

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

中電控股有限公司

CLP Holdings Limited

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：00002)

宣布 2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日止全年業績、 宣派股息及暫停辦理股份登記手續

財務摘要

- 綜合收入增加 5.5%至 83,959 百萬港元。
- 香港業務表現穩健，但主要由於澳洲及中國內地能源市場環境充滿挑戰，集團營運盈利減少 17.8%至 9,517 百萬港元。
- 年度總盈利扣除影響可比性項目後減少至 8,491 百萬港元。
- 第四期中期股息為每股 1.21 港元，連同首三次已付中期股息，2021 年總股息為每股 3.10 港元，與 2020 年相同。

主席報告

2021 年，中電充分展現出努力不懈、堅守承諾的精神。面對新冠病毒疫情，我們仍不斷提升抗逆能力、維持卓越營運和加強減碳的承諾。

疫情至今已超過兩年，我們繼續貫徹以人為本的理念，關懷同事、客戶及廣大社群。中電多個市場的經濟開始從疫情中復甦過來，然而近期變種病毒感染個案飆升，使步伐受阻。

由於疫情持續，加上能源危機和燃料價格高企等其他挑戰，影響中電在澳洲及中國內地火電資產的財務表現。儘管如此，香港作為集團的業務核心市場，其營運仍維持穩健。憑藉我們在香港本地市場的優勢，以及對中國內地市場的長遠承諾，我們對區域的經濟前景感到謹慎樂觀。

2021 年，集團的營運盈利下跌 17.8%至 9,517 百萬港元，總盈利由 2020 年減少 25.9%至 8,491 百萬港元。總盈利下降主要由於澳洲發電組合盈利顯著減少、中國內地煤炭價格高企，以及數項一次性開支，當中包括就澳洲一宗長時間的訴訟達成和解協議，和確保雅洛恩煤礦場在極端天氣影響後仍能安全營運的成本。

儘管如此，董事會對集團能保持穩健營運充滿信心。因此，董事會已批准派發 2021 年第四期中期股息每股 1.21 港元，與 2020 年同期相同。2021 年度的總股息維持每股 3.10 港元。

全球矚目的 2021 年聯合國氣候變化大會 (COP26) 於 11 月在格拉斯哥舉行。鑑於氣候變化問題複雜，牽涉多方面的持份者，我們對峰會最後能取得進展，以及許多國家在 2021 年加強了承諾表示歡迎。儘管有目前所取得的進展和承諾，我們仍需做得更多，成功無法一蹴即至，這漫長的旅程才剛展開。

9 月，中電公布《氣候願景 2050》修訂版，承諾於 2050 年底前整個集團業務實現淨零排放。我們把全面淘汰集團旗下燃煤發電資產的日期提前至 2040 年，較之前的承諾提早十年。

為配合最新氣候科學研究，將全球氣溫升幅與工業化前時期相比，控制在不高於攝氏 2 度內所需的減碳進程，集團為 2030 年訂立了新目標，並進一步加強 2040 年的目標。我們亦力求將溫度升幅控制在攝氏 1.5 度以下，並承諾至少每五年強化減碳目標。邁向淨零排放需分秒必爭，在能源轉型進程中，我們審慎制定長遠的規劃、協調平衡不同持份者的利益，及作出大規模的投資，將越加重要。

作為亞太區規模最大的綜合公用事業公司之一，中電在應對氣候變化的威脅上有兩大重點：在業務營運中逐步減碳，同時提供可持續及商業上可行的能源方案，以協助當今及未來世代達致淨零排放目標。我們亦清楚知道當電力行業成功減碳，將有助其他行業如運輸及製造業，透過增加使用電力減少碳足跡。

集團在 2021 年承諾投入大額度的資本開支，主要在香港、中國內地、澳洲及印度作出減碳投資。這些投資除了反映我們對減碳的承諾堅定不移，和對業務市場的經濟前景充滿信心，亦凸顯締結合作夥伴關係對提供龐大資本的重要性。

在印度，中電自 2018 年開始與加拿大退休金管理公司 Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ) 成功結盟，共同探索當地不同的零碳項目發展機遇。我們的印度業務已換上新品牌 Apraava Energy，並聯同合作夥伴進軍新的行業板塊，取得多個大型投資項目，包括兩個輸電項目。

為能源轉型投資項目引入新資本的商業模式，在我們的業務市場已證明有效。中電歡迎在其他市場也採用相同模式，爭取投資者及融資機構的支持。

香港毗鄰的大灣區對智慧綠色能源服務需求日增，為我們帶來擴展業務的機遇。我們深信創新是能源轉型的動力泉源，中電將積極運用科技及在香港的專業優勢，為更廣泛客戶提供可持續的能源方案。

2021 年是值得紀念的一年，適逢中電成立 120 周年，正好讓我們展示中電在香港源遠流長的發展歷史、在中國內地及其他地區的業務增長，以及在瞬息萬變的市場中提供卓越服務的能力。藉著 120 周年的誌慶，我們再次肯定中電自 1901 年以來對香港的長遠承諾，並進一步加深我們與社群的聯繫。在 10 月，我很高興與香港特別行政區行政長官林鄭月娥女士一同主持龍鼓灘發電廠最新燃氣發電機組的開幕典禮，見證中電決意繼續以低碳排放發電，服務香港市民。

中電今天擁有的堅韌能力，與我們過往的成就一樣，全賴一班優秀員工。在此讓我衷心感謝各業務地區的 8,116 位中電同事，你們的專業和對工作的熱誠，每天都令我們鼓舞。

展望 2022 年甚至更長遠的未來，我很高興宣布，中電總部將遷往位於啓德發展區的新建大樓，新辦事處將為員工提供現代化的工作環境。該選址前身是國際知名的香港啓德機場，經過十年光景，現已漸變為一個現代化的商業樞紐，為香港注滿動力的數碼化未來豎立鮮明標誌。新總部大樓體現我們對香港的信心，以及繼續支持香港可持續發展的承諾。

面對這年代的種種挑戰和機遇，我們的發展重點和優次更為清晰。中電的首要任務，是與所在市場的業務夥伴和當地政府緊密合作，支持實現氣候目標、落實可行的減碳計劃，及運用科技滿足市場對能源方案不斷增長的需求。然而重中之重，是要建立及組織一支靈活、創新、有正確價值觀和能茁壯成長的團隊，讓中電不論身處任何環境，都能成為名副其實「新世代的公用事業」。

米高嘉道理爵士

首席執行官策略回顧

回顧 2021 年，全球能源市場面對種種挑戰，疫情的影響揮之不去。與此同時，各國明顯加大力度應對氣候變化，令人鼓舞。能源行業以至中電因此繼續處於瞬息萬變的時期。

中電的核心能力包括適應力強和服務可靠，能確保不論市場怎樣變化，仍可以為不同客戶提供安全可靠的電力服務及可持續的能源方案。這一年裡，我很欣喜看到同事繼續貫徹靈活變通、專注投入的精神，在營運方面維持高水平的抗逆能力。

氣候變化及其相關的自然災害日趨嚴重和頻繁，對中電的業務地區和營運均構成特定的風險。中電奉行的策略，不僅聚焦於公司邁向淨零排放的重要旅程，更考慮到在營運地區支持廣大社群減碳所擔當的主要角色。

歐洲爆發能源危機、中國內地電力短缺，以及多個地區出現燃料價格上漲，再次凸顯我們必須透過審慎規劃和協調，方能順利進行能源轉型。能源行業的供應可靠度、價格和就業一旦受到重大衝擊，便很容易會威脅能源企業、客戶及政府在實現能源轉型所須的協作。

中電的《氣候願景 2050》一直為業務確立清晰的減碳路線圖。2021 年，我們對《氣候願景 2050》進行了策略性檢討，全面考慮各項因素，包括最新的氣候科學、技術趨勢、監管環境、業務風險和機遇，以及主要內外持份者，尤其是投資者的觀點等。《氣候願景 2050》修訂版訂定更進取的目標，以及加快淘汰燃煤發電的承諾。為實現安全、可靠和具成本效益的能源轉型，我們會對新的低碳項目作出針對性投資，並與各方締結密切的合作關係，共同在減碳之旅向前邁進。

2021 年，中電與營運地區政府所建立的合作關係卓見成效。透過這些協作，我們貢獻出經驗和專長，支持不同地區實現氣候目標，讓能源轉型井然推進，照顧各持份者的需要。

在行業層面，我們夥拍理念相同的組織，為推行大規模的減碳方案提供助力。在 COP26 舉行期間，透過世界可持續發展工商理事會和可持續市場倡議，中電與其他 27 家公司共同承諾提升氫氣的供求量，從而發出了清晰的訊息，呼籲發電和運輸行業增加使用氫氣作為低碳燃料，同時提示氫氣生產商大規模開發更多產能。與任何新的低碳和零碳技術一樣，大規模運作是達致商業可行性的必要條件。這是我們為澳洲和香港的燃氣電廠，逐步引入氫氣發電的關鍵舉措。

香港

香港一直為中電業務的基石。本港經濟去年從新冠病毒疫情中逐漸復甦，各行各業的電力需求均有提升。2021 年，我們繼續為支持香港的能源轉型作出投資，香港電力業務的營運盈利因而上升 4.7%至 8,189 百萬港元。

我們其中兩個重要的新項目，是建造龍鼓灘發電廠第二台聯合循環燃氣渦輪發電機組及海上液化天然氣接收站。兩個項目均有利提升使用天然氣，作為一種重要的過渡性燃料，並為落實香港政府在《香港氣候行動藍圖 2050》中闡述的長遠減碳策略發揮關鍵作用。儘管疫情擾亂了全球供應鏈，年內兩個項目的施工進度仍然理想。

中電繼續著力推廣本地可再生能源和零碳能源，以及支持客戶和企業進一步提升能源效益。我們又推進在香港水域興建離岸風場的可行性研究。我們於 9 月與 GE 簽署了諒解備忘錄，為中電在香港的燃氣發電設施使用氫氣制定減碳路線圖。

我們繼續推動業務數碼化，包括為更多客戶安裝智能電錶，及加強數碼服務以提升客戶體驗。隨著社會不斷數碼化，例如數據中心的增長，為中電業務發展帶來重大契機。為滿足客戶對電力的新需求，香港政府於 11 月就 2018 年至 2023 年發展計劃，批准中電作出額外逾 30 億港元的資本開支，用以提升電力網絡，配合預計的用電需求增長。

我們一直密切注視交通運輸電氣化的趨勢。中電歡迎香港政府於 2021 年公布推廣電動車普及化的路線圖。我們繼續支持此政策，包括提供免費的電動車充電設施，並協助有興趣的私人住宅大廈，向政府申請資助安裝充電基礎設施。

作為香港兩大電力供應商之一，中電業務受政府規管，而規管架構同時提供了穩定及可預期的營商環境，讓我們可以作出數以十年計的策略性投資。我們將繼續作出長遠投資，支持香港政府應對氣候變化的目標和本港的數碼化進程，並會擔當促進者角色，幫助客戶減碳、進行電氣化或改善能源效益。

中國內地

在充滿挑戰的環境下，中國內地業務保持發電量以支持國家的經濟發展。我們的零碳資產組合維持可靠運行，但燃煤發電資產卻受到燃料價格暴漲帶來的負面影響。雖然燃煤發電資產佔我們發電組合比重不大，但長期使用價格高昂的燃料，使其 2021 年業績出現虧損，並對中國內地的營運盈利構成影響，較去年減少 25.7%至 1,660 百萬港元。隨著煤炭價格漸趨穩定，我們預計這情況將不會於 2022 年重現。

除了核電組合貢獻增加外，風能和太陽能資產的營運表現亦見穩定，其中包括山東省新的萊蕪三期風場。吉林省乾安三期風場亦於年內落成，該風場是中電首個不依賴國家補貼的「平價上網」風電項目，並配備電池儲能系統。

我們在毗鄰香港的廣州市，簽訂首份合同以投資和營運一個購物商場的中央空調系統，這是一個創新商業模式的好例子，凸顯我們預期在大灣區的發展潛力。中電亦正探索其他智慧能源的發展機遇，包括數據中心和能源管理系統。此外，零售能源市場因持續改革，為私營企業打開投資大門，也具有潛在商機。

中國內地電動車的普及率位居世界前列，我們將繼續審視當中會為中電帶來甚麼規模和形式的機遇，並在適當時機作出合適投資。

2022 年，我們將繼續專注改善燃煤資產的財務表現、開拓新的「平價上網」可再生能源項目、探索智慧能源的發展機遇，亦會配合中國政府的「十四·五」規劃，加強與大灣區的協作。

澳洲

年內，澳洲業務仍主力關顧客戶需要，並開展大型減碳項目，致力持續推動能源轉型。

在聯邦和州政府的支持下，EnergyAustralia 的未來潔淨能源組合取得重大進展。有關政府均已訂下 2050 年底前實現淨零排放的政策，有助於創造一個更明朗的能源政策環境，令人十分欣喜。EnergyAustralia 亦努力不懈，更新了其氣候變化聲明，作出更強而有力的承諾，與集團《氣候願景 2050》的承諾一致。

為兌現淘汰燃煤發電的承諾，我們與維多利亞州政府合作，將雅洛恩電廠的退役時間提前至 2028 年。我們又推進對 Wooreen 電池儲能項目的投資，預計該項目可提高維多利亞州電力系統的供電可靠度。EnergyAustralia 爭取到有關 Kidston 抽水蓄能水電項目的市場營運協議，將在該設施於 2024 年投產時生效。

我們宣布擴建位於新南威爾斯州的 Tallawarra 電廠，預計擴建後便立即可使用氫氣作燃料，佔燃料組合 5%，並成為澳洲首個混合使用氫氣和天然氣的淨零排放發電廠。該項目的直接碳排放量可在其運行年期內被抵銷。

支持澳洲能源轉型需要投放大量資金以興建大型基建項目。我們將考慮利用市場上的資金，進行低碳和零碳項目投資。

財務表現方面，2021 年充滿挑戰，多項不利因素導致業務錄得 83 百萬港元營運虧損，當中包括天然氣成本增加、批發電價低企、能源對沖合約的公平價值不利變動，以及雅洛恩

電廠折舊加速和發電量減少。此外，總盈利受到出售 Iona 燃氣廠引致的訴訟達成和解協議而產生一次性開支，以及 6 月發生特大暴雨，使流經雅洛恩煤礦場的 Morwell 河道受損而引致的支銷所影響。暴雨亦導致煤礦場短暫停產，造成發電量如前述減少。

隨著澳洲加快能源轉型步伐，整個行業將面對動盪和不確定的經營環境，包括日趨激烈的競爭狀況。有鑑於此，EnergyAustralia 於 2022 年將可能繼續受到充滿挑戰的市場環境所影響，包括批發電價持續偏低、天然氣成本增加，以及能源零售市場競爭激烈。

印度

年內，我們與持有印度業務 40% 股權的商業夥伴 CDPQ 繼續合作無間，業績表現穩定。在第二季度，印度爆發嚴重的第二波新冠病毒疫情，但我們在業務運作上仍以保障僱員健康為重點工作。我們繼續在集團和當地業務層面對印度全國的救災工作作出貢獻。印度整體電力需求在年內回升，反映疫情於 2021 年底逐漸緩和。

我們繼續就印度新頒布的外國投資法與當地政府釐清內容。我們很高興獲得所須監管批准，收購 Kohima-Mariani Transmission Limited (KMTL) 49% 的股權。該公司擁有印度東北部一個跨邦郡輸電項目。此外，Apraava Energy 成功註冊為一家能參與全新項目競標的企業。

2021 年，由於季風期的風力資源充沛，風能發電量上升，而太陽能發電量亦因新增項目有所提升。縱使煤炭價格不斷上漲，哈格爾燃煤電廠仍保持穩健的營運表現，然而其業績貢獻因重訂電價而略為減少。整體而言，Apraava Energy 的營運盈利上升 26.3% 至 221 百萬港元。

中電印度已易名為 Apraava Energy。該名字由四個梵語單詞組成，包括 Agni（火）、Prithvi（土）、Ambu（水）及 Vayu（風），代表著可再生能源的無窮潛力，深具象徵意義。印度正力爭成為全球其中一個領先的潔淨能源中心，而 Apraava Energy 具備有利條件，對印度的新能源未來作出重要貢獻。我們以潔淨能源及以客為本的能源業務作為策略重心，目標是在未來兩至三年內把 Apraava Energy 業務組合的規模增倍。

變革與機遇的新時代

儘管氣候變化的影響不分疆界，我們深明中電各業務地區的能源轉型進度並不一致。由於全球步伐不一，我們將因地制宜，為每個地區提供切合當地情況的方案。

我們預期香港及中國內地這兩個核心市場將繼續增長。能源轉型繼續在大灣區帶來新商機，尤其是能源行業將出現更多區域性融合。香港業務憑著在電力零售、發電、核電及智慧能源服務方面的專長及能力，已賦有可擴展的優勢。

這個新增長周期反映整個能源市場正處於轉型階段。電力減碳是全球最大的挑戰，但亦為我們帶來最大的機遇。電力減碳做得愈成功，我們的市場及業務將愈趨堅穩。

像中電一樣走在能源轉型最前端的企業，必須自我轉型改造，同時擁抱挑戰和機遇，時刻以客戶的最佳利益為依歸。我們將適時調整營運及管理模式，確保能按照策略以適當步伐推進。此外，我們將為僱員注入新工作模式，著重靈活應變及善用先進科技。

我很高興中電在 2021 年，繼續在國家、地區、各地政府以至私人企業層面締結合作夥伴關係，推動轉型邁向未來。我們熱切期待與公私營機構以至更廣泛的金融業加強合作。投資者是中電主要的合作夥伴，我們樂於在轉型進程中保持坦誠聯繫。

中電擁有 120 多年的電能專業和業務不斷演進的經驗。面對新冠病毒疫情及氣候變化等危機，我們長遠的目光及堅韌能力顯得尤其重要。在未來的日子，我們將提高集團的營運能力、靈活性及適應力，為每個市場設定並提供合適的能源方案，創建代代相承的最大價值。

藍凌志

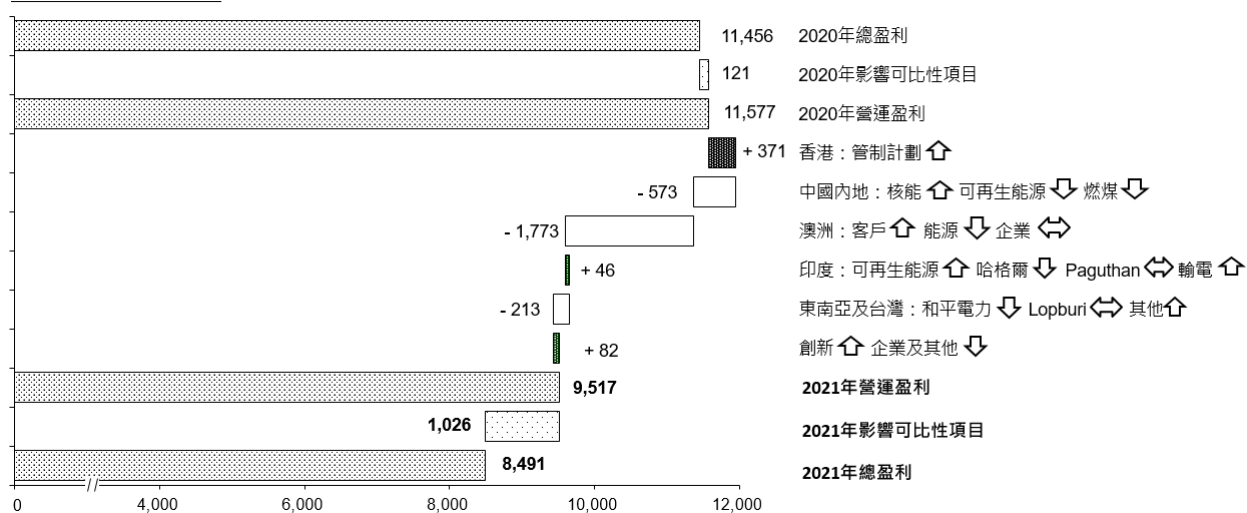
財務表現

香港業務表現強勁，但只抵銷了部分因澳洲發電組合盈利下降及中國內地煤價高企的影響，導致集團營運盈利減少 17.8%至 9,517 百萬港元。總盈利扣除影響可比性項目後減少至 8,491 百萬港元。

	2021 百萬港元	2020 百萬港元	增加/ (減少) %
香港電力業務	8,189	7,818	4.7
與香港電力業務有關*	301	270	
中國內地	1,660	2,233	(25.7)
澳洲	(83)	1,690	不適用
印度	221	175	26.3
東南亞及台灣	173	386	(55.2)
香港其他盈利	(66)	(238)	
未分配財務(開支)/收入淨額	(9)	24	
未分配集團支銷	(869)	(781)	
營運盈利	9,517	11,577	(17.8)
影響可比性項目	(1,026)	(121)	
總盈利	8,491	11,456	(25.9)

*「與香港電力業務有關」的業務包括港蓄發及香港支線

年度盈利 (百萬港元)



個別業務表現的分析載於各業務部分。

業務表現及展望

香港

概述

2021 年，隨著新冠病毒疫苗接種率上升、感染個案減少，加上政府推出措施刺激經濟活動，香港的經濟得以逐步復甦。然而，由於新變種病毒蔓延全球，國際旅遊限制持續，增加了經濟全面復甦的不確定性，部分行業尤其首當其衝。與此同時，國際燃料價格波動及供應鏈問題引致電價飆升，海外有多家能源公司甚至因而倒閉。面對種種挑戰，中電採取適時及果斷的行動，致力減低燃料價格波動的影響，並確保為客戶繼續提供穩定、安全，和可靠度達 99.999% 世界級水平的電力服務。

年內，政府放寬社交距離措施，市民增加消費，均刺激經濟活動，帶動各客戶類別的用電需求上升，2021 年的售電量因而增加 4.1% 至 35,355 百萬度。隨著學校、社交活動及政府服務自 2020 年經歷疫情衝擊後逐漸恢復正常，基建及公共服務與商業客戶類別的用電需求因此錄得最大增幅。在疫情緩和下，食肆、商舖及酒店的活動亦從 2021 年初的低水平回升。3 月、5 月及 9 月錄得破紀錄的高溫，亦刺激售電量上升。

2021 年香港售電量

	售電量	按年增幅	所佔本地 總售電量
	百萬度	%	%
住宅	10,525	2.2	30
商業	13,423	4.2	38
基建及公共服務	9,742	6.2	27
製造業	1,665	3.0	5
總計	35,355	4.1	100

2021 年，中電客戶數目由 2020 年 2.67 百萬增加至 2.71 百萬。

投資增加使香港電力業務的營運盈利較去年上升 4.7% 至 8,189 百萬港元。

由於國際燃料價格暴漲，加上中電為配合政府的環保目標而增加使用天然氣，導致燃料成本增加，2022 年電價因而上升。為紓緩客戶的經濟壓力，中電從電費穩定基金、燃料價格調整條款賬、「中電社區節能基金」及「地租及差餉特別回扣」，共動用約 25 億港元用以凍結基本電價，並提供兩項特別回扣，使平均淨電價升幅從每度電 10.5 港仙 (8.6%)

減至每度電 7.1 港仙 (5.8%) 。中電又宣布於 2022 年推出社區支援計劃，撥款 2.2 億港元以鼓勵節能、支援有需要人士，及協助加快本港經濟復甦。

為未來增長奠基

中電繼續受惠於社區新發展項目的電力需求增長，當中包括數據中心及政府基礎設施等。為配合新發展，中電加大投資，確保以高度安全和可靠的電力服務滿足客戶需求，同時支持政府政策目標，推動香港成為低碳智慧城市。

政府持續審視中電的資本投資項目，並批准中電推行多項新計劃，以滿足客戶用電需求的轉變。因此，涵蓋 2018 年 10 月至 2023 年底的 2018 年發展計劃，有關資本開支總額將由 529 億港元增加至 561 億港元。

政府公布的「北部都會區發展策略」及「明日大嶼願景」等多個長遠大型基建項目，預計將進一步提升增長動力。在有關發展項目落實後，中電將提供所需的能源基礎設施。

構建更綠色未來

2021 年，不論在本港或海外，均見證了對抗氣候變化的重要時刻。在國際層面，數以千計的各國領袖、政策制定者、企業高層、談判代表、科學家及環保人士，出席了《聯合國氣候變化框架公約》第 26 屆締約方會議 (COP26) 。香港方面，政府公布了《香港氣候行動藍圖 2050 》，為 2050 年前實現碳中和訂立了清晰的路線圖。

中電全力支持香港的長遠減碳策略。集團較早前發表《氣候願景 2050 》修訂版，目標是在 2050 年底前實現能源價值鏈淨零溫室氣體排放，並於 2040 年底前淘汰集團旗下所有燃煤發電資產。中電將與香港政府及客戶緊密合作，研究以最佳方案引進新的零碳能源、減低電力供應的碳強度，同時推動電氣化以減少運輸及其他行業的碳排放。

中電於 10 月為龍鼓灘發電廠新建的聯合循環燃氣渦輪機組 D1 舉行開幕典禮。D1 機組使用嶄新發電技術，自 2020 年中投產以來，將中電發電燃料組合中的天然氣比例由 2019 年低於 30%，提高至 2020 年約 50%。與 D1 毗鄰的第二台聯合循環燃氣渦輪機組 D2 亦將於 2023 年竣工，屆時可進一步提升中電的天然氣發電量。2021 年，中電採取緩解策略減低疫情對供應鏈的影響，D2 機組得以按計劃施工。

中電同時推進在香港西南水域興建海上液化天然氣接收站，項目將使天然氣供應更為可靠、多元化及具競爭力。接收站的支架結構工程已取得重大進展，而海底輸氣管道亦已鋪設完成，預計接收站於 2022 年投入運作。

隨著中電使用更多天然氣發電，燃煤發電設施將分階段退役。集團計劃在未來數年逐步淘

汰使用年限屆滿的青山發電 A 廠燃煤機組，並於 2035 年底前停止在青山發電 B 廠使用煤炭作為日常發電燃料。

與此同時，中電致力推動可再生能源發展。我們繼續進行在香港東南水域興建離岸風場的可行性研究。根據初步研究結果，由於渦輪技術以至成本效益改善，在中期而言提升了離岸風場項目的可行性。

截至 2021 年底，中電的「可再生能源上網電價」計劃，獲審批或接駁至電網的發電容量達 265 兆瓦，對上一年為 175 兆瓦。此外，「可再生能源證書」獲得更多客戶支持，所購買證書額度更大、期限更長，帶動銷售額增長 185%。恒生銀行成為最大客戶，承諾自 2021 年起的 10 年期間，購買接近 154 百萬度可再生能源電量，相當於減少超過 60,000 噸與用電相關的二氧化碳排放量。

中電位於新界西堆填區的轉廢為能發電站已於 2020 年投產，是香港最大規模的堆填沼氣發電項目，為電網提供 38 百萬度的潔淨電力。香港首個以焚燒都市廢物發電的綜合廢物管理設施正在興建中，該設施位於離島，將透過海底電纜接駁至中電電網。

中電繼續與政府探討增加零碳能源區域合作，在毗鄰地區物色零碳能源的供應來源，包括探討合作投資和發展的機會，以及香港附近的零碳能源項目。中電將繼續探索新技術，目前正研究將燃氣機組改裝，以支持使用如零碳氫氣等綠色燃料。朝著這方向，中電集團與跨國公司 GE 簽訂合作備忘錄，為龍鼓灘發電廠的燃氣發電設施制定減碳路線圖，並研究使用氫氣等低碳燃料的新技術。

提升客戶體驗及自主能力

要實現零碳未來，除了降低電力供應的碳排放外，鼓勵客戶運用數碼科技投入低碳生活同樣重要。中電推廣能源效益以減低整體電力需求，並正陸續為客戶安裝智能電錶，協助他們更有效地管理用電量。智能電錶讓客戶掌握詳細用電數據，並可參與用電需求管理計劃。儘管全球芯片短缺導致新電錶供應減少，中電於 2021 年底已接駁逾 120 萬個智能電錶，並正按計劃，邁向在 2025 年底前為所有客戶安裝智能電錶的目標。

中電於 7 月 27 日錄得 7,477 兆瓦的用電量新高峰。為管理當天的系統負載，中電透過電力需求管理計劃，獎勵超過三萬個住宅和工商客戶參加慳電計劃，減低他們在高峰時段的用電量。若非有電力需求管理計劃，當天的電力需求高峰將會增加逾 70 兆瓦，這例子正好引證了客戶參與節能的好處。

中電亦提供其他智能方案，協助較大型的企業進一步提升能源效益。中電與香港機場管理局（機管局）共同設計及研發全港最大型的電池儲能系統，和用於其中一座客運大樓的冷

氣預調系統。電池儲能系統最高輸出功率達 4 兆瓦，可將現有發電機組在進行例行測試中產生的電力儲存，作為緊急備用電源。該系統無需使用燃料操作，比現有的後備發電機更加環保。

冷氣預調系統則運用大數據分析工具預測客運大樓未來 24 小時的製冷量需要，繼而自動調節空調系統以提供適量的冷氣，節省不必要的能源消耗。該系統由中電、機管局及香港天文台共同研發，榮獲美國能源工程師協會頒發亞太區年度「區域能源項目獎」。

中電於 2018 年推出「節能設備升級計劃」，資助工商客戶更換或添置具更高能源效益的照明系統、空調及其他用電設備。隨著更多客戶認識該計劃，2021 年的申請數目上升，節省共 33 百萬度電。

中電於 10 月推出全新網站，更新系統技術至現代化、安全及可擴容的雲端平台，提供更佳的瀏覽體驗及全新的數碼客戶服務。透過新的網上客戶支援服務版面、個人化內容、聊天機械人的協助，以及更快的網站加載速度，客戶得以在更短時間內完成更多自助服務。用家對新網站反應正面，新訪客人數、不重複登錄次數及瀏覽頁面時間均有上升。中電將繼續審視對網站內容及其他方面的改善意見，以滿足客戶期望。

中電繼續提供免費充電設施，以支持香港的電動車發展。2020 年，公司推出「智易充 2.0」計劃，為有意申請政府資助在停車場安裝電動車充電設施的私人大廈業主及物業管理公司，提供一站式技術與客戶支援。截至 2021 年底，在 451 份申請中，約 94% 已完成初步評估，涵蓋約 119,000 個停車位。

展望

現時，發電佔香港碳排放量約三分之二。中電作為香港最大的電力公司，在支持香港邁向零碳未來的過程中擔當重要角色。中電將繼續聚焦興建和落實多個大型減碳基建項目，包括海上液化天然氣接收站、龍鼓灘發電廠的 D2 機組、強化連接中電電網與廣東省電網的潔淨能源輸電系統，以及擬建的離岸風場。

海上液化天然氣接收站將於 2022 年落成啟用，標誌著採購天然氣向前邁進重要一步，中電將致力完成該項目及保持運作暢順。公司並將探討零碳氫能的發展機會及其他技術，以進一步減少發電產生的碳排放。

在邁向淨零排放的旅程中，中電將繼續鼓勵客戶及社群提升能源效益，同時加快安裝智能電錶。我們亦會致力探索新科技，以提升數碼化、營運可靠度及客戶服務，並透過一系列的社區活動，推廣能源教育及關懷有需要的人士。

中國內地

概述

2021 年，中國經濟從新冠病毒疫情早期帶來的衝擊強勁反彈，按年增長 8.1%，而工業用電需求亦從谷底回升，帶動用電量增長 10.3%。然而，燃料價格上升為中電的火電業務毛利帶來沉重壓力。儘管零碳發電組合的表現令人滿意，但由於火電業務錄得虧損，中國內地的營運盈利下降 25.7% 至 1,660 百萬港元。

業務表現概述如下：

營運盈利	2021 百萬港元	2020 百萬港元	變幅 %
核電	1,908	1,594	19.7
可再生能源	545	565	(3.5)
火電	(572)	203	不適用
營運和發展開支	(221)	(129)	71.3
總計	1,660	2,233	(25.7)

核電帶來穩定貢獻

核電是一種潔淨能源，對減少碳排放起關鍵作用。2021 年，核電的貢獻佔中電中國內地營運盈利的大部分。在燃料價格波動期間，用戶轉用價格穩定的核電，使陽江核電站錄得創紀錄發電量。

大亞灣核電站的發電量保持穩定，使用率亦高。這兩個位於廣東省的核電站均保持安全運行。

綠色能源蓄勢待發

年內中電在中國內地的可再生能源項目營運保持穩定，並受惠於一個新風場項目。該位於山東省的萊蕪三期風場自 2020 年 9 月投產後運行順暢，帶來額外盈利。太陽能項目受惠於充沛的日照資源，尤其在雲南省及江蘇省，表現優越。

然而，水電項目受到水資源減弱的影響，貢獻下降，加上中電決定出售遼寧省兩個持少數股權的舊風場，導致可再生能源項目的營運盈利輕微下跌。

中電繼續擴展可再生能源組合，以支持中國內地的減碳策略。儘管面對防疫措施限制、暴雨及破紀錄大雪的影響，位於吉林省的乾安三期風場（100 兆瓦）在 12 月成功接駁電網，

較原定時間提早五個月。該風場為公司奠下新里程，項目分三期發展，總發電容量為 199 兆瓦，是中電內地業務組合中最大型的風場，亦是中電首個配備電池儲能系統的風電項目。乾安三期風場更是中電在內地首個不依賴國家補貼的「平價上網」可再生能源項目。此外，中電決定投資另外兩個「平價上網」項目，分別是 50 兆瓦的雲南省尋甸二期風場和 150 兆瓦的廣西壯族自治區博白風場。兩個項目預計於 2022 年動工。

截至 2021 年底，中電可再生能源項目被延遲發放的國家補貼金額累計為 2,302 百萬港元，2020 年底時則為 1,774 百萬港元。過去多年中電一直收取到補貼金額。

煤價拖累火電項目

2021 年煤價波動，價格在年內創新高，為中國內地煤電項目帶來挑戰，不論是中電持多數股權還是持少數股權的火電項目，年內均錄得虧損。

儘管煤炭供應受限導致發電量低於 2020 年，位於廣西壯族自治區的防城港電廠仍錄得穩定表現。電廠正轉型為綜合能源生產商，現已完成兩個機組的改裝升級工程，可為附近的工業用戶提供蒸汽。當與電廠相連的管道完工後，電廠將可同時出售電力和蒸汽。

為配合減碳目標，中國於 7 月啟動全球最大的碳交易市場。所有煤電項目必須參與，並根據發電機組類型及容量獲分配排放限額。防城港電廠在市場進行了數次碳交易，以熟習交易流程、確保內部程序健全，以及讓員工掌握所需知識。雖然電廠因採用了先進技術而有少量剩餘排放配額，但考慮到政府可能會持續收緊排放控制措施，電廠繼續研究進一步提升效益的方法。

大灣區機遇

中電訂下策略在大灣區擴展業務，開拓更多發展機遇。按此方針，中電年內簽署合約，投資並營運廣州東方寶泰購物廣場的中央空調系統至 2036 年。該建築物有 20 年樓齡，中電於 11 月接手運作其製冷系統並進行升級工程，預計 2022 年第一季度完成。該項目為我們提供穩定的收入來源，並標誌著中電進軍此深具發展潛力領域的第一步。

中電為防城港高新科技園區客戶供應電力的投資，於 2020 年 1 月開始運作，並在年內繼續吸納新用戶。

展望

中國定下在 2030 年之前碳達峰和 2060 年底前實現碳中和兩大目標，利好可再生能源及核能等零碳項目的發展。未來數年，中電將專注拓展可再生能源組合，增加更多「平價上網」的風電及太陽能項目，包括尋甸二期風場及博白風場。

為支持中國的氣候目標，相信核電項目的使用率將會維持在極高水平。然而，由於陽江核電站將增加透過市場銷售方式出售電力，市場風險將會上升。

煤炭供應短缺及工業用電需求強勁，導致中國內地在 2021 年出現供電嚴重不足的情況。中電正與廣西政府緊密合作，以支援社區及滿足電力需求。防城港電廠將致力維持穩定運作以實現其銷售承諾，並運用碼頭設施輸入進口煤炭以降低燃料成本。隨著煤價在 2022 年趨於穩定，中電在中國內地煤電業務組合的表現有望改善。然而為配合集團在 2040 年底淘汰所有燃煤發電資產的目標，中電將開始為防城港電廠及其他持少數股權的電廠進行規劃。

在大灣區，中電將朝著兩大業務模式，即「能源服務一體化」及能源基建，發掘投資機會。近期中電在東方寶泰購物廣場的投資，凸顯中央空調系統業務的潛在商機。我們正在考慮的其他「能源服務一體化」方案，包括電動車充電設施，以及能源管理系統。此外，我們亦正探討在工業園及商業區投資能源基建項目，包括分區和多棟樓宇空調系統及數據中心。中電在 2020 年投資由中國南方電網成立的「南網能創股權投資基金」，將為開拓以上項目提供支持，並為集團帶來與智慧能源及創新相關領域的新機遇。

澳洲

概述

由於澳洲經濟持續受到新冠病毒疫情影響，EnergyAustralia 繼續為客戶提供支援。在疫情下，EnergyAustralia 仍致力開發多個新項目，以潔淨、靈活的發電模式，支持澳洲的能源轉型。

由於與疫情相關的呆壞賬減少，客戶業務的表現有所改善。然而，批發電價下跌、雅洛恩電廠提前退役增加折舊支銷，及須以較高價格替換到期的天然氣採購安排，均對能源業務的盈利造成負面影響。此外，EnergyAustralia 盈利減少，約三分之一是由於能源對沖合約的非現金公平價值變動所致。因此，EnergyAustralia 於 2021 年錄得營運虧損 83 百萬港元。

支援及挽留客戶

EnergyAustralia 繼續廣泛支援因疫情而陷入經濟困境的客戶，按 EnergyAssist 紓困計劃及 Rapid Business Assist 計劃，為住宅客戶和小型企業制定超過 50,000 個新繳費計劃，以及安排逾 200,000 宗延緩繳費。

公司在滿意度調查 Net Promoter Score 的分數繼續上升，反映有更多零售客戶樂意推介 EnergyAustralia 的服務。儘管整體市場客戶流失率按年上升，EnergyAustralia 客戶流失率

有所改善，進一步提升至優於市場流失率 2.6%。EnergyAustralia 致力持續改善服務，客戶投訴因而錄得新低，提升了整體表現。然而，市場競爭持續激烈，年內總客戶數目微跌至 244 萬。

確保高可靠度

在 9 月至 12 月間，維多利亞州雅洛恩電廠在夏季用電高峰期來臨之前，按計劃展開大型維修工程，確保供電可靠度。在疫情期間進行如此重要而複雜的工程，公司大幅度調整了維修計劃，以確保員工的健康和社區安全。

年內較早時，異常高的降雨量引致流經雅洛恩煤礦場的 Morwell 河道水位上漲，為評估 Morwell 河道短期內可能受到的影響，雅洛恩電廠發電受限，為時約兩星期。EnergyAustralia 斥資 78 百萬澳元（452 百萬港元）以全面評估損毀狀況，並確定所需的長遠修復方案。公司已築起分流水道，以便在 2021/22 年夏季進行 Morwell 河道的勘察及修復工程。雖然受事件影響，雅洛恩電廠的發電量較去年僅下降 4.9%。

維多利亞州環保局於 2022 年 2 月通知 EnergyAustralia，把 2021 年 10 月針對雅洛恩煤礦場的粉塵投訴視作違規個案。EnergyAustralia 則認為公司已履行相關責任。事件發生當天天氣極度大風和乾燥，而 EnergyAustralia 當時已採取所有營運控制措施，盡量減少塵土飛揚。EnergyAustralia 目前正與環保局聯繫以覆檢此個案。

由於新冠病毒疫情加劇，新南威爾斯州 Mount Piper 電廠的大型工程計劃推遲至 2022 年進行，以保障員工、承辦商及社區的安全。電廠發電量按年增長，電廠並採取措施確保煤炭供應充足，使 2022 年及往後的運作不受影響。年內電廠錄得兩宗排放超標個案，分別與總粒狀物排放量及地面水混濁度有關。電廠除了通知環保局外，已採取糾正措施避免日後再發生同類事件。此外，電廠亦發生兩宗違規個案，第一宗涉及因設備故障而失去五天連續監察排放的環境數據。另一宗個案與鹽水池防滲漏墊層局部損壞有關。用於確保鹽水池防滲漏墊層有效的相鄰監測孔，檢測到相關損壞。由於防滲漏墊層是防止水質污染的主要設備，電廠採取預防措施通知環保局，而當局在接獲通知後並無進一步行動。

EnergyAustralia 在新南威爾斯州、維多利亞州及南澳州的燃氣發電設施運作高度可靠，在市況動盪期間支持公司的發電業務。EnergyAustralia 又擁有兩個電網級規模電池的調度權，有助確保「全國電力市場」的穩定調度。

維多利亞州及南澳州的遠期批發電價仍然遠低於歷史水平，主要因為可再生能源發電量增加。在昆士蘭州及新南威爾斯州，遠期價格最近回升至歷史水平，反映從南部跨州輸送剩餘電力涉及較高燃料成本及輸電限制。

支持澳洲能源轉型

3 月，EnergyAustralia 與維多利亞州政府達成協議，將雅洛恩電廠的退役時間提前至 2028 年中，較其技術壽命提早四年。電廠退役將使 EnergyAustralia 的直接二氧化碳排放量較現時水平減低約 60%。為協助維多利亞州確保能源供應穩定及提高可再生能源使用量，EnergyAustralia 正在開發 Wooreen 儲能系統，是首個可供電四小時，容量達 350 兆瓦的大型電池儲能設備，規模為澳洲最大。Wooreen 系統計劃在 2026 年底前，於雅洛恩電廠退役前投入運作。

低碳能源轉型無可避免會影響生計，對電廠員工及社區帶來重大衝擊。EnergyAustralia 將致力在轉型過程中為員工及社區提供支援。EnergyAustralia 將在雅洛恩電廠提供全面的過渡支援計劃，包括技能培訓、事業規劃、崗位調配援助，及財務諮詢。

EnergyAustralia 已開展 Tallawarra B 電廠的籌建工作。該淨零排放電廠將可在運行年期內抵銷其直接碳排放，以及混合使用綠色氫氣和天然氣作燃料，發電容量逾 300 兆瓦，預計可趕及於 2023/24 年度澳洲的夏季投產。隨著燃煤發電逐漸被淘汰，Tallawarra B 電廠將有助提供穩定、價格合理及更潔淨的電力。

在昆士蘭州，位於 Kidston 一個停用金礦場的 250 兆瓦抽水蓄能水電項目已開始動工，預計於 2024 年落成。EnergyAustralia 透過與發展商簽訂長期能源調度協議，支持該項目的發展。

為加快太陽能 and 風電併入「全國電力市場」的步伐，EnergyAustralia 繼續評估靈活發電及儲能項目的商機。其中一個機遇是在目前為 Mount Piper 電廠提供水源的 Lake Lyell 大壩上，建設抽水蓄能水電設施。初步估計，該設施將可提供 350 兆瓦發電容量，儲能時間約八小時。

此外，EnergyAustralia 在「全國電力市場」上與大型風電及太陽能項目簽訂的購電協議累計發電容量逾 870 兆瓦。

以創新開拓商機

為推廣可持續生活模式，EnergyAustralia 參與墨爾本一個住宅微電網項目作為合作夥伴，該項目涉及為一個新地產項目的 32 座排屋安裝太陽能板，連接微電網。每個單位未使用的電力將儲存於中央電池，並由智能微電網平台管理整個排屋區的電流量。從微電網發出而又未被使用的電力將輸入全國電網。

9 月，EnergyAustralia 透過其 On by EnergyAustralia 平台推出新產品 Stack On，提供捆綁式

優惠，讓客戶從電力、寬頻網絡、流動數據、流動語音和數據，以及汽車和家居保險產品中作出選擇和自由配搭。全部產品可從一站式網站平台購買，客戶選購得愈多，節省愈多。

經過 2020 年成功試驗後，On by EnergyAustralia 亦為新南威爾斯州的合資格業主，提供毋須安裝費用的全新綜合太陽能電池儲能系統 Solar Home Bundle。EnergyAustralia 運用智能軟件，平衡客戶從電網、太陽能裝置及儲能電池所取得的電力。這個由電池系統組成的網絡，將成為 EnergyAustralia 虛擬電廠的一部分，為電網提供支援，並滿足客戶的用電需求。

EnergyAustralia 推出的 Go Neutral 計劃，仍然是澳洲能源零售商與發電商中最具規模的碳抵銷計劃，亦是澳洲獲認可的其中一個最大型碳抵銷項目。2021 年，約有 134,000 個住宅及小企業客戶加入 Go Neutral，該計劃自 2016 年啟動以來，客戶總數已增至 444,000 個。公司再接再厲，於 2021 年 9 月推出 Business Carbon Neutral，協助商業客戶抵銷碳排放。

Startupbootcamp 計劃旨在加快與新能源相關初創企業的發展，EnergyAustralia 與該計劃的合作踏入第四年，並第二次在網上進行。從 82 名入圍申請者中選出的九家初創企業，於 12 月透過家居直播介紹他們的構思。EnergyAustralia 正與其中三家公司作進一步洽商，探討合作機會。

確保工作環境安全

12 月，維多利亞州工作安全局 (WorkSafe Victoria) 根據《職業健康與安全法》，就 2018 年的一宗致命事故向 EnergyAustralia 作出三項違規指控。

Graeme Edwards 的離世，讓他在雅洛恩電廠的朋友以及所有認識他的人都深感難過。

EnergyAustralia 隨後就事故進行全面檢討，並引入新設備避免危險發生。

EnergyAustralia 將繼續查找和落實所有工作場所的安全改善措施，確保為員工提供安全的工作環境。

展望

展望未來，儘管遠期批發電價回升，但由於 EnergyAustralia 採取漸進式對沖政策，毛利率改善需時。零售市場的新舊參與者，很可能會持續帶來激烈競爭，亦使利潤受壓。

能源政策方面，澳洲政策制定者繼續意識到有需要加大力度投資低碳、可靠的發電項目。

4 月，能源安全委員會 (Energy Security Board) 發表研究報告，為應對澳洲於 2025 年後的能源轉型需要，提出四個改革路向，而 EnergyAustralia 曾就報告內容提供意見。研究報告

屬於一項整體建議的一部分，主張適時引入新的發電容量，並採取措施確保現有電廠繼續運作，直至不再需要它們協助維持電力系統的穩定性為止。聯邦政府在 5 月發表的預算案中亦提出多項措施，支持投資在政府科技投資路線圖中，列為優先項目的新興低排放技術。

EnergyAustralia 將繼續為能源轉型投放資源，包括推出客戶能源方案，如 Solar Home Bundle 計劃，讓客戶在日常生活中親歷能源轉型過程。EnergyAustralia 的大型項目，包括 Tallawarra B 電廠、Wooreen 儲能系統及 Kidston 抽水蓄能水電設施將支持整體輸電網絡，公司亦將繼續評估 Lake Lyell 抽水蓄能水電設施的發展潛力，及審慎管理雅洛恩電廠的退役事宜。

此外，EnergyAustralia 正探索與中電集團在氫氣、微電網、電池及儲能等技術上的合作，所能帶來的協同效益，藉此加強自身能力，幫助澳洲建構一個以可再生能源為基礎的更潔淨能源世代。

印度

概述

新冠病毒疫情在第二、三季復熾，令印度受到重創，部分邦郡的醫療系統受壓，先前增長迅速的國家經濟因而停滯不前。中電的印度業務以全新品牌 Apraava Energy 營運，透過加強預防及全面保護員工健康的措施，維持穩定運作，然而嚴厲的封城措施卻影響了新項目的施工和審批。

隨著疫情漸趨穩定，當地經濟在第四季大幅反彈。然而，經濟活動重啟加上季風期暴雨成災，導致煤炭生產及調度出現問題，部分地區的電力嚴重短缺並需輪流停電。

作為印度十大私營發電商之一，Apraava Energy 努力應付急增的電力需求，但煤炭短缺限制了其表現。此外，哈格爾電廠的容量電費根據訂定的長期購電協議，由 2020 年 4 月起減少 10%，影響電廠盈利。儘管如此，由於哈格爾電廠效率提升以及可再生能源項目發電量增加，中電在印度的營運盈利上升 26.3% 至 221 百萬港元。印度業務表現概述如下：

營運盈利 ¹	2021 百萬港元	2020 百萬港元	變幅 %
可再生能源	186	104	78.8
火電	28	66	(57.6)
輸電	7	5	40.0
總計	221	175	26.3

附註：

1 已扣除 CDPQ 所佔 40% 份額

風電及太陽能項目蓬勃發展

Apraava Energy 可再生能源組合的發電量上升，風電及太陽能項目均表現良好。風電項目受惠於所有邦郡的風資源充沛及可用率提升。Tejuva、Chandgarh 及 Harapanahalli 風場進行了升級工程，亦提高了發電量。

我們繼續推進古加拉特邦 Sidhpur 風場的施工，儘管部分工程受疫情阻礙。政府已同意延後項目的投產期，項目預計於 2022 年下半年投入運作。

此外，我們於 2020 年在泰倫加納邦購入兩座新電廠，提升了 Apraava Energy 的太陽能發電量。其他電廠的發電量則下降，部分原因是由於馬哈拉施特拉邦的 Tornado 項目及 Gale 項目受土地糾紛影響，但有關糾紛現已接近解決。

Apraava Energy 繼續收取當地配電公司購買可再生能源的款項，但主要受疫情影響，應收賬款的欠款水平上升 14.5%至 883 百萬港元。

進軍輸電業務

12 月，在新的外商投資規例下，Apraava Energy 成功獲得監管機構批准以完成收購 Kohima-Mariani Transmission Limited (KMTL) 49%權益，KMTL 擁有一個位於印度東北部，自 2020 年開始運作的跨邦郡輸電項目。根據協議條款，Apraava Energy 在 2025 年 12 月前將分兩次收購餘下的權益。

公司於 2019 年 11 月首次涉足輸電領域，收購 Satpura Transco Private Limited (STPL) 的全部權益。STPL 擁有一個位於印度中央邦的輸電項目。KMTL 及 STPL 項目的營運表現符合預期，可用率接近 100%。

電廠制定新標準

位於哈里亞納邦的哈格爾電廠是 Apraava Energy 在印度唯一的燃煤電廠，首季成功完成其中一台發電機組的大型計劃停運後，創下至今最高使用率。儘管電廠的煤炭供應受全國煤炭短缺問題影響，但仍成功提升發電量以應付用電需求上升。哈格爾電廠是印度首都地區北部少數裝有煙氣脫硫設備的電廠，有助其符合於 2019 年 2 月實施更嚴緊的新二氧化硫排放限值。由於設備故障及失靈，電廠於年內錄得四宗二氧化硫排放輕微超標個案，但為應付高用電需求，電廠按照當地部門要求繼續保持機組運作。我們已儘早採取措施糾正有關問題，超標個案亦沒有導致相關部門採取任何行動。

電廠營運商 Jhajjar Power Limited 憑著在健康及安全方面的表現，榮膺 Apex India HSE 金獎及 RoSPA 銀獎，以及印度工業聯會 (Confederation of Indian Industry) 的 ITC Sustainability

Award 及 Business Excellence Maturity Assessment 計劃的嘉許。

我們預計哈格爾電廠的現行購電協議在 2037 年屆滿後不會續約，因此 Apraava Energy 已把 330 百萬港元的減值入賬。

位於古加拉特邦的 Paguthan 電廠已於 2018 年停運，Apraava Energy 繼續探索電廠的不同用途，但進展受到疫情阻礙。

展望

中電印度於 2021 年易名為 Apraava Energy，標誌著公司以全新企業形象加速發展的宏圖及推動印度綠色發展的承諾。公司易名後訂下目標，透過投資及收購全新可再生能源項目，在未來兩至三年將能源組合規模增倍。12 月，Apraava Energy 按印度外商投資新規例成功註冊，獲准在未來數年參與所有發電、輸電及配電範疇的公開拍賣，為實現增長目標賦予莫大支持。

在印度電力行業私有化的進程中，Apraava Energy 將繼續擴展輸電等非發電業務，探索多元化發展的商機，進軍配電及其他以客為本的業務，並鼓勵當地股東有更多參與。

東南亞及台灣

概述

年內，台灣和平電廠維持安全可靠運作，但因燃料成本高企，尤以下半年為甚，影響了對集團業績的貢獻。電廠其中一台發電機組於第四季展開大規模檢修工程，以提升可靠度及減少排放。

泰國 Lopburi 太陽能光伏電站亦表現穩定。

2021 年，中電在東南亞及台灣業務的營運盈利下跌 55.2% 至 173 百萬港元。中電在這市場的表現概述如下：

營運盈利	2021 百萬港元	2020 百萬港元	變幅 %
可再生能源 ¹	61	63	(3.2)
火電	126	366	(65.6)
其他 ¹	(14)	(43)	67.4
總計	173	386	(55.2)

附註：

1 Lopburi 項目減值撥備的比較數字已重新分類，以符合本年度的匯報方法。

展望

中電將繼續管理和平電廠及 Lopburi 兩項投資，並維持項目的安全和可靠運作。

安全

在新冠病毒疫情持續下，中電繼續採取全面措施保障僱員和承辦商的福祉，並確保業務可持續營運，措施包括特別工作安排、工作場所出入管制、健康教育，以及支持員工接種疫苗。中電參與香港政府的疫苗計劃，安排超過 1,200 名員工及其家庭成員在公司場所接種疫苗。在中國內地及印度亦有類似計劃鼓勵員工接種疫苗。

中電的職業安全及健康表現，在工程項目增加的背景下仍然提高。中電繼續致力改善僱員及承辦商的工作安全和健康績效，年內「總可記錄工傷事故率」及「損失工時工傷事故率」均下降。我們的重點關注是應對發生後果嚴重事故的風險。透過專題性的員工溝通活動及經驗分享，中電制定更全面有效的事故預防計劃，目的是杜絕致命、帶來嚴重傷害、和涉及重大健康、安全及環境（安健環）的事件。

為大幅減低風險，中電投放資源重新設計高風險工作流程。我們繼續應用機械人技術進行高風險的潛水活動，這種策略性和有系統地改善高風險工作的方法，將全面應用在中電亞太區的營運上，以應對有機會導致嚴重受傷的工作，例如高空工作。

為協助各業務部門管理安健環風險，集團正提升內部管理系統，以提供清晰標準，並特別關注安全風險較高的活動。2021 年，公司為所有業務部門的營運人員舉辦工作坊，加深員工了解和掌控高風險營運活動，以及內部最佳實務，成果有助修訂集團標準。

人力資源

2021 年底，中電共有 8,116 名全職和兼職僱員，2020 年則有 8,060 名。8,116 名僱員中有 3,938 名從事香港受規管電力業務、415 名從事香港非規管電力相關業務、627 名受聘於中國內地、2,718 名受聘於澳洲、印度、東南亞及台灣的業務，餘下 418 名則受聘於中電控股。截至 2021 年 12 月 31 日止的年度薪酬支出總額為 6,684 百萬港元，其中包括退休福利開支 652 百萬港元，而 2020 年的薪酬支出總額為 6,368 百萬港元，包括退休福利開支 606 百萬港元。

財務資料

財務資料已由審核及風險委員會審閱以及經董事會批核，並由集團的外聘核數師 — 羅兵咸永道會計師事務所與經審計財務報表所載數字核對一致。

綜合損益表

截至 2021 年 12 月 31 日止年度

	附註	2021 百萬港元	2020 百萬港元
收入	3	<u>83,959</u>	<u>79,590</u>
支銷			
購買及分銷電力和天然氣		(28,752)	(27,183)
員工支銷		(5,107)	(4,844)
燃料及其他營運支銷		(28,581)	(24,371)
折舊及攤銷		<u>(9,308)</u>	<u>(8,476)</u>
		<u>(71,748)</u>	<u>(64,874)</u>
其他支出	5	<u>(1,110)</u>	<u>-</u>
營運溢利	6	11,101	14,716
財務開支		(1,744)	(1,873)
財務收入		108	136
所佔扣除所得稅後業績			
合營企業		(97)	797
聯營		<u>2,071</u>	<u>1,725</u>
扣除所得稅前溢利		11,439	15,501
所得稅支銷	7	<u>(1,965)</u>	<u>(2,993)</u>
年度溢利		<u>9,474</u>	<u>12,508</u>
應佔盈利：			
股東		8,491	11,456
永久資本證券持有人		138	138
其他非控制性權益		<u>845</u>	<u>914</u>
		<u>9,474</u>	<u>12,508</u>
每股盈利，基本及攤薄	9	<u>3.36 港元</u>	<u>4.53 港元</u>

綜合損益及其他全面收入報表
截至 2021 年 12 月 31 日止年度

	2021 百萬港元	2020 百萬港元
年度溢利	9,474	12,508
其他全面收入		
可重新分類至溢利或虧損的項目		
折算產生的匯兌差額	(879)	3,651
現金流量對沖	934	(820)
對沖成本	(109)	153
所佔合營企業的其他全面收入	(4)	2
	(58)	2,986
不可重新分類至溢利或虧損的項目		
投資的公平價值收益 / (虧損)	100	(58)
界定福利計劃的重新計量收益 / (虧損)	77	(5)
	177	(63)
年度除稅後其他全面收入	119	2,923
年度全面收入總額	9,593	15,431
應佔全面收入總額：		
股東	8,660	14,527
永久資本證券持有人	138	138
其他非控制性權益	795	766
	9,593	15,431

綜合財務狀況報表

於 2021 年 12 月 31 日

	附註	2021 百萬港元	2020 百萬港元
非流動資產			
固定資產	10	154,058	148,454
使用權資產	11	7,130	7,061
投資物業		966	1,000
商譽及其他無形資產		19,710	20,559
合營企業權益及借款		10,602	11,017
聯營權益		8,769	9,181
遞延稅項資產		376	571
衍生金融工具		2,007	1,697
其他非流動資產		2,303	1,300
		<u>205,921</u>	<u>200,840</u>
流動資產			
存貨 — 物料及燃料		2,941	2,872
可再生能源證書		1,166	1,019
發展中物業		2,980	2,976
應收賬款及其他應收款項	12	15,404	12,864
可收回所得稅		546	138
燃料價格調整條款賬		1,116	-
衍生金融工具		1,475	1,816
短期存款及限定用途現金		360	1,550
現金及現金等價物		7,900	10,158
		<u>33,888</u>	<u>33,393</u>
流動負債			
客戶按金		(6,254)	(5,908)
燃料價格調整條款賬		-	(346)
應付賬款及其他負債	13	(18,381)	(18,141)
應繳所得稅		(1,349)	(1,699)
銀行貸款及其他借貸		(10,512)	(8,747)
衍生金融工具		(1,302)	(1,166)
		<u>(37,798)</u>	<u>(36,007)</u>
流動負債淨額		<u>(3,910)</u>	<u>(2,614)</u>
扣除流動負債後的總資產		<u>202,011</u>	<u>198,226</u>

綜合財務狀況報表 (續)

於 2021 年 12 月 31 日

	2021	2020
附註	百萬港元	百萬港元
資金來源：		
權益		
股本	23,243	23,243
儲備	89,791	88,957
股東資金	113,034	112,200
永久資本證券	3,887	3,887
其他非控制性權益	9,788	9,885
	126,709	125,972
非流動負債		
銀行貸款及其他借貸	47,703	45,601
遞延稅項負債	15,886	15,429
衍生金融工具	1,364	2,135
管制計劃儲備賬	3,440	2,374
資產停用負債及退役責任	4,346	3,963
其他非流動負債	2,563	2,752
	75,302	72,254
權益及非流動負債	202,011	198,226

1. 一般資料

本公司是一家在香港註冊成立及於香港聯合交易所上市的有限責任公司，主要業務為投資控股，其附屬公司的主要業務為於香港、中國內地、澳洲和印度的發電及供電業務，同時投資於中國內地、東南亞及台灣的電力項目。

本公司主要附屬公司中華電力有限公司（中華電力）及青山發電有限公司（青電）的財務運作，受與香港政府簽訂的管制計劃協議規管。因此，集團在香港的電力業務也被稱為管制計劃業務。

集團核數師羅兵咸永道會計師事務所已就初步業績公布所載，集團截至 2021 年 12 月 31 日止年度之綜合財務狀況報表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收入報表以及相關附註，與集團該年度經審計綜合財務報表所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作，並不構成根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》或《香港鑒證業務準則》所進行的鑒證業務，因此羅兵咸永道會計師事務所並無對初步業績公布發表任何鑒證。

此 2021 年度初步業績公布所載有關截至 2020 年及 2021 年 12 月 31 日止年度的財務資料並不構成本公司於該等年度的法定年度綜合財務報表，惟摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》（第 622 章）第 436 條規定所須披露之有關法定財務報表之進一步資料如下：

本公司已按照香港《公司條例》（第 622 章）第 662(3)條及附表 6 第 3 部之規定，向公司註冊處處長呈交截至 2020 年 12 月 31 日止年度之財務報表，並將於適當時候呈交截至 2021 年 12 月 31 日止年度之財務報表。

本公司核數師已就集團截至 2020 年及 2021 年 12 月 31 日止年度的財務報表出具報告。核數師報告並無保留意見，亦無載有該核數師在不就其報告作保留意見之情況下，以強調方式促請關注之任何事宜作出提述，亦無載有根據香港《公司條例》（第 622 章）第 406(2)、407(2)或 407(3)條須作出之陳述。

2. 主要會計政策變更

集團於 2021 年 1 月 1 日起初始採納利率基準改革 — 第二階段（香港財務報告準則第 9 號、香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 4 號及香港財務報告準則第 16 號的修訂）。該等修訂提供實質性豁免，針對當銀行同業拆息被替代無風險基準利率取代（「改革」）時產生的財務報告影響。

截至報告日止，集團未有衍生或非衍生金融工具的基準利率被替代基準利率所取代。該等修訂對綜合財務報表並無影響。改革亦沒有對集團的利率風險管理策略造成重大影響。

2. 主要會計政策變更 (續)

集團正與交易方進行協商，以評估適當的改動，並在需要時重設利率。以攤銷成本計量的金融資產或金融負債，如果用以確定其合約現金流量的基礎因利率基準改革而發生改變，集團將更新該金融資產或金融負債的實際利率以反映改革所需變動。

3. 收入

集團收入主要為電力及天然氣銷售，按時間段確認，分析如下：

	2021 百萬港元	2020 百萬港元
來自客戶合約的收入		
香港電力銷售	45,222	41,798
管制計劃調撥自收入 (附註)	<u>(1,183)</u>	<u>(660)</u>
管制計劃電力銷售	44,039	41,138
香港以外電力銷售	29,719	29,747
澳洲天然氣銷售	5,121	5,077
其他	<u>1,174</u>	<u>811</u>
	<u>80,053</u>	<u>76,773</u>
其他收入		
購電協議		
固定容量費	593	607
可變容量費	267	284
能源費	2,704	1,587
其他	<u>342</u>	<u>339</u>
	<u>3,906</u>	<u>2,817</u>
	<u>83,959</u>	<u>79,590</u>

附註：根據管制計劃協議，倘於某一期間電費收入毛額低於或超過管制計劃下之經營費用、准許利潤及稅項的總和，不足數額須從電費穩定基金中扣除，而超出之數額則須撥入電費穩定基金。於任何期間，扣除或撥入電費穩定基金的金額確認為收入調整，並以於損益賬確認的管制計劃利潤及開支的金額為限。

4. 分部資料

集團透過其附屬公司、合營企業及聯營，於五個主要地區營運業務 — 香港、中國內地、澳洲、印度、以及東南亞及台灣。營運分部按地區劃分。

4. 分部資料 (續)

	香港 百萬元	中國內地 百萬元	澳洲 百萬元	印度 百萬元	東南亞 及台灣 百萬元	未分配 項目 百萬元	總計 百萬元
截至 2021 年 12 月 31 日止年度							
來自客戶合約的收入	44,869	1,747	32,215	1,218	4	-	80,053
其他收入	125	53	56	3,648	-	24	3,906
收入	<u>44,994</u>	<u>1,800</u>	<u>32,271</u>	<u>4,866</u>	<u>4</u>	<u>24</u>	<u>83,959</u>
EBITDAF*	17,471	1,539	1,230	1,189	296	(819)	20,906
所佔扣除所得稅後業績							
合營企業	(20)	(271)	-	-	194	-	(97)
聯營	-	2,071	-	-	-	-	2,071
綜合 EBITDAF	<u>17,451</u>	<u>3,339</u>	<u>1,230</u>	<u>1,189</u>	<u>490</u>	<u>(819)</u>	<u>22,880</u>
折舊及攤銷	(5,507)	(807)	(2,327)	(617)	-	(50)	(9,308)
公平價值調整	(20)	-	(477)	-	-	-	(497)
財務開支	(907)	(253)	(133)	(436)	-	(15)	(1,744)
財務收入	39	14	7	42	-	6	108
扣除所得稅前溢利 / (虧損)	<u>11,056</u>	<u>2,293</u>	<u>(1,700)</u>	<u>178</u>	<u>490</u>	<u>(878)</u>	<u>11,439</u>
所得稅 (支銷) / 抵免	<u>(2,040)</u>	<u>(329)</u>	<u>524</u>	<u>(52)</u>	<u>(68)</u>	<u>-</u>	<u>(1,965)</u>
年度溢利 / (虧損)	9,016	1,964	(1,176)	126	422	(878)	9,474
應佔盈利							
永久資本證券持有人	(138)	-	-	-	-	-	(138)
其他非控制性權益	(789)	(3)	-	(53)	-	-	(845)
股東應佔盈利 / (虧損)	<u>8,089</u>	<u>1,961</u>	<u>(1,176)</u>	<u>73</u>	<u>422</u>	<u>(878)</u>	<u>8,491</u>
不包括：影響可比性項目	34	-	1,093	148	(249)	-	1,026
營運盈利	<u>8,123</u>	<u>1,961</u>	<u>(83)</u>	<u>221</u>	<u>173</u>	<u>(878)</u>	<u>9,517</u>
資本性添置	10,443	826	2,666	174	-	47	14,156
減值撥備							
固定資產	-	-	-	330	-	-	330
應收賬款及其他	11	-	214	31	-	-	256
於 2021 年 12 月 31 日							
固定資產、使用權資產和							
投資物業	126,255	9,960	14,551	11,175	-	213	162,154
商譽及其他無形資產	5,545	3,675	10,476	14	-	-	19,710
合營企業權益及借款	1,191	7,531	-	-	1,880	-	10,602
聯營權益	-	8,769	-	-	-	-	8,769
遞延稅項資產	5	88	246	37	-	-	376
其他資產	12,737	5,375	12,566	3,985	72	3,463	38,198
資產總額	<u>145,733</u>	<u>35,398</u>	<u>37,839</u>	<u>15,211</u>	<u>1,952</u>	<u>3,676</u>	<u>239,809</u>
銀行貸款及其他借貸	46,351	5,856	-	6,008	-	-	58,215
本期及遞延稅項負債	15,655	1,220	7	318	35	-	17,235
其他負債	24,291	1,252	11,153	467	2	485	37,650
負債總額	<u>86,297</u>	<u>8,328</u>	<u>11,160</u>	<u>6,793</u>	<u>37</u>	<u>485</u>	<u>113,100</u>

* EBITDAF 為未計入利息、所得稅、折舊及攤銷，以及公平價值調整前盈利。就此而言，公平價值調整，包括非債務相關衍生金融工具中與不符合對沖會計資格的交易和現金流量對沖無效部分相關的公平價值收益或虧損。

4. 分部資料 (續)

	香港 百萬港元	中國內地 百萬港元	澳洲 百萬港元	印度 百萬港元	東南亞 及台灣 百萬港元	未分配 項目 百萬港元	總計 百萬港元
截至 2020 年 12 月 31 日止年度							
來自客戶合約的收入	41,776	1,672	32,265	1,054	6	-	76,773
其他收入	117	36	92	2,562	-	10	2,817
收入	<u>41,893</u>	<u>1,708</u>	<u>32,357</u>	<u>3,616</u>	<u>6</u>	<u>10</u>	<u>79,590</u>
EBITDAF	16,288	1,590	4,117	1,481	(13)	(731)	22,732
所佔扣除所得稅後業績							
合營企業	(19)	493	(76)	-	399	-	797
聯營	-	1,725	-	-	-	-	1,725
綜合 EBITDAF	16,269	3,808	4,041	1,481	386	(731)	25,254
折舊及攤銷	(5,082)	(747)	(2,000)	(597)	-	(50)	(8,476)
公平價值調整	20	-	440	-	-	-	460
財務開支	(1,012)	(255)	(110)	(486)	-	(10)	(1,873)
財務收入	16	18	22	46	-	34	136
扣除所得稅前溢利 / (虧損)	10,211	2,824	2,393	444	386	(757)	15,501
所得稅支銷	(1,870)	(314)	(703)	(106)	-	-	(2,993)
年度溢利 / (虧損)	8,341	2,510	1,690	338	386	(757)	12,508
應佔盈利							
永久資本證券持有人	(138)	-	-	-	-	-	(138)
其他非控制性權益	(744)	(7)	-	(163)	-	-	(914)
股東應佔盈利 / (虧損)	7,459	2,503	1,690	175	386	(757)	11,456
不包括：影響可比性項目	121	-	-	-	-	-	121
營運盈利	<u>7,580</u>	<u>2,503</u>	<u>1,690</u>	<u>175</u>	<u>386</u>	<u>(757)</u>	<u>11,577</u>
資本性添置	8,322	238	3,649	42	-	117	12,368
減值撥備							
固定資產	-	-	-	68	-	-	68
商譽	-	-	-	12	-	-	12
應收賬款及其他	19	-	490	10	-	-	519
於 2020 年 12 月 31 日							
固定資產、使用權資產和							
投資物業	121,874	9,375	14,917	10,118	-	231	156,515
商譽及其他無形資產	5,545	3,936	11,064	14	-	-	20,559
合營企業權益及借款	693	8,104	-	-	2,220	-	11,017
聯營權益	-	9,181	-	-	-	-	9,181
遞延稅項資產	3	88	460	20	-	-	571
其他資產	10,337	3,699	14,147	4,316	40	3,851	36,390
資產總額	<u>138,452</u>	<u>34,383</u>	<u>40,588</u>	<u>14,468</u>	<u>2,260</u>	<u>4,082</u>	<u>234,233</u>
銀行貸款及其他借貸	43,257	5,769	-	5,322	-	-	54,348
本期及遞延稅項負債	15,515	1,204	104	305	-	-	17,128
其他負債	22,886	1,016	11,940	460	2	481	36,785
負債總額	<u>81,658</u>	<u>7,989</u>	<u>12,044</u>	<u>6,087</u>	<u>2</u>	<u>481</u>	<u>108,261</u>

5. 其他支出

於 2021 年 3 月 11 日，EnergyAustralia Holdings Limited (EnergyAustralia) 及其若干附屬公司與 Lochard Energy (Iona Operations Holding) Pty Ltd (Lochard Energy) 及其若干相關公司，以及 QIC Private Capital Pty Ltd (QPC) 達成和解協議 (和解協議)。QPC 在有關交易中代表 Lochard Energy，並被 EnergyAustralia 提出第三方索賠。和解協議代表 Lochard Energy 對 EnergyAustralia 就出售 Iona 燃氣廠提出的所有索賠的全面和最終和解。和解協議主要包括，EnergyAustralia 向 Lochard Energy 及 QPC 支付款項 (金額為 1,110 百萬港元 (185 百萬澳元) (除稅後為 777 百萬港元 (130 百萬澳元)))，其次是延長 Iona 燃氣廠現時為 EnergyAustralia 提供天然氣儲存服務的長期商業關係。

6. 營運溢利

營運溢利已扣除 / (計入) 下列項目：

	2021 百萬港元	2020 百萬港元
扣除		
退休福利開支 (a)	510	462
核數師酬金		
審計服務		
羅兵咸永道會計師事務所	41	39
其他會計師 (b)	2	2
獲許可與審計相關及非審計服務		
羅兵咸永道會計師事務所 (c)	10	11
其他會計師 (b)	-	-
可變租賃支銷	15	10
出售固定資產虧損淨額	386	358
減值		
固定資產 (d)	330	68
商譽	-	12
存貨 — 物料及燃料	12	8
應收賬款	244	511
投資物業重估虧損	34	121
Morwell 河道解決方案 (e)	452	-
計入		
出售一家附屬公司收益	(79)	-
出售一家合營企業收益 (f)	(307)	-
投資物業租金收入	(25)	(26)
權益投資股息	(15)	(13)

6. 營運溢利 (續)

營運溢利已扣除 / (計入) 下列項目：(續)

	2021 百萬港元	2020 百萬港元
計入 (續)		
非債務相關衍生金融工具的公平價值 (收益) / 虧損淨額		
現金流量對沖		
從現金流量對沖儲備及對沖成本儲備中重新分類至		
購買及分銷電力和天然氣	(1,182)	66
燃料及其他營運支銷	(39)	196
現金流量對沖無效部分	(100)	(2)
不符合對沖資格	631	(579)
公平價值計入損益賬的投資的公平價值 (收益) / 虧損	(163)	16
匯兌收益淨額	(8)	(102)

附註：

- (a) 年內退休福利開支合共 652 百萬港元 (2020 年為 606 百萬港元)，其中 142 百萬港元 (2020 年為 144 百萬港元) 已被資本化。
- (b) KPMG India 自 2017 年 4 月起擔任 Apraava Energy Private Limited (Apraava Energy) 及其附屬公司 (Apraava Energy 集團) 的法定核數師。鑑於 Apraava Energy 集團的經營規模，其審計費用相對較低，集團因此不會視 KPMG India 為集團的主要核數師。集團就非主要核數師提供非審計服務所訂立的政策，是要確保在同一國家內，非審計費用與審計費用的比例不會損害其獨立性。與審計相關及非審計服務的數字反映 KPMG India 向 Apraava Energy 集團收取的費用。年內，KPMG 的其他辦事處亦曾為中電其他地區的業務提供服務，金額為 14 百萬港元 (2020 年為 16 百萬港元)。
- (c) 羅兵咸永道會計師事務所提供的獲許可與審計相關及非審計服務，包括《可持續發展報告》的有限度鑒證、持續關連交易的有限度鑒證、EnergyAustralia 規管審查和匯報的有限度鑒證、中電公積金的審計、核數師認證及其他諮詢服務。
- (d) 年內，管理層改變了對哈格爾電廠長期前景的看法，尤其是認為哈格爾電廠與其購電商的購電協議在 2037 年屆滿後續約的可能性不大。集團已對哈格爾電廠進行減值測試，並於 2021 年 12 月 31 日就固定資產確認減值撥備 330 百萬港元 (3,145 百萬盧比) (除稅後為 247 百萬港元或 2,353 百萬盧比) (2020 年為零)。減值測試的可收回金額是根據使用值計算而釐定。在估計哈格爾電廠的使用值時採用的估計稅前貼現率為 11.13%。在預測現金流量時，管理層限制了購電協議的期限。管理層並不認為假設出現合理可能變動會對可收回金額造成重大影響。
- (e) 2021 年 6 月，雅洛恩燃煤電廠及礦場所在的拉特羅布河谷 (Latrobe Valley) 地區錄得極端暴雨。暴雨導致流經雅洛恩礦場的 Morwell 河道水位上漲。雖然礦場沒有出現水浸，但在 Morwell 河道結構發現裂縫。勘察 Morwell 河道的損毀程度，從而評估可能作出的修整方案正在進行中，並預計將於 2022 年年中完成。已確認即時維修和損毀評估總支出 452 百萬港元 (78 百萬澳元) (除稅後為 316 百萬港元或 54 百萬澳元)。於 2021 年 12 月 31 日，儘管較長期的修整工程仍取決於排水評估工作和與政府達成相應協議的結果，但預計不會出現重大經濟利益流出。
- (f) 越南 Vung Ang II (一個舊有的燃煤項目) 於 2021 年 11 月達成融資 (financial close) 後，集團收取出售合營企業 OneEnergy Asia Limited 全部權益的或然和剩餘代價，並確認收益 307 百萬港元 (除稅後為 249 百萬港元)。

7. 所得稅支銷

綜合損益表內的所得稅是指公司及附屬公司的所得稅，分析如下：

	2021	2020
	百萬港元	百萬港元
本期所得稅	1,720	2,529
遞延稅項	245	464
	<u>1,965</u>	<u>2,993</u>

香港利得稅乃根據年度估計應課稅溢利 16.5% (2020 年為 16.5%) 稅率計算。香港以外地區應課稅溢利的所得稅乃根據所屬司法權區的適用稅率計算。

8. 股息

	2021		2020	
	每股港元	百萬港元	每股港元	百萬港元
已付第一至三期中期股息	1.89	4,775	1.89	4,775
已宣派第四期中期股息	1.21	3,057	1.21	3,057
	<u>3.10</u>	<u>7,832</u>	<u>3.10</u>	<u>7,832</u>

董事會於 2022 年 2 月 28 日的會議中，宣布派發第四期中期股息每股 1.21 港元 (2020 年為每股 1.21 港元)。第四期中期股息在財務報表中並不列作應付股息。

9. 每股盈利

每股盈利的計算如下：

	2021	2020
股東應佔盈利 (百萬港元)	<u>8,491</u>	<u>11,456</u>
已發行股份的加權平均股數 (千股)	<u>2,526,451</u>	<u>2,526,451</u>
每股盈利 (港元)	<u>3.36</u>	<u>4.53</u>

截至 2021 年及 2020 年 12 月 31 日止全年度，公司並無任何攤薄性的權益工具，故每股基本及全面攤薄盈利相同。

10. 固定資產

年內變動載列如下：

	永久業權 土地 百萬港元	樓宇 百萬港元	廠房、 機器 及設備 百萬港元	總計 百萬港元
於 2021 年 1 月 1 日的賬面淨值	1,134	21,988	125,332	148,454
收購一家附屬公司 (附註)	-	1	1,910	1,911
出售一家附屬公司	-	-	(10)	(10)
添置	-	1,304	11,846	13,150
調撥及出售	(1)	(78)	(430)	(509)
折舊	-	(816)	(7,327)	(8,143)
減值支出	-	(44)	(286)	(330)
匯兌差額	(25)	53	(493)	(465)
於 2021 年 12 月 31 日的賬面淨值	1,108	22,408	130,542	154,058
原值	1,215	37,795	240,885	279,895
累計折舊及減值	(107)	(15,387)	(110,343)	(125,837)
於 2021 年 12 月 31 日的賬面淨值	1,108	22,408	130,542	154,058

附註：2021 年 12 月，集團以 342 百萬港元 (3,331 百萬盧比) 收購 Kohima-Mariani Transmission Limited (KMTL) 的 49% 權益，當中附有一期權讓集團可於隨後數年收購剩餘的 51% 權益。KMTL 在印度曼尼普爾 (Manipur)、那加蘭 (Nagaland) 和阿薩姆 (Assam) 邦擁有並營運 251 公里的 400 千伏輸電線。從會計角度，集團對 KMTL 擁有控制權，因此對其以附屬公司的會計方式處理。集團認為認購期權及認沽期權合併起來可讓集團獲得 KMTL 餘下 51% 權益的回報。由於絕大部分總收購資產的公平價值主要集中在輸電資產上，故該等交易以資產收購的方式入賬。

11. 使用權資產

集團的租賃合約包括用於營運的土地及樓宇和各類廠房、機器及設備。年內變動載列如下：

	預付 租賃土地 百萬港元	土地 及樓宇 百萬港元	廠房、 機器 及設備 百萬港元	總計 百萬港元
於 2021 年 1 月 1 日的賬面淨值	5,603	728	730	7,061
收購一家附屬公司	3	-	-	3
添置	456	19	19	494
調撥及出售	-	-	(23)	(23)
折舊	(202)	(96)	(44)	(342)
匯兌差額	4	(33)	(34)	(63)
於 2021 年 12 月 31 日的賬面淨值	5,864	618	648	7,130

12. 應收賬款及其他應收款項

	2021 百萬港元	2020 百萬港元
應收賬款	11,707	10,868
按金、預付款項及其他應收款項	2,526	1,722
應收股息		
合營企業	190	139
聯營	975	-
借款予及往來賬		
合營企業	5	134
聯營	1	1
	<u>15,404</u>	<u>12,864</u>

集團已為各零售業務的客戶制訂信貸政策。在香港，賬單須在發出後兩星期內繳付。為了減低信用風險，客戶的應收賬款結餘一般以現金按金或客戶的銀行擔保作抵押，其金額會不時根據客戶的使用情況而釐定，及在正常情況下，金額將不會超過 60 天用電期的預期最高電費金額。在澳洲，集團准許客戶在賬單發出後不多於 45 天內繳付電費。在中國內地和印度，售電予購電商所產生的應收賬款，分別須於賬單發出後 30 天至 90 天及 15 天至 60 天內繳付。

於 12 月 31 日，應收賬款根據發票日期的賬齡分析如下：

	2021 百萬港元	2020 百萬港元
30 天或以下 *	9,285	8,559
31 – 90 天	670	601
90 天以上	1,752	1,708
	<u>11,707</u>	<u>10,868</u>

* 包括未開賬單收入

13. 應付賬款及其他負債

	2021 百萬港元	2020 百萬港元
應付賬款	6,119	6,077
其他應付款項及應計項目	7,504	7,136
租賃負債	217	219
來自非控制性權益的墊款	832	1,021
往來賬		
合營企業	1	1
聯營	564	583
遞延收入	3,144	3,104
	18,381	18,141

於 12 月 31 日，應付賬款根據發票日期的賬齡分析如下：

	2021 百萬港元	2020 百萬港元
30 天或以下	5,800	5,852
31 – 90 天	219	123
90 天以上	100	102
	6,119	6,077

14. 管制計劃儲備賬

集團主要附屬公司中華電力的電費穩定基金、減費儲備金，以及地租及差餉退款，統稱為管制計劃儲備賬。於年終各結餘如下：

	2021 百萬港元	2020 百萬港元
電費穩定基金	3,109	2,019
減費儲備金	3	18
地租及差餉退款 (附註)	328	337
	3,440	2,374

附註：中華電力不同意政府就 2001/02 課稅年度起所徵收的地租及差餉款額。中華電力與香港政府就截至 2017/18 年度止的上訴已達成和解，而自 2018/19 年度起的其餘上訴仍有待最終結果。

中華電力運用從香港政府收到截至 2017/18 止的所有上訴年度的退款總額 2,791 百萬港元，於往年為客戶提供地租及差餉特別回扣，金額為 2,463 百萬港元。

該等退款被歸類為管制計劃儲備賬。而向客戶支付的地租及差餉特別回扣，已從該等已收到的退款中抵銷。

15. 儲備

年內股東應佔的儲備變動如下：

	折算儲備 百萬港元	現金流量 對沖儲備 百萬港元	對沖 成本儲備 百萬港元	其他儲備 百萬港元	保留溢利 百萬港元	總計 百萬港元
於 2021 年 1 月 1 日的結餘	(4,534)	118	97	1,529	91,747	88,957
股東應佔盈利	-	-	-	-	8,491	8,491
其他全面收入						
折算產生的匯兌差額						
附屬公司	(1,241)	(46)	-	-	46	(1,241)
合營企業	204	-	-	-	-	204
聯營	199	-	-	-	-	199
現金流量對沖						
公平價值收益淨額	-	2,249	-	-	-	2,249
重新分類至溢利或虧損	-	(930)	-	-	-	(930)
上述項目之稅項	-	(385)	-	-	-	(385)
對沖成本						
公平價值虧損淨額	-	-	(143)	-	-	(143)
重新分類至溢利或虧損	-	-	23	-	-	23
上述項目之稅項	-	-	20	-	-	20
投資的公平價值收益	-	-	-	100	-	100
界定福利計劃的重新計量收益	-	-	-	-	77	77
所佔合營企業的其他全面收入	-	(1)	-	(3)	-	(4)
股東應佔全面收入總額	(838)	887	(100)	97	8,614	8,660
轉入固定資產	-	6	-	-	-	6
儲備分配	-	-	-	16	(16)	-
已付股息						
2020 年第四期中期	-	-	-	-	(3,057)	(3,057)
2021 年第一至三期中期	-	-	-	-	(4,775)	(4,775)
於 2021 年 12 月 31 日的結餘	(5,372)	1,011	(3)	1,642	92,513 ^(附註)	89,791

附註：截至 2021 年 12 月 31 日止年度宣派的第四期中期股息為 3,057 百萬港元（2020 年為 3,057 百萬港元）。扣除第四期中期股息後，集團保留溢利結餘為 89,456 百萬港元（2020 年為 88,690 百萬港元）。

16. 承擔

- (A) 於年末，已訂約但尚未發生的固定資產、租賃土地及無形資產的資本開支金額為 13,150 百萬港元（2020 年為 7,930 百萬港元）。
- (B) 集團已就位於昆士蘭州的 250 兆瓦 Kidston 抽水蓄能設施簽訂一項長期能源儲存服務協議，並作為該設施的市場營運商，該協議將於租賃生效日入賬為一項租賃安排。該設施目前正在建造中，能源儲存服務協議附有多項先決條件，必須在租賃生效日前符合，預計會在 2025 年 12 月 31 日前。於 2021 年 12 月 31 日，協議下預期末貼現合約租賃款項約為 21 億港元（2020 年為零）。

16. 承擔 (續)

- (C) 於 2021 年 12 月 31 日，承諾為合營企業提供而尚未提取的股東貸款額度為 518 百萬港元 (2020 年為 982 百萬港元)。此外，於 2021 年 12 月 31 日，集團須就合營企業及私募基金合夥企業分別注入股本 54 百萬港元 (2020 年為 71 百萬港元) 及 203 百萬港元 (2020 年為 183 百萬港元)。
- (D) 於 2021 年 12 月 31 日，集團所佔合營企業和聯營的資本、租賃及其他承擔分別為 4,219 百萬港元 (2020 年為 3,665 百萬港元) 及 782 百萬港元 (2020 年為 692 百萬港元)。

17. 或然負債

印度風電項目 — WWIL 合約

Apraava Energy 集團已投資約 533 兆瓦的風電項目，該等項目與 Wind World India Limited (WWIL) 一起發展。WWIL 的主要股東 Enercon GmbH 已對 WWIL 展開法律訴訟，指稱 WWIL 侵犯其知識產權。Enercon GmbH 的控股股東 Wobben 博士亦對 Apraava Energy 集團因其作為 WWIL 的客戶提出訴訟。連同其他申索，Wobben 博士正申請禁制令，要求限制 Apraava Energy 集團使用購自 WWIL 的部分轉葉。雖然 Wobben 博士已經過世，但他的律師正在爭取時間提交適當的申請，以將原告的法律代表記錄在案。

於 2021 年 12 月 31 日，集團對 Apraava Energy 集團於該等索償的抗辯感到樂觀，並且認為相關法律訴訟將不大可能導致集團有重大的經濟利益流出。

庫務作業情況的補充參考資料

中電於 2021 年以十分有利的商業條款進行一系列新的可持續發展融資活動，同步邁向淨零排放的未來。為防範未然，中電適時安排重大的融資活動，在沒有造成現金過剩影響的情況下，可以鎖定優惠條款，更得以分散債務期限和融資來源。整體而言，中電集團維持充裕的流動資金狀況，於 2021 年 12 月底，共有 281 億港元的未提取銀行貸款額度及 83 億港元的銀行結餘。截至 2021 年 12 月 31 日，中電控股維持 116 億港元的流動資金，並預期將受惠於附屬公司、合營企業和聯營的穩健派息及資金流入，維持高水平的流動資金狀況。

2021 年 2 月，青電成功發行 300 百萬美元（23 億港元）、票面息率為 2.125% 的十年期能源轉型債券，為龍鼓灘發電廠第二台聯合循環燃氣渦輪機組籌集部分資金。該債券按十年期美國國庫券收益率加 0.875% 息差定價。這是中電集團以往發行的所有十年期債券中息差最窄的一次，據報也是香港企業發債非公營企業類別債券中最窄的息差。這次債券發行獲全球投資者超額認購逾 4.6 倍，認購額超過 14 億美元。另外，青電透過安排總額 37 億港元的三年期能源轉型循環貸款，及出口信貸機構裕利安宜 (Euler Hermes) 支持的 16 億港元 15 年期能源轉型貸款，以具競爭力的息率完成了第二台聯合循環燃氣渦輪機組的融資安排。中華電力 7 月份發行 100 百萬美元（777 百萬港元）的新能源債券，支持香港繼續推行智能電錶安裝計劃，直至 2021 年底已接駁逾 120 萬個智能電錶，讓客戶掌握更多數據從而提升能源效益。這批債券的票面息率為 2.25%，按十年期美國國庫券收益率加 0.9% 定價，具有競爭力。所有這些融資交易都是按《氣候行動融資框架》進行，表明我們對可持續融資的持續承諾。於 2021 年，除短期貨幣市場貸款外，中電管制計劃業務近乎全數的新安排融資均包含可持續發展元素。中華電力及青電共安排來自八間銀行、合共 44 億港元的減排掛鈎貸款。

除了上述可持續融資，於 2021 年 5 月，中華電力發行 24 百萬澳元（144 百萬港元）、票面息率為 2.99% 的 15 年期私募債券作一般企業用途。7 月，中華電力發行 300 百萬美元（23 億港元）的十年期債券作一般企業用途。此次發行獲全球投資者超額認購逾 1.6 倍，認購額超過 500 百萬美元。7 月份發行的債券票面息率為 2.25%，發行時按十年期美國國庫券收益率加 0.9% 息差定價，具有競爭力。中華電力和青電今年所有債券均根據中期票據計劃發行。中期票據發行計劃下，中華電力和青電分別可發行最高達 45 億美元及 20 億美元的債券。於 2021 年 12 月 31 日，兩間公司已分別發行面值合共約 290 億港元及 91 億港元的票據。

同時，中電在香港以外的業務於 2021 年維持穩健的流動資金狀況，並繼續獲得貸款機構的鼎力支持。在澳洲，EnergyAustralia 以具競爭力的條款將 300 百萬澳元（17 億港元）營運資金貸款額度的到期日延長三年至 2024 年 6 月，並將 500 百萬澳元（28 億港元）的銀

行擔保和償付額度的到期日延長三年至 2024 年 3 月。EnergyAustralia 希望通過綠色及能源轉型融資提升債務組合的多元化，以滿足包括電池蓄能及綠色氫能等潔淨能源項目的資金需求。在中國內地，隨著可再生能源組合不斷擴大，中電以具競爭力的條款取得人民幣 300 百萬元（360 百萬港元）的兩年期離岸循環銀行貸款額度，以及人民幣 587 百萬元（705 百萬港元）的 15 年期在岸項目貸款額度。在印度，Apraava Energy 安排總額 319 億盧比（33 億港元）的銀行貸款額度，繼續擴大潔淨能源項目投資，包括風電及太陽能，及進軍輸電領域。

中電集團轄下公司至今並無因疫情而遭受不利的財務條款或還款影響。集團於 2021 年 12 月 31 日的可用貸款額度總計為 863 億港元，其中包括中國內地及印度附屬公司的 152 億港元。在可用貸款額度之中，已動用的貸款額為 582 億港元，其中包括中國內地及印度附屬公司所動用的 119 億港元。集團淨負債對總資金比率為 28.1%（2020 年為 25.1%），而集團定息債務佔總債務的比率為 61%（不含永久資本證券）（2020 年為 63%）或 64%（包含永久資本證券）（2020 年為 65%）。截至 2021 年 12 月 31 日止年度，來自營運的資金（FFO）利息倍數為 12 倍（2020 年為 13 倍）。

穩健的投資級信用評級對中電至關重要，讓集團能在金額、定價、年期及種類等方面以合適的條款籌集資金，並時刻保持高度信譽，有助磋商商業合約。2021 年 5 月及 6 月期間，標準普爾（標普）及穆迪均確認中電控股（分別為 A 及 A2）、中華電力（A+及 A1）及青電（AA-及 A1）的信用評級。2021 年 10 月，標普將 EnergyAustralia 的評級前景從穩定修訂為負面，並確認 BBB+ 信用評級。該評級機構認為 EnergyAustralia 將受到充滿挑戰的市場環境，以及包括燃煤發電資產老化及批發電價受壓的疲弱營運狀況所影響。

於 2021 年 12 月 31 日，集團用於對沖外匯和利率風險的未到期衍生金融工具面值為 643 億港元，而用於電力、原油和天然氣的未到期能源衍生工具的面值分別為 311,808 百萬度、7 百萬桶及 4,382 兆兆焦耳。這些衍生工具的公平價值為淨盈餘 816 百萬港元，代表此等合約若於 2021 年 12 月 31 日平倉，集團將可收取的淨額。然而，衍生工具的公平價值變動於結算前並不會影響集團的現金流。

企業管治

2021年12月，香港聯合交易所有限公司（香港聯交所）公布了其對檢討證券上市規則（上市規則）附錄14所載的《企業管治守則》和相關上市規則的諮詢總結。大部分的修訂適用於2022年1月1日或之後開始的財政年度。經修訂的《企業管治守則》中的大部分新規定，在過去多年已被中電採納為企業管治實務。

《中電企業管治守則》（中電守則）是我們特別為集團制定的企業管治守則（詳見中電網站，或可向公司秘書索取）。中電守則納入並在多方面超越載於《企業管治守則》中的良好企業管治的原則、以「不遵守就解釋」為基礎的守則條文，以及若干建議最佳常規。

中電只有一項偏離《企業管治守則》的建議最佳常規 — 上市公司應公布及發表季度業績報告。雖然我們不發表季度業績報告，但我們發表季度簡報，當中載列重要財務及業務資料，例如售電量、股息及主要的業務進展。我們經詳細考慮後採取這個做法，是基於我們認為，季度報告對股東來說無重大意義，並且容易令人以短線角度看待公司的業務表現及營運，這與集團業務和投資周期的長遠性質並不配合。

2021年12月31日止財政年度內，除上述闡釋的例外情況，本公司一直遵守於年內有效的《企業管治守則》的守則條文及建議最佳常規。

本集團採納的會計原則和實務，以及截至2021年12月31日止年度的財務報表，已經審核及風險委員會審議。

為協助審核及風險委員會監察風險管理及內部監控系統，集團內部審計部及獨立核數師對集團監控環境進行測試及編製報告。於2021年1月1日至本公告日期止期間，並沒有發現任何對財務報表的完整性有重大影響的內部監控問題。

審核及風險委員會經分析，認為集團的風險管理及內部監控系統於2021年12月31日止年度及截至本公告日期止，均饒富成效，並為完備。

審核及風險委員會亦收取及審議由集團內部審計高級總監提交的報告。集團內部審計部發表兩類報告：a) 審計報告對審計單位遵守既定政策和程序的情況進行獨立評核，並評估整體監控的成效，以及b) 特別檢討報告專注於新的業務領域及新出現的風險，並就此提供監控建議。集團內部審計部亦對選定的低風險審計單位進行桌面審查。2021年，集團內部審計部共完成28份審計、10份特別檢討報告和三份桌面審查，其中一份審計報告顯示審計結果未如理想。所有已識別的監控弱點並不會對財務報表構成重大影響。

中電採納自行制定的《證券交易守則》（中電證券守則），主要以上市規則附錄10的

《標準守則》為藍本，守則的規定並不比《標準守則》所訂的標準寬鬆。根據公司作出具體查詢後，所有董事確認於截至2021年12月31日止整個年度內，均已遵守《標準守則》及中電證券守則內所規定的標準。

我們理解一些員工可能在日常工作中接觸到潛在的內幕消息，因此高層管理人員及若干員工（「特定人士」）須遵守中電證券守則的證券交易限制。

根據公司作出具體查詢後，所有高層管理人員確認於截至2021年12月31日止整個年度內，均已遵守《標準守則》及中電證券守則內所規定的標準。

購買、出售或贖回公司上市股份

於截至2021年12月31日止年度，公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回公司上市股份。

第四期中期股息

董事會今日宣布派發2021年度第四期中期股息每股1.21港元（2020年為每股1.21港元），此股息將於經扣除截至2022年3月14日辦公時間完結時任何購回及註銷的股份後，按於2022年3月14日辦公時間完結時全部已發行股份派發。於2021年12月31日，本公司已發行股份共2,526,450,570股。每股1.21港元的第四期中期股息將於2022年3月24日派發予於2022年3月15日已登記於股東名冊內的股東。

公司將於2022年3月15日暫停辦理股份過戶登記手續。凡擬收取第四期中期股息的股東，務請於2022年3月14日星期一下午4時30分前，將過戶文件送達香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖，公司股份過戶處香港中央證券登記有限公司辦理過戶手續。

股東周年大會

第24屆股東周年大會（年會）謹定於2022年5月6日星期五上午11時舉行。年會通告將約於2022年3月30日刊載於公司及香港聯交所網站，以及寄予各股東。

公司將於2022年5月3日至2022年5月6日（首尾兩天包括在內），暫停辦理股份過戶登記手續以識別股東代表投票身分。如欲出席年會並於會上投票的股東，務請於2022年4月29日星期五下午4時30分前，將過戶文件送達香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖，公司股份過戶處香港中央證券登記有限公司辦理過戶手續。

承董事會命
公司秘書
司馬志

香港 · 2022 年 2 月 28 日

公司年報 (載有董事會報告及截至 2021 年 12 月 31 日止年度之財務報表) 將約於 2022 年 3 月 14 日載列於公司網站 www.clpgroup.com 及香港聯交所網站。
年報和年會通告將約於 2022 年 3 月 30 日寄予股東，並將載列於公司網站。

中電控股有限公司 CLP Holdings Limited

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號 : 00002)

於本公告日期，中電控股的董事為：

非執行董事： 米高嘉道理爵士、毛嘉達先生、利約翰先生、包立賢先生
及斐歷嘉道理先生

獨立非執行董事： 艾廷頓爵士、聶雅倫先生、羅范椒芬女士、穆秀霞女士、
陳秀梅女士、吳燕安女士及顧純元先生

執行董事： 藍凌志先生