

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**The Bank of East Asia, Limited**

**東亞銀行有限公司**

(1918年在香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：23)

## 2022年度業績公告

### 業績摘要

本行董事會欣然宣布本集團截至2022年12月31日止年度已審核的業績（附註1(a)）。此財務報告已由本行之審核委員會作出審閱，與列載於2022年度的財務報告所採納的會計政策及方法者一致。

### 綜合收益表

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022 港幣百萬元	2021 港幣百萬元
利息收入	4	24,848	18,055
按有效利率方法計算的利息收入		24,871	19,123
相關利息支出		(23)	(1,068)
利息支出	5	(11,340)	(6,870)
淨利息收入		13,508	11,185
服務費及佣金收入	6	3,372	3,916
服務費及佣金支出		(619)	(847)
服務費及佣金收入淨額		2,753	3,069
交易溢利淨額	7	943	879
通過損益以反映公平價值金融工具的淨表現	8	(68)	234
通過全面收益以反映公平價值金融資產的淨表現	9	175	45
出售按攤銷成本計量投資之淨虧損		(6)	(14)
對沖溢利淨額	10	201	144
保險業務淨溢利	11(a)	158	411
其他經營收入	12	290	330
非利息收入		4,446	5,098
經營收入		17,954	16,283
經營支出	13	(9,224)	(9,321)
未扣除減值損失之經營溢利		8,730	6,962
金融工具減值損失	14	(5,923)	(1,679)
持有作出售資產減值損失		(3)	-
減值損失		(5,926)	(1,679)
已扣除減值損失後之經營溢利		2,804	5,283
出售持有作出售資產之淨溢利	15	1,445	1,042
出售附屬公司／聯營公司之淨（虧損）／溢利		(1)	181
出售固定資產之淨溢利／（虧損）	16	17	(4)
重估投資物業虧損		(179)	(132)
應佔聯營公司及合資企業溢利減虧損		855	(234)
年度內除稅前溢利		4,941	6,136
所得稅	17	(563)	(823)
年度內溢利		4,378	5,313

綜合收益表（續）

		<u>2022</u>	<u>2021</u>
	<i>附註</i>	港幣百萬元	港幣百萬元
可歸屬於：			
本集團股東		4,359	5,270
非控股權益		19	43
年度內溢利		<u>4,378</u>	<u>5,313</u>
每股盈利			
基本	1(b)	港幣1.32元	港幣1.53元
攤薄	1(b)	港幣1.32元	港幣1.53元
每股股息		港幣0.81元	港幣0.70元

綜合全面收益表  
截至2022年12月31日止年度

	2022 港幣百萬元	2021 港幣百萬元
淨溢利	4,378	5,313
年度內其他全面收益：		
不可轉回收益表的項目：		
行址：		
- 重估行址所產生的未實現盈餘	354	5
- 遞延稅項	(4)	6
公平價值儲備（股份工具）：		
- 公平價值變動	127	(571)
- 遞延稅項	(4)	1
負債信貸儲備：		
- 因集團自身信貸風險而引致的公平價值變動	73	(18)
- 遞延稅項	(12)	4
以後可能轉回收益表的項目：		
公平價值儲備（債務工具）：		
- 公平價值變動	(1,849)	735
- 於出售時轉入收益表的金額	13	(492)
- 遞延稅項	298	(213)
應佔聯營公司及合資企業權益的變動	54	(165)
從海外分行、附屬公司、聯營公司及合資企業的賬項折 算／出售所產生的匯兌差額	(2,880)	757
其他全面收益	(3,830)	49
全面收益總額	548	5,362
全面收益總額可歸屬於：		
本集團股東	529	5,319
非控股權益	19	43
	548	5,362

綜合財務狀況表  
於2022年12月31日

		2022	2021
	附註	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>資產</b>			
現金及在銀行的結存		54,579	55,088
在銀行的存款及墊款		60,203	74,742
貿易票據		529	10,772
交易用途資產	18	1,530	2,483
衍生工具資產	24	11,092	3,381
客戶貸款及墊款	19	542,394	544,437
投資證券	20	147,007	147,507
聯營公司及合資企業投資	21	9,061	8,947
固定資產		13,476	13,844
- 投資物業		5,166	4,992
- 其他物業及設備		7,593	8,015
- 使用權資產		717	837
商譽及無形資產		1,870	1,885
遞延稅項資產		1,849	1,861
其他資產	22	39,235	42,523
資產總額		882,825	907,470
<b>股東權益及負債</b>			
銀行的存款及結餘		25,478	31,766
- 指定為通過損益以反映公平價值		4,545	3,639
- 攤銷成本		20,933	28,127
客戶存款		648,093	633,505
- 活期存款及往來賬戶		65,899	79,657
- 儲蓄存款		145,107	196,662
- 定期及通知存款		437,087	357,186
交易用途負債		5	5
衍生工具負債	24	4,145	5,050
已發行存款證		32,662	64,327
- 指定為通過損益以反映公平價值		19,001	32,618
- 攤銷成本		13,661	31,709
本年稅項		1,252	958
已發行債務證券		2,892	5,847
- 指定為通過損益以反映公平價值		811	620
- 攤銷成本		2,081	5,227
遞延稅項負債		226	559
其他負債		49,799	42,915
借貸資本 – 攤銷成本		11,927	6,488
負債總額		776,479	791,420
股本	1(c)	41,856	41,645
儲備	25	54,131	60,133
歸屬於本集團股東權益總額		95,987	101,778
額外股本工具		10,090	13,968
非控股權益		269	304
股東權益總額		106,346	116,050
股東權益及負債總額		882,825	907,470

## 綜合權益變動表

截至2022年12月31日止年度

	股本	一般儲備	行址重估 儲備	資本儲備	匯兌重估 儲備	資本儲備- 已發行僱員 認股權	公平價值 儲備	負債信貸 儲備	其他儲備 <sup>3</sup>	留存溢利	總額	額外 股本工具	非控股 權益	權益總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2022年1月1日	41,645	13,658	1,905	895	1,058	152	1,925	(46)	5,191	35,395	101,778	13,968	304	116,050
權益變動														
年度內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,359	4,359	-	19	4,378
其他全面收益	-	-	350	-	(2,880)	-	(1,415)	61	54	-	(3,830)	-	-	(3,830)
全面收益總額	-	-	350	-	(2,880)	-	(1,415)	61	54	4,359	529	-	19	548
以股代息發行的股份 (附註1(c))	211	-	-	-	-	-	-	-	-	-	211	-	-	211
以股份為基礎作支付之交易	-	-	-	-	-	22	-	-	-	-	22	-	-	22
轉賬	-	-	-	-	-	(24)	-	-	(140)	164	-	-	-	-
年度內的分派及已宣布或核准派發股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,455)	(3,455)	-	(48)	(3,503)
股份回購 <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,051)	(3,051)	-	-	(3,051)
贖回額外股本工具 <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(47)	(47)	(3,878)	-	(3,925)
附屬公司之擁有權變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	(6)
於2022年12月31日	41,856	13,658	2,255	895	(1,822)	150	510	15	5,105	33,365	95,987	10,090	269	106,346
於2021年1月1日	41,557	13,657	1,895	895	301	157	2,465	(32)	5,138	32,852	98,885	13,968	943	113,796
權益變動														
年度內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,270	5,270	-	43	5,313
其他全面收益	-	-	11	-	757	-	(540)	(14)	(165)	-	49	-	-	49
全面收益總額	-	-	11	-	757	-	(540)	(14)	(165)	5,270	5,319	-	43	5,362
以股代息發行的股份 (附註1(c))	88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88	-	-	88
以股份為基礎作支付之交易	-	-	-	-	-	19	-	-	-	-	19	-	-	19
轉賬	-	1	(1)	-	-	(24)	-	-	218	(194)	-	-	-	-
年度內的分派及已宣布或核准派發股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,533)	(2,533)	-	(52)	(2,585)
附屬公司之擁有權變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(630)	(630)
於2021年12月31日	41,645	13,658	1,905	895	1,058	152	1,925	(46)	5,191	35,395	101,778	13,968	304	116,050

1. 年內，本行以總代價港幣30.38億元回購2.62億股已發行股份。連同直接交易成本港幣1,300萬元，總額港幣30.51億元已從留存溢利中扣除。有關股份回購的詳情，請參閱附註1(c)。
2. 年內，本行贖回港幣38.78億元（5億美元）於2017年發行的無到期日非累積後償額外一級資本工具。
3. 其他儲備包括法定儲備及其他儲備。

## 綜合現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022 港幣百萬元	2021 港幣百萬元
經營業務活動			
年度內除稅前溢利		4,941	6,136
調整：			
金融工具減值損失支銷		5,923	1,679
持有作出售資產減值損失支銷		3	-
應佔聯營公司及合資企業溢利減虧損		(855)	234
出售按攤銷成本計量投資之淨虧損		6	14
出售通過全面收益以反映公平價值債務證券之淨溢利		(142)	(95)
出售附屬公司及聯營公司之淨虧損／（溢利）		1	(181)
出售持有作出售資產之淨溢利		(1,445)	(1,042)
出售固定資產之淨（溢利）／虧損		(17)	4
已發行債務證券利息支出		80	131
已發行借貸資本利息支出		454	368
租賃負債利息支出		28	29
行址、傢俬、裝修及設備折舊	13	567	581
使用權資產折舊	13	295	374
通過全面收益以反映公平價值股份證券股息收入	9	(16)	(22)
無形資產攤銷	13	13	14
已發行債務證券及借貸資本的溢價／折扣攤銷		7	11
重估已發行債務證券及借貸資本盈利		(298)	(46)
重估投資物業虧損		179	132
以股份為基礎作支付費用	13	22	19
		9,746	8,340
經營資產（增）／減額：			
原本期限為3個月以上的現金及在銀行的結存		1,457	1,492
原本期限為3個月以上在銀行的存款及墊款		1,618	378
貿易票據		10,244	1,026
交易用途資產		2,228	(1,471)
衍生工具資產		(7,711)	4,678
客戶貸款及墊款		(3,374)	(36,838)
按攤銷成本計量債務投資證券		2,260	(1,602)
按通過全面收益以反映公平價值計量投資證券		(2,761)	(5,634)
強制按通過損益以反映公平價值債務投資證券		1,095	180
強制按通過損益以反映公平價值非交易用途股份證券		193	135
其他資產		624	(10,684)
經營負債增／（減）額：			
銀行的存款及結餘		(6,288)	623
客戶存款		14,588	44,303
已發行存款證		(31,595)	3,461
交易用途負債		-	5
衍生工具負債		(905)	(7,966)
其他負債		8,642	9,976
匯兌調整		1,476	(383)
經營活動現金流入淨額		1,537	10,019
已付所得稅			
已付香港利得稅		(199)	(167)
已付香港以外利得稅		(244)	(176)
源自經營業務活動之現金淨額		1,094	9,676

綜合現金流量表（續）

	2022	2021
附註	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>投資活動</b>		
收取聯營公司及合資企業股息	209	-
收取通過全面收益以反映公平價值股份證券股息	16	22
購入固定資產	(555)	(605)
出售其他物業及設備所得款項	174	113
出售持有作出售資產所得款項	2,290	3,135
聯營公司投資返還	-	7
源自投資活動之現金淨額	<u>2,134</u>	<u>2,672</u>
<b>融資活動</b>		
支付普通股股息	(2,584)	(1,686)
派發予額外一級資本工具持有人	2(c) (708)	(811)
支付股份回購	(3,051)	-
發行債務證券	388	692
發行借貸資本	5,793	-
支付租賃負債之資本部份	(274)	(362)
支付租賃負債之利息部份	(28)	(26)
贖回已發行債務證券	(3,061)	(4)
贖回借貸資本	-	(3,898)
贖回額外股本工具	(3,925)	-
支付已發行債務證券利息	(161)	(125)
支付已發行借貸資本利息	(374)	(391)
用於融資活動之現金淨額	<u>(7,985)</u>	<u>(6,611)</u>
現金及等同現金項目淨（減少）／增加	<u>(4,757)</u>	<u>5,737</u>
於1月1日之現金及等同現金項目	120,646	113,702
匯率變動的影響	(3,740)	1,207
於12月31日之現金及等同現金項目	<u>112,149</u>	<u>120,646</u>
<b>源自經營業務活動的現金流量包括：</b>		
利息收入	23,960	17,894
利息支出	9,079	6,828
股息收入	<u>34</u>	<u>44</u>

## 財務報表附註

1. (a) 此2022年度業績公告所載之有關截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度的財務資料，是來自該年度的財務報表，但並不構成本集團的法定綜合財務報表。根據《公司條例》第436條所需披露有關該等法定財務報表的更多資料列載如下：

按照《公司條例》第662(3)條及附表6第3部的要求，本行已向香港公司註冊處遞交截至2021年12月31日止年度的財務報表，及將會在適當時間遞交截至2022年12月31日止年度的財務報表。

本行的核數師已對該兩年度集團財務報表發出核數師報告。該核數師報告為無保留意見之報告書，當中不包括核數師在無保留意見下提出須注意的任何事宜，以及並無載有根據《公司條例》第406(2)條及第407(2)或(3)條作出之聲明。

- (b) (i) 每股基本盈利乃按照已分派予額外一級資本工具持有人港幣7.08億元（2021年：港幣8.11億元）後的可歸屬於本集團股東溢利港幣36.51億元（2021年：港幣44.59億元）及年度內已發行普通股份的加權平均數27.59億股（2021年：29.19億股）計算。
- (ii) 每股攤薄盈利乃按照已分派予額外一級資本工具持有人港幣7.08億元（2021年：港幣8.11億元）後的可歸屬於本集團股東溢利港幣36.51億元（2021年：港幣44.59億元）及就年度內所有具備潛在攤薄影響的普通股作出調整得出的普通股份的加權平均數27.59億股（2021年：29.19億股）計算。
- (c) 股本

本行普通股的變動列示如下：

	2022		2021	
	股份數目 百萬	港幣百萬元	股份數目 百萬	港幣百萬元
已發行及繳足普通股：				
於1月1日	2,923	41,645	2,917	41,557
以股代息發行的股份	19	211	6	88
股份回購和註銷	(262)	-	-	-
於12月31日	<u>2,680</u>	<u>41,856</u>	<u>2,923</u>	<u>41,645</u>

### 股份回購

於2022年3月28日，本行與Elliott Investment Management之附屬公司簽署了股份回購協議，回購本行246,510,173股股份。股份回購交易已於2022年4月11日完成，總代價為港幣29.04億元。連同直接交易成本約港幣1,200萬元，總額為港幣29.16億元，已從留存溢利中扣除。回購的股份已於2022年4月20日註銷。

根據股東在2022年5月6日舉行的2022年年度股東大會上授予董事會的一般性授權，本行發起不超過港幣5.00億元的場內股份回購，具體取決於當時的市況。截至2022年12月31日，本行已於香港聯交所回購15,744,800股股份，代價為港幣1.34億元。連同直接交易成本約港幣100萬元，總額為港幣1.35億元已從留存溢利中扣除。

下表列載2022年已回購及註銷股份之詳情。



1. (c) 股本（續）

月份	股數	每股支付的 最高價格 港幣元	每股支付的 最低價格 港幣元	每股支付的 平均價格 港幣元	支付總額 港幣百萬元
已回購股份：					
<i>場外股份回購</i>					
- 2022年4月	246,510,173	不適用	不適用	11.78	2,904
<i>場內股份回購</i>					
- 2022年10月	5,829,200	8.93	7.52	8.28	48
- 2022年11月	6,194,200	9.03	7.42	8.32	51
- 2022年12月	3,721,400	9.58	8.91	9.31	35
- 已結算	3,525,200				33
- 於年末尚未結算	196,200				2
	15,744,800				134
已註銷股份	261,568,773				

於2022年內回購及註銷之股份總數分別為262,254,973股及261,568,773股，分別佔已發行普通股的8.97%和8.95%。其餘2022年內回購之686,200股已於2023年1月9日註銷。

僱員認股權計劃

根據已核准的僱員認股權計劃（「計劃」），認股權授予合格僱員以認購本行的普通股股份。除在有關計劃的規則另有規定外，根據2011年計劃、2016年計劃及2021年計劃所授予的認股權的行使期限則由歸屬日開始至歸屬日的第5周年止。

於2022年和2021年，並無任何計劃認股權和股票被行使和發行。

2. 分派／股息

(a) 應屬本年度股息

	2022 港幣百萬元	2021 港幣百萬元
已宣布派發及支付中期股息予26.89億股每股港幣0.16元 (2021年：29.19億股每股港幣0.35元)	430	1,022
已宣布派發及支付特別股息予26.95億股每股港幣0.48元 第二次中期股息予26.80億股每股港幣0.17元 (2021年：29.23億股每股港幣0.35元)	1,294	-
	456	1,023
	<u>2,180</u>	<u>2,045</u>

應屬本年度股息為每股港幣0.81元（2021年：每股港幣0.70元）。於報告期期末，該第二次中期股息並未確認為負債。

## 2. 分派／股息（續）

### (b) 於年度核准及支付屬上年度股息

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
年度內核准及支付予 <b>29.23</b> 億股每股港幣 <b>0.35</b> 元（ <b>2021</b> 年： <b>29.17</b> 億股每股港幣 <b>0.24</b> 元）的上年度第二次中期股息	<u>1,023</u>	<u>700</u>

### (c) 分派予額外一級資本工具持有人

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
已付額外一級資本工具的分派	<u>708</u>	<u>811</u>

## 3. 會計政策之變動

香港會計師公會已頒布若干對本集團本期會計期可首次生效之修訂的《香港財務報告準則》。

然而，並無任何修訂對本集團在本年度財務報告內當期或前期業績及財務狀況的編製或列報方式產生重大影響。本集團並未採納任何於本年會計期尚未生效的新準則或詮釋。

## 4. 利息收入

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
貸款、在銀行的存款、及貿易票據	20,624	15,595
投資證券		
- 按攤銷成本或通過其他全面收益以反映公平價值	4,076	2,305
- 強制按通過損益以反映公平價值	120	110
交易用途資產	28	45
	<u>24,848</u>	<u>18,055</u>

就已對沖利率風險的交易，賺取利息金融資產的合格對沖工具或可個別地與賺取利息金融資產共同管理的利率合約所產生的定期支出及收入首先抵銷，淨額與其相關金融資產產生的利息收入合併。

在不包括對沖影響前，來自非按公平價值確認損益的金融資產之利息收入為港幣**248.71**億元（**2021**年：港幣**191.23**億元）。

## 5. 利息支出

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
客戶存款及銀行的存款		
- 按攤銷成本	9,713	5,655
- 指定為通過損益以反映公平價值	84	9
已發行存款證及債務證券		
- 按攤銷成本	511	617
- 指定為通過損益以反映公平價值	485	181
按攤銷成本列賬的後償票據	460	377
租賃負債	28	29
其他借款	59	2
	<u>11,340</u>	<u>6,870</u>

就已對沖利率風險的交易，帶息金融負債的合格對沖工具或可個別地與帶息金融負債共同管理的利率合約所產生的定期支出及收入首先抵銷，淨額與其相關金融負債產生的利息支出合併。

在不包括對沖影響前，來自非按公平價值確認損益的金融負債之利息支出為港幣107.82億元（2021年：港幣67.19億元）。

## 6. 服務費及佣金收入

服務費及佣金收入按服務分類如下：

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
貸款、透支及擔保	846	947
信用卡	692	801
銷售第三者發行的保單	484	296
信託及其他代理業務	224	305
證券經紀	203	403
其他零售銀行服務	197	176
投資產品	195	409
貿易融資	92	90
其他	439	489
服務費及佣金收入總額	<u>3,372</u>	<u>3,916</u>

由非通過損益以反映公平價值列賬之金融資產或負債所產生之淨服務費收入（不包括用作計算有效利率之金額）

	2,762	3,082
服務費收入	<u>3,372</u>	<u>3,916</u>
服務費支出	<u>(610)</u>	<u>(834)</u>

**7. 交易溢利淨額**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	港幣百萬元	港幣百萬元
外幣買賣及外匯掉期溢利	501	436
交易用途證券虧損	(124)	(52)
衍生工具淨盈利	549	475
其他交易業務虧損	(1)	(2)
交易用途股份證券的股息收入	18	22
	<u>943</u>	<u>879</u>

**8. 通過損益以反映公平價值金融工具的淨表現**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	港幣百萬元	港幣百萬元
指定為通過損益以反映公平價值金融工具的淨盈利	292	89
強制按通過損益以反映公平價值計量金融工具的淨（虧損） ／盈利（除已包括在交易溢利淨額內）	(360)	145
	<u>(68)</u>	<u>234</u>

**9. 通過全面收益以反映公平價值金融資產的淨表現**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	港幣百萬元	港幣百萬元
出售債務證券之淨溢利	159	23
股份證券股息收入	16	22
	<u>175</u>	<u>45</u>

**10. 對沖溢利淨額**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	港幣百萬元	港幣百萬元
公平價值對沖		
- 可歸屬於被對沖項目之對沖風險產生的淨虧損	(8,541)	(2,941)
- 用作對沖工具的淨盈利	8,742	3,085
	<u>201</u>	<u>144</u>

## 11. 保險業務淨溢利

	2022 港幣百萬元	2021 港幣百萬元
(a) 保險業務淨溢利		
淨利息收入	18	482
交易溢利淨額	5	77
通過損益以反映公平價值金融工具的淨表現	(12)	150
出售通過其他全面收益以反映公平價值債務投資證券的淨(虧損)/溢利	(17)	72
淨保費	683	4,824
其他經營收入	-	3
	<u>677</u>	<u>5,608</u>
保險索償及支出淨額	(c) <u>(520)</u>	<u>(5,168)</u>
	157	440
經營支出	-	(3)
金融工具減值回撥/(損失)	1	(26)
	<u>158</u>	<u>411</u>
(b) 淨保費		
保費收入總額	722	4,894
保費收入總額之分保份額	(39)	(70)
	<u>683</u>	<u>4,824</u>
(c) 保險索償及支出淨額		
已付索償、利益及退保準備金變動	585	3,902
	(128)	1,193
	<u>457</u>	<u>5,095</u>
已付索償、利益及退保之分保份額	(28)	(36)
準備金變動之分保份額	12	(9)
	(16)	(45)
	441	5,050
保險佣金支出淨額	79	118
	<u>520</u>	<u>5,168</u>

## 12. 其他經營收入

	2022 港幣百萬元	2021 港幣百萬元
保險箱租金收入	120	122
物業租金收入	133	143
政府補貼 - 「保就業」計劃	8	-
其他	29	65
	<u>290</u>	<u>330</u>

### 13. 經營支出

	2022 港幣百萬元	2021 港幣百萬元
定額供款公積金供款 (註1)		
- 香港	170	170
- 香港以外	223	229
以股份為基礎作支付的費用	22	19
薪金及其他員工成本	5,078	5,105
員工成本總額	<u>5,493</u>	<u>5,523</u>
不包括折舊的物業及設備支出		
- 有關短期租賃支出	15	20
- 有關低價值資產租賃支出	6	1
- 不包括計量租賃負債的可變租賃款項 (註2)	(2)	(4)
- 保養、維修及其他	702	669
不包括折舊的物業及設備支出總額	<u>721</u>	<u>686</u>
折舊		
- 行址、傢俬、裝修及設備	567	581
- 使用權資產	295	374
	<u>862</u>	<u>955</u>
無形資產攤銷	<u>13</u>	<u>14</u>
其他經營支出		
- 互聯網平台費用	460	482
- 法律及專業服務費	423	399
- 廣告費	298	224
- 通訊、文具及印刷	294	274
- 保險費	141	111
- 印花稅、預提稅及增值稅	84	72
- 有關信用卡支出	74	119
- 業務推廣及商務旅遊	69	66
- 核數師酬金	20	21
- 其他	272	375
其他經營支出總額	<u>2,135</u>	<u>2,143</u>
經營支出總額 (註3)	<u><u>9,224</u></u>	<u><u>9,321</u></u>

註：

1. 年度內沒收之供款共港幣 3,600 萬元 (2021 年：港幣 3,500 萬元) 已被用作減少本集團的供款。於年末並無任何被沒收而可用作減低將來之供款 (2021 年：無)。
2. 包括年度內港幣 200 萬元 (2021 年：港幣 500 萬元) 的 2019 冠狀病毒病相關租金寬免及為港幣 100 萬元 (2021 年：無) 的訂立新租賃的租金寬免。
3. 年度內經營支出中包括由有租金收益的投資物業產生的直接經營支出，金額為港幣 700 萬元 (2021 年：港幣 800 萬元)。

**14. 金融工具減值損失**

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
客戶貸款及墊款	5,416	1,471
債務證券	345	67
其他	162	141
	<u>5,923</u>	<u>1,679</u>

**15. 出售持有作出售資產之淨溢利**

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
出售物業之淨（虧損）／溢利	(1)	140
出售出售組別之淨溢利	1,446	902
	<u>1,445</u>	<u>1,042</u>

**16. 出售固定資產之淨溢利／（虧損）**

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
出售行址、傢俬、裝修及設備之淨溢利／（虧損）	18	(5)
終止租賃之淨（虧損）／溢利	(1)	1
	<u>17</u>	<u>(4)</u>

**17. 所得稅**

綜合收益表內的稅項指：

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
本年稅項 – 香港		
本年度稅項	485	514
往年度過剩的回撥	(57)	(96)
	<u>428</u>	<u>418</u>
本年稅項 – 香港以外		
本年度稅項	325	271
往年度過剩的回撥	(16)	(18)
	<u>309</u>	<u>253</u>
遞延稅項		
暫時性差異的源生及轉回	(174)	152
	<u>563</u>	<u>823</u>

香港利得稅稅款是以年度預計應課稅溢利按稅率16.5%（2021年：16.5%）計算。

海外分行及附屬公司的稅款是按其經營所在地現行稅率而計算。

18. 交易用途資產

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
國庫債券（包括外匯基金票據）	292	-
債務證券	983	1,632
股份證券	255	851
	<u>1,530</u>	<u>2,483</u>

19. 客戶貸款及墊款

(a) 客戶貸款及墊款

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
按攤銷成本計量的客戶貸款及墊款	549,014	548,808
減：減值準備	(6,620)	(4,371)
- 第一階段	(1,084)	(667)
- 第二階段	(1,018)	(527)
- 第三階段	(4,518)	(3,177)
	<u>542,394</u>	<u>544,437</u>



## 19. 客戶貸款及墊款（續）

### (b) 客戶貸款及墊款 – 按行業分類

按行業分類的客戶墊款總額及有抵押墊款的百分比是按照金管局所採用的類別和定義。

	2022		2021	
	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率
在香港使用的貸款				
工商金融				
- 物業發展	36,872	59.19	34,103	54.12
- 物業投資	52,366	92.57	50,280	91.88
- 金融企業	14,892	67.56	15,514	50.18
- 股票經紀	708	99.54	1,957	99.99
- 批發與零售業	6,560	56.18	7,742	47.86
- 製造業	4,485	29.00	4,810	32.51
- 運輸與運輸設備	5,495	42.22	5,531	46.15
- 娛樂活動	347	93.76	304	87.23
- 資訊科技	1,438	34.22	1,268	2.13
- 其他	16,262	49.00	15,365	58.85
小計	<u>139,425</u>	69.69	<u>136,874</u>	66.89
個人				
- 購買「居者有其屋計劃」、「私人參建居屋計劃」及「租者置其屋計劃」樓宇貸款	1,200	99.97	1,337	100.00
- 購買其他住宅物業的貸款	91,944	99.95	91,532	100.00
- 信用卡墊款	4,115	0.00	4,284	0.00
- 其他	24,367	55.23	28,182	63.75
小計	<u>121,626</u>	87.61	<u>125,335</u>	88.43
在香港使用的貸款總額	261,051	78.07	262,209	77.18
貿易融資	5,110	38.56	6,088	32.92
在香港以外使用的貸款（註）	<u>282,853</u>	35.50	<u>280,511</u>	36.83
客戶墊款總額	<u>549,014</u>	55.75	<u>548,808</u>	56.07

註：在香港以外使用的貸款包括以下在內地使用的貸款及在內地及香港以外使用的貸款。

## 19. 客戶貸款及墊款（續）

### (b) 客戶貸款及墊款 – 按行業分類（續）

	2022		2021	
	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率
在內地使用的貸款				
工商金融				
- 物業發展	38,339	33.92	44,747	34.37
- 物業投資	10,918	76.61	14,134	80.56
- 金融企業	43,747	0.79	47,765	0.00
- 股票經紀	678	100.00	-	-
- 批發與零售業	9,331	13.91	10,837	13.94
- 製造業	13,291	7.76	11,219	5.76
- 運輸與運輸設備	2,077	81.44	811	43.46
- 娛樂活動	-	-	25	100.00
- 資訊科技	1,994	0.27	1,967	0.43
- 其他	18,709	11.63	17,618	12.24
小計	<u>139,084</u>	20.56	<u>149,123</u>	21.10
個人				
- 購買其他住宅物業的 貸款	13,139	100.00	15,762	100.00
- 信用卡墊款	4,962	0.00	6,370	0.00
- 其他	16,340	3.34	12,724	5.28
小計	<u>34,441</u>	39.73	<u>34,856</u>	47.15
在內地使用的貸款總額	<u>173,525</u>	24.37	<u>183,979</u>	26.03
在香港及內地以外使用的 貸款				
工商金融				
- 物業發展	11,335	56.55	12,478	55.51
- 物業投資	40,054	78.58	35,709	86.24
- 金融企業	3,379	41.54	2,960	53.28
- 批發與零售業	4,184	18.43	4,017	18.08
- 製造業	13,440	3.69	8,000	1.09
- 運輸與運輸設備	3,069	44.94	3,207	55.06
- 娛樂活動	517	94.78	367	92.39
- 資訊科技	4,063	8.12	3,895	8.57
- 其他	25,444	45.35	21,089	37.81
小計	<u>105,485</u>	51.47	<u>91,722</u>	55.20
個人				
- 購買其他住宅物業的 貸款	3,767	100.00	4,125	99.68
- 信用卡墊款	2	0.00	2	0.00
- 其他	74	87.24	683	97.84
小計	<u>3,843</u>	99.70	<u>4,810</u>	99.37
在香港及內地以外使用的 貸款總額	<u>109,328</u>	53.16	<u>96,532</u>	57.40
在香港以外使用的貸款總額	<u>282,853</u>	35.50	<u>280,511</u>	36.83

## 19. 客戶貸款及墊款（續）

### (b) 客戶貸款及墊款 – 按行業分類（續）

以下按行業分類並佔客戶墊款總額百分之十或以上的墊款中已個別減值的貸款、以及其相關資料如下：

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
(i) 物業發展		
a. 已個別減值的貸款	8,114	1,009
b. 特殊準備	2,643	326
c. 整體準備	502	206
d. 於收益表支銷的準備	2,949	607
e. 撇銷	659	87
(ii) 物業投資		
a. 已個別減值的貸款	3,325	2,552
b. 特殊準備	956	1,375
c. 整體準備	286	87
d. 於收益表支銷的準備	589	1,644
e. 撇銷	605	12
(iii) 購買其他住宅物業的貸款		
a. 已個別減值的貸款	318	270
b. 特殊減值準備	13	10
c. 整體準備	40	27
d. 於收益表支銷的準備	34	146
e. 撇銷	3	-
(iv) 金融企業		
a. 已個別減值的貸款	43	64
b. 特殊準備	27	34
c. 整體準備	118	43
d. 於收益表支銷的準備	107	201
e. 撇銷	-	-

特殊準備指減值信貸風險在合約期內的預期信貸損失（第三階段）準備及整體準備指非減值信貸風險在12個月及合約期內的預期信貸損失（第一階段及第二階段）準備。

## 19. 客戶貸款及墊款（續）

### (c) 客戶貸款及墊款 – 按區域分類

根據《銀行業（披露）規則》，客戶墊款總額按國家或區域的分類是根據交易對手的所在地，並考慮轉移風險因素後得出的。一般而言，有關墊款的債權獲得並非交易對手所在地的國家的一方擔保，或該債權的履行對象是某銀行的海外分行，而該銀行的總辦事處並非設於交易對手的所在地，風險便確認為由一個國家轉移到另一個國家。一方的所在地由其居住地決定，而該居住地是該締約方註冊或登記的法律所規定的經濟領土。此要求與附註23分部報告的分配不同，後者的編製方法與內部匯報資料予集團高層管理人員的方法是一致的。特殊準備指減值信貸風險在合約期內的預期信貸損失（第三階段）準備及整體準備指非減值信貸風險12個月及合約期內的預期信貸損失（第一階段及第二階段）準備。

	2022				
	客戶墊款 總額	逾期3個月 以上的 墊款	減值		
			客戶墊款	特殊準備	整體準備
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
香港	270,332	552	1,924	813	450
內地	183,886	4,405	10,824	3,623	1,069
其他亞洲國家及 地區	30,227	48	58	8	109
其他	64,569	-	339	74	474
總額	<u>549,014</u>	<u>5,005</u>	<u>13,145</u>	<u>4,518</u>	<u>2,102</u>
佔客戶墊款總額的 百分比			<u>2.39%</u>		
	2021				
	客戶墊款 總額	逾期3個月 以上的 墊款	減值		
			客戶墊款	特殊準備	整體準備
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
香港	264,285	409	1,218	254	136
內地	202,365	2,020	4,589	2,822	755
其他亞洲國家及 地區	28,036	22	164	101	62
其他	54,122	-	6	-	241
總額	<u>548,808</u>	<u>2,451</u>	<u>5,977</u>	<u>3,177</u>	<u>1,194</u>
佔客戶墊款總額的 百分比			<u>1.09%</u>		

減值貸款及墊款是個別出現客觀減值證據而須個別評估的貸款。上述資料按國家或區域的分類，是根據交易對手的所在地並已考慮轉移風險因素。

## 20. 投資證券

	2022			
	強制按通過 損益以反映 公平價值計量	按通過其他全 面收益以反映 公平價值計量	按攤銷成本 計量	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
國庫債券（包括外匯基金票據）	-	22,390	2,428	24,818
持有存款證	-	-	809	809
債務證券	3,270	105,167	11,225	119,662
股份證券	37	839	-	876
投資基金	842	-	-	842
	<b>4,149</b>	<b>128,396</b>	<b>14,462</b>	<b>147,007</b>

  

	2021			
	強制按通過 損益以反映 公平價值計量	按通過其他全 面收益以反映 公平價值計量	按攤銷成本 計量	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
國庫債券（包括外匯基金票據）	-	22,844	2,025	24,869
持有存款證	-	-	646	646
債務證券	4,365	101,968	13,875	120,208
股份證券	42	712	-	754
投資基金	1,030	-	-	1,030
	<b>5,437</b>	<b>125,524</b>	<b>16,546</b>	<b>147,507</b>

### 指定為通過全面收益以反映公平價值的股份證券

	2022		2021	
	公平價值	年度內已確認 股息收入	公平價值	年度內已確認 股息收入
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
持有作長期策略用途的股份投資	<b>839</b>	<b>16</b>	<b>712</b>	<b>22</b>

於2022年12月31日，持有作長期策略用途之指定為通過全面收益以反映公平價值的股份證券金額為港幣8.39億元（2021年：港幣7.12億元），其中港幣6.94億元（2021年：港幣5.88億元）為本行於中國銀聯股份有限公司之投資的公平價值。在2022及2021年度內沒有出售該等策略投資，亦沒有將該等投資的累計盈利及虧損於股東權益內轉賬。

## 21. 聯營公司及合資企業投資

	2022 港幣百萬元	2021 港幣百萬元
應佔淨資產	9,408	9,270
商譽	452	476
	9,860	9,746
減：減值準備	(799)	(799)
	<u>9,061</u>	<u>8,947</u>

於2022年12月31日，按市場報價的公允價值，本集團對AFFIN Bank Berhad（「AFFIN」）之投資的市值持續低於賬面值一段時間。因此，本集團對此項投資透過使用價值計算方法進行減值測試，測試顯示此項投資的可收回金額為港幣39.17億元。由於可回收金額高於港幣37.27億元之賬面值，年度內並無確認額外減值損失（2021年沒有減值損失）。使用價值計算方法採用了集團管理層基於AFFIN最新的財務業績的預測以及對未來五年的估計的折現現金流量預測，並使用3%長期增長率永久性推算得出終端價值。在價值計算方法中使用基於AFFIN的資本資產定價模型計算得出的11.95%（2021年：11.49%）折現率。

下表列出主要假設的合理可能變動對使用價值產生的影響。有關資料反映使用價值對各主要假設本身的敏感度。超過一項有利及/或不利變動有可能同時發生。

	有利變動			不利變動		
		使用價值增加	使用價值		使用價值減少	使用價值
		港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元
於2022年12月31日						
折現率	-50基點	269	4,186	+50基點	(239)	3,678
長期增長率	+50基點	36	3,953	-50基點	(32)	3,885
預計現金流	+10%	392	4,309	-10%	(392)	3,525

## 22. 其他資產

	2022 港幣百萬元	2021 港幣百萬元
應計利息	3,537	2,649
承兌客戶負債	27,796	28,674
其他賬項	8,094	9,068
減：減值準備	(219)	(132)
- 第一階段	(15)	(8)
- 第二階段	(10)	(2)
- 第三階段	(194)	(122)
	<u>39,208</u>	<u>40,259</u>
持有作出售資產（附註27）	27	2,264
	<u>39,235</u>	<u>42,523</u>

## 23. 分部報告

本集團按分處管理其業務，而分處則由業務及地區混合組成。分部資料的列報與內部匯報予本集團的高層管理人員作為資源分配及表現評核的方式是一致的。本集團列報以下九個可匯報分部。

### 香港業務

香港業務包括本行在香港經營的銀行業務及其他業務，分類為以下六個可匯報分部。

- **個人銀行**包括在香港之分行營運、個人電子網絡銀行、消費貸款、按揭貸款及個人信用卡業務。
- **批發銀行**包括在香港之企業借貸及銀團貸款、資產融資、商業貸款、證券業務貸款及與在香港之全球同業間的銀行代理行及企業的金融貿易業務。
- **財資市場**包括在香港之財資運作及證券買賣。
- **財富管理**包括提供予在香港之私人銀行業務、投資產品和諮詢業務及證券和期貨經紀業務。
- **中央營運**包括在香港銀行業務之後勤單位。
- **其他業務**主要包括由在香港附屬公司經營之保險業務及信託業務，及在香港以外但支援香港業務的後勤單位。

### 內地業務

**內地業務**主要包括在香港支援內地業務的後勤單位、所有在內地經營的附屬公司及聯營公司，但不包括在內地經營資料處理及其他後勤支援香港業務之附屬公司。

### 國際業務

**國際業務**包括在香港支援國際銀行業務的後勤單位、所有在海外經營的分行包括澳門及台灣、附屬公司及聯營公司。

### 企業管理

**企業管理**承擔本行發行借貸資本的監管資本成本及從香港業務獲得由本行發行資本工具所資助之業務活動的利息收入。

在評估分部表現及分配分部間的資源時，集團的高層管理人員根據以下基準監控可歸屬於每一可匯報分部之業績、資產及負債：

除聯營公司及合資企業之權益及持有作出售資產外，分部資產包括所有資產。分部負債包括存款、金融負債及可歸屬於個別分部的其他負債。

收入與支出按有關分部所產生的利息及服務費用和佣金收入，及由有關分部引致的支出或可歸屬於有關分部產生之折舊或攤銷來分配予可匯報分部。

### 23. 分部報告 (續)

	2022												
	香港業務												
	香港銀行業務												
	個人銀行	批發銀行	財資市場	財富管理	中央營運	總額	其他	總額	內地業務	國際業務	企業管理	分部間之 交易抵銷	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
淨利息收入／(支出)	4,003	2,859	(19)	367	(127)	7,083	25	7,108	3,997	2,177	226	-	13,508
非利息收入	1,075	625	373	565	249	2,887	549	3,436	860	179	-	(29)	4,446
經營收入	5,078	3,484	354	932	122	9,970	574	10,544	4,857	2,356	226	(29)	17,954
經營支出	(1,659)	(476)	(168)	(358)	(2,171)	(4,832)	(308)	(5,140)	(3,374)	(739)	-	29	(9,224)
未扣除減值損失之經營溢利／(虧損)	3,419	3,008	186	574	(2,049)	5,138	266	5,404	1,483	1,617	226	-	8,730
金融工具的減值(損失)／回撥	(127)	(3,258)	(70)	(40)	(1)	(3,496)	1	(3,495)	(2,088)	(340)	-	-	(5,923)
持有作出售資產的減值損失	-	-	-	-	-	-	-	-	(3)	-	-	-	(3)
已扣除減值損失後之經營溢利／(虧損)	3,292	(250)	116	534	(2,050)	1,642	267	1,909	(608)	1,277	226	-	2,804
出售持有作出售資產之淨溢利／(虧損)	-	-	-	-	-	-	1,446	1,446	(1)	-	-	-	1,445
出售附屬公司／聯營公司之淨虧損	-	-	-	-	(1)	(1)	-	(1)	-	-	-	-	(1)
出售固定資產之淨溢利／(虧損)	(16)	-	-	-	-	(16)	-	(16)	34	(1)	-	-	17
重估投資物業虧損	-	-	-	-	(148)	(148)	(29)	(177)	-	(2)	-	-	(179)
應佔聯營公司及合資企業溢利減虧損	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)	221	643	-	-	855
除稅前溢利／(虧損)	3,276	(250)	116	534	(2,199)	1,477	1,675	3,152	(354)	1,917	226	-	4,941
年內折舊	(243)	(12)	(12)	(7)	(219)	(493)	(27)	(520)	(286)	(56)	-	-	(862)
分部資產	119,881	163,395	231,299	22,679	9,964	547,218	1,845	549,063	245,349	126,730	-	(47,405)	873,737
聯營公司及合資企業投資	-	-	-	-	-	-	56	56	3,893	5,112	-	-	9,061
其他資產 - 持有作出售資產	-	-	-	-	15	15	-	15	12	-	-	-	27
資產總額	119,881	163,395	231,299	22,679	9,979	547,233	1,901	549,134	249,254	131,842	-	(47,405)	882,825
負債總額	343,056	54,165	51,773	35,141	2,676	486,811	300	487,111	220,008	116,307	-	(46,947)	776,479
年度內資本開支	109	32	63	9	107	320	7	327	442	28	-	-	797



## 23. 分部報告 (續)

	2021												
	香港業務 (重報) <sup>註</sup>												
	香港銀行業務						其他						
	個人銀行	批發銀行	財資市場	財富管理	中央營運	總額	其他	總額	內地業務 (重報) <sup>註</sup>	國際業務	企業管理	分部間之 交易抵銷	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
淨利息收入 / (支出)	2,287	2,532	(30)	334	(21)	5,102	70	5,172	3,917	1,775	321	-	11,185
非利息收入	1,104	642	577	665	294	3,282	801	4,083	840	214	-	(39)	5,098
經營收入	3,391	3,174	547	999	273	8,384	871	9,255	4,757	1,989	321	(39)	16,283
經營支出	(1,692)	(394)	(164)	(315)	(2,089)	(4,654)	(437)	(5,091)	(3,516)	(753)	-	39	(9,321)
未扣除減值損失之經營溢利 / (虧損)	1,699	2,780	383	684	(1,816)	3,730	434	4,164	1,241	1,236	321	-	6,962
金融工具的減值 (損失) / 回撥	(103)	(1,009)	(11)	3	-	(1,120)	(5)	(1,125)	(620)	66	-	-	(1,679)
已扣除減值損失後之經營溢利 / (虧損)	1,596	1,771	372	687	(1,816)	2,610	429	3,039	621	1,302	321	-	5,283
出售持有作出售資產之淨溢利	-	-	-	-	133	133	902	1,035	7	-	-	-	1,042
出售附屬公司 / 聯營公司之淨溢利 / (虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	182	(1)	-	-	181
出售固定資產之淨溢利 / (虧損)	(13)	-	-	-	(3)	(16)	-	(16)	14	(2)	-	-	(4)
重估投資物業虧損	-	-	-	-	(110)	(110)	(22)	(132)	-	-	-	-	(132)
應佔聯營公司及合資企業溢利減虧損	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)	(425)	201	-	-	(234)
除稅前溢利 / (虧損)	1,583	1,771	372	687	(1,796)	2,617	1,299	3,916	399	1,500	321	-	6,136
年內折舊	(308)	(8)	(8)	(7)	(226)	(557)	(38)	(595)	(296)	(64)	-	-	(955)
分部資產	119,858	169,032	229,919	26,605	11,392	556,806	2,185	558,991	262,575	118,789	-	(44,096)	896,259
聯營公司及合資企業投資	-	-	-	-	-	-	66	66	3,983	4,898	-	-	8,947
其他資產 - 持有作出售資產	-	-	-	-	15	15	2,232	2,247	17	-	-	-	2,264
資產總額	119,858	169,032	229,919	26,605	11,407	556,821	4,483	561,304	266,575	123,687	-	(44,096)	907,470
分部負債	331,601	58,997	65,994	29,886	2,244	488,722	384	489,106	234,937	109,059	-	(43,319)	789,783
其他負債 - 持有作出售負債	-	-	-	-	-	-	1,637	1,637	-	-	-	-	1,637
負債總額	331,601	58,997	65,994	29,886	2,244	488,722	2,021	490,743	234,937	109,059	-	(43,319)	791,420
年度內資本開支	255	11	32	1	245	544	32	576	301	49	-	-	926

註：香港業務及內地業務之財務數據已重新分類，以符合本年度的呈報方式，以反映2022年業務部門之間的架構重組及其他小規模重新分類。重組主要包括將證券及期貨經紀業務從其他業務分部重組至香港業務下的財富管理分部。

## 24. 資產負債表以外的風險

### (a) 或然負債及承擔

參照金管局資本充足比率申報表的填報指示，每項或然負債及承擔及信貸風險加權金額的主要類別摘要如下：

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
或然負債		
直接信貸代替品	4,220	4,664
與交易有關的或然項目	3,846	4,295
與貿易有關的或然項目	6,143	5,046
	<u>14,209</u>	<u>14,005</u>
承擔		
可無條件取消而毋須事先通知的承擔	303,920	232,146
其他承擔的原到期日		
- 1年或以下	2,229	3,145
- 1年以上	32,043	28,914
	<u>338,192</u>	<u>264,205</u>
總額	<u>352,401</u>	<u>278,210</u>
信貸風險加權金額	<u>23,651</u>	<u>21,412</u>

### (b) 衍生工具

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
衍生工具的公平價值		
資產		
匯率合約	1,781	1,207
利率合約	9,220	1,764
股份合約	91	410
	<u>11,092</u>	<u>3,381</u>
負債		
匯率合約	1,749	1,174
利率合約	2,297	3,548
股份合約	99	328
	<u>4,145</u>	<u>5,050</u>
衍生工具的名義金額		
匯率合約	292,921	291,721
利率合約	319,625	403,558
股份合約	4,774	8,370
	<u>617,320</u>	<u>703,649</u>

## 25. 儲備

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
一般儲備	13,658	13,658
行址重估儲備	2,255	1,905
資本儲備	895	895
匯兌重估儲備	(1,822)	1,058
資本儲備 – 已發行僱員認股權	150	152
公平價值儲備	510	1,925
負債信貸儲備	15	(46)
其他儲備	5,105	5,191
留存溢利*	33,365	35,395
	<u>54,131</u>	<u>60,133</u>
未入賬擬派股息	<u>456</u>	<u>1,023</u>

\* 為符合香港《銀行業條例》有關審慎監管的規定，本行需在規管儲備中維持超過已確認減值損失的可能貸款及投資減值損失金額。經諮詢金管局後，儲備的變動已直接在留存溢利內劃定。於2022年12月31日，該要求的影響是要限制本行可派發予本集團股東的儲備，金額為港幣17.42億元(2021年：港幣26.58億元)。

## 26. 比較數字

若干2021年的比較數字經已重報以符合本年度的呈報方式。請參閱附註23中所述的重報影響。

## 27. 持有作出售資產

持有作出售之資產及負債，並撤銷與本集團屬下業務公司之間的交易摘要如下：

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
持有作出售資產 (附註22)		
持有作出售組別 (註)	-	2,232
其他物業	27	32
	<u>27</u>	<u>2,264</u>
持有作出售負債		
持有作出售組別 (註)	-	1,637

註： 2021：包括藍十字(亞太)保險有限公司。本行已於2022年8月26日出售藍十字(亞太)保險有限公司。

## 27. 持有作出售資產（續）

於2022年12月31日並無持有作出售組別。於2021年12月31日，持有作出售組別的資產和負債，並撇銷與本集團屬下業務公司之間的交易摘要如下：

	2021 港幣百萬元
資產	
現金及在銀行的結存	3
投資證券	1,926
固定資產	34
- 其他物業及設備	33
- 使用權資產	1
商譽	14
其他資產	255
持有作出售資產	<u>2,232</u>
負債	
本年稅項	4
遞延稅項負債	5
其他負債	1,628
持有作出售負債	<u>1,637</u>

於2021年12月31日，可歸屬於本集團之出售組合的股東權益總額為港幣7.70億元。

### 投資證券

	2021			總額 港幣百萬元
	強制按通過 損益以反映 公平價值計量 港幣百萬元	按通過其他 全面收益以反映 公平價值計量 港幣百萬元	按攤銷成本 計量 港幣百萬元	
持有存款證	-	690	-	690
債務證券	26	1,160	-	1,186
股份證券	50	-	-	50
	<u>76</u>	<u>1,850</u>	<u>-</u>	<u>1,926</u>

有關持有作出售組別在其他全面收益內確認之累計收入如下：

	2021 港幣百萬元
確認在其他全面收益內之累計收入	<u>(36)</u>

## 28. 銀行同業拆借利率風險

因應全球監管機構決定逐步停止使用倫敦銀行同業拆借利率（「LIBOR」），轉用無風險利率作為替代參考利率（「ARR」），瑞士法郎、歐元、英鎊及日元的 LIBOR 已於 2021 年後停止使用。1 星期和 2 個月美元 LIBOR 亦已停止使用。其他年期的美元 LIBOR 將於 2023 年 6 月後停止使用。

隨著銀行同業拆借利率改革項目的完成，本集團已具備交易 ARR 及處理上述 LIBORs 和其餘尚未過渡至替代基準（包括新加坡元掉期利率和新加坡銀行同業拆借利率）的淘汰利率掛鈎過渡至 ARR 的能力。

下表載列了截至 2022 年 12 月 31 日參考利率基準而又尚未過渡至替代基準利率的金融工具之餘額，並不包括將在過渡日之前到期的金融工具。金融資產和負債的金額以賬面值總額列示，而衍生工具則以名義金額列示。

	2022			
	賬面值總額／名義金額			
	美元倫敦銀行 同業拆借利率 港幣百萬元	英鎊倫敦銀行 同業拆借利率 港幣百萬元	新加坡元 掉期利率 港幣百萬元	新加坡銀行 同業拆借利率 港幣百萬元
<b>資產</b>				
客戶貸款及墊款	35,270	94	1,743	4,276
在銀行的存款及墊款	4,276	-	-	-
已持有可轉讓債務工具，包括 可轉讓存款證	78	-	-	-
<b>資產總額</b>	<b>39,624</b>	<b>94</b>	<b>1,743</b>	<b>4,276</b>
<b>負債</b>				
已發行存款證及債務證券	2,715	-	-	-
<b>負債總額</b>	<b>2,715</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>衍生工具</b>				
利率掉期	53,628	-	-	-
交叉貨幣掉期	1,515	-	-	-
其他衍生工具	156	-	-	-
<b>衍生工具總額</b>	<b>55,299</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

本集團的公平價值對沖會計關係在銀行同業拆借利率的預期終止日後到期。於釐定何時能解決因銀行同業拆借利率改革所引起的不確定因素，並停止應用有關豁免，須運用重大判斷。於 2022 年 12 月 31 日，本集團認為有關衍生對沖工具何時以及如何進行替代仍存在不確定性，故此，有關豁免適用於本集團所有對沖會計關係，當中的參考基準可予改革或取代。

於 2022 年 12 月 31 日，下表載列了與銀行同業拆借利率相關的按公平價值對沖會計關係指定的衍生工具，但不包括將在過渡日之前到期的衍生工具：

	2022	
	指定名義 金額 港幣百萬元	加權平均 承擔年期
利率掉期		
美元倫敦銀行同業拆借利率	44,908	4.29
	<b>44,908</b>	<b>4.29</b>

## 未經審核補充財務資料

### A. 資本充足

	2022 港幣百萬元	2021 港幣百萬元
資本基礎		
- 普通股權一級資本	81,282	86,487
- 額外一級資本	10,090	13,968
- 一級資本總額	91,372	100,455
- 二級資本	12,048	9,262
- 資本總額	103,420	109,717
風險加權資產類別		
- 信貸風險	483,104	467,566
- 市場風險	4,053	11,788
- 營運風險	30,580	31,054
	517,737	510,408
減：扣除	(2,864)	(3,099)
	514,873	507,309
	2022 百分率	2021 百分率
普通股權一級資本比率	15.8	17.0
一級資本比率	17.7	19.8
總資本比率	20.1	21.6

資本充足比率乃根據金管局所頒布的《銀行業（資本）規則》計算。根據《資本規則》，本行選擇採納「基礎內部評級基準計算法」計算信貸風險之風險加權資產、「內部模式計算法」計算市場風險及「標準計算法」計算營運風險。

用作監管用途之綜合基礎與作會計用途之綜合基礎是不相同的。包括在用作監管用途之附屬公司乃根據金管局按《資本規則》第3C條所頒布的通知內列載。不包括在綜合基礎用作監管用途之附屬公司為非金融類公司以及已核准和受一監管機構規管的證券及保險公司，對該等公司有關維持足夠資本以支持商業活動的監管安排，與按照適用於《資本規則》及《銀行業條例》的金融機構之標準相符。本行於該等公司的權益已按《資本規則》第3部分所述之門檻規定經計算後從一級資本中扣除。

本集團之附屬公司在多個國家及地區營運而其資本乃受當地法則約束，可能在轉移受規管資本及在銀行集團成員間的資金調配方面存在某些限制。

為符合《銀行業（披露）規則》及《金融機構（處置機制）（吸收虧損能力規定－銀行界）規則》第6部，本集團已在本行網站內增設一節。有關本集團的監管資本工具及其他額外披露資料，可瀏覽本行網站[www.hkbea.com](http://www.hkbea.com)主頁內「監管披露」的連繫或按[www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html](http://www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html)的直接連繫。

## B. 槓桿比率

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
一級資本總額	91,372	100,455
風險承擔計量	935,197	941,722
	百分率	百分率
槓桿比率	9.8	10.7

槓桿比率之披露是由 2015 年 3 月 31 日起生效，其計算乃按金管局根據《資本規則》第 3C 條頒布的通知內所指定的綜合基準。有關披露資料可瀏覽本行網站 [www.hkbea.com](http://www.hkbea.com) 主頁內「監管披露」的連繫或按 [www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html](http://www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html) 的直接連繫。

## C. 流動性狀況

### 流動性覆蓋比率

	2022	2021
	百分率	百分率
平均流動性覆蓋比率 - 第一季	184.2	189.4
- 第二季	187.5	177.3
- 第三季	179.1	180.9
- 第四季	197.7	182.4

流動性覆蓋比率是根據由2015年1月1日起生效的《銀行業（流動性）規則》計算。相關的監管披露資料可瀏覽本行網站[www.hkbea.com](http://www.hkbea.com)主頁內「監管披露」的連繫或按[www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html](http://www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html)的直接連繫。

本行持有以港幣計價的一級優質流動資產不少於以港幣計價的淨現金流出總額的20%。按各綜合層級的流動性覆蓋比率並沒有重大的貨幣錯配。

### 穩定資金淨額比率

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
可用穩定資金總額	568,204	562,512
所需穩定資金總額	489,801	486,536
	2022	2021
	百分率	百分率
穩定資金淨額比率	116.0	115.6

穩定資金淨額比率是根據由2018年1月1日起生效的《銀行業（流動性）規則》計算。相關的監管披露資料可瀏覽本行網站[www.hkbea.com](http://www.hkbea.com)主頁內「監管披露」的連繫或按[www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html](http://www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html)的直接連繫。

## D. 逾期、經重組及收回資產

### (a) 逾期及經重組客戶墊款

	2022		2021	
	港幣百萬元	佔客戶 墊款總額的 百分比	港幣百萬元	佔客戶 墊款總額的 百分比
逾期客戶墊款				
- 3個月以上至6個月	2,257	0.4	948	0.2
- 6個月以上至1年	1,630	0.3	1,014	0.2
- 1年以上	1,118	0.2	489	0.1
	<u>5,005</u>	<u>0.9</u>	<u>2,451</u>	<u>0.5</u>
經重組客戶墊款	<u>1,193</u>	<u>0.2</u>	<u>262</u>	<u>0.0</u>
逾期及經重組墊款總額	<u>6,198</u>	<u>1.1</u>	<u>2,713</u>	<u>0.5</u>
逾期墊款涵蓋部份	<u>2,745</u>	<u>0.5</u>	<u>1,932</u>	<u>0.4</u>
逾期墊款非涵蓋部份	<u>2,261</u>	<u>0.4</u>	<u>519</u>	<u>0.1</u>
逾期墊款涵蓋部份之抵押品市值	<u>5,454</u>		<u>3,518</u>	
逾期3個月以上墊款的特殊準備	<u>1,830</u>		<u>1,310</u>	

有明確到期日之貸款及墊款，若其本金或利息逾期，並於年結日仍未償還，則列作逾期處理。定期分期償還之貸款，若其中一次還款逾期，而於年結日仍未償還，則列作逾期處理。即時到期之貸款，若已向借款人送達還款通知，但借款人未按指示還款，或貸款已超出借款人獲通知的批准限額，而此情況持續超過有關逾期期限，亦列作逾期處理。

可視作合格抵押品的資產須符合下列條件：

- (a) 該資產的市值是可即時決定的或是可合理地確定及證實的；
- (b) 該資產是有市價的及有二手市場可即時將該資產出售；
- (c) 本行收回資產的權利是有法律依據及沒有障礙的；及
- (d) 本行在有需要時可對該資產行使控制權。

合格抵押品主要分為下列兩種：

- (i) 合格金融抵押品主要包括現金存款及股票。
- (ii) 合格實物抵押品主要包括土地及建築物、汽車及設備。

按不同情況下，當本行客戶面對財政困難而無力償還貸款，本行一般採用以下方式以追收欠款：

- (a) 重新編排債務還款期時間表／債務重組
- (b) 沒收抵押品
- (c) 採取法律行動
- (d) 通過收數公司追收



**D. 逾期、經重組及收回資產（續）**

**(b) 逾期及經重組銀行墊款**

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
逾期銀行墊款		
- 3個月以上至6個月	-	-
- 6個月以上至1年	-	-
- 1年以上	-	-
	-	-
經重組銀行墊款	-	-
逾期及經重組墊款總額	-	-

**(c) 其他逾期及經重組資產**

	2022		
	應計利息	債務證券	其他資產*
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
其他逾期資產			
- 3個月以上至6個月	31	124	-
- 6個月以上至1年	48	114	-
- 1年以上	68	-	-
	147	238	-
經重組資產	23	-	-
其他逾期及經重組資產總額	170	238	-
逾期3個月以上其他資產的特殊準備	78	166	-
	2021		
	應計利息	債務證券	其他資產*
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
其他逾期資產			
- 3個月以上至6個月	13	-	-
- 6個月以上至1年	17	-	-
- 1年以上	36	-	-
	66	-	-
經重組資產	3	-	-
其他逾期及經重組資產總額	69	-	-
逾期3個月以上其他資產的特殊準備	45	-	-

\*其他資產是指貿易票據及應收款項。

## D. 逾期、經重組及收回資產（續）

### (d) 收回資產

	2022	2021
	港幣百萬元	港幣百萬元
收回土地及建築物（註）	416	195
收回汽車及設備	-	-
收回機器	-	-
收回資產總額	<u>416</u>	<u>195</u>

此等金額指於12月31日收回資產的估計市值。

註：結餘中並包括港幣2,600萬元（2021年：1,400萬元）已簽約出售但仍未成交的物業。

## E. 銀行業披露報表

本年度的額外資料披露是根據《銀行業（披露）規則》、《金融機構（處置機制）（吸收虧損能力規定－銀行界）規則》第 6 部之披露要求及按金管局所頒布的披露模版而編製，詳情可瀏覽本行網站 [www.hkbea.com](http://www.hkbea.com) 主頁內「監管披露」的連繫或按 [www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html](http://www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html) 的直接連繫。

## 合規聲明

- (1) 在編製2022年度的賬項時，本行已完全符合《銀行業（披露）規則》及《金融機構（處置機制）（吸收虧損能力規定—銀行界）規則》第6部之披露要求。
- (2) 本集團致力維持良好的企業管治標準並認為此承諾對於平衡股東、客戶、員工及其他相關持份者的利益，以及保持問責及透明度，至為重要。
- (3) 在截至2022年12月31日止的財政年度內，本行已遵守《企業管治守則》的全部守則條文。
- (4) 在截至2022年12月31日止的財政年度內，本行亦已遵循CG-1、CG-5、提升獨立非執行董事的專業能力指引及銀行企業文化改革內各項要求。

## 派發2022年第二次中期股息

董事會宣布派發截至2022年12月31日止年度之第二次中期股息每股港幣0.17元（「2022第二次中期股息」）（2021第二次中期股息：每股港幣0.35元）。連同2022年9月派發的中期股息每股港幣0.16元及2022年10月派發的特別股息每股港幣0.48元，全年每股將合共派發股息港幣0.81元（2021年全年股息：每股港幣0.70元）。此2022第二次中期股息將約於2023年3月29日（星期三）以現金派發予2023年3月8日（星期三）辦公時間結束時已登記在本行股東名冊上的股東，惟股東可選擇收取已繳足股款的新股份以代替現金（「以股代息計劃」）。在計算股東按以股代息計劃下所應獲配發的新股份數目時，新股份的市值將按股份在聯交所由2023年3月2日（星期四）（股份除息後首個交易日）至2023年3月8日（星期三）（包括首尾兩天）的平均收市價計算。以股代息計劃的詳情連同有關選擇表格將約於2023年3月8日（星期三）寄予各股東。

以股代息計劃須待聯交所批准所發行的新股份上市及買賣方可作實。有關股息單和以股代息的股票將約於2023年3月29日（星期三）以平郵寄予股東。

## 暫停辦理股票過戶登記日期

本行將於下列期間暫停辦理股票過戶登記：

- (a) 為決定合資格享有2022第二次中期股息股東之身份，本行將由2023年3月6日（星期一）至2023年3月8日（星期三）（包括首尾兩天）暫停辦理股票過戶登記。如欲享有2022第二次中期股息，請於2023年3月3日（星期五）下午4時前將過戶文件連同有關股票送達卓佳標準有限公司（地址：香港夏慤道16號遠東金融中心17樓）辦理登記。
- (b) 為決定合資格出席2023股東周年常會並於會上投票股東之身份，本行將由2023年5月8日（星期一）至2023年5月11日（星期四）（包括首尾兩天）暫停辦理股票過戶登記。如欲出席及在2023股東周年常會上投票，請於2023年5月5日（星期五）下午4時前將過戶文件連同有關股票送達卓佳標準有限公司（地址：香港夏慤道16號遠東金融中心17樓）辦理登記。

## 購入、出售或贖回本行的上市證券

### 場外股份回購

在2022年3月28日舉行之本行股東特別大會(「股東特別大會」)通過有關特別決議案後，Elliott International, L.P., The Liverpool Limited Partnership, Wakeland Securities L.P., Artan Investments Limited, Frasco Investments Limited, Milton Investments Limited, Parlan Investments Limited and Trevet Investments Limited(合稱「Elliott方」)與本行於緊隨2022年3月28日股東特別大會結束後簽立回購契約，涉及本行於場外回購(「股份回購」)Elliott方所持有的246,510,173股本行普通股股份(「回購股份」)。股份回購已於2022年4月11日完成，回購股份亦已於2022年4月20日被註銷。

每股回購股份的回購價為港幣11.78元。股份回購的總代價(未計入費用)約為港幣29.04億元。股份回購詳情載於本行日期分別為2022年1月28日、2022年2月9日、2022年2月10日、2022年2月18日、2022年3月8日、2022年3月9日、2022年4月11日的公告，以及日期為2022年3月9日的通函。

### 場內股份回購

年內，本行於聯交所回購合共 15,744,800 股股份，總代價(不包括開支)約為港幣13,447 萬元。回購股份詳情如下：

月份(2022)	回購股份數目	每股購買價		總代價(不包括開支) (港幣)
		最高 (港幣)	最低 (港幣)	
10月	5,829,200	8.93	7.52	48,286,824
11月	6,194,200	9.03	7.42	51,537,088
12月	3,721,400	9.58	8.91	34,642,632
合共	<b>15,744,800</b>			<b>134,466,544</b>

在回購的 15,744,800 股股份中，共15,058,600 股股份於2022 年底前已被註銷，餘下的686,200 股股份則於 2023 年 1 月 9 日被註銷。場內回購股份根據股東在 2022 年 5 月 6 日舉行的 2022股東周年常會上授予的一般性授權，並符合本行和股東整體利益的情況下進行。

### 贖回資本證券

本行於2022年5月18日(第一個可贖回日)完成贖回面值5億美元，孳息率為5.625%的無日期非累積後償債額外一級資本證券(「資本證券」)。資本證券在2017年根據本行的中期票據計劃發行並於聯交所上市。

除上述所披露場外和場內股份回購及贖回資本證券外，在截至2022年12月31日止年度內，本行或其任何附屬公司並無購入、出售或贖回本行的上市證券。

## 執行主席報告書

2022年，香港及內地受多項因素影響，經濟增長大幅放緩，包括嚴格的防疫措施、內地為應對經濟失衡所採取的監管行動，以及全球央行以數十年來最快的步伐加息等，導致消費需求疲弱，出口銳減。

儘管面對如此不利的經營環境，東亞銀行在2022年仍取得可觀的收入增長，撥備前經營溢利按年上升25.4%。由於利率上升令淨息差擴闊，集團淨利息收入大幅增加20.8%。

2022年，監管行動對內地房地產行業構成嚴重影響。我們注意到，近年內地監管機構日益關注房地產行業的債務負擔問題，所以本行自2021年起開始減少商業房地產相關貸款，並與業內客戶緊密聯繫，以減低風險。然而，多間房地產商於2022年均面對資金流動性問題，我們因此大幅增加對該行業的貸款撥備，股東應佔溢利也因而按年減少17.3%。

面對如此逆境，我們對前景依然保持樂觀。隨著香港及內地於2022年底逐步解除防疫限制、近期內地政府對房地產市場推出更多支持措施，加上香港與內地於2023年初正式通關，我們預期來年香港和內地經濟，以至大中華地區的業務均將會強勁反彈。

## 策略重點

過去一年，我們朝著長遠策略目標邁進，繼續以客戶為中心、推動數碼化轉型，致力把業務方針與可持續發展目標保持一致，並維持充裕的流動資金及穩健的資產負債表。

我們於2021年出售人壽保險業務予友邦保險控股有限公司（「友邦保險」）後，於2022年與友邦保險再度深化合作，向其出售藍十字（亞太）保險有限公司及Blue Care JV (BVI) Holdings Limited，並透過與友邦保險為期15年的獨家銀行保險合作關係，向客戶提供全面的友邦保險產品，為本行帶來強勁的新收入來源。

隨著出售的完成，本行宣布向股東派發特別股息，為股東釋放我們保險業務所創造的價值。

較早前，我們尋求並取得股東批准於場外回購本行8.43%的已發行股份。這項重要交易對所有股東均帶來裨益，我們喜見此交易獲得股東的鼎力支持。

誠如去年的報告所述，本行已開展全方位的數碼轉型旅程，重塑提供服務的方式，以提升效率及客戶體驗。為展現轉型能為不同地區客戶帶來的裨益，我們於2022年推行了One Bank倡議。隨著本行的數碼能力不斷提升，我們致力確保客戶在東亞銀行的全球網絡均能獲得一致的優質體驗。

同時，隨著高淨值客戶對銀行服務的要求不斷提高，我們正強化客戶關係團隊，為客戶提供個人化的服務。過去一年，儘管本行整體員工人數下降，我們的客戶經理人數卻有所增加。

隨著香港與內地通關，我們於2023年將加強與大灣區及其他地區的跨境服務。在過去三年通關受阻的時間，我們從沒停止在服務平台及員工培訓方面的投資，這讓我們為正式通關作好準備，為客戶提供更佳的跨境服務體驗。

為應對氣候變化等主要社會和環境問題，我們已制定並實施多個路線圖，力求於2030年實現營運淨零排放，及於2050年實現業務活動淨零排放。至於融資排放量淨零排放，我們明白要達成目標絕非易事，定會積極應對挑戰，包括採用綠色及可持續金融政策，作為本行審批貸款的指引。

本行客戶服務的質素，取決於我們吸引人才的能力，也視乎我們能否提供一個讓優秀人才與銀行共同成長和發展的環境。香港面對金融及銀行業人才嚴重短缺，這是不爭的事實。我們致力提供全面的培訓、充足的機會及適當的獎勵，以支持和激勵員工，造就他們為客戶提供更出色服務。

## 展望

雖然全球解除防疫措施，對經濟而言將是利好因素，但地緣政治局勢緊張、經濟衰退風險，以及供應鏈重建等挑戰仍然存在。

然而，在大中華地區，我們有充分的理由對2023年的前景感到樂觀。內地當局對房地產市場實施廣泛的政策支持，有助市場有序發展。對民營企業，包括科技行業的監管壓力逐漸減輕，將推動該行業重拾增長。受惠於內地經濟重啟，預期大量資金將流入香港，旅遊業和貿易也將反彈，帶動香港經濟復甦。

當前的高利率環境預料會在2023年或更後的時間持續，本行專注透過負責任的貸款及積極的風險監控，為客戶提供最佳服務。同時，本行將繼續提升業務能力，爭取可持續的手續費和佣金收入。

隨著香港及內地股票市場於2023年初回升，零售投資者正逐漸回流，有助帶動投資產品的銷售。當局近期優化了滬深港通及債券通等跨境投資渠道，亦將進一步刺激投資者的需求。憑藉一直以來對人才和技術的投資，我們已為此機遇作好準備。

回顧2022年，令我想起東亞銀行在過去曾多次面對不同的經濟和經營挑戰，而我們最終都能成功應對，並穩步實現策略目標，這正好反映各同事的堅持和承擔。在2022年，集團內的不少成員都經歷了漫長的旅遊限制及各種封控措施，並在同事患病確診時，需要分擔工作。當我們的數碼化計劃面對出現延誤的挑戰時，團隊上下同心積極應對，最終令計劃得以如期推進。

本人誠摯感謝本行董事會、各附屬公司及聯營公司的董事在過去一年給予寶貴的建議和支持。我亦感謝管理層和員工的忠誠和努力，東亞銀行當前正值轉型，你們的努力更是尤為重要。

東亞銀行的獨特定位和核心優勢，是建基於我們在香港和內地提供無縫服務的能力，以及完善的國際網絡和緊密合作的策略夥伴。本人特別向Criteria Caixa S.A.和三井住友銀行致以由衷的感謝，讓彼此保持非常良好的合作關係。

我們明白必須獲得股東的長期支持，並會透過落實長遠策略計劃，為他們帶來可持續的投資回報。在此衷心感激每一位股東對東亞銀行的信心。

我們亦深明，銀行的成功是建基於客戶的成功。我們將此牢記心中，並以此為待客之道。每次客戶選擇我們作為銀行夥伴，都反映了對本行的信任和支持，我們謹此再次致以衷心的感謝。

執行主席  
李國寶

香港，2023年2月16日

## 聯席行政總裁報告書

### 財務回顧

#### 財務表現

於 2022 年，東亞銀行及其附屬公司錄得可歸屬於本集團股東溢利達港幣 43.59 億元。

每股基本盈利為港幣 1.32 元。平均資產回報率為 0.4%，而平均股東權益回報率為 3.7%。

由於資產質素轉差，盈利能力較 2021 年有所下降。內地房地產行業持續受困，導致若干規模較大的客戶被降級，而本行已為相關風險作出適當的撥備。

儘管營商環境充滿挑戰，但東亞銀行的業務保持強韌，香港、內地及海外業務的核心盈利均全面改善。本集團未扣除減值損失之經營溢利達港幣 87.30 億元，較 2021 年上升 25.4%。

本集團的淨利息收入增加 20.8%，至港幣 135.08 億元。在香港及海外的利率上升帶動下，淨息差擴闊 28 基點至 1.65%。此升幅足以抵銷非利息收入的跌幅。在疲弱的市況下，非利息收入為港幣 44.46 億元。

服務費及佣金收入淨額減少 10.3%，至港幣 27.53 億元。受新冠變種病毒擴散及宏觀經濟影響，投資意欲疲弱，令本集團的投資產品銷售及證券經紀的佣金收入淨額減少。來自銀行保險的收入增加，抵銷了部份跌幅。銀行保險已成為本行一個增長強勁的收入來源。

由於 2021 年 9 月出售東亞人壽保險有限公司（「東亞人壽」）及 2022 年 8 月出售藍十字（亞太）保險有限公司（「藍十字」），保險業務淨溢利有所影響。

交易及對沖淨額，以及其他金融工具的淨表現為港幣 12.45 億元。

整體而言，經營收入總額增加 10.3%，至港幣 179.54 億元。

經營支出總額減少 1.0% 至港幣 92.24 億元。在本行持續對人才、數碼及數據分析能力進行投資的同時，得益於經營效率提升，整體開支持平。2022 年的成本對收入比率改善 5.8 個百分點至 51.4%。

金融工具之減值損失由 2021 年的港幣 16.79 億元增至 2022 年的港幣 59.23 億元。本集團的減值貸款比率由 2021 年 12 月底的 1.09%，上升至 2022 年 12 月底的 2.39%。

出售持有作出售資產之淨溢利增加港幣 4.03 億元，至港幣 14.45 億元，主要反映 2022 年出售藍十字及 Blue Care JV (BVI) Holdings Limited 的收益港幣 14.46 億元，而於 2021 年出售東亞人壽的收益為港幣 9.02 億元。

本集團應佔聯營公司及合資企業之除稅後溢利減虧損增加港幣 10.89 億元，至港幣 8.55 億元，主要來自於馬來西亞及中國內地經營的聯營公司。

#### 財務狀況

於 2022 年 12 月底，本集團綜合資產總額達港幣 8,828.25 億元。

客戶墊款總額大致持平，為港幣 5,490.14 億元。

客戶存款總額增加 2.3%，至港幣 6,480.93 億元。其中，活期存款和往來存款賬戶結餘減少 17.3%；儲蓄存款減少 26.2%；而定期存款則增加 22.4%。包括客戶存款及所有已發行存款證的存款總額為港幣 6,807.55 億元。

於 2022 年 12 月底，貸款對存款比率為 80.6%，而 2021 年底則為 78.6%。

可歸屬於本集團股東權益總額為港幣 959.87 億元。

本行資本基礎雄厚，從而令一系列企業行動得以在 2022 年進行之餘，仍能保留充裕的緩衝以抵禦外來衝擊。於報告年度，本行於 2022 年 4 月以總代價港幣 29.04 億元完成場外股份回購，並於 2022 年 10 月開始進行一般場內股份回購。截至 2022 年 12 月 31 日，本行已以總代價港幣 1.34 億元於聯交所回購 15,744,800 股股份，佔已發行股份 0.54%。

於 2022 年 12 月 31 日，總資本比率、一級資本比率及普通股權一級資本比率分別為 20.1%、17.7% 及 15.8%。截至 2022 年 12 月 31 日止季度的平均流動性覆蓋比率為 197.7%，遠高於 100% 的法定下限。

## 評級

### 標普全球評級

東亞銀行有限公司

長期交易對手信貸（港元及外幣）	A-
短期交易對手信貸（港元及外幣）	A-2
前景	穩定

### 穆迪投資服務

東亞銀行有限公司

長期銀行存款（港元及外幣）	A3
短期銀行存款（港元及外幣）	Prime-2
前景	穩定

## 主要獎項及榮譽

### 東亞銀行有限公司

#### 香港綠色和可持續金融大獎 2022

- 「傑出綠色和可持續貸款服務機構（印刷和通訊行業）— 卓越遠見可持續發展掛鈎貸款績效指標」  
香港品質保證局

#### 2022 中小企業獎最佳拍檔獎

- 「中小企業最佳拍檔金獎」（連續第 5 年獲獎）  
香港中小企業總商會

#### 亞洲貨幣私人銀行大獎

- 「香港最佳高淨值客戶私人銀行 2022」  
- 「香港備受推崇的本地私人銀行 2022」  
亞洲貨幣

#### 2022 年零售銀行大獎

- 「香港最佳本地零售銀行」  
《亞洲銀行及財金》雜誌

#### 金融機構大獎 2022

- 「年度零售銀行 — 傑出大獎」  
- 「優端客戶級別服務 — 傑出大獎」  
- 「客戶服務 / 顧客關顧服務 — 傑出大獎」  
- 「數碼轉型策略 — 傑出大獎」  
《彭博商業周刊 — 中文版》



## 東亞銀行（中國）有限公司

2021年銀行業好新聞評選

- 「2021年銀行業“保障民生”好新聞」

中國銀行業協會

2022年DAMA中國數據管理峰會

- 「數據治理最佳實踐獎」

DAMA中國

## 東亞銀行（信託）有限公司

積金評級2022年度強積金計劃評級及獎項

- 「金級 - 東亞（強積金）享惠計劃」

積金評級有限公司

## 東亞聯豐投資管理有限公司

2022年最佳資產管理大獎

- 「年度最佳表現大獎 - 中國A股（10年）」

亞洲資產管理

2022年度財資基準研究大獎

- 「最佳亞洲G3債券投資公司（中國香港）第3名」

財資雜誌

## 業務回顧

### 經濟回顧

2022年是充滿變化的一年。年初，全球經濟，特別是先進經濟體，曾受到疫情後重新開放的報復性消費和高度寬鬆的財政及貨幣政策所帶動，率先錄得高於趨勢的增長。

然而，地緣政治緊張局勢、俄烏衝突以及能源價格飆升，將歐洲及美國的通脹率推高至數十年來的高位，促使歐美央行快速加息，引發環球金融及房地產市場下跌。

在此背景下，國際貨幣基金組織把2022年全球經濟預測由2022年1月的4.4%下調至最新的3.4%，而通脹則由5.0%上調至8.8%。

在中國內地，嚴格的疫情防控措施，加上對房地產、互聯網及金融行業的嚴格監管，令經濟受到影響。內地當局於年內推出了多項具針對性的措施應對各種挑戰。中國內地經濟於2021年增長8.4%後，於2022年增長3.0%。

在香港，儘管疫情防控措施逐步放寬，但直至2022年9月及12月才分別允許海外旅客免隔離及無限制來港。由於本地利率跟隨美國利率上升，加上全球經濟前景不明朗和貨幣環境緊縮，香港經濟在2022年再度錄得收縮。

展望2023年，全球經濟前景仍受地緣政治緊張、高通脹及高利率等因素所籠罩。然而，區內的經濟前景將較為明朗。

自2022年11月以來，內地當局開始更積極及進取地刺激經濟，對防疫規定作出實質性的放寬，並推出有力提振房地產行業信心的措施。初步的出行數字及市場情緒指標均顯示，經濟活動顯著反彈，前景亦見改善。鑑於中國內地尚有充裕的財政及貨幣政策空間以刺激經濟，預期2023年國內生產總值增長將達到5.7%，而通脹將維持在2.2%左右的溫和水平。

香港方面，與內地及全球其他地區恢復免檢疫通關，將迎來大規模的跨境人流、物流及資金流。旅遊相關行業勢將大幅反彈，並重燃對其他服務的需求，包括金融及其他專業服務，加上內地經濟復甦步伐加快，有利於帶動本地消費及投資活動大幅反彈。透過對接國家戰略，香港有望在建設戰略性產業及大灣區的相關經濟活動中獲得重大裨益。因此，本行最近把**2023年香港經濟增長預測調高至5.0%左右**，通脹則為**1.9%**。

## 香港業務

本行香港業務所面臨的外圍不利因素於**2022年第四季**開始逐漸緩和。隨著本港及內地相繼放寬防疫措施，本行業務量有所回升，並且受惠於市場利率上升，帶動息差擴闊。

然而，全年業績受到市場情緒低迷，以及內地商業房地產客戶持續出現流動性問題所拖累，香港業務除稅前溢利按年下跌**19.5%**。

內地房地產商拖欠還款問題在離岸貸款方面尤其顯著。若干規模較大的客戶於第四季進一步被下調信貸評級，本行已就相關風險作出適當的撥備。減值損失因此而增加港幣**23.70億元**，至港幣**34.95億元**。

本行積極減低風險及分散投資組合，對新業務持審慎態度。總體而言，香港客戶貸款減少**2.2%**，至港幣**2,985.50億元**，而存款總額則增長**2.6%**，至港幣**4,227.00億元**。

儘管外圍環境充滿挑戰，期內淨利息收入增長**37.4%**，帶動撥備前經營溢利增加**29.8%**。受惠於銀行同業拆息大幅上揚，淨息差擴闊**37個基點**。

財富管理業務受持續的防疫措施以及低迷的投資者情緒影響，服務費及佣金收入淨額減少**9.5%**。然而，銀行保險銷售強勁，抵銷了部分投資產品銷售及股票經紀收入的跌幅。

東亞銀行透過推動數碼化及轉型以提升營運效率的措施已見成效，經營支出得以持平。本行在優化實體網點方面取得進展，減少分行數目的同時，亦新設客戶經理辦公中心，方便銷售人員與客戶進行互動。

東亞銀行不斷提升經營能力，確保業務與時並進，以把握疫後復甦所帶來的機遇。本行已作出多項投資，不斷推動業務數碼化，更善用先進數據分析及開發新服務平台，進一步提升客戶體驗。同時，本行亦增聘前線銷售人員，以應對本港與內地通關後，預期來自個人、企業及高淨值客戶的業務增長。

## 零售銀行

**2022年**本行的零售銀行業績增長強勁，淨溢利按年上升**107.1%**，主要由目標客戶群持續增加以及存款息差改善所帶動。

淨利息收入增長**75.0%**。資金成本上升令貸款淨利息減少，然而由存款結餘上升及息差擴闊所帶來的收入，足以完全抵銷零售貸款淨利息收入的跌幅。

由於市場情緒低迷，非利息收入輕微下降**2.6%**。正如上文所述，全年來自投資產品銷售及證券經紀業務的服務費及佣金有所減少，但保險銷售收入強勁增長，抵銷了部分減幅。

本行的流動及網上平台確保業務動力及銀行服務得以維持，特別在第五波疫情下，分行暫時關閉期間，電子渠道發揮了顯著作用。數碼化服務的使用量穩步增加，客戶透過流動理財完成的交易量上升**29%**。

整體而言，經營收入增長**49.8%**。本行的成本優化計劃產生協同效益，令經營支出下降**2.0%**。

在客戶分層方面，東亞銀行的高端財富管理服務－「顯卓私人理財」吸納新客戶的表現強勁，為銀行帶來可觀的管理資產。「顯卓理財」綜合戶口的客戶人數亦保持雙位數增長。同時，東亞銀行的全新數碼戶口BEA GOAL自推出以來成績超出預期，成功吸納新世代客戶群。

本行於2022年全面提升多個範疇的服務，包括手機開戶、透過數碼平台直接申請按揭、簽賬自動分期及虛擬信用卡。本行將於2023年推出全新的流動理財平台，進一步優化更多產品和服務。

## 批發銀行

內地房地產行業年內持續面對挑戰，批發銀行的業績因而受到影響。由於若干大型借款企業持續出現還款困難，本行已就有關客戶在港的離岸貸款作出大額撥備。

本行因此對業務發展採取更審慎態度，以致企業貸款餘額輕微下跌。儘管如此，核心業務仍然穩健，經營收入按年上升**9.8%**。由於利率上升，淨利息收入增長**12.9%**。與此同時，財資及投資產品銷售佣金收入上升，抵銷了來自貸款及債務資本市場業務的服務費跌幅。

東亞銀行在香港及內地的批發銀行團隊一直緊密合作，確保跨境客戶可享跨地域無縫的**One Bank**體驗。本行將進一步提升環球客戶經理服務模式及數碼渠道，以抓緊大中華區的新業務機遇，以及滿足其他地區的客戶需要。

東亞銀行亦致力發展綠色及可持續金融，與客戶合作為可持續發展掛鉤項目提供資金，以及減少碳排放，綠色貸款及債券投資於本行投資組合總額的佔比，按年上升**6.5**個百分點。本行將繼續開拓新領域及行業，務求進一步優化貸款組合，以實現長遠、可持續增長的願景。

## 財富管理

私人銀行的業務表現受到市況拖累。受地緣政治緊張局勢、通脹加劇及新冠疫情防控措施等不明朗因素持續影響下，2022年全球投資者情緒依然疲弱。隨著資產價格下降，加上客戶尋求減低投資組合風險，投資資產管理總值及貸款均有所下降。

儘管面對上述挑戰，私人銀行的財富管理業務仍呈現向好勢頭。來自外匯相關工具及結構性產品的收入增加，大致抵銷了互惠基金及經紀業務的跌幅。由於平均存款結餘增加及息差改善，淨利息收入增長**11.0%**。

本行繼續增加銷售人手及吸納客戶。私人銀行客戶經理及投資顧問人數增加約**30%**。儘管結餘總額下跌，來自新客戶的資產管理總值上升超過**3**倍。

數碼化是銀行提供增值服務及擴大客戶群的關鍵，特別是針對年輕客戶而言。本行於5月推出創新的基金組合工具，讓零售客戶根據其偏好構建個人化的投資組合。於2023年，本行將推出更多數碼服務，包括電子投資交易平台等。

隨著內地放寬防疫及邊境檢疫措施，預計2023年業務將會強勁反彈。預期政府將推出多項政策支持香港家族辦公室市場的發展，東亞銀行現正在加強家族企業治理、影響力管理及傳承規劃方面的服務能力。本行將繼續擴大其財富管理的範疇及投資產品種類，以滿足跨境及專業投資者的需要。

## 保險及強積金服務

2022年7月迎來東亞銀行與友邦保險建立銀行人壽保險合作夥伴關係一週年，合作開展至今成績理想，新造年度化保費及新業務價值均表現強勁。此銀保合作模式充分發揮本行零售網絡的優勢，不但帶來交叉銷售的機會，更構建了一個可持續增長的手續費收入平台。

於2022年，東亞銀行與友邦保險的夥伴合作擴展至一般保險。8月，本行完成向友邦保險出售藍十字的全部股權以及Blue Care JV (BVI) Holdings Limited的80%股權。交易完成後，藍十字向東亞銀行於香港的個人銀行客戶群獨家銷售非人壽保險產品。本行不斷開拓與友邦保險合作的新領域，包括於11月推出聯營信用卡。

截至2022年12月底，東亞銀行旗下強積金計劃的成員總數增長3.3%至879,000名。由於市場波動導致估值下跌，資產管理總值減少13.2%。

預期香港未來每年投放於基建設施及其他建造工程預算開支龐大，東亞銀行憑藉其在強積金行業計劃市場的領先地位，將處於有利位置爭取來自主要工程承建商的強積金業務。

展望未來，本行將繼續發揮其分行及銷售網絡的優勢，以迎合個人客戶的綜合退休需求，並為未來行業改革（當中包括強積金權益「全自由行」）做好準備。

## 中國內地業務

過去一年，疫情持續反覆、房地產市場下行、全球經濟前景轉差以及地緣政治緊張局勢升級，令經濟活動和消費氣氛受壓，對內地經濟而言，可謂是充滿挑戰的一年。中國內地生產總值增長按年放緩至3.0%，創2007-2008年全球金融危機以來新低。

疫情持續爆發亦導致東亞中國的分行服務一度受阻，但本行靈活應變，令所提供的服務大致未受影響。

儘管經營環境複雜多變，東亞銀行的內地銀行業務於2022年仍錄得撥備前經營溢利港幣15.38億元，按年增長17.5%。鑒於人民幣兌港幣貶值，按固定匯率基準計算，增幅為22%。增長主要有賴於東亞中國持續推行業務多元化措施，使貸款業務穩步增長，以及批發貸款和消費融資組合擴大，令淨利息收入恢復增長。由於美元升值帶來重估收益，以及外匯市場活躍，帶動交易收益增長，非利息收入亦按年上升。

年內，房地產行業仍然受壓，內地發展商的違約不斷增加，導致若干房地產客戶被東亞中國降級。減值貸款比率增至2.75%，較2021年12月底上升1.21個百分點，而金融工具之減值損失按年增長237.8%至港幣20.88億元。因此，相較於上年度錄得溢利，東亞銀行的內地銀行業務於2022年錄得淨虧損港幣4.24億元。年內，東亞中國採取一系列積極措施管理貸款組合，包括繼續降低房地產行業貸款比重、要求相關客戶提早還款、要求提供額外的抵押品覆蓋，以強化信貸組合，和加快追收問題貸款。

在批發銀行方面，東亞中國繼續致力擴大非房地產相關的貸款組合，該組合佔其整體批發銀行組合的72.6%。東亞中國在增加科技、媒體及電訊、醫藥與健康、快速消費品及汽車和零部件等選定戰略性行業的信貸比重方面，取得良好進展。此外，東亞中國積極把握綠色金融帶來的新業務機會。年內，東亞中國在內地安排首筆雙重結構的環境、社會及管治(ESG)銀團貸款，而綠色信貸總額按年增長逾90%。東亞中國亦積極推動本集團的One Bank策略，管理本集團60%的頂級跨境客戶群。

整體而言，批發銀行的經營收入較上年度錄得溫和增長。來自批發銀行的淨利息收入按年增長10%。按固定匯率基準計算，增幅為14.2%。本行亦致力減低存款成本，令因積極拓展優質客戶而導致息差收窄的影響減至最低。疫情爆發令商業活動大受影響，來自批發銀行的非利息收入有所下跌。

在個人銀行方面，由於淨利息收入的增長抵銷了非利息收入的減少，經營收入總額較上年度持平。高收益的消費融資組合增長，帶動個人銀行的淨利息收入按年增長0.3%（按固定匯率基準計算，增長4.1%）；目前本行的生態系統合作夥伴為此貸款組合提供更完善的風險分析。同時，東亞中國積極縮減信用卡及按揭組合，以更好地優化零售貸款組合的風險加權回報。

由於在波動的市況下，投資者的風險偏好有限，加上疫情防控措施阻礙面對面的財富管理服務，個人銀行的非利息收入因而下跌。年內，東亞中國調整其個人銀行業務定位，致力服務北京、上海及大灣區的高淨值客戶群，並著重強化跨境服務，包括理財通及遠程開戶等。

儘管受通脹環境影響，東亞銀行內地業務於2022年的相關經營支出仍按年持平，而成本對收入比率改善420個基點，證明其嚴謹的成本控制措施達到成效。

東亞中國進行資訊科技投資及廣泛的員工培訓，將其打造成一個由數據驅動的機構，並加快數碼化轉型。於2022年12月，東亞中國獲國際數據管理協會中國分會頒發「數據治理最佳實踐獎」，成為內地首間獲此殊榮的外資銀行。憑藉更強大的數據及數碼基礎設施，東亞中國正在實施機器人流程自動化及客戶體驗流程優化方面的多個項目，以進一步提升經營效率及客戶體驗。

於2022年12月31日，東亞中國在內地設有30間分行和35間支行，業務遍及38個城市。在大灣區，東亞中國為網絡最大的外資銀行之一，設有20個網點，覆蓋區內的所有城市。於2022年第三季度，位於前海的東亞銀行大廈竣工，東亞銀行大灣區辦事處、東亞中國創新實驗室、東亞中國深圳分行及東亞前海證券將會進駐。這將有助東亞銀行在大灣區建立更雄厚的根據地及促進集團內的協同效應，從而推進其在大灣區的願景。

## 國際、澳門及台灣業務

2022年，地緣政治緊張局勢升溫、通脹壓力高企及主要央行貨幣政策收緊，為經營環境帶來重重挑戰。儘管如此，本行的海外業務維持穩健。

回顧期內，淨息差擴闊及客戶貸款增加，加上成本控制得宜，推動海外分行的撥備前經營溢利按年上升34.9%，至港幣16.5億元。

除稅後淨溢利持平，為港幣10.6億元，這是由於回顧期內減值貸款損失增加，而上年度則錄得淨回撥。減值貸款損失增加，反映經濟前景的不明朗因素加劇，特別是美國及英國，以及若干借款客戶的財務指標轉差的影響。

儘管減值貸款損失增加，但資產質素仍保持良好。於2022年12月底，減值貸款比率為0.38%。本行海外業務將繼續對市場動盪及充滿挑戰的環境保持警覺。

嚴控成本並增加收入，有助成本對收入比率進一步改善，由上年度的37.0%進一步下降至29.9%。

本行英國業務的撥備前經營溢利繼續錄得增長，這是由於貸款增長及淨息差擴闊。東亞銀行的英國分行亦繼續調低房地產行業的貸款比重，並擴大綠色及可持續發展表現掛鈎的融資組合。美國業務方面，有賴於貸款增長及淨息差擴闊帶動盈利提升，其表現亦見優異。鑑於西方市場經濟衰退壓力不斷增加，本行英國及美國業務均將審慎管理其貸款組合，並積極將風險加權資產重置在質素較高、並可提供理想回報的信貸業務中。

至於亞洲（香港及內地除外）地區，在2021年完成策略性重新定位及優化網絡後，新加坡及澳門分行在撥備前經營溢利和成本對收入比率方面，於2022年均錄得顯著改善。兩間分行將繼續專注於批發銀行業務及保持嚴格的成本控制。由於台灣當前經濟仍存有不明朗因素，因此該分行在業務擴張策略上採取了較為審慎的態度。

為推動本行的One Bank策略，各海外分行善用當地專長，加強與集團內其他業務部門的合作，讓客戶無論何時何地均能享受同樣優質、完善的銀行服務體驗，並進一步增加客戶對本行的整體貢獻。

此外，我們的海外業務也積極參與東亞銀行的數碼轉型，透過加大數碼化投資，進一步提升客戶體驗及提高營運效率。英國業務已採用財務數據管理及分析的數碼方案。新加坡分行為配合業務重新定位策略，其企業網上銀行平台的優化計劃亦快將完成，為企業客戶提供更全面的網上功能。同時，台灣分行亦正在更換核心銀行系統，以迎合最新技術發展，實現流程自動化及提高營運效率。

推動可持續發展為本行的優先事項，為配合本行的整體環境、社會及管治策略，海外分行一直積極開拓綠色及可持續發展的融資機會。於2022年年底，綠色及可持續發展表現掛鈎貸款佔整體貸款組合17.9%，相關的貸款餘額較上年度大幅上升117.6%。

展望未來，由於業務環境仍然不明朗，海外業務將著重資產質素，而非貸款增長，同時專注優化風險加權資產的配置和增加回報，我們並將繼續審慎管理和控制成本。本行將投資於新技術，以助滿足監管要求及進一步簡化業務流程。

## 東亞聯豐投資管理有限公司

雖然2022年環球市場充滿挑戰，東亞聯豐投資管理有限公司（「東亞聯豐」）繼續展現強勁韌力。於2022年12月31日，東亞聯豐的管理資產規模為73億美元，於2021年12月31日則為88億美元。

雖然市況甚具挑戰，東亞聯豐仍致力聚焦於提升核心業務能力，發揮競爭優勢，以掌握日後隨著市況改善而來的商機。年內，東亞聯豐獲得多個業界獎項，引證我們的決心和實力。

東亞聯豐已成為聯合國負責任投資原則的簽署成員，突顯了對可持續發展的重視。目前，東亞聯豐已完成建構全面的環境、社會及管治投資政策，並將之整合至所有基金的投資程序之中。

展望未來，東亞聯豐將繼續發展亞洲投資策略和產品，致力成為客戶的夥伴，提供最佳的投資方案。

## 人力資源

東亞銀行集團於2022年12月31日的僱員人數為8,453人：

	於2022年12月31日	於2021年12月31日
香港	4,833	5,057
中國內地	3,060	3,211
澳門及台灣	130	130
海外	430	426
總計	8,453	8,824

2022年對本行的經營而言甚具挑戰，對本行的員工亦然。不論是出行限制和隔離、封控措施，以至需要分擔確診同事的工作，甚至自身確診染病，我們的同事均面對了不同的困難。而本行仍能上下一心，應對這些挑戰，正是我們各同事的能力和忠誠的又一實證。

員工是本行轉型的核心。本行透過不同部門的通力合作，幫助員工獲取新技能，並營造積極學習的文化，建立一支勇於求變、對數碼化熟悉且具備數據認知的團隊。今年，超過一半的香港銀行員工參與了成長思維培訓計劃及數據認知課程，形成一種能帶來改變的群聚效應，推動銀行的可持續發展。

作為迎接銀行業未來的長期策略之一，本行於不同業務單位及職能選出數據領袖，並提供額外培訓。此外，本行加強高層員工的領袖思維，培育創新文化，並透過一個全新的流動微學習計劃，幫助所有員工掌握重要的金融科技知識。本行亦鼓勵所有員工透過外部機構提供的課程追求持續專業發展。今年，本行首次資助一批獲認可的僱員，以獲得金管局的金融科技專業資歷架構(ECF-FinTech)認證。

本行致力打造一支強大的領袖團隊及人才庫，把高潛質行政人員計劃擴大至涵蓋香港和馬來西亞、英國及美國等海外分行，並加強了未來領袖培訓計劃，以支持各地區的高潛質行政人員的多元化和參與度。本行堅持對年青人才的投資，為見習人員提供職業發展機會。例如，本行培訓了一批新的個人銀行見習客戶經理，並將他們派駐至本行於中環新設立的客戶經理中心。

疫情期間，員工的參與更形重要。本行推出的「好創意·大影響」計劃，獲得各級員工的熱烈反應，經過兩輪比賽脫穎而出的創新建議均被採納，並將於適當時候付諸實施。同樣地，本行於9月進行了全面的員工意見調查，以了解員工的感受及蒐集意見，回覆率達95%。調查結果顯示，本行的轉型及可持續藍圖獲得員工的廣泛認同，給予正面回應的受訪者高達80%及86%。本行員工亦對本行內部溝通的改善表示贊同，正面回應比率較2021年的簡短調查顯著上升10%。於2023年，各分處將根據調查結果制訂不同的計劃。同時，本行持續監察有否出現違反人權的情況，並於2022年將此項目加入銀行文化監察表中。

一如既往，本行十分重視員工的身心健康。由2023年1月1日起，員工的年假安排將更具彈性，每個月的彈性小休時間將由2小時倍增至4小時。為了促進健康生活，本行的員工康體會負責營運員工健身室，並在符合政府指引下，於2022年舉辦了78項活動，員工及其家庭成員參加次數超過5,900人次，當中包括46項以運動、健康及健身為主的項目；21項文娛活動；以及7項慈善及籌款活動。

除關心員工的身心健康外，本行亦致力與社區建立聯繫，推動社區關懷。於2022年第二季，本行開展「攜手並進」計劃(Join Hands, Reach Further!)，鼓勵員工參與本行主要社區服務計劃的義工工作，包括東亞環保再造之旅、東亞精彩人生下半場及東亞綠色藝術節等外展活動。本行全年共舉辦65次涵蓋環境、社會及教育活動，為本行服務的社區提供約3,700個小時的義工服務。

員工及公眾的健康和安全一直是本行關注的重點，在2022年上半年爆發嚴重的第五波新冠疫情下，這些更成了當務之急。本行迅速向全體員工派發快速抗原測試包，並提供彈性工作安排，包括安排於不同地點上班或在家工作，並為接種疫苗的員工提供額外假期。隨著疫情漸趨穩定，本行積極與內地和海外員工重建緊密聯繫，並致力營造一個靈活的團隊，提高企業的營運持續性及生產力。

## 可持續發展

依據集團的可持續發展願景 – 成為大中華及其他地區於可持續發展方面的領先金融機構，以及本行制定的可持續發展策略框架，集團致力將可持續發展原則融入業務及營運當中。

2022年，東亞銀行將可持續發展職能由一個分處屬下的小組升格為部門，並將人力資源及企業傳訊處更名為人事及可持續發展處，以突顯對可持續發展的重視。內地方面，東亞中國建立了三層的ESG管理架構以及可持續發展小組，推動東亞中國可持續發展工作，並確保其可持續發展方針與本集團其他成員公司保持一致。

## 我們的業務發展

於2022年，東亞銀行採納綠色及可持續金融框架，以更好地促進業務及財資部門識別綠色貸款及可持續發展債券的投資機遇，從而支持社會過渡至低碳經濟。

2月，本行修訂了禁止貸款清單，優化信貸審批工作流程系統現有的環境、社會及管治風險評估清單，並開始著手制定高碳排放行業的行業政策。為確保全集團相關單位齊心協力，邁向一致的可持續發展目標，本行為香港和集團內逾600名客戶經理及其他相關員工提供一系列的培訓。本行2022年就綠色及可持續金融貸款與可持續發展債券佔整體企業貸款與投資資產總額的百分比訂定目標，已於年底達成。

5月，東亞銀行成為首家以香港為總部的銀行簽署加入碳核算金融聯盟(Partnership for Carbon Accounting Financials, PCAF)，與抱有相同目標的金融業界領導者攜手，促進有關氣候行動的溝通與合作。

本行全力支持金融科技生態圈的創新及協作。於2022年，東亞銀行推出BEAST（「東亞銀行 + 初創企業」），推動本行與本地金融科技初創企業展開更緊密的合作。本行至今已與多個本地初創企業，以及業界和金融科技界夥伴共同開展逾80個項目。

## 可持續的業務營運

東亞銀行致力達至於2050年實現融資淨零排放的目標。作為全行績效計分卡中的淨零排放目標的一部分，東亞銀行已就本行的營運碳排放設立淨零路線圖，該路線圖已獲環境、社會及管治委員會批准，並於2022年11月呈報董事會。東亞銀行集團的企業貸款及債券投資相關的排放，相當於東亞銀行融資排放的90%，是東亞銀行範圍3排放的重要來源。

於回顧年內，東亞銀行致力達至於2030年前實現淨零營運碳排放的目標。為此，我們檢討了2020年訂立的減碳目標，並按照《巴黎協定》的目標（即全球氣溫升幅限於工業化前水平不超過攝氏1.5度）為集團設定新的目標。展望未來，東亞銀行將制定可持續建築政策及計劃，以推動實施相關工作的進展。東亞銀行亦計劃於3年內將紙張消耗量減少70%。

為提高對本集團重大可持續發展議題的了解，東亞銀行計劃於2023年第一季度發布可持續採購政策。該政策將為所有相關部門提供指引，鼓勵供應商採用市場最佳準則，以及採取可持續及負責任的營運模式。東亞銀行連續第二年為集團全體員工開展可持續發展複習課程，以加強員工對本集團在可持續發展方面主要議題的了解。於9月，本集團的年度員工意見調查顯示，85%的員工認為，其分處或分行可明顯影響本集團的可持續發展表現，而90%的員工認同東亞銀行致力提升其可持續發展表現，結果令人鼓舞。

## 我們致力服務社區

東亞銀行的社區投資計劃主要由教育、社會福利及環境保護三大支柱組成。3月，東亞銀行慈善基金捐贈價值約港幣300萬元的抗疫物資，惠及超過43,000名人士，並為失業人士帶來包裝及運送物資的短期工作機會。東亞銀行在5月開展「攜手並進」(Join Hands, Reach Further!)義工活動，近800名義工於65項慈善活動中貢獻約3,700個小時，服務惠及逾8,700名人士。

2022年，東亞銀行亦推出了全新的旗艦項目-- 與香港青年藝術協會攜手開展「東亞綠色藝術節」，致力透過一系列互動活動，為香港的兒童及年青人提供環保教育。年內的活動包括原創戲劇表演、創意藝術工作坊以及裝置藝術展覽，獲本地年青藝術家及義工支持。東亞銀行持續致力提高公眾對可持續生活及環境保護的意識，攜手聖雅各福群會於太古城中心舉辦「東亞環保再造之旅」。傷健人士以工作坊導師身份參與各類活動，教育公眾如何能將環保意識融入日常生活。

長期以來，關愛高齡人士一直是東亞銀行社會工作的重點。透過「東亞精彩人生下半場」活動，175名義工協助探訪長者，為他們完成難以自行開展的家居改善項目，及進行適合長者的運動鍛煉。此外，本行聯同東亞銀行的義工、年青人、長者以及傷健人士開展壁畫活動，向社區傳達社會共融的重要性。

在內地，東亞中國捐贈逾港幣23萬元予上海兒童醫學中心，資助建立醫療人員心理健康項目。該項目旨在幫助改善醫護人員的身體及心理健康，尤其是早在2020年便已於前線抗擊新冠疫情的兒科醫護人員。

## 風險管理

### 風險管理方針

本集團深明，維持業務穩健之道，在於擁有健全的風險管理文化。為此，本集團致力維持一套審慎且積極主動的風險管理架構，務求令本集團在承擔風險的同時，能提高風險意識，採取適當的行為及作出合理判斷。本集團全體員工均有管理風險的責任。

本集團制定了下列原則，為本集團的風險偏好提供指引，並確立管理業務及風險的方式。有關本集團主要風險管理的進一步詳情載於「財務報表附註」內的附註43。



## 風險及回報

本集團的風險偏好為其業務計劃提供指引。透過業務活動獲得的回報，與所承擔的風險相符，且能配合本集團的策略、業務展望及風險管理政策，以帶動可持續盈利。

## 資本充足

考慮到本行的派息政策，以及滿足資本要求，本集團致力維持穩健的資本狀況，以符合監管規定以及內部資本比率要求。本集團及其各成員公司預期可維持穩健的資本充足狀況，支持業務發展。

## 流動資金及資金管理

本集團致力確保在危機期間維持充足的資金，以繼續進行業務及營運，並有能力償還一切到期債務。

## 合規

本集團力求公平對待每位客戶，確保以誠信正直的方式經營業務，並遵守所有適用的法律及監管規定。本集團絕不容忍違背法律精神及監管規定的負面行為，並致力建立及宣揚良好的企業文化，鼓勵員工作出正當的行為。

## 網絡安全

本集團努力適應科技發展的急速步伐，以改善其服務以及提升客戶體驗，同時亦持續加強識別、預防、檢測及應對網絡安全等的防禦能力，以應對日新月異的網絡威脅，避免我們的重要資訊資產及系統受到外界惡意攻擊。

## 聲譽

本集團絕不容忍任何在其可控制範圍內，令其聲譽嚴重受損的活動。為保護本集團的聲譽，我們透過既定的聲譽風險管理程序，積極處理對其聲譽的潛在威脅，並盡力減低聲譽風險事件帶來的影響。

## 環境、社會及管治風險（包括氣候風險）

本集團明白，可持續發展對業務的長遠增長尤關重要。因此，我們在向客戶提供融資、作出投資決定，以及開展業務時，會同時將環境及社會因素納入考慮。有關策略方針為本集團提供指引，帶領我們支持對環境及社會產生正面影響的公司及項目，並遵守當地法規及管治準則。本集團致力根據其可持續發展願景與使命聲明來管理及減低環境、社會及管治相關的風險（包括氣候風險），並減少業務及營運中產生的碳排放。

## 風險管理架構

本集團已建立健全的風險管治及管理架構，具備適當的監管和問責機制，確保有效管理風險。

有關架構有助董事會及高層管理人員透過適當授權、檢查和制衡方式，履行其與風險管理相關的職責。

有關架構的重點、主要風險及主要不明朗因素闡述如下。

## 企業風險管理

本集團按企業風險管理架構管理整體風險。此企業風險管理架構涵蓋多種風險類型，並重點優化不同風險類型之間的平衡及相互作用，以及風險與回報之間的平衡。

企業風險管理架構為集團內部的管治及監督提供有效及高效的方法，並幫助本集團在落實集團策略的過程中監控及減低風險。

此外，企業風險管理架構旨在提高整個集團的風險意識，並協助作出更佳的營運及策略決策，從而推動穩健的風險管理文化，確保經營活動與持份者願意承擔風險的性質及水平相符。

## 風險管治

董事會肩負有效管理風險的最終責任，並負責審批風險偏好及風險政策，以管理在策略、程序及限額方面的實施。

風險委員會為本集團僅次於董事會的最高風險管治單位，直接監督本集團風險偏好的制定，並確保本集團的風險偏好得以反映於政策及程序上，讓高級管理人員加以採用，以行使其業務職能。

整個集團均已成立不同的風險管理委員會。在該等委員會的協助下，風險委員會定期檢討本集團的企業風險管理架構，確保所有與風險相關的重要任務，均能根據現有政策及運用適當的資源落實執行。

## 三道防線

為確保風險管理於本集團內有關的角色與責任能明確分工，本集團已採納「三道防線」風險管理框架。「三道防線」模式概述如下。

<b>第一道防線</b>	為「風險負責人」，包括本銀行集團各業務或後勤單位主管，以及其屬下職員。  他們主要負責其業務單位的日常風險管理，包括設立及執行特定風險管理機制及具體程序。
<b>第二道防線</b>	為「風險監控人」，由指定的員工組成，負責為本銀行集團制定風險管理管治架構、獨立地監控風險，並輔助各管理委員會監督本集團的風險管理。
<b>第三道防線</b>	稽核處，確保本集團風險管理架構（包括風險管治安排）的有效性。

集團風險總監協調本集團所有與風險管理相關的事務，與各風險監控人就風險管理政策的制定作出緊密協作，並透過與所有風險監控人及風險負責人的職能工作關係，在集團層面監督各風險。

## 主要風險

本集團面臨可能影響其品牌、營運及財務狀況的各類風險。企業風險管理架構所識別的主要風險，以及該等風險的管理方法詳列如下。

主要風險類型	管理方法
信貸風險	本集團已制定控制限額、信貸權限授權、授信準則、監控程序、內部評級架構、追收程序及撥備政策，有關詳情載於其符合監管規定的政策、指引及手冊內。
利率風險	本集團已制定控制限額，並主要透過監察重訂息率錯配、利率走勢對盈利及經濟價值造成的影響，對差距風險、息率基準風險及期權風險進行評估。
市場風險	本集團根據已制定的政策、指引及手冊載列的控制限額，衡量及監控價格不利變動及市場波動可能造成的損失。

流動性風險	本集團進行現金流量分析，以監控資金需求，另設有應急資金計劃，以清晰制定在危機情況下所需流動資金的處理程序及緩減措施。
營運風險	本集團已按風險偏好建立及落實框架，制定標準、程序及內部監控，透過各種工具及系統，以具成本效益的方式來管理營運風險。
聲譽風險	本集團有系統地識別、評估、監控、減低及控制聲譽風險。本集團制定了具體的程序及指引，務求與各個持分者有效溝通，以解決任何潛在的聲譽風險事件。
策略風險	本集團每年均會制定及更新為期五年的策略計劃，根據最新外部環境和集團內部狀況的變化，設立策略目標和目的、評估戰略定位及制定適當的策略。
法律風險	本集團已制定全面的政策、指引及手冊，並聘請合資格內部人員及/或外聘專業人士提供意見及培訓課程。
合規風險	本集團已透過制定各項政策、指引及手冊，確保遵守法律及監管規定，並落實風險為本的方式，以進一步完善合規風險管理。
科技風險	本集團透過全面的培訓計劃，加強所有員工的網絡安全意識，並實施一系列控制措施，進一步減低科技風險。

## 風險偏好

風險偏好是董事會從整個集團的角度，對風險及回報的接受和容許程度的闡述。風險偏好聲明包括定性聲明及定量指標，涵蓋與產生收益相關風險，以及並非與產生收益有關的風險。

## 風險狀況

風險狀況報告提供對一系列風險類別在特定時點的觀點及前瞻性評估，並評估該等風險對本集團的財務業績、聲譽及業務可持續性構成影響的可能性。

## 主要發展

2022年，在利率上升及通脹壓力造成全球經濟不明朗的背景下，本集團的業務環境面對多重不利因素及挑戰，包括內地房地產行業下行，令房地產開發商陷入困境、2019冠狀病毒病造成的長期負面影響以及俄烏衝突陷入僵局。

因此，本集團亦已為此積極管理相關風險。具體而言，本集團於2022年加強了以下方面的風險管理：

- 本集團已就特殊資產管理及信貸監控調撥額外資源，並積極識別貸款業務的風險，和及時採取補救措施。除了加強信貸控制，本集團亦針對深受新冠疫情、內地城市封控措施、俄烏衝突及加息等影響的高風險行業及貸款業務進行專項審查。
- 本集團持續檢討營運風險管理架構，以配合監管及市場發展。主要優化工作包括：改革事故管理框架，以積極管理重要風險及確保可持續發展、加強反欺詐的控制措施，及更新管理第三方風險管理架構，以合乎監管期望。為了加強業務的靈活性及保障金融穩定，本集團亦將運作穩健性的理念融入營運風險管理架構中。
- 我們明白，可持續發展對環境、社會以及集團業務的長遠增長尤為重要。集團的環境、社會及管治風險偏好聲明，在策略上與其可持續發展願景和使命聲明一致。為了把可持續發展的理念融入所有業務及營運之中，我們推出綠色及可持續金融架構，和提升環境、社會及管治風險評級機制及工具，以助本集團有系統地評估客戶的環境、社會及管治表現，以及其應對氣候相關風險的能力。此外，集團更新了風險管理基建，包括為部份高碳排放行業建立行業政策、內部綠色及棕色分類標準、內部綠色及可持續金融認證標準，和關鍵環境、社會及管治風險指標，以支援客戶

過渡至低碳經濟。我們亦已發展綠色金融，將氣候風險考量納入集團的策略制定過程，以及控制集團面臨的極端氣候事件風險。

- 集團亦意識到自動化及數碼化所帶來的好處，已實施新的工作流程系統，並採用新技術，以改善日常風險管理程序、資料收集能力、準確性及人手分配的效率。

## 主要不明朗因素

本集團現時面對的主要不明朗因素及所實施的緩減措施載列如下。

主要不明朗因素	緩減措施
<b>宏觀經濟</b>	
全球經濟仍然受到新冠疫情及俄烏衝突的不利影響，前景充滿不確定性。	本集團將繼續密切監控市況及資產組合，以管理風險承擔情況。
地緣政局緊張加劇，對全球貿易構成阻礙，導致全球經濟放緩，而能源及食品價格持續上漲以及供需失衡，亦引發通脹居高不下。美國及歐洲經濟體通脹高於預期，促使其快速收緊貨幣政策，緊縮步伐乃數十年來前所未見。考慮到多重不利因素及挑戰，全球經濟或正處於衰退邊緣。	於信貸風險方面，本行繼續識別潛在不利事件，並設法減輕其對資本充足度及資產質素的影響。有關措施包括：針對深受新冠疫情及俄烏衝突影響的貸款加強信貸管控，對面臨高風險的行業進行專項審查，以及就資本充足度及貸款損失撥備進行壓力測試。因應內地房地產行業的流動性及再融資風險帶來的不明朗因素，本集團採取較為穩健做法，密切監察賬目。得益於本集團廣泛多元化的貸款策略，相關行業的整體信貸風險有所減低。本行對內地房地產市場的發展保持警惕，借貸偏好更傾向嚴格挑選，並採納審慎而積極主動的信貸風險管理以控制貸款資產質素。
當中，內地經濟增長受到疫情變化和房地產行業的信貸緊縮所制約。未來，縱使當局放寬了疫情防控措施，並為受疫情打擊行業提供政策支援，但內地經濟邁向全面復甦之路將會出現波動。	於市場及利率風險方面，本行繼續評估市場趨勢、管理風險敞口，以及檢討風險承擔策略，並在有需要時就風險敞口制定緩減措施。
在香港方面，受到外圍環境惡化及貨幣環境急速收緊所影響，香港經濟收縮程度擴大，增加了出口的下行壓力，以至房地產市場及股市的下行風險。	合規風險方面，本行繼續密切關注相關制裁機制的進展，並在適當情況下緩解風險。

---

## 網絡安全風險

---

網絡安全風險發展迅速，已成為監管機構及銀行業的重點關注範疇。攻擊者不斷尋找更複雜、更有效率的方式損害銀行的網絡安全及運作。

本集團多管齊下，應對網絡安全風險並提高網絡抗逆力：

- 委聘外部顧問，並因應相關資訊保安標準及新興風險來評估本集團的網絡安全控制措施，從而識別及實施必要的改進
- 分析各種情報來源，以監察全球面臨的最新網絡威脅，並在分享網絡威脅情報方面推動全行業合作
- 維持適當的事件應對管理流程，包括制定網絡安全保險政策
- 加強網絡及資訊保安培訓計劃，包括定期進行網絡釣魚測試，以提高員工的安全意識，並加強實踐網絡安全
- 本集團會定期檢討網絡及資訊保安風險，以及相關的監控措施，並於風險委員會會議上向董事進行季度報告

---

## 環境、社會及管治

---

氣候變化為銀行業帶來短期和長期風險。「實體風險」是指天氣和氣候相關事件帶來的影響，這或會導致銀行及其客戶的業務和營運中斷。「轉型風險」是指邁向低碳經濟過程中的相關風險，當中涉及應對緩和氣候變化及相關適應措施的政策、法律、技術和市場變化。

為管理環境、社會及管治風險帶來的潛在風險，以及提升整個集團的環境、社會及管治意識，本行已：

- 為多個高碳排放行業制定綠色及可持續金融框架及行業政策，以控制本集團對「棕色行業」的風險敞口，並支援客戶過渡至低碳經濟
- 參考歐盟可持續活動分類標準及中國的《綠色債券支持項目目錄》，制定內部綠色及棕色分類標準，協助各業務單位發展和識別綠色及可持續金融機會，並控制對「棕色行業」的風險敞口
- 設定內部綠色及可持續金融認證標準和外部評審員名單，以確保綠色及可持續金融應用與國際標準接軌，並符合綠色金融資格
- 將氣候風險考量納入信貸申請的篩選及評估
- 擴大禁止借貸清單，以包括更多會造成重大負面環境或社會影響的業務活動
- 於本集團 2021 年環境、社會及管治報告中的專責小組披露本行的環境、社會及管治／氣候風險和機遇
- 透過外部和內部活動（包括業界網上研討會、強制性培訓及內部交流）提升員工的環境、社會及管治意識及能力
- 引入定量指標以補充有關環境、社會及管治／氣候風險的定性風險偏好聲明

## 合規

合規乃本集團企業管治制度的重要組成元素。本集團致力於在其業務所在的各個司法管轄區維持最高標準的企業管治。

合規處負責監察本集團的合規架構及所面對的合規風險、傳達新監管規定要求至有關部門、為落實各監管要求提供合規建議、以「風險為本」的方針進行合規監察審查，以及定期向本集團管理委員會匯報合規事宜。

至於任何重要的合規事宜，包括有關打擊洗錢及恐怖分子資金籌集之事宜，亦會經由各個管理委員會，向風險委員會及董事會作出匯報。此外，透過本行於各業務及後勤部門內設置的風險及合規人員作為確保合規的第一道防線，本集團得以維持一個全面及有效的合規風險管理架構。

本集團已作好準備，務求可在不斷變化的監管環境下達至各項合規要求，包括與打擊洗錢及恐怖分子資金籌集相關的規定、國際標準及本集團業務所在司法管轄區的監管變動、跨境業務、投資及保險產品的銷售手法、特別於數碼化環境下的客戶保障、個人資料保障，以及所有其他相關規定。

承董事會命

聯席行政總裁

李民橋

謹啟

聯席行政總裁

李民斌

香港，2023年2月16日

於本公告日期，本行董事會成員為李國寶爵士#(執行主席)、李國章教授\*(副主席)、黃子欣博士\*\*(副主席)、李國星先生\*、羅友禮先生\*、李國仕先生\*、李民橋先生#(聯席行政總裁)、李民斌先生#(聯席行政總裁)、黃永光博士\*、奧正之先生\*、范徐麗泰博士\*\*、李國榮先生\*\*、唐英年博士\*\*、李國本博士\*\*、杜家駒先生\*\*、蒙德揚博士\*\*及 Francisco Javier SERRADO TREPAT 博士\*。

# 執行董事

\* 非執行董事

\*\* 獨立非執行董事

## GLOSSARY

### 詞彙

2022 AGM 「2022股東周年常會」	An AGM of the Bank held in the Grand Ballroom, Four Seasons Hotel, 8 Finance Street, Central, Hong Kong on Friday, 6 <sup>th</sup> May, 2022 at 11:30 a.m. 本行於2022年5月6日星期五上午11時30分在香港中環金融街8號四季酒店大禮堂舉行的股東周年常會
2023 AGM 「2023股東周年常會」	An AGM of the Bank to be held in the Grand Ballroom, Four Seasons Hotel, 8 Finance Street, Central, Hong Kong on Thursday, 11 <sup>th</sup> May, 2023 at 10:30 a.m. or any adjournment thereof 本行將於2023年5月11日星期四上午10時30分在香港中環金融街8號四季酒店大禮堂舉行的股東周年常會，或其任何續會
AGM 「股東周年常會」	An Annual General Meeting of the Bank 本行的股東周年常會
AUM 「管理資產」	Assets under management 管理資產
Bank Group or BEA Group or Group 「集團」或「本集團」	The Bank and its subsidiaries 東亞銀行及其附屬公司
Bank or BEA 「本行」或「東亞銀行」	The Bank of East Asia, Limited, a limited liability company incorporated in Hong Kong 東亞銀行有限公司，於香港註冊成立的有限公司
Bank Culture Reform 「銀行企業文化改革」	The circular in respect of Bank Culture Reform, issued by the HKMA on 2 <sup>nd</sup> March, 2017 金管局於2017年3月2日發出之銀行企業文化改革通告
Banking Ordinance 「《銀行業條例》」	The Banking Ordinance (Chapter 155 of the Laws of Hong Kong) 《銀行業條例》（香港法例第155章）
BEA China 「東亞中國」	The Bank of East Asia (China) Limited, a wholly-owned subsidiary of the Bank 東亞銀行（中國）有限公司，本行的全資附屬公司
Board 「董事會」	Board of Directors of the Bank 本行的董事會
Capital Rules 「《資本規則》」	Banking (Capital) Rules issued by the HKMA 金管局頒布的《銀行業（資本規則）》
CG Code 「《企業管治守則》」	Corporate Governance Code, Appendix 14 to the Listing Rules 《上市規則》附錄14內所載的《企業管治守則》
CG-1 「CG-1」	Supervisory Policy Manual CG-1 on Corporate Governance of Locally Incorporated Authorized Institutions, issued by the HKMA 金管局頒布之監管政策手冊CG-1內有關《本地註冊認可機構的企業管治》
CG-5 「CG-5」	Supervisory Policy Manual CG-5 on Guideline on a Sound Remuneration System, issued by the HKMA 金管局頒布之監管政策手冊CG-5內有關《穩健的薪酬制度指引》
CHF 「瑞士法郎」	Swiss franc, the lawful currency of Switzerland 瑞士法定貨幣
China, Mainland, Mainland China, or PRC 「中國」或「內地」	People's Republic of China 中華人民共和國
CNY 「人民幣」	Chinese yuan, the lawful currency of the PRC 中國法定貨幣

Companies Ordinance 「《公司條例》」	The Companies Ordinance (Chapter 622 of the Laws of Hong Kong) 《公司條例》（香港法例第622章）
Director(s) 「董事」	Includes any person who occupies the position of a director, by whatever name called, of the Bank or otherwise as the context may require 包括任何任職本行董事職位的人士（不論其職銜如何），或文義另有所指的人士
ESG 「環境、社會及管治」	Environmental, social, and governance 環境、社會及管治
EUR 「歐羅」	Euro, the lawful currency of 20 of the 27 member states of the European Union 歐洲聯盟27個成員國內，其中20個成員國採納的法定貨幣
GBA 「大灣區」	Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area 粵港澳大灣區
GBP 「英鎊」	Pound sterling, the lawful currency of the United Kingdom 英國法定貨幣
Guidance on Empowerment of INEDs 「提升獨立非執行董事的專業能力指引」	The guidance on Empowerment of Independent Non-Executive Directors (INEDs) in the Banking Industry in Hong Kong, issued by the HKMA 金管局頒布之提升香港銀行業獨立非執行董事的專業能力指引
HK\$ or HKD 「港幣」	Hong Kong dollar, the lawful currency of Hong Kong 香港法定貨幣
HK\$ Mn 「港幣百萬元」	HK\$ Million 港幣百萬元
HKFRS 「香港財務報告準則」	Hong Kong Financial Reporting Standards 香港財務報告準則
HKMA 「金管局」	Hong Kong Monetary Authority 香港金融管理局
HKICPA 「會計師公會」	Hong Kong Institute of Certified Public Accountants 香港會計師公會
Hong Kong or HK 「香港」	Hong Kong Special Administrative Region of PRC 中華人民共和國香港特別行政區
IBOR 「銀行同業拆借利率」	Interbank Offered Rate 銀行同業拆借利率
JPY 「日圓」	Japanese yen, the lawful currency of Japan 日本法定貨幣
LIBOR 「倫敦銀行同業拆借利率」	London Interbank Offered Rate 倫敦銀行同業拆借利率
Listing Rules 「《上市規則》」	The Rules Governing the Listing of Securities on the Stock Exchange (as amended, modified or otherwise supplemented from time to time) 聯交所《證券上市規則》，經不時修訂、修改或以其他方式補充
MPF 「強積金」	Mandatory Provident Fund 強制性公積金
NIM 「淨息差」	Net interest margin 淨息差
Senior Management 「高層管理人員」	The Co-Chief Executives and Deputy Chief Executives of the Bank 本行的聯席行政總裁及副行政總裁



Share(s) 「股」或「股份」	Ordinary share(s) of the Bank 本行普通股
SIBOR 「新加坡銀行同業拆借利率」	Singapore Interbank Offered Rate 新加坡銀行同業拆借利率
Stock Exchange 「聯交所」	The Stock Exchange of Hong Kong Limited 香港聯合交易所有限公司
US\$ or USD 「美元」	United States dollar, the lawful currency of the United States of America 美國法定貨幣