

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公布全部或任何部份内容而產生或因倚賴該等内容而引致的任何損失承擔任何責任。

FAIRWOOD HOLDINGS LIMITED

大快活集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：52)



截至二零二零年三月三十一日止年度全年業績公布

摘要

- 收入為港幣30.302億元(二零一九年:港幣29.705億元)，增加2.0%
- 年度溢利下降66.2%，由港幣1.799億元至港幣6,090萬元
- 於19/20財政年度最後一個季度，2019冠狀病毒的爆發對香港經濟造成嚴重影響。顧客的消費意欲低迷，加上採取多種限制社交距離的措施，對本集團的收入、店鋪營運及財務表現造成負面影響
- 於二零一九年四月一日，已採用《香港財務報告準則》第16號，「租賃」(「《香港財務報告準則》第16號」)並取替了《香港會計準則》第17號，「租賃」(「《香港會計準則》第17號」)。本年度溢利，撇除採用所帶來的港幣2,430萬元負面影響，約為港幣8,520萬元，減少52.7%
- 每股基本盈利為47.03港仙(二零一九年:140.00港仙)，減少66.4%
- 建議分派末期股息每股50.0港仙，全年合共分派股息每股73.0港仙及派息比率約為155%

* 中文名稱僅供識別

年度業績

大快活集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公布本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年三月三十一日止年度之綜合業績，連同截至二零一九年三月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零二零年三月三十一日止年度

		二零二零年	二零一九年
	附註	港幣千元	(附註) 港幣千元
收入	3	3,030,198	2,970,524
銷售成本		<u>(2,752,830)</u>	<u>(2,586,321)</u>
毛利		277,368	384,203
其他收入	4	24,380	10,227
其他虧損淨額	4	(1,285)	(835)
銷售費用		(32,722)	(30,063)
行政費用		(126,078)	(136,227)
其他物業、機器和設備的減值虧損		(8,340)	(10,221)
使用權資產的減值虧損		(17,498)	–
投資物業估值虧損		<u>(5,750)</u>	<u>(1,880)</u>
經營溢利		110,075	215,204
融資成本	5(a)	<u>(37,995)</u>	<u>(32)</u>
除稅前溢利	5	72,080	215,172
所得稅	6	<u>(11,213)</u>	<u>(35,225)</u>
本公司權益股東應佔本年度溢利		<u><u>60,867</u></u>	<u><u>179,947</u></u>
每股盈利	8		
基本		<u><u>47.03 港仙</u></u>	<u><u>140.00 港仙</u></u>
攤薄		<u><u>46.96 港仙</u></u>	<u><u>138.99 港仙</u></u>

附註：本集團已於二零一九年四月一日採用經修改追溯性方法初始應用《香港財務報告準則》第16號。根據這種方法，未對比較資料進行重述。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年三月三十一日止年度

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 (附註) 港幣千元
本公司權益股東應佔本年度溢利	<u>60,867</u>	<u>179,947</u>
本年度其他全面收益：		
其後可能重新分類為損益的項目：		
-換算中國內地附屬公司財務報表的匯兌差額	<u>(2,845)</u>	<u>(1,956)</u>
本公司權益股東應佔本年度全面收益總額	<u>58,022</u>	<u>177,991</u>

附註：本集團已於二零一九年四月一日採用經修改追溯性方法初始應用《香港財務報告準則》第16號。根據這種方法，未對比較資料進行重述。

綜合財務狀況表

於二零二零年三月三十一日

		於 二零二零年 三月三十一日	於 二零一九年 三月三十一日 (附註)
	附註	港幣千元	港幣千元
非流動資產			
投資物業		38,400	44,150
其他物業、機器和設備		474,711	468,503
以經營租賃持作自用的租賃土地權益 使用權資產		—	5,980
		<u>1,433,611</u>	<u>—</u>
		1,946,722	518,633
商譽		1,001	1,001
已付租金按金		76,732	68,517
其他金融資產	9	15,821	19,825
遞延稅項資產		22	44
		<u>2,040,298</u>	<u>608,020</u>
流動資產			
存貨		50,828	33,560
應收賬款和其他應收款	10	90,181	102,424
其他金融資產	9	3,141	11,950
可收回本期稅款		13,423	—
現金和現金等價物		511,047	519,854
		<u>668,620</u>	<u>667,788</u>
流動負債			
應付賬款和其他應付款	11	418,445	385,203
銀行貸款		—	143
租賃負債		479,851	—
應付本期稅項		—	10,494
準備	12	17,356	23,687
		<u>915,652</u>	<u>419,527</u>
流動(負債)／資產淨值		<u>(247,032)</u>	<u>248,261</u>
資產總值減流動負債		<u>1,793,266</u>	<u>856,281</u>

		於 二零二零年 三月三十一日	於 二零一九年 三月三十一日 (附註)
	附註	港幣千元	港幣千元
非流動負債			
租賃負債		981,512	–
遞延稅項負債		14,036	19,599
已收租金按金 準備	12	1,173	2,286
		<u>75,739</u>	<u>56,718</u>
		<u>1,072,460</u>	<u>78,603</u>
資產淨值			
		<u>720,806</u>	<u>777,678</u>
資本和儲備			
股本		129,533	128,650
儲備		<u>591,273</u>	<u>649,028</u>
權益總額			
		<u>720,806</u>	<u>777,678</u>

附註：本集團已於二零一九年四月一日採用經修改追溯性方法初始應用《香港財務報告準則》第16號。根據這種方法，未對比較資料進行重述。

附註：

1 編製基準

在本公布中所載的全年業績摘錄自本集團截至二零二零年三月三十一日止年度的財務報表。

因自二零一九年四月一日期採用《香港財務報告準則》第16號，本集團於二零二零年三月三十一日確認流動負債下為數港幣479,851,000元的租賃負債。截至二零二零年三月三十一日，本集團流動資產總值為港幣668,620,000元(二零一九年：港幣667,788,000元)，流動負債總額為港幣915,652,000元(二零一九年：港幣419,527,000元)。因此，本集團錄得流動負債淨值港幣247,032,000元，相較截至二零一九年三月三十一日止採用《香港會計準則》第17號下流動資產淨值為港幣248,261,000元。

除截至二零二零年三月三十一日的流動負債淨值外，同日，本集團的現金和現金等價物為港幣511,047,000元(二零一九年：港幣519,854,000元)。截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團錄得除稅前溢利港幣72,080,000元(二零一九年：港幣215,172,000元)及經營活動產生的現金淨額港幣644,118,000元(二零一九年：港幣291,281,000元)。此外，根據管理層編製的預測期為自二零二零年三月三十一日起不少於十二個月的現金流量估計，董事會認為，本集團經營活動產生的預期現金流量，將進一步鞏固本集團的財務狀況，並使本集團有足夠的財務資源來履行自二零二零年三月三十一日起十二個月內到期的財務責任。因此，本綜合財務報表按持續經營基礎編製。

本集團的財務報表是按照香港會計師公會頒布的所有適用的《香港財務報告準則》(此統稱包括所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)、香港公認會計原則和香港《公司條例》的披露規定編製。本集團的財務報表同時符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)《證券上市規則》的適用披露規定。

2 會計政策的修訂

香港會計師公會發布了一項新《香港財務報告準則》(《香港財務報告準則》第16號-「租賃」)和數項《香港財務報告準則》的修訂。該等準則於本集團的本會計期間首次生效。

除《香港財務報告準則》第16號-「租賃」外，相關修訂並未對本集團編製或列報當期或前期業績及財務狀況的方式產生重大影響。本集團並沒有採用本會計期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。

《香港財務報告準則》第16號-「租賃」

《香港財務報告準則》第16號取代《香港會計準則》第17號-「租賃」及相關詮釋香港(財務報告準則詮釋委員會)詮釋第4號-「釐定一項安排是否包含租賃」、香港(常設詮釋

委員會) 詮釋第15號—「經營租賃—優惠」及香港(常設詮釋委員會) 詮釋第27號—「評估涉及租賃法律形式的實質交易」。新準則為承租人引入了單一的會計模型，這要求承租人就所有租賃確認使用權資產和租賃負債，惟租賃期為十二個月或更短的租賃(「短期租賃」)以及低價值資產租賃除外。出租人的會計處理繼續沿用《香港會計準則》第17號的規定，相關要求基本維持不變。

《香港財務報告準則》第16號亦增加了定性和定量披露要求，旨在使財務報表使用者能夠評估租賃對實體的財務狀況、財務表現和現金流的影響。

本集團自二零一九年四月一日起初始應用《香港財務報告準則》第16號。本集團選擇使用經修改追溯性方法，而首次應用《香港財務報告準則》第16號無需對於二零一九年四月一日的權益期初結餘進行調整。比較資料並未重述，並繼續按《香港會計準則》第17號呈報。

下文載列了以往會計政策變動的性質和影響以及所採用的過渡方案的詳情：

a. 新的租賃定義

租賃定義的變化主要涉及控制權的概念。《香港財務報告準則》第16號根據客戶是否在一段時間內控制被識別資產的使用(可能依據一定的使用量來釐定)來對租賃作出定義。若客戶不但擁有主導被識別資產使用的權利，還有權獲得使用被識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，則資產的使用權發生讓渡。

本集團僅對在二零一九年四月一日或之後訂立或變更的合同應用《香港財務報告準則》第16號的新租賃定義。對於在二零一九年四月一日之前訂立的合約，本集團已採用與過渡相關的簡便實務操作方法，沿用此前針對現有安排是否為租賃或包含租賃的評估結果。因此，此前根據《香港會計準則》第17號被評估為租賃的合約在《香港財務報告準則》第16號下繼續作為租賃進行會計處理，而此前被評估為非租賃服務安排的合約繼續作為待執行合約進行會計處理。

b. 承租人的會計處理和過渡影響

《香港財務報告準則》第16號移除了《香港會計準則》第17號關於承租人需將租賃劃分為經營租賃或融資租賃的要求。相反，本集團在作為承租人時需將所有租賃予以資本化，這包括此前根據《香港會計準則》第17號劃分為經營租賃的租賃，惟豁免的短期租賃及低價值資產租賃除外。就本集團所知，該等新資本化租賃主要涉及其他物業、機器和設備。

於過渡至香港財務報告準則第16號當日(即二零一九年四月一日)，本集團就先前分類為經營租賃之租賃釐定剩餘租期的長度，並按剩餘租賃款項現值(使用於二零一九年四月一日之相關遞增借款利率進行貼現)計量租賃負債。用於確定剩餘租賃付款額現值的增量借款利率的加權平均值為2.9%。

為方便過渡至《香港財務報告準則》第16號，本集團於初始應用《香港財務報告準則》第16號當日採用下列確認豁免及簡便實務方法：

- (i) 對於自《香港財務報告準則》第16號首次執行日起計剩餘租賃期在十二個月內結束(即租賃期於二零二零年三月三十一日或之前結束)的租賃，本集團選擇不對其應用《香港財務報告準則》第16號有關確認租賃負債和使用權資產的要求；
- (ii) 於《香港財務報告準則》第16號的首次執行日計量租賃負債時，本集團對具有合理相似特徵的租賃組合(例如，經濟環境、相關資產類別、剩餘租賃期均相似的租賃)採用單一折現率；以及
- (iii) 於《香港財務報告準則》第16號的首次執行日計量使用權資產時，本集團將使用於二零一九年三月三十一日的虧損合約準備的前期評估結果，作為執行減值測試的替代方法。

下表載列於二零一九年三月三十一日的經營租賃承擔與於二零一九年四月一日已確認租賃負債的期初結餘的對賬：

	港幣千元
於二零一九年三月三十一日的經營租賃承擔	1,008,742
加：本集團能夠合理確定將行使延長租賃選擇權所涵蓋的 額外期間的租賃付款金額	381,568
其他	35,650
減：剩餘租賃期限在二零二零年三月三十一日或之前終止， 所確認的與短期租賃和其他租賃有關的豁免資本化的承擔	(173,633)
其他	<u>(16,034)</u>
	1,236,293
減：日後利息費用總額	<u>(69,011)</u>
剩餘租賃付款額的現值，使用增量借款利率貼現， 以及於二零一九年四月一日確認的租賃負債總額	<u><u>1,167,282</u></u>

與此前劃分為經營租賃的租賃有關的使用權資產已按相當於剩餘租賃負債的金額確認，並根據與於二零一九年三月三十一日的綜合財務狀況表中確認的租賃相關的預付租金或預提租賃付款額進行調整。

下表概述了採用《香港財務報告準則》第16號對本集團綜合財務狀況表的影響：

	於二零一九年 三月三十一日 的賬面金額 港幣千元	經營 租賃合約 的資本化 港幣千元	於二零一九年 四月一日 的賬面金額 港幣千元
受採用《香港財務報告準則》 第16號影響的綜合財務狀況表 內之細列項目：			
其他物業、機器和設備	468,503	(16,750)	451,753
以經營租賃持作自用的租賃 土地權益	5,980	(5,980)	–
使用權資產	–	1,192,703	1,192,703
非流動資產總值	608,020	1,169,973	1,777,993
應收賬款和其他應收款	102,424	(15,804)	86,620
總流動資產	667,788	(15,804)	651,984
應付賬款和其他應付款	385,203	(13,230)	371,973
租賃負債(流動)	–	352,174	352,174
總流動負債	419,527	338,944	758,471
流動資產／(負債)淨值	248,261	(354,748)	(106,487)
資產總值減流動負債	856,281	815,225	1,671,506
租賃負債(非流動)	–	815,108	815,108
準備	56,718	117	56,835
非流動負債總額	78,603	815,225	893,828
資產淨值	777,678	–	777,678

c. 對本集團財務業績及分部業績的影響

對二零一九年四月一日的使用權資產及租賃負債進行初始確認後，本集團作為承租人需確認租賃負債未償付結餘所產生的利息費用，並對使用權資產計提折舊，而非按照此前的政策在租賃期內以直線法確認經營租賃的租金費用。與假定本年度一直採用《香港會計準則》第17號的結果相比，上述會計處理對本集團綜合損益表內列報的經營溢利產生正面影響。

在現金流量表內，本集團作為承租人需將根據已資本化的租賃支付的租金拆分為資本要素和利息要素。該等要素被劃分為融資現金流出，並採用與此前根據《香港會計準則》第17號劃分為融資租賃的租賃類似的會計處理方法，而非根據《香港會計準則》第17號下的經營租賃劃分為經營現金流出。儘管現金流量總額未受影響，《香港財務報告準則》第16號的採用對現金流量表中的現金流量的列報式產生重大影響。

下表通過調整本綜合財務報表中按《香港財務報告準則》第16號列報的金額，以計算假定繼續採用已被取代的準則（《香港會計準則》第17號）而非《香港財務報告準則》第16號的情況下二零二零年將確認的假設金額的估計值，並比較二零二零年的假設金額與根據《香港會計準則》第17號編製的二零一九年相應的實際金額，從而說明採用《香港財務報告準則》第16號對本集團截至二零二零年三月三十一日止年度的財務業績及分部業績產生的估計影響。

	二零二零年			二零一九年	
	按《香港財務報告準則》第16號列報的金額 (A) 港幣千元	加回： 《香港財務報告準則》第16號折舊和利息費用 (B) 港幣千元	扣減：假設採用《香港會計準則》第17號，與經營租賃有關的估計金額（附註1） (C) 港幣千元	假定採用《香港會計準則》第17號編製的二零二零年的假設金額 (D=A+B+C) 港幣千元	與按《香港會計準則》第17號列報的二零一九年的金額相比 港幣千元
受採用《香港財務報告準則》第16號影響的截至二零二零年三月三十一日止年度的財務業績：					
經營溢利	110,075	430,425	(439,676)	100,824	215,204
融資成本	(37,995)	37,995	-	-	(32)
除稅前溢利	72,080	468,420	(439,676)	100,824	215,172
所得稅	(11,213)	(74,308)	69,854	(15,667)	(35,225)
本公司權益股東應佔本年度溢利	60,867	394,112	(369,822)	85,157	179,947
受採用《香港財務報告準則》第16號影響的截至二零二零年三月三十一日止年度報告分部溢利／（虧損）：					
香港餐廳	96,465	450,352	(423,360)	123,457	207,767
中國內地餐廳	(5,152)	18,068	(16,316)	(3,400)	6,994
其他分部	12,355	-	-	12,355	12,512
總額	103,668	468,420	(439,676)	132,412	227,273

附註1：「與經營租賃相關的估計金額」指與假定在二零二零年仍採用《香港會計準則》第17號則會被劃分為經營租賃的租賃相關的二零二零年現金流量的估計。該估計基於若在二零二零年仍採用《香港會計準則》第17號，則租金與現金流量間並無差異且所有在二零二零年新訂立的租賃根據《香港會計準則》第17號將劃分為經營租賃這一假設。

d. 租賃投資物業

根據《香港財務報告準則》第16號，倘租賃物業是為賺取租金收入及／或資本增值而持有（「租賃投資物業」），本集團須將該等租賃物業作為投資物業進行會計處理。由於本集團此前已根據《香港會計準則》第40號-「投資物業」對於二零一九年三月三十一日為投資目的而持有的所有租賃物業進行會計處理，採用《香港財務報告準則》第16號並未對本集團的財務報表產生重大影響。因此，該等租賃投資物業繼續以公允價值列賬。

e. 出租人的會計處理

除上文第d段所載的投資物業外，本集團還作為經營租賃的出租人出租部分物業。本集團作為出租人所適用的會計政策與《香港會計準則》第17號相比基本維持不變。

根據《香港財務報告準則》第16號，本集團作為轉租賃交易的中間出租人，需參照主租賃產生的使用權資產，而非參照有關資產，把轉租賃劃分為融資租賃或經營租賃。在此方面，採用《香港財務報告準則》第16號並未對本集團的財務報表構成重大影響。

f. 租賃負債

下表載列了本集團租賃負債在本報告期間和上一報告期末以及過渡至《香港財務報告準則》第16號之日的剩餘合約期限：

	二零二零年三月三十一日		二零一九年四月一日(附註)	
	最低租賃 付款之現值 港幣千元	最低租賃 付款總額 港幣千元	最低租賃 付款之現值 港幣千元	最低租賃 付款總額 港幣千元
一年內	<u>479,851</u>	<u>486,062</u>	<u>352,174</u>	<u>356,888</u>
一年後但兩年內	379,560	395,333	317,330	330,879
兩年後但五年內	545,879	596,875	454,604	497,684
五年後	<u>56,073</u>	<u>66,081</u>	<u>43,174</u>	<u>50,842</u>
	<u>981,512</u>	<u>1,058,289</u>	<u>815,108</u>	<u>879,405</u>
	<u>1,461,363</u>	<u>1,544,351</u>	<u>1,167,282</u>	1,236,293
減：日後利息費用總額		<u>(82,988)</u>		<u>(69,011)</u>
租賃負債之現值		<u>1,461,363</u>		<u>1,167,282</u>

附註：於二零一九年四月一日，本集團已通過經修訂的追溯法初始採用了《香港財務報告準則》第16號，並對當日的期初餘額進行調整，以對之前根據《香港會計準則》第17號被分類為經營租賃的租賃確認租賃負債。本集團沒有對二零一九年三月三十一日的比較信息進行重述。

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務是經營快餐店和物業投資。收入包括售予顧客食品及飲品的銷售價值和租金收入，不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣減任何營業折扣。收入的分析如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
食品及飲品銷售	3,022,674	2,962,885
物業租金	<u>7,524</u>	<u>7,639</u>
	<u>3,030,198</u>	<u>2,970,524</u>

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

(b) 分部報告

本集團透過兩個分部(即香港餐廳及中國內地餐廳)來管理業務，並按照地區因素劃分這兩個分部。本集團已確定了以下兩個報告分部，有關呈報方式與本集團最高層行政管理人員從內部報告中取得資料(以供其進行資源分配及表現評估)的方式一致。本集團沒有任何為組成以下報告分部而進行合併計算的經營分部。

- 香港餐廳： 這個分部在香港經營餐廳。
- 中國內地餐廳： 這個分部在中國內地經營餐廳。

其他分部所產生的溢利主要來自投資物業租賃，並已包含公司費用。

(i) 分部業績

本集團最高層行政管理人員按下列基準監察各個報告分部的業績，以便評估分部表現及進行分部間資源分配：

分配至報告分部的收入及支出是以這些分部所產生的收入和支出或屬於這些分部的資產所產生的折舊或攤銷費用而定。

業績按除稅前分部溢利計算。未能歸屬個別分部的項目並未分配至報告分部。

管理層除了收到關於分部溢利的分部資料外，還會獲提供有關收入(包括來自其他分部的收入)和銷售成本(包括食物成本、勞工成本、租金、差餉和折舊)的分部資料。分部之間的交易是在正常業務過程中，參考現行市價來釐定價格，並按正常的商業條款進行。

本集團最高層行政管理人員並無報告或使用有關分部資產的資料。

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，本集團最高層行政管理人員取得有關本集團報告分部的資料(以供其進行資源分配及分部表現評估)，詳情如下。

	香港 餐廳		中國內地 餐廳		其他 分部		總額	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 (附註) 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零一九年 (附註) 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零一九年 (附註) 港幣千元
來自外部客戶的收入	2,905,637	2,839,910	117,037	122,975	7,524	7,639	3,030,198	2,970,524
來自其他分部的收入	-	-	-	-	4,478	4,938	4,478	4,938
報告分部收入	<u>2,905,637</u>	<u>2,839,910</u>	<u>117,037</u>	<u>122,975</u>	<u>12,002</u>	<u>12,577</u>	<u>3,034,676</u>	<u>2,975,462</u>
報告分部溢利/ (虧損)	<u>96,465</u>	<u>207,767</u>	<u>(5,152)</u>	<u>6,994</u>	<u>12,355</u>	<u>12,512</u>	<u>103,668</u>	<u>227,273</u>
利息收入	<u>10,814</u>	<u>10,173</u>	<u>48</u>	<u>54</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10,862</u>	<u>10,227</u>
利息費用	<u>36,324</u>	<u>32</u>	<u>1,671</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>37,995</u>	<u>32</u>
折舊和攤銷	<u>510,735</u>	<u>100,566</u>	<u>22,506</u>	<u>3,987</u>	<u>921</u>	<u>922</u>	<u>534,162</u>	<u>105,475</u>
其他物業、機器和 設備的減值虧損	<u>8,149</u>	<u>9,517</u>	<u>191</u>	<u>704</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8,340</u>	<u>10,221</u>
使用權資產的 減值虧損	<u>16,799</u>	<u>-</u>	<u>699</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>17,498</u>	<u>-</u>

附註：本集團已於二零一九年四月一日採用經修改追溯性方法初始應用《香港財務報告準則》第16號。根據這種方法，未對比較資料進行重述。

(ii) 報告分部溢利的對賬

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
溢利		
除稅前報告分部溢利	103,668	227,273
投資物業估值虧損	(5,750)	(1,880)
其他物業、機器和設備的減值虧損	(8,340)	(10,221)
使用權資產的減值虧損	<u>(17,498)</u>	<u>—</u>
綜合除稅前溢利	<u>72,080</u>	<u>215,172</u>

(iii) 地區資料

下表列出有關(i)本集團來自外部客戶的收入；以及(ii)本集團的投資物業、其他物業、機器和設備、以經營租賃持作自用的租賃土地權益、使用權資產及商譽(「指定非流動資產」)的所在地資料。客戶的所在地是按照其提供服務或貨品的地點劃分。如屬於投資物業、其他物業、機器和設備、以經營租賃持作自用的租賃土地權益及使用權資產，指定非流動資產的所在地是按照該資產的實際所在地劃分；如屬於商譽，指定非流動資產的所在地則按照其所分配至的營運地點劃分。

	來自外部客戶 的收入		指定 非流動資產	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零一九年 (附註) 港幣千元
香港(註冊地)	2,909,192	2,843,528	1,832,267	444,539
中國內地	<u>121,006</u>	<u>126,996</u>	<u>115,456</u>	<u>75,095</u>
	<u>3,030,198</u>	<u>2,970,524</u>	<u>1,947,723</u>	<u>519,634</u>

附註：本集團已於二零一九年四月一日採用經修改追溯性方法初始應用《香港財務報告準則》第16號。根據這種方法，未對比較資料進行重述。

4 其他收入和虧損淨額

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
其他收入		
利息收入	10,862	10,227
政府補助(附註)	<u>13,518</u>	<u>-</u>
	<u>24,380</u>	<u>10,227</u>
其他虧損淨額		
處置其他物業、機器和設備的虧損淨額	(6,440)	(3,300)
匯兌虧損淨額	(5,669)	(5,413)
電爐及氣體爐優惠	4,475	4,073
出售換購禮品溢利	629	1,148
其他應付款項撥回	1,494	422
其他	<u>4,226</u>	<u>2,235</u>
	<u>(1,285)</u>	<u>(835)</u>

附註：該補助主要為香港特別行政區政府立法會財務委員會批出的持牌食物業界別資助計劃，以舒緩新型冠狀病毒肺炎疫情引致的經營壓力。

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 (附註(i)) 港幣千元
(a) 融資成本		
銀行貸款利息費用	-	32
租賃負債利息	<u>37,995</u>	<u>-</u>
	<u>37,995</u>	<u>32</u>
(b) 其他項目		
存貨成本(附註(ii))	724,679	696,610
折舊費用		
-其他物業、機器和設備	103,915	105,263
-使用權資產	430,247	-
以經營租賃持作自用的租賃土地權益攤銷	<u>-</u>	<u>212</u>

附註(i)：本集團已於二零一九年四月一日採用經修改追溯性方法初始應用《香港財務報告準則》第16號。根據這種方法，未對比較資料進行重述。

附註(ii)：存貨成本是指食物成本。

6 綜合損益表所示的所得稅

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
本期稅項—香港利得稅		
本年度準備	16,754	40,177
遞延稅項		
暫時差異的產生和轉回	<u>(5,541)</u>	<u>(4,952)</u>
	<u>11,213</u>	<u>35,225</u>

二零一九／二零二零年香港利得稅準備乃根據本年度估計應評稅溢利按16.5%(二零一八／二零一九年：16.5%)計算，惟本集團的一間符合利得稅兩級制條件的附屬公司除外。

就本附屬公司而言，應課稅溢利的首港幣200萬元的稅率為8.25%，而剩下的應課稅溢利的稅率為16.5%。根據利得稅兩級制，本附屬公司二零一八／二零一九年香港利得稅按照同樣基準計算。

由於本集團的中國內地業務於截至二零二零年及二零一九年錄得稅務虧損，因此，本集團並無就該期間的中華人民共和國(「中國」)內地企業所得稅計提準備。

7 股息

(a) 屬於本年度應付本公司權益股東的股息

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
已宣派和支付的中期股息每股23.0港仙 (二零一九年：37.0港仙)	29,793	47,597
於報告期結束後建議分派末期股息每股50.0港仙 (二零一九年：81.0港仙)	<u>64,767</u>	<u>104,207</u>
	<u>94,560</u>	<u>151,804</u>

就截至二零一八年九月三十日止六個月的中期股息而言，於二零一八／一九年度中期財務報表中披露的中期股息與已核准且於中期後支付的賬款之間的差額為港幣48,000元。該差額是指在股東過戶登記手續結束前(i)回購股份及(ii)行使購股權而獲發行新股的持有人應佔股息。

於報告期完結後建議分派的末期股息尚未在報告期末確認為負債。

(b) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的應付本公司權益股東的股息

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付末期 股息每股81.0港仙(二零一九年：105.0港仙)	<u>104,922</u>	<u>135,208</u>

就截至二零一九年三月三十一日止年度的末期股息而言，於二零一九年度財務報表中披露的末期股息與本年度核准及支付金額之間的差額港幣715,000元(截至二零一八年三月三十一日止年度的末期股息：港幣1,025,000元)，是指在暫停辦理股份過戶登記手續結束前，行使購股權而獲發行新股的持有人應佔股息。

8 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按照本年度的本公司普通股權益股東應佔溢利港幣60,867,000元(二零一九年：港幣179,947,000元)，以及已發行普通股的加權平均數129,431,000股(二零一九年：128,538,000股)計算如下：

普通股的加權平均數：

	二零二零年 股份數目 千股	二零一九年 股份數目 千股
於四月一日的已發行普通股	128,650	127,793
行使購股權的影響	781	797
回購股份的影響	<u>-</u>	<u>(52)</u>
於三月三十一日的普通股加權平均數	<u>129,431</u>	<u>128,538</u>

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是按照本公司普通股權益股東應佔溢利港幣60,867,000元(二零一九年：港幣179,947,000元)，以及就普通股的加權平均數129,605,000股(二零一九年：129,467,000股)計算如下：

普通股的加權平均數(攤薄)：

	二零二零年 股份數目 千股	二零一九年 股份數目 千股
用作計算每股基本盈利的普通股加權平均數 被視為根據本公司的購股權計劃不計價款 發行普通股的影響	129,431	128,538
	<u>174</u>	<u>929</u>
用作計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>129,605</u>	<u>129,467</u>

9 其他金融資產

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
非流動金融資產		
按攤銷成本計量的債務證券 –非上市但有報價	15,821	19,825
流動金融資產		
按攤銷成本計量的債務證券 –非上市但有報價	<u>3,141</u>	<u>11,950</u>
	<u>18,962</u>	<u>31,775</u>

非流動債務證券指(a)由盧森堡一家金融機構發行的以美元計值的中期票據，按年利率2.3%計息，到期日為二零二一年七月十二日；以及(b)由一家香港金融機構發行的以人民幣計值的中期票據，按年利率4.5%計息，到期日為二零二一年十一月二十日。

於二零一九年三月三十一日的非流動債務證券指(a)由中國內地一家金融機構發行的以美元計值的中期票據，按年利率2.8%計息，到期日為二零二零年十月二十日；(b)由盧森堡一家金融機構發行的以美元計值的中期票據，按年利率2.3%計息，到期日為二零二一年七月十二日；以及(c)由一家香港金融機構發行的以人民幣計值的中期票據，按年利率4.5%計息，到期日為二零二一年十一月二十日。

流動債務證券指由中國內地一家金融機構發行的以美元計值的中期票據，按年利率2.8%計息，到期日為二零二零年十月二十日。

於二零一九年三月三十一日的流動債務證券指由澳洲一家金融機構發行的以人民幣計值的大額存單，按年利率3.6%計息，到期日為二零一九年七月二十九日。

10 應收賬款和其他應收款

於報告期末，列在應收賬款和其他應收款下的應收賬款(已扣除損失準備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
一至三十日	3,482	10,346
三十一至九十日	528	128
九十一日至一百八十日	251	23
一百八十一日至三百六十五日	—	3
	<u>4,261</u>	<u>10,500</u>

本集團與顧客進行的銷售交易主要以現金結算。本集團亦給予膳食業務的部分顧客介乎三十日至七十五日的信貸期。

11 應付賬款和其他應付款

應付賬款和其他應付款包括按發票日期計算的應付賬款，而其於報告期末的賬齡分析如下：

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
一至三十日	105,028	101,176
三十一至九十日	2,828	1,397
九十一至一百八十日	576	1,815
一百八十一至三百六十五日	293	57
一年以上	189	295
	<u>108,914</u>	<u>104,740</u>

12 準備

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
長期服務金準備	24,992	18,439
租賃場所的修復成本準備	<u>68,103</u>	<u>61,966</u>
	93,095	80,405
減：歸入「流動負債」的數額	<u>(17,356)</u>	<u>(23,687)</u>
	<u><u>75,739</u></u>	<u><u>56,718</u></u>

管理層討論及分析

整體表現

本集團於年內收入按年上升2.0%至港幣30.302億元(二零一九年：港幣29.705億元)。權益股東應佔溢利為港幣6,090萬元(二零一九年：港幣1.799億元)，下跌66.2%。毛利率下跌至9.2%(二零一九年：12.9%)。每股基本盈利為47.03港仙(二零一九年：140.00港仙)。

業務回顧

回顧年內，嚴峻的外來壓力為眾多香港企業帶來前所未有的挑戰，當中飲食業影響更甚。自2019冠狀病毒爆發以來，政府採取一系列限制措施，零售購物及餐飲顧客流量顯著減少。此外，本集團亦須於今年確認自二零一九年四月一日起採用《香港財務報告準則》第16條所產生的財務影響。儘管整體業績受到以上各種因素的影響，種種挑戰卻充分體現了大快活的品牌優勢和員工質素，而管理層亦盡力就不同事件作出迅速而有效的相應措施，於年內把影響減至最低。

於本財政年度末的最後三個月，2019冠狀病毒對全球公共衛生構成威脅，而香港及全球各地政府亦推動保持社交距離措施以保障市民健康。大快活同時亦採取相應的防疫措施來保障顧客的健康和安全，例如加強團隊對防疫知識的培訓，以減低病毒傳播的風險；及派發一次性紙袋供顧客在用餐時存放口罩，讓他們對用餐環境感到安心。我們亦就目前疫情狀況推出外賣折扣優惠，鼓勵顧客在家享用大快活美食。

儘管面對著種種外在挑戰，大快活一直堅持秉承「以客為先」的宗旨，務求讓顧客感到稱心滿意。當中，我們透過不斷創新和優化來提升產品的價值。今年，我們繼續推出嶄新產品及菜式，例如於上半年在「美味素」系列引入了「新豬肉」產品 Omnipork (一種純植物製的豬肉替代品)；並繼續於深受大眾喜愛的「點都唔落味精」、「健怡」及「低鹽」等健康系列中加入創新元素。同時，本集團亦定期透過加入優質的食材來強化我們的皇牌產品，以及引入不同時令新產品。

透過顧客座談會深入了解不同意見後，本集團於下半年推出了名為「每週驚喜」的推廣活動。顧名思義，大快活於每週提供多元化的美食驚喜優惠，當中包括超值的早餐、午餐和早鳥晚餐優惠等等，而這等餐單包含的都是物超所值、味道美味，和質量可靠的菜色。大快活推出「每週驚喜」系列，是因為我們深信為顧客提供高質素和物超所值的美食，比起單單以價格低廉作招徠的菜式，更能切合顧客的需要。同時，我們亦繼續根據不同顧客群和香港不同地區的需要，調整產品種類和營運方式。

本集團於年內更榮獲香港零售管理協會頒發「優質顧客服務大獎2019之優秀組別獎—內部支援服務獎—金獎」的殊榮，充分反映大快活秉持「以客為先」的經營之道，致力提供更全面的用餐體驗。為了維持卓越服務水平，本集團加強了員工在顧客服務方面的培訓，包括積極主動地回應顧客的需求，以及應對突發事件。

為推廣本集團的「Feel Good」理念，我們亦於本年度推出新一輯電視廣告，以大快活「飛躍而起人形公仔」(Jumping Man)作為主角，傳遞樂觀的訊息和正能量，以及強調我們縱使在充滿挑戰的時期仍然能保持樂觀和正面的態度。我們很高興該電視廣告亦獲得顧客的一致好評和讚賞。

一直以來，我們都認為員工的快樂和忠誠是本集團成功的關鍵。因此，本集團致力推廣「開心文化」來凝聚團隊、提升員工工作上的滿足感及技能，從而幫助他們提供既有效率且貼心之服務。同時，為讓員工感受到自己是大快活團隊的一份子，我們不斷尋求方法增加員工的歸屬感，當中包含三大主要領域—認同、支持及培訓。

為了建立「努力做到最好」的企業文化，本集團會對表現傑出的員工給予肯定及獎勵。例如，高級管理層會不時造訪分店來表揚優秀的員工；我們亦會於「星級名冊」分享及讚揚員工的傑出表現，令更多員工以此作為目標。

大快活著重為員工的未來發展投放資源，因此本集團提供大量培訓機會。除了有助提升員工留任率，同時能鼓勵優秀的員工在大快活發展其事業。例如，我們會為中層管理人員(如分店副經理)提供更多資源培訓，以便他們掌握所需技能以承擔更多職責。我們亦加強培訓團隊中經驗較豐富的合適人選，協助他們為未來事業(包括晉升至經理級職位)作好準備。

此外，本集團亦推出了一系列有關顧客服務培訓的兩分鐘短片，透過輕鬆和有趣的形式來教授顧客服務的重點。同時，我們亦為前線員工的入職培訓增添了更多實用及技能訓練，讓員工更容易及迅速地掌握這些技能。

香港

於二零二零年一月下旬開始，隨着2019冠狀病毒爆發，消費意欲變得低迷。一連串事件如旅客人數下跌、暫停上學、在家工作及採取不同的限制社交距離的措施令市場氣氛受到進一步打擊。在這種情況下，大快活的本年同店銷售錄得負3%增長率。

本集團整體業務表現於年內受到多重挑戰影響，然而，我們經驗豐富的管理層和能幹的團隊致力透過本集團靈活的業務模式，來提升整體營運效率和成本效益，並加強員工的公共衛生意識，以盡力減低負面影響。年內，我們積極應對各項挑戰，並把握當中機遇，例如，我們能迅速有效地根據全球採購食材提供餐單調整，以提高產品價值；而人手方面亦於此期間變得相對穩定。儘管未能避免近期事件所帶來的不利影響，但本集團能夠快速地應對營商環境之重大變化，令我們對未來發展更有信心。展望未來，我們將繼續專注發展核心業務，並迅速和靈活地應付市場上的各項挑戰。

我們旗下特色餐廳於年內表現平穩，不但鞏固了顧客群，並帶來了收入和銷售的增長。能夠在充滿困難的環境下錄得穩定的表現，實在令人鼓舞。當中，ASAP及一碗肉燥表現理想和增長穩健，並得到顧客的正面回饋。其他特色餐廳如一葉小廚、友天地及墾丁茶房亦持續表現穩定。由於許多顧客在疫情下選擇在家用膳，我們亦與網上外送服務平台合作以刺激銷售。另外，本集團於二零二零年四月開設了一間一碗肉燥新店。在餐廳擴充方面，我們將保持審慎態度，但仍會密切留意新機遇。

中國內地

自2019冠狀病毒於最後一個季度爆發，中國政府已經實施嚴格的措施，限制民眾於公眾地方聚集以預防群聚感染。這次突如其來的大流行已經對眾多企業造成不同程度的影響，當中飲食業亦不例外。因此，最後一個季度的收入顯著下跌，並導致同店銷售以人民幣計值錄得負9%增長率。

中國內地的業務在年內穩定發展。來年，我們計劃在華南地區開設約5間新店，並將集中以外賣為主的小型餐廳模式經營，致力加強為顧客提供外送服務，以迎合國內顧客喜好。我們亦已與中國內地兩大食品外送服務供應商美團及餓了麼建立了穩固的業務關係。

網絡

於回顧年內，本集團開設了16間新店，包括在香港開設13間分店及在中國內地開設3間分店。截至二零二零年三月三十一日，本集團於香港合共經營160間店鋪，包括147間快餐店及13間特色餐廳，其中ASAP佔3間、一碗肉燥佔3間、一葉小廚佔5間、友天地佔1間及墾丁茶房佔1間。截至二零二零年三月三十一日，本集團亦於中國內地經營12間店鋪。

回饋社會

一如以往，本集團繼續堅守對社區的承諾，以回饋大家一直以來的支持。為慶祝大快活「快活關愛長者」咭五週年，我們特地把用餐折扣優惠提高至港幣6元，為期一周。我們於年內繼續在社區派發此咭，務求更多長者能夠受惠，以答謝他們過往為推動香港發展所作出的貢獻。今年，我們已合共派發了49,000張「快活關愛長者」咭。除了一般用餐折扣外，持卡人亦可於不同節慶享有各種嶄新優惠或折扣。與此同時，本集團的「快活送暖」行動透過引入更多分店來鼓勵區內居民積極參與，並藉此招募新社區大使。

展望

香港的快餐和餐飲業經歷了有史以來最艱鉅的一年，而近期爆發的2019冠狀病毒更令二零二零年的營商環境雪上加霜。雖然大快活亦不能倖免地受到影響，但相信我們堅毅的特質和品牌優勢將帶領本集團安然渡過這場風暴。

本集團面對逆境的能力建基於我們在面對新環境時的靈活回應和創新能力，2019冠狀病毒的爆發亦好使我們充分發揮這些優勢。於財政年度後，我們投放更多資源發展數碼科技來加強營運效益，例如在半數的香港大快活分店推出網上訂餐平台「click and collect」，讓顧客能夠透過手機或數碼裝置預先落單，再到分店取餐。我們相信這個全新平台不僅能方便大眾市民，同時亦能為抗疫出一分力。

整體而言，本集團對未來數月的市況仍持審慎樂觀的態度。管理層將繼續從不同挑戰中學習並因時制宜，在適當的情況下調整營商模式，鞏固和提升本集團的效率以降低營運成本，從而抓緊當前形勢下的優勢。展望未來，我們相信市場對大快活的優質餐飲服務—高品質食物、窩心的服務、舒適的用餐環境和物超所值的價格，需求長在，而我們亦會堅守在這些核心領域上繼續進步。另外，提升盈利雖是每家企業的基本目標，大快活作為一家良心企業，更需時刻緊記其社會責任，並需與社會持有共同願景。因此，我們決心全力以赴服務社群，身體力行地提供令人稱心滿意的美食和服務，令香港市民「Feel Good」，有望藉此提高整個飲食業的質素。

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零二零年三月三十一日，本集團之總資產為港幣27.089億元(二零一九年：港幣12.758億元)。上升主要歸因於二零一九年四月一日採用的《香港財務報告準則》第16號確認的使用權資產為港幣14.336億元。本集團之流動負債淨額為港幣2.470億元(二零一九年：流動資產淨額港幣2.483億元)，此乃根據總流動資產港幣6.686億元(二零一九年：港幣6.678億元)減以總流動負債港幣9.156億元(二零一九年：港幣4.195億元)而計算。流動比率為0.7(二零一九年：1.6)，此乃根據總流動資產除以總流動負債而計算。此轉變主要歸因於在流動負債下確認的流動租賃負債為港幣4.799億元。權益總額為港幣7.208億元(二零一九年：港幣7.777億元)。

本集團以內部產生之流動現金及銀行信貸為其業務提供營運所須資金。於二零二零年三月三十一日，本集團的銀行存款及現金為港幣5.110億元(二零一九年：港幣5.199億元)，下降1.7%。大部分銀行存款及現金為港幣、美元及人民幣。

於二零二零年三月三十一日，本集團並無銀行貸款(二零一九年：港幣10萬元)。本集團之資本負債率為0.0%(二零一九年：0.0%)，此乃根據總銀行貸款除以權益總額而計算。尚未使用之銀行備用信貸額為港幣2.474億元(二零一九年：港幣2.162億元)。

折舊及攤銷

本集團的折舊及攤銷費用上升港幣4.287億元，由港幣1.055億元至港幣5.342億元，主要歸因於本年度採用的《香港財務報告準則》第16號。《香港財務報告準則》第16號要求承租人的使用權資產於其租賃期按直線法計算攤銷。

融資成本

於報告期內，本集團因首次於二零一九年四月一日採用《香港財務報告準則》第16號錄得融資成本為港幣3,800萬元(二零一九年：無)。融資成本是指租賃負債的未償還餘額所產生的利息費用。

盈利能力

平均股東權益回報率為8.1%(二零一九年：23.4%)，此乃根據本公司權益股東應佔溢利，除以年初及年末權益總額的平均值而計算。

資本支出

年內，資本支出(不包括使用權資產)約為港幣1.436億元(二零一九年：港幣9,500萬元)，其增幅是由於新分店及現有店鋪裝修增加所致。

財務風險管理

本集團之收入及支出主要為港幣和人民幣，匯率之變動對本集團財務狀況並無重大影響。

本集團所面對的外幣風險主要源自以本集團經營業務的相關功能貨幣以外的貨幣為單位的銀行存款及其他金融資產。引致這個風險的貨幣主要是美元及人民幣。由於港元與美元掛鈎，本集團預期美元兌港元的匯率不會出現任何重大變動。如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按現貨匯率買賣外幣，以確保將淨風險額度維持在可接受的水平。

本集團資產之抵押

於二零二零年三月三十一日，用作授予本集團部份附屬公司的銀行備用信貸抵押物業的賬面淨值為港幣110萬元(二零一九年：港幣120萬元)及並無銀行存款和現金被用作銀行貸款或銀行備用信貸的抵押。

承擔

於二零二零年三月三十一日，本集團未償付的資本承擔為港幣1,950萬元(二零一九年：港幣1,600萬元)。

或有負債

於二零二零年三月三十一日，本公司須就若干全資附屬公司獲得的銀行備用信貸而向銀行作出擔保。

於報告期末，董事認為根據擔保安排本公司被索償的可能性不大。於報告期末，本公司根據該擔保須負擔的最大債務為所有附屬公司已提取的備用信貸額港幣1.015億元(二零一九年：港幣9,280萬元)，當中該擔保涵蓋有關備用信貸。

本公司並無就該擔保確認任何遞延收入，原因是其公允價值無法可靠地計量，而且沒有交易價格。

僱員資料

於二零二零年三月三十一日，本集團僱員總人數約為5,800人(二零一九年：5,600人)。本年度員工成本大約為港幣10.199億元(二零一九年：港幣9.632億元)。僱員薪酬乃根據工作性質、資歷及經驗而釐定。薪金及工資一般按表現及其他因素而每年檢討。

本集團會繼續根據集團及個別僱員之表現，對合資格之僱員提供具競爭力之薪酬福利、購股權及花紅。並且，本集團會維持對提升所有員工質素、能力及技能之培訓及發展計劃作出承諾。

股息

董事會建議派發截至二零二零年三月三十一日止年度之末期股息每股50.0港仙(二零一九年：81.0港仙)。加上年度內已派付之中期股息每股23.0港仙(二零一九年：37.0港仙)，本集團派發截至二零二零年三月三十一日止年度的全年股息為每股73.0港仙(二零一九年：118.0港仙)，總分派佔本集團年度溢利約155%。建議派發的末期股息將於二零二零年十月八日(星期四)或之前派付予於二零二零年九月二十一日(星期一)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二零年九月四日(星期五)至二零二零年九月十日(星期四)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。股東為符合資格出席本公司應屆股東周年大會並於會上表決，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二零年九月三日(星期四)下午四時前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

本公司亦將於二零二零年九月十七日(星期四)至二零二零年九月二十一日(星期一)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派發末期股息，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二零年九月十六日(星期三)下午四時前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二零年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

除根據本公司之章程細則，主席及董事總經理(行政總裁)毋須輪值退任有偏離外，本公司於截至二零二零年三月三十一日止年度內已遵守載於上市規則附錄十四的《企業管治守則》及《企業管治報告》之適用守則條文。有關詳程將載於二零一九／二零二零年報中之企業管治報告內。

審核委員會

審核委員會由本公司的四位獨立非執行董事組成，及向董事會匯報。審核委員會已聯同管理層及本公司的外聘核數師審閱截至二零二零年三月三十一日止年度的全年業績，亦已與管理層討論本公司的內部監控及風險管理系統。

本集團之核數師執業會計師畢馬威會計師事務所已將初步公告所載有關本集團截至二零二零年三月三十一日止年度之綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合財務狀況表及相關附註之財務數字與本集團於本年度之綜合財務報表所載之金額進行比較，而該等金額一致。畢馬威會計師事務所就此方面所進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》或《香港鑒證準則》而進行之審核、審閱或其他鑒證工作，故核數師並未作出任何鑒證。

遵守標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄十的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)，作為本公司董事進行證券交易的守則。經本公司具體諮詢後，本公司全體董事確認，彼等於截至二零二零年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定的標準。

全年業績公布及年報的登載

本全年業績公布登載於本公司的網站(www.fairwoodholdings.com.hk)及聯交所的網站(www.hkex.com.hk)。載有上市規則規定的所有資料之本公司二零一九／二零二零年報將於適當時候寄予股東，並於上述網站登載。

致謝

縱使過去一年是我記憶中最艱辛的年份之一，但本集團各團隊堅守崗位，群策群力，而員工亦常常為顧客多走一步。年內，顧客對我們員工的真誠和窩心服務好評如潮，稱讚他們服務態度優良，表現出色。一直以來，我們十分專注培養員工的開心文化，而能有此良好效果實令人感到十分自豪。為此，我衷心感謝每位員工的付出。雖然社會上暫時有著種種原因令許多香港市民不願外出用膳，但我亦非常感激大快活的各位忠實顧客對我們的信任和支持。未來，我們將透過各種途徑，繼續回饋社會。

藉此機會，本人衷心感謝前行政總裁陳志成先生於在任期間所作出之寶貴貢獻，其已於二零二零年四月一日榮休。陳先生服務本集團逾二十五載，是打造大快活成為成功品牌形象的重要一員。多年來，陳先生一直秉承以客為先和不斷創新的經營理念，積極尋求發展機會推動集團業務更上一層樓，讓大快活成為業內最受顧客欣賞的餐飲管理集團。

羅輝承先生現已繼任本集團行政總裁，憑藉其近年投身餐飲行業所累積的經驗，羅先生勢將為本集團注入更多創新意念。我希望管理層及各團隊繼續同心協力，攜手一起於未來再創業務高峰。

大快活服務了香港飲食界近半個世紀，見證和經歷了多次起落興衰，然而每一次都能令我們變得更強大和堅韌。我們定必在這些艱難的時刻堅守本集團的使命—讓員工和顧客「食得開心•活得精彩！」，為即將來臨的景氣復甦作好準備。

承董事會命
執行主席
羅開揚

香港，二零二零年六月三十日

於本公布日期，本公司董事如下：

執行董事：羅開揚先生(執行主席)、羅輝承先生(行政總裁)、麥綺薇小姐及李碧琦小姐；

非執行董事：陳志成先生；及

獨立非執行董事：吳志強先生、陳榮年先生、劉國權博士、蔡東豪先生及尹錦滔先生。