

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



HING YIP HOLDINGS LIMITED

興業控股有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00132)

截至二零二五年十二月三十一日止年度業績

經審核綜合年度業績

興業控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事」或「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合年度業績如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
持續經營之業務			
收入	3	883,679	798,962
銷售及服務成本		<u>(456,720)</u>	<u>(455,563)</u>
毛利		426,959	343,399
其他經營收入	5	41,585	37,055
銷售及分銷開支		(12,864)	(12,149)
行政開支		(206,455)	(179,511)
應佔聯營公司盈利		29,758	40,335
投資物業之公允值減少		(5,923)	–
金融衍生工具之公允值減少		(12,196)	–
融資租賃應收款之預期信貸虧損撥備		(60,502)	(16,258)
財務支出	6	<u>(71,896)</u>	<u>(78,427)</u>
除稅前盈利		128,466	134,444
所得稅開支	7	<u>(46,266)</u>	<u>(51,811)</u>
持續經營之本年度盈利	8	82,200	82,633
已終止經營之業務			
已終止經營之業務之本年度盈利		<u>–</u>	<u>41,366</u>
本年度盈利		<u>82,200</u>	<u>123,999</u>

綜合損益及其他全面收益表 (續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
其他全面收益／(開支)，除稅後			
可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務時產生之外匯差額		94,009	(85,521)
於出售海外業務時重新分類累計匯兌儲備		<u>—</u>	<u>74,438</u>
年度其他全面收益／(開支)，扣除所得稅		<u>94,009</u>	<u>(11,083)</u>
年度全面收益總額		<u>176,209</u>	<u>112,916</u>
年度盈利歸屬：			
本公司擁有人		11,960	60,717
非控股權益		<u>70,240</u>	<u>63,282</u>
		<u>82,200</u>	<u>123,999</u>
年度全面收益歸屬：			
本公司擁有人		91,736	78,546
非控股權益		<u>84,473</u>	<u>34,370</u>
		<u>176,209</u>	<u>112,916</u>
每股盈利			
10			
持續經營及已終止經營業務			
基本及攤薄		<u>港幣0.70仙</u>	<u>港幣3.55仙</u>
持續經營之業務			
基本及攤薄		<u>港幣0.70仙</u>	<u>港幣1.08仙</u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
非流動資產			
投資物業		333,910	330,916
物業、廠房及設備		598,205	596,129
無形資產		3,626	3,236
商譽		127,187	121,755
於聯營公司之權益		549,850	545,245
按公允值計入損益之金融資產		3,816	3,662
融資租賃應收款	11	4,086,140	3,301,054
使用權資產		60,923	60,931
遞延稅項資產		40,249	15,655
		<u>5,803,906</u>	<u>4,978,583</u>
流動資產			
存貨		16,174	7,337
抵債資產		403,979	386,726
融資租賃應收款	11	1,595,802	1,254,955
應收賬款及其他應收款項	12	175,272	139,636
現金及銀行結餘		660,971	717,173
		<u>2,852,198</u>	<u>2,505,827</u>
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	13	223,644	215,638
應納稅金		38,590	9,518
已收客戶按金		9,701	20,776
金融衍生工具		12,276	–
租賃負債		788	837
借款		2,391,733	1,517,149
		<u>2,676,732</u>	<u>1,763,918</u>
流動資產淨值		<u>175,466</u>	<u>741,909</u>
總資產減流動負債		<u><u>5,979,372</u></u>	<u><u>5,720,492</u></u>

綜合財務狀況表 (續)

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
股本及儲備			
股本		171,233	171,233
儲備		<u>1,018,185</u>	<u>899,516</u>
本公司擁有人應佔權益		1,189,418	1,070,749
非控股權益		<u>813,655</u>	<u>766,496</u>
權益總額		<u>2,003,073</u>	<u>1,837,245</u>
非流動負債			
借款		3,560,901	3,486,130
可換股票據		149,272	140,469
遞延收益		15,353	14,790
遞延稅項負債		52,286	52,540
已收客戶按金		195,723	185,974
租賃負債		<u>2,764</u>	<u>3,344</u>
		<u>3,976,299</u>	<u>3,883,247</u>
		<u>5,979,372</u>	<u>5,720,492</u>

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 財務報表之編制基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表亦遵循香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）《證券上市規則》及香港公司條例的通用披露規定。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

應用新訂香港財務報告準則及其修訂

於本年度，本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則修訂本，其於2025年1月1日或之後開始的年度期間強制生效，以編製綜合財務報表：

香港會計準則第21號（修訂本）	缺乏可兌換性
-----------------	--------

於本年度應用之香港財務報告準則修訂本對本集團於本年度及過往年度之財務狀況和表現及／或於該等綜合財務報表所載披露資料並無重大影響。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則 (續)

已頒布但尚未生效的新訂香港財務報告準則會計準則及修訂

本集團並未提早應用以下已頒布但尚未生效的新訂香港財務報告準則會計準則及修訂：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號之修訂	金融工具分類及計量之修訂 ²
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號之修訂	涉及自然依賴電力的合約 ²
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ¹
香港財務報告準則會計準則之修訂	香港財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表之列報及披露 ³
香港會計準則21號修訂	換算至惡性通貨膨脹經濟體的呈列貨幣 ³

¹ 於待釐定日期或之後開始的年度期間生效。

² 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下文所述的新訂香港財務報告準則會計準則外，董事預期應用所有其他新訂香港財務報告準則會計準則及修訂在可預見未來不會對綜合財務報表造成重大影響。

香港財務報告準則第18號財務報表之列報及披露

香港財務報告準則第18號財務報表之列報及披露（「香港財務報告準則第18號」）制定了財務報表列報及披露的要求，將取代香港會計準則第1號財務報表之列報。此新訂香港財務報告準則會計準則雖然繼承了香港會計準則第1號的多項要求，但引入了新規定，要求在損益表中列報指定類別及定義小計；在財務報表附註中提供管理層定義的績效計量之披露；並改善財務報表中披露資料的彙總及分類。此外，香港會計準則第1號的部分段落已被移至香港會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤以及香港財務報告準則第7號金融工具：披露。香港會計準則第7號現金流量表及香港會計準則第33號每股盈利亦作出了少量修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。香港財務報告準則第18號要求追溯應用，並設有特定過渡條文。就確認及計量而言，預期應用該新準則不會對本集團的財務表現及狀況造成重大影響。然而，預期其將影響綜合損益表的架構及列報方式。

3. 收入

收入乃指年內由大健康養老業務、融資租賃業務、大數據業務、民用爆炸品業務、酒店和物業投資，本集團向外界客戶銷售貨品和提供服務並扣除退貨及折扣以及租金收入總額所產生之已收及應收之收入總額、由融資租賃所產生之利息收入及向外界收取諮詢服務費之收入。

年內已在收入中確認的各項重要類別的金額如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
持續經營之業務		
來自客戶合約之收入確認：		
商品和服務類型		
大健康養老業務營運收入 (附註i)	107,319	99,122
大健康養老業務服務收入 (附註ii)	123,360	103,736
融資租賃業務諮詢服務收入	134,906	81,631
大數據業務平台及服務收入	11,768	14,124
民用爆炸品業務爆破工程收入	40,775	34,771
民用爆炸品業務運輸收入	–	5,530
銷售乳化炸藥	154,764	154,567
	<u>572,892</u>	<u>493,481</u>
其他收入來源：		
來自融資租賃業務的利息收入	290,830	286,394
投資物業租金收入	19,957	19,087
	<u>310,787</u>	<u>305,481</u>
	<u>883,679</u>	<u>798,962</u>

附註：

- i. 其中包括醫療服務收入、養老服務平台營運收入和其他。
- ii. 其中包括管理服務收入、護理服務收入和養老服務平台服務收入。

4. 分部資料

為管理目的，本集團現時劃分為五個經營業務分部—大健康養老業務、融資租賃業務、大數據業務、民用爆炸品業務、酒店和物業投資。本集團乃以此等分部為基準呈報其首要分部資料。

主要業務如下：

大健康養老業務	—	醫養綜合服務
融資租賃業務	—	於中華人民共和國（「中國」）提供融資租賃諮詢服務及融資服務
大數據業務	—	工業互聯網平台建設、智慧城市建設及大數據運營管理
民用爆炸品業務	—	乳化炸藥生產和銷售及爆破工程
酒店和物業投資	—	酒店擁有權及出租酒店物業和持有投資物業

於上一年度，物業投資及酒店業務作為單獨的業務單元向主要營運決策人呈報並構成單獨的分部。繼本集團營運及報告結構發生變化後，自二零二五年起，該等業務活動在向主要營運決策人呈報前合併為一個單一的分部。因此，主要營運決策人現時基於上述五個分部檢討本集的內部報告。而比較分部資料已相應重新分類。

產業園及物業發展業務於去年已分類至已終止經營業務。以下分部資料之呈報均不包含已終止經營業務之金額。

4. 分部資料 (續)

有關該等來自持續經營之業務之分部資料呈列如下：

	分部收入		分部業績	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
大健康養老業務	230,679	202,858	8,684	9,577
融資租賃業務	425,736	368,025	178,018	162,590
大數據業務	11,768	14,124	(5,079)	(1,400)
民用爆炸品業務	195,539	194,868	26,622	25,925
酒店和物業投資	19,957	19,087	(5,288)	(2,838)
總計	<u>883,679</u>	<u>798,962</u>	202,957	193,854
銀行利息收入			4,384	11,893
金融衍生工具之公允值減少			(12,196)	–
財務支出(不包括租賃負債之利息)			(71,709)	(78,194)
中央行政成本淨額			(30,031)	(35,578)
匯兌收益淨額			5,303	2,134
應佔聯營公司盈利			<u>29,758</u>	<u>40,335</u>
除稅前盈利			128,466	134,444
所得稅開支			<u>(46,266)</u>	<u>(51,811)</u>
持續經營之本年度盈利			<u>82,200</u>	<u>82,633</u>

以上呈報之分部收入指來自外界客戶之收入。於本年，並沒有內部銷售(二零二四年：無)。

分部業績指在並無分配銀行利息收入、金融衍生工具之公允值減少、財務支出(不包括租賃負債之利息)、中央行政成本淨額、匯兌收益淨額、專業費用及應佔聯營公司盈利的情況下，各分部所賺取的盈利。這是向本集團管理層呈報的資料，以助調配資源及評估分部表現之用。

4. 分部資料 (續)

分部資產及負債

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
分部資產		
持續經營之業務		
大健康養老業務	417,329	391,179
融資租賃業務	6,128,350	4,990,099
大數據業務	31,595	27,131
民用爆炸品業務	391,030	376,093
酒店和物業投資	424,165	379,693
總分部資產	7,392,469	6,164,195
現金及銀行結餘	660,971	717,173
於聯營公司之權益	549,850	545,245
按公允值計入損益之金融資產	3,816	3,662
未分配資產	48,998	54,135
綜合資產	8,656,104	7,484,410

4. 分部資料 (續)

分部資產及負債 (續)

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
分部負債		
持續經營之業務		
大健康養老業務	383,108	348,089
融資租賃業務	4,877,091	4,083,842
大數據業務	15,132	9,497
民用爆炸品業務	105,692	59,300
酒店和物業投資	243,615	238,586
總分部負債	5,624,638	4,739,314
可換股票據	149,272	140,469
借款	790,144	735,809
未分配負債	88,977	31,573
綜合負債	6,653,031	5,647,165

5. 其他經營收入

其他經營收入包括以下項目：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
持續經營之業務		
銀行利息收入	4,384	11,893
已收補償及政府補貼		
—政府直接撥款	4,995	1,326
—於遞延收益確認	633	105
按公允值計入損益之金融資產之股息收入	656	618
來自融資租賃提早償還之收益	709	352
來自出借乳膠基質及工業導爆索產能的收入	5,461	2,322
匯兌收益淨額	5,303	2,134
收回已核銷的融資租賃應收款	10,846	—

6. 財務支出

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
持續經營之業務		
手續費	775	3,654
下列各項之利息(附註)：		
—銀行貸款	26,191	47,469
—可換股票據	12,128	15,832
—租賃負債	187	233
—直接控股公司之貸款	1,754	4,458
—其他貸款	30,861	6,781
	<u>71,121</u>	<u>74,773</u>
	<u>71,896</u>	<u>78,427</u>

附註：

財務支出內的利息支出乃由年內確認之總利息支出約港幣221,078,000元(二零二四年：約港幣235,659,000元)扣除資本化利息約港幣零元(二零二四年：約港幣2,649,000元)及計入銷售及服務成本之來自融資租賃的借款成本約港幣149,957,000元(二零二四年：約港幣158,237,000元)所得出。

7. 所得稅開支

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
持續經營之業務		
稅項開支包括：		
本年稅項：		
中國企業所得稅撥備	(53,165)	(41,277)
過往年度(撥備不足)／超額撥備：		
中國企業所得稅	(19,021)	1,784
遞延稅項：		
本年之暫時性差異	<u>25,920</u>	<u>(12,318)</u>
	<u>(46,266)</u>	<u>(51,811)</u>

本年度估計應課稅溢利的香港利得稅按稅率16.5%（二零二四年：16.5%）計算，惟根據二零一八／二零一九課稅年度起開始生效的利得稅兩級制，合資格實體的首港幣2,000,000元應課稅溢利按8.25%（二零二四年：8.25%）稅率計算除外。

由於本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度並無任何香港應課稅溢利，故並無提撥任何香港利得稅準備（二零二四年：無）。

截至二零二五年十二月三十一日止年度於中國的附屬公司乃按25%（二零二四年：25%）之稅率繳納中國企業所得稅。本集團若干中國附屬公司獲享有高新技術企業優惠所得稅政策，並享有15%的所得稅稅率優惠（二零二四年：15%）。

8. 本年度盈利

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
持續經營之業務		
本年度盈利已計入／（扣除）：		
核數師酬金		
審計服務	(1,140)	(1,040)
非審計服務	(1,245)	-
無形資產攤銷	(877)	(747)
物業、廠房及設備折舊	(55,337)	(36,884)
使用權資產折舊	(2,377)	(2,408)
出售物業、廠房及設備之（虧損）／收益淨額	(744)	1,383
匯兌收益淨額	5,303	2,134
短期租賃費用	(178)	(555)
確認為開支之存貨成本	(132,236)	(143,376)
總員工成本		
董事酬金	(2,515)	(3,693)
其他員工成本	(174,972)	(163,278)
其他員工之退休福利計劃供款	(26,348)	(10,944)
終止合約福利	-	(3)
	<u>(203,835)</u>	<u>(177,918)</u>
投資物業之總租金收入	19,957	19,087
減：		
年內有租金收入之投資物業之直接經營開支	(1,106)	(1,541)
年內無租金收入之投資物業之直接經營開支	(886)	(514)
	<u>17,965</u>	<u>17,032</u>

9. 股息

於二零二六年三月二十七日，董事會議決建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度末期股息每股0.58港仙，合共約港幣9,932,000元，待股東在即將舉行的股東週年大會上批准。

於二零二五年六月二十六日舉行之股東週年大會上，批准派發每股0.58港仙之末期股息，合共約港幣9,932,000元，並隨後已於二零二五年七月三十一日派付予股東。

10. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據本公司擁有人應佔本年度盈利約港幣11,960,000元（二零二四年：盈利約港幣60,717,000元）及本年度已發行1,712,329,142普通股（二零二四年：1,712,329,142普通股）計算。

來自持續經營之業務

本公司擁有人應佔之每股基本及攤薄盈利之計算乃基於下列數據：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
年度盈利歸屬本公司擁有人	11,960	60,717
減：		
年內已終止經營業務盈利歸屬本公司擁有人	—	42,257
用於計算持續經營業務之每股基本盈利	11,960	18,460
攤薄潛在普通股的影響：		
可換股票據利息（扣除所得稅後）	12,128	15,832
用於計算來自持續經營業務的攤薄每股盈利之盈利	24,088	34,292

10. 每股盈利 (續)

股份數量

	二零二五年 千股	二零二四年 千股
用於計算每股基本盈利之普通股數目	1,712,329	1,712,329
攤薄潛在普通股的影響：		
可換股票據	<u>218,726</u>	<u>218,726</u>
用於計算攤薄每股盈利之普通股數目	<u>1,931,055</u>	<u>1,931,055</u>

所使用之分母與上文所詳述每股基本盈利所詳述者相同。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，並無每股攤薄盈利，因為有關行使可換股票據將對每股基本盈利產生反攤薄影響。

來自己終止經營業務

截至二零二四年十二月三十一日止年度，已終止經營業務每股基本及攤薄盈利為每股港幣2.47仙，乃根據年內已終止經營業務盈利港幣42,257,000元及每股基本及攤薄盈利兩者所詳述之分母計算。

11. 融資租賃應收款

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
分類為：		
流動	1,595,802	1,254,955
非流動	<u>4,086,140</u>	<u>3,301,054</u>
	<u>5,681,942</u>	<u>4,556,009</u>

融資租賃應收款以租賃資產作抵押，主要為廠房及機器。在承租人並無違約的情況下，未經承租人同意，本集團不得出售或再次質押融資租賃應收款之抵押品。

12. 應收賬款及其他應收款項

除新客戶通常須預先付款外，本集團與客戶之交易條款主要以信貸進行。本集團給予其客戶平均90日之信貸期。

本集團於報告期末根據發票日期呈列之應收賬款經扣預期信貸虧損撥備之賬齡分析如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
0至60日	58,174	63,925
61至90日	6,029	1,968
91至120日	4,156	502
超過120日	25,394	18,753
應收賬款	93,753	85,148
應收票據	16,657	—
其他應收款項，按金及預付款	64,862	54,488
	<u>175,272</u>	<u>139,636</u>

13. 應付賬款及其他應付款項

供應商授予本集團之信貸期介乎30日至90日。

本集團於報告期末，按發票日期進行之應付賬款之賬齡分析如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
0至60日	18,491	13,803
61至90日	377	266
91至120日	164	539
超過120日	6,676	3,870
應付賬款	25,708	18,478
其他應付款項	197,936	197,160
	<u>223,644</u>	<u>215,638</u>

14. 報告期後事項

於二零二六年一月八日，廣東綠金融資租賃有限公司（「綠金租賃」）與一間於中國成立之有限責任公司（獨立第三方）訂立延長現有融資租賃之租期，以總代價人民幣67,141,000元（相當於約港幣74,728,000元）自該等公司取得資產之所有權，綠金租賃將繼續於相關延長租期內向承租人返租相關現有資產，供其使用及佔有，租期將分別延長一年及兩年。

於二零二六年一月二十日，綠金租賃與一間於中國成立之有限責任公司（獨立第三方）訂立融資租賃，以代價人民幣10,000,000元（相當於約港幣11,200,000元）自該公司取得資產之所有權，該等資產將返租予該公司，供其使用及佔有，期限為六十個月。

於二零二六年二月四日，綠金租賃與一間於中國成立之有限責任公司（獨立第三方）訂立融資租賃，以代價人民幣45,000,000元（相當於約港幣50,715,000元）自該公司取得資產之所有權，該等資產將返租予該公司，供其使用及佔有，期限為八年。

於二零二六年二月二十五日，綠金租賃與一間於中國成立之有限責任公司（獨立第三方）訂立融資租賃，以代價人民幣40,000,000元（相當於約港幣45,440,000元）自該等公司取得資產之所有權，該等資產將返租予該等公司，供其使用及佔有，期限為五年。

於二零二六年三月四日，綠金租賃與兩間於中國成立之有限責任公司（獨立第三方）訂立融資租賃，以總代價人民幣70,000,000元（相當於約港幣79,170,000元）自該公司取得資產之所有權，該等資產將返租予該公司，供其使用及佔有，期限為六年。

於二零二六年三月十一日，廣東桃苑大健康養老服務有限公司與兩間於中國成立之有限責任公司（獨立第三方）訂立EPC協議，中標者以代價人民幣319,871,689.21元（相當於約港幣362,094,752.19元）獲委聘為新康養設施項目之勘察、設計、採購及施工工程以及其他配套服務的總承建商。

於二零二六年三月十七日，綠金租賃與一間於中國註冊成立之有限責任公司訂立融資租賃，以代價人民幣60,000,000元（相當於約港幣67,980,000元）自承租人取得資產之所有權，該等資產將返租予承租人，供其使用及佔有，期限為五年。

於二零二六年三月二十六日，綠金租賃與一間於中國註冊成立之有限責任公司訂立融資租賃，以代價人民幣65,000,000元（相當於約港幣73,580,000元）自承租人取得資產之所有權，該等資產將返租予承租人，供其使用及佔有，期限為六年。

業績

業務回顧

近年貿易格局演變和地緣政治頻繁衝突，全球宏觀經濟環境持續承壓，復甦乏力；國內經濟仍面臨需求不足、部分行業深度調整等壓力，居民消費與企業投資動能有待進一步釋放等多重挑戰。面對逆境，本集團始終秉持「健康人生興偉業」的使命，保持戰略定力，以新質生產力為核心驅動轉型升級，致力於成為灣區一流科技康養服務提供商。我們全面聚焦大健康養老產業，持續推進「1+X」產業結構優化，已取得初步顯著成效，為跨越週期、實現可持續高質量發展奠定堅實基礎。

面對複雜的外部環境，本集團展現出良好的發展韌性。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團總收入約港幣883,679,000元，同比增長10.60%。增長包括核心主業大健康養老業務的擴張，貢獻增量約港幣27,821,000元，融資租賃業務的穩健發展，貢獻增量約港幣57,711,000元及民用炸藥業務收入微升約港幣671,000元。來自各分部持續經營業務的經營利潤合計增加約港幣9,103,000元升至約港幣202,957,000元，增幅約4.70%。這充分驗證了我們聚焦主業、培育新動能的戰略方向的正確性，標誌着本集團的內生性增長引擎已然啟動並加速運轉。

本期淨利潤的同比下滑，由去年同期約港幣123,999,000元下降至約港幣82,200,000元，主要源於去年一次性出售附屬公司廣東中岩泰科建設有限公司的收益約港幣49,028,000元所帶來的高基數效應，以及聯營公司南海長海發電有限公司的盈利貢獻減少約港幣10,534,000元。若剔除這些非經常性及非控股因素，本集團核心主營業務的盈利能力和健康度實則得到了增強，核心業務的造血能力和增長質量正在實質性改善。

大健康養老業務：戰略核心，質效齊升

本集團堅定推進南海區機構、社區與居家三級養老服務體系構建，持續鞏固佛山最大機構養老品牌的領先地位，全面助力業務高質量、標準化發展。於二零二五年二月二十日被香港社會福利署納入「廣東院舍照顧服務計劃」服務機構，為香港長期護理輪候長者到內地養老提供更多選擇，截至二零二五年十二月三十一日止，跨境養老業務已有40位香港老人入住，標誌著邁向致力成為粵港澳大灣區一流的科技康養服務提供商的道路上踏出關鍵性一步。截至二零二五年十二月三十一日止，本集團共有醫養床位4,395張，其中醫療護理床位455張，使用率高達86.00%，養老床位達3,440張，同比增加15張，增幅約0.44%，入住率為72.73%（受新投運700張床位影響而短期下降），另外在建養老床位500張，建成後共擁有養老床位3,940張，為佛山在營床位數最多的企業，在規模上持續領跑，穩居佛山第一、灣區前列。

本集團在「醫養結合雙輪驅動」策略指引下，通過評星提標，建設特色院舍，深耕老年病和康復等專科領域，積極推進醫養協同發展，優化慢病管理、遠程診療、家庭病床等服務，打造了具備差異化競爭力的醫養結合商業模式。作為集團「1+X」戰略中的「1」的主業，大健康養老業務迎來了快速增長，截至二零二五年十二月三十一日止年度，經營收入約港幣230,679,000元，比去年同期持續增加了13.71%。因養老基礎設施和業務拓展的前期加大戰略性投入，年度經營利潤同比減少9.32%，在同比增加非現金支出折舊約港幣12,331,000元至約港幣25,105,000元後，仍能保持盈利約港幣8,684,000元。當前對養老基礎設施及市場拓展的前瞻性投入，雖短期內攤薄了利潤，但為未來構建了規模優勢和競爭壁壘，其長期價值將在未來數年持續釋放。全國的老齡化正以前所未有的速度深化，國家政策支持力度空前，此刻的戰略投入是為抓住時代機遇所做出的明智抉擇。

融資租賃業務：逆勢增長，專業制勝

公司專注環保、穩中求進，緊緊圍繞發展成為國內領先的環保專業化融資租賃公司的業務戰略目標，持續深耕市政環保行業細分領域，聚焦主營，精益求精拓展業務。在宏觀經濟下行，行業規模收縮，行業競爭升級的背景下，公司積極應對，新增營銷團隊，深度挖掘東北及華北地區園區熱電聯產、城市供暖等優質項目，投放項目增長明顯，業務布局持續深化，實現營收逆勢增長，淨利潤持續提升，這得益於專業的團隊，標準產品和高效服務。也驗證了公司聚焦市政環保細分市場的專業化、差異化戰略的有效性。公司嚴格審查促投放，優化審批流程以提升市場響應速度，抓實風險管控以保證收益，多措並舉籌集運用資金，增強獨立融資能力，於二零二五年八月中旬成功發行「全國首單綠色中小企業支持公司債券」。截至二零二五年十二月三十一日止年度，經營利潤增加約港幣15,428,000元至約港幣178,018,000元，增幅9.49%。

科技業務：培育期陣痛，佈局未來

本集團科技業務在工業互聯網標識方面，累計標識企業註冊量達2,682家，標識註冊量超97億，標識解析量超21億次，但因內地傳統製造業經濟形勢不理想，製造業服務市場環境較差，市場競爭進一步加劇，製造業進行工業互聯網改造意願降低，導致經營收入大幅下降，截至二零二五年十二月三十一日止年度，經營收入與去年同期減少16.68%至約港幣11,768,000元，經營虧損比去年同期增加262.79%至約港幣5,079,000元。

公司理清發展思路，明確戰略方向，構建運營體系，在深挖工業互聯網業務的基礎上，逐步培育和拓展醫養科技產業，以「科技賦能醫養」為導向，積極推動信息技術與醫養服務的深度融合，助力醫養產業升級，深耕企業數字化服務。同時，積極探索教育數字化領域，開闢新增長點的嘗試，二零二五年三月，成立佛山磐石教育科技有限公司，已簽約教育大數據項目並產生收入。

民用炸藥業務：運營有效，彰顯韌性

受宏觀經濟環境疲軟及下游礦山開採、基建投資增速放緩影響，廣東民爆市場需求整體呈下降趨勢，疊加房地產行業持續低迷，導致市場出現供過於求的局面。在此不利環境下，產品銷量同比有所下滑，但公司專注於核心區域市場並加大其銷售力度，使得銷售單價同比有所上升，整體收入同比略有增長。截至二零二五年十二月三十一日止年度，經營收入同比增加約港幣671,000元至約港幣195,539,000元，增幅0.34%。公司持續技術改造，實現節能降耗，深入推進7S精益管理，顯著提升運營效率，嚴格控制各項費用，通過有效的運營管理和成本控制，成功實現了逆勢增利，經營利潤同比增加約港幣697,000元至約港幣26,622,000元，增幅2.69%。

順應國家政策導向，公司積極推動華信爆破於二零二五年七月取得爆破作業一級資質，並於十一月取得礦山工程施工總承包二級資質，通過整合協議有效釋放混裝產能，深度優化產品結構，主動提高混裝炸藥的產能佔比和市場推廣力度，以應對包裝炸藥市場的萎縮，將政策挑戰轉化為新的業務增長點。積極響應國家關於民爆行業「高質量發展」與「集中度提升」的號召，主動尋求與行業龍頭進行戰略合作，於二零二五年十月成功完成向廣東省民爆行業龍頭宏大民爆集團轉讓本集團控股下屬子公司廣東南虹民爆有限公司31%的股權，借力發展，在資源、技術、市場渠道等方面獲得戰略賦能，有效應對政策變化與激烈的市場競爭。

酒店及物業投資

二零二四年下半年，受市場環境影響，酒店對租金進行了下調，截至二零二五年十二月三十一日止年度，酒店租金收入較去年同期下降約18.13%，相應租金收入減少約港幣2,074,000元。受此影響經營利潤同比減少17.60%，降至約港幣4,583,000元。

儘管當前房地產行業不景氣，寫字樓租賃市場表現疲軟，中控大廈通過提升資產運營能力，獲得高於周邊同類物業的出租率及租金水平，總租金收入較去年同期大幅增長41.78%至約港幣9,991,000元。香港物業本期內租金收入維持在港幣600,000元，與去年水平保持一致。

聯營公司投資收益

由於聯營公司之一的南海長海發電有限公司兩台生產設備燃煤機組的停機，導致供電能力較去年同期減弱，該聯營公司整體經營業績大幅下滑。截至二零二五年十二月三十一日止年度，該聯營公司為集團貢獻盈利約港幣29,801,000元，較去年減少了約港幣10,534,000元，同比跌幅達26.12%。

財務狀況及分析

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團之總資產為約港幣8,656,104,000元（二零二四年十二月三十一日：約港幣7,484,410,000元），總負債為約港幣6,653,031,000元（二零二四年十二月三十一日：約港幣5,647,165,000元），資產負債比率（即總負債除總資產）為76.86%（二零二四年十二月三十一日：75.45%），資產淨值為約港幣2,003,073,000元（二零二四年十二月三十一日：約港幣1,837,245,000元），本公司擁有人應佔權益每股為約港幣69.46仙（二零二四年十二月三十一日：約港幣62.53仙）。本集團之淨流動資產為約港幣175,466,000元（二零二四年十二月三十一日：約港幣741,909,000元），流動比率（即流動資產除流動負債）約為1.07倍（二零二四年十二月三十一日：1.42倍）。銀行存款及現金為約港幣660,971,000元（二零二四年十二月三十一日：約港幣717,173,000元），足以應付本集團的未來營運及新項目或業務發展之資金需求。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團之已抵押銀行借款及其他借款乃以下列各項作抵押：

- (1) 本集團若干自用及投資物業之質押；
- (2) 本集團若干融資租賃應收款之質押；
- (3) 本集團於一間子公司及一間聯營公司之股權之質押；及
- (4) 本公司及／或其附屬公司提供之擔保。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，本集團並無就本集團資產作出任何抵押。

外匯風險

本集團擁有若干人民幣貨幣資產及負債，可能因人民幣升值或貶值而產生匯兌虧損或收益的風險。二零二五年受全球貨幣政策分化加劇、中美關稅博弈、地緣衝突常態化等政治、經濟因素影響，匯率反覆雙向波動。因此，本集團內部為應對外匯風險已建立外匯風險監控機制，董事會會繼續密切監控外匯市場的動態，並適時採取有效措施防範外匯風險。

展望未來

展望未來，全球經濟的「不穩定狀態」仍將持續，經濟增長緩慢。國內方面，消費與投資信心仍需時間修復，總需求不足、地產行業調整等挑戰依然存在，經濟轉型升級處於攻堅期，整體企業經營環境充滿不確定性和挑戰。但中國快速人口老齡化是確定性的宏觀趨勢，政策支持力度持續加碼，銀髮經濟市場空間巨大。本集團通過超前戰略佈局，已在灣區確立了規模、品牌和模式的優勢，正迎來巨大的歷史性發展機遇。

本集團將毫不動搖地堅持既定的戰略方向，堅守「健康人生興偉業」的使命，以戰略定力應對週期波動，繼續致力於成為粵港澳大灣區一流的科技康養服務提供商。將着力深化「1+X」產業結構優化，堅持「主業突出、多元協同」的格局。對大健康養老主業，將打造醫養主業核心優勢，全力推進醫養資源整合與服務模式創新，增強市場化盈利能力，採取「產業並購與自投發展相結合」的擴張策略，全力搶佔市場；對支撐業務，則通過「深挖存量市場、精準培育新增長點、強化風控」來提升經營韌性與抗風險能力，激發「1+X」產業協同新動能，推動科技賦能主業、融資租賃深化專業佈局、民爆業務優化增效，強化投後管理，牢固樹立全局觀念，最大化跨業務協同價值。夯實精益運營與風控體系，在全集團範圍內深化降本增效，強化現金流管理和合規經營，確保集團在不確定環境中的財務穩健和運營安全。

大健康養老業務：全面深化，引領增長

作為集團的核心板塊與未來發展的關鍵引擎，承載著重要的戰略使命。我們將集中資源全力推動其發展路徑由規模擴張向質量提升與效能優化轉型，實現高質量、可持續的增長。深入踐行「醫養服務」與「科創健康」雙輪驅動的發展模式，以前沿科技賦能健康服務，以專業醫養支撐創新生態，構建協同發展、互相促進的業務新格局。

在醫養服務方面，將全面推進標準化、品牌化建設，建立可複製、可推廣的高質量服務模型。重構分層化、精準化的養老服務體系，重點設立失能長者專護、認知障礙照護等特色服務專區，系統推進醫養資源深度融合，積極響應國家銀髮經濟政策導向，持續優化具有商業可持續性的發展模式。緊抓「港人北上養老」的歷史性機遇，深耕粵港澳大灣區市場，全力打造具有競爭力的「港式特色科技康養」服務品牌，實現市場佔有率與服務核心能力的雙重突破。

科技業務：戰略培育，賦能協同

科技業務是集團面向未來的關鍵佈局與賦能中心，短期重在培育，長期重在價值創造。聚焦核心賽道「醫養科技產業化」，努力培育並拓展以數據驅動、智能協同為特徵的科技醫養新業態，通過新一代信息技術重塑醫養服務體驗和產業效率，構建覆蓋健康管理、緊急響應、智能照護和智慧學習的數字化養老新生態，最終實現科技與醫養價值的深度融合與持續釋放。這些前瞻性投入，其價值並非即時體現在財務報表中，而在於為本集團贏得未來在智慧醫養領域的戰略主動權和產業話語權。

佈局科創健康領域的投資與並購，確保與主業協同。積極孵化新興業務，深入探索數字教育產業，開關新的利潤增長點，同時加強現有項目的投後管理，挖掘與主業的協同價值。

融資租賃業務：專業深耕，穩健經營

作為本集團穩定的利潤貢獻源，公司堅持差異化競爭，秉持「市場化、專業化、差異化」理念，聚焦供水、污水、熱電聯產、城市供暖等優勢細分領域，做深做透。提升運營效能，優化審批流程，提升資金投放效率，拓寬融資渠道，降低資金成本，完善風控體系，確保資產質量，致力於成為國內領先的環保專業化融資租賃公司。

民用炸藥業務：韌性發展，價值優化

順應政策，主動轉型，深度優化產品結構，以滿足國家政策要求並應對市場需求變化。推進與行業龍頭戰略合作，借力發展，確保包裝產能和銷售。積極開拓爆破業務，釋放混裝產能。同時，持續深化降本增效、7S精益管理和生產線智能化改造，實現效益最大化。

報告期內，本集團正處於戰略轉型成效兌現的關鍵節點。核心主業快速增長，支撐業務穩健運營，雖淨利潤因非經常性因素暫時承壓，但集團核心經營利潤的增長說明本集團內在價值持續提升。本集團對未來的佈局前瞻且紮實，已成功錨定銀髮經濟這一黃金賽道，有望持續為股東創造回報。隨着中國老齡化社會的加速到來與銀髮經濟政策的持續利好，我們對未來充滿信心，管理層將持續強化戰略執行力、精細化的運營能力與審慎的風險管控力，推動集團實現高質量的可持續增長，堅定不移地為股東、投資者及社會創造長期價值。

展望前路，我們堅信挑戰之中蘊藏著更大的機遇。本集團將毫不動搖地堅持既定的戰略方向，全心致力於成為粵港澳大灣區一流的科技康養服務提供商。

員工

本集團員工總數約為1,281人（二零二四年：1,232人）。本集團員工之薪酬是以員工之職責及工作表現作釐定。本集團為所有員工提供教育津貼。

股息

董事會議決建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度末期股息每股0.58港仙（二零二四年：每股0.58港仙），待股東在即將舉行的股東週年大會上批准後，末期股息將於二零二六年七月三十一日派付予於二零二六年七月九日載列於本公司股東名冊上的股東。

暫停辦理股份過戶登記

(1) 釐定出席二零二六年股東週年大會並於會上投票的資格

為釐定出席二零二六年股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將由二零二六年六月二十二日(星期一)至二零二六年六月二十六日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。確定合資格股東出席年度股東週年大會並會於會上投票的登記日為二零二六年六月二十二日。為符合資格出席二零二六年股東週年大會並於會上投票，未登記為股份持有人之人士務請將所有股份過戶文件連同有關股票於二零二六年六月十八日(星期四)下午四時三十分前送交本公司之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

(2) 釐定收取擬派末期股息的資格

為釐定收取截至二零二五年十二月三十一日止年度擬派末期股息的資格，本公司將由二零二六年七月七日(星期二)至二零二六年七月九日(星期四)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期內不會進行任何股份過戶登記。合資格收取擬派末期股息的登記日為二零二六年七月九日。為符合資格收取擬派末期股息，未登記為股份持有人之人士應確保所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二零二六年七月六日(星期一)下午四時三十分前交回本公司之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

購入、出售或贖回本公司之上市股份

於截至二零二五年十二月三十一日止，本公司及其任何附屬公司概無購入、出售或贖回任何本公司之上市股份。

企業管治

本公司對企業管治極為重視，並不時檢討及加強企業管治的措施。本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「該守則」)的所有守則條文為本公司的企業管治守則，於截至二零二五年十二月三十一日止，本公司一直遵守該守則且其時有效的所有守則條文。

董事進行證券交易守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載列上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事進行證券交易時的操守準則。經作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載的規定。

審核委員會

審核委員會由三位獨立非執行董事組成，已聯同管理層審閱本集團所採用的會計原則及慣例，並討論有關審核、風險管理、內部監控及財務報告事宜，包括一般審閱截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

國衛會計師事務所有限公司之工作範圍

載於截至二零二五年十二月三十一日止年度之公佈中有關本集團之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關之附註之數字已經由本集團核數師國衛會計師事務所有限公司同意為截至該年度本集團之經審核綜合財務報表所載之款額。國衛會計師事務所有限公司就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會所頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港保證委聘準則之保證委聘，因此國衛會計師事務所有限公司並無對本公佈作出公開保證。

承董事會命
興業控股有限公司
主席
何向明

香港，二零二六年三月二十七日

於本公佈日期，董事會包括兩名執行董事，分別為何向明先生（主席）及符偉強先生（總裁），一名非執行董事為劉加利先生，以及三名獨立非執行董事，分別為陳國偉先生、彭新育先生及林俊賢女士。

* 僅供識別