

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不就因本公告之全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



FIRST PACIFIC COMPANY LIMITED

第一太平有限公司

(根據百慕達法例註冊成立之有限公司)

網址：www.firstpacific.com

(股份代號：00142)

2025年全年業績－經審核

財務摘要

- 經常性溢利由6.725億美元(52.455億港元)增加10.0%至7.4億美元(57.72億港元)。
- 營業額由100.572億美元(784.462億港元)增加1.7%至102.325億美元(798.135億港元)。
- 來自營運之溢利貢獻由7.765億美元(60.567億港元)增加7.9%至8.379億美元(65.356億港元)。
- 母公司擁有人應佔溢利由6.003億美元(46.823億港元)增加10.1%至6.61億美元(51.558億港元)。
- 每股經常性基本盈利(根據經常性溢利計算)由15.85美仙(123.7港仙)增加9.7%至17.39美仙(135.6港仙)。
- 每股基本盈利由14.15美仙(110.4港仙)增加9.8%至15.53美仙(121.1港仙)。
- 建議派發末期分派每股普通股14.00港仙(1.79美仙)(2024年：13.50港仙或1.73美仙)，即全年經常性分派每股普通股相等於27.00港仙(3.46美仙)(2024年：25.50港仙或3.27美仙)，增幅為6%。此外，2025年宣派特別分派約1.15港仙(0.15美仙)。
- 母公司擁有人應佔權益由2024年12月31日之39.262億美元(306.244億港元)增加11.8%至2025年12月31日之43.888億美元(342.326億港元)。
- 綜合債務淨額由2024年12月31日之90.985億美元(709.683億港元)減少4.0%至2025年12月31日之87.377億美元(681.541億港元)。
- 綜合負債對權益比率由2024年12月31日之0.76倍下降至2025年12月31日之0.67倍。

綜合財務報表

綜合收益表

截至12月31日止年度	附註	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
營業額	2	10,232.5	10,057.2	79,813.5	78,446.2
銷售成本		(6,502.6)	(6,402.9)	(50,720.3)	(49,942.6)
毛利		3,729.9	3,654.3	29,093.2	28,503.6
銷售及分銷開支		(770.7)	(783.3)	(6,011.5)	(6,109.7)
行政開支		(651.3)	(635.1)	(5,080.1)	(4,953.8)
其他經營收入及開支	3(A)	(2.8)	(277.1)	(21.8)	(2,161.4)
利息收入		136.9	152.3	1,067.8	1,187.9
財務成本	3(B)	(713.2)	(607.4)	(5,563.0)	(4,737.7)
應佔聯營公司及合營公司溢利減虧損		523.2	523.4	4,081.0	4,082.5
除稅前溢利	3	2,252.0	2,027.1	17,565.6	15,811.4
稅項	4	(471.1)	(423.8)	(3,674.6)	(3,305.7)
年內溢利		1,780.9	1,603.3	13,891.0	12,505.7
以下者應佔溢利：					
母公司擁有人	5	661.0	600.3	5,155.8	4,682.3
非控制性權益		1,119.9	1,003.0	8,735.2	7,823.4
		1,780.9	1,603.3	13,891.0	12,505.7
		美仙	美仙	港仙*	港仙*
母公司擁有人應佔每股盈利	6				
基本		15.53	14.15	121.1	110.4
攤薄		15.49	14.14	120.8	110.2

有關本年度建議派發末期分派的詳情披露於附註7內。

綜合全面收益表

截至12月31日止年度	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
年內溢利	1,780.9	1,603.3	13,891.0	12,505.7
其他全面(虧損)/收益				
已經或可能重新分類至損益之項目：				
換算海外業務之匯兌差額	(290.4)	(531.9)	(2,265.1)	(4,148.8)
於出售一間合營公司後重新分類調整之匯兌儲備	(22.1)	-	(172.4)	-
以公平價值計量之未變現虧損	(1.1)	(0.3)	(8.6)	(2.3)
現金流量對沖之未變現(虧損)/收益	(36.4)	20.7	(283.9)	161.5
現金流量對沖之已變現虧損/(收益)	3.7	(13.1)	28.9	(102.2)
與現金流量對沖有關之所得稅	4.9	(1.2)	38.2	(9.4)
應佔聯營公司及合營公司之其他全面收益/(虧損)	21.8	(20.3)	170.0	(158.4)
將不會重新分類至損益之項目：				
以公平價值計量之其他全面收益入賬之股本投資				
之公平價值變動	(37.3)	(45.9)	(290.9)	(358.0)
界定福利退休金計劃之精算虧損	(4.5)	(0.1)	(35.1)	(0.8)
應佔聯營公司及合營公司之其他全面收益/(虧損)	24.7	(11.8)	192.7	(92.0)
年內除稅後之其他全面虧損	(336.7)	(603.9)	(2,626.2)	(4,710.4)
年內全面收益總額	1,444.2	999.4	11,264.8	7,795.3
以下者應佔全面收益總額：				
母公司擁有人	536.2	373.2	4,182.4	2,910.9
非控制性權益	908.0	626.2	7,082.4	4,884.4
	1,444.2	999.4	11,264.8	7,795.3

綜合財務狀況表

	2025年 12月31日 結算	2024年 12月31日 結算	2025年 12月31日 結算	2024年 12月31日 結算
附註	百萬美元	百萬美元	百萬港元*	百萬港元*
非流動資產				
物業、廠房及設備	3,814.1	3,634.8	29,750.0	28,351.4
生物資產	15.5	19.5	120.9	152.1
聯營公司及合營公司	5,921.9	5,867.3	46,190.8	45,764.9
商譽	3,655.2	3,784.7	28,510.5	29,520.7
其他無形資產	7,979.9	7,265.0	62,243.2	56,667.0
投資物業	21.6	22.6	168.5	176.3
應收賬款、其他應收款項及預付款項	105.1	107.3	819.8	837.0
以公平價值計量之金融資產	480.4	501.8	3,747.1	3,914.0
遞延稅項資產	84.1	78.7	656.0	613.9
其他非流動資產	871.3	660.2	6,796.1	5,149.6
	22,949.1	21,941.9	179,002.9	171,146.9
流動資產				
生物資產	61.7	70.0	481.3	546.0
存貨	1,346.2	1,319.1	10,500.4	10,288.9
應收賬款、其他應收款項及預付款項	1,427.9	1,302.0	11,137.6	10,155.6
以公平價值計量之金融資產	586.3	591.5	4,573.1	4,613.7
受限制現金	70.3	113.6	548.3	886.1
現金及現金等值項目及短期存款	4,206.1	3,324.2	32,807.6	25,928.8
	7,698.5	6,720.4	60,048.3	52,419.1
分類為持作出售之資產	-	15.6	-	121.7
	7,698.5	6,736.0	60,048.3	52,540.8
流動負債				
應付賬款、其他應付款項及應計款項	2,071.7	1,930.6	16,159.3	15,058.7
短期借款	2,526.5	2,548.7	19,706.7	19,879.9
稅項準備	203.4	162.0	1,586.5	1,263.6
遞延負債、撥備及應付款項之即期部份	536.7	351.7	4,186.2	2,743.2
	5,338.3	4,993.0	41,638.7	38,945.4
流動資產淨值	2,360.2	1,743.0	18,409.6	13,595.4
資產總值減流動負債	25,309.3	23,684.9	197,412.5	184,742.3
權益				
已發行股本	42.6	42.6	332.3	332.3
持作股份獎勵計劃之股份	(6.7)	(1.4)	(52.3)	(10.9)
保留盈利	4,082.5	3,422.5	31,843.5	26,695.5
其他權益成份	270.4	462.5	2,109.1	3,607.5
母公司擁有人應佔權益	4,388.8	3,926.2	34,232.6	30,624.4
非控制性權益	8,734.8	8,004.0	68,131.4	62,431.2
權益總額	13,123.6	11,930.2	102,364.0	93,055.6
非流動負債				
長期借款	10,487.6	9,987.6	81,803.3	77,903.3
遞延負債、撥備及應付款項	1,160.3	1,252.3	9,050.3	9,767.9
遞延稅項負債	537.8	514.8	4,194.9	4,015.5
	12,185.7	11,754.7	95,048.5	91,686.7
	25,309.3	23,684.9	197,412.5	184,742.3

綜合權益變動表

母公司擁有人應佔權益													
百萬美元	附註	已發行股本	持作股份獎勵計劃之股份	股份溢價	以股份支付之僱員薪酬儲備	其他全面虧損 (附註10)	因附屬公司權益變動而產生之差額	資本及其他儲備	實繳盈餘	保留盈利	總計	非控制性權益	權益總額
2024年1月1日結算		42.4	(1.2)	27.0	9.1	(1,063.4)	533.0	12.6	1,298.7	2,829.8	3,688.0	7,878.9	11,566.9
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	600.3	600.3	1,003.0	1,603.3
年內其他全面虧損		-	-	-	-	(227.1)	-	-	-	-	(227.1)	(376.8)	(603.9)
年內全面(虧損)/收益總額		-	-	-	-	(227.1)	-	-	-	600.3	373.2	626.2	999.4
就股份獎勵計劃收購股份		-	(1.6)	-	-	-	-	-	-	-	(1.6)	-	(1.6)
就股份獎勵計劃歸屬股份		-	1.4	-	(1.3)	-	-	-	-	(0.1)	-	-	-
行使購股權而發行之股份		0.2	-	5.4	(0.8)	-	-	-	-	-	4.8	-	4.8
以股份支付之僱員薪酬福利		-	-	-	0.6	-	-	-	-	-	0.6	-	0.6
收購附屬公司權益		-	-	-	-	(0.1)	(9.9)	-	-	-	(10.0)	(109.7)	(119.7)
減持及攤薄附屬公司權益		-	-	-	-	-	0.8	-	-	-	0.8	5.9	6.7
收購一間附屬公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.4	31.4
重新計量非控制性權益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
認沽期權之金融負債		-	-	-	-	-	3.6	-	-	-	3.6	7.0	10.6
已付之2023年末期分派		-	-	-	-	-	-	-	(67.9)	-	(67.9)	-	(67.9)
已付之2024年中期分派	7	-	-	-	-	-	-	-	(65.3)	-	(65.3)	-	(65.3)
非控制性股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.0	26.0
已宣派非控制性股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(461.7)	(461.7)
其他		-	-	-	-	7.5	-	-	-	(7.5)	-	-	-
2024年12月31日結算		42.6	(1.4)	32.4	7.6	(1,283.1)	527.5	12.6	1,165.5	3,422.5	3,926.2	8,004.0	11,930.2
2025年1月1日結算		42.6	(1.4)	32.4	7.6	(1,283.1)	527.5	12.6	1,165.5	3,422.5	3,926.2	8,004.0	11,930.2
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	661.0	661.0	1,119.9	1,780.9
年內其他全面虧損		-	-	-	-	(124.8)	-	-	-	-	(124.8)	(211.9)	(336.7)
年內全面(虧損)/收益總額		-	-	-	-	(124.8)	-	-	-	661.0	536.2	908.0	1,444.2
就股份獎勵計劃收購股份		-	(6.7)	-	-	-	-	-	-	-	(6.7)	-	(6.7)
就股份獎勵計劃歸屬股份		-	1.4	-	(1.2)	-	-	-	-	(0.2)	-	-	-
行使購股權而發行之股份		-	-	3.3	(0.5)	-	-	-	-	-	2.8	-	2.8
以股份支付之僱員薪酬福利		-	-	-	5.7	-	-	-	-	-	5.7	-	5.7
收購附屬公司權益		-	-	-	-	(28.3)	49.6	-	-	-	21.3	(376.9)	(355.6)
減持及攤薄附屬公司權益		-	-	-	-	-	56.9	-	-	-	56.9	659.7	716.6
重新計量非控制性權益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
認沽期權之金融負債		-	-	-	-	-	(2.7)	-	-	-	(2.7)	(10.7)	(13.4)
已付之2024年末期分派	7	-	-	-	-	-	-	-	(73.5)	-	(73.5)	-	(73.5)
已付之2025年中期分派	7	-	-	-	-	-	-	-	(71.1)	-	(71.1)	-	(71.1)
已宣派之2025年特別股息	7	-	-	-	-	-	-	-	(6.3)	-	(6.3)	-	(6.3)
非控制性股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65.8	65.8
已宣派非控制性股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(515.1)	(515.1)
其他		-	-	-	-	0.8	-	-	-	(0.8)	-	-	-
2025年12月31日結算		42.6	(6.7)	35.7	11.6	(1,435.4)	631.3	12.6	1,014.6	4,082.5	4,388.8	8,734.8	13,123.6

母公司擁有人應佔權益													
百萬港元*	附註	已發行股本	持作股份獎勵計劃之股份	股份溢價	以股份支付之僱員薪酬儲備	其他全面虧損(附註10)	因附屬公司權益變動而產生之差額	資本及其他儲備	實繳盈餘	保留盈利	總計	非控制性權益	
												權益	權益總額
2024年1月1日結算		330.7	(9.4)	210.6	71.0	(8,294.5)	4,157.4	98.3	10,129.9	22,072.4	28,766.4	61,455.4	90,221.8
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	4,682.3	4,682.3	7,823.4	12,505.7
年內其他全面虧損		-	-	-	-	(1,771.4)	-	-	-	-	(1,771.4)	(2,939.0)	(4,710.4)
年內全面(虧損)/收益總額		-	-	-	-	(1,771.4)	-	-	-	4,682.3	2,910.9	4,884.4	7,795.3
就股份獎勵計劃收購股份		-	(12.3)	-	-	-	-	-	-	-	(12.3)	-	(12.3)
就股份獎勵計劃歸屬股份		-	10.8	-	(10.1)	-	-	-	-	(0.7)	-	-	-
行使購股權而發行之股份		1.6	-	42.1	(6.2)	-	-	-	-	-	37.5	-	37.5
以股份支付之僱員薪酬福利		-	-	-	4.6	-	-	-	-	-	4.6	-	4.6
收購附屬公司權益		-	-	-	-	(0.8)	(77.2)	-	-	-	(78.0)	(855.7)	(933.7)
減持及攤薄附屬公司權益		-	-	-	-	-	6.2	-	-	-	6.2	46.1	52.3
收購一間附屬公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	244.9	244.9
重新計量非控制性權益認沽期權之金融負債		-	-	-	-	-	28.1	-	-	-	28.1	54.6	82.7
已付之2023年末期分派		-	-	-	-	-	-	-	(529.7)	-	(529.7)	-	(529.7)
已付之2024年中期分派	7	-	-	-	-	-	-	-	(509.3)	-	(509.3)	-	(509.3)
非控制性股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	202.8	202.8
已宣派非控制性股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,601.3)	(3,601.3)
其他		-	-	-	-	58.5	-	-	-	(58.5)	-	-	-
2024年12月31日結算		332.3	(10.9)	252.7	59.3	(10,008.2)	4,114.5	98.3	9,090.9	26,695.5	30,624.4	62,431.2	93,055.6
2025年1月1日結算		332.3	(10.9)	252.7	59.3	(10,008.2)	4,114.5	98.3	9,090.9	26,695.5	30,624.4	62,431.2	93,055.6
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	5,155.8	5,155.8	8,735.2	13,891.0
年內其他全面虧損		-	-	-	-	(973.4)	-	-	-	-	(973.4)	(1,652.8)	(2,626.2)
年內全面(虧損)/收益總額		-	-	-	-	(973.4)	-	-	-	5,155.8	4,182.4	7,082.4	11,264.8
就股份獎勵計劃收購股份		-	(52.3)	-	-	-	-	-	-	-	(52.3)	-	(52.3)
就股份獎勵計劃歸屬股份		-	10.9	-	(9.3)	-	-	-	-	(1.6)	-	-	-
行使購股權而發行之股份		-	-	25.8	(3.9)	-	-	-	-	-	21.9	-	21.9
以股份支付之僱員薪酬福利		-	-	-	44.4	-	-	-	-	-	44.4	-	44.4
收購附屬公司權益		-	-	-	-	(220.8)	386.9	-	-	-	166.1	(2,939.8)	(2,773.7)
減持及攤薄附屬公司權益		-	-	-	-	-	443.8	-	-	-	443.8	5,145.7	5,589.5
重新計量非控制性權益認沽期權之金融負債		-	-	-	-	-	(21.1)	-	-	-	(21.1)	(83.5)	(104.6)
已付之2024年末期分派	7	-	-	-	-	-	-	-	(573.3)	-	(573.3)	-	(573.3)
已付之2025年中期分派	7	-	-	-	-	-	-	-	(554.6)	-	(554.6)	-	(554.6)
已宣派之2025年特別股息	7	-	-	-	-	-	-	-	(49.1)	-	(49.1)	-	(49.1)
非控制性股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	513.2	513.2
已宣派非控制性股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,017.8)	(4,017.8)
其他		-	-	-	-	6.2	-	-	-	(6.2)	-	-	-
2025年12月31日結算		332.3	(52.3)	278.5	90.5	(11,196.2)	4,924.1	98.3	7,913.9	31,843.5	34,232.6	68,131.4	102,364.0

綜合現金流量表

截至12月31日止年度	附註	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
除稅前溢利		2,252.0	2,027.1	17,565.6	15,811.4
就下列各項調整：					
財務成本	3(B)	713.2	607.4	5,563.0	4,737.7
物業、廠房及設備之折舊	3(C)	318.7	316.6	2,485.9	2,469.5
其他無形資產之攤銷	3(C)	135.9	113.9	1,060.0	888.4
減值虧損撥備淨額		34.1	160.8	266.0	1,254.2
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	3(A)	17.7	22.6	138.1	176.3
撇減存貨至可變現淨值	3(C)	10.3	5.9	80.3	46.1
生物資產公平價值變動之虧損/(收益)淨額	3(A)	8.2	(20.0)	64.0	(156.0)
以股份支付之僱員薪酬福利開支		5.7	0.6	44.4	4.6
應佔聯營公司及合營公司溢利減虧損		(523.2)	(523.4)	(4,081.0)	(4,082.5)
利息收入		(136.9)	(152.3)	(1,067.8)	(1,187.9)
出售一間合營公司之收益	3(A)	(50.5)	-	(393.9)	-
收取自以公平價值計量經其他全面收益入賬之					
金融資產之股息收入	3(A)	(6.0)	(13.5)	(46.9)	(105.3)
自控制一間附屬公司之收益	3(A)	-	(44.9)	-	(350.2)
自出售一間聯營公司之收益	3(A)	-	(3.7)	-	(28.9)
其他(包括未變現匯兌差額)		71.3	192.1	556.2	1,498.4
應收賬款、其他應收款項及預付款項增加		2,850.5	2,689.2	22,233.9	20,975.8
存貨增加		(249.2)	(127.9)	(1,943.7)	(997.6)
應付賬款、其他應付款項及應計款項增加		(61.6)	(168.1)	(480.5)	(1,311.2)
營運產生之現金淨額		107.4	171.1	837.7	1,334.5
營運產生之現金淨額		2,647.1	2,564.3	20,647.4	20,001.5
已收利息		149.2	122.7	1,163.8	957.1
已付利息		(634.0)	(554.7)	(4,945.2)	(4,326.7)
已付稅款		(414.0)	(385.8)	(3,229.2)	(3,009.2)
來自經營活動之現金流量淨額		1,748.3	1,746.5	13,636.8	13,622.7
收取自聯營公司之股息		349.6	309.3	2,726.9	2,412.5
出售一間合營公司之所得款項		113.1	-	882.2	-
受限制現金減少		42.5	189.9	331.5	1,481.2
收取自一間合營公司之股息		14.1	5.8	110.0	45.2
出售分類為持作出售資產之所得款項		11.4	-	88.9	-
收取自以公平價值計量經其他全面收益入賬之					
金融資產之股息		6.0	13.5	46.8	105.3
出售物業、廠房及設備之所得款項		3.6	10.4	28.1	81.1
出售以公平價值計量經其他全面收益入賬之					
金融資產之所得款項		2.7	-	21.1	-
投資於其他無形資產		(859.7)	(896.4)	(6,705.7)	(6,991.9)
購置物業、廠房及設備之付款		(528.8)	(444.9)	(4,124.6)	(3,470.2)
投資於債務工具		(121.2)	-	(945.4)	-
投資於以公平價值計量之金融資產		(39.9)	(89.0)	(311.2)	(694.2)
投資於聯營公司		(25.1)	(692.7)	(195.8)	(5,403.1)
收購附屬公司		(22.8)	(9.2)	(177.8)	(71.7)
原到期日超過三個月之短期存款存入		(20.5)	(7.1)	(159.9)	(55.4)
投資於生物資產		(18.6)	(17.1)	(145.1)	(133.3)
增加於一間聯營公司之投資		(3.0)	(5.0)	(23.5)	(39.0)
購買投資物業		(0.4)	(6.7)	(3.1)	(52.3)
自出售一間聯營公司之所得款項		-	7.7	-	60.1
增加於一間合營公司之投資		-	(1.5)	-	(11.7)
用於投資活動之現金流量淨額		(1,097.0)	(1,633.0)	(8,556.6)	(12,737.4)
新銀行借款及其他貸款之所得款項		4,246.4	4,162.0	33,121.9	32,463.6
一間附屬公司發行股份之所得款項		522.6	-	4,076.3	-
非控制性股東之注資		65.8	26.0	513.2	202.8
行使購股權而發行股份之所得款項		2.8	4.8	21.9	37.5
償還銀行借款及其他貸款		(3,603.6)	(2,936.0)	(28,108.1)	(22,900.8)
附屬公司支付予非控制性股東之股息		(506.2)	(469.8)	(3,948.4)	(3,664.5)
支付予股東之分派		(144.6)	(133.2)	(1,127.9)	(1,039.0)
增加於附屬公司之投資		(142.3)	(120.8)	(1,109.9)	(942.2)
支付應付特許權費用		(94.9)	(23.3)	(740.2)	(181.8)
租賃款項之本金部份		(46.1)	(31.0)	(359.6)	(241.9)
償還來自一名非控制性股東之貸款		(18.1)	(9.2)	(141.2)	(71.8)
根據一項長期獎勵計劃而購買股份的款項		(6.7)	(1.6)	(52.3)	(12.3)
回購一間附屬公司之股份		-	(1.0)	-	(7.8)
來自融資活動之現金流量淨額		275.1	466.9	2,145.7	3,641.8
現金及現金等值項目之淨增加		926.4	580.4	7,225.9	4,527.1
1月1日之現金及現金等值項目		3,287.0	2,814.3	25,638.6	21,951.5
匯兌折算		(64.0)	(107.7)	(499.2)	(840.0)
12月31日之現金及現金等值項目		4,149.4	3,287.0	32,365.3	25,638.6
代表					
綜合財務狀況表所列之現金及現金等值項目及					
短期存款		4,206.1	3,324.2	32,807.6	25,928.8
減：原到期日超過三個月之短期存款		(56.7)	(37.2)	(442.3)	(290.2)
12月31日之現金及現金等值項目		4,149.4	3,287.0	32,365.3	25,638.6

附註：

1. 編製基準以及本集團會計政策之改變

(A) 編製基準

第一太平有限公司(「第一太平」或「本公司」)及其附屬公司(「本集團」)的綜合財務報表乃遵照香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈之香港財務報告準則會計準則(當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例之披露規定而編製。綜合財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)頒佈之香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)的適用披露條文。除生物資產、投資物業、以公平價值計量之金融資產/負債、衍生金融工具及退休金計劃資產以公平價值列賬外，綜合財務報表乃採用歷史成本法編製。分類為持作出售之資產按其賬面值及公平價值減銷售成本的較低者列賬。除另有指明外，該等綜合財務報表乃以美元呈列，並將所有數值進位至最接近之百萬位及一個小數位。

(B) 本集團採納之修訂

本集團已就本年度財務報表首次採納香港會計準則第21號修訂「缺乏可兌換性」。

香港會計準則第21號修訂訂明一間實體如何評估貨幣是否可兌換為另一種貨幣及於缺乏可兌換性的情況下，其於計量日期如何估計即期匯率。該等修訂要求披露資料，使財務報表使用者了解貨幣不可兌換性的影響。由於本集團交易的貨幣以及海外附屬公司、聯營公司及合營公司用以換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣均可兌換，因此該等修訂對本集團綜合財務報表並無任何影響。

本集團並無提早採納任何其他已頒佈但尚未生效之準則或修訂。

2. 營業額及分部資料

截至12月31日止年度	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
營業額				
出售貨品				
— 消費性食品	7,381.1	7,189.8	57,572.6	56,080.4
— 基建	6.3	5.1	49.1	39.8
出售電力				
— 基建	1,309.2	1,501.1	10,211.8	11,708.6
出售房地產				
— 基建	17.1	22.6	133.4	176.3
提供服務				
— 消費性食品	102.9	100.6	802.6	784.7
— 基建	1,415.9	1,238.0	11,044.0	9,656.4
總計	10,232.5	10,057.2	79,813.5	78,446.2

分部資料

業務分部是從事業務活動而賺取收入及產生開支之本集團組成部份(包括與本集團其他部份之交易有關之收入及開支)。業務分部之業績由本集團最高級行政管理人員定期審閱以對分部的資源分配作出決定及評估其表現，且彼等可獲提供個別財務資料。

董事會將本集團業務按產品或服務與地區層面而考慮。就產品或服務層面而言，本集團的業務權益分為四個部份：消費性食品、電訊、基建及天然資源。以地區層面而言，董事會以本集團主要位於印尼、菲律賓、新加坡以及中東、非洲及其他地區的業務作考慮，而營業額資料則以客戶之所在地為基礎。

董事會以業務分部所賺取之經常性溢利作為評估其表現的基準。此基準乃量度母公司擁有人應佔溢利，不包括匯兌及衍生工具收益/虧損及非經常性項目之影響。非經常性項目為若干由於發生次數或金額大小關係而不被視為經常性營運項目之項目。提供予董事會的資產總額及負債總額的量的方式與綜合財務報表一致。此等資產及負債按業務分部及資產所在地點進行分配。

按分部基準劃分之截至2025年及2024年12月31日止年度之收入、業績及其他資料，以及於2025年及2024年12月31日之資產及負債如下：

按主要業務活動－2025

截至12月31日止年度／12月31日結算	消費性食品 百萬美元	電訊 百萬美元	基建 百萬美元	天然資源 百萬美元	總公司 百萬美元	2025 總計 百萬美元	2025 總計 百萬港元*
收入							
營業額							
—某個時間點	7,381.1	—	22.0	—	—	7,403.1	57,744.2
—一段期間內	102.9	—	2,726.5	—	—	2,829.4	22,069.3
總計	7,484.0	—	2,748.5	—	—	10,232.5	79,813.5
業績							
經常性溢利	342.2	145.1	343.2	7.4	(97.9)	740.0	5,772.0
資產及負債							
非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)							
—聯營公司及合營公司	305.7	1,122.6	4,302.9	190.7	—	5,921.9	46,190.8
—其他	6,975.8	—	9,252.6	—	3.4	16,231.8	126,608.0
	7,281.5	1,122.6	13,555.5	190.7	3.4	22,153.7	172,798.8
其他資產	5,773.7	—	2,434.1	—	286.1	8,493.9	66,252.4
資產總額	13,055.2	1,122.6	15,989.6	190.7	289.5	30,647.6	239,051.2
借款	4,516.0	—	7,035.2	—	1,462.9	13,014.1	101,510.0
其他負債	1,591.5	—	2,743.3	—	175.1	4,509.9	35,177.2
負債總額	6,107.5	—	9,778.5	—	1,638.0	17,524.0	136,687.2
其他資料							
折舊及攤銷	(274.9)	—	(177.5)	—	(7.9)	(460.3)	(3,590.3)
減值虧損	(40.1)	—	(4.3)	—	—	(44.4)	(346.3)
利息收入	85.7	—	41.4	—	9.8	136.9	1,067.8
財務成本	(285.0)	—	(347.6)	—	(80.6)	(713.2)	(5,563.0)
應佔聯營公司及合營公司之溢利減虧損	1.7	135.3	376.6	9.6	—	523.2	4,081.0
稅項	(269.5)	—	(196.4)	—	(5.2)	(471.1)	(3,674.6)
非流動資產之增加 (金融工具及遞延稅項資產除外)	445.7	—	1,108.4	—	—	1,554.1	12,122.0

按地區市場－2025

截至12月31日止年度／12月31日結算	印尼 百萬美元	菲律賓 百萬美元	新加坡 百萬美元	中東、非洲 及其他 百萬美元	2025 總計 百萬美元	2025 總計 百萬港元*
收入						
營業額						
—消費性食品	5,796.9	23.4	103.3	1,560.4	7,484.0	58,375.2
—基建	62.5	1,383.0	1,302.0	1.0	2,748.5	21,438.3
總計	5,859.4	1,406.4	1,405.3	1,561.4	10,232.5	79,813.5
資產						
非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)						
	4,287.4	12,743.6	1,007.7	4,115.0	22,153.7	172,798.8

按主要業務活動－2024

截至12月31日止年度／12月31日結算

	消費性食品 百萬美元	電訊 百萬美元	基建 百萬美元	天然資源 百萬美元	總公司 百萬美元	2024 總計 百萬美元	2024 總計 百萬港元*
收入							
營業額							
－某個時間點	7,189.8	－	9.2	－	－	7,199.0	56,152.2
－一段期間內	100.6	－	2,757.6	－	－	2,858.2	22,294.0
總計	7,290.4	－	2,766.8	－	－	10,057.2	78,446.2
業績							
經常性溢利	326.9	148.5	296.3	4.8	(104.0)	672.5	5,245.5
資產及負債							
非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)							
－聯營公司及合營公司	292.8	1,088.1	4,298.1	188.3	－	5,867.3	45,764.9
－其他	7,024.8	－	8,342.5	－	5.5	15,372.8	119,907.9
	7,317.6	1,088.1	12,640.6	188.3	5.5	21,240.1	165,672.8
其他資產	5,270.5	－	1,890.8	－	260.9	7,422.2	57,893.2
分部資產總額	12,588.1	1,088.1	14,531.4	188.3	266.4	28,662.3	223,566.0
分類為持作出售之資產	15.6	－	－	－	－	15.6	121.7
資產總額	12,603.7	1,088.1	14,531.4	188.3	266.4	28,677.9	223,687.7
借款	4,455.0	－	6,623.4	－	1,457.9	12,536.3	97,783.2
其他負債	1,549.9	－	2,506.3	－	155.2	4,211.4	32,848.9
負債總額	6,004.9	－	9,129.7	－	1,613.1	16,747.7	130,632.1
其他資料							
折舊及攤銷	(275.6)	－	(152.6)	－	(2.9)	(431.1)	(3,362.5)
減值虧損	(140.7)	－	(26.0)	－	－	(166.7)	(1,300.3)
利息收入	94.8	－	49.1	－	8.4	152.3	1,187.9
財務成本	(262.8)	－	(258.4)	－	(86.2)	(607.4)	(4,737.7)
應佔聯營公司及合營公司之溢利減虧損	11.6	151.4	354.5	5.9	－	523.4	4,082.5
稅項	(244.9)	－	(160.0)	－	(18.9)	(423.8)	(3,305.7)
非流動資產之增加 (金融工具及遞延稅項資產除外)	327.2	－	1,702.4	－	1.1	2,030.7	15,839.5

按地區市場－2024

截至12月31日止年度／12月31日結算

	印尼 百萬美元	菲律賓 百萬美元	新加坡 百萬美元	中東、非洲 及其他 百萬美元	2024 總計 百萬美元	2024 總計 百萬港元*
收入						
營業額						
－消費性食品	5,551.5	20.9	98.6	1,619.4	7,290.4	56,865.1
－基建	59.1	1,214.2	1,492.8	0.7	2,766.8	21,581.1
總計	5,610.6	1,235.1	1,591.4	1,620.1	10,057.2	78,446.2
資產						
非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)	4,283.4	11,900.5	869.9	4,186.3	21,240.1	165,672.8

年內並無與單一客戶交易的收入佔本集團綜合收入10%或以上(2024年：無)。

3. 除稅前溢利

除稅前溢利於(計入)/扣除下列各項後達成：

(A) 其他經營收入及開支

截至12月31日止年度	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
建築收入	(717.9)	(740.7)	(5,599.6)	(5,777.5)
建築成本	717.9	740.7	5,599.6	5,777.5
匯兌及衍生工具虧損淨額(附註5(A))	61.1	154.7	476.6	1,206.7
減值虧損淨額				
—物業、廠房及設備	19.8	16.3	154.4	127.1
—其他應收款項	3.1	19.1	24.2	149.0
—聯營公司及合營公司	—	69.4	—	541.3
—其他無形資產	—	40.2	—	313.6
—商譽	—	0.5	—	3.9
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	17.7	22.6	138.1	176.3
其他無形資產攤銷	11.8	12.2	92.0	95.2
生物資產公平價值變動之虧損/(收益)淨額	8.2	(20.0)	64.0	(156.0)
出售一間合營公司之收益	(50.5)	—	(393.9)	—
收取自以公平價值計量經其他全面收益				
—入賬之金融資產之股息收入	(6.0)	(13.5)	(46.9)	(105.3)
自控制一間附屬公司之收益	—	(44.9)	—	(350.2)
出售一間聯營公司之收益	—	(3.7)	—	(28.9)
其他(收入)/開支淨額	(62.4)	24.2	(486.7)	188.7
總計	2.8	277.1	21.8	2,161.4

(B) 財務成本

截至12月31日止年度	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
下列各項的財務成本				
—銀行借款及其他貸款	881.6	782.7	6,876.5	6,105.1
—租賃負債	3.5	3.2	27.3	24.9
減：被資本化之財務成本				
—其他無形資產	(171.4)	(177.6)	(1,336.9)	(1,385.3)
—物業、廠房及設備	(0.5)	(0.9)	(3.9)	(7.0)
總計	713.2	607.4	5,563.0	4,737.7

(C) 其他項目

截至12月31日止年度	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
出售存貨成本	3,744.0	3,523.4	29,203.2	27,482.5
提供服務成本	1,455.5	1,566.6	11,352.9	12,219.5
僱員薪酬	890.5	898.4	6,945.9	7,007.5
物業、廠房及設備之折舊	318.7	316.6	2,485.9	2,469.5
其他無形資產之攤銷 ⁽ⁱ⁾	135.9	113.9	1,060.0	888.4
與短期租賃有關之開支	23.0	18.2	179.4	142.0
應收賬款減值虧損 ⁽ⁱⁱ⁾	11.2	15.3	87.4	119.3
撇減存貨至可變現淨值 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	10.3	5.9	80.3	46.1
核數師酬金				
—核數服務	5.5	4.6	42.9	35.9
—非核數服務 ^(iv)	1.3	1.1	10.1	8.6
與低價值資產租賃相關之開支	0.5	1.0	3.9	7.8

(i) 1.214億美元(9.469億港元)(2024年：1.002億美元(7.815億港元))計入銷售成本內；1.18千萬美元(9.2千萬港元)(2024年：1.22千萬美元(9.52千萬港元))計入其他經營收入及開支內；及2.7百萬美元(2.11千萬港元)(2024年：1.5百萬美元(1.17千萬港元))計入行政開支內。

(ii) 計入行政開支內。

(iii) 計入銷售成本內。

(iv) 關於審查持續關連交易、環境、社會及管治諮詢服務以及其他有關本集團業務發展之交易。

4. 稅項

由於本集團年內於香港並無產生估計應課稅溢利(2024年：無)，故並無就香港利得稅作出撥備(2024年：無)。香港以外地區應課稅溢利之稅項則按本公司的附屬公司於各營業國家之適用稅率作出撥備。

截至12月31日止年度	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
附屬公司－海外				
本期稅項	459.6	386.2	3,584.9	3,012.4
遞延稅項	11.5	37.6	89.7	293.3
總稅項支出	471.1	423.8	3,674.6	3,305.7

包括於應佔聯營公司及合營公司溢利減虧損之稅項為1.525億美元(11.895億港元)(2024年：1.344億美元(10.483億港元))，其分析如下：

截至12月31日止年度	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
聯營公司及合營公司－海外				
本期稅項	131.3	132.0	1,024.1	1,029.6
遞延稅項	21.2	2.4	165.4	18.7
總稅項支出	152.5	134.4	1,189.5	1,048.3

5. 母公司擁有人應佔溢利

母公司擁有人應佔溢利包括(A)匯兌及衍生工具虧損淨額，以及(B)非經常性項目之詳情概述如下：

(A) 匯兌及衍生工具虧損淨額分析

匯兌及衍生工具虧損淨額1.97千萬美元(1.537億港元)(2024年：4.02千萬美元(3.136億港元))，代表折算本集團未對沖外幣負債淨額之匯兌差額及衍生工具公平價值變動，其分析如下：

截至12月31日止年度	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
附屬公司(附註3(A))	(61.1)	(154.7)	(476.6)	(1,206.7)
聯營公司及合營公司	3.9	20.5	30.4	159.9
小計	(57.2)	(134.2)	(446.2)	(1,046.8)
稅項及非控制性權益應佔部份	37.5	94.0	292.5	733.2
總計	(19.7)	(40.2)	(153.7)	(313.6)

(B) 非經常性項目分析

非經常性項目為若干由於發生次數或金額大小關係而不被視為經常性營運項目之項目。

截至2025年12月31日止年度之非經常性虧損為5.93千萬美元(4.625億港元)，主要為本集團的應計非經常性撥備及資產減值(2.27千萬美元或1.771億港元)及人力精簡成本(6.2百萬美元或4.844千萬港元)，以及PLDT之網絡資產加速折舊(2.25千萬美元或1.755億港元)。

截至2024年12月31日止年度之非經常性虧損為3.2千萬美元(2.496億港元)，主要為本集團投資之減值撥備(3.93千萬美元或3.065億港元)，以及PLDT之網絡資產加速折舊(1.9千萬美元或1.482億港元)及人力精簡成本(5.6百萬美元或4.37千萬港元)，部份被MPIC自控制Costa De Madera Corporation(「CDMC」)之收益(2.08千萬美元或1.622億港元)及撥回對Philippine Coastal Storage & Pipeline Corporation(「PCSPC」)投資之減值撥備(1.31千萬美元或1.022億港元)，以及PLDT之電訊塔銷售收益(3.2百萬美元或2.5千萬港元)所抵消。

6. 母公司擁有人應佔每股盈利

每股基本盈利基於母公司擁有人應佔年內溢利及年內已發行普通股之加權平均數42.588億股(2024年：42.465億股)減年內持作股份獎勵計劃的普通股之加權平均數2.7百萬股(2024年：4.3百萬股)而計算。

每股攤薄盈利基於母公司擁有人應佔年內溢利而計算。計算中使用的普通股之加權平均數乃基於計算每股基本盈利所用的普通股數目，並就本公司獎勵股份及購股權的攤薄影響(如適用)作出調整。

每股基本及攤薄盈利的計算乃基於：

截至12月31日止年度	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
盈利				
用作計算每股基本及攤薄盈利的母公司擁有人應佔溢利	661.0	600.3	5,155.8	4,682.3
股份數目(百萬)				
年內已發行普通股之加權平均數			4,258.8	4,246.5
減：持作股份獎勵計劃的普通股之加權平均數			(2.7)	(4.3)
用作計算每股基本盈利的普通股之加權平均數			4,256.1	4,242.2
加：獎勵股份對普通股之加權平均數的攤薄影響			10.6	3.4
加：購股權對普通股之加權平均數的攤薄影響			-	1.3
用作計算每股攤薄盈利的普通股之加權平均數			4,266.7	4,246.9

7. 普通股分派

截至12月31日止年度	每股普通股				總計			
	2025 美仙	2024 美仙	2025 港仙*	2024 港仙*	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
中期	1.67	1.54	13.00	12.00	71.1	65.3	554.6	509.3
末期擬派/末期	1.79	1.73	14.00	13.50	76.5	73.5	596.7	573.3
總經常性分派	3.46	3.27	27.00	25.50	147.6	138.8	1,151.3	1,082.6
特別	0.15	-	1.15	-	6.3	-	49.1	-
總計	3.61	3.27	28.15	25.50	153.9	138.8	1,200.4	1,082.6

關於 Maynilad Water Services, Inc. (「Maynilad」)，一間MPIC的附屬公司，於2025年11月根據上市規則第15項應用指引(「第15項應用指引」)在菲律賓證券交易所進行首次公開發售，本公司須認購並向其股東分派若干數目的Maynilad新股份。為符合第15項應用指引之規定，本公司已認購24,904,800股Maynilad股份，佔公司股份的1.5%，並宣派特別分派，按每持有本公司17,200股普通股可獲100股Maynilad股份的基準以實物分派方式支付股東。每位持有本公司17,200股或以上普通股的合資格股東可選擇以現金代替可分派的Maynilad股份，該現金金額乃參考Maynilad每股股份15披索(25美仙或1.98港元)的發售價計算得出，而持有本公司少於17,200股普通股的合資格股東及非合資格股東將收取現金以代替其權益。該實物分派相當於約本公司每股普通股1.15港仙(0.15美仙)。該特別分派已於2026年2月5日分派予股東。

截至2025年12月31日止年度建議派發之末期分派須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

8. 應收賬款、其他應收款項及預付款項

應收賬款、其他應收款項及預付款項包括8.074億美元(62.977億港元)(2024年：7.653億美元(59.693億港元))之應收賬款，按發票日期其賬齡分析如下：

12月31日結算	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
0至30日	664.7	631.0	5,184.7	4,921.8
31日至60日	62.8	52.8	489.8	411.8
61日至90日	37.2	40.1	290.2	312.8
超過90日	42.7	41.4	333.0	322.9
總計	807.4	765.3	6,297.7	5,969.3

Indofood一般給予客戶30至60日付款期。MPIC一般給予輸水及污水服務客戶7至60日付款期，給予大量配水客戶45至60日付款期及給予房地產客戶1至3年分期付款期。PLP一般給予客戶30日付款期。

9. 應付賬款、其他應付款項及應計款項

應付賬款、其他應付款項及應計款項包括5.662億美元(44.164億港元)(2024年：5.613億美元(43.781億港元))之應付賬款，按發票日期其賬齡分析如下：

12月31日結算	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
0至30日	490.8	494.8	3,828.2	3,859.4
31日至60日	14.2	9.2	110.8	71.8
61日至90日	5.1	4.7	39.8	36.7
超過90日	56.1	52.6	437.6	410.2
總計	566.2	561.3	4,416.4	4,378.1

10. 母公司擁有人應佔其他全面(虧損)/收益

	以公平 價值計量 經其他全面 收益入賬之 金融資產之 公平價值	匯兌儲備 百萬美元	儲備 百萬美元	現金流量 對沖之 未變現 收益/ (虧損) 百萬美元	與現金流量 對沖有關之 所得稅 百萬美元	界定福利 退休金計劃 之精算 收益/ (虧損) 百萬美元	應佔 聯營公司及 合營公司 其他全面 (虧損)/ 收益 百萬美元	總計 百萬美元	總計 百萬港元*
2024年1月1日結算	(1,034.9)	149.7	4.5	(0.5)	15.0	(197.2)	(1,063.4)	(8,294.5)	
年內其他全面(虧損)/收益	(191.5)	(21.8)	3.9	(0.7)	0.4	(17.4)	(227.1)	(1,771.4)	
收購一間附屬公司之權益	(0.1)	-	-	-	-	-	(0.1)	(0.8)	
其他	-	7.5	-	-	-	-	7.5	58.5	
2024年12月31日結算	(1,226.5)	135.4	8.4	(1.2)	15.4	(214.6)	(1,283.1)	(10,008.2)	
2025年1月1日結算	(1,226.5)	135.4	8.4	(1.2)	15.4	(214.6)	(1,283.1)	(10,008.2)	
年內其他全面(虧損)/收益	(113.2)	(17.9)	(20.4)	2.7	(2.7)	26.7	(124.8)	(973.4)	
收購一間附屬公司之權益	(28.3)	-	-	-	-	-	(28.3)	(220.8)	
其他	-	0.6	-	-	-	0.2	0.8	6.2	
2025年12月31日結算	(1,368.0)	118.1	(12.0)	1.5	12.7	(187.7)	(1,435.4)	(11,196.2)	

11. 或然負債

於2025年12月31日，除Indofood就若干為其生產及銷售鮮果實申之農戶所安排之信貸而為該等農戶提供之擔保3.12千萬美元(2.434億港元)(2024年：2.67千萬美元或2.083億港元)外，本集團並無任何重大或然負債(2024年：無)。

12. 僱員資料

截至12月31日止年度	2025 百萬美元	2024 百萬美元	2025 百萬港元*	2024 百萬港元*
僱員酬金(包括董事酬金)	890.5	898.4	6,945.9	7,007.5
僱員人數			2025	2024
12月31日結算			108,154	105,570
年內平均數			106,863	103,625

13. 綜合財務報表之批准

本公司的經審核綜合財務報表已於2026年3月30日獲董事會批准，並授權發佈。

* 本公司賬目及致股東報告均以美元列賬。港元數字僅供參考，乃按7.8港元兌1美元的固定匯率折算。

業務回顧

第一太平

各公司的業績分析如下。

溢利貢獻及溢利摘要

截至12月31日止年度 百萬美元	營業額		對集團溢利貢獻 ⁽ⁱ⁾	
	2025	2024	2025	2024
Indofood	7,484.0	7,290.4	342.2	333.3
PLDT ⁽ⁱⁱ⁾	–	–	145.1	148.5
MPIC	1,446.5	1,274.0	250.6	199.4
FPM Power	1,302.0	1,492.8	92.6	96.9
Philex ⁽ⁱⁱ⁾	–	–	7.4	4.8
FP Natural Resources	–	–	–	(6.4)
來自營運之溢利貢獻⁽ⁱⁱⁱ⁾	10,232.5	10,057.2	837.9	776.5
總公司項目：				
– 公司營運開支			(20.8)	(20.1)
– 利息支出淨額			(68.3)	(76.9)
– 其他支出			(8.8)	(7.0)
經常性溢利 ^(iv)			740.0	672.5
匯兌及衍生工具虧損淨額 ^(v)			(19.7)	(40.2)
非經常性項目 ^(vi)			(59.3)	(32.0)
母公司擁有人應佔溢利			661.0	600.3

(i) 已適當地扣除稅項及非控制性權益。

(ii) 聯營公司。

(iii) 來自營運之溢利貢獻指營運公司對本集團所貢獻之經常性溢利。

(iv) 經常性溢利指母公司擁有人應佔溢利，當中不包括匯兌及衍生工具虧損／收益及非經常性項目的影響。

(v) 匯兌及衍生工具虧損淨額指本集團未作對沖的外幣負債淨額之匯兌折算差額及衍生工具公平價值變動之虧損淨額。

(vi) 非經常性項目為由於發生次數或金額大小關係而不被視為經常性營運項目之若干項目。2025年之非經常性虧損為5.93千萬美元，主要為本集團的應計非經常性撥備及資產減值(2.27千萬美元)及人力精簡成本(6.2百萬美元)，以及PLDT之網絡資產加速折舊(2.25千萬美元)。2024年之非經常性虧損為3.2千萬美元，主要為本集團之投資減值撥備(3.93千萬美元)、PLDT之網絡資產加速折舊(1.9千萬美元)及人力精簡成本(5.6百萬美元)，部份被MPIC自控制CDMC之收益(2.08千萬美元)及撥回對PCSPC投資之減值撥備(1.31千萬美元)，以及PLDT之電訊塔銷售收益(3.2百萬美元)所抵消。

第一太平強勁的增長勢頭於2025年持續，憑藉主要核心投資錄得破紀錄的表現，溢利貢獻、經常性溢利，溢利淨額及向股東分派均創新高。本公司的經常性溢利連續5年創新高，展現第一太平儘管面對地緣政治不確定性及具挑戰性營商環境下，仍可錄得穩定且持續增長的盈利。

營業額由101億美元上升2%至102億美元

■ 反映麵食及棕櫚原油銷量，以及棕櫚原油價格上升，令Indofood收入上升

■ Metro Pacific Tollways Corporation(「MPTC」)於菲律賓的道路收費及車流量均上升，以及Maynilad Water Services, Inc.(「Maynilad」)的收費用水的平均收費增加，帶動MPIC收入上升

■ 部份被PLP的收入減少所抵消，因燃料成本於2025年下降令電力平均售價下降

經常性溢利由6.725億美元上升10%至7.4億美元

■ 反映主要來自MPIC及Indofood的溢利貢獻上升

■ 平均利率下降令總公司的利息開支淨額下降

呈報溢利由6.003億美元上升10%至6.61億美元

■ 反映經常性溢利上升

■ 印尼盾較上一年貶值幅度較小，主要是PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk(「ICBP」)以美元計值的相關債券錄得的非現金匯兌虧損大幅下降

■ 部份被較高的非經常性虧損所抵消

本集團的營運業績是按以印尼盾、披索及新加坡元為主的當地貨幣計算，經折算後綜合為以美元為單位的本集團業績。各有關貨幣兌美元匯率的變動概述如下。

兌美元匯率收市價				兌美元匯率平均價			
12月31日結算	2025	2024	一年變動	截至12月31日止年度	2025	2024	一年變動
印尼盾	16,782	16,162	-3.7%	印尼盾	16,501	15,882	-3.8%
披索	58.79	57.85	-1.6%	披索	57.62	57.39	-0.4%
新加坡元	1.285	1.366	+6.3%	新加坡元	1.306	1.338	+2.5%

2025年，本集團錄得匯兌及衍生工具虧損淨額1.97千萬美元(2024年：4.02千萬美元)，其可進一步分析如下：

百萬美元	2025	2024
總公司	(3.3)	(6.0)
Indofood	(18.8)	(46.5)
PLDT	4.1	14.1
MPIC	0.1	(1.6)
FPM Power	(0.7)	0.4
Philex	(1.1)	(0.6)
總計	(19.7)	(40.2)

分派

第一太平董事會宣佈末期分派每股14.0港仙(1.79美仙)(2024年：13.5港仙(1.73美仙))。連同於2025年9月30日派付的中期分派每股13.0港仙(1.67美仙)，分派總額由2024年的每股25.5港仙(3.27美仙)增加6%至2025年創新高的27.0港仙(3.46美仙)。

第一太平亦根據香港上市規則第15項應用指引參與Maynilad於2025年11月的首次公開發行，認購Maynilad股份並將其以實物或現金形式按每股1.15港仙(0.15美仙)分派予第一太平股東。令2025年股東分派總額上升至每股28.15港仙(3.61美仙)。

信貸評級

於2026年3月30日，第一太平維持投資級別信貸評級，來自穆迪投資者服務(「穆迪」)的評級為Baa3，展望評級為穩定，以及標準普爾全球評級(「標準普爾」)為BBB-，展望評級為穩定。

債務組合

於2025年12月31日，總公司債務總額維持約15億美元，其中包括本公司唯一一項尚未贖回債券，其為3.5億美元，7年期無抵押，4.375厘息率，將於2027年9月11日到期，以及約11億美元的銀行貸款。約54%的總公司借款為定息(包括利率掉期)，而其餘部份則為浮動利率銀行貸款。混合平均利率由5.2%下降至約4.6%，平均到期年期為3.2年。所有總公司借款均無抵押。

繼2億美元銀行貸款於2026年1月以較低利率進行再融資後，債務的到期年期介乎2027年至2034年。

所有附屬公司或聯營公司的借款概不可向總公司追索。

營運現金流及利息比率

於2025年，總公司於扣除利息開支及稅項前之營運現金流入上升約2%至2.917億美元(2024年：2.867億美元)，反映來自核心業務的股息貢獻維持穩定。

現金利息開支淨額由7.21千萬美元下降9%至6.53千萬美元，反映較2024年的平均利率有所下降。截至2025年12月31日止12個月，現金利息比率持穩於約4.5倍(2024年：4.0倍)。

外匯對沖

本公司按預測股息收入，積極檢討對沖的潛在利益，並訂立對沖安排，就股息收入及外幣付款管理其外匯風險。

展望

受惠於本公司大部份核心投資近年盈利增長勢頭強勁，管理層有信心第一太平將在中期內持續表現良好。然而，鑑於地緣政治前景不明朗，加上中東局勢升溫，第一太平的各項業務在2026年的投入成本很可能較前一年高。

INDOFOOD

儘管持續面對地緣政治及地緣經濟阻力，以及宏觀經濟環境的挑戰，削弱消費者信心，Indofood憑藉農業業務集團旗下種植園業務的價格及銷量上升，於2025年錄得增長並保持市場領導地位，其中品牌消費品集團的麵食部門仍是最大的溢利貢獻者。

Indofood對本集團的溢利貢獻上升3%至3.422億美元(2024年：3.333億美元)，主要反映核心溢利上升。

- 核心溢利由11.3萬億印尼盾(7.138億美元)上升1%至11.4萬億印尼盾(6.905億美元)
- 反映農業業務、Bogasari及分銷集團的營運溢利上升
- 部份被品牌消費品集團營運溢利下降所抵消
- 溢利淨額由8.6萬億印尼盾(5.441億美元)上升24%至10.7萬億印尼盾(6.475億美元)
- 反映印尼盾兌美元匯率收市價之貶值幅度較小，匯兌虧損淨額大幅減少至1.0萬億印尼盾(5.78千萬美元)(2024年：2.3萬億印尼盾(1.44億美元))，當中大部份是ICBP以美元計值的債券之未變現虧損
- 核心溢利上升
- 綜合銷售淨額由115.8萬億印尼盾(73億美元)上升7%至123.5萬億印尼盾(75億美元)
- 主要反映農業業務及品牌消費品集團銷售額上升
- 棕櫚產品價格上升，對農業業務集團有利
- 毛利率由34.7%至33.4%
- 反映原材料成本上升
- 綜合營運開支由17.0萬億印尼盾(11億美元)下降2%至16.6萬億印尼盾(10億美元)
- 反映營運匯兌收益上升
- 部份被銷售以及一般及行政開支上升所抵消

除利息及稅項前盈利率持平於19.9%

債務組合

於2025年12月31日，Indofood的債務總額增加5%至74.6萬億印尼盾(44億美元)，而於2024年12月31日則為70.8萬億印尼盾(44億美元)。債務總額中，34%於未來12個月到期，餘下的將於2027年至2052年期間到期，借款中28%以印尼盾計值，餘下的72%以外幣計值。截至2025年12月31日止12個月，Indofood的利息覆蓋率約7.1倍。

於2026年2月6日，穆迪重申對ICBP的信用評級維持於Baa2，展望評級由穩定修訂為負面；於2026年3月10日，惠譽國際信用評級有限公司重申ICBP的信用評級為BBB，展望評級由穩定修訂為負面。ICBP的評級展望變動是繼印尼政府的評級由穩定修訂為負面後跟隨調整。

股息

Indofood董事會於2025年6月20日宣佈向於2025年7月3日名列股東名冊的股東派發2024年年度現金股息每股280印尼盾(1.7美仙)(2023年：267印尼盾(1.6美仙))。股息已於2025年7月23日派發。

額外投資

於2025年，Indofood自公開市場購買額外約9.5百萬股Indofood Agri Resources Ltd. (「IndoAgri」)股份，作價總額約3.0百萬新加坡元(2.3百萬美元)，Indofood於IndoAgri的實際權益因而由2024年年底的73.7%增加至約74.3%。

品牌消費品

品牌消費品集團生產及營銷眾多類別的品牌消費品，為各市場分部所有不同年齡的消費者提供日常生活的解決方案。此業務集團包括以下部門：麵食、乳製品、零食、食品調味料、營養及特別食品，以及飲料。其業務運作得到遍佈印尼各重點區域逾60所廠房的支援。品牌消費品集團亦在馬來西亞、非洲、中東及歐洲東南部擁有超過20所生產設施，服務海外市場。此外，品牌消費品集團亦從印尼出口產品，其產品供應至全球超過100個國家。

Indofood之麵食部門為全球最大的即食麵生產商之一，為其主要市場的市場領導者，於其主要市場為超過10億消費者供應產品。隨著於當地及海外的數間生產廠房安裝新的高速機器後，年產能於2025年增加3%至約390億包。位於印尼爪哇興建的新麵食廠房已於2025年年末竣工，其將於2026年進一步令產能增加約4%。

乳製品部門年產能超過90萬公噸，為印尼最大的乳製品生產商之一。其生產及營銷經超高溫處理之牛奶、經消毒處理之瓶裝牛奶、經消毒處理之罐裝奶、煉奶奶精、淡奶、經巴氏殺菌之液態奶、加味乳製飲料、奶粉、雪糕及牛油。

零食部門年產能逾7.5萬公噸，生產新穎及廣受歡迎的傳統零食，及壓製類零食，為印尼新穎零食類別的市場領導者。

食品調味料部門年產能約28萬公噸，製造及營銷眾多類別的烹飪產品，包括配方食譜、調味麵粉、醬油、辣椒醬、茄醬、高湯及單一香料產品、糖漿，以及即食香腸。

Indofood的營養及特別食品部門是印尼幼兒食品行業的領先生產商。此部門年產能約2.5萬公噸，生產幼兒穀物、幼兒零食，如米餅、脆片、脆餅及餅乾、布丁，及適合嬰幼兒的麵條及意大利麵食、適合兒童的穀物零食，及適合全家的粉狀穀物飲品，以及專為孕婦及哺乳期婦女而設的奶品。

飲料部門提供由遍佈印尼的17所廠房所生產的眾多類別的即飲茶、包裝飲用水及果汁味飲料，綜合年產能約30億公升。

主要受當地及海外營運業務的銷量增加帶動，品牌消費品部門錄得銷售額上升3%至75.7萬億印尼盾(46億美元)。品牌消費品的除利息及稅項前盈利率主要因原材料成本增加(主要為棕櫚原油)，由21.9%下降至20.8%。

在經濟與商業環境急速變化時期，品牌消費品仍致力於建立充滿活力且具適應力的基礎。為鞏固其市場領導地位並推動所有產品類別的可持續增長，品牌消費品正專注於加快於現有市場的分銷步伐，同時拓展其國際業務足跡。其將進一步優化高潛力的產品、促進創意合作、提升營運卓越表現，並強化其供應鏈。

Bogasari

Bogasari為印尼最大的綜合磨粉商，營運5所磨粉設施，年產能合共約4.4百萬公噸。Bogasari生產眾多類別的小麥麵粉產品及意大利麵食，於當地及國際市場出售。

其銷售額上升2%至31.1萬億印尼盾(19億美元)，主要反映銷量增加。盈利能力保持穩健，除利息及稅項前盈利率由8.4%上升至9.1%。

Bogasari的海運船隊新增兩艘Ultramax型船舶，將進一步加強其小麥採購及物流能力。Bogasari將繼續其營銷活動吸引及教育消費者，尤其是較年輕一代，從而帶動如麵包、薄餅及意大利麵食等小麥麵粉食品需求的增長。

農業業務

多元化及縱向綜合的農業業務集團為印尼棕櫚油以及品牌食用油及油脂生產商。其種植園以及食用油及油脂業務的兩個部門，透過IndoAgri及其於印尼的主要營運附屬公司PT Salim Ivomas Pratama Tbk及PT Perusahaan Perkebunan London Sumatra Indonesia Tbk營運業務。

於巴西，IndoAgri擁有Companhia Mineira de Açúcar e Álcool Participações(「CMAA」)的蔗糖及生物乙醇業務36.2%股本投資，及Bússola Empreendimentos e Participações S.A.的農地。

農業業務集團的銷售額上升32%至21.0萬億印尼盾(13億美元)，反映棕櫚產品以及食用油及油脂產品的平均售價及銷量均上升。除利息及稅項前盈利率由23.0%下降至19.6%，反映棕櫚生產成本增加。

種植園

在印尼，已種植總面積為280,975公頃，當中油棕櫚佔85%，而橡膠、甘蔗及其他農作物則佔餘下15%。此部門每年處理產能合共7.2百萬公噸鮮果實申。

種植園部門錄得銷售額上升21%至14.5萬億印尼盾(8.763億美元)，反映棕櫚產品的平均售價及銷量均上升。棕櫚原油及棕櫚仁相關產品銷量因產量增加而分別上升5%及7%。

於種植園部門，鮮果實申核仁產量下降2%至2,714,000公噸，而棕櫚原油產量則上升4%至733,000公噸，主要由於外部鮮果實申採購量增加。

種植園部門將持續專注於提高營運效率、加強成本控制、推動創新以提高種植園生產力，以及優先處理於關鍵地區的資本投資。

在巴西，已種植甘蔗總面積由2024年年底增加3%至133,141公頃，其中57%由CMAA擁有，其餘則由第三方合約農戶持有。

食用油及油脂

此部門製造煮食油、植物牛油及起酥油。食用油及油脂部門增設年產能達45萬公噸的第三條生產線，擴建Tanjung Priok煉油廠，擴建已於2025年第四季度完成，食用油及油脂部門的總年產能達1.9百萬公噸。

於2025年，食用油及油脂產品的售價及銷量均上升，令此部門錄得銷售額上升22%至15.0萬億印尼盾(9.088億美元)。

憑藉擴大的煉油產能及配備先進技術的設施，食用油及油脂部門計劃透過具競爭力的定價策略、加強分銷網絡，以及確保產品供應充裕，以滿足印尼日益增長的消費及工業市場需求，從而繼續推動銷量增長。

分銷

分銷集團為Indofood全面食品方案縱向綜合營運網絡的策略性元素，其擁有印尼全國最廣闊的分銷網絡之一，涵蓋所有人口密集的區域。其與傳統及新穎雜貨店已建立良好的業務關係，確保為遍及印尼的消費者供應充裕的Indofood產品。

分銷集團的銷售額增加6%至7.4萬億印尼盾(4.5億美元)。除利息及稅項前盈利率由7.0%上升至8.4%。

分銷集團在網絡數碼化和擴展分銷渠道方面的投資提升了其營運效率，並進一步方便客戶。善用其市場競爭優勢及持續深化市場滲透，尤其是農村地區，仍是其持續增長的策略。

展望

儘管地緣政治及經濟存在不確定性，預計印尼於2026年的經濟增長將維持平穩。Indofood將繼續專注於推動當地和海外市場的內在增長，在市場份額與盈利能力之間取得平衡，並維持穩健的資產負債表。

PLDT

儘管PLDT於2025年面對競爭壓力及更廣泛的宏觀經濟挑戰，其無線消費者、家居、企業及數碼金融等核心業務分部均展現韌性。金融科技部門Maya呈報其首個全年溢利。透過嚴謹且針對性的投資，於其各業務加速採用新科技與推動創新，正自由現金流較原定2026年的目標提前實現。

PLDT為本集團提供的溢利貢獻下降2%至1.451億美元(2024年：1.485億美元)。

電訊核心溢利淨額由351億披索
(6.123億美元)下降3%至339億披索
(5.888億美元)

- 反映折舊及攤銷上升，以及融資成本上升
- 部份被除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利上升所抵消

綜合核心溢利淨額由342億披索
(5.965億美元)上升1%至346億披索
(6.011億美元)

- 受Maya Innovations Holdings Pte. Ltd. (「Maya」)的首個全年溢利貢獻所支持
- 部份被電訊核心溢利淨額減少所抵消

呈報溢利淨額由323億披索
(5.629億美元)下降7%至300億披索
(5.208億美元)

- 反映受非核心項目的影響
- 外匯及衍生工具收益下降
- 與網絡資產相關的折舊及攤銷加速上升
- 被人力精簡開支下降所抵消

綜合服務收入(扣除通話接駁成本後)
由1,947億披索(34億美元)
上升1%至1,962億披索(34億美元)

- 創新高，家居及企業業務服務收入均創新高
- 無線數據、家居光纖，以及企業數據和資訊及通訊科技業務的增長足以抵消傳統服務收入減少
- 無線消費者業務的數據服務收入持續增長，惟被短訊及語音收入下降所抵消
- PLDT家居業務保持領先地位，其光纖寬頻服務持續領先市場，光纖收入增長6%，而家居業務的服務收入總額則上升3%
- 企業業務的企業數據及資訊及通訊科技業務錄得3%增長，而企業業務的服務收入總額則上升1%
- 無線消費者、家居及企業業務的服務收入分別佔綜合服務收入43%、31%及25%
- 不包括傳統服務，服務收入淨額則上升3%，佔綜合服務收入90%(2024年：88%)

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利*
由1,085億披索(19億美元)上升3%至
1,112億披索(19億美元)

- 創新高
- 反映嚴格執行成本管理及營運協同效應

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利*
率持穩於52%

- 反映成本控制措施奏效
- 無線業務除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利*率自57%上升至59%，而固線業務則持穩於49%

* 除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利不包括人力精簡計劃成本

資本開支

於2025年，資本開支持續下降趨勢，進一步下降23%至603億披索(10億美元)，反映持續嚴緊執行開支控制，以及與供應商協商獲得有利價格及條款。資本開支佔服務收入總額比例由2024年的38%下降至28%，使PLDT得以在2025年達致正自由現金流，較其2026年的目標早。

於2025年，PLDT持續投資於其網絡，提升連接能力及服務質素，以支持業務增長。相關措施包括增設新基站及家居光纖端口、增加關注人工智能應用於業務運作、兼備人工智能的數據中心業務、海底電纜系統、網絡升級及現代化，以及運用資訊科技提高服務質素。

PLDT的當地及國際光纖足跡已擴展至約1.3百萬纜索千米。在創新連接試點，Smart Communications, Inc. (「Smart」)與Lynk Global合作推出衛星通訊服務；PLDT正探索Radisys寬頻無線存取技術，作為於難以覆蓋地區部署固線寬頻的潛在解決方案，以及採用谷歌的Taara空中雷射技術，以取代傳統海底或地下電纜，提供媲美光纖的速度。

Smart的5G及4G合併網絡覆蓋率已達該國人口約97%。

2026年的資本開支指引進一步下調至500億披索中段區間，以維持2026年正自由現金流，且致力債務淨額與除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利的比率達致2.0倍。

債務組合

於2025年12月31日，PLDT之綜合債務淨額由2024年年底的2,730億披索(47億美元)增加至2,847億披索(48億美元)，債務淨額與除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利的比率為2.56倍。債務總額由2,836億披索(49億美元)上升至2,969億披索(51億美元)，平均到期年期為6.5年。13%的債務總額以美元計值，於計入可作貨幣對沖及分配至債權部份的美元現金金額，債務總額中僅5%未作對沖。債務到期年期分佈廣闊，債務總額的49%將於2031年之後到期償還。債務總額的33%為定息貸款。

於2026年2月24日，PLDT在穆迪(Baa2，穩定)及標準普爾(BBB，穩定)的信貸評級均維持於投資級別。

股息

於2026年2月26日，PLDT董事會宣佈派發末期經常性現金股息每股46披索(0.78美元)(2024年：47披索(0.81美元))，將於2026年4月16日派付予於2026年3月26日名列股東名冊之股東。

連同已於2025年9月10日派發的中期經常性現金股息每股48披索(0.82美元)，2025年的股息總額為每股94披索(1.60美元)，分派率佔2025年電訊核心溢利淨額60%，符合PLDT的股息政策。

按業務部門分類的服務收入

數據及寬頻服務的需求仍然強勁，佔服務收入淨額85%。無線消費者業務的數據收入(包括固定無線接入)增加1%至772億披索(13億美元)，家居光纖業務的收入上升6%至594億披索(10億美元)，而企業數據業務及資訊及通訊科技業務的收入則增加3%至363億披索(6.3億美元)

於2025年，無線消費者的服務收入持穩於850億披索(15億美元)，儘管競爭激烈仍展現韌性。此持續表現受惠於有效的定價策略及客戶管理、對網絡質量及容量的投資，以及加速採用5G技術以提供更高價值的服務方案。採用5G裝置的Smart用戶錄得35%增長至1.12千萬名，佔網絡手機總額19%。而5G數據流量則上升88%，帶動流動數據流量增長7%至5,914千兆字節。

流動數據收入增加1%至753億披索(13億美元)，佔此分類服務收入總額89%(2024年：88%)。活躍數據用戶總數於2025年12月31日增加至4.32千萬名。

於2025年12月底，PLDT集團的登記流動用戶增加2%至5.99千萬名。無線用戶中，預付費客戶仍屬多數，佔總用戶約96%。

Smart的網絡現代化及優化項目對改善客戶分析、制定個人化服務，以及維持穩定的每用戶平均收入十分關鍵。

家居業務部門於固網寬頻市場的表现持續強勁，反映持續的光纖網絡擴展、業務持續轉型至光纖寬頻模式，以及用戶增長勢頭強勁。服務收入上升3%，創新高至610億披索(11億美元)。光纖收入增加6%至594億披索(10億美元)，佔家居業務的服務收入總額98%(2024年：95%)。

在菲律賓，PLDT家居業務的每用戶平均收入維持於業界最高，持穩於1,447披索(25.1美元)，受惠於高速上網計劃及組合優惠的強勁需求。客戶流失率下降趨勢持續，2025年全年客戶流失率下降至1.8%，反映客戶對服務改善及組合優惠的價值感到滿意。

於2025年12月底，PLDT家居業務的光纖用戶增加至超過3.7百萬戶，大多數家居光纖新用戶選擇較高價值的寬頻計劃，顯示家居用戶對優質連接和服務的偏好。較高速後付計劃組合的娛樂部份包括Netflix, Cignal, HBO Max及遊戲，自推出以來需求強勁。

PLDT的全屋策略旨在推動營收增長、加速服務採用，並隨時間推移提升於客戶開支的佔比。

PLDT企業業務的服務收入增長1%，創新高至484億披索(8.4億美元)，反映對網絡連接和整合資訊及通訊科技服務的需求強勁。此分部服務收入的75% (2024年：72%)來自企業數據以及資訊及通訊科技業務，達363億披索(6.3億美元)，反映持續轉向至數碼基礎設施及解決方案。軟件定義廣域網路(SD-WAN)線路與光纖網絡線路分別錄得14%及10%增長，顯示對主要連接和資訊及通訊科技服務的需求強勁。資訊及通訊科技業務的收入上升25%，其中管理資訊科技服務、數據中心代管服務及網絡安全服務分別增長211%、15%及4%。

受惠數據中心代管服務、多雲平台、管理資訊科技服務，及網絡安全解決方案的強勁需求，ePLDT和VITRO Inc.的收入增加22%至65億披索(1.128億美元)。

於2025年4月，VITRO Inc.推出菲律賓首座可融入人工智能的超大型數據中心VITRO Santa Rosa (「VSR」)。受惠大型企業客戶及超大型數據中心的需求增加，VITRO數據中心代管服務的收入增加17%。在光纖/流動通訊及商業合作的支持下，來自中小企業的收入增加3%。

為解決採用人工智能過程中的常見障礙，ePLDT推出全國首個專為企業設計的主權人工智能解決方案套件Pilipinas AI。此方案旨在協助如銀行、金融服務、保險、業務流程管理服務、健康護理、公共服務及學術界等關鍵行業，透過運用人工智能技術推進至更智能、更高效的運作，同時確保敏感數據及作業負載仍保存於菲律賓司法管轄範圍內。

PLDT企業業務持續投資於人工智能賦能數碼基礎設施、雲端平台及網絡安全，旨在提升各規模企業的營運及規模效率。

數碼金融 – Maya

Maya為菲律賓領先的數碼金融服務平台，整合數碼銀行、支付、儲蓄及信用服務，橫跨消費者及企業客戶關係。憑藉PLDT強大的網絡效應及其完整的生態系統，Maya已連續三年獲評為菲律賓最佳數碼銀行。

Maya憑藉其科技驅動及具人工智能功能的平台，推出Maya Black信用卡、Easy Credit、個人貸款以及提供具吸引力利率的存款產品，加快其信貸業務擴展，持續助力消費者財務自主。

於2025年12月31日，Maya的銀行客戶數目按年增加98%至1.07千萬名，總存款結餘及借款人數分別增加72%至680億披索(12億美元)及95%至3百萬名，至今累計發放貸款達2,560億披索(44億美元)。Maya的不良貸款率為6.1%，仍低於業界的平均水平。淨利息收益率進一步增加至20.0%。

受惠於強勁執行及有效的成本控制措施，Maya於2025年達致其首個全年盈利。PLDT分佔Maya的核心收益為7.16億披索(1.24千萬美元)。

為進一步發揮其數碼銀行基礎設施及產品方案的優勢，Maya於2025年進一步擴展其策略夥伴關係。在私營方面，Maya與Cebuana Lhuillier合作，為首次接觸信貸的消費者提供服務；與Pepsi-Cola Products Philippines, Inc.及Ultra Mega合作，為微型企業提供融資；並與菲律賓航空合作，將航空里數獎賞無縫整合至Maya應用程式內。在公營方面，Maya擴大與教育部、菲律賓體育委員會及國家電力公司的合作，以便利市民使用金融服務。

Maya於菲律賓推動的金融變革為其客戶提供靈活性與多元選擇。

展望

PLDT將持續穩健投資，為長遠發展建立更健康的業務，穩步強化及擴展其數碼平台、組合式服務、全國連接創新，以及資訊及通訊科技業務和數據中心業務的增長潛力。其亦預期持續正自由現金流，並維持60%的派息政策。

MPIC

MPIC於2025年的表現反映市場對其基建服務的需求持續增長。其持續強勁的增長展現各核心業務組合的韌性。盈利受Meralco強勁的發電業務(仍為最大增長貢獻者)、Maynilad水費上調,以及Metro Pacific醫院網絡病人數目的增加所帶動。

MPIC對本集團的溢利貢獻增加26%至新高2.506億美元(2024年:1.994億美元),反映綜合核心溢利淨額上升及第一太平於MPIC的經濟權益增加。

綜合核心溢利淨額由236億披索
(4.114億美元)上升15%至271億披索
(4.712億美元)

- 反映來自營運業務的溢利貢獻上升13%至321億披索(5.568億美元),主要受電力、水務及健康護理分部的溢利貢獻上升所帶動
- 受發電業務表現上升及收購Chromite Gas Holdings, Inc. (「Chromite Gas」)帶動,來自電力業務的溢利貢獻上升12%至221億披索(3.83億美元)
- 來自水務業務的溢利貢獻上升16%至72億披索(1.247億美元),反映自2025年1月1日起生效的實際收費上調
- 來自健康護理業務的溢利貢獻上升38%至7.74億披索(1.34千萬美元),反映人口增長及新收購醫院的貢獻
- 來自收費道路業務的溢利貢獻上升1%至61億披索(1.066億美元),反映路費及交通流量上升,惟部分被Mit-Pacific Infrastructure Holdings Corporation (「Mit-Pacific」)將收購的MPTC可轉換債券轉換為MPTC股份後導致MPIC於MPTC的持股量攤薄6.6%所抵消
- 部份被輕鐵業務的溢利貢獻因開始攤銷特許服務資產及LRT-1延線借款成本不再資本化而令溢利貢獻減少所抵消

綜合呈報溢利淨額由282億披索
(4.907億美元)上升5%至297億披索
(5.154億美元)

- 反映綜合核心溢利淨額上升
- 錄得來自MPIC出售於PCSPC全部50%權益之非經常性收益

綜合收入由731億披索(13億美元)
上升14%至833億披索(14億美元)

- 反映所有核心業務的收入均上升

債務組合

於2025年12月31日,MPIC的綜合債務由2024年年底上升7%至4,001億披索(68億美元),而債務淨額則增加3%至3,404億披索(58億美元)。借貸中92%以披索計值,固定利率借貸佔總額的88%。平均利率於2025年持穩於6.30%,而2024年則為6.31%。債務到期年期介乎2026年至2037年,當中53%的債務總額於2030年後到期。

MPIC總公司債務總額下降17%至604億披索(10億美元),而債務淨額則下降15%至525億披索(8.93億美元),所有債務均以披索計值及為定息。2025年的平均利率上升至6.08%(2024年:5.41%),反映年內貸款重新定價。

MPIC附屬公司或聯營公司的借款概不可向其母公司追索。

股息

於2026年3月11日,MPIC董事會宣佈派發末期股息每股63.46披索(1.1美元),於2026年5月11日派付予於2026年4月16日名列股東名冊之股東。

連同於2025年9月29日已派發的中期股息每股64.10披索(1.1美元),2025年派發股息總額每股127.56披索(2.2美元),派息比率為核心溢利淨額約27.5%(2024年:25%)。

額外投資/資產減持

於2025年1月17日,MPIC透過向Mit-Pacific發行一份具相同價值的MPTC可轉換債券,完成向Mit-Pacific回購其現存的普通股約7.3%,作價約119億披索(2.091億美元)。隨著所回購的股份已撥歸MPIC的庫存,令第一太平於MPIC的經濟權益由46.3%增加至49.9%,而Mit-Pacific於MPIC的權益則由14.5%下降至7.8%。由於MPTC的可轉換債券,MPIC於MPTC的經濟權益由99.9%下降至93.3%。

於2025年1月27日,Meralco全資擁有附屬公司Meralco PowerGen Corporation (「MGen」)及Aboitiz Power Corporation (「AP」)透過60%:40%的合營公司Chromite Gas完成共同收購San Miguel Global Power Holdings Corp (「SMGP」)兩所燃氣發電廠67%之權益,包括一所位於Ilijan已營運的1,200兆瓦發電廠,以及一所已於2024年12月至2025年4月期間分三階段投產之1,275兆瓦複循環新發電設施。MGen、AP及SMGP亦完成收購一所液化天然氣進口及再氣化站約100%權益。三方組成的合作公司之企業價值約33億美元,而MGen之權益貢獻約13億美元。

於2025年3月14日，MPTC以作價總額55億披索(9.67千萬美元)完成向Egis Projects SAS收購Egis Investment Partners Philippines, Inc (「EIPPI」) 55.4%權益。EIPPI是持有NLEX Corporation約10.5%股權的控股公司。交易完成後，EIPPI成為MPTC的全資擁有附屬公司，而MPTC於NLEX Corporation的實際權益由78.0%上升至83.8%。

於2025年3月14日，MPTC以作價17億披索(3.02千萬美元)完成向Egis Easytrip Services SAS收購Easytrip Services Corporation (「ESC」) 34%權益。交易完成後，ESC成為MPTC的全資擁有附屬公司。ESC主要從事於菲律賓提供電子收費系統相關服務、賬戶管理及所有已發出的電子通行證之資金與管理等業務。

於2025年3月20日，MPIC完成向環球基礎建設投資者I Squared Capital的聯號公司出售其於PCSPC全部50%權益。

於2025年4月15日，Metro Pacific Health Tech Corporation (「mWell」) 以作價3.79億披索(6.6百萬美元)完成收購Global Telehealth, Inc.及其附屬公司(其擁有KonsultaMD)100%權益。KonsultaMD是一項健康應用程式，透過全天候線上醫生諮詢、藥物配送、診斷及家居護理，為菲律賓客戶提供基本健康護理解決方案。

於2025年6月20日，MPTC透過其全資擁有附屬公司Metro Pacific Tollways Vizmin Corporation以作價10億披索(1.82千萬美元)完成收購LLEX Corp. 100%權益。於菲律賓興建12千米的Lapu-Lapu高速公路(「LLEX」)將分四階段進行。LLEX將與Cebu-Cordova Link Expressway(「CCLEX」)連接，旨在紓緩Lapu-Lapu市的交通擠塞情況，主要受惠區域包括Mactan-Cebu國際機場及Mactan經濟區。

於2025年7月21日，Metro Pacific Ventures, Inc.以作價約12億披索(2.08千萬美元)訂立股份購買及認購協議，以取得Eight-8-Ate Holdings Inc. 15%權益。Eight-8-Ate Holdings Inc.是一家食品及餐廳營運商，在菲律賓擁有高級休閒餐廳Conti's及快速服務/快餐店Wendy's。

於2025年9月22日，Metro Pacific Health Corporation (「MPHC」)完成收購Metro Antipolo Hospital and Medical Center, Inc. (「MAH」) 87.7%權益。MAH自2016年起投入營運，是一間部位於菲律賓Antipolo市擁有109張病床的二級醫院。

於2025年10月22日，MPHC完成收購Tanza Specialists Medical Center Inc. (「TSMC」) 92%權益。TSMC是一間位於菲律賓Cavite省Tanza市擁有100張病床的二級醫院。

於2025年11月25日，MPIC之間接全資擁有附屬公司Metro Pacific Coconut Holdings Corporation (「MPCHC」)完成於Franklin Baker Company的投資，以作價14億披索(2.43千萬美元)收購其40%實際權益。此項交易為Metro Pacific農業業務就於菲律賓策略性擴展農業食品與椰子產品價值鏈的一部份。

電力

Meralco為菲律賓最大的配電商，為佔菲律賓國內生產總值逾半的用戶提供電力。其亦為一間主要發電商，裝機可出售淨量為5,070兆瓦。為實現低碳承諾，Meralco計劃簽訂1,500兆瓦可再生能源的供應，而MGen正興建一項超過1,500兆瓦容量的新能源組合，並預期較原定2030年的目標更早達標。

Meralco已於2025年重續其特許經營權25年，由2028年7月起生效。

年內，Meralco的表現受其配電業務、發電業務強勁增長及審慎的財務管理所帶動。收入上升6%至4,973億披索(86億美元)，由於代收的發電費用上升、零售電力銷售上升，以及由於電廠可用率提升令MGen於儲備市場的發電收入上升。於2025年，發電及其他代收費用、配電、能源費及非電力收入分別佔總收入的78%、15%、5%及2%。

由於2024年受厄爾尼諾現象的影響導致對電力需求基數較高，售電量減少1%至53,997千兆瓦時。客戶數量增加2%至8.2百萬帶來更高貢獻被極端天氣的影響而抵消。住宅、商業及工業界分別佔2025年總售電量35%、38%及27%。

資本開支增加1.4倍至1,089億披索(19億美元)，其中約74%用於開發MTerra Solar項目及其他可再生能源發電廠，而餘下則用於配電網絡項目，包括新連接、資產更新、電容擴充及電線桿遷移工作。

於2025年7月21日，標準普爾全球評級確認Meralco的BBB信貸評級，展望上調至正面是基於Meralco作為一家綜合公用事業公司，其重續25年配電特許經營權、擁有穩健的市場地位，並不斷提升其發電多元化的規模及盈利能力。

發電業務

MGen的發電組合包括於菲律賓的全資擁有附屬公司Global Business Power Corporation(「MThermal」)及MGen Renewable Energy, Inc. (「MGreen」)、擁有San Buenaventura Power Limited 51%權益及於新加坡PLP的58%實際權益。

MGen在其當地液化天然氣資產及太陽能組合的優勢支持下，於2025年錄得強勁增長。於2025年12月底，MGen於菲律賓及新加坡的發電總量淨額增加2.1倍至5,070兆瓦。MGen的收入上升9%至268億披索(4.651億美元)，而其綜合核心溢利淨額上升52%至168億披索(2.916億美元)，反映其參與儲備市場的收入上升、Chromite Gas的新溢利貢獻，位於新加坡的PLP啟動新的100兆瓦快速啟動輔助電力服務發電廠，及其發電組合中發電廠的可運作率上升。

主要受惠於收購Chromite Gas，MGen提供合共27,289千兆瓦時的電力，較上年度上升78%。其中Chromite Gas、PLP及MThermal貢獻總電量的97%。

MTerra Solar 項目

此項目佔地3.5千公頃，橫跨菲律賓Nueva Ecija及Bulacan 6座城鎮。於2027年竣工後，其3.5千兆瓦峰值太陽能光伏發電容量，加上4.5千兆瓦時的電池儲能設施，預計將成為全球於單一地點最大的太陽能光伏發電與電池儲能綜合設施。其將為約2.4百萬戶家庭提供潔淨能源，每年可避免4.3百萬噸碳排放。

MTerra Solar項目在支持菲律賓實現於2030年可再生能源在發電組合中佔35%，到2040年達50%的目標擔當重要角色。

於2026年3月14日(自啟動工程後僅需16個月)，MTerra Solar已向國家電網輸送首批電力。MGen的聯號公司Terra Solar Philippines Inc.已完成興建MTerra Solar項目第一期約75%，並已於現場安裝1,288兆瓦的太陽能光伏板。其為菲律賓裝機容量最大的太陽能項目。

Meralco將繼續維持受監管及非受監管業務組合的平衡發展，並投資於其配電網絡及發電的容量與質素，尤其是於可再生能源業務，以及就核能進行可行性研究，能長遠為客戶提供更安全、可靠及價格合理的能源，推動進一步增長及盈利能力。

水務

Maynilad為菲律賓客戶數目最多的公用水務公司，持有特許經營權於馬尼拉大都會西部營運輸水及污水處理，以及公共衛生服務。MetroPac Water Investments Corporation(「MPW」)是MPIC的投資公司，用作於馬尼拉大都會以外的水務投資。

Maynilad完成於菲律賓證券交易所上市

Maynilad已於2025年11月7日完成在於菲律賓證券交易所上市，股份代號為MYNLD，並已履行其特許經營權要求於2027年1月21日之前向公眾發售最少30%股份。

Maynilad的首次公開發售共發行1,789,976,100股普通新股及354,704,200股普通舊股。其首次公開發售吸引12名海外及當地基石投資者參與。自首次公開發售募集的款項將大部份用於資助Maynilad經政府批准的資本開支需求，以及一般企業用途。

於2025年，Maynilad的收入上升9%至366億披索(6.36億美元)，由於自2025年1月1日起實施收費上調8.05%及環境相關收費由20%調整至25%。

資本開支增加4%至269億披索(4.665億美元)，主要用於供水設施、網絡升級、污水處理項目及進一步減少無收入用水，於2025年年底已下降至30.7%。於2025年期間，Maynilad繼續對其減少無收入用水計劃採取多管齊下的方法。其採用技術驅動解決方案Infracore(人工智能輔助洩漏定位)及Geo-AI Leak Locator進行洩漏修復、更換水錶及管道修復。其修復超過7萬處洩漏點，更換82千米老化管道，及每天減少損失2.56億公升水，足以滿足特許經營範圍內超過1.5百萬人的日常需求。此外，亦已更換27.5萬個老化的客戶水錶。

於2025年，Maynilad擁有超過1.5百萬個有效的供水服務連接點，覆蓋西部特許經營範圍95%，為約1.05千萬人提供服務。

污水處理及公共衛生服務

Maynilad自2007年已投資超過550億披索(9.545億美元)在其特許經營範圍內建設及改善廢水基礎設施。其目前營運22所污水處理廠、兩所污水及糞便處理廠，以及一所糞便處理廠，總處理量每天約7.895億公升。

Maynilad旨在改善特許經營範圍的衛生條件，並推廣環境保護的宏大願景，積極提升具前瞻性、韌性及可持續的廢水處理能力及建設相關基礎設施，超越特許經營的要求。2025年9月，Maynilad完成位於Muntinlupa市的Cupang污水再生設施的升級工程，處理能力大幅提升至每日4.6千萬公升，處理來自Alabang、Cupang及Bayanan鄉鎮的污水。

收費道路

MPTC於菲律賓營運North Luzon Expressway (「NLEX」)、Manila-Cavite Toll Expressway (「CAVITEX」)、Subic Clark Tarlac Expressway (「SCTEX」)、CCLEX及Cavite-Laguna Expressway (「CALAX」)。其為印尼的PT Nusantara Infrastructure Tbk的主要股東，並為印尼的PT Jasamarga Transjawa Tol及於越南的CII Bridges and Roads Investment Joint Stock Company的主要少數股東。

MPTC收費道路的收入於2025年上升17%至369億披索(6.405億美元)，反映其於菲律賓的收費上升以及車流量增加，以及於菲律賓CALAX的第4分段及CAVITEX-C5 South Link第2分段的收費均有正面效應。MPTC收費道路的平均每日車流量上升1%至逾2.4百萬架次。於菲律賓，平均每日車流量上升2%至719,396架次。於印尼，平均每日車流量上升1%至1,654,095架次，而越南則下降7%至70,850架次。

資本開支減少18%至149億披索(2.585億美元)，主要為撥付CAVITEX-C5 South Link、CALAX及NLEX第8.2分段的建設，預計於2026年竣工。

展望

面對全球環境不確定、中東地區地緣政治衝突持續，以及其他外在壓力，均對能源市場和投資者情緒有影響，MPIC仍專注於嚴謹的資產負債管理，持續提升電力、水務、交通及健康護理等必要服務的營運效率，並於有需要的地方投資基礎設施。

FPM POWER/PLP

PLP位於裕廊島(Jurong Island)的830兆瓦發電設施自2014年開始商業運作以來，一直是新加坡最具效益的複循環燃氣渦輪機發電廠之一。

於2025年5月，PLP按一份為期25年的輔助服務協議，提前完成建造新加坡首項100兆瓦快速啟動輔助服務設施。此設施在非計劃性停電或系統受干擾期間提供關鍵支援，對維持電力供需的穩定性發揮關鍵作用。

於2025年10月舉辦的2025 Asian Power Awards，PLP榮獲*Fast Track Power Plant of the Year*及*Power Plant Upgrade of the Year*殊榮，以表揚其在少於12個月內完成建造100兆瓦快速啟動輔助服務設施，並成功升級其現有複循環燃氣渦輪機設施，進一步提升營運效率與表現。

於2025年，PLP對本集團的溢利貢獻下降4%至9.26千萬美元(2024年：9.69千萬美元)，主要反映核心溢利淨額下降，部份被新加坡元兌美元的平均匯率升值3%所抵消。

由於將第10號機組升級擴大其發電量及提升系統效率於2024年上半年進行，年內發電廠的平均可運作率上升至96.0%(2024年：92.5%)。熱耗率仍保持於低水平及發電廠的可靠性仍高企。

於2025年，受零售市場競爭影響，已售發電量為5,689千兆瓦時(2024年：5,820千兆瓦時)，當中96%(2024年：95%)出售予合約銷售及賦權合約客戶，餘下4%(2024年：5%)則售予商業市場。PLP於年內在發電市場的市佔率約9.6%(2024年：9.7%)。

核心溢利淨額由3億新加坡元(2.242億美元)下降6%至2.815億新加坡元(2.155億美元)

- 反映於重新訂立的零售合約內的已售電力之非燃料利潤率下降
- 部份被快速啟動輔助服務自2025年5月開始提供收入及財務成本下降所抵消

溢利淨額由3.016億新加坡元(2.254億美元)下降7%至2.8億新加坡元(2.144億美元)

- 反映核心溢利淨額下降

收入由20億新加坡元(15億美元)下降15%至17億新加坡元(13億美元)

- 反映由於燃料成本下降，平均售價因而下調

營運開支淨額由3.59千萬新加坡元(2.68千萬美元)下降3%至3.47千萬新加坡元(2.66千萬美元)

- 反映政府於僱員技能發展的補貼
- 市場推廣及分銷開支下降
- 部份被專業費用增加所抵消

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利由4.124億新加坡元(3.082億美元)下降5%至3.9億新加坡元(2.986億美元)

- 反映非燃料利潤率下降
- 部份被快速啟動輔助服務首次提供的收入所抵消

債務組合

於2025年12月31日，FPM Power的現金淨額狀況為4.53千萬美元。債務總額則為2.3億美元，當中約25%於未來12個月到期，其餘債務介乎2027年至2032年之間。所有借款均為浮息銀行貸款。

股息

於2025年，PLP向其股東分派的股息總額為2.8億新加坡元(2.144億美元)(2024年：2.645億新加坡元(1.977億美元))。

擴展計劃

可以氫為燃料的670兆瓦複循環燃氣渦輪機發電廠

於2025年1月3日，新加坡能源市場管理局(Energy Market Authority of Singapore)授權PLP於裕廊島建造、擁有及營運可以氫為燃料的複循環燃氣渦輪機設施，發電量最少為600兆瓦。

於2025年9月18日，PLP就一項目與包括Mitsubishi Power Asia Pacific Pte. Ltd. 及Jurong Engineering Limited的財團簽訂一項協議，涉及金額相等於約5.641億美元，涵蓋有關670兆瓦複循環燃氣渦輪機發電廠之設計、工程、供應、採購、建造、安裝、測試及調試。PLP有購買額外設備最多約5.18千萬美元的權利。

新發電廠將興建於裕廊島的新地點，將包括一項大型電池儲能系統(Battery Energy Storage System) – 為新加坡首項能與電池儲能系統整合的複循環燃氣渦輪機機組，並將成為新加坡最大單一先進H級複循環燃氣渦輪機發電廠及為同類設施中最具效率的。新發電廠初始時將能夠最少30%使用氫發電，並可於將來100%燃燒氫發電，具體要視乎市場及監管機構的要求。此新地點將可容納第二組複循環燃氣渦輪機機組，以及於潛在未來可融合碳捕集、使用及儲存技術，鞏固PLP對長遠減碳策略的承諾。此設施計劃於2029年第二季度開始運作。

新加坡首項離岸進口太陽能項目

自2021年起，本集團一直與由PT Medco Power Indonesia附屬公司Medco Power Global Pte. Ltd. (一家具領導地位的印尼獨立發電商)及三林集團旗下公司Gallant Venture Ltd.組成的財團合作，發展一項從印尼布蘭島進口太陽能至新加坡的項目。

於2023年9月，項目公司Pacific Medco Solar Energy Pte. Ltd.已獲新加坡能源市場管理局授予有條件批准，進口最多600兆瓦的太陽能，而能源市場管理局於2024年9月已簽發條件性許可信函。透過專屬的高壓海底電纜直接連接於布蘭島的太陽能發電場至新加坡電網，輸送可再生電力至新加坡。新加坡與印尼兩地各項必要許可證的申請及詳盡的工程研究目前均在進行中。此項目與新加坡綠色發展藍圖2030年(Singapore Green Plan 2030)以及新加坡於2035年或之前進口最多6.0千兆瓦的可再生電力之目標一致。

科技及創新融入可持續發展

PLP於2024年7月29日宣佈，其全資擁有附屬公司PacificLight Energy Pte. Ltd. (「PLE」)已與Google及Rexus Bioenergy Pte. Ltd. (「REXus」)訂立一項為期10年的可再生能源供應合約。PLE將自REXus的高效廢棄木材發電廠房生產的8.6兆瓦零碳排放可再生能源提供予Google於新加坡的數據中心及業務營運點。

REXus的13.2兆瓦廢棄木材發電廠房為首家同類型發電廠，其設計具有循環協同效果，並採用同業的最頂尖技術，包括試驗規模的碳捕集設施，以吸收其排放物。此廠房生產的能源將由國際可再生能源證書(International Renewable Energy Certificate)的標準認證。將可持續生物質能融入新加坡的能源組合將提供可靠且可持續的能源解決方案，並將為新加坡電力行業訂立新的可持續發展標準。

此廠房由Sobono Bioenergy Pte. Ltd. (「Sobono Bioenergy」)及V8 Environmental Pte. Ltd. 透過一間50%：50%的合營公司開發。截至2025年12月底，此廠房的開發已完成73%，並按計劃推進，於2027年年初開始商業運作。PLP擁有Sobono Bioenergy 30%權益。

展望

新加坡的2026年國內生產總值預測增長介乎2.0%至4.0%，電力需求增長溫和。整體市場前景維持穩定。

除進行中的可再生能源計劃，PLP持續探索綠色能源解決方案。這突顯PLP致力善用尖端解決方案進一步提升發電量和系統的穩定性，同時降低營運成本及加速邁向成為低碳能源公司。這亦提升PLP之競爭力及增長勢頭，同時為服務客戶提供最大的營運靈活性。

PHILEX

儘管黃金和銅質量下降，Padcal礦場於2025年受惠於有利的金價，業績有所改善。自2023年起開始前期發展工作，Silangan項目現正全速邁向其首次金屬生產。此項目位於棉蘭老島Surigao del Norte，為菲律賓最大規模的金銅礦開採項目之一。

於2025年，Philex對本集團的溢利貢獻上升53%至7.4百萬美元(2024年：4.8百萬美元)，反映核心溢利淨額上升。

於2025年，黃金的平均變現價上升51%至每盎司3,280美元，而銅的平均變現價則上升2%至每磅4.56美元。然而，Padcal礦場的金屬產量因電力供應中斷受阻，且面對老舊採礦設備相關機械故障的營運挑戰。Padcal礦場的礦產碾磨總量下降1%至6.8百萬公噸，而金銅平均質量分別下降17%及7%，導致黃金產量減少21%至24,358盎司，銅產量則下降8%至1.82千萬磅。

於2026年年初，Padcal的生產受碾磨廠二級與三級碎石工段礦石倉的鋼架支撐結構發生故障所影響。復原工作正透過興建分流碎石生產線以維持最低的可持續碾磨水平，目標於2026年第二季度前穩步提升每日礦石處理量。

核心溢利淨額由7.46億披索 (1.3千萬美元)上升44%至 11億披索(1.86千萬美元)	■	反映收入上升
溢利淨額由8.1億披索(1.41千萬美元) 上升15%至9.3億披索(1.61千萬美元)	■	反映核心溢利淨額上升
	■	部份被披索兌美元的匯率收市價貶值2%，以美元計值的銀行貸款因而產生匯兌虧損所抵消
收入由82億披索(1.426億美元) 上升8%至89億披索(1.537億美元)	■	反映金銅價格上升
	■	有利的匯率
	■	部份被金銅質量下降導致金屬產量下降所抵消
	■	來自銅及金的收入分別佔總收入51%及49%
除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 由20億披索(3.45千萬美元)上升27%至 25億披索(4.37千萬美元)	■	反映收入上升
碾磨每公噸礦產的營運成本 由1,127披索(19.6美元)下降4%至 1,086披索(18.8美元)	■	主要反映冶煉費用以及材料及物資成本下降
資本開支(包括勘探成本)由53億披索 (9.24千萬美元)上升52%至81億披索 (1.398億美元)	■	主要反映開發Silangan項目的資本開支上升

Philex的主要營運礦產資產Padcal礦場的開採期最長至2028年12月。

債務組合

於2025年12月31日，Philex的借款為209億披索(3.548億美元)，其中包括67億披索(1.143億美元)1.5厘息率的債券，以及1.769億美元以美元計值及37億披索(6.36千萬美元)以披索計值的銀行貸款。債務水平增加歸因於開發Silangan項目。年內平均利息成本約為7.9%。

股息

鑑於2025年業績表現，Philex董事會宣佈派發現金股息每股0.04披索(0.068美仙)，於2026年3月25日派付予於2026年3月10日名列股東名冊之股東，派息比率為核心溢利淨額22%。

Silangan項目

Silangan項目的開發已進入最後階段。地下生產線的發展正按計劃推進，並已儲備礦石，待處理廠房調試後即可進行首批輸送。處理廠房的主要部分已分別完成測試或調試，而尾礦存儲設施亦已準備就緒，可接收此項目初始調試及商業運作所產生的尾礦。

Silangan項目的浸煉設施將生產金精體及電解銅作為終端產品，而Padical礦場則生產銅精礦。Silangan項目的項目公司Silangan Mindanao Mining Co., Inc.為菲律賓首家採用銅浸煉技術生產電解銅的礦業公司，其來自電解銅精煉流程所得盈利已獲批享有為期六年的稅務豁免優惠。

根據於2022年1月完成的Sta Barbara I(前稱Boyongan)礦藏(Silangan項目一期)分階段採礦計劃的可行性研究，Sta Barbara I礦藏的開採及營運期為28年。礦產資源估算量為2.79億公噸，黃金質量為每公噸0.7克，銅質量則為0.52%。可開採

礦產儲備估算量為8.1千萬公噸，估計黃金及銅質量分別為每公噸1.13克及0.67%，而可提取黃金及銅分別為2.8百萬盎司及9.93億磅。初步估計每日礦產產能2千公噸，並於營運的第12年上升至1.2萬公噸。

待項目投入商業生產後，管理層計劃提升每日產能以受惠金銅價高企的機遇。

PXP

於2025年，來自Galoc油田88號(前稱14C-1號)服務合約(Service Contract)的石油收入減少26%至5千萬披索(90萬美元)(2024年：6.7千萬披索(1.2百萬美元))，乃由於採油總量從2024年的498,168桶下降17%至414,124桶，及平均原油售價下降12%。

成本及開支上升3%至9.5千萬披索(1.6百萬美元)(2024年：9.2千萬披索(1.6百萬美元))，反映營運成本及營運開支上升。

PXP的核心虧損淨額由3.3千萬披索(60萬美元)上升51%至5千萬披索(90萬美元)，反映石油收入下降以及成本及開支上升。

80號服務合約及81號服務合約

於2025年9月24日，獲菲律賓能源部(Philippine Department of Energy)授出80號服務合約及81號服務合約，並委任澳洲Triangle Energy (Global) Limited (「TEGL」)為這兩區塊的營運商。PXP持有各服務合約12.5%權益。

80號服務合約的區塊位於Sulu Sea Basin西南部，距婆羅洲海岸約200千米，覆蓋7,800平方千米面積。以往在此進行的作業中，於兩口深水鑽井發現天然氣。

81號服務合約的區塊位於Sulu Sea Basin以南，毗鄰80號服務合約的區塊，覆蓋5,321平方千米面積。以往在此進行的作業中，透過開鑿7口鑽井發現碳氫化合物的跡象，並已記錄其二維及三維地震數據。

根據服務合約的第一分段，TEGL需於24個月的期限內進行地質與地球物理研究，包括採用預疊深度遷移法，對80號服務合約區塊的現有三维地震數據，以及81號服務合約區塊的二維與三维地震數據進行重新處理。

72號服務合約及75號服務合約

PXP擁有97.9%之附屬公司Forum Energy Limited(「FEL」)透過其全資擁有附屬公司Forum (GSEC 101) Limited於Recto Bank 72號服務合約持有70%權益。此區塊於菲律賓巴拉望西北部離岸覆蓋8,800平方千米面積。PXP於位於菲律賓巴拉望西北部區塊的75號服務合約持有50%權益。

由於菲律賓能源部發出不可抗力的聲明，72號服務合約及75號服務合約的勘探活動分別自2014年及2015年起大部份時間處於擱置狀態。自2020年10月14日至2022年4月5日期間，菲律賓能源部解除兩份服務合約的不可抗力聲明。其後FEL及PXP收到菲律賓能源部通知自2022年4月6日起暫停相關工作的指令，勘探活動因而再次擱置。於2022年4月11日，FEL及PXP終止所有相關勘探工作，並聲明兩份服務合約均受不可抗力因素的影響。

於2025年7月31日，PXP透過認購FEC Resources, Inc.的新普通股，將其於FEL的經濟權益由97.9%增加至98.1%。

FEL及PXP將繼續就72號服務合約及75號服務合約的任何可能活動與菲律賓政府進行協調。

40號服務合約

40號服務合約的Dalingding礦藏區位於宿霧北部近海區域。PXP持續評估推進此區塊開發的方案，包括入股協議機會，惟受限於最終落實之商業及財務條款。

展望

Philex於2026年開啟新里程—Silangan項目的首批金屬生產標志著主要新礦場啟動商業運作。Philex管理層將繼續應對Padcal礦場持續存在的營運挑戰，致力恢復其正常生產水平，同時探索鄰近Padcal礦場潛在礦藏的勘探工作，有望進一步延長其開採期。

財務回顧

債務淨額及負債對權益比率

(A) 總公司債務淨額

債務淨額下降主要由於現金及現金等值項目結餘增加(反映持續營運現金流入淨額)。截至2025年12月31日，總公司之借款維持於2027年9月到期之3.494億美元債券(面值3.5億美元)，以及於2026年1月至2034年8月到期的11.135億美元銀行貸款(本金額為11.2億美元)。於2026年1月到期的銀行貸款已透過承諾銀行融資進行全面再融資。該項再融資後，直至2027年9月止並無到期債務。

總公司債務淨額變動

百萬美元	借款	現金及現金等值項目	債務淨額
2025年1月1日結算	1,457.9	(120.5)	1,337.4
變動淨額	5.0	(26.6)	(21.6)
2025年12月31日結算	1,462.9	(147.1)	1,315.8

總公司現金流量

截至12月31日止年度 百萬美元	2025	2024
股息及費用收入	310.9	305.3
總公司營運開支	(19.2)	(18.6)
現金利息開支淨額	(65.3)	(72.1)
已付稅項	(0.7)	(0.7)
來自經營業務之現金流入淨額	225.7	213.9
投資淨額 ⁽ⁱ⁾	(46.4)	(17.8)
融資活動		
—已付分派	(144.6)	(133.2)
—償還借款淨額	(2.0)	(14.3)
—其他 ⁽ⁱⁱ⁾	(6.1)	1.0
現金及現金等值項目增加淨額	26.6	49.6
1月1日之現金及現金等值項目	120.5	70.9
12月31日之現金及現金等值項目	147.1	120.5

(i) 2025年投資淨額包括對FPM Power之額外投資、認購Maynilad首次公開發售股份以向本公司股東實物分派，並就長期服務金及長期獎勵信託的投資向信託人提供資金。2024年投資淨額包括對PLDT聯營公司Maya Innovations Holdings Pte. Ltd. (「Maya」)之額外投資、投資於新加坡的可再生能源項目，並就長期服務金及長期獎勵信託的投資向信託人提供資金。

(ii) 主要指租賃負債及向購股計劃信託人作出之付款，部份被行使購股權而發行新股份之所得款項所抵消。

(B) 本集團之債務淨額及負債對權益比率

綜合賬及聯營公司之債務淨額及負債對權益比率分析如下。

綜合賬

百萬美元	債務／ (現金) 淨額 ⁽ⁱ⁾ 2025	權益／ (虧損) 總額 2025	負債對 權益比率 ⁽ⁱⁱ⁾ (倍) 2025	債務／ (現金) 淨額 ⁽ⁱ⁾ 2024	權益／ (虧損) 總額 2024	負債對 權益比率 ⁽ⁱⁱ⁾ (倍) 2024
總公司	1,315.8	931.8	1.41x	1,337.4	847.8	1.58x
Indofood	1,614.1	6,959.3	0.23x	1,985.5	6,556.8	0.30x
MPIC	5,785.1	5,931.9	0.98x	5,726.1	5,163.1	1.11x
FPM Power	(45.3)	406.3	—	(22.4)	343.8	—
FP Natural Resources	68.0	(124.0)	—	71.9	(70.9)	—
本集團綜合賬項調整	—	(981.7)	—	—	(910.4)	—
總計	8,737.7	13,123.6	0.67x	9,098.5	11,930.2	0.76x
聯營公司						
PLDT	4,816.8	2,178.7	2.21x	4,694.5	2,017.9	2.33x
Philex	279.8	565.1	0.50x	197.4	563.3	0.35x

(i) 包括短期存款及受限制現金。

(ii) 債務淨額除以權益總額。

總公司的負債對權益比率下降，原因為本年度溢利導致本公司的權益上升，部份被向股東的分派付款所抵消。

Indofood的負債對權益比率下降，原因為其債務淨額下降(因其經營現金流入，扣除其支付資本開支及投資之付款)，連同其權益因溢利減年內已付的股息而上升。

MPIC的負債對權益比率下降，原因為溢利減年內已付股息導致其權益上升，部份被債務淨額增加(因其支付資本開支、投資及特許權費用，扣除營運現金流入淨額及Maynilad首次公開發售之所得款項淨額)所抵消。

FPM Power的淨現金增加反映PLP的經營現金流入。其權益增加反映由股東注資以發展新的670兆瓦複循環燃氣渦輪機設施。

FP Natural Resources的債務淨額下降反映減持資產所得款項淨額。其年內虧損總額上升反映RHI錄得之虧損。

本集團的負債對權益比率下降至0.67倍，原因為債務淨額水平下降(主要因營運資金流入及Maynilad首次公開發售之所得款項淨額，扣除本集團支付資本開支及投資)，連同本集團的權益上升(反映本集團的溢利減年內已付的分派/股息)。

PLDT的負債對權益比率下降，主要原因為其權益上升(反映溢利減年內已付的股息)。Philex的負債對權益比率上升，主要原因為其債務淨額上升以撥付開發Silangan項目的資本開支。

到期組合

綜合賬之債務到期組合列示如下。

綜合賬

百萬美元	賬面值		面值	
	2025	2024	2025	2024
1年內	2,526.5	2,548.7	2,534.6	2,564.2
1至2年	895.2	795.2	899.2	801.4
2至5年	2,977.0	3,136.8	2,998.1	3,157.3
5年以上	6,615.4	6,055.6	6,645.8	6,101.9
總計	13,014.1	12,536.3	13,077.7	12,624.8

本集團於2024年12月31日至2025年12月31日期間之債務到期組合改變，主要反映Indofood及MPIC的長期借款於不同到期期間之轉移、總公司以新長期借款再融資其於2025年8月至12月到期之共3.3億美元貸款、MPTC於2025年12月發行67億披索(1.134億美元)於2028年到期、67億披索(1.134億美元)於2030年到期及67億披索(1.134億美元)於2035年到期之債券，以及本集團的新增借款淨額。RHI的43億披索(7.32千萬美元)借款因某些承諾條款問題於2025年及2024年12月31日分類為流動負債。

百萬美元	PLDT				Philex			
	賬面值		面值		賬面值		面值	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
1年內	275.2	403.5	281.7	409.7	57.0	50.0	57.0	50.0
1至2年	469.5	269.5	474.2	274.6	152.1	119.7	159.1	125.9
2至5年	1,237.3	1,285.3	1,247.6	1,297.6	97.0	47.1	98.9	48.2
5年以上	3,036.7	2,909.2	3,047.3	2,920.0	48.7	50.8	49.9	51.8
總計	5,018.7	4,867.5	5,050.8	4,901.9	354.8	267.6	364.9	275.9

PLDT於2024年12月31日至2025年12月31日期間之債務到期組合改變，主要反映為資本開支所安排之新借款及/或為改善服務與擴充計劃而再融資之貸款。Philex的債務增加反映為發展Silangan項目而融資之新借款。

本集團資產之抵押

於2025年12月31日，若干銀行及其他借款以相當於賬面淨值11.179億美元(2024年：9.131億美元)之本集團物業、廠房及設備、應收賬款及其他應收款項、現金及現金等值項目及存貨，以及本集團於PLP之70%(2024年：70%)、於Light Rail Manila Corporation之55%(2024年：55%)、於MPCALA Holdings, Inc.之100%(2024年：100%)、於Cebu Cordova Link Expressway Corporation之100%(2024年：100%)、於PT Jasamarga Transjawa Tol之20.3%(2024年：20.3%)、於PT Jakarta Lingkar Baratsatu之35%(2024年：35%)、於PT Bintaro Serpong Damai之88.9%(2024年：88.9%)、於PT Makassar Metro Network之99.6%(2024年：99.6%)、於PT Makassar Airport Network之99.4%(2024年：99.4%)及於PT Inpola Meka Energi之100%(2024年：100%)的權益作為抵押。

財務風險管理

外匯風險

(A) 公司風險

由於總公司的債務目前以美元計值，故外匯風險主要與收取的現金股息有關。

本公司根據預測股息流量積極檢討對沖的潛在利益，並訂立對沖安排(包括採用外匯期貨合約)以管理每次有關股息收入及外幣付款交易之外匯風險。

(B) 本集團風險

本集團附屬公司及聯營公司的業績是以印尼盾、披索及新加坡元為主的當地貨幣計值，經折算後綜合為以美元為單位的本集團業績。本集團亦面對因折算非美元計值的附屬公司及聯營公司之投資有關的外匯風險。然而，本集團並未積極尋求對沖因折算以外幣計值的投資所引起的風險，乃由於(i)該等投資之價值於變現前的風險屬非現金性質，以及(ii)對沖涉及的高昂成本。

本集團資產淨值的主要組成部份主要與按印尼盾及披索計值的投資有關。故此，倘該等貨幣的匯率各自與2025年12月31日的匯率有任何變動，均會對以美元計值的本集團資產淨值產生影響。

下表顯示印尼盾及披索兌美元的匯率每變動1%時，對本集團之調整後資產淨值之預計影響。

公司	基準	對調整後 資產淨值 之影響 百萬美元	對調整後 每股資產淨值 之影響 港仙
Indofood	(i)	17.7	3.25
PLDT	(i)	11.8	2.17
MPIC	(ii)	12.9	2.36
Philex	(i)	4.5	0.82
PXP	(i)	0.2	0.04
總公司—其他資產	(iii)	1.1	0.20
總計		48.2	8.84

(i) 以2025年12月31日之所報股價按本集團的經濟權益計算所得。

(ii) 以2023年MPIC撤銷上市之收購要約價每股5.2披索(或每股2,600披索，經2024年9月之500:1反向股份分拆後)計算所得。

(iii) 指Silangan Mindanao Exploration Co., Inc. (「SMECI」)可換股票據。

按貨幣分類之債務淨額

附屬公司及聯營公司經常需要以美元借款，因而產生當地貨幣兌換的風險。按貨幣分類之綜合賬及聯營公司之債務淨額概要載列如下。

綜合賬

百萬美元	美元	印尼盾	披索	新加坡元	其他	總計
借款總額	4,673.1	1,700.7	6,315.2	230.0	95.1	13,014.1
現金及現金等值項目 ⁽ⁱ⁾	(1,020.4)	(1,878.6)	(997.0)	(280.1)	(100.3)	(4,276.4)
債務/(現金)淨額	3,652.7	(177.9)	5,318.2	(50.1)	(5.2)	8,737.7
代表：						
總公司	1,325.9	—	(9.3)	—	(0.8)	1,315.8
Indofood	2,331.3	(612.8)	—	(7.1)	(97.3)	1,614.1
MPIC	(1.5)	434.9	5,258.8	—	92.9	5,785.1
FPM Power	(2.3)	—	—	(43.0)	—	(45.3)
FP Natural Resources	(0.7)	—	68.7	—	—	68.0
債務/(現金)淨額	3,652.7	(177.9)	5,318.2	(50.1)	(5.2)	8,737.7

聯營公司

百萬美元	美元	披索	總計
債務淨額			
PLDT	598.3	4,218.5	4,816.8
Philex	145.5	134.3	279.8

(i) 包括短期存款及受限制現金。

由於有未對沖美元債務淨額，故本集團的業績受到美元匯率波動的影響。下表呈示本集團在附屬公司及聯營公司的主要營運貨幣兌美元每變動1%時，對本集團已申報溢利的預計影響。這並不反映在相關公司層面的收入及投入成本因匯率波動之間接影響。

百萬美元	美元 總風險	已對沖額	未對沖額	外匯變動1% 對溢利之影響	對本集團溢利 淨額之影響
總公司 ⁽ⁱ⁾	1,325.9	—	1,325.9	—	—
Indofood	2,331.3	—	2,331.3	23.3	9.1
MPIC	(1.5)	—	(1.5)	(0.0)	(0.0)
FPM Power	(2.3)	—	(2.3)	(0.0)	(0.0)
FP Natural Resources	(0.7)	—	(0.7)	(0.0)	(0.0)
PLDT	598.3	(342.2)	256.1	2.6	0.5
Philex	145.5	—	145.5	1.5	0.5
總計	4,396.5	(342.2)	4,054.3	27.4	10.1

(i) 由於本集團的業績以美元呈報，故總公司之未對沖美元債務淨額不會構成任何匯兌風險。

股本市場風險

由於本公司大部份的投資皆為上市公司，本公司須面對該等投資之股票市場價值波動風險。此外，本公司之投資的價值亦可能受個別國家之投資氣氛所影響。

利率風險

本公司及其附屬公司及聯營公司所面對之利率變動僅影響其浮息借款成本。有關綜合賬及聯營公司的分析載列如下。

綜合賬

百萬美元	定息借款 ⁽ⁱ⁾	浮息借款 ⁽ⁱ⁾	現金及現金 等值項目 ⁽ⁱⁱ⁾	債務/ (現金)淨額
總公司	796.7	666.2	(147.1)	1,315.8
Indofood	2,737.2	1,705.6	(2,828.7)	1,614.1
MPIC	5,974.9	830.3	(1,020.1)	5,785.1
FPM Power	—	230.0	(275.3)	(45.3)
FP Natural Resources	22.3	50.9	(5.2)	68.0
總計	9,531.1	3,483.0	(4,276.4)	8,737.7
聯營公司				
PLDT	1,644.9	3,373.8	(201.9)	4,816.8
Philex	177.9	176.9	(75.0)	279.8

(i) 反映總公司及PLDT將浮息借款實際轉為定息借款的若干利率掉期協議。

(ii) 包括短期存款及受限制現金。

下表呈示有關浮息借款之平均年利率變動1%時，對本集團已申報溢利的預計影響。

百萬美元	浮息借款	利率變動1% 對溢利之影響	對本集團溢利 淨額之影響
總公司	666.2	6.7	6.7
Indofood	1,705.6	17.0	6.6
MPIC	830.3	8.3	3.1
FPM Power	230.0	2.3	0.8
FP Natural Resources	50.9	0.5	0.2
PLDT	3,373.8	33.7	6.5
Philex	176.9	1.8	0.6
總計	7,033.7	70.3	24.5

調整後每股資產淨值

本集團的相關價值計算如下。

12月31日結算 百萬美元	基準	2025	2024
Indofood	(i)	1,774.7	2,094.4
PLDT	(i)	1,184.0	1,236.8
MPIC	(ii)	1,291.3	1,312.4
FPM Power	(iii)	397.8	370.0
Philex	(i)	449.7	128.8
PXP	(i)	22.5	27.6
總公司—其他資產 —債務淨額	(iv)	130.7	150.5
價值總額		3,934.9	3,983.1
已發行普通股數目(百萬)		4,262.1	4,255.2
每股價值—美元		0.92	0.94
—港元		7.20	7.30
本公司收市股價(港元)		5.96	4.51
股價較港元每股價值之折讓(%)		17.2	38.2

(i) 以所報股價按本集團的經濟權益計算所得。

(ii) 以2023年MPIC撤銷上市之收購要約價每股5.2披索(或每股2,600披索，經於2024年9月之500:1反向股份分拆後)計算所得。

(iii) 指投資成本。

(iv) 主要指SMECI可換股票據以及本公司於Maya的投資。

購入、出售或贖回上市證券

截至2025年12月31日止年度，管理本公司股份獎勵計劃的獨立受託人在香港聯交所購買合共8,308,000股(2024年：4,288,000股)本公司股份，代價總額約為5.25千萬港元(6.7百萬美元)(2024年：1.31千萬港元(1.6百萬美元))，費用由本公司承擔。

除上文所披露者外，於截至2025年12月31日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司之任何上市證券(包括出售庫存股份)。

於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

企業管治

企業管治常規

第一太平致力建立及維持高水平的企業管治，以保障股東、僱員及其他相關持份者的利益。本公司之企業管治委員會由大部份獨立非執行董事組成，並由一名獨立非執行董事擔任主席，專責監察本公司之企業管治職能。

本公司已自行採納其企業管治常規守則，當中包含上市規則附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)所載列之原則及規定。於截至2025年12月31日止年度內，本公司已應用企業管治守則所載之原則，並遵守適用守則條文，惟以下例外事項除外：(i)守則條文第E.1.5條(按薪酬等級披露每名高級管理人員的酬金詳情)；及(ii)守則條文第D.2.2條(設立內部審核功能，於2025年7月1日之前為守則條文第D.2.5條)。

董事會認為，如其2024年年報《企業管治報告》內「管治架構」一節及其2025年中期報告「企業管治常規」一節所披露，本公司具有充分的相關理據處理該等例外事項。有關本公司的企業管治常規的詳細資料將於本公司2025年年報所載的《企業管治報告》內披露。董事會將會繼續檢討，並在出現該等例外事項的情況時建議合適的其他措施及行動。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已自行採納一套董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則所訂標準。於本公司作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於截至2025年12月31日止年度內均已遵守標準守則所載之規定標準。

審核意見

本集團之獨立核數師安永會計師事務所已於其日期為2026年3月30日之報告中就本集團截至2025年12月31日止年度之財務報表發表無保留意見。

審核及風險管理委員會審閱聲明

審核及風險管理委員會已審閱2025年之全年業績，包括本集團採納之會計政策及實務。審核及風險管理委員會亦已與本公司管理層及其獨立核數師商討財務匯報、審核、風險管理及內部監控事宜。

末期分派

董事會已建議作出末期分派每股普通股14.00港仙(1.79美仙)。待本公司股東於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准後，末期分派將以現金派付，並按各股東於本公司股東名冊(「股東名冊」)內之登記地址釐定派付之貨幣，分發如下：登記地址位於香港、澳門及中華人民共和國之股東獲派港元、登記地址位於英國之股東獲派英鎊，以及登記地址位於所有其他國家之股東獲派美元。預期分派單將約於2026年6月16日(星期二)寄發予股東。

股東週年大會

本公司將於2026年5月22日(星期五)舉行股東週年大會。載有(其中包括)股東週年大會通告之致股東通函將於2026年4月底前上載至本公司網站(www.firstpacific.com)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)，並寄發予要求索取印刷本之列位股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

1. 股東週年大會

本公司將於2026年5月19日(星期二)至2026年5月22日(星期五)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理股東登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥之股份過戶表格連同相關股票須於2026年5月18日(星期一)下午4時30分之前送達本公司之股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司(「股份過戶登記處香港分處」)，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖，辦理登記手續。

2. 建議末期分派

待股東批准建議作出之末期分派後，本公司將於2026年6月1日(星期一)至2026年6月4日(星期四)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理股東登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續。除淨日將為2026年5月28日(星期四)。為符合資格獲派擬作出之末期分派，所有填妥之股份過戶表格連同相關股票須於2026年5月29日(星期五)下午4時30分之前送達股份過戶登記處香港分處(地址同上)辦理登記手續。末期分派將派發予於2026年6月4日(星期四)(即記錄日期)名列股東名冊之股東，而派發日期將約為2026年6月16日(星期二)。

業績公告及年報

本全年業績公告登載於本公司網站(www.firstpacific.com)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)。2025年年報將於2026年4月底前上載至上述網站及寄發予要求索取印刷本之列位股東。

代表董事會
第一太平有限公司
常務董事兼行政總監
彭澤仁

香港，2026年3月30日

於本公告日期，本公司董事會包括以下董事：

執行董事：

彭澤仁，常務董事兼行政總監
楊格成

非執行董事：

林逢生，主席
謝宗宣
林希騰

獨立非執行董事：

陳坤耀教授，金紫荊星章、大英帝國司令勳章、太平紳士
梁高美懿，銀紫荊星章、太平紳士
范仁鶴
李夙芯
裴布雷