

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## Johnson Electric Holdings Limited

### 德昌電機控股有限公司\*

(在百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號: 179)

## 截至 2022 年 3 月 31 日止年度 全年業績公告

---

### 摘要

- 截至 2022 年 3 月 31 日止財政年度，營業總額 3,446 百萬美元，較去年上升 9 %。未計入匯率變動及收購的影響，基本營業額上升 7 %
  - 毛利 702 百萬美元，下跌 3 %
  - 未計利息、稅項及攤銷前盈利，已調整撇除重組費用和重大非現金項目，下跌 27 % 至 244 百萬美元或營業額的 7.1 % (對比 2020/21 財政年度為營業額的 10.6%)
  - 股東應佔溢利淨額 146 百萬美元，較去年下跌 31 %
  - 基本淨溢利 165 百萬美元，下跌 34 %
  - 於 2022 年 3 月 31 日，現金儲備 345 百萬美元，而財政年終總債務佔資本比率為 16 %
-

## 致股東函件

2021/22 財政年度對德昌電機而言特別具挑戰性，因為受到多項宏觀經濟和特定行業因素的影響，對全球零部件製造供應鏈造成巨大壓力。雖然隨著全球經濟逐步從 2019 冠狀病毒病（「COVID-19」）疫情中復甦，帶動營業額強勁增長，但生產成本上升和受外圍因素干擾我們的營運，使溢利率顯著下跌。

### 部門銷售表現

德昌電機最大營運部門汽車產品組別的營業額達 2,644 百萬美元。未計入外匯影響及收購，汽車產品組別的營業額上升 5 %。相比之下，同期的全球輕型汽車產量下跌約 1 %。

儘管 2021 年大部分時間全球經濟大致逐步復甦，但汽車行業仍處於產能受限的狀態，無法滿足被壓抑的潛在消費需求，而全球汽車產量仍比疫情前水平低 10 % 以上。最大的限制因素是用於製造大量汽車部件和子系統所需的半導體持續短缺。因此，原始設備製造商已不斷修改生產計劃，並將生產重點投放在較小數汽車型號上。

過去一年阻礙汽車行業供應鏈和擾亂生產的額外因素包括其他專用原材料和零部件短缺、貨櫃運輸安排中斷、烏克蘭爆發戰爭，以及 COVID-19 近期在中國復燃，導致政府強制關閉工廠。

除了面對這一連串前所未有的營運挑戰，汽車行業亦同時經歷根本性的結構轉變，從內燃機技術轉為混合動力和全電動汽車。

在這些嚴峻的經營條件下，汽車產品組別持續在每個主要地區實現高於輕型汽車行業產量的銷售增長。在美洲，汽車產品組別營業額上升 10 %，而行業產量增長 3 %。在歐洲，營業額上升 3 %，而該地區汽車產量則下跌 10 %（其中作為關鍵市場的德國產量下跌近 14 %）。在亞洲，我們的營業額上升 4 %，而整體行業的產量則下跌 1 %（包括回顧期內中國客車產量下跌 4 %）。

汽車產品組別能夠持續實現令人鼓舞的銷售增長，是因為其產品組合專注於汽車行業轉型的關鍵長期技術趨勢，這包括實現電氣化、減少排放、提高安全性和舒適度，以及加熱、冷卻或潤滑等關鍵汽車系統的創新技術。

工商用產品組別的營業額達 802 百萬美元，佔本集團營業總額 23 %。未計入外匯影響，工商用產品組別的營業額上升 12 %。

工商用產品組別令人滿意的銷售表現，反映該部門為一系列令人振奮的高增長市場分部提供服務方面持續有進展，以及全球普遍對消費品和工業產品的需求旺盛。值得注意的是，雖然半導體和其他物料短缺仍限制了工商用產品組別多個終端市場的供應，但此等干擾往往比汽車行業所經歷的干擾較少。

疫情期間消費者行為出現變化，包括對「居家」產品的需求增加，仍然是工商用產品組別所提供許多產品應用的強大增長動力，儘管下半年其中一些市場分部的需求出現放緩。由於推出新項目和贏得新業務、市場佔有額增加和市場需求上升，該組別在園藝和園林工具、通風、飲品設備、熱管理、自動化窗戶和大型家用電器等分部取得顯著的增長。

按地區而言，工商用產品組別在歐洲和美洲銷售增長強勁，因為去年營業額受 COVID-19 疫情的影響而受拖累。然而，亞洲的銷售略為下跌，這是由於中國的需求受疫情影響按年不同（包括最近部分省份重新實施封鎖措施）以及特定客戶因物料和零部件短缺令情況加劇。

## 毛利率及營業溢利

本集團的毛利 702 百萬美元，較去年下跌 3 %，佔營業額的百分比由 22.9 % 下跌至 20.4 %。毛利率下跌反映基本原材料成本增加、勞動成本上升（因零部件短缺、客戶生產計劃中斷以及最近中國政府強制關閉工廠導致效率加劇下降）、與疫情相關的一次性成本節省措施和補貼結束、折舊增加和客戶合約價格降低。這些生產成本急劇增加，而只有部分升幅被銷量增長、對沖合約和在合約可行的情況下提高產品價格所抵銷。

已調整撇除重組費用及重大非現金項目的影響後，未計利息、稅項及攤銷前盈利 244 百萬美元，相當於營業額的 7.1 %。除了前述對毛利產生負面影響的因素外，降低營運層面盈利的主要因素是航運和物流費用急劇上漲，以及增加對資訊科技的基建成本和投資。

## 淨溢利及財務狀況

股東應佔淨溢利下跌 31 % 至 146 百萬美元，或按完全攤薄基礎計算每股 16.23 美仙。撇除重組費用及重大非現金項目的影響，基本淨溢利 165 百萬美元，對比去年為 251 百萬美元。

利潤減少、高資本投資，以及隨著終端市場需求上升令營運資金需求大幅增加，此等因素導致自由現金流出 132 百萬美元（而去年的自由現金流入為 171 百萬美元）。儘管截至 2022 年 3 月 31 日，現金儲備減少至 345 百萬美元，德昌電機的財務狀況仍然穩健，總債務佔資本比率為 16 %。

## 股息

目前影響德昌電機營運的若干宏觀經濟挑戰及供應鏈中斷可被視為特殊及可能短期性質。儘管如此，董事會認為在業務營運狀況及財務表現改善之前，本公司保留現金為謹慎的做法。因此，建議派發末期股息每股 17 港仙。連同中期股息每股 17 港仙，全年股息合共 34 港仙（相比去年全年股息每股 51 港仙），相等於每股 4.36 美仙。

末期股息將以現金支付，並提供以股代息選擇，讓股東可選擇以認購價折讓 4% 認購股份。董事會進一步獲悉，本公司控股股東有意根據以股代息選擇認購其全部合資格分配股份。以股代息選擇的全部詳情將載於股東通函。

## 提高績效的業務策略和管理措施

具挑戰性的營運環境並沒有改變本集團業務策略的核心要素，其中包括：

- 投資於創新的驅動相關產品和技術解決方案，以應對社會的長期需求趨勢，特別是在電氣化、減少排放、自動化、移動性、安全和醫療保健領域
- 提供隨時應變且低成本的製造完成模式，有效地為全球和地區客戶提供服務
- 通過應用最新的數碼平台和工具，加速我們的業務流程和數據管理轉型

然而，越來越明顯的是，近期對「及時生產」製造業供應鏈的一連串衝擊，以及全球通脹性生產成本飆升的影響在短期內可能不會大幅減弱。這需要管理層即時作出深遠的應對，並延伸到我們業務的每個部分。

所有業務組別和職能範疇正為新的財政年度訂立進取的成本削減目標，當中無可避免需要針對性地削減勞動力和人員配置水平，以保持我們的競爭力。我們在高速製造自動化方面的投資和對營運版圖的持續優化，將減省部分人手。我們也正在審視原材料和其他零部件採購合約，以尋找合理和節省成本的機會。在我們的職能範疇內正在精簡業務流程並採用新的數碼工具，以降低成本和提高生產力。

管理層亦逐一審視每一條生產線，以重申那些領域應成為未來增長的重點，那些領域應從未來投資的資格中剔除。如果我們的業務組合中的某些部分不再最符合我們的長期目標，我們對策略性出售的選擇持開放態度。

為輔助德昌電機業務模式的內部轉型，我們將繼續尋求外部機遇，善用我們現有的能力，改善我們的業務組合，並創造新的增長可能。

在 2021 年 5 月，我們完成了收購 E. Zimmermann GmbH 的項目。Zimmermann 是一家位於德國的專業機械專家，結合 Zimmermann 在汽車差速器殼體領域的專業知識，與世特科 (Stackpole) 的粉末金屬技術專長，將為本集團擴大其在新能源汽車動力傳動系統領域的市場地位開闢新的機遇。

在 2021 年 10 月，工商用產品組別與以色列自主人工智能領域的領先企業 Cortica Ltd. 成立了一家新的合營公司。憑藉德昌電機在製造業累積的豐富經驗以及 Cortica 獨特的自主學習技術，這家新的企業專注於開發和營銷工業自動化製程中人工智能質量檢測軟件。

## 展望

儘管全球製造供應鏈受到嚴重干擾，但本集團過去一年的正面銷售表現，證明市場對德昌電機的產品和技術解決方案有穩固的基本需求。

在汽車市場中，新能源汽車（混合動力和全電動汽車）的使用率正在提升。例如在歐洲，目前每五輛售出的新汽車，幾乎便有一輛是充電汽車。儘管新能源汽車行業仍然高度依賴購買誘因和可供使用的充電基礎設施等支持措施，此分部於行業中擁有最大的增長前景乃無容置疑。德昌電機擁有強大的優勢，可以利用其長久以來的機電專業知識和全球製造的版圖，繼續擴大我們在新能源汽車領域的市場佔有率，特別是在散熱管理、電力傳動系統、煞車系統和動力轉向等範疇。

科技進步和消費者偏好不斷變化，為工商用產品組別帶來同樣令人振奮的增長機遇。在廣泛的終端市場應用中，對自動化、能源效率、可控性和精準度水平更高的新產品的需求直接增強德昌電機的核心優勢和能力。而且，正如我們以人工智能驅動的質量檢測軟件方面作出新嘗試，足以證明工商用產品組別將不再局限於硬件組件。

另一方面，過去一年中阻礙我們營運並為財務業績帶來壓力的外圍不利因素和干擾將會在短期內繼續存在。

過去一年大部分時間，半導體和其他零部件出現短缺，因而限制我們滿足客戶需求的能力，這一直是我們須面對的一個關鍵挑戰。這些全行業的短缺問題尚未解決，但另一個風險已冒起，就是自 1980 年代初以來全球通脹出現最急劇的升幅，目前可能抑制部分終端市場的消費者需求。除此以外，俄羅斯入侵烏克蘭（二戰以來歐洲最大的軍事衝突）和 COVID-19 在中國復燃所帶來的風險亦不言而喻。

縱使宏觀經濟和地緣政治不明朗，令市場感到氣餒，但我們仍然專注於可以由我們直接影響的業務，並在可行的情況下主動採取行動，以減輕非我們能控制的事情的風險。在如此艱難的時候，我感激員工付出的非凡努力，他們用心加倍努力服務我們的客戶並協助他們的同僚。

本人謹代表董事會，衷心感謝我們的員工，以及其他主要持份者一直以來的支持和付出。

**汪穗中 JP**

*主席及行政總裁*

香港，2022 年 5 月 12 日

# 管理層討論及分析

## 財務表現

百萬美元	21/22 財政年度	20/21 財政年度
營業額	3,446.1	3,156.2
毛利	701.9	723.3
毛利率	20.4%	22.9%
EBITA <sup>1</sup>	222.4	290.1
經調整 EBITA <sup>2</sup>	243.8	335.5
經調整 EBITA 百分比	7.1%	10.6%
股東應佔溢利	146.4	212.0
基本淨溢利 <sup>2</sup>	164.9	250.9
每股攤薄盈利（美仙）	16.23	23.60
經營所得之自由現金（流出）／流入	(132.4)	171.1
百萬美元	2022年3月31日	2021年3月31日
現金	345.4	539.5
總債務	490.8	426.2
淨（債務）／現金 <sup>3</sup>	(145.4)	113.3
權益總額	2,501.7	2,308.0
市值 <sup>4</sup>	1,239.4	2,398.5
企業價值 <sup>5</sup>	1,470.2	2,368.6
主要財務比率	2022年3月31日	2021年3月31日
總債務佔資本（權益總額＋總債務）比率	16%	16%
總債務（包括退休金負債及租賃）佔經調整 EBITDA <sup>6</sup> 比率	1.3	0.9
企業價值佔經調整 EBITDA 比率	3.0	4.3
利息覆蓋率（經調整EBITA佔總利息開支比率）	11.9	24.2

1 未計利息、稅項及攤銷前盈利

2 已調整撇除重大非現金項目以及重組及其他相關成本（進一步資料見第 13 頁）

3 現金減總債務

4 流通股份數目乘以收市股價（於 2022 年 3 月 31 日為每股 10.84 港元及於 2021 年 3 月 31 日為每股 20.90 港元），按結算日收市匯率換算為美元

5 企業價值按市值加非控股權益加總債務減現金計算

6 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利已調整撇除重大非現金項目以及重組及其他相關成本，得出調整後之 EBITDA 為 492.2 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：555.0 百萬美元）

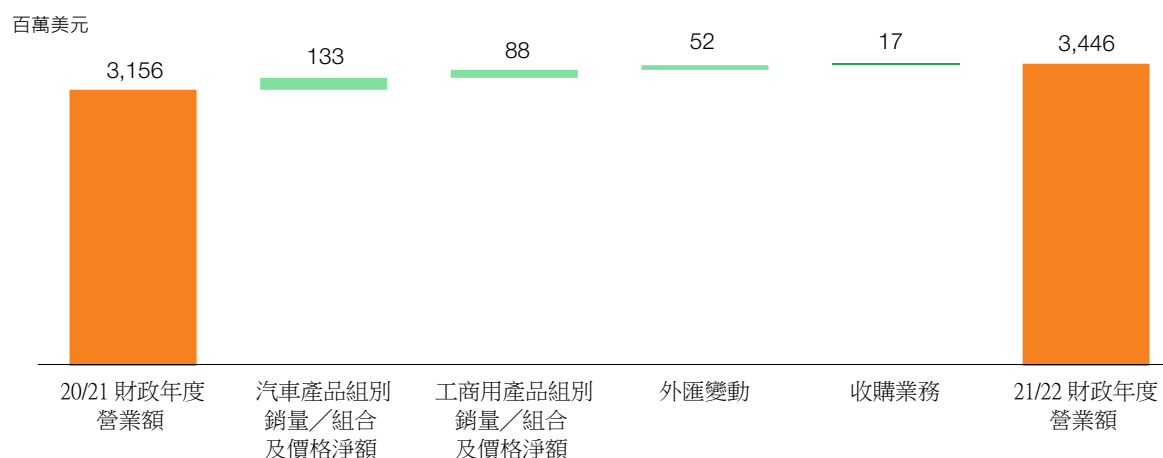
## 業務回顧

### 營業額

於 21/22 財政年度，營業額增加 289.9 百萬美元或 9% 至 3,446.1 百萬美元（20/21 財政年度：3,156.2 百萬美元）。未計入外匯變動，與上一財政年度比較，營業額增加 238.0 百萬美元或 8%，如下所示：

百萬美元	21/22 財政年度		20/21 財政年度		增加	
<b>汽車產品組別之營業額</b>						
未計入外匯變動	2,576.4		2,443.5		132.9	5%
收購業務	17.2		不適用		17.2	
小計	2,593.6		2,443.5		150.1	6%
外匯變動	50.7		不適用		50.7	
<b>汽車產品組別營業額，如報告所示</b>	2,644.3	77%	2,443.5	77%	200.8	8%
<b>工商用產品組別之營業額</b>						
未計入外匯變動	800.6		712.7		87.9	12%
外匯變動	1.2		不適用		1.2	
<b>工商用產品組別營業額，如報告所示</b>	801.8	23%	712.7	23%	89.1	13%
<b>集團營業額</b>						
未計入外匯變動	3,377.0		3,156.2		220.8	7%
收購業務	17.2		不適用		17.2	
小計	3,394.2		3,156.2		238.0	8%
外匯變動	51.9		不適用		51.9	
<b>集團營業額，如報告所示</b>	<b>3,446.1</b>	100%	<b>3,156.2</b>	100%	<b>289.9</b>	<b>9%</b>

營業額變動之相關因素於下圖顯示：





**銷量／組合及價格：**於 21/22 財政年度使營業額較 20/21 財政年度增加 220.8 百萬美元（汽車產品組別：132.9 百萬美元，工商用產品組別：87.9 百萬美元）。

汽車產品組別及工商用產品組別之營業額變動在第 9 至 11 頁討論

**外匯變動：**使營業額增加 51.9 百萬美元，主要由於比較 21/22 財政年度和 20/21 財政年度，人民幣

及加元之平均匯率較強所致。本集團之營業額主要以美元、歐元、人民幣及加元結算。

有關本集團外匯風險之進一步資料見第 21 至 23 頁「財務管理及財政策略」。此外，主要外幣換算匯率見綜合財務報表（「賬項」）附註 1.3

**收購業務：**本集團於 2021 年 5 月 31 日收購 E. Zimmermann GmbH（「Zimmermann」），這是一家位於德國的汽車機械業務專家。此收購業務為 21/22 財政年度之營業額增加 17.2 百萬美元。

## 汽車產品組別

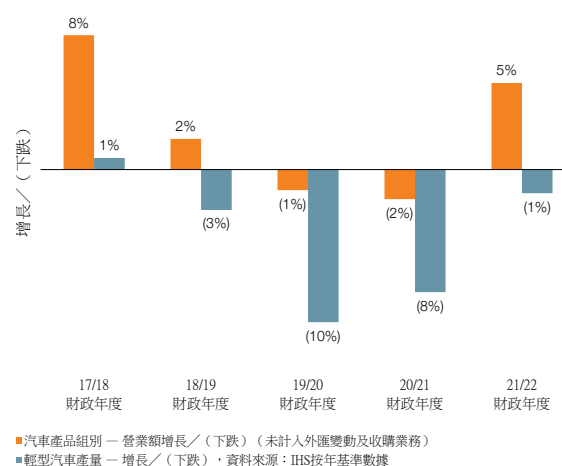
未計入外匯變動及收購 Zimmermann，汽車產品組別的營業額較 20/21 財政年度增加 5%。同期，全球輕型汽車產量下跌 1%。

汽車產品組別營業額增長主要因為上一財政年度部分期間，德昌電機及其客戶在歐洲和美洲的大部分營運因 COVID-19 疫情而實際關閉。

然而，21/22 財政年度也並非全無困難，多次供應鏈樽頸嚴重擾亂汽車行業。半導體和原材料短缺，令主要汽車原始設備製造商頻繁更改生產計劃，暫停部分車輛型號的生產，並暫時完全關閉部分廠房。

雖然與上一財政年度直接比較或有困難，但汽車產品組別營業額自然增長達 5%，對比全球汽車行業的產量下跌 1%，表現確實相當出色。這是由於推出新產品和產量增加以滿足對關鍵汽車功能電氣化的需求，尤其是越來越多的電池電動和混合動力汽車所需的功能。減輕車輛重量和提高安全性、可靠性和舒適度的必要性仍然是關鍵驅動因素。

## 汽車產品組別營業額變化與全球輕型汽車產量之比較



從地區層面看：

- 在亞洲，營業額增加 4%，對比此地區之輕型汽車產量下跌 1%。營業額在若干產品分部均見增長，而增長較高的為閉合系統、轉向系統、電力傳動系統及散熱管理等應用產品。部分被油泵及引擎管理應用產品營業額減少所抵銷，此乃由於客戶生產計劃受半導體短缺所干擾。此外，於財政年度接近結束時

COVID-19 疫情復燃導致廠房受政府強制關閉亦對營業額帶來影響

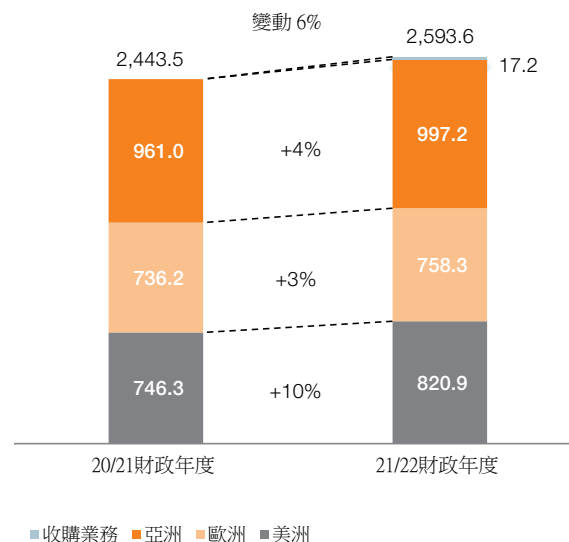
- 在歐洲，營業額增長 3%，而此地區之輕型汽車產量則下跌 10%。營業額在大多數產品分部均見增長，而增長較高的為粉末金屬部件以及轉向系統、煞車系統及座椅調節等應用產品。部分被冷卻風扇產品及油泵營業額減少所抵銷，乃由於客戶生產計劃受半導體短缺所干擾
- 在美洲，營業額上升 10%，而在此地區的輕型汽車產量則上升 3%。營業額在大多數分部市場均有所增長，其中散熱管理應用產品、煞車系統及引擎管理系統以及粉末金屬部件（包括燃料電池應用部件）的營業額增長最高。銷售增長受到半導體短缺導致客戶生產計劃中斷所限制

於 21/22 財政年度，汽車產品組別佔本集團營業總額的 77%（20/21 財政年度：77%）。其中包括：

- 世特科業務主要從事製造及銷售引擎及傳動油泵和粉末金屬部件，佔集團營業額之 21%（20/21 財政年度：22%）
- 冷卻風扇業務（包括「Gate」品牌）主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商及一線客戶，佔集團營業額之 17%（20/21 財政年度：18%）

### 汽車產品組別營業額按地區劃分<sup>1</sup>

百萬美元



1 未計入外匯變動

### 汽車產品組別營業額增長／(下跌)<sup>2</sup>

截至下列日期止年度	亞洲	歐洲	美洲	總計
2022年3月31日	4%	3%	10%	5%
2021年3月31日	15%	(13%)	(8%)	(2%)
2020年3月31日	(9%)	(2%)	8%	(1%)
2019年3月31日	2%	(3%)	8%	2%
2018年3月31日	15%	2%	9%	8%

2 未計入外匯變動及收購業務

## 工商用產品組別

未計入外匯變動，工商用產品組別之營業額較 20/21 財政年度增加 12%。雖然受供應鏈問題限制，如半導體及其他物料和組件短缺等破壞性影響，以及受船期延誤，阻礙部分工商用產品組別終端市場生產，此組別表現仍然出眾。

疫情期間出現的消費者行為變化，包括對「居家」產品需求上升，仍然是強勁增長的動力。由於工商用產品組別不斷努力了解和應對其市場的演變，業務亦受惠於取得新業務、推出新計劃及市場份額擴大。因此，園藝和園林工具、通風應用產品、飲品設備、熱管理、自動化窗戶及大型家用電器等分部市場的營業額亦有所增長。

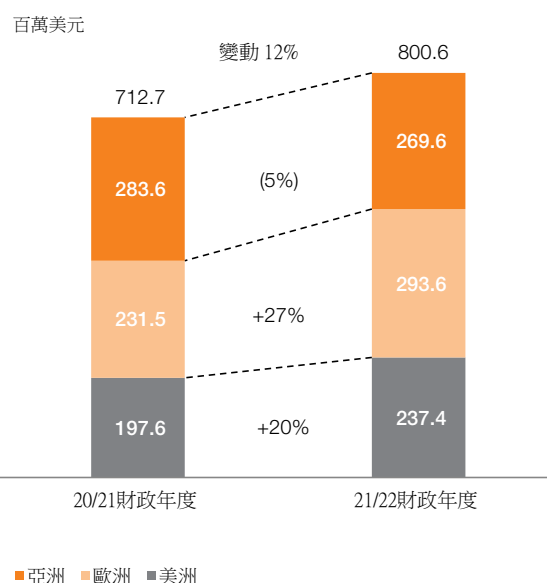
售予中小型企業及分銷商的銷售反彈。在上一財政年度，這些客戶受到疫情嚴重影響。同樣，對比去年商業活動減少，商業及工業應用產品的營業額上升。

由於半導體製造商的需求，壓電電機的營業額有所增長。工商用產品組別的外科應用產品營業額亦有所增長，乃由減輕醫療程序勞動強度的長遠政策所帶動。

從地區層面看：

- 在亞洲，與去年的強勁表現相比，營業額下跌 5%。若干客戶因供應鏈樽頸而延遲訂單。此外，在本財政年度接近結束時，中國政府強制實施的 COVID-19 封鎖影響了銷售
- 在歐洲和美洲，營業額增加 27% 及 20%，此乃由於在這些地區的中小型企業和分銷商的銷售反彈，以及居家應用產品銷售增長所致

### 工商用產品組別營業額按地區劃分<sup>1</sup>



1 未計入外匯變動

### 工商用產品組別營業額增長／(下跌)<sup>2</sup>

截至下列日期止年度	亞洲	歐洲	美洲	總計
2022年3月31日	(5%)	27%	20%	12%
2021年3月31日	29%	6%	(1%)	12%
2020年3月31日	(18%)	(14%)	(14%)	(15%)
2019年3月31日	(2%)	0%	6%	1%
2018年3月31日	13%	6%	2%	7%

2 未計入外匯變動

## 盈利回顧

於 21/22 財政年度，股東應佔溢利為 146.4 百萬美元，較 20/21 財政年度之 212.0 百萬美元減少 65.6 百萬美元。

百萬美元	21/22 財政年度	20/21 財政年度	溢利增加／ (減少)
營業額	3,446.1	3,156.2	289.9
毛利	701.9	723.3	(21.4)
毛利率	20.4%	22.9%	
其他收入淨額	33.3	30.0	3.3
佔營業額百分比	1.0%	1.0%	
無形資產之攤銷費用	(35.2)	(31.3)	(3.9)
佔營業額百分比	1.0%	1.0%	
其他分銷及行政費用	(508.2)	(436.0)	(72.2)
佔營業額百分比	14.7%	13.8%	
重組及其他相關成本	(4.3)	(27.5)	23.2
營業溢利	187.5	258.5	(71.0)
營業溢利百分比	5.4%	8.2%	
所佔聯營公司及合營公司之(虧損)／溢利	(0.3)	0.3	(0.6)
融資成本淨額	(17.1)	(10.4)	(6.7)
除所得稅前溢利	170.1	248.4	(78.3)
所得稅開支	(17.9)	(29.2)	11.3
實際稅率	10.5%	11.8%	
年度溢利	152.2	219.2	(67.0)
非控股權益	(5.8)	(7.2)	1.4
股東應佔溢利	146.4	212.0	(65.6)
每股基本盈利(美仙)	16.37	23.77	(7.40)
每股攤薄盈利(美仙)	16.23	23.60	(7.37)

股東應佔溢利 146.4 百萬美元包括：

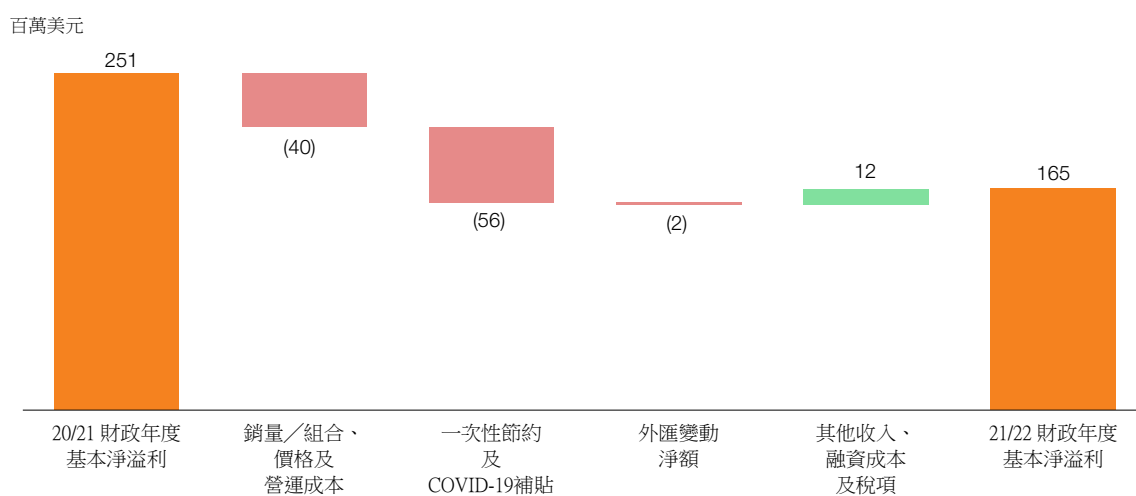
- 除稅後重組及其他相關成本 3.8 百萬美元，為 2021 年度年報所公布之實施集團優化全球營運版圖的計劃所用。此金額為於 21/22 財政年度關閉一間位於中國及一間位於匈牙利廠房產生之額外費用
- 除稅後的未變現匯兌虧損淨額 14.7 百萬美元

撇除此等項目，基本淨溢利減少 86.0 百萬美元至 164.9 百萬美元，如下表所示：

百萬美元	20/21 財政年度			21/22 財政年度		
	除稅前	稅項影響	除稅項影響後	除稅前	稅項影響	除稅項影響後
淨溢利，如報告所示			212.0			146.4
其他財務資產及負債之未變現虧損／(收益)淨額	23.1	(0.1)	23.0	(5.6)	(1.0)	(6.6)
貨幣性資產及負債之未變現匯兌重估(收益)／虧損淨額	(18.7)	(1.0)	(19.7)	29.4	(2.0)	27.4
結構性外匯合約之未變現虧損／(收益)淨額	13.5	(1.8)	11.7	(6.7)	0.6	(6.1)
重組及其他相關成本	27.5	(3.6)	23.9	4.3	(0.5)	3.8
重大非現金項目、重組及其他相關成本之虧損淨額	45.4	(6.5)	38.9	21.4	(2.9)	18.5
基本淨溢利 <sup>1</sup>			250.9			164.9
佔營業額百分比			7.9%			4.8%

1 基本淨溢利不包括與匯率變動相關的未變現收益或虧損、重組以及其他相關成本，以提供額外的計量了解業務的長期表現

基本淨溢利變動之因素如下所示：



**銷量／組合、價格及營運成本：**溢利受惠於銷量增加、成本節省措施及售價上漲。然而，這被原材料價格上漲、物流成本增加、工資上漲、折舊費用增加、以及由於供應鏈中斷導致客戶延遲運輸和生產計劃令勞動效率降低等不利因素所抵銷。COVID-19 疫情復燃導致廠房受政府強制關閉繼續擾亂全球供應鏈及德昌電機的營運。此等變動的淨影響使淨溢利減少 39.7 百萬美元。

21/22 財政年度下半年之毛利率，由上半年的 21.3% 下跌至 19.4%，此乃由於原材料價格上漲所致。半年毛利率的連續變化於下表列示。

	毛利率
21/22 財政年度下半年	19.4%
21/22 財政年度上半年	21.3%
20/21 財政年度下半年	23.2%
20/21 財政年度上半年	22.5%

撇除無形資產攤銷費用後之分銷及行政費用佔營業額百分比上升至 14.7%（20/21 財政年度：13.8%），主要由於物流費用增加所致。

**應對 COVID-19：**於 21/22 財政年度，本集團取得與 COVID-19 相關的補貼及一次性成本節約措施下跌至 7.7 百萬美元，較 20/21 財政年度 COVID-19 相關的補貼及一次性成本節約措施 64.0 百萬美元減少 56.3 百萬美元。

**外匯變動淨額：**本集團的業務遍及全球，故涉及外匯波動風險。本集團通過對沖歐元及人民幣等主要貨幣從而降低部分風險。撇除未變現外匯收益及虧損，於 21/22 財政年度，外匯變動對溢利的影響輕微。

有關本集團外匯風險及遠期外匯合約之進一步資料見第 21 至 23 頁「財務管理及財政策略」

**其他收入、融資成本及稅項：**於 21/22 財政年度使溢利增加 11.8 百萬美元。

本集團受惠於其投資於一家自動駕駛汽車初創公司的公平值收益，惟部分被融資成本增加和補貼減少所抵銷。

融資收入及成本之進一步分析載於賬項附註 25

所得稅項開支由 20/21 財政年度之 29.2 百萬美元減少至 21/22 財政年度之 17.9 百萬美元，由於應課稅溢利減少所致。實際稅率為 10.5%（20/21 財政年度：11.8%）。

稅項之進一步分析載於賬項附註 19

## 營運資金

百萬美元	2021年 3月31日 資產負債表	貨幣換算	現金流量 所示之營運 資金變動	退休金、對沖 及非營運 資金項目	2022年 3月31日 資產負債表
存貨	514.2	(3.8)	136.2	0.9	647.5
應收貨款及其他應收賬款	750.5	(4.0)	79.5	8.5	834.5
其他非流動資產	53.5	0.9	(3.6)	(8.9)	41.9
應付貨款及其他應付賬款 <sup>1</sup>	(868.4)	(5.0)	(1.5)	(29.4)	(904.3)
退休福利責任 <sup>1,2</sup>	(34.9)	2.0	(0.7)	6.6	(27.0)
撥備及其他負債 <sup>1</sup>	(59.4)	0.9	21.6	(0.1)	(37.0)
其他財務資產／(負債)淨額 <sup>1,3</sup>	179.6	(0.6)	2.2	70.7	251.9
按資產負債表之營運資金總額	535.1	(9.6)	233.7	48.3	807.5

1 流動及非流動

2 扣除界定福利退休計劃資產

3 其他財務資產／(負債)淨額為本集團對沖合約的公平值總額。本集團對沖活動之進一步資料載於第 21 至 24 頁的「財務管理及財政策略」以及賬項附註 7

**存貨** 增加 133.3 百萬美元至 2022 年 3 月 31 日之 647.5 百萬美元。由於汽車市場的半導體短缺令客戶生產中斷，導致他們要重新安排交貨時間，以致積累了庫存。本集團亦儲備若干存貨以減輕零部件短缺對其自身生產的影響。港口堵塞亦為存貨帶來不利影響，此乃由於交付給客戶的送貨時間延長所致。庫存亦增加以支持工商用產品組別業務訂單的增長。

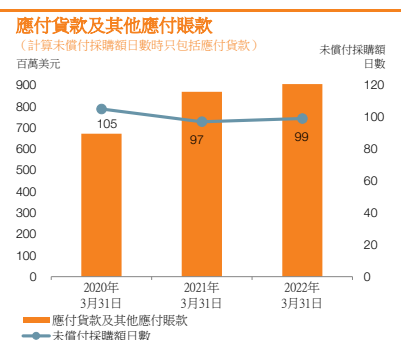
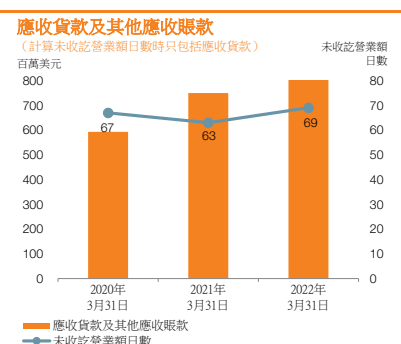
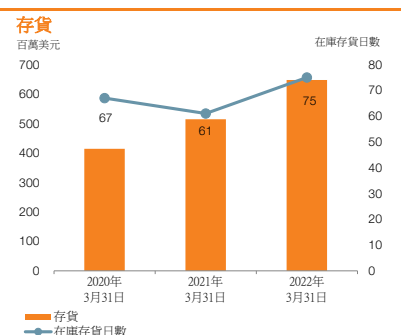
因此，在庫存貨日數由 2021 年 3 月 31 日的 61 天增加至 2022 年 3 月 31 日的 75 天。

**應收貨款及其他應收賬款** 增加 84.0 百萬美元至 2022 年 3 月 31 日之 834.5 百萬美元，此乃由於營業額增長所致。

未收訖營業額日數從 2021 年 3 月 31 日的 63 天增加至 2022 年 3 月 31 日的 69 天，回復到與 COVID-19 疫情前之未收訖營業額日數的大致水平。

本集團的應收貨款為高質素的，當期應收貨款和逾期少於 30 天的應收貨款佔應收貨款總額為 98%。

**應付貨款及其他應付賬款** 增加 35.9 百萬美元至 2022 年 3 月 31 日之 904.3 百萬美元。此乃由於產量增加並且採購若干貨品建立安全庫存所致。未償付採購額日數從 2021 年 3 月 31 日的 97 天輕微增加至 2022 年 3 月 31 日的 99 天。



## 現金流量

百萬美元	21/22 財政年度	20/21 財政年度	變動
營業溢利 <sup>1</sup>	187.5	258.6	(71.1)
折舊及攤銷（包括租賃）	283.3	251.0	32.3
EBITDA	470.8	509.6	(38.8)
其他非現金項目	6.6	17.1	(10.5)
營運資金變動	(233.7)	(42.4)	(191.3)
已付利息（包括租賃）	(18.7)	(12.8)	(5.9)
已收利息	2.9	3.1	(0.2)
已付所得稅	(41.4)	(37.2)	(4.2)
資本性開支（扣除補貼）	(316.4)	(263.6)	(52.8)
出售固定資產所得款項	0.9	2.9	(2.0)
工程開發成本資本化	(3.4)	(5.6)	2.2
<b>經營所得之自由現金（流出）／流入</b>	<b>(132.4)</b>	<b>171.1</b>	<b>(303.5)</b>
收購及相關成本	(28.2)	-	(28.2)
已付股息	(54.2)	(17.0)	(37.2)
就獎勵股份計劃購買股份	(2.3)	(3.8)	1.5
其他投資活動	(7.0)	(1.3)	(5.7)
已付非控股權益之股息	(3.5)	(2.7)	(0.8)
支付租賃－本金部分	(26.7)	(21.8)	(4.9)
貸款淨額	62.7	8.2	54.5
現金及等同現金項目（減少）／增加			
－未計入外匯變動	(191.6)	132.7	(324.3)
現金及等同現金項目之匯兌（虧損）／收益	(2.5)	22.4	(24.9)
現金及等同現金項目變動淨額	(194.1)	155.1	(349.2)

1 21/22 財政年度並無收取聯營公司及合營公司股息（20/21 財政年度計入已收股息 0.1 百萬美元）

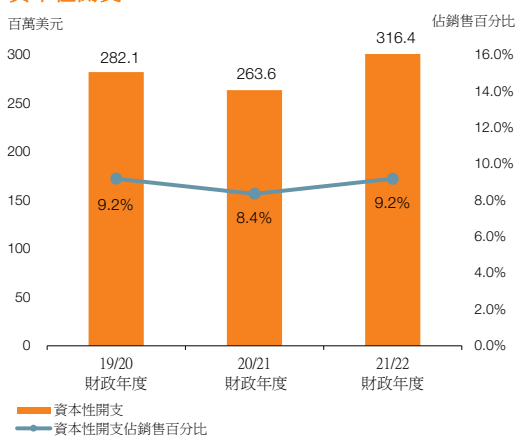


於 21/22 財政年度，本集團於經營中動用 132.4 百萬美元現金，20/21 財政年度則產生 171.1 百萬美元現金。21/22 財政年度之自由現金流量包括以下各項：

- **營運資金變動：**233.7 百萬美元，如上節所解釋
- **資本性開支：**316.4 百萬美元

本集團繼續投資於推出新產品及長遠的技術及測試開發；擴建於中國及墨西哥之營運版圖；加強自動化以標準化營運流程，以進一步改善產品質量和可靠性及減輕中國勞工成本上漲的影響；及持續更換資產

#### 資本性開支



現金變動淨額包括以下項目：

- **收購及相關成本：**本集團動用 24.2 百萬美元收購 Zimmermann 及其營運物業，並投資 4.0 百萬美元與一家以色列自主人工智能科技公司 Cortica Ltd. 成立一間合營公司 (Lean AI)
- **股息及股份：**於 21/22 財政年度，本公司動用 54.2 百萬美元現金支付股息，另外 4.3 百萬美元以代息股份結算 (20/21 財政年度：本公司動用 17.0 百萬美元現金支付股息，另外 2.6 百萬美元以代息股份結算)。本公司以 2.3 百萬美元 (包括經紀費用) 購回 1.0 百萬股股份為獎勵股份計劃之用 (20/21 財政年度：3.8 百萬美元購回 1.5 百萬股股份)

有關股息及股份包括 21/22 財政年度建議末期股息之進一步資料見下一節

- **貸款淨額：**本集團之貸款增加 62.7 百萬美元 (20/21 財政年度：增加 8.2 百萬美元淨額)

有關本集團之債務、借款及其他貸款之進一步資料見下一節

## 財務管理及財政策略

本集團所面臨的財務風險，由香港總部的集團庫務部管理，財政策略由高級管理層制訂，並由董事會批准。

### 信貸評級

德昌電機簽訂穆迪投資者服務及標準普爾評級服務以獲取獨立的長期信用評級。於 2022 年 3 月 31 日，本集團於兩家機構的評級均維持穩定的投資級別評級。此等評級反映本集團市場地位穩固、具抗禦能力及財務槓桿審慎。

	評級	展望	級別
穆迪投資者服務	Baa1	穩定	投資
標準普爾評級服務	BBB	穩定	投資

### 流動資金

管理層相信，庫存現金、可動用而未動用的信貸額、進入資本市場連同預期未來的經營現金流量，將足以應付本集團當前及可見未來已規劃營運所需用之現金。

**現金：**減少 194.1 百萬美元至 2022 年 3 月 31 日之 345.4 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：539.5 百萬美元）。

**淨（債務）／現金：**於 2022 年 3 月 31 日，本集團有 145.4 百萬美元淨債務（2021 年 3 月 31 日：113.3 百萬美元淨現金）。

**可動用信貸額：**於 2022 年 3 月 31 日，本集團有 781.6 百萬美元可動用而未動用的信貸額如下：

- 主要往來銀行提供在雙邊基礎上已承諾循環信貸融資，其中 180.0 百萬美元仍未動用。一項為數 15.0 百萬美元信貸額於 2022 年 4 月 1 日到期，其餘信貸額有不同到期日，介乎 2022 年 9 月至 2025 年 3 月
- 未承諾信貸融資 601.6 百萬美元

#### 現金及信貸額

百萬美元	2022年3月31日	2021年3月31日	變動
現金	345.4	539.5	(194.1)
未動用已承諾信貸額	180.0	210.9	(30.9)
未動用未承諾信貸額	601.6	689.2	(87.6)
可動用而未動用的信貸額	781.6	900.1	(118.5)
合併可用資金	1,127.0	1,439.6	(312.6)

#### 淨（債務）／現金

百萬美元	2022年3月31日	2021年3月31日	變動
現金	345.4	539.5	(194.1)
貸款	(490.8)	(426.2)	(64.6)
淨(債務)／現金	(145.4)	113.3	(258.7)

#### 現金按貨幣之分析

百萬美元	2022年3月31日	2021年3月31日
人民幣	118.4	95.0
歐元	77.5	86.4
美元	75.5	241.1
韓圓	45.4	29.7
加元	10.5	62.7
其他	18.1	24.6
總計	345.4	539.5

**貸款：**增加 64.6 百萬美元至 2022 年 3 月 31 日之 490.8 百萬美元。於 21/22 財政年度貸款之主要變動為：

- **中國進出口銀行之貸款：**於 2022 年 3 月 31 日，本集團已全數提取 500 百萬人民幣信貸額（於 2021 年 3 月 31 日結餘：84.2 百萬人民幣，相等於 12.8 百萬美元），並已償還第一筆預定還款

主要貸款之到期日如下：

- **債券**—債券於 2024 年 7 月到期
- **加拿大出口發展局之貸款**—此貸款於 2023 年 6 月到期
- **中國進出口銀行之貸款**—下次還款期為 2022 年 8 月，隨後每六個月還款一次直至 2025 年 8 月

**租賃負債：**增加 78.9 百萬美元至 2022 年 3 月 31 日之 127.5 百萬美元。主要由於本集團於中國沙井之營運場所續租所致。相關資產於物業、廠房及機器設備中列示為使用權資產。

### 貸款之變動

百萬美元	2022年 3月31日	2021年 3月31日	變動
債券	300.5	299.9	0.6
加拿大出口發展局之貸款	99.9	99.8	0.1
中國進出口銀行之貸款	76.7	12.8	63.9
其他貸款	13.7	13.7	-
<b>貸款總額</b>	<b>490.8</b>	<b>426.2</b>	<b>64.6</b>

### 於 2022 年 3 月 31 日貸款按貨幣之分析

百萬美元	總債務	掉期 合約	計入掉期 影響後 之債務總額	%
美元	400.4	(275.2)	125.2	26%
人民幣	76.7	-	76.7	15%
加元	13.7	-	13.7	3%
歐元	-	273.2	273.2	56%
<b>總計</b>	<b>490.8</b>	<b>(2.0)</b>	<b>488.8</b>	<b>100%</b>

### 還款期

於一年內償還	21.6
超過一年後償還	469.2
<b>債務總計</b>	<b>490.8</b>
掉期合約（其他財務資產）	(2.0)
<b>計入掉期合約後之債務總計</b>	<b>488.8</b>

### 租賃負債之變動

百萬美元	2022年 3月31日	2021年 3月31日	變動
短期	32.2	15.6	16.6
長期	95.3	33.0	62.3
<b>租賃負債總額</b>	<b>127.5</b>	<b>48.6</b>	<b>78.9</b>

**財務比率：**本集團維持審慎的債務水平，並完全符合其財務契約，包括資產淨值、負債總額對資產淨值之比率、淨債務佔 EBITDA 比率以及 EBITDA 佔利息開支比率。

於 2022 年 3 月 31 日，本集團之負債比率反映了以下變動：

- 於 2022 年 3 月 31 日總債務佔資本比率為 16%，自 2021 年 3 月 31 日沒有變動
- 總債務佔經調整 EBITDA<sup>1</sup> 比率由 2021 年 3 月 31 日之 0.9 增加至 2022 年 3 月 31 日之 1.3
- 企業價值<sup>2</sup> 佔經調整 EBITDA<sup>1</sup> 比率由 2021 年 3 月 31 日之 4.3 下跌至 2022 年 3 月 31 日之 3.0
- 於 2022 年 3 月 31 日，利息覆蓋率（定義為經調整 EBITA<sup>1</sup> 除以利息總開支<sup>3</sup>）為 11.9 倍，對比於 2021 年 3 月 31 日則為 24.2 倍

1 已調整撇除重大非現金項目以及重組及其他相關成本（進一步資料見第 13 頁），以提供額外的計量了解業務的長期表現

2 企業價值按市值加非控股權益加總債務減現金計算

3 利息總開支已調整撇除漢拿世特科之認沽期權名義上之利息及計入已資本化之利息

## 股息

**末期股息：**目前影響德昌電機營運的若干宏觀經濟挑戰及供應鏈中斷可被視為特殊及可能短期性質。儘管如此，董事會認為在業務營運狀況及財務表現改善之前，本公司保留現金為謹慎的做法。因此，建議派發 21/22 財政年度末期股息每股 17 港仙，相當於 19.4 百萬美元（20/21 財政年度：每股 34 港仙），並提供以股代息選擇，將於 2022 年 9 月派發。

**中期股息：**本公司已派發 21/22 財政年度中期股息為每股 17 港仙（20/21 財政年度上半年：每股 17 港仙），相當於 19.5 百萬美元。在以股代息的計劃下，中期股息中 0.8 百萬美元以發行 0.5 百萬股新股份結算，而 18.7 百萬美元則以現金支付。

## 支付股息

		21/22 財政年度		20/21 財政年度		19/20 財政年度	
		末期	中期	末期	中期	末期	中期
每股港仙	股息	17 *	17	34	17	-	17
	現金	**	18.7	35.5	17.0	-	12.0
百萬美元	新股份	**	0.8	3.5	2.6	-	7.3
	總計	19.4 **	19.5	39.0	19.6	-	19.3

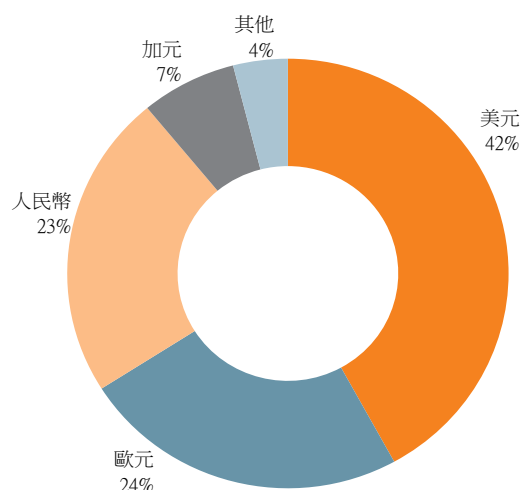
\* 建議股息

\*\* 提供以股代息予股東選擇

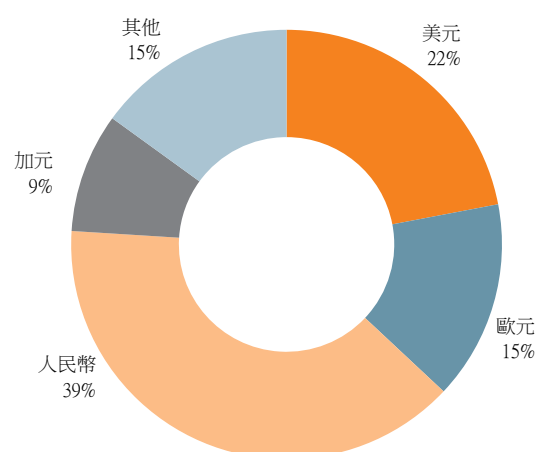
## 外匯風險

本集團須承受外匯風險，主要來自以多種貨幣結算的營業額和成本，因此透過普通遠期外匯合約及結構性外匯合約來對沖此風險。於 2022 年 3 月 31 日，此等合約有不同到期日介乎 1 至 78 個月，以配合業務的相關現金流。

### 營業額按貨幣之分析



### 成本按貨幣之分析



外匯合約之公平值收益淨額，包括普通遠期外匯合約、交叉貨幣利率掉期及結構性外匯合約，價值增加 76.1 百萬美元至 2022 年 3 月 31 日之 227.3 百萬美元。主要由於人民幣及歐元合約按市值計價之利好變動所致。

按市值計價匯率乃結算遠期合約之當期公平值，由交易方（本集團之主要往來銀行）提供。按市值計價匯率受右上方列表中列示之即期匯率變化所影響

### 主要貨幣之即期匯率

	於2022年 3月31日 即期匯率	於2021年 3月31日 即期匯率	
1 歐元兌美元	1.12	1.17	歐元轉弱 4%
1 歐元兌匈牙利福林	367.07	363.85	歐元轉強 1%
1 美元兌加元	1.25	1.26	美元轉弱 1%
1 美元兌人民幣	6.36	6.56	美元轉弱 3%
1 美元兌墨西哥比索	19.87	20.60	美元轉弱 4%

### 外匯合約之公平值收益／（虧損）淨額

百萬美元		2022年 3月31日	2021年 3月31日	變動
歐元	普通遠期合約	112.0	103.0	9.0
	結構性合約	37.4	30.7	6.7
	總計	149.4	133.7	15.7
人民幣	普通遠期合約	89.4	30.4	59.0
其他	普通遠期合約及掉期	(11.5)	(12.9)	1.4
公平值 收益 淨額	普通遠期合約及掉期	189.9	120.5	69.4
	結構性合約	37.4	30.7	6.7
	總計	227.3	151.2	76.1

**歐元合約：**本集團之普通及結構性遠期賣出歐元和買入美元合約，為歐元結算之出口營業額設定經濟效益對沖。

此外，本集團對沖其於歐洲營運之淨投資，以避免承受因匯率未來之變動而引致相關之投資價值變動之風險。本集團亦對沖其內部歐元往來貨幣性結餘以避免承受匯率變動之風險。

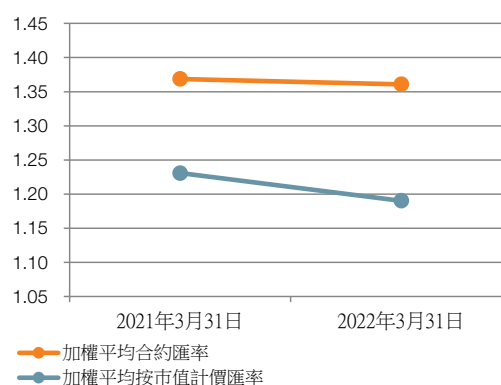
年內，由於歐元兌美元轉弱，普通及結構性遠期合約的按市值計價收益增加。

因此，於 2022 年 3 月 31 日，反映此等歐元普通及結構性遠期合約累計公平值收益之財務資產增加 15.7 百萬美元至 149.4 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：133.7 百萬美元財務資產）。

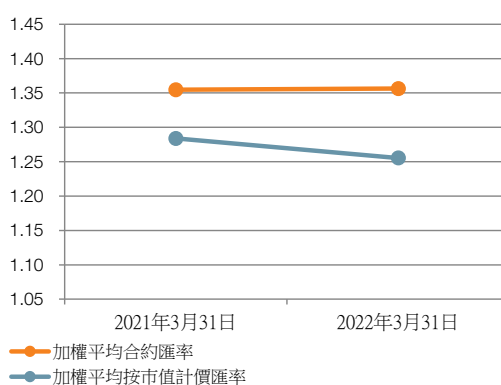
**人民幣合約：**本集團之普通遠期合約買入人民幣，為與其收入來源對應以人民幣結算之生產轉換成本、其他營運成本及資本性開支設定經濟效益對沖。

年內，美元兌人民幣轉弱。因此，於 2022 年 3 月 31 日，反映此等人民幣普通遠期合約累計公平值收益之財務資產增加 59.0 百萬美元至 89.4 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：30.4 百萬美元財務資產）。

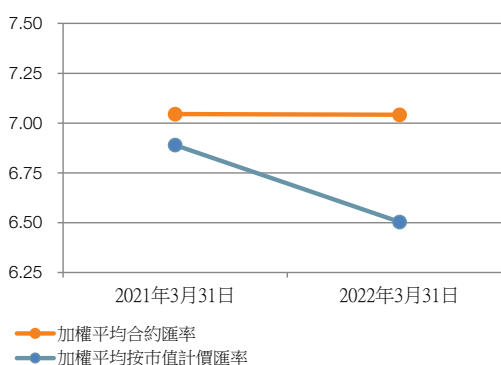
### 歐元—普通遠期



### 歐元—結構性遠期



### 人民幣—普通遠期



**其他貨幣合約：**本集團的普通遠期合約買入匈牙利福林、墨西哥比索、波蘭茲羅提、土耳其里拉及塞爾維亞第納爾，為與其收入來源對應以此等貨幣結算之生產轉換成本、其他營運成本及資本性開支設定經濟效益對沖。

本集團亦持有普通遠期合約賣出加元和買入美元，為其在加拿大營運以美元支付之物料採購設定經濟效益對沖。

**未來現金流量之估算：**每張合約之最後變現損益將根據到期日之即期匯率與合約匯率之差額而變得明確化，並到時影響現金流量。就未來現金流量之估算，比較到期合約價及於 2022 年 3 月 31 日之即期匯率得出大約結果：

- 普通遠期外匯合約及交叉貨幣利率掉期將產生 326 百萬美元現金流量效益（2021 年 3 月 31 日：268 百萬美元）
- 結構性外匯合約產生 45 百萬美元現金流量效益（2021 年 3 月 31 日：40 百萬美元）

有關本集團遠期外匯合約之進一步資料載於賬項附註 7 及 8

## 原材料商品價格風險

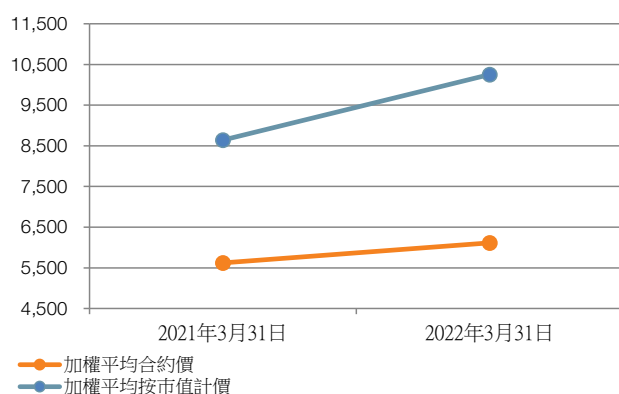
### 主要原材料商品之現貨價

每公噸美元	於2022年 3月31日 現貨價	於2021年 3月31日 現貨價	增強/ (減弱)
銅材	10,337	8,851	17%
鋁材	3,503	2,213	58%
鐵礦	159.15	161.36	(1)%
焦煤	521.67	117.67	343%
銀材—每盎司美元	24.82	24.00	3%

### 商品合約之公平值淨額

百萬美元	2022年 3月31日	2021年 3月31日	變動
銅材	44.9	52.7	(7.8)
其他商品	17.1	6.4	10.7
總計	62.0	59.1	2.9

### 銅材—普通遠期



本集團面對商品價格風險，主要由於銅材、鋼材、銀材及鋁材的價格波動所致。

有關銅材、銀材及鋁材的價格風險通過現金流量對沖合約而減少，於2022年3月31日，此等合約有不同到期日介乎1至36個月。

有關鋼材的價格風險通過訂立最多3個月之固定價格採購合約以及透過鐵礦及焦煤現金流量對沖合約而減少，於2022年3月31日，此等合約有不同到期日介乎1至36個月。

本集團與若干客戶訂立的合約內會加入適當的條款，從而管理此等商品價格風險，以將上漲/下跌的原材料成本轉嫁給客戶。

**商品合約之公平值淨額** 增加2.9百萬美元。主要由於商品價格上升帶來的公平值收益抵銷超過合約耗用所致。

年內，銅材合約之公平值減少，此乃由於合約耗用所致，部分被銅材市價上漲所得公平值收益所抵銷。因此，反映銅材普通遠期合約的累計按市值計價收益之財務資產由2021年3月31日的52.7百萬美元，減少7.8百萬美元至2022年3月31日的44.9百萬美元。

有關本集團原材料商品合約的進一步資料載於賬項附註7

### 交易方風險

本集團只與相信會履行其合約責任並具有良好投資級別信用評級的主要金融機構（即本集團的主要往來銀行）進行交易，以避免遠期合約之任何交易方失責的可能性。

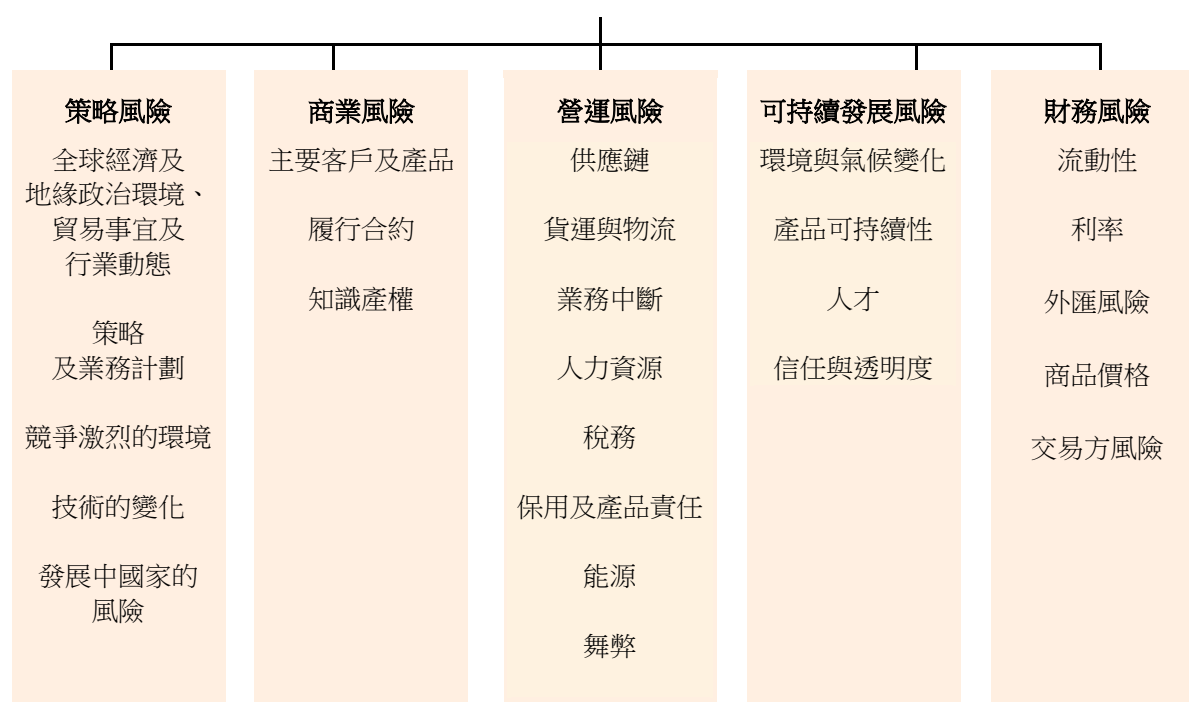


## 企業風險管理

通過積極主動之監督及靈活的業務流程，本集團確定、減輕及管理其風險及不確定因素。管理層和本集團之內部審核部門會監察及定期測試此等商業流程，以確保其持續有效。

本集團的企業風險管理督導委員會負責每季分析及監察現有及潛在風險。該委員會由本集團行政總裁帶領，成員包括首席財務總監、資訊科技總監、首席人力資源總監、供應鏈服務高級副總裁、全球營運高級副總裁及集團工程部高級副總裁，以及來自集團環境、健康及安全、法律、知識產權以及內部審核部門之領導層。另外還有其他管理委員會，以確保能以及時和充分的方式管理風險。

### 主要風險及不確定因素



本列表並非徹底涵蓋全部風險，蓋因本集團的業務環境及全球營運的複雜性會導致風險性質、嚴重程度和頻率隨時間改變。本集團可能會面對新出現的風險，或現時並不顯著，但未來可能會變得顯著的其他現有風險。

此等風險的性質及本集團管理其面對此等風險的政策如下：

策略風險	應對方法
<p><b>全球經濟及地緣政治環境、貿易事宜及行業動態</b></p> <p>本集團業務非常容易受全球經濟和地緣政治環境影響。下列為可能導致本集團的產品需求下降或對本集團的財政狀況、經營業績、資產價值及負債帶來不利影響的因素：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 全球經濟及地緣政治環境嚴重或持續不穩定，例如全球疫情或國際衝突的影響</li> <li>• 消費者行為帶來之市場變動，例如COVID-19疫情後帶來的潛在行為改變如社交隔離及出行方式選擇</li> <li>• 全球貿易事宜（特別是美國與中國間貿易爭端持續）對本集團於生產、採購或出口產品的國家的行業之影響。由於國家之間的貿易爭端，實際和受威脅的貿易保護主義可能擾亂環球貿易和製造業供應鏈</li> <li>• 本集團汽車及工商用產品組別的業績取決於其營運的行業狀況。這些行業的生產及銷售為週期性的，並容易受消費者偏好、一般經濟狀況和貿易事宜帶來的衝擊所影響</li> </ul>	<p>為減輕全球經濟及地緣政治環境、貿易事宜及行業動態所帶來的風險，本集團不斷尋求：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 建立及鞏固全球業務，以確保本集團有效地部署，以應對不斷變化的客戶需求、生產及運輸成本、以及間接稅、關稅和進口關稅</li> <li>• 致力在所有地區尋求自身業務及與收購相關的增長，以緩解任何特定地區經濟衰退的潛在影響</li> <li>• 透過內部發展、合營企業和收購，分散客戶和產品投資組合風險，以減輕經濟衰退或特定行業市場變動的不利影響</li> <li>• 持續評估消費者行為及習慣</li> </ul>
<p><b>策略及業務計劃</b></p> <p>本集團未來能否成功執行業務計劃，乃取決於多項因素，其中部分因素可能超出本集團的控制範圍之內：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 本集團的成功是取決於能否進一步擴大生產能力，並為此尋找合適的生產地點</li> <li>• 本集團的增長很大程度上依賴其管理、營運和財務資源</li> <li>• 本集團旗下許多業務需要大量資本支出和持續作出投資，以支持長期增長</li> </ul>	<p>為減少本集團能否成功執行策略和業務計劃的風險，德昌電機規定以下程序和支援措施：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 密切監察新建設施和現有擴建設施</li> <li>• 審批所有資本支出</li> <li>• 於成立合營企業或收購新業務之前，進行全面評估，以確定其商業潛力及是否符合本集團的策略和產品組合，評估將要收購的資產和負債，並確定其潛在問題</li> </ul>

## 策略風險

## 應對方法

### 競爭激烈的環境

本集團在固有市場及在嘗試擴大其業務的市場中均面對競爭。本集團因著大型跨國和小型利基的競爭對手有意擴大其市場佔有率而承受巨大價格壓力。此外，由於本集團客戶同樣受限於競爭壓力，故銷量會出現波動。

本集團致力於維持其在核心市場的競爭力，並通過以下方式在有意擴展業務的市場上提升競爭力：

- 投資開發具有成本效益的方案，以成為客戶驅動解決方案的指定供應商
- 不斷尋求和投資以提高生產力和效率
- 確保營運分佈點的適合性，以便能夠作出快速和具成本效益的反應
- 對新業務報價進行正式和嚴謹的審查
- 定期審查市場趨勢、產品及價格

### 技術（和相關法規）的變化

本集團旗下產品和製造技術和能力必須不斷印證德昌電機的創新實力和成本效益優勢，否則競爭對手如果能夠因應技術變化而拓展業務，或開發並提供更合適或技術更先進的產品，本集團可能會流失客戶。現有產品及存貨有可能會過時。

本集團通過以下方式減少風險，並尋求把握技術和相關法規變化所帶來的機會：

有關產品和工業流程的法規或標準如有修訂，可能會推動開發新的產品或改進產品，以及使用新的或經改進的製造流程。

- 通過創新與創造知識產權，開發具成本效益之解決方案及管理技術競爭力，成為客戶驅動解決方案的指定供應商

由於對新能源汽車的需求迅速增長，汽車市場正在經歷顛覆性的變化。

- 通過內部開發和收購來分散客戶及產品組合，以減低不利因素之影響或利用於特定行業的技術、商業模式或法規變化帶來之有利機遇，包括新能源汽車帶來的風險和機遇

數碼化的干預亦帶來變化包括：

- 提高製造科技自動化、人工智能和數據交換，以創建智能工廠
- 於實踐時將會帶來挑戰，包括控制投資、解決資訊科技的保安及可靠性問題
- 維持生產的完整性及管理對勞動力的干預（因技能組合變化及若干職位將會通過自動化而被淘汰）

- 進行與技術發展路線圖一致的戰略規劃及風險評估，考慮流程機器人的自動化、網絡物理系統、先進分析及人工智能以及物聯網發展的融合能力

- 再培訓員工
- 通過軟件和業務流程（包括病毒、惡意軟件和入侵防護、身份管理及提升員工意識）建立資訊安全協定
- 監控本集團面對資訊科技的威脅水平和找出新出現的安全問題

策略風險	應對方法
<p><b>發展中國家的風險</b></p> <p>本集團擴展生產區域及銷售進入新興市場，使其易受若干發展中國家政治、法規、社會和經濟狀況潛在之不穩定性和弱點所影響。</p>	<p>本集團在發展中國家的風險通過以下方式減少：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 持續拓展及鞏固遍及全球的業務，以確保本集團妥善部署，能有效應對經營所在國家的政治、監管、社會和經濟狀況不斷變化的影響，並減低對任何單一國家的依賴</li> <li>• 核心價值觀包括對「以身作則」的承諾。本集團的行為守則要求對正直、公開及公平達至沒有商榷的標準。環球政策常規為環境、人權和勞工權益、健康及安全事宜制定了嚴格的管理框架</li> </ul>
商業風險	應對方法
<p><b>主要客戶及產品</b></p> <p>本集團依賴部分主要客戶的營業額，佔本集團總收入的主要部分。此外，本集團依賴部分主要產品線的營業額，包括世特科的業務和冷卻風扇業務。因此，如果個別主要客戶及產品下跌及全球汽車市場下滑，可能會對本集團帶來不利影響。</p>	<p>本集團通過內部開發和收購業務，分散客戶和產品組合，以降低依賴主要客戶和產品的風險。因此，並無單一客戶佔本集團的總營業額10%或以上，而本集團已持續不斷向市場推出新產品。</p>
<p><b>履行合約</b></p> <p>無法履行合約或苛刻的合約條款而產生的潛在虧損。</p>	<p>通過管理客戶關係，包括按行業標準的合約條款及條件，減輕合約風險。</p>
<p><b>知識產權</b></p> <p>本集團的業務根據其執行打擊專利侵權和保障其商業機密、專有技術和其他知識產權的能力。由此產生的潛在風險包括保障其知識產權的巨額成本和捍衛侵權索賠的訴訟費用。</p>	<p>通過以下方式減低知識產權所產生的風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 通過保障商業機密及專有技術，並通過提交技術和改善流程的專利申請，對本集團業務發展至關重要，從而保障本集團的專有地位</li> <li>• 對競爭對手侵權行動進行執法</li> <li>• 為避免侵犯他人的知識產權而進行專利調查</li> </ul>

營運風險	應對方法
<p><b>供應鏈</b></p> <p>如果本集團面對原材料或關鍵零件的長期短缺，而又無法採購該等零件之替代品，則可能無法趕上其生產進度，並且可能錯過客戶的交貨期限和預期。</p>	<p>通過以下方式減低供應鏈風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 確保供應鏈具有復原能力，包括供應商之持續性、質量和可靠性</li> <li>• 不斷尋求機會，以內包供應鏈，保證供應量</li> </ul>
<p><b>貨運與物流</b></p> <p>本集團可能需要在全球運送產品，因此面臨貨運及物流風險，包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 運輸計劃中斷</li> <li>• 運費波動</li> <li>• 貨物損壞</li> <li>• 進出口海關合規風險</li> </ul>	<p>為降低貨運及物流風險，本集團採取以下措施：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 加強區域性生產能力</li> <li>• 逐漸提高本地化供應鏈</li> <li>• 在區域內保留安全庫存，以減低潛在物流中斷的影響</li> </ul>
<p><b>業務中斷</b></p> <p>內在風險及危險影響本集團之營運可能導致業務受到干擾及中斷，是本集團可以或未必可以能夠控制的。工業意外、設備故障、火災、洪水或其他自然災害、疫症、罷工或其他勞工難題、運輸網絡中斷及市場中斷均可能會干擾本集團的業務。此外，如果有事件發生而令人員受傷或本集團設施損壞而導致索償和訴訟，及對本集團經營所在的社區造成不利影響。</p>	<p>本集團通過以下方式減低業務中斷風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 於每一地區發展營運版圖和鞏固生產設施及供應鏈，增加其營運的彈性以減少依賴任何單一營運地點</li> <li>• 保持良好的勞工關係</li> <li>• 達到或超過確保員工健康及安全的要求</li> </ul>
<p><b>人力資源</b></p> <p>本集團的業務成功取決於吸引和挽留人才，並維持既定的勞動力。此外，由於人口變化（出生率下跌和人口老化）問題，本集團容易受到勞動力供應減少的影響。</p>	<p>本集團通過以下方式減低人力資源風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 招攬優秀人才留任管理層與其他關鍵職位</li> <li>• 建立有效的僱員及夥伴網絡並維持良好的勞資關係</li> <li>• 通過接任計劃和制定工作程序標準，盡量減少預期之外員工流失率的影響</li> <li>• 通過自動化和數碼化技術簡化營運</li> </ul>

營運風險	應對方法
<p><b>稅務</b></p> <p>本集團在所有經營業務的管轄區可能會面對政府機關直接和間接稅務審計。稅務審計本質是持續進行及結果存有不明朗因素。本集團在所有經營業務的司法權區如有不利或不明朗結果或稅務法例有修訂，可能對本集團的業務、財務狀況、經營業績及遞延稅項資產估值產生不利影響。</p>	<p>本集團通過以下方式減低稅務風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 遵守相關稅務法律和法規</li> <li>• 如果稅務法例和法規變更或有不明確的情況，尋求專業顧問意見</li> </ul>
<p><b>保用及產品責任</b></p> <p>本集團製造複雜的產品，並面對因為產品涉嫌或實際存在缺陷而引起的潛在保用和產品責任索賠。由此所產生的風險包括客戶不滿和更換有缺陷產品、產品召回和訴訟成本的潛在責任。</p>	<p>通過以下方式減低保用及產品責任風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 持續改善工程與製造流程及質量標準，減少質量出現問題的可能性</li> <li>• 為產品進行安全審查，確保產品具故障安全性能且符合市場的最高標準</li> <li>• 不斷尋求機會，以內包供應鏈，確保零件滿足本集團嚴格的質量要求</li> </ul>
<p><b>能源</b></p> <p>能源市場的通貨膨脹、短缺和中斷可能導致本集團的能源成本增加。能源短缺和中斷也可能引致本集團的供應鍊及其營運中斷。</p>	<p>本集團通過以下方式減低能源風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 尋求降低營運的外購能源強度。本集團制定了在 2030 年前將強度降低 15% 的目標</li> <li>• 發展其在每個地區的版圖，加強生產設施和供應鏈，以提高其營運的彈性並減少對任何單一地點的依賴</li> </ul>
<p><b>舞弊</b></p> <p>網絡詐騙在全球不斷增加，並且變得越來越複雜。詐騙者可能冒充供應商、德昌電機員工或客戶，企圖通過欺詐手段獲取金錢。此外，與所有企業一樣，本集團可能會受到其員工職業詐騙的企圖的影響。</p>	<p>本集團通過以下方式降低其面臨的舞弊風險：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 採取適當措施驗證提出此類請求的客戶、員工和供應商身份</li> <li>• 主動監督及穩健業務流程。本集團的內部控制框架規定了批准合約、收入和開支的授權，並包括預防性和檢察性控制的組合，並須接受內部審核部門審查</li> </ul>



## 可持續發展風險

## 應對方法

### 環境與氣候變化

能源與氣候—本集團的業務在其產品製造過程中耗用能源並排放碳，助長氣候變化。如果本集團未能增加對可再生能源的使用並減少其碳足跡，這可能會導致氣候破壞以致業務損失。

廢棄物、水資源和排放物—本集團的營運會產生廢棄物、消耗用水和排放水並產生空氣排放。本集團可能未能遵守有關此等各樣的環境法規。

德昌電機承諾為下一代保護我們的環境。為此，本集團：

- 為其營運訂立二氧化碳絕對減排的目標，並降低能源強度。本集團亦已開始評估供應鏈的碳足跡
- 最大限度地減少其營運對生態的影響、監測和尋求減少廢棄物、耗水和排水量以及空氣排放

### 產品可持續性

可持續性是推動需求的主要趨勢，尤其在減緩氣候變化方面。汽車產品組別的客户需要能夠支持和實現汽車電氣化的產品，以消除排氣管中的碳排放。工商用產品組別的客户需要針對許多家用和工業應用的節能解決方案。企業必須開發滿足這些需求的產品。

此外，若干客戶正在制定嚴格的可持續性要求。包括減少每種產品的碳足跡、增加回收物料使用以及質量和安全要求。若本集團未能滿足這些要求，客戶可能會將其排除在未來業務之外。

本集團通過以下方式減低其產品的可持續性風險：

- 提供直接針對零碳和低碳應用的產品，提供安全、健康及福祉或降低達至平等的障礙的解決方案
- 設計環保產品，和在製造和使用過程中消耗更少資源和能源的製程
- 實行產品碳足跡和生命週期評估
- 尋求在其工廠使用可再生能源
- 確保產品符合必要的質量、健康和安全性要求

### 人才

本集團需要忠誠的員工。其員工渴望有意義的、可持續的工作和平等的就業機會。他們尋求一個他們受到尊重的環境，可以發展和發揮他們的潛力，並且他們的健康和安全得到保護。隨著集團進行數碼化轉型，他們還尋求獲得相關技能以保護他們的生計。

侵犯員工的人權和勞工權益可能會傷害員工，並且導致聲譽受損、業務損失、招聘和留任員工的困難，以及罰款和刑罰。

本集團致力尋求通過以下方式提供合適的工作環境並保持員工忠誠度：

- 將人權和勞工權益納入其營商守則並促進多元性和平等機會
- 遵守相關勞工法律和法規
- 採取適當措施保護員工的健康、安全及福祉
- 招攬與挽留人才，以及培訓與發展計劃
- 定期評估員工參與度，並在所有地點採取後續行動
- 在社會影響力與招募積極上進和忠誠的員工之間尋求協同作用，在信任和尊重的文化中工作

可持續發展風險	應對方法
<p><b>信任與透明度</b></p> <p>若本集團的道德或質量受到質疑，或不考慮其主要持份者的利益，本集團可能會遭受聲譽損害並失去潛在業務。</p> <p>違反或不遵守相關法律和法規可能會導致罰款或非金錢刑罰並造成聲譽損害。</p> <p>本集團的聲譽也可能因其供應鏈中的環境、社會和道德風險而受到損害。</p>	<p>為減輕這些風險，本集團：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 確保董事會和高級管理團隊擁有符合德昌電機業務需要的技能、經驗及多元化各方面均取得平衡</li> <li>• 確保其價值觀和策略與其文化保持一致</li> <li>• 以最高層面發出強烈信息，確保信息傳達至全球企業各階層，並提供道德問題反饋渠道</li> <li>• 向持份者傳達其可持續發展表現績效，並讓其適時參與其中</li> <li>• 監察其法律和法規環境並應用必要的資源以確保及時應對變化</li> <li>• 維持健全的供應商資格和監察程序，適當考慮成本、質量、安全、環境保護、社會責任和道德行為</li> </ul>
財務風險	應對方法
<p>流動性、利率、外匯風險、商品價格及交易方風險</p>	<p>本集團通過多種措施減低財務風險，包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 以較長的債務到期時限、以及結合固定利率及浮息利率的貸款結餘，維持投資級信用評級</li> <li>• 確保可以結合動用充裕的手頭現金、備用信貸額度和預期未來經營現金流量，以滿足當前和預期的現金需要</li> <li>• 採用適當的策略管理利率風險、外匯風險、商品價格、交易對手風險及客戶信用和收款風險</li> </ul>



## 社會影響力及可持續發展

德昌電機的業務框架闡明了其願景、目標和價值觀，並將其對客戶、員工、當地社區、環境和股東的承諾聯繫起來。

德昌電機的“MARBLE”價值觀於第 35 頁進一步討論

這是由社會影響力及可持續發展憲章作基準，指導本集團在相關範疇的活動，並已考慮到德昌電機主要持份者的利益，蓋因本集團以追求提高生活質量為目標。

本集團的環球社會影響力及可持續發展委員會由執行董事擔任主席，成員包括首席財務總監、首席人力資源總監、全球營運高級副總裁、供應鏈服務高級副總裁、集團工程部高級副總裁及汽車產品組別高級副總裁。此委員會的活動由可持續發展部門支持。

委員會的職責包括：

- 制定和實行社會影響力和可持續發展策略
- 確立環境、社會及管治目標以及關鍵績效指標
- 提供一個環球框架來培養社會影響力及可持續發展文化，使團隊和個人能夠在日常角色中產生正面影響，同時鼓勵領導者發展具有社會意識和可持續發展的思維
- 監督社會影響力及可持續發展活動及溝通

可持續發展亦已深深融入德昌電機的全球組織。所有業務單位和職能組別都將可持續發展策略、關鍵績效指標和目標納入其戰略計劃，以實現集團整體的可持續發展方向和承諾。以社會影響力及可持續發展目標為基礎的績效目標構成了釐定所有個人年度獎勵薪酬的元素，包括執行管理層成員。

## 可持續發展評級

於 2021 年，摩根士丹利資本國際公司（MSCI）將德昌電機的可持續發展評級提升至 BBB 級（前為 BB 級），EcoVadis 給予本集團可持續發展銅級獎牌，碳披露項目（CDP）則就氣候變化及水安全給予 B- 評分。德昌電機在香港品質保證局的可持續發展方面獲得 A+ 評級，並且是恒生可持續發展企業基準指數成份股。

## 信任與透明度

德昌電機一直致力以誠實守信經營，不論是對集團內部還是與業務合作夥伴、客戶、供應商、競爭對手及集團營運所在的社區的往來也謹守遵行。為此，德昌電機《道德操守及商業守則》\*（《守則》）列明定義此等行為的守則，指導員工在進行商業行為時作出正確決策及符合道德標準的判斷。任何人可以透過舉報熱線匿名舉報違反《守則》的行為。《守則》亦翻譯成每個德昌電機經營地點的當地語言，供員工閱讀。

21/22 財政年度及截至本年報批准日並未發生重大違反法律和法規的情況。

\* 德昌電機的《道德操守及商業守則》可於 [www.johnsonelectric.com](http://www.johnsonelectric.com) 下載

## 與客戶的關係

德昌電機通過驅動解決方案，為終端用戶提供更舒適、更安全、更健康的產品，讓我們的客戶獲得成功。此承諾反映在本集團的願景、目標宣言和 MARBLE 價值觀內。

本集團為實現此承諾創建解決方案，使產品的終端用戶滿意，亦配合直接客戶的業務需要。

本集團的銷售和工程部會與客戶進行緊密的溝通，聆聽客戶的需求，同時分享有關本集團產品和能力的資料。開發進程上輔以嚴謹的檢討，並由理念到開始生產期間進行測試，以能確保本集團的產品以具競爭力的成本，符合安全、品質和表現的要求。我們的目標是成為「安全選擇」的解決方案。

縱向整合全球當地製造版圖使本集團更貼近客戶，並使我們能夠迅速、靈活地應對需求變化。為此，本集團正在進一步加強「區域內」的生產能力，引進先進的資源和高能源效率的製造技術，並逐步將內部和外部供應鏈本地化。

《守則》包含嚴格的要求，以確保公平競爭。本集團不會與競爭者簽署或訂立損害客戶的協議，也不會濫用市場的主導地位來阻止他人競爭。

## 與供應商的關係

本集團與供應商的聯繫由其「創新理念」和「安全選擇」之焦點所帶動。

從任何新供應商訂購日常供應品前，本集團會進行嚴謹的供應商資格審查程序，確保從適合的供應商採購最佳產品。這些程序包括對成本、品質、安全、環保意識、道德行為和社會責任給予適當的考慮。

本集團的供應商：

- 按合約訂明供應商須已獲得相關國際品質認證及環境管理標準。此外，本集團支持我們的供應商致力尋求進步及更佳表現
- 需要提供有關其產品內若干礦物（包括錫、鉍、鎢、黃金和鈷）的含量水平，並提供其

各自供應鏈內的冶煉廠和精煉廠的相關數據。本集團使用這些信息發布符合供應鏈透明度的業界標準的衝突礦產報告和鈷金屬報告。鼓勵供應商也採用類似的盡職調查流程來識別、減輕並在適當情況下補救其供應鏈中的衝突礦產風險

- 需要承認並遵守德昌電機《供應商行為守則》（《供應商守則》）。《供應商守則》包括保護人權和勞工權益、負責任的物料採購、環境管理、應急回應和商業誠信等的要求。並特別禁止以不正當方式提供禮品、證書、貸款、招待、服務或好處。任何人可以透過舉報熱線匿名舉報違反《供應商守則》的行為。供應商亦須遵守《美國海外反腐敗法》（US Foreign Corrupt Practices Act）、《英國2010年反賄賂法案》（UK Bribery Act 2010）和他們經營所在國家之刑事法
- 被本集團的《採購條款及條件》要求遵守國際勞工組織《關於工作中基本原則和權利宣言》及聯合國《工商企業與人權指導原則》的指導原則。此等定立結社自由、集體談判權、杜絕使用童工、廢除強迫或強制勞動或職場歧視等原則

德昌電機的《採購條款及條件》、《負責任礦產政策》以及《供應商行為守則》可於 [www.johnsonelectric.com](http://www.johnsonelectric.com) 下載。

本集團會透過其供應商表現評級系統持續地衡量和評定供應商符合上述規定的能力。這包括年度風險評估、供應商自我聲明、可持續性評估問卷、實地審查和供應商審核\*。對未能履行此等要求的供應商，本集團會審視其未來業務和採購決策。

\* 於 21/22 財政年度，由於應對 COVID 疫情，供應商審核僅限於質量方面

## 人力投資

德昌電機的業務框架包括承諾激勵我們的員工成長，以主人翁的姿態行事，並在工作中找到存在的意義和成就感。本集團的「MARBLE」價值觀是「德昌一家人」文化的基礎，給予員工一個共同身分，無論在增長或逆境中，發揮團隊合作精神。

本集團清楚認識到其人才及多樣性推動著公司的發展。有接近 20 個國籍的員工，環球總部位於香港。全球合作是本集團職能部門和業務單位工作的常態。

吸引並培育對的人才，將他們安排在對的崗位，為他們提供對的環境，讓其盡展所長乃支持德昌電機對人力資源的策略及人才管理流程的支柱。我們的終極目標是使德昌電機成為：「四海德昌為一家，一個卓越的公司，一個絕好的工作場所！」

### MARBLE 價值觀

<b>讓客戶成功，讓終端用戶滿意</b>	德昌電機的首要目標是提供客戶所需，從而使他們的終端用戶滿意。我們致力使 <i>他們</i> 的事業成功，以作為 <i>我們</i> 的事業獲得長期成功的基礎。
<b>吸引人才並賦予權力</b>	德昌電機旨在為每一位員工提供完善的職業發展，以及對他們在能力，事業心，指導力及團隊合作上的成就實行獎勵。我們通過賦予員工權力來實現企業的成功。我們的員工遍布世界各地，我們清楚的認識到企業興旺的關鍵在於員工的多樣化以及他們的智慧。
<b>志當存高遠</b>	德昌電機的員工都為自己設定具挑戰性的目標，以此來推動企業成長和個人事業上的成就。我們從經驗得知，大膽的想法和大膽的行動能創造非凡的成果。
<b>具有可持續性</b>	我們的商業模式是將企業與合作夥伴及供應商的運營對社會和環境的長期影響為考慮依歸，生產的產品也應為地球的可持續性做出貢獻。我們將在自己的產品生產過程中減少溫室氣體排放和能源消耗。
<b>以身作則</b>	德昌電機認為優秀的企業公民必須堅持正直、開明和公正。無論我們的商業區域在哪，我們都承諾透過為員工提供一個安全，健康和公平的環境，以展示我們的領導力。
<b>善於以實際的解決方案執行管理</b>	德昌電機的客戶所期望的是最高標準的產品質量和性能。我們不僅要努力滿足這些期望，而且還要通過循環往復地學習，實踐以及積極的實幹精神來超越客戶的預期。我們旨在通過高效的團隊合作將創新的點子迅速付諸實踐，拒絕因困難而停滯不前。

**四海德昌為一家，一個卓越的公司，一個絕好的工作場所！**



我們是一個全球化的團隊，通過共同的價值觀緊緊凝聚在一起。我們清楚的認識到，是我們的人才及其多樣性推動著公司的發展。



我們善於創新，精於執行。我們致力於使我們的客戶成功，使我們的世界變得更美好。



我們精挑細選。我們相信，僱用合適的人並把他們放在合適的工作崗位上，能夠最大限度地推動企業成長和個人成功。

## 人才管理流程

本集團執行委員會致力履行集團的承諾「激勵我們的員工成長，以主人翁的姿態行事，並在工作中找到存在的意義和成就感」。

本集團的人力資源委員會每月都會與高級行政人員舉行會議，以推動人才流動，並不斷提高企業效率。這些會議的議程包括：

- 人才管理策略和措施
- 定立高級人員職位
- 關鍵職位的接班人計劃
- 通過職務輪換、工作擴展內容、晉升、職位調遷和領航教練，以培育潛力出眾的高級人員
- 其他主要的員工措施

通過為高級副總裁及關鍵職位舉辦年度繼任計劃研討會，以為集團長遠發展奠定基礎。

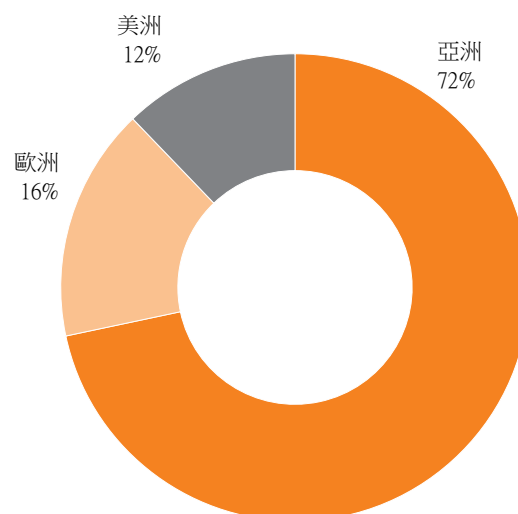
定期的人才校準計劃用於評估員工成長的潛力，並用以識別有潛力的員工，從而針對性地為該員工提供額外發展機會。本集團引入高級別管理人員的參與，以便更深入地發掘高潛力的員工。集團執行委員會對所有選定高潛力員工進行審核，以確認其可被納入德昌電機人才庫的資格。尤其在企業審核關鍵職位任命時，此人才庫會被定期審核。

企業人才管理團隊通過心理測試評估、360度意見回饋、領航教練和正式的行政人員培訓計劃來支持，促使經理們賦有推動人才發展的能力，並為所有選定的人才制定個人發展計劃。

360度意見回饋計劃已擴展到包括早期辨識的人才，即有潛力成為集團管理團隊的人員。來自主管、同儕和其他同事的360度意見回饋將用於幫助制定早期人才的個人發展計劃。

## 全球員工團隊

於2022年3月31日，本集團全球聘用超過35,000人，分佈於亞洲、歐洲及美洲。



為所有員工推行的績效管理流程，旨在提高全球績效標準的公正、公平和一致性，重視年度目標設定和績效審查過程中的人才發展計劃和行為。本集團強調進行績效討論的重要性，以確保為員工提供被認可和具建設性的反饋意見，以支持他們的成長。此外，集團加倍重視以數據為依歸的人員決策。提供予執行委員會成員的關鍵統計數據和人才分析數據都置於易於瀏覽的可視化數據中。

「意見回饋請求」讓員工和管理人員可以要求企業中任何人對其本人或下屬作意見回饋。這不單符合集團對員工的承諾，並允許他們主動與緊密合作的人員收集被認可和具建設性的意見回饋。與戰略目標相關的回饋使各職能團隊之間的關係更加緊密，並能在跨職能公聽會中認可了員工的成就。



此外，本集團之「我的職業生涯」(My Career in Motion) 計劃讓員工與經理和其他員工合作，為自己的職業晉升和發展承擔更大的責任。這項計劃的核心是一個正規的自薦過程，鼓勵員工申請他們有資格勝任的空缺職位。為了提升和拓展德昌電機員工的內部就業機會，我們樹立了「內部晉升」的企業文化。

業務單位和工程員工可以使用「德昌職業發展路徑」資源，以更全面地理解可用的職業發展路徑以及他們在推動自己的職業發展時可能需要建立的領域。

本集團意識到有必要發展其技術專家的隊伍。工程人才一直是集團優先培育重點。隨著德昌電機轉型，數碼專有技術對集團的未來發展也至為重要。本集團正在招聘具有必要未來技能的新人才，並且透過實習、職務輪換、技術研討會和同伴學習合作項目來提高現有員工的技能。通過這些行動，本集團將加強其卓越的工程中心定位，並增強業務單位的工程和數碼化能力。

作為其中一部分，集團推出了 JEDi (德昌電機的數碼化轉型錦標) 計劃，以鼓勵所有員工無論角色和職能如何，皆獲得相關數碼應用方面的專業知識。通過積極學習並將知識應用到日常工作中，參加此計劃的員工將成為德昌電機數碼化轉型的關鍵驅動力。他們將會獲得在職學習以及培訓和考試費用的贊助，他們開發有價值的技能以獲得更好的工作機會，他們還能夠指導未來的 JEDi。

本集團有賴創新和從不間斷地投資新一代工程師，立志成為工程師的首選僱主。本集團每年也招收頂尖的工程專業畢業生，並與全球的技術學院和知名大學以不同形式合作，如提供獎學金、合作教育計劃（包括頂點計劃和博士研究習作）、設計比賽、培訓項目及實習生計劃。例如：

- 在塞爾維亞尼什 (Niš)，我們歡迎十名碩士學位學生參加受薪實習計劃—五名來自機械工程學院的學生和五名來自工程學院的學生。在為期九個月的課程裡，這些學生將通過全面的入職、指導和對集團營運單位、製程和獨特文化的實際了解，獲得工作場所知識和技能，幫助他們了解德昌電機的情況，並為他們的職業生涯帶來成功的開始
- 在法國，年輕人的失業率相對較高（根據經合組織 2020 年 7 月資料，大約 20% 的 24 歲以下人士失業）。有見及此，集團在法國赫爾森 (Hirson) 的工廠通過學徒計劃於 21/22 財政年度接收了 11 名學徒來回應此社會需求。該計劃提供的經驗和知識可以幫助這些年輕人發展其就業技能。此計劃非常成功地令大多數學徒在完成該計劃後的數個月內找到工作
- 在瑞士的穆爾滕 (Murten)，集團正為工程、數據和技術本科或研究生課程的學生提供人工智能暑期實習計劃。實習生將參與機器人技術及工業 4.0、智能製造、人工智能及大數據分析以及數學生（產品和生產流程的虛擬代表）等相關的項目

## 提供最佳的工作環境

德昌電機一直尊重全體員工的勞工權益及人權，並致力於提供一個安全的工作場所，尊重每個人的尊嚴。集團在全球的子公司均按集團政策和當地勞工法例和法規的要求制定其員工準則，以使僱傭條件完全符合德昌電機的承諾及適用的勞工法例和法規。

---

### 德昌電機的員工準則

---

#### 勞工權益 及人權

本集團遵守國際勞工組織《關於工作中基本原則和權利宣言》及聯合國《工商企業與人權指導原則》的指導原則包括結社自由、集體談判權、杜絕使用童工、廢除所有形式的強迫或強制勞動或職場歧視等。

---

#### 公平就業

德昌電機承諾以公平、無偏見的態度對待所有應聘者和員工，不論其年齡、殘疾、婚姻狀況、種族或膚色、國籍、退伍軍人身分、宗教、性別、性取向或任何其他受法律保護的個人狀況。

---

#### 開放式溝通

德昌電機致力於集團中維持雙向的開放式溝通，保持員工對企業當前各類狀況知情，營造一個員工可以暢所欲言表達觀點、想法、建議和憂慮的工作環境。

---

#### 零騷擾 工作環境

德昌電機致力於提供一個讓所有員工的尊嚴都受到尊重的工作環境。

---

#### 防止工作環境 暴力和武器

德昌電機致力於提供安全的工作環境，避免暴力行為或暴力威脅。

作為企業管治的一部分，德昌電機會監察集團是否完全符合我們的人力資源政策和相關的勞工法例和法規。作為其中的一部分：

### 任何時候

- 員工可以舉報任何違反我們員工準則的行為。此類報告可隨時以電話或電郵，通過本集團的全球舉報熱線匿名提交。任何此類報告均會立即進行保密調查。如果確定存在違反守則的情況，則會立即採取措施防止再次發生，必要時更會採取適當的紀律處分

### 每年一次

- 本集團的區域及國家人力資源部門每年需確認並證明其完全符合我們的人力資源政策和相關的勞工法例和法規
- 所有經理及以上級別的人員，以及職位較敏感的其他員工必須證明他們已閱讀並遵守德昌電機的《道德操守和商業守則》（《守則》）。《守則》指導每個員工以良好判斷力及道德作決策，確保員工維護德昌電機以合法和合乎道德的標準發展業務的信念。關於勞工權益及人權，《守則》包括防止童工和強迫勞動、確保平等就業機會、保持開放溝通、確保零騷擾工作環境以及防止工作環境暴力和武器的具體要求

### 每兩年一次

- 所有經理及以上級別的人員，以及職位較敏感的其他員工，都必須接受有關《守則》及其在工作場所中應用的進修培訓，包括保護勞工權益及人權。完成此培訓後，他們必須通過《守則》考試。只有這樣，他們才可以證明自己已閱讀並遵守《守則》

### 報酬與回報

集團致力維持一個全球性的報酬架構，確保在各個營運市場內，集團所支付之報酬及福利均具競爭力。超過 80% 屬員工級別的僱員（包括全體管理層僱員）可獲發年度獎金，其金額與能否達成收入、盈利能力、流動資金及可持續發展之目標掛鈎，並為該等僱員報酬的重要部分。此外，集團亦為高級行政人員設有長期獎勵股份計劃，為其具競爭力的薪酬方案的重要成分，旨在鼓勵他們留任，同時使他們的回報與股東價值看齊。該計劃不僅有按時間歸屬的受限股份單位，亦有大比重是按表現發放的績效股份單位，在嚴謹的財政狀況條件達到時方予歸屬。

## 培訓和發展



德昌電機的培訓和發展活動的內部平台為  
“Learning in Motion”

持續學習是每個德昌電機員工都必須具備的關鍵屬性。德昌電機學院為集團全體員工的學習、發展及再培訓活動提供全球性指引。來自各地區代表組成的督導委員會每月召開一次會議，指導和制定政策慣例、重點學習及發展項目，並獲各地區的培訓和發展團隊所組成的龐大網絡支援，從而推出因應業務重點和企業人才需要的在地培訓計劃。此外，集團每年定期舉辦「學習月」以推廣學習風氣。

集團提供適時課堂、網絡會議和電子學習課程，以培訓員工的各種軟技能和專門技術。德昌電機學士學位計劃提供了一個為期三年的結構化內部課程，以提高技術工人的技能，以支持集團的數碼化轉型。集團領導力課程通過多種形式為管理人員提供培訓。彈性分配和跨國借調，為員工提供國際經驗和擴闊視野的機會。

學習與發展活動乃經「Learning In Motion」樞紐推動，這個全球學習平台提供 360 個內部課程予員工，涵蓋主要業務、合規性和軟技能領域，員工可按照自己的步伐隨時隨地以任何設備學習。集團亦與領英學習（LinkedIn Learning）合作，這是一個按需學習平台，為員工提供數千個由業界專家教授的在線課程。

集團的各個營運場所還提供學徒計劃，為年輕人提供獲得技術培訓和工作經驗的途徑。



## 僱員參與

德昌電機承諾通過各種渠道與員工保持公開坦誠的溝通，這是在整個集團內建立高效參與文化的基礎。集團的員工交流包括：

- 「**德昌一家人**」全球周年慶典匯聚全球德昌電機的所有員工
- 「**JE in Motion**」：網上交流平台，讓全球所有員工或特定員工團隊通過多媒體分享，促進知識共享和團隊合作
- **全體員工會議**：全球所有德昌電機地點都會定期召開全體員工會議，提供關於重要項目業務表現和發展情況的最新消息。在疫情期間，這些會議透過集團的視像會議設施進行



上圖：[塞爾維亞] 派發“MARBLE 立方”予全體員工，傳達德昌電機最新的企業價值觀

下圖：[加拿大] 世特科國際被評為2022年度漢密爾頓尼亞加拉最佳僱主



- **MARBLE Snapshot**：定期調查以衡量員工的參與度。這為員工提供了保密的回饋途徑。後續行動可確保在企業和團隊兩級都能聽到並回應員工的聲音
- **員工認可獎項**：獎勵個人和團隊的表現並提高投入度。JEwel 於2021年推出，獎勵員工在整個集團內分享最佳實踐。尤其在安全、生產力、自動化、人工智能、質量和能力改進、解決方案創新、技術進步以及社會影響力和社區外展等領域。「活出MARBLE核心價值」(Living MARBLE) 計劃獎勵活出德昌電機核心價值觀的員工。年度主席獎嘉獎表現突出的員工
- **當地措施**：例如全年舉行的娛樂和團隊建設活動，以提高參與度，建立社交技能並提高認可性。當地團隊組織了節日慶典、郊遊、文化遊覽、欣賞日、親子活動和其他活動



[巴西] 與廠長咖啡聊天

確保員工與德昌電機的策略和方向保持一致的其他方法包括開設新聞快訊、公開論壇及舉辦全球和本地員工競賽。

## 僱員健康及福祉

德昌電機堅定致力保障全球各地員工的健康和福祉。集團維持安全文化，強調僱員在工作場所的安全事宜，並且不斷完善，以消除事故的潛在原因。年內有關提高健康與安全意識的活動包括：

- 安全月：集團指定每年六月為安全月。集團舉辦的全球和營運場所活動，旨在提高工廠和辦公室員工的安全風險意識。於 2021 年，當月的主題是「回歸本源，安全第一」，強化自我檢查方法的必要性，在員工所做的每一件事上都將安全放在首位
- 安全時刻：召開全體員工會議前首先進行安全時刻。這種常規做法讓員工留意德昌電機內外的現有安全議題
- 當地措施：當地團隊於全年舉辦不同活動以促進員工安全意識、健康和福祉。於21/22財政年度的活動包括COVID疫苗接種計劃、健康檢查、健康活動計劃、急救培訓及危險意識培訓等

## COVID-19疫情期間保障員工的健康

本集團在 COVID-19 爆發後不久成立了企業健康委員會，以提供指示並及時採取措施，以保護德昌電機全球的員工。推行的安全規程受到集團員工的好評，並被數個地方政府公認為是良好企業公民的典範。行動包括：

- 自家製造以及外部採購口罩供應予本集團全球所有員工
- 特別安排員工在家工作、彈性上班時間，並減少非重要工作項目
- 推出社交距離指引，以減低工作環境、飯堂和宿舍等地方的傳播風險
- 於集團大部分地點安裝自動體溫監測設備
- 為宿舍、辦公室和生產場所制定嚴格的清潔和消毒要求
- 檢查和提升設施中的通風系統，以改善氣流並防止交叉感染
- 在每個設施提供快速測試包，以備任何出現 COVID 症狀的員工使用
- 鼓勵員工接種疫苗，並每週報告全球疫苗接種率

本集團還大力鼓勵大家顧己及人並保持高水平的衛生標準。這亦有助於保護員工的家人、當地醫療保健專業人員以及集團經營所在的當地社區。



為德昌電機在全球各地的員工安排接種 COVID-19 疫苗  
(圖為一名正在接種疫苗的波蘭員工)

## 社會影響力

德昌電機的業務框架包括豐富當地社區的承諾。

德昌電機參與社區活動的旗艦主題是「技術教育」。這包括兩個主要舉措：

- **德昌電機技術學院（“JETC”）**：JETC 具有雙重目的，除了為集團提供一批受良好教育的未來員工，同時希望能夠回饋社會，通過援助於中國和墨西哥的貧困青少年，讓他們獲得優質的通識及技術教育。在塞爾維亞，集團與當地的一所技術中學合作，使用德昌電機的設施和獲得工作人員協助，透過與JETC 相若的概念來幫助學生接受優質技術教育
- **「小小工程師」**：這項全球社區推廣計劃既簡單又有效，旨在鼓勵 6 至 12 歲的兒童參加，組合由德昌電機馬達驅動的玩具，從而鼓勵他們對科學、技術、工程和數學科目（STEM）建立初步興趣。於 21/22 財政年度，以內部活動形式進行，讓員工的子女們參與，讓他們有同樣的機會對 STEM 學科感到興趣

技術教育也是本集團影響在地社區活動中經常出現的主題。當地團隊與社區的教育機構合作，為學生提供實習機會，獎勵表現優秀的學員，並為學生組織開放日活動。

此外，在全球各地德昌電機的“JGenerations”社會影響力計劃使當地員工能夠選擇主題並確定將從集團貢獻中受益的目標群體。可能受到更多關注的活動包括有造福兒童、長者、弱勢群體、多元共融以及環保活動。當地團隊組織的志願活動可以在工作時間內外舉行。如果此類活動發生在工作時間以外，所有全職員工每年可以申請最多八小時的受薪志願服務。

本集團有動力與志同道合的組織合作，包括當地慈善機構及國際非政府組織，以豐富當地社區。此類合作可能包括共同為目標群體提供服務、組織捐贈活動或德昌電機員工提供的免費服務，以提高組織的效率和效力。

本集團不支持歧視員工的行為，亦不資助任何當地法律規定的非法目的或活動的團體、任何政治原因或候選人、與教派或宗教目的有關的任何宗教活動（但可能支持宗教團體的慈善活動）或任何違反德昌電機《道德操守及商業守則》的活動。



上圖：[匈牙利] 在當地學校植樹活動

下圖：[波蘭] 參與商業跑為慈善籌款





## 環境保護責任

德昌電機承諾為我們的下一代保護環境。

集團致力於負責任的生產，並在我們在全球各地經營的場所採取實際的環境保護措施。本集團相信，為了下一代，透過卓越環保表現能為本集團帶來可持續性的增長。

**環境管理：**德昌電機以積極主動的態度來處理環境保護事宜。本集團訂定了一套漸進式體系以監察、管理和控制環境風險及追蹤全球環保績效。全球各地的德昌電機生產地點均需要採用此系統，並追蹤其在實現特定環保目的和目標方面的績效。遵守履行本集團環境管理系統及標準以及當地的環保法規，需要通過內部審核程序和經認可的外部審核員進行驗證。本集團的管理層定期收到關鍵環境保護績效的報告。

### 能源消耗及溫室氣體：

於 2021 年，本集團在碳披露項目 (CDP) 的氣候變化方面獲得 B- 評分。



以 20/21 財政年度為基準年，本集團訂立了碳排放目標，於 2030 年前將我們營運場所的二氧化碳絕對減排量達到 25%。這取代了集團最初訂立於 2030 年將其營運的碳強度降低 30% 的目標。這從強度目標轉向為更嚴格的絕對目標，更能符合將全球氣溫上升控制在遠低於工業化前水

平 2°C 的目標。本集團於 2030 年前將其營運中的外購能源消耗強度降低 15% 的目標則維持不變。為了實現此目標，德昌電機在法國、德國、匈牙利、意大利、波蘭、塞爾維亞、瑞士和巴西的工廠已經開始使用 100% 可再生能源。本集團正積極尋求將此舉措擴展到其他設施。

此外，本集團已實施多項太陽能項目，包括在部分地點安裝太陽能板及在宿舍使用太陽能熱水器，並正在進行更多可行性研究。

本集團亦正尋求通過節能技術及設施改善項目減低碳排放及能源強度。例如，本集團於高速自動化生產線的投資將大大降低其所取代的人工生產線的能源強度。此外，集團的數個工廠，包括最大的兩個工廠，已獲得能源管理系統 ISO 50001 認證，要求他們遵循系統化方法來實現能源管理的持續改進。



德昌電機在上海的營運地點於 2021 年 6 月 5 日獲得青浦工業園「低碳活力獎」

**污染防治及管理：**本集團致力尋求防止其營運造成的污染。在建立新廠房、擴建營運場所或更改其生產流程之前，都會評估環境風險。如果有廢氣排放或污水產生，則會安裝適當的處理設施以減輕潛在的污染風險。

德昌電機的非二氧化碳排放主要為揮發性有機化合物（VOC），來自產品組裝中使用的膠水、零件清潔用溶劑、注塑和油墨印刷工序。本集團正在採取措施減少 VOC 排放，方法是在若干生產流程中避免使用 VOC、用較低 VOC 含量的替代品替代油墨和清潔劑，並控制廢氣排放。



集團購買多台碳氫化合物清洗機，並禁止使用之前在中國沙井和江門廠房進行清洗用的消耗臭氧層的氯氟碳溶劑

本集團還從各種粉末工序中釋出顆粒物。本集團先前已實施改進生產流程以獲取和再利用環氧粉末。今年，本集團實施了一個項目，從銅套管工序中回收並再利用銅粉。

**原材料消耗：**本集團消耗原材料，例如鋼材、銅材、鋁材和塑料樹脂，通過應用減少、回收和再利用的概念來解決此等環境挑戰。

德昌電機致力通過以下方式減少原材料消耗：

- 設計重量更輕但輸出相同的緊湊輕量級產品。在其銷售說明書中，集團將其描述為高功率密度
- 最大限度地減少生產過程中的浪費
- 最大限度地減少包裝並在可行的情況下重用包裝物料
- 確保其產品具有較長的使用壽命和可靠性



在意大利阿斯蒂（Asti）的生產線上添置研磨機，以回收塑料澆口以在生產中重複使用。這些機器於 2021 年 9 月安裝，直至 2022 年 3 月底，已經回收了 20 噸物料

在經濟和技術上可行的情況下，從生產線中回收的廢料（包括鋁材、銅材、塑料和環氧粉末）將在集團的生產過程中重複使用。如果廢料不能直接在集團的生產過程中循環再用，則會將透過回收商以作進一步回收。

**廢物管理：**本集團致力尋求防止或減少其營運產生的一般和有害廢棄物。這是其環境管理系統的關鍵目標。集團的所有製造廠房都必須制定並持續改進生產基地特定的計劃，以預防或減少固體或有害廢棄物的產生。

**水資源管理：**本集團的營運不耗用大量用水。我們對水資源管理採取負責任的態度，尋求最大限度地提高效率，減少浪費並防止劣質廢水排放。於 2021 年，本集團取得碳披露項目中水安全方面 B- 評分。



**生物多元化：**本集團制定了一項政策，僅種植本地植物品種。這將提供一個適合本地野生動植物的環境。此政策適用於美化新建或擴建設施，以及維護集團現有設施周圍的環境。通過這一目標，本集團旨在為其經營所在地的生物多元化作出保護和貢獻。

**員工參與：**本集團致力鼓勵員工積極參與改善本集團的環保績效，方法是尋找節能、減少物料消耗、預防或減少浪費的機會，以及參與回收計劃和其他環境項目。



法國赫爾森 (Hirson) 的員工於社區收集垃圾

## 可持續發展報告

有關更多德昌電機可持續發展政策、表現和活動的資料，請參閱載於集團網站的可持續發展報告：[www.johnsonelectric.com](http://www.johnsonelectric.com)。

# 企業管治報告

德昌電機控股有限公司（「本公司」）致力達至高企業管治水平，以妥善保障及提升其股東利益，並致力辨識及釐定最佳企業管治常規。

## 董事會

本公司之董事會（「董事會」）現時由兩名執行董事及九名非執行董事（其中六名為獨立非執行董事）（「董事」）組成。

獨立非執行董事均擁有豐富經驗，以及來自不同行業及地域。集合他們的專業技能及經驗，是達至董事會妥善運作及確保高水平的客觀討論和決策過程中整體投入的重要元素。董事會已接獲各獨立非執行董事發出之獨立身份書面確認書，並信納根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」），截至本報告批准日期止，他們均為獨立人士。

根據上市規則第 13.51B(1) 條規定，本公司須披露於 2021 年中期業績報告刊發日期後董事之資料變更。麥汪詠宜女士於 2022 年 1 月 1 日調任為本公司非執行董事。她於調任後，繼續留任本公司副主席，薪酬委員會成員及兩家附屬公司之董事。麥女士每年收取 526,500 港元之董事袍金。Catherine Annick Caroline Bradley 女士於 2022 年 1 月 4 日獲委任 abrdn plc 之非執行董事。於 2022 年 3 月，Christopher Dale Pratt 先生辭任 Grosvenor Group Limited 之非執行董事。Patrick Blackwell Paul 先生於 2022 年 4 月 19 日退任太平洋航運集團有限公司之獨立非執行董事。

## 董事會之運作

董事會須就本公司及其附屬公司（「集團」）之業務及表現向股東負責。董事親身出席每季舉行的董事會會議，及其他須由董事會對特定事項決策的會議。董事會對企業策略、全年及中期業績、董事委任、接任計劃、企業風險管理、環境、社會及管治匯報、重大收購、出售及資本交易以及其他重要營運及財務事宜保留考慮或決策權。

本公司致力讓獨立非執行董事充分理解及接觸其運作及管理。董事會會議議程之制訂，旨在定期及有系統地處理廣泛的主要管治事宜。為董事而設之持續專業發展計劃包括安排參觀集團主要營運設施及不時邀請相關議題之專家向董事會講解。

董事會認同定期進行其表現評估對於確保其有效運作的重要性和裨益。董事會每年向每位董事發出董事會有效性調查，以評估董事會表現。調查之回覆經過分析，會於董事會會議上討論。董事的建議獲得採納以進一步改善董事會的表現。



董事會特別委派管理層執行之主要企業事宜包括籌備全年及中期賬項，供董事會於對外公布前批核、執行董事會採納之業務策略及措施、推行適當內部監控制度及企業風險管理程序、環境、社會及管治評估，以及遵守有關法規及規則與規例。

根據本公司之公司細則第 109(A) 條，於董事會自上一次選舉後服務年期最長的三分之一董事（兼任執行主席之董事除外）須於每屆股東週年大會輪值退任，並符合資格膺選連任。因此，除執行主席外，概無董事之任期可超過三年。

## 委員會

若干管治事宜之監控及評估工作已委派予四個委員會，該等委員會乃根據既定職權範圍運作，並須定期向董事會匯報。於 21/22 財政年度及截至本報告日期止，委員會之組成載列於下表。

董事	審核委員會	薪酬委員會	提名及企業管治委員會	董事委員會
<b>執行董事</b>				
汪穗中			M	M
汪浩然				M
<b>非執行董事</b>				
麥汪詠宜		M		
汪建中	M			
<b>獨立非執行董事</b>				
Peter Stuart Allenby Edwards			C	
Patrick Blackwell Paul	C		M	
Michael John Enright	M	M		
任志剛		M		
Christopher Dale Pratt	M	C		
Catherine Annick Caroline Bradley		M		

C – 主席

M – 成員

附註:

- 自 2021 年 6 月 1 日起，汪浩然先生獲委任董事委員會成員。
- 自 2022 年 1 月 1 日起，麥汪詠宜女士由執行董事調任為非執行董事及停任董事委員會成員。

## 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，他們於會計、稅務、商業、企業管治及監管事務方面擁有豐富經驗。現任成員為 Patrick Blackwell Paul 先生（委員會主席）、Michael John Enright 教授、Christopher Dale Pratt 先生及汪建中先生。

委員會負責監控集團之財務申報、會計、企業風險管理及內部監控事宜。委員會可全面接觸集團全球內部審核主管，直接聽取部門於進行內部審核工作時遇到之任何問題。委員會亦監控集團外聘核數師之委聘、職能及薪酬。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於集團及「披露易」網站刊載。

21/22 財政年度共舉行四次委員會會議，與高級管理人員及獨立核數師討論及審閱包括下列事宜：

1. 20/21 財政年度之全年業績及 21/22 財政年度之中期業績，以確保財務報表內有關披露事項均為完整、準確及公平以及符合會計準則、上市規則及法律規定，並提呈董事會批核；
2. 外聘核數師完成之工作、相關聘請費用及條款，以及任何重大監控弱點需採取之適當行動；
3. 外聘核數師之獨立性，包括考慮其提供的非核數服務；
4. 內部審核部之職員配備及團隊勝任能力、批准內部審核計劃及預算、工作報告及補救行動的進度報告；
5. 內部監控之整體充足及有效性；
6. 集團之企業風險管理活動，如相關評估及確認風險之程序，以及如何減低及管理該等風險；
7. 集團購買保險範圍之現況及合適性；
8. 集團全球稅務及不同司法管轄區之財務審核現況；
9. 稅基侵蝕及利潤轉移之更新；
10. 訴訟之現況；
11. 資訊科技策略與網絡安全監控之更新；
12. 本集團可持續發展報告，並建議董事會批核；及
13. 委員會之職權範圍。

## 薪酬委員會

薪酬委員會由四名獨立非執行董事及一名非執行董事組成。現任成員為 Christopher Dale Pratt 先生（委員會主席）、任志剛先生、Michael John Enright 教授、Catherine Annick Caroline Bradley 女士及麥汪詠宜女士。

委員會代表董事會釐定行政總裁及其他執行董事之薪酬結構及獎勵計劃，並監控適用於高級管理人員之薪酬政策。

此外，委員會亦負責檢討退休計劃與儲備及執行董事與高級管理人員之管理層發展與接任計劃，並就此向董事會提出合適建議。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於集團及「披露易」網站刊載。

德昌電機的薪酬及獎勵計劃與達到年度及長期表現目標作出之努力掛鉤。透過向表現達至目標之僱員提供於業內具競爭力之獎勵，集團致力招攬、激勵及留聘主要行政人員以達至公司長遠成功。故此，委員會指導管理層外聘薪酬專家並訂定與全球可比擬的公司看齊之薪酬慣例。高級管理人員獎勵計劃包括股份組成部分，務求令管理層與股東之長遠利益一致。

全球員工（包括高級管理人員）之績效評核，乃根據一項評估方法進行，考慮因素包括管理／技術知識、解決問題能力及問責性。個別高級管理人員之薪酬視乎個別責任、貢獻及表現而定。基本薪金計及其對業務的實際貢獻、員工留聘及市場薪酬等因素。應付之年度獎勵乃按表現釐定，評核基準除了公司和集團之財務目標外，也包括一些可能屬非財務性質的個別目標。集團亦設立德昌電機受限制及績效掛鉤股份單位計劃予高級管理人員，以授予其德昌電機的受限股份單位及績效股份單位。受限股份單位的授予，均以完成服務里程碑為條件，而績效股份單位的授予，則以隨著時間的推移完成已確定的集團內的財務目標為條件。受限股份單位和績效股份單位有助於留聘及激勵高層人員，並為爭取最大長遠股東價值而設。

我們在獨立顧問的協助下，參考與本公司可比擬的公司之現行慣例，定期檢討付予非執行董事之薪酬及袍金水平，以供董事會批核。董事會成員薪酬由年費加上委員會成員身份之額外費用組成。執行董事不會就董事會事務獲發任何薪酬或袍金。

薪酬委員會檢討短期、中期及長期之集團整體薪酬計劃，並以管理層之發展與留聘及提高股東價值為目標。

個別董事或高級管理層團隊不得參與批准其自身之薪酬。

21/22 財政年度共舉行三次委員會會議。年內，委員會已處理下列事項：

1. 檢討執行董事及高級行政人員薪酬及福利；
2. 長期獎勵股份計劃之獎勵；
3. 年度獎勵計劃之計算；
4. 檢討接任計劃；及
5. 考慮及推薦董事調任之薪酬。

### 提名及企業管治委員會

提名及企業管治委員會由兩名獨立非執行董事及一名執行董事組成。現任成員為 Peter Stuart Allenby Edwards 先生（委員會主席），Patrick Blackwell Paul 先生及汪穗中博士。

委員會負責物色及評估合適人選以委任或續聘為董事，並負責發展及維持集團整體企業管治方針與實施。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於集團及「披露易」網站刊載。

董事會於 2018 年綜合既有做法，並正式制定提名政策（已於集團網站刊載）。提名政策由提名及企業管治委員會管理，確立相關條件及程序以物色和提名合適人選予董事會委任。提名政策中提到的甄選條件包括：

- 高水平個人和職業道德和誠信；
- 就專業資格、技能、營運經驗、獨立性及委員會視為相關的其他範疇等為董事會作出貢獻；
- 可投入的時間與相關利益；
- 考慮董事會接任計劃；
- 考慮獨立非執行董事最少人數要求；及
- 根據董事會於 2013 年採納之董事會成員多元化政策（包括上市規則內之相關條例）列明各方面的多元化元素。

關於董事會成員多元化政策，董事會了解多元化帶來之裨益，因此委員會通過監督及實施此政策，物色和提名人選予董事會委任。在考慮人選時，將考慮提名政策提及之廣泛及多元化元素，包括但不限於性別、種族及文化背景。

在檢討董事會之組成時，委員會考慮各項多元化層面（包括但不限於上述所指）之裨益，以維持其於一個適當幅度及在技能、經驗及多元化各方面均取得平衡，以能符合集團全球化業務的需要。

根據本公司之公司細則，每名新委任董事均須於下屆股東週年大會上膺選連任。

於 21/22 財政年度內，委員會舉行兩次會議。以下為委員會於年內進行之工作概要：

1. 考慮及推薦退任董事及符合資格的董事於股東週年大會膺選連任；
2. 考慮全體獨立非執行董事之獨立性；
3. 考慮及推薦董事調任及變更董事委員會成員；
4. 審閱及批准年報及中期業績報告中的企業管治報告及資料；
5. 檢討集團有關遵守其業務所在國家之法例及規例之報告；
6. 檢討董事及高級管理人員之持續專業發展；
7. 檢討董事會之結構、規模及組成；
8. 物色合適獨立非執行董事人選加入本公司；及
9. 檢討根據上市規則下之新企業管治要求及適當合規措施。

### 董事委員會

董事委員會由兩名執行董事組成：汪穗中博士及汪浩然先生。其主要職能為進行及監督集團日常管理及營運事宜。委員會須領導、發展、檢討及監督推行集團策略與業務發展方針。委員會之權力和職責於職權範圍列明，其概要於集團網站刊載。

## 董事於各會議之出席率

董事會於 21/22 財政年度共舉行五次董事會會議，平均出席率為 92.7%。於 21/22 財政年度，個別董事於董事會會議、委員會會議及股東週年大會之出席詳情載於下表：

董事	出席／舉行會議次數					股東週年大會	持續專業發展*
	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名及企業管治委員會會議			
<b>執行董事</b>							
汪穗中 (主席及行政總裁)	5/5	-	-	2/2	1/1		√
汪浩然	5/5	-	-	-	1/1		√
<b>非執行董事</b>							
汪顧亦珍 (名譽主席)	1/5	-	-	-	0/1		√
麥汪詠宜 (副主席)	5/5	-	3/3	-	1/1		√
汪建中	5/5	4/4	-	-	0/1		√
<b>獨立非執行董事</b>							
Peter Stuart Allenby Edwards	5/5	-	-	2/2	0/1		√
Patrick Blackwell Paul	5/5	4/4	-	2/2	1/1		√
Michael John Enright	5/5	4/4	3/3	-	0/1		√
任志剛	5/5	-	3/3	-	1/1		√
Christopher Dale Pratt	5/5	3/4	3/3	-	0/1		√
Catherine Annick Caroline Bradley	5/5	-	3/3	-	0/1		√
平均出席率	92.7%	93.8%	100%	100%	45.5%		
會議日期	12/05/2021 03/09/2021 11/11/2021 09/03/2022 10/03/2022	10/05/2021 19/07/2021 08/11/2021 17/01/2022	11/05/2021 09/11/2021 08/03/2022	12/05/2021 09/03/2022	14/07/2021		

\* 這包括 (一) 通過出席由其他機構安排與本公司業務或董事職責有關之專家簡報／講座／會議之持續專業發展；及 (二) 閱讀監管／企業管治或與行業相關的最新信息。

## 持續專業發展

每位新獲委任之董事在加入董事會時均會收到一份入職資料，範圍涵蓋集團之業務及營運，以及作為董事之法定及監管責任，以確保董事充分瞭解其於上市規則及其他相關監管規定下之責任。其後，本公司會向董事定期提供有關集團業務及集團營運業務環境之訊息。

所有董事已遵守就持續專業發展之守則條文，本公司繼續向董事發放有關上市規則及其他相關法定要求的最新信息，以確保董事遵守及提升其對良好企業管治常規的瞭解。

## 內部監控及企業風險管理

董事會負責確保集團有一個可靠及有效的內部監控及企業風險管理系統，及透過審核委員會檢討其設計與運作上是否足夠和有效。

內部監控及企業風險管理系統包括已明確界定之管理架構，並列明權限及監控責任，旨在（甲）協助達至業務目標及保障集團資產；（乙）確保妥為存置會計記錄及財務報告之可靠性；（丙）確保遵守有關法例及規例；及（丁）確認、管理及減輕集團的主要風險，包括環境、社會及管治風險。

建立內部監控及企業風險管理系統能合理（但非絕對）地確保不會出現重大錯誤陳述或損失，以及控制（但非完全消除）不能完成集團目標的風險。

以風險為本之方法，集團內部審核部會獨立審閱及檢測各種運作與活動之監控，並評估其是否充足、有效及符合規定，並向審核委員會、高級管理人員及外聘核數師匯報審核結果及建議。此外，定期跟進執行審核建議之進度並與審核委員會討論結果。

審核委員會於進行年度審閱時，亦會考慮資源的充足程度、集團內部審核部、會計及財務申報部員工的資格和經驗，以及培訓計劃和預算。

為完善上述所指，根據道德及商業行為守則，僱員可毋須擔心反控訴而透過德昌電機舉報熱線或以書面方式不具名地舉報任何集團內之道德失當行為、不當或欺詐行為事宜。

企業風險管理的詳情載於本公告第 25 至 32 頁。



於 21/22 財政年度內，根據管理層、集團內部審核部及外聘核數師之評估結果及所作出之聲明，審核委員會信納：

- 集團已就對其達成業務目標構成威脅之重大風險持續進行確定、評估及管理程序；及
- 於 21/22 財政年度至年報獲通過日期一直維持合適、有效及適當的內部監控及企業風險管理系統。

## 核數師

本公司之獨立外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所。審核委員會負責考慮委任外聘核數師，並檢討任何外聘核數師為集團進行之非核數服務。尤其是委員會將考慮該等非核數服務會否引致任何潛在重大利益衝突。

於 21/22 財政年度及 20/21 財政年度，由羅兵咸永道會計師事務所向集團提供之服務及相關酬金如下：

百萬美元	21/22 財政年度	20/21 財政年度
核數	2.92	2.81
稅務服務	0.97	1.20
其他諮詢服務	0.21	0.29

## 企業管治守則

除下列的情況外，截至 2022 年 3 月 31 日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四企業管治守則所載守則條文：

### 守則條文A.2.1

守則 A.2.1 規定（其中包括）主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司的公司細則及德昌電機控股有限公司 1988 年公司法案（百慕達的私人法案）均無區分此兩角色的要求。

汪穗中博士為本公司主席及行政總裁。董事會認為適宜由汪博士同時出任上述兩個職位，此舉亦符合本公司之最佳利益。董事會相信，其可有效監察及評估管理，以妥善保障及提升股東之利益。

### 守則條文A.4.1及A.4.2

守則 A.4.1 規定非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選。

守則 A.4.2 亦規定（其中包括）每名董事（包括有指定任期的董事）應至少每三年輪流退任一次。

本公司的獨立非執行董事有指定任期，而非執行董事並無指定任期。惟根據德昌電機控股有限公司 1988 年公司法案第 3(e) 條及本公司的公司細則第 109(A) 條規定，於董事會自上一次選舉後服務年期最長的三分之一董事須於每屆股東週年大會輪值退任，並符合資格膺選連任。因此，除主席與行政總裁外並無董事之任期可超過三年。公司細則第 109(A) 條規定身兼執行主席的董事毋須輪值退任及不會被納入為釐定董事退任的人數在內。

董事會認為，繼續維持本公司主席的領導角色，對本公司之穩定性尤其重要，並有利其發展。因此，董事會認為，於現階段主席不應輪值退任或按指定年期出任。

## 股東之權利

### 召開股東特別大會

根據百慕達 1981 年公司法第 74 條，於遞呈請求董事會召開股東特別大會的書面請求日期持有本公司已繳足股本不少於十分之一，並可於股東大會上投票之一名或多名股東將有權遞交書面請求，以請求董事會召開股東特別大會。書面請求（一）須列明股東特別大會的目的，及（二）須由呈請人簽署並送交本公司之註冊辦事處（註明收件人為本公司之公司秘書），並可由數份同樣格式的文件組成，而每份由一名或多名呈請人簽署。有關請求將由本公司之股份過戶登記處核實，倘書面請求獲確認屬妥善及適宜，公司秘書將請求董事會給予全體股東足夠通知期，以召開股東特別大會。反之，若有關請求經核實為不符合程序，則呈請人將獲通知有關結果，而股東特別大會將不會應要求召開。

倘董事會在請求書遞呈日期起計 21 日內未有召開股東特別大會，則該等呈請人或佔全體呈請人總投票權一半以上之呈請人，可自行召開股東特別大會，惟任何如此召開之股東特別大會不得在上述請求書遞呈日期起計 3 個月屆滿後舉行。由呈請人召開之股東特別大會須盡可能以接近由董事會召開股東特別大會之方式召開。

### 在股東大會上提呈決議案

根據百慕達 1981 年公司法第 79 及 80 條，持有有權於本公司股東大會投票之本公司繳足股本不少於二十分之一之任何數目股東，或不少於 100 名股東，可向本公司提交書面要求：（甲）向有權接收下一屆股東週年大會通告之股東發出通知，以告知任何可能於該大會上正式動議及擬於會上動議之決議案；及（乙）向有權獲發送任何股東大會通告之股東傳閱不超過 1,000 字之陳述書，以告知於該大會上提呈之決議案所述事宜或將處理之事項。由所有呈請人簽署之呈請須送交本公司註冊辦事處，並須在不少於（倘為須發送決議案通知之呈請）大會舉行前至少六星期或（倘為任何其他呈請）大會舉行前至少一星期遞交及須支付足以合理彌補本公司相關開支之款項。

### 提名推舉個別人士為董事

於股東大會上推舉個別人士為董事之程序，已於集團網站內「投資者關係」項下「股東信息」列載。

## 向董事會查詢

股東可將他們提請董事會的查詢及關注事宜，以書面形式送交公司秘書，地址為香港新界沙田香港科學園科技大道東 12 號 6 樓。股東亦可於本公司的股東大會上向董事會提出垂詢。此外，股東可向本公司之香港股份登記處香港中央證券登記有限公司查詢他們之持股及派息情況。

## 組織章程文件

於 21/22 財政年度內，本公司並無對其組織章程文件作任何重大變更。

## 證券交易的標準守則

本公司已遵守上市規則附錄十所載的標準守則，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之個別確認，確認在截至 2022 年 3 月 31 日止年度內遵守標準守則之規定。

## 與股東之溝通

本公司利用多個正式溝通渠道向股東匯報集團表現，包括年報及賬項、中期業績報告、於聯交所發出的定期公告及透過股東週年大會。企業及財務的相關資料亦載於集團網站([www.johnsonelectric.com](http://www.johnsonelectric.com))。

本公司旨在向其股東及潛在投資者提供高披露水平及財政透明度。為向投資者及潛在投資者作出有效披露，並確保他們均同時取得相同資料，內幕消息乃根據上市規則規定作正式公告。本公司透過定期推介會、投資者推介會及與國際投資團體之電話會議就該等公告提供補充資料及作出跟進。本公司亦樂意於其股東週年大會上接受股東之意見及提問。

董事會採用一套關於內幕消息的內部監控與報告措施，為董事及管理層在處理及發放內幕消息時提供指引。集團採用的媒體和投資者溝通政策為全體員工提供指引，確保集團在處理內幕消息時遵守法律規定。

# 董事會報告

董事會欣然將截至 2022 年 3 月 31 日止年度之報告連同經已審核綜合財務報表呈覽。

## 主要業務

本公司之主要業務為投資控股。

## 業務回顧

集團截至 2022 年 3 月 31 日止年度之業務回顧分別載於本公告中第 2 至 6 頁之致股東函件及第 7 至 46 頁之管理層討論及分析章節內。

## 業績及股息

集團截至 2022 年 3 月 31 日止年度之業績載於本公告中第 72 頁之綜合收益表內。

目前影響德昌電機營運的若干宏觀經濟挑戰及供應鏈中斷可被視為特殊及可能短期性質。儘管如此，董事會認為在業務營運狀況及財務表現改善之前，本公司保留現金為謹慎的做法。因此，建議派發末期股息每股 17 港仙。連同中期股息每股 17 港仙，全年股息合共 34 港仙（相比去年全年股息每股 51 港仙），相等於每股 4.36 美仙。

末期股息將於 2022 年 9 月 7 日派發。股東可通過以股代息計劃選擇以收取新發行股份代替現金收取全部或部分末期股息。

## 可分配儲備

於 2022 年 3 月 31 日，本公司可供派發作股息之可分配儲備為 1,868.4 百萬美元，其中包括盈餘滾存 1,810.2 百萬美元及可分配盈餘 58.2 百萬美元。

根據百慕達 1981 年公司法（經修訂），假如有合理根據而相信下列情況出現，可分配盈餘將不能分派予股東：

- （一） 本公司未能或於分派後將未能支付其到期之負債；或
- （二） 本公司資產之變現值將因分派後而低於其負債。

## 董事

於年內及至本報告日期之董事如下：

### 執行董事

汪穗中 *JP*

汪浩然

### 非執行董事

汪顧亦珍

麥汪詠宜（於 2022 年 1 月 1 日調任為非執行董事）

汪建中

Peter Stuart Allenby Edwards \*

Patrick Blackwell Paul *CBE, FCA*\*

Michael John Enright \*

任志剛 *GBM, GBS, CBE, JP*\*

Christopher Dale Pratt *CBE*\*

Catherine Annick Caroline Bradley *CBE*\*

\* 獨立非執行董事

根據本公司的公司細則第 109(A) 條規定，汪顧亦珍女士、Michael John Enright 教授及 Catherine Annick Caroline Bradley 女士須輪值退任，並符合資格膺選連任。Peter Stuart Allenby Edwards 先生將輪值退任但不再膺選連任。

本公司並無與擬於應屆股東週年大會上膺選連任之董事訂立在一年內不可在不予賠償的情況下（除法定賠償外）終止的服務合約。

## 董事於交易、安排或合約中的重大權益

於年內任何期間或年度結束時，本公司或其任何附屬公司就集團業務並無直接或間接與本公司董事或與本公司董事擁有重大權益之關連之公司有重大交易、安排或合約。

## 捐款

集團本年度捐款共 0.2 百萬美元（20/21 財政年度：0.3 百萬美元）。

## 股本

本公司於 21/22 財政年度內股本變動之詳情載於賬項附註 20。於年內，本公司根據其以股代息計劃就 2021 末期股息及 2021 年中期股息選擇以股份代替現金收取股息發行本公司股份。詳情載於賬項附註 28。

## 債券

有關 300 百萬美元於 2024 年到期年息為 4.125% 債券之詳情載於賬項附註 14。

## 權益披露

### 董事

於 2022 年 3 月 31 日，根據證券及期貨條例第 352 條須予備存之登記冊所記錄，本公司各董事及行政總裁於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第 XV 部）之股份中擁有之權益如下：

姓名	本公司每股面值 0.05 港元之股份		約佔股權 百分比
	個人權益	其他權益	
汪顧亦珍	–	517,426,527 (附註 1 及 2)	57.110
汪穗中	3,329,718	– (附註 3)	0.367
麥汪詠宜	1,092,259	– (附註 4)	0.120
汪浩然	818,765	– (附註 5)	0.090
汪建中	–	27,218,144 (附註 6 及 7)	3.004
Peter Stuart Allenby Edwards	–	43,564 (附註 8)	0.004
Patrick Blackwell Paul	32,750	–	0.003
Michael John Enright	15,250	–	0.001
任志剛	11,750	–	0.001
Christopher Dale Pratt	56,000	–	0.006
Catherine Annick Caroline Bradley	6,500	–	0.000

附註：

1. 此等股份由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有。
2. 各方之間重疊之股權已列於下文「主要股東」內。
3. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份1,793,106股相關股份之權益。
4. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份597,702股相關股份之權益。
5. 包括根據德昌電機受限制及績效掛鈎股份單位計劃下已授出惟尚未歸屬之獎勵股份597,702股相關股份之權益。
6. 其中27,097,894股由一項信託基金所持有，而汪建中乃該信託基金的受益人。
7. 其中120,250股由汪建中的配偶實益擁有。
8. 此等股份由一項信託基金所持有，而 Peter Stuart Allenby Edwards 乃該信託基金的其中一位受益人。

除上述披露外，本公司根據證券及期貨條例第 352 條須予備存之登記冊，並無記錄本公司董事及行政總裁在本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第 XV 部）之股份、相關股份及債券中擁有其他權益或淡倉。

除載於董事會報告內依據股份單位計劃授出股份外，各董事及行政總裁（包括其配偶及十八歲以下之子女）於年內概無於本公司或其相聯法團之股份中，擁有或獲授或行使任何權利認購本公司股份而須根據證券及期貨條例須予以披露。



## 主要股東

根據證券及期貨條例第 336 條規定所存放之主要股東登記冊顯示，又或向本公司及聯交所發出的通知，於 2022 年 3 月 31 日持有本公司已發行股份 5% 或以上權益的人士載列如下：

名稱	身份	持有 股份數量	約佔股權 百分比
汪顧亦珍	家族信託基金 受益人	517,426,527 (附註 1 及 2)	57.11
Ansbacher (Bahamas) Limited	信託人	221,760,000 (附註 1)	24.47
HSBC International Trustee Limited	信託人	207,808,131 (附註 1)	22.93
Winibest Company Limited	實益擁有人	206,898,647 (附註 3)	22.83
Federal Trust Company Limited	信託人	115,865,774 (附註 1)	12.78
Schroders Plc	投資經理	72,490,959	8.00
Merriland Overseas Limited	控制法團的權益	57,278,280 (附註 4)	6.32

附註：

1. 此等由 Ansbacher (Bahamas) Limited 擁有權益之股份，由 HSBC International Trustee Limited 擁有權益之 206,898,647 股股份及由 Federal Trust Company Limited 擁有權益之 88,767,880 股股份，由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有，其中已包括在上文「權益披露」有關董事權益中所述之汪顧亦珍擁有權益之股份內。
2. 上述由汪顧亦珍擁有的股份權益為附註 1 所述股份的一部分。
3. HSBC International Trustee Limited 所擁有本公司權益中已包含 Winibest Company Limited 擁有的本公司權益。
4. Federal Trust Company Limited 所擁有本公司權益中已包含 Merriland Overseas Limited 擁有的本公司權益。

除上述披露外，於 2022 年 3 月 31 日，根據證券及期貨條例第 336 條本公司須予備存之登記冊，並無記錄其他人士在本公司之股份中擁有任何權益或淡倉及相關股份。

## 獎勵股份計劃

股東於 2015 年 7 月 9 日批准受限制及績效掛鉤股份單位計劃「(股份單位計劃)」及終止其於 2009 年 8 月 24 日所採納的長期獎勵股份計劃。根據股份單位計劃，董事會全權酌情甄選合資格僱員及董事，授予時限歸屬單位(受限股份單位)及績效歸屬單位(績效股份單位)或以現金支付代替股份。

股份單位計劃旨在結合管理和所有權，以吸納有技能和經驗的人才，激勵他們留任集團，並鼓勵其為集團的未來發展及擴展而努力。

股份單位計劃的概要如下：

### 1. 參與者

股份單位計劃之參與者包括董事、本公司附屬公司的董事及董事會在其全權酌情決定下，對集團有貢獻或將會有貢獻的僱員。

### 2. 獎勵

收取本公司繳足普通股股份或現金支付的依條件而定的權利，兩者皆根據股份單位計劃授予(「獎勵」)。

### 3. 年期

除非根據股份單位計劃提前終止，否則股份單位計劃於股份單位計劃採納日期起計 10 年內生效及維持有效(「年期」)。

### 4. 資格

董事會可酌情邀請曾經或將會對集團作出貢獻之集團董事及僱員參與股份單位計劃，一切由董事會全權酌情決定。

### 5. 管理

股份單位計劃將由董事會管理。本公司可委任專業的信託人協助管理及安排已授出獎勵之歸屬。

## 6. 授出獎勵

在股份單位計劃條款規限下，董事會可於年內隨時全權酌情向該等由董事會可能全權酌情甄選的任何參與者授出獎勵。

向任何董事、本公司行政總裁或主要股東或他們各自任何聯繫人士作出任何授出獎勵，均須先取得本公司薪酬委員會（不包括身為有關授出獎勵之建議承授人之任何薪酬委員會成員）批准，而向關連人士作出之所有授出獎勵均須符合上市規則之規定。

## 7. 獎勵歸屬

在股份單位計劃條款規限下，董事會可不時釐定將予歸屬之獎勵之歸屬條件或歸屬期。為達成授出獎勵，董事會應釐定本公司應否全權酌情（甲）配發及發行新股份（向非關連人士之承授人採用發行及配發股份之一般性授權）；及／或（乙）指示並促使本公司委任之股份單位計劃信託人藉場內購買而取得股份；及／或（丙）支付或促使支付現金支付。

## 8. 可授予之最高股份數目

根據股份單位計劃授予之獎勵及根據本公司任何其他以股本為基礎獎勵計劃授予之任何其他以股本為基礎獎勵所涉及之相關股份總數不得超過股份單位計劃採納日期本公司已發行股份總數之 10%（「計劃授權限額」）。

在本公司股東事先批准下，計劃授權限額可予更新，惟無論如何於新批准日期後根據經更新限額授予之獎勵所涉及之股份總數不得超過新批准日期已發行本公司股份總數之 10%。於新批准日期前根據股份單位計劃授予獎勵（包括該等尚未行使、已註銷或已歸屬獎勵）所涉及之相關股份將不會計入釐定於新批准日期後根據經更新限額授予獎勵所涉及之最高股份總數。為免存疑，根據股份單位計劃授予獎勵之歸屬而於新批准日期前發行之股份將計入釐定於新批准日期之已發行股份總數。

## 9. 股息及投票權

獎勵並不附有於本公司股東大會上的投票權。於獎勵涉及之股份獲配發及發行或轉讓（視情況而定）予承授人之前，承授人概無權就任何該等股份收取任何股息或分派。

## 10. 可轉讓性

在股份單位計劃條款規限下，獎勵屬承授人個人所有，不得出讓或轉讓。承授人不得以任何方式出售、轉讓、押記、按揭任何獎勵或就此設立產權負擔或以任何第三方為受益人設立任何權益。

## 11. 改動

董事會可隨時更改股份單位計劃之任何條款，惟有關任何更改股份單位計劃條款內董事會授權之任何改動，必須事先於股東大會上取得本公司股東批准，或股份單位計劃條款及條件之任何重大改動或任何已授予獎勵之條款之任何改動必須於股東大會上取得本公司股東批准，惟有關改動或更改根據股份單位計劃現行條款自動生效則作別論。

## 12. 終止

本公司可於股東大會上藉普通決議案或可由董事會隨時終止股份單位計劃，在此情況下，不得再進一步授予獎勵，惟在所有其他方面，對於年內授予而緊接終止前仍未歸屬之獎勵，相關股份單位計劃條款仍維持十足效力及作用。

截至 2022 年 3 月 31 日止年度，本公司就股份單位計劃須授出股份予合資格僱員及董事，以成本 17.86 百萬港元購買 1,025,000 股本公司股份。每股股份的最高及最低購入價分別為 19.30 港元及 16.36 港元。

於本報告日期，股份單位計劃共授出而未歸屬的單位數目之變動詳情如下：

	已授出未歸屬單位數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
於 2021 年 3 月 31 日已授出未歸屬單位	10,528	5,906	16,434
年內授出予董事及僱員之單位	2,461	1,987	4,448
年內歸屬予董事及僱員之股份	(1,778)	(371)	(2,149)
年內沒收	(756)	(1,447)	(2,203)
於 2022 年 3 月 31 日及於本報告日期已授出而未歸屬單位	10,455	6,075	16,530

於本報告日期，股份單位計劃已授出而未歸屬的單位數目如下：

歸屬期	已授出未歸屬單位數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
22/23 財政年度	3,887	2,336	6,223
23/24 財政年度	4,311	1,797	6,108
24/25 財政年度	2,135	1,942	4,077
25/26 財政年度	122	—	122
於本報告日期已授出而未歸屬單位	10,455	6,075	16,530

除上述之股份單位計劃外，本公司或其附屬公司概無訂立任何其他安排，使本公司董事可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

## 購買、出售或贖回上市證券

除於賬項附註 20 披露及為履行根據本公司僱員獎勵計劃授出的股份外，本公司及其附屬公司於截至 2022 年 3 月 31 日止年度內概無購買、出售或贖回任何本公司之股份。

## 德昌電機集團十年財務概況

有關集團過去十個財政年度的業績、資產及負債概況載於第 147 至 148 頁。

## 優先購買權

本公司並無任何百慕達法例所指有關發行新股之優先購買權。

## 主要供應商及客戶

於年內，集團向其最大五位供應商購買之貨品與服務少於總額 30% 及向其最大五位客戶銷售之貨品與服務少於總額 30%。

## 管理合約

本公司於年內並無訂立或存有與本集團整體或任何重大業務部分有關管理及行政的合約。

## 股票掛鈎協議

除已披露本公司之獎勵股份計劃外，於年內或年度結束時，本公司概無訂立或存在任何股票掛鈎協議。

股份期權計劃之詳情載於賬項附註 20。

## 獲准許的彌償條文

於本財政年度期間及截至本報告日期，在適用法律的規限下，本公司及其附屬公司之董事均有權根據本公司及其附屬公司各自的章程細則及組織章程文件內有效條文在其執行及履行職責時引致的法律責任獲彌償。

## 公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告日期，本公司之已發行股份有足夠並超過上市規則所規定 25% 之公眾持股量。

## 企業管治

本公司採納之主要企業管治常規詳載於第 47 至 58 頁企業管治報告內。

## 核數師

本年度財務報表經羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師現任滿退任，並符合資格應聘連任。

# 股息

## 股息政策

德昌電機致力為股東帶來穩定及可持續的股息，為長期股東總回報帶來有意義的貢獻。於釐定任何財政年度支付的股息金額時，董事會考慮的因素包括當前和預計的淨溢利、當前和預計的自由現金流量（扣除資本性開支）、以及維持審慎的資本結構以應付自然增長的資金需要。本公司為股東提供以股代息選擇。

## 末期股息

董事會擬於 2022 年 7 月 14 日（星期四）舉行之股東週年大會上建議於 2022 年 9 月 7 日（星期三）派發末期股息每股股份 17 港仙（相當於每股 2.18 美仙）(2021：34 港仙或 4.36 美仙) 予在 2022 年 7 月 25 日（星期一）名列本公司股東名冊內之股份持有人。

本公司將提供以股代息選擇予股東以收取新發行股份代替現金，讓集團保留現金應付未來發展。股東可選擇是否參與以股代息計劃。以股代息計劃須待聯交所批准據此發行的新股份上市及買賣，方可作實。董事會進一步獲悉，本公司控股股東有意根據以股代息選擇認購其全部合資格分配股份。載有以股代息計劃詳情之通函將寄予各股東。



## 暫停過戶登記

### 出席股東週年大會適用

本公司將於 2022 年 7 月 11 日（星期一）至 2022 年 7 月 14 日（星期四）（包括首尾兩天），暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲出席股東週年大會並於會上投票，須於 2022 年 7 月 8 日（星期五）下午四時三十分前，將所有過戶文件連同相關股票，一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖（並非百慕達之股份過戶登記處）辦妥過戶登記手續。

### 收取末期股息適用

本公司於 2022 年 7 月 21 日（星期四）至 2022 年 7 月 25 日（星期一）（包括首尾兩天），暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲收取建議派發之末期股息，須於 2022 年 7 月 20 日（星期三）下午四時三十分前，將所有過戶文件連同相關股票，一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖（並非百慕達之股份過戶登記處）辦妥過戶登記手續。本公司股份將由 2022 年 7 月 19 日（星期二）起除息。

# 綜合資產負債表

於 2022 年 3 月 31 日

	附註	2022 千美元	2021 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及機器設備	3	1,755,785	1,512,762
投資物業	4	18,999	35,772
無形資產	5	229,882	244,967
於聯營公司及合營公司之投資	6	6,310	2,495
其他財務資產	7	189,474	138,058
按公平值計入損益之財務資產	8	59,936	46,901
界定福利退休計劃資產	16	19,195	19,872
遞延所得稅資產	19	61,862	60,527
其他非流動資產	3	41,893	53,470
按攤銷成本計量之政府綠色債券		5,506	-
		<b>2,388,842</b>	<b>2,114,824</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	9	647,466	514,197
應收貨款及其他應收賬款	10	834,460	750,535
其他財務資產	7	91,702	81,448
按公平值計入損益之財務資產	8	14,107	4,781
預繳所得稅稅項		16,795	13,188
現金及等同現金項目	11	345,404	539,467
		<b>1,949,934</b>	<b>1,903,616</b>
<b>流動負債</b>			
應付貨款及其他應付賬款	12	872,005	833,583
當期所得稅負債		32,989	40,388
其他財務負債	7	6,695	10,533
貸款	14	21,566	13,987
租賃負債	15	32,233	15,559
退休福利責任	16	428	465
撥備及其他負債	17	28,552	44,769
向非控股權益授予之認沽期權	18	61,360	-
		<b>1,055,828</b>	<b>959,284</b>
<b>流動資產淨額</b>		<b>894,106</b>	<b>944,332</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>3,282,948</b>	<b>3,059,156</b>

	附註	2022 千美元	2021 千美元
<b>非流動負債</b>			
應付貸款及其他應付賬款	12	32,269	34,843
其他財務負債	7	22,570	29,380
貸款	14	469,241	412,203
租賃負債	15	95,294	32,984
遞延所得稅負債	19	107,620	101,093
退休福利責任	16	45,795	54,256
撥備及其他負債	17	8,445	14,676
向非控股權益授予之認沽期權	18	-	71,688
		<b>781,234</b>	<b>751,123</b>
<b>淨資產</b>			
		<b>2,501,714</b>	<b>2,308,033</b>
<b>權益</b>			
股本－普通股（按面值結算）	20	5,844	5,830
就獎勵股份計劃持有之股份（按購買成本結算）	20	(30,733)	(34,012)
股份溢價	20	49,630	45,729
儲備	21	2,391,544	2,207,054
		<b>2,416,285</b>	<b>2,224,601</b>
<b>非控股權益</b>			
		<b>85,429</b>	<b>83,432</b>
<b>權益總額</b>			
		<b>2,501,714</b>	<b>2,308,033</b>

## 綜合收益表

截至 2022 年 3 月 31 日止年度

	附註	2022 千美元	2021 千美元
營業額	2	3,446,055	3,156,163
銷售成本		(2,744,148)	(2,432,869)
毛利		701,907	723,294
其他收入淨額	22	33,271	29,965
分銷及行政費用	23	(543,403)	(467,260)
重組及其他相關成本	24	(4,291)	(27,507)
營業溢利		187,484	258,492
所佔聯營公司及合營公司（虧損）／溢利	6	(246)	318
融資收入	25	2,937	3,087
融資成本	25	(20,063)	(13,516)
除所得稅前溢利		170,112	248,381
所得稅開支	19	(17,917)	(29,188)
年度溢利		152,195	219,193
非控股權益應佔溢利		(5,843)	(7,158)
股東應佔溢利		146,352	212,035
年內股東應佔溢利之每股基本盈利 （以每股美仙列示）	27	16.37	23.77
年內股東應佔溢利之每股攤薄盈利 （以每股美仙列示）	27	16.23	23.60

有關股息詳情載於附註 28。

# 綜合全面收益表

截至 2022 年 3 月 31 日止年度

	附註	2022 千美元	2021 千美元
<b>年度溢利</b>		<b>152,195</b>	219,193
<b>其他全面收益／（開支）</b>			
不會循環至損益之項目：			
界定福利計劃			
－ 重計量	16 & 21	<b>6,689</b>	11,296
－ 遞延所得稅項影響	19 & 21	<b>(1,531)</b>	(1,555)
長期服務金			
－ 重計量	16 & 21	<b>(109)</b>	13
－ 遞延所得稅項影響	19 & 21	<b>1</b>	(11)
對沖工具（對沖於存貨確認隨後於耗用時於 收益表中確認之交易）			
－ 原材料商品合約			
－ 公平值收益淨額	21	<b>51,004</b>	92,988
－ 轉往存貨及後於收益表確認	7(戊) & 21	<b>(45,172)</b>	(4,748)
－ 遞延所得稅項影響	21	<b>(962)</b>	(14,560)
<b>其後不會直接循環至損益之項目總額</b>		<b>9,920</b>	83,423
其後將循環至損益之項目：			
對沖工具			
－ 遠期外匯合約			
－ 公平值收益淨額	21	<b>113,574</b>	67,140
－ 轉往收益表	21	<b>(53,519)</b>	(30,227)
－ 遞延所得稅項影響	21	<b>(10,543)</b>	(6,839)
－ 投資淨額對沖			
－ 公平值收益／（虧損）淨額	21	<b>4,788</b>	(28,250)
附屬公司之貨幣換算		<b>30,451</b>	116,463
聯營公司及合營公司之貨幣換算	21	<b>83</b>	160
<b>其後將直接循環至損益之項目總額</b>		<b>84,834</b>	118,447
<b>年內除稅後其他全面收益</b>		<b>94,754</b>	201,870
<b>年內除稅後全面收益總額</b>		<b>246,949</b>	421,063
<b>全面收益總額應佔權益：</b>			
股東		<b>241,495</b>	408,438
非控股權益			
年內應佔溢利		<b>5,843</b>	7,158
貨幣換算		<b>(389)</b>	5,467
		<b>246,949</b>	421,063

# 綜合權益變動表

截至 2022 年 3 月 31 日止年度

附註	本公司股東應佔權益				非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
	股本及 股份溢價 千美元	其他儲備 * 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元		
於2021年3月31日	17,547	76,275	2,130,779	2,224,601	83,432	2,308,033
<b>年度溢利</b>	-	-	146,352	146,352	5,843	152,195
<b>其他全面收益／(開支)：</b>						
對沖工具						
— 原材料商品合約						
— 公平值收益淨額	21	-	51,004	-	-	51,004
— 轉往存貨及後於收益表確認	7(戊) & 21	-	(45,172)	-	-	(45,172)
— 遞延所得稅項影響	21	-	(962)	-	-	(962)
— 遠期外匯合約						
— 公平值收益淨額	21	-	113,574	-	-	113,574
— 轉往收益表	21	-	(53,519)	-	-	(53,519)
— 遞延所得稅項影響	21	-	(10,543)	-	-	(10,543)
— 投資淨額對沖						
— 公平值收益淨額	21	-	4,788	-	-	4,788
界定福利計劃						
— 重計量	16 & 21	-	-	6,689	-	6,689
— 遞延所得稅項影響	19 & 21	-	-	(1,531)	-	(1,531)
長期服務金						
— 重計量	16 & 21	-	-	(109)	-	(109)
— 遞延所得稅項影響	19 & 21	-	-	1	-	1
投資物業						
— 轉撥投資物業至物業、廠房及機器設備 而撥回之重估盈餘	21	-	(9,376)	9,376	-	-
— 遞延所得稅項影響	21	-	1,547	(1,547)	-	-
附屬公司之貨幣換算	21	-	30,840	-	(389)	30,451
聯營公司及合營公司之貨幣換算	21	-	83	-	-	83
<b>21/22 財政年度全面收益總額</b>		-	82,264	159,231	5,454	246,949
<b>與股東之交易：</b>						
盈餘滾存分配往法定儲備	21	-	1,205	(1,205)	-	-
獎勵股份計劃						
— 股份歸屬	21	5,075	(5,075)	-	-	-
— 歸屬以現金結算	21	83	(1,028)	-	(945)	(945)
— 僱員服務價值	21	-	7,632	-	7,632	7,632
— 購買股份	20	(2,305)	-	-	(2,305)	(2,305)
股息派發予非控股股東		-	-	-	(3,457)	(3,457)
派發 20/21 財政年度末期股息						
— 現金支付	21	-	-	(35,508)	-	(35,508)
— 就以股代息發行之股份	21	3,971	-	(3,971)	-	-
— 就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	21	(440)	-	440	-	-
派發 21/22 財政年度中期股息						
— 現金支付	21	-	-	(18,685)	-	(18,685)
— 就以股代息發行之股份	21	1,051	-	(1,051)	-	-
— 就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	21	(241)	-	241	-	-
<b>與股東之交易總額</b>		7,194	2,734	(59,739)	(49,811)	(3,457)
<b>於2022年3月31日</b>		<b>24,741 **</b>	<b>161,273</b>	<b>2,230,271</b>	<b>2,416,285</b>	<b>85,429</b>
						<b>2,501,714</b>

\* 其他儲備主要為資本儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備、物業重估儲備、法定儲備、向非控股權益授予之認沽期權之儲備及綜合結算所產生之商譽

\*\* 此 24.7 百萬美元總額由資本 5.8 百萬美元、股份溢價 49.6 百萬美元及就獎勵股份計劃持有之股份 (30.7) 百萬美元所組成

# 綜合權益變動表

截至 2021 年 3 月 31 日止年度

	附註	本公司股東應佔權益			總計 千美元	非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
		股本及 股份溢價 千美元	其他儲備 * 千美元	盈餘滾存 千美元			
於2020年3月31日		11,504	(113,721)	1,930,426	1,828,209	73,507	1,901,716
年度溢利		-	-	212,035	212,035	7,158	219,193
其他全面收益／(開支)：							
對沖工具							
－ 原材料商品合約							
－ 公平值收益淨額	21	-	92,988	-	92,988	-	92,988
－ 轉往存貨及後於收益表確認	7(戊) & 21	-	(4,748)	-	(4,748)	-	(4,748)
－ 遞延所得稅項影響	21	-	(14,560)	-	(14,560)	-	(14,560)
－ 遠期外匯合約							
－ 公平值收益淨額	21	-	67,140	-	67,140	-	67,140
－ 轉往收益表	21	-	(30,227)	-	(30,227)	-	(30,227)
－ 遞延所得稅項影響	21	-	(6,839)	-	(6,839)	-	(6,839)
－ 投資淨額對沖							
－ 公平值(虧損)淨額	21	-	(28,250)	-	(28,250)	-	(28,250)
界定福利計劃							
－ 重計量	16 & 21	-	-	11,296	11,296	-	11,296
－ 遞延所得稅項影響	19 & 21	-	-	(1,555)	(1,555)	-	(1,555)
長期服務金							
－ 重計量	16 & 21	-	-	13	13	-	13
－ 遞延所得稅項影響	19 & 21	-	-	(11)	(11)	-	(11)
附屬公司之貨幣換算	21	-	110,996	-	110,996	5,467	116,463
聯營公司之貨幣換算	21	-	160	-	160	-	160
20/21 財政年度全面收益總額		-	186,660	221,778	408,438	12,625	421,063
與股東之交易：							
盈餘滾存分配往法定儲備	21	-	1,867	(1,867)	-	-	-
獎勵股份計劃							
－ 股份歸屬	21	6,552	(6,552)	-	-	-	-
－ 歸屬以現金結算	21	750	(1,515)	-	(765)	-	(765)
－ 僱員服務價值	21	-	9,536	-	9,536	-	9,536
－ 購買股份	20	(3,783)	-	-	(3,783)	-	(3,783)
股息派發予非控股股東		-	-	-	-	(2,700)	(2,700)
派發 20/21 財政年度中期股息							
－ 現金支付	21	-	-	(17,034)	(17,034)	-	(17,034)
－ 就以股代息發行之股份	21	2,760	-	(2,760)	-	-	-
－ 就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	21	(236)	-	236	-	-	-
與股東之交易總額		6,043	3,336	(21,425)	(12,046)	(2,700)	(14,746)
於2021年3月31日		17,547	76,275	2,130,779	2,224,601	83,432	2,308,033

\* 其他儲備主要為資本儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備、物業重估儲備、法定儲備、向非控股權益授予之認沽期權之儲備及綜合結算所產生之商譽



## 綜合現金流量表

截至 2022 年 3 月 31 日止年度

	附註	2022 千美元	2021 千美元
<b>經營活動所得之現金流量</b>			
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	30	470,769	509,635
其他非現金項目	30	6,594	17,135
營運資金變動	30	(233,698)	(42,431)
經營所得之現金	30	243,665	484,339
已付利息		(18,696)	(12,753)
已付所得稅		(41,380)	(37,203)
<b>經營活動所得之現金淨額</b>		<b>183,589</b>	<b>434,383</b>
<b>投資活動</b>			
購買物業、廠房及機器設備（扣除補貼）		(316,440)	(263,573)
出售物業、廠房及機器設備所得款項	30	948	2,850
工程開發成本之資本化開支	5 & 26	(3,402)	(5,642)
已收融資收入		2,937	3,087
		(315,957)	(263,278)
企業合併	31	(24,234)	-
於合營公司之投資		(4,000)	-
投資於按攤銷成本計量之政府綠色債券		(5,506)	-
購買按公平值計入損益之財務資產		(1,530)	(1,410)
出售按公平值計入損益之財務資產所得款項		30	61
<b>投資活動所用之現金淨額</b>		<b>(351,197)</b>	<b>(264,627)</b>

	附註	2022 千美元	2021 千美元
<b>融資活動</b>			
租賃所付款項之本金部分	15	(26,715)	(21,842)
貸款所得款項		92,400	40,489
償還貸款		(29,683)	(32,275)
已付股東之股息		(54,193)	(17,034)
購買就獎勵股份計劃持有之股份		(2,305)	(3,783)
已付非控股權益之股息		(3,457)	(2,700)
<b>融資活動所用之現金淨額</b>		<b>(23,953)</b>	(37,145)
<b>現金及等同現金項目（減少）／增加淨額</b>		<b>(191,561)</b>	132,611
年初之現金及等同現金項目		539,467	384,369
現金及等同現金項目之貨幣換算		(2,502)	22,487
<b>年終之現金及等同現金項目</b>		<b>345,404</b>	539,467

由融資活動引申之負債之變動如下：

	貸款 (短期) 千美元	貸款 (長期) 千美元	租賃負債 千美元	總計 千美元
於2021年3月31日	13,987	412,203	48,543	474,733
貨幣換算	226	964	1,179	2,369
企業合併	-	-	1,393	1,393
現金流量				
— 融資活動流入	27,628	64,772	-	92,400
— 融資活動流出	(27,735)	(1,948)	(26,715)	(56,398)
— 經營活動流出	-	(12,375)	(5,240)	(17,615)
非現金變動				
— 新租賃／延長／修訂扣除 租賃終止淨額	-	-	102,130	102,130
— 融資成本	-	13,085	6,237	19,322
— 重新分類	7,460	(7,460)	-	-
於2022年3月31日	21,566	469,241	127,527	618,334

# 綜合財務報表附註

## 1. 一般資料及編制基準

### 1.1 一般資料

德昌電機控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為驅動系統之製造及銷售。本集團之生產廠房及銷售營運遍佈世界各地。

德昌電機控股有限公司（控股母公司）為一家有限責任公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為 Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda。本公司之股份於香港聯合交易所上市。

本綜合財務報表以美元列報（除非另有說明），並由董事會在 2022 年 5 月 12 日批准刊發。此等報表根據所有適用的香港財務報告準則，已按照歷史成本法編制，並就按公平值計入損益之財務資產和財務負債（包括金融衍生工具）以及投資物業之重估作出修改。

### 1.2 編制基準

編制本綜合財務報表時應用之詳細會計政策載於相關附註內。於 21/22 財政年度，本集團採納於 21/22 財政年度首度生效之新訂、經修訂香港財務報告準則及詮釋。

編制符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵性的會計估算，這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇。

## 1. 一般資料及編制基準 (續)

### 1.3 匯率

下表所示於綜合財務報表中經常使用之匯率。

	結算日收市匯率		年內平均匯率		
	2022	2021	2022	2021	
<b>1單位外幣兌美元：</b>					
瑞士法郎	CHF	<b>1.083</b>	1.061	<b>1.089</b>	1.084
歐元	EUR	<b>1.116</b>	1.172	<b>1.163</b>	1.167
英鎊	GBP	<b>1.314</b>	1.374	<b>1.367</b>	1.308
<b>1美元兌外幣：</b>					
巴西雷亞爾	BRL	<b>4.771</b>	5.747	<b>5.325</b>	5.400
加拿大元	CAD	<b>1.248</b>	1.263	<b>1.253</b>	1.320
人民幣	RMB	<b>6.356</b>	6.564	<b>6.420</b>	6.781
港元	HKD	<b>7.827</b>	7.775	<b>7.785</b>	7.753
匈牙利福林	HUF	<b>328.947</b>	310.559	<b>308.642</b>	305.810
以色列新克爾	ILS	<b>3.177</b>	3.335	<b>3.210</b>	3.381
印度盧比	INR	<b>75.930</b>	73.368	<b>74.516</b>	74.239
日圓	JPY	<b>121.803</b>	110.375	<b>112.233</b>	106.045
韓圓	KRW	<b>1,204.819</b>	1,136.364	<b>1,162.791</b>	1,162.791
墨西哥比索	MXN	<b>19.865</b>	20.602	<b>20.325</b>	21.580
波蘭茲羅提	PLN	<b>4.158</b>	3.976	<b>3.940</b>	3.854
塞爾維亞第納爾	RSD	<b>105.263</b>	100.000	<b>101.010</b>	101.010
土耳其里拉	TRY	<b>14.654</b>	8.358	<b>9.980</b>	7.316

## 2. 分部資料

經營分部資料的呈報方式與向主要經營決策者（定義見香港財務報告準則）作出之內部申報貫徹一致。主要經營決策者被認定為本集團的執行委員會。鑑於我們業務模式的整合性，本集團擁有單一經營分部。

本集團之管理層按營業溢利之計量評估經營分部之表現，不計入與分部表現無直接關連的項目。此等項目包括非營業收入／（開支）如租金收入、投資物業之公平值收益／（虧損）、出售固定資產及投資之收益／（虧損）、向非控股權益授予之認沽期權之公平值收益／（虧損）、外匯對沖、貨幣性資產及負債及結構性外匯合約之未變現收益／（虧損）及補貼及其他收入。

向管理層呈報之營業溢利與綜合收益表之對賬如下：

	2022 千美元	2021 千美元
向管理層呈報之營業溢利	154,213	228,527
其他收入淨額（附註 22）	33,271	29,965
按綜合收益表之營業溢利	187,484	258,492

### 營業額

本集團根據適用於合約的標準國際商業條款，在運送貨品至客戶時轉移控制權並同時轉讓所有權和損失風險的某個時間點確認銷售。

德昌電機是世界上最大的電機、螺紋管、微型開關、柔性印刷電路板和控制系統的供應商之一。集團擁有以下業務單位以及它們所服務的廣闊市場：汽車產品組別及工商用產品組別。

汽車產品組別為與汽車相關驅動提供定制電機、驅動器、開關以及驅動子系統產品。工商用產品組別提供驅動產品及定制解決方案供不同工商業產品應用。

按業務單位劃分之外界客戶營業額如下：

	2022 千美元	2021 千美元
汽車產品組別	2,644,233	2,443,444
工商用產品組別	801,822	712,719
	3,446,055	3,156,163

## 2. 分部資料 (續)

於汽車產品組別中之世特科業務主要從事製造及銷售引擎及傳動油泵及粉末金屬部件，於 21/22 財政年度佔本集團營業額之 21% (20/21 財政年度：22%)。

於汽車產品組別中之冷卻風扇業務 (包括「Gate」品牌) 主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商 (OEM) 及一線客戶，於 21/22 財政年度佔本集團營業額之 17% (20/21 財政年度：18%)。

### 營業額按地區劃分

按銷售終點地區劃分之外界客戶營業額如下：

	2022 千美元	2021 千美元
歐洲 *	1,043,740	946,195
北美洲 **	1,026,482	909,134
中華人民共和國 (「中國」)	965,735	904,930
亞洲 (不包括中國)	341,206	337,778
南美洲	44,978	34,827
其他	23,914	23,299
	<b>3,446,055</b>	<b>3,156,163</b>

\* 21/22 財政年度，計入歐洲之外界客戶營業額包括售往德國 203.1 百萬美元、捷克共和國 157.8 百萬美元及法國 136.9 百萬美元 (20/21 財政年度：分別為 167.1 百萬美元、133.9 百萬美元及 132.1 百萬美元)

\*\* 21/22 財政年度，計入北美洲之外界客戶營業額包括售往美國 848.9 百萬美元 (20/21 財政年度：731.6 百萬美元)

並無單一外界客戶佔集團總營業額10%或以上。

### 分部資產

於 21/22 財政年度，不包括因收購所得之資產，非流動分部資產之添置為 455.0 百萬美元 (20/21 財政年度：307.0 百萬美元)。

	2022 千美元	2021 千美元
物業、廠房及機器設備—自有資產之添置	356,414	271,082
物業、廠房及機器設備—使用權資產之添置／延長／修訂	102,736	6,539
無形資產之添置	3,402	5,642
於合營公司之投資	4,000	-
其他非流動資產之 (減少) / 添置	(11,577)	23,770
非流動分部資產之添置	<b>454,975</b>	<b>307,033</b>

## 2. 分部資料 (續)

於 2022 年 3 月 31 日及 2021 年 3 月 31 日，按地區劃分之非流動分部資產（即物業、廠房及機器設備、投資物業、無形資產、於聯營公司及合營公司之投資及其他非流動資產）如下：

	2022 千美元	2021 千美元
香港／中國	1,104,389	857,044
加拿大	409,351	431,843
瑞士	123,676	124,672
塞爾維亞	93,495	87,028
其他	321,958	348,879
	<b>2,052,869</b>	1,849,466

### 會計政策

收入在扣除增值稅、退貨、回扣和折扣，以及對銷集團內部銷售後列賬。銷售貨品的收入於合約條款下之履約義務已履行時確認，一般在轉讓本集團產品的控制權時發生。

根據客戶合約中的商定開票時間對客戶開具發票。如果在合約中承諾的貨物轉讓之前收到客戶款項，則確認合約負債，見附註 13。

由於客戶付款與貨物轉移之間的期間在1年之內，因此不存在重大融資部分。

本集團之保用及索償的責任確認為撥備。



### 3. 物業、廠房及機器設備

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他 資產** 千美元	使用權 資產 千美元	總計 千美元
<b>21/22 財政年度</b>							
於2021年3月31日							
成本	509,168	1,678,889	265,686	514,134	192,947	127,432	3,288,256
累計折舊及減值	(180,325)	(996,771)	-	(402,999)	(149,199)	(46,200)	(1,775,494)
於2021年3月31日，賬面淨值	328,843	682,118	265,686	111,135	43,748	81,232	1,512,762
貨幣換算	2,336	6,253	1,376	1,153	85	1,977	13,180
企業合併（附註31）	6,652	1,937	-	315	121	1,393	10,418
添置—自有資產	17,148	83,438	220,264	27,239	8,325	-	356,414
添置—使用權資產	-	-	-	-	-	4,280	4,280
租賃延長／修訂	-	-	-	-	-	98,456	98,456
轉撥	59,724	121,991	(209,659)	21,411	6,533	-	-
轉撥自投資物業（附註4）	18,320	-	-	-	-	-	18,320
出售／租賃終止	-	(694)	-	(126)	(48)	(526)	(1,394)
減值費用 （附註 26 及 30）	(193)	(6,605)	-	(316)	-	-	(7,114)
折舊（附註 26）	(17,796)	(133,318)	-	(53,756)	(12,520)	(32,147)	(249,537)
於2022年3月31日	<b>415,034*</b>	<b>755,120</b>	<b>277,667</b>	<b>107,055</b>	<b>46,244</b>	<b>154,665</b>	<b>1,755,785</b>
於2022年3月31日							
成本	605,817	1,869,209	277,667	555,857	202,981	230,165	3,741,696
累計折舊及減值	(190,783)	(1,114,089)	-	(448,802)	(156,737)	(75,500)	(1,985,911)
賬面淨值	<b>415,034</b>	<b>755,120</b>	<b>277,667</b>	<b>107,055</b>	<b>46,244</b>	<b>154,665</b>	<b>1,755,785</b>

\* 於2022年3月31日，永久業權土地、租賃土地及樓宇中包括4.2百萬美元位於香港之樓宇的租賃土地部分

\*\* 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機。當此等資產需要若干程度的組件或安裝，首先會在建造中資產列賬並於隨後準備啟用時轉撥往其他資產

於21/22財政年度，減值費用為7.1百萬美元，主要由於客戶項目終止和資產過時（20/21財政年度：13.1百萬美元是與重組活動、客戶項目之終止和資產過時相關）。

於21/22財政年度，使用權資產增加主要由於本集團於中國沙井之營運場所續租所致。

## 3. 物業、廠房及機器設備 (續)

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他 資產** 千美元	使用權 資產 千美元	總計 千美元
20/21 財政年度							
於2020年3月31日							
成本	390,734	1,445,797	262,145	446,790	179,558	114,155	2,839,179
累計折舊及減值	(154,373)	(820,900)	-	(336,045)	(133,306)	(22,553)	(1,467,177)
於2020年3月31日，賬面淨值	236,361	624,897	262,145	110,745	46,252	91,602	1,372,002
貨幣換算	19,143	47,347	17,615	7,128	1,554	5,541	98,328
添置—自有資產	45,931	37,603	164,577	16,989	5,982	-	271,082
添置—使用權資產	-	-	-	-	-	6,539	6,539
轉撥	45,824	100,390	(178,651)	28,694	2,756	987	-
出售／租賃終止	(431)	(497)	-	(58)	(17)	(119)	(1,122)
減值費用 (附註 26 及 30)	(3,117)	(9,095)	-	(684)	(127)	(36)	(13,059)
折舊 (附註 26)	(14,868)	(118,527)	-	(51,679)	(12,652)	(23,282)	(221,008)
於2021年3月31日	328,843 *	682,118	265,686	111,135	43,748	81,232	1,512,762

\* 於 2021 年 3 月 31 日，永久業權土地、租賃土地及樓宇中包括 4.3 百萬美元位於香港之樓宇的租賃土地部分

\*\* 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機

永久業權土地位於歐洲、北美洲及南美洲。

### 3. 物業、廠房及機器設備 (續)

#### 使用權資產

物業、廠房及機器設備包括以下與使用權資產相關之金額：

	土地使用權 千美元	租賃樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	其他 資產* 千美元	總計 千美元
<b>21/22 財政年度</b>					
於2021年3月31日	36,189	39,451	2,063	3,529	81,232
貨幣換算	1,053	1,120	(98)	(98)	1,977
企業合併	-	-	1,393	-	1,393
添置－使用權資產	-	3,242	132	906	4,280
租賃延長／修訂	-	98,166	280	10	98,456
租賃終止	-	(457)	-	(69)	(526)
折舊	(979)	(28,112)	(1,191)	(1,865)	(32,147)
於2022年3月31日	<b>36,263</b>	<b>113,410</b>	<b>2,579</b>	<b>2,413</b>	<b>154,665</b>
<b>20/21 財政年度</b>					
於2020年3月31日	33,770	51,321	2,508	4,003	91,602
貨幣換算	2,386	2,736	221	198	5,541
添置－使用權資產	-	4,825	405	1,309	6,539
轉撥自建造中資產	987	-	-	-	987
租賃終止	-	-	(38)	(81)	(119)
減值費用	-	-	-	(36)	(36)
折舊	(954)	(19,431)	(1,033)	(1,864)	(23,282)
於2021年3月31日	36,189	39,451	2,063	3,529	81,232

\* 其他資產包括辦公室設備及汽車

計入資產負債表中**其他非流動資產**的機器及廠房建造之採購押金達 32.1 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：41.0 百萬美元）。此金額將在收取資產後轉移至物業、廠房及機器設備。於 2022 年 3 月 31 日及 2021 年 3 月 31 日按性質分類之其他非流動資產如下：

	2022 千美元	2021 千美元
機器及廠房建造之採購押金	<b>32,100</b>	40,980
遞延合約成本（附註13）	<b>5,906</b>	8,378
其他押金及預付款	<b>3,887</b>	4,112
其他非流動資產總額	<b>41,893</b>	53,470

### 3. 物業、廠房及機器設備 (續)

#### 會計政策

物業、廠房及機器設備均以成本減累計折舊及累計減值虧損列賬；永久業權土地不作攤銷；建造中資產不計提折舊。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產。

資產的剩餘價值及可使用年期在每個報告期終進行檢討，及在適當時調整。若資產之估計可收回價值低於其賬面值時，其賬面值即時撇減至可收回金額。

當一項物業、廠房及機器設備可以供使用時便開始折舊。物業、廠房及機器設備的折舊按直線法採用以下的估計可使用年期將其成本分攤至其剩餘價值：

租賃土地	租約年期或可使用年期較短者
租賃土地之樓宇	租約年期或可使用年期較短者
永久業權土地之樓宇	10 至 50 年*
機器、設備、工模及工具	2 至 12 年
傢俬裝置及電腦	3 至 10 年
汽車	3 至 7 年
飛機	18 年

\* 於匈牙利及德國之樓宇為50年

直接歸屬於購置及建造合資格資產（必須為需要相當長的一段時間才能達到預定用途之資產）的利息開支予以資本化，直至資產達到預定可使用狀態為止。

#### 使用權資產

在租賃資產可供本集團使用當日確認使用權資產和相應的負債。

使用權資產初始按成本計量，包括以下各項：

- 初始計量租賃負債之金額
- 於租賃開始日或之前的支付任何租賃付款減所收取之任何租賃優惠
- 任何初始直接成本及
- 復修成本

使用權資產按成本計量減累計折舊及累計減值虧損，和調整任何租賃之重計量。經確認之使用權資產的折舊按直線法採用租約年期或可使用年期較短者。

#### 4. 投資物業

	2022 千美元	2021 千美元
年初	35,772	32,985
貨幣換算	319	595
公平值收益	1,228	2,192
轉撥至物業、廠房及機器設備（附註3）	(18,320)	-
年終	18,999	35,772

本集團位於香港／中國之投資物業組合按於 2022 年 3 月 31 日之公開市值基準估值。評估由獨立、專業認可之特許測量師衡量行執行。

截至 2022 年 3 月 31 日，集團之投資物業所產生的租金收入為 1.4 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：1.9 百萬美元），並產生 0.3 百萬美元之直接營運開支（2021 年 3 月 31 日：0.4 百萬美元）。

於 2022 年 3 月 31 日，本集團的投資物業組合有由 2022 年 10 月至 2027 年 6 月到期之租約（2021 年 3 月 31 日：由 2021 年 10 月至 2027 年 6 月）。

##### 會計政策

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由集團內的公司佔用的物業列為投資物業。

投資物業初始按其成本計量，包括相關的交易成本。在初始確認後，投資物業按公平值列賬。公平值根據活躍市場價格計算，如有需要就個別資產的性質、地點或狀況的任何差異作出調整。此等估值每年由外部估值師判定。公平值變動在收益表內「其他收入淨額」中確認。

其後支出只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才計入在資產的賬面值中。

若物業、廠房及機器設備的某個項目因其用途改變而成為投資物業，該項目於轉撥日的賬面值與公平值的任何差額在權益中確認。若公平值收益撥回以往的減值虧損，該收益於收益表確認。任何公平值之遞減於收益表內確認為支出。

## 5. 無形資產

	技術、 專利權及 工程開發 千美元	品牌 千美元	客戶關係 千美元	總計 千美元
<b>21/22 財政年度</b>				
於2021年3月31日				
成本	254,049	106,611	334,628	695,288
累計攤銷及減值	(207,933)	(68,842)	(173,546)	(450,321)
於2021年3月31日，賬面淨值	46,116	37,769	161,082	244,967
貨幣換算	(998)	430	(1,481)	(2,049)
企業合併（附註31）	2,361	-	16,390	18,751
工程開發成本資本化（附註26）	3,402	-	-	3,402
攤銷（附註 26 及 30）	(13,256)	(4,228)	(17,705)	(35,189)
於2022年3月31日	<b>37,625</b>	<b>33,971</b>	<b>158,286</b>	<b>229,882</b>
於2022年3月31日				
成本	256,971	108,394	351,370	716,735
累計攤銷及減值	(219,346)	(74,423)	(193,084)	(486,853)
賬面淨值	<b>37,625</b>	<b>33,971</b>	<b>158,286</b>	<b>229,882</b>
<b>20/21 財政年度</b>				
於2020年3月31日				
成本	239,113	100,991	309,827	649,931
累計攤銷及減值	(190,336)	(63,562)	(149,916)	(403,814)
於2020年3月31日，賬面淨值	48,777	37,429	159,911	246,117
貨幣換算	3,026	4,354	17,155	24,535
工程開發成本資本化（附註 26）	5,642	-	-	5,642
攤銷（附註 26 及 30）	(11,329)	(4,014)	(15,984)	(31,327)
於2021年3月31日	46,116	37,769	161,082	244,967

## 5. 無形資產 (續)

於 2022 年 3 月 31 日及 2021 年 3 月 31 日之無形資產總額以下列相關貨幣結算：

	2022 千美元	2021 千美元
加元	160,635	180,410
歐元	42,538	31,176
韓圓	16,868	19,538
美元	6,674	9,682
英鎊	3,167	4,161
無形資產總額	229,882	244,967

於 2022 年 3 月 31 日，全部無形資產均有確定使用年期。

### 無形資產之減值檢測

按照本集團之資產減值會計政策，若存在潛在減值跡象，則要對具有確定使用年期之無形資產進行檢測。於 21/22 財政年度，本集團認為並沒有潛在減值跡象。



## 5. 無形資產 (續)

### 會計政策

#### (甲) 研究及開發成本

研究及開發成本在發生時作為費用支銷。只有當能夠證明開發中產品技術之可行性及有意完成該產品、有資源協助、成本可予識別及可靠計量、以及有能力出售或使用該資產而很可能產生未來經濟利益，則該等研發成本可確認為無形資產。不符合上述條件之研發成本在發生時作為費用支銷。

#### (乙) 其他無形資產

集團購入之專利權、技術、品牌及客戶關係於資產負債表中按收購日之公平值減累計攤銷及減值虧損列賬。

攤銷乃採用直線法基準將其成本分配至估計可使用年期內。攤銷費用計入於綜合收益表之「分銷及行政費用」內。攤銷所用估計可使用年期如下：

技術、專利權及工程開發	4 至 15 年
品牌	10 年
客戶關係	15 年

## 6. 於聯營公司及合營公司之投資

	2022 千美元	2021 千美元
年初	2,495	2,129
貨幣換算	83	160
於合營公司之投資	4,000	-
所佔聯營公司及合營公司年度（虧損）／溢利	(246)	318
所佔聯營公司及合營公司稅項開支	(22)	-
所收股息	-	(112)
年終	6,310	2,495

於聯營公司之投資為於深圳斯瑪爾特微電機有限公司（「SMART」）之 49% 權益。

於合營公司之投資為於 Lean AI Technologies Ltd（「Lean AI」）之 50% 權益。Lean AI 是於 2021 年 10 月由本集團和一家以色列自主人工智能科技公司 Cortica Ltd. 成立。Lean AI 將專注於自動化製程中提供無監督人工智能質量檢測軟件。本集團已承諾 8.5 百萬美元在此項投資，其中 4.0 百萬美元已於首期投放。

以下為有關集團聯營公司及合營公司的財務資料概要，以權益會計法入賬。

	2022			2021	
	(聯營公司) SMART 千美元	(合營公司) Lean AI 千美元	集團 千美元	(聯營公司) SMART 千美元	集團 千美元
<b>資產負債表概要</b>					
非流動資產	1,195	35	1,230	762	762
流動資產	6,804	3,702	10,506	5,583	5,583
流動負債	(2,469)	(536)	(3,005)	(1,253)	(1,253)
淨資產	5,530	3,201	8,731	5,092	5,092
所佔權益 (%)	49%	50%		49%	
集團應佔之資產淨值	2,710	1,600	4,310	2,495	2,495
其他無形資產	-	2,000 *	2,000	-	-
投資賬面值	2,710	3,600	6,310	2,495	2,495

\* 其他無形資產指由 Cortica Ltd. 以專有技術及演算法形式之貢獻

## 6. 於聯營公司及合營公司之投資 (續)

	2022			2021	
	(聯營公司) SMART 千美元	(合營公司) Lean AI 千美元	集團 千美元	(聯營公司) SMART 千美元	集團 千美元
<b>收益表概要</b>					
營業額	8,270	-	<b>8,270</b>	11,845	11,845
開支	(7,955)	(800)	<b>(8,755)</b>	(11,197)	(11,197)
除所得稅前溢利／(虧損)	315	(800)	<b>(485)</b>	648	648
所得稅開支	(47)	-	<b>(47)</b>	-	-
全面收益總額	268	(800)	<b>(532)</b>	648	648
由聯營公司所收之股息	-	-	-	112	112

**會計政策**

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。於聯營公司之投資以權益會計法入賬。

於合營公司之投資可分類為合營企業或合營業務，分類乃根據各投資者的合約權利及責任而非合營安排的法定結構分類。於合營公司之投資以權益會計法入賬。

根據權益會計法，該投資初始以成本確認，而賬面值增減則為確認投資者於收購日後於投資方所佔損益減去所收股息。本集團於聯營公司及合營公司之投資包括收購時已確認的商譽。

如果在一間聯營公司及合營公司的持有者權益減少，但保留重大影響力，在適當情況下，只有以往在其他全面收益中確認的金額的比例份額被重新分類至損益。

本集團應佔收購後聯營公司及合營公司的盈虧於收益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益中確認及相對地調整投資之賬面值。如本集團應佔一家聯營公司及合營公司之虧損等同或超過其在該聯營公司及合營公司之權益，包括任何其他長期無抵押應收款，除非本集團已代該聯營公司及合營公司承擔法律上或推定的責任或作出付款，本集團不會確認進一步虧損。

本集團與其聯營公司及合營公司之間交易的未變現收益按集團在聯營公司及合營公司之權益為上限作對銷。除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。聯營公司及合營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

## 7. 其他財務資產及負債

	2022			2021		
	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元	資產 千美元	(負債) 千美元	淨額 千美元
現金流量對沖						
－原材料商品合約（附註甲(i)）	62,042	-	62,042	59,800	(658)	59,142
－遠期外匯合約（附註甲(ii)）	168,344	(17,912)	150,432	117,239	(27,045)	90,194
投資淨額對沖（附註乙）						
－遠期外匯合約及交叉貨幣 利率掉期	13,958	(3,299)	10,659	12,697	(6,379)	6,318
公平值對沖（附註丙）						
－遠期外匯合約	36,798	(120)	36,678	29,270	-	29,270
持作買賣（附註丁）	34	(7,934)	(7,900)	500	(5,831)	(5,331)
<b>總計（附註己）</b>	<b>281,176</b>	<b>(29,265)</b>	<b>251,911</b>	<b>219,506</b>	<b>(39,913)</b>	<b>179,593</b>
流動部分	91,702	(6,695)	85,007	81,448	(10,533)	70,915
非流動部分	189,474	(22,570)	166,904	138,058	(29,380)	108,678
<b>總計</b>	<b>281,176</b>	<b>(29,265)</b>	<b>251,911</b>	<b>219,506</b>	<b>(39,913)</b>	<b>179,593</b>

附註：

(甲) 現金流量對沖

(i) 原材料商品合約

按下頁所載報表所示之銅材、銀材、鋁材、鐵礦及焦煤遠期商品合約被指定作為現金流量對沖。最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖之銅材、銀材、鋁材及鋼材（以鐵礦及焦煤合約對沖）耗用及售出期間轉往資產負債表之存貨內，並隨後於收益表內確認。

## 7. 其他財務資產及負債 (續)

### (甲) 現金流量對沖 (續)

#### (i) 原材料商品合約 (續)

於 2022 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	設定本金 價值	加權平均 合約價格 (美元)	現貨價 (美元)	按市值 計價 (美元)	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	未來現金 流量估算 (百萬美元)	資產 賬面淨值 (千美元)
<b>現金流量對沖合約</b>								
銅材商品	10,850 公噸	6,112	10,337	10,249	1 - 36	66.3	45.8	44,892
銀材商品	290,000 盎士	21.00	24.82	25.17	1 - 19	6.1	1.1	1,207
鋁材商品	575 公噸	2,554	3,503	3,473	1 - 12	1.5	0.6	528
鐵礦商品	160,000 公噸	87.67	159.15	142.17	1 - 36	14.0	11.4	8,720
焦煤商品	26,000 公噸	143.85	521.67	401.33	1 - 12	3.7	9.8	6,695
總計						91.6	68.7	62,042

加權平均合約價格定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率。

按市值計價乃結算遠期合約之當期公平值，由交易方（本集團之主要往來銀行）提供。

未來現金流量之估算是根據比較到期合約價及於 2022 年 3 月 31 日之現貨價來計算。

#### (ii) 遠期外匯合約

按下頁所載報表所示之人民幣、歐元、墨西哥比索、塞爾維亞第納爾、加元、土耳其里拉、波蘭茲羅提及匈牙利福林之遠期外匯合約被指定作為現金流量對沖，以配合業務相應之現金流包括：

- 賣出歐元合約，為歐元結算之出口營業額設定經濟效益對沖至美元
- 賣出加元合約，為其在加拿大營運以美元支付之物料採購設定經濟效益對沖
- 買入人民幣、墨西哥比索、塞爾維亞第納爾、歐元、土耳其里拉、波蘭茲羅提及匈牙利福林合約，為與其收入來源對應以此等貨幣結算之生產轉換成本、其他營運成本及資本性開支設定經濟效益對沖

最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖交易發生（現金變現）期間於收益表內確認。

## 7. 其他財務資產及負債 (續)

### (甲) 現金流量對沖 (續)

#### (ii) 遠期外匯合約 (續)

於 2022 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率	即期 匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	未來現金 流量估算 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
<b>現金流量對沖合約</b>									
買入人民幣遠期	美元	人民幣 7,602.3	7.04	6.36	6.50	1 – 67	1,079.6	116.4	89,386
賣出歐元遠期 *	美元	歐元 392.9	1.36	1.12	1.19	1 – 78	536.0	97.5	67,664
買入墨西哥比索遠期	美元	墨西哥比索 2,402.0	26.08	19.86	23.41	1 – 68	92.1	28.8	10,531
買入塞爾維亞第納爾遠期	歐元	塞爾維亞第納爾 2,580.8	119.84	117.46	118.61	1 – 23	24.0	0.5	249
賣出加元遠期	美元	加元 1.5	1.24	1.25	1.25	1	1.2	-	15
買入歐元遠期 *	美元	歐元 8.0	1.13	1.12	1.11	1 – 4	9.0	(0.1)	(142)
買入土耳其里拉遠期	歐元	土耳其里拉 52.1	12.24	16.35	18.81	1 – 23	4.8	(1.2)	(1,661)
買入波蘭茲羅提遠期	歐元	波蘭茲羅提 473.6	4.88	4.64	5.09	1 – 55	108.4	5.5	(4,496)
買入匈牙利福林遠期	歐元	匈牙利福林 21,713.5	347.37	367.07	413.21	1 – 50	69.8	(3.7)	(11,114)
總計							1,924.9	243.7	150,432

\* 歐元兌美元匯率以相反方向計算

### (乙) 投資淨額對沖

本集團對沖其於歐洲、加拿大及巴西營運之淨投資，以避免承受外幣匯率未來變動之風險。按下表所示之歐元、加元及巴西雷亞爾遠期外匯合約及歐元交叉貨幣利率掉期被指定作為投資淨額對沖。於匯兌儲備中確認之收益及虧損，將於出售或出售部分海外業務時由權益轉撥至損益。

於 2022 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率	即期 匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	未來現金 流量估算 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
<b>投資淨額對沖合約</b>									
賣出歐元遠期 *	美元	歐元 50.0	1.32	1.12	1.16	9 – 33	66.0	10.2	7,826
交叉貨幣利率掉期 * (支付歐元，收取美元)	美元	歐元 242.6	1.13	1.12	1.13	28	275.2	21.1	2,005
賣出加元遠期	美元	加元 46.9	1.22	1.25	1.25	1 – 13	38.4	0.8	937
賣出巴西雷亞爾遠期	美元	巴西雷亞爾 13.0	5.08	4.77	4.87	1 – 3	2.6	(0.2)	(109)
總計							382.2	31.9	10,659

\* 歐元兌美元匯率以相反方向計算

## 7. 其他財務資產及負債 (續)

### (丙) 公平值對沖

按下表所示之歐元遠期外匯合約被指定作為公平值對沖，對沖以歐元結算集團內部往來貨幣性餘額之外幣風險，而此等內部往來餘額產生之匯兌收益或虧損在綜合賬時並不能被完全抵銷。收益及虧損於收益表中確認。

於 2022 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率	即期 匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	未來現金 流量估算 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
<b>公平值對沖合約</b>									
賣出歐元遠期 *	美元	歐元 201.9	1.38	1.12	1.20	1 – 73	278.5	53.2	36,778
買入歐元遠期 *	美元	歐元 12.9	1.12	1.12	1.12	1	14.5	(0.1)	(100)
總計							293.0	53.1	36,678

\* 歐元兌美元匯率以相反方向計算

### (丁) 持作買賣

由於重組活動導致匈牙利福林遠期貨幣合約之無效部分，以及因對沖項目不再存在而導致印度盧比遠期貨幣合約之無效部分被指定為持作買賣。指定持作買賣的遠期貨幣合約之公平值收益及虧損即時在收益表中確認。

於 2022 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率	即期 匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	未來現金 流量估算 (百萬美元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
<b>持作買賣合約</b>									
買入印度盧比遠期	美元	印度盧比 309.5	77.38	75.93	76.88	1 – 8	4.0	0.1	26
買入匈牙利福林遠期	歐元	匈牙利福林 15,450.3	343.46	367.07	407.86	1 – 50	50.2	(3.2)	(7,926)
總計							54.2	(3.1)	(7,900)



## 7. 其他財務資產及負債 (續)

(戊) 於 21/22 財政年度，來自原材料商品、外匯合約（未計入結構性合約，參閱附註 8）及交叉貨幣利率掉期於收益表中確認之淨收益為 115.0 百萬美元（20/21 財政年度：17.1 百萬美元淨收益）。

效益／（開支）	2022 千美元	2021 千美元
銷售成本包括：		
原材料商品合約之影響	45,172	4,748
遠期外匯合約之影響	31,392	(5,227)
銷售成本之影響	76,564	(479)
其他收入淨額包括：		
未變現遠期外匯合約之影響（附註 22）	5,601	(23,137)
分銷及行政費用包括：		
遠期外匯合約之影響（附註 23）	25,456	39,158
重組及其他相關成本：		
重組活動導致遠期外匯合約之無效部分	-	(5,761)
融資成本包括：		
交叉貨幣利率掉期	7,353	7,355
其他財務資產及負債於綜合收益表之淨收益	114,974	17,136

(己) 於報告日，其他財務資產的信貸風險以資產負債表內的公平值為上限。

(庚) 由對沖合約變現產生經營活動所得之現金淨額為 112.8 百萬美元（20/21 財政年度：56.9 百萬美元）。

(辛) 未來現金流量估算

就未來現金流量之估算，比較所有外匯及商品合約於 2022 年 3 月 31 日之到期合約價及現貨價將產生約 394 百萬美元的現金流量效益（2021 年 3 月 31 日：332 百萬美元）。

(壬) 於 2022 年 3 月 31 日，於匯兌儲備中以作持續對沖之應佔投資對沖淨額結餘為 62.6 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：57.9 百萬美元）。

## 7. 其他財務資產及負債 (續)

(癸) 集團採用 1:1 的相若對沖比例，檢視對沖項目與對沖工具之關鍵條款，以確定兩者之間的經濟關係。因此，集團總結對沖項目帶來的被對沖風險和對沖工具之固有風險是充分一致的。對沖過程期間可能引致若干無效性，預測交易時間的轉變是無效性的主要來源。

### 會計政策

(甲) 與對沖活動有關之其他財務資產及負債

其他財務資產及負債為與對沖活動有關之遠期及交叉掉期合約。

對沖工具初始按於合約訂立日之公平值確認，隨後按公平值重新計量。確認所產生之收益或虧損的方法取決於被對沖之項目的性質而定：

- 對沖一項與已確認資產或負債相關的特定風險或一項非常可能的預測交易（現金流量對沖）；或
- 對沖一項海外業務的淨投資（淨投資對沖）；或
- 對沖已確認資產或負債或已確定的承擔之公平值（公平值對沖）。

本集團於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目之關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作檔案記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之對沖工具是否高度有效地抵銷被對沖項目的公平值或現金流量變動的評估。

對沖之有效性在對沖關係開始時確定，並通過定期的預期有效性評估來確保對沖項目和對沖工具之間的經濟關係仍然存在。本集團簽訂之對沖關係時，對沖工具之關鍵條款與對沖項目的條款完全一致，因此定性評估之有效性成立。

(i) 現金流量對沖

本集團之現金流量對沖旨在對沖與一項預測非常可能的交易之特定風險。被指定及符合作為現金流量對沖之財務工具之公平值變動的有效部分於權益中之對沖儲備內確認。

當對沖工具之累積價值變動超過歸屬於所對沖風險之對沖項目之絕對值變動時，此現金流量對沖確認為無效。

## 7. 其他財務資產及負債 (續)

### 會計政策 (續)

#### (甲) 與對沖活動有關之其他財務資產及負債 (續)

##### (i) 現金流量對沖 (續)

當對沖工具到期、或出售或終止、或者對沖不再符合對沖會計準則時，於現金流量對沖儲備累計的金額，

- 如被對沖之未來現金流預期會發生時，保留在現金流量對沖儲備直至未來現金流發生；
- 如被對沖之未來現金流預期不再發生，立即由現金流量對沖儲備轉撥至損益（轉撥調整）。

##### (ii) 淨投資對沖

本集團之淨投資對沖旨在對沖其於海外營運之淨投資。對沖工具之任何未變現及已變現收益或虧損於全面收益表中之匯兌儲備中確認。

在權益中累計的盈虧於海外業務被部分處置或出售時循環至收益表。

##### (iii) 公平值對沖

本集團之公平值對沖旨在對沖集團間公司借款結餘，對沖工具之未變現及已變現收益或虧損於收益表中確認，以抵銷歸屬於對沖風險的借款重估之虧損或收益。

#### (乙) 不符合對沖會計法的持作買賣之財務工具

持作買賣之財務工具不符合採用對沖會計法，按公平值計入損益。此等財務工具之公平值變動即時於收益表中確認。

當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖財務工具的全數公平值會被分類為非流動資產或負債，而當對沖項目的剩餘期限少於12個月則分類為流動資產或負債。

## 8. 按公平值計入損益之財務資產

	2022 千美元	2021 千美元
有關收購漢拿世特科之認購期權（附註甲）	2,217	2,351
非上市優先股（附註乙）	28,111	15,789
結構性外匯合約（附註丙）	37,354	30,692
其他投資（附註丁）	6,361	2,850
<b>總計（附註戊）</b>	<b>74,043</b>	51,682
流動部分	14,107	4,781
非流動部分	59,936	46,901
<b>總計</b>	<b>74,043</b>	51,682

附註：

(甲) 有關收購漢拿世特科之認購期權

本集團獲授予認購期權，據此，本集團有權要求漢拿控股企業將其所有權益出售予本集團，可於 2026 年 5 月至 2030 年 5 月期間隨時行使（緊隨由 2022 年 5 月至 2026 年 5 月之認沽行使期到期後）（參閱附註 18）。

(乙) 非上市優先股

於 2018 年 9 月 8 日，本集團支付 8.0 百萬美元投資於一間專注於中國市場初創自動駕駛汽車公司。年內，公平值增加 12.3 百萬美元至 2022 年 3 月 31 日之 28.1 百萬美元（2021 年 3 月 31 日結餘：15.8 百萬美元）。此公平值收益乃根據最近的交易價格作基準，並反映在附註 22 「其他收入淨額」內。

(丙) 結構性外匯合約（經濟效益對沖）

本集團根據相關交易的估計未來風險及外幣潛在波動對其對沖額度要求進行評估。

於 17/18 財政年度，本集團簽訂若干結構性外匯合約，旨在經濟效益對沖以減少將來潛在外匯波動之風險。此等結構性合約達到當時利用普通期權合約未能提供的匯率。此等合約給予交易方銀行若干期權，容許交易方銀行減低需要支付的設定本金額，所以此等合約並未符合香港財務報告準則 9 所載之對沖會計法。因此，未變現之按市值計價調整於每一個會計年度於收益表入賬，並最終於各項期權到期日結算時撥回。每張合約之最後變現損益將根據到期日之即期匯率與合約匯率之差額而變得明確化。合約之加權平均匯率載於下一頁。

## 8. 按公平值計入損益之財務資產 (續)

### (丙) 結構性外匯合約 (經濟效益對沖) (續)

由於此等合約能夠減低外匯變動對相關交易及資產的風險，因此本集團視此等合約為經濟效益對沖。此等結構性外匯合約之最高支付額預期不會超過本集團之未來需要。

於 2022 年 3 月 31 日，本集團只餘下歐元結構性外匯合約。本集團就歐元於餘下到期日期間之現金流量之風險總結如下：

	賣出歐元 (百萬歐元)
對沖金額 — 普通遠期合約	392.9
經濟效益對沖 — 結構性遠期合約	
— 最低可能對沖額	136.5
— 最高可能對沖額	270.0
外匯風險對沖百分比*	
— 普通遠期合約	39%
— 普通遠期合約及結構性遠期 (最低額)	52%
— 普通遠期合約及結構性遠期 (最高額)	65%

\* 外匯風險對沖百分比以對沖金額除以個別期間之外匯風險額度計算

於 21/22 財政年度，結構性外匯合約之收益使除稅後淨溢利增加 6.1 百萬美元 (除稅前 6.7 百萬美元) (20/21 財政年度：虧損使淨溢利減少 11.7 百萬美元，除稅前 13.5 百萬美元)。請參閱附註 22。

於 2022 年 3 月 31 日，本集團有以下結構性外匯合約：

	設定本金 價值 — 最低 (百萬元)	設定本金 價值 — 最高 (百萬元)	合約匯率 範圍	加權平均 合約匯率	按市值 計價 匯率	剩餘 到期範圍 (月)	未來現金 流量估算 (百萬元)	資產 賬面淨值 (千美元)
<b>結構性外匯合約</b> (期權性質：減低設定本金額)								
賣出歐元 (銷售)*	美元 歐元 136.5	歐元 270.0	1.30 – 1.39	1.35	1.25	1 – 29	31.6	26,920
賣出歐元 (淨投資)*	美元 歐元 50.0	歐元 100.0	1.36 – 1.40	1.38	1.28	9 – 33	13.3	10,434
總計							44.9	37,354

\* 歐元兌美元匯率以相反方向計算

## 8. 按公平值計入損益之財務資產 (續)

### (丙) 結構性外匯合約 (經濟效益對沖) (續)

#### 敏感度分析

於 2022 年 3 月 31 日，歐元兌美元匯率之 1% 變動，對本集團之收益表會有以下影響：

歐元合約	除稅前溢利 增加／(減少)
增加 1%	(2.1)百萬美元
減少 1%	2.1百萬美元

由於結構性外匯合約非線性的特性，源於匯率波動的公平值變動之增幅將會遞減（即匯率變動 2%，其公平值變動會低於匯率變動 1% 下公平值變動之兩倍）。

#### 未來現金流量之估算

就未來現金流量之估算，比較到期結構性合約價及於 2022 年 3 月 31 日之現貨價將產生約 45 百萬美元的現金流量效益（假設歐元合約以最低支付額結算）（2021 年 3 月 31 日：40 百萬美元）。

### (丁) 其他投資

年內，集團投資 1.5 百萬美元於一個風險資本基金，其投資組合多樣化，包括但不限於生命科學、硬件及食品初創公司。這使截至 2022 年 3 月 31 日總現金投資達到 4.4 百萬美元，而總投資承擔為 6.0 百萬美元。此外，集團確認公平值收益 2.0 百萬美元，於 2022 年 3 月 31 日，此投資的賬面值為 6.4 百萬美元（2021 年 3 月 31 日賬面值：2.9 百萬美元）。公平值變動已反映在附註 22「其他收入淨額」內。

### (戊) 於報告日，這些投資的信貸風險以資產負債表內的公平值為上限。

## 9. 存貨

	2022 千美元	2021 千美元
原材料	400,384	291,061
製成品	247,082	223,136
	<b>647,466</b>	514,197

**會計政策**

存貨按成本（以先進先出基準計算）或可變現淨值兩者中較低者入賬。成本包括原料、直接勞工及全部間接生產費用之應佔部分，計算而得之價值大約與加權平均實際成本相約。可變現淨值是以一般正常業務情況下估計銷售價格減除適用可變動銷售費用而計算。

## 10. 應收貨款及其他應收賬款

	2022 千美元	2021 千美元
應收貨款－總額 *	707,538	643,643
減：應收貨款減值	(2,441)	(2,601)
應收貨款－淨額	705,097	641,042
預付款及其他應收賬款	129,363	109,493
	<b>834,460</b>	750,535

\* 結餘包括客戶的銀行承兌匯票金額為 37.6 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：22.6 百萬美元）。匯票的到期日均於資產負債表日後的 6 個月內

所有應收貨款及其他應收賬款將於報告期末起一年內到期，因此本集團之應收貨款及其他應收賬款之公平值大約相等於賬面值。



## 10. 應收貨款及其他應收賬款 (續)

### 客戶之信貸風險、應收貨款總額之賬齡及減值

(甲) 本集團一般給予客戶 30 至 120 日之信貸期。由於銷售以符合市場慣例的信貸條款進行，因此重大的融資因素並不存在。本集團按照標準保用條款對有問題產品的整修或更換責任確認為撥備，見附註 17。本集團有政策以參考客戶之目前財務狀況、過往之付款記錄、共同信貸風險特質評估、以及客戶經營所在地的宏觀經濟因素及經濟環境，評估客戶之信貸風險。管理層監察逾期賬項，以確定並解決收款問題。若發現沒有合理期望款項可以被收回時，應收貨款則作註銷。沒有合理期望款項可以被收回的指標其中包括債務人未能承諾還款計劃。

由於本集團客戶眾多及並無單一客戶佔應收貨款的 10% 或以上，應收貨款並無集中的信貸風險。

(乙) 應收貨款的減值乃根據前瞻性預期信貸虧損法，並考慮應收貨款總額按逾期日為基礎之賬齡來釐定。

應收貨款總額之賬齡及按逾期日估計之減值如下：

	應收貨款 總額 千美元	應收貨款 減值 千美元	應收貨款 －淨額 千美元
<b>於2022年3月31日</b>			
當期	659,622	(91)	<b>659,531</b>
逾期 1－30 日	31,865	(34)	<b>31,831</b>
逾期 31－90 日	11,740	(87)	<b>11,653</b>
逾期 90 日以上	4,311	(2,229)	<b>2,082</b>
<b>總計</b>	<b>707,538</b>	<b>(2,441)</b>	<b>705,097</b>
<b>於2021年3月31日</b>			
當期	608,053	(72)	607,981
逾期 1－30 日	24,644	(27)	24,617
逾期 31－90 日	7,436	(53)	7,383
逾期 90 日以上	3,510	(2,449)	1,061
<b>總計</b>	<b>643,643</b>	<b>(2,601)</b>	<b>641,042</b>

年內，預期信貸虧損法的估值技術或假設並沒有顯著變動。

## 10. 應收貨款及其他應收賬款 (續)

(丙) 以下為應收貨款總額按發票日期為基礎之賬齡：

	2022 千美元	2021 千美元
0 – 30 日	366,536	334,452
31 – 90 日	308,001	280,971
90 日以上	33,001	28,220
總計	707,538	643,643

集團之應收貨款總額的賬面值以下列貨幣結算：

	2022 千美元	2021 千美元
美元	264,687	239,431
人民幣	217,151	171,538
歐元	157,639	162,876
加元	46,096	42,227
其他	21,965	27,571
總計	707,538	643,643

應收貨款減值之變動如下：

	2022 千美元	2021 千美元
年初	2,601	2,025
貨幣換算	20	41
年內列為未能收回的應收款撇銷	(274)	(803)
應收貨款減值撥備／壞賬開支 (附註 26)	94	1,338
年終	2,441	2,601

於報告日，信貸風險的最高風險承擔為上述應收款的公平值。

## 10. 應收貨款及其他應收賬款 (續)

### 會計政策

應收貨款及其他應收賬款以公平值為初始確認，其後利用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備確認。

本集團採用香港財務報告準則 9 允許之簡化方法，在初始確認應收貨款及合約資產時確認此等資產之終身預期虧損。預期虧損率乃根據過往 5 年之銷售及期內錄得的相應過往信貸虧損計算。過往虧損率乃經調整以反映影響客戶結清應收款項能力的宏觀經濟因素之現時及前瞻性資料。本集團已確定其提供商品及服務銷往國家的國內生產總值及失業率為最相關因素，並據此基於該等因素的預期變動而調整過往虧損率。於每個報告日，本集團檢討及根據當前條件及未來預測的變化而調整其歷史觀察到的違約率。應收貨款及其他應收賬款的減值撥備乃以前瞻性的預期信貸虧損法釐定，即資產之賬面值與按本來實際利率貼現之估計未來現金流量之現值之差額。減值費用在收益表中的「分銷及行政費用」內確認。當一項應收貨款無法收回時，會於應收貨款撥備賬中撇銷。隨後之收回於收益表中作貸記。

## 11. 現金及等同現金項目

	2022 千美元	2021 千美元
銀行及庫存現金	230,757	419,831
短期銀行存款	114,647	119,636
現金及等同現金項目總額	345,404	539,467

集團之現金及等同現金項目的賬面值以下列貨幣結算：

	2022 千美元	2021 千美元
人民幣	118,400	94,954
歐元	77,484	86,417
美元	75,473	241,093
韓圓	45,364	29,698
加元	10,462	62,726
其他	18,221	24,579
總計	345,404	539,467

### 會計政策

現金及等同現金項目包括庫存現金及銀行通知存款，該等存款隨時可轉換為已知金額的現金、承受價值變動的風險輕微、以及原先到期日等於或少於三個月。

## 12. 應付貨款及其他應付賬款

	2022 千美元	2021 千美元
應付貨款	480,196	454,370
物業、廠房及機器設備及其他生產消耗品應付賬款	181,929	148,364
累計工資及其他員工相關成本	107,413	133,131
合約負債（附註13）	31,948	42,557
遞延收入*	23,983	21,206
其他應付賬款及累計費用	78,805	68,798
	904,274	868,426
流動部分	872,005	833,583
非流動部分	32,269	34,843

\* 主要為政府補助

本集團之應付貨款之公平值大約相等於賬面值。以下為應付貨款按發票日為基礎之賬齡分析：

	2022 千美元	2021 千美元
0 - 60 日	306,266	299,269
61 - 90 日	96,105	91,240
90 日以上	77,825	63,861
總計	480,196	454,370

集團之應付貨款的賬面值以下列貨幣結算：

	2022 千美元	2021 千美元
人民幣	210,867	197,386
美元	136,192	135,631
歐元	85,585	76,801
港元	22,077	22,811
加元	8,480	8,010
其他	16,995	13,731
總計	480,196	454,370

## 12. 應付貨款及其他應付賬款 (續)

### 會計政策

應付貨款及其他應付賬款以公平值為初始確認，其後利用實際利息法按攤銷成本確認。有責任於 12 個月內付清之應付貨款及其他應付賬款被分類為流動負債。有責任於報告期末最少 12 個月之後付清之應付貨款及其他應付賬款被分類為非流動負債。

集團之溢利分享及獎金計劃之相關費用全部於資產負債表後的十二個月內到期，乃於集團因僱員已提供服務而承擔現有的法定或推定責任，且有關責任能夠可靠地估算時而確認。

判斷應付賬款及撥備乃於本集團因過往事件而承擔現有的法定或推定責任，並有可能須流出資源以履行有關責任及有關金額能可靠地估計時而確認。

## 13. 合約結餘

合約資產與為取得客戶合約所產生的遞延合約成本有關。此等成本隨後以有系統的基準在預期合約期間內於綜合收益表攤銷。集團每年評估每個合約資產賬面值，當賬面值超過集團預期合約收取的代價時，確認預期信貸虧損。

合約負債主要與就合約承諾會轉讓的貨品而收取自客戶之預付代價有關。因此，此等收入將會遞延至當合約上訂明的履約責任已履行時才作確認。

合約資產及負債總額列入多項非流動及流動資產負債表賬目內，如下所示：

	2022 千美元	2021 千美元
遞延合約成本包括於：		
應收貨款及其他應收賬款	2,263	2,356
其他非流動資產 (附註 3)	5,906	8,378
遞延合約成本總計	<b>8,169</b>	10,734
合約負債結餘包括於：		
應付貨款及其他應付賬款－流動	<b>(19,939)</b>	(25,596)
應付貨款及其他應付賬款－非流動	<b>(12,009)</b>	(16,961)
合約負債總計 (附註 12)	<b>(31,948)</b>	(42,557)

於 21/22 財政年度，列入上一財政年度年終日合約負債內之 23.3 百萬美元 (20/21 財政年度：17.2 百萬美元) 於收益表確認。

## 14. 貸款

	2022			2021		
	短期 千美元	長期 千美元	總計 千美元	短期 千美元	長期 千美元	總計 千美元
債券（附註甲）	-	300,525	300,525	-	299,912	299,912
加拿大出口發展局（EDC） 之貸款（附註乙）	-	99,888	99,888	-	99,792	99,792
中國進出口銀行 之貸款（附註丙）	7,866	68,828	76,694	321	12,499	12,820
其他貸款	13,700	-	13,700	13,666	-	13,666
<b>貸款總額</b>	<b>21,566</b>	<b>469,241</b>	<b>490,807</b>	<b>13,987</b>	<b>412,203</b>	<b>426,190</b>

附註：

### (甲) 債券（300 百萬美元，4.125 厘，於 2024 年 7 月到期）

於 2019 年 1 月 30 日，本公司發行債券，發行本金總額為 300 百萬美元。根據上市規則第 37 章，此等債券以向專業投資者發行的債券的方式在香港聯合交易所上市。債券固定年利率為 4.125 厘，每半年支付一次。債券發行價格為債券本金額的 99.402%，並於 2024 年 7 月 30 日到期。債券的實際利率為 4.36 厘，包括所有交易成本。

本公司將發行所得款項淨額用於一般企業用途、再融資及延長其債務到期時間。

於 2022 年 3 月 31 日，債券的市價為債券的面值之 100.7%（2021 年 3 月 31 日：債券的面值之 106.7%）。

### (乙) 加拿大出口發展局之貸款

99.9 百萬美元（本金 100.0 百萬美元扣除交易成本 0.1 百萬美元）於 2018 年 6 月借獲。此貸款為本集團日常營運及資本性開支作融資，為期五年，將於 2023 年 6 月 6 日到期日全數償還。貸款利率固定為 3.89 厘。

### (丙) 中國進出口銀行之貸款

本集團從中國進出口銀行取得信貸額，為本集團於江門之新廠房之資本性開支進行部分融資。於 2022 年 3 月 31 日，本集團已提取全數 500 百萬人民幣信貸額，並按計劃作出第一次還款，貸款餘額為 487.5 百萬人民幣（相等於 76.7 百萬美元）。（2021 年 3 月 31 日：84.2 百萬人民幣（相等於 12.8 百萬美元））。下次貸款償還期於 2022 年 8 月，並隨後每六個月還款一次至 2025 年 8 月。



## 14. 貸款 (續)

貸款的到期日如下：

	銀行貸款		債券及其他貸款	
	2022 千美元	2021 千美元	2022 千美元	2021 千美元
少於 1 年	7,866	321	13,700	13,666
1 – 2 年	13,766	1,282	99,888	-
2 – 5 年	55,062	11,217	300,525	399,704
	<b>76,694</b>	12,820	<b>414,113</b>	413,370

於 2022 年 3 月 31 日，未償還結餘的年息率為 3.4 厘至 4.1 厘不等（2021 年 3 月 31 日：年息率 3.4 厘至 4.1 厘），而計入交叉利率掉期影響（見附註 7（乙））貸款的加權平均實際利率約為 2.5 厘（2021 年 3 月 31 日：2.3 厘）。利息開支於附註 25 中披露。

德昌電機簽訂穆迪投資者服務及標準普爾評級服務（「標普」）以獲取獨立的長期信用評級。於 2022 年 3 月 31 日本集團於兩家機構的評級均維持穩定展望的投資級別評級。此等評級反映本集團市場地位穩固，具抗禦能力及財務槓桿審慎。

除於 2024 年 7 月到期之債券外，貸款的公平值大約等於其賬面值。

貸款的賬面值以下列貨幣結算：

	2022 千美元	2021 千美元
美元	400,413	399,704
人民幣	76,694	12,820
加元	13,700	13,666
貸款總額	<b>490,807</b>	426,190

### 會計政策

貸款／債券初步按公平值扣除產生的交易成本後確認，及其後按攤銷成本列賬；所得款（扣除交易成本）與贖回價值的任何差額利用實際利息法於貸款／債券期間內在收益表確認。

除非本集團有無條件的權利將負債的結算遞延至結算日後最少 12 個月，否則貸款／債券分類為流動負債。

## 15. 租賃負債

	2022 千美元	2021 千美元
年初	48,543	60,189
貨幣換算	1,179	3,295
企業合併（附註 31）	1,393	-
新租賃／延長／修訂	102,736	6,539
租賃終止	(606)	(57)
融資成本	6,237	2,594
租賃所付款項之本金部分	(26,715)	(21,842)
租賃所付款項之利息部分	(5,240)	(2,175)
年終	127,527	48,543
流動部分	32,233	15,559
非流動部分	95,294	32,984

於 2022 年 3 月 31 日及 2021 年 3 月 31 日，集團租賃負債之餘下合約未貼現現金流出如下：

	2022 千美元	2021 千美元
少於 1 年	29,336	15,559
1 – 2 年	23,676	11,610
2 – 5 年	40,791	15,720
超過 5 年	40,817	9,896
	134,620	52,785

收益表中顯示以下與租賃相關包括在銷售成本和分銷及行政費用內之金額，而並未有在以上租賃列示：

	2022 千美元	2021 千美元
有關短期租賃之支出	1,857	1,656
有關低價值資產租賃之支出	82	71
有關可變租賃付款之支出	1,124	1,655
	3,063	3,382

## 15. 租賃負債 (續)

本集團多項租賃包括延長及終止選擇權。就管理合約而言，此等條款乃用以盡量增加營運彈性。大部分所持有的延長及終止選擇權僅可由本集團行使，相關出租人無權行使。

### 會計政策

於租賃資產可供集團使用時，租賃會確認為使用權資產及相應負債。每項租賃付款於租賃負債與利息之間分配。租賃負債之利息按租賃年期於損益中扣除，從而令每一期間租賃負債之餘下結餘產生定額之定期利率。

一項租賃產生之負債於首次按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款之現值淨額：

- 固定付款（包括實質固定付款），減任何應收租賃優惠
- 基於指數或比率之可變租賃付款
- 預期須由承租人根據剩餘價值擔保支付之金額
- 購買權之行使價（如承租人可合理確定行使該選項）
- 就終止租賃支付罰款（如租賃年期反映承租人行使該選項），以及
- 根據合理確定延期選擇權支付之租賃付款亦計入負債計量內。

租賃付款運用租賃內隱含之利率折現。倘若未能確定該利率，則使用承租人之遞增借款利率（即承租人以類似條款及條件於類似經濟環境下，為借入所需資金以獲取資產而須支付之利率）。

為釐定遞增借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得之第三方融資為出發點，並作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件之變動，以及
- 對租賃進行特定的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

與短期租賃及低價值資產租賃相關之付款以直線法於收益表確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以下沒有購買選擇權之租賃。低價值資產租賃指全部租賃付款低於5,000美元之租賃。

## 16. 退休福利責任

	界定福利 退休計劃 千美元	界定供款 退休計劃及 長期服務金 千美元	總計 千美元
<b>21/22 財政年度</b>			
於2021年3月31日	30,650	4,199	34,849
貨幣換算	(1,480)	(462)	(1,942)
撥備	6,260	9,625	15,885
動用	(5,243)	(9,941)	(15,184)
重計量（附註 21）*	(6,689)	109	(6,580)
於2022年3月31日	<b>23,498**</b>	<b>3,530</b>	<b>27,028</b>
退休福利責任：			
流動部分	-	428	428
非流動部分	42,693	3,102	45,795
界定福利退休計劃資產：			
非流動部分	(19,195)	-	(19,195)
於2022年3月31日	<b>23,498</b>	<b>3,530</b>	<b>27,028</b>
<b>20/21 財政年度</b>			
於2020年3月31日	39,913	3,834	43,747
貨幣換算	2,107	-	2,107
撥備	7,093	9,288	16,381
動用	(7,167)	(8,910)	(16,077)
重計量（附註 21）*	(11,296)	(13)	(11,309)
於2021年3月31日	30,650	4,199	34,849
退休福利責任：			
流動部分	-	465	465
非流動部分	50,522	3,734	54,256
界定福利退休計劃資產：			
非流動部分	(19,872)	-	(19,872)
於2021年3月31日	30,650	4,199	34,849

\* 重計量指精算（收益）及虧損

\*\* 退休福利計劃主要位於英國、加拿大、瑞士、以色列、南韓、德國、意大利及法國。責任淨額 23.5 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：30.6 百萬美元）由責任的現值總額 231.0 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：244.7 百萬美元）減計劃資產的公平值 207.5 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：214.1 百萬美元）所組成

## 16. 退休福利責任 (續)

### 16.1 界定福利退休計劃

本集團於多個國家設有界定福利退休計劃，為成員提供有保障之終身養老金福利。界定福利退休計劃由獨立外部精算師以預計單位貸記法估值。主要精算師如下列示，而最新之精算估算於 2022 年 3 月 31 日完成。

退休金計劃之國家	公司	精算師具備之資格
英國	Quantum Actuarial LLP	精算師學會會員
加拿大	Towers Watson Canada Inc	加拿大精算師學會會員
瑞士	Mercer Schweiz AG	瑞士精算師協會會員
以色列	Alan Dubin F.S.A. Ltd.	以色列精算師協會會員
南韓	Hyundai Motor Securities	南韓精算師學會會員
德國	Mercer Deutschland GmbH	德國精算師協會會員
意大利	Deloitte	意大利註冊精算師會員
法國	QUATREM	法國精算專業會員

集團之界定福利退休計劃提供退休金予已達特定退休年齡或服務年期之僱員。退休金依據適用於每位參與之僱員的服務年資之特定退休金利率來計算。已注資計劃的資產獨立於本集團的資產，由獨立的信託管理基金持有。

在資產負債表確認的金額釐定如下：

	2022 千美元	2021 千美元
已注資責任的現值	209,989	222,218
未注資責任的現值	21,051	22,482
責任的現值總額	231,040	244,700
減：計劃（資產）的公平值	(207,542)	(214,050)
退休福利責任總計－淨負債	23,498	30,650
列示為：		
界定福利退休計劃（資產）	(19,195)	(19,872)
退休福利責任	42,693	50,522

## 16. 退休福利責任 (續)

### 16.1 界定福利退休計劃 (續)

退休福利責任的變動如下：

	責任的 現值 千美元	計劃 (資產) 的公平值 千美元	淨負債 總計 千美元
<b>21/22 財政年度</b>			
於2021年3月31日	244,700	(214,050)	30,650
當期服務費用	5,619	-	5,619
利息開支／(收入)	2,983	(2,342)*	641
計入收益表之開支／(收入)淨額(附註26)	8,602	(2,342)	6,260
重計量：			
－人口統計假設變動之(收益)	(130)	-	(130)
－財務假設變動之(收益)	(16,713)	-	(16,713)
－經驗虧損／(收益)	6,597	(40)	6,557
－不計入列為利息收入之計劃資產回報	-	3,597	3,597
在權益中確認之(收益)／虧損(附註21)	(10,246)	3,557	(6,689)
貨幣換算	(836)	(644)	(1,480)
計劃參與者之供款	3,146	(3,146)	-
僱主之供款	-	(3,234)	(3,234)
已付福利	(14,326)	12,317	(2,009)
於2022年3月31日	<b>231,040</b>	<b>(207,542)</b>	<b>23,498</b>
<b>20/21 財政年度</b>			
於2020年3月31日	231,929	(192,016)	39,913
當期服務費用	6,759	-	6,759
利息開支／(收入)	2,878	(2,544)*	334
計入收益表之開支／(收入)淨額(附註26)	9,637	(2,544)	7,093
重計量：			
－人口統計假設變動之(收益)	(11,128)	-	(11,128)
－財務假設變動之虧損	12,018	-	12,018
－經驗虧損／(收益)	2,601	(27)	2,574
－不計入列為利息收入之計劃資產回報	-	(14,760)	(14,760)
在權益中確認之虧損／(收益)(附註21)	3,491	(14,787)	(11,296)
貨幣換算	11,241	(9,134)	2,107
計劃參與者之供款	2,960	(2,960)	-
僱主之供款	-	(3,169)	(3,169)
已付福利	(14,558)	10,560	(3,998)
於2021年3月31日	244,700	(214,050)	30,650

\* 計劃資產之利息收入以載於下一頁之貼現率計算

## 16. 退休福利責任 (續)

### 16.1 界定福利退休計劃 (續)

透過界定福利退休計劃，本集團承受一連串風險：資產波動性、通脹風險，以及預期壽命風險。計劃負債採用之貼現率乃參照企業債券收益率來計算，如果計劃資產表現低於此收益率，會造成不敷。集團若干退休計劃與薪金加幅掛鈎，而更大加幅會造成更高負債。大部分計劃責任是提供會員終身福利，所以預期壽命增長會造成計劃負債上升。

已採用的主要精算假設如下：

	2022 百分比	2021 百分比
貼現率	1.2% – 4.4%	0.4% – 3.5%
通脹率	1.9% – 4.1%	0.8% – 3.6%

#### 敏感度分析

主要假設加權變動對界定福利責任之敏感度如下：

	界定福利責任之影響	
	假設增加	假設減少
貼現率 – 變動 0.5%	減少 5.7%	增加 6.3%
通脹率 – 變動 0.5%	增加 3.7%	減少 3.8%

此乃以某項假設的變動而所有其他假設維持不變為基準。實際上這不大可能發生，而且若干假設的變動可能互有關連。在計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度時，已應用計算在資產負債表中確認退休金負債時的相同方法（以預計單位貸記法計算於報告期末的界定福利責任的現值）。

與上一年度比較，編制敏感度分析所採用的方法和假設類別並無改變。

主要退休金計劃之貼現率如下：

	2022 百分比	2021 百分比
英國	2.6%	1.9%
加拿大	3.9%	3.3%
瑞士	1.2%	0.4%
南韓	4.4%	3.5%



## 16. 退休福利責任 (續)

### 16.1 界定福利退休計劃 (續)

界定福利責任的加權平均年期為 14.1 年 (2021 年 3 月 31 日：16.1 年)。

於 2022 年 3 月 31 日及 2021 年 3 月 31 日未貼現退休金福利之預期到期日為：

	2022 千美元	2021 千美元
少於 1 年	12,159	10,746
1 - 2 年	12,242	12,562
2 - 5 年	32,992	32,536
超過 5 年	250,682	246,617
	<b>308,075</b>	<b>302,461</b>

### 計劃資產

計劃資產包括以下項目：

	2022		2021	
	千美元	百分比	千美元	百分比
<u>有報價</u>				
股權				
歐洲	13,204	6%	12,665	6%
環球	34,087	16%	34,744	16%
債券				
亞洲	2,271	1%	2,369	1%
歐洲	13,666	7%	55,897	26%
美洲	20,379	10%	24,641	12%
環球	18,724	9%	39,772	19%
其他				
歐洲	27,220	13%	20,274	9%
	<b>129,551</b>	<b>62%</b>	<b>190,362</b>	<b>89%</b>
<u>無報價</u>				
物業投資 - 歐洲	24,982	12%	22,737	11%
其他 - 歐洲	53,009	26%	951	0%
	<b>77,991</b>	<b>38%</b>	<b>23,688</b>	<b>11%</b>
	<b>207,542</b>	<b>100%</b>	<b>214,050</b>	<b>100%</b>

## 16. 退休福利責任 (續)

### 16.1 界定福利退休計劃 (續)

#### 計劃資產 (續)

於 2022 年 3 月 31 日，本集團的界定福利退休計劃資產總額為 207.5 百萬美元及責任總額為 231.0 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：分別為 214.1 百萬美元及 244.7 百萬美元）。這表示於 2022 年 3 月 31 日總注資水平為 90%（2021 年 3 月 31 日：87%）。

計劃資產的組合乃經若干因素考慮而成立，包括市場價值波動容限的假設、投資組合的多樣化以及資產的目標長期回報率。資產組合政策內存在外匯風險，外匯波動均可能重大地影響由信託基金持有的資產的回報。

集團確保以資產負債配對框架管理投資定位，該框架已制定以實現長期投資，與退休計劃下之責任達成一致。在該框架下，集團之資產負債配對目標為將資產與退休責任的福利支付到期日相配合，並以適用之貨幣持有。

本集團的主要界定福利退休計劃位於英國、加拿大及瑞士，分別佔計劃資產的 98% 和計劃負債的 89%（2021 年 3 月 31 日：佔計劃資產的 98% 和計劃負債的 89%）。本集團亦於以色列、南韓、德國、意大利和法國營運界定福利計劃。於 2022 年 3 月 31 日本集團退休金計劃的注資水平列出如下。

本集團在英國和加拿大的界定福利退休計劃的注資水平分別為 142% 和 114%，盈餘主要由於投資表現良好所致。瑞士和以色列計劃的注資水平分別為 85% 和 82%，出現不足的部分原因為當地注資規則所致，根據該等規則，與在職僱員有關的注資責任會通過定期供款來滿足。

在南韓和德國計劃佔本集團比重不算重大，注資水平較低分別為 21% 和 13%，此乃因為若干僱員的福利為已注資，而其他參加該等計劃的僱員福利在當地法規允許的情況下並未注資。

在意大利和法國的界定福利退休計劃在當地法規允許的情況下並未注資。

於 22/23 財政年度，本集團預計將作 4.4 百萬美元（21/22 財政年度：3.8 百萬美元）供款予離職後之福利計劃。

## 16. 退休福利責任 (續)

### 16.2 界定供款退休計劃

於 21/22 財政年度，就界定供款計劃於收益表內支銷之費用為 8.9 百萬美元（20/21 財政年度：8.5 百萬美元）。所有被沒收之供款均可用於減少僱主的供款。

本集團在香港和加拿大之計劃佔 21/22 財政年度總供款的 83%（20/21 財政年度：84%）。

- 最大的界定供款計劃設於香港，在此本集團設有兩項界定供款計劃，該等計劃分別符合職業退休計劃條例及強制性公積金（「強積金」）計劃條例各自之所有規定。所有計劃資產由集團於獨立管理之基金持有。強積金計劃供款根據強積金條例作出，而職業退休計劃由僱主的供款則取決於職位及服務年資，按員工基本薪金 5%至 12%不等。若僱員在取得全數供款前退出職業退休計劃，有關供款有可能被沒收並於收益表內支銷之費用將會因應減少。在 21/22 財政年度及 20/21 財政年度，並沒有被沒收之供款可用於減少僱主的供款。於 2022 年 3 月 31 日並沒有被沒收之供款結餘（2021 年 3 月 31 日：無）。
- 在加拿大，僱員在服務滿一年後合資格參加界定供款計劃，此計劃受加拿大所得稅法和安大略省退休金福利法監管。僱主的基本供款為僱員收入的 3%。僱主可為僱員之額外供款作出配比，最高可達其收入之 3%，總計 6%。於 21/22 財政年度及 20/21 財政年度，並沒有被沒收之供款可用於減少僱主的供款。於 2022 年 3 月 31 日，沒有被沒收之供款結餘（2021 年 3 月 31 日：無）。

本集團亦設有其他界定供款退休計劃，提供予在美國、英國、荷蘭、土耳其、及新加坡的若干僱員。

- 在美國，根據國稅法規第 401(k)條向界定供款計劃供款。僱主供款配比為僱員供款首 1% 之 100% 以及僱員其後 5% 供款之 50%。配比供款以僱員供款 6% 為上限，即僱主供款最高為 3.5%。僱主的供款在僱員服務滿兩年後完全歸屬於僱員。年內，在該計劃下 0.02 百萬美元（20/21 財政年度：0.2 百萬美元）被沒收之供款已用於減少僱主供款。於 2022 年 3 月 31 日，僱主有 0.1 百萬美元被沒收供款可用於減少未來年度的供款（2021 年 3 月 31 日：0.1 百萬美元）。
- 在英國，僱主和僱員必須作出最少 4% 的供款，這些供款可以完全歸屬。在荷蘭，供款以年齡作基準，範圍由年薪的 3.2% 到 18.84%。在土耳其之計劃，僱主基本供款為每僱員每月 127.5 土耳其里拉（12.8 美元），其後配比僱員供款最高為每月總薪酬之 1.5%。新加坡中央公積金僱主供款為薪酬的 17%，但在 55 歲以後會降低。於 21/22 財政年度並沒有被沒收之供款（20/21 財政年度：無）以及於 2022 年 3 月 31 日沒有被沒收之供款結餘可用於減少此等計劃之僱主供款（2021 年 3 月 31 日：無）。

## 16. 退休福利責任 (續)

### 會計政策

集團公司營運多個退休金計劃。此等計劃經由定期精算的計算，一般透過向保險公司或受託管理基金付款而注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。

#### (甲) 界定福利計劃

界定福利計劃釐定員工在退休時可收取的一定金額，通常視乎一個或多個因素例如年齡、服務年資和薪酬補償等而定。本集團之長期服務金為一類界定福利計劃。

在資產負債表內就有關界定福利退休金計劃而確認的負債，為界定福利責任於報告期末的現值減計劃資產的公平值。界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算，利用將用以支付福利的貨幣為單位計值、且到期日與有關之退休負債的年期近似的高質素債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。

根據經驗而調整及精算假設變動而產生的精算收益及虧損，在產生期間內於其他全面收益的權益中扣除或貸記。

過往服務成本即時於收益表確認。

#### (乙) 界定供款計劃

界定供款計劃方面，本集團及僱員以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃進行固定供款，本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為僱員報酬，且可由全數歸屬供款前離開計劃的僱員所沒收的供款而作扣減。

## 17. 撥備及其他負債

	法律及保用 準備金 千美元	重組成本及 遣散費用 千美元	使用權 資產之 恢復成本 千美元	總計 千美元
<b>21/22 財政年度</b>				
於2021年3月31日	45,070	13,257	1,118	59,445
貨幣換算	(799)	(12)	(46)	(857)
企業合併（附註 31）	29	-	-	29
於收益表扣除／（計入）				
- 增加撥備	17,272	4,208	-	21,480
- 未用金額撥回	(4,610)	(319)	-	(4,929)
- 融資成本	-	-	18	18
動用	(25,553)	(12,636)	-	(38,189)
於2022年3月31日	<b>31,409</b>	<b>4,498</b>	<b>1,090</b>	<b>36,997</b>
流動部分	24,054	4,498	-	28,552
非流動部分	7,355	-	1,090	8,445
於2022年3月31日	<b>31,409</b>	<b>4,498</b>	<b>1,090</b>	<b>36,997</b>
<b>20/21 財政年度</b>				
於2020年3月31日	35,957	785	1,054	37,796
貨幣換算	1,697	361	52	2,110
於收益表扣除／（計入）				
- 增加撥備	20,267	13,415	-	33,682
- 未用金額撥回	(1,834)	-	-	(1,834)
- 融資成本	-	-	12	12
動用	(11,017)	(1,304)	-	(12,321)
於2021年3月31日	45,070	13,257	1,118	59,445
流動部分	31,512	13,257	-	44,769
非流動部分	13,558	-	1,118	14,676
於2021年3月31日	45,070	13,257	1,118	59,445

## 18. 向非控股權益授予之認沽期權

於 2017 年 5 月 16 日，本集團向漢拿控股企業（Halla Holdings Corporation，「賣方」）收購漢拿世特科企業（「漢拿世特科」）額外 50% 之權益（漢拿世特科之前為本集團持有 30% 權益之聯營公司），收購代價為 83.2 百萬美元（939 億韓圓）。本集團於漢拿世特科之應佔權益由 30% 增至 80%。

根據有關收購漢拿世特科 50% 的股權事宜之股份購買協議，賣方獲授予認沽期權，據此，賣方有權要求本集團收購其於漢拿世特科的所有權益，而認沽期權可於收購結算日起計之 5 年期屆滿後由 2022 年 5 月至 2026 年 5 月期間（「認沽行使期」）內隨時行使。

期權的行使價格將以期權行使時計上一財政年度漢拿世特科之 EBITDA 倍率扣除淨債務計算。

已授予之認沽期權預計之現金流出的賬面值的變動如下：

	2022 千美元	2021 千美元
年初	71,688	69,680
貨幣換算	(2,867)	7,161
累計利息（附註 25）	1,191	1,242
公平值收益*（附註 22）	(8,652)	(6,395)
年終	61,360	71,688
流動部分	61,360	-
非流動部分	-	71,688

\* 公平值收益為估算認沽期權負債之減少，以及從韓圓之貨幣性負債匯兌至英鎊（持有此期權公司的功能貨幣）之重估

本集團向非控股權益授予之認沽期權的公平值大約等於其賬面值。

## 19. 稅項

### 19.1 所得稅開支

於綜合收益表內之稅項為：

	2022 千美元	2021 千美元
當期所得稅稅項		
年內撥備	30,016	49,127
往年撥備增加／（剩餘）	123	(4,652)
遞延所得稅稅項（附註 19.2）	30,139 (12,222)	44,475 (15,287)
所得稅開支總額	17,917	29,188
實際稅率	10.5%	11.8%

稅項按年內估計應課稅溢利以相關營運國家適用稅率撥出準備。於 21/22 財政年度之環球實際稅率為 10.5%（20/21 財政年度: 11.8%）。本集團之實際稅率跟香港法定稅率 16.5%（20/21 財政年度：16.5%）之差異如下：

	2022		2021	
		千美元		千美元
除所得稅前溢利		170,112		248,381
按香港利得稅稅率之稅項支出	16.5%	28,068	16.5%	40,983
其他國家不同稅率之影響				
— 有應課稅溢利國家	2.1%	3,533	2.1%	5,260
— 有應課稅虧損國家	(0.5)%	(918)	(0.7)%	(1,710)
往年撥備（剩餘）— 當期及遞延	(0.2)%	(381)	(1.9)%	(4,782)
預扣所得稅	2.1%	3,655	3.3%	8,164
永久及暫時性差異之影響、稅損及其他稅項	(9.5)%	(16,040)	(7.5)%	(18,727)
所得稅開支總額	10.5%	17,917	11.8%	29,188



## 19. 稅項 (續)

### 19.2 遞延所得稅

若遞延所得稅資產和負債涉及相同財政部門，並且法定權利容許當期稅項資產能與當期稅項負債抵銷，則遞延所得稅資產及負債能夠互相抵銷。所得稅開支於附註 19.1 中討論。

以下金額（在同一稅務管轄區內作了適當的抵銷後釐定）於綜合資產負債表中列示：

	2022 千美元	2021 千美元
遞延所得稅資產	61,862	60,527
遞延所得稅負債	(107,620)	(101,093)
遞延所得稅負債淨額	(45,758)	(40,566)

未作抵銷之賬面與稅務會計的總計差異如下：

	2022 千美元	2021 千美元
遞延所得稅資產總額	98,166	91,867
遞延所得稅負債總額	(143,924)	(132,433)
遞延所得稅負債淨額	(45,758)	(40,566)

## 19. 稅項 (續)

### 19.2 遞延所得稅 (續)

年內，於相同稅務管轄區內的結餘未作抵銷的情況下，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債的變動如下：

	撥備 千美元	稅項 折舊 千美元	稅損 千美元	公平值 (收益) / 虧損 千美元	其他 千美元	總計 千美元
<b>21/22 財政年度</b>						
<b>遞延所得稅資產</b>						
於2021年3月31日	29,537	24,009	12,476	2,637	23,208	91,867
貨幣換算	(25)	378	(60)	(29)	(274)	(10)
於收益表計入 / (扣除)	(3,121)	9,648	4,783	(654)	(2,459)	8,197
於權益中 (扣除)	-	-	-	(1,139)	(749)	(1,888)
於2022年3月31日之資產	26,391	34,035	17,199	815	19,726	98,166
<b>遞延所得稅 (負債)</b>						
於2021年3月31日	(591)	(9,257)	-	(87,802)	(34,783)	(132,433)
貨幣換算	(16)	89	-	630	718	1,421
企業合併 (附註 31)	-	(251)	-	(5,539)	-	(5,790)
於收益表計入 / (扣除)	(77)	237	-	4,824	(959)	4,025
於權益中 (扣除)	-	-	-	(10,366)	(781)	(11,147)
於2022年3月31日之 (負債)	(684)	(9,182)	-	(98,253)	(35,805)	(143,924)
於2022年3月31日之 遞延所得稅資產 / (負債) 淨額	<b>25,707</b>	<b>24,853</b>	<b>17,199</b>	<b>(97,438)</b>	<b>(16,079)</b>	<b>(45,758)</b>
<b>20/21 財政年度</b>						
<b>遞延所得稅資產</b>						
於2020年3月31日	23,711	17,131	10,726	19,187	22,750	93,505
貨幣換算	818	1,525	1,657	22	1,105	5,127
於收益表計入 / (扣除)	5,008	5,353	93	(4,083)	1,609	7,980
於權益中 (扣除)	-	-	-	(12,489)	(2,256)	(14,745)
於2021年3月31日之資產	29,537	24,009	12,476	2,637	23,208	91,867
<b>遞延所得稅 (負債)</b>						
於2020年3月31日	(2,447)	(8,885)	-	(83,629)	(29,100)	(124,061)
貨幣換算	(135)	(332)	-	(5,974)	(1,018)	(7,459)
於收益表計入 / (扣除)	1,991	(40)	-	10,711	(5,355)	7,307
於權益中計入 / (扣除)	-	-	-	(8,910)	690	(8,220)
於2021年3月31日之 (負債)	(591)	(9,257)	-	(87,802)	(34,783)	(132,433)
於2021年3月31日之 遞延所得稅資產 / (負債) 淨額	28,946	14,752	12,476	(85,165)	(11,575)	(40,566)

就若干附屬公司之未分配利潤之預扣所得稅或其他應付稅項之遞延所得稅負債 2.0 百萬美元 (20/21 財政年度：1.8 百萬美元) 未有被確認，此乃由於本公司控制股息政策，並決定此等未分配利潤在可見將來並不會被分發。

## 19. 稅項 (續)

### 19.2 遞延所得稅 (續)

上頁之變動表描述於資產負債表中遞延所得稅資產及負債之組成部分。

撥備：

若干稅務機關不容許撥備直至動用前作為應課稅溢利之抵扣，引致計算會計及應課稅溢利上有不同的基礎。

稅項折舊：

即對銷會計上溢利之折舊率與對銷應課稅溢利之折舊率的差異。

稅損：

即可以用以抵銷未來應課稅溢利而減低未來稅項支出之當期稅務虧損價值。於 2022 年 3 月 31 日，本集團於香港／中國、瑞士及加拿大之附屬公司結轉之累計稅務營業淨虧損為 112.1 百萬美元（2021 年 3 月 31 日：香港／中國及加拿大為 45.9 百萬美元），以抵銷未來應課稅溢利。

公平值（收益）／虧損：

資產面值之重估帶來價值之變動直至變現前在多大程度上不當為本年度應課稅溢利處理。

其他：

即海外附屬公司之未分配利潤、集團內部銷售產生的未售庫存之未變現利潤、可抵銷未來稅款的稅收抵免、開支抵扣之暫時性差異及過去重組之調整及工程開發成本資本化之暫時性差異。

## 19. 稅項 (續)

## 19.2 遞延所得稅 (續)

遞延所得稅資產和負債之可收回性如下：

	2022 千美元	2021 千美元
遞延所得稅資產：		
於12個月後收回之遞延所得稅資產	75,344	64,226
於12個月內收回之遞延所得稅資產	22,822	27,641
遞延所得稅資產	98,166	91,867
遞延所得稅負債：		
於12個月後結算之遞延所得稅負債	(117,834)	(109,806)
於12個月內結算之遞延所得稅負債	(26,090)	(22,627)
遞延所得稅負債	(143,924)	(132,433)
遞延所得稅負債淨額	(45,758)	(40,566)

遞延所得稅項淨額變動如下：

	2022 千美元	2021 千美元
年初淨（負債）	(40,566)	(30,556)
貨幣換算	1,411	(2,332)
企業合併（附註 31）	(5,790)	-
於收益表計入（附註 19.1）	12,222	15,287
於權益中（扣除）	(13,035)	(22,965)
年終淨（負債）	(45,758)	(40,566)

## 19. 稅項 (續)

### 19.2 遞延所得稅 (續)

於 21/22 財政年度及 20/21 財政年度內在權益中 (扣除) / 計入之遞延所得稅項如下：

	2022 千美元	2021 千美元
對沖工具之公平值變動	(11,505)	(21,399)
界定福利計劃之重計量 (附註 21)	(1,531)	(1,555)
長期服務金之重計量 (附註 21)	1	(11)
	<b>(13,035)</b>	<b>(22,965)</b>

遞延所得稅資產因應結轉之稅損作確認，而可作確認之稅損上限，相當於有可能於未來獲得以動用未用稅損之應課稅溢利或暫時性差異。

本集團於 21/22 財政年度及 20/21 財政年度未確認稅損之變動如下：

	2022 千美元	2021 千美元
年初	44,285	51,201
貨幣換算	(420)	58
年內產生 / (動用 / 確認)	69,937	(3,616)
因應往年稅務狀況而增加 / (撤減)	4,432	(3,358)
年終	<b>118,234</b>	<b>44,285</b>

遞延所得稅資產仍未就為數 118.2 百萬美元 (20/21 財政年度：44.3 百萬美元) 之稅損作確認，主要由於產生稅損的實體在其到期前未來能產生盈利或暫時性差異之能力仍屬不確定。

## 19. 稅項 (續)

### 19.2 遞延所得稅 (續)

未確認稅損按其到期日之賬齡如下：

	2022 千美元	2021 千美元
少於 1 年	344	334
1 – 2 年	752	960
2 – 5 年	59,363	2,098
5 – 20 年	21,641	21,805
無限期	36,134	19,088
	<b>118,234</b>	44,285

未確認為遞延所得稅資產之其他可扣減暫時性差異總數為 0.8 百萬美元（20/21 財政年度：1.8 百萬美元），其中並無應課稅溢利或暫時性差異可用作抵銷該等可扣減之暫時性差異。

#### 會計政策

報告期內稅項開支包括當期及遞延所得稅項。稅項在收益表中確認，但與在全面收益或直接在權益中確認的項目有關之稅項則除外，在此情況稅項亦在全面收益或權益中確認。

當期所得稅支出根據本公司的附屬公司、聯營公司及合營公司經營及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅收處理。本集團根據最可能的金額或預期價值計量其稅收餘額，具體取決於何種方法可以更好地預測不確定性的解決方法。

遞延所得稅利用負債法，按資產和負債的稅基與在綜合財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異而確認。然而，若遞延所得稅來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅損益，則不作記賬。遞延所得稅項採用在結算日前已頒佈或實質上已頒佈，或預期將會在未來適用之稅率而釐定。

可確認之遞延所得稅資產上限為就暫時性差異可能動用以扣減之未來應課稅盈利。

與投資物業有關之遞延所得稅負債以公平值計量，按能夠通過使用該物業而完全收回的假設而釐定。

就附屬公司未分配利潤而確認遞延所得稅負債，該等未分配利潤預期在可見將來將會被分配。

## 20. 股本

	股本－ 普通股 (千計)	就獎勵 股份計劃 持有之股份 (千計)	股份 總計 (千計)
<b>21/22 財政年度</b>			
於2021年3月31日	903,815	(11,572)	892,243
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(1,025)	(1,025)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份	-	1,790	1,790
就以股代息發行之股份	2,188	-	2,188
就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	-	(299)	(299)
<b>於2022年3月31日</b>	<b>906,003</b>	<b>(11,106)</b>	<b>894,897</b>
<b>20/21 財政年度</b>			
於2020年3月31日	902,648	(12,013)	890,635
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(1,524)	(1,524)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份	-	2,065	2,065
就以股代息發行之股份	1,167	-	1,167
就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	-	(100)	(100)
<b>於2021年3月31日</b>	<b>903,815</b>	<b>(11,572)</b>	<b>892,243</b>

於2022年3月31日，普通股的法定數目總額為1,760.0百萬（2021年3月31日：1,760.0百萬），每股面值為0.05港元（2021年3月31日：每股面值0.05港元）。所有已發行股份均已全數繳付。

## 20. 股本 (續)

	股本— 普通股 千美元	就獎勵 股份計劃 持有之股份 千美元	股份溢價 千美元	總計 千美元
<b>21/22 財政年度</b>				
於2021年3月31日	5,830	(34,012)	45,729	17,547
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(2,305)	-	(2,305)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份	-	6,265	(1,107)	5,158
就以股代息發行之股份	14	-	5,008	5,022
就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	-	(681)	-	(681)
於2022年3月31日	<b>5,844</b>	<b>(30,733)</b>	<b>49,630</b>	<b>24,741</b>
<b>20/21 財政年度</b>				
於2020年3月31日	5,822	(36,114)	41,796	11,504
受託人就獎勵股份計劃購買之股份	-	(3,783)	-	(3,783)
就獎勵股份計劃歸屬予董事及僱員之股份	-	6,121	1,181	7,302
就以股代息發行之股份	8	-	2,752	2,760
就獎勵股份計劃持有之股份之代息股份	-	(236)	-	(236)
於2021年3月31日	5,830	(34,012)	45,729	17,547

**以股代息**

年內，就 20/21 財政年度末期股息及 21/22 財政年度中期股息有關之以股代息計劃，向選擇收取股份代替現金股息之股東發行 2.2 百萬股股份。有關 20/21 財政年度末期股息，本集團之代息股份價為 2021 年 7 月 19 日至 23 日期間的平均收市價，折讓 4%—實際代息股份價為 18.18 港元（2.33 美元）。配發代息股份的日期為 2021 年 9 月 2 日。有關 21/22 財政年度中期股息，本集團之代息股份價為 2021 年 11 月 26 日至 2021 年 12 月 2 日期間的平均收市價，折讓 4%—實際代息股份價為 16.76 港元（2.15 美元）。配發代息股份的日期為 2022 年 1 月 12 日。

**註銷已發行股本**

在本公司於 2021 年 7 月 14 日舉行之股東週年大會上，股東批准並給予董事會一項一般性授權，授權董事會購回股份，數目上限為本公司已發行股本面值總額之 10%（90.4 百萬股）。此項授權在上一年度亦存在並已延續至隨後十二個月期間。於 21/22 財政年度，並無股份被購回並註銷（20/21 財政年度：無）。



## 20. 股本 (續)

### 獎勵股份計劃

股東於 2015 年 7 月 9 日批准受限制及績效掛鈎股份單位計劃（「股份單位計劃」）及終止其於 2009 年 8 月 24 日所採納的長期獎勵股份計劃。根據股份單位計劃，董事會全權酌情甄選合資格僱員及董事，授予時限歸屬單位（受限股份單位）及績效歸屬單位（績效股份單位）或以現金支付代替股份。

本集團高級管理層收取年度授出之受限股份單位及績效股份單位。根據現有的獎勵制度，受限股份單位一般於三年後歸屬。績效股份單位於三年後歸屬，惟須於三年績效期內達成表現條件。由 19/20 財政年度開始，授出時釐定之目標為三年期累積每股盈利。

如果主要條件能全數達成，將於歸屬期結束時歸屬全部授出的績效股份單位。如果未能達成主要條件，則會考慮第二表現條件。第二表現條件包括一系列本集團於三年歸屬期每年年初釐定的一年期每股盈利目標。倘若達到個別部門之一個或多個一年期目標，則歸屬部分股份單位。

已授出而未歸屬單位數目之變動如下：

	已授出未歸屬單位數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
<b>21/22 財政年度</b>			
於 2021 年 3 月 31 日已授出未歸屬單位	10,528	5,906	16,434
年內授出予董事及僱員之單位	2,461	1,987	4,448
年內歸屬予董事及僱員之單位	(1,778)	(371)	(2,149)
年內沒收	(756)	(1,447)	(2,203)
<b>於 2022 年 3 月 31 日已授出而未歸屬單位</b>	<b>10,455</b>	<b>6,075</b>	<b>16,530</b>
<b>20/21 財政年度</b>			
於 2020 年 3 月 31 日已授出未歸屬單位	7,875	5,791	13,666
年內授出予董事及僱員之單位	4,706	2,033	6,739
年內歸屬予董事及僱員之單位	(1,815)	(698)	(2,513)
年內沒收	(238)	(1,220)	(1,458)
<b>於 2021 年 3 月 31 日已授出而未歸屬單位</b>	<b>10,528</b>	<b>5,906</b>	<b>16,434</b>

年內授出而未歸屬單位之加權平均公平值為 20.75 港元（2.66 美元）（20/21 財政年度：14.21 港元（1.82 美元））。

## 20. 股本 (續)

於 2022 年 3 月 31 日，股份單位計劃未歸屬單位數目如下：

歸屬年份 *	已授出未歸屬單位數目 (千計)		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
22/23 財政年度	3,887	2,336	6,223
23/24 財政年度	4,311	1,797	6,108
24/25 財政年度	2,135	1,942	4,077
25/26 財政年度	122	-	122
已授出未歸屬單位總計	<b>10,455</b>	<b>6,075</b>	<b>16,530</b>

\* 股份一般於每年之 6 月 1 日歸屬

### 會計政策

#### (甲) 股本

普通股被列為權益。於發行新股或認股權直接所佔的新增成本在權益中列為除稅後之所得款的扣減。

如任何集團公司購入本公司的權益股本，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本（扣除所得稅），自權益中扣除，直至股份被歸屬、註銷或重新發行為止。如股份其後被售出或重新發行，任何已收取的代價（扣除任何直接所佔的新增交易成本及相關的所得稅影響）計入本公司股東的應佔權益內。

#### (乙) 以股份為基礎之報酬

本集團設有多項以股份為基礎的報酬計劃，以權益或現金結算，在該等計劃下，實體收取員工的服務以作為本集團權益工具的代價。此等僱員服務之公平值確認為費用。將作為費用的總金額乃參考授出股份的公平值而釐定。

以權益結算之以股份為基礎之報酬方面，因合資格僱員提供服務而授予該等員工之股份按授出日的股價結算扣除作支出列賬。以現金結算之以股份為基礎之報酬方面，在每個報告期末及結算日，集團對應付獎勵計劃之公平值進行重新計量，其公平值之變動計入費用。

非市場歸屬條件包括在有關預期歸屬的股份數目的假設中。費用的總額在歸屬期內確認，歸屬期指將符合所有特定歸屬條件的期間。在每個報告期末，實體修訂其對預期歸屬股份數目的估計。對原估算修訂的任何影響在收益表中確認，並於權益中作相應的調整。

本公司授予本集團子公司僱員其權益工具之股份列作為資本投入。僱員服務之公平值（按照授出日之公平值作參考）在歸屬期間內確認，而於母公司賬目計入權益內。

## 21. 儲備

	附註	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 商譽 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員福利 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備*	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於2021年3月31日		17,338	(233,885)	161,358	12,880	127,977	(9,393)	2,130,779	2,207,054
對沖工具									
— 原材料商品合約									
— 公平值收益淨額		-	-	-	-	51,004	-	-	51,004
— 轉往存貨及後於收益表確認	7(戊)	-	-	-	-	(45,172)	-	-	(45,172)
— 遞延所得稅項影響		-	-	-	-	(962)	-	-	(962)
— 遠期外匯合約									
— 公平值收益淨額		-	-	-	-	113,574	-	-	113,574
— 轉往收益表		-	-	-	-	(53,519)	-	-	(53,519)
— 遞延所得稅項影響		-	-	-	-	(10,543)	-	-	(10,543)
— 投資淨額對沖									
— 公平值收益淨額		-	-	4,788	-	-	-	-	4,788
界定福利計劃									
— 重計量	16	-	-	-	-	-	-	6,689	6,689
— 遞延所得稅項影響	19	-	-	-	-	-	-	(1,531)	(1,531)
長期服務金									
— 重計量	16	-	-	-	-	-	-	(109)	(109)
— 遞延所得稅項影響	19	-	-	-	-	-	-	1	1
投資物業									
— 轉撥投資物業至物業、廠房及機器設備 而撥回之重估盈餘		-	-	-	-	-	(9,376)	9,376	-
— 遞延所得稅項影響		-	-	-	-	-	1,547	(1,547)	-
附屬公司之貨幣換算		-	-	30,049	-	791	-	-	30,840
聯營公司及合營公司之貨幣換算		-	-	83	-	-	-	-	83
直接於權益確認之全面收益淨額		-	-	34,920	-	55,173	(7,829)	12,879	95,143
年度溢利		-	-	-	-	-	-	146,352	146,352
年內全面收益總額		-	-	34,920	-	55,173	(7,829)	159,231	241,495
盈餘滾存分配往法定儲備		-	-	-	-	-	1,205	(1,205)	-
獎勵股份計劃									
— 股份歸屬		-	-	-	(5,075)	-	-	-	(5,075)
— 歸屬以現金結算		-	-	-	(1,028)	-	-	-	(1,028)
— 僱員服務價值		-	-	-	7,632	-	-	-	7,632
派發 20/21 財政年度末期股息									
— 現金支付		-	-	-	-	-	-	(35,508)	(35,508)
— 就以股代息發行之股份		-	-	-	-	-	-	(3,971)	(3,971)
— 就獎勵股份計劃持有之股份 之代息股份		-	-	-	-	-	-	440	440
派發 21/22 財政年度中期股息									
— 現金支付		-	-	-	-	-	-	(18,685)	(18,685)
— 就以股代息發行之股份		-	-	-	-	-	-	(1,051)	(1,051)
— 就獎勵股份計劃持有之股份 之代息股份		-	-	-	-	-	-	241	241
		-	-	34,920	1,529	55,173	(6,624)	99,492	184,490
於2022年3月31日		<b>17,338</b>	<b>(233,885)</b>	<b>196,278</b>	<b>14,409</b>	<b>183,150</b>	<b>(16,017)</b>	<b>2,230,271</b>	<b>2,391,544</b>
擬派末期股息	28	-	-	-	-	-	-	19,436	19,436
其他		17,338	(233,885)	196,278	14,409	183,150	(16,017)	2,210,835	2,372,108
於2022年3月31日		<b>17,338</b>	<b>(233,885)</b>	<b>196,278</b>	<b>14,409</b>	<b>183,150</b>	<b>(16,017)</b>	<b>2,230,271</b>	<b>2,391,544</b>

\* 其他儲備主要為物業重估儲備、法定儲備及向非控股權益授予之認沽期權之儲備

## 21. 儲備 (續)

	附註	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 商譽 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員福利 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備 <sup>*</sup> 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於2020年3月31日		17,338	(233,885)	78,241	11,411	24,434	(11,260)	1,930,426	1,816,705
對沖工具									
— 原材料商品合約									
— 公平值收益淨額		-	-	-	-	92,988	-	-	92,988
— 轉往存貨及後於收益表確認	7(戊)	-	-	-	-	(4,748)	-	-	(4,748)
— 遞延所得稅項影響		-	-	-	-	(14,560)	-	-	(14,560)
— 遠期外匯合約									
— 公平值收益淨額		-	-	-	-	67,140	-	-	67,140
— 轉往收益表		-	-	-	-	(30,227)	-	-	(30,227)
— 遞延所得稅項影響		-	-	-	-	(6,839)	-	-	(6,839)
— 投資淨額對沖									
— 公平值 (虧損) 淨額		-	-	(28,250)	-	-	-	-	(28,250)
界定福利計劃									
— 重計量	16	-	-	-	-	-	-	11,296	11,296
— 遞延所得稅項影響	19	-	-	-	-	-	-	(1,555)	(1,555)
長期服務金									
— 重計量	16	-	-	-	-	-	-	13	13
— 遞延所得稅項影響	19	-	-	-	-	-	-	(11)	(11)
附屬公司之貨幣換算		-	-	111,207	-	(211)	-	-	110,996
聯營公司之貨幣換算		-	-	160	-	-	-	-	160
直接於權益確認之全面收益淨額		-	-	83,117	-	103,543	-	9,743	196,403
年度溢利		-	-	-	-	-	-	212,035	212,035
年內全面收益總額		-	-	83,117	-	103,543	-	221,778	408,438
盈餘滾存分配往法定儲備		-	-	-	-	-	1,867	(1,867)	-
獎勵股份計劃									
— 股份歸屬		-	-	-	(6,552)	-	-	-	(6,552)
— 歸屬以現金結算		-	-	-	(1,515)	-	-	-	(1,515)
— 僱員服務價值		-	-	-	9,536	-	-	-	9,536
派發 20/21 財政年度中期股息									
— 現金支付		-	-	-	-	-	-	(17,034)	(17,034)
— 就以股代息發行之股份		-	-	-	-	-	-	(2,760)	(2,760)
— 就獎勵股份計劃持有之股份 之代息股份		-	-	-	-	-	-	236	236
		-	-	83,117	1,469	103,543	1,867	200,353	390,349
於2021年3月31日		17,338	(233,885)	161,358	12,880	127,977	(9,393)	2,130,779	2,207,054
擬派末期股息	28	-	-	-	-	-	-	39,019	39,019
其他		17,338	(233,885)	161,358	12,880	127,977	(9,393)	2,091,760	2,168,035
於2021年3月31日		17,338	(233,885)	161,358	12,880	127,977	(9,393)	2,130,779	2,207,054

\* 其他儲備主要為物業重估儲備、法定儲備及向非控股權益授予之認沽期權之儲備

## 22. 其他收入淨額

	2022 千美元	2021 千美元
投資物業之總租金收入	1,381	1,915
按公平值計入損益之財務資產之收益淨額	14,301	7,780
向非控股權益授予之認沽期權之公平值收益（附註 18）	8,652	6,395
出售物業、廠房及機器設備之收益	160	1,786
投資物業之公平值收益	1,228	2,192
其他財務資產及負債之未變現公平值收益／（虧損）淨額（附註 7（戊））	5,601	(23,137)
貨幣性資產及負債之未變現滙兌重估（虧損）／收益淨額	(29,397)	18,761
結構性外匯合約之未變現公平值收益／（虧損）淨額	6,662	(13,458)
補貼及其他收入	24,683	27,731
其他收入淨額	33,271	29,965

補貼及其他收入主要包括資本投資之政府補助，以及科技與經濟發展之資助。

### 會計政策

#### （甲） 租金收入

租金收入採用直線法按租期入賬。

#### （乙） 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公平值確認入賬。

與將來營運成本有關之政府補助按擬補償之成本配合其所需期間在收益表中確認。作為補償已發生的費用或虧損、或對本集團提供即時財務支持而將來沒有相關成本等之政府補助應收款，於其成為應收款之期間於收益表確認。

與購買資產有關之政府補助列入負債作為遞延政府補助，並按有關資產之預計年期以直線法在收益表確認。

## 23. 分銷及行政費用

	2022 千美元	2021 千美元
分銷費用	140,970	113,416
行政費用	423,586	376,130
法律及保用準備金	12,662	18,433
其他財務資產及負債變現時之（收益）淨額 （附註7（戊））	(25,456)	(39,158)
貨幣性資產及負債變現時之（收益）淨額	(2,667)	(75)
結構性外匯合約變現時之（收益）淨額	(5,692)	(1,486)
分銷及行政費用	543,403	467,260

## 24. 重組及其他相關成本

	2022 千美元	2021 千美元
重組成本	3,692	13,076
物業、廠房及機器設備減值	402	8,331
其他相關成本	197	6,100
重組及其他相關成本	4,291	27,507

註：重組及其他相關成本主要包括為簡化亞洲及歐洲製造版圖相關的遣散費

## 25. 融資收入／（成本）淨額

	2022 千美元	2021 千美元
利息收入	2,937	3,087
利息開支：		
貸款	(7,432)	(910)
債券	(12,988)	(12,962)
向非控股權益授予之認沽期權之累計利息*（附註 18）	(20,420)	(13,872)
已資本化之利息開支**	(1,191)	(1,242)
	1,548	1,598
利息開支總額	(20,063)	(13,516)
融資（成本）淨額（附註 30）	(17,126)	(10,429)

\* 此利息乃按有關收購漢拿世特科企業而授予賣方之認沽期權之估算責任總額，以實際利息法計算

\*\* 利息開支按平均年利率 2.5%（20/21 財政年度：年利率 2.5%）於主要新建或擴建之生產基地之物業、廠房及機器設備予以資本化

貸款於附註 14 討論。

### 會計政策

利息收入根據實際利息法按時間比例基準確認。

## 26. 按性質分類之開支

營業溢利已計入及扣除以下各項：

	2022 千美元	2021 千美元
折舊		
物業、廠房及機器設備之折舊（附註 3）	249,537	221,008
減：建造中資產已資本化之金額	(1,441)	(1,304)
折舊淨額（附註 30）	248,096	219,704
工程開支		
工程開支*	188,283	164,574
減：工程開發成本資本化（附註 5）	(3,402)	(5,642)
工程開支淨額	184,881	158,932

\* 於 21/22 財政年度，工程開支佔營業額的 5.5%（20/21 財政年度：5.2%）

## 26. 按性質分類之開支 (續)

營業溢利已計入及扣除以下各項：(續)

	2022 千美元	2021 千美元
僱員報酬		
工資及薪酬	903,960	799,217
以股份為基礎之支付	7,632	9,536
社會保障成本	112,819	97,644
退休金成本—界定福利計劃(附註16.1)	6,260	7,093
退休金成本—界定供款計劃(附註16.2)	8,928	8,503
	<b>1,039,599</b>	921,993
減：建造中資產已資本化之金額	<b>(4,419)</b>	(3,600)
	<b>1,035,180</b>	918,393
其他項目：		
銷售成本**	2,744,148	2,432,869
核數師酬金	2,918	2,808
無形資產之攤銷(附註5及30)	35,189	31,327
存貨減值	12,845	8,788
存貨減值之撥回	(5,003)	(4,943)
物業、廠房及機器設備之減值(附註3及30)	7,114	13,059
應收貨款減值撥備/壞賬開支(附註10)	94	1,338

於21/22財政年度，本集團收取與COVID-19疫情有關之補貼共7.7百萬美元(20/21財政年度：48.8百萬美元)，於收益表中之相關費用中扣減，大部分為僱員報酬。

\*\* 銷售成本由物料、直接員工成本(包括其社會保險金成本)及間接生產費用組成



## 27. 每股盈利

### 每股基本盈利

每股基本盈利根據股東應佔溢利，除以年內已發行普通股（扣除本公司就獎勵股份計劃購買之股份）的加權平均數目計算。

	2022	2021
股東應佔溢利（千美元計）	146,352	212,035
已發行普通股的加權平均數（千計）	893,984	892,035
每股基本盈利（每股美仙）	16.37	23.77
每股基本盈利（每股港仙）	127.44	184.28

### 每股攤薄盈利

就計算每股攤薄盈利，在計算每股基本盈利的已發行普通股的加權平均數上，計入所有潛在攤薄普通股的加權平均數作調整。

	2022	2021
股東應佔溢利（千美元計）	146,352	212,035
已發行流通普通股的加權平均數（千計）	893,984	892,035
就已授出獎勵股份之調整		
— 獎勵股份計劃—受限股份單位	6,719	5,262
— 獎勵股份計劃—績效股份單位	1,033	1,207
普通股的加權平均數（攤薄）（千計）	901,736	898,504
每股攤薄盈利（每股美仙）	16.23	23.60
每股攤薄盈利（每股港仙）	126.34	182.95

## 28. 股息

	2022 千美元	2021 千美元
中期股息每股 17 港仙 (2.18 美仙)，於 2022 年 1 月派發 (20/21 財政年度：17 港仙或 2.18 美仙)	19,533	19,563
擬派末期股息每股 17 港仙 (2.18 美仙)，將於 2022 年 9 月派發 (20/21 財政年度：34 港仙或 4.36 美仙) (附註 21)	19,436 *	39,019
	38,969	58,582

\* 擬派股息按於 2022 年 3 月 31 日之股份總數計算，提供以股代息選擇予股東。末期股息將於 2022 年 9 月 7 日派發予於 2022 年 7 月 25 日登記的股東。董事會進一步獲悉，本公司控股股東有意根據以股代息選擇認購其全部合資格分配股份

就 20/21 財政年度末期股息及 21/22 財政年度中期股息向所有股東提供以股代息選擇，而已發行股份分別約 10%及 5%之股東選擇以股代息。代息股份之股份成本總額為 39.0 百萬港元 (5.0 百萬美元)，就獎勵股份計劃持有之股份之股息金額 0.7 百萬美元已從股息總額之中扣除。

於 2022 年 5 月 12 日舉行之會議上，董事會建議末期股息每股 17 港仙 (2.18 美仙)，將於 2022 年 9 月派發。建議之末期股息將於 22/23 財政年度反映為盈餘滾存之分配。

由 12/13 財政年度至 21/22 財政年度期間之股息於下表列示：

	中期 每股港仙	末期 每股港仙	總計 每股港仙	股息總計 千美元
12/13 財政年度 *	12.0	32.0	44.0	50,396
13/14 財政年度 *	12.0	34.0	46.0	52,648
14/15 財政年度	14.0	34.0	48.0	53,290
15/16 財政年度	15.0	34.0	49.0	54,117
16/17 財政年度	16.0	34.0	50.0	55,323
17/18 財政年度	17.0	34.0	51.0	56,123
18/19 財政年度	17.0	34.0	51.0	56,594
19/20 財政年度	17.0	-	17.0	19,297
20/21 財政年度	17.0	34.0	51.0	58,582
21/22 財政年度	17.0	17.0	34.0	38,969

\* 前度期間之中期及末期股息已就 14/15 財政年度之 4 合 1 股份合併之影響作出調整

**會計政策**

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司的股東或董事 (若適用) 批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內確認為負債。

## 29. 承擔

### 29.1 資本性承擔

	2022 千美元	2021 千美元
資本性承擔－已簽約但未撥備：		
物業、廠房及機器設備	83,936	104,735

### 29.2 租賃承擔

未來最低租賃付款總額包括短期租賃（租賃期為12個月或以下）、低價值資產租賃及可變租賃付款之租賃如下：

	2022 千美元	2021 千美元
1年以內	975	1,280
1 - 5年	2,191	2,621
5年以上	464	695
	3,630	4,596

### 29.3 不可撤銷之營運租賃

於2022年3月31日及2021年3月31日，本集團在不可撤銷之營運租賃下於未來之最低租賃租金應收款總額如下：

	2022 千美元	2021 千美元
少於1年	1,392	1,419
1 - 2年	1,338	1,273
2 - 3年	1,332	1,262
3 - 4年	1,322	1,283
4 - 5年	1,322	1,283
5年以上	330	1,693
	7,036	8,213

#### 會計政策

本集團為出租人的營運租賃的租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入（附註3及4）。各個租賃資產根據其性質包括在綜合資產負債表中。

## 30. 經營所得之現金

	2022 千美元	2021 千美元
除所得稅前溢利	170,112	248,381
加：物業、廠房及機器設備之折舊（附註 26）	248,096	219,704
無形資產之攤銷（附註 5 及 26）	35,189	31,327
融資開支淨額（附註 25）	17,126	10,429
所收聯營公司及合營公司股息減所佔虧損／（溢利）	246	(206)
<b>EBITDA *</b>	<b>470,769</b>	<b>509,635</b>
<b>其他非現金項目</b>		
出售物業、廠房及機器設備之（收益）	(160)	(1,786)
物業、廠房及機器設備之減值（附註 3 及 26）	7,114	13,059
按公平值計入損益之財務資產之（收益）淨額	(14,301)	(7,780)
向非控股權益授予之認沽期權之公平值（收益）（附註 18）	(8,652)	(6,395)
以股份為基礎之支付	6,687	8,771
投資物業之公平值（收益）	(1,228)	(2,192)
外匯未變現之虧損	17,134	13,458
	<b>6,594</b>	<b>17,135</b>
<b>扣除其他非現金項目後之EBITDA *</b>	<b>477,363</b>	<b>526,770</b>
<b>營運資金變動</b>		
存貨（增加）	(136,167)	(88,165)
應收貨款及其他應收賬款（增加）	(79,432)	(131,797)
其他非流動資產減少／（增加）	3,579	(1,998)
應付貨款及其他應付賬款增加	1,506	123,268
退休福利責任增加 **	701	304
撥備及其他負債（減少）／增加	(21,638)	19,539
其他財務資產及負債變動	(2,247)	36,418
	<b>(233,698)</b>	<b>(42,431)</b>
<b>經營所得之現金</b>	<b>243,665</b>	<b>484,339</b>

\* EBITDA：未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

\*\* 扣除界定福利退休計劃資產

### 30. 經營所得之現金 (續)

在現金流量表內，出售物業、廠房及機器設備之所得款項包括：

	2022 千美元	2021 千美元
賬面淨值	788	1,064
出售物業、廠房及機器設備之收益 (附註 22)	160	1,786
出售物業、廠房及機器設備所得款項	948	2,850

### 31. 企業合併

於 2021 年 5 月 31 日，本集團收購 E. Zimmermann GmbH (「Zimmermann」) 之所有股份，收購代價為 24.1 百萬歐元 (29.3 百萬美元)。

Zimmermann 位於德國，是一間汽車差速器殼體領域的領先機械專家。此項收購與德昌電機的粉末金屬部件業務有非常接近的互補作用，令本集團能夠為其汽車行業客戶提供一個更全面的產品服務，亦能使粉末金屬部件業務在歐洲市場的佔有率增加。

此項收購的累計營業額及淨溢利對本集團的全年業績貢獻輕微。若此項收購於 2021 年 4 月 1 日發生，收購對本集團年內營業額及溢利沒有重大的影響。

收購所得淨資產及商譽詳情如下：

	2022 千美元
收購代價	29,343
收購所得淨資產之公平值 — 如下頁所示	(29,343)
商譽	-

## 31. 企業合併 (續)

	公平值 千美元
物業、廠房及機器設備	10,418
無形資產	18,751
存貨	898
應收貨款及其他應收賬款	2,796
現金及等同現金項目	5,109
應付貨款及其他應付賬款	(1,298)
當期所得稅負債	(119)
租賃負債	(1,393)
撥備及其他負債	(29)
遞延所得稅負債	(5,790)
收購所得淨資產	29,343
以現金結算之收購代價	
現金	29,343
所收購現金及等同現金項目	(5,109)
收購之現金流出	24,234

於 2022 年 3 月 31 日，本集團已完成企業合併活動所得淨資產（包括無形資產）之公平值估算。上述淨資產之公平值乃按臨時之基礎列示，有可能就若干資產及負債之最終估算作調整。

# 德昌電機集團十年財務概況

百萬美元	2022	2021	2020
<b>綜合收益表</b>			
營業額	3,446.1	3,156.2	3,070.5
未計利息及稅項前盈利(EBIT) <sup>1</sup>	187.2	258.8	(454.9)
除所得稅前溢利 / (虧損)	170.1	248.4	(471.7)
所得稅開支	(17.9)	(29.2)	(15.2)
年度溢利 / (虧損)	152.2	219.2	(486.9)
非控股權益	(5.8)	(7.2)	(6.8)
股東應佔溢利 / (虧損)	146.4	212.0	(493.7)
<b>綜合資產負債表</b>			
固定資產	1,774.8	1,548.5	1,405.0
商譽及無形資產	229.9	245.0	246.1
現金及等同現金項目	345.4	539.5	384.4
其他流動及非流動資產	1,988.7	1,685.4	1,424.9
資產總額	4,338.8	4,018.4	3,460.4
股東應佔權益	2,416.3	2,224.6	1,828.2
非控股權益	85.4	83.4	73.5
權益總額	2,501.7	2,308.0	1,901.7
債務總計 <sup>2</sup>	490.8	426.2	415.5
其他流動及非流動負債	1,346.3	1,284.2	1,143.2
權益及負債總額	4,338.8	4,018.4	3,460.4
<b>每股數據<sup>3</sup></b>			
每股基本盈利(美仙)	16.4	23.8	(55.8)
每股股息(美仙)	4.4	6.5	2.2
收市股價(港元)	10.8	20.9	12.2
<b>其他資料</b>			
經營(所用) / 所得之自由現金流量 <sup>4</sup>	(132.4)	171.1	258.4
未計利息、稅項及攤銷前盈利(EBITA) <sup>5</sup>	243.8	335.5	284.5
EBITA 佔銷售百分比	7.1%	10.6%	9.3%
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA) <sup>5</sup>	492.2	555.0	488.8
EBITDA 佔銷售百分比	14.3%	17.6%	15.9%
資本性開支	316.4	263.6	282.1
資本性開支佔銷售百分比	9.2%	8.4%	9.2%
市值	1,239.4	2,398.5	1,401.2
企業價值	1,470.2	2,368.6	1,505.8
<b>比率</b>			
平均總權益回報率 <sup>6</sup>	6.3%	10.4%	(21.8)%
總債務佔資本比率	16%	16%	18%
經營(所用) / 所得之自由現金流量佔總債務比率	(20%)	33%	48%
總債務佔 EBITDA (倍數) <sup>5</sup>	1.3	0.9	1.1
企業價值佔 EBITDA 比率 <sup>5</sup>	3.0	4.3	3.1
利息覆蓋率(倍數) <sup>5及7</sup>	11.9	24.2	13.9

1 未計利息及稅項前盈利(EBIT)定義為營業溢利加所佔聯營公司及合營公司之溢利 / (虧損)

2 總債務為貸款加可換股債券

3 每股數據已就2014年7月15日之4合1股份合併之影響作出調整

4 已收利息淨額、資本性開支淨額及工程開發成本資本化包括在經營(所用) / 所得之自由現金流量中

5 EBITA及EBITDA已調整撇除商譽及其他無形資產之減值及重大非現金、減持項目以及重組及相關成本。若於該年度中途進行收購，EBITA及EBITDA以按形式上之基礎計入收購業務於該年12個月之業績作調整。12/13至18/19財政年度之EBITDA就於19/20財政年度採納香港財務報告準則16之影響而計入一項對年度租賃費用之調整

6 平均總權益回報率計算方法為年度溢利除以年內總權益之平均值

7 利息覆蓋率(倍數)按經調整EBITA(見附註5)除以利息總開支計算(已調整撇除漢拿世特科之認沽期權名義上之利息及計入已資本化之利息)

2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
3,280.4	3,236.6	2,776.1	2,235.9	2,136.1	2,097.6	2,059.7
344.4	336.3	300.3	209.8	243.5	233.9	213.2
327.9	322.8	290.3	206.6	249.0	243.0	218.0
(38.3)	(48.6)	(43.8)	(23.9)	(29.2)	(28.1)	(21.1)
289.6	274.2	246.5	182.7	219.8	214.9	196.9
(8.3)	(10.2)	(8.6)	(10.0)	(8.9)	(7.0)	(5.6)
281.3	264.0	237.9	172.7	210.9	207.9	191.3
1,351.4	1,214.6	892.8	759.0	492.6	460.6	425.6
1,109.7	1,178.6	1,076.7	1,083.4	595.6	650.7	621.5
340.0	168.9	127.7	193.3	773.2	644.0	480.9
1,476.9	1,440.1	1,257.5	1,113.7	986.6	745.4	715.9
4,278.0	4,002.2	3,354.7	3,149.4	2,848.0	2,500.7	2,243.9
2,487.2	2,298.4	1,992.2	1,842.6	1,862.3	1,732.3	1,568.5
71.3	67.4	32.8	42.2	38.6	34.0	30.3
2,558.5	2,365.8	2,025.0	1,884.8	1,900.9	1,766.3	1,598.8
685.7	492.2	384.0	422.5	291.3	116.9	125.0
1,033.8	1,144.2	945.7	842.1	655.8	617.5	520.1
4,278.0	4,002.2	3,354.7	3,149.4	2,848.0	2,500.7	2,243.9
32.5	30.6	27.7	20.1	24.1	23.4	21.4
6.5	6.5	6.4	6.3	6.2	5.9	5.6
18.2	29.5	23.2	24.0	27.3	28.7	23.1
73.5	104.5	176.2	86.0	170.8	246.6	128.3
332.9	402.3	345.3	283.0	284.7	258.4	233.5
10.1%	12.4%	12.4%	12.7%	13.3%	12.3%	11.3%
517.6	569.7	478.1	390.3	373.6	343.5	319.8
15.8%	17.6%	17.2%	17.5%	17.5%	16.4%	15.5%
391.4	305.8	240.2	186.2	119.9	92.2	82.6
11.9%	9.4%	8.7%	8.3%	5.6%	4.4%	4.0%
2,019.2	3,236.1	2,565.6	2,643.3	3,032.5	3,282.2	2,646.2
2,436.2	3,626.7	2,854.7	2,914.7	2,589.3	2,789.1	2,320.5
11.8%	12.5%	12.6%	9.7%	12.0%	12.8%	12.8%
21%	17%	16%	18%	13%	6%	7%
9%	17%	35%	16%	43%	115%	55%
1.6	1.1	1.1	1.4	1.1	0.6	0.7
4.7	6.4	6.0	7.5	6.9	8.1	7.3
17.7	29.7	31.1	30.1	33.7	141.2	86.5



# 公司及股東資料

## 德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

### 公司資料

#### 董事會

##### 執行董事

汪穗中 *JP*

主席及行政總裁

汪浩然

##### 非執行董事

汪顧亦珍

名譽主席

麥汪詠宜

副主席

汪建中

Peter Stuart Allenby EDWARDS \*

Patrick Blackwell PAUL *CBE, FCA* \*

Michael John ENRIGHT \*

任志剛 *GBM, GBS, CBE, JP* \*

Christopher Dale PRATT *CBE* \*

Catherine Annick Caroline BRADLEY *CBE* \*

\* 獨立非執行董事

#### 公司秘書

鄭麗珠

#### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

註冊會計師

註冊公眾利益實體核數師

#### 股份過戶登記處

主要登記處:

MUFG Fund Services (Bermuda)  
Limited

4th Floor North, Cedar House

41 Cedar Avenue

Hamilton HM 12

Bermuda

香港股份登記處:

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

#### 註冊辦事處

Victoria Place, 5th Floor

31 Victoria Street

Hamilton HM 10

Bermuda

#### 香港辦事處

香港新界沙田香港科學園

科技大道東12號6樓

電話: (852) 2663 6688

傳真: (852) 2897 2054

網址: www.johnsonelectric.com

#### 主要銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

德國商業銀行

中國銀行(香港)有限公司

瑞穗實業銀行

三菱日聯銀行

恆生銀行有限公司

花旗銀行

摩根大通銀行

法國巴黎銀行

渣打銀行

裕信(德國)銀行股份有限公司

中國進出口銀行

#### 評級機構

穆迪投資者服務

標準普爾評級服務

### 上市資料

#### 股份上市掛牌

本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市

#### 股份代號

香港聯合交易所有限公司 : 179

彭博資訊 : 179:HK

路透社 : 0179.HK

### 股東日誌

#### 股東週年大會

2022年7月14日(星期四)

#### 股東登記冊

暫停辦理過戶登記(包括首尾兩天)

出席股東週年大會適用: 2022年7月11日至14日(星期一至星期四)

末期股息適用: 2022年7月21日至25日(星期四至星期一)

#### 股息(每股)

中期股息 : 17港仙

派發日期 : 2022年1月12日(星期三)

末期股息 : 17港仙

派發末期股息 : 2022年9月7日(星期三)

股息單/股票

## 審閱全年業績

本公司之截至 2022 年 3 月 31 日止年度的全年業績已由審核委員會審閱。

## 董事會

於本公告日期，本公司董事會成員包括執行董事汪穗中及汪浩然；非執行董事汪顧亦珍、麥汪詠宜及汪建中以及獨立非執行董事 Peter Stuart Allenby EDWARDS、Patrick Blackwell PAUL、Michael John ENRIGHT、任志剛、Christopher Dale PRATT 及 Catherine Annick Caroline BRADLEY。

承董事會命

汪穗中 *JP*

主席及行政總裁

香港，2022 年 5 月 12 日

德昌電機乃恒生綜合指數內恒生綜合中型股指數、恒生可持續發展企業基準指數以及標準普爾歐洲亞太綜合小型股指數之成份股。欲知詳情，請瀏覽 [www.johnsonelectric.com](http://www.johnsonelectric.com)。

\* 僅供識別