



宏华集团有限公司

HONGHUA GROUP LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：196



2024
年報

目錄

公司資料	2
主席報告	4
管理層討論與分析	7
董事及高級管理層履歷	23
企業管治報告	27
董事會報告書	48
獨立核數師報告	65
合併損益表	70
合併損益及其他綜合收益表	71
合併財務狀況表	72
合併權益變動表	74
合併現金流量表	75
合併財務報表附註	76
五年財務摘要	182



公司資料

董事會

執行董事

王旭先生(主席)
朱驊先生
楊強先生(於二零二四年五月十七日獲委任)

非執行董事

楊永先生(於二零二四年二月七日辭任)
楊養莊先生(於二零二四年六月二十八日獲委任)
劉興貴先生(於二零二四年六月二十八日獲委任)

獨立非執行董事

陳國明先生(於二零二四年六月二十八日辭任)
蘇梅女士(於二零二四年六月二十八日辭任)
常清先生(於二零二四年六月二十八日辭任)
魏斌先生(於二零二四年六月二十八日辭任)
張士舉先生
李越冬女士(於二零二四年六月二十八日獲委任)
王俊仁先生(於二零二四年八月二十日獲委任)

董事會秘書

何斌先生

董事會委員會

審核委員會

魏斌先生(委員會主席，於二零二四年六月二十八日辭任)
李越冬女士(委員會主席，於二零二四年六月二十八日獲委任)
陳國明先生(於二零二四年六月二十八日辭任)
蘇梅女士(於二零二四年六月二十八日辭任)
常清先生(於二零二四年六月二十八日辭任)
張士舉先生
楊養莊先生(於二零二四年六月二十八日獲委任)

薪酬委員會

蘇梅女士(委員會主席，於二零二四年六月二十八日辭任)
王旭先生
魏斌先生(於二零二四年六月二十八日辭任)
張士舉先生(委員會主席，於二零二四年六月二十八日獲委任)
李越冬女士(於二零二四年六月二十八日獲委任)
劉興貴先生(於二零二四年八月二十日獲委任)
王俊仁先生(於二零二四年八月二十日獲委任)

提名委員會

王旭先生(委員會主席)
常清先生(於二零二四年六月二十八日辭任)
張士舉先生
李越冬女士(於二零二四年六月二十八日獲委任)

戰略投資委員會(原戰略投資與風險控制委員會)

王旭先生(委員會主席)
朱驊先生
常清先生(於二零二四年六月二十八日辭任)
楊強先生(於二零二四年六月二十八日獲委任)
楊養莊先生(於二零二四年六月二十八日獲委任)
劉興貴先生(於二零二四年六月二十八日獲委任)
王俊仁先生(於二零二四年八月二十日獲委任)

聯席公司秘書

何斌先生
李美儀女士

法律顧問

香港法律
海問律師事務所有限法律責任合夥

主要往來銀行及非銀行金融機構

中國銀行股份有限公司
興業銀行股份有限公司
中國農業銀行股份有限公司
中信銀行股份有限公司
中國工商銀行股份有限公司
中國進出口銀行
國家開發銀行
中國工商銀行(亞洲)有限公司
國開發基金有限公司
上海浦東發展銀行股份有限公司
崑崙銀行股份有限公司
四川銀行股份有限公司
交通銀行股份有限公司
中國建設銀行股份有限公司
東方電氣集團財務有限公司
中國光大銀行
中國民生銀行
浙商銀行股份有限公司

核數師

德勤 • 關黃陳方會計師行
執業會計師
香港金鐘道88號太古廣場第一期35樓

註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

總辦事處

中國四川省成都市金牛區
信息園東路99號
郵編610036

香港主要營業地點

香港銅鑼灣希慎道33號
利園一期19樓1915室

股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman, KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712至1716號舖

股份代號

00196

網址

<http://www.hh-gtld.com>

各位股東：

本人謹代表董事會提呈本集團2024年度主席報告。

回顧2024年，全球經濟在複雜環境中艱難前行，地緣政治衝突加劇。受到全球經濟增長預期、地緣政治局勢和OPEC+減產政策等多重因素的交織影響，國際油價呈現略有回落的態勢。全體宏華人齊心協力、頂壓奮進，堅持在充滿波動與挑戰的行業環境中做確定的事情，不斷推動「領先戰略」落實落地，高質量發展邁出了堅實而有力的前行步伐。全年實現營業總收入56.33億元，同比增長2.93%；歸屬於母公司股東的淨利潤實現約0.08億元，扭虧增利3.94億元；毛利率為12.01%，較去年同期提升2.11個百分點；經營活動現金流淨額實現993.5%的大幅提升，達到人民幣6.78億元。各項主要經營指標創近3年最優水平。

2024年，我們奮力鞏固優勢產業領先地位。全年新生效訂單同比增長20.99%，創近8年最高水平。新簽合同履約率100%，3個重點項目實現提前交付。成功簽署超15億人民幣的智能鑽機銷售協議，進一步鞏固本集團在全球高端智能鑽機市場的領先地位；12,000米深智鑽機成功交付，贏得行業認可；抓住我國非常規油氣資源開發需求，成功進入山西煤層氣和東北頁岩油市場，壓裂服務業務新中標訂單同比增長118.05%，錄得收入大幅增加56.8%；海上風電導管架新增訂單超過12.38億元，簽訂55套大型海風導管架訂單，在鞏固江蘇、廣東等海風樁基市場的基礎上，完成浙江、福建等新區域市場突破。

2024年，我們積極拓展產業發展新空間。總書記接連點名「地殼一號」「夢想號」等國之重器，讓宏華人倍感自豪、備受鼓舞；鑽研深地、深海核心裝備相關技術研發，進一步增強核心功能、扛起服務國家能源安全的國之重任；深化海洋鑽井包／平台核心競爭力，推動海工模塊多元化佈局，打造特種船舶新的增長極。全體宏華人深知科技創新的重要性，每年投入的研發資金保持穩定增長，向著綠色智能方向前行，展示了傳統行業向新質生產力轉型的潛力和活力。

2024年，我們多舉措提升精益管理水平。我們凝心聚力、持續向上。全方位成本管理向深而行，總體融資成本從4.12%下降至3.08%，利息支出同比下降約人民幣6,000萬元，有息負債進一步下降約5.87%至人民幣42.41億元，管理費率進一步降低0.93個百分點至6.83%，毛利潤顯著增長24.9%至人民幣676.5百萬元。全流程供應鏈系統改革向陽而開，採購核心指標明顯改善，全面公開招標採購，採購降本達6,180萬元。精益管理從零到一，實現重點產品設計綜合降本10.71%，3個產品生產週期縮短20%以上，建成3個特色班建載體「宏小家」，形成了一套具有宏華特色的精益管理推進方法。



主席報告

展望未來，我們不禁反問自己，在全球經濟增速放緩的環境中，宏華如何抵禦行業週期性波動實現高質量發展？在面對技術浪潮和商業模式劇變的衝擊下，宏華如何保持行業領先地位並形成新的競爭能力？在海外挑戰重重的背景下，對於半數產業佈局於海外的宏華來說，我們如何進一步搶佔全球業務份額？這些對宏華而言都是巨大的考驗，對我們的公司治理、合規管理、運營管理、風險管理提出了更高的要求。全體宏華人必須直面「逆週期、可持續、攀新高」三大考驗，堅定「裝備+服務+相關多元化」戰略佈局，胸懷夢想、保持定力，努力在危機中孕育新機會，在變局中開創新局面。

同時，我們也看到了全球能源轉型仍在繼續深化，油氣行業向著「綠色」「可持續」「數智化」持續轉型發展，這也將為我們的業務發展帶來巨大機遇。成本效率的優勢、技術進步的力量、不斷攀爬的產業能力，歸根結底是在促使我們進一步釐清發展思路和脈絡。一方面，我們堅定不移服務國家戰略，踐行央企使命擔當，堅定深層油氣開採、深海勘探和鑽采裝備國產化製造，服務「深海、深地」戰略。培育發展新質生產力，做好智能鑽機迭代升級研製工作，打造專業化自動化示範產線，並在低碳綠色能源一體化解決方案上發力，為客戶提供更具市場競爭力的產品。另一方面，持續踐行企業高質量發展方向，向成本管理要利潤、向精益管理要效率、向技術管理要價值、向供應鏈管理要效益、向風險管理要未來，進一步提升公司經營業績指標向好，為股東創造更大的價值。

特別感謝全體股東堅定地和我們一路走來，既然我們已經一同穿越了寒冬，請相信全體宏華人有著中流擊水的勇氣，期待與各位股東一起見證宏華成長盛開的力量。抵達大海的時刻，就是一片新的天地。

宏華集團有限公司
王旭
董事會主席



管理層討論
與分析

管理層討論與分析

業務回顧

宏華集團有限公司(連同其附屬公司稱為「本集團」或「宏華集團」)是一家全球領先的油氣勘探開發設備製造及鑽井工程服務公司。經過二十餘年的發展，本集團業務遍佈全球主要的油氣產區，已形成陸地鑽機、電動壓裂設備與施工服務、鑽完井設備核心零部件、鑽井工程服務、鑽完井數字化產品、海上風電導管架、特種船舶、特種電力等豐富的產品組合，為客戶提供能源開發全方位的產品和技術。

一、 經營業績持續向好

2024年，面對複雜嚴峻的發展形勢，本集團不斷推動「領先戰略」落實落地，進一步提升核心競爭力，實現了經營業績的高質量增長。報告期內，本集團錄得收入為人民幣5,633.4百萬元，較去年同期增加人民幣160.2百萬元，增幅為2.9%；實現毛利潤為人民幣676.5百萬元，較去年同期增長24.9%；歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣7.6百萬元，較去年同期扭虧增長人民幣394.2百萬元。本集團持續改善經營質量，報告期內進一步提高利潤水平，錄得毛利潤率為12%（較去年同期提升2.1個百分點），降低管理費率0.96個百分點至6.8%，經營活動現金淨額實現993.5%的大幅提升，經營活動現金淨流入約人民幣678百萬元。

截至2024年12月31日止，本集團實現中國市場收入為人民幣2,618.1百萬元，較去年同期增長18.5%，佔總收入比例為46.5%。實現海外市場收入為人民幣3,015.3百萬元，較去年同期減少7.6%，佔總收入比例為53.5%。海外市場中，中東市場收入為人民幣1,881.8百萬元，較去年同期下降16.6%，佔本集團總收入比例為33.4%；其他海外市場收入為人民幣1,133.6百萬元，較去年同期增長12.5%，佔本集團總收入比例為20.1%。



管理層討論與分析

下表載列所示本年度總收入按市場劃分的明細：

區域分佈	截至2024年12月31日		截至2023年12月31日		收入變動	佔比變動
	收入 (人民幣百萬元)	佔比	收入 (人民幣百萬元)	佔比		
中國市場	2,618.1	46.5%	2,210.1	40.4%	18.5%	6.1%
海外市場	3,015.3	53.5%	3,263.1	59.6%	-7.6%	-6.1%
中東	1,881.8	33.4%	2,255.8	41.2%	-16.6%	-7.8%
其他 ⁽¹⁾	1,133.6	20.1%	1,007.4	18.4%	12.5%	1.7%
合計	5,633.4	100.0%	5,473.2	100.0%	2.9%	-

註：(1)其他地區包括非洲、歐洲、美洲、南亞及東南亞。

二、 產業發展向上向新

截至2024年12月31日止，本集團陸地鑽機收入為人民幣1,951百萬元，較去年同期下降17.1%，佔總收入比例為34.6%；零部件及其他收入為人民幣1,662百萬元，較去年同期下降6.1%，佔總收入比例為29.5%；鑽井工程服務收入為人民幣337百萬元，較去年同期下降15.0%，佔總收入比例為6.0%；海洋板塊收入為人民幣860百萬元，較去年同期增長100.6%，佔總收入比例為15.3%；壓裂業務收入為人民幣823百萬元，較去年同期增長56.8%，佔總收入比例為14.6%。

下表載列所示本年度總收入按業務劃分的明細：

業務類別	截至2024年12月31日		截至2023年12月31日		收入變動	佔比變動
	收入 (人民幣百萬元)	佔比	收入 (人民幣百萬元)	佔比		
陸地鑽機	1,951.3	34.6%	2,354.3	43.0%	-17.1%	-8.4%
零部件及其他	1,662.2	29.5%	1,769.2	32.3%	-6.1%	-2.8%
鑽井工程服務	337.0	6.0%	396.3	7.2%	-15.0%	-1.3%
海洋板塊	859.8	15.3%	428.6	7.8%	100.6%	7.4%
壓裂業務	823.1	14.6%	524.8	9.6%	56.8%	5.0%
合計	5,633.4	100.0%	5,473.2	100.0%	2.9%	-

管理層討論與分析

本集團2024年新簽生效訂單總額同比增長約21%，創近8年最高水平。裝備產業取得新突破。與中東客戶簽署超過15億人民幣的高端智能鑽機銷售協議，提供數套全球先進的配備AI智能鑽井軟件的人工島鑽機，進一步鞏固本公司在全球高端智能鑽機市場的領先地位；首次中標中海油水下設備移運系統國產化替代項目和上海石化應急消防船項目，海工裝備產業邁上新台階。壓裂服務產業取得新業績。壓裂服務業務新中標訂單同比增長118.05%，成功進入山西煤層氣和東北頁岩油市場，前後簽訂多個壓裂服務項目，壓裂業務收入較上年同期顯著增長56.8%，毛利潤大幅提升43.1個百分點。新能源相關產業取得新進步。本集團首次實現「風電+儲能」模式以及移動式光伏儲能設備在油氣田新能源領域的應用。

三、 創新成果競相湧現

報告期內，本集團獲得授權專利138件，申報主持及參與各類標準制定20項，創近4年之最，科技成果不斷湧現。深度參研參建的我國自主設計建造的首艘大洋鑽探船「夢想號」正式入列並收到習近平總書記的賀信。自主研製的中國首台全國產化12,000米深智鑽機成功交付，是我國超深層油氣開發提供又一大國重器。本集團年內通過工信部製造業單項冠軍認定，成功入選四川省首批標誌性產業鏈主企業，首次榮獲全國石油鑽採標委會標準化先進企業。

本集團的業務模式

一、 陸地鑽機

據國家高端智庫中國石油集團經濟技術研究院《2024年國內外油氣行業發展報告》分析顯示，2024年全球油氣勘探開發總體上保持平穩發展態勢，油氣儲量依舊保持增長，石油和天然氣儲量分別增長0.27%和0.18%。受能源安全、低碳轉型和市場需求等諸多因素的影響，全球油氣勘探開發投資下滑2.5%，油田技術服務市場規模增長3.0%，但動用鑽機數增長僅0.1%。國內外油氣勘探開發技術不斷拓展深化，智能化趨勢突顯，在物探、測井、鑽完井等工程技術與裝備領域持續創新。

管理層討論與分析

全球營銷網絡佈局，保持行業領先地位

陸地鑽機業務作為本集團的核心業務板塊，憑借先進的技術、成熟的全球銷售網絡和優秀的歷史業績，2000年以來累計實現銷售各類陸用鑽機約一千台（2024年實現成套陸地鑽機銷售總計13台），出口至中東、美洲、中亞、非洲等世界主要油氣產區。

報告期內，本集團的陸地鑽機業務實現收入人民幣1,951.3百萬元，佔總收入34.6%，較2023年同期收入人民幣2,354.3百萬元下降17.1%，主要系報告期內本集團在中東地區斬獲的重大訂單交付週期長，年內僅可確認部分收入。截至2024年12月31日止，本集團陸地鑽機業務94.0%的收入來自於海外，其中中東地區佔比69.7%。公司於中東地區斬獲多個重大訂單，成功簽署超過15億人民幣的智能鑽機銷售協議，提供數套全球先進的配備AI智能鑽井軟件的人工島鑽機，鞏固本公司在全球高端智能鑽機市場的領先地位；簽署4億人民幣的鑽機協議，向科威特客戶提供多套高端陸地鑽機，進一步提升本公司的油氣裝備市場佔有率。國內市場，與國內民營企業簽訂12,000米深智鑽機、與國內某地調局簽署50DB鑽機銷售協議，進一步拓寬了國內市場銷售渠道。

下表載列所示本年度陸地鑽機總收入按區域類別的明細：

區域分佈	截至2024年12月31日		截至2023年12月31日		收入變動
	收入 (人民幣百萬元)	佔比	收入 (人民幣百萬元)	佔比	
中國	116.5	6.0%	193.6	8.2%	-39.8%
海外	1,834.8	94.0%	2,160.6	91.8%	-15.1%
中東	1,360.3	69.7%	1,685.8	71.6%	-19.3%
非洲	297.9	15.3%	364.5	15.5%	-18.3%
其他地區 ⁽¹⁾	176.6	9.0%	110.39	4.7%	60%
總計	1,951.3	100.0%	2,354.3	100.0%	-17.1%

註：(1)其他地區包括歐洲、美洲、南亞及東南亞。

管理層討論與分析

錨定技術先導，領跑智能化鑽機

本集團持續加大科研投入和攻關力度，積極探索大數據、雲計算、人工智能與鑽井裝備的融合發展路徑，穩步推進智能化革新。公司自主研製的中國首台12,000米深智鑽機於年內成功交付並將在新疆地區投入使用，該鑽機的所有核心部件及控制系統均為本集團自主研製，真正實現鑽機「全鏈條自研」，充分展現出本集團在高端設備製造領域的卓越能力，為我國超深層油氣開發提供又一大國重器。

鑽井裝備向自動化和智能化轉型，是目前行業發展的主要趨勢之一。本集團自主研發的智能鑽井系統OPERA¹系統新增銷售3套，於多個海外項目運行良好，客戶滿意度高。壓裂集中控制系統iFrac Ops²持續在國內平台進行應用，已完成3個平台工業性試驗，取得3份應用證明。鑽完井控制系統工業軟件方面，Unison³系統已經成為宏華鑽機標配。

二、 零部件及其他

為減少油價波動對本集團經營業績的影響，實現鑽完井設備核心零部件國產化替代，公司搶抓機遇、直面挑戰，制定了「強部件」發展戰略，加快建設鑽完井設備核心零部件產品線，設置泥漿泵、自動化機具和頂驅三條產品線。經過多年發展，本集團已成為鑽完井設備核心零部件知名企業之一。報告期內，本集團的零部件及其他業務實現收入人民幣1,662.2百萬元，佔總收入29.5%。

- ¹ OPERA系統能夠將鑽進、起鑽、下鑽等重複性鑽井活動製作成標準化流程，並應用AI技術進行自動優化，使作業標準化程度和效率都大幅提升。
- ² iFrac Ops系統是高度集成的壓裂集中控制系統，通過聯動配液、供液、輸砂等流程，集成智能控制算法，實現全流程自動化和關鍵參數智能調節。
- ³ Unison系統是本集團自研的司鑽集成控制系統，為解決鑽機各主要設備的集成控制和統一管理問題，借助於後台軟件系統，通過一體化座椅實現了對頂驅、絞車、泥漿泵、轉盤、鐵鑽工等所有鑽機設備的操控。

管理層討論與分析

據油氣行業權威諮詢機構RYSTAD ENERGY數據顯示，本集團泥漿泵產品的全球市場佔有率位列第三名，其中高端市場對本集團的泥漿泵產品有較高的接受度，排名前十的陸地鑽井公司(按營收排序)中，9家均採購過本集團生產的泥漿泵，其中5家以本集團的泥漿泵作為其主力配置。報告期內，本集團新產品高壓泥漿泵獲37台國內外批量訂單。自動化機具方面，本集團斬獲中石油自動化機具框招項目13個第二和7個第三的歷史成績。報告期內，本集團與阿布扎比國家石油鑽井公司實現首次自動化機具國產化訂單；與科威特國家石油公司實現多套自動化貓道銷售訂單。頂驅方面，本集團斬獲中石化500T頂驅租賃框架第一名。

三、 鑽井工程服務

截至2024年12月31日止，本集團擁有鑽井隊伍7支，為國內外知名客戶提供鑽井工程服務，實現收入人民幣337.0百萬元，佔總收入6.0%，較2023年同期收入人民幣396.3百萬元下降15.0%，是本集團對國內鑽井業務戰略進行了調整。公司新增訂單人民幣5.06億元，為公司鑽井工程服務業務提供了穩定持續的作業量。

國際項目方面，本集團作為油氣工程服務行業的專業服務商，深耕中東市場十餘年，憑借優異的作業表現和精細的生產管理，成功在競爭激烈的油氣工程服務市場中，贏得了客戶的廣泛認可。本集團在伊拉克共部署6部自有鑽機，整體生產任務飽滿，資產設備動用充分。2019年以來，公司鑽井工程服務隊伍持續為哈里伯頓、英國石油、中海油服等國際知名公司提供服務，累計完井33口，總進尺超12萬米，創下多項鑽井施工記錄，連續4年無安全生產事故發生。

國內項目方面，本集團與中石化重慶頁岩氣公司簽訂南川某平台的鑽井項目合同，鑽井塔搭載本集團自產自研的自動化機具順利取得中石化資質。項目於2024年3月開鑽，年內完成3口井，年進尺17,202米，創工區多項記錄。

下表載列所示本年度鑽井工程服務收入按區域類別的明細：

區域分佈	截至2024年12月31日		截至2023年12月31日		收入變動
	收入 (人民幣百萬元)	佔比	收入 (人民幣百萬元)	佔比	
中國	35.7	10.6%	101.7	25.7%	-64.9%
伊拉克	301.3	89.4%	294.5	74.3%	2.3%
總計	337.0	100.0%	396.3	100.0%	-15.0%

管理層討論與分析

四、 海洋板塊

截至2024年12月31日止，本集團海洋板塊實現收入人民幣859.8百萬元，較去年同期增長100.6%，佔總收入15.3%。本集團海洋板塊主要包括海上風電導管架、海洋油氣裝備及特種船舶和模塊等業務。海工裝備生產基地位於江蘇省啟東市海工船舶工業園內，已建成一期裝碼頭633米，擁有11萬平方米的鋼結構組塊廠房，具備海洋油氣裝備和海工模塊、大型海上風電樁基結構件、特種船舶等生產製造能力。

下表載列所示本年度海上風電和海工裝備製造業務收入按業務類別的明細：

業務分佈	截至2024年12月31日		截至2023年12月31日		收入變動
	收入 (人民幣百萬元)	佔比	收入 (人民幣百萬元)	佔比	
海上風電導管架	811.5	94.4%	340.5	79.5%	138.3%
海洋油氣裝備及特種船舶	48.3	5.6%	88.1	20.5%	-45.1%
總計	859.8	100.0%	428.6	100.0%	100.6%

海上風電

近年來，隨著地緣政治衝突加劇傳統能源危機、全球「碳中和」相繼提上日程，全球海上風電業務實現快速發展。根據全球風能協會(GWEC)數據，2024-2033年的海上風電新增裝機累計將超過410GW，2024-2033年海上風電裝機復合年均增長率達20.5%。2023-2028年中國海上風電累計裝機容量年均復合增速有望達24.0%，到2028年中國海上風電累計裝機或達到109GW。在能源轉型和政策加碼背景下，我國海上風電業務實現快速發展，2024年海上風電全年新增並網裝機容量預計達8GW，累計並網裝機容量預計達到45GW，同比增長21.5%，全球佔比超過50%。

海上風電的發展需求帶動了本集團海上風電導管架業務的高速增長。截至2024年12月31日止，本集團實現海上風電導管架業務收入人民幣811.5百萬元，佔總收入14.4%，較2023年同期收入人民幣340.5百萬元增加138.3%。公司經過5年發展，已位列我國海上風電導管架生產行業第一梯隊。報告期內，本集團新生效訂單超過人民幣12.38億元，簽訂55套大型海風導管架訂單，在鞏固江蘇、廣東等海風樁基市場的基礎上，相繼完成浙江、福建等新區域市場突破，保持大型導管架細分市場的領先地位。依托本集團良好的生產條件、經營業績和客戶資源，與中廣核、龍源、象嶼等客戶建立了深入的合作關係，獲得了中交三航局、上海院、中鐵大橋局、三峽新能源、廣州打撈局等上游企業的認可，進一步開拓了中交一航局、華潤、申能、大唐等新客戶。同時，依托東方電氣集團在風電領域的技術優勢，逐步推進深遠海和漂浮式風電產品研發，與東方電氣集團東福院、中國船舶第七〇八研究所、巨力集團、上海交大、中山大學等科研單位的技術合作，目前已完成浮式風電吊裝工藝研發。

海工裝備製造業務

海洋油氣板塊市場加速回暖，未來市場訂單規模的穩定增長也為本集團進一步拓展海工裝備製造業務帶來契機。本集團作為全球最大的陸地鑽機製造商之一，擁有豐富的油氣勘探開發設備製造經驗。海工裝備製造方面，本集團先後進行了各型鑽井平台設計、成套機具系統開發、多種大型設備研製，在海上油氣開採、海洋水合物開發、海底礦產資源開採等方面積累了設計、調試經驗。船舶製造方面，公司此前已有平台供應船、修井駁船、油駁船、LNG動力運輸船等船舶製造業績。

截至2024年12月31日止，本集團實現海洋油氣裝備及特種船舶業務和模塊收入人民幣48.3百萬元，佔總收入0.9%，較2023年同期收入人民幣88.1百萬元下降45.2%。報告期內，本集團成功中標應急消防船項目，對我國海上應急救援安全保障能力的提升具有潛在價值和深遠意義。本集團與中海油服、招商重工和中船第七〇八所簽訂戰略合作協議；與中集太平洋、上海外高橋等客戶合作推進中小型LNG船舶、海工模塊業務。同時，新技術應用方面也取得突破。本集團成功開發國內首套海洋固定式平台管柱處理系統成套技術。深度參與「夢想號」研製工作，作為「夢想號」三大支撐單位之一，從最初的船型功能定位到項目立項申報，再到承擔國家科研課題和實船建造，本集團一直全力為「夢想號」護航。

管理層討論與分析

五、 壓裂業務

2024年，是實現「十四五」規劃目標任務的關鍵一年，油氣增儲上產「七年行動計劃」進入最後一年，我國持續提升油氣勘探開發力度，並交出亮眼成績單。全國油氣產量當量首次超4億噸，原油產量達2.13億噸，連續8年保持千萬噸級快速增長勢頭；天然氣產量2,464億立方米，近6年年均增長130億立方米以上，有效緩解油氣供應緊張的局面，「穩油增氣」發展形勢進一步鞏固。油氣開發圍繞深層超深層、頁岩油氣、煤層氣、煤巖氣加快上產，不斷提升油氣自主供應保障能力。頁岩油方面，四川盆地復興探區頁岩油實現高產突破，持續鞏固「三個示範區」（新疆吉木薩爾、大慶古龍和勝利濟陽）和「一個主產區」（長慶慶城）的增產格局，產量快速提升至600萬噸，同比增長超過30%。頁岩氣產量保持250億立方米以上規模；深層煤巖氣產量僅用3年時間快速提升至25億立方米，成為我國天然氣增產新亮點。

非常規油氣資源開發的快速發展給本集團壓裂業務帶來發展機遇。截至2024年12月31日止，本集團的壓裂業務實現收入人民幣823.1百萬元，佔總收入14.6%，較2023年同期收入人民幣524.8百萬元大幅增加56.8%，該業務收入全部來自於國內市場。本集團共有16支泵注隊伍，全年完成壓裂作業超過3,000段，因單段泵入液量增加，完工量同比提升50%。

下表載列所示本年度壓裂業務總收入按業務劃分的明細：

業務分佈	截至2024年12月31日		截至2023年12月31日		收入變動
	收入 (人民幣百萬元)	佔比	收入 (人民幣百萬元)	佔比	
壓裂設備銷售和壓裂服務	527.9	64.1%	325.2	62.0%	62.4%
特種電力	295.2	35.9%	199.6	38.0%	47.9%
總計	823.1	100.0%	524.8	100.0%	56.8%

截至2024年12月31日止，本集團順利完成多個重點項目，主要包括：大吉深層煤巖氣國家級示範區多個平台、國內首座全電驅深層煤巖氣平台、中石油煤層氣開發重點示範平台、國內深煤層首例「全燃氣發電+全電驅壓裂」工程項目等施工任務。以上項目的完成實現了我國煤層氣全電驅大規模壓裂「零」的突破，推動了國內煤層氣產業邁出關鍵一步，對於深層煤層氣綠色低碳發展和建設具有里程碑意義。

報告期內，本集團抓住我國非常規油氣資源開發需求，持續加強市場開拓力度，實現新增訂單同比增長118.05%，達人民幣5.74億元。成功中標多個項目，主要包括：中標大慶頁岩油壓裂輔助性施工服務項目，對本集團電驅理念落地推進形成市場競爭優勢；中標山西煤層氣市場電驅壓裂設備租賃服務項目，彰顯本集團產品的可靠質量和優質服務贏得客戶信賴；中標陸地電驅壓裂作業支持服務項目，用於非常規油氣資源（頁岩油氣、煤層氣）的開發，為本集團進一步拓展新市場奠定堅實基礎。本集團首次與四川省能源投資集團有限責任公司合作，於宜賓高縣淺層煤系氣地塊開展11口井的壓裂服務業務，成為本集團首個與礦權業主直接簽訂的壓裂服務訂單。該項目11口井的壓裂施工方案均由本集團在甲方前期壓裂的基礎上進行優化和設計，為客戶的前期評價和關鍵開採壓裂技術研究具有重要意義。

未來展望

2025年是「十四五」的收官之年，「十五五」的謀篇佈局之年，是本集團重返一流的顯著提升之年，也是本集團自身的「管理提升年」。公司堅持外拓市場、內強管理的總體方針，強化創新驅動，提升經濟效益，持續推動公司高質量發展。

一、 以更清晰的思路描繪藍圖

堅定「裝備+服務+相關多元化」戰略佈局，快速形成三個規模化和高質量的產品集群。穩住陸地鑽機、零部件、鑽井工程服務三大業務的市場訂單大盤，進一步鞏固本集團在全球高端智能鑽機市場的領先地位；重塑壓裂業務板塊，抓住國內非常規油氣資源開發上量機遇，同時加快突破海外市場，培養其成為公司利潤增量；加快突破新產業新領域，做好智能鑽機迭代升級系列研製工作，不斷提升設備性能和智能化水平，從少人作業向無人作業進發，從局部智能向全域智能進發，在更深、更複雜的地質環境中服務於客戶，持續打造「智慧綠色」排頭兵標籤；對海洋業務進行長線佈局，以「夢想號」為契機，大力推進深海勘探、海洋鑽採裝備國產化，逐步搶佔市場份額。

管理層討論與分析

二、 以更大的力度攻關核心技術

本集團將繼續保持研發投入強度約5%，堅持從研發投入、平台建設、技術佈局等方面有效發力，強化科技創新支撐作用，推動產業發展高端化、智能化、綠色化發展。聚焦科技創新體系建設，推動聯合創新研究院高效運作，深化與國家高水平創新機構研發合作，全力抓好關鍵核心技術攻關，大力發展能源裝備領域新質生產力，強化戰新產業、未來產業和前沿技術研究。

三、 以更足的定力錨定海洋業務

當前全球油氣勘探開發正加速向深水、超深水傾斜，預計未來十年，全球深水油氣將成為增長最快的資源類型。新一代信息技術與製造業先進技術加速融合，推動船舶與海工裝備設計、製造、運維服務技術向智能化升級，孕育海工裝備技術發展新需求。報告期內，本集團已打破海洋業務過往產業單一的局面，後續將以海洋油氣鑽井(包)平台的設計建造為核心，構築海上風電、海工模塊(含特種船舶)、海洋鑽井(包)平台相互協同的「三海」業務體系，讓海洋板塊業務成為公司未來高速發展的加速器。

四、 以更高的水平提升經營效率

推動精益管理全覆蓋，從零部件車間快速推廣至結構件車間、總裝調試部，進而到全部生產單位，將精益生產成果轉化為交付率的提高。以精益供應鏈建設為抓手，優化供應鏈管理，加大多層次多維度集中採購，全面梳理瓶頸資源供應商，進一步降低採購成本。推進目標成本管控，進一步提升財務管理能力，降低融資成本、管理費用，持續提升各產業板塊毛利率水平。加快構建質量領先指標體系，提升質量問題處理效率，全年質量損失率低於0.1%。加大風險管控力度，持續提升風險管理實效。

五、 以更強的隊伍煥發增長活力

聚焦人才領先目標，深入推進人才隊伍高質量建設，涵養高質量發展優質動能。報告期內，本集團在職人數共計2,934人，較去年同期增長4.5%，全年開展四百餘場次培訓。專項引進新能源、海洋、信息化治理等領域的專業人才，強化掛崗交流、多崗位歷練，搭建複合型人才隊伍。同時，培育精益帶級人才，在各個精益項目開展過程中，挖掘、培養、應用精益人才。

財務回顧

年內，本集團的毛利和本公司股東應佔溢利分別約為人民幣6.77億元及人民幣0.08億元，毛利率和淨利潤率分別為12.0%和0.1%；去年同期本集團的毛利和本公司股東應佔虧損分別約為人民幣5.42億元及人民幣3.87億元，毛利率和淨虧損率分別為9.9%和7.1%。本集團憑藉成熟的全球化市場網路和長期穩定的客戶關係，持續斬獲國內及國際市場訂單，新生效訂單總額創歷史新高，為本公司整體業績增長奠定堅實基礎；本集團不斷優化成本管理，提升運營管理水準，進一步降低融資成本，使得本集團扭虧為盈。

收入

年內，本集團收入約為人民幣56.33億元，比去年同期之人民幣54.73億元，增加人民幣1.60億元，增幅為2.9%。本集團調整業務佈局，海洋板塊收入大幅增長。

銷售成本

年內，集團的銷售成本約人民幣49.57億元，比去年同期人民幣49.31億元，增加人民幣0.26億元，增幅約為0.5%。主要受銷售收入增加的影響，銷售成本相應增加。同時，本集團業務結構調整，降本增效措施的有效實施，盈利能力有所提升。

毛利及毛利率

年內，本集團的毛利約為人民幣6.77億元，比去年同期人民幣5.42億元，增加人民幣1.35億元，增幅為24.9%。

年內，本集團整體毛利率為12.0%，比去年同期的9.9%，增加2.1個百分點。主要由於：一是本集團抓住我國非常規油氣資源開發需求，壓裂服務業務顯著增加，收入規模增加；二是風電導管架業務高速增長，風電導管架市場持續創新高。

管理層討論與分析

期間費用

年內，本集團分銷費用約人民幣2.11億元，與去年同期的人民幣2.49億元相比，減少人民幣0.38億元，減幅為15.3%，主要由於本集團通過降本增效，差旅費、業務經費、低值易耗品、租賃費同比減少人民幣0.34億元。

年內，本集團行政費用約人民幣3.83億元，比去年同期的人民幣4.25億元，減少人民幣0.42億元，減幅為9.9%，主要由於本集團本年長期資產減值減少所致。

年內，本集團研發費用約人民幣1.50億元，比去年同期的人民幣1.12億元，增加人民幣0.38億元，增幅為33.9%，主要由於本集團為滿足鑽採設備自動化、數位化、智能化發展需求，公司持續加強研發投入，本年研發經費投入2.57億元，同比增長0.30億元、增幅13.47%。

年內，本集團財務費用淨額約人民幣1.30億元，而去年同期財務費用淨額約為人民幣1.76億元，減少人民幣0.46億元，減幅26.1%，主要是本集團優化融資結構，融資持續優化。

除所得稅前溢利

年內，本集團除所得稅前溢利約為人民幣0.40億元，較去年同期虧損人民幣4.11億元，增加人民幣溢利4.51億元。

所得稅費用

年內，本集團所得稅費用約為人民幣0.35億元，而去年同期所得稅費用約為人民幣0.08億元，主要是本集團業績改善，所得稅費用對應增加。

年度溢利

年內，本集團溢利約為人民幣0.05億元，而去年同期虧損約為人民幣4.19億元。其中本公司所有者應佔溢利約為人民幣0.08億元，非控制性權益應佔虧損約為人民幣0.03億元。年內淨利潤率為0.1%，而去年同期淨虧損率為7.1%。

稅息折舊及攤銷前利潤(EBITDA)和EBITDA利潤率

年內，EBITDA約為人民幣4.92億元，而去年同期約為人民幣0.74億元，主要是本集團收入增加、成本降低所致。EBITDA利潤率為8.7%，去年同期EBITDA利潤率為1.3%。

股息

截至2024年12月31日，本公司董事會建議不派發年度股息。

資金來源及借款情況

本集團的主要資金來源包括經營所得現金、銀行貸款。

於2024年12月31日，本集團借款金額約人民幣41.50億元，比2023年12月31日減少人民幣3.20億元；其中，須於一年內償還之借款約人民幣21.11億元，比2023年12月31日減少人民幣2.13億元，減幅為9.2%。

存款及現金流量

於2024年12月31日，本集團現金及現金等價物約人民幣7.91億元，比2023年12月31日增加約人民幣0.13億元。

年內，本集團經營活動現金淨流入約人民幣6.78億元，投資活動現金淨流出約人民幣0.84億元，融資活動現金淨流出約人民幣6.36億元。

資產結構及變動情況

於2024年12月31日，本集團資產總額約人民幣119.28億元。其中，流動資產約人民幣76.34億元，流動資產佔資產總額約64.0%，比2023年12月31日減少人民幣4.32億元，主要為應收賬款、預付賬款、存貨減少；非流動資產約人民幣42.95億元，佔資產總額約36.0%，比2023年12月31日減少人民幣1.58億元，主要是長期應收款減少。

管理層討論與分析

負債

於2024年12月31日，本集團負債總額約人民幣82.64億元。其中，流動負債總額約人民幣61.43億元，佔負債總額約74.3%，比2023年12月31日減少人民幣6.19億元；非流動負債總額約人民幣21.20億元，佔負債總額約25.7%，比2023年12月31日減少人民幣0.56億元。於2024年12月31日，本集團的資產負債比率為69.3%，比2023年12月31日減少2.1個百分點。於2024年12月31日，本集團無重大或有負債。

權益

於2024年12月31日，權益總額約人民幣36.65億元，比2023年12月31日增加人民幣0.83億元；本公司所有者應佔權益總額約人民幣34.70億元，比2023年12月31日增加人民幣0.86億元；非控制性權益總額約人民幣1.95億元，比2023年12月31日減少人民幣0.03億元。年內，本公司基本每股溢利約為人民幣0.08分，攤薄每股溢利為人民幣0.08分。

資本支出及重大投資及承諾情況

年內，本集團用於基本建設和技術改造的資本開支總額約人民幣2.02億元，比去年同期減少人民幣約0.07億元。

於2024年12月31日，本集團約人民幣0.16億元之資本承諾，用於優化調整本集團之業務及產能。

主要風險及不確定因素

本集團提供油氣田開發裝備與油氣工程服務，主要的市場風險和不確定因素來自於石油和天然氣價格的波動與石油和天然氣開發活動的影響。本公司董事會密切關注市場狀況，並會根據市場的變化適時調整集團的市場戰略以確保本集團穩定的業務發展。本集團也面臨國際化經營、市場競爭、戰略管理及技術研發等風險。本集團通過制定戰略發展目標、加大研發投入、樹立核心品牌形象、提升產品價格及交貨期優勢等，以提升公司市場競爭力，降低風險對公司經營的影響。

同時，本集團的活動承受着多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公允價值利率風險)、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。財務風險詳情載於截至二零二四年十二月三十一日之合併財務報表附註34。

董事及高級管理層履歷

執行董事

王旭先生，五十一歲，自二零二二年十一月二十五日起擔任本公司執行董事及董事會主席。王先生同時擔任本公司提名委員會及戰略投資委員會主席，薪酬委員會委員。王先生於一九九五年加入中國東方電氣集團有限公司（「東方電氣」），現擔任東方電氣職工董事，曾擔任東方電氣黨群工作部部長及擔任東方電氣股份有限公司企業文化部部長，曾於東方電氣風電有限公司擔任黨委副書記、紀委書記，並曾擔任東方電機有限公司線圈分廠廠長以及生產管理部、庫管中心聯合黨支部書記兼生產管理部副部長等職務。王先生擁有豐富的生產管理及企業管理經驗。王先生於一九九五年在重慶大學獲得工學學士學位。王先生於附屬公司所擔任的職務如下表所載。

附屬公司	職位	在任期間
宏華控股有限公司	董事	自二零二二年十二月十六日起
宏華(中國)投資有限公司	董事	自二零二二年十二月十六日起
	黨委書記	自二零二二年十一月二十一日起
四川宏華石油設備有限公司	董事長	自二零二二年十二月十六日起

朱驊先生，四十一歲，自二零二二年七月四日起擔任本公司執行董事、於二零二四年二月七日獲委任為本公司總裁。朱先生同時擔任本公司戰略投資委員會委員。朱先生於二零零九年加入東方電氣，曾於東方電氣下屬公司東方菱日鍋爐有限公司擔任董事、總經理、黨委書記等職務，曾於東方鍋爐股份有限公司擔任鍋爐技術部副部長、產品項目管理部副部長、市場營銷中心主任及火電營銷部部長等職務。朱先生擁有豐富的技術及企業管理經驗。朱先生分別於二零零六年在浙江大學獲得熱能與動力工程專業學士學位，於二零零八年在香港科技大學獲得機械工程系碩士學位，於二零二零年在西安交通大學獲得動力工程及工程熱物理專業博士學位。朱先生現為四川宏華石油設備有限公司總經理及董事。

楊強先生，四十四歲，自二零二四年五月十七日起任本公司執行董事。楊先生同時擔任本公司戰略投資委員會委員。楊先生於二零二四年在東方電機有限公司參加工作，曾擔任裝備部副部長、物資採購部副部長及採購中心副主任等職務，並曾任東方電氣自動控制工程有限公司黨委副書記及職工董事。楊先生目前擔任本公司附屬公司宏華(中國)投資有限公司黨委副書記及四川宏華石油設備有限公司董事職務。楊先生擁有豐富的物資採購、設備管理、技術管理及人力資源管理經驗。楊先生持大學本科學歷。

董事及高級管理層履歷

非執行董事

楊養莊先生，五十八歲，自二零二四年六月二十八日起擔任本公司非執行董事、審核委員會委員及戰略投資委員會委員。楊先生現任本公司附屬公司四川宏華石油設備有限公司董事。楊先生曾任東方電氣股份有限公司市場部副部長、火電事業部副經理，東方電氣集團(四川)物產有限公司黨委書記、董事長、總經理。楊先生擁有豐富的市場營銷、服務及管理經驗。楊先生於一九八八年獲得陝西機械學院水利水電學院水利水電動力工程專業工學學士學位。

劉興貴先生，五十九歲，自二零二四年六月二十八日起擔任本公司非執行董事。他亦是本公司薪酬委員會委員及戰略投資委員會委員。劉先生現任本公司附屬公司四川宏華石油設備有限公司董事。劉先生曾任東方汽輪機有限公司副總經理，東方電氣股份有限公司燃機事業部、核電事業部總經理，東方電氣風電有限公司董事長、黨委書記等職務。劉先生擁有豐富的企業管理經驗。劉先生於一九八七年獲得西安交通大學能源與動力工程系熱力渦輪機械專業工學學士學位，並於二零零九年年獲得電子科技大學管理科學與工程專業管理學博士學位。

獨立非執行董事

張士學先生，四十七歲，自二零二二年七月四日起擔任本公司獨立非執行董事。張先生同時擔任本公司薪酬委員會主席、審核委員會委員及提名委員會委員。張先生現任上海市錦天城律師事務所資深執業律師。張先生持有南京大學經濟法專業碩士學位，為上海技術交易所專家智庫特聘專家，亦為中國企業聯合會管理諮詢專業委員會管理諮詢服務專家。張先生曾任北京盈科(上海)律師事務所高級合夥人，上海市青年創業就業基金會副秘書長，曾兼任清華大學及上海交通大學法學院研究生聯合導師，吉林大學商學院兼職教授。張先生在投資併購、IPO上市、公司治理、產業基金等法律服務方面擁有豐富經驗。

董事及高級管理層履歷

李越冬女士，四十八歲，自二零二四年六月二十八日起任本公司獨立非執行董事、審核委員會主席、薪酬委員會委員及提名委員會委員。李女士現任西南財經大學會計學院審計系主任，博士生導師，首批財政部國際高端會計人才，美國會計師。曾任成都利君實業股份有限公司(002651.SZ)、四川科倫藥業股份有限公司(002422.SZ)、成都高新發展股份有限公司(000628.SZ)、四川鳳生紙業科技股份有限公司、四川新荷花中藥飲片股份有限公司獨立董事。現任成都華微電子科技股份有限公司(688709.SH)、雅安百圖新材料股份有限公司、成都智明達電子股份有限公司(688636.SH)、成都盛幫密封件股份有限公司(301233.SZ)及四川科倫博泰生物醫藥股份有限公司(6990.HK)獨立董事。李女士於二零零零年獲得重慶工商大學經濟學學士學位，二零零四年獲得Georgia College & State University會計學(MAcc)碩士學位，並於二零一一年獲得西南財經大學管理學(會計)博士學位。

王俊仁先生，六十三歲，自二零二四年八月二十日起任本公司獨立非執行董事、薪酬委員會及戰略投資委員會委員。王先生一九八二年參加工作，歷任中國石油天然氣勘探開發公司戰略發展中心主任，哈薩克斯坦中油阿克糾賓油氣股份公司副總經理及總經理，中國石油哈薩克斯坦公司副總經理，中國石油中亞公司副總經理，中國石油西非公司總經理等職務。王先生擁有豐富的油氣勘探開發、石油國際化經營及工程建設管理經驗。王先生持有北京大學高級管理人員工商管理專業碩士學位。

高級管理層

羅曉明先生，五十七歲，自二零二二年七月四日起擔任本公司副總裁。羅先生自一九九二年加入東方電氣，曾分別於東方電氣集團國際合作有限公司、東方電氣股份有限公司國際工程分公司、東方電氣股份有限公司進出口分公司擔任副總經理職務。羅先生分別於一九八九年在重慶大學獲得熱力工程系熱能工程專業學士學位，於一九九二年在哈爾濱工業大學獲得動力工程系工程熱物理專業碩士學位。

蘇明川先生，四十二歲，自二零二四年六月十四日起擔任本公司首席財務官。蘇先生自二零零四年六月十四日在東方電氣集團東方鍋爐股份有限公司(「東方鍋爐」)參加工作，曾擔任東方鍋爐財務部副部長、部長，中國東方電氣集團有限公司及東方電氣股份有限公司財務部副部長。蘇先生於二零零四年畢業於西南交通大學經濟管理學院會計專業，為高級會計師。

林海先生，五十四歲，自二零二四年五月十七日起擔任本公司副總裁。林先生曾任本公司總裁助理、本公司附屬公司四川宏華石油設備有限公司總經理助理及宏華海洋油氣裝備(江蘇)有限公司董事長、黨支部書記。曾於東方電氣下屬公司東方鍋爐擔任德陽製造中心主任，兼德陽管理部部長、黨支部書記、燃燒車間主任。林先生於二零零零年在電子科技大學獲得機電一體化專業工學學士學位。

董事及高級管理層履歷

李利強先生，四十九歲，自二零二四年五月十七日起擔任本公司副總裁。李先生曾任本公司總裁助理、本公司附屬公司四川宏華石油設備有限公司總經理助理兼項目管理中心主任、宏華油氣工程技術服務有限公司董事長。曾於東方電氣下屬公司東方電機擔任發電機分廠廠長、第一黨支部書記，曾擔任東方電機有限公司能源工程分公司總經理、古裡工程項目部總經理。李先生於二零零一年獲得瀋陽工業大學電機及其控制專業工學學士學位。

呂蘭女士，五十歲，自二零二四年五月十七日起擔任本公司副總裁。呂女士曾任本公司附屬公司四川宏華石油設備有限公司技術創新中心主任、漢正檢測技術有限公司監事、宏華海洋油氣裝備有限公司董事。呂女士於一九九七年在西南石油學院獲得機械製造工藝與設備工學學士學位，於二零一四年在西南交通大學獲得機械工程專業工學碩士學位。呂女士於二零一九年獲得國務院特殊津貼，於二零二三年被評為東方電氣集團第四屆首席技術專家(石化裝備)，同年還被評為二零二三年度「天府青城計劃」科技領軍人。

公司秘書

何斌先生，五十一歲，自二零二三年一月九日獲委任為本公司董事會秘書及本公司聯席公司秘書。何先生於二零零八年加入本公司，曾擔任本公司副總裁。何先生擁有豐富的戰略投資、公司管治及合規管控經驗。何先生擁有中國人民大學學士學位以及加拿大阿爾伯塔大學工商管理學碩士學位。

李美儀女士，五十七歲，自二零一五年七月起擔任聯席公司秘書。李女士為卓佳專業商務有限公司企業服務部執行董事，並為香港公司治理公會(前稱香港特許秘書公會)及特許公司治理公會(前稱英國特許秘書及行政人員公會)資深會員。李女士於公司秘書方面擁有逾30年經驗。

董事會提呈本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年報之企業管治報告。

企業管治常規

本集團致力達致及維持高水平的企業管治，保障股東權益及提升企業價值及問責性。

本集團努力維持高水平的企業管治，以提升股東價值及保障股東權益。本集團企業管治原則強調一個高質素的董事會、有效的內部控制及股東問責性。

董事會認為，良好企業管治常規對維持及提升股東價值及投資者信心日益重要。

本公司已採納上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則（「企業管治守則」）之原則及守則條文，作為本公司企業管治常規之基礎。

於二零二四年一月一日至二零二四年十二月三十一日止整個年度內，本公司已遵守企業管治守則除第F.2.2條以外的全部守則條文。守則條文F.2.2規定董事長應當出席股東週年大會。董事會主席王旭先生因其他事務未能出席於二零二四年六月二十六日舉行之本公司股東週年大會。王旭先生將盡其所能出席本公司未來所有股東週年大會。

此外，茲提述本公司日期為二零二四年六月二十八日之公告，內容有關（其中包括）獨立非執行董事請辭及董事接受委任等。自公告披露的董事會成員變動之後，本公司(i)有兩名獨立非執行董事，低於上市規則第3.10(1)條規定的最低要求；(ii)董事會中獨立非執行董事人數不足三分之一，不符合上市規則第3.10A條規定的百分比要求。

作為補救措施，董事會已盡力尋找合適人選填補獨立非執行董事的空缺，並於二零二四年八月二十日委任王俊仁先生為本公司獨立非執行董事。王俊仁先生獲委任後，本公司有三名獨立非執行董事，人數佔董事會成員人數至少三分之一，已重新滿足上市規則第3.10(1)及3.10A條的規定。

本公司致力提升適合於其經營行為及增長的企業管治常規，及不時審閱及監察企業管治常規，以維持高水準企業管治及遵守企業管治守則與本公司的最新發展保持一致。

企業管治報告

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納了一套關於董事買賣本公司證券的行為守則(「證券買賣守則」)，證券買賣守則條款的嚴格程度並不遜於上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。

在對所有董事作出特別查詢後，所有董事確認，彼等於截至二零二四年十二月三十一日止年度一直遵守證券買賣守則及標準守則。

本公司亦訂立不遜於標準守則的有關可能掌握本公司未公佈內幕消息的僱員進行證券交易的書面指引(「僱員書面指引」)。

本公司並無注意到有關僱員未遵守僱員書面指引的事件。

董事會

本公司以有效的董事會為首，董事會負責領導及監控本公司，集體負責統管並監督公司事務以促使公司成功。董事們並就對公司利益最大化而客觀地做出決定。

董事會擁有與公司業務要求相適應的技巧、經驗和多樣的觀點與角度，並定期審閱董事能按其角色及董事會職責向公司投入足夠的時間並做出貢獻。董事會中執行董事和非執行董事(包括獨立非執行董事)的組合應保持均衡，以使董事會上有較強大的獨立性元素，能夠有效地進行獨立判斷。

本公司已建立機制(「該機制」)以確保董事會取得獨立觀點，當中載有確保董事會具有強大獨立性的流程及程序，主要包括：(i)董事會致力確保委任最少三分之一成員為獨立非執行董事，而至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格，或會計或有關財務管理之專業知識；(ii)設立提名委員會，根據本公司之董事提名政策，甄選合適的候選人(包括獨立非執行董事)出任董事；(iii)獨立非執行董事每年度向公司確認其獨立性；(iv)董事有權為履行其職責而尋求所需的獨立專業意見，費用由本公司承擔；及(v)董事於合約、交易或安排中擁有重大利益，則不得就通過該合約、交易或安排之董事決議案投票，亦不得計入該會議的法定人數。

董事會將每年檢討該機制的實施，以確保其有效。

董事會會議

企業管治守則守則條文第C.5.1條規定，董事會會議應每年至少召開四次(約每季一次)，大多數有權出席的董事親身出席或透過電子通訊方式積極參與。

董事會組成

目前，董事會由八名董事組成，包括三名執行董事，兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。

執行董事

王旭先生(主席)

朱驊先生

楊強先生

非執行董事

楊養莊先生

劉興貴先生

獨立非執行董事

張士舉先生

李越冬女士

王俊仁先生

各董事之簡歷已詳載於本年報第23至26頁之董事及高級管理層履歷內。董事會成員，包括董事長與行政總裁之間，並無任何關係(財務、業務、家庭或其他)。

主席及總裁

朱驊先生，本公司執行董事，獲委任為本公司總裁，自二零二四年二月七日起生效。總裁主要負責公司業務發展及日常管理及經營。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，董事會主席職位由王旭先生擔任，主席負責董事會的領導及有效運作。

獨立非執行董事

繼陳國明先生、蘇梅女士、常清先生和魏斌先生辭任後，董事會自二零二四年六月二十八日起只有兩名獨立非執行董事。王俊仁先生於二零二四年八月二十日獲委任為獨立非執行董事後，本公司已符合上市規則第3.10(1)及3.10 A條的規定。詳情請參閱本公司二零二四年六月二十八日及二零二四年八月二十日之公告。

除以上披露，截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本公司董事會成員中有三名獨立非執行董事，其中有一名獨立非執行董事擁有適當的專業資格或會計或有關財務管理專長以確保董事會有強大的獨立元素，能夠有效做出獨立判斷。

本公司已接獲每名獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引規定發出的就其獨立性的書面年度確認書。本公司認為全體獨立非執行董事都具備獨立性。

企業管治報告

董事委任及重選

企業管治守則第B.2.2條規定，每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次，企業管治守則第B.2.3條亦規定若獨立非執行董事在任已過九年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。

本公司每名董事按為期不多於三年之服務合約獲委聘，須每三年至少一次輪值退任。

董事及管理層的職權、職責和貢獻

本公司的董事會及其管理層承諾秉承良好之企業管治常規及商業道德。本公司相信，維持高標準的商業道德及良好的企業管治對有效管理、穩健業務增長及培養契合當前的公司文化屬必要，此舉推動本集團持續成長及保障本公司股東利益。

董事會負責領導及控制本公司及相應地直接監督本公司及本集團之業務、策略性決定及表現。

高級管理層已獲董事會授予本集團日常管理及經營的權利及職責。此外，董事會直接或間接通過其委員會，就戰略落實對管理層進行領導及提供指導，並監管其執行情況。董事會監督本集團的運行及財務表現，並確保具備有效的內部控制和風險管理系統。董事會已成立董事委員會，並分別向該等董事委員會授予彼等有關職權範圍內的各項職責。

全體董事須確保彼等已誠信履行其職責及遵守適用法律法規之準則，及一直以符合本公司及其股東利益行事。

全體董事(包括時任非執行董事及獨立非執行董事)已向董事會提供範圍全面的寶貴業務經驗、知識及專業精神，以使其有效運作。

本公司獨立非執行董事負責確保本公司監管報告之高水平，並就企業行為及運營帶來有效之獨立判斷，以為董事會提供平衡。

全體董事均可全面、即時地從公司秘書及高級管理層處獲得服務及建議並可獲得有關公司的所有信息。本公司一直透過定期的月度報告、業務運營報告、重大事項報告及財務狀況報告適時為董事提供全面、準確及詳實的資料以供董事在掌握有關資料的情況下做出決定及履行其職責。董事按合理要求，可在適當的情況下尋求獨立專業意見以向公司履行其職責，費用由本公司支付。

董事應當向本公司披露他們擔任的其他職位的詳細資料。

董事會保留對本公司所有重大事項的決策權，包括有關政策性事項、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(尤其是該等可能涉及利益衝突的事情)、財務數據、委任董事及其他重大經營事項。董事會將有關執行董事會決議，指導和協調本公司日常經營管理的權力授予管理層。

董事會多元化政策

本公司已經採納董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)以列載達致董事會多元化之途徑並每年檢討董事會多元化政策的實施及有效性。董事會多元化政策已刊載於公司網站以供查詢。本公司認同並深信董事會成員多元化帶來裨益，並且認為董事會層面日益多元化是維持本公司競爭優勢的重要元素。

根據董事會多元化政策，董事會及提名委員會將定期檢討其架構、人數及組成並考慮公司董事會成員多元化之政策以確保董事會成員具備滿足公司業務需要之相關專業知識、技能和經驗及多元化。在審閱及評估董事會組成時，董事會應致力於各級多樣性及多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、專業資格、技能、知識和區域和行業經驗。

公司旨在保持與公司業務增長相關的多元化觀點的適當平衡，並致力於確保各級(從董事會向下)的甄選做法適當，以便考慮不同領域之候選人。

報告期內，董事會已對董事會多元化政策進行了審視與評估。董事會認為，該政策已經得到了有效的實施，並且在促進公司治理結構的完善方面發揮了積極作用。目前公司董事會的構成已考慮了公司的經營和企業運作的需要，公司董事會的成員結構變得更加多元化，涵蓋了不同的背景、專業領域、經驗和技能。此外，本公司董事會中其中一名成員為女性。因此，董事會認為其已達到董事會成員多元化，包括性別多元化。

董事會深知其應考慮制定可衡量的目標，以執行董事會多元化政策，並應不時審查這些目標，以確保其適當性，並確定在實現這些目標方面取得的進展。董事會將定期監察董事會的性別構成，並視乎本集團的業務需要及發展計畫，在必要情況下設定董事會層面性別進一步多元化的目標，在確定董事會成員構成時，會從包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期等多個方面考慮董事會成員多元化，並注重維持性別比例平衡。

企業管治報告

性別多元化

本公司重視集團各層級的性別多元化。下表載列於本年報日期本集團僱員(包括董事會及高級管理人員)的性別比例：

	男性	女性
董事會	88%	12%
	7	1
高級管理人員	88%	12%
	7	1
其他僱員	80%	20%
	2,336	587
總人數	80%	20%
	2,350	589

本集團始終堅持並將繼續堅持依法僱傭和平等僱傭的兩大原則，在招聘員工時，始終注重員工的綜合素質，並確保為來自不同性別、國籍、種族、宗教信仰和文化背景的員工提供平等的就業機會和勞動保障。我們堅決支持男女同工同酬，杜絕強迫勞動和任何形式的就業歧視，並確保平等的就業政策貫徹於每一位員工的聘用過程中。

雖然本集團目前尚未制定進一步推動員工層面性別多元化的具體計劃或可衡量目標，但本公司將定期檢討本公司僱傭文化，並評估其是否在不斷變化的環境中繼續符合本公司的發展策略。截至報告期末，本集團並未發現任何因素或情況，使得全體員工(包括高級管理人員)在達成性別多元化方面面臨顯著挑戰或無關緊要的情況。本公司將繼續關注員工層面的多元化，並保持對相關政策的靈活性，以便未來根據行業和公司需求進行適當調整。

董事提名政策

本公司已採納董事提名政策(「董事提名政策」)，該政策載列有關提名及委任本公司董事的甄選標準及程序以及董事會的繼任規劃考慮因素，旨在確保董事會具備切合本公司所需的技巧、經驗及多元觀點的平衡，及確保董事會的持續性及維持於董事會層面合適的領導角色。

董事提名政策載列建議候選人的合適性及對董事會的潛在貢獻的評估因素，包括但不限於下列各項：

- 品格與誠信；
- 資格，包括專業資格、技巧、知識及與本公司業務及企業策略相關的經驗；
- 多元化的各個方面，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技巧、知識及服務年限；
- 根據上市規則，董事會獨立非執行董事的規定及建議獨立非執行董事的獨立性；及
- 是否能夠投放足夠時間及相關利益履行身為本公司董事會成員及擔任董事會轄下委員會的委員的職責。

董事提名政策所載的提名程序及選拔及委任新董事及於股東大會上重選董事的程序如下：

- (a) 提名委員會應提名候選人供董事會審議。董事會須就提名任何候選人於本公司股東大會上參選的所有事宜擁有最終決定權。
- (b) 董事會提名於股東大會上參選的候選人（「董事會候選人」）將提交必要的個人資料，連同其獲選為董事的書面同意書。
- (c) 本公司將向股東寄發通函（「股東通函」），以提供董事會候選人的資料。股東通函將載列適用法律、規則及法規所規定的董事會候選人的個人資料，其中包括彼等的姓名、履歷（包括資格及相關經驗）、獨立性及建議薪酬。
- (d) 董事會候選人不得假設彼等已於寄發／登載股東通函前獲董事會提名於股東大會上參選。

董事會應於適當時在股東大會上就建議選舉董事向股東提出建議。

董事會將適時檢討提名政策，以確保其有效。

企業管治報告

董事的入職培訓及持續專業發展

董事時刻瞭解監管發展及變化，以便有效地履行其職責，並確保其對董事會的貢獻是及時並相關的。

每名新委任的董事於首次委任時均會獲得全面、正式，並且特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的業務、運作及管治均有足夠瞭解，以及完全知道其在上市規則及其他監管規定下的職責及義務。於年內，楊養莊先生、劉興貴先生、李越冬女士及王俊仁先生獲委任為本公司董事。本公司分別於2024年6月28日向楊養莊先生、劉興貴先生及李越冬女士，及於2024年8月20日向王俊仁先生發出綜合培訓材料，當中包括上市規則第3.09 D條所述由有資格就香港法律提供意見的律師行提供的法律意見，該建議涵蓋了作為本公司董事所需遵守的上市規則要求，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息可能引致的後果。楊養莊先生、劉興貴先生、李越冬女士及王俊仁先生均確認瞭解其作為本公司董事的義務。

董事應參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面信息及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。適當的時候，本公司會安排內部簡介會並發送特定主題的閱讀資料給各位董事。本公司鼓勵所有董事參加相關專業培訓，費用由本公司支付。

所有董事已通過研討會／會議／論壇／閱讀資料等方式積極參與持續專業發展。

截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本公司董事出席研討會／培訓／內部簡介會／閱讀資料如下：

董事	出席研討會／ 會議及論壇	閱讀期刊／ 快訊文章／資料等
執行董事		
王旭先生	✓	✓
朱驊先生	✓	✓
楊強先生(於2024年5月17日委任)	✓	✓
非執行董事		
楊永先生(於2024年2月7日辭任)		✓
楊養莊先生(於2024年6月28日委任)	✓	✓
劉興貴先生(於2024年6月28日委任)	✓	✓
獨立非執行董事		
陳國明先生(於2024年6月28日辭任)		✓
蘇梅女士(於2024年6月28日辭任)		✓
常清先生(於2024年6月28日辭任)		✓
魏斌先生(於2024年6月28日辭任)		✓
張士舉先生	✓	✓
李越冬女士(於2024年6月28日委任)	✓	✓
王俊仁先生(於2024年8月20日委任)	✓	✓

董事會之下屬委員會

董事會已成立四個委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略投資委員會，以監督本公司事務之特定方面。本公司所有委員會已告成立並訂立書面職權及責任範圍守則。董事會委員會職權及責任範圍守則已發佈於本公司及聯交所網站，並應股東要求向其提供。

報告期內各委員會主席及成員名單載於本年報第2頁的「公司資料」內。

審核委員會

於二零二四年間，魏斌先生於二零二四年六月二十八日辭任審核委員會主席，陳國明先生、蘇梅女士及常清先生於二零二四年六月二十八日辭任審核委員會委員。李越冬女士於二零二四年六月二十八日獲委任審核委員會主席及楊養莊先生於二零二四年六月二十八日獲委任審核委員會委員。

截至本年報刊發日期，審核委員會由三名成員組成，包括兩名獨立非執行董事李越冬女士（審核委員會主席）及張士舉先生，一名非執行董事楊養莊先生。其中，一名獨立非執行董事具有適當專業資格或會計或有關財務管理專長。

審核委員會之主要職責包括下列各項：

- 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及審核程序是否有效；
- 在提交董事會審閱前，審閱財務報表及報告及考慮會計及財務報告部門相關負責人員或外聘核數師提出之任何重大或特殊事項；
- 參照核數師履行的工作、彼等委聘費用及條款，審閱與外聘核數師的關係，及就外聘核數師的委任、續聘及免職向董事會提供推薦意見；
- 審閱本公司財務報告制度、內部控制制度及風險管理制度及相關程序之充分性及有效性；
- 依據企業管治守則A.2.1條審閱本公司企業管治問題的合規性、企業管治報告及企業管治政策；及
- 履行企業管治守則以及審核委員會職權及責任範圍守則載列的其他職責。詳情請參見本公司於2024年8月27日於聯交所網站刊發的審核委員會職權及責任範圍守則。

審核委員會監督本集團之內部控制制度，就任何重大事項向董事會報告及向董事會提供推薦意見。

於回顧本年度，審核委員會已審閱本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之中期及年度業績及報告、財務報告及合規程序、管理層就本公司內部控制及風險管理審閱及程序之報告，本公司企業管治問題的合規性、企業管治報告及企業管治政策。

截至二零二四年十二月三十一日止年度期間，審核委員會舉行了4次會議，其中有2次會議是在執行董事不在場與外聘核數師舉行的。會議出席記錄載於第38至39頁企業管治報告「董事及委員會成員出席記錄」內。

企業管治報告

薪酬委員會

於二零二四年間，蘇梅女士於二零二四年六月二十八日辭任薪酬委員會主席及魏斌先生於二零二四年六月二十八日辭任薪酬委員會委員。張士舉先生於二零二四年六月二十八日獲委任薪酬委員會主席，李越冬女士於二零二四年六月二十八日獲委任薪酬委員會委員，王俊仁先生及劉興貴先生於二零二四年八月二十日獲委任薪酬委員會委員。

截至本年報刊發日期，薪酬委員會由五名成員組成，包括三名獨立非執行董事張士舉先生(薪酬委員會主席)及李越冬女士和王俊仁先生，一名執行董事王旭先生和一名非執行董事劉興貴先生。

薪酬委員會之主要職責包括下列各項：

- 就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策及架構、本公司的激勵機制及制定該等薪酬政策和激勵機制的程序向董事會作出建議；
- 參照個人及本公司表現以及市場慣例及條件，審閱及批准執行董事及高級管理層之薪酬待遇；
- 審閱及批准執行董事、高級管理層有關(i)任何喪失或終止彼等職務或委聘及(ii)因彼等行為失當而遭罷免或免職的賠償安排，藉以確保該等安排乃按相關合約條款釐定，而該等賠償亦屬合理適當；及
- 履行企業管治守則以及薪酬委員會職權及責任範圍守則載列的其他職責。詳情請參見本公司於2024年8月27日於聯交所網站刊發的薪酬委員會職權及責任範圍守則。

薪酬委員會通常一年至少召開一次會議，以審閱薪酬政策及向董事會提供建議及釐定執行董事及高級管理層之年度薪酬待遇及其他有關事項。

截至二零二四年十二月三十一日止年度期間，薪酬委員會舉行了一次會議。回顧本年度，薪酬委員會已評估全體董事的工作表現，檢討本公司董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，以及本公司的激勵機制及薪酬安排等事宜，並向董事會提出建議。會議出席記錄載於第38至39頁企業管治報告「董事及委員會成員出席記錄」內。

高級管理層薪酬等級詳情載於截至二零二四年十二月三十一日之合併財務報表附註9。

本集團的薪酬政策重點關注僱員工作績效及崗位價值系數，同時參考員工個人能力及經驗以及勞動力市場的市值，強調定向激勵建立具競爭力又公平的薪酬制度。在長期激勵措施方面，本公司已採納有資格參與者的購股權計劃及限制性股份獎勵計劃，詳情載於董事會報告「購股權計劃」及「限制性股份獎勵計劃」段落。

董事之薪酬乃根據多項因素而釐訂，包括董事的能力、知識及經驗、參與度、要求彼等的職務及責任，以及當前的市場狀況。除董事會主席王旭先生薪酬由基本年薪和年度績效考核薪酬組成，其他執行董事按照行政管理職務計算薪酬；獨立非執行董事實行固定酬金的薪酬制度；非執行董事不從本公司領取董事薪酬。於報告期內，薪酬委員會採納了企業管治守則第E.1.2(c)條所述第(ii)種模式，即向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權利及僧金(包括喪失或終止務或委任的賠償)。

提名委員會

根據上市規則第3.27A條規定，發行人必須設立提名委員會，由董事會主席或獨立非執行董事擔任主席，成員須以獨立非執行董事佔大多數。

於二零二四年間，常清先生於二零二四年六月二十八日辭任提名委員會委員。李越冬女士於二零二四年六月二十八日獲委任提名委員會委員。

截至本年報刊發日期，提名委員會由三名成員組成，包括執行董事王旭先生(提名委員會主席)和兩名獨立非執行董事張士舉先生及李越冬女士。

提名委員會之主要職責包括下列各項：

- 根據本公司經營規模、企業管治情況對董事委任或重新委任及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提出建議；
- 每年至少須檢討一次董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司的策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- 物色具備合適資格擔任董事的人士，並挑選及提名有關人士出任董事或就此向董事會提出建議；
- 評核獨立非執行董事的獨立性；及
- 履行企業管治守則以及提名委員會職權及責任範圍守則載列的其他職責。詳情請參見本公司於2024年8月27日於聯交所網站刊發的提名委員會職權及責任範圍守則。

提名委員會通常每年至少召開一次會議，以檢討提名政策、架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗方面)、多元化政策、董事委任退任輪選及繼任計劃向董事會提出建議，以補充公司的企業戰略及評估獨立非執行董事獨立性等事項。截至二零二四年十二月三十一日止年度期間，提名委員會舉行了一次會議，並審閱了董事會的結構、規模和組成，確定和甄選合適的董事候選人，並就委任董事向董事會提出建議，檢討本集團的董事會多元化政策。履行了提名委員會相關職責。會議出席記錄載於第38至39頁企業管治報告「董事及委員會成員出席記錄」內。

戰略投資委員會

於二零二四年間，常清先生於二零二四年六月二十八日辭任戰略投資委員會委員(原戰略投資及風控控制委員會)。楊強先生，楊養莊先生及劉興貴先生於二零二四年六月二十八日獲委任戰略投資委員會委員，王俊仁先生於二零二四年八月二十日獲委任戰略投資委員會委員。

截至本年報刊發日期，戰略投資委員會由六名成員組成，包括三名執行董事王旭先生(委員會主席)、朱驊先生和楊強先生，兩名非執行董事楊養莊先生和劉興貴先生及一名獨立非執行董事王俊仁先生。

企業管治報告

戰略投資委員會之主要職責包括下列各項：

- 對公司中長期發展戰略規劃進行研究並提出建議；
- 對須經董事會批准的重大投資議案進行研究並提出建議；
- 對須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議；
- 負責監督公司ESG發展方向及策略；對可持續發展事項評估、監督及檢討，審閱年度ESG報告。

戰略投資委員會通常每年至少召開一次會議，以審閱投資及風險控制事項。截至二零二四年十二月三十一止年度，戰略投資委員會舉行了一次會議，對資產處置項目進行了研究並向董事會提出建議。會議出席記錄載於第38至39頁企業管治報告「董事及委員會成員出席記錄」內。

董事及委員會成員出席記錄

截至二零二四年十二月三十一日止年度內，董事會已舉行了十次董事會會議，以審閱及批准中期及年度業績公告及報告、財務及經營表現，並考慮及批准本公司整體策略及政策。

截至二零二四年十二月三十一日止年度內，除定期董事會會議外，主席在並無其他董事出席的情況下與獨立非執行董事舉行了會議。

截至二零二四年十二月三十一日止年度內，每名董事出席董事會、董事會委員會及股東大會之會議的出席記錄摘要載列如下：

董事姓名	董事會	出席/會議次數						
		審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	戰略投資委員會	股東特別大會 ^(註1)	股東周年大會 ^(註2)	主席與獨立非執行董事會議
王旭先生 ^(註3)	7/10	-	1/1	1/1	1/1	1/2	0/1	1/1
朱驊先生 ^(註4)	9/10	-	-	-	1/1	1/2	1/1	-
楊強先生(於2024年5月17日委任)	7/7	-	-	-	1/1	1/2	1/1	-
楊永先生 ^(註5) (於2024年2月7日辭任)	0/1	-	-	-	-	0/1	-	-
楊養莊先生(於2024年6月28日委任)	5/5	3/3	-	-	1/1	0/1	-	-
劉興貴先生(於2024年6月28日委任)	5/5	-	1/1	-	1/1	0/1	-	-
陳國明先生(於2024年6月28日辭任)	3/4	1/1	-	-	-	1/1	0/1	-
蘇梅女士(於2024年6月28日辭任)	3/4	1/1	-	-	-	1/1	0/1	-
常清先生(於2024年6月28日辭任)	3/4	1/1	-	1/1	-	1/1	0/1	-
魏斌先生(於2024年6月28日辭任)	3/4	1/1	-	-	-	1/1	0/1	-
張士學先生	10/10	4/4	1/1	1/1	-	2/2	1/1	1/1
李越冬女士(於2024年6月28日委任)	5/5	3/3	1/1	-	-	1/1	-	1/1
王俊仁先生(於2024年8月20日委任)	5/5	-	1/1	-	1/1	1/1	-	1/1

董事通過視頻或電話會議或親自出席會議。

註1：股東特別大會於2024年1月30日及2024年12月31日召開。

註2：股東周年大會於2024年6月26日召開。

註3：王旭先生因其他安排未能出席其中三次董事會會議。彼已於會議前審閱相關董事會會議議案，並書面委託替任人代其投票，以確保其意見於會議上得到充分反映。

註4：朱驊先生因其他安排未能出席其中一次董事會會議。彼已於會議前審閱相關董事會會議議案，並書面委託替任人代其投票，以確保其意見於會議上得到充分反映。

註5：楊永先生因其他安排未能出席一次董事會會議。彼已於會議前審閱相關董事會會議議案，並書面委託替任人代其投票，以確保其意見於會議上得到充分反映。

董事就有關財務報告之財務報表之責任

董事認可彼等編製本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度財務報表之責任。董事未發現有任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營的能力。獨立核數師有關其責任的申明記錄載於本年報第65至69頁的「獨立核數師報告」內。

在適當時，審核委員會需提交聲明以解釋其對外聘核數師甄選、委任、辭任或罷免事宜的意見，以及董事會持不同意見的原因。

核數師及核數師酬金

自二零二二年十一月一日起，本公司之核數師由羅兵咸永道會計師事務所更換為德勤•關黃陳方會計師行。詳情請參見本公司於二零二二年十一月一日刊發的公告。除上述披露外，本公司在過去三年內並未更換核數師。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，向本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行支付的酬金(關於審核服務及非審核服務)如下文所載：

服務類別	費用 (人民幣元)
審核服務	3,600,000
非審核服務(稅務專項服務)	1,004,000

於合併財務報表附註6中披露的核數師酬金包括上文詳述付予德勤•關黃陳方會計師行的酬金。審核服務包括審閱財務資料，非審核服務包括稅務專項服務。

企業管治報告

風險管理及內部監控

董事會承認其須對風險管理及內部控制系統負責，及有責任檢討該等系統的成效。該等系統旨在管理而非消除有關未能達成業務目標的風險，而且僅能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會有整體責任評價及釐定本公司為達成戰略目標所願承擔的風險性質及程度，並建立及維持適當及有效的風險管理及內部控制系統。

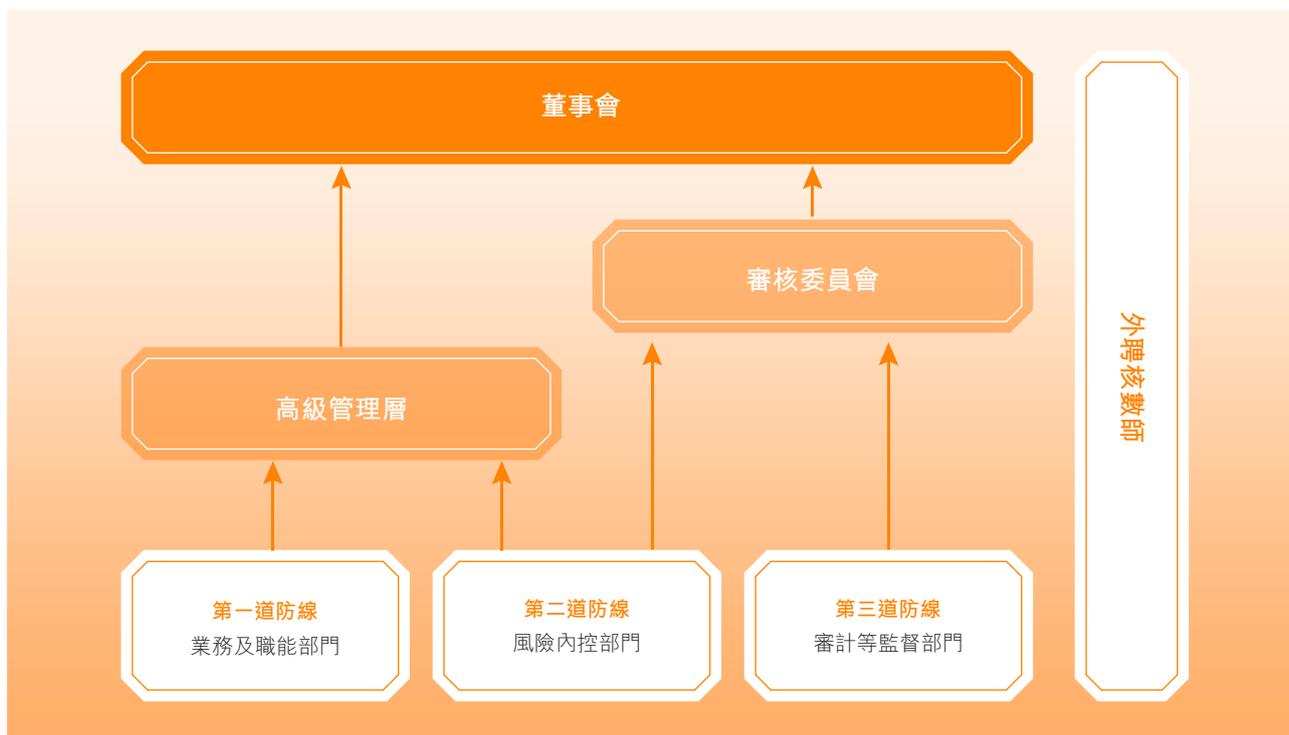
審核委員會協助董事會領導風險管理及內部控制系統的管理及監督其構成、執行及監管情況。

本公司已訂立及制定適當的政策及監控，以確保資產不會在未經許可下使用或處置，依從及遵守相關規則及規例，根據相關會計準則及監管申報規定保存可靠的財務及會計記錄，以及適當地識別及管理可能影響本公司表現的主要風險。

風險管理及內部監控框架

本公司設有內部審核功能並已建立一個有清晰的職責級別及程序的風險管理組織架構。風險內控部門、審計部門協助董事會、審核委員會持續檢討本公司風險管理及內部監控系統的成效。董事透過該等委員會、管理層定期獲悉可能影響本公司表現的重大風險。

本公司的風險管理構架以下列的「三道防線」模式作為指引：



本公司各業務管理及內部控制相關職能部門及下屬子公司為風險管理第一道防線，作為最先與風險接觸的單位，主動分析日常業務活動中潛在／現實風險的可能性和影響程度，進行風險初始信息收集和風險識別、積極實施風險應對方案、參與風險管理文化建設，以及作為風險事件化解的第一責任人，促進風險事件應對和防線建設的業務單位受風險內控部門的指導與監督。

本公司風險內控部門及相關機構為風險管理第二道防線，主要負責擬定風險管理辦法、統籌組織風險事件化解，負責風險管理及內部控制體系的協調規劃及統籌建設、維護、提升，根據公司戰略目標和經營計劃建立風險管理機制、內部控制機制，提出風險管理策略、內部控制改進意見，向管理層和審核委員會匯報。

本公司審核委員會和審計等監督部門為第三道防線，主要負責對第一及第二道防線的工作進行事後稽核、審計和監察等，對風險管理機制、風險可控性進行評價並組織持續整改，並向董事會匯報。審計部門負責獨立檢討和評價風險管理及內部控制系統的充足性及成效，審查有關會計常規及所有重大控制的關鍵事宜，並向審核委員會提供其發現及改進建議。

本公司管理層在風險內控部門、審計等監督部門的協助下負責風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察，以及向董事會提交有關該等系統成效的定期報告。年內，董事會已取得管理層對發行人風險管理及內部監控系統有效性的確認。

風險管理及內部監控措施

本公司已採納多項政策及程序，以評價及審慎地提高風險管理及內部監控系統的成效，包括要求本公司執行管理層定期進行評價，並須至少每年檢討有關事宜實為妥當並有效運作。本公司相信，此舉將會提升其日後的風險管理及內部控制水平。

在二零二四年間，本公司強化風險管理系統，已取得以下關鍵成效：

1. 公司進一步完善風險內控管理體系，優化修訂三重一大制度，將重大風險評估和合法合規性審查作為重大決策事項必經前置程序；風險管理部門組織識別及評估本集團層面的重點風險，管理層討論、協定及實施相關風險管理措施和相應的應對措施，並定期向董事會及審核委員會匯報有關風險評估結果；繼續夯實歷史風險「分級分類」和「一項目一策略」管理機制，有效推動各類歷史風險化解；日常經營過程中，積極開展專項風險排查和風險提示。

企業管治報告

2. 公司進一步夯實法治工作體系，進一步加強子企業組織體系建設，指導督促6家子企業成立法治建設與風控合規領導小組，組織領導和統籌協調本企業法治、內控、風險、合規管理工作；持續深化法業融合，紮實開展經濟合同、重大決策和規章制度的法律合規審查，為依法經營提供法律服務保障；法律部門深度參與重大項目，助力公司改革穩步推進；完成合同管理系統在公司全級境內企業的全面上線，推動法治工作數字化轉型。
3. 公司持續健全合規管理體系，制定《合規管理人員履職指引》，保障合規管理人員履職；開展重點領域業務流程管控清單專項工作，制定業務流程管控清單，推動合規管理入流程、嵌系統；編製形成《境外營銷業務合規管理建設方案》，逐步提升境外營銷合規管理能力；制定更新合規紀律與崗位合規職責清單，實現合規義務到崗到人；組織各類合規培訓、開展合規知識競賽、簽署合規承諾書等系列活動，進一步提升全員合規意識。
4. 公司內部審計以及內控評價將風險管理嵌入到審計計劃階段，並基於公司全面風險分析編製了年度內部控制體系自評價報告。

年內，風險內控部門、審計部門向董事會匯報其於上一個期間有關風險管理及內部監控是否足夠及有效的工作結果，包括但不限於指出無法執行任何該等監控程序的失誤或任何程序出現重大缺陷。

審閱風險管理及內部監控的有效性

審核委員會及董事會並未在任何關注領域發現會對本公司的經營或財務狀況造成實質性影響，並且認為當前的風險管理和內部監控系統是適當且有效的，包括資源的充足性、員工的資歷和經驗，培訓計劃和財務預算，內部審計與財務報告等職能。

管理層已向董事會及審核委員會匯報截至二零二四年十二月三十一日止，年度風險管理及內部監控系統的成效。

在審核委員會的幫助下，加上管理層報告及內部審計發現，董事會檢討截至二零二四年十二月三十一日止，年度的風險管理及內部監控系統，包括財務、經營及合規控制，認為該系統有效及充足。年度檢討亦涵蓋財務匯報及內部審計職能與僱員資格、經驗及相關資源。

內部審計

本公司專設內部審計部，負責監察本集團內部管控。

內部審計部對本集團的業務進行常規監督檢查，並對重大項目開展專項監督檢查等，規範本集團的管理。

內部審計部定期向審核委員會匯報工作，審核委員會每年審閱及批准內部審計報告及內部審計年度計劃。審計意見通過審核委員會向董事會匯報。

本公司已制定反貪污政策，防止公司內部發生貪污及賄賂等事件。本公司已設有獨立舉報渠道，公司員工可以向審計部直接舉報本公司員工舞弊行為，以使本公司免受欺詐活動及不當行為損害。

信息披露

本公司制定有一套持續披露責任程序，以反應《證券期貨條例》和上市規則之內幕消息條文。

本公司就涉及公司發展現狀的重大事項，積極發佈自願性公告，以便股東及投資者及時知悉公司業務發展現狀。

公司秘書

截至本年報刊發日期，公司內部主要連絡人為聯席公司秘書何斌先生。本公司已於二零一五年七月七日委聘卓佳專業商務有限公司之李美儀女士擔任外部聯席公司秘書。

所有董事都能得到聯席公司秘書有關企業管治及董事會常規及事務方面的建議與服務。

於二零二四年間，何斌先生及李美儀女士已於本年內遵守上市規則第3.29條之規定，接受了不少於15小時的相關專業培訓。

股東權利

為保障股東權益及權利，重大事項(包括選舉個別董事)將於股東大會上提呈獨立的決議案。

根據上市規則，於股東大會上提呈的所有決議案以投票表決方式作出，且投票表決結果將於股東大會上於投票後刊登於本公司及聯交所網站。

企業管治報告

股東召集股東特別大會的程序

董事會可在其認為合適時召開特別股東大會。特別股東大會亦可應於遞交申請當日持有本公司賦予股東大會表決權的已繳足股本不少於十分之一的一或多名股東的申請予以召開。為使董事會為進行有關申請所指明的業務交易召開特別股東大會，有關申請應以書面形式作出，並遞交董事會或秘書。有關會議應於遞交有關申請後兩個月內召開。若在該申請提交後的二十一天內，董事會未能召開該會議，申請人可以相同方式召開，對於因董事會失責而使申請人發生的合理費用，本公司應償付予申請人。

向股東大會提出議案

開曼公司法及本公司章程並未規定在股東大會上提出新議案的程序。股東如需在股東大會上提出新議案需按前述程序向公司申請召集股東大會。

向董事會提出查詢

股東若需向本公司董事會提出查詢，須以書面形式提交查詢。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

聯繫方式

股東可通過上述方式將其查詢及要求發送到如下地址：

地址： 香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1915室

電郵地址： shareholder@hhcp.com.cn

為免生疑問，股東須保存並將其簽署的書面請求、通知、聲明或詢問函郵寄到上述地址或中國四川省成都市金牛區信息園東路99號，為保證來函有效股東還需提供全名、聯繫方式和身份證明，股東的個人信息可能會依法公開。

與股東及投資者的溝通

本公司股東大會為董事會與股東的交流提供重要平台。董事會主席以及審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略投資委員會主席或，在彼等缺席的情況下，各有關委員會的其他成員將出席股東周年大會及其他有關股東會議，及答覆股東的提問。根據上市規則之規定，股東周年大會及其他股東大會之通知須於開會前發給股東。

有關本公司之財務業績、公司詳情、重大項目、中期及年度報告披露之事宜、公告、通告及其他公司通訊等資料，可參見聯交所與本公司網站。

為促進有效溝通，本公司設有網站<http://www.hh-gltd.com>，網頁將刊登本集團最新資料，並就本公司業務經營與發展財務數據、企業管治常規及其他數據進行更新，以供公眾查詢。

股東通訊政策

本公司制定了股東通訊政策。該政策旨在促進與股東及其他利益相關者的有效溝通，鼓勵股東積極參與公司活動，並使股東有效行使其作為股東的權利。本公司承諾透過股東大會、年報及中期報告、通告、公告、通函及本公司網站等渠道維持公開及有效的溝通政策，向股東及投資者提供最新的業務相關資料。股東大會作為一個重要的平台，為股東提供了與董事會交流意見的機會，促進了雙方的互動與瞭解。考慮到過往股東大會作為溝通平台的運作情況，以及過去處理的查詢和反饋，本公司在實施股東通訊政策的過程中始終保持高效且積極的態度。此外，本公司還積極利用下文載列的多個現有的溝通渠道以確保股東能夠及時獲得與公司業務運營有關的最新信息。

本公司已建立如下若干與股東保持持續對話的渠道：

(a) 公司通訊

上市規則定義的「公司通訊」指本公司發出或將予發出的任何文件，包括但不限於：(a)董事會報告、年度財務報表連同核數師報告及(如適用)，財務摘要報告；(b)中期報告及(如適用)，中期摘要報告；(c)會議通告；(d)上市文件；(e)通函；及(f)委任代表表格。本公司的公司通訊將按上市規則的規定及時在聯交所網站(www.hkex.com.hk)刊登。公司通訊將按照上市規則的要求，以中英文版本，或在許可的情況下，以單一語言，及時向股東及本公司證券的非登記持有人提供。股東和本公司證券的非登記持有人有權選擇公司通訊的語言(英文或中文)或接收方式(印刷形式或通過電子方式)。

企業管治報告

(b) 上市規則規定的公告和其他文件

本公司應按照上市規則的規定，及時在聯交所網站發佈公告(關於內幕消息、公司活動及交易等)及其他文件(如公司章程大綱及章程細則)。

(c) 公司網站

本公司在聯交所網站刊登的任何資料或文件亦會在本公司網站(<https://www.hh-gltd.com>)刊登。

(d) 股東大會

本公司的股東周年大會及其他股東大會是公司與股東之間溝通的主要渠道。本公司應根據上市規則及時向股東提供股東大會上提出的決議案的相關資訊。所提供的資訊應是合理必要的，以使股東能夠就提出的決議案作出知情決定。鼓勵股東參加股東大會，或在不能出席會議時，委任代理人代表其出席會議並在會議上投票。在適當或有需要時，董事會主席、其他董事會成員、董事會委員會主席或其代表，以及外聘核數師應出席本公司股東大會，回答股東的提問(如有)。獨立董事會委員會主席(如有)亦應可在任何股東大會上回答問題，以批准關連交易或須經獨立股東批准的任何其他交易。

(e) 股東查詢

有關股份的查詢

如股東對持有本公司的股份情況有所查詢，應直接與本公司股份過戶登記分處聯絡。可致電熱線(852) 2862 8555，或親臨香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖查詢。

有關公司管治或向董事會及本公司提出其他事宜的查詢

本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。股東如有任何向董事會查詢或要求事宜，可電郵至shareholder@hhcp.com.cn或郵寄至香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1915室。

(f) 其他投資者關係溝通平台

投資者／分析師說明會、路演、媒體採訪等。

經過過去一段時間的實踐，董事會認為，這些多元化的溝通渠道和平台已經有效運行並達到了預期效果，能夠有效地促進股東與本公司之間的充分聯絡和信息交流。根據過往的經驗和現有的溝通體系，董事會相信本公司的股東通訊政策是有效的，並且已在本財政年度得到了適當的實施。這一政策的成功執行有助於保障股東與公司之間的有效溝通，並且支持股東對公司運營和治理的充分理解及參與。

股息政策

本公司已採納股息政策。本公司重視對股東的合理投資回報，努力實行持續、穩定的派息政策，同時兼顧本公司當前的實際經營狀況、可持續發展及股東的整體利益。本公司可以採用包括現金、股票或董事會認為合適的其他形式向股東派發股息。根據股息政策，在符合有關條件下，本公司以經審計確認的年度報表為準，在可供分配利潤為正數前提下，以當年歸屬於股東的淨利潤為基數，在運營資金充裕的情況下，可以按照原則上不低於30%的比例向股東進行年度現金分紅。本公司決定是否建議派發股息及釐定股息金額時，董事會將會綜合考慮本公司及其下屬公司的財務業績、現金流狀況、未來營運及收入、資金需求及支出計劃、股東的利益及任何其他相關因素。董事會將不時檢討政策，並可在其認為合適及必要時隨時全權酌情更新、修訂及／或更改政策。本公司並不保證在任何指定期間支付任何特定金額的股息。

章程修訂

於回顧本年度，本公司的組織章程大綱及細則均無任何變動。本公司章程可參見聯交所與本公司網站。

董事會報告書

董事會提呈本年報連同本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度經審核合併財務報表。

主要業務

本公司為投資控股公司。本集團之主要業務包括研究、設計、製造、成套和銷售陸地鑽機以及相關零部件，設計和製造海洋鑽井模塊，同時為客戶提供技術支持性服務及鑽井工程服務。年內，本集團之主要業務性質並無重大變動。

業績及分配

本集團截至二零二四年十二月三十一日之年度業績載於本年報第70頁至181頁的合併財務報表中。董事會建議本公司二零二四年度不派發末期股息。

股本情況

本公司於本年度的股本變動詳情載於合併財務報表附註28。

優先認購權

本公司章程細則或開曼群島法例並無優先認購權的條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零二四年十二月三十一日及於年內，本公司並無持有庫存股份(包括任何持有或存放於中央結算及交收系統的庫存股份)。

年內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司股份。

所得款項用途及調整

二零二三年七月十八日，東方電氣集團國際投資有限公司（「東方投資」）認購本公司3,684,494,251股股份，由本公司依據東方獨立股東於股東特別大會給予的東方特別授權向東方投資按照每股0.2418港元的發行價格予以適當配發及發行。東方認購事項下東方投資支付的總代價為890,910,710港元，扣除相關成本及開支後，所得款項淨額約886.74百萬港元。於二零二四年一月一日，本公司尚未悉數動用的所得款項淨額約135.10百萬港元。下表呈列所得款項淨額原計劃用途以及於本報告期間作不同用途的細項及描述：

原計劃所得款項用途	原計劃 投入的金額 (港元／百萬)	原計劃 投入的金額佔 所得款項比例	截至二零二四年	截至二零二四年
			十二月三十一日已 使用金額 (港元／百萬)	十二月三十一日 尚未投入的金額 (港元／百萬)
償還本集團的計息借款	505.44	57%	518.95	0
投資本集團海洋板塊的生產線建設 及技術改造	106.41	12%	0	0
補充本集團的一般營運資金	274.89	31%	367.79	0
總數	886.74	100%	886.74	0

茲提述本公司日期為二零二四年三月二十六日的公告，內容有關所得款項用途的變動。如公告中所披露，報告期內，根據本公司經營發展需要，為提高資金使用效率，降低本集團財務成本，本集團將上述原計劃用於投資本集團海洋板塊生產線建設及技術改造的資金約106.41百萬港元用於償還計息借款和補充一般營運資金。

如上表所述，於二零二四年十二月三十一日，所得款項淨額8.86億港元已全部使用完畢，其中，償還本集團的計息借款5.19億港元，剩餘3.68億港元均用於補充本集團的一般營運資金。

儲備

於二零二四年十二月三十一日，本集團儲備總額約為人民幣26.46億元，本集團年內的儲備變動情況載於本年報財務報表綜合權益變動表。

附屬公司

本公司之主要附屬公司於二零二四年十二月三十一日之詳情載於合併財務報表附註11。

董事會報告書

董事

年內及截至本年報日期止，本公司之在任董事名單載於本年報第2頁「公司資料」一節。

公司所有董事於整個年度出任董事職位的情況已載於本年報「公司資料」一節中。

根據本公司之章程細則，於每屆股東週年大會上，本公司當時三分之一董事(或倘彼等之人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一)須輪流告退，規定每名董事須最少每三年告退一次，以及每名獲董事會委任之董事只須留任至下一屆股東大會，其屆時方符合資格於會上重選連任。

根據上市規則下的獨立指引，本公司已收到每位獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，而本公司仍然認為該獨立非執行董事屬獨立人士。

董事資料更新

根據上市規則第13.51B(1)條，除以下披露者外，於本報告期間，本公司董事及行政總裁於彼等在任期間彼等根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段規定披露的資料並無其他變動。

於二零二四年五月十七日，楊強先生獲委任為本公司執行董事。

於二零二四年二月七日，楊永先生因工作調整，辭任本公司之非執行董事。同日，朱驊先生獲委任為本公司總裁。

於二零二四年六月二十八日，下列董事由於需要投放更多時間於其個人事務辭去彼等於董事會以及董事會下屬委員會的相關職務：

- (1) 陳國明先生辭任本公司之獨立非執行董事及審核委員會委員；
- (2) 蘇梅女士辭任本公司獨立非執行董事、審核委員會委員、薪酬委員會主席及薪酬委員會委員；
- (3) 常清先生辭任本公司之獨立非執行董事、審核委員會、提名委員會及戰略投資委員會委員；及
- (4) 魏斌先生辭任本公司獨立非執行董事、審核委員會主席、審核委員會及薪酬委員會委員。

於二零二四年六月二十八日，

- (1) 楊養莊先生獲委任為本公司非執行董事、審核委員會及戰略投資委員會委員；
- (2) 劉興貴先生獲委任為本公司非執行董事及戰略投資委員會委員；及
- (3) 李越冬女士獲委任為本公司獨立非執行董事、審核委員會主席、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會委員。

此外，於二零二四年八月二十日，王俊仁先生獲委任為本公司獨立非執行董事以及本公司薪酬委員會及戰略投資委員會委員。非執行董事劉興貴獲委任為本公司薪酬委員會委員。

董事服務合約

本公司每名董事按為期三年之服務合約獲委聘，該等委聘可以不少於三個月之書面通知終止委任。董事須按照本公司章程細則規定輪值告退，併合資格應選連任。

本公司全體董事與本公司並無訂立本公司不可於一年內不作賠償(法定賠償除外)而終止之任何服務合同。

獲准許的彌償

根據本公司之組織章程細則，在公司法的條文規限下，每名董事應有權獲得保障，從本公司於其資產中補償因執行職務或與此有關的其他方面可能蒙受或招致之所有成本、費用、開支、損失及責任。本公司已就本集團之董事可能面對任何訴訟時產生的責任及相關的費用購買保險。

董事於合約的權益

除「報告期內之持續關連交易」以及「持續關連交易之重續」項下披露者外，本集團概無任何在本報告期內或報告期間結束時仍然生效且本公司之董事或與該等董事有關連的實體仍然或曾經直接或間接擁有重大權益的重要交易、安排或合約。

與控股股東訂立的重大合約

於本報告期間，本公司與控股股東或其附屬公司之間所訂的重要合約以及控股股東或其附屬公司向本公司或其附屬公司提供服務的重要合約詳情載於「報告期內之持續關連交易以及持續關連交易之重續」一節。

董事及高級管理人員薪酬

截至二零二四年十二月三十一日止之年度，本公司董事及高級管理人員酬金詳情載於合併財務報表附註8及9。

本公司之執行董事及高級管理人員薪酬等級如下：

	二零二四年 (人數)
0人民幣元至1,000,000人民幣元	9
1,000,001人民幣元至2,000,000人民幣元	4
2,000,001人民幣元至3,000,000人民幣元	—
3,000,001人民幣元至4,000,000人民幣元	—
4,000,001人民幣元至5,000,000人民幣元	—
5,000,001人民幣元至6,000,000人民幣元	—

董事會報告書

董事及最高行政管理人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債權證之權益及／或淡倉

於二零二四年十二月三十一日，董事及最高行政管理人員概無於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例)之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第352條登記於該條所述本公司存置之登記冊，或根據上市規則附錄C3之標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉。

於二零二四年十二月三十一日，董事及最高行政管理人員(包括彼等之配偶或十八歲以下之子女)概無於本公司及其相聯法團之股份中擁有任何權益，或已獲授或行使任何權利以認購本公司及其相關法團之股份或認股權證或債券(如適用)而須根據證券及期貨條例予以披露。

主要股東於本公司及相關股份之權益或／及淡倉

根據證券及期貨條例第XV部第336節須予存置之主要股東登記冊顯示，於二零二四年十二月三十一日，本公司獲知會有以下主要股東權益及淡倉，即相當於本公司已發行股本之5%或以上。該等權益並不計入上文披露之本公司董事及最高行政管理人員之權益中。

名稱	好／淡倉	所持股份數目				合計	佔本公司已發行股本百分比
		個人權益		公司權益及全權信託授出人			
		購股權	股份權益	公司權益			
Tricor Equity Trustee Limited	好倉	-	-	-	491,576,295	491,576,295 ⁽¹⁾	5.44%
東方電氣集團國際投資有限公司	好倉	-	5,290,494,251	-	-	5,290,494,251 ⁽²⁾	58.52%
中國東方電氣集團有限公司	好倉	-	-	5,290,494,251	-	5,290,494,251 ⁽²⁾	58.52%

註：

- (1) Tricor Equity Trustee Limited作為3家家族信託的受託人，合計持有491,576,295股股份。
- (2) 東方電氣集團國際投資有限公司由中國東方電氣集團有限公司全資擁有，並持有5,290,494,251股股份。

除上文披露者外，據董事及本公司最高行政管理人員所知，於二零二四年十二月三十一日，並無其他人士(不包括董事或本公司最高行政管理人員)於本公司股份及相關股份中擁有將須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須存入該條所述之股東名冊之權益或淡倉。

購股權計劃

(A) 購股權計劃

經獲本公司全體股東於二零零八年一月二十一日通過的書面決議案有條件批准，本公司採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），該計劃有效期限由授出日期起計為十年，即於二零一八年一月二十日到期。除下文所述，並無根據購股權已授出或將授出的購股權。於二零二四年一月一日及二零二四年十二月三十一日，並無可根據購股權計劃授權授出的購股權。於截至二零二四年十二月三十一日年度，並無可就購股權計劃授出的購股權而發行的股份數目。該計劃主要條款摘要如下：

目的

購股權計劃旨在激勵或獎勵參與者為本集團作出的貢獻，及／或令集團可延攬或挽留優秀僱員及為本集團吸引人才。購股權計劃可為參與者提供私人持有本公司股份的機會，並將(a)推動參與者盡力提升其表現及效果；及(b)吸引及挽留對本集團長遠發展及盈利能力頗為重要的參與者。

參與者

購股權計劃的參與者為(a)本集團任何成員公司的任何執行董事、僱員或準僱員（不論全職或兼職）；(b)本集團任何成員公司的任何非執行董事（包括獨立非執行董事）；(c)本集團任何成員公司的任何貨品或服務之供應商；(d)本集團任何成員公司的任何客戶；(e)向本集團任何成員公司提供研究、發展或其他技術支持或任何顧問、諮詢、專業或其他服務的任何人士或實體；(f)本集團任何成員公司的任何股東或本集團任何成員公司所發行之任何證券的任何持有人；(g)本集團任何成員公司的任何合營方、業務或戰略聯盟夥伴；(h)以下列人士或實體為全權信託對象的全權信託：本集團任何成員公司的任何執行董事、僱員或準僱員（不論全職或兼職）及任何非執行董事（包括獨立非執行董事）、本集團任何成員公司的任何貨品或服務之供應商、本集團任何成員公司的任何客戶、向本集團任何成員公司提供研究、發展或其他技術支持或任何顧問、諮詢、專業或其他服務的任何人士或實體、本集團任何成員公司之任何股東或本集團任何成員公司所發行的任何證券之任何持有人及本集團任何成員公司的任何合營方、業務或戰略聯盟夥伴。

購股權計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期佔已發行股份的百分率

根據購股權計劃並無可予發行的股份。

董事會報告書

每名參與者可獲授權益上限

每位承授人在任何十二個月內(直至授出購股權當日止)，根據購股權計劃獲授之購股權(包已行使及尚未行使之購股權)予以行使時，所發行及將發行之股份總數不得超過已發行股本之1%。任何授出超逾該限額之購股權，必須於股東大會上尋求股東另行批准，但該參與者及其聯繫人必須於會上放棄其投票權。在此情況下，本公司必須向股東寄發通函，載述參與者的身份、該參與者將獲授的購股權數目與有關條款(以及先前授出給該參與者的購股權)和上市規則規定的所有其他資料。該參與者將獲授的購股權數目和條款(包括行使價)，必須於獲股東批准前釐定。於計算認購價時，為建議額外授出購股權而舉行董事會議當日將視為授出日期。

行使購股權的時限

購股權可按照購股權計劃之條款，在董事會釐定不超過購股權授出日期起計滿十週年止期間內任何時間行使，惟受購股權計劃條款之提前終止條文所限。

歸屬期限

購股權計劃並未載明根據購股權計劃授出或將授出的購股權的歸屬期限。

接納購股權時須支付之金額

購股權承授人須於接納購股權建議時向本公司支付1.00港元。

擬定行使價之基準

與任何根據購股權計劃授出的特定購股權有關的股份認購價應由董事會唯一釐定並通知參與者，且至少應為(a)股份於購股權授出日在聯交所每日報價表內所報收市價；(b)股份於緊接購股權授出日之前五個交易日在聯交所每日報價表內所報的平均收市價；及(c)於購股權授出日期股份面值三者中之最高者。

截至二零二四年十二月三十一日止根據購股權計劃已授出且在有效期之購股權詳情如下：

授出日期	授出數量 (股)	每股行使價 (港元)	購股權之行使期	購股權之有效期
二零一六年九月二十一日	41,350,000	0.44	二零一七年九月二十一日至二零一八年九月二十日之間行使獲授之購股權的最多30%；二零一九年九月二十日或之前行使獲授之購股權的最多60%；二零一九年九月二十一日或之後行使獲授之餘下全部購股權。	二零二六年九月二十日

截至二零二四年十二月三十一日止年度根據購股權計劃的購股權數量之變動參見如下：

參與者姓名及類別	購股權數量					購股權		每股行使價格 港元	購股權 授予日期 之前一交易日 每股股票價格 港元	
	於2024年 1月1日 尚未行使之 購股權數量		年內授出	年內行使	年內失效	於2024年 12月31日 尚未行使之 購股權數量				
	年內授出	年內註銷				授予日期 (日/月/年)	行使期間 (日/月/年)			
董事										
陳國明先生	550,000	-	-	550,000	-	0	24/03/2014	24/04/2014-23/03/2024	2.024	2.02
(於二零二四年 六月二十八日辭任)	500,000	-	-	-	-	500,000	21/09/2016	21/09/2017-20/09/2026	0.44	0.435
小計	1,050,000	-	-	550,000	-	500,000				
其他										
公司僱員	2,650,000	-	-	2,650,000	-	0	24/03/2014	24/04/2014-23/03/2024	2.024	2.02
公司僱員	13,519,548	-	-	13,519,548	-	0	02/07/2014	02/07/2014-01/07/2024	1.96	1.92
公司僱員	31,471,000	-	-	2,470,000	-	29,001,000	21/09/2016	21/09/2017-20/09/2026	0.44	0.435
小計	47,640,548	-	-	18,639,548	-	29,001,000				
合計	48,690,548	-	-	19,189,548	-	29,501,000				

(B) 二零一七年購股權計劃

本公司股東於二零一七年六月十四日股東週年大會上批准採納二零一七年購股權計劃。截至二零二四年十二月三十一日，按二零一七年購股權計劃並無授出或將授出的購股權。自二零一七年購股權計劃採納之日起至本報告日期，並無根據該計劃向下列人士授出其他購股權：

- (i) 每名董事、最高行政人員或主要股東又或其各自的聯繫人；
- (ii) 每名將獲授期權超逾1%個人限額的參與人；
- (iii) 每名於任何12個月期內將獲授超逾本公司已發行的相關類別股份0.1%的期權的關連實體參與者或服務提供者；
- (iv) 財政年度內總薪酬最高的五名個人；及
- (v) 其他僱員參與者、關連實體參與者及服務提供者。

董事會報告書

於二零二四年一月一日及二零二四年十二月三十一日，根據二零一七年購股權計劃授權可授出購股權數目分別為513,742,090股及513,742,090股。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，可就二零一七年購股權計劃授出的期權而發行的股份為513,742,090股。該計劃主要條款摘要如下：

目的

該購股權計劃旨在激勵或獎勵參與者為本集團作出的貢獻，及／或令本集團可延攬或挽留優秀僱員及為本集團吸引人才。該購股權計劃可為參與者提供私人持有本公司股份的機會，並將(a)推動參與者盡力提升其表現及效果；及(b)吸引及挽留對本集團長遠發展及盈利能力頗為重要的參與者。

參與者

(a) 本集團任何成員公司的任何執行董事、僱員或準僱員(不論全職或兼職)；(b)本集團任何成員公司的任何非執行董事(包括獨立非執行董事)；(c)本集團任何成員公司的任何貨品或服務之供應商；(d)本集團任何成員公司的任何客戶；(e)向本集團任何成員公司提供研究、發展或其他技術支持或任何顧問、諮詢、專業或其他服務的任何人士或實體；(f)本集團任何成員公司的任何合營方、業務或戰略聯盟夥伴；(g)以下列人士或實體為全權信託對象的全權信託：本集團任何成員公司的任何董事、僱員或準僱員(不論全職或兼職)及本集團任何成員公司的任何非執行董事(包括獨立非執行董事)、本集團任何成員公司的任何貨品或服務之供應商、本集團任何成員公司的任何客戶、向本集團任何成員公司提供研究、發展或其他技術支持或任何顧問、諮詢、專業或其他服務的任何人士或實體及本集團任何成員公司的任何合營方、業務或戰略聯盟夥伴。

根據二零一七年購股權計劃可予發行的股份總數及於本年報日期佔已發行股本之百分比

根據二零一七年購股權計劃可予發行的股份總數為513,742,090股，於本年報日期佔本公司已發行股本的5.68%。於本年報日期，按二零一七年購股權計劃並無授出購股權。

每名參與者可享有之最高權益

每位承授人在任何十二個月內(直至授出購股權當日止)，根據購股權計劃獲授之購股權(包已行使及尚未行使之購股權)予以行使時，所發行及將發行之股份總數不得超過已發行股本之1%。任何授出超逾該限額之購股權，必須於股東大會上尋求股東另行批准，但該參與者及其聯繫人(定義見上市規則)必須於會上放棄其投票權。在此情況下，本公司必須向股東寄發通函，載述參與者的身份、該參與者將獲授的購股權數目與有關條款(以及先前授出給該參與者的購股權)和上市規則規定的所有其他資料。該參與者將獲授的購股權數目和條款(包括行使價)，必須於獲股東批准前釐定。於計算認購價時，為建議額外授出購股權而舉行董事會議當日將視為授出日期。

根據購股權必須認購普通股之期限

授出購股權之建議須於交易日以書函形式(書函格式可由董事會不時釐定)向參與者提出，要求參與者承諾按授出條款持有購股權，並受購股權計劃的條款所約束，而有關參與者可於發出有關建議日期(包括當日)起計七日內接納。

購股權於行使前的最短持有期限(如有)

除非董事會另有決定並於有關購股權的授出要約中有所指明，購股權於行使前無最短持有期限。二零一七年購股權計劃並未載明根據二零一七年購股權計劃授出或將授出的購股權的歸屬期限。

行使購股權的時限

購股權可按照二零一七年購股權計劃之條款，在董事會釐定不超過購股權授出日期起計滿十週年止期間內任何時間行使，惟受購二零一七年購股權計劃條款之提前終止條文所限。

接納購股權時須支付之金額

購股權承授人須於接納購股權建議時向公司支付1.00港元。

擬定行使價之基準

與任何根據購股權計劃授出的特定購股權有關的股份認購價應由董事會唯一釐定並通知參與者，且至少應為(i)股份於購股權授出日在聯交所每日報價表內所報收市價；(ii)股份於緊接購股權授出日之前五個交易日在聯交所每日報價表內所報的平均收市價；及(iii)於購股權授出日期股份面值三者中之最高者。

二零一七年購股權計劃的剩餘期限

除非二零一七年購股權計劃根據相關條款提前終止，二零一七年購股權計劃應自其採納日(即二零一七年六月十四日)起十年內一直生效及有效。於本年報日期，二零一七年購股權計劃的剩餘期限不足三年。

董事會報告書

限制性股份獎勵計劃

於二零一一年十二月三十日，董事會批准及採納限制性股份獎勵計劃（「原計劃」）。原計劃由採納日期起十年（即二零二一年十二月三十日）屆滿。截至二零二一年十二月三十日止，根據原計劃規則條款，受託人已於公開市場購買97,817,000股本公司股份（佔公司已發行股本的1.08%），並向經甄選參與者合共授出36,917,700股，其中190,000股其後被取消，尚未授出可管理的股份數目為61,089,300股（佔公司已發行股本的0.67%）。

於二零二一年十二月二十九日舉行的本公司董事會會議上，董事會批准採納二零二一年限制性股份獎勵計劃，該計劃將自採納日期（二零二一年十二月二十九日）起生效，為期十年。於本年報日期，二零二一年限制性股份獎勵計劃的剩餘期限不足七年。於二零二四年一月一日及二零二四年十二月三十一日，根據二零二一年限制性股份獎勵計劃授權可授出限制性股份數目分別為267,799,745股及267,799,745股。根據二零二一年限制性股份獎勵計劃將授出限制性股份數目為267,799,745股。根據計劃規則，經董事會事先批准，受託人可於市場上購入最多佔本公司不時之已發行股本百分之五之股份（含原計劃尚未授出可管理的股份61,089,300股），並以信託形式代相關經甄選參與者持有，直至該等股份根據計劃規則歸屬於有關經甄選參與者為止。董事會將會根據計劃規則的條款執行該計劃。經甄選參與者不得獲取任何尚未歸屬的限制性股份的股息。二零二一年限制性股份獎勵計劃的詳情及其條款載於本公司日期為二零二一年十二月三十日之公告內。

目的

二零二一年限制性股份獎勵計劃旨在獎勵以嘉許合資格參與者的貢獻，並為本集團持續經營及發展作為激勵以挽留合資格參與者，並為本集團進一步發展吸納合適人才，並就達到本公司的長期業務目標向彼等提供直接經濟利益。

參與者

本公司或其任何附屬公司的董事、僱員、專家顧問或專業顧問均有權參與。

計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期佔已發行股份的百分率

概無新股份會根據二零二一年限制性股份獎勵計劃授出。

每名參與者可享有之最高權益

根據二零二一年限制性股份獎勵計劃可授予個別經甄選參與者之限制性股份上限不得超過本公司不時之已發行股份之百分之一。

歸屬期限

當經甄選參與者履行董事會於作出獎勵時於書面授予函中所指定的一切歸屬條件，並有權獲授作為獎勵的股份後，受託人將向該經甄選參與者轉讓相關歸屬股份。二零二一年限制性股份獎勵計劃並未載明根據該計劃授出或將授出的受限制股份的歸屬期限。

接納限制性股份時須支付之金額

二零二一年限制性股份獎勵計劃並未載明接納限制性股份時須支付之金額。

擬定行使購買價之基準

二零二一年限制性股份獎勵計劃並未載明根據該計劃授出或將授出的受限制股份的擬定行使購買價之基準。

已授出的受限制股份於報告期內的變動詳情

自二零二一年限制性股份獎勵計劃採納之日起至本報告日期，並無根據該計劃授出受限制股份。

持續關連交易之重續

本公司與東方電氣集團的採購、銷售框架協議

採購框架協議

於二零二四年十二月十日，本公司與中國東方電氣集團有限公司(「東方電氣集團」)訂立採購框架協議，據此，本集團將向東方電氣集團採購產品及服務。

銷售框架協議

於二零二四年十二月十日，本公司與東方電氣集團訂立銷售框架協議，據此，本集團將向東方電氣集團銷售產品及服務。

本公司與宏華租賃的租賃框架協議

租賃框架協議

於二零二四年十二月十日，本公司與宏華融資租賃(上海)有限公司(「宏華租賃」)訂立租賃框架協議，據此，本集團將向宏華租賃採購直接融資租賃服務及經營租賃服務。

本公司與東方電氣財務的財務服務框架協議

財務服務框架協議

於二零二四年十二月十日，本公司與東方電氣集團財務有限公司(「東方電氣財務」)訂立財務服務框架協議，據此，東方電氣財務將向本集團提供存款服務、貸款服務及結算服務。

上述各框架協議的期限自二零二五年一月一日起至二零二七年十二月三十一日止。

報告期內之持續關連交易

本年度，本集團持續從事以下關連交易，按照上市規則第14A章的披露規定，需在本報告中披露。由於符合《上市規則》第14A章的豁免披露要求，部份已在合併財務報表附註33披露的關連人士交易並沒有在下列關連交易中披露。

董事會報告書

本公司與東方電氣股份的採購、銷售及融資租賃框架協議

二零二二年九月三十日，本公司與東方電氣股份有限公司（「東方電氣股份」）訂立採購框架協議，據此，本集團將向於自二零二二年十月二十六日起至二零二四年十二月三十一日止期間東方電氣股份及其附屬公司和聯繫人（「東方電氣股份集團」）採購產品（包括但不限於鋼材、儲油罐、套管頭及防噴器等材料及設備、半成品、零部件、生產工具及其他）及服務（包括但不限於加工服務、技術服務、檢測及測試服務、售後及工程服務、運輸服務及其他）。年內，採購框架協議上限為人民幣100,000萬元，實際發生額為人民幣45,589.4萬元。

根據採購框架協議，東方電氣股份集團向本集團提供產品及服務的有關條款將按照每次交易性質釐定，定價詳情將綜合考慮東方電氣股份集團按本集團要求提供的產品及服務質量、支付條款及運輸條件等綜合因素，參考現行市場價格（將參考提供類似產品及服務的獨立第三方報價）後，按公平磋商原則，並按照一般商業條款及不遜於本集團與獨立第三方交易的條款釐定。進一步而言，如相關產品及服務有市場價格，則價格須參考現行市場價格。如為滿足本集團的特定業務需求，相關產品及服務無市場價格，則價格應在進行公平磋商後根據材料及服務成本另加不多於15%的費用釐定。

訂立採購框架協議有利於拓寬本集團的客戶群和銷售渠道、擴大本集團的國際銷售市場份額及增加本集團的銷售收入。本集團與東方電氣股份集團有良好的歷史合作基礎且溝通順暢，有利於交易的實施及進一步推進。此外，通過在多個項目上開展業務合作，本公司及東方電氣股份集團能夠充分利用雙方產業基礎和優勢，進一步增強雙方企業實力。

有關採購框架協議下東方電氣股份集團向本集團提供產品及服務的定價標準之進一步詳情以及交易理由及裨益請參見本公司日期為二零二二年十月六日的通函。

二零二二年九月三十日，本公司與東方電氣股份訂立銷售框架協議，據此，本集團將於自二零二二年十月二十六日起至二零二四年十二月三十一日止期間向東方電氣股份集團銷售產品（包括但不限於容器焊接件產品、鋼結構產品等結構件、半成品、配套件、油箱、油罐及壓力容器等設備、零部件及其他）及提供服務（包括但不限於加工服務、技術服務、檢驗測試服務、電控、電機產品銷售及售後服務、工程服務及其他）。年內，銷售框架協議上限為人民幣80,000萬元，實際發生額為人民幣23,225.3萬元。

根據銷售框架協議，本集團向東方電氣股份集團提供產品及服務的有關條款將按照每次交易性質釐定，定價詳情將綜合考慮本集團按照東方電氣股份集團要求提供的產品及服務質量、支付條款及運輸條件等綜合因素，參考現行市場價格（將參考提供類似產品及服務的獨立第三方報價）後，按公平磋商原則，並按照一般商業條款及不遜於本集團與獨立第三方交易的條款釐定。進一步而言，如相關產品及服務有市場價格，則價格須參考現行市場價格。如無相關產品及服務的市場價格滿足東方電氣股份集團的特定業務需求，則價格應在進行公平磋商後根據材料及服務成本另加不多於15%的費用釐定。

訂立銷售框架協議，有利於促進本集團銷售相關產品及技術服務予東方電氣股份集團，從而增加本集團收入。此外，訂立銷售框架協議符合本集團業務發展需要，在公平合理的情況下，充分發揮本集團與東方電氣股份集團之間的協同效應，實現資源互補，雙方共贏。

有關銷售框架協議下，本集團向東方電氣股份集團提供產品及服務的定價標準之進一步詳情以及交易理由及裨益請參見本公司日期為二零二二年十月六日的通函。

二零二二年九月三十日，本公司與東方電氣股份訂立融資租賃框架協議，據此，本集團將於自二零二二年十月二十六日起至二零二四年十二月三十一日止期間向東方電氣股份集團提供融資租賃服務。年內，融資租賃框架協議項下設定的上限(包含本金、租賃利息及手續費)為人民幣15,000萬元，實際發生額為人民幣0元。

根據融資租賃框架協議，租賃代價由購買租賃設備的價款(就直租而言)或價值(就售後回租而言)、雙方約定的租賃利息及手續費(如有)構成。租賃代價將由本集團和東方電氣股份集團經公平協商，並參考同類型的融資租賃資產之市場價格而釐定。

訂立融資租賃框架協議能夠滿足本集團的業務需求。一方面，本公司熟悉東方電氣股份集團的業務及需求，向其提供融資租賃服務能夠為本集團提供穩定、低風險的收入；另一方面，持續向東方電氣股份集團提供融資租賃服務有助於東方電氣股份集團繼續從本公司購買更多的融資租賃服務。

有關融資租賃框架協議下，本集團向東方電氣股份集團提供融資租賃服務的定價標準之進一步詳情以及交易理由及裨益請參見本公司日期為二零二二年十月六日的通函。

於本報告日期，東方電氣集團透過其全資附屬公司東方電氣投資管理有限公司(「電氣投資」)持有本公司5,290,494,251股股份(佔本公司已發行總股本的58.52%)，其為上市規則定義下的控股股東，故為本公司的關連人士。東方電氣集團為東方電氣股份上市規則定義下的控股股東，因此，東方電氣股份為東方電氣集團之聯繫人，因而為本公司之關連人士。因此，上述採購、銷售及融資租賃框架協議及其項下擬進行之交易構成上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

董事會報告書

本公司與東方電氣財務的財務服務框架協議

二零二二年九月三十日，本公司與東方電氣財務訂立財務服務框架協議，據此，東方電氣財務將向本集團提供存款服務、貸款服務及結算服務。財務服務框架協議的期限自二零二二年十月二十六日起至二零二四年十二月三十一日止。年內，本集團向東方電氣財務存款的每日最高結餘上限為人民幣18億元，實際發生額為人民幣22,506.9萬元；東方電氣財務向本集團提供以本集團資產抵押之貸款上限為人民幣18億元，實際發生額為人民幣0元。

財務服務框架協議項下各項交易的價格應根據如下定價政策釐定：

- (i) 就存款服務而言，本集團於東方電氣財務的存款利率應不低於中國人民銀行同一期間就該種類存款規定的基準利率，並應按一般商業條款釐定；
- (ii) 就貸款服務而言，東方電氣財務向本集團發放貸款的利率，按照中國人民銀行有關規定和東方電氣財務相關貸款利率政策及管理辦法執行。在簽訂每筆貸款合同時，雙方依據當時的市場行情進行協商，同時利率一般不高於本集團同期在國內主要商業銀行取得的同檔次貸款利率；及
- (iii) 就結算服務而言，東方電氣財務於協議期為本集團提供結算服務而產生的結算費用累計不超過人民幣100萬元。

於本報告日期，東方電氣集團透過其全資附屬公司電氣投資持有本公司5,290,494,251股股份（佔本公司已發行總股本的58.52%）。因此，其為本公司之控股股東兼關連人士。東方電氣股份持有東方電氣財務95%的股份，東方電氣集團持有東方電氣財務5%的股份，因此，東方電氣財務為東方電氣集團之聯繫人，因而為本公司之關連人士。因此，財務服務框架協議項下的交易構成上市規則第14A章項下之本公司持續關連交易。

財務服務框架協議有關之其他詳情請參見本公司日期為二零二二年十月六日的通函。

本公司確認，報告期內的上述持續關連交易框架協議項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等協議載列的有關該等持續關連交易的定價原則。此外，全體獨立非執行董事已經審核上述持續關連交易，並確認該等交易：

- (1) 屬本集團之一般及日常業務；
- (2) 是按照一般商業條款進行，或對本集團而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供的條款；及
- (3) 是根據有關交易的協定條款進行，而交易條款公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

依據《上市規則》第14A.56條之規定，本公司須獲得其核數師提供之信函，確認其沒有注意到任何事情可使其認為上述持續關連交易：

- (1) 未獲本公司董事會批准；
- (2) 定價非按照本公司的定價政策進行的；
- (3) 各重大方面沒有根據規管該等交易的相關協議進行的；
- (4) 發生超逾先前相關公告披露的年度上限。

本公司核數師已獲委聘就本集團之持續關連交易作出匯報，有關匯報乃按照「香港核證委聘準則」第3000號「審核或審閱過往財務資料以外之核證委聘」及根據香港會計師公會發出之「實務說明」第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」進行。核數師已根據上市規則第14A.56條之規定，就本集團於年報載於第59頁至61頁之持續關連交易向董事會發出包括其發現及結論之無保留意見函。

年內須根據上市規則第14A章作出披露之關連交易及持續關連交易已於上文詳列，該等交易亦載於合併財務報表附註33。除上文所披露者外，合併財務報表附註33所載的其他關聯方交易並非上市規則第14A章項下的關連交易或持續關連交易。本公司就上述關連交易和持續關連交易的披露已符合上市規則第14A章的披露規定。

銀行貸款

本集團銀行借款和其他借貸細節載於合併財務報表附註24。

財務摘要

本集團過去五年之財務摘要載於本年報《五年財務摘要》一節。

員工退休及福利計劃

本報告期內，本集團位於中國境內的子公司，遵守中國的相關勞動法規，須參加由中國市級政府機構組織的定額供款社會保險計劃及住房公積金計劃。該等計劃的資金來源為單位及個人繳費，社會保險按照所在地人社部門規定單位及個人按照一定比例進行繳納；公積金根據各公司實際情況，單位及個人繳費比例分別在6%-10%。本集團未有相關沒收供款，因為所有供款在支付予計劃時即全面歸屬僱員。

員工退休及福利計劃詳情載於合併財務報表附註9及附註30。

董事會報告書

固定資產

本集團固定資產的變動詳情載於合併財務報表附註15。

主要客戶及供貨商

1. 年內，本集團前五大供應商合共佔總採購額百分比約為14.88%。其中最大的供應商約佔總採購額之8.32%。
2. 年內，本集團前五大客戶合共佔總銷售額百分比約為37.16%。其中最大的客戶佔總收入百分比約為12.78%。
3. 本公司董事及其聯繫人以及任何股東(根據董事會所知擁有5%或以上本公司股份(不包括庫存股份，如有)者)在上述供應商或客戶中概無任何權益。

委託存款及委託貸款

於二零二四年十二月三十一日，本公司在商業銀行或非商業銀行及其他金融機構概無委託存款，亦概無委託貸款。

稅收政策

本集團所適用的所得稅政策及所得稅率情況詳載於合併財務報表附註12。

足夠公眾持股量

根據本公司從公開途徑所得之資料及據董事於本報告日期所知，自於上市日期以來，本公司一直維持足夠公眾持股量。

管理合同

年內，本公司沒有訂立或存有任何與本公司的全部或任何重大部分業務的管理及行政有關的合同。

核數師

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)審核。德勤將於應屆股東週年大會上依章退任，並有資格獲重新委聘。有關續聘德勤為本公司核數師的決議案將於本公司應屆股東週年大會提呈。

承董事會命
宏華集團有限公司
主席
王旭

香港，二零二五年三月二十五日

致宏華集團有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審核載於第70至181頁的宏華集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)之合併財務報表，此合併財務報表包括於二零二四年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併損益及綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註(包括重大會計政策資料及其他解釋信息)。

我們認為，該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)會計準則真實而中肯地反映了貴集團於二零二四年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本年合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

應收一名烏克蘭客戶貿易賬款之減值評估

我們將應收一名烏克蘭客戶貿易賬款之減值評估識別為關鍵審計事項，乃由於該餘額對貴集團合併財務報表至關重要，並且在評估應收該客戶款項預期信用損失（「預期信用損失」）時涉及重大管理層估計。

誠如合併財務報表附註3(a)和34.3.2(i)所披露，預期信用損失撥備乃由管理層在貴公司聘請的獨立合格專業評估師的支持下作出評估，而預期信用損失由貴集團根據違約產生的損失率和違約可能性來確定。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，由於俄烏戰爭，貴集團就應收一名烏克蘭客戶貿易賬款進行個別評估。該準備乃基於以下主要假設所作出：在採取必要的收款行動後，管理層預計收回無法收款餘額的15%。

誠如合併財務報表附註21(b)所披露，於二零二四年十二月三十一日，應收一名烏克蘭客戶貿易賬款的賬面值約為人民幣249,232,000元（扣除累計減值虧損約人民幣149,520,000元）。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，貴集團就該等應收賬款撥回的預期信用損失約為人民幣104,758,000元。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們有關應收一名烏克蘭客戶貿易賬款減值評估之程序包括：

- 了解管理層如何釐定應收賬款的預期信用損失，包括經由貴公司聘請的獨立合格專業估值師參與，就信用減值的應收賬款進行個別評估的過程，包括但不限於了解在釐定預期信用損失評估的違約概率及違約損失率時所採用的方法及關鍵假設；
- 通過檢視貴集團的相關銷售合同及其他證明資料，測試評估預期信用損失時所應用關鍵數據來源的準確性及完整性；
- 與我們的內部估值專家一同根據與該客戶相關的經濟資料，評估管理層採用的預期信用損失方法及釐定違約概率和違約損失率時所採用的關鍵假設是否合理及適當；及
- 評估貴公司聘請的獨立合資格專業估值師的才幹、能力及客觀性，並了解其工作範圍。

關鍵審計事項

存貨撥備

我們將存貨撥備識別為關鍵審計事項，乃由於該餘額對貴集團整體的合併財務報表至關重要，並且於評估存貨的可變現淨值（「可變現淨值」）時涉及重大管理層估計。

誠如合併財務報表附註3(b)所披露，存貨乃按成本與可變現淨值孰低列賬。可變現淨值基於預期售價減去預期完成成本及完成銷售所必須的其他費用。管理層於報告期末審閱存貨庫齡，並使用關鍵輸入數據（包括最新售價及預期完成成本），就過時及滯銷存貨及賬面值低於可變現淨值的存貨估算撥備。

誠如合併財務報表附註20所述，於二零二四年十二月三十一日，貴集團存貨的賬面值約為人民幣1,303,599,000元（扣除存貨撥備約為人民幣252,555,000元）。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，貴集團已確認約為人民幣101,174,000元的存貨準備。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報中所包含的資料，但不包括合併財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們既不也將不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者存在重大錯誤陳述的情況。基於我們所執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們有關存貨撥備之程序包括：

- 了解管理層估計存貨撥備的程序；
- 評估管理層於評估可變現淨值時包含銷售所需成本的估計是否恰當；
- 參考客戶最近的銷售交易價格和／或合同價格，以抽樣方式測試預期銷售價格；及
- 通過將預期毛利率對照與客戶簽訂的類似歷史合同進行抽樣比較，評估預期完成成本是否合理。

獨立核數師報告

董事及管治層就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們根據協定的委聘條款僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表修改意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 計劃並執行集團審計，以就貴集團內實體或業務單元的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，作為形成對集團財務報表意見的基礎。我們對貴集團審計目的下的審計工作的方向、監督和覆核負責。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與管治層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與管治層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本年合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳栢健。

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師

香港
二零二五年三月二十五日

合併損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收入	4	5,633,410	5,473,234
銷售成本	6	(4,956,906)	(4,931,461)
毛利		676,504	541,773
分銷費用	6	(210,516)	(249,175)
行政費用	6	(383,231)	(424,799)
研發費用	6	(150,457)	(112,415)
金融資產及合同資產減值撥回／(虧損)淨額	34.3.2	124,347	(18,983)
其他收入	5	67,416	44,871
其他利得或虧損淨額	7	24,116	18,866
經營利潤／(虧損)		148,179	(199,862)
財務收益	10	24,770	38,277
財務費用	10	(155,110)	(213,877)
財務費用淨額	10	(130,340)	(175,600)
應佔以權益法核算的合營公司及聯營公司的業績份額	18	21,984	(35,544)
除所得稅前利潤／(虧損)		39,823	(411,006)
所得稅費用	12	(35,087)	(8,259)
年度利潤／(虧損)		4,736	(419,265)
年度利潤／(虧損)歸屬於：			
— 本公司所有者		7,576	(386,597)
— 非控制性權益		(2,840)	(32,668)
		4,736	(419,265)
每股收益／(虧損)歸屬於本公司所有者			
基本及攤薄(以每股人民幣分計)	14	0.08	(5.54)

合併損益及其他綜合收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
年度利潤／(虧損)	4,736	(419,265)
其他綜合收益／(開支)		
可能會重分類至損益的項目		
外幣折算差額	(14,734)	(52,604)
被指定為現金流量套期的套期工具的公允價值虧損	(10,454)	–
與重分類至損益的項目有關的所得稅	1,568	–
無需重分類至損益的項目		
外幣折算差額	91,259	41,173
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資的公允價值變動	11,747	4,528
與無需重分類至損益的項目有關的所得稅	(1,295)	(679)
本年度其他綜合收益／(開支)，扣除稅項	78,091	(7,582)
本年度總綜合收益／(開支)	82,827	(426,847)
總綜合收益／(開支)歸屬於：		
– 本公司所有者	85,667	(394,179)
– 非控制性權益	(2,840)	(32,668)
	82,827	(426,847)

合併財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動資產			
物業、工廠及設備	15	2,541,627	2,597,483
使用權資產	16	414,398	310,699
無形資產	17	391,337	353,691
按權益法入賬的投資	18	55,455	38,096
遞延所得稅資產	27	268,163	272,282
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	34.4.1	95,329	86,440
應收賬款及其他應收款	21	472,391	719,486
其他非流動資產	19	55,909	75,137
		4,294,609	4,453,314
流動資產			
存貨	20	1,303,599	1,780,023
合同成本		194,913	176,668
合同資產	4	1,472,915	942,206
應收賬款及其他應收款	21	3,638,072	4,243,826
可收回當期稅項		12,545	11,503
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	34.4.1	170,544	26,539
已抵押銀行存款	22	50,418	43,392
現金及現金等價物	22	790,586	777,660
		7,633,592	8,001,817
持作出售資產		-	64,408
		7,633,592	8,066,225
總資產		11,928,201	12,519,539
流動負債			
合同負債	4	514,307	538,965
應付賬款及其他應付款	23	3,407,501	3,797,675
應付所得稅		25,676	23,695
借款	24	2,110,702	2,324,052
其他金融負債	34.4.1	10,454	-
其他負債及開支準備	25	34,499	41,025
遞延收益	26	1,120	6,422
租賃負債	16	39,173	23,699
		6,143,432	6,755,533
與持作出售資產相關的負債		-	6,571
		6,143,432	6,762,104

合併財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動負債			
借款	24	2,039,052	2,146,017
遞延收益	26	28,655	17,306
租賃負債	16	52,473	12,350
		2,120,180	2,175,673
總負債		8,263,612	8,937,777
權益			
股本	28	823,804	823,804
其他儲備	30	4,781,708	4,722,640
在其他綜合收益中確認且累計計入持作出售處置組相關權益的款項		-	9,869
累計虧損		(2,135,616)	(2,172,084)
歸屬於本公司所有者		3,469,896	3,384,229
非控制性權益		194,693	197,533
		3,664,589	3,581,762
總負債及權益		11,928,201	12,519,539

第70至181頁的合併財務報表已於二零二五年三月二十五日獲董事會批准並授權刊發，並由以下人士代表簽署：

董事

董事

合併權益變動表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	歸屬於本公司所有者											
	股本	股份溢價	其他儲備	資本儲備	盈餘公積	外匯儲備	公允價值儲備	股份獎勵計劃		總額	非控制性權益	權益總額
								下持有股份	累計虧損			
人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元							
二零二三年一月一日結餘	488,023	3,597,179	61,199	512,321	473,007	(264,765)	10,439	(124,618)	(1,788,991)	2,963,794	230,201	3,193,995
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(386,597)	(386,597)	(32,668)	(419,265)
其他綜合(開支)/收益	-	-	-	-	-	(11,431)	3,849	-	-	(7,582)	-	(7,582)
總綜合(開支)/收益	-	-	-	-	-	(11,431)	3,849	-	(386,597)	(394,179)	(32,668)	(426,847)
與權益所有者進行的交易												
股票發行(附註28)	335,781	478,833	-	-	-	-	-	-	-	814,614	-	814,614
根據股權計劃失效之股權	-	-	-	(354)	-	-	-	-	354	-	-	-
使用盈餘公積	-	-	-	-	(3,150)	-	-	-	3,150	-	-	-
與權益所有者進行的交易的總額												
直接確認為權益	335,781	478,833	-	(354)	(3,150)	-	-	-	3,504	814,614	-	814,614
二零二三年十二月三十一日結餘	823,804	4,076,012	61,199	511,967	469,857	(276,196)	14,288	(124,618)	(2,172,084)	3,384,229	197,533	3,581,762
年度利潤/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	7,576	7,576	(2,840)	4,736
其他綜合收益	-	-	-	-	-	76,525	1,566	-	-	78,091	-	78,091
總綜合收益/(開支)	-	-	-	-	-	76,525	1,566	-	7,576	85,667	(2,840)	82,827
與權益所有者進行的交易												
處置子公司	-	-	-	-	-	-	(12,775)	-	12,775	-	-	-
根據股權計劃失效之股權	-	-	-	(4,912)	-	-	-	-	4,912	-	-	-
使用盈餘公積	-	-	-	-	(11,205)	-	-	-	11,205	-	-	-
與權益所有者進行的交易的總額												
直接確認為權益	-	-	-	(4,912)	(11,205)	-	(12,775)	-	28,892	-	-	-
二零二四年十二月三十一日結餘	823,804	4,076,012	61,199	507,055	458,652	(199,671)	3,079	(124,618)	(2,135,616)	3,469,896	194,693	3,664,589

合併現金流量表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
經營活動			
經營產生的現金	31	708,088	87,478
已付所得稅		(29,755)	(25,434)
經營活動產生的淨現金		678,333	62,044
投資活動			
添置物業、工廠及設備及在建工程付款		(80,924)	(114,169)
為一家聯營公司注資		-	(39,151)
自上海租賃(定義見附註35)收購聯營公司所支付的購買對價		(13,855)	-
處置物業、工廠及設備所得款		1,357	1,906
處置使用權資產所得款		-	5,545
與資產相關政府補助所得款		17,686	12,347
處置子公司的淨現金流入(附註35)		61,185	-
處置子公司收到的保證金(附註35)		-	100,000
已收股利		16,296	2,002
開發項目及其他無形資產的支出		(85,837)	(109,905)
提取定期存款		-	90,000
投資活動使用的淨現金		(84,092)	(51,425)
融資活動			
股票發行所得款		-	814,614
借款所得款		3,288,181	5,359,068
已付股票發行成本		-	(3,338)
償還借款		(3,756,246)	(5,727,247)
已付利息及費用		(141,431)	(217,796)
租賃負債付款		(26,526)	(29,945)
融資活動(使用)/產生的淨現金		(636,022)	195,356
現金及現金等價物淨(減少)/增加			
年初現金及現金等價物		811,273	601,001
匯率變動之影響		21,094	4,297
年末現金及現金等價物		790,586	811,273
以現金及現金等價物列示	22	790,586	777,660
以持作出售資產列示		-	33,613

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

宏華集團有限公司(「本公司」)及其子公司(統稱「本集團」)主要從事鑽探鑽機生產、油氣開採設備生產、鑽井服務、壓裂業務及海洋裝備業務。

本公司於二零零七年六月十五日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年法例三，經合併及修訂)，在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。其母公司為東方電氣集團國際投資有限公司(「東方投資」，於香港註冊成立)，其最終母公司為中國東方電氣集團有限公司(「東方電氣集團」，於中華人民共和國(「中國」)註冊成立)。註冊辦事處地址為 Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman, KY1-1108, Cayman Islands。本集團主要營業地點地址為中國四川省成都市金牛區信息園東路99號。

本公司的股份於二零零八年三月七日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

本財務報表以人民幣列報，與本公司的功能貨幣港元不同(除非另有說明)並於二零二五年三月二十五日獲本公司董事會授權刊發。

2. 重大會計政策資料

2.1 編製基準

合併財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製。此外，合併財務報表包含香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例規定的適用披露。

合併財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟若干金融工具乃按各報告期末的公允價值計量(如下述會計政策所闡述)。

歷史成本一般按交換商品和服務的代價的公允價值計算。

2. 重大會計政策資料(續)

2.1 編製基準(續)

公允價值是指市場參與者之間在計量日進行的有序交易中出售一項資產所收取的價格或轉移一項負債所支付的價格，無論該價格是直接觀察到的結果還是採用其他估值技術作出的估計。在對資產或負債的公允價值作出估計時，本集團會考慮市場參與者在計量日為該資產或負債進行定價時會考慮的該資產或負債的特徵。在該等合併財務報表中計量及／或披露的公允價值均按此基準釐定，但國際財務報告準則第2號「以股份為基礎的付款」範圍內的以股份為基礎付款交易、根據國際財務報告準則第16號「租賃」入賬的租賃交易以及與公允價值類似但並非公允價值(例如國際會計準則第2號「存貨」的可變現淨值或國際會計準則第36號「資產減值」的使用價值)的計量除外。

非金融資產的公允價值計量是經計及一名市場參與者透過使用資產的最高及最佳用途或透過將資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

就按公允價值交易的金融工具及於後續期間用於計量公允價值的不可觀察輸入數據的估值技術而言，估值技術應予校正，以致估值技術的結果於初始確認時相等於交易價格。

此外，就財務報告而言，公允價值計量根據公允價值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公允價值計量的整體重要性分類為第一級、第二級或第三級，載述如下：

- 第一級輸入數據是實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據是資產或負債的可直接或間接觀察輸入數據(第一級內包括的報價除外)；及
- 第三級輸入數據是資產或負債的不可觀察輸入數據。

重大會計政策資料載列如下。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則會計準則

於本年度，就編製合併財務報表，本集團已首次應用以下於本集團二零二四年一月一日開始的年度期間強制生效之經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際財務報告準則第16號修訂本	售後租回中的租賃負債
國際會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號修訂本	附帶契諾的非流動負債
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號修訂本	供應商融資安排

於本年度應用的經修訂國際財務報告準則會計準則並無對本集團於本年度及以往年度的財務狀況及表現及／或合併財務報表所載披露事項產生重大影響。

2.1.2 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團尚未提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	金融工具的分類與計量修訂本 ³
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	涉及依賴自然能源生產電力的合同 ³
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入 ¹
國際財務報告會計準則修訂本	國際財務報告會計準則的年度改進(第11卷) ³
國際會計準則第21號修訂本	缺乏可兌換性 ²
國際財務報告準則第18號	財務報表列報及披露 ⁴

1. 於待確定日期或之後開始的年度期間生效。
2. 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效。
3. 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效。
4. 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

除下述新訂國際財務報告準則會計準則外，本公司董事預計，應用所有經修訂國際財務報告準則會計準則於可見將來不會對合併財務報表構成任何重大影響。

2. 重大會計政策資料(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.2 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則(續)

國際財務報告準則第18號——財務報表之呈列與披露

國際財務報告準則第18號——財務報表之呈列與披露是一套規定了財務報表呈列與披露的會計準則，將取代國際會計準則第1號——財務報表之呈列。這項新國際財務報告準則會計準則延續了國際會計準則第1號中的許多規定，並引入了新的規定，即在損益表中呈列指定類別和確定的小計；在財務報表附註中披露管理層確定的績效指標，以及改進財務報表中披露資料的總體和分類。此外，國際會計準則第1號的部分條文已移至國際會計準則第8號和國際財務報告準則第7號。對國際會計準則第7號——現金流量表及國際會計準則第33號——每股收益亦作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。預期應用新準則將影響未來財務報表中損益表的呈列及披露。本集團正在評估國際財務報告準則第18號對本集團合併財務報表的詳細影響。

2.2 子公司

2.2.1 合併賬目

子公司指本集團對其具有控制權的所有實體。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或應佔可變回報的權益，並有能力透過其對該實體的權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。子公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。子公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

2.2 子公司(續)

2.2.2 獨立財務報表

子公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。子公司的業績由本公司按已收及應收股利入賬。

如股利超過宣派股利期內子公司的總綜合收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則對子公司投資的減值跡象包括從該等投資中所獲股息。減值金額按對子公司投資的可收回金額與其賬面價值之間的差額計算。

2.3 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20% – 50%投票權的股權。聯營公司投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者應佔被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營公司的投資包括購買時已辨認的商譽。在購買聯營公司的所有權權益時，購買成本與本集團應佔的對聯營公司可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額入賬為商譽。

本集團應佔聯營公司購買後利潤或虧損於損益內確認，而應佔其購買後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面價值。如本集團應佔一家聯營的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營公司已產生法律或推定債務或已代聯營公司作出付款。

本集團與其聯營公司之間的上流和下流交易的利潤和虧損，在本集團的合併財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在聯營公司股權稀釋所產生的利得或虧損於損益確認。

2. 重大會計政策資料(續)

2.4 合營安排

本集團已對所有合營安排應用國際財務報告準則第11號。根據國際財務報告準則第11號，在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營公司，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。本公司已評估其合營安排的性質並釐定為合營公司。合營公司按權益法入賬。

根據會計權益法，合營公司權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團應佔的收購後利潤或虧損以及其他綜合收益變動的份額。本集團對合營公司的投資包括在購買時已辨認的商譽。在購買合營公司的所有權益時，購買成本與本集團應佔的對合營公司可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額入賬為商譽。當本集團應佔某一合營公司的虧損等於或超過在該合營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款，則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營公司付款。

本集團與其合營公司之間的未變現交易利得按本集團在該等合營公司的權益予以對銷。未變現虧損也予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。合營公司的會計政策如有需要已改變以符合本集團採納的政策。

2.5 外幣折算

2.5.1 功能和列報貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以人民幣列報，人民幣為本集團及本公司的列報貨幣。港幣為本公司的功能貨幣。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

2.5 外幣折算(續)

2.5.2 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。除了符合在其他綜合收益中遞延入賬的現金流量套期和淨投資套期外，結算此等交易產生的匯兌利得和虧損以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年末匯率折算產生的匯兌利得和損失一般在損益確認。

匯兌利得或虧損在損益表內的「其他利得或損失淨額」中列報。

非貨幣性金融資產及負債(例如以公允價值持有且其變動計入損益的權益)的折算差額列報為損益中公允價值利得和損失的一部分。非貨幣性金融資產(例如以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具)的折算差額包括在其他綜合收益中。

2.5.3 集團公司

其功能貨幣與本集團的列報貨幣不同的所有集團內的實體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- (a) 每份列報的財務狀況表內的資產和負債按該財務狀況表日期的收市匯率換算；
- (b) 每份損益表內的收益和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- (c) 所有由此產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

2. 重大會計政策資料(續)

2.5 外幣折算(續)

2.5.4 境外經營的處置和部分處置

對於境外經營的處置(即處置本集團在境外經營中的全部權益，或者處置涉及喪失對擁有境外經營的子公司的控制權，或處置涉及喪失對擁有境外經營的合營的共同控制權，或處置涉及喪失對擁有境外經營的聯營公司的的重大影響力)，就該項經營累計計入權益的歸屬於公司所有者的所有匯兌差額均重分類至損益。

2.6 物業、工廠及設備

物業、工廠及設備按歷史成本扣除累計折舊和減值虧損後列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如適用)。已更換零件的賬面值已被終止確認。所有其他維修費用在產生的財政期間內於損益表支銷。

工廠及機器之鑽井工程服務類鑽探鑽機採用工作量法折舊。經計提殘值後，鑽探鑽機按約5,000天至6,000天計提折舊。

其他資產的折舊採用以下的估計可使用年期將其成本按直線法分攤至其剩餘價值計算：

- | | |
|------------|--------|
| • 持作自用之樓宇 | 20-35年 |
| • 工廠及機器 | 5-10年 |
| • 傢具、裝置及設備 | 5-10年 |
| • 汽車 | 5-6年 |

資產的剩餘價值及可使用年期在每個報告期末進行複核，及在適當時調整。

若資產的賬面價值高於其估計可收回價值，其賬面價值即時撇減至可收回金額(附註2.8)。

處置的利得和損失按所得款與賬面價值的差額釐定，並在損益內「其他利得或虧損淨額」中確認。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

2.6 物業、工廠及設備(續)

在建工程代表在建樓宇及安裝中工廠及設備，按成本減減值虧損列賬。成本包括建造及購買開支。在建工程構建完成並達到使用狀態前不予計提折舊。該類資產開始使用時成本結轉至物業、工廠及設備，並按上述政策折舊。

2.7 無形資產

資本化的開發成本

直接歸屬於更新改進產品的設計和測試費用，滿足附註2.23所載之相關標準可計入資本化的開發成本。按直線法在預計可使用年期5至10年內攤銷。

2.8 非金融資產的減值

須作折舊及攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面價值可能無法收回時就進行減值評估。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產的公允價值減處置成本及使用價值之較高者。資產的可收回金額乃個別估算，倘不大可能估算個別資產的可收回金額，則本集團釐定資產所屬現金產生單位之可收回金額。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期末均就減值是否可以撥回進行檢討。倘可設立合理一致的分配基準，則公司資產分配至相關現金產生單位，或分配至現金產生單位內可設立合理一致分配基準的最小組別。

2. 重大會計政策資料(續)

2.9 金融資產

2.9.1 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允價值計量(且其變動計入其他綜合收益或損益)的金融資產，及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產的業務模式以及現金流量合同年期。

對於以公允價值計量的金融資產，其利得和損失計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

2.9.2 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

2.9.3 計量

對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用於損益支銷。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

2.9 金融資產(續)

2.9.3 計量(續)

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤銷成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的利得或虧損直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在「其他利得或虧損淨額」中。減值虧損作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於持有以收取合同現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或虧損、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面價值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入「其他利得或虧損淨額」。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在「其他利得或虧損淨額」中列示，減值虧損作為單獨的科目在損益表中列示。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合以攤銷成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債權投資，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在「其他利得或虧損淨額」中列示。

權益工具

本集團以公允價值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允價值利得和損失計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，後續不會將公允價值利得和損失重分類至損益。對於股利，當本集團已確立收取股利的權利時，該等投資的股利才作為其他收益而計入損益。

對於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動列示於損益表的「其他利得或虧損淨額」(如適用)。

2. 重大會計政策資料(續)

2.9 金融資產(續)

2.9.4 減值

對於以攤銷成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於應收賬款，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信用損失，詳見附註34.3.2。

2.10 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在合併財務狀況表報告其淨額。法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這也必須具有約束力。

2.11 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本利用加權平均成本法釐定。製成品及在產品的成本包括設計成本、原材料、直接勞工、其他直接費用和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。這不包括借款費用。可變現淨值為在日常經營活動中的估計銷售價，減適用的變動銷售費用。

2.12 應收賬款及其他應收款

應收賬款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如應收賬款及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則呈列為非流動資產。

應收賬款及其他應收款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。本集團持有應收賬款的目的是收取合同現金流量，因此後續使用實際利率法按攤銷成本計量應收賬款。有關本集團應收賬款計量的進一步資料請參閱附註21，而本集團減值政策的描述請參閱附註34.3.2。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

2.13 應付賬款及其他應付款

應付賬款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的債務。如應付賬款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則呈列為非流動負債。

應付賬款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

2.14 借款

借款按公允價值並扣除產生的交易費用初始確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益確認。

設立融資額度時支付的費用倘部分或全部融資將會很可能提取，該費用確認為貸款的交易費用。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資額度將會很可能提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資額度期間攤銷。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至報告期末後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.15 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

2. 重大會計政策資料(續)

2.16 當期及遞延所得稅

本期間的稅項費用包括當期和遞延稅項。稅項在損益中確認，但與在其他綜合收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他綜合收益或直接在權益中確認。

2.16.1 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司及其子公司及聯營經營及產生應課稅收入的國家於合併財務狀況表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

2.16.2 遞延所得稅

內在差異

根據資產和負債的稅基與資產和負債在合併財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異確認遞延所得稅。然而，倘暫時性差異源自初始確認(除業務合併外)不影響應課稅利潤或會計利潤之交易且交易之時不會產生等額應課稅及可抵扣暫時性差異之資產及負債，則有關遞延稅項不會予以確認。此外，倘於初始確認商譽後產生暫時性差額，遞延稅項負債將不予確認。遞延所得稅採用在合併財務狀況表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

2.16 當期及遞延所得稅(續)

2.16.2 遞延所得稅(續)

外在差異

就子公司、聯營和合營安排投資產生的應課稅暫時性差異計提遞延所得稅負債，但不包括本集團可以控制暫時性差異的撥回時間以及暫時性差異在可預見將來很可能不會撥回的遞延所得稅負債。

就子公司和合營安排投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產，但只限於暫時性差異很可能在將來撥回，並有充足的應課稅利潤抵銷可用的暫時性差異。

抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2.17 職工福利

2.17.1 退休金債務

本集團位於中國境內的子公司，遵守中國的相關勞動法規，須參加由中國市級政府機關組織的定額供款退休福利計劃(「該等計劃」)，據此，本集團須向該等計劃供款。當地政府機構全權負責向退休員工支付退休金。該等計劃在供款時計入損益。

2.17.2 住房公積金和其他福利

本集團中國境內子公司的全職職工有權參與多個由政府資助的住房及其他福利基金。本集團根據職工薪酬若干百分比每月向該等基金供款。本集團有關該等基金的責任僅限於各期應付的供款。

2. 重大會計政策資料(續)

2.17 職工福利(續)

2.17.3 短期職工福利

短期職工福利於職工提供服務時按預期將支付之福利之未折現金額確認。所有短期職工福利均確認為開支，惟若國際財務報告準則會計準則另有規定或允許將福利計入資產成本，則作別論。

在期權行使時，本公司發行新股。收取的所得款扣除任何直接歸屬交易成本撥入股本(和股份溢價)。

2.18 準備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定債務，很可能需要有資源的流出以結算債務，及金額可以可靠估計時，當就保修費用和法律索償作出準備。但不會就未來經營虧損確認準備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體考慮。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認準備。

準備採用稅前利率按照預期需結算有關債務的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的準備確認為利息費用。

虧損合約所產生的現時義務確認及計量為撥備。當本集團為履行合約義務不可避免產生的成本超過預期自該合約收取的經濟利益，即視為存在虧損合約。合約項下不可避免產生的成本反映了退出合約的最低淨成本，即履行合約的淨成本及未能履行合約產生的任何賠償或罰款的較低者。

2.19 收入確認

本集團於(或因)完成履約責任時確認收入，即當特定履約責任所屬貨品或服務之「控制權」轉移至客戶時。

履約責任代表某項特定貨品或服務(或一批貨品或服務)或大致相同之一系列特定貨品或服務。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

2.19 收入確認(續)

倘符合以下其中一項準則，控制權於一段時間內轉移，而收入則參考完成相關履約責任之進度於一段時間內確認：

- 客戶於本集團履約時同時接收及使用本集團履約帶來之利益；
- 本集團履約創造及提升客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 本集團履約並未創造對本集團而言具有另類用途之資產，而本集團享有可強制執行之權利就迄今所完成之履約獲得付款。

除此之外，收入於客戶取得特定貨品或服務之控制權時確認。

2.19.1 銷售貨品

於某一時間點確認

本集團面向終端客戶，生產和銷售鑽機、零部件及海洋板塊。當產品控制權已轉移，即當客戶有能力直接使用產品並從產品中獲得幾乎全部剩餘利益時，本集團即確認產品銷售收入。當產品已運往指定地點，即客戶已接收產品且可合理保證能夠收取相關應收款時，視為產品控制權轉移。

於一段時間內確認

對於本集團的履約行為不產生具有替代用途的資產，並且本集團對迄今已完成的履約行為具有可執行的付款權利的(與製造和銷售鑽機和海洋板塊相關)合同，收入將於一段時間內確認。收入是根據本集團為履行履約義務所做的努力或投入，相對於履行該履約義務的預期總投入來衡量的，這最能說明本集團在轉移商品控制權方面的表現。

銷售佣金是獲得合同的增量成本，若預期攤銷期為一年或以內，本集團於該等成本發生時將其列支。

對於包含多項履約義務的合同(通常指一項合同約定的產品銷售、運輸和安裝服務)，本集團根據相對單獨售價將交易價格分配至各履約義務。

2. 重大會計政策資料(續)

2.19 收入確認(續)

2.19.1 銷售貨品(續)

於一段時間內確認(續)

根據標準保修條款規定，本集團有義務修理或更換有缺陷的產品，參見附註25。

在分期銷售中，應以分期付款的方式予以考慮。在承諾的貨物或服務轉移給客戶和客戶支付超過一年之間的某些合同應被視為任何融資成分。因此，本集團應根據貨幣的時間價值調整交易價格。

本集團在貨品交付時確認應收款，因為此時收回對價的權利是無條件的，本集團僅需等待客戶付款。

2.19.2 服務銷售

本集團提供鑽井工程服務和壓裂業務以及以零部件及其他為代表的其他業務。收入根據滿足履約義務的產出與滿足該履約義務的預期產出總額之間的比例進行確認。

2.19.3 合同成本—履行合同之成本

本集團於其鑽井工程服務和壓裂業務中產生履行合同之成本。本集團首先根據其他相關準則評估該等成本是否合資格確認為資產，倘不合資格，僅在符合以下全部條件後方將該等成本確認為資產：

- 有關成本與本集團可特定地識別之合同或預期訂立之合同有直接關係；
- 有關成本令本集團將用於完成(或持續完成)日後履約責任之資源得以產生或有所增加；及
- 有關成本預期可收回。

由此確認之資產其後按系統性基準(與向客戶轉讓資產相關的貨品或服務一致)於損益攤銷。該資產須進行減值檢討。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

2.20 租賃

租賃被確認為使用權資產，並在該租賃資產可供本集團使用之日確認為相應的負債。

合同可能同時包含租賃組成部分和非租賃組成部分。倘作為承租人的租賃包含租賃組成部分和非租賃組成部分，本集團已選擇不拆分租賃組成部分與非租賃組成部分，而是將其作為一項單一的租賃組成部分進行會計處理。

租賃條款按個別基準協商且包含多種不同條款及條件。除出租人持有的租賃資產中之擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產可能不得用作借貸擔保。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款額(包括實物固定付款)，扣除應收的租賃獎勵；及
- 基於指數或利率的可變租賃付款，在租賃期開始日使用該指數或利率進行初始計量。

未包括在租賃負債初始計量的不基於指數或利率的可變租賃付款應在觸發這些付款的事件或條件發生的期間內在損益中確認。

合理確定延期選擇權的情況下支付的租賃付款也包括在負債的計量中。

租賃付款使用租賃內含利率折現。如果該利率無法輕易確定(本集團的租賃通常如此)，則使用承租人的增量借款利率，即在相似條款、擔保和條件的情況下，個人承租人在類似經濟環境中為獲得與使用權資產價值相似的資產所支付的借款利率。

為確定增量借款利率，本集團：

- 在可行情況下，以個別承租人近期收到的第三方融資著手進行調整，以反映收到第三方融資以來融資條件的變化；
- 對本集團內實體持有且近期無第三方融資的租賃，採用積累方法，首先對信用風險進行無風險利率調整；及
- 對租賃進行特定調整，例如條款、國家、貨幣、證券等。

2. 重大會計政策資料(續)

2.20 租賃(續)

租賃付款在本金和財務成本之間分攤。財務成本在租賃期內計入損益，從而得出每一個期間負債餘額的固定週期性利率。

使用權資產按以下成本計量：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在開始日前或當日支付的任何租賃付款，扣除收到的任何租賃激勵措施；
- 任何初始直接成本，及
- 恢復成本。

使用權資產通常按資產的使用年限和租賃期限中較短者採用直線法進行折舊。若本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產在標的資產的使用年限內折舊。

與設備及汽車短期租賃和所有低價值資產租賃相關的付款按直線法確認為損益項下的費用。短期租賃是指租期不超過十二個月的租賃。

本集團作為出租人的經營租賃租賃收入，在租賃期內按直線法或其他系統性方法確認為收入。取得經營租賃時產生的初始直接成本計入標的資產的賬面價值，並在租賃期內按與租賃收入相同的基準確認為費用。

根據融資租賃應收承租人的款項於開始日期確認為應收款項，其金額等於租賃淨投資，並使用各個租賃中隱含的利率計量。利息收入於各會計期間內分配，以反映本集團有關租賃的未償還淨投資的固定定期收益率。

個別租賃資產按其性質計入合併財務狀況表。

在對分租進行分類時，中間出租人應根據如下方式將分租分類為融資租賃或經營租賃：

- 如果原租賃為短期租賃，且本集團作為承租人，已將該租賃以直線法於租期內計入損益項下的費用，則分租應被分類為經營租賃；
- 否則，分租應參照原租賃產生的使用權資產進行分類，而不應參照標的資產進行分類。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

2. 重大會計政策資料(續)

2.21 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公允價值確認入賬。

與成本有關之政府補助遞延入賬，並按擬補償之成本配合其所需期間在損益中確認。

與購買物業、工廠及設備有關之政府補助列入非流動負債作為遞延收益，並按有關資產之預計年期以直線法在損益中確認。

2.22 利息收入

以攤銷成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的利息收入採用實際利率法計算，並作為其他收益的一部分計入合併損益表。

出於現金管理目的而持有的金融資產的利息收入列示為財務收入，參見下文附註10。所有其他利息收入計入其他收益。

金融資產利息收入按實際利率乘以金融資產賬面總額計算，後續會發生信用減值的金融資產除外。發生信用減值的金融資產的利息收入按實際利率乘以金融資產賬面價值減去損失撥備後的淨額計算。

2.23 研究與開發

研究階段的支出，於發生時確認為費用。與設計和測試新產品或改進產品有關的開發項目的支出，同時滿足下列條件的，確認為無形資產：

- 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- 管理層具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- 並有能力使用或出售該無形資產；
- 能夠證明無形資產將如何產生可能之未來經濟利益；

2. 重大會計政策資料(續)

2.23 研究與開發(續)

- 有足夠的技術、財務資源和其他資源完成該無形資產的開發、使用或出售該無形資產；及
- 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠的計量。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。已資本化的開發階段的支出列示為無形資產，並自該項目達到預定可使用狀態之日起於可使用年期按直線法攤銷。

3. 關鍵會計估計及判斷

估計和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信對未來事件的合理預測。

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。很大風險導致下個財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估計和假設討論如下。

(a) 應收一名烏克蘭客戶貿易賬款之減值評估

本集團根據違約產生的損失率和違約可能性來確定預期信用損失。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，由於俄烏戰爭，貴集團就應收一名烏克蘭客戶貿易賬款進行個別評估。預期信用損失的撥回乃管理層在本公司聘請的獨立合格專業估值師支持下作出評估並經管理層批准。於釐定該等應收賬款的預期信用損失時，本集團會考慮本年度收到的保險公司賠償金46,143,000美元（相當於約人民幣328,951,000元），以及與客戶有關的經濟資料。於二零二四年十二月三十一日，應收一名烏克蘭客戶貿易賬款之賬面值約為人民幣249,232,000元（二零二三年：人民幣468,201,000元）（扣除預期信用損失約人民幣149,520,000元（二零二三年：人民幣254,278,000元））。

本集團計量預期信用損失的詳情見附註34.3.2(i)。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

3. 關鍵會計估計及判斷(續)

(b) 存貨撥備

存貨按成本及可變現淨值兩者中較低者呈列。可變現淨值基於預期售價減去預期完成成本及完成銷售所必須的其他費用。管理層於報告期末審閱存貨庫齡，並使用關鍵輸入數據(包括最新售價及預期完成成本)，就過時及滯銷存貨及賬面值低於可變現淨值的存貨估算撥備。由於市場條件的變化，實際銷售價格及完成成本可能與估計不同，損益或受該估計的差異所影響。於二零二四年十二月三十一日，存貨的賬面值為人民幣1,303,599,000元(二零二三年：人民幣1,780,023,000元)。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團已確認約為人民幣101,174,000元(二零二三年：人民幣56,617,000元)的存貨準備。

(c) 遞延所得稅資產

於二零二四年十二月三十一日，已於合併財務狀況表確認人民幣83,488,000元的若干營運附屬公司的未動用稅項虧損有關的遞延所得稅資產(二零二三年：人民幣76,447,000元)。由於未來利潤流的不可預測性，概無就稅項虧損人民幣1,847,477,000元(二零二三年：人民幣2,170,046,000元)確認遞延所得稅資產。遞延所得稅資產的可實現性主要取決於未來是否有足夠未來利潤或應課稅暫時性差異，此為估計不確定性的主要來源。倘所產生之實際未來應課稅利潤少於或多於預期，或導致事實及情況有變而須修訂未來應課稅利潤估計，則遞延所得稅資產可能大幅撥回或進一步確認，並於撥回或進一步確認之期間在損益確認。

(d) 非金融資產的減值

倘有情況顯示非金融資產之賬面價值可能不能收回，該等資產可能考慮減值，及根據國際會計準則第36號「資產減值」確認減值虧損。當有事件或情況變化顯示彼等所記錄之賬面金額不可能收回時，對該等資產測試減值。當資產出現減值，賬面價值減少至可收回金額。可收回金額為公允價值減處置成本及使用價值之較高者。在確定使用價值時，資產所得預期現金流量折現至彼等現值，並須就收入、毛利率和稅前折現率作出重大判斷。本集團在確定可收回金額之合理估算金額時使用所有隨時可得之資料，包括根據收入及經營成本金額之合理及有所依據的假設及預期進行之估計。

4. 分部資料

高級執行管理層為本集團的主要經營決策者(「主要經營決策者」)。管理層已根據高級執行管理層審議用於分配資源和評估表現的數據釐定經營分部。

本集團按不同業務綫管理其業務。以與就資源分配及表現評估向本集團主要經營決策者內部呈報數據方式一致之方式，本集團已識別五個報告分部。在達致本集團可報告分部時，概無合併經營分部。

本集團的海洋板塊分部主要包括海上風力發電护套地基、海洋油氣設備及專用船舶等業務。自本年起的，原歸類於零部件及其他分部的海洋板塊分部被單獨列示為獨立分部。可比分部資料亦相應重述。

具體而言，本集團根據國際財務報告準則第8號劃分的經營及可報告分部如下：

- (a) 陸地鑽機；
- (b) 零部件及其他；
- (c) 鑽井工程服務；
- (d) 壓裂業務；及
- (e) 海洋板塊。

高級執行管理層根據分部損益評估經營分部的表現。計量基準不包括應佔聯營和合營公司虧損、其他利得或虧損及其他收入以及未分配總部及公司開支。財務收益及費用亦未分配至分部，因為此類活動是由負責管理本集團現金狀況的財務中心所推動。除下述信息外，向主要經營決策者提供的其他資料計量方式與合併財務報表的計量方法一致。

本集團日常經營活動中的分部間銷售應按照約定協議展開。向主要經營決策者報告來自外部客戶的收入的計量方法與損益中的計量方法一致。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

4. 分部資料(續)

本集團經營分部截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度收入與利潤如下表所示。本集團在一段時間內或某個時點在以下經營分部內從轉讓商品和服務中獲得收入。

	陸地鑽機		零部件及其他		鑽井工程服務		壓裂業務		海洋板塊		總額	
	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元										
分部收入	2,034,969	2,631,142	2,542,015	2,859,619	355,149	413,797	1,035,741	527,884	1,048,753	549,937	7,016,627	6,982,379
分部間收入	(83,651)	(276,863)	(879,799)	(1,090,289)	(18,213)	(17,543)	(212,603)	(3,077)	(188,951)	(121,373)	(1,383,217)	(1,509,145)
來自外部客戶之收入	1,951,318	2,354,279	1,662,216	1,769,330	336,936	396,254	823,138	524,807	859,802	428,564	5,633,410	5,473,234
客戶合同收入確認時點												
- 時點確認	490,129	978,152	2,464,234	2,523,738	-	-	86,960	10,979	980,128	444,531	4,021,451	3,957,400
- 時期確認	1,544,840	1,652,990	8,040	207,814	355,149	413,797	948,781	516,905	68,625	105,406	2,925,435	2,896,912
租金收入	-	-	69,741	128,067	-	-	-	-	-	-	69,741	128,067
可報告分部利潤/(虧損)	34,256	81,469	145,086	19,537	18,485	(19,236)	(82,917)	(190,267)	(11,302)	(74,164)	103,608	(182,661)
其他分部資料：												
折舊及攤銷(附註)	60,877	72,945	113,224	109,828	43,699	49,752	47,550	29,687	56,983	46,907	322,333	309,119
貿易應收賬款及其他應收款以及 合同資產減值，扣除撥回	(100,662)	12,982	(6,369)	(9,471)	(5,880)	18,551	1,171	(3,567)	(12,607)	488	(124,347)	18,983
存貨撥備	43,926	17,756	30,203	16,010	866	5,290	667	(292)	25,512	17,853	101,174	56,617
合同資產減記	-	-	-	535	-	17,110	-	(971)	-	-	-	16,674
物業、工廠及設備減值準備	-	-	-	2,541	18,920	11,888	-	-	-	34,631	18,920	49,060

附註：該數額包含物業、工廠及設備、無形資產、使用權資產及其他非流動資產之折舊及攤銷。

鑒於本集團業務的製造過程是垂直整合的形式，主要經營決策者認為分部資產和負債的資料與營運分部的評估表現和分配資源不相關。截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團主要經營決策者並未審閱這些資料。因此，並無呈列分部資產和負債。

4. 分部資料(續)

將分部虧損調節為除所得稅前虧損如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
分部利潤／(虧損)		
— 可報告分部	103,608	(182,661)
分部間盈利抵銷	(15,608)	(69,621)
來自集團外部客戶之分部利潤／(虧損)	88,000	(252,282)
應佔聯營和合營公司利潤／(虧損)的份額	21,984	(35,544)
其他收入和其他利得或虧損淨額	91,532	63,737
財務收益	24,770	38,277
財務費用	(155,110)	(213,877)
未分配總部與公司開支	(31,353)	(11,317)
除所得稅前利潤／(虧損)	39,823	(411,006)

以下為本集團來自其主要產品及服務的收入分析：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
陸地鑽機	1,951,318	2,354,279
零部件及其他	1,662,216	1,769,330
鑽井工程服務	336,936	396,254
壓裂業務	823,138	524,807
海洋板塊	859,802	428,564
	5,633,410	5,473,234

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

4. 分部資料(續)

下表根據客戶目的地按地域列示本集團來自外部客戶的收入：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
中國(居住地國家)	2,618,076	2,210,059
中東	1,881,781	2,255,816
包括：阿聯酋	739,620	254,133
科威特	454,441	1,060,637
伊拉克	303,721	299,228
阿曼	253,562	602,705
沙特阿拉伯	130,083	18,570
非洲	619,779	538,363
包括：尼日利亞	583,431	163,782
歐洲	231,420	354,596
南亞及東南亞	172,311	51,026
美洲	110,043	63,374
	5,633,410	5,473,234

下表列示按地域報告的除金融工具和遞延所得稅資產之外的非流動資產：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
中國(居住地國家)	3,037,834	2,973,302
中東	377,919	362,917
包括：伊拉克	345,794	356,635
非洲	41,863	38,096
歐洲	1,036	699
美洲	74	92
	3,458,726	3,375,106

4. 分部資料(續)

以下來自客戶的收入於相應年度貢獻超過本集團總收入的10%：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
客戶A ¹	729,961	195,696 ²
客戶B ¹	582,766	167,432 ²
客戶C ¹	26,735²	551,548

1 來自「鑽探鑽機」和「零部件及其他」的收入：

2 相應收入對本集團收入的貢獻不超過10%。

與客戶合同有關的資產和負債

(a) 本集團已確認以下與客戶合同有關的資產和負債：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
合同資產—即期	1,511,268	980,015
減：損失撥備	(38,353)	(37,809)
合同資產—淨值	1,472,915	942,206
合同負債—即期	514,307	538,965

於二零二三年一月一日，合同資產及合同負債分別為人民幣631,374,000元及人民幣760,953,000元。

計入合同資產和合同負債的金額包括從本集團關聯公司分別收取約人民幣57,554,000元及人民幣14,739,000元(二零二三年：人民幣38,326,000元及人民幣22,993,000元)的款項。

合同資產和合同負債於壓裂業務、鑽井工程服務、海洋板塊及陸地鑽機分部確認。合同資產主要與本集團就已完工但未開票的工程收取代價的權利有關，乃由於有關權利取決於本集團的未來表現。當有關權利成為無條件時，合同資產轉為貿易應收賬款。

根據國際財務報告準則第9號，本集團還確認了合同資產損失撥備。進一步資料請參見附註34.3.2。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

4. 分部資料(續)

與客戶合同有關的資產和負債(續)

(b) 與合同負債有關的已確認收入

下表所示為本報告期確認的與結轉合同負債有關的收入金額：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
計入年初合同負債結餘的已確認收入		
銷售貨品	503,749	695,826

(c) 未履行的合同

截至二零二四年十二月三十一日，部分或全部未履行的分配至合同的交易價格總金額為人民幣2,943,568,000元(二零二三年：人民幣2,944,164,000元)。

管理層預計，截至二零二四年十二月三十一日分配至未履行合同的交易價格中，有81%或人民幣2,371,344,000元(二零二三年：89%或人民幣2,630,295,000元)將在下一報告期確認為收入。剩餘部分將在二零二六年及以後財年予以確認。

5. 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
政府補助	33,541	33,637
銷售廢料	29,688	7,583
其他	4,187	3,651
	67,416	44,871

6. 按性質分類的費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
已使用之原材料及消耗品	2,603,138	3,263,646
職工福利費用	542,026	555,028
服務費	717,717	712,622
折舊與攤銷		
— 物業、工廠及設備	253,852	261,321
— 無形資產	48,178	31,600
— 使用權資產	15,747	10,527
— 投資物業	4,556	5,671
運輸費	110,639	138,623
產成品及在產品的存貨變動及合同成本	380,869	(407,329)
存貨減記準備	101,174	56,617
合約成本撥備	—	16,674
研發支出(附註)	103,228	56,130
減：計入無形資產的資本化金額	(74,659)	(33,385)
能源消耗	141,549	129,670
短期及可變租賃費用	495,047	540,699
差旅費	112,168	132,363
(撥回)／計提預付款減值準備	(897)	5,891
物業、工廠及設備的維修和維護開支	951	15,661
其他稅金	32,773	33,111
保修費準備	41,602	34,115
核數師酬金	3,600	3,480
物業、工廠及設備減值準備	18,920	49,060
其他費用	48,932	106,055
銷售成本、分銷費用、研發費用及行政費用總計	5,701,110	5,717,850

附註：該數額未包含研發部門的人工成本約人民幣81,096,000元(二零二三年：人民幣60,739,000元)及攤銷與折舊約人民幣39,982,000元(二零二三年：人民幣28,931,000元)，該金額分別包含在附註9的總人工成本及附註15和附註17的總折舊與攤銷中。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

7. 其他利得或虧損淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
匯兌利得淨額	31,836	13,322
處置物業、工廠及設備利得	515	775
處置子公司損失(附註35)	(16,801)	-
其他	8,566	4,769
	24,116	18,866

8. 董事的利益和權益

(a) 董事的酬金

截至二零二四年十二月三十一日止年度

姓名	袍金 人民幣千元	基本薪金、津貼 及其他實物利益 人民幣千元	向定額供款 退休計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	以權益結算以股份 為基礎的支付 人民幣千元	總額 人民幣千元
董事長兼執行董事						
王旭先生	-	1,085	100	120	-	1,305
執行董事						
朱驊先生	-	1,030	100	145	-	1,275
楊強先生(i)	-	345	59	10	-	414
非執行董事						
楊永先生(ii)	-	-	-	-	-	-
楊養莊先生(iii)	-	-	-	-	-	-
劉興貴先生(iv)	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事						
陳國明先生(v)	56	-	-	-	-	56
蘇梅女士(vi)	56	-	-	-	-	56
常清先生(vii)	56	-	-	-	-	56
魏斌先生(viii)	83	-	-	-	-	83
張士舉先生	125	-	-	-	-	125
李越冬女士(ix)	69	-	-	-	-	69
王俊仁先生(x)	50	-	-	-	-	50
總額	495	2,460	259	275	-	3,489

8. 董事的利益和權益 (續)

(a) 董事的酬金 (續)

截至二零二三年十二月三十一日止年度

姓名	基本薪金、津貼 及其他實物利益		向定額供款 退休計劃供款	酌情花紅	以權益結算以股份 為基礎的支付	總額
	袍金	人民幣千元				
董事長兼執行董事						
王旭先生	-	511	82	12	-	605
執行董事						
朱驊先生	-	565	82	60	-	707
非執行董事						
張弭先生(x)	-	-	-	-	-	-
楊永先生	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事						
陳國明先生	110	-	-	-	-	110
蘇梅女士	110	-	-	-	-	110
常清先生	110	-	-	-	-	110
魏斌先生	220	-	-	-	-	220
張士舉先生	110	-	-	-	-	110
總額	660	1,076	164	72	-	1,972

附註：

- (i) 楊強先生獲委任為本公司之執行董事，自二零二四年五月十七日起生效。
- (ii) 楊永先生獲辭任本公司之非執行董事職務，自二零二四年二月七日起生效。
- (iii) 楊養莊先生獲委任為本公司之非執行董事，自二零二四年六月二十八日起生效。
- (iv) 劉興貴先生獲委任為本公司之非執行董事，自二零二四年六月二十八日起生效。
- (v) 陳國明先生辭任本公司之獨立非執行董事職務，自二零二四年六月二十八日起生效。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

8. 董事的利益和權益(續)

(a) 董事的酬金(續)

截至二零二三年十二月三十一日止年度(續)

附註：(續)

- (vi) 蘇梅女士辭任本公司之獨立非執行董事，自二零二四年六月二十八日起生效。
- (vii) 常清先生辭任本公司之獨立非執行董事職務，自二零二四年六月二十八日起生效。
- (viii) 魏斌先生辭任本公司之獨立非執行董事職務，自二零二四年六月二十八日起生效。
- (ix) 李越冬女士獲委任為本公司之獨立非執行董事，自二零二四年六月二十八日起生效。
- (x) 王俊仁先生獲委任為本公司之獨立非執行董事，自二零二四年八月二十日起生效。
- (xi) 張弭先生辭任本公司之非執行董事職務，自二零二三年七月三十一日起生效。

上述執行董事的酬金乃就彼等為管理本公司及本集團事務所提供的服務而支付。

上述非執行董事的酬金乃就彼等擔任本公司及其子公司董事所提供的服務而支付(如適用)。

上述獨立非執行董事的酬金乃就彼等擔任本公司董事所提供的服務而支付。

(b) 董事退休金及離職後福利

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團董事無任何特殊退休金及離職後福利安排。本集團尚無其他已付或應付董事的退休金及離職後福利，作為其提供本集團事務管理相關其他服務之酬勞。

(c) 就提供董事服務而向第三方提供的對價

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司未就提供董事服務而向第三方提供對價(二零二三年：無)。

8. 董事的利益和權益 (續)

- (d) 向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連實體提供的貸款、準貸款和其他交易的資料

截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無向本公司董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連實體提供的貸款、準貸款和其他交易(二零二三年：無)。

- (e) 董事於交易、安排及合同中獲取重大利益

除附註33中提到的集團與集團關聯方之間的交易、安排或合同，在本年底或者年中任何時刻，本集團沒有與本集團業務有關且本公司為其中一方而本公司董事直接或間接擁有重大利益的其他重大交易，安排或合同。

9. 職工福利費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
向定額供款退休計劃供款	194,775	194,759
薪金、工資及其他福利	465,108	423,824
	659,883	618,583

五位最高薪酬人士

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團五位最高薪人士不包括任何董事(二零二三年：無)。該等董事的酬金已於附註8披露的分析中反映。截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，應付五名(二零二三年：五名)人士的酬金如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
基本薪金、津貼及其他實物利益	1,323	1,245
酌情花紅	5,652	5,726
向定額供款退休計劃供款	533	418
	7,508	7,389

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

9. 職工福利費用(續)

五位最高薪酬人士(續)

本公司上述人士酬金屬於以下範圍：

	人數	
	二零二四年	二零二三年
港幣1,000,001至1,500,000元	1	2
港幣1,500,001至2,000,000元	4	3

10. 財務費用淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
財務費用		
須於五年內全數清還的借貸利息	153,709	215,276
租賃負債利息費用	1,775	626
匯兌損失淨額	-	(1,877)
減：計入在建資產的資本化利息費用	(374)	(148)
	155,110	213,877
財務收益		
銀行存款利息收入	(21,626)	(21,438)
非流動應收款利息收入	(3,144)	(16,839)
	(24,770)	(38,277)
財務費用淨額	130,340	175,600

11. 子公司資料

以下為於二零二四年及二零二三年十二月三十一日主要子公司的名單：

公司名稱	註冊地點	經營地點	已發行及註冊資本詳情	股權歸屬		主要業務
				二零二四年	二零二三年	
<i>直接持有：</i>						
宏華控股有限公司(「宏華控股」)	香港	香港	1股普通股	100%	100%	1股普通股
<i>間接持有：</i>						
宏華(中國)投資有限公司(「宏華中國」)(b)及(c)	中國	中國	註冊資本 320,000,000美元	100%	100%	1股普通股
四川宏華石油設備有限公司(「四川宏華」)(a)及(c)	中國	中國	註冊資本 人民幣2,200,000,000元	100%	100%	製造石油設備
四川宏華電氣有限責任公司(「宏華電氣」)(a)及(c)	中國	中國	註冊資本 人民幣100,000,000元	84%	84%	製造鑽探鑽機面板
宏華國際科貿有限公司(「宏華國際」)(a)及(c)	中國	中國	註冊資本 人民幣51,200,000元	91%	91%	鑽探鑽機及相關零部件貿易
宏華油氣工程技術服務有限公司(「四川油氣服務」)(a)及(c)	中國	中國	註冊資本 人民幣732,600,000元	100%	100%	鑽井工程服務及壓裂業務
甘肅宏騰油氣裝備製造有限公司(「甘肅宏騰」)(a)及(c)	中國	中國	註冊資本 人民幣120,000,000元	70%	70%	製造鑽探相關零部件
宏華油氣工程服務有限公司(「香港油氣服務」)	香港	伊拉克	註冊資本 41,080,000美元	100%	100%	鑽井工程服務及壓裂業務
新順(香港)有限公司	香港	香港	1,000股普通股	100%	100%	鑽探鑽機及相關零部件貿易
宏華美國有限公司	美國	美國	註冊資本 3,414,000美元	100%	100%	鑽探鑽機及相關零部件貿易
漢正檢測技術有限公司(「漢正檢測」)(b)及(c)	中國	中國	註冊資本 人民幣11,103,000元	100%	100%	檢測服務
宏華金海岸設備有限公司	阿聯酋	阿聯酋	註冊資本 1,000,000阿聯酋迪拉姆	100%	100%	鑽探鑽機及相關零部件貿易
宏華能源裝備有限公司	俄羅斯聯邦	俄羅斯聯邦	註冊資本 13,340,000盧布	100%	100%	鑽探鑽機及相關零部件貿易

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

11. 子公司資料(續)

公司名稱	註冊地點	經營地點	已發行及註冊資本詳情	股權歸屬		主要業務
				二零二四年	二零二三年	
宏華海洋油氣裝備(江蘇)有限公司(「宏華海洋」)(a)及(c)	中國	中國	註冊資本 人民幣2,737,139,000元	100%	100%	製造風電設備

附註：

- (a) 該等實體為在中國設立的有限責任公司。
- (b) 該等實體為在中國設立的外商獨資企業。
- (c) 該等公司的法定名稱乃以中文命名。公司名稱的英文譯名僅供參考。

重大非控制性權益

二零二四年十二月三十一日的非控制性權益的總額約為人民幣194,693,000元(二零二三年：人民幣197,533,000元)，其中約人民幣174,569,000元(二零二三年：人民幣171,168,000元)來自宏華電氣，約人民幣23,086,000元(二零二三年：人民幣23,663,000元)來自宏華國際及淨負債約人民幣2,962,000元(二零二三年：淨資產人民幣2,702,000元)來自甘肅宏騰。擁有重大非控制性權益的宏華電氣相關摘要財務資料載列如下。披露金額未考慮公司間內部抵銷。

具有重大非控制性權益的子公司的摘要財務資料

財務狀況表摘要

	宏華電氣	
	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
流動		
資產	2,766,432	2,743,074
負債	(1,911,469)	(1,824,919)
流動淨資產總額	854,963	918,155
非流動		
資產	671,176	565,461
負債	(374,962)	(344,980)
非流動淨資產總額	296,214	220,481
淨資產	1,151,177	1,138,636

11. 子公司資料(續)

具有重大非控制性權益的子公司的摘要財務資料(續)

損益及其他綜合收益表摘要

	宏華電氣	
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收入	1,378,710	1,119,335
除所得稅前利潤／(虧損)	22,790	(198,731)
所得稅抵免	2,649	25,479
本年利潤／(損失)	25,439	(173,252)
年度其他綜合收益	-	-
年度總綜合收益／(開支)	25,439	(173,252)
分配至非控制性權益的總綜合收益／(開支)	3,401	(31,583)

現金流量摘要

	宏華電氣	
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
經營活動產生／(使用)的現金流量		
經營產生／(使用)的現金	10,130	(71,755)
已付所得稅	-	(6,394)
經營活動產生／(使用)的淨現金	10,130	(78,149)
投資活動使用的淨現金	(77,765)	(14,919)
融資活動產生的淨現金	65,320	174,928

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

12. 所得稅費用

合併損益表中的稅項：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
當期所得稅－香港利得稅(a)		
本年計提	4,509	135
當期所得稅－中國(b)		
本年計提	592	5,249
以往年度少(多)計提	1,956	(14,070)
	2,548	(8,821)
當期所得稅－其他地區(c)		
本年計提	23,638	23,009
當期所得稅總額	30,695	14,323
遞延所得稅(附註27)		
－本年度	4,392	(6,064)
所得稅費用	35,087	8,259

(a) 香港

本集團旗下於香港註冊成立的子公司於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的香港利得稅以估計應課稅利潤按稅率16.5%計提撥備。

12. 所得稅費用(續)

(b) 中國

根據中國所得稅條例及法規，本集團旗下的各中國子公司於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度須按稅率25%繳納中國企業所得稅，惟下列公司除外：

(i) 四川宏華、漢正檢測、甘肅宏騰和宏華海洋

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，根據中國的相關稅收法規，四川宏華、甘肅宏騰、漢正檢測和宏華海洋的企業所得稅按用於高新技術企業的15%的稅率計提。

(ii) 宏華電氣和四川油氣服務

於二零二零年四月二十三日，國家稅務總局下發了關於中國西部合資格的企業所得稅優惠的政策通知23(2020)〔通知〕。宏華電氣和四川油氣服務向主管稅務機關申請並獲批了15%的優惠稅率，具備了二零二一年至二零三零年使用15%優惠稅率的資格。

(c) 其他

其他實體之稅項乃按相關司法權區適用之現行稅率繳納。

(d) 代扣所得稅

根據中國稅法及其實施規則，非中國居民企業來自中國居民企業的於二零零八年一月一日之後利潤所產生的應收股利須按稅率10%繳納代扣所得稅，稅務協定或安排另有減少者除外。根據中國與香港之間的稅收安排，合格香港納稅居民來源於中國境內的股利收入應按5%的減免稅率繳納代扣所得稅。

本公司董事重新審視了本集團二零二四年度和二零二三年度的股利政策。為了獲取業務和未來發展的資金，董事會決定，本集團的中國子公司在可預見的將來，不向海洋控股公司分配股利。本公司任何股利的發放均從股份溢價中分配。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

12. 所得稅費用(續)

本集團就除稅前虧損的稅項，與採用集團實體適用的稅率而應產生的理論稅額的差額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
除所得稅前利潤／(虧損)	39,823	(411,006)
集團實體按適用法定稅率計算之所得稅	22,412	(51,805)
不可扣稅費用的稅務影響	1,359	3,315
不徵稅收入的稅務影響	(632)	(1,706)
研發費用加計扣除	(9,275)	(8,279)
未確認損失的稅務影響	43,788	37,222
動用以往年度未確認稅務損失	(2,927)	(337)
未確認可抵扣暫時性差異的稅務影響	-	7,492
動用以往未確認可抵扣暫時性差異	(21,594)	(1,097)
撥回以往確認遞延所得稅資產	-	37,524
以往年度少(多)計提	1,956	(14,070)
所得稅費用	35,087	8,259

直接計入其他綜合收益的金額

報告期內產生的未於損益確認但計入其他綜合收益的遞延稅項匯總如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
遞延所得稅：以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之		
權益投資的公允價值變動	(1,295)	(679)
遞延所得稅：指定為現金流量套期的套期工具的公允價值虧損	1,568	-
	273	(679)

13. 股利

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，未批准或支付以前財政年度股利。

本公司不建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度股利。

14. 每股收益／(虧損)

基本及攤薄每股收益／(虧損)

基本每股虧損乃以年內本公司所有者應佔虧損除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
歸屬於本公司所有者的利潤／(虧損)(人民幣千元)	7,576	(386,597)
已發行普通股的加權平均股數(千計)	9,040,489	7,041,777
激勵計劃回購股份的影響(千計)	(61,089)	(61,089)
調整後已發行普通股的加權平均股數(千計)	8,979,400	6,980,688
基本及攤薄每股收益／(虧損)(以每股人民幣分計)	0.08	(5.54)

計算二零二四年及二零二三年的攤薄每股虧損時並未假設所有購股權均獲行使，乃由於該等購股權的經調整行使價高於該兩個年度股份的平均市價。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

15. 物業、工廠及設備

	持作自用 之樓宇 人民幣千元	工廠及機器 人民幣千元	傢具、裝置 及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二三年一月一日						
成本	1,659,858	1,623,366	718,501	90,389	111,679	4,203,793
累計折舊及減值	(385,997)	(555,057)	(550,811)	(54,932)	-	(1,546,797)
賬面淨值	1,273,861	1,068,309	167,690	35,457	111,679	2,656,996
截至二零二三年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	1,273,861	1,068,309	167,690	35,457	111,679	2,656,996
增加	2,320	84,075	9,409	2,724	65,982	164,510
轉撥自在建工程	2,045	20,637	2,670	-	(25,352)	-
轉撥自存貨	-	153,134	-	-	-	153,134
轉撥自投資物業	582	-	-	-	-	582
處置	-	76	(970)	(237)	-	(1,131)
轉撥至存貨	-	(63,999)	-	-	(7,228)	(71,227)
轉撥至投資物業	(1,191)	-	-	-	-	(1,191)
轉撥至使用權資產	-	-	(1,440)	-	-	(1,440)
折舊開支	(98,703)	(126,623)	(34,311)	(1,684)	-	(261,321)
外幣折算差額	100	6,601	917	13	-	7,631
減值準備	-	(13,010)	-	-	(36,050)	(49,060)
年末賬面淨值	1,179,014	1,129,200	143,965	36,273	109,031	2,597,483
於二零二三年十二月三十一日						
成本	1,664,471	1,820,963	726,514	88,279	145,081	4,445,308
累計折舊及減值	(485,457)	(691,763)	(582,549)	(52,006)	(36,050)	(1,847,825)
賬面淨值	1,179,014	1,129,200	143,965	36,273	109,031	2,597,483
截至二零二四年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	1,179,014	1,129,200	143,965	36,273	109,031	2,597,483
增加	21,305	76,430	15,408	2,519	38,170	153,832
轉撥自在建工程	14,053	8,890	378	-	(23,321)	-
轉撥自存貨	-	139,523	172	99	-	139,794
處置	-	(10)	(293)	(539)	-	(842)
轉撥至存貨	-	(61,071)	-	-	(17,617)	(78,688)
轉撥至投資物業	(4,216)	-	-	-	-	(4,216)
處置子公司(附註35)	-	-	(5)	-	-	(5)
折舊開支	(102,728)	(128,199)	(21,742)	(1,183)	-	(253,852)
外幣折算差額	64	6,233	744	-	-	7,041
減值準備	-	(18,920)	-	-	-	(18,920)
年末賬面淨值	1,107,492	1,152,076	138,627	37,169	106,263	2,541,627
於二零二四年十二月三十一日						
成本	1,688,189	1,953,247	738,486	77,306	142,313	4,599,541
累計折舊及減值	(580,697)	(801,171)	(599,859)	(40,137)	(36,050)	(2,057,914)
賬面淨值	1,107,492	1,152,076	138,627	37,169	106,263	2,541,627

15. 物業、工廠及設備(續)

折舊費用約人民幣223,762,000元(二零二三年：人民幣213,243,000元)計入銷售成本，人民幣9,347,000元(二零二三年：人民幣6,444,000元)計入分銷費用，人民幣18,590,000元(二零二三年：人民幣40,168,000元)計入行政費用，以及人民幣2,153,000元(二零二三年：人民幣1,466,000元)計入研發費用。

於二零二四年十二月三十一日，本集團尚在辦理產權登記的樓宇賬面價值約為人民幣63,823,000元(二零二三年：人民幣75,799,000元)。

本集團合資格資產已資本化借款成本人民幣374,000元(二零二三年：人民幣148,000元)。二零二四年，借款成本根據一般借款的加權平均率2.8%資本化。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，存貨被轉至物業、工廠及設備以向客戶提供服務，物業、工廠及設備轉出至存貨以進行再建和未來銷售。

與工廠和機器租賃有關的淨租金收入約人民幣51,962,000元(二零二三年：人民幣115,505,000元)在損益中呈列。

本集團通過經營租賃租給第三方的工廠、機器、傢俱配件和設備的賬面值如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
成本	514,948	508,456
於一月一日的累計折舊	(183,607)	(154,578)
增加	39,762	46,912
減少	(57,875)	(40,420)
年度折舊費用	(19,485)	(29,029)
賬面淨值	293,743	331,341

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

16. 租賃

本附註為本集團作為承租人的租賃資料。

(a) 在合併財務狀況表內確認的金額

合併財務狀況表列示了以下與租賃相關的金額：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權租賃預付款	300,008	309,310
樓宇及設備	114,390	1,389
	414,398	310,699
租賃負債		
流動	39,173	23,699
非流動	52,473	12,350
	91,646	36,049

截至二零二四年十二月三十一日止年度，使用權資產的增加額約為人民幣120,053,000元(二零二三年：人民幣2,771,000元)。

租賃負債於以下年期到期：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一年內	39,173	23,699
超過一年但不超過兩年內	23,217	12,350
超過兩年但不超過五年內	7,692	—
超過五年	21,564	—
	91,646	36,049

適用於租賃負債的增量借款利率介乎3.35%至5.75%(二零二三年：介乎4.25%至5.75%)。

16. 租賃(續)

(b) 在損益表內確認的金額

損益表列示了以下與租賃相關的金額：

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
使用權資產折舊開支			
土地使用權租賃預付款		8,880	7,682
樓宇及設備		6,867	2,845
利息費用(計入財務成本)	10	1,775	626
與以下各項相關的費用(計入已售商品成本及分銷費用)：			
— 短期租賃		387,583	289,120
— 可變租賃付款(並非計入短期租賃)		107,464	251,579

於二零二四年，租賃總現金流出為人民幣521,573,000元(二零二三年：人民幣570,644,000元)。

(c) 本集團租賃活動及會計處理

本集團租若干辦公室、倉庫和設備。租賃合同通常為一至三年的固定期限，不含續租或終止選擇權條款。租賃條款根據具體情況單獨協商。租賃協議並未就出租人所持有的租賃資產的擔保權益增加任何約定。租賃資產不用作借貸擔保。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

17. 無形資產

	專有技術 人民幣千元	開發成本 及其他 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二三年一月一日			
成本	348,839	390,190	739,029
累計攤銷及減值	(348,839)	(114,788)	(463,627)
賬面淨值	–	275,402	275,402
截至二零二三年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	–	275,402	275,402
增加	–	109,905	109,905
攤銷開支	–	(31,600)	(31,600)
重分類至持作出售資產	–	(16)	(16)
年末賬面淨值	–	353,691	353,691
於二零二三年十二月三十一日			
成本	348,839	499,906	848,745
累計攤銷及減值	(348,839)	(146,215)	(495,054)
賬面淨值	–	353,691	353,691
截至二零二四年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	–	353,691	353,691
增加	–	85,837	85,837
攤銷開支	–	(48,178)	(48,178)
處置子公司(附註35)	–	(13)	(13)
年末賬面淨值	–	391,337	391,337
於二零二四年十二月三十一日			
成本	348,839	585,743	934,582
累計攤銷及減值	(348,839)	(194,406)	(543,245)
賬面淨值	–	391,337	391,337

以上無形資產為使用年期有限的資產。該等無形資產按直線法於以下年期內攤銷。

開發成本及其他

5-10年

攤銷費用約人民幣10,349,000元(二零二三年：人民幣4,135,000元)計入銷售成本，以及人民幣37,829,000元(二零二三年：人民幣27,465,000元)計入研發費用。

18. 按權益法入賬的投資

在合併財務狀況表確認的金額如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
聯營公司及合營公司投資	55,455	38,096

在損益中確認的金額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
聯營公司及合營公司投資	21,984	(37,292)

聯營和合營公司投資的變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日	38,096	35,624
注資	-	39,151
應佔利潤／(虧損)	16,584	(37,292)
外幣折算差額	775	613
於十二月三十一日	55,455	38,096

聯營公司投資

以下為本集團於二零二四年十二月三十一日直接持有的聯營公司。

公司名稱	註冊成立地點	所有權權益%		計量法
		二零二四年	二零二三年	
宏華融資租賃(深圳)有限公司 (「宏華(深圳)」)	中國	45%	45%	權益法

上述聯營公司為非上市公司，其股份市場報價不能獲取。概無與本集團於該等聯營公司的權益相關之或有負債。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

18. 按權益法入賬的投資(續)

聯營公司投資(續)

宏華(深圳)於二零一四年註冊成立，主要從事提供租賃服務。於二零二二年十二月三十一日，由於本集團在宏華(深圳)董事會中投票權為50%，因此宏華(深圳)按合營公司核算。於二零二三年七月七日，擁有宏華(深圳)10%股權的第三方成都市融禾現代農業發展有限公司額外獲得宏華(深圳)45%的股權。由於本集團在宏華(深圳)董事會中投票權降至40%，因此，於二零二三年十二月三十一日，宏華(深圳)按聯營公司核算。於二零二三年十月九日，本集團支付宏華(深圳)剩餘註冊資本人民幣39,151,000元。因此，本集團持有宏華(深圳)的股權增加至45%。

宏華(深圳)的財務資料摘要如下，此公司按權益法入賬。該等披露資料反映了呈列在聯營公司的財務報表中的金額而不是本集團對該等金額所佔份額。該等金額已經修正，以反映本集團採用權益法時作出的調整，包括公允價值調整及就會計政策的差異作出修正。

宏華(深圳)

財務狀況表摘要

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
流動資產	83,314	253,499
非流動資產	405,131	120,521
流動負債	(296,487)	(118,082)
非流動負債	(164,788)	(262,991)
淨資產/(負債)	27,170	(7,053)

18. 按權益法入賬的投資(續)

聯營公司投資(續)

宏華(深圳)(續)

綜合收益表摘要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收入	183,507	201,569
折舊與攤銷	(37,509)	(107,522)
年度利潤	46,223	4,761
總綜合收益	46,223	4,761

財務資料的調節摘要

所呈列的財務資料摘要與聯營公司權益賬面值的調節。

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一月一日年初淨負債	(7,053)	(87,974)
年度利潤	46,223	4,761
本年度支付股利	(12,000)	-
註冊資本增加	-	76,160
年末淨資產/(負債)	27,170	(7,053)
本集團於宏華(深圳)的權益比例	45%	45%
本集團應佔宏華(深圳)淨資產/(負債)	12,227	(3,174)
調整(i)	1,365	3,174
賬面價值	13,592	-

- (i) 於本年度，已確認的調整包括因確認本集團與宏華(深圳)之間的交易而產生的已變現利潤人民幣1,365,000元。

於二零二三年十二月三十一日，宏華(深圳)錄得虧損，淨資產為負值，故期末的投資賬面價值為零。於二零二三年十二月三十一日，應佔宏華(深圳)累計未確認虧損為人民幣3,174,000元。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

18. 按權益法入賬的投資(續)

合營公司投資

以下為本集團於二零二四年十二月三十一日直接持有的合營公司。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日的合營公司投資性質：

公司名稱	註冊成立地點	所有權權益%		計量法
		二零二四年	二零二三年	
埃及石油宏華鑽機製造股份公司 (「宏華埃及」)	埃及	50%	50%	權益法

宏華埃及於二零零六年由本集團與另外三間實體(「合營夥伴」)成立，主要從事鑽探鑽機及其零部件的製造和銷售。根據合營協議，合營夥伴為一致行動人。宏華埃及由8名董事組成，本集團及合營夥伴各自有權提名宏華埃及4名董事。由於本集團在宏華埃及董事會中投票權為50%，因此宏華埃及按合營公司核算。

上述合營公司為非上市公司，其股份市場報價不能獲取。

概無與本集團於該等合營公司的權益相關之或有負債。

宏華埃及的財務資料摘要如下，此公司按權益法入賬。該等披露資料反映了呈列在合營公司的財務報表中的金額而不是本集團對該等金額所佔份額。該等金額已經修正，以反映本集團採用權益法時作出的調整，包括公允價值調整及就會計政策的差異作出修正。

宏華埃及

財務狀況表摘要

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
流動資產	63,225	50,626
非流動資產	108,805	110,301
流動負債	(87,676)	(84,739)
非流動負債	(629)	—
淨資產	83,725	76,188

18. 按權益法入賬的投資(續)

合營公司投資(續)

宏華埃及(續)

綜合收益表摘要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收入	64,264	126,414
年度利潤	6,337	4,382
其他綜合收益	1,200	559
總綜合收益	7,537	4,941

財務資料的調節摘要

所呈列的財務資料摘要與合營公司權益賬面值的調節。

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一月一日年初淨資產	76,188	71,247
年度利潤	6,337	4,382
外幣折算差額	1,200	559
年末淨資產	83,725	76,188
本集團於宏華埃及的權益比例	50%	50%
本集團應佔宏華埃及淨資產	41,863	38,094

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

19. 其他非流動資產

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
投資物業(附註)	53,287	54,493
使用權資產改良	2,226	7,186
其他	396	13,458
	55,909	75,137

附註：本集團根據經營租賃出租不同辦公室，租金每月繳付。租賃通常初步為期1至2年(二零二三年：1至2年)。大部分租賃合同載有在承租人行使延長權時的市場審視條款。

由於所有租賃乃以集團實體各自的功能貨幣計值，故本集團並未因租賃安排而面對外幣風險。租賃合同並未包含餘值保證及/或承租人於租期完結時購買物業的選擇權。

投資物業變動如下：

	人民幣千元
成本	
於二零二三年一月一日	76,977
轉撥	1,534
於二零二三年十二月三十一日	78,511
轉撥	4,470
於二零二四年十二月三十一日	82,981
折舊與攤銷	
於二零二三年一月一日	(18,096)
轉撥	(251)
年度費用	(5,671)
於二零二三年十二月三十一日	(24,018)
轉撥	(1,120)
年度費用	(4,556)
於二零二四年十二月三十一日	(29,694)
賬面值	
於二零二四年十二月三十一日	53,287
於二零二三年十二月三十一日	54,493

20. 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
原材料	293,943	452,341
在產品	532,784	789,921
產成品	475,768	537,081
周轉材料及其他	1,104	680
	1,303,599	1,780,023

截至二零二四年十二月三十一日止年度，存貨成本中確認為本集團的支出並列入「銷售成本」的金額共計約人民幣3,085,181,000元(二零二三年：人民幣2,912,934,000元)。

存貨跌價準備變動如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日	245,540	221,730
增加	101,174	56,617
轉銷	(94,159)	(32,807)
於十二月三十一日	252,555	245,540

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

21. 應收賬款及其他應收款

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貿易應收賬款(附註(a & b))	2,683,320	3,099,587
應收票據	215,246	324,960
減：貿易應收賬款及應收票據預期信用損失	(399,297)	(543,808)
	2,499,269	2,880,739
應收關聯方款項(附註33(d))		
— 貿易性	256,145	322,721
— 非貿易性	219,249	123,722
— 減：應收關聯方款項貿易應收賬款預期信用損失	(153,394)	(8,849)
	322,000	437,594
應收融資租賃款	219,651	307,218
減：應收融資租賃款預期信用損失	(56,096)	(62,554)
可收回增值稅	283,628	191,142
預付關聯方款項(附註33(d))	215,435	271,588
預付非關聯方款項	455,121	762,607
減：預付款減值準備	(16,836)	(23,969)
其他應收款	351,050	340,347
減：其他應收款預期信用損失	(162,759)	(141,400)
	4,110,463	4,963,312
列示如下：		
— 流動部分(附註(c))	3,638,072	4,243,826
— 非流動部分(附註(d))	472,391	719,486
	4,110,463	4,963,312

21. 應收賬款及其他應收款(續)

附註

- (a) 於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，以淨額列示的應收賬款及應收票據(包括貿易性的應收關聯方款項)的賬齡分析，按發票日期(應收賬款)或到票日期(應收票據)的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一年內	2,374,741	2,621,342
一年以上	365,514	573,269
	2,740,255	3,194,611

本集團根據與不同客戶的協商條款對其維持不同的信用政策。本集團將於不同階段(例如合同簽訂後和產品交付後)制定不同的進度付款。各部分付款的確切百分比因合同不同而有所差異。貿易應收賬款一般須於發票日期起計九十天內支付。

本集團的應收票據持有用於未來貿易應收賬款的結算，其中若干票據由本集團進一步貼現/背書。本集團於報告期末繼續按其全部賬面值進行確認。

以下為於二零二四年及二零二三年十二月三十一日本集團將附帶全面追索權的票據透過貼現/背書轉讓予銀行或供應商的應收票據。由於本集團並無轉讓主要風險及回報，本集團繼續全額確認賬面值，並於轉讓時已收現金確認為借款。

於二零二四年十二月三十一日	貼現予銀行的 附帶全面追索 權的票據 人民幣千元	背書予供應商的 附帶全面追索 權的票據 人民幣千元	總額 人民幣千元
已轉讓資產賬面值	-	63,706	63,706
相關負債賬面值	-	(63,706)	(63,706)
淨敞口	-	-	-

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

21. 應收賬款及其他應收款 (續)

附註(續)

(a) (續)

於二零二三年十二月三十一日	貼現予銀行的 附帶全面追索 權的票據 人民幣千元	背書予供應商的 附帶全面追索 權的票據 人民幣千元	總額 人民幣千元
已轉讓資產賬面值	10,050	220,683	230,733
相關負債賬面值	(10,050)	(220,683)	(230,733)
淨敞口	-	-	-

(b) 計入貿易應收賬款中的應收烏克蘭客戶款項餘額約為34,671,000美元(相當於約人民幣249,232,000元)(二零二三年：人民幣468,201,000元)，扣除減值虧損約人民幣149,520,000元(二零二三年：人民幣254,278,000元)。本集團於以往年度向該烏克蘭客戶分期銷售鑽機，餘額於二零二二年至二零二四年間收取。預計將於報告期末後一年以上收到的餘額，已按照本集團向客戶轉讓商品或服務時，以承諾代價的面值金額折現為客戶就商品或服務以現金支付的價格的折現率折現。

由於目前俄羅斯與烏克蘭之間的衝突，烏克蘭國家銀行自二零二二年二月二十四日起對向外國實體支付外幣施加若干限制。因此，烏克蘭客戶無法償還原本於二零二四年到期的部分分期付款。管理層一直採取積極措施，通過與該客戶定期會面以了解衝突的最新發展，並收集有關已售鑽機實際狀況的最新信息以及國家限制的最新情況等，密切監控該餘額的信用風險敞口。於二零二四年三月三十日，烏克蘭客戶償還逾期分期付款26,740,000美元(相當於約人民幣184,607,000元)。於二零二四年七月五日，本集團收到保險公司償付的46,143,000美元(相當於約人民幣328,951,000元)。鑒於潛在的信用減值特徵，管理層已單獨評估餘額的可收回性。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團撥回以前年度確認的預期信用損失約人民幣104,758,000元(二零二三年：本集團計提預期信用損失約人民幣10,623,000元)。附註34.3.2(i)載列有關減值評估的詳情。

(c) 除非流動應收賬款及其他應收款外，其他所有應收賬款及其他應收款預期將於一年內收回。

(d) 於二零二四年十二月三十一日，非流動貿易應收賬款及其他應收款包括：(1)融資租賃應收款約人民幣61,577,000元(二零二三年：人民幣93,750,000元)；(2)分期付款銷售的應收款項約人民幣305,866,000元(二零二三年：人民幣503,330,000元)；(3)購置土地使用權的預付款約人民幣104,948,000元(二零二三年：人民幣104,948,000元)；(4)無工廠及設備預付款(二零二三年：人民幣17,458,000元)。

21. 應收賬款及其他應收款(續)

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團最大信用風險敞口為上述各類應收款賬面價值。

應收賬款及其他應收款流動部分的賬面值與其公允價值相若。

對預付款準備和已減值應收款準備的計提和撥回已分別計入損益表中的「行政費用」和「金融資產及合同資產減值虧損淨額」內。

於二零二四年十二月三十一日無(二零二三年：人民幣10,050,000元)應收票據及無(二零二三年：人民幣524,928,000元)應收賬款分別為借款擔保(附註24)。

應收融資租賃款

本集團訂立融資租賃以將其機器出租予第三方，並自租賃活動賺取融資收益。於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團的應收融資租賃款如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動應收款		
融資租賃－應收款總額	65,416	97,171
未賺取融資收益	(2,572)	(3,421)
	62,844	93,750
流動應收款		
融資租賃－應收款總額	158,371	223,816
未賺取融資收益	(1,564)	(10,348)
	156,807	213,468
融資租賃的應收款總額：		
－不超過一年	158,371	223,816
－超過一年但不超過五年	65,416	97,171
	223,787	320,987
融資租賃的未賺取日後融資收益	(4,136)	(13,769)
融資租賃的淨投資	219,651	307,218

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

21. 應收賬款及其他應收款(續)

應收融資租賃款(續)

融資租賃的淨投資可分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
不超過一年	156,807	213,468
超過一年但不超過五年	62,844	93,750
總額	219,651	307,218

減值和風險敞口

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款、應收融資租賃款及合同資產確認整個存續期的預期損失撥備。附註34.3.2載列有關撥備計算方式的詳情。

22. 現金及現金等價物／已抵押銀行存款／定期存款

現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
庫存現金	340	796
銀行存款	790,246	776,864
現金及現金等價物	790,586	777,660

已抵押銀行存款

於二零二四年十二月三十一日，該等存款已抵押給銀行，以作應付票據以及履約相關保函之抵押(二零二三年：應付票據以及履約相關保函)。

23. 應付賬款及其他應付款

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應付賬款	2,182,072	2,048,025
應付關聯方款項(附註33(e))		
— 貿易性	430,397	303,080
— 非貿易性	4,298	101,194
應付票據	520,065	787,828
其他應付款	270,669	557,548
	3,407,501	3,797,675
列示如下：		
— 流動部分	3,407,501	3,797,675

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，應付賬款及應付票據(包括貿易性的應付關聯方款項)按發票日期或票據發行日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一年內	2,771,633	2,889,394
一年以上	360,901	249,539
	3,132,534	3,138,933

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團全部應付賬款、應付票據及其他應付款均無計息，且由於到期時間短，其公允價值與賬面值相若。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，所有流動應付賬款及其他應付款預期將於一年內償付或須於要求時償還。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

24. 借款

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銀行貸款		
有抵押(i)		
— 流動部分	47,000	14,050
— 非流動部分	—	230,810
	47,000	244,860
無抵押		
— 流動部分	1,769,102	1,748,506
— 非流動部分	1,126,254	1,376,697
	2,895,356	3,125,203
無抵押關聯方貸款 (ii、iii及iv)		
— 流動部分	270,000	533,000
— 非流動部分	838,860	445,000
	1,108,860	978,000
其他借款(v)		
— 流動部分	24,600	28,496
— 非流動部分	73,938	93,510
	98,538	122,006
總借款	4,149,754	4,470,069
分析為：		
— 流動部分	2,110,702	2,324,052
— 非流動部分	2,039,052	2,146,017

24. 借款(續)

附註：

(i) 截至二零二四年十二月三十一日，無銀行貸款以貿易應收賬款(二零二三年：人民幣524,928,000元)及應收票據(二零二三年：人民幣10,050,000元)作為抵押品擔保。此外，銀行貸款於該兩個年度亦以本集團子公司四川宏華的20%股權作為抵押擔保。

(ii) 於二零二三年三月三日，本公司子公司宏華中國獲得東方電氣集團財務有限公司(「東方電氣財務」)、四川銀行股份有限公司(「四川銀行」)及興業銀行股份有限公司(「興業銀行」)的銀團貸款，各方同意向宏華中國提供人民幣490,000,000元的授信額度，合計人民幣1,470,000,000元。該貸款由本公司及本公司子公司宏華控股提供擔保。該貸款按貸款基礎利率(「LPR」)的可變市場利率加0.35%的固定利率計息，並須於提取日期起計三年後償還。於二零二三年十二月三十一日底，宏華中國已從東方電氣財務提取人民幣445,000,000元、從四川銀行提取人民幣445,000,000元及從興業銀行提取人民幣445,000,000元，該等貸款須於二零二六年三月十三日償還。

於二零二四年五月二十一日，宏華中國與東方電氣財務、四川銀行及興業銀行簽署補充協議，將該銀團貸款的利率調整為貸款基礎利率減去固定利率0.65%。此外，四川銀行將其部分貸款，金額為人民幣395,000,000元，轉讓予東方電氣財務。

於二零二四年七月二十二日，宏華中國提前償還未償貸款餘額人民幣301,710,000元，其中向東方電氣財務償還人民幣189,840,000元，向四川銀行償還人民幣11,300,000元，向興業銀行償還人民幣100,570,000元。

於二零二四年十月三十日，宏華中國與東方電氣財務、四川銀行及興業銀行簽署另一份補充協定，其中四川銀行將其剩餘貸款部分，金額為人民幣38,700,000元，轉讓予東方電氣財務。

由於訂立上述補充協議，宏華中國應付東方電氣財務的未償還款項為人民幣688,860,000元及應付興業銀行的未償還款項為人民幣344,430,000元，須於二零二六年三月十三日償還，而於本報告期末並無任何應付四川銀行的未償還款項。

(iii) 截至二零二四年二月五日，本集團子公司四川宏華已與東方電氣財務簽署貸款協議，從東方電氣財務獲得一筆營運資金貸款，金額為人民幣132,000,000元，該貸款採用固定利率2.8%，應於二零二五年二月五日償還。截至二零二四年十二月三十一日，四川宏華累計償還金額為人民幣82,000,000元。

於二零二四年六月十四日，四川宏華與東方電氣集團及東方電氣財務 署一份委託貸款協議。根據該協議，東方電氣集團通過東方電氣財務作為受託人，向四川宏華提供人民幣150,000,000元的信貸額度。截至二零二四年十二月三十一日，四川宏華已從東方電氣財務提取人民幣150,000,000元，貸款利率為固定利率1.0%，貸款期限為自提款日起三年後償還。

於二零二四年十二月十三日，四川宏華已與東方電氣財務簽訂貸款協議，四川宏華從東方電氣財務獲得一筆金額為人民幣160,000,000元的營運資金貸款。於二零二四年十二月三十一日，四川宏華已從東方電氣財務提取人民幣160,000,000元，固定利率為2.4%，並須於二零二五年十二月十三日償還。

於二零二四年十二月三十一日，四川宏華已與東方電氣財務簽訂貸款協議，四川宏華從東方電氣財務取得人民幣100,000,000元的營運資金貸款。於二零二四年十二月三十一日，四川宏華已從東方電氣財務提取人民幣30,000,000元，固定利率為2.4%，並須於二零二五年十二月三十一日償還。

於二零二三年十二月二十六日，四川宏華與東方電氣財務訂立貸款協議，四川宏華從東方電氣財務取得人民幣553,000,000元的營運資金貸款，該款項按2.8%的固定利率計息，四川宏華於二零二四年十二月三十一日已全額償還。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

24. 借款(續)

附註：(續)

- (iv) 於二零二四年七月二十二日，本集團子公司宏華海洋已與東方電氣財務簽訂貸款協議，宏華海洋從東方電氣財務取得人民幣30,000,000元的營運資金貸款，固定利率為2.7%，並須於二零二五年七月二十二日償還。
- (v) 於二零二四年十二月三十一日，人民幣98,538,000元(二零二三年：人民幣122,006,000元)代表向獨立第三方轉讓設備的所得款，而根據國際財務報告準則第15號，該轉讓不符合銷售規定。因此，根據國際財務報告準則第9號的規定，本集團繼續將轉讓所得款確認為其他借款。

於二零二四年十二月三十一日，借款的年息介乎1.0%至4.65%(二零二三年：介乎1.2%至6.30%)。

本集團於各年末的總借款到期日如下：

	銀行貸款		其他借款	
	於十二月三十一日		於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一年內	1,816,102	1,762,556	294,600	561,496
一至兩年	837,573	536,165	714,645	29,627
兩至五年	288,681	1,071,342	198,153	508,883
	2,942,356	3,370,063	1,207,398	1,100,006

由於折現影響並不重大，借款賬面值與其公允價值相若。

本集團借款的賬面值以下列貨幣計價：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
人民幣	4,149,754	4,470,069

於資產負債表日，本集團有下列未動用的借貸額度：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一年內到期	7,163,000	8,842,340

安排這些額度是為提供日常經營所需資金。

25. 其他負債及開支準備

	股東補償 人民幣千元 (附註)	法律訴訟 人民幣千元	產品保修準備 人民幣千元	其他 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二三年一月一日	15,919	2,550	7,653	3,626	29,748
本年計提	-	-	34,115	-	34,115
年內動用	-	(2,350)	(18,987)	(1,501)	(22,838)
於二零二三年十二月三十一日	15,919	200	22,781	2,125	41,025
本年計提	-	-	41,602	-	41,602
年內動用	(5,694)	(200)	(40,366)	(1,868)	(48,128)
於二零二四年十二月三十一日	10,225	-	24,017	257	34,499

附註：根據本公司與科華技術有限公司（「科華技術」，中國航天科工集團有限公司「航天科工」之全資子公司）於二零二零年簽訂的協議，本公司將基於部分訴訟和事項對航天科工造成的虧損給予賠償。該賠償權益已於二零二二年股東變更時轉移至東方投資。截至二零二四年十二月三十一日，由於部分事項尚未解決，本集團預計該等事項最終確定時，可能需要向東方投資賠償約人民幣10,225,000元。本集團將該等估計賠償金額入賬「其他負債及開支撥備」，並於損益確認為其他損失。

26. 遞延收益

本集團的遞延收益指就有關收購若干物業、工廠及設備從政府收取的補貼及就若干經營項目產生的成本。遞延收益變動如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日	23,728	19,499
本年收到的政府補貼	17,686	12,347
計入損益	(11,639)	(8,118)
於十二月三十一日	29,775	23,728
列示如下：		
— 流動部分	1,120	6,422
— 非流動部分	28,655	17,306

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

27. 遞延稅項

遞延所得稅資產／(負債)的分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
遞延所得稅資產	336,241	342,819
遞延所得稅負債	(68,078)	(70,537)
遞延所得稅資產淨額	268,163	272,282

不考慮抵銷相同稅務管轄區的餘額，本年遞延所得稅資產及負債的變動如下：

遞延所得稅資產

	存貨減值準備 及合同成本 人民幣千元	產品 保修準備 人民幣千元	存貨未 實現利潤 人民幣千元	金融資產、 合同資產及	應計費用 人民幣千元	政府補貼 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	稅項虧損 人民幣千元	前聯營公司 投資減值準備 人民幣千元	以公允價值 計入其他	總額 人民幣千元
				預付款項 減值虧損 人民幣千元						綜合收益的 公允價值變動 人民幣千元	
於二零二三年一月一日	34,071	1,566	3,434	160,968	7,070	2,954	-	71,303	61,634	-	343,000
計入損益/(自損益扣除)	1,195	1,881	8,503	(40,295)	22,850	626	302	5,144	-	-	206
重分類至持作出售資產	-	-	-	(387)	-	-	-	-	-	-	(387)
於二零二三年十二月三十一日	35,266	3,447	11,937	120,286	29,920	3,580	302	76,447	61,634	-	342,819
計入損益/(自損益扣除)	1,285	(114)	2,950	(32,062)	4,490	880	7,384	7,041	-	-	(8,146)
計入其他綜合收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,568	1,568
於二零二四年十二月三十一日	36,551	3,333	14,887	88,224	34,410	4,460	7,686	83,488	61,634	1,568	336,241

附註：該金額為四川宏華先前就於宏華海洋(本集團持股49%的前聯營公司)投資的減值虧損確認的遞延稅項。於二零二一年，本集團另一全資子公司收購了宏華海洋剩餘51%股權，自此，宏華海洋成為本集團子公司。

27. 遞延稅項(續)

遞延所得稅負債

	物業、工廠 及設備公允 價值變動 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	分期銷售 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的公允 價值變動 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二三年一月一日	(52,407)	-	(23,193)	(3,406)	(79,006)
計入損益/(自損益扣除)	5,099	(394)	1,153	-	5,858
自其他綜合收益扣除	-	-	-	(679)	(679)
重分類至持作出售資產相關的負債	-	-	-	3,290	3,290
於二零二三年十二月三十一日	(47,308)	(394)	(22,040)	(795)	(70,537)
計入損益/(自損益扣除)	5,099	(12,727)	11,382	-	3,754
自其他綜合收益扣除	-	-	-	(1,295)	(1,295)
於二零二四年十二月三十一日	(42,209)	(13,121)	(10,658)	(2,090)	(68,078)

於二零二四年十二月三十一日，本集團並未就稅項虧損約人民幣1,847,477,000元(二零二三年：人民幣2,170,046,000元)確認遞延所得稅資產，此乃由於在該等實體相關稅務司法權區並無獲得能抵扣虧損的未來課稅利潤的可能性。該等稅項虧損在五至十年內會期滿。

於二零二四年十二月三十一日，本集團並未就若干子公司的未予免稅盈利應課預扣稅而引致的遞延所得稅負債約人民幣59,743,000元(二零二三年：人民幣58,798,000元)作出確認。於二零二四年十二月三十一日，未予免稅盈利總額約為人民幣1,194,868,000元(二零二三年：人民幣1,175,951,000元)。本集團無意於可見將來匯付相關子公司的未予免稅盈利。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

28. 股本

已發行及繳足普通股：

	股份數目 (千計)	金額 人民幣千元
於二零二三年一月一日	5,355,995	488,023
股票發行(附註)	3,684,494	335,781
於二零二三年十二月三十一日	9,040,489	823,804
於二零二四年十二月三十一日	9,040,489	823,804

普通股總數為10,000,000,000股(二零二三年：10,000,000,000股)，每股面值港幣0.1元(二零二三年：每股港幣0.1元)。

附註：於二零二三年七月十八日，本公司已透過認購協議向其中一名股東發行3,684,494,251股普通股，每股價格為港幣0.2418元。代表已發行股份面值的所得款港幣368,449,000元(相當於人民幣335,781,000元)計入本公司股本，餘下所得款人民幣478,833,000元計入股份溢價。交易詳情參見本公司日期為二零二三年七月十八日的公告。

29. 以股份為基礎的支付

購股權計劃

本公司於二零零八年一月二十一日採納一項針對本集團下屬實體任何合資格僱員的購股權計劃(「購股權計劃」)。於年內既有之授出條款及條件如下，據此，所有購股權須以股份之實物交收進行結算：

購股權授出日期	購股權數目 (千計)	行權條件	購股權合約期限
於二零一一年六月二十日	7,600	(i) 30%於二零一一年七月十九日可行使 (a) (ii) 30%於二零一二年六月十九日可行使 (iii) 40%於二零一三年六月二十日可行使	10年
於二零一二年四月五日	15,400	(i) 30%於二零一三年四月五日可行使 (ii) 30%於二零一四年四月五日可行使 (iii) 40%於二零一五年四月五日可行使	10年
於二零一四年三月二十四日	3,200	(i) 30%於二零一四年四月二十四日可行使 (b) (ii) 30%於二零一五年四月二十四日可行使 (iii) 40%於二零一六年四月二十四日可行使	10年
於二零一四年七月二日	40,575	(c) 購股權的歸屬受本公司達到本公司企業目標及承授人的個人績效等條件規限。倘未能達成有關企業目標，相關購股權將會全部失效。二零一五年四月後授予各承授30%的購股權；二零一六年四月授予各承授人60%的購股權；所有剩餘部分於二零一七年四月授予各承授人	10年
於二零一六年九月二十一日	41,350	(i) 30%於二零一七年九月二十一日可行使 (d) (ii) 30%於二零一八年九月二十一日可行使 (iii) 40%於二零一九年九月二十一日可行使	10年
購股權總數	108,125		

附註：

- (a) 5,200,000股股份已授予本公司董事。
- (b) 3,200,000股股份已授予本公司董事。
- (c) 4,577,000股股份已授予本公司董事。
- (d) 8,450,000股股份已授予本公司董事。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

29. 以股份為基礎的支付(續)

購股權計劃(續)

購股權數目及加權平均行使價如下：

	二零二四年		二零二三年	
	加權平均 行使價	購股權數目 (千計)	加權平均 行使價	購股權數目 (千計)
於一月一日	港幣0.97元	48,691	港幣0.97元	50,346
已失效	港幣1.78元	(19,190)	港幣1.00元	(1,655)
於十二月三十一日	港幣0.44元	29,501	港幣0.97元	48,691

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，尚未行使購股權數目如下：

	尚未行使購股權數目	
	二零二四年	二零二三年
購股權授出日期		
於二零一四年三月二十四日	-	3,200,000
於二零一四年七月二日	-	13,519,548
於二零一六年九月二十一日	29,501,000	31,971,000
	29,501,000	48,690,548

於二零二四年十二月三十一日，尚未行使購股權的行使價為港幣0.44元(二零二三年：港幣0.44元至港幣2.02元)及加權平均剩餘合約期限為1.72年(二零二三年：1.95年)。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，概無購股權行權。

股權激勵計劃

於二零一一年十二月三十日，董事會批准及採納限制性股份獎勵計劃(「計劃」)。根據計劃，本公司可向某些經甄選參與者以特定代價授予股份。

根據計劃規則，現有已發行股份將由計劃受託人(「受託人」)以本公司根據計劃規則授出的資金在市場購買。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，並無任何限售股授出或歸屬。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，受託人並未根據計劃收購股份。於二零二四年十二月三十一日，受託人根據計劃持有61,089,300股(二零二三年：61,089,300股)股份。

30. 其他儲備

股份溢價

股份溢價賬之使用受開曼群島公司法(已修訂)監管。本公司股份溢價賬結餘可分派予本公司股東，惟緊隨建議宣派股利之日後，本公司須有能力支付其在日常業務過程中到期支付的債項。

其他儲備

其他儲備是指所收購子公司股份面值與本公司就交換而發行之股份面值之差額；收購非控股權益與共同控制實體之代價差額；及股東於過往年度獻出之技術特許權。

資本儲備

資本儲備是指關於附註29中所述以權益結算以股份為基礎的支付之僱員服務之價值、直接控股公司所豁免之債務及股東彌償產生的出資額。

盈餘公積

盈餘儲備包括法定儲備以及維護及生產儲備。

法定儲備

根據適用之中國法規，中國企業須將其稅後利潤(於抵銷往年虧損後)之10%撥入該儲備，直至該儲備達到註冊資本之50%為止。在提撥該儲備前，不得分配股利予股東。盈餘儲備經有關機構批准後可予動用，以抵銷中國子公司之累計虧損或增加註冊資本，惟發行股本後之結餘不得少於其註冊資本之50%。

維護及生產儲備

根據相關中國法規，本集團須按照相關基準(例如收益金額)按固定比率將維護及生產資金轉撥至特定儲備賬。維護及生產資金可於生產維護及安全措施開支或資本開支產生時動用。已動用維護及生產資金金額將從特定儲備賬轉撥至保留盈利。

外匯儲備

匯兌儲備包括所有換算海外業務財務報表所產生之匯兌差額，該儲備依據附註2.5所載之會計政策處理。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

30. 其他儲備(續)

公允價值儲備

公允價值儲備包括在報告期終持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資公允價值的累計淨變化及現金流量套期儲備，根據附註2.9之會計政策進行處理。

31. 經營產生／(使用)的現金

將除所得稅前虧損調整至經營產生／(使用)的淨現金：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
除所得稅前利潤／(虧損)	39,823	(411,006)
調整項目：		
—物業、工廠及設備以及投資物業折舊	259,359	282,653
—使用權資產折舊	15,747	10,527
—無形資產攤銷	48,178	31,600
—利息費用	155,110	215,754
—應佔聯營及合營公司淨(虧損)／利潤份額	(21,984)	35,544
—處置物業、工廠及設備利得	(515)	(775)
—處置使用權資產利得	—	(2,266)
—匯兌利得	(31,836)	(15,199)
—物業、工廠及設備減值準備	18,920	49,060
—遞延收入解除	(11,639)	(8,118)
—股票發行成本	—	3,338
營運資本變動前經營現金流量	471,163	191,112
營運資本變動：		
—存貨及合同成本減少／(增加)	378,752	(376,321)
—應收賬款及其他應收款減少	817,266	247,856
—已抵押銀行存款(增加)／減少	(7,026)	166,857
—應付賬款及其他應付款(減少)／增加	(390,174)	379,517
—合同資產增加	(530,709)	(310,832)
—合同負債減少	(24,658)	(221,988)
—其他負債及開支準備(減少)／增加	(6,526)	11,277
經營活動產生的現金	708,088	87,478

31. 經營產生／(使用)的現金(續)

處置物業、工廠及設備所得款

在合併現金流量表內，處置物業、工廠及設備所得款包括：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
賬面淨值(附註15)	842	1,131
處置物業、工廠及設備利得	515	775
非現金的投資活動	-	-
處置物業、工廠及設備所得款／應收款	1,357	1,906

淨債務調節

本節載列各所示期間的淨債務的分析和變動。

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
現金及現金等價物(附註22)	790,586	777,660
借款－須於一年內償還(附註24)	(2,110,702)	(2,324,052)
借款－須於一年後償還(附註24)	(2,039,052)	(2,146,017)
淨債務	(3,359,168)	(3,692,409)
現金及現金等價物(附註22)	790,586	777,660
總債務－固定利率	(1,189,896)	(1,676,839)
總債務－浮動利率	(2,959,858)	(2,793,230)
淨債務	(3,359,168)	(3,692,409)

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

31. 經營產生／(使用)的現金(續)

淨債務調節(續)

	資產	融資活動的負債		總額
	現金及現金 等價物	借款	租賃負債	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二三年一月一日	601,001	(4,947,594)	(65,994)	(4,412,587)
現金流	205,975	368,179	29,945	604,099
新訂租賃	–	–	(2,771)	(2,771)
匯率調整	4,297	(1,877)	–	2,420
其他非現金流變動	(33,613)	111,223	2,771	80,381
於二零二三年十二月三十一日	777,660	(4,470,069)	(36,049)	(3,728,458)
現金流	(41,781)	468,065	26,526	452,810
新訂租賃	–	–	(120,053)	(120,053)
匯率調整	21,094	–	–	21,094
其他非現金流變動	33,613	(147,750)	37,930	(76,207)
於二零二四年十二月三十一日	790,586	(4,149,754)	(91,646)	(3,450,814)

年內，直接向銀行結算的相關應收票據人民幣10,050,000元為非現金交易，且並未於合併現金流量表中反映。

32. 資本承諾

於合併財務狀況表日已訂約或者已批准但尚未訂約，但仍未產生的資本開支如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
已訂約	16,085	7,615

33. 關聯方披露

關聯方是指有能力控制另一方或對另一方財政及運營決策施加重大影響之組織。受共同控制的組織同樣被認為是關聯方。

以下是截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團與關聯方在日常業務進行的主要交易概要，以及於二零二四年及二零二三年十二月三十一日的相應關聯方結餘。

(a) 關聯方關係

關聯方名稱	關係
宏華埃及	本集團合營公司
宏華(深圳)	本集團聯營公司
東方投資	東方電氣集團的子公司
東方電氣集團財務有限公司(「東方電氣財務」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣集團國際合作有限公司(「國際合作」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣集團東方鍋爐股份有限公司(「東方鍋爐」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣集團東方汽輪機有限公司(「東方汽輪機」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣集團(四川)物產有限公司(「四川物產」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣股份有限公司(「東方股份」)	東方電氣集團的子公司
東方日立(成都)電控設備有限公司(「電控」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣自動控制工程有限公司(「自動控制工程」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣集團東方電機有限公司(「東方電機」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣風電股份有限公司(「風電」)	東方電氣集團的子公司

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

33. 關聯方披露(續)

(a) 關聯方關係(續)

關聯方名稱	關係
東方電氣潔能科技成都有限公司(「潔能科技」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣(德陽)電動機技術有限責任公司(「德陽電動機技術」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣集團科學技術研究院有限公司(「科學技術研究」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣(廣州)重型機器有限公司(「廣州重型機器」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣新能科技(成都)有限公司(「新能科技成都」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣集團大件物流有限公司(「大件物流」)	東方電氣集團的子公司
東方電氣啟能(深圳)科技有限公司(「電氣啟能」)	東方電氣集團的子公司
東方菱日鍋爐有限公司(「菱日鍋爐」)	東方電氣集團的合營公司
四川東樹新材料有限公司(「東樹新材料」)	東方電氣集團的子公司
東方凱特瑞(成都)環保科技有限公司(「東方凱特瑞」)	東方電氣集團的子公司
宏華滬一融資租賃(上海)有限公司(「滬一融資」)	東方電氣集團的子公司

33. 關聯方披露(續)

(b) 重大關聯方交易

採購零部件及其他

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
四川物產	374,804	192,607
自動控制工程	16,590	–
風電	8,933	–
電控	1,956	2,069
東樹新材料	370	–
宏華(深圳)	–	27,898
	402,653	222,574

銷售鑽機及零部件及其他

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
東方電機	52,901	26,714
東方鍋爐	51,933	83,047
東方汽輪機	25,971	56,629
菱日鍋爐	16,371	4,542
宏華埃及	12,246	104,516
德陽電動機技術	11,390	3,931
科學技術研究院	7,956	28,646
四川物產	5,749	–
自動控制工程	5,634	13,524
東方凱特瑞	4,765	–
風電	2,079	70,452
宏華(深圳)	–	11,947
廣州重型機器	–	1,106
其他關聯公司	702	739
	197,697	405,793

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

33. 關聯方披露(續)

(b) 重大關聯方交易(續)

服務收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
科學技術研究院	21,704	—
東方汽輪機	10,868	—
廣州重型機器	5,416	17,056
東方電機	4,226	—
東方鍋爐	3,769	—
德陽電動機技術	491	—
宏華(深圳)	100	2,541
其他關聯公司	667	—
	47,241	19,597

接受服務

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
大件物流	50,764	14,946
風電	2,147	—
四川物產	207	—
宏華(深圳)	—	2,121
	53,118	17,067

33. 關聯方披露(續)

(b) 重大關聯方交易(續)

租金收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
宏華(深圳)	357	-
風電	-	917
	357	917

短期租賃費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
宏華(深圳)	107,464	251,579
大件物流	87	-
東方汽輪機	35	-
	107,586	251,579

租賃活動

根據本集團、宏華(深圳)，以及第三方租賃公司簽署的三方協議，截至二零一九年十二月三十一日，本集團銷售價值約人民幣960,177,000元的產品給第三方租賃公司，與此同時，第三方租賃公司就該等產品提供融資租賃給宏華(深圳)，並且該部分產品相應的風險和收益都轉移給了宏華(深圳)。

在上述交易完成後，宏華(深圳)與本集團下屬子公司根據可變租賃付款安排就租賃以上產品簽署經營租賃協議，而本集團子公司向第三方租賃該產品。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，就上述本集團訂立的有關租賃協議計入損益的經營租賃費用合計約為人民幣107,464,000元(二零二三年：人民幣251,579,000元)。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

33. 關聯方披露(續)

(b) 重大關聯方交易(續)

融資活動

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收到貸款		
—東方電氣財務	935,700	1,418,000
償還貸款		
—東方電氣財務	804,840	440,000
財務費用		
—東方電氣財務	33,481	5,693

(c) 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
—東方電氣財務	11,844	2,297

33. 關聯方披露(續)

(d) 應收關聯公司款項

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貿易相關(附註4和21)		
— 宏華(深圳)	215,902	285,060
— 宏華埃及	63,850	79,151
— 東方電機	52,212	14,340
— 東方汽輪機	52,166	63,253
— 東方鍋爐	37,619	50,311
— 國際合作	24,352	28,516
— 風電	15,012	51,071
— 德陽電動機技術	12,864	5,202
— 菱日鍋爐	11,965	4,432
— 科學技術研究院	10,722	13,069
— 自動控制工程	6,555	17,389
— 東方凱特瑞	5,291	—
— 廣州重型機器	3,169	10,854
— 四川物產	1,916	—
— 電氣啟能	118	811
— 新能科技成都	—	41
— 其他關聯公司	261	286
	513,974	623,786
非貿易相關(附註21)		
— 宏華(深圳)	65,606	109,994
— 宏華埃及	14,032	13,571
— 滬一融資	1,375	—
— 其他關聯公司	1	157
	81,014	123,722

應收關聯公司之非貿易款項均無抵押、免息及按要求償還(附註21)。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

33. 關聯方披露(續)

(e) 應付關聯公司款項

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貿易(附註4及23)		
— 四川物產	342,512	113,705
— 大件物流	39,070	14,391
— 自動控制工程	16,590	—
— 風電	16,555	12,190
— 宏華(深圳)	9,019	147,898
— 東方電機	4,054	7,973
— 科學技術研究院	3,483	7,024
— 東方鍋爐	3,109	2,525
— 國際合作	2,675	2,675
— 宏華埃及	1,870	13,562
— 電控	1,866	3,149
— 其他關聯公司	4,333	981
	445,136	326,073
非貿易(附註23及24)		
— 東方電氣財務	1,108,860	978,000
— 滬一融資	2,756	—
— 宏華埃及	1,489	—
— 東方投資	—	100,000
— 大件物流	—	1,137
— 宏華(深圳)	—	4
— 其他關聯公司	53	53
	1,113,158	1,079,194

應付關聯公司非貿易金額無抵押，免息及無固定付款期限。

(f) 關鍵管理人員薪酬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
基本薪金、津貼及其他實物利益	1,993	1,898
向定額供款退休計劃供款	839	672
酌情花紅	6,839	4,239
	9,671	6,809

34. 金融工具

34.1 資本風險管理

本集團的資本管理政策，是保障本集團能繼續經營，以為股東提供回報，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

本集團的資本結構定期進行審查，並按照本集團的資本管理辦法和影響本集團的經濟狀況的變化進行管理，並不與董事會對本集團的受託責任相衝突。

與業內其他公司一樣，本集團利用資本負債比率監察其資本風險。此比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總借款(包括合併財務狀況表所列的「流動及非流動借款」)減去現金及現金等價物。總資本為合併財務狀況表所列的「權益」加債務淨額。本集團致力於保持資本負債率在合理的水準。

本集團在截至二零二四年十二月三十一日止年度的策略與二零二三年比較維持不變，為致力於維持足夠的資本透過調整向股東支付的股利以支付任何淨債務或發行新股。於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，資本負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
總借款(附註24)	4,149,754	4,470,069
減：現金及現金等價物(附註22)	(790,586)	(777,660)
淨債務	3,359,168	3,692,409
權益總額	3,664,589	3,581,762
總資本	7,023,757	7,274,171
資本負債比率	48%	51%

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

34. 金融工具(續)

34.2 金融工具類型

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產	4,014,119	4,582,996
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	265,873	112,979
	4,279,992	4,695,975
金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債	7,490,319	8,169,544
衍生金融負債	10,454	—
租賃負債	91,646	36,049
	7,592,419	8,205,593

有關本集團面臨的各種與金融工具相關的風險討論參見本附註。報告期終，本集團面臨的最大信用風險為上述各類金融資產的賬面值。

34.3 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公允價值利率風險)、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

風險管理由本集團高級管理層執行。本集團高級管理層透過與本集團經營單位的緊密合作，負責確定、評估和套期財務風險。董事會提供整體風險管理原則以及若干特定範疇的政策，例如外匯風險、利率風險、信用風險、使用衍生和非衍生金融工具，以及投資剩餘的流動資金。

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.1 市場風險

外匯風險

本集團承受多種因不同貨幣而產生的外匯風險，主要涉及美元、歐元和人民幣。當未來商業交易，或已確認資產和負債以非該實體的功能貨幣之外幣計價，外匯風險便會產生。管理層已訂立政策，要求集團公司管理對其功能貨幣有關的外匯風險。

人民幣不能自由兌換為外幣。所有涉及人民幣的外匯交易必須通過中國人民銀行或授權的其他機構購買和出售外幣。對外匯交易採用的匯率乃由商業銀行根據由中國人民銀行公佈的中間價所報的匯率，並主要由供給和需求決定。

下表詳列本集團於二零二四年及二零二三年十二月三十一日源於以相關實體功能貨幣以外幣計值的已確認資產或負債的貨幣風險。就呈報而言，風險涉及的金額以人民幣列示，採用二零二四年及二零二三年十二月三十一日之即期匯率換算。

	外幣風險		
	美元項目 人民幣千元	歐元項目 人民幣千元	人民幣項目 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日			
現金及現金等價物	147,508	1,769	1,228
應收賬款及其他應收款	525,822	34	25,821
應付賬款及其他應付款	(236,692)	(1,364)	(1,519)
總風險淨額	436,638	439	25,530

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.1 市場風險(續)

外匯風險(續)

	外幣風險		
	美元項目 人民幣千元	歐元項目 人民幣千元	人民幣項目 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日			
現金及現金等價物	191,579	2,608	24,303
應收賬款及其他應收款	494,537	2,796	54,865
應付賬款及其他應付款	(243,895)	(8,467)	(2,209)
總風險淨額	442,221	(3,063)	76,959

本集團目前並無外匯套期政策。然而，本集團管理層會監控外匯風險，並會在有需要時考慮套期重大外匯風險。

於二零二四年十二月三十一日，假若人民幣兌美元貶值／升值5%(二零二三年：5%)，而所有其他因素維持不變，則本集團本年除稅後利潤應高出／低了約人民幣18,557,000元(二零二三年：除稅後虧損應低了／高出人民幣18,794,000元)，主要來自折算以美元為單位的資產及負債的匯兌(虧損)／利得。

上述敏感性分析代表了以報告為目的，將本集團各個實體的以各自功能貨幣計價的除稅後利潤(二零二三年：除稅後虧損)按報告期末匯率折算成人民幣的影響匯總。

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.1 市場風險(續)

現金流量及公允價值利率風險

本集團的利率風險主要來自借款。以浮動利率獲得的借款令本集團承受現金流量利率風險，部分為按浮動利率持有的現金所抵銷。所有以固定利率獲得的借款(包括優先票據)均令本集團承受公允價值利率風險。本集團之政策是管控利率風險，確保無重大利率變動之不當風險。本集團不使用衍生金融工具套期其固定和浮動利率債務責任。

於二零二四年十二月三十一日，倘借款利率整體上升/下降50個基點而所有其他變量保持不變，則本集團除稅後利潤將減少/增加約人民幣9,219,000.00元(二零二三年：本集團除稅後虧損將增加/減少約人民幣8,570,000元)。

上述敏感度分析顯示了本集團除稅後利潤(二零二三年：除稅後虧損)的變動，是假設在年末利率發生變動，本集團除稅後利潤(二零二三年：除稅後虧損)的影響是上述利率變動對按年度估算的利息費用的影響。

34.3.2 信用風險

信用風險源於現金及現金等價物、以攤銷成本計量的債務工具合同現金流量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具合同現金流量、銀行存款以及未收應收款在內的客戶信用風險。

風險管理

信用風險按組進行管理。管理層已制定信貸政策，並承受信用風險的持續監控。

風險控制部門要對客戶的信用品質進行評估，同時還要考慮客戶的財務狀況、過往經驗和其他因素。此外，本集團還要根據管理層制定的限制，基於內部或外部評級設置各類風險限額。業務管理人員負責定期監督客戶的信用限額合規情況。

本集團所面對之信用風險，主要受各客戶之個別特色所影響，和來自客戶所經營之行業。重大信用風險集中主要在本集團面臨個別客戶之重大風險時產生。於二零二四年十二月三十一日，應收賬款總額中分別有9%(二零二三年：14%)屬本集團最大客戶，以及26%(二零二三年：26%)屬五大客戶之欠款。本集團的重大信用風險主要集中在石油鑽井行業的客戶群；同時，全球石油價格的波動亦會影響財務狀況及客戶的實際付款能力。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.2 信用風險(續)

風險管理(續)

由於對方均為信譽優良之銀行，銀行現金及已抵押銀行存款及定期存款之借用風險有限。本集團之絕大多數銀行現金及已抵押銀行存款為於中國國有商業銀行之存款。

金融資產減值

本集團持有的如下幾種金融資產和合同資產在預期信用損失模型的適用範圍內：

- 出售存貨與提供服務之應收賬款(包括應收票據及應收關聯方款項)
- 出售存貨與提供服務之合同資產
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據
- 應收融資租賃款
- 其他按攤銷成本計量的金融資產(包括應收關聯方款項)
- 已抵押銀行存款，及
- 現金及現金等價物

已抵押銀行存款與現金及現金等價物亦需遵循國際財務報告準則第9號的減值要求，但已確認的減值虧損並不重大。

應收賬款及合同資產

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款及合同資產確認整個存續期的預期損失撥備。

倘結餘重大及／或已發生信用減值，則應分別評估這些應收賬款的信用損失。否則，為計量預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和逾期天數對應收賬款和合同資產分組。合同資產與未開票的在產品有關，其風險特徵實質上與同類合同的應收賬款相同。因此在合理情況下，本集團認為應收賬款的預期損失率約等於合同資產的損失率。

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.2 信用風險(續)

金融資產減值(續)

應收賬款及合同資產(續)

預期損失率基於二零二四年十二月三十一日或二零二四年一月一日前24個月內銷售的支付情況以及期間發生的相應歷史信用損失確定。本集團調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素信息。本集團已將其銷售貨物和提供服務的所在國GDP和國際原油價格指數確定為最重要的因素，並基於這些因素的預期變化相應地調整歷史信用損失率。

據此，本集團確認了二零二四年及二零二三年十二月三十一日應收賬款和合同資產的預期信用損失，具體如下：

(i) 於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，部分應收賬款按如下方式單獨進行減值評估：

二零二四年十二月三十一日	逾期超過九十日	總額
預期損失率	56.70%	不適用
賬面總額		
— 應收賬款(人民幣千元)	578,323	578,323
— 合同資產(人民幣千元)	47,873	47,873
預期信用損失(人民幣千元)	(355,049)	(355,049)
二零二三年十二月三十一日	逾期超過九十日	總額
預期損失率	48.57%	不適用
賬面總額		
— 應收賬款(人民幣千元)	1,017,208	1,017,208
— 合同資產(人民幣千元)	76,678	76,678
預期信用損失(人民幣千元)	(531,302)	(531,302)

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.2 信用風險(續)

金融資產減值(續)

應收賬款及合同資產(續)

- (i) 於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，部分應收賬款按如下方式單獨進行減值評估：
(續)

由於上述債務人面臨若干訴訟、遭遇經營困難或因當前俄烏戰爭而面臨付款限制，本集團估計無法按原條款收回該等款項，因此計提該等應收款項的減值準備。

如附註21所載，本集團對應收一名烏克蘭客戶貿易賬款進行個別評估。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團就該名客戶撥回預期信用損失約人民幣104,758,000元(二零二三年：計提人民幣10,623,000元)。該撥備乃根據以下主要假設作出：在採取必要的收款行動後，管理層預計收回剩餘無法收款餘額的15%(二零二三年：20%)。

- (ii) 於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，未單獨進行評估的應收賬款及合同資產乃根據共同信用風險特徵及計量預期信用損失的逾期日期分組：

- 按攤銷成本計量的銀行應收票據組合

於二零二四年十二月三十一日，銀行票據總額為人民幣10,955,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣147,351,000元)，主要由大型國有銀行或國有商業銀行承兌。本集團認為並無銀行違約造成的重大信用損失。

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.2 信用風險(續)

金融資產減值(續)

應收賬款及合同資產(續)

(iii) 於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，應收賬款及合同資產乃根據共同信貸風險特徵及計量預期信用損失的逾期日期分組：

- 鑽機銷售收入組合

二零二四年十二月三十一日	當期	逾期一 至三十日	逾期三十 至六十日	逾期六十 至九十日	逾期超過 九十日	總額
預期損失率	0.47%	0.05%	不適用	0.12%	2.56%	不適用
賬面總額						
— 應收賬款(人民幣千元)	92,380	40,677	-	827	580,988	714,872
— 合同資產(人民幣千元)	635,843	-	-	-	-	635,843
預期信用損失(人民幣千元)	(3,426)	(20)	-	(1)	(14,850)	(18,297)

二零二三年十二月三十一日	當期	逾期一 至三十日	逾期三十 至六十日	逾期六十 至九十日	逾期超過 九十日	總額
預期損失率	0.67%	0.49%	2.16%	不適用	12.16%	不適用
賬面總額						
— 應收賬款(人民幣千元)	62,672	159,594	42,323	-	44,792	309,381
— 合同資產(人民幣千元)	559,719	-	-	-	-	559,719
預期信用損失(人民幣千元)	(4,166)	(781)	(916)	-	(5,445)	(11,308)

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.2 信用風險(續)

金融資產減值(續)

應收賬款及合同資產(續)

(iii) 於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，應收賬款及合同資產乃根據共同信貸風險特徵及計量預期信用損失的逾期日期分組：(續)

- 壓裂業務收入組合

二零二四年十二月三十一日	當期	逾期一 至三十日	逾期三十一 至六十日	逾期六十一 至九十日	逾期超過 九十日	總額
預期損失率	0.41%	0.51%	不適用	不適用	7.92%	不適用
賬面總額						
— 應收賬款(人民幣千元)	180,521	11,876	-	-	3,547	195,944
賬面總額						
— 合同資產(人民幣千元)	400,451	-	-	-	-	400,451
預期信用損失(人民幣千元)	(2,385)	(60)	-	-	(281)	(2,726)

二零二三年十二月三十一日	當期	逾期一 至三十日	逾期三十一 至六十日	逾期六十一 至九十日	逾期超過 九十日	總額
預期損失率	0.07%	不適用	0.18%	不適用	0.76%	不適用
賬面總額						
— 應收賬款(人民幣千元)	165,602	-	13,336	-	13,218	192,156
賬面總額						
— 合同資產(人民幣千元)	248,978	-	-	-	-	248,978
預期信用損失(人民幣千元)	(297)	-	(24)	-	(101)	(422)

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.2 信用風險(續)

金融資產減值(續)

應收賬款及合同資產(續)

(iii) 於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，應收賬款及合同資產乃根據共同信貸風險特徵及計量預期信用損失的逾期日期分組：(續)

- 零部件銷售收入及其他組合

二零二四年十二月三十一日	當期	逾期一 至三十日	逾期三十一 至六十日	逾期六十一 至九十日	逾期超過 九十日	總額
預期損失率	0.81%	1.57%	3.05%	5.26%	16.58%	不適用
賬面總額						
— 應收賬款(人民幣千元)	791,671	79,869	15,416	23,135	366,385	1,276,476
賬面總額						
— 合同資產(人民幣千元)	5,087	-	-	-	-	5,087
預期信用損失(人民幣千元)	(6,441)	(1,250)	(470)	(1,217)	(60,763)	(70,141)
二零二三年十二月三十一日	當期	逾期一 至三十日	逾期三十一 至六十日	逾期六十一 至九十日	逾期超過 九十日	總額
預期損失率	0.26%	0.27%	0.56%	1.35%	4.91%	不適用
賬面總額						
— 應收賬款(人民幣千元)	897,158	83,879	70,489	17,729	515,978	1,585,233
預期信用損失(人民幣千元)	(2,353)	(230)	(393)	(239)	(25,310)	(28,525)

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.2 信用風險(續)

金融資產減值(續)

應收賬款及合同資產(續)

(iii) 於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，應收賬款及合同資產乃根據共同信貸風險特徵及計量預期信用損失的逾期日期分組：(續)

- 鑽井工程服務收入組合

二零二四年十二月三十一日	當期	逾期一 至三十日	逾期三十一 至六十日	逾期六十一 至九十日	逾期超過 九十日	總額
預期損失率	0.07%	0.15%	0.15%	不適用	0.35%	不適用
賬面總額						
— 應收賬款(人民幣千元)	73,463	11,389	16,036	-	4,913	105,801
賬面總額						
— 合同資產(人民幣千元)	82,810	-	-	-	-	82,810
預期信用損失(人民幣千元)	(110)	(17)	(24)	-	(17)	(168)

二零二三年十二月三十一日	當期	逾期一 至三十日	逾期三十一 至六十日	逾期六十一 至九十日	逾期超過 九十日	總額
預期損失率	0.39%	不適用	不適用	不適用	1.28%	不適用
賬面總額						
— 應收賬款(人民幣千元)	12,342	-	-	-	29,372	41,714
賬面總額						
— 合同資產(人民幣千元)	94,640	-	-	-	-	94,640
預期信用損失(人民幣千元)	(416)	-	-	-	(376)	(792)

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.2 信用風險(續)

金融資產減值(續)

應收賬款及合同資產(續)

(iii) 於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，應收賬款及合同資產乃根據共同信貸風險特徵及計量預期信用損失的逾期日期分組：(續)

- 海洋板塊收入

二零二四年十二月三十一日	當期	逾期一 至三十日	逾期三十 一至六十日	逾期六十 一至九十日	逾期超過 九十日	總額
預期損失率	0.13%	0.00%	0.00%	0.68%	5.83%	不適用
賬面總額						
— 應收賬款(人民幣千元)	80,153	47,380	41,932	2,055	100,822	272,342
賬面總額						
— 合同資產(人民幣千元)	339,204	-	-	-	-	339,204
預期信用損失(人民幣千元)	(533)	-	-	(14)	(5,881)	(6,428)

二零二三年十二月三十一日	當期	逾期一 至三十日	逾期三十 一至六十日	逾期六十 一至九十日	逾期超過 九十日	總額
預期損失率	0.27%	0.27%	0.00%	不適用	4.91%	不適用
賬面總額						
— 應收賬款(人民幣千元)	46,090	44,078	14	-	364,043	454,225
賬面總額						
— 合同資產(人民幣千元)	-	-	-	-	-	-
預期信用損失(人民幣千元)	(124)	(119)	-	-	(17,874)	(18,117)

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.2 信用風險(續)

金融資產減值(續)

應收賬款及合同資產(續)

- (iii) 於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，應收賬款及合同資產乃根據共同信貸風險特徵及計量預期信用損失的逾期日期分組：(續)

本集團將應收賬款和合同資產於二零二四年及二零二三年十二月三十一日的年末損失撥備調整至年初損失撥備，具體如下：

	合同資產		應收賬款	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一月一日年初預期信用損失	(37,809)	(21,625)	(552,657)	(623,471)
本年新增計入損益的預期信用損失	(10,073)	(16,724)	118,513	(15,775)
本年因無法收回而核銷的應收賬款	9,529	-	36,070	169,086
匯率變動	-	540	(47,063)	(20,186)
其他變動	-	-	30,681	(62,311)
十二月三十一日年末預期信用損失	(38,353)	(37,809)	(414,456)	(552,657)

當本集團不能合理預期可收回的款項時，則將相應的應收賬款和合同資產核銷。表明無法合理預期能夠收回款項的跡象包括債務人無法按計劃償付本集團款項，以及無法支付合同付款。

應收賬款和合同資產的減值虧損在經營利潤中列報為減值虧損淨額。後續收回的之前沖銷金額貸記入相同的項目中。

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.2 信用風險(續)

金融資產減值(續)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

由於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據信用風險較低，因此在本期確認的損失撥備限制為未來十二個月的預期損失。管理層認為這些工具的信用風險較低，因此認為發行方有較強的能力在短期內履行合同規定的現金流義務。

應收融資租賃款

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對應收融資租賃款確認整個存續期的預期損失撥備。

為計量預期信用損失，應收融資租賃款已根據共同信用風險特徵及逾期日進行分類。

預期損失率基於收入的歷史支付情況以及期間發生的相應歷史信用損失確定。本集團調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素信息。對於以融資租賃進行的存貨出租業務，本集團將所在國家的GDP和國際原油價格指數確定為最重要的因素，並基於這些因素的預期變化相應地調整歷史信用損失率。

據此，本集團確認了二零二四年及二零二三年十二月三十一日應收融資租賃款的損失撥備，具體如下：

- (i) 於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，部分應收融資租賃款按如下方式單獨進行減值評估：

二零二四年十二月三十一日	發生信用減值
預期損失率	100%
賬面總額	
— 應收融資租賃款(人民幣千元)	53,555
預期信用損失(人民幣千元)	(53,555)

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.2 信用風險(續)

金融資產減值(續)

應收融資租賃款(續)

- (i) 於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，部分應收融資租賃款按如下方式單獨進行減值評估：(續)

二零二三年十二月三十一日	發生信用減值
預期損失率	100%
賬面總額	
— 應收融資租賃款(人民幣千元)	58,665
預期信用損失(人民幣千元)	(58,665)

由於上述債務人面臨若干訴訟或遭遇經營困難，本集團無法按原條款收回款項，因此計提該等應收款項的減值準備。

- (ii) 於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，未發生信用減值的應收融資租賃款根據共同信用風險特徵及計量預期信用損失的逾期日期分組：

二零二四年十二月三十一日	當期	總額
預期損失率	1.53%	不適用
賬面總額		
— 應收融資租賃款(人民幣千元)	166,096	166,096
預期信用損失(人民幣千元)	(2,541)	(2,541)

二零二三年十二月三十一日	當期	總額
預期損失率	1.56%	不適用
賬面總額		
— 應收融資租賃款(人民幣千元)	248,553	248,553
預期信用損失(人民幣千元)	(3,889)	(3,889)

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.2 信用風險(續)

金融資產減值(續)

其他按攤銷成本計量的金融資產

以攤銷成本計量的其他金融資產包括其他應收款。本集團將其他金融資產於二零二四年及二零二三年十二月三十一日的年末損失撥備調整至年初損失撥備，具體如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
一月一日年初預期信用損失	(141,400)	(198,188)
本年新增計入損益的預期信用損失	8,078	(4,035)
本年因無法收回而核銷的應收賬款	216	1,296
匯率變動	1,027	(2,784)
其他變動	(168,915)	62,311
十二月三十一日年末預期信用損失	(300,994)	(141,400)

計入損益的金融資產及合同資產減值虧損淨額

本年度內，本集團將以下利得／(虧損)計入與減值的金融資產和合同資產相關的損益中：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
以下項目之(減值虧損)／撥回：		
— 應收賬款及合同資產	108,440	(32,499)
— 應收融資租賃款	7,829	17,551
— 其他按攤銷成本計量的金融資產	8,078	(4,035)
	124,347	(18,983)

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

34. 金融工具(續)

34.3 財務風險因素(續)

34.3.3 流動性風險

本集團內個別經營中實體負責彼等各自之現金管理，包括現金盈餘之短期投資及舉債以支付預期現金需求，惟當借貸超出若干預設權限水準則須獲本公司管理層之批准。

本集團之政策為定期監察流動資金需求，確保符合貸款契約之規定，並確保本集團維持足夠之現金儲備以及從主要金融機構取得充足之承諾貸款額，以應付其短期及長期流動資金需求。

本集團有油氣行業客戶重大集中信用風險。全球油價的波動可能影響客戶付款的能力以及本集團貨物及服務的需求，因此可能影響本集團的流動資金。

下表根據資產負債表日至合約到期日的餘下期間按相關到期組別分析本集團的金融負債。表中披露的金額為未折現的合同現金流量。由於折現影響不重大，12個月內到期的餘額等於其賬面值。

二零二四年十二月三十一日	按要求或	一至兩年	兩至五年	超過五年	合約現金
	少於一年				流量總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付賬款及其他應付款(附註)	3,340,565	-	-	-	3,340,565
借款	2,202,181	1,581,719	505,101	-	4,289,001
租賃負債	42,331	25,117	11,080	26,943	105,471
	5,585,077	1,606,836	516,181	26,943	7,735,037
衍生工具					
遠期外匯合同	10,454	-	-	-	10,454
金融負債總額	5,595,531	1,606,836	516,181	26,943	7,745,491

二零二三年十二月三十一日	按要求或	一至兩年	兩至五年	超過五年	合約現金
	少於一年				流量總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付賬款及其他應付款(附註)	3,699,475	-	-	-	3,699,475
借款	2,310,101	646,790	1,732,995	-	4,689,886
租賃負債	24,454	12,430	-	-	36,884
金融負債總額	6,034,030	659,220	1,732,995	-	8,426,245

附註：應付賬款及其他應付款包括應付賬款、應付票據、應付關聯公司款項和其他應付款。

34. 金融工具(續)

34.4 公允價值估計

34.4.1 公允價值層級

本節解釋了在確定財務報表中以公允價值確認和計量的金融工具的公允價值時作出的判斷和估計。為證明用於確定公允價值之輸入值的可靠性，本集團已將其金融工具劃分為會計準則規定的三個層次。每一層的解釋都在如下表格中。

本集團已建立針對公允價值的計量之控制體系。本集團管理層有責任監督所有重大公允價值計量，包括第3層公允價值，並直接向管理層報告。

本集團管理層定期審查重大不可觀察輸入和估值調整。如果第三方數據被用來計量公允價值，則本集團管理層負責評估從第三方獲得的證據來支持其估值符合國際財務報告準則會計準則的要求，包括在其於公允價值層級中的級別分類。

下表顯示本集團於二零二四年及二零二三年十二月三十一日以公允價值計量的金融資產及負債。

二零二四年十二月三十一日	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總額 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產				
— 非上市公司投資	-	-	95,329	95,329
— 應收票據	-	-	170,544	170,544
	-	-	265,873	265,873
衍生金融負債				
— 遠期外匯合同	-	(10,454)	-	(10,454)
二零二三年十二月三十一日	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總額 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產				
— 非上市公司投資	-	-	86,440	86,440
— 銀行應收票據	-	-	26,539	26,539
	-	-	112,979	112,979

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

34. 金融工具(續)

34.4 公允價值估計(續)

34.4.1 公允價值層級(續)

二零二四年和二零二三年第1層、第2層及第3層之間並無轉撥。二零二四年和二零二三年的估值技術並無變動。

本集團的政策規定於各報告期末確認公允價值層級的轉入或轉出。

第1層：在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。

第2層：沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術確定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

第3層：如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。非上市權益證券屬於此類。

34.4.2 用於確定公允價值的估值技術

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 其他技術，例如折算現金流量分析，用以確定其餘金融工具的公允價值。

34. 金融工具(續)

34.4 公允價值估計(續)

34.4.3 使用重大不可觀察輸入的公允價值計量(第3層)

	非上市公司投資 人民幣千元 (附註)	應收票據 人民幣千元	總額 人民幣千元
二零二三年一月一日年初餘額	109,312	3,525	112,837
購買	–	259,954	259,954
處置	–	(236,940)	(236,940)
公允價值變動	4,528	–	4,528
重分類至持作出售資產	(27,400)	–	(27,400)
二零二三年十二月三十一日年末餘額	86,440	26,539	112,979
購買	–	571,920	571,920
處置	–	(427,915)	(427,915)
公允價值變動	8,889	–	8,889
二零二四年十二月三十一日年末餘額	95,329	170,544	265,873

附註：上述非上市權益投資指本集團於一家(二零二三年：兩家)在中國成立的民營企業的權益。本公司董事已選擇指定該等權益工具的投資為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，因為彼等認為，於損益確認該等投資的公允價值短期波動，與本集團長期持有該等投資並實現長遠潛在表現的策略不符。

於報告期末，本集團未就持有之結餘在損益中確認的未實現利得或虧損。

本集團金融資產(包括現金及現金等價物、已抵押銀行存款、應收賬款及其他應收款)及金融負債(包括應付賬款及其他應付款與借款)由於期限較短，故其賬面價值與其公允價值相若。一年內到期的金融資產和金融負債的賬面價值扣除預計信用調整後與其公允價值相若。定期存款和非流動金融負債的公允價值根據本集團同類金融工具可得的當時市場利率計算未來合約現金流量折現估計公允價值，以符合披露的規定。

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

34. 金融工具(續)

34.4 公允價值估計(續)

34.4.4 估值輸入及與公允價值的關係

描述	於十二月三十一日的公允價值			估值技術	不可觀察的關係	不可觀察輸入 值與公允價值 的關係
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	公允價值層級			
非上市公司	95,329	86,440	第3層	市場方法	對近期交易價格 調整	正相關
應收票據	170,544	26,539	第3層	貼現現金流量	貼現率	負相關
遠期外匯合同	(10,454)	-	第2層	貼現現金流量	貼現率	負相關

35. 處置子公司

於二零二三年十二月十二日，為精簡其組織架構及提高流動性，本公司全資子公司宏華控股有限公司(「宏華控股」)與東方電氣集團投資就轉讓其持有的上海租賃的全部股權及債務訂立協議，總對價為人民幣195,677,000元。於二零二四年二月二十九日，宏華控股訂立補充協議，其持有的上海租賃的運營管理權轉讓給東方電氣集團投資，故本集團相應失去對上海租賃的控制權。上海租賃於處置日的淨資產如下：

對價

人民幣千元

已收總對價

195,677

35. 處置子公司(續)

失去控制權的資產與負債分析：

	二零二四年 二月二十九日 人民幣千元
現金及現金等價物	34,492
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	30,306
應收賬款及其他應收款	5,581
應收關聯方款項	161,605
無形資產	13
物業、工廠及設備	5
遞延所得稅負債	(2,903)
應付所得稅	(1,427)
應付賬款及其他應付款	(32,580)
應付股利	(11,482)
已處置的淨資產	183,610

註釋：上述金額為處置前向集團內其他子公司轉讓部分深圳宏華股權所應收的人民幣13,855,000元以及向集團內其他子公司提供的貸款人民幣147,750,000元。

上海租賃處置虧損：

	人民幣千元
已收對價	195,677
已處置的淨資產	(183,610)
處置上海租賃時重分類累計換算儲備	(28,868)
處置虧損	(16,801)

處置產生的現金流入淨額：

	人民幣千元
現金對價	195,677
減：已處置的現金及現金等價物	(34,492)
	161,185
減：已收現金對價	(100,000)
	61,185

合併財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

36. 本公司財務狀況表及儲備變動

本公司財務狀況表

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動資產		
對子公司的投資	3,426,495	3,376,516
應收子公司款項	819,185	807,139
	4,245,680	4,183,655
流動資產		
其他應收款	224	220
應收子公司款項	26,122	11,980
現金及現金等價物	749	788
	27,095	12,988
總資產	4,272,775	4,196,643
流動負債		
其他應付款	5,441	5,600
	5,441	5,600
權益		
歸屬於本公司所有者		
股本	823,804	823,804
其他儲備	4,413,720	4,327,373
累計虧損	(970,190)	(960,134)
	4,267,334	4,191,043
總負債及權益	4,272,775	4,196,643

本公司財務狀況表已由董事會於二零二五年三月二十五日批核，並由以下董事代表董事會簽署：

董事

董事

36. 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

本公司儲備變動

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	外匯儲備 人民幣千元	股份獎勵計劃		總額 人民幣千元
						下持有股份 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	
二零二三年一月一日結餘	488,023	3,597,179	389,691	92,723	(147,254)	(124,618)	(944,964)	3,350,780
年度虧損	-	-	-	-	-	-	(15,524)	(15,524)
其他綜合收益	-	-	-	-	41,173	-	-	41,173
總綜合收益/(開支)	-	-	-	-	41,173	-	(15,524)	25,649
與權益所有者進行的交易								
股票發行	335,781	478,833	-	-	-	-	-	814,614
根據股權計劃失效之股權	-	-	-	(354)	-	-	354	-
與權益所有者進行的交易的總額直接確認為權益	335,781	478,833	-	(354)	-	-	354	814,614
二零二三年十二月三十一日結餘	823,804	4,076,012	389,691	92,369	(106,081)	(124,618)	(960,134)	4,191,043
年度虧損	-	-	-	-	-	-	(14,968)	(14,968)
其他綜合收益	-	-	-	-	91,259	-	-	91,259
總綜合收益/(開支)	-	-	-	-	91,259	-	(14,968)	76,291
與權益所有者進行的交易								
股票發行	-	-	-	-	-	-	-	-
根據股權計劃失效之股權	-	-	-	(4,912)	-	-	4,912	-
與權益所有者進行的交易的總額直接確認為權益	-	-	-	(4,912)	-	-	4,912	-
二零二四年十二月三十一日結餘	823,804	4,076,012	389,691	87,457	(14,822)	(124,618)	(970,190)	4,267,334

37. 報告期後事項

於二零二五年一月二十日，烏克蘭客戶償還逾期分期付款11,885,000美元(相當於人民幣85,433,000元)。

五年財務摘要

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
合併損益表					
收入	5,633,410	5,473,234	4,476,104	2,936,604	3,931,492
銷售成本	(4,956,906)	(4,931,461)	(4,016,211)	(2,573,600)	(2,751,127)
毛利	676,504	541,773	459,893	363,004	1,180,365
銷售費用	(210,516)	(249,175)	(215,290)	(161,975)	(177,878)
行政費用	(383,231)	(424,799)	(356,056)	(480,621)	(547,597)
研發費用	(150,457)	(112,415)	(123,587)	0	0
金融資產及合同資產減值撥回／(虧損)淨額	124,347	(18,983)	(299,193)	(363,100)	(267,752)
其他收入	67,416	44,871	68,367	89,308	87,612
其他利得／(虧損)·淨額	24,116	18,866	32,663	(56,829)	(47,334)
經營利潤／(虧損)	148,179	(199,862)	(433,203)	(610,213)	227,416
財務費用－淨額	(130,340)	(175,600)	(189,249)	(132,671)	(126,359)
應佔合營企業(虧損)／收益	21,984	(35,544)	(2,331)	(2,460)	(14,967)
稅前利潤／(虧損)	39,823	(411,006)	(624,783)	(745,344)	86,090
所得稅(費用)／貸項	(35,087)	(8,259)	(328)	11,343	(25,950)
持續經營的年度利潤／(虧損)	4,736	(419,265)	(625,111)	(734,001)	60,140
終止經營					
終止經營的年度虧損	-	-	-	-	-
年度利潤／(虧損)	4,736	(419,265)	(625,111)	(734,001)	60,140
歸屬					
本公司所有者應佔利潤／(虧損)	7,576	(386,597)	(634,418)	(717,191)	49,660
非控制性權益應佔(虧損)／利潤	(2,840)	(32,668)	9,307	(16,810)	10,480
本公司股東應佔溢利					
每股數據					
每股利潤／(虧損)－基本(人民幣分)	0.08	(5.54)	(11.98)	(13.54)	0.94
每股利潤／(虧損)－攤薄(人民幣分)	0.08	(5.54)	(11.98)	(13.54)	0.94
股息					
宣佈並派發之股息	-	-	-	-	-
宣佈並派發之每股股息	-	-	-	-	-
於資產負債表日後選派之股息	-	-	-	-	-
於資產負債表日後選派之每股股息	-	-	-	-	-

五年財務摘要

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
合併資產負債表					
非流動資產總額	4,294,609	4,453,314	4,436,036	4,998,483	4,240,975
流動資產總額	7,633,592	8,066,225	7,886,451	6,749,427	7,771,402
資產總額	11,928,201	12,519,539	12,322,487	11,747,910	12,012,377
流動負債總額	6,143,432	6,762,104	8,377,067	7,793,243	5,170,292
非流動負債總額	2,120,180	2,175,673	751,425	208,271	2,347,458
負債總額	8,263,612	8,937,777	9,128,492	8,001,514	7,517,750
權益總額	3,664,589	3,581,762	3,193,995	3,746,396	4,494,627
主要財務比率					
盈利能力					
持續經營之毛利率	12.0%	9.9%	10.3%	12.4%	30.0%
EBITDA利潤／(虧損)率	8.7%	1.3%	(2.3)%	(14.7)%	10.4%
持續經營之淨利潤／(虧損)率	0.1%	(7.1)%	(14.2)%	(24.4)%	1.3%
回報					
平均權益回報率	0.2%	(12.2)%	(19.5)%	(18.4)%	1.2%
平均資產回報率	0.1%	(3.1)%	(5.3)%	(6.0)%	0.4%
流動性					
流動比率	1.24	1.19	0.94	0.87	1.50
速動比率	1.00	0.90	0.74	0.63	1.24
周轉期					
平均應收賬款和應收票據周轉天數	204	210	267	386	297
平均應付賬款和應付票據周轉天數	204	187	189	292	292
平均存貨周轉天數	127	134	158	225	174
資債比率					
總債項／總資產	34.8%	35.7%	40.2%	43.8%	37.3%
資產負債率	69.3%	71.4%	74.1%	68.1%	62.6%
EBIT／利息支出	1.11	(1.09)	(2.08)	(2.73)	0.98

五年財務摘要

附註：

盈利能力

毛利率	=	毛利／收入
EBITDA	=	經營(虧損)／溢利+享有以權益法核算的聯營和合營企業的淨虧損份額+折舊+攤銷
EBITDA(虧損)／利潤率	=	EBITDA／收入
淨(虧損)／溢利率	=	本公司股東應佔(虧損)溢利／收入

回報

平均資產回報率	=	本公司股東應佔(虧損)／溢利／平均資產
平均權益回報率	=	本公司股東應佔(虧損)／溢利／本公司股東應佔平均權益

流動性

流動比率	=	流動資產／流動負債
速動比率	=	(流動資產－存貨)／流動負債

週轉期

平均應收賬款及應收票據週轉期	=	365.25* 平均應收賬款及應收票據／收入
平均應付賬款及應付票據週轉期	=	365.25* 平均應付賬款及應付票據／銷售成本
平均存貨週轉期	=	365.25* 平均存貨／銷售成本

資債比率

總債項／總資產	=	(長期計息貸款+短期計息貸款)／總資產
資產負債率	=	負債總額／資產總額
EBIT／利息支出	=	(經營(虧損)／溢利+享有以權益法核算的聯營和合營企業的淨虧損份額)／利息支出(含資本化利息)

