

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



宏華集團
HONGHUA GROUP

HONGHUA GROUP LIMITED

宏華集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：0196)

截至二零二五年十二月三十一日止年度全年業績公告

財務摘要

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二五年	二零二四年	
收入(人民幣千元)	5,493,330	5,633,410	-2.5%
毛利(人民幣千元)	684,502	676,504	1.2%
毛利率(%)	12.5%	12.0%	0.5個百分點
經營溢利(人民幣千元)	172,364	148,179	16.3%
本公司股東應佔溢利(人民幣千元)	38,320	7,576	405.8%
每股溢利／—基本(人民幣分)	0.43	0.08	437.5%
每股溢利／—攤薄(人民幣分)	0.43	0.08	437.5%

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司董事會建議不派發末期股息。

年度業績

本公司董事會謹此公告本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的合併財務業績連同二零二四年同期的比較資料。

此等年度業績亦已獲審核委員會審閱。

德勤•關黃陳方會計師行之工作範圍

有關本公告所載本集團截至相關年度的合併財務狀況表、合併損益表、合併損益及綜合收益表以及相關附註的數字，已由本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行與本集團於本年度的經審核綜合財務報表所載獲本公司董事會於二零二六年三月二十五日批准的金額核對一致。德勤•關黃陳方會計師行就此進行之工作並不構成鑑證業務，因此德勤•關黃陳方會計師行概不對本公告發表任何鑑證意見。

合併損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	3	5,493,330	5,633,410
銷售成本	5	(4,808,828)	(4,956,906)
毛利		684,502	676,504
分銷費用	5	(190,044)	(210,516)
行政費用	5	(360,034)	(383,231)
研發費用	5	(163,572)	(150,457)
金融資產及合約資產減值撥回淨額	15	94,912	124,347
其他收入	4	66,260	67,416
其他利得或虧損淨額	6	40,340	24,116
經營利潤		172,364	148,179
財務收益	7	27,764	24,770
財務費用	7	(120,689)	(155,110)
財務費用淨額		(92,925)	(130,340)
應佔以權益法核算的合營公司及聯營公司的業績份額		(8,727)	21,984
除所得稅前利潤		70,712	39,823
所得稅費用	8	(31,410)	(35,087)
年度利潤		39,302	4,736
年度利潤歸屬於：			
— 本公司所有者		38,320	7,576
— 非控制性權益		982	(2,840)
		39,302	4,736
每股收益歸屬於本公司所有者 基本及攤薄(以每股人民幣分計)	9	0.43	0.08

合併損益及綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年度利潤	39,302	4,736
其他綜合收益／(開支)		
後續可能會重分類至損益的項目		
外幣折算差額	63,565	(14,734)
被指定為現金流量套期的套期工具的公允價值收益／(虧損)	5,268	(10,454)
與後續需重分類至損益的項目有關的所得稅	(790)	1,568
後續無需重分類至損益的項目		
外幣折算差額	(105,250)	91,259
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資的 公允價值變動	—	11,747
與後續無需重分類至損益的項目有關的所得稅	—	(1,295)
本年度其他綜合(開支)／收益，扣除稅項	<u>(37,207)</u>	<u>78,091</u>
本年度總綜合收益	<u>2,095</u>	<u>82,827</u>
總綜合收益／(開支)歸屬於：		
— 本公司所有者	1,113	85,667
— 非控制性權益	<u>982</u>	<u>(2,840)</u>
	<u>2,095</u>	<u>82,827</u>

合併財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、工廠及設備	12	2,497,882	2,541,627
使用權資產		586,440	414,398
無形資產		441,299	391,337
按權益法入賬的投資		44,401	55,455
遞延所得稅資產		261,693	268,163
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		95,329	95,329
貿易應收賬款及其他應收款	10	202,182	472,391
合約資產		71,276	–
其他非流動資產		46,042	55,909
		<u>4,246,544</u>	<u>4,294,609</u>
流動資產			
存貨	11	1,495,792	1,303,599
合約成本		239,591	194,913
合約資產		1,884,378	1,472,915
貿易應收賬款及其他應收款	10	3,635,164	3,638,072
可收回當期稅項		15,154	12,545
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		678	–
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		37,027	170,544
已抵押銀行存款		45,175	50,418
現金及現金等價物		999,972	790,586
		<u>8,352,931</u>	<u>7,633,592</u>
持作出售資產		12,617	–
		<u>8,365,548</u>	<u>7,633,592</u>
總資產		<u>12,612,092</u>	<u>11,928,201</u>

合併財務狀況表－續

於二零二五年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動負債			
合約負債		486,226	514,307
貿易應付賬款及其他應付款	13	3,437,815	3,407,501
應付所得稅		30,951	25,676
借款	14	2,492,155	2,110,702
其他金融負債		5,184	10,454
其他負債及開支準備		26,023	34,499
遞延收益		34,482	1,120
租賃負債		75,921	39,173
		6,588,757	6,143,432
非流動負債			
借款	14	2,193,522	2,039,052
遞延收益		13,121	28,655
租賃負債		175,425	52,473
		2,382,068	2,120,180
總負債		8,970,825	8,263,612
權益			
股本		823,804	823,804
其他儲備		4,713,629	4,781,708
累計虧損		(2,091,841)	(2,135,616)
歸屬於本公司所有者的權益		3,445,592	3,469,896
非控制性權益		195,675	194,693
		3,641,267	3,664,589
總負債及權益		12,612,092	11,928,201

合併現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
	附註	
經營活動		
經營產生的現金	49,721	708,088
已付所得稅	<u>(23,064)</u>	<u>(29,755)</u>
經營活動產生的淨現金	<u>26,657</u>	<u>678,333</u>
投資活動		
添置物業、工廠及設備及在建工程付款	(142,707)	(80,924)
自上海租賃收購聯營公司所支付的購買對價	-	(13,855)
處置物業、工廠及設備所得款	45,622	1,357
處置使用權資產所得款	12,672	-
與資產相關之政府補助所得款	4,323	17,686
處置子公司的淨現金流入	-	61,185
已收股利	2,565	16,296
開發項目及其他無形資產的支出	<u>(90,840)</u>	<u>(85,837)</u>
投資活動使用的淨現金	<u>(168,365)</u>	<u>(84,092)</u>
融資活動		
借款所得款	4,031,526	3,288,181
已付股票發行成本	(9,304)	-
償還借款	(3,496,261)	(3,756,246)
已付利息及費用	(113,931)	(141,431)
租賃負債付款	<u>(52,948)</u>	<u>(26,526)</u>
融資活動產生／(使用)的淨現金	<u>359,082</u>	<u>(636,022)</u>
現金及現金等價物淨增加／(減少)	217,374	(41,781)
年初現金及現金等價物	790,586	811,273
匯率變動之影響	<u>(7,988)</u>	<u>21,094</u>
年末現金及現金等價物	<u>999,972</u>	<u>790,586</u>
以現金及現金等價物列示	<u>999,972</u>	<u>790,586</u>

1. 一般資料

本集團主要從事鑽探鑽機生產、油氣開採設備生產、鑽井工程服務、壓裂業務及海洋裝備業務。

本公司於二零零七年六月十五日根據開曼群島公司法第22章(1961年法例三，經合併及修訂)，在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。其母公司為東方電氣集團國際投資有限公司(「東方投資」，於香港註冊成立)，其最終母公司為中國東方電氣集團有限公司(「東方電氣集團」，於中華人民共和國(「中國」)註冊成立)。註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman, KY1-1108, Cayman Islands。本集團主要營業地點地址為中國四川省成都市金牛區信息園東路99號。

本公司的股份於二零零八年三月七日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

本財務報表以人民幣列報，與本公司的功能貨幣港元不同(除非另有說明)並於二零二六年三月二十五日獲本公司董事會授權刊發。

2. 重大會計政策資料

2.1 編製基準

合併財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製。此外，合併財務報表包含香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港《公司條例》規定的適用披露。

於本年度，就編製合併財務報表，本集團已首次應用以下於本集團二零二五年一月一日開始的年度期間強制生效之經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際會計準則第21號修訂本

缺乏可兌換性

於本年度應用的經修訂國際財務報告準則會計準則並無對本集團於本年度及以往年度的財務狀況及表現及／或合併財務報表所載披露事項產生重大影響。

2.2 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團尚未提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際財務報告準則第9號及國際

財務報告準則第7號修訂本金融工具的分類與計量修訂本²

國際財務報告準則第9號及國際

財務報告準則第7號修訂本涉及依賴自然能源生產電力的合約²

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本

投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入¹

國際財務報告會計準則修訂本國際財務報告會計準則的年度改進(第11卷)²

國際財務報告準則第18號財務報表列報及披露³

國際會計準則第21號修訂本

轉換為惡性通貨膨脹經濟下的列報貨幣³

¹ 於待確定日期或之後開始的年度期間生效。

² 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

除下述新訂國際財務報告準則會計準則外，本公司董事預計，應用所有經修訂國際財務報告準則會計準則於可見將來不會對合併財務報表構成任何重大影響。

國際財務報告準則第18號——財務報表列報與披露

國際財務報告準則第18號——財務報表列報與披露是一套規定了財務報表列報與披露的會計準則，將取代國際會計準則第1號——財務報表列報。這項新國際財務報告準則會計準則延續了國際會計準則第1號中的許多規定，並引入了新的規定，即在損益表中呈列指定類別和確定的小計；在財務報表附註中披露管理層確定的績效指標，以及改進財務報表中披露資料的總體和分類。此外，國際會計準則第1號的部分條文已移至國際會計準則第8號和國際財務報告準則第7號。對國際會計準則第7號——現金流量表及國際會計準則第33號——每股收益亦作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。國際財務報告準則第18號要求追溯應用，並附有具體的過渡性規定。預期應用新準則將影響未來財務報表中損益表的列報及披露。本集團正在評估國際財務報告準則第18號對本集團合併財務報表的詳細影響。

3. 分部資料

高級執行管理層為本集團的主要經營決策者(「主要經營決策者」)。管理層已根據高級執行管理層審議用於分配資源和評估表現的數據釐定經營分部。

本集團按不同業務綫管理其業務。以與就資源分配及表現評估向本集團主要經營決策者內部呈報數據方式一致之方式，本集團已識別五個報告分部。在達致本集團可報告分部時，概無合併經營分部。

具體而言，本集團根據國際財務報告準則第8號劃分的經營及可報告分部如下：

- (a) 陸地鑽機；
- (b) 零部件及其他；
- (c) 鑽井工程服務；
- (d) 壓裂業務；及
- (e) 海洋板塊。

高級執行管理層根據分部損益評估經營分部的表現。計量基準不包括應佔聯營和合營公司虧損、其他利得或虧損及其他收入以及未分配總部及公司開支。財務收益及費用亦未分配至分部，因為此類型活動是由負責管理本集團現金狀況的財務中心所推動。除下述信息外，向主要經營決策者提供的其他信息計量方法與合併財務報表的計量方法一致。

本集團日常經營活動中的分部間銷售應按照約定協議展開。向主要經營決策者報告來自外部客戶的收入的計量方法與損益中的計量方法一致。

本集團經營分部截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度收入與利潤如下表所示。本集團在一段時間內或某個時點在以下經營分部內從轉讓商品和服務中獲得收入。

	陸地鑽機		零部件及其他		鑽井工程服務		壓裂業務		海洋板塊		總額	
	截至十二月三十一日		截至十二月三十一日		截至十二月三十一日		截至十二月三十一日		截至十二月三十一日		截至十二月三十一日	
	止年度	止年度	止年度	止年度	止年度	止年度	止年度	止年度	止年度	止年度	止年度	止年度
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入	2,342,895	2,034,969	1,460,221	2,542,015	439,104	355,149	647,423	1,035,741	2,237,790	1,048,753	7,127,433	7,016,627
分部間收入	(397,713)	(83,651)	(470,949)	(879,799)	(18,580)	(18,213)	(28,057)	(212,603)	(718,804)	(188,951)	(1,634,103)	(1,383,217)
來自外部客戶之收入	1,945,182	1,951,318	989,272	1,662,216	420,524	336,936	619,366	823,138	1,518,986	859,802	5,493,330	5,633,410
客戶合約收入確認時點												
一時點確認	436,200	490,129	1,382,255	2,464,234	-	-	125,145	86,960	345,731	980,128	2,289,331	4,021,451
一時期確認	1,906,695	1,544,840	13,055	8,040	439,104	355,149	522,278	948,781	1,892,059	68,625	4,773,191	2,925,435
租金收入	-	-	64,911	69,741	-	-	-	-	-	-	64,911	69,741
可報告分部利潤/(虧損)	160,102	34,256	16,284	145,086	41,038	18,485	(92,076)	(82,917)	4,619	(11,302)	129,967	103,608
其他分部資料：												
折舊及攤銷(附註)	72,612	60,877	111,540	113,224	39,031	43,699	54,695	47,550	83,746	56,983	361,624	322,333
貿易應收賬款及其他應收款以及 合約資產減值，扣除撥回	(103,857)	(100,662)	5,711	(6,369)	(227)	(5,880)	2,509	1,171	952	(12,607)	(94,912)	(124,347)
存貨撥備	22,111	43,926	16,591	30,203	(1,036)	866	(164)	667	16,085	25,512	53,587	101,174
物業、工廠及設備減值準備	1,789	-	649	-	3,119	18,920	-	-	-	-	5,557	18,920

附註：該金額包含物業、工廠及設備、無形資產、使用權資產及其他非流動資產之折舊及攤銷。

鑒於本集團業務的製造過程是垂直整合的形式，主要經營決策者認為分部資產和負債的資料與營運分部的評估表現和分配資源不相關。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團主要經營決策者並未審閱這些資料。因此，並無呈列分部資產和負債。

將分部利潤調節為除所得稅前利潤如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
分部利潤		
一可報告分部	129,967	103,608
分部間盈利抵銷	(14,320)	(15,608)
	<hr/>	<hr/>
來自集團外部客戶之分部利	115,647	88,000
應佔聯營和合營公司業績的份額	(8,727)	21,984
其他收入和其他利得或虧損淨額	106,600	91,532
財務收益	27,764	24,770
財務費用	(120,689)	(155,110)
未分配總部與公司開支	(49,883)	(31,353)
	<hr/>	<hr/>
除所得稅前利潤	70,712	39,823
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

以下為本集團來自其主要產品及服務的收入分析：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
陸地鑽機	1,945,182	1,951,318
海洋板塊	1,518,986	859,802
零部件及其他	989,272	1,662,216
壓裂業務	619,366	823,138
鑽井工程服務	420,524	336,936
	<hr/>	<hr/>
	5,493,330	5,633,410
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

下表根據客戶目的地按地域列示本集團來自外部客戶的收入：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中東	2,547,130	1,881,781
包括：阿聯酋	1,763,976	739,620
伊拉克	343,521	303,721
阿曼	334,410	253,562
科威特	61,676	454,441
沙特阿拉伯	40,692	130,083
中國(居住地國家)	2,395,700	2,618,076
歐洲	262,236	231,420
南亞及東南亞	181,213	172,311
美洲	64,758	110,043
非洲	42,293	619,779
	5,493,330	5,633,410

下表列示按地域報告的除金融工具和遞延所得稅資產之外的非流動資產：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國(居住地國家)	3,139,115	3,037,834
中東	501,971	377,919
包括：伊拉克	472,815	345,794
非洲	37,757	41,863
美洲	6,806	74
歐洲	1,691	1,036
	3,687,340	3,458,726

以下來自客戶的收入於相應年度貢獻超過本集團總收入的10%：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
客戶A ¹	1,315,684	729,961
客戶B	403,711 ²	582,766

¹ 來自「陸地鑽機」和「零部件及其他」的收入；

² 相應收入對本集團收入的貢獻不超過10%。

與客戶合約有關的資產和負債

(a) 本集團已確認以下與客戶合約有關的資產和負債：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
合約資產－當期	1,921,204	1,511,268
合約資產－非當期	71,905	—
減：虧損撥備	(37,455)	(38,353)
合約資產－淨值	<u>1,955,654</u>	<u>1,472,915</u>
合約負債－當期	<u>486,226</u>	<u>514,307</u>

於二零二四年一月一日，合約資產及合約負債分別為人民幣942,206,000元及人民幣538,965,000元。

計入合約資產和合約負債的金額包括從本集團關聯公司分別收取約人民幣40,327,000元及人民幣9,413,000元(二零二四年：人民幣57,553,000元及人民幣14,739,000元)的款項。

合約資產和合約負債於壓裂業務、鑽井工程服務、海洋板塊及陸地鑽機分部確認。合約資產主要與本集團就已完工但未開票的工程收取代價的權利有關，乃由於有關權利取決於本集團的未來表現。當有關權利成為無條件時，合約資產轉為貿易應收賬款。

根據國際財務報告準則第9號，本集團還確認了合約資產虧損撥備。

(b) 合約負債有關的已確認收入

下表所示為本報告期確認的與結轉合約負債有關的收入金額：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
計入年初合約負債結餘的已確認收入		
銷售貨品	<u>424,299</u>	<u>503,749</u>

(c) 未履行的合約

截至二零二五年十二月三十一日，部分或全部未履行的分配至合約的交易價格總金額為人民幣5,924,576,000元(二零二四年：人民幣2,943,568,000元)。

管理層預計，截至二零二五年十二月三十一日分配至未履行合約的交易價格中，有66%或人民幣3,918,018,000元(二零二四年：81%或人民幣2,371,344,000元)將在下一報告期確認為收入。剩餘部分將在二零二六年及以後財年予以確認。

4. 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
政府補助	39,009	33,541
銷售廢料	26,012	29,688
其他	<u>1,239</u>	<u>4,187</u>
	<u>66,260</u>	<u>67,416</u>

於本年度，本集團就研發活動確認政府補助人民幣23,141,000元(二零二四年：人民幣10,764,000元)。

5. 按性質分類的費用

截至十二月三十一日止年度
二零二五年
人民幣千元

二零二四年
人民幣千元

已使用之原材料及消耗品	2,912,452	2,603,138
職工福利費用	597,781	542,026
服務費	896,220	717,717
折舊與攤銷		
—物業、工廠及設備	249,651	253,852
—無形資產	40,878	48,178
—使用權資產	67,262	15,747
—投資物業	3,833	4,556
運輸費	125,507	110,639
產成品及在產品的存貨變動及合約成本	(115,463)	380,869
存貨減記準備	53,587	101,174
研發支出(附註)	134,145	103,228
減：計入無形資產的資本化金額	(96,245)	(74,659)
能源消耗	129,699	141,549
短期及可變租賃費用	323,440	495,047
差旅費	92,528	112,168
撥回預付款減值準備	(102)	(897)
物業、工廠及設備的維修和維護開支	470	951
其他稅金	32,538	32,773
保修費準備	32,097	41,602
核數師酬金	3,730	3,600
物業、工廠及設備減值準備	5,557	18,920
其他費用	32,913	48,932
	<hr/>	<hr/>
銷售成本、分銷費用、研發費用及行政費用總計	5,522,478	5,701,110

附註：該金額未包含研發部門的人工成本約人民幣77,007,000元(二零二四年：人民幣81,096,000元)及攤銷與折舊約人民幣48,665,000元(二零二四年：人民幣39,982,000元)。

6. 其他利得或虧損淨額

截至十二月三十一日止年度

二零二五年
人民幣千元

二零二四年
人民幣千元

匯兌(損失)/利得淨額	(6,165)	31,836
處置物業、工廠及設備利得	11,200	515
處置使用權資產利得	8,782	-
補償利得	10,914	310
處置子公司虧損	-	(16,801)
其他	15,609	8,256
	<u>40,340</u>	<u>24,116</u>

7. 財務費用淨額

截至十二月三十一日止年度

二零二五年
人民幣千元

二零二四年
人民幣千元

財務費用

須於五年內全數償還的借款利息	115,245	153,709
租賃負債利息費用	6,098	1,775
減：計入在建資產的資本化利息費用	(654)	(374)
	<u>120,689</u>	<u>155,110</u>

財務收益

銀行存款利息收入	(22,015)	(21,626)
非流動應收款利息收入	(5,749)	(3,144)
	<u>(27,764)</u>	<u>(24,770)</u>

財務費用淨額

92,925

130,340

8. 所得稅費用

合併損益表中的稅項：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
當期所得稅－香港利得稅		
本年計提	13	4,509
以往年度多計提	(1,562)	—
	<u>(1,549)</u>	<u>4,509</u>
當期所得稅－中國		
本年計提	802	592
以往年度(多)少計提	(526)	1,956
	<u>276</u>	<u>2,548</u>
當期所得稅－其他地區		
本年計提	<u>27,003</u>	<u>23,638</u>
當期所得稅總額	<u>25,730</u>	<u>30,695</u>
遞延所得稅		
—本年度	5,680	4,392
所得稅費用	<u>31,410</u>	<u>35,087</u>

本集團就除稅前利潤的稅項，與採用集團實體適用的稅率而應產生的理論稅額的差額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除所得稅前利潤	<u>70,712</u>	<u>39,823</u>
集團實體按適用法定稅率計算之所得稅	30,317	22,412
不可扣稅務費用的稅務影響	1,869	1,359
無須課稅收入的稅務影響	(155)	(632)
研發費用加計扣除	(11,753)	(9,275)
未確認虧損的稅務影響	16,754	43,788
動用以往年度未確認稅務虧損	(1,805)	(2,927)
未確認可抵扣暫時性差異的稅務影響	(1,729)	-
動用以往未確認可抵扣暫時性差異	-	(21,594)
以往年度(多)少計提	<u>(2,088)</u>	<u>1,956</u>
所得稅費用	<u><u>31,410</u></u>	<u><u>35,087</u></u>

直接計入其他綜合收益的金額

報告期內產生的未於損益確認但計入其他綜合收益的遞延稅項匯總如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延所得稅：以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之		
權益投資的公允價值變動	-	(1,295)
遞延所得稅：指定為現金流量套期的套期工具的公允價值(虧損)/收益	<u>(790)</u>	<u>1,568</u>
	<u><u>(790)</u></u>	<u><u>273</u></u>

9. 每股收益

基本及攤薄每股收益

基本每股收益乃以年內本公司所有者應佔利潤除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
歸屬於本公司所有者的利潤(人民幣千元)	38,320	7,576
已發行普通股的加權平均股數(千計)	9,040,489	9,040,489
股份獎勵計劃回購股份的影響(千計)	(61,089)	(61,089)
調整後已發行普通股的加權平均股數(千計)	8,979,400	8,979,400
基本及攤薄每股收益(以每股人民幣分計)	0.43	0.08

計算二零二五年及二零二四年的攤薄每股收益時並未假設所有購股權均獲行使，乃由於該等購股權的經調整行使價高於該兩個年度股份的平均市價。

10. 貿易應收賬款及其他應收款

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收賬款(附註(a及b))	2,305,411	2,683,320
應收票據	91,439	215,246
減：貿易應收賬款及應收票據減值準備	(270,889)	(399,297)
	<u>2,125,961</u>	<u>2,499,269</u>
應收關聯方款項		
— 貿易性	179,911	256,145
— 非貿易性	216,385	219,249
— 減：應收關聯方款項貿易應收賬款減值準備	(143,520)	(153,394)
	<u>252,776</u>	<u>322,000</u>
應收融資租賃款	158,966	219,651
減：應收融資租賃款減值準備	(52,860)	(56,096)
可收回增值稅	275,980	283,628
預付關聯方款項	211,700	215,435
預付非關聯方款項	727,480	455,121
減：預付款減值準備	(13,868)	(16,836)
其他應收款	277,573	351,050
減：其他應收款減值準備	(126,362)	(162,759)
	<u>3,837,346</u>	<u>4,110,463</u>
列示如下：		
— 流動部分(附註(c))	3,635,164	3,638,072
— 非流動部分(附註(d))	202,182	472,391
	<u>3,837,346</u>	<u>4,110,463</u>

附註：

- (a) 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，以淨額列示的貿易應收賬款及應收票據(包括貿易性的應收關聯方款項)的賬齡分析，按發票日期(貿易應收賬款)或到票日期(應收票據)的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	1,969,912	2,374,741
一年以上	327,611	365,514
	<u>2,297,523</u>	<u>2,740,255</u>

本集團根據與不同客戶的協商條款對其維持不同的信用政策。本集團將於不同階段(例如合約簽訂後和產品交付後)制定不同的進度付款。各部分付款的確切百分比因合約不同而有所差異。貿易應收賬款一般須於發票日期起計九十天內支付。

本集團的應收票據持有用於未來貿易應收賬款的結算，其中若干票據由本集團進一步貼現/背書。本集團於報告期末繼續按其全部賬面值進行確認。

	背書予供應商的 附帶全面追索權 的票據 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日	
已轉讓資產賬面值	8,427
相關負債賬面值	<u>(8,427)</u>
淨敞口	<u>—</u>

	背書予供應商的 附帶全面追索權 的票據 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日	
已轉讓資產賬面值	63,706
相關負債賬面值	<u>(63,706)</u>
淨敞口	<u>—</u>

- (b) 計入貿易應收賬款中的應收烏克蘭客戶款項餘額約為29,154,000美元(相當於約人民幣204,916,000元)(二零二四年：人民幣249,232,000元)，扣除減值虧損約人民幣49,654,000元(二零二四年：人民幣149,520,000元)。本集團於以往年度向該烏克蘭客戶分期銷售鑽機，餘額於二零二二年至二零二五年間收取。預計將於報告期後一年內收回剩餘餘額，已按照本集團向客戶轉讓商品或服務時，以承諾代價的面值金額折現為客戶就商品或服務以現金支付的價格的折現率折現。

由於目前俄羅斯與烏克蘭之間的衝突，烏克蘭國家銀行自二零二二年二月二十四日起對向外國實體支付外幣施加若干限制。因此，烏克蘭客戶無法償還原本於二零二四年到期的部分分期付款。管理層一直採取積極措施，通過與該客戶定期會面以了解衝突的最新發展，並收集有關已售鑽機實際狀況的最新信息以及國家限制的最新情況等，密切監控該餘額的信用風險敞口。於二零二三年三月三十日，烏克蘭客戶償還逾期分期付款26,740,000美元(相當於人民幣184,607,000元)。於二零二四年七月五日，本集團收到保險公司償付的46,143,000美元(相當於約人民幣328,951,000元)。於二零二五年，烏克蘭客戶償還逾期分期付款43,619,000美元(相當於人民幣311,567,000元)，其中21,809,000美元(相當於約人民幣155,783,000元)由本集團向保險公司支付。鑒於潛在的信用減值特徵，管理層已單獨評估餘額的可收回性。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團撥回以前年度確認的預期信貸虧損約人民幣116,372,000元(二零二四年：本集團撥回以前年度確認的預期信貸虧損約人民幣104,758,000元)。

- (c) 除非流動貿易應收賬款及其他應收款外，其他所有貿易應收賬款及其他應收款預期將於一年內收回。
- (d) 於二零二五年十二月三十一日，非流動貿易應收賬款及其他應收款包括：(1)融資租賃應收款約人民幣45,620,000元(二零二四年：人民幣61,577,000元)；(2)分期付款銷售的應收款項約人民幣51,614,000元(二零二四年：人民幣305,866,000元)；(3)購置土地使用權的預付款約人民幣104,948,000元(二零二四年：人民幣104,948,000元)。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團最大信用風險敞口為上述各類應收款賬面價值。

貿易應收賬款及其他應收款流動部分的賬面值與其公允價值相若。

對預付款準備和已減值應收款準備的計提和撥回已分別計入損益表中的「行政費用」和「金融資產及合約資產減值虧損淨額」內。

應收融資租賃款

本集團訂立融資租賃以將其機器出租予第三方，並自租賃活動賺取融資收益。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團的應收融資租賃款如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動應收款		
融資租賃－應收款總額	47,223	65,416
未賺取融資收益	<u>(1,603)</u>	<u>(2,572)</u>
	<u>45,620</u>	<u>62,844</u>
流動應收款		
融資租賃－應收款總額	114,660	158,371
未賺取融資收益	<u>(1,314)</u>	<u>(1,564)</u>
	<u>113,346</u>	<u>156,807</u>
融資租賃的應收款總額：		
－ 不超過一年	114,660	158,371
－ 超過一年但不超過五年	<u>47,223</u>	<u>65,416</u>
	<u>161,883</u>	<u>223,787</u>
融資租賃的未賺取日後融資收益	<u>(2,917)</u>	<u>(4,136)</u>
	<u>158,966</u>	<u>219,651</u>
融資租賃的淨投資	<u>158,966</u>	<u>219,651</u>

融資租賃的淨投資分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
不超過一年	113,346	156,807
超過一年但不超過五年	<u>45,620</u>	<u>62,844</u>
總額	<u>158,966</u>	<u>219,651</u>

減值和風險敞口

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款、應收融資租賃款及合同資產確認整個存續期的預期損失撥備。

11. 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
原材料	434,464	293,943
在產品	551,612	532,784
產成品	508,404	475,768
周轉材料及其他	1,312	1,104
	<u>1,495,792</u>	<u>1,303,599</u>

截至二零二五年十二月三十一日止年度，存貨成本中確認為本集團的支出並列入「銷售成本」的金額共計約人民幣2,850,576,000元(二零二四年：人民幣3,085,181,000元)。

存貨準備變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	252,555	245,540
增加	53,587	101,174
轉銷	(18,789)	(94,159)
外幣折算差額	(1,399)	-
於十二月三十一日	<u>285,954</u>	<u>252,555</u>

12. 物業、工廠及設備

	持作自用 之樓宇 人民幣千元	工廠及機器 人民幣千元	傢具、裝置 及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二四年一月一日						
成本	1,664,471	1,820,963	726,514	88,279	145,081	4,445,308
累計折舊及減值	(485,457)	(691,763)	(582,549)	(52,006)	(36,050)	(1,847,825)
賬面淨值	1,179,014	1,129,200	143,965	36,273	109,031	2,597,483
截至二零二四十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	1,179,014	1,129,200	143,965	36,273	109,031	2,597,483
增加	21,305	76,430	15,408	2,519	38,170	153,832
轉撥自在建工程	14,053	8,890	378	-	(23,321)	-
轉撥自存貨	-	139,523	172	99	-	139,794
處置	-	(10)	(293)	(539)	-	(842)
轉撥至存貨	-	(61,071)	-	-	(17,617)	(78,688)
轉撥至投資物業	(4,216)	-	-	-	-	(4,216)
處置子公司	-	-	(5)	-	-	(5)
折舊開支	(102,728)	(128,199)	(21,742)	(1,183)	-	(253,852)
外幣折算差額	64	6,233	744	-	-	7,041
減值準備	-	(18,920)	-	-	-	(18,920)
年末賬面淨值	1,107,492	1,152,076	138,627	37,169	106,263	2,541,627
於二零二四年十二月三十一日						
成本	1,688,189	1,953,247	738,486	77,306	142,313	4,599,541
累計折舊及減值	(580,697)	(801,171)	(599,859)	(40,137)	(36,050)	(2,057,914)
賬面淨值	1,107,492	1,152,076	138,627	37,169	106,263	2,541,627

	持作自用 之樓宇 人民幣千元	工廠及機器 人民幣千元	傢具、裝置 及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總額 人民幣千元
截至二零二五年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	1,107,492	1,152,076	138,627	37,169	106,263	2,541,627
增加	3,289	75,030	43,132	1,907	70,878	194,236
轉撥自在建工程	12,642	60,663	451	-	(73,756)	-
轉撥自投資物業	8,109	-	-	-	-	8,109
轉撥自存貨	-	99,515	-	-	-	99,515
處置	(579)	(64,884)	(2,402)	(980)	-	(68,845)
轉撥至存貨	-	(46,354)	-	-	(381)	(46,735)
轉撥至投資物業	(285)	-	-	-	-	(285)
折舊開支	(100,319)	(125,125)	(22,591)	(1,616)	-	(249,651)
外幣折算差額	(109)	(7,778)	(1,058)	(10)	-	(8,955)
減值準備	(135)	29,001	-	-	-	28,866
年末賬面淨值	1,030,105	1,202,894	125,409	36,470	103,004	2,497,882
於二零二五年十二月三十一日						
成本	1,720,420	1,938,984	743,202	60,880	139,054	4,602,540
累計折舊及減值	(690,315)	(766,840)	(587,043)	(24,410)	(36,050)	(2,104,658)
賬面淨值	1,030,105	1,172,144	156,159	36,470	103,004	2,497,882

折舊費用約人民幣219,804,000元(二零二四年：人民幣223,762,000元)計入銷售成本，人民幣6,784,000元(二零二四年：人民幣9,347,000元)計入分銷費用，人民幣19,721,000元(二零二四年：人民幣18,590,000元)計入行政費用，以及人民幣3,342,000元(二零二四年：人民幣2,153,000元)計入研發費用。

於二零二五年十二月三十一日，本集團尚在辦理產權登記的樓宇賬面價值約為人民幣56,322,000元(二零二四年：人民幣63,823,000元)。

本集團合資格資產已資本化借款成本人民幣654,000元(二零二四年：人民幣374,000元)。二零二五年，借款成本根據一般借款的加權平均率2.4%資本化。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，存貨被轉至物業、工廠及設備以向客戶提供服務，物業、工廠及設備轉出至存貨以進行再建和未來銷售。

與工廠和機器租賃有關的淨租金收入約人民幣48,718,000元(二零二四年：人民幣51,962,000元)在損益中呈列。

本集團通過經營租賃租給第三方的工廠、機器、傢俱配件和設備的賬面值如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
成本	496,835	514,948
於一月一日的累計折舊	(203,092)	(183,607)
增加	9,980	39,762
減少	(3,827)	(57,875)
年度折舊開支	(23,420)	(19,485)
賬面淨值	276,476	293,743

13. 貿易應付賬款及其他應付款

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應付賬款	2,573,298	2,182,072
應付關聯公司款項		
— 貿易性	494,115	430,397
— 非貿易性	4,274	4,298
應付票據	159,510	520,065
其他應付款	206,618	270,669
	<u>3,437,815</u>	<u>3,407,501</u>
列示如下：		
— 流動部分	<u>3,437,815</u>	<u>3,407,501</u>

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，應付賬款及應付票據(包括貿易性的應付關聯方款項)按發票日期或票據發行日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	2,803,975	2,771,633
一年以上	422,948	360,901
	<u>3,226,923</u>	<u>3,132,534</u>

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團所有貿易應付賬款、應付票據及其他應付款均無計息，且由於到期時間短，其公允價值與賬面值相若。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，所有流動貿易應付賬款及其他應付款預期將於一年內償付或須於要求時償還。

14. 借款

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行貸款		
有抵押(i)		
— 流動部分	—	47,000
	—	47,000
無抵押		
— 流動部分	1,208,112	1,769,102
— 非流動部分	1,237,870	1,126,254
	2,445,982	2,895,356
無抵押關聯方貸款(i)		
— 流動部分	1,248,760	270,000
— 非流動部分	892,500	838,860
	2,141,260	1,108,860
其他借款(ii)		
— 流動部分	35,283	24,600
— 非流動部分	63,152	73,938
	98,435	98,538
總借款	4,685,677	4,149,754
分析為：		
— 流動部分	2,492,155	2,110,702
— 非流動部分	2,193,522	2,039,052

附註：

- (i) 於二零二三年三月三日，本公司子公司宏華(中國)投資有限公司(「宏華中國」)獲得東方電氣集團財務有限公司(「東方電氣財務」)、四川銀行股份有限公司(「四川銀行」)及興業銀行股份有限公司(「興業銀行」)的銀團貸款，各方同意向宏華中國提供人民幣490,000,000元的授信額度，合計人民幣1,470,000,000元。該貸款由本公司及本公司子公司宏華控股有限公司(「宏華控股」)提供擔保。該貸款按貸款基礎利率(「LPR」)的可變市場利率加0.35%的固定利率計息，並須於提取日期起計三年後償還。

於二零二四年五月二十一日，宏華中國與東方電氣財務、四川銀行及興業銀行簽訂了補充協議，將該銀團貸款的利率調整為LPR減去固定利率0.65%。截至二零二四年十二月三十一日，宏華中國已自東方電氣財務提取人民幣445,000,000元，該款項須於二零二六年三月十三日償還。

於二零二四年十二月十日，本集團與東方電氣財務簽訂了金融服務框架協議，該協議自二零二五年一月一日起至二零二七年十二月三十一日有效。根據該協議，東方電氣財務將依照商業條款提供存款、貸款及結算服務。

借款人	提取日期	償還日期	利率 %	於二零二四年		於二零二五年	
				十二月 三十一日 人民幣千元	本年提取 人民幣千元	本年償還 人民幣千元	十二月 三十一日 人民幣千元
宏華中國	13/3/2023	6/3/2026	2.45%	688,860	-	224,000	464,860
四川宏華石油設備有限公司 (「四川宏華」)	2/2/2024	2/2/2025	2.80%	50,000	-	50,000	-
	14/6/2024	14/6/2027	1.00%	150,000	-	-	150,000
	13/12/2024	13/12/2025	2.40%	160,000	-	160,000	-
	31/12/2024	31/12/2025	2.40%	30,000	-	30,000	-
	31/12/2024	31/12/2025	2.40%	-	70,000	70,000	-
	27/2/2025	21/2/2028	2.38%	-	50,000	50,000	-
	6/3/2025	6/3/2026	2.30%	-	94,900	-	94,900
	28/5/2025	21/5/2028	2.38%	-	80,000	1,000	79,000
	27/6/2025	27/6/2026	2.28%	-	90,000	90,000	-
	29/8/2025	21/8/2027	2.32%	-	90,000	-	90,000
	29/8/2025	29/8/2026	2.28%	-	100,000	-	100,000
	2/9/2025	2/9/2028	1.50%	-	80,000	-	80,000
	31/10/2025	31/10/2026	2.28%	-	54,000	-	54,000
	28/11/2025	28/11/2026	2.28%	-	70,000	-	70,000
	22/12/2025	21/12/2027	2.32%	-	200,000	-	200,000
	22/12/2025	22/12/2026	2.28%	-	296,000	-	296,000
	23/12/2025	21/12/2028	2.34%	-	317,500	-	317,500
宏華海洋油氣裝備(江蘇) 有限公司(「宏華海洋」)	22/7/2024	22/7/2025	2.70%	14,000	-	14,000	-
	20/8/2024	19/8/2025	2.70%	9,000	-	9,000	-
	26/9/2024	25/9/2025	2.70%	4,500	-	4,500	-
	24/10/2024	23/10/2025	2.49%	2,500	-	2,500	-
	24/7/2025	24/7/2026	2.28%	-	40,000	-	40,000
	16/9/2025	16/9/2026	2.28%	-	20,000	-	20,000
	27/12/2025	27/12/2026	2.28%	-	20,000	-	20,000
	22/12/2025	22/12/2026	2.28%	-	30,000	-	30,000
	14/5/2025	14/5/2026	2.35%	-	20,000	20,000	-
四川宏華電氣有限責任公司 (「宏華電氣」)	10/7/2025	10/7/2026	2.28%	-	15,000	-	15,000
	19/8/2025	19/8/2026	2.11%	-	20,000	-	20,000
總額				<u>1,108,860</u>	<u>1,757,400</u>	<u>725,000</u>	<u>2,141,260</u>

- (ii) 於二零二五年十二月三十一日，人民幣98,435,000元(二零二四年：人民幣98,538,000元)代表向獨立第三方轉讓設備的所得款，而根據國際財務報告準則第15號，該轉讓不符合銷售規定。因此，根據國際財務報告準則第9號的規定，本集團繼續將轉讓所得款確認為其他借款。

於二零二五年十二月三十一日，借款的年息介乎1.0%至2.80%(二零二四年：介乎1.0%至4.65%)。

本集團於各年末的總借款到期日如下：

	銀行貸款		其他借款	
	於十二月三十一日		於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	1,208,112	1,816,102	1,284,043	294,600
一至兩年	545,770	837,573	455,127	714,645
兩至五年	692,100	288,681	500,525	198,153
	<u>2,445,982</u>	<u>2,942,356</u>	<u>2,239,695</u>	<u>1,207,398</u>

由於折現影響並不重大，借款賬面值與其公允價值相若。

本集團借款的賬面值以下列貨幣計價：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	<u>4,685,677</u>	<u>4,149,754</u>

於資產負債表日，本集團有下列未動用的借款額度：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內到期	<u>3,960,000</u>	<u>7,163,000</u>

安排這些額度是為提供日常經營所需資金。

15. 計入損益的金融資產和合同資產減值淨額

本年度內，本集團將以下利得／(虧損)計入與減值的金融資產和合約資產相關的損益中：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
以下項目之撥回／(減值虧損)：		
— 貿易應收賬款及合約資產	92,387	108,440
— 應收融資租賃款	3,115	7,829
— 其他按攤銷成本計量的金融資產	(590)	8,078
	<u>94,912</u>	<u>124,347</u>

16. 報告期後事項

截至二零二六年三月二十五日，烏克蘭客戶償還逾期分期付款13,000,000美元(相當於人民幣91,374,000元)。

業務回顧

本集團是一家全球領先的油氣勘探開發設備製造及鑽井工程服務公司。經過二十餘年的發展，本集團業務遍佈全球主要的油氣產區，已形成包含陸地鑽探鑽機、電動壓裂設備、鑽完井設備核心零部件、海洋工程裝備製造、鑽完井工程服務、鑽完井數字化產品、油氣田新能源裝備及綜合服務等豐富的產品組合，為客戶提供能源開發全方位的產品和服務。

一、提質增效顯成效，業績修復顯韌性

2025年，面對國際能源市場波動、地緣政治壓力以及行業轉型升級的挑戰，本集團緊扣「管理提升年」主題，堅持外拓市場、內強管理，經營業績呈現韌性修復的態勢。報告期內，本集團錄得收入為人民幣5,493.3百萬元，較去年同期減少140.1百萬元，降幅為2.5%；實現毛利潤為人民幣684.5百萬元，較去年同期增長8.0百萬元，增幅為1.2%；錄得毛利潤率為12.5%（較去年同期增長0.5個百分點）。報告期內收入下降的主要原因為壓裂服務作業不連續和公司主動調整業務結構以收縮低毛利業務板塊等因素。

本集團持續推進精益管理，實現降本增效。報告期內，本集團虧損子企業治理成效顯著，虧損戶數同比減少50%，減虧金額人民幣69百萬元，同比降幅達58.73%。本集團進一步降低融資成本0.73個百分點至2.61%，利息支出同比下降人民幣34.42百萬元，財務費用率同比下降0.6個百分點至1.7%，銷售費用率同比下降0.3個百分點至3.5%，管理費用率同比下降0.3個百分點至6.6%。實現歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣0.38億元，同比大幅增長4倍以上，經營效益實質性改善。

截至2025年12月31日止，本集團應收賬款及其他應收款餘額約人民幣3,837.3百萬元，與2024年末相比下降6.64%；應收賬款與應收票據平均周轉天數為154天，較去年同期下降21天；存貨平均周轉天數為145天，較去年同期下降6天；應付賬款與應付票據平均周轉天數242天，較去年同期增加9天。

二、全球深耕鑄優勢，訂單增長拓新局

截至2025年12月31日止，本集團於中國市場錄得收入為人民幣2,395.7百萬元，同比下降8.5%，佔全年總體收入的43.6%。中國市場方面，海洋板塊表現突出，成為拉動中國市場增長的重要動力。海外市場方面，錄得收入為人民幣3,097.6百萬元，同比上升2.7%，佔全年總體收入的56.4%。其中，中東市場收入為人民幣2,547.1百萬元，較去年同期上升35.4%，佔本集團總收入比例為46.4%；其他海外市場收入為人民幣550.5百萬元，較去年同期下降51.4%，佔本集團總收入比例為10.0%。報告期內，本集團錄得新生效訂單達人民幣8,234.6百萬元，同比增長9.6%，連續三年保持快速增長。其中，海外新生效訂單達人民幣4,732.7萬元，同比增長39.5%。

下表列示報告期內本集團總收入按市場劃分的明細：

區域分佈	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		收入變動 (%)	佔比變動 (%)
	收入 (人民幣百萬元)	佔比 (%)	收入 (人民幣百萬元)	佔比 (%)		
中國	2,395.7	43.6%	2,618.1	46.5%	-8.5%	-2.9%
海外	3,097.6	56.4%	3,015.3	53.5%	2.7%	2.9%
中東	2,547.1	46.4%	1,881.8	33.4%	35.4%	13.0%
其他地區 ⁽¹⁾	550.5	10.0%	1,133.6	20.1%	-51.4%	-10.1%
合計	5,493.3	100.0%	5,633.4	100.0%	-2.5%	0.0%

註：(1)其他地區包括非洲、歐洲、美洲、南亞及東南亞。

三、技術攻堅強內核，創新生態聚活力

據伍德麥肯茲(Wood Mackenzie)發佈的《2025年能源與自然資源領域十大趨勢預測》報告顯示，全球油氣勘探開發在結構變革與技術驅動的雙重作用下加速演進，智能化與低碳化轉型已從理念深化進入規模化整合階段。一是勘探佈局正持續向「深水—超深水」和「非常規」領域聚焦。海上鑽井業務爆發，成為儲量增長的關鍵來源，尤其在非洲大西洋沿岸、東地中海及圭亞那等深水前沿區域，高影響力探井數量顯著增加。與此同時，為應對資源劣質化挑戰，深層—超深層油氣的勘探開發技術攻關已成為行業共識。非常規油氣項目則通過技術迭代與運營優化，在提升采收率與控制環境足跡方面取得顯著進展，繼續擔當產量增長的核心引擎。二是智能化與低碳化已成為重塑行業效率與競爭力的關鍵。技術服務與數字化解決方案市場展現出更強韌性，AI地質建模、數字孿生等智能化技術不僅深度重塑工程效率，更成為行業平衡能源安全、經濟效益與低碳目標的核心賦能手段。

報告期內，本集團獲得授權專利71件(國內發明專利32件，國外專利5件)，新增參與外部標準17項。截至2025年12月31日止，本集團有效專利累計882項(發明專利416項)。本年度榮獲2025石油石化裝備科技創新成果一等獎、全國鑽標委標準創新獎二等獎、2025年度重慶市科學進步獎一等獎，入選中央企業科技創新成果推薦目錄成果手冊等。本集團全面實施科技管理一體化，啟動全球青年創新「活種」計劃，13個項目進入「萌芽期」，推動建設開放、協同的創新平台。裝備智能化方面，本集團緊盯服務國家「深地深海」戰略，智能鑽機2.0版本研發順利推進；參與國家重大科技項目，整體方案通過論證；分佈式新能源電動修井機研發成功並實現批量銷售。在鑽井數字化領域，與國內知名高校及企業建立深度合作，重點研發邊緣計算側，打造AI邊緣算力，實施參數深度優化和鑽井風險識別。在完井數字化領域，完成175MPa超高壓壓裂系統研製；面向全球客戶重磅發佈iFracPlat智能壓裂系統，為客戶提供數字化鑽完一體化解決方案，有效推動產品向智能化轉型。海洋裝備方面，首次進入國家重大海洋專項裝備成套領域，主動

波浪補償佈防與回收系統(LARS)完成廠內試驗並通過CSS認證，填補了國內在該領域的技術空白。本集團自主設計研發的DQ500B海洋減速驅動頂驅項目順利結題，該頂驅對標中海油採購技術標準並取得CCS認證。其獨特的結構設計可適應多變的作業工況，能有效避免海上惡劣環境的影響，提高鑽井作業的效率和安全性。目前該頂驅已順利完成工業性驗證，各項指標性能表現優異，達到投向市場應用的條件。

本集團的業務模式

截至2025年12月31日止，本集團陸地鑽機收入為人民幣1,945.2百萬元，較去年同期下降0.3%，佔總收入比例為35.4%；零部件及其他收入為人民幣989.3百萬元，較去年同期下降40.5%，佔總收入比例為18.0%；鑽井工程服務收入為人民幣420.5百萬元，較去年同期增長24.8%，佔總收入比例為7.7%；海洋板塊收入為人民幣1,519.0百萬元，較去年同期增長76.7%，佔總收入比例為27.7%；壓裂業務收入為人民幣619.4百萬元，較去年同期下降24.8%，佔總收入比例為11.3%。

下表列示本年度總收入按業務劃分的明細：

業務類別	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		收入變動 (%)	佔比變動 (%)
	收入 (人民幣百萬元)	佔比 (%)	收入 (人民幣百萬元)	佔比 (%)		
陸地鑽機	1,945.2	35.4%	1,951.3	34.6%	-0.3%	0.8%
零部件及其他	989.3	18.0%	1,662.2	29.5%	-40.5%	-11.5%
鑽井工程服務	420.5	7.7%	336.9	6.0%	24.8%	1.7%
海洋板塊	1,519.0	27.7%	859.8	15.3%	76.7%	12.4%
壓裂業務	619.4	11.3%	823.1	14.6%	-24.8%	-3.3%
合計	5,493.3	100%	5,633.3	100%	-2.5%	0.0%

註：由於四捨五入造成尾差，數字相加與總數有細微差異。

一、陸地鑽機

陸地鑽機業務作為本集團的核心業務板塊，憑借先進的技術、成熟的全球銷售網絡和優秀的歷史業績，2000年以來累計實現銷售各類陸用鑽機約1,000台(2025年實現成套陸地鑽機銷售訂單總計26台)，出口至中東、美洲、中亞、非洲等世界主要油氣產區。

報告期內，本集團的陸地鑽機業務實現收入人民幣1,945.2百萬元，佔總收入35.4%，較上年同期收入人民幣1,951.3百萬元下降0.3%，下降原因主要系報告期內本集團在中東地區斬獲的重大訂單交付週期長，年內僅可確認部分收入。截至2025年12月31日止，本集團陸地鑽機業務96.5%的收入來自海外，其中中東地區佔比83.8%。公司於海外斬獲多個重大訂單，與中東客戶成功簽訂人民幣15億元人工島叢式井智能鑽機、簽訂超1億美元的數套沙漠快移鑽機，進一步鞏固本集團在全球高端智能鑽機市場的領先地位；攜手印尼客戶簽訂數套新型車載電動鑽修一體機訂單，實現本集團在中小馬力綠色油氣裝備領域的市場突破；簽訂整船交付的鑽井駁船，有效增強本集團在西非地區影響力。國內市場方面，本集團成功進入煤勘地質賽道，與省屬國企建立深度合作，實現自動化鑽機在該領域的首次落單。

下表載列所示本年度陸地鑽機總收入按區域類別的明細：

區域分佈	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		收入變動 (%)	佔比變動 (%)
	收入 (人民幣百萬元)	佔比	收入 (人民幣百萬元)	佔比		
中國	69.0	3.5%	116.5	6.0%	-40.8%	-2.5%
海外	1,876.2	96.5%	1,834.8	94.0%	2.3%	2.5%
中東	1,630.5	83.8%	1,360.3	69.7%	19.9%	14.1%
其他地區 ⁽¹⁾	245.7	12.6%	474.4	24.3%	-48.2%	-11.7%
總計	<u>1,945.2</u>	<u>100%</u>	<u>1,951.3</u>	<u>100.0%</u>	<u>-0.3%</u>	<u>0.0%</u>

註：(1)其他地區包括歐洲、美洲、非洲、南亞及東南亞。

二、零部件及其他

截至2025年12月31日止，本集團的零部件及其他業務實現收入人民幣989.3百萬元，佔總收入18.0%，較2024年同期收入人民幣1,662.2百萬元下降40.5%，其中中國市場錄得收入人民幣512.9百萬元，海外市場錄得收入人民幣476.4百萬元。收入下降主要系報告期內本集團主動調整業務結構，將鋼結構等低毛利業務進行主動精簡，進一步聚焦核心業務板塊，以提升公司整體盈利能力。報告期內，該業務毛利率較去年同期提升6.5個百分點。

報告期內，本集團核心部件升級方案獲市場認可，「強部件」戰略實現質的突破。零部件及其他板塊新生效訂單達人民幣1,200百萬元，其中核心部件(泵類、自動化機具、頂驅)成為增長主要來源。機具產品方面，本集團斬獲國內客戶鑽機配套「一鍵聯動」系統和自動化升級改造訂單，其中動力貓道、鑽台機械手、鐵鑽工等機具訂單執行數量顯著增長約2倍。離線舉升式「一鍵聯動」自動化機具系統在海外項目投入使用，完成工業性驗證，同時於人工島智能鑽機項目中獲得應用推廣，奠定了本公司管柱自動化設備的行業領先地位；新型雙根貓道以其穩定的性能、高效的管柱輸送效率，獲得了客戶的普遍好評，同時攻克了三立根管柱輸送技術，全球領先。泵類產品方面，實現訂單銷售61套(五缸泵約30套)，2200HP三缸直驅泵組首次進入海洋平台，首次獲得中海油雙電機五缸泵組批量訂單，斬獲中東客戶12套五缸泵組訂單，進一步搶佔市場份額；開發大連桿力的2600HP五缸泵，完成工業性試驗並實現銷售；雙電機海洋直驅五缸泵技術獲得突破。頂驅方面，實現訂單銷售11套、升級改造項目2個；齒輪箱頂驅、雙電機海洋五缸泵組獲得CCS認證，並於重慶南川井隊進行工業性實驗，使用表現良好；開發200t永磁直驅頂驅。基於本集團於陸地裝備所積累的技术優勢，正在逐漸研發海洋板塊相關零部件，並在已簽訂的海洋油氣裝備及特種船舶訂單中配置公司產品。

三、鑽井工程服務

截至2025年12月31日止，本集團擁有鑽井隊伍8支，為國內外知名客戶提供鑽井工程服務，實現收入人民幣420.5百萬元，佔總收入7.7%，較2024年同期收入人民幣336.9百萬元提升24.8%。

國際項目方面，本集團作為油氣工程服務行業的專業服務商，深耕中東市場十餘年，於中東共部署7部自有鑽機，整體生產任務飽滿，資產設備動用充分，項目執行穩步推進。作業期間鑽井作業時效、井身質量及HSE管理水平均超過了國際合作夥伴的嚴苛標準，贏得了客戶高度認可。國內項目方面，本集團在中石化重慶頁岩氣南川某平台的鑽井工程項目中，作業現場使用本集團的智能化鑽機，進一步論證設備性能的穩定性和技術水平的先進性。

下表列示本年度鑽井工程服務收入按區域類別的明細：

區域分佈	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		收入變動 (%)	佔比變動 (%)
	收入 (人民幣百萬元)	佔比	收入 (人民幣百萬元)	佔比		
中國	79.5	18.9%	35.7	10.6%	122.6%	8.3%
海外	341.0	81.1%	301.3	89.4%	13.2%	-8.3%
總計	420.5	100.0%	336.9	100.0%	24.8%	0.0%

註：由於四捨五入造成尾差，數字相加與總數有細微差異。

四、海洋板塊

本集團海洋板塊主要包括海洋油氣裝備及海洋工程裝備、海上風電等業務。海工裝備生產基地位於江蘇省啟東市海工船舶工業園內，已建成一期舾裝碼頭633米，擁有11萬平方米的鋼結構組塊廠房，具備海洋油氣裝備和海工模塊、大型海上風電樁基結構件等生產製造能力。截至2025年12月31日止，本集團海洋板塊實現收入人民幣1,519.0百萬元，較去年同期增長76.7%，佔總收入27.7%。該業務板塊新生效訂單較上年同期大幅提升121.8%，達人民幣3,005.7百萬元。

下表載列所示本年度海上風電和海工裝備製造業務收入按業務類別的明細：

區域分佈	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		收入變動 (%)	佔比變動 (%)
	收入 (人民幣百萬元)	佔比	收入 (人民幣百萬元)	佔比		
海上風電	624.7	41.1%	811.5	94.4%	-23.0%	-53.3%
海工裝備製造	894.3	58.9%	48.3	5.6%	1,751.6%	53.3%
中國	490.3	32.3%	48.3	5.6%	915.1%	26.7%
海外	404.0	26.6%	0.0	0.0%	0.0%	26.6%
總計	1,519.0	100.0%	859.8	100.0%	76.7%	0.0%

海上風電

本集團海上風電業務主要由海上風電導管架業務構成，所有收入皆來自國內市場。公司經過7年發展，已位列我國海上風電大型導管架細分市場第一梯隊地位。報告期內，本集團共計交付海上風電導管架24套，實現海上風電業務收入人民幣624.7百萬元，佔海洋板塊業務收入的41.1%，較2024年同期收入人民幣811.5百萬元下降23.0%。

海上風電是全球新能源領域的重要發展方向，已成為全球多數國家應對氣候變化的重要舉措之一。根據全球風能理事會(GWEC)預測，到2030年全球海上風電年新增裝機將突破3000萬千瓦。我國國家發展改革委及能源局對於海上風電及深遠海風電的政策支持力度持續加大，「十五五」海上風電發展將面臨再提速和再擴容，到2030年新增裝機或達到150–200GW，增量區域主要在廣東、山東、浙江、遼寧和福建等沿海省份。海上風電的發展需求帶動了本集團海上風電導管架業務的高速增長。報告期內，本集團海上風電業務新生效訂單約人民幣1,029.7百萬元，較去年同期提升38.9%，保持大型導管架細分市場的領先地位，本集團服務的業主包括三峽、華能、

華電、國電投、大唐、中廣核、中節能、中閔、浙能等。報告期內，本集團與中交三航、中鐵大橋局簽訂長協框架招標鎖定海上風電產能，深化與上海院等老客戶合作，並與中南院等設計總包單位加強技術協作。

海工裝備製造

本集團是國內極少具有海洋油氣鑽井裝備設計、製造，定制化高端海工裝備設計、製造及系統集成的企業之一。發展至今，本集團在海工裝備製造方面積累了諸多業績，包括海洋模塊鑽修機43套、深海浮式鑽井包4套、採礦船洋面支持系統1套、地質勘察船鑽探系統2套、大洋鑽探系統1套、海上油氣鑽井平台升級改造項目3套等，特別是宏華研製的Tiger系列深海鑽井包是中國設計並製造的第一個中深水浮式鑽井包。

截至2025年12月31日止，本集團實現海工裝備製造業務收入為人民幣894.3百萬元，佔海洋板塊收入的58.9%，較2024年同期收入人民幣48.3百萬元大幅增加17.5倍。報告期內，本集團新開拓尼日利亞等海外市場和天津、浙江、深圳等國內市場，簽訂海洋修井機項目、海洋勘查領域地質勘探系統、海洋五缸泵、鑽井駁船等訂單；與國內某船舶運營管理公司簽訂高端海工船舶建造合同；斬獲國內客戶應急反應作業船，進一步強化在海洋工程製造領域的核心競爭力；斬獲海外客戶OCV、CSOV等海洋工程船訂單，依托成套海工運維平台／船項目，發展高端海工裝備產品。首次進入國家重大海洋專項裝備成套領域，主動波浪補償佈防與回收系統(LARS)完成廠內試驗並通過CSS認證，填補了國內在該領域的技術空白，為我們海洋產業發展築牢技術根基。與中國船舶集團第七〇四研究所、中國船舶上海船舶設計研究院、中國海洋工程裝備技術發展有限公司等十餘家行業領先單位建立戰略合作關係，為海洋裝備產業升級注入強勁動力。

五、壓裂業務

截至2025年12月31日止，本集團實現壓裂業務收入人民幣619.4百萬元，佔總收入11.3%，較2024年同期收入人民幣823.1百萬元下降24.8%，主要系國內壓裂服務因作業不連續導致營收規模下降。報告期內，本集團共有配套完備的泵注隊伍16支，完成壓裂作業達3,000段。與國內某公司簽訂煤層氣壓裂服務框架合同，進一步鞏固本集團在山西煤層氣區塊壓裂業務的市場地位；「燃氣發電+電動壓裂」模式在大慶區域打造標桿並成功在貴州等新市場進行驗證。

產品方面，本集團新一代6000R壓裂成套設備、175MPa高壓管匯系統研製、數字化壓裂指揮控制中心2.0等關鍵項目均完成研發及工業性試驗，實現商業化應用；新型電動混砂橇完成國產化替代；面向全球重磅發佈智能壓裂一體化解決方案，首次將數字孿生技術應用在壓裂工程作業中，集成壓裂作業33個操作步驟「一鍵完成」，可降低人工操作強度97%，提高施工效率15%，減少約92%的碳排放，並在國內首次實現了商業化應用。

下表載列所示本年度壓裂業務總收入按業務劃分的明細：

區域分佈	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		收入變動 (%)	佔比變動 (%)
	收入 (人民幣百萬元)	佔比	收入 (人民幣百萬元)	佔比		
壓裂設備銷售和 壓裂服務	527.8	85.2%	527.9	64.1%	0.0%	21.1%
特種電力	91.6	14.8%	295.2	35.9%	-69.0%	-21.1%
總計	619.4	100.0%	823.1	100.0%	-24.8%	0.0%

人力資源管理

本集團貫徹「人才領先」目標，深入推動人才隊伍高質量建設工作，為高質量發展培育優質動能。截至2025年12月31日止，本集團員工人數達2,843人。期內，本集團在人才建設、員工培訓、人才激勵等方面採取了一系列措施。人才梯隊建設方面，著重支持戰新產業發展，專項引進新興產業高端技術人才，強化掛崗交流、多崗位歷練機制，組建裝備智能化、管理數字化、海工裝備等領域的技術人才團隊。員工培訓方面，期內共計開展484場次培訓，內容涵蓋技術科技、技能提升、法務風險合規、質量安全、財務素養、員工管理等。人才激勵方面，本集團以「效率優先、兼顧公平」為原則，將員工收入與業績掛鉤。薪酬構成包含基礎薪酬、績效激勵及福利補貼三大模塊，確保薪酬總額增長與經濟效益同步。推進任期契約書和績效目標責任書全覆蓋，強化績效考核硬指標、薪酬高激勵、兌現剛性化機制，實施項目收益分紅等激勵措施。本公司之股份計劃之詳情將載於二〇二五年年度報告之「購股權計劃」及「限制性股份獎勵計劃」項內。

環境、社會和企業管治 (ESG)

本集團依據行業趨勢，首次採用雙重重要性原則對ESG議題開展重要性分析。報告期內，董事會高度重視ESG工作，確保「雙碳」目標與公司戰略同頻共振。在綠色創新和低碳技術突破方面取得顯著成果，推出「智能壓裂一體化解決方案」「分佈式自動化修井機解決方案」，以技術進步推動能源設備綠色化發展；研發的「低噪音高效環保叢式井特種鑽機」獲2025年石油石化裝備科技創新一等獎，噪聲降低65%，碳排放減少超90%，實現廢棄物零排放。綠色實踐方面，本集團於山西承建的首個採用燃氣發電與電驅應用項目順利竣工，較傳統柴油驅動模式，該動力系統能源轉化效率提升超35%，項目施工過程中合計減碳2,200噸；年內推進廠區分佈式光伏發電項目、照明節能改造項目，全面取締熱處理與鍛造車間的高能耗生產工序，推動製造環節向清潔化轉型。在促進社會公正方面，本集團錨定人才賦能與多元包容核心方向，構建員工與公司共生共

榮的發展生態；堅定踐行性別平等理念，女性在STEM職位佔比提升至12.9%，同比增長1.1%，持續優化科技領域人才結構。本集團生產運營基地已100%通過ISO 45001體系認證，以標準化管理體系夯實職業健康安全保障，守護員工健康與安全。得益於在ESG方面的卓越表現，本集團於報告期內獲得省級綠色工廠和產品碳足跡證書，並在Wind ESG評級中從A級躍升至AA級。關於本集團ESG詳情，請查閱宏華集團2025年ESG報告。

未來展望

2026年，全球油氣開發行業在能源轉型深化、地緣格局演變與技術迭代加速的背景下，將繼續呈現機遇與挑戰交織的態勢。本集團圍繞行業趨勢與自身實際，錨定高質量發展主線，深入貫徹「向新而生、以質取勝」的發展理念，堅持以創新驅動為核心，堅定不移地走「陸海並重、裝服互融、內外兼修」的發展道路，全面開啟建設「新質宏華」的新徵程。

一、以「三海戰略」為統攬，打造海洋裝備核心競爭力

立足「十五五」戰略機遇期，本集團緊密圍繞全球油氣開發與能源轉型趨勢，確立了「打造行業一流海洋工程裝備供應商」的戰略目標，構建起相互協同的「三海」業務體系。在海洋油氣領域，一方面聚焦深海，攻克「卡脖子」技術。緊扣國家「深地深海」戰略需求，堅定實施「技術領先+國產替代」雙輪驅動，重點攻克深海浮式鑽井包、主動波浪補償等關鍵技術，致力於從「設備製造商」向「系統解決方案提供商」轉型，力爭實現深海裝備國產化及全球前三的市場地位。另一方面深耕淺海，加速存量替代。本集團將緊抓國內外客戶老舊平台升級改造的窗口期，大力推廣模塊鑽機、自動化機具等成熟產品，並通過「裝備+服務」模式，在提供硬件設備的同時為客戶提供全生命週期數字化運維服務。在海洋工程領域，完成由「分包」向「特色集成」跨越。協同東方電氣集團，積極培育海工特色高端裝備和系統集成能力，從結構件製造向高端海工EPC總承包逐步跨越。在海上風電領域，實現由「規模」向「效益」提質。本集

團聚焦導管架和升壓站細分市場，通過精益生產和供應鏈優化降低成本，穩住國內細分賽道市場地位。同時，積極拓展海外市場，依托本集團全球營銷網絡，推動海洋風電「走出去」，打造國際化海風裝備製造基地。

二、以「智能化、數字化」為雙翼，驅動產業轉型升級

面對全球油氣裝備市場的競爭格局，本集團清醒認識到必須通過管理變革和技術賦能，以數字化轉型和智能化升級為核心驅動力，打造「新質宏華」。一是**構建智能裝備體系，重塑核心競爭力**。持續推進智能鑽機迭代，以Opera智能鑽井生態為統領，推動油氣裝備從「單機自動化」向「全流程智能化」跨越；推動鑽機向少人化、無人值守方向發展；研發全電智能修井系統，實現作業的精準定位與在線預維護；對壓裂業務進行技術重塑，通過遠程自主決策系統與地面裝備、井下數據的深度融合，以數字化賦能重獲市場競爭力。二是**深化數字賦能應用，打造全球化服務新範式**。將數字化貫穿於油氣裝備研發、製造、運維的全過程，攻克極端環境下的設備智能維護與故障診斷難題，推動生產現場的數字化改造，為全球客戶提供高效的數字化增值服務；利用數字化手段優化全球資源配置，推進供應鏈的可視化與智能化管理，支撐重點區域的本地化服務能力建設。

三、廣續東氣精神，深度融入「十五五」高質量發展新格局

本集團堅決貫徹東方電氣集團戰略部署，立足高端油氣裝備主業，深度融入集團「十五五」高質量發展新格局。一是**深耕「三海」戰略，鍛造海洋裝備核心力量**。依托啟東海洋裝備製造基地，將本集團在海洋油氣、海洋裝備製造的技術積澱，轉化為服務集團深遠海戰略的關鍵支撐。深度參與東方電氣集團深遠海漂浮式風電平台的研發與建造，將本集團在導管架、升壓站、系統集成、定制化裝備模塊生產方面的經驗，轉化為東方電氣集團在海上風電「大部件」和「全系統」解決方案中的核心競爭力。二是**發揮宏華技術優勢，強化技術協同**。東方電氣集

團始終聚焦能源裝備製造主業，以「一核兩翼」產業佈局，致力於打造具有核心競爭力的精品集團。我們將充分發揮自身在鑽完井裝備製造的技術優勢，與東方電氣集團在新能源開發、國際業務拓展、檢測、核電、水電等方面深度融合，將自身發展融入東方電氣集團「一核兩翼」的宏大藍圖中。

財務回顧

年內，本集團的毛利和本公司股東應佔溢利分別約為人民幣6.85億元及人民幣0.38億元，毛利率和淨利潤率分別為12.5%和0.7%；去年同期本集團的毛利和本公司股東應佔溢利分別約為人民幣6.77億元及人民幣0.08億元，毛利率和淨利潤率分別為12.0%和0.1%。本集團緊扣服務國家戰略需求，堅持「外拓市場、內強管理」的經營策略，全體員工凝心聚力、承壓奮進、向上攀登、融合發展，推動經營質效穩步提升。本集團通過強化成本管控，使得盈利能力顯著增強。

收入

年內，本集團收入約為人民幣54.93億元，比去年同期之人民幣56.33億元，減少人民幣1.40億元，減幅為2.5%。本集團主動推進業務結構優化調整，聚焦核心資源配置與高質量發展；同時受行業階段性波動影響，壓裂業務相關收入規模較上年同期有所下降，綜合導致本期整體營業收入同比減少。

銷售成本

年內，本集團的銷售成本約人民幣48.09億元，比去年同期人民幣49.57億元，減少人民幣1.48億元，減幅約為2.99%。本集團持續推進業務結構調整，深化降本增效各項舉措，通過優化採購管理、嚴控運營成本、提升資源使用效率等方式，有效壓控整體成本費用，推動本集團盈利能力持續提升。

毛利及毛利率

年內，本集團的毛利約為人民幣6.85億元，比去年同期人民幣6.77億元，增加人民幣0.08億元，增幅為1.2%。年內，本集團整體毛利率為12.5%，比去年同期的12.0%，增加0.5個百分點。毛利及毛利率同比提升，主要得益於本集團堅持推動業務結構優化升級，主動收縮鋼結構等低毛利業務板塊，進一步聚焦高毛利、高附加值核心業務板塊，帶動零部件等銷售板塊毛利率同比改善。同時，隨著海洋板塊業務規模持續擴大，收入及毛利貢獻同步提升，推動整體盈利能力與盈利質量持續優化。

期間費用

年內，本集團分銷費用約人民幣1.90億元，與去年同期的人民幣2.11億元相比，減少人民幣0.21億元，減幅為9.7%，主要是本集團持續強化費用精細化管控，深入推進降本增效各項工作，業務經費和差旅費同比下降。

年內，本集團行政費用約人民幣3.60億元，比去年同期的人民幣3.83億元，減少人民幣0.23億元，減幅為6.1%，主要原因一是隨著圖伊瑪達破產事項、TOPS訴訟案件等相關事項妥善處結，法律事務費同比減少人民幣0.08億元；二是公司深入推進精益管理，積極推進存量資產盤活、資產結構優化配置及資產運營效率提升工作，產能利用率和資產使用率有所提升，本期計提的固定資產減值損失額同比減少。

年內，本集團研發費用約人民幣1.64億元，比去年同期的人民幣1.50億元，增加人民幣0.14億元，增幅為8.7%，為積極響應國家深地戰略部署，滿足鑽采設備綠色化、數字化、智能化需求，以及推動海洋裝備國產化進程，公司持續加強研發投入，本年研發經費投入人民幣2.87億元，與去年同期的人民幣2.57億元相比，增長人民幣0.30億元、增幅11.3%。

年內，本集團財務費用淨額約人民幣0.93億元，較去年同期財務費用淨額人民幣1.30億元，減少人民幣0.37億元，減幅28.7%，主要是本集團持續優化債務結構，積極拓展多元化、低成本融資渠道，大力推進高成本融資置換工作，有效降低整體融資成本，財務費用管控成效顯著。

除所得稅前溢利

年內，本集團除所得稅前溢利約為人民幣0.71億元，較去年同期溢利人民幣0.40億元，增加人民幣溢利0.31億元。

所得稅費用

年內，本集團所得稅費用約為人民幣0.31億元，而較去年同期所得稅費用人民幣0.35億元，減少0.04億元。

年度溢利

年內，本集團溢利約為人民幣0.39億元，去年同期溢利約為人民幣0.05億元。其中本公司所有者應佔溢利約為人民幣0.38億元，非控制性權益應佔溢利約為人民幣0.01億元。年內淨利潤率為0.7%，而去年同期淨利潤率為0.1%。

稅息折舊及攤銷前利潤(EBITDA)和EBITDA利潤率

年內，EBITDA約為人民幣5.25億元，而去年同期約為人民幣4.92億元，本集團持續推進業務結構調整，深化降本增效各項舉措，有效壓控整體成本費用。EBITDA利潤率為9.6%，去年同期EBITDA利潤率為8.7%。

EBITDA按稅前盈利加回財務費用淨額，加回物業、工廠及設備、投資物業及使用權資產的折舊、以及無形資產及土地使用權的攤銷計算。EBITDA利潤率乃按EBITDA除以收入計算。

股息

本公司董事會建議不派發截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息(截至二零二四年十二月三十一日止年度：無)。

資金來源及借款情況

本集團的主要資金來源包括經營所得現金、銀行貸款。

於二零二五年十二月三十一日，本集團借款金額約人民幣46.86億元，比二零二四年十二月三十一日增加人民幣5.36億元；其中，須於一年內償還之借款約人民幣24.92億元，比二零二四年十二月三十一日增加人民幣3.81億元，增幅為18.1%。主要是本集團緊扣發展戰略佈局，持續推進產能擴建項目建設及智能化轉型與數字化改造相關資本開支，同時為匹配公司經營規模持續擴大後的經營週轉需求，優化整體資金結構，保障集團資金流動性安全與貸後管理合規性，相應增加外部融資規模所致。

存款及現金流量

於二零二五年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物約人民幣10億元，比二零二四年十二月三十一日增加約人民幣2.09億元。

年內，本集團經營活動現金淨流入約人民幣0.27億元，投資活動現金淨流出約人民幣1.68億元，融資活動現金淨流入約人民幣3.59億元。

資產結構及變動情況

於二零二五年十二月三十一日，本集團資產總額約人民幣126.12億元。其中，流動資產約人民幣83.66億元，流動資產佔資產總額約66.3%，比二零二四年十二月三十一日增加人民幣7.32億元，主要為合同資產、現金及現金等價物、存貨增加；非流動資產約人民幣42.47億元，佔資產總額約33.7%，比二零二四年十二月三十一日減少人民幣0.48億元，主要是應收賬款及其他應收款同比減少。

負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團負債總額約人民幣89.71億元。其中，流動負債總額約人民幣65.89億元，佔負債總額約73.4%，比二零二四年十二月三十一日增加人民幣4.46億元；非流動負債總額約人民幣23.82億元，佔負債總額約26.6%，比二零二四年十二月三十一日增加人民幣2.62億元。於二零二五年十二月三十一日，本集團的資產負債比率為71.1%，比二零二四年十二月三十一日增加1.8個百分點。資產負債比率仍按負債總額除以產總額進行計算。

權益

於二零二五年十二月三十一日，權益總額約人民幣36.41億元，比二零二四年十二月三十一日減少人民幣0.24億元；本公司所有者應佔權益總額約人民幣34.46億元，比二零二四年十二月三十一日減少人民幣0.24億元；非控制性權益總額約人民幣1.96億元，比二零二四年十二月三十一日增加人民幣0.01億元。年內，本公司基本每股溢利約為人民幣0.43分，攤薄每股溢利為人民幣0.43分。

資本支出及重大投資及承諾情況

年內，本集團用於基本建設和技術改造的資本開支總額約人民幣2.85億元，比去年同期增加人民幣約0.83億元，主要用於基礎建設和技術改造等。上述資本性開支主要通過經營積累籌集資產。

於二零二五年十二月三十一日，本集團約人民幣0.40億元之資本承諾，用於優化調整本集團之業務及產能。

除上文所披露外，截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，本集團無作出任何重大投資。

外匯風險

本集團承受多種因不同貨幣而產生的外匯風險，主要涉及美元、港幣、迪拉姆和人民幣。當未來商業交易，或已確認資產和負債以非該實體的功能貨幣之外幣計價，外匯風險便會產生。管理層已訂立政策，要求本集團及其附屬公司管理對其功能貨幣有關的外匯風險。本集團已出具外匯套期政策，且本集團管理層會監控外匯風險，並會在有需要時考慮套期重大外匯風險。

或有事項

本集團於二零二五年十二月三十一日並無重大或有負債。

抵押和擔保

本集團抵押和擔保的詳情已分別載於財務報表附註14。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於2025年12月31日及於年內，本公司並無持有庫存股份(包括任何持有或存放於中央結算及交收系統的庫存股份)。

年內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司股份。

報告期後事項

除本公告所載財務報表附註16所披露者外，自報告期末及直至本公告日期，概無發生影響到本集團的重大事項。

審核委員會

本公司已按上市規則第3.21條及3.22條之規定成立了審核委員會並訂立了書面職權。審核委員會的主要職責包括但不限於審閱及監督本集團的財務報告制度、內部監控及風險管理制度及相關程序之充分性及有效性，並向董事會提供建議及意見。審核委員會同時負責檢討企業管治合規性、企業管治報告及企業管治政策。

審核委員會由三名非執行董事組成，當中有兩名獨立非執行董事，分別為李越冬女士(審核委員會主席)及張士舉先生，和一名非執行董事劉輝先生。其中一名獨立非執行董事具有適當專業資格或會計或相關財務管理專長。

年內，審核委員會召開了五次會議，審閱內部核數師之意見、內部監控、風險管理及財務報告事宜。審核委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表，以及本集團於年內所採納的會計原則及實務準則。

遵守企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄C1第二部分所載的企業管治守則所載之原則及守則條文，作為本公司企業管治常規之基礎。

於2025年1月1日至2025年12月31日止整個年度內，本公司已遵守企業管治守則的全部守則條文。

董事會將持續審閱及監察本集團企業管治常規，以遵守企業管治守則，並維持高水準的企業管治。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納了一套關於董事買賣本公司證券的證券買賣守則，證券買賣守則條款的嚴格程度並不遜於標準守則。

經對所有董事作出特別查詢後，所有董事確認，彼等於截至2025年12月31日止年度一直遵守證券買賣守則及標準守則。

本公司亦訂立不遜於標準守則的有關可能掌握本公司未公佈內幕消息的僱員進行證券交易的書面指引（「僱員書面指引」）。

本公司並無注意到僱員未遵守僱員書面指引的事件。

刊登2025年全年業績公告及年度報告

本全年業績公告將於本公司網站(www.hh-gltd.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊登。本公司於截至2025年12月31日止年度的年度報告將會於適當時候發送予本公司股東，並且刊載於上述網站。

釋義

「審核委員會」	指	本公司之審核委員會
「董事會」	指	本公司之董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載之企業管治守則
「證券買賣守則」	指	本公司於2024年9月14日採納之董事買賣本公司證券的行為守則
「本公司」	指	宏華集團有限公司
「董事」	指	本公司之董事
「年內／期內／報告期」	指	截至2025年12月31日止年度
「本集團」、「宏華」 或「宏華集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣

「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「去年」	指	截至2024年12月31日止年度
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂)
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「中國」	指	中華人民共和國，而除非文義另有說明，本業績公告所對中國的描述均不適用於香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「人民幣」	指	人民幣，中國的法定貨幣
「股份」	指	本公司發行的普通股，每股面值為0.10港元
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國，包括其領土及屬地
「美元」	指	美元，美國法定貨幣

承董事會命
宏華集團有限公司
王旭
主席

中國，2026年3月25日

於本公告日期，本公司之執行董事為王旭先生(主席)、朱驊先生及楊強先生；本公司之非執行董事為劉輝先生；本公司之獨立非執行董事為張士舉先生、李越冬女士及王俊仁先生。