

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



CM Energy Tech Co., Ltd.
華商能源科技股份有限公司
(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：206)

**截至二零二四年十二月三十一日止年度的
年度業績公告**

摘要

- 截至二零二四年十二月三十一日止年度的收入約為166.8百萬美元，較二零二三年下降8.0%；
- 截至二零二四年十二月三十一日止年度的毛利約為41.5百萬美元，較二零二三年增加1.2%；
- 毛利率從二零二三年的22.6%增加至二零二四年的24.9%，較二零二三年上升2.3個百分點；
- 截至二零二四年十二月三十一日止年度的本公司擁有人應佔之溢利約為9.2百萬美元，較二零二三年9.5百萬美元減少3.6%；及
- 董事會建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.01港元。

年度業績

董事(「董事」)會(「董事會」)公佈華商能源科技股份有限公司(「本公司」或「華商能源」)及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度(「本年度」)的經審核綜合業績，連同截至二零二三年十二月三十一日止年度的比較數字如下(採用美元作為呈列貨幣)：

綜合損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度(以美元呈列)

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
收入	4	166,773	181,337
銷售成本		(125,294)	(140,340)
毛利		41,479	40,997
其他收入、收益及虧損淨額		2,732	4,207
銷售及分銷開支		(2,600)	(2,496)
一般及行政開支		(26,002)	(25,454)
其他開支		(219)	(822)
預期信貸虧損模式項下之減值虧損(扣除撥回)		(1,257)	(2,274)
經營溢利		14,133	14,158
財務成本		(80)	(123)
分佔聯營公司業績		(1,893)	(78)
分佔一間合營公司業績		—	(2)
除稅前溢利	5	12,160	13,955
所得稅開支	6	(2,966)	(4,346)
年內溢利		9,194	9,609
以下各方應佔年內溢利：			
— 本公司擁有人		9,160	9,502
— 非控股權益		34	107
		9,194	9,609
每股盈利	8		
— 基本及攤薄		0.29 美仙	0.30 美仙

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度(以美元呈列)

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
年內溢利	<u>9,194</u>	<u>9,609</u>
年內其他全面(開支)收益：		
其後不會重新分類至損益之項目：		
- 按公平價值計入其他全面收益		
(「按公平價值計入其他全面收益」)的		
權益工具投資的公平價值(虧損)收益	(3,774)	837
- 應佔一間合營公司其他全面收益	-	325
隨後或會重新分類至損益之項目：		
- 換算海外業務所產生之匯兌差額	<u>(3,545)</u>	<u>(1,559)</u>
年內其他全面開支	<u>(7,319)</u>	<u>(397)</u>
年內全面收益總額	<u><u>1,875</u></u>	<u><u>9,212</u></u>
以下各方應佔年內全面收益總額：		
- 本公司擁有人	1,841	9,113
- 非控股權益	<u>34</u>	<u>99</u>
	<u><u>1,875</u></u>	<u><u>9,212</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日(以美元呈列)

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		31,364	53,237
投資物業		1,038	1,316
商譽		362	389
無形資產		1,443	1,743
於聯營公司之權益		15,349	16,497
按公平價值計入其他全面收益的金融資產		1,648	5,422
預付款		438	888
租賃應收款		—	100
遞延稅項資產		1,647	1,854
		<u>53,289</u>	<u>81,446</u>
流動資產			
存貨	9	37,184	39,950
貿易應收及其他應收款項	10	101,757	110,457
租賃應收款		33,266	15,479
可收回稅項		15	146
已抵押銀行存款		759	5,457
現金及現金等值物		84,100	73,366
		<u>257,081</u>	<u>244,855</u>
流動負債			
貿易應付及其他應付款項	11	50,755	60,185
合約負債		28,167	34,165
租賃負債		45,399	29,707
應付稅項		3,223	4,284
		<u>127,544</u>	<u>128,341</u>
流動資產淨值		<u>129,537</u>	<u>116,514</u>
總資產減流動負債		<u>182,826</u>	<u>197,960</u>

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
非流動負債		
租賃負債	<u>3,579</u>	<u>22,136</u>
資產淨值	<u>179,247</u>	<u>175,824</u>
資本及儲備		
股本	41,418	41,418
儲備	<u>136,773</u>	<u>133,623</u>
本公司擁有人應佔權益總額	178,191	175,041
非控股權益	<u>1,056</u>	<u>783</u>
權益總額	<u>179,247</u>	<u>175,824</u>

綜合財務報表附註

(除非另有說明，以美元呈列)

1. 一般資料

華商能源科技股份有限公司(「**本公司**」)於開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司。本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)上市。本公司的控股股東為Prime Force Investment Corporation，其股份由於中華人民共和國(「**中國**」)成立的招商局工業集團有限公司(「**招商工業**」)間接擁有。招商工業的最終控股公司為招商局集團有限公司(「**招商局集團**」)，其為一間中國公司，由國務院國有資產監督管理委員會規管及直接管理。招商局集團由中國政府擁有及控制。

本公司及其附屬公司(以下統稱「**本集團**」)的主要業務為(i)設計、製造、安裝及調試陸地及海洋鑽井平台相關裝備以及海上風電安裝平台及鑽井平台相關裝備，租賃自有陸地鑽井平台及生產及銷售風帆；(ii)提供有關油田耗資及物料的供應鏈及集成服務；及(iii)提供資產管理、工程服務及陸地及海洋鑽井平台及飽和潛水支持船分租。本公司的主要業務為投資控股。

本公司之功能貨幣為港元(「**港元**」)。本公司之附屬公司採用港元以外的功能貨幣，主要為人民幣(「**人民幣**」)、新加坡元(「**新加坡元**」)、美元(「**美元**」)及英鎊(「**英鎊**」)。鑒於本集團於海外多個國家經營業務，本公司董事認為美元作為國際上公認之貨幣可為本公司投資者提供更有意義之資料，並能夠滿足本集團全球客戶之需求。因此，本公司董事選擇美元作為綜合財務報表之呈列貨幣。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度，本集團已應用以下由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈並於本集團二零二四年一月一日開始之財政年度生效的經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債
香港會計準則(「香港會計準則」)第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號(二零二零年)財務報表列報－借款人對於包含須應要求償還條款的定期貸款的分類的有關修訂
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

於本年度應用經修訂香港財務報告準則並未對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或對該等綜合財務報表所載披露產生重大影響。

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並未提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露 ³
香港財務報告準則第19號	無公開問責的附屬公司：披露 ³
香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性 ¹
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類與計量(修訂本) ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合約 ²
香港財務報告準則之會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則之年度更新－第11卷 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合資企業間之資產出售或注資 ⁴

¹ 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 於待釐定日期或之後開始的年度期間生效

除以下所述者外，本公司董事預期應用所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則於可見未來將不會對綜合財務報表構成重大影響。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第18號 – 呈列和披露財務報表

香港財務報告準則第18號載列財務報表之呈列及披露規定，並將取代香港會計準則第1號財務報表之呈列。香港財務報告準則第18號引入於綜合損益表中呈列指定類別及定義小計的新規定；就綜合財務報表附註中管理層界定的表現計量提供披露及改進於綜合財務報表中將予披露的合併及分類資料。香港會計準則第7號現金流量表及香港會計準則第33號每股盈利亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及對其他香港財務報告準則的會計準則的相應修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。

應用香港財務報告準則第18號預期不會對本集團綜合財務報表造成重大影響，但預期會影響綜合損益表及綜合現金流量表的呈列以及未來綜合財務報表的披露。本集團將繼續評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的影響。

3. 重大會計政策資料

本公告所載之綜合年度業績並不構成本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務報表，惟摘錄自該等財務報表。

綜合財務報表乃遵照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則而編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例所要求的適用披露。

4. 收入及分部報告

(a) 收入分拆

收入按主要產品或服務線之分拆如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入		
銷售陸地及海洋鑽井平台相關裝備及海上風電安裝 平台及鑽井平台相關裝備	86,068	99,337
銷售油田耗資及物料以及相關安裝服務	25,755	29,089
資產管理及工程服務費收入	28,801	18,889
小計	140,624	147,315
來自其他來源的收入		
分類為經營租賃的陸地及海洋鑽井平台租賃產生的 租金收入	494	2,037
分類為經營租賃的飽和潛水支持船分租產生的租金 收入	24,496	30,825
分類為融資租賃的海洋鑽井平台分租收入	856	858
分類為融資租賃的海洋鑽井平台分租利息收入	303	302
小計	26,149	34,022
合計	166,773	181,337

4. 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告

本集團按不同分部管理其業務。以與就資源分配及表現評估向本集團最高級行政管理人員內部呈報資料方式一致的方式，本集團呈列以下三個呈報分部。概無將經營分部合併以構成下列報告分部。

- 裝備製造及總包：設計、製造、安裝及調試陸地及海洋鑽井平台相關裝備以及海上風電安裝平台及鑽井平台相關裝備，租賃自有陸地鑽井平台，及生產及銷售風帆
- 供應鏈及集成服務：提供有關油田耗資及物料的供應鏈及集成服務
- 資產管理及工程服務：提供資產管理、工程服務及陸地及海洋鑽井平台及飽和潛水支持船分租

	裝備製造及總包		供應鏈及集成服務		資產管理及工程服務		總計	
	二零二四年	二零二三年	二零二四年	二零二三年	二零二四年	二零二三年	二零二四年	二零二三年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
來自外部客戶收入	86,562	101,374	25,755	29,089	54,456	50,874	166,773	181,337
分部間收入	25,737	52,899	6,249	2,759	408	588	32,394	56,246
呈報分部收入	<u>112,299</u>	<u>154,273</u>	<u>32,004</u>	<u>31,848</u>	<u>54,864</u>	<u>51,462</u>	<u>199,167</u>	<u>237,583</u>
呈報分部業績	<u>14,601</u>	<u>9,255</u>	<u>2,479</u>	<u>3,317</u>	<u>4,226</u>	<u>3,181</u>	<u>21,306</u>	<u>15,753</u>

5. 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除(計入)下列各項：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
財務成本		
租賃負債利息	1,603	2,538
應付代價產生之利息	29	30
	<u>1,632</u>	<u>2,568</u>
減：計入銷售成本的與分租海洋鑽井平台有關的 租賃負債利息	(559)	(558)
計入銷售成本的與租用船舶有關的租賃負債利息	(993)	(1,887)
	<u>80</u>	<u>123</u>

6. 所得稅開支

所得稅開支的分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
即期稅項		
年內撥備		
• 中國企業所得稅	1,800	2,246
• 海外企業所得稅	1,108	2,826
	<u>2,908</u>	<u>5,072</u>
過往年度撥備不足(超額撥備)	20	(298)
	<u>2,928</u>	<u>4,774</u>
遞延稅項		
產生暫時性差額	38	(428)
	<u>2,966</u>	<u>4,346</u>

7. 股息

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於二零二三年以股份溢價賬派付截至二零二二年十二月三十一日止年度每股普通股0.01港元的末期股息	-	4,052

於二零二五年三月二十六日，本公司董事建議就截至二零二四年十二月三十一日止年度派付每股普通股0.01港元的末期股息，總額約為32,434,000港元，惟須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後，方可作實。

8. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利按本公司擁有人應佔溢利約9,160,000美元(二零二三年：9,502,000美元)及年內已發行普通股的加權平均數計算如下：

普通股的加權平均數

	二零二四年 千股	二零二三年 千股
於一月一日的已發行普通股	3,243,434	3,243,434
持作股份獎勵計劃的股份的影響 (包括根據股份獎勵計劃所授出股份的影響)	(70,499)	(70,499)
於十二月三十一日的普通股加權平均數	3,172,935	3,172,935

(b) 每股攤薄盈利

由於沒有發行在外的潛在攤薄普通股，故截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利相等於每股基本盈利。

9. 存貨

綜合財務狀況表中的存貨包括：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
原材料	7,818	4,592
在產品	19,567	27,738
產成品	9,799	7,620
	<u>37,184</u>	<u>39,950</u>

10. 貿易應收及其他應收款項

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
貿易應收賬款及應收票據	140,059	126,020
減：減值虧損撥備	<u>(60,393)</u>	<u>(60,183)</u>
	79,666	65,837
其他應收款項、預付款及按金	22,529	22,967
應收招商工業款項	—	16,569
代表同系附屬公司預付	<u>—</u>	<u>5,972</u>
	102,195	111,345
減：預付款之非即期部分	<u>(438)</u>	<u>(888)</u>
	<u>101,757</u>	<u>110,457</u>

於報告期末，貿易應收賬款及應收票據(扣除信貸虧損撥備)之賬齡分析如下(其中，貿易應收賬款和應收票據分別以交易日期及開票日期呈列)：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
貿易應收賬款及應收票據		
一個月內	19,915	26,703
超過一個月但於三個月內	19,743	14,186
超過三個月但於十二個月內	36,250	13,693
超過十二個月但於二十四個月內	2,873	2,408
超過二十四個月	<u>885</u>	<u>8,847</u>
	<u>79,666</u>	<u>65,837</u>

10. 貿易應收及其他應收款項(續)

本集團向其客戶提供的信貸期因產品／服務不同而有所不同。供應鏈及整合服務以及管理資產及工程服務業務分部項下的客戶獲提供的信貸期一般為30至90天，而裝備製造及總包業務分部項下的客戶獲提供的信貸期則按個別情況磋商。

11. 貿易應付及其他應付款項

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
貿易應付賬款及應付票據	24,152	34,014
收購一項業務應付代價	—	754
就注資聯營公司應付之款項	2,740	9,567
應付一間附屬公司非控股權益之款項	251	262
其他應付款項及應計開支	23,612	15,588
	<u>50,755</u>	<u>60,185</u>

截至報告期末，貿易應付賬款及應付票據分別按發票日期及開票日期的賬齡分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
一個月內	8,074	13,408
超過一個月但於三個月內	9,212	7,235
超過三個月但於十二個月內	2,337	9,472
超過十二個月但於二十四個月內	1,256	1,592
超過二十四個月	3,273	2,307
	<u>24,152</u>	<u>34,014</u>

管理層討論及分析

概覽

二零二四年，全球能源轉型步入深水區，碳中和目標與能源安全訴求交織共振。本公司始終秉持「科技創新驅動綠色未來」的核心理念，緊密圍繞「行業領先的科技創新型綠色能源及裝備服務商」戰略定位，進一步深化「氫、機、電、服」業務佈局，在清潔能源技術突破、船海產業協同升級方向持續發力。面對複雜多變的市場環境，本公司實現營業收入166.8百萬美元(相當於約人民幣12億元)同比下降8%。

氫能業務方面，華商廈庚氫能技術(廈門)有限公司(「**華廈氫能**」)「離網高性能鹼性電解水製氫裝備研發及產業化」項目，從全球450個項目中脫穎而出，獲得香港中華煤氣集團與國家能源集團共同舉辦的TERA-Award智慧能源創新大賽金獎，標誌著本公司的離網製氫技術達到業內領先水平。同時本公司成功入圍中國能源建設集團二零二四年度製氫設備集中採購項目供應商，意味著華廈氫能進入主流製氫裝備企業行列。

船海裝備配套業務方面，風帆產品順利落地。本公司通過與BAR Tech的合作，成功研發出專為散貨船和油船設計的翼型剛性風帆，二零二四年本公司先後與上海外高橋造船有限公司、揚子江船業集團、蕪湖造船廠有限公司簽訂十餘台套風帆銷售訂單，並與中國遠洋海運集團有限公司、廈門船舶重工股份有限公司等國內知名船廠達成合作意向。二零二四年十月風帆總裝開工儀式在海門順利舉辦。綠色燃料供給裝備順利實施。二零二四年六月開始，華商能源與招商局金陵鼎衡船舶(揚州)有限公司通過集團內部協同，共同成立了新能源聯合研發中心，該中心匯聚了雙方的優質資源，專注於新能源裝備領域，特別是綠色燃料供給系統等前沿技術的聯合研發與項目執行。

在海外市場方面，墨西哥國家石油公司(PEMEX)項目順利進入執行階段，已成功完成陸地鑽機項目第一台鑽機和第二台鑽機的生產和交付，各項技術參數均達到客戶要求，得到了客戶的認可，PEMEX在原來合同基礎上追加頂驅、貓道機和鑽機的進一步升級合同。

科技創新方面，二零二四年本公司水下採礦車A架布放與回收系統及三自由度主動補償棧橋完成兩次海試任務並取得圓滿成功，研製工作取得實質性進展；船舶混合動力系統開發應用、柔性製氫電源裝置已完成樣機的設計和製造，羽流監測設備布放A架系統、深海電源等項目順利交付。同時在清潔燃料供應系統方面，承接招商局工業集團有限公司(「招商工業」)LNG、甲醇供氣系統及氨、氫等其他綠色能源供氣系統的研發、製造和市場推廣工作，為落實招商局集團有限公司(「招商局集團」)雙碳專項戰略和踐行國家綠色能源發展提供有力支撐。

本公司的發展離不開人才，在人才建設方面，華商能源緊密結合招商局集團「第三次創業」發展戰略和高質量發展要求，做本集團科技創新和戰略性新興產業的領跑者、開拓者。建設高素質、專業化、創新型人才隊伍，在華商能源新發展階段開創人才建設工作新局面，為本公司戰略落地提供堅強的人才保障。

在碳中和的全球敘事中，本公司將以科技創新為錨點，以場景賦能為路徑，持續深化「綠色能源+智能裝備」能力，為股東、客戶及社會創造長期價值，譜寫高質量可持續發展的新篇章。

財務回顧

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元	增加／(減少) 千美元	%
收入	166,773	181,337	(14,564)	(8.0)
毛利	41,479	40,997	482	1.2
毛利率	24.9%	22.6%		
經營溢利	14,133	14,158	(25)	(0.2)
擁有人應佔之淨溢利	9,160	9,502	(342)	(3.6)
年內溢利	9,194	9,609	(415)	(4.3)
淨溢利率	5.5%	5.3%		
每股盈利(基本及攤薄)	0.29 美仙	0.30 美仙	(0.01) 美仙	(3.3)

按業務分部劃分之分部資料

	二零二四年		二零二三年		增加／(減少)	
	千美元	%	千美元	%	千美元	%
裝備製造及總包	86,562	51.9	101,374	55.9	(14,812)	(14.6)
供應鏈及集成服務	25,755	15.4	29,089	16.0	(3,334)	(11.5)
資產管理及工程服務	54,456	32.7	50,874	28.1	3,582	7.0
收入合計	166,773	100.0	181,337	100.0	(14,564)	(8.0)

二零二四年本集團整體收入約為166.8百萬美元，較去年的181.3百萬美元減少了14.6百萬美元，減幅約8%；主要受裝備製造及總包，以及供應鏈及集成服務業務減少所致。

裝備製造及總包

於二零二四年，本集團基於裝備製造及總包項目實現進度所確認的收入由二零二三年的101.4百萬美元減少至86.6百萬美元，降幅14.6%，主要由於風電相關業務大幅減少導致整體金額比去年減少。

供應鏈及集成服務

供應鏈及集成服務收入從二零二三年的29.1百萬美元減少至二零二四年的25.8百萬美元，減少11.5%，主要由於年內完成交付訂單較去年減少，部份新簽訂的墨西哥市場訂單尚在進行中未完成交付。

資產管理及工程服務

資產管理及工程服務收入由二零二三年的50.9百萬美元增加至二零二四年的54.5百萬美元，增幅7%，主要為潛水支持船日租金上調所導致。

按地區劃分之分部資料

	二零二四年		二零二三年		增加／(減少)	
	千美元	%	千美元	%	千美元	%
香港特別行政區	45	0.0	36	0.0	9	25.0
中國內地	78,879	47.3	116,921	64.5	(38,042)	(32.5)
北美	5,205	3.1	4,914	2.7	291	5.9
南美	46,113	27.7	17,738	9.8	28,375	160.0
歐洲	2,649	1.6	3,831	2.1	(1,182)	(30.9)
新加坡	229	0.1	13,195	7.3	(12,966)	(98.3)
印度尼西亞	1,046	0.6	2	0.0	1,044	52,200.0
中東	29,687	17.8	20,097	11.1	9,590	47.7
其他	2,920	1.8	4,603	2.5	(1,683)	(36.6)
收入合計	<u>166,773</u>	<u>100.0</u>	<u>181,337</u>	<u>100.0</u>	<u>(14,564)</u>	<u>(8.0)</u>

毛利及毛利率

二零二四年毛利為41.5百萬美元，較去年41.0百萬美元增加0.5百萬美元。毛利率從二零二三年的22.6%增加至二零二四年的24.9%，這主要由於年內的陸地鑽機設備及服務毛利較高，以及庫存撥備減少所導致。

其他收入、收益及虧損淨額

其他收入、收益及虧損淨額從二零二三年的4.2百萬美元減少至二零二四年的2.7百萬美元。該收入包括銀行利息收入、租賃應收款財務收入、匯兌損益、政府補助、租賃收入及提早終止現有租賃產生的收益。

銷售分銷及一般行政開支

銷售分銷及一般行政開支由二零二三年的28.0百萬美元增加至二零二四年的28.6百萬美元，增幅約2.3%。主要為業務規模增長，業務活動量增加所致。

其他開支

其他經營開支由二零二三年的0.8百萬美元減少至二零二四年的0.2百萬美元。主要為雜項費用減少。

財務成本

財務成本(主要為租賃負債之利息)於二零二三年及二零二四年持平為0.1百萬美元。

分佔聯營公司之業績

本集團於二零二三年錄得分佔聯營公司之業績0.1百萬美元，而二零二四年則為虧損1.9百萬美元，主要為聯營公司於二零二四年度營運虧損。

本集團之流動資金及資本資源

於二零二四年十二月三十一日，本集團的有形資產賬面值約為32.4百萬美元(二零二三年：54.6百萬美元)，包括資產使用權、物業、廠房及設備以及投資物業。本集團的商譽約為0.4百萬美元(二零二三年：0.4百萬美元)。

於二零二四年十二月三十一日，本集團的無形資產約為1.4百萬美元(二零二三年：1.7百萬美元)。於二零二四年十二月三十一日，本集團於聯營公司的權益約為15.3百萬美元(二零二三年：16.5百萬美元)。遞延稅項資產約為1.6百萬美元(二零二三年：1.9百萬美元)。

於二零二四年十二月三十一日，本集團的流動資產約為257.1百萬美元(二零二三年：244.9百萬美元)。流動資產主要包括存貨約37.2百萬美元(二零二三年：40.0百萬美元)、貿易應收及其他應收款項約101.8百萬美元(二零二三年：110.5百萬美元)及流動租賃應收款約33.3百萬美元(二零二三年：15.5百萬美元)。

於二零二四年十二月三十一日，已抵押之銀行存款約為0.8百萬美元(二零二三年：5.5百萬美元)及現金及現金等值物約為84.1百萬美元(二零二三年：73.4百萬美元)。

於二零二四年十二月三十一日，流動負債約為127.5百萬美元(二零二三年：128.3百萬美元)，主要包括貿易應付及其他應付款項約50.8百萬美元(二零二三年：60.2百萬美元)及應付稅項約3.2百萬美元(二零二三年：4.3百萬美元)。合約負債為28.2百萬美元(二零二三年：34.2百萬美元)，流動租賃負債約45.4百萬美元(二零二三年：29.7百萬美元)。

於二零二四年十二月三十一日，本集團的非流動負債約為3.6百萬美元(二零二三年：22.1百萬美元)，主要為租賃負債的非流動部分。本集團會按照債務狀況監控資本狀況。本集團的策略是維持穩健的資產負債比率(即本集團總負債除以總資產之比率)。於二零二四年十二月三十一日，資產負債比率為42.2%(二零二三年：46.1%)。

重大投資、收購及出售

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團決定以代價人民幣58,200,000元(相當於約8,200,000美元)追加投資華廈氫能，該公司為一間於中國成立之有限公司，主要業務活動為鹼性電解槽製氫設備及關鍵材料的研發、製造及銷售；本集團持有該公司股權由約33.0%增加至42.0%。於二零二四年本集團出資人民幣48,200,000元(相當於約6,603,400美元)，二零二五年二月出資人民幣10,000,000元(相當於約1,370,000美元)，完成全部增資。

除上文所披露者外，本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度並無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司以及任何重大投資。

資本結構

於二零二四年十二月三十一日，共有3,243,433,914股已發行股份，而本公司股本約為41,418,000美元。年內概無發行股份。

外幣匯兌風險

本集團所面對的貨幣風險主要來自以相關業務功能貨幣以外的貨幣計值的買賣。本集團大多數中國附屬公司均以人民幣進行生產活動，而本集團大部分的收益以美元計值，因而令本集團面對外匯風險。於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，本集團並無作出相關對沖。

為減低外匯風險，本公司可能會使用外幣遠期合約，使本公司收益與相關成本的貨幣日後能有較佳配對。然而，本公司不會使用外幣遠期合約作買賣或投機目的。本集團日後將積極尋求對沖或減低貨幣匯兌風險的方法。

集團資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，除抵押存款外，本集團約1,038,000美元的投資物業已抵押作為本集團約人民幣24,270,000元(相當於約3,325,000美元)的銀行融資擔保。上述銀行融資於二零二四年十二月三十一日尚未動用。

或然負債

於二零二四年十二月三十一日，並無重大或然負債。

僱員及酬金政策

於二零二四年十二月三十一日，本集團於美國、英國、巴西、墨西哥、新加坡、中東、香港及中國內地共計有538名全職員工。本集團的酬金政策是根據不同地區薪金水準、員工職級和業績表現以及市場狀況釐定。本集團亦向所有僱員提供其他福利，包括醫療計劃、退休供款計劃及股份獎勵激勵計劃等。

董事薪酬由董事會根據本公司薪酬委員會的建議，參照當時的市場薪酬水平、董事的經驗、資質、表現及對本公司的貢獻和付出和本集團的表現而釐定，並不時接受檢討。

市場回顧與展望

行業市場分析

1. 宏觀經濟

二零二四年全球經濟呈現出增長態勢但增速較疫情前放緩，不同經濟體表現分化，通脹整體呈下降趨勢但仍存在不確定性，國際貿易有所恢復。

世界銀行預計二零二四年全球經濟增速穩定在2.6%，在二零二五至二零二六年小幅上升至平均2.7%，低於疫情爆發前十年3.1%的平均水平。發展中經濟體二零二四至二零二五年的平均增長率為4%，略低於二零二三年；發達經濟體二零二四年的經濟增速將穩定在1.5%，二零二五年升至1.7%。

國際貨幣基金組織(IMF)認為世界經濟在二零二四年和二零二五年將繼續以3.2%的速度增長，與二零二三年持平。發達經濟體將輕微加速，預計其增長率將從二零二三年的1.6%上升至二零二四年的1.7%和二零二五年的1.8%；新興市場和發展中經濟體的增長率預計從二零二三年的4.3%降至二零二四年和二零二五年的4.2%。

2. 石油市場

二零二四年全球經濟增長保持穩定但乏善可陳，疲軟的石油消費需求疊加不斷增長的石油供應，使國際石油市場日益失衡，多重因素下石油價格難有上漲動力。布倫特原油期貨全年平均價格為79.77美元／桶，比二零二三年的82.16美元／桶下跌了2.39美元，跌幅為2.9%；WTI期貨全年均價為75.72美元／桶，比二零二三年均價下跌了1.85美元，跌幅為2.38%。

展望二零二五年，預計國際石油市場供需將更加失衡，國際石油價格仍將延續上年走勢面臨更大的下行壓力。需求方面，綜合三大能源研究機構的最新預測，預計二零二五年全球石油消費需求增長為100萬桶／天左右，與二零二四年基本持平。EIA最新發佈的《短期能源展望報告》預計，WTI原油二零二五年均價為69.12美元／桶，布倫特原油均價為73.58美元。高盛等投資機構預測相對樂觀，預計二零二五年油價將保持在76美元／桶左右。

3. 海工市場

由於國際油價相對穩定，油氣開採活動持續活躍，全球自升式鑽井平台、浮式鑽井平台利用率持續穩定在90%左右。但受突發原因影響，二零二四年末租金增長勢頭有所減弱。

從供應上來看，目前全球鑽井平台船隊825艘，較高峰時期減少24.7%，主要原因是庫存的鑽井平台訂單已陸續交付殆盡。截至二零二四年六月，全球船廠手持鑽井平台訂單僅剩34艘，市場面臨供應不足的局面，使得現有平台得到了充分利用。不過，沙特阿拉伯國家石油公司二零二四年分三批暫停了包括中海油田服務股份有限公司、ADES Holding Company (ADES)、Shelf Drilling Ltd.等鑽井公司旗下約32座鑽井平台的鑽井服務，給鑽井平台運營市場帶來小幅下行壓力，一定程度上影響了利用率的進一步提升。

根據克拉克森數據，截至二零二四年十二月底，全球自升式平台利用率為91%，同比上漲2%。全年整體利用率持續穩定在較高水平，反映出市場對該類型平台的需求較為強勁。浮式平台利用率為89%，同比持平，全年也穩定在較高區間。

租金方面，自升式平台全年平均日租金為12.3萬美元／天，較近十年均值上漲26.7%，但較二零二四年高點小幅下降10%。二零二四年上半年租金指數同比增長16%，全年租金在前期呈現增長趨勢，不過受沙特阿拉伯國家石油公司暫停租約等突發原因影響，年末租金增長勢頭有所減弱。浮式平台去年平均日租金為32.3萬美元／天，較近十年均值上漲61.1%，較二零二四年高點小幅下降2%。二零二四年上半年租金指數同比增長14%，租金變化趨勢與自升式鑽井平台類似，前期增長，後期受市場供應突然增加的影響，增長動力不足。

平台資產價格方面，截至二零二四年十二月底，船齡5－10年的305英尺自升式平台和第六代浮式鑽井平台二手交易價格分別為0.95億美元和1.6億美元，較二零二二年初分別上漲110%和63%，反映出市場對海工鑽井平台資產的關注度和投資熱情較高。

總體而言，二零二四年海工鑽井市場在經歷多年調整後，供需關係得到明顯改善，平台利用率和租金都處於較高水平，但也受到了諸如沙特阿拉伯國家石油公司戰略調整等因素的影響。從長期來看，如果海上油氣開發項目投資持續增加，對海工鑽井平台的需求有望進一步提升，市場前景較為樂觀。

4. 氫能市場

二零二四年全球和中國氫能市場在政策支持、技術進步等因素推動下取得了一定發展，但在成本控制、技術創新、基礎設施完善等方面仍面臨挑戰，未來需要各方共同努力推動氫能產業的可持續發展。

二零二四年初全國兩會上，氫能首次被寫入政府工作報告，報告明確提出「加快前沿新興氫能、新材料、創新藥等產業發展，積極打造生物製造、商業航天、低空經濟等新增長引擎」。這是中央在全國年度經濟發展規劃方面首次指出要加快氫能產業的發展，表明國家對氫能這一前沿新興產業的重視，將其作為構建新型能源體系的重點發展產業，旨在推動氫能產業加快發展，助力其在經濟發展和能源轉型中發揮更大作用。此外，去年共有22個省級行政區將氫能寫入政府工作報告，各地從不同側重點積極發展氫能。

二零二四年，氫能項目迎來爆發。據統計，二零二四年以來，中國能源建設集團有限公司、國家電力投資集團有限公司、國家能源投資集團有限責任公司、中國華電集團有限公司、中國華能集團有限公司、中國長江三峽集團有限公司、深圳能源集團股份有限公司、寧夏寶豐能源集團股份有限公司、水木明拓氫能源科技有限公司、遠景科技集團有限公司等均在推進綠氫項目，項目總投資超人民幣2,000億元。氫能電解槽價格回落明顯，由於技術進步和企業產能的擴展，目前國內市場在售的鹼性電解槽1,000Nm³/h售價降到人民幣500萬元左右，競爭加劇，內卷嚴重。因此，國內眾多企業紛紛將目光投向海外市場。比如江蘇天合元氫科技有限公司與澳大利亞當地能源企業LINE Hydrogen (Australia) Pty Ltd簽約合作；西安隆基氫能科技有限公司入股挪威HydrogenPro ASA綠氫公司；及陽光氫能科技有限公司與德國萊茵TUV簽訂戰略合作協議。

儘管政策支持，但對於加氫站這樣投資巨大卻收益不高的氫能配套設施建設，未能出現建設高潮，一些地區的加氫站反而出現關停潮。北京規劃加氫站三十餘座，實際運營的只有七八座。國外加氫站同樣面臨關停考驗，二零二四年二月，殼牌宣佈永久關停其在美國加州的7座輕型汽車加氫站，僅保留3座為重型氫能車服務的加氫站。

二零二五年一月一日起正式施行的首部《能源法》，氫能首次被明確納入能源管理體系，這一具有里程碑意義的舉措，正式確立了氫能在我國能源領域的重要地位。去年，工信部、國家發展改革委、國家能源局聯合印發的《加快工業領域清潔低碳氫應用實施方案》，為氫能的工業應用繪製了清晰的路線圖，明確到二零二七年，清潔低碳氫將在冶金、合成氨、合成甲醇、煉化等關鍵行業實現規模化應用，無疑將極大地拓寬氫能的市場空間。

公司發展策略

二零二五年，本公司將根據五年戰略規劃部署，圍繞「氫、機、電、服」產業佈局，以綠色能源終端產品為核心，在氫基能源、高端裝備、智能電控等方面，突出科技屬性，鍛造核心技術，以提高能源轉換效率和降低碳排放為宗旨，在全球範圍內專注於卓越運營與精益製造。傳統業務方面，在船舶建造上行週期中，加強與股東企業協同度以及船海配套產品滲透率，繼續服務綠色智能製造；同時，聚焦存量業務的轉型升級、新產品開發、核心產品「卡脖子」技術的突破，提高自主設計能力，探索弱週期低風險的產品，穩定供應鏈及降低配套成本。新興業務方面，加快佈局價值創造的新領域新賽道，盡快實現製氫裝備、加氫裝備和綠色能源的訂單落地，搶佔市場資源和發展制高點，以期在競爭中獲得更多的機會和優勢。

氫基能源產業佈局方面，做實新能源企業屬性。華商綠能主抓項目投運，聚焦綠色能源項目投資、綠色能源生產運營以及綠色能源貿易等業務。華廈氫能主抓裝備研造，聚焦製氫裝備、核心部件研發及製氫系統測試服務等業務。本公司將圍繞「製氫」及「氫基燃料」兩個抓手，在裝備端和產業端形成市場核心競爭力；發力氫醇氨及中小型製氫工廠項目，打通產業鏈上下游資源；堅定出海策略，利用現有成熟的海外網絡跟蹤當地製氫項目機會，必要時考慮「國內生產+海外組裝」或直接在海外生產等模式。做好潛在未來技術的儲備與積累，研究並儲備海上製氫儲氫、醇／氨製備等相關技術。

高端裝備方面，將不斷擴展產品線，繼續以海工和船海配套產品為根基，抓住船舶製造上行週期，拓展船海配套產品譜系，為船東、船廠提供船舶全週期低碳／零碳綜合解決方案；推進裝備製造規模化發展，繼續拓寬船海裝備領域，在liftboat、海上風電安裝船及運維母船，以及其他船型的關鍵裝備等方面持續發力；瞄準傳統油氣能源市場的復甦機會，逐步恢復原有團隊在海上鑽井平台的設計、製造和服務能力，為潛在訂單做好準備；開拓新能源及低碳產品生產線，瞄準船舶風帆、二氧化碳捕集、電解槽批量化生產、氫基燃料供給系統等產品，逐步開拓系列化、規模化、長期化產品，做實做「厚」華商能源的產品清單。同時，在原有電控領域基礎上，搶抓市場熱點賽道，在AI技術、大數據、雲計算、低空、生物製造、綠色科技等領域找到與電力電控結合的突破口，快速完成轉型升級。

全球化服務方面，以「服務全球市場、服務能源轉型、服務價值創造」為宗旨，圍繞海事服務、維保服務、資管服務為抓手做實全球服務中心；以海外新能源項目為切入點，帶動國內新能源裝備訂單，並積極構建海外綠色燃料貿易體系；以油氣工程與服務等傳統業務為根基，收益可觀、風險可控為原則，深耕本地化油氣工程業務，確保海外收入基本盤，同時帶動華商天時海洋科技有限公司、海爾海斯(西安)控制技術有限公司傳統油氣產品訂單；在油氣工程傳統業務中，挖掘並開發降碳減排新技術、新產品、新服務。

華商能源優勢資源

華商能源在油氣、海工及船舶配套行業深耕多年，解決了行業內多個「卡脖子」技術及裝備瓶頸問題，積累了豐富的產品設計、製造、工程管理和技術支持經驗，在甲板吊機、升降裝置、鑽井裝備、電控系統等方面都取得了行業領先的地位，並且以可靠、高效的質量贏得了客戶的長期信任。華商能源擁有完善的生產基地、生產組織、質量管控體系，可迅速進行新型高端裝備產品的商業化生產。在運維服務上，華商能源擁有國內外海陸多場景下的產品運維能力和經驗，有利於新品運維服務體系的搭建與完善以及提供產品運維服務支持。在市場推廣方面，華商能源在歐洲、北美、東南亞、中東、拉美等新能源熱點區域經營多年，具有廣泛的市場資源和客戶管道，可迅速展開產品國際化銷售。

招商局集團業務主要涉及交通物流、綜合金融、地產園區和科創產業四大板塊。當前，招商局集團正在錨定成為創新驅動的國際化綜合型世界一流企業目標，全面加速推進「第三次創業」，大力推動傳統產業轉型升級、加快向「微笑曲線」兩端邁進，積極培育發展戰略性新興產業、構建高質量可持續發展的「馬利克曲線」。未來，華商能源將積極協同招商局集團內部資源，加大在港口、交通、物流、航運等應用場景開發。裝備製造方面，華商能源將借助招商工業在造船市場的資源，大力發展船海配套、氫基能源、智能電控等業務，形成持續性訂單收入。金融方面，華商能源將繼續加深與招商局集團內部金融板塊的合作，通過以融助產的模式推廣至更多項目。二零二四年，根據招商局集團的戰略部署，華商能源的控股股東招商工業納入本集團科創產業板塊，未來華商能源將協助招商工業積極謀劃戰略性新興產業的突破，推進氫基綠能投資佈局，以及聚焦海洋裝備核心配套，打造具有招商工業特色、具有行業引領能力的配套產品體系。

未來重大投資，資產及資本整合計劃

本公司在未來投資方向上，主要圍繞綠色能源終端產品為發展重心，以「小投入、控風險」的原則重點關注氫基燃料製備環節以及氫基燃料上游投資機會，並結合產業鏈上下游整合相關資源。從項目投資上，二零二五年將聚焦綠醇／綠氫的項目開發，通過股權投資的方式參與項目的技術導入、後期運營以及綠色燃料貿易等，拉動製氫裝備市場訂單，逐步擴大綠色能源業務規模佔比；在資本導入方面，繼續佈局製氫裝備產業公司，積極引入社會資本，繼續孵化製氫裝備與技術在市場中打造核心競爭優勢，力爭形成批量化的市場訂單，在資本市場逐步提升商業價值和產品價值；在傳統業務轉型方面，本公司將抓住船舶產業上行週期窗口，以現有「機」和「電」業務為基礎，尋求潛在的擴大業務規模和產品種類的機會，加大科創研發投入，提升企業科技含量，助推船舶市場節能減碳；在鞏固全球化服務方面，繼續關停並轉由於歷史原因形成的低效產能和業務，重點拓展海事服務，逐步拓展海外服務網點，打造覆蓋綠色能源、海事產業、油氣領域等新生態客戶圈，以適應華商能源新產品出海的服務保障需求，並繼續拓展海外市場產品銷售渠道。

在評估潛在投資或收購目標時，本公司會綜合考慮多項因素，包括是否符合本公司之戰略規劃、協同效應、市場定位與優勢、管理團隊之能力、估值、過往業績記錄、財務表現及增長潛力等。通過拓展本公司的業務方向和開創新的盈利模式，逐步改善本公司之財務表現，從而為未來業績增長提供堅實基礎。

股息

董事會建議宣派截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.01港元，總共約32,434,339港元(二零二三年：無)。建議末期股息須待本公司股東於二零二五年五月十六日舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)上批准後，方可作實。

待於股東週年大會上通過建議末期股息決議案後，末期股息預期將於二零二五年六月二十日(星期五)或之前派付於二零二五年六月二日(星期一)名列本公司股東名冊的股東。末期股息將以港元派付。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二五年五月十三日(星期二)至二零二五年五月十六日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶手續，期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥之轉讓文件連同有關股票必須於二零二五年五月十二日(星期一)下午四時三十分前交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

為釐定股東收取擬派末期股息的權利(惟須待股東於股東週年大會上批准擬派末期股息後方可作實)。本公司亦將於二零二五年五月二十八日(星期三)至二零二五年六月二日(星期一)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶手續，期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格收取擬派末期股息，所有股份轉讓文件連同有關股票必須於二零二五年五月二十七日(星期二)下午四時三十分前交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

董事進行證券交易

本公司已就董事進行之證券交易採納一項條款不寬於上市規則附錄C3上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)所載規定買賣準則之操守守則。於向全體董事作出特定查詢後，董事於截至二零二四年十二月三十一日止年度一直已遵守標準守則內所載有關操守守則及規定買賣準則。

遵守企業管治守則

本公司承諾一直保持高水平之企業管治常規以確保透明度，從而保證其股東之利益，以及客戶、僱員與本集團間之合作發展。本公司已採納上市規則附錄C1所載之企業管治守則(「**企業管治守則**」)之守則條文。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則之所有守則條文。

審閱財務資料

本公司審核委員會已審閱本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的全年業績。本集團的核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司已認同，本公告內所載本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的數據與董事會於二零二五年三月二十六日批准的本集團該年度經審核綜合財務報表所載數額一致。信永中和(香港)會計師事務所有限公司就上述工作範圍所進行的工作並不構成鑒證工作，因此，信永中和(香港)會計師事務所有限公司沒有對本公告發表任何保證意見。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於二零二四年十二月三十日，本公司與招商局創新科技(香港)有限公司(「認購人」，招商局集團之全資附屬公司，為本公司之控股股東)訂立認購協議，據此，本公司已有條件同意發行及配發，而認購人有條件同意認購1,621,717,000股股份，每股0.20港元，總代價為現金324,343,400港元(「股份認購事項」)。批准股份認購事項之普通決議案及特別授權已於二零二五年二月二十八日舉行之本公司股東特別大會上獲通過。於本公告日期，股份認購事項尚未完成。

於本年度，除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

繼二零二三年十二月三十一日之後，根據本公司分別於二零一五年(經二零二五年修訂)及二零一九年採納之股份獎勵計劃(「二零一五年及二零一九年股份獎勵計劃」)的規則條款及信託契約，二零一五年及二零一九年股份獎勵計劃的受託人於聯交所沒有購買股份。於本公告日期，受託人根據二零一五年及二零一九年股份獎勵計劃共持有70,499,000股股份(佔本公司已發行股本之約2.17%)。

期後事項

於二零二五年一月十四日，本公司已修訂於二零一五年一月十六日採納的本公司股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)，以(其中包括)將股份獎勵計劃的期限延長10年，自二零二五年一月十四日(「**修訂日期**」)起至二零三五年一月十三日止。受託人購買股份的最高數目不得超過本公司於修訂日期已發行股本的5%，即於股份獎勵計劃的整個期限內購買162,171,695股股份。上述修訂詳情可參閱本公司日期為二零二五年一月十四日之公告。

發表全年業績及年報

年度業績公告將刊載於本公司網站(<http://www.cm-energy.com/>)及聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)。本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的年報載有上市規則規定的所有資料，將於適當時候寄發予本公司股東，並在上述網站登載。

承董事會命
華商能源科技股份有限公司
主席
梅先志

香港，二零二五年三月二十六日

於本公告日期，董事會包括一(1)名執行董事詹華鋒先生；五(5)名非執行董事梅先志先生、劉建成先生、譚榮添先生、張熙政先生及張夢桂先生；以及三(3)名獨立非執行董事鄒振東先生、張真女士及薛建中先生。