

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

**NEXTDIGITAL**

**壹傳媒有限公司**

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：00282)

**截至2020年3月31日止年度的  
年度業績**

壹傳媒有限公司(「壹傳媒」或「本公司」)董事會(「董事會」或「董事」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2020年3月31日止年度的經審核綜合業績，連同上年度的比較數字。

**綜合損益及其他全面收入報表**  
截至2020年3月31日止年度

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
收益	4	1,158,282	1,304,275
生產成本			
原材料成本		(161,634)	(233,749)
其他費用		(352,992)	(307,495)
員工成本		(515,163)	(530,987)
		(1,029,789)	(1,072,231)
員工成本(不包括直接生產員工成本)		(405,033)	(470,586)
其他收入	4	24,565	27,561
沒收已收取的保證金	20	88,000	–
已撥回應收賬款之減值虧損 (已確認)淨額	14	8,325	(102,462)
處置物業、廠房及設備收益		1,419	259,903
匯兌(虧損)收益淨額		(9,408)	2,473
物業、廠房及設備折舊	12	(61,197)	(55,156)
使用權資產折舊	13	(10,059)	–
預付土地租賃款項轉撥		–	(1,797)
其他開支		(163,967)	(220,060)
融資費用	6	(15,319)	(11,083)
除稅前虧損		(414,181)	(339,163)
所得稅支出	7	(3,056)	(1,022)
年內虧損	8	(417,237)	(340,185)
其他全面(開支)收入			
其後不會重新分類至損益賬的項目： 重新計量除稅後界定福利責任的精算 (虧損)盈利		(3,406)	630
其後可能重新分類至損益賬的項目： 換算海外業務的匯兌差額		8,570	(40,499)
年內全面開支總額		(412,073)	(380,054)

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
以下各方應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(415,273)	(338,478)
非控股權益		(1,964)	(1,707)
		<u>(417,237)</u>	<u>(340,185)</u>
以下各方應佔年內全面開支總額：			
本公司擁有人		(410,066)	(378,294)
非控股權益		(2,007)	(1,760)
		<u>(412,073)</u>	<u>(380,054)</u>
每股虧損	10		
—基本		<u>(15.8)港仙</u>	<u>(13.1)港仙</u>
—攤薄		<u>(15.8)港仙</u>	<u>(13.1)港仙</u>

## 綜合財務狀況表

於2020年3月31日

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>非流動資產</b>			
無形資產	11	658,039	658,039
物業、廠房及設備	12	769,651	754,067
使用權資產	13	99,159	–
預付土地租賃款項		–	48,974
添置物業、廠房及設備之按金		9,378	12,881
		<u>1,536,227</u>	<u>1,473,961</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		48,574	62,822
應收賬款及其他應收款項	14	214,518	268,336
應收關聯方款項		5,249	6,532
預付土地租賃款項		–	1,797
可收回稅項		609	12,269
受限制銀行結存	15	1,500	1,500
已抵押銀行存款	15	32,566	33,485
原到期日超過三個月的定期存款	15	–	2,878
銀行結存及現金	15	137,694	175,566
		<u>440,710</u>	<u>565,185</u>
分類為持作出售之資產		–	73,258
		<u>440,710</u>	<u>638,443</u>
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款項	16	400,201	523,233
合約負債		47,202	23,768
銀行貸款	17	161,427	179,125
租賃負債		6,967	–
撥備	20	36,967	50,884
稅務負債		–	39
		<u>652,764</u>	<u>777,049</u>
<b>流動負債淨額</b>		<u>(212,054)</u>	<u>(138,606)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>1,324,173</u>	<u>1,335,355</u>

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>非流動負債</b>			
銀行貸款	17	114,019	158,489
退休福利計劃		25,397	31,339
股東貸款	18	347,716	–
租賃負債		44,165	–
遞延稅項負債		150,034	150,772
		<u>681,331</u>	<u>340,600</u>
<b>資產淨額</b>		<u><b>642,842</b></u>	<u><b>994,755</b></u>
<b>股本及儲備</b>			
股本	19	2,486,621	2,486,621
儲備		(1,843,498)	(1,493,592)
<b>本公司擁有人應佔權益</b>		<b>643,123</b>	<b>993,029</b>
<b>非控股權益</b>		<b>(281)</b>	<b>1,726</b>
<b>權益總額</b>		<u><b>642,842</b></u>	<u><b>994,755</b></u>

## 附註：

### 1. 編製基準

編製本集團綜合財務報表時，董事已考慮本集團的未來流動資金，因為本集團於2020年3月31日的流動負債淨額為212,054,000港元。於2020年3月31日，本集團有本金額為161,427,000港元將於該日後一年內到期的銀行貸款、長期銀行貸款114,019,000港元及股東貸款347,716,000港元，有關款項計入非流動負債。該等情況表明存在一項重大不明朗因素，令本集團繼續根據持續經營基準經營的能力存在重大疑問。

儘管存在前述情況，綜合財務報表乃按持續經營基準編製，當中假設本集團於可見未來能夠持續經營。董事認為，考慮到本集團於報告期結束後採取之措施及安排，本集團於批准該等綜合財務報表日期起下一年內能夠滿足其到期之財務責任，詳情如下：

- (a) 於2018年11月8日、2019年11月15日及2020年6月10日，本公司與本公司股東及董事黎智英先生（「黎先生」）簽訂一份協議及兩份補充協議（統稱「貸款協議」），據此，黎先生同意為本公司提供無抵押貸款合計最高650,000,000港元。於這方面，直至2020年3月31日及批准綜合財務報表日期，無抵押貸款合計400,000,000港元已由黎先生墊付予本公司，本公司仍未取得餘下未動用結餘250,000,000港元。根據貸款協議，無抵押貸款應在提取貸款之相關日期起緊接36個月後由本公司償還。
- (b) 董事將持續及密切監控本集團流動資金狀況及財務表現以及實行措施以改善本集團的現金流量。

考慮到迄今為止已實施的措施及安排，董事認為，經計及本集團的預測現金流量、現有財務資源及有關本集團業務營運及發展的資本開支要求，本集團擁有充足的現金資源，可滿足其由批准該等綜合財務報表日期起下一年的營運資金及其他財務責任。因此，董事認為按持續經營基準編製該等綜合財務報表屬合適之舉。

倘本集團無法持續經營，則須作出調整，將本集團資產賬面值重列為其估計可收回金額，就可能產生的進一步負債計提撥備及將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等潛在調整的影響尚未於綜合財務報表內反映。

## 2. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

### 本集團採納的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團已於本年度首次採用下列新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第16號	租賃
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第23號	所得稅處理之不確定因素
香港財務報告準則第9號(修訂本)	預付款項特性及負補償
香港會計準則第19號(修訂本)	計劃修訂、縮減或結清
香港會計準則第28號(修訂本)	聯營及合營企業之長期利益
香港財務報告準則(修訂本)	2015年至2017年週期之年度改進

除下文所解釋有關香港財務報告準則第16號租賃的影響外，應用本年度生效的其他新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團本年度及過往年度的財務狀況及財務表現及／或於該等綜合財務報表所載的披露資料並無重大影響。

#### 2.1 香港財務報告準則第16號租賃

本集團本年度首次應用香港財務報告準則第16號。香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃(「香港會計準則第17號」)及其相關詮釋。

##### 租賃的定義

本集團已選擇可行權宜方法，就先前應用香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號「釐定安排是否包括租賃」獲識別為租賃的合約應用香港財務報告準則第16號，且並無對先前無獲識別為包括租賃的合約應用該準則。因此，本集團並無重新評估於首次應用日期前已存在的合約。

就於2019年4月1日或之後訂立或修訂的合約而言，本集團於評估合約是否包含租賃時根據香港財務報告準則第16號所載規定應用租賃的定義。

##### 作為承租人

本集團已追溯應用香港財務報告準則第16號，而累計影響於首次應用日期2019年4月1日確認。

於2019年4月1日，本集團確認額外租賃負債及使用權資產的金額相等於相關租賃負債。首次應用日期的任何差額於年初累計虧損確認，及並無重列比較資料。

於過渡期間應用香港財務報告準則第16號項下之經修訂追溯法時，本集團對先前根據香港會計準則第17號分類為經營租賃之租賃按每項租賃就各份租約之相關程度應用以下可行權宜方法：

- (i) 依賴透過應用香港會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產作為減值審閱之替代方法，評估租賃是否屬虧損；
- (ii) 選擇不確認租賃期於首次應用日期12個月內結束之租賃之使用權資產及租賃負債；

- (iii) 於首次應用日期對使用權資產之計量中扣除初步直接成本；
- (iv) 就類似經濟環境內相似類別相關資產的類似剩餘租賃期的租賃組合應用單一貼現率。特別是於香港及台灣若干物業租賃的貼現率乃根據投資組合釐定；及
- (v) 根據於首次應用日期之事實及情況使用事後方式釐定本集團具有延長及終止選擇權之租賃之租賃期。

就先前分類為經營租賃之租賃確認租賃負債時，本集團已應用於首次應用日期之相關集團實體之增量借款利率。所應用的加權平均增量借款年利率為介乎3%至5.5%。

	於2019年 4月1日 千港元
於2019年3月31日披露的年初租賃承擔	69,525
減：確認豁免—短期租賃	(2,646)
減：確認豁免—低價值資產	(2,163)
減：扣除非租賃部分	(1,552)
	<hr/>
於2019年4月1日的經營租賃責任總額	63,164
折讓	(8,042)
	<hr/>
於2019年4月1日的租賃負債	<u>55,122</u>
分析為	
流動	6,692
非流動	48,430
	<hr/>
	<u>55,122</u>

- (a) 於2019年4月1日採納香港財務報告準則第16號所產生的影響如下：

	於2019年 4月1日 千港元
<b>資產</b>	
使用權資產增加	105,893
預付土地租賃款項減少	(50,771)
	<hr/>
總資產增加	<u>55,122</u>
<b>負債</b>	
租賃負債增加	55,122
	<hr/>
總負債增加	<u>55,122</u>



(b) 於綜合財務狀況表及綜合損益及其他全面收入報表確認的金額載列如下：

	使用權資產 千港元	租賃負債 千港元
於2019年4月1日	105,893	55,122
添置	3,769	3,795
利息支出	–	1,646
付款	–	(9,117)
折舊支出	(10,059)	–
於出售使用權資產後終止確認	(368)	(333)
匯兌調整	(76)	19
	<u>99,159</u>	<u>51,132</u>
於2020年3月31日	<u>99,159</u>	<u>51,132</u>

#### 已頒佈惟尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早應用以下已頒佈惟尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第17號	保險合約 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	重大性的定義 <sup>4</sup> 及香港會計準則第8號
香港會計準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> 於2021年1月1日或以後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 就收購日期為2020年1月1日或以後開始的首個年度期間開始或以後的業務合併及資產收購生效。

<sup>3</sup> 於待定日期或以後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於2020年1月1日或以後開始的年度期間生效。

除上述新訂及經修訂香港財務報告準則外，經修訂財務報告概念框架於2018年頒佈。其後續修訂，即提述香港財務報告準則概念框架的修訂，將於2020年1月1日或以後開始的年度期間生效。

董事預計應用所有尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則於可見的將來不會對綜合財務報表產生重大影響。

### 3. 估計不明朗因素的主要來源

於應用本集團之會計政策時，董事須在明顯未有其他資料來源的情況下就資產及負債之賬面值作出估計及假設。估計及相關假設乃以過往經驗及認為屬有關之其他因素為基礎。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續檢討。倘會計估計修訂只影響該期間，則有關修訂會在修訂估計期間確認。而倘有關修訂既影響當前及未來期間，則有關修訂會在修訂期間及未來期間確認。

#### 估計不明朗因素的主要來源

以下為很有可能會導致下個財政年度的資產及負債的賬面值須作出重大調整，涉及未來的主要假設，以及其他於報告期末的估計不明朗因素的主要來源。

#### 無形資產減值

釐定無形資產是否已減值需要估計無形資產的應收金額。無形資產減值測試通過比較無形資產賬面價值與參考基於管理層所作現金流量預測的使用價值計算確定的可回收金額。減值模式對於關鍵假設的變化敏感，包括增長率、折現率以及基於管理層對未來業務前景所作預測的表現。

當預期未來現金流量明顯少於／多於之前所採納者，則可能產生重大減值虧損或先前作出的減值虧損撥回。於2020年3月31日，無形資產賬面值為658,039,000港元(2019年：658,039,000港元)。截至2020年及2019年3月31日止年度，並無減值虧損確認。

#### 訴訟撥備

管理層估計申索及法律程序的結果，當中計及關於訴訟案件的風險及不確定因素。撥備為管理層結付責任所需代價的最佳估計，乃於就可能結果及本集團的責任諮詢法律顧問後方才確認。於2020年3月31日，已就香港及台灣多項法律訴訟計提約36,967,000港元(2019年：50,884,000港元)的撥備。詳情載於附註20。

#### 評估無限使用年期之刊頭及版權

管理層根據刊頭及版權的預期有效期估計其使用年期。刊頭及版權被本集團管理層認為具有無限可使用年期，因為經考慮媒體及廣告業的穩定往績，預期刊頭及版權將無限期地貢獻淨現金流入。此外，董事認為本集團具地位的刊頭及版權已證明有能力克服變動的考驗，故刊頭及版權預期將為本集團產生淨現金流入的期限概無可見的局限。

刊頭及版權的使用期限可能因商業及技術環境改變而大幅度變動。倘刊頭及版權的實際使用年期因商業及技術環境變動而有別於其估計使用年期，該差異將影響有關權利的攤銷開支及減值虧損。於2020年3月31日，無限使用年期的刊頭及版權的賬面值為658,039,000港元(2019年：658,039,000港元)。

## 應收賬款之預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備

本集團採用撥備矩陣為應收賬款計算預期信貸虧損。撥備率基於內部信貸評級計算，作為具有類似虧損模式的多個債務人的組別。經計及無須付出不必要成本或努力即可得的合理、可靠及前瞻性資料，撥備矩陣乃基於本集團的過往違約率計算。於各報告日期，重新評估過往觀察違約率，並考慮前瞻性資料的變動。此外，具有信貸減值的應收賬款將單獨評估預期信貸虧損。

預期信貸虧損撥備對估計變動較為敏感。

## 退休福利責任

對退休福利的責任及有關定期退休金成本淨額乃根據精算估值釐定。該等估值所依賴的主要假設包括折現率及預期薪酬增長率。折現率假設乃參考於報告期末的適當期限及幣種的優質公司債券的收益率釐定。倘無法獲取有關收益率，則根據政府債券收益率釐定折現率。由於經濟狀況會不斷變化，相關的主要假設或會與實際的發展情況有所不同，且或會導致退休福利責任產生重大變動。截至2020年3月31日止年度，重新計量除稅後界定福利責任之精算虧損為3,406,000港元(2019年：重新計量除稅後界定福利責任之精算盈利為630,000港元)在產生之期間直接於權益確認。

#### 4. 收益及其他收入

來自客戶合約之收入之分類及來自客戶合約之收入與分部收益之對賬。

分部	附註	截至2020年3月31日止年度		總計 千港元
		數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	
貨品或服務類別				
互聯網廣告收入、內容供應及 開發手機遊戲及應用程式收 入	(i)	269,180	–	269,180
線上訂閱收入	(ii)	277,131	–	277,131
報章銷售	(iii)	–	317,133	317,133
報章廣告收入	(iv)	–	163,017	163,017
書籍及雜誌廣告收入	(iv)	–	–	–
印刷及分色製版服務收入	(v)	–	131,821	131,821
總收益		<u>546,311</u>	<u>611,971</u>	<u>1,158,282</u>
地區市場				
香港		439,211	381,168	820,379
台灣		78,399	212,447	290,846
其他		28,701	18,356	47,057
總收益		<u>546,311</u>	<u>611,971</u>	<u>1,158,282</u>
收益確認時間				
於某一時間點		267,545	611,971	879,516
於一段時間內				
– 開發手機遊戲及應用程式 收入		1,635	–	1,635
– 線上訂閱收入		277,131	–	277,131
總收益		<u>546,311</u>	<u>611,971</u>	<u>1,158,282</u>

分部	附註	截至2019年3月31日止年度		
		數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	總計 千港元
貨品或服務類別				
互聯網廣告收入、內容供應 及開發手機遊戲及應用 程式收入	(i)	576,819	–	576,819
線上訂閱收入	(ii)	–	–	–
報章銷售	(iii)	–	303,285	303,285
報章廣告收入	(iv)	–	241,382	241,382
書籍及雜誌廣告收入	(iv)	–	3,039	3,039
印刷及分色製版服務收入	(v)	–	179,750	179,750
總收益		<u>576,819</u>	<u>727,456</u>	<u>1,304,275</u>
地區市場				
香港		406,408	420,782	827,190
台灣		159,591	281,111	440,702
其他		<u>10,820</u>	<u>25,563</u>	<u>36,383</u>
總收益		<u>576,819</u>	<u>727,456</u>	<u>1,304,275</u>
收益確認時間				
於某一時間點		574,581	727,456	1,302,037
於一段時間內				
– 開發手機遊戲及應用程式 收入		2,238	–	2,238
– 線上訂閱收入		–	–	–
總收益		<u>576,819</u>	<u>727,456</u>	<u>1,304,275</u>
其他收入				
廢料銷售收入			7,077	6,339
銀行存款利息收入			724	359
租金收入			10,192	16,071
其他			<u>6,572</u>	<u>4,792</u>
其他收入總計			<u>24,565</u>	<u>27,561</u>

**附註：履行客戶合約責任如下：**

**(i) 收益來自在互聯網提供廣告服務、內容服務、開發手機遊戲及應用程式收入**

本集團在其開發的網站或應用程式上向廣告代理及客戶提供廣告服務。收益於廣告在互聯網展示及達成有關合約所載目標顯示率或點擊率時確認。

本集團的手機遊戲及應用程式收益乃自以下遊戲開發業務中銷售遊戲內虛擬道具產生：

— 就消耗類虛擬道具銷售而言，收益於消耗遊戲內虛擬道具及提供相關服務時確認。

— 就耐用類虛擬道具銷售而言，收益根據適用遊戲的耐用類虛擬道具的平均年期，使用輸出法隨時間確認。

在交易時自付費玩家接獲的所得款項將於合約開始時產生合約負債，直至收益於合約期間悉數確認為止。

本集團向客戶提供網上內容服務。收益於本集團提供相關服務時確認。

一般信貸期為7至120天。

**(ii) 線上訂閱收益**

本集團於其網站平台提供訂閱服務。訂閱收入根據提供予客戶之訂閱期隨時間確認。

**(iii) 報章銷售收益**

本集團主要向批發市場銷售報章。收益於貨品的控制權轉移，即貨品交付予客戶時確認。

一般信貸期為7至120天。

**(iv) 在報章、書籍及雜誌上提供廣告服務收益**

本集團在報章、書籍及雜誌上向廣告代理及客戶提供廣告服務。收益於展示廣告的版面出版時確認。

一般信貸期為7至120天。

**(v) 提供印刷及分色製版服務收益**

本集團向客戶提供印刷及分色製版服務。收益於本集團提供相關服務時確認。

一般信貸期為7至120天。

## 分配至客戶合約其餘履約責任的交易價

於2020年及2019年3月31日，概無本集團確認的未履行合約重大收入超過一年。分配予該等未履行合約的交易價格不予披露。

## 5. 分部資料

就資源分配及評估表現而向本公司行政總裁(即本集團的主要營運決策人(「主要營運決策人」))提呈的資料，主要集中於所交付貨品及所提供服務的類別。此亦為本集團管理及具體劃分本集團營運業務的基礎。在設定本集團可報告分部時，主要營運決策人並無將所識別之經營分部彙合。

具體而言，本集團的報告及經營分部根據香港財務報告準則第8號經營分部載列如下：

經營分部	主要業務
數碼業務	於香港、台灣及北美洲從事互聯網廣告、線上訂閱、內容供應及開發手機遊戲及應用程式
印刷業務	於香港、台灣、北美洲、歐洲及大洋洲從事報章銷售以及供應報章、書籍及雜誌的印刷及廣告服務

不同經營分部間的所有交易均按當時適用的市價收費。

### 分部收益及業績

以下為按經營分部劃分本集團的收益及業績分析：

#### 截至2020年3月31日止年度

	數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
分部收益				
對外銷售	546,311	611,971	-	1,158,282
分部間銷售	120	242,590	(242,710)	-
總收益	<u>546,431</u>	<u>854,561</u>	<u>(242,710)</u>	<u>1,158,282</u>
分部虧損	(124,950)	(285,178)	-	(410,128)
未分類支出				(6,222)
未分類收入				17,488
融資費用				<u>(15,319)</u>
除稅前虧損				<u><u>(414,181)</u></u>

截至2019年3月31日止年度

	數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
分部收益				
對外銷售	576,819	727,456	–	1,304,275
分部間銷售	–	300,855	(300,855)	–
總收益	<u>576,819</u>	<u>1,028,311</u>	<u>(300,855)</u>	<u>1,304,275</u>
分部虧損	(211,803)	(130,464)	–	(342,267)
未分類支出				(7,035)
未分類收入				21,222
融資費用				<u>(11,083)</u>
除稅前虧損				<u>(339,163)</u>

分部虧損指各分部所產生虧損，而並無分類來自利息收入、租金及若干其他收入、融資費用及若干企業及行政開支的收入或開支。此乃就資源分配及表現評估向主要營運決策人報告的計量。

#### 分部資產及負債

於2020年3月31日

	數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
分部資產	900,393	900,905	–	1,801,298
未分類資產				<u>175,639</u>
總資產				<u>1,976,937</u>
分部負債	(98,448)	(457,235)	–	(555,683)
未分類負債				<u>(778,412)</u>
總負債				<u>(1,334,095)</u>



於2019年3月31日

	數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
分部資產	900,521	909,565	–	1,810,086
分類為持作出售之資產	–	73,258	–	73,258
未分類資產				<u>229,060</u>
總資產				<u><u>2,112,404</u></u>
分部負債	(86,451)	(536,999)	–	(623,450)
未分類負債				<u>(494,199)</u>
總負債				<u><u>(1,117,649)</u></u>

為監控分部表現及於分部間分配資源：

- 除不屬於分部的可收回稅項、若干銀行結存及現金以及企業資產外，所有資產均分配至經營分部；及
- 除不屬於分部的若干其他應付款項、稅務負債、若干銀行貸款、股東貸款、遞延稅項負債及企業負債外，所有負債均分配至經營分部。

#### 其他分部資料

已納入分部業績或分部資產計量的款項：

#### 截至2020年3月31日止年度

	數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	企業 千港元	綜合 千港元
添置物業、廠房及設備	40,687	36,731	–	77,418
物業、廠房及設備折舊	26,175	35,022	–	61,197
使用權資產折舊	96	9,963	–	10,059
預付土地租賃款項轉撥	–	–	–	–
已撥回應收賬款減值				
虧損淨額	(8,187)	(138)	–	(8,325)
以股份為基礎支付之開支	–	–	805	805
處置物業、廠房及設備				
虧損(收益)	309	(1,728)	–	(1,419)
訴訟費用撥備(撥回)(附註20)	637	(6,323)	–	(5,686)
法律及專業費用	3,073	6,314	–	9,387
	<u><u>3,073</u></u>	<u><u>6,314</u></u>	<u><u>–</u></u>	<u><u>9,387</u></u>

截至2019年3月31日止年度

	數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	企業 千港元	綜合 千港元
添置物業、廠房及設備	21,764	26,959	–	48,723
物業、廠房及設備折舊	22,269	32,722	165	55,156
使用權資產折舊	–	–	–	–
預付土地租賃款項轉撥	–	1,797	–	1,797
已確認應收賬款減值				
虧損淨額	7,667	94,795	–	102,462
以股份為基礎支付之開支	7,068	43,443	495	51,006
處置物業、廠房及設備				
虧損(收益)	708	(260,611)	–	(259,903)
訴訟費用撥備(附註20)	13	16,735	–	16,748
法律及專業費用	5,457	12,437	–	17,894
	<u>21,764</u>	<u>26,959</u>	<u>–</u>	<u>48,723</u>

#### 地區資料

本集團按業務地區呈列來自外部客戶的收益及按其資產所在地區劃分的非流動資產資料詳情如下：

	來自外部客戶的收益(附註)		非流動資產	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
香港	820,379	827,190	1,122,567	1,130,648
台灣	290,846	440,702	413,532	343,075
其他	47,057	36,383	128	238
	<u>1,158,282</u>	<u>1,304,275</u>	<u>1,536,227</u>	<u>1,473,961</u>

附註：本集團地區位置的收益根據業務所在地區劃分，而不論貨品及服務的來源地。

#### 有關主要客戶的資料

來自為本集團總銷售額貢獻逾10%的客戶收益如下：

	2020年 千港元 (附註)	2019年 千港元
客戶A	<u>不適用</u>	<u>144,219</u>

附註：截至2020年3月31日止年度來自此客戶的收益並無貢獻年內總收益超過10%。

## 6. 融資費用

	2020年 千港元	2019年 千港元
銀行貸款利息	6,602	11,083
租賃負債利息	1,646	—
股東貸款推算利息(附註18)	7,071	—
	<u>15,319</u>	<u>11,083</u>

## 7. 所得稅支出

	2020年 千港元	2019年 千港元
即期稅項：		
香港	1,711	2,244
台灣	—	110
過往年度撥備不足(超額撥備)：		
台灣	2,007	—
其他司法管轄區	44	(44)
	<u>3,762</u>	<u>2,310</u>
遞延稅項抵免	<u>(706)</u>	<u>(1,288)</u>
	<u>3,056</u>	<u>1,022</u>

- (a) 集團實體須根據雙層利得稅稅率制度繳納香港利得稅，合資格集團實體的首2,000,000港元應課稅盈利將按8.25%(2019年：8.25%)徵稅，而超過2,000,000港元的應課稅盈利則須按16.5%(2019年：16.5%)徵稅。不符合雙層利得稅稅率制度的集團實體的盈利按稅率16.5%(2019年：16.5%)徵收香港利得稅。
- (b) 台灣所得稅按估計應課稅盈利之20%(2019年：20%)計算。
- (c) 在其他司法管轄區的應課稅額按其在相關司法地區的現行稅率計算。

年內所得稅支出可與綜合損益及其他全面收入報表之除稅前虧損對賬如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
除稅前虧損	<u>(414,181)</u>	<u>(339,163)</u>
按香港利得稅稅率16.5% (2019年：16.5%)計算的稅項	(68,340)	(55,962)
不可扣減支出的稅務影響	15,138	2,988
毋須課稅收入的稅務影響	(29,922)	(54,025)
過往年度撥備不足(超額撥備)	2,051	(44)
未被確認應課稅暫時性差額的稅務影響	1,374	6,124
未被確認估計稅項虧損的稅務影響		
-香港附屬公司	43,546	55,211
-台灣附屬公司	52,293	58,857
動用先前未被確認的稅項虧損	(2,759)	(3,971)
在台灣及其他司法管轄區經營的附屬公司 稅率差異的影響	(8,939)	(9,441)
其他	<u>(1,386)</u>	<u>1,285</u>
所得稅支出	<u>3,056</u>	<u>1,022</u>

## 8. 年內虧損

	2020年 千港元	2019年 千港元
年內虧損已扣除(抵免)下列各項：		
核數師酬金		
-核數服務	2,420	2,790
-非核數服務	795	695
最低經營租賃費用：		
-物業	-	1,847
-廠房及設備	-	12,487
已計入其他開支的訴訟費用(撥回)撥備淨額(附註20)	(5,686)	16,748
已計入其他開支的法律及專業費用	9,387	17,894
以股份為基礎支付開支	805	51,006
物業、廠房及設備折舊	61,197	55,156
使用權資產折舊	10,059	-
預付土地租賃款項轉撥	<u>-</u>	<u>1,797</u>

## 9. 股息

截至2020年3月31日止年度，概無向本公司普通股股東支付或建議派發股息(2019年：零)，亦無於報告期末建議派發任何股息(2019年3月31日：零)。

## 10. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃按以下數據計算：

	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>虧損</b>		
就每股基本及攤薄虧損而言本公司擁有人應佔年內虧損	<u>(415,273)</u>	<u>(338,478)</u>

	2020年	2019年
<b>股份數目</b>		
就每股基本及攤薄虧損而言的普通股加權平均數(附註)	<u>2,636,211,725</u>	<u>2,585,052,466</u>

**附註：** 計算截至2020年及2019年3月31日止年度之每股攤薄虧損並無假設本公司的尚未行使購股權及獎授新股份已獲行使，因為行使有關購股權及獎授新股份會導致每股虧損減少。

## 11. 無形資產

	刊頭及出版權 千港元
<b>成本</b>	
於2018年4月1日、2019年3月31日及2020年3月31日	<u>1,482,799</u>
<b>累計減值</b>	
於2018年4月1日、2019年3月31日及2020年3月31日	<u>824,760</u>
<b>賬面值</b>	
於2020年3月31日	<u>658,039</u>
於2019年3月31日	<u>658,039</u>

本集團管理層已對市場趨勢作出研究，其支持刊頭及出版權預期將為本集團產生淨現金流入的期限概無可見的局限。據此，由於刊頭及出版權預期將無限期地為本集團貢獻淨現金流入，故本集團管理層視刊頭及出版權具有無限期使用年期。刊頭及出版權於每年及出現跡象顯示其可能減值時接受減值測試。

## 12. 物業、廠房及設備

	永久業權		租賃樓宇		傢俱、裝置		汽車	總計
	土地	樓宇	裝修	廠房及機器	及設備	電腦軟件		
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
<b>成本</b>								
於2018年4月1日	317,105	888,806	81,940	1,264,770	375,085	31,559	4,680	2,963,945
匯兌差額	(28,394)	(31,685)	(738)	(30,585)	(9,500)	-	(54)	(100,956)
添置	-	-	4,354	-	34,106	10,159	104	48,723
重新分類為持作出售資產	(22,410)	(73,777)	(811)	-	-	-	-	(96,998)
處置	(123,546)	(61,512)	(15,163)	(139,158)	(46,233)	(3,925)	(143)	(389,680)
於2019年3月31日	142,755	721,832	69,582	1,095,027	353,458	37,793	4,587	2,425,034
匯兌差額	1,455	2,033	84	2,481	858	-	6	6,917
添置	-	-	16,735	-	33,994	26,449	240	77,418
處置	-	-	(1,856)	(9,210)	(22,576)	-	(438)	(34,080)
於2020年3月31日	144,210	723,865	84,545	1,088,298	365,734	64,242	4,395	2,475,289
<b>累計折舊及減值</b>								
於2018年4月1日	-	251,423	51,976	1,227,783	332,847	18,635	4,366	1,887,030
匯兌差額	-	(5,618)	(239)	(29,572)	(8,827)	-	(52)	(44,308)
年內支出	-	7,935	4,011	9,815	24,278	8,987	130	55,156
重新分類為持作出售 資產時抵銷	-	(23,485)	(255)	-	-	-	-	(23,740)
處置時抵銷	-	(9,865)	(5,698)	(137,687)	(46,063)	(3,726)	(132)	(203,171)
於2019年3月31日	-	220,390	49,795	1,070,339	302,235	23,896	4,312	1,670,967
匯兌差額	-	430	30	2,429	828	-	6	3,723
年內支出	-	15,054	3,468	5,800	25,355	11,430	90	61,197
處置時抵銷	-	-	(1,600)	(9,096)	(19,231)	-	(322)	(30,249)
於2020年3月31日	-	235,874	51,693	1,069,472	309,187	35,326	4,086	1,705,638
<b>賬面值</b>								
於2020年3月31日	144,210	487,991	32,852	18,826	56,547	28,916	309	769,651
於2019年3月31日	142,755	501,442	19,787	24,688	51,223	13,897	275	754,067

於2020年3月31日，本集團的土地及樓宇的賬面值包括以下部分：

	2020年 千港元	2019年 千港元
香港以外地區永久業權土地	<u>144,210</u>	<u>142,755</u>
香港樓宇	271,137	281,022
香港以外地區的樓宇	<u>216,854</u>	<u>220,420</u>
	<u>487,991</u>	<u>501,442</u>
	<u><b>632,201</b></u>	<u><b>644,197</b></u>

永久業權土地並無折舊。上述其他各項物業、廠房及設備按下列方式按直線基準折舊：

樓宇	按租賃年期或25年至50年可使用年期(以較短者為準)
租賃樓宇裝修	按租賃年期或估計5年可使用年期(以較短者為準)
廠房及機器	每年6.67% – 33.33%
傢俱、裝置及設備	每年20% – 33.33%
電腦軟件	每年33.33% – 50%
汽車	每年20%

**附註：** 於2020年3月31日，本集團賬面值分別為144,210,000港元(2019年：165,165,000港元)及216,854,000港元(2019年：270,709,000港元)的若干永久業權土地及樓宇已予抵押，作為本集團銀行信貸的抵押品(附註17)。

### 13. 使用權資產

	租賃土地 千港元 (附註a)	租賃資產 千港元 (附註b)	總計 千港元
產生自應用香港財務報告準則第16號			
– 轉撥自預付土地租賃款項	50,771	–	50,771
– 確認使用權資產及租賃負債	<u>–</u>	<u>55,122</u>	<u>55,122</u>
於2019年4月1日的賬面值	50,771	55,122	105,893
年內添置	–	3,769	3,769
年內折舊支出	(1,797)	(8,262)	(10,059)
處置時抵銷	–	(368)	(368)
匯兌調整	<u>–</u>	<u>(76)</u>	<u>(76)</u>
於2020年3月31日的賬面值	<u><b>48,974</b></u>	<u><b>50,185</b></u>	<u><b>99,159</b></u>

千港元

於首次應用香港財務報告準則第16號當日起計12個月內屆滿的  
短期租賃及其他租賃有關的開支

1,212

租賃現金流出總額

10,329

**附註：**

(a) 租賃土地指本集團就香港若干土地的兩份租賃作出的付款，而租賃期分別由1995年10月24日及1995年7月6日起為期51年8個月及51年11個月。本集團所持的租賃土地乃作業務營運用途，並於租賃期內按直線法折舊。租賃土地於2020年3月31日的賬面值將於餘下27年兩個月的租賃期內折舊。

(b) 租賃物業、汽車與廠房及設備乃本集團為業務用途而租賃，餘下租賃期分別為8年及2年。租賃乃就為期1至8年的平均租賃期確認，而租賃期內的月租為固定。

**14. 應收賬款及其他應收款項**

	2020年 千港元	2019年 千港元
應收賬款	281,411	355,210
減：已確認減值虧損	(150,608)	(158,538)
	<b>130,803</b>	196,672
預付款項(附註)	47,256	41,384
租金及其他按金	18,295	12,525
其他	18,164	17,755
應收賬款及其他應收款項	<b>214,518</b>	268,336

**附註：** 結餘主要包括租金及公用事業預付款項446,000港元(2019年：294,000港元)、應收增值稅18,007,000港元(2019年：17,082,000港元)及其他預付款項28,803,000港元(2019年：24,008,000港元)。

本集團為其銷售客戶提供的信貸期為7至120天。以下為於報告期末按發票日期呈列的應收賬款(已扣減值虧損)的賬齡分析：

	2020年 千港元	2019年 千港元
0-30天	65,920	83,502
31-90天	35,864	70,744
91-120天	5,889	20,948
120天以上	23,130	21,478
	<b>130,803</b>	196,672



在接納任何新客戶前，本集團管理層會估計潛在客戶的信貸質素並界定客戶的信貸限額。客戶的信貸限額每年檢討兩次。無逾期或減值的應收賬款並無拖欠還款的記錄。

以下為逾期未償還但並無減值的應收賬款賬齡分析：

	2020年 千港元	2019年 千港元
120天以上	<u>23,130</u>	<u>21,478</u>

於2020年3月31日，本集團的應收賬款結餘包括賬面總值合共23,130,000港元(2019年：21,478,000港元)的應收款項，該筆款項於報告日期已逾期未還，但不被視為違約，原因為董事根據該等欠款的償還記錄認為有關餘額將可收回。本集團並無就該等餘額持有任何抵押品。

#### 已確認應收賬款減值虧損變動

	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初的結餘	158,538	57,498
於年內已確認的減值虧損	4,271	105,976
於年內撥回的減值虧損	(12,596)	(3,514)
匯兌差額	543	(390)
撇銷不可收回的金額	(148)	(1,032)
於年末的結餘	<u>150,608</u>	<u>158,538</u>

於2020年3月31日，呆賬撥備包括對付款人處於嚴重財政困難的個別信貸減值的應收賬款所評估的減值虧損，結餘總額為112,800,000港元(2019年：121,421,000港元)。

本集團以各集團公司功能貨幣以外的列值貨幣的應收賬款載列如下：

	2020年		2019年	
	列值貨幣 千元	相等於 千港元	列值貨幣 千元	相等於 千港元
美元(「美元」)	204	1,579	234	1,839
澳元	6	27	22	125
英鎊	-	-	7	68
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

## 15. 受限制銀行結存／已抵押銀行存款／原到期日超過三個月的定期存款／銀行結存及現金

### 受限制銀行結存

於2020年3月31日，銀行結存內為數1,500,000港元(2019年：1,500,000港元)的款項，受截至2015年3月31日止年度進行的股本削減計劃所規限，僅可用於清還若干潛在債項及索償。受限制銀行結存按固定年利率1.4%(2019年：1.08%)計息。

### 已抵押銀行存款

已抵押銀行存款指為確保本集團獲授銀行融資而抵押予銀行的存款。有關銀行存款為數32,566,000港元(2019年：33,485,000港元)，主要已抵押作為銀行擔保。已抵押存款按固定年利率0.35%至1.01%(2019年：0.3%至1.01%)計息。已抵押銀行存款將於相關銀行擔保到期日後獲解除。

### 原到期日超過三個月的定期存款

於先前年度，原到期日超過三個月的定期存款於2019年3月31日為數約2,878,000港元，按固定年利率0.7%計息。

### 銀行結存及現金

銀行結存包括為數約1,817,000港元(2019年：21,790,000港元)的金額，該金額存放作定期存款，為期三個月。該筆存款按固定年利率2.2%(2019年：1.5%至1.55%)計息。

餘下銀行結存存於活期及儲蓄戶口，活期戶口結存並無利息，而儲蓄戶口結存則按每年0%至0.10%(2019年：0%至0.10%)的現行市場利率計息。

## 16. 應付賬款及其他應付款項

	2020年 千港元	2019年 千港元
應付賬款	37,761	53,494
應計員工成本	186,785	216,988
應計費用(附註a)	137,051	126,318
已收保證金(附註b)	-	88,000
退休金—界定供款計劃	2,313	2,582
其他應付款項	36,291	35,851
	<u>400,201</u>	<u>523,233</u>

應付賬款的平均信貸期為7至120天。

### 附註：

(a) 結餘包括40,351,000港元(2019年：50,581,000港元)的應計維修保養開支、2,637,000港元(2019年：4,717,000港元)的應計公用事業開支及94,063,000港元(2019年：71,020,000港元)的其他應計雜項開支。

(b) 結餘指出售壹週刊廣告有限公司及壹傳媒出版有限公司(包括台灣分公司)(「目標公司」)及所有有關目標公司業務或其利益的知識產權所收取的保證金。有關建議但終止出售本公司若干雜誌業務及相關訴訟的詳情，請參閱附註20。

以下為於報告期末按發票日期呈列的應付賬款賬齡分析：

	2020年 千港元	2019年 千港元
0-30天	21,760	35,211
31-90天	8,105	10,948
90天以上	7,896	7,335
	<u>37,761</u>	<u>53,494</u>

本集團以各集團公司功能貨幣以外的列值貨幣的應付賬款載列如下：

	2020年		2019年	
	列值貨幣 千元	相等於 千港元	列值貨幣 千元	相等於 千港元
美元	<u>1,324</u>	<u>10,275</u>	<u>1,926</u>	<u>15,118</u>

## 17. 銀行貸款

銀行貸款為授予本集團的有抵押銀行貸款。本集團有抵押銀行貸款的分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
須於下列期間償還的賬面值		
— 一年內	161,427	179,125
— 第二年	45,607	45,282
— 第三年	45,607	45,282
— 第四年	22,805	45,282
— 第五年	-	22,643
	<u>275,446</u>	<u>337,614</u>
減：流動負債項下一年內到期的金額	<u>(161,427)</u>	<u>(179,125)</u>
非流動負債金額	<u>114,019</u>	<u>158,489</u>

銀行貸款乃以若干物業、廠房及設備作抵押，詳情載於附註12。

銀行貸款包括159,626,000港元(2019年：203,770,000港元)按三個月臺北金融業拆款定盤利率加年利率1.55%計息、26,030,000港元(2019年：31,958,000港元)按一個月臺北金融業拆款定盤利率加年利率1%計息、79,528,000港元(2019年：101,886,000港元)分別按台中商業銀行月定儲利率指數加年利率0.89%至1.94%(2019年：年利率1.6%)計息及10,262,000港元(2019年：零)按定儲利率指數加年利率0.73%計息。

銀行貸款的實際年利率範圍(相等於合約利率)為1.76%至3.0%(2019年：1.60%至2.33%)。

本集團的銀行貸款均以集團相關實體的功能貨幣新台幣(「新台幣」)列值。

於2020年3月31日，本集團未動用銀行融資總額為18,789,000港元(2019年：13,967,000港元)。

## 18. 股東貸款

	2020年 千港元	2019年 千港元
無抵押股東貸款(須於兩年後及五年內的期間償還) 的賬面值	<u>347,716</u>	<u>-</u>
為報告用途作出的分析： 股東貸款，分類為非流動負債	<u>347,716</u>	<u>-</u>

於2018年11月8日、2019年11月15日及2020年6月10日，本公司與股東黎先生訂立一份協議及兩份補充協議(統稱「貸款協議」)，據此黎先生同意向本公司提供金額合共最多650,000,000港元的無抵押貸款，有關貸款為免息及須於36個月內償還。根據貸款協議，本公司於年內向黎先生取得合共400,000,000港元的貸款，而有關貸款於2020年3月31日尚未償還。

股東貸款(本金額為400,000,000港元)於本公司提款日期的公平值估計合共為340,645,000港元，乃採用實際年利率5.5%計算。貸款本金額超出提款日期公平值的部分為59,355,000港元，乃於權益累計及計入本集團的資本儲備內。

股東貸款於年內的變動如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初	-	-
年內提取的貸款	400,000	50,000
年內償還貸款	-	(50,000)
就貸款本金額超出公平值的部分作出調整	(59,355)	-
貸款於年內的推算利息(附註6)	<u>7,071</u>	<u>-</u>
於年末	<u>347,716</u>	<u>-</u>

## 19. 股本

	股份數目		股本	
	2020年 3月31日	2019年 3月31日	2020年 3月31日 千港元	2019年 3月31日 千港元
已發行及繳足				
於年初	2,636,211,725	2,432,026,881	2,486,621	2,435,582
就獎授新股份發行普通股	—	204,184,844	—	51,039
於年末	<u>2,636,211,725</u>	<u>2,636,211,725</u>	<u>2,486,621</u>	<u>2,486,621</u>

## 20. 撥備

	訴訟	
	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初	50,884	40,480
年度所作撥備	17,294	21,747
年度撥回撥備	(22,980)	(4,999)
年度付款	(8,356)	(6,001)
匯兌差額	125	(343)
於年末	<u>36,967</u>	<u>50,884</u>

於2020年及2019年3月31日，本集團有列作流動負債的撥備，其與香港及台灣日常出版業務所產生的多宗法律訴訟有關。

該撥備乃基於管理層向法律顧問就本集團可能出現的結果及責任進行諮詢後而作出的最佳估計。倘實際未來結果與估計有所不同，或須作出進一步撥備。

於2017年8月25日，壹傳媒雜誌有限公司及Ideal Vegas Limited（「賣方」）（為本公司的間接全資附屬公司）、本公司（「擔保人」）與Gossip Daily Limited（「買方」）（為獨立第三方）訂立買賣協議（「買賣協議」），據此，賣方有條件同意出售及買方有條件同意收購壹週刊廣告有限公司及壹傳媒出版有限公司（包括台灣分公司）（「目標公司」）的全部已發行股本及某些與目標公司業務相關或使其得益之該等知識產權，代價為320,000,000港元。截至2018年3月31日止年度，賣方已向買方收取保證金88,000,000港元。

誠如本公司日期為2017年12月8日的公告所披露，賣方預期最終完成於2018年2月28日或之前達成。然而，截至2018年2月2日，賣方尚未接獲買方為完成交易而承諾支付的資金。於此情況下，賣方視買方未有支付作為其終止交易。賣方就其可得補償已尋求法律意見。於2018年4月10日，賣方及本公司收到來自買方的經修訂傳訊令狀（「經修訂傳訊令狀」）。根據經修訂傳訊令狀，買方聲稱（其中包括）因賣方及本公司蓄意違約（為免生疑問，該聲稱遭強烈否認），安全港完成並未發生，且向賣方及本公司申索(i)退還已付保證金88,000,000港元；(ii)額外金額88,000,000港元作為違約賠償；(iii)相應損失賠償新台幣900,000,000元（相

當於約240,000,000港元)；及(iv)因其他侵權行為所導致損失的非具體賠償。由於買賣協議特別規定，因為買賣協議或就買賣協議而產生的任何糾紛將以仲裁方式(而不是法庭訴訟方式)處理，因此，賣方及本公司已於2018年4月9日於香港國際仲裁中心(「香港國際仲裁中心」)對買方開展案件編號HKIAC/A18068的仲裁程序(「仲裁程序」)，並申請終止由買方錯誤地展開的訴訟程序(即：高等法院民事訴訟2018年第305號(「訴訟程序」))。於2018年8月27日，香港高等法院法官暫緩所有買方索償(合同及侵權行為)以移交仲裁。

於2019年11月8日，買方、賣方與本公司訂立和解契據(「該契據」)，據此，契據各方同意完全和最終解決就(i)因買賣協議而引起及／或與買賣協議有關是實際的、預期的、或合同性的或者非合同性的，任何一方已經或可能已經或已經提出或可能向另一方提出之任何申索，包括在訴訟程序及仲裁程序中提出之申索(統稱「該等申索」)；及(ii)與該等申索有關的任何已產生費用。買方、賣方與本公司之間所有未解決事宜已透過該契據處理，有關糾紛現已結束。

於截至2020年3月31日止年度，已撥回撥備12,100,000港元。

茲提述本公司日期為2017年8月25日、2017年9月14日、2017年9月27日、2017年11月6日、2017年11月21日、2017年12月8日、2018年1月3日、2018年1月22日、2018年2月2日、2018年2月6日、2018年4月16日、2019年11月8日之公告，以及日期為2017年9月29日之通函，內容有關本公司擬定但已終止之出售若干雜誌業務及相關訴訟。

## **21. 報告期後事項**

2020年初爆發2019冠狀病毒病(「2019冠狀病毒病」)，世界各地已經並繼續實施一系列預防及控制措施。於本公告日期，本集團無法可靠估計上述疫情的整體財務影響。本集團會密切留意2019冠狀病毒病爆發的進展並持續評估其對市場、本集團財務狀況及經營業績的影響。

## 管理層討論及分析

### 財務業績

#### 收益

截至2020年3月31日止年度，本集團的總收益減少11.2%至1,158,300,000港元(2018/19年度：1,304,300,000港元)。其中546,300,000港元源於數碼業務分部(2018/19年度：576,800,000港元)及612,000,000港元源於印刷業務分部(2018/19年度：727,500,000港元)。

本集團大部分收益來自香港業務，為820,400,000港元(2018/19年度：827,200,000港元)或佔總收益70.8%(2018/19年度：63.4%)。來自台灣業務的收益達290,800,000港元(2018/19年度：440,700,000港元)，佔總收益25.1%(2018/19年度：33.8%)。

#### 分部業績

於回顧年度，本集團錄得分部虧損410,100,000港元，較上年度的分部虧損342,300,000港元增加虧損19.8%或67,800,000港元。

數碼業務分部的分部虧損為124,900,000港元，相對上年度虧損則為211,800,000港元。

印刷業務分部的分部虧損為285,200,000港元，相對上年度虧損則為130,500,000港元。

此乃主要由於中美貿易磨擦、香港社會動盪和2019冠狀病毒病大流行的經濟「完美風暴」導致印刷及數碼廣告收入直線下跌，上述種種情況均使廣告商延後推廣項目及取消活動。

線上程序化廣告競爭仍然激烈，同時本集團引入數碼付費牆，使頁面瀏覽總數減少，暫時限制其線上廣告的營收潛力。與此同時，2019冠狀病毒病爆發，大眾難以出門買報紙，使因讀者喜好改變而造成的印刷量收入長期下跌情況加劇。

此外，本集團進行業務重組以致裁減員工，因而產生代通知金23,900,000港元(2018/19年度：29,700,000港元)。

由於上述因素，本公司於本年度錄得每股基本虧損15.8港仙(2018/19年度：13.1港仙)。



## 營運回顧

於2019年，本集團推出數碼內容付費訂閱服務，成功實現主要戰略轉型，鞏固其作為香港和台灣傳媒業先驅的聲譽。此創新會員模式於推出初期超出預期，旋即實現令人鼓舞的市場滲透率，並展現強勁的上升潛力。為確保未來此模式的增長和成功，本集團已進行主要資源投資，包括客戶增長與挽留（「客戶增長與挽留」）團隊、強大的新數據管理平台（「數管平台」）及世界級內容管理系統（「內容管理系統」）。

然而，整體而言，本集團於回顧年度面對市場環境的嚴峻挑戰，全部均對其收入表現造成負面影響。一連串的經濟衝擊使廣告開支全面下挫，而全球科技巨擘提供的線上程序化廣告方案繼續構成激烈競爭，惟本集團在創造更個人化、以數據為本的廣告機遇方面取得進展。

基於前文所述的原因，本集團的印刷業務於本年度亦面臨困境。儘管印刷量呈現長期下跌趨勢，但本集團的印刷刊物仍有忠實的主流讀者群。

內容是任何傳媒公司的命脈，故本集團堅持大力投資優質印刷及數碼內容。於回顧年度，本集團繼續發展特殊興趣數碼內容的新平台，並投入適當資源以吸納和保留高技術的專業編採人員。於本年度，本集團憑藉卓越的編採表現贏得多個獎項，包括亞洲出版業協會、香港攝影記者協會及世界報業暨新聞出版協會頒發的獎項。

與此同時，於本年度，本集團在有需要時已審度形勢並採取適當行動，以重新分配資源及減省成本，當中包括重組和整合其產品組合。*飲食男女*於2019年6月1日整合至*蘋果日報*品牌旗下；*Ketchup*自2019年9月1日起停刊；以及*台灣壹週刊*自2020年2月29日起停刊。此外，本集團的電影和短片製作部ND Incubation於2020年2月關閉。最後，*蘋果日報*的印刷及數碼分部的銷售團隊於2020年2月整合和融匯。



## 數碼業務分部

於回顧年度，數碼業務分部的外部收益主要包括線上訂閱收入、線上廣告收益、內容特許使用版權費、遊戲和內容贊助以及應用程式內購買虛擬產品，總額達546,300,000港元，與上年度的576,800,000港元相比，減少5.3%。該分部約有80.4%的外部收益來自香港，其餘則來自台灣及其他地區。該分部於本年度錄得分部虧損124,900,000港元(2018/19年度：211,800,000港元)。

於報告年度，本集團試行及推出基於付費訂閱數碼內容的會員模式，大膽改革核心數碼業務模式及收益策略，從而取得更穩定可靠的收入來源。我們於4月推出免費會籍，及後於6月推出試行訂閱價，並於9月2日全面推出標準定價。

新會員模式獲香港市場正面回應，訂閱人數及收益增長均符合預期。然而，台灣訂閱數字低於預測水平。隨著讀者開始適應新模式，兩個市場初期均出現較高流失率，其後訂閱人數趨於穩定並開始上升，為平台未來發展奠定基礎。

儘管發展前景可觀，該分部整體收益表現持續面對競爭對手及移動平台的線上程序化廣告及免費線上內容的競爭，仍受到負面影響。線上廣告收益亦受本集團由免費內容策略性轉移至硬付費牆的不利影響，導致頁面點擊量下跌，繼而降低數碼資產短期內變現潛力。

然而，參照華爾街日報及華盛頓郵報等具有同類收益模式的主要國際媒體品牌的經驗，初期訂閱收益與廣告收益之間的權衡取捨屬預期之內。儘管如此，新訂閱模式的關鍵競爭優勢為該模式所提供的出眾個人化程度。本集團的數管平台繼續帶來更加出類拔萃且強而有力的獲取行為見解能力，使本集團既能對讀者內容進行微調，又能為品牌創建量身定制、目標精準的廣告機遇，讓本集團從競爭對手之中突圍而出。憑藉數管平台系統創建的見解，本集團的業務發展部可掌握信息，繼續開發私人市場版位投放更多線上廣告的廣告渠道及機遇。

有說服力的內容及額外服務對以訂閱為本的媒體業務模式尤為重要。為了增加訂閱人數及廣告收益，本集團於回顧年度採取行動以投放更多資源發展領先數碼內容創建能力，增加編輯員工人數，推出一系列迎合訂閱者口味的題材的專欄作家小型網站，例如投資、寵物、健康與健身、煮食、家庭及賽馬等。

本集團亦創立客戶增長與挽留團隊，推動擴張訂閱群。這具備多項職能的團隊透過從國際最優秀做法中學習，採納靈活敏銳的策略，持續優化訂閱程序及訂閱者體驗。該團隊透過短訊服務(SMS)、電子直郵、Facebook即時聊天及電話客戶服務熱線等不同渠道建立及維繫與訂閱者的關係，同時利用知名客戶關係管理解決方案，盡力挽留及吸引訂閱期限已滿的訂閱者。本集團亦為訂閱建立更多銷售渠道，例如提供應用程式內購買選項，實現無縫及方便的訂閱登記，而毋須手動輸入信用卡詳情。

對創新內容製作及提升用戶體驗的該等投資使回顧年度內的成本上升，但本集團預期此舉將有助來年提高訂閱者留存率。然而，其繼續審慎權衡資源投放的成本及利益，因此於2020年2月關閉其影片製作分部。

於回顧年度，香港及台灣蘋果日報用戶基礎龐大，香港每月獨立非重返用戶約為10,300,000\*人、台灣每月獨立非重返用戶約為12,000,000\*人、美國約為10,000,000\*人及加拿大為285,088\*人。整體而言，我們的訂閱制在相對短時間內實現了亮麗的市場滲透率。憑藉此用戶基礎的規模，加上本集團在以數據為本獲取見解方面的能力日增，可奠定充滿活力的基礎，為廣告商提供具吸引力和量身定制的商機。

蘋果日報的特色線上影片及動畫平台(即蘋果動新聞(香港)及蘋果新聞網(台灣))，仍為兩個市場內最受歡迎的移動設備新聞資源之一。讀者亦可通過整合後的蘋果日報平台閱覽本集團旗下的所有雜誌。於本年度，本集團繼續將其線上內容轉移至先進的ARC內容管理系統，該系統將大大提升其操作能力。

線上遊戲繼續為本集團的利潤中心，旗艦遊戲如創造球會系列在香港依然深受歡迎。憑藉種類豐富的遊戲內容，線上遊戲亦透過向付費會員提供更多虛擬產品增加訂閱的吸引力。

\* 資料來源：Google Analytics

## 印刷業務分部

於回顧年內，印刷業務分部的總收益為612,000,000港元，較上年度錄得的727,500,000港元減少15.9%或115,500,000港元。該分部收益佔本集團總收益52.8%，該分部最大貢獻者仍為蘋果日報及台灣蘋果日報。

此乃主要由於印刷廣告收入大幅下降近三分之二，且發行收入跌幅較預期更大。除2019冠狀病毒病的衝擊外，香港廣告收入下跌乃部分由於本地社會動盪及蘋果日報的政治立場所致；台灣方面，持續經濟困境導致有關跌幅。與此同時，因應2019冠狀病毒病及香港社會動盪造成日常生活受阻，使較少人購買印刷報紙，亦令發行收入長期跌勢加劇。

## 報紙出版

蘋果日報以開放、自由、有活力及竭力追求真相的特色而著稱，是香港讀者人數最多的收費日報之一，也是城中銷量名列前茅的報紙之一。於本年度，其每日平均銷量為88,685份，而去年則為每日102,500份。

於年內，蘋果日報錄得收益234,400,000港元，較去年的245,000,000港元下跌4.3%或10,600,000港元。廣告收益佔其總收益42,600,000港元，較去年的62,300,000港元減少31.6%或19,700,000港元。發行收益為191,800,000港元，相比去年錄得的182,700,000港元，上升5.0%或9,100,000港元。帶來最大收益貢獻的廣告類別為雜項商品、房地產、貸款、藥品及健康產品行業。

台灣蘋果日報素以生動報導風格及重視版面設計見稱，是台灣讀者最多的收費日報之一。於本年度，平均銷量為每日96,471份，而去年為每日154,426份。於報告年內，其收益達212,400,000港元，較去年錄得的275,500,000港元下跌22.9%或63,100,000港元。廣告收益佔其總收益118,900,000港元，相比去年的173,500,000港元下跌31.5%或54,600,000港元。發行收入為91,500,000港元，較去年的99,600,000港元減少8.1%或8,100,000港元。廣告收益的主要來源是房地產、政府、雜項商品、裝修及佈置以及旅遊行業。

蘋果日報及台灣蘋果日報的合併收益為446,800,000港元，仍然是該分部收益的最大貢獻者，並佔本集團總收益38.6%。然而，於回顧年內，該兩份刊物的合併收益較去年520,500,000港元的合併總數下跌14.2%或73,700,000港元。

## 印刷

蘋果日報印刷有限公司(「蘋果日報印刷」)是負責本集團的報章印刷業務。於回顧年內，其收益為95,900,000港元，較去年錄得的113,600,000港元減少15.6%或17,700,000港元。

於回顧年內，蘋果日報印刷的印刷業務錄得來自外部客戶的收益(即總收益減去有關印副本集團旗下刊物的交易)44,900,000港元。該數字比去年實現的67,900,000港元減少33.9%或23,000,000港元，因為主要傳媒行業客戶面臨發行量及廣告收入下降的挑戰。然而，本集團優異的印刷能力已獲業界認可，榮膺國際報業色彩品質協會及NewsMediaWorks頒發的獎項。

於年內，本集團的商業印刷業務錄得收益86,400,000港元，較去年的收益110,500,000港元減少21.8%或24,100,000港元。此乃部分由於2019冠狀病毒病爆發導致項目延期或取消。

## 前景及展望

2020年預期動盪不定，考驗整個傳媒行業的實力及品格。然而，本集團堅決迎接嶄新的商業模式，蓄勢待發鞏固全新收入來源，以期渡過難關及提高競爭力，堅定不移著力未來發展。

付費會員模式的推出預示本集團將採取創新的策略方針。我們進一步豐富收入基礎，以收取更穩定可靠的訂閱收益，從而為業務的可持續發展及未來增長奠定基礎。來年，我們的主要策略重點為鞏固及保留我們的現有香港訂閱群，同時迅速採取行動處理台灣在獲得訂閱者方面的初期欠佳表現。

個性化將為我們成功的關鍵。新會員模式連同創新數據管理平台系統使我們比以往更理解讀者：使用大數據技術令我們可更準繩及清楚地瞭解讀者的需求、興趣及習慣，並精心製作別具創意及引人注目的內容。我們對讀者的深入瞭解盡在掌握之中，將能提供不斷進化的產品及服務，藉以持續提高保留率。

此外，本集團業務發展部將其新銳的市場情報與數據管理平台以數據為基礎的見解結合，以量身定制越趨個性化及精細的私人市場廣告版位機會，為廣告商締造更高價值，直接應對線上程序化廣告的競爭威脅。

優質內容將繼續為本集團的戰略重點，因為我們矢志建立忠誠不渝的會員群。我們將繼續進行適當投資，以吸引、保留及培養合適人才和孕育創造能力、不斷豐富獨特、優質的內容組合，並使用以數據為基礎的反饋瞭解不同內容類別的相對表現，並相應重新分配資源。此外，轉移至ARC內容管理系統有望於本年完成，從而開拓新的營運優勢。

儘管印刷媒體在香港及台灣漸漸不再流行，但印刷仍是本集團業務的支柱，繼續為本集團的整體收益帶來重大貢獻。本集團的核心印刷出版物保留忠心的主流讀者群。我們將繼續追求卓越新聞，包括調查報道、有深刻見解的專題報道、特刊、議題設定評論及深入分析等形式，以回報讀者不離不棄。成本控制及效率將成為在面臨艱鉅挑戰中管理印刷業務的座右銘。

儘管本集團對自身的中期前景抱持謹慎樂觀態度，然而目光放遠，前景無疑是十分複雜，將需要時刻保持警惕及靈敏。未來數月，2019冠狀病毒病大流行將繼續對香港及台灣的經濟帶來嚴峻挑戰，嚴重影響廣告商的支出，並為本集團的收益帶來進一步壓力。儘管如此，疫症終會結束，假以時日，經濟將會恢復。未來消費者信心將決定這兩個經濟體是否會以強勁的增長勢頭反彈，或復蘇是否將會緩慢而艱苦。台灣及香港特別行政區政府正投入大量資源用於刺激及支持財政。然而，即使疫症消散後，中美貿易談判的不確定性及香港社會動盪亦會是關鍵因素。

整體傳媒行業及經濟均將面臨滔滔巨浪，但本集團已準備好迎接挑戰。秉持對創新及靈活變通的堅定承諾，我們將熱切追求卓越新聞及巧妙運用尖端數據技術，從而與讀者建立越漸緊密的關係，確保我們整裝待發、躊躇滿志、迎難而上，在市場不穩的陰霾消散後把握新的增長機遇。



## 財務回顧

### 財務狀況

本集團2019/20年度業務的主要資金乃來自其經營活動產生的現金流量、股東貸款及其主要往來銀行提供的銀行融資。

截至2020年3月31日止年度，本集團經營活動產生的現金流出淨額為374,900,000港元，而去年經營活動產生的現金流出淨額為356,000,000港元。於2019/20年度，投資相關現金流入總額為7,300,000港元，而去年錄得投資相關活動現金流入為364,800,000港元。於截至2019年3月31日止年度，本集團從出售資產變現所得款項(扣除交易成本)446,400,000港元，有關款項主要來自出售位於台灣的兩座辦公大樓。

本集團年內融資活動的現金流入淨額為319,700,000港元，而去年的現金流出淨額為而132,000,000港元。於報告年度，本集團償還銀行貸款180,400,000港元，新貸款增加115,800,000港元及後提取新股東貸款400,000,000港元。於2020年3月31日，本集團錄得現金淨額約137,700,000港元。

於2020年3月31日，本集團可使用之銀行融資合計328,800,000港元，其中已動用310,000,000港元。本集團之銀行貸款為275,400,000港元。本集團的銀行貸款的到期日分佈於四年期間之內，當中約252,600,000港元須於三年內償還。本集團之銀行貸款需求不受季節因素影響，所有借貸款項均以浮息計算利息。

於2020年3月31日，本集團之銀行結存及現金儲備，包括受限制銀行結餘、已抵押銀行存款及原到期日超過三個月的定期存款，總額為171,800,000港元。本集團於同日之流動比率為67.5%，而於2019年3月31日則為82.2%。於2020年3月31日，本集團之負債比率為31.5%，而於2019年3月31日則為16.0%。該等數字乃按銀行貸款(包括長期及流動部分)及股東貸款除以資產總值計算。

### 資產抵押

於2020年3月31日，賬面值總額為361,100,000港元之本集團台灣物業已抵押予多家銀行，換取其獲授銀行融資。

## 股本

於2020年3月31日，本公司之已發行及繳足股本總額為2,486,600,000港元(2019年3月31日：2,486,600,000港元)，已發行無面值之股份總數為2,636,211,725股(2019年3月31日：2,636,211,725股)。

## 匯率風險及資本性開支

本集團之資產及負債主要以港元或新台幣計值。本集團就新台幣承受之匯率風險來自其於台灣之現有印刷及數碼出版業務。本集團安排新台幣銀行貸款以減低該項風險。

於2020年3月31日，本集團之貨幣風險淨額為新台幣825,400,000元(相當於211,700,000港元)，相比於2019年3月31日之新台幣1,085,200,000元(相當於276,400,000港元)減少23.9%。

截至2020年3月31日止年度，本集團的資本性開支總額為77,400,000港元(2018/19年度：48,700,000港元)。於2020年3月31日，本集團的未付資本承擔為2,800,000港元(2019年3月31日：23,300,000港元)。

## 或然負債

### (a) 待決訴訟

於回顧年度，壹傳媒招致香港及台灣之多宗訴訟，因而承擔或然負債。該等訴訟乃出版業務的職業性風險。

本集團已累計撥備37,000,000港元(2019年3月31日：50,900,000港元)。該等撥備已根據本公司法律顧問意見就未了結法律訴訟確認。

### (b) 建議出售香港壹週刊及台灣壹週刊產生之或然負債

於2018年2月5日，Gossip Daily Limited(「GDL」)(為原告)向壹傳媒雜誌有限公司(第一被告)、Ideal Vegas Limited(第二被告)及壹傳媒(第三被告)(統稱「被告」)發出高等法院民事訴訟(編號2018年第305號)傳訊令狀(「訴訟程序」)，據此，GDL就(其中包括)聲明、損害賠償、依約履行及/或返還財產向被告索償，涉及被告源自或就日期為2017年8月25日之股份及資產買賣協議(「買賣協議」)之指稱違反合約及不當獲利。

於2018年4月10日，GDL修訂傳訊令狀以向被告申索(其中包括)(i)退還已付保證金88,000,000港元；(ii)額外金額88,000,000港元作為違約賠償；(iii)相應損失賠償新台幣900,000,000元(相當於約240,000,000港元)；及(iv)因其他侵權行為所導致損失的非具體賠償。

由於買賣協議特別規定，因為買賣協議或就買賣協議而產生的任何糾紛將以仲裁方式(而不是法庭訴訟方式)處理，被告因而於2018年4月9日在香港國際仲裁中心向GDL展開案件編號HKIAC/A18068的仲裁程序(「仲裁程序」)，並申請終止由GDL錯誤展開的訴訟程序。於2018年8月27日，香港高等法院法官暫緩所有GDL的索償(合同及侵權行為)以移交仲裁。

於2019年11月8日，GDL與被告訂立和解契據(「該契據」)，據此，契據各方同意完全和最終解決就(i)因買賣協議而引起及／或與買賣協議有關是實際的、預期的、或合同性的或者非合同性的，任何一方已經或可能已經或已經提出或可能向另一方提出之任何申索，包括在訴訟程序及仲裁程序中提出的申索(統稱「該等申索」)；及(ii)與該等申索有關的任何已產生費用。GDL與被告之間所有未解決事宜已透過該契據處理，有關糾紛現已結束。

### **(c) 擔保**

壹傳媒及其附屬公司亦就多項公司擔保承擔或然負債，該等公司擔保為本集團就其若干附屬公司及同系附屬公司所動用的信貸而向財務機構提供。於2020年3月31日，該等或然負債為328,800,000港元(2019年3月31日：387,100,000港元)，其中310,000,000港元(2019年3月31日：373,100,000港元)已被若干附屬公司動用。

### **僱員及薪酬政策**

於2020年3月31日，本集團共有2,323名僱員，其中1,275名為香港僱員、1,047名為台灣僱員及一名為美國僱員。

本集團的薪酬政策乃確保僱員的薪酬水平在市場上具競爭力，並根據僱員的績效、資歷、表現及責任水平給予獎勵。



為吸引、培養及保留市場上最優秀的人才，本集團提供革新的僱員股份獎勵計劃以及各種福利和職業發展計劃。例如，本集團為員工提供出席培訓、研討會及演習活動的機會。此外，修繕後的香港及台灣員工食堂為員工提供舒適的休息環境。為進一步推廣我們的開放文化，員工與管理層之間的溝通亦通過數字協作工具得到改善。

於回顧年內，本集團的員工成本總額為920,200,000港元，去年則為1,001,600,000港元。減少主要由於本集團於年內進一步重組業務所致。

年內，我們根據本公司於2014年採納的購股權計劃向兩名執行董事授予購股權，致使彼等有權認購合共28,467,152股股份。

## 末期股息

董事會不建議派付截至2020年3月31日止年度之末期股息(2018/19年度：零)。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於2020年8月14日(星期五)舉行應屆股東週年大會(「股東週年大會」)。股東週年大會通告將於適當時按香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)所規定之方式刊發及寄送予股東。

本公司將於2020年8月11日(星期二)至2020年8月14日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席謹訂於2020年8月14日(星期五)下午三時正舉行之2020年股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，最遲必須於2020年8月10日(星期一)下午四時三十分前，送達本公司股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理登記手續。

## 企業管治

本公司已於整個截至2020年3月31日止年度遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則(「企業管治守則」)的適用條文，惟輕微偏離守則條文第A.6.7條及第E.1.2條。

企業管治守則的守則條文第A.6.7條訂明，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會及對股東的意見有公正的瞭解。企業管治守則的守則條文第E.1.2條訂明，董事會主席應出席股東週年大會。由於其他事務，本集團時任非執行主席黎先生未能出席2019年股東週年大會。行政總裁張劍虹先生則按照組織章程細則代其主持2019年股東週年大會。

## **買賣或贖回上市證券**

本公司或其任何附屬公司於年內概無收購、出售或贖回任何本公司上市證券。

## **審閱年度業績**

本公司審核委員會已審閱本集團所採納之會計政策及常規以及本集團截至2020年3月31日止年度之綜合業績。本集團之綜合財務報表已由本公司獨立核數師中正天恆會計師有限公司審核，且其已發出無修改意見。

## **刊發年度業績及年報**

本公告於本公司網站([www.nextdigital.com.hk](http://www.nextdigital.com.hk))及披露易網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))刊發。本公司截至2020年3月31日止年度之年報將於稍後登載於該兩個網站並寄發予本公司股東。

承董事會命  
執行董事  
周達權

香港，2020年6月22日

## **展望性陳述**

本公告載有若干屬「展望性」或使用各種「展望性」詞語之陳述。該等陳述乃按董事現時對本集團所經營之行業及市場之信念、假設、期望及預測撰寫。該等陳述將受本集團控制能力範圍以外之風險、不明朗因素及其他因素影響。

於本公告日期，董事會包括：

執行董事：

黎智英先生(主席)

張劍虹先生

周達權先生

獨立非執行董事：

Louis Gordon Crovitz先生

Mark Lambert Clifford博士

林中仁先生

非執行董事：

葉一堅先生