



中化化肥控股有限公司
SINOFERT HOLDINGS LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司) 股份代號：297

年度報告 2020

與中國
現代農業
共同成長



目 錄

2	釋義
4	公司簡介和企業信息
7	財務摘要
10	主席致辭
12	大事記
16	經營管理回顧與展望
28	管理層討論與分析
45	董事及高管層
52	企業管治報告
81	董事會報告
104	獨立核數師報告
110	綜合損益及其他全面收益表
112	綜合財務狀況表
115	綜合權益變動表
117	綜合現金流量表
120	綜合財務報表附註
208	五年財務概要



釋義

在本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有下列涵義：

詞彙	釋義
「審核委員會」	本公司審核委員會，其於一九九九年由董事會成立
「董事會」	本公司董事會
「公司細則」	本公司不時修訂、修改或補充之公司細則
「中國化工」	中國化工集團有限公司
「本公司」	中化化肥控股有限公司
「企業管治守則」	上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》及《企業管治報告》
「企業管治委員會」	本公司企業管治委員會，其於二零一二年由董事會成立
「關連人士」	具有上市規則所賦予之涵義
「關連交易」	具有上市規則所賦予之涵義
「持續關連交易」	具有上市規則所賦予之涵義
「控股股東」	具有上市規則所賦予之涵義
「新冠疫情」	新型冠狀病毒疫情
「董事」	本公司董事
「本集團」	本公司及其附屬公司
「港元」	港元，香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「上市規則」	香港聯合交易所有限公司證券上市規則

詞彙

釋義

「澳門」	中國澳門特別行政區
「標準守則」	上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	本公司提名委員會，其於二零零五年由董事會成立
「中國」	中華人民共和國，僅就本年報而言，不包括香港、澳門及台灣
「薪酬委員會」	本公司薪酬委員會，其於二零零五年由董事會成立
「人民幣」	人民幣，中國法定貨幣
「股份」	本公司股本中每股面值0.10港元之普通股
「新加坡」	新加坡共和國
「現代農業」	中化現代農業有限公司
「中化化肥」	中化化肥有限公司
「中化財務」	中化集團財務有限責任公司
「中化集團」	中國中化集團有限公司
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	具有上市規則所賦予之涵義
「先正達集團」	先正達集團股份有限公司
「美元」	美元，美利堅合眾國法定貨幣
「陽煤平原」	陽煤平原化工有限公司
「%」	百分比

公司簡介和企業信息

公司簡介

中化化肥控股有限公司於二零零五年七月成功收購China Fertilizer (Holdings) Company Limited及其附屬公司後在香港聯合交易所有限公司上市(股票代碼：297)。本公司是以分銷服務為導向、產業鏈上下游一體化經營的綜合型作物營養產品公司。

本公司及其附屬公司的主要業務包括作物營養產品原材料及成品的生產、進出口、分銷和零售，提供與作物營養產品相關業務和產品的技術研發與服務，以及從事開採和勘探磷礦以及生產飼鈣。

根據二零二零年的營業額，本集團是：

- 中國領先的作物營養產品分銷服務商；
- 中國大型進口作物營養產品供貨商；
- 中國領先的作物營養產品生產商。

本集團的競爭優勢主要體現為：

- 以分銷為龍頭、上下游產業鏈一體化的經營模式；
- 擁有中國領先的農資分銷網絡；
- 生產、銷售氮肥、磷肥、鉀肥、複合肥、特種肥等作物營養產品齊全的企業；
- 與多家國際供貨商結成戰略合作夥伴關係；
- 擁有完善的面向農戶的農技服務體系；
- 擁有磷礦資源居中國前列，飼鈣產能規模位居亞洲前列。

本集團致力於成為「中國領先的作物營養技術營銷服務商」，一貫追求企業持續穩定快速增長，為股東創造價值和回報，並注重履行社會責任。

於二零二零年六月十七日前，中化集團為本公司的最終控股股東。於二零二零年六月十七日，中化集團通過其附屬公司完成向先正達集團轉讓3,698,660,874股股份(約佔本公司已發行股本總額的52.7%)，而先正達集團為中國化工的全資附屬公司(「控股股東變更」)。控股股東變更後，先正達集團和中國化工分別成為本公司的間接和最終控股股東，而中化集團不再持有本公司的任何股權。本公司的第二大股東為Nutrien Ltd.，其為全球最大鉀肥生產企業。

企業信息

董事會

執行董事

覃衡德先生(首席執行官)
馮明偉先生(於二零二零年二月二十五日獲委任)
楊宏偉先生

非執行董事

J. Erik FYRWALD先生(主席)
(於二零二零年十一月二日獲委任)

獨立非執行董事

高明東先生
盧欣先生
謝孝衍先生

委員會成員

審核委員會

謝孝衍先生(主席)
高明東先生
盧欣先生

薪酬委員會

盧欣先生(主席)
高明東先生
謝孝衍先生

提名委員會

高明東先生(主席)
盧欣先生
謝孝衍先生
楊宏偉先生

企業管治委員會

覃衡德先生(主席)
馮明偉先生(於二零二零年十一月二日獲委任)
楊宏偉先生
張家敏女士

首席財務官

高健先生

合資格會計師

張家敏女士

公司秘書

張家敏女士

核數師

畢馬威會計師事務所
於《財務匯報局條例》下註冊的公眾利益實體核實師

法律顧問

瑞生國際律師事務所有限法律責任合夥

主要合作銀行

中國銀行
中國建設銀行
中國工商銀行
中國農業銀行
中國光大銀行
東京三菱銀行
荷蘭合作銀行

公司簡介和企業信息

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM11
Bermuda

主要營業地點

香港灣仔
港灣道1號
會展廣場辦公大樓
47樓4705室

股份登記及過戶處

百慕達(總處)

Codan Services Limited
Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM11
Bermuda

香港(分處)

卓佳秘書商務有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

公司網址

www.sinofert.com

股份上市

本公司股份於香港聯合交易所有限公司主板上市
股份代號：297

投資者關係

電郵： ir_sinofert@sinochem.com

地址： **香港**
香港灣仔
港灣道1號
會展廣場辦公大樓
47樓4705室

北京

中國北京市
豐台區西鐵營中路
佑安國際大廈18層
(郵政編碼100069)

財務摘要

(除銷售量、每股基本溢利外，均以人民幣千元列示)

	二零二零年	二零一九年
銷售量(萬噸)	1,217	1,151
營業額	21,380,740	22,950,942
毛利	1,986,983	2,085,648
除稅前溢利	671,742	650,325
本公司股東應佔溢利	644,074	615,767
每股基本溢利(人民幣元)	0.0917	0.0877
淨資產收益率 ^(註1)	8.18%	8.16%
債股比 ^(註2)	21.64%	31.48%

註1：根據期內本公司股東應佔溢利除以期初期末本公司股東應佔權益平均值計算。

註2：根據期末有息負債總額除以期末權益總額計算。



主席致辭



主席致辭

與中國現代農業 共同成長

尊敬的各位股東：

本人謹代表全體董事向各位股東報告中化化肥控股有限公司及其附屬公司截至二零二零年十二月三十一日止年度業績情況。

二零二零年，受新冠疫情、中美貿易摩擦、極端天氣、農業供給側改革等因素疊加影響，化肥行業受到嚴峻考驗，主要產品價格出現較大波動。面對嚴峻的市場挑戰，本集團堅定推進年初制定的各項戰略議題，通過創新「線上營銷、線下服務」模式、優化渠道組織、專業化經營等措施，努力抓住市場機遇，在各方面取得較好成績。二零二零年，本集團共實現銷量1,217萬噸，同比增長6%；本公司股東應佔溢利人民幣6.44億元，同比增長5%，各項經營指標均處於良好狀態，資產負債結構穩健，償債能力較強。同時，本集團與國內外供應商的戰略合作不斷取得突破性進展，經營能力不斷得到鞏固和提升。

基礎肥業務持續全面推進戰略集中採購，確保穩定優質貨源供應，戰略採購量穩步增長，戰略採購佔比保持穩定；大客戶合作不斷強化，工業客戶銷量佔比顯著提高；農用基礎肥一體化運營，在費用同比下降22%的同時，銷量

同比增長24%，效率明顯改善。肥易通功能迭代升級，加強政企合作及平台推廣，聚焦對規模種植戶的直銷，探索綠色種植服務模式。二零二零年基礎肥業務實現總體銷量946萬噸，同比增長6%；稅前利潤達人民幣5.10億元，同比增長3%，繼續成為本集團利潤壓艙石。

分銷業務持續快速增長，加快先進技術應用，研產銷協同，形成研發管線；調整產品結構，聚焦差異化產品推廣；持續推進渠道升級，系統提升服務能力，規模種植戶、特渠大客戶銷量佔比達16%；積極協同先正達集團內部資源，植保業務規模快速增長，全年收入達人民幣3.15億元。二零二零年分銷業務實現總體銷量255萬噸，同比增長9%，其中特種肥和差異化複合肥銷量合計為73萬噸，佔國產肥比例達43%；稅前利潤人民幣1.50億元，同比增長39%。

生產企業實現安穩長滿優運行，中化吉林長山化工有限公司、中化雲龍有限公司全力克服產品價格下降的不利影響，全年合計實現銷量56萬噸，稅前利潤人民幣2.07億元。中化重慶涪陵化工有限公司（「中化涪陵」）老廠關停後生產裝置進行保護性拆除，磷石膏渣場閉庫通過環保驗收，本年持續監測運行無異常；新廠建設對標行業標桿企業，方案設計階段即借鑒對標體的先進經驗，全面提升產品內、外質量。

研發隊伍穩步擴展，研發投入穩定增加，科研成果轉化能力顯著提升，技術儲備持續加強。本集團與外部科研院所和企業合作繼續加深，研發效果顯著，新研新型複合肥料和差異化基礎肥等產品均顯示出較強市場競爭力。同時，本集團戰略投資具有菌劑核心研發能力的北京航天恆豐科技股份有限公司，有力提升了生物類肥料研發能力。

在嚴峻的市場形勢下，本公司董事會始終以實現股東利益最大化為目標，不斷提升公司治理水平，優化完善公司管理體系。根據聯交所《企業管治守則》的要求，本公司於二零二零年共召開四次定期董事會會議，對本公司年度報告、中期報告、戰略及規劃、其他重大事項等議題進行了審議和批准。同時，董事會還通過其他方式對關連交易、持續關連交易及重大業務和融資事項等進行了審議。董事會下轄的審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會在公司內部監控水平的提高、薪酬激勵的優化、公司治理結構的完善等方面，都履行了董事會賦予的權利和責任。

二零二一年，中國化肥行業依然面臨新冠疫情、國際環境、極端天氣等不確定因素的影響，行業進入整合洗牌加速階段，各肥料企業將持續分化。同時，中國經濟復甦韌性較強，政府對農業現代化的重視程度不斷提高，二零

二一年二月二十一日，新世紀以來第十八個指導「三農」工作的中央一號文件《關於全面推進鄉村振興加快農業農村現代化的意見》正式發佈，開啟全面推進農業現代化新徵程。這將為本集團創新經營、深化轉型帶來重大機遇。

二零二一年，本集團將繼續以轉型升級為核心，抓住國內農業供給側改革和化肥行業快速轉變的趨勢，扎根現代農業，優化業務結構，實現公司業績穩定可持續增長。基礎肥業務繼續強化戰略採購和農業及工業客戶營銷體系建設，推動鉀肥倍增戰略，並通過肥易通生態服務推進從營銷向平台服務模式轉型。分銷業務深度聚焦差異化產品，以作物為導向推動產品升級，並提升數字化水平，推進渠道進一步區域化、扁平化和專業化，強化與先正達集團成員企業協同，充分發揮渠道價值。生產企業加快轉型升級，推進中化涪陵「搬優搬強」。持續提升產品研發與成果轉化能力，推進以臨沂研發中心為核心的化肥高通量研發創新平台建設完善。同時，本集團將在先正達集團架構下實現更快轉型發展，繼續鞏固國內領先的銷售規模優勢，強化供應鏈端話語權，持續推進產品差異化戰略，進一步提升盈利能力。

最後，本人謹代表董事會全體同仁向公司股東、客戶致以最誠摯的感謝和問候，希望在未來的事業發展中繼續得到各位的關心和支持。希望本公司管理層和全體員工秉承「科學至上，知行合一」的價值理念，加倍努力，繼續為本集團的事業發展貢獻力量。

董事會主席

J. Erik Fyrwald

香港，二零二一年三月三十日

大事記

二零二零年一月

- 本集團肥易通產業生態服務平台(「肥易通」)中的交易模塊啟動上線，實現自營交易、物流三方撮合等功能，同時上線使用移動端小程序。肥易通在線上為農資行業提供實時資訊、便捷交易、高效物流，並形成閉環服務體系。



二零二零年三月

- 本集團先後與摩洛哥磷酸鹽集團(OCP)、俄羅斯烏拉爾鉀肥公司(Uralkali)、約旦阿拉伯鉀肥公司(APC)及美國美盛公司(Mosaic)分享交流抗疫經驗，加深了與合作夥伴的戰略關係。國際肥料工業協會(IFA)主席、OCP首席執行官Mostafa Terrab將本集團成功防疫的經驗與IFA位於全球各地的476名會員進行了分享，倡議攜手抗擊疫情。
- 本集團附屬公司中化重慶涪陵化工有限公司環保搬遷項目動工，標誌著該項目進入實質性施工階段。

二零二零年四月

- 本集團參加的中方鉀肥談判小組在政府相關部門的全力支持下，與世界最大的鉀肥生產商之一白俄羅斯鉀肥公司(BPC)就二零二零年鉀肥海運進口合同達成一致，繼續保持全球鉀肥價格窪地地位。
- 本集團附屬公司中化農業(新疆)生物科技有限公司位於瑪納斯和喀什的年產10萬噸水溶肥產能工廠先後實現順利投產，區域影響力和競爭力持續提升。

二零二零年五月

- 本集團附屬公司中化化肥與貴州磷化(集團)有限責任公司簽署二零二零年戰略合作協議，雙方商定年度合作總量120萬噸。

二零二零年六月

- 本集團收到農業農村部辦公廳發來的感謝信，感謝本集團在新冠疫情防控期間充分發揮春耕農資供應的「主力軍」作用，為保障春季農業生產農資供應安全發揮了重要作用。
- 本集團附屬公司中化農業(臨沂)研發中心有限公司承擔的高效農業作物營養實驗室獲認定為山東省工程實驗室，研發創新能力及研發成果轉化效率將進一步提升。
- 於二零二零年六月十七日，中化集團通過其附屬公司完成向先正達集團轉讓3,698,660,874股股份(約佔本公司已發行股本總額的52.7%)，而先正達集團為中國化工的全資附屬公司。控股股東變更後，先正達集團和中國化工分別成為本公司的間接和最終控股股東，而中化集團不再持有本公司的任何股權。

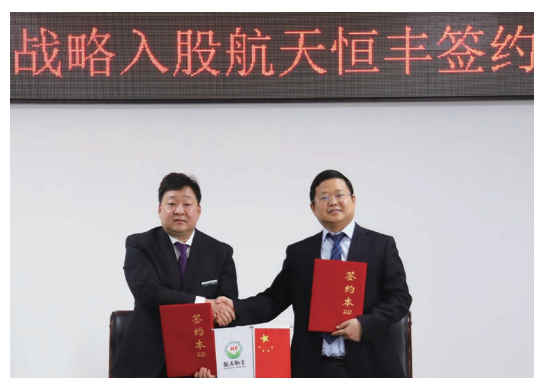
二零二零年七月

- 本集團附屬公司中化化肥與美國美盛公司舉行雲簽約儀式，共同簽署2020-2024年戰略合作協議。
- 本集團附屬公司中化化肥與湖北宜化集團舉行戰略合作簽約儀式，並共同發佈聯合品牌。



二零二零年十月

- 本集團附屬公司中化農業(新疆)生物科技有限公司通過高新技術企業認證。
- 本集團附屬公司中化化肥分別在三月和十月兩次戰略投資北京航天恒豐科技股份有限公司，獲取生物肥料關鍵技術和菌劑資源的業內獨家使用權，深度融合12項專利技術，開發生物肥料差異化產品，使生物肥料成為新的盈利點。



二零二零年八月

- 本集團獲得中國無機鹽工業協會鉀鹽鉀肥行業分會頒發的「中國鉀鹽鉀肥功勳企業」榮譽稱號，本公司執行董事馮明偉先生獲評「中國鉀鹽鉀肥功勳人物」稱號。



二零二零年十一月

- 本集團附屬公司中化雲龍有限公司被中國飼料工業協會評選為「2020年度二十強添加劑企業」。

二零二零年十二月



- 本公司執行董事及首席執行官覃衡德先生獲得國務院國資委授予的「央企楷模」榮譽稱號。
- 本集團附屬公司中化重慶涪陵化工有限公司組織長江經濟帶綠色發展專項尾礦庫(磷石膏庫)污染治理項目閉庫環保驗收專家評審，該項目建設進度及實施效果均滿足相關要求，通過閉庫環保驗收。



經營管理回顧 與展望



經營管理回顧與展望

經營環境

二零二零年，新冠疫情突然爆發，世界經濟遭受沉重打擊，國際環境日趨複雜，不穩定性和不確定性明顯增加。中國政府採取一系列強有力措施嚴控疫情，紮實做好「六穩」工作、全面落實「六保」任務，努力克服新冠疫情帶來的不利影響，率先在全球主要經濟體中恢復經濟正增長。



我國在繼續推行鄉村振興戰略、大力推行供給側改革的基礎上，進一步提出全面實施國家糧食安全戰略，藏糧於地、藏糧於技，夯實國家糧食安全基礎，高度重視耕地保護，加強農業面源污染治理。近年來儘管農用生產化肥施用總量實現了一定程度的減少，但施用強度依然很高，綜合施用效率仍有很大提升空間；化肥利用率有所提高，但仍處於偏低水平，提升空間較大。二零二零年是全面建成小康社會目標實現之年，是全面打贏脫貧攻堅戰的收官之年。面對國內外環境帶來的複雜局面，穩住農業基本盤、發揮「三農」壓艙石作用至關重要。

二零二零年，新冠疫情對化肥企業生產備貨、市場流通等方面帶來巨大挑戰。化肥行業上游產業鏈低迷，肥料價格大幅下行。國家加強農業投入，頒佈實施惠農政策，穩定糧食產量，幫助增加農民收入；繼續推行利好化肥進出口的關稅及增值稅政策，化肥進出口保持活躍，促進國際市場間合作，創造共贏市場環境。同時，國內企業繼續加強現代農業設施建設，集成產品、技術和服務，為農民提供經濟有效的綜合型農業技術服務解決方案，有效推動農業產業健康成長。

在全球經濟面臨巨大挑戰的背景下，為鞏固公司在行業的領先地位，本集團在董事會領導下，不斷創新思路和方法，強化創新引領，進一步推進渠道轉型升級，實現專業化經營；在新冠疫情期間將遍佈全國的現貨資源投放市場，以確保農民春耕用肥需求；主要生產企業實現安穩長滿優運行，管理水平不斷提升，降本增效成效顯著；抓住加入先正達集團的契機，構建植保產品體系，打造定制產品集群，提升差異化產品銷量；完善肥易通產業生態服務平台的功能，探索從營銷模式向平台服務商模式的轉型。



財務業績

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團實現營業額人民幣213.81億元，同比減少6.84%，主要原因是平均銷售價格下降；本公司股東應佔溢利人民幣6.44億元，同比增加4.55%，在嚴峻的經營環境下實現業績穩步增長。

研究開發

二零二零年，本集團圍繞提質增產、減肥增效、土壤改良等關鍵底層技術進行攻關研究，確定重點研發方向並推動現有技術體系升級。本年開發及升級11項作物營養新產品，科研成果轉化共計形成銷量75.10萬噸，同比增長



40%。本集團自主攻關研發S-M50緩釋技術，顯著提升氮素緩釋效果；構建高效農用微生物菌株篩選評價體系，通過自研及外部合作，開發生物肥料產品；自主開發懸浮

肥、功能型水溶肥等特種肥產品，實現轉化和推廣；聯合先正達集團中國植保業務企業開發「藍麟-冠無雙」復合肥，針對經濟作物的提質增產效果明顯；聯合中國農科院開發第二代「美麟美」、「麟葆」等增效基礎肥產品並實現產業化。未來，本集團將以生物肥料、特種肥料為研發重點，持續升級現有產品體系，打造核心競爭力。

生產製造

二零二零年度，在新冠疫情影響與外圍整體經濟下行情況下，本集團各控股企業克服重重困難，在做好疫情防控的前提下，積極復工復產，持續加強生產運營基礎管理工作。通過開展區域協同、成本控制、節能降耗、質量提升等工作，實現降本增效；通過不斷推進本質安全、產品升級、技術創新、工藝優化等工作，增強產品競爭力，提升企業生產運營效率，促進公司可持續發展。

本集團附屬公司中化重慶涪陵化工有限公司（「中化涪陵」）積極踐行習近平總書記對於長江經濟帶建設「共抓大保護、不搞大開發」的指示精神，加緊推進整體環保搬遷。老廠區完成生產裝置保護性拆除及經營性資產的掛牌處置，高標準完成磷石膏渣場閉庫治理及覆土復綠，通過閉庫治理驗收；滲濾液處置站運行平穩，環保達標。新廠建設對標一流企業，進行高起點設計、高標準管理，做足技術儲備，進行反覆論證，初步設計已經完成，正在開展詳設；新廠區已經完成主裝置區場地平整，於二零二零年十二月開始進行主體結構施工。



本集團附屬公司中化吉林長山化工有限公司(「中化長山」)狠抓生產基礎工作，生產裝置安穩長滿優運行，同時想盡千方百計開源節流，提高企業盈利能力。二零二零年，在主要產品市場價格持續下滑、競爭激烈的不利情況下，中化長山以「保安全、穩生產」聚焦一線為工作核心，通過不懈努力實現穩產高產，生產運行各項技術指標和能耗指標不斷進步。中化長山通過積極分析市場需求，不斷調整產品結構，實現了產銷兩旺的經營局面，全年生產合成氨20.07萬噸、尿素7.02萬噸，保持企業持續高質量運營。

本集團附屬公司中化雲龍有限公司(「中化雲龍」)克服國內和國外新冠疫情對市場帶來的不利影響，著力解決原料供



應、物流運輸等困難，持續優化工藝，嚴格內控管理，全力推進各項戰略議題，化危為機，全年實現飼鈣銷量34.27萬噸，創歷史新高。銷售方面，堅定執行大客戶戰略，與國內主要的飼料企業簽訂戰略合作協議，鎖定合作量；主動尋找市場機會，拓展新能源企業產品需求；在南亞重點新興市場建立起穩固銷售支點，並打通非洲市場渠道。生產方面，增產粒狀、低銻飼料級磷酸二氫鈣、粉狀飼料級磷酸氫鈣等高毛利差異化產品，提高利潤貢獻；推進褐煤、電等單耗專項考核，裝置綜合發揮率明顯提升；通過實施「磷石膏、磷酸渣、尾礦」資源化利用技術研發，不斷升級現有磷礦採選、磷酸和飼鈣生產技術，實現全流程產品化，磷收率達92%，保持飼鈣行業質量和技術領先優勢。

礦山建設方面，沒租哨年產60萬噸產能接續項目投產後保持良好狀態，礦山安全避險六大系統運作穩定，機械化和自動化水平不斷提升，二零二零年通過國家自然資源部「國家級綠色礦山」認證。中化雲龍通過實施技術創新及產業升級，確保資源可持續利用，不斷擴大磷礦資源的優勢，建設動植物營養精細磷酸鹽柔性製造平台，提供高端磷系水溶肥，支持本集團磷化工業務的持續發展。

基礎肥業務

基礎肥業務持續全面推進戰略集中採購，確保穩定優質貨源供應，戰略採購量穩步增長，戰略採購佔比保持穩定；聚焦營銷能力提升，推進K30核心客戶體系升級計劃，工業客戶銷量佔比顯著提高；農用基礎肥一體化運營，銷量

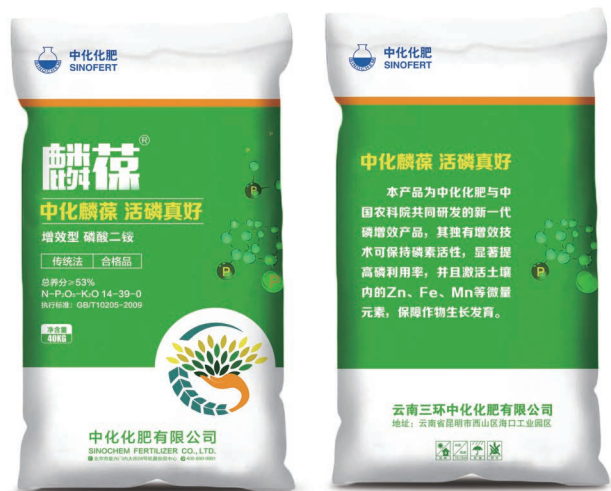
同比提升24%。肥易通功能迭代升級，利用物流功能豐富貨源配置，提高車輛組織效率，降低運輸成本，同時穩步推進資訊、交易、支付等模塊的功能配置；加強政企合作及平台推廣，推升影響力，探索綠色種植服務模式。

鉀肥運營：二零二零年鉀肥業務實現銷量210萬噸，通過進一步深化與供應商戰略合作和加強核心客戶體系建設，實現銷量同比增長14%。本集團加強與國際供應商溝通與戰略合作，加大優質鉀肥資源獲取力度，繼續保持全球鉀肥價格窪地地位；加強同青海鹽湖工業股份有限公司的戰略合作，深化市場信息溝通交流，做好採銷銜接和發運協調，持續提升市場地位和影響力；不斷加強工業鉀核心客戶體系建設，提高專業營銷服務能力，滿足客戶需求痛點，提升核心客戶合作規模及黏性；深化農用鉀渠道營銷，持續豐富產品種類，重塑核心渠道體系，持續推進自有品牌建設，加大線上線下推廣及試驗示範力度，實現農用鉀銷量恢復性增長，其中「楓禾祥」產品銷量增長17%。

氮肥運營：二零二零年氮肥業務實現銷量370萬噸，同比增長7%。本集團持續推進氮肥戰略採購，與優質供應商保持穩定、良好的戰略合作夥伴關係，保持低成本、連續供應能力，戰略採購佔比同比提升6%；銷售方面，繼續保持高速周轉的業務模式，嚴控敞口庫存規模，以量聚利

的同時，利用尿素期貨進行敞口庫存的套期保值，有效控制市場價格變動帶來的風險；客戶方面，保持工業客戶銷售規模，提升戰略合作夥伴關係，加大農業渠道客戶的開發及維護，穩步提升農業市場佔比，實現高毛利差異化氮肥的銷售規模增長；產品研發上，繼續研發高成長性、環境友好型產品，改善土質、提高肥料利用率，提高農戶的投入產出比，為客戶提供穩定價值貢獻。

磷肥運營：二零二零年磷肥業務實現銷量208萬噸，同比減少10%，主要是受到北非磷肥擴產影響，出口磷肥業務經營規模同比下降。本集團通過規模化運營，繼續強化磷肥戰略集採優勢，在磷肥主產區湖北工廠受新冠疫情嚴重影響的情況下，緊急調動全球資源，進口優質摩洛哥磷酸二銨，保障春季優質磷肥穩定供應；夯實客戶基礎，通過在線營銷、公益助農等活動不斷為客戶賦能，提升客戶美



譽度；開展磷肥經營價值調度，圍繞上下游需求痛點提供綜合解決方案，實現穩定的利潤貢獻和客戶價值提升，進一步鞏固磷肥國內領先分銷商地位；加大科技型新產品推廣力度，符合國家「減肥增效」要求的新產品「美麟美」上市三年來銷量連續倍增，並上市另一款增效新產品「麟葆」，引領中國增效磷肥健康發展。

肥易通運營：集團繼續推進「肥易通」產業生態服務平台建設，為消費者及業內企業提供最權威的化肥指數及行業資訊，實現註冊用戶20萬，引流長尾客戶，在線交易試點運行良好。通過建設物流平台高效組織運輸能力，註冊服務商及註冊車輛數快速增長，信息服務、金融服務產品逐漸豐富，為傳統行業賦能，打造行業生態圈，逐步形成行業影響力。

分銷業務

分銷業務堅定推進DTS渠道深耕戰略，充分發揮多元化渠道價值，助力經營穩健快速發展。加快先進技術應用，研產銷協同，形成研發管線；調整產品結構，聚焦差異化產品推廣；持續推進傳統渠道轉型升級，系統提升服務能力；積極協同先正達集團內部資源，聯合成員企業打造核心單品，針對重點作物進行產品組合銷售，植保業務規模快速增長。

複合肥運營：二零二零年複合肥業務實現銷量240萬噸，同比增長5%。本集團加快鄉鎮渠道佈局與下沉、提高與規模化種植客戶的合作黏性、拓展與行業內及跨行業大型企業合作；新冠疫情嚴重影響了傳統營銷活動的組織與開



展，本集團迅速策劃在線營銷，圍繞差異化產品開展宣傳；聚焦生物技術應用加大研發投入，以作物為導向的差異化產品銷量快速增長；加快產業佈局建設，中化農業生態科技(湖北)有限公司年產20萬噸高塔復合肥項目建成投產，進一步保障華中、華南地區高科技含量生態肥料貨源的穩定供應；產銷協同機制運行更加高效，產能利用率保持行業較高水平，產品成本管理與質量控制好於預期，有效保障復合肥業務快速、高質量發展。

特種肥運營：二零二零年特種肥業務實現銷量9萬噸，同比增長80%。本集團以推動中國農業可持續發展為己任，持續加大在新型肥料研發和生產的投入，依托臨沂研發中心的創新資源，持續開發新型高效特種肥料，環境友好、高效速效、飛防適用的葉面產品銷售規模迅速提升，土壤改良、土壤健康類產品銷量顯著增加。二零二零年，中化農業(新疆)生物科技有限公司瑪納斯、喀什兩個新型特種肥料工廠順利建成投產，為新疆節水農業和棉花生產提供強有力的產品和技術支撐。

面對新冠疫情、經濟作物價格下滑、氣候多變等不利因素，本集團充分利用國內分銷渠道的優勢，推廣「線上推廣、線下服務」的業務模式，高效滿足種植戶的產品和技術需求，幫助農民實現增產增收。本集團將繼續加大對水肥一體化業務的創新投入，引入遠程通信及遠程控制技術，實現節水、減肥、省工、高產，助力農業現代化轉型。

本集團深刻理解中國農業現代化轉型發展的重要意義，積極貫徹黨的十九屆五中全會關於加快農業農村現代化的精神，重視調節土壤活性的微生物菌劑、有機類產品的技術

研究與成果轉化，戰略投資具有菌劑核心技術研發能力的北京航天恆豐科技股份有限公司，助力本集團生物類肥料產品研發提速；大力研究綠色農業種植技術，積極推廣側深施肥、水肥一體化、土壤改良等技術成果，400餘名技術服務人員長年扎根基層，開展技術培訓、測土配肥、田間指導等活動，以幫助農戶種出好產品、賣出好價錢，落實國家鄉村振興戰略的初心和使命。



內部控制與管理

本集團的內部監控及風險管理系統建設以美國COSO委員會內部控制框架、國際標準化組織風險管理指南、香港會計師公會《內部監控與風險管理基本架構》為標準，同時結合國家《中央企業全面風險管理指引》、《企業內部控制基本規範》及其配套指引、《中央企業合規管理指引》，以及近年國家加強內控體系建設與監督工作要求，採取「高度優先、日常監控、轉移為主」，以風險管理為導向的應對思路，注重完善與戰略發展相匹配、與業務管理相融合

的風險與內控管理機制，通過開展風險辨識、評估、應對工作，對重大風險實施全過程的風險管理、預警和應對，服務企業的價值創造。

二零二零年，本集團加入先正達集團，管理改革與業務創新進一步推進，公司注重優化內控體系，強化風險管理和合規監督，通過強化集團管控、完善管理制度、健全監督評價體系、強化信息化、加大內控稽核檢查力度、以及開展差異化風險監控與考核等工作，進一步深化風險內控體系建設。本集團還積極利用多種形式加大風險文化宣貫力度，提高風險意識，推動各級管理者牢固樹立科學的經營安全觀，積極營造「穩健經營、健康發展」的良性風險內控氛圍。本集團以「精簡高效、權責清晰、授權受控」為導向，辨識風險、差異化梳理完善內控制度流程，將風險管理和合規管理要求嵌入業務流程，不斷強化自身內部控制與管理工作；各業務單元承接風險內控權限，強化主體責任，建立自身風險內控機制方面進行了有益探索。

二零二零年，本集團內部控制與管理滿足海內外外部監管機構的合規性要求，確保業務合規經營、穩健發展。內部控制與管理工作為適應市場經營環境變化，支持本集團戰略轉型，保障股東利益、資產安全、提升經營質量提供了合理的保障。

社會責任

二零二零年，在抗擊新冠疫情的過程中，本集團充分發揮企業社會責任，把員工的生命安全和身體健康放在首位，截至本報告日本集團員工無確診或疑似病例發生；各業務部門在線上線下相聯動，確保春耕期間農資供應，為農業

穩產保供做出貢獻；與各地鄉村聯合開展防疫公益行動，向湖北地區馳援消毒液等防疫物資，捐贈金額共計人民幣20.98萬元；各級黨組織和廣大員工積極響應，向湖北疫情嚴重的地區捐贈愛心善款，由當地政府部門統籌用於地方疫情防治工作。



本集團以全心全意為中國農民服務為宗旨，積極發揮行業影響力和帶動作用，推進渠道下沉，在春耕、夏種、秋收等生產關鍵時期，依托覆蓋全國95%以上耕地面積的綜合性農資分銷服務網絡，促進農資直達基層，保障穩定供應；整合優質資源，聯合國際先進農資投入品企業進行優勢互補，為農戶提供作物營養、植物保護、栽培技術等綜合培訓服務，並逐步形成全國不同區域作物綜合種植解決

方案，降低農戶種植成本，提升作物質量，增加農戶收益；同時，為規模種植戶和新型種植主體提供綜合性、差異化定制服務，指導農戶科學施肥。二零二零年，本集團重點推進免費測土服務、田間指導、線上線下技術講座、維權打假等行動，並聯合全國農業技術推廣服務中心開展試驗示範田建設、新型職業農民培訓等項目，惠及上千村鎮。



本集團按照國際一流標準建設並投用中化農業臨沂研發中心，以減肥增效、綠色可持續為目標，聯合中國農科院等科研單位，開發作物營養新產品，探索科學施肥新模式；與國家農業部種植業司、全國農業技術推廣服務中心等政府部門深入合作，重點針對綠色高效、肥藥組合產品開展聯合示範推廣工作，圍繞化肥減量增效、果菜茶有機肥替代化肥、綠色高質高效生產與技術集成等項目，通過將土壤改良與肥料施用進行結合，探索科學施肥新模式，合理改善土壤環境；通過特種肥料和農藥混配進行飛防作業，降低肥料、農藥整體施用量的同時節省人工成本，為農戶帶來增收；圍繞農藝和農機結合、推進水稻側深施肥、水

肥一體化等項目，組織新型經營主體在多地合作開展大型示範觀摩會，大力推進農業機械化生產，充分提高肥料和水資源的利用率，減少對農業環境的污染；通過土壤改良劑和有機肥的科學使用，開展大量試驗示範和農民培訓，踐行國家耕地保護相關政策。

二零二零年，本集團積極履行社會責任，深入廣大農村地區，積極開展物資捐贈、愛心助學等活動，助力農業強、農村美、農民富目標的全面實現。向赤峰市紅十字會捐贈現金人民幣100萬元，用於在定點扶貧縣阿魯科爾沁旗購買智能灌溉系統和補充購置農機設備；向山東萊陽、洛川等受災地區捐贈化肥人民幣20.33萬元；在雲南省先鋒鎮、普魯村、福魯村和尋甸縣開展愛心助學活動，捐贈人民幣16.64萬元。為支持阿魯科爾沁旗和其他偏遠鄉鎮發展，消費扶貧金額達人民幣96.83萬元。



未來，本集團將繼續以農業現代化需求為導向，積極落實農業供給側結構性改革，以服務廣大農民為根本任務，推進農業高質量發展，助力農業穩產保供和農民增收。圍繞國家化肥、農藥減量化等目標，深化與政府、科研院所的合作。以科學施肥、農業機械化生產、種肥藥協同、水肥一體化、新型農民培訓、飛防服務、社會化農業綜合服務等重點項目為抓手，整合集團內外部優質資源，不斷創新服務舉措，繼續為中國農民提供優質、專業、高效的農業綜合服務。

本集團堅持保護環境的基本國策，以人為本、環保優先、預防為主、綜合治理，積極推行清潔生產，在防止產生新污染源的同時，通過採用先進的工藝、技術和設備，不斷減少污染物排放量，構建環境保護長效機制，積極響應國家政策，中化涪陵積極推進環保搬遷，創造能源與環境的和諧。二零二零年全年，企業節能減排指標全面完成。

未來展望

二零二一年，全球經濟仍將繼續受到新冠疫情衝擊，伴隨疫苗的研發推廣，世界各地正在努力降低新冠疫情的影響，推動經濟進入正軌。中國經濟有望保持韌性，中國政府將鞏固和拓展脫貧攻堅成果，「三農」工作重心轉向全面推進鄉村振興，農村邁入高質量、信息化發展階段，農業現代化成為新的發展趨勢。

中國農業現代化仍處在初級階段，農業轉型面臨巨大壓力，化肥行業產能過剩、流通效率低、配套服務缺、信息不對稱等問題依然存在。行業正在進行大力改革，產業集中度提升，落後產能企業加速清退。高效、環保的差異化產品市場需求迅速擴大，各企業加速開展技術創新，進行產品升級，提高競爭力。新冠疫情肆虐和全球經濟不確定性加大了新型種植主體對農業現代化的要求，對於農業機械化、規模化、智能化需求增加。市場需求的變化推動經銷商轉型，向終端用戶提供農業綜合服務。

本集團作為中國領先的作物營養技術營銷服務企業，將以創新渠道和「肥易通」產業生態服務平台更好服務於農戶和行業客戶；通過產品組合與市場、精準研發、高效供應鏈及數字化轉型打造核心能力，構建長期競爭力；以中化涪陵環保搬遷為契機實現產業升級；在穩固發展氮、磷、鉀基礎肥料的基礎上，推動差異化復合肥、作物專用肥、特種肥等綠色、高效肥料的供給，實現差異化產品快速增長。

伴隨鄉村振興戰略的推進，二零二一年是充滿機遇的一年，經濟形式有望好轉，本集團將在先正達集團中國架構下，彙集全球創新能力，賦能中國本土化解決方案，提升行業整體科技創新水平，全面推動中國農業現代化轉型。作為一家根植於中國本土的企業，本集團致力於成為中國作物營養創新領導者，成為先正達集團中國增長引擎的堅強基石，探索有中國特色的農業高質量和可持續發展道路。



管理層 討論與分析



管理層討論與分析

截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團銷量為**1,217萬噸**，較截至二零一九年十二月三十一日止年度增加**5.73%**。營業額為人民幣**213.81億元**，較截至二零一九年十二月三十一日止年度減少**6.84%**。

截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團實現毛利人民幣**19.87億元**，較截至二零一九年十二月三十一日止年度下降**4.75%**。本公司股東應佔溢利為人民幣**6.44億元**，較截至二零一九年十二月三十一日止年度增加**4.55%**。



一、經營規模

(一) 銷售數量

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度銷量為1,217萬噸，較截至二零一九年十二月三十一日止年度增加5.73%。二零二零年，新冠疫情的爆發對農業生產和需求造成全面衝擊，受經濟及產業鏈低迷影響，肥料價格大幅下行。本集團堅持戰略發展方向，及時調整經營策略，因地制宜調整物流模式，克服經營環境負面影響，全力保障耕地用肥需求。



隨著農業種植結構持續調整，市場對肥料的需求發生了深刻的改變，本集團在「科學至上」理念的指導下，用創新踐行「減肥增效」號召，實施差異化產品策略，關注以作物為導向的產品體系建設，產品結構向環保型、高效型肥料轉變，產品競爭力不斷提高。二零二零年，本集團特種肥和各類差異化產品銷量合為105萬噸，同比增加37%，其中，特種肥銷量為9萬噸，同比增加80%；差異化複合肥銷量為64萬噸，同比增加19%；差異化氮肥銷量為22萬噸，同比增加30%；新型磷肥銷量為9萬噸，同比增加62%。

(二) 營業額

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度營業額為人民幣213.81億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度相比減少人民幣15.70億元，降幅為6.84%，主要是由於平均銷售價格下降。

表一：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	營業額 人民幣千元	佔總營業額 百分比	營業額 人民幣千元	佔總營業額 百分比
鉀肥	3,868,006	18.09%	3,842,063	16.74%
氮肥	4,981,386	23.30%	5,336,601	23.25%
複合肥	5,703,913	26.68%	5,852,289	25.50%
磷肥	4,116,953	19.26%	5,004,695	21.81%
飼鈣	826,843	3.87%	879,096	3.83%
特種肥	413,785	1.93%	226,035	0.98%
其他	1,469,854	6.87%	1,810,163	7.89%
合計	21,380,740	100.00%	22,950,942	100.00%

(三) 分部收入和分部業績

本集團按業務劃分為基礎肥、分銷和生產三個經營分部。基礎肥負責採購及銷售氮、磷、鉀等單質肥種；分銷負責搭建分銷渠道，採購、銷售複合肥及新型肥料；生產指生產和銷售化肥、飼鈣等產品。

以下為截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團按上述分部進行的營業額及溢利分析：

表二：

	截至二零二零年十二月三十一日止年度				
	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	13,350,776	6,506,377	1,523,587	-	21,380,740
分部間銷售	994,905	8,855	382,113	(1,385,873)	-
分部營業額	14,345,681	6,515,232	1,905,700	(1,385,873)	21,380,740
分部溢利	510,218	150,033	225,850	-	886,101

	截至二零一九年十二月三十一日止年度				
	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	14,589,804	6,243,042	2,118,096	-	22,950,942
分部間銷售	970,700	12,599	1,412,424	(2,395,723)	-
分部營業額	15,560,504	6,255,641	3,530,520	(2,395,723)	22,950,942
分部溢利	493,717	107,577	265,110	-	866,404

分部溢利為除不可分分佔聯營公司、合營公司業績，不可分費用／收入，和與不可分帶息借款和短期融資券有關的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

截至二零二零年十二月三十一日止年度分部溢利為人民幣8.86億元，其中基礎肥分部持續全面推進戰略集采，確保穩定優質貨源供應，與供應商聯合實現物流前移，聚焦營銷能力提升，不斷加大科技型產品推廣力度，本年實現分部溢利人民幣5.10億元，相比二零一九年增加3.24%；分銷分部加密核心市場網點覆蓋，依託多元化渠道開拓薄弱市場，推動傳統渠道轉型升級，通過研產銷一體化運營，持續提升差異化產品量利貢獻，本年實現溢利人民幣1.50億元，相比二零一九年增加38.89%；生產分部的主要化肥生產企業持續加強基礎工作，安全連續穩定運行，實施工藝優化，降本增效，積極開拓市場，本年實現分部溢利人民幣2.26億元，相比二零一九年減少14.72%，主要是受到中化重慶涪陵化工有限公司（「中化涪陵」）停產的影響。

二、盈利狀況

（一）分佔聯營公司業績、分佔合營公司業績

分佔聯營公司業績：截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團分佔聯營公司業績為盈利人民幣0.40億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度人民幣0.20億元相比，增加100%，主要原因是本年度分佔陽煤平原業績為盈利人民幣0.39億元，同比增加人民幣0.21億元。

分佔合營公司業績：截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團分佔合營公司業績為盈利人民幣0.40億元，同比大幅提升，主要是由於雲南三環中化化肥有限公司（「雲南三環」）本年實現扭虧為盈，業績提升明顯。二零二零年，本集團分佔雲南三環業績為盈利人民幣0.30億元，同比增加人民幣0.41億元；分佔甘肅瓮福化工有限責任公司（「甘肅瓮福」）業績為盈利人民幣0.10億元，同比減少人民幣0.01億元，降幅為9%。

（二） 所得稅開支

截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團的所得稅開支為人民幣0.18億元，其中應交所得稅費用為人民幣0.32億元，遞延所得稅費用為人民幣負0.14億元。二零二零年本集團各附屬公司經營業績提高，產生之應課稅利潤較上年有所增加，導致應交所得稅費用較上年增加39.13%。

本集團主要附屬公司註冊地分別在中國內地、澳門、香港和新加坡，各地所得稅率不同，其中中國內地為25%，中國澳門的利潤獲豁免繳納所得稅，中國香港為16.5%，新加坡為17%。本集團嚴格遵守前述各地的稅收法律，進行相應納稅。

（三） 本公司股東應佔利潤及淨利潤率

截至二零二零年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利為人民幣6.44億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣6.16億元相比，增加4.55%，在嚴峻的市場形勢下保持經營業績穩步提升。面對激烈的市場競爭與轉型壓力，本集團堅持戰略發展方向，積極採取各項經營舉措，提高差異化產品銷售佔比，增強客戶服務能力，進行一系列技術改造和科技創新，不斷深化業務轉型。

截至二零二零年十二月三十一日止年度以本公司股東應佔溢利除以營業額計算之淨利潤率為3.01%。

三、費用情況

截至二零二零年十二月三十一日止年度，三項費用合計人民幣14.51億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣16.34億元相比，減少人民幣1.83億元，降幅為11.20%，其中：

銷售及分銷成本：截至二零二零年十二月三十一日止年度為人民幣8.26億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度人民幣8.16億元相比，增加人民幣0.10億元，增幅為1.23%，主要原因是本集團為深化協同，增強渠道服務能力，擴充了銷售人員隊伍，並對激勵方案進行了優化，銷售人員人工成本總額有所增加。

行政開支：截至二零二零年十二月三十一日止年度為人民幣5.88億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度人民幣6.48億元相比，減少人民幣0.60億元，降幅為9.26%，原因包括本集團優化管理架構，實現精減高效，積極爭取新冠疫情期間的各項優惠政策，節約社保支出，人工成本總額下降人民幣0.25億元；生產裝置運行狀態良好，修理費支出下降人民幣0.20億元；在新冠疫情期間線下會議、人員出差有所減少，辦公費支出有所下降。

融資成本：截至二零二零年十二月三十一日止年度為人民幣0.37億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度人民幣1.70億元相比，減少人民幣1.33億元，降幅為78.24%，原因是本集團精益資金管理，平均融資規模和利率均有所下降，及中化涪陵搬遷等工程項目所佔用的借款利息支出進行了資本化。

四、其他收入及收益

其他收入及收益的主要構成為利息收入和銷售半成品、原材料及廢料收入。截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團其他收入和收益為人民幣2.13億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度人民幣2.36億元相比，減少人民幣0.23億元，降幅為9.75%，主要因為利息收入減少。

五、其他支出和損失

其他支出和損失的主要構成為資產減值損失，遠期外匯合約公允價值變動損失及處置固定資產、原材料及廢料發生的損失。截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團其他支出和損失為人民幣1.57億元，與截至二零一九年十二月三十一日止年度人民幣0.59億元相比增加人民幣0.98億元，增幅為166.10%，主要原因包括二零二零年末人民幣兌美元匯率大幅上漲，本集團遠期外匯合約公允價值變動損失同比增加人民幣0.53億元；年末對部分高齡存貨、計劃拆除報廢的固定資產等計提了減值準備，資產減值損失同比增加人民幣0.38億元。

六、存貨

本集團於二零二零年十二月三十一日庫存餘額為人民幣53.23億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣53.75億元減少人民幣0.52億元，降幅為0.97%，主要原因為平均庫存單價下降。

本集團持續推進采銷銜接等良好措施，為防範冬季新冠疫情可能對物流造成的影響，本集團進行了提前備貨，以保障來年春耕用肥需求，於二零二零年十二月三十一日庫存規模同比略有提高。二零二零年，存貨周轉天數為99天^(註)，與上年相比增加5天。

註：周轉天數依據存貨的期終結餘平均數除以銷售成本，再乘以360日計算。

七、貿易應收賬款及票據

本集團於二零二零年十二月三十一日貿易應收賬款及票據餘額為人民幣5.72億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣4.06億元增加人民幣1.66億元，增幅為40.89%，主要原因是應收票據餘額有所增加。

本年度貿易應收賬款及票據的周轉天數為8天^(註)，與二零一九年周轉天數7天^(註)相比減慢一天。本集團積極防範信用風險，加強授信審核和收票銀行的資質審核。

註：周轉天數依據貿易應收賬款及票據期終結餘平均數除以營業額，再乘以360日計算。

八、借給關聯公司款項

本集團於二零二零年十二月三十一日借給關聯公司款項餘額為人民幣16.20億元，其中本集團附屬公司中化化肥透過中化財務向陽煤平原提供本金總額為人民幣6.70億元的委託貸款，用於補充日常營運資金；中化化肥向現代農業提供本金總額為人民幣9.50億元的資金，用於日常營運資金及固定資產購置。關於關聯方借款的詳細情況，請參加董事會報告內的「關聯交易」及「重大事項披露」部分。

九、於聯營公司權益

本集團於二零二零年十二月三十一日於聯營公司權益餘額為人民幣6.19億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣5.33億元增加人民幣0.86億元，增幅為16.14%。於二零二零年三月和十月，本集團分兩次以總額人民幣0.90億元購入北京航天恒豐科技股份有限公司（「航天恒豐」）20%的股權，以加強與航天恒豐在微生物菌肥方面的合作；因陽煤平原做出分配利潤的決議，本集團於陽煤平原的權益減少人民幣0.41億元。二零二零年，本集團分佔聯營公司當年盈利金額合計為人民幣0.40億元。

十、於合營公司權益

本集團於二零二零年十二月三十一日於合營公司權益餘額為人民幣3.95億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣3.55億元增加人民幣0.40億元，增幅為11.27%。二零二零年，本集團按權益法核算分佔雲南三環當年利潤金額為人民幣0.30億元，分佔甘肅益福當年利潤金額為人民幣0.10億元。

十一、其他權益投資

本集團於二零二零年十二月三十一日其他權益投資餘額為人民幣3.12億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣3.91億元減少人民幣0.79億元，降幅為20.20%，主要由於經評估本集團所持有的貴州開磷集團股份有限公司股權公允價值下降人民幣0.74億元。

十二、其他長期資產

本集團於二零二零年十二月三十一日其他長期資產餘額為人民幣7.43億元，與二零一九年十二月三十一日人民幣6.15億元相比增加人民幣1.28億元，增幅為20.81%，主要原因是本集團附屬公司中化涪陵通過該科目歸集的搬遷過渡期間發生的土地複墾費等相關支出增加。

十三、有息負債

本集團於二零二零年十二月三十一日有息負債總額為人民幣17.67億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣24.24億元減少人民幣6.57億元，降幅為27.10%，主要是由於本集團附屬公司中化化肥所發行的超短期融資券餘額下降。關於有息負債的詳細情況，請參見「十六、流動資金及資本來源」部分。

十四、貿易應付帳款及票據

本集團於二零二零年十二月三十一日貿易應付帳款及票據餘額為人民幣24.26億元，較二零一九年十二月三十一日人民幣33.86億元減少人民幣9.60億元，降幅為28.35%，主要是由於應付票據餘額下降。

十五、其他財務指標

本集團選取每股盈利、淨資產收益評價盈利能力，選取流動比率、債股比評價償債能力，選取貿易應收賬款及票據周轉天數、存貨周轉天數評價營運能力(參見「管理層討論與分析」存貨及貿易應收賬款及票據章節)，通過盈利能力、償債能力、營運能力等財務指標的分析可以全面總結和評價企業財務狀況與經營成果，有效評估管理層治理水平以及股東利益最大化目標的達成情況。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度每股基本溢利為人民幣0.0917元，淨資產收益率為8.18%，較二零一九年有所提升。

表三：

	二零二零年	二零一九年
盈利能力		
每股盈利(人民幣元) ^(註1)	0.0917	0.0877
淨資產收益率 ^(註2)	8.18%	8.16%

註1：根據期內本公司股東應佔溢利除以期內加權平均股數計算。

註2：根據期內本公司股東應佔溢利除以期初期末本公司股東應佔權益平均值計算。

本集團於二零二零年十二月三十一日的流動比率為1.09，債股比為21.64%。本集團銀行授信額度較高，融資渠道暢通，資金籌措方式多樣化，積極採取各項經營舉措使得財務結構保持穩健。

表四：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
償債能力		
流動比率 ^(註1)	1.09	1.21
債股比 ^(註2)	21.64%	31.48%

註1：根據期終流動資產除以期終流動負債計算。

註2：根據期終有息負債總額除以期終權益總額計算

十六、流動資金及資本來源

本集團主要資金來源是經營業務所得現金、銀行貸款和發行債券等所得資金。所有資金主要用於營銷、生產經營，或償還到期債務及有關資本性支出。

於二零二零年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物為人民幣7.63億元，主要是以人民幣和美元方式持有。

本集團的有息負債情況如下：

表五：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
短期融資券	1,000,000	2,400,000
銀行借款	714,297	-
租賃負債	52,927	24,351
合計	1,767,224	2,424,351

表六：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應償還有息負債之賬面價值		
一年以內	1,754,821	2,423,308
一年以上	12,403	1,043
合計	1,767,224	2,424,351

表七：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
固定利率的有息負債	1,767,224	2,424,351
浮動利率的有息負債	-	-
合計	1,767,224	2,424,351

於二零二零年十二月三十一日，本集團已獲得銀行授信額度相等於人民幣270.28億元，包括美元10.31億元、人民幣203.01億元。尚未使用的銀行授信額度為人民幣237.34億元，包括美元9.44億元、人民幣175.73億元。

本集團擬主要以內部資源償付以上貸款。

十七、經營和財務風險

本集團面臨的主要經營風險是：新冠疫情蔓延、全球經濟減速、外部環境收緊、經貿摩擦此起彼伏、保護主義愈演愈烈、集團內部整合、組織機構調整等。受供給側結構性改革和去產能政策影響，經濟增速放緩，下行壓力持續增大，化肥行業在減量增效、節能環保、加速行業整合等因素影響下，市場競爭更加激烈。本集團積極採取措施應對國內外環境的重大改變，經營穩健提升，企業信心增強。一方面，基礎業務強化資源獲取，著力渠道深耕，擴大業務規模、品牌地位、盈利能力，鞏固市場整體競爭力；另一方面，推進戰略轉型和資源整合，調整優化產業結構，推進並加大技術服務、肥易通等創新業務，尋找新的增長方式，提高經營增長潛力，降低經營風險可能對本集團財務表現產生的不利影響。

此外，本集團面臨的經營風險還包括環境及社會風險、網絡風險及安全、數據詐騙及盜竊風險。

環境及社會風險

隨著政府對於環境保護管理工作的要求不斷提升，對污染治理力度的持續加強，要求企業必須高度重視生產經營過程中的各項環境保護工作。本集團附屬涉及資源開發、化肥生產等企業嚴格執行《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》等法律法規，嚴格執行企業環境風險源的排查管理，落實防治污染空氣、地表水、地下水、土壤等具體管控措施，制定了突發環境污染事件應急預案，配備必要的應急處置物資，認真做好應急處置演練，落實在重污染天氣時及時啟動應急預案實施限產等措施，二零二零年度本集團各附屬公司未發生環境污染事件。

網絡風險及安全

隨著企業信息化水平的不斷提高，網絡結構日益複雜，信息系統數量倍增，網絡故障及系統宕機的可能性也迅速增長。本集團大力發展創新業務，提升了市場影響力，同時也增加了信息系統遭受網絡攻擊的風險。

本集團不斷優化網絡信息系統，提升網絡安全防護及應急處理能力。同時，本集團定期開展網絡安全檢查等相關工作，根據等級保護要求，完成應用系統及辦公內外網絡安全防護，以最大限度防範網絡風險，避免網絡安全事件發生。

數據詐騙及盜竊風險

為保守國家秘密，保護商業秘密，本集團已建立起較完善的保密制度，包括《保密管理辦法》《商業秘密事項目錄》等。

本集團每年以多種宣傳教育形式加強員工保密意識，以警鐘長鳴。每年現場抽查評價附屬公司保密工作，採取與各附屬公司保密成員訪談，查閱相關制度和記錄文件，調取往期涉密文件和現場查看的形式，對各單位的機構人員設置、保密制度建設、定密管理、信息系統管理等工作開展檢查，並要求被抽查單位限期上交整改報告。

本集團面臨的主要財務風險：市場風險、信用風險、流動性風險。

市場風險

市場風險包括貨幣風險、利率風險及其他價格風險。貨幣風險是指能夠影響本集團的財務結果及現金流的匯率變動風險；利率風險指本集團面對與固定利率貸款以及其他存款相關的利率公允價值變動的風險；其他價格風險指本集團所面臨的權益價格風險，主要是指由權益證券投資所產生的風險。

本集團的資產、借貸及交易主要以人民幣、美元、港元及新加坡元列示。由於本集團存在一定規模的進出口業務，匯率波動會對進口成本和出口收入造成影響，管理層一直採取謹慎的即期購匯、遠期鎖匯等匯率風險應對手段，並持續監督管理上述風險，以減少對本集團財務表現的潛在不利影響。

信用風險

本集團最大的信用風險在於對應方未能履行其於二零二零年十二月三十一日所確認並記錄於綜合財務狀況表內的各類金融資產賬面價值之責任。如果缺乏對信用風險的管理，有可能導致應收賬款無法及時收回，支付採購預付款後無法取得存貨等不良後果，並形成公司的壞賬損失，影響公司正常運營。

本集團對於授信交易客戶信用評估、信用額度和賬期核准、交易管控、過程監督和逾期催收等各環節有完善的管理程序和應對機制，制定合理的風險管理策略、管控措施加以防範和控制，持續引導信用資源向戰略及優質、核心、重點客戶／供貨商傾斜，加快運營周轉效率，同時合理利用不同的風險保障措施轉移壞賬風險，以確保授信業務能夠得到有效的跟進和保障。本集團於每月結算日檢查主要交易業務應收賬款、預付帳款的回收，以確保對不可回收的款項有足夠的壞賬撥備，因此信用風險極少發生。

流動性風險

流動性風險可能會導致本集團面臨沒有足夠的現金及時滿足日常營運資金需求和債務到期償還需求。對此，本集團管理層採取如下措施：

在管理流動性風險上，管理層通過加強日常資金頭寸管理，提前預測並嚴格執行資金計劃，監控並保持足夠的現金及現金等價物，在銷售季節增加預收款規模，維持較好的經營現金流；合理配置長短期資金需求，優化資本結構，滿足公司營運資金和償還到期債券需求。

十八、或有負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團沒有或有負債。

十九、資本承諾

表八：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已訂約但未撥備		
— 購入物業、廠房及設備	1,108,545	278,169
已授權但未訂約		
— 購入物業、廠房及設備	1,120,537	1,425,975
合計	2,229,082	1,704,144

本集團擬用內外部資源支付以上資本開支，亦暫無其他具體的重大投資或購入資本資產的計劃。

二十、重大投資

截至二零二零年十二月三十一日，中化涪陵於重慶涪陵白濤工業園區新建年產20萬噸精細磷酸鹽及其配套新型專用肥項目累計投資額為人民幣2.82億元，利用老廠生產裝置及設備金額為人民幣0.75億元。根據搬遷投資方案，該項目總投資額為人民幣32.92億元，所需資金全部由中化涪陵籌措。

二十一、人力資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團僱用約5,113名全職員工(包含於控股企業聘用之僱員)，其薪酬是參考市場水平而釐定的。任何僱員均不得自行制定其薪酬。有關本集團薪酬政策的詳情已載於本年報第62頁的企業管治報告內。

本公司董事

Mr. J. Erik FYRWALD – 非執行董事及董事會主席

J. Erik FYRWALD先生，現年六十一歲，於二零二零年十一月二日獲委任為本公司非執行董事及董事會主席。Fyrwald先生於一九八一年獲特拉華大學化學工程理學學士學位，並於一九九八年完成了哈佛商學院的高級管理課程。Fyrwald先生自二零二零年至今擔任先正達集團的首席執行官，而此前自二零一六年起擔任Syngenta AG(先正達公司)的首席執行官直至該公司併入先正達集團。在加入Syngenta AG之前，Fyrwald先生於二零一二年至二零一六年擔任Univar Solutions Inc. (一家於紐約證券交易所(「紐交所」)上市的公司，股份代號：UNVR)的總裁兼首席執行官。Fyrwald先生於二零一一年至二零一二年擔任Ecolab Inc.(藝康集團)(一家於紐交所上市的公司，股份代號：ECL)的總裁，並於二零零八年至二零一一年擔任Nalco Company(納爾科公司)的主席、總裁及首席執行官。他於一九七九年至二零零八年在E.I. DuPont de Nemours and Company(杜邦公司)(一家於紐交所上市的公司，股份代號：DD)先後擔任多個職務，包括於二零零三年至二零零八年擔任該公司農業及營養部的集團副總裁。Fyrwald先生從事農業投入品行業十六年，在企業管治方面具有豐富經驗。

除於本公司擔任董事職務外，Fyrwald先生自二零零五年至今擔任Eli Lilly and Company(禮來公司)(一家於紐交所上市的公司，股份代號：LLY)的獨立董事，自二零一八年至今擔任Bunge Limited(邦吉公司)(一家於紐交所上市的公司，股份代號：BG)的獨立董事，並自二零二零年四月至今擔任安道麥股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000553)的董事及董事長。此外，Fyrwald先生也是多家非營利組織的董事會成員，包括Syngenta Foundation(先正達基金會)、United Nations World Food Program Farm to Market Alliance(聯合國世界糧食計劃署農場到市場聯盟)、Swiss-American Chamber of Commerce(瑞士-美國商會)及CropLife International(國際作物永續發展協會)。

覃衡德先生－執行董事及首席執行官，及企業管治委員會主席

覃衡德先生，現年五十歲，於二零一六年十二月獲委任為本公司執行董事兼首席執行官，領導本公司全面工作，他現時亦為本公司企業管治委員會主席。覃先生於一九九一年畢業於華東工學院經濟管理系會計學專業，獲工學學士學位，於二零零二年畢業於華中科技大學，獲工業工程碩士學位，並於二零一一年畢業於中歐國際工商學院，獲高級管理人員工商管理碩士學位。於一九九一年十一月至二零零四年七月期間，覃先生曾擔任湖北紅旗電纜廠財務處處長助理、財務處處長、副總會計師，國投原宜實業股份有限公司總會計師，及德隆國際戰略投資有限公司投資管理部副總經理等職位。覃先生於二零零四年七月至二零一六年十二月期間，先後擔任中化國際(控股)股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600500)業務發展部總經理、財務總監、副總經理及常務副總經理、總經理等職務；於二零一六年十一月至二零一七年一月期間，擔任Halcyon Agri Corporation Ltd. (一家於新加坡證券交易所上市的公司)之董事及非執行主席；於二零零八年九月至二零一六年十一月期間，擔任GMG Global Ltd.之董事及非執行主席；及於二零一六年十二月至二零一九年四月期間，擔任中化集團之附屬公司中國種子集團有限公司之執行董事。覃先生為高級會計師，在戰略與投資併購管理及財務管理方面具有豐富的經驗。覃先生亦擔任本公司一家附屬公司的董事。

除於本公司擔任上述職務外，覃先生現時也擔任安徽荃銀高科種業股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：300087)的非獨立董事及董事長，江蘇揚農化工股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600486)的董事長，及先正達集團中國區總裁。由二零一七年五月至二零二一年二月，覃先生曾擔任青海鹽湖工業股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000792)董事兼副董事長。

馮明偉先生－執行董事

馮明偉先生，現年五十八歲，於二零二零年二月二十五日獲委任為本公司執行董事，他於二零二零年十一月二日亦獲委任為本公司企業管治委員會委員。馮先生於一九八七年畢業於北京鋼鐵學院自動化專業，後於一九九八年獲得中國人民大學世界經濟專業研究生同等學力。馮先生於一九八四年加入中化集團，曾任職於財會處和駐巴基斯坦代表處，其後就任中化美國聚合物公司業務部銷售經理及中化塑料有限公司副總經理等職務。馮先生於二零零一年十二月加盟中化化肥，曾任進口事業部副總經理、化肥一部總經理、鉀肥部總經理、中化化肥總經理助理等職務。馮先生於二零零七年五月至二零一九年十二月擔任本公司副總經理。馮先生深耕營銷及團隊建設三十餘年，對國內外肥料的供應與需求及發展趨勢有深刻的理解，具有較強的戰略採購、分銷服務、物流及金融支持的能力和豐富的實踐經驗。馮先生現時兼任中國植物營養與肥料學會副主任委員和中國無機鹽工業協會鉀鹽鉀肥行業分會常務副會長，在國內外鉀肥行業影響力深厚。馮先生亦擔任本公司多間附屬公司的董事。

除於本公司擔任上述職務外，馮先生現時亦擔任青海鹽湖工業股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000792)的董事，並於二零二一年二月獲委任為其副董事長。馮先生自二零二零年六月起，亦擔任先正達集團中國區副總裁。

楊宏偉先生－執行董事

楊宏偉先生，現年五十八歲，於二零零六年三月獲委任為本公司執行董事，他現時亦為本公司提名委員會及企業管治委員會委員。楊先生於一九八九年畢業於對外經濟貿易大學，取得外貿英語碩士學位。一九八九年加盟中化集團，曾擔任中化美國公司總經理、中化倫敦石油公司總經理、美農化公司董事、總經理、副董事長等職務。於二零零二年十一月至二零一七年一月期間，先後擔任本公司副總經理、總法律顧問等職務。楊先生在中化集團擁有超過二十年工作經驗，他在國際貿易及化肥業務領域具有多年的資深經驗，對國際市場有較深的瞭解。

高明東先生－獨立非執行董事及提名委員會主席

高明東先生，現年六十歲，於二零零零年四月獲委任為本公司獨立非執行董事，他現時亦為本公司提名委員會主席，以及本公司審核委員會及薪酬委員會委員。高先生於一九八六年八月以校外生的身份取得英國倫敦大學法律學士學位，現為香港律師會會員。高先生為高明東律師行之主管律師及在香港擁有逾二十九年執業律師經驗。

除於本公司擔任董事職務外，高先生現時也是潤中國際控股有限公司、正大企業國際有限公司及美臻集團控股有限公司的獨立非執行董事，該等公司股份均在香港聯交所主板上市。高先生在過去三年曾出任百家淘客股份有限公司及偉俊集團控股有限公司的獨立非執行董事，該等公司股份分別在香港聯交所創業板及主板上市。

盧欣先生－獨立非執行董事及薪酬委員會主席

盧欣先生，現年五十七歲，於二零一五年二月獲委任為本公司獨立非執行董事，他現時亦為本公司薪酬委員會主席，以及本公司審核委員會及提名委員會委員。盧先生於一九八七年畢業於中國東北財經大學，獲經濟學學士，並於二零零六年獲澳洲南澳大學頒發工商管理碩士。盧欣先生自一九八七年至一九九二年任職於中華人民共和國財政部，及自一九九二年至一九九五年任職於中國經濟開發信託投資公司。自一九九五年起，盧欣先生曾先後出任華財集團(控股)有限公司總經理助理、副總經理及董事總經理。於二零零一年至二零零四年，盧先生擔任本公司(前稱華德豐集團有限公司)董事會的執行董事兼董事會副主席，及本公司董事總經理。自二零零八年至二零一零年，他亦曾出任神州資源集團有限公司的獨立非執行董事，他現時擔任偉俊集團控股有限公司的投資顧問，以上兩家公司均為於香港聯交所主板上市的公司。盧欣先生現時亦為沃德國際管理顧問有限公司的董事會主席。盧欣先生於財政、投資及企業管理方面累積逾二十八年經驗，熟悉香港與中國內地的經濟運作。

謝孝衍先生－獨立非執行董事及審核委員會主席

謝孝衍先生，現年七十三歲，於二零零七年六月獲委任為本公司獨立非執行董事，他現時亦為本公司審核委員會主席，以及本公司提名委員會及薪酬委員會委員。謝先生畢業於香港大學。他是英格蘭及韋爾斯特許會計師公會及香港會計師公會資深會員。謝先生為香港會計師公會之前會長及審計委員會成員。謝先生於一九七六年加入畢馬威，一九八四年成為合夥人，及於二零零三年三月退休。由一九九七年至二零零零年，謝先生出任畢馬威中國之非執行主席，並為畢馬威中國事務委員會委員。謝先生亦為武漢市人民政府國際諮詢顧問團成員。

除於本公司擔任董事職務外，謝先生現時也是中國海洋石油有限公司、中國電信股份有限公司、澳門博彩控股有限公司及中國華融資產管理股份有限公司之獨立非執行董事，各公司股份均在香港聯交所上市。除上述外，謝先生現時亦為建銀國際(控股)有限公司的獨立非執行董事，該公司為中國建設銀行股份有限公司(其股份於香港聯交所上市)的全資附屬公司，以及華僑永亨銀行有限公司(前稱「永亨銀行有限公司」，該公司曾於香港聯交所主板上市直至二零一四年十月)之獨立非執行董事。於二零零四年至二零一零年，謝先生曾出任於香港聯交所主板上市公司中國建設銀行股份有限公司的獨立非執行董事；於二零零五年五月至二零一六年十二月，謝先生曾出任於香港聯交所主板上市公司道和環球集團有限公司的獨立非執行董事。

本公司高管層

高健先生－首席財務官

高健先生，現年五十歲，本公司首席財務官。高先生於一九九三年畢業於重慶工業管理學院，獲學士學位，並於二零零二年獲中國人民大學工商管理碩士學位。高先生自一九九三年至一九九九年，在五洲工程設計研究院工作，其後於一九九九年加入中國化工進出口總公司，先後在投資部和財務部工作。高先生曾在鹽湖集團財務部任副總經理，及在中國國資委監事會工作局調研處任副處長(掛職)，並於二零零八年六月至二零一一年七月擔任中化藍天集團有限公司首席財務官。高先生自二零一一年二月起亦擔任青海鹽湖工業股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000792)非執行董事。高先生於二零一一年七月加入本公司並擔任現職位。

馬躍先生－副總經理

馬躍先生，現年四十一歲，本公司副總經理。馬先生於二零零一年七月畢業於北京交通大學管理科學工程專業，獲學士學位，並於二零一三年四月獲清華大學工商管理碩士學位。馬先生於二零零一年七月參加工作並加入中化化肥，歷任安徽分公司、河南分公司、海南分公司、分銷管理部、網絡與物流發展部、網絡發展部、網絡事業部、江蘇分公司總經理、中化化肥總經理助理。馬先生自二零二零年六月起亦擔任先正達集團中國區副總裁。馬先生於二零一七年一月晉陞至現職位。

王力剛－副總經理

王力剛先生，現年四十九歲，本公司副總經理。王先生畢業於天津大學，並於一九九三年獲得高分子化工專業學士學位和於二零零一年獲得高分子材料專業碩士學位。王先生於一九九三年參加工作，一九九三年至二零一四年初，於中石化北京燕山石油化工有限公司工作。二零一四年六月加入本公司，歷任企業管理部總經理、HSE與產能管理部總經理、本公司附屬中化雲龍有限公司總經理、中化吉林長山化工有限公司總經理、中化重慶涪陵化工有限公司董事長等職務。王先生自二零二零年十一月起擔任先正達集團中國區HSE總監。王先生於二零一七年一月擔任本公司總經理助理，二零二零年五月晉陞至現職位。

陳勝男女士－副總經理

陳勝男女士，現年四十二歲，本公司副總經理。陳女士於二零零零年七月畢業於南開大學化學專業，獲學士學位，二零零三年七月畢業於南開大學高分子物理與化學專業，獲碩士學位。陳女士於二零零三年七月參加工作並加入中化化肥，歷任鉀肥部職員、鉀肥事業部總經理助理，鉀肥部副總經理、常務副總經理、總經理等職務，並於二零一六年三月起至今兼任中化集團化肥進口部總經理。陳女士於二零一七年一月起任本集團總經理助理兼基礎肥事業部副總經理，二零二零年五月晉陞至現職位。

王芳女士－副總經理

王芳女士，現年四十八歲，本公司副總經理。王女士於一九九四年七月畢業於貴州財經學院貿易經濟專業，獲學士學位，二零零五年七月獲貴州大學工商管理碩士學位。王女士於一九九四年七月參加工作，曾任職甕福(集團)有限責任公司銷售運輸部職員、銷售公司市場部經理、總經理助理兼辦公室主任、副總經理等職務。王女士於二零一二年三月加入中化化肥，歷任磷復肥部副總經理、磷肥部副總經理(主持工作)、磷肥部總經理等職務。王女士於二零一七年一月起擔任本集團總經理助理兼基礎肥事業部副總經理，二零二零年五月晉陞至現職位。

企業管治報告

基於對上市公司在提高透明度和承擔責任方面的認同，中化化肥控股有限公司及其董事會致力於維持高水平的企業管治，以符合股東的利益。本公司致力奉行最佳企業管治常規，及遵守聯交所上市規則所載相關守則之規定。

遵守企業管治守則

上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》及《企業管治報告》訂明良好企業管治的原則及分兩層次的有關建議：(1)守則條文；及(2)建議最佳常規。此外，其內載列了上市公司就企業管治方面的強制性披露要求及建議披露。於二零二零年年度內及截至本報告日期止，本公司除了對守則條文第A.1.7及E.1.2條有下述偏離外，本公司已遵守企業管治守則內適用守則條文的規定。

守則條文第A.1.7條訂明若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項應以舉行董事會會議(而非書面決議)方式處理。在交易中本身及其緊密聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。於年內及截至本報告日期止，本公司董事會採用書面決議案的方式代替召開董事會會議，以審批若干關連交易及持續關連交易，而於本公司控股股東或主要股東任職高級職務的董事被視為於有關交易中擁有重大利益。鑒於本公司董事居住及工作地點相距甚遠，因此，以採用書面決議案的方式代替召開董事會會議有助董事會作出相對較快的決定以響應化肥市場急速的變化。於正式落實簽署有關書面決議案前，各董事(包括獨立非執行董事)已通過電郵形式討論有關交易詳情，並於適當時對有關交易條款作出修訂。

守則條文第E.1.2條訂明(其中包括)董事會主席應出席上市發行人之股東周年大會。於二零一九年一月十一日，時任董事會主席張偉先生辭任本公司非執行董事及董事會主席之職務。在張偉先生辭任後，楊林先生已獲授權代行董事會主席職責至二零二零年十一月二日J. Erik Fyrwald先生獲委任為董事會主席之日止。楊林先生因需要處理其他重要公務而未能主持本公司於二零二零年五月十四日舉行的股東週年大會(「二零二零年股東週年大會」)。為確保二零二零年股東週年大會能順利舉行，經楊林先生授權和參加會議的董事推舉，本公司執行董事楊宏偉先生主持該會議。為符合守則條文第E.1.2條之其他規定，審核、薪酬、提名及企業管治委員會主席或代表均有出席二零二零年股東周年大會以回答會上相關提問。

遵守證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則，作為本公司董事進行證券交易的操守守則。本公司已向所有董事作出查詢，而所有董事已確認於本年內均已遵守標準守則的所有規定。

本公司亦已採用有關僱員方面的書面指引，且該書面指引與標準守則相比，採用同樣嚴格的條款。於本年度內，本公司並不知悉相關僱員有違反僱員書面指引之情況。

董事會

本公司董事會統管、監察及監督本公司及其附屬公司的管理、業務、戰略規劃及財務業績。董事會認為，為股東增值乃董事之責任。

董事會的組成

截止二零二零年十二月三十一日止，董事會由七名成員組成，包括三名執行董事(覃衡德先生、馮明偉先生及楊宏偉先生)，一名非執行董事(J. Erik FYRWALD先生)和三名獨立非執行董事(高明東先生、盧欣先生及謝孝衍先生)。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會的組成發生了以下變化：

1. 於二零二零年二月二十五日，馮明偉先生被委任為本公司執行董事。馮先生的委任隨後在二零二零年五月十四日舉行的股東週年大會上獲本公司股東重選。
2. 在張偉先生於二零一九年一月十一日辭任後，本公司時任非執行董事楊林先生獲授權代行董事會主席職責至新董事會主席獲委任之日止。因工作變動原因，楊林先生於二零二零年十一月二日辭任為本公司非執行董事及薪酬委員會委員的職務。同日，J. Erik Fyrwald先生被委任為本公司非執行董事及董事會主席。Fyrwald先生的委任隨後在二零二零年十二月十八日舉行的股東特別大會上獲本公司股東重選。

有關現任董事之履歷詳情載於本年報第45至49頁。

執行董事

所有的執行董事均於其職責範疇中具有相關專業及經驗，於企業管理及營運方面具有豐富經驗，並熟悉本集團的營運和架構。在董事會主席的領導下，執行董事能夠有效維持本集團的業務運作。

非執行董事

本公司非執行董事具有本集團相關業務的豐富經驗及專業知識，能有效地為董事會提供適當的專業意見及分析。

獨立非執行董事

本公司三名獨立非執行董事皆為有經驗的專業人士，分別在會計、經濟及法律方面擁有不同的專業知識。彼等的技術及經驗，以及彼等對本集團事務的獨立意見，為董事會提供有建設性的意見及建議，並保障一般股東及本公司的整體利益。

委任、重選及罷免董事

現時本公司執行董事及非執行董事(包括獨立非執行董事)的委任任期定為三年。根據本公司之公司細則的規定，各董事(包括有指定任期的董事)須於至少每三年輪席退任一次，及其重選連任須於股東週年大會上由股東批准。

任何人士可於任何時間獲股東於股東大會委任，或經本公司提名委員會推薦，並由董事會批准委任為董事會成員。獲董事會委任的董事必須於獲委任後首次股東大會上接受股東選舉。

董事會的獨立性

董事會已接獲三名獨立非執行董事各自根據上市規則第3.13條發出的獨立身份年度確認書，並確信彼等於截至本報告日期具有根據上市規則所定義的獨立性。

董事會知悉本公司獨立非執行董事高明東先生在本董事會已服務超過二十年及本公司獨立非執行董事謝孝衍先生在本董事會已服務超過十三年。根據企業管治守則之守則條文第A.4.3條，其中包括，在釐定非執行董事之獨立性時，在公司服務超過九年的情況須予考慮，如獨立非執行董事在位已超過九年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。據此，高先生及謝先生各自的續任已於二零一八年六月七日的股東週年大會上以獨立決議案形式經股東審議通過。董事會在評估高先生及謝先生的獨立性時，已考慮於高先生及謝先生在任期間，彼等並無參與本集團的任何行政管理工作，且彼等已於本公司之任期內展示了其有能力就本公司事務提供獨立意見。董事會認為，高先生及謝先生乃獨立於本公司，及已符合上市規則第3.13條之獨立性指引。根據本公司之公司細則，高先生及謝先生將在本公司應屆股東週年大會上告退，彼等符合資格並願意膺選連任。

於二零二零年六月十七日控股股東變更後，先正達集團和中國化工分別成為本公司的間接和最終控股股東，而中化集團不再持有本公司的任何股權。於截至二零二零年十二月三十一日止年度及個別董事在本公司任職的期間內，楊林先生在中化集團擔任董事職務或其他職位；J. Erik Fyrwald先生、覃衡德先生和馮明偉先生分別在先正達集團擔任高級職務。

除上述者外，各董事會成員之間，特別是主席與首席執行官之間，均沒有任何關係。

董事會與管理層的職權範圍劃分

董事會負責審批本公司的戰略管理，財務管理、投資管理、資產處置及其他事項，執行股東大會的決議並對管理層進行監督。於首席執行官領導下的管理層負責編製本公司戰略規劃及經營目標，負責年度預算的編製與執行，以及制定年度投資政策等事項。

主席及首席執行官的職責

董事會許可管理層在首席執行官的指示和監督下處理日常事務。於二零一九年一月十一日至二零二零年十一月二日期間，楊林先生代行董事會主席職務，及後於二零二零年十一月二日，J. Erik Fyrwald先生獲委任為董事會主席。董事會主席負責領導董事會的有效運作。覃衡德先生作為首席執行官則負責有效執行董事會制訂的政策及管理本集團的業務和營運。

本年度J. Erik Fyrwald先生在沒有執行董事出席的情況下，與所有獨立非執行董事進行首次會面，討論關於本公司整體業務發展及本公司管理層效率方面的事宜，並就二零二零年六月生效的本公司控股股東變更事宜，聽取了獨立非執行董事對本集團未來前景的期望。

董事會主要權責

董事會的主要權責概述如下：

1. 批准及監察本集團的戰略規劃；
2. 審閱本集團的財務表現與業績；
3. 審閱本公司的股息政策；
4. 批准及監察本集團的重大收購、投資、資產交易及任何重大開支；及
5. 監督本集團的內部風險管理政策。

董事會亦負責監督年度綜合財務報表的編製，以確保有關財務報表真實及公平地反映本集團年內的業務狀況、業績及現金流。於編製截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表時，董事會：

1. 已批准採納所有適用的香港財務報告準則；
2. 已選用適合的會計政策並就該綜合財務報表涵蓋全年一致貫徹應用；
3. 已作出審慎合理判斷及估計，並確保該綜合財務報表乃按持續經營基準而編製；及
4. 確保該綜合財務報表根據香港公司條例、上市規則及適用會計準則的披露規定而編製。

董事會認為高質素的公司報告機制對加強本公司與持份者之間的關係非常重要，因此董事會力求所有企業信息均以平衡、清晰及全面的角度呈現本集團的表現、狀況及前景。

持續專業發展

本公司認為持續專業發展對董事持續瞭解本公司最新之業務營運及資本市場之規則十分重要。因此，本公司向董事提供專業培訓，並定期提供於監管環境下新頒佈及／或變化的規定和信息，包括向兩位新委任董事J. Erik Fyrwald先生及馮明偉先生提供正規及全面的就任須知，以確保其概括瞭解本集團的業務及營運，並正確理解根據上市規則、企業管治守則，以及適用法律及監管規定彼等須承擔之責任及義務。於年內，本公司亦為董事安排了一個由專業律師事務所提供的培訓，內容有關香港上市監管規則的新發展，費用由本公司支付。所有時任董事均有出席培訓。

此外，於二零二零年十二月三十一日止的年度內，各董事參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能，確保其繼續在具備全面信息及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。以下為本年度董事參與的若干研討會或講座的情況：

董事姓名	研討會／講座	舉辦機構
J. Erik Fyrwald ^(註2)	香港上市公司董事義務和責任備忘錄	本公司
楊林 ^(註2)	央企總會會計師培訓班	國務院國資委
覃衡德	關連交易規則	聯交所
	須予公佈的交易規則	聯交所
	數字化轉型領導層工作坊	中化化肥
	領導力工作坊	中化化肥
馮明偉 ^(註1)	香港上市公司董事義務和責任備忘錄	本公司
	董事的職責以及董事會委員會的角色和職能	聯交所
	風險管理和內部控制，ESG報告	聯交所
楊宏偉	關連交易規則	聯交所
	須予公佈的交易規則	聯交所
	聯交所有關ESG事宜的新規定	聯交所

董事姓名	研討會／講座	舉辦機構
高明東	Environmental, Social and Governance (ESG) Reporting	國衛會計師事務所有限公司
	畢馬威獨立董事論壇	畢馬威會計師事務所
	Resilience and recovery in the wake of COVID-19 pandemic	德勤•關黃陳方會計師
盧欣	關連交易規則	聯交所
	須予公佈的交易規則	聯交所
	後特朗普時代經濟變局	全球大學
謝孝衍	金融市場合規案例分享	華僑永亨銀行(中國)有限公司
	反洗錢最新監管趨勢分享和彙報	華僑永亨銀行(中國)有限公司
	Anti Money Laundering and Counter Terrorist Financing	華僑永亨銀行(中國)有限公司
	反腐敗／反賄賂合規培訓	偉凱律師事務所
	HKEx Review of ESG Reporting Guide and Related Listing Rules	Ernst & Young
	雲改數轉	中國電信集團有限公司

註：

1. 於二零二零年二月二十五日，馮明偉先生獲委任為本公司執行董事。
2. 於二零二零年十一月二日，楊林先生辭任為本公司非執行董事。於同日，J. Erik Fyrwald先生獲委任為本公司非執行董事及董事會主席。

此外，本公司定期向所有董事提供最新信息，包括透過月報提供本集團的業務及營運情況；及有關上市規則、企業管治守則及相關法規的變更(如有)。

董議事會議

截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會共舉行了四次會議，以討論及審閱本集團的戰略及規劃、本公司年度報告、中期報告、分紅政策、若干持續關連交易及其他重大事項。董事會亦於年內透過書面決議案審批若干關連交易、持續關連交易及重大業務和融資事項。各董事會成員於截至二零二零年十二月三十一日止年度內在該等會議之出席率如下：

	出席率
執行董事	
覃衡德先生(首席執行官)	4/4
馮明偉先生(註1)	4/4
楊宏偉先生	4/4
非執行董事	
J. Erik Fyrwald先生(註2)	1/1
楊林先生(註2)	3/3
獨立非執行董事	
高明東先生	4/4
盧欣先生	4/4
謝孝衍先生	4/4

註：

- 於二零二零年二月二十五日，馮明偉先生獲委任為本公司執行董事。
- 於二零二零年十一月二日，楊林先生辭任為本公司非執行董事。於同日，J. Erik Fyrwald先生獲委任為本公司非執行董事及董事會主席。

董事會下各專業委員會

審核委員會

本公司審核委員會於一九九九年由董事會成立，並採納其書面職權範圍。審核委員會目前由三位獨立非執行董事組成，審核委員會主席為謝孝衍先生，其他成員包括高明東先生及盧欣先生。

審核委員會最新的職權範圍已根據企業管治守則更新並已載於本公司網頁內。審核委員會目前的職權範圍概述為以下方面(包括但不限於)：(1)負責監督與外聘核數師的關係，包括但不限於按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效；(2)審閱本集團的財務資料；及(3)監管本集團財務申報制度、風險管理及內部監控程序。

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，審核委員會共舉行了四次會議，本公司首席財務官或財務總經理及外聘核數師均有出席該等會議。各委員於該等會議的出席率如下：

	出席率
獨立非執行董事	
謝孝衍先生(主席)	4/4
高明東先生	4/4
盧欣先生	4/4

於年內，審核委員會已完成的工作包括：

1. 審閱本公司年度報告及中期報告(包括載於其中的綜合財務報表)，以及本公司的業績公告，並就此提出意見及建議董事會通過；
2. 審閱及討論就編製綜合財務報表時發現的重要問題，包括會計記錄、財務報告及內部監控系統；
3. 檢討外聘核數師的獨立性，考慮重聘外聘核數師及其截至二零二零年十二月三十一日止年度相關的審計費用，並向董事會提供建議；
4. 在外聘核數師的工作展開前，與彼等討論審計計劃、範圍及責任；
5. 審閱並評估本公司年度企業管治常規及本集團的財務監控(包括考慮本集團在會計及財務彙報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠)、內部監控系統及風險管理制度，僱員就財務彙報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的程序及安排的有效性，並就相關事項與管理層作出充份溝通及提出意見。以上評核的結果令人滿意；
6. 與紀檢審計部(其負責本公司內部控制職能)討論本集團內部審核計劃及有關工作，並滿意其報告及發現；
7. 與風險管理專員討論本集團風險管理計劃及有關工作；
8. 在沒有本公司管理層參與的情況下與外聘核數師會面；
9. 審閱本集團進行的持續關連交易；及
10. 檢討審核委員會現行的職權範圍。

薪酬委員會

本公司薪酬委員會於二零零五年八月由董事會成立，並採納其書面職權範圍。薪酬委員會現時由三名獨立非執行董事組成。薪酬委員會的主席為盧欣先生，其他成員包括高明東先生及謝孝衍先生。本公司時任非執行董事楊林先生曾擔任薪酬委員會委員職務至二零二零年十一月二日止。

薪酬委員會最新的職權範圍已根據企業管治守則更新並已載於本公司網頁內。薪酬委員會目前的職權範圍概述為以下方面(包括但不限於)：(1)就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序來制訂薪酬政策，向董事會提出建議；(2)因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准執行董事及高級管理人員的薪酬建議；及(3)獲董事會轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議。

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，薪酬委員會舉行了兩次會議。另外，薪酬委員會於年內曾透過書面決議案批准或通過幾項建議，並於其後與董事會溝通時提呈予董事會審閱或批准(如適用)。各委員於截至二零二零年十二月三十一日止年度內在上述會議的出席率如下：

	出席率
獨立非執行董事	
盧欣先生(主席)	2/2
高明東先生	2/2
謝孝衍先生	2/2
非執行董事	
楊林先生 ^(註)	2/2

註： 楊林先生於二零二零年十一月二日辭任為本公司非執行董事及薪酬委員會委員。

於年內，薪酬委員會已完成的工作包括：

1. 根據上年度定立的業績及／或戰略目標的達成情況，評核執行董事及高級管理人員的表現，以及批准執行董事及高級管理人員二零一九年度績效獎金、董事會獎勵及戰略協同專項激勵方案；
2. 批准執行董事及高級管理人員二零二零年度薪酬待遇(包括現金薪酬及獎金方案)，以及其他主要福利，和其後的修訂。以上主要條款已包含在執行董事及高級管理人員各自的服務合約內；
3. 向董事會建議非執行董事及獨立非執行董事二零二零年度薪酬方案；
4. 參照薪酬委員會制定的二零二零年高級管理人員薪酬標準，批准了本公司三名新委任高級管理人員的薪酬待遇；
5. 檢閱及批准了本公司執行董事及高級管理人員薪酬政策和結構的修訂；
6. 批准聘請薪酬顧問；及
7. 檢討薪酬委員會現行的職權範圍。

本集團薪酬政策

本集團薪酬待遇的主要部份包括基薪，及如適用，其他津貼、年度績效獎金及其他獎勵、強制性公積金及國家管理退休福利計劃。本集團通過合理的薪酬結構設計使關鍵員工的利益能夠與本集團的業績和股東的價值結合起來，並平衡短期和長期的利益，同時亦旨在維持整體薪酬的競爭力。現金薪酬根據崗位重要性適當拉開差距，崗位重要性越高，與績效掛鈎的獎金佔直接薪酬的比例也越高，以確保本集團能夠吸引、留住和激勵本集團發展所需要的人才，同時避免過度激勵。

支付予董事的酬金乃根據董事的職責、資格、經驗及表現而釐定，其中包括主要按本集團業績釐定的績效獎金及按個別情況授予的其他獎勵。薪酬委員會定時檢討董事的薪酬。概無董事或其聯繫人士及行政人員參與釐定其自身酬金。

本集團每年均檢討其薪酬政策，並於必要時聽取專業顧問意見，以確保本集團的薪酬政策具有恰當的競爭性，以支持本集團的業務發展。於二零二零年十二月三十一日，本集團僱用約5,113名全職員工(包含於控股企業聘用之僱員)，其薪酬是參考市場水平而釐定的。任何僱員均不得自行制定其薪酬。

除支付僱員薪酬以外，本集團亦非常重視對僱員之培養發展。二零二零年度，本集團約培訓19,258人次或約舉辦了123,687小時的培訓(當中不包含附屬公司自行舉辦的培訓)，培訓課程內容涉及行業發展、戰略落地、組織能力建設、企業文化、領導力提升、營銷管理、創新方法與工具、政策解讀、新媒體運營、產品知識、技術交流、合規風險、疫情防控、財務、人力資源管理、安全生產及通用技能等各方面。這些培訓有利於不斷提高本集團管理人員的管理技能與專業水平，提高員工的整體素質，以配合本集團的快速發展，提升核心競爭力。

除上述所提及外，本公司亦安排了董事及高級管理人員責任保險，對本公司董事及高級管理人員就本集團業務範圍內因調查及訴訟可能產生的損失提供全面保障。

提名委員會

本公司提名委員會於二零零五年八月由董事會成立，並採納其書面職權範圍。提名委員會目前由四名成員組成。提名委員會的主席為高明東先生，其他成員包括盧欣先生、謝孝衍先生及楊宏偉先生。除楊宏偉先生為執行董事外，其餘三名成員均為獨立非執行董事。

提名委員會最新的職權範圍已根據企業管治守則更新並已載於本公司網頁內。提名委員會目前的職權範圍概述為以下方面(包括但不限於)：(1)制訂提名政策供董事會考慮，並執行經董事會批准的提名政策；(2)制訂董事候選人的遴選及推薦準則；(3)檢討董事會的架構、人數及組成，並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(4)物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；及(5)就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提出建議。

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，提名委員會舉行了兩次會議。另外，提名委員會於年內曾透過書面決議案批准或通過幾項建議，並於其後與董事會溝通時提呈予董事會審閱或批准(如適用)。各委員於截至二零二零年十二月三十一日止年度內在上述會議的出席率如下：

	出席率
獨立非執行董事	
高明東先生(主席)	2/2
盧欣先生	2/2
謝孝衍先生	2/2
執行董事	
楊宏偉先生	2/2

於年內，提名委員會已完成的工作包括：

1. 檢討董事會的架構、人數及組成，及討論董事會主席的繼任計劃，並向董事會提出意見；
2. 檢討董事任期的情況，並向董事會提出建議；
3. 向董事會提名將於股東週年大會輪席退任之董事，並就彼等重選安排向董事會提出建議；
4. 審閱獨立非執行董事的獨立性，並向董事會提出建議；
5. 審閱了有關委任J.Erik Fyrwald先生為本公司非執行董事和董事會主席，以及委任馮明偉先生為本公司執行董事的提名建議，並推薦給董事會批准，及後再推薦給股東考慮。在甄選過程中，提名委員會已考慮彼等有關誠信、於相關業務的成就及經驗、專業及教育背景、可投入於董事會職務的時間等因素；及
6. 檢討提名委員會現行的職權範圍。

有關提名本公司董事的政策

董事會於二零一三年三月二十七日採納提名政策，以制定本公司董事或董事提名人選的程序，並列明本公司提名委員會成員於甄選、評估及推薦本公司董事候選人的過程中提供一般的程序指引。

本公司章程細則第88條規定，必須符合以下其中一項的人士(於大會上退任的董事除外)方可在任何股東大會上競選為董事：

1. 該人士由董事推薦；或
2. 正式合資格出席大會並於會上表決的股東(並非擬參選人士)簽署通知，其內表明建議提名該人士參選董事的意向，並附上提名人士簽署表示願意參選的通知，送至總辦事處^(註1)或註冊辦事處^(註2)，惟最短的通知期不得少於七天。而遞交該等通知的期限，為發出進行選舉的股東大會通告日期直至股東大會舉行日期前不少於七天的任何日期。

註1：「總辦事處」指香港的主要營業地點。

註2：「註冊辦事處」指本公司在香港的股份過戶登記處。

本公司於收妥上述簽署通知後，須儘快通知提名委員會。提名委員會須審閱候選人的履歷及評估有關候選人是否合適人選供董事會考慮及推薦予股東考慮。甄選過程中，提名委員會參考的因素，包括：

1. 誠信、於相關務業的成就及經驗；
2. 專業及教育背景；
3. 可投入於董事會／委員會職務的時間；及
4. 以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

作為良好企業管治常規，被提名的董事或提名委員會成員不會就有關向股東推薦其參選的建議投票。

為讓股東在股東大會上作出知情決定，所有由提名委員會及董事會建議於股東大會上參選或重新膺選為董事的候選人姓名及履歷詳情均根據上市規則第13.51(2)條所載，詳列於會議前寄予股東的通函內。

本公司董事會成員多元化政策

董事會於二零一三年三月二十七日採納了董事會成員多元化政策，以訂立董事會成員多元化的指引。該政策訂明本公司在設定董事會成員組合時，會從多項因素考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則。董事會在考慮人選時以客觀條件充份顧及董事會成員多元化的裨益，甄選人選將按上述一系列多元化範疇為基準，最終將按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。

於年內，提名委員會檢討了董事會成員的組成，認為時任董事會成員組合在年齡、任職年期、職銜和技能及知識方面符合多元化的目標。為了按照建議最佳常規促進性別多元化，本公司於本年內晉升兩名女性為高級管理層成員，以培養女性高級管理層及董事會潛在繼任者。對於具備營運和業務所需經驗、技能和知識的男性及女性僱員，本集團會提供全面的培訓，包括但不限於業務營運、管理、會計和財務、法律及合規以及研發方面。董事會認為上述策略可為董事會提供機會以甄選有能力的女性僱員於將來被提名為董事會成員，以彼等為董事會提供女性候選人，長遠可使董事會成員性別多樣化。

以下為於二零二零年十二月三十一日現任董事會成員多元化的人數分析：

年齡	任職年期			合計
	5年以下	6至10年	超過10年	
45-54歲	1	–	–	1
55-64歲	3	–	2	5
65-74歲	–	–	1	1
合計	4	–	3	7

職銜	技能及知識		
	業務及企業管理	財務及會計管理	法律專業
執行董事	3	1	–
非執行董事	1	–	–
獨立非執行董事	3	2	1

企業管治委員會

本公司企業管治委員會於二零一二年三月由董事會成立，並採納其書面職權範圍。企業管治委員會目前由四名成員組成。企業管治委員會的主席為覃衡德先生(執行董事及首席執行官)，其他成員包括馮明偉先生(執行董事)、楊宏偉先生(執行董事)及張家敏女士(公司秘書)。於二零二零年十一月二日，馮明偉先生獲委任為本公司企業管治委員會成員。

企業管治委員會職權範圍已載於本公司網頁內。企業管治委員會目前的職權範圍概述為以下方面(包括但不限於)：(1)制定及檢討本公司的企業管治原則及政策，並向董事會提出相關建議；以及落實經董事會通過的企業管治政策；(2)檢討及監察本公司的企業管治政策及常規，以確保遵守法律及監管要求；(3)制定、檢討及監察有關企業管治事宜並適用於本公司董事及僱員的操守準則及指引；(4)檢討本公司遵守企業管治守則及其他相關規則的情況；(5)編製年度企業管治報告；及(6)定期檢討董事向本公司履行職責所需付出的貢獻以及投入的時間。

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，企業管治委員會舉行了一次會議。各委員於前述會議的出席率如下：

	出席率
執行董事	
覃衡德先生(主席)	1/1
馮明偉先生(註)	0/0
楊宏偉先生	1/1
管理層	
張家敏女士	1/1
曹晶女士(註)	1/1

註：於二零二零年十一月二日，曹晶女士辭任及馮明偉先生獲委任為本公司企業管治委員會成員。

於年內，企業管治委員會已完成的工作包括：

1. 檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會報告或提出建議；
2. 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
3. 檢討本公司之企業管治常規，及確保本公司遵守企業管治守則及上市規則；
4. 檢討及監察僱員及董事的操守準則；
5. 檢討本公司遵守企業管治守則情況及審閱本公司在企業管治報告內的披露；
6. 監察本公司編寫《環境、社會及管治報告》的流程，並審閱報告中的相關披露；及
7. 檢討企業管治委員會現行的職權範圍。

與股東的溝通

股東溝通政策

本公司採納股東溝通政策(「股東溝通政策」)，旨在確保股東及一般投資人士(在適當情況下)均可便捷、平等及適時地取得既全面又容易理解的本公司資料(包括其財務業績、策略目標及計劃、重大發展、管治及風險概況)，使股東可在知情的情況下行使權力，也讓股東及投資人士與本公司積極溝通。股東溝通政策已載於本公司網頁內。

股息政策

本公司的股息政策是在本集團獲得盈利的財政年度裏向股東派發股息，並確定股息分派比率為相關年度本公司股東應佔溢利的15%-30%區間。在決定具體的股息分派比率時，本公司董事會將考慮本集團當年的財務表現、財務狀況、現金流量及資本承諾情況，以及本集團未來的融資計劃及需要等後確定。

股東查詢

本公司的指定聯絡部門及查詢途徑已載於本年報「企業信息」一節，以便股東及投資人士提出任何有關本公司的查詢。股東及投資人士可隨時要求索取本公司的公開資料。股東亦可於股東大會上直接向董事會提出查詢。

股東大會

股東週年大會是本公司與股東溝通的主要渠道之一。

本公司二零二零年股東週年大會於二零二零年五月十四日舉行，並由本公司的執行董事楊宏偉先生代表董事會主持該會議。另外，本公司外聘核數師及各審核、薪酬、提名及企業管治委員會主席或代表均有出席二零二零年股東週年大會以回答會上之相關提問。各董事在二零二零年股東週年大會之出席率如下：

	出席率
執行董事	
覃衡德先生(首席執行官)	0/1
馮明偉先生 ^(註1)	0/1
楊宏偉先生	1/1
非執行董事	
J.Erik Fyrwald先生(主席) ^(註2)	0/0
楊林先生 ^(註2)	0/1
獨立非執行董事	
高明東先生	1/1
盧欣先生	1/1
謝孝衍先生	1/1

註：

1. 於二零二零年二月二十五日，馮明偉先生獲委任為本公司執行董事。
2. 於二零二零年十一月二日，楊林先生辭任為本公司非執行董事。於同日，J.Erik Fyrwald先生獲委任為本公司非執行董事及董事會主席。

於年內，本公司舉行了兩次股東特別大會，以批准本公司的須予披露及關連交易、持續關連交易，及重選本公司董事的議案。各董事在上述股東特別大會之出席率如下：

	出席率
執行董事	
覃衡德先生(首席執行官)	0/2
馮明偉先生 ^(註1)	0/2
楊宏偉先生	2/2
非執行董事	
J.Erik Fyrwald先生(主席) ^(註2)	0/1
楊林先生 ^(註2)	0/2
獨立非執行董事	
高明東先生	2/2
盧欣先生	2/2
謝孝衍先生	2/2

註：

1. 於二零二零年二月二十五日，馮明偉先生獲委任為本公司執行董事。
2. 於二零二零年十一月二日，楊林先生辭任為本公司非執行董事。於同日，J.Erik Fyrwald先生獲委任為本公司非執行董事及董事會主席。

股東權利

於送達書面要求日擁有不少於附有權利可於本公司股東大會上投票之本公司已繳足股本之十分之一的股東可隨時向董事會或公司秘書提交經簽署書面要求(須列明目的及提呈之建議)，要求召開股東特別大會，並將該書面要求送達本公司主要營業地點，地址為香港灣仔港灣道一號會展廣場辦公大樓47樓4705室，該大會須於該書面要求送達後兩個月舉行。倘董事會並無於送達日期起計二十一日內召開股東特別大會，則提出要求人士或持有全體提出要求人士之過半數總投票權之任何要求人士可自行召開股東特別大會，惟任何如此召開之股東特別大會不可於送達日期第二十一日起計三個月屆滿後舉行。

此外，股東有權推薦一名人士參選本公司董事。有關股東提名本公司候選董事的詳細程序已載於本公司網頁內，並在本報告內「有關提名本公司董事的政策」一節中重點披露。

組織章程文件

本公司的組織章程文件(包括組織章程大綱及公司細則)已載列於本公司網站供股東閱覽。於年內，本公司的組織章程文件並無變動。

外聘核數師

本集團的外聘核數師為畢馬威會計師事務所。審核委員會有責任確保核數師的客觀性及保持核數師獨立性。於本年內，審核委員會已考慮及批准續聘畢馬威會計師事務所為本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的核數師，並考慮及批准相關核數費用估計。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，有關上述外聘核數師向本集團提供的核數服務及其他非核數服務已付或應付的核數師費用如下：

服務性質	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
審核服務(包括審核財務報表及其他審計相關項目服務)	3,850	3,850
稅務相關服務	176	153
總計	4,026	4,003

財務管理

本集團持續加強財務基礎工作管理，規範制度流程，提高核算質量，完善優化風險內控體系；提升中長期資金、資本、資產的管理能力，探索資源的合理配置，提高營運資產周轉效率；努力追求精準、高效、專業，致力於成為企業價值的發現者、保護者和創造者。

在團隊打造方面，通過月度專題培訓、內部交流、輪崗培養，績效考核大力提升財務人員專業素養與管理水平。通過人才盤點，內部優代調整，外部引入高端人才等搭建好財務人才隊伍，不斷提升財務人員的履職能力與崗位勝任力。

在會計核算方面，強化基礎財務信息的及時性、準確性，高質量完成會計核算，合併會計報表編製工作；結合財稅業務場景，推廣財務機器人的應用，並結合供應鏈轉型開展信息系統的改造升級，不斷提升工作效率；同時，按照資本市場要求，向指定信息披露平台提供相關信息，並迎接監管機構的監督檢查。

在預算及分析工作方面，持續完善全面預算管理體系，關注預算層層分解以及責任落實。運用369滾動預測、風險及機遇(R&O)分析等管理工具，強化過程監控，通過過程糾偏和修正，確保年度目標的完成。推進全面對標工作落地，通過標桿管理，不斷改進，創造最佳實踐。繼續高業績導向，注重投資回報，優化資源分配，充分發揮預算和分析的戰略導向和監控作用。

在資金管理方面，二零二零年，新冠疫情的衝擊貫穿全年，內外部宏觀環境更趨複雜，經濟下行壓力持續增大。中國加強逆週期調節，通過定向降准、精準滴灌等方式，輔以LPR改革疏通市場化利率傳導渠道降低實體企業融資成本。本集團進一步加強與中化集團財務公司和外部戰略銀行的合作，保有充裕的銀行信貸額度，並充分發揮境內外一體化運營的優勢，加強集團內部資金調配使用，提高資金周轉效率；積極拓展銀行承兌匯票、國內信用證等遠期結算方式，降低資金成本。

二零二零年，新冠疫情全球擴散，國際金融市場經歷大幅震盪。全球範圍內新一輪量化寬鬆政策再度重啟，外匯市場走勢跌宕起伏，受風險情緒主導美元價格先揚後抑。人民幣匯率彈性繼續增強，全年人民幣對美元匯率呈現出先升後貶再升的「N」字型走勢，對本集團進出口業務的外匯管理工作帶來較大挑戰。本集團基於進口化肥業務的經營模式，依然採取謹慎的應對措施，並結合實際對業務單元敞口要求進行階段性調整：上半年疫情全球擴散，恐慌情緒蔓延期間要求保持高比例鎖定；下半年風險偏好回升，美元持續走弱，出口收匯業務及時結匯，並保持高比例鎖定，進口購匯業務適當調低鎖定比例，並增加即期購匯比例。

內部控制及風險管理

董事會知悉，根據香港聯交所《上市規則》之《企業管治守則》C.2條款的規定，董事會有責任確保本集團的內部監控及風險管理體系穩健、妥善，並持續監督和檢討其運行的有效性，以保障股東利益和本集團資產安全。本年度，本集團在遵循香港《上市規則》和美國COSO委員會《內部控制框架》的同時，以中華人民共和國發佈的《企業內部控制基本規範》及其配套指引為標準，按照《關於加強中央企業內部控制體系建設與監督工作的實施意見》，在兼顧防控疫情的同時，對本集團內部監控及風險管理系統進行了年度核查、評價，範圍實現全覆蓋，結合公司本部及下屬所有分、子公司各自特點，針對所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控、合規監控及風險管理功能等逐一進行評價、反饋，來保障內控體系的有效運行。

內部控制

本集團多年來致力於完善內部監控及風險管理體系，不斷提升內部監控及風險管理的體系建設和實踐效果：集團審計稽查部作為公司內部審核的主管部門，本年度根據香港上市規則的有關要求，結合年度風險調查結果制訂內部審計項目和年度審計計劃，以對本集團內部控制和風險管理情況進行審核，並與審核委員會檢討及議定年度審計執行情況及資源運用，確保內部審核有效。

本年度，本集團審計稽查部加強疫情防控監督推動企業積極復工復產，採取遠程審計、現場審計相結合的方式組織實施內部審計，審計項目涵蓋財務審計、內部控制審計等類型工作，審計範圍涉及下屬重點分、子公司、參股企業。並結合本集團內控體系建設工作，歷次內部控制評價結果、年度審計發現、監事會檢查、公司戰略要求以及審核委員會關注要點。全年共組織、輔導集團公司總部相關部門、分支機構、控股生產企業及海外機構開展內控自評工作一次，對控制環境、風險評估、控制活動、信息與溝通、內部監督等控制要素設計與執行的有效性進行了全面檢討，對內控評價過程、內控缺陷認定及改進措施、內控有效性的結論等相關內容進行了分析總結。並採用培訓、自評與輔導核查相結合的方式，進一步保證內部控制評價工作質量；通過培養良性內控評價與改進信息溝通機制，切實完善公司的內控管理工作。

1. 內部環境：本集團通過多年發展與不斷完善，目前已建立完善的治理結構、健康的組織氛圍、明確的發展戰略、良好的企業文化、適宜的人力資源管理機制、並且持續更新完善，公司積極履行社會責任，為建設有力有效的內部監控體系奠定基礎。
2. 風險評估：結合本年度內外部環境、行業發展以及管控要求，本集團結合歷年審計問題、內控管理情況、全面梳理和評估公司面臨的各類風險，明確重大風險點和風險管控職責，不斷完善風險管理體系建設工作。
3. 控制活動：本集團針對內部控制環境，結合風險評估結果，設定了相對完善的、符合集團經營管理特色的控制措施。通過持續優化流程、完善制度，提升內部控制的有效性；通過加強過程監督檢查、風險預警、考核評價，不斷提升內部控制活動的執行力。
4. 信息與溝通：本集團已建立完善的內外暢通、上下協調順暢的信息渠道，信息傳遞機制。信息傳遞機制、投訴舉報調查機制均按照預期良好運轉，內外部網狀的信息傳遞脈絡已經形成，為信息在公司內外部的有效溝通、合理披露與使用安全提供有力保障。

5. 內部監督：本集團根據香港聯交所《上市規則》和美國COSO內控框架有關要求，以「科學至上、知行合一」為引領，以「事前預防，過程控制，結果運用」作為工作思路，制定了一套相對完善的內部監控制度，明確多層面、多層級的內部監督體系，為公司經營目標和戰略轉型提供有效保障。

通過內部控制系統的檢查和評價，本集團認為，本年度本集團具有較好的內部控制環境，對所面臨的風險進行了系統的辨識、評價和應對，具備健全、完善的內部控制制度和規範的業務流程，較強的信息傳遞與溝通能力和內部監督的力度，公司內部監控與風險管理體系充分有效，能夠為公司戰略推進和當期經營發展提供合理的保障。未來期間，本集團繼續遵循聯交所上市規則，參照《企業內部控制基本規範》及其配套指引，以構建多級有力的監督服務體系為工作重點，完善公司內控管理及預警機制、整改跟蹤機制、結果運用機制，進一步提高內部控制設計及執行的有效性，不斷提升內控管理的質量和效率，保障公司戰略目標的順利實施。

風險管理

本集團實施董事會領導下總經理負責制的風險管理模式，形成由公司決策層、風險管理部門、重大風險管理主責部門（含業務單元）以及審計監督相互交織而成的風險管理組織和保障體系。

二零二零年，面對嚴峻複雜的外部經濟形勢，加之全球新冠疫情影響，經營壓力日益增大。本集團緊跟公司戰略和業務的推進，持續加強風險管理，疫情時期積極利用線上會議和網絡監督等新手段進行日常管理，同時繼續採用多種形式進一步加大全員風險文化宣貫，強化經營單位風險主體責任意識，營造「穩健經營、健康發展」的風控氛圍。二零二零年四季度，根據國資委等外部監管和自身風險管理要求，繼續開展新的年度風險辨識評估與應對，加強對重要業務、重要流程和新的風險點的管控，新增量化指標等進一步強化重大風險的管控措施。基礎肥和分銷事業部等單位梳理和完善制度、優化業務流程，確保業務規範、有序開展。

二零二零年繼續強化信用和存貨資源分配及使用效率，對逾期單位和高齡存貨實行差異化監控與考核，控制應收賬款和存貨規模，進一步深化重點運營風險管控。

為保障風險管理體系執行有效性，本集團繼續發揮風險管理的內部檢查評價職能，二零二零年開展了對基礎肥事業部和分銷事業部本部檢查和其下屬大區、子公司的檢查。通過總部檢查、交叉檢查、專項檢查等手段，加大對下屬企業現場檢查力度，掌握業務單元風險管理狀況，並跟進發現問題的整改，提升內部監督工作質量和效率，保障經營安全。

投資者關係和信息披露情況

本集團對投資者關係工作非常重視，一直由本集團高級管理人員直接負責，在上市規則相關規定及本公司《信息披露管理規定》的監管和要求下，通過多種管道與資本市場保持密切溝通。

二零二零年，新冠疫情對農業及肥料行業帶來巨大挑戰。本年度中國農業繼續圍繞鄉村振興戰略，大力推行供給側改革，提升化肥利用率。本集團對於業務重點及戰略方向進行梳理和升級，抓住加入先正達集團的契機，穩步發展現代農業，提升差異化產品戰略，提升肥易通產業生態服務平台的功能，探索從營銷模式向平台服務商模式轉型。與此同時，本集團積極主動開展投資者關係和信息披露工作，與資本市場就行業市場環境、公司業務經營以及公司發展戰略進行充分交流和溝通，取得良好效果。

二零二零年，本集團投資者關係工作主要包括：

1. 於二零二零年三月，本公司發佈本集團二零一九年年度業績，並舉行新聞發佈會以及分析員會議。
2. 於二零二零年八月，本公司發佈本集團二零二零年中期業績，並舉行新聞發佈會以及分析員會議。

除了上述業績發佈會外，本集團還出席多家投資銀行主辦的多場投資者會議，並在日常工作中通過現場接待、電話會議、電郵溝通等多種方式與投資者和分析員等保持有效溝通和聯繫。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與資本市場進行各種方式的訪談或溝通300場次以上。

另外，本集團更嚴格遵守上市規則及本公司制訂的《信息披露管理規定》的要求，及時、合規地透過聯交所及本公司網頁履行企業信息披露義務，把本公司的重要公告傳達各位股東。本公司亦不斷更新本公司網頁，把本集團業務的重要信息對外披露。

健康、安全、環保

本集團堅持以人為本、環保優先、預防為主、綜合治理，積極推行清潔生產，通過技術改造，不斷減少污染物排放量，構建環境保護長效機制，持續改善公司的環境表現。積極建設本質安全、環境友好型企業，積極履行社會責任。

二零二零年，本集團實現亡人事故為「零」，一般及以上環境事件為「零」，新增職業病為「零」，重大HSE負面輿情為「零」的目標，健康、安全、環保總體形勢持續保持穩定。

二零二零年，本集團認真貫徹國家決策部署，以完善HSE體系建設為基礎，強化和落實企業及各級人員HSE主體責任，以「體系融合」、「風險管控」為核心，全面推動HSE體系化管理和全員風險識別活動。附屬各全資、控股企業持續加大安全投入，大力推進隱患整改，不斷改善員工作業環境，夯實職業衛生管理的各項基礎建設，職業危害因素得到有效控制，保證了從業人員的身體健康。

本集團附屬涉及資源開發、化肥生產等企業嚴格執行《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》等法律法規，嚴格做好企業環境風險源的排查管理，落實防治污染空氣、地表水、地下水、土壤等措施，通過嚴格執行建設項目環保「三同時」管理，保證符合國家環保法規要求；制定突發環境污染事件應急預案，配備必要的應急處置物資，做好應急處置演練，二零二零年度公司未發生環境污染事件。

本集團二零二零年全年環保實際投入資金人民幣16,781萬元，其中：中化重慶涪陵化工有限公司（「中化涪陵」）全年投入人民幣9,775萬元，中化雲龍有限公司（「中化雲龍」）全年投入人民幣4,547萬元，中化吉林長山化工有限公司（「中化長山」）全年投入人民幣995萬元，中化山東肥業有限公司全年環保投入人民幣1,190萬元，中化農業生態科技（湖北）有限公司全年環保投入人民幣106萬元，福建中化智勝化肥有限公司全年環保投入人民幣166萬元，中化（煙台）作物營養有限公司環保投入人民幣2萬元。

二零二零年本集團節能減排指標全面完成，全年實現SO₂排放546.18噸；COD排放39.16噸；氨氮排放6.94噸；氮氧化物排放654.30噸。所屬控股企業中化長山、中化涪陵、中化雲龍等企業在政府督查工作中保持了良好的環保運行狀態，無重大信訪和輿情事件。

環境、社會及管治報告

為符合上市條例附錄27《環境、社會及管治報告指引》的要求，本集團將發佈《2020年環境、社會及管治報告》。報告內容將符合聯交所的要求，披露本公司關於環境、社會及管治方面的表現。

主要客戶和供貨商

本集團圍繞重點產品，一方面加強戰略採購基地與核心供貨商建設，穩固國際、國內供應體系，構建多元化的供應渠道，保證了公司長期穩定的優質化肥資源供應，繼續保持中國大型化肥進口商的地位，一方面開發重點市場與維護核心客戶的合作關係，繼續完善上、下游一體化經營，最終在上、下游兩端形成牢固的抓手，成為基礎肥料供應鏈的重要組織者。二零二零年度，緊跟本集團渠道深耕策略，客戶方面直接服務規模種植戶的比例有所提高。

於二零二零年度，本集團來自五個最大客戶的綜合營業額不超過本集團本年度營業總額的20%。本集團大客戶之一為上海昊元農資發展有限公司（「上海昊元」），上海昊元多年以來與本集團保持穩定的供銷關係。

於二零二零年度，來自五個最大供貨商的綜合採購額佔本集團採購總額約24%，其中最大供貨商佔6%。本集團最重要的國內鉀肥供貨商為青海鹽湖工業股份有限公司（「鹽湖股份」）。鹽湖股份常年與本集團保持業務關係，通常以先貨後款或收取預付貨款的形式給本集團售貨。

另外，本集團嚴把客戶和供貨商准入關，尤其是涉及客戶賒銷和供貨商預付款，均有嚴格審批程序，對主要客戶和供貨商均嚴格跟蹤其經營狀況，並均匹配有信用保險。於二零二零年度，本集團與主要客戶和供貨商合作正常。

遵守有關法律及規例

本集團嚴格遵守國家法律、法規及政策要求，並嚴格遵守聯交所的上市規則等相關規定。二零二零年國家對於環境保護、安全生產上的監管更為嚴格，本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國安全生產法》、《中華人民共和國消防法》、《水污染防治法實施細則》、《建設項目環境保護管理條例》、《中華人民共和國職業病防治法》的有關規定，組織生產經營活動，貫徹國家環境保護、清潔生產和水土保持的法律法規，積極踐行以人為本、安全發展理念，構建環境保護機制，制訂公司環境保護規劃計劃和規章制度，持續改善公司環境表現，大力投放資源於改善生產設備，減低生產排放及污染，不僅順利完成二零二零年減排指標，更大大減低了能源消費總量，通過內控、風險、HSE管理等措施，有效保障了公司業務合法、合規運營，為公司實現經營目標和戰略轉型提供了有效保障。

本公司董事會提呈截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團的董事會報告及經審核之綜合財務報表。

主要業務及業務審視

本公司的主要業務是投資控股。

本集團的主要業務包括：作物營養產品原材料及成品的生產、進出口、分銷和零售，提供與作物營養產品相關業務和產品的技術研發與服務，以及從事開採和勘探磷礦以及生產飼鈣。有關此等業務的進一步討論及分析，包括對主要風險及本集團面對的不確定因素，有關衡量本集團業務表現的指標，以及對本集團業務的未來發展，見於本年報「經營管理回顧與展望」及「管理層討論與分析」章節內。另外，有關本集團環境政策和表現，重大法律及規例情況，以及僱員、顧客及供貨商的重要關係說明，請參照本年報「企業管治報告」章節內。該等討論構成本董事會報告的一部份。

本年度本集團之業績表現按業務分部進行的分析載於綜合財務報表附註4。

業績及分派

本年度本集團之業績載於本年報第110頁至111頁之綜合損益及其他全面收益表內。

董事會建議從繳入盈餘賬派付截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息每股港幣0.0327元(折合約人民幣0.0275元)(二零一九年：港幣0.0294元，折合約人民幣0.0263元)予股東，估計合共約港幣229,700,000元(折合約人民幣193,315,000元)。預期有關股息將於二零二一年七月二十三日之前派付予有權收取股息之股東，惟須經股東於股東週年大會上批准。

財務摘要

本集團過去五個財政年度的業績、資產及負債摘要載於本年報第208頁。

主要客戶和供貨商

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團來自五個最大客戶的綜合營業額不超過本集團本年度營業總額的30%；來自五個最大供貨商的綜合採購額亦不超過本集團本年度採購總額的30%。

物業、廠房及設備

本年度本集團之物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註14內。

股本

本年度本公司之股本變動詳情載於綜合財務報表附註36內。

儲備

本年度本集團之儲備變動情況載於本年報第115至116頁之綜合權益變動表內。

本公司可供分派儲備

於二零二零年十二月三十一日，根據百慕達一九八一年公司法(修訂本)的條文，本公司可供股東分派儲備約為人民幣1,585,006,000元(二零一九年：人民幣1,772,378,000元)。該金額為本公司截至二零二零年十二月三十一日止於繳入盈餘賬和留存收益內的進賬額。

捐款

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本集團作出約人民幣1,276,400元的現金慈善捐款，向中國部份貧窮地區作出價值約人民幣203,000元的化肥實物捐贈，和作出其他實物捐贈約人民幣183,200元。

董事

於本年度內及截至本報告日期止，本公司的董事為：

執行董事

覃衡德先生(首席執行官)

馮明偉先生(於二零二零年二月二十五日獲委任)

楊宏偉先生

非執行董事

J. Erik Fyrwald先生(主席，於二零二零年十一月二日獲委任)

楊林先生(於二零二零年十一月二日辭任)

獨立非執行董事

高明東先生

盧欣先生

謝孝衍先生

根據本公司之公司細則，覃衡德先生、高明東先生及謝孝衍先生將在本公司應屆股東週年大會上告退，彼等符合資格並願意膺選連任。

擬在應屆股東週年大會上膺選連任的董事並無與本公司或其任何附屬公司訂立任何於一年內終止而須作出賠償(一般法定補償除外)的服務合約。

董事及高管層之個人簡歷

本公司董事及高管層之個人簡歷載於本年報第45至51頁。

披露董事資料

根據聯交所上市規則第13.51B(1)條的披露要求，於截至二零二零年十二月三十一日止年度內及至本報告日為止，本公司董事資料的變更／更新如下：

1. 本公司執行董事兼首席執行官覃衡德先生、本公司執行董事馮明偉先生及楊宏偉先生於截至二零二零年十二月三十一日止年度內收到的總現金薪酬情況載於綜合財務報表附註10內。
2. 馮明偉先生於二零二零年二月二十五日獲委任為本公司執行董事，及於二零二零年十一月二日獲委任為本公司企業管治委員會委員。馮明偉先生自二零二零年六月起擔任先正達集團中國區副總裁職務。
3. 楊林先生於二零二零年十一月二日辭任為本公司非執行董事及薪酬委員會委員。於同日，J. Erik Fyrwald先生獲委任為本公司非執行董事及董事會主席。
4. 本公司獨立非執行董事高明東先生於二零二零年十一月三日辭任為偉俊集團控股有限公司獨立非執行董事。
5. 本公司執行董事兼首席執行官覃衡德先生於二零二一年二月二十二日退任青海鹽湖工業股份有限公司董事及副董事長職務。於同日，本公司執行董事馮明偉先生獲委任為青海鹽湖工業股份有限公司的副董事長。

董事之服務合約

於二零二零年十二月三十一日，本公司已與本公司執行董事兼首席執行官覃衡德先生、執行董事馮明偉先生及楊宏偉先生訂立服務合約，該等服務合約的期限為三年，且在到期日可根據雙方協商後續簽。

為遵守企業管治守則內守則條文第D.1.4條的規定，本公司向所有非執行董事(包括獨立非執行董事)發出正式的董事委任書，訂明有關委任的主要條款及條件。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無其他董事與本公司訂立服務合約。

董事之證券權益

於二零二零年十二月三十一日，以下為本公司遵照證券及期貨條例第352條須予備存之登記冊內所載董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)中擁有股份、購股權、相關股份及債券的權益，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益。

於二零二零年十二月三十一日，下述本公司董事持有本公司每股港幣0.1元之普通股之好倉如下：

董事姓名	身份	持有已發行 股份數量	佔本公司已發行 股本之百分比
盧欣	實益擁有人	2,900,000	0.041%
謝孝衍	實益擁有人	3,404,000	0.048%

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)中擁有股份、購股權、相關股份或債券的任何權益或淡倉，而須根據證券及期貨條例第352條列入本公司存置之登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所。

除上文所披露者外，於年內任何時間及截至二零二零年十二月三十一日止，概無存在任何安排，而該安排的其中一方是本公司、本公司的附屬公司或控股公司、或本公司的控股公司的附屬公司，且該安排的目的或其中一個目的是致使本公司董事或最高行政人員或彼等之配偶或十八歲以下子女可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券證而獲得利益。

主要股東

於二零二零年十二月三十一日，除本公司董事或最高行政人員外，根據證券及期貨條例第336條規定本公司須置存的主要股東登記冊所示，以下股東已知會本公司彼等在本公司已發行股份中擁有的相關權益：

股東名稱	持有已發行普通股 股份數目－權益	佔本公司已發行 股份之百分比
中國化工集團有限公司(「中國化工」) ^(註2)	3,698,660,874	52.65%
先正達集團股份有限公司(「先正達集團」) ^(註2)	3,698,660,874	52.65%
中國農化(香港)控股有限公司(「中國農化香港」) ^(註3)	3,698,660,874	52.65%
Nutrien Ltd. ^(註4)	1,563,312,141	22.26%
Potash Corporation of Saskatchewan Inc. (「Potash Corporation」) ^(註4)	1,563,312,141	22.26%
PCS (Barbados) Investment Company Limited (「PCS」) ^(註5)	1,563,312,141	22.26%

註：

- 於二零二零年六月十七日，本公司獲中化香港(集團)有限公司告知已完成將其持有的3,698,660,874股本公司股份轉讓予中國農化香港。於二零二零年七月十三日，本公司的股東登記冊已更新，以反映上述股東變動。
- 中國農化香港為先正達集團之全資附屬公司，而先正達集團由中國化工農化有限公司(「中國化工農化」)全資擁有。中國化工農化是中國化工的全資附屬公司。因此，中國化工、中國化工農化和先正達集團被視為持有中國農化香港所持有本公司3,698,660,874股普通股之實益公司權益。
- 中國農化香港持有本公司3,698,660,874股普通股之實益權益。
- PCS為PCS (Barbados) Enterprise SRL之全資附屬公司，而PCS (Barbados) Enterprise SRL由Potash Corporation全資擁有。Potash Corporation由PCS AcquisitionCo ULC全資擁有，而PCS AcquisitionCo ULC由Nutrien Ltd.全資擁有。因此，Nutrien Ltd.、PCS AcquisitionCo ULC、Potash Corporation及PCS (Barbados) Enterprise SRL被視為持有PCS所持有本公司1,563,312,141股普通股之實益公司權益。
- PCS持有本公司1,563,312,141股普通股之實益權益。

除上文所披露者外，截止二零二零年十二月三十一日止，除本公司董事或最高行政人員外，本公司未獲悉在其已發行的股份中，有任何其他人士持有須根據證券及期貨條例第336條而置存的登記冊中記錄的權益或淡倉。

董事(或其有關連的實體)之重大交易、安排或合約權益

除本文所披露者外，於本年末或年度內任何時間，概無本公司董事(或與其有關連的實體)(不論直接或間接)在本公司或其附屬公司之任何重要交易、安排或合約中擁有重大權益。

管理合約

本年度內並無簽訂亦不存在任何有關本公司整體或大部份業務管理及行政有關之合約。

董事於競爭性業務之利益

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內及至二零二一年二月二十二日止，本公司執行董事兼首席執行官覃衡德先生於青海鹽湖工業股份有限公司(「鹽湖股份」)擔任董事兼副董事長。馮明偉先生亦任鹽湖股份的董事，並於二零二一年二月二十二日獲其委任為副董事長。鹽湖股份為於中國成立的股份有限公司，其股份於深圳證券交易所上市(股票代碼：000792)，主要業務包括氯化鉀(為一種形式的鉀肥)的開發、生產及銷售，以及鹽湖資源的綜合開發利用。

鹽湖股份的董事會由11名董事組成。覃衡德先生和馮明偉先生均不參與鹽湖股份日常的生產、銷售及經營管理等工作。覃衡德先生及馮明偉先生在化肥行業有豐富經驗，知悉其作為本公司董事及高管層成員的責任及義務，能夠投入足夠的時間處理本集團的事務。本公司相信覃衡德先生及馮明偉先生能在董事會決策過程中作出獨立判斷，為本集團的利益行事。

除上文所披露者外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度內及截至本報告日期，概無董事或彼等各自之緊密聯繫人士直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭之任何業務(本集團業務除外)中擁有任何權益。

關連交易

註：除非本章節或者本年報其他章節另有定義，本章節涉及的公司及若干指定詞彙的定義將參考各自所參照的公告或通函中的定義。

一、 一次性關連交易

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本集團進行了以下根據上市規則第14A章屬於需要申報、公告，及／或獨立股東批准的一次性關連交易：

1. 中化化肥向現代農業提供財務資助

1) 資金使用協議

於二零一九年十一月八日，中化化肥(作為貸款方)與現代農業(作為借款方)訂立資金使用協議(「資金使用協議」)，有效期自二零一九年十一月八日起一年。據此，中化化肥同意向現代農業提供不超過人民幣2.5億元的資金，利率為每年4.2%。現代農業應將資金用於日常營運資金及固定資產購置。

中化集團已於二零一九年十一月七日向中化化肥出具承諾函(「原承諾函」)，據此，中化集團承諾就現代農業在資金使用協議下的全部合同義務向中化化肥提供連帶責任保證。

2) 資金使用協議之補充協議

於二零二零年八月十七日，中化化肥與現代農業簽訂資金使用協議之補充協議(「補充協議」)，據此，雙方同意將資金使用協議下之資金的最高金額從人民幣2.5億元提高至人民幣10億元，將資金的利率由每年4.2%修改為首年3.85%(並於第二年調整)，並將資金使用協議的到期日從二零二零年十一月七日調整為獨立股東批准補充協議之日起計兩週年之日。

鑒於補充協議對資金使用協議的修訂，於二零二零年八月十三日，中化集團向中化化肥出具新承諾函，以將其原承諾函下的保證擴大到包含現代農業在補充協議下的全部合同義務。

在本公司控股股東變更前，現代農業為中化集團之附屬公司，而中化集團為本公司最終控股股東；與控股股東變更大約同時，中化集團將其某些附屬公司(包括現代農業)轉讓予中國化工，因此在控股股東變更後，現代農業成為中國化工之附屬公司，而中國化工已成為本公司最終控股股東。因此在控股股東變更前後，現代農業均為本公司之關連人士。因此，資金使用協議(經補充協議修訂)下之交易構成本公司在上市規則第14A章下之關連交易。由於資金使用協議(在被補充協議修訂前)下之交易適用之一個或多個百分比率超過0.1%但少於5%，因此該交易須遵守上市規則第14A章有關申報及公告之規定，但獲豁免遵守獨立股東批准之規定。由於資金使用協議(經補充協議修訂後)下之交易適用之一個或多個百分比率超過5%，因此該交易(i)須遵守上市規則第14A章有關申報、公告及獨立股東批准之規定，及(ii)亦構成本公司在上市規則第14章下之須予披露交易，須遵守該章有關申報及公告之規定。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零一九年十一月八日及二零二零年八月十七日之公告，以及日期為二零二零年九月二日之通函。資金使用協議(經補充協議修訂)下之交易已於二零二零年九月十七日召開的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。

2. 向中化涪陵增資

於二零二零年三月十六日，中化化肥與中化涪陵、涪陵國資委、涪陵國投公司及蘇州複合肥廠簽訂協議，據此，(i)中化化肥同意將其提供給中化涪陵的未償還股東貸款中金額為人民幣700,000,000元的部分轉為其對中化涪陵的新增註冊資本；以及(ii)涪陵國投公司(為涪陵國資委的全資附屬公司)同意以現金人民幣210,000,000元認繳中化涪陵的新增註冊資本。於上述交易完成後，中化涪陵的註冊資本將由人民幣148,000,000元增至人民幣1,058,000,000元，而中化化肥所持中化涪陵的權益比例將由60%增至74.56%。

由於中化化肥之增資的適用百分比率超過5%但低於25%，因此根據上市規則第14章，中化化肥之增資構成本公司之須予披露交易，須遵守申報及公告之規定。

中化涪陵為本公司的間接非全資附屬公司。涪陵國資委為中化涪陵的主要股東。涪陵國投公司因其為涪陵國資委的全資附屬公司而為本公司附屬公司層面的關連人士。因此根據上市規則第14A章，涪陵國投公司之增資構成本集團與附屬公司層面的關連人士之間的關連交易。由於涪陵國投公司之增資的適用百分比率超過1%但低於5%，因此涪陵國投公司之增資須遵守上市規則第14A章有關申報及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東批准之規定。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零二零年三月十六日之公告。

二、 持續關連交易

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本集團存在以下根據上市規則第14A章屬於需要申報、公告及／或獨立股東批准的持續關連交易。就以下持續關連交易，本公司已遵守上市規則第14A章的披露規定。本公司在年內進行該等持續關連交易時，遵循了在訂立交易時制定的定價政策及指引。

1. 中化化肥、敦尚貿易／中化新加坡與中化集團訂立之硫磺進口框架協議

於二零一九年十一月五日，本公司(代表敦尚貿易與中化新加坡)、中化化肥與中化集團訂立硫磺、化肥及其他化肥原料進口框架協議(「硫磺進口框架協議」)。據此，於二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日(包括首尾兩天)期間內，中化集團將進口由本公司海外附屬公司(包括敦尚貿易及中化新加坡)採購的硫磺、化肥及其他化肥原料，並銷售給中化化肥。

根據硫磺進口框架協議，訂約方買賣硫磺、化肥及其他化肥原料之定價原則如下：(i)就本公司海外附屬公司向中化集團出售之硫磺、化肥及其他化肥原料，中化集團向本公司海外附屬公司支付之價格按通行之國際市價釐定；及(ii)就中化集團向中化化肥出售之硫磺、化肥及其他化肥原料，中化化肥向中化集團支付之價格按國內該類貨物的港口批發價釐定。

根據硫磺進口框架協議，中化集團從本公司海外附屬公司採購的硫磺、化肥及其他化肥原料於截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度上限為98,860,000美元；中化集團向中化化肥銷售之硫磺、化肥及其他化肥原料於截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度上限為人民幣710,000,000元。

在控股股東變更前，中化集團為本公司最終控股股東，因而硫磺進口框架協議下之交易構成本公司之持續關連交易。由於硫磺進口框架協議下持續關連交易的年度上限之適用百分比率超過5%，因此須遵守上市規則第14A章有關申報、公告、年度審閱及獨立股東批准之規定。在控股股東變更後，中化集團已不再是本公司控股股東，硫磺進口框架協議下之交易已不再是本公司之持續關連交易。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零一九年十一月五日之公告，以及日期為二零一九年十一月二十六日之通函。硫磺進口框架協議下的持續關連交易已於二零一九年十二月十九日召開的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。

2. 中化化肥、中化澳門與中化集團訂立之化肥合作框架協議

於二零一九年十一月五日，中化澳門、中化化肥與中化集團訂立化肥合作框架協議（「化肥合作框架協議」）。據此，於二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日（包括首尾兩天）期間內，中化集團將進口由中化澳門採購的化肥產品，並銷售給中化化肥。

根據化肥合作框架協議，訂約方買賣化肥產品之定價原則如下：(i)就中化澳門向中化集團出售之化肥產品，中化集團向中化澳門支付之價格按當時之國際市價釐定；(ii)就中化澳門從海外採購之化肥產品，中化化肥向中化集團支付之價格按中化集團支付之購買價加上中化集團就進口化肥產品所產生之合理成本釐定；及(iii)就中化集團直接從海外供應商採購之化肥產品，中化化肥向中化集團支付之價格按國內該類化肥的港口批發價釐定。

根據化肥合作框架協議，中化澳門與中化集團進行之持續關連交易於截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度上限為1,126,000,000美元；中化化肥與中化集團進行之持續關連交易於截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度上限為人民幣8,346,000,000元。

在控股股東變更前，中化集團為本公司最終控股股東，因而化肥合作框架協議下之交易構成本公司之持續關連交易。由於化肥合作框架協議下持續關連交易的年度上限之適用百分比率超過5%，因此須遵守上市規則第14A章有關申報、公告、年度審閱及獨立股東批准之規定。在控股股東變更後，中化集團已不再是本公司控股股東，化肥合作框架協議下之交易已不再是本公司之持續關連交易。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零一九年十一月五日之公告，以及日期為二零一九年十一月二十六日之通函。化肥合作框架協議下的持續關連交易已於二零一九年十二月十九日召開的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。

3. 中化化肥與現代農業訂立之化肥銷售框架協議

於二零一九年十一月十二日，中化化肥與現代農業訂立化肥銷售框架協議（「化肥銷售框架協議」）。據此，於二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日（包括首尾兩天）期間內，中化化肥將向現代農業銷售其化肥產品，並由現代農業將之銷售給其客戶。根據化肥銷售框架協議，中化化肥按照化肥產品於交易當時之市場公允價格向現代農業銷售化肥產品。

化肥銷售框架協議下中化化肥向現代農業銷售化肥產品於截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度上限為人民幣712,000,000元。

如上文所述，在控股股東變更前後，現代農業均為本公司之關連人士。根據上市規則第14A章，化肥銷售框架協議下之交易構成本公司之持續關連交易。由於化肥銷售框架協議下持續關連交易的年度上限之適用百分比率超過5%，因此須遵守上市規則第14A章有關申報、公告、年度審閱及獨立股東批准之規定。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零一九年十一月十二日之公告，以及日期為二零一九年十二月三日之通函。化肥銷售框架協議下的持續關連交易已於二零一九年十二月十九日召開的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。

4. 本公司與中化財務訂立之金融服務框架協議

於二零一九年十一月十八日，本公司與中化財務訂立金融服務框架協議（「金融服務框架協議」）。據此，於二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日（包括首尾兩天）期間內，本集團將不時使用中化財務所提供的本集團認為必要之金融服務，包括存款服務、貸款服務、委託貸款服務、商業匯票服務、買方融資服務、結算服務、擔保服務、網上銀行服務及由中國銀保監會批准之任何其他金融服務，並根據金融服務框架協議的約定向中化財務支付相關利息以及服務費用或收取存款利息。

買方融資服務及結算服務不須支付服務費用，其他服務的利息及費用均按照中國人民銀行不時設定之標準，或參照獨立商業銀行之報價釐定。

根據金融服務框架協議，於截至二零二零年十二月三十一日止，本集團於中化財務存放之存款的每日最高存款餘額為人民幣1,000,000,000元；於截至二零二零年十二月三十一日止，其他金融服務的年度上限均為人民幣10,000,000元。

中化財務為中化集團的附屬公司，因而在控股股東變更前為本公司的關連人士。根據上市規則第14A章，中化財務根據金融服務框架協議向本集團提供金融服務構成本公司的持續關連交易。由於金融服務框架協議下存款服務的每日最高存款餘額之適用百分比率超過5%但少於25%，因此存款服務(i)須遵守上市規則第14A章下有關申報、公告、年度審閱及獨立股東批准之規定，及(ii)亦構成上市規則第14章下的須予披露交易，須遵守該章下有關申報及公告規定。由於金融服務框架協議下其他金融服務的年度上限之適用百分比率超過0.1%但少於5%，因此其他金融服務須遵守上市規則第14A章有關申報、公告及年度審閱之規定，但獲豁免獨立股東批准規定。在控股股東變更後，中化集團已不再是本公司控股股東，金融服務框架協議下之交易已不再是本公司之持續關連交易。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零一九年十一月十八日之公告，以及日期為二零一九年十二月四日之通函。金融服務框架協議下之存款服務已於二零一九年十二月十九日召開的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。

5. 農藥框架協議

1) 農藥框架協議

於二零一九年十二月九日，中化化肥與中化集團(代表其附屬公司)訂立農藥、種子及其他相關產品框架協議(「農藥框架協議」)。據此，於二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日(包括首尾兩天)期間內，中化化肥將向中化集團之附屬公司採購及/或銷售農藥、種子及其他相關產品。根據農藥框架協議，農藥、種子及其他相關產品價格須參考中化化肥或中化集團之附屬公司提交產品採購計劃時相關產品於中國國內之市場公允價格釐定。

農藥框架協議下之持續關連交易於截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度採購上限為人民幣100,000,000元，年度銷售上限為人民幣100,000,000元。

2) 新農藥框架協議

在控股股東變更後，為釐清中化化肥與先正達集團(為中國化工的附屬公司)及其附屬公司之間的持續關連交易，於二零二零年七月八日，中化化肥與先正達集團訂立農藥、種子及其他相關產品框架協議(「新農藥框架協議」)。據此，於截至二零二零年十二月三十一日之期間內，中化化肥將向先正達集團之附屬公司採購及/或銷售農藥、種子及其他相關產品。根據新農藥框架協議，農藥、種子及其他相關產品價格須參考中化化肥或先正達集團之附屬公司提交產品採購計劃時相關產品於中國國內之市場公允價格釐定。

新農藥框架協議下之持續關連交易於截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度採購上限為人民幣170,000,000元，年度銷售上限為人民幣100,000,000元。

在控股股東變更前，中化集團為本公司最終控股股東，因而農藥框架協議下之交易構成本公司之持續關連交易；在控股股東變更後，先正達集團為本公司間接控股股東，因此新農藥框架協議下之交易也構成本公司之持續關連交易。由於農藥框架協議及新農藥框架協議下持續關連交易的年度上限之適用百分比率超過0.1%但少於5%，因此須遵守上市規則第14A章有關申報、公告及年度審閱之規定，但獲豁免遵守獨立股東批准之規定。

上述交易詳情請參考本公司刊發日期為二零一九年十二月九日及二零二零年七月八日之公告。

6. 中化化肥與中國化工訂立之化肥框架協議

於二零二零年六月二十二日，中化化肥與藍星安迪蘇(為中國化工的附屬公司)訂有一份銷售合同，以每噸人民幣480元的單價向藍星安迪蘇採購4,000噸硫酸銨晶體(一種化肥)，總對價為人民幣1,920,000元。於二零二零年七月八日，中化化肥與藍星安迪蘇訂立第二份銷售合同，以每噸人民幣483元的單價向藍星安迪蘇採購8,000噸硫酸銨晶體，總對價為人民幣3,864,000元。

為梳理中化化肥與中國化工的附屬公司之間有關化肥產品的採購及銷售的持續關連交易，於二零二零年七月二十二日，中化化肥與中國化工訂立化肥框架協議(「化肥框架協議」)，據此，於截至二零二零年十二月三十一日之期間內，中化化肥將向中國化工的附屬公司採購及／或銷售化肥及相關產品。根據化肥框架協議，化肥及相關產品價格須參考中化化肥或中國化工的附屬公司提交產品採購計劃時相關產品於中國國內之市場公允價格釐定。化肥框架協議下之持續關連交易於截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度採購上限為人民幣58,000,000元，年度銷售上限為人民幣30,000,000元。

於化肥框架協議訂立後，上述銷售合同已納入化肥框架協議並受其監管，且銷售合同下之交易金額已包含在本公司就化肥框架協議所設定之年度上限以內。

在控股股東變更後，中國化工為本公司最終控股股東，為本公司的關連人士。化肥框架協議下之交易構成本公司之持續關連交易。由於化肥框架協議下持續關連交易的年度上限之適用百分比率超過0.1%但少於5%，因此須遵守上市規則第14A章有關申報、公告及年度審閱之規定，但獲豁免遵守獨立股東批准之規定。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零二零年七月八日，二零二零年七月二十二日及二零二零年十一月二十日之公告。

7. 中化化肥與中國化工訂立之農業相關產品框架協議

為梳理中化化肥與中國化工的附屬公司之間有關農業相關產品的採購及銷售的持續關連交易，於二零二零年十月二十九日，中化化肥與中國化工訂立框架協議（「框架協議」），據此，於二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日（包括首尾兩天）期間內，中化化肥將向中國化工的附屬公司採購及／或銷售農業相關產品，包括化肥（氮肥、磷肥、鉀肥、複合肥等）、農藥（殺蟲劑、殺菌劑、除草劑等）及種子產品。根據框架協議，農業相關產品價格須參考中化化肥或中國化工的附屬公司提交產品採購計劃時相關產品於中國國內之市場公允價格釐定。

框架協議下之持續關連交易於截至二零二一年十二月三十一日止年度之年度採購上限為人民幣494,800,000元，年度銷售上限為人民幣700,600,000元。

在控股股東變更後，中國化工為本公司最終控股股東，為本公司的關連人士。框架協議下之交易構成本公司之持續關連交易。由於框架協議下持續關連交易的年度上限之適用百分比率超過5%，因此須遵守上市規則第14A章有關申報、公告、年度審閱及獨立股東批准之規定。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零二零年十月二十九日之公告，以及日期為二零二零年十二月三日之通函。框架協議下的持續關連交易已於二零二零年十二月十八日召開的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。

8. 中化澳門與中化英國訂立之服務協議

於二零一九年十二月九日，中化澳門與中化英國訂立服務協議（「英國服務協議」）。據此，於二零二零年一月一日至二零二二年十二月三十一日（包括首尾兩天）期間內，中化英國須按成本（主要包括薪金及員工福利、辦公室租金、維修及保養、水電費、保險及其他行政成本）在歐洲向中化澳門提供當地供應商關係及物流服務。根據英國服務協議，中化澳門應付之費用介於每噸產品4美元至10美元之間。

英國服務協議下中化澳門與中化英國進行之持續關連交易於截至二零二二年十二月三十一日止三個年度每年之年度上限均為2,300,000美元。

在控股股東變更前後，中化英國均為本公司之關連人士（在控股股東變更前，中化英國為中化集團之附屬公司，而在控股股東變更後，其為中國化工之附屬公司）。因而英國服務協議下的交易構成本公司之持續關連交易。由於英國服務協議下持續關連交易的年度上限之適用百分比率超過0.1%但少於5%，因此須遵守上市規則第14A章有關申報、公告及年度審閱之規定，但獲豁免遵守獨立股東批准之規定。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零一九年十二月九日之公告。

9. 中化澳門與Canpotex訂立之諒解備忘錄

於二零一七年十二月二十八日，中化澳門與Canpotex訂立諒解備忘錄。據此，中化澳門同意於截至二零二零年十二月三十一日止三個年度每年向Canpotex購買500,000噸紅色標準級鉀肥。另外，如果雙方同意，中化澳門有權選擇每年向Canpotex購買不超過500,000噸加拿大鉀肥，品種包括：紅色標準級鉀肥、紅色顆粒級鉀肥、白色精細標準級鉀肥及白色標準級鉀肥。

根據諒解備忘錄，價格將每六個月根據當時國際市場鉀肥價格及有競爭力的中國海運進口價格並通過雙方磋商後釐定。若中化澳門及Canpotex無法於前一個六個月定價期的最後一天起九十日內就價格達成最終協議，則雙方將可自由地通過其他管道尋求有關業務。

諒解備忘錄項下之持續關連交易於截至二零二零年十二月三十一日止三個年度之年度上限分別為250,000,000美元、260,000,000美元和270,000,000美元。

Nutrien為本公司之主要股東，並持有Canpotex 50%的權益，故Canpotex構成本公司之關連人士。根據上市規則第14A章，諒解備忘錄下的交易構成本公司的持續關連交易。由於諒解備忘錄下持續關連交易的年度上限之適用百分比率超過5%，因此須遵守上市規則第14A章有關申報、公告、年度審閱及獨立股東批准之規定。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零一七年十二月二十八日之公告，以及日期為二零一八年二月十二日之通函。諒解備忘錄下的持續關連交易已於二零一八年三月二日召開的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。

10. 中化化肥與凱農訂立之租賃合同

於二零一五年一月二十八日、二零一八年三月二十三日及二零一八年十二月十一日，中化化肥與凱農分別訂立租賃合同及兩份補充協議（「租賃合同」）。據此，於截至二零二零年十二月三十一日止之期間內，中化化肥（作為承租人）向凱農（作為出租人）租賃位於凱農世貿中心的辦公場所。該物業之租金和管理費分別為每月人民幣1,921,987.38元及人民幣155,310.21元，由中化化肥按季度支付。

租賃合同下之持續關連交易於截至二零二零年十二月三十一日止三個年度每年之年度上限（包括租金、管理費及公共服務費用）均為人民幣40,000,000元。

凱農為中化集團之間接非全資附屬公司。在控股股東變更前，中化集團為本公司最終控股股東，因而租賃合同下之交易構成本公司之持續關連交易。由於租賃合同下持續關連交易的年度上限之適用百分比率超過0.1%但少於5%，因此須遵守上市規則第14A章有關申報、公告及年度審閱之規定，但獲豁免遵守獨立股東批准之規定。在控股股東變更後，中化集團已不再是本公司控股股東，租賃合同下之交易已不再是本公司之持續關連交易。

上述交易的詳情請參考本公司刊發日期為二零一五年一月二十八日、二零一八年三月二十三日及二零一八年十二月十一日之公告。

三、 截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本集團持續關連交易年度限額及實際完成金額情況如下：

交易名稱	貨幣	截至二零二零年十二月三十一日止年度	
		年度限額 (千元)	實際發生 金額 (千元)
1. 硫磺進口框架協議			
(1) 中化集團從本公司海外附屬公司採購硫磺、 化肥及其他化肥原料	美元	98,860	36,013
(2) 中化集團向中化化肥銷售硫磺、化肥及其他 化肥原料	人民幣	710,000	216,899
2. 化肥合作框架協議			
(1) 中化澳門向中化集團銷售化肥產品	美元	1,126,000	232,892
(2) 中化化肥向中化集團採購化肥產品	人民幣	8,346,000	1,180,266
3. 中化化肥向現代農業銷售化肥產品	人民幣	712,000	467,667
4. 金融服務框架協議			
(1) 於中化財務的每日最高存款餘	人民幣	1,000,000	873,588
(2) 由中化財務提供的其他金融服務(向本集團提供 貸款除外)	人民幣	10,000	1,300
5. 農藥框架協議			
(1) 中化化肥向中化集團的附屬公司採購農藥、種子及 其他相關產品	人民幣	100,000	30,330
(2) 中化化肥向中化集團的附屬公司銷售農藥、種子及 其他相關產品	人民幣	100,000	—
6. 新農藥框架協議			
(1) 中化化肥向先正達集團的附屬公司採購農藥、種子 及其他相關產品	人民幣	170,000	115,643
(2) 中化化肥向先正達集團的附屬公司銷售農藥、種子 及其他相關產品	人民幣	100,000	—

交易名稱	貨幣	截至二零二零年十二月三十一日止年度	
		年度限額 (千元)	實際發生 金額 (千元)
7. 農業相關產品框架協議			
(1) 中化化肥向中國化工的附屬公司採購農業相關產品	人民幣	58,000	37,920
(2) 中化化肥向中國化工的附屬公司銷售農業相關產品	人民幣	30,000	10,609
8. 中化澳門接受由中化英國提供的當地供貨商關係及 物流服務	美元	2,300	2,300
9. 中化澳門向Canpotex採購加拿大鉀肥	美元	270,000	81,985
10. 中化化肥向凱晨置業租賃物業	人民幣	40,000	14,158

披露於年報內綜合財務報表附註42的關聯方披露，其中於合營公司及聯營公司進行的交易，及與中化集團、中化財務及其關聯公司借款，根據上市規則第14A章並不符合關連交易或持續關連交易之定義或符合全面豁免，故無須在上述文中作出披露。

除上述披露外，本公司並無其他關連交易或持續關連交易須根據上市規則進行披露。

四、獨立非執行董事的確認

本公司的獨立非執行董事認為，本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度所進行的持續關連交易均：

- 在本集團的日常業務中訂立；
- 按照一般商業條款或更佳條款進行；及
- 根據有關交易的協議進行，而交易條款屬公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

五、 獨立核數師對持續關連交易的確認

本公司的核數師獲委聘，按照香港會計師公會頒佈的《香港審驗應聘服務準則3000》(經修訂)，歷史財務資料審計或審閱以外的審驗應聘，及參照《實務說明》第740號關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已發出其無保留意見函件，當中載有其有關本集團根據上市規則第14A.56條所披露之持續關連交易的結果及結論。本公司已經向聯交所提交核數師函件之副本。

董事會已收到由本公司獨立核數師就以上披露的持續關連交易出具的函件，並確認：

- 並未發現任何已披露持續關連交易未獲得本公司董事會核准；
- 對於涉及由本集團提供商品或服務的交易，並未發現該等已披露持續關連交易在所有重大方面未按照本公司的定價政策進行；
- 並未發現該等已披露持續關連交易在所有重大方面未根據有關交易的協議條款進行；及
- 並未發現上述各項持續關連交易的總金額超出了本公司已確定的年度上限。

本公司與控股股東之間的重大合約

於二零二零年一月一日至二零二零年六月十六日期間，中化集團為本公司的最終控股股東。從二零二零年六月十七日起至本報告日期，中國化工是本公司的最終控股股東。本公司及／或其附屬公司與最終控股股東及／或其附屬公司之間的重大合約已載於本董事會報告之「關連交易」部份內。

重大事項披露

註：除非本章節或本年報的其他章節中另有定義，本章節涉及的公司及若干指定詞彙的定義將參考各自參照的公告或通函中的定義。

本公司於本年內進行了若干重大披露事項，其中部份已在上述「關連交易」一節披露。本年內本公司的其他重大須予披露事項為：

1. 本公司之間接全資附屬公司中化化肥於年內進行了幾項融資項目，用於補充本集團之營運資金及償還部份債務。有關融資項目情況如下：
 - (i) 二零二零年三月十一日完成發行金額為人民幣兩億元的二零二零年度第一期超短期融資券，期限為一百八十天，年利率為2.58%，該超短期融資券已於二零二零年九月八日償還；
 - (ii) 於二零二零年四月二十日完成發行金額為人民幣十億元的二零二零年度第二期超短期融資券，期限為二百六九天，年利率為2.2%，該超短期融資券已於二零二一年一月十五日償還；
 - (iii) 於二零二零年五月二十一日完成發行金額為人民幣六億元的二零二零年度第三期超短期融資券，期限為一百八十天，年利率為1.7%，該超短期融資券已於二零二零年十一月十八日償還；
 - (iv) 於二零二零年九月四日完成發行金額為人民幣五億元的二零二零年度第四期超短期融資券，期限為九十天，年利率為2.35%，該超短期融資券已於二零二零年十二月二十四日償還；及
 - (v) 於二零二零年十月二十一日完成發行金額為人民幣五億元的二零二零年度第五期超短期融資券，期限為五十五天，年利率為2.1%，該超短期融資券已於二零二零年十二月十六日償還。
2. 為繼續履行中化化肥在增資擴股協議下對陽煤平原提供資金支持的義務，於二零二零年七月二十二日，中化化肥(作為貸款方)與陽煤平原(作為借款方)及中化財務(作為貸款代理)訂立新委託貸款合同。據此，中化化肥同意繼續透過中化財務向陽煤平原提供本金總額為不超過人民幣670,000,000元的委託貸款，年利率為6.05%。委託貸款的期限為二零二零年七月二十二日至二零二一年七月二十二日。委託貸款將用於補充陽煤平原的日常營運資金。

由於委託貸款適用之一個或多個百分比率超過5%但低於25%，因此根據上市規則第14章，提供委託貸款構成本公司之須予披露交易，須遵守申報及公告之規定。有關上述交易詳情及上述使用詞彙的定義，請參考本公司刊發日期為二零二零年七月二十二日之公告。

3. 於二零二零年十二月十一日，本公司與中化財務訂立金融服務框架協議。據此，於二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日(包括首尾兩天)期間內，本集團將繼續使用中化財務所提供本集團認為必要之金融服務。本公司預計，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團在中化財務的每日最高存款餘額為人民幣1,000,000,000元。

中化財務為中化集團之附屬公司。自本公司控股股東變更後，根據上市規則第14A章，中化集團及中化財務均不再是本公司之關連人士，金融服務框架協議下之交易亦不再構成本公司的持續關連交易。由於金融服務框架協議下存款服務的每日最高存款餘額之適用百分比率超過5%但低於25%，故存款服務構成本公司在上市規則第14章下之須予披露交易，須遵守申報及公告規定。有關上述交易詳情及上述使用詞彙的定義，請參考本公司刊發日期為二零二零年十二月十一日之公告。

除於上述及本報告披露者外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司並無其他重大事項。

優先認購股份之權利

本公司之公司細則或百慕達之法例並無賦予任何股東優先認購股份(即准許本公司向現有股東按比例發售新股份)之權利。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或任何附屬公司於本年度內均無購買、出售或贖回本公司證券。

公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料及就董事於本報告日所知，於截至二零二零年十二月三十一日止年度內及截至本報告日期，本公司已發行股份維持充足並超過25%之公眾持股量。

薪酬政策

本公司薪酬委員會不時參照個別董事之專業資格、責任、經驗、表現及本集團之營運業績，檢討本公司董事之薪酬。有關本集團的薪酬政策詳情載於第62頁的「企業管治報告」內。

退休福利計劃

本集團退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註45內。

住房公積金

本集團嚴格遵照相關地區住房公積金管理的有關規定，並為員工繳存。

結算日後事項

於結算日後，並無重大事項發生。

核數師

經本公司相關股東週年大會批准，畢馬威會計師事務所自二零一二年十二月三十一日止年度開始獲委任為本公司的核數師。

畢馬威會計師事務所將依章退任，惟彼等符合資格，並願意應聘連任。本公司將於即將舉行的本公司股東週年大會上提呈重選畢馬威會計師事務所為本公司核數師的議案。

代表董事會

執行董事及首席執行官

覃衡德

香港，二零二一年三月三十日

獨立核數師報告



致中化肥控股有限公司股東
(於百慕達註冊成立之有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第110頁至207頁中化肥控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)以及與我們對百慕達綜合財務報表的審計相關的道德要求，我們獨立於 貴集團，並已履行這些道德要求以及守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

潛在的商譽減值

請參閱綜合財務報表附註18和刊載的會計政策附註2(o)(ii)。

關鍵審計事項

於二零二零年十二月三十一日，該集團因收購化肥生產領域之附屬公司中化雲龍有限公司(「中化雲龍」)產生的商譽約人民幣5.31億元。

管理層通過折現現金流預測確定對分配至每個現金產出單元資產的可回收金額。

管理層的減值涉及重大判斷，尤其在確定估計售價、銷量及使用的折現率，所有這些方面均在本質上不確定。

我們將評估潛在中化雲龍的商譽減值識別為關鍵審計事項，因為確定關鍵減值假設很大程度上涉及管理層判斷，並會受到管理層偏差的影響。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

就潛在的商譽減值進行評估，我們執行的程序包括：

- 參照現行會計準則的要求，評估管理層對於現金產出單元的識別以及分配在每個現金產出單元中的資產和負債的金額；
- 與管理層討論未來經營計劃，將預算的收入和收益與管理層用於折現現金流分析的假設進行比較；
- 委派我們內部估值專家對管理層折現現金流分析過程中使用的折現方法及所採用折現率等假設和判斷進行評估。該評估包括查詢外部市場及同行業可比公司的公開信息，進行重新測算；
- 就管理層使用的關鍵假設評估其敏感度分析，包括折現現金流分析中使用的估計銷售價格和銷量，並考慮錯誤或管理層偏向的可能性；
- 對去年的減值評估進行追溯分析，並將預測數據與本年度業績進行比較，以評估管理層預測過程的可靠性；及
- 參照現行的會計準則的要求，考慮在綜合財務報表中針對減值評估的披露是否反映了關鍵假設的固有風險。

收入確認

請參閱綜合財務報表附註4和刊載的會計政策附註2(y)。

關鍵審計事項

該集團之收入主要來自出售鉀肥、氮肥、磷肥及復合肥料。

收入確認的時點取決於單筆銷售交易的條款，收入通常是於 貴集團倉庫領取產品時或在產品運送達客戶指定地點時確認，該時點被認為是控制權轉移時點。

我們將收入確認識別為關鍵審計事項，因為收入是該集團主要業績指標之一，因而存在收入被記錄在錯誤的期間或受管理層操縱以實現財務目標和期望的固有風險。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

就評估收入確認，我們執行的程序包括：

- 了解和評估該集團針對用於管理收入確認系統的主要內部控制的設計、執行及運行的有效性；
- 在抽樣的基礎上檢查與客戶的銷售合同，并評估其中影響收入確認的條款和條件；
- 比較會計期末前後記錄的銷售交易及相關貨品交付的單據，以抽樣基礎評估收入是否已在適當的會計期間內確認；及
- 利用特定的風險衡量標準識別本年度涉及收入的手工會計分錄，詢問管理層該等調整的原因并檢查相關文件和記錄。

綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是按照百慕達1981年《公司法》第90條的規定，僅向整體股東報告。除此之外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

獨立核數師報告(續)

合理保證是指高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督與執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威懾所採取的行動或防範措施(若適用)。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是余慧心。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道十號
太子大廈八樓

二零二一年三月三十日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
營業額	4(1)	21,380,740	22,950,942
銷售成本		(19,393,757)	(20,865,294)
毛利		1,986,983	2,085,648
其他收入和收益	5	212,602	236,176
銷售及分銷成本		(825,743)	(816,015)
行政開支		(587,942)	(648,406)
其他支出和損失	7(1)	(156,934)	(59,031)
經營利潤		628,966	798,372
分佔聯營公司業績		40,020	20,361
分佔合營公司業績		39,790	(290)
清算聯營公司損失		-	(49)
清算合營公司收益		-	2,319
融資成本	6	(37,034)	(170,388)
除稅前溢利	7(2)	671,742	650,325
所得稅開支	8(1)	(18,317)	(5,993)
本年溢利		653,425	644,332
本年應佔溢利：			
— 本公司股東		644,074	615,767
— 非控制權益		9,351	28,565
		653,425	644,332

綜合損益及其他全面收益表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本年溢利		653,425	644,332
其他全面收益			
不能重分類至損益的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資			
— 公允價值儲備中的淨變動(未來不可重分類至損益)		(56,307)	(82,106)
後續可重分類至損益的項目：			
境外附屬公司的財務報表匯兌差額		(88,710)	36,614
本年其他全面收益	9	(145,017)	(45,492)
本年全面收益		508,408	598,840
應佔全面收益：			
— 本公司股東		499,057	570,275
— 非控制權益		9,351	28,565
		508,408	598,840
每股盈利			
基本和攤薄(人民幣元)	13	0.0917	0.0877

第120頁至第207頁的附註屬本財務報告的一部份。本公司股東股息之詳情載列在附註12內。

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日
(以人民幣列示)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	2,808,287	2,394,497
使用權資產	15	503,215	455,754
採礦權	16	479,545	513,113
無形資產	17	17,229	–
商譽	18	831,107	850,429
於聯營公司權益	19	619,045	532,880
於合營公司權益	20	394,618	354,828
其他權益投資	21	312,286	390,570
物業、廠房及設備預付款項		83,640	59,664
借給關聯方款項	26	950,000	–
遞延稅資產	35	89,329	68,914
其他長期資產	22	742,986	614,767
		7,831,287	6,235,416
流動資產			
存貨	23	5,323,067	5,375,220
貿易應收賬款及票據	24	571,719	405,681
其他應收及預付款項	25	1,945,754	1,900,960
借給關聯方款項	26	670,000	920,000
其他金融資產	27	4,657	400,000
定期存款		–	302,500
現金及現金等價物	28	762,548	1,333,998
		9,277,745	10,638,359

綜合財務狀況表(續)

於二零二零年十二月三十一日
(以人民幣列示)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付賬款及票據	29	2,425,679	3,385,773
合同負債	30	3,680,473	2,263,578
其他應付及預收款項	31	657,220	679,316
帶息借款	32	714,297	–
短期融資券	33	1,000,000	2,400,000
租賃負債	34	40,524	23,308
應付稅款		18,627	13,305
		8,536,820	8,765,280
流動資產淨額			
		740,925	1,873,079
資產總值減流動負債			
		8,572,212	8,108,495
非流動負債			
租賃負債	34	12,403	1,043
遞延收益		152,553	130,132
遞延稅負債	35	171,622	183,591
其他長期負債		69,083	92,329
		405,661	407,095
淨資產			
		8,166,551	7,701,400

綜合財務狀況表(續)

於二零二零年十二月三十一日
(以人民幣列示)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
股本和儲備			
已發行權益	36	5,887,384	5,887,384
儲備		2,115,934	1,863,461
本公司股東應佔權益		8,003,318	7,750,845
非控制權益		163,233	(49,445)
總權益		8,166,551	7,701,400

列於110至207頁的綜合財務報表於二零二一年三月三十日經由董事會批准及授權發佈，並由以下董事代表董事會簽署：

覃衡德
董事

馮明偉
董事

第120頁至第207頁的附註屬本財務報告的一部份。

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

本公司股東應佔權益											
	已發行權益	資本和 其他儲備	法定儲備	繳入盈餘賬	公允價值 儲備(未來 不可重分類 至損益)	專項儲備	匯兌儲備	(累計虧損)/ 未分配利潤	合計	非控制權益	總權益
附註	人民幣千元	人民幣千元 (註1)	人民幣千元 (註2)	人民幣千元 (註3)	人民幣千元 (註4)	人民幣千元 (註5)	人民幣千元 (註6)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一九年一月一日											
之結餘	5,887,384	645,205	366,484	1,908,520	(190)	65,429	(523,728)	(1,005,855)	7,343,249	(102,270)	7,240,979
本年溢利	-	-	-	-	-	-	-	615,767	615,767	28,565	644,332
本年其他全面收益	-	-	-	-	(82,106)	-	36,614	-	(45,492)	-	(45,492)
本年全面收益	-	-	-	-	(82,106)	-	36,614	615,767	570,275	28,565	598,840
維簡及生產基金	註5	-	-	-	-	5,275	-	(5,275)	-	-	-
宣告股利	12	-	-	(138,419)	-	-	-	-	(138,419)	-	(138,419)
本集團向子公司增資	-	(24,260)	-	-	-	-	-	-	(24,260)	24,260	-
於二零一九年十二月三十一日 及二零二零年一月一日	5,887,384	620,945	366,484	1,770,101	(82,296)	70,704	(487,114)	(395,363)	7,750,845	(49,445)	7,701,400
本年溢利	-	-	-	-	-	-	-	644,074	644,074	9,351	653,425
本年其他全面收益	-	-	-	-	(56,307)	-	(88,710)	-	(145,017)	-	(145,017)
本年全面收益	-	-	-	-	(56,307)	-	(88,710)	644,074	499,057	9,351	508,408
維簡及生產基金	註5	-	-	-	-	434	-	(434)	-	-	-
股東注資	37	-	(58,672)	-	-	-	-	-	(58,672)	208,672	150,000
宣告股利	12	-	-	(187,912)	-	-	-	-	(187,912)	(5,345)	(193,257)
出售其他權益性證券	-	-	-	-	1,688	-	-	(1,688)	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日	5,887,384	562,273	366,484	1,582,189	(136,915)	71,138	(575,824)	246,589	8,003,318	163,233	8,166,551

綜合權益變動表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

註：

1. 資本儲備和其他儲備為以前年度收購附屬公司時，控股公司於重組時所支付的代價及與該附屬公司的股本面值的差異；視同原最終控股公司中國中化集團有限公司(「中化集團」，於中國成立)之注資／分配予最終控股公司的金額；取得非控制權益的賬面價值與支付代價的差異及被投資單位除淨損益、其他全面收益和溢利分配以外的股東應佔權益的其他變動。
2. 法定儲備包括儲備基金和企業發展基金。根據中國大陸對外商投資企業的相關規定，本公司在中國內地的附屬公司需從稅後利潤中按比例提取儲備基金，直到其累計金額達到註冊資本的50%為止。企業發展基金的提取比例則只可由在中國內地的附屬公司之董事局決定。儲備基金和企業發展基金可以用於 補以前年度虧損(如有)，且可以按投資人享有權益的比例轉增資本。
3. 根據百慕達一九八一年公司法的規定，本公司可以將繳入盈餘賬宣派或支付股息或作出分派。
4. 公允價值儲備(未來不可重分類至損益)包括在報告期末根據《香港財務報告準則》第9號指定為以公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資公允價值的累計稅後淨變動。
5. 專項儲備包括本公司收到只能被用於投資建設節能減排項目的資金，以及按照中國大陸的有關規定，部份相關企業提取／使用的維簡及生產基金。
6. 外匯儲備包括所有因換算除以人民幣之外的貨幣列示的財務報表所產生的外幣折算差額。該儲備根據附註2(z)所載的會計政策處理。

第120頁至第207頁的附註屬本財務報告的一部份。

綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動		
稅前利潤	671,742	650,325
就下列項目做出調整：		
分佔聯營公司業績	(40,020)	(20,361)
分佔合營公司業績	(39,790)	290
上市股票股息收入	(3,872)	(5,080)
應付款項清理收益	(8,850)	(10,653)
遞延收益攤銷	(7,579)	(12,943)
來自關聯方借款的利息收入	(50,534)	(73,776)
定期存款利息收入	(9,363)	(6,571)
其他金融資產利息收入	(62,555)	(55,210)
其他金融資產公允價值變動	1,609	-
遠期外匯合約公允價值變動	52,643	-
融資成本	37,034	170,388
清算聯營公司損失	-	49
清算合營公司收益	-	(2,319)
物業、廠房及設備折舊	154,501	239,251
使用權資產折舊	66,976	35,388
採礦權攤銷	33,568	33,063
無形資產攤銷	2,838	-
其他長期資產攤銷	14,773	7,001
物業、廠房及設備減值損失	16,694	13,563
無形資產減值損失	110	-
貿易應收款及票據壞賬撥備	6,391	5,319
其他應收款和預付賬款壞賬撥備/(轉回)	18,541	(1,518)
處置物業、廠房及設備之損失	11,804	6,106
存貨跌價損失	21,800	8,559
營運資金變動前之經營現金流量	888,461	980,871
存貨(增加)/減少	(25,299)	178,352
貿易應收賬款及票據(增加)/減少	(172,429)	145,389
其他應收及預付款項(增加)/減少	(131,758)	469,556
遞延收益增加	30,000	70,000
貿易應付賬款及票據(減少)/增加	(929,464)	244,511
其他應付及合同負債增加/(減少)	1,357,575	" (737,377)
經營活動產生的現金	1,017,086	1,351,302
支付所得稅	(26,714)	(24,064)
經營活動現金流入淨額	990,372	1,327,238

綜合現金流量表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
投資活動		
購置物業、廠房及設備	(601,014)	(761,220)
處置物業、廠房及設備收取之現金	37,210	5,335
增加無形資產投資	(20,177)	-
增加其他長期資產投資	(111,231)	(6,930)
預付租賃款的增加	(27,481)	(41,168)
收到清算聯營公司之款項	-	3,816
收到清算合營公司之款項	-	61,190
借給關聯方款項	(1,920,000)	(1,238,000)
收回關聯方款項	1,220,000	2,288,000
購買其他金融資產所支付款項	(7,725,906)	(3,200,000)
出售其他金融資產的收益	8,119,640	2,997,725
存放定期存款	(800,000)	(437,070)
收回定期存款	1,102,500	634,570
收到關聯方借款利息	50,534	73,776
收到定期存款和其他金融資產利息	78,733	66,072
從上市股票獲得的股息	3,872	5,080
收到聯營公司股息	3,192	-
對一間聯營公司的投資	(89,901)	-
出售其他權益性證券的收益	3,312	-
投資活動現金(流出)／流入淨額	(676,717)	451,176

綜合現金流量表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
融資活動			
償還借款	28(2)	(1,687,554)	(5,382,162)
借款所得款項	28(2)	2,401,851	5,324,662
償還債券	28(2)	-	(3,027,885)
發行短期融資券所得款項	28(2)	2,800,000	3,400,000
償還短期融資券	28(2)	(4,200,000)	(1,000,000)
支付租賃款的本金	28(2)	(58,380)	(22,027)
支付租賃款的利息	28(2)	(3,144)	(1,403)
支付利息	28(2)	(87,214)	(183,837)
非控股股東注資	37	150,000	-
支付股息		(194,630)	(143,078)
融資活動現金流出淨額		(879,071)	(1,035,730)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(565,416)	742,684
於一月一日現金及現金等價物	28(1)	1,333,998	589,130
匯率變動影響		(6,034)	2,184
於十二月三十一日現金及現金等價物	28(1)	762,548	1,333,998

第120頁至第207頁的附註屬本財務報告的一部份。

綜合財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1 一般資料

中化化肥控股有限公司(「本公司」，與附屬公司一起被稱為「本集團」)是一家於百慕達註冊受豁免，以有限責任成立之公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司母公司為中國農化(香港)控股有限公司(「農化香港」，於香港成立)，最終控股公司為中國化工集團有限公司(「中國化工」)。本公司註冊辦事處為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda。本公司之主要辦事處為香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓47樓4705室。

本公司為控股公司。本集團主要從事生產和銷售化肥及其他相關產品。本公司之主要附屬公司列載於附註44。

2 重要會計政策

(a) 合規聲明

本財務報表已按照香港會計師公會頒佈的所有適用的《香港財務報告準則》編製。《香港財務報告準則》包括香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋、香港公認會計原則以及香港《公司條例》的披露要求。本財務報表亦符合適用的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(《香港上市規則》)的披露規定。本集團採用主要會計政策的概要如下列示。

香港會計師公會頒佈了部份經修訂的《香港財務報告準則》，這些準則在本集團的本會計期間開始生效或可以提早採用。附註2(c)列示了因首次採用這些與本集團有關的準則而反映於本財務報表當期的會計政策變更。

(b) 財務報表編製基準

於二零二零年十二月三十一日綜合財務報表包括本集團以及本集團於聯營和合營公司的權益。

除以下根據相關會計政策被分為公允價值計量的資產外，本財務報表是以歷史成本作為編製基準：

- 分類為其他權益性證券和其他金融資產的金融工具(見附註2(g))；
- 衍生金融工具(見附註2(h))；
- 應收票據

2 重要會計政策(續)

(b) 財務報表編製基準(續)

劃分為持有待售非流動資產和處置資產組以賬面價值和公允價值減銷售成本中的較低者列示。

本公司及於香港成立之附屬公司使用的功能貨幣是港幣，在中國內地、澳門特別行政區(「中國澳門」)和新加坡共和國(「新加坡」)成立的附屬公司使用的功能貨幣分別是人民幣、美元和美元。由於本集團的主要經營由位於中國內地的附屬公司實施，因此在綜合財務報表中功能貨幣以人民幣進行列報。

在編製符合《香港財務報告準則》的財務報表時，管理層需作出判斷、估計和假設，並影響會計政策的應用，以及對資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了管理層在無法依循其他途徑及時得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

管理層會不斷審閱各項估計和相關假設。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《香港財務報告準則》時所作出對本財務報表有重大影響的判斷和估計，以及對於不確定事項作出估計的依據，載列於附註3。

(c) 會計政策變更

本集團已將香港會計師公會發佈的《香港財務報告準則》的以下修訂適用於本會計期間的財務報表：

- 《香港財務報告準則》第3號修訂，*業務的定義*
- 《香港財務報告準則》第16號修訂，*新冠病毒疫情相關租金減免*

除修訂《香港財務報告準則》第16號外，本集團沒有採用任何在本會計期間尚未生效的新準則或解釋。

概無任何修訂對本集團於本財務報告中編制或呈列本集團於本期間或過往期間的業績及財務狀況有重大影響。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(d) 附屬公司和非控制權益

附屬公司是指受本集團控制的實體。當本集團承受或享有參與實體所得之可變回報，且有能力透過其對實體之權利影響該等回報時，則本集團控制該實體。評估本集團是否擁有權利時僅考慮本集團及其他人士所持有的實質權利。

於附屬公司的投資由控制開始當日至控制終止當日在綜合財務報表中合併計算。集團內部往來的結餘及交易，現金流量以及集團內部交易所產生的任何未變現溢利，會在編製綜合財務報表時全數抵銷。集團內部交易所引致未變現虧損的抵銷方法與未實現收益相同，但抵銷額只限於沒有證據顯示已出現減值的部分。

非控制權益是指並非由本公司直接或間接擁有於附屬公司的股權，本集團未有對非控制權益持有人同意任何符合金融負債定義的法定義務的額外條款。本集團對企業合併可以選擇按附屬公司的可辨認淨資產的公允價值計量任何非控制權益。

非控制權益在綜合財務狀況表的權益項目內區別於本公司股東應佔權益而單獨列示。非控股股東應佔本集團的業績作為本年度綜合損益及其他全面收益在非控股股東及本公司股東之間分配，並於綜合損益及其他全面收益表內列示。

假若不會導致喪失控制權，本集團於附屬公司的權益的變化按權益交易確認，其對控制權益和非控制權益調整相應權益的變化在綜合全面收益表里反映，但是不會對商譽進行調整，同時也不會確認收益或虧損。

當本集團喪失了對附屬公司的控制權，於該附屬公司的全部權益會被視為處置，其導致的收益或虧損於損益確認。任何保留在前附屬公司的權益於喪失控制權日以公允價值確認，該金額為金融資產初始確認的公允價值(見附註2(g))，或如適用，確認為於聯營公司或合營公司的投資初始確認的成本(見附註2(e))。

在本公司財務狀況表中，於附屬公司的投資以成本減減值虧損(見附註2(o)(ii))列示，除非該投資被確認為持有待售資產(或包含在持有待售的處置資產組中)。

2 重要會計政策(續)

(e) 聯營公司和合營公司

聯營公司是指本集團可以對其管理層發揮重大影響力(不是控制或共同控制)的企業，其中包括參與財務及經營決策。

合營公司是指本集團與其他方之間以合約安排形式共享該合營安排，並有權享有該安排的淨資產。

對聯營公司或合營公司的投資是按權益法記入綜合財務報表，但被列作持有待售的投資(或包含在待出售處置資產組中)則除外。根據權益法，投資初始以成本記賬，調整本集團在收購當日應佔被投資單位可辨認淨資產公允價值超過投資成本的金額調整(如有)。其後，調整本集團收購後應佔被投資單位的淨資產的變動及與該投資相關的任何減值損失變動(見附註2(f)及2(o)(ii))。于各報告日期，本集團評估是否有任何客觀證據表明投資發生了減值。收購當日出超成本的任何金額，本集團本年應佔被投資單位的收購後的稅後業績及任何減值損失會包含在本集團的合併溢利或虧損中，而本集團應佔被投資單位的收購後的稅後其他全面收益項目會在其他全面收益表確認。

當本集團對聯營公司或合營公司承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代被投資方作出付款則除外。就此而言，本集團在被投資方所佔權益是以按照權益法計算投資的賬面金額，以及實質上構成本集團在聯營公司或合營公司投資淨額一部分的長期權益為準(在用預期信貸損失模型對這些長期投資確認損失後，如適用)。

本集團與聯營公司和合營公司之間交易所產生的未實現利潤和損失，均按本集團於被投資方所佔的權益比例抵銷；但假如未變現虧損顯示已轉讓資產出現減值，則這些未變現虧損會即時在損益內確認。

如果對聯營公司的一項投資變為對合資公司的投資或反之，留存收益不必重新計量，應延續權益法下的計量方式。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(e) 聯營公司和合營公司(續)

在所有其他情況下，如果本集團對聯營公司不再有重大影響，或對合營公司不再擁有共同控制權，應視同整體處置於被投資公司所佔的權益，相關盈虧於損益中確認。任何本集團所保留的於被投資公司的剩餘權益按重大影響或共同控制權喪失當日的公允價值確認，該值為金融資產初始確認的公允價值(見附註2(g))。

稀釋可以導致對投資單位的投資份額的減少，但是仍以權益法核算該投資單位。本集團的政策是將稀釋損益直接計入股東權益，除非減值跡象存在則本集團首先評估并根據附註2(o)(ii)所描述的會計政策確認減值損失。

(f) 商譽

商譽是指：

- (i) 所轉移對價的公允價值、被收購方的非控制權益金額及本集團原持有的被收購方權益的公允價值總額，超過
- (ii) 所取得的被收購方的可辨認資產和負債在收購當日的公允價值淨額部分。

當(ii)超過(i)時，超過部分會即時作為收購中的議價利得在損益內確認。

商譽是按成本減去累計減值損失後列賬。於企業合併產生的商譽會分配至每個現金產生單位，或者由於合併所產生的協同效應受益的現金產生單位組合，並且每年接受減值測試(見附註2(o)(ii))。

如在年內出售現金產生單位，任何可歸屬的商譽的金額均應包含在計算出售的損益內。

2 重要會計政策(續)

(g) 其他債務及權益證券投資

本集團按以下政策確認債務及權益證券投資(不包括於附屬公司、聯營公司及合營公司的投資)：

本集團承諾購買／出售投資之日確認或終止確認其他債務和權益證券投資。除以公允價值計量且其交易成本直接計入損益的投資外，債務及權益證券投資按公允價值加上直接應計交易成本進行初始列報。有關本集團如何確定金融工具公允價值的解釋，請參見附註39(6)。該等投資其後按所屬分類入賬如下：

(i) 股權投資以外的投資

集團持有的非股權投資分為以下計量類別之一：

- 攤餘成本，如果投資是僅為收取代表本金和利息支付的合同現金流量而持有的。利息收入採用實際利率法計算(見附註2(y)(iv))。
- 公允價值計量且變動計入其他全面收益(未來可重分類至損益)，如果投資的合同現金流僅包括本金和利息的支付，並且投資是在一個商業模式中持有的，其目標是通過收取合同現金流量和銷售來實現的。公允價值變動計入其他全面收益，但預計信貸損失、利息收入(採用實際利率法計算)和外匯損益的確認除外。投資終止確認時，將累計在其他全面收益中的金額，從權益中轉回至損益。
- 公允價值計量且變動計入損益，如果金融資產不符合按攤銷成本或以公允價值計量且變動計入其他全面收益(未來可重分類至損益)計量的標準。該投資(包括利息)的公允價值變動計入損益。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(g) 其他債務及權益證券投資(續)

(ii) 權益證券投資

權益證券投資被歸類為以公允價值計量且變動計入損益，除非權益投資並非持作買賣且首次確認該投資時本集團不可撤銷地選擇將其指定為以公允價值計量且變動計入其他全面收益(未來不可重分類至損益)之金融資產，該證券之公允價值變動均於其他全面收益內確認。該項選擇在對權益證券投資個別認定的基礎上做出，但是可能僅在投資符合來自發行者的意圖的權益定義時才能做出。當作出該項選擇，在其他全面收益中累計確認的金額將保留在公允價值儲備(未來不可重分類至損益)中，直到該項投資被處置。處置時，在公允價值儲備(未來不可重分類至損益)累計的金額將轉入保留溢利之中。不會重分類至損益。收到一項權益證券投資的股利，將在損益中確認為其他收入，無論該項投資是以公允價值計量且變動計入損益或以公允價值計量且變動計入其他全面收益(未來不可重分類至損益)。可參考註2(y)(iii)中規定的政策。

(h) 衍生金融工具

衍生金融工具按公允價值確認。公允價值於各報告期末重新計量。重新計量公允價值的收益或虧損即時於損益中確認，但若衍生工具符合現金流量對沖會計法或用於對沖於國外業務的投資淨額，其產生的收益或虧損則視乎被對沖項目的性質進行確認。

(i) 物業、廠房及設備

物業、廠房和設備以初始成本減去累計折舊和減值損失(見附註2(o)(ii))進行列示。

自行建造的物業、廠房及設備的初始成本包括工程用物資、直接人工、處置所在地原建築物及使用所在地恢復原貌所發生的支出、及按適當比例分攤後的製造費用和借貸成本(見附註2(aa))。

報廢或處置物業、廠房及設備所產生的損益以項目的處置所得淨額與賬面金額之間的差額確定，並於報廢或處置日確認為損益。

除井巷構築物外折舊，是根據物業、廠房及設備項目下列的預計使用年限，在扣除估計殘值後，以直線法計算以沖銷其成本(見附註2(k))。

2 重要會計政策(續)

(i) 物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備的估計使用年限列示如下：

類別	折舊年限
樓宇	20至30年
廠房、機器及設備	10至14年
汽車	8年
傢俬及裝置	4年

對於構成一項固定資產的各組成部分，如果各自具有不同使用壽命或者以不同方式為企業提供經濟利益，適用不同折舊率或折舊方法的，本集團分別將各組成部分確認為單項資產。本集團在每年年度終了對各項資產的使用壽命和預計淨殘值進行審核。

(j) 在建工程

在建工程以成本減去減值虧損列賬(見附註2(o)(ii))。成本包括建築工程的直接成本及在建期間的資本化利息。當資產投入擬定用途所需的準備工作大致完成時，這些成本便會停止資本化，而在建工程也會轉入物業、廠房及設備內。直至在建工程已經完成，並達到預定可使用狀態，否則在建工程不計提任何折舊。

(k) 採礦權

採礦權按成本減累計攤銷及減值損失列示(見附註2(o)(ii))，並根據可回收儲量按產量儲量法攤銷。

(l) 無形資產(商譽除外)

本集團購買的無形資產以成本減累計攤銷(僅限於估計可使用年限有限的無形資產)及減值虧損(見附註2(o)(ii))後列賬。內部產生的商譽和品牌支出在發生期間確認為費用。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(l) 無形資產(商譽除外)(續)

可使用年限有限的無形資產按直線法在資產的估計可使用年限內，自其可供使用日起攤銷進入損益。可使用年限有限的無形資產攤銷詳情如下：

軟件及其他	5-10年
-------	-------

對攤銷期間及方法的審閱按年進行。

(m) 租賃資產

訂立合同時，本集團評估合同是否為租賃或包含租賃。如果合同轉達了一段時間以控制對已識別資產的使用的權利以換取對價，則合同為租賃或包含租賃。當客戶既有權指導所標識的資產的使用，又有權從該使用中獲取基本上所有的經濟利益時，便傳達了控制權。

(i) 本集團作為承租人

倘合同包括租賃及非租賃組成部分，本集團根據租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總額將合約對價分配至各個租賃組成部分。

本集團對租期為開始日期起12個月或以下且不包括購買選擇權的租賃應用短期租賃確認豁免。當本集團就一項低價值資產訂立租約時，本集團決定是否以逐項租賃為基礎將租賃資本化。未資本化的租賃相關的租賃付款在租賃期內被系統地確認為費用。

若租賃被資本化，則租賃負債以租賃期內應付租賃付款的現值進行初始確認，並使用該項租賃的內含利率折現；或如果內含利率無法輕易釐定，則使用相關的增量借款利率。初始確認後，租賃負債以攤銷成本計量，且利息費用則採用實際利率法計算。不取決於指數或利率的可變租賃付款並不包含於租賃負債的計量中，並因此於其產生的會計期間計入損益。

2 重要會計政策(續)

(m) 租賃資產(續)

(i) 本集團作為承租人(續)

租賃資本化時已確認的使用權資產按成本進行初始計量，其中包括租賃負債的初始金額加上任何於開始日或之前作出的租賃付款，以及產生的任何初始直接費用。在適用的情況下，使用權資產的成本亦包括將拆卸、搬移相關資產或復原相關資產或資產所在地點的費用估算折現至其現值，減去已收到的租賃優惠。隨後，使用權資產以成本減去累計折舊和減值損失後的金額列示(參見附註2(o)(ii))。

當指數或利率變動引起未來租賃付款發生變動；或本集團就餘值擔保下預計應付的金額發生變化；或由於重新評估本集團是否合理地行使購買、延期或終止選擇權而產生變化時，承租人重新計量租賃負債。當租賃負債以此方式重新計量時，對使用權資產的賬面價值作出相應調整，或倘使用權資產的賬面價值減記至零，則計入損益。

當租賃範疇發生變化或租賃合同原先並無規定的租賃代價發生變化(「租賃修改」)，且未作為單獨的租賃入賬時，則亦要對租賃負債進行重新計量。在此情況，租賃負債根據經修訂的租賃付款和租賃期限，使用經修訂的貼現率在修改生效日重新計量。唯一的例外是因新型冠狀病毒肺炎大流行而直接產生的任何租金減免，且符合香港財務報告準則第16號租賃第46B段所載的條件。在該等情況，本集團利用香港財務報告準則第16號第46A段所載的實際權宜方法，確認代價變動，猶如其並非租賃修改。

於合併財務狀況表內，長期租賃負債的即期部分釐定為應於報告期結束後十二月內結算的合同付款的現值。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(m) 租賃資產(續)

(ii) 本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，它在租賃開始時確定每項租賃是融資租賃還是經營租賃。如果租賃將與基礎資產所有權有關的幾乎所有風險和報酬轉移給承租人，則分類為融資租賃。如果不是這種情況，則將租賃分類為經營租賃。

倘合同包括租賃及非租賃組成部分，本集團根據租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總額將合約對價分配至各個租賃組成部分。經營租賃的租金收入根據附註2(y)(ii)確認。

當本集團為中間出租人時，分包租賃則參照原租賃產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。如果總租賃是本集團對附註2(m)(i)所述的豁免適用的短期租賃，則本集團將轉租分類為經營租賃。

(n) 催化劑

本集團持有生產過程中使用的催化劑，催化劑以成本減隨後的累計攤銷和累計減值損失列示。使用直線法在估計的2-10年的可使用年限內提供攤銷。

(o) 信貸損失及資產減值

(i) 金融工具的信貸損失

本集團就按攤銷成本(包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項以及向關聯方提供的貸款)計量之金融資產的預期信貸損失確認虧損撥備。

以公允價值計量的其他金融資產，包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益證券(未來不可重分類至損益)無需進行預期信用損失評估。

2 重要會計政策(續)

(o) 信貸損失及資產減值(續)

(i) 金融工具的信貸損失(續)

預期信貸損失之計量

預期信貸損失乃信貸損失的或然率加權估計。信貸損失按所有預期現金差額(即根據合約應付本集團的現金流量及本集團預期將收取的現金流量之間的差異)的現值計量。

預期現金差額使用以下貼現影響屬重大的貼現率進行貼現：

- 定息金融資產及貿易及其他應收款項：實際利率按初始確認或其概約數字釐定；
- 浮息金融資產：現行實際利率；

估計預期信貸損失時考慮的最長期限為本集團面臨信貸風險的最長合約期限。

在計量預期信貸損失時，本集團計及無須付出過多成本或努力即可獲得之合理及可靠資料。此包括過往事件、目前狀況及預測日後經濟狀況等資料。

預期信貸損失乃按以下其中一項基準計量：

- 十二個月預期信貸損失：該等預期為因報告日期後十二個月內可能發生之違約事件而導致之損失；及
- 全期預期信貸損失：該等預期為預期信貸損失模型適用的項目之預期可用年期內所有可能發生之違約事件而導致之虧損。

貿易及其他應收款項的損失撥備往往按相等於全期預期信貸損失金額計量。估計該等金融資產的預期信貸損失乃按本集團的過往信貸損失經驗採用撥備矩陣進行，並根據債務人特有之因素以及對報告日期現況及對整體經濟狀況預測的評估作出調整。

就所有其他金融工具而言，本集團確認相等於十二個月預期信貸損失的損失撥備，惟自初始確認以來金融工具的信貸風險顯著增加，且在該情況下虧損撥備按相等於全期預期信貸損失之金額計量則除外。

2 重要會計政策(續)

(o) 信貸損失及資產減值(續)

(i) 金融工具的信貸損失(續)

信貸風險顯著增加

本集團評估金融工具的信貸風險是否自初始確認起顯著增加時，乃將於報告日期評估金融工具出現的違約風險與初始確認日期評估的有關風險作出比較。作出此評估時，本集團認為違約於下列情況出現：(i)當借貸人不大可能在本集團無追索權採取行動(例如：變現抵押)(如持有)的情況下向本集團悉數支付其信貸義務；或(ii)金融資產逾期九十天。本集團認為定量及定性資料(包括無須付出過多成本或努力即可獲得之過往經驗及前瞻性資料)屬合理而可靠。

尤其是，於評估信貸風險是否自初始確認起顯著增加時，乃計及以下資料：

- 未能在合同到期日支付本金或利息；
- 金融工具之外部或內部信貸評級(如適用)實際或預期明顯轉壞；
- 債務人的經營業績實際或預期明顯轉壞；及
- 技術、市場、經濟或法律環境對債務人向本集團履行其責任的能力造成重大不利影響之現有或預測變動。

在視乎金融工具性質的情況下，信貸風險的顯著增加乃作個別或共同評估。當評估為共同進行，則有關金融工具乃按共有的信貸風險特徵(例如逾期狀況及信貸風險評級)分組。

預期信貸損失於各報告日期重新計量，以反映金融工具自初始確認起的信貸風險變動。任何預期信貸損失金額之變動於損益中確認為減值收益或損失。本集團就按損失撥備賬相應調整賬面值之所有金融工具確認減值收益或損失，惟按公允價值計量且變動計入其他全面收益(未來不可重分類至損益)的債券投資，除外，其減值確認於其他全面收益，並累積計入公允價值儲備(未來不可重分類至損益)。

2 重要會計政策(續)

(o) 信貸損失及資產減值(續)

(i) 金融工具的信貸損失(續)

利息收入計量基準

根據附註2(y)(iv)確認的利息收入按金融資產的總賬面值計算，除非該金融資產出現信貸減值，在此情況下利息收入按金融資產的攤餘成本(即總賬面值減虧損撥備)計算。

於各個報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生對金融資產估計未來現金流量有不利影響之一個或多個事件時，金融資產出現信貸減值。

金融資產信貸減值之證據包括以下可觀察事項：

- 債務人陷入重大財政困難；
- 違約，如拖欠或逾期事件；
- 借款人有可能破產或進行其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境發生對債務人有不利影響的重大變動；或
- 因發行人之財政困難而導致證券失去活躍市場。

撇銷政策

倘屬日後實際上不可收回金融資產，則會撇銷其(部分或全部)賬面總值。該情況一般出現於本集團確定債務人並無可產生足夠現金流量的資產或收入來源以償還須撇銷金額之時。

先前撇銷之資產於隨後收回時會作為減值撥回在收回期間於損益中確認。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(o) 信貸損失及資產減值(續)

(ii) 其他資產的減值

本集團會在每個報告日參閱內部和外來的信息，以確定下列資產是否出現減值跡象，或是以往確認的減值損失(與商譽有關除外)已經不再存在或可能已經減少：

- 物業、廠房及設備；
- 物業、廠房及設備預付款項
- 使用權資產；
- 採礦權；
- 無形資產；
- 其他長期資產；
- 商譽；
- 對聯營企業和合資企業的投資；以及
- 本公司財務狀況表項下於附屬公司的投資。

如果出現任何這類跡象，便會估計資產的可收回金額。此外，就商譽而言，不論是否有任何減值跡象存在，本集團也會每年估計其可收回金額。

- 計算可回收金額

資產的可收回金額是其公允價值減處置成本與使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣的時間價值和資產特定風險評估的稅前貼現貼現至其現值。如果資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，以能產生獨立現金流入的最小資產組(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

2 重要會計政策(續)

(o) 信貸損失及資產減值(續)

(ii) 其他資產的減值(續)

- 確認減值損失

當資產或其所屬現金產生單位的賬面金額高於其可收回金額時，便會確認減值損失，並計入當期損益。就現金產生單位確認的減值損失會作出分配，首先減少已分配至該現金產生單位(或單位組合)的任何商譽的賬面金額，然後按比例減少該單位(或單位組合)內其他資產的賬面金額；但資產的賬面值不得減少至低於其個別公允價值減去處置成本(如能釐定)後所得金額或其使用價值(如能決定)。

- 轉回減值損失

就商譽以外的資產而言，如果用作釐定資產可收回金額的估計數額出現正面的變化，有關的減值損失便會轉回；但商譽的減值損失不會轉回。

所轉回的減值損失以假設在以往年度沒有確認減值損失而應已釐定的資產賬面值為限。所轉回的減值損失在確認轉回的年度內計入當年損益。

(p) 存貨

存貨為於日常業務過程中、於生產以作有關出售的程序中，或於生產程序中以將予消耗的材料或供應等方式或於提供服務時持作出售的資產。

存貨是以成本和可變現淨值兩者中的較低額入賬。成本以移動加權平均法計價。存貨成本包括採購成本、加工成本以及使存貨達到目前場所和狀態發生的其他成本。

可變現淨值乃根據預計之正常經營的銷售收入和扣除預計的完成生產成本及銷售費用確定。

於存貨出售時，該等存貨的賬面值在相關收入獲確認的期間內確認為開支。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(p) 存貨(續)

存貨數額撇減至可變現淨值及存貨的所有虧損均在出現減值或虧損期間確認為支出。因可變現淨值增加引致存貨的任何減值轉回在轉回期間沖減列做支出的存貨額。

本集團採用的《香港財務報告準則》第15號第94段中的便於實務操作的方法，如果本集團確認相關資產的攤銷期短於一年期間，則在取得合同的增量成本發生時將其確認為費用。

(q) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團具有無條件權利收取代價時確認。倘代價到期付款前僅需待時間推移，則收取代價之權利為無條件。倘收入已於本集團具有無條件權利收取代價前確認，則該金額作為合同資產呈列。

除應收票據外，應收款項按攤銷成本(採用實際利率法)扣除信貸損失撥備入賬(見附註2(o)(i))。

(r) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金，存放在銀行及其他金融機構的活期存款以及短期和高流動性的投資。這些投資可以隨時轉換為已知數額的現金，價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期。就編製綜合現金流量表而言，現金及現金等價物也包括須於接獲通知時償還，並構成本集團現金管理一部份的銀行透支。現金及現金等價物根據附註2(o)(i)所載之政策就預期信貸損失進行評估。

(s) 貿易應付賬款及其他應付款

貿易應付賬款及其他應付款初始按公允價值確認，其後按攤銷成本列賬，但如折現影響甚微則除外，在這種情況下，則按成本列賬。

(t) 合同負債

當客戶於本集團確認有關收入前支付代價，則確認合同負債(見附註2(y))。當本集團於確認有關收入前具有無條件權利收取代價，則亦將確認合同負債。在此情況下，相應的應收款項也會評估確認(見附註2(q))。

2 重要會計政策(續)

(u) 計息借款

計息借款最初按公允價值減交易成本計量。於初始確認後，計息借款以實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支按照本集團就借貸成本的會計政策確認(見附註2(aa))。

(v) 僱員福利

薪金、年度花紅、有薪年假及非貨幣福利成本在僱員提供相關服務的年度內累計。如屬遞延付款或結算會造成重大的影響，則這些金額會以現值列示。

(w) 所得稅

本年度所得稅包括本期稅項及遞延稅資產和負債的變動。本期稅項及遞延稅資產和負債的變動均在損益內確認，但與企業合併相關或確認為其他全面收益或直接確認為股東權益項目的，則分別確認為其他全面收益或股東權益。

本期稅項是按本年度應稅收入根據已執行或在報告日實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，加上以往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅資產和負債分別由可抵扣和應稅暫時性差異產生。暫時性差異是指資產和負債在財務報表上的賬面值與這些資產和負債的計稅基礎的差異。遞延稅資產也可以由未使用可抵扣虧損產生。

除了某些例外情況外，所有遞延稅負債和遞延稅資產(只限於很可能獲得能利用該遞延稅資產來抵扣的未來應稅利潤)都會確認。支持確認由可抵扣暫時性差異所產生遞延稅資產的未來應稅利潤包括因轉回目前存在的應稅暫時性差異而產生的數額；但這些轉回的差異必須與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一期間或遞延稅資產所產生可抵扣虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應稅暫時性差異是否足以支持確認由未可抵扣虧損和未利用稅款抵減所產生的遞延稅資產時，亦會採用同一準則，即差異是否與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並是否預期在能使用可抵扣虧損和未利用稅款抵減撥回的同一年間內轉回。

2 重要會計政策(續)

(w) 所得稅(續)

不能確認為遞延稅項資產和負債的暫時性差異的有限例外情況包括不可作為稅務扣減的商譽；不影響會計或應稅利潤(如屬於企業合併的一部分則除外)的資產或負債的初始確認，以及投資於附屬公司相關的暫時性差異，如屬應課稅差異，不確認本集團可以控制轉回的時間，而且在可預見的將來不大可能轉回的暫時性差異；或如屬可抵扣的差異，則只確認很可能在將來轉回的差異。

本集團會在每個報告日評估遞延稅資產的賬面值。如果我們預期不再很可能獲得足夠的應稅利潤以利用相關的稅務利益，該遞延稅資產的賬面值便會調低；但是如果日後又很可能獲得足夠的應稅利潤，有關減額便會轉回。

由分配股利產生的附加所得稅隨著支付股息相關負債的確認而確認。

本期稅項和遞延稅結餘及其變動額會分開列示，並且不予抵銷。只會在本集團有法定行使權並且符合以下附帶條件的情況下，本集團才會將本期所得稅資產和所得稅負債、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債進行分別抵銷：

- 本期所得稅資產和負債：本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產和清償該負債；或
- 遞延稅項資產和負債：這些資產和負債必須與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
 - 同一應稅實體；或
 - 不同的應稅實體。這些實體計劃在預期有大額遞延稅項負債需要清償或遞延稅項資產可以收回的每個未來期間，按淨額基準實現本期所得稅資產和清償本期所得稅負債，或同時變現該資產和清償該負債。

2 重要會計政策(續)

(x) 預計負債和或有負債

如果本集團須就已發生的事件承擔法律或推定義務，因而預期會導致含有經濟利益的資源外流，在可以做出可靠估計時，本集團便會就該時間或數額不定的其他負債計提準備。如果貨幣時間值重大，則按預計所需支出的現值計列準備。

如果經濟效益外流的可能性較低，或是無法對有關金額作出可靠的估計，便會作為或有負債入賬，經濟效益外流的可能性極低則除外。如果本集團的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會披露為或有負債，但經濟效益外流的可能性極低則除外。

(y) 收入及其他收入

於本集團的日常業務過程中，收入由本集團按銷售貨品、提供服務或他人使用本集團的租賃資產產生的收入分類為收入。

當產品或服務的控制權轉移給客戶，或承租人有權使用該資產時，按照本集團預期有權獲得的承諾對價金額確認收益，不包括代第三方收取的金額。收益不包括增值稅或其他銷售稅，並扣除任何貿易折扣。

本集團收入及其他收入確認政策的進一步詳情如下：

(i) 銷售貨品

收益於客戶從集團經營場所收貨或產品交付至客戶指定地點時確認。倘該等產品為部分履行涵蓋其他貨品及／或服務的合約，則確認收益的金額為合約項下交易總額的合適比例，按照相對獨立售價基準根據合約協定的所有貨品及服務之間分配。

本集團僅在存在商品質量問題時負擔退貨義務。由於以前年度退貨數量極低，因此已確認的累計收益很可能不會發生重大轉回。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(y) 收入及其他收入(續)

(ii) 經營租賃之租賃收入

除非有更具能代表使用租賃資產所產生的收益模式之外，經營租賃之租金收入按該租期所涵蓋的年期以等額分期在損益中確認。所給予的租賃獎勵作為租賃淨付款總額的組成部分在損益中確認。不依賴於指數或利率的可變租賃付款額在其產生的會計期間內確認收入。

(iii) 股息

- 非上市權益投資的股息收入在股東收取款項的權利確立時確認。
- 上市權益投資的股息收入在投資項目的股價除息時確認。

(iv) 利息收入

利息收入按實際利率法於其產生時確認。以攤銷成本計量且未發生信貸損失的金融資產，按實際利率計算其賬面價值。對於信貸受損的金融資產，實際利率適用於該資產的攤銷成本(即扣除損失準備金的賬面總額)(見附註2 (o)(i))。

(v) 政府補助

當本集團可以合理確定將會收到政府補助並符合相關附帶條件時，政府補助初始會在綜合財務狀況表內確認。用作補償本集團開支的補助於開支產生的同一期間以系統合理的基準在損益內確認為收入。用作補償本集團資產成本被初始確認為遞延收益，其後按資產的可使用期限以系統合理的基準通過減少折舊支出在損益內確認。

2 重要會計政策(續)

(z) 外幣換算

財務報表乃以人民幣呈列，是由於本集團主要實體經營所處首要經濟環境的貨幣為人民幣。本公司的功能貨幣為港幣。

年內的外幣交易按交易日的外幣匯率換算。以外幣為單位的貨幣資產與負債則按報告日的外幣匯率換算。匯兌損益在損益內確認。

以歷史成本計量的外幣非貨幣資產與負債是按交易日的外幣匯率換算。以外幣為單位並以公允價值列賬的非貨幣資產與負債按釐定公允價值當日的外幣匯率換算。

境外業務的業績按交易日的適用匯率換算為人民幣。財務狀況表項目按資產負債表日的適用匯率換算為人民幣。所產生的匯兌差額確認於其他全面收益和單獨累計在其他全面收益中的匯兌儲備。

處置境外經營時，與該境外經營有關的累計匯兌差額會在確認處置利潤或虧損時由權益轉入損益。

(aa) 借貸成本

與購置、建設或生產需要長時間才可以投入擬定用途或出售的資產直接相關的借貸成本，予以資本化並計入相關資產的成本。其他借款費用於產生期間確認為支出。

屬於符合條件的資產成本的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生和使資產投入擬定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(bb) 持有待售非流動資產

如果非流動資產(或出售組別)的賬面金額很可能通過銷售交易而非通過持續使用而收回，而該非流動資產(或出售組別)可按現況出售，則分類為持有待售用途。出售組別是指於單一交易中一併出售的一組資產及與該等於交易中轉移的資產直接相關的負債。

在分類為持有待售用途前，非流動資產(及於一出售組別中的所有個別資產和負債)按分類前的會計政策計量。在初始分類為持有待售類別至售出時，非流動資產(除以下所述的部份資產外)或出售組別以賬面金額和公允價值減去出售成本兩者中的孰低者確認。在本集團財務報表中不使用這項計量政策的主要項目包括遞延稅項資產、僱員福利產生的資產和金融資產(除對附屬公司、聯營公司和合營企業的投資外)。該等資產即使為持有待售用途，也會繼續按附註2其他部份所載的政策計量。

初始分類為持有待售的減值損失，以及持有待售的後續重新計量的減值損失，確認為損益。非流動資產被歸類為持有待售用途，或被包括在分類為持有待售的出售組別，該非流動資產不予折舊或攤銷。

(cc) 關聯方

- (a) 一名個人或其近親將被視為本集團的關聯方，如果該個人：
- (i) 能控制或共同控制本集團；
 - (ii) 能對本集團構成重大影響；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。

2 重要會計政策(續)

(cc) 關聯方(續)

- (b) 一個實體將被視為本集團的關聯方，如果該個體符合以下任一情況：
- (i) 一個實體及本集團為同一集團內的成員(即每個母公司、附屬公司及集團各附屬公司均互相為關聯方)；
 - (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或為該另一實體所在集團成員的聯營公司或合營公司)；
 - (iii) 一個實體與另一實體均為同一第三方的合營公司；
 - (iv) 一個實體為第三方的合營公司，且另一實體為該第三方的聯營公司；
 - (v) 一個實體是為集團或為集團關聯方的僱員福利而設的離職後福利計劃；
 - (vi) 一個實體由上述(a)中描述的人士控制或共同控制；或
 - (vii) 在上述(a)(i)中認定的人士對實體有重大影響，或該人士為實體(或實體母公司)的主要管理人員；
 - (viii) 為本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務的實體或其他集團中的任何成員。

一名個人的近親是指預期它們在與實體的交易中，可能會影響該名個人或受其影響的家屬。

(dd) 分部報告

本集團為了分配資源於本集團各項業務和各個地區以及評估各項業務和各個地區的業績，而定期向本集團最高級行政管理層提供財務報表。從這些數據中，可找出在綜合財務報表中報告的經營分部和每一分部項目的金額。

個別而言屬於重大的經營分部不會在財務報告中予以匯總，除非這些分部擁有相若的經濟特性，而且其產品和服務性質、生產流程性質、客戶的類型或類別、用以分銷產品或提供服務的方法以及監管環境的性質均相若。如果個別而言並非屬於重大的經營分部擁有以上大部分特徵可能匯總成一分部列示。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

3 主要會計判斷及估計

在執行附註2描述有關本集團的會計政策過程中，本公司董事基於其經驗，對未來的預期作出多方面的判斷、估計及假設。該等判斷、估計及假設存有不確定性，或將影響下一年度綜合財務報表，其主要來源有如下方面：

商譽減值

在決定商譽是否發生減值時，需要把商譽分配到各現金產出單元，並預計各個現金產出單元的使用價值。本集團需要預計每個現金產出單元的未來現金流量並根據一個適當的折現率折成現值，並以此來計算各個現金產出單元的使用價值。若實際未來現金流量低於預期，可能會出現重大減值虧損。可收回金額的計算明細在附註18中披露。

存貨減值

存貨以成本或可變現淨值孰低法計量。存貨的可變現淨值為按其於日常業務過程中的預計售價，減去預計完成的成本及銷售費用得到。該預計基於目前市場狀況及製造與以往銷售同類產品的經驗，但可能會由於客戶喜好變化以及競爭對手為應對嚴峻行業形勢而採取的行動而出現重大改變。本公司董事於每個結算日重新評估該等估計。存貨的賬面價值在附註23中披露。

4 經營收入和分部報告

(1) 經營收入

營業收入主要包括向客戶提供的化肥和相關產品。於本年確認的主要類別的收入列示如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
《香港財務報告準則》第15號範圍內與客戶簽訂的合同產生的收入		
按主要產品分類		
— 鉀肥	3,868,006	3,842,063
— 氮肥	4,981,386	5,336,601
— 複合肥	5,703,913	5,852,289
— 磷肥	4,116,953	5,004,695
— 飼鈣	826,843	879,096
— 特種肥	413,785	226,035
— 其他	1,469,854	1,810,163
	21,380,740	22,950,942

4 經營收入和分部報告(續)

(1) 經營收入(續)

兩年間本集團均沒有對單個外部客戶的銷售收入等於或超過當年本集團收入的10%。

本集團採用《香港財務報告準則》第15號第121段中的便於實務操作的方法，不披露剩餘履約義務的信息，因為本集團所有銷售合同的初始預計存續期均少於一年。

(2) 分部報告

本集團的經營分部以提交給集團內部主要經營決策者用於進行資源配置和業績評估的內部報告為基礎，集團經營分部劃分如下：

- 基礎肥：採購及銷售氮、磷、鉀等單質肥種
- 分銷：搭建分銷渠道，採購、分銷複合肥及新型肥料
- 生產：生產及銷售化肥、飼鈣等，並享有由分部下屬公司持有的聯營公司業績。

(i) 分部業績

經營分部採用的會計政策和附註2所述本集團的會計政策一致。分部溢利為除不可分分佔聯營公司和合營公司業績，不可分費用／收入和與不可分帶息借款和短期融資券有關的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

經營分部之間的銷售按照集團主體之間的市場價格進行。

由於化肥的生產和銷售連系緊密，主要經營決策者考慮到分部資產和負債的信息與評估經營分部的經營狀況和資源分配無關。相關信息沒有被主要經營決策者審閱，因此分部資產和負債不予列報。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

4 經營收入和分部報告(續)

(2) 分部報告(續)

(i) 分部業績(續)

二零二零年	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	13,350,776	6,506,377	1,523,587	–	21,380,740
分部間銷售	994,905	8,855	382,113	(1,385,873)	–
分部營業額	14,345,681	6,515,232	1,905,700	(1,385,873)	21,380,740
分佔聯營公司業績	–	–	(5,772)	–	(5,772)
分部溢利	510,218	150,033	225,850	–	886,101
分佔聯營公司業績					45,792
分佔合營公司業績					39,790
不可分費用					(423,991)
不可分收入					124,050
除稅前溢利					671,742

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

4 經營收入和分部報告(續)

(2) 分部報告(續)

(i) 分部業績(續)

二零一九年	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	14,589,804	6,243,042	2,118,096	-	22,950,942
分部間銷售	970,700	12,599	1,412,424	(2,395,723)	-
分部營業額	15,560,504	6,255,641	3,530,520	(2,395,723)	22,950,942
分佔聯營公司業績	-	-	2,381	-	2,381
分部溢利	493,717	107,577	265,110	-	866,404
分佔聯營公司業績					17,980
分佔合營公司業績					(290)
不可分費用					(372,582)
不可分收入					138,813
除稅前溢利					650,325

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

4 經營收入和分部報告(續)

(2) 分部報告(續)

(ii) 其他分部信息

二零二零年	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	不可分 人民幣千元	總計 人民幣千元
包含在分部溢利的金額：					
貿易應收款及應收票據 壞賬撥備	(5,734)	(356)	(13)	(288)	(6,391)
其他應收款及預付賬款 壞賬撥備	(11,552)	(5,247)	(1,742)	–	(18,541)
物業、廠房及設備減值損失	–	(11,379)	(2,581)	(2,734)	(16,694)
無形資產減值損失	–	(110)	–	–	(110)
折舊和攤銷	(45,313)	(61,854)	(157,747)	(7,742)	(272,656)
存貨跌價損失	(11,242)	(4,558)	(5,180)	(820)	(21,800)
處置物業、廠房及設備 之損失	(58)	(11,217)	(529)	–	(11,804)
應付款項清理收益	709	426	7,677	38	8,850

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

4 經營收入和分部報告(續)

(2) 分部報告(續)

(ii) 其他分部信息(續)

二零一九年	基礎肥 人民幣千元	分銷 人民幣千元	生產 人民幣千元	不可分 人民幣千元	總計 人民幣千元
包含在分部溢利的金額：					
貿易應收款及應收票 據壞賬撥備	(5,322)	-	3	-	(5,319)
其他應收款及預付賬 款壞賬撥備轉回	-	-	1,518	-	1,518
物業、廠房及設備減值損失	-	-	(13,563)	-	(13,563)
折舊和攤銷	(7,878)	(51,049)	(252,175)	(3,601)	(314,703)
存貨跌價損失	(3,886)	(1,995)	(2,678)	-	(8,559)
處置物業、廠房及設備之 損失	(134)	(83)	(5,889)	-	(6,106)
應付款項清理收益	3,034	2,289	5,330	-	10,653

(iii) 地區分部

本集團的經營活動主要集中在中國內地及中國澳門。

本集團對外銷售取得的收入依客戶之註冊地/成立地列示。除了其他權益證券投資和遞延稅資產以外其他非流動資產按有關資產之所在地之資訊列示。

	對外收入		非流動資產 於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
中國內地	20,602,272	22,125,075	7,427,721	5,771,562
其他地區	778,468	825,867	1,951	4,370
	21,380,740	22,950,942	7,429,672	5,775,932

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

5 其他收入和收益

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
租金收入	7,713	12,281
來自上市之權益證券投資之股息收入	3,872	5,080
來自關聯方借款的利息收入	50,534	73,776
定期存款利息收入	9,363	6,571
其他利息收入	62,555	55,210
政府補貼(註)	4,264	17,046
銷售半成品、原材料及廢料收入	39,073	20,332
遞延收益攤銷	7,579	12,943
補償金收入	4,091	4,771
應付款項清理收益	8,850	10,653
其他	14,708	17,513
	212,602	236,176

註：政府補貼主要是指根據中國法律、法規及相關規定，由中國政府給予的業務發展補助金。

6 融資成本

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
借款利息	71,718	187,397
租賃負債利息	3,144	1,403
減：資本化利息(註)	(37,828)	(18,412)
	37,034	170,388

註：本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度用於構建長期資產資本化的利息金額相關的資本化率為2.60%(二零一九年：4.02%)。

7 除稅前溢利

除稅前溢利乃於扣除以下各項後列賬：

(1) 其他支出和損失

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
物業、廠房及設備減值損失	16,694	13,563
處置物業、廠房及設備之損失	11,804	6,106
其他應收款和預付賬款壞賬撥備／(轉回)	18,541	(1,518)
貿易應收賬款及票據壞賬撥備	6,391	5,319
存貨跌價撥備	21,800	8,559
遠期外匯合約的公允價值變動	52,643	–
其他金融資產的公允價值變動	1,609	–
外匯損失	9,756	1,803
無形資產減值損失	110	–
其他	17,586	25,199
	156,934	59,031

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

7 除稅前溢利(續)

(2) 其他項目

	註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
董事薪酬	10	21,925	13,977
僱員福利	i	770,973	746,471
員工成本		792,898	760,448
折舊費用			
—物業、廠房及設備		154,501	239,251
—使用權資產		66,976	35,388
採礦權攤銷		33,568	33,063
其他長期資產攤銷		14,773	7,001
無形資產攤銷		2,838	—
核數師酬金		3,850	3,850
未包括在租賃負債的計量中的與短期租賃和低價值資產租賃有關的費用		21,089	23,693
清算聯營公司之損失		—	49
清算合營公司之收益		—	(2,319)

註：

- i 本年僱員福利中包括退休金計劃供款人民幣43,920,000元(二零一九年：人民幣68,189,000元)。

根據中華人民共和國人力資源社會保障部、中華人民共和國財政部及國家稅務總局印發的《關於階段性減免企業社會保險費的通知》(人社部發[2020]11號)，本集團的部分子公司自二零二零年二月一日至十二月三十一日享受50%-100%的社會保險豁免。

8 綜合損益表中的所得稅

(1) 計入綜合損益表之稅項：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本年度準備	(30,089)	(23,497)
過往年度準備不足	(1,947)	-
遞延稅項 暫時性差異的產生及撥回	13,719	17,504
	(18,317)	(5,993)

- (i) 根據百慕達和英屬處女群島所得稅規則和法則，本集團毋須交百慕達及英屬處女群島所得稅。
- (ii) 截至二零二零年十二月三十一日止年度的香港利得稅準備是按預計可評估溢利以16.5%(二零一九年：16.5%)計提。
- (iii) 截至二零二零年十二月三十一日止年度的中國企業所得稅準備是根據相關的中國所得稅法規，按本集團的預計應稅溢利以法定稅率25%計算，但本公司部分附屬公司根據相關稅務政策享受優惠稅率。
- (iv) 本集團於中國澳門成立的一家附屬公司之溢利獲豁免納稅。
- (v) 截至二零二零年十二月三十一日止年度的新加坡利得稅準備是按預計可評估溢利以17%(二零一九年：17%)計提。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

8 綜合損益表中的所得稅(續)

(2) 計入損益表之稅項開支與按適用稅率計算之會計利潤調節如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除稅前溢利	671,742	650,325
按25%適用稅率計算	(167,936)	(162,581)
不同所得稅率之稅務影響	47,545	58,071
不可作稅務抵扣的開支之稅務影響	(10,214)	(9,352)
無需繳稅收入之稅務影響	290	255
分佔聯營公司業績之稅務影響	10,005	5,090
分佔合營公司業績之稅務影響	9,948	(72)
利用以往年度未確認之稅務損失和可抵扣暫時性差異之稅務影響	109,446	106,085
未確認之稅務損失和可抵扣暫時性差異之稅務影響	(15,454)	(3,489)
過往年度稅項計提不足	(1,947)	-
本年所得稅開支	(18,317)	(5,993)

9 其他全面收益

其他綜合收益每個分類的稅務影響

	二零二零年			二零一九年		
	稅前金額 人民幣千元	稅收優惠 人民幣千元	稅後淨額 人民幣千元	稅前金額 人民幣千元	稅收優惠 人民幣千元	稅後淨額 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的權益投資－公允價值 儲備淨變動(未來不可重分類至損益)	(74,972)	18,665	(56,307)	(107,925)	25,819	(82,106)
境外附屬公司的財務報表匯兌差額	(88,710)	-	(88,710)	36,614	-	36,614
	(163,682)	18,665	(145,017)	(71,311)	25,819	(45,492)

10 董事薪酬

依據香港《公司條例》(第383(1)章)以及《公司條例》第二部分(董事福利信息的披露)的要求對董事薪酬披露如下：

二零二零年

	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	與績效相關 的激勵付款 人民幣千元 (註1)	退休金 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
主席及非執行董事					
J. Erik Fyrwald先生(註2) (於二零二零年十一月二日獲委任)	-	-	-	-	-
執行董事					
覃衡德先生	-	3,607	8,639	41	12,287
馮明偉先生 (於二零二零年二月十五日獲委任)	-	1,829	2,735	39	4,603
楊宏偉先生	-	1,296	1,273	39	2,608
非執行董事					
楊林先生(註2) (於二零二零年十一月二日辭任)	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
高明東先生	478	-	-	-	478
盧欣先生	478	-	-	-	478
謝孝衍先生	563	-	-	-	563
	1,519	6,732	12,647	119	21,017
為董事繳付之住房租金					
覃衡德先生					396
楊宏偉先生					512
					21,925

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

10 董事薪酬(續)

二零一九年

	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	與績效相關 的激勵付款 人民幣千元 (註1)	退休金 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
覃衡德先生	-	2,168	6,994	49	9,211
楊宏偉先生	-	1,083	1,234	50	2,367
非執行董事					
楊林先生(註2)	-	-	-	-	-
張偉先生(於二零一九年一月十一日辭任)	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
高明東先生	474	-	-	-	474
盧欣先生	474	-	-	-	474
謝孝衍先生	558	-	-	-	558
	1,506	3,251	8,228	99	13,084
為董事繳付之住房租金					
覃衡德先生					386
楊宏偉先生					507
					13,977

10 董事薪酬(續)

註：

- 與績效相關之激勵付款是參考截至二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日止年度本集團之經營業績、個人表現以及相關市場統計資料所決定的。
- 本公司非執行董事J. Erik Fyrwald先生、楊林先生同意放棄二零二零年之董事袍金。J. Erik Fyrwald先生、楊林先生放棄的金額約為港幣74,000元和港幣372,000元(折合約人民幣65,000元及人民幣327,000元)。

本公司非執行楊林先生同意放棄二零一九年之董事袍金。楊林先生放棄的金額約為港幣443,000元(折合約人民幣390,000元)。

11 最高薪酬人士

本集團薪酬最高的五名人士中，其中三位(二零一九年：二位)為本公司的董事，其薪酬已在附註10披露。其餘二位(二零一九年：三位)人士的薪酬如下所示：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金及其他福利	2,519	3,093
與績效相關的激勵付款	4,002	5,580
退休金計劃供款	68	150
	6,589	8,823

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

11 最高薪酬人士(續)

此等薪酬在下列組合範圍內：

	二零二零年 人數	二零一九年 人數
港幣2,000,001元至港幣2,500,000元	-	1
港幣3,000,001元至港幣3,500,000元	1	1
港幣4,000,001元至港幣4,500,000元	1	-
港幣4,500,001元至港幣5,000,000元	-	1
	2	3

12 股息

(1) 本年度應歸屬本集團權益股東的股利

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
建議末期股息為每股港幣0.0327元，相當於每股人民幣0.0275元。 (二零一九年：每股港幣0.0294元，相當於每股人民幣0.0263元)	193,315	185,000

報告期後建議派發的股息，未在報告期末確認為負債。

12 股息(續)

(2) 本公司於本報告期內予以批准上年度應付股息

	截至十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本報告期內批准的前一財務年度之股息每股港幣0.0294元 (二零一九年：港幣0.0224元)	187,912	138,419

13 每股盈利

每股基本／攤薄盈利於以下資料計算：

	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
本公司股東應佔盈利 用於計算每股基本／攤薄盈利的盈利	644,074	615,767

	二零二零年	二零一九年
	千股	千股
股票數量 用於計算每股基本／攤薄盈利之加權平均普通股數	7,024,456	7,024,456

截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團無攤薄股數。因此本集團每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

14 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房、機器 及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本						
於二零一九年一月一日	2,565,603	3,230,819	60,573	334,112	428,444	6,619,551
匯兌調整	6	-	26	27	-	59
本年新增	56,404	32,508	6,966	7,458	553,650	656,986
從在建工程轉入	25,704	3,854	-	81,913	(111,471)	-
處置	(10,039)	(29,720)	(4,951)	(4,456)	(181)	(49,347)
其他(註iii)	(814,447)	(1,126,760)	(76)	(112,950)	-	(2,054,233)
於二零一九年十二月三十一日	1,823,231	2,110,701	62,538	306,104	870,442	5,173,016
於二零二零年一月一日						
於二零二零年一月一日	1,823,231	2,110,701	62,538	306,104	870,442	5,173,016
匯兌調整	(19)	-	(149)	(121)	-	(289)
本年新增	21,475	20,764	3,602	21,918	539,073	606,832
從在建工程轉入	218,869	141,139	787	9,857	(370,652)	-
處置	(38,563)	(141,495)	(8,154)	(8,157)	(3,439)	(199,808)
於二零二零年十二月三十一日	2,024,993	2,131,109	58,624	329,601	1,035,424	5,579,751
累計折舊及減值						
於二零一九年一月一日	(1,310,034)	(2,577,786)	(33,206)	(205,239)	(18,855)	(4,145,120)
匯兌調整	-	-	(20)	(23)	-	(43)
本年折舊計提	(77,860)	(131,594)	(6,751)	(23,046)	-	(239,251)
減值損失	(5,650)	(7,758)	-	(155)	-	(13,563)
處置	6,366	27,296	2,567	1,677	-	37,906
其他(註iii)	455,685	1,020,848	52	104,967	-	1,581,552
於二零一九年十二月三十一日	(931,493)	(1,668,994)	(37,358)	(121,819)	(18,855)	(2,778,519)
於二零二零年一月一日						
於二零二零年一月一日	(931,493)	(1,668,994)	(37,358)	(121,819)	(18,855)	(2,778,519)
匯兌調整	8	-	99	82	-	189
本年折舊計提	(49,916)	(74,719)	(5,336)	(24,530)	-	(154,501)
減值損失(註ii)	(9,154)	(4,704)	-	(398)	(2,438)	(16,694)
處置	38,062	126,088	6,687	7,224	-	178,061
於二零二零年十二月三十一日	(952,493)	(1,622,329)	(35,908)	(139,441)	(21,293)	(2,771,464)
賬面價值						
於二零二零年十二月三十一日	1,072,500	508,780	22,716	190,160	1,014,131	2,808,287
於二零一九年十二月三十一日	891,738	441,707	25,180	184,285	851,587	2,394,497

14 物業、廠房及設備(續)

註：

- (i) 如附註32(1)所披露，部分物業、廠房及設備抵押予銀行以擔保本集團信用額度。
- (ii) 鑒於某些化肥產品計劃終止生產，本集團計劃更換相關化肥生產線。該等生產線的賬面價值人民幣16,694,000元已全數減值。
- (iii) 重慶市涪陵區政府(以下簡稱「政府」)與本集團於二零一九年八月六日簽訂了搬遷協定(「搬遷協定」)。根據搬遷協定，集團的子公司中化重慶涪陵化工有限公司(以下簡稱「中化涪陵」)將不遲於二零二一年六月搬遷其位於南岸浦區的工廠，拆除房屋，恢復土地並歸還給政府。作為回報，待土地使用權歸還政府後，政府將賠償中化涪陵因搬遷產生的損失，最高限額為人民幣十億元。

中化涪陵於二零一九年十一月開始拆除該工廠。相關物業，廠房和設備的賬面值以及土地租賃預付款已重新分類至其他長期資產(附註22)。根據目前的估計，本公司董事認為應收補償金足以彌補本集團的預期虧損，因此於二零一九年及二零二零年十二月三十一日無需對這些其他長期資產計提減值準備。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

15 使用權資產

按基礎資產類別分析的使用權資產的賬面淨值如下：

	租賃自用物業， 按折舊成本賬 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本			
於二零一九年一月一日	42,258	676,310	718,568
本年增加	4,120	41,168	45,288
其他(註)	—	(114,006)	(114,006)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	46,378	603,472	649,850
本年增加	86,956	27,481	114,437
租賃到期	(42,258)	—	(42,258)
於二零二零年十二月三十一日	91,076	630,953	722,029
累計折舊			
於二零一九年一月一日	—	(187,820)	(187,820)
本年增加	(22,456)	(12,932)	(35,388)
其他(註)	—	29,112	29,112
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	(22,456)	(171,640)	(194,096)
本年增加	(55,347)	(11,629)	(66,976)
租賃到期	42,258	—	42,258
於二零二零年十二月三十一日	(35,545)	(183,269)	(218,814)
賬面淨值			
於二零二零年十二月三十一日	55,531	447,684	503,215
於二零一九年十二月三十一日	23,922	431,832	455,754

15 使用權資產(續)

註：如附註14所述，某些租賃預付款於二零一九年度重新分類為其他長期資產。

本集團土地使用權的剩餘使用年限為22年至49年(二零一九年：23至40年)。

與於損益確認的租賃相關的開支項目分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊支出：		
— 租賃自用物業	55,347	22,456
— 土地使用權	11,629	12,932
	66,976	35,388
租賃負債利息(附註6)	3,144	1,403
與短期租賃、剩餘租期於二零一九年十二月三十一日或 之前屆滿之其他租賃及低價值租賃相關的開支	21,089	23,693

本年內，使用權資產增加人民幣114,437,000元。該金額包括購買土地使用權人民幣27,481,000元，其餘主要與根據新租賃協議應付的資本化租賃付款有關。

有關租賃現金流出總額及租賃負債到期日分析之詳情，請分別參閱附註28(2)及附註34。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

16 採礦權

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
成本		
於一月一日及十二月三十一日	768,140	768,140
累計攤銷		
於一月一日	(255,027)	(221,964)
本年計提	(33,568)	(33,063)
於十二月三十一日	(288,595)	(255,027)
賬面淨值		
於十二月三十一日	479,545	513,113

17 無形資產

	軟件及其他	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
成本		
於一月一日	-	-
本年增加	20,177	-
於十二月三十一日	20,177	-
累計攤銷及減值		
於一月一日	-	-
本年計提	(2,838)	-
減值損失	(110)	-
於十二月三十一日	(2,948)	-
賬面淨值		
於十二月三十一日	17,229	-

年內無形資產攤銷費用乃計入綜合損益及其他全面收益表項下的「行政開支」。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

18 商譽

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
成本		
於一月一日	850,429	843,442
匯兌調整	(19,322)	6,987
賬面價值		
於十二月三十一日	831,107	850,429

商譽減值測試

為了進行減值測試，商譽被分配到與各分部相關的現金產出單位(「資產組」)如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
基礎肥	181,580	193,274
分銷	85,449	90,952
生產		
— 中化雲龍有限公司(「中化雲龍」)	531,074	531,074
— 其他	33,004	35,129
	831,107	850,429

資產組的可收回金額通過估計其未來現金流量以計算使用價值來確定。使用價值計算的重要假設與折現率相關，包括現金流預測中使用的估計售價和銷量。現金流預測基於過去的經驗和對市場的未來預期。本公司董事用反映對當時市場貨幣時間價值及資產組特定風險的稅前比率作為基礎估計折現率。對各資產組現金流的預測基於本公司董事批准的二零二一年的財務預算。二零二一年開始首三年之增長率基於相關資產組過往之經營及管理層對市場發展之預期，其後增長率則使用平穩的增長率。

18 商譽(續)

計算相關資產組的使用價值時採用之主要假設如下：

	基礎肥及分銷 二零二零年	生產 二零二零年
稅前折現率	9.8%	12.8%
其後之平穩增長率	3.0%	3.0%

	基礎肥及分銷 二零一九年	生產 二零一九年
稅前折現率	9.4%	12.9%
其後之平穩增長率	3.0%	3.0%

各資產組的使用價值高於每個資產組的賬面值，所以截至二零二零年十二月三十一日止年度無需對商譽確認減值。

19 於聯營公司權益

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於非上市聯營公司的投資成本	473,995	384,094
分佔投資日後的溢利，扣除股息	145,050	148,786
	619,045	532,880

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

19 於聯營公司權益(續)

所有聯營公司均採用權益法確認於綜合財務報表中。下表列示了本集團主要聯營公司，且均為非上市聯營公司，不存在市場報價。

公司名稱	公司註冊形式	註冊地	已發行股本面值/ 註冊資本	本集團所持權益 名義價值佔全部 發行權益比例/投票權比例		主要業務
				二零二零年	二零一九年	
貴州鑫新實業控股集團有限 責任公司(「鑫新集團」)	有限責任公司	中國	人民幣20,000,000	24%	24%	生產和銷售磷礦石
貴州鑫新煤化工有限責任公司	有限責任公司	中國	人民幣20,000,000	24%	24%	生產和銷售煤
陽煤平原化工有限公司 (「陽煤平原」)	有限責任公司	中國	人民幣560,296,500	36.75%	36.75%	生產和銷售化肥
北京航天恒豐科技股份有限公司	有限責任公司	中國	人民幣89,387,137	20%	-	生產和銷售化肥

本公司董事認為，本集團不存在個別重大的聯營公司。非個別重大的聯營公司財務信息匯總如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
個別非重大聯營公司綜合財務報表賬面金額總額	619,045	532,880
本集團應佔該聯營公司的權益總額		
來自持續經營業務溢利	40,020	20,361
全面收益總額	40,020	20,361

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

20 於合營公司權益

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於非上市合營公司的投資成本	374,330	374,330
分佔投資日後的溢利，扣除股息	20,288	(19,502)
	394,618	354,828

所有合營公司均採用權益法確認於綜合財務報表中。下表列示了本集團主要合營公司，且均為非上市合營公司，不存在市場報價：

合營公司名稱	公司形式	註冊地	已發行股本面值/ 註冊資本	本集團持有 權益比例		主要業務
				二零二零年	二零一九年	
雲南三環中化化肥有限公司 (「雲南三環」)	有限責任公司	中國	人民幣 800,000,000元	40%	40%	生產和銷售化肥
甘肅甕福化工有限責任公司 (「甘肅甕福」)	有限責任公司	中國	人民幣 245,650,000元	30%	30%	生產和銷售化肥

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

20 於合營公司權益(續)

本公司董事認為，本集團不存在個別重大的合營公司。非個別重大的合營公司財務信息匯總如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
個別非重大合營公司綜合財務報表賬面金額總額	394,618	354,828
本集團應佔該合營公司的權益總額		
來自持續經營業務溢利/(虧損)	39,790	(290)
全面收益總額	39,790	(290)

21 其他權益證券投資

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
以公允價值計量且變動計入其他全面收益 (未來不可重分類至損益)的權益證券		
— 於上市實體之股份	104,990	107,281
— 於非上市實體之股份	207,296	283,289
	312,286	390,570

22 其他長期資產

	註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
催化劑		20,733	23,279
中化涪陵搬遷	14	722,253	591,488
		742,986	614,767

23 存貨

(1) 綜合財務狀況表中的存貨包括：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
化肥商品和產成品	4,933,771	4,728,319
原材料	283,407	538,507
在製品	55,772	59,388
低值易耗品	50,117	49,006
	5,323,067	5,375,220

(2) 確認為費用並計入損益的存貨金額分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
售出存貨的賬面價值	19,393,757	20,865,294
存貨跌價損失	21,800	8,559
	19,415,557	20,873,853

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

24 貿易應收賬款及票據

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收賬款	41,066	39,289
減：壞賬撥備(註(2))	(3,047)	(2,693)
	38,019	36,596
應收票據	544,750	374,385
減：壞賬撥備(註(2))	(11,050)	(5,300)
	533,700	369,085
貿易應收賬款及票據總計，扣除壞賬撥備	571,719	405,681

截至二零二零年十二月三十一日，本集團已背書或貼現、已終止確認但尚未到期的應收票據為人民幣426,685,000元(二零一九：人民幣1,741,731,000元)。

(1) 貿易應收賬款及票據賬齡分析

本集團給予客戶0-90天的信用期限。於報告期末，貿易應收賬款及票據減去壞賬撥備的價值基於發票日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
三個月內	283,554	225,025
多於三個月，但在六個月以內	265,122	98,118
多於六個月，但在十二個月以內	14,978	69,558
多於十二個月	8,065	12,980
	571,719	405,681

在接受任何新客戶之前，本集團會評估潛在客戶的信用品質，並定義該客戶的信用限度。授予客戶的信用限度定期被審核。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

24 貿易應收賬款及票據(續)**(2) 貿易應收賬款及票據壞賬撥備**

本年度貿易應收賬款及票據的壞賬撥備的變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日餘額	7,993	2,674
壞賬撥備	6,391	5,319
壞賬核銷	(287)	-
於十二月三十一日餘額	14,097	7,993

25 其他應收及預付款項

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
其他應收款	218,454	214,389
預付購貨款	1,499,775	1,355,727
其他預付款項	28,636	19,415
可抵扣增值稅進項稅	265,090	359,831
減：壞賬撥備(註)	(66,201)	(48,402)
其他應收及預付款項	1,945,754	1,900,960

註： 本年度其他應收及預付款項壞賬撥備的變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日餘額	48,402	51,367
壞賬撥備/(轉回)	18,541	(1,518)
壞賬核銷	(742)	(1,447)
於十二月三十一日餘額	66,201	48,402

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

26 借給關聯方款項

	註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
中化現代農業有限公司(「現代農業」)	(1)	950,000	250,000
陽煤平原	(2)	670,000	670,000
借給關聯方款項合計		1,620,000	920,000
減：一年內到期金額		670,000	920,000
		950,000	—

註：

- (1) 本集團通過中化集團財務有限責任公司(「財務公司」)向中國化工的子公司現代農業提供了人民幣950,000,000元的委託貸款，該等委託貸款由中化集團擔保，年利率為3.85%(二零一九年：4.2%)，借款期限為兩年。
- (2) 對陽煤平原無擔保的委託貸款，年利率為6.1%(二零一九年：6.1%)，一年內償還。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

27 其他金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
— 結構性存款	—	400,000
— 氮肥期貨	4,657	—
	4,657	400,000

28 銀行存款及現金**(1) 現金及現金等價物組成：**

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
現金	—	12
銀行存款	762,548	1,333,986
綜合財務狀況表及綜合現金流量表中的現金及現金等價物	762,548	1,333,998

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

28 銀行存款及現金(續)

(2) 融資活動產生的負債調節如下

	銀行及 其他借款 人民幣千元 (註32)	短期融資券 人民幣千元 (註33)	租賃負債 人民幣千元 (註34)	應付利息 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	-	2,400,000	24,351	30,744	2,455,095
融資活動現金流變動：					
銀行及其他借款所得款項	2,401,851	-	-	-	2,401,851
償還銀行及其他借款	(1,687,554)	-	-	-	(1,687,554)
發行短期融資券所得款項	-	2,800,000	-	-	2,800,000
償還短期融資券	-	(4,200,000)	-	-	(4,200,000)
支付租賃款的本金	-	-	(58,380)	-	(58,380)
支付租賃款的利息	-	-	(3,144)	-	(3,144)
支付其他利息	-	-	-	(87,214)	(87,214)
融資活動現金流變動總額	714,297	(1,400,000)	(61,524)	(87,214)	(834,441)
其他變動：					
年內因訂立新租約而增加的租賃負債	-	-	86,956	-	86,956
借款利息及其他(註6)	-	-	3,144	71,718	74,862
於二零二零年十二月三十一日	714,297	1,000,000	52,927	15,248	1,782,472

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

28 銀行存款及現金(續)

(2) 融資活動產生的負債調節如下(續)

	銀行及 其他借款 人民幣千元 (註32)	債券 人民幣千元	短期融資券 人民幣千元 (註33)	租賃負債 人民幣千元 (註34)	應付利息 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	57,500	3,027,885	-	42,258	27,184	3,154,827
融資活動現金流變動：						
銀行及其他借款所得款項	5,324,662	-	-	-	-	5,324,662
償還銀行及其他借款	(5,382,162)	-	-	-	-	(5,382,162)
償還債券	-	(3,027,885)	-	-	-	(3,027,885)
發行短期融資券所得款項	-	-	3,400,000	-	-	3,400,000
償還短期融資券	-	-	(1,000,000)	-	-	(1,000,000)
支付租賃款的本金	-	-	-	(22,027)	-	(22,027)
支付租賃款的利息	-	-	-	(1,403)	-	(1,403)
支付其他利息	-	-	-	-	(183,837)	(183,837)
融資活動現金流變動總額	(57,500)	(3,027,885)	2,400,000	(23,430)	(183,837)	(892,652)
其他變動：						
年內因訂立新租約而增加的						
租賃負債	-	-	-	4,120	-	4,120
借款利息及其他(註6)	-	-	-	1,403	187,397	188,800
於二零一九年十二月三十一日	-	-	2,400,000	24,351	30,744	2,455,095

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

28 銀行存款及現金(續)

(3) 租賃現金流出總額

租賃綜合現金流量表所列數額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動現金流	21,089	23,693
投資活動現金流	27,481	41,168
融資活動現金流	61,524	23,430
	110,094	88,291

相關金額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
租賃租金支出	82,613	47,123
土地使用權付款	27,481	41,168
	110,094	88,291

29 貿易應付賬款及票據

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應付賬款	1,460,142	1,367,060
應付票據	965,537	2,018,713
貿易應付賬款及票據	2,425,679	3,385,773

29 貿易應付賬款及票據(續)

於二零二零年十二月三十一日，貿易應付賬款及票據的價值基於發票日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
三個月內	1,661,239	2,934,579
多於三個月，但在六個月以內	446,285	353,709
多於六個月，但在十二個月以內	285,494	34,576
多於十二個月	32,661	62,909
	2,425,679	3,385,773

30 合同負債

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
合同負債		
貨物銷售		
— 預收應付客戶款項	3,680,473	2,263,578

合同負債變動：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	2,263,578	2,937,545
包含於期初合同負債並於本年內確認收入而導致合同負債減少	(2,237,585)	(2,797,978)
預收應付客戶款項導致合同負債增加	3,654,480	2,124,011
於十二月三十一日	3,680,473	2,263,578

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

31 其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應付職工薪酬	59,419	51,017
應付利息	15,248	30,744
應付股息	24,064	25,437
購置物業、廠房和設備及土地使用權的應付款項	107,618	144,715
其他應付稅款	91,047	46,499
其他	307,181	380,904
以攤餘成本計量的金融負債	604,577	679,316
遠期外匯合約的公允價值(附註39(6))	52,643	—
	657,220	679,316

32 銀行貸款

(1) 銀行貸款列述如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
無抵押銀行貸款	714,297	—

截至二零二零年十二月三十一日，所有銀行貸款都是按攤銷成本結轉的固定利率借款，並在一年內償還。上述銀行貸款的有效利率為3.55%至3.85%。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

32 銀行貸款(續)

(2) 尚可使用信用額度

於報告期末，本集團有下列尚可使用信用額度：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一年內到期	14,624,237	17,181,803
於一年以上到期	9,109,593	5,226,633
	23,733,830	22,408,436

於二零二零年十二月三十一日，賬面價值約為人民幣3,911,000元(二零一九年：人民幣4,582,000元)的物業、廠房及設備和土地使用權抵押予銀行以擔保本集團信用額度。

33 短期融資券

於報告期末，本集團的短期融資券為本集團位於中國內地的一家附屬公司於二零二零年四月二十一日發行的本金為人民幣十億元的短期融資券，年利率為2.20%，於二零二一年一月十五日償還。

34 租賃負債

本集團租賃負債的剩餘合約到期狀況如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年以內	40,524	23,308
一到二年	9,134	991
二到五年	3,269	52
	12,403	1,043
	52,927	24,351

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

35 遞延稅資產／負債

遞延稅項目的分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
遞延稅資產	89,329	68,914
遞延稅負債	(171,622)	(183,591)
	(82,293)	(114,677)

(1) 確認的遞延稅資產和負債：

以下為確認的遞延稅資產及負債，在本報告年度和上一報告年度之變動：

	收購附屬 公司公允 價值調整 人民幣千元	其他權益性 證券公允 價值的重估 人民幣千元	存貨之 未實現利潤 人民幣千元	減值 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	(195,560)	(19,762)	2,041	11,124	40,381	3,776	(158,000)
本年於損益中計提／(確認)	11,969	-	(1,094)	(520)	7,925	(776)	17,504
本年於權益中計提	-	25,819	-	-	-	-	25,819
於二零一九年十二月三十一日 及二零二零年一月一日	(183,591)	6,057	947	10,604	48,306	3,000	(114,677)
本年於損益中計提／(確認)	11,969	-	(173)	345	627	951	13,719
本年於權益中計提	-	18,665	-	-	-	-	18,665
於二零二零年十二月三十一日	(171,622)	24,722	774	10,949	48,933	3,951	(82,293)

根據本集團的財務預算，管理層相信在未来本集團會有足夠的應課稅溢利或應納稅暫時性差異來實現由於稅務虧損和其他暫時性差異產生的遞延稅資產。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

35 遞延稅資產／負債(續)**(2) 未確認遞延稅資產**

於二零二零年十二月三十一日，本集團未確認約人民幣6,833,144,000元(二零一九年：人民幣7,250,124,000元)的相關虧損產生的遞延稅資產，原因是本集團認為未來不是很可能取得應課稅溢利來彌補相關稅務虧損金額。人民幣41,014,000元稅務虧損已於二零二零年末到期。

未確認的稅務虧損將於以下年度到期：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
2020	–	77,924
2021	3,850,899	4,213,489
2022	2,291,112	2,291,112
2023	37,837	37,837
2024	–	–
2025	6,250	–
無到期日	647,046	629,762
	6,833,144	7,250,124

(3) 未確認遞延稅負債

根據中國內地企業所得稅法，從二零零八年一月一日起，位於中國境內的附屬公司在向海外母公司宣派分配股息時，需同時計提預扣企業所得稅。由於本公司可以控制國內附屬公司股息政策，因此可以控制投資附屬公司所產生的暫時性差異之轉回。此外，本公司決定在可預見未來國內附屬公司將不向海外母公司分配利潤，因此本集團沒有確認截至於二零二零年十二月三十一日止因中國內地子公司累計溢利而產生的暫時性差異相關的遞延稅負債，此部份暫時性差異金額為人民幣535,230,000元(二零一九年：人民幣412,620,000元)。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

36 已發行權益

(1) 本集團已發行權益變動：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日／於十二月三十一日 已發行每股面值港幣0.1元的股份和股份溢價	5,887,384	5,887,384

本集團於二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日之綜合財務狀況表中的已發行股本包括股本和股份溢價。

(2) 本公司股本變動如下：

	二零二零年			二零一九年		
	股數 千股	票面價值 港幣千元	相當於 人民幣千元	股數 千股	票面價值 港幣千元	相當於 人民幣千元
已核定： 普通股每股面值港幣0.10元	80,000,000	8,000,000		80,000,000	8,000,000	
已發行並全額支付 於一月一日／於十二月 三十一日	7,024,456	702,446	691,750	7,024,456	702,446	691,750
				股數	票面價值 港幣千元	
優先股						
已核定： 優先股，每股港幣1,000,000元				316	316,000	

於二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日沒有優先股發行。

37 向一間子公司注資

二零二零年四月八日，中化化肥有限公司(「中化化肥」)、重慶市涪陵國有資產投資經營集團有限公司(「涪陵國投公司」)和中化涪陵簽訂了一份協議。根據該協定，中化化肥同意將其向中化涪陵提供的貸款中的5億元人民幣轉換為中化涪陵的新增註冊資本，同時涪陵國投公司同意向中化涪陵注資1.5億元人民幣。據此，本集團對中化涪陵的權益佔比從60%增加到73.78%。

	人民幣千元
注資前非控股權益賬面價值	(111,009)
注資後非控股權益賬面價值	97,663
非控股權益增加	208,672

38 資本風險管理

本集團通過優化負債與權益的平衡來管理其資本，以確保集團內的主體能夠持續經營，並同時最大限度增加股東回報。本集團整體策略與上年相同，維持不變。

本集團的資本結構由淨負債(包括借款)、現金和現金等價物、以及歸屬於本公司股東權益組成(包括已發行權益、未分配利潤和其他儲備)。

本公司的董事會每半年審核一次資本結構。作為該審核的一部份，董事會考慮資本成本以及與各類資本相關的風險。本集團通過支付股息、發行新債務或者贖回現有債務等來平衡總體資本結構等。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

39 財務風險管理之宗旨及政策

本集團在正常業務過程中面臨信貸、流動資金、利率及貨幣風險，同時，本集團還面臨因其對其他實體的股權投資而產生的股權價格風險。

集團對這些風險的敞口以及集團用於管理這些風險的財務風險管理政策和實踐如下所述。

(1) 信用風險

信貸風險指交易對手不履行合約責任而令本集團招致財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易應收賬款。本集團所面臨現金及現金等價物，應收票據產生的信貸風險有限，原因為交易對手主要為本集團認為具低信貸風險的銀行及金融機構。

除附註43所述的財務擔保外，該集團未提供其他任何可能使集團面臨信用風險的其他擔保。附註43披露了該財務擔保於報告期末的最大信用風險敞口。

貿易應收賬款

本集團面臨的信貸風險主要受各客戶的個別特性所影響，而非受客戶經營業務所處的行業或國家所影響，因此，重大集中的信貸風險主要於本集團面臨重大個別客戶風險時產生。

個別信貸評估乃對所有需要若干信貸金額的客戶進行。該等評估集中於客戶支付到期款項的過往記錄及現時的付款能力，並考慮有關客戶及與客戶經營所在經濟環境有關的特定資料。貿易應收賬款乃自發單日期起零至九十天內到期。

本集團使用撥備矩陣計算的全期預期信貸損失計量貿易應收賬款的虧損撥備。由於本集團的過往信貸損失經驗並無顯示不同客戶分部的損失模式具有明顯差異，故並無進一步區分本集團不同客戶群按逾期狀況的損失撥備。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

39 財務風險管理之宗旨及政策(續)**(1) 信用風險(續)****貿易應收賬款(續)**

下表提供有關本集團就貿易應收賬款所面臨信貸風險及預期信貸損失的資料：

	於二零二零年十二月三十一日		
	預期損失比率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
一年內	0.05%	35,704	(17)
超過一年但於兩年內	15.69%	1,452	(228)
超過兩年但於三年內	25.36%	—	—
超過三年	71.66%	3,910	(2,802)
		41,066	(3,047)

	於二零一九年十二月三十一日		
	預期損失比率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
一年內	0.04%	35,146	(15)
超過一年但於兩年內	14.63%	3	(1)
超過兩年但於三年內	23.65%	207	(49)
超過三年	66.82%	3,933	(2,628)
		39,289	(2,693)

預期損失比率乃按過往三年的實際損失經驗為準。該等比率乃經調整，以反映收集歷史數據期間的經濟狀況、目前狀況以及本集團對應收款項的預期可用年期期間經濟狀況之看法的差異。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

(2) 流動性風險

在管理流動性風險上，本集團監控並保持足夠的現金及現金等價物，及於適當時對本集團的經營行為進行融資，並控制現金流的波動風險。管理層監控銀行借款的使用，並遵守銀行借款條款。

本集團依靠銀行借款來保證其資金的流動性。於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有未使用的銀行信用額度約人民幣23,733,830,000元(二零一九年：約人民幣22,408,436,000元)。具體見附註32(2)。

下表詳細列出本集團金融負債的剩餘合同到期期限。對於金融負債，下表按本集團可能被要求償付的最早之日的未折現現金流量而編製。

於資產負債表日，下表包括基於對該集團的金融負債的合同所訂的未折現付款的利息和本金的現金流。

	二零二零年				資產負債表 賬面價值 人民幣千元
	合同所訂的未折現現金流				
	一年以內 或按需償還 人民幣千元	一到二年 人民幣千元	二到五年 人民幣千元	合計 人民幣千元	
貿易應付賬款及票據	2,425,679	—	—	2,425,679	2,425,679
其他應付款項	657,220	—	—	657,220	657,220
銀行貸款	738,151	—	—	738,151	714,297
短期融資券	1,000,904	—	—	1,000,904	1,000,000
租賃負債	42,723	9,740	3,631	56,094	52,927
	4,864,677	9,740	3,631	4,878,048	4,850,123

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

39 財務風險管理之宗旨及政策(續)**(2) 流動性風險(續)**

	二零一九年				資產負債表 賬面價值 人民幣千元
	合同所訂的未折現現金流				
	一年以內 或按需償還 人民幣千元	一到二年 人民幣千元	二到五年 人民幣千元	合計 人民幣千元	
貿易應付賬款及票據	3,385,773	—	—	3,385,773	3,385,773
其他應付款項	679,316	—	—	679,316	679,316
短期融資券	2,428,514	—	—	2,428,514	2,400,000
租賃負債	23,741	1,014	54	24,809	24,351
	6,517,344	1,014	54	6,518,412	6,489,440

(3) 利率風險

利率風險為金融工具的公允價值或未來現金流量會因市場利率變動而波動所帶來的風險。本集團面對和固定利率借款(借款的詳情參見附註32，附註33及附註34)相關的利率公允價值變動風險。和銀行存款及受限銀行存款相關的利率現金流風險並不顯著。管理層持續管理並監控利率風險，主要目標為減少利息費用受利率變動的不利影響。

敏感性分析

由於本集團於報告期末無浮動利率借款，因此，無關於利率風險的敏感性分析。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

(4) 貨幣風險

本集團若干附屬公司存在外幣交易，使得本集團面臨貨幣風險。由於外幣貨幣性資產和負債的金額並不重大，本集團認為，本集團面臨的貨幣風險是輕微的。管理層密切關注匯率變動，以考慮是否採用套期來規避風險。

於報告日，面臨貨幣風險的本集團主要外幣貨幣性資產和負債包括銀行存款及現金，應付賬款，其他應付款和借款的餘額如下，不包括換算外地業務財務報表至本集團之列報貨幣時可能產生的差異：

	資產		負債	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	95,523	77,942	387,039	542,524

39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

(4) 貨幣風險(續)

敏感性分析

下表列示於資產負債表日，假設其他風險變量保持不變，匯率變動對本集團稅後利潤(及留存收益)及綜合權益變動表的其他影響。

	二零二零年			二零一九年		
	匯率 增加/(減少)	本年經營結果 及留存收益 的影響 人民幣千元	對權益的 其他影響 人民幣千元	匯率 增加/(減少)	本年經營結果 及留存收益 的影響 人民幣千元	對權益的 其他影響 人民幣千元
美元	10%	(29,152)	-	10%	(46,458)	-
	(10%)	29,152	-	(10%)	46,458	-

上表中所列示的分析結果是本集團所有非記賬本位幣對本集團內各公司本年經營成果及權益的影響的總計，該總計以資產負債表日的匯率折算成人民幣表示。

敏感性分析是假設外匯兌換率的變動應用於重新計量本集團於資產負債表日持有的金融工具所面臨的貨幣風險，包括集團內公司間非本位幣的應付及應收款項。該分析與二零一九年的分析基準是一致的。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

(5) 權益價格風險

本集團面臨權益價格風險主要是由非交易目的所持有的權益證券投資產生。

本集團的上市投資於香港證券交易所上市。本公司董事密切監督這些股票的價格波動，藉以減低本集團所面對的價格風險。

本集團所有非上市投資均為長期戰略目的持有。根據集團可獲得的資訊，至少每兩年對其業績與類似上市實體的業績進行一次評估，並對其與集團長期戰略計劃的相關性進行評估。

敏感性分析

如果相應的權益證券投資價格增加／減少10%(二零一九年：10%)，該集團稅後其他全面收益及其他合併權益組成部分將因本集團權益證券投資公允價值的變動而增加／減少約人民幣10,499,000元(二零一九年：人民幣10,728,000元)。該分析與二零一九年的分析基準是一致的。

(6) 公允價值

(i) 以公允價值計量的金融資產及負債

下表呈列金融工具的公允價值，該等工具於報告期末按經常性基準計量，並分類為《香港財務報告準則》第13號「公允價值計量」界定的三級公允價值架構。將公允價值計量分類的等級乃經參考以下估值方法所用輸入值的可觀察性及重要性後釐定：

- 等級一(最高等級)指公允價值以辨認金融工具(未調整)的活躍市場報價計量。
- 等級二指公允價值以類似金融工具的活躍市場報價，或採用估值技術通過可觀察市場上直接或間接的投入價值計量。
- 等級三(最低等級)指公允價值採用估值技術通過無法觀察市場上的投入價值計量。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

(6) 公允價值(續)

(i) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

	於二零二零年十二月三十一日公允價值分級			
	於二零二零年十二月三十一日公允價值 人民幣千元	等級一 人民幣千元	等級二 人民幣千元	等級三 人民幣千元
上市證券	104,990	104,990	-	-
非上市證券	207,296	-	-	207,296
其他金融資產－氮肥期貨	4,657	-	4,657	-
應收票據	30,233	-	-	30,233
遠期外匯合約	(52,643)	-	(52,643)	-
合計	294,533	104,990	(47,986)	237,529

	於二零一九年十二月三十一日公允價值分級			
	於二零一九年十二月三十一日公允價值 人民幣千元	等級一 人民幣千元	等級二 人民幣千元	等級三 人民幣千元
上市證券	107,281	107,281	-	-
非上市證券	283,289	-	-	283,289
其他金融資產－結構性存款	400,000	-	400,000	-
應收票據	369,085	-	-	369,085
合計	1,159,655	107,281	400,000	652,374

39 財務風險管理之宗旨及政策(續)

(6) 公允價值(續)

(i) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，並無金融工具於第一層及第二層公允價值層級之間的轉移，也無與第三層之間的轉移。本集團的政策是當公允價值發生層級間轉換時在報告日期末確認。

有關第二級公允價值計量之資料

- 氮肥期貨之公允價值乃根據現貨價格與合約價格之間的差額估算。
- 遠期外匯合約之公允價值根據合約遠期價格扣除當前遠期利率釐定。
- 結構性存款之公允價值為本集團於報告期末將收取的估計金額，當中已計及具有若干風險水準的債務工具的現行市場利率。

有關第三級公允價值計量之資料

- 非上市證券公允價值之估值模型以市淨率為基礎，該市淨率來自與被投資方可比較公司的數據，並根據權益證券的非市場性影響以及被投資方市淨率進行調整。
- 應收票據，其公允價值採用折現現金流量法計量。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

39 財務風險管理之宗旨及政策(續)**(6) 公允價值(續)****(i) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)**

本年度以等級三公允價值計量的金融工具的變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非上市證券：		
於一月一日	283,289	386,566
年內公允價值變動	(74,661)	(103,277)
處置	(1,332)	-
於十二月三十一日	207,296	283,289
其他金融資產－理財產品		
於一月一日	-	197,725
本期贖回	-	(197,725)
於十二月三十一日	-	-
應收票據		
於一月一日	369,085	490,648
淨減少	(338,852)	(121,563)
於十二月三十一日	30,233	369,085

(ii) 以非公允價值計量的金融資產及負債

本公司董事會認為以攤餘成本計量的金融資產和金融負債的賬面價值和公允價值無重大差異。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

40 或有負債

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團沒有重大或有負債。

41 承諾

資本承諾

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已簽約但未撥備		
— 購入物業、廠房及設備	1,108,545	278,169
已授權但未簽約		
— 購入物業、廠房及設備	1,120,537	1,425,975
	2,229,082	1,704,144

42 關聯方交易

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止之年度與本集團有交易的主要關聯方如下：

於二零二零年六月十七日前最終控股公司
中化集團(註)

自二零二零年六月十七日起最終控股公司
中國化工(註)

於二零二零年六月十七日前間接控股公司
中國中化股份有限公司

於二零二零年六月十七日前直接控股公司
中化香港(集團)有限公司

42 關聯方交易(續)

最終控股公司之附屬公司

中化(英國)有限公司

北京凱晨置業有限公司(於二零二零年六月十七日前)

財務公司(於二零二零年六月十七日前)

河南駿化發展股份有限公司(自二零二零年六月十七日起)

中國對外經濟貿易信託有限公司(於二零二零年六月十七日前)

現代農業

中國種子集團有限公司

安道麥(北京)農業技術有限公司(自二零二零年六月十七日起)

先正達(中國)投資有限公司(自二零二零年六月十七日起)

對公司有重大影響之股東之附屬公司

PCS Sales (USA) Inc.

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

42 關聯方交易(續)

聯營公司

鑫新集團

陽煤平原

重慶市涪陵區眾旺農資有限公司

合營公司

雲南三環

甘肅甕福

原最終控股公司之聯營公司

青海鹽湖工業股份有限公司

最終控股公司之聯營公司

江蘇揚農化工股份有限公司

中化作物保護品有限公司

註：

二零二零年六月十七日，中化香港已完成將其持有的3,698,660,874份普通股轉讓給農化香港。農化香港是先正達集團的全資子公司，先正達集團又由中國化工農化有限公司(簡稱「中國農化」)全資擁有。中國農化是中國化工的全資子公司。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

42 關聯方交易(續)

- (1) 作為財務報表其他部分關於交易披露的補充，本集團與最終控股公司中化集團以及其他關聯方本年之重大交易如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
向以下公司銷售化肥		
合營公司	85,993	224,422
聯營公司	4,316	5,780
原最終控股公司之聯營公司	—	86,077
最終控股公司之聯營公司	4,861	—
最終控股公司之附屬公司	478,277	417,523
	573,447	733,802
向以下公司購買化肥		
原最終控股公司	23,732	58,558
合營公司	1,214,570	1,234,036
聯營公司	398	26,165
原最終控股公司之聯營公司	574,650	969,562
最終控股公司之聯營公司	50,482	—
對公司有重大影響之股東之附屬公司	565,244	699,645
最終控股公司之附屬公司	163,768	—
	2,592,844	2,987,966
向最終控股公司之附屬公司支付進口服務費	15,857	15,872
向以下公司支付辦公室租金和管理費		
原直接控股公司	1,285	2,451
最終控股公司之附屬公司	14,158	27,564
	15,443	30,015
借給關聯方款項		
聯營公司	670,000	670,000
最終控股公司之附屬公司	1,250,000	568,000
	1,920,000	1,238,000

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

42 關聯方交易(續)

- (1) 作為財務報表其他部分關於交易披露的補充，本集團與最終控股公司中化集團以及其他關聯方本年之重大交易如下：(續)

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收回關聯方委託貸款		
聯營公司	670,000	670,000
最終控股公司之附屬公司	550,000	1,118,000
原間接控股公司	-	500,000
	1,220,000	2,288,000
借給關聯方款項之利息收入		
聯營公司	38,878	38,413
最終控股公司之附屬公司	11,656	34,080
原間接控股公司	-	1,283
	50,534	73,776
來自最終控股公司之附屬公司之借款	1,115,000	3,650,000
向最終控股公司之附屬公司還款	1,115,000	3,707,500
來自最終控股公司之附屬公司借款之利息費用及手續費	9,489	11,073
向最終控股公司之附屬公司出售金融資產所得收益	-	197,725
自最終控股公司之附屬公司購買金融資產和存款利息收入	2,083	13,711

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

42 關聯方交易(續)**(2)** 於報告期末，本集團與關聯方之重大結餘如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收賬款	272	1,369
其他應收及預付款項	50,643	225,683
貿易應付賬	149,172	1,499,325
其他應付款	47,976	76,608
合同負債	117,474	27,755
借給關聯公司款項	1,620,000	920,000
定期存款	-	302,500
現金及現金等價物	-	646,912

(3) 關鍵管理層人員的報酬：

關鍵的管理層人員指本公司的董事及集團的高管層。支付董事的報酬在財務報告的附註10中披露，董事的報酬是由薪酬委員會根據本集團之經營業績、個人表現以及相關市場統計資料所決定的。支付給集團高管層的薪酬如下所示：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金及其他福利	5,136	3,858
與績效相關的激勵付款	7,852	6,316
退休金計劃供款	175	200
	13,163	10,374

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

42 關聯方交易(續)

(3) 關鍵管理層人員的報酬：(續)

此等高管層薪酬在下列組合範圍內：

	二零二零年 人數	二零一九年 人數
港幣0元至港幣1,000,000元	1	—
港幣1,500,001元至港幣2,000,000元	—	1
港幣2,000,001元至港幣2,500,000元	3	1
港幣3,000,001元至港幣3,500,000元	1	1
港幣4,000,001元至港幣4,500,000元	1	—
港幣4,500,001元至港幣5,000,000元	—	1
	6	4

(4) 與其他國有企業的交易往來及餘額

本集團處於一個普遍是由中國政府直接或間接擁有或控制、共同控制或重大影響的企業(「政府相關企業」)主導的營運環境。另外，本集團本身也是受中國政府控制的中化集團(於二零二零年六月十七日前)和中國化工(自二零二零年六月十七日起)的一部份。除披露上述與中化集團(於二零二零年六月十七日前)和中國化工(自二零二零年六月十七日起)及附屬企業和其他關聯方之間的交易外，本公司董事會認為與本集團交易的其他政府相關企業均為獨立第三方。

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

42 關聯方交易(續)

(4) 與其他國有企業的交易往來及餘額(續)

於報告期末，本集團與其他於中國之政府相關企業的重大結餘往來如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收賬款及票據	5,369	151
其他應收及預付款項	633,452	574,464
貿易應付賬款及票據	476,225	406,444
其他應付款	168	3,582
合同負債	198,867	125,149

於本年內本集團與其他政府相關企業存在下列重要的交易事項：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銷售化肥	1,423,689	1,243,689
購買化肥	5,241,516	4,694,381

此外，本集團與部份中國國有銀行之間均有正常業務往來產生之銀行存款、借款、及其他授信往來。據此等往來之性質分析，本公司董事認為其單獨披露並無重要意義。

除上述披露事項和已在附註披露的事項外，本公司董事認為本集團與其他政府相關企業的交易對本集團營運並無重大影響。

43 擔保

二零一九年，中化化肥簽訂了一份擔保協定。根據該協定，中化化肥將以山西晉城無煙煤礦業集團有限責任公司(「晉城無煙煤礦業」)為受益人，為晉城無煙煤礦業向山西晉煤天源化工有限公司(「晉煤天源」)提供的貸款和擔保提供擔保。中化化肥持有晉煤天源15.11%的股權，並將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(不能重分類進損益)。根據該擔保協定，中化化肥將其持有的晉煤天源15.11%的股權質押給晉城無煙煤礦業，以獲得所發放的貸款和擔保，中化化肥的負債將以其持有的晉煤天源的15.11%股權的公允價值為上限。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

44 主要附屬公司

於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日，本集團主要附屬公司之詳情：

附屬公司名稱	註冊地/ 成立地點	主要 經營地點	已發行股本 面值/註冊資本	集團持有權益比例		主要業務
				二零二零年	二零一九年	
Calorie Ltd.	香港	香港	34,000股	100%	100%	投資控股
中化化肥(註1)	中國	中國	人民幣10,600,000,000元	100%	100%	化肥貿易
敦尚貿易有限公司	香港	香港	15,000,000股	100%	100%	化肥貿易
中化化肥澳門離岸商業服務有限公司	澳門	澳門	100,000股	100%	100%	化肥貿易
緞芬河新凱源貿易有限公司(註3)	中國	中國	人民幣5,000,000元	100%	100%	化肥貿易
福建中化智勝化肥有限公司(註3)	中國	中國	人民幣47,000,000元	53.19%	53.19%	生產和銷售化肥
中化涪陵(註3)	中國	中國	人民幣1,058,000,000元	73.78%	60%	生產和銷售化肥
中化雲龍(註3)	中國	中國	人民幣500,000,000元	100%	100%	生產和銷售飼料
中化(煙台)作物營養有限公司(註2)	中國	中國	1,493,000美元	100%	100%	生產和銷售化肥
滿洲里凱明化肥有限公司(註3)	中國	中國	人民幣5,000,000元	100%	100%	化肥貿易
中化吉林長山化工有限公司(註3)	中國	中國	人民幣2,838,650,000元	98.16%	98.16%	生產和銷售化肥
中化農業生態科技(湖北)有限公司(註3)	中國	中國	人民幣300,000,000元	98%	98%	生產和銷售化肥

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

44 主要附屬公司(續)

附屬公司名稱	註冊地/ 成立地點	主要 經營地點	已發行股本 面值/註冊資本	集團持有權益比例		主要業務
				二零二零年	二零一九年	
中化山東肥業有限公司(註3)	中國	中國	人民幣100,000,000元	51%	51%	生產和銷售化肥
中化肥美特農資連鎖有限公司(註3)	中國	中國	人民幣100,000,000元	100%	100%	銷售化肥
中化海南作物科技有限公司(註3)	中國	中國	人民幣200,000,000元	100%	100%	銷售化肥
平原縣興龍紡織有限公司(註3)	中國	中國	人民幣15,000,000元	75%	75%	生產和銷售紡織品
中化農業(新疆)生物科技有限公司(註3)	中國	中國	人民幣150,000,000元	100%	100%	生產和銷售化肥
中化農業(臨沂)研發中心有限公司(註3)	中國	中國	人民幣122,300,000元	100%	100%	農產品開發
Sinochem Fertilizer Singapore PTE.LTD.	新加坡	新加坡	6,605,000股	100%	100%	銷售化肥

註1：外商獨資公司

註2：中外合資公司

註3：內資公司

上表列明本公司董事認為主要影響本集團業績或資產之集團附屬公司。本公司董事認為列出其他附屬公司之詳情將過於冗長。

本公司董事認為本集團附屬公司均 重大非控制權益。

綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

45 退休福利計劃

根據中國內地、香港和澳門的法律和條例規定，本公司的一些附屬公司應當參與當地政府部門制定的員工退休福利計劃。這些附屬公司對員工劃退休福利基金按經過市政相關部門批准的員工平均工資為基數計算並供款。本集團對退休福利計劃的唯一職責是按照福利計劃的要求供款。

46 本公司財務狀況表信息

於報告期末，本公司的財務狀況表信息如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	4,295,553	4,572,192
應收附屬公司款項	1,798,096	1,920,761
使用權資產	196	709
其他非流動資產	626,108	840,537
	6,719,953	7,334,199
流動資產		
銀行存款及現金	1,306	971
流動負債	14,690	11,661
流動資產淨值	(13,384)	(10,690)
總資產減流動負債	6,706,569	7,323,509
非流動負債	—	205
淨資產	6,706,569	7,323,304
股本和儲備		
已發行權益	5,887,384	5,887,384
繳入盈餘賬(註(1))	1,582,189	1,770,101
匯兌儲備(註(2))	(765,821)	(336,458)
留存收益	2,817	2,277
總權益	6,706,569	7,323,304

46 本公司財務狀況表信息(續)

註：

(1) 繳入盈餘賬

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已向本集團股東宣派並派付股息港幣206,519,000元(相當於約人民幣187,912,000元)。

(2) 匯兌儲備

本公司匯兌儲備減少人民幣429,363,000元主要是本公司財務報表的外幣報表折算差異。

47 新型冠狀病毒肺炎爆發的影響

自二零二零年初以來的新型冠狀病毒肺炎(「新冠疫情」)爆發給本集團的運營環境帶來了很多不確定因素，並可能影響本集團的運營和財務狀況。

本集團一直密切監控新冠疫情爆發對本集團業務的影響，並已積極開始採取各種應急措施。本集團的應急措施包括但不限於提高生產企業開工率及增加進口以保障春耕貨源供應；利用線上物流平台，提高運輸車輛組織效率和降低成本；積極爭取新冠疫情的各種優惠政策，節約社保支出。本集團將根據新冠疫情的發展不斷改進各項應急措施。

48 截至二零二零年十二月三十一日止年度發佈但尚未生效的修訂、新準則和解釋的可能影響

直至本財務報表發佈當日，香港會計師公會已發佈若干修訂及一項新準則，香港財務報告準則第17號，*保險合約*，其於截至二零二零年十二月三十一日止年度尚未生效，未於該等財務報表內獲採納。上述新準則包括可能與本集團相關的如下政策：

於以下日期或
之後開始的
會計期間生效

香港財務報告準則第3號的修訂， <i>概念框架引述</i>	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號的修訂， <i>物業、廠房及設備：擬定用途前之所得款</i>	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號的修訂， <i>虧損性合約－履約成本</i>	二零二二年一月一日
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進	二零二二年一月一日

本集團正在評估該等發展在首次適用期間的預期影響。截至目前，本集團認為採納該等準則不大可能對綜合財務報表產生重大影響。

五年財務概要

	截至十二月三十一日止十二個月				
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
營業額	21,380,740	22,950,942	22,996,328	17,643,812	14,959,092
除稅前溢利／(虧損)	671,742	650,325	451,132	(2,269,946)	(4,817,805)
所得稅開支	(18,317)	(5,993)	37,833	(10,938)	(4,621)
本年溢利／(虧損)	653,425	644,332	488,965	(2,280,884)	(4,822,426)
應佔溢利／(虧損)					
本公司股東	644,074	615,767	460,486	(2,207,504)	(4,635,885)
非控制權益	9,351	28,565	28,479	(73,380)	(186,541)
	653,425	644,332	488,965	(2,280,884)	(4,822,426)
	於十二月三十一日				
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
總資產	17,109,032	16,873,775	17,607,429	22,317,633	22,865,093
總負債	(8,942,481)	(9,172,375)	(10,366,450)	(15,690,521)	(14,595,520)
淨資產	8,166,551	7,701,400	7,240,979	6,627,112	8,269,573

中化化肥控股有限公司
SINOFERT HOLDINGS LIMITED

香港灣仔港灣道1號
會展廣場辦公大樓47樓4705室

