

CMGE
中手游

为热爱而生

CMGE Technology Group Limited
中手游科技集团有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：0302)

2024
年度報告



目錄

- 2 公司資料
- 4 財務概要
- 5 董事長致辭
- 20 管理層討論及分析
- 37 董事會報告
- 58 董事及高級管理層履歷
- 66 企業管治報告
- 77 環境、社會及管治報告
- 122 獨立核數師報告
- 128 綜合損益表
- 129 綜合全面收益表
- 130 綜合財務狀況表
- 132 綜合權益變動表
- 133 綜合現金流量表
- 135 財務報表附註
- 228 釋義



董事會

執行董事

肖健先生 (董事長兼首席執行官)
冼漢迪先生榮譽勳章 (副董事長)
樊英傑先生

非執行董事

張聖晏先生
江育凱先生 (於2024年4月22日獲委任)

獨立非執行董事

伍綺琴女士
唐亮先生
何猷啟先生

審核委員會

伍綺琴女士 (主席)
唐亮先生
何猷啟先生

薪酬委員會

何猷啟先生 (主席)
冼漢迪先生榮譽勳章
伍綺琴女士

提名委員會

肖健先生 (主席)
唐亮先生
何猷啟先生
伍綺琴女士 (於2025年3月27日獲委任)

企業管治委員會

伍綺琴女士 (主席)
冼漢迪先生榮譽勳章
何猷啟先生

獲授權代表

肖健先生
冼漢迪先生榮譽勳章

公司秘書

黎佑欣女士

香港法律顧問

胡關李羅律師行
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈26樓

核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司
香港
干諾道中111號
永安中心25樓

註冊辦事處

PO BOX 309, Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

總部

中國
廣東省
深圳市
福田區
中康北路
卓越梅林中心廣場
4號樓10樓

公司資料

香港主要營業地點

香港
中環
雲咸街8號13樓

股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

主要往來銀行

廣發銀行
深圳分行濱海支行

招商銀行
深圳分行威盛大廈支行

廣東華興銀行
深圳分行

中國光大銀行
深圳福田支行

本公司網站

www.cmge.com

股份代號

0302



五年財務概要

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益	1,930,091	2,605,884	2,713,892	3,956,570	3,820,326
毛利	603,058	943,102	1,111,695	1,473,490	1,223,264
年內（虧損）／溢利	(2,110,819)	(38,041)	(216,880)	593,943	690,200
經調整淨（虧損）／溢利 ⁽¹⁾	(2,077,723)	5,379	(196,134)	630,028	806,950
每股基本（虧損）／盈利（人民幣）	(74.56)分	(0.73)分	(7.42)分	22.85分	29.92分
每股攤薄（虧損）／盈利（人民幣）	(74.56)分	(0.73)分	(7.42)分	22.84分	29.92分
經調整每股基本 （虧損）／盈利（人民幣） ⁽¹⁾	(73.59)分	0.20分	(7.09)分	23.54分	34.43分
經調整每股攤薄 （虧損）／盈利（人民幣） ⁽¹⁾	(73.59)分	0.20分	(7.09)分	23.52分	34.43分
每股股息（港元）	不適用	不適用	不適用	不適用	9.28分
資產總額	5,082,064	7,089,169	7,153,754	7,841,719	6,330,599
負債總額	1,186,144	1,394,356	1,461,871	2,047,857	1,529,743
權益總額	3,895,920	5,694,813	5,691,883	5,793,862	4,800,856

附註：

- (1) 香港財務報告準則並無界定「經調整淨（虧損）／溢利」。本集團將經調整淨（虧損）／溢利界定為歸屬於母公司擁有人的淨（虧損）／溢利，不包括以權益結算以股份為基礎的開支，性質為非營運及非經常性。經調整淨（虧損）／溢利可更密切地反映本集團的經營業績（經扣除上述非經營項目）。「經調整每股基本（虧損）／盈利」及「經調整每股攤薄（虧損）／盈利」分別為本集團經調整淨（虧損）／溢利除以年內已發行加權平均股份數目及潛在攤薄加權平均股份數目。

董事長致辭

致各位股東

2024年是充滿挑戰與變數的一年，地緣政治的動盪、外部環境的壓力以及內部經濟的複雜形勢，都為遊戲行業的發展增添了不確定性。隨著遊戲市場的日益成熟，玩家群體的增長逐漸放緩，頭部遊戲公司為了維持和擴大市場份額，對玩家的爭奪變得更加激烈。市場競爭的加劇導致獲客難度增加；同時，硬核渠道流量下滑也進一步加大了獲客難度。為了應對這些挑戰，本集團通過在全球範圍持續推出精品遊戲來增加業務營收。本集團在2024年的收入達到人民幣1,930.1百萬元，其中海外收入達到人民幣272.1百萬元，佔本集團收益的14.1%。

儘管本集團為提升業績做了不少的努力，但在多重不利因素的影響下，本集團的多款項目，特別是自研核心遊戲《仙劍世界》仍不可避免地遭遇了延期上線的困境，其上線後的表現亦未能達到預期。此外，部分由本集團投資的遊戲研發及發行企業同樣面臨著不少的經營挑戰，在報告期內，本集團計提了較大的商譽減值和投資減值以及其他非經營性開支，對2024年財務業績造成了不少的壓力。

綜合行業競爭環境及趨勢變化，本集團充分進行反思與規劃，堅定執行「業務聚焦+成本控制」的發展策略，將確定性的業務做精做深，並在2025年及未來做出以下戰略調整：

1. **做精做深IP精品遊戲。**本集團多年來一直深耕IP精品遊戲發行，在行業內擁有強大的競爭力。本集團擁有包括《航海王強者之路》、《航海王熱血航線》和《新仙劍奇俠傳之揮劍問情》等多款持續貢獻收入的IP精品長青遊戲。本集團在2025年至2026年還將陸續上線包括《三千幻世》、《聊天群的日常生活》、《火影忍者：木葉高手》、《新三國志曹操傳》、《新鎮魂街》、《奧特曼：光之戰士》、《代號：迪士尼全明星》和《代號：夢工廠全明星》等多款IP遊戲新品。上述新計劃上線的遊戲，都是基於擁有超高熱度的IP改編而成，結合本集團長期積累的IP遊戲發行經驗，本集團有信心從中挖掘出爆款和長青遊戲，繼續在未來為本集團貢獻可觀和長期的利潤。

針對IP精品遊戲未來的立項選擇，本集團將堅持選擇有明確核心粉絲群體的IP進行獨佔性合作，以及選擇市場熱度高且未被充分開發的IP進行合作。同時，選擇具備成功遊戲產品研發經驗、擁有長線玩法和成熟商業化模型、能夠支持產品版本快速迭代的敏捷型研發商，與他們深度捆綁、持續合作。在發行立項時，確保IP屬性與遊戲玩法互相匹配。在遊戲品類的選擇上，本集團考慮選擇能兼顧覆蓋小遊戲市場和海外市場的遊戲品類。在遊戲立項時針對項目成本和開發週期進行精準把控，嚴格執行立項把關。

2. **深耕港澳台市場，並在2025年進一步開拓日、韓、東南亞市場。**本集團在港澳台市場擁有豐富的發行經驗，在過往年度成功發行過月流水過億元人民幣的《新射鵬群俠傳之鐵血丹心》，以及《真·三國無雙霸》和《新仙劍奇俠傳之揮劍問情》等多款獲得過蘋果商店遊戲暢銷榜第一名的遊戲。本集團將在2025及2026年，在海外地區陸續推出多款遊戲，包括在港澳台地區推出《斗破蒼穹：巔峰對決》遊戲，在亞洲地區推出《斗羅大陸：逆轉時空》遊戲、《新三國志曹操傳》，在日本推出《真·三國無雙霸》遊戲。

本集團在海外市場的發行策略，以發行遊戲商業化數據已被國內市場驗證過成熟遊戲產品為主，確保海外市場發行成功率。

3. **發力小遊戲市場，力爭成為國內頭部的小遊戲發行商。**本集團在小遊戲市場成功推出過《凡人飛仙傳》、《全民槍神：邊境王者》、《凌霄戰紀》等多款累計流水均超過數億元人民幣的爆款遊戲。在2025年1月，上線的融合港漫美學與輕量化策略玩法的《春秋玄奇》小遊戲，上線三個月內累計流水亦超過人民幣一億元。這些發行成績充分證明本集團在小遊戲產品挑選和發行方面積累了豐富的經驗。

本集團在2025年4月將上線獲得騰訊動漫正版授權改編的全新像素化國漫合集小遊戲《三千幻世》，後續將陸續推出更多小遊戲產品。

4. **優化自主研發團隊，聚焦傳奇品類遊戲和創新小遊戲研發。**本集團投入巨大成本，由本集團旗下滿天星工作室基於仙劍IP研發的開放世界遊戲《仙劍世界》上線後不達預期，令本集團自研業務的發展面臨巨大挑戰。本集團痛定思痛，及時針對《仙劍世界》項目進行組織架構和人力的優化調整，同時針對遊戲設計新的商業化模式，在保持原有《仙劍世界》版本常規維護和版本迭代的前提下，最大化回收前期研發投入。

本集團旗下全資子公司文脈互動，曾研發過多款業界知名的爆款傳奇品類遊戲《傳奇世界之雷霆霸業》、《熱血戰歌之創世》和《龍城傳奇》，該團隊在過往的成功經驗上，繼續研發的傳奇品類新遊戲《代號：暗夜傳奇》將在2025年上半年正式上線。文脈互動將保持聚焦研發傳奇品類的遊戲，在傳承的基礎上持續創新。同時，文脈互動還將充分發揮敏捷開發的特長，以低成本投入、快速驗證的方式在創新小遊戲研發業務板塊上發力，為本集團在小遊戲市場提供更多有競爭力的遊戲產品。

董事長致辭

除上述戰略調整外，本集團亦積極探索AI遊戲藍海潛力。隨著AI技術的不斷成熟，特別是近期一款國產AI智能體的成功問世，更是令人矚目。這款AI憑藉其「擬人化交互+自主決策」的能力在社交媒體一夜之間火速登頂，引發熱議。這不僅是科技突破的展現，更標誌著AI應用正在從「實驗室炫技」向「全民級產品」大跨越。這一轉變對遊戲行業而言，猶如一場及時雨，催生了更多的創新思維。本集團將探索小遊戲研發與AI的深度結合，在遊戲玩法的變革上做更多有意義的嘗試，期待未來能夠做出由AI自主設計遊戲關卡和內容創作的創新AI小遊戲產品。

本集團將繼續做好符合粉絲預期的《仙劍奇俠傳》IP運營。2025年仙劍IP好事連連，隨著仙劍全新單機遊戲系列故事開始啟動，《仙劍三》的動畫番劇將於2025年內由騰訊視頻正式推出，多個動漫項目亦正在推動與優質合作夥伴合作開展，已經上線的多款基於仙劍IP改編的遊戲持續為仙劍IP帶來源源不斷的新粉絲。隨著多部動畫番劇播出，仙劍IP的衍生品和衍生授權收益也有望進一步提升。在回合制遊戲和創新小遊戲產品領域，本集團還將進一步推動業界優秀的合作夥伴共同開發，創造新的收益。本集團在仙劍IP的影視劇、互動劇、音樂會、舞台劇、實景娛樂和覆蓋衣食住行娛的各業開展授權合作，必將進一步豐富仙劍IP的泛娛樂佈局，為粉絲帶來更好的互動體驗。

另外，本集團在公司治理方面採取了更大力度和更為有效的成本控制措施。本集團在報告期內進行了組織架構精簡，薪酬成本、場地成本及其他固定開支等成本在2024年均均有大幅度下降。本集團亦在提升工作效率及人員綜合素質、強化立項把控及並行項目精簡、各項費用支出精簡和加強應用生成式人工智能（「AIGC」）來降低成本等方面都做了大量的梳理工作，目前本集團各項成本均得到了有效控制。經過上述降本增效的調整後，本集團的組織架構變得更加精練，組織運營效率得到了進一步提升。通過AIGC應用，本集團已在美術製作、文案創作、配音和測試等方面降低了遊戲研發成本，提高了研發效率。2024年本集團研發支出同比下降了34.0%，相信在未來隨著AI應用在研發和運營的全流程深化，降本增效的成果將會更加顯著。

本集團堅信，依託本集團在遊戲發行及研發領域的優勢與積累，結合自身優勢IP資源，本集團將在全球化IP精品遊戲、創新小遊戲、自研遊戲領域及IP運營板塊持續發力，並隨著經過長時間優化後的多款IP精品遊戲、創新小遊戲和自主研發遊戲在全球範圍的陸續上線，本集團在2025年將進入全面的利潤回收期，使本集團各業務板塊重回增長軌道。

業績回顧

IP精品遊戲及創新小遊戲全球發行

報告期內，本集團推出3款全新IP精品遊戲及2款創新小遊戲，為全球遊戲玩家帶來了全新的遊戲體驗，亦為本集團帶來良好的營收貢獻。同時，本集團旗下多款已上線運營的遊戲持續保持穩定的營收表現。遺憾的是，原計劃於2024年內上線的部分新遊戲，由於受到用戶需求變化影響，需要投入更多時間進行精細化打磨，使得版本調優週期延長，導致原定於2024年內上線的計劃未能如期實現。並且有部分報告期內新推出的遊戲產品營收表現欠佳，使得本集團報告期內發行收入規模受到一定影響。截至2024年12月31日止年度，本集團發行業務收入為人民幣1,664.5百萬元。

IP精品遊戲國內地區發行

本集團於報告期內成功推出3款全新IP精品遊戲。

基於《斗羅大陸》小說及動畫改編、由本集團與貪玩遊戲聯合發行的手遊《斗羅大陸：史萊克學院》於2024年1月31日在中國大陸地區上線。該遊戲上線前預約玩家數量超過600萬人，上線首月流水突破人民幣一億元，並獲得蘋果商店免費遊戲榜第一名、暢銷榜第24名和TapTap熱門榜第一名的成績。該遊戲被華為開發者大會評為「2024年度最佳國漫IP遊戲」，並被多家開發者大會評為「2024年度最佳新遊」。

由本集團投資的研發商深圳易帆互動科技有限公司（「易帆互動」）研發的根據《斗破蒼穹》小說及動畫改編的手遊《斗破蒼穹：巔峰對決》於2024年6月於中國大陸地區正式上線。產品首發上線前，全平台預約量突破600萬。產品上線後首月獲得蘋果商店免費遊戲榜第二名、暢銷榜第三十名的成績，並獲得硬核聯盟超明星推薦。遺憾的是，該遊戲在長線玩法設計中存在一定缺陷，未能持續保持首發階段的營收優勢，在2024年下半年出現了較大的營收下滑，未能達到預期收益。本集團針對上述情況，聯合研發商易帆互動針對遊戲進行了深度的調優，優化用戶體驗，並將持續完善遊戲版本，進行定期更新。

2024年9月，本集團在中國大陸地區上線了由本集團投資的研發商樂府互娛（上海）網絡科技有限公司研發的基於《斗羅大陸》IP改編的第三款手遊《斗羅大陸：逆轉時空》，上線後獲得了蘋果免費遊戲榜第一名。由於手遊市場流量競爭加劇，質量成本持續上升，《斗羅大陸：逆轉時空》遊戲上線初期新增用戶數量未達預期，在報告期內未能達到預期營收。但是該遊戲的用戶留存率、付費率和日均活躍用戶數(DAU)表現穩定，用戶口碑在上線後亦持續上漲，Taptap評分從6.0上升至6.7。本集團對該遊戲的長期營收能力充滿信心。

董事長致辭

在過往年度已經上線運營的多款遊戲表現穩定。如《新仙劍奇俠傳之揮劍問情》、《新射鵰群俠傳之鐵血丹心》、《真·三國無雙霸》、《航海王熱血航線》和《航海王強者之路》等多款遊戲在中國大陸地區均保持了良好的營收能力，為本集團在報告期內帶來穩定營收。

原計劃於2024年內上線的部分新遊戲，如《聊天群的日常生活》、《新三國志曹操傳》和《火影忍者：木葉高手》等，由於受到用戶需求變化影響，需要投入更多時間進行精細化打磨，使得版本調優週期延長，導致原定於2024年內上線的計劃未能如期實現。本集團高度重視產品品質，已與各研發合作夥伴建立專項工作組，通過優化資源配置、加強技術協同、完善測試體系等措施，全力推進項目進度。本集團將秉持「精品化」戰略，在確保遊戲品質的前提下，全力爭取在2025年內實現這些產品的分批上線，為玩家帶來更優質的遊戲體驗。

創新小遊戲國內地區發行

2024年，本集團推出的小遊戲新品《消個錘子》上線後衝上微信遊戲暢銷榜第32位，同時名列小遊戲塔防三合消除品類遊戲第一名。本集團在報告期內推出的另一款小遊戲《主公別跑》上線後錄得多月月流水過千萬人民幣。

本集團過往年度已經上線的創新小遊戲《凌霄戰紀》和《全民槍神：邊境王者》等，在報告期內運營穩定，並將保持遊戲版本更新，在為玩家提供遊戲服務的同時，繼續為本集團貢獻穩定的收入和利潤。

海外地區遊戲發行

報告期內，本集團旗下多款新上線運營的IP精品遊戲和已上線遊戲在海外地區亦取得不俗的營收表現。2024年度，海外業務收入佔本集團收益的比重達到14.1%。

基於本集團自有IP《仙劍奇俠傳》打造的角色扮演類卡牌遊戲《新仙劍奇俠傳之揮劍問情》於2023年12月港澳台地區上線，上線首月獲得上述三個地區蘋果應用商店免費遊戲榜第一名、香港及澳門地區蘋果商店暢銷榜遊戲第一名、台灣地區蘋果商店暢銷遊戲榜第三名的成績。該遊戲在2024年延續強勁勢頭，為本集團帶來可觀收益，並被廣東省遊戲產業協會評為「2024最受歡迎原創網絡遊戲」。

《斗羅大陸：史萊克學院》於2024年8月在港澳台地區上線，上線首周即榮登港澳台三地蘋果商店免費遊戲榜第一名，並獲得香港蘋果商店暢銷遊戲榜第四名、台灣蘋果商店暢銷遊戲榜第七名的優異成績，並獲得台灣蘋果商店首發及當日推薦，港澳台三地的谷歌商店亦於該遊戲上線當日在商店首頁進行了重點推薦。

遊戲自主研發

本集團在2024年全心投入遊戲研發工作。2024年，本集團自主研發的開放世界遊戲《仙劍世界》先後被華為開發者大會、硬核聯盟、vivo開發者大會、OPPO開發者大會、榮耀遊戲、金翎獎、聯想天禧生態夥伴大會、小米合作夥伴大會等多家機構評為「2024年度最受期待遊戲」。

由文脈互動自主研發的傳奇品類新遊戲《代號：暗夜傳奇》已於2024年內完成開發，該遊戲玩法與文脈互動過往的同品類成功遊戲《傳奇世界之雷霆霸業》一脈相承，以經典傳奇遊戲用戶的核心訴求為設計導向，保留了原汁原味的傳奇美術風格。在玩法設計方面，《代號：暗夜傳奇》完整保留了經典職業體系、標誌性地圖、裝備收集系統、BOSS挑戰、副本及玩家對戰玩家（「PVP」）等核心玩法，同時創新性地融入行會社交、跨服競技等特色功能，既滿足了老玩家的情懷需求，又通過社交互動增強了用戶粘性，為產品長線運營奠定堅實基礎。該遊戲將於2025年上半年正式與玩家見面。

由本集團控股子公司上海洲競自主研發的競技類遊戲《全民街籃》，在2024年度進行了多次測試，測試數據未能達成預期，對本集團亦造成不少的損失。該項目已於報告期內轉至第三方合作夥伴進行調優及發行。

《仙劍奇俠傳》IP運營

報告期內，本集團的IP授權收益約為人民幣116.5百萬元。

2024年9月，本集團完成了對《仙劍奇俠傳》海外版權的收購，對仙劍IP的統一規劃有很大的幫助。打造「仙劍IP宇宙」是本集團IP授權業務板塊非常重要的核心任務。在這一過程中，本集團注重與合作方的深度溝通與協作，共同挖掘仙劍IP的潛力，力求在每一個領域都能呈現出最具特色的仙劍文化。

影視方面，本集團聯手愛奇藝等拍攝的《仙劍四》影視劇已於2024年1月在愛奇藝平台正式播出。同時，出品過《琅琊榜》、《偽裝者》等熱門電視劇的山東影視製作股份有限公司製作的基於《仙劍奇俠傳六》改編的影視劇《祁今朝》亦於2024年1月在騰訊視頻平台正式播出。兩部仙劍IP影視劇前後開播，佔據2024年春節檔期，吸引了眾多觀眾目光。本集團與企鵝影視合作的基於《仙劍奇俠傳一》改編的影視劇《又見逍遙》已於2024年4月上映，並取得了非常好的口碑。

基於仙劍IP衍生品的開發方面，本集團與泡泡瑪特持續合作，先後推出盲盒系列《仙劍奇俠傳中國傳統節日系列手辦》及《仙劍奇俠傳中國傳統樂器系列手辦》進行全球發售，與阿里巴巴集團旗下創新娛樂平台阿里魚合作的經典仙劍武器模型系列眾籌規模已超千萬元人民幣。同時，本集團與上海起酷網絡科技有限公司旗下的開天工作室、上海湃思文化科技發展有限公司旗下的APEX-TOYS、彌索（杭州）文化傳媒有限公司旗下的Myethos、上海懌稟仔動漫有限公司旗下的TriEagles、北京超級玩咖科技有限公司旗下的Suplay潮玩等知名合作方共同合作，推出多個潮玩單品，於2024年相繼推出仙劍系列萌粒、Gift+系列手辦、阿奴手辦、趙靈兒雕像、林月如雕像等模玩並在市場上獲得消費者的追捧。

董事長致辭

2024年7月，本集團成功舉辦了《仙劍奇俠傳》29周年慶典，分別在浙江省杭州市、江蘇省常州市和重慶市等地舉辦了相關線下活動，以音樂會、實景劇本殺、花車巡遊、煙花慶典、仙劍客棧快閃店等多種形式，和玩家們一起慶祝仙劍的29周年。仙劍實景項目於2023年已經在重慶市開啟運營，並於2024年7月在浙江省杭州市和江蘇省常州市啟動運營。

2024年4月，本集團與廣州超競投資有限公司（「**超競集團**」）正式達成戰略合作，超競集團利用旗下EDG電子競技俱樂部和上海眾沃文化傳播有限公司及上海超會元文化有限公司兩家MCN機構的達人資源，以及推動關聯企業合生商業有限公司（「**合生商業**」），發揮其商業綜合體、酒店和公寓等線下業態，助力本集團IP遊戲發行，拓展線上+線下的跨界流量創新模式，為本集團的IP遊戲帶來更多低成本的玩家增量，提升玩家規模。《仙劍世界》正聯手合生商業旗下合生匯策劃一系列活動，培養和搭建《仙劍世界》線下流量陣地。雙方共同推動在合生匯內打造多種創意事件，提高玩家沉浸感，帶動商場內部消費者人群活躍，增進消費者情感聯繫，強化品牌認知度。基於本集團自有IP《仙劍奇俠傳》商業化合作方面，雙方將聯合推進有關快消品、文旅、快閃、個護美妝、主題樂園、主題餐飲酒店等相關業務商業授權合作，進一步發揮仙劍IP的影響力和挖掘其IP商業價值。

社會責任

本集團一如既往的從多維度踐行社會責任。本集團的業務並不會對環境造成重大影響，而且本集團始終堅持環保理念，將環保及環境管理融入其商業決策中。本集團建立了環境、社會及管治政策與程序，並將可持續發展理念融入其日常管理，不斷提升本集團僱員的環保意識。本集團通過貫徹無紙化審批流程以及全面使用網絡會議的方式，減少紙張使用及降低出差頻率以降低碳排放，減少生產經營活動對自然環境的影響。在2024年度，本集團被經濟觀察報評為「ESG綜合治理標杆企業」。

本集團亦積極投身公益事業發展，尤其重點關注青少年的健康學習和成長。本集團先後與中國人口福利基金會、靈山基金會合作，長期支持開展有利於青少年閱讀的「中手游築夢圖書館」項目，穩步推進該項目的實施，自2017年開始至2024年，已經先後於廣東郁南、河北正定、吉林梅河口、廣東陽春、山西稷山、江西蘆溪、安徽霍邱、湖北恩施、河南濟源、廣東河源、天津薊州、江西吉安、湖南花垣建成了13所「中手游築夢圖書館」。在2024年9月，第13所「中手游築夢圖書館」在湖南省湘西土家族和苗族自治州花垣縣花垣鎮團結中心小學建成。憑藉長期堅持投入的「中手游築夢圖書館」公益項目，本集團被《互聯網週刊》評為「2024年度社會責任傑出企業」，並被《證券之星》評為「最具社會責任上市公司」。

本集團積極推動行業自律，淨化網絡環境，保護未成年人健康成長。本集團先後參與《網絡遊戲術語》團體標準、《遊戲適齡提示規範》、《遊戲企業內容自審流程規範》、《家長監護平台規範》四項標準的研製工作，為行業標準化的推進與落實貢獻自身力量。本集團同時嚴格遵循國家相關規定，將發行的全部遊戲接入實名認證、防沉迷系統以及遊戲適齡提醒，全力保護未成年人健康成長。截至2024年，18周歲以下的未成年玩家對本集團遊戲收入的佔比連續5年低於0.01%。

2025年業務展望

面對目前行業的激烈競爭和外部環境變化所帶來的挑戰，本集團非常明確堅定地走「業務聚焦+成本控制」的發展策略。業務聚焦，意味著本集團將集中全部力量於核心競爭力的打造上。本集團將強化對自主研發的資源投入，持續優化發行服務，力求在每一個細節上都超越用戶的期待。成本控制，則是本集團應對外部壓力、保障企業健康發展的另一大利器。本集團將梳理所擁有的資源，深入推行AIGC應用進行降本增效，持續優化管理流程，不斷提升人力資源效率，降低各項開支，實現資源的最大化利用。在此過程中，本集團還將秉持開放合作的態度，積極尋求與行業內外夥伴的共贏合作。通過資源共享、優勢互補，共同抵禦市場風險，拓寬發展空間。在國內遊戲行業政策環境持續向好的市場環境下，本集團將充分利用過往兩年在遊戲研發中推行AI應用降本增效的經驗，努力實現在遊戲業務中更加深入的使用AI技術進行玩法創新，加速向AI原生遊戲創新業務領域邁進。

董事長致辭

下表為本集團計劃於2025年上線的產品儲備：

項目	最新進度	平台	類型	發行區域	版號
1. 春秋玄奇	已於2025年 1月上線	移動/ 小遊戲	卡牌	中國大陸地區	已獲得
2. 仙劍世界	已於2025年 2月上線	跨端	開放世界角色 扮演遊戲 「(RPG)」	中國大陸地區	已獲得
3. 牛頭人GO	已於2025年 1月上線	移動	塔防消除類	港澳台、 新加坡、 馬來西亞	/
4. 三千幻世	首測	移動/ 小遊戲	策略卡牌	中國大陸地區	已獲得
5. 聊天群的日常生活	首測	移動	RPG + 卡牌	中國大陸地區	已獲得
6. 新三國志曹操傳	二測	移動	策略RPG	中國大陸地區	已獲得
7. 火影忍者：木葉高手	首測	移動	放置卡牌	中國大陸地區	已獲得
8. 奧特曼：光之戰士	在研	移動	卡牌	中國大陸地區	已獲得
9. 代號：暗夜傳奇	三測	移動	傳奇	中國大陸地區	申請中
10. 新鎮魂街	在研	移動/ 小遊戲	放置卡牌	中國大陸地區	申請中
11. 代號C	在研	小遊戲	卡牌	中國大陸地區	申請中
12. 代號D	在研	小遊戲	卡牌	中國大陸地區	申請中
13. 斗破蒼穹：巔峰對決	在研	移動	動作遊戲 (ACT)	港澳台	/
14. 斗羅大陸：逆轉時空	在研	移動	卡牌	亞洲區域	/
15. 斗羅大陸：史萊克學院	在研	移動	MMORPG	韓國、越南	/
16. 真·三國無雙霸	在研	移動	動作遊戲 (ACT)	日本	/
17. 代號A	在研	移動	卡牌	港澳台	/
18. 代號B	在研	移動	卡牌+塔防	港澳台	/

IP精品遊戲及創新小遊戲全球發行

IP精品遊戲國內地區發行

本集團籌備已久的多款IP精品遊戲，如《聊天群的日常生活》、《新三國志曹操傳》、《火影忍者：木葉高手》、《新鎮魂街》和《奧特曼：光之戰士》等多款遊戲歷經多輪調優，將於2025年內陸續上線。

獲《火影忍者》動畫製作委員會正版授權，由本集團獨家發行的正版放置卡牌手遊《火影忍者：木葉高手》已於2024年8月開啟上線前的玩家預約，於2024年12月開啟測試，並計劃於2025年上半年上線。玩家在遊戲中將跟隨原班聲優再度邂逅鳴人、佐助、小櫻、卡卡西等經典角色，沉浸式感受豎屏新視角帶來的策略樂趣。

由光榮特庫摩遊戲正版授權，改編自經典遊戲《三國志曹操傳》的多元戰場策略RPG手遊大作《新三國志曹操傳》於2024年8月開啟了第一次計費測試，並在2025年2月開啟了第二次計費測試「逐鹿測試」，將於2025年年內上線。《新三國志曹操傳》歷時4年匠心打磨，以恢弘的原創劇情與列傳演繹雙線交織，呈現波瀾壯闊的三國史詩。獨具設計的多元戰場，超過200位以上的歷史名將登場，超過30種地形及8種天氣條件，結合兵種克制與ZOC領域控制，為玩家提供了豐富的戰術策略體驗。

全系列奧特曼正版授權的3D戰鬥卡牌遊戲《奧特曼：光之戰士》，於2025年1月20日國家新聞出版署官網公佈的新一批遊戲版號審批信息中，確認獲得版號。遊戲即將開啟全渠道預約，為玩家奉上精彩冒險之旅，並計劃於2025年內上線。通過沉浸式體驗帶領玩家親臨奧特曼宇宙，感受經典IP與現代技術的碰撞融合。《奧特曼：光之戰士》創新結合卡牌策略與3D戰鬥玩法，玩家可收集全系列經典奧特曼卡牌，通過策略性搭配和升級組建最強戰隊。每位角色均還原標誌性技能與攻擊方式，玩家需運用多元卡牌組合制定戰術，應對不同挑戰。遊戲將奧特曼經典元素與現代卡牌策略深度結合，既保留原作熱血精髓，又賦予策略養成的全新維度，為玩家打造兼具情懷與創新的獨特遊戲體驗。

本集團基於從環球影業授權公司獲得的正版IP授權《代號：夢工廠全明星》，以及基於從華特迪士尼（中國）有限公司獲得的正版IP授權《代號：迪士尼全明星》，開展研發的手機遊戲項目，有望於2025年內完成研發工作，進入測試階段。

本集團擁有豐富的長線運營經驗，多款精品IP遊戲的生命週期遠超同類型產品，如《航海王強者之路》已上線運營超過9年，至今仍有穩定的營收表現。本集團將長線運營經驗推廣至其他遊戲，如《航海王熱血航線》、《新仙劍奇俠傳之揮劍問情》、《斗羅大陸：史萊克學院》等遊戲亦都制定了詳細的版本更新及玩家獎勵計劃，持續為玩家提供優質的遊戲服務，並為本集團創造穩定利潤。

董事長致辭

創新小遊戲國內地區發行

2025年1月，本集團再次推出小遊戲新品《春秋玄奇》，在其上線後首月微信遊戲暢銷榜排名為24位，次月排名即上升至第10位，榜單排名持續走高，其付費留存率遠超同類產品。《春秋玄奇》上線三個月內累計流水過億人民幣，營收表現超出預期。基於《春秋玄奇》在2025年的優秀市場表現，本集團將在2025年加大對該遊戲的宣傳力度，提升遊戲曝光度，相信該遊戲將在2025年取得更好的成績，為本集團持續貢獻利潤。

本集團還將在2025年上半年推出全新像素化國漫合集小遊戲《三千幻世》，該遊戲獲得騰訊動漫正版授權，遊戲內集合了十餘部頂尖IP，必將帶給用戶獨一無二的遊戲體驗。《三千幻世》曾位居TapTap預約榜第二名，基於本集團在IP遊戲研發與小遊戲運營領域積累的深厚經驗，本集團對這款產品的市場前景充滿信心。本集團預計，該產品的成功上線將進一步鞏固本集團在小遊戲領域的領先地位，為本集團整體業績增長注入新的動力。

《全民槍神：邊境王者》作為本集團在2019年推出的第一款小遊戲，已穩健走過六個春秋。作為一款在FPS槍戰遊戲領域極具影響力的小遊戲，它在激烈的市場競爭中實現了跨越式發展。截至2024年12月31日，該遊戲全渠道活躍用戶數量已升至9,100萬，全渠道註冊用戶量強勢突破6億大關。這一龐大的用戶基數，不僅是玩家對遊戲熱愛的有力見證，更是遊戲品牌深入人心的直接體現。同時，遊戲秉持高頻更新的理念，不斷推出新穎內容，每一次更新都致力於滿足玩家日益多元化的遊戲需求。憑藉著上述優勢，《全民槍神：邊境王者》已然成為超長生命週期的成功小遊戲，並將連同過往已經上線的其他創新小遊戲一起，繼續為本集團貢獻利潤。

騰訊官方數據顯示，小遊戲的付費用戶和傳統手遊市場的付費用戶重合度只有35%，意味著小遊戲的付費用戶與傳統手遊的付費用戶重合度不高，創新小遊戲必將為遊戲行業帶來更多新鮮的用戶，並成為本集團2025年全新的業務增長點。

海外地區遊戲發行

2025年1月，由本集團發行的小遊戲《牛頭人GO》正式在港澳台及新加坡和馬來西亞上線，上線後4天即成功衝上香港、台灣及新加坡三地蘋果商店免費遊戲榜第一名。該遊戲亦是本集團於中國大陸地區上線的成功創新小遊戲《消個錘子》的海外APP版本。

在海外發行方面，本集團將於2025年內陸續在港澳台地區上線《斗破蒼穹：巔峰對決》遊戲，在亞洲區域上線《斗羅大陸：逆轉時空》遊戲和《斗羅大陸：史萊克學院》遊戲，在日本上線《真·三國無雙霸》遊戲。

本集團在2025年有計劃簽約合作多款榜單排名頭部的成功遊戲產品，目前已有確定的合作項目《代號A》和《代號B》，並將在2025年內在海外地區發行。新增的海外發行遊戲，將與已上線的遊戲一起，為本集團增加海外業務收入。

遊戲自主研發

《仙劍世界》遊戲於2025年2月19日正式上線，已有數百萬玩家下載並體驗了遊戲，並在過程中給予了項目組真誠的建議和反饋，讓本集團看到了產品存在的一些問題和更多的優化空間。目前《仙劍世界》遊戲存在幾個較大的缺陷，包括遊戲體量過大，使得對手機硬件性能依賴過高，導致移動端用戶體驗不佳；移動端遊戲畫面質量欠佳，畫面精度較低、畫面偏暗；遊戲前期關卡缺少對新用

戶的有效引導，使得用戶在遊戲前期流失嚴重，商業化效果較差；以上缺陷嚴重影響了其市場表現，首月營收未達預期。《仙劍世界》項目組第一時間展開了各項修復與優化工作，集中修復遊戲內出現的問題，並於2025年3月18日更新了最新的優化大版本，盡全力提升玩家的遊戲體驗。在後續的版本和規劃中，將從畫面基礎品質、操作與交互、遊戲的主線流程梳理、禦靈核心玩法調優、遊戲樂趣性幾個方面持續迭代，加速解決熱心玩家們反饋的問題和卡點，做好持續性內容更新和長線運營。基於《仙劍世界》項目長期發展的考量，以及更好的適應市場變化，提升研發效率，本集團對研發團隊相關工作職能和模塊進行了優化調整，確保團隊在快速變化的市場中保持可持續發展能力。調整後，核心研發資源將集中至版本開發，玩法創新及技術攻堅等直接影響玩家體驗的關鍵領域，更聚焦地提升《仙劍世界》產品的調優和新版本的開發效能。同時，本集團也會加強與玩家的溝通，通過開發者日誌讓玩家更清楚瞭解追蹤新版本和當前版本優化進度，增加版本更新及優化的透明度，不辜負玩家的信任。在團隊優化調整、提升效率的前提下，《仙劍世界》在2025年會保持既定的調優及後續版本發佈計劃，保持後續穩定運營。

董事長致辭

由文脈互動自主研發的傳奇類新遊戲《代號：暗夜傳奇》將於2025年上半年正式上線。憑藉文脈互動多年來在傳奇品類遊戲研發領域積累的深厚經驗與專業技術優勢，《代號：暗夜傳奇》經過長達八個月的精細化打磨與多輪測試調優，在產品品質和用戶體驗方面均已達到行業領先水平。基於前作《傳奇世界之雷霆霸業》單月最高流水超過人民幣2億元的優秀業績，《代號：暗夜傳奇》在核心玩法創新、社交系統優化及商業化設計等方面實現了顯著突破。在美術設計方面，《代號：暗夜傳奇》巧妙平衡傳承與創新，通過次世代渲染技術提升畫面表現力，打造更具視覺衝擊力的遊戲場景與角色外觀。美術設計的創新將能夠使遊戲在滿足核心用戶審美的基礎上，增加對年輕新用戶的吸引力，有助於提升遊戲獲客機會。在用戶引導方面，遊戲針對泛用戶群體，特別設計了漸進式體驗體系，通過簡明的引導系統、清晰的目標設定和循序漸進的玩法解鎖機制，幫助新手玩家快速建立遊戲認知。在確保用戶持續獲得目標感和新鮮感的同時，潛移默化地引導其接受並喜愛傳奇核心玩法，最終實現從泛用戶到核心用戶的自然轉化。這一設計理念既照顧了新手玩家的入門體驗，又確保了遊戲生態的健康發展，能夠有效提升用戶留存率及活躍度。在遊戲玩法方面，遊戲內創新設計的行會社交、跨服競技等社交互動功能，可以有效增強用戶黏性，且有助於提升用戶付費意願，增強遊戲營收能力。本集團有信心該遊戲不僅能夠延續前作的市場表現，更將在用戶規模、營收貢獻和品牌影響力等多個維度實現新的突破，成為文脈互動又一款自研力作，為本集團在遊戲自主研發領域持續發力提供有力支撐。

《仙劍奇俠傳》IP運營

即將到來的2025年是《仙劍奇俠傳》誕生30周年，在這個歲月如歌的時刻，本集團將積極推出多種慶祝盛典。隨著《仙劍世界》在2025年2月上線，仙劍IP迎來了新的發展篇章。本集團精心策劃了多元化的周年慶系列活動，橫跨影視、動漫、遊戲等多個文娛領域，涵蓋線上線下的沉浸式體驗。通過舉辦主題動漫展覽、沉浸式遊戲體驗館、大型漫展活動、主題音樂節以及嘉年華慶典等形式，這些活動不僅為新老粉絲提供了深度互動的平台，更創造了一個共享情懷、傳承經典的獨特空間，讓不同世代的粉絲能夠在共同的仙劍宇宙中產生情感共鳴，進一步強化用戶粘性和品牌認同度。

本集團與企鵝影視達成戰略合作，共同製作《仙劍奇俠傳三》的動畫番劇，並推動與優質合作夥伴共同展開《仙劍奇俠傳一》動畫番劇的開發。《仙劍奇俠傳三》動畫番劇計劃於2025年內由騰訊視頻播出。《仙劍奇俠傳四》的動畫番劇也已正在立項製作中，將由嗶哩嗶哩與本集團共同推出。

由本集團聯合中信出版集團股份有限公司出版的《仙劍奇俠傳一》小說，於2025年1月正式與讀者見面。《仙劍奇俠傳五》、《仙劍奇俠傳五前傳》、《仙劍奇俠傳三》、《仙劍奇俠傳三外傳》、《仙劍奇俠傳六》以及兩部官方原創衍生作品《瑤台雪》、《瓊華後傳》均處於創作階段，並將陸續於2025年內面世。

本集團將與各合作方通力合作，在仙劍IP衍生品開發方面持續出產新產品。於2025年，本集團將在收藏級雕像領域推出更多高收藏價值的產品，與TriEagles品牌、田也工作室、光年工作室、STAREXVA工作室（星星社）等專業模型機構推出的雕像作品都將陸續推出市場。隨著仙劍IP各類作品的不斷推出，本集團相信相關的衍生品和衍生授權收益也有望進一步提升。

由本集團推出的手機遊戲《新仙劍奇俠傳之揮劍問情》目前正在穩定運營中，將為本集團持續帶來IP分成收益。仙劍系列全新單機遊戲系列故事於2025年開始進入籌備階段。全新系列單機的故事體量會從更長線角度進行考慮，劇情體量巨大，相當於包括三部單機遊戲來進行設計。既可以避免幾部單機作品劇情上不能很好銜接的問題，也會讓整個遊戲新的系列內容更加宏大和完整。相關的大綱已完成，接下來將推動與優質合作夥伴共同開展動畫和遊戲的開發合作。單機遊戲《仙劍奇俠傳四：重製版》的研發正在有序開展，首個宣傳視頻已於2024年發佈，在不久的將來會正式與玩家見面。本集團亦積極推動《仙劍奇俠傳一》單機重製版的合作開發工作。未來，本集團亦有意在回合制遊戲和創新小遊戲產品領域與業界優秀的合作夥伴開啟新的合作，共同打造新的仙劍遊戲。

橫跨PC端、移動端和雲遊戲端的遊戲《仙劍世界》於2025年2月上線後，本集團即刻於微博、抖音、Bilibili、TapTap、小紅書、仙劍聯盟等平台開啟全民使用者生成內容（「UGC」）共創活動，面向廣大創作者開放翻唱、角色扮演（「COS」）、同人畫、同人文、攻略等多個賽道，以用戶共創內容為核心，進一步推動IP生態建設。本次活動為優秀創作者配備百萬級資源池，涵蓋現金獎勵及商業合作機會，並聯動多平台流量扶持，讓用戶作品能夠觸達更廣泛的受眾。通過搭建UGC創作與官方運營的雙向互動橋樑，該活動不僅能激發用戶的內容生產熱情，也能讓優質內容反哺遊戲生態，推動IP長期價值增長。《仙劍世界》內深度植入蘇州評彈、古琴藝術等非遗文化，通過交互式玩法賦予傳統文化全新生命力。同時，《仙劍世界》攜手仙劍音樂製作人駱集益進行遊戲音樂創作，圍繞開放世界的動態音頻設計，打造探索、戰鬥、角色塑造等多元場景的背景音樂（「BGM」），使音樂與玩法深度融合，增強沉浸感。經過重新編曲的仙劍經典旋律，以現代音色煥新IP記憶。本集團還特別推出了「仙劍世界×駱集益」黑膠唱片，作為獨家限量福利回饋玩家，以跨媒介方式延展仙劍音樂影響力。

董事長致辭

《仙劍奇俠傳·沉浸劇場》於2025年1月在上海正式開業，並舉辦了「遇劍」三十載主題線下活動。《仙劍奇俠傳·沉浸劇場》將《仙劍一》、《仙劍三》、《仙劍四》的人物故事巧妙融合，重新編劇形成超過500條任務線，玩家將與多位專業演員在精心搭建的仙劍古風實景劇場內進行沉浸式互動，體驗解鎖劇情的樂趣。

在仙劍IP的運營過程中，本集團將仙劍與中國優秀傳統文化相結合，積極探索文化輸出的新路徑。通過舉辦線下文化活動、開發衍生品、與傳統文化機構合作等方式，不僅拓寬了IP的影響力邊界，也促進了中國優秀傳統文化的現代傳承與創新發展。通過虛擬現實體驗、線上互動展覽及線下互動演出等形式，讓仙劍以更加生動、直觀的方式呈現給用戶，進一步提升了中國文化的國際影響力。

感謝所有同事一直以來的努力與堅持，感謝投資人長期的信任與支持，感謝所有用戶對本集團的遊戲抱有的持久的熱情，這是支持本集團不斷奮進的動力源泉。本集團深信，通過不斷強化自身的自主研發能力，持續優化產品結構，提升遊戲品質至全新高度，同時深化與合作夥伴的戰略協同，本集團必將在激烈的市場競爭中突出重圍，綻放異彩。同時，本集團將加大對AIGC技術和市場趨勢的研究投入，積極探索遊戲行業的未來發展路徑，以期在即將到來的2025年及以後，實現更加穩健的增長，開創更加輝煌的業績篇章。長風破浪會有時，直掛雲帆濟滄海。本集團將始終秉持「正直守信、透明坦誠、深度思考、長期主義」的價值觀，「用熱愛鑄造精品」的使命，做一家永遠充滿熱愛與創造力的公司！

承董事會命
肖健
董事長

香港，2025年3月27日

管理層討論及分析

截至2024年12月31日，本集團擁有龐大的IP儲備，包括51個授權IP及68個自有IP，共計119個。

下表載列於所示年度本集團IP遊戲及非IP遊戲的收益及總流水帳額：

	截至12月31日止年度	
	2024年 收益 人民幣千元	2023年 收益 人民幣千元
IP遊戲		
(i) 本集團持有的獲授權及自有IP	1,019,207	1,631,293
(ii) 遊戲開發商持有的IP	34,804	68,903
非IP遊戲	876,080	905,688
總計	1,930,091	2,605,884

本集團致力於打造極具競爭力的IP遊戲生態體系，除擁有自有IP之外，本集團亦積極從第三方獲得大量獲授權的精選IP，並將其打造成優質的IP遊戲提供給用戶。截至2024年12月31日止年度，本集團在線運營的IP遊戲達到19個，本集團IP遊戲產生的總收益達到人民幣1,054.0百萬元。

下表載列所示年度本集團的關鍵業績指標，即(i)平均每月活躍用戶；(ii)平均每月付費用戶；(iii)ARPPU及(iv)新註冊用戶總數：

	截至12月31日止十二個月	
	2024年	2023年
平均每月活躍用戶 (千人)	14,713	17,057
平均每月付費用戶 (千人)	1,015	1,189
ARPPU (人民幣元)	158.5	182.6
新註冊用戶總數 (千人)	74,536	92,870

本集團在報告期內新推出的小遊戲《消個錘子》和《主公別跑》，以及過往年度上線的小遊戲《凌霄戰紀》和《全民槍神：邊境王者》等多款小遊戲擴展了輕度遊戲玩家的數量，提升了新增用戶及活躍用戶規模。但是，由於報告期內新上線的部分遊戲項目市場表現未達預期，並且多款過往年度已上線的項目進入其生命週期晚期，因此平均每月活躍用戶數、平均每月付費用戶數及ARPPU均有所下降。於2024年，本集團新增加約74.5百萬註冊用戶。

管理層討論及分析

本集團因遊戲或服務的品質及人氣，及社會責任的貢獻而載譽無數。本集團獲得的主要獎項和榮譽如下：

獎項／榮譽	獲獎日期	頒獎機構／機關
金i獎2024年度創新應用獎	2024年6月	中國科學院《互聯網周刊》、中國社會科學院 信息化研究中心、eNet研究院及 德本諮詢（北京）有限公司
強基領航遊戲企業TOP10	2024年7月	CGDC中國遊戲市場數據洞察論壇
2024年度中國遊戲企業白馬獎	2024年7月	CGDC中國遊戲市場數據洞察論壇
第八屆黑石獎硬核年度最佳合作夥伴公司	2024年7月	硬核聯盟
廣東省企業500強	2024年9月	廣東省企業聯合會、廣東省企業家協會
現代服務業企業TOP100	2024年9月	深圳市企業聯合會、深圳市企業家協會

獎項／榮譽	獲獎日期	頒獎機構／機關
最具社會責任上市公司	2024年11月	證券之星
2024年度金手指獎中國遊戲行業優秀企業	2024年11月	中國文化娛樂行業協會《2024（第二十屆）中國遊戲行業年會》
金翎獎最具影響力移動遊戲發行商	2024年11月	上海漢威信恒展覽有限公司
最具投資價值數字經濟企業	2024年12月	財聯社
金鑽獎2024年度廣東遊戲企業20強	2025年1月	廣東省遊戲產業協會

管理層討論及分析

綜合損益表

下表載列截至2023年及2024年12月31日止年度的比較數字：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收益	1,930,091	2,605,884
銷售成本	(1,327,033)	(1,662,782)
毛利	603,058	943,102
其他收入及收益淨額	108,268	117,426
銷售及分銷開支	(494,316)	(306,494)
行政開支	(137,897)	(155,700)
研發成本	(244,255)	(370,256)
金融及合約資產減值淨額	(255,573)	(89,936)
其他開支		
— 商譽減值	(546,759)	(65,477)
— 撇銷預付款項	(211,827)	(26,858)
— 按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	(696,299)	(33,538)
— 其他無形資產減值	(211,557)	(3,094)
— 其他	(39,883)	(18,811)
融資成本	(19,852)	(19,638)
應佔一間合營企業的虧損	—	—
應佔聯營公司的溢利及虧損	4,010	3,545
除稅前虧損	(2,142,882)	(25,729)
所得稅抵免／(開支)	32,063	(12,312)
年內虧損	(2,110,819)	(38,041)
歸屬於：		
母公司擁有人	(2,105,005)	(20,079)
非控股權益	(5,814)	(17,962)
	(2,110,819)	(38,041)
經調整淨(虧損)／溢利	(2,077,723)	5,379

經調整淨（虧損）／溢利

下表載列本集團於所示年度經調整淨（虧損）／溢利的量化對賬：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
歸屬於母公司擁有人的年內虧損	(2,105,005)	(20,079)
加		
(i) 以權益結算以股份為基礎開支	27,282	25,458
經調整淨（虧損）／溢利	(2,077,723)	5,379

收益

本集團收益由截至2023年12月31日止年度的人民幣2,605.9百萬元減少約25.9%至截至2024年12月31日止年度的人民幣1,930.1百萬元。

按類別劃分的收益：

	截至十二月三十一日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比
遊戲發行	1,664,508	86.2	2,133,803	81.9
遊戲開發	149,122	7.7	215,105	8.3
IP授權	116,461	6.1	256,976	9.8
總計	1,930,091	100.0	2,605,884	100.0

- (i) 本集團遊戲發行收益由截至2023年12月31日止年度的人民幣2,133.8百萬元減少22.0%至截至2024年12月31日止年度的人民幣1,664.5百萬元。本集團在報告期內新上線手遊《斗羅大陸：史萊克學院》、《斗破蒼穹：巔峰對決》及《斗羅大陸：逆轉時空》上線後均取得優良榜單名次；《消個錘子》、《主公別跑》、《凌霄戰紀》和《全民槍神：邊境王者》等多款小遊戲產品營收表現優異。但是原計劃在報告期內上線的多款遊戲出現不同程度的版本調優延期，導致未能如期上線，新上線的遊戲《斗破蒼穹：巔峰對決》及《斗羅大陸：逆轉時空》營收表現未達預期，且部分已上線的遊戲進入其生命周期晚期，收入出現下滑，使得發行收入較同期有所減少；

管理層討論及分析

- (ii) 本集團的遊戲開發收益由截至2023年12月31日止年度的人民幣215.1百萬元減少30.7%至截至2024年12月31日止年度的人民幣149.1百萬元。由本集團自主研發的仙劍IP遊戲《仙劍世界》雖已在2024年內圓滿完成研發工作，遺憾的是，其首發檔期被定在了2025年，未能如願在2024年推向市場，從而錯過了在報告期內為本集團貢獻營收的寶貴機會。由文脈互動自主研發的傳奇品類遊戲《代號：暗夜傳奇》於2024年內完成開發進入測試階段，但其測試週期超出預計時間，導致未能在報告期內上線；由上海洲競自主研發的競技品類遊戲《全民街籃》2024年內的多次測試未達目標，未能上線；及
- (iii) 本集團的知識產權授權收益由截至2023年12月31日止年度的人民幣257.0百萬元減少54.7%至截至2024年12月31日止年度的人民幣116.5百萬元。

銷售成本

本集團的銷售成本主要包括(i)與發行渠道及內容供應商（「CP」）的收益分成；(ii)與IP版權方的收益分成；及(iii)第三方遊戲開發商及本集團持有的遊戲及IP的授權費攤銷。下表載列本集團於所示年度按類別劃分的銷售成本，連同其佔本集團收益的百分比：

	截至十二月三十一日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	佔收益的百分比	人民幣千元	佔收益的百分比
發行渠道及CP收取的分成	1,027,361	53.2	1,264,338	48.5
IP版權方收取的分成	81,314	4.2	151,989	5.8
遊戲版權費攤銷	41,479	2.1	143,189	5.5
IP版權費攤銷	59,655	3.1	20,838	0.8
其他	117,224	6.1	82,428	3.2
總計	1,327,033	68.7	1,662,782	63.8

本集團的銷售成本由截至2023年12月31日止年度的人民幣1,662.8百萬元減少20.2%至截至2024年12月31日止年度的人民幣1,327.0百萬元。主要由於：(i)本集團遊戲發行及遊戲開發收益減少，使得對應的渠道、CP及IP版權方收取的分成相應減少；(ii)在報告期內，本集團多款IP的授權合約到期，IP版權費攤銷增加。IP版權費攤銷由截至2023年12月31日止年度的人民幣20.8百萬元增加186.3%至截至2024年12月31日止年度的人民幣59.7百萬元。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2023年12月31日止年度的人民幣943.1百萬元減少36.1%至截至2024年12月31日止年度的人民幣603.1百萬元。本集團的毛利率由截至2023年12月31日止年度的36.2%下降至截至2024年12月31日止年度的31.2%。毛利率下降的原因主要是本集團在報告期內遊戲開發收入下降，且文脈互動生產的多款自主研發遊戲均由第三方渠道商發行，使得遊戲開發收入對應的渠道成本上升，致使毛利率下降。

其他收入及收益

本集團的其他收入及收益主要包括(i)銀行利息收入；(ii)政府補助；及(iii)或然代價的公平值調整。下表載列本集團於所示年度按類別劃分的其他收入及收益：

	截至十二月三十一日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比
銀行利息收入	773	0.7	1,567	1.3
政府補助	5,631	5.2	28,680	24.4
或然代價的公平值調整	100,000	92.4	68,925	58.7
來自按公平值計入損益的 金融資產的股息收入	—	—	10,569	9.0
其他	1,864	1.7	7,685	6.6
總計	108,268	100.0	117,426	100.0

本集團的其他收入及收益由截至2023年12月31日止年度的人民幣117.4百萬元減少7.8%至截至2024年12月31日止年度的人民幣108.3百萬元。該減少主要由於：(i)本集團在報告期內獲得的政府補助有所下降；及(ii)報告期間內沒有錄得投資股息及外匯收益；兩者均已部分被報告期內錄得的或然代價的公平值調整所抵銷。

管理層討論及分析

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支主要包括(i)市場推廣費；及(ii)薪酬及福利。下表載列本集團於所示期間按類別劃分的銷售及分銷開支，連同其佔本集團總收益的百分比：

	截至十二月三十一日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	佔收益的百分比	人民幣千元	佔收益的百分比
營銷及宣傳開支	468,317	24.3	262,741	10.1
薪酬及福利	19,102	1.0	34,117	1.3
折舊及攤銷	1,092	0.1	3,830	0.2
其他	5,805	0.3	5,806	0.2
總計	494,316	25.7	306,494	11.8

本集團的銷售及分銷開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣306.5百萬元增加61.3%至截至2024年12月31日止年度的人民幣494.3百萬元。本集團持續進行組織運營效率提升及人員精簡，積極控制銷售相關人員成本，使得相關薪酬及福利費用持續降低。報告期內銷售及分銷開支增加主要是由於：(i)本集團在2024年上線了新IP遊戲《斗羅大陸：史萊克學院》、《斗破蒼穹：巔峰對決》及《斗羅大陸：逆轉時空》，以及多款微信小遊戲如《消個錘子》、《主公別跑》，新遊戲上線產生了較多營銷費用；(ii)2023年12月在港澳台地區上線的《新仙劍奇俠傳之揮劍問情》遊戲於報告期內正處於推廣期，使得相關推廣費用增加；及(iii)《仙劍世界》遊戲在2024年內加大了上線前的用戶預約宣傳營銷，產生了較多宣傳開支。

行政開支及研發成本

本集團的行政開支及研發成本主要包括(i)研發成本；(ii)管理及行政部門的薪酬及福利；及(iii)辦公室成本及公用設施。下表載列本集團於所示期間按類別劃分的行政開支及研發成本，連同其佔本集團總收益的百分比：

	截至十二月三十一日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	佔收益的百分比	人民幣千元	佔收益的百分比
研發成本	244,255	12.7	370,256	14.2
管理及行政部門的薪酬及福利	88,159	4.6	87,147	3.4
辦公室成本及公用設施	46,982	2.4	49,752	1.9
其他	2,756	0.1	18,801	0.7
總計	382,152	19.8	525,956	20.2

本集團行政開支及研發成本由截至2023年12月31日止年度的人民幣526.0百萬元減少27.3%至截至2024年12月31日止年度的人民幣382.2百萬元。該減少主要是由於本集團持續通過在遊戲研發中應用AIGC技術來降低美術製作、文案創作、配音和測試等方面的研發成本，研發成本由截至2023年12月31日止年度的人民幣370.3百萬元減少34.0%至截至2024年12月31日止年度的人民幣244.3百萬元；及本集團積極推行降本增效，嚴格控制管理及行政部門的薪酬和辦公室各項開支，辦公室成本由截至2023年12月31日止年度的人民幣49.8百萬元減少5.6%至截至2024年12月31日止年度的人民幣47.0百萬元；由於本集團在報告期內發行了新的股權激勵，因此薪酬及福利相比去年同期略有增加。

金融及合約資產減值淨額

本集團的資產減值損失指貿易應收款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的減值虧損。本集團根據香港財務報告準則第9號採納的相關管理政策而錄得金融及合約資產減值虧損由截至2023年12月31日止年度的人民幣89.9百萬元增加184.2%至截至2024年12月31日止年度的人民幣255.6百萬元，該增加主要是由於：(i)本集團針對多個合作方未能履約的合同發起訴訟，報告期內針對未決訴訟計提了減值準備人民幣63.8百萬元，及其他尚未回收的其他應收款項計提了減值準備人民幣15.9百萬元。本集團一直積極與專業律師團隊磋商，切實保護本集團合法利益；(ii)報告期內部分貿易應收款項信貸期延長，本集團對此計提了相應減值準備人民幣175.8百萬元。本集團堅持與合作方保持密切溝通，敦促合作方支付相關款項。

管理層討論及分析

其他開支

本集團的其他開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣147.8百萬元增加1,054.7%至截至2024年12月31日止年度的人民幣1,706.3百萬元。該增加主要是由於：(i)文脈互動及上海洲競於2024年度業績表現不佳出現虧損，本集團錄得文脈互動發生商譽減值約人民幣529.9百萬元，錄得上海洲競發生商譽減值約人民幣16.8百萬元；(ii)本集團若干被投資企業由於市場競爭加劇、產品創新難度提升及消費疲軟等綜合不利因素影響，在2024年度收益未達預期，經第三方評估機構評估，按公平值計入損益的金融資產錄得虧損人民幣696.3百萬元；(iii)在報告期內，本集團對《仙劍世界》研發開支無形資產減值約人民幣157.7百萬元，對IP授權和CP授權等其他無形資產減值約人民幣53.9百萬元；及(iv)對未能如期上線及合約到期的遊戲及IP授權撤銷預付款項約人民幣211.8百萬元。

融資成本

本集團的融資成本主要包括利息開支。本集團的融資成本由截至2023年12月31日止年度的人民幣19.6百萬元增加1.1%至截至2024年12月31日止年度的人民幣19.9百萬元，主要是由於本集團銀行借款利息開支增加。

應佔一間合營企業的虧損

深圳博良科技有限公司（根據適用會計政策被視為本集團的合營企業）已於截至2024年12月31日止年度註銷。於2023年12月31日，本集團持有該合營企業60%的權益。

截至2024年12月31日止年度，本集團對應佔一間合營企業的虧損為人民幣零元（截至2023年12月31日：人民幣零元）。

應佔聯營公司的溢利及虧損

本集團應佔聯營公司的溢利及虧損由截至2023年12月31日止年度的溢利人民幣3.5百萬元增加至截至2024年12月31日止年度的溢利人民幣4.0百萬元。主要包括應佔深圳市志成千里投資企業（有限合夥）盈利人民幣6.3百萬元及應佔上海蜂巢網絡科技有限公司虧損人民幣2.5百萬元。

除稅前虧損

基於上述原因，本集團的除稅前虧損由截至2023年12月31日止年度的虧損人民幣25.7百萬元增加至截至2024年12月31日止年度的虧損人民幣2,142.9百萬元。

所得稅抵免／開支

本集團的所得稅抵免／開支由截至2023年12月31日止年度的開支人民幣12.3百萬元轉為截至2024年12月31日止年度的抵免人民幣32.1百萬元，主要是由於本集團確認遞延所得稅抵免人民幣56.3百萬元。

年內虧損

基於上述原因，本年度的年內虧損由截至2023年12月31日止年度的虧損人民幣38.0百萬元增加至截至2024年12月31日止年度的虧損人民幣2,110.8百萬元。

流動資金及財務資源

截至2024年12月31日止年度，本集團主要透過經營活動及融資活動產生的現金為其現金需求提供資金。於2023年及2024年12月31日，本集團擁有的現金及現金等價物分別為人民幣210.6百萬元及人民幣101.8百萬元。就呈列綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、活期存款及可隨時轉換為已知數額現金、價值變動風險極微及一般於購入後三個月內到期的短期高流動性投資，並減除須按要求償還且構成本集團現金管理重要部分的銀行透支。就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金（包括定期存款及並無限制用途且性質與現金類似的資產）。

本集團一般將多餘現金存入計息銀行賬戶及活期賬戶。本集團相信其流動資金需求將以(i)經營活動產生的現金；(ii)銀行及其他借款；(iii)不時自資本市場籌集的其他資金；(iv)自遠富投資有限公司於2024年7月22日完成認購新股份（「第一次認購事項」）收到的所得款項淨額；及(v)自Infini Global Master Fund、遠富投資有限公司及Actoz Soft Hong Kong Limited於2024年10月22日完成認購新股份（「第二次認購事項」）收到的所得款項淨額共同滿足。本集團目前並無任何重大額外外部融資計劃。

負債

截至2024年12月31日止年度，本集團獲取銀行及其他貸款人民幣627.2百萬元及償還銀行及其他貸款人民幣609.4百萬元。

於2024年12月31日，本集團有以人民幣計值的銀行及其他借款人民幣512.8百萬元（2023年：人民幣495.0百萬元）。本集團無抵押銀行貸款人民幣462.0百萬元（2023年：人民幣495.0百萬元）及無抵押其他貸款人民幣22.0百萬元（2023年：無）的實際利率分別介乎2.0%至4.7%及5.0%至12.0%。本集團有抵押銀行貸款人民幣28.8百萬元（2023年：無）無實際利率及以於2024年12月31日賬面值為人民幣28.8百萬元之本集團之應收票據作抵押。

於2024年12月31日，本集團的租賃負債為人民幣22.5百萬元（2023年：人民幣26.9百萬元）。

按公平值計入損益的金融資產

本集團於2024年12月31日按公平值計入損益的金融資產較2023年12月31日有所減少。該減少主要是由於報告期間內出售若干非上市股權投資共計約人民幣125.8百萬元以及確認未變現公平值虧損約人民幣696.3百萬元。相對重大公平值虧損主要是由於本集團若干被投資企業由於市場競爭加劇、產品創新難度提升及消費疲軟等綜合不利因素影響，在2024年度陷入運營困難，以及本集團若干上市股權投資於2024年年底市價下跌所致。於2024年12月31日，本集團按公平值計入損益的金融資產主要包括上市股權投資、非上市股權投資、可換股貸款及其他債務工具，分別佔按公平值計入損益的金融資產的5.1%、71.3%和23.6%。於2024年12月31日，本集團投資大約20家企業，被投資方的業務性質以遊戲開發為主。本集團定期委任專業獨立評估師為非上市的投資項目作公平值評估，包括歸類為公平值等級第二級及第三級的金融資產。非上市投資的公平值乃使用多種適用的估值方法進行估計，包括貼現現金流量法、資產調整淨值法及其他定價模型。

管理層討論及分析

預付款項

於2024年12月31日，本集團的預付款項約為人民幣1,367.0百萬元，較2023年12月31日的約為人民幣1,429.3百萬元減少4.4%。本集團的預付款項主要包括預付版權金（非流動性）約人民幣737.6百萬元、預付最低保證金（流動性）約人民幣443.3百萬元，預付投資款項約人民幣149.3百萬元及其他預付款項約人民幣36.8百萬元。有關版權金及最低保證金的預付款項代表了60多個運營中或開發中的遊戲，其相關合約乃與全球50多間知名企業簽訂，且將在遊戲開發完成並正式上線後逐月攤銷。

資產負債表外承擔及安排

於2024年12月31日，本集團並無訂立任何資產負債表外交易（2023年：無）。

關鍵財務指標

下表載列於所示年度本集團的關鍵財務指標：

	截至12月31日止年度 ／於12月31日	
	2024年	2023年
流動比率(倍) ⁽¹⁾	1.44	1.71
資本負債比率 ⁽²⁾	13.2%	8.7%
毛利率	31.2%	36.2%

附註：

- (1) 流動比率按各財政期間末本集團的流動資產除以其流動負債計算得出。
- (2) 資本負債比率按各財政期間末的債務總額除以權益總額計算得出。債務總額等於本集團銀行及其他借款總額。

資本開支

本集團的過往資本開支主要包括支付予遊戲開發商及IP版權方的版稅。截至2024年12月31日止年度，本集團主要通過內部資源為資本開支需求提供資金。

於2023年及2024年12月31日，本集團的資本承擔分別為人民幣280.0百萬元及人民幣134.1百萬元。於2024年12月31日，本集團的資本承擔乃用於購買IP及遊戲授權。

重大投資及重大收購或出售

於2024年9月11日（交易時段後），本公司之全資附屬公司SuperNova Overseas Limited（「**SuperNova**」）與大宇資訊股份有限公司（「**大宇**」）訂立轉讓協議（「**轉讓協議**」），據此SuperNova同意收購而大宇同意轉讓予SuperNova大宇及大宇關聯公司（「**大宇關聯公司**」）於所有地區（中國大陸除外）擁有與《仙劍奇俠傳》系列遊戲及該系列遊戲現有及未來衍生的演繹作品以及音樂、文字作品、美術作品、視聽作品及錄音錄像作品（無論該等作品乃於簽署轉讓協議之前或是之後創作）有關的所有註冊或未註冊的知識產權（包括但不限於著作權及商標權）、競爭性權益、商業機密、普通法項下的商譽及相關權利（「**目標IP權益**」），總代價為現金人民幣18,300,000元及本公司按發行價每股1.68港元向大宇配發及發行的合共38,000,000股本公司普通股（「**代價股份**」）（「**該轉讓**」）。自轉讓協議日期起，SuperNova享有並承擔有關授出目標IP權益的授權或許可的所有權利及義務。

於2024年11月1日，大宇已在其股東大會上獲得其股東對該轉讓的批准，因此轉讓協議的先決條件已獲滿足。大宇於同日獲配發及發行代價股份。

於本報告日期，在人民幣18,300,000元的總現金代價中，SuperNova已向大宇支付人民幣14,640,000元，而尚未支付金額為人民幣3,660,000元現金代價的剩餘部分，因為該轉讓的註冊尚未於某些相關地區（中國大陸除外）完成，而且大宇及／或大宇關聯公司尚未完成與相關第三方訂立轉讓協議，以轉讓有關目標IP權益的授權協議中大宇及／或大宇關聯公司的所有權利、經濟利益及知識產權予SuperNova。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2024年9月11日及2024年11月1日的公告。

除上文披露者外，於截至2024年12月31日止年度，及直至本報告日期，本集團並無作出任何重大投資或進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

重大投資或資本資產的未來計劃

本集團將繼續專注於現有業務，並根據日期為2024年5月29日、2024年7月22日、2024年10月13日及2024年10月22日的相關公告所載動用第一次認購事項及第二次認購事項所得款項淨額。於2024年12月31日，本集團並無重大投資或資本資產的實質計劃。

或然負債

本集團於截至2024年12月31日並無任何重大或然負債。

管理層討論及分析

第一次認購事項所得款項用途

經扣除與第一次認購事項相關費用及開支後，第一次認購事項所得款淨額約為167.0百萬港元。本公司已按本公司日期為2024年5月29日及2024年7月22日的公告所載的方式動用所得款項淨額。

下表載列(i)本公司於完成第一次認購事項至2024年12月31日已動用的所得款項淨額；(ii)本公司於2024年12月31日未動用的所得款項淨額；及(iii)本公司預期將充分動用剩餘所得款項淨額的時間表：

用途	於完成第一次認購事項至		於2024年12月31日未動用的所得款項淨額 (百萬港元)	預期將充分動用剩餘所得款項淨額的時間表
	2024年12月31日已動用的	所得款項淨額 (百萬港元)		
透過收購及／或投資，進一步提升IP遊戲發行及開發業務	167.0	167.0	—	不適用

誠如上表所示，本公司已悉數動用第一次認購事項的所得款項淨額，而於2024年12月31日並無尚未動用的第一次認購事項所得款項淨額。

第二次認購事項所得款項用途

經扣除與第二次認購事項相關費用及開支後，第二次認購事項所得款項淨額約為94.2百萬港元。本公司已按本公司日期為2024年10月13日及2024年10月22日的公告所載的方式動用部分所得款項淨額。

下表載列(i)本公司於完成第二次認購事項至2024年12月31日已動用的所得款項淨額；(ii)本公司於2024年12月31日未動用的所得款項淨額；及(iii)本公司預期將充分動用剩餘所得款項淨額的時間表：

用途	於完成 第二次 認購事項至 2024年 12月31日		於2024年 12月31日		預期 將充分動用 剩餘所得 款項淨額的 時間表
	已動用的 所得款項淨額 (百萬港元)	所得款項淨額 (百萬港元)	未動用的 所得款項淨額 (百萬港元)	所得款項淨額 (百萬港元)	
透過收購及／或投資，進一步提升 IP遊戲發行及開發業務	94.2	5.2	89.0		於2026年 6月30日前

本公司將繼續評估情況，為本集團長遠利益及發展審慎且靈活動用第二次認購事項所得款項淨額。目前使用第二次認購事項未動用所得款項淨額的預期時間表基於董事在撇除不可預見情況下的最佳估計，可能會因應市場狀況的未來發展而有所變動。倘第二次認購事項所得款項淨額的擬定用途有任何重大變動，本公司將適時作出公告。

管理層討論及分析

購買、出售或贖回上市證券

截至2024年12月31日止年度，本集團於聯交所購回合共1,036,000股普通股，總代價約為1.05百萬港元（相等於約人民幣0.97百萬元）。所有購回股份其後已於2024年12月19日註銷。購回股份的詳情如下：

購回月份	購回 普通股數目	已付每股 最高價 港元	已付每股 最低價 港元	已付總代價 百萬港元 (概約)
2024年4月	1,036,000	1.03	0.99	1.05

於2024年5月29日（交易時段後），本公司與遠富投資有限公司（作為認購人）訂立認購協議（「**第一份認購協議**」），據此，該認購人有條件地同意按每股1.68港元的認購價（股份於第一份認購協議日期在聯交所所報收市價為每股1.49港元）認購而本公司有條件地同意配發及發行合共100,000,000股普通股（「**第一次認購股份**」）。

第一次認購事項已於2024年7月22日完成，本集團於完成後獲得總所得款項淨額約167.0百萬港元（本集團從每股第一次認購股份可得的淨價約為1.67港元）。第一次認購股份的總面值為10,000美元。本集團已透過收購及／或投資(i)擁有良好研發能力的領先遊戲開發商；及(ii)在大中華與受歡迎及具有潛力的動畫、文學作品、遊戲及電影有關的強大IP，將第一次認購事項部分所得款項淨額用於進一步提升其IP遊戲發行及開發業務。董事認為，發行第一次認購股份是為本集團一般營運資金需要籌集資金的机会。董事亦相信，本公司透過訂立第一份認購協議，將促進本集團的長期發展並擴大其股東及資本基礎，有利於其業務的未來增長發展。有關第一次認購事項所得款項用途的進一步詳情載於本報告「第一次認購事項所得款項用途」一節。

於2024年10月10日（交易時段後），本公司與Infini Global Master Fund、遠富投資有限公司及Actoz Soft Hong Kong Limited（均為認購人）各自訂立單獨認購協議（合稱「**第二份認購協議**」），據此，該等認購人有條件地同意按每股0.90港元的認購價（股份於第二份認購協議日期在聯交所所報收市價為每股0.91港元）認購而本公司有條件地同意配發及發行合共105,777,777股普通股（「**第二次認購股份**」）。

第二次認購事項已於2024年10月22日完成，本集團於完成後獲得總所得款項淨額約94.2百萬港元（本集團從每股第二次認購股份可得的淨價約為0.89港元）。第二次認購股份的總面值為10,577.7777美元。本集團已透過收購及／或投資(i)擁有良好研發能力的領先遊戲開發商；及(ii)在大中華與受歡迎及具有潛力的動畫、文學作品、遊戲及電影有關的強大IP，將第二次認購事項部分所得款項淨額用於進一步提升其IP遊戲發行及開發業務。董事認為，發行第二次認購股份是為本集團一般營運資金需要籌集資金的机会。董事亦相信，本公司透過訂立第二份認購協議，將促進本集團的長期發展並擴大其股東及資本基礎，有利於其業務的未來增長發展。有關第二次認購事項所得款項用途的進一步詳情載於本報告「第二次認購事項所得款項用途」一節。

於2024年9月11日（交易時段後），本公司之全資附屬公司SuperNova與大宇訂立轉讓協議，並有條件地同意收購目標IP權益，總代價為現金人民幣18,300,000元及本公司按發行價每股1.68港元向大宇配發及發行的合共38,000,000股代價股份。

該轉讓之先決條件已於2024年11月1日達成，而本公司於同日向大宇配發及發行代價股份。代價股份的總面值為3,800美元。當完成收購目標IP權益，本集團將擁有《仙劍奇俠傳》於全世界的所有知識產權。全面收購《仙劍奇俠傳》的全球知識產權及利益將鞏固本集團IP遊戲的生態競爭力及確保本集團IP遊戲策略的長期穩定實施。

除上文披露者外，於截至2024年12月31日止年度，本集團概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

本集團資產之押記

於2024年12月31日，本集團已質押帳面價值約人民幣28.8百萬元之應收票據，以擔保本集團的銀行貸款人民幣28.8百萬元（2023年：無）。

除上文披露者外，於2024年12月31日，本集團資產並無任何押記。

外匯風險

本集團業務主要位於中國，其功能貨幣為人民幣。截至2024年12月31日止年度，並無重大匯率波動風險，且本集團並無針對外匯風險制訂任何對沖政策。

董事會報告

董事會欣然提呈董事會報告連同本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務及附屬公司

本集團為領先的IP遊戲發行商及開發商，主要聚焦於與著名文化產品及藝術作品有關的IP（例如來自受歡迎的動畫、小說和電影的主角或人物），該等IP具有龐大的粉絲群體、市場認受性和商業價值。

本公司主要業務的描述載於本年報綜合財務報表附註1。

本公司於2024年12月31日的主要附屬公司列表連同（其中包括）彼等的註冊成立日期及地點以及其已發行股本的詳情載於本年報綜合財務報表附註1。

業務回顧

本年報「管理層討論及分析」一節構成本業務回顧的一部分。

主要風險及不確定因素

作為一家中國IP遊戲發行商及開發商，本集團面臨其日常業務營運及中國行業及監管環境所涉及的各種風險。該等風險包括(i)本集團未必能成功自遊戲開發商及IP版權方獲得遊戲代理權及IP授權；(ii)本集團可能無法在內部遊戲開發上取得成功；(iii)本集團的新遊戲未必能在商業上取得成功，而本集團亦可能無法吸引新玩家；(iv)本集團可能無法維持及增加其玩家群體或透過受歡迎的遊戲維持玩家參與度；及(v)在中國規管手遊的法律及法規繼續發展與演化，可能令本集團無法取得或維持所有適用的許可證和批文。有關詳情請參閱招股章程「風險因素」一節。

本集團亦根據合約安排經營業務，因此面臨本年報「董事會報告－合約安排－與合約安排有關的風險」一節所概述的相關風險。

主要客戶及主要供應商

截至2024年12月31日止年度，本集團五大客戶佔本集團總收益的38.2%（2023年：43.1%），本集團單一最大客戶佔本集團總收益的12.7%（2023年：14.9%）。

截至2024年12月31日止年度，本集團五大供應商佔本集團總銷售成本的69.5%（2023年：47.9%），本集團單一最大供應商佔本集團總銷售成本的30.3%（2023年：12.1%）。

截至2024年12月31日止年度期間，概無董事、其緊密聯繫人或任何股東（據董事所知擁有本公司已發行股本的5%以上）於本集團任何五大客戶及供應商中擁有任何權益。

環境保護

由於本集團作為遊戲發行商及開發商的業務性質使然，本集團並沒有重大環境風險。截至2024年12月31日止年度及直至本董事會報告日期期間，本集團並沒有因未遵守環境法規而須繳納任何罰款或遭受其他處罰。

本集團致力於減少業務活動對環境的影響。有關本集團環境保護措施的詳情，請參閱本年報「環境、社會及管治報告－環境」一節。

財務業績

本集團截至2024年12月31日止年度的財務業績載於本年報的綜合損益表。

儲備

本公司儲備變動詳情以及於2024年12月31日可供分派予股東的儲備載於本年報綜合財務報表附註39。本公司於2024年12月31日的可供分派儲備為人民幣2,383.1百萬元（2023年：人民幣2,113.6百萬元）。

末期股息

截至2024年12月31日止年度，董事會不建議宣派末期股息（截至2023年12月31日止年度：無）。

董事資料變動

董事會已委任伍綺琴女士為提名委員會之新成員，自2025年3月27日起生效。

除上文及「董事及高級管理層履歷」一節所披露者外，於截至2024年12月31日止年度及直至本董事會報告日期，根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)段及第(g)段有關任何董事須予披露的任何資料概無變動。

慈善捐款

截至2024年12月31日止年度，本集團作出慈善捐款及其他捐款合共約人民幣125,000元（2023年：人民幣123,000元）。

稅務減免及豁免

本公司並不知悉本公司股東因其持有本公司證券而享有的任何稅務減免或豁免。

銀行及其他借款

本集團於2024年12月31日的銀行及其他借款的詳情載於本年報綜合財務報表附註26。

物業及設備

本集團截至2024年12月31日止年度的物業及設備變動詳情載於本年報綜合財務報表附註14。

董事

截至2024年12月31日止年度及直至本董事會報告日期的董事

執行董事

肖健先生（*董事長兼首席執行官*）
冼漢迪先生榮譽勳章（*副董事長*）
樊英傑先生

非執行董事

張聖晏先生
江育凱先生（於2024年4月22日獲委任）

獨立非執行董事

伍綺琴女士
唐亮先生
何猷啟先生

董事及本公司高級管理層成員的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

董事辭任

於截至2024年12月31日止年度，概無董事辭任或拒絕參選連任。

董事會報告

獨立非執行董事獨立性

由於截至2024年12月31日止年度內並無出現影響獨立非執行董事獨立性的情況變動，因此本公司認為獨立非執行董事各自仍具有獨立性。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除本年報「關連交易」一節所披露的合約安排，就董事所深知，截至2024年12月31日止年度概無董事或與董事有關連的任何實體於或曾經於任何本公司、或其任何附屬公司或同系附屬公司訂立的對本公司業務而言屬重大的交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

董事於競爭業務的權利及權益

就董事所深知，截至2024年12月31日止年度，概無董事、或彼等各自的緊密聯繫人於直接或間接與或可能與本集團業務構成競爭的業務（本集團業務除外）中擁有任何須根據上市規則第8.10條予以披露的權益。

本公司主要股東擔任之董事職位

截至2024年12月31日止年度，就董事所深知，董事在於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司披露的權益的公司擔任的職位（董事或僱員）如下：

董事姓名	於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例須予以披露的權益的實體	職位
肖先生	Fairview Ridge	董事
	動力遊戲	董事
	Profound Power	董事
	Ambitious Profit	董事
	中手游兄弟BVI	董事
冼先生	Fairview Ridge	董事
	動力遊戲	董事
	Profound Power	董事
	Ambitious Profit	董事
	Silver Joyce	董事

除上文所披露者外，就董事所深知，概無董事在於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司披露的權益的公司擔任董事或僱員。

管理合約

本公司截至2024年12月31日止年度並無就有關全部或任何重要部分業務的管理及行政工作簽訂或訂有任何合約。

僱員薪酬及關係

於2024年12月31日，本集團擁有約710名（2023年：832名）全職僱員。本集團的成功取決於其吸引、挽留及激勵合資格員工的能力。作為本集團人力資源策略的一部分，本集團為僱員提供具有競爭力的薪酬、績效考核晉級制度及其他獎勵。若干本集團僱員已根據首次公開發售後購股權計劃獲授購股權。本集團為僱員提供培訓課程，包括為新僱員提供新入職培訓及為本集團的研發團隊及遊戲營運團隊提供持續技術培訓，以提高彼等的技術及知識。

薪酬政策

薪酬委員會已設立以協助董事會制定及執行正規而具透明度的程序，以就制訂有關董事及高級管理層的薪酬政策、評估董事及高級管理層的表現、審閱及批准獎勵計劃（包括首次公開發售後購股權計劃）的條款及董事的服務合約，以及所有董事及高級管理層的薪酬待遇方案向董事會提出建議。董事薪酬應由董事會根據本公司薪酬政策及參考董事經驗、工作表現及職務以及市況後釐定。

董事及五位最高薪酬人士截至2024年12月31日止年度的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註9及10。

截至2024年12月31日止年度，唐亮先生放棄其薪酬180,000港元。

首次公開發售後購股權計劃

股東已於2019年9月20日批准及採納本公司首次公開發售後購股權計劃。首次公開發售後購股權計劃受上市規則第17章所規限。

目的

首次公開發售後購股權計劃的目的旨在激勵及獎勵合資格人士對本集團作出的貢獻，令彼等的利益與本公司利益一致，藉以鼓勵彼等盡力提升本公司價值。

可參與人士

董事會（包括董事會根據首次公開發售後購股權計劃規則為履行其任何職責而委任的任何董事會委員會或代表）可全權酌情向本集團成員公司或本公司聯營公司的僱員（不論全職或兼職）或董事（「合資格人士」）授出購股權，以認購其可釐定的有關股份數目。

購股權可能授出的股份數目上限

因行使根據本公司首次公開發售後購股權計劃授出的所有購股權而可予發行的最高股份數目，合共不得超過於上市日期已發行股份總數的10%（即226,100,000股）（「計劃授權上限」）。計劃授權上限佔本公司於本董事會報告日期已發行股份的約7.5%。於計算計劃授權上限時，根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃條款失效的購股權將不會計算在內。於2024年1月1日及2024年12月31日，根據首次公開發售後購股權計劃可能授出的購股權數目分別為139,023,000份及98,285,000份。

董事會可在股東於股東大會上批准後更新計劃授權上限，惟根據經更新計劃授權上限，因行使根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃授出的所有購股權獲行使而可予發行的股份總數，不得超過於股東批准更新計劃授權上限當日已發行股份的10%。於計算「經更新」計劃授權上限時，先前根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃授出的購股權（包括尚未行使、已註銷、根據相關計劃條款已失效或已獲行使的購股權）將不會計算在內。董事會可在股東於股東大會上批准後，向其指定的任何合資格人士授出超出計劃授權上限的購股權。本公司須向股東寄發一份載有上市規則所需資料的通函，以尋求股東批准。

任何時候，因行使根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃向合資格人士授出的所有發行在外而尚未行使的購股權而可予發行的股份數目上限不得超過不時已發行股份總數的30%。

倘本公司資本架構有任何更改（不論因溢利或儲備資本化、供股、股份合併或拆細或削減本公司股本），購股權可授出的股份數目上限將以本公司核數師或董事會委任的獨立財務顧問向董事會書面證明屬公平合理的方式調整，惟倘發行股份作為交易代價，則不得作出有關調整。

每名人士可獲授權益上限

根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃向任何合資格人士授出的購股權倘獲行使，會致使有關合資格人士有權認購的股份數目，加上其於直至有關購股權提呈當日（包括該日）止12個月期間根據其獲授的全部購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）而獲發行或將獲發行的股份總數超過該日已發行股份的1%，則不得授出該等購股權。

倘若進一步向合資格人士授出任何購股權而超出該1%上限，則須經股東於股東大會批准，該名合資格人士及其聯繫人須放棄表決。本公司須向股東寄發披露所涉及合資格人士的身份、將授出購股權（及先前向該名合資格人士授出的購股權）的數目及條款以及上市規則規定的其他資料的通函。

向該名合資格人士授出的購股權數目及條款（包括行使價）須於提呈股東批准前先行釐定，而批准進一步授出購股權的董事會會議日期應被視為授出日期，以釐定購股權行使價。

購股權要約須獲接納期間

購股權要約可於董事會決定的有關期間（由要約日期起（包括該日）計30日內）可供接納，並須通知有關合資格人士，惟首次公開發售後購股權計劃期限屆滿後的有關要約將不被接納。該期間內不被接納的購股權將告失效。於接納所授出的購股權時須繳付人民幣1.00元，該款項將不予退還，且不應被視為行使價的部分款項。

行使價

在根據首次公開發售後購股權計劃作出的任何調整規限下，行使價將為董事會釐定並告知購股權持有人的價格，且不得低於下列三者間之較高者：

- (i) 股份於購股權要約當日於聯交所每日報價表所列收市價；
- (ii) 股份於緊接購股權要約前日五個交易日於聯交所每日報價表所列平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

首次公開發售後購股權計劃期限

首次公開發售後購股權計劃於上市日期生效，有效期為十年（即於2029年10月31日屆滿），其後不得進一步授出任何購股權，惟首次公開發售後購股權計劃的條文仍具充分效力及作用，以致先前授出任何可於當時或其後根據首次公開發售後購股權計劃行使的購股權得以行使，或以首次公開發售後購股權計劃條文規定者為限。因此，於2024年12月31日，首次公開發售後購股權計劃的剩餘期限約為四年十個月。

歸屬及行使購股權時限

購股權持有人一經接納提呈的購股權後，購股權應即時歸屬予該購股權持有人。惟倘任何歸屬時間表及／或條件在購股權要約中有所規定，有關購股權僅根據有關歸屬時間表及／或於歸屬條件達成時（視情況而定）歸屬予購股權持有人。有關購股權要約可同時包含任何購股權於可行使前的任何最低持有期限。除非董事會按其絕對酌情權另行釐定，任何已歸屬而未失效的購股權於達成條件或董事會

可全權酌情決定豁免條件後，可於接納購股權要約的下一個營業日起隨時行使。任何尚未行使的購股權於購股權期限屆滿後將告失效，該期限由董事會釐定，且不得超過購股權要約日期起計十年。

倘董事會認為行使購股權將違反法定或監管規定，則不得予以行使。

授出購股權的時間限制

本公司知悉內部資料後不得授出購股權，直至有關內部資料根據上市規則的規定公佈為止。尤其是，在緊接以下日期前一個月期間（以較早者為準）不得授出購股權：

- (i) 批准本公司任何年度、半年度、季度或其他中期（不論上市規則有否規定）業績的董事會會議日期（即根據上市規則最先通知聯交所的有關日期）；及
- (ii) 本公司刊登其任何上市規則規定的年度、半年度或季度或任何其他中期（不論上市規則有否規定）業績公告的限期，直至業績公告刊發當日為止。購股權亦不得於延遲刊發業績公告的任何期間內授出。

首次公開發售後購股權計劃授出購股權

於2019年9月20日，本公司的首次公開發售後購股權計劃獲股東批准及採納。首次公開發售後購股權計劃自上市日期起計十年有效力及有作用。首次公開發售後購股權計劃條款受上市規則第17章規管。首次公開發售後購股權計劃的目的是激勵及獎勵合資格人士對本集團作出的貢獻，並使彼等的利益與本公司一致，以鼓勵彼等努力提升本公司價值。

董事會報告

下表載列本公司於截至2024年12月31日止年度尚未行使的購股權變動：

承授人姓名	獲授予購股權日期	授予購股權當日的股份收市價(港元)	於2024年1月1日尚未行使的購股權的有關股份數目		於年內獲授予的購股權數目		於年內獲行使的購股權數目		緊接行使日期前的股份加權平均價格(港元)	於年內到期/失效的購股權數目	於2024年12月31日尚未行使的購股權的有關股份數目		每股購股權行使價(港元)	於授出日期購股權的公平值 ⁽⁴⁾ (港元)
			於2024年1月1日尚未行使的購股權的有關股份數目	於年內獲授予的購股權數目	於年內獲行使的購股權數目	於年內到期/失效的購股權數目	於2024年12月31日尚未行使的購股權的有關股份數目	購股權行使期 ⁽¹⁾						
肖先生	2023年1月20日 ⁽⁴⁾	1.96	2,750,000	-	-	-	-	-	-	-	2,750,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 ⁽⁶⁾	1.22	-	2,750,000	-	-	-	-	-	-	2,750,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
冼先生	2023年1月20日 ⁽⁴⁾	1.96	2,750,000	-	-	-	-	-	-	-	2,750,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 ⁽⁶⁾	1.22	-	2,750,000	-	-	-	-	-	-	2,750,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
樊英傑先生	2021年3月29日 ⁽²⁾	2.83	2,000,000	-	-	-	(2,000,000)	-	-	-	-	2021年3月29日至2024年3月28日	2.90	0.95 - 0.96
	2023年1月20日 ⁽⁴⁾	1.96	800,000	-	-	-	-	-	-	-	800,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 ⁽⁶⁾	1.22	-	800,000	-	-	-	-	-	-	800,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
張聖晏先生	2023年1月20日 ⁽⁴⁾	1.96	200,000	-	-	-	-	-	-	-	200,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 ⁽⁶⁾	1.22	-	200,000	-	-	-	-	-	-	200,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
江青凱先生	2024年4月24日 ⁽⁶⁾	1.22	-	200,000	-	-	-	-	-	-	200,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
伍綺琴女士	2021年3月29日 ⁽²⁾	2.83	150,000	-	-	-	(150,000)	-	-	-	-	2021年3月29日至2024年3月28日	2.90	0.95 - 0.96
	2023年1月20日 ⁽⁴⁾	1.96	200,000	-	-	-	-	-	-	-	200,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 ⁽⁶⁾	1.22	-	200,000	-	-	-	-	-	-	200,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
唐亮先生	2021年3月29日 ⁽²⁾	2.83	125,000	-	-	-	(125,000)	-	-	-	-	2021年3月29日至2024年3月28日	2.90	0.95 - 0.96
	2023年1月20日 ⁽⁴⁾	1.96	200,000	-	-	-	-	-	-	-	200,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 ⁽⁶⁾	1.22	-	200,000	-	-	-	-	-	-	200,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
何猷啟先生	2021年3月29日 ⁽²⁾	2.83	125,000	-	-	-	(125,000)	-	-	-	-	2021年3月29日至2024年3月28日	2.90	0.95 - 0.96
	2023年1月20日 ⁽⁴⁾	1.96	200,000	-	-	-	-	-	-	-	200,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 ⁽⁶⁾	1.22	-	200,000	-	-	-	-	-	-	200,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
其他僱員	2021年3月29日 ⁽²⁾	2.83	32,747,000	-	-	-	(32,747,000)	-	-	-	-	2021年3月29日至2024年3月28日	2.90	0.94 - 0.96
其他僱員	2022年5月27日 ⁽³⁾	2.01	1,930,000	-	-	-	(1,930,000)	-	-	-	-	2022年5月27日至2024年3月28日	2.90	0.32 - 0.33
其他僱員	2023年1月20日 ⁽⁴⁾	1.96	42,900,000	-	-	-	-	-	(2,185,000)	40,715,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.56 - 0.62	
其他僱員	2024年4月24日 ⁽⁶⁾	1.22	-	72,700,000	-	-	-	-	-	-	72,700,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.35
總計			87,077,000	80,000,000	-	-	(37,077,000)	(2,185,000)	127,815,000					

附註：

- (1) 於2023年1月20日及2024年4月24日授予的購股權並未附帶任何最短歸屬期或任何表現目標。
- (2) 購股權於相關歸屬期開始至2024年3月28日期間可予分批准行使：(a) 三分之一的購股權於2021年3月29日至2024年3月28日期間可予行使；(b) 三分之一的購股權於2022年3月29日至2024年3月28日期間可予行使；及(c) 其餘三分之一的購股權於2023年3月29日至2024年3月28日期間可予行使。
- (3) 購股權於相關歸屬期開始至2024年3月28日期間可予分批准行使：(a) 三分之二的購股權於2022年5月27日至2024年3月28日期間可予行使；及(b) 其餘三分之一的購股權於2023年3月29日至2024年3月28日期間可予行使。
- (4) 購股權於授出日期（即2023年1月20日）至2026年1月19日期間（包括首尾兩日）可予分批准行使：(a) 一半的購股權於2023年1月20日至2026年1月19日期間可予行使；及(b) 其餘一半的購股權於2024年1月20日至2026年1月19日期間可予行使。
- (5) 購股權於授出日期（即2024年4月24日）至2027年4月24日期間（包括首尾兩日）可予行使。
- (6) 向任何合資格人士授出的購股權概無超過1%個人限額（定義見上市規則第17章）。
- (7) 於任何12個月期間，概無關聯實體參與者或服務提供者（定義見上市規則第17章）獲本公司授出或將予授出的購股權超過本公司已發行股份總數的0.1%；截至2024年12月31日止年度，本公司並無向任何關聯實體參與者或服務提供者授出任何購股權。
- (8) 截至2024年12月31日止年度的購股權估值詳情（包括就首次公開發售後購股權計劃採納的會計準則及政策）載於本年報綜合財務報表附註2.4及29。

有關首次公開發售後購股權計劃條款及條件的全部詳情，請參閱招股章程。

於截至2024年12月31日止年度年初及年末，於首次公開發售後購股權計劃項下可供授出購股權數目分別約為139,023,000份及98,285,000份。

截至2024年12月31日止年度，根據本公司採納的所有購股權計劃授出的購股權（即127,815,000份購股權）而可能發行的股份數目與年內已發行股份加權平均數（即2,824,023,787股股份）的比率約為4.52%。

股本

本公司截至2024年12月31日止年度的股本變動詳情載於本年報綜合財務報表附註28。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2024年12月31日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或已載入根據證券及期貨條例第352條規定存置的登記冊內的權益及淡倉，或已根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事會報告

(i) 於股份的權益

董事／最高 行政人員姓名	權益性質	持有／擁有 權益的 股份數目 ⁽¹⁾	本公司權益 概約百分比 ⁽²⁾
肖先生	酌情信託的成立人、受控制法團權益、 實益權益及其他 ⁽³⁾	785,358,067(L)	26.21%
冼先生	受控制法團權益、實益權益及其他 ⁽⁴⁾	824,887,663(L)	27.53%
樊英傑先生	實益權益 ⁽⁵⁾	2,518,000(L)	0.08%
張聖晏先生	實益權益 ⁽⁶⁾	400,000(L)	0.01%
江育凱先生	實益權益 ⁽⁷⁾	200,000(L)	0.00%
伍綺琴女士	實益權益 ⁽⁸⁾	400,000(L)	0.01%
唐亮先生	實益權益 ⁽⁹⁾	400,000(L)	0.01%
何猷啟先生	實益權益 ⁽¹⁰⁾	400,000(L)	0.01%

附註：

- (1) 字母「L」代表該人士於該等股份的好倉。
- (2) 百分比乃根據於2024年12月31日已發行的2,995,413,777股股份計算。
- (3) 於2024年12月31日，肖先生於785,358,067股股份中擁有權益，其中，肖先生：
 - (i) 為15,950,000股股份的實益擁有人；
 - (ii) 透過ZSY Holding（由肖氏家族信託的受託人Trident Trust Company (B.V.I.) Limited提名的公司）(a)被視為於其全資擁有的公司中手游兄弟BVI持有的70,598,642股股份中擁有權益；(b)被視為透過動力遊戲、Profound Power、Changpei Cayman及Ambitious Profit（中手游兄弟BVI擁有64%權益的公司，且為Changpei Cayman的普通合夥人）於Fairview Ridge持有的693,309,425股股份中擁有權益；及
 - (iii) 根據首次公開發售後購股權計劃，肖先生亦於5,500,000股股份的購股權中擁有權益。
- (4) 於2024年12月31日，冼先生於824,887,663股股份中擁有權益，其中，冼先生(i)為2,328,000股股份的實益擁有人；(ii)被視為於其全資擁有的公司Silver Joyce持有的123,750,238股股份中擁有權益；(iii)被視為透過動力遊戲、Profound Power、Changpei Cayman及Ambitious Profit（Silver Joyce擁有36%權益的公司，且為Changpei Cayman的普通合夥人）於Fairview Ridge持有的693,309,425股股份中擁有權益；及(iv)根據首次公開發售後購股權計劃，冼先生亦於5,500,000股股份的購股權中擁有權益。
- (5) 於2024年12月31日，樊英傑先生於2,518,000股股份中擁有權益，其中，樊英傑先生(i)為918,000股股份的實益擁有人；及(ii)根據首次公開發售後購股權計劃，於1,600,000股股份的購股權中擁有權益。
- (6) 於2024年12月31日，根據首次公開發售後購股權計劃，張聖晏先生於400,000股股份的購股權中擁有權益。
- (7) 於2024年12月31日，根據首次公開發售後購股權計劃，江育凱先生於200,000股股份的購股權中擁有權益。
- (8) 於2024年12月31日，根據首次公開發售後購股權計劃，伍綺琴女士於400,000股股份的購股權中擁有權益。
- (9) 於2024年12月31日，根據首次公開發售後購股權計劃，唐亮先生於400,000股股份的購股權中擁有權益。
- (10) 於2024年12月31日，根據首次公開發售後購股權計劃，何猷啟先生於400,000股股份的購股權中擁有權益。

(ii) 於相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團名稱	持股概約百分比
肖先生	成都卓星 ⁽¹⁾	31.53%
肖先生	深圳中手游 ⁽¹⁾	31.53%
肖先生	深圳豆悅 ⁽¹⁾	31.53%

附註：

(1) 肖先生透過中國中手游兄弟間接持有中國營運實體31.53%的股權。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或視為擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須載入根據證券及期貨條例第352條規定存置的登記冊內的權益及淡倉，或已根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

董事收購股份或債券的權利

除首次公開發售後購股權計劃，於截至2024年12月31日止年度的任何時候，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲取利益，且概無董事或任何其配偶或18歲以下子女獲授任何認購本公司或任何其他法人團體的權益或債券的權利或已行使任何相關權利。

董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於2024年12月31日，就董事所深知，下列人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露及載入本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	持有的 股份數目 ⁽¹⁾	本公司權益 概約百分比 ⁽²⁾
肖先生	酌情信託的成立人、受控制法團權益、 實益擁有人及其他 ⁽³⁾	785,358,067(L)	26.21%
Trident Trust Company (B.V.I.) Limited	信託受託人 ⁽³⁾	763,908,067(L)	25.50%
ZSY Holding	受控制法團權益 ⁽³⁾	763,908,067(L)	25.50%
中手游兄弟BVI	實益擁有人 ⁽³⁾	70,598,642(L)	2.36%
	受控制法團權益 ⁽³⁾	693,309,425(L)	23.14%
冼先生	受控制法團權益、實益擁有人及其他 ⁽⁴⁾	824,887,663(L)	27.53%
Silver Joyce	實益擁有人 ⁽⁴⁾	123,750,238(L)	4.13%
	受控制法團權益 ⁽⁴⁾	693,309,425(L)	23.14%
Fairview Ridge	實益擁有人 ⁽³⁾⁽⁴⁾	693,309,425(L)	23.14%
動力遊戲	受控制法團權益 ⁽³⁾⁽⁴⁾	693,309,425(L)	23.14%
Profound Power	受控制法團權益 ⁽³⁾⁽⁴⁾	693,309,425(L)	23.14%
Changpei Cayman	受控制法團權益 ⁽³⁾⁽⁴⁾	693,309,425(L)	23.14%
Ambitious Profit	受控制法團權益 ⁽³⁾⁽⁴⁾	693,309,425(L)	23.14%
中融信託	受控制法團權益 ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	369,461,107(L)	12.33%
北京中融鼎新	受控制法團權益 ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	369,461,107(L)	12.33%
達孜鼎誠	受控制法團權益 ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	369,461,107(L)	12.33%
上海轡格瑟斯	受控制法團權益 ⁽⁵⁾	293,327,517(L)	9.79%
轡歌科技	受控制法團權益 ⁽⁵⁾	293,327,517(L)	9.79%
Pegasus BVI	受控制法團權益 ⁽⁵⁾	293,327,517(L)	9.79%
轡格瑟斯香港	實益擁有人 ⁽⁵⁾	293,327,517(L)	9.79%
遠富投資有限公司	實益擁有人 ⁽⁷⁾	295,032,214(L)	9.84%
朱一航先生	受控制法團權益 ⁽⁷⁾	295,032,214(L)	9.84%
Clear Build Investments Limited	受控制法團權益 ⁽⁷⁾	295,032,214(L)	9.84%
Thebest Investments Limited	受控制法團權益 ⁽⁷⁾	295,032,214(L)	9.84%

附註：

- (1) 字母「L」代表該人士於該等股份的好倉。
- (2) 百分比乃根據於2024年12月31日已發行的2,995,413,777股股份計算。
- (3) 肖先生(i)為15,950,000股股份的實益擁有人；(ii)透過ZSY Holding（由肖氏家族信託的受託人Trident Trust Company (B.V.I.) Limited 提名的公司）(a)被視為於其全資擁有的公司中手游兄弟BVI持有的70,598,642股股份中擁有權益；(b)被視為透過動力遊戲、Profound Power、Changpei Cayman及Ambitious Profit（中手游兄弟BVI擁有64%權益的公司，且為Changpei Cayman的普通合夥人）於Fairview Ridge持有的693,309,425股股份中擁有權益；及(iii)根據首次公開發售後購股權計劃，肖先生亦於5,500,000股股份的購股權中擁有權益。霍東燕女士為肖先生的配偶，並被視為於肖先生擁有權益的785,358,067股股份中擁有權益。
- (4) 冼先生(i)為2,328,000股股份的實益擁有人；(ii)被視為於其全資擁有的公司Silver Joyce持有的123,750,238股股份中擁有權益；(iii)被視為透過動力遊戲、Profound Power、Changpei Cayman及Ambitious Profit（Silver Joyce擁有36%權益的公司，且為Changpei Cayman的普通合夥人）於Fairview Ridge持有的693,309,425股股份中擁有權益；及(iv)根據首次公開發售後購股權計劃，冼先生亦於5,500,000股股份的購股權中擁有權益。沈盧紹慧女士為冼先生的配偶，並被視為於冼先生擁有權益的824,887,663股股份中擁有權益。
- (5) 嚮格瑟斯網絡香港有限公司（「嚮格瑟斯香港」，一家香港公司），由Pegasus Technology Limited（「Pegasus BVI」，一家英屬處女群島公司）全資擁有，而Pegasus BVI則由上海嚮歌科技發展有限公司（「嚮歌科技」，一家中國有限責任公司）全資擁有。嚮歌科技由一名獨立第三方擁有0.4%權益及上海嚮格瑟斯投資中心（有限合夥）（「上海嚮格瑟斯」，一家中國有限合夥企業，其普通合夥人為達孜縣鼎誠資本投資有限公司（「達孜鼎誠」，一家於中國成立的有限責任公司，由北京中融鼎新投資管理有限公司（「北京中融鼎新」）全資擁有，而北京中融鼎新由中融國際信託有限公司（「中融信託」）全資擁有）擁有99.6%權益。
- (6) 於2024年12月31日，一翀科技香港有限公司（「一翀香港」，一家香港公司）持有76,133,590股股份，佔已發行股份總數的約2.54%。一翀香港由Yichong Technology Limited（一家英屬處女群島公司，由上海紀翀科技發展有限公司（「紀翀上海」，一家中國有限責任公司）全資擁有）全資擁有。紀翀上海由一名獨立第三方擁有0.4%權益及一翀投資（一家中國有限合夥企業，其普通合夥人為達孜鼎誠（一家於中國成立的有限責任公司，由北京中融鼎新全資擁有，而北京中融鼎新則由中融信託全資擁有））擁有99.6%權益。

- (7) 遠富投資有限公司為一家英屬處女群島公司，由Thebest Investments Limited全資擁有，其亦為一家英屬處女群島公司。Thebest Investments Limited為Clear Build Investments Limited（一家英屬處女群島公司）的全資附屬公司，而Clear Build Investments Limited由朱一航先生全資擁有。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，董事並未知悉任何人士（並非本公司董事或最高行政人員）於本公司的股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露，或根據證券及期貨條例第336條須登記於該條例所指登記冊的權益或淡倉。

CHANGPEI CAYMAN的合夥關係架構

Changpei Cayman乃於開曼群島註冊的獲豁免有限合夥企業，於2024年12月31日持有已發行股份總數的23.14%。其普通合夥人為Ambitious Profit，一家於開曼群島註冊成立的公司，分別由肖先生透過中手游兄弟BVI及冼先生透過Silver Joyce間接擁有64%及36%的權益。

於2024年12月31日，Changpei Cayman由普通合夥人Ambitious Profit持有0.004%及有限合夥人浙江世紀華通集團股份有限公司（於深圳證券交易所上市的公司（深圳證券交易所：002602））持有99.996%。

購買、出售或贖回上市證券

截至2024年12月31日止年度，本集團行使股東於2023年6月2日舉行的本公司股東週年大會上授予董事會的一般授權的權力，以購回不超過於該大會日期已發行股份總數10%的股份，並於聯交所購回合共1,036,000股股份，總代價約為人民幣0.97百萬元（1.05百萬港元）。購回股份其後於2024年12月19日註銷。於本董事會報告日期，已發行股份總數為2,995,413,777股。購回股份的詳情如下：

董事會報告

購回月份	購回 股份數目	已付每股 最高價 港元	已付每股 最低價 港元	已付總代價 百萬港元 (概約)
2024年4月	1,036,000	1.03	0.99	1.05

除上文所披露者外，於截至2024年12月31日止年度，本集團概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

股票掛鈎協議

除首次公開發售後購股權計劃，於截至2024年12月31日止年度，本公司概無訂立或訂有任何股票掛鈎協議，且概不存在訂立任何將或可能導致本公司發行股份的任何協議。

關連交易

除本年報「董事會報告－合約安排」一節所披露的合約安排外，本公司於截至2024年12月31日止年度概無根據上市規則第14A章須予以披露的關連交易。

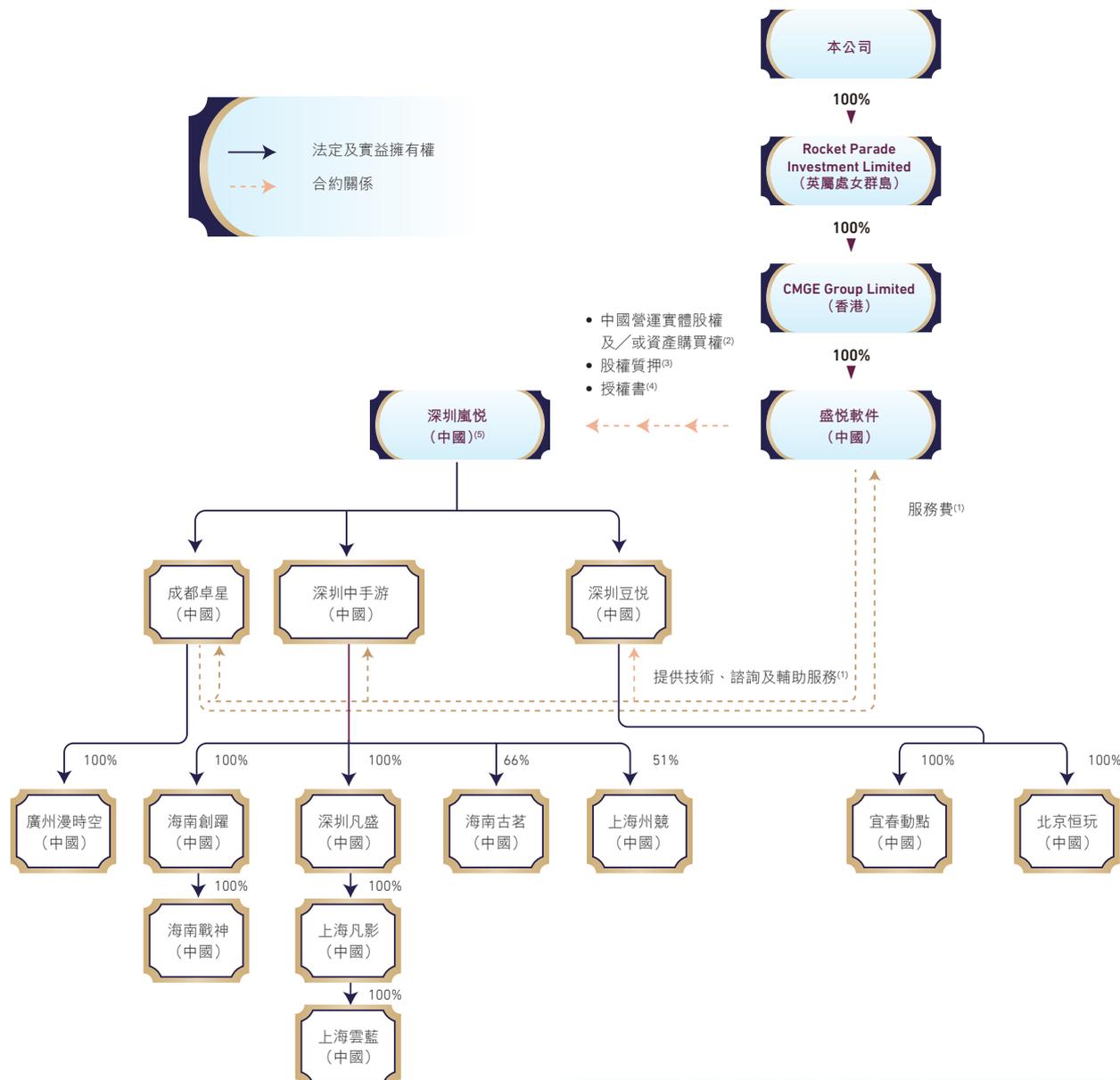
合約安排

本公司全資附屬公司盛悅軟件已與深圳嵐悅及中國營運實體訂立一系列合約安排，據此，本公司將取得中國營運實體所經營企業的實際控制權，並獲得該等企業產生的所有經濟利益。透過合約安排，中國營運實體的營運業績以及資產及負債根據香港財務報告準則與本公司綜合入賬，猶如彼等為本集團的附屬公司。

中國營運實體的主要業務涉及通過移動通信網絡進行網絡出版及網絡遊戲運營。根據《外商投資准入特別管理措施（負面清單）》，該等業務限制或禁止進行外商投資。中國營運實體對本集團而言屬重大，原因是彼等持有對本集團在中國的業務而言屬重要的必要執照、批文及許可證（包括互聯網信息服務《增值電信業務經營許可證》、網絡文化經營許可證及網絡出版服務許可證）。中國營運實體亦持有本集團大部分知識產權（包括商標、版權及域名）。

中國營運實體佔本集團財務狀況及經營業績中相當大的比率。中國營運實體於截至2024年12月31日止年度產生的收益總額為人民幣1,554.0百萬元（2023年：人民幣2,135.6百萬元），佔本集團收益總額約80.5%（2023年：82.0%）。中國營運實體於2024年12月31日的資產總額為人民幣2,644.5百萬元（2023年：人民幣4,416.9百萬元），佔本集團資產總額約52.0%（2023年：62.3%）。

以下簡圖載列合約安排的架構：



附註：

- (1) 有關進一步詳情，請參閱下文「獨家業務合作協議」一節。
- (2) 有關進一步詳情，請參閱下文「獨家購買權協議」一節。
- (3) 有關進一步詳情，請參閱下文「股權質押協議」一節。
- (4) 有關進一步詳情，請參閱下文「授權書」一節。
- (5) 於本董事會報告日期，深圳嵐悅由中手游移動科技全資擁有，而中手游移動科技則分別由長霽上海、上海警格瑟斯、中國中手游兄弟及一翀投資持有44.67%、18.90%、31.53%及4.90%權益。

合約安排概要

組成合約安排的各項具體協議的簡要描述載列如下：

(i) 獨家業務合作協議

於2018年5月30日，各中國營運實體與盛悅軟件訂立獨家業務合作協議（「獨家業務合作協議」），據此，中國營運實體同意委聘盛悅軟件為其獨家顧問及服務供應商。盛悅軟件應就（其中包括）技術支持、軟件開發、維護及更新、使用軟件及知識產權、網頁設計、諮詢服務以及中國營運實體業務所需的其他業務支持及服務向中國營運實體提供意見及推薦建議。未經盛悅軟件事先書面同意，在獨家業務合作協議年期內，中國營運實體不得直接或間接從任何第三方接受與獨家業務合作協議下的服務相同或類似的服務。獨家業務合作協議亦規定盛悅軟件對中國營運實體在獨家業務合作協議實施期間開發或生成的任何及所有知識產權擁有獨家專有權利和相關權益。

中國營運實體應向盛悅軟件支付相等於中國營運實體溢利（經抵銷中國營運實體於任何特定年度的前一年度虧損（如有）、實際營運成本、盛悅軟件確認的營運資金需求及稅項）的服務費，而盛悅軟件有權根據實際服務範圍及參考中國營運實體的經營

狀況及擴充需要調整服務費水平。各中國營運實體已同意於各季度末後十(10)日內支付上一季度所提供的服務的服務費。

獨家業務合作協議可由盛悅軟件向中國營運實體發出30日事先書面終止通知予以終止，及根據獨家購買權協議於中國營運實體的全部股權轉讓予盛悅軟件或其指定人士後終止。

(ii) 獨家購買權協議

於2018年5月30日，中國營運實體、盛悅軟件及深圳嵐悅各自訂立獨家購買權協議（「獨家購買權協議」），據此，深圳嵐悅共同及個別向盛悅軟件或盛悅軟件指定的第三方授出不可撤銷購買權，以在中國法律及法規的許可下，按人民幣1元或中國法律及法規所允許的最低購買價全部或部分購買其於中國營運實體的股權。盛悅軟件或指定人士可隨時行使有關購買權，直至其已收購中國營運實體的全部股權為止，惟須遵守適用中國法律及法規。各方亦協定，當有關中國法律允許中國營運實體的股權由盛悅軟件直接持有而其繼續經營其手遊發行業務時，訂約方將於根據獨家購買權協議授出的購買權獲行使後採取所有必要行動，促成中國營運實體的所有股份轉讓予盛悅軟件。

獨家購買權協議將一直有效，直至其(i)由盛悅軟件向中國營運實體發出30日事先書面終止通知；或(ii)深圳嵐悅於中國營運實體持有的全部股權轉讓予盛悅軟件或其指定人士時終止。

(iii) 股權質押協議

於2018年5月30日，各中國營運實體、盛悅軟件及深圳嵐悅訂立股權質押協議（「**股權質押協議**」），據此，深圳嵐悅同意將其於中國營運實體的全部股權質押予盛悅軟件，作為擔保履行中國營運實體的獨家業務合作協議及獨家購買權協議下的全部責任及義務的抵押權益。

根據股權質押協議，倘任何中國營運實體於質押期內宣派任何股息，盛悅軟件有權收取已質押股權產生的所有該等股息、紅利或其他收入（如有）。倘深圳嵐悅違反或未能履行任何前述協議下的責任，盛悅軟件作為承押人將有權處置已質押股權。此外，根據股權質押協議，深圳嵐悅已向盛悅軟件承諾，（其中包括）在未經其事先書面同意的情況下，不會轉讓其於中國營運實體的股權及不會設立或允許作出任何可能影響盛悅軟件權利及權益的質押。

股權質押協議將一直有效，直至合約安排有關的所有協議（股權質押協議除外）已終止。

(iv) 授權書

於2018年5月30日，深圳嵐悅、盛悅軟件及中國營運實體簽立授權書，據此，深圳嵐悅不可撤回地委任盛悅軟件及其指定人士（包括但不限於盛悅軟件董事、董事、接替其的繼任者或清盤人，或盛悅軟件的董事，但不包括該等非獨立人士或可能產生利益衝突的人士）作為其實際代理人以代其行使彼等就其於中國營運實體的股權所擁有的任何及全部權利，包括但不限於以下權利：(i)出席股東大會；(ii)於股東大會上行使委任董事、監事及高級管理層的投

票權；(iii)就收購或出售深圳嵐悅於中國營運實體的任何股權或中國營運實體的清盤或解散作出決定；(iv)向相關政府機關或監管機構提交文件；及(v)根據中國適用法律、規則及法規以及中國營運實體的組織章程細則的規定行使有關其他股東權利。

深圳嵐悅（作為中國營運實體的登記股東）已承諾，其將不會直接或間接參與、從事、牽涉或擁有可能與盛悅軟件及中國營運實體競爭的任何業務。

此外，只要深圳嵐悅持有中國營運實體的股權，授權書將依然有效，除非盛悅軟件已發出相反書面指示。

採納合約安排的理由

本公司及其直接全資附屬公司盛悅軟件（作為外國投資者）被禁止持有中國營運實體的股權，而中國營運實體經營手遊發行及營運業務，並被視為從事提供外商投資被禁止或限制的網絡出版業務、網絡遊戲經營業務及增值電信業務。為透過中國營運實體於中國開展業務，本集團透過其全資附屬公司盛悅軟件訂立合約安排。

有關外商投資限制的進一步詳情，請參閱招股章程第244至248頁的「合約安排－緒言」一節。

與合約安排有關的風險

存在的與合約安排有關的若干風險包括：

- (i) 合約安排在提供經營控制權方面未必會如直接所有權一般有效。中國營運實體或其股東深圳嵐悅可能無法履行合約安排項下的責任；
 - (ii) 倘中國政府發現本公司藉以在中國建立業務經營架構的協議不符合適用中國法律及法規的規定，或該等法規或其解釋日後出現變更，本集團或須承受嚴重後果，包括合約安排失效及放棄本公司在中國營運實體的權益；
 - (iii) 已於2020年1月1日生效的《中華人民共和國外商投資法》解釋及實施以及其可能如何影響本集團現行公司架構、企業管治及業務營運的可行性方面存在重大不確定性；及
 - (iv) 倘若中國營運實體宣佈破產或面臨解散或清算程序，則本公司可能失去使用及享用中國營運實體持有的對本集團業務營運至關重要的資產的能力；
- (a) 本公司通過合約安排的方式透過中國營運實體在中國開展業務。然而，合約安排的若干條款可能無法根據中國法律執行；
 - (b) 盛悅軟件與中國營運實體之間的合約安排可能會因適用於盛悅軟件與中國營運實體的所得稅率不同而使本集團增加所得稅，並對本集團的經營業績造成不利影響；及
 - (c) 倘本集團行使購股權購買中國營運實體的股權及資產，則所有權或資產轉讓可能使本集團承擔重大成本。

有關更多詳情，請參閱招股章程第63至68頁「風險因素－與我們的合約安排有關的風險」一節。

本集團為減輕與合約安排有關的風險而採取的行動

本集團已採取以下措施，以確保本集團隨著合約安排的實施有效營運，並遵守合約安排：

- (i) 作為內部控制措施的一部分，董事會將至少每季度定期審閱因實施合約安排而引起的重大問題；
- (ii) 將於該等定期舉辦的會議上討論與政府機關（倘有）的合規性及監管詢問有關的事項；
- (iii) 本集團的相關業務單位及營運部門將定期（至少每月一次）就合約安排及其他相關事項的合規性及履行情況向本公司高級管理層報告；

- (iv) 中國營運實體的公司印鑑、財務印鑑、合約印鑑及重要公司證書由本集團財務部門保管。本集團任何僱員如欲使用印鑑，須取得本集團業務、法律及／或財務部門（視情況而定）的內部批准，以及本公司相關部門主管及副總裁及首席執行官批准（取決於待加蓋印鑑的文件的重要性或交易價值）。業務、法律及／或財務部門構成本集團的中央管理系統，該等部門的負責人及負責保管及處理印鑑及重要公司證書的部門成員為盛悅軟件或本公司的僱員；
- (v) 如有需要，法律顧問及／或其他專業人士將被聘請協助本集團處理合約安排產生的具體事宜，確保合約安排的整體運作及執行將符合適用法律及法規；
- (vi) 獨立非執行董事將每年審核遵守合約安排的情況，彼等的確認將披露於本公司的年報；
- (vii) 為免潛在權益衝突，董事會（包括獨立非執行董事）將確保指定人士或盛悅軟件及深圳嵐悅就行使盛悅軟件原獲授的任何權利而指定的人士或實體及／或合約安排項下的有關指定人士將限制為本公司合法持有的附屬公司（將受本公司管控）或本公司的授權董事或合法持有的附屬公司（對我們有受信責任），且其任何聯繫人排除在外。董事會亦將確保對本公司無任何受信責任的本集團以外的任何其他第三方概不獲授權利；
- (viii) 董事會（包括獨立非執行董事）將確保盛悅軟件僅會批准及同意相關營運實體進行本集團主要業務及輔助業務，惟根據有關中國法律及法規外商投資實體被禁止或限制經營有關業務；
- (ix) 董事會（包括獨立非執行董事）將確保中國營運實體保留並繼續持有所有所需的相關知識產權（包括商標、計算機軟件、版權及域名）以維持及更新相關中國政府機關規定的經營牌照及許可證，日後及倘中國法律及法規准許，盛悅軟件或本集團任何其他持有法定權益的成員公司應為將對本集團業務屬重要的商標的註冊擁有人；及
- (x) 一旦相關中國法律及法規允許本公司附屬公司無須合約安排即可開展及經營本集團主要業務，則本集團將盡快解除合約安排。

為確保深圳嵐悅及中國營運實體遵守合約安排，本集團決定採取以下措施：

- (a) 三名獨立非執行董事將繼續在董事會中發揮獨立作用，審查上述程序及控制措施的有效實施及合約安排的遵守情況；及
- (b) 倘發生利益衝突（盛悅軟件可全權酌情決定有否該衝突），深圳嵐悅須在盛悅軟件或其指定人士同意後採取適當措施消除該等衝突，倘未能消除該等衝突，盛悅軟件可於中國法律准許的範圍內根據獨家購買權協議行使購買權。

上市規則涵義及聯交所豁免

中國營運實體將被視為本公司的全資附屬公司，而其董事、最高行政人員或主要股東（定義見上市規則）及彼等各自的聯繫人將被視為本公司的關連人士。中國營運實體的登記股東深圳嵐悅將被視為本公司的關連人士。因此，根據上市規則第14A章，合約安排項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

鑒於合約安排，本公司已根據上市規則第14A.102條向聯交所申請，而聯交所已授出豁免，豁免在股份於聯交所上市期間嚴格遵守：(i)上市規則第14A.105條項下的公告、通函及獨立股東批准規定；(ii)上市規則第14A.53條項下有關於合約安排交易的年度上限規定；及(iii)上市規則第14A.52條項下將合約安排年期限限制在三年或以內的規定，惟須遵守豁免規定的條件。有關更多詳情，請參閱招股章程第269至273頁「關連交易」一節。

合約安排的重大變動或終止

於截至2024年12月31日止年度，(i)本集團與中國營運實體概無訂立、續訂或重複實施新合約安排；(ii)合約安排概無任何重大變動或其獲採納的情況；及(iii)上述合約安排項下的結構性合約均未解除，因為導致採納合約安排項下的結構性合約的限制均未消除。

年度審閱

董事（包括獨立非執行董事）已審閱合約安排，並確認合約安排乃(i)於本集團的日常及一般業務中訂立；(ii)按正常商業條款訂立；及(iii)根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司及其股東的整體利益。

獨立非執行董事已審閱合約安排，並確認：

- (a) 截至2024年12月31日止年度進行的交易已按照合約安排的相關條文訂立，且中國營運實體產生的溢利已實質上由盛悅軟件保留；
- (b) 中國營運實體或本集團任何非全資附屬公司概無向其股權持有人支付任何其後未以其他方式轉讓或轉撥予本集團的股息或其他分派；及
- (c) 除合約安排外，截至2024年12月31日止年度，本集團與中國營運實體並未訂立、續訂及／或重複實施任何新合約。

核數師已致函董事會確認合約安排項下的交易已獲董事會批准，截至2024年12月31日止年度進行的交易已根據合約安排的相關條文訂立，以及中國營運實體或本集團任何非全資附屬公司概無向其股權持有人支付任何其後未以其他方式轉讓或轉撥予本集團的股息或其他分派。董事會確認，核數師已根據上市規則第14A.56條就上述披露的持續關連交易發表載有彼等結論的無保留意見函件。

關聯方交易

本集團截至2024年12月31日止年度的關聯方交易詳情載於本年報綜合財務報表附註34。

關聯方交易或持續關聯方交易（視情況而定）均不構成本公司的關連交易或持續關連交易，而本公司已遵守上市規則第14A章的所有披露規定。

法律訴訟及合規

法律訴訟

於截至2024年12月31日止年度，本集團並未捲入任何本集團認為會對本集團的業務、經營業績、財務狀況或聲譽產生重大不利影響的實際或未決法律、仲裁或行政程序（包括任何破產或接管程序）。然而，本集團作為遊戲發行商、營運商及開發商，於日常業務過程中可能不時成為各類法律、仲裁或行政程序的一方。

遵守法律及法規

本集團已制定合規程序以確保遵守對本集團有重大影響的適用法律、規則及法規。於本董事會報告日期，除招股章程所披露者外，本集團於所有重大方面均遵守有關知識產權開發及管理業務的所有相關及適用中國法律及法規，而本集團已就經營其業務取得所有牌照、許可證及證書。

於本董事會報告日期，本集團尚未涉及且董事會亦未發現任何可能對本公司的權益價值造成不利影響的違規事件。

發行股份及債券

於截至2024年12月31日止年度，除配發及發行243,777,777股股份外，本公司並未發行股份或債券。有關詳情，請參閱上文「管理層討論及分析－第一次認購事項所得款項用途，第二次認購事項所得款項用途及購買、出售或贖回上市證券」等章節以及本公司日期為2024年5月29日、2024年7月22日、2024年9月11日、2024年10月13日、2024年10月22日及2024年11月1日的公告。

獲准許彌償條文

根據組織章程細則，本公司各董事及其他高級職員有權從本公司的資產中獲得彌償，以彌償其作為本公司董事或其他高級職員在勝訴或無罪的任何民事或刑事法律訴訟中進行抗辯而招致或蒙受的一切損失或法律責任。本公司已就針對其董事及高級職員的法律行動安排適當的保險。有關獲准許彌償條文於截至2024年12月31日止年度生效。

企業管治

本公司致力於維持高水準的企業管治常規。本年報企業管治報告中載有關於本公司採納的主要企業管治常規的報告。

公眾持股量充足

上市規則第8.08(1)(a)條規定，發行人已發行股份總數的至少25%須一直由公眾持有。根據公開可獲得的資料，及據董事所知，於截至2024年12月31日止年度，本公司已發行股份總數的至少25%一直由公眾持有。

董事會報告

優先購買權

開曼群島法律或組織章程細則並無載列本公司須按比例向其現有股東發售新股份的優先購買權條文。

根據上市規則第13.13條至第13.19條作出的披露

董事確認，於截至2024年12月31日止年度，概無任何情況導致須根據上市規則第13.13條至13.19條的規定作出披露。

審核委員會

審核委員會已審閱本集團採納的會計原則及慣例，並與管理層討論審核、風險管理、內部監控及財務報告事宜。審核委員會與核數師一同審閱本集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表。董事會與審核委員會於本公司採納的會計處理方法上概無任何分歧。

核數師

本公司已委任香港立信德豪會計師事務所有限公司為其截至2024年12月31日止年度的外聘核數師。

續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司核數師及授權董事會釐定其薪酬的決議案將於本公司即將召開的股東週年大會上提出。

承董事會命
中手游科技集團有限公司
董事長
肖健

香港，2025年3月27日

董事及高級管理層履歷

董事

下表呈列董事會成員的若干資料。

董事會成員

姓名	年齡	職位	獲委任為董事的日期
肖健先生	45	執行董事、董事長兼首席執行官	2018年4月25日
冼漢迪先生榮譽勳章	50	執行董事兼副董事長	2018年4月25日
樊英傑先生	54	執行董事	2020年12月23日
張聖晏先生	35	非執行董事	2021年5月10日
江育凱先生	49	非執行董事	2024年4月22日
伍綺琴女士	67	獨立非執行董事	2019年9月20日
唐亮先生	47	獨立非執行董事	2019年9月20日
何猷啟先生	33	獨立非執行董事	2019年9月20日

各董事的履歷載列如下：

執行董事

肖健先生，45歲，為本公司執行董事、董事長兼首席執行官。肖先生負責本集團的整體業務營運、管理及戰略規劃。肖先生於中國手遊行業擁有逾10年經驗，並為本集團手遊發行業務控股公司中手游集團的創始人之一。彼於2011年1月至2012年4月擔任中手游集團首席營運官及分別自2012年4月及2012年8月以來擔任中手游集團的首席執行官及董事。此前，肖先生亦於2007年7月創立匯友數碼（深圳）有限公司，其為中國一家手遊開發商及其後由瘋狂體育集團有限公司（前稱第一視頻集團有限公司，一家於聯交所主板上市的公司（股份代號：0082））於2009年10月收購。

肖先生於業內聲名卓著，曾獲得多項榮譽，包括(i)自2014年起連續三年獲中國音數協遊戲工委評為「十大影響力人物」；(ii)自2015年起連續三年獲中國文化娛樂協會評為「中國遊戲行業優秀企業家」；(iii)於2015年及2018年獲新浪遊戲評為「年度行業風雲人物」；(iv)於2015年獲中華網評為「十大風雲人物」；(v)於2015年及2016年獲硬核聯盟評為「十大影響力CEO」以及於2017年獲硬核聯盟評為「年度行業領軍人物」；(vi)於2016年獲遊聯社評為「十大風雲人物」；(vii)於2017年及2018年獲中國科學院「互聯網週刊」及中國社會科學院信息化研究中心聯合評為「最具業內深度影響力人物」；(viii)於2017年獲CMGC評為「2017年度天府獎影響力人物」；(ix)於2017年及2019年獲廣東省企業聯合會組織及廣東省企業家協會評為「廣東省優秀企業家」；(x)於2017年獲深圳市青年企業家聯合會提名為理事；及(xi)於2018年獲廣東省遊戲產業協會提名為專家。

董事及高級管理層履歷

肖先生(i)自2021年9月起擔任中國遊戲產業研究院專家智庫特約專家及中國音像與數字出版協會遊戲出版工作委員會副主任委員；(ii)自2022年1月起擔任廣東省遊戲產業協會專家；(iii)自2023年1月起擔任深圳市新的社會階層人士聯合會網絡人士分會常務副會長；(iv)自2018年起擔任深圳市互聯網行業聯合會遊戲行業專業委員會副主任委員及深圳市互聯網文化市場協會常務理事；(v)於2018年至2022年擔任深圳市福田區工商聯理事；(vi)自2024年3月起擔任香港福田青年會會長；(vii)自2024年6月起擔任香港深圳青年總會會長及香港青年發展聯盟會長；及(xi)自2024年7月起擔任深圳市福田區海聯會常務副會長。

肖先生於2009年2月畢業於華南師範大學，透過網絡教育取得法學學士學位，並於2014年7月畢業於北京航空航天大學，取得軟件工程碩士學位。

冼漢迪先生榮譽勳章，50歲，為本公司執行董事兼副董事長。冼先生負責本集團的整體業務營運、管理及戰略規劃。冼先生於企業管理、金融及投資銀行業務方面擁有逾26年經驗。冼先生自2011年1月以來一直擔任中手游集團的董事兼副董事長。冼先生自2017年6月以來一直擔任訓修實業集團有限公司獨立非執行董事，該公司為一家髮飾品製造公司，其股份於聯交所上市（股份代號：1962），亦一直擔任北京多氦信息科技有限公司（「**36氦**」）獨立非執行董事，該公司為一家發行及數據公司，其股份自2019年11月起於納斯達克上市（股份代號：KRKR）。冼先生亦獲委任為聯交所上市公司香港經濟日報集團有限公司（股份代號：423）的獨立非執行董事、提名委員會主席及成員，自2022年1月1日起生效。冼先生自2022年10月起一直擔任中國鐵塔股份有限公司的獨立非執行董事，該公司為一家信息通信基礎設施服務商，其股份於聯交所上市（股份代號：788）。冼先生亦自2023年3月起一直擔任天津發展控股有限公司的獨立非執行董事，該公司為一家主要從事供應電力、自來水及熱能的投資控股公司，其股份於聯交所上市（股份代號：882）。

董事及高級管理層履歷

冼先生為(i)香港互聯網專業協會會長；(ii)香港軟件行業協會常務副會長；及(iii)香港董事學會成員。冼先生獲委任為中國人民政治協商會議天津市第十四屆委員會常委。冼先生於2018年11月獲香港工業總會頒發2018年香港青年工業家獎。冼先生於2018年至2021年均獲36氬評為「中國最受創業者歡迎投資人TOP 100」，並獲融資中國評為「2018-2019年度中國文化產業十佳投資人物」。冼先生於2021年3月舉行的「領航9+2」首屆粵港澳大灣區發展論壇上獲頒「領航粵港澳大灣區傑出企業家獎」。冼先生於2022年7月獲團結香港基金授予「香港創新領軍人物大獎2021」。冼先生於2023年9月及2024年9月分別獲36氬評為「2023年度中國新一代信息技術領域投資人Top 20」、「2024年度中國新材料領域投資人Top 20」及「2024年度中國新能源領域投資人Top 20」。

冼先生於2021年7月1日獲香港政府頒發榮譽勳章，於2022年12月15日獲選為香港特別行政區第十四屆全國人民代表大會代表。

冼先生於1997年6月畢業於斯坦福大學，取得工程經濟系統及運籌學碩士學位。冼先生於1996年5月從卡內基梅隆大學取得計算機科學／數學、經濟及工業管理三個學士學位。

樊英傑先生，54歲，為執行董事。樊先生為本公司間接全資附屬公司文脈互動的董事長兼首席執行官，文脈互動專門從事手遊開發。彼亦為文脈互動附屬公司的唯一董事。樊先生於中國遊戲開發行業擁有逾15年經驗。自2014年文脈互動成立以來，樊先生一直負責其整體業務營運、管理及戰略規劃。樊先生亦為部分本公司受歡迎的自行開發遊戲（包括《龍城傳奇》、《血飲傳說》、《熱血戰歌之創世》、《屠龍戰記》及《傳奇世界之雷霆霸業》）的首席製作人。

樊先生於1994年畢業於邯鄲大學（現稱邯鄲職業技術學院），主修工商企業管理。

非執行董事

張聖晏先生，35歲，為非執行董事。彼現為哩哩哩的副總裁，負責版權合作中心、動畫中心兼投資併購部。

張先生曾負責哩哩哩投資併購業務、中外版權內容採購業務、自製動畫業務和IP商業化運作業務。張先生通過打造「Made by Bilibili」國創品牌，參與投資、出品、發行一系列精品內容，主導哩哩哩在國創動畫和紀錄片等領域的原生態佈局，成功監製並運營《人生一串》、《靈籠》等廣受關注、口碑不俗的項目。

張先生於2011年獲得上海財經大學經濟學學士學位，並於2012年於英國布里斯托大學獲得經濟、金融和管理專業的理學碩士學位。彼亦為中級經濟師，持有中國證券業協會的證券從業資格及CFA協會註冊金融分析師資格。

董事及高級管理層履歷

江育凱先生，49歲，為非執行董事。彼現為廣東珠江投資管理集團有限公司投資總監，負責對外投資工作。

江先生曾先後負責珠江投資管理集團股權投資併購及私募基金投資業務，主導了包括廣東華廈陽西電廠全球最大煤電機組在內的多個超大型基礎設施項目投資，牽頭完成對合創汽車（原廣汽集團及蔚來汽車合資公司）的股權收購、珠江·普洛斯物流私募基金的籌備與設立等事宜，且在境內外資本市場具有豐富的投資經驗。

江先生於2000年獲得廣東財經大學會計學學士學位，持有國際註冊內部審計師資格和證券、基金和期貨從業資格。

獨立非執行董事

伍綺琴女士，67歲，為獨立非執行董事。彼於服務上市公司方面擁有逾12年經驗。伍女士(i)自2015年12月至2024年5月27日擔任謝瑞麟珠寶（國際）有限公司（「**謝瑞麟珠寶**」）（一家聯交所上市公司，股份代號：0417）執行董事並擔任謝瑞麟珠寶的顧問至2024年6月30日；(ii)自2019年12月起擔任寶龍商業管理控股有限公司（一家聯交所上市公司，股份代號：9909）獨立非執行董事；(iii)自2010年7月起擔任天津發展控股有限公司（一家聯交所上市公司，股份代號：0882）獨立非執行董事；(iv)自2019年3月起擔任京信通信系統控股有限公司（一家聯交所上市公司，股份代號：2342）的獨立非執行董事；及(v)自2020年10月起擔任合景悠活集團控股有限公司（股份代號：3913）獨立非執行董事。伍女士於2019年7月至2022年6月30日擔任中天順聯（國際）控股有限公司（前稱中天宏信（國際）控股有限公司，一家聯交所上市公司，股份代號：0994）獨立非執行董事。彼並無於其股東週年大會上膺選連任，因此已自其董事會退任，自2022年6月30日起生效。

於2013年6月至2019年8月，伍女士擔任中國電力清潔能源發展有限公司（一家聯交所上市公司，於2019年8月退市，股份代號：0735）獨立非執行董事。於2016年5月至2017年5月，伍女士擔任DS Healthcare Group, Inc.（一家於納斯達克上市的公司，於2016年12月退市，股份代號：DSKX）獨立非執行董事。於2012年9月至2015年8月，伍女士擔任中手游集團（一家於納斯達克上市的公司，於2015年8月退市，股份代號：CMGE）獨立非執行董事。於2011年12月至2013年6月，伍女士擔任中國金控投資集團有限公司（前稱從玉農業控股有限公司及連發國際股份有限公司，一家聯交所上市公司，股份代號：0875）獨立非執行董事。於2008年9月至2015年7月，伍女士擔任香港資源控股有限公司（前稱海域化工集團有限公司，一家聯交所上市公司，股份代號：2882）獨立非執行董事。於2008年1月至2014年4月，伍女士擔任碧桂園控股有限公司（一家聯交所上市公司，股份代號：2007）的財務總監。於2005年9月至2007年11月，彼擔任恒隆地產有限公司（一家聯交所上市公司，股份代號：0101）執行董事。

伍女士於1995年畢業於香港科技大學，取得工商管理碩士學位。彼為英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員、香港特許秘書公會會員、英國特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員以及美國執業會計師公會會員。

董事及高級管理層履歷

唐亮先生，47歲，為獨立非執行董事。唐先生(i)自2020年9月至2024年10月擔任智數科技集團有限公司（前稱星光文化娛樂集團有限公司）（一家聯交所上市公司，股份代號：1159）執行董事及董事會主席；(ii)2020年12月起擔任We Doctor Holdings Limited董事，目前擔任非執行董事及主席；(iii)自2015年4月起擔任中投中財基金管理有限公司董事長及總經理；(iv)自2019年6月起擔任新里程健康集團有限公司（前稱新里程醫院集團有限公司）董事；(v)自2016年12月及2024年1月起分別擔任中科健康產業（北京）有限公司董事及董事長；(vi)自2016年12月起擔任合肥中合合悅私募基金管理有限公司（前稱合肥中投中財私募基金管理有限公司）董事長；及(vii)於2021年3月獲委任為Actoz Scott Co., Ltd（一家於韓國交易所上市的公司，股份代號：052790.KQ）的社外董事，任期至2027年3月。唐先生自2014年4月至2022年9月期間擔任騰訊音樂娛樂集團（一家於紐約證券交易所上市的公司，股份代號：TME）獨立董事。

唐先生於2000年7月畢業於北京大學，取得法律學士學位。唐先生於2002年7月自北京大學取得訴訟法碩士學位、於2003年6月自耶魯大學取得法律碩士學位及於2005年6月自斯坦福大學取得法學理學碩士學位。

何猷啟先生，33歲，為獨立非執行董事。何先生於2014年10月至2020年1月擔任酷奧科技有限公司董事、自2013年起擔任安利（香港）管理有限公司副經理、自2014年8月起擔任UNIR Australia Pty Ltd Group董事、自2019年12月起擔任泰隆投資有限公司董事、自2020年3月起擔任Skyin Ltd董事、自2018年1月起擔任New Blue Ocean Advertisement (Macau) Ltd主席、自2018年5月起擔任OSMAN Entertainment Ltd行政總裁、自2020年起及自2025年4月起分別擔任東華三院副主席及主席，並自2016年4月起擔任該機構董事以及自2016年3月至2023年7月擔任廣州麓湖高爾夫球鄉村俱樂部總經理。何先生(i)自2018年2月起至2023年1月為中國人民政治協商會議第十二屆廣西壯族自治區委員會常務委員；及(ii)自2014年12月至2018年1月為中國人民政治協商會議第十一屆廣西壯族自治區委員會委員。

何先生亦(i)自2016年5月至2024年5月擔任香港政協青年聯會執行副主席，並於2014年5月至2016年4月擔任同一組織執行副會長；(ii)自2014年3月起擔任香港廣西體育總會主席，並於2013年11月至2014年2月擔任同一組織執行副會長；(iii)自2014年3月起擔任香港廣西青年聯會執行副主席；(iv)自2013年11月起擔任香港廣西社團總會執行副會長；(v)自2015年11月起擔任香港義工聯盟副主席；及(vi)自2015年1月起擔任香港禁毒兵團名譽主席。

何先生畢業於美國本特利大學(Bentley University)，於2013年10月取得企業融資與會計專業理學學士學位。

董事及高級管理層履歷

高級管理層

下表呈列本集團高級管理人員（執行董事除外）的若干資料。

姓名	年齡	角色及職責
王春葉先生 (於2025年4月9日 獲委任)	42	本公司聯席首席執行官
梁燕女士	46	本公司合夥人兼副總裁，負責本集團的內部控制管理、預算管理、法務部管理、業務營運分析及投資執行事宜
王曉霖先生	40	本公司合夥人兼副總裁，負責本集團國內星火宇宙發行事業部產品國內及海外的分銷及營運相關事宜
袁宇先生	48	本公司合夥人兼副總裁，負責本集團IP引進，CP引進及知識產權授權工作
周道軍先生	46	本公司副總裁，負責本集團技術中台相關管理工作
黎佑欣女士	45	本公司財務總監兼公司秘書

各高級管理層成員的履歷載列如下：

王春葉先生，42歲，現為樂曼多互動娛樂（上海）有限公司總經理，負責全球發行運營工作及發行公司組建管理。王先生自2020年8月至2021年12月擔任網龍網絡控股有限公司（「網龍」）（一家於聯交所上市的公司，股份代號：0777）旗下遊戲業務子公司福建省天晴互動娛樂有限公司的首席運營官，負責網龍的所有遊戲業務的運營發行工作。王先生曾擔任巨人網絡集團股份有限公司（一家於深圳交易所上市的公司，股份代號：2558）的職位分別包括(i)於2011年1月至2020年8月為發行負責人，主要負責國內產品部、部分自研產品及代理產品發行、運營工作及國內外遊戲引進、評估工作和知識產權合作工作；(ii)於2010年3月至2015年6月為策劃研究院院長，主要負責管理策劃研究院下屬遊戲評測、行業調研、用研等部門；及(iii)於2010年3月至2014年6月為研究總監，主要負責征途工作室研發。王先生亦曾擔任上海盛大網絡發展有限公司的職位分別包括(i)於2009年3月至2010年3月為製作人，主要負責成都分公司遊戲產品業務；及(ii)於2007年8月至2009年2月為產品經理。

王先生於2005年7月獲得成都信息工程大學計算機網絡專業學士學位。

董事及高級管理層履歷

梁燕女士，46歲，為本公司的合夥人兼副總裁。梁女士主要負責本集團的內部控制管理、預算管理、法務部管理、業務營運分析及投資執行事宜。梁女士於企業管理及營運方面擁有近10年的經驗。彼於2010年12月加入匯友數碼（深圳）有限公司，及自2012年8月起至2015年11月擔任其副總裁。梁女士亦自2015年11月起擔任深圳豆悅副總裁，其後擔任其合夥人直至2018年2月。自2018年3月以來，彼一直擔任深圳勝利互娛副總裁兼合夥人。自2018年5月以來，彼亦一直擔任北京軟星董事，並自2020年5月起擔任海南創躍合夥人兼副總裁。於加入本集團前，於2008年8月至2009年8月及於2009年8月至2010年11月，梁女士於深圳市快樂風軟件開發有限公司分別擔任網絡業務部副總監及產品開發部門總監。彼於2000年7月取得西北紡織工學院（於2006年更名為西安工程大學）機械設計與製造工程學士學位。

王曉霖先生，40歲，為本公司的合夥人兼副總裁。王先生主要負責本集團國內星火宇宙發行事業部產品國內及海外的分銷及營運相關事宜。王先生於遊戲及科技行業擁有逾15年的行業經驗。彼於2014年2月加入本集團，曾先後擔任成都卓星副總經理及總經理，以及天津隨悅科技有限公司副總經理。王先生亦自2016年11月以來一直為本公司的合夥人兼本集團副總裁。於加入本集團前，王先生曾於2010年12月至2014年2月在騰訊科技（深圳）有限公司原

合作產品部擔任《戰爭前線》產品運營經理，主要負責整體項目運作及團隊管理。彼於2007年6月從河海大學取得無機非金屬材料工程學士學位，並於2009年5月從橋港大學(University of Bridgeport)獲得技術管理理學碩士學位。

袁宇先生，48歲，為本公司的合夥人兼副總裁。彼負責本集團IP引進、CP引進及知識產權授權工作。袁先生於業務管理及營運方面擁有近20年經驗。彼於2015年5月加入本集團，擔任深圳嵐悅版權中心總經理，及自2016年11月起擔任其副總裁及合夥人。袁先生亦自2018年3月起擔任深圳勝利互娛副總裁及合夥人。於加入本集團前，彼(i)於2013年7月至2015年5月，擔任華特迪士尼（北京）有限公司的高級戰略項目經理及華特迪士尼（中國）有限公司的高級業務發展經理，負責渠道對接、知識產權及遊戲授權以及渠道相關事宜；(ii)於2012年8月至2013年6月，彼擔任上海億動商道廣告有限公司助理副總裁，負責市場推廣及客戶管理；(iii)於2006年2月至2011年4月，彼擔任華友時代科技發展有限公司（前稱盛大無線（北京）技術發展有限公司）區域經銷總監，負責該地區的銷售及市場推廣；及(iv)於1999年6月至2001年3月，袁先生擔任聯想（北京）有限公司手持產品的區域主管。袁先生於1999年7月畢業於東北大學，取得工程學士學位。

董事及高級管理層履歷

周道軍先生，46歲，為本公司的副總裁。周先生主要負責本集團技術中台相關管理工作。周先生擁有超過20年的技術管理工作經驗。周先生於2015年1月加入本集團，曾任信息中心副總經理、總經理及技術中心總經理。周先生加入本集團前在中國聯通任職，擁有豐富的電信運營商計費系統工作經驗。周先生於2002年7月取得西安郵電學院（2012年更名為西安郵電大學）計算機通信專業工學學士學位。

黎佑欣女士，45歲，為本公司的財務總監兼公司秘書。黎女士於2014年7月加入本公司的間接全資附屬公司China Mobile Games and Entertainment Group (HK) Limited，擔任助理財務經理，並於2018年4月晉升為財務總監。黎女士亦於2018年6月19日獲委任為本公司秘書。黎女士於財務報告及管理報告方面擁有逾20年經驗。黎女士自2012年6月至2014年4月擔任和記黃埔地產有限公司助理會計經理，自2008年10月至2012年6月擔任電訊盈科有限公司

高級會計師，自2005年10月至2008年4月擔任和記電訊國際有限公司會計師，及自2001年9月至2005年9月擔任安永會計師事務所高級會計師。

黎女士畢業於加拿大英屬哥倫比亞大學(University of British Columbia)，且於2001年5月獲得會計學商業學士學位。黎女士亦自2004年9月起成為美國執業會計師公會會員、自2005年9月起成為香港會計師公會會員及2020年3月起成為香港特許秘書公會及特許公司治理公會（前稱特許秘書及行政人員公會）會員。彼持有特許秘書及Chartered Governance Professional雙重專業資格。彼於2008年7月獲國際內部審計師協會授予國際註冊內部審計師資格。彼亦於2012年2月獲美國執業會計師公會授予全球特許管理會計師資格。

企業管治常規

本公司透過專注於持正、問責、透明、獨立、盡責及公平原則，致力於維持高水平的企業管治。本公司已制定及實行良好的管治政策及措施，並由董事會負責執行該等企業管治職責。董事會將參考企業管治守則及其他適用法律及監管規定持續檢討及監督本公司的企業管治狀況以及各種內部政策及程序，包括適用於僱員及董事的政策及程序。

於截至2024年12月31日止年度，本公司遵守適用的企業管治守則守則條文，惟偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條。

董事長與首席執行官的角色

根據企業管治守則守則條文第 C.2.1 條，董事長與首席執行官的角色應予分開，不應由同一人士兼任。然而，本集團並無分開董事長與首席執行官的職務，現時由肖先生兼任這兩個職務。董事會相信由同一人士兼任董事長及首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，並可使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會目前由三名執行董事（包括肖先生）、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，因此其組成有相當高的獨立性。董事會認為目前的安排不會使權力和授權平衡受損，而這個架構有助本公司迅速及有效地作出及實行決策。董事會將持續檢討並於適當及合適時候根據本公司的整體情況考慮分開本公司董事長及首席執行官的角色。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事、高級管理層成員和僱員（彼等因有關職位或受僱工作而可能擁有有關本集團或本公司證券的內幕消息）買賣本公司證券的行為守則。

經向所有董事作出特定查詢後，各董事已確認，於截至2024年12月31日止年度，彼等已遵守標準守則所載的規定標準。此外，本公司並不知悉，截至2024年12月31日止年度，本集團高級管理層成員或相關僱員有任何未遵守標準守則的事宜。

董事會

職責

董事會負責本公司的整體領導，監督本公司的戰略決策及監控業務與表現。董事會決定本公司所有重大事宜，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。彼等亦被鼓勵向本公司高級管理層進行獨立諮詢。

全體董事以誠信態度執行彼等的職責，並遵守適用法例及規例，且一直以符合本公司及股東的利益行事。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當的責任保險，保險範圍將每年進行審閱。

董事會的授權

董事會已將本公司日常管理及經營的權利及職責授予本公司高級管理層。高級管理團隊就制訂政策及向董事會作出推薦意見的需要盡可能頻繁地舉行會議。高級管理團隊掌管、執行、解釋及監督本集團遵守內部規則及操作程序的情況，定期進行檢討、推薦及建議，對有關規則及程序進行適當修訂。高級管理團隊定期向董事會匯報，並在有需要時與董事會保持溝通。

該等授權職能及職責由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

董事會組成

本公司的董事會由適當比例的執行及非執行董事（包括獨立非執行董事）組成。

於2024年12月31日，董事會成員包括：

- **三名執行董事：**
肖健先生（董事長）、冼漢迪先生榮譽勳章及樊英傑先生
- **兩名非執行董事：**
張聖晏先生及江育凱先生
- **三名獨立非執行董事：**
伍綺琴女士、唐亮先生及何猷啟先生

本公司已委任江育凱先生為非執行董事，自2024年4月22日起生效。彼已於2024年5月6日取得上市規則第3.09D條所述法律意見並確認明白其作為董事的責任。

就董事會所深知，截至2024年12月31日止年度及直至本年報日期，董事會成員或高級管理層成員之間概無任何特殊關係（包括財務、業務、家庭或其他重大或相關關係）。

自2024年1月1日起及直至本年報日期，本公司已遵守以下各項項下的規定：

- (i) 上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識；及
- (ii) 上市規則第3.10A條有關委任相當於董事會成員三分之一的獨立非執行董事。

截至2024年12月31日止年度，董事會已對以下特徵或機制的實施及有效性進行年度檢討，並認為以下特徵或機制足以有效確保董事會獲得獨立觀點和意見：

1. 本公司現有3名執行董事、2名非執行董事及3名獨立非執行董事，彼此之間及與高級管理人員之間各自獨立，並概無任何關係。
2. 目前董事會有三分之一以上的獨立非執行董事。
3. 獨立非執行董事須按年檢討其獨立性。
4. 所有董事均可充分取得公司秘書及本公司法務部的意見及服務，並可在必要時徵詢獨立專業顧問的意見，費用由本公司承擔。

服務協議及委任書

各執行董事已與本公司訂立服務協議。根據該等協議，彼等已同意擔任執行董事，任期自獲委任或續簽服務協議當日起生效，為期三年（惟須一直根據組織章程細則的規定重選連任）。各服務協議可根據其條款及條件或由任何一方給予另一方不少於一個月的書面通知予以終止。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立委任書。根據該等委任書，彼等已同意擔任非執行董事或獨立非執行董事，自獲委任或續簽服務協議當日起生效，為期三年（惟須一直根據組織章程細則的規定重選連任）。各委任書可根據其條款及條件或由任何一方給予另一方不少於一個月的書面通知予以終止。

概無董事與本公司訂立本公司不可於一年內不付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議之慣例，每年至少召開四次董事會會議，及大約每季召開一次。全體董事均就所有定期董事會會議獲發不少於十四天的通知，令彼等均獲機會出席定期董事會會議並將有關事項納入議程。

就其他董事會及董事會委員會會議而言，會發出合理通知。會議議程及隨附董事會文件在該等會議日期前至少一天發送予董事或董事會委員會成員以確保彼等有充足時間審閱有關文件及充分準備出席會議。倘董事或董事會委員

會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會告知主席有關彼等的意見。本公司公司秘書應備存會議記錄，並提供該等會議記錄副本予所有董事作其參閱及記錄之用。

董事會會議及董事會委員會會議的會議記錄會充分詳盡地記錄董事會及董事會委員會所考慮的事宜及所達致的決定。該等詳細資料包括但不限於董事提出的任何問題。各董事會會議及董事會委員會會議的會議記錄草擬本會於會議舉行日期後的合理時間內發送給各董事，以供彼等提出意見。董事會會議的會議記錄公開供所有董事查閱。

於截至2024年12月31日止年度，董事會已召開十一次董事會會議。下表載列董事出席董事會會議的記錄：

董事姓名	出席／合資格 出席董事會 會議
執行董事	
肖健先生	11/11
冼漢迪先生榮譽勳章	11/11
樊英傑先生	11/11
非執行董事	
張聖晏先生	11/11
江育凱先生（於2024年 4月22日獲委任）	8/8
獨立非執行董事	
伍綺琴女士	11/11
唐亮先生	10/11
何猷啟先生	10/11

企業管治報告

董事會委員會

為監察本公司特定方面的事務，董事會已設立四個各自被授予相關職責並向董事會匯報的委員會。該四個董事會委員會為：審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及企業管治委員會。該等委員會的角色及職能載於其各自的職權範圍內。該等董事會委員會各自的職權範圍將會不時作出修訂以確保其繼續滿足本公司的需要及確保符合企業管治守則。董事會委員會的職權範圍均可於本公司網站 www.cmge.com 及聯交所網站 www.hkexnews.hk 查閱。

審核委員會

本公司已遵循上市規則第3.21條成立審核委員會，其於2024年12月31日由三名成員即獨立非執行董事伍綺琴女士、唐亮先生及何猷啟先生組成。伍綺琴女士為審核委員會主席。概無審核委員會成員為本公司外聘核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司的合夥人或前合夥人。

審核委員會的主要職責包括(i)就外聘核數師之委任、重新委任及罷免向董事會作出推薦建議；(ii)審閱本公司的財務資料（包括中期業績及年度業績）；及(iii)監察本公司的財務申報制度、風險管理及內部監控系統。有關詳情，請參閱聯交所及本公司網站審核委員會的職權範圍。

於截至2024年12月31日止年度，審核委員會已召開三次會議。下表載列審核委員會成員出席會議的記錄：

成員姓名	出席／合資格 出席會議
伍綺琴女士（主席）	3/3
唐亮先生	2/3
何猷啟先生	3/3

薪酬委員會

本公司已遵循上市規則第3.25條成立薪酬委員會，其於2024年12月31日由三名成員即執行董事冼漢迪先生榮譽勳章、獨立非執行董事伍綺琴女士及何猷啟先生組成。何猷啟先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責包括(i)就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；(ii)參考董事會所訂企業方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議；及(iii)根據上市規則第17章審議及批准有關購股權計劃的事宜。有關詳情，請參閱聯交所及本公司網站薪酬委員會的職權範圍。

薪酬委員會已就江育凱先生（作為新非執行董事，自2024年4月22日生效）的薪酬向董事會作出推薦及根據首次公開發售後購股權計劃於2024年4月24日批准向合資格人士授出80,000,000份購股權。

董事會成員截至2024年12月31日止年度的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註9。

於截至2024年12月31日止年度，薪酬委員會已召開三次會議。下表載列薪酬委員會成員出席會議的記錄：

成員姓名	出席／合資格 出席會議
何猷啟先生（主席）	3/3
冼漢迪先生榮譽勳章	3/3
伍綺琴女士	3/3

於截至2024年12月31日止年度，本公司高級管理層薪酬載列如下：

薪酬範圍	人數
零至3,500,000港元	6
3,500,001港元至7,000,000港元	—

提名委員會

本公司已成立提名委員會，於2024年12月31日，其由三名成員即執行董事肖健先生、獨立非執行董事唐亮先生及何猷啟先生組成。肖健先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括(i)至少每年一次審閱董事會的架構、規模、組成（包括技能、知識及專長）及多元化（包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、技能、知識及經驗），並就董事會的任何擬議變更提出建議，以完善本公司的企業策略；及(ii)物色有資格或適合成為董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會作出建議。有關詳情，請參閱聯交所及本公司網站上提名委員會的職權範圍。

提名委員會就委任江育凱先生為非執行董事向董事會作出推薦，乃經考慮提名政策及客觀條件，並經審慎考慮本公司董事會多元化政策所載的多元化裨益。

於截至2024年12月31日止年度，提名委員會已召開兩次會議。下表載列提名委員會成員出席會議的記錄：

成員姓名	出席／合資格出席會議
肖健先生（主席）	2/2
唐亮先生	2/2
何猷啟先生	2/2

附註：

- (1) 伍綺琴女士於2025年3月27日獲委任為提名委員會的新成員。

企業管治委員會

本公司已成立企業管治委員會，於2024年12月31日，其由三名成員即執行董事冼漢迪先生榮譽勳章、獨立非執行董事伍綺琴女士及何猷啟先生組成。伍綺琴女士為企業管治委員會的主席。

企業管治委員會的主要職責包括(i)制定及審閱本公司有關企業管治的政策及做法，並向董事會提出建議；及(ii)審閱及監督本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展。有關詳情，請參閱聯交所及本公司網站上企業管治委員會的職權範圍。

於截至2024年12月31日止年度，企業管治委員會已召開一次會議。下表載列企業管治委員會成員出席會議的記錄：

成員姓名	出席／合資格出席會議
伍綺琴女士（主席）	1/1
冼漢迪先生榮譽勳章	1/1
何猷啟先生	1/1

董事會多元化政策

本公司明白並深信董事會成員多元化的裨益，並視董事會層面日益多元化為維持其競爭優勢的重要因素。提名委員會負責監察本公司多元化政策的執行並在適當時候檢審及修訂該政策，確保其有效性。

提名委員會在審視董事會的規模和構成、搜尋及提出人選擔任董事時，應根據本公司的業務模式及特別需要，考慮相關因素以達到董事會成員的多元化。提名委員會可從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、於本集團的服務時間及行業和地區經驗等。在考慮上述相關因素後，提名委員會按董事人選可為董事會帶來的價值，向董事會作出最終的委任建議。

於2024年12月31日，董事會中有一名女性成員。本集團於2024年12月31日的僱員性別組成載於環境、社會及管治報告。於2024年12月31日，本集團約33%僱員為女性，而在本公司五名高級管理人員中，有兩名為女性。由於本集團在業界已擁有較高比例的女性，因此本公司計劃保持同樣水平的女性比例，並將定期檢討該比例。

董事提名政策

委任董事

根據組織章程細則第16.2條，董事會有權不時及隨時委任任何人士擔任董事以填補臨時空缺或為董事會新增成員。任何據此獲委任董事的任期僅至本公司下屆股東大會為止及屆時將符合資格於會上膺選連任。於確定輪席告退的董事人數及身份時，並不計算根據組織章程細則第16.2條須參選連任的任何董事。退任的董事將任職至其退任的會議結束為止，並合資格重選連任。本公司在任何董事退任的任何股東週年大會上，可選舉相同數目的人士出任董事以填補空缺。

董事的委任、重選及罷免程序及流程載於組織章程細則。甄選及任命董事的整體責任由董事會負責，而董事會已將一般責任及權力授予提名委員會以物色、甄選並推薦予董事會合適的候選人擔任本公司董事，以監管董事會評估及履行的過程，並制定及向董事會推薦提名指南，其應與任何適用的法律、法規及上市標準一致。

於評估及甄選董事候選人時，董事會將考慮以下因素(i)董事會的架構、規模、組成（包括技能、知識及專長）及多元化（包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、技能、知識及經驗）；(ii)董事會要求根據上市規則擁有獨立董事的要求；及(iii)候選人投入足夠的時間履行董事會成員職責的意願及能力。

提名委員會及／或董事會將根據上述標準對候選人進行評估，根據本公司的需求及各候選人的資歷查核結果（如適用）將彼等按優先順序排名，然後向董事會酌情推薦委任合適的董事候選人。就股東於本公司股東大會上就董事選舉提名的任何人而言，提名委員會及董事會應根據上述所列的準則對該候選人進行評估，並（如適用）於股東大會上就董事擬選向股東提出建議。

重選董事

根據組織章程細則第16.18條，於本公司每年的股東週年大會上，屆時三分之一的董事（如果董事人數不是三人或者不是三的倍數，則必須為最接近但是不少於三分之一的董事人數）須輪流退任，但前提是每一位董事（包括有特定任期的董事）須最少每三年輪流退任一次。

為於股東大會上重選董事，提名委員會及／或董事會應審閱退任董事對本公司的總體貢獻及服務以及董事會的參與及表現水平，然後於股東大會上就建議重選董事向股東提出建議。

將輪值退任的四名董事為肖健先生、冼漢迪先生榮譽勳章及樊英傑先生（彼等各自均為執行董事）以及張聖晏先生（為非執行董事）。所有退任董事合資格並自願於即將舉行的股東週年大會上再次獲選。

將於本公司即將舉行的股東週年大會上獲重選的董事的詳情載於致股東通函內，並將適時予以公佈及寄發。

董事持續專業發展

本公司對董事參與適當的持續專業發展而發展及更新其知識及技能，以確保在具備全面諮詢及切合所需的情況下對董事會作出貢獻的重要性表示認可。為此，本公司向董事提供必要的資料，以確保其對本集團的營運及業務以及其於相關法律及法規項下的職責有適當的瞭解。新委任董事亦已獲高級管理層提供對本集團業務的詳盡介紹。

本公司鼓勵董事參加專業機構組織的持續專業發展。

下表載列董事於截至2024年12月31日止年度接受的培訓概要：

董事姓名	培訓範圍		
	企業管治	法律及監管	業務／ 董事職責
執行董事			
肖健先生	✓	✓	✓
冼漢迪先生榮譽勳章	✓	✓	✓
樊英傑先生	✓	✓	✓
非執行董事			
張聖晏先生	✓	✓	✓
江育凱先生 ⁽¹⁾	✓	✓	✓
獨立非執行董事			
伍綺琴女士	✓	✓	✓
唐亮先生	✓	✓	✓
何猷啟先生	✓	✓	✓

附註：

(1) 於2024年4月22日獲委任。

股息政策

根據組織章程細則、開曼群島法律及其他適用法律及法規的要求，董事會有絕對酌情權推薦分派任何股息。派付股息的決議將由董事會酌情決定並將取決於本集團的盈利及財務狀況、營運需求、資本及投資需求、債務水平及任何其他董事會認為相關的因素。考慮到本公司的財務狀況及當前的經濟環境，本公司將繼續重新評估其股息政策。

在支付管理費用、借款利息及董事會認為屬於收入性質的其他費用後，股息、利息及紅利及就本公司投資應收取的任何其他屬應收收入性質的利益及得益，以及本公司任何佣金、託管權、代理、轉讓及其他費用及經常性收入均構成本公司可供分派的利潤。

所有在宣派後一年仍未獲認領的股息或紅利可由董事會於該等股息或紅利獲認領前用作投資或其他用途，其利益歸本公司專有，而本公司不會因此成為有關股息或紅利的受託人，亦無需就任何賺取的款項報帳。宣派後六年仍未獲認領的所有股息或紅利可由董事會沒收，並還歸本公司所有，一經沒收，任何股東或其他人士就有關未獲認領股息或紅利均不享有任何權利或申索權。

為免生疑問，即使採納本政策，亦不作出或表示任何保證會在任何指定期間宣派任何特定金額的股息或根本不會支付股息。倘董事會決定建議派發、宣派或支付股息，其形式、次數及金額將取決於相關時間的情況和適用因素。董事會將不時檢視股息政策。

財務報告

董事的責任

董事負責監督本公司截至2024年12月31日止年度之財務報表的編製，該等報表真實、公允地反映了本集團的事務狀況、業績及現金流量。

該項責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公允地列報財務報表相關的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇及運用恰當的會計政策；及作出合理的會計估計。

管理層已向董事會提供必要的解釋及資料，以使董事會能夠對本公司的財務報表進行知情評估，並提交其予董事會批准。本公司不時向董事會全體成員提供有關本集團的表現、職位及前景的最新資料。

於2024年12月31日，董事未有發現任何可能對本公司按持續基準繼續經營的能力構成重大疑問的重大不明朗事件或情況。因此，董事確認已按持續基準編製截至2024年12月31日止年度的財務報表。

核數師的責任

核數師關於其對經審核綜合財務報表的報告責任的聲明載列於本年報第126至127頁。

核數師酬金

下表載列截至2024年12月31日止年度由核數師提供的審核及非審核服務的酬金：

服務類型	金額（人民幣千元）
審核服務	4,700
非審核服務	1,400
總計	6,100

附註：

- (1) 非審核服務主要用於審閱中期財務資料。

風險管理及內部控制

本集團已就其業務營運採納並實施健全的風險管理及內部控制系統，包括(i)財務報告；(ii)信息風險管理；(iii)法律合規性；(iv)知識產權管理；及(v)人力資源管理。董事會負責維持健全有效的風險管理及內部控制系統，以維護本集團的資產及股東利益，並負責每年審閱本集團的內部控制及風險管理系統的有效性，以確保充分應用的內部控制及風險管理系統。本集團的內部控制及風險管理系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，且只能針對重大錯誤陳述或虧損提供合理而非絕對的保證。

本公司亦具有內部審核職能，主要對本公司及其附屬公司的風險管理及內部控制系統的充分性及有效性進行分析及獨立評估，並至少每年一次向董事會報告其發現結果。本公司根據證監會於2012年6月發佈的「內幕信息披露指引」中規定的有關程序實施並嚴格執行內幕信息程序。

本集團的內部控制系統包括完善、清晰界定責任及權限的組織架構。部門的日常營運由個別部門運作，且各部門就其各自的操守及表現負責、按授予的權限進行個別部門業務，執行及謹守本公司不時訂立的策略及政策。各部門亦須要定期就部門業務的重要發展及董事會訂立的政策及策略之實行情況向董事會通報，以及時識別、評估及管理重大風險。

於截至2024年12月31日止年度內，董事會就本集團內部監控及風險管理制度的有效性進行年度檢討，以確保管理層根據協定程序及標準維持及管理一個運作良好的體系。檢討範圍應涵蓋所有重大控制（包括財務、營運及合規控制及風險管理職能）。尤其是，董事會認為本公司在會計、內部審計及財務申報職能方面擁有充足的資源、員工資格及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算亦相當充足。有關檢討已經與本公司管理層、外部及內部核數師討論以及由審核委員會進行評核。董事會亦參考由本公司為籌備上市而聘請的內部控制顧問執行的與本公司內部控制有關的商定程序的結果，該等程序並未發現本集團內部控制有任何重大缺陷。

董事會認為現行的風險管理及內部控制系統（尤其就財務報告以及遵守上市規則方面）及解決內部監控缺失（如有）為足夠及有效。

公司秘書

黎佑欣女士為本公司的公司秘書。截至2024年12月31日止年度，黎女士已遵守上市規則第3.29條的規定接受不少於15個小時的相關專業培訓以更新其技能及知識。其履歷載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各事項（包括選舉個別董事）提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會後適時於本公司及聯交所網站刊登。

召開臨時股東大會及提呈建議

根據組織章程細則，股東大會可按任何一位或以上的股東的書面要求召開，條件是該等請求人於存放請求書之日須合共持有本公司不少於十分之一的繳足股本，賦予彼等於本公司股東大會的投票權。書面要求應存放於本公司在香港的主要辦事處，倘本公司不再擁有上述主要辦事處，則存放於本公司註冊辦事處，而書面要求須指明該次會議的目的，並由請求人簽署。如果董事會並未於存放請求書之日起21日內正式召開一個將於額外的21天內舉行的會議，請求人本身或他們當中任何超過一半總投票權的人士，可以同樣的方式（盡可能接近董事會可召開會議的方式）召開股東大會，條件是如此召開的任何會議不得在存放請求書之日起三個月期滿後舉行，以及所有因董事會不履行而對請求人造成的合理費用應當由本公司向請求人作出賠償。

股東提名人士競選本公司董事的程序

股東可提名人士競選本公司董事。相關程序可於本公司網站www.cmge.com上查閱。

與股東的溝通及投資者關係

股東的查詢及建議

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者瞭解本公司的業務、表現及策略至為重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。

股東如欲對董事會或本公司提出任何查詢或就股東大會提呈任何建議，可透過以下通訊渠道直接送交本公司投資者關係部：

郵件：香港中環雲咸街8號13樓

傳真：(852) 2763 4168

電郵：serenashen@cmge.com

本公司接獲的查詢及建議由投資者關係團隊、相關管理層及董事會在適當審議後按個別個案處理（倘適用）。

倘本公司對上述聯絡資料作出更改，有關變動將發佈於本公司網站www.cmge.com，同時亦會於該網站刊登有關本集團業務發展及經營的資料及最新狀況以及新聞稿及財務資料。

股東亦可直接向本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司查詢其股權情況，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

股東大會

本公司股東週年大會提供股東與董事直接溝通的機會。董事會董事長及董事會委員會主席將出席股東週年大會解答股東提問。核數師亦將出席股東週年大會，並解答有關審計、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

截至2024年12月31日止年度，本公司舉行了一次股東大會，為於2024年5月27日舉行的股東週年大會。除唐亮先生及何猷啟先生因其他業務承擔缺席，所有其他董事均出席該股東大會。

本公司鼓勵股東出席股東週年大會及其他股東大會，讓股東能夠與董事會溝通並行使其投票權。

股東通訊政策

為促進與股東有效的溝通，本公司已採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的相互關係及溝通。根據該政策，董事會不斷通過各類渠道與股東及投資者持續對話，渠道包括於聯交所網站上可供查閱之本公司財務報告及其他刊物、股東週年大會及本公司可能召開的其他股東大會。本

公司設有網站(www.cmge.com)，並於網站上刊登有關其業務營運、發展、財務資料、企業管治常規及其他資料的最新資料，以供公眾人士讀取。股東及投資者亦可透過本公司網站所載指定聯繫方式作出任何有關本公司之查詢。

董事會定期檢討上述本公司與股東的溝通渠道之有效性。由於該等溝通渠道並無不妥，董事會對本公司於報告期內進行的與股東及投資者通訊的活動之實施情況及成效表示滿意。

章程文件的更改

本公司組織章程透過於2024年5月27日通過的特別決議案修訂及採納，可於本公司及聯交所網站上查閱。除上文所披露者外，本公司組織章程於截至2024年12月31日止年度內概無其他變動。

環境、社會及管治報告

關於本報告

報告簡介

中手游科技集團有限公司（「本公司」）連同其附屬公司（統稱「本集團」或「我們」）欣然提呈截至2024年12月31日止財政年度（「本年度」或「2024」）的環境、社會及管治報告（「本報告」）。本報告闡述我們在企業社會責任上的承諾及策略，亦總結其在可持續發展中的環境、社會及管治（「ESG」）的措施、計劃及表現。

報告範圍及報告期

報告範圍乃根據本集團對ESG的影響程度釐定。本報告範圍涵蓋本集團於中華人民共和國（「中國」）的主要營運實體所在地，包括香港、深圳、北京、上海、廣州、海南及成都。本集團將持續評估不同業務對ESG範疇的影響程度，並於適當時候擴大披露範圍。

報告編製依據

本報告乃根據聯交所上市規則附錄C2所載的《環境、社會及管治報告守則》（「報告守則」）而編製。本報告已遵守所有強制披露規定及「不遵守就解釋」條文，以及重要性、量化、平衡及一致性原則。本集團於編製本報告時採納了聯交所發佈的報告守則文件中所列明的排放系數及相關國際標準，其編製方式與上年度無異。就應用重要性匯報原則的詳情，請參閱本報告「重要性評估」一節。

聯繫我們

本集團重視本報告讀者的意見。如閣下有任何有關本報告的問題或建議，歡迎向本集團投資者關係團隊提出反饋：

郵件： 香港中環雲咸街8號13樓

傳真： (852) 2763 4168

電郵： serenashen@cmge.com

資料來源及可靠性聲明

本報告中披露的資料來自本集團內部文件、統計報告或相關公開資料。本集團確認，本報告中並無虛假陳述、誤導性陳述或重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性負責。

確認及批准

本集團的管理團隊已向董事會確認，截至2024年12月31日，本集團有關ESG的風險管理及內部監察系統屬有效。

本報告於2025年3月27日在香港中環雲咸街8號13樓舉行的董事會上獲得批准。本報告備有英文及中文版本。如中文與英文版本有任何歧異，概以中文版本為準。本報告電子版本於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.cmge.com可供查閱。

ESG的管理

董事會聲明

作為一家負責任的企業，本集團一直以來堅守可持續發展理念，積極履行企業社會責任，將環保及環境管理融入其商業決策中，並且透過積極投資其互聯網平台並進行慈善活動致力構建健康和諧的線上及線下生態系統。本集團已建立明確的ESG監管架構，涵蓋董事會、ESG工作小組（「ESG工作小組」）及相關職能部門，並將ESG相關職責融入企業策略、風險管理及業務運營。此外，本集團一直致力於與不同利益相關者保持緊密的聯繫，聆聽遊戲玩家的意見，關懷僱員並與他們一起成長，並承擔更多的社會責任。

ESG架構



董事會監管

董事會對本集團的ESG及氣候相關風險管理承擔最終責任，負責制定ESG及可持續發展戰略，並確保ESG及氣候相關風險與機遇納入集團的整體管治及業務決策流程。其主要職責包括監督ESG及氣候風險管理，確保其與本集團長遠發展目標保持一致；審批ESG目標與策略，並定期評估ESG進度及關鍵績效指標（「關鍵績效指標」）；至少每年進行一次企業風險評估，以識別、監控及管理ESG及氣候變化風險，確保ESG及氣候相關風險與企業經營風險同步管理；定期檢視ESG及氣候風險管理框架，確保其符合本地及國際標準，並監測ESG及氣候相關風險對本集團財務狀況、業務運營及供應鏈管理的影響；確保ESG及氣候風險管理與企業財務規劃緊密結合，以提升本集團的可持續競爭力。此外，董事會負責制定並監督ESG相關政策，包括碳減排目標、能源管理、氣候適應策略及環境合規要求，確保集團有效應對氣候變化挑戰並符合監管規定；監督ESG目標的執行與監測機制，定期審閱ESG及氣候相關風險應對方案，確保ESG目標的落實符合本集團戰略發展方向。

ESG工作小組

ESG工作小組負責執行董事會所制定的ESG戰略，推動ESG相關政策與措施在日常運營中的落實，確保ESG風險與機遇得到有效管理。其主要職責包括協助董事會識別ESG及氣候變化的重大風險與機遇，制定應對方案並監測ESG目標的執行情況；定期向董事會報告ESG進展及關鍵績效指標，確保ESG風險與本集團運營風險同步管理；建立ESG風險監測與數據管理機制，包括碳排放報告、能源使用監測、廢棄物處理及供應鏈可持續性評估，確保ESG目標的透明度與可衡量性；監督ESG相關政策在各職能部門的落實狀況，並向董事會提交ESG風險管理報告與改進方案，以確保ESG策略與本集團發展方向保持一致。此外，ESG工作小組負責內外部利益相關者溝通，確保ESG目標與本集團整體發展戰略協調一致，並與內部職能部門協作，確保ESG風險管理機制的有效執行與持續改進；與外部利益相關者（如投資者、監管機構、供應商及業務夥伴等）保持緊密聯繫，確保ESG風險資訊的透明度與公開性；編製ESG年度報告，確保ESG及氣候相關資訊披露符合國際標準，提升本集團ESG治理透明度，同時確保ESG目標的落實符合監管要求及本集團長遠發展策略。

職能部門

本集團的各職能部門負責執行ESG政策與措施，確保ESG目標能夠有效落實至本集團日常運營，並對ESG目標的達成負有直接責任。各部門的核心職責涵蓋環境管理、人才發展、供應鏈管理及企業社會責任，確保ESG風險管理與本集團營運戰略保持一致。

環境管理與可持續發展

- 監督碳排放管理、能源效率提升及廢棄物處理，確保ESG目標與業務營運緊密結合；
- 負責監察企業環境合規性，確保ESG風險管理符合監管要求。

人力資源與企業文化

- 推動員工多元化、職業發展及ESG能力培訓，確保ESG目標與企業人才管理戰略保持一致；
- 監督員工健康與安全政策，確保ESG目標涵蓋職業健康與安全管理。

供應鏈管理與企業社會責任

- 監督供應商ESG合規性，確保ESG原則貫徹於供應鏈管理；
- 負責企業社會責任及社區投資項目，確保ESG目標與企業社會影響相匹配。

此外，各部門需定期向ESG工作小組提交ESG績效報告，確保ESG風險管理的有效性與可衡量性，並在有需要時就ESG事宜向ESG工作小組作出匯報。

利益相關者識別與溝通

本集團十分重視在營運過程中其利益相關者關注的主要事宜。本集團透過全面且透明的溝通以瞭解其利益相關者的期望及需要，並按其利益相關者的意見繼續改善本集團的可持續發展策略及計劃，從而鞏固彼此的互信及合作關係，共同實現其可持續發展計劃，創造可持續的經濟增長、友善的環境及與社會發展並存的未來。

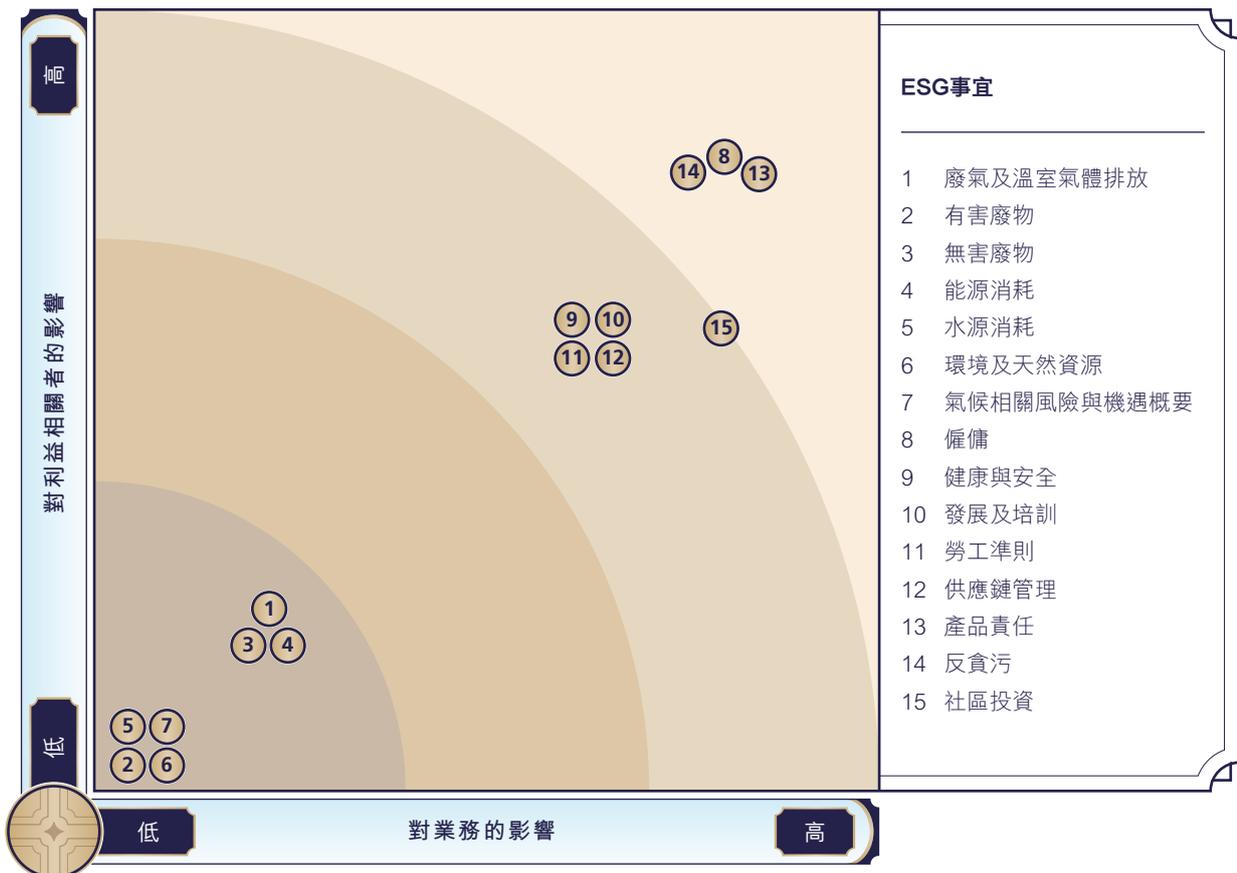
環境、社會及管治報告

利益相關者關注的主要事宜及相應措施

利益相關者	關注重點	溝通管道
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none"> • 業務策略 • 投資回報 • 企業形象 • 合規經營 	<ul style="list-style-type: none"> • 股東大會 • 本公司公告 • 本公司網站
政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> • 合規經營 • 依法納稅 • 信息披露及報告材料 	<ul style="list-style-type: none"> • 本公司公告 • 本公司網站
行業協會	<ul style="list-style-type: none"> • 合規經營 	<ul style="list-style-type: none"> • 訪問 • 會議 • 研討會 • 交流活動
供應商及業務夥伴	<ul style="list-style-type: none"> • 合規經營 • 產品及服務質素 	<ul style="list-style-type: none"> • 協議 • 投標 • 檢討及評估
僱員	<ul style="list-style-type: none"> • 薪酬及福利 • 工作環境與安全 • 多元化及平等機會 • 培訓及事業發展空間 	<ul style="list-style-type: none"> • 論壇 • 員工培訓 • 僱員團體活動 • 員工滿意度調查 • 本公司月刊
遊戲玩家	<ul style="list-style-type: none"> • 產品質素 • 個人私隱保護 	<ul style="list-style-type: none"> • 本公司網站 • 線上客戶服務 • 用戶服務協議 • 線上及線下宣傳活動
社區	<ul style="list-style-type: none"> • 社區發展 • 公益事業 • 就業機會 • 生態環境 	<ul style="list-style-type: none"> • 社區活動 • 義工活動 • 傳媒查詢 • 推廣活動 • 社區溝通會議 • 新聞稿及公告

重要性評估

為確保本報告已全面涵蓋及回應利益相關者關注的主要事宜，除了定期與利益相關者溝通外，本集團亦參考了上年度ESG報告所涵蓋的事宜、本集團內部政策、行業趨勢以及可持續會計準則委員會(Sustainability Accounting Standards Board)的重要性圖譜等若干資料，以識別對本集團可持續發展具有潛在及實際影響的事宜，根據其策略、發展、目標等若干因素對ESG事宜進行分析並就其重要性排列優次。於本年度，本集團的利益相關者及運營狀況並未發生重大變化。因此，本集團確認上年度ESG報告中的重要性矩陣圖結果仍然適用於2024，並能持續回應利益相關者之期望。本集團的重要ESG議題矩陣圖及優次如下：



環境、社會及管治報告

環境

排放物

作為一家遊戲發行商及開發商，本集團的業務性質並不會對環境造成重大影響，我們定期向員工宣傳保護環境重要性的信息，並將其視為實現可持續發展的首要任務。為此，本集團建立了《節能降耗管理制度》及《員工手冊》，並將可持續發展理念融入其日常管理，以提升本集團僱員的環保意識。本集團嚴格遵守環保相關法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》及《中華人民共和國節約能源法》。

廢氣排放

本集團的日常業務過程並無涉及重大氣體燃料消耗排放。本集團氣體排放的最重大來源乃本集團擁有的車輛。於本年度，本集團廢氣排放表現概述如下：

主要廢氣排放物種類 ¹	單位	2024排放量	2023排放量
氮氧化物(NO _x)	千克	37.82	40.65
硫氧化物(SO _x)	千克	0.10	0.11
顆粒排放(PM)	千克	3.62	3.90

本集團本年度積極推動車輛使用的管理，以降低環境影響，我們的廢氣排放量與去年相比基本持平。展望未來，我們將持續致力於減少廢氣排放，並進一步提升環保績效，以促進可持續發展，為社會和環境作出更大貢獻，詳細汽車管理措施請參閱本報告「減低排放量的措施」一節。展望未來，本集團目標計劃從下年度開始逐步減少公司車輛的使用，並加強利用即時在線通訊工具進行商務洽談，以進一步降低廢氣排放。

1 廢氣排放的計算方法乃參照聯交所刊發的《如何準備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》；本集團之車輛燃料使用乃以車輛油耗16公升/100公里為依據作其統計方式。

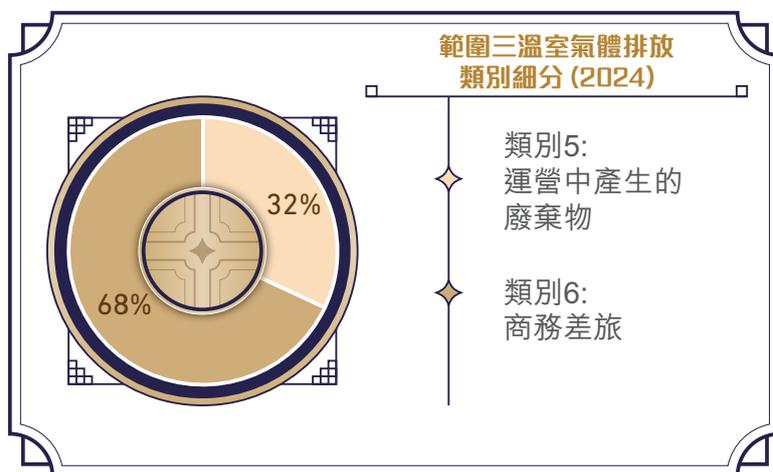
溫室氣體排放

本集團的溫室氣體（「溫室氣體」）排放主要來自三個方面：車輛使用的燃料（範圍一）、外購電力（範圍二），以及根據《溫室氣體核算體系：企業價值鏈（範圍3）核算與報告標準（2011年）》所涵蓋的類別5（營運中產生的廢物）及類別6（商務差旅）。於本年度，本集團溫室氣體排放表現概述如下：

主要溫室氣體 排放種類	排放系數來源	單位	2024排放量	2023排放量
直接溫室氣體 排放－範圍一				
汽車燃料－汽油	<ul style="list-style-type: none"> 聯交所刊發的《如何準備環境、社會及管治報告－附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》 	噸二氧化碳當量	18.24	19.60
能源間接溫室氣體 排放－範圍二				
外購電力	<ul style="list-style-type: none"> 中國生態環境部刊發的《關於做好2023-2025年部分重點行業企業溫室氣體排放報告與核查工作的通知》之電網排放因子 港燈電力投資有限公司刊發的《2023年可持續發展報告》 	噸二氧化碳當量	679.07	685.63
其他能源間接溫室 氣體排放－ 範圍三²				
類別5：營運中產生的廢物	<ul style="list-style-type: none"> 請參考「範圍三報告邊界」 	噸二氧化碳當量	144.15	8.30
類別6：商務差旅		噸二氧化碳當量	310.08	160.59
總排放量		噸二氧化碳當量	1,151.54	874.12
總排放量密度		噸二氧化碳當量／平方米 ³	0.11	0.06

2 本集團已於本年度更新披露方式以符合聯交所新修訂的報告守則中D部分：氣候相關披露之要求，而2023披露的數據仍然適用。

3 本集團的辦公室總面積為10,368.92平方米（2023：13,831.85平方米）。此數據亦會用作計算其他密度數據。



範圍三報告邊界

範圍三類別	與本集團的關聯	計算及排放系數
類別5：營運中產生的廢物		
處置及處理所產生廢物的排放。	在產生的廢物中，廢紙、回收的紙張及生活垃圾為最主要的排放來源。	<ul style="list-style-type: none"> 採用基於廢物類型的方法評估。 計算方法為將本集團產生的廢紙、回收的紙張及生活垃圾數量乘以相應排放系數，同時考慮處置方式。 排放系數來源：聯交所刊發的《如何準備環境、社會及管治報告－附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》、2023年英國政府供公司申報使用的溫室氣體轉換系數以及香港大學及香港城市大學刊發的《香港中小企業碳審計工具箱》。
類別6：商務差旅		
員工參與業務相關活動的交通出行排放。	航空及高鐵差旅是最主要的排放來源。	<ul style="list-style-type: none"> 採用基於距離的方法評估。 本集團航空差旅排放是使用按航班艙位類型劃分的飛行距離乘以相應排放系數來計算，而高鐵差旅排放是使用鐵路類型、行駛距離以及人數乘以相應排放系數來計算。 排放系數來源：國際民用航空組織（「國際民航組織」）的國際民航組織碳排放計算器以及溫室氣體核算體系的《交通或移動源的溫室氣體排放工具》(GHG Emissions from Transport or Mobile Sources Tool)。

我們的方法



我們的方法

所使用的標準

- 世界資源研究所及世界可持續發展工商理事會刊發的《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準（2004年）》
- 政府間氣候變化專門委員會刊發的《第六次評估報告》內的全球升溫可能值
- 聯交所刊發的《如何準備環境、社會及管治報告－附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》

計量方法

營運控制，因為可查閱營運資料

營運邊界

1家位於香港中環的辦公室、8家位於中國內地的運營地點，當中包括深圳、北京、上海、廣州、海南及成都



溫室氣體排放目標

與2023相比，本集團本年度的溫室氣體排放密度顯著上升。其中，範圍一的排放顯示下降趨勢，主要是因為本集團部分商務洽談改為通過即時在線通訊工具進行，從而減少了對車輛的需求，導致範圍一下降。範圍二的排放基本持平，而範圍三則大幅上升，主要是因為本集團本年度開始根據《溫室氣體核算體系：企業價值鏈（範圍三）核算與報告標準（2011年）》披露類別5（營運中產生的廢物）和類別6（商務差旅）的數據，導致範圍三及整體溫室氣體排放密度大幅增加，未能達到上年度設定的目標。

環境、社會及管治報告

為符合聯交所於2025年1月1日更新的報告守則中D部分：氣候相關披露的要求，本集團已重新設定溫室氣體排放目標，並參考科學基礎減量計劃(SBTi)的企業近期標準(Corporate Near-Term Criteria)作為依據，詳細信息如下：

目標信息		目標設定	
目標設定	在2028或之前，與2023基準年相比將範圍一和範圍二溫室氣體排放量減排約33.60%的短期目標。	範圍一及二溫室氣體排放 (噸二氧化碳當量)	較基準年減少(%)
目標類型 (絕對/強度)	絕對	總排放量－ 基準年(2023)	705.23 /
目標的目的	與科學基礎減量計劃(SBTi)的企業近期標準(Corporate Near-Term Criteria)保持一致，並減少本集團自有業務的溫室氣體排放。	總排放量目標 (2028)	468.27 ▼33.60%
監控進度	我們的董事會每年審視範圍一及範圍二溫室氣體排放的目標和表現，並評估是否需要做出任何修訂。		
目標的範圍	涵蓋本集團的所有業務。		

目標為止的進度		
	範圍一及二溫室氣體排放 (噸二氧化碳當量)	較基準年減少(%)
2023	705.23	/
2024	697.31	▼1.12%

減低排放量的措施

為有效減少本集團產生的排放物，本集團已採納若干汽車管理措施，例如員工需合理使用汽車、禁止以私人理由使用本集團汽車及嚴格審批長途差旅安排，以減少非必要的出差。本集團的汽車每週進行例行檢查及維護，以提升汽車的能源效益。

有害廢物

鑑於本集團的業務性質，本集團於日常業務過程中並無產生任何重大有害廢物，因此並無制定相關目標。

無害廢物

本集團的無害廢物主要來自本集團辦公室用的紙張及其生活垃圾，如辦公室用品、塑膠及口罩等防疫用品。於本年度，本集團無害廢物排放表現概述如下：

主要無害廢物種類	單位	2024排放量	2023排放量
紙張	噸	1.48	1.73
生活垃圾	噸	91.35	88.20
總無害廢物量	噸	92.83	89.93
總無害廢物量密度	噸/平方米	0.01	0.01

於本年度，本集團回收了約105公斤⁴（2023：105.00公斤）的紙張。與2023相比，本集團本年度的總無害廢棄物量密度基本持平，並成功達成上年度設定的目標。展望未來，本集團計劃以2024為基準年，力求在下年度維持或降低總無害廢物量密度，以持續推進可持續發展的目標。

減少廢物產生的措施

本集團積極推廣綠色辦公室常規，並於其日常營運中堅守四個「R」的環保原則（減少使用、物盡其用、循環再造和替代使用），旨在減少產生廢物以達到資源使用效率最大化。

就用紙方面，本集團提倡無紙辦公室，採取包括但不限於下列措施：

- 打印機默認設置為雙面列印；就並無機密資料的草稿複印而言，僱員須使用雙面複印及重用單面紙張；
- 鼓勵僱員使用線上溝通方式；
- 設置廢紙回收筒以分隔可回收的廢紙；及
- 採用電子版的方式出版刊物及發放資訊，例如本集團的年報及中期報告。

⁴ 紙張數量以估算得出。

環境、社會及管治報告

資源使用

本集團嚴格遵守當地的相關環境法律及條例，並已經制定《節能降耗管理制度》及《員工手冊》，務求做到節能減耗，以減低其業務運作時對環境的負面影響。就有關本集團採用的節省能源政策及綠色措施詳情，請參閱本報告「資源使用效益」一節。

本集團的能源消耗主要來源為車輛使用的直接能源消耗及外購電力的間接能源消耗。於本年度，本集團能源消耗表現概述如下：

能源消耗

主要能源消耗種類	單位	2024排放量	2023排放量
直接能源消耗⁵			
汽車燃料－汽油	千瓦時	66,256.33	71,224.50
間接能源消耗			
外購電力	千瓦時	1,187,314.10	1,198,175.00
總能源消耗量	千瓦時	1,253,570.43	1,269,399.50
總能源消耗量密度	千瓦時／平方米	120.90	91.77

本集團在本年度積極控制公司車輛使用並推動節約用電，結果顯示總能源消耗量與上年度基本持平。然而，能源消耗密度卻上升約31.74%。這一變化的主要原因在於本集團其中的主要營運單位退租了部分辦公場地，導致辦公室總面積較去年減少。由於密度統計受到算術限制，導致總能源消耗量的密度相對於上年度上升，未能達成之前所設定的能源目標。展望未來，本集團計劃以2024為基準年，致力於在下年度內維持或減少總能源消耗量密度，以持續推進可持續發展的目標。

水源消耗

本集團的用水主要是辦公區的生活用水。基於本集團營運的地理位置，本集團就求取適用水源上沒有任何問題。

本集團所有辦公室的用水乃作為物業管理費的其中一部分收費，並無獨立用量數據。因此，本集團不披露水源消耗量亦無制定相關目標。

5 能源消耗數據的單位換算乃根據國際能源署所刊發的《能源數據手冊》所制訂。

資源使用效益

就用電而言，本集團就辦公室照明採用低耗電量可循環再造節能燈，以減少其照明產品的耗電量，從而減少相關的碳排放。本集團亦已於多個電力開關附近位置張貼通告，提醒僱員於離開辦公室或非正在使用辦公室時關掉電力設備及電源。辦公室冷氣溫度維持於攝氏25度或以上，減少不必要的能源使用。

就用水而言，本集團採納各項節水措施，例如清潔工人會定時巡查洗手間，以避免水龍頭漏水。洗手間當眼位置貼有提示，以提醒員工節約用水。

就燃料使用而言，本集團已採納若干節能措施，請參閱本報告「減低排放量的措施」一節。

包裝材料使用

鑑於本集團的業務性質，本集團於日常業務過程中並無涉及任何包裝材料的重大使用。

環境及天然資源

本集團在日常營運中並無對環境或天然資源造成重大影響。本集團於其業務過程中一直堅守保護環境及天然資源的原則，遵守《節能降耗管理制度》及《員工手冊》，採用相應的節省能源政策及綠色措施，並致力避免對環境造成重大影響或過度耗用天然資源。

環境、社會及管治報告

氣候相關風險與機遇概要

因應國際社會對氣候變化的關注，本集團已將氣候變化相關風險納入ESG議題之一，根據氣候相關財務揭露工作小組(TCFD)的建議進行相關披露。

本集團對氣候變化帶來的潛在財務風險分析及應對策略如下：

風險類別	潛在財務影響			短期 (本年度)	中期 (一至三年)	長期 (四至十年)	應對策略
	低	中	高				
實體風險	急性						制定安全守則及應急方案以應對極端天氣情況
	極端天氣情況如水災加劇而導致資產損失或供應鏈中斷						
實體風險	慢性						採用節省能源政策及綠色措施，避免過度耗用天然資源
	持續高溫的酷熱天氣導致耗電量增加，繼而影響營業成本						
過渡風險	政策與法規						嚴格實行減低排放量的措施（如汽車管理措施），以保持低排放水平
	更嚴格的氣候政策與法規（如更嚴格的限電令）或增加合規成本及營運成本						
	市場						我們嚴格控制遊戲發行流程。我們致力於生產融入可持續發展理念的高品質遊戲產品，以滿足消費者和市場的期望。
消費者願意將消費轉向更積極將環保理念融入遊戲的產品，這導致了收入的下降。							

儘管本集團所識別的氣候變化風險不會對其業務產生重大影響，本集團亦會每年檢視氣候變化對其業務的潛在影響並採納相應的措施以減輕任何潛在風險。

碳抵消

本集團相信審慎和高質量的碳抵消在減少碳足跡方面可以發揮作用，我們將積極探索聯交所Core Climate平台上有關於碳信用額購買的資訊及服務，並尋求可以完全抵消溫室氣體排放範圍三的方法。本集團將繼續評估我們的碳抵消策略，包括採購標準、合適的平台和時間表。探索碳移除項目的長遠投資機會，以及逐步降低對碳抵銷的依賴將是我們的工作重點。

社會 僱傭

本集團堅信僱員為企業最寶貴的資產，並為本集團的可持續發展及成功的最重要因素之一。本集團嚴格遵守所有與僱傭有關的法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國勞動法》、《職工帶薪年休假條例》、《中華人民共和國婦女權益保障法》、《國務院關於職工工作時間的規定》、《中華人民共和國殘疾人保障法》及《中華人民共和國社會保險法》。

本集團已制定《員工手冊》以及《員工發展管理制度》等政策，以規管招聘、入職及培訓、僱員調職、解散及晉升的工作流程，以將其工作流程標準化並提升效率。本集團致力創造以「戰功者」為中心的企業文化，為「戰功者」提供創新的工作環境，並提供商業導向及具市場競爭力的薪酬及激勵制度。本集團亦致力構建多元及非歧視性且包容的工作環境，嚴禁任何騷擾及不當行為，提供職級晉升及發展制度，並且創造一個公平、平等、尊重及公開的發展環境，使本集團人才的價值得以公平地得到反映、評估及回報。本集團確保僱員於招聘及晉升過程中在性別、種族背景、宗教、膚色、性取向、年齡、婚姻狀況或家庭崗位方面免受歧視或被剝奪該等機會。

本集團按其業務規劃及需要招聘具才能的優秀應徵者，並於可行情況下使用結構化面試工具（如筆試及背景調查）以評核初級經理職級或以上的應徵者，從而維持招聘的公平性，避免面試官對應徵者優缺點的主觀個人判斷。本集團亦高度重視僱員的職業生涯管理，故已為僱員設立兩個發展途徑，即專業及管理途徑。本集團提供一年兩次的工作晉升機會供僱員申請，鼓勵彼等充分發揮其事業發展潛力。

本集團投入資源以吸引、挽留及激勵人才。透過向僱員提供具競爭力的薪酬待遇及福利，本集團希望能在市場上吸引高素質的人才，並激勵其現有僱員。本集團定期檢討其僱員的薪酬待遇，並會作出必要的調整以符合市場期望。本集團僱員每天工作8小時、每星期平均工作40小時及每星期至少一天休假。除基本薪金外，本集團僱員亦享有法定社會保險及住房基金，以及基本法定節假日及公眾假期，僱員亦享有福利假及額外福利津貼，包括但不限於：

- 膳食補助及下午茶；
- 小食店半價售賣；
- 生日禮物；
- 節慶禮物；
- 農曆新年紅包；
- 健身計劃；及
- 年度體檢。

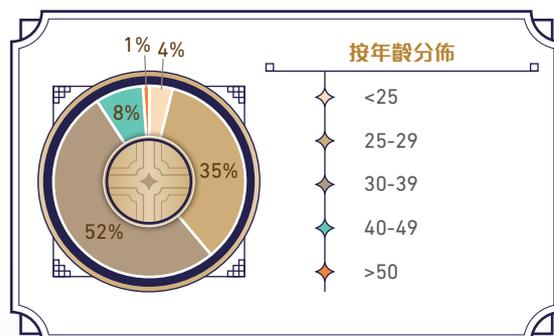
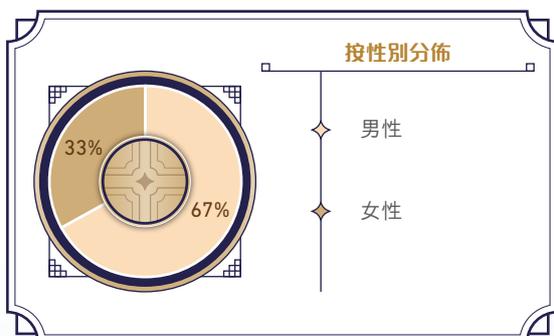
為提升團隊凝聚力並創造和諧的工作氛圍，本集團定期籌辦各類假日活動和集體聚會，例如生日會、運動日、國際婦女日、兒童日及海外旅遊等。

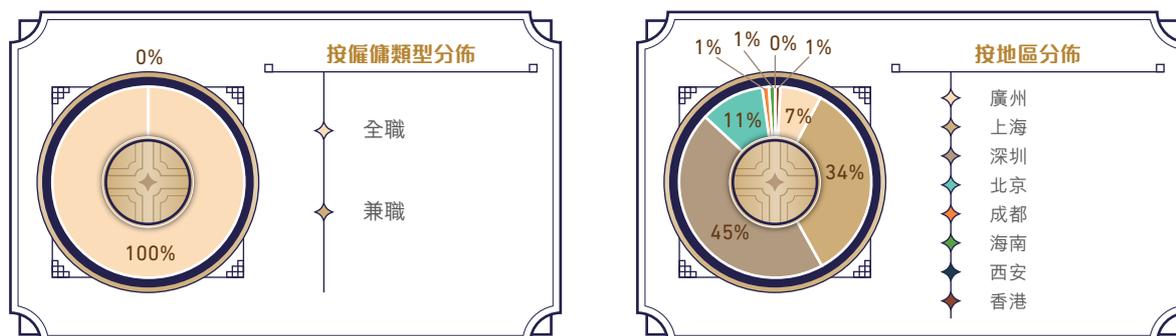
環境、社會及管治報告

僱員總數與類別

於2024年12月31日，本集團總僱員人數為710，僱員詳情如下：

僱員總數	
僱員總數	710
按性別分佈	
女性	234
男性	476
按年齡組別分佈	
<25	33
25-29	249
30-39	368
40-49	55
>50	5
按僱傭類型分佈	
全職	710
兼職	/
按地區分佈	
廣州	53
上海	239
深圳	322
北京	77
成都	4
海南	6
西安	/
香港	9





僱員流失比率

本集團於2024年的僱員流失比率詳情如下：

總僱員流失 ⁶		
	僱員人數	佔總僱員人數百分比
總流失	337	47%
按性別分佈		
女性	109	47%
男性	228	48%
按年齡組別分佈		
<25	19	58%
25-29	149	60%
30-39	157	43%
40-49	9	16%
>50	3	60%
按地區分佈		
廣州	16	30%
上海	90	38%
深圳	162	50%
北京	62	81%
成都	2	50%
海南	2	33%
西安	1	/
香港	2	22%

6 總僱員流失率 = (年內總離職僱員人數 / 年末總僱員人數) × 100% ; 各類別的僱員流失率 = (按類別年內總離職僱員人數 / 按類別的年末總僱員人數) × 100%。

健康與安全

本集團嚴格遵守包括但不限於《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國職業病防治法》、《工作場所職業衛生監督管理規定》及中國其他適用法律及法規。就中國有關職業健康標準及安全生產的法律及法規而言，本集團於本年度並無錄得任何與職業健康安全相關的重大不合規情況發生。由於本集團的業務性質，僱員主要於辦公室工作，並無涉及高風險活動，因此本集團過去三年，包括本年度，並無發生任何因工而死亡事故。於本年度，本集團亦沒有任何因工而受傷事故。本集團已建立各種工作健康及安全的措施，包括購買商業醫療及意外保險、為僱員提供健康檢查及員工入職培訓安全指引，以提升彼等的安全意識。

此外，為創造及維持良好、舒適及健康的工作環境，本集團已於《員工手冊》內的「環境、社會與安全」一節列明健康與安全相關政策及實施一系列措施，包括但不限於：

- 保持工作間緊急出口暢通；
- 為工作間提供充足照明及適中溫度；
- 工作間全面禁止吸煙；及
- 定期進行安全檢查及火警演習。

除維持安全及舒適的工作環境外，本集團深知工作與生活平衡的重要性，因此在資源足夠的情況下，積極籌辦各類康樂活動，包括假日活動、週末球類活動及海外旅遊，讓員工能在閒暇時間放鬆身心，以建立僱員之間的歸屬感及團隊精神。本集團亦會定期組織多個健康會，包括健身會、瑜珈會、籃球會、羽毛球會及足球會，為僱員提供各種有益身心的運動項目。

新型冠狀病毒肺炎疫情爆發期間，為確保僱員及其家人的健康與安全，本集團已採取相關應對措施：

- 定期清潔及消毒工作場所，保持環境衛生；及
- 提供醫用外科口罩、洗手液及消毒搓手液等防疫用品予僱員。

發展及培訓

本集團重視人才培訓，並相信僱員將於本集團業務擴充的同時繼續成長。本集團為僱員提供具針對性、有系統及前瞻性的培訓，以確保彼等能夠迅速滿足相關職位的需求，並發掘他們的潛力以支持本集團可持續發展的潛力。與此同時，本集團相信僱員的技能及經驗乃本集團長遠發展的重要因素。因此，除了制定《員工手冊》及《員工發展管理制度》外，本集團亦根據《中手游學院管理制度》，透過有效培訓、輔導及在職培訓以提升僱員的工作表現。此外，本集團每年為不同部門及職級的僱員提供充足的培訓機會。

本集團的培訓主要分為內部培訓及外部培訓。本集團因應僱員發展需要為相關營運職位提供必要的內部培訓，包括部門內部分享、跨部門分享及培訓。本集團亦委聘外部專業培訓提供者為本集團技術人員提供專業培訓課程，包括入職培訓、外部培訓以及涉及企業資格證書的證書培訓等。

此外，本集團提供不同種類的培訓予不同職級的僱員，例如為來自公開招聘、校園招聘及為實習生而設的各種新僱員培訓。本集團提供以職位為基礎的職業培訓，包括一般能力培訓及專業能力培訓。本集團亦提供領袖發展培訓，包括項目經理培訓（專業方向）、高潛力強制性培訓（管理方向）、幹部培訓及高級管理人員培訓。

於本年度，本集團的僱員培訓詳情如下：

僱員培訓 ⁷		
	受訓僱員人數	受訓僱員比率
總培訓	642	90%
按性別分佈		
女性	214	33%
男性	428	67%
按僱員類別分佈		
初級員工	583	91%
中層及高層員工	59	9%
培訓時數		
總時數（小時）	5,667.67	
平均培訓時數⁸		
按性別分佈		
女性	8.39	
男性	7.78	
按僱員類別分佈		
初級員工	8.04	
中層及高層員工	7.52	

7 受訓僱員比率 = (年內總受訓僱員人數 / 年末總僱員人數) × 100%；各類別的受訓僱員比率 = (按類別年內總受訓僱員人數 / 年內總受訓僱員人數) × 100%。

8 平均培訓時數 = (按類別年內總培訓時數 / 年末總僱員人數)。

環境、社會及管治報告

勞工準則

本集團堅決抵制及反對任何形式的童工及強制勞工僱用，並於招聘僱員時嚴格遵守中國適用法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國未成年工保護法》及《禁止使用童工規定》等，以保護彼等的合法權益。

為避免非法僱用童工，本集團人力資源部嚴格監察招聘程序，對其求職者進行背景調查，並核實其證書，如認為應徵者不合適，將不會僱用。使用任何虛假文件將被視為欺詐，任何相關已簽署的勞動合同將被視為無效。為防止強制勞工，本集團已在《員工手冊》中列明僱員相關的工作時數及休息時間方面的權利。倘若發現涉及任何違規行為，將按情況根據本集團內部政策予以處理，嚴重違規者將遵循法律途徑處理。本集團人力資源部亦會定期監察及審視與勞工相關的法律與法規，以確保本集團遵循當地勞工規定，包括避免使用童工或強制勞工。

於本年度，本集團並無發現任何聘用童工及強制勞工相關法律法規的重大不合規事宜。

供應鏈管理

本集團深知供應鏈管理與其可持續發展有著不可分割的關係，因此致力與其供應商建立長期和諧的合作關係。本集團預期其供應商將堅守誠信和務實的原則，並在提供產品及服務時嚴格遵守適用法律及法規的規定。

為標準化產品及服務的採購程序，加強對所有供應商的監察及管理，本集團已採納《供應商管理制度》，訂明通過初步審閱標準化的供應商信息、篩選、信息數據庫管理、調查供應商和選擇供應商以及相關的批准程序，以妥善管理本集團供應鏈的環境及社會風險。

當選擇潛在供應商時，由請求部門及本集團的成員公司、財務、內審及行政部門組成的供應商調查團隊將對來自不同渠道的候選者進行初步調查，以瞭解供應商的規模、專業資格、回應速度、服務質素及在行業的聲譽等等。供應商僅會於通過供應商調查團隊的檢查後才獲列入合資格供應商列表。考慮到供應鏈的潛在環境及社會影響，本集團於選擇潛在供應商時會考慮職業健康與安全、勞工權益以及遵守法律及法規，本集團亦會優先選擇促使環保產品及服務的供應商，旨在為整個供應鏈帶來正面影響。

針對合規性方面，當邀請供應商出價時，本集團將要求供應商於出價過程中遵守《中華人民共和國招標投標法》及《中華人民共和國採購法》；供應商亦需根據《中華人民共和國勞動法》及《中華人民共和國勞動合同法》依法保障僱員安全。另外，本集團亦會要求供應商依法納稅，以確保合規性。

為確保供應商質素，本集團密切監察供應商表現及每年對核准供應商作出檢討。供應商表現乃按價格、質素、交貨時間表及交貨量、服務及其他方面作出評估。此外，本集團亦會持續評估及監察供應商過去處理社會事宜的往績。對於未能符合本集團標準的供應商，當本集團連續兩次將其評為「整改」後，將終止與該等供應商的合作關係。

於本年度，本集團共有52家主要合格供應商，全部位於中國，其所有供應商均經過審慎評估。

產品責任

本集團相信維持良好的遊戲服務對其可持續發展至關重要，且為成功的關鍵。因此，本集團致力發行高質素的遊戲並採取嚴格的遊戲選擇程序，以確保為玩家提供更好的遊戲體驗。本集團持續改善其技術服務及玩家服務，並根據遊戲開發商的特定需求為其提供有價值的技術支援。本集團亦繼續執行其長期戰略，包括透過分析所收集的數據提高服務質素，並根據本集團對玩家偏好的瞭解以提升遊戲質素，從而提高玩家的忠誠度和滿意度。本集團將升級數據收集系統及大數據平台，以更準確地分析玩家行為並更有效地利用遊戲價值獲利，亦透過增加研發投資以提升其遊戲開發能力。此外，本集團已建立全面的遊戲開發及發行程序，於製作遊戲的顯示版本及遊戲獲正式批准發行前會進行多輪測試，以確保遊戲質素及玩家體驗。

近年來，本集團通過創新遊戲形式弘揚國風文化，同時緊跟國家相關指導政策，注重傳統文化的傳承，務求把本集團打造為擁有全球頂級影響力的華人遊戲品牌。

環境、社會及管治報告

本集團累積形成「IP資源—自主研發與聯合研發—全球發行—自有IP運營—國風元宇宙平台」IP遊戲生態體系閉環，以IP為核心推出的遊戲獲得遊戲玩家及業務夥伴的極大支持及廣泛認可。作為全球領先IP遊戲營運商之一，本集團及旗下遊戲在各大頒獎盛典上榮獲多項大獎。本集團及旗下遊戲於本年度獲得的獎項及榮譽如下：

獎項／榮譽	獲獎日期	頒獎機構／機關
金i獎2024年度創新應用獎	2024年6月	中國科學院《互聯網週刊》、中國社會科學院信息化研究中心、eNet研究院及德本諮詢（北京）有限公司
2024年度最受期待遊戲 《仙劍世界》	2024年6月	華為開發者大會
2024年度最佳國漫IP遊戲 《斗羅大陸：史萊克學院》	2024年6月	華為開發者大會
強基領航遊戲企業TOP 10	2024年7月	CGDC中國遊戲市場數據洞察論壇
2024年度中國遊戲企業白馬獎	2024年7月	CGDC中國遊戲市場數據洞察論壇
第八屆黑石獎硬核年度最佳合作夥伴公司	2024年7月	硬核聯盟
第八屆黑石獎硬核年度最受期待遊戲 《仙劍世界》	2024年7月	硬核聯盟

本集團將會持續推出更多精品IP遊戲作品，以回饋及滿足玩家與市場的期待。

本集團採取積極有效的措施保護未成年人的身心健康，包括推出和實行網絡遊戲未成年人家長監護工程，通過於遊戲首頁為父母建立特別監控渠道，指導未成年人健康參與網絡遊戲。本集團亦參與了《遊戲適齡提示規範》、《家長監護平台規範》、《網絡遊戲術語》團體標準、以及《遊戲企業內容自審流程規範》四項團體標準的研製工作，與中共中央宣傳部、中國新聞出版研究院等部門及起草組企業代表共同推進行業標準化，促進遊戲產業的健康發展。同時，本集團全部遊戲已採取實名驗證系統、防沉迷系統以及遊戲適齡提醒，嚴格執行國家新聞出版署於2021年8月30日發出的《國家新聞出版署關於進一步嚴格管理切實防止未成年人沉迷網絡遊戲的通知》，僅在週五、週六、周日和法定節假日晚上8時至9時向未成年人提供1小時網絡遊戲服務，全力保護未成年人健康成長。

本集團亦設立《遊戲內容風險防控標準及流程》，並致力遵守與產品責任相關的法律及法規，包括《網絡出版服務管理規定》、《移動遊戲內容規範》及《互聯網信息服務管理辦法》等，同時確保所有遊戲均已取得《網絡出版服務許可證》。本集團刊登的廣告亦符合相關法規規定，包括但不限於《中華人民共和國廣告法》。

於本年度，本集團並無接獲任何來自受眾及客戶就本集團因欺詐、不公平或不恰當內容、服務質素低劣、或因遊戲產品安全或健康問題進行回收等事項，作出重大的投訴及賠償要求。

服務投訴及回應

為與玩家建立良好及互信關係，本集團已建立客服諮詢與投訴流程及執行標準，由本集團客戶服務部處理對玩家的查詢及投訴。客戶服務代表將耐心處理客戶的投訴及要求。各項投訴將記錄於標準化的客戶投訴記錄中，包括：工作訂單編號、遊戲名稱、用戶來源、工作訂單標籤、客戶服務代表的員工號碼、工作訂單處理時間、投訴內容及處理結果，以方便客戶服務部日後進行跟進及改進工作，同時作為本集團持續提高其遊戲質素的信息來源。

環境、社會及管治報告

知識產權

知識產權對本集團的業務極為重要，本集團致力保護知識產權。本集團的版權中心負責監控知識產權被侵犯的風險。本集團嚴格把控IP授權流程，在簽訂IP授權協議前，版權中心會對IP的合法擁有人的身份進行獨立背景調查。對於遊戲開發商授權的IP所開發的遊戲，版權中心先要求遊戲開發商提供由IP版權方向本集團發出的授權書。在簽訂遊戲代理協議前，版權中心要求相關遊戲開發商提供其軟件著作權登記證書，而該遊戲代理協議亦載有遊戲開發商作為遊戲版權的合法擁有人的承諾。本集團已制訂《商標管理制度》及《遊戲著作權資質申報管理制度》規管其商標及著作權的申請程序。本集團亦於著作權清單中納入了本集團的軟件著作權及商標的申請號碼、申請日期及期限等資料。

為持續監察他人濫用本集團IP的情況，本集團營業部會定期搜索應用市場和發行平台的應用，以釐定本集團的遊戲有否受到侵權。一旦發現遊戲侵權的情況，業務部會收集並匯編證據，並提交予相關的應用市場或發行平台，要求他們移除該侵權遊戲。如應用市場或發行平台未能在本集團指定的期限內移除侵權遊戲，本集團將向他們發出律師函。本集團亦會考慮向侵權的應用市場或發行平台以及侵權的遊戲開發商提出法律訴訟。

私隱保障政策

本集團非常重視保護個人資料以保障業務及個人私隱，嚴格執行《中華人民共和國個人信息保護法》。為此，本集團制訂了資訊安全管理系統，以規範檔案的組織、儲存、機密性及使用情況，以減低數據洩漏的風險。僱員須妥善保存其工作所需的資料及數據並對其保密。重要信息、電子檔案及重要數據須定期備份，以防止由於機件故障或意外刪除而導致的數據丟失。此外，本集團已在其《員工手冊》及《用戶個人信息管理制度》中明確指出僱員必須嚴格保密本集團的信息，且不得將本集團的機密信息向其他無關的僱員或外部人士披露。如本集團機密信息的洩露對客戶及本集團造成損失，本集團將按照本集團的內部嚴格程序處以罰款或追究法律責任，以保障本集團及客戶的利益。本集團嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》，於本年度，並無發生任何與數據私隱有關的不合規事件。

改善網絡安全管理

為減低本集團遭受網絡攻擊的風險，本集團已開發一系列網絡安全管理措施，包括《信息安全方針》及《信息安全組織管理制度》，當中列明禁止(i)僱員瀏覽或登錄不知名的非法網站、瀏覽非法信息及發送或接收與上述內容相關的電子郵件；(ii)在互聯網上或通過磁碟下載並安裝病毒傳播及黑客程式；(iii)進入未經授權的電腦系統以更改系統信息及用戶數據；及(iv)以任何形式攻擊本集團的其他電腦或服務器。所有電腦設備必須統一安裝防毒軟件，未經本集團技術中心同意，不得擅自在電腦安裝未經授權的防毒軟件及個人防火牆等措施。

反貪污

本集團嚴格遵守相關法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國反洗錢法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》及《中華人民共和國刑法》等，並堅守誠信及自律的基本標準。本集團已制訂《反舞弊與舉報管理制度》，防治企業運營中的舞弊行為，降低集團運營風險。本集團所有董事於上市前或入職時均獲本集團提供的企業管治培訓，以確保董事清楚知悉其職責並履行誠信責任，本集團亦鼓勵董事參與持續專業發展活動，並會按實際需求為其安排反貪污相關培訓。

本集團的《員工手冊》明確規定僱員應嚴格遵守的商業行為及專業道德，並禁止任何賄賂、內幕交易、勒索、洗黑錢及欺詐等行為。員工在入職時均獲得本集團提供的新員工入職培訓，其中包括反貪污等基礎道德培訓。

如有任何僱員發現任何違規行為，彼可透過本集團提供的舉報熱線或電子郵箱向本集團內審部主管進行實名或匿名舉報，並按照《反舞弊與舉報管理制度》給予獎勵。該部門負責調查及收集證據，並將其提交予審核委員會。內審部主管將根據性質、嚴重程度及所獲得的證據釐定違規行為的相應處罰。本集團有意保護舉報人，使其免受機密性及潛在報復等常見顧慮。因此，即便舉報後續被證實不成立，根據舉報機制真誠舉報的僱員仍然將獲保證免受不公平解僱或迫害。

於本年度，並沒有就本集團或其僱員腐敗行為的已審結的貪污訴訟案件，本集團亦不知悉任何涉及本集團有關貪污、賄賂、勒索、欺詐或洗黑錢的違規情況。

社區投資

本集團秉承「摯誠履行社會責任，積極開展公益活動」的理念，將公益視為其企業文化的重要部分，並已建立《中手游築夢志願者團隊活動章程》明確有關志願團隊宗旨、職責及任務。由於本集團屬遊戲授權及發行的業務性質，本集團著重於為青年提供慈善服務，並以感恩的心回饋社會。

自2018以來，本集團與中國人口福利基金會及無錫靈山慈善基金會合作開展一系列的公益活動，目標在全中國至少建立10所「中手游築夢圖書館」，以便當地學生可以在滿足日常閱讀需求的基礎上，進一步提升學生們的學習興趣。截至2024年12月31日，13所「中手游築夢圖書館」已經在廣東鬱南、河北正定、吉林梅河口、廣東陽春、山西稷山、江西萍鄉、安徽六安、湖北恩施、河南濟源、廣東河源、天津薊州、江西吉安及湖南花垣建成並投入使用。



環境、社會及管治報告

除了推廣閱讀文化的公益建設和活動，本集團於本年度內已進行數項社區義工活動，當中共有26名僱員參與中手游築夢圖書館計劃、「月圓情暖，共築愛心」及「誕願有你，守護童夢」共約114小時。



本集團透過捐贈形式幫助各類型機構和參與社會活動以貢獻及回饋社會，以企業公民的身份履行社會責任，同時樹立良好公眾形象。於本年度，本集團已捐贈共人民幣125,000元支持地方經濟及向中國內地及香港的弱勢社群提供社會福利。

此外，本集團一向致力培育青少年的藝術創作潛能，並致力為廣大學子提供更廣闊的實踐平台，培養更多優秀的美術創作人才。自2021起，本集團分別與西安郵電大學數



字藝術學院和廣州華商職院簽定校企合作合約，本集團亦將與更多各地院校建立互相支持、共同發展的長期校企合作夥伴關係，為遊戲產業的發展源源注入新生力量。

由於本集團在履行企業社會責任方面的傑出表現，本集團獲得多項社會責任相關獎項，其中包括由廣東省遊戲產業協會主辦的「金鑽榜」中獲頒「社會責任獎」；深圳市福田區總商會頒發的「最具社會責任企業」殊榮；伽馬數據主辦的「2023中國遊戲企業社會責任報告」於2024年2月5日頒發的「2023年社會責任表現突出企業」；經濟觀察報主辦的「2024服貿會·中國國際經濟管理技術論壇」中獲頒「ESG綜合治理標杆企業」；證券之星主辦的「第十二屆資本力量年度品牌活動」中獲頒「最具社會責任上市公司獎」；格隆匯主辦的「金格獎」中獲頒「年度社會責任獎」；互聯網週刊主辦的「金i獎」中獲頒「2024年度社會責任傑出企業」。

展望將來，本集團將繼續為青年的未來發展及成長作出貢獻，推動已建立的社會福利項目，繼續發掘更多不同的社會及文化活動，為遊戲行業樹立健康向上的企業形象。



《環境、社會及管治報告守則》內容索引

		強制披露規定	參考章節
管治架構	13	<p>由董事會發出的聲明，當中載有下列內容：</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) 披露董事會對環境、社會及管治事宜的監管； (ii) 董事會的環境、社會及管治管理方針及策略，包括評估、優次排列及管理重要的環境、社會及管治相關事宜（包括對發行人業務的風險）的過程；及 (iii) 董事會如何按環境、社會及管治相關目標檢討進度，並解釋它們如何與發行人業務有關連。 	ESG架構
匯報原則	14	<p>描述或解釋在編備環境、社會及管治報告時如何應用下列匯報原則：</p> <p>重要性：環境、社會及管治報告應披露：(i)識別重要環境、社會及管治因素的過程及選擇這些因素的準則；(ii)如發行人已進行持份者參與，已識別的重要持份者的描述及發行人持份者參與的過程及結果。</p> <p>量化：有關匯報排放量／能源耗用（如適用）所用的標準、方法、假設及／或計算工具的資料，以及所使用的轉換因素的來源應予披露。</p> <p>一致性：發行人應在環境、社會及管治報告中披露統計方法或關鍵績效指標的變更（如有）或任何其他影響有意義比較的相關因素。</p>	報告編製依據
匯報範圍	15	<p>解釋環境、社會及管治報告的匯報範圍，及描述挑選哪些實體或業務納入環境、社會及管治報告的過程。若匯報範圍有所改變，發行人應解釋不同之處及變動原因。</p>	報告範圍及報告期

項目		「不遵守就解釋」條文	參考章節
A. 環境			
A1：排放物			
一般披露		有關廢氣排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	排放物
關鍵績效指標	A1.1	排放物種類及相關排放數據。	廢氣排放
	A1.3	所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	不適用
	A1.4	所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	無害廢物
	A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	溫室氣體排放； 減低排放量的措施
	A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	無害廢物； 減少廢物產生的措施
A2：資源使用			
一般披露		有效使用資源（包括能源、水及其他原材料）的政策。	資源使用
關鍵績效指標	A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源（如電、氣或油）總耗量（以千個千瓦時計算）及密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	能源消耗
	A2.2	總耗水量及密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	水源消耗
	A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	能源消耗； 資源使用效益
	A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	水源消耗； 資源使用效益
	A2.5	製成品所用包裝材料的總量（以噸計算）及（如適用）每生產單位估量。	不適用

項目	描述	參考章節
A. 環境		
A3：環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境及天然資源
關鍵績效指標	A3.1 描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境及天然資源
B. 社會		
B1：僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	僱傭
關鍵績效指標	B1.1 按性別、僱傭類型（如全職或兼職）、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	僱員總數與類別
	B1.2 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	僱員流失比率

環境、社會及管治報告

項目	描述	參考章節
B. 社會		
B2：健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	健康與安全
關鍵績效指標	B2.1 過去三年（包括匯報年度）每年因工亡故的人數及比率。	健康與安全
	B2.2 因工傷損失工作日數。	健康與安全
	B2.3 描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	健康與安全
B3：發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	發展及培訓
關鍵績效指標	B3.1 按性別及僱員類別（如高級管理層、中級管理層等）劃分的受訓僱員百分比。	發展及培訓
	B3.2 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	發展及培訓
B4：勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	勞工準則
關鍵績效指標	B4.1 描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	勞工準則
	B4.2 描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	勞工準則

項目	描述	參考章節
B. 社會		
B5：供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈管理
關鍵績效指標	B5.1 按地區劃分的供應商數目。	供應鏈管理
	B5.2 描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及有關慣例的執行及監察方法。	供應鏈管理
	B5.3 描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理
	B5.4 描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理
B6：產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	產品責任
關鍵績效指標	B6.1 已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	產品責任
	B6.2 接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	產品責任
	B6.3 描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	知識產權
	B6.4 描述品質檢定過程及產品回收程序。	產品責任
	B6.5 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	私隱保障政策； 改善網絡安全管理

項目	描述	參考章節
B. 社會		
B7：反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	反貪污
關鍵績效指標	B7.1 於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	反貪污
	B7.2 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	反貪污
	B7.3 描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	反貪污
B8：社區投資		
一般披露	有關以社區參與來瞭解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	社區投資
關鍵績效指標	B8.1 專注貢獻範疇（如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育）。	社區投資
	B8.2 在專注範疇所動用資源（如金錢或時間）。	社區投資

項目	描述	參考章節
D.氣候相關披露		
管治		
19.	發行人須披露有關以下方面的資料：	ESG的管理
(a)	負責監督氣候相關風險和機遇的治理機構（可包括董事會、委員會或其他同等治理機構）或個人的資訊。具體而言，發行人須指出有關機構或個人及披露以下資訊：	
(i)	該機構或個人如何釐定當前或將來是否有適當的技能和勝任能力來監督應對氣候相關風險和機遇的策略；	
(ii)	該機構或個人獲悉氣候相關風險和機遇的方式和頻率；	
(iii)	該機構或個人在監督發行人的策略、重大交易決策和風險管理程序及相關政策的過程中，如何考慮氣候相關風險和機遇，包括該機構或個人是否有考慮與該等氣候相關風險和機遇相關的權衡評估；	
(iv)	該機構或個人如何監督有關氣候相關風險和機遇的目標制定並監察達標進度，包括是否將相關績效指標納入薪酬政策以及如何納入；及	
(b)	管理層在用以監察、管理及監督氣候相關風險和機遇的管治流程、監控措施及程序中的角色，包括以下資訊：	
(i)	該角色是否被委託給特定的管理層人員或管理層委員會以及如何對該人員或委員會進行監督；及	
(ii)	管理層可有使用監控措施及程序協助監督氣候相關風險和機遇；如有，這些監控措施及程序如何與其他內部職能部門進行整合。	

項目	描述	參考章節
D.氣候相關披露		
策略		
氣候相關風險和機遇	<p>20. 發行人須披露其資訊，以讓人理解其合理預期可能在短期、中期或長期影響其現金流量、融資渠道或資本成本的氣候相關風險和機遇。具體而言，發行人須：</p> <p>(a) 描述合理預期可能在短期、中期或長期影響發行人的現金流量、融資渠道或資本成本的氣候相關風險和機遇；</p> <p>(b) 就發行人已識別的每項氣候相關風險，解釋發行人是否認為該風險是與氣候相關物理風險或與氣候相關轉型風險；</p> <p>(c) 就發行人已識別的每項氣候相關風險和機遇，具體說明其合理預期可能影響發行人的時間範圍（短期、中期或長期）；及</p> <p>(d) 解釋發行人如何定義短期、中期及長期，以及這些定義如何與其策略決定規劃範圍掛鉤。</p>	<p>氣候相關風險與機遇概要</p> <p>我們的披露包括在短、中及長期下，氣候相關風險和機會對我們財務狀況、財務表現和現金流量所帶來的預期影響。在未來的報告中，我們將評估披露氣候相關風險和機會的財務影響的可行性以及其他相關部分。</p>
業務模式和價值鏈	<p>21. 發行人須披露讓人了解氣候相關風險和機遇對其業務模式和價值鏈的當前和預期影響的資訊。具體而言，發行人須作如下披露：</p> <p>(a) 描述氣候相關風險和機遇對發行人的業務模式和價值鏈的當前和預期影響；及</p> <p>(b) 描述在發行人的業務模式和價值鏈中，氣候相關風險和機遇集中的地方（例如，地理區域、設施及資產類型）。</p>	

項目	描述	參考章節
D.氣候相關披露		
策略		
策略和決策	<p>22. 發行人須披露讓人了解氣候相關風險和機遇對其策略和決策的影響的資訊。具體而言，發行人須披露：</p> <p>(a) 有關發行人已經及將來計劃在其策略和決策中如何應對氣候相關風險和機遇的資訊，包括發行人計劃如何實現任何其所設定的氣候相關目標，以及任何法律或法規要求達到的目標。具體而言，發行人須披露以下資訊：</p> <p>(i) 因應氣候相關風險和機遇而在當前及預期將來對發行人業務模式（包括資源配置）作出的變動；</p> <p>(ii) 已經或預期將進行的任何適應或減緩工作（直接或間接）；</p> <p>(iii) 發行人任何與氣候相關轉型計劃（包括制定轉型計劃時使用的主要假設的資訊，以及該計劃所依賴的因素），或若發行人並未有這樣的計劃，則作適當的否定聲明；</p> <p>(iv) 發行人計劃如何實現第37至40段所述的任何氣候相關目標（包括任何溫室氣體排放目標（如有））；及</p> <p>(b) 有關發行人當前及將來計劃如何為根據第22(a)段披露的行動提供資源。</p> <p>23. 發行人須披露先前各匯報期內按照第22(a)段所披露計劃的進度。</p>	

項目	描述	參考章節	
D.氣候相關披露			
(II)策略			
財務狀況、財務表現及現金流量	24.	發行人須披露以下定性和量化資料：	我們的披露包括在短、中及長期下，氣候相關風險和機會對我們財務狀況、財務表現和現金流量所帶來的預期影響。在未來的報告中，我們將評估披露氣候相關風險和機會的財務影響的可行性以及其他相關部分。
	(a)	氣候相關風險和機遇如何影響發行人在匯報期的財務狀況、財務表現及現金流量；及	
	(b)	當存在將導致下一匯報年度相關財務報表中的資產和負債帳面價值發生重要調整的重大風險時，關於第24(a)段中識別的氣候相關風險和機遇的資訊。	
	25.	發行人須披露以下定性和量化資料：	
	(a)	發行人經考慮其管理氣候相關風險和機遇的策略後，並考慮到以下各項，預期其財務表現在短期、中期及長期內將如何變化：	
	(i)	其投資及處置計劃；及	
(ii)	其為實施策略所需的資金的計劃資金來源；及		
(b)	基於發行人管理氣候相關風險和機遇的策略，其預計其財務業績及現金流量在短期、中期及長期的變化。		

項目	描述	參考章節
D.氣候相關披露		
(II)策略		
氣候韌性	<p>26. 在考慮發行人已識別的氣候相關風險和機遇後，發行人須披露資訊，使他人了解發行人的策略及業務模式對氣候相關變化、發展或不確定性的韌性。發行人須按與其情況相稱的做法，使用與氣候相關的情景分析來評估其氣候韌性。提供量化資訊時，發行人可披露單一數額或區間範圍。具體而言，發行人須披露：</p> <p>(a) 發行人截至匯報日對其氣候韌性的評估，其有助於了解：</p> <p>(i) 發行人的分析結果對其策略和業務模式的影響（如有），包括發行人需要如何應對氣候相關情景分析中確定的影響；</p> <p>(ii) 發行人對氣候韌性的評估中考慮的重大不確定因素的範疇；及</p> <p>(iii) 發行人根據氣候發展調整其短期、中期和長期策略和業務模式的能力；</p>	

項目	描述	參考章節
D.氣候相關披露		
(II)策略		
氣候韌性	<p>(b) 如何及何時進行氣候相關情景分析，包括：</p> <p>(i) 使用的輸入數據，包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) 發行人在分析中使用的氣候相關情景及其來源； (2) 分析是否涵蓋多種不同的氣候相關情景； (3) 分析所使用的氣候相關情景是否與氣候相關轉型風險或氣候相關物理風險有關； (4) 發行人在其情景中是否使用了與最新氣候變化國際協議相一致的情景； (5) 發行人為何認為所選擇的氣候相關情景與評估其氣候相關變化、發展或不確定性的韌性相關； (6) 發行人在分析中所使用的時間範圍；及 (7) 發行人分析所涵蓋的營運範圍（例如分析所涵蓋的營運地點及業務單位）； <p>(ii) 發行人在分析中所作的關鍵假設；及</p> <p>(iii) 進行氣候相關情景分析的匯報期。</p>	<p>在未來的報告中，我們將進行氣候相關情景分析並披露相關內容。</p>

項目	描述	參考章節
D.氣候相關披露		
(III)風險管理		
27.	發行人須披露以下資訊：	在未來的報告中，我們將進行氣候相關情景分析並披露相關內容。
(a)	發行人用於識別、評估氣候相關風險，以及釐定當中輕重緩急並保持監察的流程及相關政策，包括有關以下方面的資訊：	
(i)	發行人使用的輸入資料及參數（例如資料來源及程序所涵蓋的業務範圍）；	
(ii)	發行人可有及如何使用氣候相關情景分析來識別氣候相關風險；	
(iii)	發行人如何評估有關風險的影響的性質、可能性及程度（例如發行人可有考慮定性因素、量化門檻或其他所用標準）；	
(iv)	發行人可有及如何就氣候相關風險相對於其他類型風險的優次排列；	
(v)	發行人如何監察其氣候相關風險；及	
(vi)	與上一個匯報期相比，發行人可有及如何改變其使用的流程；	
(b)	發行人用於識別、評估氣候相關機遇，以及釐定當中輕重緩急並保持監察的流程（包括發行人可有及如何使用氣候相關情景分析來確定氣候相關機遇的資訊）；及	
(c)	氣候相關風險和機遇的識別、評估、優次排列和監察流程，是如何融入發行人的整體風險管理流程，以及融入的程度如何。	

項目	描述	參考章節
D.氣候相關披露		
(IV)指標及目標		
28.	發行人須披露匯報期內的溫室氣體絕對總排放量（以公噸二氧化碳當量表示），並分為：	溫室氣體排放
(a)	範圍1溫室氣體排放；	
(b)	範圍2溫室氣體排放；及	
(c)	範圍3溫室氣體排放。	
29.	發行人須：	溫室氣體排放；
(a)	除非管轄機關或發行人上市之另一交易所另有要求，否則發行人須根據《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準（2004年）》計量其溫室氣體排放；	範圍三報告邊界； 我們的方法
(b)	披露其用於計量溫室氣體排放的方法，包括：	
(i)	發行人用於計量其溫室氣體排放的計量方法、輸入資料及假設；	
(ii)	發行人為何選擇該計量方法、輸入資料及假設計量溫室氣體排放；及	
(iii)	發行人在匯報期對計量方法、輸入資料及假設進行的任何變更以及變更原因；	
(c)	就根據第28(b)段披露的範圍2溫室氣體排放，披露其以地域為基準的範圍2溫室氣體排放，並提供有助於了解該排放的任何所需合約文書的資訊；及	
(d)	就根據第28(c)段披露的範圍3溫室氣體排放，根據《溫室氣體核算體系：企業價值鏈（範圍3）核算與報告標準（2011年）》所述的範圍3類別披露發行人計量範圍3溫室氣體排放中包含的類別。	

項目	描述	參考章節
D.氣候相關披露		
(IV)指標及目標		
氣候相關轉型風險	30. 發行人須披露容易受氣候相關轉型風險影響的資產或業務活動的金額及百分比。	我們將積極收集相關的資訊並在可行的情況下進行披露。
氣候相關物理風險	31. 發行人須披露容易受氣候相關物理風險影響的資產或業務活動的金額及百分比	
氣候相關機遇	32. 發行人須披露涉及氣候相關機遇的資產或業務活動的金額及百分比。	
資本運用	33. 發行人須披露用於氣候相關風險和機遇的資本開支、融資或投資的金額。	
內部碳定價	34. 發行人須披露如下： (a) 闡釋發行人可有及如何在決策中應用碳定價（例如投資決策、轉移定價及情景分析）；及 (b) 發行人用於評估其溫室氣體排放成本的每公噸溫室氣體排放量定價； 或適當的否定聲明，確認發行人沒有在決策中應用碳定價。	我們目前尚未將內部碳定價納入我們的決策過程中。我們將在未來探索使用內部碳定價。
薪酬	35. 發行人須披露氣候相關考慮因素可有及如何納入薪酬政策，或提供適當的否定聲明。這可能構成根據第19(a)(iv)段作出的披露的一部分。	我們將探討氣候相關指標納入高級管理人員薪酬考慮的可行性。

項目	描述	參考章節
D.氣候相關披露		
(IV)指標及目標		
行業指標	36. 本交易所鼓勵發行人披露與一項或多項特定的業務模式和活動有關的行業指標，或與參與有關行業常見特徵有關的行業指標。在決定披露哪些行業指標時，本交易所鼓勵發行人參考《〈國際財務報告可持續披露準則S2號〉行業披露指南》和其他國際環境、社會及管治報告框架規定的行業披露要求所述的與披露主題相關的行業指標，並考慮其是否適用。	我們將審視內部資料，並在適當時機就該關鍵績效指標進行披露，以確保透明度及合規性。
氣候相關目標	37. 發行人須披露(a)其為監察實現其策略目標的進展而設定的與氣候相關的定性及量化目標；及(b)法律或法規要求發行人達到的任何目標，包括任何溫室氣體排放目標。發行人須就每個目標逐一披露： <ul style="list-style-type: none"> (a) 用以設定目標的指標； (b) 目標的目的（例如減緩、適應或以科學為基礎的舉措）； (c) 目標的適用範圍（例如目標是適用於發行人整個集團還是部分（如僅適用於某個業務單位或地理區域））； (d) 目標的適用期間； (e) 衡量進度的基準期間； (f) 階段性目標或中期目標（如有）； (g) 如屬量化目標，其屬絕對目標還是強度目標；及 (h) 最新氣候變化國際協議（包括該協議產生的司法承諾）如何幫助發行人設定目標。 	溫室氣體排放目標

項目	描述	參考章節	
D.氣候相關披露			
(IV)指標及目標			
氣候相關目標	38.	發行人須披露其設定及審核每項目標的方法，以及其如何監察達標進度，包括：	
	(a)	目標本身及設定目標的方法是否經第三方驗證；	隨著我們向前邁進，我們將探索讓第三方驗證我們的目標的可行性。
	(b)	發行人審核目標的程序；	溫室氣體排放目標
	(c)	用於監察達標進度的指標；及	溫室氣體排放目標
	(d)	任何修訂目標的內容及原因。	溫室氣體排放目標
	39.	發行人須披露有關每項氣候相關目標的績效的資訊以及對發行人績效的趨勢或變化分析。	溫室氣體排放目標
	40.	就按第37至39段披露的每一項溫室氣體排放目標，發行人須披露：	
	(a)	目標涵蓋哪些溫室氣體；	溫室氣體排放目標
	(b)	目標是否涵蓋範圍1、範圍2或範圍3溫室氣體排放；	溫室氣體排放目標
	(c)	此目標是溫室氣體排放總量目標還是溫室氣體排放淨額目標。如為溫室氣體排放淨額目標，發行人須另外披露相關的溫室氣體排放總量目標；	溫室氣體排放目標
(d)	目標是否是採用行業脫碳方法得出的；及	溫室氣體排放目標	

項目	描述	參考章節
D.氣候相關披露		
(IV)指標及目標		
氣候相關目標	<p>(e) 發行人計劃使用碳信用抵銷溫室氣體排放以實現任何溫室氣體排放淨額目標。關於使用碳信用的計劃，發行人須披露：</p> <p>(i) 依賴使用碳信用以實現任何溫室氣體排放淨額目標的程度及方式；</p> <p>(ii) 該碳信用將由哪些第三方計劃驗證或認證；</p> <p>(iii) 碳信用的類型，包括相關抵消是否是基於自然還是基於科技的碳消除，以及相關抵消是通過減碳還是碳消除實現；及</p> <p>(iv) 為讓人了解發行人計劃使用的碳信用的可信度和完整性所必需的任何其他重要因素（例如，對碳抵消效果的假設）。</p>	<p>氣候相關風險與機遇概要</p> <p>氣候相關風險與機遇概要</p> <p>氣候相關風險與機遇概要</p> <p>氣候相關風險與機遇概要</p> <p>氣候相關風險與機遇概要</p>
跨行業指標及行業指標的適用性	41. 在編製披露內容以符合第21至26及37至38段的規定時，發行人須參考(i)跨行業指標（見第28至35段）及(ii)行業指標（見第36段）並考慮其是否適用。	不適用

獨立核數師報告

致中手游科技集團有限公司全體股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第128至227頁的中手游科技集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於2024年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及載有主要會計政策資料的綜合財務報表附註。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公允地反映了貴集團於2024年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充分及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。

商譽減值評估

請參閱綜合財務報表附註 3(b) 及 16 及綜合財務報表的會計政策附註 2.4。

於 2024 年 12 月 31 日，商譽(減值前)的賬面值約為人民幣 1,147.7 百萬元，並已確認累計減值人民幣 635.2 百萬元。於本年度，已於損益確認減值支出人民幣 546.8 百萬元。貴集團需要每年對商譽進行減值測試。該項減值測試基於商譽所對應的各現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額。於估計可收回金額(即公平值減出售成本與使用價值的較高者)時，已採用貼現現金流量法。管理層根據貼現現金流量法使用在用價值計算進行減值測試。管理層亦引入外部專家對各現金產生單位執行減值評估。相關的假設，如貼現率及長期增長率，涉及重大的判斷及估計。

我們已識別評估商譽潛在減值為關鍵審計事項，原因為管理層編製的減值評估複雜且於釐定假設(特別是長期增長率、毛利率、收益增長率、所應用的除稅前貼現率)時涉及重大判斷，並可能會存在管理層偏見。

我們的回應

我們對管理層就商譽的減值評估的程序包括：

- (i) 評估 貴集團外部專家的能力、實力及客觀程度；
- (ii) 引入我們內部估值專家協助我們評價 貴集團及外部專家採用的假設以及測試方法；
- (iii) 評估應用於釐定可收回金額的市場數據、貼現率及增長率的合理性；
- (iv) 根據我們對業務及行業的認知質疑主要假設的合理性；及
- (v) 檢查附加證據的輸入數據，如核准預算及考慮該等預算的合理性。

貿易應收款項及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產減值

請參閱綜合財務報表附註3(b)、21、22及37及綜合財務報表的會計政策附註2.4。

於2024年12月31日，貿易應收款項及計入預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產賬面總值為人民幣1,254.3百萬元及人民幣266.3百萬元，虧損撥備分別為人民幣436.8百萬元及人民幣130.0百萬元。

管理層在評估預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)時應用了一些判斷。與已知存在財務困難或對收回應收款項存在重大疑問的客戶有關的應收款項單獨評估虧損撥備。管理層亦委聘外部專家對若干金融資產進行預期信貸虧損評估。

貴集團亦根據共同信貸風險特徵及賬單賬齡將剩餘貿易應收款項進行分組以估計預期信貸虧損，並集中評估收回款項的可能性(當中計及客戶的性質及賬齡分類)，並應用預期信貸虧損率計算應收款項相應的賬面總值。

預期信貸虧損率乃根據過往的歷史信貸虧損記錄釐定並作出調整，以反映影響客戶結算應收款項能力的目前及未來的宏觀經濟因素等資料。

由於該等金融資產的規模以及確定預期信貸虧損撥備所涉及估計及判斷，我們專注於此範疇。

我們的回應

我們對管理層就該等金融資產的預期信貸虧損評估的程序包括：

- (i) 瞭解 貴集團計算預期信貸虧損的政策；
- (ii) 通過檢查管理層達成有關判斷時應用的信息來評估管理層虧損撥備的金額是否合理，包括檢驗歷史違約數據的準確性，評估歷史虧損率是否需要根據目前的經濟狀況及未來的相關信息進行調整，並評估管理層在確認虧損撥備時是否具有偏見；
- (iii) 抽樣檢查貿易應收款項結餘賬齡分類的準確性；及
- (iv) 評估 貴集團外部專家的能力、實力及客觀性。

獨立核數師報告

金融工具的公平值計量

請參閱綜合財務報表附註3(b)、20、25及36及綜合財務報表的會計政策附註2.4。

貴集團擁有按公平值計量的金融工具(無市場價格可供參考)，在該等情況下，公平值乃按市場數據採用估值模型釐定。該等金融工具分類為公平值估值層級的第二級。貴集團亦擁有若干金融工具，其公平值計量乃採用估值模型釐定，惟其價值受不可由外部市場數據驗證的輸入數據所影響。該等金融工具分類為公平值估值層級的第三級。管理層引入外部專家對該等金融工具的公平值進行評估。

於2024年12月31日，貴集團分類為第二級及第三級的金融資產合共為人民幣1,175.2百萬元。分類為第三級的金融負債合共為零。

我們關注這方面是由於在釐定第二級及第三級金融工具(並無直接公開市場報價)各自公平值時須作出高度判斷，內容有關於估值時採用適當估值方法及應用適當假設。

我們的回應

我們對管理層就金融工具的公平值計量的程序包括：

- (i) 評估 貴集團外部專家的能力、實力及客觀程度；
- (ii) 引入我們內部估值專家協助我們評價 貴集團及外部專家採用的假設以及測試方法；及
- (iii) 進行抽樣測試以查核估計的合理性，並進行我們自有的獨立估值。

年度報告內的其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於 貴公司年度報告內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們並無任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

董事亦須負責監督貴集團的財務報告過程。審核委員會協助董事履行這方面的職責。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。本報告乃根據聘用條款，僅向整體股東報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由舞弊或錯誤引起，如果合理預期其單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於舞弊或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於舞弊可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因舞弊而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。

獨立核數師報告

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 計劃及進行集團審計，以就集團內實體或業務單位的財務信息獲取充分、適當的審計憑證，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責集團審計的方向、監督和審閱工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，採取行動剔除威脅或應用相關的防範措施。

從與董事溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

黃國偉

執業證書編號 P06047

香港

2025年3月27日

綜合損益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收益	5	1,930,091	2,605,884
銷售成本		(1,327,033)	(1,662,782)
毛利		603,058	943,102
其他收入及收益淨額	6	108,268	117,426
銷售及分銷開支		(494,316)	(306,494)
行政開支		(137,897)	(155,700)
研發成本	7	(244,255)	(370,256)
金融及合約資產減值淨額	7	(255,573)	(89,936)
商譽減值	7	(546,759)	(65,477)
撇銷預付款項	7	(211,827)	(26,858)
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	7	(696,299)	(33,538)
其他無形資產減值	7	(211,557)	(3,094)
其他開支		(39,883)	(18,811)
融資成本	8	(19,852)	(19,638)
分佔以下公司的損益：			
一家合營企業		—	—
聯營公司		4,010	3,545
除稅前虧損	7	(2,142,882)	(25,729)
所得稅抵免／(開支)	11	32,063	(12,312)
年內虧損		(2,110,819)	(38,041)
歸屬於：			
母公司擁有人		(2,105,005)	(20,079)
非控股權益		(5,814)	(17,962)
		(2,110,819)	(38,041)
歸屬於母公司普通權益持有人的每股虧損	13		
基本			
— 就年內虧損而言		人民幣 (74.56) 分	人民幣(0.73)分
攤薄			
— 就年內虧損而言		人民幣 (74.56) 分	人民幣(0.73)分

綜合全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年內虧損	(2,110,819)	(38,041)
其他全面(虧損)/收益		
期後可能重新分類至損益的其他全面(虧損)/收益：		
換算海外業務的匯兌差額	(24,095)	12,379
期後將不會重新分類至損益的其他全面收益：		
將功能貨幣換算為呈列貨幣的匯兌差額	38,299	2,990
年內除稅後其他全面收益	14,204	15,369
年內全面虧損總額	(2,096,615)	(22,672)
歸屬於：		
母公司擁有人	(2,090,801)	(4,710)
非控股權益	(5,814)	(17,962)
	(2,096,615)	(22,672)

綜合財務狀況表

於 2024 年 12 月 31 日

	附註	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
非流動資產			
物業及設備	14	11,599	14,222
使用權資產	15	22,442	24,860
商譽	16	512,545	1,059,304
其他無形資產	17	563,880	610,665
於一家合營企業的投資	18	—	—
於聯營公司的投資	19	120,350	159,329
按公平值計入損益的金融資產	20	1,238,509	2,021,044
遞延稅項資產	27	113,036	73,870
預付款項及其他應收款項	22	902,407	910,287
非流動資產總額		3,484,768	4,873,581
流動資產			
貿易應收款項及應收票據	21	846,345	1,187,136
預付款項、其他應收款項及其他資產	22	638,515	808,992
應收關聯方款項	34	10,680	8,851
現金及現金等價物	23	101,756	210,609
流動資產總額		1,597,296	2,215,588
流動負債			
貿易應付款項	24	218,583	261,054
其他應付款項及應計費用	25	245,819	311,556
業務合併的或然代價	25	—	100,000
銀行及其他借款	26	512,806	495,000
應付稅項		120,426	114,717
應付一名關聯方款項	34	—	1,998
租賃負債	15	12,446	11,077
流動負債總額		1,110,080	1,295,402
流動資產淨額		487,216	920,186
總資產減流動負債		3,971,984	5,793,767
非流動負債			
遞延稅項負債	27	66,007	83,124
租賃負債	15	10,057	15,830
非流動負債總額		76,064	98,954
資產淨值		3,895,920	5,694,813

綜合財務狀況表
於2024年12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
權益			
歸屬於母公司擁有人的權益			
已發行股本	28	2,089	1,915
儲備	30	3,900,207	5,693,790
		3,902,296	5,695,705
非控股權益		(6,376)	(892)
權益總額		3,895,920	5,694,813

董事
肖健先生

董事
冼漢迪先生 榮譽勳章

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

	歸屬於母公司擁有人									
	股本	股本儲備	庫存股	法定	股份	匯兌	保留溢利／	總計	非控股權益	權益總額
	(附註28)	(附註30)	(附註30)	盈餘儲備	獎勵儲備	波動儲備	(累計虧損)			
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	1,915	3,406,791*	—	26,408*	804,215*	(15,023)*	1,471,399*	5,695,705	(892)	5,694,813
年內虧損	—	—	—	—	—	—	(2,105,005)	(2,105,005)	(5,814)	(2,110,819)
換算的匯兌差額	—	—	—	—	—	14,204	—	14,204	—	14,204
年內全面收益／(虧損)總額	—	—	—	—	—	14,204	(2,105,005)	(2,090,801)	(5,814)	(2,096,615)
為認購發行股份	148	245,897	—	—	—	—	—	246,045	—	246,045
為收購無形資產發行股份	27	26,451	—	—	—	—	—	26,478	—	26,478
股份發行開支	—	(1,852)	—	—	—	—	—	(1,852)	—	(1,852)
一名非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	330	330
回購股份	—	—	(974)	—	—	—	—	(974)	—	(974)
註銷普通股	(1)	(973)	974	—	—	—	—	—	—	—
提取法定儲備	—	—	—	17,935	—	—	(17,935)	—	—	—
股份酬金(附註29)	—	—	—	—	27,695	—	—	27,695	—	27,695
於2024年12月31日	2,089	3,676,314*	—	44,343*	831,910*	(819)*	(651,541)*	3,902,296	(6,376)	3,895,920

* 該等儲備賬分別包括截至2023年及2024年12月31日的綜合財務狀況表的綜合儲備人民幣5,693,790,000元及人民幣3,900,207,000元。

	歸屬於母公司擁有人									
	股本	股本儲備	庫存股	法定	股份	匯兌	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
	(附註28)	(附註30)	(附註30)	盈餘儲備	獎勵儲備	波動儲備	人民幣千元			
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	1,925	3,426,097*	(19,316)*	18,510*	778,613*	(30,392)*	1,499,376*	5,674,813	17,070	5,691,883
年內虧損	—	—	—	—	—	—	(20,079)	(20,079)	(17,962)	(38,041)
換算的匯兌差額	—	—	—	—	—	15,369	—	15,369	—	15,369
年內全面收益／(虧損)總額	—	—	—	—	—	15,369	(20,079)	(4,710)	(17,962)	(22,672)
註銷普通股	(10)	(19,306)	19,316	—	—	—	—	—	—	—
提取法定儲備	—	—	—	7,898	—	—	(7,898)	—	—	—
股份酬金(附註29)	—	—	—	—	25,602	—	—	25,602	—	25,602
於2023年12月31日	1,915	3,406,791*	—	26,408*	804,215*	(15,023)*	1,471,399*	5,695,705	(892)	5,694,813

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前虧損		(2,142,882)	(25,729)
就下列各項調整：			
融資成本	8	19,852	19,638
分佔一家合營企業及聯營公司的溢利及虧損		(4,010)	(3,545)
利息收入	6	(773)	(1,567)
來自按公平值計入損益的金融資產的股息收入	6	—	(10,569)
出售於一家聯營公司的投資虧損	7	30,900	—
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	7	696,299	33,538
業務合併的或然代價公平值調整	7	(100,000)	(68,925)
以權益結算以股份為基礎開支	29	27,282	25,458
貿易應收款項減值淨額	7	175,843	103,232
計入預付款項、其他應收款項及其他資產 的金融資產減值／(減值撥回)	7	79,730	(13,296)
於一家聯營公司的投資減值虧損	7	4,589	846
於一家合營企業的投資減值虧損	7	—	4,684
撇銷預付款項	7	211,827	26,858
商譽減值	7	546,759	65,477
其他無形資產減值	7	211,557	3,094
出售物業及設備項目的虧損	7	40	333
租賃修改收益	7	(2,205)	(317)
物業及設備折舊	7	4,505	6,458
使用權資產折舊	7	15,317	13,916
其他無形資產攤銷	7	127,024	108,863
營運資金變動前的經營(虧損)／溢利		(98,346)	288,447
貿易應收款項及應收票據減少／(增加)		164,948	(219,569)
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)／減少		(194,945)	29,327
應收關聯方款項(增加)／減少		(2,829)	3,517
貿易應付款項減少		(42,471)	(46,616)
其他應付款項及應計費用減少／(增加)		(41,386)	26,268
應付關聯方款項減少		(1,998)	(5,340)
營運(所用)／所得現金		(217,027)	76,034
已付所得稅		(17,038)	(29,477)
經營活動(所用)／所得現金流量淨額		(234,065)	46,557

綜合現金流量表
截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
投資活動所得現金流量			
已收利息		773	1,567
已收按公平值計入損益的金融資產股息		—	10,569
購買物業及設備項目		(1,858)	(3,397)
出售物業及設備項目所得款項		13	329
添置其他無形資產		(149,696)	(133,250)
購買按公平值計入損益的金融資產		(4,071)	(164,184)
出售按公平值計入損益的金融資產		60,324	201,109
提取質押存款		—	1,000
一名董事還款		1,000	—
投資活動所用現金流量淨額		(93,515)	(86,257)
融資活動所得現金流量			
新增銀行及其他貸款所得款項	31(b)	627,176	609,000
償還銀行及其他貸款	31(b)	(609,370)	(557,633)
償還租賃付款的本金部分	31(b)	(15,099)	(13,140)
已付利息	31(b)	(19,852)	(19,638)
回購股份		(974)	—
發行股份所得款項		246,045	—
股份發行開支		(1,852)	—
一名非控股股東注資		330	—
融資活動所得現金流量淨額		226,404	18,589
現金及現金等價物減少淨額		(101,176)	(21,111)
於年初的現金及現金等價物		210,609	236,960
現金及現金等價物匯率變動的影響淨額		(7,677)	(5,240)
於年末的現金及現金等價物	23	101,756	210,609

財務報表附註

2024年12月31日

1. 公司及集團資料

本公司於2018年3月20日根據開曼群島公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司附屬公司主要從事中國內地、香港、台灣、韓國及日本的手遊發行、遊戲開發及知識產權授權以及中國內地的投資業務。

董事認為，本公司控股股東為肖健先生及冼漢迪先生榮譽勳章。

有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司詳情載列如下：

名稱	註冊成立／登記日期及 地點及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
成都卓星科技有限公司 (「成都卓星」)*	2013年6月24日 中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100	手遊發行
深圳市中手游網絡科技有限公司 (「深圳中手游」)*	2015年7月10日 中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100	手遊發行
深圳市豆悅網絡科技有限公司 (「深圳豆悅」)*	2014年11月21日 中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100	手遊發行
深圳市勝利互娛網絡科技有限公司*	2015年7月1日 中國／中國內地	人民幣 15,000,000元	—	100	手遊發行
西藏極創網絡科技有限公司 (「西藏極創」)*	2016年3月24日 中國／中國內地	人民幣 30,000,000元	—	100	投資控股

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

名稱	註冊成立／登記日期及 地點及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
China Mobile Games and Entertainment Group (HK) Limited	2012年10月11日 香港	100港元	—	100	手遊發行
CMGE International Limited	2013年12月3日 英屬處女群島 (「英屬處女群島」)	1美元	—	100	投資控股
香港商悅動娛樂有限公司台灣分公司	2014年10月17日 台灣	新台幣 1,000,000元	—	100	遊戲發行
CMGE Global Limited	2013年10月28日 香港	1港元	—	100	手遊發行
CMGE Korea Co., Limited	2014年2月28日 韓國	274,456,000 韓元	—	100	手遊發行
萬捷企業有限公司	2013年11月22日 香港	1港元	—	100	手遊發行
SuperNova Overseas Limited	2014年7月31日 香港	1港元	—	100	手遊發行
Blooming City Holding Limited	2015年1月8日 塞舌爾共和國	1美元	—	100	手遊發行
中手游移動科技集團有限公司	2017年10月23日 香港	1港元	—	100	投資控股
CMGE Group Limited	2017年12月21日 英屬處女群島	1美元	—	100	投資控股
盛悅軟件(深圳)有限公司**	2018年3月5日 中國／中國內地	800,000,000 港元	—	100	投資控股
天互軟件科技(深圳)有限公司**	2018年3月7日 中國／中國內地	150,000,000 港元	—	100	投資控股

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

名稱	註冊成立／登記日期及 地點及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
Rocket Parade Investment Limited	2018年3月21日 英屬處女群島	0.01 美元	100	—	投資控股
北京文脈互動科技有限公司 (「文脈互動」)*	2014年12月12日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000 元	—	100	遊戲開發
軟星科技(北京)有限公司 (「北京軟星」)**	2000年9月19日 中國／中國內地	人民幣 16,873,388 元	69.23	30.77	遊戲開發
軟星科技(上海)有限公司**	2001年6月14日 中國／中國內地	人民幣 70,375,625 元	—	100	遊戲開發
北京鐘聲互娛科技有限公司*	2019年8月1日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000 元	—	100	遊戲開發
軟星科技(深圳)有限公司**	2020年8月17日 中國／中國內地	人民幣 20,000,000 元	—	100	遊戲開發
北京分號互娛科技有限公司**	2020年1月19日 中國／中國內地	人民幣 5,000,000 元	—	100	手遊發行

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

名稱	註冊成立／登記日期及 地點及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
深圳市句號互娛網絡科技有限公司*	2019年12月24日 中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100	手遊發行
宜春市動點互娛網絡科技有限公司 (「宜春動點」)*	2019年11月26日 中國／中國內地	人民幣 5,000,000元	—	100	手遊發行
海南創躍科技有限公司 (「海南創躍」)*	2019年12月24日 中國／中國內地	人民幣 5,000,000元	—	100	遊戲開發
海南戰神網絡科技有限公司 (「海南戰神」)*	2020年4月27日 中國／中國內地	人民幣 5,000,000元	—	100	手遊發行
上海凡影網絡科技有限公司 (「上海凡影」)*	2020年7月31日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	遊戲開發
北京閃訊星空科技有限公司*	2020年12月23日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	遊戲開發

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

名稱	註冊成立／登記日期及 地點及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
深圳市凡盛網絡科技有限公司 (「深圳凡盛」)*	2020年6月4日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	手遊發行
Mighty Leader Limited	2021年1月19日 薩摩亞	1,000,000美元	—	100	投資控股
佳典國際有限公司	2021年1月11日 薩摩亞	1,000,000美元	100	—	投資控股
海南古茗科技有限公司 (「海南古茗」)*	2022年3月10日 中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	66	數碼藝術
上海洲競網絡科技有限公司 (「上海洲競」)*	2022年12月1日 中國／中國內地	人民幣 2,040,816元	—	51	遊戲開發
上海雲藍網絡科技有限公司 (「上海雲藍」)*	2021年1月6日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	遊戲開發
廣州漫時空網絡科技有限公司 (「廣州漫時空」)*	2023年4月28日 中國／中國內地	人民幣 5,000,000元	—	100	遊戲開發

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

名稱	註冊成立／登記日期及 地點及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
北京恒玩網絡科技有限公司 (「北京恒玩」)*	2023年3月17日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	手遊發行
CMGE Japan Co., Ltd.	2013年12月11日 日本	70,000,000日圓	—	100	手遊發行

* 該等附屬公司根據中國法律註冊為有限責任公司。

** 該等附屬公司根據中國法律註冊為外商獨資企業。

截至2024年12月31日止年度，北京分號互娛科技有限公司被註銷。

上表列出董事認為主要影響本集團年內業績或佔資產淨值重大部分之本公司附屬公司。董事認為列出其他附屬公司詳情，會令名單篇幅變得冗長。

2.1 編製基準

該等綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本法編製，惟已按公平值計量的按公平值計入損益的金融資產及業務合併的或然代價除外。除另有指明外，該等綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列且所有數值均湊整至千元。

綜合賬目的基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2024年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(即本集團獲賦予現有能以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表使用與本公司一致的會計政策按同一報告期間編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權當日起計入綜合賬目，並持續計入綜合賬目至該控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益的各個組成部份歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益有虧絀結餘。所有有關本集團各成員公司間的交易，包括集團內部公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量會於綜合賬目時全數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所述三項控制因素之一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否控制投資對象。於一家附屬公司的擁有權權益變動，惟並無失去控制權，則以權益交易入賬。

倘本集團失去附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收取代價的公平值；(ii)任何保留投資的公平值；及(iii)所產生並於損益確認的任何盈餘或虧絀。先前已於其他全面收益確認的本集團應佔組成部分乃重新分類至損益或保留溢利(倘適用)，基準與本集團直接出售相關資產或負債所需使用的基準相同。

2.2 會計政策及披露事項變動

本集團已就本年度的綜合財務報表採納以下經修訂香港財務報告準則：

香港會計準則第1號(修訂本)	流動或非流動負債之分類
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債
香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排
香港詮釋第5號(經修訂)(修訂本)	財務報表的呈列—借款人對於包含須按要求償還條款的定期貸款的分類

採納該等經修訂香港財務報告準則及香港會計準則對本集團綜合財務報表沒有重大影響。本集團並無提前應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂或經修訂香港財務報告準則。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並無於該等綜合財務報表應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號(修訂本)	缺乏可兌換性 ¹
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具之分類及計量 ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合約 ²
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號(修訂本)	香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ³
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露 ³
香港詮釋第5號(修訂本)	財務報表的呈列—借款人對於包含須按要求償還條款的定期貸款的分類 ³
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資 ⁴

¹ 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

⁴ 於待釐定日期或之後開始的年度期間生效。

本集團正在評估該等新訂及經修訂香港財務報告準則在首次應用時的影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計師公會於2024年7月頒佈的香港財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露取代香港會計準則第1號，並對香港財務報告準則會計準則(包括香港會計準則第8號財務報表的編製基準(自會計政策、會計估計變更及錯誤更名))作出重大修訂。儘管香港財務報告準則第18號對綜合財務報表中項目的確認及計量並無任何影響，惟預期將對若干項目的列報及披露產生重大影響。該等變更包括在損益表中的分類及小計、資料匯總／分拆及標籤，以及管理層定義的績效指標的披露。

採納香港財務報告準則第19號屬可選。香港財務報告準則第19號規定實體允許應用的披露規定，以取代其他香港財務報告準則會計準則的披露規定。本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市交易。因此，根據香港財務報告準則第19號，其負有公眾責任且具備選擇應用準則編製財務報表之資格。

2.4 會計政策

(a) 聯營公司及一家合營企業投資

聯營公司為本集團於其一般不少於20%股本投票權中擁有長期權益的實體，且可對其發揮重大影響力。重大影響力指的是參與投資對象的財務和經營決策的權力，但不是控制或共同控制這些決策的權力。

一家合營企業為一項共同安排，據此，擁有該安排共同控制權的各方有權享有該合營企業的資產淨值。共同控制是指按照合約約定對某項安排所共有的控制，共同控制僅在當相關活動要求共同享有控制權的各方作出一致同意之決定時存在。

本集團於聯營公司及一家合營企業的投資乃按本集團根據權益會計法應佔資產淨值減任何減值虧損後於綜合財務狀況表入賬。倘會計政策存在任何不一致，將會作出相應調整。

本集團應佔聯營公司及一家合營企業收購後業績及其他全面收益分別計入綜合損益表及綜合全面收益表。

倘本集團失去對聯營公司之重大影響或對合營企業之共同控制，則將列作出售於該投資對象的全部權益，而收益或虧損會於損益確認。聯營公司或合營企業之賬面值與出售於聯營公司或合營企業之相關權益之任何所得款項之間的差額，乃於釐定出售該聯營公司或合營企業之收益或虧損時計入。

2.4 會計政策(續)

(b) 商譽

商譽初步按成本計量，即已轉讓代價、已確認的非控股權益金額及本集團先前所持有被收購方股權的任何公平值的總和，超逾所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘此代價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公平值，則其差額將於重新評估後於損益內確認為議價收購收益。

初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年作減值測試，倘有事件或情況變化顯示賬面值可能減值，則會更頻密地進行測試。本集團對12月31日的商譽進行年度減值測試。為進行減值測試，本集團將於業務合併中收購的商譽由收購日期起分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的各現金產生單位或現金產生單位組別，而不論本集團其他資產或負債有否分配至該等單位或單位組別。

減值按與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)可收回金額的評估釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。已確認的商譽減值虧損不會於往後期間撥回。

倘商譽分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位當中部分業務被出售，則於釐定出售損益時，與所出售業務有關的商譽會計入該業務的賬面值。於該等情況售出的商譽乃按出售業務的相對價值及現金產生單位的保留部分計量。

(c) 公平值計量

本集團於各報告期末按公平值計量若干金融工具及業務合併的或然代價。公平值指市場參與者間於計量日期在有秩序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。公平值計量乃根據假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或(在如無主要市場情況下)最具優勢市場進行而作出。主要或最具優勢市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公平值乃按假設市場參與者於資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

非金融資產公平值計量計及市場參與者以最高及最佳用途使用有關資產以產生經濟利益，或將有關資產售予可以最高及最佳用途使用有關資產的另一名市場參與者的能力。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據而盡量減少使用不可觀察輸入數據。

2.4 會計政策(續)

(c) 公平值計量(續)

所有其公平值於綜合財務報表計量或披露的資產及負債乃按下述公平值等級分類，分類乃基於對公平值計量整體而言屬重大的最低等級輸入數據進行：

- 第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第二級 — 基於對公平值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低等級輸入數據的估值方法
- 第三級 — 基於對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低等級輸入數據的估值方法

就按經常性基準於綜合財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期末重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大的最低等級輸入數據)確定是否發生不同等級轉移。

(d) 非金融資產減值

倘一項資產(遞延稅項資產及金融資產除外)存在減值跡象，或需要進行年度減值測試，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額按該資產或現金產生單位的在用價值及公平值減出售成本兩者中的較高金額計算，並按個別資產釐定，除非該資產產生的現金流入不能大部分獨立於其他資產或資產組別所產生的現金流入，在該情況下，可收回金額將按該資產所屬現金產生單位(「現金產生單位」)釐定。於為現金產生單位進行減值測試時，如現金產生單位可以合理及一致的基準進行分現，或在其他情況下分配至最小的現金產生單位組別，則企業資產(例如總部建築物)賬面值的一部份分配至個別現金產生單位。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時方會確認。評估在用價值時，估計未來現金流量採用反映當前市場對資金時間價值及資產特定風險的評估的稅前折現率貼現至其現值。減值虧損於其產生期間於綜合損益表內列入與減值資產功能一致的開支類別而扣除。

於各報告期末會就是否存在跡象顯示之前確認的減值虧損可能已不存在或可能減少作出評估。倘存在上述跡象，則會估計可收回金額。就之前確認的資產(商譽除外)減值虧損僅於用以釐定該資產可收回金額的估計出現變動時方予撥回，惟撥回金額不得超過倘過往年度並無就該資產確認減值虧損情況下原應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。該等減值虧損撥回計入產生期間的綜合損益表。

2.4 會計政策(續)

(e) 物業及設備以及折舊

物業及設備按成本扣除累計折舊及任何減值虧損列賬。物業及設備項目的成本包括其購買價及任何使有關資產達致其擬定用途狀況及位置的直接應佔成本。

物業及設備項目投入運作後產生的開支，如維修及保養費用，一般會於產生期間自綜合損益表扣除。在確認條件獲達成的情況下，主要檢查支出將撥充資本計入資產賬面值作為重置處理。倘物業及設備的重要部分需按階段重置，本集團將有關部分確認為擁有特定可使用年期的個別資產，並據此將其折舊。

折舊乃採用直線法計算，按其估計可使用年期撇銷各物業及設備項目的成本至其剩餘價值。就此目的採用的主要年率如下：

電子設備	33%
汽車	20%
租賃裝修	租賃土地的估計可使用年期或餘下租期(以較短者為準)
建築物	租賃土地的估計可使用年期或餘下租期(以較短者為準)

倘物業及設備項目各部分的可使用年期不同，則該項目成本按合理基準分配予各部分，而各部分分開折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度結束時予以審核，並在適當時作出調整。

物業及設備項目(包括初步確認的任何重大部分)在出售時或預期不會從其使用或出售獲得未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產年度在綜合損益表確認的任何出售或報廢盈虧為相關資產出售所得款項淨額與其賬面值的差額。

(f) 其他無形資產(商譽除外)

分開收購的其他無形資產於初步確認時乃按成本計量。於業務合併中收購的其他無形資產的成本為收購日期的公平值。其他無形資產的可使用年期會被評定為有限或無限。年期有限的其他無形資產其後於可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示該其他無形資產可能出現減值時進行減值評估。可使用年期有限的其他無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於各財政年度結束時予以審核。

2.4 會計政策(續)

(f) 其他無形資產(商譽除外)(續)

知識產權授權(「IP授權」)及IP版權

根據本集團與IP版權方所訂立的IP授權安排，由於本集團有權根據IP開發、發行及營運手遊，故本集團須向IP版權方支付許可費。本集團確認IP許可費為一項無形資產。該等無形資產於2至20年的預期經濟年期及授權期限兩者中的較短者內按直線法攤銷。

內容供應商牌照(「CP牌照」)

根據本集團與遊戲開發商所訂立的獨家遊戲安排，由於本集團享有獨家營運發佈已開發遊戲的權利，故本集團須提前向遊戲開發商支付許可費。本集團確認提前支付的許可費為一項／發佈無形資產。該等無形資產於3至5年的預期經濟年期及牌照期(以較短者為準)內按直線法攤銷。

電腦軟件

所購得的電腦軟件按歷史成本減攤銷列賬。所購得的電腦軟件按購買及使其達致特定軟件用途所產生的成本予以資本化，並於5年的可使用年期內按直線法攤銷。

版權

根據本集團與IP版權方所訂立的版權收購安排，由於本集團有權收購版權並據此可無限地進一步開發、發行及營運有關手遊，故本集團須向IP版權方支付版權費。本集團確認所收購的版權為一項無形資產。該等無形資產初始按成本入賬，並於其3至10年的預期經濟年期內按直線法攤銷。

本集團將透過業務合併取得的版權確認為無形資產。該等無形資產初步按估計公平值確認及計量。透過業務合併取得的版權按直線法反映估計消費模式及預期經濟年期攤銷。

本集團根據特定產品的生命週期、類似資產估計可使用年期的公開資料、技術、商業或其他過時產品類型、法定到期日等多項因素，對其版權的預期經濟年期進行估計。

研發成本

所有研究成本均於產生時自綜合損益表扣除。

開發新產品項目產生的開支僅會於符合以下條件後資本化及遞延計算：本集團可顯示無形資產為技術上可完成，使其可供使用或出售、有完成的意向及有能力使用或出售有關資產、有關資產如何在日後產生經濟利益、有足夠資源完成項目及有能力可靠計量開發期間的開支。無法符合上述條件的產品開發開支均於產生時列作開支。

2.4 會計政策(續)

(f) 其他無形資產(商譽除外)(續)

研發成本(續)

遞延開發成本按成本減任何減值虧損列賬及在相關產品投入商業生產之日起不超過相關IP授權及IP版權、CP牌照及版權的合約期間的商業使用年限按直線法攤銷。

(g) 租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。

(i) 使用權資產

使用權資產乃於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債金額、已產生初步直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取租賃獎勵。使用權資產於租賃期及資產的估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊。

(ii) 租賃負債

租賃負債乃於租賃開始日期按租賃期內作出的租賃付款現值確認。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何應收租賃獎勵款項、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及尚在租賃期內反映本集團正行使終止選擇權時，有關終止租賃支付的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，倘租賃內所含利率不易釐定，則本集團應用租賃開始日期的增額借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，其減少則為租賃付款所致。此外，倘有任何修改(即租賃期、租賃付款(例如指數或利率變動引致的未來租賃付款變動)或購買相關資產選擇權的評估的變更)，則重新計量租賃負債的賬面值。

2.4 會計政策(續)

(g) 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(iii) 短期租賃

本集團將辦公室物業的短期租賃確認豁免應用於其短期租賃(即自開始日期起計租賃期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。短期租賃的租賃付款在租賃期內按直線法確認為開支。

(h) 金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、按公平值計入其他全面收益及按公平值計入損益計量。

金融資產於初步確認時的分類取決於金融資產的合約現金流量特徵及本集團管理彼等的業務模式。除不包含重大融資部分或本集團已應用實際權宜方法(不對重大融資部分的影響作出調整)的貿易應收款項外，本集團初始以公平值加(如並非按公平值計入損益的金融資產)交易成本計量金融資產。不包含重大融資部分或本集團已採用實際權宜方法的貿易應收款項按根據下文所載「收益確認」政策按照香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益分類及計量，其須產生僅為支付本金及尚未償還本金的利息(「僅為支付本金及尚未償還本金的利息」)的現金流量。產生非僅為支付本金及尚未償還本金的利息的現金流量的金融資產則按公平值計入損益分類及計量(不論業務模式)。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。該業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產或兩者兼有。分類為按攤銷成本計量之金融資產乃於業務模式下持有，目的為持有金融資產以收取合約現金流量，而分類為按公平值透過其他全面收益計量之金融資產乃於業務模式下持有，目的為持有以收取合約現金流量及出售。非在上述業務模式下持有的金融資產，則分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融資產。

所有以常規方式買賣的金融資產均於交易日(即本集團承諾買賣該資產當日)予以確認。常規方式買賣指規定須於一般市場規例或慣例確立之期間內交付資產的金融資產買賣。

2.4 會計政策(續)

(h) 金融資產(續)

後續計量

金融資產的後續計量取決於其分類，如下：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可予減值。當資產終止確認、改變或減值時，收益及虧損於綜合損益表確認。

按公平值計入損益的金融資產

按公平值計入綜合損益的金融資產於財務狀況表按公平值入賬，公平值的變動淨額於綜合損益表確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇分類為按公平值計入其他全面收益之股權投資。按公平值計入損益的金融資產收益或虧損計入任何於金融資產賺取的股息。

(i) 終止確認金融資產

金融資產(或視適用情況而定，一項金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分)主要在下列情況下將予終止確認(即從本集團的綜合財務狀況表中剔除)：

- 自資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓自資產收取現金流量的權利，或已根據一項「轉付」安排承擔責任，在無重大延誤情況下，將所收現金流量全數付予第三方；且(a)本集團已轉讓資產絕大部分風險及回報；或(b)本集團雖未轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

採取已轉讓資產的擔保形式的持續參與，以該項資產原賬面值與本集團可能須償還最高代價金額兩者中的較低者計量。

2.4 會計政策(續)

(j) 金融資產減值

本集團就所有並非按公平值計入損益持有的債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期將收取的所有現金流量之間的差額計算，並按原有實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括來自出售所持抵押品的現金流量或屬合約條款重要組成部分的其他信貸增強措施。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就信貸風險自初步確認以來並無明顯加劇的信貸風險承擔而言，預期信貸虧損乃就因可能於未來12個月內發生的違約事件導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提撥備。就信貸風險自初步確認以來明顯加劇的該等信貸風險承擔而言，須於風險承擔的剩餘年內就預期信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約的時間長短(全期的預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估自初步確認以來金融工具的信貸風險有否顯著增加。進行評估時，本集團將於報告日期金融工具發生違約的風險與初步確認日期金融工具發生違約的風險進行比較，並考慮毋須付出不必要的成本或努力即可獲得的合理且有理據的資料，包括歷史及前瞻性資料。

如合約付款逾期90天，本集團會認為金融資產發生違約，除非本集團擁有合理及可支持性資料顯示一項更滯後的違約標準更為合適，則另作別論。然而，在若干情況下，如內部或外部資料顯示本集團於考慮本集團持有的任何信貸提升措施前不可能全數收取未償還合約金額，本集團亦可能認為金融資產違約。如並無合理預期收回合約現金流量，則會撇銷金融資產。

按攤銷成本列賬的金融資產須按一般方法減值，並於以下計量預期信貸虧損的階段分類，惟適用簡化方法的貿易應收款項除外(如下文詳述)。

- 第一階段 — 自初步確認以來信貸風險未顯著增加的金融工具，其虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量。
- 第二階段 — 自初步確認以來信貸風險顯著增加但並非信貸減值金融資產的金融工具，其虧損撥備按相等於全期的預期信貸虧損的金額計量。
- 第三階段 — 於報告日期屬信貸減值(但並非購買或原始信貸減值)的金融資產，其虧損撥備按相等於全期的預期信貸虧損的金額計量。

2.4 會計政策(續)

(j) 金融資產減值(續)

簡化方法

就不包含重大融資成分的貿易應收款項而言或當本集團採用不調整重大融資成分的影響的實際權宜方法時，本集團採用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險的變化，而是於各報告日期根據全期的預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

(k) 金融負債

初步確認及計量

所有金融負債初步按公平值確認，而倘屬貸款及借款以及應付款項，則須扣除直接應佔的交易成本。

本集團的金融負債包括業務合併的或然代價、貿易及其他應付款項、應付關聯方款項以及計息銀行借款。

後續計量

金融負債的後續計量取決於其分類，如下：

按公平值計入損益的金融負債

按公平值計入損益的金融負債包括於初步確認時指定為按公平值計入損益的金融負債。

僅當符合香港財務報告準則第9號的標準時，於初步確認時指定為按公平值計入損益的金融負債方會於確認的初始日期指定分類。指定為按公平值計入損益的負債收益或虧損於綜合損益表確認，惟本集團自身信貸風險產生的收益或虧損於其他全面收益呈列，並不會於其後重新分類至綜合損益表。於綜合損益表確認的公平值收益或虧損淨額不包括就該等金融負債收取的任何利息。

按攤銷成本計量的金融負債

於初步確認後，貿易及其他應付款項、應付關聯方款項及計息貸款及借貸其後使用實際利率法按攤銷成本計量，惟倘折讓影響並不重大，則按成本值列賬。當負債透過攤銷程序終止確認時，則於綜合損益表確認收益及虧損。

計算攤銷成本時會考慮收購所產生的任何折讓或溢價以及作為實際利率一部分的費用或成本。攤銷於綜合損益表內列為融資成本。

2.4 會計政策(續)

(l) 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益外確認的項目有關的所得稅於損益外確認，即於其他全面收益或直接於權益中確認。

即期稅項資產及負債按預期可自稅務機關收回或向其支付的數額計算，採用的稅率(及稅法)為於各報告期末已頒佈或已實際頒佈的稅率(及稅法)，並已計及本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例。

遞延稅項乃使用負債法就於各報告期末的資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時差額計提撥備。

除下列情況外，對所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債：

- 遞延稅項負債源於初步確認一項並非業務合併的交易中的商譽或資產或負債，且於該項交易進行時並不影響會計溢利及應課稅損益，亦不產生相等的應納稅和可扣減暫時性差異；及
- 就與在附屬公司、聯營公司及合營企業的投資有關的應課稅暫時差額而言，暫時差額的撥回時間可予控制而該暫時差額於可見未來可能不會撥回。

遞延稅項資產乃就所有可扣減暫時差額、結轉未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損予以確認。遞延稅項資產在有可能出現應課稅溢利，用作抵銷該等可扣減暫時差額、結轉未動用稅項抵免及未動用稅項虧損的情況下，方予以確認，惟下列情況除外：

- 有關可扣減暫時差額的遞延稅項資產源於初步確認一項並非業務合併的交易中的資產或負債，且於該項交易進行時並不影響會計溢利及應課稅損益，亦不產生相等的應納稅和可扣減暫時性差異；及
- 就與在附屬公司、聯營公司及合營企業的投資有關的可扣減暫時差額而言，遞延稅項資產僅會於暫時差額有可能將會於可預見未來撥回及存在應課稅溢利可用於抵扣該暫時差額的情況下，方予以確認。

2.4 會計政策(續)

(l) 所得稅(續)

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末審閱，並減少至不可能再有足夠應課稅溢利以致可動用全部或部分遞延稅項資產的水平。並未確認的遞延稅項資產將於各報告期末重新評估，並於可能將有足夠的應課稅溢利以致可收回全部或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債乃按預期資產變現或負債清償的期間所適用的稅率(以報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率(及稅法)為基準)計算。

在及僅在本集團擁有合法可強制執行權利將即期稅項資產及即期稅項負債抵銷，而遞延稅項資產及遞延稅項負債乃有關同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅，而應課稅實體擬於預期將清償或收回巨額遞延稅項負債或資產的各未來期間按淨額基準清償即期稅項負債及資產，或同時變現資產及清償負債的情況下，遞延稅項資產及遞延稅項負債方可予抵銷。

(m) 收益確認

客戶合約收益

客戶合約收益於商品或服務的控制權轉讓予客戶時按本集團預期有權就交換該等商品或服務獲取的代價金額確認。

(i) 手遊發行

本集團主要從事向多個發行渠道(包括應用市場及軟件網站)提供發行開發手遊的服務。

手遊乃一般按免費暢玩的形式營運，故玩家可免費暢玩遊戲，惟須付費購買虛擬貨幣方可兌換遊戲中的虛擬物品。遊戲玩家透過發行渠道為虛擬物品付款。有關付款一般不可退款及不可撤銷。發行渠道有權預扣及扣除自玩家收取的所得款項總額的指定固定百分比作為彼等的渠道服務費，而本集團、遊戲開發商(「內容供應商」)及知識產權(「IP」)擁有者(倘涉及任何IP)有權獲得餘下款項。

2.4 會計政策(續)

(m) 收益確認(續)

客戶合約收益(續)

(i) 手遊發行(續)

總代價對淨代價

本集團評估與內容供應商、發行渠道及IP(如有)的協議，以釐定本集團於與各方的安排中是否分別以主事人或代理身份行事。本集團確認將向客戶提供的特定服務並評估其在特定服務轉讓予客戶前是否控制各項特定服務。本集團控制各項特定服務的跡象包括但不限於本集團是否(i)主要負責履行提供特定服務的承諾；(ii)於向客戶轉讓特定服務前擁有存貨風險；(iii)可酌情釐定特定服務的價格。本集團的所有手遊發行收益均進行此項評估。

就本集團大部份於報告期間訂立的遊戲發行安排而言，本集團將內容供應商視作其客戶及本集團向內容供應商提供遊戲發行服務。本集團負責識別發行渠道及IP(如有)、與彼等訂約並維持與彼等的關係，因此，本集團通過發行渠道自遊戲玩家收取的款項(扣除內容供應商分佔的款項)按總額基準入賬列為收益且支付予發行渠道及IP(如有)的佣金費用乃計入銷售成本。就其他遊戲發行安排而言，本集團不負責識別發行渠道、與彼等訂約並維持與彼等的關係，因此，本集團將自發行渠道收取的款項(扣除有關渠道的佣金費用及內容供應商分佔的款項)列為收益。

收益確認時間

本集團於整個發行期間內提供發行服務，而發行收益於提供服務且收益金額可予以釐定時確認。

2.4 會計政策(續)

(m) 收益確認(續)

客戶合約收益(續)

(ii) 自行開發及自行營運的遊戲

本集團亦從事開發頁遊及手遊等網絡遊戲。

遊戲乃按免費暢玩的形式營運，故玩家可免費暢玩遊戲，惟須付費購買虛擬貨幣方可兌換遊戲中的虛擬物品。向玩家收取的付款總額即為收益。為購買虛擬物品所收取的付款不可退款，相關合約亦不可撤銷。

本集團釐定當本集團須向購買虛擬物品以於暢玩期間獲得更暢爽遊戲體驗的付費玩家提供持續服務，於該等付費玩家估計平均暢玩期間(「玩家關係期間」，自向玩家賬號交付虛擬物品及滿足所有其他收益確認標準時起計)按比例確認收益。

本集團估計玩家關係期間並每半年對該期間進行重新評估。倘推出新遊戲，且僅可獲得有限期間的付費玩家數據，則本集團會考慮其他定性因素，如具有類似特徵的其他遊戲的付費玩家的暢玩模式。

總代價對淨代價

本集團自視為遊戲的主事人，原因是本集團承擔遊戲運營的主要責任，包括提供客戶服務、設置遊戲服務器、控制遊戲及服務規範以及定價。因此，遊戲產生的收益按總額基準入賬以及發行渠道及其他發行商預扣的款項入賬列作銷售成本。

收益確認時間

倘本集團主要營運遊戲，收益隨時間確認。

2.4 會計政策(續)

(m) 收益確認(續)

客戶合約收益(續)

(iii) 知識產權授權

本集團亦於若干期間將知識產權授權予第三方，並從中產生收益。自授權協議產生的收益於授權期間(就獲取權而言)或於客戶首次使用經授權知識產權的時間點(就使用權而言)確認。按銷售額計算的IP授權版稅僅於銷售或使用或達成相關履約責任(以最遲者為準)後確認。

(iv) 其他收入

利息收入乃透過採用於金融工具預計年期或較短期間(如適用)內將估計未來現金收益準確貼現至金融資產賬面淨值的利率以實際利率法按應計費用基準確認。

股息收入在確立股東收取款項的權利時確認，與股息相關之經濟利益將可能流入本集團及股息金額能夠可靠地計量。

(n) 合約負債

合約負債於本集團轉移有關商品或服務前在自客戶收取付款或客戶付款到期時(以較早者為準)確認。合約負債於本集團根據合約履約時(即有關商品或服務的控制權轉移予客戶時)確認為收益。

(o) 合約成本

除資本化為物業及設備以及無形資產的成本外，為履行與客戶簽訂的合約而產生的成本在滿足以下所有條件的情況下資本化為資產：

- (a) 該等成本直接與一項合約或實體能夠具體確定的預期合約有關。
- (b) 該等成本產生或增加了該實體的資源，而該等資源將用於履行(或繼續履行)未來的履約義務。
- (c) 預計該等成本將被收回。

資本化合約成本按與轉讓資產相關貨品或服務予客戶一致的系統基準攤銷及於綜合損益表扣除。其他合約成本在產生時列支。

2.4 會計政策(續)

(p) 以股份為基礎的付款

授予僱員的購股權

本公司為激勵及獎勵對本集團業務成功作出貢獻的合資格參加者，實行了一項購股權計劃。本集團僱員(包括董事)提供的服務換取該權益工具並以股份為基礎的付款的形式收取薪酬(「權益結算交易」)。

與僱員之間股權結算交易的成本乃參照於授出權益當日的公平值計算。

股權結算交易的成本連同權益相應增加，於所需符合工作表現及／或服務條件的期間確認僱員福利開支。於各報告期末，直至歸屬日期就股權結算交易確認的累計開支，反映歸屬期的屆滿程度及本集團對即將最終歸屬的權益工具數目的最佳估計。就某期間計入綜合損益表費用或收入的金額指於期初及期末所確認的累計開支變動。

在釐定所授予股份在授予日的公平值時不應考慮服務條件及非市場表現條件。但該等條件達成的可能性會作為本集團對於將最終歸屬的權益工具數目的最佳估計的一部分作出評估。

授予非僱員的股份

與僱員以外人士進行之權益結算股份付款交易按已收取貨品或服務的公平值計算，除非該公平值無法可靠估計則作別論，在此情況下，則按已授出權益工具的公平值(按實體收到貨品或交易對手提供服務之日)計量。已收貨品或服務的公平值確認為開支，除非貨品或服務符合資格確認為資產。

2.4 會計政策(續)

(q) 其他僱員福利

退休金計劃

本集團每月向中國內地以外各地區的相關政府機構設立的各定額供款計劃供款。本集團有關該等計劃的責任僅限於各期末的應付供款。該等計劃供款乃於產生時支銷。

本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員須參與由當地市政府設立的中央退休金計劃。於中國內地經營的附屬公司須按其工資成本若干比例向中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃規則，有關供款將於支付時在損益表中扣除。

住房公積金－中國內地

本集團以每月供款形式參與由當地市政府所設立的定額供款住房公積金計劃。本集團的計劃供款乃於產生時支銷。

(r) 外幣

此等綜合財務報表乃以人民幣列報。本公司的功能貨幣為港元。本集團內各實體均自行決定其功能貨幣，而各實體的財務報表所包含的項目均採用該功能貨幣計量。本集團實體所錄得外幣結算交易最初以交易當日各自的功能貨幣匯率記錄。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目時產生的差額於損益表中確認。

以外幣歷史成本計量的非貨幣項目按首次交易當日的匯率換算。以外幣公平值計量的非貨幣項目按計量公平值當日的匯率換算。換算按公平值計量的非貨幣項目而產生的收益或虧損，按確認該項目的公平值變動的收益或虧損一致的方法處理(即其他全面收益或損益已確認的項目的公平值收益或虧損，其匯兌差額亦於其他全面收益或損益確認)。

若干境外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產與負債按報告期末的匯率換算為本公司的呈報貨幣，而其損益表則按與交易日期的當前匯率相若的匯率換算為人民幣。

2.4 會計政策(續)

(r) 外幣(續)

換算產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並累計入外匯波動儲備。出售境外業務時，有關該特定境外業務的其他全面收益部分已於綜合損益表確認。

收購境外業務產生的任何商譽及對因收購產生的資產及負債賬面值作出的任何公平值調整，均視作境外業務的資產及負債並按結算匯率換算。

就綜合現金流量表而言，境外附屬公司的現金流量以現金流量日期的匯率換算為人民幣。年內產生的境外附屬公司經常性現金流量以年內的加權平均匯率換算為人民幣。

3. 主要會計判斷及估計

編製本集團的綜合財務報表要求管理層對影響收益、開支、資產及負債的報告金額及其附帶的披露以及或然負債的披露作出判斷、估計及假設。該等假設及估計並不明確，可能會需要對將來受影響的資產或負債的賬面值進行重大調整。

(a) 判斷

於應用本集團的會計政策的過程中，除涉及對綜合財務報表內已確認金額構成最重大影響的該等估計項目外，管理層已作出以下判斷：

合約安排

成都卓星、深圳中手游、深圳豆悅、海南創躍、宜春動點、海南戰神、上海洲競、海南古茗、深圳凡盛、上海凡影、上海雲藍、廣州漫時空及北京恒玩(統稱為「中國營運實體」)主要從事於中國提供手遊發行業務，該等業務屬於「限制外商投資產業目錄」範疇，禁止外國投資者投資。

誠如綜合財務報表附註2.1所披露，本集團通過合約安排對中國營運實體行使控制權，並享有中國營運實體的全部經濟利益。

3. 主要會計判斷及估計(續)

(a) 判斷(續)

合約安排(續)

儘管本集團並無持有中國營運實體的直接股權權益，但因其通過合約安排對中國營運實體的財務及經營政策擁有權力，並收取來自中國營運實體業務活動的絕大部分經濟利益，故本集團認為，其控制中國營運實體。因此，中國營運實體於報告期間已作為附屬公司入賬。

分派股息產生的預扣稅

本集團關於是否根據各司法權區制定的有關稅務規定，就若干附屬公司分派股息所產生預扣稅計提遞延稅項負債的判定，須視股息分派計劃的判斷而定。

收益確認

在有第三方涉及向本集團的客戶提供服務時，釐定本集團為主要責任人或代理人需要對所有相關事實及情況作出判斷及考慮。於評估本集團的主要責任人或代理人角色時，本集團考慮若干因素以確定本集團是否於指定貨品或服務轉讓予客戶前擁有控制權，包括但不限於：(a) 主要負責履行提供特定商品或服務之承諾、(b) 面臨存貨風險及(c) 擁有酌情定價權。詳情請參閱附註2.4。

對被投資單位具有重大影響

年內，本集團分別持有China Prosperity Capital Mobile Internet Fund(「國宏嘉信資本」)及國宏嘉信(深圳)天使創業投資企業(有限合夥)(「天使創投」)25.65%及39.01%的權益。由於本集團並無參與該等實體的任何營運及財務政策以及於該等實體董事會中對其營運及財務政策施加影響力，本公司董事認為本集團對該等實體並無重大影響或控制。因此，本集團已將該等實體作為按公平值計入損益的金融資產入賬。

開發開支資本化

開發成本的資本化乃按綜合財務報表附註2.4的研發成本會計政策釐定。在決定資本化金額時，管理層需假定該資產將來的預計現金收益及預計獲益期。於2024年12月31日，已資本化之開發成本的最佳估算賬面價值為人民幣18,999,000元(附註17)。

3. 主要會計判斷及估計(續)

(b) 估計不確定因素

有關未來之主要假設以及於各報告期末的其他主要估計項目不確定因素的來源(其具導致下個財政年度內資產及負債賬面值須作出重大調整的重大風險)闡述如下。

商譽減值

本集團最少每年一次決定商譽有否減值，此須估計獲分配商譽之現金產生單位的在用價值。本集團估計在用價值，需要估計現金產生單位的預期未來現金流量，以及需要選出合適的折現率，以計算該等現金流量的現值。於2024年12月31日，商譽的賬面值為人民幣512,545,000元(2023年：人民幣1,059,304,000元)。進一步詳情載於綜合財務報表附註16。

貿易應收款項及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的預期信貸虧損撥備

根據香港財務報告準則第9號對所有類別的按攤銷成本計量的金融資產進行預期信貸虧損計量須作出判斷，尤其是於釐定預期信貸虧損及評估信貸風險的顯著上升時須估計未來現金流量及抵押品價值的金額及時間。該等估計受多項因素影響，該等因素的變動可能導致不同程度的撥備。

與已知存在財務困難或對收回應收款項存在重大疑問的債務人有關的應收款項單獨評估虧損撥備。

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別(即地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)的逾期日數釐定。

撥備矩陣初步基於本集團的過往可觀察違約率。本集團將通過調整矩陣以調整過往信貸虧損經驗與前瞻性資訊。例如，倘預測經濟狀況(如國內生產總值)將在未來一年內惡化，這可能導致手遊業違約數量增加，過往違約率將得到調整。於各報告日期，本集團更新過往可觀察違約率及分析未來估計的變動。

對過往可觀察違約率、經濟狀況預測及預期信貸虧損之間的關係評估乃為重要估計。預期信貸虧損的金額對環境及預測經濟狀況的變動敏感。本集團過往信貸虧損經驗及經濟狀況的預測或無法列示客戶未來的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的預期信貸虧損的資料於綜合財務報表附註21、22及37披露。

3. 主要會計判斷及估計(續)

(b) 估計不確定因素(續)

遞延稅項資產

遞延稅項資產乃就可扣減暫時性差額及未使用之稅務虧損確認，惟須視乎可能有應課稅溢利可用作抵銷可扣減暫時性差額及虧損而定。管理層須根據未來應課稅溢利的可能時間及水平以及未來稅務規劃策略作出重大判斷，以釐定可確認的遞延稅項資產金額。更多詳情載於綜合財務報表附註27。

按公平值計入損益的金融資產的估值

倘金融資產的公平值不能直接得自活躍市場，則其使用估值法釐定。該模型的輸入數據乃得自可觀察的市場(如可能)，但倘其不可行，則在確定公平值時須進行一定程度的估計。估計包括考慮流動資金風險、信貸風險及波動變動等輸入數據，假設該等因素可能影響已呈報的金融工具的公平值。進一步詳情披露於綜合財務報表附註20及36。

估計本集團遊戲開發服務中的玩家關係期間

本集團就自行開發的遊戲(本集團擔任主事人)於估計平均玩家關係期間按比例確認收益。各遊戲中的玩家關係期間乃根據本集團經考慮評估時所有已知及相關資料作出的最佳估計釐定。有關估計須每半年進行重新評估。未來付費玩家的使用模式及行為可能與過往使用模式不同，因此，估計平均玩家關係期間未來可能變動。本集團將繼續監察估計平均玩家關係期間，該期間或與過往期間不同，而有關估計的任何變動可能導致收益按與過往期間不同的基準確認。因新資料導致的玩家關係期間的變動而產生的任何調整將入賬列作會計估計的變動。

或然代價的公平值

業務合併產生的或然代價，乃採用貼現現金流量模型及蒙特卡羅模擬法估計。該等方法要求本集團對預期未來溢利、貼現率及波幅作出估計，因此存在不確定性。進一步詳情於綜合財務報表附註25及36披露。

非金融資產(不包括商譽)減值

本集團於各年末評估所有非金融資產是否存在任何減值跡象。倘有跡象表明賬面值可能無法收回，會對非金融資產進行減值測試。如資產或現金產生單位的賬面值超出其可收回金額時，則存在減值，數額為其公平值減出售成本與其使用價值的較高者。公平值減出售成本乃按以公平基準就類似資產進行具有約束力的銷售交易可得數據，或可觀察市價減出售資產的遞增成本計算。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適之貼現率，以計算該等現金流量之現值。

4. 經營分部資料

本集團主要從事手遊發行、遊戲開發及知識產權授權。

香港財務報告準則第8號經營分部要求以主要營運決策者(「主要營運決策者」)為分部的資源分配及表現評估而定期審閱本集團各組成部分的內部報告為基準，確定經營分部。概無向主要營運決策者提供分部資產及分部負債資料，原因為主要營運決策者並無使用該資料向經營分部分配資源或評估經營分部的表現。

截至2024年12月31日止年度

分部	遊戲發行 人民幣千元	遊戲開發 人民幣千元	知識產權授權 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益(附註5)				
銷售予外部客戶	1,664,508	149,122	116,461	1,930,091
分部間銷售	—	1,089	—	1,089
	1,664,508	150,211	116,461	1,931,180
對賬：				
分部間銷售抵銷				(1,089)
客戶合約收益總額				1,930,091
分部業績	460,956	45,421	96,681	603,058
對賬：				
其他收入及收益淨額				108,268
銷售及分銷開支				(494,316)
行政開支				(137,897)
研發成本				(244,255)
金融及合約資產減值淨額				(255,573)
商譽減值				(546,759)
撇銷預付款項				(211,827)
按公平值計入損益的 金融資產的公平值虧損				(696,299)
其他無形資產減值				(211,557)
其他開支				(39,883)
融資成本				(19,852)
分佔以下公司的損益：				
聯營公司				4,010
除稅前虧損				(2,142,882)

4. 經營分部資料(續)

截至2023年12月31日止年度

分部	遊戲發行 人民幣千元	遊戲開發 人民幣千元	知識產權授權 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益(附註5)				
銷售予外部客戶	2,133,803	215,105	256,976	2,605,884
分部間銷售	—	26,336	—	26,336
	2,133,803	241,441	256,976	2,632,220
對賬：				
分部間銷售抵銷				(26,336)
客戶合約收益總額				2,605,884
分部業績	633,657	69,516	239,929	943,102
對賬：				
其他收入及收益淨額				117,426
銷售及分銷開支				(306,494)
行政開支				(155,700)
研發成本				(370,256)
金融及合約資產減值淨額				(89,936)
商譽減值				(65,477)
撤銷預付款項				(26,858)
按公平值計入損益的				
金融資產的公平值虧損				(33,538)
其他無形資產減值				(3,094)
其他開支				(18,811)
融資成本				(19,638)
分佔以下公司的損益：				
聯營公司				3,545
除稅前虧損				(25,729)

4. 經營分部資料(續)

地區資料

(a) 來自外部客戶的收益

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國內地	1,657,961	2,379,078
其他國家／地區	272,130	226,806
	1,930,091	2,605,884

以上收益資料乃按遊戲發行、遊戲開發及知識產權授權所在地劃分。

(b) 非流動資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國內地	1,990,963	2,694,972
其他國家／地區	127,218	83,695
	2,118,181	2,778,667

以上非流動資產資料乃按資產所在地劃分且不包括金融工具及遞延稅項資產。

主要客戶資料

截至2024年12月31日止年度，收益約人民幣245,613,000元來自佔總收益超過10%的一名單一遊戲發行外部客戶。

截至2023年12月31日止年度，收益約人民幣389,220,000元來自佔總收益超過10%的一名單一遊戲發行外部客戶。

5. 收益

收益分析如下：

(a) 分拆收益資料

截至2024年12月31日止年度

分部	遊戲發行 人民幣千元	遊戲開發 人民幣千元	知識產權授權 人民幣千元	總計 人民幣千元
商品及服務種類：				
手遊發行服務	1,664,508	—	—	1,664,508
遊戲開發相關服務	—	149,122	—	149,122
知識產權授權	—	—	116,461	116,461
收益總額	1,664,508	149,122	116,461	1,930,091
根據香港財務報告準則 第15號按地區市場劃分 的客戶合約收益：				
中國內地	1,393,647	148,332	115,982	1,657,961
其他國家／地區	270,861	790	479	272,130
	1,664,508	149,122	116,461	1,930,091
根據香港財務報告準則 第15號按收益確認時間劃分 的客戶合約收益：				
隨時間轉移的服務	1,664,508	149,122	22,822	1,836,452
於時間點轉移的服務	—	—	93,639	93,639
	1,664,508	149,122	116,461	1,930,091

5. 收益(續)

(a) 分拆收益資料(續)

截至2023年12月31日止年度

分部	遊戲發行 人民幣千元	遊戲開發 人民幣千元	知識產權授權 人民幣千元	總計 人民幣千元
商品及服務種類：				
手遊發行服務	2,133,803	—	—	2,133,803
遊戲開發相關服務	—	215,105	—	215,105
知識產權授權	—	—	256,976	256,976
收益總額	2,133,803	215,105	256,976	2,605,884
根據香港財務報告準則 第15號按地區市場劃分 的客戶合約收益：				
中國內地	1,926,081	215,105	237,892	2,379,078
其他國家／地區	207,722	—	19,084	226,806
	2,133,803	215,105	256,976	2,605,884
根據香港財務報告準則 第15號按收益確認時間劃分 的客戶合約收益：				
隨時間轉移的服務	2,133,803	215,105	143,768	2,492,676
於時間點轉移的服務	—	—	113,208	113,208
	2,133,803	215,105	256,976	2,605,884

5. 收益(續)

(a) 分拆收益資料(續)

下表載列於本報告期確認的計入各報告期初合約負債的根據香港財務報告準則第15號的客戶合約收益金額：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已確認計入年初合約負債結餘的收益：		
自遊戲發行收取的短期墊款及知識產權授權收入	23,859	53,754
銷售自行開發遊戲中的遊戲點數	99,127	61,606
	122,986	115,360

(b) 根據香港財務報告準則第15號的客戶合約收益的履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

發行服務

履約責任於提供服務時隨時間達成，及一般須於開票日期後180天內付款。

遊戲開發相關服務

自行開發及自行營運遊戲的履約責任於估計玩家關係期內達成。向其他發行商(作為客戶)授權自行開發遊戲的履約責任於授予客戶使用權的授權期間隨時間或授予客戶使用權的時間點達成。

知識產權授權服務

履約責任於授權期間(就獲取權而言)或於客戶首次使用經授權知識產權的時間點(就使用權而言)達成。一般須於交付後180天內付款。

5. 收益(續)

(b) 根據香港財務報告準則第15號的客戶合約收益的履約責任(續)

於12月31日獲分配至剩餘履約責任(未達成或部分未達成)的交易價格金額如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
預期將確認為收益的金額： 一至兩年內	117,834	154,331

分配至剩餘履約責任的交易價格金額預期於一至兩年內確認為收益。上文所披露金額並不包括受限的可變代價。

6. 其他收入及收益淨額

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銀行利息收入(附註7)	773	1,567
政府補助*	5,631	28,680
業務合併的或然代價公平值調整	100,000	68,925
來自按公平值計入損益的金融資產的股息收入	—	10,569
其他	1,864	7,685
	108,268	117,426

* 已收取多項地方政府部門發放的政府補助。概無與該等補助有關而未履行的條件及其他或然事項。

7. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損已扣除／(計入)以下各項：

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
發行渠道及第三方遊戲開發商收取的佣金 ^(a)		1,027,361	1,264,338
IP版權方收取的佣金		81,314	151,989
宣傳開支		468,317	262,741
僱員福利開支(不包括董事酬金(附註9))：			
工資及薪金		267,396	303,238
以權益結算以股份為基礎開支		24,618	21,753
退休金計劃供款(界定供款計劃) ^(b)		31,789	48,121
		323,803	373,112
物業及設備折舊	14	4,505	6,458
使用權資產折舊	15	15,317	13,916
其他無形資產攤銷	17	127,024	108,863
— 計入銷售成本		121,922	102,853
— 計入行政開支		5,102	6,010
研發成本		344,541	446,666
減：就無形資產資本化之金額	17	(100,286)	(76,410)
		244,255	370,256
不計入租賃負債計量的租賃付款	15	3,544	6,569
匯兌差額淨額 ^(d)		1,925	5,904
出售於一家聯營公司的投資虧損 ^(d)	19	30,900	—
於一家合營企業的投資減值 ^(d)		—	4,684
於一家聯營公司的投資減值 ^(d)		4,589	846
貿易應收款項減值淨額	21	175,843	103,232
計入預付款項、其他應收款項及其他資產 的金融資產減值／(減值撥回)	22	79,730	(13,296)
		255,573	89,936
撇銷預付款項 ^(c)		211,827	26,858
商譽減值	16	546,759	65,477
其他無形資產減值	17	211,557	3,094
銀行利息收入	6	(773)	(1,567)
出售物業及設備項目的虧損		40	333
租賃修改收益	15	(2,205)	(317)
核數師酬金		6,100	6,200
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損		696,299	33,538
業務合併的或然代價公平值調整		(100,000)	(68,925)

7. 除稅前虧損(續)

- (a) 浙江世紀華通集團股份有限公司(「世紀華通」，於深圳證券交易所上市的公司(深圳證券交易所：002602))及世紀華通的全資附屬公司為長霽(上海)投資中心(有限合夥)(「上海長霽」)的有限合夥人。根據上海長霽的合夥協議，普通合夥人擁有對合夥事務的獨家管理權，有限合夥人無權處理合夥的業務或作為合夥的代表。此外，有限合夥人不得參與管理或控制合夥的投資業務。由於世紀華通既未通過其控股公司在本公司擁有任何表決權，亦未對本公司產生重大影響，本公司董事相信，世紀華通為本集團的獨立第三方。世紀華通於截至2024年12月31日止年度向本集團提供發行渠道服務，金額為人民幣44,941,000元(2023年：人民幣53,835,000元)，於2024年12月31日，應收世紀華通貿易款項結餘為人民幣465,000元(2023年：人民幣909,000元)。
- (b) 並無任何被沒收的供款可由本集團作為僱主用於減少現有的供款水平。
- (c) 撇銷預付款項於綜合損益表呈列為獨立項目。該等預付款項與年內本集團已決定終止的若干手機遊戲項目或已到期的相關預付版權有關。
- (d) 匯兌差額淨額、出售於一家聯營公司的投資虧損及於一家聯營公司及一家合營企業的投資減值虧損已計入綜合損益表的「其他開支」。

8. 融資成本

融資成本分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
以下各項產生的利息開支：		
銀行及其他借款	18,627	17,917
租賃負債(附註15)	1,225	1,721
	19,852	19,638

9. 董事酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部，本年度董事酬金披露如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
袍金	1,373	1,242
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	3,239	3,313
以權益結算以股份為基礎的開支	2,664	3,705
退休金計劃供款	145	142
	7,421	8,402

於2021年3月29日、2022年5月27日、2023年1月20日及2024年4月24日，本公司若干董事根據本公司股份獎勵計劃就其向本集團提供的服務獲授購股權，進一步詳情載於綜合財務報表附註29。該等授出購股權的公平值於授出日期釐定，並已於歸屬期內於綜合損益表中確認。

9. 董事酬金(續)

(a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事的袍金及以權益結算以股份為基礎的開支如下：

2024年	袍金 人民幣千元	以權益結算 以股份為 基礎的開支 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
獨立非執行董事：			
唐亮先生	—	73	73
伍綺琴女士	219	73	292
何猷啟先生	164	73	237
	383	219	602

2023年	袍金 人民幣千元	以權益結算 以股份為 基礎的開支 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
獨立非執行董事：			
唐亮先生	—	113	113
伍綺琴女士	216	114	330
何猷啟先生	162	113	275
	378	340	718

9. 董事酬金(續)

(b) 執行董事及非執行董事

2024年	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	以權益結算 以股份為 基礎的開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
執行董事：					
肖健先生	274	1,404	1,005	62	2,745
冼漢迪先生 ^{榮譽勳章}	274	1,239	1,005	16	2,534
樊英傑先生	164	596	292	67	1,119
	712	3,239	2,302	145	6,398
非執行董事：					
江育凱先生	114	—	70	—	184
張聖晏先生	164	—	73	—	237
	990	3,239	2,445	145	6,819

2023年	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	以權益結算 以股份為 基礎的開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
執行董事：					
肖健先生	270	1,523	1,491	63	3,347
冼漢迪先生 ^{榮譽勳章}	270	1,196	1,491	16	2,973
樊英傑先生	162	594	275	63	1,094
	702	3,313	3,257	142	7,414
非執行董事：					
張聖晏先生	162	-	108	-	270
	864	3,313	3,365	142	7,684

附註：

(a) 本公司非執行董事江育凱先生於2024年4月22日獲委任。

(b) 唐亮先生於截至2024年12月31日止年度放棄收取其酬金180,000港元(2023年：180,000港元)。除此之外，截至2024年及2023年12月31日止年度概無訂立董事放棄任何薪酬的其他安排。

10. 五名最高薪酬僱員

年內，本集團五名最高薪酬僱員包括兩名董事(2023年：兩名董事)，彼等的薪酬詳情載於上文附註9。年內，餘下三名(2023年：三名)最高薪酬僱員(並非本公司董事者)的薪酬詳情如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	3,914	8,743
以權益結算以股份為基礎的開支	64	1,152
退休金計劃供款	212	143
	4,190	10,038

屬以下薪酬範圍的非董事的最高薪僱員人數如下：

	僱員人數	
	2024年	2023年
0至1,000,000港元	—	—
1,000,001港元至1,500,000港元	2	—
1,500,001港元至2,000,000港元	1	—
2,000,001港元至2,500,000港元	—	—
2,500,001港元至3,000,000港元	—	1
3,000,001港元至3,500,000港元	—	—
3,500,001港元至4,000,000港元	—	1
4,000,001港元至4,500,000港元	—	—
4,500,001港元至5,000,000港元	—	1
	3	3

於2021年3月29日、2022年5月27日、2023年1月20日及2024年4月24日，三名非董事的最高薪酬僱員就其向本集團提供的服務獲授購股權，進一步詳情載於綜合財務報表附註29。該等授出購股權的公平值於授出日期釐定，並已於歸屬期內於綜合損益表中確認。

11. 所得稅

本集團須就本集團成員公司所在地及營運業務所在司法權區產生或取得之溢利按實體基準繳納所得稅。

根據英屬處女群島及開曼群島(「開曼」)之規則及條例，本集團毋須於英屬處女群島及開曼繳納任何所得稅。

香港利得稅乃根據年內源自香港的估計應評稅溢利按16.5%(2023年：16.5%)的稅率計提，本集團旗下一家附屬公司為兩級利得稅制度下的合資格實體除外。該附屬公司的首2,000,000港元(2023年：2,000,000港元)的應課稅溢利按8.25%(2023年：8.25%)徵稅，其餘應課稅溢利按16.5%(2023年：16.5%)徵稅。於其他地區產生之應課稅溢利稅項，乃根據本集團經營所在國家的現行稅率計算。

有關中國內地應課稅溢利的稅項已基於有關地方現有規例、詮釋及慣例，按現行稅率計算。根據於2008年1月1日生效的中國企業所得稅法(「中國稅法」)，本集團在中國內地營運的附屬公司於報告期間的中國企業所得稅稅率為其應課稅溢利的25%。

深圳豆悅及深圳中手游於2020年根據相關中國法律及法規被認定為高新技術企業(「高新技術企業」)。因此，深圳豆悅及深圳中手游有權享有15%的優惠企業所得稅(「企業所得稅」)稅率。證書自其於2023年續新起有效期為三年。

成都卓星於2022年根據相關中國法律及法規被認定為高新技術企業。因此，成都卓星於2022年至2025年有權享有15%的優惠企業所得稅稅率。

文脈互動自2016年起被認定為高新技術企業，由於證書自其於2022年續新起有效期為三年，因此有權按15%的稅率繳稅。

北京軟星自2009年起被認定為高新技術企業，由於證書自其於2021年續新起有效期為三年，因此有權按15%的稅率繳稅。

11. 所得稅(續)

盛悅軟件於2019年根據中國法律及法規被認定為「軟件企業」。因此，該公司於2020年至2021年有權享有稅務豁免及於2022年至2024年有權享有12.5%的優惠企業所得稅稅率。

西藏極創於西藏拉薩成立。根據國務院及有關部門頒佈的適用規定，截至2023年及2024年12月31日止年度，西藏極創的適用稅率為15%。

海南創躍及海南戰神於海南自由貿易港成立。根據國務院及有關部門頒佈的適用規定，截至2023年及2024年12月31日止年度，海南創躍及海南戰神的適用稅率各為15%。

上海凡影於2021年根據相關中國法律及法規被認定為「軟件企業」。根據相關政策，其於2021年至2022年有權享有稅務豁免，並自2023年至2025年有權享有12.5%的優惠企業所得稅稅率。

深圳凡盛於2021年根據相關中國法律及法規被認定為「軟件企業」。根據相關政策，其於2023年至2024年有權享有稅務豁免，並自2025年至2027年有權享有12.5%的優惠企業所得稅稅率。

加計扣除

根據中國國家稅務總局所頒佈自2018年起生效的政策，從事研發活動的企業在釐定其應課稅溢利時有權將產生的研究與發展(「研發」)開支的175%列作可扣稅開支。本集團的若干合資格附屬公司確定其分別於截至2024年及2023年12月31日止年度的應課稅溢利／(虧損)時已提出該加計扣除。

於2023年3月26日，中國國家稅務總局發佈公告2023年第7號，宣佈自2023年起，從事研發活動的企業於釐定應課稅溢利時，有權要求將其產生的研發開支的200%列作可扣稅開支。本集團若干合資格附屬公司已要求進行加計扣除，以分別確定截至2024年及2023年12月31日止年度的應課稅溢利／(虧損)。

11. 所得稅(續)

年內所得稅(抵免)／開支的主要組成部分如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期稅項開支		
中國	22,624	25,874
香港		
年內開支	—	—
過往年度撥備不足／(超額撥備)	1,091	(7,912)
其他地區	505	2,154
總額	24,220	20,116
遞延稅項抵免(附註27)		
中國	(56,283)	(7,804)
年內稅項(抵免)／開支總額	(32,063)	12,312

11. 所得稅(續)

使用中國內地(主要營運實體所在地)的法定稅率(即25%)計算的除稅前虧損的適用稅項(抵免)/開支與按實際稅率計算的稅項(抵免)/開支的對賬如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除稅前虧損	(2,142,882)	(25,729)
按法定稅率計算的稅項	(535,721)	(6,432)
特定司法權區或地方部門頒佈的不同適用稅率的影響	265,322	(28,876)
一家合營企業及聯營公司應佔溢利及虧損	(1,289)	(3,331)
研發開支加計扣除	(20,164)	(29,738)
不可扣稅開支	126,252	10,131
過往年度所得稅撥備不足/(超額撥備)	1,091	(7,912)
動用先前未確認稅項虧損	(5,666)	(9,692)
未確認稅項虧損的影響	138,112	88,162
按本集團實際稅率計算的稅項(抵免)/開支	(32,063)	12,312

根據中國稅法，就向外國投資者宣派來自於中國內地成立之外商投資企業的股息徵收10%預扣稅。該規定自2008年1月1日起生效並適用於2007年12月31日後所產生之盈利。倘中國內地與外國投資者所屬司法權區之間定有稅務條約，則可按較低預扣稅率繳稅。就本集團而言，適用稅率為10%及或會減少至5%(倘若干標準能符合雙重徵稅安排(香港)項下的要求)。因此，本集團須就該等於中國內地成立之附屬公司就2008年1月1日起產生之盈利而分派之股息繳交預扣稅。

於2024年12月31日，概無就因本集團於中國內地成立的附屬公司、合營企業及聯營公司的未匯出盈利(須繳納預扣稅者)而應付的預扣稅確認遞延稅項(2023年：無)。董事認為，該等附屬公司不大可能於可見將來派付有關盈利。與於中國內地附屬公司、合營企業及聯營公司的投資有關的尚未確認遞延稅項負債的暫時性差異總額約為人民幣166,990,000元(2023年：人民幣285,140,000元)。

12. 股息

本公司董事會議決不建議派付截至2024年12月31日止年度的末期股息(2023年：無)。

13. 歸屬於母公司普通權益持有人的每股虧損

每股基本虧損乃根據歸屬於母公司普通權益持有人的年內虧損以及年內的已發行普通股加權平均數計算。

截至2024及2023年12月31日止年度，由於購股權的行使價格超過相應期間普通股的平均市價，本集團並無任何已發行潛在攤薄普通股。因此，每股基本及攤薄虧損相同。

每股基本及攤薄虧損乃根據以下各項計算：

	股份數目	
	2024年	2023年
虧損		
用於計算每股基本及攤薄虧損的歸屬於母公司普通權益持有人的虧損	(2,105,005)	(20,079)
股份		
用於計算每股基本及攤薄虧損的年內已發行普通股加權平均數	2,823,325,000	2,752,672,000

14. 物業及設備

	電子裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	建築物 人民幣千元	總計 人民幣千元
2024年12月31日					
於2024年1月1日：					
成本	19,147	193	13,357	6,395	39,092
累計折舊	(11,606)	(193)	(12,927)	(144)	(24,870)
賬面淨值	7,541	—	430	6,251	14,222
於2024年1月1日，					
扣除累計折舊	7,541	—	430	6,251	14,222
添置	1,933	—	—	—	1,933
出售	(53)	—	—	—	(53)
年內計提折舊(附註7)	(3,931)	—	(430)	(144)	(4,505)
匯兌調整	2	—	—	—	2
於2024年12月31日，					
扣除累計折舊	5,492	—	—	6,107	11,599
於2024年12月31日：					
成本	20,899	193	12,627	6,395	40,114
累計折舊	(15,407)	(193)	(12,627)	(288)	(28,515)
賬面淨值	5,492	—	—	6,107	11,599

14. 物業及設備(續)

	電子裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	建築物 人民幣千元	總計 人民幣千元
2023年12月31日					
於2023年1月1日：					
成本	18,985	193	18,958	6,395	44,531
累計折舊	(9,125)	(193)	(17,340)	—	(26,658)
賬面淨值	9,860	—	1,618	6,395	17,873
於2023年1月1日：					
扣除累計折舊	9,860	—	1,618	6,395	17,873
添置	3,344	—	53	—	3,397
出售	(662)	—	—	—	(662)
年內計提折舊(附註7)	(5,004)	—	(1,310)	(144)	(6,458)
匯兌調整	3	—	69	—	72
於2023年12月31日：					
扣除累計折舊	7,541	—	430	6,251	14,222
於2023年12月31日：					
成本	19,147	193	13,357	6,395	39,092
累計折舊	(11,606)	(193)	(12,927)	(144)	(24,870)
賬面淨值	7,541	—	430	6,251	14,222

15. 租賃

本集團根據經營租賃安排租賃若干辦公物業。辦公物業租期介乎一至五年。

本集團亦根據短期(即12個月內)租賃安排租賃若干辦公物業。本集團已選擇不就該等短期租賃合約確認使用權資產。

(a) 使用權資產

本集團使用權資產賬面值及年內變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日	24,860	40,904
添置	28,813	2,492
修改租賃條款的影響	(15,924)	(4,576)
折舊開支(附註7)	(15,317)	(13,916)
匯兌調整	10	(44)
於12月31日	22,442	24,860

15. 租賃(續)

(b) 租賃負債

租賃負債賬面值及年內變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	26,907	42,491
新租賃	28,813	2,492
修改租賃條款的影響	(18,129)	(4,893)
年內確認的利息增加(附註8)	1,225	1,721
付款	(16,324)	(14,861)
匯兌調整	11	(43)
於12月31日的賬面值	22,503	26,907
分析為：		
流動部分	12,446	11,077
非流動部分	10,057	15,830

租賃負債到期分析於綜合財務報表附註37中披露。

(c) 就租賃於損益中確認的金額如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
租賃負債利息(附註8)	1,225	1,721
使用權資產折舊開支(附註7)	15,317	13,916
有關短期租賃的開支(附註7)	3,544	6,569
租賃修改收益(附註7)	(2,205)	(317)
於損益中扣除的總額	17,881	21,889

(d) 租賃現金流出總額於綜合財務報表附註31(c)中披露。

16. 商譽

	人民幣千元
於2023年1月1日：	
成本	1,147,749
累計減值	(22,968)
賬面淨值	1,124,781
於2023年1月1日的成本，扣除累計減值 年內減值(附註7)	1,124,781 (65,477)
於2023年12月31日的賬面淨值	1,059,304
於2023年12月31日及2024年1月1日：	
成本	1,147,749
累計減值	(88,445)
賬面淨值	1,059,304
於2024年1月1日的成本，扣除累計減值 年內減值(附註7)	1,059,304 (546,759)
於2024年12月31日的賬面淨值	512,545
於2024年12月31日：	
成本	1,147,749
累計減值	(635,204)
賬面淨值	512,545

商譽減值測試

於2024年12月31日，商譽被分配至現金產生單位(即手遊發行的現金產生單位、文脈互動的現金產生單位、北京軟星的現金產生單位、上海洲競的現金產生單位)以作減值測試。現金產生單位的可收回金額乃根據高級管理層批准的五年期的財務預算按現金流量預測以計算使用價值釐定。五年期後之增長率預計為2%。

16. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

於2024年及2023年12月31日，手遊發行的現金產生單位、文脈互動的現金產生單位、北京軟星的現金產生單位及上海洲競的現金產生單位各自的可收回金額及賬面值如下：

手遊發行的現金產生單位：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
可收回金額	1,620,000	1,720,000
包括已分配商譽的賬面值	1,412,746	1,408,572

文脈互動的現金產生單位：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
可收回金額	140,768	672,380
包括已分配商譽的賬面值	140,768	672,380

北京軟星的現金產生單位：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
可收回金額	531,657	631,225
包括已分配商譽的賬面值	496,994	521,542

上海洲競的現金產生單位：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
可收回金額	—	52,000
包括已分配商譽的賬面值	—	33,027

16. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

適用於現金流量預測的稅前貼現率、用於推斷現金流量預測的預測增長率及毛利率以及最終增長率如下：

手遊發行的現金產生單位：

	2024年	2023年
增長率(五年期內)	8%-33%	2%-127%
毛利率	37%	39%
稅前貼現率	16%	16%
最終增長率	2%	2%

文脈互動的現金產生單位：

	2024年	2023年
增長率(五年期內)	2%-157%	16%-213%
毛利率	11%	14%
稅前貼現率	19%	19%
最終增長率	2%	2%

北京軟星的現金產生單位：

	2024年	2023年
增長率(五年期內)	5%-48%	(14%)-18%
毛利率	64%	90%
稅前貼現率	20%	19%
最終增長率	2%	2%

上海洲競的現金產生單位：

	2024年	2023年
增長率(五年期內)	—%	5%-44%
毛利率	—%	79%
稅前貼現率	—%	29%
最終增長率	—%	2%

16. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

計算2024年及2023年12月31日的現金產生單位使用價值時已作出假設。以下闡述管理層進行商譽減值測試時根據現金流量預測所作之各項主要假設：

收益增長率—收益增長率乃基於過往年度所達成的平均增長率及新推出遊戲的預期收益而得出。

預算毛利率—用以釐定預算毛利率價值之基準為過往年度所取得的平均毛利率及對市場發展的預期。

貼現率—所採用的貼現率為除稅前並反映有關單位的特殊風險。

有關市場發展及貼現率之主要假設的價值與外部資料來源一致。

文脈互動遊戲開發業務的現金產生單位

截至2024年12月31日止年度，本集團管理層已就分配至文脈互動遊戲開發業務的現金產生單位的商譽計提減值虧損人民幣529,915,000元(2023年：人民幣65,477,000元)，該減值虧損是由於文脈互動的現金產生單位於年度業績表現不佳出現虧損，以撇減其賬面值至人民幣140,768,000元(2023年：人民幣672,380,000元)。

上海洲競遊戲開發業務的現金產生單位

截至2024年12月31日止年度，本集團管理層已就分配至上海洲競遊戲開發業務的現金產生單位的商譽計提減值虧損人民幣16,844,000元(2023年：無)，以撇減其可收回金額至零，原因為彼等根據本集團的最新策略結束業務。

17. 其他無形資產

	仙劍奇俠傳							總計 人民幣千元
	IP授權 人民幣千元	CP牌照 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	版權 人民幣千元	研發開支 人民幣千元	IP版權 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於2024年1月1日的成本· 扣除累計攤銷及減值	44,058	64,542	2,725	—	76,410	417,888	5,042	610,665
添置	48,066	98,702	—	—	100,286	44,778	—	291,832
年內計提攤銷(附註7)	(59,655)	(41,479)	(1,330)	—	—	(24,224)	(336)	(127,024)
年內減值(附註7)	(2,291)	(49,918)	—	—	(157,697)	—	(1,651)	(211,557)
匯兌調整	(19)	(5)	—	—	—	(12)	—	(36)
於2024年12月31日	30,159	71,842	1,395	—	18,999	438,430	3,055	563,880
於2024年12月31日： 成本	126,538	211,294	13,690	79,000	176,696	513,688	3,070	1,123,976
累計攤銷及減值	(96,379)	(139,452)	(12,295)	(79,000)	(157,697)	(75,258)	(15)	(560,096)
賬面淨值	30,159	71,842	1,395	—	18,999	438,430	3,055	563,880

	仙劍奇俠傳							總計 人民幣千元
	IP授權 人民幣千元	CP牌照 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	版權 人民幣千元	研發開支 人民幣千元	IP版權 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於2023年1月1日的成本· 扣除累計攤銷及減值	52,872	27,971	5,707	—	—	441,334	10,881	538,765
添置	13,709	93,131	22	—	76,410	—	—	183,272
年內計提攤銷(附註7)	(22,818)	(56,589)	(3,004)	—	—	(23,446)	(3,006)	(108,863)
年內減值(附註7)	—	(261)	—	—	—	—	(2,833)	(3,094)
匯兌調整	295	290	—	—	—	—	—	585
於2023年12月31日	44,058	64,542	2,725	—	76,410	417,888	5,042	610,665
於2023年12月31日： 成本	151,674	210,538	13,864	79,000	76,410	468,910	5,900	1,006,296
累計攤銷及減值	(107,616)	(145,996)	(11,139)	(79,000)	—	(51,022)	(858)	(395,631)
賬面淨值	44,058	64,542	2,725	—	76,410	417,888	5,042	610,665

17. 其他無形資產 (續)

研發開支於內部產生。本集團所有IP授權、CP牌照、計算機軟件、若干版權及仙劍奇俠傳IP版權均自第三方收購。

研發開支減值測試

本集團根據使用價值之計算評估研發開支的可收回金額，由於相應的遊戲被發現存在瑕疵，其潛在市場表現受到嚴重影響，故於2024年12月31日將研發開支的賬面值撇減至其可收回金額約人民幣18,999,000元。因此，截至2024年12月31日止年度已確認其他無形資產減值約人民幣157,697,000元(2023年：無)。

現金流量預測所採用貼現率如下：

	2024年 RMB'000	2023年 RMB'000
貼現率	17%	—

18. 於一家合營企業的投資

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
分佔資產淨值	—	4,684
減值虧損累計撥備	—	(4,684)
	—	—

本集團的合營企業詳情如下：

名稱	註冊資本詳情	登記及 業務地點	本集團應 佔所有權權益	主要業務
深圳博良科技有限公司	無 (2023年： 人民幣850,000元 作為註冊資本)	中國/ 中國內地	— (2023年： 60%)	手遊開發

附註：

- 上述投資乃透過本公司一家全資附屬公司持有。
- 深圳博良科技有限公司已於截至2024年12月31日止年度註銷。

19. 於聯營公司的投資

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
分佔資產淨值	77,664	75,670
有關收購事項的商譽	101,623	148,403
累計減值	(58,937)	(64,744)
	120,350	159,329

本集團與聯營公司的貿易應付款項及其他應付款項結餘於綜合財務報表附註34中披露。

本集團聯營公司的詳情如下：

名稱	註冊資本詳情	登記及 業務地點	本集團應 佔所有權權益	主要業務
上海蜂果網絡科技有限公司	人民幣 1,551,254元	中國／ 中國內地	43.47%	手遊開發
深圳市志成千里投資企業 (有限合夥)	人民幣 101,500,000元	中國／ 中國內地	49.26%	投資
深圳市火花幻境互動娛樂 有限公司	人民幣 156,250元	中國／ 中國內地	—* (2023年： 20%)	手遊開發
杭州幻文科技有限公司	人民幣 10,000,000元	中國／ 中國內地	19.5%	手遊開發
廣州中繪數碼有限公司	人民幣 1,200,000元	中國／ 中國內地	25%	提供軟件及 資訊科技服務

* 本集團於2024年12月1日訂立股本削減協議，以代價人民幣7,500,000元退回深圳市火花幻境互動娛樂有限公司全部20%股權。該交易已於2024年12月1日完成。

附註：

上海蜂果網絡科技有限公司、深圳市志成千里投資企業(有限合夥)、深圳市火花幻境互動娛樂有限公司及杭州幻文科技有限公司被視為本集團重大聯營公司，為本集團的戰略合作夥伴，並使用權益會計法入賬。

19. 於聯營公司的投資(續)

下表說明有關上海蜂巢網絡科技有限公司的財務資料概要，已就會計政策的任何差異作出調整以及與綜合財務報表所列賬面值進行對賬：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
流動資產	52,115	35,490
非流動資產	5,192	5,615
流動負債	(40,747)	(18,813)
資產淨值	16,560	22,292
與本集團於聯營公司權益的對賬：		
本集團擁有權比例	43.47%	43.47%
本集團分佔聯營公司資產淨值	1,383	3,874
有關收購事項的商譽	64,750	64,750
投資賬面值	66,133	68,624
收益	80,365	94,031
年內(虧損)/溢利	(5,732)	4,846
年內全面(虧損)/收益總額	(5,732)	4,846
自聯營公司收取的股息	—	—

19. 於聯營公司的投資(續)

下表說明有關深圳市志成千里投資企業(有限合夥)的財務資料概要，已就會計政策的任何差異作出調整以及與綜合財務報表所列賬面值進行對賬：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
流動資產	9,291	9,975
非流動資產	92,700	79,300
流動負債	(1,540)	(1,708)
資產淨值	100,451	87,567
與本集團於聯營公司權益的對賬：		
本集團擁有權比例	49.26%	49.26%
本集團分佔聯營公司資產淨值	49,482	43,136
有關收購事項的商譽	4,205	4,205
投資賬面值	53,687	47,341
收益	—	—
年內溢利	12,884	46,329
年內全面收益總額	12,884	46,329
自聯營公司收取的股息	—	—

19. 於聯營公司的投資(續)

下表說明有關深圳市火花幻境互動娛樂有限公司的財務資料概要，已就會計政策的任何差異作出調整以及與綜合財務報表所列賬面值進行對賬：

	2023年 人民幣千元
流動資產	14,385
非流動資產	921
流動負債	(3,416)
資產淨值	11,890
與本集團於聯營公司權益的對賬：	
本集團擁有權比例	20.0%
本集團分佔聯營公司資產淨值	2,390
有關收購事項的商譽	46,780
累計減值	(5,806)
投資賬面值	43,364

	自2024年 1月1日至 2024年 12月1日 (出售日期) 人民幣千元	截至 2023年 12月31日 止年度 人民幣千元
收益	13,126	21,603
年內虧損	(1,875)	(599)
年內全面虧損總額	(1,875)	(599)
自聯營公司收取的股息	—	—

19. 於聯營公司的投資(續)

下表說明並非個別重大的本集團聯營公司的合併財務資料：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
分佔聯營公司年內溢利	530	26,157
分佔聯營公司全面收益總額	530	26,157
本集團於聯營公司投資的合併賬面值	530	—

20. 按公平值計入損益的金融資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動資產		
上市股權投資，按公平值計	63,296	201,133
非上市股權投資，按公平值計	883,656	1,251,887
可換股貸款及其他債務工具，按公平值計	291,557	568,024
	1,238,509	2,021,044

於2018年5月，本集團向Angel (Partners) Investments Limited收購天使基金(亞洲)投資有限公司(「天使基金」)已發行股份的26%，代價為本公司當時唯一股東Ridgeview Well Investment Limited的1,270,963股已發行股份。天使基金持有大宇資訊股份有限公司9,740,562股股份，佔其已發行股份總數的20.368%，該公司為一家在台灣證券交易所上市的公司(台灣證券交易所：6111)。於2023年12月31日，於天使基金投資的公平值為人民幣39,906,000元。於2024年9月，本集團以人民幣37,000,000元的代價向本集團一名獨立第三方出售其於天使基金的全部26%權益。應收代價計入其他應收款項內(附註22)，其中50%於報告期十二個月後到期，並被分類為非流動部分。

於2018年4月，中手游移動科技集團有限公司向本集團轉讓其於國宏嘉信資本的投資。於2018年6月，本集團向國宏嘉信資本注資現金8,300,000美元(相當於人民幣54,442,000元)。本集團作為有限合夥人，持有其25.65%的有限合夥權益。於2024年12月31日，於國宏嘉信資本投資的公平值為人民幣227,526,000元(2023年：人民幣218,359,000元)。

20. 按公平值計入損益的金融資產(續)

於2020年2月，天使創投在取得所有相關執照和批文後成立。於2024年12月31日，於天使創投投資的公平值為人民幣211,000,000元(2023年：人民幣219,000,000元)。

本集團分別持有國宏嘉信資本及天使創投25.65%及39.01%的有限合夥權益。根據該兩項基金的相關協議，本集團有權獲得投資回報，但無權利或無權力參與基金的管理或控制。因此，本集團對國宏嘉信資本及天使創投既無控制權亦無重大影響，而彼等按公平值計入損益的金融工具處理。

21. 貿易應收款項及應收票據

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款項	1,254,339	1,450,544
減值撥備	(436,808)	(263,408)
貿易應收款項淨額	817,531	1,187,136
應收票據	28,814	—
貿易應收款項及應收票據淨額	846,345	1,187,136

貿易應收款項主要指應收第三方發行渠道的賬款。本集團通常允許既有渠道及其他對手方180天的信貸期，並將主要渠道及其他主要對手方的信貸期延長至最多270天。應收票據於日常業務過程中自獨立客戶收取。本集團致力於維持其對尚未收回應收款項的嚴格控制。逾期結餘由高級管理層定期審閱。貿易應收款項及應收票據為不計息。

21. 貿易應收款項及應收票據(續)

本集團於2024年12月31日人民幣28,814,000元(2023年：無)的應收票據透過全面追索權基準貼現而轉讓予銀行。由於本集團尚未轉讓重大風險及回報，因此繼續確認全部賬面值，並已將轉讓時收取的現金確認為有抵押借款(見附註26)。該等金融資產於綜合財務狀況表按攤銷成本入賬。

於報告期末根據賬單日期及扣除虧損撥備後作出的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
6個月內	365,996	746,711
6個月至1年	180,511	325,281
1年至18個月	136,640	52,405
18個月至2年	117,213	36,474
超過2年	17,171	26,265
	817,531	1,187,136

貿易應收款項減值虧損撥備的變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初	263,408	161,303
減值虧損撥備淨額(附註7)	175,843	103,232
年內撇銷之不可收回應收款項	(2,443)	(1,127)
年末	436,808	263,408

本集團根據香港財務報告準則第9號應用簡化法計算預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)，撥備率乃基於具有類似虧損模式的各客戶分部組別的逾期天數釐定。就對手方未能按要求償還款項的若干貿易應收款項而言，本集團已計提100%撥備(「違約應收款項」)。除違約應收款項外，本集團使用反映概率加權結果、貨幣時間價值以及於報告日期可獲得的關於過往事件的合理及可靠資料、當前狀況及未來經濟狀況預測的計算方法。

21. 貿易應收款項及應收票據(續)

下表載列關於本集團的貿易應收款項信貸風險承擔(使用撥備矩陣法計算)的資料：

於2024年12月31日

	金額 人民幣千元	預期信貸 虧損比率	減值 人民幣千元
違約應收款項	3,526	100.0%	3,526
其他貿易應收款項的賬齡：			
即期	404,529	9.5%	38,531
逾期少於6個月	238,574	24.3%	58,063
逾期6個月至1年	198,233	31.1%	61,594
逾期1年至18個月	190,164	38.3%	72,951
逾期18個月至24個月	53,937	68.2%	36,767
逾期24個月以上	165,376	100.0%	165,376
	1,254,339		436,808

於2023年12月31日

	金額 人民幣千元	預期信貸 虧損比率	減值 人民幣千元
違約應收款項	3,461	100.0%	3,461
其他貿易應收款項的賬齡：			
即期	776,207	3.8%	29,496
逾期少於6個月	368,382	11.7%	43,101
逾期6個月至1年	67,186	22.0%	14,781
逾期1年至18個月	61,820	41.0%	25,346
逾期18個月至24個月	79,111	66.8%	52,846
逾期24個月以上	94,377	100.0%	94,377
	1,450,544		263,408

22. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動部分		
預付款項*	887,365	910,287
其他應收款項**	15,042	—
	902,407	910,287
流動部分		
預付款項*	479,658	519,035
押金及其他應收款項**	121,222	205,595
合約成本***	37,635	84,362
	638,515	808,992
	1,540,922	1,719,279

* 於開發及發行手遊過程中，若干預付款項經協定由或已由本集團根據與遊戲開發商或相關知識產權的許可人訂立的相關遊戲製作合同支付。該等預付款項於業內通常稱為預付最低保證金及預付版權金。

預付最低保證金乃由本集團(作為遊戲發行商)於遊戲發行前向遊戲開發商作出。預付最低保證金作為鼓勵遊戲開發商將資源投入到若干遊戲的研發之激勵，並用於擔保與本集團(作為遊戲發行商)與遊戲開發商有關發行遊戲的合作。

預付版權金為本集團(作為遊戲發行商)向遊戲開發商或許可人作出的固定費用，作為收購若干遊戲的知識產權使用權、經銷權或分銷權的代價。

於2024年12月31日，預付款項主要包括預付最低保證金約人民幣443,293,000元(2023年：人民幣513,229,000元)及預付版權金約人民幣737,550,000元(2023年：人民幣899,731,000元)。

** 於2024年12月31日，押金及其他應收款項主要包括出售投資應收款項約人民幣36,083,000元(2023年：人民幣60,255,000元)、可抵扣增值稅進項稅約人民幣26,449,000元(2023年：人民幣34,960,000元)及以市場推廣為主的開支所付押金約人民幣14,304,000元(2023年：人民幣86,576,000元)。

*** 合約成本與平台所收取的佣金有關，並符合合約收購成本資本化基準。其入賬列為合約收購成本並於玩家關係期間攤銷，與確認相關收益的模式一致。本集團並無就合約成本確認減值虧損。

計入押金及其他應收款項的金融資產近期並無違約記錄及逾期金額，惟應收款項的賬面總值人民幣130,015,000元(2023年：人民幣91,768,000元)除外，其於2024年12月31日被視為信貸減值並分類為第三階段。

22. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

下表呈列已就計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產確認的減值虧損撥備的對賬：

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損	
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	—	—	95,161	95,161
因於2023年1月1日確認的金融工具 產生的變動：				
— 減值虧損撥回(附註7)	—	—	(13,296)	(13,296)
— 撇銷	—	—	(13,992)	(13,992)
匯兌調整	—	—	91	91
於2023年12月31日及2024年1月1日	—	—	67,964	67,964
因於2024年1月1日確認的金融工具 產生的變動：				
— 已確認的減值虧損(附註7)	—	—	79,730	79,730
— 年內終止確認金融資產減少	—	—	(17,376)	(17,376)
— 撇銷	—	—	(831)	(831)
匯兌調整	—	—	528	528
於2024年12月31日	—	—	130,015	130,015

23. 現金及現金等價物

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
現金及銀行結餘	101,756	210,609

於報告期末，本集團的大部分現金及銀行結餘均以人民幣計值。人民幣不能自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國內地的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團可透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換成其他貨幣。

銀行現金按根據每日銀行存款利率計算的浮動利率計息。銀行結餘乃存於信譽良好且近期無拖欠記錄的銀行。

24. 貿易應付款項

於報告期末按賬單日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
3個月內	92,507	93,933
3至6個月	51,434	54,625
6個月至1年	25,450	47,358
1年以上	49,192	65,138
總計	218,583	261,054

貿易應付款項為不計息及通常於180天內結清。

25. 其他應付款項及應計費用以及業務合併的或然代價

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
業務合併的或然代價	—	100,000
合約負債*	117,834	154,331
應付薪金及福利	27,475	25,798
其他應付稅項	28,065	45,748
應計費用	50,728	65,847
其他應付款項**	21,717	19,832
	245,819	311,556
	245,819	411,556

* 合約負債詳情如下：

	2024年12月31日 人民幣千元	2023年12月31日 人民幣千元	2023年1月1日 人民幣千元
遊戲發行及授權收入	74,227	40,397	81,370
自行開發及自行營運遊戲	43,607	113,934	47,471
	117,834	154,331	128,841

** 其他應付款項為不計息及須按要求償還。

26. 銀行及其他借款

	2024年			2023年		
	實際年利率 (%)	到期	人民幣千元	實際年利率 (%)	到期	人民幣千元
流動						
銀行貸款—有抵押	不適用	2025年	28,814	—	—	—
銀行貸款—無抵押	2.02-4.70	2025年	461,992	1.80-5.50	2024年	495,000
其他貸款—無抵押	5.00-12.00	2025年	22,000	—	—	—
			512,806			495,000

銀行及其他借款按固定利率計息，並須於報告期後一年內償還。

於2024年12月31日，銀行貸款以本集團賬面值為人民幣28,814,000元的應收票據作抵押(2023年：無)。

27. 遞延稅項

遞延稅項資產總額於報告期間內的變動如下：

	遞延稅項資產					
	金融及合約		其他無形 資產減值	重估按公平值	可用於抵銷	
	資產減值	撇銷預付款項		計入損益的	未來應課稅	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	金融資產	溢利的虧損	人民幣千元
於2023年1月1日	18,743	11,619	4,011	—	24,043	58,416
年內計入綜合損益表 的遞延稅項	7,021	3,571	—	—	4,862	15,454
於2023年12月31日	25,764	15,190	4,011	—	28,905	73,870
於2024年1月1日	25,764	15,190	4,011	—	28,905	73,870
年內計入／(扣除)綜合損益表 的遞延稅項	47,376	(6,558)	—	27,412	(3,114)	65,116
於2024年12月31日	73,140	8,632	4,011	27,412	25,791	138,986

遞延稅項負債總額於報告期間內的變動如下：

	遞延稅項負債			
	重估按公平值		總計	
	計入損益的	開發成本		
	金融資產	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	58,203	17,271	75,474	
年內扣除綜合損益表的遞延稅項	4,698	2,952	7,650	
於2023年12月31日	62,901	20,223	83,124	
於2024年1月1日	62,901	20,223	83,124	
年內(計入)／扣除綜合損益表的遞延稅項	(20,670)	29,503	8,833	
於2024年12月31日	42,231	49,726	91,957	

27. 遞延稅項(續)

就呈報而言，若干遞延稅項資產及負債已於綜合財務狀況表內抵銷。本集團就財務報告目的而言的遞延稅項結餘分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於綜合財務狀況表內確認的遞延稅項資產淨額	113,036	73,870
於綜合財務狀況表內確認的遞延稅項負債淨額	66,007	83,124

並未就以下項目確認遞延稅項資產：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
稅項虧損	2,139,296	1,310,911

稅項虧損可於五年、於十年及無限期用以抵銷分別自中國內地、台灣及香港產生的日後應課稅溢利。此外，高新技術企業產生的稅項虧損可在十年內用於抵扣未來來自中國內地的應課稅溢利。由於不大可能出現可用於抵銷以上項目的應課稅溢利，故並未就以上項目確認遞延稅項資產。

28. 股本

股份

本公司於2018年3月20日根據公司法在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司，法定股本均為50,000美元，分為5,000,000,000股每股面值0.0001美元的股份。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已發行及繳足： 2,995,413,777(2023年：2,752,672,000)股 每股面值0.0001美元的普通股	2,089	1,915

28. 股本(續)

股份(續)

本公司已發行股本變動概要如下：

	普通股股數	金額 人民幣千元
於2023年1月1日	2,768,050,000	1,925
註銷股份(附註a)	(15,378,000)	(10)
於2023年12月31日及2024年1月1日	2,752,672,000	1,915
發行新股份(附註b)	243,777,777	175
註銷股份(附註c)	(1,036,000)	(1)
於2024年12月31日	2,995,413,777	2,089

附註：

- (a) 合共15,378,000股普通股(先前於2022年9月及10月在市場購回)已於2023年4月3日註銷。
- (b) 於2024年7月22日，根據於2024年5月29日與獨立第三方訂立的認購協議，認購協議的所有先決條件已獲達成，可按每股認購股份1.68港元的價格以總代價168,000,000港元配發及發行100,000,000股認購股份，且完成已於同日落實。認購事項完成的進一步詳情載於本公司日期為2024年5月29日及2024年7月22日的公告。
- 於2024年10月13日，根據於2024年10月10日與獨立第三方訂立的三份認購協議，認購協議的所有先決條件已獲達成，可按每股認購股份0.90港元的價格以總代價95,200,000港元配發及發行105,777,777股認購股份，且完成已於2024年10月22日落實。認購事項完成的進一步詳情載於本公司日期為2024年10月13日及2024年10月22日的公告。
- 於2024年11月1日，根據於2024年9月11日與獨立第三方就獲取若干與仙劍奇俠傳有關的知識產權而訂立的轉讓協議，轉讓協議的所有先決條件已獲達成，可配發及發行38,000,000股代價股份，且完成已於同日落實。交易完成的進一步詳情載於本公司日期為2024年9月11日及2024年11月1日的公告。
- (c) 合共1,036,000股普通股(先前於2024年4月在市場購回)已於2024年12月19日註銷。

29. 股份酬金

本公司實施一項購股權計劃(「計劃」)，目的是為對本集團業務成功作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。計劃的合資格參與者包括本公司的董事(包括獨立非執行董事)及本集團的其他僱員。

於2021年3月29日，本公司向本集團的合資格參與者授予可認購合共50,000,000股普通股的購股權，以激勵及獎勵合資格人士對本集團的貢獻(「2021年購股權」)。

於2022年5月27日，本公司向本集團的合資格參與者授予可認購合共2,080,000股普通股的購股權，以激勵及獎勵合資格人士對本集團的貢獻(「2022年購股權」)。

於2023年1月20日，本公司向本集團的合資格參與者授予可認購合共50,000,000股普通股的購股權，以激勵及獎勵彼等對本集團的貢獻(「2023年購股權」)。

於2024年4月24日，本公司向本集團的合資格參與者授予可認購合共80,000,000股普通股的購股權，以激勵及獎勵彼等對本集團的貢獻(「2024年購股權」)。

2021年購股權、2022年購股權、2023年購股權及2024年購股權並無賦予持有人獲得股息或於股東大會上投票的權利。

以下為年內該計劃項下尚未行使的購股權：

	2024年		2023年	
	加權平均 行使價 每股港元	購股權 數目 千份	加權平均 行使價 每股港元	購股權 數目 千份
於1月1日	2.67	83,176	2.90	37,077
年內授出	1.50	80,000	2.50	50,000
年內沒收	1.53	(1,357)	2.68	(3,901)
年內行使	—	—	—	—
年內到期	2.90	(35,327)	—	—
於12月31日	1.88	126,492	2.67	83,176

29. 股份酬金(續)

截至2024年及2023年12月31日尚未行使的購股權的行使價及行使期如下：

2024年

購股權數目 千份	行使價 每股港元	行使期
25,000	2.50	2023年1月20日至2026年1月19日
22,815	2.50	2024年1月20日至2026年1月19日
78,677	1.50	2024年4月24日至2027年4月24日

2023年

購股權數目 千份	行使價 每股港元	行使期
965	2.90	2023年3月29日至2024年3月28日
965	2.90	2022年5月27日至2024年3月28日
10,999	2.90	2022年1月31日至2024年3月28日
5,766	2.90	2022年3月29日至2024年3月28日
5,500	2.90	2023年1月31日至2024年3月28日
11,132	2.90	2023年3月29日至2024年3月28日
25,000	2.50	2023年1月20日至2026年1月19日
22,849	2.50	2024年1月20日至2026年1月19日

29. 股份酬金 (續)

截至2024年12月31日止年度，以股份為基礎付款開支約人民幣27,282,000元(2023年：人民幣25,458,000元)已計入損益。

已授出的以權益結算購股權的公平值乃於授出日期使用二項式模型估計，並考慮授出購股權的條款及條件。下表列出所用模型的輸入數據：

	2024年購股權	2023年購股權	2022年購股權	2021年購股權
權益結算				
所用購股權定價模式	二項式模型	二項式模型	二項式模型	二項式模型
行使價(每股)	1.50 港元	2.50 港元	2.90 港元	2.90 港元
預期股息	0%	0%	0%	0%
預期波幅(附註)	52.14%	54.87%	51.51%	51.43%
無風險利率	3.86%	3.42%	1.86%	0.37%
次優因素	2.2-2.8	2.2-2.8	2.2	2.2-2.8
購股權預期年限(年)	3年	3年	1.84年	3年
現貨價(每股)	1.22 港元	1.96 港元	2.01 港元	2.83 港元
授出日期公平值(人民幣)	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
	27,411,000 元	26,105,000 元	576,000 元	39,448,000 元

附註：

按預期股價回報的標準差計算的預期波幅，乃根據本公司股份的平均每日交易價波幅釐定。

授出的購股權並無其他特徵被納入公平值的計量中。

於報告期末，本公司於計劃項下有126,492,000份(2023年：83,176,000份)未行使的購股權。根據本公司現有資本架構，悉數行使未行使的購股權將導致本公司增發126,492,000股普通股及增發金額為人民幣91,000元的股本(未計及發行開支)(2023年：人民幣59,000元)。

30. 儲備

本集團本年度及過往年度的儲備及相關變動金額於綜合財務報表第132頁的綜合權益變動表呈列。

(a) 股本儲備

本集團的股本儲備指附屬公司繳足股本總額、本集團就共同控制下業務合併支付的代價及股東注資之間的差額。

(b) 法定盈餘儲備

根據中國公司法及本集團旗下公司的有關組織章程細則，於中國成立的各公司須根據中國公認會計準則釐訂的除稅後溢利提撥10%予法定盈餘儲備，直至該儲備達到註冊資本的50%為止。轉撥至該儲備須於向股東分派股息前作出。

除清盤情況外，法定盈餘儲備為不可分配，並受有關中國法例所載若干限制的規限，可用作抵銷累計虧損或資本化為繳足股本。

(c) 股份獎勵儲備

股份獎勵儲備包括於歷年授出的以權益結算以股份為基礎的付款的公平值。

(d) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備包括換算中國內地境外公司的財務報表時產生的所有外匯差額。該儲備根據綜合財務報表附註2.4所載的會計政策處理。

(e) 庫存股

本公司年內於公開市場收購其本身股份作為庫存股持有。於截至2024年12月31日止年度，所有庫存股隨後均已註銷。

31. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

截至2024年12月31日止年度，本集團就辦公物業租賃安排的使用權資產及租賃負債分別有人民幣28,813,000元(2023年：人民幣2,492,000元)及人民幣28,813,000元(2023年：人民幣2,492,000元)的非現金增加。

(b) 融資活動產生的負債的變動

2024年

	銀行及 其他貸款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2024年1月1日	495,000	26,907
貸款所得款項	627,176	—
新增租賃負債	—	28,813
修改租賃條款的影響	—	(18,129)
利息開支增加	18,627	1,225
償還利息開支	(18,627)	(1,225)
償還貸款	(609,370)	—
償還租賃付款本金部分	—	(15,099)
匯兌調整	—	11
於2024年12月31日	512,806	22,503

2023年

	銀行及 其他貸款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2023年1月1日	444,169	42,491
貸款所得款項	609,000	—
新增租賃負債	—	2,492
修改租賃條款的影響	—	(4,893)
利息開支增加	17,917	1,721
償還利息開支	(17,917)	(1,721)
償還貸款	(557,633)	—
償還租賃付款本金部分	—	(13,140)
匯兌調整	(536)	(43)
於2023年12月31日	495,000	26,907

31. 綜合現金流量表附註(續)

(c) 租賃現金流出總額

計入綜合現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
經營活動中	3,544	6,569
融資活動中	16,324	14,861
	19,868	21,430

32. 或然負債

本集團於截至2024年12月31日並無任何重大或然負債。

33. 承擔

於報告期末，本集團擁有以下資本承擔：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已訂約但未撥備： 購買IP及遊戲授權	134,117	280,017

34. 關聯方交易

(a) 關聯方姓名／名稱

關聯方姓名／名稱	與本集團的關係
上海蜂果網絡科技有限公司	聯營公司
深圳市火花幻境互動娛樂有限公司	聯營公司
樊英傑先生	執行董事

(b) 與關聯方的交易

除於綜合財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於報告期間有以下重大關聯方交易：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
自上海蜂果網絡科技有限公司獲得的推廣服務	2,123	—
深圳市火花幻境互動娛樂有限公司收取的分成	9,484	19,655

(c) 與關聯方的未償還結餘

如綜合財務狀況表所披露，本集團於2024年及2023年12月31日與關聯方有未償還結餘。

應收關聯方款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
樊英傑先生**	7,851	8,851
上海蜂果網絡科技有限公司*	2,829	—
	10,680	8,851

* 該結餘屬貿易性質。

** 該結餘屬非貿易性質。

34. 關聯方交易 (續)

(c) 與關聯方的未償還結餘 (續)

應付一名關聯方款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
深圳市火花幻境互動娛樂有限公司*	—	1,998
	—	1,998

* 該結餘屬貿易性質。

應收關聯方款項及應付一名關聯方款項為無抵押、免息及須按與本集團向主要客戶提供的類似信貸期償還。

(d) 本集團主要管理人員酬金：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	10,860	12,179
以權益結算以股份為基礎開支	17,984	18,757
退休金計劃供款	507	515
	29,351	31,451

董事酬金的進一步詳情載於綜合財務報表附註9。

35. 按類別劃分的金融工具

本集團金融工具(賬面值合理地與公平值相若的金融工具除外)的賬面值及公平值如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
金融資產		
按公平值計入損益的金融資產	1,238,509	2,021,044
按攤銷成本計量的金融資產：		
貿易應收款項及應收票據	846,345	1,187,136
應收關聯方款項	10,680	8,851
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	136,264	205,595
現金及現金等價物	101,756	210,609
	1,095,045	1,612,191
	2,333,554	3,633,235
金融負債		
按公平值計入損益的金融負債：		
業務合併的或然代價	—	100,000
按攤銷成本計量的金融負債：		
貿易應付款項	218,583	261,054
應付一名關聯方款項	—	1,998
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	72,445	85,679
銀行及其他借款	512,806	495,000
	803,834	843,731
其他金融負債：		
租賃負債	22,503	26,907
	826,337	970,638

36. 金融工具的公平值及公平值等級

於2024年及2023年12月31日，本集團按攤銷成本計量的金融資產或負債的公平值與其各自的賬面值相若。

管理層已釐定現金及現金等價物、貿易應收款項及應收票據、應收關聯方款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、貿易應付款項、應付一名關聯方款項、計入其他應付款項及應計費用的金融負債以及銀行及其他借款的賬面值與其公平值相若，原因是該等金融工具大部分為短期性質。

本集團由財務經理領導的財務部門負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。於各報告日期，財務部門分析金融工具的價值變動並釐定估值中應用的主要輸入數據。董事為中期及年度財務報告定期審閱金融工具公平值計量的結果。

金融資產及負債的公平值按當前交易中雙方自願交換的工具的金額入賬，惟強制或清算出售除外。以下方法及假設乃用以估計公平值：

上市股權投資的公平值乃基於市場報價。非上市股權投資、可換股貸款及其他債務工具的公平值乃使用多種適用的估值方法進行估計，包括貼現現金流量法、資產調整淨值法及其他期權定價模型。應付或然代價的公平值乃使用貼現現金流量模型及蒙特卡羅模擬法進行估計。

36. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

以下為於2024年及2023年12月31日對金融工具估值的重要非觀察可得輸入數據概要連同定量敏感度分析：

估值方法	重要非觀察 可得輸入數據	範圍	公平值對輸入 數據的敏感度	
按公平值計入損益的 金融資產	貼現現金流量法	長期增長率	2% (2023年：2%)	增長率增加/(減少) 將導致公平值 增加/(減少)
		長期經營利潤率	18%至46% (2023年： 16%至64%)	經營利潤率 增加/(減少) 將導致公平值 增加/(減少)
		加權平均資本成本	17%至22% (2023年： 17%至25%)	加權平均資本成本 增加/(減少) 將導致公平值 (減少)/增加
	基於權益分配法的 資產調整淨值法	市場流通性折讓	16% (2023年：16%)	市場流通性折讓 增加/(減少) 將導致公平值 (減少)/增加
		少數折讓	— (2023年：12%)	少數折讓 增加/(減少) 將導致公平值 (減少)/增加
	二項式模式	波幅	57%至96% (2023年： 53%至94%)	波幅增加/(減少) 將導致公平值 增加/(減少)
		貼現率	23%至29% (2023年： 22%至26%)	貼現率增加/(減少) 將導致公平值 (減少)/增加

36. 金融工具的公平值及公平值等級 (續)

	估值方法	重要非觀察 可得輸入數據	範圍	公平值對輸入 數據的敏感度
按公平值計入損益 的金融負債	基於蒙特卡羅 模擬法的貼現 現金流量法	估計淨收益波幅	56% (2023年：51%)	波幅增加／(減少) 將導致公平值 增加／(減少)
		貼現率	8% (2023年：7%)	貼現率增加／(減少) 將導致公平值 (減少)／增加

公平值等級

下表列示本集團金融工具的公平值計量等級：

按公平值計量的資產：

於2024年12月31日

	採用下列各項計量的公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場 的報價 (第一級) 人民幣千元	重要觀察 可得輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重要非觀察 可得輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
按公平值計入損益的金融資產				
— 上市股權投資	63,296	—	—	63,296
— 非上市股權投資	—	438,526	445,130	883,656
— 可換股貸款及其他債務工具	—	—	291,557	291,557
	63,296	438,526	736,687	1,238,509

36. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

公平值等級(續)

按公平值計量的資產：(續)

於2023年12月31日

	採用下列各項計量的公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場 的報價 (第一級)	重要觀察 可得輸入數據 (第二級)	重要非觀察 可得輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
按公平值計入損益的金融資產				
— 上市股權投資	201,133	—	—	201,133
— 非上市股權投資	—	437,359	814,528	1,251,887
— 可換股貸款及其他債務工具	—	—	568,024	568,024
	201,133	437,359	1,382,552	2,021,044

按公平值計量的負債：

於2024年12月31日

	採用下列各項計量的公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場 的報價 (第一級)	重要觀察 可得輸入數據 (第二級)	重要非觀察 可得輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
業務合併的或然代價	—	—	—	—

36. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

公平值等級(續)

按公平值計量的負債：(續)

於2023年12月31日

	採用下列各項計量的公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場 的報價 (第一級) 人民幣千元	重要觀察 可得輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重要非觀察 可得輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
業務合併的或然代價	—	—	100,000	100,000

年內公平值計量第三級內的變動如下：

	按公平值計入損益的金融資產		業務合併的或然代價	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日	1,382,552	1,488,872	(100,000)	(168,925)
於損益表中確認的(虧損)/收益	(560,066)	(66,813)	100,000	68,925
添置	4,071	184,172	—	—
出售	(89,870)	(223,679)	—	—
於12月31日	736,687	1,382,552	—	(100,000)

37. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、貿易應付款項、其他應付款項、銀行及其他借款、按公平值計入損益的金融資產以及現金及現金等價物。本集團具有多種其他金融資產及負債，例如經營直接產生的應收關聯方款項、應付一名關聯方款項及應計費用。

本集團金融工具產生的主要風險為外幣風險、信貸風險、流動資金風險、上市投資的價格風險。董事會審閱並同意管理該等風險的政策，並概述如下。

外幣風險

本集團面臨交易貨幣風險。該等風險來自營運單位以單位非功能貨幣的貨幣進行買賣所致。

下表列示於各報告期末，在所有其他變量均保持不變的情況下，本集團的除稅前虧損對因貨幣資產及負債公平值變動而造成外幣匯率合理可能變動的敏感度。

	2024年 除稅前虧損 減少／(增加) 人民幣千元	2023年 除稅前虧損 減少／(增加) 人民幣千元
人民幣／港元		
升值5%	2,920	3,952
貶值5%	(2,920)	(3,952)
人民幣／美元		
升值5%	1,062	222
貶值5%	(1,062)	(222)

信貸風險

本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行交易。本集團之政策為所有擬按信貸期進行交易之客戶均須通過信貸評核程序。此外，本集團制定有監察程序確保採取跟進行動收回逾期債務，因而本集團的減值虧損撥備風險並不重大。

37. 財務風險管理目標及政策(續)

最高風險及年結階段

下表載列基於本集團的信貨政策的信貨質素及最高信貨風險，主要基於逾期資料(除非其他資料可在無須付出不必要成本或努力的情況下獲得)，及於12月31日的年結階段分析。

呈列金額為金融資產總賬面值。

於2024年12月31日

	12個月預期 信貨虧損		全期預期信貨虧損		
	第1階段	第2階段	第3階段	簡化方法	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	1,283,153	1,283,153
計入預付款項、 其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	136,264	—	—	—	136,264
— 呆賬**	—	—	130,015	—	130,015
應收關聯方款項					
— 正常**	10,680	—	—	—	10,680
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	101,756	—	—	—	101,756
	248,700	—	130,015	1,283,153	1,661,868

37. 財務風險管理目標及政策(續)

最高風險及年結階段(續)

於2023年12月31日

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	1,450,544	1,450,544
計入預付款項、 其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	181,791	—	—	—	181,791
— 呆賬**	—	—	91,768	—	91,768
應收關聯方款項					
— 正常**	8,851	—	—	—	8,851
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	210,609	—	—	—	210,609
	401,251	—	91,768	1,450,544	1,943,563

* 就本集團應用簡化減值方法的貿易應收款項及應收票據，基於撥備矩陣的資料於綜合財務報表附註21披露。

** 計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產及應收關聯方款項的信貸質素在未逾期時被視為「正常」，並且概無資料顯示金融資產自最初確認以來信貸風險顯著增加。否則，此等金融資產的信貸質素將被視為「呆賬」。

有關本集團面臨的貿易應收款項及應收票據產生的信貸風險的進一步量化數據於綜合財務報表附註21披露。

由於本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行交易，故無需收取抵押品。信貸集中風險乃由對手方進行管理。由於本集團貿易應收款項及應收票據之對手方基礎廣泛分佈，故本集團內並無重大信貸集中風險。

37. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團的目標為運用經營內部產生的現金流量及銀行及其他借款維持資金持續性與靈活性之間的平衡。本集團定期檢視其主要資金狀況以確保有足夠財務資源履行其財務責任。

截至報告期末，本集團基於合約未貼現付款的金融負債到期狀況如下：

	3個月以上，但不超過12個月				總計
	按要 求償 還	不超 過3 個月	不超 過12 個月	1至3 年	
	人民 幣千 元	人民 幣千 元	人民 幣千 元	人民 幣千 元	人民 幣千 元
貿易應付款項	74,642	51,434	92,507	—	218,583
計入其他應付款項及 應計費用的金融工具	—	21,717	50,728	—	72,445
銀行及其他借款	—	149,059	374,282	—	523,341
租賃負債	—	4,108	8,985	10,423	23,516
	74,642	226,318	526,502	10,423	837,885

	3個月以上，但不超過12個月				總計
	按要 求償 還	不超 過3 個月	不超 過12 個月	1至3 年	
	人民 幣千 元	人民 幣千 元	人民 幣千 元	人民 幣千 元	人民 幣千 元
應付一名關聯方款項	1,335	624	39	—	1,998
貿易應付款項	112,496	54,625	93,933	—	261,054
業務合併的或然代價	—	—	—	100,000	100,000
計入其他應付款項及 應計費用的金融工具	—	19,832	65,847	—	85,679
銀行及其他借款	—	209,546	294,820	—	504,366
租賃負債	—	4,024	8,528	17,564	30,116
	113,831	288,651	463,167	117,564	983,213

37. 財務風險管理目標及政策 (續)

資本管理

本集團的政策為維持穩健資本基礎，以保持債權人與市場的信心，同時維持未來業務發展。

本公司董事不斷檢討資產負債比率(總資產除以總負債)，考慮資本成本及與各類資本相關的風險。本集團會透過籌集新債以及贖回現有債務平衡其整體資本架構，並管理資產負債比率。於報告期間，本集團的整體策略維持不變。

截至各報告期間末的資產負債比率如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
總資產	5,082,064	7,089,169
總負債	1,186,144	1,394,356
資產負債比率	23.3%	19.7%

價格風險

本集團面臨因其所持有分類為按公平值計入損益的金融資產(附註20)的投資而產生的價格風險。本集團並無面臨商品價格風險。本集團多元化其投資組合以管理因投資而產生的價格風險。本集團的投資旨在提高投資收益而同時維持高資金流動性，或作戰略發展之用。高級管理層按逐項基準管理各項投資。敏感度分析由管理層進行，詳見附註36。

38. 報告期後事項

於批准綜合財務報表日期，除其他附註所披露者外，報告期間後並無重大事項。

39. 本公司財務狀況表

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動資產		
使用權資產	3,597	1,876
於附屬公司的投資	816,010	798,562
按公平值計入損益的金融資產	383,880	648,063
預付款項	31,609	30,933
非流動資產總額	1,235,096	1,479,434
流動資產		
應收附屬公司款項	1,192,685	890,994
預付款項、押金及其他應收款項	9,263	28,412
現金及現金等價物	5,095	14,967
流動資產總額	1,207,043	934,373
流動負債		
其他應付款項及應計費用	1,551	1,517
租賃負債	1,842	1,903
應付附屬公司款項	446,810	435,356
流動負債總額	450,203	438,776
流動資產淨額	756,840	495,597
總資產減流動負債	1,991,936	1,975,031
非流動負債		
租賃負債	1,761	—
非流動負債總額	1,761	—
資產淨值	1,990,175	1,975,031
權益		
已發行股本	2,089	1,915
儲備(附註)	1,988,086	1,973,116
權益總額	1,990,175	1,975,031

財務報表附註

2024年12月31日

39. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司的儲備概要如下：

	股本儲備 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	股份 獎勵儲備 人民幣千元	匯兌 波動儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	2,132,924	(19,316)	462,292	44,885	(697,355)	1,923,430
年內虧損	—	—	—	—	(3,709)	(3,709)
年內其他全面收益：						
換算的匯兌差額	—	—	—	27,783	—	27,783
年內全面收益／(虧損)總額	—	—	—	27,783	(3,709)	24,074
註銷普通股	(19,306)	19,316	—	—	—	10
股份酬金(附註29)	—	—	25,602	—	—	25,602
於2023年12月31日及2024年1月1日	2,113,618	—	487,894	72,668	(701,064)	1,973,116
年內虧損	—	—	—	—	(320,351)	(320,351)
年內其他全面收益：						
換算的匯兌差額	—	—	—	38,103	—	38,103
年內全面收益／(虧損)總額	—	—	—	38,103	(320,351)	(282,248)
為認購發行股份	245,897	—	—	—	—	245,897
為收購無形資產發行股份	26,451	—	—	—	—	26,451
股份發行開支	(1,852)	—	—	—	—	(1,852)
回購股份	—	(974)	—	—	—	(974)
註銷普通股	(973)	974	—	—	—	1
股份酬金(附註29)	—	—	27,695	—	—	27,695
於2024年12月31日	2,383,141	—	515,589	110,771	(1,021,415)	1,988,086

40. 財務報表之批准

綜合財務報表於2025年3月27日獲董事會批准及授權刊發。

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞語及詞彙具有以下涵義：

「Ambitious Profit」	指	Ambitious Profit Investment Limited，一家於2018年1月5日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，為控股股東之一
「ARPPU」	指	每名付費用戶每月平均收益，即指本集團的一款特定遊戲、一種特定遊戲類型或所有遊戲（如適用）於一段期間內所確認的收益，除以該遊戲、該遊戲類型或其所有遊戲（如適用）於該期間內的付費用戶數目
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「核數師」	指	本公司獨立核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司
「北京恒玩」	指	北京恒玩網絡科技有限公司，一家於2023年3月17日在中國成立的公司，由深圳豆悅全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「北京軟星」	指	軟星科技（北京）有限公司，一家於2000年9月19日在中國成立的公司，為本公司間接全資附屬公司
「董事會」	指	董事會
「董事會委員會」	指	審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及企業管治委員會
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「Changpei Cayman」	指	Changpei Investment Centre, L.P.，一家於2018年3月2日在開曼群島註冊的獲豁免有限合夥企業，為控股股東之一
「長霽上海」	指	長霽（上海）投資中心（有限合夥），一家於2015年6月2日在中國註冊的有限合夥企業
「成都卓星」	指	成都卓星科技有限公司，一家於2013年6月24日在中國成立的公司，由深圳嵐悅全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一

釋義

「中手游集團」	指	中手游移動科技集團有限公司（前稱中國手遊娛樂集團有限公司），一家於2011年1月20日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，由中手游移動科技全資擁有
「中手游移動科技」	指	中手游移動科技有限公司，一家於2015年10月14日根據中國法律成立的有限公司，其分別由長霽上海、上海嚮格瑟斯、中國中手游兄弟及一翽投資持有44.67%、18.90%、31.53%及4.90%權益
「本公司」	指	中手游科技集團有限公司，一家於2018年3月20日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：0302）
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「合約安排」	指	由盛悅軟件與中國營運實體所訂立的一系列合約安排
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「企業管治委員會」	指	本公司企業管治委員會
「董事」	指	本公司董事
「Fairview Ridge」	指	Fairview Ridge Investment Limited，一家於2018年3月6日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，為控股股東之一
「本集團」	指	本公司、其附屬公司及中國營運實體
「廣州漫時空」	指	廣州漫時空網絡科技有限公司，一家於2023年4月28日在中國成立的公司，由成都卓星全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「海南創躍」	指	海南創躍科技有限公司，一家於2019年12月24日在中國成立的公司，由深圳中手游全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「海南古茗」	指	海南古茗科技有限公司，一家於2022年3月10日在中國成立的公司，由深圳中手游非全資擁有66%股權，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一

「海南戰神」	指	海南戰神網絡科技有限公司，一家於2020年4月27日在中國成立的公司，由海南創躍全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「香港財務報告準則」	指	香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區
「IP」	指	知識產權
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年10月31日，即本公司股份於聯交所主板上市及開始買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「每月活躍用戶」	指	每月活躍用戶，指於相關曆月的活躍用戶人數；而於特定期間的平均每月活躍用戶則指於該期間內各月的每月活躍用戶平均人數
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「動力遊戲」	指	動力遊戲娛樂有限公司，一家於2017年7月20日在香港註冊成立的有限公司，為控股股東之一
「每月付費用戶」	指	每月付費用戶，指於相關曆月的付費用戶人數；而於特定期間的平均每月付費用戶則指於該期間內各月的每月付費用戶平均人數
「冼先生」	指	冼漢迪先生榮譽勳章，為本公司的執行董事兼副董事長，並為控股股東之一
「肖先生」	指	肖健先生，為本公司的執行董事、董事長兼首席執行官，並為控股股東之一
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「PC」	指	個人電腦
「首次公開發售後購股權計劃」	指	股東於2019年9月20日批准及採納的本公司首次公開發售後購股權計劃
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「中國營運實體」	指	成都卓星、深圳中手游、深圳豆悅、海南創躍、宜春動點、海南戰神、深圳凡盛、上海凡影、海南古茗、上海洲競、上海雲藍、廣州漫時空及北京恒玩

釋義

「Profound Power」	指	Profound Power Investment Limited，一家於2018年3月8日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，為控股股東之一
「招股章程」	指	本公司於2019年10月19日以上市為目的發行的招股章程
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「上海凡影」	指	上海凡影網絡科技有限公司，一家於2020年7月31日在中國成立的公司，由深圳凡盛全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「上海雲藍」	指	上海雲藍網絡科技有限公司，一家於2021年1月6日在中國成立的公司，由上海凡影全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「上海洲競」	指	上海洲競網絡科技有限公司，一家於2021年12月1日在中國成立的公司，由深圳中手游非全資擁有51%股權，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「盛悅軟件」	指	盛悅軟件（深圳）有限公司，一家於2018年3月5日在中國成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「深圳豆悅」	指	深圳市豆悅網絡科技有限公司，一家於2014年11月21日在中國成立的公司，由深圳嵐悅全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「深圳凡盛」	指	深圳市凡盛網絡科技有限公司，一家於2020年6月4日在中國成立的公司，由深圳中手游全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「深圳嵐悅」	指	深圳市嵐悅網絡科技有限公司，一家於2013年6月7日在中國成立的公司，為中國營運實體的登記股東
「深圳勝利互娛」	指	深圳市勝利互娛網絡科技有限公司，一家於2015年7月1日在中國成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司

「深圳中手游」	指	深圳市中手游網絡科技有限公司，一家於2015年7月10日在中國成立的公司，由深圳嵐悅全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「Silver Joyce」	指	Silver Joyce International Limited，一家於2012年7月5日在英屬處女群島註冊成立的公司，並由控股股東之一冼先生全資擁有
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「文脈互動」	指	北京文脈互動科技有限公司，一家於2014年12月12日在中國成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「肖氏家族信託」	指	ZSY信託，為肖先生（作為委託人）與Trident Trust Company (B.V.I.) Limited（作為受託人）以肖先生及其配偶為受益人設立的全權信託
「一翀投資」	指	上海一翀投資中心（有限合夥），為股東之一及一家於2015年4月20日在中國成立的有限合夥企業，其普通合夥人為達孜鼎誠
「宜春動點」	指	宜春市動點互娛網絡科技有限公司，一家於2019年11月26日在中國成立的公司，由深圳豆悅全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「中手游兄弟BVI」	指	中手游兄弟有限公司，一家於2018年1月2日在英屬處女群島註冊成立的公司，並由控股股東之一ZSY Holding代肖氏家族信託全資擁有
「中國中手游兄弟」	指	紹興市上虞中手游兄弟投資合夥企業（有限合夥），一家於2015年11月23日根據中國法律成立的有限合夥企業，為中手游移動科技的股東
「ZSY Holding」	指	ZSY Holding Company Limited，一家於2022年6月20日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由肖氏家族信託的受託人Trident Trust Company (B.V.I.) Limited提名的公司