

東方海外(國際)有限公司

(於百慕達註冊成立之成員有限責任公司)
股份代號: 0316.HK

2020年報





公司簡介

東方海外（國際）有限公司（「東方海外國際」）乃一家收益達82億美元之公司，以貨櫃運輸及物流為主營業務。東方海外國際在香港交易所上市，集團於超過90個國家/地區設有420多個辦事處。

東方海外國際旗下全資附屬公司「東方海外貨櫃航運有限公司」及OOCL (Europe) Limited分別以「Orient Overseas Container Line」及「OOCL」之商標各自經營運輸業務。「OOCL」乃環球最具規模之綜合國際運輸及物流公司之一，亦為業界應用資訊科技及電子商貿處理整個貨物運輸過程之先鋒。旗下船隊擁有最新、最大型、低油耗及環保之船舶，載貨穿梭環球數以百計航線，為全球貿易提供重要聯繫。





目錄

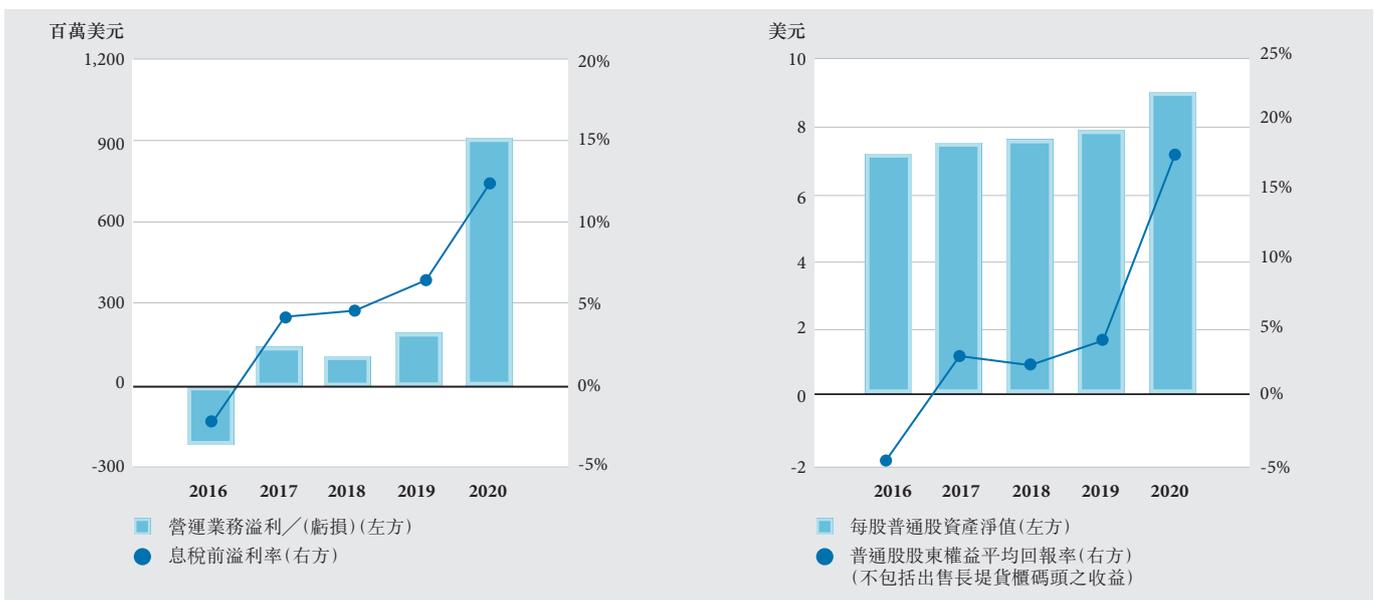
1	目錄
2	財務摘要
3	2020年重要事項
10	主席報告書
14	業務回顧
18	主要客戶及供應商
22	企業責任
30	財務概覽
46	董事會
53	高級管理人員
56	股東項目
56	財務時間表
57	股東資料
60	企業管治報告
87	董事會報告
101	財務報表索引
102	獨立核數師報告
108	綜合財務報表
108	綜合損益表
109	綜合全面收益表
110	綜合資產負債表
112	綜合現金流量表
113	綜合權益變動表
114	綜合財務報表附註
185	主要附屬公司、聯營公司及合營公司
196	其他資料
196	船隊及貨櫃資料
199	10年財務綜合表
200	公司資料



財務摘要

百萬美元	2020年	2019年	增加／ (減少) %
綜合損益表			
收益	8,191	6,879	19%
經營溢利	992	361	175%
財務開支	(91)	(152)	(40%)
除稅前溢利	914	224	308%
持續營運業務溢利	903	154	486%
終止營運業務溢利 (不包括出售長堤貨櫃碼頭之收益)	-	41	不適用
營運業務溢利	903	195	363%
出售長堤貨櫃碼頭之收益	-	1,154	不適用
全年溢利	903	1,349	(33%)
綜合資產負債表			
速動資產 [#]	3,323	2,859	16%
物業、機器及設備	3,745	3,162	18%
使用權資產	2,303	2,831	(19%)
總資產	10,645	11,202	(5%)
借貸及租賃負債	3,070	3,991	(23%)
總負債	5,003	6,275	(20%)
總權益	5,642	4,927	15%
綜合淨現金流量表			
營運活動現金產生淨額	1,905	660	189%
投資活動現金 (使用) / 產生淨額	(589)	702	不適用
融資活動現金使用淨額	(2,200)	(726)	203%
現金及現金等價物淨 (減少) / 增加	(884)	636	不適用
主要比率			
息稅前溢利率	12.3%	6.5%	6%
負債與股東權益比率	0.54	0.81	(27%)
淨 (現金) / 負債與股東權益比率 [#]	(0.04)	0.23	不適用
普通股股東權益平均回報率	17.1%	27.9%	(11%)
普通股股東權益平均回報率 (不包括出售長堤貨櫃碼頭之收益)	17.1%	4.0%	13%
每股普通股盈利 (美仙)	144.3	215.5	(33%)
每股普通股盈利 (美仙) (不包括出售長堤貨櫃碼頭之收益)	144.3	31.2	363%
每股普通股資產淨值 (美元)	9.02	7.87	15%

[#] 速動資產包括現金及銀行結餘、有限制之銀行結餘、公允值計入損益賬組合投資以及按攤銷成本列賬投資。淨 (現金) / 負債為總負債減去速動資產。



1月 ① ②

董立均先生在1月1日辭任東方海外航運的聯席行政總裁後，獲調任為東方海外國際的非執行董事，同時出任東方海外航運行政總裁之顧問。



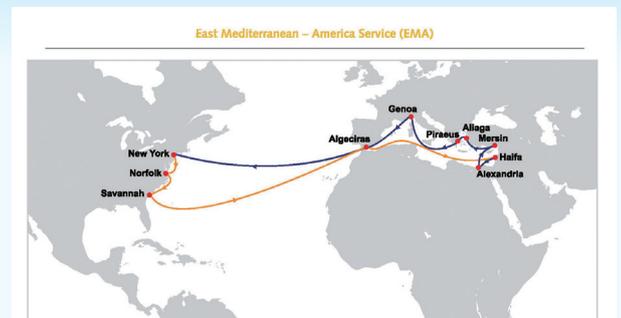
OCEAN ALLIANCE

②

東方海外航運發佈最新的海洋聯盟產品系列，以滿足不斷變化的市場需求。每年調整產品亦是我們一直以來成功為客戶建立穩健且可靠網絡的關鍵。

2月 ③ ④

東方海外航運、中遠海運集運、海洋聯網船務 (Ocean Network Express) 及陽明海運 (Yang Ming) 宣佈，推出名為東地中海—美國 (EMA) 航線的全新跨大西洋週班航線服務，作為專門連接東地中海與美國東海岸的航線，EMA將於市場上提供具競爭力的運載週期及更頻密的航線服務班次。



③

東方海外物流宣佈，委任LogPar International Forwarding為智利代理，藉此繼續擴闊南美網絡。

於2月27日，貨訊通宣佈九家領先業界的海運承運人及碼頭運營商 (即達飛海運集團、中遠海運集運、中遠海運港口、赫伯羅特、和記港口集團、東方海外航運、青島港、PSA國際港務集團及上海國際港務集團) 已簽署股東協議，表明有意成為籌建中的Global Shipping Business Network Limited (GSBN) 的股東。



④

2020年重要事項

3月 5 6 7

於3月10日，東方海外航運與船廠南通中遠海運川崎船舶工程有限公司及大連中遠海運川崎船舶工程有限公司簽訂造船合同，以每艘1.56億美元的造價訂造5艘運力達23,000個標準箱的全新貨櫃輪。



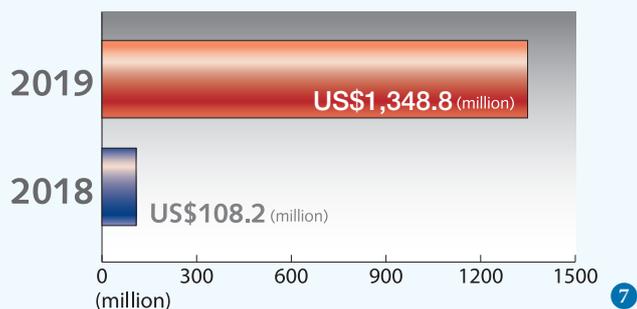
DALIAN COSCO KHI SHIP ENGINEERING CO.,LTD.

5



Nantong COSCO KHI Ship Engineering Co.

6



7

於3月23日，東方海外（國際）有限公司及其附屬公司（「本集團」）宣佈2019年度錄得股東應佔溢利13.49億美元，比對2018年度溢利為1.08億美元。

東方海外物流於巴拉圭亞鬆森與NOS Logistic SRL簽訂代理委任協議，進一步擴闊南美網絡。

4月 8 9 10

於4月7日，貨訊通宣佈與中遠海運集運、上海國際港務集團及特斯拉公司開展一試點項目，研發新的應用程式以改變放貨流程。此乃海運承運人透過區塊鏈技術與碼頭運營商進行貨運數據實時交換的首批試點項目之一。該項目不僅展示了由單一真實可信的貨物文件帶來的益處，亦有助提升同行的工作效率。



8



9

在沃爾瑪（中國）投資有限公司於4月9日舉行的全國承運商大會上，東方海外物流榮獲多個獎項，其中包括2019冷鏈運輸最佳承運商獎、2019運輸策略與發展最佳合作夥伴獎及2020最佳抗疫先鋒獎。



10

東方海外物流因其於新冠疫情期間的傑出服務表現榮獲美團點評頒發的「突出貢獻團隊獎」。其團隊在中國受疫情影響最嚴重的一個城市，為監測疫情制定應急行動方案，並確保前線醫護人員可獲得所運送的食品及相關物資。

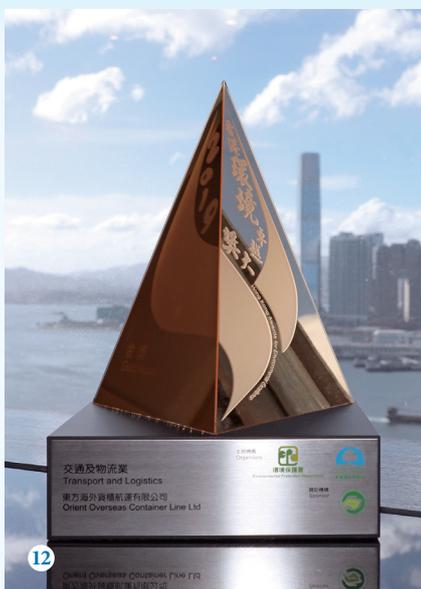
6月 11

憑藉於節省燃油及提升效率方面的出色成就，東方海外航運於6月23日舉行的「Seatrade Maritime亞洲海事大獎2020」中奪得「燃油效益大獎」的殊榮。該年度行業盛事旨在嘉許於亞洲海事行業內不同領域有卓越表現的企業。



11

7月 12 13



12

於7月3日，東方海外航運第四度在香港環境卓越大獎（HKAEE）中奪得交通及物流業界別的金獎。HKAEE旨在嘉許於環境方面有卓越表現及傑出成就，並領先於業界的機構。

東方海外航運奪得長堤港所頒發2019年度綠旗計劃環保嘉許狀，表揚東方海外航運船隊積極參與其旨在減少排放及改善當地社區的空氣質素的自願船舶減速計劃。



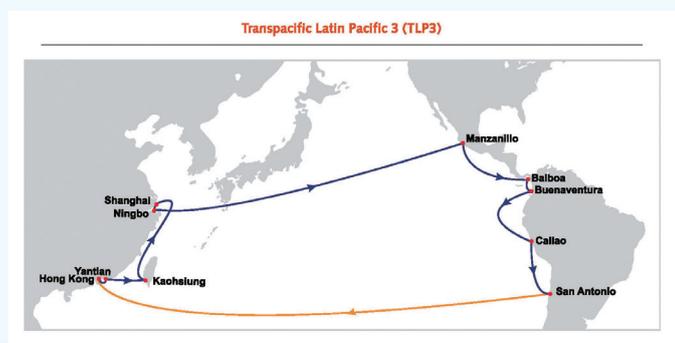
13

2020年重要事項

8月 14 15

自8月10日起，黃小文先生接替王海民先生出任東方海外國際的執行董事及行政總裁。

於8月21日，本集團宣佈截至2020年6月30日止6個月期間錄得股東應佔溢利1.02億美元，比對2019年同期溢利為1.39億美元。



東方海外航運於拉丁美洲市場的亞洲至南美西海岸網絡中增設名為拉丁太平洋3(TLP3)的航線服務，該航線於智利與華南地區之間提供具競爭力的運載週期，同時有助提升東方海外航運於該地區的服務網絡覆蓋率。

15

9月 16 17

為進一步加強東方海外航運中國至東南亞的航線服務網絡，東方海外航運增設中國－印尼－菲律賓（CIP）航線服務，藉此擴大於中國、印尼及菲律賓的服務網絡覆蓋率。

東方海外航運增設兩條航線，即中國－馬六甲航線1（CSS1）及中國－馬六甲航線2（CSS2），藉此提升於中國、新加坡及馬拉西亞的市場覆蓋率，從而於東方海外航運亞洲區內航線網絡中為客戶提供具競爭力且可靠的貨運服務。



16



17

10月 18 19 20 21

於10月5日，東方海外航運於「2019中銀香港企業環保領先大獎」頒獎典禮中獲頒服務業金獎。該享譽業內的獎項表彰了東方海外航運於香港及泛珠三角地區不懈推動環保，實現低碳最佳實務的持續承諾。此乃東方海外航運第二度奪得此由香港工業總會（FHKI）頒發的金獎。

東方海外航運因成功開發及優化其MyOOCLReefer解決方案而於「IDC香港區數字化轉型大獎」（DX獎項）中奪得「2020 Information Visionary」大獎。DX獎項由IDC香港主辦，旨在表揚於數字化轉型過程中取得重大突破的傑出機構。



20

於10月30日，東方海外航運與船廠南通中遠海運川崎船舶工程有限公司及大連中遠海運川崎船舶工程有限公司簽訂造船合同，訂造7艘運力達23,000個標準箱的全新貨櫃輪，總造價約為11億美元。



21

11月 22 23 24 25 26 27

東方海外國際全資擁有的全球科技公司和易孚 (IQAX) 正式成立。承載著公司名稱中「智能加速轉型」的寓意，IQAX將提供智能解決方案，以推動全球貿易及供應鏈行業的數字化轉型倡議。



22



23



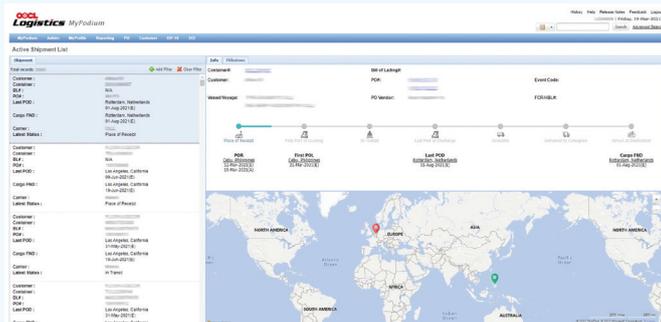
24

東方海外物流與其戰略業務夥伴西安國際陸港多式聯運有限公司於11月7日在上海舉辦的2020年第三屆中國國際進口博覽會 (CIIE) 上簽訂戰略合作協議；為希冀善用廣泛中歐班列 (長安號) 網絡的付貨人提供重要貿易走廊達成新里程碑。

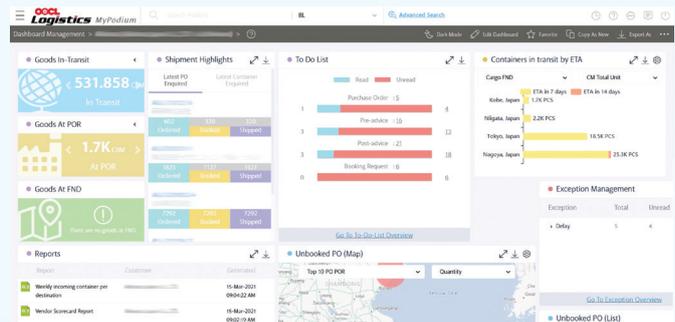
東方海外物流推出ISCMS-Lite (國際供應鏈管理服務)，以幫助客戶應對現今瞬息萬變的市況及日益複雜的全球供應鏈，加強對其付運貨物的可見性及可控性。



25



26



27

12月 28 29

於12月8日，東方海外航運榮獲香港特別行政區海事處頒發「2019年港口國監督檢查卓越表現獎」。自2008年以來，海事處一直有獎勵於香港註冊的香港旗船舶，以表彰船舶在港口國監督檢查方面的傑出表現。該獎項表彰了東方海外航運傑出的船舶管理能力，不僅符合國際標準，亦為維護香港船藉在世界各地的良好聲譽作出貢獻。



東方海外航運連續四年於BICEPS (Boosting Initiatives for Collaborative Emissions-reduction with the Power of Shippers) 評分系統中獲得A級評級，獲認證為可持續發展方面表現出色的企業。BICEPS乃為由付貨人組成的網絡，旨在推動全球航運業可持續發展的進程。



主席報告書



感謝公司全體船岸員工在2020年為集團作出的點滴貢獻，讓我們得以繼續完成使命，為全球貿易提供重要聯繫。

許立榮
主席

經歷過異乎尋常的一年後，請容我先代表東方海外（國際）有限公司（「東方海外國際」）董事會和管理層，向長期以來始終支持東方海外國際的全體股東和客戶表示衷心感謝，此重要意義超越往年。同時，感謝公司全體船岸員工在2020年為集團作出的點滴貢獻，讓我們得以繼續完成使命，為全球貿易提供重要聯繫。

本人欣然宣佈東方海外國際集團於2020年度錄得股東應佔溢利9.03億美元（2019年度同比13.49億美元，包括了營運業務溢利1.95億美元以及出售長堤碼頭權益有關的收益11.54億美元）。

董事會建議派發2020年度末期股息每股50.26美仙（3.920港元），以及特別股息每股86.6美仙（6.755港元）（2019年：末期股息每股2.69美仙（0.210港元）以及特別股息每股24.0美仙（1.872港元））。

我們在2020年取得驕人成績，包括在我們核心集裝箱運輸和物流業務取得史上最高收益，載貨量以及溢利，皆是在前所未有且極其複雜的環境中實現。2020年初，隨著中美第一階段貿易協定簽署及業內供需平衡日趨改善，前景一度相對樂觀。然而，須臾之間，新冠疫情對全球的影響就開始顯現。隨著病毒初步在全球傳播，來自市場和客戶的預測表明需求水平會大幅下降。事實上，需求的確有所下降，但下降的幅度和持續的時間均未如預期般嚴重。

自6月以來，集裝箱航運業務的狀況一直在改善。其中，得益於科學有力的防疫舉措，中國成為最先重啟生產活動及儘快恢復商業運作的國家之一。美國及歐洲等經濟體在實施鼓勵在家辦公和政府補貼等一系列措施後，消費需求亦開始走強，對我們各條航線的艙位需求亦隨之急劇增加。為滿足出乎意料的需求量，我們努力儘快增加航線運力。

生產經營的迅速重啟，加上一波意料之外持續全年的強勁需求出現，促使2020年跨太平洋旺季部分航線的運力部署超過2019年同期。

我們的團隊不僅要應對突如其來的重大需求波動，還要應對巨大的運營挑戰。在各個碼頭和供應鏈不同環節遭遇的封鎖措施造成了關鍵樞紐港的阻塞，防疫舉措引發的勞動力不足問題令業內運營難上加難。隨著越來越多航線推出，碼頭擁堵以及集裝箱短缺這些問題變得日趨嚴重。所有該等因素疊加，造成操作延誤和集裝箱空箱回流的流程放緩，繼而形成進一步的障礙。

面臨有史以來最困難的全球及經營環境之一，是我們員工的專業態度和親力親為精神讓我們得以不負客戶囑託，竭力保障集裝箱供應鏈的暢通，並交付出如此強勁的財務業績。

經此一年的盈利，我們的資產負債情況變得更加穩健。目前，我們的淨現金為2.53億美元（2019年：淨負債11.32億美元，已就2020年2月派付的10.01億美元特別股息作出調整），我們的財務狀況仍為全行業最理想之一。在此背景下，我們已具備充分條件繼續維持一貫穩健而合理的增長模式。

我們於2020年訂購了12艘運力達23,000個標準箱的船舶，此等船舶按計劃將於2023年至2024年期間交付。這些現代化而高效的船舶不僅將改善成本結構及提升我們在亞洲／歐洲航線的服務品質，也清楚地表明瞭整個集團將持續堅持現已非常成功的雙品牌策略。

我們亦持續探索新的方式，以自身在中遠海運集團的定位締造更多的協同效應。我們的團隊在尋找新合作形式方面屢傳捷報，相信這將成為我們未來數年成功的關鍵因素。

集團延續其長期以來的良好記錄，繼續保持於技術和數字化創新領域的領軍地位。我們推出了FreightSmart平台，以提供即時報價和預訂服務。成立的全資附屬公司和易孚（IQAX），將在推動集裝箱航運業數字化轉型中發揮主導作用。2020年早期，由於數千名員工因疫情封鎖一時之間不得不居家辦公，我們保持業務持續性的基礎設施於年初經受考驗，在全體同事的共同努力下，我們順利通過了是次考驗，維持了業務運營和高質量的客戶服務。

儘管年初遭遇了新冠疫情帶來的相關挑戰，但集團旗下物流企業東方海外物流於2020年仍取得了豐碩的成果。我們加強了中歐鐵路服務及空運業務。我們的倉儲及分銷業務有所增加，亦於泰國及越南新增堆場及倉儲能力。我們相信，物流業務與航運業務的協作將有助推動整個集團端到端服務的戰略增長計劃。

多年來，我們一直視環境、社會及企業管治為業務的核心。在環境方面，我們已遵循國際海事組織2020年新法規的規定，並繼續率先應用各類綠色技術，包括岸上電力交替使用等。在社會責任方面，戰勝實行船員替換方面的挑戰乃2020年的重中之重，未來仍將如此。船員們通過付出努力和犧牲，於2020年期間保持了世界貿易的暢通，理應獲得我們所有人的特別感謝。我們將竭盡所能，保障船員們的安全及福祉，包括付出額外努力，幫助船員在每次任務結束後返回家中。我們相信，我們在這方面的表現可謂最佳，而在簽署海王星宣言後，我們期待鼓勵各方促進船員替換，即便身處這挑戰重重的疫情時期。

展望未來，儘管目前市場表現強勁，我們必須認識到，新冠疫情的影響可能還需一段時間方會全部展現。這意味著，運費市場以及航運供應與全球需求之間的平衡都將不可避免的受其影響，產生波動。而在經歷了充滿挑戰的2020年後，供應鏈將如何演變發展仍有待觀察。我們正致力於通過擴大端到端服務及改善數字化互動界面，更好地服務客戶。然而，挑戰與風險亦相伴相生，這需要我們動用智慧，積極地應對和化解。

不論世事如何變遷，東方海外國際將適應變化並做好準備，隨時服務客戶。我們將繼續不懈地勤勉工作，力爭在技術、環境及社會責任、客戶服務，以及盈利能力及財務穩健方面走在行業前沿。中遠海運集團是一名真正的全球集裝箱船運及物流領導者，而作為其中的一員，我們有信心憑藉雙品牌策略，擔當世界貿易的重要一環，推動行業邁向成功。

許立榮

主席

中國香港，2021年3月26日



2020年的財務業績斐然，為東方海外航運核心業務取得有史以來最高的總收入和最高利潤。



貨櫃運輸

儘管我們末期業績表現卓越，但事實上2020年全年的營商環境可謂荊棘滿途，年內面對不同階段及不同形式的挑戰。供求關係變動之常見原因不足以解釋營商環境的快速轉變。然而，全球各國政府為應對新冠疫情蔓延而採取的措施，是年內對業界影響最深的因素。

年初，隨著新冠疫情對全球的影響開始顯現，供應鏈各環節之預測反映，預計需求會顯著減少。但自6月以來，集裝箱航運業務的狀況一直在改善。其中，得益於科學有力的防疫舉措，中國成為最先重啟生產活動及儘快恢復商業運作的國家之一。加上主要進口經濟體之消費支出增加，帶動需求快速回升。基於上述利好因素及不太悲觀之預測，我們為客戶提供額外的航線網絡和運力，以確保全球供應鏈能平穩運行。

年內之挑戰無疑是快速適應大幅波動之需求及需要保持高水平的服務。儘管在2020年最後數月出現了多種複雜情況，如港口擁堵、惡劣天氣延誤及多地集裝箱短缺等，但我們的團隊仍然能妥善處理。

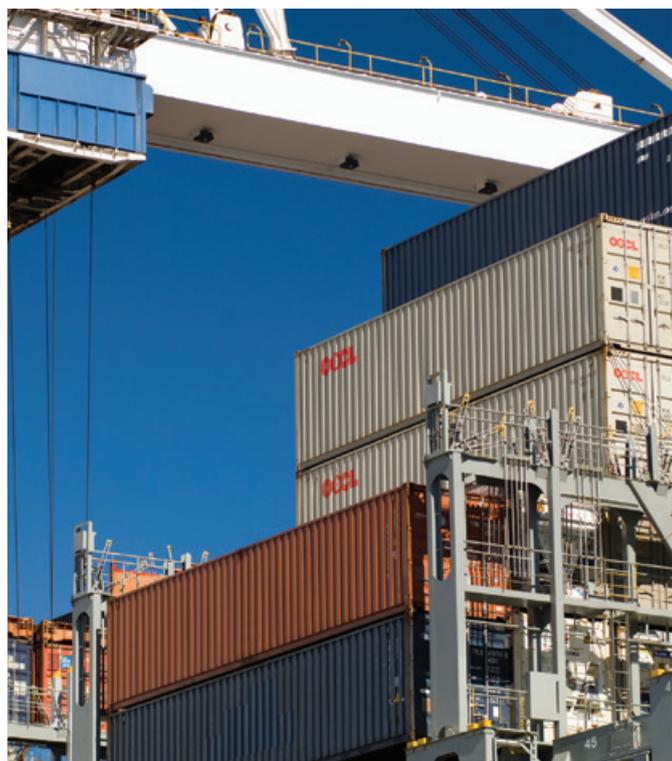
本集團繼續受惠於與中遠海控的合作及協同效應，幫助集團以專業及有效的方式應對年內各項挑戰。在雙品牌的背景下，儘管受到疫情打擊，但集團仍積極開拓新航線，服務於拉丁美洲等多個新興市場，同時亦進一步完善全球航線網絡。



業務回顧

集團繼續貫徹推行有效之成本管理，加上在雙品牌戰略整整兩年的協同效益下，成本控制的成效更為顯著。

據普遍預期，影響2020年行業表現的其中一個主因是實施國際海事組織2020年新法規，該法規要求船舶僅可使用硫含量低於0.5%的燃油。由於以下2個原因，令這新法規之實施最終並沒有造成重大的影響。首先，油價大幅下跌，尤其是在疫情蔓延後大幅下跌，意味著各種等級的成品油價格亦大幅下跌。其次，雖然在2020年年初數週，符合新法規的燃油價格以每噸200美元至300美元高於先前市場標準所用硫含量較高的燃油價格，但很快回落至僅高出50美元至70美元左右。符合新法規的燃油供應及質量超出預期，這表明航運、燃料工業及煉油各行業對新法規的準備比預期更為充分。



載貨量提升，收益錄得更佳升幅以及燃油成本下降，令2020年的財務業績斐然，為東方海外航運核心業務取得有史以來最高的總收入和最高淨利潤，亦證明了「雙品牌」戰略的行之有效。

然而未來之前景仍是未知之數。全球市場重新開放對貿易流向的影響有待觀察。基礎經濟實力是否有可能在政府的刺激措施下迅速恢復正常，抑或在經濟封鎖後對需求產生負面影響，仍未可知。進口商亦有機會尋找機會縮短或多元化其供應鏈。東方海外國際將時刻保持敏銳，繼續密切關注形勢發展。

多年來，東方海外國際一直稱道其聯盟成員身份所獲之益處。加入海洋聯盟一直為集團帶來優勢，並確保能為客戶提供廣泛優質之航線網絡。我們已加盟海洋聯盟達4年，並期待在作為成員的第5個年頭獲得更多益處。

儘管受到疫情影響，集團2020年全年整體載貨量上升7.3%，高於市場整體貨量升幅。

東方海外航運	標準箱	2020年增長 收益	每個標準箱收益
第1季（比對2019年第1季）	(0.4%)	5.5%	6.0%
第2季（比對2019年第2季）	(4.6%)	1.1%	5.9%
第3季（比對2019年第3季）	9.5%	16.3%	6.2%
第4季（比對2019年第4季）	23.7%	51.2%	22.2%
全年合計	7.3%	18.9%	10.8%

服務航線	總載貨量 (千個標準箱)			總收益 (百萬美元)		
	2020年	2019年	差異	2020年	2019年	差異
太平洋航線	2,166	1,967	10.2%	3,001	2,513	19.4%
亞洲／歐洲航線	1,496	1,423	5.1%	1,535	1,233	24.5%
大西洋航線	545	478	14.0%	597	593	0.6%
亞洲區內／澳亞航線	3,255	3,086	5.5%	2,328	1,937	20.2%
全部航線	7,462	6,954	7.3%	7,461	6,276	18.9%

太平洋航線—在受到疫情初步蔓延的衝擊後，從亞洲到美國的貨運需求於本年度餘下時間內強勁增長。東方海外航運載貨量整體上升10.2%，尤其於第4季度升幅最大，載貨量上升28.9%，成績斐然。該等航線的收益亦大幅增長，年同比增長19.4%，第4季度增長更達到56.6%。這一結果反映了美國經濟之韌性，以及新冠疫情及2020年所發生事件之若干特定因素，例如由於封城令貨量由上半年轉移至下半年及消費者轉為購買貨品而非服務。

於年底，洛杉磯／長堤等主要樞紐港擁堵加劇，加上內陸瓶頸阻礙地區空箱回流港口及運往亞洲，為運營帶來了挑戰。在編製本報告時，這些問題仍未解決。東方海外航運的團隊與中遠海運集運的雙品牌團隊合作，繼續努力將這些難題對客戶造成之影響降至最低。

於2020年初，我們注意到美國與中國已達成第一階段貿易協定，而一般貿易法規之發展方向仍存在不確定性。這種情況將仍然存在，但在2020年其重要性不及新冠疫情。儘管如此，太平洋航線仍為集團最重要航線之一，因此我們將繼續密切關注事態發展，並隨時應對市場變化。

亞洲／歐洲航線—儘管航線從早春的低點回升有所延遲，但亞洲／歐洲航線之總體格局與太平洋航線相似。歐洲在不同時期實施各種形式之封鎖，加上經濟基本面表現不如美國強勁，導致上半年之預測非常悲觀，復甦步伐更加緩慢。然而，至2020年年底，該等航線無論在貨量及運費方面均表現非常強勁。雖然費力克斯托、鹿特丹和其他主要樞紐港的嚴重擁堵給運營帶來了挑戰，但東方海外航運與雙品牌團隊通力合作，使貨物運輸盡可能地順暢。

載貨量大幅增加。第4季度貨量比去年同期增長17.6%，而收益則增長56.5%。年內貨量增長5.1%，而收益則增長24.5%。今年最後幾週內，市場勢頭持續增強，而2021年年初市場情緒普遍顯得積極。

在英國與歐盟達成貿易協定之後，英國脫歐的不確定性作為集裝箱行業的風險因素似乎已在實質上消除。我們注意到，英國採取了與世界其他國家簽訂自由貿易協定的行動，並尋求加入《跨太平洋貿易協定》；如果這些計劃得以實現，對我們的行業可能是利好。



業務回顧

大西洋航線—在新冠疫情初期擴散之後，北美及歐洲經濟體均受到經濟停頓的嚴重影響。與太平洋航線及亞洲／歐洲航線不同，大西洋航線必須應對航線兩端同時發生封鎖之情況。因此，對整個行業來說，下半年的增長不及其他航線。東方海外航運與中遠海運集運作為雙品牌合作夥伴，計劃在2020年期間在大西洋航線上實現增長，儘管年內發生了一些不可預見之事件，但還是成功實現了這一目標。與去年同期相比，第4季度載貨量增長了近23%，而收益則溫和增長4.0%。全年載貨量增長14.0%，而收益幾乎持平，微增0.6%。

亞洲區內／澳亞航線—年初時候，一些亞洲區內航線因新冠疫情導致的封鎖遭受相對更嚴重的負面影響。例如，中國至中東地區和中國至印度及巴基斯坦等地的航線受到一些地方嚴格封鎖的影響，而日本航線則受到當地汽車行業疲軟之影響。隨著時間的推移，東西向主要航線有所改善，這也反映到亞洲區內航線上，貨量在第4季的升幅達23.5%（上半年下降5%），全年升幅達5.5%（各數據均為按年同比）。上半年的收益增長5.6%，但於第4季度增長55.1%，全年增長20.2%（同樣，所有數字均為按年同比）。

與大多數同行一樣，集團一直努力在客戶開展業務的地區為其提供更充分的航線網絡及運力，包括越南等快速發展的經濟體。在這一年中，在年初貨運量急劇下降之後，集團特別留意預期貨運量會增加的地方，並且隨時準備進行必要之服務調整，以滿足客戶需求。亞洲區內的航線一直非常多變，而今年尤其如此。

與東西向航線的模式相似，集團往澳洲及新西蘭之航線在上半年表現平平，但隨後出現了強勁而持久的回升。儘管因封鎖而出現勞工短缺及集裝箱流動問題，以及天氣惡劣及若干碼頭擁堵嚴重，該航線業務水平在年內最後幾個月無論在貨量還是運費方面均表現非常強勁。

主要客戶及供應商

本集團之最大供應商及首五位最大供應商分別約佔年內採購貨品及服務之總支出6.6%及16.6%。

本集團之最大客戶及首五位最大客戶分別約佔年內之總收益1.7%及6.5%。

本集團與其他貨櫃航運公司訂有箱位共用之安排。此等來自箱位共用安排之收入及付款，並未包括於用以釐定主要客戶及供應商之計算內，原因是該等收入及付款乃就箱位共用安排而產生，如撥歸入計算主要客戶及供應商會產生誤導。

董事或其任何相關人士概無持有上述供應商或客戶之任何股份權益。

船隊

於2020年12月31日，東方海外航運船隊包括：

分類	船舶數量 (艘)	運力 (標準箱)
自置／長期租賃	71	595,330
短期租賃	48	239,777
出租	(6)	(53,328)
總計	113	781,779

年內集團並無接收新船。





作為集團長期戰略發展及增長計劃的一部分，集團於2020年在中國向南通中遠海運川崎船舶工程有限公司及大連中遠海運川崎船舶工程有限公司下達兩筆訂單，訂購合共12艘每艘運力達23,000個標準箱的船舶。船舶預期於2023年起開始交付。

此12艘大型船舶的訂單不僅將有助優化集團的船隊結構及運力，亦能實現更佳的規模經濟效益，提升經營效益，從而鞏固集團於市場的整體競爭力。

於2020年年底，集團之自置船舶平均船齡為10.77年，平均每艘運力達8,915個標準箱。

節省燃油

於2020年，尤其是上半年，燃油價格曾大幅波動。

在國際海事組織（IMO）2020年硫排放限制於2020年1月1日生效後，油價上升至超過每噸600美元。然而，隨著新冠疫情於1月下旬在全球爆發，燃油及柴油價格急劇下跌，並於4月觸底。價格走勢於5月趨溫和穩定，而自6月起至年底，燃油價格浮游於320美元至400美元之間，而柴油價格則在370美元至440美元間漲落。

年內，集團繼續高度專注於各項燃料及引擎潤滑油節省措施。有關措施包括保持船隊的最佳航線、優化航速、高效使用引擎、減少壓艙水及平衡船艙。

於2020年，集團旗下5艘船舶，即OOCL *Guangzhou*、OOCL *Jakarta*、OOCL *London*、OOCL *Luxembourg*及OOCL *Savannah*已安裝脫硫技術裝置。加上於2019年安裝脫硫裝置的OOCL *Singapore*，集團船隊合共6艘船舶可選擇使用高硫燃油。

為確保集團燃油及相關節省目標得以實現，岸上及海上各成員之不懈努力、團隊合作和無間配合與協作對燃油節省措施之成功至關重要。



業務回顧

環保

除遵守國際及本地排放監管條例外，集團亦繼續積極響應國際就監管船舶排放之營運規定。

於2020年，通過使用清潔燃油（硫含量為0.5%或以下）或脫硫技術裝置，集團的所有船舶均遵守IMO 2020年監管規定。

集團之船舶除已具備替換航海電力系統與岸上電力交替使用外，更安裝壓艙水處理系統，以遵守IMO及美國海岸防衛法規。航海電力系統及壓艙水處理系統是我們用以改善環境空氣和水質量的有效綠色技術。

船舶安裝了壓艙水處理系統亦令船隊部署更加靈活。

除監管合規外，集團更積極參與各項環保活動，包括長堤港之「綠旗」計劃以及洛杉磯港、台灣國際商港區及主要韓國港區之船舶減速計劃。此外，集團亦完全符合加利福尼亞州及紐西蘭船體生物污垢法規和美國東海岸的露脊鯨保護規定，並主動參與溫哥華港回聲計劃側向排水試驗（Port of Vancouver Echo Program Lateral Displacement Trial），以減少水下噪音對鯨魚的影響。



物流

於2020年，東方海外物流業務穩健發展，整體收益有所增長，包括第四方物流、空運以及國內倉儲與分銷業務。由於我們的客戶尋找多種運輸模式來處理其供應鏈，故我們持續強化中國、俄羅斯及歐洲之間的空運及鐵路服務。於11月，在上海舉辦的第3屆中國國際進口博覽會上，我們與西安國際陸港多式聯運有限公司簽署戰略合作協議，以深化我們的承諾，為客戶提供更具競爭力的鐵路服務。

對東方海外物流而言，2020年亦是擴展的一年，泰國及越南分別有一個新堆場及倉庫開業、新增的委託代理拓展了我們的業務網絡，在南美洲成立的區域服務中心亦將投入運營。

在全球經歷健康危機之際，東方海外物流透過參與多項行動履行我們的社會責任，以確保醫療用品、糧食及日常必需品如實送達。我們在疫情造成業務中斷時致力維持貨運及供應鏈運作，此等出色表現以及為滿足客戶和社會大眾需求付出的額外努力獲得持份者的諸多讚賞及認可。



資訊科技

為應對2020年突發的新冠疫情，我們建立了有效、可靠的業務持續營運IT基礎設施，讓全球各地的員工能夠在家辦公，維持業務運營並提供高質素的客戶服務。當中包括在全球成功實施並應用Microsoft Teams，這是新一代的團隊協作數碼工作區，獲認可為甚為有效的數字平台，能夠讓我們在新冠疫情下保持業務靈活性和效率。

為進一步提高成本效益，全面了解運輸網絡的使用情況，我們繼續加強人工智能技術的應用能力，以探索各種業務場景下集裝箱供需之動態變化。

在電子商務策略方面，我們推出全新的「FreightSmart」在線平台，為客戶提供即時報價、訂單確認、確保箱位及集裝箱供應，以及在線支付支持等一站式服務。FreightSmart是我們數字化轉型進程中的重要里程碑，其帶來之裨益將提升我們改善客戶業務關係的能力。

設備維護及維修為我們業務之重要組成部分，因為設備狀況及生命週期直接影響設備供應、運轉及服務質量。因此，東方海外航運一直致力於研發新的智能設備管理技能，以盡可能減少集裝箱之間置時間及提高利用率。該項能力亦可提高堆場及碼頭處理設備維護及維修的運作效率，從而為整個設備流通過程帶來效益。



航運業務中端到端的貨運操作非常複雜，在從出發地到目的地之漫長貨運週期中，涉及許多持份者。為應對此中挑戰，我們推出「神經中樞(Nerve Center)」解決方案，通過分析和模擬，有效識別及監察任何重大貨運問題。該解決方案亦能加強跨區域及部門之間的協作，以便及時主動地採取預防或恢復措施，確保為客戶提供優質服務，當中覆蓋整個貨運週期中的所有與客戶接觸之環節，包括訂貨、提單文件、出入港貨物交付流程以及開票及付款細節。

本集團全資擁有的國際科技公司和易孚 (IQAX) 正式揭牌成立，以引領航運數字化，營造和諧的全球貿易環境。成立IQAX為重要的里程碑事件，亦為本集團通過與全球供應鏈中所有主要持份者緊密合作，推動航運業數字化轉型的最新舉措。該公司將作為值得信賴的顧問，促進托運人、貨運代理、承運人、碼頭和金融機構等行業合作夥伴之間的數字化合作，為行業提供有效、安全及可靠的解決方案。

物業

於2020年12月31日時「華爾街廣場」按獨立市場估值為2.80億美元，減值3.00千萬美元。計入2020年物業資本化支出總計50萬美元後，2020年公允值虧損為3.05千萬美元。「華爾街廣場」於2019年12月31日時之獨立估值為3.10億美元。



企業責任



集團致力提倡可持續發展供應鏈，已全面實施企業可持續採購策略，涵蓋業務每一層面及供應鏈中每一環節。





東方海外國際以作為良好企業公民為榮，並在各方面堅持以最高商業道德標準處事。集團透過一個以高級管理層為首之督導委員會及環球保安、安全及環保主任將企業社會責任之核心價值貫徹於每一層面。

集團將環保及社區支援放於首位，儘管經濟環境欠佳，仍繼續關注長遠氣候變化所帶來之威脅。集團透過參與包括「商界環保協會」、「清潔貨運工作小組」及「海事反腐敗網絡」等組織以協助解決此世界性議題。本年內，集團就其環保表現出眾而屢獲殊榮，旗下環球員工亦不斷透過各種環保途徑回饋社會。



集團致力提倡可持續發展供應鏈，已全面實施企業可持續採購策略，涵蓋業務每一層面及供應鏈中每一環節。例如，在選取供應商時，所有入選者必須自行評估，確認已符合集團之安全、保安、環保及社區指引，並在有需要時接受對其相關設施進行之實地視察。在確定合乎指引後，集團會安排視察並與供應商共同工作，確保運作能維持在指引之水平。

此外，東方海外航運更推出碳排放計算器，協助客戶計算其供應鏈之二氧化碳排放量。計算器將涉及船舶、拖車、駁艇、鐵路及超過7萬個港口資料進行配對。該項目乃東方海外航運於2010年牽頭與香港理工大學物流及航運學系合作發展，並經美國船級社顧問公司就其方法、精確度及碳排放運算進行驗證。



企業責任

主動保護環境

集團信守所有企業必須對所在行業之環境承擔責任。本公司致力達至現有及未來之環保要求，提倡透過創新環保措施，以達到可持續經濟發展，並相信主動參與愛護環境，可協助減少碳排放，改善空氣質素，使地球成為更適合生活之居所。

集團積極參與環球綠色計劃及組織，並就所獲成績備受讚賞，包括：

「安全、質量及環境管理系統」計劃認證：東方海外航運成為全球首間獲得此認證之貨櫃航運商。該認證已涵蓋國際安全管理規則、ISO9001及ISO14001等要求。

「船舶減速」計劃：東方海外航運每年均完全符合長堤港及洛杉磯港之船舶在進入港口前20及40海浬範圍內減速航行的要求。此等行動有助有效減少氧化氮、懸浮粒子及溫室氣體等空氣污染，改善空氣質素。據港口官員估計，若所有船舶均能符合計劃要求，每年由貨櫃輪產生之氧化氮排放可減少近550噸。

壓艙水更換程序：所有貨櫃輪均需更換壓艙水，而當中可能含有對其他環境不利之微生物。集團之政策為於離岸最少200海浬之公海更換壓艙水，以達到不於港口停泊時更換壓艙水之目標。東方海外航運之新船已裝備國際海事組織認可之壓艙水處理系統，將壓艙水先行有效處理始作排放。



「香港綠色機構認證」：該認證計劃旨在比較各「綠色」機構之表現及推廣各可持續環保最佳守則，並同時為機構提供各方面改善環保成效之機遇。基於對環境保護所作之努力，東方海外航運獲得香港環保卓越大獎金獎，並獲取「環境運動委員會」頒發之「香港綠色機構」認證。

「卓越級別」減廢證書：東方海外航運參與並獲得「香港綠色機構認證」下之減廢證書，獲得表揚獎項。為獲得「卓越級別」減廢證書，參加之公司最少要成功實行4個範疇內所有適用的強制性措施以及最少80%的非強制性措施。該4項減廢範疇包括：指引／行動計劃／培訓、避免產生廢物、回收及環保採購。

禁運鯊魚、鯨魚、海豚及相關產品以及狩獵品：東方海外航運嚴格實施拒絕接受付運鯨魚、鯊魚、海豚及各相關產品的政策。從2020年9月開始，東方海外航運亦禁運狩獵品。實施該等政策表明集團對支持環球遏止瀕危及受保護生物買賣之承擔。

21世紀優質船舶：此認證由美國海岸防衛隊授予安全、環保及高效操作之船舶。自2004年以來，東方海外航運大部分靠泊美國之船舶均已獲得該認證。



環保數據認證：東方海外航運於樹立環境、社會及企業管治之良好形象，以應對業內面臨更廣範圍的環保挑戰之方面，亦遙遙領先於同行。經勞氏質量認證有限公司鑒定，東方海外航運採納國際認可並接受的「清潔貨運工作小組」認證標準，以檢查東方海外航運船舶的二氧化碳及硫氧化物排放數據之精確度及透明度。除船舶排放的數據外，東方海外航運根據全球報告倡議組織（GRI）原則於2019年可持續發展報告中公佈的數據，獲得勞氏質量認證有限公司的有限級別保證。經認證，2019年可持續發展報告的環境、社會責任及健康安全數據中並無發現有關持份者的包容性、重要性、響應性及可靠性的重大議題。

東方海外航運榮獲燃油效益大獎：於2020年6月23日，東方海外航運在2020年度Seatrade亞洲海事頒獎典禮中榮獲燃油效益大獎，表彰集團於節省燃油，提高效率方面之成就。該年度行業盛事旨在表彰對亞洲航運業各方面作出傑出貢獻的公司。今年，獲獎者通過網絡虛擬參加線上的頒獎典禮並獲頒獎項。

東方海外航運第4次榮獲香港環境卓越大獎金獎：東方海外航運再次榮獲2019年度香港環境卓越大獎金獎，頒獎典禮於2020年7月3日在網上直播。東方海外航運已第4次獲得此交通及物流業界別的最高榮譽。作為香港最備受認可的環境獎項之一，香港環境卓越大獎旨在表揚在環境工作上表現卓越，有出色成就並領先於業界之企業及機構，推動公司依照行業基準制定綠色管理標準，鼓勵公司實現更優秀的環保表現及綠色創新。



東方海外航運第2次贏得企業環保領先大獎金獎：於2020年10月5日舉行的2019年度中銀香港企業環保領先大獎的頒獎禮，東方海外航運再次榮獲服務業金獎。該享譽業內的獎項表彰了東方海外航運在香港及珠三角地區服務業不懈推動環保，實現業內低碳最佳實務的承諾。

改善鯨類棲息地及觀測計劃：東方海外航運參與改善鯨類棲息地及觀測計劃，於2020年6月1日至10月31日在加拿大英屬哥倫比亞南部沿岸研究如何降低航行對瀕危鯨魚的累計影響。於實施該計劃的20週內，83%之船舶自發於研究區域減速航行。參與該計劃乃東方海外航運可持續發展工作之重要一環，以實現「可持續發展目標14：水下生物」，在營運地區協力保護海洋生態。

船舶—航運業最佳之減排方法乃節約燃油。東方海外航運之燃油減省計劃已實施超過10年，包括按天氣情況選擇最短航線、減速航行（在航線增加船舶以慢速航行）、減少壓艙水量以減輕載重及安置貨物平衡船身以降低吃水深度，協助減少耗油。通過採取多項措施，集團自2004年起，二氧化碳之排放已減少超過55%，更協助客戶在其供應鏈上減少碳排放。

自2000年起，集團所有船舶均已安裝控制氧化氮排放之環保引擎，加上先進燃油噴注活塞能減少氧化氮排放達30%。集團自2011年所接收之新船均安裝替換航海電力系統，在靠泊時利用碼頭所提供電力，以代替燃油。東方海外航運嚴格遵守歐盟、北美及國際海事組織規定，於所有硫氧化物排放管制區使用含硫量0.1%或更低之燃料，並按規定在歐盟指定港口泊船時使用含硫量0.1%之燃料。東方海外航運船舶更積極確保在公海時所用燃料之平均含硫量低於國際海事組織所定0.5%含硫量標準，2020年成功控制平均含硫量於0.47%。

企業責任

辦公室—集團透過取消傳真及減少多餘文件，創建「無紙」化辦公環境。作為依賴大量客戶文件往來如提單、發票等之貨運企業，自2006年以來不斷成功減少紙張使用量。

集團更於旗下各地辦公室推行「節約、重用及循環再造」活動，鼓勵員工下班後將電腦、影印機及燈光關閉，並使用節能之辦公室器材，如慳電燈泡等，並為所有員工就安全、保安及環保課題提供強制培訓。東方海外航運每年7月環球所有辦公室推行環保週。

貨櫃—東方海外航運之冷凍櫃只採用不含氯氟碳化合物之冷凍劑，新增冷凍櫃為業內耗能最低之一，節能發電機之安裝更進一步提高能源效率。所有貨櫃使用之油漆均不含錫，集團正開始引入更環保之竹樹代替傳統硬木作地板之用。

本集團在環保及可持續性方面已超越其所在或所到國家之法例及業界標準。然而，作為負責任及有承擔之國際社會成員，集團絕不自滿，並將全力在各業務領域續求突破。



保安

鑑於全球貨物之安全問題經常增加了國際貿易之複雜性，東方海外航運已全力確保運作安全，以達到保安方面之最高營運守則。從地區辦公室、港口、倉庫、岸上設施到船舶，集團與有關當局緊密合作，確保各方面之商務及操作安全始終保持最高水準。旗下員工亦定期接受安全培訓。

集團之企業保安政策及內部保安守則符合美國海關—商貿反恐聯盟及歐盟認可經濟營運商計劃之有關規定，更積極配合各國政府及環球執法機構，打擊危害海事或貨運安全之行為。集團奉行之內部保安檢查政策，經美國海關與邊境保護局實地巡察辦公室及碼頭、倉庫、堆場、船舶等設施後，確認安全有效。

本公司符合國際船舶和港口設施保安規則 (ISPS規則) 之要求，確保旗下船舶及碼頭設施有足夠預防措施偵測及評估安全隱患。每艘船舶及每個碼頭均有專責員工，直接向本公司之保安主任匯報，由後者統籌安防計劃、演習及培訓。有賴此等有效措施，本集團之船舶一貫保持無安全違章或被扣留之良好紀錄。此外，為確保所提供予客戶及合作夥伴之資料質素及安全達到卓越水平，集團之環球資料處理中心已成功取得ISO 27001認證。



東方海外航運獲加拿大邊境服務局認證為其「保護夥伴計劃」之航運商，該計劃為自願性質，乃協助加拿大邊境服務局加強邊境保安、打擊有組織罪案及恐怖主義、偵測及預防走私違禁品，增加對隱患之預警，以確保美國至加拿大邊境之人流及貨流能正常運作。東方海外航運在船隻進入及通過高危地區時採取反海盜措施，當中最重要一項為24小時、360度透過雷達及目測監察海盜狀況，及於通過高危地區時增派人手於駕駛艙及甲板守望，留意可疑船隻靠近。船上亦備有如有刺鐵絲網、尖釘欄杆及夜視鏡等設備可供應用。船舶與船隊管理部門經常保持密切聯繫，部門之24小時熱線在緊急情況時亦隨時候命。

傳統以來，防毒及惡意程式檢測軟件能有效提升電腦保安免受「感染」，但隨互聯網科技日益深化，以防範電腦病毒／惡意程式為主之檢測工具已不敷應用。

此乃由於一種專門利用個別企業保安漏洞而不斷進行黑客活動之先進持續威脅手法日益猖獗所致，國家及企業組織因商業、金錢或政治原因紛紛成為此類網絡攻擊對象，常見方式包括透過破解企業保安、濫發電郵、魚叉網釣及社交媒體罪案等。集團主動推出措施及活動，提升員工對網絡安全之警覺性及相關知識，以確保每一員工均能落實保障公司資產，免受此等攻擊所威脅。當中包括舉辦每年網絡安全培訓及考核、按月更新智庫及發展趨勢和先進之監察及防護系統等。

社區及教育

集團以作為良好企業公民為己任，並明白員工所屬之社區對公司成功亦大有貢獻。故此，集團極之重視社區關懷，主要透過參與青少年助學、扶貧等慈善項目及協助推動文娛節目等活動。

東方海外航運環球員工透過參與籌款或志願服務等慈善活動回饋社會。接受集團及其員工捐款之受惠機構包括教育團體、社會服務、孤兒院、老人院、學校、兒童醫院、癌病、多發性硬化症及糖尿病等研究等。除了捐款外，集團亦透過捐贈物資去支持上述機構。

截至2020年12月31日，東方海外航運旗下合計50艘船舶參與香港天文臺舉辦之香港志願觀測船舶計劃，計劃旨在搜集重要海洋天氣數據，察覺海事天氣狀況，發佈海事預報及警示。

香港天文臺於2020年12月4日通過視像形式頒發一項「鑽石獎」予OOCL Canada，2項「白金獎」予OOCL Charleston及OOCL Tokyo，4項「金獎」予OOCL Australia、OOCL Beijing、OOCL Chongqing及OOCL Memphis，以表揚集團於2019年參與改善海事安全之出色表現。此外，東方海外航運旗下2艘船舶OOCL Busan和OOCL Jakarta亦就2019年颱風季節分別於西北太平洋和南中國海上協助投放5個飄移浮標以加強海洋觀察而獲得嘉許狀。



企業責任

與客戶及供應商關係

「以客為尊」乃集團核心價值之一，努力與客戶建立長遠互惠關係，並透過合作提升競爭力為客戶增值。能達到此一目標，必須以客為本，明白其業務需要，並預料其需求。所有員工均經培訓，對客戶期望能充分照顧及立時回應。

「We Take It Personally」並非只是口號，更是東方海外航運員工待客之道。每年集團表揚全球數以百計員工在職責之外積極主動盡心盡力，以應客戶所需。

集團之政策乃維持一個散佈不同地域及市場之客戶群。2017年更設立客戶集中度風險指標，包括在集團航運及物流業務功能風險監控內，按季度評估。風險指標之臨界限度乃按地區、航線及機構整體而有所不同。在2020年底時，東方海外航運約有28,589名活躍客戶，客戶集中度在可接受水平。



就供應商關係而言，集團一貫遵循最高道德標準，強調在選擇供應商過程中，以公開、公平、公正原則作出數量及質量上之考量。集團並不以價格為優先考慮，卻更為專注於供應商之服務質素、安全及道德標準。「以品質達至卓越」乃集團另一核心價值，於自身設置高標準之餘，竭力為客戶提供最佳服務，亦要求供應商能同步為之。集團之政策乃維持一個散佈不同地域的供應商群。

2017年集團設立供應商管理風險指標，以監控各地區供應商集中度及劣質服務情況。透過分享供應商失誤個案，以提醒員工對供應商表達集團期望之重要性及應作之補救措施。在2020年底時，東方海外航運約有20,856名活躍供應商，供應商集中度在可接受水平。



員工資料

作為良好企業公民，事事處以最高標準之商業操守，集團深明善待員工之道。作為成功企業，集團之成功、成長及表現，完全有賴於員工同心協力、各展所長。員工乃其最寶貴資產，自當珍而重之。

作為奉行平等機會之僱主，集團本著互相尊重精神，制訂鮮明政策，包括公平對待所有員工，鼓勵坦誠溝通文化、投資於員工培訓、透過人才發展計劃發掘員工創意，並獎勵員工之努力及成就。

人才發展乃本集團文化之基石，集團透過招募及內部升遷以實現發展員工所長之政策。集團一直在人才發展計劃投放大量時間及資源，提倡終身學習，提供包括崗位輪替、本地及海外派駐工作、正規及非正規課程訓練等，給予員工發展機會，提升表現，讓員工在集團內盡展所長。為進一步增加實習培訓機會及加強總部與地區合作，集團正致力增加更多短期跨地域輪替職位。

集團採取創新形式進行內部溝通、員工培訓及發展管理人員，並深明為員工提供適切支持最能有助其回應客戶需求及展現潛能。集團自2010年透過內聯網「InfoNet」，成功開創一個一站式平台，令公司及業務資訊能更迅速傳達，並提供平台與員工交流討論，提出意見。集團於2011年引入傳統電郵溝通以外更多之企業層面交流工具，如東方海外航運維基，已成為環球同事群組間互相交流經驗及知識之有效工具，大大幫助匯聚資源及構思，加快學習過程，產生效果。集團自2016年已使用Microsoft Office 365雲端資訊平台，進一步完善內部溝通。

於2020年12月31日，集團於全球共僱用10,552名全職員工，其薪酬及福利均維持於具競爭力水平。員工酬勞，乃於集團經常檢討之薪酬及按業績酌情分發花紅之政策範圍內，按員工之表現而犒賞。其他員工福利包括醫療保險、退休金及全球各分支機構自行安排之社交及文娛活動。

集團已制訂行為守則，以時刻遵循最高之道德水平，確保符合所有地區、國家及國際法定標準，防止觸犯包括任何地區、國家或國際法規、避免有關洩露機密、資料發佈、知識產權、利益衝突、行賄、受賄、政治捐獻或其他被視作違規等行為。集團亦制訂程序，以識別、管理及控制對業務具影響之風險。2006年所設立之常規舉報機制，讓員工可匿名提出舉報，此舉有助檢舉涉嫌不當行為及進一步深入查處。

集團倡議平等就業機會，無論當地法例有否指明提供保障，集團均一概奉行禁止因種族、膚色、宗教、信仰、年齡、性別、殘障、妊娠、生育、婚姻狀況、性取向、退役軍人或受當地法律條例規範其他形式之歧視，而剝奪員工或申請人入職機會之政策。



財務概覽

2020年收益較2019年增加13.13億美元，上升19%。



綜合損益表分析

集團業績概要

美元千元	2020年	2019年	變動	順差／ (逆差) %
營運收益按業務分列：				
貨櫃運輸及物流	8,164,201	6,851,974	1,312,227	19%
其他業務	27,103	26,766	337	1%
集團營運收益	8,191,304	6,878,740	1,312,564	19%
營運溢利／(虧損)按業務分列：				
貨櫃運輸及物流	992,628	279,281	713,347	255%
其他業務	(441)	82,000	(82,441)	不適用
集團營運溢利	992,187	361,281	630,906	175%
財務開支	(91,312)	(151,599)	60,287	40%
應佔合營公司及聯營公司溢利	12,799	14,144	(1,345)	(10%)
除稅前溢利	913,674	223,826	689,848	308%
稅項	(10,656)	(69,839)	59,183	85%
持續營運業務之本年度溢利	903,018	153,987	749,031	486%
終止營運業務之本年度溢利				
(不包括出售長堤貨櫃碼頭之收益)	-	41,172	(41,172)	不適用
營運業務溢利	903,018	195,159	707,859	363%
出售長堤貨櫃碼頭之收益	-	1,153,634	(1,153,634)	不適用
本年度溢利	903,018	1,348,793	(445,775)	(33%)

受惠於核心貨櫃運輸及物流業務運費上升及貨量增長，2020年收益較2019年增加13.13億美元，上升19%。其他收益來自本集團於紐約之投資物業「華爾街廣場」租金收入，佔集團2019年及2020年收益均少於1%。

財務概覽

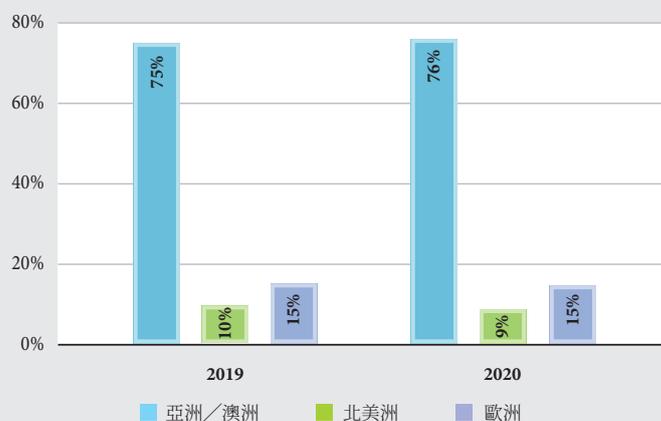
貨櫃運輸及物流業務

營運業績概要

美元千元	2020年	2019年	變動	順差／ (逆差) %
載貨量(標準箱)	7,461,941	6,954,142	507,799	7%
每個標準箱平均收益(美元)	1,000	902	98	11%
持續營運業務營運收益按地區分列：				
亞洲／澳洲	6,224,940	5,120,052	1,104,888	22%
北美洲	725,889	688,217	37,672	5%
歐洲	1,213,372	1,043,705	169,667	16%
持續營運業務營運收益	8,164,201	6,851,974	1,312,227	19%
持續營運業務營運成本分列：				
貨物處理成本	(3,754,943)	(3,270,251)	(484,692)	(15%)
燃油成本	(712,878)	(839,115)	126,237	15%
船舶及航程費用(除燃油成本外)	(1,332,368)	(1,207,429)	(124,939)	(10%)
貨櫃成本及空箱回流費用	(785,225)	(736,833)	(48,392)	(7%)
持續營運業務營運成本	(6,585,414)	(6,053,628)	(531,786)	(9%)
毛利	1,578,787	798,346	780,441	98%
營業及行政費用	(636,093)	(556,993)	(79,100)	(14%)
其他	49,934	37,928	12,006	32%
持續營運業務營運溢利	992,628	279,281	713,347	255%

以「OOCL」商標經營之貨櫃運輸及物流業務為本集團2020年之主要收益來源，佔本集團總收益99%以上。貨櫃運輸及物流業務仍將繼續成為本集團之核心業務，運用大部分營運資產。

貨櫃運輸及物流業務營運收益



亞洲／澳洲

亞洲／澳洲區總體收益自2019年之51.20億美元上升22%至2020年之62.25億美元。因載貨量增長6%，每個標準箱平均收益增長17%。

太平洋東行線收益增長25%。因載貨量增長6%，每個標準箱平均收益增長18%。亞洲／北歐西行線收益錄得27%的增長，貨量增長7%，運費上升19%。亞洲區內航線收益達13%增長，載貨量增長2%，運費亦上升10%。澳洲及紐西蘭航線收益增長25%，貨量增長7%，運費亦上升18%。

北美洲

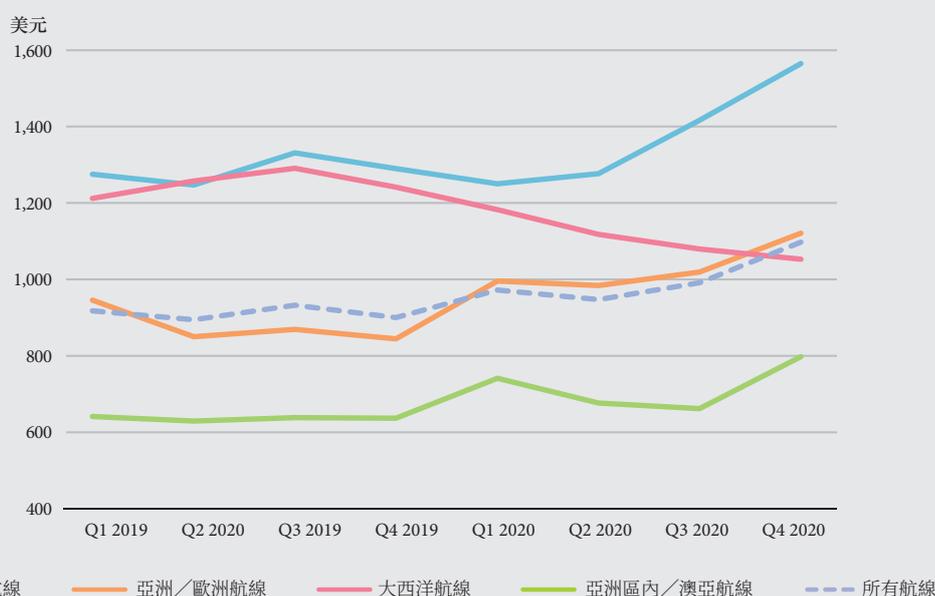
2020年總體收益較2019年增長5%。載貨量增長18%，但整體運費下降10%。

北美洲西岸／亞洲西行線及美國東岸／亞洲經巴拿馬運河之西行線之載貨量較上年上升17%。收益上升4%，然而運費下降11%。加拿大／北歐東行線及美國東岸／北歐東行線載貨量微升2%，但收益卻下降12%。

歐洲

此地區總體收益較去年增長16%，載貨量整體增長8%，每個標準箱平均收益增長9%。北歐／亞洲東行線收益較2019年錄得37%的升幅，載貨量增長4%，運費上升31%。大西洋西行線錄得2%的收益增長，載貨量增長15%。歐洲內陸航線之載貨量增長4%，收益亦錄得2%的增長。

各航線每個標準箱收益



營運成本

包括貨物處理成本、船舶成本、航程費用、貨櫃成本及空箱回流費用所構成之貨櫃運輸業務主要營運成本較2019年為高，主要由於載貨量增長和貨物處理成本、船舶成本、航程費用、貨櫃成本及空箱回流費用上漲所致。

貨物處理成本主要包括貨櫃碼頭費、陸路運輸成本、佣金、貨物評估及運費稅等經營成本，主要在費用發生地以當地貨幣支付。貨物處理成本較2019年上升15%，除貨量增長外，主要由於2020年對長期碼頭服務協議相關承諾作出撥備所致。

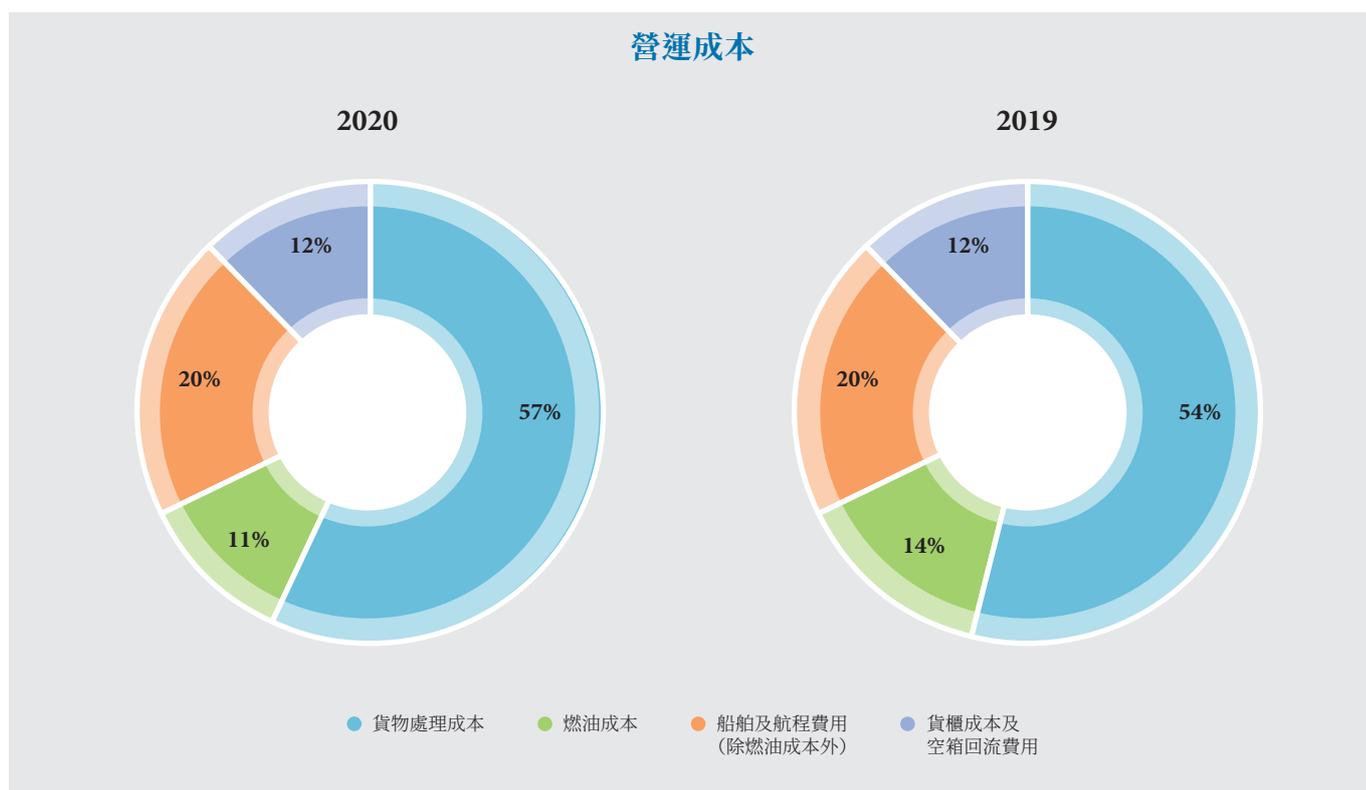
航程費用主要包括燃油成本、港口費用、運河收費、貨物索償及保險等支出。燃油成本自2019年平均每噸442美元下降至2020年之平均每噸378美元，使本年度整體燃油成本下降15%。

船舶成本包括OOCL船隊之營運成本及折舊，及維持現有服務水準所需租入之船舶及箱位租金支出。OOCL自置及租入之船舶由104艘增加至113艘，運力（除租出船舶外）自2019年末之733,580個標準箱升至2020年末之781,779個標準箱。

2020年內，為滿足貨量增長需求和擴大服務範圍而增加之船舶和箱位租金支出使船舶成本及航程費用增加。因此除卻燃油成本外之2020年之船舶成本及航程費用較2019年增加10%。

貨櫃成本主要為貨櫃隊伍所需之保養及維修費用、租金、貨場開支及折舊等成本，而空箱回流費用則為將空置貨櫃自低使用率地區運至高使用率地區所需之費用。由於載貨量增長和服務範圍擴大，貨櫃隊伍規模擴張，貨櫃租金和折舊隨之上升，故總計年內貨櫃成本及空箱回流費用增加7%。

營運成本



營業及行政費用

營業及行政費用主要為員工開支、辦事處開支、營業及市場推廣費用、專業費用及資訊系統開支等。由於員工開支增加，2020年營業及行政費用較2019年增加7.91千萬美元，增幅為14%。

其他

其他主要來自外幣匯兌淨差額、出售資產所得損益、銀行利息收入、金融資產減值淨虧損及其他非營運損益。2020年其他收入淨額較2019年增加1.20千萬美元，主要由於銀行利息收入和匯兌收益增加。

財務概覽

其他業務

營運業績概要

美元千元	2020年	2019年	變動	順差／ (逆差) %
租金收入	27,103	26,766	337	1%
營運成本	(16,707)	(15,573)	(1,134)	(7%)
毛利	10,396	11,193	(797)	(7%)
投資收益	12,258	40,959	(28,701)	(70%)
利息收入	13,057	26,838	(13,781)	(51%)
匯賢投資收益	2,672	9,143	(6,471)	(71%)
投資物業公允值虧損	(30,492)	(703)	(29,789)	(4237%)
其他	(8,332)	(5,430)	(2,902)	(53%)
營運(虧損)／溢利	(441)	82,000	(82,441)	不適用

本集團擁有位於美國紐約被喻為「華爾街」區內88 Pine Street一座約60萬平方呎樓面之商用物業「華爾街廣場」。該大廈建於1972年，目前附有多項租約。其中約8,656平方呎樓面為本集團公司租用。本集團將營運所需以外之剩餘資金投放於現金及銀行存款，及作較長線之債券及證券組合投資。本集團亦擁有匯賢控股及匯賢產業信託之權益。

由於投資收益和利息收入減少，加上投資物業公允值變動虧損，令其他業務2020年經營溢利較2019年減少8.24千萬美元。

租金收入

「華爾街廣場」之租金收入較去年增加30萬美元，該物業於2020年末時出租率為83%。

投資收益

2020年投資收益為1.23千萬美元，比對2019年為4.10千萬美元。2020年債券利息收入1.19千萬美元較2019年減少9.3百萬美元。2020年公允值溢利10萬美元，2019年則為淨溢利1.69千萬美元。



利息收入

2020年利息收入較2019年減少1.38千萬美元，主要由息率下降所致。

匯賢投資收益

匯賢控股於2020年宣派現金股利，本集團合共分惠7.9百萬美元。本集團亦從匯賢產業信託收取50萬美元現金股利，令全年自匯賢分派所得合共8.4百萬美元。2019年集團收取匯賢控股宣派現金股利7.9百萬美元及匯賢產業信託之現金股利1.1百萬美元。此外，匯賢產業信託公允值虧損亦為2020年匯賢投資收益下降之原因。

投資物業公允值虧損

本集團之投資物業「華爾街廣場」於2020年12月31日之獨立估值為2.80億美元，2019年末為3.10億美元。扣除50萬美元資本支出後，2020年公允值虧損淨額為3.05千萬美元。該物業於2019年未有估值變動。

其他

其他項目包括物業部門營業及行政費用、匯兌差異及其他收支等。

財務開支

本集團之利息支出項目由銀行貸款及租賃負債所產生，長期借款主要以本集團擁有之船舶及貨櫃作抵押。財務開支亦包括因租賃安排而產生之費用。

財務開支較2019年減少6.03千萬美元，主要由於長期借款減少和利率下降所致。

應佔合營公司及聯營公司溢利

應佔合營公司及聯營公司溢利主要來自於持有兩家位於天津及寧波的碼頭各20%權益。其他投資包括堆場業務、代理以及供應鏈管理公司。2020年應佔合營公司及聯營公司利潤為1.28千萬美元，較2019年減少1.3百萬美元。

除稅前溢利

比對去年除稅前溢利2.24億美元，本年度除稅前溢利為9.14億美元。貨櫃運輸及物流業務部分營運溢利增加7.13億美元，但其他業務部分錄得營運虧損44.1萬美元。貨櫃運輸及物流業務部分的收入增長和財務開支的下降抵銷了其他業務的虧損，令本集團2020年收入大幅增長。

息稅前溢利

息稅前溢利從2019年之4.52億美元增加至2020年之10.05億美元，息稅前溢利率自2019年之6.5%改善至2020年之12.3%。運費改善、燃油成本下降加上載貨量增長，有助於抵銷貨物處理成本、船舶成本及航程費用上升之負面影響，從而提升本集團2020年的盈利能力。

財務概覽

資本性開支

美元千元	2020年	2019年	變動	增加／ (減少) %
貨櫃輪及資本化之早塲成本	34,766	24,590	10,176	41%
在建資產	189,297	–	189,297	不適用
貨櫃及車架	172,259	216,469	(44,210)	(20%)
碼頭設備	–	17,157	(17,157)	不適用
碼頭租賃	–	582	(582)	不適用
房地產	35,752	59,254	(23,502)	(40%)
電腦軟件	9,466	21,831	(12,365)	(57%)
投資物業	492	703	(211)	(30%)
其他	59,894	46,606	13,288	29%
	501,926	387,192	114,734	30%

資本性開支從2019年之3.87億美元上升至2020年之5.02億美元，主要由於在建資產增加12艘運力達23,000個標準箱之貨櫃輪所致。

船舶

於2020年3月10日，本集團簽訂合同，以7.78億美元的價格建造5艘運力達23,000個標準箱之貨櫃輪。於2020年10月30日，本集團再簽訂合同，以11.04億美元的價格建造另7艘運力達23,000個標準箱之貨櫃輪。這些船舶預計將在2023年交付。

綜合資產負債表概覽

綜合資產負債表概要

美元千元	2020年	2019年	變動	增加／ (減少) %
物業、機器及設備	3,744,666	3,162,424	582,242	18%
使用權資產	2,303,265	2,830,674	(527,409)	(19%)
投資物業	280,000	310,000	(30,000)	(10%)
合營公司及聯營公司	154,835	147,828	7,007	5%
無形資產	18,856	30,824	(11,968)	(39%)
速動資產	3,323,013	2,858,824	464,189	16%
預留派發特別股息之現金及銀行結餘	-	1,001,269	(1,001,269)	不適用
應收賬項及其他資產	792,319	805,568	(13,249)	(2%)
其他非流動資產	27,599	54,454	(26,855)	(49%)
總資產	10,644,553	11,201,865	(557,312)	(5%)
應付賬項及其他債項	(1,387,711)	(1,072,605)	(315,106)	29%
應付股息	-	(1,001,269)	1,001,269	不適用
本期稅項	(37,392)	(47,522)	10,130	(21%)
總資產減除營業負債	9,219,450	9,080,469	138,981	2%
長期借貸	820,325	1,033,141	(212,816)	(21%)
長期借貸之現期部份	213,270	394,996	(181,726)	(46%)
租賃負債	2,036,248	2,562,952	(526,704)	(21%)
總負債	3,069,843	3,991,089	(921,246)	(23%)
遞延債項	507,113	161,973	345,140	213%
非控制性權益	380	-	380	不適用
普通股股東權益	5,642,114	4,927,407	714,707	15%
資本運用	9,219,450	9,080,469	138,981	2%
負債與股東權益比率	0.54	0.81		
淨(現金)／負債與股東權益比率	(0.04)	0.23		
應付賬項佔收益百分比	16.94	15.59		
應收賬項佔收益百分比	8.32	9.71		
普通股股東權益平均回報百分比	17.08	27.92		
普通股股東權益平均回報百分比 (不包括出售長堤貨櫃碼頭之收益)	17.08	4.04		
每股普通股資產淨值(美元)	9.02	7.87		
每股普通股速動資產值(美元)	5.31	4.57		
12月31日股價(美元)	9.94	4.85		
於12月31日時之股價／賬面值比率	1.10	0.62		

財務概覽

物業、機器及設備以及使用權資產

美元千元	2020年	2019年	變動	增加／ (減少) %
貨櫃輪及資本化之早場成本	3,906,583	4,129,481	(222,898)	(5%)
貨櫃及車架	1,655,383	1,587,991	67,392	4%
碼頭設備及修繕	18,347	23,432	(5,085)	(22%)
碼頭租賃	15,082	18,708	(3,626)	(19%)
房地產	159,876	161,161	(1,285)	(1%)
在建資產	189,297	–	189,297	不適用
其他	103,363	72,325	31,038	43%
	6,047,931	5,993,098	54,833	1%

貨櫃運輸及物流乃本集團之核心業務，亦為大部分物業、機器及設備以及使用權資產投放所在。這些資產主要包括貨櫃輪、貨櫃、碼頭設備、物業及電腦設備。

2020年物業、機器及設備以及使用權資產總值增加，主要由於在建資產增加12艘運力達23,000個標準箱之貨櫃輪所致。

投資物業

投資物業主要為本集團擁有位於紐約之商業大廈「華爾街廣場」。於2020年末，該物業按獨立估值師估值為2.80億美元（2019年：3.10億美元）。

合營公司及聯營公司

美元千元	2020年	2019年	變動	增加／ (減少) %
合營公司	9,848	10,163	(315)	(3%)
聯營公司	144,987	137,665	7,322	5%
	154,835	147,828	7,007	5%

2020年合營公司投資金額減少是由於一家合營公司於年內成為本集團之子公司所致；聯營公司投資金額增加主要由於人民幣升值所致。

速動資產

美元千元	2020年	2019年	變動	增加／ (減少) %
貨櫃運輸及物流	2,079,581	2,652,851	(573,270)	(22%)
其他業務	8,868	18,245	(9,377)	(51%)
現金及投資組合	1,087,152	997,691	89,461	9%
按攤銷成本列賬投資	147,412	191,306	(43,894)	(23%)
減：預留派發特別股息之現金及銀行結餘	–	(1,001,269)	1,001,269	不適用
速動資產總額	3,323,013	2,858,824	464,189	16%

本集團奉行中央庫務管理，扣除營運所需之剩餘資金在董事會訂立之指引下由本集團之經理人員進行包括債券及證券之組合投資。

本集團之組合投資大部份投資在美元債券、短期現金存款或類似之投資工具及上市證券，而並無投資於衍生投資產品。

按攤銷成本列賬之投資全數均為將持至到期日之債券。

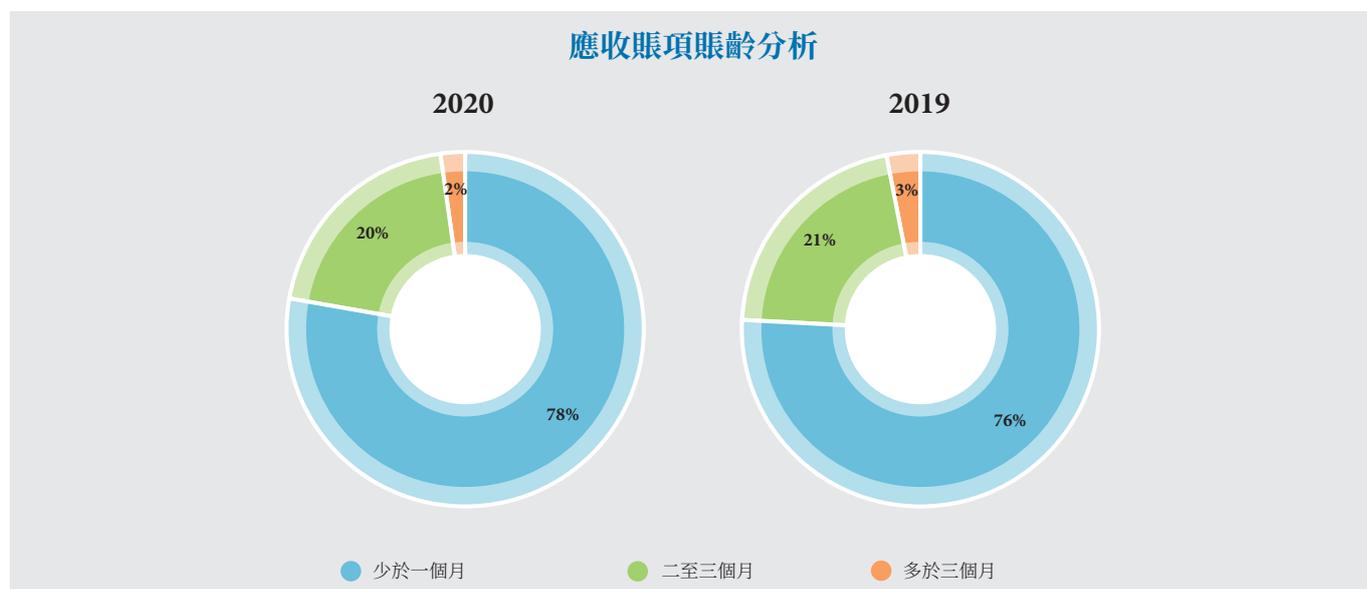
本集團於2019年末及2020年末之速動資產總額進一步分析如下：

美元千元	2020年	2019年	變動	增加／ (減少) %
現金及銀行結餘	3,072,795	3,455,570	(382,775)	(11%)
限定用途之銀行結餘	2,246	60,294	(58,048)	(96%)
組合投資	100,560	152,923	(52,363)	(34%)
按攤銷成本列賬投資	147,412	191,306	(43,894)	(23%)
減：預留派發特別股息之現金及銀行結餘	-	(1,001,269)	1,001,269	不適用
速動資產總額	3,323,013	2,858,824	464,189	16%

應收賬項及其他資產

美元千元	2020年	2019年	變動	增加／ (減少) %
貨櫃運輸及物流	763,169	764,731	(1,562)	(0%)
其他業務	29,150	40,837	(11,687)	(29%)
	792,319	805,568	(13,249)	(2%)

2020年末貨櫃運輸及物流業務之應收賬項及其他資產總額微跌1.6百萬美元，報7.63億美元，主要由於年內燃油結餘減少所致。



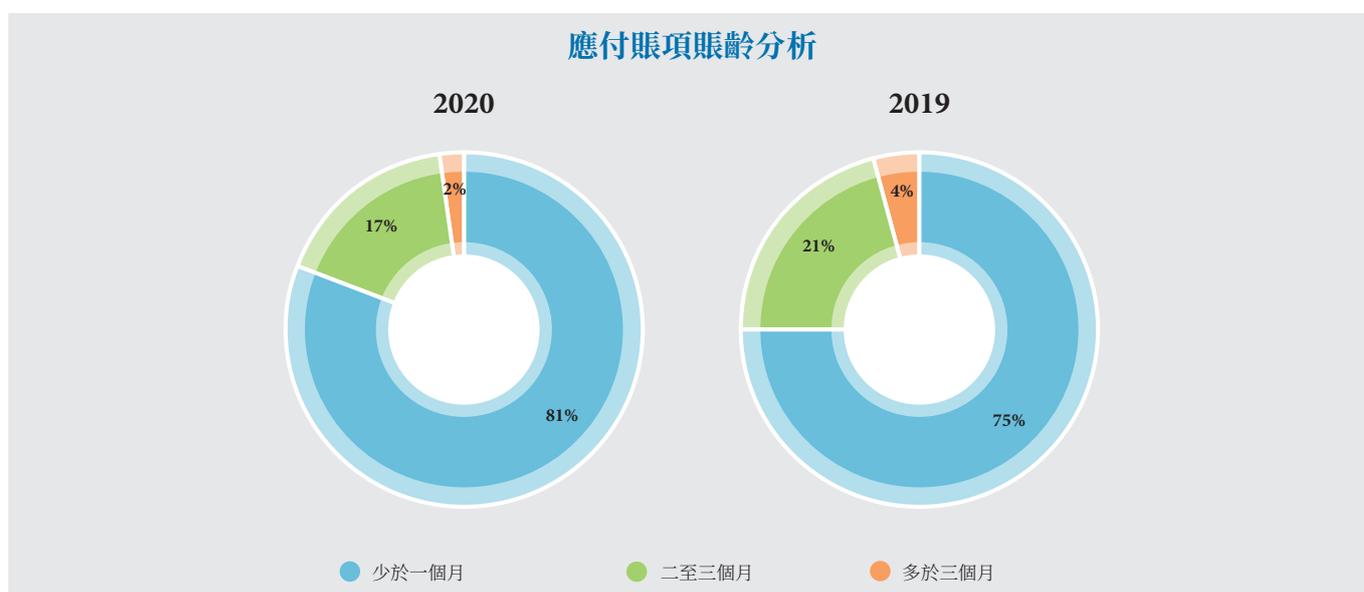
財務概覽

應付賬項及其他債項

美元千元	2020年	2019年	變動	增加／ (減少) %
貨櫃運輸及物流	1,380,450	1,065,256	315,194	30%
其他業務	7,261	7,349	(88)	(1%)
	1,387,711	1,072,605	315,106	29%

應付帳項及其他債項於2020年末較2019年末增加3.15億美元，主要由於貨量上升引致應計費用增加。

應付賬項賬齡分析



總負債

美元千元	2020年	2019年	變動	增加／ (減少) %
銀行貸款	1,033,595	1,428,137	(394,542)	(28%)
租賃負債	2,036,248	2,562,952	(526,704)	(21%)
	3,069,843	3,991,089	(921,246)	(23%)

總負債相比2019年減少9.21億美元，主要源於年內償還銀行貸款與租賃負債。

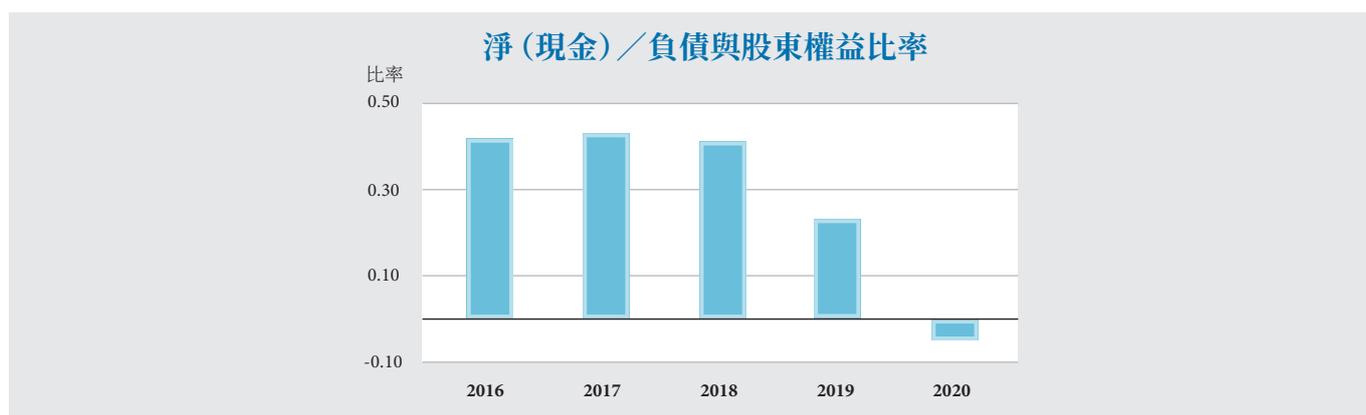
預定於2021至2025年期間償還的負債為23.49億美元，相等於2020年12月31日未償負債總額的77%。本集團借貸與租賃負債之償還情況已分別刊載於綜合財務報表附註36及37。

債務概況

於2020年末之30.70億美元總負債中，8.74億美元為固定利率債項，其餘21.96億美元乃浮動利率債項，按一個月至六個月不等的倫敦銀行同業拆息率（或相類息率）加個別利率差距借入，並且主要是有關船舶及貨櫃設備之負債。於2020年12月31日，本集團之債務成本平均為1.9%（2019年：3.1%）。

淨（現金）／負債與股東權益比率

主要由於營運現金流入，此比率自2019年末的淨負債與股東權益比率改變為2020年末的淨現金與股東權益比率，本集團將根據業務預測密切監控此比率，本集團之目標乃保持此重要比率在1.0以下。



股東權益

於2020年12月31日，本公司已發行股數為625,793,297股，全數為普通股。由於年內錄得盈利，本集團綜合股東權益於2020年末時增加7.15億美元，報56.42億美元，每股普通股資產淨值為9.02美元（2019年：7.87美元）。普通股股東權益平均回報比率乃本集團達到為股東增值目標之重要指標。此比率2020年上升至17.08%（2019年：4.04%，不包括處置長堤貨櫃碼頭所得之一次性獲利）。

營運租賃及承擔

本集團除自置營運資產與長期租賃外，亦有透過短期營運租賃引入資產，詳情見綜合財務報表附註40(c)。以短期營運租賃安排之資產主要包括貨櫃輪。

於2020年末，本集團之資本性承擔為17.06億美元，主要為12艘運力達23,000個標準箱之貨櫃輪。

財務概覽

速動資產變動分析

美元千元	2020年	2019年	變動	順差／ (逆差) %
營運流入淨額	2,013,606	948,131	1,065,475	112%
其他流入：				
利息及投資收入	78,767	71,425	7,342	10%
出售物業、機器及設備及投資	18,860	26,311	(7,451)	(28%)
新增融資	99,550	400,455	(300,905)	(75%)
合營公司及聯營公司現金流入	16,405	14,913	1,492	10%
公允值計入損益帳組合投資公允值收益	-	17,027	(17,027)	不適用
出售附屬公司	-	1,709,248	(1,709,248)	不適用
收購附屬公司	9,646	-	9,646	不適用
其他	120	-	120	不適用
	223,348	2,239,379	(2,016,031)	(90%)
其他流出：				
支付利息及財務費用	(75,640)	(170,123)	94,483	56%
支付予股東股息	(197,625)	(89,859)	(107,766)	(120%)
已繳稅項	(33,232)	(118,404)	85,172	72%
購入物業、機器及設備、投資及非流動資產	(369,476)	(208,958)	(160,518)	(77%)
償還貸款	(1,100,816)	(1,036,768)	(64,048)	(6%)
公允值計入損益帳組合投資公允值虧損	(5,642)	-	(5,642)	不適用
其他	-	(2,430)	2,430	不適用
	(1,782,431)	(1,626,542)	(155,889)	(10%)
流入淨額	454,523	1,560,968	(1,106,445)	(71%)
期初速動資產餘額	2,858,824	2,246,803	612,021	27%
處置組列為持作出售之速動資產改變淨額	-	53,733	(53,733)	不適用
預留派發特別股息之現金及銀行結餘	-	(1,001,269)	1,001,269	不適用
幣值換算調整	9,666	(1,411)	11,077	不適用
期末速動資產餘額	3,323,013	2,858,824	464,189	16%
代表：				
不限定用途之銀行結餘及存款	3,072,795	3,455,570	(382,775)	(11%)
限定用途之銀行結餘及存款	2,246	60,294	(58,048)	(96%)
組合投資	100,560	152,923	(52,363)	(34%)
按攤銷成本列賬投資	147,412	191,306	(43,894)	(23%)
減：預留派發特別股息之現金及銀行結餘	-	(1,001,269)	1,001,269	不適用
	3,323,013	2,858,824	464,189	16%

2020年流入淨額為4.55億美元，比對2019年流入淨額為15.61億美元。由於業績改善，本年營運流入為20.14億美元較2019年增加10.66億美元。其他流入減少主要源於2019年出售美國碼頭業務之淨所得17.09億美元。此外，新增融資減少3.01億美元亦導致其他流入減少。2020年資本性支出主要反映為購入貨櫃支出和在建資產。融資流出之淨增加主要由年內償還借款金額增加所致。於2020年末時，速動資產結餘總值上升至33.23億美元，比對2019年為28.59億美元。

資金流動性

於2020年12月31日，本集團持有速動資產餘額達33.23億美元，而需於2021年償還之債項則為5.80億美元。2020年末之總流動資產為39.94億美元，總流動負債則為20.06億美元。本集團之股東權益全數由普通股組成，並無發行任何債務證券。本集團定期編製及更新現金流量預測，監察因購置資產、發展項目及流動資金所需之頭寸，確保將多餘資金作有效投資之餘，仍能保持平穩之資金週轉水準。



許立榮

許立榮先生，現年63歲，自2018年8月3日起出任本公司之執行董事兼董事會主席，及本公司執行委員會及提名委員會之主席。彼亦自2018年8月3日至2020年2月28日期間曾任東方海外貨櫃航運有限公司（「東方海外航運」，本公司之全資附屬公司）之董事、董事會主席及執行委員會成員。許先生持有上海海事大學工商管理碩士學位，為高級工程師。許先生現任中國遠洋海運集團有限公司（「中遠海運」）董事長兼黨組書記，中遠海運控股股份有限公司（「中遠海運控股」，於上海及香港上市之公司）之執行董事兼董事長。

許先生於1975年3月參加工作，並歷任上海遠洋運輸公司（「上海遠洋運輸」）船舶管理一處副處長、總經理助理、副總經理及總經理，上遠貨運公司副經理、經理兼黨委書記，上海航運交易所總裁兼黨委書記，中遠海運集裝箱運輸有限公司（「中遠海運集運」）總經理、黨委委員及黨委副書記，中遠海運控股副總經理、黨委委員及副書記，中國遠洋運輸有限公司（「中國遠洋運輸」）副總裁、工會主席及黨組成員，中國海運集團有限公司總經理、董事、董事長、黨組成員及黨組書記。



黃小文

黃小文先生，58歲，自2020年8月10日起出任本公司之執行董事及行政總裁、本公司執行委員會成員及內幕消息委員會及風險委員會之主席。黃先生曾於2018年8月3日至2019年9月18日期間出任相同職位。黃先生持有中歐國際工商學院高級工商管理碩士學位，為高級工程師。黃先生現任中遠海運副總經理及黨組成員，中遠海運控股（於上海及香港上市之公司）之執行董事兼副董事長。

黃先生於1981年參加工作，並歷任廣州遠洋運輸公司集運部科長、中國遠洋運輸中集總部箱運部部長、上海海興輪船股份有限公司集裝箱運輸顧問、中遠海運發展股份有限公司（「中遠海運發展」，於上海及香港上市之公司）常務副總經理、董事總經理、執行董事、副董事長及黨組副書記，中海（海南）海盛船務股份有限公司董事長，中國海運集團有限公司副總經理及黨組成員，中遠海運控股執行董事及副董事長，中遠海運港口有限公司（「中遠海運港口」，於香港上市之公司）的非執行董事及董事會主席，中遠海運能源運輸股份有限公司（「中遠海能」，於上海及香港上市之公司）執行董事及董事長。彼亦曾為中遠海運集運董事長，中遠海運散貨運輸有限公司董事長，並曾出任中遠海運若干附屬公司之董事。黃先生擁有逾30年航運業工作經歷。

楊志堅先生，現年56歲，自2019年9月18日起出任本公司之執行董事及本公司執行委員會、財務委員會、合規委員會、內幕消息委員會及風險委員會之成員。彼自2019年9月18日起出任東方海外航運之董事、聯席行政總裁及執行委員會成員。楊先生自2020年1月1日起由東方海外航運之聯席行政總裁調任為行政總裁及自2020年2月28日起獲委任為東方海外航運之董事會及執行委員會主席。彼亦為本公司若干主要附屬公司之董事。楊先生持有上海海事大學高級管理人員工商管理專業碩士學位，為經濟師。楊先生現任中遠海運職工董事，中遠海運控股（於上海及香港上市之公司）總經理、執行董事及黨委副書記，中遠海運集運總經理、董事長及黨委副書記及Faulkner Global Holdings Limited董事。

楊先生曾任上海遠洋運輸航運處處長，中遠海運集運企劃部規劃合作處處長、市場部副總經理、貿易保障部總經理、亞太貿易區總經理，香港明華船務有限公司副總經理，上海泛亞航運有限公司總經理、黨委副書記，中遠海運物流有限公司總經理助理、副總經理，中遠海運散貨運輸有限公司副總經理、總經理、黨委副書記等職。楊先生具有逾30年航運業經驗，在集裝箱運輸、物流和散貨運輸等方面具有豐富的經驗。



楊志堅

馮波鳴先生，現年51歲，自2019年9月18日起出任本公司之執行董事及本公司執行委員會、薪酬委員會、內幕消息委員會及風險委員會之成員。馮先生持有香港大學工商管理專業碩士學位，為經濟師。馮先生現任中遠海運港口（於香港上市之公司）董事會主席及執行董事，中遠海運控股（於上海及香港上市之公司）執行董事，青島港國際股份有限公司（於上海及香港上市之公司）、中遠海運國際（香港）有限公司（於香港上市之公司）及Piraeus Port Authority S.A.（於雅典上市之公司）非執行董事，及中遠海運（香港）有限公司、中遠海運投資控股有限公司（前稱中遠海運金融控股有限公司）、海南港航控股有限公司及若干中遠海運附屬公司董事。

馮先生曾任中遠海運戰略與企業管理本部總經理，中遠海運集運貿易保障部商務部經理，中遠集運香港MERCURY公司總經理，中遠控股（香港）有限公司經營管理部總經理，武漢中遠國際貨運有限公司及武漢中遠物流有限公司總經理，中國遠洋運輸及中遠海運控股戰略管理實施辦公室主任，中遠海運散貨運輸有限公司董事，以及中遠海運控股、中遠海運港口、中遠海能及中遠海運發展（兩者均為於上海及香港上市之公司）非執行董事等職。馮先生擁有逾20年航運企業工作經驗，並在港口管理及運營、企業戰略管理、商務管理、集裝箱運輸管理方面具有豐富的經驗。



馮波鳴



董立均

董立均先生，現年56歲，自2020年1月1日起出任本公司之非執行董事及為本公司財務委員會、內幕消息委員會及風險委員會之成員。彼自2020年1月1日起出任東方海外航運（本公司之全資附屬公司）行政總裁之顧問。董先生持有普林斯頓大學學士學位及美國史丹福大學工商管理學碩士學位。彼目前為建峰管理有限公司之管理合夥人，國泰航空有限公司（於香港上市之公司）及渣打銀行（香港）有限公司之獨立非執行董事。彼亦為香港物流發展局之成員及行政長官創新及策略發展顧問團成員。

董先生於2011年11月2日至2019年12月31日期間曾為本公司之執行董事。彼自2006年3月至2019年12月31日期間曾出任東方海外航運之董事及執行委員會成員。彼自2012年7月1日起至2018年8月2日止為東方海外航運之行政總裁及高級董事總經理，並自2018年8月3日起至2019年12月31日止調任為東方海外航運之聯席行政總裁。彼曾為本公司多間附屬公司之董事。於1993年至1998年期間，彼於本集團出任多個職位包括東方海外航運冷凍櫃業務之董事。



嚴俊

嚴俊先生，現年53歲，自2018年8月3日起出任本公司之非執行董事及本公司提名委員會及風險委員會之成員。嚴先生持有上海交通大學安泰經濟與管理學院工商管理專業碩士學位。嚴先生現任上海國際港務（集團）股份有限公司（「上港集團」，於上海上市之公司）黨委副書記、董事及總裁。

嚴先生歷任上海港集裝箱股份有限公司（「上港集箱」）黨委委員；上港集箱外高橋碼頭分公司黨總支書記及總經理；上港集團振東集裝箱碼頭分公司黨委書記及總經理；上港集團九江港務有限公司黨委書記、董事及總經理；上港集團總裁助理、副總裁、黨委副書記等職。

王丹女士，現年51歲，自2018年8月3日起出任本公司之非執行董事及本公司風險委員會之成員。王女士持有清華大學五道口金融學院（前身為中國人民銀行研究生部）國際金融專業碩士學位。

王女士現任絲路基金有限責任公司（「絲路基金」）副總經理，並為SIBUR Holding（一家於俄羅斯成立的股份公眾公司，其債券在莫斯科交易所和愛爾蘭證券交易所交易）之董事。王女士曾先後在中國人民銀行國際司及貨幣政策二司工作，並曾擔任中國人民銀行駐國際貨幣基金組織中國執行董事顧問。加入絲路基金前，彼曾任中國人民銀行貨幣政策二司副巡視員。



王丹

葉承智先生，現年67歲，自2018年8月3日起出任本公司之非執行董事及本公司風險委員會之成員。葉先生持有Coventry University文學學士學位。彼現任和記港口集團有限公司集團董事總經理及鹽田國際集裝箱碼頭有限公司主席。彼亦為Hutchison Port Holdings Management Pte. Limited（於新加坡上市之和記港口信託之託管人—經理）之執行董事，中遠海運發展（於上海及香港上市之公司）之非執行董事，Piraeus Port Authority S.A.（於雅典上市之公司）之獨立非執行董事及Westports Holdings Berhad（於馬來西亞上市之公司）之非獨立非執行董事。

葉先生創辦香港貨櫃碼頭商會有限公司並擔任主席（2000年至2001年），及曾任中遠海能（於上海及香港上市之公司）之獨立非執行董事、薪酬與考核委員會主席、戰略委員會委員及提名委員會委員。葉先生擁有超過40年航運業的經驗。



葉承智



崔宏琴

崔宏琴女士，現年47歲，自2018年8月3日起出任本公司之非執行董事及本公司風險委員會之成員。崔女士持有山西經濟管理學院大學本科經濟學學士學位，為高級會計師及註冊會計師。彼現任國家開發投資集團有限公司（「國投」）財務部副主任，融實國際控股有限公司總經理及董事長、國投融資租賃有限公司總經理及董事長、國投融資租賃（海南）有限公司董事長、融實國際財資管理有限公司總經理及董事，中國國投國際貿易有限公司董事及中國水環境集團有限公司非獨立董事。

崔女士歷任國投多個職務，包括財務會計部主任助理、資金處處長、會計處副處長、業務主管及計劃財務部高級業務經理。



鄒耀華

鄒耀華先生，現年73歲，自2015年1月2日起出任本公司之獨立非執行董事。彼為本公司核數委員會及薪酬委員會之主席及提名委員會、財務委員會、股份委員會、風險委員會及獨立董事委員會之成員。彼於2003年12月1日至2012年6月30日期間曾為本公司之執行董事、於2012年7月1日至2015年1月1日曾為本公司之非執行董事及於2012年7月1日至2014年12月31日曾為本公司之顧問。鄒先生持有香港大學化學及物理學理學士學位及香港中文大學工商管理碩士學位。彼於過去3年並無擔任任何其他於香港及海外上市之公眾公司之董事職務。

鍾瑞明博士，金紫荊星章，太平紳士，現年69歲，自2018年8月3日起出任本公司之獨立非執行董事及本公司財務委員會之主席及核數委員會及提名委員會之成員。鍾博士持有香港大學理學士學位及香港中文大學工商管理碩士學位，並持有香港城市大學榮譽社會科學博士學位。彼為香港會計師公會資深會員。

鍾博士現任於香港上市的中國光大控股有限公司、中國海外宏洋集團有限公司、中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司、旭日企業有限公司、美麗華酒店企業有限公司獨立非執行董事，及於上海和香港上市的中國中鐵股份有限公司及中國郵政儲蓄銀行股份有限公司獨立非執行董事，以及中遠海運外部董事。

鍾博士曾任永道會計師事務所審計一級主管、於上海和香港上市的中國建設銀行股份有限公司獨立非執行董事、於上海上市的中國建築股份有限公司的獨立董事及於香港上市的恆基兆業地產有限公司及金茂酒店及金茂(中國)酒店投資管理有限公司的獨立非執行董事，並曾任怡富集團有限公司的中國業務主席及中銀國際有限公司副執行總裁。

鍾博士現為中國人民政治協商會議第13屆全國委員會委員及香港城市大學副監督。彼曾擔任多項公職，包括擔任香港城市大學校董會主席、香港房屋協會主席及香港特別行政區行政會議成員等。



鍾瑞明

楊良宜先生，現年72歲，自2018年8月3日起出任本公司之獨立非執行董事。彼為本公司股份委員會之主席及核數委員會、提名委員會及薪酬委員會之成員。楊先生現任中遠海運港口有限公司(於香港上市之公司)之獨立非執行董事。彼為全職國際商事及海事仲裁員、香港國際仲裁中心名譽主席、中國國際經濟貿易仲裁委員會國際諮詢委員會委員、馬來西亞亞洲國際仲裁中心國際諮詢委員會委員、韓國大韓商事仲裁委員會國際仲裁委員會成員、新加坡海事仲裁員協會(SCMA)理事會成員，及中國最高人民法院國際商事法庭專家委員會委員。

楊先生曾任中遠海運控股(於上海及香港上市之公司)之獨立非執行董事，香港國際仲裁中心主席，丹麥波羅的國際海事協會文件委員會副主席、亞太仲裁組織主席、法國巴黎國際商會國際仲裁庭香港代表、英國特許仲裁員學會東亞分會主席。

楊先生在30多年擔任全職仲裁員期間處理了大量各種國際商事、海事貿易領域的案件，熟悉亞洲地區及國際的有關實務，曾在香港、倫敦、新加坡、馬來西亞、澳大利亞、奧地利、韓國、美國以及中國大陸上千單仲裁案件中擔任仲裁員。彼出版與發表了很多有關國際商法和貿易航運實務的中英文書籍和文章。楊先生也致力於在香港和中國大陸大學法學院進行和推廣法學教育活動，並在10多間大學擔任客座教授。



楊良宜



陳纓

陳纓女士，現年50歲，自2018年8月3日起出任本公司之獨立非執行董事及本公司核數委員會、財務委員會及股份委員會之成員。陳女士先後取得了復旦大學工商管理碩士專業、荷蘭馬斯特里赫特學院工商管理碩士財務與金融專業及畢業於中國人民大學財政金融系財政學專業。彼為澳洲註冊會計師、CIMA（註冊管理會計師）及中國正高級會計師。陳女士現任中遠海運集運之外部董事，平頂山天安煤業股份有限公司（於上海上市之公司及其債券於香港上市）之獨立非執行董事及中國船舶重工股份有限公司（於上海上市之公司）、常州聚和新材料股份有限公司及上海聯蔚數字科技集團股份有限公司之獨立董事。

陳女士自2016年3月至2018年6月為上海重陽投資有限公司副董事長。在1993年至2016年期間，彼先後擔任寶山鋼鐵股份有限公司副總經理兼董事會秘書、寶鋼集團有限公司董事會秘書、總經理助理、副總經理等職務。

陳女士擁有逾20年大型企業財務管理經驗，逾10年世界500強公司高管的工作經驗，在企業財務會計管理、資本市場溝通、公司治理、內控及風險管理等方面具有豐富的經驗。



蘇錦樑

蘇錦樑先生，金紫荊星章、太平紳士，現年62歲，自2019年5月17日起出任本公司之獨立非執行董事及核數委員會之成員，及自2019年8月23日起出任本公司獨立董事委員會之成員。蘇先生持有加拿大嘉爾頓大學經濟學文學士學位，並持有加拿大渥太華大學法律學士學位及工商管理碩士學位。蘇先生自1985年6月起成為加拿大阿伯達省律師會會員，於1988年11月成為加拿大安大略省律師會會員，於1989年1月成為英國律師會會員，及於1989年3月成為香港律師會會員。蘇先生自1984年起在加拿大提供法律服務。彼於1989年回港後繼續擔任執業律師，擁有逾25年執業律師工作經驗。蘇先生現任中海物業集團有限公司（於香港上市之公司）、Investcorp Holdings B.S.C.（於巴林上市之公司）及微藍保險有限公司（前稱英傑華人壽保險有限公司）的獨立非執行董事，蘇龍律師事務所顧問律師及德合集團控股有限公司（於香港上市之公司）顧問。

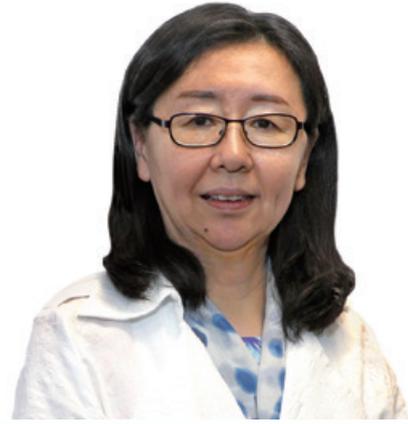
蘇先生於2008年6月1日獲委任為香港特別行政區第3屆政府商務及經濟發展局副局長，於2011年6月28日獲委任為商務及經濟發展局局長，並於2012年7月1日繼續獲委任為香港特別行政區第4屆政府商務及經濟發展局局長至2017年6月30日。商務及經濟發展局負責的政策範疇包括香港對外商貿關係、促進外來投資、保護知識產權、支援工商業、發展旅遊、保障消費者權益、促進競爭、科技、電訊、廣播、發展創新科技（至2015年11月）、以及電影及創意產業等事宜。蘇先生曾任香港民主建港協進聯盟副主席，香港醫院管理局成員，嶺南大學校董會成員，策略發展委員會成員及黃大仙區議會議員等公職。

高級管理人員



葉建平

葉先生現年57歲，自2018年6月被委任為東方海外航運董事及於2015年11月獲委任為東方海外航運執行委員會之成員，並於2020年1月被委任為東方海外航運營運總裁及亦於2020年8月起出任行政總裁辦公室、企業人力資源部門、企業營運部門、貨運調度中心、船務管理部門及地區管理部門主管。彼於1994年加入本集團至今達26年之久，曾出任本集團多個職位。彼於2004年自上海調回香港後，出任集團多個職位，包括亞洲歐洲航線部門主管、亞洲區內航線部門主管及東方海外物流行政總裁。葉先生持有立信會計學院會計文憑及奧克拉荷馬城市大學工商管理學碩士學位。



陳翔

陳女士現年57歲，自2018年8月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，同時並出任為策略協調部門主管，並於2018年8月起出任企業戰略發展部門主管及東方海外物流行政總裁。陳女士於1985年參加工作，歷任中遠集裝箱運輸有限公司市場部副處長、處長、副總經理，企業資訊發展部總經理等職。彼於2006至2016年出任中遠集裝箱運輸有限公司副總經理及於2016年被委任為中遠海運集運副總經理。陳女士畢業於上海海運學院交通運輸管理專業，碩士研究生，高級經濟師。



張銘文

張先生現年42歲，自2018年8月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，同時並出任為現任中遠海運控股、東方海外（國際）有限公司及東方海外貨櫃航運有限公司財務總裁。張先生具有近22年航運經驗，先後畢業於上海財經大學金融學院投資經濟專業和上海交通大學安泰經濟與管理學院工商管理專業，取得經濟學學士和工商管理碩士學位，是特許金融分析師（CFA），高級會計師。



蕭啟豪

蕭先生現年63歲，自2006年11月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，同時並出任東方海外航運資訊總裁，並於2002年1月起出任CargoSmart行政總裁。彼於1987年加入本集團，33年來先後出任集團多個職位直至2021年1月1日退休。蕭先生獲英國埃塞克斯大學頒授理學學士及碩士學位，並獲香港科技大學及西北大學聯合頒授工商管理學碩士學位。

高級管理人員



陳帥

陳先生現年46歲，自2019年10月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，同時並出任中遠海運控股副總經理、中遠海運集運副總經理。陳先生1995年7月加入中遠集團，歷任中海集裝箱運輸股份有限公司箱運一部經理助理、副經理，中海集裝箱運輸（香港）有限公司總經理助理，中海集裝箱運輸股份有限公司美洲部總經理，中海集裝箱運輸股份有限公司總經理助理、副總經理等職。陳先生畢業於上海海運職工大學輪機管理專業。



樊米高

樊先生現年47歲，自2018年6月被委任為東方海外航運董事及於2014年獲委任為東方海外航運執行委員會之成員，並於2014年9月起出任集團財務董事及自2015年12月出任集團財務副總裁。彼於1995年8月就業於倫敦畢馬威會計師事務所，獲取特許會計師資格後於1999年1月加入法國興業銀行之結構融資部門工作近16年之久，期間曾出任倫敦、香港及巴黎多個職位。樊先生持有牛頓大學學士及碩士學位，並為英格蘭及威爾斯特許會計師協會資深成員。



馮振奮

馮先生現年62歲，自2018年6月被委任為東方海外航運董事及於2015年11月獲委任為東方海外航運執行委員會之成員，並任命為亞洲區內航線部門主管至2015年止及於2016年1月起出任航線部門主管。彼於1983年加入本集團至今達37年之久，曾出任本集團多個職位，包括營運部門總經理、東方海外航運阿聯酋分部董事總經理、澳洲航線部門主管及企業方法及系統工具部門總經理等。馮先生修業於香港中文大學，獲授工商管理學學士學位。



馮國華

馮先生現年60歲，自2018年6月被委任為東方海外航運董事及於2015年11月獲委任為東方海外航運執行委員會之成員，並於2019年4月起出任航線部門主管及於2013年9月出任企業營運部門主管直至2019年3月。彼於1994年加入本集團至今達26年之久，曾出任本集團多個職位，包括東方海外航運南中國總經理、冷凍櫃部門主管、東方海外航運香港分部董事總經理及地區管理部門主管等。馮先生修業於香港大學，獲授經濟學學士及運輸研究碩士學位。



肖俊光

肖先生，現年50歲，自2020年8月起出任東方海外國際之公司秘書、集團法律顧問、企業合規主任、合規委員會主席、內幕消息委員會及風險委員會之成員。肖先生目前擔任中國遠洋海運集團有限公司公共關係本部副總經理。肖先生持有首都經貿大學（前身為北京財貿學院）金融專業學士學位及麥考瑞大學應用金融專業碩士學位。肖先生為香港特許秘書公會及特許公司治理公會會士會員。



吳宇

吳女士現年45歲，自2020年8月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，並於2021年1月1日起出任東方海外航運資訊總裁及企業客戶服務部董事。吳女士於1997年加入中遠集團，目前擔任中遠海運集運總經理助理。吳女士持有上海海事大學國際航運管理學士學位及復旦大學工商管理碩士學位，並持有經濟師資格。

財務時間表

公佈截至2020年6月30日止上半年度之中期業績

2020年8月21日

向各股東寄發2020年中期報告

2020年9月17日

本公司暫停辦理股份之過戶登記手續
(以便釐定享有截至2020年6月30日止6個月之中期股息之股東名單)

2020年9月18日至
2020年9月22日
(首尾兩天包括在內)

公佈截至2020年12月31日之全年業績

2021年3月26日

向各股東寄發2020年報

2021年4月29日

本公司暫停辦理股份之過戶登記手續
(以便釐定享有出席股東周年大會及投票權之股東名單)

2021年5月17日至
2021年5月21日
(首尾兩天包括在內)

2020年股東週年大會之舉行日期

2021年5月21日

本公司暫停辦理股份之過戶登記手續
(以便釐定享有截至2020年12月31日止年度之末期股息以及特別股息之股東名單)

2021年5月28日至
2021年6月1日
(首尾兩天包括在內)

普通股

已發行股份	625,793,297股（於2020年12月31日）
	637,193,297股（於本年報日期）
每股面值	0.10美元
每手買賣單位	500股

年報

此年報同時備有英文及中文版。

股東可致函本公司之香港股份登記分處索取印刷本：

香港中央證券登記有限公司
中國香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓

閣下如非股東，請致函：

東方海外（國際）有限公司
中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓
公司秘書收

此年報亦上載於本公司網站<http://www.ooilgroup.com>。

股東服務

凡有關閣下所持股份事宜，包括股份轉讓、更改名稱或地址及遺失股票，須以書面通知：

香港中央證券登記有限公司
中國香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室
電話：(852) 2862 8555 傳真：(852) 2865 0990

股東查詢

凡有關股東的權利事宜，須以書面通知：

東方海外（國際）有限公司
中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓
公司秘書收

本公司於辦公時間內設有查詢熱線：

電話：(852) 2833 3888 傳真：(852) 2531 8147

股東資料

股東資料

於2020年12月31日普通股股東之資料：

股東類別

股東類別	股東		每股面值0.10美元之 普通股股份	
	數目	百分比	數目	百分比
公司	16	2.8520%	624,753,662	99.8339%
個人	545	97.1480%	1,039,635	0.1661%
	561	100%	625,793,297	100%

股權分佈

持股量	股東		每股面值0.10美元之 普通股股份	
	數目	百分比	數目	百分比
1－10,000	542	96.6132%	448,371	0.0716%
10,001－100,000	15	2.6738%	433,203	0.0692%
100,001－1,000,000	1	0.1782%	259,000	0.0414%
1,000,001或以上	3	0.5348%	624,652,723	99.8178%
	561	100%	625,793,297	100%

10位最大普通股股東

於2020年12月31日，記錄於本公司主要股份登記處及香港股份登記分處股東名冊之本公司10位最大普通股股東之權益如下：

普通股股東名稱	所持普通股 股份數目	百分比
Faulkner Global Holdings Limited (附註)	315,779,045	50.4606%
HKSCC Nominees Limited	246,920,142	39.4571%
上港集團BVI發展有限公司	61,953,536	9.9000%
Mok Kwun Cheung	259,000	0.0414%
Po Leung Kuk	70,500	0.0113%
Ho Fuk Chuen	52,000	0.0083%
Fung Sun Kwan U/D	45,022	0.0072%
Ho Hin Kwong	40,454	0.0065%
Leung Wong Kit Ling	35,000	0.0056%
Chow Mung Ha	32,420	0.0052%

附註：

於2020年12月31日，

- Faulkner Global Holdings Limited亦通過中央結算系統以HKSCC Nominees Limited的名義擁有本公司153,565,927股股份之權益，相當於本公司已發行股份總數的24.5394%。
- Faulkner Global Holdings Limited共擁有本公司469,344,972股股份之權益，相當於本公司已發行股份總數75%。

企業管治報告

企業管治守則

本公司之董事會（「董事會」）及管理層致力維持高質素的企業管治。本公司認為有效的企業管治可對企業成功及提升股東價值作出重大貢獻。

本公司已採納一套自訂企業管治守則（「企業管治守則」），其除了應用香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「《上市規則》」）附錄十四《企業管治守則》及《企業管治報告》（「聯交所守則」）所載的原則外，亦包含及遵照本地及國際最佳應用常規。企業管治守則載有為本公司及其附屬公司（「本集團」）應用的企業管治原則，本集團對此定期作出檢討以確保其透明度、問責性及獨立性。

於2020年年內，本公司已遵守聯交所守則，惟下文所列除外：

• 守則條文

- 董事會主席許立榮先生因事先公務安排未能出席本公司於2020年5月15日舉行之股東週年大會（「上屆股東週年大會」），並委派鄒耀華先生主持上屆股東週年大會。

• 建議最佳常規

- 本集團高級管理層的酬金以金額範圍披露
- 公佈及刊發季度營運業績取代財務業績

本報告載列有關實施企業管治守則的指導原則與基本理由，以及本公司於2020年年內符合《上市規則》附錄十四的詳情：

A. 董事會

1. 董事會之組成

董事會現時包括本公司四名執行董事、五名非執行董事及五名獨立非執行董事。

執行董事

許立榮先生 (主席)
黃小文先生 (行政總裁)
楊志堅先生
馮波鳴先生

非執行董事

董立均先生
嚴俊先生
王丹女士
葉承智先生
崔宏琴女士

獨立非執行董事

鄒耀華先生
鍾瑞明博士
楊良宜先生
陳纓女士
蘇錦樑先生

本公司董事之履歷詳情載於本公司網站<http://www.ooilgroup.com>及本年報第46至52頁。

董事有正式委任函件，載列其委任的主要條款及條件，年期固定為三年，惟需至少每三年輪席告退一次以膺選連任。

董事具有豐富的企業及策劃經驗及業界知識。本公司所有獨立非執行董事在財政上均獨立於本集團，透過彼等資深的貢獻對本集團的策略及政策提供具獨立性及多方面的經驗、能力及技能，並作出獨立判斷。董事會認為執行董事與非執行董事之間存在合理的平衡，並為保障本公司股東及本集團的利益提供充分制衡。

本公司已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性的週年確認書，並認為所有獨立非執行董事直至本年報日期在本集團仍維持其獨立性。

於2020年年內，董事會已遵守《上市規則》的規定，擁有至少三名獨立非執行董事，佔董事會成員人數至少三分之一，包括至少一名具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的獨立非執行董事。

董事及高級職員責任保險

自1992年起，本公司已為董事及高級職員安排責任保險，包括保障本公司董事、本集團董事、高級職員及高級管理層因企業活動而引起的責任賠償。

2. 董事會及管理層的責任

董事會負責整體策略方向及管理本集團的業務及事務，目標旨在提升股東價值，並就年報、中期報告、公告及按《上市規則》規定的其他財務披露事項內所載本公司之表現、境況及展望，作出不偏不倚、清晰及理解性的評估，以及根據法定要求向監管機構申報任何須予披露的資料。

董事會對本公司及本集團肩負誠信責任及法定責任。其他責任包括：制定本集團的整體策略及政策，按照本集團策略性目標訂立企業及管理目標、主要營運措施以及風險管理政策及內部監控制度；監察及監控營運及財務表現；以及批核開支預算及主要資本開支、主要投資、重大收購及出售資產、企業或財務重組、重要營運、財務及管理事宜。

董事會將本集團日常業務管理授權本集團的管理層處理，並由本公司行政總裁領導及監督管理層，組織、執行及實施本集團根據董事會批准採納的本公司策略、政策及目標，並向董事會作出匯報。

董事會亦將若干指定責任指派予本公司九個委員會（執行委員會、核數委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險委員會、合規委員會、財務委員會、股份委員會及內幕消息委員會）。各委員會的組成、職能及權力載於下文。為使本集團主要部門的管理及運作有效進行，董事會亦可按其認為適合之條款將本身若干權力、權限及酌處權授予並賦予本集團主要部門的董事會、執行委員會及若干小組委員會，使彼等可在授權框架下行事及運作。

本公司公司秘書向各董事提供有關《上市規則》及其他適用監管規定的最新發展資訊。本公司任何董事均可要求公司秘書安排獨立專業意見（費用由本公司支付），以便協助彼等有效地履行彼等對本公司的職責。

3. 主席兼行政總裁

許立榮先生為本公司的主席，黃小文先生為本公司的行政總裁，其各自的角色以書面形式列明。

a. 主席的主要角色是領導董事會，並確保董事會在履行其責任時有效地運作。主席的職責包括：

- 確保已向董事就董事會會議上討論的議題作簡報，以及董事已獲取及時、準確、完整及清晰的資料；
- 確保董事會有效地運作，且履行其應有職責，並及時就所有重要及適当事項進行討論，以及建立、實行及維持良好企業管治常規及程序；
- 通過由公司秘書就每次董事會會議草擬的議程，並經考慮本公司其他董事提出的事宜以供納入議程；
- 提倡公開、積極討論的文化，促進尤其是非執行董事（包括獨立非執行董事）所作出的有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係；及鼓勵持不同意見的董事表達其本身關注的事宜、予以充足時間討論有關事宜，以及確保董事會的決定能公正地反映董事會的共識；

- 至少每年與獨立非執行董事在沒有其他董事出席下舉行會議；
- 確保與本公司股東有效的溝通，以及其意見獲傳達給董事會；及
- 出席本公司股東週年大會，並邀請核數委員會、薪酬委員會、提名委員會及其他董事委員會主席；或在有關董事委員會主席缺席下，由其他有關董事委員會成員，在股東週年大會上回答問題。

在任何董事會會議上如出現票數相等的情況，主席將有權投下第二票或決定性一票。

b. 本公司行政總裁的主要角色是負責本集團日常管理及業務營運。行政總裁的職責包括：

- 提供領導及監督，以有效管理本集團，並且建立和不時檢討本集團的管理制度；
- 訂立本集團管理發展方案及繼任計劃；
- 監察及監控本集團的營運及財務表現；
- 組織、執行及實施並向董事會匯報本集團根據董事會的決定採納的本公司策略、政策及目標；
- 向董事會提供資料（如有需要），致使董事會能監察本集團的管理及營運表現；及
- 組織董事會決策的實施，以及履行執行董事會指示和授權的職責。

4. 董事會會議

董事會定期會議於召開之前一年已擬定日期，有助達致最高的董事出席率。董事會每年至少開會四次，並制定將提呈董事會考慮及決定的正式事項表，在必要時可召開額外會議。董事會定期會議有至少十四天通知，而所有其他董事會會議則有合理通知。董事接獲諮詢並獲提供機會將事項納入議程於董事會會議上討論。公司秘書協助主席編製每次董事會會議的議程並確保符合有關會議的適用法規及規例。最終議程及董事會文件於董事會會議舉行前至少三天分派給各董事。

倘本公司的一位董事或一位主要股東在董事會將予考慮的任何事項中存在利益衝突，公司秘書須確保此事項以舉行董事會會議（而非以書面決議案）方式處理。倘認為適當，董事會會議須由在該事項中並無重大利益的獨立非執行董事出席。受影響董事須就此項任何之決議案因彼等或其任何聯繫人於其擁有重大利益而放棄投票，而彼等亦不被計算在該董事會會議出席的法定人數內。

公司秘書須確保程序及適用法規及規例獲遵守。本公司董事可取得所有經簽署的董事會會議記錄。

5. 董事入職培訓及持續專業發展

新委任董事將於委任時獲得全面的就任須知文件包，以確保了解《上市規則》和相關監管要求下董事的責任和義務。

除董事出席會議及審閱本公司提供的文件和通函外，董事致力參與持續專業發展計劃，發展並更新其知識及技能，以確保繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

董事持續專業發展計劃的各個形式可能包括：

- 本公司向董事簡報對本集團之業務、財務及營運事宜包括主要投資、企業管治實務及融資策略上有重大影響的重要事項；
- 董事就有關本集團業務的問題會晤本集團高級管理層；
- 董事閱讀有關法例修改的資料及更新，並按要求由本公司之公司秘書提供簡報；及
- 董事參加業務、財務、管治、規管及其他與本集團活動有關的外部研討會。

下述為截至2020年12月31日獲委任的本公司董事就有關董事職務及責任、最新規管資料及本集團之業務、財務及營運事項的持續專業發展計劃的參與紀錄。

	閱讀資料	參加外部 研討會／簡介會
執行董事		
許立榮先生	✓	
黃小文先生	✓	
楊志堅先生	✓	
馮波鳴先生	✓	✓
非執行董事		
董立均先生	✓	
嚴俊先生	✓	
王丹女士	✓	
葉承智先生	✓	
崔宏琴女士	✓	
獨立非執行董事		
鄒耀華先生	✓	
鍾瑞明博士	✓	
楊良宜先生	✓	
陳纓女士	✓	✓
蘇錦樑先生	✓	✓

肖俊光先生於2020年8月5日獲委任為本公司公司秘書，於2020年年內已接受不少於十五小時的專業培訓，以更新其技能及知識。

6. 資料提供及使用

所有董事均可從公司秘書或主席或行政總裁獲取董事會及委員會文件及其他資料，以使彼等能就提交於彼等的事項作出有根據的決定。

7. 提名董事

本公司根據於2018年正式採納的提名政策（「提名政策」），遵照正式、經審慎考慮並具透明度的程序委任新董事，該提名政策列出本公司董事候選人的甄選準則、委任本公司董事和本集團若干重要職位的程序，以使董事會具備不同專業背景、具有豐富經驗及多樣的觀點與角度，以配合本公司策略重點及具體業務需要。董事會成員多元化可為本公司注入動力，故本公司於2013年亦採納董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」）。

本公司提名委員會定期檢討董事會架構、規模及組成，並向董事會作出建議，以配合本公司的企業策略。委任每名新董事乃董事會的集體決定，須同時遵照提名政策和董事會成員多元化政策。董事會認為其組成人員的變動不會帶來不適當的干擾，並繼續保持執行董事與非執行董事（包括獨立非執行董事）的組合均衡，以使董事會上有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。

每名董事須於其獲委任後及其後每半年一次向董事會披露其在外公眾公司及機構所擔任職位的數目及性質，以及其任何其他重要承擔，連同公眾公司及機構的身份及顯示所涉及的時間。

根據本公司細則（「細則」），王海民先生、董立均先生、葉承智先生、鄒耀華先生及鍾瑞明博士在上屆股東週年大會上退任並獲選連任本公司董事。

於2020年11月30日舉行的本公司股東特別大會上（「股東特別大會」），黃小文先生（於2020年8月10日獲委任為本公司執行董事）根據《上市規則》附錄十四退任並獲選連任本公司執行董事。

8. 董事委員會

除為遵守《上市規則》而成立的核數委員會、薪酬委員會及提名委員會外，本公司其他委員會為執行委員會、財務委員會、股份委員會、合規委員會、內幕消息委員會及風險委員會。每個委員會均有其本身明確界定的職責範圍及職權範圍，並獲授權就其職權範圍內的事項作出決定。核數委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍登載於本公司及聯交所之網站。公司秘書須於接獲本公司股東書面要求時提供所有委員會的職權範圍。各委員會成員及本公司董事可取得相關委員會的會議記錄。

a. 執行委員會

執行委員會於1996年成立，其成員均為本公司執行董事，目前成員包括許立榮先生（執行委員會主席）、黃小文先生（於2020年8月10日獲委任為執行委員會成員）、楊志堅先生及馮波鳴先生。肖俊光先生擔任執行委員會的秘書（由2020年8月5日起生效）。

執行委員會在董事會直接授權下以執行管理委員會運作，其主要職責包括：

- 擬定策略及政策，制定本集團的企業及管理目標、營運措施、風險管理政策、計劃及營運方針；
- 監察、監控及管理本集團的營運及財務表現及業務事宜；
- 檢討、討論並向董事會建議予以考慮及批准（如適用）(i)公告、通函及根據《上市規則》、規例或法定規定須予披露的其他文件，包括股價敏感消息及財務資料；以及(ii)由合規委員會、財務委員會及股份委員會所遞交的文件；
- 批准指定金額的資本開支；
- 審議、討論及審批（如適用）重大或非預算資產收購或出售項目；本集團主要部門業務單位的重大或非預算合併及／或收購項目；與目前並非本集團控制或管理的公司組建重大合資企業和合夥企業；
- 聯絡及諮詢其附屬公司，並提出意見及建議，在執行委員會全權酌情認為合適的情況下作出有關決定，如有需要，則在執行委員會認為合適的情況下將上述事項交由董事會考慮、批准及／或追認；及
- 向董事會匯報其決定、及任何其認為需要採取行動的事項，以及其將採取行動的建議。

b. 核數委員會

核數委員會於1992年成立，其成員均為獨立非執行董事，目前成員包括鄒耀華先生（核數委員會主席）、鍾瑞明博士、楊良宜先生、陳纓女士及蘇錦樑先生。內部稽核部門主管賴婉瑩女士擔任核數委員會的秘書，肖俊光先生則擔任核數委員會的副秘書（由2020年8月5日起生效）。

核數委員會獲董事會指派責任以提供財務匯報之獨立審閱及監察，以確保本集團的風險管理及內部監控制度之有效性及外部及內部稽核之足夠性。為履行其職責，核數委員會獲供給充足資源及獲內部稽核部門協助以審查有關本集團經採納會計原則及實務的所有事項及審閱所有重要的財務、營運及合規監控。核數委員會的職權範圍登載於本公司之網站。

核數委員會的主要職責包括：

- 就外聘核數師的委任、續聘及罷免向董事會提出建議，批准外聘核數師的薪酬及聘用條款以及有關外聘核數師辭職或辭退外聘核數師的任何問題；
- 作為主要代表單位監察本公司與外聘核數師的關係；
- 每年向外聘核數師索取有關其保持獨立性及監察遵守有關規定的政策及程序資料，包括提供非核數服務及有關輪換核數合夥人及職員的規定；
- 與外聘核數師討論因核數而產生的任何建議，審閱外聘核數師給予管理層的函件、外聘核數師就會計記錄、財務報表或監控制度向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應，以及確保董事會及時回應外聘核數師在給予管理層的函件中所提出的問題；
- 制定及不時檢視程序來檢討及監察外聘核數師獨立性及客觀性、核數過程與範圍的有效性及是否按適用的標準來進行，以及討論和了解外聘核數師於開始核數前釐定核數性質和範圍及申報責任時所考慮的因素；
- 建立及不時檢討有關聘用外聘核數師之僱員或前僱員的政策及監察該等政策的應用情況，並考慮該等聘用有否損害核數師在核數工作中的判斷或獨立性；
- 建立及不時檢討聘請外聘核數師提供非核數服務的政策及檢討該等服務有否損害外聘核數師於有關非核數服務的獨立性或客觀性，包括外聘核數師的技能及經驗是否適合作為非核數服務的供應商，是否已設有預防措施確保核數的客觀性及獨立性並無因為外聘核數師提供非核數服務而受到威脅，及非核數服務的性質、有關收費水平，以及就外聘核數師而言，個別服務費用和合計服務費用的水平；

- 檢討本集團的財務及會計政策及實務；
- 監察本公司的財務報表、年度、季度（若擬刊發）及中期財務報告的完整性及審閱其中所載的任何重大財務申報判斷，尤其是會計政策及實務的變更、涉及重要判斷的範疇、任何重大核數調整、持續經營假設及任何保留意見，是否遵守任何適用的法律規定及會計準則及遵守《上市規則》規定，以及有關財務申報的其他法律規定；
- 考慮已在或可能需要在報告及財務報表中反映的任何重大或不尋常項目，並適當考慮由本公司財務合規主任、外聘核數師、內部稽核部門主管或負責會計及財務匯報職能的人員提出的任何事項；
- 與本集團管理層、外聘核數師及內部核數師一同檢討本集團有關內部監控制度（包括財務、營運及合規監控）的政策及程序是否足夠，以確保該制度連同核數記錄可有效地維護財務數據的準確性及完整性，及就對本集團的業務及財務狀況而言具有或可能具有重大影響的事項展開調查。審閱結果（包括董事們就已進行內部監控制度檢討的董事聲明）將在本公司企業管治報告中呈報；
- 就風險管理制度的有效性，包括風險管理架構、政策及程序作出獨立評估；
- 與管理層討論風險管理及內部監控制度的範圍及質量，並確保管理層已履行其職責建立有效的制度，包括會計、內部監控及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠及有關職員接受的培訓計劃、預算及經驗是否足夠；
- 就有關任何涉嫌欺詐或違規或風險管理及內部監控失效或違反法律、法規及規章的內部調查結果及管理層對結果的回應進行檢討；
- 檢討內部審核職能的範圍及有效性，並與內部核數師定期檢討內部審核職能的成效，包括規劃核數委員會會議及內部核數計劃（如內部核數師要求）；及確保內部核數師與外聘核數師之間的工作協調及內部審核職能獲提供充分資源並在本公司內部享有適當地位，及檢討及監察其成效；
- 檢討舉報政策及程序的有效性並監察其應用，令僱員能夠以保密方式就有關財務匯報、內部監控及其他事項中的失當行為向核數委員會表達關注，及確保已就該等失當行為設立適當安排，以作出公正獨立調查並採取適當跟進行動；
- 就聯交所守則中提出的事項向董事會作出匯報；及
- 就任何需要採取行動或改善的事項向董事會匯報並提出建議，及研究由董事會指派核數委員會處理的其他議題。

根據本集團的舉報政策，僱員可向核數委員會就有關會計、內部會計監控及核數事項報告及提出關注事項而無須懼怕遭受解僱或施以報復，以確保本集團遵照所有適用法例及規定、會計準則、會計監控及審核應用常規。核數委員會將審閱每項投訴、調查及管理層對已證實個案採取的跟進行動，包括紀律行動。

於截至2020年12月31日止年度，核數委員會舉行了兩次會議。以下是核數委員會於2020年年內執行的工作總結：

- (i) 與外聘核數師及本公司管理層檢討及討論2019年年度財務報表及2020年年度中期財務報表，並向董事會作出建議予以批准；
- (ii) 檢討因外聘核數師對2019年年度財務報表的法定審核而產生的重大審核及會計問題，及因審閱2020年年度中期財務報表而產生的問題；
- (iii) 檢討新增及經修訂之會計準則對本公司的影響；
- (iv) 檢討外聘核數師的審核策略及方法；
- (v) 檢討由外聘核數師於2019年提供的非核數服務及批准於2020年的額外服務；
- (vi) 在管理層不在場的情況下會見外聘核數師，討論因核數工作產生的事宜及外聘核數師可能提出的任何其他事項；
- (vii) 檢討內部稽核部門的審核目標及內部稽核年度計劃的批准；
- (viii) 檢討內部稽核部門在2019年年內對本集團主要活動進行的審核所得出的結果及建議；
- (ix) 檢討風險管理及內部監控制度的有效性；
- (x) 檢討截至2019年12月31日止年度之企業管治報告內涉及核數委員會的相關內容；
- (xi) 檢討本公司在會計、內部稽核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程、有關預算及經驗之足夠性；
- (xii) 檢討持續關連交易及其年度上限；及
- (xiii) 檢討舉報政策的持續執行。

核數委員會會議記錄由核數委員會秘書草擬，載有出席者曾考慮的所有事項細節及達成之決定，包括出席者曾提出的任何關注事項及所表達的反對意見。會議記錄之最終定稿會發送予出席者以供存檔。會議記錄會公開予核數委員會及董事會成員以供審閱。

c. 薪酬委員會

薪酬委員會於2005年成立，目前成員包括鄒耀華先生（薪酬委員會主席）、馮波鳴先生及楊良宜先生，大多數成員為本公司獨立非執行董事。肖俊光先生擔任薪酬委員會的秘書（由2020年8月5日起生效）。

薪酬委員會的主要職責包括：

- 檢討及向董事會建議有關本公司董事、本集團高級管理人員（包括本集團主要部門的行政總裁）及員工的薪酬政策及架構，包括按表現而定的花紅計劃。該計劃基於公平原則，按其對本公司整體業績作出的個人貢獻而給予合理的獎賞；
- 為發展薪酬政策，制定及檢討正規而具透明度的程序；
- (i)經參考董事會的企業方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議；釐定本公司個別執行董事及高級管理人員（包括本集團主要部門的行政總裁）的薪酬待遇；及(ii)向董事會建議本公司非執行董事的薪酬；
- 就本公司其他執行董事及高級管理人員（包括本集團主要部門的行政總裁）的薪酬建議，諮詢董事會主席及／或本公司行政總裁；
- 檢討及批准向本公司執行董事及高級管理人員（包括本集團主要部門的行政總裁）就其喪失或終止職務而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，則賠償亦須公平合理，不致過多；
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱及罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；倘未能與合約條款一致，則有關賠償亦須合理適當；
- 確保董事或其任何聯繫人士或高級管理人員（包括本集團主要部門的行政總裁）沒有參與釐定自己的薪酬；及
- 建議董事會任何有關本公司執行董事或本集團高級管理人員（包括本集團主要部門的行政總裁）或員工的薪酬及獎賞的事項。

於截至2020年12月31日止年度，薪酬委員會舉行了兩次會議。薪酬委員會於2020年年內執行的工作包括：

- (i) 檢討本公司董事及本集團高級管理人員及員工的薪酬政策及架構，並確保符合《上市規則》的披露規定及切合最佳常規；
- (ii) 檢討制定本公司薪酬政策的程序；
- (iii) 檢討本公司執行董事及本集團高級管理人員及員工於2019年年度的酌情發放花紅；及
- (iv) 檢討及向董事會建議或獲董事會指派責任釐定（根據薪酬委員會的職權範圍並按情況而定）本公司董事及本集團高級管理人員於2020年年度的薪酬待遇。

董事概無參與釐定自己的薪酬。

d. 提名委員會

提名委員會於2012年成立，目前成員包括許立榮先生（提名委員會主席）、嚴俊先生、鄒耀華先生、鍾瑞明博士及楊良宜先生，大多數成員為本公司獨立非執行董事。肖俊光先生擔任提名委員會的秘書（由2020年8月5日起生效）。

提名委員會的主要職責包括：

- 檢討載列本公司董事候選人甄選準則的提名政策，並向董事會提出建議；
- 檢討及向董事會建議繼任計劃，以確保董事會的穩定性以配合本公司的企業策略；
- 每年一次檢討及報告本公司的董事會成員多元化政策及提名政策的執行及進度（如相關）；
- 最少每年一次檢討董事會的架構、規模及組成（包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、技能、知識、行業經驗及年資），並按本公司企業策略向董事會提出任何變動建議；
- 知悉董事會舉薦合適資格的候選人時評估該候選人是否符合以上甄選準則，該評估應按提名政策及董事會成員多元化政策中切合本集團策略重點及具體業務需要為基準；評估及向董事會建議可擔任本公司董事的人選的提名，以填補臨時空缺或增加現有董事會成員及／或董事委員會成員；
- 就董事的委任或重新委任／重選及繼任計劃進行檢討及向董事會提出建議，以維持董事會具備平衡的技能、知識、經驗及多元化的觀點與角度；
- 就本公司股東提名參選本公司董事的任何人士進行評估及向董事會報告，以確保符合本公司的提名政策及《上市規則》的規定；
- 評核本公司獨立非執行董事的獨立性；

- 定期檢討及向董事會報告董事履行其職務所須作出的貢獻，及其有否投入充份時間履行職務；
- 由身為本公司獨立非執行董事的提名委員會成員評核本公司執行董事的表現及對董事會的表現進行定期評核，並向董事會報告評核結果；及
- 檢討本集團主要部門的董事會主席及行政總裁的委任，並向本公司董事會報告檢討結果，以供考慮及審批。

於2020年年內，提名委員會以書面決議案方式通過決議案。提名委員會於2020年年內執行的工作包括：

- (i) 檢討本公司提名政策；
- (ii) 檢討本公司新董事委任的程序及有序的董事繼任計劃；
- (iii) 檢討本公司董事會成員多元化政策的執行；
- (iv) 檢討本公司董事會的架構、規模及組成；
- (v) 檢討及向董事會建議本公司董事和人員的變動，以及本公司若干委員會成員的變動；
- (vi) 推薦於上屆股東週年大會上重選退任的董事；
- (vii) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性；
- (viii) 檢討本公司董事於2019年度之貢獻；
- (ix) 由提名委員會成員中之獨立非執行董事根據提名委員會的職權範圍評估董事會及本公司執行董事的表現；及
- (x) 檢討及向董事會建議本集團主要部門董事會及若干委員會組成的變動。

董事會成員多元化政策概述如下：

- 本公司確保其董事會成員具備適當所需的技能、廣泛的經驗、獨立性和客觀性、參與度和可信度、嚴謹性和結構，以及多元化的觀點與角度，以加強其策略重點和具體業務需要的執行及效率；
- 挑選人選將按多項因素包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、行業經驗、技能、知識及服務年期。董事會的委任應以用人唯才及按多元化的觀點與角度以切合本公司策略重點及具體業務需要的政策為基準以及所選出的人選能為董事會帶來貢獻的原則而定；及
- 提名委員會在物色及提名合適資格人選成為董事會成員會以董事會成員多元化政策作考慮，並確保入選候選人具有廣泛的經驗、獨立性和客觀性、參與度和可信度、嚴謹性和結構性。

提名政策概述如下：

- 董事會負責甄選及委任本公司董事及提名其後須定期輪席告退之本公司董事供本公司股東選任，以使本公司董事會達到平衡的專業技能、豐富經驗及多元化的觀點與角度以切合本公司策略重點及具體業務需要。提名委員會負責評估及提名候選人供董事會批准。
- 提名委員會將評估該候選人是否符合甄選準則，該評估應以提名政策及董事會成員多元化政策為基準，以切合本公司的策略重點和具體業務需要，遵照正規程序甄選及任命本公司董事和本集團主要部門的重要管理人員。候選人為董事會帶來的貢獻應反映以下準則：
 - 現時董事會的架構、規模及組成；
 - 可為董事會投入的時間；
 - 根據董事會成員多元化政策使董事會在各方面的多元化；
 - 聲譽及誠信；
 - 董事會成員的繼任計劃；
 - 《上市規則》的規定；及
 - 董事會認為合適的其他因素。
- 提名委員會將定期監察及檢討提名政策，確保其繼續切合本公司的策略重點及業務需要，同時符合當前監管規定及體現良好企業管治。

e. 風險委員會

風險委員會於2015年成立，目前成員包括黃小文先生（於2020年8月10日獲委任為風險委員會主席）、楊志堅先生、馮波鳴先生、董立均先生、嚴俊先生、王丹女士、葉承智先生、崔宏琴女士、鄒耀華先生、葉建平先生（於2020年4月1日獲委任為風險委員會成員）、張銘文先生、陳帥先生（於2020年10月29日獲委任為風險委員會成員）及肖俊光先生（於2020年8月5日獲委任為風險委員會成員）。林端丕先生擔任風險委員會的秘書（由2020年8月24日起生效）。

風險委員會的主要職責包括：

- 制定可承受風險程度、風險管理策略，以及強大且獨立的內部監控及檢討制度；
- 確保本集團之策略方針及業務目標符合可承受風險程度；
- 監督本集團之風險管理政策、程序及制度之足夠性。在落實本集團之策略方針及業務目標時，旨在優化風險及回報；
- 識別、評估及管理主要風險以落實本集團之策略及業務目標；

- 為風險管理的重要性及風險管理文化提供指引；
- 擬定、執行及檢討本集團環境、社會及管治之策略；及
- 識別、評估及管理有關環境、社會及管治的風險，並確保設立合適及有效的環境、社會及管治風險管理系統。

於2020年年內，風險委員會舉行了兩次會議。風險委員會於2020年年內執行的工作包括：

- (i) 檢討及向董事會建議本集團可承受風險程度、風險管理策略、風險管理政策、程序及制度以落實本集團之策略方向及業務目標；
- (ii) 識別、檢討、評估及管理本集團之主要風險，以落實本集團之策略及業務目標；
- (iii) 檢討及向董事會匯報本公司遵守聯交所守則中有關風險管理的情況；及
- (iv) 檢討及向董事會匯報本公司遵守《上市規則》中有關環境、社會及管治的合規情況。

f. 合規委員會

合規委員會於2004年成立，目前成員包括楊志堅先生、張銘文先生、樊米高先生、肖俊光先生（於2020年8月5日獲委任為合規委員會主席）、劉少萍女士、賴婉瑩女士及林端丕先生。董事會已將責任指派予合規委員會以監察遵守企業管治合規情況。

合規委員會的主要職責包括：

- 為本集團的合規監管及本公司履行下列企業管治職能進行檢討、監察及提供行政支援：
 - (a) 本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
 - (b) 本公司董事及本集團高級管理人員的培訓及持續專業發展；
 - (c) 本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
 - (d) 制定適用於本集團僱員及本公司董事之操守守則及合規手冊（如有）；
 - (e) 本公司遵守企業管治守則及聯交所守則的情況；
 - (f) 定期向董事會匯報上述第(a)至(e)項；及
 - (g) 制定(i)涵蓋《上市規則》載列的所有強制性披露要求之企業管治報告；及／或(ii)合規委員會按《上市規則》須披露於本公司業績公告、年報、中期報告及任何其他文件之資料；

- 檢討及定期向董事會匯報股東通訊政策，以確保其成效；及
- 確保本公司遵守《上市規則》（包括披露及合規責任），包括：須予披露的交易、關連交易、持續關連交易、給予某實體的貸款、向本公司的聯屬公司提供財務資助及作出擔保、貸款協議載有關於本公司控股股東須履行特定責任的條件、本公司違反貸款協議、根據《上市規則》附錄十六披露財務資料，以及《上市規則》第13.09條下的一般披露責任。

於2020年年內，合規委員會舉行了兩次會議。合規委員會於2020年年內執行的工作包括：

- (i) 檢討本公司之企業管治，風險管理政策及常規，並向董事會提出建議；
- (ii) 檢討及監察本公司董事的培訓及持續專業發展；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守法律及監管規定方面的政策及常規，尤其在法律、財務與會計、內部監控及審核方面、風險管理及有關環境、社會及管治之合規情況；
- (iv) 檢討及監察適用於本集團僱員及本公司董事之操守守則及合規手冊（如有）；
- (v) 檢討本公司對企業管治守則及聯交所守則，及企業管治報告披露規定的遵守情況；
- (vi) 檢討本公司對可持續發展報告披露規定的遵守情況；
- (vii) 檢討及向董事會匯報股東通訊政策之有效性；及
- (viii) 檢討及向董事會匯報本集團的須予披露的交易、關連交易、持續關連交易及重要合約。

g. 財務委員會

財務委員會於1993年成立，目前成員包括鍾瑞明博士（財務委員會主席）、楊志堅先生、董立均先生、鄒耀華先生、陳纓女士及張銘文先生。肖俊光先生擔任財務委員會的秘書（由2020年8月5日起生效）。

財務委員會的主要職責包括：

- 協助應付本集團的財務需求，包括融資、再融資、租賃、買賣船隻、物業及設備，以及為本集團的業務營運撥付資金；
- 向董事會匯報其決定、及任何其認為需要採取行動的事項及建議採取的步驟；及
- 討論及檢討本公司遵守《上市規則》所規定有關財務、會計或相關事項的披露責任，並將交易連同建議提交本公司的執行委員會簽署及／或批准。

h. 股份委員會

股份委員會於1992年成立，目前成員包括楊良宜先生（股份委員會主席）、鄒耀華先生及陳纓女士。肖俊光先生擔任股份委員會的秘書（由2020年8月5日起生效）。

股份委員會的主要職責包括：

- 處理及批准將本公司的普通股從百慕達的主要股份登記處移除至中國香港股份登記分處，或反之亦然；
- 處理股份交易，包括但不限於股份回購、發行紅股、以股代息計劃、補充性配售、股份認購及配售本公司股份；
- 授權本公司的主要股份登記處及股份登記分處發出股票予已報失本公司股票的本公司股東，以及就上述股份交易發出股票；及
- 討論及檢討本公司股份交易的披露責任及《上市規則》合規情況。

i. 內幕消息委員會

內幕消息委員會於2013年成立，目前成員包括黃小文先生（於2020年8月10日獲委任為內幕消息委員會主席）、楊志堅先生、馮波鳴先生、董立均先生及肖俊光先生（於2020年8月5日獲委任為內幕消息委員會成員）。

內幕消息委員會的主要職責包括：

- 確保有適當的系統及監察措施以收集、檢討及確認潛在的內幕消息；
- 識別、評估及提出潛在內幕消息給董事會關注；向董事會匯報有關內幕消息委員會的建議、其認為需要採取行動的事項及就行動及披露資料的建議；
- 審查及通過公告及其他公開披露；及
- 監察本公司能否持續履行披露責任。

9. 董事會會議、董事會轄下委員會會議及股東大會的出席記錄

本公司每位董事及董事會轄下委員會的每位成員於2020年相關會議的出席記錄如下：

於年度內已舉行的會議數目	實際出席／董事有資格出席的會議次數										
	董事會	執行委員會	核數委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險委員會	合規委員會	財務委員會	股份委員會	內幕消息委員會	股東大會
執行董事											
許立榮先生 (主席)	4/5	2/2	-	-	不適用	-	-	-	-	-	1/2
黃小文先生 (行政總裁) (附註1)	3/3	2/2	-	-	-	1/1	-	-	-	不適用	1/1
楊志堅先生	5/5	2/2	-	-	-	1/2	0/2	不適用	-	不適用	2/2
馮波鳴先生	4/5	2/2	-	1/2	-	2/2	-	-	-	不適用	1/2
王海民先生 (附註2)	2/2	不適用	-	-	-	1/1	-	-	-	不適用	0/1
非執行董事											
董立均先生	5/5	-	-	-	-	2/2	-	不適用	-	不適用	2/2
嚴俊先生	4/5	-	-	-	不適用	2/2	-	-	-	-	0/2
王丹女士	4/5	-	-	-	-	2/2	-	-	-	-	1/2
葉承智先生	5/5	-	-	-	-	2/2	-	-	-	-	2/2
崔宏琴女士	3/5	-	-	-	-	2/2	-	-	-	-	2/2
獨立非執行董事											
鄒耀華先生	5/5	-	2/2	2/2	不適用	2/2	-	不適用	不適用	-	2/2
鍾瑞明博士	4/5	-	1/2	-	不適用	-	-	不適用	-	-	2/2
楊良宜先生	5/5	-	2/2	2/2	不適用	-	-	-	不適用	-	2/2
陳纓女士	5/5	-	2/2	-	-	-	-	不適用	不適用	-	1/2
蘇錦標先生	5/5	-	2/2	-	-	-	-	-	-	-	2/2
其他											
葉建平先生 (附註3)	-	-	-	-	-	1/1	-	-	-	-	-
張銘文先生	-	-	-	-	-	2/2	2/2	不適用	-	-	-
陳帥先生 (附註4)	-	-	-	-	-	不適用	-	-	-	-	-
肖俊光先生 (附註5)	-	-	-	-	-	1/1	1/1	-	-	不適用	-
樊米高先生	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-	-	-
林端丕先生	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-	-	-
劉少萍女士 (附註6)	-	-	-	-	-	-	1/1	-	-	-	-
賴婉瑩女士 (附註6)	-	-	-	-	-	-	1/1	-	-	-	-
李志芬女士 (附註7)	-	-	-	-	-	1/1	1/1	-	-	不適用	-
馮貽宗先生 (附註8)	-	-	-	-	-	-	1/1	-	-	-	-
平均出席率	90.67%	100%	90%	83.33%	不適用	96.43%	85.71%	不適用	不適用	不適用	73.33%

附註：

- 於2020年8月10日獲委任為本公司執行董事、行政總裁、執行委員會成員及內幕消息委員會及風險委員會主席。
- 於2020年8月10日辭任本公司執行董事、行政總裁、執行委員會成員及內幕消息委員會及風險委員會主席。
- 於2020年4月1日獲委任為風險委員會成員。
- 於2020年10月29日獲委任為風險委員會成員。
- 於2020年8月5日獲委任為合規委員會主席及內幕消息委員會及風險委員會成員。
- 於2020年4月1日獲委任為合規委員會成員。
- 於2020年8月5日辭任合規委員會主席及內幕消息委員會及風險委員會成員。
- 於2020年4月1日辭任合規委員會成員。

10. 董事進行證券交易

本公司已採納一套自訂有關董事進行證券交易的行為守則，其條款並不低於《上市規則》附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）的規定標準。

本公司所有董事經本公司具體查詢後已確認彼等於截至2020年12月31日止年度已全面遵守本公司守則及《標準守則》所載的規定標準。

11. 董事及高級管理人員的股份權益

a. 董事

董事於本公司普通股股份中的權益載於本年報第89及90頁。

b. 高級管理人員 (附註)

於2020年12月31日，本集團的高級管理人員擁有本公司的普通股股份數目如下：

姓名	持有普通股股份數目
葉建平先生	7,000
陳翔女士	-
陳帥先生	-
張銘文先生	-
蕭啟豪先生	-
樊米高先生	-
馮振奮先生	-
馮國華先生	-
肖俊光先生	-
吳宇女士	-

附註：高級管理人員於2020年12月31日之履歷詳情載於本年報第53至55頁。

12. 董事及高級管理人員的酬金

a) 董事酬金

截至2020年12月31日止年度，本公司董事之酬金載於本年報第145頁及146頁。

b) 高級管理人員酬金

截至2020年12月31日止年度，本集團高級管理人員之酬金載列如下：

酬金金額範圍 (美元)	個別人數 2020年
0 – 128,202	2
128,202 – 256,400	0
256,401 – 384,600	1
384,601 – 512,800	0
512,801 – 641,000	1
641,001 – 769,200	1
769,201 – 897,400	2
897,401 – 1,025,600	1
1,025,601 – 1,153,800	3
1,153,801 – 1,282,000	0
1,282,001 – 1,410,200	1
總計	12 ^(附註)

附註：包括於2020年年內退任的兩位高級管理人員。

B. 問責及核數

1. 外聘核數師

羅兵咸永道會計師事務所於上屆股東週年大會上再度獲本公司股東委任為本公司的外聘核數師，直至下屆本公司股東週年大會結束為止。

本公司已訂立委任外聘核數師向本集團提供非核數服務之政策，訂明委任外聘核數師提供非核數服務的原則，以確保外聘核數師的獨立性。

截至2020年12月31日止年度，有關外聘核數師為本公司所提供的審核及非核數服務費用載於本年報第148頁之綜合財務報表附註11。

2. 董事及核數師的確認

本公司所有董事均已確認彼等就編製截至2020年12月31日止年度綜合財務報表的責任。

本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所已確認其於截至2020年12月31日止年度綜合財務報表的核數師報告中的申報責任。

3. 內部監控

董事會負責為本集團建立和維持適當及有效之內部監控制度，並透過核數委員會至少每年一次檢討該等制度的有效性，當中涵蓋所有重大監控，包括財務、營運及合規監控以及風險管理職能。用以檢討該等內部監控制度之有效性的步驟包括與管理層商討由本公司管理層及本集團主要部門確定的風險範圍，以及審議內部及外部審核過程中產生的重大問題。本公司內部監控制度的組織架構完善，並設有全面的政策及準則。有關程序之設計乃為保障集團資產免受未經授權使用或處置、維持妥善的會計紀錄以確保提供可靠的財務資料作內部使用或刊發之用，以及確保遵守適用法例及規定。本公司的內部監控旨在提供合理（而非絕對）的保證，以防出現嚴重誤報或損失的情況，並管理（而非完全杜絕）運作系統故障及本公司未能達標的風險。

為提供有效的內部監控，董事會已訂立了下列主要措施：

- 主要部門的組織架構均權責清晰，監控／措施層次分明；
- 主要部門的年度開支預算會按已確定及排列優先次序的商機分配資源。而主要部門的年度開支預算均由董事會每年批核；
- 主要部門均設有全面的管理會計系統，為有關管理層提供財務及營運表現指標，以及可供申報及披露之用的財務資料。實際的營運業績每月均會參照預算匯報。損益表、現金流量表及資產負債表的年度及長遠預測詳情，均會作定期檢討及更新。預算如出現差距，則會加以分析並作出解釋，如有需要更會採取適當行動；
- 本集團設有制度及程序以辨識、量度、處理及控制風險，包括可能影響本集團及主要部門的業務、遵守規則、營運、財務及資訊服務風險。此等風險由本公司執行委員會及主要部門的董事會、執行委員會及管理層監察；
- 本集團已制定清晰程序，監控資本及主要開支承擔、資產負債表外金融工具，並監督、控制及檢討投資組合；及
- 內部稽核部門對已辨識的風險及監控進行獨立檢討，以向本公司管理層及主要部門及核數委員會就已設立並充分處理有關監控措施提供合理保證。

由中央監控的內部稽核職能負責監督本公司及本集團是否符合政策及準則，以及內部監控架構的有效性。為保持內部稽核職能的獨立性，內部稽核部門主管向核數委員會作出職能上的匯報，該委員會之主席為一名可直達董事會的本公司獨立非執行董事。內部稽核部門採用風險評級方法，經諮詢本公司管理層及主要部門後，獨立地計劃每年的內部稽核時間表。內部稽核部門可取得有助其檢討本集團風險管理、監控及管治程序各方面事宜的資料，而不受任何限制。該部門亦會對不同財務、業務及職能營運及活動進行獨立檢討，並把稽核資源集中在較高風險的範圍。若核數委員會及本公司管理層及主要部門發現須予關注的範疇，亦會以專責方式進行檢討。本公司管理層及主要部門（包括受影響之附屬公司）將獲知會不足之處以進行修正，而內部稽核部門將會就稽核建議的實行作出跟進。

核數委員會代表董事會評估內部監控制度的有效性，包括通過檢討內部稽核部門的工作及發現以偵察欺詐及其他不當行為。內部稽核部門每半年一次就主要審核結果及其在審核過程中關注的其他有關資料作總結，並向核數委員會報告。

根據2020年內部稽核報告，本集團之內部監控制度現正有效地運作，於年度內在審核的過程中並無發現嚴重弊病，而且重大風險的性質和程度及管理層持續監察風險及內部監控制度的範圍和質量並沒有改變。核數委員會已作出總結，指本集團已維持優良及有效的內部監控制度，以保障本集團的資產，且有一套持續程序以辨識、評估及管理本集團面對的重大風險。因此，董事會認為目前並無重大欺詐及不當行為、內部監控不足或涉嫌觸犯法例、規則及規定的情況致使董事會相信內部監控制度沒有成效或有所不足，以及無任何就可能影響本公司股東而須予關注之重大範疇。董事會確信本公司及本集團於截至2020年12月31日止年度完全遵守聯交所守則載列的內部監控守則條文。

為確保持續遵守聯交所守則，核數委員會代表董事會檢討會計、內部稽核及財務匯報職能之員工之足夠性，並確信本公司之會計、內部稽核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算已充足。

本公司已就處理及分發內幕消息實行下列程序及內部監控：

- a) 監察任何內幕消息及按照《上市規則》的規定作出適當公告；
- b) 參照由證券及期貨事務監察委員會頒佈的「內幕消息披露指引」執行其事務；
- c) 已確立程序處理有關本集團的對外事務；及
- d) 已確立高級管理層及僱員須遵守有關處理機密及內幕資料的指引。

4. 風險管理

董事會認為本集團的業務及其營運的市場皆存在內在風險，而我們願意承擔同時監察風險以實現本身的策略和業務目標。我們的方針是若風險能被有效地管理，它可以成為競爭優勢的價值推動力，且發揮風險管理能力，亦有助本集團從競爭對手中脫穎而出。

本集團已建立及維持一套健全和有效的風險管理及內部監控制度以保障本集團之資產，但該制度並非旨在就重大的失實陳述或損失作出絕對的保證，而是用作管理而非消除制度運作之失效或未能達致本集團策略業務目標的風險。在本集團的資本結構及商業模式的範圍內，本集團會以考慮本集團的業務策略及回報目標定期重新評估風險承受能力。本集團基於透過風險管理程序對特定風險進行分析的結果，採納一套積極主動的方針以制定本集團之風險策略；以及當根據風險策略確定風險因素後，將根據集團整體風險管理架構進行管理，使其得以被掌握、減低、轉移或遏制。

風險委員會授權管理層設計和建立風險管理範疇。管理層會與其業務和營運單位相關人士合作以識別主要風險範圍以作出評估，並制定風險控制措施以緩和風險及指導各地方區域單位。管理層將定期檢討主要風險管理範圍以確定需要改進的地方，必要時包括本集團政策和程序的發展以管理和控制可能對本集團和主要部門產生影響的風險，包括在策略和營運上關鍵業務中之潛在風險，以確保業務持續性、以優化業績，以及確保遵守相關規則和法規。風險委員會會檢討風險管理和內部監控制度是否充足和有效，而內部稽核亦為持續檢討風險管理及內部監控制度有效性的一部分。風險委員會會議亦會討論可能對集團構成重大影響的新生風險及與核數委員會分享討論結果。

本集團的風險管理組織架構採取「由上而下」的方針以監督、識別、評估及緩和企業層面的風險；及對業務單位及跨職能層面的風險識別、評估及緩和則採取「由下而上」的風險管理方針。

根據本集團風險管理原則及文化，在識別內在風險、探索可行的緩和措施，及評估因決策而引起的所有相關成本和效益後，才採取合理計算風險的業務決策；及在集團中推動智能風險文化，在恰當的情況下，採取謹慎風險態度、進取風險態度或平穩風險態度；本集團已制定一套風險管理政策，以確保整個集團對風險原則有共同理解，及鼓勵智能風險文化。我們會不時檢討並更新政策和指引以切合營商環境及營運上的轉變。

本集團已(i)備有一套根據本集團的組織架構和業務性質訂立的正規化企業風險管理程序（「企業風險管理程序」）；及(ii)建立一個由主要風險儀表板和職能風險儀表板所組成的風險管理登記冊；主要風險儀表板總結主要風險，其潛在後果對本集團產生重大影響，整體而言將來可能對本集團構成重大影響的風險事故。此風險管理登記冊為風險委員會和董事會就本集團所面對的風險性質和程度提供即時的風險狀況評估。

本集團採用以活動為基礎的「三道防線」風險管治模式，以明確和緊密的方式授權和協調重要風險管理和監控職責：

- a) 第一道防線 — 職能單位在本集團的日常業務營運中建立風險及監控環境。作為風險負責者，職能單位負責識別風險、制定風險緩和策略和向上匯報風險監控進度；
- b) 第二道防線 — 風險管理部門負責監督及確保風險管理系統和內部監控制度之有效性、促進其政策和指引之發展及制定，及風險管理系統和內部監控制度有效執行。風險管理部門亦為第一道防線的職能單位在實施風險管理和內部監控制度過程中提供建議和指引；及
- c) 第三道防線 — 內部稽核部門就風險管理及內部監控制度之有效性提供獨立審查。

本集團的企業風險管理程序以集團之風險文化為基礎，與本集團的整體企業操守及文化一致。企業風險管理程序包括八個流程元素：內部環境、目標設定、風險識別、風險評估、風險應對、監控活動、資訊與溝通及監察；該等元素用於識別、評估和管理本集團的重大風險。職能單位向風險管理部門建議風險緩和措施之前，說明風險事故，並根據董事會之策略結合集團風險承受能力和可容許的風險限度，監控和管理已識別之重大風險。本集團風險管理登記冊有助風險分類和優先排序、存檔和報告，及監控風險持續的發展。

截至2020年12月31日止年度，風險委員會經管理層向其確認持續風險監察及內部監控制度的範疇和素質，並確認其滿意風險管理及內部監控制度的有效性，包括沒有發生重大監控失誤或發現監控弱項及可能影響公司股東而須予關注的重要事項，風險委員會已就其檢討和確認其對風險管理及內部監控制度的充分性和有效性表示滿意，包括集團持續監察風險的範疇和素質，向董事會作出兩次匯報。

董事會確認本集團的風險管理及內部監控制度充分地及有效地運作，並對截至2020年12月31日止年度本公司及本集團已完全遵守聯交所守則所載之風險管理守則條文表示滿意。

C. 與股東的溝通

本公司十分重視與本公司股東的溝通。本公司的年報及中期報告提供有關本集團業務、業務策略及發展的全面資料。本公司鼓勵股東出席本公司的股東大會，股東大會提供一個與本公司管理層對話及互相溝通的寶貴論壇。董事會主席及核數委員會、薪酬委員會、提名委員會及其他董事委員會主席（或在彼等缺席的情況下有關委員會的其他成員）會在股東週年大會上回應股東就有關本集團業務的提問。股東大會主席就股東大會上的各議程項目提出個別決議案。

本公司亦已制定一套股東通訊政策以確保股東可隨時、同等地及適時獲提供有關本公司不偏不倚及易於理解的資料。該政策將不時被檢討以確保其成效及可向公司秘書書面要求索取。

自刊發本公司2010年中期報告後，本公司已向本公司股東提供下列選項以選擇收取本公司的公司通訊之語言版本及方法，以響應環保及達致節省印刷及郵寄成本的目的：

- (1) 查閱刊載於本公司網站 (<http://www.ooilgroup.com>) 的公司通訊，以代替收取印刷本，並收取有關已刊載在本公司網站的公司通訊之電郵通知或通知信函（按情況而定）；或
- (2) 收取本公司的公司通訊之英文印刷本、中文印刷本；或英文及中文印刷本。

D. 股東權利

1. 召開股東特別大會

根據百慕達公司法及本公司細則，持有不少於附帶本公司股東大會投票權的本公司繳足股本十分之一的本公司股東，均有權遞交書面要求至本公司的註冊辦事處，地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda，及本公司的主要辦事處，地址為中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓，並註明收件人為本公司公司秘書，以要求董事會召開股東特別大會，處理書面要求中指明的任何事項。

書面要求須列明召開股東大會的目的，並由相關股東簽署，並可由數份相同格式的文件，均由一名或以上相關股東簽署組成。

一經接獲本公司的股份登記分處（「股份登記分處」）確認提交要求之股東乃符合資格出席股東大會並於會上投票，本公司將根據法定規定向本公司全體登記股東發出足夠通知召開股東特別大會。

2. 於股東大會上提出建議

本公司股東持有不少於全體股東（彼等持有附帶本公司股東大會投票權）總投票權的二十分之一；或不少於100名本公司股東，可提交：

- (i) 書面要求以列明擬於股東週年大會上動議之決議案；或
- (ii) 不超過1,000字之陳述書，以告知於特定的股東大會上提呈之決議案所述事宜或將處理之事項。

書面要求／陳述書須由相關股東簽署，且須在不少於（倘為需要決議案通知之要求）股東大會舉行前六週及（倘為任何其他要求）股東大會舉行前一週，遞交至本公司的註冊辦事處，地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda，及本公司的主要辦事處，地址為中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓，並註明收件人為本公司公司秘書。

一經接獲本公司的股份登記分處確認提呈建議之股東乃符合資格出席股東大會並於會上投票，本公司將：

- (i) 把決議案納入股東大會的會議議程內；或
- (ii) 傳閱股東大會的陳述書，

倘若相關股東已存入足以支付本公司因向全體登記股東發出決議案通知及／或傳閱陳述書的開支款項。

3. 向董事會作出查詢

股東欲向本公司董事會作出查詢，可致函本公司公司秘書，地址為中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓。

4. 股息政策

同一類別股份的股東享有股息和分配的平等權利。於2018年，本公司正式採納股息政策（「股息政策」），以平衡適當回報股東投資和保留儲備供本公司長遠發展及未來擴展業務的目標，並提高透明度及便利股東及投資者作出知情的投資決定。

自2021年度至2023年度，本公司股息政策訂明，派發於各前述財政年度股東應佔綜合淨溢利的40%的目標年度股息，且本公司於各前述財政年度每年派發股息不低於4億美元，無論是作為中期及／或末期股息，取決於本公司的財務表現、流動資金狀況、未來計劃和營運資金需求及當時的經濟、財務、業務及監管環境等情況。除半年度股息外，本公司亦可不時宣派特別股息。

股息宣派由董事會全權酌情決定。概不保證在任何特定時期之任何特定金額的股息。股息政策不構成有關本公司未來股息宣派的具有法律約束力的文件，及／或概不構成本公司有任何義務於任何時間或不時宣派股息。本公司的股息分派及支付須符合本公司細則及適用法律及法規的規定。

本公司於2020年度派付的股息詳情載於本年報第150頁。

E. 投資者關係

本公司繼續促進及加強投資者關係及與投資者的溝通。本公司的投資者關係組與機構投資者、分析員及基金經理維持定期的對話，以使彼等知悉本集團的最新發展。

股東、投資者與公眾人士可於本公司網站獲取有關本集團的最新企業資訊及活動。

1. 股權資料

於2020年12月31日：

- 法定股本：205,000,000美元，包括900,000,000股每股面值0.1美元的普通股、65,000,000股每股面值1美元的有限投票權可換股可贖回優先股及50,000,000股每股面值1美元的可贖回優先股。
- 已發行及繳足股本：62,579,329.7美元，包括625,793,297股每股面值0.1美元的普通股。
- 於2020年12月31日按股東類別呈列的本公司普通股股權詳情如下：

股東類別	股東數目	佔股東總數的	
		百分比	股數
公司	16	2.8520%	624,753,662
個人	545	97.1480%	1,039,635
總計	561	100%	625,793,297

- 於2020年12月31日按範圍組別呈列的本公司普通股股權詳情如下：

持股量	股東數目	佔股東總數的百分比
1–10,000	542	96.6132%
10,001–100,000	15	2.6738%
100,001–1,000,000	1	0.1782%
1,000,001或以上	3	0.5348%
總計	561	100%

於本年報日期，本公司已發行及繳足股本為63,719,329.7美元，包括637,193,297股每股面值0.1美元的普通股。

2. 公眾持股量

本公司根據所獲得的公開資料及依本公司董事所知悉，於2020年12月31日，本公司的公眾持股量百分比維持於至少25%。

3. 財務時間表

未來一個財政年度的重要日期載於本年報第56頁。

4. 組織章程大綱及公司細則

於2020年年內，本公司組織章程大綱及公司細則並無任何修改，其綜合版本載於本公司及聯交所之網站。

本公司董事會（「董事會」）茲提呈截至2020年12月31日止年度之報告及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股，及其主要附屬公司、聯營公司及合營公司之業務載於本年報第185至195頁。

集團業績

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）之綜合業績載於本年報第108頁。

股息

中期股息每股普通股4.89美仙（0.381港元，乃按1美元兌7.8港元之匯率折算）已於2020年10月23日派發。

董事會建議於2021年6月29日向於2021年6月1日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2020年12月31日止年度之末期股息，每股普通股50.26美仙（3.920港元，乃按1美元兌7.8港元之匯率折算），以及特別股息，每股普通股86.6美仙（6.755港元，乃按1美元兌7.8港元之匯率折算）。股東需填妥股息選擇表格（如適用），並於2021年6月21日下午4時30分前，將該表格交回本公司之香港股份登記分處，香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。

業務審視

有關年內本集團之業務審視及本集團之表現分析載於本年報第10至13頁的主席報告書、第14至21頁的業務回顧及第30至45頁的財務概覽。有關本集團正面對的主要風險及不明朗因素的描述載於第10至13頁的主席報告書及第14至21頁的業務回顧。此外，有關本集團之財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註3。有關本集團之未來業務發展載於本年報第10至13頁的主席報告書及第14至21頁的業務回顧。此外，就探討本集團的環境政策及表現，及對本集團有重大影響的有關法律及規例的遵守情況，以及本集團與其僱員、顧客及供應商及權益人士重要關係之說明（該等人士對本集團有重大影響），均載於本年報第22至29頁的企業責任，並載於根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「《上市規則》」）將刊發之本公司2020年可持續發展報告。

董事會報告

董事

於年內及截至此報告日期止，本公司之董事為：

執行董事

許立榮先生 (主席)
黃小文先生 (行政總裁) (附註1)
楊志堅先生
馮波鳴先生
王海民先生 (附註2)

非執行董事

董立均先生
嚴俊先生
王丹女士
葉承智先生
崔宏琴女士

獨立非執行董事

鄒耀華先生
鍾瑞明博士
楊良宜先生
陳纓女士
蘇錦樑先生

附註：

1. 於2020年8月10日獲委任為本公司執行董事及行政總裁。
2. 於2020年8月10日辭任本公司執行董事及行政總裁。

根據本公司細則（「細則」）第87(2)及87(3)條，嚴俊先生、王丹女士、崔宏琴女士、楊良宜先生及陳纓女士將輪席退任，彼等均合資格並願意於2021年5月21日舉行之本公司股東週年大會（「股東週年大會」）上膺選連任。

概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立一份本公司不可於一年內終止而毋須給予賠償（法定賠償除外）的服務合約。

本公司已接獲本公司各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條確認其獨立性之確認書及認為彼等仍維持其獨立性。

董事認購股份或債權證之權利

本年度內或於年度終結時，本公司或其任何附屬公司均沒有參與作出任何安排以使本公司之董事可透過購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

董事及最高行政人員之權益

1. 重要合約

由2020年1月1日至2020年9月2日期間（「該期間」），本集團與金山輪船國際有限公司（「金山輪船」）按實報實銷原則分租用香港海港中心之辦事處，而該項安排已於2020年9月3日終止。金山輪船就該期間以實報實銷方式支付予本集團的租金合共約為1,287,000美元。

於該期間，金山輪船由董氏家族成員相關之信托擁有，而董立均先生（本公司之非執行董事）為該家族成員之關聯人士。

除上述合約（本集團公司之間訂立之合約除外），本公司或其任何附屬公司於本年度終結時或本年度內並無訂立其他為本公司董事於其中擁有重大權益且對本集團之業務而言屬重大之合約或安排。

2. 股份

於2020年12月31日，本公司之已發行股本由625,793,297股普通股（「股份」）組成。於2020年12月31日，本公司之董事及最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有權益及淡倉，而須根據《證券及期貨條例》第352條記錄在本公司存置之登記冊或依據《上市規則》所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）須通知本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）如下：

(a) 於本公司股份、相關股份及債權證的權益及淡倉：

沒有。

(b) 於本公司相聯法團股份的好倉：

相關法團名稱	董事姓名	身份	以個人權益持有之普通股數目	權益總數目	佔相聯法團相關類別已發行股本總額的概約百分比
中遠海運控股股份有限公司	楊志堅	實益擁有人	100,000 (H股)	100,000 (H股)	0.00388% (附註1)
中遠海運發展股份有限公司	楊志堅	實益擁有人	400,000 (H股)	400,000 (H股)	0.01088% (附註2)
	馮波鳴	實益擁有人	29,100 (A股)	29,100 (A股)	0.00037% (附註2)
中遠海運港口有限公司	馮波鳴	實益擁有人	32,379	32,379	0.00098% (附註3)

董事會報告

(c) 於本公司相聯法團的相關股份及債權證的好倉：

相聯法團名稱	董事姓名	身份	授予日期	每股A股 行使價	尚未行使之 已授予股票 期權數目 (附註4)	股份權益 總數目	佔相聯法團 有關類別股份 已發行股本 總額的 概約百分比 (附註1)
中遠海運控股股份有限公司 (A股)	楊志堅	實益擁有人	2020年5月29日	人民幣3.50元	936,000	936,000	0.00967%
	馮波鳴	實益擁有人	2020年5月29日	人民幣3.50元	936,000	1,466,000	0.01515%
		配偶權益	2019年6月3日	人民幣4.10元	530,000		

附註：

- 於中遠海運控股股份有限公司（「中遠海運控股」）的持股比例是按截至2020年12月31日已發行中遠海運控股2,580,600,000 H股股份及已發行中遠海運控股9,678,929,227 A股股份計算（按情況而定）。
- 於中遠海運發展股份有限公司（「中遠海運發展」）的持股比例是按截至2020年12月31日已發行中遠海運發展3,676,000,000 H股股份及已發行中遠海運發展7,932,125,000 A股股份計算（按情況而定）。
- 於中遠海運港口有限公司（「中遠海運港口」）的持股比例是按截至2020年12月31日已發行中遠海運港口3,315,296,374股股份計算。
- 根據中遠海運控股股票期權激勵計劃（「計劃」）的條款及其於2020年5月18日批准的修訂，計劃自2019年5月30日起計10年有效，而該等股票期權將自授出日起24個月後歸屬（「歸屬期」）。在滿足相關生效條件的前提下，該等股票期權將在歸屬期結束後分三批次行使，即(a) 33%的股票期權的行權期將自授予日起24個月後的首個交易日起至授予日起36個月內的最後一個交易日當日止；(b) 33%的股票期權的行權期將自授予日起36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日當日止；及(c) 34%的股票期權的行權期將自授予日起48個月後的首個交易日起至授予日起84個月內的最後一個交易日當日止。有關計劃的詳情載於中遠海運控股日期為2019年6月3日及2020年3月30日的公告（A股）。獲授人並無就接納股票期權支付代價。

除上文所披露外，於2020年12月31日，本公司之董事或最高行政人員概無在本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》）之股份、相關股份及債權證中擁有任何權益或淡倉，而須(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所（包括彼等於《證券及期貨條例》之條文下被假設或視為擁有之權益及淡倉）；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條記錄在本公司存置之登記冊內；或(c)根據《標準守則》通知本公司及聯交所。

3. 董事於競爭業務之權益

中國遠洋海運集團有限公司（「中遠海運」，本公司之間接控股股東）、其附屬公司或其聯營公司從事與本集團相同的業務，即集裝箱航運業務、集裝箱碼頭管理及營運及／或物流服務（「競爭公司」）。於2020年年內，本公司執行董事許立榮先生、黃小文先生、楊志堅先生及馮波鳴先生，及本公司當時的執行董事王海民先生，於中遠海運、其附屬公司或其聯營公司擔任董事及／或高級管理層職位；本公司獨立非執行董事鍾瑞明博士擔任中遠海運之外部董事；本公司獨立非執行董事楊良宜先生擔任中遠海運控股（於2020年11月30日退任）及中遠海運港口（於2020年4月29日獲委任）之獨立非執行董事；及本公司獨立非執行董事陳纓女士擔任中遠海運集裝箱運輸有限公司之外部董事。

本公司董事會乃獨立於競爭公司之董事會，本公司董事認為本集團能獨立於競爭公司的業務，並按公平原則經營其業務。

除上文所披露者外，就本公司董事所知，於年內，概無本公司董事或彼等各自之緊密聯繫人（定義見上市規則）於與本集團的業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭之業務中擁有任何權益。

管理合約

本年度內或於年度終結時，本公司並無就本公司全部或任何重大部份業務管理及行政訂立或存續的合約。

董事會報告

主要股東之股份權益

於2020年12月31日，下列人士（本公司之董事或最高行政人員除外）在本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉，而須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部之條文向本公司披露及記錄於本公司按《證券及期貨條例》第336條存置之登記冊內：

名稱	權益性質	股份權益數目 (好倉)	百分比
Faulkner Global Holdings Limited	實益擁有人	469,344,972	75%
中遠海運控股(香港)有限公司	所控制法團權益	469,344,972 (附註1)	75%
中遠海運控股股份有限公司	所控制法團權益	469,344,972 (附註2)	75%
中國遠洋運輸有限公司	所控制法團權益	469,344,972 (附註3)	75%
中國遠洋海運集團有限公司	所控制法團權益	469,344,972 (附註3及4)	75%
上港集團BVI發展有限公司	實益擁有人	61,953,536	9.90%
上港集團(香港)有限公司	所控制法團權益	61,953,536 (附註5)	9.90%
上海國際港務(集團)股份有限公司	所控制法團權益	61,953,536 (附註6)	9.90%
PSD Investco Inc.	實益擁有人	38,513,150	6.15%
Green Amber Investment Limited	所控制法團權益	38,513,150 (附註7)	6.15%
絲路基金有限責任公司	所控制法團權益	38,513,150 (附註8)	6.15%
梧桐樹投資平台有限責任公司	所控制法團權益	38,513,150 (附註9)	6.15%

附註：

1. 中遠海運控股(香港)有限公司(「中遠海運控股香港」)持有Faulkner Global Holdings Limited (「Faulkner」) 100%之股份,因此,於Faulkner所擁有權益之股份中,中遠海運控股香港擁有該相同股份之間接權益。
2. 中遠海運控股持有中遠海運控股香港100%之股份,因此,於中遠海運控股香港所擁有權益之股份中,中遠海運控股擁有該相同股份之間接權益。
3. 中國遠洋運輸有限公司(「中遠」)本身及透過其附屬公司持有中遠海運控股37.89%之股份,因此,於中遠海運控股所擁有權益之股份中,中遠擁有該相同股份之間接權益。中遠海運持有中遠海運控股8.33%之股份。中遠及中遠海運均是於中華人民共和國成立之中國國有企業。
4. 中遠海運持有中遠100%之股份,因此,於中遠所擁有權益之股份中,中遠海運擁有該相同股份之間接權益。
5. 上港集團(香港)有限公司(「上港集團香港」)持有上港集團BVI發展有限公司(「上港集團BVI」)100%之股份,因此,於上港集團BVI所擁有權益之股份中,上港集團香港擁有該相同股份之間接權益。
6. 上海國際港務(集團)股份有限公司(「上港」)持有上港集團香港100%之股份,因此,於上港集團香港所擁有權益之股份中,上港擁有該相同股份之間接權益。
7. Green Amber Investment Limited(「Green Amber」)持有PSD Investco Inc.(「PSD」)100%之股份,因此,於PSD所擁有權益之股份中,Green Amber擁有該相同股份之間接權益。
8. 絲路基金有限責任公司(「絲路基金」)持有Green Amber 100%之股份,因此,於Green Amber所擁有權益之股份中,絲路基金擁有該相同股份之間接權益。
9. 梧桐樹投資平台有限責任公司(「梧桐樹」)持有絲路基金65%之股份,因此,於絲路基金所擁有權益之股份中,梧桐樹擁有該相同股份之間接權益。

除本報告所披露外,於2020年12月31日,概無任何人士(本公司之董事或最高行政人員除外)曾知會本公司在本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉,而須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部之條文向本公司披露或根據《證券及期貨條例》第336條記錄於本公司存置之登記冊內。

關連交易

根據《上市規則》第14A章,於2020年年內,本公司之持續關連交易及關連交易詳情如下:

1. 持續關連交易

中遠海運間接控制本公司已發行股本超過50%。因此,中遠海運及其附屬公司及聯繫人(根據《上市規則》之定義)(統稱為「中遠海運集團»)均為本公司之關連人士。根據以下各項總協議進行的交易構成本公司的持續關連交易(「持續關連交易»)。

a) 業務總協議

根據本公司(為其本身及代表其附屬公司和聯繫人)與中遠海運(為其本身及代表其附屬公司和聯繫人)於2019年10月30日訂立之總協議,雙方同意相互提供及促使其集團成員相互提供貨櫃運輸、物流、資訊科技服務及其他合約安排(「業務總協議»)。業務總協議為期3年,自2020年1月1日起至2022年12月31日止,可續期3年。

董事會報告

下表載列按業務總協議進行之各類別交易於截至2020年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

業務總協議項下的服務種類	2020年 交易金額 (千美元)	2020年 年度上限 (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供服務		
(A) 航運服務		
(i) 網絡服務	104,981	224,000
(ii) 營運服務	100,523	120,000
(iii) 有船承運人服務	-	2,400
(iv) 其他服務，包括資訊科技服務	21	15,000
(B) 物流服務，包括無船承運人服務、國際供應鏈服務及國內物流服務	19,347	26,000 (附註)
(C) 其他合約安排，包括辦公室租賃及保險服務	8,968	20,000
(D) 其他服務，包括使用共用設施、臨時使用商業設施及船員服務／船員代理服務	1,296	12,000
由本集團向中遠海運集團提供服務		
(A) 航運服務		
(i) 網絡服務	5,617	103,000
(ii) 營運服務	1,507	6,000
(iii) 有船承運人服務	119,394	120,000
(iv) 其他服務，包括資訊科技服務	36,548	75,000
(B) 物流服務，包括無船承運人服務、國際供應鏈服務及國內物流服務	5,108	10,000
(C) 其他合約安排，包括辦公室租賃及保險服務	-	6,000
(D) 其他服務，包括使用共用設施、臨時使用商業設施及船員服務／船員代理服務	-	6,000

附註：根據業務總協議下中遠海運集團向東方海外國際集團提供物流服務之截至2022年12月31日止三個年度之年度上限在2020年11月30日舉行的本公司股東特別大會（「股東特別大會」）上修訂和獲得批准：

	原有之年度上限	經修訂之年度上限
2020年：	15,000,000美元	26,000,000美元
2021年：	19,000,000美元	34,000,000美元
2022年：	23,000,000美元	44,000,000美元

b) 燃油總協議

根據本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）於2019年10月30日訂立之總協議，中遠海運集團同意向本集團出售及促使其集團成員向本集團出售燃油、燃料及石油（「燃油總協議」）。燃油總協議為期三年，由2020年1月1日起至2022年12月31日止，可續期三年。

下表載列按燃油總協議進行之交易於截至2020年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2020年 交易金額 (千美元)	2020年 年度上限 (千美元)
由本集團向中遠海運集團採購燃油、燃料及石油	113,661	135,000 (附註)

附註：根據燃油總協議進行之持續關連交易截至2022年12月31日止三個年度之年度上限於股東特別大會上修訂和獲得批准：

	原有之年度上限	經修訂之年度上限
2020年：	120,000,000美元	135,000,000美元
2021年：	120,000,000美元	370,000,000美元
2022年：	120,000,000美元	410,000,000美元

c) 碼頭總協議

根據本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）於2019年10月30日訂立之總協議，雙方同意相互提供及促使其集團成員相互提供碼頭服務及相關服務（「碼頭總協議」）。碼頭總協議為期三年，由2020年1月1日至2022年12月31日，可續期三年。

下表載列按碼頭總協議進行之各類別交易截至2020年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2020年 交易金額 (千美元)	2020年 年度上限 (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供服務	133,034	155,000
由本集團向中遠海運集團提供服務	3,997	25,000

d) 設備採購總協議

根據本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）於2019年10月30日訂立之總協議，雙方同意相互提供及促使其集團成員相互提供設備採購服務（包括集裝箱收購及聯營）（「設備採購總協議」）。設備採購總協議為期三年，由2020年1月1日起至2022年12月31日止，可續期三年。

下表載列按設備採購總協議進行之各類別交易截至2020年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2020年 交易金額 (千美元)	2020年 年度上限 (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供服務	106,959	570,000
由本集團向中遠海運集團提供服務	7,932	36,000

e) 船舶服務總協議

根據本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）於2019年10月30日訂立之總協議，雙方同意相互提供及促使其集團成員相互提供船舶服務（包括船舶租賃、船舶監管和其他船舶相關服務）（「船舶服務總協議」）。船舶服務總協議為期三年，由2020年1月1日起至2022年12月31日止，可續期三年。

下表載列按船舶服務總協議進行之各類別交易截至2020年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2020年 交易金額 (千美元)	2020年 年度上限 (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供服務	90,835	190,000
由本集團向中遠海運集團提供服務	35,991	61,000

f) 金融財務服務總協議

根據本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）於2019年10月30日訂立之總協議，中遠海運集團同意向本集團提供及促使其集團成員向本集團提供存款服務、貸款服務及其他金融財務服務（「金融財務服務總協議」）。金融財務服務總協議為期三年，由2020年1月1日起至2022年12月31日止，可續期三年。

下表載列按金融財務服務總協議進行之各類別交易截至2020年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2020年 最高每日 存款結餘* (千美元)	2020年 每日存款 結餘上限* (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供存款服務	58,960	200,000
	2020年 最高每日 未償還結餘* (千美元)	2020年 每日未償還 結餘上限* (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供貸款服務	-	100,000
	2020年 交易金額 (千美元)	2020年 年度上限 (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供其他金融財務服務	-	1,000

* 每日存款結餘及／或貸款未償還結餘包括應計利息及手續費。

董事會報告

根據《上市規則》第14A.55條，本公司獨立非執行董事鄒耀華先生、鍾瑞明博士、楊良宜先生、陳纓女士及蘇錦樑先生已審閱該等持續關連交易，並確認該等持續關連交易之訂立乃(a)屬於本集團的日常業務中訂立；(b)按照一般商務條款或更佳條款進行；及(c)根據相關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

本公司已委聘其核數師，遵照香港會計師公會發佈的香港核證聘用準則3000(修訂)的「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」，並參考實務說明第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團持續關連交易作出報告。核數師已根據《上市規則》第14A.56條發出載有上述所披露持續關連交易的核證結果的無保留意見函件。本公司已將上述之核數師函件之副本送交聯交所。

2. 關連交易

於2020年內，本公司的間接全資附屬公司簽訂了以下協議：

a) 建造五艘船舶的合約

於2020年3月10日，本公司之五家間接全資附屬公司分別與南通中遠海運川崎船舶工程有限公司（「南通川崎」）或大連中遠海運川崎船舶工程有限公司（「大連川崎」）就建造合共五艘船舶按基本上相同的條款訂立造船合約，總價格為778,400,000美元。

此項建造五艘船舶的主要及關連交易的詳情已刊載於日期為2020年3月10日之本公司公告內。

b) 建造七艘船舶的合約

於2020年10月30日，本公司之七家間接全資附屬公司分別與南通川崎或大連川崎就建造合共七艘船舶按基本上相同的條款訂立造船合約，總價格為1,103,900,000美元。

此項建造七艘船舶的主要及關連交易的詳情已刊載於日期為2020年10月30日之本公司公告內。

於2020年3月10日及2020年10月30日，南通川崎為中遠海運的聯繫人，中遠海運間接持有南通川崎的50%股權。大連川崎為中遠海運的間接全資附屬公司，南通川崎直接持有大連川崎的30%股權。中遠海運間接控制本公司已發行股本超過50%。因此，南通川崎及大連川崎均為本公司的關連人士，根據12份造船合約項下的交易構成本公司的關連交易。

於年內，本集團進行若干關連方交易，於本年報第181頁之綜合財務報表附註42中披露。其中部分交易亦構成本集團的關連交易（豁免或非豁免），且本公司已遵守《上市規則》第14A章的有關適用規定。

獲准許的彌償

根據本公司細則及在法例的條文規限下，每名本公司董事應有權獲得從本公司的資產及溢利中補償其因執行職務而可能招致或蒙受之所有訴訟、費用、收費、損失、損害賠償及開支，惟彌償保證不適用於任何與本公司任何董事的任何故意疏忽、故意違責、欺詐或不忠誠有關的事宜。

自1992年起，本公司已為董事及高級職員安排責任保險，包括保障本公司的董事、本集團的高級職員及高級管理層因本集團企業活動而引起的責任賠償。

購買、出售或贖回股份

於2020年12月31日止年度內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份。

優先認購權

根據百慕達法律，本公司在發行新股時不設優先認購權。

股本

本公司於年內已發行的股份之資料載於本年報第169頁之綜合財務報表附註33。

以先舊後新方式配售現有股份及根據一般性授權認購新股份

於2021年1月22日，本公司與Faulkner及J.P. Morgan Securities (Asia Pacific) Limited訂立配售及認購協議，據此，Faulkner有條件同意按每股股份81.80港元的價格認購本公司11,400,000股新股份（「認購股份」）（「認購事項」）。

認購股份根據於2020年5月15日舉行之股東週年大會上通過之股東決議案授予本公司董事之一般性授權（「一般性授權」）配發及發行。於配售及認購協議之日期，根據該一般性授權，本公司獲授權配發及發行125,158,659股新股份。因此，配發及發行認購股份毋需經本公司股東批准。

認購事項已於2021年1月29日完成。認購事項所得款項淨額約為923,000,000港元（已扣除配股的相關開支）。

有關配股的詳情已刊載於日期為2021年1月22日及2021年1月29日之本公司公告內。

儲備

本集團及本公司於年內之儲備變動載於本年報第170及183至184頁之綜合財務報表附註34及43。

董事會報告

股票掛鈎協議

除於「以先舊後新方式配售現有股份及根據一般性授權認購新股份」一節所披露者外，於截至2020年12月31日止年度，本公司並無訂立任何股票掛鈎協議。

企業管治

董事會及本公司之管理層致力維持高質素的企業管治，本公司認為有效的企業管治可對企業成功及提升股東價值作出重大貢獻。

本公司已採納一套自訂企業管治守則（「企業管治守則」），除了應用《上市規則》附錄十四所載的企業管治守則（「聯交所守則」）的原則外，亦包含及遵照本地及國際最佳應用常規。企業管治守則載有為本集團應用的企業管治原則，本集團對此定期作出檢討以確保其透明度、問責性及獨立性。有關企業管治守則的進一步資料載於本年報第60至86頁之企業管治報告（「企業管治報告」）。

於2020年年內，本公司已遵守聯交所守則（除載於企業管治報告外）。

公眾持股量

本公司根據所獲得的公開資料及就本公司董事所知悉，於本報告日期，公眾持股量按《上市規則》要求佔本公司已發行股份數量至少25%。

捐款

本集團在年度內之捐款數額為55,000美元。

股東週年大會

股東週年大會將於2021年5月21日舉行。

一份通函其中載有(i)股東週年大會通告；(ii)於股東週年大會上膺選連任之退任董事之資料；(iii)給予一般授權以配發及買賣本公司股本中所有類別股份及可換股證券，及用以認購股份或該等可換股證券之期權、權證或類似權利；及(iv)給予一般授權以回購本公司證券，將連同代表委任表格約於2021年4月19日寄發予本公司股東。

公司秘書

本公司之公司秘書為肖俊光先生。

核數師

本集團綜合財務報表經羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將於股東週年大會上退任，其符合資格並願意獲重新委聘。

承董事會命
東方海外（國際）有限公司
主席
許立榮

中國香港，2021年3月26日

內容	附頁
獨立核數師報告	102
綜合損益表	108
綜合全面收益表	109
綜合資產負債表	110
綜合現金流量表	112
綜合權益變動表	113
綜合財務報表附註	
1. 一般資料	114
2. 主要會計政策摘要	114
3. 財務風險管理	130
4. 關鍵會計估算及判斷	135
5. 收益及分部資料	138
6. 營運支出	143
7. 其他營運收入	143
8. 其他(虧損)/收益淨額	144
9. 員工福利支出	144
10. 董事及管理層酬金	145
11. 經營溢利	148
12. 財務開支	148
13. 稅項	149
14. 普通股每股盈利	150
15. 股息	150
16. 終止營運業務	151
17. 物業、機器及設備	152
18. 使用權資產	153
19. 投資物業	154
20. 合營公司投資	155
21. 聯營公司投資	156
22. 無形資產	157
23. 遞延稅項資產/(負債)	158
24. 退休金及退休福利	159
25. 有限制之銀行結餘	163
26. 公允值計入其他全面收益投資	163
27. 按攤銷成本列賬投資	164
28. 其他非流動資產	165
29. 存貨	165
30. 應收賬項及預付項目	166
31. 公允值計入損益賬組合投資	168
32. 現金及銀行結餘	168
33. 股本	169
34. 儲備	170
35. 以股份為基礎的付款	171
36. 借貸	172
37. 租賃負債	173
38. 撥備	174
39. 應付賬項及應計項目	175
40. 承擔項目	175
41. 綜合現金流量表附註	177
42. 重大關聯方交易	181
43. 公司資產負債表	183
44. 期後事項	184
45. 綜合財務報表之通過	184
主要附屬公司、聯營公司及合營公司	185

獨立核數師報告

致東方海外(國際)有限公司股東
(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

東方海外(國際)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第108至195頁的綜合財務報表,包括:

- 於2020年12月31日的綜合資產負債表、
- 截至該日止年度的綜合損益表、
- 截至該日止年度的綜合全面收益表、
- 截至該日止年度的綜合權益變動表、
- 截至該日止年度的綜合現金流量表及
- 綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於2020年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),我們獨立於 貴集團,並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下:

- 營運支出的撥備
- 年末在途航次運費收入確認
- 長堤貨櫃碼頭服務協議的有償合同撥備

關鍵審計事項**營運支出的撥備**

請參閱綜合財務報表附註4(c)及39

於2020年12月31日，應計費用為8.94億美元，其中包含了就貨櫃運輸業務營運支出作出的撥備，當中包括貨物處理成本、船舶及航程費用、設備及空箱回流費用及碼頭營運成本。

一般而言，管理層在服務提供後與供貨商確認最終結算金額需時數月，管理層於期末根據已知的已完成服務、歷史成本模式及供貨商價目估算等因素，對因供貨商未開具賬單的營運支出作出撥備。

鑒於營運支出撥備的估算涉及管理層的重大判斷而這些判斷牽涉多個主觀因素的考慮，包括歷史成本模式及供貨商價目估算，我們專注於這一事項。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

就營運支出的撥備，我們所執行的程序包括：

- 了解管理層與營運支出撥備相關的內部控制及程序，並透過考慮估算的不確定性和主觀性等因素以評估固有風險的水平。
- 了解、評估及測試有關營運系統及用於記錄營運成本及支出撥備的會計系統的一般信息科技控制環境。
- 評估及測試有關營運成本、支出撥備及應付賬款流程的關鍵控制，尤其是管理層審閱及批准營運系統中供貨商價目的關鍵控制。
- 了解營運系統中的提取邏輯，並以抽樣方式，測試從營運系統提取之營運支出撥備報告的準確性和完整性。
- 評估以前年度營運支出撥備於本年度情況及審閱管理層的月度撥備分析，以評估管理層估算過程的有效性。
- 審閱撥備於期後的使用情況，以評估年末撥備的足夠性。
- 以抽樣方式，檢查於期後收到已支付及未支付的發票，及評估營運支出是否已在適當的會計期間確認及計提。

我們發現，管理層於營運支出撥備所作出的判斷獲現有證據支持。

關鍵審計事項

年末在途航次運費收入確認

請參閱綜合財務報表附註2.22、4(e)及5

截至2020年12月31日止年度，貴集團之收益為81.91億美元，主要來源於貨櫃運輸業務所得之運費收入。

貴集團根據船期表及按照協議或合同相應的運費費率確認運費收入。

就年末的在途航次，貴集團對各單獨航次之運費收入採用完成比例法，而該比例是根據該航次於年末已完成的航行日數相對於估計航行總日數釐定的。鑒於年末時在途航次的交易數量龐大，且按完成比例法確認運費收入的估算複雜，因此我們專注於這一事項。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

就年末在途航次之運費收入，我們所執行的程序包括：

- 了解管理層的內部控制及估算過程，並透過考慮估算的不確定性的程度和諸如複雜性之類的因素以評估固有風險的水平。
- 了解、評估及測試有關營運系統及用於記錄運費收入的會計系統的一般信息科技控制環境。
- 評估及以抽樣方式測試有關年末在途航次運費收入確認的關鍵控制。
- 以抽樣方式，把估算表中的年末在途航次之經已簽訂的收入金額核對至營運系統的數據記錄。
- 以抽樣方式，把載於營運系統中的年末在途航次的預計離港日期及抵達日期核對至船期表，以評估管理層在年末對在途航次估計的完成比例。
- 以抽樣方式，在期後測試年末在途航次的實際離港日期及抵港日期的準確性。
- 以抽樣方式，檢查估計年末在途航次之運費收入的計算。

我們發現，管理層對年末在途航次之運費收入的估計獲現有證據支持。

關鍵審計事項

長堤貨櫃碼頭服務協議的有償合同撥備

請參閱綜合財務報表附註2.18、4(d)及38

於2019年10月，貴集團簽訂了一份為期20年的碼頭服務協議，合同自2019年11月1日開始執行並規定每個合同年度的相關最低裝卸量。根據該碼頭服務協議，貴集團於相應合同年度的最低裝卸量有淨餘時有獲得回扣的權利，而出現淨差時需支付差額的義務。

如履行碼頭服務協議中現行的義務而產生的不可避免支出超過按照協議預計收取的經濟利益，貴集團應計提撥備。管理層就需否對碼頭服務協議計提有償合同撥備進行評估。

於2020年12月31日，貴集團就碼頭服務協議計提3.485億美元的有償合同撥備，而該撥備乃使用期望值方法計算，其中涉及對不同情景配置不同的概率權重，當中考慮了在剩餘合同期內預計收取的經濟利益和相關的履約成本。

估算在剩餘合同期內的預計履約成本和經濟利益涉及重大判斷和假設，包括(a)預計於長堤貨櫃碼頭之船舶裝卸量；(b)根據碼頭服務協議估算，當最低裝卸量有淨差之差額補款或最低裝卸量淨餘時之回扣款項；(c)預計燃料和其他營運支出以及(d)營運來往長堤貨櫃碼頭航線之運費費率。

鑒於有償合同撥備金額重大及其估算涉及高度不確定性，因此我們專注於這一事項。由於有關有償合同撥備評估的計算方法和模型存在複雜性以及管理層判斷及假設涉及高度主觀性，因此其固有風險重大。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

就碼頭服務協議有償合同撥備之評估，我們所執行的程序包括：

- 了解管理層就碼頭服務協議有償合同撥備之評估流程，及通過考慮估算之不確定性的程度和諸如複雜性及主觀性之類的因素以評估存在重大錯誤陳述的固有風險水平。
- 通過與管理層的討論、我們對碼頭服務協議關鍵條款的檢閱，以及對適用會計準則要求的了解，評定管理層就碼頭服務協議有償合同撥備的評估中涉及識別預期經濟利益和履約成本因素的適當性。
- 在我們內部專家的參與下，評估有償合同撥備的計算方法和模型。
- 通過與管理層的討論，及參考市場數據並與長堤貨櫃碼頭之歷史船舶裝卸量和趨勢進行比較分析，評定碼頭服務協議下剩餘合同期內管理層的預計船舶裝卸量。
- 根據碼頭服務協議中的條款和長堤貨櫃碼頭的預計船舶裝卸量，核實管理層對淨餘回扣或差額補款的計算。
- 參照市場預測數據以評估預期燃料成本的合理性；並根據已批准之預算，市場數據及我們對其業務和行業之了解，以評估其他預期營運支出和運費費率的合理性。
- 根據我們對貴集團業務和行業的了解以及與管理層的討論和檢閱管理層可能情景概率權重的敏感性分析，評定管理層採用的可能情景概率權重。
- 評定貴集團綜合財務報表中有關披露的適當性和充分性。

根據執行的程序，我們發現，管理層就有償合同撥備估算採用的計算方法及模型、判斷和假設獲現有證據支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達1981年《公司法》第90條向 閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是廖偉寧。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，2021年3月26日

綜合損益表

截至2020年12月31日止年度

美元千元	附註	2020年	2019年
收益	5	8,191,304	6,878,740
營運支出	6	(6,602,121)	(6,069,201)
毛利		1,589,183	809,539
其他營運收入	7	78,853	83,679
營業及行政費用		(642,031)	(562,435)
金融資產減值虧損淨額		(15,446)	(4,915)
其他(虧損)/收益淨額	8	(18,372)	35,413
經營溢利	11	992,187	361,281
財務開支	12	(91,312)	(151,599)
應佔合營公司溢利	20	3,290	4,116
應佔聯營公司溢利	21	9,509	10,028
除稅前溢利		913,674	223,826
稅項	13	(10,656)	(69,839)
持續營運業務之本年度溢利		903,018	153,987
終止營運業務：			
終止營運業務之本年度溢利	16	-	1,194,806
本年度溢利		903,018	1,348,793
應佔溢利如下：			
本公司股東		902,723	1,348,793
非控制性權益		295	-
		903,018	1,348,793
普通股每股盈利(美仙)	14		
持續營運業務		144.3	24.6
終止營運業務		-	190.9
基本及攤薄		144.3	215.5

綜合全面收益表

截至2020年12月31日止年度

美元千元	2020年	2019年
本年度溢利	903,018	1,348,793
其他全面收益／(虧損)如下：		
日後不會於損益表中重列之項目：		
界定福利計劃重新計量虧損	(6,777)	(10,084)
公允值計入其他全面收益投資 公允值變動	(7,800)	(7,925)
日後不會於損益表中重列之項目總額	(14,577)	(18,009)
經已重列或日後可能會於損益表中重列之項目：		
幣值換算調整		
海外附屬公司	9,366	(1,643)
聯營公司	8,862	(2,066)
合營公司	495	(15)
自合營公司分段收購至附屬公司撥回儲備	652	-
經已重列或日後可能會於損益表中重列之項目總額	19,375	(3,724)
本年度其他全面收益／(虧損)稅後淨額	4,798	(21,733)
本年度總全面收益	907,816	1,327,060
應佔總全面收益如下：		
本公司股東	907,556	1,327,060
非控制性權益	260	-
	907,816	1,327,060
本公司股東應佔本年度全面收益來自：		
持續營運業務	907,556	132,254
終止營運業務	-	1,194,806
	907,556	1,327,060

綜合資產負債表

於2020年12月31日

美元千元	附註	2020年	2019年
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備	17	3,744,666	3,162,424
使用權資產	18	2,303,265	2,830,674
投資物業	19	280,000	310,000
合營公司投資	20	9,848	10,163
聯營公司投資	21	144,987	137,665
無形資產	22	18,856	30,824
遞延稅項資產	23	6,255	5,083
有限制之銀行結餘	25	321	56,795
公允值計入其他全面收益投資	26	7,895	15,694
按攤銷成本列賬投資	27	113,295	147,420
其他非流動資產	28	21,344	49,371
		6,650,732	6,756,113
流動資產			
存貨	29	94,778	113,485
應收賬項及預付項目	30	681,126	668,268
按攤銷成本列賬投資	27	34,117	43,886
公允值計入損益賬組合投資	31	100,560	152,923
可收回稅款		8,520	8,121
有限制之銀行結餘	25	1,925	3,499
現金及銀行結餘	32	3,072,795	3,455,570
		3,993,821	4,445,752
總資產		10,644,553	11,201,865
權益			
股東權益			
股本	33	62,579	62,579
儲備	34	5,579,535	4,864,828
		5,642,114	4,927,407
非控制性權益		380	-
總權益		5,642,494	4,927,407

綜合資產負債表

於2020年12月31日

美元千元	附註	2020年	2019年
負債			
非流動負債			
借貸	36	820,325	1,033,141
租賃負債	37	1,669,163	2,309,083
遞延稅項負債	23	143,121	150,479
退休金及退休負債	24	15,447	11,494
撥備	38	348,545	-
		2,996,601	3,504,197
流動負債			
應付賬項及應計項目	39	1,387,711	1,072,605
借貸	36	213,270	394,996
租賃負債	37	367,085	253,869
本期稅項		37,392	47,522
應付股息	15	-	1,001,269
		2,005,458	2,770,261
總負債		5,002,059	6,274,458
總權益及負債		10,644,553	11,201,865

黃小文
楊志堅
董事

綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

美元千元	附註	2020年	2019年
營運活動現金流量			
營運產生之現金	41(a)	2,013,606	948,131
支付利息及財務費用		(75,640)	(170,123)
已繳稅款		(33,232)	(118,404)
營運活動現金產生淨額		1,904,734	659,604
投資活動現金流量			
出售及到期贖回非流動資產		72,817	60,153
購入物業、機器及設備		(369,581)	(181,795)
購入其他非流動資產		(9,958)	(29,352)
公允值計入損益賬組合投資減少		46,721	241,609
收購附屬公司	41(c)	9,646	-
出售附屬公司	41(d)	-	1,709,248
投資一間實體支付之保證金		-	(1,678)
投資於一間合營公司		-	(146)
投資於一間聯營公司		(852)	(2,840)
合營公司應收款改變淨額		-	2,183
有限制之銀行結餘及超過三個月到期之銀行存款增加		(433,638)	(1,182,172)
收取利息		69,999	61,777
投資收取之股息及分派		8,768	9,648
收取合營公司及聯營公司之股息		17,257	15,716
投資活動現金(使用)/產生淨額		(588,821)	702,351
融資活動現金流量			
新增貸款	41(b)	99,550	301,310
償還貸款	41(b)	(496,934)	(684,659)
新增租賃負債	41(b)	-	99,145
償還租賃負債	41(b)	(603,882)	(352,109)
支付予本公司股東之股息		(1,198,894)	(89,859)
非控制性權益投入資金		120	-
融資活動現金使用淨額		(2,200,040)	(726,172)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額			
於年初之現金及現金等價物		2,272,570	1,584,465
處置組列為持作出售之現金及現金等價物改變淨額		-	53,733
幣值換算調整		9,666	(1,411)
於年終之現金及現金等價物	41(f)	1,398,109	2,272,570

綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

美元千元	股東權益			非控制性	總額
	股本	儲備	小計	權益	
於2019年1月1日	62,579	4,626,245	4,688,824	-	4,688,824
本年度總全面收益	-	1,327,060	1,327,060	-	1,327,060
股東交易					
以股份為基礎之僱員補償	-	2,651	2,651	-	2,651
2018年度末期股息	-	(48,181)	(48,181)	-	(48,181)
2019年度中期股息	-	(41,678)	(41,678)	-	(41,678)
2019年度第一次特別股息	-	(1,001,269)	(1,001,269)	-	(1,001,269)
於2019年12月31日	62,579	4,864,828	4,927,407	-	4,927,407
本年度總全面收益	-	907,556	907,556	260	907,816
股東交易					
以股份為基礎之僱員補償	-	4,776	4,776	-	4,776
2019年度末期股息	-	(16,834)	(16,834)	-	(16,834)
2019年度第二次特別股息	-	(150,190)	(150,190)	-	(150,190)
2020年度中期股息	-	(30,601)	(30,601)	-	(30,601)
非控制性權益投入資金	-	-	-	120	120
於2020年12月31日	62,579	5,579,535	5,642,114	380	5,642,494

綜合財務報表附註

1. 一般資料

東方海外(國際)有限公司(「本公司」)為一家在百慕達註冊成立之成員有限責任公司，註冊地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda，主要辦公地址為中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓。

本公司的主要業務為投資控股及載於第185至195頁其主要附屬公司、聯營公司和合營公司之業務。

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本集團之最終母公司為中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)，一間於中華人民共和國(「中國」)註冊成立之國有企業。

2. 主要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

綜合財務報表是根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(「香港財務準則」)以及香港公司條例的適用披露規定編製。綜合財務報表已按照歷史成本法編製，並就投資物業、公允值計入其他全面收益投資及公允值計入損益賬組合投資按公允值列賬而作出修訂。

編製符合財務準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，在附註4中已披露。

採納經修訂準則

在2020年，本集團採納下列與其業務相關之現有準則之修訂。

現有準則之修訂

香港會計準則1及香港會計準則8(修訂)	重要性定義
香港財務準則3(修訂)	企業定義

採納以上現有準則之修訂不會對本集團造成重大影響。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.1 編製基準 (續)

與本集團相關但尚未生效之新準則及對現有準則之修訂

新公佈之準則及對現有準則之修訂		於會計年度 或以後生效
香港財務準則16(修訂)	與新冠肺炎相關的租金優惠	2020年6月1日
香港財務準則17	保險合約	2021年1月1日
香港會計準則16(修訂)	物業、機器及設備—達到擬定用途前所得款項	2022年1月1日
香港會計準則37(修訂)	有償合同—履約成本	2022年1月1日
香港會計準則1(修訂)	財務報表列報方式	2023年1月1日
香港財務準則10及香港會計準則28(修訂)	投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資	未確定

應用香港財務準則16(修訂)、香港財務準則17、香港會計準則16(修訂)、香港會計準則37(修訂)、香港會計準則1(修訂)及香港財務準則10及香港會計準則28(修訂)不會對集團之綜合財務報表帶來重大改變。

2.2 綜合

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至12月31日止的財務報表。

綜合財務報表亦包括本集團應佔合營公司及聯營公司收購後業績及儲備。

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益,並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時,本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團利用購買法將業務合併入賬。購買一附屬公司所轉讓的對價,為所轉讓資產、所有人產生的負債,及本集團發行的股本權益的公允值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允值。購買相關成本在產生時支銷。在業務合併中所購買可識別的資產以及所承擔的負債及或有負債,首先以彼等於購買日期的公允值計量。本集團按個別收購基準,確認在被收購方的任何非控制性權益。被收購的非控制性權益為現時的擁有權權益,並賦予持有人一旦清盤時按比例應佔主體的淨資產,可按公允值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例而計量。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日期的公允值計量,除非財務準則規定必須以其他計量基準計算。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.2 綜合 (續)

(a) 附屬公司 (續)

轉讓的對價，被購買方任何非控制性權益，以及被收購方任何之前權益在購買日期的公允值，超過本集團應佔所購買可識別淨資產公允值的數額，列為商譽。就議價收購而言，如所轉讓對價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益計量，低於購入附屬公司淨資產的公允值，則將該差額直接在綜合損益表中確認。

本集團內公司之間的交易、交易的結餘及未實現收益予以對銷。除非交易能提供所轉讓資產已減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。

(b) 非控制性權益交易

本集團將其與非控制性權益進行、不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與附屬公司所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付的任何對價與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

(c) 出售附屬公司

當本集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益重新計量至公允值，賬面值的變動在損益中確認。公允值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營公司、合營公司或財務資產。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

(d) 合營安排

在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營公司，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營公司。合營公司按權益法入賬。

根據權益法，合營公司權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團應佔的收購後溢利或虧損以及其他綜合收益變動的份額。如本集團應佔某一合營公司的虧損等於或超過其在該合營公司的權益（包括任何實質上構成本集團在該合營公司淨投資的長期權益），則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營公司付款。

本集團與其合營公司之間的未實現交易收益按本集團在該等合營公司的權益予以對銷。除非交易能提供所轉讓資產已減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.2 綜合 (續)

(e) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司投資以會計權益法入賬，並初步以成本確認。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識別之商譽（扣除任何累計減值虧損）。

如聯營公司的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益（如適當）。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合損益表內確認，而應佔收購後儲備的變動則於儲備賬內確認。投資賬面值會根據累計之收購後儲備變動而作出調整。如本集團應佔某一聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款，則本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代聯營公司付款。

本集團與其聯營公司之間的上流和下流交易的溢利和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司權益的數額。除非交易能提供所轉讓資產已減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

2.3 物業、機器及設備

所有物業、機器及設備按歷史成本減折舊和減值列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支，其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產（按適用）。財政期間內，所有其他維修及保養產生的開支在綜合損益表扣除。

在建資產及永久業權土地無須計提折舊。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.3 物業、機器及設備 (續)

物業、機器及設備的折舊採用以下的估計可使用年期將成本按直線法分攤至殘值計算：

貨櫃輪	25年
貨櫃及車架	10至15年
貨櫃碼頭設備及修繕	3至15年
永久業權房產	不超過75年
香港以外之房產	按租賃年期攤銷
租賃修繕	按5年或租賃年期兩者中較短之年限攤銷
傢俬、汽車、脫硫裝置及其他船舶設備、電腦及其他設備	3至10年

資產的殘值及可使用年期在每個結算日進行檢討，並適時調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額。

出售時之盈虧乃比較出售淨所得與所出售資產賬面值之差額，於綜合損益表中列賬。

2.4 投資物業

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團內的公司佔用的物業列為投資物業。

投資物業初步按其成本計量，包括相關的交易成本及適用的借貸成本。在初步確認後，投資物業按公允值列賬。公允值乃根據每半年一位獨立專業估值師估值。公允值之變動於綜合損益表中確認。

2.5 船舶維修及檢驗

購入船舶時，確認於隨來之早塢維修時所需更換之部件，並將其成本於五年內分攤，直至進行下一次早塢維修日。隨後之早塢維修費用將被資本化，並在進行下一次早塢維修日之期間內分攤。若攤銷期間出現重大早塢維修費用，則對上一次早塢維修費用餘值尚待攤銷者即時沖銷。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.6 無形資產

(a) 商譽

商譽指收購成本超過於收購日期本集團應佔所收購附屬公司／聯營公司／合營公司的可識別淨資產公允值。

收購外國業務時產生之商譽視作該項外國業務之資產。

收購附屬公司所產生之商譽按賬面值保留作為無形資產。收購聯營公司及合營公司所產生之商譽分別包括在聯營公司與合營公司之投資中，並須作減值測試作為整體結餘之一部分。獨立確認商譽須每年及當有跡象顯示賬面值不可收回時進行減值測試。倘若收購成本低於本集團所佔被收購公司之可識別的淨資產之公允值，則該差額於綜合損益表中確認。

(b) 電腦軟件

與開發或維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。但此成本若與生產由本集團控制的可識別及獨有軟件產品直接相關的成本，且有可能產生經濟利益多於成本超過一年，確認為無形資產。直接成本包括開發軟件的員工成本和相關經常費用的適當份額。

電腦軟件成本主要包括由內部產生之資本化電腦軟件開發成本。

電腦軟件成本確認為資產者以成本減累計攤銷列賬，並按估計可使用年期以直線法攤銷，最多為五年。

2.7 附屬公司投資及非財務資產減值

沒有確定使用年期之資產無需攤銷，但至少每年就減值進行測試。須作攤銷之資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公允值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。資產將按可識別現金流入（現金產生單位）的最低層次組合作評估減值。於每個結算日中，除商譽外，非財務資產所帶來的減值會進行檢討並可能作出撥回。

當收到附屬公司投資之股息，如果在宣佈派息期間，股息超過附屬公司之總全面收益，又或者投資在獨立賬戶之賬面值超過被投資在綜合財務報表的淨資產，包括商譽，必須進行附屬公司投資之減值測試。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.8 持有待售的非流動資產 (或處置組) 及終止營運

當非流動資產 (或處置組) 的賬面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為極可能時, 分類為持作出售。非流動資產 (不包括如以下解釋的若干資產 (或處置組)) 按賬面值與公允值減去處置費用兩者的較低者列賬。保險合同下的合約權益及以公允值進行計量的遞延稅項資產、職工福利產生之資產、財務資產和投資性房地產除外。

分類為持有待出售的非流動資產 (包括屬於處理組的部分) 無需計提折舊或攤銷。確認分屬於持有待出售處理組負債的利息及其他費用。

分類為持有待售的非流動資產及處理組在綜合資產負債表中呈列單一數額。持有待出售處理組的負債在綜合資產負債表中呈列單一數額。

終止營運為本集團業務的組成, 其營運和現金流量可清晰地與本集團其餘業務分開, 並代表業務或經營地域的一項獨立主要項目, 或是出售業務或經營地域的一項獨立主要項目的單一協調計劃的一部分, 或是一家全為了轉售而購入的子公司。當一項業務被分類為終止營運時, 綜合損益表中呈列單一數額。

2.9 投資及其他財務資產

(a) 分類

本集團按以下計量類別對財務資產進行分類:

- 後續以公允值計量 (且其變動計入其他綜合收益或損益) 的財務資產; 以及
- 以攤銷成本計量的財務資產。

該分類取決於主體管理財務資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允值計量的財務資產, 其收益和虧損計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資, 其收益和虧損的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允值計量且其變動計入其他綜合收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時, 本集團才對債權投資進行重新分類。

(b) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的財務資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取財務資產現金流量的權利已到期或已轉讓, 且本集團已經轉移了財務資產所有權上幾乎所有的風險和報酬, 財務資產即終止確認。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.9 投資及其他財務資產 (續)

(c) 計量

對於不被分類為以公允值計量且其變動計入損益的財務資產，本集團以其公允值加上可直接歸屬於獲得該項財務資產的交易費用進行初始確認。與以公允值計量且其變動計入損益的財務資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的財務資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤銷成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤銷成本計量。該等財務資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的收益或虧損直接計入損益，並與匯兌收益和虧損一同列示在其他收益／（虧損）中。減值損失在綜合損益表中作為單獨的項目列報。
- 以公允值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的財務資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值收益或虧損、利息收入以及匯兌收益和虧損計入損益外，賬面值的變動計入其他綜合收益。該等財務資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計收益或虧損從權益重新分類至損益中，並計入其他收益／（虧損）。該等財務資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌收益和虧損在其他收益／（虧損）中列示。減值損失在綜合損益表中作為單獨的項目列報。
- 以公允值計量且其變動計入損益：不符合以攤銷成本計量或以公允值計量且其變動計入其他綜合收益標準的財務資產，被分類為以公允值計量且其變動計入損益。對於後續以公允值計量且其變動計入損益的債務工具，其收益或虧損計入損益，並於產生期間以淨值在其他收益／（虧損）中列示。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.9 投資及其他財務資產 (續)

(c) 計量 (續)

權益工具

本集團以公允值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允值收益和虧損計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允值收益和虧損重新分類至損益。對於股息，當本集團已確立收取股息的權利時，該等投資的股息才作為其他收益而計入損益。

對於以公允值計量且其變動計入損益的財務資產，其公允值變動列示於損益的其他收益／(虧損) (如適用)。對於以公允值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資，其減值損失 (以及減值損失轉回) 不與其他公允值變動單獨列示。

(d) 減值

對於以攤銷成本計量和以公允值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於業務應收賬，本集團採用香港財務準則9允許的簡化方法，在初始確認時計量業務應收賬整個存續期的預期信用損失。

(e) 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，財務資產與負債可互相抵銷，並在綜合資產負債表報告其淨額。此法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，並且在一般業務過程中以及在公司或對方出現違約、無償債能力或破產的情況下，也必須具有約束力。

2.10 存貨

存貨主要包括燃油及消耗品。成本以加權平均基準計算，存貨以成本或可變現淨值兩者較低者入賬。可變現淨值為於正常業務中估計之售價減去銷售及完成交易之費用。

2.11 應收賬項

應收賬項初步以公允值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。當有客觀證據證明本集團將無法按應收款的原有條款收回所有款項時，即就應收賬款設定減值撥備，並基於預期信用損失而不是實際發生的信用損失。撥備金額在綜合損益表確認。關於應收賬項減值政策的詳情披露於附註3.1(c)。

若應收賬項預期可於一年或一年內 (或較長但在正常業務營運週期內) 收回，該等賬項列為流動資產，否則列為非流動資產。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.12 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金、原到期日為3個月或以下的銀行通知存款。

2.13 股本

普通股被列為權益。

直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

2.14 應付賬項

業務應付賬是在日常運作過程中從供應商購買貨物或服務而形成的支付責任。如果應付賬項於一年或以內到期，或於較長之正常業務經營期間內到期，該應付賬項分類為流動負債。否則，應付賬項分類為非流動負債。

業務應付賬初步按公允值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

2.15 借貸

借貸初步按公允值並扣除產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於貸款期間內在綜合損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的清算遞延至結算日後最少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

設立貸款融資時支付的費用倘部分或全部融資將會很可能提取，該費用確認為貸款的交易費用。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資將會很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

2.16 本期及遞延稅項

本年度稅項支出包括本期及遞延稅項。除了稅項涉及其他全面收益或直接在權益中，稅項會於綜合損益表中確認。在這種情況下，稅項也可以分別在其他全面收益或直接在權益中確認。

本期所得稅費用是根據各國稅法在結算日前已頒佈或實質頒佈，公司的附屬公司、合營公司及聯營公司經營及產生繳稅收入的基礎上計算。管理層會定期對有關解釋適用稅務條例在報稅方面作出評估，而將會支付給稅務當局，並在適當的金額準則下作出撥備。

遞延稅項利用負債法就資產和負債的稅基與在資產和負債在綜合財務報表的賬面值之差產生的暫時差異全數撥備。然而，若遞延稅項來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延稅項資產實現或遞延稅項負債結算時預期將會適用之稅率而釐定。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.16 本期及遞延稅項 (續)

遞延稅項資產是就可能有未來應課稅盈利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延稅項就附屬公司、聯營公司及合營公司投資產生之暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制暫時差異之撥回時間，而暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

在法定權利下，本期稅項資產與本期稅項負債可互相抵銷，當遞延所得稅資產及負債在同一稅務當局對任何實體或不同應稅實體徵收，並有意按淨額支付餘額，遞延所得稅資產及負債便可互相抵銷。

2.17 僱員福利

(a) 退休金責任

本集團於有業務營運之主要國家營運多個界定福利和界定供款等計劃。此等計劃一般透過員工供款及本集團公司付款而注資，並於有需要時考慮獨立合資格精算師的建議。

界定福利計劃乃非界定供款之退休計劃。界定福利計劃一般會釐定僱員在退休時可收取的退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在綜合資產負債表內就有關界定福利計劃而確認的負債，為結算日的界定福利責任的現值減計劃資產的公允值。界定福利責任每年由獨立精算師利用預期福利支付計算。界定福利責任的現值利用將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的計劃負債的年期近似的優質企業債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。對於沒有此等債券的深厚市場的國家，採用政府債券的市場率。

界定福利計劃的本期服務開支是指在現年度由職工服務、福利變動、縮減和結算而產生的界定福利負債增加。此本期服務開支應在綜合損益表內的員工福利支出中確認（已包括在資產成本內除外）。

過往服務開支即時在綜合損益表中確認。

淨利息成本按界定福利責任的淨結餘和計劃資產公允值應用貼現率計算。此成本包含在綜合損益表的員工福利支出中。

根據經驗而調整的精算收益和虧損以及精算假設的變動，在產生期間內透過其他全面收益在權益中扣除或計入。

界定供款計劃之供款在應付時確認為員工福利支出，且可由全數歸屬供款前離開計劃的僱員所放棄的供款而減少。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.17 僱員福利 (續)

(b) 分紅計劃

本集團依據一條方程式就分紅確認負債和費用，該方程式考慮了本公司股東的應佔溢利（作出若干調整後）。本集團就合約責任或據過往經驗已產生推定責任而確認撥備。

(c) 僱員休假權利

僱員休假權利乃按僱員在可得年假時確認。於結算日時僱員積聚之年假按估計債項撥備。僱員病假或分娩假權利在產生時才確認。

(d) 以股份為基礎的付款

以權益工具結算的員工服務

本集團一間中間控股公司設有一項以權益結算以股份為基礎的補償計劃。中間控股公司授出購股權所換取員工服務的公允價值確認為費用。歸屬期內將支銷的總金額參考已授出購股權的公允價值釐定，不計及任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件計入有關預期可行使購股權數目的假設中。於每個結算日，本集團會修訂預期可行使購股權數目的估算，並於綜合損益表內確認修訂原估算（如有）的影響，及在餘下歸屬期內對權益作出相應調整。

2.18 撥備

本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任，可能需要有資源流出以償付責任而金額能可靠估計者，則確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體考慮。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

當履行合同義務所不可避免的成本超過按照合同預計將收取的經濟利益時，確認有償合同撥備。

不可避免的合同成本反映了退出合同的最低成本淨額，該金額以履約成本與未能履約所產生的賠款或罰款兩者孰低計量。

履約成本包含與合同直接相關的成本。與合同直接相關的成本包括以下兩種：

- 履約增量成本—例如，貨物成本；以及
- 與履約直接相關的其他成本之分攤—例如，對履約所使用的物業、機器及設備的折舊費用之分攤。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.19 財務擔保合同

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據香港財務準則9「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額；以及
- 初始確認金額減去根據香港財務準則15「客戶合同收益」的原則確認的累計收入金額（若適用）。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為聯營及合營公司的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

2.20 分部資料

營業分部報告與提供給主要營運決策者的內部報告完全一致。董事會已被確認為負責分配資源及評估營業分部業績並作出策略性決定的主要營運決策者。

2.21 外幣匯兌

(a) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量（「功能貨幣」）。綜合財務報表以美元呈報，美元為本公司的功能及本集團的列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣。此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益表確認。

以外幣為單位及被分類為公允價值計入其他全面收益投資的債務證券的公允價值變動，按照證券的攤銷成本變動與該證券賬面值的其他變動所產生的折算差額進行分析。與攤銷成本變動有關的折算差額確認為利潤或虧損，賬面值的其他變動則於其他綜合收益中確認。

非貨幣項目（例如按公允價值持有透過損益記賬的權益工具）的換算差額在綜合損益表中呈報為公允價值盈虧的一部分。非貨幣項目（例如分類為公允價值計入其他全面收益投資的權益）的換算差額包括在其他綜合收益的投資重估儲備內。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.21 外幣匯兌 (續)

(c) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體 (當中沒有嚴重通脹貨幣) 的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣:

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該結算日的收市匯率換算;
- (ii) 每份損益表內的收入和費用按平均匯率換算 (除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數; 在此情況下, 收支項目按交易日期的匯率換算); 以及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額確認為其他全面收益。

在綜合賬目內, 換算海外實體的淨投資, 以及換算借貸及其他指定作為該等投資對沖的貨幣工具所產生的匯兌差額列入其他全面收益中。當售出一項海外業務時, 該等匯兌差額在綜合損益表確認為出售盈虧的一部分。

收購海外實體產生的商譽及公允值調整視為該海外實體的資產和負債, 並按收市匯率換算。

2.22 收益確認

收益包括出售服務收到的代價或應收的公允值, 並扣除增值稅、回扣和折扣, 以及對銷本集團內部銷售。收益確認如下:

- (a) 經營貨櫃運輸所得之運費收益, 按每艘船舶每一航次, 以完成比例法在一段時間內確認。
- (b) 經營物流業務所得之收益, 按提供服務後確認, 或按運輸進度, 以完成比例法在一段時間內確認。
- (c) 經營貨櫃碼頭及提供其他服務所得之收益, 按提供服務後確認。
- (d) 有關營運租賃之租金收入按各租賃期以直線法確認。

2.23 利息收入

利息收入採用實際利率法按時間比例基準確認。

2.24 股息收入

股息收入在收取款項的權利確定時確認。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.25 合約資產及合約負債

與客戶簽訂合約時，集團有權向客戶收取代價，並承擔向客戶轉移貨物或提供服務之履約責任。該等權利與履約責任的結合會產生淨資產或淨負債，取決於剩餘權利與履約責任的關係。倘剩餘權利的計量超過餘下履約責任之計量，則合約為資產並確認為合約資產。反之，倘餘下履約責任之計量超過餘下權利之計量，則合約為負債並確認為合約負債。

2.26 租賃

本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

合同可能同時包含租賃組成部分和非租賃組成部分。本集團基於各租賃組成部分與非租賃組成部分的單獨價格相對比例分攤合同對價。不過，對於本集團作為承租人的房地產租賃，本集團已選擇不拆分租賃組成部分與非租賃組成部分，而是將其作為一項單一的租賃組成部分進行會計處理。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額 (包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵；
- 基於指數或比率確定的可變租賃付款額，採用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量；
- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；以及
- 在租賃期反映出本集團將行使選擇權的情況下終止租賃的罰款金額。

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

本集團未來可能會面臨基於指數或利率確定的可變租賃付款額增加的風險，這部分可變租賃付款額在實際發生時納入租賃負債。當基於指數或利率對租賃付款額進行調整時，租賃負債應予以重估並根據使用權資產調整。

租賃付款額在本金和財務開支之間進行分攤。財務開支在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.26 租賃 (續)

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；
- 初始直接費用；以及
- 復原成本。

使用權資產一般在資產的可使用年期與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在標的資產的可使用年期期間內對使用權資產計提折舊。

與短期租賃和低價值資產租賃相關的付款額按照直線法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期限為十二個月或不足十二個月的租賃。低價值資產包括貨櫃和小型辦公傢俬。

本集團作為出租人收到的營運租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入（附註19）。為獲取營運租賃所發生的初始直接費用計入標的資產的賬面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在綜合資產負債表中列示。

香港財務準則16規定銷售及租回交易需根據香港財務準則15決定是否應將相關資產轉讓列為銷售。

2.27 借貸成本

借貸成本於產生期間於綜合損益表中扣除，若直接用於收購、建造或生產資產，需長時間準備方能使用或出售者，有關部分予以資本化。

作為合資格資產成本一部分之借貸成本在該資產產生支出、借貸成本產生或需要準備該資產作為使用或出售之活動正在進行時開始資本化。當大部分需要準備合資格資產作為使用或出售之活動已被中斷或完成，借貸成本資本化亦暫停或終止。

2.28 金融衍生工具

金融衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日之公允值確認，其後按公允值重新計量。公允值之改變於綜合損益表中確認。

2.29 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司董事或股東批准的期間內於本集團的綜合財務報表內列為負債。

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.30 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公允價值確認入賬。

與購買物業、機器及設備有關之政府補助以扣減綜合資產負債表中有關資產賬面值確認，並按有關資產之預計年期以直線法在損益確認。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務承受著多種的財務風險：外匯風險、價格風險、信貸風險、流動資金風險及現金流量利率風險。本集團的整體風險管理方案專注於財務市場的不可預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

本集團有定期監察持有現金之短期及預期流動需要、預期淨營運現金流量、已承諾融資及對其借貸契約之遵從；從而保證本集團之流動資金能符合短期及遠期需要。

本集團已額外留意與債務證券、衍生工具和現金交易有關的主要客戶及財務機構之信貸質量。而相關之信貸質量已於綜合財務報表之附註中披露。

(a) 外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元的風險。外匯風險適當時會以遠期合約及期權來相抵。

貨櫃運輸及物流業務之收入及支出主要為美元及不同貨幣，包括澳元、加元、歐元、日圓及人民幣。

為減低貨幣風險，以美元為主之業務貸款會以美元作出借貸。當其他可變因素維持不變，而美元匯率平均改變1%比對全部其他非美元之相關貨幣對於2020年業績帶來正面或反面之影響約為3.9百萬美元（2019年：3.5百萬美元）。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 價格風險

貨櫃運輸及物流業務對經濟波動十分敏感，本集團因而承受運費費率風險。如平均貨櫃運費費率增加或減少1%而全部其他可變因素維持不變，本集團之收益將增加或減少72.8百萬美元 (2019年：61.3百萬美元)。

本集團之貨櫃運輸及物流業務亦承受燃油價格風險，燃油成本是貨櫃運輸及物流之主要成本之一。對於燃油價格增加，只能從運輸燃油附加費中調整，作出部分補償。當其他可變因素維持不變，以增加燃油價格每噸一美元計算，營運成本將增加約為1.9百萬美元 (2019年：1.9百萬美元)。

由於本集團所持之投資包括公允值計入其他全面收益投資及公允值計入損益賬組合投資，乃按公允值列賬，故本集團亦承受權益性證券或債務證券價格風險。本集團透過分散其組合以管理投資於權益性證券或債務證券所產生之價格風險。在其他因素不變情況下，本集團所持之權益性證券或債務證券市價每增加或減少1%，公允值計入損益賬組合投資中之權益性證券或債務證券公允值變動將令本集團2020年12月31日止年度之除稅後溢利增加或減少1.0百萬美元 (2019年：1.5百萬美元)。

(c) 信貸風險

本集團並無重大集中的信貸風險。本集團有政策確保服務是向擁有適當信貸歷史的客戶提供。

本集團之信貸風險主要包含於其現金及銀行結餘、公允值計入損益賬組合投資、按攤銷成本列賬投資、金融衍生工具、有限制銀行結餘、業務應收賬項以及其他應收賬項。有關上述之信貸質量，已分別於綜合財務報表之相關附註中披露。

(d) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理指維持充足的現金和現金等價物，透過已承諾信貸融資的足夠額度備有資金，和有能力結算市場持倉。本集團致力透過持有充足的現金和現金等價物及隨時可變現之速動資產以維持資金的靈活性。

營運實體持有之現金盈餘超過所需資金管理會轉至本集團庫務部，本集團庫務部將現金盈餘投資於計息之往來賬戶、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，選擇適當到期日或有足夠流動性之工具，能提供足夠的空間。於報告日，本集團持有速動資產為31.73億美元 (2019年：36.09億美元)，預計因管理流動性風險，都可立刻變現。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(d) 流動資金風險 (續)

下列附表分析將本集團之非衍生財務負債及以淨額結算的衍生財務負債分為相關到期組別，根據結算日剩餘期內至約定到期日計算。表內所披露金額為合約性未貼現的現金流量，由於貼現之影響不大，故此在十二個月內到期之結餘相等於其賬面值。

美元千元	少於 1年	1年至 2年	2年至 5年	5年 以上
於2020年12月31日				
借貸	227,322	235,593	411,246	202,676
租賃負債	396,632	284,735	925,980	535,752
應付賬項及應計項目	1,373,458	-	-	-
於2019年12月31日				
借貸	434,953	257,734	546,122	326,287
租賃負債	320,380	583,607	981,742	943,577
應付賬項及應計項目	1,021,639	-	-	-
應付股息	1,001,269	-	-	-

(e) 現金流量利率風險

市場利率轉變對本集團之收入及營運現金流量並無重大影響。本集團之政策乃將多餘資金投放於有信譽之財務機構，使其可在短期內對本集團提供最佳之回報。

本集團的現金流量利率風險來自計息銀行結餘、借貸及租賃負債中之利率變動。

於2020年12月31日，如利率升高或降低0.1%，而其他全部可變因素維持不變，本年度除稅後溢利將增加或減少0.7百萬美元（2019年：增加或減少0.5百萬美元），主要是浮動利率銀行結餘之利息收入升跌所造成。

3.2 資本風險管理

本集團的資本管理宗旨是保障本集團有能力持續經營，提供回報予股東及利益予其他權益持有人，並維持最佳資本結構，以減低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能調整派付予股東之股息金額、退回資本予股東、發行新股或出售資產，以減低債務。

與業內其他公司一樣，本集團根據借貸比率監察資本，此比率是淨負債除以總權益計算，淨負債以總借貸及租賃負債（包括列於綜合資產負債表之「流動及非流動借貸及租賃負債」）減去有限制之銀行結餘、現金及銀行結餘及公允值計入損益賬組合投資計算。

3. 財務風險管理 (續)

3.2 資本風險管理 (續)

借貸比率於2020年及2019年12月31日如下：

美元千元	2020年	2019年
借貸總額 (附註36)	(1,033,595)	(1,428,137)
租賃負債總額 (附註37)	(2,036,248)	(2,562,952)
	(3,069,843)	(3,991,089)
減：有限制之銀行結餘 (附註25)	2,246	60,294
現金及銀行結餘 (附註32)	3,072,795	3,455,570
公允值計入損益賬組合投資 (附註31)	100,560	152,923
淨現金／(借貸)	105,758	(322,302)
總權益	5,642,494	4,927,407
借貸比率	不適用	0.07

淨現金／(借貸) 狀況之變動主要由於年內錄得溢利所致。

3.3 公允值估計

金融工具於綜合資產負債表按公允值計量，並需要披露下列公允值計量等級：

- 在活躍市場對相同資產或負債之報價 (未經調整) (第1級)。
- 除了第1級所包括的報價外，該資產或負債的可觀察其他輸入，無論直接 (即時價格) 或間接 (即源自價格) (第2級)。
- 資產或負債並非基於可觀察市場數據 (即不可觀察之輸入) (第3級)。

下表列出按公允值計量於2020年及2019年12月31日時本集團之財務資產：

美元千元	2020年		
	第1級	第3級	總額
資產			
公允值計入損益賬組合投資			
權益性證券	20,156	-	20,156
債務證券	80,404	-	80,404
公允值計入其他全面收益投資			
非上市權益性證券	-	7,895	7,895
總資產	100,560	7,895	108,455

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允值估計 (續)

美元千元	2019年		總額
	第1級	第3級	
資產			
公允值計入損益賬組合投資			
權益性證券	37,673	-	37,673
債務證券	115,250	-	115,250
公允值計入其他全面收益投資			
非上市權益性證券	-	15,694	15,694
總資產	152,923	15,694	168,617

第1、2及3級之間年內並無轉移。

在活躍市場買賣的財務工具之公允值根據結算日的市場報價列賬。如果報價很快及定期地從一個交易市場、經銷商、經紀、工業組織、定價服務或監管機構取得，及此等報價反映市場實際和經常性發生的公平交易，則市場被視為活躍市場。本集團持有的財務資產的市場報價為當時買盤價，此等工具包括在第1級中。第1級中之工具包括公允值計入損益賬組合投資。

在活躍市場沒有買賣的財務工具之公允值（例如，場外衍生工具）是利用估值技術作考慮。估值技術盡可能利用可觀察市場數據及盡可能少用實體的特定估計。如一個工具公允值之全部重大輸入是可觀察的，該工具被列入第2級。

如果一個或多個沒有根據可觀察市場數據作重大輸入，該工具被列入第3級。

第2級及第3級金融工具之具體估值技術包括：

- 經銷商報價。
- 於結算日的遠期匯率用作考慮外匯遠期合約之公允值，產生之價值貼現回現值。

年內估值技術並無改變。

第3級中的工具包括分類為公允值計入其他全面收益投資之非上市權益性證券。

下表列出第3級工具之變化：

美元千元	2020年	2019年
期初結餘	15,694	24,422
幣值換算調整	1	5
出售	-	(808)
計入其他全面收益內之公允值變動	(7,800)	(7,925)
期末結餘	7,895	15,694

4. 關鍵會計估算及判斷

用於編製綜合財務報表之估算和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理的對未來事件的預測。

所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。具很大機會導致下個財政年度的資產和負債賬面值作出重大調整的估算和假設之討論如下。

(a) 所得稅

本集團需要在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅項釐定都是不確定的。如此等事件的最終稅項結果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延稅撥備。

本集團並無為海外附屬公司將匯回及以股息方式分派部分利潤時的應付所得稅及預扣稅確認遞延稅項負債，原因在於董事會認為可控制撥回有關暫時差額的時間或不會分派該等利潤且該等暫時差額不會於可預見將來撥回（附註23）。

遞延稅項資產之確認（主要與稅項虧損有關），乃在於管理層預期稅項虧損能應用於未來盈利，但實際應用結果可能有所不同。

(b) 物業、機器及設備、使用權資產及無形資產

管理層考慮本集團物業、機器及設備、使用權資產及無形資產之預計可用年期及殘值。當可用年期及殘值與過往估計不同時，管理層將重訂折舊及攤銷支出。

管理層考慮船舶及貨櫃之預計可用年期及有關折舊費用。管理層參照船舶及貨櫃之預計使用量、預計維修和保養及由於市場改變或改善而導致之科技或商業落伍，來預計其船舶及貨櫃之可用年期。以上因素如有任何改變，將為此帶來重大影響。

當管理層預計船舶及貨櫃之可用年期相差10%，而其他全部可變因素維持不變，預計2020年12月31日止年度折舊支出增加或減少分別約為60.9百萬美元或42.1百萬美元（2019年：分別為55.9百萬美元或38.7百萬美元）。

管理層亦確定其船舶及貨櫃之殘值，計算方法為當管理層決定以鋼鐵殘值出售已全部折舊之船舶及貨櫃時，根據活躍市場每個計算日之當時鋼鐵殘值計算。當殘值少於過往估計時，折舊支出將增加。

4. 關鍵會計估算及判斷 (續)

(b) 物業、機器及設備、使用權資產及無形資產 (續)

當管理層預計船舶及貨櫃之殘值相差10%，而其他全部可變因素維持不變，預計2020年12月31日止年度折舊支出增加或減少分別約為14.0百萬美元或12.9百萬美元（2019年：分別為11.4百萬美元或10.7百萬美元）。

(c) 營運支出撥備

營運支出主要包括貨物處理成本、船舶及航程費用、設備及空箱回流費用及碼頭營運成本。該等費用之賬單大概於費用產生後數月內收妥，因此，應計營運支出之確認乃根據已知服務提供、歷史成本模式及估算供應商價目而釐定。

若某一航程實際費用與估量費用不同，將對未來期間營運支出有所影響。過往，本集團並未經歷估量費用與實際費用有重大偏差。

(d) 長期服務協議承諾

在完成長堤貨櫃碼頭（「長堤貨櫃碼頭」）的出售後，本集團於2019年10月訂立碼頭服務協議（「碼頭服務協議」）。根據碼頭服務協議，本集團承諾採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年（「最低運量承諾」）。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協定的規定支付一定差額賠款。

於2020年12月31日，本集團參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數。考慮到美國仍處於新冠疫情的長期影響之下以及疫苗效用的不確定性，預計美國經濟的復甦在可預見的未來仍將繼續受到影響。由於要從新冠疫情的影響中恢復將需要數年時間，預計經濟增長放緩將持續影響美國的需求／進口。此外，新冠疫情還改變了美國貨物流入的途徑。於2020年12月31日，由於這些不確定性長期存在，管理層預計長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數與前一年度的評估相比，將以較低及緩慢的幅度增長，導致剩餘合同期間的最低運量承諾將無法完成。

因此，本集團基於以下因素進一步估計碼頭服務協議剩餘期間（即至2039年10月）內履行義務所不可避免的成本之現值及相應與本集團有關的經濟利益：a)預計船舶裝卸次數；b)根據碼頭服務協議規定，當數量低於／超過最低運量承諾時產生的預計差額賠款／超額返利金額；c)預計營運支出（包括貨物處理成本、船舶及航程費用以及貨櫃成本及空箱回流費用）；以及d)通過營運往返長堤貨櫃碼頭的航線而預計獲得的相關收入。根據管理層的評估，截至2020年12月31日止年度確認有償合同撥備3.49億美元（2019年：無）。

4. 關鍵會計估算及判斷 (續)

(d) 長期服務協議承諾 (續)

本集團已採用期望值方法，同時考慮多種可能出現的加權平均情景，包括調整該等情景中採用的關鍵假設，如裝卸量、運費費率、燃油成本及各情景採用的概率。有償合同的評估涉及重大管理層估算和判斷，包括在剩餘合同期間內使用長堤貨櫃碼頭的航線產生的未來盈利能力及在長堤貨櫃碼頭的預期船舶裝卸次數。撥備金額因實際結果與該等估算的差異而有所不同，並會影響綜合損益表。管理層對撥備及其涉及的估算和假設定期進行檢討。於2020年12月31日，管理層採用的關鍵假設如下：

關鍵假設	可能情景的範圍
裝卸量增長率	-3%至+14%
運費費率增長率	-5%至+5%
燃油成本	燃油期貨的-5%至+5%
採用的概率	2%至60%

為進行說明，管理層通過調整各可能情景採用的概率進行敏感性分析。假設其他因素不變，各敏感性分析的影響如下：

敏感性案例	於2020年12月31日有償合同撥備的變動情況
將可能性最大的情景的概率調整為100%	減少約2百萬美元
將可能性最大的情景的概率調整為40%和 將可能性第二大的情景的概率調整為35%	增加約63百萬美元
將可能性最大的情景的概率調整為40%和 將可能性第三大的情景的概率調整為34%	減少約63百萬美元

(e) 年末在途航次運費收益確認

本集團根據船期表及各運費費率確認貨櫃運輸的運費收益。就年末的在途航次，本集團對各單獨航次之運費收益採用完成比例法，而該比例是根據迄今已完成的航行日數相對於估計航行日總數釐定的。倘估計航行日總數與估計不同，其將對下一個報告期的運費收益造成影響。

倘年末在途航次的運費收益之完成比例較管理層截至2020年12月31日止年度的估計減少或增加10%，本年度收益將減少或增加20.5百萬美元（2019年：6.0百萬美元）。

管理層對年末在途航次的運費收益估計若發生變化，將對本年度確認的運費收益產生重大影響。

5. 收益及分部資料

(a) 收益

美元千元	2020年	2019年
貨櫃運輸及物流	8,164,201	6,851,974
其他	27,103	26,766
	8,191,304	6,878,740

本集團之主要業務為貨櫃運輸及物流。

收益包括經營貨櫃運輸及物流業務所得之運費、船租、服務費及其他收入及來自投資物業之租金收入之總額。

(b) 分部資料

本集團之主要業務為貨櫃運輸及物流。貨櫃運輸及物流業務包括在太平洋區、大西洋區、歐亞地區、澳洲與亞洲地區，和亞洲區內等主要航線進行環球貨櫃運輸業務，以及就貨物有效儲存及流動的管理及留控提供綜合服務。根據交予本集團負責分配資源、評估營業分部表現及作出策略性決定的主要營運決策者之內部財務報告，營業分部報告包括貨櫃運輸及物流及其他。執行董事乃本集團主要營運決策者。

5. 收益及分部資料 (續)

(b) 分部資料 (續)

營業分部

截至2020年12月31日止年度，分部業績如下：

美元千元	持續營運業務		
	貨櫃運輸 及物流	其他	合計
客戶合約收益：			
在一段時間內	8,164,201	-	8,164,201
其他來源收益：			
租金收入	-	27,103	27,103
	8,164,201	27,103	8,191,304
其他營運收入	45,224	33,629	78,853
	8,209,425	60,732	8,270,157
經營溢利／(虧損)	992,628	(441)	992,187
財務開支(附註12)	(91,312)	-	(91,312)
應佔合營公司溢利(附註20)	3,290	-	3,290
應佔聯營公司溢利(附註21)	9,509	-	9,509
除稅前溢利／(虧損)	914,115	(441)	913,674
稅項(附註13)	(21,114)	10,458	(10,656)
本年度溢利	893,001	10,017	903,018
於一投資物業之公允值虧損	-	(30,492)	(30,492)
非流動資產的增加*	501,433	493	501,926
物業、機器及設備之折舊	235,078	12	235,090
使用權資產之折舊	195,599	-	195,599
攤銷	21,497	-	21,497

5. 收益及分部資料 (續)

(b) 分部資料 (續)

營業分部 (續)

截至2019年12月31日止年度，分部業績如下：

美元千元	持續營運業務			終止營運業務*	合計
	貨櫃運輸及物流	其他	小計		
客戶合約收益：					
在某一時點	517,328	-	517,328	-	517,328
在一段時間內	6,334,646	-	6,334,646	111,608	6,446,254
	6,851,974	-	6,851,974	111,608	6,963,582
其他來源收益：					
租金收入	-	26,766	26,766	-	26,766
	6,851,974	26,766	6,878,740	111,608	6,990,348
其他營運收入	25,978	57,701	83,679	1,198	84,877
	6,877,952	84,467	6,962,419	112,806	7,075,225
經營溢利	279,281	82,000	361,281	76,828	438,109
財務開支 (附註12)	(151,599)	-	(151,599)	(35,656)	(187,255)
應佔合營公司溢利 (附註20)	4,116	-	4,116	-	4,116
應佔聯營公司溢利 (附註21)	10,028	-	10,028	-	10,028
除稅前溢利	141,826	82,000	223,826	41,172	264,998
稅項 (附註13)	(22,722)	(47,117)	(69,839)	-	(69,839)
除稅後溢利	119,104	34,883	153,987	41,172	195,159
出售一間附屬公司之收益	-	-	-	1,153,634	1,153,634
本年度溢利	119,104	34,883	153,987	1,194,806	1,348,793
於一投資物業之公允值虧損	-	(703)	(703)	-	(703)
非流動資產的增加*	369,323	703	370,026	17,166	387,192
物業、機器及設備之折舊	213,477	11	213,488	-	213,488
使用權資產之折舊	195,767	-	195,767	-	195,767
攤銷	20,081	-	20,081	-	20,081

* 非流動資產的增加包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業及無形資產的增加。

* 截至2019年12月31日止年度，終止營運業務之收益乃於對銷1.84億美元之集團內分部之間的收益後呈列。

5. 收益及分部資料 (續)

(b) 分部資料 (續)

營業分部 (續)

於2020年及2019年12月31日，分部資產及負債如下：

美元千元	2020年		集團
	貨櫃 運輸及物流	其他	
分部資產	8,922,942	1,566,571	10,489,513
合營公司	10,053	-	10,053
聯營公司	144,987	-	144,987
總資產	9,077,982	1,566,571	10,644,553
分部負債	(4,856,120)	(145,939)	(5,002,059)

美元千元	2019年		集團
	貨櫃 運輸及物流	其他	
分部資產	9,478,546	1,574,690	11,053,236
合營公司	10,964	-	10,964
聯營公司	137,665	-	137,665
總資產	9,627,175	1,574,690	11,201,865
分部負債	(5,115,615)	(1,158,843)	(6,274,458)

「其他」分部主要包括物業投資及公司總部業務之資產及負債。「其他」分部資產主要包括投資物業、公允值計入其他全面收益投資、按攤銷成本列賬投資及以公司總部管理之公允值計入損益賬組合投資與現金及銀行結餘。「其他」分部負債主要包括投資物業及公司總部業務之應付賬項及應計項目及遞延稅項負債。

5. 收益及分部資料 (續)

(b) 分部資料 (續)

地域分部

本集團以環球基準管理營運，但兩項發報之營業分部在四個主要地域營運。來自貨櫃運輸及物流的運費收益，依據每個地域的出口貨物分析。

本集團的總資產主要是基本用於運載跨世界地域市場的船運貨物的貨櫃輪及貨櫃。因此，非流動資產並沒有按地域性的區分來呈列。

美元千元	收益	非流動資產 的增加 [#]
截至2020年12月31日止年度		
持續營運業務		
亞洲	6,041,641	57,293
歐洲	1,213,372	2,372
北美洲	752,992	1,511
澳洲	183,299	50
不可分攤*	-	440,700
	8,191,304	501,926
截至2019年12月31日止年度		
持續營運業務		
亞洲	4,955,430	77,244
歐洲	1,043,705	2,335
北美洲	714,983	10,427
澳洲	164,622	142
不可分攤*	-	279,878
	6,878,740	370,026
終止營運業務		
北美洲	111,608	17,166
	6,990,348	387,192

[#] 非流動資產的增加包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業及無形資產的增加。

* 不可分攤之非流動資產的增加包括貨櫃輪及資本化之早場成本、貨櫃及電腦軟件成本的增加。

6. 營運支出

美元千元	2020年	2019年
貨物處理成本	3,754,943	3,270,251
船舶及航程費用	1,332,368	1,207,429
燃油成本	712,878	839,115
貨櫃成本及空箱回流費用	785,225	736,833
	6,585,414	6,053,628
產生租金收入的投資物業之直接營運費用	16,707	15,573
	6,602,121	6,069,201

截至2020年12月31日止年度，貨物處理成本包括有償合同撥備（附註38）3.49億美元（2019年：無）。

7. 其他營運收入

美元千元	2020年	2019年
公允值計入其他全面收益投資股息收入	7,971	7,903
銀行利息收入	44,384	51,064
存於一間同系附屬公司的存款利息收入	91	-
按攤銷成本列賬投資利息收入	7,775	9,683
公允值計入損益賬組合投資收入		
利息收入	4,100	11,487
分派	482	1,084
股息收入	315	661
政府補助*	12,417	1,550
其他	1,318	247
	78,853	83,679

* 主要包括與新冠疫情有關的薪金、就業及其他補貼。

8. 其他（虧損）／收益淨額

美元千元	2020年	2019年
於一投資物業之公允值虧損	(30,492)	(703)
公允值計入損益賬組合投資公允值（虧損）／收益（已變現及未變現）	(5,642)	17,027
油價衍生合約收益	-	5,538
外幣遠期合約公允值收益	85	1,785
議價收購附屬公司之收益	377	-
出售物業、機器及設備之收益	8,481	11,175
處置使用權資產之虧損	(106)	(146)
處置無形資產之虧損	(5)	(3,356)
終止確認租賃負債之虧損	(1,195)	-
外幣折算收益	10,125	4,093
	(18,372)	35,413

9. 員工福利支出

美元千元	2020年	2019年
工資及薪金（包括以股份為基礎之補償）	566,105	589,079
退休金及退休福利		
界定供款計劃（附註24）	29,703	31,479
界定福利計劃（附註24）	1,331	1,105
	597,139	621,663
組成：		
持續營運業務	597,139	516,565
終止營運業務	-	105,098
	597,139	621,663

員工福利支出計入綜合損益表中列作「營運支出」為1.07億美元（2019年：1.17億美元）。

10. 董事及管理層酬金

(a) 董事酬金

每位董事酬金如下：

董事姓名 美元千元	袍金	薪金及 福利	酌定 花紅	估算其它 福利價值*1	退休金 計劃之 僱主供款	總額
截至2020年12月31日止年度						
許立榮先生	-	-	-	-	-	-
黃小文先生*2	-	-	-	-	-	-
王海民先生*3	-	-	-	-	-	-
楊志堅先生	-	-	-	-	-	-
馮波鳴先生	-	-	-	-	-	-
董立均先生	346	-	-	91	-	437
嚴俊先生	45	-	-	-	-	45
王丹女士	32	-	-	-	-	32
葉承智先生	32	-	-	-	-	32
崔宏琴女士	32	-	-	-	-	32
鄒耀華先生	106	-	-	-	-	106
鍾瑞明博士	64	-	-	-	-	64
楊良宜先生	77	-	-	-	-	77
陳纓女士	58	-	-	-	-	58
蘇錦樑先生	51	-	-	-	-	51

10. 董事及管理層酬金 (續)

(a) 董事酬金 (續)

董事姓名 美元千元	袍金	薪金及 福利	特別 花紅	估算其它 福利價值*1	退休金 計劃之 僱主供款	總額
截至2019年12月31日止年度						
許立榮先生	-	-	-	-	-	-
黃小文先生*5	-	-	-	-	-	-
王海民先生*3	-	-	-	-	-	-
楊志堅先生*4	-	-	-	-	-	-
馮波鳴先生*4	-	-	-	-	-	-
張為先生*5	-	-	-	-	-	-
董立均先生	-	627	40	66	67	800
嚴俊先生	45	-	-	-	-	45
王丹女士	32	-	-	-	-	32
葉承智先生	32	-	-	-	-	32
崔宏琴女士	32	-	-	-	-	32
鄒耀華先生	106	-	-	-	-	106
鍾瑞明博士	64	-	-	-	-	64
楊良宜先生	73	-	-	-	-	73
陳纓女士	64	-	-	-	-	64
蘇錦樑先生*6	36	-	-	-	-	36
王於漸教授*7	25	-	-	-	-	25

*1 其他福利包括以股份為基礎之補償、汽車相關支出及會所會員費用。

*2 於2020年8月10日委任。

*3 於2020年8月10日請辭。

*4 於2019年9月18日委任。

*5 於2019年9月18日請辭。

*6 於2019年5月17日委任。

*7 於2019年5月17日請辭。

年內，本集團概無向任何董事支付酬金，作為吸引加入或加入本集團的獎勵或離職補償。年內概無本公司董事放棄或同意放棄任何酬金。

10. 董事及管理層酬金 (續)

(b) 支付予最高酬金之五位人士

支付予本集團酬金額最高之五位人士，本年度不包括任何董事（2019年：包括一位董事），其酬金已反映在上述分析中。而酬金應付予其餘五位（2019年：四位）人士如下：

美元千元	2020年	2019年
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及以實物支付之福利	2,752	2,172
酌定花紅	2,068	629
其他福利估算價值	23	21
退休金支出—界定供款計劃	463	250
以股份為基礎之補償	365	180
	5,671	3,252

五位最高酬金人士之酬金介乎下列金額範圍：

酬金金額範圍 (美元)	人數	
	2020年	2019年
576,901 ~ 641,000 (港幣4,500,001 ~ 港幣5,000,000)	-	1
769,201 ~ 833,300 (港幣6,000,001 ~ 港幣6,500,000)	-	1
833,301 ~ 897,400 (港幣6,500,001 ~ 港幣7,000,000)	-	2
897,401 ~ 961,500 (港幣7,000,001 ~ 港幣7,500,000)	-	1
961,501 ~ 1,025,600 (港幣7,500,001 ~ 港幣8,000,000)	1	-
1,025,601 ~ 1,089,700 (港幣8,000,001 ~ 港幣8,500,000)	1	-
1,089,701 ~ 1,153,800 (港幣8,500,001 ~ 港幣9,000,000)	2	-
1,282,001 ~ 1,346,100 (港幣10,000,001 ~ 港幣10,500,000)	1	-
	5	5

(c) 主要管理層補償

美元千元	2020年	2019年
薪金、酌定花紅及其他僱員福利	7,512	6,067
其他福利估算價值	28	40
退休金支出—界定供款計劃	663	499
以股份為基礎之補償	585	372
	8,788	6,978

本集團通常於每年約4月或5月根據上年度之實際財務業績來決定所派付酌定花紅予僱員（包括董事）。上述酌定花紅實為本年度內實際支付予各董事及人士有關前一年度業績之酌定花紅。

11. 經營溢利

美元千元	2020年		2019年	
	持續營運 業務	持續營運 業務	持續營運 業務	終止營運 業務
經營溢利已計入下列各項：				
營運租賃租金收入				
房地產	27,103	26,766		-
已扣除下列各項：				
物業、機器及設備之折舊	235,090	213,488		-
使用權資產之折舊	195,599	195,767		-
與短期租賃和低價值資產租賃相關的支出				
船舶及設備	321,153	226,548		-
碼頭及泊位	-	545		3,404
房地產	3,737	6,293		5
產生租金收入的投資物業之直接營運費用	16,707	15,573		-
無形資產之攤銷	21,497	20,081		-
核數師酬金				
核數	2,791	2,671		-
非核數	1,436	1,863		32

與短期租賃和低價值資產租賃相關的支出分別為3.22億美元及2.9百萬美元（2019年：2.29億美元及4.7百萬美元）已列入綜合損益表內之「營運支出」及「營業及行政費用」。

12. 財務開支

美元千元	2020年	2019年
利息支出		
銀行貸款及銀行透支	24,507	58,434
租賃負債	67,874	93,165
	92,381	151,599
資本化列入在建資產之金額（附註17(b)）	(1,069)	-
淨利息支出	91,312	151,599

融資在建資產（附註17）之借貸成本，乃採用平均資本化利率約2.0%（2019年：無）。

13. 稅項

美元千元	2020年	2019年
本期稅項		
中國企業所得稅	7,815	3,019
香港利得稅	(1,980)	7,660
海外稅項	13,208	19,328
	19,043	30,007
遞延稅項		
中國企業所得稅	(1,693)	(352)
香港利得稅	(200)	(32)
海外稅項	(6,494)	40,216
	(8,387)	39,832
	10,656	69,839

稅項之計算以本年度估計應課稅溢利按有關國家(本集團在該國家有經營業務)適用之稅率作出撥備。此等稅率範圍由5%至35%(2019年:5%至46%)，而香港適用之利得稅稅率為16.5%(2019年:16.5%)。

香港利得稅抵免為往年所得稅超額撥備之撥回。

於中國之聯營公司享有優惠稅項待遇。

本集團除稅前溢利之稅項與採用適用稅率(即本集團營業地區之適用稅率之加權平均數)而計算之理論稅款有異，詳情如下：

美元千元	2020年	2019年
除稅前溢利	913,674	223,826
應佔合營公司溢利	(3,290)	(4,116)
應佔聯營公司溢利	(9,509)	(10,028)
	900,875	209,682
按適用稅率計算之稅項	141,499	38,357
毋須繳稅之收入	(401,438)	(342,218)
不可扣稅之支出	267,844	326,929
未確認之稅項虧損	2,875	1,876
未確認之暫時差異	3,176	1,791
使用先前未確認之稅項虧損	(3,236)	(1,519)
使用先前未確認之暫時差異	(1,860)	(544)
預扣稅	4,630	45,740
稅率變動	(660)	1,523
其他項目	(2,174)	(2,096)
	10,656	69,839

14. 普通股每股盈利

普通股之每股基本及攤薄盈利乃按本公司之普通股股東應佔集團溢利，除以已發行普通股數目來計算。

由於並無潛在攤薄股份，普通股之每股基本及攤薄盈利相等。

	2020年	2019年
已發行普通股數目(千)	625,793	625,793
本公司股東應佔集團持續營運業務之溢利(美元千元)	902,723	153,987
本公司股東應佔持續營運業務之每股盈利(美仙)	144.3	24.6
本公司股東應佔集團終止營運業務之溢利(美元千元)	-	1,194,806
本公司股東應佔終止營運業務之每股盈利(美仙)	-	190.9

15. 股息

美元千元	2020年	2019年
已派付之中期股息每股普通股4.89美仙(2019年:6.66美仙)	30,601	41,678
已派付之特別股息每股普通股:無(2019年:160.0美仙)	-	1,001,269
建議派發之末期股息每股普通股50.26美仙(2019年:2.69美仙)	320,253	16,834
建議派發之特別股息每股普通股86.6美仙(2019年:24.0美仙)	551,809	150,190
	902,663	1,209,971

董事會建議派發2020年度末期股息每股普通股50.26美仙(2019年:2.69美仙)。此外，董事會建議派發特別股息每股普通股86.6美仙(2019年:24.0美仙)。此等建議派發之股息將於截至2021年12月31日止年度賬項中列作保留溢利分配。

16. 終止營運業務

在2019年4月29日，本集團與Olivia Holdings, LLC訂立買賣協議，出售及購買LBCT LLC（本公司的一家全資附屬公司，經營長堤貨櫃碼頭）之全部權益，代價為17.80億美元（須受若干交割後調整所規限）。出售事項於2019年10月24日完成。

截至2019年12月31日止年度，終止營運業務之業績及現金流量分析如下：

(a) 業績

美元千元	2019年
收益	111,608
營運支出	(12,048)
毛利	99,560
其他營運收入	1,198
營業及行政費用	(24,109)
轉回金融資產減值虧損	179
經營溢利	76,828
財務開支	(35,656)
除稅後溢利	41,172
出售一間附屬公司之收益	1,153,634
終止營運業務之溢利	1,194,806

附註：

董事會認為僅反映根據終止營運業務與第三方交易產生的收益及業績更為恰當。與集團公司交易的溢利則包括在持續營運業務中。

(b) 現金流量

美元千元	2019年
營運活動現金流量	138,719
投資活動現金流量	1,751,412
融資活動現金流量	(116,848)
現金流量總額	1,773,283

綜合財務報表附註

17. 物業、機器及設備

美元千元	貨櫃輪及 資本化之 早塢成本	在建資產	貨櫃及車架	碼頭設備 及修繕	香港以外之 永久業權 房地產	香港 以外之 房產	租賃 修繕及 傢俬	汽車、 脫硫裝置 及其他 船舶設備 、電腦及 其他設備	總值
原值									
於2020年1月1日	2,615,542	-	2,507,879	82,194	7,386	46,473	66,500	175,541	5,501,515
幣值換算調整	-	-	6	-	2	3,138	2,471	2,034	7,651
增加	16,476	189,297	172,259	-	-	-	7,598	51,748	437,378
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	2	31	33
重新分類 (附註18)	760,557	-	-	-	-	-	-	-	760,557
出售/撇銷	(10,524)	-	(70,206)	-	-	-	(2,132)	(12,696)	(95,558)
於2020年12月31日	3,382,051	189,297	2,609,938	82,194	7,388	49,611	74,439	216,658	6,611,576
累計折舊									
於2020年1月1日	976,085	-	1,108,160	58,762	3,446	21,962	50,980	119,696	2,339,091
幣值換算調整	-	-	27	-	4	1,476	1,818	1,524	4,849
本年度折舊	114,355	-	84,521	5,085	79	1,623	8,163	21,264	235,090
重新分類 (附註18)	373,059	-	-	-	-	-	-	-	373,059
出售/撇銷	(10,425)	-	(60,122)	-	-	-	(2,116)	(12,516)	(85,179)
於2020年12月31日	1,453,074	-	1,132,586	63,847	3,529	25,061	58,845	129,968	2,866,910
賬面淨值									
於2020年12月31日	1,928,977	189,297	1,477,352	18,347	3,859	24,550	15,594	86,690	3,744,666
原值									
於2019年1月1日	2,518,403	24,536	2,426,578	82,194	7,188	47,218	57,157	148,664	5,311,938
幣值換算調整	-	-	(2)	-	168	(745)	(221)	(250)	(1,050)
增加	21,552	-	216,469	-	30	-	11,648	34,443	284,142
重新分類 (附註18)	89,206	-	(74,737)	-	-	-	-	-	14,469
出售/撇銷	(13,619)	(24,536)	(60,429)	-	-	-	(2,084)	(7,316)	(107,984)
於2019年12月31日	2,615,542	-	2,507,879	82,194	7,386	46,473	66,500	175,541	5,501,515
累計折舊									
於2019年1月1日	848,237	-	1,055,751	55,384	3,234	20,670	46,716	108,035	2,138,027
幣值換算調整	-	-	(4)	-	133	(323)	(194)	(146)	(534)
本年度折舊	104,906	-	78,188	3,378	79	1,615	6,481	18,841	213,488
重新分類 (附註18)	36,468	-	19,954	-	-	-	-	-	56,422
出售/撇銷	(13,526)	-	(45,729)	-	-	-	(2,023)	(7,034)	(68,312)
於2019年12月31日	976,085	-	1,108,160	58,762	3,446	21,962	50,980	119,696	2,339,091
賬面淨值									
於2019年12月31日	1,639,457	-	1,399,719	23,432	3,940	24,511	15,520	55,845	3,162,424

17. 物業、機器及設備 (續)

- (a) 已作銀行貸款抵押之資產賬面淨值為16.51億美元(2019年:21.01億美元)。本集團之貨櫃輪特定費用包括法定按揭、轉讓有關船舶之保險申索及船租收入。
- (b) 年內之利息成本1.1百萬美元(2019年:無)已資本化為在建資產之部分成本。
- (c) 年內之折舊2.12億美元(2019年:1.90億美元)已列入「營運支出」,而23.0百萬美元(2019年:23.3百萬美元)則列入「營業及行政費用」。
- (d) 於2020年及2019年12月31日,香港以外之房產為中期租賃房產。
- (e) 包含在貨櫃輪及資本化之早塢成本中的資本化之早塢成本賬面淨值為48.9百萬美元(2019年:46.8百萬美元)。

18. 使用權資產

美元千元	貨櫃輪及 資本化之 早塢成本	貨櫃	碼頭租賃	房地產	汽車、 傢俬及 其他設備	總值
原值						
於2020年1月1日	3,365,220	225,575	22,646	166,807	1,406	3,781,654
幣值換算調整	-	-	-	4,930	67	4,997
增加	18,290	-	-	35,752	548	54,590
收購附屬公司	-	-	-	487	28	515
重新分類(附註17)	(760,557)	-	-	-	-	(760,557)
出售/撤銷	(2,678)	(175)	-	(19,205)	(204)	(22,262)
租賃修訂	-	-	396	(2,617)	7	(2,214)
於2020年12月31日	2,620,275	225,400	23,042	186,154	1,852	3,056,723
累計折舊						
於2020年1月1日	875,196	37,303	3,938	34,097	446	950,980
幣值換算調整	-	-	-	1,566	32	1,598
本年度折舊	143,132	10,108	4,022	37,838	499	195,599
重新分類(附註17)	(373,059)	-	-	-	-	(373,059)
出售/撤銷	(2,600)	(42)	-	(18,814)	(204)	(21,660)
於2020年12月31日	642,669	47,369	7,960	54,687	773	753,458
賬面淨值						
於2020年12月31日	1,977,606	178,031	15,082	131,467	1,079	2,303,265

18. 使用權資產 (續)

美元千元	貨櫃輪及 資本化之 早場成本	貨櫃	碼頭租賃	房地產	汽車、 傢俬及 其他設備	總值
原值						
於2019年1月1日	3,463,087	151,008	22,064	111,726	913	3,748,798
幣值換算調整	-	-	-	(1,380)	(13)	(1,393)
增加	3,038	-	582	59,224	506	63,350
重新分類 (附註17)	(89,206)	74,737	-	-	-	(14,469)
出售/撇銷	(11,699)	(170)	-	(2,763)	-	(14,632)
於2019年12月31日	3,365,220	225,575	22,646	166,807	1,406	3,781,654
累計折舊						
於2019年1月1日	771,074	50,571	-	2,659	-	824,304
幣值換算調整	-	-	-	(396)	(1)	(397)
本年度折舊	152,121	6,750	3,938	32,511	447	195,767
重新分類 (附註17)	(36,468)	(19,954)	-	-	-	(56,422)
出售/撇銷	(11,531)	(64)	-	(677)	-	(12,272)
於2019年12月31日	875,196	37,303	3,938	34,097	446	950,980
賬面淨值						
於2019年12月31日	2,490,024	188,272	18,708	132,710	960	2,830,674

19. 投資物業

美元千元	2020年	2019年
年初之結餘	310,000	310,000
增加	492	703
	310,492	310,703
公允值虧損	(30,492)	(703)
年終之結餘	280,000	310,000

投資物業背景資料

投資物業指位於美國紐約Pine Street88號之商業物業「華爾街廣場」，該物業座落於3幅永久業權土地之上，由本集團全部擁有。

本集團的估值流程

本集團的投資物業由獨立專業估值師在2020年及2019年12月31日估值，此估值師持有相關認可專業資格。本集團財務部就財務報告目的對獨立估值師的估值進行檢討，並直接向財務總裁（「財務總裁」）匯報。財務總裁、財務部與估值師會舉行會議，討論估值流程和相關結果。於2020年及2019年12月31日，此等物業的公允值已由Cushman & Wakefield, Inc.釐定。

19. 投資物業 (續)

估值技術

投資物業的估值利用貼現現金流量法，包含重大不可觀察輸入（第3級）。收入流的淨現值是通過應用可適當反映風險因素的貼現率來估計。

年內估值技術並無變動。

使用重大不可觀察輸入的公允值計量的資料

根據此投資物業的風險因素，Cushman & Wakefield, Inc.對貼現率進行相應的估計。貼現率越高，則投資物業的公允值越低。於2020年12月31日，每年7.3%（2019年：每年7.0%）的貼現率應用於公允值的估值計算。

估值師第一年及第二年用每年0%（2019年：每年3%）及以後年間用每年3%（2019年：每年3%）的淨營運收入的增長率進行估值。增長率越高，則投資物業的公允值越高。

市場租值是根據此投資物業現存租賃的條款每平方呎49美元至53美元（2019年：每平方呎52美元至56美元）估計。市場租值越高，則投資物業的公允值越高。

20. 合營公司投資

美元千元	2020年	2019年
應估資產淨值	9,848	10,163

本集團應估合營公司之資產、負債及業績匯總如下：

美元千元	2020年	2019年
非流動資產	1,790	1,138
流動資產	11,532	11,921
流動負債	(3,474)	(2,896)
應估資產淨值	9,848	10,163
收入	12,021	16,923
支出	(8,731)	(12,807)
應估合營公司溢利	3,290	4,116
應估合營公司全面收益	3,785	4,101

於2020年12月31日之合營公司資料詳列於第195頁。

21. 聯營公司投資

美元千元	2020年	2019年
應佔資產淨值	141,999	137,665
商譽	2,988	-
賬面值	144,987	137,665

本集團應佔聯營公司之資產、負債及業績匯總如下：

美元千元	2020年	2019年
非流動資產	125,904	123,095
流動資產	31,742	17,395
非流動負債	(98)	(107)
流動負債	(15,549)	(2,718)
應佔資產淨值	141,999	137,665
收入	80,408	39,424
支出	(70,899)	(29,396)
應佔聯營公司溢利	9,509	10,028
應佔聯營公司全面收益	18,371	7,962

於2020年12月31日之聯營公司資料詳列於第195頁。

22. 無形資產

美元千元	電腦軟件成本
於2019年1月1日	
成本	146,452
累計攤銷	(114,024)
賬面淨值	32,428
截至2019年12月31日止年度	
期初賬面淨值	32,428
幣值換算調整	2
增加	21,831
出售／撤銷	(3,356)
攤銷	(20,081)
期終賬面淨值	30,824
於2019年12月31日	
成本	160,479
累計攤銷	(129,655)
賬面淨值	30,824
截至2020年12月31日止年度	
期初賬面淨值	30,824
幣值換算調整	68
增加	9,466
出售／撤銷	(5)
攤銷	(21,497)
期終賬面淨值	18,856
於2020年12月31日	
成本	170,049
累計攤銷	(151,193)
賬面淨值	18,856

在綜合損益表中之「營業及行政費用」內已包括攤銷費用21.5百萬美元（2019年：20.1百萬美元）。

23. 遞延稅項資產／（負債）

美元千元	2020年	2019年
遞延稅項資產	6,255	5,083
遞延稅項負債	(143,121)	(150,479)
	(136,866)	(145,396)

當有法定權利可將現有稅項資產與現有稅項負債抵銷，而遞延稅項涉及同一稅務機關，則可將遞延稅項資產與遞延稅項負債互相抵銷。上述在綜合資產負債表內列賬之資產／（負債）已計入適當抵銷並包括下列項目：

美元千元	2020年	2019年
遞延稅項資產（超過十二個月後收回）	3,619	3,892
遞延稅項負債（超過十二個月後支付）	(143,000)	(150,478)

遞延稅項根據負債法採用本集團營運國家之適用稅率就暫時差異作全數計算。年內遞延稅項資產及負債之變動（未抵扣在同一賦稅國家之餘額前）如下：

美元千元	加速 會計折舊	稅項虧損	其他	總計
遞延稅項資產				
於2019年1月1日	518	4,661	3,367	8,546
幣值換算調整	13	(9)	26	30
在綜合損益表（扣除）／計入	127	(2,585)	119	(2,339)
於2019年12月31日	658	2,067	3,512	6,237
幣值換算調整	30	(9)	167	188
在綜合損益表計入／（扣除）	696	(413)	215	498
於2020年12月31日	1,384	1,645	3,894	6,923

23. 遞延稅項資產／（負債）（續）

美元千元	加速稅項 折舊	投資物業 重估	附屬公司及 關連公司 未分派利潤	其他	總計
遞延稅項負債					
於2019年1月1日	1,766	87,635	16,387	8,352	114,140
幣值換算調整	(2)	-	-	2	-
在綜合損益表扣除／（計入）	(13)	(500)	45,148	(7,142)	37,493
於2019年12月31日	1,751	87,135	61,535	1,212	151,633
幣值換算調整	(28)	-	-	-	(28)
收購附屬公司	-	-	-	73	73
在綜合損益表（計入）／扣除	(60)	(10,470)	1,972	669	(7,889)
於2020年12月31日	1,663	76,665	63,507	1,954	143,789

未用稅項虧損1.53億美元（2019年：1.77億美元）產生之遞延稅項資產29.6百萬美元（2019年：34.0百萬美元）並無在綜合財務報表中確認。未用稅項虧損1.21億美元（2019年：1.22億美元）並無到期日，而餘額將於2040年或以前之多個日期到期。

除了於2020年12月31日有意將附屬公司之保留溢利2.21億美元（2019年：2.00億美元）匯返而產生之遞延稅項負債62.5百萬美元（2019年：60.0百萬美元）外，與投資附屬公司有關之暫時差異2.49億美元（2019年：1.96億美元）而產生之遞延稅項負債42.2百萬美元（2019年：33.2百萬美元）並無確認，因為在預期內無意將此等附屬公司之保留溢利匯返控股公司。

24. 退休金及退休福利

本集團在其經營業務之主要國家實行多項界定福利及界定退休金供款計劃。計入綜合損益表內之此等計劃之費用總額為31.0百萬美元（2019年：32.6百萬美元）。

界定供款計劃

界定供款計劃主要於中國及美國實行。此等計劃惠及本集團約82%之僱員。向界定供款計劃（其全部資產由信託基金持有，與本集團之資產分開）之供款，乃按僱員薪酬之百分比，並視乎僱員服務年資而定，然而本集團對若干計劃之供款，可能因一些僱員於有權享受足額供款前退出計劃使供款被沒收而告減少。

於2008年，本集團因應美國工會要求，已終止當地之界定福利計劃及退休後醫療計劃。所有退休金的資產和責任已轉為一個界定福利多個僱主之退休金計劃及一個界定福利多個僱主之退休後醫療計劃（簡稱「計劃」），並由其他行業成員共同參與。由於本集團無法界定在此計劃之財務狀況及業績上之佔有率，以作足夠而可靠地入賬之用，因此本集團將此計劃作界定供款計劃入賬。

24. 退休金及退休福利 (續)

界定供款計劃 (續)

本年度在綜合損益表之界定供款計劃之支出如下：

美元千元	2020年	2019年
界定供款計劃之供款	29,817	31,594
已動用之沒收額	(114)	(115)
	29,703	31,479

界定福利計劃

在綜合資產負債表確認之金額如下：

美元千元	2020年	2019年
界定福利計劃淨負債	(15,447)	(11,494)

界定福利計劃淨負債

界定福利計劃於英國實行，由Barnett Waddingham LLP估值。該等界定福利計劃涵蓋本集團少於1%僱員，並已供款。已供款項之計劃資產由信託基金持有，與本集團之資產分開。此等計劃之供款額乃根據認可精算師依從當地慣例與規例而評定。用於預計本集團長俸計劃之福利責任之精算假設，乃按實行計劃所在地不同之經濟情況而定。

界定福利計劃之淨負債在綜合資產負債表確認如下：

美元千元	2020年	2019年
計劃資產之公允值	225,825	209,708
已供款責任之現值	(241,272)	(221,202)
已供款計劃之赤字	(15,447)	(11,494)

24. 退休金及退休福利 (續)

界定福利計劃 (續)

界定福利計劃淨負債 (續)

年內界定福利計劃之計劃資產公允值變動如下：

美元千元	2020年	2019年
年初之結餘	209,708	190,210
幣值換算調整	8,367	7,295
計劃資產之利息收入	3,808	5,233
資產重新計量收益	14,384	16,959
本集團供款	4,683	3,050
計劃會員供款	119	136
已付福利	(15,244)	(13,175)
年終之結餘	225,825	209,708

年內界定福利計劃之責任現值變動如下：

美元千元	2020年	2019年
年初之結餘	221,202	193,410
幣值換算調整	8,895	7,450
本期服務開支	1,148	1,042
利息開支	3,991	5,296
經驗(收益)/虧損	(1,308)	2,441
人口統計假設改變產生之虧損	305	7,269
財務假設改變產生之虧損	22,164	17,333
計劃會員供款	119	136
已付福利	(15,244)	(13,175)
年終之結餘	241,272	221,202

界定福利計劃之支出在綜合損益表確認如下：

美元千元	2020年	2019年
本期服務開支	1,148	1,042
利息開支	3,991	5,296
計劃資產之利息收入	(3,808)	(5,233)
年內確認之開支淨額	1,331	1,105

本年度之支出為1.3百萬美元(2019年：1.1百萬美元)已包括在綜合損益表之「營業及行政費用」內。

24. 退休金及退休福利 (續)

界定福利計劃 (續)

界定福利計劃淨負債 (續)

就界定福利計劃作出之主要精算假設如下：

美元千元	2020年	2019年
貼現率	1.2%	1.9%
通脹率	3.2%	3.3%
預期未來薪金增加	2.3%	2.3%
預期未來退休金增加	2.4%	2.4%
計劃資產之實際回報 (美元千元)	18,192	22,192

於2020年12月31日，當貼現率上升／下降0.2%，而其他全部可變因素維持不變，已供款責任之公允值將減少／增加分別為6.9百萬美元或7.2百萬美元。於2020年12月31日，當通脹率上升／下降0.2%，而其他全部可變因素維持不變，已供款責任之公允值將增加／減少3.2百萬美元或4.1百萬美元。敏感性分析以某項假設的改變而所有其他假設維持不變為基準。

界定福利計劃之計劃資產包括如下：

美元千元	2020年		2019年	
股票權益	70,706	31%	67,420	32%
債務	134,479	60%	131,689	63%
其他	20,640	9%	10,599	5%
	225,825	100%	209,708	100%

截至2021年12月31日止年度對計劃的預期供款為4.7百萬美元。

由於界定福利計劃，本集團面對多項風險詳述如下：

- 投資風險。計劃持有不同資產類別的投資，例如股票權益。股票權益的市場價格波動，雖然預期長遠可提供實際收益，但短期的波動可導致赤字而需要額外供款。
- 利率及市場風險。計劃負債是根據高質素企業債券的市場回報率對負債作出貼現。由於計劃持有股票權益，資產及負債的價值未必一致。
- 通脹風險。大部分計劃福利與通脹掛鉤。雖然計劃資產預期長遠能對通脹提供良好的對沖，但短期的波動或會導致赤字。
- 壽命及其他人口統計風險。僱員的壽命比預期增加會對計劃造成赤字。

25. 有限制之銀行結餘

美元千元	2020年	2019年
非流動	321	56,795
流動	1,925	3,499
	2,246	60,294

於2020年12月31日，有限制之銀行結餘2.2百萬美元（2019年：60.3百萬美元）乃是已抵押或作特定用途之資金。

本集團之有限制之銀行結餘賬面值的主要貨幣為美元（2019年：美元）。

根據標準普爾及／或穆迪就有限制之銀行結餘所作之信貸評級如下：

美元千元	2020年	2019年
AA	1,781	1,669
A	458	58,624
BBB	7	1
	2,246	60,294

26. 公允值計入其他全面收益投資

美元千元	2020年	2019年
年初之結餘	15,694	24,422
幣值換算調整	1	5
出售	-	(808)
計入其他全面收益之公允值變動	(7,800)	(7,925)
年終之結餘	7,895	15,694

公允值計入其他全面收益投資包括下列項目：

美元千元	2020年	2019年
非上市權益性證券	7,895	15,694

26. 公允值計入其他全面收益投資 (續)

本集團之公允值計入其他全面收益投資賬面值分為下列貨幣：

美元千元	2020年	2019年
人民幣	7,860	15,660
其他貨幣	35	34
	7,895	15,694

27. 按攤銷成本列賬投資

美元千元	2020年	2019年
上市債務證券		
香港	42,497	86,361
海外	104,915	104,945
	147,412	191,306
扣除：包含於流動資產中之現期部分	(34,117)	(43,886)
	113,295	147,420
市值	157,911	199,305

按攤銷成本列賬投資如下：

美元千元	2020年	2019年
年初之結餘	191,306	222,959
到期贖回	(43,890)	(33,842)
攤銷	(4)	(71)
轉回減值	-	2,260
年終之結餘	147,412	191,306

按攤銷成本列賬投資賬面值貨幣為美元 (2019年：美元)。

27. 按攤銷成本列賬投資 (續)

根據標準普爾及／或穆迪就按攤銷成本列賬投資所作之信貸評級如下：

美元千元	2020年	2019年
AA	799	799
A	64,334	75,227
BBB	82,279	107,278
無評級	-	8,002
	147,412	191,306

在結算日之最大承受信貸風險是按攤銷成本列賬投資賬面值。

28. 其他非流動資產

美元千元	2020年	2019年
用於購買貨櫃保證金	-	6,521
與一間同系附屬公司之用於購買貨櫃保證金	-	18,997
船舶設備保證金	7,371	951
其他	13,973	22,902
	21,344	49,371

29. 存貨

美元千元	2020年	2019年
燃油	83,278	103,543
消耗品	11,500	9,942
	94,778	113,485

30. 應收賬項及預付項目

美元千元	2020年	2019年
業務應收賬		
第三方	446,246	396,007
合營公司	205	680
同系附屬公司	6,598	476
關聯公司	5,875	-
減：減值撥備	(47,566)	(34,837)
業務應收賬淨額	411,358	362,326
其他應收賬	105,972	134,034
其他預付項目	132,150	146,037
公用事業及其他保證金	17,518	14,881
應收關聯方欠款		
合營公司	-	121
同系附屬公司	13,578	9,460
關聯公司	550	1,409
	681,126	668,268

根據標準普爾及／或穆迪信貸評級（如有）或根據借方過往之拖欠率就業務應收賬扣除減值撥備後所作之信貸評級，分類如下：

美元千元	2020年	2019年
有信貸評級之借方		
A	17,875	24,427
BBB	10,317	7,317
BB	6,270	4,785
	34,462	36,529
無信貸評級之借方		
第1組別	26,629	25,991
第2組別	346,272	295,935
第3組別	3,995	3,871
	376,896	325,797
	411,358	362,326

附註：

第1組別－新客戶（少於6個月）。

第2組別－現有客戶（多於6個月）過去無拖欠。

第3組別－現有客戶（多於6個月）過去有拖欠。

30. 應收賬項及預付項目（續）

業務應收賬一般均為見票付款或給予認可信貸期限由10天至30天不等。逾期仍未還款之客戶在未清還所有結欠餘額前，將不再給予任何信貸。

本集團之業務應收賬扣除減值撥備後，根據發票日期所作之賬齡分析如下：

美元千元	2020年	2019年
少於1個月	319,114	273,727
2至3個月	84,194	76,003
4至6個月	6,680	8,258
多於6個月	1,370	4,338
	411,358	362,326

由於本集團客戶眾多，遍佈世界，故此並沒有因業務應收賬匯集而產生信貸風險。其他應收賬已全部履約。

本集團之業務應收賬賬面值分為下列貨幣：

美元千元	2020年	2019年
美元	84,580	105,477
加元	14,930	10,523
歐元	74,501	64,027
日圓	16,213	26,230
港元	15,161	9,071
人民幣	89,145	43,912
英鎊	11,177	11,049
澳元	33,181	25,890
其他貨幣	72,470	66,147
	411,358	362,326

業務應收賬項之減值撥備變動如下：

美元千元	2020年	2019年
年初之結餘	34,837	29,525
幣值換算調整	(165)	-
撥備	19,200	11,869
撇銷	(1,779)	(1,721)
撥回	(4,527)	(4,836)
年終之結餘	47,566	34,837

為計量包含在業務應收賬減值撥備中的預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和發票到期日對業務應收賬分組。

預期信用損失比率乃基於2020年12月31日或2019年12月31日前36個月內的付款情況及年內相應歷史信用損失得出。歷史信用損失比率經調整以反映影響客戶清還應收賬能力之宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。

31. 公允值計入損益賬組合投資

美元千元	2020年	2019年
上市權益性證券		
香港	18,091	29,627
海外	2,065	8,046
上市權益性證券市值	20,156	37,673
上市債務證券		
香港	61,612	73,970
海外	18,792	41,280
	100,560	152,923

本集團之公允值計入損益賬組合投資賬面值的主要貨幣為美元(2019年：美元)。

根據標準普爾及／或穆迪就上市債務證券所作之信貸評級如下：

美元千元	2020年	2019年
A	18,697	29,090
BBB	34,071	51,347
BB	7,009	6,970
無評級	20,627	27,843
	80,404	115,250

上市權益性證券及債務證券之公允值根據當時活躍市場的買盤價計算。

32. 現金及銀行結餘

美元千元	2020年	2019年
短期銀行存款		
三個月內到期之存款	783,839	1,947,092
存於一間同系附屬公司的存款*	58,960	-
銀行及庫存現金	555,310	325,478
	1,398,109	2,272,570
短期銀行存款		
超過三個月到期之存款	1,674,686	1,183,000
	3,072,795	3,455,570

* 存於一間同系附屬公司(財務公司)的存款按現行市場利率計息。

32. 現金及銀行結餘 (續)

本集團之現金及銀行結餘賬面值的主要貨幣為美元 (2019年：美元)。

根據標準普爾、穆迪及／或惠譽就銀行及庫存現金及短期銀行存款所作之信貸評級如下：

美元千元	2020年	2019年
AA	141,548	180,244
A	1,179,826	1,170,805
BBB	1,679,508	2,082,708
BB	464	540
B	4,446	5,583
其他	67,003	15,690
	3,072,795	3,455,570

33. 股本

美元千元	2020年	2019年
法定股本：		
普通股900,000,000股，每股0.10美元	90,000	90,000
可換股可贖回優先股65,000,000股，每股1美元	65,000	65,000
可贖回優先股50,000,000股，每股1美元	50,000	50,000
	205,000	205,000
	股份數目 (千計)	普通股 美元千元
已發行及繳足股本：		
於2019年及2020年12月31日	625,793	62,579

34. 儲備

美元千元	股份溢價	股份基礎 僱員補償 儲備	繳納 盈餘	資本贖回 儲備	投資重估 儲備	外匯換算 儲備	保留 溢利	總額
於2019年1月1日	172,457	-	88,547	4,696	22,413	26,701	4,311,431	4,626,245
本年度總全面收益／(虧損)	-	-	-	-	(7,925)	(3,724)	1,338,709	1,327,060
股東交易								
以股份為基礎之僱員補償	-	2,651	-	-	-	-	-	2,651
2018年度末期股息	-	-	-	-	-	-	(48,181)	(48,181)
2019年度中期股息	-	-	-	-	-	-	(41,678)	(41,678)
2019年度第一次特別股息	-	-	-	-	-	-	(1,001,269)	(1,001,269)
於2019年12月31日	172,457	2,651	88,547	4,696	14,488	22,977	4,559,012	4,864,828
本年度總全面收益／(虧損)	-	-	-	-	(7,800)	19,410	895,946	907,556
股東交易								
以股份為基礎之僱員補償	-	4,776	-	-	-	-	-	4,776
2019年度末期股息	-	-	-	-	-	-	(16,834)	(16,834)
2019年度第二次特別股息	-	-	-	-	-	-	(150,190)	(150,190)
2020年度中期股息	-	-	-	-	-	-	(30,601)	(30,601)
於2020年12月31日	172,457	7,427	88,547	4,696	6,688	42,387	5,257,333	5,579,535

35. 以股份為基礎的付款

本集團一間中間控股公司中遠海控設立股票期權計劃，向本集團合資格員工授出股票期權以認購其股份。於2020年12月31日，並無尚未行使的股票期權獲歸屬及可予行使。中遠海控並無法定或推定責任以現金購回或結算股票期權。

於2019年5月30日舉行的中遠海控股股東特別大會上，中遠海控股股東批准採納一項股票期權計劃（「2019年股票期權計劃」）。獲授人並無就接納股票期權支付代價。

於2020年5月29日舉行的中遠海控股股東特別大會上，中遠海控股股東批准採納一項股票期權計劃（「2020年股票期權計劃」）。獲授人並無就接納股票期權支付代價。

根據2019年股票期權計劃及2020年股票期權計劃，股票期權的三批次行使分別擁有兩年、三年及四年的歸屬期，在此期間激勵對象不得行使獲授的任何股票期權。於各歸屬期屆滿後，激勵對象可分三批次行使股票期權，分別為各歸屬期屆滿後的一年、一年及三年。在股票期權的行權有效期內，若滿足股票期權的歸屬條件及行權安排，所授出的每份股票期權令承授人可於各歸屬期屆滿後分三批次平均按相關行權價格認購一股中遠海控A股。

中遠海控於截至2020年及2019年12月31日止年度向本集團員工授出的股票期權變動情況載列如下：

截至2020年12月31日止年度 股票期權數目						
授予日	行權有效期	行權價格	於2020年 1月1日 尚未行使	於期內授出	轉自一間同系 附屬公司	於2020年 12月31日 尚未行使
2019年6月3日	附註i	人民幣4.10元	44,331,000	-	754,000	45,085,000
2020年5月29日	附註ii	人民幣3.50元	-	4,195,200	-	4,195,200
			44,331,000	4,195,200	754,000	49,280,200

截至2019年12月31日止年度 股票期權數目						
授予日	行權有效期	行權價格	於2019年 1月1日 尚未行使	於期內授出	轉自一間同系 附屬公司	於2019年 12月31日 尚未行使
2019年6月3日	附註i	人民幣4.10元	-	44,331,000	-	44,331,000

35. 以股份為基礎的付款（續）

附註：

- (i) 股票期權乃根據2019年股票期權計劃於2019年6月3日以行權價格人民幣4.10元授出。根據2019年股票期權計劃的條款，每次授出的股票期權自2019年5月30日起計十年有效，並在自授予日起兩年、三年及四年期間（「限制期」）內不能平均行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在各限制期屆滿後一年、一年及三年期間內分三批次平均行使，即33%、33%及34%。
- (ii) 股票期權乃根據2020年股票期權計劃於2020年5月29日以行權價格人民幣3.50元授出。根據2020年股票期權計劃的條款，每次授出的股票期權自2020年5月29日起計十年有效，並在限制期內不能平均行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在各限制期屆滿後一年、一年及三年期間內分三批次平均行使，即33%、33%及34%。

36. 借貸

美元千元	2020年	2019年
非流動		
銀行貸款		
有抵押	648,346	921,503
無抵押	171,979	111,638
	820,325	1,033,141
流動		
銀行貸款		
有抵押	173,948	355,525
無抵押	39,322	39,471
	213,270	394,996
總借貸	1,033,595	1,428,137

借貸之到期日如下：

美元千元	銀行貸款
於2020年12月31日	
2021年	213,270
2022年	224,405
2023年	251,333
2024年	70,789
2025年	74,401
2026年及以後	199,397
	1,033,595

36. 借貸 (續)

美元千元	銀行貸款
於2019年12月31日	
2020年	394,996
2021年	227,599
2022年	240,735
2023年	167,550
2024年	86,969
2025年及以後	310,288
	1,428,137

本集團之物業、機器及設備已用作借貸抵押(附註17(a))。

於結算日之實際利率如下：

	2020年	2019年
銀行貸款	1.3%	2.9%

非流動及流動借貸之賬面值大約與其公允值相若。

本集團之借貸賬面值的貨幣為美元(2019年：美元)。

於2020年12月31日，本集團之固定利率借貸為零美元(2019年：18.5百萬美元)。剩餘之借貸為10.34億美元(2019年：14.10億美元)，均屬浮動利率借貸。

37. 租賃負債

美元千元	2020年	2019年
非流動	1,669,163	2,309,083
流動	367,085	253,869
	2,036,248	2,562,952

37. 租賃負債 (續)

租賃負債之到期日如下：

美元千元	現值	最低付款
於2020年12月31日		
2021年	367,085	396,632
2022年	260,665	284,735
2023年	336,879	354,175
2024年	243,409	256,144
2025年	306,332	315,661
2026年及以後	521,878	535,752
	2,036,248	2,143,099
於2019年12月31日		
2020年	253,869	320,380
2021年	527,785	583,607
2022年	260,232	304,477
2023年	344,150	377,247
2024年	275,066	300,018
2025年及以後	901,850	943,577
	2,562,952	2,829,306

38. 撥備

本集團於2019年10月簽署碼頭服務協議，承諾於長堤貨櫃碼頭採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協定的規定支付一定差額賠款。

於2020年12月31日，本集團參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數。考慮到美國仍處於新冠疫情的長期影響之下以及疫苗效用的不確定性，預計美國經濟的復甦在可預見的未來仍將繼續受到影響。由於要從新冠疫情的影響中恢復將需要數年時間，預計經濟增長放緩將持續影響美國的需求／進口。此外，新冠疫情還改變了美國貨物流入的途徑。於2020年12月31日，由於這些不確定性長期存在，管理層預計長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數與前一年度的評估相比，將以較低及緩慢的幅度增長，導致剩餘合同期間的最低運量承諾將無法完成。本集團估計有償合同撥備為3.49億美元（2019年：無）。關於管理層在估計有償合同撥備時所採用的計算方法和假設之詳情參見附註4(d)。

39. 應付賬項及應計項目

美元千元	2020年	2019年
業務應付賬		
第三方	213,626	202,306
合營公司	3,467	4,175
同系附屬公司	92,410	19,223
關聯公司	9,724	13,979
	319,227	239,683
其他應付賬	144,343	168,643
應計費用	894,288	612,662
合約負債及遞延收益*	14,253	50,966
關聯方應付款		
合營公司	651	651
同系附屬公司	13,489	-
關聯公司	1,460	-
	1,387,711	1,072,605

* 根據香港財務準則15的規定，原本預期有效期為一年或以下的合約之交易價格因實務簡易處理方法而可免於披露。

本集團之業務應付賬根據發票日期所作之賬齡分析如下：

美元千元	2020年	2019年
少於1個月	257,905	180,956
2至3個月	55,148	49,498
4至6個月	2,726	2,707
多於6個月	3,448	6,522
	319,227	239,683

本集團業務應付賬之賬面值分為下列貨幣：

美元千元	2020年	2019年
美元	174,959	106,554
加元	9,854	9,265
歐元	21,089	22,048
日圓	19,131	20,480
港元	16,231	16,178
人民幣	34,001	24,716
其他貨幣	43,962	40,442
	319,227	239,683

40. 承擔項目

(a) 資本性承擔－物業、機器及設備

美元千元	2020年	2019年
經已簽訂但尚未備付	1,701,811	1,699

40. 承擔項目 (續)

(b) 資本性承擔－於一間聯營公司投資

美元千元	2020年	2019年
經已簽訂但尚未備付	4,139	4,937

(c) 營運租賃承擔

根據不可取消之短期租賃和低價值租賃而須於下列年內支付之最低租賃租金總額為：

美元千元	船舶及設備	房地產	總額
於2020年12月31日			
少於1年	97,106	1,632	98,738
1年至2年	25,360	–	25,360
2年至5年	69,309	–	69,309
5年以上	34,099	–	34,099
	225,874	1,632	227,506
於2019年12月31日			
少於1年	41,835	1,679	43,514
1年至2年	2,332	–	2,332
2年至5年	1,047	–	1,047
	45,214	1,679	46,893

(d) 營運租賃租金應收賬

根據不可取消之營運租賃而須於下列年內應收之最低租賃租金總額為：

美元千元	房地產
於2020年12月31日	
少於1年	24,601
1年至2年	20,964
2年至5年	48,899
5年以上	32,010
	126,474
於2019年12月31日	
少於1年	24,946
1年至2年	24,582
2年至5年	60,180
5年以上	52,842
	162,550

41. 綜合現金流量表附註

(a) 經營溢利與營運產生之現金調節

美元千元	2020年	2019年
經營溢利	992,187	438,109
利息收入	(56,350)	(73,432)
股息收入及分派	(8,768)	(9,648)
有償合同撥備	348,545	-
折舊及攤銷	452,186	429,336
轉回按攤銷成本列賬投資減值	-	(2,260)
資產及負債之公允值虧損／(收益)	36,049	(23,647)
議價收購附屬公司之收益	(377)	-
出售非流動資產淨收益	(8,481)	(11,175)
處置非流動資產虧損	111	3,502
以股份為基礎之僱員補償	4,776	2,651
計算營運資金變動前之經營溢利	1,759,878	753,436
存貨減少	18,707	5,535
應收賬項及預付項目增加	(18,609)	(2,523)
應付賬項及應計項目增加	256,987	196,875
其他非流動負債減少	-	(5,005)
淨退休負債改變	(3,442)	(1,945)
金融衍生工具結算	85	1,758
營運產生之現金	2,013,606	948,131

41. 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 融資活動產生之債務調節如下：

美元千元	借貸	租賃負債	總額
於2019年1月1日	1,758,977	2,675,461	4,434,438
現金流量			
融資活動流入*	301,310	99,145	400,455
融資活動流出*	(684,659)	(352,109)	(1,036,768)
非現金變動			
租賃開始 (附註41(e))	–	60,218	60,218
終止租賃	–	(2,214)	(2,214)
幣值換算調整	–	(1,368)	(1,368)
融資成本	4,098	15,571	19,669
其他變動	48,411	68,248	116,659
於2019年12月31日	1,428,137	2,562,952	3,991,089
現金流量			
融資活動流入	99,550	–	99,550
融資活動流出	(496,934)	(603,882)	(1,100,816)
非現金變動			
收購附屬公司	–	456	456
租賃開始 (附註41(e))	–	56,186	56,186
終止租賃	–	(496)	(496)
租賃修訂	–	(2,214)	(2,214)
幣值換算調整	–	6,195	6,195
融資成本	2,842	17,051	19,893
於2020年12月31日	1,033,595	2,036,248	3,069,843

* 包括持續營運業務和終止營運業務的融資活動產生之現金流入及流出。

41. 綜合現金流量表附註 (續)

(c) 收購附屬公司

收購代價、所收購淨資產及議價收購之收益詳情如下：

美元千元	2020年
收購代價	65
於收購日原持有權益之公允價值	531
所收購淨資產的公允價值(列示如下)	(1,625)
自合營公司分段收購至附屬公司撥回儲備	652
議價收購之收益	(377)

於收購日所收購的資產及負債之公允價值如下：

美元千元	2020年
物業、機器及設備	33
使用權資產	515
應收賬項及預付項目	5,416
現金及銀行結餘	9,711
租賃負債	(456)
遞延稅項負債	(73)
應付賬項及應計項目	(12,524)
本期稅項	(997)
所收購可識別淨資產總值	1,625
收購產生的現金流入淨額：	
所收購現金及現金等價物	9,711
減：以現金支付的收購代價	(65)
現金流入淨額	9,646

41. 綜合現金流量表附註 (續)

(d) 出售一間附屬公司

美元千元	2019年
出售資產淨額	
物業、機器及設備	413,249
使用權資產	819,133
存貨	6,050
應收賬項及預付項目	32,299
應收一間中間控股公司欠款	17,233
應收一間同系附屬公司欠款	6,815
公允值計入損益賬組合投資	752
現金及銀行結餘	58,884
租賃負債	(838,515)
其他非流動負債	(600)
應付賬項及應計項目	(27,898)
同系附屬公司應付款	(204)
	487,198
除稅後出售收益	1,153,634
出售收益之稅項	127,300
淨現金代價	1,768,132
出售產生之現金流入淨額：	
淨現金代價	1,768,132
減：現金及銀行結餘	(58,884)
現金流入淨額	1,709,248

(e) 主要非現金交易

年內主要非現金交易包括租賃開始56.2百萬美元(2019年：60.2百萬美元)。

(f) 現金及現金等價物結存分析

美元千元	2020年	2019年
銀行結餘及於存款日起計三個月內到期之存款	1,398,109	2, 272,570

(g) 租賃發生的現金流出

除上文附註41(b)所述的租賃負債產生之現金流量外，截至2020年12月31日止年度，短期和低價值租賃以及租賃負債利息支出之現金流出合計為3.78億美元(2019年：3.50億美元)。

42. 重大關聯方交易

本公司由最終母公司中遠海運（在中國成立的國有企業）所控制。

中遠海運本身由中國政府控制，而中國政府亦於中國擁有大部分生產性資產。中國政府直接或間接控制或共同控制或施加重大影響力的政府相關實體及其附屬公司界定為本集團的關聯方。根據以上所述，關聯方包括中遠海運及其附屬公司（本集團除外）（統稱「中遠海運集團」），中遠海運關聯實體（包括合營公司及聯營公司），其他政府相關實體及其附屬公司，本公司可共同控制或施加重大影響力的企業，以及本公司及中遠海運的主要管理人員及其近親。

就關聯方交易披露而言，董事會認為雖然若干該等交易個別或共同不屬重大，可免於披露，但考慮到財務報表使用者的利益，應披露與中遠海運集團公司及中遠海運關聯實體（包括合營公司及聯營公司）的關聯方交易。董事會相信有關關聯方交易的資料已於綜合財務報表作出充分披露。

除於綜合財務報表內其他地方所披露的關聯方資料及交易外，年內本集團與其關聯方在日常業務過程中進行的重大關聯方交易概要如下。

(a) 與中遠海運集團及中遠海運關聯實體（包括合營公司及聯營公司）的交易

美元千元	2020年	2019年
收入		
貨櫃運輸收入（附註ii）	126,517	88,179
貨運代理收入	5,108	2,186
碼頭服務及倉儲收入	3,997	39,633
租金收入		
船舶	35,991	7,426
貨櫃	7,932	8,157
資訊科技服務收入	36,548	9,177
利息收入	91	26
開支		
貨物運輸成本	100,543	111,885
貨運代理支出	19,347	8,640
碼頭費用（附註iii）	133,034	107,097
與短期租賃和低價值資產租賃相關的支出		
船舶	90,835	48,676
貨櫃	10,091	4,496
房地產	409	-
箱位租金支出	104,981	89,590
購入燃油（附註iv）	113,661	230,280
船員支出	1,296	1,147
船舶保險支出	7,907	-
管理服務費	300	-
其他		
購入貨櫃	96,868	57,666
在建船舶分期付款項（附註v）	188,228	-

42. 重大關聯方交易 (續)

(b) 與本集團合營公司的交易

美元千元	2020年	2019年
收入		
貨櫃運輸收入	473	752
開支		
貨物運輸成本	7,382	7,980

(c) 與其他關聯方的交易

美元千元	2020年	2019年
收入		
貨櫃運輸收入	6,216	7,856
開支		
貨物運輸成本	19,824	17,356
貨運代理支出	2	85
碼頭費用	37,378	37,598
與短期租賃和低價值資產租賃相關的支出		
船舶	-	1,134
貨櫃	17	-
箱位租金支出	-	391
購入燃油	-	465
其他		
購入貨櫃	-	6,699

附註：

- (i) 該等交易按照(i)本集團與中遠海運集團訂立的總協議及存續協議所規定的條款，或(ii)相關協議所載條款，法定費率或市價或所產生的實際成本，或本集團與有關各方互相同意的價格進行。
- (ii) 截至2020年12月31日止年度，本集團與中遠海運聯營公司及合營公司交易之貨櫃運輸收入分別為23.7百萬美元（2019年：13.8百萬美元）及35.8百萬美元（2019年：24.8百萬美元）。
- (iii) 截至2020年12月31日止年度，本集團與中遠海運聯營公司交易之碼頭費用為90.9百萬美元（2019年：72.2百萬美元）。
- (iv) 截至2020年12月31日止年度，本集團向一間中遠海運合營公司購入97.3百萬美元（2019年：2.25億美元）之燃油。
- (v) 截至2020年12月31日止年度，本集團分別與一間中遠海運附屬公司和一間中遠海運聯營公司簽訂合共十二艘船舶的造船合約，總價格為18.82億美元（2019年：無）。餘下資本性承擔披露於附註40(a)。

43. 公司資產負債表

於2020年12月31日

美元千元	2020年	2019年
資產		
非流動資產		
附屬公司投資	176,914	172,138
流動資產		
預付項目	71	53
應收附屬公司欠款	2,334,894	3,354,523
有限制之銀行結餘	483	349
現金及銀行結餘	1,653	1,634
	2,337,101	3,356,559
總資產	2,514,015	3,528,697
權益		
股東權益		
股本	62,579	62,579
儲備(附註)	1,215,723	1,060,506
總權益	1,278,302	1,123,085
負債		
流動負債		
應付賬項及應計項目	2,134	1,968
附屬公司應付款	1,233,579	1,402,375
應付股息	-	1,001,269
	1,235,713	2,405,612
總權益及負債	2,514,015	3,528,697

綜合財務報表附註

43. 公司資產負債表（續）

附註：

儲備變動

美元千元	股份溢價	股份基礎 僱員補償 儲備	繳納盈餘	資本贖回 儲備	保留溢利	總額
於2019年1月1日	172,457	-	88,547	4,696	730,930	996,630
本年度總全面收益	-	-	-	-	1,152,353	1,152,353
股東交易						
以股份為基礎之僱員補償	-	2,651	-	-	-	2,651
2018年度末期股息	-	-	-	-	(48,181)	(48,181)
2019年度中期股息	-	-	-	-	(41,678)	(41,678)
2019年度第一次特別股息	-	-	-	-	(1,001,269)	(1,001,269)
於2019年12月31日	172,457	2,651	88,547	4,696	792,155	1,060,506
本年度總全面收益	-	-	-	-	348,066	348,066
股東交易						
以股份為基礎之僱員補償	-	4,776	-	-	-	4,776
2019年度末期股息	-	-	-	-	(16,834)	(16,834)
2019年度第二次特別股息	-	-	-	-	(150,190)	(150,190)
2020年度中期股息	-	-	-	-	(30,601)	(30,601)
於2020年12月31日	172,457	7,427	88,547	4,696	942,596	1,215,723

根據百慕達公司法及本公司組織章程細則，繳納盈餘亦可供分派。因此，於2020年12月31日，本公司可分派之儲備達10.31億美元（2019年：8.81億美元）。

44. 期後事項

在2021年1月22日，本公司訂立股份配售及認購協議，配發及發行11,400,000股股份，每股認購價為81.8港元。股份認購事項於2021年1月29日完成。

45. 綜合財務報表之通過

綜合財務報表經於2021年3月26日獲董事會通過。

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2020年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司					
偉達倉庫運輸有限公司	100	3,000股普通股 300,000港元	投資控股及貨櫃運輸	中國香港	中國香港
Consolidated Leasing & Terminals, Inc.	100	1股普通股 100美元	投資控股、自置及租賃設備	美國	美國
Containers No. 1 Inc.	100	10,000股普通股 100,000美元	自置及租賃設備	馬紹爾群島	全世界
Containers No. 2 Inc.	100	10,000股普通股 100,000美元	自置及租賃設備	馬紹爾群島	全世界
Containers No. 3 Inc.	100	10,000股普通股 100,000美元	租賃設備	馬紹爾群島	全世界
Containers No. 5 Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	租賃設備	馬紹爾群島	全世界
東莞東方集裝箱有限公司	100	註冊資本 29,000,000港元	貨櫃堆場及倉儲	中國*	中國
遠富投資有限公司	100	10,000股普通股 10,000港元	投資控股	中國香港	中國香港
冠廣投資有限公司	100	10,000股普通股 10,000港元	組合投資	中國香港	中國香港
海東運輸有限公司	100	100,000股普通股 100,000港元	托運	中國香港	中國香港
和易孚有限公司	100	4,010,000股A普通股 4,010,000美元	人工智能及區塊鏈數字化數據網絡應用及平台設計	中國香港	中國香港
Kenwake Limited	100	1,600,000股普通股 520,000股5%可累積優先股 2,120,000英鎊	投資控股	英國	英國
Laronda Company Ltd.	100	5,000股普通股 5,000美元	組合投資	英屬維爾京群島	全世界
Maritime Delivery Services Inc.	100	1,000股普通股 10,000美元	卡車運輸服務	美國	美國

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2020年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司(續)					
Newcontainer 1370A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1371A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1420 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1421 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1484 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1564A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1565A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1584A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1585A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1667A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1668A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2002 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2004 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2005 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2007 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2009 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2020年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer 2010 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2011 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2172 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2173 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 4090 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 5 Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶	利比里亞†	全世界
Newcontainer No. 6 Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶	利比里亞†	全世界
Newcontainer No. 9 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 10 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 15 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 51 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 52 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 67 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 69 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 73 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 75 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2020年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer No. 81 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 82 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 83 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 85 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 86 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 87 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 88 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 89 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 90 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 93 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 95 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 96 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 97 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 98 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 99 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 100 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2020年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer No. 101 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 102 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 103 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 107 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 108 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 109 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 110 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 111 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 112 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 113 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 115 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 116 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 117 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 118 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 119 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 120 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2020年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer No. 121 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 122 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 123 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 125 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 126 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 127 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
OLL Logistics (Malaysia) Sdn Bhd	100	10,000股普通股 10,000馬幣	物流、貨物集裝及托運	馬來西亞	馬來西亞
O M Depot Company Limited	51	80,000股普通股 8,000,000泰銖	貨櫃堆場	泰國	泰國
OOCL (Agencies) Holdings Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	投資控股	馬紹爾群島	全世界
OOCL (Assets) Holdings Inc.	100	500股普通股 5,000美元	投資控股	利比里亞†	全世界
OOCL (Assets USA) Holdings Inc.	100	50,000股普通股 50,000美元	投資控股	利比里亞†	美國
OOCL (Australia) Pty Ltd.	100	200,000股普通股 200,000澳元	航運代理	澳洲	澳洲
OOCL BENELUX	100	226,271股普通股 609,799歐元	航運代理	比利時	比利時
OOCL (Cambodia) Ltd.	100	50,000股普通股 200,000,000里耳	航運代理	柬埔寨	柬埔寨

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2020年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
OOCL (Canada) Inc.	100	10,000股普通股 91,000加元	航運代理	加拿大	加拿大
東方海外(中國)投資有限公司	100	2股普通股 2港元	投資控股	中國香港	中國
東方海外(企業服務)有限公司	100	2股普通股 2港元	提供企業服務	中國香港	中國香港
OOCL (Denmark) A/S	100	1,000股普通股 500,000丹麥盾	航運代理	丹麥	北歐
OOCL (Europe) Limited	100	5,000,000股普通股 5,000,000英鎊	貨櫃運輸、投資控股及 航運區域公司	英國	全世界
OOCL (Finland) Ltd. Oy	100	150股普通股 2,522.82歐元	航運代理	芬蘭	芬蘭
OOCL (India) Private Limited	100	1,000股普通股 100,000盧比	航運代理	印度	印度
OOCL (Infotech) Holdings Ltd.	100	2股普通股 2美元	投資控股	英屬維爾京群島	全世界
OOCL (Italy) S.r.l.	100	1股額 10,000歐元	航運代理	意大利	意大利
OOCL (Korea) Ltd.	100	16,000股普通股 160,000,000韓圓	航運代理	韓國	韓國
OOCL (Liners) Holdings Ltd.	100	2股普通股 2港元	投資控股	中國香港	中國香港
OOCL (Logistics) Holdings Ltd.	100	10,000股普通股 10,000美元	投資控股	英屬維爾京群島	全世界
OOCL (Mexico), S.A. de C.V.	100	600,000股普通股 600,000比索	航運代理	墨西哥	墨西哥
OOCL (New Zealand) Ltd.	100	100股普通股 1,000紐元	航運代理	紐西蘭	紐西蘭
OOCL Pakistan (Private) Ltd.	100	1,350,000股普通股 13,500,000巴基斯坦盧比	航運代理	巴基斯坦	巴基斯坦
OOCL (Philippines) Inc.	100	55,000股普通股 5,500,000披索	航運代理	菲律賓	菲律賓

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2020年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
OOCL (Poland) Ltd sp. z o.o.	100	1,000股普通股 50,000茲羅提	航運代理	波蘭	波蘭
OOCL (Portugal), Lda	100	2股額 25,000歐元	航運代理	葡萄牙	葡萄牙
OOCL (Russia) Ltd.	100	1股普通股 10,000盧布	航運代理	俄羅斯	俄羅斯
OOCL (Singapore) Pte Ltd.	100	100,000股普通股 100,000新加坡元	航運代理	新加坡	新加坡
OOCL (Sweden) AB	100	100,000股普通股 100,000瑞典克郎	航運代理	瑞典	瑞典
OOCL (Terminals) Investment Ltd.	100	500股普通股 500美元	投資控股	英屬維爾京群島	全世界
OOCL (USA) Inc.	100	1,030股普通股 1,030美元	航運代理	美國	美國
OOCL (Vietnam) Co. Ltd.	100	法定資本 500,000美元	航運代理	越南	越南
上海東陸物流有限公司	100	註冊資本 21,250,000人民幣	運輸及托運代理	中國±	中國
OOCL GEMİ ACENTE LİĞİ HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	100	100,000股 100,000土耳其里拉	航運代理	土耳其	土耳其
OOCL LLC	100	資本 500,000美元	投資控股及自置設備	美國	美國
東方海外物流有限公司	100	10,000股普通股 10,000美元	投資控股	英屬維爾京群島	中國香港
OOCL Logistics (Asia Pacific) Ltd.	100	200股普通股 20,000美元	投資控股、國際運輸及 物流管理	百慕達	全世界
OOCL Logistics (Australia) Pty. Limited	100	200,000股普通股 200,000澳元	物流、貨物集裝及托運	澳洲	澳洲
OOCL Logistics (Cambodia) Ltd.	100	1,250股普通股 5,000,000里耳	物流、貨物集裝及托運	柬埔寨	柬埔寨
OOCL Logistics (Canada) Ltd.	100	1,000股普通股 1,000加元	物流、貨物集裝及托運	加拿大	加拿大

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2020年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
東方海外物流(中國)有限公司	100	註冊資本 4,840,000美元	物流、貨物集裝及托運	中國*	中國
OOCL Logistics (Europe) Ltd.	100	2股普通股 2英鎊	物流、貨物集裝及托運區域公司	英國	歐洲
東方海外物流(香港)有限公司	100	50,000股普通股 500,000港元	物流、貨物集裝及托運	中國香港	中國香港
OOCL Logistics (India) Private Limited	100	35,000股普通股 3,500,000盧比	物流、貨物集裝及托運	印度	印度
OOCL Logistics (Japan) Ltd.	100	6,200股普通股 10,000,000日圓	物流、貨物集裝及托運	日本	日本
OOCL Logistics (Korea) Ltd.	100	280,000股普通股 2,800,000,000韓圓	物流、貨物集裝及托運	韓國	韓國
OOCL Logistics Mexico, S.A. de C.V.	100	500,000股普通股 500,000比索	物流、貨物集裝及托運	墨西哥	墨西哥
OOCL Logistics Pakistan (Pvt) Limited	100	1,300,000股普通股 13,000,000巴基斯坦盧比	物流、貨物集裝及托運	巴基斯坦	巴基斯坦
OOCL Logistics (Russia) Limited	100	1股普通股 10,000盧布	物流、貨物集裝及托運	俄羅斯	俄羅斯
OOCL Logistics (Singapore) Pte Ltd.	100	2股普通股 2新加坡元	物流、貨物集裝及托運	新加坡	新加坡
OOCL Logistics (USA) Inc.	100	100股普通股 200美元	物流、貨物集裝、托運及投資控股	美國	全世界
OOCL Logistics Line Limited	100	2股普通股 2港元	運輸及托運	中國香港	全世界
東方海外物流(上海外高橋保稅物流園區)有限公司	100	註冊資本 1,000,000美元	倉儲及物流服務	中國*	中國
東方海外物流(天津保稅物流園區)有限公司	100	註冊資本 4,700,000美元	倉儲、運輸及物流服務	中國*	中國
OOCL Transport & Logistics Holdings Ltd. #	100	169,477,152股普通股 169,477,152美元	投資控股	百慕達	全世界
東方海外倉儲(上海)有限公司	100	註冊資本 10,000,000美元	倉儲及貨櫃堆場服務	中國*	中國

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2020年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司(續)					
OOIL (Investments) Inc. #	100	500股普通股 5,000美元	投資控股	利比里亞†	全世界
Orient Overseas Associates	100	有限責任合夥	自置物業	美國	美國
Orient Overseas Building Corp.	100	10股普通股 150,000美元	自置物業	美國	美國
東方海外貨櫃航運(中國)有限公司	100	註冊資本 3,400,000美元	航運代理	中國*	中國
Orient Overseas Container Line (Europe) Ltd.	100	66,000,000股普通股 66,000,000英鎊	投資控股	英國	英國
Orient Overseas Container Line (Malaysia) Sdn Bhd	100	500,000股普通股 500,000馬幣	航運代理	馬來西亞	馬來西亞
Orient Overseas Container Line (Spain), S.L.	100	3,100股普通股 3,100歐元	航運代理	西班牙	西班牙
Orient Overseas Container Line (UK) Ltd.	100	5,000股普通股 5,000美元	船舶管理及營運	開曼群島	全世界
Orient Overseas Container Line Inc.	100	500股普通股 25,000,000美元	投資控股	利比里亞†	全世界
東方海外貨櫃航運有限公司	100	10,000股普通股 1,000,000港元	貨櫃運輸	中國香港	全世界
The Speed Limited	100	5,000股普通股 5,000美元	為集團提供融資	馬紹爾群島	全世界
英信(香港)有限公司	100	1股普通股 1港元	自置船舶	中國香港	全世界
Wall Street Plaza, Inc.	100 100 100 100 100 100	40股A普通股 160股B普通股 20,000股A系列 非累積無投票權優先股 18,000股B系列 非累積無投票權優先股 19,500股C系列 非累積無投票權優先股 19,000股D系列 非累積無投票權優先股 76,500,200美元	投資控股	美國	美國
Wealth Capital Corporation	100	500股普通股 5,000美元	投資控股	利比里亞†	全世界

主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2020年12月31日

公司名稱	由本集團 持有之股份 有效百分率	已發行及繳足股本/ 註冊資本/ 投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
聯營公司					
寧波遠東碼頭經營有限公司	20	註冊資本 2,500,000,000人民幣	貨櫃碼頭營運	中國 §	中國
天津港聯盟國際集裝箱碼頭 有限公司	20	註冊資本 160,000,000美元	貨櫃碼頭營運	中國 §	中國
中鯨供應鏈科技有限公司	25.9	註冊資本 76,500,000人民幣	供應鏈管理、科技及諮詢	中國 §	中國
深圳一海通全球供應鏈管理 有限公司	42.35	註冊資本 40,000,000人民幣	供應鏈管理	中國 §	中國
合營公司					
OOCL (UAE) LLC	49	300股普通股 300,000阿聯酋迪拉姆	航運代理	杜拜	杜拜
Tan Cang – COSCO – OOCL Logistics Company Limited	30	法定資本 1,000,000美元	貨櫃堆場	越南	越南
青島東港國際集裝箱儲運有限公司	55	註冊資本 69,900,000人民幣	貨櫃堆場	中國 §	中國

本公司之直接附屬公司。

† 於利比里亞註冊，但已遷冊馬紹爾群島之公司。

* 外商獨資經營企業。

§ 中外合資經營企業。

± 國內合資企業。

船隊及貨櫃資料

船隊

下表列載於2020年12月31日時本集團之船舶。

船舶名稱	標準箱之 運力	擁有權	服務航線	投入服務之 年份	註冊
OOCL America	5,344	擁有	亞洲區內	1995	中國香港
OOCL Asia	8,063	擁有	太平洋	2006	中國香港
OOCL Atlanta	8,063	擁有	大西洋	2005	中國香港
OOCL Australia	4,583	擁有	亞洲區內	2006	中國香港
OOCL Bangkok	13,208	擁有	亞洲區內	2013	中國香港
OOCL Beijing	8,888	擁有	不適用	2011	中國香港
OOCL Belgium	2,992	擁有	亞洲區內	1998	中國香港
OOCL Busan	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2008	中國香港
OOCL California	5,344	擁有	亞洲區內	1995	中國香港
OOCL Canada	8,888	擁有	不適用	2011	中國香港
OOCL Charleston	4,578	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Chicago	5,714	擁有	太平洋	2000	中國香港
OOCL Chongqing	13,208	擁有	太平洋	2013	中國香港
OOCL Dalian	4,578	擁有	亞洲區內	2009	中國香港
OOCL Europe	8,063	擁有	大西洋	2006	中國香港
OOCL Guangzhou	4,578	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Hamburg	8,063	擁有	亞洲區內	2004	中國香港
OOCL Houston	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2007	中國香港
OOCL Jakarta	4,578	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Kobe	4,578	擁有	歐洲區內	2007	中國香港
OOCL Le Havre	4,578	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL London	8,063	擁有	太平洋	2010	中國香港
OOCL Luxembourg	8,063	擁有	太平洋	2010	中國香港
OOCL Montreal	4,402	擁有	大西洋	2003	中國香港
OOCL Nagoya	4,578	擁有	亞洲區內	2009	中國香港
OOCL New York	5,770	擁有	太平洋	1999	中國香港
OOCL Norfolk	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2009	中國香港
OOCL Panama	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2008	中國香港
OOCL Rotterdam	8,063	擁有	亞洲至澳洲	2004	中國香港
OOCL San Francisco	5,714	擁有	亞洲區內	2000	中國香港
OOCL Savannah	4,578	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Scandinavia	21,413	擁有	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Seoul	8,063	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Shanghai	5,770	擁有	亞洲至澳洲	1999	中國香港
OOCL Southampton	8,063	擁有	太平洋	2007	中國香港
OOCL Texas	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2008	中國香港
OOCL Tokyo	8,063	擁有	太平洋	2007	中國香港
OOCL United Kingdom	21,413	擁有	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Washington	8,063	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Yokohama	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2007	中國香港
OOCL Zhoushan	4,583	擁有	亞洲區內	2006	中國香港

船舶名稱	標準箱之 運力	擁有權	服務航線	投入服務之 年份	註冊
Buxmelody	2,702	長期租賃	亞洲區內	2008	利比利亞
OOCL Antwerp	5,888	長期租賃	太平洋	2006	巴拿馬
OOCL Berlin	13,208	長期租賃	太平洋	2013	中國香港
OOCL Brisbane	4,578	長期租賃	亞洲至澳洲	2009	中國香港
OOCL Brussels	13,208	長期租賃	太平洋	2013	中國香港
OOCL Dubai	5,888	長期租賃	亞洲至澳洲	2006	新加坡
OOCL Egypt	13,208	長期租賃	亞洲區內	2013	中國香港
OOCL France	13,208	長期租賃	亞洲至歐洲	2013	中國香港
OOCL Genoa	8,888	長期租賃	不適用	2015	中國香港
OOCL Germany	21,413	長期租賃	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Ho Chi Minh City	8,888	長期租賃	不適用	2015	中國香港
OOCL Hong Kong	21,413	長期租賃	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Indonesia	21,413	長期租賃	亞洲至歐洲	2018	中國香港
OOCL Italy	5,888	長期租賃	亞洲至澳洲	2007	新加坡
OOCL Japan	21,413	長期租賃	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Kaohsiung	5,888	長期租賃	太平洋	2006	新加坡
OOCL Korea	13,208	長期租賃	太平洋	2014	中國香港
OOCL Kuala Lumpur	5,888	長期租賃	亞洲至澳洲	2007	新加坡
OOCL Malaysia	13,208	長期租賃	太平洋	2013	中國香港
OOCL Memphis	8,888	長期租賃	不適用	2013	中國香港
OOCL Miami	8,888	長期租賃	不適用	2013	中國香港
OOCL New Zealand	4,578	長期租賃	亞洲區內	2009	中國香港
OOCL Oakland	5,888	長期租賃	太平洋	2007	巴拿馬
OOCL Poland	13,208	長期租賃	太平洋	2013	中國香港
OOCL Singapore	13,208	長期租賃	太平洋	2014	中國香港
OOCL St. Lawrence	5,047	長期租賃	大西洋	2005	馬耳他
OOCL Taipei	8,888	長期租賃	太平洋	2015	中國香港
OOCL Utah	8,888	長期租賃	太平洋	2015	中國香港
OOCL Vancouver	5,888	長期租賃	太平洋	2006	巴拿馬
Spectrum N	2,546	長期租賃	亞洲區內	2009	利比利亞
Amalia C	2,452	短期租賃	亞洲區內	1998	馬耳他
Anina	1,008	短期租賃	歐洲區內	2006	葡萄牙
AS Camellia	2,824	短期租賃	太平洋	2006	葡萄牙
AS Sara	1,713	短期租賃	亞洲區內	2010	葡萄牙
Baleares	2,546	短期租賃	亞洲區內	2014	馬紹爾群島
Bomar Milione	4,363	短期租賃	亞洲區內	2008	利比利亞
Brussels	5,806	短期租賃	大西洋	2000	葡萄牙
Buxcliff	6,892	短期租賃	大西洋	2001	葡萄牙
Cape Fortius	2,210	短期租賃	亞洲區內	2017	塞浦路斯
Chesapeake Bay	4,253	短期租賃	亞洲區內	2003	利比利亞
Cornelia I	5,089	短期租賃	太平洋	2010	利比利亞
COSCO England	13,386	短期租賃	太平洋	2013	中國香港
COSCO Italy	13,386	短期租賃	太平洋	2014	中國香港
COSCO Netherlands	13,386	短期租賃	太平洋	2013	中國香港
COSCO Philippines	8,501	短期租賃	大西洋	2010	中國香港
COSCO Portugal	13,386	短期租賃	太平洋	2014	中國香港

船隊及貨櫃資料

船舶名稱	標準箱之 運力	擁有權	服務航線	投入服務之 年份	註冊
COSCO Shipping Aquarius	19,273	短期租賃	亞洲區內	2019	中國香港
COSCO Shipping Planet	21,237	短期租賃	亞洲區內	2019	中國香港
COSCO Vietnam	8,501	短期租賃	大西洋	2011	中國香港
E.R. Los Angeles	5,992	短期租賃	亞洲至歐洲	2001	利比亞
Ela	1,740	短期租賃	亞洲區內	2012	利比亞
Hansa Drakenburg	1,738	短期租賃	亞洲至澳洲	2007	利比亞
Keta (Ex. GSL Keta)	2,207	短期租賃	亞洲區內	2003	利比亞
Ludwig Schulte	1,740	短期租賃	亞洲區內	2008	新加坡
Lydia	2,702	短期租賃	亞洲區內	2009	葡萄牙
Maine Trader	4,992	短期租賃	亞洲至澳洲	2004	馬耳他
Miami	5,089	短期租賃	太平洋	2007	利比亞
Mount Gough	1,756	短期租賃	亞洲區內	2016	中國香港
Navi Baltic	1,421	短期租賃	歐洲區內	2009	葡萄牙
Nordtiger	1,756	短期租賃	亞洲區內	2014	塞浦路斯
OOCL Rauma	1,421	短期租賃	歐洲區內	2009	荷蘭
Orea	2,194	短期租賃	亞洲至澳洲	2015	馬耳他
Rhl Aqua	1,732	短期租賃	亞洲區內	2007	利比亞
Rio Grande	4,253	短期租賃	太平洋	2008	馬耳他
San Lorenzo	1,708	短期租賃	亞洲區內	2014	塞浦路斯
Santa Loukia	1,704	短期租賃	亞洲區內	2014	馬耳他
Seamaster	1,756	短期租賃	亞洲區內	2013	馬耳他
Seamax Stratford	8,533	短期租賃	亞洲至澳洲	2006	馬紹爾群島
Seamelody	4,892	短期租賃	大西洋	2009	馬耳他
Spil Kartini	4,218	短期租賃	亞洲區內	2008	巴拿馬
ST Green	2,535	短期租賃	亞洲區內	2011	利比亞
Tamina	5,527	短期租賃	亞洲區內	2004	利比亞
Teng Yun He	1,702	短期租賃	亞洲區內	2000	中國
Tzini	1,756	短期租賃	亞洲區內	2013	馬耳他
Vela	4,258	短期租賃	太平洋	2009	利比亞
Vulpecula	4,258	短期租賃	太平洋	2010	利比亞
William	1,732	短期租賃	亞洲區內	2009	葡萄牙
YM Vancouver	4,253	短期租賃	亞洲區內	2007	塞浦路斯
總計119艘船舶	835,107				

貨櫃資料

本集團於2020年12月31日擁有及租入共1,126,871個貨櫃(1,944,824個標準箱)。

10年財務綜合表

美元千元	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年
綜合損益表數據										
收益	6,011,836	6,459,059	6,231,583	6,521,589	5,953,444	5,297,693	5,981,676	6,572,655	6,878,740	8,191,304
經營溢利／(虧損)	174,598	327,904	90,314	329,147	353,068	(138,227)	238,155	262,935	361,281	992,187
財務開支	(26,179)	(32,877)	(41,019)	(54,000)	(63,642)	(79,393)	(97,418)	(143,191)	(151,599)	(91,312)
除稅前溢利／(虧損)	162,457	310,134	66,999	294,583	307,208	(199,667)	159,871	134,068	223,826	913,674
持續營運業務之本年度溢利／(虧損)	139,354	296,317	47,133	270,438	283,851	(219,221)	147,438	75,448	153,987	903,018
終止營運業務之本年度溢利／(虧損)	43,000	-	-	-	-	-	(9,782)	32,718	1,194,806	-
本年度溢利／(虧損)	182,354	296,317	47,133	270,438	283,851	(219,221)	137,656	108,166	1,348,793	903,018
普通股股東應佔溢利／(虧損)	181,645	295,387	47,036	270,538	283,851	(219,221)	137,656	108,166	1,348,793	902,723
每股普通股										
盈利／(虧損) (美仙)										
持續營運業務	22.1	47.2	7.5	43.2	45.4	(35.0)	23.6	12.1	24.6	144.3
終止營運業務	6.9	-	-	-	-	-	(1.6)	5.2	190.9	-
股息 (美仙)	7.00	11.84	1.88	10.90	11.45	-	2.14	7.70	193.35	141.75
已發行普通股之加權平均數 (以千位計)	625,793	625,793	625,793	625,793	625,793	625,793	625,793	625,793	625,793	625,793
綜合資產負債表數據										
物業、機器及設備	4,205,194	4,664,773	5,320,251	5,608,929	6,020,744	6,076,673	6,251,457	5,880,057	3,162,424	3,744,666
使用權資產	-	-	-	-	-	-	-	-	2,830,674	2,303,265
速動資產	2,413,132	2,339,531	2,411,085	2,689,754	2,548,976	2,186,946	2,534,463	2,246,803	2,858,824	3,323,013
持作出售資產	-	-	-	53,047	-	-	-	472,732	-	-
與持作出售資產有關的負債	-	-	-	-	-	-	-	(141,048)	-	-
其他淨流動負債	(543,133)	(654,625)	(473,105)	(628,393)	(622,964)	(738,046)	(671,309)	(596,779)	(979,118)	(1,221,034)
總資產	7,711,478	8,231,039	8,990,218	9,633,455	9,731,574	9,404,590	10,069,296	10,053,860	11,201,865	10,644,553
長期負債	2,233,095	2,325,777	3,265,555	3,595,625	3,663,100	3,489,272	3,930,025	3,695,834	3,342,224	2,489,488
長期及短期總負債	2,672,206	2,881,530	3,533,865	3,984,502	4,101,719	4,090,737	4,554,183	4,197,756	3,991,089	3,069,843
淨(現金)／負債	259,074	541,999	1,122,780	1,294,748	1,552,743	1,903,791	2,019,720	1,950,953	1,132,265	(253,170)
普通股股東權益	4,233,468	4,481,815	4,470,807	4,634,752	4,797,510	4,519,286	4,682,513	4,735,130	4,927,407	5,642,114
其他財務資料										
折舊	242,534	235,346	302,884	323,482	315,426	400,351	428,482	385,622	409,255	430,689
資本開支	744,603	784,562	999,451	848,769	796,720	478,637	618,690	412,901	387,192	501,926
綜合財務比率／百分比										
負債與股東權益比率	0.63	0.64	0.79	0.86	0.85	0.91	0.97	0.89	0.81	0.54
淨(現金)／負債與股東權益比率	0.06	0.12	0.25	0.28	0.32	0.42	0.43	0.41	0.23	(0.04)
普通股股東權益平均回報率(%)	3.7	6.8	1.1	5.9	6.0	(4.7)	3.0	2.3	27.9	17.1
應付賬項佔收益%	11.8	12.1	14.5	14.5	12.6	13.1	12.4	12.8	15.6	16.9
應收賬項佔收益%	7.8	8.4	8.9	8.8	8.4	9.0	9.9	9.7	9.7	8.3
每股普通股資產淨值(美元)	6.76	7.16	7.14	7.41	7.67	7.22	7.48	7.57	7.87	9.02

附註：

- 香港會計準則19(修訂)「職工福利」於2013年更改，2011年之前之數字並無重列，以反映此一更改。
- 2017年以前之數字並無因應獨立披露終止營運業務之業績而重列或重新分類。
- 香港財務準則16「租賃」之會計政策於2019年更改，按香港財務準則16過渡條款，比較數字並無重列。

公司資料

執行董事

許立榮先生 (主席)
黃小文先生 (行政總裁)
楊志堅先生
馮波鳴先生

非執行董事

董立均先生
嚴俊先生
王丹女士
葉承智先生
崔宏琴女士

獨立非執行董事

鄒耀華先生
鍾瑞明博士
楊良宜先生
陳纓女士
蘇錦樑先生

財務總裁

張銘文先生

公司秘書

肖俊光先生

法定代表

楊志堅先生
肖俊光先生

主要辦事處

中國香港
灣仔港灣道25號
海港中心
31樓

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM11
Bermuda

主要股份登記處

MUFG Fund Services
(Bermuda) Limited
4th Floor North, Cedar House
41 Cedar Avenue
Hamilton HM 12
Bermuda

股份登記分處

香港中央證券登記有限公司
中國香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716室

上市交易所

香港聯合交易所有限公司
股份代號：316

網頁

<http://www.ooilgroup.com>

主要往來銀行

澳新銀行
美國銀行
中國銀行(香港)有限公司
交通銀行
中國建設銀行
中國光大銀行股份有限公司
花旗銀行
星展銀行有限公司
滙豐控股有限公司
中國工商銀行(亞洲)有限公司
荷蘭國際集團銀行
三菱日聯銀行
澳洲國民銀行
華僑銀行
浦發銀行
法國興業銀行
渣打銀行(香港)有限公司
三井住友信託銀行

律師

Conyers Dill & Pearman
Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM11
Bermuda

及

中國香港
中區康樂廣場8號
交易廣場第1座29樓

英士律師行
中國香港
太古坊華蘭路18號
港島東中心
44樓4404-10室

司力達律師事務所
中國香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈47樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
香港執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
中國香港
中環
太子大廈22樓



東方海外(國際)有限公司

(於百慕達註冊成立之成員有限責任公司)

中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓 電話：(852) 2833 3888
www.ooilgroup.com

設計及製作：優越財經印刷有限公司

本報告是在符合以下標準的紙張上印刷

非酸性 不含木素 不含二噁英 可自行分解 ISO9001國際品質管理證書 ISO14001環保證書

