

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



鞍鋼股份有限公司
ANGANG STEEL COMPANY LIMITED*

(在中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

(股份編號：0347)

海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條作出。

茲載列鞍鋼股份有限公司(「本公司」)於二零二二年八月二十七日在《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》或巨潮資訊網(<http://www.cninfo.com.cn>)刊登的以下公告全文，僅供參考。

承董事會命
鞍鋼股份有限公司
王義棟
執行董事兼董事長

中國遼寧省鞍山市
二零二二年八月二十六日

於本公告日期，本公司董事會成員如下：

執行董事：

王義棟
徐世帥
王保軍
楊旭

獨立非執行董事：

馮長利
汪建華
王旺林
朱克實

* 僅供識別

鞍钢股份有限公司 第九届第三次董事会决议公告

本公司及其董事保证信息披露内容的真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、董事会会议召开情况

鞍钢股份有限公司（以下简称公司）于2022年8月12日以书面和电子邮件方式发出董事会会议通知，并于2022年8月26日在公司会议室以现场和通讯相结合的方式召开第九届第三次董事会，董事徐世帅先生主持会议。公司现有董事8人，出席会议董事8人，其中董事长王义栋先生因公务未能亲自出席会议，授权委托徐世帅先生代为出席并表决；董事杨旭先生因公务未能亲自出席会议，授权委托王保军先生代为出席并表决。公司监事会成员列席会议。本次会议的召开符合《公司法》、《公司章程》的有关规定。

二、董事会会议审议情况

议案一、以8票同意，0票反对，0票弃权的表决结果，通过《2022年半年度报告及其摘要》。

具体内容请详见2022年8月27日刊登于中国证券报、证券时报、证券时报或巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《鞍钢股份有限公司2022年半年度报告》《鞍钢股份有限公司2022年半年度报告摘要》。

议案二、以6票同意，0票反对，0票弃权的表决结果，通过《关于<鞍钢集团财务有限责任公司风险评估报告>的议案》，该议案属于关联

事项，关联董事王义栋先生、王保军先生回避表决。

《鞍钢股份有限公司关于鞍钢集团财务有限责任公司风险评估报告》刊登于 2022 年 8 月 27 日巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn>。

公司独立董事就该事项出具了事前认可意见，并发表独立意见如下：

1. 关联董事就上述关联事项在董事会会议上回避表决，表决程序符合有关法律、法规和《公司章程》的规定。

2. 鞍钢集团财务有限责任公司具有合法有效的《金融许可证》《企业法人营业执照》。在其经营范围内为公司及公司控股子公司提供金融服务，为公司正常生产所需，不存在损害公司及中小股东利益的情形，不会影响公司的独立性。

3. 《鞍钢集团财务有限责任公司风险评估报告》充分反映了鞍钢集团财务有限责任公司的经营资质、业务、风险状况和经营情况；作为非银行金融机构，其业务范围、业务内容和流程、内部风险控制制度等措施都受到银保监会的严格监管，未发现其风险管理存在重大缺陷，公司与其发生的关联业务目前风险可控，我们对《关于鞍钢集团财务有限责任公司风险评估报告》无异议。

议案三、以8票同意，0票反对，0票弃权的表决结果，通过《2022-2024年发展战略和规划》。

公司全面贯彻落实国家的方针政策，结合宏观经济形势、钢铁行业发展变化,在公司“十四五”发展战略和规划的基础上，动态调整编制形成了公司 2022-2024 年发展战略和规划。

规划期内，公司将紧密围绕鞍钢集团新时代“新鞍钢”战略目标和打造“双核+第三极”产业新格局战略部署，持续推进“11361”发展战略，一以贯之加强党的建设，践行“集约、减量、智慧@客户”理念，持续优化空间、产品、产业三大布局，加速“效率提升、成本变革、服

务引领、技术领先、智慧制造、生态融合”六大能力提升，在应对市场变化中不断增强企业核心竞争力，坚持高质量发展，致力于把公司打造成具有优秀企业公民价值观的上市公司、最具行业竞争力的“钢铁旗舰”。

三、备查文件

1. 经与会董事签字并加盖董事会印章的本次董事会决议；
2. 深交所要求的其他文件。

鞍钢股份有限公司

董事会

2022年8月26日

鞍钢股份有限公司第九届第三次董事会

独立董事意见

作为鞍钢股份有限公司（以下简称公司）独立董事，我们已对公司提交的第九届第三次董事会会议材料及相关文件进行了认真地审阅及审慎地调查，我们发表同意意见如下：

一、关于对外担保和关联方占用上市公司资金情况

根据中国证监会发[2003]56号《关于规范上市公司与关联方资金往来及对外担保若干问题的通知》（以下简称通知）精神，我们本着实事求是的态度，对公司对外担保情况及上市公司与关联方资金往来情况进行了认真负责的核查和落实，现就相关情况说明如下：

1. 报告期内公司未发生为控股股东及其他关联方、任何法人单位或个人提供的对外担保事项。

2. 报告期内，公司不存在控股股东及其他关联方占用公司资金的情况。

3. 公司严格遵守有关规定，在《公司章程》中就对外担保的相关程度和要求做了明确规定。同时公司还制定了《对外担保管理办法》，加强对外担保的管理。《公司章程》《对外担保管理办法》中的各项条款均符合境内外相关规定。

二、关于鞍钢集团财务有限责任公司（以下简称鞍钢财务公司）风险评估报告

1. 关联董事就该关联事项在董事会会议上回避表决，表决程序符合有关法律、法规和《公司章程》的规定。

2. 鞍钢财务公司具有合法有效的《金融许可证》《企业法人营业执照》。在其经营范围内为公司及公司控股子公司提供金融服务，为

公司正常生产经营所需，不存在损害公司及中小股东利益的情形，不会影响公司的独立性。

3. 《鞍钢财务公司风险评估报告》充分反映了鞍钢财务公司的经营资质、业务、风险状况和经营情况；作为非银行金融机构，其业务范围、业务内容和流程、内部风险控制制度等措施都受到银保监会的严格监管，未发现其风险管理存在重大缺陷，公司与其发生的关联业务目前风险可控，我们对《鞍钢集团财务有限责任公司风险评估报告》无异议。

独立董事：冯长利、汪建华、王旺林、朱克实

2022年8月26日

2022年半年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：



单位：人民币百万元

非经营性资金占用	资金占用方名称	占用方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2022年年初占用资金余额	2022年1-6月占用累计发生金额（不含利息）	2022年1-6月占用资金的利息（如有）	2022年1-6月偿还累计发生金额	2022年6月30日占用资金余额	占用形成原因	占用性质
现大股东及其附属企业										
小计	---	---	---						---	---
前大股东及其附属企业										
小计	---	---	---						---	---
总计	---	---	---						---	---
其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2022年年初占用资金余额	2022年1-6月占用累计发生金额（不含利息）	2022年1-6月占用资金的利息（如有）	2022年1-6月偿还累计发生金额	2022年6月30日占用资金余额	往来形成原因	往来性质

大股东及其附属企业	鞍钢电气有限责任公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	应收账款		4		4		销售产品款	经营性往来
	鞍钢钢绳有限责任公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	应收账款	82	155		164	73	销售产品款	经营性往来
	鞍钢集团大连科技创意有限公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	应收账款		2		2		销售产品款	经营性往来
	鞍钢集团房产物业有限公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	应收账款		1		1		销售产品款	经营性往来
	鞍钢集团工程技术发展有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	应收账款	3	162		161	4	销售产品款	经营性往来
	鞍钢集团国际经济贸易有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	应收账款	39	7,079		5,935	1,183	销售产品款	经营性往来
	鞍钢集团矿业有限公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	应收账款	16	53		56	13	销售产品款	经营性往来
	鞍钢集团信息产业有限公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	应收账款	4	7		9	2	销售产品款	经营性往来
	鞍钢集团众元产业发展有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	应收账款	2	136		136	2	销售产品款	经营性往来
	鞍钢汽车运输有限责任公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	应收账款	1	2		3		销售产品款	经营性往来
鞍钢营口港务有限公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	应收账款		18		18		销售产品款	经营性往来	

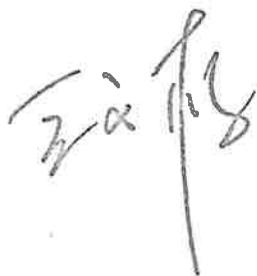
鞍钢铸钢有限公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	应收账款		304		300	4	销售产品款	经营性往来
鞍山钢铁集团耐火材料有限公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	应收账款	23	343		366		销售产品款	经营性往来
鞍山钢铁集团有限公司	母公司	应收账款	3	61		62	2	销售产品款	经营性往来
鞍山钢铁冶金炉材科技有限公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	应收账款	1	7		7	1	销售产品款	经营性往来
本钢板材股份有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	应收账款		1		1		销售产品款	经营性往来
成都西部物联集团有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	应收账款	2	1		1	2	销售产品款	经营性往来
德邻陆港供应链服务有限公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	应收账款	1	1,438		1,437	2	销售产品款	经营性往来
攀钢集团钒钛资源股份有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	应收账款		1		1		销售产品款	经营性往来
攀钢集团工程技术有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	应收账款		1		1		销售产品款	经营性往来
攀钢集团矿业有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	应收账款	5	6		7	4	销售产品款	经营性往来
攀钢集团攀枝花钢铁有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	应收账款	1	3		3	1	销售产品款	经营性往来

攀钢集团西昌钢钒有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	应收账款	6	3		4	5	销售产品款	经营性往来
攀钢集团研究院有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	应收账款		1		1		销售产品款	经营性往来
攀钢冶金材料有限责任公司	鞍钢集团有限公司之子公司	应收账款		2		1	1	销售产品款	经营性往来
鞍钢集团工程技术发展有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	预付账款、其他非流动资产	84	39		40	83	预付产品款、预付工程款	经营性往来
鞍钢集团国际经济贸易有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	预付账款、其他非流动资产	1,908	3,759		2,998	2,669	预付产品款、预付工程设备款	经营性往来
鞍钢集团信息产业有限公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	预付账款、其他非流动资产	41	21		2	60	预付产品款、预付工程款	经营性往来
鞍钢冷轧钢板(莆田)有限公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	预付账款		67		40	27	预付产品款	经营性往来
鞍钢联众(广州)不锈钢有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	预付账款	15	35		49	1	预付产品款	经营性往来
鞍钢汽车运输有限责任公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	预付账款	2	32		22	12	预付产品款	经营性往来
本钢板材股份有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	预付账款	1	124		100	25	预付产品款	经营性往来
成都西部物联集团有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	预付账款		4		1	3	预付产品款	经营性往来

	德邻陆港供应链服务有限公司	鞍山钢铁集团有限公司之子公司	预付账款	3	28		31		预付产品款	经营性往来
	攀钢集团国际经济贸易有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	预付账款	1			1		预付产品款	经营性往来
	攀钢集团江油长城特殊钢有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	预付账款		1			1	预付产品款	经营性往来
	本溪北营钢铁(集团)股份有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	预付账款		68		65	3	预付产品款	经营性往来
	本钢集团有限公司	鞍钢集团有限公司之子公司	预付账款	1			1		预付产品款	经营性往来
小计	——	——	——	2,245	13,969		12,031	4,183	——	——
上市公司的子公司及其附属企业										
小计	——	——	——						——	——
关联自然人及其控制的法人										

小计	—	—	—						—	—
其他关联人及其附属企业										
小计	—	—	—						—	—
总计	—	—	—	2,245	13,969		12,031	4,183	—	—

法定代表人：



主管会计工作的负责人：



会计机构负责人：



鞍钢股份有限公司

关于鞍钢集团财务有限责任公司风险评估报告

我们审核了鞍钢集团财务有限责任公司（以下简称“鞍钢财务公司”）管理当局对 2022 年 6 月 30 日与其经营资质、业务和风险状况相关的风险评估说明。建立健全并合理设计风险管理体系并保持其有效性、风险管理政策与程序的真实性和完整性是鞍钢财务公司管理当局的责任。我们的责任是对鞍钢财务公司所作出的与其经营资质、业务和风险状况相关的风险评估说明发表意见。

我们在审核过程中，实施了包括了解、测试和评价鞍钢财务公司与其经营资质、业务和风险状况相关的各项内部控制制度设计的合理性和执行情况，以及我们认为必要的其他程序。我们相信，我们的审核为发表意见提供了合理的基础。

经审核，我们认为：

- 一、鞍钢财务公司具有合法有效的《金融许可证》《企业法人营业执照》；
- 二、未发现鞍钢财务公司存在违反中国银行业监督管理委员会颁布的《企业集团财务公司管理办法》规定的情况，鞍钢财务公司的资产负债比例符合该办法第三十四条的规定要求。

由于内部控制具有固有限制，存在由于错误或舞弊而导致错误发生和未被发现的可能性。此外，由于情况的变化可能导致相关内部控制变得不恰当，或降低对控制、风险管理政策、程序遵循的程度。因此，根据风险评估结果推测未来风险管理有效性具有一定的风险。

本报告仅供鞍钢股份有限公司报深圳证券交易所审核使用。未经书面许可，不得用作任何其他目的。

附送：鞍钢集团财务有限责任公司风险评估说明



附件：

**鞍钢集团财务有限责任公司
风险评估说明**

一、 公司基本情况

鞍钢集团财务有限责任公司（以下简称“公司”）于 1997 年 8 月 29 日经中国人民银行总行批准筹建（银复[1997]345 号），于 1998 年 3 月 17 日正式成立（银复[1998]88 号）。公司最初成立时注册资本为人民币 36,200 万元，由 5 家股东出资：鞍山钢铁集团公司出资 30,660 万元，持股比例 84.70%；鞍钢集团国际经济贸易公司出资 2,490 万元，持股比例为 6.88%；鞍钢实业发展总公司出资 1,500 万元，持股比例 4.14%；鞍钢附属企业公司出资 1,350 万元，持股比例 3.73%；鞍山银座（集团）股份有限公司出资 200 万元，持股比例 0.55%。

1998 年 9 月 10 日，公司股东会通过了“关于内部转让股本的议案”，股东鞍钢附属企业公司、鞍山银座（集团）股份有限公司将所持公司股权转让给鞍山钢铁集团公司，公司股东由五家变为三家：鞍山钢铁集团公司出资 32,210 万元，持股比例 88.98%；鞍钢集团国际经济贸易公司出资 2,490 万元,持股比例 6.88%；鞍钢实业发展总公司出资 1,500 万元,持股比例 4.14%。

2008 年 5 月，经中国银行业监督管理委员会辽宁监管局辽银监复[2008]143 号“关于鞍钢集团财务有限责任公司增加注册资本金及变更股权、调整股权结构的批复”批准，公司注册资本增加至 100,000 万元（含 500 万美元）。本次变更事项已经鞍山中科华会计师事务所有限公司审验，并于 2008 年 6 月 27 日出具鞍中科华验字 [2008] 第 128 号验资报告。本次增资后公司的股权结构为：鞍山钢铁集团公司出资 74,035 万元，占注册资本的 74.04%；鞍钢股份有限公司出资 20,000 万元，占注册资本的 20.00%；鞍钢集团国际经济贸易公司出资 3,723 万元，占注册资本的 3.72%；鞍钢实业集团有限公司出资 2,242 万元，占资本总额的 2.24%。

2012 年 6 月，经中国银行业监督管理委员会辽宁监管局辽银监复[2012]134 号“辽宁银监局关于鞍钢集团财务有限责任公司股权变更及章程修改的批复”批准，公司 74.04%的股权由鞍山钢铁集团公司无偿划转至鞍钢集团公司。本次股权转换后，公司的股权结构为：鞍钢集团公司出资 74,035 万元，占注册资本的 74.04%；鞍钢股份有限公司出资 20,000 万元，占注册资本的 20.00%；鞍钢集团国际经济贸易公司出资 3,723 万元，占注册资本的 3.72%；鞍钢实业集团有限公司出资 2,242 万元，占资本总额的 2.24%。

2014 年 4 月，《鞍钢集团财务有限责任公司关于股权变更、注册资本增加及章程修改的请示》（钢集财[2014]4 号）获得辽银监发[2014]25 号批复，注册资本

金增加及股权变更的工作已于 2014 年 5 月底结束。变更后注册资本为 20 亿元，其中鞍钢集团公司出资人民币 14 亿元（其中含 500 万美元），占注册资本的 70%；鞍钢股份有限公司出资人民币 4 亿元，占注册资本的 20%；攀钢集团钒钛资源股份有限公司出资人民币 2 亿元，占注册资本的 10%。

2014 年 10 月，《鞍钢集团财务有限责任公司关于吸收合并攀钢集团财务有限公司并设立四川分公司的请示》获得银监复[2014]766 号批复。2014 年 12 月，鞍钢财务公司四川分公司正式挂牌营业。

2016 年 9 月，经辽宁省银监局核准，公司注册资本由 20 亿元增加至 40 亿元，其中，鞍钢集团公司出资 28 亿元，持股比例 70%；鞍钢股份出资 8 亿元，持股比例 20%；攀钢钒钛出资 4 亿元，持股比例 10%。

公司法定代表人：谢峰；企业法人营业执照注册号：91210300118885772F；住所：鞍山市铁东区胜利路 31 号。

经营范围：对成员单位办理财务和融资顾问、信用鉴证及相关的咨询、代理业务；协助成员单位实现交易款项的收付；对成员单位提供担保；办理成员单位之间的委托贷款及委托投资；对成员单位办理票据承兑与贴现；办理成员单位之间的内部转账结算及相应的结算、清算方案设计；吸收成员单位的存款；对成员单位办理贷款及融资租赁；从事同业拆借，经批准发行财务公司债券；承销成员单位的企业债券；对金融机构的股权投资；有价证券投资，投资范围限于银行间市场国债、央行票据、金融债、短期融资券、企业债，货币市场基金，新股申购；经中国银行保险监督管理委员会批准的其它业务。

二、公司内部控制的基本情况

（一）控制环境

1. 公司治理结构

建立以“党委核心领导、董事会战略决策、高管层执行落实、监事会依法监督”的公司治理机制，构建起“决策科学、执行有力、监督有效、运转规范”的法人治理结构，提升“三会一层”履职的专业性和有效性。

公司按照《公司章程》中的规定建立了股东会、董事会，监事会，实行董事会领导下的总经理负责制。公司制定了《股东会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《总经理议事规则》《高级管理人员履职评价办法》等制度，建立了股东会、董事会、监事会和经理层之间权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理结构。公司制定了《落实“三重一大”决策制度实施及监督办法》和《治理主体决策（董事会授权）事项清单》，对公司重大事项、重大决策、重大人事任免和大额资金支付明确了决策标准和决策程序。

公司股东会、董事会、监事会依照议事规则和决策程序定期召开会议履行职

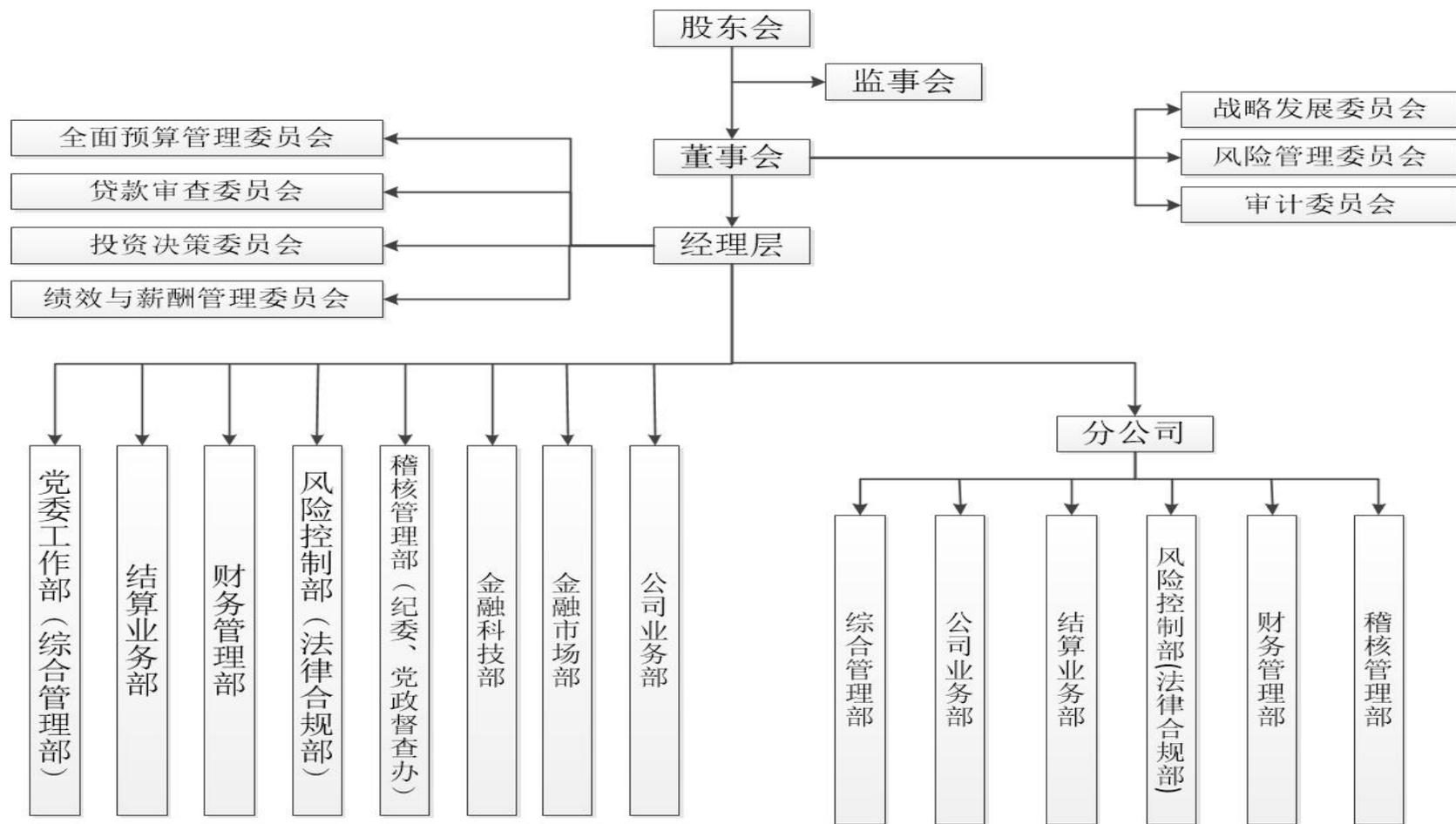
责，并完整保留相关会议的议案、决议、纪要和记录等档案资料。董事会下设风险管理委员会、审计委员会和战略发展委员会，董事会战略发展委员会组织制定公司中长期发展战略规划，根据内外部发展状况予以调整和完善；董事会风险管理委员会组织制定公司风险管理政策，根据内外部因素予以调整和完善；董事会审计委员会负责内部审计重大事项的决策，公司稽核管理部直接向审计委员会负责。

公司管理层建立了总经理办公会议制度及专业决策机制，确保董事会授权范围内重大事项实行集体决策。公司管理层下设全面预算管理委员会、贷款审查委员会、投资决策委员会、绩效与薪酬管理委员会四个专业决策机构，党委下设保密管理委员会、网络安全与信息化管理委员会两个专业决策机构，高级管理人员之间职责划分明确，遵循前中后台适当分离的审慎原则。

2. 机构设置与权责分配

鞍钢财务公司下设 1 个分公司（鞍钢集团财务有限责任公司四川分公司），内设 8 个管理及业务部门，分别为党委工作部（综合管理部）、财务管理部、风险控制部（法律合规部）、稽核管理部（纪委、党政督查办）、金融科技部、金融市场部、公司业务部、结算业务部，代管住房公积金管理部。制定了《授权管理办法》、《规章制度管理办法》等，建立了覆盖主要业务领域和重大事项的有效管理体系，制定了岗位授权、机构授权规定或相关的实施规范。公司稽核管理部与风险控制部相对独立于经营管理层，对公司的业务活动进行监督和稽核，直接向董事会负责，具有较强的独立性。

公司组织结构如下图所示：



3. 人力资源

公司不断完善人力资源管理相关制度，制定了员工的引进录用、离职管理、劳动合同管理等相关办法，明确了关键岗位和敏感岗位，并制定相关定期岗位轮换制度，对掌握重要机密的员工离岗做出了限制性规定，对关键岗位人员按照《重要岗位轮换和休假管理办法》定期进行轮岗和强制休假，建立了员工绩效考核、晋升与奖惩管理体系。公司注重员工的业务培训和职业道德教育，关键岗位员工具备较强的胜任能力。

4. 企业文化

公司重视企业文化建设，制定了《企业文化手册》，对员工行为规范进行规范，充分利用各种形式开展公司核心价值观和社会责任感的教育工作。公司重视风险文化建设，定期或不定期对员工开展风险管理培训，强化员工的风险意识。

（二）风险评估

公司根据各项业务的不同特点制定各自不同的风险控制制度、操作流程和风险防范措施，各部门责任分离、相互监督，对各种风险进行预测、评估和控制。

1. 风险管理组织与政策

公司风险管理组织机构由董事会、董事会下设的风险管理委员会、高级管理层和风险控制部组成。其中：公司董事会对公司风险管理负有最终责任；董事会下设的风险管理委员会是公司风险管理的决策机构；高级管理层对全面风险管理工作的有效性向董事会负责，负责主持全面风险管理的日常工作；风险控制部具体负责识别、监控、评估和报告各类业务风险并接受稽核部稽核岗的独立检查。

公司制定了《全面风险与内部控制管理办法》《风险预警管理办法》《突发事件应急预案》《合规管理办法》等一系列风险管理制度，对目标设定、风险识别、风险分析、风险应对等风险评估过程作出了明确规定，制定了《风险控制手册》，建立健全了公司全面风险管理体系。

2. 风险评估

现阶段，公司面临的主要风险是市场风险、信用风险、操作风险、流动性风险、信息系统安全风险等风险。公司根据自身条件和外部环境，围绕公司发展战略，针对面临的主要风险制定了相应的风险管理策略。操作风险管理策略包括：建立完善的内控手册和报告报送机制，当操作风险事件发生后，当事人或知情人应向部门负责人报告，部门负责人向分管经理报告；流动性风险管理策略包括：强化资金头寸管理，公司应收集各类资金流动性监测信息，预测未来短期内的资金流动缺口，建立流动性风险指标预警机制。当流动性指标出现异常情况时，公司应根据相关管理制度及时采取应对措施；信用风险管理策略包括建立公司客户的信用评级指标体系，严格执行《企业信用等级评定办法》，提高信用评级的准确性和可参考性，有效降低信用风险；信息系统安全风险策略包括定期开展信息系统风险评估，建立畅通的信息沟通与报告体系，公司网络安全与信息化管理委员会负责 IT 信息系统的风险管理。

（三）控制活动

1. 资金管理

公司根据国家有关部门及人民银行规定的各项规章制度，制定和完善了《全面预算管理办法》《结算管理办法（本外币）》《存款管理办法（本外币）》《存放同业账户管理办法》《存款准备金管理办法》《资金管理办法》等业务管理办法。对大额资金的筹措及运用需由业务部门提出资金需求，定期召开资金调度会，讨论资金走向和用途，有效防范资金风险。

（1）在资金计划管理方面，公司业务经营严格遵循《企业集团财务公司管理办法》对资产负债管理要求，通过制定和实施资金管理、投资决策与风险控制管理等制度，保证公司资金的安全性、效益性和流动性。

（2）在成员单位存款业务方面，公司严格遵循平等、自愿、公平和诚实信用的原则保障成员单位资金的安全，维护各当事人的合法权益。

2. 信贷业务控制

公司制定和完善了《信贷管理办法》《贷款担保管理办法》《电子商业汇票管理办法》等信贷业务管理制度，建立了审贷分离、分级审批的贷款管理体系。同时，加强对企业信用信息数据的管理和贷后跟踪管理，制定了《企业信用等级评定管理办法》《企业信用信息基础数据库系统操作规程》等管理办法。

（1）建立了审贷分离、分级审批的贷款管理办法

贷款调查评估人员负责贷款调查评估，承担调查失误和评估失准的责任；贷款审查、审批人员对审查、审批失误承担责任，并对签署的意见负责；贷后管理人员对检查失误、清收不力承担责任；放款操作人员对操作性风险负责。公司制订了《贷款审查委员会议事规则》，对贷款审查委员会的人员构成、职责及议事规则等做出明确规定，公司所有信贷类业务须经贷款审查委员会全体委员三分之二（含三分之二）以上表决通过后方可执行。建立完整的信贷档案，包括贷款申请、贷款调查、贷款审查委员会审批记录、贷款合同、保证合同等，并定期进行稽核检查。

（2）贷后管理

公司重视贷后管理，对贷出款项的贷后检查、贷款本息回收、信贷风险监管与预警、不良贷款资产管理进行跟踪。

公司严格执行《鞍钢集团财务有限责任公司贷款管理办法》的规定，对借款人建立贷后跟踪档案。对借款人合同执行情况、财务及经营状况等相关信息进行跟踪，定期形成贷后跟踪报告，内容包括：借款人简介、借款人经营状况、借款人财务状况及信贷员意见等。对于中长期贷款还根据对应项目的建设、生产情况，对中长期贷款风险分类情况实施动态调整。

3. 投资业务控制

公司严格按照《企业集团财务公司管理办法》谨慎开展投资业务，建立健全了投资业务各类管理制度，制定了《金融投资业务管理办法》《金融投资业务操作规程》《金融投资业务风险控制管理办法》《金融股权投资业务管理办法》等业务管理制度并严格执行，公司重大有价证券投资事项需经投资决策委员会全体委员三分之二（含三分之二）

通过方可执行，做到决策审批与投资执行相分离，前台交易与后台结算相分离。

4.内部稽核控制

公司实行内部稽核制度，设立稽核管理部，与纪委、党政督查办合署办公，以提高内部监督成效。稽核工作在公司审计委员会领导下，独立行使内部监督职能，直接对公司董事会负责。

稽核管理部对公司全部经营管理及其有关人员的经营管理行为，实施稽核监督、揭露和纠正，促进提高经营管理水平、资产质量和经济效益，保障公司依法、稳健经营。稽核人员在每年初订立全年的稽核工作计划，确定稽核目标及本年度的稽核工作重点，并报董事会批准。年度终了，对全年的稽核工作进行总结。在稽核过程中，根据稽核项目、内容开展业务条线稽核或专项稽核等稽核方式，对发生违反有关法律、法规、规章的被稽核单位和个人及时向审计委员会汇报，对责任人员按《鞍钢集团财务有限责任公司职工罚则（试行）》做出处理或处罚。

5.信息系统控制

公司目前采用交通银行开发的新一代财资管理系统，该系统能够满足公司业务经营、风险管理的需要。公司网络安全和信息化管理委员会负责对信息系统进行监督及落实相关制度的执行；公司金融科技部具体负责信息系统的运行与维护工作，并制定了《网络和信息系统安全、保密管理办法》《信息系统应急管理办法》等管理制度；各业务部门负责使用该系统，对系统中出现的问题及时反馈到金融科技部，金融科技部负责监控系统运行情况，实现不断提高公司业务管理水平，有效防范信息系统风险。

（四）内部控制总体评价

公司治理结构规范，内控机制与风险管理体制完善，建立健全了各项内部控制制度并得到贯彻执行，能够有效控制和防范风险。在资金管理方面公司较好地控制了资金安全风险；在信贷业务方面公司建立了相应的信贷业务风险控制程序，使整体风险控制在合理的水平；在投资方面公司制定了相应的投资决策内部控制制度，谨慎开展投资业务，能够较好地控制投资风险。在信息系统控制方面不断加强信息化建设，提高对业务和管理活动的自动控制水平。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

三、公司经营管理及风险管理情况

1.经营情况

2022年，公司紧紧围绕董事会确定的经营目标，坚持“依托集团、服务客户、控制风险、科学发展”的经营理念，以集团资金集中管理为中心开展工作，充分发挥金融职能，完善公司各项管理制度；加大风险防范力度，拓宽金融服务领域，在稳固原有传统业务盈利水平的基础上，深挖资本市场潜力，为公司良性、持续地发展奠定了较为坚实的基础。

截至2022年6月30日，未经审计，公司资产总额349.19亿元，其中：存放同业款项123.17亿元，存放中央银行款项14.81亿元，发放贷款和垫款189.92亿元；负债总额

274.67 亿元，其中：吸收存款 273.57 亿元；所有者权益 74.52 亿元。2022 年上半年公司实现营业收入 5.56 亿元，利润总额 2.97 亿元，税后净利润 2.41 亿元。2022 年公司积极面对金融市场的形势变化，不断优化调整传统业务，大力推进业务创新、产品创新，取得了良好的经营业绩。

2.管理情况

公司根据《企业集团财务公司管理办法》和国家有关金融法规、条例以及公司章程的规定，按照审慎经营的原则，制定各项业务规则和程序，建立、健全内部控制制度，规范经营行为，加强内部管理。公司从未发生过挤提存款、到期债务不能支付、被抢劫或诈骗、高级管理人员涉及严重违纪、刑事案件等重大事项，对上市公司存放资金也未带来过任何安全隐患。

3.监管指标

根据《企业集团财务公司管理办法》规定，公司截至 2022 年 6 月 30 日的各项监管指标均符合规定要求，未经审计数据具体如下：

(1) 资本充足率=资本净额÷(信用风险加权资产+市场风险加权资产+操作风险加权资产)=744,816÷(2,648,747+29,835+138,425)=744,816÷2,817,007=26.44%，大于 10%。

(2) 拆入资金余额不得高于资本总额

拆入资金余额为 0 万元，资本总额为 745,234 万元，拆入资金余额低于资本总额。

(3) 投资与资本总额的比例不得高于 70%

投资余额为 171,362 万元，资本总额为 745,234 万元，投资与资本总额的比例为 22.99%，低于 70%。

(4) 担保余额不得高于资本总额

担保余额为 426,113 万元，资本总额为 745,234 万元，担保余额低于资本总额。

(5) 自有固定资产与资本总额的比例不得高于 20%

自有固定资产余额为 53 万元，资本总额为 745,234 万元，自有固定资产与资本总额的比例为 0.01%，低于 20%。

4.上市公司在财务公司的存、贷款情况：

(单位：万元)

上市公司名称	投资金额	存款	贷款(含贴现)
鞍钢股份有限公司	80,000.00	381,474.96	16,000
攀钢集团钒钛资源股份有限公司	40,000.00	116,528.13	—
本钢板材股份有限公司		395,148.36	37.68

截至 2022 年 6 月 30 日，公司吸收存款 273.57 亿元，上市公司（鞍钢股份有限公司、攀钢集团钒钛资源股份有限公司、本钢板材股份有限公司）在本公司存款 38.15 亿元、11.65 亿元、39.51 亿元，上市公司在公司的存款余额占财务公司吸收存款余额的比例为（13.94%、4.26%、14.44%）。上市公司在财务公司的存款安全性和流动性良好，未发生财务公司因现金头寸不足而延迟支付的情况。截至 2022 年 6 月 30 日，本钢板材股份有限公司在本公司贴现票据余额为 37.68 万元，鞍钢股份有限公司（含其全资子公司鞍钢钢材配送(武汉)有限公司)贴现票据余额 16,000 万元(贴现后财务公司持票且未到期的票面金额合计)。

综上，截至 2022 年 6 月 30 日，本公司具有合法有效的《金融许可证》《企业法人营业执照》，经营业绩良好，资产负债比例符合中国银行保险监督管理委员会颁布的《企业集团财务公司管理办法》第三十四条的规定要求，本公司根据对风险管理的了解和评价，未发现与经营资质、业务和财务报表编制相关的风险管理体系设计与运行存在重大缺陷。

鞍钢集团财务有限责任公司

2022 年 7 月 22 日