



鞍 鋼 股 份 有 限 公 司
ANGANG STEEL COMPANY LIMITED*

(在中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

股份代號：00347



2024
年度報告

* 僅供識別

目錄

公司簡介	2
會計數據和財務指標摘要	7
董事長報告書	12
董事會報告	29
監事會報告	41
經營情況討論與分析	43
公司治理	93
環境和社會責任	169
重要事項	175
股份變動及股東情況	197
債券相關情況	210
股東週年大會	215
審計報告	216
五年概要	428
本公司的其他有關資料	429
釋義	430
備查文件目錄	432



公司簡介

本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證本報告內容的真實、準確、完整，不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本公司負責人董事長王軍先生、主管會計工作負責人李景東先生及會計機構負責人馬莉女士保證本報告中財務報告的真實、準確、完整。

公司簡介

本公司是於一九九七年五月八日由鞍山鋼鐵作為唯一發起人設立的股份有限公司，及根據重組，將發起人原所屬的冷軋廠、線材廠、厚板廠注入本公司，淨資產經國有資產管理局確定為人民幣2,028,817,600元，折為以國有法人股形式向鞍山鋼鐵發行內資股1,319,000,000股，每股面值人民幣1元。

一九九七年七月二十二日，本公司發行890,000,000股H股，按每股1.63港元價格發行，並於一九九七年七月二十四日在香港聯合交易所掛牌交易。本公司於一九九七年十一月十六日在境內發行了300,000,000股A股，按每股人民幣3.90元價格發行，其中：公開發行285,505,400股，向本公司職工配售公司職工股14,494,600股。境內公開發行的285,505,400股於一九九七年十二月二十五日在深圳證券交易所掛牌交易。向本公司職工配售的公司職工股14,494,600股於一九九八年六月二十六日在深圳證券交易所掛牌交易。

二零零零年三月十五日，本公司在中國發行人民幣15億元A股可轉換公司債券，二零零五年三月十四日本公司A股可轉換債券到期還本付息，並於同日停止轉股自行摘牌。至到期日止，本公司可轉換債券共轉股453,985,697股A股。

二零零六年一月二十六日，本公司以每股人民幣4.29元價格向鞍山鋼鐵新增29.7億股A股股份，作為收購鞍鋼新鋼鐵公司100%股權的部分對價。該部分股份於二零零六年二月二十三日在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司完成登記託管，自二零零六年二月二十三日起36個月內不上市交易或轉讓。本次新增股份後，本公司股份總數為5,932,985,697股。

公司簡介(續)

公司簡介(續)

二零零六年六月二十日，本公司二零零五年度股東大會批准本公司變更名稱，中文名稱由原「鞍鋼新軋鋼股份有限公司」變更為「鞍鋼股份有限公司」，中文簡稱由「鞍鋼新軋」變更為「鞍鋼股份」，英文名稱由原「Angang New Steel Company Limited」變更為「Angang Steel Company Limited」，英文簡稱由原「Angang New Steel」變更為「Ansteel」。二零零六年九月二十九日，本公司取得了變更後的企業法人營業執照。

二零零五年十二月，本公司實施了股權分置改革，本公司非流通股股東鞍山鋼鐵向於股權分置改革方案實施股權登記日登記在冊的A股流通股股東每10股支付2.5股A股和1.5份「鞍鋼JTC1」認購權證，鞍山鋼鐵共向其他A股股東支付A股股份188,496,424股和「鞍鋼JTC1」認購權證113,097,855份。二零零六年十二月「鞍鋼JTC1」認購權證到期，共有110,601,666份權證成功行權，鞍山鋼鐵因此向其他A股股東以每股人民幣3.386元的價格出售股份110,601,666股，到期日未成功行權的「鞍鋼JTC1」認購權證於到期日後註銷。行權後，本公司股份總數不變，鞍山鋼鐵持有的A股股份為3,989,901,910股，其他A股股東持有股份為1,053,083,787股，H股股東持股890,000,000股。

二零零七年度，本公司向全體股東以每10股配2.2股的比例實施配售股份。二零零七年十月十日至十六日，本公司向公司A股股東配售股份1,106,022,150股，配股價格為每股人民幣15.4元，其中無限售條件股東增加228,240,496股；有限售條件股東增加877,781,654股。該部分新增股份於二零零七年十月二十五日獲准在深圳證券交易所上市。二零零七年十月二十二日至十一月五日，配股價格為每股港幣15.91元（按當時匯率折合每股人民幣15.4元），本公司向公司H股股東配售股份195,800,000股，該部分新增股份於二零零七年十一月十四日獲准在香港聯交所上市。配售股份完成後，本公司股份總數為7,234,807,847股，鞍山鋼鐵持有的A股股份為4,867,680,330股，其他A股股東持有股份為1,281,327,517股，H股股東持有股份為1,085,800,000股。

公司簡介(續)

公司簡介(續)

二零一八年五月二十五日，本公司在香港聯合交易所發行18.5億港元零票息H股可轉換債券，該可轉換債券於二零一八年五月二十八日在香港聯交所上市交易，並已於二零二三年五月二十五日到期全部贖回。

二零一九年六月，本公司實施了資本公積金轉增股本，向全體股東每10股轉增3股，共計轉增股本2,170,442,354股。轉增股本後，本公司股份總數為9,405,250,201股，其中A股為7,993,710,201股，H股為1,411,540,000股。

二零二零年十二月，公司回購52,450,023股A股流通股，擬用於實施《鞍鋼股份有限公司2020年限制性股票激勵計劃(草案)》(以下簡稱股票激勵計劃)。二零二一年和二零二二年，公司分別實施了股票激勵計劃首次授予及預留授予，共計授予A股限制性股票52,041,400股。二零二二年至二零二五年期間，公司根據股票激勵計劃回購註銷激勵對象持有的已授予但尚未解除限售的A股限制性股票35,620,320股。註銷公司回購專用證券賬戶剩餘庫存股408,623股。註銷完成後，本公司總股本減至9,369,221,258股，其中A股為7,957,681,258股，H股為1,411,540,000股。

公司簡介(續)

一. 公司信息

股票上市證券交易所	深圳證券交易所		
股票簡稱	鞍鋼股份	股票代碼	(A股)000898
股票上市證券交易所	香港聯合交易所		
股票簡稱	鞍鋼股份	股票代碼	(H股)00347
公司的中文名稱	鞍鋼股份有限公司		
公司的中文簡稱	鞍鋼股份		
公司的英文名稱	Angang Steel Company Limited		
公司的英文名稱縮寫	ANSTEEL		
公司法定代表人	王軍		
註冊地址	中國遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區		
註冊地址的郵政編碼	114021		
公司註冊地址歷史變更情況	1997年5月首次註冊地址：中國遼寧省鞍山市鐵東區中華路396號 2006年9月變更註冊地址：中國遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區		
辦公地址	中國遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區		
辦公地址的郵政編碼	114021		
公司網址	http://www.ansteel.com.cn		
電子信箱	ansteel@ansteel.com.cn		

公司簡介(續)

二. 聯繫人和聯繫方式

董事會秘書		證券事務代表
姓名	李景東	曲聖昱
聯繫地址	中國遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區	中國遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區
電話	0412-6736889	0412-8417273 0412-6751100
傳真	0412-6722093	0412-6727772
電子信箱	lijingdong69@ansteel.com.cn	qushengyu@ansteel.com.cn

三. 信息披露及備置地地點

公司境內披露年度報告的證券交易所網站	http://www.szse.cn
公司境內披露年度報告的媒體名稱及網址	巨潮資訊網 http://www.cninfo.com.cn
公司境外信息披露網址	http://www.hkexnews.hk 及 http://angang.wspr.com.hk
公司年度報告備置地地點	公司董事會秘書室

會計數據和財務指標摘要

一、主要會計數據和財務指標

公司是否需追溯調整或重述以前年度會計數據

☒ 是 ☐ 否

追溯調整原因：同一控制下企業合併

金額單位：人民幣百萬元

項目	2024年度	2023年度		本年比 上年增減 (%)	2022年度	
		調整前	調整後		調整前	調整後
營業收入	105,101	113,502	115,571	-9.06	131,072	132,965
營業利潤	-6,953	-4,149	-4,135	-68.15	-218	-193
利潤總額	-7,035	-4,142	-4,129	-70.38	-269	-244
歸屬於上市公司股東的淨利潤	-7,122	-3,257	-3,255	-118.80	156	113
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性 損益的淨利潤	-7,202	-3,315	-3,315	-117.25	11	-37
經營活動產生的現金流量淨額	-787	1,579	1,637	-148.08	6,139	6,163
基本每股收益(人民幣元/股)	-0.759	-0.347	-0.347	-118.73	0.017	0.012
稀釋每股收益(人民幣元/股)	-0.759	-0.347	-0.347	-118.73	0.017	0.012
加權平均淨資產收益率(%)	-13.91	-5.78	-5.77	下降8.14個百分點	0.26	0.19

項目	2024年末	2023年末		本年末比 上年末增減 (%)	2022年末	
		調整前	調整後		調整前	調整後
資產總額	100,578	97,014	97,506	3.15	96,935	97,525
負債總額	51,907	41,623	41,901	23.88	38,138	38,619
歸屬於上市公司股東的淨資產	47,679	54,704	54,761	-12.93	58,140	58,073
資產負債率(%)	51.61	42.90	42.97	上升8.64個百分點	39.34	39.60
總股本	9,383	9,384	9,384	-0.01	9,403	9,403

會計數據和財務指標摘要(續)

一、主要會計數據和財務指標(續)

說明：

1. 經2024年3月28日公司第九屆第二十七次董事會批准，公司調整下屬子公司綠金公司出資方式，鞍山鋼鐵和鞍鋼集團眾元產業發展有限公司(以下簡稱眾元產業)分別以其持有的鞍鋼廢鋼資源(鞍山)有限公司(以下簡稱廢鋼公司)股權對綠金公司出資，廢鋼公司成為綠金公司控股子公司，按同一控制下企業合併原則處理，公司追溯調整2023年、2022年財務數據。
2. 2023年，公司執行《企業會計準則解釋第16號》規定，按照會計政策變更規定，追溯調整2022年度、2021年度財務數據。

公司最近三個會計年度扣除非經常性損益前後淨利潤孰低者均為負值，且最近一年審計報告顯示公司持續經營能力存在不確定性

☐ 是 ☒ 否

扣除非經常損益前後的淨利潤孰低者為負值

☒ 是 ☐ 否

金額單位：人民幣百萬元

項目	2024年	2023年	備註
營業收入	105,101	115,571	—
營業收入扣除金額	1,626	191	材料銷售、廢舊物資銷售等產生的其他業務收入和同一控制下企業合併的子公司廢鋼公司期初至合併日的收入
營業收入扣除後金額	103,475	115,380	—

會計數據和財務指標摘要(續)

二. 分季度主要財務指標

金額單位：人民幣百萬元

項目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
營業收入	27,343	28,106	23,812	25,840
歸屬於上市公司股東的淨利潤	-1,657	-1,032	-2,395	-2,038
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性 損益的淨利潤	-1,688	-982	-2,414	-2,118
經營活動產生的現金流量淨額	751	-179	-885	-474

上述財務指標或其加總數是否與公司已披露季度報告、半年度報告相關財務指標存在重大差異

☐ 是 ☒ 否

會計數據和財務指標摘要(續)

三. 非經常性損益的項目及影響利潤金額

金額單位：人民幣百萬元

非經常性損益項目	2024年	2023年	2022年
1. 非流動資產處置、報廢損益	7	-22	-25
2. 計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外)	113	60	89
3. 交易性金融資產公允價值變動	-2	—	—
4. 其他非流動金融資產公允價值變動	-3	6	-10
5. 其他非流動負債—嵌入衍生金融工具部分、衍生金融負債—外匯掉期合約公允價值變動以及相關處置損益	—	-37	87
6. 單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	15	19	64
7. 同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	3	—	—
8. 同一控制下企業合併產生的子公司上期淨損益	—	10	18
9. 債務重組損益	—	30	—
10.除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-1	22	-12
小計	132	88	211
減：所得稅影響額	26	20	48
少數股東權益影響額(稅後)	26	8	13
合計	80	60	150

會計數據和財務指標摘要(續)

三. 非經常性損益的項目及影響利潤金額(續)

其他符合非經常性損益定義的損益項目的具體情況：

☐ 適用 ☒ 不適用

公司不存在其他符合非經常性損益定義的損益項目的具體情況。

將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益項目的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

公司不存在將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目的情形。

董事長報告書

本人謹此代表鞍鋼股份有限公司
董事會提呈本公司截至二零二四
年十二月三十一日止年度報告，
並向各位股東致意。



二零二四年經營業績：

按《中國企業會計準則》，本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度實現歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣-7,122百萬元，每股基本收益為人民幣-0.759元。截至二零二三年十二月三十一日止年度實現調整後歸屬於本公司股東的淨利潤人民幣-3,255百萬元，調整後每股基本收益為人民幣-0.347元。

利潤分配：

經過立信會計師事務所(特殊普通合夥)審計確認，按《中國企業會計準則》，2024年度本集團實現歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣-7,122百萬元。根據公司章程，董事會綜合考慮公司發展及資金需求情況，為更好地保障公司持續發展和全體股東的長遠利益，建議2024年度擬不派發現金紅利，不送紅股，不以公積金轉增股本。此項預案尚須提交2024年度股東大會審議。

業務回顧：

一、 報告期內公司所處的行業情況

2024年，鋼鐵行業運行持續呈現高產量、高成本、高出口、低需求、低價格、低效益的「三高三低」局面，進入「減量發展、存量優化」階段的特徵日益明顯，鋼鐵行業盈利水平大幅下降，企業生產經營面臨巨大壓力。

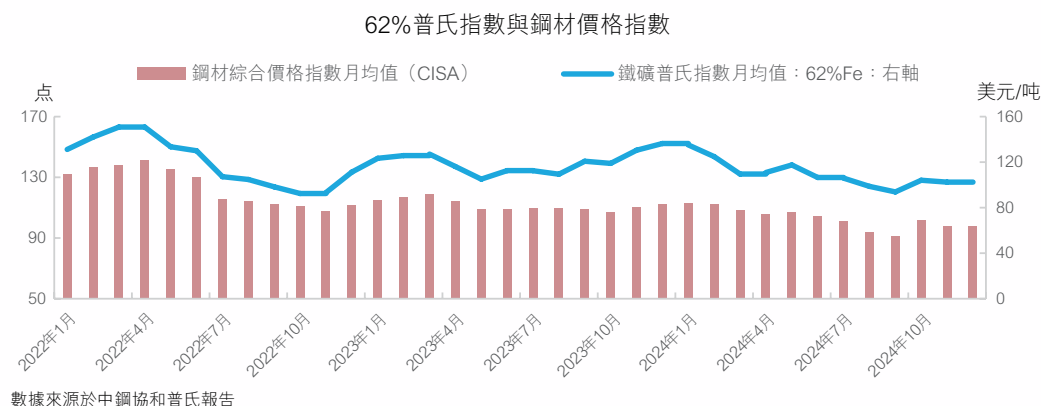
鋼鐵產量略有回落，國內消費持續下降。據國家統計局公佈的數據，2024年，全國生鐵、粗鋼和鋼材產量分別為8.52億噸、10.05億噸和14.00億噸，同比分別下降2.3%、下降1.7%和增長1.1%。折合粗鋼表觀消費量8.92億噸，同比下降5.4%，整體看，鋼鐵消費降幅明顯大於產量降幅，市場供強需弱的態勢未改。

鋼材價格持續低迷，鐵礦石價格高位運行。2024年，中國鋼材價格指數(CSPI)平均值為102.47點，同比下降8.39%。其中，長材指數平均值105.22點，同比下降8.83%；板材指數平均值100.58點，同比下降10.09%。同期，CRU國際鋼材價格指數平均值為197.5點，同比下降10.21%，降幅大於國內鋼材價格降幅。從原燃料端看，我國進口鐵礦石12.37億噸，同比增長4.9%，進口量創歷史新高；進口均價為106.93美元／噸，同比下降5.9%，降幅比鋼價降幅小2.49個百分點。

董事長報告書(續)

業務回顧：(續)

一、 報告期內公司所處的行業情況(續)



二、 報告期內公司從事的主要業務

(一) 報告期內公司所從事的主要業務、主要產品及其用途、經營模式、主要的業績驅動因素

公司主要從事鋼鐵製造業，擁有鞍山、營口、朝陽三大主要生產基地，以及大連、瀋陽、長春、天津、上海、武漢、合肥、鄭州、廣州等地的加工配送或銷售服務機構，並依託鞍鋼集團在海外的銷售機構開展國際化經營。採用「基地間統籌協同、基地內集中一貫」的管理模式，形成優勢互補、高效協同的多基地發展格局。產品結構多元，擁有熱軋卷板、中厚板、冷軋板、鍍鋅板、彩塗板、冷軋硅鋼、重軌、型材、無縫鋼管、線材等比較完整的產品系列，產品廣泛應用於機械、冶金、石油、化工、煤炭、電力、鐵路、船舶、汽車、建築、家電、航空等行業。

業務回顧：(續)

二、 報告期內公司從事的主要業務(續)

(一) 報告期內公司所從事的主要業務、主要產品及其用途、經營模式、主要的業績驅動因素(續)

公司著力推進戰略新興產業發展。依託鋼鐵主業，聚焦先進鋼鐵新材料引領突破，重點打造新能源汽車用硅鋼、取向硅鋼、軌道交通材料、先進製造基礎零部件用鋼、高技術船舶及海洋工程用鋼、新型高強塑汽車鋼、能源用鋼、能源油氣鑽採集儲用鋼、石化壓力容器用鋼等先進鋼鐵材料，同時發揮鋼鐵產業鏈條優勢，積極發展碳材新材料、新能源和資源循環利用等產業，不斷提升戰新產業貢獻度，支撐鞍鋼集團戰新產業高質量發展。

(二) 公司亮點

2024年，公司積極應對嚴峻的市場形勢，全力穩生產、抓改革、降成本、提效益，加快變革創新，努力攻堅克難，提升發展質量，「五型企業」建設卓有成效。結合市場情況集約排產、提效控產，合理把控生產節奏，優化組織生產，全年鐵、鋼、材產量分別完成2,430.29萬噸、2,544.22萬噸、2,397.54萬噸，與上年同比分別減少4.53%、4.45%、2.54%，銷售鋼材2,395.13萬噸，與上年同比減少3.64%，實現鋼材產銷率99.90%。

董事長報告書(續)

業務回顧：(續)

二、 報告期內公司從事的主要業務(續)

(二) 公司亮點(續)

1. 科創效能持續提升

體系建設提檔升級。成立科技創新部、科技創新委員會、技術專家委員會，強化科技管理、頂層設計、專業支撐和保障。加速科研平台建設，建成高品質鋼鐵材料製備及應用中試基地。深化「一廠一所一室」建設，精準確立攻關項目100餘項，創效2.04億元。公司及下屬2家單位通過了高新技術企業認證。

科技研發碩果纍纍。推進專項攻關任務，開發的古帕級海工鋼獲國資委專刊表揚。打造原創技術策源地，突破8項「卡脖子」技術。強化成果轉化，萬噸級新產品推廣34.9萬噸，熱鍍鋅低密度汽車鋼、高耐蝕性海洋建築結構用耐蝕鋼板實現全球首發。參與的「大型金屬坯料製備電磁調控關鍵共性技術開發和應用」榮獲2023年度國家科技進步二等獎。3個項目入選國資委中央企業科技創新成果推薦目錄，19個項目獲省、行業科學技術獎。

業務回顧：(續)

二、 報告期內公司從事的主要業務(續)

(二) 公司亮點(續)

2. 數字賦能成效顯著

數字示範效果顯著。2024年獲評國家部委級獎項5項，省級2項。公司入選工信部「數字領航」企業名單。1個項目獲評國家數據局數字中國建設典型案例，2個項目入選工信部試點示範項目。2024年獲得國家獎勵資金500萬元，行業協會內的影響力持續提升。加快智能製造，完成數智化項目37個，2024年佈局5條產線智能化改造，深入拓展智能化場景建設和功能提升。

數智賦能落地見效。公司推進業務系統審批流程優化，精簡系統審批流程71個，壓縮審批節點553個，審批效率同比提高43%。推進決策系統報表體系優化，精簡報表27%，優化報表16%，整體優化率47%，構建高效化決策報表管理體系。

董事長報告書(續)

業務回顧：(續)

二、 報告期內公司從事的主要業務(續)

(二) 公司亮點(續)

3. 改革實現有力突破

內在活力大幅提高。加大放管服改革力度，開展營銷、採購、投資、人力資源4大領域、41個業務事項授權，充分釋放自主經營活力。推進朝陽鋼鐵改革3.0，組織數量壓減44%，實現「公司直管作業區」管理新模式，全流程效率提高10%。在中央企業「雙百行動」專項考核中，化學科技獲評標桿企業，朝陽鋼鐵獲評優秀企業。

內生動力有效激發。實施「強激勵、硬約束」考核，壓實管理責任，強化精準激勵，對運行優秀的明星產線等實施單項激勵，實現多幹活、多創效、多收入。實施公司機關改革，壓減編製102個，管理層級由5級壓縮至3級。

整合融合步伐加快。實施物流系統「管操分離」改革，有效降低了物流成本，進一步提升物流效率。組建硅鋼事業部，強化銷研產一體化管理，開發新品種9個，高端產品佔比提升7%，總產量超設計34.1%。

業務回顧：(續)

二、 報告期內公司從事的主要業務(續)

(二) 公司亮點(續)

4. 精益化管理效果突出

深化銷研產財系統協同，系統降本成效明顯。推進性價比採購，鞍山基地高爐燃料比大幅下降，同比降低30kg/t。強化質量管理，綜合成材率同比提高0.03個百分點。深挖能源系統降本潛力，外購能源成本同比降低7.3%。按照「集約高效、淘汰落後」原則，推動高效產線提質增效，打造明星產線。差異化推進鞍營朝三地精益管理工作，共設立改善課題305項，創效0.7億元。深度挖掘設備潛力，設備綜合能力大幅提升，力度、速度、精度、穩度四項評價指標的綜合達標率提升至94.76%。

董事長報告書(續)

業務回顧：(續)

二、 報告期內公司從事的主要業務(續)

(二) 公司亮點(續)

5. 品牌影響力持續增強

市場影響力持續提升。深化調品增效，調品指數比上年提高2.4%。深耕東北「根據地」，區域銷量同比提高9.44%。創新「出口授權+後評價+績效激勵」模式，出口銷量同比提高28.3%。成功入圍「中石化2024年度長輸管線框架採購協議」，中標量連續四年位列第一。核電用鋼、鐵路機車車輛用鋼市場佔有率均為全國首位。

客戶服務力不斷增強。強化合同執行，全生命週期合同執行率比計劃高1.17個百分點。築牢客戶紐帶，走訪各類客戶2,313家次。開展客戶日活動20次，切實解決客戶痛點難點問題，不斷提升客戶滿意度。榮獲中集集裝箱「年度優秀供應商」、海爾智家「卓越合作夥伴獎」等稱號。

業務回顧：(續)

二. 報告期內公司從事的主要業務(續)

(二) 公司亮點(續)

6. 綠色低碳發展有序

雙碳管理能力實現新提升。圍繞組織碳和產品碳，統籌開展碳規劃、碳計劃、碳控制、碳監控、碳發佈、碳優化等工作，完善「雙碳」工作推進體系，公司萬元產值二氧化碳排放量比上年降低1.4%。熱軋卷產品碳效等級認定達到E級，入選中國鋼鐵工業協會第一批中國低碳排放鋼大類產品。基於高爐—轉爐生產流程，成功生產汽車用超低碳鋼、低合金鋼等降碳30%以上低碳排放鋼產品，滿足客戶需求。

綠色低碳轉型取得新成效。鮫魚圈分公司成為東北地區暨鞍鋼集團首家環保績效A級企業和雙碳最佳實踐能效標桿示範企業。朝陽鋼鐵清潔運輸和無組織超低排放改造通過鋼協公示，鞍山基地清潔運輸超低排放改造通過鋼協公示。鮫魚圈分公司和朝陽鋼鐵高效發電機組項目成功併網發電，鮫魚圈分公司焦爐煤氣製LNG(液化天然氣)聯產氫氣項目投產運行，氫冶金中試線完成系統熱負荷試車，並成功生產出直接還原鐵。

董事長報告書(續)

業務回顧：(續)

二、 報告期內公司從事的主要業務(續)

(二) 公司亮點(續)

7. 風險管控紮實穩健

積極防控安全環保風險。強化履職盡責，相關方自主安全管理能力顯著提升。實現職業健康檢查、職業病危害因素檢測完成率100%；較大及以上生產安全事故為零。全年未發生較大環境污染事故和環境違法違規問題，建設項目環保「三同時」執行率、危險廢物合規處置率、放射源合規使用率均實現100%目標。

穩健防範資金運行風險。提升資金週轉效率，「兩金」佔用同比降低2.86%；強化資金預算管理，加大票據資源使用力度，統籌安排公司資金收支；合理運用金融機構授信資源，及時增加有息負債彌補經營及投資性資金缺口，保障資金流平穩安全運行。

8. 職工創新和共建共享蓬勃發展

堅持以人民為中心的發展思想，不斷聚合力、增福祉。開展各類勞動競賽77項，大力支持職工創新項目162項。2名職工榮獲「中央企業勞動模範」稱號。1名青年技術骨幹榮獲第28屆「中國青年五四獎章」。在第二十七屆全國發明展覽會上，榮獲金獎17項、銀獎25項、銅獎33項。高質量完成重點民生項目60項，切實提升職工獲得感、幸福感。

新年度發展規劃：

(一) 發展戰略

公司持續推進「11361」發展戰略，鍛長板、補短板，著力提升競爭力、創新力、控制力、影響力和抗風險能力。聚焦一條主線，踐行「集約、減量、智慧@客戶」理念，實現高質量發展；持續優化空間、產品、產業三大佈局，加速「效率提升、成本變革、服務引領、技術領先、智慧製造、生態融合」六大能力提升，在應對市場變化中不斷增強企業核心競爭力，努力把公司打造成具有優秀企業公民價值觀的上市公司、最具行業競爭力的「鋼鐵旗艦」。

(二) 2025年度經營方針

2025年是「十四五」規劃收官之年，也是「十五五」規劃謀篇之年。我國經濟正處在高質量發展的關鍵階段，經濟基礎穩、優勢多、韌性強、潛能大，長期向好的支撐條件和基本趨勢沒有變，這將為國內鋼鐵行業平穩運行提供穩定的發展環境。特別是2025年1月23日，習近平總書記在考察鞍鋼集團本鋼時強調，鋼鐵產業是我們國家的重要基礎產業，實體經濟是國民經濟的根基所在，要繼續努力，把短板補上，把結構調優，繼續為中國式現代化多作貢獻。這是總書記對鋼鐵行業在國民經濟中重要作用的定位，同時為行業高質量發展指明了方向。

2025年，公司將全面貫徹落實黨的二十大和二十屆二中、三中全會、中央經濟工作會議精神以及習近平總書記在遼寧及鞍鋼集團本鋼考察時的重要講話精神，堅決落實鞍鋼集團「聚力攻堅五個重點，推動實現四個新提升」的工作部署，深化「五型企業」建設，全力打好「五大攻堅戰」，干字當頭、增強信心、迎難而上、奮發有為，為高質量完成「十四五」規劃目標任務貢獻鋼鐵力量，推動企業高質量發展。

董事長報告書(續)

新年度發展規劃：(續)

(二) 2025年度經營方針(續)

1. 深化活力型企業建設，著力破除體制機制障礙，全力打好改革提升攻堅戰

一是推進更高標準市場化改革。建立「五型企業」建設規劃體系。加強科學、理性、高效的董事會建設，完善市值管理工作體系，提升市值管理水平。務實推進朝陽鋼鐵改革3.0等重點改革任務。深化「三項制度」改革，提高人力資源配置效能。二是推進更大力度專業化整合。深化鋼鐵主業上下游工序、供應鏈資源整合，進一步提升鋼鐵產品生產製造的全流程協同效率與效益。加大非鋼產業、綜合服務業務整合力度，加快推進企業專業化、產業化、集約化發展，培育和打造新質生產力。三是推進更深層次精準化考核。差異化設置考核指標。完善「強激勵、硬約束」機制，自上而下實現契約化管理、崗位績效指標全覆蓋。實施「雙跑贏評價」。變革管理體制，實現職工由「被動干」向「主動干」轉變。

新年度發展規劃：(續)

(二) 2025年度經營方針(續)

2. 深化創新型企業建設，持續提升自主創新能力，全力打好創新驅動攻堅戰

一是鍛強戰略科技力量。圍繞9大戰新產業和6大未來產業，瞄準最前沿材料需求，明確新材料、新產品研發方向，加快實現成果轉化應用。加快關鍵核心技術攻關，高標準推進海洋裝備用金屬材料原創技術策源地建設。二是提升科創服務能力。加速科技成果向現實生產力轉化，完善轉化體系和制度保障。推進萬噸新產品推廣和重點品種降本等項目取得實效。營造鼓勵創新創造的良好環境，調動科技人才創新積極性。三是建強協同創新平台。推進全國重點實驗室高質量建設，發揮好科技創新平台重要作用。推動產學研用深度融合，加強與高校、科研院所及企業共建合作，推動更多科技成果轉化和應用，快速培育出一批高質量科技創新成果。四是加快數智轉型步伐。深入推進數實融合，全面釋放智慧運營一體化系統效能。提升產業協同增值能力，探索供應鏈服務變革，優化協同模式。強化數據價值挖掘，持續深化數據治理，推動AI+大模型在智能研發、智能生產、智能供應鏈及業務提效4個場景創新應用。

董事長報告書(續)

新年度發展規劃：(續)

(二) 2025年度經營方針(續)

3. 深化品牌型企業建設，賦能可持續高質量發展，全力打好轉型升級攻堅戰

一是以產業競爭力賦能品牌發展。推動綠色低碳穩步發展，建設智慧碳數據管理平台。佈局低碳綠色冶煉新工藝，聚焦客戶需求，實現綠鋼產品量產，搶佔綠色發展先機。加快極致能效提升，深挖節能降碳技術升級改造潛力。推動產業結構優化升級，堅持做優存量與做強增量並舉，提高資源配置效率。二是以新質生產力賦能品牌煥新。按照成熟型、發展型和培育型三類，差異化制定發展規劃，加強與行業對標，積極引進社會化人才，打造新的利潤增長點。三是以品質保障力賦能品牌升級。聚焦重點領域潛在需求，推進產品迭代升級，在新型高強塑汽車鋼、能源用鋼、高技術船舶及海洋工程用鋼等領域取得新突破。實施產品全生命週期管理，推進質量攻關改進，夯實質量管理基礎。四是以優質服務力賦能品牌增值。提升EVI服務能力，將技術營銷融入客戶全產業鏈，最大限度為客戶創造價值。提升交付能力，「一企一策」制定交付策略，實現產品更快、更好交付。加強客戶群管理，完善分級分類差異化服務體系，高效解決客戶反饋問題，提升客戶滿意度。

新年度發展規劃：(續)

(二) 2025年度經營方針(續)

4. 深化經營型企業建設，深入踐行算賬經營理念，全力打好提質增效攻堅戰

一是在價值創造上做「加法」。推進「銷研產財」深度融合，發揮營銷「龍頭」作用，加大「特」「專」和高附加值新產品開發。深耕東北市場，統籌區域資源，構建差異化競爭優勢。深挖「直供+工程」渠道，加大戰略客戶、重點工程開發力度。積極融入「一帶一路」建設，加強與戰略客戶海外合作，加大產品出口力度。二是在成本壓降上做「減法」。強化全面預算管理，深化對標找差，挖掘全流程、全要素降本潛力，加快補短板、縮差距。持續深化性價比採購，強化協同採購，不斷降低採購成本。動態優化能源配置，加快節能項目投運，加大能源外銷力度，提升能源降本創效能力。三是在極致提效上做「乘法」。著力提升產線效率，提高各工序匹配協同性，促進全流程效率提升。著力提升資金效率和效益，降低「兩金」佔用。著力提升資產效率，全面梳理閒置和低效、無效資產，加大盤活力度，釋放資產效能。四是在風險管控上做「除法」。推動法律、合規、風險、內控一體化協同高效聯動，護航企業穩定發展。全面落實安全生產治本攻堅三年行動，提升本質安全水平，守牢安全生產底線。拓展融資渠道，全面統籌資金收付，防範資金運行風險。

董事長報告書(續)

新年度發展規劃：(續)

(二) 2025年度經營方針(續)

5. 深化樣板型企業建設，全心全意服務職工群眾，全力打好共建共享攻堅戰

一是堅定不移依靠職工辦企業。踐行新時代鞍鋼憲法新內涵，引導一線職工圍繞生產經營重點難點問題，群策群力獻計獻策，最大限度調動和激發職工的積極性和主動性。深化職工創新工作室聯盟建設，激發職工創新創效活力。二是堅定不移辦好企業為職工。健全完善民主管理制度，暢通訴求反饋渠道，廣泛徵集提案，聽取合理化建議，讓職工充分行使參與權、建議權、表決權。維護職工合法權益，加大勞動保護力度，全力保障職工收入穩定，促進企業和諧健康發展。聚焦職工群眾關注的急難愁盼問題，精準確立重點民生項目，確保公司級項目完成率100%，不斷提升職工群眾獲得感和幸福感。

(三) 資金需求計劃

2025年，公司固定資產投資及對外投資擬投入資金人民幣31.60億元，所需資金通過自有資金、銀行借款及發行債券等方式籌集。

董事長：王軍

中國•鞍山

二零二五年三月二十八日

董事會報告

董事會謹呈截至二零二四年十二月三十一日止其年度報告及經審核財務報告。

一. 主營業務

(一) 營業收入構成

金額單位：人民幣百萬元

	2024年		2023年		同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營業 收入比重 (%)	
營業收入合計	105,101	100	115,571	100	-9.06
分行業					
鋼壓延加工業	104,704	99.62	115,380	99.83	-9.25
其他	397	0.38	191	0.17	107.85
分產品					
鋼材產品	91,570	87.13	102,576	88.76	-10.73
其他	13,531	12.87	12,995	11.24	4.12
分地區					
中國境內	97,804	93.06	108,411	93.80	-9.78
出口	7,297	6.94	7,160	6.20	1.91
分銷售模式					
直銷	51,928	49.41	53,193	46.03	-2.38
分銷	53,173	50.59	62,378	53.97	-14.76

董事會報告(續)

一. 主營業務(續)

(二) 佔公司營業收入或營業利潤10%以上的行業、產品、地區、銷售模式的情況

金額單位：人民幣百萬元

	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入 比上年 同期增減	營業成本 比上年 同期增減	毛利率 比上年 同期增減
			(%)	(%)	(%)	(個百分點)
分行業						
鋼壓延加工業	104,704	108,451	-3.58	-9.25	-6.43	-3.12
分產品						
熱軋薄板系列產品	33,033	34,975	-5.88	0.86	5.38	-4.54
冷軋薄板系列產品	34,306	35,015	-2.07	-12.16	-8.90	-3.66
中厚板	17,947	18,220	-1.52	-12.52	-11.07	-1.65
分地區						
中國境內	97,407	100,691	-3.37	-9.99	-7.48	-2.80
出口	7,297	7,760	-6.35	1.91	9.76	-7.61
分銷售模式						
直銷	51,535	53,582	-3.97	-2.77	0.52	-3.40
分銷	53,169	54,869	-3.20	-14.76	-12.35	-2.84

公司主營業務數據統計口徑在報告期發生調整的情況下，公司最近1年按報告期末口徑調整後的主營業務數據

☐ 適用

☒ 不適用

董事會報告(續)

一. 主營業務(續)

(三) 營業成本構成

金額單位：人民幣百萬元

行業分類	項目	2024年		2023年		佔營業
		金額	佔營業 成本比重 (%)	金額	佔營業 成本比重 (%)	成本比重 同比增減 (百分點)
鋼壓延加工業	原燃材料	84,570	77.98	91,078	78.58	-0.60
	其他	23,881	22.02	24,827	21.42	0.60
合計		108,451	100.00	115,905	100.00	-

二. 報告期內公司合併範圍是否發生變動

本年公司新設控股子公司綠金公司；公司控股子公司綠金公司新設全資子公司綠金(營口鮫魚圈)再生資源有限公司和綠金(朝陽)再生資源有限公司。本年公司控股子公司綠金公司通過同一控制下企業合併廢鋼公司，取得廢鋼公司77.5589%股權。

三. 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整的有關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告(續)

四. 本報告期利潤分配預案

經過立信會計師事務所(特殊普通合夥)審計確認,按《中國企業會計準則》,2024年度本集團實現歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣-7,122百萬元。根據公司章程,董事會綜合考慮公司發展及資金需求情況,為更好地保障公司持續發展和全體股東的長遠利益,建議2024年度擬不派發現金紅利,不送紅股,不以公積金轉增股本。此項預案尚須提交2024年度股東大會審議。

五. 主要子公司、參股公司分析

(一) 主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

金額單位:人民幣百萬元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
朝陽鋼鐵	生產企業	鋼壓延加工	8,000	6,003	3,720	7,877	-619	-626

(二) 報告期內取得和處置子公司的情況

公司名稱	報告期內取得和處置子公司方式	對整體生產經營和業績的影響
綠金公司	投資設立	無重大影響
廢鋼公司	同一控制下企業合併	無重大影響
綠金(朝陽)再生資源有限公司	投資設立	無重大影響
綠金(營口鮫魚圈)再生資源有限公司	投資設立	無重大影響

六. 主要銷售客戶和主要供應商的情況

(一) 本公司主要銷售客戶和主要供應商的情況(母公司口徑)

本公司主要銷售客戶情況：

金額單位：人民幣百萬元

	2024年度	2023年度
前五名客戶合計銷售金額	43,643	45,235
前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額 比例(%)	41.52	39.93
前五名客戶銷售額中關聯方銷售額佔年度 銷售總額比例(%)	37.32	39.93

本公司前5名客戶資料：

金額單位：人民幣百萬元

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售總額比例 (%)
1	A客戶	12,584	11.97
2	B客戶	12,394	11.79
3	C客戶	7,491	7.13
4	D客戶	6,760	6.43
5	E客戶	4,414	4.20
合計	—	43,643	41.52

董事會報告(續)

六. 主要銷售客戶和主要供應商的情況(續)

(一) 本公司主要銷售客戶和主要供應商的情況(母公司口徑)(續)

本公司主要供應商情況：

金額單位：人民幣百萬元

	2024年度	2023年度
前五名供應商合計採購金額	39,701	42,357
前五名供應商合計採購金額佔年度採購總額 比例(%)	43.77	47.40
前五名供應商採購額中關聯方採購額佔年度 採購總額比例(%)	31.55	38.20

本公司前5名供應商資料：

金額單位：人民幣百萬元

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購總額比例 (%)
1	A供應商	17,121	18.88
2	B供應商	11,494	12.67
3	C供應商	4,776	5.27
4	D供應商	3,467	3.82
5	E供應商	2,843	3.13
合計	—	39,701	43.77

六. 主要銷售客戶和主要供應商的情況(續)

(二) 本集團主要銷售客戶和主要供應商的情況(合併口徑)

本集團主要銷售客戶情況：

金額單位：人民幣百萬元

	2024年度	2023年度
前五名客戶合計銷售金額	29,704	30,397
前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額 比例(%)	28.25	26.78
前五名客戶銷售額中關聯方銷售額佔年度 銷售總額比例(%)	13.32	12.61

本集團前5名客戶資料：

金額單位：人民幣百萬元

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售總額比例 (%)
1	a客戶	8,602	8.18
2	b客戶	5,403	5.14
3	c客戶	5,341	5.08
4	d客戶	5,248	4.99
5	e客戶	5,110	4.86
合計	—	29,704	28.25

董事會報告(續)

六. 主要銷售客戶和主要供應商的情況(續)

(二) 本集團主要銷售客戶和主要供應商的情況(合併口徑)(續)

本集團主要供應商情況：

金額單位：人民幣百萬元

	2024年度	2023年度
前五名供應商合計採購金額	42,624	44,048
前五名供應商合計採購金額佔年度採購總額 比例(%)	38.75	36.87
前五名供應商採購額中關聯方採購額佔年度 採購總額比例(%)	30.56	26.37

本集團前5名供應商資料：

金額單位：人民幣百萬元

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購總額比例 (%)
1	a供應商	17,384	15.81
2	b供應商	11,499	10.45
3	c供應商	5,048	4.59
4	d供應商	4,728	4.30
5	e供應商	3,965	3.60
合計	—	42,624	38.75

2024年度，除本年度報告所披露者外，概無任何董事或監事，其聯繫人士或任何股東（據董事會所知持有5%或以上本公司之股份）在本集團前五大供應商或前五大客戶中佔有權益。

報告期內貿易業務收入佔營業收入比例超10%

☐ 是

☒ 否

七. 董事及監事服務合約

關於報告期內及截至本年度報告之日期間本公司董事及監事的詳情，請參見本年度報告「公司治理」一節「董事、監事、高級管理人員情況」部分內容。

本公司第九屆董事會成員及第九屆監事會成員分別與本公司訂立服務合約。第九屆董事會董事和第九屆監事會監事任期均為三年，任期自2022年5月26日起至2025年公司股東大會選舉產生下一屆董事或監事後止。概無董事及監事與本公司訂立本公司於一年內終止而須作出賠償(法定賠償除外)的任何服務合約。

八. 購買、出售及贖回上市證券

2024年7月29日，公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完成回購註銷14名激勵對象持有的450,666股已授予但尚未解除限售的限制性股票。關於與該激勵計劃有關的股份變動，請參見本年度報告「公司治理」章節。

除上述事項外，報告期內，本公司及其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何證券。

九. 優先購買權

根據本公司之章程或中國法律，並無規定本公司需對現有的股東按其持股比例給予優先購買新股之權利。

十. 董事及監事之合約權益

2024年度內概無任何董事及監事於本公司、控股公司或控股公司的附屬公司所訂立的合約之中擁有任何重大權益。

董事會報告(續)

十一. 董事於競爭業務中的權益

概無董事及彼等各自的聯繫人(定義見香港聯交所上市規則)於任何與本公司或控股公司或其任何子公司業務構成或可能構成競爭業務的業務中擁有任何權益。

十二. 獲彌償條文

本公司並沒有與本公司董事就其等於作為本公司董事期間所產生的責任而作出彌償訂立任何條款。

十三. 香港聯交所上市規則第十三章披露

董事確認於2024年並無發生任何事項而須根據香港聯交所上市規則第13.13至13.19條遵守有關披露規定。本公司控股股東之股份未有因借貸、擔保或其他支持本公司履行義務之事項而抵押，本公司亦未簽署任何造成控股股東發行任何具體義務之借款協議。

十四. 足夠公眾持股量

根據本公司從公開途徑所得之資料及據董事於本年報刊發前最後可行日期所知，本公司於年內一直維持上市規則所規定之足夠公眾持股量。

十五. 固定資產

年內固定資產之變動情況已載於本年度報告財務報表附註六、14，第318頁至第319頁。

十六. 經營業績

本公司截至2024年12月31日止年度的業績及當日的財務狀況已載於本年度報告財務報表。

十七. 股本

本報告期內股本之變動情況已載於本年度報告財務報表附註六、37，第343頁。

十八. 儲備

儲備變動情況已載於本年度報告財務報表附註六、41，第346頁。

十九. 捐款

報告期內，本集團所作出之捐款總額為人民幣1,650萬元。關於捐款及資助詳情請參見本年度報告環境和社會責任一節。

二十. 職工退休金計劃

有關本公司職工退休金計劃之詳情載於本年度報告財務報表附註六、26，第334頁至第335頁。

二十一. 持續性關連交易

年內本公司持續性關連交易詳情已載於本年度報告第185頁至194頁及第388頁至第407頁。

本年報財務報表附註中所披露的關聯交易也構成《香港聯交所上市規則》第14A章中定義的關連交易或持續關連交易。

董事會報告(續)

二十二. 遵守對本公司有重大影響的有關法律及規例的情況

董事會重視本集團的政策及做法符合國家法律法規的要求。截至2024年12月31日，盡董事會所知所信，本公司嚴格遵守了中國及香港的相關法律法規，如中國《公司法》《證券法》《香港聯交所上市規則》等。

二十三. 五年概要

本公司五個年度的業績和資產負債表的概要已載於本年度報告第428頁。

二十四. 審計師

2024年度內，立信會計師事務所(特殊普通合夥)獲聘為本公司的審計師。

二十五. 員工薪酬總額

2024年度，本集團員工薪酬總額載於本年度報告財務報表附註六、26，第334頁。

二十六. 報告期後的事件

2025年2月28日，公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完成回購註銷183名激勵對象持有的已授予但尚未解除限售的限制性股票14,180,048股。本次註銷完成後，公司總股本由9,383,401,306股變更為9,369,221,258股。

承董事會命
王軍
董事長

二零二五年三月二十八日

監事會報告

本年度公司監事會依照《公司法》與本公司章程，認真履行職責，維護股東和公司的合法權益。

監事會對報告期內的監督事項無異議。

一、 監事會會議情況

2024年度，公司監事會出席股東大會2次，列席董事會會議2次，召開監事會會議4次，審議通過議題13項。在充分了解公司生產經營重大決策及實施過程情況的基礎上，獨立提出意見和建議。

二、 公司治理運作監督情況

2024年度，公司監事會對公司運作是否符合《公司法》等有關法律法規及公司章程情況進行了監督，對公司的關聯交易進行監督。監事會對報告期內的監督事項無異議。

公司監事會對下列事項發表獨立意見：

1. 經審核，監事會認為董事會編製和審議公司2024年度報告的程序符合法律、行政法規及中國證監會的規定，報告內容真實、準確、完整地反映了公司的實際情況，不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏。
2. 本年度公司依法運作，有完善的內部控制制度，決策程序合法，未發現有違規行為。

監事會報告(續)

二. 公司治理運作監督情況(續)

3. 未發現公司董事、高級管理人員執行職務時違反法律、法規、公司章程或損害公司利益的行為。
4. 公司財務報告真實反映了公司的財務狀況和經營成果。
5. 公司本年度在生產經營中，日常持續性關聯交易及其他關聯交易皆是公平的，未發現內幕交易，未發現損害公司利益的情形。

代表監事會

曹宇輝

監事會主席

二零二五年三月二十八日

經營情況討論與分析

一. 主營業務分析

(一) 概述

2024年，本集團實現營業收入人民幣105,101百萬元；利潤總額人民幣-7,035百萬元；歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣-7,122百萬元。

金額單位：人民幣百萬元

項目	本報告期	上年同期	本報告期比	大幅度變動的情況及原因
			上年同期增減 (%)	
營業收入	105,101	115,571	-9.06	—
營業成本	108,825	116,069	-6.24	—
銷售費用	560	633	-11.53	—
管理費用	1,339	1,698	-21.14	—
財務費用	266	261	1.92	—
研發費用	468	493	-5.07	—

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(一) 概述(續)

項目	本報告期	上年同期	本報告期比	大幅度變動的情況及原因
			上年同期增減 (%)	
利潤總額	-7,035	-4,129	-70.38	2024年，行業鋼材價格指數持續下跌，同期礦價指數仍在高位盤整，鋼鐵行業弱市行情進一步加劇，鋼鐵主業整體虧損。受鋼鐵行業下游需求持續不振、弱週期、低景氣度影響，供銷兩端市場價差快速收窄，公司盈利空間受到進一步壓縮。面對鋼鐵市場下行壓力，公司在採購端加強市場研判，推進擇機採購；銷售端加強調品增效，擴大出口；製造端強化運營提效、統籌系統降本。公司上下嚴控費用，全力減虧控虧，但仍未能完全彌補購銷兩端市場持續收窄減利影響，公司虧損額增加。
歸屬於上市	-7,122	-3,255	-118.80	
公司股東				
的淨利潤				

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(一) 概述(續)

項目	本報告期	上年同期	本報告期比	大幅度變動的情況及原因
			上年同期增減 (%)	
現金及現金 等價物淨 增加額	1,225	-1,915	163.97	現金及現金等價物淨增加額同比增加人民幣3,140百萬元，主要原因一是受淨利潤同比減少影響經營活動產生的現金流量淨額同比减少人民幣2,424百萬元；二是其他投資性支出同比增加影響投資活動產生的現金流量淨額同比减少人民幣774百萬元；三是為彌補經營虧損及投資支出缺口，合理增加有息負債規模影響籌資活動產生的現金流量淨額同比增加人民幣6,371百萬元。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(二) 收入與成本

1. 營業收入構成

金額單位：人民幣百萬元

	2024年		2023年		同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營業 收入比重 (%)	
營業收入合計	105,101	100	115,571	100	-9.06
分行業					
鋼壓延加工業	104,704	99.62	115,380	99.83	-9.25
其他	397	0.38	191	0.17	107.85
分產品					
鋼材產品	91,570	87.13	102,576	88.76	-10.73
其他	13,531	12.87	12,995	11.24	4.12
分地區					
中國境內	97,804	93.06	108,411	93.80	-9.78
出口	7,297	6.94	7,160	6.20	1.91
分銷售模式					
直銷	51,928	49.41	53,193	46.03	-2.38
分銷	53,173	50.59	62,378	53.97	-14.76

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(二) 收入與成本(續)

2. 佔公司營業收入或營業利潤10%以上的行業、產品、地區、銷售模式的情況

金額單位：人民幣百萬元

	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入 比上年 同期增減 (%)	營業成本 比上年 同期增減 (%)	毛利率 比上年 同期增減 (%) (個百分點)
分行業						
鋼壓延加工業	104,704	108,451	-3.58	-9.25	-6.43	-3.12
分產品						
熱軋薄板系列產品	33,033	34,975	-5.88	0.86	5.38	-4.54
冷軋薄板系列產品	34,306	35,015	-2.07	-12.16	-8.90	-3.66
中厚板	17,947	18,220	-1.52	-12.52	-11.07	-1.65
分地區						
中國境內	97,407	100,691	-3.37	-9.99	-7.48	-2.80
出口	7,297	7,760	-6.35	1.91	9.76	-7.61
分銷售模式						
直銷	51,535	53,582	-3.97	-2.77	0.52	-3.40
分銷	53,169	54,869	-3.20	-14.76	-12.35	-2.84

公司主營業務數據統計口徑在報告期發生調整的情況下，公司最近1年按報告期末口徑調整後的主營業務數據

☐ 適用 ☒ 不適用

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(二) 收入與成本(續)

3. 公司實物銷售收入是否大於勞務收入

☒ 是 ☐ 否

數量單位：萬噸

行業分類	項目	2024年	2023年	同比增減 (%)
鋼壓延加工業	銷售量	2,395.13	2,485.49	-3.64
	生產量	2,397.54	2,460.05	-2.54
	庫存量	74.76	74.57	0.25

相關數據同比發生變動30%以上的原因說明

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 公司已簽訂的重大銷售合同、重大採購合同截至本報告期的履行情況

☐ 適用 ☒ 不適用

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(二) 收入與成本(續)

5. 營業成本構成

金額單位：人民幣百萬元

行業分類	項目	2024年		2023年		佔營業成本比重 比增減 (百分點)
		金額	佔營業 成本比重 (%)	金額	佔營業 成本比重 (%)	
鋼壓延加工業	原燃材料	84,570	77.98	91,078	78.58	-0.60
	其他	23,881	22.02	24,827	21.42	0.60
合計		108,451	100.00	115,905	100.00	-

6. 報告期內公司合併範圍是否發生變動

☒ 適用 ☐ 不適用

本年公司新設控股子公司綠金公司；公司控股子公司綠金公司新設全資子公司綠金（營口鮫魚圈）再生資源有限公司和綠金（朝陽）再生資源有限公司。本年公司控股子公司綠金公司通過同一控制下企業合併廢鋼公司，取得廢鋼公司77.5589%股權。

7. 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整的有關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

經營情況討論與分析(續)

一、主營業務分析(續)

(二) 收入與成本(續)

8. 主要銷售客戶和主要供應商的情況

(1) 本公司主要銷售客戶和主要供應商的情況(母公司口徑)

本公司主要銷售客戶情況：

金額單位：人民幣百萬元

	2024年度	2023年度
前五名客戶合計銷售金額	43,643	45,235
前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額比例(%)	41.52	39.93
前五名客戶銷售額中關聯方銷售額佔年度銷售總額比例(%)	37.32	39.93

本公司前5名客戶資料：

金額單位：人民幣百萬元

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售總額比例(%)
1	A客戶	12,584	11.97
2	B客戶	12,394	11.79
3	C客戶	7,491	7.13
4	D客戶	6,760	6.43
5	E客戶	4,414	4.20
合計	-	43,643	41.52

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(二) 收入與成本(續)

8. 主要銷售客戶和主要供應商的情況(續)

(1) 本公司主要銷售客戶和主要供應商的情況(母公司口徑)(續)

本公司主要供應商情況：

金額單位：人民幣百萬元

	2024年度	2023年度
前五名供應商合計採購金額	39,701	42,357
前五名供應商合計採購金額佔年度採購總額比例(%)	43.77	47.40
前五名供應商採購額中關聯方採購額佔年度採購總額比例(%)	31.55	38.20

本公司前5名供應商資料：

金額單位：人民幣百萬元

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購總額比例(%)
1	A供應商	17,121	18.88
2	B供應商	11,494	12.67
3	C供應商	4,776	5.27
4	D供應商	3,467	3.82
5	E供應商	2,843	3.13
合計	—	39,701	43.77

經營情況討論與分析(續)

一、主營業務分析(續)

(二) 收入與成本(續)

8. 主要銷售客戶和主要供應商的情況(續)

(2) 本集團主要銷售客戶和主要供應商的情況(合併口徑)

本集團主要銷售客戶情況：

金額單位：人民幣百萬元

	2024年度	2023年度
前五名客戶合計銷售金額	29,704	30,397
前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額比例(%)	28.25	26.78
前五名客戶銷售額中關聯方銷售額佔年度銷售總額比例(%)	13.32	12.61

本集團前5名客戶資料：

金額單位：人民幣百萬元

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售總額比例(%)
1	a客戶	8,602	8.18
2	b客戶	5,403	5.14
3	c客戶	5,341	5.08
4	d客戶	5,248	4.99
5	e客戶	5,110	4.86
合計	-	29,704	28.25

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(二) 收入與成本(續)

8. 主要銷售客戶和主要供應商的情況(續)

(2) 本集團主要銷售客戶和主要供應商的情況(合併口徑)(續)

本集團主要供應商情況：

金額單位：人民幣百萬元

	2024年度	2023年度
前五名供應商合計採購金額	42,624	44,048
前五名供應商合計採購金額佔年度採購總額比例(%)	38.75	36.87
前五名供應商採購額中關聯方採購額佔年度採購總額比例(%)	30.56	26.37

本集團前5名供應商資料：

金額單位：人民幣百萬元

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購總額比例(%)
1	a供應商	17,384	15.81
2	b供應商	11,499	10.45
3	c供應商	5,048	4.59
4	d供應商	4,728	4.30
5	e供應商	3,965	3.60
合計	—	42,624	38.75

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(二) 收入與成本(續)

8. 主要銷售客戶和主要供應商的情況(續)

(2) 本集團主要銷售客戶和主要供應商的情況(合併口徑)(續)

2024年度，除本年度報告所披露者外，概無任何董事或監事，其聯繫人士或任何股東(據董事會所知持有5%或以上本公司之股份)在本集團前五大供應商或前五大客戶中佔有權益。

報告期內貿易業務收入佔營業收入比例超10%

☐ 適用 ☒ 否 ☐ 不適用

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(三) 費用

金額單位：人民幣百萬元

	2024年	2023年	同比增減 (%)	重大變動說明
銷售費用	560	633	-11.53	—
管理費用	1,339	1,698	-21.14	—
財務費用	266	261	1.92	—
研發費用	468	493	-5.07	—
所得稅費用	59	-916	106.44	所得稅費用同比增加人民幣975百萬元，主要是本年確認的遞延所得稅費用同比減少影響。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入

☒ 適用 ☐ 不適用

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司
				未來發展的影響
海洋建築結構用耐蝕鋼製備與應用關鍵技術	針對南海區域的高溫、高濕、高鹽和高輻照等「四高」嚴酷環境鋼鐵材料腐蝕嚴重的問題，開發出較傳統鋼板耐蝕能力提升3倍以上耐蝕鋼板。	完成耐蝕鋼板第三方耐蝕性能檢驗，耐蝕性較傳統鋼板提升3.25倍，滿足項目指標要求；實現了鞍鋼海洋建築結構用耐蝕鋼全球首發。	形成耐蝕鋼板全流程關鍵製備技術及產業化生產能力，開發的耐蝕鋼板較傳統鋼板耐蝕能力提升3倍以上。	滿足我國海洋戰略實施的基建材料需求，解決多年來我國海洋建築結構用鋼發展中存在的關鍵技術難題，形成批量、質量穩定的高性能海洋建築結構用鋼生產能力。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司
				未來發展的影響
鋼鐵產品全生命週期綜合評價方法與體系構建	建立符合鞍鋼實際的鋼鐵產品全生命週期綜合評價方法與體系，為汽車鋼和核電用鋼等關鍵產品的碳足跡等環境績效評價提供依據。	建成鋼鐵產品生命週期評價(LCA)方法與體系，完成產品環境績效APEI模型、生產全流程環境績效RECER模型開發，並應用於鞍山鋼鐵碳排放及產品生命週期評價(LCA)平台。	完成鞍鋼股份汽車鋼、核電用鋼等典型產品以及低碳排放鋼產品進行生命週期評價，打破綠色貿易壁壘，支撐鞍鋼低碳排放鋼設計與核算。	產品碳數據看得清、算得準，滿足產品用戶對產品碳足跡數據的現實需求，打破由於產品碳數據缺失而無法投標、銷售的僵局，擴大公司在低碳排放鋼市場的影響力及份額。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司
				未來發展的影響
鞍鋼鹼性球團降 耗冶煉技術	針對鞍鋼高爐噸鐵 成本高、高爐燃 料比指標有待優 化等問題，結合 國家低碳減排戰 略部署，開發完 成鞍鋼高爐鹼性 球團冶煉技術， 綜合建立高鹼度 球團爐料結構下 的冶煉方案。	完成了高比例球團 入爐方案制定以 及入爐試驗；建 立完善了高爐使 用鹼性球團後， 溫度場、鹼度等 關鍵指標跟蹤機 制；完成了對國 內使用鹼性高比 例球團的企業的 技術交流。	形成完整的鞍鋼 高爐鹼性球團冶 煉技術；建立系 統的低耗冶煉方 案；降低燃料比 5kg/t；噸鐵成 本降低3%。	實現公司的燒結球團 工序的綠色超低排 放，滿足企業的正 常生產需求，為夯 實鞍鋼集團鋼鐵行 業的「雙碳最佳實 踐能效標桿示範廠 培育企業」，以及 第一批進入工信部 認定的「綠色工廠」 示範企業做出貢 獻。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司
				未來發展的影響
正火或調質態 LT-FH 36鋼的 研製開發	研製開發滿足低 溫、低壓服役環 境下的液化二氧 化碳運輸船用低 溫鋼，為液化二 氧化碳運輸船大 型化提供新的選 材方案。	在鯪魚圈5500產 線完成LT-FH 36 工業化試製，鋼 板母材各項性能 滿足標準要求， 正在進行船級社 認證。	完成低溫、低壓服 役環境下的液化 二氧化碳運輸船 用低溫鋼的研製 開發，完成船級 社認證，鋼板最 大厚度50mm， 具備工程化應用 條件。	填補低溫、低壓服役 環境下液化二氧化 碳運輸船用低溫鋼 領域空白，達到行 業領先水平，通過 新鋼鐵材料的研 發，引領液化二氧 化碳運輸船向更大 型化發展，進一步 提升鞍鋼在CCUS 體系下液化二氧化 碳運輸船用低溫材 料領域的市場佔有 率，為鞍鋼創造效 益。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司
				未來發展的影響
鞍鋼特厚板新一代高效製造技術開發與應用	形成低壓縮比全截面強韌性協同調控的新一代特厚板高效製造技術，實現低成本、高產量、短生產週期生產模式，保持行業領先地位。	探明關鍵元素對特厚板淬透性影響規律，在鮫魚圈厚板部成功開發出TMCP態100mm 500MPa級橋樑鋼，具備批量供貨能力。	打通100mm以下厚規格高強韌橋樑建築用鋼生產技術瓶頸，提升軋製效率10%，實現合金降本200元/噸，工序降本150元/噸，新產品推廣量2萬噸。	突破當今特厚板製造瓶頸，形成兩階段軋製+減、免熱處理的低成本、短流程綠色高效關鍵技術，開發高質量特厚板產品，滿足國家重大工程需求，提升行業競爭力，創造利潤增長點。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司
				未來發展的影響
LNG全容罐高錳鋼材料應用成套技術研究	針對9%Ni鋼、不銹鋼、因瓦合金等LNG儲罐用鋼合金成本高、製備工序複雜、焊接難度大等問題，開發出較9%Ni鋼合金成本降低30%以上的LNG儲罐用高錳鋼。	完成LNG儲罐用高錳鋼船級社認證，鋼板性能滿足船級社規範要求，鞍鋼工業化生產的高錳鋼板實現了LNG儲罐的工程示範應用。	形成高錳鋼板全流程關鍵製備技術及產業化生產能力，開發的LNG儲罐用高錳鋼板合金成本較9%Ni鋼降低30%以上。	將會形成更加成熟的LNG儲罐用高錳鋼關鍵製造技術，解決了我國高端海洋裝備用材的「卡脖子」問題，推動我國造船工業和冶金工業的技術進步，為國家能源戰略發展，提升高端海洋裝備的國際競爭力做出重要貢獻。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司
				未來發展的影響
5500mm線基於嚴苛技術要求的X80級管線寬厚板開發	針對油氣輸送高效、安全、大輸量等發展需求，開發基於嚴苛技術要求的X80級管線寬厚板，實現強度波動範圍控制、韌性指標等全面提升，有效提升產品競爭力。	完成X80管線寬厚板品控能力現狀評價及與嚴苛技術要求的差距分析，明確了關鍵技術瓶頸。完成多規格X80管線寬厚板性能提升方案開發，形成穩定質量設計並完成成果轉化，實現批量供貨。	(1)形成X80管線寬厚板關鍵強韌性指標提升控制方案；(2)開發出滿足嚴苛技術要求的X80級管線寬厚板系列產品；(3)實現研究成果的穩定化應用，推廣量不低於3萬噸。	X80級管線寬厚板是長輸管道的典型材料，市場需求量大，也是目前重點創效產品。本項目的開展將形成滿足嚴苛技術要求的X80級管線寬厚板生產能力，實現產品綜合技術指標和工業化品控能力的有效提高，對於提升競爭能力，拓展和穩定市場意義重大。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司
				未來發展的影響
CAP1000用 585MPa級安 全殼鋼板研製 與應用	支撐我國核電技術 自主化發展， 根據CAP1000 核電機組應用 需要，研發出 綜合性能優良 的585MPa級 安全殼用鋼， 並推廣應用， 為公司創造巨 大效益的同 時，提升企業 形象和品牌影 響力。	完成產品研發， 打通批量生產工 藝流程，實現在 廉江核電項目、 海陽核電項目、 白龍核電項目 上的推廣應用， 鋼板性能合格率 100%，累計生 產供貨10000多 噸，為企業創效 1000多萬元。	完成鋼種開發，並 形成穩定的生產 工藝，實現鋼板 供貨1000噸以 上，性能合格率 95%以上。	助力公司承接更多 CAP1000核電機組 安全殼用鋼合同， 進一步鞏固鞍鋼核 電用鋼國內領先水 平，為公司創造更 高經濟效益。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司
				未來發展的影響
低密度鋼基礎性能 and 應用性能研究	為了解決低密度鋼使用中存在的問題，需要通過產品基礎性能研究，為解決制約低密度工業化和批量應用的相關問題提供科學依據。	進行低密度鋼的微觀組織觀察以及電阻率測量，發現低密度鋼的電阻率高於正常鋼種，為了實現低密度鋼之間的焊接，開發出低密度鋼專用的點焊工藝。	建立低密度鋼材料基礎性能與制約材料應用工藝的聯繫，建立材料應用性能數據庫。	鞍鋼已經完成低密度鋼590MPa高強汽車鋼產品的全球首發，為了實現新產品的量產及應用，還需要解決生產和應用的技術問題。如果能實現新產品從「1」到「多」，鞍鋼將成為世界唯一能夠實現低密度鋼供貨的鋼廠，提升公司高端產品在市場的知名度。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司
				未來發展的影響
高效高強度安全結構鋼絲用盤條生產技術研究	開發高強度安全結構鋼絲用盤條生產工藝，降低盤條生產成本，提高盤條市場競爭力	形成了包括精煉、連鑄、線材軋製的全流程高效高強度安全結構鋼絲用盤條生產工藝，盤條2024年銷售量2.1萬噸	形成高效高強度安全結構鋼絲用盤條生產工藝，盤條年銷售量約1萬噸。	開發高強度安全結構鋼絲用盤條，解決短流程精密鋼絲用高碳鋼盤條生產技術難題，實現穩定批量生產，拓展公司線材產品品種，提高產品市場競爭力，增強公司盈利能力，助力公司線材產品降本增效。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司
				未來發展的影響
嚴酷條件下高性能鋼軌強韌性協同及服役壽命提升關鍵技術	針對重載鐵路高運量、大軸重條件下鋼軌使用壽命短制約運輸效率提升的問題，開發出屈服強度690MPa以上且具備良好低溫韌性的高性能鋼軌及配套製造工藝。	完成高性能鋼軌第三方性能檢驗，滿足項目考核指標要求；實現了鞍鋼高性能鋼軌的批量生產及示範應用。	形成強韌性協同提升的高性能鋼軌全流程生產製造技術，實施「材料+結構+養修」多維度協同提升技術的高性能鋼軌預期服役壽命提升50%以上。	開發出滿足重載鐵路服役壽命提升需求的高性能鋼軌，解決高強鋼軌強韌性匹配提升的生產技術難題，形成批量、穩定生產高性能鋼軌能力，助力公司高強鋼軌系列化研發及技術創新。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司
				未來發展的影響
新能源車高轉速電機轉子用600MPa高強度硅鋼材料強度與損耗影響規律研究	開發屈服強度達600MPa的新能源汽車電工鋼，協同優化材料強度、鐵損，滿足高速電機設計指標。	綜合研究了固溶強化、位錯強化兩種機制對電工鋼材料鐵損和強度的影響，完成600MPa級電工鋼開發並產出原型鋼。	完成600MPa級電工鋼開發，產出原型鋼用於電機制備。	驅動電機高速化是新能源汽車行業內發展的重要方向，轉子的強度成為保障電機轉子安全的重要指標。本項目研發的高強度硅鋼後續工業化轉化，將拓展更大市場空間。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

公司研發人員情況

	2024年	2023年	變動比例
研發人員數量(人)	2,373	2,278	4.17%
研發人員數量佔比	9.48%	8.45%	增加1.03個百分點
研發人員學歷結構			
本科	1,545	1,484	4.11%
碩士	497	441	12.70%
研發人員年齡構成			
30歲以下	103	115	-10.43%
30~40歲	731	694	5.33%
41歲及以上	1,539	1,469	4.76%

公司研發投入情況

	2024年	2023年 (調整後)	變動比例
研發投入金額			
(人民幣百萬元)	3,972	2,853	39.22%
研發投入佔營業收入比例	3.78%	2.47%	增加1.31個百分點
研發投入資本化的金額			
(人民幣百萬元)	—	—	—
資本化研發投入佔研發投入的比例	—	—	—

註：表中2023年數據為按同一控制下企業合併原則追溯調整後數據。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

公司研發人員構成發生重大變化的原因及影響

☐ 適用 ☒ 不適用

研發投入總額佔營業收入的比重較上年發生顯著變化的原因

☒ 適用 ☐ 不適用

公司為強化科技引領作用，依託科技領軍計劃，在造船與海工用鋼、汽車用鋼、管線用鋼、能源用鋼等產品領域以及冶煉、軋製等工藝領域強化規劃佈局，全面加大科研項目投入。

研發投入資本化率大幅變動的原因及其合理性說明

☐ 適用 ☒ 不適用

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(五) 現金流

金額單位：人民幣百萬元

項目	2024年	2023年	同比增減 (%)
經營活動現金流入小計	96,159	117,436	-18.12
經營活動現金流出小計	96,946	115,799	-16.28
經營活動產生的現金流量淨額	-787	1,637	-148.08
投資活動現金流入小計	727	328	121.65
投資活動現金流出小計	4,454	3,281	35.75
投資活動產生的現金流量淨額	-3,727	-2,953	-26.21
籌資活動現金流入小計	19,511	10,314	89.17
籌資活動現金流出小計	13,772	10,946	25.82
籌資活動產生的現金流量淨額	5,739	-632	1,008.07
現金及現金等價物淨增加額	1,225	-1,915	163.97

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(五) 現金流(續)

➤ 相關數據同比發生重大變動的主要影響因素說明：

☒ 適用 ☐ 不適用

- (1) 經營活動產生的現金流量淨額為人民幣-787百萬元，同比減少人民幣2,424百萬元，減少比例為148.08%，主要原因是淨利潤同比減少。
- (2) 投資活動產生的現金流量淨額為人民幣-3,727百萬元，同比減少人民幣774百萬元，減少比例為26.21%，主要原因是票據使用規模擴大影響其他投資性支出同比增加。
- (3) 籌資活動產生的現金流量淨額為人民幣5,739百萬元，同比增加人民幣6,371百萬元，增加比例為1,008.07%，主要原因是為彌補經營虧損及投資支出缺口，合理增加有息負債規模。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(五) 現金流(續)

- 報告期內公司經營活動產生的現金淨流量與本年度淨利潤存在重大差異的原因說明：

☒ 適用 ☐ 不適用

金額單位：人民幣百萬元

項目	本年數
將淨利潤調節為經營活動現金流量：	
淨利潤	-7,094
加：資產減值準備	680
信用減值損失	2
固定資產折舊	3,619
無形資產攤銷	423
使用權資產折舊	62
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失 (收益以「-」號填列)	-92
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	85
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	-71
財務費用(收益以「-」號填列)	224
投資損失(收益以「-」號填列)	-556
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	-42
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	23
存貨的減少(增加以「-」號填列)	1,143
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	-666
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	1,457
其他	16
經營活動產生的現金流量淨額	-787

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(六) 流動資金情況、財政資源

1. 借款及授信情況

截至2024年12月31日，本集團長期借款（不含一年內到期部分）為人民幣10,991百萬元，銀行借款利率為固定或根據LPR進行浮動，平均借款利率為2.45%，借款期限為3至9年，主要用於補充流動資金。本集團資信狀況良好，2024年經中誠信國際信用評級有限責任公司評級委員會審定，公司信用等級為AAA，在十餘家金融機構保有充足授信資源，在銀行間市場擁有已批覆未到期的短期融資券發行額度，融資渠道暢通，有能力償還到期債務。

2. 流動資金情況

本集團於2024年12月31日以外幣計值的現金及銀行結餘為人民幣1百萬元（2023年12月31日為人民幣1百萬元）。

以下列貨幣計值的現金及銀行結餘：

金額單位：人民幣百萬元

	2024年12月31日	2023年12月31日
人民幣	4,543	3,318
美元	1	1
港幣	—	—
其他	—	—
小計	4,544	3,319

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(六) 流動資金情況、財政資源(續)

3. 資本承諾

本集團截至2024年12月31日，資本承諾為人民幣2,565百萬元，主要為已簽訂尚未履行或尚未完全履行的建設改造合同人民幣2,439百萬元及已簽訂尚未履行或尚未完全履行的對外投資合同人民幣126百萬元。

(七) 退休金計劃

本集團按照國家保險政策要求，依法為全體員工辦理了基本養老保險(單位繳費比例為16%，個人繳費比例為8%)，員工退休後可按月領取養老金。本集團每月按員工個人繳費基數之和的16%繳納基本養老保險。另外，本集團為全體員工建立了企業年金計劃，並對建立企業年金計劃前的工作年限進行補償。本集團作為僱主不可動用已被沒收供款(即僱員在有關供款歸其所有前退出該計劃，由僱主代僱員處理的供款)，以減低現有的供款水平。

(八) 外匯風險

本集團出口銷售產品、進口採購生產用原材料以及工程用設備等主要外幣交易全部通過鞍鋼國貿公司進行進出口代理交易，外匯風險主要體現在代理結算時的匯率變動對銷售和採購成本的影響。

經營情況討論與分析(續)

二. 非主營業務分析

金額單位：人民幣百萬元

項目	金額	佔利潤總額		形成原因說明	是否具有可持續性
		比例	(%)		
投資收益	556	不適用		主要為權益法核算的長期股權投資收益、其他權益工具投資在持有期間的投資收益。	是
公允價值變動損益	71	不適用		主要為衍生金融工具公允價值變動、其他非流動金融資產公允價值變動。	是
資產減值損失(損失以「-」號填列)	-680	不適用		計提存貨跌價準備。	否
信用減值損失(損失以「-」號填列)	-2	不適用		主要為計提應收賬款減值準備。	否
其他收益	217	不適用		主要為政府補助利得及稅收優惠政策享受。	否
資產處置收益	92	不適用		無形資產、固定資產處置收益。	否
營業外收入	38	不適用		主要為非流動資產報廢利得、違約賠償收入。	否
營業外支出	120	不適用		主要為非流動資產報廢損失。	否

經營情況討論與分析(續)

三. 資產及負債狀況分析

(一) 資產構成重大變動情況

金額單位：人民幣百萬元

	2024年末		2024年初		比重增減 (%) (個百分點)	重大 變動說明
	金額	佔總 資產比例 (%)	金額	佔總 資產比例 (%)		
貨幣資金	4,544	4.52	3,319	3.40	1.12	—
應收賬款	2,952	2.94	1,790	1.84	1.10	—
存貨	14,769	14.68	16,611	17.04	-2.36	—
長期股權投資	3,840	3.82	3,486	3.58	0.24	—
固定資產	51,842	51.54	48,788	50.04	1.50	—
在建工程	5,802	5.77	6,887	7.06	-1.29	—
使用權資產	123	0.12	7	0.01	0.11	—
短期借款	1,174	1.17	1,380	1.42	-0.25	—
合同負債	4,557	4.53	5,190	5.32	-0.79	—
長期借款	10,991	10.93	5,199	5.33	5.60	—
租賃負債	125	0.12	2	0.00	0.12	—

境外資產佔比較高

☐ 適用 ☒ 不適用

經營情況討論與分析(續)

三. 資產及負債狀況分析

(二) 以公允價值計量的資產和負債

金額單位：人民幣百萬元

項目	計入							期末數
	本期		權益的 累計公允 價值變動	本期計 提的減值	本期 購買金額	本期 出售金額	其他變動	
	公允價值 期初數	變動損益 變動						
金融資產								
1. 交易性金融資產								
(不含衍生金融資產)	-	-2	-	-	17	-	-	15
2. 衍生金融資產	3	-3	-	-	-	-	-	-
3. 其他債權投資	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他權益工具投資	672	-	252	-	-	-	-	690
5. 其他非流動金融資產	91	-3	-	-	-	-	16	104
金融資產小計	766	-8	252	-	-	-	33	809
投資性房地產	-	-	-	-	-	-	-	-
生產性生物資產	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-
上述合計	766	-8	252	-	-	-	33	809
金融負債	6	-5	-	-	-	-	-	1

報告期內公司主要資產計量屬性是否發生重大變化

☐ 是 ☒ 否

經營情況討論與分析(續)

三. 資產及負債狀況分析(續)

(三) 資本負債的比率

本集團股東權益與負債比率於2024年12月31日為0.94倍，2023年12月31日為1.33倍。該比率按照總股東權益除以總負債的基準計算。

(四) 截至報告期末的資產權利受限情況

截至2024年12月31日，本集團受限資產合計人民幣2,011百萬元，其中其他流動資產項目列示定期存款人民幣927百萬元，應收賬款項目列示應收賬款保理人民幣1,084百萬元。

(五) 或有負債

截至2024年12月31日，本集團無或有負債。

四. 本公司投資狀況

(一) 總體情況

金額單位：人民幣百萬元

報告期投資額	上年同期投資額	變動幅度 (%)
216	155	39.35

(二) 報告期內獲取的重大的股權投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 報告期內正在進行的重大的非股權投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

經營情況討論與分析(續)

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資

1. 證券投資情況

金額單位：人民幣百萬元

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初 投資成本	會計 計量模式	期初 賬面價值	本期 公允價值 變動損益	計入 本期 權益的 累計公允 價值變動	本期 購買金額	本期 出售金額	報告 期損益	期末 賬面價值	會計 核算科目	資金來源
股票	600961	株冶集團	81	公允價值計量	39	-3				-3	36	交易性金融資產自有資金	
股票	601777	千里科技	17	公允價值計量	0	-2		17		-2	15	交易性金融資產債務重組	

註：根據《重慶力帆控股有限公司等十一家公司實質合併重整計劃》，公司部分逾期票據通過債轉股方式償付，公司2024年受償力帆科技(集團)股份有限公司(2025年2月更名為重慶千里科技股份有限公司，證券代碼601777)股票共計190.17萬股，計入交易性金融資產人民幣17百萬元。

2. 衍生品投資

1) 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

金額單位：人民幣百萬元

衍生品 投資類型	初始 投資金額	期初 金額	本期 公允價值 變動損益	計入 本期 權益的 累計公允 價值變動	報告期內 購入金額	報告期內 售出金額	期末 金額	期末 投資金額 佔公司報 告期末淨 資產比例
期貨套保	1	394	76		1,467	1,644	244	0.50%
合計	1	394	76		1,467	1,644	244	0.50%

經營情況討論與分析(續)

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資(續)

2. 衍生品投資(續)

1) 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資(續)

報告期內套期保值業務的會計政策、會計核算具體原則，以及與上一報告期相比是否發生重大變化的說明	未發生重大變化。
報告期實際損益情況的說明	公司開展的金融衍生業務均基於套期保值原則進行，所有衍生品操作均基於對應實貨業務，期現聯動原則下，金融衍生業務損益可與實貨盈虧實現較好對沖。
套期保值效果的說明	商品類金融衍生品交易均為針對實際經營中的風險鎖定，規避相應原材料或商品價格波動風險，整體套期保值效果良好。
衍生品投資資金來源	自有資金

經營情況討論與分析(續)

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資(續)

2. 衍生品投資(續)

1) 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資(續)

報告期衍生品持倉的風險分析及控制措施說明(包括但不限於市場風險、流動性風險、信用風險、操作風險、法律風險等)

❖ 期貨套保：

公司開展期貨套期保值業務可以部分規避商品價格波動風險，有利於穩定公司的正常生產經營，但由於套期工具自身的金融屬性也可能帶來一定的其他風險，包括市場風險、流動性風險、信用風險、操作風險、法律風險等。公司將嚴格執行不以投機為目的，嚴守套期保值的原則，並且從組織機構、制度流程及風險控制等方面積極落實各項措施，有效防範、發現和化解風險：

1. 公司制訂並持續完善《鞍鋼股份有限公司套期保值業務管理辦法》建立完善的商品類金融衍生品的管理組織架構，金融衍生品業務全過程規範、嚴謹，業務執行與管理監督嚴格分離，有序開展。
2. 持倉品種為鋼鐵產業相關品種，與公司現貨經營具有高度的相關性，定期對市場進行分析預測，但對市場判斷可能存在偏差，具有一定的風險性，但有期現貨對沖後，風險可控。

經營情況討論與分析(續)

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資(續)

2. 衍生品投資(續)

1) 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資(續)

3. 持倉品種流動性充裕，無流動性風險。
4. 期貨交易所對持倉品種進行信用擔保，信用風險較小。
5. 公司持續加強相關人員培訓，設計期貨交易業務具體操作規程及方案，不斷提高相關人員專業素養。
6. 公司已對相關法律風險進行評估，按國家期貨交易法律法規開展業務，風險可控。

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資(續)

2. 衍生品投資(續)

1) 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資(續)

已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定	報告期內，衍生品價值參考市場價、期現價差、交易機構提供的估值報告計算公允價值。
涉訴情況(如適用)	不適用
衍生品投資審批董事會公告披露日期(如有)	2024年3月28日，第九屆董事會第二十七次會議批准《關於公司2024年度套期保值業務額度的議案》。
衍生品投資審批股東會公告披露日期(如有)	無

經營情況討論與分析(續)

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資(續)

2. 衍生品投資(續)

2) 報告期內以投機為目的的衍生品投資

☐ 適用 ☒ 不適用

公司報告期不存在以投機為目的的衍生品投資。

(五) 募集資金使用情況

☐ 適用 ☒ 不適用

五. 重大資產和股權出售

(一) 出售重大資產情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 出售重大股權情況

☐ 適用 ☒ 不適用

經營情況討論與分析(續)

六. 主要控股參股公司分析

(一) 主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

金額單位：人民幣百萬元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
朝陽鋼鐵	生產企業	鋼壓延加工	8,000	6,003	3,720	7,877	-619	-626

(二) 報告期內取得和處置子公司的情況

公司名稱	報告期內取得和處置子公司方式	對整體生產經營和業績的影響
綠金公司	投資設立	無重大影響
廢鋼公司	同一控制下企業合併	無重大影響
綠金(朝陽)再生資源有限公司	投資設立	無重大影響
綠金(營口鮫魚圈)再生資源有限公司	投資設立	無重大影響

七. 公司控制的結構化主體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

經營情況討論與分析(續)

八. 核心競爭力分析

(一) 品牌優勢

公司歷史悠久，產品品質積澱深厚、技術儲備雄厚，產品質量優異，具備較強的產品研發創新能力及完整的質量保證體系和國家認證資質。

公司品牌有較高的知名度和信譽度，造船及海工鋼、汽車板、家電板、集裝箱板、重軌產品行業領先，鐵路用鋼軌、集裝箱板和船板獲得「中國名牌產品」稱號。

公司注重品牌管理體制機制建設，持續強化自身產品的競爭力、品牌影響力和創新驅動力。公司憑「工業純鐵」獲評2024年度遼寧省製造業單項冠軍企業名單；生產的全球首批690兆帕級低溫高強船舶用鋼獨家供貨全球首制海上碳捕集及存儲業務船舶—「北極光先鋒」輪；管線用鋼連續4年位列國家管網集團供應商綜合排名第一；榮獲中集集裝箱「年度優秀供應商」、海爾智家「卓越合作夥伴獎」等稱號。

八. 核心競爭力分析(續)

(二) 鋼材產品優勢

公司作為國家重點大型鋼鐵企業，鋼材產品種類、規格齊全。擁有熱軋卷板、中厚板、冷軋板、鍍鋅板、彩塗板、冷軋硅鋼、重軌、型材、無縫鋼管、線材等比較完整的產品系列。擁有汽車、造船和海洋工程、鐵路、家電、集裝箱、能源、橋樑、高端金屬製品和工模具用鋼等系列「拳頭」鋼鐵精品。鐵路機車車輛用鋼、核電用鋼、X80高端管線鋼市場佔有率排名第一，其中鐵路機車車輛用鋼市場佔有率長期保持在40%以上，連續21年位列行業第一；家電用鋼冷軋產品市場佔有率位居行業前列。

「熱鍍鋅低密度汽車鋼產品」等2項產品全球首發，產品在某汽車廠成功沖壓出零部件，為汽車減重提供了全新的材料解決方案，技術成果入圍「央企戰略性新興產業發展專刊」。「高潔淨度冶煉—鑄坯均質化—鋼板組織調控」一體化系統控制技術獲得突破，解決了海洋建築結構用耐蝕鋼板耐蝕性—強韌性匹配問題，實現工業化生產。

經營情況討論與分析(續)

八. 核心競爭力分析(續)

(三) 科技創新優勢

公司作為特大型鋼鐵製造企業，技術積澱雄厚，創新成果豐碩。擁有引領行業發展的低碳冶金、潔淨鋼冶煉、高效軋製、基於大數據的流程管控、節能環保等先進工藝技術，掌控了一批核心、引領、基礎、前沿等關鍵技術，以專利申請、授權數量和專有技術數量為標誌的知識產權工作在冶金行業位於第一梯隊，專利創新指數在中國鋼鐵企業中綜合排名位列第三，綜合研發實力位居鋼鐵行業領先地位，企業科技創新能力較強。公司及下屬2家單位通過了高新技術企業認證。

公司積極打造國家戰略科技力量，在造船及海工鋼、汽車鋼、管線鋼、鐵路用鋼、核電用鋼等領域佈局一批新產品開發推廣項目。大力開展關鍵核心技術攻關，解決制約主要生產產線的重大工藝技術難題。加快鋼鐵產品與工藝的技術創新步伐，提高高品質鋼鐵材料製備及應用技術創新效率，建成了高品質鋼鐵材料製備及應用中試基地。2024年，獲得國家授權專利548件；開展「新能源汽車電池殼用鋼」等專利導航項目5項；在10個核心技術領域形成專利群。

經營情況討論與分析(續)

八. 核心競爭力分析(續)

(四) 數字化發展優勢

公司持續推進數字化轉型。入選工信部「數字領航」企業名單。「鋼鐵流程大數據體系創新與實踐」入選國家數據局典型案例，「冶金生產安全管理平台」入選工信部工業互聯網試點示範項目。關鍵工序智能化改造取得新進展，關鍵工序數控化率92.4%。

加快「AI+」賦能產業數字化升級。推進數字研發一體化，建成鋼鐵材料冶金研發大數據平台。圍繞硅鋼生產全流程工序實驗儀器—中試裝備—生產線組成的實驗系統，建立了性能預測模型，用以指導高效率、低成本開發高質量硅鋼產品。

統籌規劃推進數據治理。2024年大數據平台上線運行，追溯與優化251個核心數據指標，推進數據資產全量入湖，獲得DCMM三級認證，達到穩健級數據管理水平。

經營情況討論與分析(續)

八. 核心競爭力分析(續)

(五) 綠色低碳發展優勢

實施「雙碳」規劃和長效管理。依託鞍鋼集團發佈的《低碳排放鋼工藝路線圖》，不斷細化公司低碳綠色鋼工藝路徑。通過技術路徑創新、綠色能源規模化應用、環保改造標桿建設、低碳產品認證及長效管理機制，形成了從生產到市場的全鏈條低碳競爭力，為在競爭中佔據先機提供了重要支撐。新能源硅鋼技術應用於汽車和電機領域，汽車鋼完成降碳30%的產品生產與認證。建立了歐盟碳邊境調節機制(CBAM)填報管理體系，將碳核算融入日常管理，確保出口合規。

大力推進環保改造。統籌實施超低排放改造並獲多方認可，環保投資與項目加快落地；清潔能源規模化使用快速發展，餘氣高效發電項目陸續投產，焦爐煤氣製LNG聯產氫氣投產運行。

(六) 鐵礦資源保障優勢

鞍山區域鐵礦資源儲量豐富，為公司的經營發展提供了堅實穩定的資源保障。國內方面，鞍鋼集團礦業公司掌握鐵礦資源量88億噸，擁有2.8億噸／年採剝生產能力和6500萬噸／年選礦、2200萬噸鐵精礦生產能力，居國內首位。海外方面，鞍鋼集團擁有年產800萬噸的卡拉拉鐵礦基地，並具有較強的鐵礦國際貿易能力。

九. 可能面對的風險

2025年，在地緣政治衝突不斷加劇、單邊主義和貿易保護主義浪潮加劇、全球進入降息週期等因素的綜合影響下，全球經濟增長具有較高的不確定性。從鋼鐵行業運行看，鋼鐵行業已由「增量發展」階段進入「存量優化」階段，鋼鐵市場供強需弱的局面短期內難以改變，而鐵礦石價格易漲難跌，成本高企擠壓行業正常利潤空間，市場的優勝劣汰必將進一步加快行業產能出清、轉型升級。同時，鋼鐵行業將納入全國碳排放權交易市場，可能導致鋼鐵企業短期內生產成本上升。但從長遠來看，納入碳市場將促使鋼鐵企業採用更加低碳環保的工藝技術，加速淘汰落後產能，推動產業結構的調整。另外，多種形式的國際貿易壁壘正在加速構建，鋼材出口貿易風險不斷增加。面對諸多風險，公司將加強宏觀政策分析與行業研判，積極應對市場變化，持續加強營銷管理，深化極致降本增效，加大科研創新力度，提升雙碳管理水平，強化資金管控機制，切實提升公司風險防範能力。

經營情況討論與分析(續)

十. 市值管理制度和估值提升計劃的制定落實情況

公司是否制定了市值管理制度。

☐ 是 ☒ 否

公司是否披露了估值提升計劃。

☒ 是 ☐ 否

為提升公司經營效率和盈利能力、提升上市公司投資價值、提高股東回報能力，2025年，公司將採取以下具體措施：

1. 聚焦主營業務，抓好綜合經營。
2. 優化資產結構，提升投資價值。
3. 重視股東回報，共享發展成果。
4. 強化投資者關係管理，增進資本市場認同。
5. 聚焦投資者關注，提高信息披露質量。
6. 研究股份回購和股東增持，增強投資者信心。

十一. 「質量回報雙提升」行動方案貫徹落實情況

公司是否披露了「質量回報雙提升」行動方案公告。

☐ 是 ☒ 否

一. 公司治理的基本狀況

公司遵照《公司法》《證券法》、中國證監會有關規定以及《香港聯交所上市規則》《深圳證券交易所股票上市規則》《上市公司治理準則》《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1號—主板上市公司規範運作》等要求，規範運作，建立了較完善的法人治理制度和運行有效的內部控制體系。

公司治理的實際情況與法律、行政法規和中國證監會發佈的有關上市公司治理的規範性文件不存在重大差異。

二. 公司相對於控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面的獨立情況

公司與控股股東在業務、人員、資產、機構、財務等方面做到了完全分開，公司在業務、人員、資產、機構、財務等各個方面均與控股股東完全獨立設置和運作，符合有關法律、法規的要求。公司具有獨立完整的業務及自主經營能力。

公司治理（續）

三． 同業競爭情況

問題類型	與上市公司的		公司性質	問題成因	解決措施	工作進度及 後續計劃
	關聯關係類型	公司名稱				
同業競爭	公司實際控制人 控制的其他 公司	本鋼集團有限公司	其他	鞍鋼對本鋼集團有限 公司實施重組導致	鞍鋼集團承諾，自其承諾函出具日起5年內，併力爭用更短 的時間，按照相關證券監管部門的要求，在符合屆時適用 的法律法規及相關監管規則的前提下，綜合運用資產重組、 業務調整、委託管理等多種方式，穩妥推進相關業務整合 以解決同業競爭問題。	暫無具體實施計劃
同業競爭	公司實際控制人 控制的其他 公司	凌鋼集團有限公司	其他	鞍鋼對凌鋼集團有限 公司實施重組導致	鞍鋼集團承諾，自其承諾函出具日起5年內，併力爭用更短 的時間，按照相關證券監管部門的要求，在符合屆時適用 的法律法規及相關監管規則的前提下，綜合運用資產重組、 業務調整、委託管理等多種方式，穩妥推進相關業務整合 以解決同業競爭問題。	暫無具體實施計劃

四. 報告期內召開的年度股東大會和臨時股東大會的有關情況

(一) 本報告期股東大會情況

會議屆次	會議類型	投資者參		召開日期	披露日期	會議決議
		與比例				
2023年度 股東大會	年度股東大會	56.57%	2024年5月29日	2024年5月30日		議案1. 2023年度董事會工作報告 議案2. 2023年度監事會工作報告 議案3. 2023年度報告及其摘要 議案4. 2023年度財務報告 議案5. 2023年度利潤分配方案 議案6. 關於2023年度董事及監事酬 金的議案

公司治理(續)

四. 報告期內召開的年度股東大會和臨時股東大會的有關情況(續)

(一) 本報告期股東大會情況(續)

會議屆次	會議類型	投資者參		召開日期	披露日期	會議決議
		與比例				
						議案7. 關於聘任立信會計師事務所 (特殊普通合伙)擔任公司 2024年度審計師的議案
						議案8. 關於選舉胡彩梅女士為公司 第九屆董事會獨立非執行董 事的議案
						議案9. 關於選舉第九屆董事會執行 董事和非執行董事的議案。
						9.01 關於選舉鄧強先生為第 九屆董事會執行董事的 議案。
						9.02 關於選舉譚宇海先生為 第九屆董事會非執行董 事的議案。

公司治理(續)

四. 報告期內召開的年度股東大會和臨時股東大會的有關情況(續)

(一) 本報告期股東大會情況(續)

會議屆次	會議類型	投資者參		召開日期	披露日期	會議決議
		與比例				
						議案10. 關於公司境內融資業務的議案。
						10.1 在銀行間債券市場發行超短期融資券的議案。
						10.2 在銀行間債券市場發行短期融資券的議案。
						10.3 在銀行間債券市場發期中票票據的議案。
						議案11. 關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案
						議案12. 關於修訂《公司章程》及變更公司註冊資本的議案

公司治理(續)

四. 報告期內召開的年度股東大會和臨時股東大會的有關情況(續)

(一) 本報告期股東大會情況(續)

會議屆次	會議類型	投資者參		召開日期	披露日期	會議決議
		與比例				
2024年第 一次臨 時股東 大會	臨時股東大會	65.61%		2024年12月30日	2024年12月31日	1. 審議《關於公司與鞍鋼集團有限公司簽署的〈商品互供框架協議(2025-2027年度)〉的議案》 2. 審議《關於公司與鞍鋼集團有限公司簽署的〈服務互供框架協議(2025-2027年度)〉的議案》 3. 審議《關於公司與鞍鋼集團財務有限責任公司簽署的〈金融服務協議(2025-2027年度)〉的議案》 4. 審議《關於公司與鞍鋼集團資本控股有限公司簽署〈產業金融服務框架協議(2025-2027年度)〉的議案》 5. 審議《關於註冊發行公司債券的議案》 6. 審議《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》 7. 審議《關於變更公司註冊資本及相應修訂〈公司章程〉的議案》

(二) 表決權恢復的優先股股東請求召開臨時股東大會

☐

適用

☒

不適用

五. 董事、監事和高級管理人員情況

(一) 基本情況

姓名	性別	年齡	職務	任期起始 任職狀態 日期	任期終止 日期	本期增持 股份數量 (股)	本期減持 股份數量 (股)	其他增減 變動 (股)	期末持股數 (股)	股份增減變動的原因
王軍	男	57	董事長	現任 2023.09.22	-	-	-	-	-	-
			執行董事	現任 2023.09.22	-					
張紅軍	男	51	總經理	現任 2022.12.29	-	132,000	-	-	132,000	-
			執行董事	現任 2023.03.22	-					
李景東	男	48	執行董事	現任 2025.03.12	-	-	-	-	-	-
			副總經理、 總會計師、 董事會秘書	現任 2025.02.11	-					
鄧強	男	48	執行董事	現任 2024.5.29	-	-	-	-	-	-
			副總經理	現任 2024.4.29	-					
譚宇海	男	55	非執行董事	現任 2024.5.29	-	-	-	-	-	-
汪建華	男	51	獨立非執行董事	現任 2019.05.28	-	-	-	-	-	-
王旺林	男	50	獨立非執行董事	現任 2020.03.16	-	-	-	-	-	-
朱克實	男	58	獨立非執行董事	現任 2020.11.30	-	-	-	-	-	-
胡彩梅	女	42	獨立非執行董事	現任 2024.5.29	-	-	-	-	-	-
曹宇輝	男	53	監事會主席	現任 2023.03.22	-	-	-	-	-	-
劉明	男	52	監事	現任 2021.11.26	-	-	-	-	-	-
郭放	男	55	監事	現任 2023.08.25	-	-	-	-	-	-
張華	男	44	副總經理	現任 2023.08.28	-	-	-	-	-	-
何天慶	男	46	副總經理	現任 2024.04.29	-	-	-	-	102,000	-
余浩瀾	男	55	副總經理	現任 2024.11.14	-	-	-	-	-	-
王保軍	男	58	執行董事	離任 2021.05.07	2025.02.11	177,885	-	-	177,885	-
			副總經理、 總會計師	離任 2021.03.16	2025.02.11					
			董事會秘書、 聯席公司秘書	離任 2021.06.16	2025.02.11					
田勇	男	46	執行董事	離任 2022.12.19	2024.4.26	201,000	-	-	201,000	-
			副總經理	離任 2022.10.11	2024.4.26					
馮長利	男	61	獨立非執行董事	離任 2018.06.05	2024.6.4	-	-	-	-	-
孟勁松	男	54	副總經理	離任 2016.03.30	2024.11.14	301,500	-	-	301,500	-

說明：上述董事、高級管理人員所持股份均為A股。

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(一) 基本情況(續)

1. 董事、監事及高級管理人員在本公司股份、相關股份及債權証的權益和淡倉

除上述者外，於2024年12月31日，本公司董事、監事及高級管理人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《香港證券及期貨條例》第XV部)之股份、相關股份及債權証中擁有權益或淡倉而需列入按香港《香港證券及期貨條例》第352條存置之登記冊內，或按《香港上市規則》附錄C3所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》的規定須通知本公司和香港聯交所之權益或淡倉。

2. 報告期是否存在任期內董事、監事離任和高級管理人員解聘的情況

因工作變動，田勇先生於2024年4月26日辭去公司執行董事及副總經理職務。

因任期六年屆滿，馮長利先生於2024年6月4日辭去公司獨立非執行董事職務。

因工作變動，孟勁松先生於2024年11月14日辭去公司副總經理職務。

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(一) 基本情況(續)

3. 公司董事、監事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
田勇	執行董事	離任	2024.04.26	因工作變動辭任
	副總經理	解聘	2024.04.26	因工作變動辭任
鄧強	副總經理	聘任	2024.04.29	—
	執行董事	選舉	2024.05.29	—
何天慶	副總經理	聘任	2024.04.29	—
胡彩梅	獨立非執行董事	選舉	2024.05.29	—
譚宇海	非執行董事	選舉	2024.05.29	—
馮長利	獨立非執行董事	離任	2024.06.04	任期六年屆滿辭任
孟勁松	副總經理	解聘	2024.11.04	因工作變動辭任
余浩瀾	副總經理	聘任	2024.11.04	—

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責

董事會成員情況

執行董事：

王軍先生，公司董事長、執行董事、黨委書記，鞍山鋼鐵黨委書記、董事長，教授研究員級高級工程師。王軍先生獲得東北工學院鋼鐵冶金專業學士學位、東北大學鋼鐵冶金專業碩士學位、東北大學鋼鐵冶金專業博士學位。王軍先生於1990年參加工作，曾任公司煉鋼總廠廠長，鮫魚圈鋼鐵分公司經理，鞍鋼戰略規劃部總經理，鞍鋼集團本鋼集團有限公司董事、總經理、黨委副書記等職務。

張紅軍先生，公司執行董事、總經理、黨委副書記，鞍山鋼鐵黨委副書記、董事、總經理，正高級工程師。張紅軍先生獲得浙江大學工業電氣自動化專業工學學士學位、東北大學材料工程專業碩士學位。張紅軍先生於1996年參加工作，曾任鞍鋼股份鮫魚圈鋼鐵分公司副經理，鞍鋼股份總經理助理，鞍鋼股份鮫魚圈鋼鐵分公司經理、黨委副書記，鞍山鋼鐵黨委常委，鞍鋼股份黨委常委、副總經理兼鮫魚圈鋼鐵分公司總經理、黨委副書記，鞍鋼戰略規劃部總經理等職務。

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

董事會成員情況(續)

執行董事：(續)

李景東先生，公司執行董事、副總經理、總會計師、董事會秘書、黨委常委，鞍山鋼鐵黨委常委，正高級會計師。李景東先生獲得鞍山鋼鐵學院工業會計專業學士學位、哈爾濱工業大學工業工程專業碩士學位。李景東先生於2001年參加工作，曾任鞍鋼集團有限公司財務部副總經理，鞍鋼集團有限公司財務共享服務中心主任，凌源鋼鐵集團有限責任公司黨委常委兼凌源鋼鐵股份有限公司董事、副總經理、總會計師等職務。

鄧強先生，公司執行董事、副總經理、黨委常委，鞍山鋼鐵黨委常委，高級工程師。鄧強先生於1999年畢業於東北大學金屬壓力加工專業，獲得工學學士學位；2013年獲得北京科技大學材料工程領域工程碩士學位。鄧強先生曾任攀鋼集團西昌鋼鈑有限公司黨委書記、副總經理、董事，鞍鋼蒂森克虜伯(重慶)汽車鋼有限公司董事長，攀鋼集團攀枝花鋼鈑有限公司黨委書記、總經理、董事，攀鋼集團西昌鋼鈑有限公司總經理、黨委副書記、董事等職務。

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

董事會成員情況(續)

非執行董事：

譚宇海先生，公司非執行董事，現任鞍鋼董事會辦公室專職董事、監事，高級工程師，兼任鞍鋼集團下屬子公司鞍鋼集團眾元產業發展有限公司、合誼地產有限公司和鞍山鋼鐵集團有限公司的專職外部董事，鞍鋼集團北京研究院有限公司監事會主席。譚宇海先生獲得西安交通大學高電壓技術及設備專業工學學士學位；大連理工大學機械工程專業碩士學位。譚宇海先生於1993年進入鞍鋼礦山公司工作，曾任鞍鋼集團鐵路運輸設備製造公司經理、鞍鋼集團工程技術發展有限公司紀委副書記兼紀檢監察審計部部長、鞍鋼重型機械有限責任公司紀委書記、鞍鋼建設集團有限公司／鞍鋼房地產開發集團有限公司紀委書記等職務。

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

董事會成員情況(續)

獨立非執行董事：

汪建華先生，公司獨立非執行董事、上海鋼聯電子商務股份有限公司鋼材首席分析師。汪建華先生獲中國人民大學國際貿易專業學士學位。汪建華先生曾任寶鋼集團有限公司研究院工程師；上海鋼聯電子商務股份有限公司研究中心主任、總編室總編；上海對外經貿大學客座教授；福建三鋼閩光股份有限公司(A股上市公司)獨立董事等。汪建華先生目前擔任山西太鋼不銹鋼股份有限公司(A股上市公司)獨立董事、凌源鋼鐵股份有限公司(A股上市公司)獨立董事、寶武特種冶金有限公司外部董事、上海市金屬學會第十二屆理事會理事。

王旺林先生，公司獨立非執行董事，現任北京市致誠律師事務所副主任、律師，北京工商大學法律碩士研究生實踐導師，中國青年志願者協會監事會監事。王旺林先生獲得北京工商大學民商法學專業碩士學位。王旺林先生曾任司法部法律援助司副處長，司法部社區矯正管理局處長，西藏監獄管理局副局長、西藏司法警官醫院負責人、北京天馳君泰律師事務所律師等職務。

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

董事會成員情況(續)

獨立非執行董事：(續)

朱克實先生，公司獨立非執行董事，現任北京國家會計學院教授，研究員級高級會計師，中國註冊稅務師。朱克實先生獲得遼寧大學會計學碩士學位、澳大利亞新南威爾士大學金融學碩士學位、中國人民大學財政學博士學位。朱克實先生曾任國家稅務總局國際稅收研究會高級會計師、航天信息股份北京航天在線科技有限公司總會計師、北京國家會計學院財政與金融政策協同戰略研究所所長、遼寧能源煤電產業股份有限公司(A股上市公司)獨立董事、瀋陽藍英工業自動化裝備股份有限公司(A股上市公司)獨立董事、恒信礮利實業股份有限公司(新三板掛牌公司)獨立董事、西子清潔能源裝備製造股份有限公司(A股上市公司)獨立董事等。朱克實先生目前任探路者控股集團股份有限公司(A股上市公司)獨立董事、北京久其軟件股份有限公司(A股上市)獨立董事、九恒星科技股份有限公司(新三板掛牌公司)監事。

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

董事會成員情況(續)

獨立非執行董事：(續)

胡彩梅女士，公司獨立非執行董事，正高級研究員，深圳市高層次人才，現任綜合開發研究院(中國·深圳)金融發展與國資國企研究所所長。胡彩梅女士獲得黑龍江科技學院工商管理專業管理學學士學位；黑龍江科技大學企業管理專業碩士學位；吉林大學技術經濟及管理專業博士學位。胡彩梅女士於2004年進入黑龍江科技大學工作，曾任黑龍江科技大學經濟管理學院教師，綜合開發研究院(中國·深圳)博士後，綜合開發研究院(中國·深圳)金融與現代產業研究所副所長等職務。胡彩梅女士目前兼任深圳市物業發展(集團)股份有限公司(A股上市公司)獨立董事。

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

監事會成員情況

股東代表監事：

曹宇輝先生，公司監事、黨委常委、紀委書記，鞍山鋼鐵黨委常委、紀委書記。曹宇輝先生獲瀋陽工業學院電子儀器及測量技術專業學士學位。曹宇輝先生於1997年參加工作，曾任遼寧省紀委第四紀檢監察室副主任，遼寧省紀委第八紀檢監察室副主任(主持工作)，遼寧省紀委監委第八紀檢監察室副主任、一級調研員，遼寧省監委駐本鋼集團有限公司監察專員，本鋼集團有限公司黨委常委、紀委書記，鞍鋼集團本鋼集團有限公司黨委常委、紀委書記等職務。

劉明先生，公司監事，現任鞍鋼總法律顧問、首席合規官兼法律合規部總經理，企業一級法律顧問，高級政工師。劉明先生畢業於遼寧省委黨校工商管理專業，研究生學歷。劉明先生於1993年進入鞍鋼集團工作，曾任鞍鋼紀委(監察部)紀檢監察室二室主任、一室主任、紀委常委、鞍鋼集團眾元產業發展有限公司紀委書記、監事會主席等職務。

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

監事會成員情況(續)

職工代表監事：

郭放先生，公司監事、工會副主席，鞍山鋼鐵工會副主席，高級工程師。郭放先生獲得東北工學院熱能工程專業工學學士學位。郭放先生於1989年參加工作，曾任鞍鋼鑄鋼有限公司紀委書記，公司辦公室(黨委辦公室)副主任，公司煉鋼總廠紀委書記，朝陽鋼鐵黨委副書記、紀委書記、工會主席、監事會主席，德鄰工業品有限公司(設備資材採購中心)黨委書記等職務。

其他高級管理人員情況：

張華先生，公司副總經理、黨委常委，鞍山鋼鐵黨委常委、董事，教授級高級工程師。張華先生獲得鞍山科技大學金屬壓力加工專業學士學位、北京科技大學材料工程專業碩士學位。張華先生於2002年參加工作，曾任公司熱軋帶鋼廠副廠長，公司熱軋帶鋼廠廠長、黨委副書記，公司市場營銷中心副總經理(主持工作)，鞍鋼戰略規劃部副總經理等職務。

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

其他高級管理人員情況：(續)

何天慶先生，公司副總經理、黨委常委，鞍山鋼鐵黨委常委，正高級工程師。何天慶先生獲得鞍山鋼鐵學院機械設計及製造專業工學學士學位、遼寧科技大學機械工程領域工程碩士學位。何天慶先生於2000年參加工作，曾任鞍鋼集團朝陽鋼鐵有限公司副總經理，鞍鋼股份系統創新部總經理，鞍鋼股份數智發展部總經理，鞍鋼股份設備工程部(設備管理中心)總經理等職務。

余浩瀾先生，公司副總經理、黨委常委，鞍山鋼鐵黨委常委，工程師。余浩瀾先生獲得成都科技大學工業電氣自動化專業工學學士學位、美國德克薩斯州立大學阿靈頓商學院高級管理人員工商管理碩士學位。余浩瀾先生於1991年參加工作，曾任攀鋼集團有限公司總經理助理(首席營銷總監)，攀鋼集團國際經濟貿易有限公司黨委書記、執行董事、總經理，成都積微物聯集團股份有限公司董事長，攀鋼集團江油長城特殊鋼有限公司董事長，成都西部物聯集團有限公司董事長，攀鋼集團攀枝花坤牛物流有限公司董事長，攀鋼釩黨委書記、董事、董事長，攀鋼集團西昌鋼鈹有限公司黨委書記、董事長等職務。

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

2. 在股東單位任職情況

任職人員姓名	在股東單位		任期起始日期	任期終止日期	在股東單位是否 領取報酬津貼
	股東單位名稱	擔任的職務			
王軍	鞍山鋼鐵	黨委書記、董事長	2023.08.16	-	否
張紅軍	鞍山鋼鐵	黨委副書記、董事	2022.12.09	-	否
		總經理	2023.03.10	-	否
鄧強	鞍山鋼鐵	黨委常委	2024.03.14	-	否
譚宇海	鞍鋼	專職董監事	2020.03.13	-	是
曹宇輝	鞍山鋼鐵	黨委常委、紀委書記	2023.02.11	-	是
郭放	鞍山鋼鐵	工會副主席	2023.05.17	-	否
劉明	鞍鋼	鞍鋼集團總法律顧問、 首席合規官	2025.01.03	-	是
		法律合規部總經理	2021.05.26	-	是
張華	鞍山鋼鐵	黨委常委、董事	2023.08.04	-	否

公司治理（續）

五. 董事、監事和高級管理人員情況（續）

（二）任職情況（續）

2. 在股東單位任職情況（續）

任職人員姓名	在股東單位		任期起始日期	任期終止日期	在股東單位是否領取報酬津貼
	股東單位名稱	擔任的職務			
李景東	鞍山鋼鐵	黨委常委	2025.01.03	-	否
何天慶	鞍山鋼鐵	黨委常委	2024.03.14	-	否
余浩瀾	鞍山鋼鐵	黨委常委	2024.10.12	-	否
在股東單位任職情況的說明	2023年3月份，中國證監會上市公司監管部發出《關於同意豁免鞍山鋼鐵集團有限公司高級管理人員兼職限制的函》，同意豁免公司現任總經理張紅軍先生兼任鞍山鋼鐵總經理的高管兼職限制。				
公司獨立董事認為：公司總經理張紅軍先生在兼任鞍山鋼鐵總經理職務期間均能夠嚴格遵守承諾，嚴格按照《公司法》《證券法》及相關法律法規的要求，勤勉履職盡責，能夠優先履行公司高級管理人員職責，處理好公司與控股股東鞍山鋼鐵之間的關係，不因上述兼職損害公司及其中小股東的利益。					

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

3. 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期 起始日期	任期 終止日期	在其他單位是否 領取報酬津貼
汪建華	上海鋼聯電子商務股份有限公司	鋼材首席分析師	2015.01	-	是
	山西太鋼不銹鋼股份有限公司	獨立董事	2021.05	-	是
	寶武特種冶金有限公司	外部董事	2021.06	-	是
	凌源鋼鐵股份有限公司	獨立董事	2023.09	-	是
	上海金屬學會	第十二屆理事會理事	2021.06	-	否
王旺林	北京市致誠律師事務所	副主任、律師	2018.11	-	是
朱克實	北京國家會計學院	教授	2013.07	-	是
	探路者控股集團股份有限公司	獨立董事	2021.12	-	是
	九恒星科技股份有限公司 (新三板掛牌)	監事	2023.05	-	是
胡彩梅	北京久其軟件股份有限公司	獨立董事	2024.12	-	是
	綜合開發研究院(中國·深圳) 金融發展與國資國企研究所	所長	2022.09	-	是
在其他單位任職 情況的說明		-			

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

4. 公司現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員近三年證券監管機構處罰的情況

☐ 適用

☒ 不適用

(三) 董事、監事、高級管理人員報酬情況

1. 董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序、確定依據、實際支付情況

公司董事、監事和高級管理人員報酬分別由董事會薪酬與考核委員會及監事會提出方案，經董事會及監事會討論通過後，提交股東大會批准決定，報酬確定依據是根據企業經營狀況及國內同類企業報酬情況。

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(三) 董事、監事、高級管理人員報酬情況(續)

2. 公司報告期內董事、監事和高級管理人員報酬情況

姓名	職務	性別	年齡	目前 任職狀態	從公司獲得 的稅前報酬總額 (人民幣萬元)	任職期間是否 在公司關聯方 獲得的報酬
王軍	董事長、執行董事	男	57	現任	44.58	否
張紅軍	執行董事、總經理	男	51	現任	98.16	否
鄧強	執行董事、副總經理	男	48	現任	18.50	否
譚宇海	非執行董事	男	55	現任	-	是
汪建華	獨立非執行董事	男	51	現任	12.00	否
王旺林	獨立非執行董事	男	50	現任	12.00	否
朱克實	獨立非執行董事	男	58	現任	12.00	否
胡彩梅	獨立非執行董事	女	42	現任	8.00	否
曹宇輝	監事會主席	男	53	現任	13.65	是
劉明	監事	男	52	現任	-	是
郭放	監事	男	55	現任	33.61	否
張華	副總經理	男	44	現任	38.08	否
何天慶	副總經理	男	46	現任	48.10	否
余浩瀾	副總經理	男	55	現任	8.31	否
王保軍	執行董事、副總經理、總 會計師、董事會秘書	男	58	離任	85.92	否
田勇	執行董事、副總經理	男	46	離任	4.75	否
馮長利	獨立非執行董事	男	61	離任	6.00	否
孟勁松	副總經理	男	55	離任	102.82	否
合計	-	-	-	-	546.48	-

註：上述報酬中不包含公司計提的保險金、福利金、教育附加費等其他薪酬成本，其中執行董事、監事和高級管理人員的薪酬為其2024年在任期間已領取的崗位績效工資、2023年度在公司任職期間風險年薪兌現及任執行董事、監事和高級管理人員期間任期激勵的合計金額。

其他情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

公司治理(續)

六. 報告期內董事履行職責的情況

(一) 本報告期董事會情況

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
鞍鋼股份第九屆第二十五次董事會	2024年1月23日	-	1. 通過《關於鞍鋼股份2023-2025年發展戰略和規劃暨「十四五」規劃調整的議案》。 2. 通過《關於修訂〈鞍鋼股份有限公司董事會授權決策事項清單〉的議案》。 3. 通過《關於將EPS產線無償劃轉至鞍鋼瀋陽鋼材加工配送有限公司(以下簡稱瀋陽鋼加)的議案》。
鞍鋼股份第九屆第二十六次董事會	2024年2月5日	-	關於採用BOO方式實施鞍山本部鋼渣處理升級改造項目方案優化調整的議案
鞍鋼股份第九屆第二十七次董事會	2024年3月28日	2024年3月29日	1. 通過《2023年度報告及其摘要》。 2. 通過《2023年度董事會工作報告》。 3. 通過《2023年度利潤分配預案》。 4. 通過《2023年度財務報告》。 5. 通過《2023年度內部控制評價報告》。 6. 通過《關於聘任立信會計師事務所(特殊普通合夥)擔任公司2024年度審計師的議案》。

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(一) 本報告期董事會情況(續)

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
			7. 通過《關於公司會計政策變更的議案》。 8. 通過《關於公司計提存貨資產減值準備的議案》。 9. 通過《2023年度合規工作報告》。 10. 通過《關於2023年度董事及高級管理人員酬金議案》。 11. 通過《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》。 12. 通過《關於2020年限制性股票激勵計劃預留授予部分第一個解除限售期解除限售條件成就的議案》。 13. 通過《2023年度社會責任報告暨環境、社會及管治報告》。 14. 通過《2023年度內控體系工作報告》。 15. 通過《2024年度重大風險評估報告》。 16. 通過《關於提名胡彩梅女士為公司第九屆董事會獨立非執行董事候選人的議案》。 17. 通過《關於提名譚宇海先生為公司第九屆董事會非執行董事候選人的議案》。 18. 通過《關於2024年度套期保值業務額度的議案》。 19. 通過《關於調整鞍鋼綠金產業發展有限公司注資方式暨與關聯方共同投資的議案》。 20. 通過《2024年定點幫扶工作計劃》。 21. 通過《關於2023年度日常關聯交易的議案》。

公司治理(續)

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(一) 本報告期董事會情況(續)

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
鞍鋼股份第九屆第二十八次董事會	2024年4月29日	2024年4月30日	22. 通過《關於預計2024年度日常關聯交易的議案》。
			23. 通過《鞍鋼集團財務有限責任公司風險評估報告》。
鞍鋼股份第九屆第二十九次董事會	2024年6月4日	2024年6月5日	24. 通過《關於境內融資業務的議案》。
			25. 通過《關於修訂〈公司章程〉及變更公司註冊資本的議案》。
鞍鋼股份第九屆第二十九次董事會	2024年6月4日	2024年6月5日	1. 通過《鞍鋼股份有限公司2024年第一季度報告》。
			2. 通過《關於聘任鄧強先生為公司副總經理的議案》。
鞍鋼股份第九屆第二十九次董事會	2024年6月4日	2024年6月5日	3. 通過《關於提名鄧強先生為公司第九屆董事會執行董事候選人的議案》。
			4. 通過《關於聘任何天慶先生為公司副總經理的議案》。
鞍鋼股份第九屆第二十九次董事會	2024年6月4日	2024年6月5日	5. 通過《關於召開2023年度股東大會、2024年第一次內資股類別股東會、2024年第一次外資股類別股東會的議案》。
			1. 通過《關於調整董事會專門委員會成員的議案》。
鞍鋼股份第九屆第二十九次董事會	2024年6月4日	2024年6月5日	2. 通過《關於收繳鞍鋼股份有限公司全資及控股子公司2023年利潤的議案》。

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(一) 本報告期董事會情況(續)

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
鞍鋼股份第九屆第三十次董事會	2024年8月30日	2024年8月31日	- 通過《2024年半年度報告》及其摘要。 - 通過《鞍鋼集團財務有限責任公司風險評估報告》。 - 通過《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》。 - 通過《關於變更公司註冊資本及相應修訂〈公司章程〉的議案》。 - 通過《關於註冊發行公司債券的議案》。 - 通過《關於修訂〈鞍鋼股份有限公司內部控制評價管理辦法〉的議案》。 - 通過《關於〈高級管理人員2024年經營業績評價辦法〉的議案》。 - 通過《關於採用BOO方式實施鞍鋼本部鋼渣處理升級改造項目實施方案調整的議案》。 - 通過《關於放行煉焦總廠一煉焦3# 4#焦爐大修工程項目投資計劃的議案》。

公司治理(續)

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(一) 本報告期董事會情況(續)

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
鞍鋼股份第九屆第三十一次董事會	2024年10月23日	2024年10月24日	- 通過《關於公司與鞍鋼集團有限公司簽署〈商品互供框架協議(2025-2027年度)〉的議案》。 - 通過《關於公司與鞍鋼集團有限公司簽署〈服務互供框架協議(2025-2027年度)〉的議案》。 - 通過《關於公司與鞍鋼集團財務有限責任公司簽署〈金融服務協議(2025-2027年度)〉的議案》。 - 通過《關於公司與鞍鋼集團資本控股有限公司簽署〈產業金融服務框架協議(2025-2027年度)〉的議案》。 - 通過《關於召開鞍鋼股份有限公司2024年第一次臨時股東大會、2024年第二次內資股類別股東會、2024年第二次外資股類別股東會的議案》。
鞍鋼股份第九屆第三十二次董事會	2024年10月30日	2024年10月31日	- 通過《鞍鋼股份有限公司2024年第三季度報告》。 - 通過《關於對鋼靈路(鞍鋼北門至靈山工業園)新建工程項目銷號的議案》。 - 通過《關於朝陽市龍城區政府收儲朝陽鋼鐵閒置土地及部分資產的議案》。
鞍鋼股份第九屆第三十三次董事會	2024年11月14日	2024年11月15日	- 通過《關於聘任公司副總經理的議案》。 - 通過《關於鞍鋼股份開展天物財司逾期票據債權受償工作的議案》。 - 通過《鞍鋼股份2024年度內部控制評價工作方案》。

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(二) 本報告期董事出席董事會及股東大會的情況

董事姓名	董事出席董事會及股東大會的情況						
	本報告期	以通訊		是否連續兩次			
	應參加 董事會次數	現場出席 董事會次數	方式參加 董事會次數	委託出席 董事會次數	缺席 董事會次數	未親自參加 董事會會議	出席股東 大會次數
王軍	9	3	5	1	-	-	1
張紅軍	9	4	5	-	-	-	1
王保軍	9	4	5	-	-	-	2
鄧強	5	2	3	-	-	-	1
譚宇海	5	2	3	-	-	-	1
汪建華	9	4	5	-	-	-	2
王旺林	9	4	5	-	-	-	2
朱克實	9	3	5	1	-	-	2
胡彩梅	5	2	3	-	-	-	1
田勇	3	1	2	-	-	-	-
馮長利	4	2	2	-	-	-	1

(三) 董事對公司有關事項提出異議的情況

董事對公司有關事項是否提出異議

☐ 是 ☒ 否

報告期內董事對公司有關事項未提出異議。

公司治理 (續)

七. 董事會下設專門委員會在報告期內的情況

委員會名稱	成員情況	召開		會議內容	提出的	其他履行	異議事項
		會議次數	召開日期		重要意見 和建議	職責的情況	具體情況 (如有)
提名 委員會	召集人：汪建華 成員：王軍、鄧強、 王旺林、朱克實、 胡彩梅、譚宇海、 田勇(離任)、 馮長利(離任)	3次	2024年3月26日	1. 通過《關於鞍鋼股份有限公司董事會架構及人員組成情況的意見》。	-	-	-
				2. 通過《關於對獨立非執行董事獨立性自查情況的專項報告》。	-	-	-
				3. 通過《關於建議提名胡彩梅女士為公司第九屆董事會獨立非執行董事候選人的議案》。	-	-	-
				4. 通過《關於建議提名譚宇海先生為公司第九屆董事會非執行董事候選人的議案》。	-	-	-
		2024年4月28日		1. 通過《關於提名鄧強先生為公司副總經理的議案》。	-	-	-
				2. 通過《關於建議提名鄧強先生為公司第九屆董事會執行董事候選人的議案》。	-	-	-
				3. 通過《關於提名何天慶先生為公司副總經理的議案》。	-	-	-
		2024年11月14日		通過《關於提名公司副總經理的議案》。	-	-	-
				1. 通過《2023年度公司董事、高級管理人員的薪酬方案》。	-	-	-
				2. 通過《關於2020年限制性股票激勵計劃預留授予部分第一個解除限售期解除限售條件成就的議案》。	-	-	-
薪酬與 考核 委員會	召集人：胡彩梅、 馮長利(離任) 成員：王軍、 汪建華、王旺 林、朱克實、譚 宇海	2次	2024年3月26日	3. 通過《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》。	-	-	-

七. 董事會下設專門委員會在報告期內的情況(續)

委員會名稱	成員情況	召開		會議內容	提出的 重要意見 和建議	其他履行 職責的情況	異議事項 具體情況 (如有)
		會議次數	召開日期				
戰略 委員會	召集人：王軍 成員：張紅軍、 汪建華、王旺林、 朱克實、胡彩梅、 譚宇海、 馮長利(離任)	2次	2024年8月30日	1. 通過《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》。	-	-	-
				2. 通過《關於〈高級管理人員2024年經營業績評價辦法〉的議案》。	-	-	-
		2024年3月26日	2024年1月23日	通過《關於鞍鋼股份2023-2025年發展戰略和規劃暨「十四五」規劃調整的議案》。	-	-	-
				1. 通過《鞍鋼股份有限公司2023年社會責任報告暨環境、社會及管治報告及2024年度ESG管理重點工作》。	-	-	-
審計 委員會	召集人：朱克實 成員：汪建華、 王旺林、胡彩梅、 譚宇海、 馮長利(離任)	6次	2024年1月5日	通過《關於鞍鋼股份有限公司2023年度財務報告審計計劃(預審)階段溝通報告》的意見。	-	-	-
			2024年3月26日	1. 通過《關於鞍鋼股份有限公司會計政策變更的議案》。	-	-	-
				2. 通過《關於鞍鋼股份有限公司計提存貨資產減值準備的議案》。	-	-	-
				3. 通過《鞍鋼股份有限公司〈2023年度財務報告〉及〈2023年度報告〉財務信息》。	-	-	-
				4. 通過《鞍鋼股份有限公司2023年度內部審計工作報告及2024年工作計劃》。	-	-	-
				5. 通過《鞍鋼股份有限公司2023年度內部控制評價報告》。	-	-	-
					-	-	-

公司治理(續)

七. 董事會下設專門委員會在報告期內的情況(續)

委員會名稱	成員情況	召開		會議內容	提出的	其他履行	異議事項
		會議次數	召開日期		重要意見 和建議	職責的情況	具體情況 (如有)
				6. 通過《鞍鋼股份有限公司關於立信會計師事務所(特殊普通合夥)的履職情況評估報告》。	-	-	-
				7. 通過《審計與風險委員會監督立信會計師事務所(特殊普通合夥)的履職情況報告》。	-	-	-
				8. 通過《關於續聘任立信會計師事務所(特殊普通合夥)擔任公司2024年度審計師的建議》。	-	-	-
				9. 通過《鞍鋼股份有限公司2023年度利潤分配預案》。	-	-	-
				10. 通過《鞍鋼股份有限公司2023年度合規工作報告》	-	-	-
		2024年4月28日		1. 通過《鞍鋼股份有限公司2024年第一季度財務報表及2024年第一季度報告相關財務信息》。	-	-	-
				2. 通過《鞍鋼股份審計部2024年1季度工作總結及2季度工作計劃》。	-	-	-
		2024年8月30日		1. 通過《鞍鋼股份有限公司2024年半年度財務報告及2024年半年度報告財務信息》。	-	-	-
				2. 通過《關於修訂〈鞍鋼股份內部控制評價管理辦法〉的議案》。	-	-	-
				3. 通過《鞍鋼股份審計部2024年上半年工作總結及下半年工作計劃》。	-	-	-
		2024年10月30日		1. 通過《鞍鋼股份第三季度財務報表及第三季度報告中財務信息》。	-	-	-
				2. 通過《鞍鋼股份審計部2024年三季度工作情況及四季度工作計劃》。	-	-	-
		2024年11月14日		通過《鞍鋼股份2024年度內部控制評價工作方案》。	-	-	-

八. 公司員工情況

(一) 員工數量、專業構成及教育程度

報告期末母公司在職員工的數量(人)	21,378
報告期末主要子公司在職員工的數量(人)	3,650
報告期末在職員工的數量合計(人)	25,028
當期領取薪酬員工總人數(人)	25,028
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數(人)	—

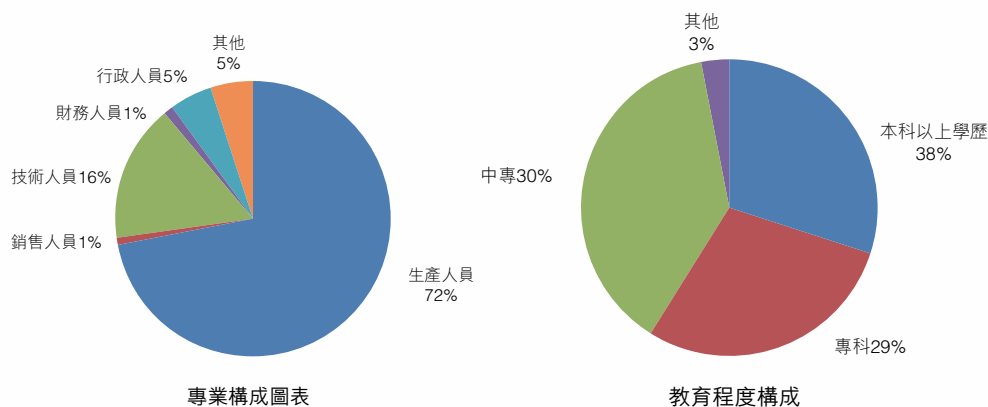
專業構成	
專業構成類別	專業構成人數 (人)
生產人員	18,094
銷售人員	344
技術人員	4,062
財務人員	144
行政人員	1,154
其他	1,230
合計	25,028

教育程度	
教育程度類別	數量 (人)
本科以上學歷	9,564
專科	7,262
中專	7,590
其他	612
合計	25,028

公司治理(續)

八. 公司員工情況(續)

(一) 員工數量、專業構成及教育程度(續)



(二) 薪酬政策

對高級管理人員實行「基薪+效益年薪+增效獎勵+任期激勵」的分配辦法；對研發序列實行「基本崗薪+年功工資+津補貼+績效獎+研發獎」的分配辦法；對採銷序列實行「基本崗薪+年功工資+津補貼+績效獎+創效獎」的分配辦法；對其他崗位實行崗位績效工資的分配辦法。2020年對公司董事、中高級管理人員及核心技術(業務)人員實施限制性股票激勵計劃，進一步建立、健全公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動核心骨幹員工的積極性，有效地將股東利益、公司利益和員工個人利益結合在一起。

(三) 培訓計劃

2024年，公司緊密圍繞企業生產經營和轉型升級需求，精心安排、合理組織，結合工作實際的同時，深入推進專項人才培養和技能競賽工作，全面促進了公司管理能力、質量能力、品牌能力和服務能力顯著提高。全年完成公司委託培訓10,585人次，重點專項培訓9,386人次，基層單位崗位知識、崗位技能培訓24,283人次，職工持證上崗率達到100%。

八. 公司員工情況(續)

(四) 勞務外包情況

☐ 適用 ☒ 不適用

九. 公司利潤分配及資本公積金轉增股本情況

報告期內利潤分配政策，特別是現金分紅政策的制定、執行或調整情況

☒ 適用 ☐ 不適用

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求：

是

分紅標準和比例是否明確和清晰：

是，詳情可見公司章程

相關的決策程序和機制是否完備：

是

獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用：

是

公司未進行現金分紅的，應當披露具體原因，以及下一步為增強投資者回報水平擬採取的舉措：

因2024年度公司虧損，根據公司章程，綜合考慮公司發展及資金需求情況，為更好地保障公司可持續發展和全體股東的長遠利益，2024年度擬不派發現金紅利，不送紅股，不以公積金轉增股本。公司將持續深化變革創新，努力提升盈利能力，以更好的業績回報投資者。

中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護：

是

現金分紅政策進行調整或變更的，條件及程序是否合規、透明：

不適用

公司治理(續)

九. 公司利潤分配及資本公積金轉增股本情況(續)

公司報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正但未提出現金紅利分配預案

☐ 適用 ☒ 不適用

本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本情況

☐ 適用 ☒ 不適用

公司計劃年度不派發現金紅利，不送紅股，不以公積金轉增股本。

十. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

(一) 股權激勵計劃基本情況

計劃的目的

為了進一步建立、健全公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動核心骨幹員工的積極性，有效地將股東利益、公司利益和員工個人利益結合在一起，2020年11月26日，公司第八屆第三十二次董事會會議及第八屆第十一次監事會會議審議通過了鞍鋼股份有限公司2020年限制性股票激勵計劃(草案)(以下簡稱本計劃)，並於2020年12月31日公司2020年第三次臨時股東大會上獲得了批准。

計劃的參與人

本計劃的激勵對象為實施本計劃時在任的公司董事、中高級管理人員、核心技術(業務)人員，不包括監事、獨立董事。

十. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況(續)

(一) 股權激勵計劃基本情況(續)

計劃中可予發行的股份總數	不適用
佔2024年末已發行股份的百分率	不適用
計劃中授予的限制性股票的來源	公司從二級市場回購的A股普通股。
計劃中每名參與人可獲授權益上限	本計劃中任何一名激勵對象所獲授限制性股票數量未超過首次公告之日(即二零二零年十一月二十六日)公司股本總額的1%。
獲授人可根據計劃行使期權的期限	不適用
根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期	本計劃授出的股票獎勵無歸屬期。本計劃授予的限制性股票的限售期為自股票登記完成之日起24個月。若達到限制性股票的解除限售條件,限制性股票將在未來36個月內分三批解除限售,解除限售的比例分別為33%、33%、34%。
申請或接納期權或獎勵須付金額(如有)以及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限	接納獎勵時無須付的金額。

公司治理(續)

十. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況(續)

(一) 股權激勵計劃基本情況(續)

獲授股份的購買價(如有)的釐定
基準

一、首次授予價格的確定方法

首次授予的限制性股票的授予價格的定價基準日為本計劃草案公佈日。授予價格不得低於股票票面金額，且不得低於下列價格較高者的60%：

1. 本計劃草案公告前1個交易日公司標的股票交易均價；
2. 本計劃草案公告前20個交易日、60個交易日或者120個交易日公司標的股票交易均價。

二、預留限制性股票授予價格的確定方法

預留授予的限制性股票在授予前，須另行召開董事會審議通過相關議案，授予價格不得低於股票票面金額，且不得低於下列價格較高者的60%：

1. 預留限制性股票授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價；
2. 預留限制性股票授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一。

計劃尚餘的有效期

本計劃有效期自限制性股票首次授予登記完成之日起至限制性股票全部解除限售或回購之日止，最長不超過72個月。2021年1月27日，公司已於中國證券登記結算有限責任公司完成了本計劃首次授予限制性股票的登記。截至2024年12月31日，本計劃尚餘不超過25個月。

十. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況(續)

(二) 報告期內股權激勵計劃實施情況

1. 報告期內計劃授予情況

2024年度，公司無新增限制性股票授予情況。

2. 報告期內註銷股票激勵情況

根據2024年5月29日公司2023年度股東大會、2024年第一次內資股類別股東會、2024年第一次外資股類別股東會批准的《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》，公司於2024年7月29日在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完成回購註銷14名激勵對象持有的450,666股已授予但尚未解除限售的限制性股票，註銷完成後，公司總股本由9,383,851,972股減少至9,383,401,306股。

根據2024年12月30日公司2024年第一次臨時股東大會、2024年第二次內資股類別股東會、2024年第二次外資股類別股東會批准的《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》，公司於2025年2月28日在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完成回購註銷183名激勵對象持有的14,180,048股已授予但尚未解除限售的限制性股票，註銷完成後，公司總股本由9,383,401,306股減少至9,369,221,258股。

公司治理（續）

十、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況（續）

（二）報告期內股權激勵計劃實施情況（續）

3. 獲授人情況

姓名	職位	授予日期	限售期	限制性股票	期初持有	報告期	本期已解除	本年註銷	註銷獎勵	本期失效	期末持有
				授予價格	股票數量	新授予數量	限售股份		數量	的購買價	數量)
			註3	(人民幣元/股)	(萬股)	(萬股)	(萬股)	(萬股)	(人民幣元/股)	(萬股)	(萬股)
一、 董事、高級管理人員											
張紅軍	執行董事、總經理	2021.01.08	2021.01.27- 2023.01.26	1.85	0	-	-	-	-	-	0
王保軍	執行董事、副總經理、 總會計師、董事會秘書	2021.12.10	2022.01.28- 2024.01.27	2.31	17.7885	-	8.7615	-	-	-	9.027
田勇	執行董事、副總經理	2021.01.08	2021.01.27- 2023.01.26	1.85	10.2	-	-	-	-	-	10.2
孟勁松	副總經理	2021.01.08	2021.01.27- 2023.01.26	1.85	15.3	-	-	-	-	-	15.3
張華	副總經理	2021.01.08	2021.01.27- 2023.01.26	1.85	0	-	-	-	-	-	0

十. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況(續)

(二) 報告期內股權激勵計劃實施情況(續)

3. 獲授人情況(續)

姓名	職位	授予日期	限售期	限制性股票	期初持有	報告期	本期已解除	本年註銷	註銷獎勵	本期失效	期末持有
				授予價格	股票數量	新授予數量	限售股份		數量	的購買價	數量)
			註3	(人民幣元/股)	(萬股)	(萬股)	(萬股)	(萬股)	(人民幣元/股)	(萬股)	(萬股)
二、 其他核心員工											
首次授予的其他核心員工(149人)		2021.01.08	2021.01.27- 2023.01.26	1.85	1271.4581	-	-	27.2001	2.01	-	1244.2580
預留授予的其他核心員工(36人)		2021.12.10	2022.01.28- 2024.01.27	2.31	312.5278	-	155.4415	17.8665	2.41	-	139.2198
合計		-	-	-	1627.2744	-	164.2030	45.0666	-	-	1418.0048
三、 薪酬總額最高的五名人士											
首次授予的員工(5人)		2021.01.08	2021.01.27- 2023.01.26	1.85	56.1	-	-	-	-	-	56.1
預留授予的員工(0人)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

註：

- 2024年4月18日，預留授予部分36名激勵對象第一個解除限售期164.2030萬股限制性股票上市流通，解除限售前一日A股收市價為人民幣2.50元/股。
- 本年度薪酬最高的五名人士均獲授限制性股票。

公司治理(續)

十. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況(續)

(二) 報告期內股權激勵計劃實施情況(續)

3. 獲授人情況(續)

註：(續)

3. 自限制性股票完成登記之日起24個月內為限售期。限制性股票(含預留)解除限售期及各期解除限售時間安排如下表所示：

解除限售安排	解除限售時間	可解除限售數量佔 獲授權益數量比例
第一個解除限售期	自授予完成登記之日起24個月後的首個交易日起至授予完成登記之日起36個月內的最後一個交易日當日止	33%
第二個解除限售期	自授予完成登記之日起36個月後的首個交易日起至授予完成登記之日起48個月內的最後一個交易日當日止	33%
第三個解除限售期	自授予完成登記之日起48個月後的首個交易日起至授予完成登記之日起60個月內的最後一個交易日當日止	34%

十. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況(續)

(三) 高級管理人員的考評機制與激勵情況

公司對高級管理人員實行「基薪+效益年薪+增效獎勵+任期激勵」的分配辦法，基薪以上年度公司在崗職工平均工資為基數確定，效益年薪與綜合考核評價結果掛鉤，增效獎勵是超額完成利潤考核目標時獲得的超額利潤分享獎勵，任期激勵與任期考核評價結果掛鉤。

(四) 員工持股計劃的實施情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(五) 其他員工激勵措施

☐ 適用 ☒ 不適用

十一. 報告期內的內部控制制度建設及實施情況

(一) 內部控制建設及實施情況

報告期內，公司嚴格依照中國證監會、深圳證券交易所及《公司法》、《公司章程》等法律、法規、規範性文件相關要求，進一步健全黨委全面領導、主要負責人親自負責、董事會決策監督、內控職能部門主責推動、職能部門協同配合的全面風險與內部控制管理體制機制，以「強內控、防風險、促合規」為管控目標，有效履行黨委、董事會、經理層治理主體權責，發揮內控體繫在依法依規治企、防範化解風險的重要支撐作用。結合企業經營實際情況，對公司風險內控制度進行持續完善和優化，公司內部控制體系架構合理，內部控制制度框架符合財政部、中國證監會等五部委對於內部控制體系完整性、合理性、有效性的要求，能夠適應公司管理和發展的需要。公司不斷健全內控體系，內控運行機制有效，達到了內部控制預期目標，保障了公司及全體股東的利益。

公司治理 (續)

十一. 報告期內的內部控制制度建設及實施情況 (續)

(二) 報告期內發現的內部控制重大缺陷的具體情況

☐ 是 ☒ 否

十二. 公司報告期內對子公司的管理控制情況

公司名稱	整合計劃	整合進展	整合中			
			遇到的 問題	已採取的 解決措施	後續 解決進展	後續 解決計劃
綠金公司	2024年3月28日，公司第九屆第二十七次董事會批准公司調整下屬子公司綠金公司出資方式，鞍山鋼鐵和眾元產業分別以其持有的廢鋼公司股權對綠金公司出資，廢鋼公司成為綠金公司控股子公司。	2024年3月28日，公司與鞍山鋼鐵、眾元產業就上述事項簽署了相關協議，廢鋼公司相關資產、人員、機構、業務等因股權調整實現成建制劃轉。	-	-	-	-

十三. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告

(一) 內控自我評價報告

內部控制評價報告全文披露日期	2025年3月31日
內部控制評價報告全文披露索引	巨潮資訊網 http://www.cninfo.com.cn
納入評價範圍單位資產總額佔公司合併 財務報表資產總額的比例	97.5%
納入評價範圍單位營業收入佔公司合併 財務報表營業收入的比例	86.93%

公司治理(續)

十三. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(一) 內控自我評價報告(續)

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告
定性標準	1. 重大缺陷：	1. 公司日常運營內部控制缺陷認定標準：
	(1) 董事、監事和高級管理人員舞弊。	(1) 一般缺陷
	(2) 企業更正已經公佈的財務報表。	對公司正常運營有中等及以下影響：影響公司某一主要業務類型／主要職能領域或一般業務類型／一般職能領域；對公司整體運營有中等及以下影響，一定時間內需付出一定代價恢復。
	(3) 財務報表存在重大錯報，而內部控制在運行過程中未能發現該錯報。	
	(4) 企業審計與風險委員會(監督委員會)和內部審計機構對內部控制的監督無效。	(2) 重要缺陷
	2. 重要缺陷：	對公司正常運營有較大影響：影響公司部分主要業務類型／主要職能領域；對公司整體運營有較大影響，較長時間內需付出較大代價恢復。
	出現會計政策、會計核算、財務報告方面的嚴重程度和經濟後果低於重大缺陷，但仍有可能導致公司偏離控制目標的內部控制缺陷。	(3) 重大缺陷
	3. 一般缺陷：	對公司正常運營有重大影響：影響公司大部分主要業務類型／主要職能領域；對公司整體運營有重大影響，長期難以恢復。
	除重大缺陷、重要缺陷以外的其他財務報告內控缺陷。	

十三. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(一) 內控自我評價報告(續)

類別	財務報告	缺陷認定標準	非財務報告
			2. 公司聲譽內部控制缺陷認定標準： (1) 一般缺陷 給公司造成中等及以下影響，一定時間內需付出一定代價恢復；交貨期過長、質量不穩定，導致合作夥伴減少合作量；在一定範圍內的負面報道，引起合作夥伴的關注；產品應用中出現質量問題，處理不當，造成客戶對繼續合作條件收緊；發生假冒事件，影響公司客戶正常的銷售，造成客戶要求退貨或澄清；被監管機構要求內部整改。 (2) 重要缺陷 給公司造成較大影響，較長時間內需付出一定代價恢復；質量、交貨期、價格等因素使合作夥伴持續抱怨，部分合作夥伴停止合作；在多家媒體上的負面報道，造成重要合作夥伴的關注和公眾形象受到影響；出現重大質量事故，造成合作無法繼續進行，並間接影響了與同類客戶的合作；發生假冒事件，影響正常銷售渠道和回款，使公司和客戶利益都受損；被監管機構通報或公開譴責。 (3) 重大缺陷 給公司造成極為重大影響，較長時間內需付出較大代價恢復；各銷售因素出現嚴重問題，大部分合作夥伴終止合作或減少合作量；在主流權威媒體上的負面報道，造成客戶、供方與公司暫停合作；產品應用於重點工程項目出現重大質量問題，造成了一定的社會影響，公眾認可度下降；發生假冒事件造成惡劣影響，使公眾的認可度和客戶的忠誠度下降；被監管機構勒令停業整頓。

公司治理(續)

十三. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(一) 內控自我評價報告(續)

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告
		3. 公司安全內部控制缺陷認定標準：
		(1) 一般缺陷
		影響少數職工／公眾健康／安全較大事故。
		(2) 重要缺陷
		影響部分職工／公眾健康／安全重大事故。
		(3) 重大缺陷
		影響一定數量職工／公眾健康／安全特別重大事故。
		4. 公司環保內部控制缺陷認定標準：
		(1) 一般缺陷
		中等程度的環境影響，發生一般環境事件（國家IV級）。
		(2) 重要缺陷
		較大的環境損害，發生較大環境事件（國家III級）。
		(3) 重大缺陷
		嚴重的環境損害，發生重大環境事件（國家II級）以上環保事故。

十三. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(一) 內控自我評價報告(續)

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告
定量標準	1. 重大缺陷 對財務指標有重大影響：對流動資金有重大影響(0.8次≤流動資產週轉率<1次)；影響利潤總額≥0.5億元；影響資產總額≥80億元。 2. 重要缺陷 對財務指標有較大影響：對流動資金有較大影響(0.5次≤流動資產週轉率<0.8次)；0.1億元≤影響利潤總額<0.5億元；48億元≤影響資產總額<80億元。 3. 一般缺陷 對財務指標有中等及以下影響：對流動資金有中等及以下影響(流動資產週轉率<0.5次)；影響利潤總額<0.1億元；影響資產總額<48億元。	—
財務報告重大缺陷數量(個)	0	
非財務報告重大缺陷數量(個)	0	
財務報告重要缺陷數量(個)	0	
非財務報告重要缺陷數量(個)	0	

公司治理(續)

十三. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(二) 內部控制審計報告

內部控制審計報告中的審議意見

立信會計師事務所(特殊普通合夥)對公司的財務報告內部控制的有效性發表審計意見認為,鞍鋼股份有限公司於2024年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

內控審計報告披露情況	已披露
內部控制審計報告全文披露日期	2025年3月31日
內部控制審計報告全文披露索引	巨潮資訊網 http://www.cninfo.com.cn
內控審計報告意見類型	標準無保留意見
非財務報告是否存在重大缺陷	否

會計師事務所是否出具非標準意見的內部控制審計報告

☐ 是 ☒ 否

會計師事務所出具的內部控制審計報告與董事會的自我評價報告意見是否一致

☒ 是 ☐ 否

十四. 企業管治報告

(一) 企業管治常規

作為一家在香港和深圳兩地上市的公司，公司一直致力於按照國際企業管治標準來提升企業管治水平。董事會及管理層明白其有責任制定良好的企業管治常規及程序，並嚴格執行，以保障股東的權益及長期為股東創造價值。

公司已採納現行的香港聯交所上市規則附錄C1所載守則條文。公司已定期審閱企業管治常規，公司較好地遵守企業管治守則。

(二) 董事的證券交易

董事會已採納董事證券交易守則，以符合香港聯交所上市規則。董事會成員回應公司的特別查詢時確認，彼等已符合香港聯交所上市規則附錄C3規定的準則。

公司亦已採納對可能擁有或獲得有關公司或其證券股價敏感資料的公司僱員所進行的證券交易施行監管的守則。

公司治理(續)

十四. 企業管治報告(續)

(三) 獨立非執行董事

在本報告期內，公司董事會均遵守《香港聯交所上市規則》第3.10(1)條，規定公司需有最少三名獨立非執行董事，並遵守《香港聯交所上市規則》第3.10(2)條，規定其中一名獨立非執行董事擁有專業資格或有會計或相關財務管理專業。

公司已按香港聯交所的規定，就獨立非執行董事的獨立性進行核實如下：公司已收到各獨立非執行董事的確認書，確保其遵守《香港聯交所上市規則》第3.13條規定的獨立性。公司認為所有獨立非執行董事均具有獨立性。

(四) 董事會及下設專門委員會

1. 董事會的組成

截至報告期末，公司董事會共由九人組成，其中，執行董事四人(其中包括董事長一人)，非執行董事一人，獨立非執行董事四人。公司獨立非執行董事佔本董事會成員人數的三分之一以上。

公司董事會下設四個專門委員會，各專門委員會成員全部由董事組成，其中審計與風險委員會(監督委員會)、提名委員會、薪酬與考核委員會中獨立非執行董事佔多數並擔任召集人，審計與風險委員會(監督委員會)中至少有一名獨立非執行董事是會計專業人士。各專門委員會對董事會負責，各專門委員會的提案提交董事會審查決定。

2024年度，公司董事會共召開董事會會議9次，審議批准了56項議案。

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

2. 董事會的職責與運作

董事會對股東大會負責，行使下列職權：

- 1) 制定貫徹黨中央、國務院決策部署和落實國家發展戰略重大舉措的方案；
- 2) 負責召集股東大會，並向股東大會報告工作；
- 3) 執行股東大會的決議；
- 4) 決定公司的經營計劃和投資方案；
- 5) 制定公司的年度財務預算方案、決算方案；
- 6) 制定公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- 7) 制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市方案；
- 8) 擬訂公司重大收購、收購公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；
- 9) 在法律、法規和公司上市地的上市規則規定的職權範圍及股東大會授權範圍內，決定公司對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保事項、委託理財、關聯交易等事項；
- 10) 決定公司內部管理機構的設置；

公司治理(續)

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

2. 董事會的職責與運作(續)

- 11) 聘任或者解聘公司經理、董事會秘書；根據經理的提名，聘任或者解聘公司副經理、財務負責人等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- 12) 制訂公司的基本管理制度；
- 13) 制訂公司章程的修改方案；
- 14) 管理公司信息披露事項；
- 15) 向股東大會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；
- 16) 聽取公司經理的工作匯報並檢查經理的工作；
- 17) 法律、行政法規、部門規章或公司章程授予的其他職權。

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

2. 董事會的職責與運作(續)

董事會作出前款決議事項，除第7)、8)、13)項必須由三分之二以上的董事表決同意外，其餘可以由半數以上的董事表決同意。

公司董事負責監督編製每個財政期間的財務報表，使該份報表能真實、公允地反映公司在該段期間的業務狀況、業績及現金流量。

為確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，公司已制定政策包括：

- ① 董事成員每年參加相關業務培訓，以確保其具有足夠的專業能力履行董事職責。
- ② 公司應當為獨立非執行董事履職提供必要的條件。公司應當保證獨立非執行董事享有與其他董事同等的知情權。獨立非執行董事行使職權時，公司有關人員應當積極配合，不得拒絕、阻礙或隱瞞，不得干預其獨立行使職權。獨立非執行董事聘請中介機構的費用及其他行使職權時所需的費用由公司承擔。除獨立非執行董事酬金外，獨立非執行董事不應從該公司及其主要股東或有利害關係的機構和人員取得額外的、未予披露的其他利益。

公司治理(續)

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

2. 董事會的職責與運作(續)

- ③ 公司提名委員會每年度對獨立非執行董事的獨立性進行審核，以確保獨立非執行董事均為獨立人士。
- ④ 獨立非執行董事不參與公司的日常管理工作。
- ⑤ 獨立非執行董事報酬不與公司業績掛鉤。

3. 薪酬與考核委員會

2024年度，公司薪酬與考核委員會召開會議2次，主要對公司董事、高級管理人員2023年度業績進行考核，審查董事、高級管理人員的2023年度薪酬、關於2020年限制性股票激勵計劃預留授予部分第一個解除限售期解除限售條件成就、關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷等相關事項，並提交董事會審議。

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

3. 薪酬與考核委員會(續)

2024年度，公司薪酬與考核委員會成員及會議出席率情況：

姓名	委員會職務	會議出席率
胡彩梅	主席	100%
王軍	成員	100%
汪建華	成員	100%
王旺林	成員	100%
朱克實	成員	100%
譚宇海	成員	100%
馮長利	原主席	100%

薪酬與考核委員會的主要職責：

- (a) 就公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
- (b) 因應董事會所訂立的企業方針和目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；
- (c) 就董事、高級管理人員的薪酬向董事會提出建議，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)；
- (d) 負責組織制定董事、高級管理人員的考核標準並進行考核；
- (e) 考慮同類公司支付的薪酬，須付出的時間及職責以及公司內其他職位的僱用條件；

公司治理(續)

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

3. 薪酬與考核委員會(續)

- (f) 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- (g) 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；
- (h) 確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定他自己的薪酬；
- (i) 就制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行使權益條件成就向董事會提出建議；
- (j) 就董事、高級管理人員在擬分拆所屬子公司安排持股計劃向董事會提出建議；
- (k) 審閱及／或批准《香港聯合交易所證券上市規則》第十七章所述有關股份計劃的事宜；
- (l) 法律、行政法規、證券監管機構規定和公司章程規定的其他事項。

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

4. 提名委員會

2024年度，公司提名委員會召開會議3次，主要是審查董事會架構及人員組成情況和獨立非執行董事獨立性等，並根據所需人才的素質要求及相關法規、公司章程等的要求提名公司董事候選人、副總經理人選，並提交董事會審議。

① 2024年度，公司提名委員會成員及會議出席率情況：

姓名	委員會職務	會議出席率
汪建華	主席	100%
王軍	成員	100%
鄧強	成員	100%
王旺林	成員	100%
朱克實	成員	100%
胡彩梅	成員	100%
譚宇海	成員	100%
田勇	原成員	100%
馮長利	原成員	100%

公司治理(續)

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

4. 提名委員會(續)

② 提名委員會的主要職責：

- (a) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合公司的企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並提選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核獨立非執行董事的獨立性；
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及總經理)繼任計劃向董事會提出建議。

③ 董事提名政策

- (a) 提名委員會每年至少審閱一次董事會的人數、構成與組織結構(包括董事會涵蓋的技能，知識儲備，工作經驗及多元化方面)，並為鞏固公司發展戰略，提出對董事會人員更改上的建議；
- (b) 提名委員會研究董事、總經理及其他高級管理人員的選擇標準和程序並向董事會提出建議；制定或修訂董事會成員多元化政策並在人員選擇過程中致力於發展董事會的多元化，考慮的因素包括但不限於：性別，年齡，文化，觀點，教育背景，以及職業經驗；

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

4. 提名委員會(續)

③ 董事提名政策(續)

- (c) 經適當考慮公司董事會多元化政策《公司章程》下關於擔任公司董事的要求、《上市規則》及適用法律法規，以及有關人選可為董事會的資歷、技巧、經驗、獨立性及性別多元化等方面帶來的貢獻，搜尋合格的董事人選，向董事會提出提名意見；
- (d) 參照《上市規則》所載的因素及提名委員會或董事會認為適當的任何其他因素，審核獨立董事的獨立性。如擬定的獨立董事將擔任其第四個(或更多)上市公司的獨立董事職位，則評估彼能否為董事會事務投入足夠時間。

公司制定上述提名政策的目標乃確保董事會成員具備公司業務所需的技巧、經驗及多元觀點。

公司治理(續)

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

5. 審計與風險委員會(監督委員會)

2024年度，公司審計與風險委員會(監督委員會)召開會議6次，主要對公司季度、半年度、年度財務報告及公司季度報告、半年度報告、年度報告中財務信息進行審核，審查公司的內控制度及風險管理、提名公司2024年度審計師等。

2024年度，公司審計與風險委員會(監督委員會)成員及會議出席率情況：

姓名	委員會職務	會議出席率
朱克實	主席	100%
汪建華	成員	100%
王旺林	成員	100%
胡彩梅	成員	100%
譚宇海	成員	100%
馮長利	原成員	100%

公司審計與風險委員會(監督委員會)已聯同管理層審查公司所採納的會計政策，並就審計、內部監控及財務報表等事宜(包括審閱截至2024年12月31日止年度的經審計財務報表)進行磋商。

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

5. 審計與風險委員會(監督委員會)(續)

審計與風險委員會(監督委員會)的主要職責：

- (a) 主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題；
- (b) 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效；委員會應於核數工作開始前先與核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任；
- (c) 就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行。就此規定而言，「外聘核數師」包括與負責核數的公司處於同一控制權、所有權或管理權之下的任何機構，或一個合理知悉所有有關資料的第三方，在合理情況下會斷定該機構屬於該負責核數的公司的本土或國際業務的一部分的任何機構。審核委員會應就任何須採取的行動或改善的事項向董事會報告並提出建議；

公司治理(續)

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

5. 審計與風險委員會(監督委員會)(續)

- (d) 監察公司的財務報表以及年度報告及賬目、半年度報告及(若擬刊發)季度報告的完整性,並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見。委員會在向董事會提交有關報表及報告前,應特別針對下列事項加以審閱:
 - (i) 會計政策及實務的任何更改;
 - (ii) 涉及重要判斷的地方;
 - (iii) 因核數而出現的重大調整;
 - (iv) 企業持續經營的假設及任何保留意見;
 - (v) 是否遵守會計準則;
 - (vi) 是否遵守有關財務申報的《上市規則》及法律規定;
 - (vii) 公司利潤分配或者彌補虧損方案。
- (e) 就上述(d)項而言:
 - (i) 委員會成員應與董事會及高級管理人員聯絡。委員會須至少每年與公司的核數師開會兩次;
 - (ii) 委員會應考慮於該報告及賬目中所反映或需反映的任何重大或不尋常事項,並應適當考慮任何由公司的屬下會計及財務匯報職員、監察主任或核數師提出的事項。

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

5. 審計與風險委員會(監督委員會)(續)

- (f) 最少每年檢討公司的財務監控、內部監控及風險管理制度，以及(除非有另設的董事會轄下風險委員會又或董事會本身會明確處理)檢討公司的風險管理及內部監控系統；
- (g) 與管理層討論風險管理及內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統。討論內容應包括公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足；
- (h) 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；
- (i) 如公司設有內部審核功能，須確保內部和外聘核數師的工作得到協調；也須確保內部審核功能在公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位；以及檢討及監察其成效；
- (j) 檢討公司的財務及會計政策及實務；
- (k) 檢查外聘核數師給予管理層的《審核情況說明函件》、核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；
- (l) 確保董事會及時回應於外聘核數師給予管理層《審核情況說明函件》中提出的事宜；
- (m) 就職權範圍的事宜向董事會匯報；

公司治理(續)

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

5. 審計與風險委員會(監督委員會)(續)

- (n) 研究其他由董事會界定的課題；
- (o) 檢討公司設定的以下安排：公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。審核委員會應確保有適當安排，讓公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當的跟進行動；
- (p) 擔任公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係；
- (q) 指導和推進企業法治建設和合規管理工作，對經理層依法治企和合規管理履職情況進行監督；
- (r) 監督企業審計部負責人的任免，提出有關意見；
- (s) 董事會授予的其他職權。

十四. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

6. 董事培訓

2024年度，公司全體董事均已接受相關培訓，就境內外相關法律法規、深圳證券交易所及香港聯交所的相關規則及更新情況等進行了學習，具體情況如下：

姓名	董事會職務	持續專業培訓類別
王軍	董事長	A、B
張紅軍	執行董事	A、B
王保軍	執行董事	A、B
鄧強	執行董事	A、B
譚宇海	非執行董事	A、B
汪建華	獨立非執行董事	A、B
王旺林	獨立非執行董事	A、B
朱克實	獨立非執行董事	A、B
胡彩梅	獨立非執行董事	A、B
田勇	原執行董事	A、B
馮長利	原獨立非執行董事	A、B

附註：A： 出席有關業務或董事職能之會議／研討會／報告會／培訓／講座

B： 公司內部培訓／閱讀有關董事角色和職能的法律、規則及法規的監管事項更新資料。

公司治理(續)

十四. 企業管治報告(續)

(五) 董事長與總經理

公司董事長與總經理職責分工界定明確，並且不是由同一人擔任。

董事長職責：

- (1) 主持股東大會和召集、主持董事會會議；
- (2) 督促、檢查董事會決議的實施情況；
- (3) 簽署公司發行的證券；
- (4) 董事會授予的其他職權。

總經理職責：

公司總經理對董事會負責，行使下列職權：

- (1) 主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；
- (2) 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；
- (3) 擬訂公司內部管理機構設置方案；
- (4) 擬訂公司的基本管理制度；
- (5) 制訂公司的基本規章；
- (6) 提請聘任或者解聘公司副總經理和其他高級管理人員(包括財務負責人)；
- (7) 聘任或者解聘除應由董事會聘任或者解聘以外的負責管理人員；
- (8) 公司章程及董事會授予的其他職權。

十四. 企業管治報告(續)

(六) 公司秘書

報告期內，聯席公司秘書王保軍先生和周東洲先生已遵守香港聯交所上市規則第3.29條。王保軍先生和周東洲先生分別於2021年6月16日及2021年11月30日獲董事會委任。周東洲先生已與公司簽署聘任合同，為公司提供若干企業秘書服務。就公司秘書事宜，負責與周東洲先生聯絡的公司主要人士為王保軍先生。

(七) 股東權利

1. 股東如何召開股東特別大會

根據《公司章程》第六十四條的規定：

單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東大會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和本章程的規定，在收到請求後十日內提出同意或不同意召開臨時股東大會的書面反饋意見。

董事會同意召開臨時股東大會的，應當在作出董事會決議後五日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

董事會不同意召開臨時股東大會，或者在收到請求後十日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會，並應當以書面形式向監事會提出請求。

監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求五日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

公司治理(續)

十四. 企業管治報告(續)

(七) 股東權利(續)

1. 股東如何召開股東特別大會(續)

監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

2. 股東可向董事會提出查詢的程序，並提供足夠的聯絡資料以便有關查詢可獲恰當處理。

3. 在股東大會提出建議的程序以及足夠的聯絡資料。

(八) 投資者關係

1. 與股東的溝通

公司堅持從股東權益角度出發，按照相關規定選擇合適的時間、地點召開股東大會，並及時通知股東。股東大會全部採用會議現場投票和網絡投票相結合的表決方式，保證股東行使權利。

2024年度，公司通過召開業績說明會、參加券商組織的策略會等加強與投資者溝通，開展投資者關係活動15次。通過深交所互動易回答35個投資者關心的問題，報告期內，公司嚴格執行《公司章程》和《投資者關係管理辦法》關於股東通訊政策的要求，有效地保障了股東權益，確保公司與投資者溝通橋樑的暢通。

董事會定期審閱股東溝通政策，以確保其實施情況及有效性。報告期內，經考慮公司提供的多種溝通及參與渠道後，董事會確認股東溝通政策是有效的。

十四. 企業管治報告(續)

(八) 投資者關係(續)

2. 《公司章程》的重大變動

2024年度，公司2023年度股東大會、2024年第一次臨時股東大會分別對《公司章程》進行修改，主要是根據中國證監會、深港兩地交易所修訂的《上市公司章程指引》《香港聯合交易所證券上市規則》《深圳證券交易所股票上市規則》《上市公司獨立董事管理辦法》等相關法律法規和規範性文件，股東大會批准的限制性股票回購註銷情況，對《公司章程》及其附件《股東大會議事規則》《董事會議事規則》進行修訂。具體內容詳見2024年3月29日巨潮資訊網 www.cninfo.com.cn 的《〈鞍鋼股份有限公司章程〉修訂內容對照表》《〈鞍鋼股份有限公司股東大會議事規則〉修訂內容對照表》《〈鞍鋼股份有限公司董事會議事規則〉修訂內容對照表》，及2024年3月28日香港聯交所披露易《建議修訂公司章程；建議修訂股東大會議事規則；及建議修訂董事會議事規則》。

(九) 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則條文第A.2.1條所載職能以確保公司建立健全的企業管治常規及程序。於報告期內，董事會已：

- (1) 制定及檢討公司的企業管治政策及常規，並提出建議；
- (2) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續發展；

公司治理(續)

十四. 企業管治報告(續)

(九) 企業管治職能(續)

- (3) 檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (4) 制定檢討及監察董事及僱員的操守準則；
- (5) 檢討公司有否遵守《香港上市規則》附錄C1《企業管治守則》及在本《企業管治報告》內作出披露。

(十) 風險管理及內部監控

董事會負責監督本集團的風險管理及內部監控系統，並檢討其有效性。公司董事會下設戰略委員會和審計與風險委員會(監督委員會)協助董事會監察及檢討風險、相關風險管理及內部監控系統的設計及運作效能，並向董事會提交報告。

公司建立了較為完善的風險管理及內部監控系統。將全面風險管理與內部控制工作與其他管理工作緊密結合，把風險管理的各項要求融入企業管理和業務流程中。按照「業務誰主管、風險誰負責」的原則，建立風險管理「三道防線」，即第一道防線責任主體為各業務主管部門和各單位，直接承擔業務領域的風險與內控管理職責，負責推動落實本部門、單位分管業務領域的全面風險與內部控制具體工作；第二道防線責任主體為法律合規部，負責健全完善企業全面風險與內部控制體系，組織推進全面風險與內部控制管理工作；第三道防線責任主體為審計部，負責對全面風險管理與內部控制的有效性開展監督評價，督促有關風險問題和內控缺陷的整改落實。

十四. 企業管治報告(續)

(十) 風險管理及內部監控(續)

1. 風險管理

建立了重大風險評估機制。根據內外部環境的變化，對影響企業戰略目標和經營目標實現的風險進行風險辨識、分析和評價，根據風險評估結果，並結合內外部環境形勢以及企業重要瓶頸短板等因素，綜合評定年度重大風險，制定應對措施，經董事會審批後組織實施，並做好重大風險的防控工作。

建立健全運行風險預警機制。各業務主管部門實時關注國家法律法規修改、政府監管政策變化、行業動態調整和市場變化等突發情況，辨識評估本專業領域內可能發生的重大風險，及時發佈推送風險預警通知。

持續完善風險內控相關制度。堅持把風險內控規定有效嵌入生產經營管理全流程，持續增強內控制度體系的科學性、系統性和有效性。有效承接內外部監管要求，組織全面梳理內控、風險和合規管理相關制度。

建立健全重大風險季度監測和報告工作機制。各業務主管部門和單位密切跟蹤重大風險變化及落實等情況，分別施行月度、季度、年度報告制度，執行風險排查「主動上報+動態補充+關口審核」工作機制，實現全面風險管理監督反饋運行順暢。

公司治理(續)

十四. 企業管治報告(續)

(十) 風險管理及內部監控(續)

1. 風險管理(續)

建立健全重大事項決策風險評估與合規聯審機制。根據業務審批權限、重大事項風險評估與合規審查管理等有關規定，組織開展重大事項的專項風險評估與合規審查，並形成《專項風險評估與合規審查報告》。在重大事項審核、決策前，提交聯審部門審查，並形成《審查意見》。

2. 內部監控

本集團設有內部審計部，直接向審計與風險委員會(監督委員會)報告。審計部每季度向審計與風險委員會(監督委員會)報告公司內部審計工作情況。審計與風險委員會(監督委員會)監督及檢討本集團內部監控系統的全面性及實施情況。審計部每年度組織開展內部控制系統的年度檢討及自我評價，編製內部控制自我評價報告，並向審計與風險委員會(監督委員會)報告，呈報董事會批准。

本集團建立運行規章制度管理長效機制、授權審批內控機制、內控評價工作機制、內控整改工作機制、內控體系工作報告機制。審計部每年組織對內控體系的有效性進行全面自評，客觀、真實、準確揭示經營管理中存在的內控缺陷。並對內控監督評價揭示出來的內控缺陷，及時下發整改通知，指導督促落實整改，並對整改效果進行檢查評價。

十四. 企業管治報告(續)

(十) 風險管理及內部監控(續)

2. 內部監控(續)

本集團建立了《信息披露管理辦法》，明確規定了內幕信息在發佈之前的溝通、保密、匯報以及對外發佈程序。

董事會每年最少檢討本集團風險管理及內部監控系統一次。本集團的風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。董事會認為本集團風險管理及內部監控系統設置是充分並有效的。

(十一) 審計師酬金

截至2024年12月31日止年度，公司共向外聘審計師支付審計費人民幣475萬元，根據合同約定預留5%(25萬元)質量保證金。

(十二) 董事會多元化政策

根據香港聯交所的規定，公司制定了《董事會多元化政策》，公司致力在業務各方面實行平等機會原則，任何人不會因種族、性別、殘疾、宗教或思想信仰、年齡、性傾向、家庭崗位或任何其他因素而受到歧視。

公司竭力確保董事會成員在技巧、經驗及觀點與角度多樣化方面保持適當的平衡以提供不同觀點與角度、見解和提問，確保公司業務策略的執行及董事會的高效運作。董事會成員的委任將繼續以用人唯賢的準則，根據客觀標準考慮可擔任董事會成員的人選，並適當考慮董事會成員多元化。

公司治理(續)

十四. 企業管治報告(續)

(十二) 董事會多元化政策(續)

公司目前董事共9人，其中4名獨立非執行董事。公司董事分別從事鋼鐵企業管理、經濟管理、鋼鐵行業分析、法律和會計、稅務專業，工作經歷豐富，視野開闊，善於把握市場經濟規律和企業發展規律，掌握宏觀經濟形勢和國家政策法規，具有較強的專業素養和戰略思維，在各自專業領域內具有較強影響力，為公司高質量發展提供了有力支撐。

報告期內，公司董事會進一步優化董事會成員結構，目前董事會成員中有8名男性董事和1名女性董事，公司亦將繼續參考董事會多元化政策，堅持任人唯賢的原則，並致力於為女性員工提供職業發展機會。公司已採取並將繼續採取措施，促進公司董事會性別多元化。提名委員會定期檢討董事會多元化政策及多元化概況(包括性別均衡)以確保其持續有效。董事會相信，該項政策將提供所需人力資源，以更好地實現董事會的性別多元化。

2024年本集團(公司及其下屬子公司)員工總數為25,028人，其中女性員工為2,068人，佔員工總數8.26%。公司積極組織多元化的招聘和錄取，確保各種性別的人員在組織中得到平等的機會和待遇。截至本年報日期，公司未知悉任何會令公司僱員達到性別多元化更具挑戰或較不相干的因素及情況。

環境和社會責任

一. 重大環保問題

上市公司及其子公司是否屬於環境保護部門公佈的重點排污單位

☒ 是 ☐ 否

(一) 環境保護相關政策和行業標準

《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國大氣污染防治法》《中華人民共和國水污染防治法》《中華人民共和國噪聲污染防治法》《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》《煉焦化學工業污染物排放標準》《煉鐵工業大氣污染物排放標準》《煉鋼工業大氣污染物排放標準》《鋼鐵燒結、球團工業大氣污染物排放標準》《軋鋼工業大氣污染物排放標準》《火電廠大氣污染物排放標準》《鋼鐵行業水污染物排放標準》等以及其他法律法規和行業標準。

(二) 環境保護行政許可情況

鞍鋼股份鞍山本部排污許可證有效期2024年10月10日至2029年10月9日；鮫魚圈分公司排污許可證有效期2024年7月8日至2029年7月7日；朝陽鋼鐵排污許可證有效期2024年6月14日至2029年6月13日。

環境和社會責任(續)

一. 重大環保問題(續)

(三) 行業排放標準及生產經營活動中涉及的污染物排放的具體情況

公司或子公司名稱	主要 污染物及特徵 污染物的種類	主要 污染物及特徵 污染物的名稱	排放方式	排放口 數量	排放口 分佈情況	排放濃 度/強度	執行的 污染物 排放標準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況
鞍鋼股份有限公司	水污染物	COD	經處理後 達標排放	3	總排口	<50mg/L	50mg/L	49.42噸	政府部門未核定	無
	水污染物	氨氮		3	總排口	<5mg/L	5mg/L	6.2978噸		無
	大氣污染物	顆粒物		561	煉焦	<30mg/m ³	30mg/m ³	5018噸		無
					煉鐵	<25mg/m ³	25mg/m ³			
					煉鋼	<20mg/m ³	20mg/m ³			
					軋鋼	<30mg/m ³	30mg/m ³			
	大氣污染物	二氧化硫		200	煉焦	<50mg/m ³	50mg/m ³	6040.8噸		無
					燒結	<200mg/m ³	200mg/m ³			
					軋鋼	<150mg/m ³	150mg/m ³			
	大氣污染物	氮氧化物		167	煉焦	<500mg/m ³	500mg/m ³	18484.2噸		無
					燒結	<300mg/m ³	300mg/m ³			
					軋鋼	<300mg/m ³	300mg/m ³			

(四) 對污染物的處理

公司現有污染防治設施穩定運行，廢氣達標排放，朝陽鋼鐵和鮫魚圈鋼鐵分公司廢水達標排放，鞍山廠區已實現了非雨期廢水零排放。未發生較大環境污染事故和環境違法違規問題，建設項目環保「三同時」執行率、危險廢物合規處置率、放射源合規使用率均達到100%。

一. 重大環保問題(續)

(四) 對污染物的處理(續)

公司超低排放改造進程明顯提速，2024年2月1日，鮫魚圈分公司全流程超低排放通過鋼協公示；2024年3月24日，鮫魚圈分公司通過了遼寧省生態環境廳評審，成為遼寧省暨鞍鋼集團第一家全流程環保績效A級企業；2024年7月1日，朝陽鋼鐵清潔運輸通過鋼協公示；2024年12月28日，朝陽鋼鐵無組織排放通過鋼協公示。2024年12月19日，鞍山本部清潔運輸通過鋼協公示。其他方面正在開展評估驗收監測工作，計劃2025年通過鋼協公示。

(五) 環境自行監測方案

報告期內公司按照排污許可證、排污單位自行監測技術指南的要求，制定了環境自行監測方案，並委託有資質的監測機構按照監測方案開展了自行監測，並在全國排污許可證管理信息平台及時、完整、如實的發佈自行監測數據等相關信息。

(六) 突發環境事件應急預案

為在環境突發事件發生後迅速有效地控制和處置，鞍山本部、鮫魚圈和朝陽鋼鐵均制定了突發環境事件應急預案，並向屬地政府生態環境管理部門備案。

環境和社會責任(續)

一. 重大環保問題(續)

(七) 環境治理和保護的投入及繳納環境保護稅的相關情況

報告期內，環境治理和保護的投入人民幣5,597百萬元，環境保護稅繳納人民幣66百萬元。

(八) 在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

1. 完善雙碳工作推進體系。優化了雙碳工作領導委員會和雙碳辦公室組織架構、主要職責、運作方式及雙碳管理業務流程，為有效推進雙碳工作夯實了體系保障基礎。
2. 重點低碳項目有序推進。2024年，實施重點低碳工程項目43項，支出總額4.57億元。鮫魚圈分公司135MW超臨界和朝陽鋼鐵100MW亞臨界發電機組實現一次併網發電成功，進一步提升了餘熱餘能回收利用效率。鮫魚圈分公司焦爐煤氣製LNG(液化天然氣)聯產氫氣項目投產，2024年連續運行5個月減碳16.8萬噸。採用自主可控技術路線構建的智慧煉鐵大數據應用平台成功上線運行，助力高爐燃料比的降低。
3. 氫冶金中試項目取得新突破。鮫魚圈萬噸級流化床氫氣直接還原鐵中試裝置完成整體建設和聯動熱試，成功生產出直接還原鐵產品。
4. 「綠電」交易量逐年增加。2024年，公司綠電交易15.88億千瓦時，較上年增加7.74億千瓦時，減少碳排放41.5萬噸。

一. 重大環保問題(續)

(八) 在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果(續)

5. 低碳排放鋼產品穩定供貨。推進高爐—轉爐大廢鋼比+綠電工藝，完成兩批次低碳排放鋼穩定生產，成功供應超低碳鋼、烘烤硬化鋼等降碳30%汽車鋼產品。開展全廢鋼電爐冶煉簾線鋼試製並供貨。
6. 雙碳管理能力不斷提升。完成汽車鋼用熱軋、鍍鋅等五個重點低碳排放鋼產品碳足跡評價和第三方認證。完成核電用鋼、船板用鋼生命週期評估(LCA)環境影響評價，並發佈厚鋼板產品環境產品聲明(EPD)報告。熱軋卷產品碳效等級認定達到E級，成功入選第一批中國低碳排放鋼大類產品。完成熱軋、鍍鋅、硅鋼等出口產品CBAM碳排放評價。公司在線產品碳智慧管理平台放行實施，屆時將進一步提升公司的雙碳管理能力。

(九) 報告期內因環境問題受到行政處罰的情況

報告期內，公司無因環境問題受到行政處罰。

(十) 其他應當公開的環境信息

無。

(十一) 其他環保相關信息

無。

環境和社會責任(續)

二. 社會責任情況

公司積極履行社會責任，且已公開披露《鞍鋼股份有限公司2024年企業社會責任報告暨環境、社會、管治報告》。報告全文詳見2025年3月31日巨潮資訊網<http://www.cninfo.com.cn>。

三. 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興的情況

公司持續踐行社會責任，幫助幫扶地區實施「產業、人才、文化、生態、組織」五大振興，築牢產業根基，壯大特色產業；夯實教育基礎；助力生態振興，打造鄉村宜居靚環境；助力組織振興，夯實鄉村黨建強保障；助力人才振興，驅動鄉村振興新引擎。2024年度，捐助幫扶資金1,650萬元，完成幫扶項目14個，其中產業振興幫扶項目5個，人才振興幫扶項目1個，文化振興幫扶項目3個，生態振興幫扶項目3個，組織振興幫扶項目2個，重點加大產業振興幫扶。開展消費幫扶採購1,942萬元，幫助銷售569萬元。產業幫扶案例《用心用力，扶持帕米爾高原犏牛產業走好品牌興業路》入選《中央企業助力鄉村振興藍皮書(2023)》優秀案例；幫扶塔縣鄉村振興案例《「硬骨頭」變「寶藏」-以鋼鐵精神開墾，助力塔縣煥然新生》入選《2024年中國企業社會責任故事薈》；駐塔幹部在第七屆進博會上發佈專題演講，向世界傳播鞍鋼落實社會責任的優秀實踐。喀什地委對幫扶工作發來感謝信；塔縣縣委將幫扶飛地產業園的建設和運營經驗，評價為「鞍鋼標準」和「鞍鋼速度」，樹為當地行業標桿。促進塔縣移民搬遷地百姓致富、村集體增收，推進地區文化振興，支持塔縣全域綠色發展；幫助招商引資4,985萬元，增加就業152人；累計培訓幹部骨幹1,579人次。在遼寧省內聚焦改善民生投入30萬元，建設文化活動中心，打造和美宜居鄉村，促進幫扶村文化振興。幫扶地區老百姓獲得感、幸福感明顯增強，特色產業走上良性發展軌道。

一、承諾事項履行情況

（一）公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
資產重組時所做承諾	鞍山鋼鐵	同業競爭承諾	《鞍山鋼鐵集團公司避免同業競爭承諾函》： (1) 鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司在避免同業競爭方面符合國家有關規定。 (2) 鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司未從事對你公司鋼鐵主業構成直接或間接競爭的業務。 (3) 鞍山鋼鐵承諾給予你公司在同等條件下優先購買鞍山鋼鐵或鞍山鋼鐵的全資、控股公司擬出售的與你公司鋼鐵主業有關的資產、業務的權利。	2007年5月20日	長期有效	未違反承諾

重要事項(續)

一、承諾事項履行情況(續)

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項(續)

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
			(4) 如鞍山鋼鐵參股企業所生產產品或所從事業務與你公司構成或可能構成競爭，鞍山鋼鐵承諾，在你公司提出要求時，鞍山鋼鐵將出讓鞍山鋼鐵所持該等企業的全部出資、股份或權益，並承諾在同等條件下給予你公司優先購買該等出資、股份或權益的權利。			
			(5) 如果鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司存在與你公司鋼鐵主業構成或可能構成同業競爭的資產和業務，在你公司提出收購要求時，鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司將以合理的價格及條件按照法律規定的程序優先轉讓給你公司。			

重要事項(續)

一. 承諾事項履行情況(續)

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項(續)

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
			(6) 在本承諾有效期內，鞍山鋼鐵與你公司具有同等投資資格的前提下，對於新業務機會，鞍山鋼鐵應先通知你公司。			
			如你公司接受該新業務機會，鞍山鋼鐵需無償將該新業務機會轉讓給你公司。如你公司明確拒絕該新業務機會，鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司才有權進行投資。			
			此後若你公司提出收購要求，鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司仍需將新業務機會所形成的資產和業務以合理的價格及條件優先轉讓給你公司。			

重要事項(續)

一、承諾事項履行情況(續)

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項(續)

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
			(7) 採取其他有效措施避免和消除同業競爭。			
			上述承諾並不限制鞍山鋼鐵及其全資、控股公司從事或繼續從事與你公司不構成競爭的業務，特別是提供你公司經營所需相關材料或服務的業務。			
			鞍山鋼鐵所有承諾均以符合國家規定為準，可依據國家規定對承諾的內容做相應調整，國家規定不予禁止的事項鞍山鋼鐵有權從事。			

重要事項(續)

一、承諾事項履行情況(續)

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項(續)

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
			該承諾自出具之日起生效， 直至發生下列情形之一時 終止：			
			(1) 鞍山鋼鐵不再作為你公 司的控股股東；			
			(2) 你公司的股份終止在任 何證券交易所上市(但 你公司的股票因任何原 因暫停買賣除外。)			
			(3) 國家規定對某項承諾的 內容無要求時，相應部 分自行終止。			
			鑒於目前鞍山鋼鐵不存在與你 公司構成同業競爭的、已投產的 鋼鐵主業生產項目，因此，本承 諾出具之日前，鞍山鋼鐵就其與 你公司之間競爭關係的一切承 諾，如有與本承諾相抵觸之處， 以本承諾為準。			
承諾是否按時履行			是			

重要事項(續)

一. 承諾事項履行情況(續)

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目達到原盈利預測及其原因做出說明

☐ 適用 ☒ 不適用

二. 控股股東及其他關聯方對上市公司的非經營性佔用資金情況

☐ 適用 ☒ 不適用

公司報告期不存在控股股東及其他關聯方對上市公司的非經營性佔用資金。

三. 違規對外擔保情況

☐ 適用 ☒ 不適用

公司報告期無違規對外擔保情況。

四. 董事會對最近一期「非標準審計報告」相關情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

五. 董事會、監事會、獨立董事(如有)對會計師事務所本報告期「非標準審計報告」的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

六. 與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正的情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

(1) 本集團本年發生的會計政策變更事項

① 執行《企業數據資源相關會計處理暫行規定》

財政部於2023年8月1日發佈了《企業數據資源相關會計處理暫行規定》(財會〔2023〕11號)，適用於符合企業會計準則相關規定確認為無形資產或存貨等資產的數據資源，以及企業合法擁有或控制的、預期會給企業帶來經濟利益的、但不滿足資產確認條件而未予確認的數據資源的相關會計處理，並對數據資源的披露提出了具體要求。公司自2024年1月1日起執行該規定，執行該規定未對公司財務狀況和經營成果產生重大影響。

② 執行《企業會計準則解釋第17號》

財政部於2023年10月25日發佈了《企業會計準則解釋第17號》(財會〔2023〕21號)，公司自2024年1月1日起執行「關於流動負債與非流動負債的劃分」、「關於供應商融資安排的披露」和「關於售後租回交易的會計處理」，執行該解釋未對公司財務狀況和經營成果產生重大影響。

重要事項(續)

六. 與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正的情況說明(續)

(1) 本集團本年發生的會計政策變更事項(續)

③ 執行《企業會計準則解釋第18號》

財政部於2024年12月6日發佈了《企業會計準則解釋第18號》(財會[2024]24號)，在對因不屬於單項履約義務的保證類質量保證產生的預計負債進行會計核算時，應當根據《企業會計準則第13號—或有事項》有關規定，按確定的預計負債金額，借記「主營業務成本」、「其他業務成本」等科目，貸記「預計負債」科目，並相應在利潤表中的「營業成本」和資產負債表中的「其他流動負債」、「一年內到期的非流動負債」、「預計負債」等項目列示。公司自該解釋發佈年度起執行，執行該解釋未對公司財務狀況和經營成果產生重大影響。

(2) 本集團本年未發生會計估計變更或重大會計差錯更正事項。

七. 與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

本年公司新設控股子公司綠金公司；公司控股子公司綠金公司新設全資子公司綠金(營口鱈魚圈)再生資源有限公司和綠金(朝陽)再生資源有限公司。本年公司控股子公司綠金公司通過同一控制下企業合併廢鋼公司，取得廢鋼公司77.5589%股權。

八. 聘任、解聘會計師事務所情況

1. 現聘任的會計師事務所

境內會計師事務所名稱	立信會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	人民幣500萬元(包含年度財務報告審計及內部控制審計)
境內會計師事務所審計服務的連續年限	2年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	張軍書、韓冰
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的連續年限	張軍書2年；韓冰1年

2. 當期是否改聘會計師事務所

☐ 適用 ☒ 不適用

是否在審計期間改聘會計師事務所

☐ 是 ☒ 否

3. 聘請內部控制審計會計師事務所、財務顧問或保薦人情況

☒ 適用 ☐ 不適用

公司聘請了立信會計師事務所(特殊普通合夥)為公司2024年度內部控制審計會計師事務所，報酬為人民幣70萬元。

4. 最近三年內是否更換會計師事務所

鑒於公司前任會計師事務所信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)已連續5年為公司提供財務決算審計和內控審計。根據財政部、國資委《關於會計師事務所承擔中央企業財務決算審計有關問題的通知》相關規定，公司於2023年度改聘立信會計師事務所(特殊普通合夥)為年度審計會計師事務所。

重要事項(續)

九. 年度報告披露後面臨退市情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十. 破產重整相關事項

☐ 適用 ☒ 不適用

公司報告期末發生破產重整相關事項。

十一. 重大訴訟、仲裁事項

☐ 適用 ☒ 不適用

本報告期公司無重大訴訟、仲裁事項。

其他訴訟事項

☒ 適用 ☐ 不適用

訴訟(仲裁)		是否形成		訴訟(仲裁)		披露	
基本情況	涉案金額	預計負債	訴訟(仲裁)進展	審理結果 及影響	訴訟(仲裁) 判決執行情況	披露日期	披露 索引
(人民幣萬元)							
非重大起訴	33,167	否	案件全部勝訴結案	—	已進入執行	—	—
非重大應訴	5,961	否	部分案件勝訴結案， 其他案件已進入訴 訟程序	—	—	—	—

十二. 處罰及整改情況

☐ 適用 ☒ 不適用

公司報告期不存在重大處罰及整改情況。

十三. 公司及其控股股東、實際控制人的誠信狀況

☐ 適用 ☒ 不適用

十四. 重大關聯交易

以下所述關聯交易歸入《香港聯交所上市規則》第十四A章有關「關連交易」或「持續關連交易」的定義。相關關聯交易已符合《香港聯交所上市規則》第十四A章的披露規定。

1. 與日常經營相關的關聯交易

金額單位：人民幣百萬元

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例 (%)	獲批的交易額度	是否超過獲批額度	關聯交易結算方式	可獲得的同類交易市價
鞍鋼集團礦業有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	17,183	24.88	39,905	否	貨幣方式	-
綠金公司	控股股東聯繫人	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	1,958	2.84			貨幣方式	-
山西物產國際能源有限公司	控股股東聯繫人	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	1,612	2.33			貨幣方式	-
鞍鋼國貿公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	1,340	1.94			貨幣方式	-
鞍鋼鑄鋼有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	828	1.20			貨幣方式	-
眾元產業	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	762	1.10			貨幣方式	-
本鋼集團有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	391	0.57			貨幣方式	-
鞍鋼集團其他子公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	195	0.28			貨幣方式	-
小計	-	-	採購主要原材料	-	-	24,269	35.14	-	-	-	-

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

1. 與日常經營相關的關聯交易(續)

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例 (%)	獲批的交易額度	是否超過獲批額度	關聯交易結算方式	可獲得的同類交易市價
德鄰陸港供應鏈服務有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/ 接受服務	採購鋼材產品	市場原則	-	2,966	6.40	9,752	否	貨幣方式	-
攀鋼集團有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/ 接受服務	採購鋼材產品	市場原則	-	521	1.13			貨幣方式	-
鞍鋼集團其他子公司	受同一控股股東控制	採購商品/ 接受服務	採購鋼材產品	市場原則	-	361	0.78			貨幣方式	-
小計	-	-	採購鋼材產品	-	-	3,848	8.31			-	-
鞍山鋼鐵冶金爐材科技有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/ 接受服務	採購輔助材料	市場原則	-	925	14.81	3,713	否	貨幣方式	-
鞍山鋼鐵集團耐火材料有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/ 接受服務	採購輔助材料	市場原則	-	716	11.46			貨幣方式	-
鞍鋼集團工程技術發展有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/ 接受服務	採購輔助材料	市場原則	-	261	4.18			貨幣方式	-
鞍鋼集團其他子公司	受同一控股股東控制	採購商品/ 接受服務	採購輔助材料	市場原則	-	489	7.83			貨幣方式	-
小計	-	-	採購輔助材料	-	-	2,391	38.28			-	-
鞍鋼集團	受同一控股股東控制	採購商品/ 接受服務	採購能源動力	市場原則	-	57	2.82	2,750	否	貨幣方式	-
小計	-	-	採購能源動力	-	-	57	2.82			-	-

重要事項 (續)

十四. 重大關聯交易 (續)

1. 與日常經營相關的關聯交易 (續)

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例 (%)	獲批的交易額度	是否超過獲批額度	關聯交易結算方式	可獲得的同類交易市價
鞍鋼集團工程技術有限公司	控股股東聯繫人	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	2,447	15.33	9,511	否	貨幣方式	-
鞍鋼集團工程技術發展有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	1,925	12.06			貨幣方式	-
德鄰陸港供應鏈服務有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	1,752	10.98			貨幣方式	-
鞍山鋼鐵	控股股東	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	714	4.47			貨幣方式	-
眾元產業	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	376	2.36			貨幣方式	-
鞍鋼數智科技(遼寧)有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	324	2.03			貨幣方式	-
鞍鋼冷軋鋼板(莆田)有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	253	1.58			貨幣方式	-
鞍鋼營口港務有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	228	1.43			貨幣方式	-
鞍鋼集團其他子公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	850	5.32			貨幣方式	-
小計	-	-	接受支持性服務	-	-	8,869	55.56			-	-

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

1. 與日常經營相關的關聯交易(續)

關聯交易方	關聯關係	關聯 交易類型	關聯 交易內容	關聯交易 定價原則	關聯 交易價格	關聯 交易金額	佔同類 交易金額 的比例 (%)	獲批的 交易額度	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易 市價
德鄰陸港供應鏈服務有限公司	受同一控股股東控制	銷售商品/ 提供服務	銷售產品	市場原則	-	5,400	3.87	24,194	否	貨幣方式	-
鞍鋼國貿公司	受同一控股股東控制	銷售商品/ 提供服務	銷售產品	市場原則	-	1,305	0.93			貨幣方式	-
鞍鋼冷軋鋼板(莆田)有限公司	受同一控股股東控制	銷售商品/ 提供服務	銷售產品	市場原則	-	1,242	0.89			貨幣方式	-
鞍山發藍股份公司	受同一控股股東控制	銷售商品/ 提供服務	銷售產品	市場原則	-	235	0.17			貨幣方式	-
眾元產業	受同一控股股東控制	銷售商品/ 提供服務	銷售產品	市場原則	-	222	0.16			貨幣方式	-
鞍鋼集團其他子公司	受同一控股股東控制	銷售商品/ 提供服務	銷售產品	市場原則	-	396	0.28			貨幣方式	-
小計	-	-	銷售產品	-	-	8,800	6.30			-	-
本鋼集團有限公司	受同一控股股東控制	銷售商品/ 提供服務	銷售廢鋼料、 廢舊物資、 篩下粉	市場原則	-	736	53.45	6,563	否	貨幣方式	-
眾元產業	受同一控股股東控制	銷售商品/ 提供服務	銷售廢鋼料、 廢舊物資、 篩下粉	市場原則	-	355	25.78			貨幣方式	-
鞍鋼集團其他子公司	受同一控股股東控制	銷售商品/ 提供服務	銷售廢鋼料、 廢舊物資、 篩下粉	市場原則	-	239	17.36			貨幣方式	-
小計	-	-	銷售廢鋼料、 廢舊物資、 篩下粉	-	-	1,330	96.59			-	-

重要事項 (續)

十四. 重大關聯交易 (續)

1. 與日常經營相關的關聯交易 (續)

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例 (%)	獲批的交易額度	是否超過獲批額度	關聯交易結算方式	可獲得的同類交易市價
鞍鋼集團	受同一控股股東控制	銷售商品/ 提供服務	提供綜合性服務	市場原則	-	408	25.69	1,881	否	貨幣方式	-
小計	-	-	提供綜合性服務	-	-	408	25.69	-	-	-	-
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	結算資金存款利息	市場原則	-	37	78.72	100	否	貨幣方式	-
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	最高存款每日餘額	市場原則	-	4,828	-	5,000	否	-	-
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	信貸業務利息	市場原則	-	3	1.18	250	否	貨幣方式	-
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	委託貸款利息	市場原則	-	-	-	100	否	貨幣方式	-
鞍鋼集團資本控股有限公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	商業保理	市場原則	-	-	-	1,000	否	貨幣方式	-
鞍鋼集團資本控股有限公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	商業保理利息	市場原則	-	-	-	50	否	貨幣方式	-
鞍鋼集團資本控股有限公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	為公司供應商提供商業保理	市場原則	-	86	19.60	3,000	否	-	-

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

1. 與日常經營相關的關聯交易(續)

大額銷售退回的詳細情況

—

按類別對本期將發生的日常關聯交易進行總金額預計的，在報告期內的實際履行情況

公司2024年度日常關聯交易預計數據是根據公司日常關聯交易協議及日常關聯交易協議之補充協議所載內容與交易金額預計上限而作出。2024年度，公司的日常關聯交易總額並未超過日常關聯交易協議及日常關聯交易協議之補充協議上載明的適用於該等類別的相關上限。部分關聯交易項目實際發生額較預計數額差異較大，是由於實際運營過程中商品的價格和交易量的變動影響，而原預計數據是預計的交易金額上限，因此存在差異屬於合理情況，不影響亦不損害非關聯股東和公司的利益。

交易價格與市場參考價格差異較大的原因

—

關聯交易相關說明

鋼鐵生產具有較強的連續性。鞍鋼集團長期從事原材料、輔助材料和能源動力的開採、供應、加工、製造，是公司供應鏈的一部分。同時其內部子公司擁有較強的技術水平和服務能力，可為公司提供生產經營所必需的支持性服務。而作為公司的客戶，公司也會向鞍鋼集團銷售公司的部分產品、廢鋼料、廢舊物資及綜合性服務。

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 共同對外投資的關聯交易

金額單位：人民幣百萬元

共同投資方	關聯關係	被投資企業		被投資企業	被投資企業	被投資企業	被投資企業
		的名稱	被投資企業的主營業務	的註冊資本	的總資產	的淨資產	的淨利潤
眾元產業、鞍山鋼鐵	受同一控股股東控制	綠金公司	生產性廢舊金屬回收，金屬廢料和碎屑加工處理，再生資源回收(除生產性廢舊金屬)，再生資源加工，再生資源銷售，普通貨物倉儲服務(不含危險化學品等需許可審批的項目)	469	735	320	1
被投資企業的重大在建項目的進展情況(如有)		-					

(四) 關聯債權債務往來

是否存在非經營性關聯債權債務往來

☐ 是 ☒ 否

公司報告期不存在非經營性關聯債權債務往來。

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

(五) 與存在關聯關係的財務公司的往來情況

金額單位：人民幣百萬元

存款業務

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款 利率範圍 (%)	期初餘額	本期發生額		
					本期合計 存入金額	本期合計 取出金額	期末餘額
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	5,000	0.455-1.35	2,583	311,627	310,204	4,006

貸款業務

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款 利率範圍 (%)	期初餘額	本期發生額		
					本期合計 貸款金額	本期合計 還款金額	期末餘額
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	1,500	2.07	200	-	200	-

授信或其他金融業務

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	授信	1,500	-

十四. 重大關聯交易(續)

(六) 公司控股的財務公司與關聯方的往來情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(七) 其他重大關聯交易

無。

(八) 獨立非執行董事意見

(1)2024年度，公司的日常關聯交易(即持續性關連交易)屬於公司的日常業務；
(2)2024年度，公司的日常關聯交易是(A)按照一般商業條款進行(與國內類似實體所作的類似性質交易比較)；(B)(倘無類似情況可供比較)按不遜於第三者可取得或提供的條款達成；(C)(如無可參考比較者)按對公司股東而言公平合理的條款進行的；
(3)2024年度，公司的日常關聯交易乃根據日常關聯交易協議及日常關聯交易協議之補充協議條款進行，交易條款公平合理，並且符合公司及股東的整體利益；(4)2024年度，公司的日常關聯交易總額並未超過日常關聯交易協議及日常關聯交易協議之補充協議上載明的適用於該等類別的相關上限。部分關聯交易項目實際發生額較預計數額差異較大，是由於實際運營過程中商品的價格和交易量的變動影響，而原預計數據是預計的交易金額上限，因此存在差異屬於合理情況，不影響亦不損害非關聯股東和公司的利益。

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

(九) 審計師意見

審計師已審閱公司2024年度發生的非豁免持續關連交易，並向董事會出具函件。就所披露的持續關連交易，審計師認為：

- (1) 我們沒有注意到任何事項使我們相信披露的持續關連交易未獲 貴公司董事會批准。
- (2) 對於涉及 貴集團提供商品或服務的持續關連交易，我們沒有注意到任何事項使我們相信這些交易未在所有重大方面按照 貴集團的定價政策進行。
- (3) 我們沒有注意到任何事項使我們相信披露的持續關連交易未在所有重大方面按照針對此類交易的相關協議進行。
- (4) 我們沒有注意到任何事項使我們相信後附的每項持續關連交易的總金額超過 貴公司設定的年度金額上限。

十五. 重大合同及其履行情况

(一) 託管、承包、租賃事項

1. 託管事項

2021年11月26日，公司2021年第二次臨時股東大會批准公司與鞍鋼簽署的《原材料和服務供應協議（2022–2024年度）》。2021年12月，公司與鞍山鋼鐵簽署了《資產和業務委託管理服務協議》，作為已獲批准的《原材料和服務供應協議（2022–2024年度）》項下的具體執行協議。根據《資產和業務委託管理服務協議》，鞍山鋼鐵將其管控範圍內未上市單位的資產、業務及未來新增資產和拓展業務委託公司進行日常運營管理。

報告期內，公司不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的託管項目。

2. 承包事項

公司報告期不存在承包情況。

3. 租賃事項

公司使用鞍山鋼鐵及其下屬子公司部分土地資產用於公司生產經營。根據公司與相關方簽署的土地租賃協議，公司向鞍山鋼鐵及其下屬子公司按市場化原則支付土地租金，2024年度共支付租金為人民幣65百萬元。

報告期內，公司不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的租賃事項。

重要事項(續)

十五. 重大合同及其履行情況(續)

(二) 重大擔保

報告期內公司無重大擔保事項，也無存續至本報告期的重大擔保事項。

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

公司報告期不存在委託理財。

2. 委託貸款情況

公司報告期不存在委託貸款情況。

(四) 其他重大合同

公司報告期不存在其他重大合同。

十六. 其他重大事項說明

☐ 適用 ☒ 不適用

十七. 公司子公司重大事項

☐ 適用 ☒ 不適用

股份變動及股東情況

一. 股份變動情況

(一) 股份變動情況

數量單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+,-)					本次變動後	
	數量	比例 (%)	發行新股	送股	回購股份	其他	小計	數量	比例 (%)
一. 有限售條件股份	16,415,939	0.17	-	-	-	-1,802,252	-1,802,252	14,613,687	0.16
1. 國家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 國有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他內資持股	16,415,939	0.17	-	-	-	-1,802,252	-1,802,252	14,613,687	0.16
其中：境內法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境內自然人持股	16,415,939	0.17	-	-	-	-1,802,252	-1,802,252	14,613,687	0.16
4. 外資持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二. 無限售條件股份	9,367,436,033	99.83	-	-	-	1,351,586	1,351,586	9,368,787,619	99.84
1. 人民幣普通股	7,955,896,033	84.79	-	-	-	1,351,586	1,351,586	7,957,247,619	84.80
2. 境內上市的外資股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 境外上市的外資股	1,411,540,000	15.04	-	-	-	-	-	1,411,540,000	15.04
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三. 股份總數	9,383,851,972	100	-	-	-	-450,666	-450,666	9,383,401,306	100.00

股份變動及股東情況(續)

一. 股份變動情況(續)

(一) 股份變動情況(續)

1. 股份變動原因：

2024年4月18日，公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完成2020年限制性股票激勵計劃預留授予部分第一個解除限售期解除限售股票1,642,030股。2024年7月29日，公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完成回購註銷14名原激勵對象持有的450,666股已授予但尚未解除限售的限制性股票。報告期末，公司一名高管離任未滿6個月，其所持有的股票全部鎖定。上述股份變動因素導致有限售條件股份中境內法人持股、境內自然人持股、其他內資持股、無限售條件股份中人民幣普通股數量和公司股份總數發生變動。

2. 股份變動的批准情況：

2024年3月28日，公司第九屆第二十七次董事會及第九屆第十一次監事會審議通過了《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》《關於2020年限制性股票激勵計劃預留授予部分第一個解除限售期解除限售條件成就的議案》。

2024年5月29日，公司2023年度股東大會、2024年第一次內資股類別股東會、2024年第一次外資股類別股東會審議通過了《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》。

股份變動及股東情況(續)

一. 股份變動情況(續)

(一) 股份變動情況(續)

3. 股份變動的過戶情況：

2024年7月29日，公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完成回購註銷14名原激勵對象持有的450,666股已授予但尚未解除限售的限制性股票。

4. 股份回購的實施進展情況：

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 採用集中競價方式減持回購股份的實施進展情況

☐ 適用 ☒ 不適用

6. 股份變動對最近一年和最近一期基本每股收益和稀釋每股收益、歸屬於公司普通股股東的每股淨資產等財務指標的影響

2024年，公司總股本由9,383,851,972股減少至9,383,401,306股。按新股本9,383,401,306股攤薄計算，2023年度每股收益為人民幣-0.347元/股，歸屬於公司普通股股東的每股淨資產為人民幣5.84元。股份變動對上述財務指標無重大影響。

7. 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

☐ 適用 ☒ 不適用

股份變動及股東情況(續)

一. 股份變動情況(續)

(二) 限售股份變動情況

單位：股

股東名稱	期初 限售股份	本期增加 限售股份	本期減少 限售股份	期末 限售股份	限售原因	解除 限售日期
王義棟	9,945	-	2,486	7,459	任期未滿前離任董事75%鎖定	-
王保軍	177,885	43,144	87,615	133,414	報告期內解除限售的限制性股票部分轉為高管鎖定股	-
田勇	126,000	24,750	-	150,750	高管鎖定股	-
張紅軍	32,000	67,000	-	99,000	高管鎖定股	-
孟勁松	189,000	112,500	-	301,500	高管離任未滿6個月所持公司股份100%鎖定	-
楊旭	41,250	-	10,275	30,975	高管鎖定股	-
徐世帥	74,415	-	18,604	55,811	報告期內解除限售的限制性股票部分轉為高管鎖定股	-
其他限制性股票激勵對象	15,765,444	-	1,930,666	13,834,778	-	-
合計	16,415,939	247,394	2,049,646	14,613,687	-	-

股份變動及股東情況(續)

二. 證券發行與上市情況

(一) 報告期內證券發行情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構的變動、公司資產和負債結構的變動情況說明

2024年4月18日，公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完成2020年限制性股票激勵計劃預留授予部分第一個解除限售期解除限售股票1,642,030股。2024年7月29日，公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完成回購註銷14名原激勵對象持有的450,666股已授予但尚未解除限售的限制性股票。報告期末，公司一名高管離任未滿6個月，其所持有的股票全部鎖定。上述股份變動因素導致有限售條件股份中境內法人持股、境內自然人持股、其他內資持股、無限售條件股份中人民幣普通股數量 and 公司股份總數發生變動。

(三) 現存的內部職工股情況

☐ 適用 ☒ 不適用

股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況

(一) 公司股東數量及持股情況

單位：股

報告期末普通股股東總數 **99,825戶** 年度報告披露日前一月末普通股 **98,387戶**
其中H股**448戶** 股東總數 其中H股**446戶**

持股5%以上的股東持股或前10名股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股比例	報告期末 持股數量	報告期內 增減變動 情況	持有有限 售條件的 股份數量	持有無限 售條件的 股份數量	質押或凍結情況 股份狀態	數量
鞍山鋼鐵集團有限公司	國有法人	53.46%	5,016,111,529	0	-	5,016,111,529	-	-
香港中央結算(代理人)有限公司	境外法人	14.91%	1,399,263,086	454,596	-	1,398,808,490	-	-
中國石油天然氣集團有限公司	國有法人	9.01%	845,000,000	0	-	845,000,000	-	-
中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	0.89%	83,650,620	0	-	83,650,620	-	-
全國社保基金一一八組合	其他	0.62%	57,759,950	57,759,950	-	57,759,950	-	-
中國電力建設集團有限公司	國有法人	0.60%	56,550,580	0	-	56,550,580	-	-
香港中央結算有限公司	境外法人	0.56%	52,779,027	8,549,006	-	52,779,027	-	-
中國農業銀行股份有限公司－中證500交易型開放式指數證券投資基金	其他	0.36%	33,902,948	20,714,300	-	33,902,948	-	-
中國農業銀行股份有限公司－華夏中證500指數增強型證券投資基金	其他	0.21%	19,574,277	13,143,777	-	19,574,277	-	-
河北建支鑄造集團有限公司	境內一般法人	0.18%	17,150,000	10,468,240	-	17,150,000	-	-

上述股東關聯關係或一致行動的說明

公司未知上述股東之間是否存在關聯關係或屬於《上市公司股東持股變動信息披露管理辦法》中規定的一致行動人。

股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(一) 公司股東數量及持股情況(續)

前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	年末持有無限售		股份種類	數量
	條件股份數量	股份種類		
鞍山鋼鐵集團有限公司	5,016,111,529	人民幣普通股		5,016,111,529
香港中央結算(代理人)有限公司	1,399,263,086	境外上市外資股		1,399,263,086
中國石油天然氣集團有限公司	845,000,000	人民幣普通股		845,000,000
中央匯金資產管理有限責任公司	83,650,620	人民幣普通股		83,650,620
全國社保基金一一八組合	57,759,950	人民幣普通股		57,759,950
中國電力建設集團有限公司	56,550,580	人民幣普通股		56,550,580
香港中央結算有限公司	52,779,027	人民幣普通股		52,779,027
中國農業銀行股份有限公司－中證500交易型開放式指數證券投資基金	33,902,948	人民幣普通股		33,902,948
中國農業銀行股份有限公司－華夏中證500指數增強型證券投資基金	19,574,277	人民幣普通股		19,574,277
河北建支鑄造集團有限公司	17,150,000	人民幣普通股		17,150,000

前10名無限售條件股東之間，以及前10名無限售條件股東與前10名股東之間的關聯關係或一致行動的說明

公司未知上述股東之間是否存在關聯關係或屬於《上市公司股東持股變動信息披露管理辦法》中規定的一致行動人。

前10名普通股股東參與融資融券業務情況說明(如有)

無

股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(一) 公司股東數量及持股情況(續)

持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：股

持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

股東名稱(全稱)	期初普通賬戶、 信用賬戶持股		期初轉融通出借股份 且尚未歸還		期末普通賬戶、 信用賬戶持股		期末轉融通出借股份 且尚未歸還	
	佔總股本		佔總股本		佔總股本		佔總股本	
	數量合計	的比例	數量合計	的比例	數量合計	的比例	數量合計	的比例
中國農業銀行股份有限公司－中 證500交易型開放式指數證券 投資基金	13,188,648	0.14%	3,861,000	0.04%	33,902,948	0.36%	0	0.00%

前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

☐ 適用 ☒ 不適用

公司前10名普通股股東、前10名無限售條件普通股股東在報告期內是否進行約定購回交易

☐ 是 ☒ 否

公司前10名普通股股東、前10名無限售條件普通股股東在報告期內未進行約定購回交易。

股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(二) 公司控股股東情況

控股股東性質：中央國有控股企業

控股 股東名稱	法定 代表人	成立日期	組織機構代碼	註冊資本	主要經營業務
鞍山鋼鐵	王軍	1949年 7月9日	912103002414200141	人民幣260億元	金屬、非金屬礦，鐵原、精礦購銷，加工，客運，危險貨物運輸，工業、民用氣體，耐火土石，黑色金屬，鋼壓延製品，金屬製品(不含專營)，焦化產品，耐火材料製品，電機、輸配電及控制設備，儀器儀錶，鐵路電訊裝置，冶金機械設備及零部件製造，工程勘察、設計，技術開發、轉讓、諮詢、服務、培訓，耐火土石開採，建築，設備安裝，勘察設計，設備及備件，冶金材料，合金與金屬材料，鋼、鐵、鈮、鈦、焦銷售等。

控股股東報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	鞍山鋼鐵持有遼寧港口股份有限公司(證券代碼：601880)1.87%股份。
------------------------------	---------------------------------------

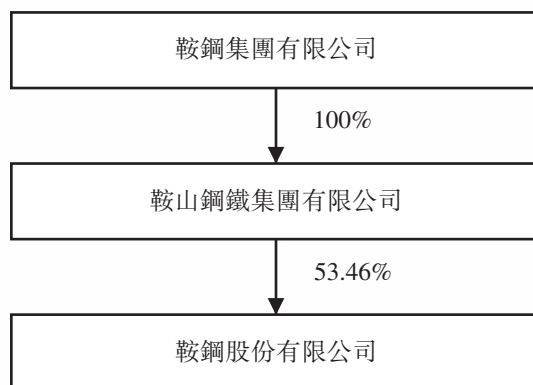
股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(三) 截至報告期末，公司實際控制人情況

實際控制人性質：中央國資管理機構

實際控制人類型：法人



股份變動及股東情況(續)

三、股東和實際控制人情況(續)

(三) 截至報告期末，公司實際控制人情況(續)

實際控制人名稱	法定代表人	成立日期	組織機構代碼	主要經營業務
鞍鋼集團有限公司	譚成旭	2010年7月28日	91210000558190456G	鋼、鐵、鈾、鈦、不銹鋼、特鋼生產及製造，有色金屬生產及製造，銅壓延加工，鐵、鈾、鈦及其他有色金屬、非金屬礦採選與綜合利用，礦山輔助產業，清潔能源發電，煤炭及製品銷售，化工產品及氣體(不含危險化學品)、耐火材料生產、銷售，工礦工程、冶金工程施工，工程技術服務，裝備製造，物聯網信息服務，節能、環保技術服務，新材料研發，再生資源開發，機械加工，技術開發、轉讓與服務，交通運輸服務，房地產開發，城市能源供應，軟件和信息技術服務，智能製造與服務，國內外貿易，財務管理，招投標服務，醫療康養服務，職業技能培訓，經濟信息諮詢服務，企業管理，酒店餐飲服務，經營國務院國資委授權範圍內的其他國有資產及投資；以下限分支機構經營：報刊發行，出版物印刷，包裝裝潢和其他印刷品印刷。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)。
實際控制人報告期內控制的其 他境內外上市公司的股權情 況	截至報告期末，鞍鋼間接控股鈾鈦股份 (000629)49.67%股份；間接控股本鋼板材 (000761)76.60%股份；間接控股凌鋼股份 (600231)36.97%股份。			

公司報告期內實際控制人未發生變更。

股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(四) 公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到**80%**

☐ 適用

☒ 不適用

(五) 主要股東和其他人在本公司股份及相關股份的權益與淡倉

除下述者外，於二零二四年十二月三十一日，概無其他人士（本公司董事、監事、高級管理人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉而被列入按《證券及期貨條例》第336條存置之登記冊：

報告期末本公司普通股權益

股東名稱	所持股份數目及類別	佔總股本比例	佔已發行H股總數比例	佔已發行內資股總數比例	身份
鞍鋼集團有限公司	5,016,111,529股(L) A股	53.46%(L)	–	62.92%(L)	受控制公司權益
鞍山鋼鐵集團有限公司	5,016,111,529股(L) A股	53.46%(L)	–	62.92%(L)	實益擁有人
中國石油天然氣集團有限公司	845,000,000股(L) A股	9.01%(L)	–	10.60%(L)	實益擁有人
布朗兄弟哈里曼公司	70,378,604(L)	0.75%(L)	4.99%(L)	–	核准出借代理人
	70,378,604(P)	0.75%(P)	4.99%(P)		
	H股				

附註：

(1) (L)–好倉，(S)–淡倉，(P)–可供借出的股份

(2) 鞍山鋼鐵集團有限公司為鞍鋼集團有限公司的全資附屬公司。根據證券及期貨條例，鞍鋼集團有限公司因而被視為於鞍山鋼鐵集團有限公司持有的A股中擁有權益，持有5,016,111,529股A股，分別佔本公司A股股本約62.92%及股本總額約53.46%。

股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(六) 控股股東、實際控制人、重組方及其他承諾主體股份限制減持情況

☐ 適用 ☒ 不適用

四. 股份回購在報告期的具體實施情況

股份回購的實施進展情況

方案披露時間	擬回購 股份數量 (股)	佔總股本 的比例	擬回購金額 (人民幣萬元)	擬回購期間	回購用途	已回購數量 (股)	已回購數量佔 股權激勵計劃 所涉及的標的 股票的比例 (如有)
2024年3月29日	450,666	0.0048%	977,304.66	-	回購註銷已不符合激勵條件的激勵 對象持有的已授予但尚未解除限 售的部分限制性股票	450,666	-

採用集中競價方式減持回購股份的實施進展情況

☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況

一、 企業債券

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期公司不存在企業債券。

二、 公司債券

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期公司不存在公司債券。

三、 非金融企業債務融資工具

1. 非金融企業債務融資工具基本信息

金額單位：人民幣百萬元

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所
鞍鋼股份2022年度第一期綠色中期票據	22鞍鋼股 GN001	132280095	2022年9月26日	2022年9月28日	2025年9月28日	300	2.85%	到期一次性還本，每年付息一次	銀行間債券
投資者適當性安排(如有)	-								
適用的交易機制	-								
是否存在終止上市交易的風險(如有)和應對措施	-								

逾期未償還債券

☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況(續)

三. 非金融企業債務融資工具(續)

2. 發行人或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 中介機構的情況

債券項目名稱	中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師 姓名	中介機構聯繫人	聯繫電話
鞍鋼股份2022年度第一期綠色中期票據	中國銀行股份有限公司	北京市西城區復興門內大街1號	—	程派豪	010-66594835

報告期內上述機構是否發生變化

☐ 是 ☒ 否

債券相關情況(續)

三. 非金融企業債務融資工具(續)

4. 募集資金使用情況

金額單位：人民幣百萬元

債券項目名稱	募集資金 總金額	募集資金 約定用途	已使用 金額	未使用金額	募集資金專項賬戶 運作情況(如有)	募集資金違規使用 的整改情況(如有)	是否與募集說明 書承諾的用途、 使用計劃及其他 約定一致
鞍鋼股份2022年 度第一期綠色 中期票據	300	募集資金全 部用於發行 人綠色項目 建設。	255.55	44.45	募集資金專項賬戶 由銀行實行專戶 資金監管，以合 法合規為原則， 確保資金的使用 及管理透明、規 範。	-	是

募集資金用於建設項目

☒ 適用 ☐ 不適用

募集資金所用建設項目已按規劃正常推進，項目進展及運營基本符合預期。

公司報告期內變更上述債券募集資金用途

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 報告期內信用評級結果調整情況

☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況(續)

三. 非金融企業債務融資工具(續)

6. 擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行情況和變化情況及對債券投資者權益的影響

☐ 適用 ☒ 不適用

四. 可轉換公司債券

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期公司不存在可轉換公司債券。

五. 報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

☐ 適用 ☒ 不適用

六. 報告期末除債券外的有息債務逾期情況

☐ 適用 ☒ 不適用

七. 報告期內是否有違反規章制度的情況

☐ 是 ☒ 否

債券相關情況(續)

八. 截至報告期末公司近兩年的主要會計數據和財務指標

金額單位：人民幣百萬元

項目	本報告期末	上年末	本報告期末 比上年末增減
流動比率	0.72	0.77	-6.49%
資產負債率	51.61%	42.97%	上升8.64個百分點
速動比率	0.34	0.31	9.68%

	本報告期	上年同期	本報告期比 上年同期增減
扣除非經常性損益後淨利潤	-7,202	-3,315	-117.25%
EBITDA全部債務比	-5.10%	-0.16%	下降4.94個百分點
利息保障倍數	-21.77	-12.72	-71.15%
現金利息保障倍數	-1.73	6.04	-128.64%
EBITDA利息保障倍數	-8.54	-0.22	-3,781.82%
貸款償還率	100%	100%	—
利息償付率	100%	100%	—

股東週年大會

本公司二零二五年度股東大會將於二零二五年六月三日（星期二）召開。大會詳情及決議議案已刊登在本公司的股東週年大會通知並隨函附上。

審計報告

信會師報字[2025]第ZG10294號

鞍鋼股份有限公司全體股東：

一、 審計意見

我們審計了鞍鋼股份有限公司（以下簡稱**鞍鋼股份**）財務報表，包括2024年12月31日的合併及母公司資產負債表，2024年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司所有者權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了鞍鋼股份2024年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2024年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於鞍鋼股份，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

三. 關鍵審計事項(續)

我們在審計中識別出的關鍵審計事項匯總如下：

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

收入的確認

請參閱財務報表附註「四、主要會計政策和會計估計」19、收入所述的會計政策及「六、合併財務報表項目註釋」44、營業收入和營業成本。

2024年度，鞍鋼股份合併財務報表中確認的營業收入金額為105,101百萬元，較2023年度下降9.06%。

由於收入是鞍鋼股份的業績關鍵指標，鞍鋼股份管理層在收入確認方面可能存在重大錯報風險，因此我們將其識別為關鍵審計事項。

我們就鞍鋼股份收入確認所實施的重要審計程序包括：

1. 了解和評價管理層與收入確認相關的關鍵內部控制的設計和運行有效性；
2. 選取樣本檢查銷售合同，識別與商品控制權轉移相關的合同條款與條件，評價公司的收入確認時點是否符合企業會計準則的規定；
3. 獲取本年度銷售明細，對本年記錄的收入交易選取樣本，核對銷售合同、發票等支持性文件進行核對，評價相關收入確認是否符合公司的會計政策；

審計報告(續)

三. 關鍵審計事項(續)

我們在審計中識別出的關鍵審計事項匯總如下：(續)

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

收入的確認(續)

4. 結合應收賬款審計程序，就報告期內的銷售收入向樣本客戶執行函證程序；
5. 查驗向關聯方銷售的情況，覆核關聯方交易價格的公允性；
6. 選取資產負債表日前後的收入確認交易樣本，檢查與收入確認相關的原始單據，評價收入是否記錄在恰當的會計期間；
7. 檢查與營業收入相關的信息是否已在財務報表中作出恰當列報。

四. 其他信息

鞍鋼股份管理層(以下簡稱**管理層**)對其他信息負責。其他信息包括鞍鋼股份2024年年度報告中涵蓋的信息,但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息,我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計,我們的責任是閱讀其他信息,在此過程中,考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作,如果我們確定其他信息存在重大錯報,我們應當報告該事實。在這方面,我們無任何事項需要報告。

五. 管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表,使其實現公允反映,並設計、執行和維護必要的內部控制,以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時,管理層負責評估鞍鋼股份的持續經營能力,披露與持續經營相關的事項(如適用),並運用持續經營假設,除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督鞍鋼股份的財務報告過程。

審計報告(續)

六. 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (二) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對鞍鋼股份持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致鞍鋼股份不能持續經營。
- (五) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。

六. 註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

(六) 就鞍鋼股份中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

立信會計師事務所(特殊普通合夥) 中國註冊會計師：張軍書
(項目合夥人)

中國註冊會計師：韓冰

中國•上海

2025年3月28日

合併資產負債表

2024年12月31日 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	六、1	4,544	3,319
交易性金融資產	六、2	15	
衍生金融資產	六、3		3
應收票據	六、4	55	112
應收賬款	六、5	2,952	1,790
應收款項融資	六、6	918	1,618
預付款項	六、7	3,189	2,967
其他應收款	六、8	66	85
其中：應收利息			
應收股利	六、8		27
存貨	六、9	14,769	16,611
其他流動資產	六、10	1,742	916
流動資產合計		28,250	27,421
非流動資產：			
長期股權投資	六、11	3,840	3,486
其他權益工具投資	六、12	690	672
其他非流動金融資產	六、13	104	91
固定資產	六、14	51,842	48,788
在建工程	六、15	5,802	6,887
使用權資產	六、16	123	7
無形資產	六、17	6,710	6,900
遞延所得稅資產	六、18	2,296	2,272
其他非流動資產	六、19	921	982
非流動資產合計		72,328	70,085
資產總計		100,578	97,506

合併資產負債表(續)

2024年12月31日 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動負債：			
短期借款	六、21	1,174	1,380
衍生金融負債	六、22	1	6
應付票據	六、23	17,957	17,583
應付賬款	六、24	8,281	7,083
合同負債	六、25	4,557	5,190
應付職工薪酬	六、26	97	83
應交稅費	六、27	144	142
其他應付款	六、28	6,066	3,426
其中：應付利息	六、28		6
應付股利	六、28	1	
一年內到期的非流動負債	六、29	700	
其他流動負債	六、30	462	538
流動負債合計		39,439	35,431
非流動負債：			
長期借款	六、31	10,991	5,199
應付債券	六、32		299
租賃負債	六、33	125	2
長期應付款	六、34	367	135
長期應付職工薪酬	六、35	50	44
遞延收益	六、36	844	685
遞延所得稅負債	六、18	91	106
非流動負債合計		12,468	6,470
負債合計		51,907	41,901

合併資產負債表(續)

2024年12月31日 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
股東權益：			
股本	六、37	9,383	9,384
資本公積	六、38	33,920	33,906
減：庫存股	六、39	27	32
其他綜合收益	六、40	215	176
專項儲備	六、41	52	69
盈餘公積	六、42	4,457	4,457
未分配利潤	六、43	(321)	6,801
歸屬於母公司股東權益合計		47,679	54,761
少數股東權益		992	844
股東權益合計		48,671	55,605
負債和股東權益總計		100,578	97,506

法定代表人：

王軍

主管會計工作負責人：

李景東

會計機構負責人：

馬莉

合併利潤表

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
一、營業總收入		105,101	115,571
其中：營業收入	六、44	105,101	115,571
二、營業總成本		112,308	120,006
其中：營業成本	六、44	108,825	116,069
税金及附加	六、45	850	852
銷售費用	六、46	560	633
管理費用	六、47	1,339	1,698
研發費用	六、48	468	493
財務費用	六、49	266	261
其中：利息費用	六、49	285	289
利息收入	六、49	56	70
加：其他收益	六、50	217	54
投資收益（損失以「-」號填列）	六、51	556	317
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	六、51	563	338
公允價值變動收益（損失以「-」號填列）	六、52	71	45
信用減值損失（損失以「-」號填列）	六、53	(2)	14
資產減值損失（損失以「-」號填列）	六、54	(680)	(131)
資產處置收益（損失以「-」號填列）	六、55	92	1
三、營業利潤（虧損以「-」號填列）		(6,953)	(4,135)
加：營業外收入	六、56	38	54
減：營業外支出	六、57	120	48
四、利潤總額（虧損總額以「-」號填列）		(7,035)	(4,129)
減：所得稅費用	六、58	59	(916)

合併利潤表(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
五. 淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		(7,094)	(3,213)
(一) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤		(7,094)	(3,213)
2. 終止經營淨利潤			
(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤		(7,122)	(3,255)
2. 少數股東損益		28	42
六. 其他綜合收益的稅後淨額	六、59	39	24
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額	六、59	39	24
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益	六、59	39	24
1. 其他權益工具投資公允價值變動	六、59	38	24
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益	六、59	1	
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額			

合併利潤表(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
七. 綜合收益總額		(7,055)	(3,189)
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		(7,083)	(3,231)
歸屬於少數股東的綜合收益總額		28	42
八. 每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十一、2	(0.759)	(0.347)
(二) 稀釋每股收益(元/股)	二十一、2	(0.759)	(0.347)

本年發生同一控制下企業合併的，被合併方在合併前實現的淨利潤為：3百萬元，上年被合併方實現的淨利潤為：10百萬元。

法定代表人：
王軍

主管會計工作負責人：
李景東

會計機構負責人：
馬莉

合併現金流量表

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		95,381	116,943
收到的稅費返還		115	39
收到其他與經營活動有關的現金	六、60	663	454
經營活動現金流入小計		96,159	117,436
購買商品、接受勞務支付的現金		90,248	107,565
支付給職工以及為職工支付的現金		4,143	4,770
支付的各項稅費		1,182	1,370
支付其他與經營活動有關的現金	六、60	1,373	2,094
經營活動現金流出小計		96,946	115,799
經營活動產生的現金流量淨額	六、61	(787)	1,637
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		1	
取得投資收益收到的現金		347	205
處置固定資產、無形資產和其他長期資產			
收回的現金淨額		90	16
收到其他與投資活動有關的現金	六、60	289	107
投資活動現金流入小計		727	328

合併現金流量表(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
購建固定資產、無形資產和其他長期資產			
支付的現金		3,251	3,063
投資支付的現金		113	150
支付其他與投資活動有關的現金	六、60	1,090	68
投資活動現金流出小計		4,454	3,281
投資活動產生的現金流量淨額		(3,727)	(2,953)
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		72	14
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		72	14
取得借款收到的現金		19,359	10,300
收到其他與籌資活動有關的現金	六、60	80	
籌資活動現金流入小計		19,511	10,314
償還債務支付的現金		13,383	10,243
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		276	314
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		20	14
支付其他與籌資活動有關的現金	六、60	113	389
籌資活動現金流出小計		13,772	10,946
籌資活動產生的現金流量淨額		5,739	(632)

合併現金流量表(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響			33
五. 現金及現金等價物淨增加額	六、61	1,225	(1,915)
加：期初現金及現金等價物餘額	六、61	3,319	5,234
六. 期末現金及現金等價物餘額	六、61	4,544	3,319

法定代表人：
王軍

主管會計工作負責人：
李景東

會計機構負責人：
馬莉

合併股東權益變動表

2024年12月31日 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	本年數									
	歸屬於母公司股東權益									
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
一、上年年末餘額	9,384	33,906	32	176	69	4,457		6,801	844	55,605
加：會計政策變更										
同一控制下企業合併										
其他										
二、本年期初餘額	9,384	33,906	32	176	69	4,457		6,801	844	55,605
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)	(1)	14	(5)	39	(17)			(7,122)	148	(6,934)
(一) 綜合收益總額				39				(7,122)	28	(7,055)
(二) 股東投入和減少資本	(1)	14	(5)						140	158
1. 股東投入的普通股	(1)		(5)						72	76
2. 股份支付計入所有者權益的金額										
3. 其他		14							68	82
(三) 利潤分配									(20)	(20)
1. 提取盈餘公積										
2. 對股東的分配									(20)	(20)
3. 其他										
(四) 股東權益內部結轉										
1. 資本公積轉增股本										
2. 盈餘公積轉增股本										
3. 盈餘公積彌補虧損										
4. 其他綜合收益結轉留存收益										
5. 其他										
(五) 專項儲備					(17)					(17)
1. 本年提取					172				5	177
2. 本年使用					(189)				(5)	(194)
四、本年年末餘額	9,383	33,920	27	215	52	4,457		(321)	992	48,671

法定負責人：
王軍

主管會計工作負責人：
李景東

會計機構負責人：
馬莉

合併股東權益變動表(續)

2024年12月31日 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	上年數									
	歸屬於母公司股東權益									
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
一、上年年末餘額	9,403	33,879	96	152	93	4,457		10,118	657	58,663
加：會計政策變更										
同一控制下企業合併		53						11	176	240
其他										
二、本年初餘額	9,403	33,932	96	152	93	4,457		10,129	833	58,903
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)	(19)	(26)	(64)	24	(24)			(3,328)	11	(3,298)
(一) 綜合收益總額				24				(3,255)	42	(3,189)
(二) 股東投入和減少資本	(19)	(26)	(64)						8	27
1. 股東投入的普通股	(19)	(17)	(64)						14	42
2. 股份支付計入所有者權益的金額		(9)								(9)
3. 其他									(6)	(6)
(三) 利潤分配								(73)	(41)	(114)
1. 提取盈餘公積										
2. 對股東的分配								(64)	(41)	(105)
3. 其他								(9)		(9)
(四) 股東權益內部結轉										
1. 資本公積轉增股本										
2. 盈餘公積轉增股本										
3. 盈餘公積彌補虧損										
4. 其他綜合收益結轉留存收益										
5. 其他										
(五) 專項儲備					(24)				2	(22)
1. 本年提取					209				5	214
2. 本年使用					(233)				(3)	(236)
四、本年年末餘額	9,384	33,906	32	176	69	4,457		6,801	844	55,605

法定負責人：
王軍

主管會計工作負責人：
李景東

會計機構負責人：
馬莉

母公司資產負債表

2024年12月31日 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		2,293	1,259
交易性金融資產		15	
衍生金融資產			3
應收票據		50	70
應收賬款	十八、1	2,716	1,821
應收款項融資		674	1,092
預付款項		2,566	2,431
其他應收款	十八、2	53	88
其中：應收利息			
應收股利	十八、2		27
存貨		11,645	13,210
其他流動資產		1,519	608
流動資產合計		21,531	20,582
非流動資產：			
長期股權投資	十八、3	14,346	13,901
其他權益工具投資		690	672
其他非流動金融資產		104	91
固定資產		43,864	41,450
在建工程		5,030	5,995
使用權資產		122	
無形資產		5,828	6,062
遞延所得稅資產		2,203	2,203
其他非流動資產		907	902
非流動資產合計		73,094	71,276
資產總計		94,625	91,858

母公司資產負債表(續)

2024年12月31日 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動負債：			
短期借款		710	1,250
衍生金融負債		1	6
應付票據		17,230	16,789
應付賬款		6,656	5,439
合同負債		4,297	4,753
應付職工薪酬		87	75
應交稅費		97	92
其他應付款		6,673	4,802
其中：應付利息			8
應付股利			
一年內到期的非流動負債		700	
其他流動負債		131	146
流動負債合計		36,582	33,352
非流動負債：			
長期借款		10,862	5,089
應付債券			299
租賃負債		124	
長期應付款		367	135
長期應付職工薪酬		49	41
遞延收益		670	511
遞延所得稅負債		89	101
非流動負債合計		12,161	6,176
負債合計		48,743	39,528

母公司資產負債表(續)

2024年12月31日 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
股東權益：			
股本		9,383	9,384
資本公積		26,905	26,895
減：庫存股		27	32
其他綜合收益		215	176
專項儲備		31	38
盈餘公積		4,447	4,447
未分配利潤		4,928	11,422
股東權益合計			
		45,882	52,330
負債和股東權益總計			
		94,625	91,858

法定代表人：

王軍

主管會計工作負責人：

李景東

會計機構負責人：

馬莉

母公司利潤表

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
一、營業總收入		88,458	99,476
其中：營業收入	十八、4	88,458	99,476
二、營業總成本		95,177	103,896
其中：營業成本	十八、4	92,097	100,551
税金及附加		664	691
銷售費用		475	563
管理費用		1,147	1,345
研發費用		410	421
財務費用		324	325
其中：利息費用		316	317
利息收入		32	34
加：其他收益		102	44
投資收益（損失以「-」號填列）	十八、5	675	889
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	十八、5	540	357
公允價值變動收益（損失以「-」號填列）		71	45
信用減值損失（損失以「-」號填列）		(1)	15
資產減值損失（損失以「-」號填列）		(621)	(111)
資產處置收益（損失以「-」號填列）		35	1
三、營業利潤（虧損以「-」號填列）		(6,398)	(3,537)
加：營業外收入		30	23
減：營業外支出		116	47
四、利潤總額（虧損總額以「-」號填列）		(6,484)	(3,561)
減：所得稅費用		10	(949)

母公司利潤表(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
五. 淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		(6,494)	(2,612)
(一) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤		(6,494)	(2,612)
2. 終止經營淨利潤			
(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤		(6,494)	(2,612)
2. 少數股東損益			
六. 其他綜合收益的稅後淨額		39	24
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		39	24
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		39	24
1. 其他權益工具投資公允價值變動		38	24
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		1	
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益			
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益			
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額			
七. 綜合收益總額		(6,455)	(2,588)
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		(6,455)	(2,588)
歸屬於少數股東的綜合收益總額			

法定代表人：
王軍

主管會計工作負責人：
李景東

會計機構負責人：
馬莉

母公司現金流量表

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		81,528	101,181
收到的稅費返還		71	
收到其他與經營活動有關的現金		525	394
經營活動現金流入小計		82,124	101,575
購買商品、接受勞務支付的現金		77,211	93,649
支付給職工以及為職工支付的現金		3,485	4,024
支付的各項稅費		761	760
支付其他與經營活動有關的現金		1,196	1,787
經營活動現金流出小計		82,653	100,220
經營活動產生的現金流量淨額		(529)	1,355

母公司現金流量表(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
二. 投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		1	55
取得投資收益收到的現金		483	769
處置固定資產、無形資產和其他長期資產			
收回的現金淨額		24	68
收到其他與投資活動有關的現金		263	72
投資活動現金流入小計		771	964
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支			
付的現金		2,664	2,681
投資支付的現金		217	150
支付其他與投資活動有關的現金		1,090	68
投資活動現金流出小計		3,971	2,899
投資活動產生的現金流量淨額		(3,200)	(1,935)

母公司現金流量表(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
三. 籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金			
取得借款收到的現金		19,161	9,970
收到其他與籌資活動有關的現金		151	1,261
籌資活動現金流入小計		19,312	11,231
償還債務支付的現金		14,141	9,813
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		298	258
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤			
支付其他與籌資活動有關的現金		110	1,443
籌資活動現金流出小計		14,549	11,514
籌資活動產生的現金流量淨額		4,763	(283)
四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響			33
五. 現金及現金等價物淨增加額		1,034	(830)
加：期初現金及現金等價物餘額		1,259	2,089
六. 期末現金及現金等價物餘額		2,293	1,259

法定代表人：

王軍

主管會計工作負責人：

李景東

會計機構負責人：

馬莉

母公司股東權益變動表

2024年12月31日 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	本年數								
	歸屬於母公司股東權益								股東 權益合計
	股本	資本公積	減： 庫存股	其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般 風險準備	未分配 利潤	少數 股東權益
一、上年年末餘額	9,384	26,895	32	176	38	4,447		11,422	52,330
加：會計政策變更									
其他									
二、本年年初餘額	9,384	26,895	32	176	38	4,447		11,422	52,330
三、本年增減變動金額									
（減少以「-」號填列）	(1)	10	(5)	39	(7)			(6,494)	(6,448)
（一）綜合收益總額				39				(6,494)	(6,455)
（二）股東投入和減少資本	(1)	10	(5)						14
1. 股東投入的普通股	(1)		(5)						4
2. 股份支付計入所有者權益的金額									
3. 其他		10							10
（三）利潤分配									
1. 提取盈餘公積									
2. 對股東的分配									
3. 其他									
（四）股東權益內部結轉									
1. 資本公積轉增股本									
2. 盈餘公積轉增股本									
3. 盈餘公積彌補虧損									
4. 其他綜合收益結轉留存收益									
5. 其他									
（五）專項儲備					(7)				(7)
1. 本年提取					130				130
2. 本年使用					(137)				(137)
四、本年年末餘額	9,383	26,905	27	215	31	4,447		4,928	45,882

法定負責人：
王軍

主管會計工作負責人：
李景東

會計機構負責人：
馬莉

母公司股東權益變動表(續)

2024年12月31日 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	上年數								
	歸屬於母公司股東權益								股東權益合計
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	
一、上年年末餘額	9,403	26,921	96	152	44	4,447		14,098	54,969
加：會計政策變更									
其他									
二、本年初餘額	9,403	26,921	96	152	44	4,447		14,098	54,969
三、本年增減變動金額									
(減少以“-”號填列)	(19)	(26)	(64)	24	(6)			(2,676)	(2,639)
(一)綜合收益總額				24				(2,612)	(2,588)
(二)股東投入和減少資本	(19)	(26)	(64)						19
1. 股東投入的普通股	(19)	(17)	(64)						28
2. 股份支付計入所有者權益的金額		(9)							(9)
3. 其他									
(三)利潤分配								(64)	(64)
1. 提取盈餘公積									
2. 對股東的分配								(64)	(64)
3. 其他									
(四)股東權益內部結轉									
1. 資本公積轉增股本									
2. 盈餘公積轉增股本									
3. 盈餘公積彌補虧損									
4. 其他綜合收益結轉留存收益									
5. 其他									
(五)專項儲備					(6)				(6)
1. 本年提取					155				155
2. 本年使用					(161)				(161)
四、本年年末餘額	9,384	26,895	32	176	38	4,447		11,422	52,330

法定負責人：
王軍

主管會計工作負責人：
李景東

會計機構負責人：
馬莉

財務報表附註

2024年12月31日（除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元）

一. 公司基本情況

鞍鋼股份有限公司（以下簡稱「**本公司**」或「**公司**」）是於1997年5月8日正式成立的股份有限公司，現總部位於中國遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區。

本財務報表經本公司董事會於2025年3月28日批准報出。

截至本年年末，本公司納入合併範圍內子公司詳見本附註九、在其他主體中的權益。公司本年新增4家子公司，詳見本附註八、合併範圍的變更。

本公司及其子公司（以下簡稱「**本集團**」）的主要業務為黑色金屬冶煉及鋼壓延加工。

二. 財務報表的編製基礎

本集團對自2024年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表繫在持續經營假設的基礎上編製。

本集團根據實際發生的交易和事項，按照財政部發佈的《企業會計準則—基本準則》（財政部令第33號發佈、財政部令第76號修訂）、於2006年2月15日及其後頒佈和修訂的42項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定（以下合稱「**企業會計準則**」），以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》（2023年修訂）的披露規定、香港聯合交易所有限公司發佈的證券上市規則的適用披露條文編製。

根據企業會計準則的相關規定，本集團會計核算以權責發生制為基礎。除某些金融工具外，本財務報表均以歷史成本為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

三. 遵循企業會計準則的聲明

本集團編製的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本集團2024年12月31日的財務狀況及2024年度的經營成果和現金流量等有關信息。此外，本集團的財務報表在所有重大方面符合中國證券監督管理委員會2023年修訂的《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》有關財務報表及其附註的披露要求，符合香港聯合交易所有限公司發佈的證券上市規則的適用披露條文，亦符合香港公司條例的適用披露規定。

四. 主要會計政策和會計估計

關於管理層所作出的重大會計判斷和估計的說明，請參閱附註四、28、重大會計判斷和估計。

1. 會計期間

本集團會計年度採用公曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

2. 營業週期

正常營業週期是指本集團從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本集團以12個月作為一個營業週期，並以其作為資產和負債的流動性劃分標準。

3. 記賬本位幣

人民幣為本集團經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本集團以人民幣為記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

4. 企業合併的會計處理方法

企業合併，是指將兩個或兩個以上單獨的企業合併形成一個報告主體的交易或事項。企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

4. 企業合併的會計處理方法(續)

(1) 同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。同一控制下的企業合併，在合併日取得對其他參與合併企業控制權的一方為合併方，參與合併的其他企業為被合併方。合併日，是指合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

合併方取得的資產和負債均按合併日在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以沖減的，調整留存收益。

合併方為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

(2) 非同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。非同一控制下的企業合併，在購買日取得對其他參與合併企業控制權的一方為購買方，參與合併的其他企業為被購買方。購買日，是指為購買方實際取得對被購買方控制權的日期。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

4. 企業合併的會計處理方法(續)

(2) 非同一控制下企業合併(續)

對於非同一控制下的企業合併，合併成本包含購買日購買方為取得對被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值，為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他管理費用於發生時計入當期損益。購買方作為合併對價發行的權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。所涉及的或有對價按其在購買日的公允價值計入合併成本，購買日後12個月內出現對購買日已存在情況的新的或進一步證據而需要調整或有對價的，相應調整合併商譽。

購買方發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

5. 合併財務報表的編製方法

(1) 合併財務報表範圍的確定原則

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制是指本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響該回報金額。合併範圍包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主體。

一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本公司將進行重新評估。

(2) 合併財務報表編製的方法

從取得子公司的淨資產和生產經營決策的實際控制權之日起，本公司開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於處置的子公司，處置日前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中；當期處置的子公司，不調整合併資產負債表的期初數。非同一控制下企業合併增加的子公司，其購買日後的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中，且不調整合併財務報表的期初數和對比數。同一控制下企業合併增加的子公司及吸收合併下的被合併方，其自合併當期期初至合併日的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中，並且同時調整合併財務報表的對比數。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

5. 合併財務報表的編製方法(續)

(2) 合併財務報表編製的方法(續)

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

公司內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。

子公司的股東權益及當期淨損益中不屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益及少數股東損益在合併財務報表中股東權益及淨利潤項下單獨列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初股東權益中所享有的份額，仍沖減少數股東權益。

6. 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排，是指一項由兩個或兩個以上的參與方共同控制的安排。本公司根據在合營安排中享有的權利和承擔的義務，將合營安排分為共同經營和合營企業。共同經營，是指本公司享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指本公司僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本公司對合營企業的投資採用權益法核算，按照本附註四、11(2)2)「權益法核算的長期股權投資」中所述的會計政策處理。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

6. 合營安排分類及共同經營會計處理方法(續)

本公司作為合營方對共同經營，確認本公司單獨持有的資產、單獨所承擔的負債，以及按本公司份額確認共同持有的資產和共同承擔的負債；確認出售本公司享有的共同經營產出份額所產生的收入；按本公司份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認本公司單獨所發生的費用，以及按本公司份額確認共同經營發生的費用。

當本公司作為合營方向共同經營投出或出售資產(該資產不構成業務，下同)、或者自共同經營購買資產時，在該等資產出售給第三方之前，本公司僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。該等資產發生符合《企業會計準則第8號—資產減值》等規定的資產減值損失的，對於由本公司向共同經營投出或出售資產的情況，本公司全額確認該損失；對於本公司自共同經營購買資產的情況，本公司按承擔的份額確認該損失。

7. 現金及現金等價物的確定標準

本集團現金及現金等價物包括庫存現金、可以隨時用於支付的存款以及本集團持有的期限短(一般為從購買日起，三個月內到期)、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

8. 外幣業務和外幣報表折算

(1) 外幣交易的折算方法

本集團發生的外幣交易在初始確認時，按交易日的即期匯率(通常指中國人民銀行公佈的當日外匯牌價的中間價，下同)折算為記賬本位幣金額，但發生的外幣兌換業務或涉及外幣兌換的交易事項，按照實際採用的匯率折算為記賬本位幣金額。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

8. 外幣業務和外幣報表折算(續)

(2) 對於外幣貨幣性項目和外幣非貨幣性項目的折算方法

資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的匯兌差額按照借款費用資本化的原則處理；其他權益工具投資的外幣貨幣性項目除攤餘成本之外的其他賬面餘額變動產生的匯兌差額計入其他綜合收益之外，均計入當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債

本集團成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

(1) 金融資產

1) 金融資產分類、確認依據和計量方法

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流特徵，將金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本集團將同時符合下列條件的金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產：1管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標。2該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產按照公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；以攤餘成本進行後續計量。除被指定為被套期項目的，按照實際利率法攤銷初始金額與到期金額之間的差額，其攤銷、減值、匯兌損益以及終止確認時產生的利得或損失，計入當期損益。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

1) 金融資產分類、確認依據和計量方法(續)

本集團將同時符合下列條件的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：1管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標。2該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產按照公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。除被指定為被套期項目的，此類金融資產，除信用減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的該金融資產利息之外，所產生的其他利得或損失，均計入其他綜合收益；金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

本集團將非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定一經作出，不得撤銷。本集團指定的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，按照公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；除了獲得股利(屬於投資成本收回部分的除外)計入當期損益外，其他相關的利得和損失(包括匯兌損益)均計入其他綜合收益，且後續不得轉入當期損益。當其終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

1) 金融資產分類、確認依據和計量方法(續)

除上述分類為以攤餘成本計量的金融資產和分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產。本集團將其分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。此類金融資產按照公允價值進行初始計量，相關交易費用直接計入當期損益。此類金融資產的利得或損失，計入當期損益。

本集團在非同一控制下的企業合併中確認的或有對價構成金融資產的，該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

在初始確認時，如果能夠消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將本應以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本集團在改變管理金融資產的業務模式時，對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

1) 金融資產分類、確認依據和計量方法(續)

本集團按照實際利率法確認利息收入。利息收入根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定，但下列情況除外：①對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。②對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。

2) 金融資產轉移的確認依據和計量方法

本集團將滿足下列條件之一的金融資產予以終止確認：①收取該金融資產現金流量的合同權利終止；②金融資產發生轉移，本集團轉移了金融資產所有權上幾乎所有風險和報酬；③金融資產發生轉移，本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有風險和報酬，且未保留對該金融資產控制的。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產的賬面價值，與因轉移而收到的對價及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付)之和的差額計入當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

2) 金融資產轉移的確認依據和計量方法(續)

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將因轉移而收到的對價及應分攤至終止確認部分的原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付)之和，與分攤的前述金融資產整體賬面價值的差額計入當期損益。

3) 金融工具減值

本集團以預期信用損失為基礎，對下列項目進行減值會計處理並確認損失準備：①債權投資；②租賃應收款；③合同資產；④應收賬款；⑤財務擔保合同。

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

3) 金融工具減值(續)

本集團對於下列各項目，始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備：①《企業會計準則第14號—收入準則》規範的交易形成應收款項或合同資產損失準備，無論該項目是否包含重大融資成分。②應收融資租賃款；③應收經營租賃款。

除上述項目外，對其他項目，本集團按照下列情形計量損失準備：①信用風險自初始確認後未顯著增加的金融資產，本集團按照未來12個月的預期信用損失的金額計量損失準備；②信用風險自初始確認後已顯著增加的金融資產，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備；③購買或源生已發生信用減值的金融資產，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

3) 金融工具減值(續)

信用風險自初始確認後是否顯著增加的判斷。本集團通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。但是，如果本集團確定金融工具在資產負債表日只具有較低的信用風險的，可以假設該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。通常情況下，如果逾期超過30日，則表明金融工具的信用風險已經顯著增加。除非本集團在無須付出不必要的額外成本或努力的情況下即可獲得合理且有依據的信息，證明即使逾期超過30日，信用風險自初始確認後仍未顯著增加。在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團考慮無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。本集團考慮的信息包括：①債務人未能按合同到期日支付本金和利息的情況；②已發生的或預期的金融工具的外部或內部信用評級(如有)的嚴重惡化；③已發生的或預期的債務人經營成果的嚴重惡化；④現存的或預期的技術、市場、經濟或法律環境變化，並將對債務人的還款能力產生重大不利影響。

本集團以單項金融工具或金融工具組合為基礎評估信用風險是否顯著增加。以金融工具組合為基礎進行評估時，本集團可基於共同信用風險特徵對金融工具進行分類，例如逾期信息和不同客戶的信用風險評級。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

4) 預期信用損失準備的列報

為反映金融工具的信用風險自初始確認後的變化，本集團在每個資產負債表日重新計量預期信用損失，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，應當作為減值損失或利得計入當期損益。對於以攤餘成本計量的金融資產，損失準備抵減該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

5) 核銷

如果本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回，則直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。這種情況通常發生在本集團確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠的現金流量以償還將被減記的金額。但是，按照本集團收回到期款項的程序，被減記的金融資產仍可能受到執行活動的影響。已減記的金融資產以後又收回的，作為減值損失的轉回計入收回當期的損益。

(2) 金融負債

1) 金融負債分類、確認依據和計量方法

本集團的金融負債於初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(2) 金融負債(續)

1) 金融負債分類、確認依據和計量方法(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，(相關分類依據參照金融資產分類依據進行披露)。按照公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融負債相關的股利和利息支出計入當期損益。

其他金融負債(根據實際情況進行披露具體金融負債內容)。採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。除下列各項外，本集團將金融負債分類為以攤餘成本計量的金融負債：①以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。②不符合終止確認條件的金融資產轉移或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債。③不屬於以上①或②情形的財務擔保合同，以及不屬於以上①情形的以低於市場利率貸款的貸款承諾。

本集團將在非同一控制下的企業合併中作為購買方確認的或有對價形成金融負債的，按照以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(2) 金融負債

2) 金融負債終止確認條件

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，終止確認該金融負債或義務已解除的部分。本集團與債權人之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。本集團對現存金融負債全部或部分的合同條款作出實質性修改的，終止確認現存金融負債或其一部分，同時將修改條款後的金融負債確認為一項新金融負債。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

(3) 金融資產和金融負債的公允價值確定方法

本集團以主要市場的價格計量金融資產和金融負債的公允價值，不存在主要市場的，以最有利市場的價格計量金融資產和金融負債的公允價值，並且採用當時適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術。公允價值計量所使用的輸入值分為三個層次，即第一層次輸入值是計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。本集團優先使用第一層次輸入值，最後再使用第三層次輸入值。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(3) 金融資產和金融負債的公允價值確定方法(續)

本集團對權益工具的投資以公允價值計量。但在有限情況下，如果用以確定公允價值的近期信息不足，或者公允價值的可能估計金額分佈範圍很廣，而成本代表了該範圍內對公允價值的最佳估計的，該成本可代表其在該分佈範圍內對公允價值的恰當估計。

(4) 金融資產和金融負債的抵銷

本集團的金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不相互抵銷。但同時滿足下列條件時，以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：1本集團具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；2本集團計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(5) 金融負債與權益工具的區分及相關處理方法

本集團按照以下原則區分金融負債與權益工具：①如果本集團不能無條件地避免以交付現金或其他金融資產來履行一項合同義務，則該合同義務符合金融負債的定義。有些金融工具雖然沒有明確地包含交付現金或其他金融資產義務的條款和條件，但有可能通過其他條款和條件間接地形成合同義務。②如果一項金融工具須用或可用本集團自身權益工具進行結算，需要考慮用於結算該工具的本集團自身權益工具，是作為現金或其他金融資產的替代品，還是為了使該工具持有方享有在發行方扣除所有負債後的資產中的剩餘權益。如果是前者，該工具是發行方的金融負債；如果是後者，該工具是發行方的權益工具。在某些情況下，一項金融工具合同規定本集團須用或可用自身權益工具結算該金融工具，其中合同權利或合同義務的金額等於可獲取或需交付的自身權益工具的數量乘以其結算時的公允價值，則無論該合同權利或義務的金額是固定的，還是完全或部分地基於除本集團自身權益工具的市場價格以外的變量(例如利率、某種商品的價格或某項金融工具的價格)的變動而變動，該合同分類為金融負債。

本集團在合併報表中對金融工具(或其組成部分)進行分類時，考慮了集團成員和金融工具持有方之間達成的所有條款和條件。如果集團作為一個整體由於該工具而承擔了交付現金、其他金融資產或者以其他導致該工具成為金融負債的方式進行結算的義務，則該工具應當分類為金融負債。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(5) 金融負債與權益工具的區分及相關處理方法(續)

金融工具或其組成部分屬於金融負債的，相關利息、股利(或股息)、利得或損失，以及贖回或再融資產生的利得或損失等，本集團計入當期損益。

金融工具或其組成部分屬於權益工具的，其發行(含再融資)、回購、出售或註銷時，本集團作為權益的變動處理，不確認權益工具的公允價值變動。

10. 存貨

(1) 存貨的分類

存貨主要包括原材料、在產品、庫存商品、週轉材料、備品備件、在途物資、委託加工物資等。

(2) 存貨取得和發出的計價方法

存貨在取得時按實際成本計價，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。領用和發出時按加權平均法和個別計價法等計價。

(3) 存貨可變現淨值的確認和跌價準備的計提方法

可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

10. 存貨(續)

(3) 存貨可變現淨值的確認和跌價準備的計提方法(續)

在資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，提取存貨跌價準備。除備品備件外，本公司按單個存貨項目計算存貨跌價準備；對於數量繁多、單價較低的存貨，可以按照存貨類別計提存貨跌價準備；與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，可以合併計提存貨跌價準備。備品備件按其實際狀況，根據管理層的估計計提存貨跌價準備。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。對於已售存貨，將其成本結轉為當期損益，相應的存貨跌價準備也予以結轉。

(4) 存貨的盤存制度為永續盤存制。

(5) 週轉材料的攤銷方法

週轉材料包括低值易耗品、包裝物和其他週轉材料，並根據其性質的不同，分別採用一次攤銷法、工作量法和分次攤銷法進行攤銷，計入相關資產的成本或者當期損益。

11. 長期股權投資

本部分所指的長期股權投資是指本公司對被投資單位具有控制、共同控制或重大影響的長期股權投資。本公司對被投資單位不具有控制、共同控制或重大影響的長期股權投資，作為其他權益工具投資及交易性金融資產，其會計政策詳見附註四、9「金融資產和金融負債」。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

共同控制，是指本公司按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指本公司對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(1) 投資成本的確定

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方股東權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。以發行權益性證券作為合併對價的，在合併日按照被合併方股東權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本，按照發行股份的面值總額作為股本，長期股權投資初始投資成本與所發行股份面值總額之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本，合併成本包括購買方付出的資產、發生或承擔的負債、發行的權益性證券的公允價值之和。合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

(1) 投資成本的確定(續)

除企業合併形成的長期股權投資外的其他股權投資，按成本進行初始計量，該成本視長期股權投資取得方式的不同，分別按照本公司實際支付的現金購買價款、本公司發行的權益性證券的公允價值、投資合同或協議約定的價值、非貨幣性資產交換交易中換出資產的公允價值或原賬面價值、該項長期股權投資自身的公允價值等方式確定。與取得長期股權投資直接相關的費用、税金及其他必要支出也計入投資成本。

(2) 後續計量及損益確認方法

對被投資單位具有共同控制(構成共同經營者除外)或重大影響的長期股權投資，採用權益法核算。此外，公司財務報表採用成本法核算能夠对被投資單位實施控制的長期股權投資。

1) 成本法核算的長期股權投資

採用成本法核算時，長期股權投資按初始投資成本計價，追加或收回投資調整長期股權投資的成本。除取得投資時實際支付的價款或者對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或者利潤外，當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

2) 權益法核算的長期股權投資

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

(2) 後續計量及損益確認方法(續)

2) 權益法核算的長期股權投資(續)

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。被投資單位採用的會計政策及會計期間與本公司不一致的，按照本公司的會計政策及會計期間對被投資單位的財務報表進行調整，並據以確認投資收益和其他綜合收益。對於本公司與聯營企業及合營企業之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照享有的比例計算歸屬於本公司的部分予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本公司與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

(2) 後續計量及損益確認方法(續)

2) 權益法核算的長期股權投資(續)

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本公司對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本公司在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

3) 收購少數股權

在編製合併財務報表時，因購買少數股權新增的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日(或合併日)開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

4) 處置長期股權投資

在合併財務報表中，母公司在不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的長期股權投資，處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司淨資產的差額計入股東權益；母公司部分處置對子公司的長期股權投資導致喪失對子公司控制權的，按本附註四、5(2)「合併財務報表編製的方法」中所述的相關會計政策處理。

其他情形下的長期股權投資處置，對於處置的股權，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

(2) 後續計量及損益確認方法(續)

4) 處置長期股權投資(續)

採用權益法核算的長期股權投資，處置後的剩餘股權仍採用權益法核算的，在處置時將原計入股東權益的其他綜合收益部分按相應的比例採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理。因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的所有者權益，按比例結轉入當期損益。

採用成本法核算的長期股權投資，處置後剩餘股權仍採用成本法核算的，其在取得對被投資單位的控制之前因採用權益法核算或金融工具確認和計量準則核算而確認的其他綜合收益，採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，並按比例結轉當期損益；因採用權益法核算而確認的被投資單位淨資產中除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動按比例結轉當期損益。

12. 固定資產

(1) 固定資產確認條件

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。固定資產按成本並考慮預計棄置費用因素的影響進行初始計量。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

12. 固定資產(續)

(2) 各類固定資產的折舊方法

固定資產從達到預定可使用狀態的次月起，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類固定資產的使用年限、預計淨殘值率如下：

固定資產類別	使用年限	預計淨殘值率 (%)	年折舊率 (%)
房屋及建築物	40年	3-5	2.375-2.425
機器及設備	17-24年	3-5	3.958-5.706
其他固定資產	5-12年	3-5	7.917-19.40

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

(3) 固定資產的減值測試方法及減值準備計提方法

固定資產的減值測試方法和減值準備計提方法詳見附註四、16、長期資產減值。

(4) 其他說明

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

12. 固定資產(續)

(4) 其他說明(續)

本集團定期對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

13. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。在建工程在達到預定可使用狀態後結轉為固定資產。

在建工程的減值測試方法和減值準備計提方法詳見附註四、16、長期資產減值。

14. 借款費用

借款費用包括借款利息、折價或溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；購建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。其餘借款費用在發生當期確認為費用。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

14. 借款費用(續)

資本化期間內，外幣專門借款的匯兌差額全部予以資本化；外幣一般借款的匯兌差額計入當期損益。

符合資本化條件的資產指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

如果符合資本化條件的資產在購建或生產過程中發生非正常中斷、並且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建或生產活動重新開始。

15. 無形資產

(1) 無形資產

無形資產是指本集團擁有或者控制的沒有實物形態的可辨認非貨幣性資產。

無形資產按成本進行初始計量。與無形資產有關的支出，如果相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能可靠地計量，則計入無形資產成本。除此以外的其他項目的支出，在發生時計入當期損益。

取得的土地使用權通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權支出和建築物建造成本則分別作為無形資產和固定資產核算。如為外購的房屋及建築物，則將有關價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

15. 無形資產(續)

(1) 無形資產(續)

使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值減去預計淨殘值和已計提的減值準備累計金額在其預計使用壽命內採用直線法分期平均攤銷。使用壽命不確定的無形資產不予攤銷。

本集團定期對使用壽命有限的無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，如發生變更則作為會計估計變更處理。此外，還對使用壽命不確定的無形資產的使用壽命進行覆核，如果有證據表明該無形資產為企業帶來經濟利益的期限是可預見的，則估計其使用壽命並按照使用壽命有限的無形資產的攤銷政策進行攤銷。

(2) 研究與開發支出

本集團內部研究開發項目的支出分為研究階段支出與開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- ① 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- ② 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

15. 無形資產(續)

(2) 研究與開發支出(續)

- ③ 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- ④ 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- ⑤ 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

(3) 無形資產的減值測試方法及減值準備計提方法

無形資產的減值測試方法和減值準備計提方法詳見附註四、16、長期資產減值。

16. 長期資產減值

對於固定資產、在建工程、使用壽命有限的無形資產，及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等非流動非金融資產，本集團於資產負債表日判斷是否存在減值跡象。如存在減值跡象的，則估計其可收回金額，進行減值測試。使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年均進行減值測試。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

16. 長期資產減值(續)

減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產的公允價值根據公平交易中銷售協議價格確定；不存在銷售協議但存在資產活躍市場的，公允價值按照該資產的買方出價確定；不存在銷售協議和資產活躍市場的，則以可獲取的最佳信息為基礎估計資產的公允價值。處置費用包括與資產處置有關的法律費用、相關稅費、搬運費以及為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用。資產預計未來現金流量的現值，按照資產在持續使用過程中和最終處置時所產生的預計未來現金流量，選擇恰當的折現率對其進行折現後的金額加以確定。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

17. 預計負債

當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，確認為預計負債：1該義務是本集團承擔的現時義務；2履行該義務很可能導致經濟利益流出；3該義務的金額能夠可靠地計量。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。

如果清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，且確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

18. 股份支付

本集團的股份支付是為了獲取職工提供服務而授予權益工具或者承擔以權益工具為基礎確定的負債的交易。本集團的股份支付為以權益結算的股份支付。

(1) 以權益結算的股份支付

對於用以換取職工提供的服務的以權益結算的股份支付，本集團以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。該公允價值的金額在等待期內以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按直線法計算計入相關成本或費用，相應增加資本公積。在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息做出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。上述估計的影響計入當期相關成本或費用，並相應調整資本公積。

(2) 實施、修改、終止股份支付計劃

本集團對股份支付計劃進行修改時，若修改增加了所授予權益工具的公允價值，按照權益工具公允價值的增加相應地確認取得服務的增加；若修改增加了所授予權益工具的數量，則將增加的權益工具的公允價值相應地確認為取得服務的增加。權益工具公允價值的增加是指修改前後的權益工具在修改日的公允價值之間的差額。若修改減少了股份支付公允價值總額或採用了其他不利於職工的方式修改股份支付計劃的條款和條件，則仍繼續對取得的服務進行會計處理，視同該變更從未發生，除非本集團取消了部分或全部已授予的權益工具。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

18. 股份支付(續)

(3) 其他

對於激勵對象繳付的限制性股票認購款，如果未達到解鎖條件，則認購款將返還給激勵對象。本集團在取得該款項時，按照取得的認股款確認股本和資本公積(股本溢價)，同時就回購義務全額確認一項負債並確認庫存股。

19. 收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，確認收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始時，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

交易價格是本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項。本集團確認的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。預期將退還給客戶的款項作為負債不計入交易價格。合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格。該交易價格與合同對價之間的差額，在合同期間內採用實際利率法攤銷。合同開始日，本集團預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔不超過一年的，不考慮合同中存在的重大融資成分。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

19. 收入(續)

滿足下列條件之一時，本集團屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- ① 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；
- ② 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；
- ③ 在本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本集團考慮下列跡象：

- ① 本集團就該商品或服務享有現時收款權利；
- ② 本集團已將該商品的法定所有權轉移給客戶；
- ③ 本集團已將該商品的實物轉移給客戶；
- ④ 本集團已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶；
- ⑤ 客戶已接受該商品或服務等。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

19. 收入(續)

本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)作為合同資產列示，合同資產以預期信用損失為基礎計提減值。本集團擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項列示。本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務作為合同負債列示。

20. 政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產，不包括政府作為所有者投入的資本。政府補助分為與資產相關的政府補助和與收益相關的政府補助。

本集團將所取得的用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助界定為與資產相關的政府補助；其餘政府補助界定為與收益相關的政府補助。若政府文件未明確規定補助對象，則採用以下方式將補助款劃分為與收益相關的政府補助和與資產相關的政府補助：①政府文件明確了補助所針對的特定項目的，根據該特定項目的預算中將形成資產的支出金額和計入費用的支出金額的相對比例進行劃分，對該劃分比例需在每個資產負債表日進行覆核，必要時進行變更；②政府文件中對用途僅作一般性表述，沒有指明特定項目的，作為與收益相關的政府補助。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能夠可靠取得的，按照名義金額計量。按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

20. 政府補助(續)

本集團對於政府補助通常在實際收到時，按照實收金額予以確認和計量。但對於期末有確鑿證據表明能夠符合財政扶持政策規定的相關條件預計能夠收到財政扶持資金，按照應收的金額計量。按照應收金額計量的政府補助應同時符合以下條件：①應收補助款的金額已經過有權政府部門發文確認，或者可根據正式發佈的財政資金管理辦法的有關規定自行合理測算，且預計其金額不存在重大不確定性；②所依據的是當地財政部門正式發佈並按照《政府信息公開條例》的規定予以主動公開的財政扶持項目及其財政資金管理辦法，且該管理辦法應當是普惠性的（任何符合規定條件的企業均可申請），而不是專門針對特定企業制定的；③相關的補助款批文中已明確承諾了撥付期限，且該款項的撥付是有相應財政預算作為保障的，因而可以合理保證其可在規定期限內收到。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益，並在相關資產的使用壽命內平均分配計入當期損益。與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關費用和損失的，確認為遞延收益，並在確認相關費用的期間計入當期損益或沖減相關成本；用於補償已經發生的相關費用和損失的，計入當期損益或沖減相關成本。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務的實質，計入其他收益或沖減相關成本費用；與日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

20. 政府補助(續)

已確認的政府補助需要返還時，存在相關遞延收益餘額的，沖減相關遞延收益賬面餘額，超出部分計入當期損益；不存在相關遞延收益的，直接計入當期損益。

21. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 當期所得稅

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債(或資產)，以按照稅法規定計算的預期應交納(或返還)的所得稅金額計量。計算當期所得稅費用所依據的應納稅所得額係根據有關稅法規定對本期稅前會計利潤作相應調整後計算得出。

(2) 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，如果本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回，不予確認有關的遞延所得稅負債。除上述例外情況，本集團確認其他所有應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

21. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(2) 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債(續)

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，如果暫時性差異在可預見的未來不是很可能轉回，或者未來不是很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額，不予確認有關的遞延所得稅資產。除上述例外情況，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認其他可抵扣暫時性差異產生的遞延所得稅資產。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

於資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

21. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(3) 所得稅費用

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。

除確認為其他綜合收益或直接計入股東權益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

22. 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。為確定合同是否讓渡了在一定期間內控制已識別資產使用的權利，本集團評估合同中的客戶是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

合同中同時包含多項單獨租賃的，本集團將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。同時符合下列條件的，使用已識別資產的權利構成合同中的一項單獨租賃：1承租人可從單獨使用該資產或將其與易於獲得的其他資源一起使用中獲利；2該資產與合同中的其他資產不存在高度依賴或高度關聯關係。

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團作為出租人和承租人時，將租賃和非租賃部分分拆後進行會計處理。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

22. 租賃(續)

(1) 本集團作為承租人記錄租賃業務

本集團使用權資產類別主要包括租賃的房屋及建築物、機器設備、其他設備、土地使用權。

1) 初始計量

在租賃開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率；無法確定租賃內含利率的，採用承租人增量借款利率作為折現率。

2) 後續計量

後續計量時，能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益。

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

22. 租賃(續)

(1) 本集團作為承租人記錄租賃業務(續)

2) 後續計量(續)

租賃期開始日後，當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債，並相應調整使用權資產的賬面價值。使用權資產賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。

3) 租賃變更

租賃變更是原合同條款之外的租賃範圍、租賃對價、租賃期限的變更，包括增加或終止一項或多項租賃資產的使用權，延長或縮短合同規定的租賃期等。

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：①該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；②增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

22. 租賃(續)

(1) 本集團作為承租人記錄租賃業務(續)

3) 租賃變更(續)

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，以重新計量租賃負債。在計算變更後租賃付款額的現值時，本集團採用剩餘租賃期間的租賃內含利率作為折現率；無法確定剩餘租賃期間的租賃內含利率的，採用租賃變更生效日的本集團增量借款利率作為折現率。

就上述租賃負債調整的影響，本集團區分以下情形進行會計處理：①租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團調減使用權資產的賬面價值，以反映租賃的部分終止或完全終止。本集團將部分終止或完全終止租賃的相關利得損失計入當期損益。②其他租賃變更，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

4) 短期租賃和低價值資產租賃

本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債。在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益，或有租金在實際發生時計入當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

22. 租賃(續)

(2) 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

經營租賃的租金收入在租賃期內的各個期間按直線法確認為當期損益。對金額較大的初始直接費用於發生時予以資本化，在整個租賃期間內按照與確認租金收入相同的基礎分期計入當期損益；其他金額較小的初始直接費用於發生時計入當期損益。或有租金於實際發生時計入當期損益。

(3) 本集團作為出租人記錄融資租賃業務

於租賃期開始日，將租賃開始日最低租賃收款額與初始直接費用之和作為應收融資租賃款的入賬價值，同時記錄未擔保餘值；將最低租賃收款額、初始直接費用及未擔保餘值之和與其現值之和的差額確認為未實現融資收益。應收融資租賃款扣除未實現融資收益後的餘額分別長期債權和一年內到期的長期債權列示。

未實現融資收益在租賃期內採用實際利率法計算確認當期的融資收入。或有租金於實際發生時計入當期損益。

(4) 售後租回交易

作為承租人時，售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，本集團作為承租人按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，本集團作為承租人繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

22. 租賃(續)

(4) 售後租回交易(續)

作為出租人時，售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，本集團作為出租人對資產購買進行會計處理，並根據前述規定對資產出租進行會計處理；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，本集團作為出租人不確認被轉讓資產，但確認一項與轉讓收入等額的金融資產。

23. 合同負債

合同負債反映本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務。本集團在向客戶轉讓商品之前，客戶已經支付了合同對價或本集團已經取得了無條件收取合同對價權利的，在客戶實際支付款項與到期應支付款項孰早時點，按照已收或應收的金額確認合同負債。

24. 職工薪酬

本集團職工薪酬主要包括短期職工薪酬、離職後福利、辭退福利以及其他長期職工福利。其中：

短期薪酬主要包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、生育保險費、工傷保險費、住房公積金、工會經費和職工教育經費、非貨幣性福利等。本集團在職工為本集團提供服務的會計期間將實際發生的短期職工薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中非貨幣性福利按公允價值計量。

離職後福利主要包括設定提存計劃。其中設定提存計劃主要包括基本養老保險、失業保險以及年金等，相應的應繳存金額於發生時計入相關資產成本或當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

24. 職工薪酬(續)

在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係，或為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償的建議，在本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時，和本集團確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本兩者孰早日，確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益。但辭退福利預期在年度報告期結束後十二個月不能完全支付的，按照其他長期職工薪酬處理。

職工內部退休計劃採用上述辭退福利相同的原則處理。本集團將自職工停止提供服務日至正常退休日的期間擬支付的內退人員工資和繳納的社會保險費等，在符合預計負債確認條件時，計入當期損益(辭退福利)。

25. 分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

26. 重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的在建工程	50百萬元
賬齡超過1年的重要應付賬款	5百萬元
賬齡超過1年的重要其他應付款	100百萬元
重要的合營企業	600百萬元
重要的聯營企業	1000百萬元

27. 前期會計差錯更正

本集團本年未發生前期會計差錯更正事項。

28. 重大會計判斷和估計

本集團在運用會計政策過程中，由於經營活動內在的不確定性，本集團需要對無法準確計量的報表項目的賬面價值進行判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設是基於本集團管理層過去的歷史經驗，並在考慮其他相關因素的基礎上做出的。這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的報告金額以及資產負債表日或有負債的披露。然而，這些估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面金額進行重大調整。

本集團對前述判斷、估計和假設在持續經營的基礎上進行定期覆核，會計估計的變更僅影響變更當期的，其影響數在變更當期予以確認；既影響變更當期又影響未來期間的，其影響數在變更當期和未來期間予以確認。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

28. 重大會計判斷和估計(續)

於資產負債表日，本集團需對財務報表項目金額進行判斷、估計和假設的重要領域如下：

(1) 存貨跌價準備

本集團根據存貨會計政策，按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值及陳舊和滯銷的存貨，計提存貨跌價準備。存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的可售性及其可變現淨值。鑒定存貨減值要求管理層在取得確鑿證據，並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上作出判斷和估計。實際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

(2) 非流動資產減值準備

本集團於資產負債表日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。對使用壽命不確定的無形資產，除每年進行的減值測試外，當其存在減值跡象時，也進行減值測試。其他除金融資產之外的非流動資產，當存在跡象表明其賬面金額不可收回時，進行減值測試。

當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額，即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者，表明發生了減值。

公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

28. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 非流動資產減值準備(續)

在預計未來現金流量現值時，需要對該資產(或資產組)的產量、售價、相關經營成本以及計算現值時使用的折現率等作出重大判斷。本集團在估計可收回金額時會採用所有能夠獲得的相關資料，包括根據合理和可支持的假設所作出有關產量、售價和相關經營成本的預測。

(3) 折舊和攤銷

本集團對固定資產和無形資產在考慮其殘值後，在使用壽命內按直線法計提折舊和攤銷。本集團定期覆核使用壽命，以決定將計入每個報告期的折舊和攤銷費用數額。使用壽命是本集團根據對同類資產的已往經驗並結合預期的技術更新而確定的。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊和攤銷費用進行調整。

(4) 遞延所得稅資產

在很有可能足夠的應納稅所得額來抵扣虧損的限度內，本集團就未利用的稅務虧損確認遞延所得稅資產。這需要本集團管理層運用判斷來估計未來應納稅所得額發生的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

(5) 所得稅

本集團在正常的經營活動中，有部分交易其最終的稅務處理和計算存在一定的不確定性。部分項目是否能夠在稅前列支需要稅收主管機關的審批。如果這些稅務事項的最終認定結果同最初估計的金額存在差異，則該差異將對其最終認定期間的當期所得稅和遞延所得稅產生影響。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

28. 重大會計判斷和估計(續)

(6) 內部退養福利及補充退休福利

本集團內部退養福利和補充退休福利費用支出及負債的金額依據各種假設條件確定。這些假設條件包括折現率、平均醫療費用增長率、內退人員及離退人員補貼增長率和其他因素。實際結果和假設的差異將在發生時立即確認並計入當年費用。盡管管理層認為已採用了合理假設，但實際經驗值及假設條件的變化仍將影響本集團內部退養福利和補充退休福利的費用及負債餘額。

(7) 金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出該等判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險、債務人的重大變化、預警客戶清單、擔保物等因素推斷債務人信用風險的預期變動。

財務報表附註(續)

2024年12月31日 (除特殊註明外，金額單位均為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

29. 主要會計政策、會計估計的變更

(1) 本集團本年發生的會計政策變更事項

1 執行《企業數據資源相關會計處理暫行規定》

財政部於2023年8月1日發佈了《企業數據資源相關會計處理暫行規定》(財會[2023]11號)，適用於符合企業會計準則相關規定確認為無形資產或存貨等資產的數據資源，以及企業合法擁有或控制的、預期會給企業帶來經濟利益的、但不滿足資產確認條件而未予確認的數據資源的相關會計處理，並對數據資源的披露提出了具體要求。本公司自2024年1月1日起執行該規定，執行該規定未對本公司財務狀況和經營成果產生重大影響。

2 執行《企業會計準則解釋第17號》

財政部於2023年10月25日發佈了《企業會計準則解釋第17號》(財會[2023]21號)，本公司自2024年1月1日起執行「關於流動負債與非流動負債的劃分」、「關於供應商融資安排的披露」和「關於售後租回交易的會計處理」，執行該解釋未對本公司財務狀況和經營成果產生重大影響。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

29. 主要會計政策、會計估計的變更(續)

(1) 本集團本年發生的會計政策變更事項(續)

3 執行《企業會計準則解釋第18號》

財政部於2024年12月6日發佈了《企業會計準則解釋第18號》(財會[2024]24號)，在對因不屬於單項履約義務的保證類質量保證產生的預計負債進行會計核算時，應當根據《企業會計準則第13號—或有事項》有關規定，按確定的預計負債金額，借記「主營業務成本」、「其他業務成本」等科目，貸記「預計負債」科目，並相應在利潤表中的「營業成本」和資產負債表中的「其他流動負債」、「一年內到期的非流動負債」、「預計負債」等項目列示。本公司自該解釋發佈年度起執行，執行該解釋未對本公司財務狀況和經營成果產生重大影響。

(2) 本集團本年未發生會計估計變更事項。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

五. 稅項

1. 主要稅種和稅率

稅種	具體稅率情況
增值稅	應稅收入按適用稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅，適用稅率包括：13%、9%、6%
城市維護建設稅、教育費附加、地方教育費	按實際繳納流轉稅的7%、3%、2%計繳
企業所得稅	按應納稅所得額的15%、25%計繳
環境保護稅	大氣污染物：按照污染物排放量折合的污染當量數*1.2或2.4計繳； 水污染物：按照污染物排放量折合的污染當量數*1.4計繳； 固體廢物：按照固體廢物的排放量*25計繳； 噪聲：超標噪聲綜合系數*350、700、1400或2800計繳。

存在不同企業所得稅稅率納稅主體的，披露情況說明

納稅主體名稱	所得稅稅率
本公司	15%
鞍鋼集團朝陽鋼鐵有限公司(以下簡稱「朝陽鋼鐵」)	15%
鞍鋼化學科技有限公司(以下簡稱「化學科技」)	15%
鞍鋼神鋼冷軋高強汽車鋼板有限公司(以下簡稱「鞍鋼神鋼」)	15%
鞍鋼鋼材加工配送(長春)有限公司(以下簡稱「長春鋼加」)	15%
鞍鋼能源科技有限公司(以下簡稱「能源科技」)	15%

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

五. 稅項(續)

2. 稅收優惠

- (1) 根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條「國家需要重點扶持的高新技術企業，減按15%的稅率徵收企業所得稅」，本公司及下屬5家子公司適用該稅收優惠，具體情況如下：

納稅主體名稱	性質	證書編號	有效期
本公司	高新技術企業	GR202421000799	2024.11.27- 2027.11.27
朝陽鋼鐵	高新技術企業	GR202421001134	2024.11.27- 2027.11.27
化學科技	高新技術企業	GR202421000274	2024.11.27- 2027.11.27
鞍鋼神鋼	高新技術企業	GR202321000828	2023.11.29- 2026.11.29
長春鋼加	高新技術企業	GR202222000468	2022.11.29- 2025.11.29
能源科技	高新技術企業	GR202221000143	2022.11.04- 2025.11.04

- (2) 根據《財政部稅務總局關於完善資源綜合利用增值稅政策的公告》(財政部稅務總局公告2021年第40號)，增值稅一般納稅人銷售自產的資源綜合利用產品和提供資源綜合利用勞務，可享受增值稅即徵即退政策，本公司和朝陽鋼鐵適用該稅收優惠。

- (3) 根據《財政部稅務總局關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》(財政部稅務總局公告2024年第43號)，自2024年1月1日至2027年12月31日，允許先進製造業企業按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額，本公司及下屬子公司朝陽鋼鐵、化學科技、鞍鋼神鋼、長春鋼加享受該稅收優惠。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋

以下註釋項目除非特別指出，本年指截至2024年12月31日止12個月期間，上年指截至2023年12月31日止12個月期間。

1. 貨幣資金

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
庫存現金		
銀行存款(註1)	4,250	2,922
其他貨幣資金(註2)	294	397
合計	4,544	3,319

註1：本集團存入財務公司的資金情況詳見附註十三5、(4)。

註2：其他貨幣資金主要為銀行承兌匯票保證金和期貨保證金。

2. 交易性金融資產

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產	15	
其中：權益工具投資	15	
合計	15	

3. 衍生金融資產

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
期貨合約		3
合計		3

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收票據

(1) 應收票據分類

種類	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
銀行承兌匯票	55		55	112		112
商業承兌匯票						
合計	55		55	112		112

(2) 截至2024年12月31日因出票人未履約而將其轉應收賬款的票據

項目	期末轉為應收賬款金額
銀行承兌匯票	366
商業承兌匯票	
合計	366

(3) 期末應收票據的賬齡

本集團上述期末應收票據的賬齡是在1年之內。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

5. 應收賬款

(1) 應收賬款分類披露

類別	2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的應收賬款	455	13.57	397	87.25	58
按組合計提壞賬準備的應收賬款	2,899	86.43	5	0.17	2,894
其中：無風險組合	719	21.43			719
賬齡風險矩陣組合	2,180	65.00	5	0.23	2,175
合計	3,354	100.00	402	11.99	2,952

(續)

類別	2023年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的應收賬款	676	28.83	549	81.21	127
按組合計提壞賬準備的應收賬款	1,669	71.17	6	0.36	1,663
其中：無風險組合	866	36.93			866
賬齡風險矩陣組合	803	34.24	6	0.75	797
合計	2,345	100.00	555	23.67	1,790

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

5. 應收賬款(續)

(2) 按單項計提應收賬款壞賬準備

名稱	2023年12月31日		2024年12月31日		計提比例 (%)	計提理由
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備		
天津物產集團財務有限公司	566	442	366	311	84.97	票據逾期
鞍山中油天寶鋼管有限公司	67	67	67	67	100.00	經營陷入困境，不具備償債能力
重慶力帆財務有限公司	28	25				票據逾期
東北特鋼集團大連物資貿易有限公司	15	15	15	15	100.00	預計無法收回
上海鈞尚供應鏈管理有限公司			5	2	40.00	償債能力不足
東風模沖(大連)沖焊零部件有限公司			2	2	100.00	債務人破產，不具備償債能力
合計	676	549	455	397		

(3) 應收賬款按賬齡列示

賬齡	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內	2,857	1,647
1-2年	42	18
2-3年	3	
3-4年		
4-5年		594
5年以上	452	86
合計	3,354	2,345

註： 上述賬齡分析以發票日期作為基準。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

5. 應收賬款(續)

(4) 應收賬款壞賬準備的計提情況

類別	2023年 12月31日	本年變動金額				2024年 12月31日
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
應收賬款	555	4			(157)	402

(5) 本年實際核銷的應收賬款

本年未核銷應收賬款。

(6) 按欠款方歸集的2024年12月31日餘額前五名的應收賬款情況

本集團本年按欠款方歸集的2024年12月31日餘額前五名應收賬款匯總金額為1,816百萬元，佔應收賬款2024年12月31日餘額合計數的比例為54.14%，相應計提的壞賬準備2024年12月31日餘額匯總金額為311百萬元。

(7) 其他

截至2024年12月31日，本集團以附追索權方式向金融機構轉讓的應收賬款1,084百萬元屬於所有權或使用權受到限制的資產(附註六、20)。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類

種類	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
銀行承兌匯票	918		918	1,618		1,618
商業承兌匯票						
合計	918		918	1,618		1,618

(2) 2024年12月31日已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

種類	2024年12月31日 終止確認金額	2024年12月31日 未終止確認金額
銀行承兌匯票	17,234	
商業承兌匯票		
合計	17,234	

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

7. 預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

項目	2024年12月31日		2023年12月31日	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
1年以內	3,153	98.87	2,818	94.98
1-2年	28	0.88	145	4.88
2-3年	6	0.19	2	0.07
3年以上	2	0.06	2	0.07
合計	3,189	100.00	2,967	100.00

(2) 按預付對象歸集的2024年12月31日餘額前五名的預付款情況

本集團按預付對象歸集的2024年12月31日餘額前五名預付賬款匯總金額為2,200百萬元，佔預付賬款2024年12月31日餘額合計數的比例為68.99%。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
應收利息		
應收股利		27
其他應收款	66	58
合計	66	85

8.1 應收股利情況

被投資單位	2024年12月31日	2023年12月31日
中冶南方工程技術有限公司 (以下簡稱「中冶南方」)		27
合計		27

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

8.2 其他應收款情況

(1) 其他應收款按種類列示

類別	2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的其他應收款	9	11.39	9	100.00	
按組合計提壞賬準備的其他應收款	70	88.61	4	5.71	66
其中：無風險組合	3	3.80			3
賬齡風險矩陣組合	67	84.81	4	5.97	63
合計	79	100.00	13	16.46	66

類別	2023年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的其他應收款	9	12.33	9	100.00	
按組合計提壞賬準備的其他應收款	64	87.67	6	9.38	58
其中：無風險組合	3	4.11			3
賬齡風險矩陣組合	61	83.56	6	9.84	55
合計	73	100.00	15	20.55	58

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

8.2 其他應收款情況(續)

(2) 其他應收款按性質分類

其他應收款	2024年12月31日	2023年12月31日
徵地服務費	9	9
投標保證金	6	7
工傷借款	4	6
備用金	1	
其他	59	51
合計	79	73

(3) 其他應收款按賬齡列示

賬齡	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內	48	41
1-2年	14	18
2-3年	6	3
3-4年	1	1
4-5年	1	1
5年以上	9	9
合計	79	73

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

8.2 其他應收款情況(續)

(4) 其他應收款壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失	
		(未發生信用減值)	(已發生信用減值)	
2023年12月31日餘額	6		9	15
本年計提	(2)			(2)
本年轉回				
本年轉銷				
本年核銷				
其他變動				
2024年12月31日餘額	4		9	13

(5) 其他應收款壞賬準備情況

類別	2023年 12月31日	本年變動金額			2024年 12月31日
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	
其他應收款	15	(2)			13

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

8.2 其他應收款情況(續)

(6) 按單項計提壞賬準備的其他應收款

名稱	2023年12月31日		2024年12月31日			
	賬面 餘額	壞賬準備	賬面		計提比例(%) (%)	計提理由
			餘額	壞賬準備		
朝陽市徵地服務站	9	9	9	9	100	預計無法收回
合計	9	9	9	9	-	

(7) 按欠款方歸集的2024年12月31日餘額前五名的其他應收款情況

本集團本年按欠款方歸集的2024年12月31日餘額前五名其他應收款匯總金額為58百萬元，佔其他應收款2024年12月31日餘額合計數的比例為73.42%，相應計提的壞賬準備2024年12月31日餘額匯總金額為12百萬元。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

9. 存貨

(1) 存貨分類

項目	2024年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	7,167	476	6,691
在產品	3,934	120	3,814
庫存商品	2,926	66	2,860
週轉材料	499	132	367
備品備件	808	26	782
在途物資	254		254
委託加工物資	1		1
發出商品			
合計	15,589	820	14,769

項目	2023年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	7,223	116	7,107
在產品	4,794	74	4,720
庫存商品	3,057	21	3,036
週轉材料	544	1	543
備品備件	823	22	801
在途物資	393		393
委託加工物資			
發出商品	11		11
合計	16,845	234	16,611

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

9. 存貨(續)

(2) 存貨跌價準備

項目	2023年	本年增加數		本年減少數		2024年
	12月31日	本年計提數	轉回或轉銷	其他		12月31日
原材料	116	396	36			476
在產品	74	79	33			120
庫存商品	21	117	72			66
週轉材料	1	132	1			132
備品備件	22	8	3	1		26
合計	234	732	145	1		820

10. 其他流動資產

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
留抵稅額	808	766
預繳企業所得稅	7	150
定期存款(附註六、20)	927	
合計	1,742	916

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

11. 長期股權投資

長期股權投資明細情況

被投資單位	本年增減變動				
	2023年			權益法下	其他綜合
	12月31日	追加投資	減少投資	確認的 投資收益	收益調整
一、合營企業					
鞍鋼蒂森克虜伯汽車鋼有限公司 (以下簡稱「鞍蒂大連」)	722			408	
鞍鋼股份—大船重工大連鋼材加工配送有限公司 (以下簡稱「鞍鋼大船」)	113				
鞍鋼廣州汽車鋼有限公司(以下簡稱「廣州汽車鋼」)	560	113		41	
鞍鋼中集(營口)新能源科技有限公司 (以下簡稱「鞍鋼中集」)	100			13	
小計	1,495	113		462	
二、聯營企業					
鞍鋼集團財務有限責任公司 (以下簡稱「鞍鋼財務公司」)	1,615			88	1
鞍山鞍鋼氧化鐵粉有限公司(以下簡稱「氧化鐵粉」)	18			2	
廣州南沙鋼鐵物流有限公司(以下簡稱「南沙物流」)	60			(7)	
鞍鋼金固(杭州)金屬材料有限公司 (以下簡稱「鞍鋼金固」)	116			5	
廣州廣汽寶商鋼材加工有限公司 (以下簡稱「廣汽寶商」)	111			13	
梅州廣汽汽車彈簧有限公司(以下簡稱「廣汽彈簧」)	38				
朝陽中鞍水務有限公司(以下簡稱「中鞍水務」)	33				
小計	1,991			101	1
合計	3,486	113		563	1

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

11. 長期股權投資(續)

被投資單位	本年增減變動				2024年 12月31日	減值準備 2024年12月31日
	其他權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值準備	其他		
一、 合營企業						
鞍蒂大連		217		(7)	906	
鞍鋼大船	1				114	
廣州汽車鋼	1	51		(3)	661	
鞍鋼中集					113	
小計	2	268		(10)	1,794	
二、 聯營企業						
鞍鋼財務公司		30			1,674	
氧化鐵粉					20	
南沙物流					53	
鞍鋼金固		4			117	
廣汽寶商		12			112	
廣汽彈簧					38	
中鞍水務		1			32	
小計		47			2,046	
合計	2	315		(10)	3,840	

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

12. 其他權益工具投資

(1) 其他權益投資情況

項目	2024年 12月31日	2023年 12月31日	本年計入其他 綜合收益的利得	本年計入其他 綜合收益的損失
中冶南方	549	533	16	
黑龍江龍煤礦業集團股份有限公 司(以下簡稱「龍煤集團」)	91	89	2	
鞍山發藍股份公司(以下簡稱「鞍 山發藍」)	26	26		
長沙寶鋼鋼材加工配送有限公司 (以下簡稱「長沙寶鋼」)	11	11		
中船重工物資貿易集團鯨魚圈有 限公司(以下簡稱「中船物貿」)	6	6		
國汽(北京)汽車輕量化技術研究 院有限公司(以下簡稱「國汽 輕量化」)	3	3		
上海化工寶數字科技有限公司(以 下簡稱「上海化工寶」)	4	4		
金蒂鞍(杭州)科技有限公司(以 下簡稱「金蒂鞍」)				
合計	690	672	18	

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

12. 其他權益工具投資(續)

(1) 其他權益投資情況(續)

項目	本年末累計 計入其他 綜合收益的利得	本年末累計 計入其他 綜合收益的損失	本年確認的 股利收入	指定為以公允 價值計量且其 變動計入其他 綜合收益的原因
中冶南方	410			
龍煤集團		(154)		
鞍山發藍	5		2	
長沙寶鋼		(5)		
中船物貿		(4)		
國汽輕量化				
上海化工寶	2			
金蒂鞍		(2)		
合計	417	(165)	2	

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

12. 其他權益工具投資(續)

(2) 本年非交易性權益工具投資

項目	本年確認 的股利收入	累計利得	累計損失	其他綜合 收益轉入 留存收益 的金額	指定為以 公允價值 計量且其 變動計入 其他綜合 收益的原因	其他綜合 收益轉入 留存收益 的原因
中冶南方		410				
龍煤集團			(154)			
鞍山發藍	2	5				
長沙寶鋼			(5)			
中船物貿			(4)			
國汽輕量化						
上海化工寶		2				
金帶鞍			(2)			
合計	2	417	(165)			

註： 本集團在公開市場沒有報價的權益工具投資是本集團計劃長期持有的投資，因此本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

13. 其他非流動金融資產

被投資單位	賬面餘額	
	2024年12月31日	2023年12月31日
株洲冶煉集團股份有限公司(以下簡稱「株冶集團」)	36	39
海航集團破產重整專項服務信託	47	47
建信信託—彩蝶6號財產權信託計劃	16	
建信信託—彩蝶5號財產權信託計劃	5	5
合計	104	91

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 固定資產

(1) 固定資產情況

項目	房屋及 建築物	機器設備	其他	合計
① 賬面原值				
2023年12月31日	36,521	90,442	6,366	133,329
本年增加金額	1,346	4,966	596	6,908
(1) 購置		3		3
(2) 在建工程轉入	1,346	4,926	596	6,868
(3) 企業合併增加				
(4) 其他		37		37
本年減少金額	143	312	73	528
(1) 處置或報廢	139	306	73	518
(2) 其他	4	6		10
2024年12月31日	37,724	95,096	6,889	139,709
② 累計折舊				
2023年12月31日	16,498	59,520	5,038	81,056
本年增加金額	827	2,586	284	3,697
(1) 計提	826	2,527	266	3,619
(2) 企業合併增加				
(3) 其他	1	59	18	78
本年減少金額	87	213	66	366
(1) 處置或報廢	87	213	66	366
(2) 其他				
2024年12月31日	17,238	61,893	5,256	84,387
③ 減值準備				
2023年12月31日	605	2,741	139	3,485
本年增加金額		1		1
(1) 計提				
(2) 其他		1		1
本年減少金額	2	4		6
(1) 處置或報廢	2	4		6
(2) 其他				
2024年12月31日	603	2,738	139	3,480
④ 賬面價值				
2024年12月31日	19,883	30,465	1,494	51,842
2023年12月31日	19,418	28,181	1,189	48,788

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(2) 通過經營租賃租出的固定資產

經營租賃租出資產類別	2024年12月31日	2023年12月31日
房屋、建築物	13	15
機器設備	6	36
合計	19	51

15. 在建工程

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
在建工程	5,801	6,886
工程物資	1	1
合計	5,802	6,887

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

15.1 在建工程

(1) 在建工程基本情況

項目	2024年12月31日		2023年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備 賬面價值
一發電分廠資源綜合利用發電項目	401		401	7	7
二發電分廠資源綜合利用發電項目	363		363	8	8
煉鋼總廠2#線轉爐生產工藝裝備提效改造項目	305		305		
煉鋼總廠二分廠解決2#線轉爐BCDE跨廠房安全問題改造項目	208		208		
冷軋硅鋼廠西區新建連退機組(AA1)項目	111		111	7	7
煉鐵總廠燒結機環保升級改造項目	42		42	968	968
大型總廠無縫177生產線升級改造項目	30		30	29	29
煉鋼總廠2150ASP產線1#板坯鑄機升級改造項目	11		11	197	197

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

15.1 在建工程(續)

(1) 在建工程基本情況(續)

項目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
煉鐵總廠265m2燒結機原料系統還建及保產						
項目	10		10	144		144
21改096B煉鐵一鯢魚圈原料場棚化封閉項目	1		1	323		323
3#高爐大修工程				100		100
煉鋼總廠一分廠1#方坯鑄機大修改造工程				92		92
大型廠連軋線升級改造項目				18		18
大型廠萬能線質量提升改造項目				7		7
其他	4,325	6	4,319	4,992	6	4,986
合計	5,807	6	5,801	6,892	6	6,886

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

15.1 在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目變動情況

工程名稱	預算數	2023年		本年轉入		2024年
		12月31日	本年增加數	固定資產數	其他減少數	12月31日
一發電分廠資源綜合利用發電項目	459	7	394			401
二發電分廠資源綜合利用發電項目	450	8	355			363
煉鋼總廠2#線轉爐生產工藝裝備提效 改造項目	333		305			305
煉鋼總廠二分廠解決2#線轉爐BCDE跨廠 房安全問題改造項目	225		208			208
冷軋硅鋼廠西區新建連退機組(AA1)項目	370	7	104			111
煉鐵總廠燒結機環保升級改造項目	1,020	968	11	937		42
大型總廠無縫177生產線升級改造項目	260	29	1			30
煉鋼總廠2150ASP產線1#板坯鑄機升級 改造項目	193	197	2	188		11

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

15.1 在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目變動情況(續)

工程名稱	預算數	2023年		本年轉入		2024年
		12月31日	本年增加數	固定資產數	其他減少數	12月31日
煉鐵總廠265m2燒結機原料系統還建及 保產項目	156	144		134		10
21改096B煉鐵—鯀魚圈原料場棚化 封閉項目	492	323	1	323		1
3#高爐大修工程	178	100	1	101		
煉鋼總廠一分廠1#方坯鑄機大修改造工程	135	92	7	99		
大型廠連軋線升級改造項目	185	18		18		
大型廠萬能線質量提升改造項目	200	7		7		
其他	17,569	4,992	4,579	5,061	185	4,325
合計		6,892	5,968	6,868	185	5,807

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

15.1 在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目變動情況(續)

工程名稱	利息資本化 累計金額	其中：本年		工程投入佔 預算的比例 (%)	工程進度 (%)	資金來源
		利息資本化 金額	本年利息 資本化率 (%)			
一發電分廠資源綜合利用發電項目	4	4	2.45	87	87	自籌
二發電分廠資源綜合利用發電項目	4	4	2.45	81	81	自籌
煉鋼總廠2#線轉爐生產工藝裝備提效 改造項目				92	92	自籌
煉鋼總廠二分廠解決2#線轉爐BCDE跨廠房安 全問題改造項目				92	92	自籌
冷軋硅鋼廠西區新建連退機組(AA1)項目	4	4	2.45	30	30	自籌
煉鐵總廠燒結機環保升級改造項目	28	4	2.45	96	96	自籌
大型總廠無縫177生產線升級改造項目	1		2.45	99	99	自籌
煉鋼總廠2150ASP產線1#板坯鑄機升級 改造項目	8		2.45	100	99	自籌

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

15.1 在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目變動情況(續)

工程名稱	其中：本年		本年利息 資本化率 (%)	工程投入佔 預算的比例 (%)	工程進度 (%)	資金來源
	利息資本化 累計金額	利息資本化 金額				
煉鐵總廠265m2燒結機原料系統還建及						
保產項目	5	1	2.45	92	92	自籌
21改096B煉鐵—鯊魚圈原料場棚化封閉項目				99	99	自籌
3#高爐大修工程				100	100	自籌
煉鋼總廠一分廠1#方坯鑄機大修改造工程				100	100	自籌
大型廠連軋線升級改造項目				100	100	自籌
大型廠萬能線質量提升改造項目				100	100	自籌
其他	14	8	2.45	85	85	自籌
合計	68	25				

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

15.1 在建工程(續)

(3) 本年計提在建工程減值準備情況

項目	2023年	本年增加數	本年減少數	2024年
	12月31日	本年計提數	轉回或轉銷	12月31日
熱軋酸洗板生產線工程	6			6
合計	6			6

15.2 工程物資

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
專用設備	1	1
合計	1	1

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

16. 使用權資產

項目	房屋及 建築物	土地使用權	機器設備	合計
一. 賬面原值				
1. 2023年12月31日	1		7	8
2. 本年增加金額		183	1	184
(1) 租入		183	1	184
(2) 合併增加				
(3) 其他				
3. 本年減少金額			7	7
(1) 處置				
(2) 轉出至固定資產			7	7
(3) 企業合併減少				
(4) 其他				
4. 2024年12月31日	1	183	1	185
二. 累計折舊				
1. 2023年12月31日			1	1
2. 本年增加金額	1	61		62
(1) 計提	1	61		62
(2) 企業合併增加				
3. 本年減少金額			1	1
(1) 處置				
(2) 轉出至固定資產			1	1
(3) 企業合併減少				
(4) 其他				
4. 2024年12月31日	1	61		62
三. 減值準備				
1. 2023年12月31日				
2. 本年增加金額				
(1) 計提				
3. 本年減少金額				
(1) 處置				
4. 2024年12月31日				
四. 賬面價值				
1. 2024年12月31日		122	1	123
2. 2023年12月31日	1		6	7

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

17. 無形資產

項目	土地使用權	非專利技術	軟件	專利權	鋼鐵產能 指標	合計
一. 賬面原值						
1. 2023年12月31日	9,015	52	730	5	248	10,050
2. 本年增加金額	70		185			255
(1) 購置	70		185			255
(2) 內部研發						
(3) 合併增加						
(4) 其他						
3. 本年減少金額	33	1				34
(1) 處置	33	1				34
(2) 企業合併減少						
4. 2024年12月31日	9,052	51	915	5	248	10,271
二. 累計攤銷						
1. 2023年12月31日	2,880	47	223			3,150
2. 本年增加金額	185		230		8	423
(1) 計提	185		230		8	423
(2) 企業合併增加						
(3) 其他						
3. 本年減少金額	12					12
(1) 處置	12					12
(2) 企業合併減少						
(3) 其他						
4. 2024年12月31日	3,053	47	453		8	3,561
三. 減值準備						
1. 2023年12月31日						
2. 本年增加金額						
(1) 計提						
3. 本年減少金額						
(1) 處置						
4. 2024年12月31日						
四. 賬面價值						
1. 2024年12月31日	5,999	4	462	5	240	6,710
2. 2023年12月31日	6,135	5	507	5	248	6,900

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

18. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產明細

項目	2024年12月31日		2023年12月31日	
	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損
資產減值準備	311	2,000	322	1,288
可抵扣虧損	1,741	11,609	1,703	6,812
辭退福利	18	106	22	88
固定資產折舊	33	132	33	132
租賃	27	124		
職工教育費	9	55	8	32
遞延收益	133	677	138	552
其他權益工具投資公允價值變動	24	160	42	168
其他			4	16
合計	2,296	14,863	2,272	9,088

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

18. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債明細

項目	2024年12月31日		2023年12月31日	
	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異
其他權益工具投資公允價值				
變動	62	417	100	400
內部未實現利潤	2	15	4	16
租賃	27	122	2	8
合計	91	554	106	424

(3) 未確認遞延所得稅資產明細

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
可抵扣暫時性差異－減值準備	1,793	1,928
可抵扣暫時性差異－可抵扣虧損	9,715	2,055
合計	11,508	3,983

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

18. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

年份	2024年12月31日	2023年12月31日
2028年		2,055
2029年	1,363	
2033年	2,055	
2034年	6,297	
合計	9,715	2,055

19. 其他非流動資產

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
預付工程建設款	911	969
預付土地款	10	13
合計	921	982

20. 所有權或使用權受到限制的資產

項目	2024年12月31日			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
應收賬款	1,084	1,084	應收賬款保理	應收賬款保理
其他流動資產	927	927	定期存款	定期存款
合計	2,011	2,011		

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

21. 短期借款

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
信用借款	90	1,380
質押借款	1,084	
合計	1,174	1,380

22. 衍生金融負債

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
期貨合約	1	6
合計	1	6

23. 應付票據

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	17,746	17,408
商業承兌匯票	211	175
合計	17,957	17,583

註： 2024年12月31日無已到期未支付的應付票據。本集團上述期末應付票據的賬齡在1年以內。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

24. 應付賬款

(1) 應付賬款按賬齡列示

項目	2024年12月31日		2023年12月31日	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
1年以內	8,200	99.02	6,971	98.42
1-2年	30	0.36	26	0.37
2-3年	10	0.12	49	0.69
3年以上	41	0.50	37	0.52
合計	8,281	100.00	7,083	100.00

註：上述賬齡分析以發票日期作為基準。

(2) 賬齡超過1年的重要應付賬款

債權單位名稱	所欠金額	賬齡
鞍鋼建設集團有限公司	8	1-5年、5年以上
合計	8	

25. 合同負債

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
產品款	4,512	5,145
其他	45	45
合計	4,557	5,190

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

26. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

項目	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	2024年 12月31日
一. 短期薪酬	40	3,668	3,643	65
二. 離職後福利—設定提存計劃		474	474	
三. 辭退福利	43	125	136	32
合計	83	4,267	4,253	97

(2) 短期薪酬列示

項目	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	2024年 12月31日
1. 工資、獎金、津貼和補貼		2,595	2,595	
2. 職工福利費		323	323	
3. 社會保險費		242	242	
其中：醫療保險費		195	195	
工傷保險費		47	47	
生育保險費				
其他				
4. 住房公積金		306	306	
5. 工會經費和職工教育經費	40	90	65	65
6. 短期帶薪缺勤				
7. 短期利潤分享計劃				
8. 其他短期薪酬		112	112	
合計	40	3,668	3,643	65

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

26. 應付職工薪酬(續)

(3) 設定提存計劃列示

項目	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	2024年 12月31日
1. 基本養老保險		401	401	
2. 失業保險費		13	13	
3. 企業年金繳費		60	60	
合計		474	474	

27. 應交稅費

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
土地使用稅	38	38
增值稅	35	29
印花稅	21	24
環境保護稅	19	19
房產稅	16	15
企業所得稅	5	10
個人所得稅	4	5
資源稅	2	1
城市維護建設稅	2	1
教育費附加	1	
消費稅	1	
合計	144	142

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

28. 其他應付款

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
應付利息		6
應付股利	1	
其他應付款	6,065	3,420
合計	6,066	3,426

28.1 應付利息

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
分期付款到期還本的長期借款利息		4
企業債券利息		2
合計		6

28.2 應付股利

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
朝陽議通金屬再生資源有限公司	1	
合計	1	

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

28. 其他應付款(續)

28.3 其他應付款

(1) 按款項性質列示其他應付款

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
工程款	4,365	1,900
質保金	825	644
保證金	430	443
行政性基金	10	10
限制性股票回購義務	27	31
其他	408	392
合計	6,065	3,420

(2) 賬齡超過1年的重要其他應付款項

債權人名稱	金額	未償還的原因	報表日後是否歸還
鞍鋼集團工程技術有限公司	452	質保金、工程款	否
合計	452		

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

29. 一年內到期的非流動負債

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
一年內到期的長期借款(附註六、31)	398	
一年內到期的應付債券(附註六、32)	302	
合計	700	

30. 其他流動負債

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
待轉銷項稅	462	538
合計	462	538

31. 長期借款

(1) 長期借款分類

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
信用借款	11,389	5,199
小計	11,389	5,199
減：一年內到期的長期借款 (附註六、29)	398	
合計	10,991	5,199

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

31. 長期借款(續)

(2) 長期借款到期日分析

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
一年以內	398	
一年到二年到期(含二年)	5,385	
二年到三年到期(含三年)	5,547	5,199
三年到五年到期(含五年)		
五年以上	59	
合計	11,389	5,199

32. 應付債券

(1) 應付債券

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
22鞍鋼股GN001	302	299
減：一年內到期部分(附註六、29)	302	
合計		299

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

32. 應付債券(續)

(2) 應付債券的增減變動

債券名稱	發行日面值	發行日期	債券期限	發行金額	2023年12月31日
22鞍鋼股GN001	300	2022年9月28日	3年	300	299
減：一年內到期部分(附註六·29)					
合計	300			300	299

債券名稱	本年發行	折溢價攤銷		匯兌折算	本年償還	2024年 12月31日
		按面值 計提利息	(正數增加， 負數減少)	(正數增加， 負數減少)		
22鞍鋼股GN001		11	1		9	302
減：一年內到期部分(附註六·29)						302
合計		9			9	

註： 於2022年9月28日，本公司發行2022年度第一期綠色中期票據，本次發行的中期票據本金人民幣3億元，平價發行，單位面值為100元人民幣，票面利率為2.85%，期限3年，按年付息、一次性還本，起息日為2022年9月28日，還本日為2025年9月28日。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

32. 應付債券(續)

(3) 應付債券到期日分析

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
一年以內	302	
一年到二年到期(含二年)		299
二年到三年到期(含三年)		
三年到五年到期(含五年)		
合計	302	299

33. 租賃負債

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
租賃付款額	130	2
減：未確認的融資費用	5	
合計	125	2

34. 長期應付款

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
長期應付款		
專項應付款	367	135
合計	367	135

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

34. 長期應付款(續)

34.1 專項應付款

項目	2023年		本年減少	2024年	
	12月31日	本年增加		12月31日	形成原因
專項資金	135	265	33	367	專項資金
其他		5	5		穩崗返還
合計	135	270	38	367	

35. 長期應付職工薪酬

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
辭退福利	50	44
合計	50	44

36. 遞延收益

項目	2023年		本年減少	2024年	
	12月31日	本年增加		12月31日	形成原因
政府補助	685	272	113	844	政府撥款
合計	685	272	113	844	

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

36. 遞延收益(續)

其中，涉及政府補助的項目：

項目	2023年 12月31日	本年新增 補助	計入營業 外收入	計入其他 收益	其他減少	2024年 12月31日	與資產相關/ 與收益相關
環保類政府補助	148	165		41		272	與資產相關
科研類政府補助	329	52		11		370	與資產/收益相關
其他	208	55	4	57		202	與資產/收益相關
合計	685	272	4	109		844	

37. 股本

項目	2023年12月31日		本年增減變動					2024年12月31日	
	金額	比例 (%)	發行 新股	送股	公積金轉股	其他	小計	金額	比例 (%)
無限售條件股份：									
1. 人民幣普通股	7,957	85				1		7,958	85
2. 境外上市的外資股	1,411	15						1,411	15
限售條件股份：									
1. 人民幣普通股	16					(2)		14	
合計	9,384	100				(1)		9,383	100

註1：根據2024年5月29日的股東大會決議，公司回購註銷部分限制性股票1百萬股。

註2：2024年4月18日，公司2020年限制性股票激勵計劃預留授予部分第一個解除限售期

解除限售條件已經成就，共1百萬股限制性股票解除限售。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

38. 資本公積

項目	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	2024年 12月31日
資本溢價	32,995		68	32,927
其他資本公積	911	82		993
合計	33,906	82	68	33,920

註1：公司因同一控制下企業合併減少資本公積68百萬元。

註2：公司因收到國家資本性撥款增加資本公積80百萬元。

註3：公司因權益法核算增加資本公積2百萬元。

39. 庫存股

項目	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	2024年 12月31日
股權激勵計劃(附註十四)	32		5	27
合計	32		5	27

註1：公司因部分限制性股票解除限售減少庫存股4百萬元。

註2：公司因回購註銷部分限制性股票減少庫存股1百萬元。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

40. 其他綜合收益

項目	本年發生額						2024年 12月31日
	2023年 12月31日	本年所得稅 前發生額	減：前期計入	減：所得稅 影響	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東	
			其他綜合				
			收益當期轉入				
留存收益或 損益							
一、不能重分類進損益							
的其他綜合收益	176	19		(20)	39		215
其中：其他權益							
工具投資							
公允價值							
變動	176	18		(20)	38		214
權益法下不能轉損							
益的其他綜合收							
益		1			1		1
合計	176	19		(20)	39		215

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

41. 專項儲備

項目	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	2024年 12月31日
安全生產費	69	172	189	52
合計	69	172	189	52

42. 盈餘公積

項目	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	2024年 12月31日
法定盈餘公積	4,457			4,457
合計	4,457			4,457

43. 未分配利潤

項目	本年數
2023年12月31日	6,801
會計政策變更	
同一控制下企業合併	
2024年1月1日	6,801
本年增加額	(7,122)
其中：本年淨利潤轉入	(7,122)
其他調整因素	
本年減少額	
其中：本年提取盈餘公積數	
本年提取一般風險準備	
本年分配現金股利數	
轉增資本	
其他減少	
2024年12月31日	(321)

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

44. 營業收入和營業成本

(1) 按商品內容分類

項目	本年數		上年數	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	104,704	108,451	115,380	115,905
其他業務(註2)	397	374	191	164
合計	105,101	108,825	115,571	116,069

註1：本集團根據業務類型劃分為一個經營分部：生產及銷售鋼鐵產品。

註2：本集團其他業務收入和其他業務成本主要為材料銷售和廢舊物資銷售產生。

(2) 經審計扣除非經常損益前後淨利潤孰低為負值

項目	本年度	具體扣除情況	上年度	具體扣除情況
營業收入金額	105,101		115,571	
營業收入扣除項目合計金額	1,626	材料銷售、廢舊物資銷售等產生以及同一控制下企業合併鞍鋼廢鋼資源(鞍山)有限公司年初至合併日的收入	191	材料銷售、廢舊物資銷售等產生
營業收入扣除項目合計金額佔營業收入的比重	1.55%		0.17%	

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

44. 營業收入和營業成本(續)

(2) 經審計扣除非經常損益前後淨利潤孰低為負值(續)

項目	本年度 具體扣除情況	上年度 具體扣除情況
一、與主營業務無關的業務收入	1,626	191
1. 正常經營之外的其他業務收入	397 材料銷售、廢舊物資銷售等產生	191 材料銷售、廢舊物資銷售等產生
2. 同一控制下企業合併的子 公司期初至合併日的 收入	1,229 鞍鋼廢鋼資源(鞍山)有限公司	
二、不具備商業實質的收入		
三、與主營業務無關或不具備商業 實質的其他收入		
營業收入扣除後金額	103,475	115,380

(3) 按收入地區分類

項目	本年數	上年數
來源於境內的對外交易收入	97,804	108,411
來源於境外的對外交易收入	7,297	7,160
合計	105,101	115,571

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

44. 營業收入和營業成本(續)

(4) 按收入確認時點分類

項目	本年數	上年數
某一時點確認	105,101	115,571
合計	105,101	115,571

45. 稅金及附加

項目	本年數	上年數
土地使用稅	440	440
房產稅	174	170
印花稅	103	112
環境保護稅	66	83
城市維護建設稅	25	26
教育費附加	18	18
消費稅	18	
資源稅	4	3
其他	2	
合計	850	852

註：各項稅金及附加的計繳標準詳見附註五。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

46. 銷售費用

項目	本年數	上年數
職工薪酬	227	265
倉庫保管費	88	105
裝卸費	40	42
委託代銷手續費	32	34
包裝費	26	35
銷售服務費	23	30
其他	124	122
合計	560	633

47. 管理費用

項目	本年數	上年數
職工薪酬	592	822
無形資產攤銷	218	86
折舊	84	156
排污費	43	27
信息系統維護費	41	49
聘請中介機構費	28	39
其中：年報審計師酬金	5	5
修理費	20	25
綠化費	13	25
專利使用費	11	19
其他	289	450
合計	1,339	1,698

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

48. 研發費用

項目	本年數	上年數
原料消耗	110	208
人工費用	174	190
折舊	24	24
委外費用	145	42
差旅費	8	8
其他	7	21
合計	468	493

49. 財務費用

項目	本年數	上年數
利息支出	310	302
其中：長期借款及長期債券利息支出	188	145
短期借款及信用證利息支出	66	52
其他利息支出	56	105
減：利息收入	56	70
減：利息資本化金額	25	13
匯兌損益		(27)
減：匯兌損益資本化金額		
其他	37	69
合計	266	261

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

50. 其他收益

項目	本年數	上年數	計入當期 非經常性損益的
			金額
環保類政府補助	41	12	41
科研類政府補助	11	15	11
其他類政府補助	57	24	57
增值稅加計抵減	27		
增值稅即徵即退	80		
其他	1	3	
合計	217	54	109

51. 投資收益

項目	本年數	上年數
權益法核算的長期股權投資收益	563	338
其他權益工具投資在持有期間的投資收益	2	41
其他	(9)	(62)
合計	556	317

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

52. 公允價值變動損益

產生公允價值變動收益的來源	本年數	上年數
交易性金融資產公允價值變動	(2)	
衍生金融資產公允價值變動	90	22
其他非流動金融資產公允價值變動	(3)	6
衍生金融負債公允價值變動	(14)	17
合計	71	45

53. 信用減值損失

項目	本年數	上年數
應收賬款	(4)	16
其他應收款	2	(2)
合計	(2)	14

註： 正數代表收益，負數代表損失。

54. 資產減值損失

項目	本年數	上年數
存貨跌價損失	(680)	(131)
合計	(680)	(131)

註： 正數代表收益，負數代表損失。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

55. 資產處置收益

項目	本年數	上年數
固定資產處置收益	10	
無形資產處置收益	82	1
合計	92	1

56. 營業外收入

項目	本年數	上年數	計入本年非 經常性損益 的金額
非流動資產報廢利得	15	8	15
違約賠償	15	23	15
政府補助	4	8	4
無法支付的應付款項	3	1	3
接受捐贈		9	
其他	1	5	1
合計	38	54	38

計入當年損益的政府補助：

項目	本年數	上年數	與資產相關/ 與收益相關	補貼是否影響當期盈虧
上海市寶山區企業扶持款	4	8	與收益相關	否
合計	4	8		

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

57. 營業外支出

項目	本年數	上年數	計入本年非 經常性損益 的金額
非流動資產報廢損失	100	31	100
賠償金、違約金	3		3
對外捐贈	17	16	17
其他		1	
合計	120	48	120

58. 所得稅費用

(1) 所得稅費用表

項目	本年數	上年數
當期所得稅費用	78	32
遞延所得稅調整	(19)	(948)
合計	59	(916)

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

58. 所得稅費用(續)

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	本年數
利潤總額	(7,035)
按法定／適用稅率計算的所得稅費用	(1,055)
子公司適用不同稅率的影響	(124)
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵 扣虧損的影響	1,241
其他	(3)
所得稅費用	59

59. 其他綜合收益

見附註六、40

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

60. 現金流量表項目註釋

(1) 收到其他與經營活動有關的現金

項目	本年數	上年數
保證金收入	123	174
政府補助	485	211
其他	55	69
合計	663	454

(2) 支付其他與經營活動有關的現金

項目	本年數	上年數
大氣污染費	177	319
採購銷售業務雜費	82	231
可再生能源發展基金	140	230
環境監測費	191	193
研究與開發費	143	184
保險費	33	42
運費	19	88
離退休人員費用	71	62
黨務活動費	6	25
差旅費	39	48
租賃費	15	23
捐贈支出	17	16
危險物處置費	25	8
其他經營費用	415	625
合計	1,373	2,094

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

60. 現金流量表項目註釋(續)

(3) 收到其他與投資活動有關的現金

項目	本年數	上年數
定期存款	143	
利息收入	54	61
期貨合約收益	92	46
合計	289	107

(4) 支付其他與投資活動有關的現金

項目	本年數	上年數
定期存款	1,070	
期貨合約損失	20	8
掉期費用		55
限制性股票回購註銷		5
合計	1,090	68

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

60. 現金流量表項目註釋(續)

(5) 收到其他與籌資活動有關的現金

項目	本年數	上年數
國家資本性撥款	80	
合計	80	

(6) 支付其他與籌資活動有關的現金

項目	本年數	上年數
支付租賃費	73	235
貸款發生的中介費	39	59
付股份回購款	1	30
可轉換公司債券費用		60
其他		5
合計	113	389

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

61. 現金流量表補充資料

(1) 將淨利潤調節為經營活動現金流量的信息

項目	本年數	上年數
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	(7,094)	(3,213)
加：資產減值準備	680	131
信用減值損失	2	(14)
固定資產折舊	3,619	3,342
使用權資產折舊	62	164
無形資產攤銷	423	269
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失(收益以「-」號填列)	(92)	(1)
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	85	23
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	(71)	(45)
財務費用(收益以「-」號填列)	224	190
投資損失(收益以「-」號填列)	(556)	(317)
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	(42)	(705)
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	23	(244)
存貨的減少(增加以「-」號填列)	1,143	(3,105)
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	(666)	3,280
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	1,457	1,926
其他	16	(44)
經營活動產生的現金流量淨額	(787)	1,637
2. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金的期末餘額	4,544	3,319
減：現金的期初餘額	3,319	5,234
加：現金等價物的期末餘額		
減：現金等價物的期初餘額		
現金及現金等價物淨增加額	1,225	(1,915)

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

六. 合併財務報表項目註釋(續)

61. 現金流量表補充資料(續)

(2) 現金及現金等價物的構成

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
一. 現金	4,544	3,319
其中：庫存現金		
可隨時用於支付的銀行存款	4,250	2,922
可隨時用於支付的其他貨幣資金	294	397
二. 現金等價物		
其中：三個月內到期的債券投資		
三. 期末現金及現金等價物餘額	4,544	3,319

七. 研發支出

項目	本年數	上年數
原料消耗	110	208
人工費用	174	190
折舊	24	24
委外費用	145	42
差旅費	8	8
其他	7	21
合計	468	493
其中：費用化研發支出	468	493
資本化研發支出		

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

八. 合併範圍的變更

1. 本年本公司新設控股子公司鞍鋼綠金產業發展有限公司(以下簡稱「**綠金產業**」)；本公司控股子公司綠金產業新設全資子公司綠金(營口鮫魚圈)再生資源有限公司(以下簡稱「**綠金鮫魚圈**」)和綠金(朝陽)再生資源有限公司(以下簡稱「**綠金朝陽**」)

2. 同一控制下企業合併

- (1) 本年發生的同一控制下企業合併

本年本公司控股子公司綠金產業通過同一控制下企業合併鞍鋼廢鋼資源(鞍山)有限公司(以下簡稱「**廢鋼資源**」)，取得廢鋼資源77.5589%股權。本次合併日為2024年6月1日，合併當年年初至合併日廢鋼資源的收入1,229百萬元，合併當年年初至合併日廢鋼資源的淨利潤3百萬元，比較期間廢鋼資源的收入3,587百萬元，比較期間廢鋼資源的淨利潤10百萬元。

- (2) 合併成本

本年鞍山鋼鐵、鞍鋼集團眾元產業發展有限公司(以下簡稱「**眾元產業**」)分別以其持有的廢鋼資源20.1459%、57.4130%的股權作價51百萬元、147百萬元向綠金產業出資，分別取得綠金產業17.02%、48.50%股權。同時，綠金產業取得廢鋼資源77.5589%股權。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

八. 合併範圍的變更(續)

2. 同一控制下企業合併(續)

(3) 合併日被合併方資產、負債的賬面價值

項目	廢鋼資源	
	合併日	上年年末
流動資產：		
貨幣資金	30	98
應收票據	54	31
應收賬款	322	116
其他應收款	20	22
存貨	117	46
其他流動資產	10	13
流動資產合計	553	326
非流動資產：		
固定資產	94	96
無形資產	79	80
遞延所得稅資產	10	11
其他非流動資產	3	3
非流動資產合計	186	190
資產總計	739	516
流動負債：		
短期借款	100	50
應付票據		23
應付賬款	375	178
合同負債		4
應交稅費	2	1
其他應付款	9	10
其他流動負債		1
流動負債合計	486	267
非流動負債：		
遞延收益	35	35
非流動負債合計	35	35
負債合計	521	302
淨資產	218	214
減：少數股東權益		
取得的淨資產	218	214

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

八. 合併範圍的變更(續)

2. 同一控制下企業合併(續)

(4) 同一控制下企業合併追溯調整財務報表的影響

① 2023年度資產負債表

項目	追溯調整前	追溯調整後	調整金額
流動資產：			
貨幣資金	3,221	3,319	98
衍生金融資產	3	3	
應收票據	81	112	31
應收賬款	1,693	1,790	97
應收款項融資	1,618	1,618	
預付款項	2,967	2,967	
其他應收款	68	85	17
其中：應收利息			
應收股利	27	27	
存貨	16,565	16,611	46
其他流動資產	903	916	13
流動資產合計	27,119	27,421	302
非流動資產：			
長期股權投資	3,486	3,486	
其他權益工具投資	672	672	
其他非流動金融資產			
產	91	91	
固定資產	48,692	48,788	96
在建工程	6,887	6,887	
使用權資產	7	7	
無形資產	6,820	6,900	80
遞延所得稅資產	2,261	2,272	11
其他非流動資產	979	982	3
非流動資產合計	69,895	70,085	190
資產總計	97,014	97,506	492

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

八. 合併範圍的變更(續)

2. 同一控制下企業合併(續)

(4) 同一控制下企業合併追溯調整財務報表的影響(續)

① 2023年度資產負債表(續)

項目	追溯調整前	追溯調整後	調整金額
流動負債：			
短期借款	1,330	1,380	50
衍生金融負債	6	6	
應付票據	17,560	17,583	23
應付賬款	6,924	7,083	159
合同負債	5,186	5,190	4
應付職工薪酬	83	83	
應交稅費	141	142	1
其他應付款	3,421	3,426	5
其中：應付利息	6	6	
應付股利			
其他流動負債	537	538	1
流動負債合計	35,188	35,431	243
非流動負債：			
長期借款	5,199	5,199	
應付債券	299	299	
租賃負債	2	2	
長期應付款	135	135	
長期應付職工薪酬	44	44	
遞延收益	650	685	35
遞延所得稅負債	106	106	
非流動負債合計	6,435	6,470	35
負債合計	41,623	41,901	278

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

八. 合併範圍的變更(續)

2. 同一控制下企業合併(續)

(4) 同一控制下企業合併追溯調整財務報表的影響(續)

① 2023年度資產負債表(續)

項目	追溯調整前	追溯調整後	調整金額
股東權益：			
股本	9,384	9,384	
資本公積	33,853	33,906	53
減：庫存股	32	32	
其他綜合收益	176	176	
專項儲備	69	69	
盈餘公積	4,457	4,457	
未分配利潤	6,797	6,801	4
歸屬於母公司股東權			
益合計	54,704	54,761	57
少數股東權益	687	844	157
股東權益合計	55,391	55,605	214
負債和股東權益總計	97,014	97,506	492

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

八. 合併範圍的變更(續)

2. 同一控制下企業合併(續)

(4) 同一控制下企業合併追溯調整財務報表的影響(續)

② 2023年度利潤表

項目	追溯調整前	追溯調整後	調整金額
一. 營業總收入	113,502	115,571	2,069
其中：營業收入	113,502	115,571	2,069
二. 營業總成本	117,950	120,006	2,056
其中：營業成本	114,037	116,069	2,032
税金及附加	846	852	6
銷售費用	628	633	5
管理費用	1,689	1,698	9
研發費用	492	493	1
財務費用	258	261	3
其中：利息費用	285	289	4
利息收入	69	70	1
加：其他收益	52	54	2
投資收益(損失以「-」號填列)	317	317	
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	338	338	
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	45	45	
信用減值損失(損失以「-」號填列)	15	14	(1)
資產減值損失(損失以「-」號填列)	(131)	(131)	
資產處置收益(損失以「-」號填列)	1	1	

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

八. 合併範圍的變更(續)

2. 同一控制下企業合併(續)

(4) 同一控制下企業合併追溯調整財務報表的影響(續)

② 2023年度利潤表(續)

項目	追溯調整前	追溯調整後	調整金額
三. 營業利潤(虧損以「-」號填列)	(4,149)	(4,135)	14
加：營業外收入	54	54	
減：營業外支出	47	48	1
四. 利潤總額(虧損總額以「-」號填列)	(4,142)	(4,129)	13
減：所得稅費用	(919)	(916)	3
五. 淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	(3,223)	(3,213)	10
(一) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤	(3,223)	(3,213)	10
2. 終止經營淨利潤			
(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤	(3,257)	(3,255)	2
2. 少數股東損益	34	42	8

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

八. 合併範圍的變更(續)

2. 同一控制下企業合併(續)

(4) 同一控制下企業合併追溯調整財務報表的影響(續)

② 2023年度利潤表(續)

項目	追溯調整前	追溯調整後	調整金額
六. 其他綜合收益的稅後			
淨額	24	24	
歸屬於母公司所有者的			
其他綜合收益的稅後			
淨額	24	24	
(一) 不能重分類進損益			
的其他綜合收益	24	24	
1. 其他權益工具投			
資公允價值變			
動	24	24	
歸屬於少數股東的其他			
綜合收益的稅後淨額			
七. 綜合收益總額	(3,199)	(3,189)	10
歸屬於母公司股東的綜			
合收益總額	(3,233)	(3,231)	2
歸屬於少數股東的綜合			
收益總額	34	42	8

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

九. 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

子公司全稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例(%)		取得方式	子公司性質
					直接	間接		
鞍鋼鋼材配送(武漢)有限公司(以下簡稱「鞍鋼武漢」)	武漢	武漢	237	鋼材加工配送	100		設立	全資
鞍鋼鋼材配送(合肥)有限公司(以下簡稱「鞍鋼合肥」)	合肥	合肥	281	鋼材加工配送	100		設立	全資
瀋陽鞍鋼國際貿易有限公司(以下簡稱「瀋陽國貿」)	瀋陽	瀋陽	300	金屬材料及製品、建築材料等銷售	100		同一控制下企業合併	全資
上海鞍鋼國際貿易有限公司(以下簡稱「上海國貿」)	上海	上海	300	鋼材、金屬材料、建築材料、機械設備等銷售	100		同一控制下企業合併	全資
天津鞍鋼國際北方貿易有限公司(以下簡稱「天津國貿」)	天津	天津	200	鋼材、金屬材料、建築材料、機械設備等銷售	100		同一控制下企業合併	全資
廣州鞍鋼國際貿易有限公司(以下簡稱「廣州國貿」)	廣州	廣州	300	鋼材批發、鋼材銷售、貨物進出口	100		同一控制下企業合併	全資
鞍鋼瀋陽鋼材加工配送有限公司(以下簡稱「瀋陽鋼加」)	瀋陽	瀋陽	187	鋼材加工配送	100		同一控制下企業合併	全資
鞍鋼鋼材加工配送(大連)有限公司(以下簡稱「鞍鋼大連」)	大連	大連	266	鋼材加工配送	100		設立	全資
寧波鞍鋼國際貿易有限公司(以下簡稱「寧波國貿」)	寧波	寧波	100	鋼材貿易	100		設立	全資
煙台鞍鋼國際貿易有限公司(以下簡稱「煙台國貿」)	煙台	煙台	200	鋼材貿易	100		設立	全資

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

九. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司全稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例(%)		取得方式	子公司性質
					直接	間接		
鞍鋼鋼材加工配送(鄭州)有限公司(以下簡稱「鄭州鋼加」)	鄭州	鄭州	229	鋼材加工配送	100		設立	全資
廣州鞍鋼鋼材加工有限公司(以下簡稱「鞍鋼廣州」)	廣州	廣州	120	鋼材加工配送	75		設立	合資
天津鞍鋼鋼材加工配送有限公司(以下簡稱「天津鋼加」)	天津	天津	43	鋼材加工配送	51		同一控制下企業合併	合資
鞍鋼神鋼	鞍山	鞍山	700	鋼壓延加工及銷售	51		設立	中日合資
長春鋼加	長春	長春	427	自產產品銷售、物流配送技術研究、開發	100		非同一控制下企業合併	全資
遼寧金索聚材料科技有限公司(以下簡稱「金索聚」)	鞍山	鞍山	60	金屬絲繩及其製品製造、銷售	71.62		設立	合資
化學科技	鞍山	鞍山	2,500	煉焦煤氣淨化、煤化工產品加工生產	100		設立	全資
四川綠鑫鼎碳業有限公司(以下簡稱「綠鑫鼎」)	攀枝花	攀枝花	180	煉焦、化工產品生產及化學產品製造		60	設立	合資
能源科技	鞍山	鞍山	201	溶解乙炔製造；壓縮氣體和液化氣體經銷	60		同一控制下企業合併	合資
長春鞍鋼解放鋼材加工配送有限公司(以下簡稱「解放鞍鋼」)	長春	長春	90	鋼材加工配送	60		非同一控制下企業合併	合資
朝陽鋼鐵	朝陽	朝陽	8,000	鋼壓延加工及銷售	100		同一控制下企業合併	全資
鞍鋼(杭州)汽車材料科技有限公司(以下簡稱「杭州汽材」)	杭州	杭州	118	鋼材、鋼卷加工及銷售、配送	51	49	設立	全資
新能空氣產品(遼寧)有限公司	鞍山	鞍山	100	氣體、液體分離及純淨設備銷售		51	設立	合資
北京鞍鋼貿易有限公司(以下簡稱「北京國貿」)	北京	北京	198	金屬材料及製品、建築材料等銷售	100		設立	全資

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

九. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司全稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例(%)			子公司性質
					直接	間接	取得方式	
德鄰工業品有限公司(以下簡稱「德鄰工業品」)	鞍山	鞍山	180	設備資材等工業品採購、諮詢服務； 工業品電商交易及供應鏈金融服務；	91		設立	合資
鞍鋼(遼寧)材料科技有限公司(以下簡稱「材料科技」)	鞍山	鞍山	20	金屬材料的製造及銷售	100		設立	全資
綠金產業	鞍山	鞍山	469	廢棄資源綜合利用	34.4804		設立	合資
廢鋼資源	鞍山	鞍山	196	廢棄資源綜合利用		77.5589	同一控制下企業合併	合資
綠金鯢魚圈	營口	營口	20	廢棄資源綜合利用		100	設立	全資
綠金朝陽	朝陽	朝陽	20	廢棄資源綜合利用		100	設立	全資

註： 上述子公司均根據中國法律註冊成立，法人類別均為有限責任公司。

(2) 於2024年12月31日，本公司附屬公司概無發行股本或債務證券。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

九. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營安排或聯營企業中的權益

(1) 合營企業或聯營企業

合營企業或聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	直接持股 比例 (%)	對合營企業 或聯營企業投資 的會計處理方法
鞍蒂大連	大連	大連	熱鍍鋅及合金化鋼板 產品生產及銷售	50	權益法
鞍鋼大船	大連	大連	鋼材加工及銷售	50	權益法
廣州汽車鋼	廣州	廣州	金屬製品業	50	權益法
鞍鋼中集	營口	營口	危險化學品	50	權益法
鞍鋼財務公司	鞍山	鞍山	存貸款及融資等	20	權益法
氧化鐵粉	鞍山	鞍山	氧化鐵粉加工	35.29	權益法
南沙物流	廣州	廣州	貨運代理、鋼材包 裝、貿易、倉儲服 務	49.8	權益法
鞍鋼金固	杭州	杭州	鋼材加工及銷售	49	權益法
廣汽寶商	廣州	廣州	鋼材加工配送	30	權益法
廣汽彈簧	梅州	梅州	汽車零部件及配件製 造	25	權益法
中鞍水務	朝陽	朝陽	水生產和供應	45	權益法

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

九. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營安排或聯營企業中的權益(續)

(2) 重要合營企業的主要財務信息

項目	鞍蒂大連	
	2024年12月31日／ 本年發生數	2023年12月31日／ 上年發生數
流動資產	2,769	2,744
其中：現金和現金等價物	1,756	1,720
非流動資產	925	830
資產合計	3,694	3,574
流動負債	1,783	2,041
非流動負債	1	3
負債合計	1,784	2,044
少數股東權益		
歸屬於母公司股東權益	1,910	1,530
按持股比例計算的淨資產份額	955	765
調整事項		
—商譽		
—內部交易未實現利潤	(49)	(43)
—其他		
對合營企業權益投資的賬面價值	906	722
存在公開報價的合營企業權益投資的公允價值		
營業收入	5,514	5,396
財務費用	(26)	(21)
所得稅費用	127	70
淨利潤	816	436
終止經營的淨利潤		
其他綜合收益		
綜合收益總額	816	436
本年收到的來自合營企業的股利	217	136

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

九. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營安排或聯營企業中的權益(續)

(3) 重要聯營企業的主要財務信息

項目	鞍鋼財務公司	
	2024年12月31日／ 本年發生數	2023年12月31日／ 上年發生數
流動資產	21,542	15,168
其中：現金和現金等價物	20,616	13,422
非流動資產	21,831	22,826
資產合計	43,373	37,994
流動負債	34,986	29,915
非流動負債	18	5
負債合計	35,004	29,920
少數股東權益		
歸屬於母公司股東權益	8,369	8,074
按持股比例計算的淨資產份額	1,674	1,615
調整事項		
— 商譽		
— 內部交易未實現利潤		
— 其他		
對聯營企業權益投資的賬面價值	1,674	1,615
存在公開報價的聯營企業權益投資的公允價值		
營業收入	971	1,016
財務費用		
所得稅費用	140	142
淨利潤	441	435
終止經營的淨利潤		
其他綜合收益	7	
綜合收益總額	448	435
本年收到的來自聯營企業的股利	30	

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

九. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營安排或聯營企業中的權益(續)

(4) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

項目	2024年12月31日／	2023年12月31日／
	本年發生數	上年發生數
合營企業：		
投資賬面價值合計	888	773
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨利潤	54	20
—其他綜合收益		
—綜合收益總額	54	20
聯營企業：		
投資賬面價值合計	372	376
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨利潤	13	13
—其他綜合收益		
—綜合收益總額	13	13

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十. 政府補助

1. 政府補助的種類、金額和列報項目

(1) 計入當期損益的政府補助

種類	本年初始確認的政府補助		計入當期損益 的金額
	金額	列報項目	
環保類政府補助	165	遞延收益／其他收益	41
科研類政府補助	52	遞延收益／其他收益	11
其他	51	遞延收益／其他收益	57
其他	4	營業外收入	4
合計	272		113

(2) 涉及政府補助的負債項目

負債項目	2023年 12月31日	本年新增 補助金額	計入營業外 收入金額	本年轉入 其他收益 金額	本年沖減成 本費用金額	2024年 12月31日	與資產相關/ 與收益相關
遞延收益	685	272	4	109		844	與資產相關／與收 益相關

2. 政府補助退回情況

本集團本年未發生政府補助退回。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十一. 與金融工具相關的風險

1. 市場風險

(1) 外匯風險

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。本集團承受外匯風險主要與美元、港元有關，於2024年12月31日，除下表所述資產或負債為美元、港元餘額外，本集團的資產及負債均為人民幣餘額。

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行存款(美元)	100,355.66	100,304.74
銀行存款(港元)	1,884.38	1,884.09

本集團出口銷售產品、進口採購生產用原材料以及工程用設備等主要外幣交易全部通過鞍鋼集團國際經濟貿易有限公司(以下簡稱「鞍鋼國貿」)進行進出口代理交易，外匯風險主要體現在代理結算時的匯率變動對銷售和採購成本的影響上。

A. 本集團於2024年12月31日以本位幣列示的各外幣資產負債項目外匯風險敞口載於附註六、1中。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十一. 與金融工具相關的風險(續)

1. 市場風險(續)

(1) 外匯風險(續)

B. 本集團適用的主要外匯匯率分析如下：

項目	平均匯率		期末中間匯率	
	本年數	上年數	本年數	上年數
美元	7.1203	7.0423	7.1884	7.0827
港元	0.9126	0.8996	0.9260	0.9062

C. 敏感性分析

本集團於2024年12月31日美元、港元兌換人民幣的匯率提高一個百分點將導致本集團股東權益和淨利潤的增加(減少)0百萬元。

截至2024年12月31日，在假定其他變量保持不變的前提下，美元、港幣兌換人民幣的匯率降低一個百分點將導致股東權益和損益的變化和上表列示的金額相同但方向相反。

上述敏感性分析是基於假設資產負債表日匯率發生變動，且此變動適用於本集團所有的衍生工具及非衍生金融工具。變動一個百分點是基於本集團對自資產負債表日至下一個資產負債表日期間匯率變動的合理預期。上年的分析同樣基於該假設。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十一. 與金融工具相關的風險(續)

1. 市場風險(續)

(2) 利率風險

本集團於2024年12月31日持有的計息金融工具載於附註六1、21、29、31、32中。(貨幣資金、短期借款、一年內到期的非流動負債、長期借款、應付債券)

敏感性分析：

本集團管理利率風險的原則是降低短期波動情況對本集團利潤的影響。然而，長遠而言，利率方面的永久性變動會對利潤造成影響。

截至2024年12月31日，在其他變量不變的情況下，假定銀行存款、短期借款、一年內到期的非流動負債、短期融資券、長期借款及應付債券的利率增加一個百分點會導致本集團淨利潤及股東權益減少人民幣75百萬元(2023年12月31日：人民幣30百萬元)。

上述敏感性分析是基於假設資產負債表日利率發生變動，且此變動適用於本集團所有的衍生工具及非衍生金融工具。變動一個百分點是基於本集團自資產負債表日至下一個資產負債表日期間利率變動的合理預期。上年的分析同樣基於該假設。

十一. 與金融工具相關的風險(續)

2. 信用風險

信用風險，是指金融工具的一方不能履行義務，造成另一方發生財務損失的風險。本集團的信用風險主要來自應收款項。管理層會不斷檢查這些信用風險的敞口。

對於應收款項，本集團已根據實際情況制定了信用政策，對客戶進行信用評估以確定賒銷額度。本集團要求大部分客戶在付運貨物前以現金或票據預付全額貨款，與賒銷客戶有關的應收款項自出具賬單日起1-4個月到期。賬款逾期一個月以上的債務人會被要求先清償所有未償還餘額，才可以獲得進一步的信用額度。在一般情況下，本集團不會要求客戶提供抵押品。

本集團絕大多數客戶均與本集團有多年的業務往來，很少出現信用損失。為監控本集團的信用風險，本集團按照賬齡、到期日等要素將本集團的客戶資料進行分析。

截至2024年12月31日，本集團除逾期應收票據轉入的應收賬款計提減值311百萬元外，其他的應收款項無重大減值。

資產負債表日，由於本集團的前五大客戶的應收款項佔本集團應收賬款和其他應收款總額的53%(期初：68%)，因此本集團出現一定程度的信用風險集中情況。

本集團所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產的賬面價值。本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十一. 與金融工具相關的風險(續)

3. 流動風險

本集團負責自身的現金管理工作，包括現金盈餘的短期投資和籌借貸款以應付預計現金需求。本集團的政策是定期監控短期和長期的流動資金需求，以及是否符合借款協議的規定，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券，同時獲得主要金融機構承諾提供足夠的備用資金，以滿足短期和較長期的流動資金需求。

本集團長期債務的還款期限分析載於附註六、31和32中(長期借款、應付債券)。

本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

項目	2024年12月31日					賬面價值
	1年以內	1-2年	2-5年	5年以上	未折現合同金 額合計	
短期借款	1,174				1,174	1,174
衍生金融負債	1				1	1
應付票據	17,957				17,957	17,957
應付賬款	8,281				8,281	8,281
其他應付款	6,066				6,066	6,066
一年內到期的非流動負債	700				700	700
長期借款		5,385	5,547	59	10,991	10,991
應付債券						
長短期借款及應付債券(產生的利息)	288	213	99	2	602	
租賃負債	65	65			130	130

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十一. 與金融工具相關的風險(續)

3. 流動風險(續)

項目	2023年12月31日				未折現	
	1年以內	1-2年	2-5年	5年以上	金額合計	賬面價值
短期借款	1,380				1,380	1,380
衍生金融負債	6				6	6
應付票據	17,583				17,583	17,583
應付賬款	7,083				7,083	7,083
其他應付款	3,426				3,426	3,426
一年內到期的非流動負債						
長期借款			5,199		5,199	5,199
應付債券		299			299	299
長短期借款及應付債券						
(產生的利息)	165	142	76		383	
租賃負債		2			2	2

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十一. 與金融工具相關的風險(續)

4. 套期

(1) 公司開展套期業務進行風險管理

項目	相應風險管理策略和目標	被套期風險的定性和定量信息	被套期項目及相關套期工具之間的經濟關係	預期風險管理目標有效實現情況	相應套期活動對風險敞口的影響
商品價格風險	本公司生產所需的原材料包括鐵礦石、動力煤、焦煤、焦炭、有色、合金等，所生產的產成品包括熱軋卷板等，這些原材料和產成品的價格波動顯著，使得公司面臨商品價格變動的風險敞口。為減輕商品價格大幅波動對公司經營的影響，在資金可有效支撐及謹慎控制規模的前提下，公司選擇通過利用金融工具（商品期貨）產生反向的風險敞口來進行風險管理，以達到保值目的。	原材料和產成品的價格波動將對公司經營穩健性產生影響。	被套期項目和套期工具之間存在經濟關係，該經濟關係使得套期工具和被套期項目的價值因面臨相同的被套期風險而發生方向相反的變動。	預期風險管理目標可以實現。	通過開展套期保值業務，可以充分利用期貨市場的套期保值功能規避原材料和成品的價格波動風險。

十一. 與金融工具相關的風險(續)

4. 套期(續)

- (2) 公司開展套期業務進行風險管理、預期能實現風險管理目標但未應用套期會計

公司套期業務不滿足《企業會計準則第24號—套期會計》第十五條中運用套期會計的條件，因此未應用套期會計。本年公司套期工具與被套期項目價值變動加總後盈利人民幣50百萬元。

5. 金融資產轉移

於2024年12月31日，本集團已背書給供應商用於結算應付賬款的銀行承兌匯票的金額為13,616百萬元，商業承兌匯票的金額為0百萬元；已向金融機構貼現的銀行承兌匯票的金額為3,618百萬元，商業承兌匯票的金額為0百萬元。於2024年12月31日，其到期日為1至12個月，根據《票據法》相關規定，若出票人拒絕付款的，其持有人有權向本集團追索。本集團認為已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬，因此，終止確認其及與之相關的已結算應付賬款的賬面價值。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十二. 公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債的金額和公允價值計量層次

公允值測量乃使用共分為3級之公允值等級制度，披露如下：

第1級：相同資產或負債在活躍市場之報價(未經調整)。

第2級：除包含在第1級的報價外，直接(即如價格)或間接地(即從價格)可觀察有關資產或負債的輸入。

第3級：有關資產或負債的輸入不是基於可觀察的市場資料(不可觀察的輸入)。

項目	2024年12月31日公允價值			合計
	第一層次公 允價值計量	第二層次公 允價值計量	第三層次公 允價值計量	
持續的公允價值計量：				
交易性金融資產	15			15
衍生金融資產				
應收款項融資		918		918
其他權益工具投資			690	690
其他非流動金融資產	36		68	104
衍生金融負債	1			1

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十二. 公允價值的披露(續)

1. 以公允價值計量的資產和負債的金額和公允價值計量層次(續)

項目	2023年12月31日公允價值			合計
	第一層次公 允價值計量	第二層次公 允價值計量	第三層次公 允價值計量	
持續的公允價值計量：				
交易性金融資產				
衍生金融資產	3			3
應收款項融資		1,618		1,618
其他權益工具投資			672	672
其他非流動金融資產	39		52	91
衍生金融負債	6			6

2. 持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

公允價值的確定，使用第三層次輸入值。其他權益工具投資以被投資單位期末淨資產作為評估其公允價值的重要參考依據。對被投資單位期末淨資產基本能體現其公允價值的，以其淨資產作為評估公允價值的基數。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十二. 公允價值的披露(續)

3. 持續的第三層次公允價值計量項目，賬面價值間的調節信息

	其他權益工具投 資	其他非流動金融 資產
2024年1月1日餘額	672	52
追加投資		16
公允價值變動(計入其他綜合收益)	18	
公允價值變動(計入當期損益)		
2024年12月31日餘額	690	68

十三. 關聯方及關聯交易

1. 本公司的母公司情況

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對本公 司的持股比例 (%)	母公司對本 公司的表決權 比例 (%)
鞍山鋼鐵	遼寧省鞍山市鐵西區	生產及銷售鋼材金屬製品鋼鐵管金屬結構等	26,000	53.46	53.46

註：本公司的最終控制方是鞍鋼集團有限公司。

2. 本公司的子公司情況

詳見附註九、1、在子公司中的權益。

3. 本公司的合營和聯營企業情況

詳見附註九、2、在合營企業或聯營企業中的權益。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

4. 本公司的其他關聯方情況

其他關聯方名稱	與本公司關係
廣州汽車鋼	本公司的合營企業
鞍蒂大連	本公司的合營企業
鞍鋼中集	本公司的合營企業
鞍鋼大船	本公司的合營企業
鞍鋼金固	本公司的聯營企業
南沙物流	本公司的聯營企業
中鞍水務	本公司的聯營企業
廣汽寶商	本公司的聯營企業
廣汽彈簧	本公司的聯營企業
氧化鐵粉	本公司的聯營企業
鞍鋼財務公司	本公司的聯營企業、 同屬鞍鋼集團有限公司
山西物產國際能源有限公司	鞍山鋼鐵聯營企業
鞍山發藍	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼鑄鋼有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼集團礦業有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼鋼繩有限責任公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍山鋼鐵集團耐火材料有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼汽車運輸有限責任公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼冷軋鋼板(莆田)有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼集團房產物業有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍山鋼鐵勞研所科技有限公司	同屬鞍山鋼鐵
德鄰陸港供應鏈服務有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍山鋼鐵冶金爐材科技有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼電氣有限責任公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼營口港務有限公司	同屬鞍山鋼鐵
大連鞍鋼國貿貨運代理有限公司	同屬鞍山鋼鐵
營口鞍鋼國際貨運代理有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍山冀東水泥有限責任公司	鞍鋼集團有限公司合營企業
鞍鋼集團工程技術有限公司	鞍鋼集團有限公司聯營企業
鞍鋼礦山建設有限公司	鞍鋼集團有限公司聯營企業
鞍鋼集團礦業設計研究院有限公司	鞍鋼集團有限公司聯營企業

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

4. 本公司的其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	與本公司關係
鞍鋼蒂森克虜伯(重慶)汽車鋼有限公司	鞍鋼集團有限公司聯營企業
凌源鋼鐵集團有限責任公司	同屬鞍鋼集團有限公司
凌源鋼鐵股份有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
鞍鋼集團信息產業有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
鞍鋼資源有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
鞍鋼國貿	同屬鞍鋼集團有限公司
鞍鋼聯眾(廣州)不銹鋼有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團西昌鋼鈹有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團國際經濟貿易有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團鈮鈦資源股份有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團成都鈮鈦資源發展有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團江油長城特殊鋼有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團生活服務有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
鞍鋼集團工程技術發展有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
鞍鋼建設集團有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
眾元產業	同屬鞍鋼集團有限公司
鞍鋼商業保理(深圳)有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
本溪北營鋼鐵(集團)股份有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
本溪鋼鐵(集團)礦業有限責任公司	同屬鞍鋼集團有限公司
本溪鋼鐵(集團)機械製造有限責任公司	同屬鞍鋼集團有限公司
本鋼板材股份有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
遼寧恒泰重機有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
鞍鋼集團北京研究院有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
成都星雲智聯科技有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
北方恒達物流有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
本溪鋼鐵(集團)信息自動化有限責任公司	同屬鞍鋼集團有限公司

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況

(1) 與鞍鋼集團有限公司關聯交易情況

① 採購商品/接受勞務的關聯交易

關聯交易定價 原則及決策			
關聯交易內容	程序	本年數	上年數
原材料	註1	24,192	24,821
鋼材	註2	3,848	1,377
輔助材料	註3	2,391	2,712
能源動力	註4	57	148
支持性服務	註5	8,869	7,990
合計	—	39,357	37,048

② 出售商品/提供勞務的關聯交易

關聯交易定價 原則及決策			
關聯交易內容	程序	本年數	上年數
產品	註6	8,800	8,732
廢鋼及廢舊物資	註6	1,330	302
綜合性服務	註7	408	406
合計	—	10,538	9,440

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(1) 與鞍鋼集團有限公司關聯交易情況(續)

② 出售商品/提供勞務的關聯交易(續)

註1：鐵精礦：標準產品按不高於T-1月21日至T月20日《SBB鋼鐵市場日報》每日公佈的普氏65%鐵CFR中國北方(青島港)中點價的平均值，加上鮫魚圈港到鞍鋼股份的運費。其中品位調價以(T-1)*月普氏65%指數平均值計算每個鐵含量的價格進行加減價。並在此基礎上給予金額為普氏65%指數平均值3%的優惠(其中T為當前月)；低標產品按不高於(T-1)月21日至T月20日《SBB鋼鐵市場日報》每日公佈的普氏62%鐵CFR中國北方(青島港)中點價的平均值，加上鮫魚圈港到鞍鋼股份的運費。其中品位調價以普氏62%指數平均值計算每個鐵含量的價格進行加減價。並在此基礎上給予金額為普氏62%指數平均值3%的優惠。球團礦按市場價格；燒結礦價格為鐵精礦價格加上(T-1)*月的工序成本。(其中：工序成本不高於鞍鋼股份生產同類產品的工序成本)(其中T為當前月)；卡拉拉礦產品：標準產品按裝貨點完成裝貨所在月，《SBB鋼鐵市場日報》每日公佈的普氏65%鐵CFR中國北方(青島港)中點價的平均值加上青島港到遼寧鮫魚圈的干噸運費差，除以65乘以實際品位計算價格；低標產品按裝貨點完成裝貨所在月，《SBB鋼鐵市場日報》每日公佈的普氏62%鐵CFR中國北方(青島港)中點價的平均值加上青島港到遼寧鮫魚圈的干噸運費差，除以62乘以實際品位計算價格。廢鋼、鋼坯、合金和有色金屬按市場價格；

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(1) 與鞍鋼集團有限公司關聯交易情況(續)

② 出售商品/提供勞務的關聯交易(續)

註2：鋼材產品按鞍鋼股份銷售給第三方的價格扣除不低於人民幣15元/噸的代銷費後的價格確定；

註3：輔助材料以不高於鞍鋼有關成員公司售予獨立第三方的價格；

註4：政府定價、市場價格、生產成本加5%的毛利；

註5：國家定價、政府定價或市場價格、代理服務按不高於1.5%的佣金(其中：原燃料代理費5元/噸)、按折舊費加維護費定價、按市場價格支付勞務費、材料費及管理費、加工成本加不超過5%的毛利；

註6：鋼材產品、鐵水、鋼坯、鋼鐵生產副產品和焦炭以售予獨立第三方的價格計算；就為開發新產品所提供的上述產品而言，定價基準為如有市場價格，按市場價格定價，如無市場價格，按成本加合理利潤定價，所加合理利潤率不高於提供有關產品成員單位平均毛利率；煤炭按採購成本價加價5元/濕噸、進口礦按採購成本價加價5元/干噸；燒結礦按市場價格；球團礦按採購成本價加價5元/濕噸；電商產品按市場價格；廢鋼料、廢舊物資按市場價格，報廢資產或閒置資產按市場價格或評估價格定價；

註7：政府定價、市場價格、生產成本加5%的毛利，代理服務不高於1.5%的佣金；

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(1) 與鞍鋼集團有限公司關聯交易情況(續)

③ 資產收購的關聯交易

公司本年未發生資產收購關聯交易。

④ 關聯擔保

公司申請成為上海期貨交易所(以下簡稱上期所)指定螺紋鋼交割廠庫，鞍山鋼鐵為公司向上期所申請交割廠庫資格提供了擔保，並簽署了擔保函(以下簡稱擔保函)。鞍山鋼鐵要求公司就其為公司提供的上述擔保向其提供反擔保，反擔保保證額度不超過300百萬元，反擔保保證期限自公司與上期所簽訂《上海期貨交易所指定螺紋鋼期貨廠庫協議》之日起到合同終止日(即合同存續期)及合同存續期結束後兩年。

(2) 與攀鋼集團釩鈦資源股份有限公司關聯交易情況

採購商品/接受勞務的關聯交易

關聯交易內容	關聯交易定價原	本年數	上年數
	則及決策程序		
原材料	市場價格	77	74
合計	—	77	74

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(3) 其他關聯交易

- ① 本年，鞍鋼國貿提供出口代理銷售的鋼材產品數量為197萬噸(上年：180萬噸)。
- ② 本公司與鞍山鋼鐵、眾元產業共同投資設立綠金產業。
- ③ 鞍鋼集團資本控股有限公司子公司鞍鋼商業保理(深圳)有限公司為本公司供應商提供商業保理服務86百萬元。

(4) 本集團向鞍鋼財務公司借款、存款及利息支付情況

項目	年利率(%)	2023年			2024年	
		12月31日	本年增加	本年減少	12月31日	條件
存款	0.455-1.35	2,583	311,627	310,204	4,006	
貸款	2.07	200		200		

本年，本集團在鞍鋼財務公司存款利息收入為37百萬元(上年：43百萬元)，借款利息支出(含貼現)為3百萬元(上年：1百萬元)。本集團本年在鞍鋼財務公司存款每日最高額為4,828百萬元(上年：4,895百萬元)。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(5) 本集團對合營、聯營企業關聯交易情況

① 採購產品情況

單位名稱	本年數	上年數
鞍帶大連	584	660
廣州汽車鋼	34	18
中鞍水務	18	19
廣汽寶商	4	4
鞍鋼金固	5	7
氧化鐵粉	12	11
鞍鋼中集	2	
合計	659	719

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(5) 本集團對合營、聯營企業關聯交易情況(續)

② 銷售產品情況

單位名稱	本年數	上年數
鞍蒂大連	3,430	3,536
廣州汽車鋼	1,497	1,353
鞍鋼金固	168	269
廣汽彈簧	10	21
廣汽寶商	8	7
南沙物流	11	10
氧化鐵粉	46	51
鞍鋼中集	184	4
鞍鋼大船	1	
合計	5,355	5,251

(6) 本年董事、監事和高級管理人員薪酬

項目	本年數	上年數
董事袍金	0.50	0.48
其他薪酬小計	6.12	6.82
其中：工資、津貼和非現金利益金額	4.97	5.62
績效掛鉤獎金		
其他保險金和福利金	0.82	0.93
養老金計劃供款	0.33	0.27
股份支付		
合計	6.62	7.30

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(6) 本年董事、監事和高級管理人員薪酬(續)

本年支付給執行董事、非執行董事、監事和高級管理人員的各項費用

	本年數						
姓名	董事袍金	工資、津貼 及非現金 利益金額	績效掛鈎獎金	其他保險金 和福利金	養老金 計劃供款	股份支付	薪酬合計
執行董事：							
王軍		0.44		0.09	0.04		0.57
張紅軍(兼總經理)		0.98		0.15	0.04		1.17
鄧強(兼副總經理)		0.19		0.05	0.03		0.27
王保軍(已離任)		0.87		0.08	0.04		0.99
田勇(已離任)		0.05		0.01	0.01		0.07
執行董事小計		2.53		0.38	0.16		3.07
獨立非執行董事：							
汪建華	0.12						0.12
王旺林	0.12						0.12
朱克實	0.12						0.12
胡彩梅	0.08						0.08
馮長利(已離任)	0.06						0.06
獨立非執行董事小計	0.50						0.50
監事：							
曹宇輝		0.14		0.04	0.02		0.20
郭放		0.33		0.08	0.04		0.45
劉明							
楊正文(已離任)							
監事小計		0.47		0.12	0.06		0.65
高級管理人員：							
何天慶		0.48		0.08	0.03		0.59
張華		0.38		0.08	0.04		0.50
余浩瀾		0.08		0.01	0.01		0.10
孟勁松(已離任)		1.03		0.15	0.03		1.21
張鵬(已離任)							
高級管理人員小計		1.97		0.32	0.11		2.40
合計	0.50	4.97		0.82	0.33		6.62

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(6) 本年董事、監事和高級管理人員薪酬(續)

姓名	董事袍金	上年數					薪酬合計
		工資、津貼 及非現金 利益金額	績效掛鈎獎金	其他保險金 和福利金	養老金計劃 供款	股份支付	
執行董事：							
王軍		0.24		0.04	0.02		0.30
張紅軍(兼總經理)		1.14		0.19	0.04		1.37
王保軍(已離任)		0.62		0.06	0.04		0.72
田勇(已離任)		1.01		0.17	0.04		1.22
執行董事小計		3.01		0.46	0.14		3.61
獨立非執行董事：							
馮長利(已離任)	0.12						0.12
汪建華	0.12						0.12
王旺林	0.12						0.12
朱克實	0.12						0.12
獨立非執行董事小計	0.48						0.48
監事：							
郭放		0.11		0.04	0.02		0.17
楊正文(已離任)		0.55		0.09	0.02		0.66
監事小計		0.66		0.13	0.04		0.83
高級管理人員：							
張華		0.14		0.03	0.01		0.18
孟勁松(已離任)		1.19		0.19	0.04		1.42
張鵬(已離任)		0.62		0.12	0.04		0.78
高級管理人員小計		1.95		0.34	0.09		2.38
合計	0.48	5.62		0.93	0.27		7.30

註： 本年不存在某董事、監事和高級管理人員放棄或同意放棄本年薪酬的協議。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(6) 本年董事、監事和高級管理人員薪酬(續)

本年薪酬最高的前五位人士中包括0位董事和0位高管(上年：0位董事和0位高級管理人員)。薪酬最高的前五位人士的薪酬列示如下：

項目	本年數				
	工資、津貼及非現金利益金額		其他保險金和福利金	養老金計劃供款	薪酬合計
	績效掛鉤獎金			股份支付	
薪酬	7.02		0.97	0.17	8.16
合計	7.02		0.97	0.17	8.16

薪酬範圍	人數	
	2024年度	2023年度
港幣0元-港幣1,000,000.00元		
港幣1,000,000.00-港幣1,500,000.00元	3	4
港幣1,500,000.00-港幣2,000,000.00元	2	1

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項

(1) 應收項目

項目	關聯方	2024年 12月31日	2023年 12月31日
應收賬款	鞍鋼國貿	393	610
應收賬款	本鋼板材股份有限公司	95	73
應收賬款	鞍鋼鋼繩有限責任公司	83	92
應收賬款	鞍鋼集團工程技術發展有限公司	42	18
應收賬款	本溪北營鋼鐵(集團)股份有限公司	29	15
應收賬款	眾元產業	25	
應收賬款	鞍鋼鑄鋼有限公司	20	9
應收賬款	鞍鋼集團礦業有限公司	16	1
應收賬款	鞍蒂大連	15	18
應收賬款	鞍鋼蒂森克虜伯(重慶)汽車鋼有限公司	5	
應收賬款	鞍山鋼鐵	3	3
應收賬款	本溪鋼鐵(集團)礦業有限責任公司	3	3
應收賬款	鞍鋼集團信息產業有限公司	2	4
應收賬款	鞍鋼金固	1	1
應收賬款	凌源鋼鐵集團有限責任公司	1	
應收賬款	成都星雲智聯科技有限公司	1	
應收賬款	廣州汽車鋼	1	
應收賬款	本溪鋼鐵(集團)機械製造有限責任公司	1	
應收賬款	鞍山鋼鐵集團耐火材料有限公司	1	
應收賬款	德鄰陸港供應鏈服務有限公司		6
應收賬款	攀鋼集團西昌鋼鈑有限公司		4
應收賬款	鞍鋼集團工程技術有限公司		2
應收賬款	鞍山鋼鐵勞研所科技有限公司		1
合計		737	860

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(1) 應收項目(續)

項目	關聯方	2024年 12月31日	2023年 12月31日
其他應收款	凌源鋼鐵集團有限責任公司	1	
其他應收款	本鋼板材股份有限公司	1	
其他應收款	鞍鋼集團工程技術發展有限公司	1	1
合計		3	1
預付賬款	鞍鋼國貿	1,420	1,084
預付賬款	鞍鋼聯眾(廣州)不銹鋼有限公司	138	1
預付賬款	德鄰陸港供應鏈服務有限公司	106	65
預付賬款	凌源鋼鐵股份有限公司	35	
預付賬款	本鋼板材股份有限公司	30	48
預付賬款	鞍蒂大連	20	62
預付賬款	本溪北營鋼鐵(集團)股份有限公司	11	4
預付賬款	鞍鋼冷軋鋼板(莆田)有限公司	10	11
預付賬款	鞍鋼集團礦業有限公司	8	
預付賬款	鞍鋼汽車運輸有限責任公司	7	9
預付賬款	北方恒達物流有限公司	4	3
預付賬款	攀鋼集團江油長城特殊鋼有限公司	2	
預付賬款	鞍鋼集團工程技術有限公司		2
預付賬款	鞍鋼集團工程技術發展有限公司		13
合計		1,791	1,302

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 應付項目

項目名稱	關聯方	2024年 12月31日	2023年 12月31日
應付賬款	德鄰陸港供應鏈服務有限公司	534	344
應付賬款	鞍鋼集團礦業有限公司	510	61
應付賬款	鞍鋼國貿	367	255
應付賬款	眾元產業	196	145
應付賬款	鞍山鋼鐵冶金爐材科技有限公司	196	115
應付賬款	鞍山鋼鐵集團耐火材料有限公司	133	64
應付賬款	鞍鋼冷軋鋼板(莆田)有限公司	130	8
應付賬款	鞍鋼聯眾(廣州)不銹鋼有限公司	128	
應付賬款	鞍鋼集團工程技術發展有限公司	105	40
應付賬款	鞍山鋼鐵	57	7
應付賬款	鞍蒂大連	52	55
應付賬款	鞍鋼礦山建設有限公司	49	40
應付賬款	鞍鋼鑄鋼有限公司	43	
應付賬款	鞍鋼汽車運輸有限責任公司	40	32
應付賬款	鞍鋼營口港務有限公司	39	
應付賬款	鞍鋼集團工程技術有限公司	31	3
應付賬款	攀鋼集團國際經濟貿易有限公司	28	79
應付賬款	鞍鋼資源有限公司	27	6
應付賬款	廣州汽車鋼	22	3
應付賬款	本鋼板材股份有限公司	21	21
應付賬款	鞍鋼集團信息產業有限公司	13	7
應付賬款	中鞍水務	10	3

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	2024年 12月31日	2023年 12月31日
應付賬款	鞍山發藍	9	10
應付賬款	鞍鋼鋼繩有限責任公司	9	17
應付賬款	鞍鋼集團房產物業有限公司	8	6
應付賬款	鞍鋼電氣有限責任公司	7	3
應付賬款	鞍鋼蒂森克虜伯(重慶)汽車鋼有限公司	4	3
應付賬款	鞍鋼中集	2	
應付賬款	氧化鐵粉	2	
應付賬款	攀鋼集團江油長城特殊鋼有限公司	1	
應付賬款	攀鋼集團成都鈮鈦資源發展有限公司	1	
應付賬款	本溪北營鋼鐵(集團)股份有限公司	1	
應付賬款	營口鞍鋼國際貨運代理有限公司	1	
應付賬款	廣汽寶商	1	1
應付賬款	大連鞍鋼國貿貨運代理有限公司	1	
應付賬款	鞍鋼金固	1	1
應付賬款	本溪鋼鐵(集團)信息自動化有限責任公司	1	
應付賬款	攀鋼集團鈮鈦資源股份有限公司		16
應付賬款	鞍山鋼鐵勞研所科技有限公司		1
應付賬款	攀鋼集團生活服務有限公司		1
合計		2,780	1,347

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	2024年 12月31日	2023年 12月31日
其他應付款	鞍鋼集團工程技術有限公司	2,234	911
其他應付款	鞍鋼集團工程技術發展有限公司	618	257
其他應付款	鞍鋼集團信息產業有限公司	235	151
其他應付款	鞍鋼商業保理(深圳)有限公司	86	
其他應付款	鞍鋼電氣有限責任公司	67	39
其他應付款	鞍鋼礦山建設有限公司	43	18
其他應付款	鞍鋼國貿	17	9
其他應付款	眾元產業	17	57
其他應付款	鞍山鋼鐵勞研所科技有限公司	15	7
其他應付款	遼寧恒泰重機有限公司	8	
其他應付款	鞍鋼集團北京研究院有限公司	6	
其他應付款	鞍鋼集團有限公司	5	
其他應付款	山西物產國際能源有限公司	4	
其他應付款	鞍山鋼鐵	4	
其他應付款	鞍山鋼鐵冶金爐材科技有限公司	3	3
其他應付款	德鄰陸港供應鏈服務有限公司	3	2
其他應付款	鞍鋼集團房產物業有限公司	3	1
其他應付款	鞍鋼集團礦業設計研究院有限公司	1	
合計		3,369	1,455

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	2024年 12月31日	2023年 12月31日
合同負債	德鄰陸港供應鏈服務有限公司	502	462
合同負債	鞍鋼冷軋鋼板(莆田)有限公司	132	20
合同負債	鞍蒂大連	110	74
合同負債	廣州汽車鋼	64	58
合同負債	鞍鋼集團礦業有限公司	54	49
合同負債	眾元產業	35	109
合同負債	鞍鋼汽車運輸有限責任公司	27	27
合同負債	鞍鋼金固	17	9
合同負債	氧化鐵粉	12	
合同負債	鞍鋼集團工程技術發展有限公司	12	24
合同負債	鞍山發藍	10	14
合同負債	鞍鋼電氣有限責任公司	9	7
合同負債	鞍山鋼鐵集團耐火材料有限公司	4	3
合同負債	鞍山冀東水泥有限責任公司	4	
合同負債	廣汽彈簧	4	5
合同負債	南沙物流	3	1
合同負債	攀鋼集團國際經濟貿易有限公司	2	2
合同負債	攀鋼集團江油長城特殊鋼有限公司	1	1
合同負債	鞍鋼礦山建設有限公司	1	1
合同負債	鞍鋼集團工程技術有限公司	1	
合同負債	鞍鋼國貿		112
合同負債	本鋼板材股份有限公司		1
合計		1,004	979

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十三. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(3) 其他非流動資產

項目名稱	關聯方	2024年	2023年
		12月31日	12月31日
其他非流動資產	鞍鋼國貿	343	347
其他非流動資產	鞍鋼集團工程技術有限公司	43	241
其他非流動資產	鞍鋼集團信息產業有限公司	4	11
其他非流動資產	鞍鋼集團工程技術發展有限公司	1	35
其他非流動資產	眾元產業		1
合計		391	635

十四. 股份支付

1. 股份支付總體情況

授予對象	本年授予的各項權益工具		本年解鎖的各項權益工具		本年行權的各項權益工具		本年失效的各項權益工具	
	數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額
	(萬股)		(萬股)		(萬股)		(萬股)	
董事、高管、核心員工			164	4			45	1
合計			164	4			45	1

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十四. 股份支付(續)

1. 股份支付總體情況(續)

(繼上表)

授予對象	期末發行在外的股票期權		期末發行在外的其他權益工具	
	行權價格的範圍	合同剩餘期限	行權價格的範圍	合同剩餘期限
董事、高管、核心員工			2020年的限制性股票激勵計劃首次授予價格1.85元/股，預留部分授予價格2.31元/股	限制性股票激勵計劃的有效期自限制性股票授予登記完成之日起至所有限制性股票解除限售或回購處理之日止，最多不超過60個月。

本公司於2020年11月26日召開的第八屆第三十二次董事會會議審議通過《關於回購公司A股部分社會公眾股的議案》(以下簡稱「回購議案」)、《關於授權管理層辦理股份回購相關事宜的議案》、《關於〈鞍鋼股份有限公司2020年限制性股票激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》(以下簡稱「2020年激勵計劃」或「激勵計劃」)等議案。

十四. 股份支付(續)

1. 股份支付總體情況(續)

根據回購議案，本公司自2020年12月10日起，通過公開競價交易方式從深圳證券交易所回購公司A股普通股股票作為激勵對象獲授限制性股票的來源。根據激勵計劃，首次授予的限制性股票的授予價格為每股人民幣1.85元，限制性股票授予日起24個月為限售期。在限售期內，限制性股票不得轉讓、不得用於擔保或償還債務。限售期後的36個月為解除限售期，每個解除限售期內，若達到限制性股票的解除限售條件，激勵對象可以申請對其通過本方案所持限制性股票以分三批解除限售，三批解除限售的比例分別為33%、33%、34%。對於未達到某一年度解鎖條件的，相應未解鎖的限制性股票，由本公司購回。

截至2020年12月24日，公司用於2020年激勵計劃的股票回購實施完畢，實際回購股票數量為52百萬股，回購成本為人民幣166百萬元(不包含交易費用)，計入庫存股。

2020年12月31日本公司召開的2020年第三次臨時股東大會決議審議通過激勵計劃相關的議案並授權董事會辦理相關事宜。

2021年1月8日本公司召開第八屆第三十八次董事會會議審議通過了《關於調整鞍鋼股份有限公司2020年限制性股票激勵計劃相關事項的議案》和《關於向激勵對象首次授予限制性股票的議案》。根據調整後的激勵計劃，首次授予擬定激勵對象由182人減少為174人，首次授予數量由4,860萬股調整為4,680萬股，預留540萬股保持不變。同時，董事會認為本次激勵計劃的授予條件已經達成，確定2021年1月8日為首次授予日，向174名激勵對象首次授予4,680萬股限制性股票，首次授予價格為人民幣1.85元/股。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十四. 股份支付(續)

1. 股份支付總體情況(續)

2021年12月10日本公司召開第八屆第五十四次董事會會議，審議通過了《關於向激勵對象授予預留部分限制性股票的議案》。根據《上市公司股權激勵管理辦法》、2020年激勵計劃的相關規定和公司2020年第三次臨時股東大會的授權，董事會認為本次激勵計劃的授予條件已經達成，確定2021年12月10日為預留授予日，向38名激勵對象授予536.62萬股限制性股票，授予價格為人民幣2.31元/股。同日，經董事會審議通過，2020年激勵計劃首次授予部分8名激勵對象因工作調動與公司解除或終止勞動關係，已不符合激勵條件，公司擬對上述激勵對象所持有的限制性股票223萬股A股進行回購註銷，回購價格為人民幣1.88元/股(回購價格按授予價格加銀行同期定期存款利息計算)，本次回購總金額為人民幣4百萬元。上述回購限制性股票過戶至公司開立的回購專用證券賬戶，並於2022年1月6日經股東大會審議通過後註銷。2022年註銷後本公司分別減少公司股本與資本公積人民幣2百萬元與人民幣2百萬元，減少庫存股人民幣4百萬元。

2022年11月23日本公司召開第九屆第八次董事會會議，審議通過了《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》，同意公司回購註銷部分激勵對象所持有的已授予但尚未解除限售的限制性股票204萬股，本次回購註銷限制性股票的總金額為4百萬元。上述回購限制性股票過戶至公司開立的回購專用證券賬戶，並於2022年12月19日經股東大會審議通過後註銷。2023年註銷後本公司分別減少公司股本與資本公積人民幣2百萬元與人民幣2百萬元，減少庫存股人民幣4百萬元。

十四. 股份支付(續)

1. 股份支付總體情況(續)

2023年3月30日召開第九屆第十四次董事會會議，審議通過了《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》，同意公司回購註銷部分激勵對象所持有的已授予但尚未解除限售的限制性股票113萬股，本次回購註銷限制性股票的總金額為2百萬元。上述回購限制性股票過戶至公司的回購專用證券賬戶，並於2023年5月29日經股東大會審議後註銷。2023年註銷後本公司分別減少公司股本與資本公積人民幣1百萬元與人民幣1百萬元，減少庫存股人民幣2百萬元。

2023年3月30日召開的第九屆第十四次董事會、第九屆第七次監事會審議通過了《關於註銷公司回購專用證券賬戶股份的議案》，同意註銷公司回購專用證券賬戶剩餘41萬股庫存股。回購專用證券賬戶內庫存股於2023年5月29日經股東大會審議後註銷。

2023年4月18日，本公司2020年限制性股票激勵計劃首次授予部分第一個解除限售期解除限售條件已經成就，符合解除限售條件的激勵對象共計172名，解除限售的限制性股票數量1,477.9050萬股。解禁後公司減少庫存股28百萬元。

2023年8月30日召開的第九屆第十九次董事會、第九屆第九次監事會審議通過了《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》，同意公司回購註銷部分激勵對象所持有的已授予但尚未解除限售的限制性股票1,559萬股，本次回購註銷限制性股票的總金額為30百萬元。上述回購限制性股票過戶至公司的回購專用證券賬戶，並於2023年10月26日經股東大會審議後註銷。2023年註銷後本公司分別減少公司股本與資本公積人民幣16百萬元與人民幣14百萬元，減少庫存股人民幣30百萬元。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十四. 股份支付(續)

1. 股份支付總體情況(續)

2024年4月18日，本公司2020年限制性股票激勵計劃預留授予部分第一個解除限售期解除限售條件已經成就，符合解除限售條件的激勵對象共計36名，解除限售的限制性股票數量164.2030萬股。解禁後公司減少庫存股4百萬元。

2024年3月28日召開的第九屆第二十七次董事會、第九屆第十一次監事會審議通過了《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》，同意公司回購註銷部分激勵對象所持有的已授予但尚未解除限售的限制性股票45萬股，本次回購註銷限制性股票的總金額為1百萬元。上述回購限制性股票過戶至公司的回購專用證券賬戶，並於2024年5月29日經股東大會審議後註銷。2024年註銷後本公司減少公司股本人民幣1百萬元，減少庫存股人民幣1百萬元。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十四. 股份支付(續)

2. 以權益結算的股份支付情況

授予日權益工具公允價值的確定方法	基於授予日本公司股票的市场價值
可行權權益工具數量的確定依據	按限制性股票計劃規定的各解鎖期的業績條件估計確定
本年估計與上年估計有重大差異的原因	無
以股份支付換取的職工服務總額	73
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	23
本年以權益結算的股份支付確認的費用總額	0

3. 股份支付費用

授予對象	以權益結算的股份支付	
	本年數	上年數
董事、高管、核心人員	0	0
合計	0	0

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十五. 承諾及或有事項

1. 重大承諾

項目	截至2024年 12月31日	截至2023年 12月31日
已簽訂尚未履行或尚未完全履行的對外投資合同	126	239
已簽訂尚未履行或尚未完全履行的建設改造合同	2,439	2,197
合計	2,565	2,436

2. 或有事項

截至2024年12月31日，本集團無需要披露的重大或有事項。

十六. 資產負債表日後事項

1. 2020年限制性股票激勵計劃部分限制性股票回購註銷完成

2024年12月30日，本公司2024年第一次臨時股東大會、2024年第二次內資股類別股東會、2024年第二次外資股類別股東會審議通過了《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》。鑒於2020年限制性股票激勵計劃第三個解除限售期公司層面業績考核不達標，本公司回購註銷183名激勵對象持有的對應業績考核年度的全部限制性股票14,180,048股。

2025年2月19日，北京中天恒會計師事務所(特殊普通合夥)出具了《驗資報告》，對減少註冊資本及股本情況進行了審驗。經中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司審核確認，本公司限制性股票回購註銷事宜於2025年2月28日辦理完成，註銷完成後本公司股本由9,383,401,306股變更為9,369,221,258股。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十六. 資產負債表日後事項(續)

2. 末期股利

本公司董事會於2025年3月28日建議不派發截至2024年12月31日止年度的末期股利。

十七. 其他重要事項說明

截至2024年12月31日，本集團無應說明的其他重要事項。

十八. 母公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

(1) 應收賬款分類披露

類別	2024年12月31日				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的					
應收賬款	433	13.98	378	87.30	55
按組合計提壞賬準備的					
應收賬款	2,665	86.02	4	0.15	2,661
其中：無風險組合	1,595	51.48			1,595
賬齡風險矩陣組合	1,070	34.54	4	0.37	1,066
合計	3,098	100.00	382	12.33	2,716

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十八. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(1) 應收賬款分類披露(續)

類別	2023年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的應收賬款	661	28.00	534	80.79	127
按組合計提壞賬準備的應收賬款	1,700	72.00	6	0.35	1,694
其中：無風險組合	1,563	66.20			1,563
賬齡風險矩陣組合	137	5.80	6	4.38	131
合計	2,361	100.00	540	22.87	1,821

(2) 按單項計提應收賬款壞賬準備

名稱	2023年12月31日		2024年12月31日		計提比例 (%)	計提理由
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備		
天津物產集團財務有限公司	566	442	366	311	84.97	票據逾期
重慶力帆財務有限公司	28	25				票據逾期
鞍山中油天寶鋼管有限公司	67	67	67	67	100.00	經營陷入困境，不具備償債能力
合計	661	534	433	378		

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十八. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(3) 應收賬款按賬齡列示

賬齡	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內	2,628	1,682
1-2年	31	14
2-3年	2	
3-4年		
4-5年		594
5年以上	437	71
合計	3,098	2,361

註：上述賬齡分析以發票日期作為基準。

(4) 應收賬款壞賬準備的計提情況

類別	本年變動金額				
	2023年 12月31日	計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動
應收賬款	540	(1)			(157)

(5) 本年實際核銷的應收賬款

本年未核銷應收賬款。

(6) 按欠款方歸集的2024年12月31日餘額前五名的應收賬款情況

本公司本年按欠款方歸集的2024年12月31日餘額前五名應收賬款匯總金額為1,902百萬元，佔應收賬款2024年12月31日餘額合計數的比例為61.39%，相應計提的壞賬準備2024年12月31日餘額匯總金額為311百萬元。

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十八. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
應收股利		27
其他應收款	53	61
合計	53	88

2.1 應收股利情況

被投資單位	2024年12月31日	2023年12月31日
中冶南方		27
合計		27

2.2 其他應收款

(1) 其他應收款按種類列示

2024年12月31日					
類別	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的其 他應收款					
按組合計提壞賬準備的其 他應收款	57	100.00	4	7.02	53
其中：無風險組合	31	54.39			31
賬齡風險矩陣組合	26	45.61	4	15.38	22
合計	57	100.00	4	7.02	53

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十八. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.2 其他應收款(續)

(1) 其他應收款按種類列示(續)

類別	2023年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的其 他應收款					
按組合計提壞賬準備的其 他應收款	62	100.00	1	1.61	61
其中：無風險組合	31	50.00			31
賬齡風險矩陣組合	31	50.00	1	3.23	30
合計	62	100.00	1	1.61	61

(2) 其他應收款按性質分類

其他應收款	2024年12月31日	2023年12月31日
子公司借款	30	30
工傷借款	4	7
投標保證金	3	3
其他	20	22
合計	57	62

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十八. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.2 其他應收款(續)

(3) 其他應收款按賬齡列示

賬齡	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內	39	57
1-2年	13	3
2-3年	3	
3-4年		1
4-5年	1	
5年以上	1	1
合計	57	62

(4) 其他應收款壞賬準備計提情況

	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
壞賬準備				
2024年1月1日餘額			1	1
本年計提	3			3
本年轉回				
本年轉銷				
本年核銷				
其他變動				
2024年 12月31日餘額	3		1	4

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十八. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.2 其他應收款(續)

(5) 其他應收款壞賬準備情況

類別	2023年 12月31日	本年變動金額			2024年 12月31日
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	
其他應收款	1	3			4

(6) 按欠款方歸集的2024年12月31日餘額前五名的其他應收款情況

本公司本年按欠款方歸集的2024年12月31日餘額前五名其他應收款匯總金額為48百萬元，佔其他應收款2024年12月31日餘額合計數的比例為84.21%，相應計提的壞賬準備2024年12月31日餘額匯總金額為2百萬元。

3. 長期股權投資

(1) 長期股權投資分類

項目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	10,651		10,651	10,548		10,548
對聯營、合營企業投資	3,695		3,695	3,353		3,353
合計	14,346		14,346	13,901		13,901

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十八. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(2) 對子公司投資

被投資單位	2023年			2024年		減值準備
	12月31日	本年增加	本年減少	12月31日	本年計提 減值準備	2024年 12月31日
鞍鋼武漢	237			237		
鞍鋼合肥	281			281		
鞍鋼廣州	90			90		
瀋陽國貿	321			321		
上海國貿	303			303		
天津國貿	203			203		
廣州國貿	315			315		
瀋陽鋼加	181			181		
天津鋼加	27			27		
鞍鋼大連	266			266		
寧波國貿	100			100		
煙台國貿	200			200		
鞍鋼神鋼	357			357		
長春鋼加	496			496		
金索聚	35			35		
鄭州鋼加	229			229		
朝陽鋼鐵	3,545			3,545		
能源科技	124			124		
化學科技	2,677			2,677		
一汽鞍鋼	119			119		
杭州汽材	60			60		
北京國貿	198			198		
德鄰工業品	164			164		
材料科技	20			20		
綠金產業		103		103		
合計	10,548	103		10,651		

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十八. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(3) 對聯營、合營企業投資

見附註六、11(不含中鞍水務和鞍鋼中集)

4. 營業收入和營業成本

(1) 按商品內容分類

項目	本年數		上年數	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	88,080	91,740	99,255	100,377
其他業務	378	357	221	174
合計	88,458	92,097	99,476	100,551

註：本集團根據業務類型劃分為一個經營分部：生產及銷售鋼鐵產品。

(2) 按收入地區分類

項目	本年數	上年數
來源於境內的對外交易收入	81,161	92,316
來源於境外的對外交易收入	7,297	7,160
合計	88,458	99,476

(3) 按收入確認時點分類

項目	本年數	上年數
某一時點確認	88,458	99,476
合計	88,458	99,476

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

十八. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

5. 投資收益

項目	本年數	上年數
成本法核算的長期股權投資收益	138	539
權益法核算的長期股權投資收益	540	357
其他權益工具投資在持有期間的投資收益	2	41
其他	(5)	(48)
合計	675	889

十九. 淨流動資產

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
流動資產	28,250	27,421
減：流動負債	39,439	35,431
淨流動資產／(負債)	(11,189)	(8,010)

二十. 總資產減流動負債

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
總資產	100,578	97,506
減：流動負債	39,439	35,431
總資產減流動負債	61,139	62,075

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

二十一. 補充資料

1. 當期非經常性損益明細表

項目	本年數	上年數
非流動性資產處置、報廢損益	7	(22)
計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外)	113	60
交易性金融資產公允價值變動	(2)	
其他非流動金融資產公允價值變動	(3)	6
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	15	19
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	3	
同一控制下企業合併產生的子公司上期淨損益		10
債務重組損益		30
其他非流動負債—嵌入衍生金融工具部分、衍生金融負債—外匯掉期合約公允價值變動以及相關處置損益		(37)
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(1)	22
小計	132	88
減：所得稅影響額	26	20
少數股東權益影響額(稅後)	26	8
合計	80	60

財務報表附註(續)

2024年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

二十一. 補充資料(續)

1. 當期非經常性損益明細表(續)

本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益(2023年修訂)》的規定執行。本集團執行《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益(2023年修訂)》對可比會計期間非經常性損益未產生影響。

2. 淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均淨 資產收益率 每股收益(人民幣元/股)		
	(%)	基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	(13.91)	(0.759)	(0.759)
扣除非經常損益後歸屬於普通股股東的淨利潤	(14.06)	(0.768)	(0.768)

上述數據採用以下計算公式計算而得：

(1) 加權平均淨資產收益率

$$\text{加權平均淨資產收益率} = P_0 / (E_0 + NP \div 2 + E_i \times M_i \div M_0 - E_j \times M_j \div M_0 \pm E_k \times M_k \div M_0)$$

其中：P₀分別對應於歸屬於公司普通股股東的淨利潤、扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤；NP為歸屬於公司普通股股東的淨利潤；E₀為歸屬於公司普通股股東的期初淨資產；E_i為報告期發行新股或債轉股等新增的、歸屬於公司普通股股東的淨資產；E_j為報告期回購或現金分紅等減少的、歸屬於公司普通股股東的淨資產；M₀為報告期月份數；M_i為新增淨資產次月起至報告期期末的累計月數；M_j為減少淨資產次月起至報告期期末的累計月數；E_k為因其他交易或事項引起的、歸屬於公司普通股股東的淨資產增減變動；M_k為發生其他淨資產增減變動次月起至報告期期末的累計月數。

二十一. 補充資料(續)

2. 淨資產收益率及每股收益(續)

(2) 基本每股收益

$$\text{基本每股收益} = P_0 \div S, S = S_0 + S_1 + S_i \times M_i \div M_0 - S_j \times M_j \div M_0 - S_k$$

其中：P₀為歸屬於公司普通股股東的淨利潤或扣除非經常性損益後歸屬於普通股股東的淨利潤；S為發行在外的普通股加權平均數；S₀為年初股份總數；S₁為報告期因公積金轉增股本或股票股利分配等增加股份數；S_i為報告期因發行新股或債轉股等增加股份數；S_j為報告期因回購等減少股份數；S_k為報告期縮股數；M₀為報告期月份數；M_i為增加股份次月起至報告期期末的累計月數；M_j為減少股份次月起至報告期期末的累計月數。

(3) 稀釋每股收益

$$\text{稀釋每股收益} = P_1 / (S_0 + S_1 + S_i \times M_i \div M_0 - S_j \times M_j \div M_0 - S_k + \text{認股權證、股份期權、可轉換債券等增加的普通股加權平均數})$$

其中，P₁為歸屬於公司普通股股東的淨利潤或扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤，並考慮稀釋性潛在普通股對其影響，按《企業會計準則》及有關規定進行調整。公司在計算稀釋每股收益時，應考慮所有稀釋性潛在普通股對歸屬於公司普通股股東的淨利潤或扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤和加權平均股數的影響，按照其稀釋程度從大到小的順序計入稀釋每股收益，直至稀釋每股收益達到最小值。

五年概要

金額單位：人民幣百萬

	2024	2023	2022	2021	2020
營業收入	105,101	113,502	131,072	136,674	100,903
淨利潤	(7,094)	(3,223)	186	6,959	1,996
總資產	100,578	97,014	96,935	97,526	88,046
總負債	51,907	41,623	38,138	37,334	34,188
淨資產	48,671	55,391	58,797	60,192	53,858

本公司的其他有關資料

註冊情況：

組織機構代碼	統一社會信用代碼912100002426694799
公司上市以來主營業務的變化情況	報告期內無變更。
歷次控股股東的變更情況	無變更

審計師：

會計師事務所名稱	立信會計師事務所(特殊普通合夥)
會計師事務所辦公地點	北京市朝陽區安定路5號院7號樓中海國際中心A座17-20層
	張軍書、韓冰

本公司在香港營業地址：

香港灣仔皇后大道東183號合和中心46樓

釋義

在本公告內，除文義另有所指，下列詞彙具有以下涵義：

本公司、公司、 鞍鋼股份、母公司	指	鞍鋼股份有限公司
本集團	指	鞍鋼股份有限公司及其下屬子公司
鞍山鋼鐵	指	鞍山鋼鐵集團有限公司，公司的控股股東
鞍山鋼鐵集團	指	鞍山鋼鐵及其持股30%以上的公司（不包含本集團）
鞍鋼	指	鞍鋼集團有限公司，公司實際控制人
鞍鋼集團	指	鞍鋼及其持股30%以上的公司（不包含本集團）
鞍鋼財務公司	指	鞍鋼集團財務有限責任公司
《原材料和服務供應協議 （2022-2024年度）》	指	2021年11月26日，公司2021年第二次臨時股東大會審議批准的公司與鞍鋼集團公司簽署的《原材料和服務供應協議（2022-2024年度）》
《原材料供應協議（2022- 2024年度）》	指	2021年11月26日，公司2021年第二次臨時股東大會審議批准的公司與攀鋼釩鈦簽署的《原材料供應協議（2022-2024年度）》
《金融服務協議（2022- 2024年度）》	指	2021年11月26日，公司2021年第二次臨時股東大會審議批准的公司與鞍鋼財務公司簽署的《金融服務協議（2022-2024年度）》
《供應鏈金融服務框架協 議（2022-2024年度）》	指	2021年11月26日，公司2021年第二次臨時股東大會審議批准的公司與鞍鋼集團資本控股有限公司簽署的《供應鏈金融服務框架協議（2022-2024年度）》

釋義(續)

日常關聯交易協議	指	《原材料和服務供應協議(2022-2024年度)》《原材料供應協議(2022-2024年度)》《金融服務協議(2022-2024年度)》《供應鏈金融服務框架協議(2022-2024年度)》合稱日常關聯交易協議
日常關聯交易協議之補充協議	指	2023年10月26日，公司2023年第三次臨時股東大會批准的公司與鞍鋼簽署的《原材料和服務供應協議(2022-2024年度)之2023年補充協議》
鱈魚圈分公司	指	鞍鋼股份有限公司鱈魚圈鋼鐵分公司
朝陽鋼鐵	指	鞍鋼集團朝陽鋼鐵有限公司
綠金公司	指	鞍鋼綠金產業發展有限公司
鞍鋼國貿公司	指	鞍鋼集團國際經濟貿易有限公司
中鋼協	指	中國鋼鐵工業協會
香港	指	中國香港特別行政區
香港聯交所上市規則	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
中國	指	中華人民共和國(就本公告而言不包括香港、澳門特別行政區及台灣)

備查文件目錄

1. 載有公司負責人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表。
2. 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。
3. 報告期內公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿。
4. 在香港聯交所披露易網站公佈的公司年度報告。
5. 以上備查文件放置地點：鞍鋼股份有限公司董事會秘書室，地址：遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區。

鞍鋼股份有限公司
董事會

2025年3月28日

註： 本報告分別以中英文編製，如中英文版本出現歧義，則以中文文本為準。



鞍 鋼 股 份 有 限 公 司
ANGANG STEEL COMPANY LIMITED*

