

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**鞍鋼股份有限公司**  
**ANGANG STEEL COMPANY LIMITED\***

(在中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

(股份編號：0347)

**鞍鋼股份有限公司**  
**二零二五年度業績公告**

財務概要

- 營業收入人民幣96,052百萬元
- 利潤總額人民幣-3,894百萬元
- 歸屬於本公司股東淨利潤人民幣-4,068百萬元
- 每股基本收益人民幣-0.434元(二零二四年度：每股基本收益人民幣-0.759元)
- 本報告中所涉及的財務數據按《中國企業會計準則》編製

在本公告內，除文義另有所指，下列詞彙具有以下涵義：

本公司、公司、 母公司	指	鞍鋼股份有限公司
本集團	指	鞍鋼股份有限公司及其下屬子公司
鞍山鋼鐵	指	鞍山鋼鐵集團有限公司，公司的控股股東
鞍山鋼鐵集團	指	鞍山鋼鐵及其持股30%以上的公司(不包含本集團)
鞍鋼	指	鞍鋼集團有限公司，公司實際控制人
鞍鋼集團	指	鞍鋼及其持股30%以上的公司(不包含本集團)
鞍鋼財務公司	指	鞍鋼集團財務有限責任公司
《商品互供框架協議(2025–2027年度)》	指	2024年12月30日，本公司2024年第一次臨時股東大會審議批准的本公司與鞍鋼簽署的《商品互供框架協議(2025–2027年度)》
《服務互供框架協議(2025–2027年度)》	指	2024年12月30日，本公司2024年第一次臨時股東大會審議批准的本公司與鞍鋼簽署的《服務互供框架協議(2025–2027年度)》
《金融服務協議(2025–2027年度)》	指	2024年12月30日，本公司2024年第一次臨時股東大會審議批准的本公司與鞍鋼財務公司簽署的《金融服務協議(2025–2027年度)》
《產業金融服務 框架協議(2025– 2027年度)》	指	2024年12月30日，本公司2024年第一次臨時股東大會審議批准的本公司與鞍鋼集團資本控股有限公司簽署的《產業金融服務框架協議(2025–2027年度)》

日常關聯交易框架協議	指	《商品互供框架協議(2025–2027年度)》《服務互供框架協議(2025–2027年度)》《金融服務協議(2025–2027年度)》《產業金融服務框架協議(2025–2027年度)》合稱日常關聯交易框架協議
鮫魚圈分公司	指	鞍鋼股份鮫魚圈鋼鐵分公司
朝陽鋼鐵	指	鞍鋼集團朝陽鋼鐵有限公司
能源科技	指	鞍鋼能源科技有限公司
綠鑫鼎	指	四川綠鑫鼎碳業有限公司
鞍鋼國貿公司	指	鞍鋼集團國際經濟貿易有限公司
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
《香港聯交所上市規則》	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
企業管治守則	指	香港聯交所上市規則附錄C1中的企業管治守則(經不時修訂)
董事	指	本公司董事
本報告期	指	截至2025年12月31日的年度

## 主要會計數據和財務指標

本集團是否需追溯調整或重述以前年度會計數據

是  否

追溯調整原因：同一控制下企業合併

金額單位：人民幣百萬元

項目	2025年度	2024年度	本年比 上年增減 (%)	2023年度	
				調整前	調整後
營業收入	<b>96,052</b>	105,101	-8.61	113,502	115,571
營業利潤	<b>-3,897</b>	-6,953	43.95	-4,149	-4,135
利潤總額	<b>-3,894</b>	-7,035	44.65	-4,142	-4,129
歸屬於上市公司股東的淨利潤	<b>-4,068</b>	-7,122	42.88	-3,257	-3,255
歸屬於本上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	<b>-4,218</b>	-7,202	41.43	-3,315	-3,315
經營活動產生的現金流量淨額	<b>1,788</b>	-787	327.19	1,579	1,637
基本每股收益 (人民幣元/股)	<b>-0.434</b>	-0.759	42.82	-0.347	-0.347
稀釋每股收益 (人民幣元/股)	<b>-0.434</b>	-0.759	42.82	-0.347	-0.347
加權平均淨資產收益率(%)	<b>-8.90</b>	-13.91	上升5.01個 百分點	-5.78	-5.77

項目	2025年末	2024年末	本年末比	2023年末	
			上年末增減 (%)	調整前	調整後
資產總額	<b>96,047</b>	100,578	-4.50	97,014	97,506
負債總額	<b>51,065</b>	51,907	-1.62	41,623	41,901
歸屬於上市公司股東的 所有者權益	<b>43,880</b>	47,679	-7.97	54,704	54,761
資產負債率(%)	<b>53.17</b>	51.61	上升1.56個 百分點	42.90	42.97
總股本	<b>9,369</b>	9,383	-0.15	9,384	9,384

說明：2024年，公司下屬子公司鞍鋼綠金產業發展有限公司同一控制下企業合併鞍鋼廢鋼資源(鞍山)有限公司，追溯調整2023年財務數據。

本集團最近三個會計年度扣除非經常性損益前後淨利潤孰低者均為負值，且最近一年審計報告顯示本集團持續經營能力存在不確定性

是       否

本集團報告期內經審計利潤總額、淨利潤、扣除非經常性損益後的淨利潤三者孰低為負值

是  否

金額單位：人民幣百萬元

項目	2025年	2024年	備註
營業收入	96,052	105,101	
營業收入扣除金額	368	1,626	材料銷售、廢舊物資銷售等產生的其他业务收入以及同一控制下企業合併鞍鋼廢鋼資源(鞍山)有限公司期初至合併日的收入
營業收入扣除後金額	95,684	103,475	

#### 分季度主要財務指標

金額單位：人民幣百萬元

項目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
營業收入	25,079	23,520	24,493	22,960
歸屬於上市公司股東的淨利潤	-554	-590	-896	-2,028
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	-587	-644	-938	-2,049
經營活動產生的現金流量淨額	381	24	1,563	-180

上述財務指標或其加總數是否與公司已披露季度報告、半年度報告相關財務指標存在重大差異

是  否

## 非經常性損益的項目及影響利潤金額

金額單位：人民幣百萬元

非經常性損益項目	2025年	2024年	2023年
1. 非流動資產處置、報廢損益	1	7	-22
2. 計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外)	188	113	60
3. 交易性金融資產公允價值變動	5	-2	-
4. 其他非流動金融資產公允價值變動	38	-3	6
5. 其他非流動負債-嵌入衍生金融工具部分、衍生金融負債-外匯掉期合約公允價值變動以及相關處置損益	-	-	-37
6. 單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	1	15	19
7. 同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	-	3	-
8. 同一控制下企業合併產生的子公司上期淨損益	-	-	10
9. 債務重組損益	-	-	30
10. 除上述各項之外的其他營業外收入和支出	16	-1	22
小計	<u>249</u>	<u>132</u>	<u>88</u>
減：所得稅影響額	49	26	20
少數股東權益影響額(稅後)	<u>50</u>	<u>26</u>	<u>8</u>
合計	<u>150</u>	<u>80</u>	<u>60</u>

其他符合非經常性損益定義的損益項目的具體情況：

適用       不適用

本集團不存在其他符合非經常性損益定義的損益項目的具體情況。

將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益項目的情況說明：

適用       不適用

本集團不存在將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目的情形。

## 二零二五年經營業績

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度實現歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣-4,068百萬元，每股基本收益為人民幣-0.434元。截至二零二四年十二月三十一日止年度實現歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣-7,122百萬元，每股基本收益為人民幣-0.759元。

## 利潤分配

經過立信會計師事務所(特殊普通合夥)審計確認，按《中國企業會計準則》，二零二五年度本集團實現歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣-4,068百萬元。

董事會綜合考慮公司發展及資金需求情況，為更好地保障公司可持續發展和全體股東的長遠利益，建議2025年度擬不派發現金紅利，不送紅股，不以公積金轉增股本。

## 業務回顧

2025年，公司全面落實「聚力攻堅五個重點，推動實現四個新提升」工作部署，團結帶領廣大幹部職工，在挑戰中砥礪攻堅，經營業績同比改善，歸屬於本公司股東的淨利潤同比減虧30.54億元，「五型」企業建設取得較好成效。全年鐵、鋼、材產量分別完成2,409.57萬噸、2,514.56萬噸、2,371.83萬噸，同比分別減少0.85%、1.17%、1.07%，銷售鋼材2,384.32萬噸，同比減少0.45%，實現鋼材產銷率100.53%。

### 1. 深耕「活力型」企業建設，內生動力持續迸發。

一是組織架構更趨優化。推進高效協同「自驅型」機關建設，打破部門內「科層制」管理模式，壓縮管理層級，縮短管理鏈條，精簡業務流程，建立人員流動與激勵機制，管理效率大幅提升。推進朝陽鋼鐵改革3.0版，形成「公司直管作業區」運營模式，推動管理重心下移，實現「精幹高效、敏捷響應」。二是整合融合成效顯著。組建物資採購中心，強化物資集中採購和供應商管理，噴吹煤、進口粉礦採購價格持續跑贏大盤，噸鋼資材消耗同比降低9.67%。成立產品發展中心，精準定位產品發展方向，挖掘市場潛力與客戶個性需求，全方位提高產品創新力、影響力、競爭力，高端產品銷量同比大幅提升。三是績效激勵精準有效。構建「動態+靜態」雙維評價為核心、「明星產線+協同攻關+揭榜掛帥」專項激勵為支撐、劃小核算單元為抓手的「2+3+1」考核體系，以「快算、快斷、快干」機制變革，牽引價值創造與盈利能力雙提升。

## 2. 深耕「創新型」企業建設，核心動能日益增強。

一是科技研發成果豐碩。積極推進32項原創技術策源地科研項目，突破7項新技術。高寒區域大厚度機車用鋼、深海容器用高強度球罐用鋼等5項產品實現全球首發。4個項目榮獲冶金科學技術獎，8個項目榮獲遼寧省科技進步獎，3個項目榮獲中國腐蝕與防護學會科學技術獎。二是技術支撐精準有力。開展「全品類設計優化、成材率收得率提升」攻關，完善熱軋、中厚板、硅鋼等八大類、93個產品品種質量設計，鋼坯收得率、鋼材綜合成材率同比分別提高0.5個百分點、0.22個百分點。實施質量攻關及主力品種降本等項目68個，破解多項生產瓶頸，重點品種噸鋼成本大幅降低。三是科技創新平台及重大科技項目取得新突破。交通與能源鋼鐵材料中試平台成為工業與信息化部首批重點培育中試平台，牽頭國家重大科技專項項目3項，綠電綠氫流化床氫冶金中試線實現全流程工藝貫通。四是數智賦能提速升級。加速關鍵工序智能化升級，累計完成25條智能化產線改造，煉鋼連鑄澆注、無人行車等數智化項目達產達效。決策支持系統2.0全面升級，系統審批流程提效優化，決策效率提升20%以上。「鞍雲智鼎」AI大模型平台上線運行，「智紀星」等48名數字員工投入應用，17類AI場景落地見效，實現主業產線AI應用普及率42.6%，人機協同效能大幅提升，數字化、智慧化成為企業發展新標籤。

## 3. 深耕「品牌型」企業建設，競爭優勢不斷顯現。

一是產業品牌提質升級。新能源汽車用硅鋼項目順利投產。能源科技在遼寧區域低溫液體市場位居領先地位，市場佔有率持續提升。綠鑫鼎攀枝花焦油加工項目建設完成。二是產品品牌做精做強。實施產品高端化策略，加速高端產品結構佈局，深挖高端產品市場潛在需求，拓寬高端產品銷售渠道，強化高價格、高利潤高端產品及新產品研發，「6+N」高端產品銷量佔比同比提升3.2個百分點。中厚板產品獲評「國企中厚板優質品牌」。三是服務品牌贏得讚譽。積極開展客戶走訪，舉辦各類客戶合作交流會，深入洞察市場需求，組建配套「三維一體」服務團隊，進一步拓展服務優勢與合作價值。全力提升合同總體交付效率和客戶交付體驗，全生命週期合同執行率同比提升4.32個百分點。憑借優質服務和產品質量，榮獲中集集裝箱、海爾智家等多家頭部企業「優秀供應商」等稱號，客戶滿意度與品牌美譽度持續提升。

#### 4. 深耕「經營型」企業建設，效益效率切實提升。

一是資源配置精準高效。堅持以效益為中心，配置產線資源，調整區域流向，調品指數同比提升6.5%，東北區域銷量同比提高1.9%，出口裝船量同比增長6.3%。二是系統降本成果突出。強化全流程降本挖潛，將「算賬」經營貫穿全流程、全領域，噸鋼降本90元。優化物流管理，物流成本大幅下降，其中鞍山基地物流成本同比下降9.5%。加強能源管控，自發電比例同比上升12.3個百分點，噸鋼外購能源成本同比下降14%。三是生產效率大幅提高。強化工序協同，提升界面效率，鐵水罐週轉率、鋼坯熱裝率穩步提升。強化盈利產線提產提效，7條產線刷新月產紀錄。

#### 5. 深耕「樣板型」企業建設，凝聚發展合力彰顯擔當。

一是綠色低碳發展取得佳績。鞍山基地順利通過全流程超低排放公示，朝陽鋼鐵獲評「中國鋼鐵工業清潔生產環境友好企業」，並成功晉級環保績效A級企業。鞍山基地和朝陽鋼鐵順利通過「雙碳最佳實踐能效標桿示範工序／設備」公示。二是職工活力持續激發。舉辦年度職工技能競賽、專項勞動競賽96項，69項成果在第十一屆國際發明展上斬獲獎項，1人榮膺「全國勞動模範」稱號，1人榮獲「新時代青年先鋒獎」。強化職工創新工作室建設，各級創新工作室開展重點攻關項目389項，獲評全國機械冶金建材行業示範性創新工作室3個、遼寧省勞模創新工作室3個、鞍山市勞模創新工作室2個。三是民生福祉持續增進。聚焦一線職工人員需求，精準完成公司級重點民生項目27項，修繕操作室、休息室等場所297處，讓發展成果更好惠及職工群眾。用心關愛職工健康，持續為全體職工投保企業救助責任險。

## 二零二六年度公司發展規劃

### 1. 行業格局和趨勢

2026年，外部環境複雜嚴峻，國內鋼鐵市場供強需弱、供需失衡矛盾依然突出，但我國經濟長期向好的基本面沒有改變。國家堅持穩中求進工作總基調，以積極宏觀政策擴大內需、優化供給、培育新質生產力、建設全國統一大市場，推動經濟質效雙升。

當前鋼鐵行業進入減量發展、結構重塑新常態，圍繞「控總量、優供給、促平穩、增效益、推轉型」統籌推進。行業聚焦提質創品、能碳提效、數智轉型三大工程，持續深化產能治理與企業聯合重組，落地鐵資源開發與鋼鐵應用拓展兩大計劃，加快綠色低碳、智能高效與結構優化步伐，著力提升產業鏈韌性與核心競爭力，以高質量轉型為鋼鐵工業「十五五」穩健起步築牢堅實基礎。

### 2. 發展戰略

以「製造更優材料、創造更美生活」為使命，「十五五」期間，公司將堅持服務國家戰略和價值創造導向，聚焦主責主業，進一步全面深化改革，實施「1345」發展戰略，即錨定「一個定位」，堅定「三個方向」，發揮「四個作用」，建設「五型」企業，不斷增強核心功能、提升核心競爭力，加快創建世界一流鋼鐵企業。

### 3. 2026年度經營方針

2026年，公司將堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入學習貫徹黨的二十大和二十屆二中、三中、四中全會以及中央經濟工作會議精神，深入學習貫徹習近平總書記重要講話和重要指示批示精神，全面落實「握指成拳攻堅五個重點，推動實現戰略、管理、黨建三個新開局」工作部署，聚力「五提五新」，全面提升企業核心競爭力。

#### (1) 聚力改革提效，以更大力度激發「活力型」企業建設新動能。

一是進一步優化公司治理。落實「兩個一以貫之」，完善現代企業制度，深化機關「瘦身強體」改革，推動組織扁平化、管理數字化、流程精益化，健全投資監管與風險防控體系，打造卓越ESG體系，持續提升現代治理與可持續發展能力。二是深化經營機制變革。落實国企改革部署，打造改革樣板，深化新型經營責任制與市場化經營機制改革，組建跨部門、跨單元虛擬經營體，持續提升企業內生活力、創新動力與效率效益。三是深入推進整合融合。實施專業化整合融合、一體化協同管理，推動資源向優勢企業、優質資產、主業集中，形成更強協同效應、更高規模效益、更優產業生態，培育戰新產業與新質生產力。四是持續完善績效考核。構建差異化、長週期考核體系，剛性聯動薪酬與績效，深耕劃小核算單元與即時激勵，優化人員流動配置，深化「揭榜掛帥」，激發全員創新創效活力，全面增強企業核心競爭力與發展動能。

#### (2) 聚力科技提速，以更強擔當鍛造「創新型」企業建設新引擎。

一是提升原創技術供給能力。聚焦國家重大專項與國防安全，攻關「卡脖子」關鍵鋼材品種，拓展高端材料應用領域，鞏固行業領先地位。二是提升成果轉化應用能力。完善轉化機制，建強中試平台，推進「研產用」一體化，加強高價值專利佈局，加快技術產業化。三是提升創新生態塑造能力。深化產學研協同與開放創新，完善人才培養與創新聯合體建設，實施企業梯隊培育，激發創新主體活力。四是提升數智賦能保障能力。實施「1232」數智轉型戰略，推進智能工廠與智慧運營，開展「AI+」行動，強化數據治理與安全，以數字化、智能化驅動效率變革與價值創造，全面增強企業創新引擎與核心競爭力。

**(3) 聚力產業提檔，以更優品質塑造「品牌型」企業建設新形象。**

一是推動產業高端化升級。聚焦高效化、集約化、智能化方向，加快重點產線改造升級；培育氣體和清潔能源等新興產業平台；堅持綠色低碳發展，創新低碳冶金工藝，深化極致能效建設，總體水平達到行業第一梯隊。二是推進產品卓越化發展。優化產品結構，提升高端產品佔比，打造具有市場話語權的「單項冠軍」產品；強化質量管理與成本控制，提升產品性價比與綜合效益。三是實現服務增值化提升。以IPD項目構建閉環價值鏈，完善數字化服務體系，拓展電商、供應鏈金融等增值渠道；打造高效協同供應鏈與快速交付通道，提升客戶滿意度與黏性，增強市場核心競爭力。

**(4) 聚力提質增效，以更實舉措鞏固「經營型」企業建設新成果。**

一是做強價值鏈。以效益為中心，強化產線效益排序與「銷研產財」聯動，深耕優勢產品創效，持續拓展海外市場，提升產品溢價與出口創效能力。二是做精成本鏈。推進精益管控，聚焦鐵水成本攻關，優化採購供應鏈與供應商結構，嚴控費用支出，深化降本增效。三是做優運營鏈。全面提升產線、物耗、能源、物流、資金、資產、人事、投資八大效率，推動集約高效生產與極致成本管控。四是做實管理鏈。強化法務合規與風險防控，狠抓安全生產與環保管理，護航企業高質量發展。

**(5) 聚力服務提優，以更高站位打造「樣板型」企業建設新標桿。**

一是強化職工主體作用，凝聚發展合力。圍繞產品競爭力、綠色低碳、工序協同等開展勞動與技能競賽，廣泛徵集合理化建議，推廣先進操作法，完善職工創新工作室體系，充分激發職工群眾創新創效活力。二是堅持發展成果共享，增進職工福祉。將職工切身利益放在重要位置，薪酬分配向基層一線傾斜，紮實推進民生實事項目，持續改善工作生活條件，不斷提升職工安全感、獲得感與幸福感。健全職工溝通機制，鼓勵職工建言獻策，充分發揮青年生力軍作用，引導青年立足崗位、擔當作為，為企業持續健康發展築牢堅實基礎。

#### **4. 資金需求計劃**

2026年，本集團固定資產投資及對外投資擬投入資金人民幣39.78億元，所需資金通過自有資金、銀行借款及發行債券等方式籌集。

## 財務信息分析

### 1. 概述

金額單位：人民幣百萬元

項目	本報告期	上年同期	本報告期	大幅度變動的情況及原因
			比上年同 期增減 (%)	
營業收入	96,052	105,101	-8.61	
營業成本	97,255	108,825	-10.63	
銷售費用	534	560	-4.64	
管理費用	1,096	1,339	-18.15	
財務費用	305	266	14.66	
研發費用	478	468	2.14	

項目	本報告期	上年同期	本報告期	大幅度變動的情況及原因
			比上年同 期增減 (%)	
利潤總額	-3,894	-7,035	44.65	2025年，鋼鐵市場整體供強需弱態勢尚未根本改善。面對市場壓力，本集團持續推進「聚焦價值創造、全面算賬經營」工作。加大市場開拓和調品力度，提升運營效率、深挖能源潛力，優化採購半徑、著力系統降本，2025年同比實現減虧。
歸屬於上市公司 股東的淨利潤	-4,068	-7,122	42.88	

項目	本報告期	上年同期	本報告期	大幅度變動的情況及原因
			比上年同 期增減 (%)	
現金及現金等價物淨增加額	-640	1,225	-152.24	現金及現金等價物淨增加額同比減少人民幣1,865百萬元，主要原因一是受淨利潤同比增加影響經營活動產生的現金流量淨額同比增加人民幣2,575百萬元；二是受固定資產投資支出增加影響投資活動產生的現金流量淨額同比減少人民幣172百萬元；三是有息負債淨增加規模同比降低影響籌資活動產生的現金流量淨額同比減少人民幣4,268百萬元。

## 2. 收入與成本

### (1) 營業收入構成

金額單位：人民幣百萬元

	2025年		2024年		同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營業 收入比重 (%)	
營業收入合計	<b>96,052</b>	<b>100</b>	105,101	100	-8.61
分行業					
鋼壓延加工業	<b>95,684</b>	<b>99.62</b>	104,704	99.62	-8.61
其他	<b>368</b>	<b>0.38</b>	397	0.38	-7.30
分產品					
鋼材產品	<b>85,251</b>	<b>88.76</b>	91,570	87.13	-6.90
其他	<b>10,801</b>	<b>11.24</b>	13,531	12.87	-20.18
分地區					
中國境內	<b>88,829</b>	<b>92.48</b>	97,804	93.06	-9.18
出口	<b>7,223</b>	<b>7.52</b>	7,297	6.94	-1.01
分銷售模式					
直銷	<b>47,807</b>	<b>49.77</b>	51,928	49.41	-7.94
分銷	<b>48,245</b>	<b>50.23</b>	53,173	50.59	-9.27

(2) 佔本集團營業收入或營業利潤10%以上的行業、產品、地區、銷售模式的情況

金額單位：人民幣百萬元

	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入 比上年 同期增減 (%)	營業成本 比上年 同期增減 (%)	毛利率比 上年同期 增減 (%) (個百分點)
<b>分行業</b>						
鋼壓延加工業	95,684	96,905	-1.28	-8.61	-10.65	2.30
<b>分產品</b>						
熱軋薄板系列產品	30,004	31,218	-4.05	-9.17	-10.74	1.83
冷軋薄板系列產品	32,138	32,075	0.20	-6.32	-8.40	2.27
中厚板	16,871	16,171	4.15	-6.00	-11.25	5.67
<b>分地區</b>						
中國境內	88,461	89,170	-0.80	-9.18	-11.44	2.57
出口	7,223	7,735	-7.09	-1.01	-0.32	-0.74
<b>分銷售模式</b>						
直銷	47,442	48,010	-1.20	-7.94	-10.40	2.77
分銷	48,242	48,895	-1.35	-9.27	-10.89	1.85

本集團主營業務數據統計口徑在報告期發生調整的情況下，本集團最近1年按報告期末口徑調整後的主營業務數據

適用       不適用

(3) 本集團實物銷售收入是否大於勞務收入

是  否

行業分類	項目	2025年	2024年	同比增減 (%)
鋼壓延加工業	銷售量(萬噸)	<b>2,384.32</b>	2,395.13	-0.45
	生產量(萬噸)	<b>2,371.83</b>	2,397.54	-1.07
	庫存量(萬噸)	<b>68.03</b>	74.76	-9.00

相關數據同比發生變動30%以上的原因說明

適用  不適用

(4) 本集團已簽訂的重大銷售合同、重大採購合同截至本報告期的履行情況

適用  不適用

(5) 營業成本構成

金額單位：人民幣百萬元

行業分類	項目	2025年		2024年		佔營業 成本比重
		金額	佔營業 成本比重 (%)	金額	佔營業 成本比重 (%)	同比 增減 (百分點)
鋼壓延加工業	原燃材料	<b>77,195</b>	<b>79.66</b>	84,570	77.98	1.68
	其他	<b>19,710</b>	<b>20.34</b>	23,881	22.02	-1.68
	合計	<b>96,905</b>	<b>100.00</b>	108,451	100.00	-

(6) 報告期內合併範圍是否發生變動

適用  不適用

公司新設全資子公司鞍山優材貿易有限公司；公司控股子公司鞍鋼綠金產業發展有限公司新設全資子公司綠金(凌源)再生資源有限公司。

(7) 本集團報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

適用  不適用

(8) 主要銷售客戶和主要供應商情況

1 本集團主要銷售客戶和主要供應商的情況(合併口徑)

本集團主要銷售客戶情況：

金額單位：人民幣百萬元

	2025年度	2024年度
前五名客戶合計銷售金額	27,369	29,704
前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額比例(%)	28.49	28.25
前五名客戶銷售額中關聯方銷售額佔年度銷售總額比例(%)	14.16	13.32

本集團前5名客戶資料：

金額單位：人民幣百萬元

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售 總額比例 (%)
1	A客戶	7,776	8.09
2	B客戶	5,829	6.07
3	C客戶	5,753	5.99
4	D客戶	4,464	4.65
5	E客戶	3,547	3.69
合計	-	<u>27,369</u>	<u>28.49</u>

註：合併口徑前5名客戶中E客戶為本年新增，名稱為比亞迪股份有限公司。

本集團主要供應商情況：

金額單位：人民幣百萬元

	2025年度	2024年度
前五名供應商合計採購金額	<b>40,015</b>	42,624
前五名供應商合計採購金額佔年 度採購總額比例(%)	<b>42.79</b>	38.75
前五名供應商採購額中關聯方採 購額佔年度採購總額比例(%)	<b>35.08</b>	30.56

本集團前5名供應商資料：

金額單位：人民幣百萬元

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購 總額比例 (%)
1	A 供應商	15,617	16.70
2	B 供應商	12,268	13.12
3	C 供應商	4,923	5.26
4	D 供應商	4,392	4.70
5	E 供應商	2,815	3.01
合計	-	<u>40,015</u>	<u>42.79</u>

2 本公司主要銷售客戶和主要供應商的情況(母公司口徑)

本公司主要銷售客戶情況：

金額單位：人民幣百萬元

	2025年度	2024年度
前五名客戶合計銷售金額	<b>38,320</b>	43,643
前五名客戶合計銷售金額佔年度 銷售總額比例(%)	<b>47.09</b>	41.52
前五名客戶銷售額中關聯方銷售 額佔年度銷售總額比例(%)	<b>40.65</b>	37.32

本公司前5名客戶資料：

金額單位：人民幣百萬元

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售 總額比例 (%)
1	a客戶	10,842	13.32
2	b客戶	9,653	11.86
3	c客戶	7,343	9.02
4	d客戶	5,244	6.45
5	e客戶	5,238	6.44
合計	-	<u>38,320</u>	<u>47.09</u>

本公司主要供應商情況：

金額單位：人民幣百萬元

	2025年度	2024年度
前五名供應商合計採購金額	<b>36,411</b>	39,701
前五名供應商合計採購金額佔年 度採購總額比例(%)	<b>46.51</b>	43.77
前五名供應商採購額中關聯方採 購額佔年度採購總額比例(%)	<b>37.97</b>	31.55

本公司前5名供應商資料：

金額單位：人民幣百萬元

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購 總額比例 (%)
1	a 供應商	15,440	19.72
2	b 供應商	12,256	15.65
3	c 供應商	4,198	5.37
4	d 供應商	2,484	3.17
5	e 供應商	2,033	2.60
合計	-	<u>36,411</u>	<u>46.51</u>

註： 母公司口徑前5名供應商中e供應商為本年新增，名稱為德鄰陸港供應鏈服務有限公司。

報告期內公司貿易業務收入佔營業收入比例超過10%

適用       不適用

2025年度，除本年度報告所披露者外，概無任何董事，其聯繫人士或任何股東(據董事會所知持有5%或以上本公司之股份)在本集團前五大供應商或前五大客戶中佔有權益。

### 3. 費用

金額單位：人民幣百萬元

	2025年	2024年	同比增減 (%)	重大變動說明
銷售費用	534	560	-4.64	-
管理費用	1,096	1,339	-18.15	-
財務費用	305	266	14.66	-
研發費用	478	468	2.14	-
所得稅費用	99	59	67.80	所得稅費用同比增加人民幣40百萬元，主要是本年確認的遞延所得稅費用同比增加影響。

#### 4. 研發投入



適用



不適用

主要研發 項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展 的影響
中高硅鹼性球團製 備及高爐高比例球 團應用關鍵技術研 究	攻克鹼性球團製備難 題，充分利用自有資 源；實現鹼性球團大 比例應用，優化爐料 結構降低鐵前成本。	完成了球團配礦與鹼 度優化研究，經濟 技術指標顯著提升。 深入開展低碳冶金 機理研究，形成了 低碳球團配礦方案。 形成了爐料優化綜 合方案，指導資源 配置決策。	定製化開發中高硅鹼 性球團，滿足高爐 用料需求。實現高 爐大比例球團穩定 冶煉，技術指標明 顯改善。形成匹配 高爐的高比例球團 冶煉操作制度。	項目研發成功後，可實 現高比例球團條件 下，高爐綠色高效綠 色冶煉、節能降碳、 降低鐵成本。

主要研發				預計對公司未來發展的影響
項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	
高比例鐵精礦800mm以上厚料層燒結關鍵技術研究	大幅提升精礦配比，降低原料成本；實現厚料層燒結，顯著提產降耗。	完成了原料基礎特性研究。初步實現高比例精礦穩定生產，降本增效較顯著。	實現公司鞍山基地大比例鐵精礦厚料層燒結，達到提產降耗目的。	項目研發成功後，公司燒結原料中精礦比例將進一步提升，降低公司煉鐵生產成本。
基於大型頂裝焦爐焦炭穩質的弱黏結煤大比例應用研究	大幅降低焦肥煤配比，顯著優化原料成本；研究成果成功轉化，實現工業化穩定生產。	結合當前廣泛應用的先進高效脫硫裝置，突破傳統單種煤硫分的限制，成功應用高硫高強煤，提高弱黏結煤的配入比例，降低配煤成本。同時，搭配利用東北區域特有的低灰、低硫煤資源，在保證環保達標和產品質量的前提下，實現高硫資源的低成本利用。	實現焦肥煤配比行業新低水平。顯著降低配煤成本，採購單價連續跑贏大盤。	項目成功後，將為煉焦煤的優化合理使用做出突出的貢獻，為持續開發、合理使用優質煉焦煤奠定技術基礎，為公司控虧轉贏做出貢獻。

主要研發		預計對公司未來發展的影響		
項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	的影響
流化床氫氣煉鐵工藝技術研究	開發一套基於可再生能源發電的電解水綠氫製備技術及裝備，氫氣輸出能力達到1200Nm <sup>3</sup> /h。  建成一條年產1萬噸直接還原鐵的流態化氫氣直接還原中試試驗裝置，並完成中試試驗。	單槽氫氣產生規模最高達1576Nm <sup>3</sup> /h，已穩定運行2721小時；氫氣純度大於99.7%；製氫直流電耗4.21kWh/m <sup>3</sup> H <sub>2</sub> ；全工藝功率可調範圍8.37%~105%。DRI金屬化率92%~98%，累計生產直接還原鐵248.4噸。	實現流化床氫冶金中試線全流程工藝貫通，並實現連續穩定生產。	形成氫氣流化床直接還原煉鐵新技術，為公司氫能煉鐵規模化應用奠定基礎。
降低煉鋼全流程鋼鐵料消耗工藝技術研究	減少鐵水預處理造成鐵水扒損，轉爐留渣少渣冶煉，減少熔劑及鋼鐵料的消耗，降低煉鋼全流程的鋼鐵料消耗。	目前，已完成成品硫含量要求較寬鬆的鋼種採取轉爐渣洗脫硫工藝研究工作。	煉鋼全流程鋼鐵料消耗低至1095Kg/t。	煉鋼成本直接影響著鋼材的製造成本，而鋼鐵料消耗占煉鋼生產成本的80%左右，是煉鋼生產重要的綜合性經濟技術指標。本項目降低煉鋼全流程鋼鐵料消耗，將降低公司煉鋼生產成本、提高競爭力。

主要研發 項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展 的影響
船用電渣鋼重熔工 藝技術研究	電渣重熔工藝生產大 厚度船板鋼是主要方 式，但由於船板厚度 加大容易導致成品電 渣錠探傷合格率降 低，目前鑄鋼的電渣 錠探傷合格率指標只 有92.2%，還有很大地 提升空間。	開展船用電渣鋼質量 控制文獻綜述，明 確其材料特性、應 用場景及國內外技 術現狀，採用熱模 擬試驗機、掃描電 鏡等設備，多維度 檢測評定其物性指 標；通過數值模擬 結合實驗室實驗， 優化電渣重熔關鍵 工藝參數，研究核 心參數對凝固質量 的影響規律；分析 電渣重熔過程中各 類缺陷成因並制定 控制措施，經工業 試驗驗證優化效果， 提升產品探傷及低 倍送檢合格率。	將船用電渣鋼錠的 探傷合格率提升至 95%	項目研發成功後，將降 低電渣鋼重熔工藝生 產損耗、提升成材率 與經濟效益，強化高 端船用鋼產品競爭力。

主要研發				預計對公司未來發展的影
項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	響
高寒區域大厚度機車用鋼	開發出高寒區域用大厚度機車用鋼，滿足-50℃低溫韌性要求，支撐鐵路機車用鋼製造材料的升級換代。	開發出100mm大厚度460MPa級高強韌機車用鋼，性能滿足-50℃低溫韌性要求。	實現3-100mm高強韌機車用鋼的全覆蓋供貨，為軌道交通裝備長壽化、高可靠性提供關鍵材料支撐。	未來全規格高強韌機車用鋼年銷售量達到10000噸以上，預計創效300萬元以上。
深海容器用高強度球罐用鋼	滿足國家某重大工程示範項目材料需求。	完成首套785MPa級高強韌高耐壓深海容器用AG785球罐鋼板及鍛件供貨。	開發新產品滿足終端用戶超高壓設計。	有效支撐國家某重大工程示範項目的順利開展，為公司儲備新的利潤增長點。
核電安全殼冷卻輔助水箱用異質複合鋼板	完成AG728+316L核電異質複合鋼板研製，實現批量供貨，市場佔有率達到60%以上。	完成某核電項目用AG728+316L異質複合鋼板研製，實現獨家批量供貨，完成產品全球首發。	針對不同核電機組需求，全面完成核電用AG728+316L異質複合鋼板的研製，並實現推廣應用。	驅動核電耐蝕裝備材料的製造和變革，進一步提高公司核電用鋼產品市場影響力。

主要研發		預計對公司未來發展的影響		
項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	的影響
厚度32mm的X65MO鋼懸鏈立管焊管用鋼板	為滿足我國深海油氣資源開發對裝備材料的迫切需求，打破國外技術壟斷，實現深海油氣開發關鍵材料自主可控。	與國內鋼管製造企業、科研院所及高校形成聯合攻關團隊，成功開發出厚度32mm鋼懸鏈立管用鋼板並製成Φ559mm口徑直縫埋弧焊管，填補了大口徑厚壁高強度鋼懸鏈立管焊管材料的國際空白。	突破立管管材強韌塑性技術、鋼懸鏈立管用鋼板的製備成型及焊接製造技術，實現高韌塑性、抗疲勞鋼懸鏈立管的材料製備，具備工程應用條件。	為深海油氣開採用立管管材滿足海洋服役條件提供了有效解決方案，提高公司海洋油氣資源開發裝備材料整體供貨水平。
460MPa級商用車用厚規格稀土熱軋車輪鋼	開發出460MPa級商用車用厚規格稀土熱軋車輪鋼，滿足汽車車輪高疲勞性能要求。	完成了商用車用厚規格稀土熱軋車輪鋼A460LF工業開發，實現全球首發。	產品滿足高疲勞性能商用車車輪安全性、輕量化發展要求。	相關工藝技術可迅速推廣到整個車輪鋼產品體系，實現產品迭代升級，提升公司車輪鋼產品市場佔有率。

### 本集團研發人員情況

	2025年	2024年	變動比例
研發人員數量(人)	<b>2,308</b>	2,373	-2.74%
研發人員數量佔比	<b>9.62%</b>	9.48%	增加0.14個百分點
<b>研發人員學歷結構</b>			
本科	<b>1,479</b>	1,545	-4.27%
碩士	<b>488</b>	497	-1.81%
<b>研發人員年齡構成</b>			
30歲以下	<b>96</b>	103	-6.80%
30~40歲	<b>616</b>	731	-15.73%
41歲以上	<b>1,596</b>	1,539	3.7%

### 本集團研發投入情況

	2025年	2024年	變動比例
研發投入金額(人民幣百萬元)	<b>3,837</b>	3,972	-3.40%
研發投入佔營業收入比例	<b>3.99%</b>	3.78%	增加0.21個百分點
研發投入資本化的金額 (人民幣百萬元)	-	-	-
資本化研發投入佔研發 投入的比例	-	-	-

本集團研發人員構成發生重大變化的原因及影響

適用  不適用

研發投入總額佔營業收入的比重較上年發生顯著變化的原因

適用  不適用

研發投入資本化率大幅變動的原因及其合理性說明

適用  不適用

## 5. 現金流

金額單位：人民幣百萬元

項目	2025年	2024年	同比增減 (%)
經營活動現金流入小計	<b>102,695</b>	96,159	6.80
經營活動現金流出小計	<b>100,907</b>	96,946	4.09
經營活動產生的現金流量淨額	<b>1,788</b>	-787	327.19
投資活動現金流入小計	<b>3,557</b>	727	389.27
投資活動現金流出小計	<b>7,456</b>	4,454	67.40
投資活動產生的現金流量淨額	<b>-3,899</b>	-3,727	-4.61
籌資活動現金流入小計	<b>21,483</b>	19,511	10.11
籌資活動現金流出小計	<b>20,012</b>	13,772	45.31
籌資活動產生的現金流量淨額	<b>1,471</b>	5,739	-74.37
現金及現金等價物淨增加額	<b>-640</b>	1,225	-152.24

➤ 相關數據同比發生重大變動的主要影響因素說明：

適用       不適用

- (1) 經營活動產生的現金流量淨額為人民幣1,788百萬元，同比增加人民幣2,575百萬元，主要原因是淨利潤同比增加。
- (2) 投資活動產生的現金流量淨額為人民幣-3,899百萬元，同比减少人民幣172百萬元，主要原因是固定資產投資支出同比增加。
- (3) 籌資活動產生的現金流量淨額為人民幣1,471百萬元，同比减少人民幣4,268百萬元，主要原因是有息負債淨增加規模同比降低。

- 報告期內本集團經營活動產生的現金淨流量與本年度淨利潤存在重大差異的原因說明：

適用       不適用

金額單位：人民幣百萬元

項目	本年數
<b>將淨利潤調節為經營活動現金流量：</b>	
淨利潤	-3,993
加：資產減值準備	348
信用減值損失	6
固定資產折舊	3,830
無形資產攤銷	451
使用權資產折舊	80
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失(收益以「-」號填列)	-16
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	15
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	-53
財務費用(收益以「-」號填列)	275
投資損失(收益以「-」號填列)	-503
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	31
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	8
存貨的減少(增加以「-」號填列)	2,417
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	-493
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	-672
其他	57
經營活動產生的現金流量淨額	1,788

## 6. 流動資金情況、財政資源

### (1) 借款及授信情況

截至2025年12月31日，本集團借款總額為人民幣14,737百萬元，銀行借款利率為固定或根據LPR進行浮動，平均借款利率為2.18%，借款期限為1至9年，主要用於補充流動資金及支付工程款。本集團在金融機構保有充足授信資源，在銀行間市場擁有已批覆未到期的短期融資券發行額度，融資渠道暢通，有能力償還到期債務。

### (2) 流動資金情況

本集團於2025年12月31日以外幣計值的現金及銀行結餘為人民幣1百萬元(2024年12月31日為人民幣1百萬元)。

以下列貨幣計值的現金及銀行結餘：

金額單位：人民幣百萬元

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
人民幣	3,912	4,543
美元	1	1
港幣	-	-
其他	-	-
小計	<u>3,913</u>	<u>4,544</u>

### **(3) 資本承諾**

本集團截至2025年12月31日，資本承諾為人民幣1,097百萬元，主要為已簽訂尚未履行或尚未完全履行的建設改造合同人民幣1,083百萬元及已簽訂尚未履行或尚未完全履行的對外投資合同人民幣14百萬元。

## **7. 退休金計劃**

本集團按照國家保險政策要求，依法為全體員工辦理了基本養老保險(單位繳費比例為16%，個人繳費比例為8%)，員工退休後可按月領取養老金。本集團每月按員工個人繳費基數之和的16%繳納基本養老保險。另外，本集團為全體員工建立了企業年金計劃，並對建立企業年金計劃前的工作年限進行補償。本集團作為僱主不可動用已被沒收供款(即僱員在有關供款歸其所有前退出該計劃，由僱主代僱員處理的供款)，以減低現有的供款水平。

## **8. 外匯風險**

本集團出口銷售產品、進口採購生產用原材料以及工程用設備等主要外幣交易全部通過鞍鋼國貿公司進行進出口代理交易，外匯風險主要體現在代理結算時的匯率變動對銷售收入和採購成本的影響。

## 非主營業務分析

金額單位：人民幣百萬元

項目	金額	估利潤總	形成原因說明	是否具有 可持續性
		額比例 (%)		
投資收益	503	不適用	主要為權益法核算的長期股權投資收益、其他權益工具投資在持有期間的投資收益。	是
公允價值變動收益	53	不適用	衍生金融工具公允價值變動、其他非流動金融資產公允價值變動及交易性金融資產公允價值變動。	是
資產減值損失 (損失以「-」號填列)	-348	不適用	計提存貨跌價準備。	否
信用減值損失 (損失以「-」號填列)	-6	不適用	主要為計提其他應收款減值準備。	否
其他收益	455	不適用	主要為政府補助利得及稅收優惠政策享受。	否
資產處置收益	16	不適用	固定資產處置收益。	否
營業外收入	44	不適用	主要為非流動資產報廢利得、違約賠償收入及無法支付的應付款項核銷。	否
營業外支出	41	不適用	主要為非流動資產報廢損失及對外捐贈支出。	否

## 資產、負債狀況

### 1. 資產構成重大變動情況

金額單位：人民幣百萬元

	2025年末		2025年初		比重 增減	重大變動 說明
	金額	佔總資產 比例 (%)	金額	佔總資產 比例 (%) (個百分點)		
貨幣資金	3,913	4.07	4,544	4.52	-0.45	-
應收賬款	3,083	3.21	2,952	2.94	0.27	-
存貨	11,993	12.49	14,769	14.68	-2.19	-
長期股權投資	4,211	4.38	3,840	3.82	0.56	-
固定資產	55,272	57.55	51,842	51.54	6.01	-
在建工程	2,373	2.47	5,802	5.77	-3.30	-
使用權資產	105	0.11	123	0.12	-0.01	-
短期借款	8,070	8.40	1,174	1.17	7.23	-
合同負債	4,738	4.93	4,557	4.53	0.40	-
長期借款	6,121	6.37	10,991	10.93	-4.56	-
租賃負債	36	0.04	125	0.12	-0.08	-

境外資產佔比較高

適用       不適用

## 2. 以公允價值計量的資產和負債

金額單位：人民幣百萬元

項目	期初數	本期公允 價值變動 損益	計入權益 的累計 公允價值 變動	本期計提 的減值	本期購買 金額	本期出售 金額	其他變動	期末數
金融資產								
1. 交易性金融資 產(不含衍生金 融資產)	15	5	-	-	-	-	-	20
2. 衍生金融資產	-	4	-	-	-	-	-	4
3. 其他債權投資	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他權益工具 投資	690	-	237	-	-	-	-	675
5. 其他非流動金 融資產	104	38	-	-	-	-	-	142
金融資產小計	809	47	237	-	-	-	-	841
投資性房地產	-	-	-	-	-	-	-	-
生產性生物資產	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-
上述合計	809	47	237	-	-	-	-	841
金融負債	1	-	-	-	-	-	-	1

報告期內本集團主要資產計量屬性是否發生重大變化

是  否

### 3. 資本負債的比率

本集團股東權益與負債比率於2025年12月31日為0.88倍，2024年12月31日為0.94倍。該比率按照總股東權益除以總負債的基準計算。

### 4. 截至報告期末的資產權力受限情況

截至2025年12月31日，本集團受限資產合計人民幣9百萬元，貨幣資金項目列示的票據保證金人民幣1百萬元，期貨保證金人民幣8百萬元。

### 5. 或有負債

截至2025年12月31日，本集團無或有負債。

## 核心競爭力分析

### 1. 品牌影響力方面

產品品牌知名度與影響力持續提升。造船及海工鋼、汽車板、家電板、集裝箱板、重軌產品行業領先，高速鐵路用鋼軌等6類產品獲評冶金產品實物質量品牌培育金盃優質產品，中厚板獲評「國企中厚板優質品牌」獎，高強鋼、造船用鋼、橋樑鋼獲得「十大優質品牌」獎，公司憑「高級別管線寬厚板產品」獲評2025年遼寧省製造業單項冠軍企業稱號。鐵路耐腐蝕用鋼連續22年位列行業第一，管線用鋼、家電用鋼冷軋產品國內市場佔有率位居行業前列，X80高端管線鋼市場佔有率排名第一。產品深受海爾、美的、中集等頭部客戶認可，榮獲「優秀供應商」等多項殊榮。公司發佈中厚板品牌ANTHICK和海洋金屬材料品牌ANocean，依託全鏈條創新體系，成為我國船舶用鋼認證牌號最全、級別最高的鋼鐵企業，可為客戶提供全深度海洋金屬材料一站式、全鏈條解決方案及服務。

## 2. 產品競爭優勢

加速「6+N」高端產品佈局，產品高端化、綠色化成效顯著。中厚板造船和鐵路車輛用鋼銷量分別同比增長35%、22%，重軌銷量同比增長22.8%。綠鋼產品正式進入規模化應用階段，獲16家車企認證並通過7家客戶現場審核，成功開發超高碳鋼和電磁鋼線材產品。技術應用實現突破，核電專用異質複合鋼板AG728+022Cr17Ni12Mo2應用於國內重點核電工程，Q500qE橋樑鋼應用於世界級重大工程，CR450動車組轉向架用鋼實現國內獨家供貨，產品競爭力持續強化。

## 3. 科技創新優勢

技術積澱雄厚，綜合研發實力位居鋼鐵行業領先地位。擁有低碳冶金、潔淨鋼冶煉等一批核心關鍵技術，知識產權工作成效顯著，專利創新指數行業第三。2025年獲得專利授權559件(含發明專利404件)，形成包括10個重點技術領域、57件發明專利在內的專利群佈局，獲批遼寧省「高價值專利培育中心」。牽頭承擔3項國家科技重大專項，5項產品實現全球首發，全力支撐高水平科技自立自強。具有完全自主知識產權的鋁鐵鍍層合金化鋼板實現進口替代，造幣鋼性能指標達到國際先進水平並出口坦桑尼亞；高端鋼絲簾線用盤條細小夾雜物控制技術和微觀組織調控技術達到國際領先水平。

#### 4. 市場技術服務優勢

深化銷研產財一體化，構建高效閉環服務體系。探索集成產品開發(IPD)管理，強化三級服務體系，將技術服務嵌入客戶產品研發鏈，建強技術營銷服務團隊，打造「需求驅動—價值創造—交付保障」閉環價值鏈，為客戶提供技術營銷服務，簽訂技術協議，滿足客戶多維度需求。构建「三維一體」高效協同的營銷服務體系，組建配套服務團隊快速響應客戶需求，綜合服務實力與客戶滿意度雙提升。

#### 5. 數智化發展優勢

錨定數智化發展路徑，行業領先地位穩固。深入落實「人工智能+」行動，確立「精益化、標準化、自動化、數字化、智慧化」建設路徑，11項數智化成果斬獲國家級、省部級重磅榮譽，多項成果成為行業示範標桿。貫徹「1232」數智化建設工作部署，推進AI技術融合應用，在行業內率先打造多場景集成應用AI大模型平台；深入開展數據治理，通過國家數據管理能力成熟度(DCMM)四級認證；關鍵工序智能化升級，關鍵工序數控化率達92.5%，數智化轉型與數據治理能力穩居行業前列。

## 6. 綠色低碳發展優勢

低碳工程與碳管理雙突破，綠色發展成效顯著。推進綠氫、光伏、節能發電等重點項目，鮫魚圈綠氫流化床中試線氫基直接還原鐵金屬化率達到95%，兩台135MW高效發電機組完成併網發電；多基地光伏項目併網發電；焦爐煤氣製LNG(液化天然氣)年產量達11萬噸。強化碳管理，參與碳交易，完成碳核査和首年度碳配額履約；建成產品碳智慧管理平台並發佈2份EPD報告(環境產品聲明)，完成多項出口產品歐盟CBAM(碳邊境調節機制)碳足跡評價，綠電、大比例廢鋼工藝生產的低碳排放鋼首次供貨一汽大眾，綠鋼簾線鋼已交付客戶使用，綠色低碳轉型持續深化。

## 7. 鐵礦資源保障優勢

資源儲量豐富，供應鏈保障堅實穩健。鞍山區域鐵礦資源儲量豐富，為公司的經營發展提供了穩定可靠的資源保障。鞍鋼集團礦業公司保有鐵礦資源量78億噸，具備年處理6,500萬噸的選礦處理能力和年產2,300萬噸的鐵精礦生產能力，產能規模居國內首位。另外，鞍鋼集團在海外擁有年產800萬噸的卡拉拉鐵礦基地，並具有較強的鐵礦國際貿易能力。

## 重要事項

### 一. 承諾事項履行情況

1. 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
資產重組時所做承諾	鞍山鋼鐵	同業競爭承諾	《鞍山鋼鐵集團公司避免同業競爭承諾函》：  (1) 鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司在避免同業競爭方面符合國家有關規定。  (2) 鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司未從事對你公司鋼鐵主業構成直接或間接競爭的業務。  (3) 鞍山鋼鐵承諾給予你公司在同等條件下優先購買鞍山鋼鐵或鞍山鋼鐵的全資、控股公司擬出售的與你公司鋼鐵主業有關的資產、業務的權利。	2007年5月20日	長期有效	未違反承諾

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
			(4) 如鞍山鋼鐵參股企業所生產產品或所從事業務與你公司構成或可能構成競爭，鞍山鋼鐵承諾，在你公司提出要求時，鞍山鋼鐵將出讓鞍山鋼鐵所持該等企業的全部出資、股份或權益，並承諾在同等條件下給予你公司優先購買該等出資、股份或權益的權利。			
			(5) 如果鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司存在與你公司鋼鐵主業構成或可能構成同業競爭的資產和業務，在你公司提出收購要求時，鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司將以合理的價格及條件按照法律規定的程序優先轉讓給你公司。			
			(6) 在本承諾有效期內，鞍山鋼鐵與你公司具有同等投資資格的前提下，對於新業務機會，鞍山鋼鐵應先通知你公司。			

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
------	-----	------	------	------	------	------

如你公司接受該新業務機會，鞍山鋼鐵需無償將該新業務機會轉讓給你公司。如你公司明確拒絕該新業務機會，鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司才有權進行投資。

此後若你公司提出收購要求，鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司仍需將新業務機會所形成的資產和業務以合理的價格及條件優先轉讓給你公司。

(7) 採取其他有效措施避免和消除同業競爭。

上述承諾並不限制鞍山鋼鐵及其全資、控股公司從事或繼續從事與你公司不構成競爭的業務，特別是提供你公司經營所需相關材料或服務的業務。

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
------	-----	------	------	------	------	------

鞍山鋼鐵所有承諾均以符合國家規定為準，可依據國家規定對承諾的內容做相應調整，國家規定不予禁止的事項鞍山鋼鐵有權從事。

該承諾自出具之日起生效，直至發生下列情形之一時終止：

- (1) 鞍山鋼鐵不再作為你公司的控股股東；
- (2) 你公司的股份終止在任何證券交易所上市(但你公司的股票因任何原因暫停買賣除外)；
- (3) 國家規定對某項承諾的內容無要求時，相應部分自行終止。

鑒於目前鞍山鋼鐵不存在與你公司構成同業競爭的、已投產的鋼鐵主業生產項目，因此，本承諾出具之日前，鞍山鋼鐵就其與你公司之間競爭關係的一切承諾，如有與本承諾相牴觸之處，以本承諾為準。

承諾是否  
按時履行

是

2. 本集團資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，本集團就資產或項目達到原盈利預測及其原因做出說明

適用  不適用

3. 本集團涉及業績承諾

適用  不適用

**二. 控股股東及其他關聯方對上市公司的非經營性佔用資金情況**

適用  不適用

**三. 違規對外擔保情況**

適用  不適用

**四. 董事會對最近一期「非標準審計報告」相關情況的說明**

適用  不適用

**五. 董事會、監事會、獨立董事(如有)對會計師事務所本報告期「非標準審計報告」的說明**

適用  不適用

六. 與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正的情況說明

適用       不適用

**(1) 本集團本年發生的會計政策變更事項**

執行《金融工具準則實施問答》關於標準倉單交易相關會計處理的規定。

財政部於2025年7月8日發佈標準倉單交易相關會計處理實施問答，明確規定，根據金融工具確認計量準則，企業在期貨交易場所通過頻繁簽訂買賣標準倉單的合同以賺取差價、不提取標準倉單對應的商品實物的，通常表明企業具有收到合同標的後在短期內將其再次出售以從短期波動中獲取利潤的慣例，企業應當將其簽訂的買賣標準倉單的合同視同金融工具，並按照金融工具確認計量準則的規定進行會計處理。企業按照前述合同約定取得標準倉單後短期內再將其出售的，不應確認銷售收入，而應將收取的對價與所出售標準倉單的賬面價值的差額計入投資收益；企業期末持有尚未出售的標準倉單的，應將其列報為其他流動資產。

**(2) 本集團本年未發生會計估計變更或重大會計差錯更正事項。**

七. 與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況說明

適用       不適用

公司新設全資子公司鞍山優材貿易有限公司；公司控股子公司鞍鋼綠金產業發展有限公司新設全資子公司綠金(凌源)再生資源有限公司。

## 八. 聘任、解聘會計師事務所情況

### 1. 現聘任的會計師事務所

境內會計師事務所名稱	立信會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	人民幣500萬元(包含年度財務報告審計及內部控制審計)
境內會計師事務所審計服務的連續年限	3年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	郭順璽、董其彬
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的連續年限	郭順璽1年、董其彬1年

### 2. 當期是否改聘會計師事務所

適用  不適用

是否在審計期間改聘會計師事務所

是  否

### 3. 聘請內部控制審計會計師事務所、財務顧問或保薦人情況

適用  不適用

公司聘請了立信會計師事務所(特殊普通合夥)為公司2025年度內部控制審計會計師事務所，報酬為人民幣70萬元。

4. 最近三年內是否更換會計師事務所

適用  不適用

九. 年度報告披露後面臨退市情況

適用  不適用

十. 破產重整相關事項

適用  不適用

公司報告期未發生破產重整相關事項。

十一. 重大訴訟、仲裁事項

適用  不適用

本報告期公司無重大訴訟、仲裁事項。

## 十二. 處罰及整改情況

適用       不適用

公司報告期不存在重大處罰及整改情況。

## 十三. 公司及其控股股東、實際控制人的誠信狀況

適用       不適用

## 十四. 重大關聯交易

以下所述關聯交易歸入《香港聯交所上市規則》第十四A章有關「關連交易」或「持續關連交易」的定義。相關關聯交易已符合《香港聯交所上市規則》第十四A章的披露規定。

## 1. 與日常經營相關的關聯交易

關聯交易方	關聯關係	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額 (人民幣 百萬元)	佔同類交易 金額的比例 (%)	獲批的 交易額度 (人民幣 百萬元)	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	同類交易 市價	可獲得的
鞍鋼集團礦業有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	市場原則	-	15,554	12.06	50,598	否	貨幣方式	-	
鞍鋼綠金產業發展有限公司	控股股東聯繫人	採購商品/接受服務	市場原則	-	2,909	2.26			貨幣方式	-	
德鄰陸港供應鏈服務有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	市場原則	-	2,207	1.71			貨幣方式	-	
鞍鋼集團元產業發展有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	市場原則	-	891	0.69			貨幣方式	-	
鞍山鋼鐵冶金爐材科技有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	市場原則	-	871	0.68			貨幣方式	-	
山西物產國際能源有限公司	控股股東聯繫人	採購商品/接受服務	市場原則	-	859	0.67			貨幣方式	-	
鞍山鋼鐵集團耐火材料有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	市場原則	-	787	0.61			貨幣方式	-	
本鋼集團有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	市場原則	-	708	0.55			貨幣方式	-	
鞍鋼鑄鋼有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	市場原則	-	507	0.39			貨幣方式	-	
鞍鋼冷軋鋼板(莆田)有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	市場原則	-	397	0.31			貨幣方式	-	

關聯交易方	關聯關係	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額 (人民幣 百萬元)	估同類交易 金額的比例 (%)	獲批的 交易額度 (人民幣 百萬元)	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	同類交易 市價	可獲得的
凌源鋼鐵集團有限責任公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	市場原則	-	319	0.25	-	-	貨幣方式	-	
鞍鋼集團工程技術發展有限公司	受同一控股股東控制	採購商品	市場原則	-	290	0.22	-	-	貨幣方式	-	
攀鋼集團有限公司	受同一控股股東控制	採購商品	市場原則	-	256	0.20	-	-	貨幣方式	-	
鞍鋼集團其他子公司	受同一控股股東控制	採購商品	市場原則	-	412	0.32	-	-	貨幣方式	-	
小計	-	採購商品	-	-	26,967	20.92	-	-	-	-	
德鄰陸港供應鏈服務有限公司	受同一控股股東控制	接受服務	市場原則	-	2,716	17.16	12,346	否	貨幣方式	-	
鞍鋼集團工程技術發展有限公司	受同一控股股東控制	接受服務	市場原則	-	1,127	7.12	-	-	貨幣方式	-	
鞍鋼集團工程技術發展有限公司	控股股東聯繫人	接受服務	市場原則	-	1,119	7.07	-	-	貨幣方式	-	

關聯交易方	關聯關係	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額 (人民幣 百萬元)	估同類交易 金額的比例 (%)	獲批的 交易額度 (人民幣 百萬元)	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	同類交易 市價	可獲得的
鞍山鋼鐵	控股股東	採購商品/接受服務	市場原則	-	701	4.43	-	貨幣方式	-		
鞍鋼集團元產業發展有限公司	受同一控股股東控制	接受服務	市場原則	-	350	2.21	-	貨幣方式	-		
鞍鋼冷軋鋼板(莆田)有限公司	受同一控股股東控制	接受服務	市場原則	-	254	1.60	-	貨幣方式	-		
鞍鋼數智科技(遼寧)有限公司	受同一控股股東控制	接受服務	市場原則	-	225	1.42	-	貨幣方式	-		
鞍鋼營口港務有限公司	受同一控股股東控制	接受服務	市場原則	-	209	1.32	-	貨幣方式	-		
鞍鋼集團其他子公司	受同一控股股東控制	接受服務	市場原則	-	918	5.80	-	貨幣方式	-		
小計	-	接受服務	-	-	7,619	48.13	-	-	-	-	
德鄰陸港供應鏈服務有限公司	受同一控股股東控制	銷售商品	市場原則	-	5,828	4.43	23,260	否	貨幣方式	-	



關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額 (人民幣 百萬元)	估同類交易 金額的比例 (%)	獲批的 交易額度 (人民幣 百萬元)	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	同類交易 市價	可獲得的
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	結算資金存款利息	市場原則	-	30	65.22	100	否	貨幣方式	-	
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	最高存款每日餘額	市場原則	-	4,781	-	5,000	否	-	-	
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	信貸業務利息	市場原則	-	4	1.38	250	否	貨幣方式	-	
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	委託貸款利息	市場原則	-	-	-	100	否	貨幣方式	-	
鞍鋼集團資本控股有限公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	商業保理	市場原則	-	-	-	1,000	否	貨幣方式	-	
鞍鋼集團資本控股有限公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	商業保理利息	市場原則	-	-	-	50	否	貨幣方式	-	
鞍鋼集團資本控股有限公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	為公司供應商提供應收賬款保理每日最高餘額	市場原則	-	189	-	3,000	否	-	-	
鞍鋼集團資本控股有限公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	融資租賃每日最高餘額	市場原則	-	26	-	3,000	否	-	-	
大額銷售退回的詳細情況				-								

本集團2025年度日常關聯交易預計數據是根據日常關聯交易框架協議所載內容與交易金額預計

上限而作出。2025年度，日常關聯交易總額並未超過日常關聯交易框架協議上載明的適用於該等類別的相關上限。部分關聯交易項目實際發生額較預計數額有差異，是由於實際運營過程中商品的價格和交易量的變動影響，而原預計數據是預計的交易金額上限，因此存在差異屬於合理情況，不影響亦不損害非關聯股東和公司的利益。

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額 (人民幣 百萬元)	佔同類交易 金額的比例 (%)	獲批的 交易額度 (人民幣 百萬元)	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	同類交易 市價	可獲得的
-------	------	--------	--------	----------	--------	------------------------	-----------------------	-----------------------------	--------------	--------------	------------	------

交易價格與市場參考價格差異較大的原因  
關聯交易相關說明

鋼鐵生產具有較強的連續性。鞍鋼集團長期從事原材料、輔助材料和能源動力的開採、供應、加工、製造，是本集團供應鏈的一部分。同時其內部分子公司擁有較強的技術水平和服務能力，可為本集團提供生產經營所必需的支持性服務。而作為本集團的客戶，本集團也會向鞍鋼集團銷售部分產品、廢鋼料、廢舊物資及綜合性服務。

## 2. 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

適用  不適用

## 3. 共同對外投資的關聯交易

適用  不適用

金額單位：人民幣百萬元

共同投資方	關聯關係	被投資企業 的名稱	被投資企業的 主營業務	被投資 企業的 註冊資本	被投資 企業的 總資產	被投資 企業的 淨資產	被投資 企業的 淨利潤
鞍鋼綠金產業 發展有限公 司、本鋼板 材股份有限 公司	受同一控股 股東控制	綠金(本溪)再 生資源有限 公司	再生資源加工,再生 資源銷售,再生資 源回收。	60	197	69	9
鞍鋼股份有限 公司、鞍鋼 集團工程技 術發展有限 公司	受同一控股 股東控制	能源科技	壓縮氣體和液化氣體 批發、零售;混合 氣、標準氣體的儲 存經營;特種設備 檢驗、維修;城市 民用、公用、工業 集中供暖、供熱; 熱力附加產品生產 銷售。	201	640	428	51
被投資企業的重大在建 項目的進展情況(如有)	-						

#### 4. 關聯債權債務往來

適用       不適用

是否存在非經營性關聯債權債務往來

是       否

本集團報告期不存在非經營性關聯債權債務往來。

#### 5. 與存在關聯關係的財務公司的往來情況

適用       不適用

金額單位：人民幣百萬元

##### 存款業務

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款 利率範圍 (%)	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計 存入金額	本期合計 取出金額	
鞍鋼財務公司	受同一控股 股東控制	5,000	0.2-1.5	4,006	343,773	344,309	3,470

##### 貸款業務

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款 利率範圍 (%)	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計 貸款金額	本期合 計還款金額	
鞍鋼財務公司	受同一控股股 東控制	2,100	2.11	-	615	-	615

## 授信或其他金融業務

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	授信	2,100	615

### 6. 公司控股的財務公司與關聯方的往來情況

適用  不適用

### 7. 其他重大關聯交易

無。

### 8. 獨立非執行董事意見

(1)2025年度，本集團的日常關聯交易(即持續性關連交易)屬於本集團的日常業務；(2)2025年度，本集團的日常關聯交易是按照一般商業條款進行(與國內類似實體所作的類似性質交易比較)，(倘無類似情況可供比較)按不遜於第三者可取得或提供的條款達成，(如無可參考比較者)按對公司股東而言公平合理的條款進行的；(3)2025年度，本集團的日常關聯交易乃根據日常關聯交易框架協議條款進行，交易條款公平合理，並且符合本集團及股東的整體利益；(4)2025年度，本集團的日常關聯交易總額並未超過日常關聯交易框架協議上載明的適用於該等類別的相關上限。部分關聯交易項目實際發生額較預計數額差異較大，是由於實際運營過程中商品的價格和交易量的變動影響，而原預計數據是預計的交易金額上限，因此存在差異屬於合理情況，不影響亦不損害非關聯股東和本集團的利益。

## 9. 審計師意見

審計師已審閱本集團2025年度發生的非豁免持續關連交易，並向董事會出具函件。就所披露的持續關連交易，審計師認為：

- (1) 我們沒有注意到任何事項使我們相信披露的持續關連交易未獲 貴公司董事會批准。
- (2) 對於涉及 貴集團提供商品或服務的持續關連交易，我們沒有注意到任何事項使我們相信這些交易未在所有重大方面按照 貴集團的定價政策進行。
- (3) 我們沒有注意到任何事項使我們相信披露的持續關連交易未在所有重大方面按照針對此類交易的相關協議進行。
- (4) 我們沒有注意到任何事項使我們相信後附的每項持續關連交易的總金額超過 貴公司設定的年度金額上限。

## 十五. 重大合同及其履行情況

### 1. 託管、承包、租賃事項

#### (1) 託管事項

2024年12月30日，公司2024年第一次臨時股東會批准公司與鞍鋼簽署的《服務互供框架協議(2025-2027年度)》。公司與鞍山鋼鐵簽署了《資產和業務委託管理服務協議》，作為已獲批准的《服務互供框架協議(2025-2027年度)》項下的具體執行協議。根據《資產和業務委託管理服務協議》，鞍山鋼鐵將其管控範圍內未上市單位的資產、業務及未來新增資產和拓展業務委託公司進行日常運營管理。

報告期內，不存在為本集團帶來的損益達到報告期利潤總額10%以上的託管項目。

(2) 承包事項

本集團報告期不存在承包情況。

(3) 租賃事項

適用       不適用

本集團使用鞍山鋼鐵及其下屬子公司部分土地等資產用於本集團生產經營。根據本集團與相關方簽署的資產租賃協議，本集團向鞍山鋼鐵及其下屬子公司按市場化原則支付土地等租金，2025年度共支付租金為人民幣66百萬元。

報告期內，不存在為本集團帶來的損益達到報告期利潤總額10%以上的租賃事項。

**2. 重大擔保**

適用       不適用

本集團報告期無重大擔保事項，也無存續至本報告期的重大擔保事項。

**3. 委託他人進行現金資產管理的情況**

(1) 委託理財情況

適用       不適用

本集團報告期不存在委託理財。

(2) 委託貸款情況

適用       不適用

本集團報告期不存在委託貸款。

#### 4. 其他重大合同

適用  不適用

#### 十六. 募集資金使用情況

適用  不適用

本集團報告期無募集資金使用情況。

#### 十七. 其他重大事項的說明

適用  不適用

公司報告期不存在需要說明的其他重大事項。

#### 十八. 公司子公司重大事項

適用  不適用

#### 購買、出售及贖回上市證券

2025年2月28日，公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完成回購註銷183名激勵對象持有的已授予但尚未解除限售的限制性股票14,180,048股。

除上述事項外，報告期內，本公司及其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何證券。

#### 企業管治常規

作為一家在香港和深圳兩地上市的公司，公司一直致力於按照國際企業管治標準來提升企業管治水平。董事會及管理層明白其有責任制定良好的企業管治常規及程序，並嚴格執行，以保障股東的權益及長期為股東創造價值。

公司已採納現行的香港聯交所上市規則附錄C1所載守則條文。公司已定期審閱企業管治常規，公司較好地遵守企業管治守則。

## 審計與風險委員會

本公司審計與風險委員會已聯同管理層審查本集團所採納的會計政策，並就審計、內部監控及財務報表等事宜(包括審閱截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審計財務報表)進行磋商。

## 合併資產負債表

2025年12月31日

編製單位：鞍鋼股份有限公司

單位：人民幣百萬元

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
<b>流動資產：</b>			
貨幣資金		3,913	4,544
交易性金融資產		20	15
衍生金融資產		4	
應收票據		315	55
應收賬款	2	3,083	2,952
應收款項融資		1,480	918
預付款項		2,482	3,189
其他應收款		95	66
其中：應收利息			
應收股利			
存貨		11,993	14,769
其他流動資產		1,107	1,742
<b>流動資產合計</b>		<b>24,492</b>	<b>28,250</b>

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
<b>非流動資產：</b>			
長期股權投資		4,211	3,840
其他權益工具投資		675	690
其他非流動金融資產		142	104
固定資產		55,272	51,842
在建工程		2,373	5,802
使用權資產		105	123
無形資產		6,352	6,710
遞延所得稅資產		2,169	2,296
其他非流動資產		256	921
		<u>71,555</u>	<u>72,328</u>
<b>非流動資產合計</b>		<b>71,555</b>	<b>72,328</b>
<b>資產總計</b>		<b>96,047</b>	<b>100,578</b>

法定代表人：  
王軍

主管會計工作負責人：  
李景東

會計機構負責人：  
馬莉

## 合併資產負債表(續)

2025年12月31日

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
<b>流動負債：</b>			
短期借款		8,070	1,174
衍生金融負債		1	1
應付票據		19,318	17,957
應付賬款	3	5,908	8,281
合同負債		4,738	4,557
應付職工薪酬		112	97
應交稅費		146	144
其他應付款		4,273	6,066
其中：應付利息			
應付股利			1
一年內到期的非流動負債		619	700
其他流動負債		437	462
<b>流動負債合計</b>		<b>43,622</b>	<b>39,439</b>
<b>非流動負債：</b>			
長期借款		6,121	10,991
應付債券			
租賃負債		36	125
長期應付款		321	367
長期應付職工薪酬		40	50
遞延收益		924	844
遞延所得稅負債		1	91
<b>非流動負債合計</b>		<b>7,443</b>	<b>12,468</b>
<b>負債合計</b>		<b>51,065</b>	<b>51,907</b>

## 合併資產負債表(續)

2025年12月31日

項目	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
<b>股東權益：</b>			
股本		<b>9,369</b>	9,383
資本公積		<b>34,155</b>	33,920
減：庫存股			27
其他綜合收益		<b>201</b>	215
專項儲備		<b>87</b>	52
盈餘公積		<b>4,457</b>	4,457
未分配利潤	4	<b>(4,389)</b>	(321)
<b>歸屬於母公司股東權益合計</b>		<b>43,880</b>	47,679
少數股東權益		<b>1,102</b>	992
<b>股東權益合計</b>		<b>44,982</b>	48,671
<b>負債和股東權益總計</b>		<b>96,047</b>	100,578

法定代表人：  
王軍

主管會計工作負責人：  
李景東

會計機構負責人：  
馬莉

## 合併利潤表

2025年度

編製單位：鞍鋼股份有限公司

單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
一. 營業總收入		<b>96,052</b>	105,101
其中：營業收入	5	<b>96,052</b>	105,101
二. 營業總成本		<b>100,622</b>	112,308
其中：營業成本	5	<b>97,255</b>	108,825
税金及附加	6	<b>954</b>	850
銷售費用		<b>534</b>	560
管理費用		<b>1,096</b>	1,339
研發費用		<b>478</b>	468
財務費用	8	<b>305</b>	266
其中：利息費用		<b>332</b>	285
利息收入		<b>46</b>	56
加：其他收益		<b>455</b>	217
投資收益(損失以「-」號填列)		<b>503</b>	556
其中：對聯營企業和合營企業 的投資收益		<b>575</b>	563
公允價值變動收益(損失以「-」 號填列)		<b>53</b>	71
信用減值損失(損失以「-」號填列)		<b>(6)</b>	(2)
資產減值損失(損失以「-」號填列)		<b>(348)</b>	(680)
資產處置收益(損失以「-」號填列)		<b>16</b>	92
三. 營業利潤(虧損以「-」號填列)		<b>(3,897)</b>	(6,953)
加：營業外收入		<b>44</b>	38
減：營業外支出		<b>41</b>	120
四. 利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		<b>(3,894)</b>	(7,035)
減：所得稅費用	9	<b>99</b>	59

項目	附註	本年數	上年數
<b>五. 淨利潤(淨虧損以「-」號填列)</b>		<b>(3,993)</b>	(7,094)
(一)按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤		<b>(3,993)</b>	(7,094)
2. 終止經營淨利潤			
(二)按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤		<b>(4,068)</b>	(7,122)
2. 少數股東損益		<b>75</b>	28
<b>六. 其他綜合收益的稅後淨額</b>		<b>(14)</b>	39
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		<b>(14)</b>	39
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益		<b>(14)</b>	39
1. 其他權益工具投資公允價值變動		<b>(13)</b>	38
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		<b>(1)</b>	1
(二)將重分類進損益的其他綜合收益			
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益			
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額			

項目	附註	本年數	上年數
七. 綜合收益總額		(4,007)	(7,055)
歸屬於母公司股東的綜合收益			
總額		(4,082)	(7,083)
歸屬於少數股東的綜合收益總額		75	28
八. 每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	10	(0.434)	(0.759)
(二) 稀釋每股收益(元/股)	10	(0.434)	(0.759)

法定代表人：  
王軍

主管會計工作負責人：  
李景東

會計機構負責人：  
馬莉

## 財務報表附註

2025年12月31日

(除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

### 1. 財務報表的編製基礎

本集團對自2025年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表係在持續經營假設的基礎上編製。

本集團根據實際發生的交易和事項，按照財政部發佈的《企業會計準則—基本準則》(財政部令第33號發佈、財政部令第76號修訂)、於2006年2月15日及其後頒佈和修訂的42項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》(2023年修訂)的披露規定、香港聯合交易所有限公司發佈的證券上市規則的適用披露條文、香港公司條例的適用披露規定編製。

根據企業會計準則的相關規定，本集團會計核算以權責發生制為基礎。除某些金融工具外，本財務報表均以歷史成本為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

## 2. 應收賬款

### (1) 應收賬款分類披露

類別	2025年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備 的應收賬款	107	3.37	87	81.31	20
按組合計提壞賬準備 的應收賬款	3,067	96.63	4	0.13	3,063
其中：無風險組合	1,185	37.34			1,185
賬齡風險 矩陣組合	1,882	59.29	4	0.21	1,878
合計	<u>3,174</u>	<u>100.00</u>	<u>91</u>	<u>2.87</u>	<u>3,083</u>

  

類別	2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備 的應收賬款	455	13.57	397	87.25	58
按組合計提壞賬準備 的應收賬款	2,899	86.43	5	0.17	2,894
其中：無風險組合	719	21.43			719
賬齡風險 矩陣組合	2,180	65.00	5	0.23	2,175
合計	<u>3,354</u>	<u>100.00</u>	<u>402</u>	<u>11.99</u>	<u>2,952</u>

## 2. 應收賬款(續)

### (2) 按單項計提應收賬款壞賬準備

名稱	2024年12月31日		2025年12月31日			
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由
天津物產集團財務有限公司	366	311	20			
鞍山中油天寶鋼管有限公司	67	67	65	65	100.00	經營陷入困境，不具備償債能力
東北特鋼集團大連物資貿易有限公司	15	15	15	15	100.00	預計無法收回
上海鈞尚供應鏈管理有限公司	5	2	5	5	100.00	經營陷入困境，不具備償債能力
東風模沖(大連)沖焊零部件有限公司	2	2	2	2	100.00	債務人破產，不具備償債能力
合計	<u>455</u>	<u>397</u>	<u>107</u>	<u>87</u>		

## 2. 應收賬款(續)

### (3) 應收賬款按賬齡列示

賬齡	2025年 12月31日	2024年 12月31日
1年以內	3,053	2,857
1-2年	12	42
2-3年	5	3
3-4年		
4-5年		
5年以上	104	452
合計	<u>3,174</u>	<u>3,354</u>

註：上述賬齡分析以發票日期作為基準。

### (4) 應收賬款壞賬準備的計提情況

類別	2024年 12月31日	本年變動金額			2025年 12月31日
		計提	收回 或轉回	轉銷 或核銷 其他變動	
應收賬款	402	1		(1) (311)	91

### (5) 本年實際核銷的應收賬款

本年核銷鞍山中油天寶鋼管有限公司應收賬款1百萬元。

### (6) 按欠款方歸集的2025年12月31日餘額前五名的應收賬款情況

本集團本年按欠款方歸集的2025年12月31日餘額前五名應收賬款匯總金額為1,935百萬元，佔應收賬款2025年12月31日餘額合計數的比例為60.96%，相應計提的壞賬準備2025年12月31日餘額匯總金額為0百萬元。

### 3. 應付賬款

#### (1) 應付賬款按賬齡列示

項目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
1年以內	5,826	98.61	8,200	99.02
1-2年	40	0.68	30	0.36
2-3年	9	0.15	10	0.12
3年以上	33	0.56	41	0.50
合計	<u>5,908</u>	<u>100.00</u>	<u>8,281</u>	<u>100.00</u>

註：上述賬齡分析以發票日期作為基準。

#### (2) 賬齡超過1年的重要應付賬款

債權單位名稱	所欠金額	賬齡
鞍鋼建設集團有限公司	<u>6</u>	1-5年、5年以上
合計	<u>6</u>	

#### 4. 未分配利潤

項目	本年數
2024年12月31日	(321)
會計政策變更	
同一控制下企業合併	
2025年1月1日	(321)
本年增加額	(4,068)
其中：本年淨利潤轉入	(4,068)
其他調整因素	
本年減少額	
其中：本年提取盈餘公積數	
本年提取一般風險準備	
本年分配現金股利數	
轉增資本	
其他減少	
2025年12月31日	<u><u>(4,389)</u></u>

#### 5. 營業收入和營業成本

##### (1) 按商品內容分類

項目	本年數		上年數	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	<b>95,684</b>	<b>96,905</b>	104,704	108,451
其他業務(註2)	<b>368</b>	<b>350</b>	397	374
合計	<b><u>96,052</u></b>	<b><u>97,255</u></b>	<u>105,101</u>	<u>108,825</u>

註1：本集團根據業務類型劃分為一個經營分部：生產及銷售鋼鐵產品。

註2：本集團其他業務收入和其他業務成本主要為材料銷售和廢舊物資銷售產生。

## 5. 營業收入和營業成本(續)

### (2) 按收入地區分類

項目	本年數	上年數
來源於境內的對外交易收入	88,829	97,804
來源於境外的對外交易收入	7,223	7,297
合計	<u>96,052</u>	<u>105,101</u>

### (3) 按收入確認時點分類

項目	本年數	上年數
某一時點確認	96,052	105,101
合計	<u>96,052</u>	<u>105,101</u>

## 6. 稅金及附加

項目	本年數	上年數
土地使用稅	438	440
房產稅	186	174
環境保護稅	131	66
印花稅	94	103
城市維護建設稅	36	25
資源稅	32	4
教育費附加	26	18
消費稅	9	18
其他	2	2
合計	<u>954</u>	<u>850</u>

## 7. 折舊與攤銷

項目	本年數	上年數
固定資產折舊	3,830	3,619
無形資產攤銷	451	423
使用權資產折舊	80	62
合計	<u>4,361</u>	<u>4,104</u>

## 8. 財務費用

項目	本年數	上年數
利息支出	337	310
減：利息收入	46	56
減：利息資本化金額	5	25
匯兌損益		
減：匯兌損益資本化金額		
其他	19	37
合計	<u>305</u>	<u>266</u>

## 9. 所得稅費用

### (1) 所得稅費用表

項目	本年數	上年數
當期所得稅費用	59	78
遞延所得稅調整	40	(19)
合計	<u>99</u>	<u>59</u>

## 9. 所得稅費用(續)

### (2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	本年數
利潤總額	(3,894)
按法定/適用稅率計算的所得稅費用	(584)
子公司適用不同稅率的影響	(70)
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異 或可抵扣虧損的影響	753
所得稅費用	<u>99</u>

## 10. 淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均淨 資產收益率(%)	每股收益(人民幣元/股)	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	(8.90)	(0.434)	(0.434)
扣除非經常損益後歸屬於普通股 股東的淨利潤	<u>(9.23)</u>	<u>(0.450)</u>	<u>(0.450)</u>

## 11. 分部信息

註：本集團根據業務類型劃分為一個經營分部：生產及銷售鋼鐵產品。

## 12. 承諾事項

項目	截至2025年 12月31日	截至2024年 12月31日
已簽訂尚未履行或尚未完全履行的對外 投資合同	14	126
已簽訂尚未履行或尚未完全履行的建設 改造合同	<u>1,083</u>	<u>2,439</u>
合計	<u>1,097</u>	<u>2,565</u>

### 13. 資產負債表日後事項

本公司董事會於2026年3月30日建議不派發截至2025年12月31日止年度的末期股利。

### 14. 淨流動資產

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動資產	24,492	28,250
減：流動負債	<u>43,622</u>	<u>39,439</u>
淨流動資產／(負債)	<u>(19,130)</u>	<u>(11,189)</u>

執行董事：

王軍

田勇

李景東

獨立非執行董事：

朱克實

胡彩梅

劉朝建

非執行董事：

譚宇海

職工董事：

趙忠民

## 15. 總資產減流動負債

項目	2025年 12月31日	2024年 12月31日
總資產	96,047	100,578
減：流動負債	43,622	39,439
總資產減流動負債	<u>52,425</u>	<u>61,139</u>

承董事會命  
鞍鋼股份有限公司  
王軍  
執行董事兼董事長

中國遼寧省鞍山市  
二零二六年三月三十日

於本公告日期，董事會成員如下：

執行董事：

王軍  
田勇  
李景東

獨立非執行董事：

朱克實  
胡彩梅  
劉朝建

非執行董事：

譚宇海

職工董事：

趙忠民

\* 僅供識別