

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

 **Hing Lee (HK) Holdings Limited**  
**興利（香港）控股有限公司**

(於英屬處女群島註冊成立並遷冊至百慕達及於百慕達存續之有限公司)  
(股份代號：396)

**截至二零二五年十二月三十一日止年度  
全年業績公佈**

興利(香港)控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)僅此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度經審核綜合業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度同期的比較數字。

本集團業績已經由本公司審核委員會及董事會審閱。

## 綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以港元列示)

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收益	4	76,757	113,869
銷售成本		<u>(67,039)</u>	<u>(98,172)</u>
毛利		9,718	15,697
出售附屬公司之收益		–	13,930
其他收入淨額	5	1,306	1,325
銷售及分銷開支		(3,747)	(4,682)
行政開支		<u>(6,329)</u>	<u>(8,776)</u>
經營活動溢利		948	17,494
財務費用	6(a)	<u>(161)</u>	<u>(2,170)</u>
除稅前溢利	6	787	15,324
所得稅開支	7	<u>–</u>	<u>–</u>
本年度溢利		<u>787</u>	<u>15,324</u>
		港仙	港仙
每股盈利	8		
– 基本及攤薄		<u>0.10</u>	<u>1.90</u>

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以港元列示)

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本年度溢利	<u>787</u>	<u>15,324</u>
本年度其他全面收益／(虧損)		
可能於其後重新分類至損益的項目：		
— 換算海外附屬公司財務報表所產生的 匯兌差額，扣除零稅項	370	(245)
— 出售附屬公司時重新分類至損益的 匯兌儲備，扣除零稅項	<u>-</u>	<u>(9,565)</u>
	<u>370</u>	<u>(9,810)</u>
本年度全面收益總額	<u><u>1,157</u></u>	<u><u>5,514</u></u>

## 綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

(以港元列示)

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		1,012	1,146
使用權資產		3,942	1,883
商譽		—	—
		<u>4,954</u>	<u>3,029</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		2,595	3,721
貿易應收賬款及其他應收款項	10	19,197	32,619
現金及現金等價物		34,956	26,948
		<u>56,748</u>	<u>63,288</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付賬款及其他應付款項	11	12,795	11,903
租賃負債		2,740	2,247
		<u>15,535</u>	<u>14,150</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>41,213</u>	<u>49,138</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>46,167</u>	<u>52,167</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		914	—
長期服務金撥備		178	168
		<u>1,092</u>	<u>168</u>
<b>資產淨值</b>		<u>45,075</u>	<u>51,999</u>
<b>股本及儲備</b>			
股本	12(a)	8,081	8,081
儲備		36,994	43,918
<b>權益總額</b>		<u>45,075</u>	<u>51,999</u>

## 綜合財務報表附註

### 1. 公司資料

興利(香港)控股有限公司(「本公司」)於二零零四年四月二十日在英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立並於二零零七年三月三十日遷冊至百慕達。本公司註冊辦事處地址為 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。本公司的主要營業地點位於香港新界沙田安耀街3號匯達大廈11樓1101室。

本公司以香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板作第一上市。本公司的主要業務為投資控股。本集團的主要業務為設計、製造、銷售及市場推廣住宅家具產品、提供一般商業諮詢服務、提供佈局設計、裝潢及產品展示相關之市場推廣服務及進行其本身品牌及產品設計的許可經營。

綜合財務報表以港元(「港元」)呈列(惟另有註明者除外)，而港元亦為本公司功能貨幣。

### 2. 編制基準

截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)的財務報表。

本綜合財務報表乃根據適用的香港財務報告準則會計準則編製，包括由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用的個別香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋以及香港公司條例披露規定。此等綜合財務報表亦符合遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)的適用披露規定。

### 3. 會計政策變動

本集團已就本會計期間的綜合財務報表採用香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號：外幣匯率變動之影響—缺乏可交換性的修訂。由於本集團並無涉及任何外幣不可兌換為另一種貨幣的外幣交易，該等修訂對綜合財務報表並無重大影響。

本集團並未採用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

#### 4. 收益

本集團的主要業務為設計、製造、銷售及市場推廣住宅家具產品、提供一般商業諮詢服務、提供佈局設計、裝潢及產品展示相關之市場推廣服務及進行其本身品牌及產品設計的許可經營。

符合香港財務報告準則第15號「與客戶合約產生的收益」所述範圍之收益：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銷售貨品	76,257	111,139
服務收入	500	2,730
	<u>76,757</u>	<u>113,869</u>
按收益確認時間劃分：		
於某一時間點	76,257	111,139
隨著時間經過	500	2,730
	<u>76,757</u>	<u>113,869</u>

本集團已將香港財務報告準則第15號第121段中的可行權宜方法應用於其收益合約，因此，基於本集團的收益合約的合約期限均為一年或更短，本集團沒有披露在履行該等合約項下剩餘履約義務時將有權取得的收入的資料。

#### 5. 其他收入淨額

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行利息收入	562	744
政府補貼	131	200
其他	613	381
	<u>1,306</u>	<u>1,325</u>

政府補貼主要包括已收取自地方政府機關為本集團發展及業務活動提供的資金及補助。

## 6. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除／(計入)下列各項後得出：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>(a) 財務費用</b>		
銀行貸款的利息	–	1,907
租賃負債的利息	<b>161</b>	263
	<b>161</b>	2,170
<b>(b) 員工成本</b>		
董事酬金	<b>2,318</b>	1,318
薪金、工資及其他福利	<b>11,456</b>	14,296
退休計劃供款	<b>1,475</b>	1,454
就長期服務金確認／(撥回)之開支	<b>10</b>	(23)
	<b>15,259</b>	17,045
<b>(c) 其他項目</b>		
核數師酬金	<b>650</b>	700
已售存貨成本 <sup>#</sup>	<b>67,039</b>	98,172
折舊：		
– 物業、廠房及設備	<b>515</b>	2,024
– 使用權資產	<b>3,061</b>	3,814
短期租賃有關開支	<b>77</b>	75
匯兌虧損／(收益)淨額	<b>27</b>	(1,438)
以下各項的減值虧損撥回(包含於行政開支)		
– 貿易應收賬款	<b>(5,420)</b>	(3,529)
– 其他按金及應收款項	<b>(2)</b>	(422)
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	<b>3</b>	–

<sup>#</sup> 已售存貨成本包括與員工成本及折舊有關的8,386,000港元(二零二四年：12,027,000港元)有關數額亦已計入上文或附註6(b)分開披露的各項開支總額中。

## 7. 綜合損益表內的所得稅

### (a) 於綜合損益表內的稅項

根據所得稅規則及法規，本集團毋須繳交百慕達及英屬處女群島所得稅。

由於本公司及於香港註冊成立或遷冊之附屬公司概無錄得應課稅溢利或擁有足夠承前轉結的稅務虧損以抵銷本年度估計應課稅溢利，故概無於兩個年度就香港利得稅作出撥備。

於中華人民共和國（「中國」）註冊成立的附屬公司須繳納中國企業所得稅。

由於在中國註冊成立之附屬公司概無錄得應課稅溢利或擁有足夠承前轉結的稅務虧損以抵銷本年度估計應課稅溢利，故概無於兩個年度就中國企業所得稅作出撥備。

### (b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計溢利的對賬：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除稅前溢利	<u>787</u>	<u>15,324</u>
按香港利得稅稅率16.5%（二零二四年：16.5%）		
計算的除稅前溢利稅項	130	2,528
不可扣除開支的稅務影響	15	131
毋須課稅收入的稅務影響	(1,086)	(3,670)
附屬公司不同稅率的稅務影響	(23)	48
未確認臨時差異的稅務影響	132	(541)
動用先前未確認稅項虧損的稅務影響	(66)	(138)
未確認的未動用稅項虧損的稅務影響	905	1,656
其他	<u>(7)</u>	<u>(14)</u>
實際稅項開支	<u>-</u>	<u>-</u>

## 8. 每股盈利

每股基本盈利乃根據本公司普通股股權持有人應佔溢利787,000港元(二零二四年：15,324,000港元)及於年內已發行普通股的加權平均數808,096,025股(二零二四年：808,096,025股)計算。

由於本公司於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無任何潛在攤薄普通股，因此每股的基本與攤薄盈利相同。

## 9. 分部報告

### (a) 經營分部資料

本集團主要從事家具業務，當中包括設計、製造、銷售及市場推廣住宅家具產品，提供一般商業諮詢服務，提供佈局設計、裝潢及產品展示相關之市場推廣服務以及分授其本身品牌及產品設計的許可經營。本集團所有產品及服務性質類似，而風險與回報亦相同。

就資源分配及績效評估而言，本集團高級執行管理層(即主要營運決策者)在決定資源分配及評估本集團整體績效時，會審查本集團綜合業績及財務狀況，因此，本集團僅有一個可報告分部，並且僅呈現整個實體的披露資料。

(b) 地區資料

下表載列有關地區的資料：(i)本集團來自外部客戶的收益；及(ii)本集團物業、廠房及設備以及使用權資產（「指定非流動資產」）。客戶所在地區根據提供服務及交付貨品的地區釐定。倘為物業、廠房及設備以及使用權資產，指定非流動資產的地區位置乃基於資產的地區位置。

	二零二五年		二零二四年	
	來自 外部客戶收益 千港元	指定 非流動資產 千港元	來自 外部客戶收益 千港元	指定 非流動資產 千港元
亞洲（不包括中國）	52,374	1,336	72,127	419
非洲	470	-	-	-
澳洲	158	-	-	-
歐洲	5,444	-	4,314	-
中國	3,599	3,618	6,826	2,610
美國	14,712	-	30,602	-
	<u>76,757</u>	<u>4,954</u>	<u>113,869</u>	<u>3,029</u>

亞洲主要包括日本、中東及東南亞；而歐洲主要包括法國及波蘭；而非洲主要包括剛果共和國及科特迪瓦共和國。

(c) 主要客戶

來自主要客戶（佔本集團總收益10%以上）的收益如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶A	34,870	50,176
客戶B	9,110	不適用*
客戶C	11,481	28,473
	<u>55,461</u>	<u>78,649</u>

\* 對應收入未佔該年度總收益10%或以上。

## 10. 貿易應收賬款及其他應收款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應收賬款	16,853	36,284
減：虧損撥備	(318)	(5,713)
	<u>16,535</u>	<u>30,571</u>
已付供應商按金	13	73
可退回增值稅	659	382
其他按金、預付款及應收款項	2,012	1,616
	<u>2,684</u>	<u>2,071</u>
減：虧損撥備	(22)	(23)
	<u>2,662</u>	<u>2,048</u>
	<u><u>19,197</u></u>	<u><u>32,619</u></u>

按金及預付款預期將可於一年後收回或確認為開支的金額為1,034,000港元(二零二四年：1,032,000港元)。所有其他貿易應收賬款及其他應收款項預期可於一年內收回或確認為開支。

於報告期結束時，貿易應收賬款按發票日期為基準及扣除虧損撥備之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
3個月內	7,306	18,947
3至6個月	1,562	3,737
6至9個月	4,562	6,717
9個月至1年	3,105	171
1年以上	—	999
	<u>16,535</u>	<u>30,571</u>

貿易應收賬款一般為自開出發票日期起30至90日內到期(二零二四年：30至90日)。

## 11. 貿易應付賬款及其他應付款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應付賬款	<u>10,454</u>	<u>7,304</u>
應計費用	1,445	2,301
已收貿易按金	751	1,148
其他應付款項	<u>145</u>	<u>1,150</u>
	<u>2,341</u>	<u>4,599</u>
	<u><u>12,795</u></u>	<u><u>11,903</u></u>

所有貿易應付賬款及其他應付款項預計於一年內結算。

截至報告期間結束，貿易應付賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
3個月以內	8,437	6,670
3個月至1年	2,010	628
1年以上	<u>7</u>	<u>6</u>
	<u><u>10,454</u></u>	<u><u>7,304</u></u>

## 12. 股本、股息及儲備

### (a) 股本

	二零二五年		二零二四年	
	每股面值 0.01港元的 普通股數目	金額 千港元	每股面值 0.01港元的 普通股數目	金額 千港元
法定：				
於十二月三十一日	<u>3,000,000,000</u>	<u>30,000</u>	<u>3,000,000,000</u>	<u>30,000</u>
已發行及繳足：				
於十二月三十一日	<u>808,096,025</u>	<u>8,081</u>	<u>808,096,025</u>	<u>8,081</u>

普通股持有人有權收取不時宣派的股息及有權在本公司大會上就每股投一票。所有普通股股份對本公司的餘下資產享有同等地位。

(b) 股息

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年內宣派及派付的中期股息，每股普通股0.01港元 (二零二四年：零港元)	8,081	—
年內宣派及派發的特別股息，每股普通股零港元 (二零二四年：0.0751港元)	—	60,688
	<u>8,081</u>	<u>60,688</u>

於報告期末後，本公司董事建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派發末期股息每股普通股0.015港元(二零二四年：零港元)，總額約為12,121,000港元(二零二四年：零港元)，須經股東於應屆股東大會上批准後方可作實。

(c) 儲備的性質及用途

(i) 股份溢價

股份溢價賬的採納受百慕達一九八一年公司法第40條管轄。根據於二零二四年八月十六日批准之特別決議案，本公司已註銷全部股份溢價款項，並將註銷股份溢價款項產生的部分進賬用於撇銷本公司的累計虧損，餘額則計入本公司的實繳盈餘。

(ii) 實繳盈餘

於二零二四年八月十六日，實繳盈餘指註銷股份溢價176,627,000港元撇銷本公司累計虧損108,484,000港元的差額。

(iii) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算香港境外業務的財務報表時所產生的所有匯兌差異，該等匯兌儲備乃按本公司所採納所載的會計政策處理。

(iv) 法定公積金

中國附屬公司須將純利的10% (根據中國會計規則及法規釐定) 轉撥至法定公積金，直至該公積金結餘額達到註冊資本的50%為止。該項基金的轉撥必須於向股權持有人分派股息之前作出。

法定公積金可用作彌補上一年度的虧損(倘有)，亦可轉換成資本，惟轉換後一般儲備基金的結餘額不得少於其註冊資本的25%。

**(c) 儲備的性質及用途(續)**

*(vi) 合併儲備*

本集團的合併儲備指本集團所收購附屬公司的資產淨值總額與本公司於二零零四年重組時所發行的股份面值兩者之間的差額。

*(vii) 資本儲備*

資本儲備指增購一間非全資附屬公司所支付代價的公允值超逾非控股權益賬面值減少的金額。

**(d) 儲備可分派性**

於二零二五年十二月三十一日，可供分派予本公司股權持有人的儲備總額為23,350,000港元(二零二四年：32,023,000港元)，即本公司實繳盈餘及保留溢利的總和。

**(e) 資本管理**

本集團管理其資本，以確保本集團的實體能夠持續經營，並透過維持穩健資本比率為股東帶來最大回報。

本集團資本結構包括淨儲備(包括現金及現金等價物，扣除租賃負債)以及本公司股權持有人應佔權益(包括於綜合權益變動表所披露的已發行股本、儲備及保留溢利)。

董事按年檢討資本結構。作為檢討的一部分，管理層會考慮資本成本、經濟狀況變化及各類資本的風險特性。董事透過支付股息及發行新股來平衡本集團的整體資本結構。

本集團的整體策略於本年度維持不變。

## 管理層討論與分析

### 業務回顧

本集團的主要業務為設計、製造、銷售及市場推廣住宅家具產品、提供一般商業諮詢服務、提供佈局設計、裝潢及產品展示相關之市場推廣服務及進行其本身品牌及產品設計的許可經營。

於回顧年度內，由於美國關稅政策頻繁變動，行業面臨更高的國際貿易壁壘及不確定性。此外，由於日本與中國之間的政治局勢日益緊張，本集團的海外業務於下半年面臨進一步挑戰，對本集團家具產品於美國及日本的需求造成了負面影響。

本集團一直致力於持續業務轉型，以精簡營運並提升整體表現。其業務重點一直放在木製家具的設計、質量控制、品牌建設及改善分銷渠道，並加強售後服務。目前，本集團已將木製家具生產外判予其他製造商，以提高生產效率及靈活性。本集團在風險管理方面一直尤為審慎，強調及時收回貿易應收賬款，並在接受訂單時進行仔細篩選，以避免高風險項目。由於該等努力及其輕資產的業務模式，本集團於回顧年度內錄得溢利。

### 財務回顧

#### 收益

本集團收益由截至二零二四年十二月三十一日止年度（「二零二四年度」）約113,900,000港元減少約32.6%至截至二零二五年十二月三十一日止年度約76,800,000港元。

於回顧年度內，美國推出的一系列極端貿易政策及關稅措施引發了全球商業環境的重大震盪並造成了巨大的不確定性。此外，於二零二五年下半年，日本與中國之間的政治局勢緊張帶來進一步挑戰，導致行業內的消費需求減少，繼而令本集團於美國及日本的產品需求均有所下降。因此，本集團之業務已受到不利影響。

#### 毛利

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的毛利及毛利率分別減少至約9,700,000港元及12.7%，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則分別約為15,700,000港元及13.8%。毛利減少主要由於市場環境充滿挑戰導致收益減少。

## 銷售及分銷開支

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的銷售及分銷開支約為3,700,000港元(二零二四年：4,700,000港元)。銷售及分銷開支減少，主要由於運輸成本較截至二零二四年十二月三十一日止年度有所下降。

## 行政開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的行政開支約為6,300,000港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則約為8,800,000港元。

於二零二四年度，本集團出售Success Profit International Limited及其附屬公司(統稱「SP集團」)之全部股權。行政開支減少，主要由於與SP集團相關的成本(包括員工人數及其他固定成本)減少。

## 本年度業績

於二零二四年八月二十一日，本集團出售SP集團之全部股權，錄得出售收益約13,900,000港元。本公司股權持有人應佔本集團溢利由二零二四年度約15,300,000港元減少至截至二零二五年十二月三十一日止年度約800,000港元。減少主要由於(i)二零二五年並無任何出售收益；及(ii)本集團產品的銷售收益減少。

## 僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團僱用約90名僱員(二零二四年十二月三十一日：約125名)，而截至二零二五年十二月三十一日止年度，員工成本約為15,300,000港元(二零二四年：17,000,000港元)。

本公司每年檢討薪金，而酌情花紅乃參考個人表現評估、通貨膨脹及當前市況後每年支付。可提供予合資格僱員的其他福利包括退休福利及醫療保險計劃。本集團合資格僱員及其他合資格參與者亦可獲授購股權。

除定期在職培訓外，本集團亦安排專業人士向員工提供培訓，以確保彼等可獲得最新的工作相關知識及提升工作質素。

## 流動資金及財務資源

本集團整體資金及庫存活動現時均由高級管理層管理及監控，而有關庫存及融資政策與去年比較並無重大變動。於二零二五年十二月三十一日，本集團持有的現金及銀行結餘約為35,000,000港元（二零二四年：26,900,000港元）。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何銀行貸款。於二零二五年十二月三十一日，資產負債比率（總債務／權益總額）約為0.4（二零二四年：0.3）。於二零二五年十二月三十一日，流動比率（流動資產／流動負債）約為3.7（二零二四年：4.5），而流動資產淨值約為41,200,000港元（二零二四年：49,100,000港元）。貿易應付賬款及其他應付款項及租賃負債的賬齡分析載於本公司將發表年報之綜合財務報表附註。

## 分部資料

分部資料載於本全年業績公佈綜合財務報表附註9。

## 環境政策

本集團在日常業務營運中不斷推廣綠色措施和意識，以達到其保護環境的承諾。本集團鼓勵環保，並推動僱員提升環保意識。本集團堅守循環再用及減廢的原則，實施各項綠色辦公室措施，例如雙面打印及複印、設置回收箱、提倡使用環保紙及透過關掉閒置的電燈及電器以減少耗能。

本集團將不時檢討其環保工作，並將考慮在本集團的業務營運中實施更多環保措施及慣例，以堅守3R原則（即減廢(Reduce)、再造(Recycle)及再用(Reuse)）為目標，加強環境的可持續性。

有關本集團環境政策及表現的進一步詳情將於本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的環境、社會及管治報告中披露，該報告將於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司([www.hingleehk.com.hk](http://www.hingleehk.com.hk))網站刊載。

## 遵守相關法律及法規

本集團主要由本公司中國內地附屬公司進行業務運作，而本公司在聯交所上市。因此，本集團業務運作須遵守中國內地及香港相關法律及法規。

截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本全年業績公佈日期，就本公司所悉，本集團已遵守對本集團業務及運作有重大影響之所有中國內地及香港相關法律及法規，且本集團並無重大違反適用法律及法規致使本集團業務及運作產生重大影響。

### **與持份者之間的關係**

本公司認同，僱員是我們的寶貴資產。故此，本集團提供具競爭力的薪酬待遇，以吸引並激勵僱員。除薪金付款外，其他員工福利包括強積金、醫療保險及表現相關花紅。本集團合資格僱員亦可獲授予購股權。本集團定期檢討僱員的薪酬待遇，並會因應市場標準而作出必要的調整。

本集團亦明白，與商業夥伴及銀行企業保持良好商業關係，是我們達成長遠目標的要素。故此，本集團高級管理層會在適當情況下與彼等進行良好溝通、適時交流想法及共享最新業務資料。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團與商業夥伴或銀行企業之間並沒有重大而明顯的糾紛。

### **主要風險及不明朗因素**

本集團的財務狀況、營運業績及業務前景可能受到與本集團業務直接或間接相關的許多風險及不明朗因素的影響。以下為本集團知悉的主要風險及不明朗因素。下表並非詳盡無遺，而除下文所列者外，或會存在本集團並未知悉或目前可能不重要但日後可能變得重要的其他風險及不明朗因素。此外，本全年業績公佈不構成對任何人就投資本公司證券作出任何建議或意見。投資者在投資本公司證券之前，應自行判斷或諮詢投資顧問的意見。

#### **市場風險**

市場風險乃因市場價格(即匯率、利率及股價)變動而使本集團盈利能力受損或影響本集團達成業務目標的能力的風險。本集團管理層對該等風險進行管理及監控，以確保能及時有效採取適當措施。

## 外幣風險

本集團主要因以相關業務功能貨幣以外的貨幣計值的銷售及採購而面臨外幣風險。導致此項風險的貨幣主要是港元、人民幣及美元。由於大部份交易均以同一貨幣計值及結算，故此，董事認為本集團於報告日期的外幣風險甚微。本集團並無因貿易目的或出於對沖外匯匯率波動而擁有或發行重大金融衍生工具。然而，管理層會持續監控外匯風險，並於需要時考慮對沖重大外匯風險。

## 利率風險

本集團的利率風險來自按浮息計息的銀行存款，令本集團面對現金流量利率風險，本集團以動態基準分析其利率風險，並考慮適當時透過各種手段以低成本方式管理該風險。

## 流動資金風險

流動資金風險即是本集團由於未能取得充足資金或變現資產，在責任到期時未能履約的可能性。管理流動資金風險時，本集團監察現金流量，並維持充足之現金及現金等價物水平，以確保能為本集團營運提供資金及降低現金流量波動之影響。

## 營運風險

營運風險指因內部程序、人員或制度不足或缺失，或因外部事件導致之損失風險。管理營運風險之責任基本上由各個功能之分部及部門肩負。本集團之主要功能經由本身之標準營運程序、權限及匯報框架作出指引。本集團高級管理層將會定期識別及評估主要之營運風險，以便採取適當風險應對措施。然而，儘管設置避免風險的系統與程序，但仍有可能發生意外，從而導致財務損失、訴訟或聲譽受損。

## 投資風險

投資風險乃界定為任何特定投資相對其預期回報發生虧損的可能性。投資框架的主要考慮因素為平衡各類投資之風險及回報，因而風險評估乃投資決策過程中的重要一環。

## 人力供應及留聘人才之風險

本集團可能面臨無法吸引及留聘具備適當及所需技能、經驗及才能之主要人員及人才的風險，這些主要人員及人才均是達致本集團業務目標所需之因素。本集團將根據市場水平、責任、職務複雜程度以及本集團表現為合適人選及人員提供具吸引力的薪酬方案。本集團亦採納購股權計劃，以肯定及獎勵僱員對本集團成長及發展所作出的貢獻。

## 業務風險

本集團核心業務的表現將受到多種因素的影響，包括但不限於經濟狀況、本集團客戶所在地區物業市場的表現，即使實施周詳審慎的投資策略及嚴格的程序，亦未必能減輕該等影響。

## 資產抵押

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何已抵押資產。

## 重大投資、收購及出售

截至本全年業績公佈日期止，本集團於年內並無重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## 或然負債

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本承擔及或然負債。

## 前景

本集團一直專注於海外市場，將木製家具、梳化及床墊產品出口至以亞洲、歐洲及美國為主的海外國家。本集團將加強研究、開發及透過參加展覽會推廣新產品，並將經常與客戶保持聯繫，讓他們了解本集團最新的產品及與客戶分享市場趨勢資訊，以協助他們作出有利的採購決定。本集團管理層將密切留意市場趨勢及客戶喜好，以確保家居家具產品的設計及質量維持符合市場預期。

展望未來，由於地緣政治局勢持續緊張、利率波動加劇，以及貿易衝突（尤其是美國、日本與中國內地之間）可能升級所帶來的種種不明朗因素，預期全球經濟將面臨日益嚴峻的挑戰。該等因素可能對本集團之出口業務造成重大干擾。為應對該等情況，本集團將繼續採取審慎及保守的方針。此策略包括選擇性項目參與、嚴格成本管理、風險緩解措施及穩健財務監督，以確保營運保持可持續性及韌性。

此外，本集團將優先培養長期客戶關係並確保獲得重複業務，因該等舉措將提供更可預測的現金流量，並減少受市場波動的影響。總括而言，本集團仍致力於在競爭激烈且瞬息萬變的市場中，保持財務穩健、經營紀律及長期韌性。透過審慎平衡風險與機遇，本集團已做好充分準備，以應對家具行業的挑戰並維持其營運，同時在長期內促進穩健且有節制的增長。

## 企業管治

本公司董事（「董事」及各稱一位「董事」）認同在本集團的管理架構及內部控制程序引進良好的企業管治元素非常重要，以達致有效問責。董事一直遵守維護股東權益的良好企業管治準則，致力制訂並落實最佳常規。

截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本全年業績公佈日期，本公司已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企管守則」）所載所有守則條文（如適用），惟下述偏離情況除外。

### 守則條文第C.2.1條

企管守則之守則條文第C.2.1條規定主席與行政總裁的角色應予區分，不應由同一人兼任。宋啟慶先生為本公司的主席兼首席執行官。董事會相信由同一人擔任主席及行政總裁的職位能為本集團提供強勢及貫徹的領導，方便策劃及推行長期商業策略。

## 企業文化及策略

本公司認識到企業文化對我們的運營及長期成功至關重要。本公司的文化乃由我們的價值觀塑造而成。董事會制定了以下價值觀，這些價值觀貫穿於本公司的願景、使命及政策，以指導員工的行為舉止，以及業務運營及策略：

- (i) 專業－我們提供優質的住宅家具產品及陳設專業服務；
- (ii) 可靠－我們珍視與客戶及商業夥伴的策略夥伴關係，努力提供高質產品及優質服務；及
- (iii) 誠信－我們努力做正確的事。

本公司將定期審查及調整(如有必要)我們的策略，並努力監測不斷變化的市況，以確保採取及時與積極的措施應對變化及市場需求，從而促進本集團的可持續性。

董事會信納本公司的既定宗旨、價值觀及策略並與本公司文化貫徹一致。董事將繼續誠信行事，以身作則，並促進本集團所期望的文化。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3中的「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」(「標準守則」)作為董事進行證券交易的規定準則。本公司已向全體董事作出具體查詢，且全體董事已確認彼等在回顧年度內一直遵守標準守則所載的規定標準，以及有關董事進行證券交易的操守守則。

## 審核委員會審閱

本公司審核委員會(「審核委員會」)現時擁有一名成員，包括江興琪先生(主席)、梁婉雯女士及馮建中先生(均為獨立非執行董事)。審核委員會已審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務業績。

## 股息

於二零二五年九月九日，本公司向於二零二五年九月二日名列本公司股東名冊的本公司股東派付中期股息每股1港仙(二零二四年：無)。

董事會建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付末期股息每股1.5港仙(二零二四年：無)，股息預計將於二零二六年五月二十二日(星期五)或前後派付予於二零二六年五月十四日(星期四)名列本公司股東名冊的股東，惟須待股東於本公司二零二六年股東週年大會上批准後，方可作實。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

**為釐定出席本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)並於會上投票之權利：**

股東週年大會訂於二零二六年五月六日(星期三)舉行。為釐定出席股東週年大會並於會上投票之權利，本公司將於二零二六年四月三十日(星期四)至二零二六年五月六日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間不會辦理本公司任何股份過戶登記。記錄日期為二零二六年五月六日(星期三)，為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有普通股之過戶文件連同有關股票，最遲須於二零二六年四月二十九日(星期三)下午四時正前，送達本公司之香港股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司(地址為香港北角英皇道338號華懋交易廣場二期33樓3301-04室)，以辦理登記手續。

**為釐定獲派末期股息之權利：**

為釐定獲派末期股息之權利，本公司將於二零二六年五月十三日(星期三)至二零二六年五月十四日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間不會辦理本公司任何股份過戶登記。記錄日期為二零二六年五月十四日(星期四)，為符合資格獲派末期股息，所有普通股之過戶文件連同有關股票，最遲須於二零二六年五月十二日(星期二)下午四時正前，送達本公司之香港股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司(地址為香港北角英皇道338號華懋交易廣場二期33樓3301-04室)，以辦理登記手續。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

年內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 報告期後事項

於報告期後並無重大事項。

## 刊發全年業績及二零二五年年報

全年業績公佈於聯交所([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司([www.hingleehk.com.hk](http://www.hingleehk.com.hk))網站刊載。本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的年報將於適當時寄發予股東並刊載於上述兩個網站。

承董事會命  
興利(香港)控股有限公司  
主席兼首席執行官  
宋啟慶

香港，二零二六年三月二十日

於本公佈日期，董事會包括兩名執行董事宋啟慶先生及張港璋先生，以及三名獨立非執行董事江興琪先生、梁婉雯女士及馮建中先生。