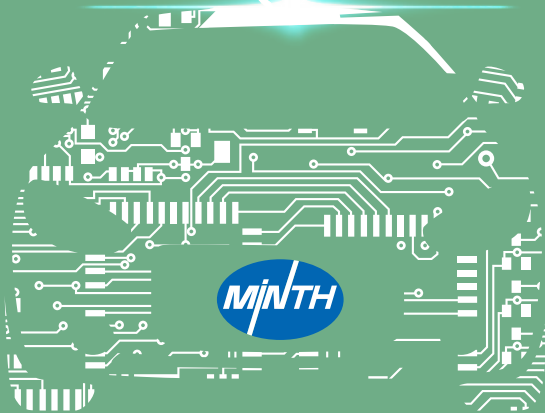


GLOBAL

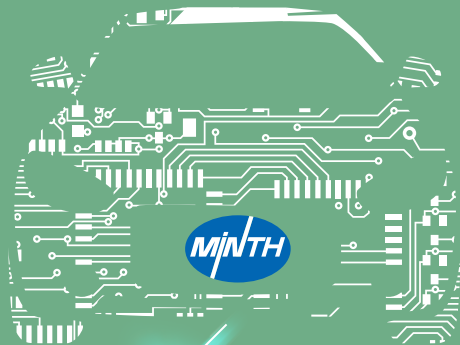


2023  
中期  
報告



**MINTH GROUP LIMITED**  
**敏實集團有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
股份代號：425



## 核心價值觀

正直誠信  
相互信任

團隊合作  
引領變革

## 願景

流動的美， 我們智造

## 使命

讓汽車更輕、 更美、 更智能

## 目標

2025 年成為全球汽車零部件行業 50 強





# 目 錄

2	公司資料
4	管理層討論與分析
45	其他資料
50	簡明綜合財務報表審閱報告
52	簡明綜合損益及其他全面收益表
54	簡明綜合財務狀況表
56	簡明綜合權益變動表
58	簡明綜合現金流量表
60	簡明綜合財務報表附註

\* 若中文與英文版本有任何差異或不一致之處，概以英文版本為準。

### 董事會

#### 執行董事

魏清蓮 (主席兼行政總裁)

葉國強

張玉霞 (於二零二三年五月三十一日獲委任)

#### 非執行董事

秦千雅 (於二零二三年五月三十一日獲調任)

#### 獨立非執行董事

王京

陳全世

莫貴標 (於二零二三年五月三十一日獲委任)

佐古達信 (於二零二三年五月三十一日獲委任)

吳德龍 (於二零二三年五月三十一日退任)

### 公司秘書

易蕾莉

### 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive, P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

### 區域總部

#### 亞太區

中國

浙江省嘉興市

南湖區亞中路1號

郵編：314006

電話：(86 573) 8368-6700

網址：www.minthgroup.com

#### 北美區

51331 Pontiac Trail, Wixom  
Michigan, 48393, USA

#### 歐洲區

Carl-von-Linde-Str. 38, 85716  
Unterschleißheim, Germany

### 香港辦事處

香港尖沙咀

梳士巴利道18號

維港文化匯K11辦公大樓7樓

## 公司資料

### 主要往來銀行

中國銀行  
寧波開發區支行  
中國  
寧波經濟技術開發區  
東海路21號

花旗銀行  
香港分行  
香港中環  
花園道3號  
花旗銀行大廈44樓

### 主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited  
Suite 3204, Unit 2A  
Block 3, Building D  
P.O. Box 1586  
Gardenia Court  
Camana Bay  
Grand Cayman, KY1-1100  
Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716號舖

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場一期35樓

### 法律顧問

香港法律  
禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥  
香港鰂魚涌  
華蘭路18號太古坊  
港島東中心17樓

中國法律  
浙江天冊律師事務所  
中國  
杭州市  
杭大路1號  
黃龍世紀廣場A座11樓

開曼群島法律  
Conyers Dill & Pearman  
Century Yard, Cricket Square  
Hutchins Drive, George Town  
Grand Cayman, British West Indies

### 股份代號

香港聯交所股票代號：0425

### 行業概覽

於截至二零二三年六月三十日止六個月（「回顧期間」），雖然受俄烏戰爭、地緣政治、全球各地經濟增長態勢不一等因素的影響，整體市場環境依然錯綜複雜，但隨著上游供給改善，全球汽車行業的運行明顯好轉，積壓消費需求的釋放、供應的恢復對市場產生積極影響，全球汽車產業鏈得到一定程度恢復。

於回顧期間，中國經濟運行情況恢復向好態勢，隨著國六排放標準的確定實施、新能源購置稅優惠的延續、政策紅利持續釋放，加之各廠商的促銷活動，使得中國汽車市場尤其乘用車市場獲得不錯的增長。於回顧期間，根據中國汽車工業協會數據，中國乘用車產銷分別為約1,128.1萬輛和約1,126.8萬輛，同比分別增長約8.1%和約8.8%。同時，隨着中國汽車產業的迅速發展，中國汽車出口大幅增長，中國已成為全球第一大汽車出口國。於回顧期間，根據中國汽車工業協會數據，中國汽車整車出口約234.1萬輛，同比增長約76.9%。同時，中國乘用車市場格局也有了一定變化。於回顧期間，合資品牌市場份額降低，德系、日系品牌的市場份額分別為約19.1%和約14.9%，同比分別下降約0.6和約5.8個百分點；美系品牌和韓系品牌市場份額分別約9.5%和約1.6%，與去年同期基本持平；而中國品牌乘用車市場份額穩定增長至約53.1%，同比增長約5.9個百分點。於回顧期間，根據Marklines統計數據，中國新能源汽車銷量為約374.7萬輛，在全球新能源市場的份額進一步提升至60%左右。

## 管理層討論與分析

於回顧期間，根據GlobalData統計，全球輕型車銷量為約4,273.6萬輛，同比增長約10.7%。於回顧期間，在主要成熟市場中，美國市場銷量為約766.3萬輛，同比增長約12.8%；西歐市場銷量為約674.3萬輛，同比增長約16.9%；日本市場銷量為約243.1萬輛，同比增長約17.8%。於回顧期間，在主要新興市場中，巴西及印度市場同比分別增長約7.3%和約8.9%；泰國市場則同比下降約5.0%。此外，於回顧期間，墨西哥市場增長約22.1%，俄羅斯市場同比下降約3.1%。

### 公司概覽

敏實集團有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要擁有兩大類業務，即汽車零部件和工裝模具的研發、生產和銷售。本集團汽車零部件業務主要包括金屬及飾條、塑件、鋁件和電池盒等產品。工裝模具業務主要包括汽車外飾件、車身結構件在開發、加工和生產過程中的各類模具、檢具與夾具。作為全球化供應商，本集團目前已在中國、美國、墨西哥、德國、英國、塞爾維亞、捷克、泰國、日本、韓國等地進行了研發、設計、生產及銷售網絡佈局，加之已進入設備及產線安裝調試階段的法國、波蘭新據點，本集團致力於持續為客戶提供高品質的服務和產品。

於回顧期間，本集團塑件、鋁件、金屬及飾條、電池盒四大產品線組織(「產品線組織」)持續與跨職能部門及生產工廠之間有效協同進一步提升運營效率，不斷優化現地化人才培養與外派人才輪崗的管理模式，進而穩固本集團在技術、產品和人才上的核心競爭力。本集團通

過建立成本評估平台對集團內所有產品進行成本評估，針對性地通過同類產品對標的方式對已量產的產品重點優化，攻擊浪費，並有效控制庫存周轉天數。同時，結合業務發展的實際需求，本集團合理地進行產能規劃與投入，搭建資產全生命週期的系統管理流程，進而實現最符合敏實全球運營的產能佈局。

於回顧期間，本集團持續深化推行敏實卓越運營系統（「MOS」），建立並升級全球統一的卓越運營管理標準，使成本統籌支柱的工具更好地與運營相關的關鍵績效指標結合，開源節流，降本增效，最大限度的提升生產效率和人員效率。於回顧期間，針對MOS推行的通用性和標準化，本集團持續推進從反應階段向預防階段的落地實施，各產品線組織已完成MOS人才佈局及梯隊建設，且已具有獨自推行和開發MOS的能力。於回顧期間，本集團持續以MOS作為工廠運營管理及水平評價標準，從管理、「環境／質量／安全」、成本、人力資源、卓越製造、設備維修、物流與供應商八個維度確定了本集團工廠運營的主要管理要素，持續推動本集團內各工廠之間的交流評比，並形成集團內部的最佳實踐分享和標準化，從而打造有競爭力的產品標準工時，快速地將最佳實踐標準化並複製到全球各工廠。在MOS推行過程中，本集團亦不斷追求改善。於回顧期間，本集團進一步優化早期產品管理模塊並納入評價標準，化繁為簡，以更小的資源投入，更大限度的降低產品量產前的風險成本。於回顧期間，本集團通過數字化轉型分別在車間組織、物流與供應鏈、設備管理、品質控制、管理等支柱的有效運用，確保數據的準確性，同時推進AI照相技術應用，確保MOS能夠實現全價值鏈的自運轉卓越運營系統。



## 管理層討論與分析

於回顧期間，本集團通過工藝、製造技術和生產模式優化，持續提升傳統產品的綜合競爭力，夯實在客戶端的全面滲透。同時，本集團持續與客戶進行交流互動，從產品、技術與材料創新等層面洞察客戶需求，致力於為客戶的燃油車型和新能源車型提供系統化解決方案。於回顧期間，在保障多個電池盒項目順利量產與爬坡的同時，本集團繼續推進車身底盤零部件和智能外飾件等創新產品的市場開拓與項目量產，如智能前臉、智能側門系統、塑料尾門、防撞梁、門檻梁等，已開始產生營業額貢獻。已承接項目的逐步量產以及未來新業務的持續開拓將成為本集團中長期發展的又一驅動力。

於回顧期間，結合ERP、MES、SCADA等數字化應用系統的深化實施，本集團數字化轉型中心從資料連接、資訊可視、精益分析、端到端高效協同、現場管理的數字展開和數字安全等維度，實施貫穿生產產品、固定資產、研發資料等全生命週期的數字化產品的設計和開發，為提升經營全過程的數字化管理，全面提升企業運營效率夯實基礎。本集團數字化轉型中心協同專業顧問團隊持續推進集團數字化平台模板在全球工廠的快速推進，旨在實現快速協同接單、多維度智能運營、各板塊互聯互通，構建面向未來的運營與管理模式，有效助推本集團實現敏捷運營。作為數字化轉型升級的一個典型，本集團未來工廠配備了SAP-MES、倉儲管理系統、3D可視化、全自動物流系統、工業互聯網等系統或功能，可以實現無人工廠、關燈工廠，待運營成熟後將進行複製，從而帶領本集團實現全面的數智化轉型。

於回顧期間，本集團持續以環境、安全與職業健康（「EHS」）體系為基礎，以「綠色智造、可持續發展」為目標，持續深化環境、安全與職業健康管理工作，逐步完成能源體系建設與碳排放管理體系建設，履行企業社會責任，逐步推動和打造卓越的敏實EHS管理體系。

於回顧期間，本集團展開ISO50001能源管理內審、管理評審和認證，認證覆蓋率達86%。本集團在工廠、產品線組織、集團層面分別建立了能源管理組織、年度績效目標、節能管理技術方案和日常回顧制度。於回顧期間，本集團節能減碳成效持續提升，萬元產值能耗同比降低約13.5%。

於回顧期間，本集團持續推進數字化EHS管理、碳排放管理。已上線六大模塊的集團數字化EHS體系，包括：工傷事故管理系統、施工作業管理系統、EHS紅線管理系統、EHS隱患管理系統、危險廢物管理系統、碳排放管理系統，全面提升了本集團全球工廠EHS管理效率、EHS風險預防能力和應急處理能力。其中，已上線的碳排放管理系統，可進行碳排放強度、碳足跡核算、節能低碳項目管理，助力本集團二零三零年碳達峰、二零五零年碳中和目標的達成。

於回顧期間，本集團統一部署，產品線統一執行，不斷深化安全管理，聚焦現場，結合相關法規變化更新了集團EHS紅線，並以「十大紅線」為準繩，以「清單管理、過程管控」為主線，提出「說得清，做得到，證據鏈完整」的EHS管理理念，提升全員隱患識別能力，增強管理層風險管控意識，建設運營安全工廠。本集團不斷引入廢水、廢氣、危廢處置的先進工藝，以減少污染物的排放，增加廢物資源化裝備投資，減少原物料採購量，降低運營成本，強化污

## 管理層討論與分析

染物治理設施的運營管控，增設污染物線上監測設備，對污染治理設施運行進行即時監控，確保污染治理設施有效運行，保證污染物達標排放。本集團始終重視企業職業健康的發展與管理，完善職業危害崗位的管理機制，改善員工作業環境，全面執行職業健康體檢制度，保證員工健康工作，美麗生活。

於回顧期間，本集團EHS團隊持續進行亞太區、歐洲區、北美區各工廠年中「十大紅線」審核，從45個維度開展了企業合規性審核，通過了ISO45001及ISO14001體系監督性審核，識別和降低現場關鍵風險，全面提升企業EHS關鍵風險管控能力以避免明火事故和員工工傷事故發生風險，促進了集團EHS績效的提升，從而保證本集團安全、健康運營。於回顧期間，本集團的百萬工時考核類工傷事故率為1.17。

於回顧期間，本集團堅持綠色可持續發展的同時，積極主動參與到氣候變化的行動中，致力於降低氣候變化風險。截至本中期報告日，本集團已啟動《敏實集團應對氣候變化白皮書》的編製工作。白皮書將結合宏觀背景、行業趨勢、企業特點等情況，分析本集團的氣候治理水平、初步評估應對氣候變化的風險和機遇、測算碳排放，並制定相應的減碳戰略、目標和實施路線圖，以展現本集團在應對氣候變化方面的領導力，該白皮書有望於二零二三年底前完成編製並對外發佈。

於回顧期間，本集團遵照《敏實集團內部控制與風險管理制度》、《敏實集團內部控制與風險管理指引》等制度文件的規定，進一步完善內部控制和風險管理體系，推動並監督各職能部門和運營單位進行內控建設和風險管理，組織管理層進行內控知識培訓，並組織各單位完成定期的風險評估工作。本集團圍繞發展戰略，結合管理模式變革和數字化轉型，初步搭建審計風控模型，通過模型實現風險識別和預警，並結合組織架構和業務實操持續性地更新和維護授權框架體系。同時，本集團持續擴大內審覆蓋範圍，於回顧期間已涵蓋亞太區及歐洲區，並計劃於二零二三年底前進一步增加北美區，從而實現本集團全球各地區主要工廠的審計全覆蓋，以此降低組織內外部合規風險，提高組織運營效率效果。繼本公司附屬公司嘉興敏惠汽車零部件有限公司於二零二二年度順利通過ISO37001反賄賂管理體系認證後，本集團將繼續推動其他附屬公司的認證工作，不斷完善反腐體系，強化反腐宣傳教育，並根據《敏實集團商業行為準則和道德規範》和《敏實集團道德與合規舉報政策》等文件的規定，明確和規範本集團對於商業道德、合規經營的要求和承諾，保護和獎勵對於各類違規及違反商業道德事項的舉報與反饋，為本集團及各利益相關方營造良好的商業道德環境，堅決維護本集團、股東及各利益相關方的合法權益。基於以上相關措施，本集團不斷完善其審計監察、內部控制和風險管理模式，進而提升風險管控水平，合理確保將潛在風險控制在可承受範圍內，有效保障與促進本集團持續、穩健發展。

## 管理層討論與分析

### 業務與經營佈局

於回顧期間，本集團之營業額為約人民幣9,747,406,000元，較二零二二年同期之約人民幣7,252,100,000元增加約34.4%。其中，本集團中國營業額為約人民幣4,690,390,000元，較二零二二年同期之約人民幣3,894,711,000元增加約20.4%，主要得益於電池盒業務的量產與爬坡及中系品牌業務的提升；本集團國際營業額為約人民幣5,057,016,000元，較二零二二年同期之約人民幣3,357,389,000元增加約50.6%，主要得益於歐美市場電池盒及傳統產品業務的強勁增長以及本集團歐洲與北美工廠的持續爬坡。

於回顧期間，本集團新業務持續穩步拓展。在中國和歐洲新能源汽車市場持續發力的同時，北美市場也成為市場頗為關注的又一潛在增長點。於回顧期間，本集團緊抓北美市場機遇，陸續獲取斯特蘭蒂斯和日產的電池盒業務新訂單，持續耕耘新能源業務，擴大全球業務版圖。同時，本集團在電池盒生產工藝上也不斷取得商業化拓展，獲得首個混動車型一體壓鑄電池盒訂單。在車身底盤零部件業務方面，本集團穩步推進，繼續擴大在大眾及沃爾沃等客戶體系內的結構件產品市場份額，並突破寶馬、捷豹路虎的首個結構件業務訂單。在智能外飾件業務方面，本集團亦取得良好進展，實現多個「首次」突破：突破某知名中系品牌客戶承接本集團首個發光保險杠業務訂單；首次突破寶馬的發光格柵訂單；首次突破梅賽德斯－奔馳的加熱雷達罩訂單。同時，隨著中系品牌在中國市場份額的持續擴大，本集團實時把握良機，持續耕耘中系品牌業務，成績不俗。其中，本集團承接了比亞迪多款主打車型的傳統

產品訂單，同時亦突破其體系內的首個電池盒業務訂單；在吉利客戶上，本集團車身底盤零部件業務持續增長；在廣汽客戶方面，在業務持續增長的同時，本集團又突破了整車橡膠密封條業務。多元發展的產品組合以及日趨均衡的客戶結構將有力支撐本集團業績的長期可持續增長。

於回顧期間，本集團針對主要工廠的生產佈局持續進行前瞻性規劃，在全球主要工廠因地制宜地推行產能擴充及優化，從而更好地應對全球客戶於產品開發和量產方面的要求，同時也可幫助本集團進一步提升整體運營效能。同時，因應全球政治、經濟、環境、客戶需求、集團內部發展等因素，本集團通過確保在經營所在地實施所有最佳實踐及競爭優勢，持續加強GLOCAL（全球化+現地化）運營管理戰略，並在全球各運營區域打造「樞紐式」中心工廠，圍繞樞紐工廠輻射衛星工廠，實現全球產能聯動與區域化獨立運營並行。於回顧期間，本集團進一步優化資產投資節拍，強化投資評審機制，評估和有效利用閑置產能，在此基礎上對既有產品進行持續改善與合理的產能擴充，例如實施「美國+墨西哥」北美製造模式規劃，完善歐洲和北美陽極氧化線佈局，落實美國、墨西哥、泰國在塑件產品上的產能聯動規劃，啟動電池盒產品的北美佈局等。基於電池盒和創新產品業務的快速增長，本集團已啟動中國、波蘭、塞爾維亞、墨西哥、泰國新廠房建設。此外，為保證外派員工與當地員工的全面融合，本集團採取多項舉措加強不同國籍員工的溝通，在集團運營會議上鼓勵各運營所在地主管就工廠管理經驗、集團發展的風險和機遇與集團管理層進行更高頻的直面交流。隨着全球佈局的日益完善，本集團得以不斷運用全球資源達成現地卓越，在滿足了全球客戶就近供貨需求的同時，亦進一步強化和完善了本集團核心產品的全球競爭力。

## 管理層討論與分析

於回顧期間，中國乘用車產、銷、出口三個方面均呈現增長態勢，多家主機廠競相角逐新能源車和出口市場。本集團秉承「小公司、大生意」的理念進行組織優化和業務拓展，同時通過技術創新和前瞻性全球佈局，持續獲得客戶的業務定點，向包括蔚來、小鵬、理想、吉利、比亞迪、長城、廣汽、上汽、合眾、大眾、通用、零跑、東風、一汽、北汽等在內的主機廠的新能源車型供貨，加之特斯拉及歐美市場部分燃油車型訂單增加，從而保障了本集團業績的穩健增長及運行效率的持續提升。同時，本集團也通過優化流程、提高效率等方式進行管控，並啟用資產全生命週期管理系統、採用數字化的手段自動識別產能與資產的閒置信息，從而對投資與產能管理提供有效支持；同時採取有效的應對措施保證了產品開發、製造、品質、成本控制，亦因此獲得客戶高度認可。

## 研究開發

研發和創新是企業發展的重要支柱，本集團高度重視研發佈局。在全球汽車產業「新四化」——電動化與智能化先行，網聯化與共享化逐步滲透的趨勢下，本集團針對汽車及相關產業一系列顛覆性的創新做出了迅速有效的反應，明確了以創新引領發展的基本戰略，優化研發組織結構，增強對基礎材料、產品及技術的自主研發和創新研究能力，並持續擴大研發投入。通過與傳統汽車廠、造車新勢力、電池廠商等客戶深度交流，深刻瞭解不同客戶對產品和技術

的需求差異以及變革趨勢，前瞻性地通過自主創新以及與全球先進企業的合作驅動工藝的技術突破，全面提高研發能力與管理效率，進一步實現新能源汽車核心部件的佈局、智能產品與外飾件結合，穩固主機廠核心戰略合作夥伴的地位。

本集團將繼續專注創新研發與佈局，潛心推進電池盒及車身底盤零部件、智能外飾件等產品的業務拓展以助力汽車行業的低碳化、智能化發展，並已取得里程碑式進展，為本集團未來可持續發展奠定堅實基礎。於回顧期間，本集團持續獲取傳統優質汽車廠、造車新勢力和電池廠商的項目定點，已新承接某美系主機廠混動車型的一體壓鑄電池盒項目，進一步鞏固本集團作為全球最大的電池盒供貨商之一的領軍地位。本集團緊密關注電池盒產品與技術的發展趨勢並進行自主研發，以保障產品和技術在契合市場需求的同時也能為客戶提供更好的創新方案，本集團從結構、電芯適配、用途、材料等多個維度持續研發和輸出多樣化的電池盒方案。同時，基於車用電池盒的產品與技術基礎，本集團積極開拓能源領域，自主開發儲能電池盒並已獲得項目突破。本集團亦積極不斷向電池盒周邊產品進行拓展，成功開發前後碰撞模塊、副車架、壓鑄結構件等產品並陸續收穫訂單，助力本集團逐步實現電池盒及底盤結構一體化，同時也將推動本集團單車配套價值量的大幅提升。



## 管理層討論與分析

於智能外飾件領域，本集團專注於智能前後臉系統和智能車門系統的產品研發與開拓，全面實現外飾智能化升級。本集團前瞻性研發佈局了一體化智能前臉解決方案，集成發光、加熱、透波、自動清潔等功能，擁有行業領先的專利技術，可應用於L4級以上自動駕駛場景，多款產品的市場滲透率持續提升，其中包括毫米波雷達罩、激光雷達罩、智能發光格柵等。於回顧期間，本集團新承接某知名中系品牌客戶的智能發光保險杠，並預期於年底實現量產交付。本集團亦積極佈局智能車門領域，包括智能進入和自動開啟等應用場景，自主研發的人臉識別智能柱板、電動側開門系統和超輕車門已進入訂單收穫期。於回顧期間，本集團首個智能化電動側開門系統實現順利量產。

此外，本集團亦高度重視新材料技術的研發，不斷加大材料研發投入，掌握了高性能鋁材、高彈性TPV(熱塑性彈性體材料)和改性塑料三大類核心材料及其相關表面處理技術。其中，本集團成功研發具有320MPa超高屈服強度和壓潰性能的Minal-S632碰撞鋁合金，達到國際先進水平。本集團擁有鋁合金相關的材料配方和工藝技術等核心專利50餘項，已經廣泛應用於寶馬、梅賽德斯 - 奔馳、奧迪、大眾等主機廠的電池盒及車身底盤結構件，躋身亞太地區乃至全球領先的產品與材料技術並重的全面型市場參與者之列。同時，為響應全球各地區市場的碳中和目標，本集團以回收鋁為原料，自主研發了ECO-ALUMIN® S系列綠色碰撞鋁材，碳排放小於2.5KGCO<sub>2</sub>e。同時，本集團專注於高分子材料的研發和創新，成功完成Eco OleCom®和Eco LonitBlend®系列環保再生材料的研發，獲得了多家主機廠的材料技術認證，未來將逐步應用到量產訂單中；並加速佈局研發生物基材料，持續發展綠色材料，助力實現碳中和。

本集團注重知識產權保護，全方位開展創新產品專利及商標佈局，先後獲得「國家知識產權優勢企業」、「國家發明專利優秀獎」等多項榮譽，並積極完善全球專利佈局，及企業品牌及新產品的商標佈局完善工作。於回顧期間，本集團新增申報的專利數為203項，其中重點完善高價值專利申請佈局30項，含國際專利申報4項。於回顧期間，本集團獲得有權機構授權的專利數為251項，商標註冊61項，並積極展開知識產權維權工作，專利維權分析26項，進行商標海關備案3項。

### 財務回顧

#### 業績

於回顧期間，本集團之營業額為約人民幣9,747,406,000元，較二零二二年同期之約人民幣7,252,100,000元增長約34.4%。於回顧期間，隨著全球新能源汽車銷量的穩健增勢，本集團電池盒業務持續快速增長。同時，本集團國際客戶主要配套車型銷量表現優異，加之客戶結構的不斷均衡與優化，使得本集團實現較好的營業額增長。

於回顧期間，本公司擁有人應佔溢利為約人民幣887,300,000元，較二零二二年同期之約人民幣657,601,000元增長約34.9%，主要系回顧期間本集團營業額增長帶來的規模效應等原因使得毛利較二零二二年同期大幅增長，同時，本集團嚴格管控人力成本和其他費用開支，使本集團總體上保持了較好的盈利水準。

## 管理層討論與分析

### 分部收入

按所交付貨品或所提供服務類型劃分的營業額分析如下：

分部類別	截至二零二三年 六月三十日止六個月		截至二零二二年 六月三十日止六個月	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
金屬及飾條	<b>2,512,333</b>	<b>25.8</b>	2,547,561	35.1
塑件	<b>2,487,270</b>	<b>25.5</b>	2,095,181	28.9
鋁件	<b>2,079,840</b>	<b>21.3</b>	1,739,014	23.9
電池盒	<b>1,802,427</b>	<b>18.5</b>	497,817	6.9
其他	<b>1,215,877</b>	<b>12.5</b>	859,797	11.9
對銷	<b>(350,341)</b>	<b>(3.6)</b>	(487,270)	(6.7)
營業額合計	<b>9,747,406</b>	<b>100.0</b>	7,252,100	100.0

按客戶所在區域市場劃分的營業額分析如下：

市場類別	截至二零二三年 六月三十日止六個月		截至二零二二年 六月三十日止六個月	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
中華人民共和國	<b>4,690,390</b>	<b>48.1</b>	3,894,711	53.7
其他國家	<b>5,057,016</b>	<b>51.9</b>	3,357,389	46.3
營業額合計	<b>9,747,406</b>	<b>100.0</b>	7,252,100	100.0

## 毛利

於回顧期間，本集團之毛利為約人民幣2,562,733,000元，較二零二二年同期之約人民幣2,113,732,000元增加約21.2%。回顧期間毛利率為約26.3%，較二零二二年同期之約29.1%下降約2.8個百分點。於回顧期間，本集團雖然得益於營業額增長帶來的規模效應改善，但是由於電池盒及車身底盤零部件等新業務相繼量產後產品結構發生明顯變化，同時處於爬坡期的部分國際附屬公司營業額佔比增加，綜合導致整體毛利率出現下降。為此，本集團積極推進供應鏈整合，並持續推行精益生產、技術提升等措施，繼續提高生產效率和產品合格率，以部分抵消整體毛利率的下降。

## 投資收入

於回顧期間，本集團之投資收入為約人民幣171,409,000元，較二零二二年同期之約人民幣152,874,000元增加約人民幣18,535,000元，主要系本集團利息收入增加所致。

## 其他收入

於回顧期間，本集團之其他收入為約人民幣148,007,000元，較二零二二年同期之約人民幣156,223,000元減少約人民幣8,216,000元，主要系部分服務收入減少所致。

## 管理層討論與分析

### 其他利得與損失

於回顧期間，本集團之其他利得與損失為淨收益約人民幣2,990,000元，較二零二二年同期淨收益之約人民幣20,449,000元減少約人民幣17,459,000元，主要系遠期外匯公允價值變動影響。

### 分銷及銷售開支

於回顧期間，本集團之分銷及銷售開支為約人民幣359,883,000元，較二零二二年同期之約人民幣449,927,000元減少約人民幣90,044,000元，佔本集團營業額比重約3.7%，與二零二二年同期之約6.2%下降約2.5%，主要系於回顧期間，外部航運市場變化，及本集團的有效管控策略導致運輸費明顯下降，加之本集團營業額上漲使得分銷及銷售開支佔營業額比重有所下降。

### 行政開支

於回顧期間，本集團之行政開支為約人民幣623,068,000元，較二零二二年同期之約人民幣551,310,000元增加約人民幣71,758,000元，佔本集團營業額比重約6.4%，較二零二二年同期之約7.6%下降約1.2%，主要系於回顧期間，本集團在營業額增長的同時，嚴格控制人力成本等相關費用，使得行政開支佔營業額比重有所下降。

### 研發開支

於回顧期間，本集團之研發開支為約人民幣615,618,000元，較二零二二年同期之約人民幣507,284,000元增加約人民幣108,334,000元，佔本集團營業額比重約6.3%，較二零二二年同期之約7.0%下降約0.7%，主要系於回顧期間隨著汽車行業新四化的持續推進，主機廠及消費者個性化需求的不斷增多，本集團前瞻性地持續加大包括電池盒、車身底盤零部件及智能外飾件等在內的創新產品的研發力度，同時引進高級研發人才、加強技術攻關，以期以創新研發拉動本集團業績的長期可持續增長。此外，於回顧期間，本集團營業額大幅上漲，使得研發開支佔營業額比重有所下降。

### 分佔合營公司業績

於回顧期間，本集團之分佔合營公司業績為淨溢利約人民幣11,322,000元，較二零二二年同期之淨溢利約人民幣14,576,000元減少約人民幣3,254,000元，主要系於回顧期間其中一間合營公司盈利減少所致。

### 分佔聯營公司業績

於回顧期間，本集團之分佔聯營公司業績為淨損失約人民幣9,921,000元，較二零二二年同期之淨損失約人民幣9,200,000元減少約人民幣721,000元，基本持平。

## 管理層討論與分析

### 所得稅開支

於回顧期間，本集團之所得稅開支為約人民幣158,756,000元，較二零二二年同期之約人民幣118,558,000元增加約人民幣40,198,000元。

於回顧期間，實際稅賦率為約15.0%，較二零二二年同期之約14.9%，基本持平。

### 非控股權益應佔溢利

於回顧期間，本集團之非控股權益應佔溢利為約人民幣10,171,000元，較二零二二年同期之約人民幣20,552,000元減少約人民幣10,381,000元，主要系於回顧期間非全資附屬公司淨利潤減少所致。

### 流動資金及財務資源

於二零二三年六月三十日，本集團銀行結餘及現金以及已抵押銀行存款的合計金額為約人民幣5,477,762,000元，較二零二二年十二月三十一日之約人民幣5,275,654,000元增加約人民幣202,108,000元。於二零二三年六月三十日，本集團借入低成本的借貸共約人民幣9,549,548,000元，其中折約人民幣4,902,096,000元、折約人民幣3,244,595,000元、折約人民幣877,934,000元、折約人民幣293,158,000元、折約人民幣223,536,000元、折約人民幣8,229,000元分別以歐元（「歐元」）、人民幣、美元（「美元」）、新台幣（「新台幣」）、泰銖（「泰銖」）、英鎊計價，較二零二二年十二月三十一日之約人民幣8,198,196,000元增加約人民幣1,351,352,000元，主要系本集團出於匯率、利率和資金運作的綜合收益考慮而借入之款項。

於回顧期間，本集團經營活動現金流量淨額為約人民幣1,597,158,000元，現金流量狀況健康。

於回顧期間，本集團應收貿易賬款周轉日為約81日，與二零二二年同期之約77日增加約4日，主要系於回顧期間，本集團因產品拓展導致客戶結構發生變化，影響應收貿易賬款周轉天數有所波動。

於回顧期間，本集團應付貿易賬款周轉日為約84日，較二零二二年同期之約81日增加約3日，主要系本集團基於規模增長，與供應商展開積極談判延長了付款週期所致。

於回顧期間，本集團存貨周轉日為約90日，較二零二二年同期之約113日減少約23日，主要系於回顧期間，由於新冠病毒疫情恢復，船運周期縮短；此外，本集團加強全球佈局下供應鏈協同管理，有效提高了存貨管理水準和效率，綜合影響庫存週轉天數明顯下降。

於二零二三年六月三十日，本集團流動比率為約1.2，較二零二二年十二月三十一日之約1.2，基本持平。於二零二三年六月三十日，本集團之資產負債比率為約28.6%（二零二二年十二月三十一日：約27.5%），其計算方法基於計息債項除以資產總額。

附註：以上指標的計算方法與本公司於此前二零零五年十一月二十二日招股章程中載明的相同。

本集團資金需求並無季節性特徵。



## 管理層討論與分析

### 承擔

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
就下列項目已訂約但未於簡明綜合財務報表內作出撥備之資本開支：		
購置物業、廠房及設備	916,485	576,165

### 利率及外匯風險

於二零二三年六月三十日，本集團銀行借貸餘額為約人民幣9,549,548,000元。該等借款中約人民幣2,541,595,000元採用固定利率計息，約人民幣7,007,953,000元採用浮動利率計息。該等借貸無季節性特徵。此外，借款中有約人民幣5,780,030,000元以本集團相關實體之非功能性貨幣計值，其中折約人民幣4,902,096,000元及折約人民幣877,934,000元，分別以歐元及美元計值。

本集團現金及現金等價物主要以人民幣、美元及歐元計值。境內資金在匯出中國境外時，須受中國政府實施的外匯管制法規所監管。

於二零二三年六月三十日，本集團擁有以非功能性貨幣計值的現金及現金等價物共計約人民幣1,356,805,000元，其中約人民幣1,067,604,000元以美元計值，約人民幣146,401,000元以歐元計值，約人民幣116,790,000元以日圓計值，約人民幣14,054,000元以墨西哥比索計值，約人民幣11,917,000元以港元計值，剩餘約人民幣39,000元以其他外幣計值。

隨著國際銷售業務的不斷擴大及匯率市場的波動加劇，本集團管理層高度關注外匯風險，亦會在確定相關業務結算幣種時充分考慮相關貨幣的匯率預期。本集團日常密切監控集團外幣資產與負債規模，並根據本集團全球戰略佈局適當地選擇當地貨幣作為結算幣種來減少外幣業務規模，以控制並降低外匯風險。同時，本集團亦會使用遠期外匯合約、貨幣掉期、期權、利率掉期等金融衍生產品來進一步防範利率風險及外匯風險。

### 或有負債

於二零二三年六月三十日，本集團並沒有任何或有負債（二零二二年十二月三十一日：無）。

### 資產抵押

於二零二三年六月三十日，本集團分別以帳面價值為約新台幣49,604,000元（折約人民幣11,573,000元）及約人民幣13,519,000元的土地使用權和廠房作出抵押借入新台幣60,000,000元（折約人民幣13,998,000元）及約人民幣13,217,000元。

於二零二三年六月三十日，本集團分別以面值約人民幣307,659,000元的應收票據、42,230,000美元（折約人民幣305,146,000元）及人民幣900,000,000元的銀行存款作出質押借入人民幣359,000,000元及開具六個月內到期的應付票據約人民幣590,600,000元。該等借款償還貨幣單位為人民幣（二零二二年十二月三十一日：本集團以面值約人民幣192,478,000元的應收票據及人民幣900,000,000元的銀行存款作出質押借入約人民幣798,971,000元及開具六個月內到期的應付票據約人民幣290,403,000元。該等借款償還貨幣單位為人民幣）。

## 管理層討論與分析

### 資本開支

資本開支包括購置物業、廠房及設備、在建工程的增加及新增的土地使用權。於回顧期間，本集團的資本開支為約人民幣2,013,896,000元（二零二二年同期：約人民幣1,703,306,000元），主要系於回顧期間本集團進一步擴大了電池盒、車身底盤零部件及智能外飾件等創新產品與相關技術的研發及國際市場產能佈局。與此同時，本集團仍以輕資產戰略為導向審慎管控資本開支，對傳統產品線的固定資產投入進行嚴格把關。

### 配售及認購

於回顧期間，本集團並無配售及認購任何股份。

### 重大投資，重大收購與出售

於回顧期間，本集團並無有關附屬公司、合營公司及聯營公司之重大投資，重大收購或出售事項。

### 其他事項

本公司附屬公司Minth Mexico Coatings, S.A. de C.V.（「敏實墨西哥」）收到美國海關和邊境保護局於二零二三年五月三十日發出的通知，就涉嫌過境墨西哥轉運來自中國的鋁製汽車零部件以逃避反傾銷稅和反補貼稅啟動調查（「調查」）。敏實墨西哥正採取適當措施，並尋求法律意見以應對此等調查。敏實墨西哥將持續監控調查的進展。

## 僱員

於二零二三年六月三十日，本集團共有僱員20,929名，較二零二二年十二月三十一日減少402名。在回顧期間本集團營業額上漲的背景下，僱員人數減少的主要因為數字化轉型的持續推進、組織結構優化及全球人員效能的提升。

於回顧期間，本集團始終基於「愛 — 高要求高關懷」的文化核心，強化集團核心價值觀理念和行為準則的落地，促進多元、平等、包容文化氛圍的營造，同時不斷提高和強化全集團員工對全人健康的認知水平。本集團在全球範圍內持續推動「父母啟發課」、「愛途計劃」、身體健康課程等全人健康項目，以及一對一關懷的方式，不斷賦能員工身心靈健康。此外，本集團繼續開展針對員工子女的「托育託管」和員工父母的「長青樂園」等項目，不斷賦能員工家屬全人健康和提升家庭幸福感。展望下半年，本集團將深化全球文化治理，繼續推行全球文化融合項目，及開展敏二代青少年群體的「夏令營」、在全球範圍內啟動「HOMESTAY」等全人健康系列課程和項目，從而進一步提升全球融合性。

於回顧期間，本集團為提升全球運營管理能力，強化全球組織的敏捷度和效能，以實現高效協同的全球化組織布局。本集團提升北美區域、塞爾維亞共享中心的組織能力建設並擴大其職責範圍，從而更高效地支持當地業務的運營和發展。此外，本集團優化矩陣式管理模式，通過優化業務流程設計、明確權責劃分以提升各組織的協同效率。展望下半年，在全球治理

## 管理層討論與分析

的驅動下，本集團將進一步迭代全球化組織治理政策，構建歐洲區域更高效協同以實現資源的整合及共享，同時繼續提升流程化組織效能，以實現全球化組織布局，賦能全球經營的可持續發展。

於回顧期間，本集團在GLOCAL理念的引領下，持續開展人才培養工作如人才全球經營思維的強化、全球化能力的提升、數字化意識與能力的迭代等：(1)不斷強化核心骨幹及管理者的全球經營思維能力，持續優化組織及人才的競爭力；(2)在全球範圍進行學習資源的開發與培養，建立多語言學習體系，建設擁有多元背景的師資隊伍，為國際化人才的快速發展奠定基礎；(3)在全球範圍開展管理者及高潛人才發展項目，組織全球人才交流峰會，聯動行業內外資源，全面提升管理者的跨文化領導力及促進團隊梯隊的成長；(4)完善國際化人才管理機制，從人才規劃、人才獲取、人才培養、人才流動、人才發展到人才激勵，形成國際化人才管理閉環，加速集團國際化人才池建立；(5)深度推廣和開展數字化工具／平台／系統和培訓，營造組織數字化氛圍，以期實現業務流程高效運轉，推動人員效能發揮到最大化。展望下半年，本集團將進一步深化全球人才治理，推動全球化人才管理系統和資源的升級和共享，提升本集團管理層的全球管理能力，推進全球管培生項目，以實現全球人才的良性流動與資源共享，強化集團全球化人才永續供應力。

於回顧期間，本集團啟動了全球人事主數據和付薪新系統項目，展望下半年，本集團將繼續推動全球主數據統一平台的管理及數據可視化分析平台。

## 董事

於回顧期間，本公司的董事（「董事」）如下：

### 執行董事

魏清蓮（主席兼行政總裁）

葉國強

張玉霞（於二零二三年五月三十一日獲委任）

### 非執行董事

秦千雅（於二零二三年五月三十一日獲調任）

### 獨立非執行董事

王京

陳全世

莫貴標（於二零二三年五月三十一日獲委任）

佐古達信（於二零二三年五月三十一日獲委任）

吳德龍（於二零二三年五月三十一日退任）

## 購股權計劃

根據二零零五年十一月十三日本公司當時全部股東一致通過的一份書面決議，公司採納了為期十年的二零零五年購股權計劃。該計劃於二零一二年五月二十二日終止，本公司於二零一二年股東週年大會同日採納了一項為期十年且主要條款與二零零五年購股權計劃一致的二零一二年購股權計劃。二零一二年購股權計劃已於二零二二年五月二十二日終止，本公司於二零二二年股東週年大會同日（即二零二二年五月三十一日）採納了一項為期十年且主要條款與二零一二年購股權計劃一致的二零二二年購股權計劃。

## 管理層討論與分析

二零二二年購股權計劃的目的在於讓本集團能向獲選參與者授出購股權，作為他們為本集團所作貢獻的激勵和獎勵。董事會可以全權決定，所有本公司董事、本集團僱員及服務提供者，只要對本集團做出了或將做出貢獻，就可以參與二零二二年購股權計劃。

二零二二年購股權計劃的有效期為十年，自該計劃被採納之日起生效。在執行二零二二年購股權計劃的所有購股權時，可分配及發行的股份總數累計不得超過本公司於二零二二年五月三十一日採納二零二二年購股權計劃之日已發行股份的10%（「一般計劃限額」），即116,183,579股股份。本公司可以在獲得股東批准的情況下，更新一般計劃限額，但每次此類更新不得超過股東批准當日公司已發行股份的10%。

根據二零二二年購股權計劃以及本公司採納的任何其他購股權計劃，在行使所有剩餘之已授予而尚未行使的購股權後，可發行的股份總數累計最高不得超過不時已發行股份的30%。

除非得到本公司股東的批准，在任何十二個月內根據二零二二年購股權計劃以及本公司採納的任何其他購股權計劃而向每位參與者授出的購股權（包括已行使的或未行使的購股權），待行使後發行或將發行的股份總數不得超過當時本公司已發行股本的1%（「個人限制」）。

參與者可以在從被授予購股權當日開始的二十八天內接受該要約。在接受購股權時應支付1.00港元的象徵代價。

各承授人可以根據二零二二年購股權計劃，在由董事會確定並告知的期限內的任何時間行使購股權。該期限由董事會在做出授予購股權的決定時確定，但有效期不得超過從授予購股權當日起計的十年。

二零二二年購股權計劃下股份的認購價將由董事全權釐定，但不應低於以下三個價格中的最高價格(i)聯交所於授予日期(必須為營業日)發出的日報表所列的股份收市價；(ii)緊接授予日期前五個營業日聯交所發出的日報表所列的股份平均收市價；及(iii)股份的面值。

截至本中期報告日，根據二零一二年購股權計劃，尚未行使的購股權剩餘總數(即可予發行的股份總數)為36,218,000份，佔本中期報告日期已發行股數的約3.12%。

截至本中期報告日，根據二零二二年購股權計劃可予發行的股份總數為零。

根據二零二二年購股權計劃的計劃授權，於二零二三年一月一日及於二零二三年六月三十日可授予的購股權總數分別為116,183,579份及116,183,579份。

截至本中期報告日，二零二二年購股權計劃下尚可授予之購股權為116,183,579份，佔本公司於二零二三年八月二十二日(即本中期報告日)已發行股份1,161,993,599股之約10.00%。



## 管理層討論與分析

詳情如下所呈列：

參與人姓名或類別	購股權數目 (註釋1)						授出購股權日期 (註釋6)	購股權之行使期 (註釋7)	購股權之行使價 (港元) (註釋8)	緊接購股權行使日期前日的股份加權 平均收市價 (港元)
	於二零二三年 一月一日	購股權數目 (註釋1)				於二零二三年 六月三十日				
	剩餘購股權數	回購期間 授出	回購期間 行使	回購期間 註銷	回購期間 失效	剩餘購股權數				
<b>董事、主要行政人員，主要股東及其聯繫人</b>										
秦千雅女士 (註釋2)	100,000	-	-	-	-	100,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
	150,000	-	-	-	-	150,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
王京博士	100,000	-	-	-	-	100,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
	100,000	-	-	-	-	100,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
吳德龍先生 (註釋3)	100,000	-	-	-	-	100,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
葉國強先生	110,000	-	-	-	-	110,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
	250,000	-	-	-	-	250,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
張玉露女士 (註釋4)	400,000	-	-	-	-	400,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
陳斌波先生 (註釋5)	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
小計	2,310,000	-	-	-	-	2,310,000				
<b>其他參與者 (註釋9)</b>										
僱員參與者 (合共)	15,177,500	-	-	-	369,000	14,808,500	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
	19,355,900	-	2,000	-	633,200	18,720,700	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	24.15
關連實體參與者 (合共)	100,000	-	-	-	-	100,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
服務提供者 (合共)	930,000	-	-	-	100,000	830,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
	630,000	-	-	-	100,000	530,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
小計	36,193,400	-	2,000	-	1,202,200	34,989,200				
總計	38,503,400	-	2,000	-	1,202,200	37,299,200				

- 註釋1： 依據二零一二年購股權計劃授予之購股權數，該等購股權為可行使之購股權。並無根據二零一二年購股權計劃授予任何購股權。
- 註釋2： 秦千雅女士（「秦女士」）為本公司執行董事兼主席魏清蓮女士（「魏女士」）的女兒，於二零二三年五月三十一日獲調任為本公司非執行董事。
- 註釋3： 吳德龍先生（「吳先生」）於二零二三年五月三十一日退任本公司獨立非執行董事。
- 註釋4： 張玉霞女士（「張女士」）於二零二三年五月三十一日獲委任為本公司執行董事。
- 註釋5： 陳斌波先生於二零二二年五月三十一日退任本公司執行董事，並於退任後作為顧問留任本集團。
- 註釋6： 依據二零一二年購股權計劃，緊接授予日前日(i)二零一八年四月十日購股權授予日前日，即二零一八年四月九日之公司股份收市價為37.65港元，及(ii)二零二零年七月二十八日購股權授予日前日，即二零二零年七月二十七日之公司股份收市價為22.40港元。
- 註釋7： 於二零一八年四月十日授出之購股權期限為五年八個月零二十一天，該等購股權之歸屬期間為：(i)於二零一九年四月一日起可行使其中已授出不超於30%的部分，(ii)於二零二零年四月一日起可行使另外已授出不超於30%的部分，及(iii)剩餘部分於二零二一年四月一日起得以行使。於二零二零年七月二十八日授出之購股權期限為五年五個月零三天，該等購股權之歸屬期間為：(i)於二零二一年七月一日起可行使其中已授出不超於30%的部分，(ii)於二零二二年七月一日起可行使另外已授出不超於30%的部分，及(iii)剩餘部分於二零二三年七月一日起得以行使。
- 註釋8： 購股權之行使價在供股、發行紅股或本公司股本出現類似變化時須調整。
- 註釋9： 並無(i)參與者已獲授或將獲授購股權超逾1%個人限額，以及並無(ii)於任何十二個月期間關連實體參與者或服務提供者已獲授或將獲授購股權超逾已發行股份的0.1%。

## 管理層討論與分析

於回顧期間，購股權計劃承授人根據二零一二年購股權計劃的規則及條款已行使2,000份購股權，1,202,200份購股權因承授人離職而失效。

已授出購股權的公允價值呈列如下：

購股權類別	授出日期	批次	行使期	行使價 (港元)	於授出 日期的 公允價值 (港元)
2018(註釋)	10-4-2018	A	1-4-2019至31-12-2023	37.60	9.25
	10-4-2018	B	1-4-2020至31-12-2023	37.60	9.61
	10-4-2018	C	1-4-2021至31-12-2023	37.60	9.80
	10-4-2018	E	1-4-2019至31-12-2023	37.60	9.25
	10-4-2018	F	1-4-2020至31-12-2023	37.60	9.61
	10-4-2018	G	1-4-2021至31-12-2023	37.60	9.80
2020(註釋)	28-7-2020	A	1-7-2021至31-12-2025	23.85	6.29
	28-7-2020	B	1-7-2022至31-12-2025	23.85	6.59
	28-7-2020	C	1-7-2023至31-12-2025	23.85	6.74
	28-7-2020	E	1-7-2021至31-12-2025	23.85	6.32
	28-7-2020	F	1-7-2022至31-12-2025	23.85	6.61
	28-7-2020	G	1-7-2023至31-12-2025	23.85	6.75

註釋：就二零一八年及二零二零年授出的購股權而言，批次A、B及C授予董事參與者，而批次E、F及G授予非董事參與者。

除上述披露購股權計劃的情形外，於回顧期間，概無其他任何購股權已授出、已行使、已註銷或已失效。本公司購股權計劃詳情載於簡明綜合財務報表的附註21。

## 股份獎勵計劃

本公司已於二零二零年七月二十八日採納一項董事會全權酌情的股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），該股份獎勵計劃是肯定若干合資格參與者所作出之貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進本集團之持續經營及發展；以及為本集團之進一步發展吸納適當人員。獲選參與者（根據股份獎勵計劃之條款）會被告知其所獲獎勵股份的數目。

根據股份獎勵計劃的計劃授權，截至二零二三年一月一日及二零二三年六月三十日仍可授出的獎勵股份總數分別為113,618,579股及113,710,779股。

於回顧期間，根據本公司所有計劃所授出的購股權及獎勵股份可能發行的股份總數佔回顧期間加權平均已發行股數的約3.21%。

## 計劃規則之概要

### (1) 目的及目標

本計劃的目的是肯定若干合資格參與者所作出之貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進本集團之持續經營及發展；以及為本集團之進一步發展吸納適當人員。

### (2) 本計劃之合資格參與者

董事會可不時全權酌情決定挑選任何合資格參與者（不包括任何除外參與者）作為獲選參與者參與本計劃。僅獲選參與者可參與本計劃。獲得獎勵股份及／或相關收益之權利將由董事會全權酌情決定。

## 管理層討論與分析

### (3) 期限

本計劃有效期為十年，自採納日期起生效，董事會可釐定提早終止日期。

### (4) 管理

根據計劃規則及信託契據（視情形而定），本計劃須受董事會及受託人管理。受託人須根據計劃規則及信託契據之條款持有股份及信託基金所產生之收益。

### (5) 計劃上限

倘董事會根據本計劃已授出之股份總數超過本公司不時已發行股份數目之10%，董事會將不會進一步授出任何獎勵股份。此外，根據本計劃向一位獲選參與者獎勵股份之最大數目不得超過本公司不時已發行股份數目之1%。

### (6) 運作

根據計劃規則，本公司可不時，

- (i) 根據股東於本公司股東週年大會授予及／或更新之一般授權及／或根據股東特別授權向受託人發行新獎勵股份，並以信託方式代相關獲選參與者持有；或

- (ii) 董事會可挑選獲選參與者及為每位獲選參與者釐定購買發行股份的出資金額，或不時釐定購買股份的出資金額，並告知受託人其決定。待收到出資金額後及在董事會可釐定的相關期限內，受託人須使用同等金額以董事會設定的區間內之價格購買（或認購，視情形而定）最大數額之單位數量股份。購買完成後，所購買的股份、相關收益及出資金額之任何餘額須構成信託基金的一部分。

董事會可不時酌情決定出資金額，而受託人須使用相關出資金額從市場購買獎勵股份以作為未來向獲選參與者授予獎勵之儲備，即使尚未有合資格參與者被指定為獲選參與者。而後董事會須根據其可釐定的條款促使出資金額支付給受託人為本計劃獎勵股份之目的購買股份。

## **(7) 限制**

倘任何一位董事掌握與本集團相關的未經公佈之股價敏感信息或倘上市規則及所有適用法例下不時生效之任何守則或規定禁止董事進行之交易，則董事會不得授出獎勵，不得根據本計劃發行新的獎勵股份，亦不得根據本計劃向受託人發出購入股份之指示。

## **(8) 授予及歸屬**

本公司須通過授予通知（其中須載列每一位獲選參與者各自的權利，並載明獎勵股份及／或相關收益歸屬予每一位獲選參與者的附加條件）告知每一位獲選參與者其所獲獎勵股份的數目。自獎勵授予日期至獲選參與者之獎勵股份歸屬期間，受託人不得以信託方式為獲選參與者持有信託基金的任何收益，而獲選參與者並無權享有獎勵股份（包含自獎勵股份（相關收益除外）所得之任何未繳股款的權利、期權或認股權證）所附或自其所得之任何收益或權利。

## 管理層討論與分析

在計劃規則規限下及待授予通知所載明的所有歸屬條件達成(此等達成由董事會確定)，受託人代表獲選參與者所持有的各自獎勵股份及相關收益須歸屬予該獲選參與者，而受託人須根據計劃規則所載明的程序促使此等歸屬獎勵股份及相關收益轉移，或根據該獲選參與者的指示轉移。

除下文第(9)所載之情形，待獎勵股份歸屬之時，除任何不可預料情形以外，除非董事會與受託人另有商定，

- (i) 董事會須向相關獲選參與者發送歸屬通知以購買獎勵股份，以及要求獲選參與者進行獎勵股份及相關收益的歸屬及轉移的規定回執，及
- (ii) 待受託人收到(a)歸屬通知中所規定且於歸屬通知中所訂明的期限內由獲選參與者妥為簽立的回執，及(b)本公司就所有歸屬條件已達成之確認，受託人須於歸屬日期後可行情況下儘快將相關獎勵股份(以及相關收益，若適用)轉移至相關獲選參與者，且於任何情況下不得遲於董事會可合理釐定的於歸屬日期後之相關期限。有關該等轉移之最終決定由董事會全權酌情釐定。

於歸屬日期前，任何根據計劃規則作出之獎勵將屬獲獎勵之獲選參與者個人所持有並不得轉讓，而獲選參與者概不得以任何方式向任何其他人出售、轉讓、抵押或按揭根據有關獎勵向其授出之獎勵股份及相關收益，或就有關獎勵股份及相關收益以任何其他人士為受益人而設定產權負擔或增設任何權益。

### (9) 取消獲選參與者資格／獎勵失效

在全部失效的情況下，所有尚未歸屬之獎勵股份及相關收益不得於相關歸屬日期歸屬，而須成為退還股份及信託收益。

在部分失效的情況下，在董事會全權酌情決定下，授予該獲選參與者之相關部分獎勵將立即自動失效，而未歸屬的相關獎勵股份及相關收益亦不得於相關歸屬日期歸屬，而須成為退還股份及信託收益。

就於歸屬日期或之前任何時間退休、辭任或通過與本集團成員公司協議終止僱傭關係之獲選參與者而言，相關獲選參與者之所有獎勵股份及相關收益須立即失效。相關獲選參與者之所有獎勵股份及相關收益須成為退還股份及信託收益。

若獲選參與者於任何時候身故，授予之獎勵股份及相關收益須立即失效，相關獲選參與者之所有獎勵股份（或出資金額，視情況而定）及相關收益須成為退還股份及信託收益。

若本公司控制權發生變動，無論是通過要約、合併、重組安排計劃或其他方式，所有獎勵股份及相關收益將於控制權變更發生之日或被宣佈為無條件之日立即歸屬，且該日期將被視為歸屬日期。受託人在視作歸屬日期之日起計七個營業日內收到妥為簽立的歸屬通知回執後，須將獎勵股份及相關收益轉移至獲選參與者。

受託人應僅為所有或一個或以上合資格參與者（不包括任何除外參與者）之利益而持有退還股份。董事會擁有全權酌情決定權，以決定一名被提名的獲授者在授予時是否為獲選參與者。當退還股份被授予時，董事會須相應地通知受託人。

### (10) 投票權

受託人不得就其作為被提名人或於信託（如有）持有之任何股份行使投票權（包括但不限於獎勵股份、退還股份、任何由此產生之紅利股份及股息股份）。



## 管理層討論與分析

### (11) 終止

- (i) 本計劃將於下述較早者終止：
  - (a) 採納日期十週年當日；及
  - (b) 董事會釐定提早終止之日期，惟有關終止不得影響任何獲選參與者享有之任何存續權。
- (ii) 計劃終止時，
  - (a) 不得根據本計劃再進一步授出獎勵股份及相關收益，本計劃之規則僅對在本計劃有效期內授出的、未歸屬的或緊接本計劃終止前已歸屬但尚未發行給獲選參與者的獎勵具有完全效力；
  - (b) 待受託人收到由受託人規定、並由獲選參與者於受託人訂明之期限內妥為簽立的歸屬通知回執，除完全失效外，否則，根據本計劃授予獲選參與者之所有獎勵股份及相關收益須在終止之日歸屬予獲選參與者；
  - (c) 受託人須在接獲可由董事會釐定終止該計劃的通知後的相關時間內，將信託基金內剩餘的退還股份及相關非現金收益出售；及
  - (d) 獲選參與者之剩餘現金、上述(ii)(b)提及之出售淨收益以及信託基金中剩餘之相關其他資金（在對所有處置費用、負債及支出作適當扣除後）須立即匯至本公司。

(12) 本計劃之修改

本計劃可透過董事會決議案於任何方面予以修訂，惟進行之有關修訂不得對任何獲選參與者享有之任何存續權造成不利影響。

於回顧期間及截至二零二二年十二月三十一日止財政年度內獎勵股份的變動詳情如下：

參與人姓名和類別	獎勵股份數目						授出日期 (註釋1)	歸屬期 (註釋2)	緊接獎勵 股份歸屬 日期前日的 獎勵股份之 公允價值 平均收市價 授予價		
	於 二零二三年 一月一日 剩餘	回 期 間 授 出	回 期 間 歸 屬	回 期 間 註 銷	回 期 間 失 效	於 二零二三年 六月三十日 剩餘			獎勵股份 在授出日期 的公允價值 (港元)	股份加權 平均收市價 (港元)	獎勵股份之 授予價 (港元)
董事、主要行政人員、主要股東及其聯繫人 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
獲授獎勵股份超過1%個人限額的參與者 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
於回顧期間獲授超過已發行總股數0.1%的獎勵股份的關連實體參與者或服務提供者 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他僱員參與者 (合共)	2,565,000	-	-	-	92,000	2,473,000	29-3-2021	29-3-2024至 29-3-2025	31.25	不適用	0
其他關連實體參與者 (合共) 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他服務提供者 (合共) 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他參與者 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
總計	2,565,000	-	-	-	92,000	2,473,000					

## 管理層討論與分析

參與人姓名和類別	獎勵股份數目					於 二零二二年 十二月 三十一日 剩餘	授出日期 (註釋1)	歸屬期 (註釋2)	獎勵股份 在授出日期 的公允價值 (港元)	緊接獎勵 股份歸屬 日期前日的 股份加權 平均收市價 (港元)	獎勵股份之 授予價 (港元)
	於 二零二二年 一月一日 剩餘	年內授出	年內歸屬	年內註銷	年內失效						
董事、主要行政人員、主要股東及其聯繫人 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
獲授獎勵股份超過1%個人限額的參與者 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
於年內獲授超過已發行總股數0.1%的獎勵股份的關連實體參與者或服務提供者 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他僱員參與者 (合共)	2,856,000	-	-	-	291,000	2,565,000	29-3-2021	29-3-2024至 29-3-2025	31.25	不適用	0
其他關連實體參與者 (合共) 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他服務提供者 (合共) 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他參與者 不適用	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
總計	2,856,000	-	-	-	291,000	2,565,000					

註釋1： 緊接獎勵股份授出日期(二零二一年三月二十九日)前日，即二零二一年三月二十六日的股份收市價為31.05港元。

註釋2： 已授出獎勵股份將於四年期內歸屬，各50%的獎勵股份分別於授出日期第三及第四週年當日歸屬。

有關股份獎勵計劃的進一步詳情，請見簡明綜合財務報表附註21。

於回顧期間，本集團並無發生代其僱員處理已被沒收的供款，而僱員在有關供款歸其所有前退出該計劃，亦無動用該等已被沒收的供款以減低未來供款。截至二零二三年六月三十日，並無根據上市規則附錄十六第26(2)段所述已被沒收的供款可供本集團動用以減低現有的供款水平。

### 展望與策略

於回顧期間，中國汽車市場在第一季度受上年促銷政策切換和市場價格波動影響出現下跌，但隨著第二季度國家和各地相繼出台促銷政策、車企季末衝量帶動等因素的影響，市場需求逐步恢復，行業景氣度迎來改善，疊加二零二二年四月及五月相對較低的銷量基數，回顧期間中國汽車銷量累計實現較高增長。於回顧期間，中國品牌受新能源市場拉動的影響，通過對中國市場消費偏好的精準把握和對本土供應鏈優勢的依託，市場佔有率大幅提高。二零二三年中國進入疫情後的經濟復甦階段，在經濟恢復好轉、促消費等政策效應持續釋放等因素共同作用下，預計下半年車市將實現平穩發展。根據中國汽車工業協會預測，二零二三年中國乘用車銷量預計在2,380萬輛左右，同比增長1%左右。

於回顧期間，雖然尚未完全擺脫缺芯問題造成的影響，但全球輕型車市場的產銷量均顯現出持續復甦的勢頭，根據GlobalData預測，二零二三年全球輕型車銷量預計在8,635萬輛左右，同比增長6.5%左右。

## 管理層討論與分析

在新能源與智能化「雙輪」驅動下，新能源、電子板塊零部件企業的收入和盈利性增長最為突出，輕量化板塊盈利性同樣可觀，而發動機及傳統業務板塊則面臨業績萎縮。三電（即電池、電機和電控）和智能化相關部件成為新的價值高地，吸引頭部零部件企業爭相佈局。根據測算，二零二五年新能源動力系統的物料清單成本佔比為40%至50%，相較燃油車的動力系統顯著提升；智能座艙、智能駕駛系統隨智能化和自動駕駛技術落地價值提升，預計二零三零年該等產品的整車物料清單成本佔比為20%至30%。創新技術研發投入、新事業孵化、提供集成化解決方案及敏捷組織和創新人員儲備將成為汽車零部件企業發展的關鍵支撐。

本集團將持續面對全球政治、經濟形勢變化的挑戰，緊密關注行業大環境的變化，把握全球產業發展機遇，並結合全球新能源汽車相關產業政策，以及汽車車型輕量化、智能化、電動化發展趨勢進行戰略佈局。本集團將持續增強傳統產品的研發能力與製造工藝，打造傳統產品的全球化競爭力。同時，本集團將繼續深耕創新領域，通過自主創新和合作研發，致力於建立世界級生產製造技術，不斷實現產品創新，形成全球領先的競爭力，迎接汽車產業巨變帶來的挑戰與機遇。

在運營提升方面，本集團將進一步優化各產品線的戰略規劃，持續提升運營能力，在不同區域選取樣板工廠進行管理複製及成本對標，建立技術、成本、人員效率、資源運用的綜合競爭優勢，運用全球資源達成現地卓越，進而實現盈利能力的有效提升。同時，本集團也將持續完善產品線的全球佈局，加強GLOCAL管理能力，提升現地化供貨水平，最大化實現全球工廠技術、管理、成本、資源與人才優勢的複製或共享，全面提升本集團的全球競爭力。

本集團將通過數字化轉型、持續推行集團全球應用系統的切換與升級，打造敏實特色的數據標準化體系及貫通研產供銷服務流程體系，搭建全球運營平台，從而支撐本集團的全球一體化運營和卓越運營。

本集團將平衡優化在全球市場的投資佈局和價值鏈佈局，培養自身的卓越運營能力，管理風險和應對宏觀環境的不確定性，以更加靈活的方式實現價值定位。本集團始終堅持全球化的業務拓展，關注全球形勢變化，推動區域及客戶的多元發展，同時確保在每一個主要市場區域打造相對獨立的運營空間並實現規模化生產，從而實現全球化與區域化並行的佈局，在保障本集團穩健發展的同時降低外部環境變化與地緣政治因素所引發的潛在風險。同時，本集團將持續加強全球運營團隊的建設，進而穩固本集團在技術、產品和人才上的核心競爭力，為客戶提供更多系統化產品解決方案和個性化定製化產品服務，致力於成為全球汽車零部件行業的領軍。

### 股息

董事不建議就截至二零二三年六月三十日止六個月派付中期股息（二零二二年同期：無）。

## 其他資料

### 主要股東

於二零二三年六月三十日，根據證券及期貨條例第336條須予以保存的主要股東名冊中記載，除本公司任何董事或主要行政人員，其他主要股東於公司股份和相關股份之權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	好倉／淡倉	普通股總數	佔本公司 已發行股份的 百分比 (註釋1)
秦榮華	受控制法團的權益	好倉	450,072,000 (註釋2)	38.74%
敏實控股有限公司 (「敏實控股」)	實益擁有人	好倉	450,072,000 (註釋3)	38.74%
Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.	受控制法團的權益	好倉	69,530,000 (註釋4)	5.98%
Invesco Asset Management Limited	投資經理	好倉	58,516,000	5.04%

註釋1： 佔本公司於二零二三年六月三十日已發行總股本1,161,837,799股股份之百分比。

註釋2： 截至二零二三年六月三十日，450,072,000股股份由敏實控股實益擁有。敏實控股由秦榮華先生全資擁有，因此彼被視作擁有敏實控股持有的450,072,000股股份的權益。

註釋3： 截至二零二三年六月三十日，敏實控股，一間秦榮華先生全資擁有之公司，實益擁有450,072,000股股份。

註釋4： 截至二零二三年六月三十日，遵照證券及期貨條例第XV部第2及第3分部，依據本公司所獲取之信息披露，該等股份由Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.全資擁有的直接或間接控制之法團所持有。

除上述披露之外，於二零二三年六月三十日，本公司概無接獲任何人士知會於本公司或其任何相聯法團（具有證券及期貨條例第XV部所賦予的涵義）的股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。

### 董事和最高行政人員在本公司或任何相聯法團的股份、相關股份和債權證的權益和淡倉

於二零二三年六月三十日，以下為本公司董事和最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部分）之股份、相關股份和債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須予以保存的登記名冊之記錄之權益及淡倉，或者根據證券及期貨條例第XV部第7和第8分部須通知本公司和聯交所之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例之該等規定被當作或視作擁有之權益和淡倉），或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）須通知本公司和聯交所之權益：

董事姓名	本公司／ 相聯法團名稱	好倉／淡倉	身份	普通股總數	佔本公司 已發行股本的 百分比 (註釋1)
魏清蓮	本公司	好倉	配偶權益	450,072,000 (註釋2)	38.74%
秦千雅	本公司	好倉	實益擁有人	250,000 (註釋3)	0.02%
葉國強（「葉先生」）	本公司	好倉	實益擁有人	360,000 (註釋3)	0.03%
王京（「王博士」）	本公司	好倉	實益擁有人	200,000 (註釋3)	0.02%
吳德龍	本公司	好倉	實益擁有人	100,000 (註釋3)	0.01%
張玉霞	本公司	好倉	實益擁有人	420,000 (註釋4)	0.04%



## 其他資料

註釋1： 估本公司已發行股本的百分比乃基於截至二零二三年六月三十日本公司已發行之1,161,837,799股股份。

註釋2： 截至二零二三年六月三十日，敏實控股實益擁有450,072,000股股份。敏實控股由秦榮華先生全資擁有，因此彼被視為擁有敏實控股持有的全部450,072,000股股份的權益。由於魏女士為秦榮華先生的配偶，因此其被視作擁有秦榮華先生被視為擁有的450,072,000股股份的權益。

註釋3： 該等數字指根據二零一二年購股權計劃授予秦女士、葉先生、王博士及吳先生可予行使的購股權數目。行使該等購股權後，秦女士、葉先生、王博士及吳先生將分別取得250,000股股份、360,000股股份、200,000股股份及100,000股股份。於二零二三年五月三十一日，秦女士獲調任為本公司非執行董事，而吳先生退任本公司獨立非執行董事。

註釋4： 該等數字指(i)根據二零一二年購股權計劃授予張女士可予行使之400,000份購股權及(ii)張女士所持有的20,000股股份。行使該等購股權後，張女士將取得400,000股股份。張女士於二零二三年五月三十一日獲委任為本公司執行董事。

除上文所披露的資料外，於二零二三年六月三十日，概無董事、最高行政人員及其聯繫人於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之任何股份、相關股份和債權證中擁有權益或淡倉。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於回顧期間，本公司購股權計劃承授人根據購股權計劃的規則及條款已行使2,000份購股權，1,202,200份購股權因承授人的離職而失效。

於回顧期間，股份獎勵計劃受託人並未根據股份獎勵計劃的規則及信託契據條款於聯交所購買任何本公司股份（「獎勵股份」），本集團亦未向承授人授予任何獎勵股份。於回顧期間，92,000股獎勵股份因承授人的離職而失效。

除上述披露外，於回顧期間，本公司或其任何附屬公司概無購買，出售或贖回本公司任何上市證券。

### 遵守企業管治守則標準守則

本公司之常規企業管治乃以上市規則附錄十四所載的企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及守則條文為基礎。董事未獲知任何信息合理顯示本公司於回顧期間相應期間內任何時候有未遵守企業管治守則之情形。

本公司已採納載於上市規則附錄十之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為本公司之行為守則及全體董事買賣本公司證券之規則。經向全體董事作出特定查詢後，董事確認，彼等於回顧期間內已嚴格遵守載於標準守則內之準則。

儘管存在主席與行政總裁由一人同時兼任之情況，董事會認為本集團具備對其營運有效的管理架構，且已採取足夠的檢核與制衡措施。董事會將持續檢討其企業管治常規，從而提升其企業管治標準並符合監管規定。

### 重大訴訟和仲裁

於回顧期間及直至本中期報告日期本集團並無重大訴訟或仲裁事項。

其他資料

## 審核委員會

於二零二三年六月三十日，本公司的審核委員會包括四名獨立非執行董事，即莫貴標先生（審核委員會主席）、王京博士、陳全世教授及佐古達信先生。委員會審閱本集團的內部監控制度及本集團財務報表的完整性及準確性，及代表董事與外聘核數師聯絡。委員會成員將定期與管理層及外聘核數師會面，並審閱本集團的審計報告及中期及年度財務報告。審核委員會已審閱截至二零二三年六月三十日止六個月的未經審核的簡明綜合財務報表及本中期報告，並建議董事會採納。

承董事會命  
敏實集團有限公司  
主席  
魏清蓮

香港，二零二三年八月二十二日

# 簡明綜合財務報表審閱報告

致敏實集團有限公司董事會  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 引言

本核數師行已完成審閱第52至第96頁所載致敏實集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，包括於二零二三年六月三十日的簡明綜合財務狀況表以及截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及現金流量表以及若干解釋附註。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，中期財務資料報告須按照其相關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)編製。貴公司董事須負責按照香港會計準則第34號編製及呈報該等簡明綜合財務報表。本核數師行的責任為根據審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照雙方所協定的委聘書條款僅向董事會整體報告，除此之外本報告別無其他目的。本核數師行不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔責任。

## 審閱範圍

本核數師行根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。該等簡明綜合財務報表的審閱包括詢問，主要向負責財務及會計事務的人士作出詢問，以及進行分析及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據香港審核準則進行的審核，故本核數師行無法保證本核數師行將知悉在審核中可能發現的所有重大事項。因此，本核數師行不會發表審核意見。

## 簡明綜合財務報表審閱報告

### 結論

基於本核數師行的審閱，本核數師行並無注意到任何事宜可引起本核數師行相信該等簡明綜合財務報表並非在所有重大方面按照香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
香港

二零二三年八月二十二日

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
營業額	3	<b>9,747,406</b>	7,252,100
銷售成本		<b>(7,184,673)</b>	(5,138,368)
毛利		<b>2,562,733</b>	2,113,732
投資收入	4	<b>171,409</b>	152,874
其他收入	5	<b>148,007</b>	156,223
撥回(確認)預計信用損失模型下的減值 損失	14	<b>548</b>	(1,029)
其他利得與損失	6	<b>2,990</b>	20,449
分銷及銷售開支		<b>(359,883)</b>	(449,927)
行政開支		<b>(623,068)</b>	(551,310)
研發開支		<b>(615,618)</b>	(507,284)
利息開支		<b>(232,292)</b>	(142,393)
分佔合營公司業績		<b>11,322</b>	14,576
分佔聯營公司業績		<b>(9,921)</b>	(9,200)
除稅前溢利		<b>1,056,227</b>	796,711
所得稅開支	7	<b>(158,756)</b>	(118,558)
期內溢利	8	<b>897,471</b>	678,153

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
<b>其他全面收益：</b>			
<b>其後可能重新歸類至損益的項目：</b>			
換算海外業務財務報表所產生的 匯兌差額		<b>162,517</b>	7,849
以下各項的公允價值(虧損)收益： 按公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的債務工具		<b>(996)</b>	567
期內除所得稅後其他全面收益		<b>161,521</b>	8,416
期內全面收益總額		<b>1,058,992</b>	686,569
以下人士應佔期內溢利：			
本公司擁有人		<b>887,300</b>	657,601
非控股權益		<b>10,171</b>	20,552
		<b>897,471</b>	678,153
以下人士應佔期內全面收益總額：			
本公司擁有人		<b>1,047,148</b>	673,856
非控股權益		<b>11,844</b>	12,713
		<b>1,058,992</b>	686,569
每股盈利	10		
基本		人民幣 <b>0.771</b> 元	人民幣0.571元
攤薄		人民幣 <b>0.771</b> 元	人民幣0.571元

## 簡明綜合財務狀況表

於二零二三年六月三十日

	附註	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	11	<b>14,930,902</b>	13,435,289
使用權資產	11	<b>1,085,238</b>	1,082,852
商譽		<b>98,030</b>	98,030
其他無形資產		<b>121,824</b>	112,848
於合營公司權益		<b>249,289</b>	237,967
於聯營公司權益		<b>146,707</b>	155,913
遞延稅項資產		<b>284,852</b>	270,079
購置物業、廠房及設備預付款項		<b>1,013,076</b>	848,103
合約資產	13	<b>903,560</b>	867,992
合約成本		<b>118,231</b>	133,687
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		<b>29,631</b>	28,269
計劃資產		<b>2,212</b>	2,212
衍生金融資產	15	<b>6,607</b>	6,053
		<b>18,990,159</b>	17,279,294
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>3,504,364</b>	3,633,134
應收貸款		<b>11,834</b>	-
應收貿易賬款及其他應收款項	12	<b>6,757,640</b>	6,540,618
合約資產	13	<b>291,476</b>	294,145
衍生金融資產	15	<b>59,602</b>	87,241
按公允價值計量且其變動計入其他全 面收益的債務工具		<b>349,433</b>	163,712
已抵押銀行存款	25	<b>1,360,166</b>	1,055,003
銀行結餘及現金		<b>4,117,596</b>	4,220,651
		<b>16,452,111</b>	15,994,504



## 簡明綜合財務狀況表

於二零二三年六月三十日

	附註	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及其他應付款項	16	<b>6,177,913</b>	5,765,470
稅項負債		<b>159,610</b>	156,684
借貸	17	<b>7,343,633</b>	7,192,399
租賃負債		<b>28,047</b>	19,087
合約負債		<b>161,845</b>	176,622
衍生金融負債	15	<b>18,791</b>	3,638
		<b>13,889,839</b>	13,313,900
<b>流動資產淨值</b>		<b>2,562,272</b>	2,680,604
<b>總資產減流動負債</b>		<b>21,552,431</b>	19,959,898
<b>資本及儲備</b>			
股本	18	<b>116,256</b>	116,255
股份溢價及儲備		<b>17,264,071</b>	16,801,496
本公司擁有人應佔權益		<b>17,380,327</b>	16,917,751
非控股權益		<b>722,445</b>	780,368
<b>總權益</b>		<b>18,102,772</b>	17,698,119
<b>非流動負債</b>			
借貸	17	<b>2,205,915</b>	1,005,797
遞延稅項負債		<b>145,897</b>	181,581
退休福利責任		<b>2,749</b>	2,749
租賃負債		<b>77,100</b>	80,878
衍生金融負債	15	<b>9,594</b>	-
遞延收益	19	<b>32,882</b>	27,058
其他長期負債	20	<b>975,522</b>	963,716
		<b>3,449,659</b>	2,261,779
		<b>21,552,431</b>	19,959,898

## 簡明綜合權益變動表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定盈餘 公積金 人民幣千元	企業發展 基金 人民幣千元	按公允價值 計量且其變 動計入其他 全面收益的 儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	股份支付		本公司		總計 人民幣千元
										開支儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	擁有人應佔 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
於二零二二年一月一日(經審核)	116,219	4,137,777	(218,086)	276,199	38,417	1,073,376	430,651	(814)	(129,399)	240,250	10,058,382	16,022,972	532,684	16,555,656
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	657,601	657,601	20,552	678,153
期內其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	567	15,688	-	-	16,255	(7,839)	8,416
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	567	15,688	-	657,601	673,856	12,713	686,569
確認按股本結算以股份為基礎的														
付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,390	-	28,390	-	28,390
轉撥至儲備金	-	-	-	-	-	22,255	-	-	-	-	(22,255)	-	-	-
於歸屬日期後因沒收購股權 而轉撥至其他儲備	-	-	-	-	4,296	-	-	-	-	(4,296)	-	-	-	-
確認為分派的股息(附註9)	-	-	6,156	-	-	-	-	-	-	-	(621,768)	(615,612)	-	(615,612)
行使購股權	36	10,928	-	-	-	-	-	-	-	(2,476)	-	8,488	-	8,488
非控股股東注資(附註1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,239	26,239
庫存股(附註21)	-	-	(46,731)	-	-	-	-	-	-	-	-	(46,731)	-	(46,731)
於二零二二年六月三十日 (未經審核)	116,255	4,148,705	(258,661)	276,199	42,713	1,095,631	430,651	(247)	(113,711)	261,868	10,071,960	16,071,363	571,636	16,642,999

附註：

- (i) 於上一中期期間，本公司的全資附屬公司嘉興司諾投資有限公司(「嘉興司諾」)與本集團一間附屬公司的少數權益股東東海興業株式會社(「東海興業」)訂立合作協議，據此，嘉興司諾及東海興業同意成立嘉興東榮敏實汽車零部件有限公司(「嘉興東榮」)，註冊資本為24,000,000美元，各持有嘉興東榮50%股權。根據合作協議，嘉興司諾有權於股東大會上單獨批准嘉興東榮的重大事宜及委任嘉興東榮董事會大部分成員，之後嘉興東榮將成為本公司擁有50%權益的附屬公司。於二零二二年六月三十日，嘉興東榮收到東海興業及嘉興司諾初步注資8,000,000美元(相當於約人民幣52,478,000元)。

## 簡明綜合權益變動表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	按公允價值計量且其變動計入其他全面收益													
	股本	股份溢價	庫存股	特別儲備	其他儲備	法定盈餘公積金	企業發展基金	全面收益的儲備	匯兌儲備	股份支付開支儲備	保留溢利	擁有人應佔	非控股權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二三年一月一日(經審核)	116,255	4,148,705	(258,661)	276,199	72,693	1,073,376	430,651	(572)	(145,935)	266,411	10,938,629	16,917,751	780,368	17,698,119
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	887,300	887,300	10,171	887,471
期內其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	(996)	160,844	-	-	159,848	1,673	161,521
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	(996)	160,844	-	887,300	1,047,148	11,844	1,058,992
確認按股本結算以股份為基礎的付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,713	-	16,713	-	16,713
轉撥至儲備金	-	-	-	-	-	90,699	-	-	-	-	(90,699)	-	-	-
於歸屬日期後因沒收購股權而轉撥至其他儲備	-	-	-	-	6,170	-	-	-	-	(6,170)	-	-	-	-
確認為分派的股息(附註9)	-	-	6,025	-	-	-	-	-	-	-	(608,578)	(602,553)	-	(602,553)
向非控股權益宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(71,901)	(71,901)
行使購股權	1	54	-	-	-	-	-	-	-	(11)	-	44	-	44
確認於附屬公司按股本結算以股份為基礎的付款(附註21)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,224	-	1,224	2,134	3,358
於二零二三年六月三十日(未經審核)	116,256	4,148,759	(252,636)	276,199	78,863	1,164,075	430,651	(1,568)	14,909	278,167	11,126,652	17,380,327	722,445	18,102,772

本集團的特別儲備指本公司所發行股份面值與根據於二零零五年六月所進行集團重組收購附屬公司的實繳資本總額兩者間的差額。

本集團的其他儲備包括：(i)主要股東秦榮華先生(「秦先生」)就本集團根據集團重組向秦先生收購一間聯營公司進行的注資；(ii)因收購一間附屬公司的額外權益產生的儲備；(iii)因自合營公司權益收購業務所確認的重估儲備；(iv)於歸屬日期後因沒收購股權而自購股權儲備轉撥的儲備。

根據中華人民共和國(「中國」)有關外商投資企業的法律及法規規定，中國附屬公司須備存不可分派的法定盈餘公積金。該等儲備自中國附屬公司法定財務報表內的除稅後溢利中撥支，而數額及分配基準則由其董事會每年釐定。法定盈餘公積金可用以彌補其於以前年度的虧損(如有)，並可透過資本化發行轉換為資本。企業發展基金亦自中國附屬公司法定財務報表內的除稅後溢利中撥支，每年須經其各自的董事會批准，用作發展及擴充中國附屬公司的資金基礎。

按公允價值計量且其變動計入其他全面收益(「按公允價值計量且其變動計入其他全面收益」)的金融工具儲備指應收票據的公允價值的變動，其於簡明綜合財務報表作為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具計量。

## 簡明綜合現金流量表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	1,597,158	357,370
投資活動所用現金淨額：		
贖回其他金融資產及衍生金融工具所得款項	4,497,606	3,319,252
於其他金融資產及衍生金融工具的投資	(4,448,993)	(3,307,724)
收到與資產有關的政府補貼	86,733	16,129
已收利息	242,353	76,607
已收一間合營公司股息	-	5,000
出售物業、廠房及設備所得款項	23,909	90,420
投資一間合營公司付款	-	(14,178)
投資一間聯營公司付款	(715)	(1,072)
置存已抵押銀行存款	(405,146)	-
提取已抵押銀行存款	100,000	804,060
使用權資產付款	(16,447)	(53,797)
購買物業、廠房及設備	(1,997,449)	(1,649,509)
上期結算出售附屬公司應收代價產生的 現金流入淨額	152,510	150,000
一間聯營公司還款	73,516	-
貸款予一間聯營公司	(85,314)	-
購買其他無形資產	(26,329)	(12,538)
	(1,803,766)	(577,350)

## 簡明綜合現金流量表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
<b>融資活動所得(所用)現金淨額：</b>		
償還借貸	<b>(14,396,915)</b>	(13,101,324)
已付本公司擁有人股息	<b>(602,553)</b>	(615,612)
已付非控股股東股息	<b>(93,234)</b>	(10,665)
已付利息	<b>(223,631)</b>	(129,173)
新增借貸	<b>15,408,219</b>	13,203,151
行使購股權而產生之所得款項	<b>44</b>	8,488
償還租賃負債	<b>(11,590)</b>	(13,472)
關聯公司貸款	-	30,000
償還關聯公司貸款	-	(30,000)
非控股股東注資	-	26,239
購回作為庫存股的股份付款	-	(46,731)
	<b>80,340</b>	(679,099)
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>	<b>(126,268)</b>	(899,079)
於期初的現金及現金等價物	<b>4,220,651</b>	5,491,959
匯率變動的影響	<b>23,213</b>	152
<b>於期末的現金及現金等價物</b>	<b>4,117,596</b>	4,593,032

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

## 1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則第34號（「香港會計準則第34號」）「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄16所載適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）列報，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

## 2. 主要會計政策

此簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公允價值計量。

除因應用新訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及其修訂本所產生的新增會計政策變更外，編製此截至二零二三年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度財務報表所載列一致。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

### 應用新訂香港財務報告準則及其修訂本

本集團已於本中期期間首次應用香港會計師公會頒佈之以下香港財務報告準則之修訂本，其於二零二三年一月一日開始的本集團年度期間強制生效，以供編製本集團的簡明綜合財務報表：

香港財務報告準則第17號(包括二零二 零年十月及二零二二年二月香港財務 報告準則第17號修訂本)	保險合同
香港會計準則第8號修訂本	會計估計的定義
香港會計準則第12號修訂本	有關源於單一交易的資產及負債的遞延稅項
香港會計準則第12號修訂本	國際稅務改革 – 第二支柱範本規則

除下文所述外，於本中期期間應用新訂香港財務報告準則及其修訂本，對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

## 2.1 應用香港會計準則第12號修訂本有關源於單一交易的資產及負債的遞延稅項的影響及會計政策變動

### 2.1.1 會計政策

遞延稅項按綜合財務報表內資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基間的暫時性差異確認。我們通常會就所有應課稅暫時性差異確認遞延稅項負債。倘可能有應課稅溢利可用以抵銷可扣減暫時性差異時，通常會就全部該等可扣減暫時性差異確認遞延稅項資產。倘暫時性差異乃源自交易中初步確認(業務合併除外)的資產及負債，而該差異既不影響應課稅溢利亦不影響會計溢利，且交易時並無產生等額的應課稅及可扣減暫時性差異，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。此外，倘暫時性差異乃源自初步確認的商譽，則不會確認遞延稅項負債。

倘租賃交易的稅務扣減源自租賃負債，本集團會對租賃負債及相關資產獨立應用香港會計準則第12號的規定。倘可能有應課稅溢利可用以抵銷可扣減暫時性差異時，本集團會就該等租賃負債確認遞延稅項資產，本集團亦會就所有應課稅暫時性差異確認遞延稅項負債。



## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

### 2.1.2 過渡及影響概要

誠如本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的全年財務報表所披露，本集團早前已對單一交易產生的資產及負債獨立應用香港會計準則第12號的規定，而由於應用了首次確認豁免，故並無確認首次確認相關資產及負債的暫時性差異。根據過渡條文：

- (i) 本集團對二零二二年一月一日或之後發生的租賃交易追溯應用新的會計政策；
- (ii) 於二零二二年一月一日，本集團亦就使用權資產及租賃負債相關之所有可扣減及應課稅暫時性差異確認人民幣22,100,000元遞延稅項資產（以應課稅溢利很可能被用作抵銷可扣減暫時性差異為限）及人民幣22,100,000元遞延稅項負債。

於本期間應用該修訂本對簡明綜合財務報表概無重大影響。

## 2.2 應用香港會計準則第12號修訂本所得稅：國際稅務改革 — 第二支柱範本規則的影響

於二零二三年七月，香港會計師公會頒佈香港會計準則第12號修訂本，加入與為實施經濟合作暨發展組織公佈的第二支柱範本規則（「第二支柱立法」）而頒佈或實質頒佈的稅法有關的遞延稅項資產及負債的確認及披露資料的例外情況。該修訂本要求各實體應在發佈該修訂本後立即應用。該修訂本亦要求，於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間，各實體應單獨披露與第二支柱所得稅相關的即期稅項開支／收入，以及在第二支柱立法已頒佈或實質頒佈但尚未生效期間所面臨的第二支柱所得稅風險的定性及定量資料。

因第二支柱立法尚未於本集團實體營運所在的司法權區已經頒佈或實質頒佈，故本集團尚未於本中期間應用臨時例外情況。本集團將於第二支柱立法已經頒佈或實質頒佈的本集團年度綜合財務報表中，披露已知或合理估計資料，方便財務報表使用者了解本集團因第二支柱所得稅而承受的風險，並將於第二支柱所得稅生效後單獨披露與之有關的即期稅項開支／收入。

## 2.3 應用香港會計準則第1號修訂本及香港財務報告準則實務公告第2號披露會計政策的影響

此外，本集團將應用香港會計準則第1號修訂本及香港財務報告準則實務公告第2號披露會計政策（將於二零二三年一月一日開始的本集團年度期間強制生效），以編製本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

香港會計準則第1號予以修訂，以「重大會計政策資料」取代所有「重大會計政策」一詞。倘與實體財務報表所載之其他資料一併考慮時，可合理預期會影響一般用途財務報表之主要使用者基於該等財務報表作出之決定，則會計政策資料屬重大。

該等修訂亦釐清，由於相關交易之性質、其他事件或情況，即使金額並不重大，會計政策資料亦可能屬重大。然而，並非所有有關重大交易、其他事件或情況之會計政策資料本身均屬重大。倘實體選擇披露不重大之會計政策資料，則有關資料不得隱瞞重大會計政策資料。

香港財務報告準則實務報告第2號作出重大判斷（「實務報告」）亦予以修訂，以說明實體如何將「四個步驟之重大程序」應用於會計政策披露及判斷有關會計政策之資料是否對其財務報表屬重大。指引及例子已加入實務報告。

於本中中期間應用該等修訂本未有對簡明綜合財務報表構成重大影響，但預期會影響本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表內之本集團會計政策披露。

## 已頒佈但尚未生效之新訂香港財務報告準則及修訂本

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂香港財務報告準則及其修訂本：

香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營公司之間的 資產出售或注資 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第16號修訂本	於售後租回的租賃負債 <sup>2</sup>
香港會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動及相關香港 詮釋第5號的修訂(二零二零年) <sup>2</sup>
香港會計準則第1號修訂本	附帶契諾的非流動負債 <sup>2</sup>
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號修訂本	供應商融資安排 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於將予釐定的日期或以後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零二四年一月一日或以後開始的年度期間生效。

本公司董事預期，應用所有其他新訂香港財務報告準則及其修訂本將不會對可見將來的綜合財務報表造成重大影響。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

### 3A. 客戶合約收入

#### 營業額明細

	截至二零二三年六月三十日止六個月(未經審核)		
	汽車零部件 人民幣千元	模具 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>貨品或服務類型</b>			
銷售貨品	<b>9,066,046</b>	<b>681,360</b>	<b>9,747,406</b>
<b>地區市場</b>			
中國	<b>4,273,506</b>	<b>416,884</b>	<b>4,690,390</b>
其他國家	<b>4,792,540</b>	<b>264,476</b>	<b>5,057,016</b>
合計	<b>9,066,046</b>	<b>681,360</b>	<b>9,747,406</b>

	截至二零二二年六月三十日止六個月(未經審核)		
	汽車零部件 人民幣千元	模具 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>貨品或服務類型</b>			
銷售貨品	6,791,419	460,681	7,252,100
<b>地區市場</b>			
中國	3,648,113	246,598	3,894,711
其他國家	3,143,306	214,083	3,357,389
合計	6,791,419	460,681	7,252,100

本集團所有營業額均為按時點確認。

### 3B. 分部信息

以資源分配及評估分部表現為目的而向本公司執行董事，即主要營運決策者呈報的信息乃主要關於所交付貨品或所提供服務的類型。

並無合併經營分部以組成本集團的呈報分部。

以下為按可呈報分部載列的本集團營業額及業績的分析：

#### 截至二零二三年六月三十日止六個月（未經審核）

	金屬及飾條 人民幣千元	塑件 人民幣千元	鋁件 人民幣千元	電池盒 人民幣千元	其他 人民幣千元	對銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部營業額	2,512,333	2,487,270	2,079,840	1,802,427	1,215,877	(350,341)	9,747,406
分部溢利	661,510	548,668	746,736	321,934	223,549	60,336	2,562,733
投資收入							171,409
其他未分配收入及利得與 損失							151,545
未分配費用							(1,598,569)
利息開支							(232,292)
分佔合營公司業績							11,322
分佔聯營公司業績							(9,921)
除稅前溢利							1,056,227
所得稅開支							(158,756)
期內溢利							897,471

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

### 截至二零二二年六月三十日止六個月(未經審核)

	金屬及飾條 人民幣千元	塑件 人民幣千元	鋁件 人民幣千元	電池盒 人民幣千元	其他 人民幣千元	對銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部營業額	2,547,561	2,095,181	1,739,014	497,817	859,797	(487,270)	7,252,100
分部溢利	657,664	499,088	574,386	89,663	243,716	49,215	2,113,732
投資收入							152,874
其他未分配收入及利得與 損失							175,643
未分配費用							(1,508,521)
利息開支							(142,393)
分佔合營公司業績							14,576
分佔聯營公司業績							(9,200)
除稅前溢利							796,711
所得稅開支							(118,558)
期內溢利							678,153

## 4. 投資收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
銀行餘額利息	171,373	152,874
應收貸款利息	36	-
合計	171,409	152,874

## 5. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
政府補助(附註i)	94,761	89,612
服務及諮詢收入(附註ii)	13,878	11,740
銷售廢料及原材料(附註iii)	17,681	26,429
物業租金收入(扣除支出)	11,820	15,069
其他	9,868	13,373
合計	148,007	156,223

附註：

- (i) 該等金額指中國當地政府機關授予集團實體的多項獎勵補助，以獎勵在質量監控或環保方面表現良好或從事高科技產業及產品開發活動的集團實體。政府補助為無條件亦已獲中國當地政府機關批准。
- (ii) 本集團向客戶提供若干保養、維修及技術諮詢服務，該等服務於本集團履約時客戶同時接受及使用本集團履約所帶來的利益後確認為履約責任。作為實際權宜方法，本集團並未披露未履行履約責任的資料，原因為履約責任的原預計期限為一年或更短。附註5所示的期內數額已被服務及諮詢收入的相關成本人民幣3,851,000元(截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣4,231,000元)所抵銷。
- (iii) 銷售廢料及原材料的收入於材料的控制權已轉移予買方時(即於貨物交付予買方時)確認。作為實際權宜方法，本集團並未披露未履行履約責任的資料，原因為履約責任的原預計期限為一年或更短。附註5所示的期內數額已被銷售廢料及原材料的相關成本人民幣135,019,000元(截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣238,103,000元)所抵銷。



## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

### 6. 其他利得與損失

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
匯兌收益(虧損)淨額	<b>23,354</b>	(24,566)
按公允價值計量且其變動計入損益的		
其他金融資產公允價值變動收益	-	7,783
出售物業、廠房及設備的虧損	<b>(9,191)</b>	(6,504)
物業、廠房及設備減值虧損確認	<b>(4,450)</b>	(3,543)
衍生金融工具公允價值變動(虧損)收益	<b>(3,219)</b>	52,659
其他	<b>(3,504)</b>	(5,380)
合計	<b>2,990</b>	20,449

### 7. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
本期間稅項：		
中國企業所得稅	<b>184,680</b>	100,648
其他司法權區	<b>35,102</b>	28,002
	<b>219,782</b>	128,650
過往年度超額撥備：		
中國企業所得稅	<b>(10,569)</b>	(4,143)
遞延稅項：		
本期間	<b>(50,457)</b>	(5,949)
	<b>158,756</b>	118,558

由於本集團並無於或自香港產生收入，故概無就香港稅項計提撥備。

根據澳門企業所得稅法（「澳門企業所得稅法」），銘仕國際澳門離岸商業服務有限公司（「銘仕澳門」）的稅率為12%。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%。

根據墨西哥企業所得稅法（「墨西哥企業所得稅法」），墨西哥附屬公司的稅率為30%。

於其他司法權區產生的稅項則按相關司法權區的現行稅率計算。

根據於二零零七年頒佈的企業所得稅法及財稅[2011]第58號（「58號文」），若干位於中國的集團實體有權享受企業所得稅法項下的下列稅項寬減：

- (1) 根據企業所得稅法，位於中國西部地區指定省份並從事特定受鼓勵行業的實體可享受15%優惠稅率。
- (2) 根據企業所得稅法，符合「高新科技企業」（「高新科技企業」）資格的實體可享受15%優惠稅率，惟高新科技企業資格須每三年更新。

根據中國有關稅法及實施條例，源泉扣繳稅適用於應付「非居民企業」的投資者的利息及股息，而該等非居民企業於中國並無機構或營業地點，或其於中國設有機構或營業地點，但有關收入實際上與該機構或營業地點無關，惟以該等利息或股息乃源自中國境內為限。於此情況下，就中國附屬公司分派予離岸集團實體的股息須繳納10%或較低條約稅率的源泉扣繳稅。根據稅收協定，向香港居民公司作出分派應支付5%的源泉扣繳稅。因此，已按照預計中國實體將分派的股息作出源泉扣繳稅撥備。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

遞延稅項結餘已作出調整，以反映企業所得稅法及其他司法權區的其他相關稅務規定下資產獲變現或負債獲清償的各期間預期適用稅率。

### 8. 期內溢利

期內溢利已扣除(計及)下列項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
董事薪酬	2,491	3,573
其他員工薪酬及津貼	1,756,071	1,415,911
其他員工相關福利及利益	130,847	101,610
其他員工退休福利計劃供款	108,475	89,300
其他員工之以股份為基礎之付款	16,297	27,135
員工總成本	2,014,181	1,637,529
物業、廠房及設備折舊	625,483	486,558
使用權資產折舊	21,725	17,300
其他無形資產攤銷	22,774	14,561
合約成本攤銷	18,434	16,643
折舊及攤銷總額	688,416	535,062
已確認存貨成本	7,184,673	5,138,368
存貨撇減	9,615	18,865
存貨撥備撥回	-	(1,496)

## 9. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
期內確認為分派的股息：		
二零二二年末期股息 - 每股0.578港元 (二零二一年：末期股息每股0.630港元)	<b>608,578</b>	621,768

於二零二三年六月二十七日，已向股東派發股息每股0.578港元，作為二零二二年末期股息（於二零二二年六月二十二日，已向股東派發股息每股0.630港元，作為二零二一年末期股息）。

本公司董事已決定將不會派發本中期股息（二零二二年年中期：無）。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

### 10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
<b>盈利</b>		
用以計算每股基本及攤薄盈利的盈利 (本公司擁有人應佔期內溢利)	<b>887,300</b>	657,601
	千股	千股
<b>股份數目</b>		
用以計算每股基本盈利的普通股加權平均數 (附註i)	<b>1,150,318</b>	1,151,695
攤薄購股權和受限制股份的影響(附註ii)	-	451
用以計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<b>1,150,318</b>	1,152,146

附註：

- (i) 截至二零二三年六月三十日止六個月及截至二零二二年六月三十日止六個月，每股基本盈利的計算並無計及信託所持有的且本公司作為庫存股入賬的普通股。
- (ii) 由於本公司若干尚未行使購股權的行使價高於本中期及去年中期期間本公司股票的平均市價，對本公司每股盈利並無攤薄影響，故計算截至二零二三年六月三十日止六個月及截至二零二二年六月三十日止六個月的每股攤薄盈利時均無計及該等購股權。

## 11. 物業、廠房及設備和使用權資產

於本中期期間，本集團動用人民幣1,997,449,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月為人民幣1,649,509,000元）於中國、美利堅合眾國、泰國、捷克共和國、墨西哥、波蘭及塞爾維亞共和國建造生產廠房併購置廠房及設備，以提升其製造能力。

於本中期及上一中期期間，由於業務計劃改變，本集團管理層識別出若干閒置機器及設備，而本集團評估其並無其他使用該等機器及設備的計劃，因該等資產全部為供若干客戶使用的定製機器及設備。因此，於本中期期間，本集團已全數確認該等賬面價值為人民幣4,450,000元的閒置機器及設備的減值（截至二零二二年六月三十日止六個月為人民幣3,543,000元）。

於本中期期間，本集團訂立數份新租約，租期介乎1至30年。本集團須繳付每月定額款項及額外浮動款項，視乎合約期內資產的用途。租約開始時，本集團確認使用權資產人民幣4,478,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣6,145,000元）及租賃負債人民幣4,478,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣6,145,000元）。

於本中期期間，本集團就新獲得中國的土地使用權確認使用權資產人民幣16,447,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣53,797,000元）。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

### 12. 應收貿易賬款及其他應收款項

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
應收貿易賬款		
– 聯營公司	10,527	9,338
– 合營公司	40,101	34,883
– 附屬公司非控股股東	–	6
– 其他關連人士*	2,336	1,494
– 第三方	4,703,634	4,627,445
減：信用虧損撥備	(29,772)	(30,325)
	4,726,826	4,642,841
應收票據	27,637	2,043
其他應收款項	101,662	97,198
減：信用虧損撥備	(951)	(1,476)
	100,711	95,722
	4,855,174	4,740,606
預付供應商款項	1,181,594	943,812
公共事業費用及租賃預付款項	34,013	45,326
預付可收回及可抵扣增值稅	454,293	354,818
出售附屬公司的應收代價	2,160	154,670
應收利息	230,406	301,386
應收貿易賬款及其他應收款項總額	6,757,640	6,540,618

\* 該等公司為秦先生及其家庭成員具有控制權的公司。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

本集團一般給予客戶自發票日期起60日至90日的信貸期。以下為於報告期末按發票日期呈列的應收貿易賬款(扣除信用虧損撥備)的賬齡分析，其與對應營業額確認日期相若：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
<b>賬齡</b>		
0至90日	<b>4,116,387</b>	4,176,796
91至180日	<b>451,933</b>	341,716
181至365日	<b>113,752</b>	84,653
1至2年	<b>41,636</b>	34,215
超過2年	<b>3,118</b>	5,461
	<b>4,726,826</b>	4,642,841

### 13. 合約資產

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
模具開發	<b>1,202,779</b>	1,169,880
減：信用虧損撥備	<b>(7,743)</b>	(7,743)
	<b>1,195,036</b>	1,162,137
<b>就報告目的分析為：</b>		
流動	<b>291,476</b>	294,145
非流動	<b>903,560</b>	867,992
	<b>1,195,036</b>	1,162,137



## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

合約資產與本集團已全部完工且客戶接收但尚未開票的模具開發收款權有關。合約資產於相關合約規定的收款權轉為無條件時轉撥至應收貿易賬款。

### 14. 適用預期信用虧損（「預期信用虧損」）模型的金融資產和其他項目的減值評估

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
就下列各項淨撥回(確認)減值虧損		
應收貿易賬款	548	(1,029)
其他應收款項	-	-
應收貸款	-	-
	548	(1,029)

截至二零二三年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表中使用的輸入數據及假設的確定基礎以及估計方法，與編製本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報表所應用者一致。

## 15. 衍生金融資產／衍生金融負債

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
<b>衍生金融資產</b>		
外匯遠期合約(a)	–	10,030
外匯結構期權合約(b)	–	358
交叉貨幣掉期合約(c)	<b>59,602</b>	69,621
利率掉期合約(d)	<b>6,607</b>	13,285
	<b>66,209</b>	93,294
<b>衍生金融負債</b>		
外匯遠期合約(a)	<b>17,370</b>	3,622
外匯結構期權合約(b)	<b>1,421</b>	16
交叉貨幣掉期合約(c)	<b>9,594</b>	–
	<b>28,385</b>	3,638
	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
<b>就報告目的分析為：</b>		
流動資產	<b>59,602</b>	87,241
非流動資產	<b>6,607</b>	6,053
	<b>66,209</b>	93,294
流動負債	<b>18,791</b>	3,638
非流動負債	<b>9,594</b>	–
	<b>28,385</b>	3,638

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

附註：

### a. 外匯遠期合約

截至二零二三年六月三十日，本集團擁有數項尚未到期的外匯遠期合約。衍生金融資產結餘零(二零二二年十二月三十一日：人民幣10,030,000元)及衍生金融負債人民幣17,370,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣3,622,000元)已分別根據上述外匯遠期合約的公允價值確認。

### b. 外匯結構期權合約

截至二零二三年六月三十日，本集團擁有數項外匯結構期權合約。衍生金融資產結餘零(二零二二年十二月三十一日：人民幣358,000元)及衍生金融負債人民幣1,421,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣16,000元)已分別根據上述期權合約的公允價值確認。

### c. 交叉貨幣掉期合約

截至二零二三年六月三十日，本集團擁有數項交叉貨幣掉期合約。衍生金融資產人民幣59,602,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣69,621,000元)及衍生金融負債人民幣9,594,000元(二零二二年十二月三十一日：無)已分別根據上述交叉貨幣掉期合約的公允價值確認。

### d. 利率掉期合約

截至二零二三年六月三十日，本集團擁有數項利率掉期合約。衍生金融資產人民幣6,607,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣13,285,000元)已根據上述利率掉期合約的公允價值確認。

## 16. 應付貿易賬款及其他應付款項

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
應付貿易賬款		
– 聯營公司	17,077	12,994
– 合營公司	49,295	45,382
– 附屬公司非控股股東	–	120
– 其他關連人士*	32,650	8,988
– 第三方	3,305,483	3,088,314
	<b>3,404,505</b>	3,155,798
應付票據	<b>603,437</b>	385,796
其他應付款項		
– 聯營公司	33	36
– 合營公司	770	1,095
– 附屬公司非控股股東	1,573	2,104
– 其他關連人士*	6,457	7,147
	<b>8,833</b>	10,382
	<b>4,016,775</b>	3,551,976
應付工資及福利款項	457,931	552,718
購置物業、廠房及設備的應付代價	729,942	655,910
應付技術支持服務費	18,975	25,479
應付運費及公共事業費用	74,216	70,253
其他應付稅項	110,251	111,132
已收保證金	14,946	14,926
撥備	68,274	57,656
應付股息	–	21,333
其他	686,603	704,087
應付貿易賬款及其他應付款項總額	<b>6,177,913</b>	5,765,470

\* 該等公司為秦先生及其家庭成員具有控制權的公司。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

以下為應付貿易賬款於報告期末按發票日期呈列的賬齡分析：

賬齡	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
0至90日	<b>2,645,344</b>	2,493,679
91至180日	<b>449,894</b>	410,930
181至365日	<b>183,922</b>	177,441
1至2年	<b>118,054</b>	63,743
超過2年	<b>7,291</b>	10,005
	<b>3,404,505</b>	3,155,798

## 17. 借貸

於本中期期間，本集團取得為數人民幣15,408,219,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月為人民幣13,203,151,000元）的新增借貸。該等貸款按浮動市場利率及固定利率計息。所得款項用於為本集團提供額外營運資本。於本中期期間根據相關還款條款已償還為數人民幣14,396,915,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月為人民幣13,101,324,000元）的借貸。

## 18. 股本

	股份數目 千股	股本 千港元
每股面值0.1港元的普通股		
已授予：		
於二零二二年一月一日、二零二二年 六月三十日、二零二三年一月一日及 二零二三年六月三十日	5,000,000	500,000

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

	股份數目 千股	股本 人民幣千元
已發行及繳足：		
於二零二二年一月一日(經審核)	1,161,401	116,219
行使購股權	435	36
於二零二二年六月三十日(未經審核)	1,161,836	116,255
於二零二三年一月一日(經審核)	1,161,836	116,255
行使購股權	2	1
於二零二三年六月三十日(未經審核)	1,161,838	116,256

## 19. 遞延收益

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
已收政府補貼 - 非流動負債	<b>32,882</b>	27,058

## 20. 其他長期負債

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與中國當地政府機構訂立一份協議，該機構同意向本集團附屬公司清遠敏實汽車零部件有限公司(「清遠敏實」)注資人民幣117,000,000元。根據注資協議，當地政府機構將不會參與清遠敏實的經營及管理。當地政府機構將行使權利要求本集團，且本集團有責任於接獲資金後五年內向當地政府機構贖回注資，連同按協議規定的低於市場的利率計算的利息。因此，當地政府機構作出的注資被視為一項長期負債。長期負債基於預期還款期計算的現值與其列為政府補助的本金之間的差額入賬並列為遞延收益。於二零二三年六月三十日，該長期負債賬面值(連同應付利息)為人民幣110,322,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣107,816,000元)。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團與中國當地政府基金訂立協議成立合夥企業嘉興敏實定向股權投資合夥企業(有限合夥)(「嘉興合夥」)，其營運期上限為七年，唯一投資對象為本集團的附屬公司嘉興敏華汽車零部件有限公司(「嘉興敏華」)。根據該協議，當地政府基金將對嘉興合夥出資人民幣800,000,000元。當地政府基金將不會參與嘉興合夥和嘉興敏華的營運及管理。當地政府基金要求本集團而本集團有責任於嘉興合夥營運期屆滿前，贖回當地政府基金的出資人民幣800,000,000元連同按市場利率計算的利息。根據協議條款，於嘉興合夥營運期間，倘若干條件獲達成，則利息可通過減少已發生的利息支出確認。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團已符合該協議訂明的若干條件，在這些條件下，相應的政府補貼已通過減少已發生的利息支出確認。本集團視當地政府基金的出資連同應付利息為一項長期負債，並按其最佳估計衡量相應的應付利息。於二零二三年六月三十日，該項長期負債賬面值連同應付利息為人民幣865,200,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣855,900,000元)。

## 21. 以股份為基礎支付

### 購股權

本公司根據於二零零五年十一月十三日通過的決議案採納購股權計劃（「二零零五年購股權計劃」），其主要目的是向董事及合資格僱員提供獎勵，二零零五年購股權計劃為期十年。二零零五年購股權計劃已終止，並由一項新的購股權計劃取代，該計劃已於二零一二年五月二十二日舉行的股東週年大會獲批准，並將自採納日期起十年內有效（「二零一二年購股權計劃」）。二零一二年購股權計劃已於二零二二年五月屆滿，並由一項新的購股權計劃取代，該計劃已於二零二二年五月三十一日舉行的股東週年大會獲批准，並自採納日期起十年內有效（「二零二二年購股權計劃」）。

本集團已分別根據二零零五年購股權計劃及二零一二年購股權計劃於二零零七年、二零零八年、二零一一年、二零一二年、二零一四年、二零一五年、二零一八年及二零二零年授出一系列購股權。詳情請參閱本公司相關已刊發公告。

截至二零二三年六月三十日止六個月，概無授出新購股權（截至二零二二年六月三十日止六個月，並無授出新購股權）。



## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

下表披露本集團董事及僱員所持有本公司購股權的變動情況：

	購股權數目
於二零二二年一月一日尚未行使(經審核)	42,541,200
期內已授出	-
期內已行使	(435,300)
期內已沒收	(1,064,400)
於二零二二年六月三十日尚未行使(未經審核)	41,041,500

	購股權數目
於二零二三年一月一日尚未行使(經審核)	38,503,400
期內已授出	-
期內已行使	(2,000)
期內已沒收	(1,202,200)
於二零二三年六月三十日尚未行使(未經審核)	37,299,200

根據二零零五年購股權計劃及二零一二年購股權計劃授出的一系列購股權公允價值使用二項式模型估計。在計算購股權公允價值時所使用的變數及假設乃基於董事的最佳估計作出。變數及假設的變動或會導致購股權公允價值產生變動。

於本中期期間，緊接購股權行使日期前本公司股份的加權平均收市價為24.15港元(截至二零二二年六月三十日止六個月：24.67港元)。

於本中期期間，本集團就本公司所授出的購股權確認總開支人民幣10,442,000元(截至二零二二年六月三十日止六個月為人民幣22,119,000元)。

## 本公司受限制股份

本公司已於二零二零年七月二十八日採納一項股份獎勵計劃（「計劃」），旨在肯定若干合資格參與者（「計劃參與者」）的貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進本集團之持續經營及發展；以及為本集團之進一步發展吸納適當人員。

根據計劃，董事會將挑選計劃參與者及釐定所授股份（「受限制股份」）數目。董事會委任的獨立受託人（「受託人」）須自市場購買董事會列明將授出的有關已發行普通股數目。

於二零二零年九月，本集團透過受託人從市場上購買8,520,000股已發行普通股，其代價約為251,265,000港元（相當於約人民幣222,075,000元）。於二零二二年三月，本集團透過受託人從市場上購買額外3,000,000股已發行普通股，代價約為57,944,000港元（相當於約人民幣46,731,000元）。該等普通股以信託形式為有關計劃參與者持有，直至有關股份根據計劃條文歸屬予計劃參與者。根據計劃，在任何情況下，受託人（無論是直接或間接透過其他受控制法團）作為整體所持合計股份數目將不得超過本公司於任何時候已發行股本的2%（按實際基準及悉數攤薄基準）。

於二零二一年三月二十九日，董事會議決批准根據計劃初步授出3,000,000股受限制股份予計劃參與者，每股受限制股份的授出價格為零及於四年期內歸屬，各50%的獎勵分別於授出日期滿36及48個月當日歸屬。

附帶服務條件或表現條件的受限制股份的公允價值乃根據於授出日期的有關普通股公平市價，當中計及授出股份的條款及條件。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

下表披露本集團董事及僱員所持本公司受限制股份活動的變動情況：

	受限制股份數目
於二零二二年一月一日尚未行使(經審核)	2,856,000
期內已授出	-
期內已行使	-
期內已沒收	(77,000)
於二零二二年六月三十日尚未行使(未經審核)	2,779,000

	受限制股份數目
於二零二三年一月一日尚未行使(經審核)	2,565,000
期內已授出	-
期內已行使	-
期內已沒收	(92,000)
於二零二三年六月三十日尚未行使(未經審核)	2,473,000

於本中期期間，本集團就本公司授出的受限制股份單位確認總開支人民幣6,271,000元(截至二零二二年六月三十日止六個月為人民幣6,271,000元)。

### 精確實業股份有限公司受限制股份

本集團附屬公司精確實業股份有限公司(「精確實業」)於二零二二年六月八日公佈一項股份獎勵計劃(「精確實業計劃」)，旨在肯定相關合資格參與者(「精確實業計劃參與者」)的貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進精確實業之持續經營及發展。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

根據精確實業計劃，精確實業將新發行1,500,000股面值新台幣10元普通股。精確實業董事會將挑選精確實業計劃參與者及釐定所授股份（「精確實業受限制股份」）數目。於二零二二年九月二十日，精確實業董事會議決發行1,500,000股新股份及批准授出相關股份予精確實業計劃參與者，每股受限制股份的授出價格為零及於三年期內歸屬，30%、30%及40%的獎勵分別於授出日期第一、第二及第三週年歸屬。

附帶服務條件或表現的受限制股份的公允價值乃根據於授出日期的有關普通股公平市值，當中計及授出股份的條款及條件。

下表概述本中中期期間精確實業的受限制股份活動：

	受限制股份數目
於二零二三年一月一日尚未行使（經審核）	1,406,000
期內已授出	—
期內已行使	—
期內已沒收	(1,180)
於二零二三年六月三十日尚未行使（未經審核）	1,404,820

於本中中期期間，精確實業就已授出的受限制股份單位確認總開支人民幣3,358,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月為零）。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

### 22. 承擔

於本中期期末，本集團資本開支承擔如下：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
就下列專案已訂約但未於簡明綜合 財務報表內作出撥備的資本開支： 購置物業、廠房及設備	916,485	576,165

### 23. 其他事項

本公司附屬公司Minth Mexico Coatings, S.A. de C.V. (「敏實墨西哥」) 於二零二三年五月三十日接獲美利堅合眾國海關及邊境保護局發出的調查通知書，指中國產的鋁質汽車零件經墨西哥轉運，涉嫌逃避反傾銷稅及反補貼稅(「該調查」)。敏實墨西哥正在採取適當措施並尋求法律建議以應對該等調查。

敏實墨西哥將繼續關注該調查的進展情況。

## 24. 關聯人士交易及關連交易

除已在其他段落披露外，本集團期內與關聯／關連人士進行下列重大交易：

與關聯／關連人士的關係	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
合營公司(本集團擁有30%、40%、50%及51%股權)	銷售原材料	4,245	106
	銷售製成品	15,775	22,267
	銷售模具	201	-
	購買原材料	59,993	46,055
	購買製成品	37,202	26,696
	購買模具	5,279	-
	其他經營開支	952	174
	物業租金收入	3,780	4,120
	物業租金開支	-	363
	其他經營收入	4,319	3,952
	出售物業、廠房及設備所得款項	7	-
	諮詢服務收入	1,939	-
購買物業、廠房及設備	-	5	
聯營公司(本集團擁有10%、12.7%、30%、35%及40%股權)	銷售製成品	487	3,593
	購買原材料	14,218	14,886
	購買製成品	-	3,172
	物業租金收入	1,308	1,302
	其他經營收入	340	252
秦先生及其家庭成員控制的公司	銷售製成品	415	-
	購買原材料	2,199	55,760
	購買製成品	3,741	-
	物業租金開支	3,181	4,621
	諮詢服務收入	15	950
	諮詢服務費用	4,060	3,288
	其他經營收入	2,460	-

董事表明，彼等認為上述交易均於本集團一般日常業務流程中，按照規管該等交易的協議條款進行。

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

董事及其他主要管理人員期內薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	二零二二年 (未經審核) 人民幣千元
短期福利	2,934	4,063
僱用後福利	55	40
以股份為基礎的付款	632	2,063
	<b>3,621</b>	6,166

董事及主要行政人員的薪酬由薪酬委員會考慮個別表現及市場趨勢後決定。

## 25. 資產質押或限制

### 資產質押

本集團若干借款及應付票據已由本集團的資產質押作抵押及有關資產的賬面值如下：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
已抵押銀行存款	1,360,166	1,055,003
已抵押按公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的債務工具	306,318	47,361
已抵押物業、廠房及設備	20,472	11,382
已抵押使用權資產	4,619	-
	<b>1,691,575</b>	1,113,746

## 26. 金融工具公允價值計量

### 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表所載資料說明如何釐定該等金融資產及金融負債的公允價值(尤其是所用估值方法及輸入數據)，以及以公允價值計量輸入數據的可觀察程度為基礎對公允價值計量方式劃分的公允價值架構級別(第二級至第三級)。

- 第一級公允價值計量為相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級公允價值計量為除第一級計入的報價外，資產或負債直接(即價格)或間接(即衍生價格)可觀察輸入數據得出的結果；及
- 第三級公允價值計量為使用估值技術得出的結果，估值技術包括並非根據可觀察市場數據得出的資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)。



## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

金融資產/金融負債	於以下日期的公允價值		公允價值 級別	公允價值計量基準/ 估值技術及重要輸入數據
	於二零二三年	於二零二二年		
	六月三十日 (未經審核)	十二月三十一日 (經審核)		
1) 外匯遠期合約	負債 - 人民幣17,370,000元	資產 - 人民幣10,030,000元 負債 - 人民幣3,622,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據遠期匯率(來自報告期末的可觀察遠期匯率)及已訂約遠期利率估計，並按可反映各交易方信用風險的利率貼現。
2) 利率掉期合約	資產 - 人民幣6,607,000元	資產 - 人民幣13,285,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據所報利率、各到期日的訂約利率及最終到期日結束時的已訂約遠期利率得出的適用回報率曲線，按計及各交易方信用風險所得的貼現率貼現而估計。
3) 交叉貨幣掉期合約	資產 - 人民幣59,602,000元 負債 - 人民幣9,594,000元	資產 - 人民幣69,621,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量乃根據所報利率、各到期日的訂約利率及遠期匯率以及最終到期日結束時的訂約遠期匯率得出的適用回報率曲線，按計及各交易方信貸風險所得的貼現率貼現而估計。
4) 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具	資產 - 人民幣349,433,000元	資產 - 人民幣163,712,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據在有效市場觀察所得的貼現率估計。
5) 外匯結構期權合約	負債 - 人民幣1,421,000元	資產 - 人民幣358,000元 負債 - 人民幣16,000元	第三級	公允價值乃使用二項樹式計算法得出。所使用的主要參數包括遠期匯率(來自報告期末的可觀察遠期匯率)、已訂約匯率、貼現率、無風險利率、屆滿時間及波幅。
6) 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)	資產 - 人民幣29,631,000元	資產 - 人民幣28,269,000元	第三級	近期交易價格

本公司董事認為在簡明綜合財務報表中按攤餘成本列賬的金融資產及金融負債賬面值與其公允價值相若。

期內，第一級與第二級之間並無轉撥。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

第三級公允價值計量的對賬：

	資產		負債
	按公允價值		
	計量且其變動		
	外匯結構 期權合約 人民幣千元	計入損益的 金融資產 人民幣千元	外匯結構 期權合約 人民幣千元
於二零二二年一月一日的結餘 (經審核)	345	-	(1,133)
添置	-	26,504	-
公允價值變動	358	-	(16)
結算	(345)	-	1,133
匯兌調整	-	1,765	-
於二零二二年十二月三十一日的 結餘(經審核)	358	28,269	(16)
公允價值變動	-	-	(1,421)
結算	(358)	-	16
匯兌調整	-	1,362	-
於二零二三年六月三十日的結餘 (未經審核)	-	29,631	(1,421)

計入損益的期內收益或虧損總額中，未變現虧損人民幣1,421,000元(二零二二年：未變現收益人民幣342,000元)與於本中期期末持有的外匯結構期權合約有關。外匯結構期權合約的公允價值收益或虧損計入「其他利得與損失」。