

SINCERE WATCH

(Hong Kong) Limited

2023年
ANNUAL REPORT 報

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock Code 股份編號：00444





目錄

2	公司資料
3	財務摘要
4	主席報告
8	管理層討論及分析
21	董事及高級管理人員
25	企業管治報告
40	董事會報告
50	獨立核數師報告書
53	綜合損益及其他全面收益表
54	綜合財務狀況表
56	綜合權益變動表
57	綜合現金流量表
59	綜合財務報表附註
132	財務概要

公司 資料

董事

執行董事

張小亮先生(主席兼行政總裁)

楊光強先生

安慕宗先生

獨立非執行董事

俞振新先生

宗浩先生

鄭聲教先生

康仕龍先生

審核委員會

康仕龍先生(主席)

宗浩先生

俞振新先生

鄭聲教先生

薪酬委員會

俞振新先生(主席)

宗浩先生

安慕宗先生

提名委員會

宗浩先生(主席)

俞振新先生

安慕宗先生

投資委員會

張小亮先生(主席)

俞振新先生

安慕宗先生

公司秘書

陳鄭良先生

授權代表

安慕宗先生

陳鄭良先生

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman

KY1-1111

Cayman Islands

總辦事處兼

香港主要營業地點

香港

干諾道中 168-200 號

信德中心

招商局大廈

20 樓 2016-2018 室

核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司

香港

干諾道中 111 號

永安中心 25 樓

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman

KY1-1111

Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港夏愨道 16 號

遠東金融中心 17 樓

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

中國銀行(香港)有限公司

大豐銀行

股份代號

00444

網站

<http://www.sincerewatch.com.hk>

財務摘要

- 截至二零二三年三月三十一日止財政年度(「二零二三財政年度」)本集團之收益由上一個財政年度(「二零二二財政年度」)之148,719,000港元減少34%至98,212,000港元，主要由於中國內地收益減少。
- 二零二三財政年度之虧損增加76%至275,579,000港元(二零二二財政年度：156,819,000港元)，主要由於年內滯銷存貨撥備及物業、廠房及設備之減值撥備增加所致。
- 二零二三財政年度之每股虧損為4.54港仙(二零二二財政年度：2.59港仙)。
- 董事會不建議就二零二三財政年度派付末期股息(二零二二財政年度：無)。





主席報告

主席報告



尊敬的股東們：

謹代表 Sincere Watch (Hong Kong) Limited 董事會（「董事會」），與閣下檢閱本集團截至二零二三年三月三十一日止年度之表現及發展。

過去一年，由於爆發第五波 COVID-19 疫情導致消費者情緒謹慎，我們在香港、澳門、台灣及中國的零售業務面臨巨大挑戰。儘管與中國內地的邊境於二零二三年二月初全面重開，但重開後的復甦不足以抵銷財政年度較早月份的銷售營業額下降。

此外，多個地區通脹上升，加上美國聯邦儲備局及歐洲中央銀行連續加息，對全球經濟構成下行壓力，並影響本集團的年度業績。

展望未來，我們預計二零二三年餘下時間將繼續面臨挑戰。然而，本集團致力密切監察市場狀況，同時堅守維持健康、穩定及長期業務方針的原則。我們將繼續調整業務規模、模式、策略及成本，以成功應對未來的不確定因素。

一直以來，本集團以「真誠、尊重、創新」為核心價值觀，為良好的企業管治和履行社會責任奠定了堅實的基礎。我們深明企業是社會不可或缺的一部分，因此積極透過保護環境、管理環境質素、節約資源及培育人才，致力提升社會價值。

在業務整體穩定及可持續發展的情況下，我們繼續以開放的思維和創新的思維，致力尋求新的發展機遇。

本人謹代表董事會衷心感謝我們的員工及管理團隊堅定不移地克服本年度面臨的前所未有的挑戰。此外，本人亦衷心感謝客戶、業務夥伴、品牌廠商、股東及供應商對本集團的持續信任及堅定支持。

主席兼行政總裁

張小亮

香港，二零二三年九月十五日





管理層 討論及分析

管理層 討論及分析

業務回顧

根據獨家分銷協議，本集團為FRANCK MULLER高級鐘錶及配飾之香港、澳門、台灣及中國內地獨家分銷商，亦為其他三個華貴品牌 — CVSTOS、Pierre Kunz 及 European Company Watch 之代理。

分銷網絡及市場滲透率

本集團已建立分銷網絡，有50個零售點及11家專賣店，總數為61家(二零二二年三月三十一日：59家)。

除本集團經營之5家專賣店外，餘下56家腕錶分銷門市由26家獨立腕錶經銷商於香港、澳門、台灣及中國內地等主要市場經營。

提升品牌知名度活動

本集團旗下品牌價值不僅在其別具慧眼的顧客間植根，更要做到歷久彌新。因此，本集團舉行多個提升品牌知名度活動，以高級產品形象及透過相關媒體重點介紹產品，鞏固品牌領導地位。

本集團亦不斷按別樹一幟的市場策略為其享譽全球之鐘錶品牌建立形象及吸引力，包括於主要市場舉行多個別具特色之宣傳盛事，以收提高曝光率及擴大品牌網絡之效。



中國內地

二零二二年六月十六日至十九日

FRANCK MULLER 杭州大廈專賣店開幕

FRANCK MULLER在杭州大廈開設全新概念專賣店，杭州大廈位於杭州市地標的黃金購物地段，位置顯眼，交通便利。概念專賣店秉承品牌的先鋒設計美學，帶領賓客深入探索高級鐘錶世界。專賣店櫥窗前展示色彩繽紛的爆谷攤位，向客人奉上夏季飲品，歡迎賓客在全新的FRANCK MULLER專賣店展開鐘錶之旅。



二零二二年七月三十日

中國情人節 — 瀋陽萬象城專賣店

適逢七夕，品牌邀請尊貴客人出席於瀋陽萬象城貴賓室舉行的鐘錶鑑賞活動。賓客欣然揭開鐘錶展示活動序幕，一睹最新腕錶系列，同時參與DIY香薰石膏工作坊，訂造適合他們的香氛。



管理層 討論及分析

二零二二年十二月十日至十一日

FRANCK MULLER 深圳萬象城 VIP 活動

深圳萬象城概念專賣店秉承品牌一貫的先鋒設計美學，帶領賓客探索高級鐘錶世界。賓客欣然揭開鐘錶展示活動序幕，一睹最新腕錶系列，同時參與手繪工作坊，用喜愛的顏色畫出獨一無二的鐘錶。



二零二二年十二月十七日至十八日

聖誕節 — 廈門萬象城專賣店

適逢聖誕節，尊貴客人獲邀到FRANCK MULLER專賣店，一睹Cintrée Curvex系列。賓客可一邊欣賞奢華鐘錶，同時可參加插畫師的現場人像速繪活動。



管理層 討論及分析



香港

二零二二年五月五日至七日、十一日至十四日

尊享高級護膚及花藝工作坊

為配合母親節，尊貴客人獲邀到位於中環的FRANCK MULLER概念店，一睹最新的Vanguard Aqua Bleu及Cintrée Curvex Two-tone系列。賓客參與繽紛色彩保鮮玫瑰花工作坊搭配品牌經典數字裝飾，並享受高級護膚品牌AMOREPACIFIC的尊貴手部按摩體驗。賓客共享瑰麗下午茶，欣賞品牌新款腕錶系列。



二零二二年六月二十一日

FRANCK MULLER x Yes Watch VIP 晚宴

FRANCK MULLER 連同尊貴零售合作夥伴 Yes Watch 及醉人蘇格蘭單一麥芽威士忌品牌 The Glenrothes 於中環概念店主辦貴賓晚宴，為最新的 Vanguard Aqua Bleu 系列揭幕。



尊貴客人一邊享用文華東方酒店準備的精緻料理，同時一睹最新腕錶系列。是次聯合舉辦的活動乃為品味高雅且欣賞卓越品質及精湛工藝的客戶而設。

管理層 討論及分析

二零二二年九月八日至十二日

World Brand Piazza 2022

太子珠寶鐘錶公司薈萃12個世界知名鐘錶品牌，於香港鐘錶展成功主辦第12屆World Brand Piazza。FRANCK MULLER及CVSTOS設有展區展示最新的鐘錶系列。FRANCK MULLER展出嶄新潛水錶款系列The Skafander，透過創新方法調校潛水錶圈，而CVSTOS展出結合永恆優雅及迷人視覺的精緻全藍寶石水晶錶殼的Sealiner Sapphire。



二零二二年九月

2022 香港小姐競選

FRANCK MULLER再次成為2022香港小姐競選的官方贊助商之一。品牌為香港小姐、亞軍、季軍、最上鏡小姐、國際親善小姐及友誼小姐6名得獎者頒發精緻華貴腕錶作為獎品。頒獎典禮在FRANCK MULLER中環概念店舉行，2022香港小姐林鈺洧小姐獲贈 Vanguard Lady Heart Skeleton 鑲鑽鏤空腕錶，七顆心形圖案巧妙交織，在迷人的鏤空機械機芯上飄逸浮現，洋溢柔美氣息。



二零二二年十月十六日

東方表行沙田錦標「時尚煲呔賽馬日」

東方表行集團有限公司於沙田馬場呈獻10場令人嘆為觀止的賽馬賽事，當中8場賽事以8個國際鐘錶品牌命名。FRANCK MULLER再次參加此年度活動，並贊助了標誌性的Vanguard Automatic予「最佳煲呔衣着大獎」得主閃耀新星冼靖峰先生。時裝表演於馬匹凱旋門舉行，模特兒展示了鑲鑽之作Vanguard Aqua Bleu鐘錶。



二零二二年十一月十日

FRANCK MULLER x 高時錶行 VIP 晚宴

FRANCK MULLER 連同尊貴零售合作夥伴高時錶行及醉人蘇格蘭單一麥芽威士忌品牌 The Glenrothes 於中環概念店主辦貴賓晚宴，為最

新的 Vanguard Racing Skeleton 系列揭幕。尊貴客人一邊享用文華東方酒店準備的精緻料理，同時一睹最新腕錶系列。是次聯合舉辦的活動乃為品味高雅且欣賞卓越品質及精湛工藝的客戶而設。

管理層 討論及分析

業務及地區市場之表現

手錶分銷

香港、中國內地及澳門依然為主要收益來源，於二零二三財政年度進賬合共 78,200,000 港元，佔本集團總收益 79.6%。

香港

香港繼續為本集團之主要市場，佔本集團二零二三財政年度之總收益 48.3%。該市場所錄得收益由上年度之 55,800,000 港元減少 14.9% 至本年度之 47,500,000 港元。

中國內地及澳門

中國內地及澳門佔本集團總收益之貢獻比率由二零二二財政年度之 46.2% 減少至二零二三財政年度之 31.2%。該地區之銷售額由去年之 68,700,000 港元減少 55.3% 至 30,700,000 港元。

其他地區

本集團於其他地區（即台灣及其他）之分部於二零二三財政年度錄得收益 10,600,000 港元，較去年之 11,900,000 港元減少 10.9%。

物業投資

本集團於二零二三財政年度來自中國內地物業投資之收益為 9,400,000 港元，因出租率下降而較二零二二財政年度之 12,300,000 港元下降 23.6%。年內，本集團並無收購或出售任何投資物業。

年內虧損

由於上文所述，本集團之年內虧損由截至二零二二年三月三十一日止年度之 156,800,000 港元增加 118,800,000 港元或 75.8% 至截至二零二三年三月三十一日止年度之 275,600,000 港元。

前景

於二零二三年年初，中國內地與港澳通關，加上全面放寬疫情防控措施及政府實施刺激地方消費的措施，三地經濟活動正在恢復。憑藉在鐘錶品牌管理方面逾二十年的經驗所奠下的堅實基礎，本集團不僅已做好準備迎接新格局，亦有望於未來在鐘錶行業發揮主導作用。

儘管因我們與 Franck Muller 之間的糾紛而面臨重重挑戰，本集團現時營運正常，且並無妨礙本集團繼續分銷「Franck Muller」品牌鐘錶。本公司現時存貨充足，透過目前的銷售渠道維持營運。此外，我們堅守順利供應貨品的承諾。

我們與 Franck Muller 的經銷關係一向良好，且我們已制定未來策略以進一步拓展我們的關係。我們在中國內地、香港、澳門及臺灣的銷售網路將很快得到加強，突顯我們擁有多元化品牌組合的雄心壯志。本集團已制定策略，拓寬視野，加強韌性，並專注於採購歐洲優質鐘錶及珠寶品牌，尤其是，本集團與知名瑞士鐘錶製造商就該瑞士鐘錶製造商的時計產品的獨家分銷權進行磋商，體現我們為精明客戶提供多元優質產品的決心。

管理層 討論及分析

本公司已與一間著名瑞士鐘錶品牌的擁有人／分銷商簽訂保密協議，以促進商討有關分銷權的事宜。本集團目前正與一組品牌擁有人／分銷商就三個歐洲高級鐘錶品牌的分銷權訂立諒解備忘錄（「諒解備忘錄」）進行磋商。預期諒解備忘錄的條款及條件將包括本集團在海南及澳門特別行政區的分銷權、採購價及品牌管理契諾、付運安排、有關採購訂單的承諾及分銷權年期等。預計諒解備忘錄將於二零二三年底完成。

茲提述本公司日期為二零二三年三月九日的公告，內容有關本公司全資附屬公司先施會有限公司、上海華星曜月生物科技有限公司及海南聚紐科技發展有限公司（「海南聚紐」）訂立的不具約束力的諒解備忘錄，據此，訂約方同意成立一間合營企業（「合營企業」），旨在通過完稅及免稅渠道銷售、分銷及推廣國際知名高端鐘錶及珠寶品牌的產品及品牌，開拓海南鐘錶及珠寶市場。

先施會有限公司與海南聚紐於二零二三年三月訂立分銷採購合約（「海南分銷協議」），據此，(1) 本集團同意委任海南聚紐為中國的免稅及完稅分銷商／營運商，於海南聚紐位於海南的免稅店及位於中國其他地區的完稅店分銷及銷售品牌鐘錶產品；及(2) 海南聚紐已同意（視乎其後的訂單而定）於海南分銷協議日期起至二零二八年三月三十一日止的合約期內購買價值150,000,000 港元的鐘錶產品。除非任何一方提前三個月發出終止通知，否則合約期將自動續簽一年。訂約方亦協定，合營企業須待訂約方另行簽訂協議後方告成立。

我們與海南戰略夥伴的合作將成為我們發展的重要支柱。有關合作通過完稅及免稅渠道銷售、分銷及推廣國際知名高端鐘錶及珠寶品牌的產品及品牌，其將令多個鐘錶珠寶品牌進駐海南省廣泛的免稅店網絡，遍佈中國內地15個機場及17個主要城市。預計在海南的購物體驗將發生轉變，而在這一轉變中，我們將擔當核心角色。我們與全球品牌的合作關係將更加緊密、更具影響力。

與海南免稅店（「海南免稅店」）合作，將本集團與海南免稅店聯合起來，致力在海南推廣品牌鐘錶及配件產品（「海南項目」）。儘管訂約方已積極進行磋商及推進項目，但訂約方需更多時間敲定海南項目的細節及制訂行動計劃。由於海南項目涉及鐘錶珠寶行業的採購、運營及業務發展等多個領域，訂約方目前正在緊密合作，為推進新業務必要的程序做準備。預計海南項目將在二零二三年取得進展，並在二零二四年進一步發展。

未來數年，我們的夥伴關係及合作將更加活躍。透過本集團旗下的主要附屬公司，我們將在中國各地的免稅店中展示更多頂級鐘錶品牌。在地方政府的支持下，我們將推出更廣泛、更具影響力的銷售策略，提高相關品牌的知名度及聲譽。

向前展望，本集團致力加強其於中國內地、香港及澳門的分銷網絡，並在未來擴張方面採用審慎積極的方針。此舉包括與主要免稅店營運商結成策略聯盟、透過加入全球品牌拓展其腕錶業務、積極加強線上銷售、加深與第三方分銷商的合作關係、開設新經銷商店鋪並涉足其他亞洲國家。

除此之外，本集團將評估其於中國的投資物業出租率及租金水平，以提高租金收益率。

管理層 討論及分析

憑藉其於腕錶市場超過二十年的品牌管理經驗、專業管理團隊及豐富市場資源，尤其是，本公司在大中華區市場擁有廣泛的名貴鐘錶及珠寶零售商網路。我們的市場營銷團隊在策劃名貴鐘錶市場營銷活動方面擁有豐富的經驗。在新媒體時代，我們積極管理Instagram、Facebook及微博賬號，在大中華地區推廣Franck Muller品牌。此外，我們的銷售團隊訓練有素、知識豐富，為客戶提供一流服務。總而言之本集團致力提高財務實力，積極物色適當的機遇，及多元化其收入來源，長遠而言為股東創造最大價值。

財務回顧

本集團於截至二零二三年三月三十一日止年度之收益由上一個財政年度之148,700,000港元減少34.0%至98,200,000港元。此乃主要由於中國內地、香港及澳門政府實施疫情防控措施及經濟下行消費者消費氣氛轉差，令旅客數目減少及地方消費疲弱，導致手錶分銷收益減少。

於二零二三財政年度，本集團的毛損為20,700,000港元，而二零二二財政年度則為毛利56,800,000港元，二零二三財政年度的毛損率為21.1%，而二零二二財政年度則為毛利率38.2%。虧損增加乃由於年內就滯銷存貨計提撥備增加所致。

銷售及分銷成本由上年度之35,000,000港元減少17.6%至28,800,000港元，主要由於節省專賣店租金開支。一般及行政開支由上年度之71,700,000港元上升54.2%至110,600,000港元，主要歸因於有關仲裁之法律及專業費用撥備增加所致。

本集團於二零二三財政年度之已變現匯兌虧損為200,000港元，而二零二二財政年度則為收益500,000港元。二零二三財政年度之未變現匯兌虧損為3,100,000港元，而二零二二財政年度則為虧損300,000港元。於二零二三財政年度，投資物業之公平值變動虧損為54,600,000港元，二零二二財政年度則為74,700,000港元。二零二三財政年度之按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）之財務資產之公平值變動虧損為100,000港元，而二零二二財政年度則為收益1,200,000港元。

未變現匯兌差額自以外幣計值之應收款項及應付款項產生，其按結算日之匯率換算。任何估值差額其後於綜合損益表確認為未變現收益或虧損。

撇除已變現及未變現匯兌差額、投資物業及按公平值計入損益之財務資產之公平值變動，本集團於二零二三財政年度之除稅前虧損為217,400,000港元，相對二零二二財政年度則為81,500,000港元。

二零二三財政年度之虧損淨額為275,600,000港元，相對二零二二財政年度則為156,800,000港元，主要由於滯銷存貨撥備及有關租賃專賣店及辦公室之使用權資產減值虧損導致物業、廠房及設備之撥備增加所致。

二零二三財政年度之每股虧損為4.54港仙，而二零二二財政年度則為2.59港仙。於二零二三年三月三十一日之每股資產淨值為4.0港仙，而於二零二二年三月三十一日則為9.0港仙。

應收貿易賬款自二零二二年三月三十一日之19,400,000港元減至二零二三年三月三十一日之8,700,000港元。

主要表現指標：存貨週轉率及流動比率

於二零二三年三月三十一日之存貨較二零二二年三月三十一日之 280,800,000 港元減少 36.6% 至 178,100,000 港元。存貨週轉期(存貨結餘除以銷售成本)由 1,116 天下降至二零二三財政年度之 547 天。由於本公司於本年度於中國內地、澳門及台灣增加三個零售點，預期存貨週轉率將大幅提高。

於二零二三年三月三十一日之流動比率(流動資產除以流動負債)為 1.1(二零二二年三月三十一日：2.6)。流動比率下降乃主要由於年內中國內地之其他借貸增加及存貨減少所致。

流動資金、財務資源及資產負債比率

於二零二三年三月三十一日，本集團之現金及銀行結存合共為 65,500,000 港元，而二零二二年三月三十一日則為 89,700,000 港元。於二零二三年三月三十一日，本集團之資產負債比率(債務淨額除以權益)為 122.5%，而本集團未償還貸款及借貸為 208,300,000 港元。

於二零二三年三月三十一日，本集團於股本工具之投資之詳情如下：

股份 代號	股份名稱	所持 股份數目	於二零二三年三月三十一日		
			公平值 千港元	於綜合損益表 公平值變動 千港元	於綜合其他 全面收益表 公平值變動 千港元
3823	德普科技發展有限公司(已除牌)	36,760,000	1,176	(147)	-
627	福晟國際控股集團有限公司	12,065,000	157	12	-
663	金山能源集團有限公司	31,700,000	8,401	-	507
總計			9,734	(135)	507

此等投資均為按公平值計量之上市及已除牌證券。於二零二三年三月三十一日，於股本工具之投資為 9,700,000 港元。

於二零二三財政年度，公平值虧損淨額 100,000 港元及公平值收益淨額 500,000 港元已分別直接計入綜合損益表及於綜合其他全面收益表扣除，反映於股本工具之投資之公平值整體增幅。

於回顧年度，香港股本市場波動，多個綜合指數顯示負回報。本集團投資於股本工具之表現一直與大市走勢相若。

謹請注意，德普科技發展有限公司之股份自二零一七年十一月九日上午九時正起暫停買賣。有關詳情請參閱德普科技發展有限公司於二零一七年十一月九日作出之公告。謹請進一步注意，德普科技發展有限公司於二零二零年三月二日上午九時正起除牌，有關詳情請參閱聯交所在其官方網頁於二零二零年二月二十六日發佈之公告。

管理層 討論及分析

董事將繼續監察上述投資之表現，並將評估及調整未來投資策略，從而盡量減少任何表現欠佳之投資對本集團投資組合整體回報造成之負面影響。本集團於股本工具之投資表現將受香港股票市場之波動程度影響，並受限於可影響其價值之其他外在因素。

於二零二三年三月三十一日，本集團的流動資產淨值由二零二二年三月三十一日的264,200,000港元減少至14,300,000港元。於二零二三年三月三十一日之資產淨值減至241,400,000港元，而於二零二二年三月三十一日則為546,900,000港元。董事相信，本集團現有財務資源足以應付其承擔及現時營運資金所需。

資本結構及主要風險：外匯風險

於二零二三年三月三十一日，本公司之已發行股份總數為6,043,950,000股。截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司已發行股份數目並無變動。

本集團於二零二三財政年度錄得已變現匯兌虧損200,000港元，相對二零二二財政年度則為收益500,000港元。另外，本集團於二零二三財政年度錄得未變現匯兌虧損3,100,000港元，而二零二二財政年度則為虧損300,000港元。於二零二三財政年度，投資物業之公平值變動為虧損54,600,000港元，而二零二二財政年度則為虧損74,700,000港元。於二零二三財政年度按公平值計入損益之財務資產之公平值變動虧損為100,000港元，而二零二二財政年度則為收益1,200,000港元。

本集團在管理財務風險以及外幣與利率上採取審慎政策。本集團繼續受惠於其供應商提供之優惠付款條款，而在應用香港會計準則第21號「匯率變動之影響」時，此等條款可能不時產生未變現收益或虧損。

資產抵押

於二零二三年三月三十一日，(i) 公平值為人民幣375,000,000元(相當於428,600,000港元)之投資物業、(ii) 已抵押投資物業所產生租金收入之若干應收賬款、(iii) 已抵押銀行存款人民幣12,000,000元(相當於13,700,000港元)、(iv) 受限制銀行存款人民幣300,000元(相當於300,000港元)及(v) 本公司一間附屬公司之全部股權已抵押予一間銀行，作為本集團銀行借貸之未償還結餘人民幣138,800,000元(相當於158,600,000港元)(二零二二年：人民幣150,100,000元(相當於185,400,000港元))之銀行融資之抵押品。

資本承擔

於二零二三年三月三十一日，本集團就收購物業、廠房及設備的已訂約但尚未計提撥備的資本承擔為600,000港元(二零二二年三月三十一日：800,000港元)。

或然負債

除本年報所載綜合財務報表附註39所披露者外，於二零二三年三月三十一日，本集團並無其他重大或然負債(二零二二年三月三十一日：無)。

僱員

僱員為本集團最重要資產及利益相關者之一，彼等之貢獻及支持一直至關重要。於二零二三年三月三十一日，本集團包括董事在內之員工人數為115名(二零二二年三月三十一日：123名)。僱員按市場水平獲發薪酬，並可獲得酌情花紅及醫療福利，及受強制性公積金計劃保障。本集團已採納一項購股權計劃，旨在鼓勵或獎勵員工。

本集團不斷檢討員工薪酬，以確保維持競爭力且符合市場慣例。

報告期後事項

除本年報所載綜合財務報表附註40所披露外，本集團於二零二三年三月三十一日後及直至本年報日期並無發生任何其他重大期後事項。

董事

張小亮先生

主席、執行董事兼行政總裁

張小亮先生，52歲，於二零一六年四月二十二日獲委任為本公司執行董事兼聯席主席。彼於二零一六年十月一日由聯席主席調任為副主席及於二零一七年一月十四日獲委任為本公司行政總裁。張先生於二零二一年十二月一日由副主席調任為主席。彼亦為本公司多間附屬公司之董事。

張先生既是電腦技術領域專家，也是數碼音視頻領域之技術專家。彼為一間由彼控制之美國公司Aquamen Entertainment LLC之董事長兼製片人、北京奇恰網絡科技有限公司總裁、中外建工程設計與顧問有限公司重慶分公司董事長、北京全聯網絡科技股份有限公司創始人、董事兼首席科學家、青牛(北京)技術有限公司首席科學家、中國延安精神研究會理事及中國延安兒女聯誼會副會長。張先生於二零一二年協助創立中國民營文化產業商會，並於二零零七年至二零一二年期間擔任中華全國工商業聯合會執行委員。在二零一六年加入本集團之前，彼曾任職於Dun & Bradstreet、Bankers Trust、Bank of New York及Merrill Lynch等公司。張先生持有美國休士頓大學鮑爾商學院工商管理碩士學位。

楊光強先生

執行董事

楊光強先生，75歲，於二零一六年四月二十二日獲委任為本公司執行董事。彼為香港名旗集團有限公司大中華區總裁、東莞市東城育華職業培訓學校校董、東莞市職業安全健康協會主席、中國藝術攝影學會常務理事及廣東省藝術攝影學會副主席。楊先生曾為東莞理工城市學院對外聯絡部主任。

安慕宗先生

執行董事

安慕宗先生，59歲，於二零一六年八月二十七日獲委任為本公司執行董事。彼亦為本公司多間附屬公司之董事及瀋陽發展北大教育科學園有限公司之總經理。安先生於二零零零年九月至二零零五年六月期間，曾出任北京北大科技實業發展中心之總經理，並兼任該集團內數家公司之總經理及顧問，業務涉及通訊、房地產、投資及教育等領域。彼亦曾出任聯交所主板上市公司瀋陽公用發展股份有限公司之執行董事(由二零零五年十一月至二零一三年六月)及董事會主席(由二零零九年二月至二零一三年六月)。安先生於一九八七年六月畢業於北京航空學院。

董事及 高級管理人員

俞振新先生

獨立非執行董事

俞振新先生，52歲，於二零一六年八月二十七日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為蘇州華澤納米材料有限公司之董事兼總經理。俞先生於二零零七年至二零一二年期間曾出任民生人壽保險股份有限公司董監辦(董事會監事會辦公室)主任及於一九九八年至二零一零年期間曾出任中華全國工商業聯合會辦公廳秘書。彼於一九九八年三月畢業於中國社會科學院研究生院，取得投資經濟系碩士學位。

宗浩先生

獨立非執行董事

宗浩先生，53歲，於二零一六年十二月十日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼於一九九七年在紐約州立大學布法羅法學院獲得法學碩士學位。宗先生現為聯交所主板上市公司金山能源集團有限公司之執行董事兼行政總裁。彼曾於二零零三年至二零一零年期間出任美國普櫻音樂出版有限公司北京代表處之首席代表，於二零零七年至二零一三年一月期間出任Quintana China及Taggart China LLC之執行副總裁，及於二零零九年至二零一五年期間出任深圳證券交易所上市公司蘇州電器科學研究院股份有限公司(股份代號：300215)之獨立董事。

鄭聲教先生

獨立非執行董事

鄭聲教先生，55歲，於二零二三年五月十二日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼目前擔任大中華金融控股有限公司之高級管理層，該公司股份於聯交所主板上市(股份代號：431)。鄭先生於審計、會計及金融方面擁有逾25年經驗。彼於貸款融資、物業開發、保險經紀、公共關係、證券交易、廣告及資訊科技諮詢業務領域擔任多個高級會計及金融職位。鄭先生為澳洲會計師公會會員及香港會計師公會資深會員。彼持有澳洲Edith Cowan University之商業學士學位(主修會計)。

康仕龍先生

獨立非執行董事

康仕龍先生，52歲，於二零二三年七月十二月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼於香港及中國內地的審計、企業融資、企業重整、投資以及企業投資者關係方面，累積逾25年的工作經驗，具備豐富知識。

康先生於羅兵咸永道會計師事務所開展其職業生涯，並於該事務所從事審計、企業融資及重整範疇約10年，直至彼於二零零五年十一月離任該事務所高級經理一職為止。於二零零六年三月至二零一一年十月期間，康先生分別在一間私募股權投資公司擔任高級管理層（高級副總裁）以及兩家於聯交所主板上市公司擔任企業融資總監（金朝陽集團有限公司（股份代號：0878）及銀基集團控股有限公司（股份代號：0886））。於二零一二年九月至二零一六年十二月期間，康先生在聯交所GEM上市公司富譽控股有限公司（股份代號：8269）擔任營運總監，隨後獲晉升為執行董事、行政總裁兼主席。隨後於二零一八年七月至二零二零年六月期間，康先生在本公司擔任財務總監。

康先生於二零二零年九月一日獲委任，現為恒發光學控股有限公司（一間於聯交所主板上市之公司，股份代號：1134）之獨立非執行董事。於二零一四年五月至二零一五年十一月期間，康先生為平安證券集團（控股）有限公司（前稱為盛明國際（控股）有限公司）（一間於二零二二年十一月七日自聯交所主板退市的公司，前股份代號：0231）之獨立非執行董事；於二零二一年一月至二零二一年三月期間，擔任永耀集團控股有限公司（一間於二零二二年十月十七日自聯交所GEM退市的公司，前股份代號：8022）之獨立非執行董事；於二零二二年三月至二零二二年六月期間，擔任銀基集團控股有限公司（一間於聯交所主板上市的公司，股份代號：0886）之獨立非執行董事；及於二零二二年三月至二零二二年八月期間，擔任匯銀控股集團有限公司（一間於二零二二年八月二十二日自聯交所主板退市的公司，前股份代號：1178）之獨立非執行董事。

康先生為香港會計師公會之會員，並為英國特許公認會計師公會資深會員及特許財務分析師協會之特許財務分析師。於一九九五年，康先生取得香港理工大學會計學（榮譽）文學士學位。

董事及 高級管理人員

高級管理人員

楊洋先生，48歲，自二零一六年六月一日起擔任本公司執行副總裁，同時擔任本公司若干附屬公司之董事。彼負責發展本公司之新業務以及併購事宜。楊先生畢業於清華大學，取得建築學碩士學位。彼於一九九八年至二零零三年為中國建築科學研究院建築師，曾於Australia TDP(二零零三年至二零零八年)、衡源德路北京投資有限公司(二零零八年至二零一一年)、中外建瑞典(二零零八年至二零一四年)及Nordickina Investment Limited(二零一一年至二零一五年)擔任總經理。楊先生在建築及管理方面擁有豐富經驗。

繆泰來先生，55歲，自二零二二年一月起為本集團首席財務官。彼負責本集團之內部監控、財務匯報、企業融資及併購事宜。繆先生亦為本公司多間附屬公司之董事。彼於澳大利亞紐斯卡爾大學獲得商業碩士學位。彼為特許金融策略師協會(Association of the International Certified Financial Consultants)會員。彼於製造業、銷售及營銷、金融管理、會計、企業融資、業務發展及併購方面擁有逾26年經驗。彼曾於聯交所主板上市之公司主要擔任會計、生產管理及業務發展之職務。

李玉楣女士，52歲，本集團市場推廣及傳訊總監。彼負責為本集團制訂及推行營銷溝通策略、策劃市場推廣預算及相關監控事宜。於二零一二年七月加盟本集團前，李女士曾任歷峰集團旗下華貴品牌積家之市場推廣及傳訊總監，以及LVMH集團旗下Dior Watches之鐘錶及珠寶分部品牌總監。彼擁有逾25年營銷溝通經驗，投身華貴商品行業超過20載。李女士於一九九五年畢業於加州洛杉磯時裝設計及商品學院(The Fashion Institute of Design and Merchandising)，獲頒時裝設計副文學士學位，後於二零零三年取得美國柏克萊加州大學市場學專業文憑。

鄭佩璜先生，62歲，自二零零三年七月起出任先施鐘錶股份有限公司總經理。彼負責該公司整體營運管理及行政事宜。加盟本集團前，鄭先生於台灣華貴商品及手錶行業積逾15年工作經驗，負責S.T. Dupont、Alfred Dunhill及多個手錶品牌，包括Chopard、Bulgari、Hermes及Rado。彼於一九八九年獲University of Wisconsin頒授工商管理碩士學位及於一九八四年獲國立台北大學頒授工商管理學士學位。

劉玉珊女士，45歲，本集團銷售及行政總監。彼負責本集團之業務發展、銷售策略、採購、售後服務的營運及項目管理事宜。於二零零零年一月加入本集團之前，劉女士於一間專門從事時裝展、產品發佈及展覽之活動管理公司擔任製作助理。劉女士曾於多個國家舉辦活動，包括香港、泰國及中國。劉女士於香港專業教育學院取得服裝設計及紙樣製作高級文憑。

企業管治常規

本公司董事(「董事」)會(「董事會」)致力維持高水平企業管治標準。本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載企業管治守則(「企業管治守則」)之守則條文，作為其企業管治常規守則。

董事認為，除本報告所披露的偏離情況外，本公司於截至二零二三年三月三十一日止年度一直遵守企業管治守則第2部分所載全部守則條文。

業務策略及文化

本公司堅定不移地致力於培養健全的企業文化，立基於四大基本方面：以客戶為中心、提供卓越的產品及服務、以人為本以及培養積極向上的文化。我們的總體使命及核心價值觀為此文化框架提供強而有力的支持，為我們所有員工(不論級別高低)營造個人發展、充分發揮潛能的環境。我們堅持不懈地致力於以文化的基石——道德負責的方式行事，使我們能夠在為改善社會及環境做出貢獻的同時，取得持續長期的業績。

我們的使命及價值觀不只是空談，而是員工行為舉止的指南。該等原則貫穿於我們的運營流程、工作場所政策以及與利益相關者的溝通中，確保我們企業形象的一致性和完整性。

塑造及培育企業文化，以及確立使命、價值觀及策略方針的責任，主要由管理團隊承擔。董事會持續審查該等關鍵方面，以確保與企業文化的不同方面相協調。有關協調性體現在方方面面，包括員工參與度、挽留員工、培訓計劃、合法合規、員工福利、安全及支援系統。因此，在公司內部，文化、使命、價值觀和戰略之間相互關聯的和諧仍然是企業治理工作的核心重點。

董事之證券交易

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易之操守守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零二三年三月三十一日止整個年度一直遵守標準守則所載規定標準。

董事會

董事會負責領導及控制本集團(包括本公司及其附屬公司)以及監察本集團業務、策略決定及表現。董事會已授權執行董事及高級管理人員在行政總裁之領導下負責日常管理工作。獨立非執行董事確保董事會考慮到全體本公司股東(「股東」)利益及以客觀態度處理所有事宜。

董事會亦負責履行下列企業管治職責：

- (a) 制訂及檢討本公司之企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；

企業管治 報告

- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (d) 制訂、檢討及監察適用於董事及僱員之行為準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司遵守企業管治守則之情況及於企業管治報告之披露。

於二零二三年三月三十一日，董事會由八名成員組成，包括三名執行董事張小亮先生(主席兼行政總裁)、楊光強先生及安慕宗先生，兩名非執行董事李月華女士及朱俊浩先生，以及三名獨立非執行董事俞振新先生、宗浩先生及趙善能先生。

截至二零二三年三月三十一日止年度，董事會於任何時候均符合上市規則之規定，委任最少三名獨立非執行董事，其中最少一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長。獨立非執行董事人數亦佔董事會成員數目最少三分之一。

本公司已接獲全體獨立非執行董事之年度獨立性確認，並根據上市規則第3.13條所載獨立性指引認為彼等屬獨立人士。

本公司已設立機制以確保董事會可獲得獨立意見及看法。就此而言，董事可取得法律顧問及核數師的外部獨立專業意見，以及全體獨立非執行董事出席年內舉行的幾乎所有董事會及其相關委員會會議。董事會每年檢討上述機制的實施情況及有效性。

除李月華女士(於二零二三年六月二十九日辭任非執行董事)為朱俊浩先生(於二零二三年六月二十九日辭任非執行董事)之母親外，董事會成員之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。基於本公司之性質及業務目標，董事會具備適合本公司業務需要之相關技能及經驗。現任董事名單及彼等各自之履歷載於本年報第21至23頁。本公司已投購合適及恰當之董事及高級職員責任保險，為董事及本集團高級職員所承擔潛在法律責任提供保障。

根據企業管治守則之守則條文第C.5.1條，董事會應定期開會，且應每年舉行至少四次會議，大約每季一次。年內，董事會舉行三次定期董事會會議。有關本集團業務活動及營運的重大事宜已于該三次定期董事會會議室獲正式呈報、討論及議決，獲由董事會以書面決議案的方式處理，以加快作出商業決策。除定期董事會會議外，董事會主席在並無其他董事在場的情況下與獨立非執行董事會面。

根據企業管治守則之守則條文第C.5.3條，召開董事會定期會議應發出至少十四日通知，以讓所有董事皆有機會抽空出席。年內，董事會定期會議所發出之通知少於十四日，讓董事會成員能夠就對本集團業務屬重大之交易及時作出迅速決策。董事會日後將盡其最大努力以遵守本守則條文之規定。

年內，董事會成員及各成員出席董事會會議及年內所舉行股東週年大會之情況如下：

董事會成員姓名	已出席／符合資格出席次數	
	董事會會議	股東週年大會
執行董事		
張小亮先生(主席兼行政總裁)	3/3	1/1
楊光強先生	2/3	1/1
安慕宗先生	3/3	1/1
非執行董事		
李月華女士 ^(a)	3/3	1/1
朱俊浩先生 ^(b)	3/3	1/1
獨立非執行董事		
俞振新先生	3/3	1/1
宗浩先生	3/3	1/1
趙善能先生	3/3	1/1
羅妙嫦女士 ^(c)	2/3	1/1

附註：

- (a) 李月華女士由執行董事調任為非執行董事，自二零二二年九月二十六日起生效。
- (b) 朱俊浩先生由執行董事調任為非執行董事，並辭任董事會副主席，自二零二三年二月一日起生效。
- (c) 羅妙嫦女士自二零二三年二月十一日起辭任獨立非執行董事。

公司秘書協助主席確立會議議程，而各董事可要求將項目加入議程。充分合適之資料一般於董事會會議前三日供董事傳閱。董事會及委員會之會議記錄妥善記錄詳情，會議記錄初稿向全體董事及委員會成員傳閱供發表意見後由董事會及相關委員會批准。所有會議記錄由公司秘書保存，並可供董事查閱。

根據本公司之組織章程細則第108條，於每屆股東週年大會上，當時三分之一董事或(如人數並非三或三之倍數，則為最接近但不少於三分之一人數)須輪值退任，惟每名董事須最少每三年退任一次。退任董事符合資格重選連任。全體獨立非執行董事與本公司訂有指定為期一年之委任函，並須根據本公司組織章程細則於本公司股東週年大會輪值退任。

本公司之組織章程細則第112條規定，(i)獲董事會委任以填補臨時空缺之任何董事，其任期僅直至本公司下次股東大會為止，屆時可於會上重選連任；及(ii)獲董事會委任作為現任董事會新增董事之任何董事，其任期僅直至本公司下屆股東週年大會為止，屆時可於會上重選連任。

企業管治 報告

主席及行政總裁

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由同一人士兼任。

於年內，張小亮先生為本公司主席兼行政總裁，負責制訂本集團整體業務策略及市場發展、董事會之領導及有效運作，確保已討論所有重大及主要事項，並於有需要時由董事會及時作出有建設性議決，以及本集團在中華人民共和國之業務之整體發展以及策略規劃及定位與管理。張小亮先生亦獲授權負責本集團業務營運及日常運作，以及在高級管理人員協助下推行本集團策略以達致其業務目標。本集團一直精簡業務，包括業務發展、營運效率及財務管理，以克服不利的市場環境及未來的挑戰。董事會認為將本公司主席與行政總裁的角色結合符合股東之最佳利益，此舉有助於通過強大及貫徹的領導將本公司重新定位並實施有效措施以提升股東價值，尤其於業務前景仍充滿挑戰的情況下。本公司將於適時檢討現有架構。

董事培訓及持續專業發展

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以增進及更新彼等之知識及技能。本公司已向董事提供由專業機構或監管機關刊發之相關資料，讓彼等緊貼法律、監管及企業管治之最新發展。本公司亦已設定培訓記錄以協助董事記錄彼等參與之培訓並要求彼等向本公司提供培訓記錄。

本公司已接獲各董事於截至二零二三年三月三十一日止年度之培訓記錄。根據本公司所存置之記錄，董事於本年度之培訓概況如下：

董事姓名	出席有關業務、 企業管治或董事職責之 研討會／會議／ 課程／閱讀材料
執行董事	
張小亮先生	✓
楊光強先生	✓
安慕宗先生	✓
非執行董事	
李月華女士	✓
朱俊浩先生	✓
獨立非執行董事	
俞振新先生	✓
宗浩先生	✓
趙善能先生	✓
羅妙嫦女士	✓

董事委員會

董事會已成立四個委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及投資委員會，監督本公司不同事務範疇。該等委員會之最新職權範圍可於聯交所網站及本公司網站查閱。

審核委員會

審核委員會負責檢討及監督本公司之財務報告系統、風險管理及內部監控制度，並向董事會提供意見及建議。審核委員會每年最少舉行兩次會議。

年內，審核委員會曾舉行三次會議。截至二零二三年三月三十一日止年度，審核委員會成員及各成員之出席情況如下：

審核委員會成員姓名	已出席／符合資格出席次數
獨立非執行董事	
宗浩先生(主席)(附註)	3/3
趙善能先生(附註)	3/3
俞振新先生	3/3
羅妙嫦女士(附註)	2/3

附註：自二零二三年二月十一日起，羅妙嫦女士辭任審核委員會成員，趙善能先生不再擔任審核委員會主席，而宗浩先生獲委任為審核委員會主席。

年內，審核委員會已履行下列職責：

- (a) 與本公司之管理層檢討本集團所採納會計原則及慣例以及財務報告事宜，包括審閱截至二零二二年三月三十一日止年度之未經審核及經審核年度財務報表及截至二零二二年九月三十日止六個月之財務報表，並向董事會提呈推薦意見以待批准；
- (b) 檢討本公司之風險管理及內部監控制度；
- (c) 就審計及非審計服務檢討委聘外聘審計師及其薪酬；
- (d) 檢討本公司在會計、內部審計及財務報告職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓計劃及預算是否充足，並對此表示滿意；
- (e) 與核數師會面以討論與中期業績審核有關之事宜及年度審核所出現審核問題；
- (f) 檢討外聘核數師續聘及薪酬事宜並就此向董事會提呈推薦意見；及
- (g) 檢討審核委員會之職權範圍。

審核委員會全體成員於彼等本身之專業範疇擁有豐富經驗及其中一名審核委員會成員擁有上市規則第3.10(2)條所規定之適當專業資格或具有會計或相關財務管理專業知識，故本公司符合上市規則第3.21條之規定。

企業管治 報告

薪酬委員會

薪酬委員會負責就(其中包括)本公司全體董事及高級管理人員之薪酬政策及結構向董事會提呈推薦意見。概無個別董事或其任何聯繫人士參與釐定本身之薪酬。薪酬委員會已採納企業管治守則之守則條文第E.1.2(c)(ii)條所述之模式，就個別執行董事及高級管理人員之薪酬待遇向董事會提呈推薦意見。薪酬委員會每年最少舉行一次會議。

年內，薪酬委員會曾舉行一次會議。截至二零二三年三月三十一日止年度，薪酬委員會成員及各成員之出席情況如下：

薪酬委員會成員姓名	已出席／符合資格出席次數
獨立非執行董事	
俞振新先生(主席)	1/1
宗浩先生(附註)	0/0
羅妙嫦女士(附註)	1/1
趙善能先生(附註)	1/1
執行董事	
安慕宗先生(附註)	0/0

附註：自二零二三年二月十一日起，羅妙嫦女士辭任薪酬委員會成員，趙善能先生不再擔任薪酬委員會成員，而宗浩先生及安慕宗先生獲委任為薪酬委員會成員。

年內，薪酬委員會已履行下列職責：

- 檢討並建議董事會批准執行董事及高級管理人員之薪酬待遇；
- 檢討及建議董事會採納薪酬委員會之經修訂職權範圍；及
- 建議董事會批准兩名執行董事調任為非執行董事後，檢討該兩名董事之薪酬待遇。

截至二零二三年三月三十一日止年度按組別劃分支付予董事及高級管理人員之薪酬詳情，於綜合財務報表附註12披露。

提名委員會

提名委員會負責檢討董事會之架構、人數及組成、評估獨立非執行董事之獨立性，以及就提名、委任董事及董事會繼任計劃向董事會提呈推薦意見。

提名委員會認為董事會具備足夠多元化專長，尤其針對企業管理、財務控制、業務發展及人力資源管理方面。提名委員會最少每年舉行一次會議。

年內，提名委員會曾舉行一次會議。截至二零二三年三月三十一日止年度，提名委員會成員及各成員之出席情況如下：

提名委員會成員姓名	已出席／符合資格出席次數
獨立非執行董事	
宗浩先生(主席)(附註)	0/0
羅妙嫦女士(附註)	1/1
趙善能先生(附註)	1/1
俞振新先生	1/1
執行董事	
安慕宗先生(附註)	0/0

附註：自二零二三年二月十一日起，羅妙嫦女士辭任提名委員會主席及成員，趙善能先生不再擔任提名委員會成員，宗浩先生獲委任為提名委員會主席，而安慕宗先生獲委任為提名委員會成員。

年內，提名委員會已履行下列職責：

- (a) 檢討董事會之架構、人數及組成；
- (b) 參考上市規則之指引評估獨立非執行董事之獨立性；
- (c) 提名退任董事於二零二二年九月二十一日舉行之股東週年大會上重選連任；
- (d) 就兩名執行董事調任為非執行董事及變更董事委員會主席及成員進行檢討，並向董事會提出建議以供批准；及
- (e) 審閱提名政策、董事會成員多元化政策及提名委員會之職權範圍。

本公司採納提名政策及董事會成員多元化政策。提名政策載列提名委員會就董事委任及繼任計劃向董事會提出推薦建議時之主要甄選條件及提名程序。董事會成員多元化政策規定實現董事會成員多元化之方法。本公司深明董事會成員多元化之好處。

多元化

根據董事會多元化政策，於檢討董事會多元化時，董事會將考慮(包括但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。新董事為具備合適資格及預期對董事會表現作出正面貢獻的人士，經考慮董事會多元化政策所載標準後，會物色人選並提交董事會或股東批准，以填補董事會空缺或獲委任為新增董事。

於二零二三年三月三十一日，有一名女性董事(非執行董事)及七名男性董事(包括三名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事)。董事會中女性約佔12.5%。董事會的目標是至少維持目前的女性代表水平，並將在物色到合適人選時繼續把握機會逐步增加女性成員的比例。提名委員會亦將繼續監察及積極考慮董事會多元化的不同方面，並於必要時向董事會建議進一步行動或計劃。

企業管治 報告

於二零二三年三月三十一日，本集團的僱員比例為約46%男性及54%女性。董事會認為，就性別而言，本集團的員工隊伍多元化。下表概述本集團於二零二三年三月三十一日按不同職級劃分的女性比例。

性別	職級		
	董事	高級管理層	其他僱員
男	7	3	43
女	1	2	59

附註： 以上數據乃根據本集團於二零二三年三月三十一日的僱員總數計算。

董事會成員提名

提名政策載列提名委員會就委任董事或重新委任任何現任董事及董事繼任計劃向董事會提出建議的主要甄選標準及提名程序。

根據提名政策，甄選及委任董事的最終責任由全體董事會或股東於股東大會（視情況而定）承擔。董事會已授權提名委員會進行相關篩選及評估程序，以物色合適的合資格董事候選人並向董事會推薦。於評估建議候選人是否合適時，提名委員會考慮候選人的良好品格、誠信及勝任董事的能力、與本集團主要業務相關的商業及專業領域的技能、知識及經驗、其為董事會投入足夠時間及精力的承諾以及根據客觀標準及適當考慮董事會多元化政策所載的多元化觀點後擇優錄取。就委任董事會建議候選人進行充分盡職審查後，提名委員會向董事會提名相關候選人以供批准及委任。董事會將於股東大會上就建議重選董事向股東提出建議。

提名委員會將於適當時候檢討提名政策，以確保其有效性。提名委員會應討論提名政策的任何可能需要的修訂，並向董事會提出建議以供批准。

投資委員會

投資委員會負責檢討及評估本公司建議之任何投資項目，並就有關投資項目向董事會提呈推薦意見，亦會監督本集團各項投資。投資委員會每年最少舉行一次會議。

年內，投資委員會曾舉行一次會議。截至二零二三年三月三十一日止年度，投資委員會成員及各成員之出席情況如下：

投資委員會成員姓名	已出席／符合資格出席次數
執行董事	
張小亮先生(主席)	1/1
安慕宗先生(附註)	1/1
非執行董事	
朱月華女士	0/1
獨立非執行董事	
俞振新先生	1/1

附註： 安慕宗先生獲委任為投資委員會成員，自二零二三年二月十一日起生效。

年內，投資委員會已履行下列職責：

- (a) 檢討及評估價值不超過50百萬港元之投資項目並就此向董事會提供推薦意見。

核數師酬金

年內，已付及應付本公司核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司之酬金載列如下：

所提供服務	已付／應付費用 港元
審核服務	1,660,000
非審核服務：	
審閱初步年度業績公告	20,000
中期財務資料協定程序	100,000

董事及核數師就賬目承擔之責任

董事須負責根據適用法定及監管規定編製本集團於相關會計期間之賬目，以真實公平地反映本集團之事務狀況、經營業績及現金流量。與去年一樣，編製截至二零二二年九月三十日止六個月及截至二零二三年三月三十一日止年度之賬目時，董事已採納適當會計政策並貫徹應用。本集團於編製其綜合財務報表時繼續採用持續經營基準。

核數師向股東承擔之責任於本年報第50至52頁之獨立核數師報告書內載列。

獨立核數師報告節錄

本集團核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司已審核綜合財務報表。獨立核數師已在截至二零二三年三月三十一日止年度的本集團綜合財務報表的審核報告中出具了不發表意見之聲明，乃以與持續經營有關的多個不確定因素為基礎。下文引述本年報第50頁至第52頁所載獨立核數師報告摘錄。

不發表意見

吾等並無就 貴集團的綜合財務報表發表意見。由於本報告「不發表意見之基準」一節所述多項不確定因素之間的潛在相互影響及其對綜合財務報表的可能累計影響，吾等無法就該等綜合財務報表發表審核意見。在所有其他方面，我們認為綜合財務報表已根據香港公司條例的披露規定妥為編製。

企業管治 報告

不發表意見之基礎

有關持續經營的多項不確定因素

截至二零二三年三月三十一日止年度，截至二零二三年三月三十一日止年度的虧損為275,579,000港元。誠如附註37(b)(iii)所披露，於二零二三年三月三十一日，貴集團就其金融負債有按要求或於一年內合約到期的未貼現現金流出256,102,000港元，而貴集團於同日維持銀行現金51,434,000港元(附註21)。此外，誠如附註39所披露，一間集團公司(即Sincere Brand Management Limited(「SBML」))自二零二三年一月起與Multicontinental Distribution (Asia) DMCC(「Multicontinental」)及GFM Watchland SA(「GFM」)訂立仲裁(定義見附註39)，內容有關(i)聲稱根據SBML與Multicontinental於二零一八年訂立之獨家分銷協議(「獨家分銷協議」)終止SBML於中國內地、香港、澳門及台灣(「獨家地區」)之Franck Muller鐘錶及時計配件及備件之獨家分銷權；因此(ii)就貴集團未能達到獨家分銷協議所訂明的最低採購額而產生的虧損71,400,000瑞士法郎(相當於613,800,000港元)向貴集團尋求損害賠償；(iii)償還所有未償還應付款項(於二零二三年三月三十一日為49,331,000港元，並計入附註22所披露的貿易應付款項)加罰息(截至批准該等綜合財務報表日期估計為2,115,000港元)；及(iv)於二零二三年三月三十一日退還所有寄售存貨663,300,000港元。自二零二二年十一月起，Multicontinental停止向貴集團供應Franck Muller時計及手錶配件。

上述事件或情況顯示存在重大不確定因素，可能對貴集團的持續經營能力構成重大疑問。鑑於上文所述，貴公司董事已編製自年結日起十八個月現金流量預測(「預測」)，並審慎考慮貴集團目前及預期未來流動資金的影響以及綜合財務報表附註3(c)所載計劃及措施。貴公司董事經審慎周詳查詢並計及上述計劃及措施以及貴集團可動用的財務資源(包括經營活動所得現金流量及可動用融資)後，基於綜合財務報表附註3(c)所載計劃及措施將會落實的假設，認為貴集團於十八個月預測期間將有充足營運資金。因此，貴公司董事信納按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬恰當。

然而，按持續經營基準編製的綜合財務報表是否適當，在很大程度上取決於附註3(c)所詳述的該等計劃及措施能否成功實施，並受多項不確定因素影響，包括：

- (a) 能否實現仲裁之預期結果，致使貴集團毋須支付Multicontinental所申索之賠償，可透過銷售Franck Muller時計及手錶配件產生預期收益，且貴集團將能夠繼續獨家分銷協議；
- (b) 貴集團能否根據與第三方訂立的不具法律約束力的諒解備忘錄所述的條款成功磋商落實1,000,000,000港元的融資；
- (c) 貴集團能否透過新成立的合營企業成功擴展其業務及收入來源；及
- (d) 貴集團能否透過訂立分銷協議成功與手錶製造商簽訂獨家分銷權。

倘貴集團未能實現上述計劃及措施，其可能無法持續經營，則須作出調整以將貴集團資產的賬面值撇減至其可收回金額，為可能產生的任何進一步負債計提撥備，並將非流動資產重新分類為流動資產。該等調整的影響尚未於綜合財務報表中反映。

董事會對核數師意見之回應

有關獨立核數師報告中「不發表意見之基準」一節所述事項，董事會謹藉此機會提供董事會之回應及其他相關資料，以及本公司管理層已採取或將採取的措施，以供參考。

董事會對不發表意見之基準之回應

董事一直在採取措施改善本集團之流動資金及財務狀況，有關資料載於綜合財務報表附註3。

在評估本集團是否有足夠的財務資源繼續持續經營時，董事對本集團未來流動資金及業績表現以及其可用的資金來源進行審慎考慮。為減輕流動資金壓力及改善本集團之財務狀況，本公司已制定了以下計劃及措施。

- (i) 董事認為，更可能的情況是本集團目前並無責任賠償Multicontinental聲稱蒙受的損失。儘管情況如此，倘SBML於仲裁中敗訴，董事預期補償金額並非為Multicontinental在仲裁中提出的全數反申索金額。本集團能夠透過銷售Franck Muller鐘錶及時計配件產生預期收益，且本集團能夠繼續執行獨家分銷協議；
- (ii) 向本集團提供股東貸款之股東已同意於到期時直至本集團有能力還款前不收回股東貸款；
- (iii) 於二零二三年六月三十日，本公司間接全資附屬公司與第三方訂立貸款協議，金額為人民幣125,000,000元（相當於143,000,000港元），為期五年，為本集團提供營運資金。根據二零二三年七月二十五日的補充協議，該貸款金額隨後提升至人民幣132,000,000元（相當於151,000,000港元），並於二零二三年八月獲悉數提取；
- (iv) 根據不具法律約束力的諒解備忘錄所載條款，管理層積極與第三方磋商達成1,000,000,000港元的貸款融資，為本集團提供營運資金，並為本集團的業務發展提供財務支持；
- (v) 本集團已與上海華星曜月生物科技有限公司及海南聚紐科技發展有限公司（「海南聚紐」）成立合營企業，以通過完稅及免稅渠道銷售、分銷及推廣國際知名高端鐘錶及珠寶品牌的產品及品牌，開拓海南鐘錶及珠寶市場，以及海南聚紐已與本集團就購買超過人民幣一億元的Franck Muller品牌產品訂立單獨的購買協議；
- (vi) 管理層透過引入新歐洲鐘錶品牌，積極拓寬本集團的產品組合。本集團與一名知名瑞士鐘錶製造商就於海南省及澳門獨家分銷該瑞士製造商的時計產品進行磋商，管理層正與交易對手進行溝通，以期達成交易；及
- (vii) 管理層密切注視本集團之財務表現及流動資金狀況。管理層一直採取措施提高盈利能力、控制經營成本及資本開支，以改善本集團之營運表現，同時減輕其流動資金風險。該等措施包括與業主磋商減租及租金下調。管理層相信，該等措施將可改善經營盈利能力及相應現金流量。

經考慮上述者，董事認為本集團於可預見未來將擁有足夠營運資金以撥付其營運並應付其到期財務責任。因此，綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

企業管治 報告

風險管理及內部監控

宗旨及目標

董事會知悉董事會之職責乃確保本公司設立及維持合適及有效之風險管理及內部監控制度(「該等制度」)。該等制度旨在管理而非消除未能達成業務目標之風險，並僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對保證。

風險管理及內部監控制度之主要特點

本公司尚未成立內部審核部門，董事認為，基於本集團業務之規模、性質及複雜程度，委任外聘獨立專業公司檢討本集團之內部監控職能可更具成本效益地滿足其需求。檢討涵蓋所有重大監控，包括財務、營運及程序合規監控，以及識別、評估及管理本集團所面對重大風險(包括環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)風險)的程序。本公司亦已分配足夠資源、具備資格及經驗的員工，並提供足夠培訓及預算，以履行與本集團會計及財務申報職能有關的職責。

審核委員會及董事會已討論檢討結果。在適當情況下，已採納外聘專業顧問的建議，並加強風險管理及內部監控。

本集團亦已制定程序，以準確及安全的方式處理及發佈內幕消息，避免本集團內部可能不當處理內幕消息。

截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團已遵守企業管治守則項下有關風險管理及內部監控之所有守則條文。董事會認為該等制度有效且充足。

監控架構

- | | |
|---------------------|---|
| 董事會 | <ul style="list-style-type: none">負責該等制度並審閱其有效性在審核委員會協助下持續監督該等制度確保該等制度維持合適及有效性制定有明確責任及權限的管理架構釐定本公司就達致策略目標所願承擔之重大風險之性質及程度，並制定本集團之風險管理策略 |
| 審核委員會 | <ul style="list-style-type: none">每年檢討並与管理層討論該等制度，以確保管理層履行其職責以維持該等制度之有效性審閱由獨立內部監控顧問公司所編製涵蓋財務、營運及程序遵守職能之內部監控報告考慮獨立內部監控顧問公司所提出有關內部監控事宜之重要發現(如有)或外聘核數師所提出任何審核問題並向董事會提出推薦建議 |
| 管理層(包括業務單位、部門及分部主管) | <ul style="list-style-type: none">妥善設計、實施及監督該等制度，並確保該等制度得到有效執行監察風險並採取措施降低日常營運風險對外聘核數師或獨立內部監控顧問公司所提出有關內部監控事宜之發現(如有)作出及時回應及跟進 |

監控方法及方式

於本年度內，管理層已對監控環境及其相關已識別風險作分析，並就此實施多項監控。

所採取方法：本公司透過獨立內部監控顧問公司與相關員工進行面談，並審閱該等制度相關文件及評估本集團該等制度設計中所發現之任何不足，就改善措施提供推薦建議及評估實施有關建議之有效性（倘適用）。對該等制度審閱的範圍及發現已每年呈報審核委員會並經其審核。

程序手冊及運作指引：已制定該等手冊及指引以保障資產，以免未經授權使用或處置，確保遵守適用法律、規則及法規維持適當會計記錄，以提供可靠財務資料供內部使用及／或對外刊發。

管理資訊系統及技術：此用於控制業務活動，允許密切追蹤本集團業務之各項輸入及輸出，如存貨、人力資源、產品及客戶關係。其亦於授權系統追蹤審核程序，據此，授權許可及責任獲明確識別及該等制度可維持足夠記錄。

報告及差異分析：定期對各經營分部進行有關報告及分析，故可易於了解各銷售點及各產品類別之表現。

信息流：透明的信息流及時提醒我們任何偏差。以過往數據庫為基準及與之比較亦為發現不尋常活動之檢測工具。

監控程序

本公司備有持續之程序以保障該等制度之有效性並已應用及採納以下主要措施、政策及流程以確保本集團財務、營運或合規方面的有效運作：

保障資產：管理層定期就存貨的保險範圍是否充足進行檢討，並確保符合保險的條款及條件。為保障店舖資產，各店舖均安裝保安系統且妥為維持良好狀況。此外，每日進行測試以確保保安系統維持良好運作。

品質監控：華貴手錶由我們的專家及專業儀器進行內部測試，以確保品質達致高水平。本公司亦提供高品質產品及售後服務以增強對我們客戶權益的保護。

就銷售折扣作出適當授權：折扣政策由管理層及店舖經理根據已制訂折扣政策妥善管理、控制及實施，並不時聯合檢討折扣政策及定價策略。

財務報告管理：

- 已建立適當的監控程序，確保全面、準確及準時記錄會計及管理資料；
- 年度預算案及現金流量預測編製後，均須先獲管理層批准方可採納；
- 管理層嚴密監控業務活動並每月將經營之財務業績與預算／預測進行對比檢討；
- 每月向全體董事提供內部財務報表的更新，其中載有本集團表現、財務狀況及前景的持平及易於理解的評估，並具有充足詳情；及
- 外聘核數師進行年度審核以確保綜合財務報表乃根據公認會計原則、本集團之會計政策及適用的法律及法規編製。

現金流量管理：審閱每日所得的資金報告，以就現金流量與預算／預測的對比進行監控。

設有**內幕資料披露機制及程序**，以確保任何一名或多名主要人員得悉的任何重大資料須予及時識別、評估及提交（倘適用）董事會。

企業管治 報告

設有**檢舉政策**，可讓本集團僱員在保密的情況下舉報財務匯報、內部監控或其他事宜中的可能不當行為。該等安排將由審核委員會檢討，確保有恰當安排就有關事項進行公平及獨立之調查。

集團風險管理

風險管理程序

風險管理程序包括風險識別、風險評估、風險管理措施及風險監控及檢討。

管理層獲委派於其責任及權力範圍內識別、分析、評估、應對、監察及傳達與任何活動、職務或程序有關風險。董事會及管理層根據(i)風險對於本公司財務業績影響的嚴重程度；(ii)發生風險的可能性；及(iii)風險發生的速度進行風險評估。

根據風險評估，本公司將按以下方式管理風險：

- **風險消除** — 管理層可確定及實施若干變動或監控，完全排除風險。
- **減低風險水平** — 管理層可實施風險緩解計劃，旨在使風險之可能性、速度或嚴重性降低至可接受水平。
- **風險監控及監察** — 為管理風險之一部份，將對涉及損失或接近損失事故及其他情況進行調查並妥為存檔。
- **維持風險水平** — 管理層可確定基於風險評級屬於低而風險屬可接受水平，毋須採取任何措施。作為風險管理計劃的一部分，將繼續監察風險以確保風險不會上升至不可接受水平。

環境、社會及管治合規及治理

本集團認識到避免氣候變化的重要性，並已制定旨在為其持份者創造可持續價值及盡量減少其對環境的負面影響的內部策略。為自上而下執行本集團的可持續發展策略，董事會對確保本集團環境、社會及管治策略(包括與氣候變化有關的策略)的有效性負有最終責任。

各業務部門均設有專責團隊管理環境、社會及管治事宜，並監察企業目標的進展，以應對氣候變化。該等團隊負責執行及監督本集團的相關環境、社會及管治政策的實施，並指定員工執行該等任務。

本集團的管理層及負責團隊定期審閱及調整其可持續發展政策，以滿足持份者不斷變化的需求，包括與氣候變化有關的需求。有關本集團環境及社會方面(包括避免氣候變化)管理方法的詳細環境、社會及管治風險及資料，請參閱二零二三年環境、社會及管治報告的多個章節。董事會信納本集團有關環境、社會及管治表現及報告的資源、員工資格及經驗、培訓計劃及預算的充足性。

公司秘書

本公司從外部秘書服務供應商委聘及委任陳鄭良先生為公司秘書。年內，本公司與公司秘書之主要聯絡人為本公司首席財務官繆泰來先生。截至二零二三年三月三十一日止年度，陳鄭良先生已遵守上市規則第3.29條的相關專業培訓規定。

與股東之溝通

本公司遵循股東溝通政策，透過多種渠道與股東及投資者溝通。本集團的相關資料會及時向股東披露。本公司亦認同股東以外人士(如潛在投資者及投資團體)一般可能會對本公司資料有興趣。

年報及中期報告向股東提供全面的營運及財務表現資料，而股東週年大會為股東提供與董事會直接交流意見之平台。本公司非常重視股東週年大會，全體董事、高級管理人員及外聘核數師均盡其所能出席本公司股東週年大會以回應股東提問。本公司於股東週年大會舉行前不少於21日發出通知全體股東有關大會舉行日期及地點。本公司亦遵守上市規則有關通過投票表決之規定。投票表決程序及股東要求投票表決權利之詳細資料由股東大會主席於會上解釋。所有於股東大會上提呈之決議案均須獨立進行表決。

所有年度及中期報告、通函、公告、股東大會通告及董事委員會職權範圍，可於本公司及聯交所網站查閱。

本公司管理層定期檢討股東溝通政策，以反映現時監管當局、社會及投資者之要求。具體而言，政策將因應內部結構、立法、監管及市場發展之變動而更新。

本集團於二零一九年一月二十八日採納其股息政策，有關詳情於聯交所及本公司網站刊載。根據股息政策，董事會須計及(其中包括)本集團之實際及預期財務表現、保留盈利及可分派儲備、營運資金需求、資本開支需求及未來擴展計劃、流動資金狀況、股東權益、整體經濟狀況、本集團業務之業務週期及其他可能對本集團之業務或財務表現及狀況構成影響之內部或外部因素以及董事會視為適當之其他因素。擬派或宣派之股息由董事會全權決定。

股東權利

召開股東特別大會及提出建議之程序

根據本公司之組織章程細則第64條，任何一名或以上於遞交申請當日持有有權於本公司股東大會投票之本公司繳足股本不少於十分之一之股東，均有權向董事會或公司秘書發出有關就處理該申請所訂明任何事項而召開股東特別大會(「股東特別大會」)之書面要求，地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈20樓2016-2018室。股東亦可以相同方式於股東大會提呈建議。

本公司將與本公司之香港股份過戶登記分處核對有關要求，待確定有關要求為合理及適當後，即要求董事會召開股東特別大會，並根據上市規則及本公司組織章程細則之規定向全體登記股東發出充足通知。倘要求被核實為不適當，有關股東將獲知會相關結果，而本公司不會應要求召開股東特別大會。

有關股東特別大會須於遞交申請後兩個月內舉行。倘於遞交申請後21日內，董事會未有召開股東特別大會，則遞呈要求人士可自行以相同方式召開大會，而本公司須向遞呈要求人士償付因董事會未能召開大會而產生之一切合理開支。

向董事會提出查詢之程序

股東可隨時通過下列方式向董事會提出書面查詢，收件人註明董事會或公司秘書：

地址： 香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈20樓2016-2018室
傳真： (852) 2506 1866
電郵： info@sincerewatch.com.hk

組織章程文件

本公司組織章程文件於截至二零二三年三月三十一日止年度並無重大改變。

董事會 報告

本公司董事(「董事」)提呈截至二零二三年三月三十一日止年度之報告及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要於香港、澳門、台灣、韓國及中華人民共和國(「中國」)從事華貴品牌手錶、時計及配件之分銷業務以及物業投資。

本公司於二零二三年三月三十一日之重大附屬公司詳情載於綜合財務報表附註35。

業務回顧

本集團於截至二零二三年三月三十一日止年度之業務回顧載於本年報第8至20頁之「管理層討論及分析」一節。

業績及分派

本集團截至二零二三年三月三十一日止年度之業績載於本年報第53頁之綜合損益及其他全面收益表。

董事不建議就截至二零二三年三月三十一日止年度派付末期股息。

可供分派儲備

於二零二三年三月三十一日，根據開曼群島公司法，在本公司組織章程大綱及細則條文規限下，本公司之股份溢價可供向股東作出分派或派付股息，惟於緊隨擬支付分派或股息日期後，本公司須有能力償還其於日常業務中到期之債務。於二零二三年三月三十一日，本公司可供分派予股東之儲備合共約為106,836,000港元(二零二二年：345,534,000港元)。

股權掛鈎協議

除綜合財務報表附註30所載及本年報第43頁及第44頁之「購股權計劃」一節所載之本公司購股權計劃外，年內本公司並無訂立任何股權掛鈎協議，而於年結日亦不存在任何股權掛鈎協議。

主要客戶及供應商

本集團五大客戶佔本集團年內總銷售額約32.8%。本集團最大客戶佔本集團總銷售額約11.6%。本公司致力向其客戶提供卓越優質之服務，並透過多項活動、推廣活動及社交媒體平台增加與客戶之互動而提升客戶忠誠度。我們之零售店均位於優越地段，讓客戶可享受私人、舒適且休閒之環境，與我們之員工交流有關鐘錶之專業知識及卓見。我們鼓勵客戶就改進我們之產品及服務提出意見。

本集團五大供應商佔本集團年內總採購額約100%。本集團最大供應商佔本集團總採購額約86.4%。本公司已與主要供應商(均為知名歐洲華貴鐘錶品牌)建立及維持穩健關係。該等品牌以超卓品質及精湛工藝見稱。為確保質素，其產品需符合相當高之生產標準並通過多項測試程序。本公司與供應商建立業務關係前，已考慮彼等之信譽及對優質產品之承擔。

年內，概無董事或彼等任何緊密聯繫人或據董事所知擁有本公司已發行股份總數5%以上之本公司任何股東於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

物業、廠房及設備

年內，本集團動用約19,762,000港元添置物業、廠房及設備以翻新店舖及擴展業務。

有關上述者以及本集團物業、廠房及設備年內其他變動詳情載於綜合財務報表附註15。

投資物業

有關投資物業之詳情載於綜合財務報表附註16。

董事

年內及直至本報告日期之董事如下：

執行董事

張小亮先生(主席兼行政總裁)
楊光強先生
安慕宗先生

非執行董事

李月華女士 (於二零二二年九月二十六日由執行董事調任為非執行董事並於二零二三年六月二十九日辭任非執行董事)
朱俊浩先生 (於二零二三年二月一日由執行董事調任為非執行董事並辭任董事會副主席，並於二零二三年六月二十九日辭任非執行董事)

獨立非執行董事

俞振新先生
宗浩先生
鄭聲教先生 (於二零二三年五月十二日獲委任)
康仕龍先生 (於二零二三年七月十二日獲委任)
羅妙嫦女士 (於二零二三年二月十一日辭任)
趙善能先生 (於二零二三年五月九日辭任)

根據本公司組織章程細則第108條，俞振新先生及宗浩先生須於應屆股東週年大會上輪值退任，並符合資格及願意膺選連任。

根據本公司組織章程細則第112條，鄭聲教先生及康仕龍先生須於應屆股東週年大會上退任，並符合資格及願意膺選連任。

董事會 報告

董事服務合約

概無擬於應屆股東週年大會上重選連任之董事與本集團任何成員公司訂有本集團不可於一年內終止而免付賠償(法定賠償除外)之服務合約。

董事於競爭業務之權益

於二零二三年三月三十一日，概無董事於直接或間接與本集團業務構成或可能構成競爭之任何業務(本集團業務除外)中擁有權益。

管理合約

除董事之服務合約及全職受僱於本公司之人士之服務合約外，年內並無訂立或存在任何有關本公司業務全部或任何重大部分之管理及／或行政事宜之合約。

與控股股東訂立之合約

截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司並無與控股股東(如有)訂立任何重大合約。

董事及最高行政人員於股份之權益

於二零二三年三月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債券中，擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊，或已根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)另行知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

董事姓名	身分	所持股份數目 (好倉)	佔本公司已發行 股份概約百分比
李月華	實益擁有人	265,000,000	4.38%
	受控法團權益(附註)	325,920,000	5.39%

附註：該325,920,000股股份由Be Bright Limited持有，而Be Bright Limited則由李月華女士全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，李月華女士被視作於該325,920,000股本公司股份中擁有權益。

除上文披露者外，於二零二三年三月三十一日，董事或本公司最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之任何股份、相關股份及債券中，擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊，或已根據標準守則另行知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉，亦無董事或最高行政人員或彼等之配偶或18歲以下子女擁有任何可認購本公司證券之權利，或已於年內行使任何該等權利。

購股權計劃

本公司根據於二零一六年八月二十六日舉行之本公司股東週年大會上通過之決議案採納一項購股權計劃（「該計劃」）。

該計劃之主要條款概述如下：

- (1) 該計劃旨在激勵合資格參與者為本集團之利益提高其工作效率，以及吸引及挽留其貢獻已或將對本集團之長期增長及價值有利之合資格參與者或與該等合資格參與者保持持續之業務關係。
- (2) 該計劃之合資格參與者（即本公司或其任何附屬公司之任何全職或兼職僱員、行政人員或最高人員；本公司或其任何附屬公司之任何董事（包括獨立非執行董事）；及任何顧問、諮詢人、供應商、客戶、分銷商及董事會酌情認為將會或曾經為本公司或其任何附屬公司作出貢獻之其他人士）可獲授予購股權。
- (3) 根據該計劃可供發行之股份總數為415,200,000股，相當於本公司於本報告日期之已發行股份約6.87%。
- (4) 每名合資格參與者在截至授出日期（包括該日）止任何12個月期間內根據該計劃及本公司任何其他購股權計劃獲授之購股權（包括已行使及未行使之購股權）獲行使後所發行及可予發行之股份總數，不得超過於授出日期之已發行股份1%，除非於本公司股東大會上獲股東（不包括承授人及／或彼等各目之聯繫人）批准。

倘向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自之聯繫人士授出之任何購股權將導致截至授出日期（包括該日）止12個月期間內所有已授予及將授予該人士之購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權）獲行使後所發行及將予發行之股份數目合計超過已發行股份之0.1%，而總值（按股份於各授出日期之正式收市價計算）超過5,000,000港元或上市規則不時規定之其他金額，必須於本公司股東大會上獲股東批准。

- (5) 購股權可根據該計劃之條款於購股權被視作已授出並獲接納之日期後至自該日起計10年屆滿前隨時行使。購股權之行使期由董事會全權酌情釐定。於該計劃獲批准當日起計滿10年後不得授出購股權。
- (6) 該計劃並無訂明購股權於行使前須持有若干最短時間。然而，董事會可全權酌情於授出購股權時指定購股權於行使前須持有之最短時間。
- (7) 於接納有關購股權時，每名承授人須於要約函件列明之相關接納日期或之前就所獲授之每批購股權支付象徵式代價1.00港元。

董事會 報告

- (8) 購股權之行使價必須至少為下列各項之較高者：
- (a) 股份於授出日期(須為交易日)於聯交所日報表所列正式收市價；
 - (b) 股份於緊接授出日期前五個交易日於聯交所日報表所列正式收市價之平均數；及
 - (c) 一股股份之面值。
- (9) 該計劃之有效期為自二零一六年八月二十六日起計為期10年。

自採納該計劃以來，並無根據該計劃授出購股權。於二零二二年四月一日及二零二三年三月三十一日，根據計劃授權可供授出之購股權數目均為415,200,000份。

董事於重大合約之權益及關連交易

關連交易

合作協議、第一份補充協議及第二份補充協議

於二零一七年五月二十三日，和文化集團有限公司(「甲方」，於香港註冊成立之有限公司，並為本公司之全資附屬公司)、Aquamen Entertainment LLC(「乙方」，於美國加利福尼亞州成立之有限公司)及本公司執行董事張小亮先生(「擔保人」)就乙方即將開發之電影項目訂立合作協議，據此，甲方將投資45,000,000港元，作為其於合作事項之期限屆滿時獲得電影項目所帶來總投資回報之代價。

由於(1)甲方為本公司之全資附屬公司；(2)乙方受執行董事(即本公司關連人士)及合作協議項下擔保人張小亮先生控制；及(3)合作協議項下交易涉及之其中一項或多項適用比率高於0.1%但全部均低於5%，合作協議項下所擬進行交易構成本公司之關連交易。

於二零一九年五月三十日，甲方、乙方及擔保人訂立第一份補充協議，以反映對合作協議部分條款作出之修訂。通過訂立第一份補充協議，訂約方同意(其中包括)，合作協議之合作期限由二零一九年十二月三十一日延長至二零二零年十二月三十一日，以及乙方將於二零二一年三月三十一日或之前向本集團歸還投資金額45,000,000港元。此外，甲方將於二零二一年九月三十日或之前自乙方收取投資回報，金額為按比例分佔純利與投資金額20%兩者中之較高者。

於二零二一年三月三十一日，甲方、乙方及擔保人訂立第二份補充協議，以進一步修訂合作協議及第一份補充協議之部分條款，並與承兌票據持有人訂立轉讓契據。透過訂立第二份補充協議及轉讓契據，訂約方同意(其中包括)，將合作協議之合作期限由二零二零年十二月三十一日進一步延長至二零二一年十二月三十一日，而乙方將以轉讓契據的形式向承兌票據持有人退還投資金額45,000,000港元，詳情載於綜合財務報表附註26。此外，甲方將於二零二二年九月三十日或之前自乙方收取投資回報(金額為按比例分佔純利與投資金額20%兩者中之較高者)及保證溢利(純利之2%)。

上述交易之詳情載於本公司日期為二零一七年五月二十三日及二零一九年五月三十日之公告。

二零二零年租賃協議及補充協議 — 35 QRC

於二零二零年七月一日，本公司全資附屬公司 Sincere Brand Management Limited (「租戶」) 與惠日有限公司 (「業主」) 訂立租賃協議 (「二零二零年租賃協議」)，內容有關租賃位於香港中環皇后大道中 35 號 35 QRC 地下之物業 (「該物業」)，自二零二零年七月一日起至二零二五年六月三十日 (包括首尾兩日) 止，為期五 (5) 年，可續租自二零二五年七月一日起至二零三零年六月三十日 (包括首尾兩日) 止額外五 (5) 年，免租期自二零二零年七月一日起至二零二零年十月三十一日止為期四 (4) 個月，以及額外免租期自二零二一年七月一日起至二零二一年十月三十一日止為期四 (4) 個月，租金為每月 543,250 港元 (不包括管理費及政府地租及差餉)。

根據每月租金，並計及二零二零年租賃協議項下合共八個月的免租期，租戶根據二零二零年租賃協議應付之總額將約為 28,200,000 港元。

於二零二零年八月二十九日，租戶與業主訂立二零二零年租賃協議之補充協議 (「補充協議」)，以修訂二零二零年租賃協議之若干條款。根據補充協議，該物業之租期修訂為自二零二零年九月一日起至二零二五年八月三十一日 (包括首尾兩日) 止，附有首次續租權，可續租自二零二五年九月一日起至二零三零年八月三十一日 (包括首尾兩日) 止額外五 (5) 年，以及第二次續租權，可按較低租金每月 434,600 港元 (不包括管理費及政府地租及差餉) 續租自二零三零年九月一日起至二零三五年八月三十一日 (包括首尾兩日) 止額外五 (5) 年，倘李月華女士及朱俊浩先生不再為租戶之董事，可發出三 (3) 個月事先通知予以終止。根據補充協議，免租期亦已修訂為涵蓋自二零二零年九月一日起至二零二零年十二月三十一日止四 (4) 個月之首個免租期、自二零二一年九月一日起至二零二一年十一月三十日止三 (3) 個月之第二個免租期及自二零二二年九月一日起至二零二二年十月三十一日止兩 (2) 個月之第三個免租期。

根據經修訂每月租金，並計及合共九個月之免租期，租戶根據補充協議應付之總額將約為 22,200,000 港元。截至二零二三年三月三十一日止年度，租戶根據補充協議以本集團內部資源向業主支付租金 5,215,000 港元及政府差餉 340,000 港元。

根據香港財務報告準則第 16 號「租賃」，本公司將就根據二零二零年租賃協議及補充協議租賃該物業於其綜合財務狀況表確認使用權資產。因此，就上市規則而言，二零二零年租賃協議及補充協議項下之租賃交易分別被視為本集團收購資產。

業主之最終實益擁有人為李惠文先生，彼為李月華女士 (執行董事 (於二零一二年五月二十九日至二零二二年九月二十五日) 及非執行董事 (於二零二二年九月二十六日至二零二三年六月二十九日)) 之父親，根據上市規則為董事之聯繫人。因此，根據上市規則第 14A 章，訂立二零二零年租賃協議及補充協議構成本公司一項關連交易。

由於一項或多項適用百分比率超過 0.1% 但低於 5%，本集團根據補充協議將予確認之使用權資產價值在上市規則第 14A.76(2) (a) 條規定之限額內，訂立補充協議獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定，惟須遵守上市規則第 14A 章項下之年度審閱、申報及公告規定。

上述交易之詳情載於本公司日期為二零二零年七月一日、二零二零年七月三日及二零二零年八月三十一日之公告。

董事會 報告

二零二一年租賃協議及補充協議 — 中環中心

於二零二一年十月二十二日，本公司的全資附屬公司Sincere Brand Management Limited(「租戶」)與The Center (61) Limited(「業主」)訂立租賃協議(「二零二一年租賃協議」)，內容有關租賃位於香港皇后大道中99號中環中心61樓6101-6103室之辦公室物業(「物業」)自二零二一年十一月一日起至二零二四年十月三十一日為期三(3)年(包括首尾兩日)，租金為每月533,625港元(不包括差餉、地租、空調及管理費以及其他費用)。為賦予租戶靈活性以決定二零二一年租賃協議的期限，業主以日期為二零二一年十一月四日的補充協議其後同意，租戶可於上述期限開始後第十二(12)個月屆滿後的任何時間終止二零二一年租賃協議，但須提前不少於兩(2)個月向業主提出書面通知或向業主支付一筆相當於兩(2)個月租金的代通知金，並且租戶理解並同意，特此授予的租賃不得於二零二二年十一月一日之前終止。

截至二零二三年三月三十一日止年度，租戶根據二零二一年租賃協議以本集團內部資源向業主支付租金及相關開支7,142,000港元及差餉468,000港元。

根據香港財務報告準則第16號「租賃」，本公司將就根據二零二一年租賃協議租賃物業於其綜合財務狀況表確認使用權資產。因此，就上市規則而言，二零二一年租賃協議項下之租賃交易將被視為本集團收購資產。

業主之最終實益擁有人為李月華女士(執行董事(由二零二二年五月二十九日至二零二二年九月二十五日)及非執行董事(於二零二二年九月二十六日至二零二三年六月二十九日))。因此，根據上市規則第14A章，訂立二零二一年租賃協議構成本公司一項關連交易。

由於一項或多項適用百分比率超過0.1%但低於5%，本集團根據二零二一年租賃協議將予確認之使用權資產價值在上市規則第14A.76(2)(a)條規定之限額內，訂立二零二一年租賃協議獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定，惟須遵守上市規則第14A章項下之年度審閱、申報及公告規定。

上述交易之詳情載於本公司日期為二零二一年十月二十二日之公告。

於二零二三年五月二十九日，二零二一年租賃協議項下該等物業的租賃已根據其條款終止。於二零二三年四月一日至二零二三年五月二十九日止期間，租戶根據二零二一年租賃協議向業主支付租金及相關開支269,000港元及差餉零港元。

綜合財務報表附註34所披露關聯人士交易亦符合上市規則第14A章中「關連交易」或「持續關連交易」之定義。本集團已根據上市規則第14A章遵從有關披露規定(倘適用)。

除上文披露者外，於年結日或年內任何時間，本公司、其任何同系附屬公司或附屬公司概無訂有本公司董事直接或間接擁有重大權益之任何重大合約。

獲准許彌償條文

根據本公司之組織章程細則，董事及本公司高級職員均可就彼等於各自在職期間執行其職責將會或可能產生或其中存在或有關或以其他方式有所關連之一切行動、費用、收費、損失、損害及開支獲彌償及獲保證不受本公司資產損害。本公司已為董事及本集團高級職員安排合適董事及高級職員責任保險。

獨立非執行董事獨立性之確認

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就獨立身分發出之年度確認。本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

主要股東

於二零二三年三月三十一日，下列人士(已於上文披露權益之董事或本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例須向本公司披露或已記入本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊內或已另行知會本公司之權益或淡倉如下：

股東姓名／名稱	身分	所持股份數目 (好倉)	佔本公司已發行 股份概約百分比
Sky League Limited	實益擁有人	1,294,370,000	21.42%
王芳	受控法團權益(附註1)	1,294,370,000	21.42%
聯冠投資有限公司	實益擁有人	1,061,950,000	17.57%
Asia Gate Holdings Co., Ltd.	受控法團權益(附註2)	1,061,950,000	17.57%
盛世有限公司	實益擁有人	550,960,000	9.12%
白寧	受控法團權益(附註3)	550,960,000	9.12%
Be Bright Limited	實益擁有人	325,920,000	5.39%

董事會 報告

附註：

1. 此等1,294,370,000股股份由王芳全資擁有之Sky League Limited持有。因此，根據證券及期貨條例，王芳被視為擁有此等本公司1,294,370,000股股份權益。
2. 此等1,061,950,000股股份由Asia Gate Holdings Co., Ltd.全資擁有之聯冠投資有限公司持有。因此，根據證券及期貨條例，Asia Gate Holdings Co., Ltd.被視為擁有此等本公司1,061,950,000股股份權益。
3. 此等550,960,000股股份由白寧全資擁有之盛世有限公司持有。因此，根據證券及期貨條例，白寧被視為擁有此等本公司550,960,000股股份權益。

除上文披露者外，於二零二三年三月三十一日，概無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有任何已記入本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊內或已另行知會本公司之權益或淡倉。

購買股份或債券之安排

本公司、其任何同系附屬公司或附屬公司概無於年內任何時間訂立任何安排，致使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲利。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

遵守企業管治守則

除本年報第25至39頁企業管治報告所披露之偏離情況外，本公司於年內一直遵守上市規則附錄14所載企業管治守則第2部分之守則條文。

符合法例及規則

截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司並不知悉任何對其構成重大影響之事宜不符合任何有關法例及規則。

薪酬政策

本集團之僱員薪酬政策由薪酬委員會按僱員之功績、資歷及工作能力釐定。

董事之薪酬由薪酬委員會經考慮本集團經營業績、個人表現及可資比較市場趨勢後建議，並由董事會決定。

董事資料變動

根據上市規則第 13.51 B (1) 條之披露規定，董事資料變動如下：

1. 執行董事安慕宗先生的月薪由人民幣 85,083 元上調至人民幣 85,183 元，自二零二三年一月一日生效。

環境政策及表現

本集團深明環境乃企業營運與發展之重要基礎，並致力達致持續業務增長。本集團主要透過於日常營運中實施廢物管理及節約資源相關程序及措施減低對環境造成之影響。

有關詳情，請參閱即將單獨刊發之「二零二三年環境、社會及管治報告」。

優先購買權

本公司之組織章程細則或開曼群島法例並無任何有關優先購買權之條文，致使本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份。

稅務減免

據本公司所知，本公司股東並無因持有本公司上市證券而享有任何稅務減免。

充足公眾持股量

根據本公司可公開取得之資料及據董事所知，於本報告日期，本公司已發行股份總額最少 25% 由公眾人士持有。

核數師

本公司將於股東週年大會提呈決議案，續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司核數師。

代表董事會

主席兼行政總裁

張小亮

香港

二零二三年九月十五日

獨立核數師 報告書

致 **SINCERE WATCH (HONG KONG) LIMITED** 各位股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

不發表意見

吾等已獲委聘審核第53頁至第131頁所載Sincere Watch (Hong Kong) Limited (「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零二三年三月三十一日的綜合財務狀況表以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等並無就 貴集團的綜合財務報表發表意見。由於本報告「不發表意見之基準」一節所述多項不確定因素之間的潛在相互影響及其對綜合財務報表的可能累計影響，吾等無法就該等綜合財務報表發表審核意見。在所有其他方面，吾等認為綜合財務報表已根據香港公司條例的披露規定妥為編製。

不發表意見之基礎

有關持續經營的多項不確定因素

截至二零二三年三月三十一日止年度，截至二零二三年三月三十一日止年度的虧損為275,579,000港元。誠如附註37(b)(iii)所披露，於二零二三年三月三十一日，貴集團就其財務負債有按要求或於一年內合約到期的未貼現現金流出256,102,000港元，而 貴集團於同日維持銀行現金51,434,000港元(附註21)。此外，誠如附註39所披露，一間集團公司(即Sincere Brand Management Limited (「SBML」))自二零二三年一月起與Multicontinental Distribution (Asia) DMCC (「Multicontinental」)及GFM Watchland SA (「GFM」)訂立仲裁(定義見附註39)，內容有關(i)聲稱根據SBML與Multicontinental於二零一八年訂立之獨家分銷協議(「獨家分銷協議」)終止SBML於中國內地、香港、澳門及台灣(「獨家地區」)之Franck Muller鐘錶及時計配件及備件之獨家分銷權；因此(ii)就 貴集團未能達到獨家分銷協議所訂明的最低採購額而產生的虧損71,400,000瑞士法郎(相當於613,800,000港元)向 貴集團尋求損害賠償；(iii)償還所有未償還應付款項(於二零二三年三月三十一日為49,331,000港元，並計入附註22所披露的貿易應付款項)加罰息(截至批准該等綜合財務報表日期估計為2,115,000港元)；及(iv)於二零二三年三月三十一日退還所有寄售存貨663,300,000港元。自二零二二年十一月起，Multicontinental停止向 貴集團供應Franck Muller時計及手錶配件。

上述事件或情況顯示存在重大不確定因素，可能對 貴集團的持續經營能力構成重大疑問。鑑於上文所述，貴公司董事已編製自年結日起十八個月現金流量預測(「預測」)，並審慎考慮 貴集團目前及預期未來流動資金的影响以及綜合財務報表附註3(c)所載計劃及措施。貴公司董事經審慎周詳查詢並計及上述計劃及措施以及 貴集團可動用的財務資源(包括經營活動所得現金流量及可動用融資)後，基於綜合財務報表附註3(c)所載計劃及措施將會落實的假設，認為 貴集團於十八個月預測期間將有充足營運資金。因此，貴公司董事信納按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬恰當。

不發表意見之基礎 (續)

有關持續經營的多項不確定因素 (續)

然而，按持續經營基準編製的綜合財務報表是否適當，在很大程度上取決於附註3(c)所詳述的該等計劃及措施能否成功實施，並受多項不確定因素影響，包括：

- (a) 能否實現仲裁之預期結果，致使 貴集團毋須支付 Multicontinental 所申索之賠償，可透過銷售 Franck Muller 時計及手錶配件產生預期收益，且 貴集團將能夠繼續獨家分銷協議；
- (b) 貴集團能否根據與第三方訂立的不具法律約束力的諒解備忘錄所述的條款成功磋商落實 1,000,000,000 港元的融資；
- (c) 貴集團能否透過新成立的合營企業成功擴展其業務及收入來源；及
- (d) 貴集團能否透過訂立分銷協議成功與瑞士鐘錶製造商簽訂獨家分銷權。

倘 貴集團未能實現上述計劃及措施，其可能無法持續經營，則須作出調整以將 貴集團資產的賬面值撇減至其可收回金額，為可能產生的任何進一步負債計提撥備，並將非流動資產重新分類為流動資產。該等調整的影響尚未於綜合財務報表中反映。

董事就綜合財務報表須承擔之責任

董事須負責根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製真實公平地反映情況之綜合財務報表，及董事釐定對編製綜合財務報表屬必要之有關內部監控，以使該等綜合財務報表不會存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營之能力，並在適用情況下披露與持續經營有關之事宜，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際替代方案。

董事亦負責監督 貴集團之財務申報程序。審核委員會就此協助董事履行職責。

獨立核數師 報告書

核數師就審核綜合財務報表承擔之責任

吾等的責任是根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則對 貴集團的綜合財務報表進行審計，並出具核數師報告。本報告按照吾等的聘用條款，僅向 閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無目的。吾等不會就本報告的內容對任何其他人士負上或承擔任何責任。

然而，由於吾等報告中「不發表意見之基礎」一節所述事宜，吾等因多項不確定因素潛在關係及其可能對綜合財務報表產生的累計影響而未能就該等綜合財務報表達成意見。

根據香港會計師公會的「職業會計師道德守則」(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已根據守則履行其他道德責任。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

蔡潔瑩

執業證書號碼 P07387

香港

二零二三年九月十五日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年三月三十一日止年度

	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
收益	7	98,212	148,719
銷售成本		(118,934)	(91,880)
(毛損)/毛利		(20,722)	56,839
其他收入以及其他收益及虧損淨額	8	3,718	1,633
物業、廠房及設備之減值撥備		(41,705)	(11,074)
銷售及分銷成本		(28,833)	(34,992)
一般及行政開支		(110,585)	(71,731)
財務資產之預期信貸虧損	20	(714)	(1,285)
財務資產之預期信貸虧損撥回	20	1,686	222
財務成本	9	(20,293)	(21,102)
除稅、匯兌(虧損)/收益、按公平值計入損益之投資物業及 財務資產之公平值變動前虧損		(217,448)	(81,490)
已變現匯兌(虧損)/收益		(198)	526
未變現匯兌虧損		(3,122)	(270)
投資物業之公平值變動	16	(54,620)	(74,730)
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」) 之財務資產之公平值變動	17	(135)	1,172
除稅前虧損		(275,523)	(154,792)
所得稅開支	10	(56)	(2,027)
年內虧損	11	(275,579)	(156,819)
其他全面收益，扣除稅項			
將不會重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」) 計量之財務資產之公平值變動	18	507	(41,561)
其後可能重新分類至損益之項目：			
因換算海外業務所產生匯兌差額		(30,915)	19,614
年內其他全面收益		(30,408)	(21,947)
年內全面收益總額		(305,987)	(178,766)
以下應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(274,500)	(156,819)
非控股權益		(1,079)	-
		(275,579)	(156,819)
以下應佔全面收益總額：			
本公司擁有人		(305,044)	(178,766)
非控股權益		(943)	-
年內全面收益總額(扣除所得稅)		(305,987)	(178,766)
每股虧損			
— 基本及攤薄	14	(4.54 港仙)	(2.59 港仙)

綜合 財務狀況表

於二零二三年三月三十一日

	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	29,903	44,437
投資物業	16	428,550	522,366
按公平值計入其他全面收益之財務資產	18	8,401	7,894
應收其他款項	20	24,730	8,957
遞延稅項資產	27	94	94
		491,678	583,748
流動資產			
存貨	19	178,130	280,810
應收貿易賬款及其他款項	20	39,529	62,458
按公平值計入損益之財務資產	17	1,333	1,468
銀行結存及現金	21	65,475	89,723
		284,467	434,459
流動負債			
應付貿易賬款及其他款項	22	159,055	101,342
合約負債	23	4,397	1,181
租賃負債	29	26,931	28,135
貸款及借貸	25	63,197	13,649
股東貸款	24	16,566	24,326
應繳稅項		47	1,579
		270,193	170,212
流動資產淨值		14,274	264,247
資產總值減流動負債		505,952	847,995

綜合 財務狀況表

於二零二三年三月三十一日

	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
非流動負債			
貸款及借貸	25	145,136	171,755
應付票據	26	24,000	23,792
股東貸款	24	45,045	61,611
租賃負債	29	50,327	43,958
		264,508	301,116
資產淨值		241,444	546,879
資本及儲備			
股本	28	120,879	120,879
儲備		120,956	426,000
		241,835	546,879
非控股權益		(391)	—
權益總額		241,444	546,879

第53頁至第131頁的綜合財務報表已獲董事會於二零二三年九月十五日批准及授權刊發，並由下列人士代為簽署：

張小亮
執行董事

安慕宗
執行董事

綜合 權益變動表

截至二零二三年三月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔								總計 千港元	
	股本 千港元 (附註28)	股份溢價 千港元 (附註36)	按公平值 計入其他		特別儲備 千港元 (附註)	匯兌儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元		非控股權益 千港元
			全面收益儲備 千港元 (附註18)							
於二零二一年四月一日	120,879	963,553	5,389	801	(25,176)	(339,801)	725,645	-	725,645	
因換算海外業務所產生匯兌差額	-	-	-	-	19,614	-	19,614	-	19,614	
按公平值計入其他全面收益計量之										
財務資產之公平值變動	-	-	(41,561)	-	-	-	(41,561)	-	(41,561)	
年內虧損	-	-	-	-	-	(156,819)	(156,819)	-	(156,819)	
年內全面收益總額	-	-	(41,561)	-	19,614	(156,819)	(178,766)	-	(178,766)	
於二零二二年三月三十一日及 二零二二年四月一日	120,879	963,553	(36,172)	801	(5,562)	(496,620)	546,879	-	546,879	
因換算海外業務所產生匯兌差額	-	-	-	-	(31,051)	-	(31,051)	136	(30,915)	
按公平值計入其他全面收益計量之										
財務資產之公平值變動	-	-	507	-	-	-	507	-	507	
年內虧損	-	-	-	-	-	(274,500)	(274,500)	(1,079)	(275,579)	
年內全面收益總額	-	-	507	-	(31,051)	(274,500)	(305,044)	(943)	(305,987)	
非控股權益之出資	-	-	-	-	-	-	-	552	552	
於二零二三年三月三十一日	120,879	963,553	(35,665)	801	(36,613)	(771,120)	241,835	(391)	241,444	

附註：本集團之特別儲備為本公司股份於二零零五年在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市時進行重組所收購附屬公司之股份面值與本公司就收購所發行股份之面值之差額。

綜合 現金流量表

截至二零二三年三月三十一日止年度

	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
經營活動之現金流量			
除稅前虧損		(275,523)	(154,792)
經作出以下調整：			
財務資產之預期信貸虧損		714	1,285
財務資產之預期信貸虧損撥回		(1,686)	(222)
撇減存貨		35,446	2,479
利息收入	8	(159)	(667)
應付票據之修訂虧損	8	-	1,931
投資物業之公平值變動	16	54,620	74,730
物業、廠房及設備之減值撥備	15	41,705	11,074
撇銷存貨		196	147
撇銷物業、廠房及設備		192	-
物業、廠房及設備折舊	15	26,605	30,886
按公平值計入損益之財務資產之公平值變動		135	(1,172)
財務成本	9	20,293	21,102
未變現匯兌虧損		3,122	270
租金減免	8	(1,428)	(1,006)
營運資金變動前經營虧損		(95,768)	(13,955)
存貨減少		59,772	23,949
應收貿易賬款及其他款項增加		(9,686)	(4,176)
應付貿易賬款及其他款項增加		55,073	9,281
合約負債增加		3,207	58
經營業務產生現金		12,598	15,157
已繳香港利得稅		-	(568)
已繳澳門利得稅		(1,531)	-
已繳中國所得稅		(54)	-
已繳韓國利得稅		(2)	-
經營活動產生現金淨額		11,011	14,589

綜合 現金流量表

截至二零二三年三月三十一日止年度

	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
投資活動之現金流量			
應收貸款減少		9,590	–
購買物業、廠房及設備	15	(19,762)	(7,903)
存入受限制銀行存款		(7,909)	(13,992)
提取受限制銀行存款		10,620	13,917
出售按公平值計入損益計量之財務資產之所得款項	17	–	3,960
已收利息		159	667
投資活動所用現金淨額		(7,302)	(3,351)
融資活動之現金流量			
非控股權益之出資		552	–
來自一名股東短期貸款之所得款項	31(b)	–	15,000
償還一位股東之貸款	31(b)	(23,054)	(9,940)
來自第三方貸款之所得款項	31(b)	49,712	–
銀行借貸所得款項	31(b)	–	99,417
償還銀行借貸	31(b)	(12,914)	(10,684)
償還租賃負債之本金部分	31(b)	(28,087)	(32,574)
償還應付票據	31(b)	–	(72,000)
已付貸款及借貸利息	31(b)	(10,985)	(10,137)
已付股東貸款利息	31(b)	(5,675)	(4,258)
已付租賃負債利息	31(b)	(4,697)	(4,801)
融資活動所用現金淨額		(35,148)	(29,977)
現金及現金等價物減少淨額		(31,439)	(18,739)
年初現金及現金等價物		71,199	90,802
外幣匯率變動之影響		11,674	(864)
年終現金及現金等價物，即銀行結存及現金	21	51,434	71,199

1. 一般事項

本公司於二零零四年七月二十一日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3條法例，經統一及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。

本公司股份在聯交所主板上市。

本公司為投資控股公司。本集團之主要業務為於香港、澳門、台灣、韓國及中華人民共和國(「中國」)分銷華貴品牌手錶、時計與配飾，亦從事物業投資。

綜合財務報表乃以港元(「港元」)呈列，此亦為本公司之功能貨幣。

2. 採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

(a) 採納新訂／經修訂香港財務報告準則 — 二零二二年四月一日起生效

於本年度，本集團首次應用下列由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)修訂本。

香港會計準則第37號修訂本	虧損性合約 — 履行合約之成本
香港會計準則(「香港會計準則」)第16號修訂本	物業、廠房及設備 — 擬定用途前之所得款項
香港會計準則第41號、香港財務報告準則第1號、 香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第16號修訂本	香港財務報告準則二零一八年至 二零二零年之年度改進
香港財務報告準則第3號修訂本	對概念框架之提述

採納於二零二二年四月一日或之後開始的年度期間生效之新訂或經修訂香港財務報告準則不會對本集團於本年度及過往年度的會計政策、財務狀況及表現及／或綜合財務報表所載的披露有任何重大影響。

香港會計準則第37號修訂本，虧損性合約 — 履行合約之成本

該等修訂本訂明「履行合約之成本」包括「與合約直接有關之成本」。與合約直接有關之成本可以是履行該合約之增量成本(如直接勞工及材料)或與履行合約直接有關之其他成本之分配(如履行合約所使用之物業、廠房及設備項目之折舊費用之分配)。

香港會計準則第16號修訂本，物業、廠房及設備 — 擬定用途前之所得款項

該等修訂本禁止自物業、廠房及設備項目之成本中扣除使資產達致能夠按照管理層擬定之方式開展經營所必要之位置及條件過程中產出之項目任何銷售所得款項。相反，於損益中確認出售該等項目之所得款項及產出該等項目之成本。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

2. 採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

(a) 採納新訂／經修訂香港財務報告準則 — 二零二二年四月一日起生效(續)

香港會計準則第41號、香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第16號修訂本，香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進

年度改進對多項準則進行修訂，包括：

- 香港財務報告準則第1號「首次採納香港財務報告準則」，其允許應用香港財務報告準則第1號第D16(a)段之附屬公司根據母公司過渡至香港財務報告準則的日期，使用母公司報告之金額計量累計匯兌差額。
- 香港財務報告準則第9號「金融工具」，其闡明於評估是否終止確認財務負債時，香港財務報告準則第9號第B3.3.6段「10%」測試所包括之費用，並闡述當中僅包括實體與貸款人之間已支付或收取之費用(包括實體或貸款人代表其他人士支付或收取之費用)。
- 香港財務報告準則第16號「租賃」，其修訂第13項範例，刪除有關出租人補償租賃物業裝修之說明，以解決該範例中因租賃優惠之說明方式而可能產生有關租賃優惠處理之任何可能混淆。
- 香港會計準則第41號「農業」，其刪除使用現值法計量生物資產公平值時不包括稅項現金流量的規定。

香港財務報告準則第3號修訂本，對概念框架之提述

該等修訂本更新香港財務報告準則第3號，以使其提述二零一八年財務報告之經修訂概念框架，而非二零一零年頒佈之版本。該等修訂本對香港財務報告準則第3號增加一項規定，就香港會計準則第37號範圍內之責任而言，收購方應用香港會計準則第37號釐定於收購日期是否因過往事件而存在現有責任。就香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號徵稅範圍內之徵稅，收購方應用香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號釐定產生支付徵稅負債之責任事件是否已於收購日期前發生。該等修訂本亦增加一項明確聲明，表明收購方並無確認於業務合併中收購之或然資產。

2. 採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂／經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早採納下列與本集團綜合財務報表潛在相關且已頒佈但尚未生效之新訂／經修訂香港財務報告準則。本集團目前有意於有關變動生效當日加以應用。

香港會計準則第1號修訂本	將負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號(二零二零年)· 財務報表之呈列 — 借貸人對載有按要求償還條文之定期 貸款之分類 ²
香港會計準則第1號修訂本	附帶契諾的非流動負債 ²
香港會計準則第1號及香港財務報告 準則實務準則第2號修訂本	會計政策之披露 ¹
香港會計準則第7號及香港財務報告準則 第7號修訂本	供應商融資安排 ²
香港會計準則第8號修訂本	會計估計之定義 ¹
香港會計準則第12號修訂本	國際稅項改革 — 支柱二規則範本 ¹
香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則 第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ³
香港財務報告準則第16號修訂本	售後租回之租賃負債 ²
香港會計準則第12號修訂本	單一交易產生之資產及負債相關遞延稅項 ¹

¹ 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零二四年一月一日或之後開始之年度期間生效

³ 該等修訂本應前瞻性地應用於待定期限或之後開始的年度期間發生的資產出售或注資。

香港會計準則第1號修訂本，將負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號(二零二零年)，財務報表之呈列 — 借貸人對載有按要求償還條文之定期貸款之分類

該等修訂本闡明將負債分類為流動或非流動乃基於報告期間結算日存在之權利，並訂明分類不受有關實體會否行使其延遲結算負債之權利之預期所影響，並解釋倘於報告期間結算日遵循契諾，則權利方屬存在。有關修訂本亦引入「結算」之定義，明確說明結算指將現金、股本工具、其他資產或服務轉讓予對手方。

香港詮釋第5號(二零二零年)已就於二零二零年八月頒佈之香港會計準則第1號修訂本作出修改。經修訂香港詮釋第5號(二零二零年)更新詮釋中措辭，以與香港會計準則第1號修訂本一致，但結論並無變動，亦不會更改現行規定。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

2. 採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂／經修訂香港財務報告準則(續)

香港會計準則第1號修訂本，附帶契諾的非流動負債

該等修訂本處理持份者提出有關香港會計準則第1號修訂本「將負債分類為流動或非流動」中對附帶契諾的負債進行分類的影響。根據該等修訂本，倘須於報告期間結算日或之前遵守契諾，則該契諾會影響於報告期間結算日是否存續延遲結算權利。

香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務準則第2號修訂本，會計政策之披露

香港會計準則第1號之主要修訂包括：

- 要求公司披露其重大會計政策而非主要會計政策；
- 闡明與非重大交易、其他事件或情況相關之會計政策並非重大，因此無需作出披露；及
- 闡明並非所有與重大交易、其他事件或情況相關之會計政策對公司財務報表而言均屬重大。

經修訂香港財務報告準則實務準則第2號包括有關會計政策披露之重要性應用之指引及兩項額外範例。

香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號修訂本，供應商融資安排

該等修訂本乃有關供應鏈融資安排產生負債及相關現金流量的呈列要求及相關披露。

香港會計準則第8號修訂本，會計估計之定義

該等修訂本引入會計估計之新定義：闡明彼等為財務報表中受計量不確定性影響之貨幣金額。該等修訂本亦闡明會計政策與會計估計之間的關係，訂明公司為實現會計政策所載之目標而制定會計估計。

香港會計準則第12號修訂本，國際稅項改革—支柱二規則範本

該等修訂本為實體引入臨時豁免確認支柱二規則範本相關遞延稅項資產及負債以及豁免披露有關資料。該等修訂本亦就有關實體繳付支柱二所得稅的額外披露規定訂定條文。

2. 採納香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂／經修訂香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第17號，保險合約及相關修訂

新訂準則確立保險合約之確認、計量、呈列及披露原則，並取代香港財務報告準則第4號「保險合約」。該準則概述一個「通用模型」，該模型針對具有直接參與特徵的保險合約進行修改，稱為「可變收費法」。倘透過使用保費分配方法衡量剩餘保險責任以符合若干標準，則簡化通用模型。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂本，投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資

該等修訂本闡明投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資的情況。當與採用權益法入賬的聯營公司或合營企業進行交易時，因喪失對不包含業務的附屬公司的控制權而產生的任何收益或虧損僅以非關聯投資者在該聯營公司或合營企業的權益為限在損益中確認。同樣地，將任何前附屬公司(已成為聯營公司或合營企業)的保留權益按公平值重新計量而產生的任何收益或虧損，僅以非關聯投資者於新聯營公司或合營企業的權益為限在損益中確認。

香港財務報告準則第16號修訂本，售後租回之租賃負債

該等修訂本影響賣方承租人對因售後租回產生的可變租賃付款的入賬。該等修訂本引入有關可變付款的新會計模式，並將要求賣方承租人重新評估及可能須重列自二零一九年起訂立的售後租回交易。

香港會計準則第12號修訂本，單一交易產生之資產及負債相關遞延稅項

該等修訂本收窄確認豁免的範圍，使其不再適用於初步確認時產生相等應課稅及可扣稅暫時差額的交易。該等修訂本於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效，並須追溯應用。允許提前應用。該等修訂本預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

本公司董事預期應用該等新訂／經修訂香港財務報告準則於未來將不會對本集團綜合財務報表造成任何重大影響。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

3. 編製準則

(a) 合規聲明

綜合財務報表已根據所有適用香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋(以下統稱「香港財務報告準則」)以及香港公司條例之披露規定編製。此外，綜合財務報表載有聯交所證券上市規則所規定之適用披露。

(b) 計量基準

綜合財務報表按歷史成本法編製，惟以下會計政策所解釋若干於各報告期間結算日按公平值計量之財務工具及投資物業則除外。

歷史成本一般根據貨品及服務交易代價之公平值計算。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產可能收取或轉讓負債可能支付之價格，不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值方法估計。估計資產或負債之公平值時，本集團考慮市場參與者在計量日期為該資產或負債定價時將會考慮之資產或負債特徵。

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量之輸入值可觀察程度及輸入值對公平值計量之整體重要性分類為第一級、第二級或第三級，載述如下：

- 第一級輸入值為實體於計量日期可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)；
- 第二級輸入值為就資產或負債直接或間接地可觀察之輸入值(第一級內包括之報價除外)；及
- 第三級輸入值為資產或負債之不可觀察輸入值。

3. 編製準則(續)

(e) 持續經營假設

本集團於編製其綜合財務報表時採納持續經營基準。本集團於年內持續錄得虧損。截至二零二三年三月三十一日止年度，虧損為275,579,000港元。誠如附註37(b)(iii)所披露，於二零二三年三月三十一日，本集團就其財務負債有按要求或於一年內合約到期的未貼現現金流出256,102,000港元，而本集團於同日維持銀行現金51,434,000港元(附註21)。此外，誠如附註39所披露，一間集團公司(即Sincere Brand Management Limited(「SBML」))自二零二三年一月起與Multicontinental Distribution (Asia) DMCC(「Multicontinental」)及GFM Watchland SA(「GFM」)訂立仲裁(定義見附註39)，內容有關(i)聲稱根據SBML與Multicontinental於二零一八年訂立之獨家分銷協議(「獨家分銷協議」)終止SBML於中國內地、香港、澳門及台灣(「獨家地區」)之Franck Muller鐘錶及時計配件及備件之獨家分銷權；因此(ii)就本集團未能達到獨家分銷協議所訂明的最低採購額而產生的虧損71,400,000瑞士法郎(相當於613,800,000港元)向本集團尋求損害賠償；(iii)償還所有未償還應付款項(於二零二三年三月三十一日為49,331,000港元，並計入附註22所披露的貿易應付款項)加罰息(截至批准該等綜合財務報表日期估計為2,115,000港元)；及(iv)於二零二三年三月三十一日退還所有寄售存貨663,300,000港元。自二零二二年十一月起，Multicontinental停止向本集團供應Franck Muller時計及手錶配件。

上述事件或情況可能對本集團的持續經營能力構成重大疑問。

鑑於上文所述，本公司董事已編製自報告日期起十八個月現金流量預測(「預測」)，並審慎考慮本集團目前及預期未來流動資金的影响以及下列計劃及措施：

- (i) 管理層致力就仲裁與Multicontinental及GFM達成友好解決方案。誠如附註39所披露，本公司董事認為，更可能的情況是本集團目前並無責任賠償Multicontinental聲稱蒙受的損失。儘管情況如此，倘SBML於仲裁中敗訴，本公司董事預期補償金額並非為Multicontinental在仲裁中提出的全數反申索金額，而僅為約14,000,000瑞士法郎(相當於118,000,000港元)；
- (ii) 向本集團提供股東貸款(附註24)之股東已同意於到期時直至本集團有能力還款前不收回股東貸款；
- (iii) 於二零二三年六月三十日，本公司間接全資附屬公司與第三方訂立貸款協議(附註40)，金額為人民幣125,000,000元(相當於143,000,000港元)，為期五年，為本集團提供營運資金。根據二零二三年七月二十五日的補充協議，該貸款金額隨後提升至人民幣132,000,000元(相當於151,000,000港元)，並於二零二三年八月獲悉數提取。根據協議條款，附屬公司之100%股權已獲抵押，且該附屬公司擁有一間持有投資物業的全資附屬公司，於二零二三年三月三十一日，投資物業之公平值為人民幣216,700,000元(相當於247,600,000港元)。有關詳情，請參閱附註40。本集團已動用部分資金以結付有抵押銀行借款人民幣66,000,000元(相當於75,400,000港元)(附註25)；
- (iv) 本集團已與第三方訂立不具法律約束力的諒解備忘錄，取得融資1,000,000,000港元，為期五年，為本集團提供營運資金及就本集團業務發展提供財務支持；

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

3. 編製準則(續)

(c) 持續經營假設(續)

- (v) 本集團已與上海華星曜月生物科技有限公司及海南聚紐科技發展有限公司(「海南聚紐」)成立合營企業，以通過完稅及免稅渠道銷售、分銷及推廣國際知名高端鐘錶及珠寶品牌的產品及品牌，開拓海南鐘錶及珠寶市場，以及海南聚紐已與本集團就購買超過人民幣一億元的Franck Muller品牌產品訂立單獨的購買協議；
- (vi) 管理層透過引入新歐洲鐘錶品牌，積極拓寬本集團的產品組合。本集團與一名知名瑞士鐘錶製造商就於海南省及澳門獨家分銷該瑞士製造商的時計產品進行磋商，管理層正與交易對手進行溝通，以期達成交易；
- (vii) 管理層密切注視本集團之財務表現及流動資金狀況。管理層一直採取措施提高盈利能力、控制經營成本及資本開支，以改善本集團之營運表現，同時減輕其流動資金風險。該等措施包括與業主磋商減租及租金下調。管理層相信，該等措施將可改善經營盈利能力及相應現金流量。

本公司董事經審慎周詳查詢並計及上述計劃及措施以及本集團可動用的財務資源(包括經營活動所得現金流量及可動用融資)後，基於上述計劃及措施將會落實的假設，認為本集團於十八個月預測期間將有充足營運資金。因此，本公司董事信納按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬恰當。

儘管如此，本公司管理層能否實現其計劃及措施仍存在重大不確定性。本集團能否持續經營，取決於本集團能否透過成功達成以下所有條件，取得充足的融資及經營現金流的能力：

- (a) 實現仲裁的預期結果，即本集團無需支付Multicontinental申索的賠償金，可透過銷售Franck Muller鐘錶及時計配件獲得預期收益，且本集團能夠繼續執行獨家分銷協議；
- (b) 根據不具法律約束力的諒解備忘錄所載的條款，與第三方磋商達成1,000,000,000港元的融資；
- (c) 透過新成立的合資企業成功拓展業務及收益來源；及
- (d) 與瑞士鐘錶製造商簽訂分銷協議，成功獲得獨家分銷權。

倘本集團無法持續經營，則須作出調整以將本集團資產的賬面值撇減至其可收回金額，為可能產生的任何進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響尚未於綜合財務報表中反映。

(d) 功能及呈列貨幣

綜合財務報表乃以港元(「港元」)呈列，港元亦為本公司之功能貨幣。

4. 主要會計政策

(a) 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司控制之實體及其附屬公司之財務報表。當本集團符合以下條件時，即取得控制權：(i) 擁有對被投資方的權力；(ii) 因參與被投資方業務而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利；及(iii) 能夠運用對被投資方的權力影響本集團回報金額。集團內公司間之交易及結餘連同未變現溢利均於編製綜合財務報表時全數對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非有關交易顯示已轉讓資產出現減值，在此情況下，虧損於損益內確認。

(b) 附屬公司

附屬公司為本公司可對其行使控制權之投資對象。倘出現以下全部三個因素時，本公司即控制一名投資對象：有權控制投資對象、承擔或享有來自投資對象可變回報之風險或權利，及可運用其權力影響該等可變回報。當事實及情況顯示任何該等控制因素可能出現變動時，將會重新評估控制權。

於本公司財務狀況表內，於附屬公司之投資乃按成本扣除減值虧損(如有)列賬。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息基準列賬。

(c) 物業、廠房及設備

用作供應貨品或作行政用途之物業、廠房及設備按成本減其後累計折舊及攤銷以及累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

折舊按直線法確認以於估計可使用年期撇銷物業、廠房及設備項目成本減剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期間結算日審閱，而任何估計變動之影響按前瞻基準入賬。

物業、廠房及設備項目於出售或預期不會自持續使用該資產產生日後經濟利益時終止確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目所產生之任何收益或虧損，按資產出售所得款項與賬面值之差額釐定，並於損益確認。

倘物業、廠房及設備項目之賬面值高於資產之估計可收回金額，則即時將其撇減至其可收回金額。

上述物業、廠房及設備項目以直線法按下列年率計算折舊：

租賃物業裝修	33 $\frac{1}{3}$ %或按租賃物業有關租期(以較短期間為準)
傢俬及固定裝置	33 $\frac{1}{3}$ %–50%
辦公室設備	33 $\frac{1}{3}$ %
電腦	33 $\frac{1}{3}$ %
汽車	20%

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

(d) 投資物業

投資物業為持有作賺取租金或資本增值或兩者兼得之物業，惟不會於日常業務中持作出售、用作生產或供應貨品或服務或作為行政用途。投資物業於初步確認時按成本計量，其後按公平值於損益確認任何變動。

投資物業於出售時或投資物業永久停止使用且預計出售不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認物業所產生之任何收益或虧損按出售所得款項淨額與資產賬面值之差額計算，並計入物業終止確認期間之損益。

(e) 租賃

作為承租人之會計處理

所有租賃(不論為經營租約或融資租約)均須於綜合財務狀況表內資本化為使用權資產及租賃負債，惟為實體提供會計政策選擇，可選擇不將(i)屬短期租賃之租賃及/或(ii)相關資產為低價值之租賃進行資本化。本集團已選擇不就於開始日期少於12個月之租賃期確認使用權資產及租賃負債。與該等租賃相關之租賃付款已於租賃期內按直線法支銷。

使用權資產

使用權資產應按成本確認並將包括：(i)初步計量租賃負債之金額(見下文有關租賃負債入賬之會計政策)；(ii)於開始日期或之前作出之任何租賃付款減已收取之任何租賃優惠；(iii)承租人產生之任何初始直接成本；及(iv)承租人將於分解及移除相關資產至租賃條款及條件規定之狀況時產生之估計成本，惟該等成本乃為生產存貨而產生則除外。本集團應用成本模式計量使用權資產。根據成本模式，本集團按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量使用權，並就租賃負債之任何重新計量作出調整。

本集團為賺取租金或資本增值目的而持有之租賃土地及樓宇根據香港會計準則第40號入賬，並按公平值列賬。租賃協議項下物業所產生使用權資產按折舊成本列賬。

本集團於同一項目內呈列使用權資產為「物業、廠房及設備」。

可退回租賃按金

已付可退回租賃按金根據香港財務報告準則第9號入賬，並初步按公平值計量。於初始確認時對公平值的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

4. 主要會計政策(續)

(e) 租賃(續)

作為承租人之會計處理(續)

租賃負債

租賃負債應按並非於租賃開始日期支付之租賃付款之現值確認。租賃付款將採用租賃暗含之利率貼現(倘該利率可輕易釐定)。倘該利率無法輕易釐定，本集團將採用本集團之增量借貸利率。

下列並非於租賃開始日期支付之租賃期內就使用相關資產權利支付之款項被視為租賃付款：(i) 固定付款減任何應收租賃優惠；(ii) 初步按開始日期之指數或利率計量之浮動租賃付款(取決於指數或利率)；(iii) 承租人根據剩餘價值擔保預期將須支付之款項；(iv) 倘承租人合理確定行使購買選擇權，該選擇權之行使價；及(v) 倘租賃期反映承租人行使選擇權終止租賃，終止租賃之罰款付款。

於開始日期後，本集團透過下列方式計量租賃負債：(i) 增加賬面值以反映租賃負債之利息；(ii) 減少賬面值以反映作出之租賃付款；及(iii) 重新計量賬面值以反映任何重估或租賃修改，例如指數或利率變動導致未來租賃付款變動、租賃期變動、實質固定租賃付款變動或購買相關資產之評估變動。

本集團於綜合財務狀況表內將租賃負債呈列為單獨項目。

租賃修訂

倘出現以下情況，本集團將租賃修訂作為一項單獨租賃進行入賬：(i) 該項修訂通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大租賃範圍；及(ii) 調增租賃的代價，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上按照特定合約的實際情況對單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修訂而言，本集團基於透過使用租賃修訂生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款的經修訂租賃的租期重新計量租賃負債。

本集團透過對相關使用權資產進行相應調整，對租賃負債的重新計量進行會計處理。

COVID-19 相關租金減免

就與因COVID-19疫情直接產生的租賃合約有關的租金減免而言，本集團已選擇應用實際可行權宜方法，不評估租賃合約的COVID-19相關租金減免是否為租賃修訂。該實際可行權宜方法僅適用於滿足以下所有條件的COVID-19直接產生的租金減免：

- 租賃付款變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前的租賃代價相同或低於該代價；
- 租賃付款的任何減少僅影響原於二零二二年六月三十日或之前到期的付款；及
- 租賃之其他條款及條件並無實質變動。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 主要會計政策 (續)

(e) 租賃 (續)

作為承租人之會計處理 (續)

COVID-19 相關租金減免 (續)

應用實際可行權宜方法將租金減免導致的租賃付款變動入賬的承租人將以同一方式將應用香港財務報告準則第16號租賃的變動入賬 (倘變動並非租賃修訂)。租賃付款的寬免或豁免作為可變租賃付款入賬。相關租賃負債獲調整以反映寬免或豁免的金額，並於該事件發生的期間在損益中確認相應調整。

作為出租人之會計處理

本集團將其投資物業租予多名租戶。經營租約之租金收入按相關租約年期以直線法於損益內確認。磋商及安排經營租約所涉及之初步直接成本會計入租賃資產之賬面值，並於租期內以直線法確認為開支。

本集團日常業務過程中產生的租金收入呈列為收益。

分租

當本集團為中間出租人時，其將主租賃及分租入賬為兩份獨立合約。分租乃參考主租賃產生的使用權資產 (而非參考相關資產) 分類為融資或經營租賃。倘主租賃為本集團應用上述豁免的短期租賃，則分租應分類為經營租賃。

租賃修訂

經營租賃

本集團自修訂生效日期起將經營租賃的修改作為新租賃入賬，並將與原租賃有關的任何預付或應計租賃付款視為新租賃的租賃付款的一部分。

融資租賃

本集團根據香港財務報告準則第9號的規定將融資租賃的租賃付款變動入賬為一項租賃修訂，該修訂並非作為一項單獨租賃入賬。倘變動屬重大修訂，則終止確認原租賃的融資租賃應收款項，而使用經修訂租賃付款 (按主租賃所用利率貼現) 計算的終止確認收益或虧損於修訂日期在損益確認。倘變動並無重大修訂，本集團將繼續確認有關賬面值，而有關賬面值將按融資租賃應收款項的原貼現率貼現的經修訂合約現金流量現值計算。對財務資產賬面值的任何調整於修訂生效日期在損益中確認。

4. 主要會計政策(續)

(f) 有形資產減值虧損

本集團於各報告期間結算日審閱其有形資產之賬面值，以釐定該等資產有否出現減值虧損跡象。倘有任何該等跡象，則會估計資產之可收回金額，以釐定減值虧損(如有)之程度。倘無法估計個別資產之可收回金額，則本集團會估計該類資產所屬現金產生單位之可收回金額。倘可識別合理及一致之分配基準，企業資產亦分配至個別現金產生單位，或按其他能確認以合理及一致之分配基準，將其分配至最小現金產生單位組別。

可收回金額為以公平值減銷售成本及使用價值(「使用價值」)之較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量以能反映市場對貨幣時間值作出之當前評估及該資產特有風險之稅前折扣率折算至其現值，而未來現金流量之估計則並未予調整。

倘資產(或現金產生單位)之可收回金額估計低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)之賬面值將調低至其可收回金額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位的企業資產或部分企業資產而言，本集團會比較一組現金產生單位的賬面值(包括已分配至該組現金產生單位的企業資產或部分企業資產的賬面值)與該組現金產生單位的可收回金額。於分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值(如適用)，然後根據該單位或現金產生單位組別內各資產的賬面值按比例分配至其他資產。資產賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零(以最高者為準)。已另行分配至資產的減值虧損金額按比例分配至該單位或現金產生單位組別的其他資產。減值虧損即時於損益確認。

倘減值虧損其後撥回，則將資產(或現金產生單位)之賬面值調高至經調整估計可收回金額，惟據此調高之賬面值不得超過倘於以往年度並無就資產(或現金產生單位)確認減值虧損而原應釐定之賬面值。減值虧損撥回即時於損益確認。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 主要會計政策 (續)

(g) 財務工具

(i) 財務資產

財務資產(並無重大融資部份之應收貿易賬款除外)初步按公平值另加(就並非按公平值計入損益之項目而言)收購或發行財務資產應佔之直接交易成本計量。並無重大融資部份之應收貿易賬款初步按交易價格計量。收購按公平值計入損益的金融資產直接應佔的交易成本即時於損益確認。

所有以常規方式購買及銷售之財務資產於交易日(即本集團承諾購買或出售資產當日)確認。常規買賣指規定於一般由市場規例或慣例確立期間內交付資產之財務資產買賣。

在確定具有嵌入衍生工具之財務資產之現金流量是否純粹為本金及利息付款時，需從財務資產之整體考慮。

債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該等資產之現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

攤銷成本：倘持有資產旨在收取合約現金流量，而該等資產之現金流量純粹為本金及利息付款，該等資產按攤銷成本計量。按攤銷成本計量之財務資產其後使用實際利率法計量。利息收入、外匯收益及虧損以及減值於損益確認。終止確認產生之任何收益於損益確認。

按公平值計入其他全面收益：倘持有資產目的為收取合約現金流量及銷售財務資產，且資產之現金流量純粹為本金及利息付款，則按公平值計入其他全面收益計量。按公平值計入其他全面收益之債務工具其後按公平值計量。使用實際利率法計算之利息收入、外匯收益及虧損以及減值於損益確認。其他收益及虧損淨額於其他全面收益確認。於終止確認時，於其他全面收益確認之累計收益及虧損重新分類至損益。

按公平值計入損益：按公平值計入損益之財務資產包括持作買賣之財務資產、於初步確認時指定按公平值計入損益之財務資產，或需要強制按公平值計量之財務資產。倘財務資產乃為於近期進行出售或購置而收購，則財務資產會分類為持作買賣。衍生工具(包括獨立嵌入式衍生工具)亦分類為持作買賣，除非衍生工具指定為實際對沖工具，則作別論。現金流量並非純粹用作支付本金及利息之財務資產分類為按公平值計入損益計量，而不論業務模式。儘管如上文所述債務工具可分類為按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益，倘能夠消除或顯著減少會計錯配，則債務工具或會於初步確認時指定為按公平值計入損益。

4. 主要會計政策(續)

(g) 財務工具(續)

(i) 財務資產(續)

股本工具

於初次確認並非持作買賣用途之股本投資時，本集團可不可撤回地選擇於其他全面收益中呈列投資公平值後續變動。是項選擇乃按投資逐項作出。按公平值計入其他全面收益之股本投資乃按公平值計量。股息收入於損益確認，除非股息收入清楚呈列收回部分投資成本，則作別論。其他收益及虧損淨額於其他全面收益確認，亦不會重新分類至損益。所有其他股本工具分類為按公平值計入損益，倘公平值有所變動，股息及利息收入於損益確認。

(ii) 財務資產之減值虧損

本集團就應收貿易賬款、其他應收款項及按攤銷成本計量之財務資產之預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認虧損撥備。預期信貸虧損按以下其中一項基準計量：(1)12個月預期信貸虧損：此乃於報告日期後12個月內之潛在違約事件所導致預期信貸虧損；及(2)全期預期信貸虧損：此乃於財務工具預計年期內之所有潛在違約事件所導致預期信貸虧損。估計預期信貸虧損時所考慮最長期間為本集團面對信貸風險之最長合約期間。

預期信貸虧損為信貸虧損之概率加權估計。信貸虧損乃按根據合約應付本集團之所有合約現金流量與本集團預期收取之所有現金流量間之差額計量。該差額其後按與資產原有實際利率相若之利率貼現。

本集團已選用香港財務報告準則第9號簡化法計量應收貿易賬款之虧損撥備，並已根據全期預期信貸虧損計算預期信貸虧損。本集團已制定根據本集團過往信貸虧損經驗計算之撥備矩陣，並按與債務人相關之特定前瞻因素及經濟環境調整。

就其他應收款項及其他債務財務資產而言，預期信貸虧損按12個月預期信貸虧損計算。然而，當自發生以來信貸風險顯著增加，撥備將按全期預期信貸虧損計算。

當釐定財務資產之信貸風險有否自初步確認以來顯著增加，並於估計預期信貸虧損時，本集團考慮相關及毋須付出不必要成本或精力即可獲得之合理可作為依據之資料。此包括根據本集團過往經驗及已知信貸評估得出之定量及定性資料分析，並包括前瞻資料。

本集團假設倘財務資產逾期超過30日，則其信貸風險已顯著增加，除非本集團另有合理可作為依據之資料證明。

本集團認為財務資產於下列情況下出現信貸減值：(1)借貨人不可能在本集團無追索權(例如：變現擔保(如持有))下向本集團悉數支付其信貸責任；或(2)該財務資產逾期超過90日。

信貸減值財務資產之利息收入按財務資產之攤銷成本(即賬面總值減虧損撥備)計算。非信貸減值財務資產之利息收入則按賬面總值計算。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 主要會計政策 (續)

(g) 財務工具 (續)

(iii) 財務負債

本集團根據負債產生的目的對財務負債進行分類。按公平值計入損益的財務負債最初按公平值計量，而按攤銷成本計量的財務負債最初按公平值減去所產生的直接歸屬成本計量。

按攤銷成本計量的財務負債

按攤銷成本計量的財務負債，包括應付貿易賬款及其他款項、貸款及借款、應付票據及股東貸款，均採用實際利率法按攤銷成本進行後續計量。相關利息開支在損益中確認。

收益或虧損在終止確認負債及攤銷過程中在損益中確認。

(iv) 實際利率法

實際利率法為計算財務資產或財務負債之攤銷成本及按有關期間攤分利息收入或利息開支之方法。實際利率為確切貼現財務資產或負債之預計年期或(如適用)較短期間之估計未來現金收入或付款之利率。

(v) 股本工具

本公司發行之股本工具按收取之所得款項(扣除直接發行成本)列賬。

(vi) 終止確認

倘收取財務資產之未來現金流量之合約權利屆滿，或倘財務資產已轉讓，而轉讓符合香港財務報告準則第9號規定之終止確認準則，則本集團終止確認該財務資產。

倘有關合約中訂明之責任獲解除、註銷或屆滿時，則會終止確認財務負債。

(vii) 修訂

倘財務負債之合約條款被修訂，本集團會於計及所有相關事實及情況(包括定性因素)後評估經修訂條款是否導致對原有條款作出重大修訂。倘定性評估並無定論，倘新條款項下現金流量貼現值(包括任何已付費用扣除任何已收費用及使用原有實際利率貼現)與原有財務負債之餘下現金流量之貼現值有最少百分之十之差別，則本集團認為條款有重大差別。據此，有關條款修訂列作消除，產生之任何成本或費用確認為消除之部份損益。倘有關差異低於百分之十，則交換或修訂視為非重大修訂。

就不會導致終止確認之財務負債非重大修訂，相關財務負債之賬面值將按財務負債原有實際利率貼現之經修訂合約現金流量現值計算。所產生交易成本或費用調整至經修訂財務負債之賬面值及於餘下期間攤銷。任何財務負債賬面值之調整於修訂日期於損益確認。

(h) 存貨

存貨按成本與可變現淨值之較低者入賬。手錶成本按特定識別基準計算，而其他存貨成本則按先入先出基準計算。可變現淨值指存貨估計售價減所有估計完成成本及作出銷售之所需成本。

4. 主要會計政策(續)

(i) 現金及現金等價物

於綜合現金流量表內，現金及現金等價物包括現金(即手頭現金及活期存款，不包括受監管限制而導致有關結餘不再符合現金定義的銀行結餘)及現金等價物。現金等價物是指短期(一般為原到期日為三個月或以內)、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險甚微的投資。現金等價物乃為應付短期現金承擔而持有，而非用作投資或其他用途。

本集團使用的銀行結餘受第三方合約限制所規限，除非有關限制導致銀行結餘不再符合現金的定義，否則計入為現金的一部分。影響使用銀行結餘的合約限制於附註21披露。

(j) 收益確認

來自客戶合約收益乃於向客戶轉移貨品之控制權或服務時按反映本集團預期就該等貨品或服務有權換取之代價金額確認，不包括代表第三方收回之金額。收益不包括增值稅或其他銷售稅，並經扣除任何貿易折扣。

視乎合約條款及適用於合約之法律，貨品或服務之控制權可能隨時間或在某個時間點轉移。倘本集團於履約過程中滿足下列條件，則貨品或服務之控制權乃隨時間轉移：

- 本集團履約所帶來之一切利益同時由客戶接收及消耗；
- 於本集團履約時創建或強化由客戶控制之資產；或
- 並無產生對本集團有替代用途之資產，且本集團可強制執行其權利以收回迄今已完成履約部分之款項。

倘貨品或服務之控制權隨時間轉移，參照在整個合約期間已完成履約義務之進度確認收益。否則，收益於客戶獲得貨品或服務控制權之某個時間點確認。

倘合約包括為客戶提供超過一年有關就向客戶轉移貨品或服務撥付資金之重大利益之融資部分，則收益按應收款項現值計量，並使用本集團與客戶之單獨融資交易所反映於交易開始時之貼現率貼現。倘合約包括為本集團提供重大融資利益之融資部分，則根據該合約確認之收益包括按實際利率法計算之合約負債所產生利息開支。就自付款至轉移承諾貨品或服務期間為一年或以內之合約而言，則採用香港財務報告準則第15號之實際可行權宜情況，不會就重大融資部分之影響調整交易價。

貨品銷售

銷售貨品收益於貨品交付予客戶及擁有權轉移之時間點確認。

租金收入

經營租賃之租金收入按相關租賃年期以直線法確認。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

(j) 收益確認(續)

佣金收入

佣金收入在本集團預期有權以換取安排另一方所提供之指定貨品時按淨額基準確認。

維修服務收入

維修服務收入於向客戶提供服務時確認。

利息收入

財務資產之利息收入按未償還本金及按適用實際利率以時間基準累計。

委託人與代理人

當另一方涉及向客戶提供貨品或服務時，本集團釐定其承諾的性質是否為提供指定貨品或服務本身的履約責任(即本集團為委託人)或安排由另一方提供該等貨品或服務(即本集團為代理人)。

倘本集團於指定貨品或服務轉讓予客戶前控制該貨品或服務，則本集團為委託人。

倘本集團之履約責任為安排另一方提供指定貨品或服務，則本集團為代理人。在此情況下，在將貨品或服務轉讓予客戶之前，本集團不控制另一方提供的指定貨品或服務。當本集團為代理人時，應就為換取另一方安排的指定貨品或服務預期有權取得的任何收費或佣金的金額確認收益。

合約負債

合約負債指本集團因已自客戶收取代價(或到期收取之代價)，而須向客戶轉移服務之責任。

(k) 稅項

所得稅開支指現行應繳稅項加遞延稅項之總和。

即期稅項

現行應繳稅項乃按年內應課稅溢利計算。應課稅溢利不計入其他年度之應課稅或可扣稅收支項目，亦不計入毋須課稅或不獲扣稅項目，故有別於綜合損益及其他全面收益表所報「除稅前虧損」。本集團之即期稅項採用於報告期間結算日已頒佈或大致上頒佈之稅率計算。

遞延稅項

遞延稅項按綜合財務報表中資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基間之暫時差額確認。一般會就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。遞延稅項資產一般於可能有應課稅溢利以抵銷所有可扣稅暫時差額時就所有可扣稅暫時差額確認。倘有關暫時差額乃基於初步確認(業務合併除外)不影響應課稅溢利或會計溢利交易之資產及負債所產生，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。此外，倘暫時差額乃自初步確認商譽產生，則不會確認遞延稅項負債。

4. 主要會計政策(續)

(k) 稅項(續)

遞延稅項(續)

遞延稅項負債會就與於附屬公司投資相關之應課稅暫時差額確認，惟倘本集團能夠控制暫時差額之撥回及有關暫時差額很可能不會於可見將來撥回則除外。與該等投資相關之可扣稅暫時差額所產生遞延稅項資產僅於可能有足夠應課稅溢利以使用暫時差額作抵銷且預計於可見將來撥回時方始確認。

遞延稅項資產賬面值於各報告期間結算日予以審閱，於不再可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產時作出扣減。

遞延稅項資產及負債按預期於償還負債或變現資產期間適用之稅率以報告期間結算日已頒佈或大致上頒佈之稅率(及稅法)計算。

遞延稅項負債及資產之計算，反映本集團於報告期間結算日預期收回或償還其資產及負債賬面值之方式所產生稅務後果。

年內即期及遞延稅項

即期及遞延稅項於損益中確認，惟當其與於其他全面收益或直接於權益內確認之項目相關者除外，於該情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益內確認。就因對業務合併進行初始會計處理而產生之即期稅項或遞延稅項而言，稅務影響乃計入業務合併之會計處理內。

(l) 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易均按交易日期之當前匯率確認。於各報告期間結算日，以外幣列值之貨幣項目均按該日之當前匯率重新換算。按外幣過往成本計算之非貨幣項目毋須重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目產生之匯兌差額，於產生期間在損益中確認。

就呈報綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債按各報告期間結算日當時之匯率換算為本集團呈報貨幣(即港元)。收入及開支項目則按年內平均匯率換算。匯兌差額(如有)將於其他全面收益確認及於匯兌儲備項下之權益累計。

因收購海外業務而產生之商譽以及所收購可識別資產及所承擔負債之公平值調整，被視作該海外業務之資產及負債，按各報告期間結算日當時之匯率換算。所產生匯兌差額於其他全面收益中確認。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 主要會計政策 (續)

(m) 僱員福利

(i) 短期僱員福利

短期僱員福利指預計在僱員提供相關服務之年度報告期間結算日後十二個月以前將全數結付之僱員福利(離職福利除外)。短期僱員福利於僱員提供相關服務之年度內確認。

(ii) 定額供款退休計劃

向定額供款退休計劃之供款在僱員提供服務時於損益確認為開支。

(iii) 離職福利

離職福利於本集團不能撤回該等福利時以及本集團確認重組成本(涉及支付離職福利)時(以較早日期為準)確認。

(n) 撥備及或然負債

倘本集團因過往事項須承擔法定或推定責任，而履行該責任可能引致經濟利益流出及可作出合理估計時，即就未確定時間或金額之負債確認撥備。

如有關責任可能不會導致經濟利益流出，或未能可靠地估計金額，則有關責任會披露為或然負債，除非經濟利益流出之可能性甚微。純粹視乎日後有否出現一個或多個情況而可能產生之責任，亦披露為或然負債，除非經濟利益流出之可能性甚微。

(o) 政府補貼

政府補貼在本集團能夠滿足政府補貼所附條件下，並有合理保證能夠收到時，在綜合財務狀況表中初始確認。用於補償本集團所產生開支的補貼，在產生開支的相同期間系統地於損益中確認為收入。用於補償本集團資產成本的補貼，在相關資產的賬面值中扣除，其後於該項資產的可使用年期內以減少折舊開支的方式實際確認於損益。

4. 主要會計政策(續)

(p) 關連人士

(a) 倘屬以下人士，即該人士或該人士之近親與本集團有關連：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 本集團或本公司母公司之主要管理層成員。

(b) 倘符合下列任何條件，即實體與本集團有關連：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連)。
- (ii) 一間實體為另一實體之聯營公司或合營企業(或另一實體為成員公司之集團旗下成員公司之聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方之合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體之合營企業，而另一實體為該第三方實體之聯營公司。
- (v) 實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員利益設立之離職福利計劃。
- (vi) 實體受(a)所識別人士控制或受共同控制。
- (vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體之母公司)主要管理層成員。
- (viii) 實體或所屬集團旗下任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

任何人士的近親是指與該實體交易時預期可影響該名人士或受該人士影響的家庭成員，並包括：

- (i) 該人士之兒女及配偶或同居伴侶；
- (ii) 該人士之配偶或同居伴侶之兒女；及
- (iii) 該人士或該人士之配偶或同居伴侶之受養人。

(q) 借款成本

並非直接歸屬於收購、建造或生產合資格資產的借款成本於其產生期間於損益確認。

5. 重大會計判斷及估計不確定因素之主要來源

以下為於報告期間結算日有關未來之主要假設及估計不確定因素之其他主要來源，有關假設及來源具有導致資產及負債之賬面值於下一財政年度內作出大幅調整之重大風險。

(a) 應收貿易賬款及其他款項之減值撥備

應收貿易賬款及其他款項之減值乃按全期及12個月預期信貸虧損基準評估，以釐定財務資產之信貸風險自初步確認以來是否顯著增加。評估乃根據本集團之歷史信貸虧損經驗、現時市況及各報告期間結算日之前瞻性估計進行。應收貿易賬款及其他款項(除可退還租金按金外)的預期信貸虧損撥備對估計變動較為敏感。於二零二三年三月三十一日，應收貿易賬款及其他款項(除可退還租金按金外)之賬面值扣除所作出撥備約18,245,000港元(二零二二年：20,282,000港元)後約為22,709,000港元(二零二二年：40,694,000港元)。

(b) 物業、廠房及設備之減值

如發生觸發事件，顯示資產之賬面值可能無法收回，本集團將對該資產之賬面值進行估值。管理層對本集團於二零二三年三月三十一日各現金產生單位(「現金產生單位」)之可收回金額進行估值。可收回金額乃根據各現金產生單位之使用價值計算釐定。估值取決於需要重大管理層判斷之若干主要假設，包括預測期內之預測收益增長率、毛利率及稅前貼現率。於二零二三年三月三十一日，本集團物業、廠房及設備之賬面值扣除物業、廠房及設備之減值撥備約158,374,000港元(二零二二年：116,669,000港元)後約為29,903,000港元(二零二二年：44,437,000港元)。

(c) 存貨撥備

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。可變現淨值指於日常業務營運中存貨估計售價減所有估計完工成本及估計銷售所須成本。管理層於報告期間結算日估計存貨可變現淨值，並就撇減價值(如有)計提撥備。有關估計乃基於管理層對賬齡及當前市況之監察以及出售同類存貨之過往經驗而作出。於二零二三年三月三十一日，存貨賬面值扣除存貨撥備約244,820,000港元(二零二二年：212,123,000港元)後約為178,130,000港元(二零二二年：280,810,000港元)。

(d) 投資物業之公平值

本集團之投資物業按公平值列賬，而公平值變動則於綜合損益及其他全面收益表中確認。已就投資物業取得獨立外部估值以支持管理層之估計。估值取決於需要重大管理層判斷之若干主要假設，包括資本化率及公平市場租金，該等假設載列於綜合財務報表附註16。

於二零二三年三月三十一日，本集團投資物業之公平總值為428,550,000港元(二零二二年：522,366,000港元)按獨立專業估值師進行之估值得出。

5. 重大會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

(e) 公平值計量

計入本集團綜合財務報表之多項資產須按公平值計量，及／或作出公平值披露。

本集團財務及非財務資產之公平值計量盡量利用市場可觀察之輸入值及數據。於釐定公平值計量時使用之輸入值，乃根據所利用估值技術中使用之輸入值之可觀察程度而分類為不同級別(「公平值層級」)：

- 第一級：相同項目於活躍市場之報價(未經調整)；
- 第二級：除第一級輸入值外之可直接或間接觀察之輸入值；
- 第三級：無法觀察之輸入值(即並非源自市場之數據)。

分類為上述等級之項目乃基於所使用對該項目公平值計量產生重大影響之最低等級輸入值。等級之間項目轉撥於其產生期間確認。

本集團按公平值計量多個項目：

- 投資物業(附註16)；
- 按公平值計入損益之財務資產(附註17)；
- 按公平值計入其他全面收益之財務資產(附註18)；

有關上述項目之公平值計量之詳細資料，請參閱適用附註。

(f) 釐定增量借貸利率

由於租賃隱含之利率難以釐定，本集團使用承租人之增量借貸利率(「增量借貸利率」)貼現未來租賃付款。增量借貸利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近之資產，而以類似抵押品與類似期間借入所需資金應支付之利率。在釐定租賃之貼現率時，本集團使用易於觀察之利率作為起點，再作出判斷並調整有關可觀察利率以釐定增量借貸利率。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

5. 重大會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

(g) 持續經營基準

誠如附註3(c)所述，董事已按持續經營基準編製截至二零二三年三月三十一日止年度的綜合財務報表。評估持續經營假設涉及董事對尚未確定的事件或情況的日後結果作出判斷。本集團管理層制定計劃及措施以提高本集團的財務狀況，並認為，經考慮該等計劃及措施後，本集團將有足夠資金為其未來營運提供資金以持續經營。因此，董事認為本集團有能力持續經營。

(h) 法律及專業費用撥備

於釐定附註39中披露的與仲裁有關的法律及專業費用撥備時，本公司董事考慮了本集團當前是否有責任(法律或推定)支付相關法律及專業費用。本公司董事取得瑞士及香港律師的相關意見，並得出結論認為本集團有推定責任計提撥備。在釐定法律及專業費用撥備時，需要進行判斷及估計。估計法律及專業費用撥備約為25,493,000港元。本公司董事認為，有關撥備為對潛在責任產生金額的可靠合理估計。

(i) Multicontinental溢利損失對淨利潤率的潛在損失影響

於釐定附註39中披露的仲裁相關Multicontinental溢利損失的淨利潤率時，就Multicontinental所從事的鐘錶製造行業的淨利潤率估計進行獨立外部估值，以支持管理層的估算。估值需要管理層作出重大判斷，包括選擇可資比較對象。

6. 分部資料

本集團按本公司執行董事(主要營運決策者)審閱用作資源分配及評估表現之內部報告確定其經營分部。本集團經營兩項業務，即手錶分銷以及物業投資，按銷售所在地區位置加以分析。

(a) 分部收益及業績

分部業績指各分部之除稅前虧損，不包括利息收入、其他收入、財務成本、物業、廠房及設備之折舊、物業、廠房及設備之減值撥備、財務資產之預期信貸虧損、財務資產之預期信貸虧損撥回、投資物業之公平值變動以及按公平值計入損益之財務資產。未分配分部業績主要指董事酬金、員工成本及專業費用。未分配資產主要包括使用權資產、按公平值計入損益之財務資產及按公平值計入其他全面收益之財務資產。未分配負債主要包括應付票據及應計費用。此乃就分配資源及評估分部表現向執行董事匯報之方法。

6. 分部資料(續)

(a) 分部收益及業績(續)

下表所列資料乃有關本集團賺取外界客戶收益之業務及地理位置。

截至二零二三年三月三十一日止年度

	手錶分銷			小計 千港元	物業投資	未分配	總計 千港元 (附註)
	香港 千港元	中國內地 及澳門 千港元	其他 地區 千港元		中國內地 千港元	千港元	
收益							
對外銷售	47,484	30,671	10,552	88,707	9,366	139	98,212
業績							
分部業績	(103,701)	(4,162)	(5,337)	(113,200)	(15,431)	(8,224)	(136,855)
利息收入							159
其他收入							3,559
財務成本							(20,293)
物業、廠房及設備之折舊							(26,605)
物業、廠房及設備之減值撥備							(41,705)
財務資產之預期信貸虧損							(714)
財務資產之預期信貸虧損撥回							1,686
投資物業之公平值變動							(54,620)
按公平值計入損益之財務資產之 公平值變動							(135)
除稅前虧損							(275,523)
所得稅開支							(56)
年內虧損							(275,579)
分部資產	93,120	26,076	16,950	136,146	607,563	-	743,709
未分配資產	-	-	-	-	-	32,436	32,436
資產總值	93,120	26,076	16,950	136,146	607,563	32,436	776,145
分部負債	(155,909)	(32,254)	(1,820)	(189,983)	(235,402)	-	(425,385)
未分配負債	-	-	-	-	-	(109,316)	(109,316)
負債總額	(155,909)	(32,254)	(1,820)	(189,983)	(235,402)	(109,316)	(534,701)
添置非流動資產	11,628	7,801	1,478	20,907	4,790	28,711	54,408

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

6. 分部資料(續)

(a) 分部收益及業績(續)

截至二零二二年三月三十一日止年度

	手錶分銷			小計 千港元	物業投資 中國內地 千港元	未分配 千港元	總計 千港元 (附註)
	香港 千港元	中國內地 及澳門 千港元	其他 地區 千港元				
收益							
對外銷售	55,824	68,669	11,923	136,416	12,303	-	148,719
業績							
分部業績	(5,152)	(1,253)	(5,397)	(11,802)	(8,867)	1,927	(18,742)
利息收入							667
其他收入							966
財務成本							(21,102)
物業、廠房及設備之折舊							(30,886)
物業、廠房及設備之減值撥備							(11,074)
財務資產之預期信貸虧損							(1,285)
財務資產之預期信貸虧損撥回							222
投資物業之公平值變動							(74,730)
按公平值計入損益之財務資產之 公平值變動							1,172
除稅前虧損							(154,792)
所得稅開支							(2,027)
年內虧損							(156,819)
分部資產	268,601	86,787	36,796	392,184	613,954	-	1,006,138
未分配資產	-	-	-	-	-	12,069	12,069
資產總值	268,601	86,787	36,796	392,184	613,954	12,069	1,018,207
分部負債	(113,225)	(41,141)	(1,148)	(155,514)	(202,965)	-	(358,479)
未分配負債	-	-	-	-	-	(112,849)	(112,849)
負債總額	(113,225)	(41,141)	(1,148)	(155,514)	(202,965)	(112,849)	(471,328)
添置非流動資產	21,373	10,724	531	32,628	26	-	32,654

附註：銷售 Franck Muller 產品產生的收益分別佔本集團截至二零二三年、二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度總收益的 88.4%、91.2% 及 93.2%。

6. 分部資料(續)

(b) 收益分類

於下表中，收益按主要地區市場、主要產品及服務以及確認收益之時間分類。該表亦包括各類別收益與本集團報告分部之對賬。

截至二零二三年三月三十一日止年度

	手錶分銷 千港元	物業投資 千港元	其他 千港元	總計 千港元
主要地區市場				
香港	47,484	-	-	47,484
中國內地及澳門	30,671	9,366	139	40,176
其他地區(附註)	10,552	-	-	10,552
	88,707	9,366	139	98,212
主要產品及服務				
手錶批發	48,527	-	-	48,527
手錶零售	36,831	-	-	36,831
手錶修理	3,349	-	-	3,349
租金收入	-	9,366	-	9,366
其他	-	-	139	139
	88,707	9,366	139	98,212
確認收益之時間				
於某時間點	88,707	-	139	88,846
客戶合約收益	88,707	-	139	88,846
租賃	-	9,366	-	9,366
	88,707	9,366	139	98,212

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

6. 分部資料(續)

(b) 收益分類(續)

截至二零二二年三月三十一日止年度

	手錶分銷 千港元	物業投資 千港元	總計 千港元
主要地區市場			
香港	55,824	–	55,824
中國內地及澳門	68,669	12,303	80,972
其他地區(附註)	11,923	–	11,923
	136,416	12,303	148,719
主要產品及服務			
手錶批發	43,889	–	43,889
手錶零售	88,687	–	88,687
手錶修理	3,840	–	3,840
租金收入	–	12,303	12,303
	136,416	12,303	148,719
確認收益之時間			
於某時間點	136,416	–	136,416
客戶合約收益			
租賃	–	12,303	12,303
	136,416	12,303	148,719

附註：其他地區包括台灣及其他。

有關主要客戶之資料

下文載列來自主要客戶之收益，其於截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度貢獻本集團收益10%或以上：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
客戶 A ¹	11,427	– ²

¹ 來自客戶 A 之收益乃來自手錶分銷業務。

² 相關收益並無佔本集團總收益超過10%。

6. 分部資料(續)

其他分部資料

本集團非流動資產(財務工具及遞延稅項資產除外)按地區劃分之資料詳情如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
香港	-	7,794
中國內地及澳門	458,453	558,367
其他地區	-	642
	458,453	566,803

7. 收益

以下為本集團來自主要業務之收益分析：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
手錶分銷	88,707	136,416
其他	139	-
客戶合約收益	88,846	136,416
物業投資	9,366	12,303
收益總額	98,212	148,719

下表提供有關應收貿易賬款及來自客戶合約之合約負債之資料。

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
應收貿易賬款(附註20)	8,700	19,429
合約負債(附註23)	4,397	1,181

於二零二一年四月一日，與客戶簽訂合約的應收貿易賬款及合約負債分別為6,521,000港元及1,123,000港元。

合約負債主要與已收客戶預付代價有關。

本集團已就其手錶分銷之銷售合約應用實際權宜方法，因此上述資料並不包括本集團於完成原先預計年期為一年或以下之手錶分銷合約項下其餘履約責任時有權獲得收益之資料。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

8. 其他收入以及其他收益及虧損淨額

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
利息收入	159	667
租金減免(附註(a))	1,428	1,006
應付票據之修訂虧損(附註26)	-	(1,931)
政府補助(附註(b))	1,613	194
其他	518	1,697
	3,718	1,633

附註：

- (a) 租金減免指有關COVID-19之租金減免直接導致之租賃付款變動1,428,000港元(二零二二年：1,006,000港元)。
- (b) 截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團申請了針對全球疫情的政府支持計劃。於損益中計入與支持本集團僱員薪金支出有關的政府補助1,613,000港元。本集團必須承諾將該補助用於薪金支出，並在一定時期內不得將員工人數減少到規定水平以下。本集團並無任何與此計劃有關的未履行義務。

9. 財務成本

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
應付票據利息	208	1,029
租賃負債利息	4,697	4,801
股東貸款利息	4,403	5,135
貸款及借貸利息	10,985	10,137
	20,293	21,102

10. 所得稅開支

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
支出包括：		
即期稅項		
香港	-	-
其他司法管轄區	-	-
	-	-
過往年度撥備不足：		
香港	-	-
其他司法管轄區	56	2,027
	56	2,027
遞延稅項支出		
本年度	-	-
	56	2,027

根據香港利得稅的利得稅兩級制，合資格集團實體的首2,000,000港元溢利將按8.25%的稅率繳稅，而超過2,000,000港元的溢利將按16.5%的稅率繳稅。截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止兩個年度，本集團於香港的所有附屬公司並無任何應課稅溢利。

中國及澳門之附屬公司分別須繳納企業所得稅及所得補充稅。

其他司法管轄區之稅項按有關司法管轄區之現行稅率計算。

年內所得稅開支與綜合損益及其他全面收益表所示除稅前虧損之對賬如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
除稅前虧損	(275,523)	(154,792)
按本地所得稅稅率16.5%(二零二二年：16.5%)計算之稅項	(45,461)	(25,541)
附屬公司營業所在其他司法管轄區稅率差異之影響	(6,701)	(6,307)
就計算應課稅溢利而言毋須課稅收入之稅務影響	(854)	(534)
就計算應課稅溢利而言不可扣稅開支之稅務影響	29,601	20,900
未確認稅項虧損之稅務影響	24,250	11,155
未確認暫時差額之稅務影響	(337)	762
動用過往未確認之稅項虧損	(498)	(435)
過往年度撥備不足	56	2,027
年內所得稅開支	56	2,027

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

11. 年內虧損

除稅前虧損已扣除／(計入)下列項目：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
董事酬金(附註12)	3,753	4,739
其他員工成本	34,481	31,772
其他員工退休福利計劃供款	1,324	1,142
員工成本總額	39,558	37,653
核數師酬金	1,780	1,100
物業、廠房及設備之折舊	26,605	30,886
短期租約開支(附註(a))	330	863
租金減免(附註8)	(1,428)	(1,006)
應付票據之修訂虧損(附註26)	-	1,931
確認為開支之存貨成本(包括撇減存貨35,446,000港元 (二零二二年：2,479,000港元))	118,934	91,880
年內貢獻租金收入之投資物業所產生直接經營開支	643	896
物業、廠房及設備之減值撥備(附註15)	41,705	11,074
財務資產之預期信貸虧損	714	1,285
財務資產之預期信貸虧損撥回	(1,686)	(222)

附註：

- (a) 截至二零二三年三月三十一日止年度，租賃物業之短期租約開支不包括或然租金259,000港元(二零二二年：1,808,000港元)。倘有關專賣店之營業額若干百分比達到租約協議所述之最低水平，則出租人會收取或然租金。

12. 董事、行政總裁及僱員酬金

(a) 董事酬金

根據香港公司條例(第622章)第383條及公司(披露董事利益資料)規例(第622G章)披露之董事酬金。

截至二零二三年三月三十一日止年度如下：

董事姓名	袍金 千港元	薪金、津貼 及福利 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	總計 千港元
執行董事				
安慕宗先生	-	1,165	159	1,324
李月華女士	-	175	9	184
朱俊浩先生	-	659	15	674
楊光強先生	-	-	-	-
張小亮先生	-	459	42	501
非執行董事				
李月華女士 (於二零二二年九月二十六日調任 並於二零二三年六月二十九日辭任)	-	185	9	194
朱俊浩先生 (於二零二三年二月一日調任 並於二零二三年六月二十九日辭任)	-	131	3	134
獨立非執行董事				
趙善能先生 (於二零二三年五月九日辭任)	192	-	-	192
羅妙嫦女士 (於二零二三年二月十一日辭任)	166	-	-	166
俞振新先生	192	-	-	192
宗浩先生	192	-	-	192
	742	2,774	237	3,753

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

12. 董事、行政總裁及僱員酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

截至二零二二年三月三十一日止年度如下：

董事姓名	袍金 千港元	薪金、津貼 及福利 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	總計 千港元
執行董事				
安慕宗先生	–	1,242	158	1,400
李月華女士	–	990	18	1,008
朱俊浩先生	–	1,383	18	1,401
楊光強先生	–	–	–	–
張小亮先生	–	117	45	162
獨立非執行董事				
趙善能先生	192	–	–	192
羅妙嫦女士	192	–	–	192
俞振新先生	192	–	–	192
宗浩先生	192	–	–	192
	768	3,732	239	4,739

張小亮先生亦出任本公司行政總裁，上文所披露酬金包括彼作為行政總裁收取之服務酬金。

12. 董事、行政總裁及僱員酬金(續)

(b) 僱員酬金

(i) 五名最高薪人士

截至二零二三年三月三十一日止年度，五名最高薪人士中包括一名(二零二二年：三名)董事，彼等之酬金詳情載於上文。餘下四名(二零二二年：兩名)最高薪人士於二零二三年之酬金如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
薪金、津貼及其他福利	6,133	2,161
退休福利計劃供款	72	84
	6,205	2,245

僱員酬金介乎以下範圍：

	僱員數目	
	二零二三年	二零二二年
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	3	2
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	-	-
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	-	-
2,500,001 港元至 3,000,000 港元	1	-
	4	2

本集團並無向董事或五名最高薪人士支付酬金，以吸引彼加入本集團或作為加入本集團後之獎金或離職補償。於兩個年度內均無董事放棄任何酬金。

(ii) 高級管理層酬金

已付或應付高級管理層(包括上文所披露之三名(二零二二年：兩名)最高薪人士)酬金介乎以下範圍：

	僱員數目	
	二零二三年	二零二二年
零港元至 1,000,000 港元	3	5
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	3	2
	6	7

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

13. 股息

截至二零二三年三月三十一日止年度，並無就截至二零二二年三月三十一日止年度宣派及派付任何末期股息(二零二二年：並無就截至二零二一年三月三十一日止年度宣派及派付任何末期股息)。

董事會不建議就截至二零二三年三月三十一日及二零二二年三月三十一日止年度派付末期股息。

14. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃按下列數據計算：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
本公司擁有人應佔年內虧損	(274,500)	(156,819)

	二零二三年 千股	二零二二年 千股
股份數目：		
計算每股基本及攤薄虧損所用普通股加權平均數	6,043,950	6,043,950

截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，原因為該兩個年度並無攤薄潛在已發行普通股。

15. 物業、廠房及設備

	租賃 物業裝修 千港元	傢俬及 固定裝置 千港元	辦公室設備 千港元	電腦 千港元	汽車 千港元	使用權資產 千港元	總計 千港元
於二零二一年四月一日							
成本	79,505	3,441	3,303	4,851	-	193,879	284,979
累計折舊及減值虧損	(68,048)	(3,396)	(3,272)	(4,764)	-	(152,059)	(231,539)
賬面值	11,457	45	31	87	-	41,820	53,440
賬面值							
於二零二一年四月一日	11,457	45	31	87	-	41,820	53,440
添置	6,255	100	67	200	1,281	24,751	32,654
折舊	(8,653)	(48)	(31)	(92)	(64)	(21,998)	(30,886)
減值虧損	(1,010)	(87)	(25)	(130)	(304)	(9,518)	(11,074)
匯兌調整	224	1	-	7	-	71	303
於二零二二年三月三十一日	8,273	11	42	72	913	35,126	44,437
於二零二二年三月三十一日							
成本	81,883	3,326	2,923	4,693	1,281	218,630	312,736
累計折舊及減值虧損	(73,610)	(3,315)	(2,881)	(4,621)	(368)	(183,504)	(268,299)
賬面值	8,273	11	42	72	913	35,126	44,437
賬面值							
於二零二二年四月一日	8,273	11	42	72	913	35,126	44,437
添置	18,626	491	406	239	-	34,646	54,408
撤銷	(192)	-	-	-	-	-	(192)
折舊	(8,207)	(133)	(141)	(93)	(192)	(17,839)	(26,605)
減值虧損	(8,665)	(369)	(18)	(200)	(720)	(31,733)	(41,705)
匯兌調整	(416)	-	(3)	(4)	(1)	(16)	(440)
於二零二三年三月三十一日	9,419	-	286	14	-	20,184	29,903
於二零二三年三月三十一日							
成本	72,787	3,457	3,210	4,757	1,281	253,276	338,768
累計折舊及減值虧損	(63,368)	(3,457)	(2,924)	(4,743)	(1,281)	(233,092)	(308,865)
賬面值	9,419	-	286	14	-	20,184	29,903

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

15. 物業、廠房及設備(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團就店舖及辦公室訂立新租約，已確認使用權資產約34,646,000港元(二零二二年三月三十一日：24,751,000港元)。

COVID-19疫情對本集團手錶分銷業務造成負面影響。本集團根據非財務資產減值之會計政策對其地理分部內各單獨可識別現金產生單位之物業、廠房及設備進行減值評估。根據評估，確認減值虧損約41,705,000港元(二零二二年：11,074,000港元)，並計入截至二零二三年三月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表。應用使用價值計算之該等物業、廠房及設備之可收回款項約零港元(二零二二年：58,663,000港元)乃按基於管理層涵蓋三至九年期內財務預算計劃之各分部所產生貼現現金流量、除稅前貼現率18%(二零二二年：18%)及多項管理層假設及估計釐定。

16. 投資物業

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
於四月一日	522,366	574,622
公平值變動	(54,620)	(74,730)
匯兌調整	(39,196)	22,474
於三月三十一日	428,550	522,366

本集團投資物業於二零二三年三月三十一日之公平值乃根據仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行之估值達致。仲量聯行為獨立於本集團之合資格專業估值師，擁有對中國物業進行估值之合適資格及近期經驗。

投資物業於二零二三年三月三十一日之估值採用收入法釐定，計及自現有租約所獲取及／或於現有市場中可取得之物業租金收入淨額，並已就租賃之復歸收入潛力作出適當撥備，再將該租金收入淨額按合適資本化率撥充資本化以釐定公平值。於適當情況下亦已參考有關市場上之可資比較銷售交易。

本集團投資物業之公平值乃按於二零二三年三月三十一日第三級經常性公平值計量得出。

16. 投資物業(續)

年內，第三級並無任何轉入或轉出。第三級公平值之年初結餘及年終結餘對賬如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
於四月一日(第三級經常性公平值)	522,366	574,622
於損益確認之公平值變動	(54,620)	(74,730)
匯兌調整	(39,196)	22,474
於三月三十一日(第三級經常性公平值)	428,550	522,366

下表載列有關如何釐定該等投資物業之公平值之資料(特別是所用估值技術及輸入值)及根據公平值計量輸入值之可觀察程度將有關公平值計量分類至公平值層級(第一至三級)。

物業	公平值	位置	公平值 層級	估值技術	不可觀察 輸入值	不可觀察 輸入值範圍	不可觀察輸入值 與公平值之關係
二零二三年							
惠普大廈(HP Tower)	247,645,000 港元	中國	第三級	收入法	目前每日租金	每平方米(「每平方米」) 人民幣 7.79 元至 每平方米 人民幣 17.62 元	目前每日租金愈高， 則公平值愈高
1樓A及A1室 以及2樓全層 (「物業A」)		北京市 朝陽區 建國路 112號			每日市場租金	每平方米 人民幣 9.00 元至 每平方米 人民幣 20.00 元	每日市場租金愈高， 則公平值愈高
					年期收益	4.25%	年期收益愈高， 則公平值愈低
					復歸收益	4.75%	復歸收益愈高， 則公平值愈低
東山墅1號樓 (Dong Shan Shu, Building 1) (「物業B」)	180,905,000 港元	中國	第三級	收入法	目前每日租金	每平方米人民幣 4.48 元	目前每日租金愈高， 則公平值愈高
		北京市 朝陽區 東四環北路 7號			每日市場租金	每平方米 人民幣 9.50 元	每日市場租金愈高， 則公平值愈高
					年期收益	4.25%	年期收益愈高， 則公平值愈低
					復歸收益	4.75%	復歸收益愈高， 則公平值愈低

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

16. 投資物業(續)

物業	公平值	位置	公平值 層級	估值技術	不可觀察 輸入值	不可觀察 輸入值範圍	不可觀察輸入值 與公平值之關係
二零二二年							
惠普大廈 (HP Tower) 1樓A及A1室 以及2樓全層	313,247,000 港元	中國 北京市 朝陽區 建國路 112號	第三級	收入法	目前每日租金	每平方米(「每平方米」) 人民幣8.07元至 每平方米 人民幣18.50元	目前每日租金愈高， 則公平值愈高
					每日市場租金	每平方米 人民幣9.2元至 每平方米 人民幣17.20元	每日市場租金愈高， 則公平值愈高
					年期收益	4.5%	年期收益愈高， 則公平值愈低
					復歸收益	5%	復歸收益愈高， 則公平值愈低
東山墅1號樓 (Dong Shan Shu, Building 1)	209,119,000 港元	中國 北京市 朝陽區 東四環北路 7號	第三級	收入法	目前每日租金	不適用	目前每日租金愈高， 則公平值愈高
					每日市場租金	每平方米 人民幣10.80元	每日市場租金愈高， 則公平值愈高
					年期收益	4%	年期收益愈高， 則公平值愈低
					復歸收益	5%	復歸收益愈高， 則公平值愈低

公平值計量乃基於投資物業之最高及最佳用途，有關用途與其實際用途並無差異。物業A及物業B分別用作辦公室及商業用途。

物業A及物業B獲批之土地使用權期限均於二零四四年屆滿。

截至二零二三年三月三十一日止年度，就投資物業確認租金收入9,366,000港元(二零二二年：12,303,000港元)。

於二零二三年三月三十一日及二零二二年三月三十一日，本集團之投資物業已抵押予銀行，以取得本集團獲授之銀行貸款人民幣138,800,000元(相當於158,621,000港元)及人民幣150,100,000元(相當於185,404,000港元)。

17. 按公平值計入損益之財務資產

	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
香港上市股本證券			
香港上市股本證券	(a)	157	145
香港已除牌股本證券	(a)	1,176	1,323
<hr/>			
按公平值計入損益之財務資產總值		1,333	1,468
<hr/>			
分類為			
流動資產		1,333	1,468

附註：

- (a) 上市股本證券之公平值乃基於所報市價，惟被聯交所除牌之若干於聯交所買賣之上市股本證券（「已除牌股份」）除外。已除牌股份之公平值乃參考獨立專業估值師所進行估值而釐定。

上市股本證券之變動概述如下：

	千港元
於二零二一年四月一日	4,256
年內出售	(3,960)
按公平值計入損益之財務資產之公平值變動	1,172
<hr/>	
於二零二二年三月三十一日及二零二二年四月一日	1,468
按公平值計入損益之財務資產之公平值變動	(135)
<hr/>	
於二零二三年三月三十一日	1,333

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

18. 按公平值計入其他全面收益之財務資產

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
香港上市股本證券	8,401	7,894

本集團指定其投資按公平值計入其他全面收益，原因是有關投資乃為策略目的而持有。於年內，並無就該投資收取股息(二零二二年：無)。

上市股本證券之變動概述如下：

	千港元
於二零二一年四月一日	49,455
按公平值計入其他全面收益之財務資產之公平值變動	(41,561)
於二零二二年三月三十一日及二零二二年四月一日	7,894
按公平值計入其他全面收益之財務資產之公平值變動	507
於二零二三年三月三十一日	8,401

19. 存貨

於該兩個報告期末，所有存貨均為製成品。於二零二三年三月三十一日，Franck Muller 產品佔本集團總存貨約 99.5%。截至二零二三年三月三十一日止年度，已就陳舊及滯銷存貨撇減計提存貨撥備 35,446,000 港元(二零二二年：2,479,000 港元)。

根據 Multicontinental 及本集團全資附屬公司 SBML 簽訂的獨家分銷協議，本集團每年須購買價值不少於 40,000,000 瑞士法郎(相當於 344,000,000 港元)之 Franck Muller 鐘錶(「最低採購額」)。

截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團並無達到最低採購金額，為 37,700,000 瑞士法郎(相當於 324,400,000 港元)。於二零二三年三月三十一日，自二零一九年四月一日起最低購買累計差額為 134,600,000 瑞士法郎(相當於 1,123,600,000 港元)。

根據瑞士法律意見及瑞士法律專家報告，倘 SBML 達到最低採購額，最低採購額差額導致任何潛在溢利損失須按 Multicontinental 應取得的純利計算。有關詳情，請參閱附註 39。

20. 應收貿易賬款及其他款項

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
流動資產		
應收貿易賬款	24,001	36,216
減：應收貿易賬款之預期信貸虧損(附註(a))	(15,301)	(16,787)
應收貿易賬款(附註(a))	8,700	19,429
非流動資產		
— 應收其他款項(附註(c))	6,578	988
— 租金按金	5,347	8,217
— 預付款項(附註(d))	14,578	—
流動資產		
— 應收其他款項(附註(c))	10,375	23,772
— 租金、水電及其他按金	6,149	8,126
— 預付款項(附註(d))	15,476	14,378
減：應收其他款項之預期信貸虧損(附註(b))	58,503 (2,944)	55,481 (3,495)
應收其他款項、按金及預付款項	55,559	51,986
應收貿易賬款及其他款項總額	64,259	71,415
分類為		
非流動資產		
— 應收其他款項	4,805	740
— 按金	5,347	8,217
— 預付款項	14,578	—
	24,730	8,957
流動資產		
— 應收貿易賬款	8,700	19,429
— 應收其他款項	9,204	20,525
— 按金	6,149	8,126
— 預付款項	15,476	14,378
	39,529	62,458
應收貿易賬款及其他款項總額	64,259	71,415

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

20. 應收貿易賬款及其他款項(續)

附註(a)： 本集團一般給予其貿易客戶介乎30天至90天之信貸期。

按發票日期(與各項收益之確認日期相近)呈列應收貿易賬款(扣除撥備)於報告期間結算日之賬齡分析如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
30天內	8,047	17,510
31至90天	2	1,274
90天以上	651	645
	8,700	19,429

管理層密切監控應收貿易賬款及其他款項之信貸質素，認為並無逾期或減值之應收貿易賬款及其他款項信貸質素良好。

於二零二三年三月三十一日，就應收貿易賬款總額作出虧損撥備15,301,000港元(二零二二年：16,787,000港元)。

年內應收貿易賬款之虧損撥備金額變動如下：

	信貸減值 千港元	並無信貸減值 千港元	總計 千港元
於二零二一年四月一日之結餘	15,499	222	15,721
年內確認之預期信貸虧損	-	652	652
已確認預期信貸虧損撥回	-	(222)	(222)
匯兌調整	636	-	636
於二零二二年三月三十一日及二零二二年四月一日之結餘	16,135	652	16,787
年內確認之預期信貸虧損	-	373	373
已確認預期信貸虧損撥回	-	(652)	(652)
匯兌調整	(1,207)	-	(1,207)
於二零二三年三月三十一日之結餘	14,928	373	15,301

附註(b)： 於二零二三年三月三十一日，就應收其他款項總額作出虧損撥備2,944,000港元(二零二二年：3,495,000港元)。

年內應收其他款項之虧損撥備金額變動如下：

	千港元
於二零二一年四月一日之結餘	2,820
年內確認之預期信貸虧損	633
匯兌調整	42
於二零二二年三月三十一日及二零二二年四月一日之結餘	3,495
年內確認之預期信貸虧損	341
已確認預期信貸虧損撥回	(1,034)
匯兌調整	142
於二零二三年三月三十一日之結餘	2,944

附註(c)： 於二零二三年三月三十一日，應收其他款項包括向獨立第三方貸款8,149,000港元(二零二二年：17,739,000港元)，年利率介乎0.3厘至12厘(二零二二年：介乎0.3厘至12厘)，其中3,200,000港元(二零二二年：3,459,000港元)由個人擔保及公司擔保作抵押。除金額為6,578,000港元(二零二二年：1,371,000港元)的還款期為兩年外，所有應收其他款項預期將於一年內收回。

附註(d)： 於二零二三年三月三十一日，向獨立第三方作出預付款項3,954,000港元及14,578,000港元(二零二二年：4,274,000港元及零)分別與購買貨品作貿易用途及就非流動資產進行租賃裝修有關。

21. 銀行結存及現金

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
銀行現金	51,434	71,199
已抵押銀行存款(附註)	13,714	14,822
受限制銀行存款(附註)	327	3,702
銀行結存及現金	65,475	89,723

銀行結存及現金包括銀行現金、已抵押銀行存款及受限制銀行存款。本集團按現行市場年利率0.3厘至2.25厘(二零二二年：0.3厘至2.25厘)持有銀行現金。

於二零二三年三月三十一日，為數17,000港元(二零二二年：17,000港元)之銀行現金已存放於關連方(一間從事買賣及就證券服務提供意見之公司)之證券賬戶。

附註：於二零二三年三月三十一日，已抵押銀行存款作為本集團銀行借貸之抵押品。

22. 應付貿易賬款及其他款項

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
應付貿易賬款	57,960	31,139
應計費用	50,509	51,097
應付其他款項	25,093	19,106
法律及專業費用撥備(附註)	25,493	-
應付貿易賬款及其他款項	159,055	101,342

附註：於年內已確認有關仲裁的法律及專業費用撥備25,493,000港元(二零二二年：無)。有關仲裁的詳情請參閱附註39。

向供應商採購之信貸期一般介乎30天至270天。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

22. 應付貿易賬款及其他款項(續)

按發票日期呈列應付貿易賬款賬齡分析如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
90天內	6,060	13,445
91天至365天	29,235	16,265
365天以上	22,665	1,429
	57,960	31,139

本集團以瑞士法郎(「瑞士法郎」)、歐元(「歐元」)及人民幣(「人民幣」)(相關集團實體功能貨幣以外之貨幣)計值之應付貿易賬款如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
以瑞士法郎計值	49,372	30,918
以歐元計值	50	221
以人民幣計值	8,538	-

23. 合約負債

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
以下項目產生之合約負債： 手錶分銷(附註(a))	4,397	1,181

合約負債金額之一般付款條款如下：

附註(a)：

手錶分銷

本集團之手錶分銷合約主要與已收客戶預付代價有關。

合約負債之變動：

	千港元
於二零二一年四月一日之結餘	1,123
因年內確認已於年初計入合約負債之收益導致合約負債減少	(453)
因在手錶分銷活動前提前結算導致合約負債增加	513
匯兌差額	(2)
於二零二二年三月三十一日及二零二二年四月一日之結餘	1,181
因年內確認已於年初計入合約負債之收入導致合約負債減少	(515)
因在手錶分銷活動前提前結算導致合約負債增加	3,731
於二零二三年三月三十一日之結餘	4,397

24. 股東貸款

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
流動部分：		
應償還之固定利率借貸：		
— 一年內	16,566	24,326
非流動部分：		
應償還之固定利率借貸：		
— 超過一年但兩年內	17,533	16,566
— 超過兩年但五年內	27,512	45,045
	45,045	61,611
	61,611	85,937

貸款為無抵押，按年利率6厘(二零二二年：6厘)計息，年期為三十六個月(二零二二年：四十八個月)。

25. 貸款及借貸

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
有抵押借貸		
銀行借貸	158,621	185,404
定期貸款	45,712	—
	204,333	185,404
無抵押借貸		
定期貸款	4,000	—
	208,333	185,404
分類為：		
流動	63,197	13,649
非流動	145,136	171,755
	208,333	185,404

於二零二三年三月三十一日，本集團之有抵押銀行借貸為158,621,000港元(二零二二年：185,404,000港元)，按介乎5.59厘至6.30厘計息。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

25. 貸款及借貸(續)

銀行融資須履行契諾，倘違反契諾，已提取之融資須按要求償還。於二零二三年三月三十一日，概無違反銀行借貸相關之契諾。

銀行借貸以下列各項作抵押：

- (i) 於二零二三年三月三十一日，本集團公平值為428,550,000港元之投資物業(附註16)；
- (ii) 於二零二三年三月三十一日，已抵押投資物業產生之租金收入應收貿易賬款；
- (iii) 於二零二三年三月三十一日，已抵押銀行存款13,714,000港元(附註21)；
- (iv) 於二零二三年三月三十一日，本公司一間附屬公司之全部股權；及
- (v) 於二零二三年三月三十一日，本公司一名董事提供之個人擔保。

於二零二三年三月三十一日，本集團有一筆有抵押定期貸款45,712,000港元(二零二二年：無)，其由擔保人提供，還款期為兩個月內及免息。

於二零二三年三月三十一日，本集團有一筆無抵押定期貸款4,000,000港元(二零二二年：無)，還款期為三個月及按固定利率4%計息。

於報告期間結算日，預定流動及非流動銀行借貸總額按以下情況償還：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
按要求或一年內	13,485	13,649
一年以上但不超過兩年	85,710	14,576
兩年以上但不超過五年	28,856	113,021
超過五年	30,570	44,158
	158,621	185,404

於報告期末，流動及非流動定期貸款總額的還款期如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
按要求或一年內	49,712	-
	49,712	-

26. 應付票據

承兌票據為無抵押及不計息，並須於二零二三年六月三十日償還。其以3.6%的實際利率法按攤銷成本計量。

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
分類為		
非流動負債	24,000	23,792

於二零一九年十月十六日，承兌票據持有人與本公司及獨立第三方訂立轉讓契據，以將承兌票據轉讓予獨立第三方，而本金額及條款維持不變。

於二零二零年四月二十九日，本公司向承兌票據持有人取得承諾契據，承兌票據持有人同意不要求本公司於二零二零年八月三十一日前償還承兌票據。於二零二零年五月十八日，本公司與獨立第三方及承兌票據持有人訂立補充轉讓契據，以將承兌票據之到期日順延至二零二零年八月三十一日。

於二零二零年六月二十二日，本公司向承兌票據持有人取得承諾契據，承兌票據持有人同意不要求本公司於二零二一年六月三十日前償還承兌票據。

於二零二一年三月三十一日，本集團、Aquamen、擔保人及承兌票據持有人訂立轉讓契據。根據轉讓契據的條款，本集團同意簽立轉讓契據並向承兌票據持有人轉讓本金額為45,000,000港元的其他長期投資及有關投資回報（一併分類為按公平值計入損益之財務資產）相關的一切權利、所有權及權益，以償付部分金額為54,000,000港元之承兌票據，且並無追索權。

於二零二一年三月三十一日及簽訂轉讓契據後，本公司另向承兌票據持有人取得承諾契據，承兌票據持有人同意不要求本公司於二零二二年六月三十日前償還承兌票據。承兌票據的所有其他條款將維持有效及生效。

截至二零二一年三月三十一日止年度，轉讓契據及承諾契據為關連安排，並於其他收入以及其他收益及虧損淨額內確認應付票據之修訂收益4,179,000港元。

於二零二一年四月二十日，本集團與承兌票據持有人訂立授權書。根據授權書之條款，本集團同意償還人民幣60,000,000元（相當於72,000,000港元）以部分償還承兌票據。承兌票據的所有其他條款仍然有效及生效。應付票據之修訂虧損1,931,000港元（附註8）於截至二零二二年三月三十一日止年度之其他收入以及其他收益及虧損淨額確認。

於二零二二年三月三十日，本公司進一步取得承兌票據持有人的延期函件，承兌票據持有人同意不要求本公司於二零二三年六月三十日前償還承兌票據。承兌票據的所有其他條款將維持有效及生效。

於二零二三年三月三十一日，本公司進一步取得承兌票據持有人的延期函件，承兌票據持有人同意不要求本公司於二零二四年六月三十日前償還承兌票據。承兌票據的所有其他條款將維持有效及生效。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

27. 遞延稅項資產

以下為於本年度及過往年度確認之主要遞延稅項資產／(負債) 以及其變動：

	加速會計折舊 千港元	總計 千港元
於二零二一年四月一日	94	94
匯兌調整	-	-
於年內損益扣除(附註10)	-	-
於二零二二年三月三十一日及二零二二年四月一日	94	94
匯兌調整	-	-
於年內損益扣除(附註10)	-	-
於二零二三年三月三十一日	94	94

本集團有未動用稅項虧損 789,798,000 港元(二零二二年：663,728,000 港元) 可用作抵銷未來溢利。未確認稅項虧損其中 22,801,000 港元(二零二二年：28,798,000 港元) 將於二零二四年至二零二八年到期(二零二二年：於二零二三年至二零二七年到期)。其他稅項虧損可無限期結轉。於截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，由於無法預測未來溢利來源，故並無就稅項虧損確認遞延稅項資產。

於二零二三年三月三十一日，本集團因加速會計折舊而產生的可抵扣暫時性差額為 17,799,000 港元(二零二二年：28,961,000 港元)。由於不太可能有應課稅溢利用以抵扣可抵扣暫時性差額，因此並無就有關可抵扣暫時性差額確認遞延稅項資產。

根據台灣法例及規例，於台灣註冊成立及營運之附屬公司須就所賺取溢利宣派之股息繳納 21% 預扣稅。由於本集團有能力控制暫時差額之撥回時間，且有可能不會於可見將來撥回暫時差額，故並無就源自該台灣附屬公司所賺取未分派保留溢利之暫時差額 10,171,000 港元(二零二二年：11,450,000 港元) 於綜合財務報表作出遞延稅項撥備。

於中國成立的公司向其海外投資者宣派自二零零八年一月一日起賺取之溢利的股息應按 10% 的稅率繳納中國預扣所得稅。就中國附屬公司於香港註冊成立或經營並符合中國與香港訂立的稅務條約安排規定的直接控股公司而言，可採用 5% 的較低預扣稅稅率。由於中國及／或香港相關附屬公司未來溢利來源不定，故於報告日期並未就有關虧損確認遞延稅項資產。

28. 股本

	股份數目	股本 千港元
法定：		
於二零二二年／二零二一年四月一日及二零二三年／二零二二年三月三十一日		
— 每股面值 0.02 港元之普通股	20,000,000,000	400,000
已發行及繳足：		
於二零二二年／二零二一年四月一日及二零二三年／二零二二年三月三十一日		
— 每股面值 0.02 港元之普通股	6,043,950,000	120,879

29. 租賃負債

租約活動性質(以承租人身份)

本集團於其業務所在之司法管轄區租賃多項物業。於部分司法管轄區，物業租約之定期租金於租期內固定。

二零二三年三月三十一日

	租約 數目	固定款項 千港元
年內固定款項之物業租約	17	34,125

二零二二年三月三十一日

	租約 數目	固定款項 千港元
年內固定款項之物業租約	13	38,382

	物業 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於二零二一年四月一日	81,091	15	81,106
添置	24,751	-	24,751
利息開支	4,801	-	4,801
租約付款	(37,207)	(168)	(37,375)
租金減免	(1,006)	-	(1,006)
外匯變動	(521)	337	(184)
於二零二二年三月三十一日及二零二二年四月一日	71,909	184	72,093
添置	34,646	-	34,646
利息開支	4,686	11	4,697
租約付款	(32,446)	(338)	(32,784)
租金減免	(1,428)	-	(1,428)
外匯變動	(123)	157	34
於二零二三年三月三十一日	77,244	14	77,258

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

29. 租賃負債(續)

未來租約款項之到期情況如下：

	最低租約款項 二零二三年 三月三十一日 千港元	利息 二零二三年 三月三十一日 千港元	現值 二零二三年 三月三十一日 千港元
不超過一年	30,639	3,708	26,931
超過一年及不超過兩年	24,607	2,017	22,590
超過兩年及不超過五年	20,500	1,916	18,584
超過五年	10,055	902	9,153
	85,801	8,543	77,258

	最低租約款項 二零二二年 三月三十一日 千港元	利息 二零二二年 三月三十一日 千港元	現值 二零二二年 三月三十一日 千港元
不超過一年	31,870	3,735	28,135
超過一年及不超過兩年	23,019	2,213	20,806
超過兩年及不超過五年	24,160	1,008	23,152
	79,049	6,956	72,093

未來租約款項之現值分析如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
流動負債	26,931	28,135
非流動負債	50,327	43,958
	77,258	72,093

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
短期租約開支	330	863

29. 租賃負債(續)

經營租賃 — 承租人

本集團租賃其大部分物業。物業租賃條款因國家而異，惟全部均傾向為需要每2至5年檢討租金的租約，大部分租賃訂有終止條款。本集團旗下三個物業產生或然租金，倘手錶分銷分部產生之收益超過零港元至462,000港元(二零二二年：零港元至1,003,000港元)的範圍，則租金金額每月增加11%至15%(二零二二年：每月10.5%至15%)。

確認為開支之租約款項如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
短期租約開支	330	863
或然租金	259	1,808
租賃現金流出總額	33,373	40,046

經營租約 — 出租人

本集團之投資物業乃按不同租期出租予多名租戶。截至二零二三年三月三十一日止年度之租約租金收入為9,366,000港元(二零二二年：12,303,000港元)。

不可撤銷經營租約項下之最低應收租金如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
不超過一年	12,348	14,134
超過一年及不超過兩年	5,595	6,705
超過兩年及不超過三年	5,622	5,275
超過三年及不超過四年	5,693	212
超過四年及不超過五年	5,929	-
	35,187	26,326

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

30. 以股份為基礎付款交易

本公司股東於二零一六年八月二十六日(「採納日期」)舉行之本公司股東週年大會採納新購股權計劃(「購股權計劃」)。

根據購股權計劃，因將根據購股權計劃及本公司所採納任何其他購股權計劃授出之所有購股權獲行使而可能發行之股份總數，合計不得超過於採納日期本公司已發行股份總數之10%。本公司可在股東批准情況下更新該10%限額，前提為有關更新不得超過於股東批准日期本公司已發行股份之10%。

因將根據購股權計劃授出而尚未行使之所有未行使購股權及已根據本公司所採納任何其他購股權計劃授出而尚未行使之所有未行使購股權獲行使而可能發行之本公司股份總數，不得超過不時已發行股份之30%。

除非於股東大會獲本公司股東批准，否則於任何12個月期間因各參與者所獲授購股權計劃及本公司所採納任何其他購股權計劃項下之購股權(包括已行使及未行使購股權)獲行使而發行及將予發行之本公司股份總數，不得超過本公司已發行股份之1%。

本公司將於授出購股權時訂明必須行使購股權之期間。該期間之屆滿日期不得遲於授出購股權日期起計10年。購股權亦須在符合本公司於提呈時所施加任何條件後方可行使。

因購股權獲行使而將予發行之本公司股份之認購價至少必須為下列各項中之較高者：(i)本公司股份於授出日期在聯交所發出之每日報價表所述正式收市價；(ii)本公司股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所發出之每日報價表所述正式平均收市價；及(iii)本公司股份於授出日期之面值。認購價將於向參與者提呈購股權時由董事會審批。

於二零二三年三月三十一日，本公司購股權計劃項下概無購股權自採納日期起獲授出、尚未行使、失效或註銷。

31. 支持現金流量表之附註

(a) 主要非現金交易

截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團就物業之租賃安排有使用權資產及租賃負債之非現金添置分別為34,646,000港元及34,646,000港元(二零二二年：24,751,000港元及24,751,000港元)。此外，由於COVID-19疫情直接產生之後果，若干業主授予本集團非現金租金減免1,428,000港元(二零二二年：1,006,000港元)。

(b) 融資活動所產生負債之對銷

	股東貸款 (附註24) 千港元	租賃負債 (附註29) 千港元	貸款及借貸 (附註25) 千港元	應付票據 (附註26) 千港元	總計 千港元
於二零二二年四月一日	85,937	72,093	185,404	23,792	367,226
現金流量變動：					
來自第三方貸款之所得款項	-	-	49,712	-	49,712
償還一名股東之貸款	(23,054)	-	-	-	(23,054)
償還租賃負債之本金部分	-	(28,087)	-	-	(28,087)
償還銀行借貸之本金部分	-	-	(12,914)	-	(12,914)
已付利息	(5,675)	(4,697)	(10,985)	-	(21,357)
融資現金流量變動總額	(28,729)	(32,784)	25,813	-	(35,700)
其他變動：					
於年內訂立新租賃導致租賃負債增加 (附註15)	-	34,646	-	-	34,646
利息開支(附註9)	4,403	4,697	10,985	208	20,293
租金減免(附註8)	-	(1,428)	-	-	(1,428)
匯兌調整	-	34	(13,869)	-	(13,835)
其他變動總額	4,403	37,949	(2,884)	208	39,676
於二零二三年三月三十一日	61,611	77,258	208,333	24,000	371,202

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

31. 支持現金流量表之附註(續)

(b) 融資活動所產生負債之對銷(續)

	股東貸款 (附註24) 千港元	租賃負債 (附註29) 千港元	貸款及借貸 (附註25) 千港元	應付票據 (附註26) 千港元	總計 千港元
於二零二一年四月一日	80,000	81,106	93,140	92,832	347,078
現金流量變動：					
來自一名股東貸款之所得款項	15,000	-	-	-	15,000
償還一名股東之貸款	(9,940)	-	-	-	(9,940)
償還租賃負債本金部分	-	(32,574)	-	-	(32,574)
銀行借貸所得款項	-	-	99,417	-	99,417
償還銀行借貸本金部分	-	-	(10,684)	-	(10,684)
償還應付票據	-	-	-	(72,000)	(72,000)
已付利息	(4,258)	(4,801)	(10,137)	-	(19,196)
融資現金流量變動總額	802	(37,375)	78,596	(72,000)	(29,977)
其他變動：					
利息開支	5,135	4,801	10,137	1,029	21,102
應付票據之修訂虧損	-	-	-	1,931	1,931
年內訂立新租約產生之租賃負債增加	-	24,751	-	-	24,751
租金減免	-	(1,006)	-	-	(1,006)
匯兌調整	-	(184)	3,531	-	3,347
其他變動總額	5,135	28,362	13,668	2,960	50,125
於二零二二年三月三十一日	85,937	72,093	185,404	23,792	367,226

32. 承擔

資本承擔

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
就物業、廠房及設備已訂約但未於綜合財務報表撥備之資本開支	633	843

33. 退休福利計劃

本集團根據強制性公積金管理局之規則及規例為香港全體合資格僱員參與強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃之資產與本集團之資產分開，由獨立受託人控制之基金持有。供款按參與僱員應收本集團相關收入之百分比作出，並於根據強積金計劃條款須支付時自損益扣除。

本集團亦根據台灣勞動法(「勞動法」)設立定額供款計劃。根據此計劃，僱主須按勞動法訂明之比率向計劃作出供款。本集團就計劃之唯一責任為根據計劃作出規定之供款。

本集團旗下中國及澳門附屬公司之僱員為中國政府及澳門政府各自運作之國家管理退休福利計劃成員。該等附屬公司須按其薪金成本之指定百分比向退休福利計劃作出供款，以為相關福利提供資金。本集團就退休福利計劃之唯一責任為作出指定供款。

確認為退休福利計劃開支的總額為1,561,00港元(二零二二年：1,381,00港元)。

34. 關聯人士交易

(a) 關聯人士及持續關聯人士交易

除附註24所披露與關聯人士之結餘外，本集團曾與關聯人士(其亦視為上市規則第14A章項下之關連人士)進行下列交易。

	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
向一間關聯公司支付之行政服務費	(i)	240	240
向一間關聯公司支付之經紀費	(i)	-	10
已付一名股東之利息(附註9)	(i)	4,403	5,135
已付一間關聯公司之租賃付款及其他有關開支	(i)	7,610	8,490
向一名關聯人士支付之租金及其他有關開支	(iv)	5,555	5,615
向一間關聯公司支付之翻新及復原工程費用	(ii), (iii)	-	784

(i) 本公司一名股東亦為關聯公司之董事兼股東。

(ii) 本公司一名股東亦為關聯公司之股東。

(iii) 本公司一名董事亦為關聯公司之董事。

(iv) 業主的最終實益擁有人為本公司股東及董事之近親。

(b) 主要管理人員報酬

主要管理人員為本公司董事。已向彼等支付之酬金詳情載於附註12。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

35. 附屬公司

於二零二三年三月三十一日及二零二二年三月三十一日，本公司之主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	本公司應佔股權百分比				主要業務
			直接		間接		
			二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	
Sincere Brand Holdings Limited	英屬處女群島 (「英屬處女群島」)/ 香港	200美元	100%	100%	-	-	投資控股
Sincere Brand Management Limited	香港	1,000,000港元	-	-	100%	100%	手錶分銷
先施鐘錶股份有限公司	台灣	5,000,000新台幣	-	-	100%	100%	手錶分銷
Sincere Watch Korea Ltd.	韓國	100,000,000韓元	-	-	100%	100%	手錶分銷
恒時(澳門)有限公司	澳門	25,000澳門元	-	-	100%	100%	手錶分銷
名爵錶行有限公司	香港	2港元	-	-	100%	100%	投資控股
Sincere Watch Trading Co. Ltd.	香港	1港元	-	-	100%	100%	投資控股
心關懷醫療集團有限公司	香港	1港元	100%	100%	-	-	投資控股
Sincere Distribution Limited	英屬處女群島	100美元	100%	100%	-	-	投資控股
上海法穆蘭鐘錶有限公司(附註a)	中國	40,000,000港元	-	-	100%	100%	手錶分銷
翠國有限公司	英屬處女群島	100美元	100%	100%	-	-	投資控股
香港青島南海投資有限公司	香港	2,000,100港元	-	-	100%	100%	投資控股
三亞青島旅遊產業投資有限公司 (附註a)	中國	5,000,000港元	-	-	100%	100%	投資控股
北京沈發物業管理有限公司(附註b)	中國	人民幣500,000元	-	-	100%	100%	物業投資
北京圖升國際貿易有限公司 (前稱上海圖升國際貿易有限公司) (附註b)	中國	人民幣10,000,000元	-	-	100%	100%	貿易
北京海神文化發展有限公司(附註b)	中國	人民幣20,000,000元	-	-	100%	100%	暫無業務

35. 附屬公司(續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	本公司應佔股權百分比				主要業務
			直接		間接		
			二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	
易邦發展有限公司	香港	1港元	-	-	100%	100%	暫無業務
華為金發展有限公司 (前稱聯冠發展有限公司)	英屬處女群島	1美元	100%	100%	-	-	投資控股
誠聯集團有限公司	香港	10,000港元	-	-	100%	100%	投資控股
上海墨承商務諮詢有限公司 (附註a)	中國	200,000美元	-	-	100%	100%	投資控股
北建新業(北京)商貿有限公司 (附註b)	中國	人民幣1,000,000元	-	-	100%	100%	物業投資
北京長富鼎興裝飾工程有限公司 (附註b)	中國	人民幣10,000,000元	-	-	100%	100%	建築維修工程
北京法穆蘭鐘錶有限公司 (前稱北京麥立威爾科技有限公司) (附註b)	中國	人民幣1,000,000元	-	-	100%	100%	手錶分銷
北京麥立威爾科技有限公司(附註b)	中國	人民幣10,000,000元	-	-	100%	-	建築維修工程
Orient Tycoon Limited	英屬處女群島	1美元	100%	100%	-	-	投資控股
和文化集團有限公司	香港	1港元	-	-	100%	100%	投資控股
三亞青飛鳥旅遊產業投資有限公司* (附註a)	中國	5,000,000港元	-	-	100%	-	投資控股
北京四合街坊文化發展有限公司* (附註b)	中國	人民幣100,000,000元	-	-	65%	-	分租
北京四合八角文化發展有限公司* (附註b)	中國	人民幣1,000,000元	-	-	65%	-	分租
北京四合鼓西文化發展有限公司* (附註b)	中國	人民幣1,000,000元	-	-	65%	-	分租

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

35. 附屬公司 (續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點	已發行及繳足 股本/註冊資本	本公司應佔股權百分比				主要業務
			直接		間接		
			二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	
北京四合廊營文化發展有限公司* (附註b)	中國	人民幣1,000,000元	-	-	65%	-	投資控股
Oriental Prevail Limited*	英屬處女群島	1美元	100%	-	-	-	投資控股
Goodway Wisdom Limited*	英屬處女群島	1美元	100%	-	-	-	暫無業務
Sincere Mobility Limited*	香港	1港元	-	-	100%	-	投資控股
Grand Source Corporate Development Limited*	英屬處女群島	1美元	100%	-	-	-	暫無業務
先施會有限公司*	香港	1港元	-	-	100%	-	手錶分銷
騰銳有限公司*	香港	1港元	-	-	100%	-	暫無業務
茂廣有限公司*	香港	1港元	-	-	100%	-	暫無業務

附註：

(a) 該等附屬公司乃根據中國法例註冊為外資合營企業。

(b) 該等附屬公司乃根據中國法例註冊為有限責任公司。

* 該附屬公司於年內註冊成立。

上表列示本集團的附屬公司，而董事認為，該等附屬公司對本集團年內業績造成重大影響或構成本集團資產的主要部分。董事認為，提供其他附屬公司的詳情會造成資料內容冗長。

於年終或於年內任何時間，各附屬公司概無發行任何債務證券。

36. 本公司之財務狀況資料

於報告期間結算日，本公司之財務狀況資料包括：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
非流動資產		
於附屬公司之非上市投資	246,290	268,988
向附屬公司貸款	90,000	90,000
	336,290	358,988
流動資產		
應收附屬公司款項	250,788	466,601
其他流動資產	1,057	1,457
	251,845	468,058
流動負債		
應付附屬公司款項	272,616	247,808
其他流動負債	2,193	3,096
股東貸款	16,566	24,326
	291,375	275,230
流動(負債)/資產淨值	(39,530)	192,828
非流動負債		
應付票據	24,000	23,792
股東貸款	45,045	61,611
	69,045	85,403
資產淨值	227,715	466,413
資本及儲備		
股本(附註28)	120,879	120,879
儲備(附註)	106,836	345,534
	227,715	466,413

附註：

本公司之儲備變動如下：

	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零二一年四月一日	963,553	76,780	(588,259)	452,074
年內虧損及全面收益總額	-	-	(106,540)	(106,540)
於二零二二年三月三十一日及二零二二年四月一日	963,553	76,780	(694,799)	345,534
年內虧損及全面收益總額	-	-	(238,698)	(238,698)
於二零二三年三月三十一日	963,553	76,780	(933,497)	106,836

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

37. 財務工具

(a) 財務工具類別

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
財務資產		
按公平值計入損益		
— 上市股本投資	1,333	1,468
按公平值計入其他全面收益		
— 上市股本投資	8,401	7,894
攤銷成本		
— 應收貿易賬款及其他款項	33,126	55,868
— 銀行結餘及現金	65,475	89,723
財務負債		
攤銷成本		
— 應付貿易賬款及其他款項	155,021	93,766
— 股東貸款	61,611	85,937
— 貸款及借貸	208,333	185,404
— 應付票據	24,000	23,792

(b) 財務風險管理目標及政策

本集團之主要財務工具包括上市股本工具、其他長期投資、應收貿易賬款及其他款項、與關聯人士結餘、銀行結餘及現金、應付貿易賬款及其他款項、貸款及借貸、股東貸款以及應付票據。該等財務工具之詳情於各附註披露。該等財務工具相關之風險包括市場風險(利率風險、貨幣風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。有關如何減低該等風險之政策載於下文。管理層管理及監控有關風險，以確保能適時有效地採取適當措施。

(i) 市場風險

利率風險

由於適用於銀行結存及貸款及借貸之現行市場利率波動，本集團承受現金流量利率風險。按浮動利率發放之借貸令本集團面臨現金流量利率風險。董事認為，本集團並無重大利率風險集中之情況。

於二零二三年三月三十一日，倘利率整體上升／下降100個基點，而所有其他變數維持不變，估計本集團之年度虧損將增加／減少及本集團之儲備將減少／增加931,000港元(二零二二年：本集團之除所得稅後虧損及保留溢利增加／減少約1,854,000港元)。假設變動對本集團權益之其他部分並無影響。

37. 財務工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

(i) 市場風險(續)

貨幣風險

本公司若干附屬公司擁有因外幣採購及銷售而產生之外幣結算貨幣資產及負債，導致本集團須面對外幣風險。本集團所有採購均以集團實體進行購貨之功能貨幣以外之貨幣列賬。

本集團實體以外幣結算之貨幣資產及貨幣負債於報告期間結算日之賬面值如下：

	貨幣	資產		負債	
		二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
歐元	EUR	99	101	50	221
人民幣	RMB	12	19	-	-
新加坡元	SGD	16	16	-	-
瑞士法郎	CHF	79	2,457	49,372	30,918
港元	HK\$	503	812	-	-
台幣	TWD	1	1	-	-
美元	USD	15	15	-	-
韓圓	KRW	17	18	-	-

本集團現時並無明文外匯對沖政策抵銷貨幣風險。然而，管理層密切監察有關外幣風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

37. 財務工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

(i) 市場風險(續)

貨幣風險(續)

敏感度分析

本集團主要風險來自瑞士法郎之匯率波動。

下表顯示本集團就港元兌瑞士法郎貶值及升值10%(二零二二年:10%)之敏感度。10%(二零二二年:10%)為向主要管理人員內部匯報外匯風險使用之敏感度比率,亦即管理層對匯率可能出現之合理變動之評估。敏感度分析僅包括未結算之外幣列值貨幣項目,並於年終按10%(二零二二年:10%)之匯率變動調整換算。年內虧損增加/減少主要源自尚未償還之應付貿易賬款扣除年結日以瑞士法郎結算之銀行結存。以下正數表示港元兌瑞士法郎升值10%(二零二二年:10%)時年內除稅後虧損減少。倘港元兌瑞士法郎貶值10%(二零二二年:10%),年內除稅後虧損將受到等額但相反之影響,而以下金額將為負數。

	瑞士法郎之影響	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
年內除稅後虧損增加/減少	4,116	2,376

管理層認為,報告期間結算日之年底風險不能反映年內風險,故敏感度分析不能代表固有外匯風險。

其他價格風險

本集團所面對股本價格風險主要源自投資於香港上市股本證券。敏感度分析乃按報告期間結算日之股本價格風險而編製,當股本價格上升/下降10%,按公平值計入損益及按公平值計入其他全面收益之財務資產之公平值變動將導致全面收益總額增加/減少856,000港元(二零二二年:803,000港元)。

(ii) 信貸風險

於二零二三年三月三十一日,本集團因交易對手未能履行責任而蒙受財務損失之最高信貸風險源自綜合財務狀況表所列相關已確認財務資產之賬面值。

為管理有關應收貿易賬款之信貸風險,向客戶授出之信貸額及信貸期須經指定主管批准,並採取跟進行動收回逾期債務。此外,本集團於報告期間結算日審閱各項個別貿易債務之可收回金額,確保已就不可收回金額計提足夠減值虧損。董事認為,交易對手之違約風險為低。

由於交易對手均為獲國際信貸評級機構給予高信貸評級之銀行,故流動資金之信貸風險有限。

37. 財務工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

(ii) 信貸風險(續)

於二零二三年三月三十一日，本集團之應收貿易賬款信貸風險集中於五名主要客戶，佔應收貿易賬款之73%(二零二二年：69%)。由於該等客戶為知名鐘錶零售商，主要於香港經營業務且過去數年還款記錄良好，故管理層評定其為高信貸評級客戶。

本集團應收貿易賬款之地域風險主要集中於中國內地及澳門，佔應收貿易賬款總額之56%(二零二二年：香港72%)。本集團已密切監察銷售表現及尋求機會多元化拓展其客戶基礎。

應收貿易賬款

本集團應用簡化法對香港財務報告準則第9號所規定之預期信貸虧損計提撥備，其允許對所有應收貿易賬款採用全期預期虧損撥備。本集團一直按相等於全期預期信貸虧損之金額計量應收貿易賬款之虧損撥備。應收貿易賬款之預期信貸虧損經參考債務人過往兩年之拖欠經歷及各債務人面臨風險之當前市場狀況估計。預期信貸虧損亦包含前瞻性資料，並參考可能影響債務人清償應收款項能力之一般宏觀經濟條件。為計量預期信貸虧損，應收貿易賬款已根據附註20所披露之賬齡按股份信貸風險特徵及逾期天數而分組。當前應收貿易賬款之預期虧損率評估按下文釐定，乃因應收貿易賬款主要為應收具有高信貸評級且並無歷史違約客戶之款項。截至二零二三年三月三十一日止年度，應收貿易賬款之預期信貸虧損出現變動主要由於應收貿易賬款前瞻性資料(預期虧損率據此釐定)出現重大變動。

下表載列本集團於二零二三年及二零二二年三月三十一日使用撥備矩陣計算應收貿易賬款之信貸風險資料：

二零二三年三月三十一日

	預期虧損率	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
即期(未逾期)	3.6%	8,350	301	8,049
逾期1-30日	-	-	-	-
逾期31-60日	-	-	-	-
逾期61-90日	-	-	-	-
逾期90日以上	10.0%	723	72	651
		9,073	373	8,700
已出現信貸減值之客戶	100%	14,928	14,928	-
		24,001	15,301	8,700

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

37. 財務工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

(iii) 信貸風險(續)

應收貿易賬款(續)

二零二二年三月三十一日

	預期虧損率	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
即期(未逾期)	3.24%	18,097	587	17,510
逾期1-30日	3.24%	1,253	40	1,213
逾期31-60日	3.24%	63	2	61
逾期61-90日	3.24%	641	21	620
逾期90日以上	9.16%	27	2	25
		20,081	652	19,429
已出現信貸減值之客戶	100%	16,135	16,135	-
		36,216	16,787	19,429

其他應收款項

本集團管理層經計及三年歷史違約經歷及前瞻性資料(如適用)，例如本集團認為對手方歷史違約率一直較低。本集團一直按相等於12個月預期信貸虧損之金額計量其他財務資產(包括其他應收款項)之虧損撥備。管理層認為租金按金並無重大信貸風險，原因為租期結束時將可由業主退還按金或本集團將可透過使用租賃物業收回按金。

截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，其他財務資產之預期虧損率出現變動，主要由於其他財務資產前瞻性資料(預期虧損率據此釐定)出現重大變動。本集團管理層已評估，其他財務資產之信貸風險自初步確認以來並無顯著增加，違約風險並不重大。因此，虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量，並於年內確認虧損撥備撥回淨額693,000港元。

37. 財務工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

(ii) 信貸風險(續)

其他應收款項(續)

下表載列本集團於二零二三年及二零二二年三月三十一日使用共同評估計算其他應收款項之信貸風險資料：

二零二三年三月三十一日

	預期虧損率	賬面總值 千港元	12個月 虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
其他應收款項	17.4%	16,953	2,944	14,009

二零二二年三月三十一日

	預期虧損率	賬面總值 千港元	12個月 虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
其他應收款項	14.1%	24,760	3,495	21,265

現金及現金等價物

就現金及現金等價物而言，本集團透過將存款存放於具有良好信貸評級的銀行以減低其信貸風險。鑑於銀行的高信貸評級，管理層預期不會有任何對手方未能履行其責任。

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

37. 財務工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

(iii) 流動資金風險

下表載列本集團非衍生財務負債之剩餘合約年期詳情。該列表按於本集團可能獲要求付款最早日期之未貼現現金流量編製。非衍生財務負債之到期日乃根據協定還款期釐定。

	實際利率 %	少於一年 或按要求 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	超過五年 千港元	未貼現 合約現金 流量總額 千港元	賬面總值 千港元
於二零二三年三月三十一日							
非衍生財務負債							
應付貿易賬款及其他款項		132,356	22,665	-	-	155,021	155,021
租賃負債		30,639	24,607	20,500	10,055	85,801	77,258
股東貸款	6%	20,000	20,000	28,888	-	68,888	61,611
貸款及借貸	6%	73,107	89,757	36,791	33,013	232,668	208,333
應付票據	3.6%	-	24,000	-	-	24,000	24,000
		256,102	181,029	86,179	43,068	566,378	526,223

	實際利率 %	少於一年 或按要求 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	超過五年 千港元	未貼現 合約現金 流量總額 千港元	賬面總值 千港元
於二零二二年三月三十一日							
非衍生財務負債							
應付貿易賬款及其他款項		93,766	-	-	-	93,766	93,766
租賃負債		31,870	23,019	24,160	-	79,049	72,093
股東貸款	6.0%	25,597	18,614	53,649	-	97,860	85,937
貸款及借貸	6.0%	24,996	25,071	124,551	49,472	224,090	185,404
應付票據	3.6%	-	24,649	-	-	24,649	23,792
		176,229	91,353	202,360	49,472	519,414	460,992

(c) 公平值

按攤銷成本列賬之財務資產及財務負債公平值按貼現現金流量分析為基準，根據公認定價模式釐定。

董事認為，於綜合財務報表按攤銷成本列賬之財務資產及財務負債之賬面值與其公平值相若。

37. 財務工具(續)

(d) 在綜合財務狀況表中確認之公平值計量

本集團部分財務資產於各報告期間結算日按公平值計量。下表提供資料說明釐定該等財務資產公平值之方法。

財務資產	於以下日期之公平值		公平值層級 估值技術及主要輸入值
	二零二三年 三月三十一日	二零二二年 三月三十一日	
上市股本投資	按公平值計入 損益之財務資產 157,000 港元 (附註17)	按公平值計入 損益之財務資產 145,000 港元 (附註17)	第一級 於活躍市場所報市價
	按公平值計入 其他全面收益之 財務資產 8,401,000 港元 (附註18)	按公平值計入 其他全面收益之 財務資產 7,894,000 港元 (附註18)	
分類為按公平值計入損益之 財務資產之已除牌 股份(附註17)	1,176,000 港元	1,323,000 港元	第三級 指數回報法

上市股本投資之公平值乃按所報市價釐定，惟若干上市證券除外，該等上市證券被聯交所暫停於聯交所買賣或除牌。有關已除牌股份之公平值乃參考市場可資比較公司得出。估值方法乃基於並非以可觀察市場價格或利率支持之假設。估值須對其他可資比較公司於暫停買賣期間之股價波動及缺乏市場流動性之貼現率作出估計。管理層相信，經估值方法得出之估計公平值屬合理，且於報告期間結算日為最適當價值。

以下為於二零二三年及二零二二年三月三十一日財務工具估值之重大不可觀察輸入值概要及定量分析：

估值技術	重大不可觀察輸入值	範圍/金額	公平值對輸入值之敏感度
分類為按公平值計入損益 之財務資產之已除牌 股份	可比較公司於暫停買賣 期間之股價波動	-275.68%至20.37% (二零二二年： -186.59%至21.73%)	股價上升/下跌10%將導致公平值 減少/增加54,000港元/52,000港元 (二零二二年：625,000港元/ 零港元)
	缺乏市場流動性之貼 現率	33.4% (二零二二年：33.4%)	缺乏市場流動性之貼現率上升/下 跌10%將導致公平值減少/增加 184,000港元(二零二二年：184,000 港元)

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

37. 財務工具(續)

(d) 在綜合財務狀況表中確認之公平值計量(續)

下表說明本集團財務工具之公平值計量層級：

於二零二三年三月三十一日

	採用以下方式計量公平值			總計 千港元
	於活躍市場	重大可觀察	重大不可觀察	
	所報市價	輸入值	輸入值	
	第一級	第二級	第三級	
	千港元	千港元	千港元	
按公平值計入損益之財務資產				
— 上市股本投資	157	-	-	157
— 已除牌股份	-	-	1,176	1,176
按公平值計入其他全面收益之財務資產				
— 上市股本投資	8,401	-	-	8,401
	8,558	-	1,176	9,734

於二零二二年三月三十一日

	採用以下方式計量公平值			總計 千港元
	於活躍市場	重大可觀察	重大不可觀察	
	所報市價	輸入值	輸入值	
	第一級	第二級	第三級	
	千港元	千港元	千港元	
按公平值計入損益之財務資產				
— 上市股本投資	145	-	-	145
— 已除牌股份	-	-	1,323	1,323
按公平值計入其他全面收益之財務資產				
— 上市股本投資	7,894	-	-	7,894
	8,039	-	1,323	9,362

截至二零二三年三月三十一日止年度，並無上市股本投資之公平值計量轉出及轉入第三級(二零二二年：並無公平值計量轉出及轉入第三級)。

37. 財務工具(續)

(d) 在綜合財務狀況表中確認之公平值計量(續)

按重大不可觀察輸入值(第三級)計算之按公平值列賬之財務工具之對賬如下：

已除牌股份

	按公平值計入 損益之財務資產 千港元
於二零二一年四月一日	1,748
— 轉撥至第一級	(145)
— 於損益之淨變動(計入按公平值計入損益之財務資產之公平值變動)	(280)
於二零二二年三月三十一日及二零二二年四月一日	1,323
— 於損益之淨變動(計入按公平值計入損益之財務資產之公平值變動)	(147)
於二零二三年三月三十一日	1,176

38. 資本風險管理

本集團資本管理目標乃保障本集團的持續經營能力，以向股東提供回報及為其他利益相關者提供利益，並維持最佳資本結構，以減少資金成本。本集團之整體策略與去年維持不變。

為維持或調整資本結構，本集團可能發行新股份或出售資產以減少債務。

本集團資本結構僅包括本公司擁有人應佔權益，當中包括已發行股本及儲備(包括保留溢利)。

本集團資本架構包括債務(當中包括分別於附註24及25披露之股東貸款及貸款及借貸)、銀行結存及現金以及本公司擁有人應佔權益(當中包括分別於附註21及28披露之股本及儲備)。本公司董事定期檢討資本架構。作為檢討其中一環，董事將考慮資本成本及各類資本相關風險。

於報告日期之債務對權益比率如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
債務	347,202	367,226
現金及現金等價物	(51,434)	(71,199)
債務淨額	295,768	296,027
權益	241,444	546,879
債務淨額對權益比率	122.5%	54.1%

綜合 財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

39. 仲裁及或然負債

本公司於二零二二年十二月七日、二零二三年一月二十日及二零二三年三月七日刊發公告，內容有關本公司間接全資附屬公司 Sincere Brand Management Limited (「SBML」) (作為申索人) 與 Multicontinental Distribution (Asia) DMCC (「Multicontinental」) 及 GFM Watchland SA (統稱為「答辯人」) 之間爭議的仲裁(「仲裁」)，內容有關 Multicontinental 聲稱終止 SBML 與答辯人訂立日期為二零一八年六月十五日的獨家分銷協議(「獨家分銷協議」) 項下 SBML 於中國、香港、澳門及台灣(「獨家地區」) 獨家分銷 Franck Muller 鐘錶配件及備件的權利。

SBML 就(包括但不限於) 以下各項尋求補救方法：(i) 有關終止獨家分銷協議之所有通知作廢及無效之聲明；(ii) 獨家分銷協議仍屬有效及並無遭終止之聲明；或作為另一選擇，對因不當終止合約而造成之損害賠償進行評估；(iii) 在獨家地區不當干涉 SBML 業務而造成之損害賠償；(iv) 因任何臨時法律程序而產生之費用；及(v) 按完全彌償基準計算之一切成本及法律費用，另加利息。

另一方面，Multicontinental 就終止獨家分銷協議以及因(包括但不限於) SBML 未能達到保證的年度最低採購額而蒙受的損失以及本集團持有的若干寄售貨物尋求發表聲明。

於仲裁中，Multicontinental 聲稱 SBML 就二零二一年及二零二二年未能達到獨家分銷協議項下年度最低採購額的相應潛在損失而針對 SBML 提出金錢方面的反申索，金額為約 71,400,000 瑞士法郎(相當於約 613,800,000 港元)，並聲稱構成獨家分銷協議的違約事件。SBML 對 Multicontinental 的反申索提出異議，根據市場平行進口及 Covid-19 疫情的不利影響，反對 Multicontinental 作為依據的所有理由。另一方面，儘管仲裁的反申索僅關於二零二一年及二零二二年，惟未能排除 Multicontinental 可能根據獨家分銷協議就於二零一九年及二零二零年未能達成年度最低採購額造成的潛在損失對 SBML 提出申索。本公司擬基於上述相同理據，極力抗辯有關二零一九年及二零二零年最低採購金額的所有反申索。考慮到瑞士法律意見，本公司認為，更可能的情況是現時並無責任就於二零二三年三月三十一日存在就未達成二零一九年及二零二零年的年度最低採購額而產生的潛在損失，原因為有關申索為逾期申索。

本公司董事獲本公司瑞士法律顧問告知，終止獨家分銷協議乃屬不當，且並無法律依據。根據瑞士法律意見，本公司董事認為因終止獨家分銷協議 Multicontinental 已經並仍在給 SBML 造成重大損害及損失。本公司亦已取得專門研究合同法的著名瑞士法律教授發出的專家報告。該名瑞士法律專家得出的結論為 SBML 在糾紛方面的表面證據成立。

基於上述瑞士法律意見及專家報告，本公司董事認為 SBML 的表面證據成立，在糾紛方面成功證明案情。因此，更可能的情況是本集團並無現時責任補償指稱損失。儘管情況如此，倘 SBML 未能在仲裁中勝訴，預期就潛在損失作出的補充並非 Multicontinental 在仲裁中提出的全數反申索金額。本公司董事估計，潛在損失約為 14,000,000 瑞士法郎(相當於 118,000,000 港元)，乃按自二零一九年四月一日起最低採購額的累計差額(見附註 19) 中純利率介乎 3.71% 至 14.58% 計算，而此情況未必為仲裁的結果。上述純利率的範圍乃經參考獨立專業估值師進行的估值後釐定。

此外，於仲裁中，Multicontinental 要求退還 SBML 於二零二三年三月三十一日所持的寄售貨品，金額約為 77,100,000 瑞士法郎(相當於約 663,300,000 港元)。同時 Multicontinental 持有由 SBML 擁有的巨額維修鐘錶。由於有關未收回維修鐘錶的待決事宜，SBML 就有關寄售貨品行使留置權，訂約方的法律關係複雜。本公司董事認為，估計於二零二三年三月三十一日的財務影響並不切實可行。

39. 仲裁及或然負債(續)

Multicontinental 亦就 SBML 應付未支付發票 4,900,000 瑞士法郎(相當於約 42,300,000 港元)按 5% 利率提出反申索。約 200,000 瑞士法郎(相當於約 2,100,000 港元)的估計利息獲確認及計入法律及專業費用(附註 22)。

本集團已自第三方取得財務融資，並就有關融資簽訂不具法律約束力的諒解備忘錄，此將為本公司提供足夠的財務支持，以履行其財務責任(如有)。

除附註 19 及上文所披露者，本集團於二零二三年三月三十一日並無其他重大或然負債。

40. 報告期後事項

針對香港第三方的禁制令法律程序

於二零二三年五月，SBML 於香港特區高等法院開展針對第三方的禁制令法律程序，內容有關指稱不當干擾及妨礙 SBML 作為獨家分銷協議項下香港、澳門、中國內地及台灣的獨家分銷商的權利而提出強制性濟助。於訂約雙方進行聆訊陳詞後，法院認為毋須在關鍵時間頒佈禁制令，故申請已被駁回。於二零二三年六月，SBML 就損害賠償及禁制指稱不當行動向該訂約方開展民事申索。於本報告日期，有關民事法律程序仍在進行中。

有關其他借貸的已抵押股權

於二零二三年六月三十日，本公司全資附屬公司三亞青飛鳥旅遊產業投資有限公司(「借款人」)與北京景泰昇輝物業管理有限公司(「貸款人」)訂立貸款協議(「貸款協議」)及代名人協議(「代名人協議」)。

根據貸款協議，(i) 貸款人向借款人借出人民幣 125,000,000 元(相當於 143,000,000 港元)，為期五年並按年利率 6% 計息；及(ii) 借款人須就貸款抵押其附屬公司三亞青鳥旅遊產業投資有限公司(「三亞青鳥」)的 100% 股權作為抵押品(「已抵押股權」)。於二零二三年三月三十一日，公平值為人民幣 216,700,000 元(相當於 247,600,000 港元)的投資物業乃由三亞青鳥的全資附屬公司持有。

根據代名人協議，(i) 貸款人(作為代名人)代借款人持有已抵押股權；(ii) 三亞青鳥的股東權利及控股權益乃由借款人持有；及(iii) 未經借款人同意下，貸款人並無任何權利向第三方出售或轉讓已抵押股權。

於二零二三年七月二十五日，借款人與貸款人訂立補充貸款協議，當中列明借款額由人民幣 125,000,000 元改為人民幣 132,000,000 元。訂約雙方於同日簽立授權書，列明借款人授權貸款人將三亞青鳥的 100% 股權質押予銀行，以向貸款人借出人民幣 132,000,000 元。

於二零二三年八月十日，借款人自貸款人收取人民幣 132,000,000 元(相當於 151,000,000 港元)。

41. 批准財務報表

綜合財務報表已於二零二三年九月十五日獲董事會批准及授權刊發。

財務概要

業績

	截至三月三十一日止年度				
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益	98,212	148,719	136,356	262,574	414,597
除稅前虧損	(275,523)	(154,792)	(205,692)	(148,511)	(121,246)
所得稅(開支)/抵免	(56)	(2,027)	(4,608)	6,196	(1,585)
年內虧損	(275,579)	(156,819)	(210,300)	(142,315)	(122,831)
每股虧損 基本(港仙)	(4.54)	(2.59)	(3.48)	(2.35)	(2.06)

資產及負債

	於三月三十一日				
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
資產總值	776,145	1,018,207	1,166,027	1,238,429	1,446,778
負債總額	(534,701)	(471,328)	(440,382)	(380,824)	(385,061)
權益總額	241,444	546,879	725,645	857,605	1,061,717

