

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：00455)

## **截至2025年12月31日止年度 末期業績公告**

天大藥業有限公司(本公司)董事會(董事會)宣佈本公司及其附屬公司(本集團)截至2025年12月31日止年度之綜合業績。

## 綜合損益及其它全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
收入	3	322,945	329,937
銷售成本		<u>(189,635)</u>	<u>(177,913)</u>
毛利		133,310	152,024
其它收入、收益及虧損淨額		3,056	6,002
銷售及分銷支出		(104,126)	(107,851)
行政支出		(74,939)	(85,039)
研發支出		(8,334)	(13,283)
商譽減值		(14,762)	(1,339)
融資成本		<u>(3,533)</u>	<u>(4,854)</u>
除稅前虧損		(69,328)	(54,340)
所得稅	4	<u>(926)</u>	<u>(7,074)</u>
本年度虧損		<u><u>(70,254)</u></u>	<u><u>(61,414)</u></u>
其它全面收益／(虧損)			
於往後期間將不會重新分類為損益之 其它全面收益／(虧損)：			
指定為按公允價值計入其它全面收益之 股本投資之公允價值變動		-	(216)
換算本公司財務報表所產生之匯兌差額		<u>1,277</u>	<u>(1,932)</u>
		<u>1,277</u>	<u>(2,148)</u>
於往後期間或會重新分類為損益之 其它全面收益／(虧損)：			
換算附屬公司財務報表所產生之匯兌差額		<u>19,526</u>	<u>(17,124)</u>
本年度其它全面收益／(虧損)		<u>20,803</u>	<u>(19,272)</u>
本年度全面虧損總額		<u><u>(49,451)</u></u>	<u><u>(80,686)</u></u>

	<i>附註</i>	<b>2025年 千港元</b>	2024年 千港元
應佔本年度虧損：			
本公司股東		(69,997)	(61,371)
非控股權益		(257)	(43)
		<u>(70,254)</u>	<u>(61,414)</u>
應佔本年度全面虧損總額：			
本公司股東		(49,194)	(80,643)
非控股權益		(257)	(43)
		<u>(49,451)</u>	<u>(80,686)</u>
		<i>港仙</i>	<i>港仙</i>
<b>本公司股東應佔每股虧損</b>			
基本及攤薄	6	<u>(3.26)</u>	<u>(2.85)</u>

## 綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		344,879	349,759
使用權資產		39,783	36,328
商譽		79,891	90,391
其它無形資產		68,741	60,530
收購物業、廠房及設備及其它無形資產之 已付按金		16,874	12,138
非流動資產總值		550,168	549,146
<b>流動資產</b>			
存貨		44,688	40,209
應收賬款及應收票據	7	76,479	77,423
預付款項、按金及其它應收款		11,634	11,894
應收關連公司款項		48	87
可收回所得稅		-	575
現金及銀行結餘		64,808	85,688
流動資產總值		197,657	215,876
<b>流動負債</b>			
應付賬款	8	79,304	67,438
其它應付款及應計費用		55,994	46,885
應付關連公司款項		15,925	11,659
應付所得稅		431	750
銀行借款	9	82,321	122,074
租賃負債		4,348	2,192
流動負債總額		238,323	250,998
流動負債淨值		(40,666)	(35,122)
總資產減流動負債		509,502	514,024

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
<b>非流動負債</b>			
銀行借款	9	41,917	–
租賃負債		4,072	3,179
遞延收入		779	–
遞延稅項負債		6,370	5,180
		<u>53,138</u>	<u>8,359</u>
<b>非流動負債總額</b>			
		<u>53,138</u>	<u>8,359</u>
<b>資產淨值</b>			
		<u>456,364</u>	<u>505,665</u>
<b>權益</b>			
本公司股東應佔權益			
已發行股本		215,004	215,004
儲備		241,640	290,834
		<u>456,644</u>	<u>505,838</u>
非控股權益		<u>(280)</u>	<u>(173)</u>
<b>權益總額</b>			
		<u>456,364</u>	<u>505,665</u>

## 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 1.1 呈報基準

本集團於2025年12月31日之流動負債淨額約為4,070萬港元，及截至該日止年度錄得虧損淨額約7,030萬港元。有鑑於此，本集團已編製截至2026年12月31日止年度之現金流量預測，以評估採用持續經營假設編製該等財務報表是否適當。

編製現金流量預測乃基於以下主要假設：

- (a) 由於本集團預期2026年銷售額將有所增長，且毛利率至少可達到2025年之水平，故營運現金流量將有所改善；
- (b) 鑒於本集團過往多年成功續貸，且持有可作為銀行借款抵押品之土地及樓宇，本集團將可於銀行借款到期時再融資；及
- (c) 本集團將繼續實施節約成本措施，以控制經營開支。

儘管現金流量預測顯示，本集團自報告期末起未來十二個月將能夠持續經營，然而本公司董事亦注意到以下事項可進一步改善本集團之現金狀況，惟尚未納入現金流量預測中：

- (a) 本集團於中國珠海擁有一塊土地，目前可作為額外銀行借款之抵押品；
- (b) 截至本公告批准日期，本集團之未動用信貸融資為人民幣1,300萬元；及
- (c) 本集團將繼續投資於研發活動以及廠房及設備，開發新產品以促進未來銷售增長，並已於現金流量預測中計入若干現金支出。然而，該等支出大部分尚未確定，本集團可在必要時避免支出。

基於上述現金流量預測及現金狀況可能進一步改善，本公司董事認為，本集團自報告期末起計未來十二個月內將能夠持續經營。因此，該等財務報表已按持續經營基準編製。

## 1.2 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則會計準則(包括全部香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表採用歷史成本法編製，惟指定為按公允價值計入其它全面收益之股本投資及按公允價值計入損益之金融資產按公允價值計量。該等財務報表以港元呈列，而除另有指明外，所有數值均約整至最近的千位數。

## 2. 會計政策及披露變更

本集團於本年度之財務報表首次採納香港會計準則第21號之修訂*缺乏可兌換性*。應用該等修訂對本集團業績及財務狀況並無重大影響。

### 3. 收入

本集團於截至2025年及2024年12月31日止各年度之收入全部指來自客戶合約之收入。

經分拆之收入資料

截至2025年12月31日止年度

分部	中醫藥業務 千港元	藥物和 醫療科技 業務 千港元	醫療和 保健服務 千港元	總計 千港元
<b>貨品或服務類別</b>				
銷售醫藥及生物科技產品	-	235,106	-	235,106
銷售保健產品	-	4,206	5,055	9,261
銷售中醫藥產品	56,205	-	10,120	66,325
中醫服務	-	-	6,134	6,134
CDMO服務	-	6,119	-	6,119
客戶合約收入總額	<u>56,205</u>	<u>245,431</u>	<u>21,309</u>	<u>322,945</u>
<b>地域市場</b>				
中國大陸	56,205	245,135	13,801	315,141
香港	-	188	6,197	6,385
澳大利亞	-	108	1,311	1,419
客戶合約收入總額	<u>56,205</u>	<u>245,431</u>	<u>21,309</u>	<u>322,945</u>
<b>收入確認之時間性</b>				
於某時點轉移之貨品	56,205	239,312	15,175	310,692
於一段時間提供之服務	-	6,119	6,134	12,253
客戶合約收入總額	<u>56,205</u>	<u>245,431</u>	<u>21,309</u>	<u>322,945</u>

截至2024年12月31日止年度

分部	中醫藥業務 千港元	藥物和 醫療科技 業務 千港元	醫療 和保健服務 千港元	總計 千港元
<b>貨品或服務類別</b>				
銷售醫藥及生物科技產品	-	267,977	-	267,977
銷售保健產品	-	4,766	3,510	8,276
銷售中醫藥產品	27,084	-	8,589	35,673
中醫服務	-	-	6,837	6,837
CDMO服務	-	11,174	-	11,174
客戶合約收入總額	<u>27,084</u>	<u>283,917</u>	<u>18,936</u>	<u>329,937</u>
<b>地域市場</b>				
中國大陸	27,084	283,605	10,303	320,992
香港	-	79	7,664	7,743
澳大利亞	-	233	969	1,202
客戶合約收入總額	<u>27,084</u>	<u>283,917</u>	<u>18,936</u>	<u>329,937</u>
<b>收入確認之時間性</b>				
於某時點轉移之貨品	27,084	272,743	12,099	311,926
於一段時間提供之服務	-	11,174	6,837	18,011
客戶合約收入總額	<u>27,084</u>	<u>283,917</u>	<u>18,936</u>	<u>329,937</u>

#### 4. 所得稅

	2025年 千港元	2024年 千港元
即期－中國大陸		
本年度支出	2	222
以往年度(超額撥備)/撥備不足	(8)	2,171
遞延稅項	932	4,681
	<hr/>	<hr/>
本年度稅項開支總額	926	7,074
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

由於本集團在年內並無在香港、澳門及澳大利亞產生任何應課稅溢利，故並無作出香港利得稅、澳門所得補充稅及澳大利亞利得稅撥備(2024年：無)。除本集團附屬公司天大藥業(珠海)有限公司(「天大藥業(珠海)」)及天大藥業(雲南)有限公司(「天大藥業(雲南)」)外，於中國大陸就應課稅溢利徵收之稅項，乃按照適用中國大陸企業所得稅(「企業所得稅」)稅率25%(2024年：25%)計算。根據中國之相關法律及法規，天大藥業(珠海)符合高新技術企業資格，獲得相關稅務機關批准按優惠稅率15%繳稅，為期三年，直至2025年12月為止。天大藥業(雲南)成立於昆明市經濟技術開發區。根據中國的相關法律及法規，天大藥業(雲南)從事中國西部大開發戰略，並於年內可按優惠稅率15%(2024年：15%)繳稅。

#### 5. 股息

董事會不建議就截至2025年12月31日止年度派付任何股息(2024年：無)。

#### 6. 本公司股東應佔每股虧損

每股基本虧損金額按本公司股東應佔年度虧損69,997,000港元(2024年：61,371,000港元)及年內發行在外普通股加權平均數2,150,041,884股(2024年：2,150,041,884股)計算。

由於本集團於截至2025年及2024年12月31日止各年度並無發行在外潛在普通股，故並無就該等年度呈列的每股基本虧損金額作出攤薄調整。

## 7. 應收賬款及應收票據

於各報告期末，以發票日期為基準扣除虧損撥備的應收賬款及應收票據之賬齡分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
2個月內	53,407	52,849
2至3個月	3,848	10,609
3個月以上	19,224	13,965
	<u>76,479</u>	<u>77,423</u>

## 8. 應付賬款

於各報告期末，以發票日期為基準的應付賬款之賬齡分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
2個月內	54,616	36,783
2至3個月	3,057	3,738
3個月以上	21,631	26,917
	<u>79,304</u>	<u>67,438</u>

## 9. 銀行借款

	2025年			2024年		
	實際利率 (%)	到期時間	千港元	實際利率 (%)	到期時間	千港元
<b>流動：</b>						
銀行貸款－有抵押	中國貸款市場 報價利率 (「貸款市場 報價利率」) 至貸款市場 報價利率減0.30%	2026年	23,304	貸款市場報價 利率加1%	2025年	54,741
銀行貸款－無抵押	貸款市場報價 利率至 貸款市場報價 利率減0.10%	2026年	47,892	貸款市場報價 利率加0.45%	2025年	67,333
銀行貸款－無抵押 (附註)	貸款市場報價 利率減0.60%	按要求償還	11,125	-	-	-
			<u>82,321</u>			<u>122,074</u>
<b>非流動：</b>						
銀行貸款－有抵押	貸款市場報價 利率至 貸款市場報價 利率減0.30%	2027年-2028年	41,917			-
			<u>124,238</u>			<u>122,074</u>

附註：

於2025年12月31日，本集團未能遵守本金金額為人民幣1,000萬元(2024年：無)之銀行借款之財務契諾，因此該銀行借款已分類為流動負債，並於上文披露之銀行借款還款分析中歸類為「按要求償還」類別。

根據定期貸款協議所載之還款時間表，本集團歸類為「按要求償還」類別之銀行借款之預期還款日期如下：

	2025年 千港元
一年內	1,001
第二年內	333
第三至第五年內(包括首尾兩年)	<u>9,791</u>
	<u><u>11,125</u></u>

## 10. 比較金額

已重新分類若干比較金額，以符合本年度的呈列方式及披露。

## 管理層討論與分析

### 業務回顧

本集團積極優化銷售策略並推動資源整合，有效提升整體抗風險能力。期內，受中國內地呼吸道感染疫情反覆之影響，本集團旗下兒科用藥托恩®布洛芬之市場需求攀升，帶動收入錄得增長。於2025年上半年，托恩®布洛芬在中國內地同類產品中之市場份額位列第二。與此同時，另一核心產品—心腦血管用藥托平®纈沙坦膠囊受中國內地藥品集中帶量採購（「集採」）政策及競價機制影響，銷量因而有所受壓。

財務表現方面，截至2025年12月31日止年度（「本年度」）收入大致平穩，錄得整體收入3億2,290萬港元（截至2024年12月31日止年度（「上財政年度」）：3億2,990萬港元）。本公司股東應佔虧損由上財政年度的6,140萬港元增加至本年度的7,000萬港元。

撇除一次性非現金商譽減值虧損1,480萬港元（上財政年度：130萬港元），本公司股東應佔經調整虧損由上財政年度6,010萬港元收窄至本年度5,520萬港元。

### 藥物和醫藥科技業務 – 生產運營提質增效與CDMO/CMO業務發展

受市場需求收縮、行業產能過剩疊加江蘇省集採低價政策等多重因素影響，本年度藥物和醫療科技業務錄得收入2億4,540萬港元（上財政年度：2億8,390萬港元）。本集團繼續依託在心腦血管及兒科等重點治療領域的深厚根基，進一步鞏固了旗下兩大拳頭產品—心腦血管用藥托平®纈沙坦膠囊及兒科用藥托恩®布洛芬系列的市場領先優勢與核心競爭力。

本報告期內，受流感在內之呼吸道疾病發病率反覆帶動，尤以第四季度為甚，兒科用藥托恩®布洛芬於本年度錄得6,670萬港元銷售收入（上財政年度：5,270萬港元），且於2025年上半年市場份額穩居中國內地第二。心腦血管用藥托平®緬沙坦膠囊受省級集採續標及低價規則影響，收入調整至1億530萬港元銷售收入（上財政年度：1億4,000萬港元），惟其銷量排名仍高居中國內地同類產品第二，於嚴峻的政策環境下展現出強大的品牌韌性。

本集團位於珠海金灣之現代化研發及生產基地，配備先進之自動化及智能化設施並獲得中國GMP及澳大利亞TGA認證，顯著提升了產品工藝水準與技術含量，增強了綜合競爭力，為業務之持續擴張奠定堅實基礎。依託此卓越設施，本集團積極透過CDMO及CMO業務模式拓展收入來源。截至2025年12月31日，新增6個CDMO品種項目獲得註冊批件；本集團在手之藥品及健康產品CDMO項目數量共計30個（截至2024年12月31日：23個），另有4個CDMO品種正處於審評審批階段。預期CDMO/CMO業務將成為本集團未來持續穩定之收入增長動力。

### **中醫藥業務 – 深化全產業鏈佈局，築牢高質量發展基礎**

中醫藥業務方面，本集團依託中醫藥全產業鏈佈局，系統性地推進各項經營工作。透過聚焦並深化優質客戶群建設，成功鞏固並拓展與行業領先企業之合作關係，優化客戶結構，為業務穩健增長奠定基礎。該板塊於本年度收入顯著上升，錄得5,620萬港元（上財政年度：2,710萬港元）。

在品種經營上，本集團構建了清晰的產品梯隊，集中資源培育戰略品種，旨在建立從品質、供應到追溯體系之綜合優勢，打造具市場認可度之產品品牌；同時透過科學之行情研判與庫存管理強化市場競爭力。

本集團高度重視風險管控與營運品質提升，透過完善客戶評估與授信體系從源頭防範風險，並積極化解歷史應收賬款問題，顯著改善了資產質素與現金流狀況。此外，透過處理滯銷庫存、探索飲片代工及集採配送業務、推動內部協同降本增效，進一步提升了營運效率並拓寬了增長路徑。

### **醫療和保健服務 – 天大館業務持續增長，推動中醫藥文化傳承**

醫療和保健服務方面，本集團致力打造優質中醫館品牌「天大館」，秉持「專病專科、特色特效、康養結合、天人合一」之發展定位。期內，重點推進針灸理療中心、腫瘤治療中心及健康管理中心三大項目建設，加大營運管理團隊之人才引進與梯隊建設，強化業務拓展及健康產品之市場推廣力度，並順利開辦中環天大館。珠海天大館及佐敦天大館業績於本年度增長顯著，同時「雲上天大館」之線上業務拓展亦初見成效，帶動天大館整體收入有所上升，錄得2,130萬港元（上財政年度：1,890萬港元）。

「天大館」秉持推動中醫藥文化傳承與回饋社區之理念，本年度於大灣區開展數十場「小小中醫師」親子活動，為中醫藥文化傳承扎根；同時深入社區與企業，開展了逾50餘場義診及健康諮詢等活動；並持續為各大機構、商會及學校舉辦中醫藥主題課程與活動，積極普及中醫藥知識。

### **豐富產品管線，深化銷售渠道下沉**

本集團已建立全國性市場營銷網絡，覆蓋國內31個省、自治區和直轄市，並構建三大銷售渠道：以城市及基層公立醫療機構為主之第一終端、以全國性百強連鎖藥店為主之第二終端，以及以小型連鎖、單體藥店及私立醫療機構為主之第三終端。

本年度，本集團對營銷架構及團隊進行重組，進一步規範市場運作並提升營運效率；完善績效考核及激勵機制；採取多層次合作模式以最大化挖掘市場及產品潛力。同時，優化市場定位，完善網絡佈局，持續推進渠道下沉，加大對縣域市場之開發與覆蓋。年內，多款新產品陸續上市，包括慢病用藥二甲雙胍恩格列淨片、比索洛爾氨氯地平片，以及兒科用藥托恩®布洛芬混懸液／滴劑、氨溴特羅口服液、孟魯司特鈉等，進一步完善了品類結構，形成新的業務增長點。

本集團將緊貼國家政策導向，積極構築以「中成藥、高端仿製藥及創新藥」三位一體之產品體系，以保障市場份額之長期穩定增長。

### **研發進入收穫期，新產品將密集上市**

本集團堅持以臨床及市場需求為導向，實施「仿創結合」策略，系統性推進創新藥及仿製藥之研發工作。透過自主創新、外部合作及項目引進等多種途徑，持續豐富及優化產品管線。預期持續之研發投入將於未來幾年內陸續轉化為上市新產品，為本集團中長期發展提供強大動能。

截至本年度末，本集團於過去兩年內共有7個新產品（涉及9個規格）獲批上市。目前在研項目共計6個，涵蓋1個第1類中藥創新藥、1個第3類化學藥及4個第4類化學藥。報告期內，本集團與一間中藥研究所就治療慢性心力衰竭之中藥創新藥展開合作研發，目前該項目已完成臨床II期試驗。化學藥品之研發則主要聚焦於兒科及「三高」（高血壓、高血脂、高血糖）及其併發症等治療領域。

本年度，該第1類中藥創新藥之II期多中心臨床試驗已順利完成並取得積極成果，其主要適應症為治療慢性心力衰竭（氣陰兩虛、瘀血阻絡證）。試驗數據顯示，該藥品安全耐受性良好；與安慰劑相比，能顯著改善患者運動耐量、中醫證候、紐約心臟協會(NYHA)心功能分級及整體生活品質，並成功釐定臨床建議劑量。基於此積極數據，本集團正積極與監管機構溝通，全力籌備後續III期確證性臨床試驗，冀望早日為心衰患者提供全新治療方案。

本集團將繼續堅持仿創結合，穩步推進創新藥、仿製藥及現有產品之二次開發；聚焦心腦血管及兒科等優勢領域，同時積極佈局其他具潛力板塊，不斷厚實研發管線。

## 展望

展望未來，本集團將著力打造以托平®系列及托恩®系列為代表之核心品牌，透過業務拓展(BD)、投資發展(ID)與研究開發(R&D)之高效聯動發掘具市場潛力之大品種，同時拓展CDMO/CMO業務以進一步驅動發展；切實加強中藥材品種經營，推動中醫藥業務規模發展，持續完善連鎖中醫館集團化經營模式、持續迭代升級及開發「托康」、「天大館·優生活」系列健康產品；全鏈條審視並優化供應鏈體系以達致降本增效、提速發展，努力為股東創造更佳回報。

## 財務回顧

在本年度，本集團錄得收入3億2,290萬港元（上財政年度：3億2,990萬港元）。

藥物和醫療科技業務方面，本年度收入為2億4,540萬港元，對比上財政年度的2億8,390萬港元，跌幅13.6%。心腦血管用藥核心產品托平®顯沙坦銷售額由上財政年度1億4,000萬港元下跌24.8%至本年度1億530萬港元，由於競品以低價策略搶佔集中採購份額，影響了托平®顯沙坦銷售的銷路。而心腦血管用藥另一主要產品－注射用乙酰谷酰胺本年度錄得銷售收入為1,150萬港元，較上財政年度1,050萬港元增加9.5%。兒科用藥方面主要產品托恩®布洛芬被列入廣東等省聯盟集採，銷售金額由上財政年度5,270萬港元上升至6,670萬港元，升幅26.6%。惟其他兒科呼吸道用藥仍然受到新冠疫情期間囤貨影響，需求仍然受壓，當中美敏偽麻口服溶液及鹽酸氨溴索糖漿銷售收入分別由上財政年度3,430萬港元及1,140萬港元，下跌至跌幅本年度2,480萬港元及690萬港元，跌幅分別為27.7%及40.0%。於本年度，本集團就天大藥業（珠海）的商譽作出約1,480萬港元的減值撥備。因此，藥物和醫療科技業務分部除稅前虧損由上財政年度1,470萬港元擴大至本年度3,620萬港元。

中醫藥業務方面，本年度錄得5,620萬港元（上財政年度：2,710萬港元），上升107.4%。過去兩年整合銷售團隊，以及優質客戶維護，漸見成效，扭轉了銷售跌勢，同時，天大中醫藥（亳州）於2024年下半年啟動後，為本集團中藥品種經營業務拓展了新商機，天大中醫藥（亳州）於本年度收入為1,180萬港元（上財政年度：100萬港元）。而中醫藥業務分部除稅前虧損由上財政年度1,220萬港元收窄至本年度840萬港元。

至於醫療和保健服務，本年度的收入為2,130萬港元（上財政年度：1,890萬港元）。新型中醫診所天大館於本年度錄得收入1,630萬港元，而上財政年度則為1,540萬港元。主要是由於佐敦天大館及中環天大館分別於2024年10月及2025年11月開業帶來了貢獻，惟由於尖沙咀天大館自2025年4月起停運，抵銷了部分升幅。同時，保健產品銷售業務之整合令本中期保健品銷售錄得穩步增長。醫療和保健服務分部除稅前虧損由上財政年度1,440萬港元收窄至本年度1,320萬港元。

綜合毛利為1億3,330萬港元(上財政年度：1億5,200萬港元)，毛利率由上財政年度的46.1%下跌至本年度的41.3%，主要因為固定資產折舊等固定成本未有隨產量下降而減少，令平均生產成本上漲，以及毛利較低的中醫藥業務銷售佔比增加；銷售及分銷費由上財政年度1億790萬港元減少至本年度1億410萬港元，銷售及分銷費用對收入比率由32.7%下降至32.2%，降幅約0.5個百分點。

行政費用為7,490萬港元(上財政年度：8,500萬港元)，本集團持續減本節支、提效發展，致力壓抑成本，加強資源運用，控制開支。本年度研發費用為830萬港元(上財政年度：1,330萬港元)，主要研發項目最新進展見上述業務回顧章節。本年度其它收入及淨收益為310萬港元(上財政年度：600萬港元)。減少主要由於銀行存款息率下跌，令銀行存款利息收入減少，以及本年度獲得政府補貼減少所致。

綜上而述，本公司股東應佔虧損由上財政年度6,140萬港元增加至本年度7,000萬港元。若撇除一次性非現金商譽減值虧損1,480萬港元(上財政年度：130萬港元)影響，本年度本公司股東應佔經調整虧損為5,520萬港元(上財政年度：6,010萬港元)。盈利能力的轉變主要源自上文分析的本集團業務表現。

## 流動資金及財務資源

於2025年12月31日，本集團持有現金及現金等價物約6,480萬港元(2024年12月31日：8,570萬港元)，其中約92.0%以人民幣計值，餘額則以港元、澳元、歐元、澳門元及美元計值。於2025年12月31日，一年內到期的銀行借款及兩至五年內到期的銀行借款分別為8,230萬港元及4,190萬港元，均以人民幣計值，並按介乎中國貸款市場報價利率減0.6%至中國貸款市場報價利率計息。

於2025年12月31日，本集團錄得淨流動負債4,070萬港元。於本年度，本集團已獲得六間銀行新批融資額度，於2025年12月31日未動用銀行信貸融資額3,650萬港元，另外亦會繼續跟各銀行商討新長期融資安排，藉以改善流動性狀況。本集團財務狀況依然穩健。

誠如綜合財務報表附註9所述，本集團未能遵守一筆本金為人民幣1,000萬元的銀行借款之財務契諾。本集團正就財務契諾的合規事宜與相關銀行保持積極及良好的溝通。本公司認為此事對本集團的整體營運並無重大影響。

## **匯率風險**

本集團資產、負債及交易大部份以港元、人民幣、美元及澳元計值。本集團設有海外銷售及投資業務，乃以本公司之功能貨幣人民幣以外之貨幣計算。因此，本集團面對若干外匯風險。管理層不時釐定適當措施，例如訂立外幣遠期合約，以減低以人民幣以外貨幣計值之重大交易所面臨之匯率波動風險。於2025年12月31日，本集團概無訂有任何外幣遠期合約以對沖其外幣風險。

## **資產抵押**

於2025年12月31日，本集團已就本集團獲授之銀行貸款融資抵押若干使用權資產以及物業、廠房及設備，賬面金額合共2億320萬港元（2024年12月31日：2億5,960萬港元）。

## **僱員及薪酬政策**

於2025年12月31日，本集團於香港、中國及澳大利亞聘有約613名僱員。本集團根據市場條款以及有關僱員之資歷及經驗向僱員釐定薪酬。

## **或有負債**

於2025年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

## **報告期後重大事項**

於本公告日期，本集團於2025年12月31日後並無任何其他重大事項。

## **購買、出售或贖回本公司之上市證券**

本公司或其任何附屬公司於截至2025年12月31日止年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 企業管治

本公司堅決致力維持法定及監管標準，並緊守企業管治之原則，強調透明度及向股東問責。

於本年度，本公司已遵守香港聯交所證券上市規則(上市規則)附錄C1所載企業管治守則之守則條文，惟下文所述之情況除外。

方文權先生為本公司董事長兼董事總經理。根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，發行人董事長及行政總裁之職務應分開及不應由同一人士擔任，並應以書面明確界定董事長與行政總裁各自之職責。經考慮本集團目前業務運作及規模，董事會認為由方文權先生一直為本集團之主要領導人，主要負責制訂本集團之業務策略及釐定本集團之整體方針。由於彼直接監督本集團管理層，故彼亦一直為本集團之最高營運負責人。考慮到實施本集團業務計劃之連續性，董事(包括獨立非執行董事)認為，方文權先生同時出任本公司之董事長及董事總經理屬可接受情況，且符合本集團最佳利益。董事會已定期檢討有關情況。

### 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(標準守則)，作為董事進行證券交易的操守準則。經向全體董事作出具體查詢後，彼等均確認於截至2025年12月31日止年度內均一直遵守標準守則。

### 本公司核數師之工作範圍

本公司核數師安永會計師事務所已同意初步公告所載本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其它全面收益表及相關附註之數字，與本集團之本年度綜合財務報表草擬本所載金額相符。本公司核數師就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則之保證委聘。因此，本公司核數師並無就初步公告發表意見或保證結論。

## 審核委員會

審核委員會包括本公司的三名獨立非執行董事及一名非執行董事。審核委員會已連同本公司管理層及核數師審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並商討內部監控及財務申報事宜（其中包括審閱截至2025年12月31日止年度之本集團財務業績）。

## 股息

董事會不建議就截至2025年12月31日止年度派付任何股息（2024年：無）。

## 致謝

本人謹此代表董事會衷心感謝本公司股東一直以來的支持，並且感激董事與全體員工恪盡職守、勤勉盡責。同時藉此機會感謝本集團的客戶、供應商及往來銀行繼續給予支持。

承董事會命  
天大藥業有限公司  
董事長兼董事總經理  
方文權  
謹啟

香港，2026年3月26日

於本公告日期，本公司之執行董事為方文權先生（董事長兼董事總經理）和呂文生先生；非執行董事為鍾濤先生和朱浩淼先生；而獨立非執行董事則為林日輝先生、趙崇康先生和冼彥芳博士。