

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容引致之任何損失承擔任何責任。

UNITED ENERGY GROUP LIMITED

聯合能源集團有限公司*

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

(股份代號：467)

自願性公告

二零二五年四季度運營報告

本公告由聯合能源集團有限公司（以下簡稱「本公司」，連同其子公司統稱「本集團」）自願發佈，旨在披露本集團上游油氣業務二零二五年第四季度的情況以及二零二六年第一季度的部分運營指引（以下簡稱「運營報告」）。運營報告內容附於本公告之後，並可在本集團網站查閱。此舉旨在改善投資人溝通及提升本集團業務營運的透明度。除非另有說明，本公告中使用的詞彙和縮寫均應具有運營報告內容「詞彙及釋義」部分所定義的涵義。

下表列示了本集團二零二五年第四季度的平均權益日產量以及二零二六年第一季度的權益產量指引。更多詳情請參閱運營報告。

	二零二五年第四 季度平均權益日產 (桶油當量/天)	二零二六年第一 季度平均權益日產指引 (桶油當量/天)
伊拉克資產	72,208	65,000~67,000
巴基斯坦資產	28,739	24,000~26,000
埃及資產	20,347	20,000~22,000
本集團合計	121,294	109,000~115,000

敬請本公司股東及潛在投資者仔細閱讀運營報告中的免責聲明，其中包含重要資訊。上述免責聲明同樣適用於本公告所載數據及資訊。本公司股東及潛在投資者在買賣本公司股份時，務必謹慎行事。

承董事會命
聯合能源集團有限公司
宋宇
主席

香港，二零二六年一月三十日

於本公告日期，本公司執行董事為宋宇先生(主席)及趙平順先生；本公司非執行董事為姚志勝先生(副主席)；本公司獨立非執行董事為申烽先生、孫村華先生及鄧婉貞女士。

* 僅供識別



聯合能源集團 (HKEX: 0467) 二零二五年第四季度油氣業務運營回顧

二零二六年一月三十日

- 重要提示：本資料（「資料」）由聯合能源集團有限公司及其聯屬公司（「聯合能源集團」）統稱編製的季度運營更新，擬在香港聯合交易所（「聯交所」）網站公開披露，資料僅供股東及投資大眾了解聯合能源集團的最新運營發展。本資料並不構成招股章程、通函或任何形式的邀請或誘使進行任何交易。
- 聯合能源集團及其任何關連人士（定義見聯交所證券上市規則（「上市規則」）第14A章）除適用法律及上市規則所施加的任何法定責任外，並無就刊發本資料對任何人士負有受信責任或謹慎責任。
- 本資料載有聯合能源集團相關季度未經審核運營數據，包括但不限於實現價格、產量數據、鑽井數量及其他運營指標。該等數據為初步數據，基於內部統計記錄，未經聯合能源集團的獨立核數師審核或審查。本資料所載資料並不構成、代表或指示本集團收入或財務表現的全貌。本資料並不構成對聯合能源集團年度財務表現的預測或保證，亦不得詮釋為替代聯合能源集團根據上市規則及適用會計準則編製的經審核年度財務報表或中期報告。
- 本資料可能包括有關聯合能源集團未來運營計劃、市場預期及預期業績的前瞻性陳述（在上市規則及適用證券法所指範圍內）。該等陳述乃基於聯合能源集團目前對未來事件的假設、估計及預期，而未來事件本質上受風險、不確定因素及市場狀況變化所影響。實際結果可能與此類前瞻性陳述中明示或暗示的結果存在重大差異。聯合能源集團並無義務更新或修改本文所載的任何前瞻性陳述，不論是由於新資料、未來事件或其他原因，除上市規則下的任何法定披露責任外。
- 本資料所載資料並無經過任何第三方獨立核實。聯合能源集團或其任何董事、高級職員、僱員、聯屬公司、顧問或代理人均不對本文所載資料的準確性、完整性、及時性或可靠性作出任何明示或暗示的陳述或保證，亦不對因依賴、使用或遺漏本資料而引致的任何損失或損害承擔任何責任。但根據適用法律不能排除的任何法律責任除外。
- 本資料並不構成投資、法律、稅務或財務建議。本資料的接收者（包括股東、投資者及公眾人士）在根據本資料作出任何投資或商業決定前，應作出獨立判斷並諮詢其專業顧問。
- 本資料所載資料僅為截至刊發日期的最新資料。聯合能源集團保留權利，根據上市規則及適用法律的規定，不時修訂或補充本資料。
- 本資料乃根據上市規則刊發。為免生疑問，本文中的任何內容均不得解釋為聯合能源集團有意進行任何特定交易或集資活動。

詞彙表

- 「APEX資產」：由APEX International Energy擁有，在埃及地區從事油氣上游業務的資產
- 「Block 9」或「B9區塊」：該油氣田位於伊拉克南部，巴士拉市以北約20公里，面積約900平方公里
- 「FAO」或「FAO區塊」：該油氣田位於巴士拉省，毗鄰伊拉克-科威特-伊朗邊界，面積約1,400平方公里
- 「桶」或「bbl」：桶油
- 「桶油當量」或「boe」：桶油當量
- 「桶油當量/日」或「boe/d」：每日桶油當量
- 「百萬桶油當量」或「mmboe」：百萬桶油當量
- 「百萬」或「mm」：百萬
- 「CPF」：中央處理設施
- 「ESG」：環境、社會及管治
- 「埃及資產」：埃及地區從事上游業務的資產

詞彙表及定義（續）

詞彙表

- 「LPG」：液化石油氣
- 「集團」：聯合能源集團有限公司及其附屬公司
- 「HSSE」：健康、安全、安保和環境
- 「巴基斯坦資產」：在巴基斯坦地區從事上游業務的資產
- 「伊拉克資產」：在伊拉克地區從事上游業務的資產
- 「UEG」：聯合能源集團有限公司，於香港聯交所上市，股票編號0467
- 「上游業務」或「E&P」：油氣勘探、開發、生產和銷售
- 「美元」：美利堅合眾國的法定貨幣

定義

- 「油」：原油，凝析油及液化石油氣（LPG）
- 「气」：天然氣
- 「權益產量」或「WI Production」：工作權益產量，在資產特許運營協議下，繳納運營地政府收取的份額前歸屬集團的碳氫化合物量（通常以BOE計）
- 「已實現價格」或「Realized Price」：實現價格是每單位生產的有效平均價格，計算方式為收入（扣除權利金、暴利徵收、政府繳納額）除以銷售量

1

內容提要

2

HSSE與ESG

3

運營概況

4

展望



內容提要

2025年第四季度，UEG在其全球資產中實現了穩定、有系統組織的運營，實現了強勁的安全生產（HSSE）表現，零死亡，零重大安全事故。集團同時積極推動環境、社會及管治（ESG）措施，包括開展清潔能源項目，以及提供社區、教育和基礎設施方面的支援。

集團第四季度日均權益產量同比增長6.4%至121,294桶油當量/日。伊拉克資產實現了產量提升，B9區塊和Siba進展順利。在伊拉克FAO，第一口井已完成開鑽。在巴基斯坦和埃及，成熟油田的優化工作持續進行，生產保持穩定。APEX的收購已於10月完成，集團目前正在對這些資產進行有效整合。成本控制始終是我們的重點工作之一，並由優化的供應鏈與可持續運營提供有力支持。

展望未來，集團仍將專注於維持經營效率，提高儲量及產量，優化現金流。我們將繼續執行我們的戰略方針，為全體股東帶來可持續增長和長期價值。

對HSSE和ESG卓越性的堅定承諾

HSSE是聯合能源集團的核心價值，在所有業務中是絕對的優先事項

集團在管理层与职能团队層面監控HSSE績效，以確保持續改進和有效問責



~30 百萬小時

作業工時

~63 百萬公里

行駛里程

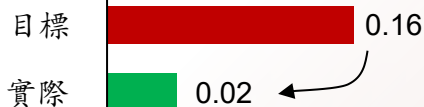
~50 千小時

HSSE培訓時長

0

死亡

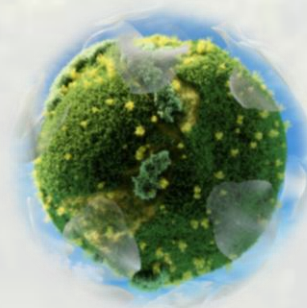
2025年離崗工傷事故頻率



2025年總可記錄事故頻率



- 安全文化調查是按照能源研究所的規劃指導框架，在全公司範圍內展開。結果將UEG列為安全文化階梯上的“第4級-積極主動”
- 到2025年，所有UEG資產都在用CCPS過程安全管理模式。為加強過程安全管理的實施，採取了一系列重要的步驟。
- 在2025年，UEG舉辦了4次LFI（從事件中學習）研討會，所有資產的技術團隊都積極參與並分享從關鍵事件中學到的經驗



- **清潔能源：**正在進行風能和太陽能項目，並探索新型的清潔能源領域，如海水動能和氫能。
- **環境保護：**舉辦有關危害識別、法規遵從、輻射安全、噪音管理、環境方面和影響的培訓課程。所有運營地點均進行內部環境審核及定期檢查



社區支持：

UEG積極與當地社區合作，支持衛生、教育和基礎設施的發展



UEG在2025年HSSE的表現非常出色，是過去5年最安全的一年。儘管2025年有眾多大型項目在執行，但依舊取得零因工死亡，零重大過程安全事故

備註：

1) HSSE統計數字為2025全年計算口徑，頻率計算為每200,000小時工作

2025年第四季度運營概覽

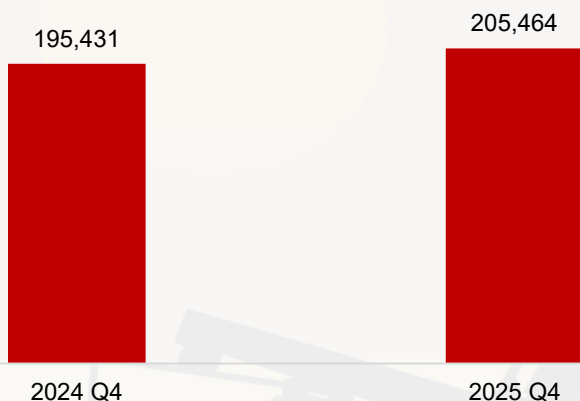
運營地點及主要資產		生產活動		運營效率	
 伊拉克資產	Q42024	平均作業日產量 (桶油當量/日) 126,021	平均權益日產量 (桶油當量/日) 67,762	鑽井數量 2	實現價格 (美元/每桶) 70.7
	Q42025	132,802	72,208	6	61.3
 巴基斯坦資產	Q42024	平均作業日產量 (桶油當量/日) 48,437	平均權益日產量 (桶油當量/日) 34,387	鑽井數量 4	實現價格 (美元/每桶) 34.6
	Q42025	40,543	28,739	0	35.4
 埃及資產	Q42024	平均作業日產量 (桶油當量/日) 20,973	平均權益日產量 (桶油當量/日) 11,863	鑽井數量 3	實現價格 (美元/每桶) 64.5
	Q42025	32,119	20,347	8	55.5

備註：
1) 2025年第四季度產量、鑽井數量與實現價格包括APEX資產，UEG於2025年10月14日完成對APEX的收購
2) 2024年第四季度埃及資產已實現價格不包括APEX資產

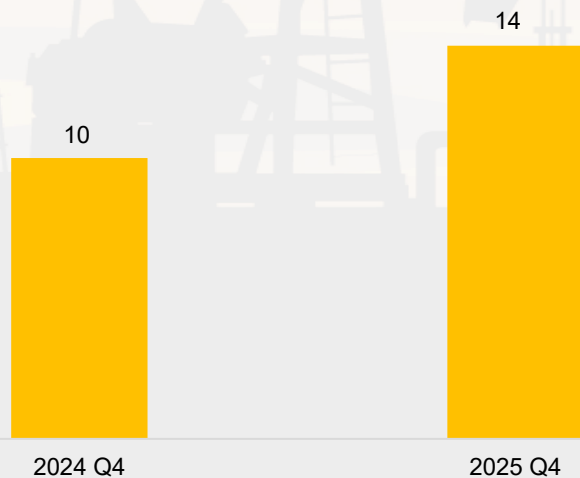
2025年第四季度運營亮點

平均作業日產量

桶油當量/日



鑽井數量



備註:

1) 2025年第四季度產量、鑽井數量、修井數量、實現價格包括APEX資產，UEG於2025年10月14日完成對APEX的收購



平均作業日產量較去年同期提升
~5.1%



2025年第四季度實現價格
~54.5美元/桶油當量

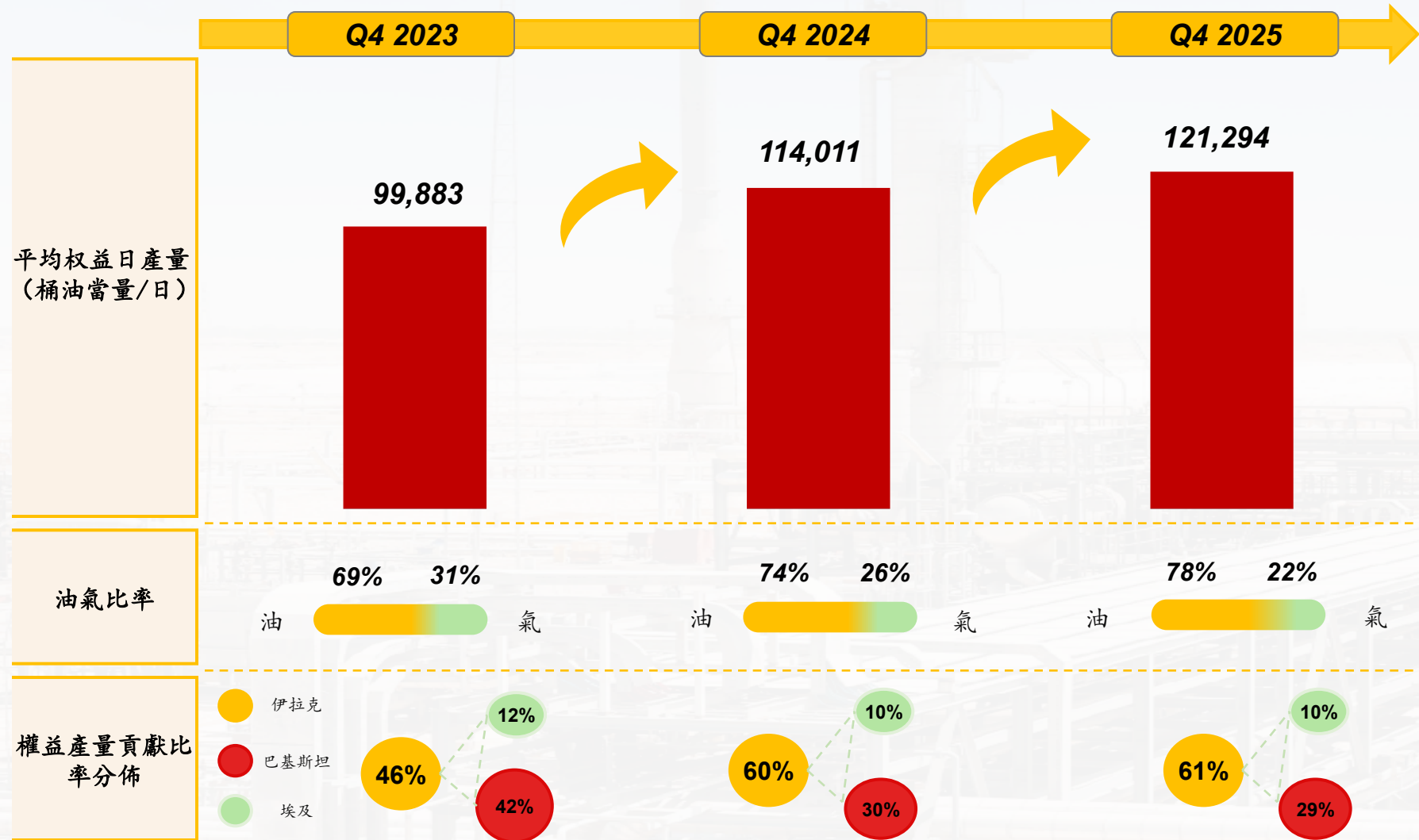


鑽井活動方面，2025年第四季度
共完成鑽井**14**口



開發活動方面，2025年第四季度
共完成**5**項修井工程

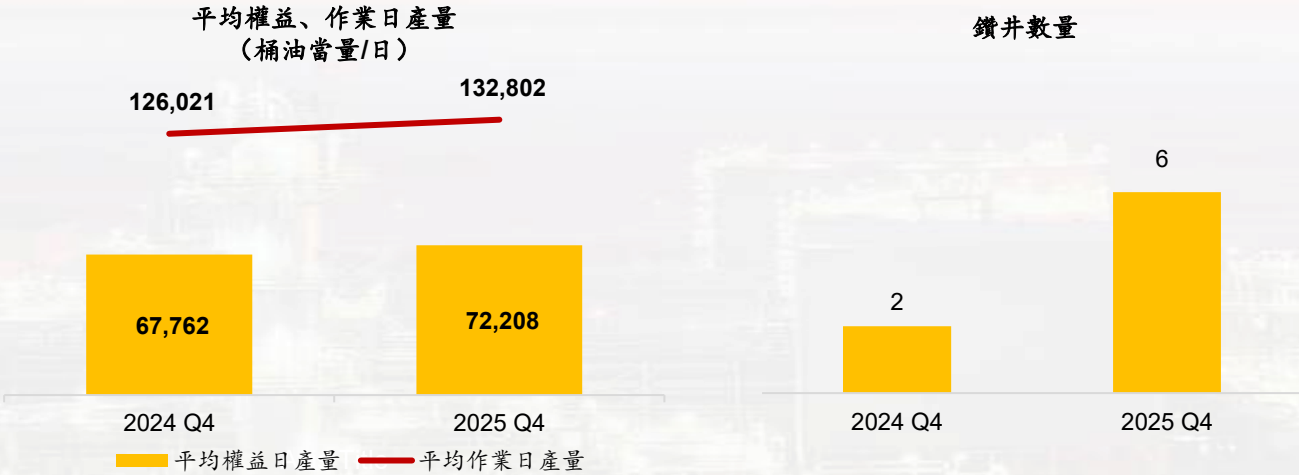
2025年第四季度運營亮點（續）



備註：
1) 油氣比率：油包括原油，凝析油及液化石油氣（LPG），氣包括液化天然氣

主要資產組合-伊拉克

產量提升和勘探發掘持續進行



運營亮點

- ✓ 伊拉克資產產量增長強勁，2025年第四季度平均權益日產量達到72,208桶油當量/日，同比增長6.6%
- ✓ B9區塊部署了8台鑽機，在一年內開鑽了20口井，是該資產歷史上最高的鑽井實踐

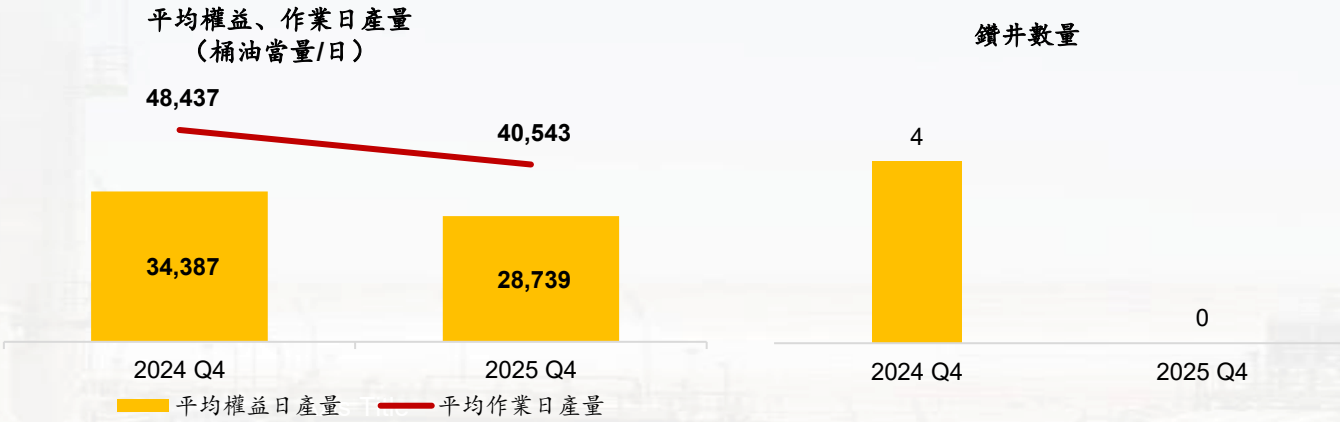
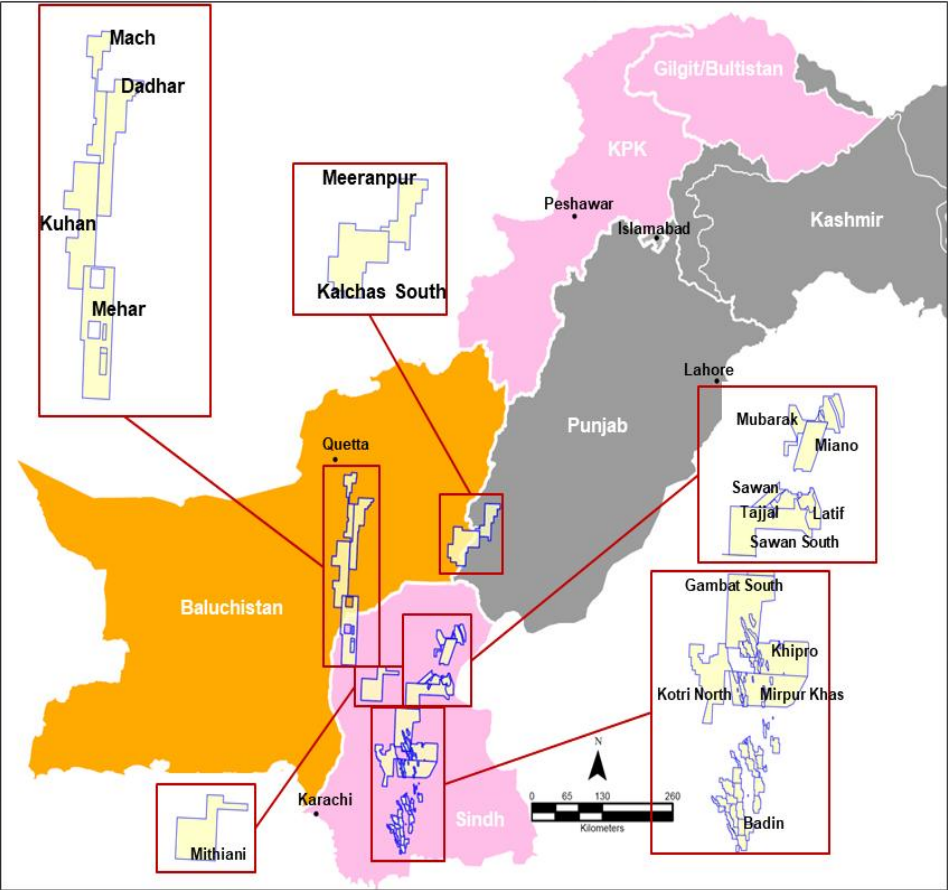
關鍵進展

- ✓ 在FAO區塊，UEG成功開鑽勘探井，發現有前景的油藏潛力，這是伊拉克第五輪和第六輪許可中授予的石油和天然氣區塊的一個重要運營里程碑
- ✓ CPF天然氣廠、液化石油氣裝置以及液化石油氣出口管道已於2025年全面投入使用

主要資產組合-巴基斯坦



保持運營韌性並取得資產復興



運營亮點

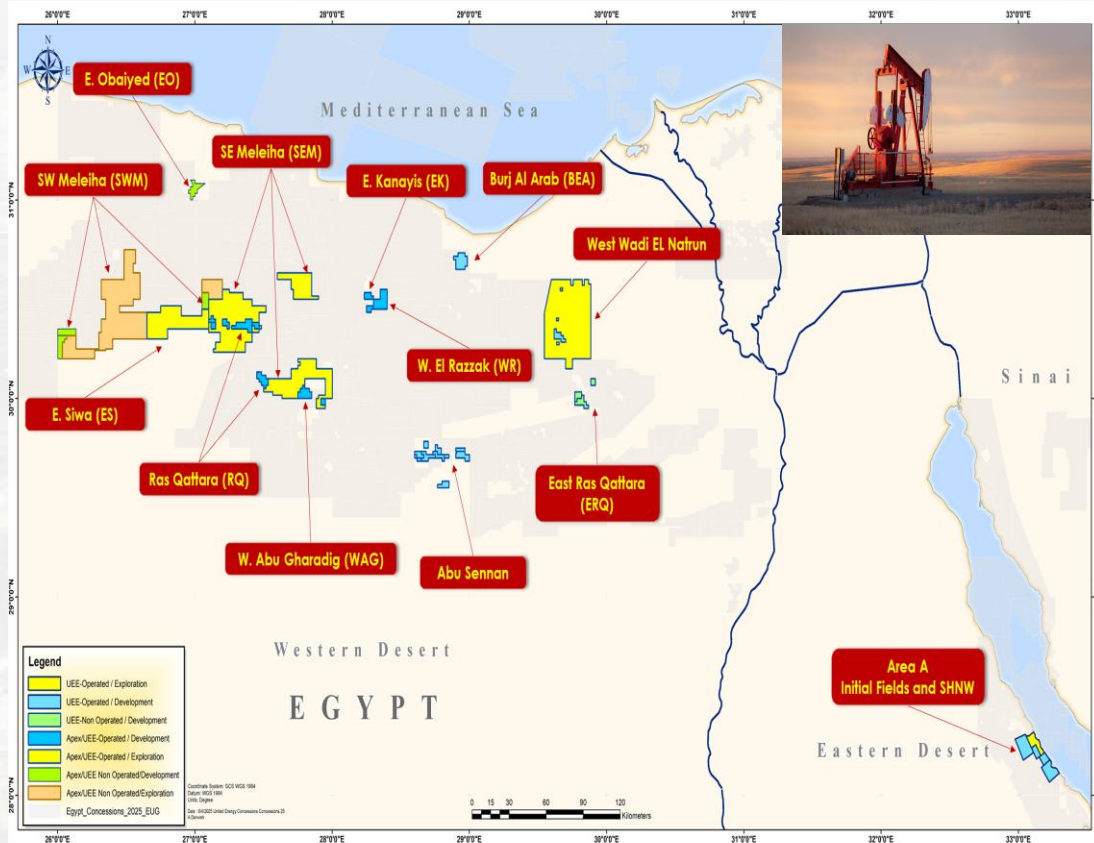
- 在MKK區塊特許權成功部署套管鑽井 (CwD) 技術，將地表部分開鑽至約 4,000 英尺，是巴基斯坦迄今為止最深的CwD應用案例
- Badin區塊部署了先進的旋轉操縱系統 (RSS) 技術，從而提高了油井質量和油藏通道

關鍵進展

- 在巴基斯坦的激勵性致密天然氣政策下，獲得Miano-3A井的致密氣價批准，開創了致密氣井天然氣價格提高的先例
- 2025年成功的增產作業已將致密氣定位為關鍵發展支柱，這也是2026年的重點生產領域

主要資產組合-埃及

穩定生產與有機增長並行



平均權益、作業日產量
(桶油當量/日)

鑽井數量



運營亮點

- ✓ 第四季平均權益日產量為20,347桶油當量/日，產量高於目標水平
- ✓ 通過高效的鑽井計劃、與鑽井服務商開展價格談判和運營協同效應，埃及資產節省了約5百萬美元的鑽井成本

關鍵進展

- ✓ 在2025年10月收購APEX後，埃及資產的總產量超過35,000桶油當量/日，UEG成為埃及第五大國際石油生產商。本次收購不但擴大了UEG的儲量基礎，還擴大了在北非區域的市場份額

備註：

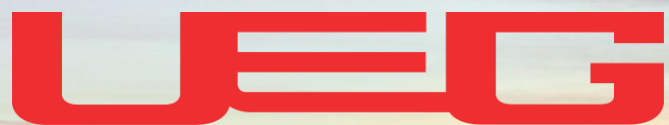
1) 2025年第四季度產量與鑽井數量包括APEX資產，UEG於2025年10月14日完成對APEX的收購

主要運營重點及未來發展計劃

資產組合	運營指引	下一步規劃
伊拉克資產	2026年第一季度平均權益日產量預期為 <u>65,000~67,000boe/d</u>	專注於產量提升和勘探發掘
巴基斯坦資產	2026年第一季度平均權益日產量預期為 <u>24,000~26,000boe/d</u>	加快新區塊的勘探，同時繼續挖掘成熟區塊的潛力
埃及資產	2026年第一季度平均權益日產量預期為 <u>20,000~22,000boe/d</u> (包含APEX資產)	APEX資產整合：聯合能源集團將追求安全、高效的APEX資產整合和增產
UEG集團	2026年第一季度平均權益日產量預期為 <u>109,000~115,000boe/d</u> (包含APEX資產)	



備註：
1) 由于2026年第一季度计划的工厂年度大修安排，伊拉克資產平均權益日產量預期將從約75,000 boe/d下降至約66,000 boe/d，較2025年Q4約72,000 boe/d的產量下降約9.1%



本圖片為UEG在伊拉克的運營資產

投資者關係相關事宜，敬請聯繫：

電話：+852-25228287

傳真：+852-25226938

電郵：ir@ueg.com

網址：<https://www.ueg.com>