

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明不會就本公告全部或任何部分內容或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



WUXI LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT CO., LTD.

無錫先導智能裝備股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：0470)

海外監管公告

本公告乃由無錫先導智能裝備股份有限公司（「本公司」）根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條而做出。

茲載列本公司於深圳證券交易所網站(www.szse.cn)刊登的公告如下，僅供參閱。

承董事會命
無錫先導智能裝備股份有限公司
董事長、執行董事兼首席執行官
王燕清先生

香港，2026年3月30日

於本公告日期，董事會包括：(i)執行董事王燕清先生、王建新先生、尤志良先生及王磊先生；及(ii)獨立非執行董事張明燕女士、戴建軍先生及黃斯穎女士。

无锡先导智能装备股份有限公司

2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,663,069,137 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.87 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	A 股：先导智能；H 股：先導智能	股票代码	A 股：300450 H 股：00470
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	姚遥	朱琦	
办公地址	无锡市新吴区新洲路 18 号	无锡市新吴区新洲路 18 号	
传真	0510-81163648	0510-81163648	
电话	0510-81163600	0510-81163600	
电子信箱	lead@leadintelligent.com	lead@leadintelligent.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，聚焦“新能源+高端装备”，是全球领先的新能源智能制造解决方案服务商。业务涵盖锂电池智能装备、固态电池智能装备、光伏智能装备、3C、汽车及储能智能装备、智能物流系统、氢能装备、激光精密加工装备等领域，能够为客户提供智造+服务为一体的智能工厂整体解决方案。

锂电池智能装备：致力于构建锂电池智能制造全链条解决方案，产品覆盖搅拌、涂布、辊压、分切、卷绕、化成等全工序智能装备，并延伸至工业级高精度检测领域，推出工业 CT、X-ray 检测、外观缺陷识别系统等先进设备，实现方壳、圆柱型动力电池、储能电池从生产制造到成品检测、质量溯源的全生命周期设备支撑，全面保障电池产品的一致性与可靠性。同时，公司积极布局新型电池技术，可为钠离子电池等新兴电池体系提供定制化装备解决方案，助力客户抢占技术前沿。在整线解决方案方面，先导智能依托自主研发的 LEADACE 穹顶系列智能制造平台，深度融合设备互联、智能调度与数字化工厂系统，提供“交钥匙”式整线交付服务，具备快速部署、柔性生产与智能运维能力，有效提升生产效率与运营智能化水平，助力客户降本增效，加速迈向智能化工厂新阶段。

固态电池智能装备：前瞻性布局固态电池关键装备研发，推出适配全固态电极制备的干法与湿法混料和涂布设备，用于金属锂负极制备的超高精度锂箔制备系统与高真空 R2R 镀膜机，专为固态电解质膜制备的固态覆合转印设备，并针对固态原材料物理与电化学特性开发出超高效胶框覆合切叠一体机，用于界面结合强化的大容量等静压机。在整线解决方案方面，公司可提供从材料制备、极片加工到电芯组装的定制化整线方案，融合智能检测与闭环控制技术，支持多品种柔性生产，助力客户加速固态电池中试与产业化落地，具备领先的技术储备与工程化能力。

光伏智能装备：提供光伏组件和光伏电池制造设备及整线解决方案。光伏组件端智能装备：BC/0BB/SMBB 串焊机、划焊一体设备、叠瓦焊接设备、汇流条焊接成套设备，及组件整线解决方案等；光伏电池端智能装备：丝印、烧结、测试分选工艺设备、制绒/碱抛/清洗/去 BSG/去 PSG 等湿法工艺设备，及 TOPCon、HJT、XBC、钙钛矿等各领域光伏电池整线解决方案等。

3C、汽车及储能智能装备：子公司立导科技依托自研 3D+AI 视觉算法、精密流体技术、集成测试技术，赋能消费电子、智能汽车、数字能源行业创新，提供端到端智能装备解决方案。（1）消费电子：覆盖视觉测量、AI 瑕疵检测、五轴高速点胶、大流量密封胶、成像测试、电气测试、可靠性测试及 3D 打印组装等设备；（2）智能汽车：聚焦 Pack&CTP、智能电动、智能座舱、车身底盘系统及智能驾驶领域，提供全流程智能装备解决方案；（3）数字能源：涵盖储能集装箱、逆变器、超充充电桩相关设备及配套解决方案。

智能物流系统：子公司贝导智能以“柔性制造”、“智慧智造”为核心，帮助客户解决仓储与生产物流管理过程中存在的各种问题，提升物流存储转运效率，实现数智化运作，可提供从咨询、设计、规划、制造、安装调试及升级服务的一站式整线物流解决方案，包含智能仓储解决方案、生产物流解决方案、配送中心解决方案和数智化解决方案等。主营产品：（1）智能仓储设备包括：堆垛机、穿梭车、OHT 等设备；（2）生产输送设备包括：皮带/辊筒输送系统、高速循环升降机等；（3）智能搬运设备包括：悬臂 AGV、双叉料卷转运 AGV、窄体叉车 AGV、潜伏顶升 AGV 等；（4）码垛分拣设备包括：四六轴机械手、桁架机械手等（5）数智化软件产品包括：智能仓储管理系统（WMS）、智能仓储调度系统（WCS）、智能物流执行系统（LES）、智能柔性制造系统（FMS）、AGV 智能调度系统（ACS）、数字孪生系统等。

氢能装备：子公司氢导智能聚焦电解槽、燃料电池等关键技术方向，系统推进制浆涂布、封装、堆叠组装、高精度测试等核心工艺的装备化落地。通过对材料、工艺、部件到系统端的全链路工艺理解，公司在精度控制、生产一致性和可扩展性方面建立了显著技术优势，为客户提供满足高效率、高可靠性要求的专业装备解决方案。面向全球氢能产业从验证走向产业化的关键时期，氢导智能以工艺论证、实验室线、中试线到量产线的完整交付体系，帮助客户高效推进产品开发、性能验证与规模化生产，显著降低制造成本并提升良率。

激光精密加工装备：子公司光导科技深耕“精密”领域 20 年，凭借对激光技术的深度整合，已构建起激光全产业链布局，并依托强大的视觉算法与软件研发实力，为客户提供成套设备及整体解决方案。目前，公司以高精度数控系统为

核心，针对半导体、PCB、新型显示等领域，提供精密切削和相关联行业的测量、自动化智能车间解决方案。半导体领域：可提供涵盖半导体 FE-BE，激光隐切、打标、切割，以及特殊应用 3D TSV/TGV 等；消费电子领域：兼顾传统 PCB/FPC、3C 领域，提供消费类电子激光整体解决方案；新型显示领域：应用于 LCD / OLED /Micro LED，并提供全新的激光解决方案。

自创立以来，先导智能始终聚焦高端装备制造领域，凭借持续深耕与技术突破，现已发展成为全球领先的新能源智能制造解决方案服务商，更是全球唯一拥有完整自主知识产权的锂电整线解决方案提供商。公司以领先行业的布局广度，覆盖锂电池智能装备、光伏智能装备、3C 智能装备、智能物流系统、氢能装备等多个关键产业赛道，产品远销 20 多个国家和地区。依托卓越技术实力与优秀服务品质，成为宁德时代、宝马、LG 等国际顶尖企业的核心装备及定制化解决方案首选合作伙伴。2025 年，公司凭借引领行业的技术沉淀与强劲的研发创新动能，接连斩获多项重磅荣誉——“胡润中国 500 强”、“全国工业和信息化系统先进集体”、“产业突出贡献企业”、“2025 年产业贡献奖（企业类）”、“2025 年能源品牌 TOP10”等荣誉。

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，所处的行业为智能装备制造业，主要涉及锂电池设备制造业、光伏设备制造业、3C 设备制造业、氢能设备制造业等，按照 2012 年 10 月中国证监会颁布的《上市公司行业分类指引》，公司属于“C35 专用设备制造业”。

锂电池设备行业

锂电池分为动力、储能、数码三类，锂电池设备行业为下游锂电池生产提供专用装备，行业景气度与下游市场需求高度关联。

（1）动力电池

2025 年全球新能源汽车市场显著复苏，带动动力电池需求高速增长。据乘联会数据，2025 年全球新能源汽车销量 2271 万辆，同比增长 27%，市场份额 23.5%；据中汽协数据，国内新能源汽车产销分别达 1662.6 万辆、1649 万辆，同比分别增长 29%、28.2%，连续 11 年全球第一，直接推动头部锂电厂商扩产布局。装机数据方面，据中国汽车动力电池产业创新联盟统计，2025 年国内动力电池装车量 769.7GWh，同比增长 40.4%；据 SNE Research 数据，2025 年全球动力电池装车量 1187GWh，同比增长 31.7%，海内外市场均保持强劲增势。同时，行业监管持续加码，通过规范文件、提升准入标准引导产业升级，加速落后产能出清，行业集中度进一步向技术与规模优势企业倾斜。

中长期来看，新能源汽车市场持续扩容，将稳定支撑动力电池需求，行业供需逐步平衡，利好技术与成本优势企业提质增效。固态电池凭借高能量密度、高安全性，成为新能源汽车、低空飞行器、人形机器人等领域核心发展方向，全球主流车企及电池龙头均明确产业化时间表。随着商业化提速，固态电池生产设备将迎来全面革新，技术迭代持续加快。据 GGII 数据，2024 年全球固态电池装机量约 5.3GWh，2025 年预计 17.3GWh，2027 年有望达 47.5GWh；2025 年中国固态电池市场空间预计 17 亿元，2027 年突破 50 亿元，年复合增长率 65.8%。此外，钠离子电池因其资源优势及其较高的安全性，吸引了大量投资和研发资源，在微型车、两轮车、启动电源、PHEV、商用车等场景具备市场应用机会。根据起点研究院 SPIR 调研数据显示，2025 年全球钠离子电池出货量达 9GWh，同比增长 150%；高工锂电（GGII）预测，钠离子电池有望在 2030 年实现百 GWh 级别放量。

（2）储能电池

碳中和背景下，构建以新能源为主体的新型电力系统成为全球共识，新型储能作为平抑新能源波动、保障电网稳定、平衡电力供需的核心支撑，行业迈入政策与市场双轮驱动的高质量发展新阶段。叠加当前复杂国际环境影响，全球能源供应稳定性诉求提升，海外电网承压、区域能源自主需求持续升温，进一步催生全球化储能配置需求；同时 AI 产业高速发展带动 AIDC 智能算力中心爆发式扩张，高功率、零中断供电刚需推动储能成为数据中心核心配套设施，打开储能需求新增量。国家层面持续完善政策体系，先后印发《关于加快推动新型储能发展的指导意见》《“十四五”新型储能发展实施方案》《新型储能规模化建设专项行动方案（2025—2027 年）》等重磅文件，明确行业规模化发展目标，提出

2027 年底全国新型储能总规模达 1.8 亿千瓦以上、带动直接投资约 2500 亿元的规划；各地配套细则加速落地，峰谷电价价差优化、新能源配储要求细化等举措，进一步夯实行业发展根基，推动产业从政策驱动向市场化主导转型。

市场规模方面，新型储能装机呈爆发式增长。据 CNESA DataLink、新华网披露，截至 2025 年底，中国新型储能累计装机 144.7GW，同比增长 85%，稳居全球首位；2025 年新增投运规模 66.43GW/189.48GWh，功率、能量规模同比分别增 52%、73%，新增装机首破 100GW，规模化效应凸显。应用结构持续优化，独立储能成为主流，2025 年占比达 58%，储能正式作为独立调节资源参与电力系统调度，市场化运营能力稳步提升。

下游需求全面释放，发电侧配储、电网侧调压、用户侧套利需求齐增，工商业储能、构网型储能等细分领域提速发展。2025 年国内工商业储能新增 10.5GWh，同比增长 40%，高幅峰谷价差筑牢行业经济性；构网型储能投运规模 7.3GW/25.2GWh，容量同比增近 3 倍。在 AIDC 数据中心领域，AI 算力负荷激增、供电标准升级，带动储能需求高速增长，成为储能行业极具潜力的增量赛道，全球 AIDC 相关储能需求年复合增速维持高位，将进一步拉动储能锂电出货量攀升。2025 年中国储能锂电池出货量 630GWh，同比增 85%，推动相关设备向高效智能方向升级。

（3）消费电池

2025 年消费锂电池行业依托消费电子温和复苏、终端迭代及 AI 硬件放量，整体呈现稳健复苏、结构优化的态势，成为锂电设备行业的稳定支撑。传统消费电子终端逐步回暖，智能手机、笔记本电脑等产品更新换代提速，折叠屏、高端机型渗透率提升，带动电池向高能量密度、超薄异形、快充化升级，叠加存量替换需求，筑牢行业基本盘。

新兴终端场景持续扩容，可穿戴设备、AR/VR、AIPC、智能医疗设备等加速普及，2025 年 AI 终端集中上市，催生定制化、小型化锂电需求，成为行业增量核心。同时行业监管趋严、安全标准提升，叠加市场竞争加剧，中小产能加速出清，行业集中度向头部企业靠拢。

整体来看，2025 年消费电池市场稳中有进，终端创新与技术迭代双向驱动，行业韧性充足。据起点研究院（SPIR）预测，2025 年全球 3C 电池出货量超 70GWh，同比增长 5.8%，带动消费锂电设备向高精度、自动化、柔性化方向升级。

光伏设备行业

光伏设备行业为光伏电池、光伏组件生产提供专用装备，是光伏产业链的核心上游环节，行业景气度与下游光伏装机需求、产业供需格局、政策导向及技术迭代节奏高度绑定。2025 年是中国光伏产业提质升级、转型发展的关键之年，行业在政策规范引导、市场结构优化与前沿技术突破的驱动下稳步发展，全年呈现装机规模稳步增长、产能结构持续优化、政策体系日趋完善、技术创新加速落地的发展态势。

（1）行业供需格局

2025 年光伏行业供需格局呈现阶段性分化，需求端保持稳健增长，供给端进入优化调整阶段。全球能源转型进程持续深化，光伏作为清洁能源核心品类，下游装机需求具备坚实支撑；供给端受前期产能布局节奏影响，行业整体产能规模较大，部分环节产能利用率处于相对低位，市场竞争较为充分，行业步入产能优化、结构调整的关键时期。

需求端数据表现亮眼，据国家能源局权威数据，2025 年全国光伏新增装机 3.17 亿千瓦，同比增长 14%；全国风光累计并网装机达 18.4 亿千瓦，装机规模历史性超越火电，占全国电力总装机比重达 47%，清洁能源替代效应持续凸显。供给端持续优化升级，落后产能逐步有序出清，产业链资源与市场份额进一步向具备技术、规模及成本优势的头部企业集聚，行业集中度稳步提升。

（2）行业政策与技术发展

行业政策围绕规范发展秩序、推动提质增效、鼓励技术创新发力，为光伏产业高质量发展提供坚实保障。国家多部门出台相关政策，规范行业竞争行为，引导产业理性布局、有序发展；国家能源局印发《分布式光伏发电开发建设管理办法》，明确分布式光伏分类管理标准，优化项目备案流程，推动分布式光伏多元化、多场景融合应用。

与此同时，新能源上网电量全面参与市场化交易，固定电价时代正式落幕，推动行业提升项目运营效率与电力消纳适配能力。政策端持续支持光伏技术创新，推动钙钛矿等前沿技术产业化进程，助力行业从同质化竞争转向技术竞争。据中商产业研究院数据，2025 年中国钙钛矿电池新增产能达 4GW，市场规模达 37.5 亿元，较 2024 年实现翻倍增长，前沿技术产业化提速，同步带动光伏设备行业向高端化、智能化方向迭代升级。

3C 设备行业

3C 设备行业主要为消费电子、智能汽车等下游领域提供视觉测量、AI 瑕疵检测、精密流体控制、3D 精密组装、成像测试等专用智能化设备，是支撑高端制造、终端产品提质升级的核心上游装备行业，行业发展与下游终端创新、产能迭代、智能化改造需求高度绑定。2025 年，3C 设备行业依托下游消费电子行业复苏、AI 技术深度赋能及智能汽车产业协同发展，整体呈现景气度上行、需求稳步释放的发展态势，行业结构持续优化，高端化、智能化设备需求占比不断提升。

下游消费电子端，2025 年多重利好因素叠加助力行业结构性复苏，全球数字化转型筑牢智能终端刚需，AI 技术爆发式渗透推动传统终端智能化升级、新型硬件商业化提速，国内消费补贴政策激活终端消费，拉动主流消费电子产品类销量回暖，带动产线升级与设备更新需求同步释放；智能汽车领域的跨界需求成为行业新增量极，车载智能硬件等部件精密制造检测需求攀升，3C 设备厂商依托技术同源优势拓展车载业务，叠加下游对产品精度、良品率的高要求，推动行业向高自动化、高柔性化、AI 赋能化升级，头部企业技术与定制化服务优势持续凸显。

据 Statista 预测，2025 年全球消费电子市场规模达 1.15 万亿美元，下游市场稳步扩张，叠加产线智能化改造、新产品量产落地的设备需求，为 3C 设备行业营造了良好发展环境，行业整体迎来提质增量的发展机遇。

氢能设备行业

氢能设备行业主要为燃料电池、电解槽生产、氢能测试及氢能“制-储-运-加”全链条提供专用装备，是支撑氢能产业规模化发展、构建零碳能源体系的核心上游产业，行业发展依托政策顶层引领、产业试点落地与技术突破，战略定位持续拔高、发展动能充足。

2025 年以来，国内氢能政策层级实现跨越式提升，形成清晰的政策推进逻辑，为产业发展筑牢根基。2025 年 6 月，国家能源局印发氢能试点工作通知，行业迈入全链条试点阶段，规范化发展提速；2026 年 2 月，《求是》杂志发表重要文章，将培育氢能纳入国家经济工作顶层部署，氢能正式升格为国家重点培育的新增长极。“十五五”时期，多部门将持续强化规划引领、加大政策扶持、攻坚核心技术，进一步夯实产业发展确定性。

政策红利驱动下，国内氢能产业落地成效显著，绿氢规模化推进提速。“十四五”以来，可再生能源电解水制氢项目加速布局，据《中国氢能发展报告（2025）》数据，截至 2024 年底，全国已建成绿氢项目产能约 12.5 万吨/年，占全球 51%；据国家能源局 2026 年 1 月披露，截至 2025 年底，绿氢累计建成产能超 25 万吨/年，同比翻番，新疆库车、宁夏宁东等大型项目打通全产业链。同时，燃料电池汽车示范稳步推进，全国建成加氢站超 540 座，推广车辆约 2.4 万辆，应用场景持续拓宽。

全球氢能产业布局同步升温，多国出台政策加码布局。欧盟推出“氢能银行”计划，拟投 30 亿欧元培育市场，设定 2030 年绿氢产能与进口目标；美国依托 CCUS 技术布局蓝氢产业，大型蓝氢项目稳步推进，全球氢能发展浪潮为国内产业带来良好外部环境，同步带动氢能设备行业向高端化、规模化升级。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	39,072,737,729.92	36,182,558,952.99	7.99%	35,293,330,312.84
归属于上市公司股东的净资产	13,139,927,286.45	11,597,531,383.37	13.30%	11,848,337,372.87
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	14,443,080,424.36	11,855,098,145.55	21.83%	16,628,361,009.42
归属于上市公司股东的净利润	1,563,777,858.17	286,100,791.80	446.58%	1,774,565,501.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,549,070,890.12	360,244,971.24	330.00%	1,724,509,317.18
经营活动产生的现金流量净额	4,957,368,505.01	-1,567,132,795.63	416.33%	-862,790,560.80
基本每股收益（元/股）	1.01	0.18	461.11%	1.13
稀释每股收益（元/股）	1.00	0.18	455.56%	1.13
加权平均净资产收益率	12.65%	2.44%	10.21%	0.15%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,098,445,659.16	3,511,958,247.64	3,828,113,391.31	4,004,563,126.25
归属于上市公司股东的净利润	365,253,718.48	374,997,001.75	446,074,189.36	377,452,948.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	359,892,272.93	372,550,773.96	452,436,869.43	364,190,973.80
经营活动产生的现金流量净额	864,087,995.91	1,489,330,737.43	1,494,292,825.63	1,109,656,946.04

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	235,615	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	236,837	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
拉萨欣导创业投资有限公司	境内非国有法人	21.46%	336,039,506.00	0.00	不适用	0.00
上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5.88%	92,041,983.00	0.00	不适用	0.00
香港中央结算有限公司	境外法人	5.09%	79,778,107.00	0.00	不适用	0.00
无锡煜玺科技有限公司	境内非国有法人	4.43%	69,414,157.00	0.00	不适用	0.00
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.34%	20,940,377.00	0.00	不适用	0.00
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.03%	16,199,776.00	0.00	不适用	0.00
中国工商银行股份有限公司—广发国证新能源车电池交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.65%	10,257,704.00	0.00	不适用	0.00
王燕清	境内自然人	0.56%	8,836,057.00	6,627,043.00	不适用	0.00
中国建设银行股份有限公司—华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.49%	7,710,527.00	0.00	不适用	0.00
中国银行股份有限公司—汇添富中证电池主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.44%	6,946,334.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	拉萨欣导创业投资有限公司、上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）及无锡煜玺科技有限公司受同一控制人，即上市公司实际控制人王燕清控制。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

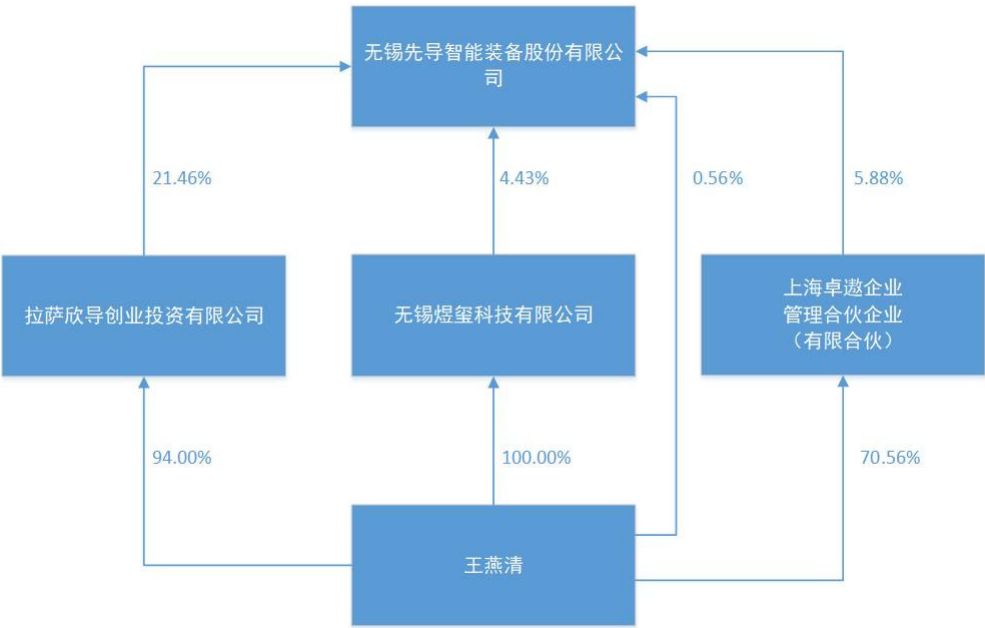
公司是否具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

(一) H 股发行上市事项

2025 年 1 月 27 日，公司第五届董事会第九次会议、监事会第八次会议审议通过 H 股发行并在香港联交所上市相关议案。

2025 年 2 月 14 日，2025 年第一次临时股东大会审议通过前述议案。

2025 年 2 月 25 日、8 月 26 日，公司先后向香港联交所递交及更新上市申请材料。

2026 年 1 月，公司取得证监会境外发行上市备案通知书，获准发行不超过 200,123,000 股 H 股。

2026 年 1 月 22 日，通过联交所上市聆讯

2026 年 2 月 11 日，公司 107,658,400 股 H 股于香港联交所主板挂牌上市，简称“先导智能”，股份代号 00470。

(二) 其他重大事项

2024 年度利润分配：2025 年 4 月 28 日、5 月 20 日分别经董事会、监事会及年度股东大会审议通过，7 月 1 日实施完毕。

2025 年限制性股票激励：2025 年 9 月 29 日、10 月 16 日分别经董事会、监事会及第二次临时股东大会审议通过，以 32.77 元 / 股向 1,134 名激励对象授予 954.00 万股。

2025 年 11 月 17 日，职工代表大会选举尤志良为第五届董事会职工代表董事。

独立董事变更：2025 年 2 月 14 日股东大会提名黄斯颖为独立董事候选人；10 月郭霞生辞任；11 月 17 日第三次临时股东大会审议通过黄斯颖就任。

以上相关公告刊登于中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），敬请投资者查阅。



—— 300450.SZ / 0470.HK ——

无锡先导智能装备股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 3 月

目录

第一节 重要提示、目录和释义	1
第二节 公司简介和主要财务指标.....	3
第三节 管理层讨论与分析	7
第四节 公司治理、环境和社会	33
第五节 重要事项	56
第六节 股份变动及股东情况	74
第七节 债券相关情况.....	81
第八节 财务报告	82

备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人签名的 2025 年年度报告全文的原件；
- 2、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- 3、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 4、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 5、在其他证券市场公布的年度报告；
- 6、其他有关资料。

以上备查文件的备置地点：公司证券部办公室。

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王燕清、主管会计工作负责人郭彩霞及会计机构负责人(会计主管人员)郭彩霞声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告所涉及的发展战略及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施。请投资者认真阅读本年度报告全文，特别注意上述相关风险因素。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,663,069,137 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.87 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、先导智能	指	无锡先导智能装备股份有限公司
泰坦新动力	指	珠海泰坦新动力电子有限公司
立导科技	指	江苏立导科技有限公司
贝导智能	指	广东贝导智能科技有限公司
氢导智能	指	江苏氢导智能装备有限公司
光导科技	指	无锡光导精密科技有限公司
锂电池、锂电	指	锂离子电池
锂离子	指	锂离子电池产生电流的物质。充电时，从正极锂的活性物质中释出进入负极，放电时，从负极析出，重新和正极的化合物结合，锂离子的移动产生电流
新能源汽车	指	指除汽油、柴油发动机之外所有其它能源汽车，包括燃料电池汽车、混合动力汽车、氢能源动力汽车和太阳能汽车等
动力电池	指	为电动工具、电动自行车和电动汽车等装置提供电能的化学电源。常用的动力电池包括铅酸电池、镍氢电池、锂电池等
TOPCon	指	Tunnel Oxide Passivated Contact，指隧穿氧化层钝化接触电池
XBC	指	Cross Back Contact Battery，交叉指式背接触电池
HJT	指	Heterojunction with Intrinsic Thin-layer，异质结太阳电池
钙钛矿	指	钙钛矿型太阳能电池（perovskite solar cells），是利用钙钛矿型的有机金属卤化物半导体作为吸光材料的太阳能电池
3C	指	计算机（Computer）、通信（Communication）和消费类电子（Consumer Electronics）三类产品的简称
激光切割	指	利用高功率密度激光束照射被切割材料，使材料很快被加热至汽化温度，同时随着光束相对于材料的移动，形成实际需要的切缝，完成对材料的切割
AGV	指	Automated Guided Vehicle，即自动导向搬运车
锂电池 PACK	指	组合电池，主要指锂电池组的加工组装
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	A 股：先导智能 H 股：先導智能	股票代码	A 股：300450 H 股：00470
公司的中文名称	无锡先导智能装备股份有限公司		
公司的中文简称	先导智能		
公司的外文名称（如有）	Wuxi Lead Intelligent Equipment CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	WUXI LEAD		
公司的法定代表人	王燕清		
注册地址	江苏省无锡市新吴区新锡路 20 号（经营场所：无锡市新吴区新洲路 18 号）		
注册地址的邮政编码	214028		
公司注册地址历史变更情况	2020 年 8 月由“江苏省无锡市新吴区新锡路 20 号”变更为现注册地址		
办公地址	无锡市新吴区新洲路 18 号		
办公地址的邮政编码	214028		
公司网址	www.leadintelligent.com		
电子信箱	lead@leadintelligent.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	姚遥	朱琦
联系地址	无锡市新吴区新洲路 18 号	无锡市新吴区新洲路 18 号
电话	0510-81163600	0510-81163600
传真	0510-81163648	0510-81163648
电子信箱	lead@leadintelligent.com	lead@leadintelligent.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	A 股：深圳证券交易所（www.szse.cn） H 股：香港联合交易所有限公司（sc.hkex.com.hk）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	A 股年报：证券时报、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） H 股年报：披露易（www.hkexnews.hk）、公司官网（www.leadintelligent.com）
公司年度报告备置地点	公司证券部办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	境内：天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市浦东新区世纪大道 88 号金茂大厦 13 层
签字会计师姓名	郭海龙、张英

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构
☐适用 ☒不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问
☐适用 ☒不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据
☐是 ☒否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	14,443,080,424.36	11,855,098,145.55	21.83%	16,628,361,009.42
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,563,777,858.17	286,100,791.80	446.58%	1,774,565,501.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,549,070,890.12	360,244,971.24	330.00%	1,724,509,317.18
经营活动产生的现金流量净额（元）	4,957,368,505.01	-1,567,132,795.63	416.33%	-862,790,560.80
基本每股收益（元/股）	1.01	0.18	461.11%	1.13
稀释每股收益（元/股）	1.00	0.18	455.56%	1.13
加权平均净资产收益率	12.65%	2.44%	10.21%	0.15%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	39,072,737,729.92	36,182,558,952.99	7.99%	35,293,330,312.84
归属于上市公司股东的净资产（元）	13,139,927,286.45	11,597,531,383.37	13.30%	11,848,337,372.87

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性
☐是 ☒否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值
☐是 ☒否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额
☒是 ☐否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.9340

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,098,445,659.16	3,511,958,247.64	3,828,113,391.31	4,004,563,126.25

归属于上市公司股东的净利润	365,253,718.48	374,997,001.75	446,074,189.36	377,452,948.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	359,892,272.93	372,550,773.96	452,436,869.43	364,190,973.80
经营活动产生的现金流量净额	864,087,995.91	1,489,330,737.43	1,494,292,825.63	1,109,656,946.04

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-4,525,354.95	-5,302,925.75	-15,139,799.48	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	6,484,694.64	24,404,799.89	31,407,266.94	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	4,981,585.72	278,118.62	15,821.92	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,738,420.33	-90,914,772.13	42,870,756.95	

减：所得税影响额	1,709,193.49	2,192,036.23	8,882,015.82	
少数股东权益影响额（税后）	263,184.20	417,363.84	215,846.20	
合计	14,706,968.05	-74,144,179.44	50,056,184.31	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

（一）主要业务及产品

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，聚焦“新能源+高端装备”，是全球领先的新能源智能制造解决方案服务商。业务涵盖锂电池智能装备、固态电池智能装备、光伏智能装备、3C、汽车及储能智能装备、智能物流系统、氢能装备、激光精密加工装备等领域，能够为客户提供智造+服务为一体的智能工厂整体解决方案。

1、锂电池智能装备：致力于构建锂电池智能制造全链条解决方案，产品覆盖搅拌、涂布、辊压、分切、卷绕、化成等全工序智能装备，并延伸至工业级高精度检测领域，推出工业 CT、X-ray 检测、外观缺陷识别系统等先进设备，实现方壳、圆柱型动力电池、储能电池从生产制造到成品检测、质量溯源的全生命周期设备支撑，全面保障电池产品的一致性与可靠性。同时，公司积极布局新型电池技术，可为钠离子电池等新兴电池体系提供定制化装备解决方案，助力客户抢占技术前沿。在整线解决方案方面，先导智能依托自主研发的 LEADACE 穹顶系列智能制造平台，深度融合设备互联、智能调度与数字化工厂系统，提供“交钥匙”式整线交付服务，具备快速部署、柔性生产与智能运维能力，有效提升生产效率与运营智能化水平，助力客户降本增效，加速迈向智能化工厂新阶段。

2、固态电池智能装备：前瞻性布局固态电池关键装备研发，推出适配全固态电极制备的干法与湿法混料和涂布设备，用于金属锂负极制备的超高精度锂箔制备系统与高真空 R2R 镀锂机，专为固态电解质膜制备的固态覆合转印设备，并针对固态原材料物理与电化学特性开发出超高效胶框覆合切叠一体机，用于界面结合强化的大容量等静压机。在整线解决方案方面，公司可提供从材料制备、极片加工到电芯组装的定制化整线方案，融合智能检测与闭环控制技术，支持多品种柔性生产，助力客户加速固态电池中试与产业化落地，具备领先的技术储备与工程化能力。

3、光伏智能装备：提供光伏组件和光伏电池制造设备及整线解决方案。光伏组件端智能装备：BC/0BB/SMBB 串焊机、划焊一体设备、叠瓦焊接设备、汇流条焊接成套设备，及组件整线解决方案等；光伏电池端智能装备：丝印、烧结、测试分选工艺设备、制绒/碱抛/清洗/去 BSG/去 PSG 等湿法工艺设备，及 TOPCon、HJT、XBC、钙钛矿等各领域光伏电池整线解决方案等。

4、3C、汽车及储能智能装备：子公司立导科技依托自研 3D+AI 视觉算法、精密流体技术、集成测试技术，赋能消费电子、智能汽车、数字能源行业创新，提供端到端智能装备解决方案。（1）消费电子：覆盖视觉测量、AI 瑕疵检测、五轴高速点胶、大流量密封胶、成像测试、电气测试、可靠性测试及 3D 打印组装等设备；（2）智能汽车：聚焦 Pack & CTP、智能电动、智能座舱、车身底盘系统及智能驾驶领域，提供全流程智能装备解决方案；（3）数字能源：涵盖储能集装箱、逆变器、超充充电桩相关设备及配套解决方案。

5、智能物流系统：子公司贝导智能以“柔性制造”、“智慧智造”为核心，帮助客户解决仓储与生产物流管理过程中存在的各种问题，提升物流存储转运效率，实现数智化运作，可提供从咨询、设计、规划、制造、安装调试及升级服务的一站式整线物流解决方案，包含智能仓储解决方案、生产物流解决方案、配送中心解决方案和数智化解决方案等。

主营产品：（1）智能仓储设备包括：堆垛机、穿梭车、OHT 等设备；（2）生产输送设备包括：皮带/辊筒输送系统、高速循环升降机等；（3）智能搬运设备包括：悬臂 AGV、双叉料卷转运 AGV、窄体叉车 AGV、潜伏顶升 AGV 等；

（4）码垛分拣设备包括：四六轴机械手、桁架机械手等（5）数智化软件产品包括：智能仓储管理系统（WMS）、智能仓储调度系统（WCS）、智能物流执行系统（LES）、智能柔性制造系统（FMS）、AGV 智能调度系统（ACS）、数字孪生系统等。

6、氢能装备：子公司氢导智能聚焦电解槽、燃料电池等关键技术方向，系统推进制浆涂布、封装、堆叠组装、高精度测试等核心工艺的装备化落地。通过对材料、工艺、部件到系统端的全链路工艺理解，公司在精度控制、生产一致性和可扩展性方面建立了显著技术优势，为客户提供满足高效率、高可靠性要求的专业装备解决方案。面向全球氢能产业从验证走向产业化的关键时期，氢导智能以工艺论证、实验室线、中试线到量产线的完整交付体系，帮助客户高效推进产品开发、性能验证与规模化生产，显著降低制造成本并提升良率。

7、激光精密加工装备：子公司光导科技深耕“精密”领域 20 年，凭借对激光技术的深度整合，已构建起激光全产业链布局，并依托强大的视觉算法与软件研发实力，为客户提供成套设备及整体解决方案。目前，公司以高精度数控系统为核心，针对半导体、PCB、新型显示等领域，提供精细微加工和相关联行业的测量、自动化智能车间解决方案。半导体领域：可提供涵盖半导体 FE-BE，激光隐切、打标、切割，以及特殊应用 3D TSV/TGV 等；消费电子领域：兼顾传统 PCB/FPC、3C 领域，提供消费类电子激光整体解决方案；新型显示领域：应用于 LCD / OLED / Micro LED，并提供全新的激光解决方案。

（二）经营模式

公司产品为专用自动化设备，产品之间差异较大，需要根据客户的特定需求进行个性化设计、定制，公司的经营模式受下游客户所处行业影响较大。公司以客户需求为核心，并建立了与之对应的研发模式、采购模式、生产模式和销售模式。公司通过信息化平台管理研发、采购、生产、销售等经营活动，在自主开发的信息管理软件基础上搭建全面的数字化管理平台，持续提升公司运营效率和产品质量。

1、研发模式

专业自动化设备制造行业具有产业关联程度高、与下游行业发展联系紧密的特点。公司开展研发工作之前，首先要与下游客户构成紧密的合作关系，深入考察客户的生产环境，充分了解客户的生产工艺和相关生产设备的技术参数及自动化要求。在确定客户需求之后，公司将成立专门项目小组，开展从项目立项、项目管理、研发、设计、试验、工艺开发在内的多项工作，落实小组各组员责任，明确各阶段的要求和要点，逐步展开研发工作。项目组定期集中讨论研发过程中的遇到的问题，提出改进措施和建议。在最终的样机试制过程中，小组各成员按要求重点检查各阶段实施情况。在

样机各项指标均达到用户要求后，项目组将汇总研发过程中出现的各种问题及相应的改进措施，为之后的项目开发积累经验。

2、采购模式

公司根据生产计划，分批进行物料采购，以保证采购的及时性，同时控制存货水平，并依此建立了一套严格的采购管理制度。对公司产品质量影响较大的核心部件，公司会定期确定可使用品牌目录，并根据相关品牌的供应方式采用从品牌厂商直接采购或代理厂商采购方式，公司核心部件供应厂商一般为国内外知名企业，核心部件的供应商较为稳定。

3、生产模式

公司的主要产品为专业自动化设备，因产品之间差异较大，需要根据客户的特定需求进行个性化设计、定制，这就决定了公司的生产必须采用以销定产的生产管理模式。销售部与客户签订订单或供货合同后，按合同要求向生产部传递生产计划单。生产部根据合同期及各车间生产安排情况与研发部共同编制生产进度计划，分工实施。为了降低生产成本，公司持续推进产品标准化工作，在满足客户个性化需求的基础上提高设备的标准化水平，即逐步实现所产设备由“标准构件”与“客户非标构件”组成，针对部分市场需求大的设备，在取得客户订单后，对于标准构件部分的生产会适当增加投料量，从而实现标准构件的规模化生产，这样既能够降低采购成本和生产成本，同时又能提高公司的生产效率，向客户实现更快交付。

4、销售模式

公司的销售模式主要为订单直销模式。公司所产设备用于锂电池、光伏电池和组件、新能源汽车、燃料电池的生产 and 消费电子产品等工业智能领域的视觉测量、通用组装等，专业性强，公司已在下游行业建立了良好的声誉，订单主要通过直接与客户接洽获得。同时，公司也积极参加国内外专业展会，加强客户资源开发力度。公司设置销售部，负责接洽客户，制定销售计划，跟踪客户动态，挖掘客户的进一步需求。

（三）市场地位

自创立以来，先导智能始终聚焦高端装备制造领域，凭借持续深耕与技术突破，现已发展成为全球领先的新能源智能制造解决方案服务商，更是全球唯一拥有完整自主知识产权的锂电整线解决方案提供商。公司以领先行业的布局广度，覆盖锂电池智能装备、光伏智能装备、3C 智能装备、智能物流系统、氢能装备等多个关键产业赛道，产品远销 20 多个国家和地区。依托卓越技术实力与优秀服务品质，成为宁德时代、宝马、特斯拉、LG 等国际顶尖企业的核心装备及定制化解决方案首选合作伙伴。2025 年，公司凭借引领行业的技术沉淀与强劲的研发创新动能，接连斩获多项重磅荣誉——“胡润中国 500 强”、“全国工业和信息化系统先进集体”、“产业突出贡献企业”、“2025 年产业贡献奖（企业类）”、“2025 年能源品牌 TOP10”等荣誉。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业

务”的披露要求

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，所处的行业为智能装备制造业，主要涉及锂电池设备制造业、光伏设备制造业、3C 设备制造业、氢能设备制造业等，按照 2012 年 10 月中国证监会颁布的《上市公司行业分类指引》，公司属于“C35 专用设备制造业”。

（一）锂电池设备行业

锂电池分为动力、储能、数码三类，锂电池设备行业为下游锂电池生产提供专用装备，行业景气度与下游市场需求高度关联。

1、动力电池：

2025 年全球新能源汽车市场显著复苏，带动动力电池需求高速增长。据乘联会数据，2025 年全球新能源汽车销量 2271 万辆，同比增长 27%，市场份额 23.5%；据中汽协数据，国内新能源汽车产销分别达 1662.6 万辆、1649 万辆，同比分别增长 29%、28.2%，连续 11 年全球第一，直接推动头部锂电厂商扩产布局。装机数据方面，据中国汽车动力电池产业创新联盟统计，2025 年国内动力电池装车量 769.7GWh，同比增长 40.4%；据 SNE Research 数据，2025 年全球动力电池装车量 1187GWh，同比增长 31.7%，海内外市场均保持强劲增势。同时，行业监管持续加码，通过规范文件、提升准入标准引导产业升级，加速落后产能出清，行业集中度进一步向技术与规模优势企业倾斜。

中长期来看，新能源汽车市场持续扩容，将稳定支撑动力电池需求，行业供需逐步平衡，利好技术与成本优势企业提质增效。固态电池凭借高能量密度、高安全性，成为新能源汽车、低空飞行器、人形机器人等领域核心发展方向，全球主流车企及电池龙头均明确产业化时间表。随着商业化提速，固态电池生产设备将迎来全面革新，技术迭代持续加快。据 GGII 数据，2024 年全球固态电池装机量约 5.3GWh，2025 年预计 17.3GWh，2027 年有望达 47.5GWh；2025 年中国固态电池市场空间预计 17 亿元，2027 年突破 50 亿元，年复合增长率 65.8%。此外，钠离子电池因其资源优势及其较高的安全性，吸引了大量投资和研发资源，在微型车、两轮车、启动电源、PHEV、商用车等场景具备市场应用机会。根据起点研究院 SPIR 调研数据显示，2025 年全球钠离子电池出货量达 9GWh，同比增长 150%；高工锂电（GGII）预测，钠离子电池有望在 2030 年实现百 GWh 级别放量。

2、储能电池

碳中和背景下，构建以新能源为主体的新型电力系统成为全球共识，新型储能作为平抑新能源波动、保障电网稳定、平衡电力供需的核心支撑，行业迈入政策与市场双轮驱动的高质量发展新阶段。叠加当前复杂国际环境影响，全球能源供应稳定性诉求提升，海外电网承压、区域能源自主需求持续升温，进一步催生全球化储能配置需求；同时 AI 产业高速发展带动 AIDC 智能算力中心爆发式扩张，高功率、零中断供电刚需推动储能成为数据中心核心配套设施，打开储能需求新增量。国家层面持续完善政策体系，先后印发《关于加快推动新型储能发展的指导意见》《“十四五”新型储能发展实施方案》《新型储能规模化建设专项行动方案（2025—2027 年）》等重磅文件，明确行业规模化发展目标，提出

2027 年底全国新型储能总规模达 1.8 亿千瓦以上、带动直接投资约 2500 亿元的规划；各地配套细则加速落地，峰谷电价价差优化、新能源配储要求细化等举措，进一步夯实行业发展根基，推动产业从政策驱动向市场化主导转型。

市场规模方面，新型储能装机呈爆发式增长。据 CNESA DataLink、新华网披露，截至 2025 年底，中国新型储能累计装机 144.7GW，同比增长 85%，稳居全球首位；2025 年新增投运规模 66.43GW/189.48GWh，功率、能量规模同比分别增 52%、73%，新增装机首破 100GW，规模化效应凸显。应用结构持续优化，独立储能成为主流，2025 年占比达 58%，储能正式作为独立调节资源参与电力系统调度，市场化运营能力稳步提升。

下游需求全面释放，发电侧配储、电网侧调压、用户侧套利需求齐增，工商业储能、构网型储能等细分领域提速发展。2025 年国内工商业储能新增 10.5GWh，同比增长 40%，高幅峰谷价差筑牢行业经济性；构网型储能投运规模 7.3GW/25.2GWh，容量同比增近 3 倍。在 AIDC 数据中心领域，AI 算力负荷激增、供电标准升级，带动储能需求高速增长，成为储能行业极具潜力的增量赛道，全球 AIDC 相关储能需求年复合增速维持高位，将进一步拉动储能锂电出货量攀升。2025 年中国储能锂电池出货量 630GWh，同比增 85%，推动相关设备向高效智能方向升级。

3、消费电池：

2025 年消费锂电池行业依托消费电子温和复苏、终端迭代及 AI 硬件放量，整体呈现稳健复苏、结构优化的态势，成为锂电设备行业的稳定支撑。传统消费电子终端逐步回暖，智能手机、笔记本电脑等产品更新换代提速，折叠屏、高端机型渗透率提升，带动电池向高能量密度、超薄异形、快充化升级，叠加存量替换需求，筑牢行业基本盘。

新兴终端场景持续扩容，可穿戴设备、AR/VR、AIPC、智能医疗设备等加速普及，2025 年 AI 终端集中上市，催生定制化、小型化锂电需求，成为行业增量核心。同时行业监管趋严、安全标准提升，叠加市场竞争加剧，中小产能加速出清，行业集中度向头部企业靠拢。

整体来看，2025 年消费电池市场稳中有进，终端创新与技术迭代双向驱动，行业韧性充足。据起点研究院（SPIR）预测，2025 年全球 3C 电池出货量超 70GWh，同比增长 5.8%，带动消费锂电设备向高精度、自动化、柔性化方向升级。

（二）光伏设备行业

光伏设备行业为光伏电池、光伏组件生产提供专用装备，是光伏产业链的核心上游环节，行业景气度与下游光伏装机需求、产业供需格局、政策导向及技术迭代节奏高度绑定。2025 年是中国光伏产业提质升级、转型发展的关键之年，行业在政策规范引导、市场结构优化与前沿技术突破的驱动下稳步发展，全年呈现装机规模稳步增长、产能结构持续优化、政策体系日趋完善、技术创新加速落地的发展态势。

1、行业供需格局

2025 年光伏行业供需格局呈现阶段性分化，需求端保持稳健增长，供给端进入优化调整阶段。全球能源转型进程持续深化，光伏作为清洁能源核心品类，下游装机需求具备坚实支撑；供给端受前期产能布局节奏影响，行业整体产能规模较大，部分环节产能利用率处于相对低位，市场竞争较为充分，行业步入产能优化、结构调整的关键时期。

需求端数据表现亮眼，据国家能源局权威数据，2025 年全国光伏新增装机 3.17 亿千瓦，同比增长 14%；全国风光累计并网装机达 18.4 亿千瓦，装机规模历史性超越火电，占全国电力总装机比重达 47%，清洁能源替代效应持续凸显。供给端持续优化升级，落后产能逐步有序出清，产业链资源与市场份额进一步向具备技术、规模及成本优势的头部企业集聚，行业集中度稳步提升。

2、行业政策与技术发展

行业政策围绕规范发展秩序、推动提质增效、鼓励技术创新发力，为光伏产业高质量发展提供坚实保障。国家多部门出台相关政策，规范行业竞争行为，引导产业理性布局、有序发展；国家能源局印发《分布式光伏发电开发建设管理办法》，明确分布式光伏分类管理标准，优化项目备案流程，推动分布式光伏多元化、多场景融合应用。

与此同时，新能源上网电量全面参与市场化交易，固定电价时代正式落幕，推动行业提升项目运营效率与电力消纳适配能力。政策端持续支持光伏技术创新，推动钙钛矿等前沿技术产业化进程，助力行业从同质化竞争转向技术竞争。据中商产业研究院数据，2025 年中国钙钛矿电池新增产能达 4GW，市场规模达 37.5 亿元，较 2024 年实现翻倍增长，前沿技术产业化提速，同步带动光伏设备行业向高端化、智能化方向迭代升级。

（三）3C 设备行业

3C 设备行业主要为消费电子、智能汽车等下游领域提供视觉测量、AI 瑕疵检测、精密流体控制、3D 精密组装、成像测试等专用智能化设备，是支撑高端制造、终端产品提质升级的核心上游装备行业，行业发展与下游终端创新、产能迭代、智能化改造需求高度绑定。2025 年，3C 设备行业依托下游消费电子行业复苏、AI 技术深度赋能及智能汽车产业协同发展，整体呈现景气度上行、需求稳步释放的发展态势，行业结构持续优化，高端化、智能化设备需求占比不断提升。

下游消费电子端，2025 年多重利好因素叠加助力行业结构性复苏，全球数字化转型筑牢智能终端刚需，AI 技术爆发式渗透推动传统终端智能化升级、新型硬件商业化提速，国内消费补贴政策激活终端消费，拉动主流消费电子产品类销量回暖，带动产线升级与设备更新需求同步释放；智能汽车领域的跨界需求成为行业新增量极，车载智能硬件等部件精密制造检测需求攀升，3C 设备厂商依托技术同源优势拓展车载业务，叠加下游对产品精度、良品率的高要求，推动行业向高自动化、高柔性化、AI 赋能化升级，头部企业技术与定制化服务优势持续凸显。

据 Statista 预测，2025 年全球消费电子市场规模达 1.15 万亿美元，下游市场稳步扩张，叠加产线智能化改造、新产品量产落地的设备需求，为 3C 设备行业营造了良好发展环境，行业整体迎来提质增量的发展机遇。

（四）氢能设备行业

氢能设备行业主要为燃料电池、电解槽生产、氢能测试及氢能“制-储-运-加”全链条提供专用装备，是支撑氢能产业规模化发展、构建零碳能源体系的核心上游产业，行业发展依托政策顶层引领、产业试点落地与技术突破，战略定位持续拔高、发展动能充足。

2025 年以来，国内氢能政策层级实现跨越式提升，形成清晰的政策推进逻辑，为产业发展筑牢根基。2025 年 6 月，国家能源局印发氢能试点工作通知，行业迈入全链条试点阶段，规范化发展提速；2026 年 2 月，《求是》杂志发表重要文章，将培育氢能纳入国家经济工作顶层部署，氢能正式升格为国家重点培育的新增长极。“十五五”时期，多部门将持续强化规划引领、加大政策扶持、攻坚核心技术，进一步夯实产业发展确定性。

政策红利驱动下，国内氢能产业落地成效显著，绿氢规模化推进提速。“十四五”以来，可再生能源电解水制氢项目加速布局，据《中国氢能发展报告（2025）》数据，截至 2024 年底，全国已建成绿氢项目产能约 12.5 万吨/年，占全球 51%；据国家能源局 2026 年 1 月披露，截至 2025 年底，绿氢累计建成产能超 25 万吨/年，同比翻番，新疆库车、宁夏宁东等大型项目打通全产业链。同时，燃料电池汽车示范稳步推进，全国建成加氢站超 540 座，推广车辆约 2.4 万辆，应用场景持续拓宽。

全球氢能产业布局同步升温，多国出台政策加码布局。欧盟推出“氢能银行”计划，拟投 30 亿欧元培育市场，设定 2030 年绿氢产能与进口目标；美国依托 CCUS 技术布局蓝氢产业，大型蓝氢项目稳步推进，全球氢能发展浪潮为国内产业带来良好外部环境，同步带动氢能设备行业向高端化、规模化升级。

三、核心竞争力分析

公司的核心竞争力体现在六大维度的深度协同与有机融合，形成了体系化、可持续的综合优势，具体如下：

（一）领先的国际化布局构筑全球市场根基

作为国内新能源智能装备领域全球化的先行者，公司自 2018 年启动全球化战略，已在 16 个国家和地区设立 19 家境外分子公司，并在欧洲布局技术能力中心、交付中心及物流中心仓，构建起“全球研发、全球交付、全球服务”的完整体系。凭借领先的技术实力与高效的全球化供应链网络，公司已与大众、宝马、丰田、特斯拉、保时捷、LG、SK 等全球知名企业建立深厚合作关系，成功交付众多标杆项目并获得高度认可与信赖。同时，在国内新能源厂商出海的趋势下，公司依托与国内龙头客户的深度绑定，成为其海外布局的核心合作伙伴，进一步夯实了在海外市场的先发优势与领先地位。

（二）多元发展的平台型布局拓展增长空间

公司自成立以来始终聚焦智能装备领域，已在高速自动化、数字化控制及精密加工等底层领域积累了充分的技术优势。这些技术优势均可实现跨行业的迁移复制，使得公司能够高效、精准打通不同领域智能装备的技术瓶颈。其次，公司在研发、供应链与服务环节建立了多业务领域的协同优势。在研发层面，实现了基础技术、先行技术和共性技术的充分共享，并建立了不同业务领域技术资源的优化配置机制，以期推动技术能力在不同业务领域间的顺畅传导。在大供应链管理层面，充分实现不同领域产品在计划、采购、生产、品质管理、安装调试等全环节的资源协同，从而实现全领域低成本、高效率的产品交付。在服务环节，进一步统一服务方式及执行能力，建立并共享标准化的服务资源，以提升不

同领域的客户服务体验。基于此，公司能够持续捕捉不同行业增长机会、享有多元增长曲线，构建规避单一行业周期波动的能力。

（三）行业领先的技术实力筑牢核心壁垒

公司坚持自主研发创新与生产制造双能驱动，拥有国家企业技术中心、国家级博士后科研工作站、江苏省锂电池装备工程中心等多个高水平研发平台，是国家火炬计划重点高新技术企业、单项冠军产品企业、江苏省工业互联网标杆工厂，并被工业和信息化部认定为国家技术创新示范企业。近年来，公司每年研发投入占营业收入比重超过 10%，聚集了一支行业经验丰富的研发团队，在智能装备核心技术、关键工艺、系统集成等方面形成显著优势。报告期内，公司及全资子公司共获得授权专利技术 778 项，其中发明专利 182 项，实用新型专利 573 项，外观设计专利 23 项。截至报告期末，公司及全资子公司累计获得国家授权专利 3592 项。经过多年实践积累，公司已在锂电智能装备等领域攻克多项关键核心技术，建立起坚实的核心技术壁垒，成为拥有 100% 自主知识产权的锂电整线解决方案服务商。

（四）高效智能的定制化服务模式深化客户绑定

公司以全面服务客户需求为研发导向，打造灵活完备的研发体系。公司根据客户需求量身定制专属解决方案，提供从概念构想到落地执行的全面规划、设计和优化服务，全面涵盖电池生产的每个阶段。基于高效能与高适应性的核心理念，公司独创模块化的研发方法，可以确保系统快速响应调整与升级，极大缩短产线转换周期，使客户能够灵活应对市场环境的变化，实现成本的有效控制与效率提升，帮助客户达成产线的高效运营和可持续发展。

（五）规模效应下的成本优势强化市场竞争力

公司专注技术革新，通过持续改进生产工艺、优化整线解决方案、推动数智融合，引领生产流程全面升级，实现降本增效。生产工艺方面，基于对电池制造流程和参数的长期研究，应用大量创新技术优化工艺流程与布局，提升设备生产效率，降低客户综合成本并保障终端产品稳定性；整线解决方案方面，迭代优化生产工艺和制造技术，通过流程简化与整合提高整体效率，为客户创造更高效率收益，同时降低能耗与管理成本，推动生产效率与产品质量双提升；数智融合方面，积极集成智能制造系统、物联网（IoT）和大数据等先进技术，独立研发 LEADACE 平台及 PHM（故障预测与健康监测）、PQM（生产质量管理）、PEM（生产执行管理）系统，通过生产过程数字化、智能化和透明化，实现设备故障预测、质量闭环管控和生产效率提升，在提高生产灵活性的同时降低生产成本与能耗，为企业创造更大价值空间。

（六）扁平化和信息化的管理流程体系保障运营效能

公司核心管理团队保持稳定，以事业部制为基础搭建了扁平高效的运营管理架构，实现各事业部之间、与职能部门之间高效协同。公司倡导“以客户为中心、艰苦奋斗、诚信务实、无私担责、全面创新、专注、极致、口碑、快”的价值观，推行务实高效的工作作风，人员知识结构、年龄结构分布合理，确保了强大的执行力和组织能力。同时，公司持续利用信息技术优化工作流程，最大程度释放管理效能，为业务高效运转提供坚实支撑。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，全球动力电池市场持续回暖，储能领域需求强劲增长，行业整体需求持续复苏，国内头部电池企业开工率提升，扩产节奏有序加快。报告期内，公司紧抓行业复苏机遇，锚定高质量发展核心目标，纵深推进国际化、平台化两大战略，聚焦技术创新、市场拓展、运营提效、绿色发展四大核心工作，以技术创新筑牢核心壁垒，以客户合作深耕海内外市场，以数字化转型提升运营效能，以绿色低碳践行社会责任。公司全年经营业绩与订单规模实现筑底回升、快速增长，订单交付与项目验收节奏同步提速，整体盈利能力明显提升，新能源智能装备领域的龙头地位进一步巩固，企业经营韧性与可持续发展能力持续增强。

2025 年，公司实现营业收入 144.43 亿元，同比增长 21.83%；实现归属于上市公司股东的净利润 15.64 亿元，同比增长 446.58%；经营性现金流 49.57 亿元，同比大幅提升 416.33%，现金流回款情况显著改善，盈利质量与资金运营效率同步优化。分业务来看，锂电池智能装备核心业务恢复快速增长，全年实现营业收入 94.71 亿元，同比增长 23.18%，行业领先优势持续提升。非锂电业务方面，光伏智能装备业务实现营业收入 11.23 亿元，同比增长 29.48%，收入占比提升至 7.77%；汽车智能产线业务实现营业收入 9.00 亿元，同比增长 615.55%，公司平台化战略成效逐步显现。此外，3C、智能物流、氢能等业务在订单获取、新品研发等方面也取得积极进展；公司运维服务等其他业务在收入占比和盈利水平方面不断提升。同时，公司海外业务在国际复杂局势下持续增长，全年实现营业收入 31.29 亿元，同比增长 10.50%，收入占比 21.66%，毛利率同比提升至 40.75%。随着公司海外业务的持续深化，全球化发展迈入高质量推进阶段。

报告期内，公司围绕四大核心方向扎实推进经营工作，具体开展情况如下：

（一）加速技术创新与产品迭代，强化高端装备引领能力

2025 年，公司坚持自主创新与工艺共创双轮驱动，持续加大研发投入，深耕新能源高端装备核心赛道，聚焦固态电池、钠离子电池、储能、光伏前沿装备等领域实现关键突破，筑牢技术壁垒、抢占行业制高点，推动技术成果高效产业化落地。在固态电池装备领域，公司依托完全自主知识产权，打通量产全流程工艺，实现整线及核心工段设备全覆盖，核心设备性能领跑行业。公司已与多家国内外头部客户在干法电极、等静压、固态叠片、绝缘边框、高压化成等核心工艺环节持续深化合作验证，并成功进入国内外头部电池企业、知名车企供应链，完成批量交付并收获重复订单，成为固态电池产业化的核心装备支撑；在钠离子电池装备领域，公司已完成产线批量交付；在储能装备领域，已助力多家全球头部企业完成 GWh 级储能项目交付，累计订单规模行业领先；在光伏装备领域，率先打造 GW 级 TOPCon 智能工厂整体方案，并在 TOPCon3.0 技术上实现突破，量产效率提升至 $\geq 26.5\%$ ，整线效率再增加近 0.8%；布局完善的钙钛矿实验室、中试线和产线级解决方案，已成功助力多家客户推进钙钛矿量产进程；自主研发的 XBC 串焊机出货量居全球首位，有力推动了 BC 电池组件的量产进程。

（二）深化全球头部客户合作，海外布局成效凸显

2025 年，公司坚定推进全球化发展战略，以“深耕核心市场、拓展新兴区域、深化客户协同、提升本土运营”为抓手，持续完善全球化业务体系，海外市场开拓与客户合作成效显著，全球化核心竞争力持续巩固。一方面，优化全球市场布局，稳固欧洲市场核心优势地位，同步加大海外其他重点区域市场开拓力度，搭建覆盖全球主要新能源产业集群的营销与服务网络，实现海外市场精准渗透；另一方面，深化全球头部客户战略合作，聚焦境外客户产能升级与技术迭代需求，提供定制化整线解决方案与全生命周期服务，推动固态电池、锂电等核心装备批量出海，成功打入海外头部电池企业、知名车企等龙头供应链，产品与服务获客户高度认可。报告期内，公司海外业务规模稳步攀升，盈利质量持续优化，全球化布局的抗周期优势充分显现，为公司长远发展注入强劲海外动能。

（三）深耕智能制造数字化，助推公司高质量发展

2025 年，公司紧抓智能制造与数字化转型发展机遇，以技术融合为抓手、以提质增效为目标，系统性推进数字化、智能化升级，构建全流程智能制造体系，既实现自身运营效能提升，也为下游客户赋能增值。公司深度融合 AI、数字孪生、物联网等前沿数字技术，搭建智能制造物联网云平台，推动核心业务子域全面上云，有效压缩产品研制周期、提升装备生产一致性、降低产品不良率，夯实内部数字化运营根基。在此基础上，依托多年行业技术积淀，打造可灵活定制的 LEADACE 智能制造系统，实现原料管控、生产计划、车间制造、成品包装、物流交货全流程标准化与智能化管控，为客户提供闭环式信息化整体解决方案。截至报告期末，超声波焊接异常检测、注液闭环控制、设备预测性维护等数字化应用场景已实现规模化落地，切实提升产线良率、降低运维成本，助力下游新能源制造企业实现精益生产、降本增效，推动行业整体智能制造水平迈上新台阶。

（四）深耕 ESG 低碳实践，引领行业绿色发展

报告期内，公司在 ESG 领域持续深耕，以系统性实践推动行业绿色转型。

作为国内新能源装备行业首家发布《气候行动白皮书》的企业，公司基于 TCFD 国际框架全面披露气候行动成果，为全球新能源产业低碳转型提供可复制的“先导方案”。公司在白皮书中郑重承诺：2030 年前实现核心运营（范围一、二）碳达峰，2035 年前达成核心运营碳中和，并构建以董事会为领导的三级气候治理架构，强化全员减排责任。同时，公司绿色制造实践再破纪录：2025 年 4 月，无锡第二工厂通过 ISO 14068 碳中和工厂认证，成为国内该领域首家获证企业。通过推行清洁生产、智能化能源管理及审慎碳抵消等举措，实现工厂运营碳中和，为新能源装备领域低碳转型提供可验证的实施路径。报告期内，公司 ESG 表现获多方权威认可：CDP 气候变化与水安全问卷均获评 B 级，入选标普全球《可持续发展年鉴（中国版）2025》，并斩获“行业最佳进步奖”及 Wind ESG AA 级评价；成功跻身“2025 年全球能源 ESG 百强榜单”。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	14,443,080,424.36	100%	11,855,098,145.55	100%	21.83%
分行业					
设备制造	14,443,080,424.36	100.00%	11,855,098,145.55	100.00%	21.83%
分产品					
锂电池智能装备	9,470,652,686.28	65.57%	7,688,549,198.15	64.85%	23.18%
光伏智能装备	1,122,568,919.91	7.77%	866,992,688.46	7.31%	29.48%
3C 智能装备	606,693,892.59	4.20%	688,766,978.00	5.81%	-11.92%
智能物流系统	1,155,067,086.97	8.00%	1,867,331,529.02	15.75%	-38.14%
汽车智能产线	899,614,471.58	6.23%	125,722,802.33	1.06%	615.55%
其他	1,188,483,367.03	8.23%	617,734,949.59	5.21%	92.39%
分地区					
华东	6,826,494,893.94	47.26%	3,712,983,807.49	31.32%	83.85%
东北	842,515,769.43	5.83%	170,986,365.89	1.44%	392.74%
西南	1,445,025,061.49	10.00%	1,792,783,049.28	15.12%	-19.40%
华南	1,001,944,288.82	6.94%	1,917,450,208.34	16.17%	-47.75%
华中	787,852,555.05	5.45%	1,036,001,478.64	8.74%	-23.95%
西北	256,332,259.61	1.77%	310,942,159.74	2.62%	-17.56%
华北	154,309,230.38	1.07%	82,614,568.81	0.70%	86.78%
出口	3,128,606,365.64	21.66%	2,831,336,507.36	23.88%	10.50%
分销售模式					
直销	14,443,080,424.36	100.00%	11,855,098,145.55	100.00%	21.83%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

报告期内上市公司从事锂离子电池产业链相关业务的海外销售收入占同期营业收入 30%以上

☐适用 ☒不适用

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☒适用 ☐不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分业务						
设备制造	14,443,080,424.36	9,630,409,684.92	33.32%	21.83%	24.96%	-1.66%
分产品						
锂电池智能装备	9,470,652,686.28	6,181,548,432.25	34.73%	23.18%	31.67%	-4.21%
分地区						
华东	6,826,494,893.94	4,556,337,933.91	33.26%	83.85%	89.97%	-2.15%
西南	1,445,025,061.49	1,067,905,920.81	26.10%	-19.40%	-17.83%	-1.41%
出口	3,128,606,365.64	1,853,674,846.75	40.75%	10.50%	7.90%	1.43%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

锂离子电池产业链各环节主要产品或业务相关的关键技术或性能指标

☐适用 ☒不适用

占公司最近一个会计年度销售收入 30%以上产品的销售均价较期初变动幅度超过 30%的

☐适用 ☒不适用

（3）公司实物销售收入是否大于劳务收入

☒是 ☐否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
设备制造	销售量	台	7,824.00	6,564.00	19.20%
	生产量	台	10,460.00	6,076.00	72.15%
	库存量	台	13,246.00	10,610.00	24.84%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

☒适用 ☐不适用

生产量同比大幅增长，主要系公司下游客户需求旺盛、新增订单交付量提升。

（4）公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

☐适用 ☒不适用

（5）营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
设备制造	原材料	6,938,672,817.90	71.98%	5,597,671,653.84	72.62%	23.96%
设备制造	人工成本	1,015,799,061.93	10.57%	957,170,834.93	12.42%	6.13%
设备制造	制造费用	1,675,937,805.09	17.45%	1,153,343,570.77	14.96%	45.31%

说明

不适用。

（6）报告期内合并范围是否发生变动

☐是 ☒否

（7）公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

（8）主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	6,248,512,840.90
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	43.26%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	3,090,432,002.78	21.40%
2	第二名	845,364,510.59	5.85%
3	第三名	836,413,872.77	5.79%
4	第四名	797,732,603.75	5.52%
5	第五名	678,569,851.01	4.70%
合计	--	6,248,512,840.90	43.26%

主要客户其他情况说明

☐适用 ☒不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	838,340,995.77
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	10.01%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	214,394,111.40	2.56%
2	第二名	178,618,558.11	2.13%
3	第三名	153,200,119.04	1.83%
4	第四名	151,304,693.81	1.81%
5	第五名	140,823,513.41	1.68%
合计	--	838,340,995.77	10.01%

主要供应商其他情况说明

☐适用 ☒不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

☐适用 ☒不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	353,476,633.00	362,399,441.92	-2.46%	
管理费用	1,063,750,622.39	1,085,783,606.89	-2.03%	
财务费用	63,415,522.24	-12,248,044.58	-617.76%	主要因为前期银行借款利息支出增加较多所致。
研发费用	1,605,067,131.63	1,670,731,274.71	-3.93%	

4、研发投入

☒适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
固态电池设备关键技术攻关研发	完成具有自主知识产权的全固态电池全自动产线的关键设备的开发及现有液态产线的全固态电池适配升级，搭建适用于全固态电池的整线设备体系，以支持下一代电池的开发与生产制造。	进行中	打通全固态电池生产的关键节点，完成电解质膜制备、电极制备、叠片、连续致密化等关键设备开发，升级现有液态电池设备以适配全固态电池生产，完成全固态电池整线全自动设备开发。	未来固态电池将有取代现有锂电池的势头，当前海外研发实力和进度超前，国内相关产业链处于起步阶段。本项目的完成将对国家经济及社会发展有着重要战略意义，巩固在新能源技术的领先地位，同时在智能装备端可实现公司层面的技术领先性，创造新产业价值。
复合集流体装备关键核心技术攻关	开发具有自主知识产权的复合铝箔、复合铜箔的成套全自动装备。	进行中	完善设备功能性结构，满足市场需求，加大市场开发力度。	锂电行业目前安全性能低，汽车动力电池需求极大，加大投资力度主要开发新品主要针对目前政府政策新能源汽车市场，逐渐代替传统集流体（传统铜铝箔），节约国家能源铜、铝等材料，实现电池用集流体产业升级。
锂金属关键技术攻关研发	开发具有自主知识产权的预锂化、锂负极的成套全自动装备。	进行中	大幅提高锂与相关基体的结合力以及锂金属面密度均匀性。	预锂化天然适配硅碳负极体系，解锁其高容量潜力、并使其具备实用化循环寿命的必由之路。有望在 3-5 年内成为高能量密度商用电池的标准工艺。锂负极被称为锂电池的“终极负极”，源于其理论上无可匹敌的材料禀赋，能够为锂电池的能量密度带来质的飞跃。
机器人自动轨迹规划技术研发与产业化应用	针对工业自动化加工与量检场景（尤其是汽车领域）中广泛部署的多关节机械臂、转台及运动模组等设备，传统调试模式依赖专业工程师手动示教，存在效率低、周期长、经验门槛高等痛点。本项目旨在通过自主研发机器人自动轨迹规划技术体系，突破传统作业模式瓶颈，提高产线自动化水平，提升产能，实现降本增效目标。	进行中	实现三维数模特征自动识别与轨迹智能提取；结合设备数字化模型与场景空间布局，自动生成安全高效的复合运动轨迹；建立工艺参数库，适配扫描测量、涂覆、焊接、装配等典型工艺需求；推动功能模块在汽车行业大型场景项目中的实际落地应用。	有效替代传统人工示教模式，显著提升调试效率，降低综合成本，缩短项目交付周期；形成的模拟仿真与智能规划技术体系，可延伸应用于智能工厂的数字化设备、智能产线及智慧工厂建设；强化公司在汽车智能制造领域的技术领先优势，为拓展新能源汽车、航空航天等高端制造市场奠定基础。
微米级 3D 喷墨打印技术	该平台通过整合创新 3D 量测及喷墨打印技术，致力解决传统移印/丝印工艺在曲面印刷、微结构增材制造等领域中长期存在的精度不足、灵活性有限等痛点。在表面修复、延迟制造等新兴应用领域推动技术创新与工艺突破，拓展高精度 3D 打印技术的应用边界。	进行中	将高柔性、高精度的打印能力应用于客户前沿产品的复杂曲面装饰、微结构功能器件等关键制程，替代或升级传统工艺。在 3C 行业头部客户中完成从实验验证到稳定量产的过渡，建立可复制的工艺标准和解决方案，实现该技术在细分领域的规模化商业应用。	形成“精密打印+实时量测”一体化的自主知识产权与技术壁垒，建立技术护城河；以服务头部客户的“灯塔项目”为标杆，强势切入对精度、柔性和低污染要求更高的高端工艺设备市场。
工业 CT 技术	开发软硬件一体化装备，实现锂电池内部缺陷的高速实时全检： 1、实现超高速 CT 扫描；自主研	结项	1、高速扫描：满足主流产线 15ppm 节拍； 2、高清成像：微米级缺陷清	1、提升技术创新能力与核心竞争力；突破多项基础共性技术研发（固态电池内部缺陷检

	制软硬件一体化扫描方案，实现产线生产全检； 2、实现超高清成像：在高生产节拍下，实现锂电池微米级缺陷的清晰成像； 3、公司实现锂电池内部缺陷超高精度检测全覆盖，有效识别各类潜在质量隐患，为锂电池设备生产过程的质量管控与产品可靠性提供坚实保障。		晰成像，信噪比提升 100% 3、高精度检测：锂电池内部缺陷检测零漏杀，过杀<0.5%。	测），提升装备的检测精度和智能化水平，增强企业在高端装备领域的技术领先优势； 2、形成 X 射线检测装备产品序列，打造新的业务增长点：据估计 2026 年仅新能源电池无损检测设备市场规模达到 58 亿元，集成电路和铸件焊件市场规模也分别达到 60 亿元和 44 亿元，潜在市场规模较大且复制推广前景良好；
PAI 平台技术	1、实现锂电池生产装备 AI 赋能：开发无代码深度学习平台实现 AI 模型的快速部署； 2、实现锂电池生产质量高精度检测：开发 AI 视觉模型、算法实现 2D、3D 的缺陷检测。	进行中	1、AI 部署效率持续提升，数据标注效率提升 50%，模型训练周期缩短 50%； 2、算法体系全面优化升级，AI 统一通用模型池数量达到 10 个以上。	1、提升技术创新能力与核心竞争力：AI 视觉大模型技术研发，助力企业构筑技术壁垒； 2、深度学习平台作为标准化产品对外售卖，形成新的业务增长点。
激光切割技术	自主开发独家激光切割技术，攻克激光模切毛刺和切不断等行业难题，提升锂电池生产良率以及电池安全性。	进行中	提升激光模切效率及品质，匹配放卷速度 $\geq 120\text{m/min}$ ，激光切毛刺 $\leq 6\mu\text{m}$ ，激光切断率 100%，热影响 $\leq 100\mu\text{m}$ ，激光替代刀模做负极数码制片。	服务于锂电制芯段设备，高效率、高品质的切割技术开发，实现核心技术自主可控，提高公司产品竞争力，对于业绩提升有很大的助力作用。
PHM 平台技术	1.提升产品竞争力：通过自主研发的 PHM 失效预测技术，提高设备智能化门槛，形成差异化竞争力。 2.提升设备装调一致性：在厂内耐久测试阶段，通过 PHM 系统出具各关键部件的失效隐患报告，及时排查，提升装调质量，减少厂外调试时间。 3.降低设备停机时间：在厂外项目交付阶段，通过 PHM 技术提早预测磨损、老化部件，提前维保，避免故障停机。	进行中	1.监测方案迭代，可预测故障覆盖率从 50%提升到 60%； 2.算法全面升级，故障预测精度从 80%提升到 90%。	1.满足制造业对 AI 赋能日益增长的需求，作为最先迈入智能领域的装备制造厂商，在行业中巩固自身领先地位。 2.用数据化的方式呈现设备中部件的状态，提升公司设备的精细化水平和调试效率。 3.逐步完备的知识库，可以作为公司的核心知识沉淀，即使是新人也可以通过知识库问答快速了解设备，大大减少学习成本。 4.除了设备本身，开辟出单独的智能化改造的盈利项，多层次业务，体现公司的综合能力。
IBC 电池串焊装备研发产业化	自主开发面对 BC 电池的串焊装备，弥补行业的空白。	结项	实现 BC 电池的组件封装产业化，解决第一道串焊工序的瓶颈问题，达到产能，良率，OEE 等指标的行业领先水平，加速 BC 电池产业化，自动化进程。	服务于 BC 电池的组件封装生产，占领 BC 电池工艺设备的先发优势，提升公司的品牌溢价，支撑光伏行业新工艺的发展。BC 电池作为未来光伏市场的主流工艺之一，前景广阔，对于业绩提升有很大的助力作用。
HJT 电池串焊装备研发产业化	自主开发面对 HJT 电池的串焊装备，适应市场的降本需求，达成无主栅(OBB)的串焊。	结项	实现 OBB 串焊装备的产业化，解决印刷和低温焊接的技术问题，达到降本增效的目标。	服务于 HJT 电池的组件封装生产，有效控制生产过程的质量，提升生产的良率和效率，HJT 工艺作为未来市场的主流工艺之一，前景广阔，对于业绩提升有很大的助力作用。
TBC 电池装备研发产业化	自主开发面对 BC 电池的主流工艺路线设备。	结项	实现 BC 电池的产业化，解决 BC 电池高成本，低良率等问题，加速 BC 电池产业化。	服务于 TBC 电池的生产，丰富公司的产品线，满足市场对高效、低成本 TBC 光伏电池解决方案的迫切需求。有助于公司提升品牌影响力，促进与

				上下游产业链的深度合作，构建更加稳固的市场生态体系。 BC 电池作为未来光伏市场新产能扩产的主线已很明确，前景广阔，对业绩提升有很大的助力作用。
13500 高速串焊机装备研发产业化	自主开发面对 Topcon 电池片焊接成串的主流工艺路线设备，提高产能，引领市场。	进行中	实现 Topcon 电池片焊接成串的产能进一步迭代，由当前 10000pcs/h 提高至 13500pcs/h，提高能效比，降低成本。	丰富公司的产品线，满足市场对高效、低成本太阳能电池组件生产设备的迫切需求。更高的产能代表着更先进的技术，这有助于公司提升在行业内的品牌影响力和市场竞争力，凭借技术优势吸引更多客户关注。
BC 全面屏高性能焊接机	提高设备生产产能、降低设备自身成本；满足高功率产品要求。	进行中	本项目掌握隐藏汇流条关键技术，实现真正满屏结构，全面屏组件相较常规 BC 组件功率提升 10W（72 版型）；通过焊带、电池片、EVA、背板高精度对位与固定技术，保障产品良率>99%；采用串排叠一体化工艺，实现从布片到整板一体成型，生产效率显著提升，产能可达 10,000 小片 / 小时以上。	项目产业化后将进一步增强公司在高效组件装备领域的技术壁垒与市场竞争力，带来良好经济效益。
BC-0BB 圆焊带焊接机	提高设备双面率、满足市场需求。	进行中	本项目拟实现多维度工艺与产品兼容，可适配常规 BC、0BB-BC 两类电池类型，兼容热接触焊、红外焊两种焊接模式，覆盖先焊后印、先印后焊全工艺路线，灵活适配多样化生产场景。	项目达产后将提升 BC 组件性能与成本优势，拓宽电站市场应用场景，预计为公司带来良好的经济效益与市场份额提升。
14000 四分片高速焊接机	自主开发面对 Topcon 电池片焊接成串的主流工艺路线设备，提高产能，引领市场。	进行中	兼容 TOPCON/HJT 电池片；兼容三分片/四分片等；整机产能达到 14000 小片/小时，整体良率 99%+；实现电池片负间距焊接，实现高密度封装的效果。	把光伏组件性能提升到 670W 的新高度，促使光伏焊接领域全面革新、设备更迭换代。
超高精度 MicroOLED 异物分层检测设备研发	开发新一代拥有自主知识产权的超高精度 MicroOLED 异物分层检测设备，解决消费电子产品中各透明材质叠层表面异物检出的难题，防止瑕疵半成品进入后续制程，帮助客户提升产品质量，节省原材料成本，提升产能，提升终端客户满意度。	结项	完成设备开发，实现高精度 MicroOLED 异物分层检测设备国产化替代，提升客户产线生产效率及产品良率，降低生产成本，构建柔性、数字化工厂。	服务于 3C 消费电子产品生产，有效地控制生产过程质量，提高生产效率和良率，帮助客户为消费者提供高质量消费电子产品，助力客户打造智能化、数字化工厂。
基于深度学习的通用外观检测平台	顺应工业质检环节机器换人的大潮流，开发以领先的 AI 模型和全流程数据工具链为支撑的 3C 产品通用化外观检测平台，规模化推动工厂外观质检降本增效。	进行中	实现 3C 产品全外观高效检测，通过可配置成像模块和标准化的运动模块，实现检测能力快速量产交付。在 3C 行业头部客户的手机、手表中框质检环节获得落地应用。	服务于 3C 行业的产品质检流程，未来将扩大主流客户的导入。进一步加大手机背盖板或其它模组件，手机外其它 3C 产品的覆盖率。整合 IQC，IPQC，OQC 等各检验段，进一步获得规模化效益。
基于条纹图案的光滑表面缺陷检测及尺寸量测技术	光滑表面具有高反特性，常规检测方法会导致亮斑产生，从而影响检测效果。针对光滑表面缺陷检测及面型量测难题，开发基于	进行中	完成检测设备开发，技术涵盖消费电子小尺寸和汽车类大尺寸场景，包括硬件和 AI 算法开发，实现此类场景的核心技	服务于智能汽车、3C 消费电子等具有光滑表面的缺陷及量测的场景，有效降低传感器关键部件采购成本，实现核心技

	光学面板投射条纹图案的计算光学检测及量测技术，通过 AI 技术提高此类自动化设备的检出精度，提升整体设备性能。		术自主可控。	术自主可控，提高公司产品竞争力。
智联分层·智慧物流 AI 融合研发项目	聚焦工厂物流数智化升级，搭建三位一体分层智能架构，融合数字孪生、智能调度算法、大模型 AI 核心技术，破解传统物流可视薄弱、决策滞后、人机协同壁垒高等痛点	进行中	项目全面落地后，建成行业领先的智慧物流 AI 技术体系： 1. 全景感知层：实现 1:1 虚实精准映射，搭建全流程可溯源管控闭环 2. 智能决策层：实现算法规模化应用，固化最优路径，达成智慧化自动决策 3. 智联交互层：落地大模型 AI 助手，破除人机协作壁垒成果兼顾公司自用提质增效与对外商业化赋能，打造可复制的智慧物流标杆范式	对内打造集团全链路智慧物流管控体系，提效降本、强化内控；对外输出标准化数智解决方案，赋能客户物流智能化转型，构建“自用赋能 + 市场化增值”双价值闭环，支撑集团高端智能制造战略纵深落地
软件产品-设备管理系统	提供集中化的设备管理解决方案，以帮助企业有效地监控、维护和管理设备，通过实时监控、故障诊断、维护计划、数据分析等功能，提高设备的可靠性、可用性和维护效率，以提升生产效率和降低成本。	结项	实现设备资产全生命周期管理，保障生产线设备稳定运行，减少停机损失，延长设备寿命，提升设备利用率与效率，监控能耗数据，优化设备运行模式以降低运营成本。	帮助企业进行数据驱动决策，为数字化转型提供坚实支撑，提升公司产品市场竞争力。
大尺寸、高一致性兆瓦级电堆制成装备关键技术研发	目前燃料电池产品性能、质量和成本仍难以满足新能源推广普及需求，尤其在制造装备等方面与国际先进水平仍有较大差距。本项目立足大尺寸电堆组装生产工艺，突破电堆制造装备技术，掌握电堆关键核心技术及组装备，可打破国外技术垄断，实现智能产线高水平运行，适用于大尺寸发电用大功率氢燃料电池电堆的生产制造。	进行中	实现大尺寸燃料电池发电用大功率氢燃料电池电堆高效率和高质量的生产制造。	服务于氢能燃料电池生产，有望促进我国燃料电池技术在分布式发电等领域的技术进步和规模化应用、探索绿色制氢及其综合利用新模式，加速氢能及燃料电池行业的高速发展，助力我国能源转型及双碳战略实现。
燃料电池电堆高精度批量化制造工艺与成套装备技术	面向车用燃料电池高功率、长寿命、高效批量化制造的自动化生产需求，研究膜电极工程化制备中的关键装备技术，研究双面直涂高均匀性膜电极制造技术，包括预混液相研磨多能场制浆技术、催化层恒压模头高均匀双面直涂技术、卷对卷异步定位膜电极高精度封装技术和膜电极卷对卷高精度制造的一致性控制技术，突破高效率、高一致性柔性膜电极制造装备技术瓶颈。	进行中	实现车用燃料电池膜电极国产化，解决批量化制造装备难题，打破国外技术垄断，实现核心技术自主可控。	通过本项目的研究，将支撑高效率、高一致性柔性膜电极制造装备技术和工程化制造技术瓶颈的突破。提高燃料电池关键零部件膜电极的国产化水平，解决批量化生产装备自主研发和工艺控制自主难题，打破国外技术垄断，实现核心技术可控。将对我国的膜电极产业化制造技术起到积极的推动作用，膜电极工程化制备的设备关键技术的突破，将为燃料电池商业化推广奠定基础。装备技术的研究和批量化制造的应用，推动燃料电池膜电极规模化应用，可以有效支撑高性能、低成本燃料电池的开发，产生良好的经济效益和环境效益。
燃料电池电堆高速堆叠技术	面对燃料电池电堆产业化的后期需求，需要实现燃料电池电堆单工位的高速的堆叠。在实现堆叠速度提升的基础之上仍然要保证	进行中	实现堆叠速度提升 150%，满足批量化生产的正式需求，继续保持燃料电池堆叠技术的领先地位。	通过本项目的研究和设备开发，为燃料电池电堆产业化提前做好技术准备，解决生产过程中的产品生产效率、产品质

	产品堆叠精度，提高燃料电池电堆产品的一致性和稳定性。			量稳定性、设备占地面积等问题，继续保持精密叠片技术的领先地位。
精密湿法成膜技术	目前湿法成膜技术应用越来越广泛，在半导体封装、芯片生产、光学膜涂覆、钙钛矿涂覆、功能膜生产、氢能等领域都有大面积广泛的应用场景。针对市场的需求，结合公司在湿法涂布领域的技术积累，需要继续深耕湿法精密成膜技术，研究供料压力扰动、设备机体低频和高频震动、涂覆溶液流体特性、涂覆基材表面物理特性、涂层干燥机理等对于精密成膜的具体影响机理，从而解决湿法成膜这一技术领域的重难点问题，为前述各应用场景提供完善的解决方案。	进行中	实现超低粘度到超高粘度的湿法成膜技术的全覆盖技术关键点的研发，开发相应实验设备，实现核心技术的升级可控。	精密湿法成膜技术的研究和开发可以广泛应用于集团的各个业务板块，包括锂电、氢能、3C、光伏等领域，可以系统化的研究和解决在湿法成膜过程中影响产品质量的一系列问题。
低成本、高效率燃料电池膜电极关键技术及装备研发	开发具有自主知识产权的氢能燃料电池膜电极生产设备，实现燃料电池膜电极低成本、高效率生产目标，使产品质量及性价比达到国际一流水平，降低燃料电池成本，弥补行业空白，推动燃料电池产业化进程。	进行中	实现膜电极量产制备过程各个工艺阶段的协调优化，从而实现高性能高品质膜电极的量产制备。	服务于氢能燃料电池生产，提高燃料电池产品制程工艺、产品良率、产品质量以及生产效率。帮助客户构建低成本、高效率的燃料电池膜电极产线，助力氢能行业快速发展。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	4,072	4,512	-9.75%
研发人员数量占比	26.84%	30.03%	-3.19%
研发人员学历			
本科	3,012	3,382	-10.94%
硕士	531	641	-17.16%
博士	21	27	-22.22%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	1,562	2,038	-23.36%
30~40 岁	2,249	1,977	13.76%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	1,605,067,131.63	1,675,838,159.46	1,773,565,152.59
研发投入占营业收入比例	11.11%	14.14%	10.67%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	5,106,884.75	97,947,982.53
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.30%	5.52%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	1.91%	5.53%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

☐适用 ☒不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

□适用 ☒不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

□适用 ☒不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	18,182,345,832.89	12,073,528,467.63	50.60%
经营活动现金流出小计	13,224,977,327.88	13,640,661,263.26	-3.05%
经营活动产生的现金流量净额	4,957,368,505.01	-1,567,132,795.63	416.33%
投资活动现金流入小计	10,916,303,548.49	1,599,640,198.09	582.42%
投资活动现金流出小计	12,729,756,407.02	2,819,511,406.94	351.49%
投资活动产生的现金流量净额	-1,813,452,858.53	-1,219,871,208.85	-48.66%
筹资活动现金流入小计	1,349,169,727.92	4,884,112,723.76	-72.38%
筹资活动现金流出小计	2,864,181,170.21	1,037,719,168.88	176.01%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,515,011,442.29	3,846,393,554.88	-139.39%
现金及现金等价物净增加额	1,632,793,168.59	1,075,676,411.02	51.79%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☒适用 ☐不适用

- 1、经营活动现金流入小计报告期较上年同期增加，主要因为报告期销售商品回款情况较好。
- 2、经营活动现金流出小计报告期较上年同期略有减少，主要因为报告期支付的各项税款有所下降所致。
- 3、投资活动现金流入小计报告期较上年同期增加，主要因为报告期赎回的理财款较多。
- 4、投资活动现金流出小计报告期较上年同期增长，主要因为报告期购买理财支付规模增加。
- 5、筹资活动现金流入小计报告期较上年同期减少，主要因为报告期新增银行借款规模下降。
- 6、筹资活动现金流出小计报告期较上年同期增长，主要因为报告期内归还到期的银行借款规模增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☒适用 ☐不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异，主要因为本期经营性应收项目收回增加，经营性应付项目规模大幅上升，导致经营活动现金净流入显著高于净利润水平。

五、非主营业务情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-4,138,417.79	-0.25%		否
公允价值变动损益	4,981,585.72	0.29%	购买理财收益	否
资产减值	-347,932,159.29	-20.60%	存货及合同资产减值	是
营业外收入	41,882,468.80	2.48%		否
营业外支出	36,097,528.47	2.14%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资产 比例		
货币资金	6,056,690,965.11	15.50%	4,229,624,473.20	11.69%	3.81%	主要因为报告期销售商品回款较多
应收账款	6,710,470,653.70	17.17%	8,626,123,639.16	23.84%	-6.67%	主要因为报告期业财协同，积极催收，回款增加。
合同资产	902,344,001.98	2.31%	725,298,773.02	2.00%	0.31%	无重大变化
存货	14,956,689,777.20	38.28%	13,580,020,978.81	37.53%	0.75%	无重大变化
固定资产	2,461,267,099.46	6.30%	1,967,660,073.12	5.44%	0.86%	无重大变化
在建工程	129,772,018.27	0.33%	423,918,801.04	1.17%	-0.84%	主要因为报告期无锡先导产业园二期厂房建设项目达到预定使用状态并转入固定资产所致
使用权资产	603,960,169.67	1.55%	382,630,811.98	1.06%	0.49%	主要因为报告期新增租房所致
短期借款	328,005,334.75	0.84%	1,666,644,088.26	4.61%	-3.77%	主要因为报告期利用闲置资金归还银行借款所致
合同负债	12,873,254,878.42	32.95%	11,596,988,619.57	32.05%	0.90%	无重大变化
长期借款	1,816,571,514.02	4.65%	2,476,581,669.18	6.84%	-2.19%	主要因为报告期利用闲置资金归还银行长期借款所致
租赁负债	478,376,569.73	1.22%	275,733,596.34	0.76%	0.46%	主要因为报告期新增租房所致

境外资产占比较高

☐适用 ☒不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产	432,278,118.62	1,942,231.38	0.00	0.00	7,105,165,500.00	5,967,165,500.00	0.00	1,572,220,350.00

（不含衍生金融资产）							
4.其他权益工具投资	5,000,000.00						5,000,000.00
其他	106,182,937.97						0.00
应收款项融资	785,988,099.24						1,093,699,099.42
上述合计	1,329,449,155.83						2,670,919,449.42
金融负债	0.00						0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	500,625,762.69	500,625,762.69	保证金	票据保证金
货币资金	108,127,266.80	108,127,266.80	冻结	司法冻结
货币资金	76,003,087.22	76,003,087.22	质押	定存质押
货币资金	200,090,000.00	200,090,000.00	冻结	圈存冻结
合计	884,846,116.71	884,846,116.71	-	

注：圈存冻结中有 200,000,000.00 系购买银行理财产品 T+1 冻结所致。

七、投资状况分析

1、总体情况

☐适用 ☒不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

九、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用
主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
珠海泰坦新动力电子有限公司	子公司	锂电池智能装备	20,000,000	6,065,710,736.62	1,542,283,748.47	1,680,309,818.64	197,322,944.43	184,496,814.29

报告期内取得和处置子公司的情况
☒适用 ☐不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ESPAÑA S.L.	新设	对公司整体生产经营业绩影响较小
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ITALIA SRL	新设	对公司整体生产经营业绩影响较小

主要控股参股公司情况说明

相关具体内容详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”、“第八节 财务报告”之“十、在其他主体中的权益”部分。

十、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）新能源行业发展趋势

全球能源转型纵深推进、“双碳”目标稳步落地，锂电、光伏作为新能源产业核心赛道，同步迈入高质量发展新阶段，整体呈现需求长期向好、技术迭代提速、行业格局集中的共性趋势，长期成长动能充沛。

锂电领域，需求由动力电池、储能电池双轮驱动，储能电池增速领跑，有望逐步成为第一大需求细分领域，叠加电动船舶、eVTOL 等新兴场景拓展，增长空间持续打开；固态电池产业化进程提速，凭借高能量密度、高安全性突破传统锂电池瓶颈，成为技术革新核心方向；行业马太效应凸显，中小产能加速出清，资源向头部企业集聚，带动上游装备行业提质升级。光伏领域，行业短期处于结构优化调整阶段，新增装机略有回调，中长期需求仍具刚性，“十五五”期间有望重回高增长通道；技术迭代持续加速，智能光伏、光风储融合落地，XBC、0BB、钙钛矿等前沿技术逐步量产，持续推动度电成本下行；依托全球清洁能源替代刚需，光伏将持续夯实能源转型核心地位，带动高端装备需求稳步释放。

（二）公司发展战略

面对全球新能源产业变革带来的新机遇与新挑战，公司将坚守高端装备制造主业，聚焦锂电、光伏、氢能等核心赛道，围绕“卓越运营、稳步增长、敏捷创新”三大核心战略，夯实核心竞争力，构筑长期发展势能，持续巩固全球新能源装备龙头地位。

一是深耕卓越运营，筑牢发展根基。以产品品质为核心，狠抓全价值链精益管理，深度优化成本结构、生产流程与供应链体系，保障产品性能卓越、交付高效、成本可控；坚持以客户为中心，围绕客户核心需求，依托集成产品开发体系，强化技术、成本、交付三大核心优势，提升客户服务质量与响应效率，增强客户粘性与市场认可度。

二是坚持稳步增长，实现可持续发展。以强化核心竞争力为根本，稳固锂电、光伏核心业务优势，优化业务布局，提升产品与服务品质；秉持市场导向、资源协同、稳健推进的原则，审慎开展多元化业务拓展，合理布局新兴赛道，平滑行业周期波动，拓宽盈利渠道，降低经营风险，实现营收与利润的稳健增长。

三是推进敏捷创新，抢占发展先机。聚焦高技术、高附加值产品研发，锚定行业未来发展方向，前瞻性布局固态电池、钠离子电池、钙钛矿、氢能装备等前沿技术与新兴市场；依托专业高效的研发与运营团队，快速响应市场变化与客户需求，集中资源攻坚核心技术瓶颈，加速创新成果产业化落地，以技术创新驱动产品升级、业务拓展，持续巩固全球行业领先地位。

（三）可能面临的风险及应对措施

1、宏观经济及产业政策波动风险

公司产品需求与锂电池、光伏、3C 等下游行业产能投放高度相关，行业景气度受固定资产投资及产能扩张周期影响较大。若外部经济环境、产业扶持政策等发生重大不利变化，将对公司智能装备业务产生不利影响。

应对措施：公司将持续密切跟踪宏观经济、行业政策及市场需求变化，积极响应国家战略导向，坚持以客户为中心，不断提升产品性能与服务质量；围绕新能源装备前沿方向加大新技术、新产品、新工艺研发投入，积极拓展固态电池装备、钠离子智能装备等新兴业务增长点；持续深化精益运营与内部管理变革，多措并举降本增效，不断增强公司抵御宏观经济及产业政策波动风险的综合能力。

2、应收账款回款风险

本报告期末公司应收账款余额较大，可能对公司现金流、资金使用效率及日常运营产生一定影响。若宏观经济、行业发展前景等发生不利变化，客户经营状况出现重大困难而导致款项逾期或无法支付，公司将面临应收账款坏账风险。

应对措施：公司将严格遵循谨慎性原则，按照企业会计准则及公司会计政策，结合应收账款实际情况合理计提坏账准备，公允反映资产价值。同时，持续健全客户信用管理体系，完善客户评级、授信审批及额度控制机制，优化应收账款全流程管理；强化业务与财务信息共享及协同联动，加强应收账款日常跟踪、分析与催收力度，对逾期款项及时采取针对性措施，必要时通过法律途径维护公司合法权益。

3、存货跌价风险

公司存货主要为原材料、在产品、库存商品及发出商品，本报告期末存货余额较大，发出商品占比较高。公司产品以专用自动化设备为主，发出后调试验收周期较长，存货周转速度相对较慢。较大规模存货可能影响资金使用效率，若市场环境发生不利变化，可能导致存货无法顺利实现销售或价格下跌，从而面临存货跌价风险。

应对措施：公司将按照企业会计准则及会计政策审慎计提存货跌价准备，客观反映存货价值。同时，坚持以订单驱动生产与采购模式，严格执行采购管理制度，合理控制采购规模，避免过度备货；加强库存全周期管理，定期开展库存盘点与库龄清理，减少库存积压；强化已发出商品的跟踪管理，加快推进安装调试与验收流程，提升存货周转效率，降低存货跌价风险。

4、汇率波动的风险

随着公司国际化战略持续推进，海外业务规模及收入占比不断提升。公司出口业务主要以美元、欧元等外币计价结算，汇率波动带来的汇兑损益可能对公司经营业绩产生一定影响。

应对措施：公司将综合运用自然对冲、外汇套期保值等多种方式管理汇率风险，相关外汇套期保值业务已经董事会审议通过。同时，加强对国际汇率市场的研究与分析，密切关注汇率走势及国际宏观环境变化，合理安排外币资产与负债结构，适时调整经营与结算策略，最大限度降低汇率波动对公司经营业绩的影响。

5、新产品研发风险

新能源装备行业技术迭代速度较快，若国内外竞争对手率先突破关键技术、推出更具竞争力产品，可能导致公司研发投入效果不及预期，影响研发规划顺利实施。

应对措施：公司将密切跟踪行业技术发展趋势、下游需求变化及竞争对手动态，持续优化研发方向与项目规划；加快在研项目攻关与成果转化效率，推动新技术、新产品快速落地；根据外部环境变化及时调整研发策略与实施路径，必要时通过并购、合资、战略合作等方式整合外部资源，补齐技术短板，保障公司核心技术竞争力与长期战略目标实现。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 29 日	价值在线 (www.ir-online.cn/)	网络平台线上交流	其他	网络参会的投资者	2024 年度网上业绩说明会	《2025 年 4 月 29 日投资者关系活动记录表》，披露日期：2025 年 4 月 29 日，披露网站：巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

2025 年 4 月 28 日，公司召开第五届董事会第十一次会议，审议通过《关于制定〈市值管理制度〉的议案》，具体内容详见公司于 2025 年 4 月 29 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《市值管理制度（2025 年 4 月制定）》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☒是 ☐否

为践行中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”及国常会指出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，基于对新能源行业及公司未来持续发展前景的信心，以及对公司价值的认可，公司制定了“质量回报双提升”行动方案，不断提高公司核心竞争力、盈利能力和全面风险管控能力，以提升公司质量和投资价值，切实履行上市公司责任。

（一）行动方案主要内容

- 1、深耕主业发展，致力打造世界级智能装备领军企业
- 2、坚持自主创新，引领新能源智能装备产业持续升级
- 3、强化信息披露，畅通投资者沟通渠道，有效传递价值
- 4、以投资者为本，积极谋求股东回报，共享经营成果

具体内容详见公司于 2024 年 2 月 26 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2024-028）。

（二）2025 年度进展情况

报告期内，公司积极推进“质量回报双提升”行动方案。

在深耕主业方面，公司以“深耕核心市场、拓展新兴区域、深化客户协同、提升本土运营”为核心抓手，持续完善全球化业务体系，海外市场开拓与客户合作成果丰硕。报告期内，公司海外业务规模稳步攀升，盈利质量持续优化，全球化布局的抗周期优势充分显现，为长远发展注入强劲海外动能。

在自主创新方面，公司坚持自主研发创新与生产制造双轮驱动，2025 年持续加大研发投入，深耕新能源高端装备核心赛道，在关键技术领域实现多项突破，技术成果产业化落地效率显著提升，同时专利储备持续丰富，为高质量发展筑牢技术根基。

在合规运营、投资者沟通方面，公司始终坚持规范化运营，以提升信息披露质量为核心，深耕 ESG 领域建设，同时完善多元化投资者沟通机制，持续夯实投资者关系管理质效，切实向市场传递公司价值，获得资本市场与行业权威多方认可。

在股东回报方面，公司始终树牢以投资者为本的发展理念，持续完善和健全股东回报机制，稳步提升股东回报水平，与全体股东共享公司经营发展成果。2025 年，公司顺利实施 2024 年度权益分派，以公司现有总股本 1,566,163,034 股剔除回购专用证券账户中已回购股份 11,152,297 股后的股本 1,555,010,737 股为基数，向全体股东每 10 股派 0.56 元人民币现金，合计派发现金股利约人民币 8708.06 万元。

具体内容详见公司于 2026 年 3 月 30 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（公告编号：2026-018）。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司申请发行 H 股并在香港联合交易所有限公司主板挂牌上市，相关发行上市工作已于 2026 年 2 月 11 日顺利完成。公司严格遵守《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则（2025 年修订）》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等法律法规及规范性文件要求，持续完善法人治理结构，健全内部管理与内部控制制度，修订并严格执行《公司章程》；深入推进公司治理相关工作，促进公司规范运作，不断提升公司治理水平。截至报告期末，公司治理实际状况符合相关监管规则的各项要求。

1、关于股东和股东会

公司严格按照《公司法》《公司章程》及《股东会议事规则》等相关规定，规范股东会召集、召开、表决程序，确保所有股东享有平等地位与平等权利，充分行使股东权利并承担相应义务。

2、关于董事和董事会

报告期内，公司董事会设董事 7 名，其中独立董事 3 名、女性董事 2 名，董事会人数及人员构成符合法律法规及《公司章程》要求。公司在董事选聘过程中，充分考虑董事会性别、文化、教育背景、专业技能等方面的多元化结构，保障董事会决策的科学性与有效性。全体董事秉持诚信、勤勉、尽责原则认真履行职责，按时出席会议，积极参加履职培训，持续提升专业履职能力。公司董事会下设战略委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，并制定相应议事规则，在促进公司规范运作、维护股东合法权益等方面发挥重要作用。

3、关于监事和监事会

公司监事会设监事 3 名，其中职工监事 1 名、女性监事 2 名，监事会人数及构成符合法律法规要求。报告期内，监事会严格依规召开会议，全体监事立足维护公司及股东合法权益，认真履行监督职责，对公司财务以及董事、高级管理人员履职的合法合规性进行监督。

2025 年 11 月 17 日，公司召开 2025 年第三次临时股东大会，审议通过《关于修订〈公司章程（草案）〉及相关议事规则（草案）的议案》，公司不再设立监事会，由审计委员会行使监事会相关职权。

4、关于信息披露与透明度

公司高度重视信息披露工作，严格按照《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规要求履行信息披露义务，确保披露信息真实、准确、及时、完整，保障全体投资者平等获取信息的权利。信息披露考核方面，公司已连续七年获得深交所信息披露考评最高评级 A 级。

5、关于绩效评价和激励约束机制

公司建立并持续完善公正、透明的董事及高级管理人员绩效评价标准与激励约束机制，高级管理人员聘任程序符合法律法规及《公司章程》规定。公司已建立较为完善的绩效考评体系，员工薪酬与公司经营业绩、个人工作绩效有效挂钩。公司董事会薪酬与考核委员会负责组织实施对董事、高级管理人员的绩效考核工作。

6、关于其他利益相关者

公司充分尊重和维护员工、客户、供应商等利益相关者的合法权益，积极履行社会责任，加强与利益相关者的沟通交流与合作，统筹平衡各方利益，共同推动公司持续、健康、稳定发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

☐是 ☒否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自成立以来，严格遵照《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》要求规范运作，在业务、资产、人员、机构、财务五大方面均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具备完整的业务体系与面向市场自主经营的能力，具体情况如下：

1、业务独立

公司专注于高端非标智能装备的研发设计、生产与销售，搭建了完整且独立的产、供、销业务体系，配备了专属业务人员，不存在依赖控股股东及其他关联方开展经营的情形；公司股东仅通过参加股东会依法行使表决权，未发生违规干涉公司日常经营决策的行为。

2、资产完整

公司合法持有与主营业务相关的土地、房屋、机器设备、车辆、办公设施等有形资产，以及商标、专利、专有技术等无形资产，对经营所需全部资产享有独立的所有权或使用权，未出现资产被控股股东、实际控制人及其关联方违规占用，进而损害公司利益的情形。

3、人员独立

公司董事、高级管理人员均严格依照《公司法》《公司章程》规定，通过法定程序选举或聘任，不存在控股股东、实际控制人超越股东会、董事会违规作出人事任免决定的情况。公司建立了独立于控股股东的劳动、人事及薪酬管理体系，拥有独立的员工队伍，员工工资发放、福利支出等均与控股股东严格分离。

4、财务独立

公司设立独立的财务部门，构建了独立规范的财务核算体系、财务会计制度及分、子公司财务管理制度，可独立作出财务决策；公司开立独立银行账户，作为独立纳税主体，依法独立完成纳税申报、税款缴纳等相关事宜，财务核算与管理完全独立。

5、机构独立

公司依据《公司法》《公司章程》设立股东会、董事会等权责清晰的治理机构，并制定配套议事规则；搭建了适配自身发展的独立组织结构，健全岗位职责与内部管理制度，各部门各司其职、独立运作，不存在与控股股东、实际控制人机构混同、合署办公的情形。

三、同业竞争情况

☐适用 ☒不适用

四、公司具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

五、红筹架构公司治理情况

☐适用 ☒不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
王燕清	男	60	董事长、总经理	现任	2011年12月20日	2027年02月18日	8,836,057	0	0	0	8,836,057	不适用
王建新	男	58	董事	现任	2011年12月20日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	不适用
尤志良	男	59	董事	现任	2011年12月20日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	不适用
王磊	男	33	董事	现任	2018年02月26日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	不适用
张明	女	70	独立董事	现任	2021年02	2027年02	0	0	0	0	0	不适用

燕					月 22 日	月 18 日						
戴建军	男	56	独立董事	现任	2022 年 05 月 30 日	2027 年 02 月 18 日	0	0	0	0	0	不适用
郭霞生	男	45	独立董事	离任	2024 年 02 月 19 日	2025 年 11 月 17 日	0	0	0	0	0	不适用
黄斯颖	女	48	独立董事	现任	2025 年 11 月 17 日	2027 年 02 月 18 日	0	0	0	0	0	不适用
倪红南	男	54	副总经理	现任	2011 年 12 月 20 日	2027 年 02 月 18 日	73,586	0	0	0	73,586	不适用
孙建军	男	49	副总经理	现任	2013 年 05 月 17 日	2027 年 02 月 18 日	73,586	0	0	0	73,586	不适用
姚遥	男	38	副总经理、董事会秘书、联席公司秘书	现任	2023 年 09 月 12 日	2027 年 02 月 18 日	0	9,000	0	0	9,000	股权激励股份归属
郭彩霞	女	49	财务总监	现任	2023 年 05 月 05 日	2027 年 02 月 18 日	6,000	0	0	0	6,000	不适用
合计	--	--	--	--	--	--	8,989,229	9,000	0	0	8,998,229	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

☒是 ☐否

郭霞生先生原定任期为 2024 年 2 月 19 日至 2027 年 2 月 18 日，因个人工作调整原因，郭霞生先生申请辞去公司第五届董事会独立董事职务，同时辞去战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会的相应职务，其辞任后将不再担任公司任何职务。郭霞生先生的辞任于 2025 年 11 月 17 日召开的公司 2025 年第三次临时股东大会选举产生新任独立董事后生效。

公司董事、高级管理人员变动情况

☒适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
郭霞生	独立董事	离任	2025 年 11 月 17 日	个人原因
黄斯颖	独立董事	被选举	2025 年 11 月 17 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（1）公司现任董事情况

王燕清先生：本公司执行董事、董事长兼总经理，主要负责本公司整体战略规划、业务发展及全面经营管理工作。

王先生于 2002 年 4 月创立本公司，自此一直担任本公司董事、董事长及总经理职务，深耕公司经营管理全流程。2002 年创立本集团之前，王先生曾任职于无锡某无线电厂，担任助理设备工程师；亦曾任职于某冷凝设备厂，积累了丰富的行业实操经验。

王先生于 1986 年 7 月毕业于常州无线电工业学校模具设计与制造专业；并于 2020 年 11 月、2023 年 8 月，先后在清华大学完成“新时代民营企业企业家培养计划”、在西门子完成“数字化领军学堂”等专项课程研修，持续提升经营管理与行业视野。

王建新先生：本公司执行董事，主要负责本公司整体战略规划及经营管理工作。

王先生于 2002 年 4 月加入本公司，历任采购部经理；2011 年 12 月获委任为本公司董事，并于 2011 年 12 月至 2021 年 2 月担任公司副总经理。加入本公司前，王先生曾任无锡电力电容器厂设备科科长、无锡工业锅炉厂设计科主任工程师，积淀了扎实的行业技术与管理经验。

王先生于 1990 年 7 月取得中国江苏工学院热能工程学士学位。

尤志良先生：本公司执行董事兼职工代表董事，主要负责本公司整体战略规划及经营管理工作。

尤先生于 2006 年 4 月加入本公司，2011 年 12 月获委任为本公司董事；2006 年 4 月至 2018 年 2 月期间担任本公司副总经理。加入本公司前，尤先生于 1988 年 8 月至 2006 年 3 月任职于无锡通容电子有限公司，积攒了深厚的行业从业经验。

尤先生于 1988 年 7 月毕业于中国淮阴电子工业学校电子元件专业，持有元件专业电容器工程师职称。

王磊先生：本公司执行董事，主要负责本公司整体战略规划及经营管理工作。

王先生于 2018 年 2 月加入本公司并获委任为董事。自 2018 年 10 月起，王先生担任江苏微导纳米科技股份有限公司（于上海证券交易所上市，股份代号：688147）董事会主席。加入本公司前，王先生于 2017 年 9 月至 2018 年 2 月任职于江苏恒云太信息科技有限公司，2017 年 6 月至 2017 年 9 月任职于喜开理（中国）有限公司，具备丰富的企业管理与资本运作经验。

王先生于 2017 年 1 月取得美国新泽西州立罗格斯大学学士学位。

张明燕女士：本公司独立非执行董事，主要负责监督董事会运作，并向董事会提供独立专业意见与判断。

张女士于 2021 年 2 月加入本公司并获委任为独立非执行董事，现任南京理工大学会计学教授、硕士研究生导师。张女士曾任南京理工大学会计学科专业带头人、会计系主任，南京理工大学泰州科技学院副院长、南京工业大学浦江学院副院长、苏州高博软件职业技术学院副校长；还曾兼任中国兵工会计学会华东分会秘书长、《兵工会计》杂志主编，以及澳门科技大学特聘教授、南京审计大学金审学院特聘教授、江苏省会计教授联谊会理事、南京大学会计学专业指导委员会委员、企业财务顾问等职，拥有深厚的学术造诣与行业实践经验。

张女士亦具备丰富的上市公司独立董事履职经验，曾任职于多家上交所上市公司及金融机构：2012 年 10 月至 2018 年 10 月担任南京栖霞建设股份有限公司（股份代号：600533）独立董事；2015 年 10 月至 2021 年 10 月担任南京佳力图机房环境技术股份有限公司（股份代号：603912）独立董事；2016 年 3 月至 2023 年 5 月担任北方光电股份有限公司（股份代号：600184）独立董事；2018 年 11 月至 2025 年 1 月担任新亚强硅化学股份有限公司（股份代号：603155）独立董事，亦曾担任光大永明人寿保险有限公司董事、安顺控股股份有限公司独立董事。

张女士于 1982 年 7 月取得中国东北财经大学会计学学士学位。

戴建军先生：本公司独立非执行董事，主要负责监督董事会运作，并向董事会提供独立专业意见与判断。

戴先生于 2022 年 5 月加入本公司并获委任为独立非执行董事，现任江苏致邦律师事务所高级合伙人，自 1996 年 10 月起在该所执业，具备资深法律从业资质与丰富实务经验。戴先生自 2003 年 8 月至 2025 年 8 月担任南京三宝科技股份有限公司（联交所主板上市，股份代号：01708）监事；2015 年 10 月至 2021 年 10 月担任南京佳力图机房环境技术股份有限公司（上交所上市，股份代号：603912）独立董事，此前曾于东南大学任职。

戴先生于 1996 年取得中国执业律师资格，2010 年 7 月获得中共江苏省委党校经济管理学士学位。

黄斯颖女士：本公司独立非执行董事，主要负责监督董事会运作，并向董事会提供独立专业意见与判断。

黄女士自 2025 年 8 月 1 日起担任杭州盈德气体有限公司（前称盈德气体集团有限公司，曾于联交所主板上市）联席总裁，于 2009 年 2 月加入该公司，历任联席公司秘书、首席财务官。此前于 2007 年 8 月至 2008 年 7 月担任橙天娱乐集团（国际）控股有限公司首席财务官，2001 年 9 月至 2006 年 10 月任职于罗兵咸永道会计师事务所，离任时担任经理职务，积累了深厚的财务管控与企业运营经验。

黄女士目前兼任多家联交所主板上市公司独立非执行董事，包括：中伟新材料股份有限公司（联交所主板：2579；深交所：300919，自 2025 年 11 月起）、瑞浦兰钧能源股份有限公司（股份代号：00666，自 2023 年 12 月起）、巨子生物控股有限公司（股份代号：02367，自 2022 年 10 月起）、瑞慈医疗服务控股有限公司（股份代号：01526，自 2016 年 6 月起）及橙天嘉禾娱乐集团（国际）控股有限公司（股份代号：01132，自 2010 年 4 月起）。黄女士亦拥有丰富的过往独董履职经历：2018 年 7 月至 2024 年 4 月担任江西赣锋锂业股份有限公司（联交所主板：01772、深交所：002460）独立非执行董事；2017 年 5 月至 2020 年 8 月担任浙江大华技术股份有限公司（深交所：002236）独立董事；2017 年 4 月至 2023 年 6 月担任网宿科技股份有限公司（深交所：300017）独立董事；2021 年 1 月至 2021 年 6 月担任新疆拉夏贝尔服饰股份有限公司（曾于联交所主板上市，股份代号：06116，2024 年 11 月退市）独立非执行董事。

黄女士于 2001 年 11 月取得香港大学工商管理学士学位，2012 年 7 月取得中欧国际工商学院高级管理人员工商管理硕士学位，现为香港会计师公会会员。

（2）公司现任高级管理人员情况

王燕清先生：本公司执行董事、董事长兼总经理，有关其履历详情，详见本节“公司现任董事情况”介绍。

姚遥博士：本公司副总经理、董事会秘书、联席公司秘书，主要负责本公司投融资规划、股东会及董事会运作、证券事务管理等相关工作。

姚博士于 2023 年 9 月加入本集团，自此担任本公司副总经理兼董事会秘书。加入本公司前，姚博士拥有丰富的资本市场与上市公司管理经验：2021 年 6 月至 2023 年 8 月，担任上海妙可蓝多食品科技股份有限公司（上交所上市，股份代号：600882）副总经理；2020 年 3 月至 2021 年 6 月，担任上海豫园旅游商城（集团）股份有限公司（上交所上市，股份代号：600655）投资者关系部执行总经理；2015 年 6 月至 2020 年 2 月，任职于广发证券股份有限公司（联交所主板：01776、深交所：000776），历任行业研究员、首席分析师。

姚博士于 2015 年 6 月获得美国普林斯顿大学结构工程博士学位，2010 年 7 月获得哈尔滨工业大学土木工程学士学位，持有深圳证券交易所、上海证券交易所董事会秘书资格证书。

姚博士凭借出色的履职表现斩获多项行业殊荣，包括新财富金牌董秘、新财富杂志最佳董秘、中国上市公司英华奖优秀董秘、中国上市公司阳光董秘、财联社精英董秘及上证鹰金质量优秀董秘。

倪红南先生：本公司副总经理，主要负责公司生产管理相关工作。

倪先生于 2006 年 2 月加入本公司，2011 年 12 月获委任为公司副总经理；2006 年 2 月至 2011 年 11 月期间，先后担任装配车间主任、生产部经理，深耕生产一线管理。加入本集团前，倪先生于 2000 年 3 月至 2006 年 1 月担任无锡市强盛钢铁有限公司设备科科长，1992 年 8 月至 2000 年 2 月担任无锡市兴发轻钢厂技术员，积攒了扎实的生产与设备管理经验。

倪先生于 1994 年 7 月取得中国江南大学电气自动化专科文凭。

孙建军先生：本公司副总经理，主要负责公司研发管理相关工作。

孙先生于 2009 年 12 月加入本集团，2013 年 5 月获委任为公司副总经理；2009 年 12 月至 2013 年 5 月期间担任本公司机械工程师。加入本公司前，孙先生于 2007 年 2 月至 2010 年 1 月任职于贺尔碧格（无锡）自动化技术有限公司，2001 年 1 月至 2007 年 1 月任职于日立麦克赛尔（无锡）有限公司，2000 年 2 月至 2000 年 10 月任职于江苏新苏机械制造有限公司，具备丰富的研发与机械技术经验。

孙先生于 1999 年 7 月取得中国矿业大学机械设计与制造学士学位。

郭彩霞女士：本公司财务总监，主要负责公司整体财务管理工作。

郭女士于 2021 年 1 月加入本公司，2023 年 5 月获委任为公司财务总监；2021 年 1 月至 2023 年 4 月期间担任本公司财务管理部总监。加入本集团前，郭女士拥有资深上市企业财务管控经验，曾历任中亿丰罗普斯金材料科技股份有限公司（深交所上市，股份代号：002333）财务总监、雅迪科技集团有限公司（联交所主板上市，股份代号：01585）集团财务部长，并供职于美的集团股份有限公司（联交所主板：00300、深交所：000333）。

郭女士目前于法国巴黎商学院攻读工商管理博士学位，2000 年 9 月取得江西财经大学经济学学士及法学学士学位。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

☒适用 ☐不适用

公司实际控制人王燕清先生同时担任公司董事长、总经理职务，该兼任安排有助于提升经营决策效率，保障公司战略落地的连续性与执行力，契合公司长期经营发展实际，具备充分合理性。

与此同时，公司严格恪守上市公司独立性监管要求，从业务、资产、财务、人员、机构等维度建立全流程保障机制，不断强化独立董事及各专门委员会的监督履职效能，规范关联交易的审议流程与信息披露，严防资金占用、违规担保等违规情形，健全内部控制与问责追责体系，切实维护上市公司独立性 & 全体股东的合法权益。

为保障公司治理规范高效运作，公司依据《公司章程》及相关法律法规要求，合理划分董事会与总经理的职权边界。董事会依法履行战略规划决策、重大风险管控、经营监督考核等核心职责；总经理在董事会授权范围内，牵头开展日常经营管理、组织落实董事会决议，确保决策与执行环节权责清晰、制衡有效，构建科学规范的治理运行机制。

在股东单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
王燕清	无锡煜玺科技有限公司	执行董事	2024 年 01 月 24 日		否
王燕清	拉萨欣导创业投资有限公司	执行董事	2018 年 05 月 21 日		否
王建新	拉萨欣导创业投资有限公司	监事	2018 年 05 月 21 日		否

在其他单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王燕清	开益禧(无锡)有限公司	执行董事	2014 年 06 月 15 日		否
王燕清	无锡先为科技有限公司	董事长	2022 年 04 月 11 日		否
王燕清	江苏同云盛信息技术有限公司	董事长	2015 年 10 月 26 日		否
王燕清	江苏容导半导体科技有限公司	董事	2023 年 07 月 31 日		否
王燕清	上海晟创科技有限公司	执行董事	2020 年 03 月 13 日		否
王燕清	江苏元夫半导体科技有限公司	执行董事	2021 年 09 月 26 日		否
王燕清	无锡至普投资有限公司	执行董事	2021 年 03 月 10 日		否
王燕清	无锡宝德宏投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017 年 01 月 12 日		否
王燕清	上海屹北企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 08 月 25 日		否
王燕清	无锡皓联管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 08 月 25 日		否
王燕清	无锡协鼎管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015 年 04 月 27 日		否

王燕清	无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 10 月 21 日		否
王燕清	无锡皓策管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 08 月 25 日		否
王燕清	无锡同鼎管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015 年 12 月 09 日		否
王燕清	无锡德厚盈投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017 年 01 月 16 日		否
王燕清	无锡皓盈管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 08 月 25 日		否
王燕清	无锡皓亚管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 10 月 21 日		否
王燕清	无锡皓纳管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 08 月 25 日		否
王燕清	无锡汇海盈投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017 年 11 月 17 日		否
王燕清	江苏恒云太信息科技有限公司	董事长	2015 年 10 月 26 日		否
王燕清	江苏锂导创业投资有限公司	执行董事	2021 年 08 月 10 日	2025 年 10 月 21 日	否
王燕清	芯导(无锡)精密设备有限公司	董事	2022 年 04 月 28 日	2025 年 07 月 25 日	否
王建新	江苏天芯微半导体设备有限公司	监事	2019 年 08 月 21 日		否
王建新	无锡卓纳企业管理有限公司	监事	2020 年 02 月 20 日		否
王建新	先导控股集团有限公司	监事	2020 年 06 月 23 日		否
王建新	江苏锂导创业投资有限公司	监事	2021 年 08 月 10 日	2025 年 10 月 21 日	否
王建新	珠海荣导控股有限公司	监事	2021 年 11 月 24 日		否
王建新	无锡遨云企业管理有限公司	监事	2023 年 03 月 13 日		否
王建新	无锡遨智企业管理有限公司	监事	2022 年 08 月 22 日		否
王建新	无锡遨创企业管理有限公司	监事	2022 年 08 月 22 日		否
王建新	无锡君华物业管理有限公司	监事	2022 年 08 月 31 日		否
王建新	开益禧（无锡）有限公司	监事	2014 年 06 月 16 日		否
王建新	江苏恒云太信息科技有限公司	董事	2015 年 10 月 26 日		否
王建新	江苏同云盛信息技术有限公司	董事	2015 年 10 月 25 日		否
王建新	上海富弗电子科技中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2019 年 04 月 19 日		否
王建新	无锡英才外包服务有限公司	监事	2024 年 11 月 30 日		否
王磊	江苏恒云太信息科技有限公司	董事	2019 年 04 月 02 日		否
王磊	江苏微导纳米科技股份有限公司	董事长	2018 年 10 月 16 日		是
王磊	无锡吴越半导体有限公司	董事	2019 年 06 月 17 日		否
王磊	江苏天芯微半导体设备有限公司	董事	2019 年 08 月 21 日		否
王磊	江苏同云盛信息技术有限公司	董事	2019 年 04 月 02 日		否
王磊	上海晟创科技有限公司	监事	2020 年 03 月 13 日		否
王磊	上海弘导科技有限公司	执行董事	2020 年 08 月 20 日		否
王磊	上海灏鹰科技有限公司	执行董事	2021 年 04 月 16 日		是
王磊	无锡万海盈投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018 年 02 月 12 日		否
王磊	无锡聚海盈管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018 年 03 月 09 日		否
王磊	无锡芯创能科技合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018 年 12 月 29 日		否
王磊	上海晗昱科锐技术有限公司	执行董事	2024 年 06 月 17 日		否
王磊	微导纳米科技（武汉）有限责任公司	董事	2025 年 12 月 22 日		否
张明燕	新亚强硅化学股份有限公司	独立董事	2018 年 11 月 22 日	2025 年 01 月 22 日	是
张明燕	安顺控股股份有限公司	独立董事	2021 年 11 月 23 日	2025 年 04 月 30 日	是
戴建军	江苏致邦律师事务所	高级合伙人	1996 年 10 月 01 日		是
戴建军	南京三宝科技股份有限公司	监事	2003 年 08 月 01 日	2025 年 08 月 19 日	是
黄斯颖	杭州盈德气体有限公司	联席总裁	2025 年 08 月 01 日		是
黄斯颖	中伟新材料股份有限公司	独立董事	2025 年 11 月 17 日		是
黄斯颖	瑞浦兰钧能源股份有限公司	独立董事	2023 年 12 月 18 日		是
黄斯颖	巨子生物控股有限公司	独立董事	2022 年 10 月 06 日		是
黄斯颖	瑞慈医疗服务控股有限公司	独立董事	2016 年 06 月 23 日		是
黄斯颖	橙天嘉禾娱乐（集团）有限公司	独立董事	2010 年 04 月 26 日		是
黄斯颖	杭州盈德气体有限公司	监事	2024 年 05 月 30 日		是
黄斯颖	浙江盈德控股集团有限公司	监事	2022 年 10 月 24 日		是
黄斯颖	苏州盈德投资有限公司	监事	2024 年 06 月 04 日		是
黄斯颖	上海盈德宝气气体有限公司	监事	2023 年 02 月 14 日		是
黄斯颖	盈德投资（上海）有限公司	监事	2016 年 12 月 13 日		是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

☐适用 ☒不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

（1）决策程序

董事的薪酬方案经董事会薪酬与考核委员会审议确认后，提交董事会、股东会审议通过；公司高级管理人员的薪酬方案经董事会薪酬与考核委员会审议确认后，提交董事会审议通过。

（2）确定依据

公司非独立董事根据其在公司所属的岗位、担任的具体职务，按公司相关薪酬标准与当年绩效考核情况领取薪酬，不再另行领取董事津贴。独立董事在公司领取独立董事津贴，不参与公司内部的与薪酬挂钩的绩效考核。公司高级管理人员的薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和中长期激励收入等构成。具体薪酬水平将结合公司年度经营业绩完成情况、高级管理人员岗位职责分工、日常履职表现等因素，综合核算确定。

（3）实际支付情况

截至 2025 年 12 月 31 日，从公司领取报酬的董事和高级管理人员税前报酬共计 1,260.79 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
王燕清	男	60	执行董事、董事长兼总经理	现任	483.98	否
王建新	男	58	执行董事	现任	89.67	否
尤志良	男	59	执行董事	现任	41.34	否
王磊	男	33	执行董事	现任	139.57	是
张明燕	女	70	独立非执行董事	现任	5	否
戴建军	男	56	独立非执行董事	现任	5	否
郭霞生	男	45	独立非执行董事	离任	4.38	否
黄斯颖	女	48	独立非执行董事	现任	2.25	否
倪红南	男	54	副总经理	现任	122.76	否
孙建军	男	49	副总经理	现任	108.68	否
姚遥	男	38	副总经理、董事会秘书、联席公司秘书	现任	156.05	否
郭彩霞	女	49	财务总监	现任	102.11	否
合计	--	--	--	--	1,260.79	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	2025 年 5 月 19 日经公司 2024 年年度股东大会审议通过的《关于 2025 年度董事薪酬的议案》及公司相关薪酬与考核管理制度。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	独立董事不适用递延支付安排；2025 年度已发放非独立董事和高级管理人员 2024 年度绩效薪酬、2025 年月度绩效薪酬，2025 年度绩效薪酬尚未发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

☐适用 ☒不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
王燕清	9	7	2	0	0	否	4
王建新	9	9	0	0	0	否	4
尤志良	9	8	1	0	0	否	4
王磊	9	6	3	0	0	否	4
张明燕	9	3	6	0	0	否	4
戴建军	9	3	6	0	0	否	4
郭霞生	8	3	5	0	0	否	4
黄斯颖	1	1	0	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

☐是 ☒否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

☒是 ☐否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照《公司法》《证券法》等法律法规、规范性文件和《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等规定，勤勉尽责地履行职责和义务，高度关注公司规范运作和经营管理信息，根据公司的实际情况，对公司的重大事项和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如
-------	------	--------	------	------	------------	-----------	------------

		数					有)
董事会审计委员会	张明燕（主任委员）、王建新、戴建军	1	2025年01月27日	审议《关于聘请H股发行并上市审计机构的议案》	董事会审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
董事会审计委员会	张明燕（主任委员）、王建新、戴建军	1	2025年04月17日	审议《关于<2024年年度报告及其摘要>的议案》《关于<2024年度财务决算报告>的议案》《关于<2024年度利润分配预案>的议案》《关于2024年度计提资产减值准备及核销资产的议案》《关于<募集资金年度存放与使用情况的专项报告>的议案》《关于<2024年度内部控制自我评价报告>的议案》《关于续聘2025年度审计机构的议案》《关于<2025年第一季度报告>的议案》	董事会审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
董事会审计委员会	张明燕（主任委员）、王建新、戴建军	1	2025年08月18日	审议《关于<2025年半年度报告及其摘要>的议案》《关于<2025年半年度募集资金存放与使用情况专项报告>的议案》《关于2025年半年度转回资产减值准备的议案》	董事会审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
董事会审计委员会	张明燕（主任委员）、王建新、戴建军	1	2025年10月17日	《关于<2025年三季度报告>的议案》《关于2025年前三季度转回资产减值准备的议案》	董事会审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
董事会提名委员会	郭霞生（主任委员）、王燕清、戴建军	1	2025年01月27日	审议《关于提名黄斯颖女士为公司第五届董事会独立董事候选人的议案》《关于确定公司董事角色的议案》	董事会提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《提名委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，对公司董事候选人资格进行了审查，一致通过相关议案。	无	无
董事会提名委员会	郭霞生（主任委员）、王燕清、戴建军	1	2025年10月29日	审议《关于提请独立董事提前就任的议案》《关于调整确定公司董事角色的议案》	董事会提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《提名委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，对公司董事候选人资格进行了审查，一致通过相关议案。	无	无
董事会薪酬	张明燕（主任委员）、王燕清、郭	1	2025年04月17日	审议《关于公司2025年度董事薪酬的议案》《关于公司2025年度高级管理人员薪酬的议案》《关于购买董监高责任险的议案》	董事会薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，根	无	无

薪酬与考核委员会	霞生				据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
董事会薪酬与考核委员会	张明燕（主任委员）、王燕清、郭霞生	1	2025年09月26日	审议《关于公司<2025年限制性股票激励计划（草案）及其摘要>的议案》《关于公司<2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》	董事会薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
董事会薪酬与考核委员会	张明燕（主任委员）、王燕清、郭霞生	1	2025年10月13日	审议《关于向激励对象授予限制性股票的议案》	董事会薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
董事会薪酬与考核委员会	张明燕（主任委员）、王燕清、郭霞生	1	2025年10月17日	审议《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》	董事会薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
董事会薪酬与考核委员会	张明燕（主任委员）、王燕清、郭霞生	1	2025年11月14日	审议《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》	董事会薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
董事会战略委员	王燕清（主任委员）、尤志良、郭霞生	1	2025年01月27日	审议《关于公司发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》，并逐项审议《关于公司发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市方案的议案》，审议《关于公司转为境外募集股份有限公司的议案》《关于公司发行H	董事会战略委员会按照相关法律法规及《公司章程》《董事会战略委员会工作细则》等相关制度的规定，开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

会				股股票募集资金使用计划的议案》			
董	王燕清	1	2025	审议 2025 年度公司发展战略规划	董事会战略委员会按照相关法律法规及《公司章程》《董事会战略委员会工作细则》等相关制度的规定，开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
事	（主任委员）、尤志良、郭霞生		年 04 月 17 日				
会							
战							
略							
委							
员							
会							

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

☐是 ☒否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	11,017
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	4,070
报告期末在职员工的数量合计（人）	15,173
当期领取薪酬员工总人数（人）	15,173
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	8,001
销售人员	201
技术人员	4,072
财务人员	183
行政人员	199
管理人员	2,068
质量人员	449
合计	15,173
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	901
大学本科	5,377
大专	4,008
大专以下	4,887
合计	15,173

2、薪酬政策

报告期内，公司持续优化员工薪酬体系，完善岗位责任制与绩效评价机制，建立健全岗位竞争、激励与退出机制，不断提升岗位流动性与组织活力，充分激发员工积极性与创造力，为员工提供广阔的职业发展空间与稳定的成长平台。

公司以使命、愿景与价值观为引领，将绩效管理与公司战略目标深度绑定，着力构建高绩效导向的企业文化与组织体系。公司实行年度、半年度绩效评价与月度绩效跟踪相结合的常态化管理模式，通过清晰的目标设定与过程管理，有效引导员工发挥个人价值，实现员工与公司协同发展、合作共赢。

同时，公司不断强化绩效激励作用，通过授权赋能管理者、表彰激励优秀员工、完善激励约束机制等方式，持续吸引、培养和留住优秀人才，进一步提升组织效能与核心竞争力。

3、培训计划

报告期内，为支撑公司全球化战略落地与学习型组织建设，公司构建覆盖全员、全职业周期的系统化培训体系，制定并实施新员工入职、通用与专业能力提升、管理团队领导力培养等多层次人才发展计划。公司积极推进人才培养数字化转型，持续完善“先导e学”线上学习平台，采用“线上+线下”混合式学习模式，提升培训覆盖面、便捷性与员工参与主动性，推动培训体系全面升级。

2025 年，公司持续加大培训投入，组织开展多场次、多类型培训活动，实现员工参训全覆盖，整体培训参与度、学习活跃度及人均学习时长均保持较高水平，线上学习已成为员工能力提升的核心场景，为公司打造高素质、专业化人才队伍、支撑长期高质量发展提供了坚实保障。

4、劳务外包情况

☐适用 ☒不适用

报告期内，公司不存在劳务外包数量较大情况。

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司第五届董事会第十一次会议及 2024 年度股东大会审议通过《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》。本次分配原以公司总股本 1,566,163,034 股剔除回购专用证券账户已回购股份 11,273,497 股后的 1,554,889,537 股为基数，拟向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.56 元（含税），合计派发现金股利人民币 87,073,814.07 元（含税），不送红股、不进行资本公积转增股本，剩余未分配利润结转以后年度分配。公司第五届监事会对本次利润分配的决策程序及政策执行情况履行了监督职责。

自上述分配方案披露至实施前，公司完成 2023 年限制性股票激励计划第一个归属期归属工作，回购专用证券账户中 121,200 股过户至激励对象，回购股份数量由 11,273,497 股调整为 11,152,297 股，公司总股本保持不变，具体详见公司 2025 年 6 月 21 日于巨潮资讯网披露的《关于公司 2023 年限制性股票激励计划第一个归属期归属结果暨股份上

市公告》（公告编号：2025-034）。基于现金分红比例不变原则，本次权益分派基数相应调整为总股本 1,566,163,034 股剔除回购股份 11,152,297 股后的 1,555,010,737 股。

2025 年 7 月 1 日，公司完成上述利润分配方案实施，以调整后的股本 1,555,010,737 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.56 元（含税），实际派发现金股利人民币 87,080,601.27 元（含税）。

本次利润分配的决策程序完备、分红标准与比例清晰明确，符合《公司章程》相关规定。股东大会审议阶段已实施中小投资者单独计票，公司亦通过证券部专线畅通沟通渠道，充分保障中小股东表达意见与诉求的权利，切实维护中小股东合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

☒是 ☐否 ☐不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.87
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	1,663,069,137
现金分红金额（元）（含税）	477,300,842.31
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	477,300,842.31
可分配利润（元）	6,951,305,865.08
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
经综合考虑投资者的合理回报和公司的长远发展，公司结合 2025 年度经营情况与财务状况以及 2026 年度发展规划，拟定 2025 年度利润分配预案为：以实施权益分派的股权登记日可实际参与利润分配的股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 2.87 元（含税），拟合计派发现金股利人民币 477,300,842.31 元（含税），不送红股，不进行资本公积转增股本，剩余未分配利润结转以后年度分配。	

公司于 2026 年 3 月 30 日召开第五届董事会第十九次会议，审议通过了《关于公司 2025 年度利润分配预案的议案》，该议案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

☐适用 ☒不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒适用 ☐不适用

1、股权激励

股权激励计划名称	股权激励计划实施进展情况
2022 年限制性股票激励计划	2022 年 9-10 月，公司分别召开董事会和股东会审议通过 2022 年激励计划。本激励计划采用的激励工具为第二类限制性股票，以 2022 年 10 月 14 日为授予日，向 1,296 名激励对象合计授予 622.57 万股限制性股票。 2025 年 11 月 17 日，公司召开第五届董事会第十七次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，因 2022 年限制性股票激励计划第三个归属期公司层面业绩考核不达标，作废已授予但尚未归属的部分限制性股票共计 192.62 万股。 截至报告期末，公司 2022 年限制性股票激励计划已实施完毕。
2023 年限制性股票激励计划	2023 年 9-10 月，公司分别召开董事会和股东会审议通过 2023 年激励计划。本激励计划采用的激励工具为第二类限制性股票，以 2023 年 10 月 19 日为授予日，向 52 名激励对象合计授予 87.50 万股限制性股票。 2024 年 10 月 22 日，公司召开第五届董事会第七次会议及第五届监事会第六次会议，审议通过《关于公司 2023 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》。公司已于 2025 年 6 月完成该归属期股票归属事宜，前述 121,200 股限制性股票于 2025 年 6 月 20 日上市流通。 2025 年 10 月 29 日，公司召开第五届董事会第十六次会议与第五届监事会第十四次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，因 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期公司层面业绩考核不达标，作废已授予但尚未归属的部分限制性股票共计 18.510 万股。 截至报告期末，公司 2023 年限制性股票激励计划第三个归属期尚未进入归属阶段。
2024 年限制性股票激励计划	2024 年 9-10 月，公司分别召开董事会和股东会审议通过 2024 年激励计划。本激励计划采用的激励工具为第二类限制性股票，以 2024 年 10 月 22 日为授予日，向 745 名激励对象合计授予 911.03 万股限制性股票。 2025 年 10 月 29 日，公司召开第五届董事会第十六次会议与第五届监事会第十四次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，因 2024 年限制性股票激励计划第一个归属期公司层面业绩考核不达标，作废已授予但尚未归属的部分限制性股票共计 273.309 万股。 截至报告期末，公司 2024 年限制性股票激励计划第二、第三个归属期尚未进入归属阶段。
2025 年限制性股票激励计划	2025 年 9-10 月，公司分别召开董事会和股东会审议通过 2025 年激励计划。本激励计划采用的激励工具为第二类限制性股票，以 2025 年 10 月 16 日为授予日，向 1134 名激励对象合计授予 954.00 万股限制性股票。 截至报告期末，公司 2025 年限制性股票激励计划尚未进入归属阶段。

董事、高级管理人员获得的股权激励

☒适用 ☐不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
尤志良	董事	0	0	0	0	0	0	0	17,600	0	9,000	32.77	17,400
倪红南	副总经理	0	0	0	0	0	0	0	91,000	0	48,000	32.77	92,100
孙建军	副总经理	0	0	0	0	0	0	0	91,000	0	48,000	32.77	92,100
姚遥	副总经理、董事会秘书、联席公司秘书	0	0	0	0	0	0	0	93,000	9,000	48,000	32.77	104,100
郭彩霞	财务总监	0	0	0	0	0	0	0	55,600	0	30,000	32.77	54,500
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	348,200	9,000	183,000	--	360,200
备注（如有）		1、归属情况：2024 年 10 月 22 日，公司召开第五届董事会第七次会议及第五届监事会第六次会议，审议通过《关于公司 2023 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》。公司已于 2025 年 6 月完成该归属期的归属登记，其中高级管理人员姚遥归属 9,000 股。 2、新授予情况：2025 年 9 月 29 日，公司召开第五届董事会第十四次会议、第五届监事会第十二次会议，并于 2025 年 10 月 16 日召开 2025 年第二次临时股东大会，审议通过《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》；同日，公司召开第五届董事会第十五次会议、第五届监事会第十三次会议，审议通过《关于向激励对象授予限制性股票的议案》。董事尤志良及高级管理人员倪红南、孙建军、姚遥、郭彩霞分别获授第二类限制性股票 0.90 万股、4.80 万股、4.80 万股、4.80 万股、3.00 万股，截至报告期末，前述股份尚未归属。 3、作废情况：2025 年 10 月至 11 月，公司召开董事会审议通过《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，上述激励对象对应的部分已授予限制性股票已按规定予以作废。											

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司已建立与岗位职责、工作业绩及公司整体经营效益相挂钩的高级管理人员考评与激励约束机制，考评与激励体系公开、规范、透明。

公司对高级管理人员实行基本薪酬与绩效薪酬相结合的薪酬制度。董事会根据公司年度经营目标完成情况、分管领域工作成效及个人履职表现，对高级管理人员实施年度综合考评，并依据考核结果确定绩效薪酬，实现奖惩分明、激励与约束并重。

报告期内，公司高级管理人员均能够恪尽职守、勤勉尽责，认真贯彻执行股东会、董事会各项决议，有效推进公司经营发展各项工作。董事会认为，公司高级管理人员履职情况良好，薪酬水平与业绩贡献相匹配，薪酬决策与发放程序符合法律法规、规范性文件及《公司章程》相关规定，能够有效调动高级管理人员积极性，促进公司持续稳定发展。

2、员工持股计划的实施情况

☐适用 ☒不适用

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司严格依照《公司法》《企业内部控制基本规范》及其配套指引等有关内部控制监管要求，结合公司实际情况，构建了完善的风险管理与内部控制组织架构，董事会和管理层承担监督公司战略执行与全面风险管理责任。在此基础上，公司建立了由业务单位、风险管理部门、内部审计部门共同构成的“三道防线”体系，确保风险管理的全面性与有效性。

报告期内，公司持续优化各项管理制度与业务流程，同步更新内控手册和矩阵，确保其与业务制度流程紧密协同。同时，公司不断升级数智化风控手段，完善集中化财务与业务系统，依托中台能力强化风险集中监管，提升内控 IT 固化率，增强风险管控效能。公司依据监管要求和业务发展需求，开展专项整治工作，强化制度执行，推动内控与风险管理意识融入生产运营，构建体系完整、全面控制的内控体系。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

☐是 ☒否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

☐是 ☒否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 30 日
----------------	------------------

内部控制评价报告全文披露索引	《2025 年度内部控制自我评价报告》全文刊登于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下： （1）重大缺陷：控制环境无效；公司董事、监事和高级管理人员舞弊行为；外部审计发现的重大错报未被公司内部控制识别；审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改。 （2）重要缺陷：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；公司缺乏反舞弊控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理，没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。 （3）一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。	出现以下情形的，可认定为重大缺陷，其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷： （1）公司经营或决策严重违反国家法律法规； （2）对于公司重大事项缺乏民主决策程序或虽有程序但未有效执行，导致重大损失； （3）中高级管理人员和高级技术人员流失严重，对公司业务造成重大影响； （4）重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制； （5）公司内控重大缺陷或重要缺陷未得到整改。
定量标准	（1）重大缺陷：当一个或一组内控缺陷的存在，有合理的可能性导致无法及时地预防或发现财务报告中出现影响利润总额的错报大于等于利润总额 5%或者影响资产总额的错报大于等于资产总额 3%的情形时，被认定为重大缺陷； （2）重要缺陷：当一个或一组内控缺陷的存在，有合理的可能性导致无法及时地预防或发现财务报告中出现影响利润总额的错报大于等于利润总额的 3%且小于合并利润总额 5%或者影响资产总额的错报大于等于资产总额 0.5%且小于合并资产总额 3%的情形时，被认定为重要缺陷； （3）一般缺陷：对不构成重大缺陷和重要缺陷之外的其他缺陷，会被视为一般缺陷。即：影响利润总额的错报小于利润总额的 3%，或者影响资产总额的错报小于资产总额的 0.5%。	公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：影响利润总额的错报大于等于利润总额 5%的认定为重大缺陷；影响利润总额的错报大于等于利润总额的 3%且小于 5%的，则认定为重要缺陷；影响利润总额的错报小于利润总额 3%的，则认定为一般缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

☒适用 ☐不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，先导智能于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 30 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

☐是 ☒否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☒是 ☐否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

☐是 ☒否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☐是 ☒否

十八、社会责任情况

一、坚守合规底线，保障投资者合法权益

公司严格遵循《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规，搭建系统化、规范化的信息披露治理架构，始终恪守真实、准确、完整、及时、公平的披露原则，保障全体投资者平等获取公司经营信息的权利。

投资者回报层面，公司严格按照《公司章程》制定并实施现金分红方案，让广大股东共享企业发展红利。同时，依托业绩说明会、投资者专线、深交所“互动易”平台等多元化渠道，建立常态化投资者沟通机制，切实提升投资者参与度，全力维护股东合法权益，为资本市场高质量发展注入正向动能。

二、坚持以人为本，守护员工切身利益

公司始终秉持以人为本的人才理念，深入实施人才强企战略，严格恪守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规，构建涵盖薪酬福利、职业发展、工作环境、身心健康等全方位的员工权益保障体系，筑牢员工权益防线。

公司持续完善人才培养体系，聚焦专业技能提升与实操能力强化，为员工量身定制职业发展路径，实现个人成长与企业发展同频共振。2025 年，公司专项爱心基金正式落地，为近 20 名身患重大疾病、遭遇突发困难的员工发放专项慰问金，切实缓解员工生活压力，传递企业温情与人文关怀。

三、构建共赢生态，深化产业链协同发展

公司以打造互利共赢的供应链生态为目标，始终坚持以高品质产品与专业化服务赋能客户，持续健全供应商质量管理体系，与上下游合作伙伴建立长期稳定、诚信共赢的合作关系，全力保障各方合法权益，营造公平互信、合作共生的商业环境。2025 年 4 月 12 日，公司以“风雨同舟，和衷共济”为主题举办全球供应商大会，与全球合作伙伴深化战略合作、共谋发展蓝图。

四、践行社会担当，反哺地方与公益事业

作为地方纳税大户，公司严格依法履行纳税义务，积极助力国家财政增收；同时结合业务发展需求广纳英才，搭建优质就业平台，缓解社会就业压力，赋能地方经济稳健发展。

公司将社会责任纳入整体发展战略，以实际行动回馈社会。2025 年，公司向无锡市新吴区慈善总会捐资设立“暖光公益基金”，基金规划总规模 3000 万元，首年捐资 600 万元并承诺逐年持续注资，同步出台专项管理办法，构建规范透明的长效运作机制。基金聚焦公益慈善、科研创新、教育普惠、乡村振兴、绿色环保等重点领域，精准发力、高效落地，以企业资源助力社会高质量发展。

2025 年 11 月 26 日，香港新界大埔宏福苑突发火灾，造成重大人员伤亡与财产损失。公司深表痛心，在致以深切哀悼与崇高敬意的同时，紧急启动“援港紧急救助计划”，通过“暖光公益基金”向“大埔宏福苑援助基金”捐赠 100 万元，专项用于受灾同胞医疗救治、生活安置及灾后重建工作，以实际行动践行家国担当。

五、聚焦绿色低碳，领跑行业气候行动

面对气候变化这一全球性挑战，公司率先发布碳中和蓝图，郑重承诺：范围一、范围二碳排放于 2030 年实现核心运营碳达峰，2035 年达成核心运营碳中和，成为国内新能源智能装备领域首家公布明确碳达峰碳中和时间表的企业。

为保障目标落地，公司围绕建筑节能、公辅设施升级、生产流程优化、可再生能源应用、能碳管理体系搭建等维度，实施多项技术改造与创新举措，全力推进用能数字化、高效化、电气化、清洁化，持续压降运营碳排放。2025 年，公司正式发布国内新能源装备行业首份《气候行动白皮书》，依托 TCFD 国际框架，通过情景分析全面披露气候相关风险、机遇及应对策略，系统展现气候行动实践成果。

2025 年 4 月，公司无锡第二工厂顺利通过 ISO 14068 碳中和工厂认证，成为行业内首家获此认证的企业。作为“江苏省绿色工厂”，公司已取得 ISO 50001 能源管理体系、ISO 14001 环境管理体系认证，并通过精细化管控空调系统、部署变电所与空压站在线监测系统、搭建智慧叉车管理体系、建设厂区光伏项目、优化物流路线、推进公务车电气化等措施，持续提升能源利用效率、减少温室气体排放。

六、未来展望

从投资者到员工，从产业链伙伴到社会大众，先导智能以点滴行动诠释企业社会责任的核心内涵。有关公司社会责任履行、绿色低碳发展及可持续管理的详细内容，将在 4 月底前于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的 ESG 报告中详细载述。

未来，公司将坚守初心、笃定前行，持续深化社会责任实践，书写更具厚度、更有温度的责任篇章，实现企业价值与社会价值的协同最大化。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司始终坚守社会责任初心，积极响应国家巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴战略部署，紧扣区域协作帮扶政策，充分发挥企业资源优势，聚焦教育赋能、消费助农两大核心方向，构建常态化、长效化帮扶机制，以实际行动践行上市公司社会责任，助力帮扶地区实现可持续发展。

一、深耕教育帮扶，筑牢振兴根基

教育是阻断贫困代际传递的根本之策，公司聚焦革命老区及欠发达地区教育短板，深化区域联动帮扶，全方位改善乡村办学条件。2025 年 10 月，公司赴延安宜川县开展“苏陕联动·科技筑梦”专项教育行动，为宜川城关小学高标准建设标准化创客教室，配备笔记本电脑、专业机器人等全套科创设备，助力乡村学生接触前沿科技、激发创新潜能。

同步开展精准物资帮扶，为宜川县乡镇学校捐赠定制冬季校服 126 套、必读书籍 1470 册；发起员工爱心公益活动，募集闲置课外童书 500 余册，持续充实校园阅读资源。此外，公司深入一线走访困难家庭，送去学习用品及粮油等生活物资，切实解决受助群体实际困难，以教育帮扶夯实乡村振兴人才基础。

二、聚力消费助农，激活产业动能

公司积极响应苏陕协作等国家帮扶号召，创新消费帮扶模式，搭建产销对接桥梁，助力帮扶地区特色产业提质增效、拓宽增收渠道。2025 年 11 月，公司热情接待宜川县考察团，专项组织当地宜壶稠酒、食用菌等特色农产品品鉴采购活动，带动全体员工踊跃参与、自愿下单，以实际消费助力当地产业发展。

为推动消费帮扶从阶段性活动转向常态化运营，公司创新落地“智慧微超”自动售货柜，精选青海互助、延安宜川、新疆阿合奇及霍城等多个帮扶地区优质农副产品，涵盖饮品、零食等多元品类，并结合员工需求动态调整上架产品。员工通过日常自愿采购参与帮扶，既便利办公生活，又为偏远地区农产品打通稳定销路，实现企业善意与乡村发展的深度融合。

三、长效帮扶显担当，共促乡村高质量发展

公司坚持把乡村振兴帮扶工作纳入企业社会责任长期规划，持续优化帮扶举措、精准对接需求，推动各项帮扶工作落地见效。未来，公司将继续秉持初心、压实责任，不断深化帮扶模式、拓展帮扶领域，持续为巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴注入企业动力，彰显上市公司的责任与担当。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

☒适用 ☐不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	王德女、李永富、泰坦电力电子集团	关于减少与规范关联交易的承诺	1、本次重大资产重组完成后，本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业与先导智能及其子公司之间将尽量减少、避免关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章等规范性文件及《无锡先导智能装备股份有限公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并遵守相关内部决策、报批程序，履行必要的关联董事/关联股东回避表决等义务，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与先导智能进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害先导智能及其他股东的合法权益的行为。2、本人将按照《中华人民共和国公司法》等法律法规以及《无锡先导智能装备股份有限公司章程》的有关规定行使股东权利；本人/本公司承诺不利用上市公司股东地位，损害先导智能及其他股东的合法权益；3、本次重大资产重组完成后，本人/本公司将杜绝本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业与先导智能直接或通过其他途径间接发生违规资金借用、占用和往来，杜绝一切非法占用先导智能的资金、资产的行为，保证不会利用上市公司股东的地位对先导智能施加不正当影响，不会通过与先导智能的关联关系相互借用、占用、往来资金损害先导智能及其他股东的合法权益。4、本人/本公司若违反上述承诺，将对由此给先导智能造成的一切损失作出全面、及时和足额的赔偿。	2016年12月30日	长期有效	正常履约
	王德女、李永富	关于避免与上市公司同业竞争的承诺	在本次重组完成后，本人承诺，为避免本人及本人控制的其他企业与先导智能潜在同业竞争，本人及本人控制的其他企业保证本人持有上市公司股票的期间内或本人/本人配偶在泰坦新动力、先导智能及其子公司任职期间（以较晚时间为准），不直接或间接地从事、参与或协助他人从事任何与泰坦新动力、先导智能及其子公司从事的锂电池生产线装备业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或经营活动。本人若违反上述承诺，本人将对由此给先导智能造成的一切损失作出全面、及时和足额的赔偿。	2017年01月05日	长期有效	正常履约
	泰坦电力电子集团	关于避免与上市公司同业竞争的承诺	在本次重组完成后，本公司承诺，为避免本公司及本公司控制的其他企业与先导智能潜在同业竞争，本公司及本公司控制的其他企业保证本公司持有上市公司股票的期间内或自本次重组交易完成后的五年内（以较晚时间为准），不直接或间接地从事、参与或协助他人从事任何与泰坦新动力、先导智能及其子公司从事的现有的锂电池生产线装备业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或经营活动。本公司若违反上述承诺，本公司	2017年01月05日	长期有效	正常履约

			将对由此给先导智能造成的一切损失作出全面、及时和足额的赔偿。			
	王德女、李永富	关于保持上市公司独立性的承诺函	为了保护上市公司的合法利益及其独立性，维护广大投资者特别是中小投资者的合法权益，本人将保证做到与上市公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面相互独立，并特出具承诺如下：一、资产独立；二、人员独立；三、财务独立；四、机构独立；五、业务独立。	2016年12月31日	长期有效	正常履约
	实际控制人王燕清	关于避免同业竞争的承诺	一、本人承诺，本人及本人实际控制的其他企业不会以任何形式直接或者间接地从事与先导智能相同或相类似的业务，包括不在中国境内外通过投资、收购、联营、兼并、合作、受托经营或者其他任何方式从事与先导智能相同、相似或者构成实质竞争的业务；二、本人承诺，如本人及本人实际控制的其他企业获得的任何商业机会与先导智能的业务有竞争或可能发生竞争的，则本人及本人实际控制的其他企业将立即通知先导智能，并将该商业机会给予先导智能；三、本人保证将努力促使与本人关系密切的家庭成员不直接或间接从事、参与或投资与先导智能的生产、经营相竞争的任何经营活动；四、本人将不利用对先导智能的了解和知悉的信息协助任何第三方从事、参与或投资与先导智能相竞争的项目或业务。以上承诺自签署之日起正式生效，如因本人控制的其他企业或组织违反上述承诺而导致先导智能的权益受到损害的，则本人同意承担相应的损害赔偿赔偿责任。	2016年12月31日	长期有效	正常履约
	实际控制人王燕清	关于减少与规范关联交易的承诺函	一、本人及本人控制的企业将尽可能避免与先导智能的关联交易，不会利用自身作为实际控制人之地位谋求与先导智能在业务合作等方面给予优先于其他第三方的权利。二、本人不会利用自身作为先导智能实际控制人之地位谋求与先导智能优先达成交易的权利。三、若存在确有必要且不可避免的关联交易，本人及本人控制的企业将与先导智能按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并按照有关法律、法规规范性文件的要求和《无锡先导智能装备股份有限公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并遵守相关内部决策、报批程序，履行必要的关联董事/关联股东回避表决等义务，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与先导智能进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害先导智能及其他股东的合法权益的行为。四、本人有关关联交易承诺将同样适用于与本人关系密切的家庭成员（包括配偶、父母、配偶的父母、兄弟姐妹及其配偶、年满18周岁的子女及其配偶、配偶的兄弟姐妹和子女配偶的父母）等重要关联方，本人将在合法权限内促成上述人员履行关联交易承诺。五、如违反上述承诺，本人将赔偿先导智能的一切损失。	2016年12月31日	长期有效	正常履约
	实际控制人王燕清	关于保持上市公司独立性的承诺函	王燕清作为本次交易的上市公司的实际控制人，承诺在本次交易完成后，保持上市公司在资产、业务、人员、财务、机构等方面的完整和独立性，具体如下：一、资产独立；二、人员独立；三、财务独立；四、机构独立；五、业务独立。	2016年12月31日	长期有效	正常履约
首次公开发行或再融资时所作承诺	拉萨欣导、上海卓遨、无锡煜玺	发行前持股5%以上股东减持意向承诺	本公司/本厂所持公司股份之锁定期届满后，若本公司/本厂拟减持公司股份的，本公司/本厂将通过合法方式进行减持，并由发行人在减持前3个交易日予以公告；锁定期届满后两年内，本公司/本厂每年减持股份数额不超过本公司/本厂上年度末所持公司股份总数的25%，且减持价格不低于公司首次公开发行价格；本公司将通过集中竞价方式、大宗交易方式及/或其他合法方式减持本公司/本厂所持公司股份；自公司股票上市至本公司/本厂减持期间，公司若有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，减持价格和股	2015年05月18日	长期有效	正常履约

			份数量将相应进行调整。			
	控股股东拉萨欣导、实际控制人王燕清及其控制的上海卓遨、无锡煜玺、开益禧	关于避免同业竞争的承诺	1.未以任何形式从事与公司及其下属子公司的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的其他业务或活动；2.公司公开发行人民币普通股股票并在境内证券交易所上市后，本人/公司/厂作为发行人实际控制人/控股股东/股东/控股股东的子公司期间，将不从事任何与公司及其下属子公司的主营业务构成或可能构成直接或间接同业竞争的其他业务或活动。如因违反承诺而导致公司遭受损失，本人/公司/厂将向公司全额赔偿。3.本人/公司/厂同时保证不利用实际控制人/控股股东/股东地位损害公司及其他股东的正当权益。此外，实际控制人王燕清承诺：“本人将督促本人的配偶、父母、子女及其配偶、兄弟姐妹及其配偶，本人配偶的父母、兄弟姐妹，子女配偶的父母，以及本人投资的企业，同受本承诺函的约束。”	2015年05月18日	长期有效	正常履约
	实际控制人王燕清、董事、监事、高级管理人员	规范和减少关联交易的承诺	本人在无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“先导智能”）任职期间和离任后十二个月内，以及本人作为先导智能的实际控制人期间，本人和本人控制的其他企业（包括但不限于公司制企业、非公司制企业如合伙、个人独资企业，或任何其他类型的营利性组织，以下均简称“其他企业”）将尽量避免与先导智能发生关联交易，如与先导智能发生不可避免的关联交易，本人和本人控制的其他企业将严格按照《公司法》、《证券法》、《无锡先导智能装备股份有限公司章程》和《无锡先导智能装备股份有限公司关联交易管理制度》的规定规范关联交易行为。如违反上述承诺，本人愿承担由此产生的一切法律责任。	2015年05月18日	长期有效	正常履约
	控股股东拉萨欣导、实际控制人王燕清及其控制的上海卓遨、无锡煜玺、开益禧	持股 5% 以上的股东出具的关于规范及减少关联交易的承诺	本公司（含“本人”）作为持有无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“先导智能”）5%以上股份的股东期间及自本公司（含“本人”）不再作为持有先导智能 5%以上股份的股东之日起十二个月内，本公司（含“本人”）和本公司（含“本人”）控制的其他企业（包括但不限于公司制企业、非公司制企业或任何其他类型的营利性组织，以下均简称“其他企业”）将尽量避免与先导智能发生关联交易，如与先导智能发生不可避免的关联交易，本公司（含“本人”）和本公司（含“本人”）控制的其他企业将严格按照《公司法》、《证券法》、《无锡先导智能装备股份有限公司章程》和《无锡先导智能装备股份有限公司关联交易管理制度》的规定规范关联交易行为。如违反上述承诺，本公司（含“本人”）愿承担由此产生的一切法律责任。	2015年05月18日	长期有效	正常履约
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用。					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

☐适用 ☒不适用

3、公司涉及业绩承诺

☐适用 ☒不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

☐适用 ☒不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司新设立子公司：LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ESPAÑA S.L、LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ITALIA SRL，自设立日起纳入合并范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	境内：天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	140
境内会计师事务所审计服务的连续年限	11
境内会计师事务所注册会计师姓名	郭海龙、张英
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	郭海龙：5 年、张英：1 年
境外会计师事务所名称（如有）	德勤•关黄陈方会计师行
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	235
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	1
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	王惇瑀

境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	1
----------------------------	---

是否改聘会计师事务所

☐是 ☒否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司聘请天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计机构，支付内部控制审计费用为 20 万元，已包含于总报酬 140 万中。

九、年度报告披露后面临退市情况

☐适用 ☒不适用

十、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐适用 ☒不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☒适用 ☐不适用

公司于 2025 年 4 月 28 日召开了第五届董事会第十一次会议及第五届监事会第九次会议，2025 年 5 月 19 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》。公司及子公司根据经营业务需要，预计 2025 年与关联方宁德时代新能源科技股份有限公司及其子公司、江苏恒云太信息科技有限公司、无锡君华物业管理有限公司等关联方发生的日常关联交易总金额为 877,172.10 万元。2025 年实际发生情况参见本报告第八节之“十四、关联方及关联交易”。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-026）	2025 年 04 月 29 日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

报告期内，公司租赁情况未发生重大变化，公司及子公司作为承租方，主要租赁标的为厂房及办公场所等。相关租赁的具体信息详见本报告第八节“财务报告”中“七、25、使用权资产”、“七、47、租赁负债”及“十四、5、(3) 关联租赁情况”部分。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		0		报告期末实际对外担保余额合计（A4）		0				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江苏立导科技有限公司	2025 年 01 月 28 日	50,000			连带责任保证	无	无			否
江苏氢导智能装备有限公司	2025 年 01 月 28 日	30,000			连带责任保证	无	无			否
无锡光导精密科技有限公司	2025 年 01 月 28 日	30,000			连带责任保证	无	无			否
珠海泰坦新动力电子有限公司	2025 年 03 月 22 日	103,500	2025 年 04 月 29 日	103,500	连带责任保证	无	无	至合同/订单履行期限届满之日	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		213,500		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		103,500				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		213,500		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		103,500				
子公司对子公司的担保情况										

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
广东贝导智能科技有限公司	2025 年 01 月 28 日	190,000			连带责任保证					否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			190,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		0				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			190,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）		0				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			403,500	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		103,500				
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			403,500	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）		103,500				
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				7.88%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				0						
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）				0						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				0						
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				不适用						

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

☒适用 ☐不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低	157,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

☐适用 ☒不适用

(2) 委托贷款情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

1、募集资金总体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

募 集 年 份	募 集 方 式	证 券 上 市 日 期	募 集 资 金 总 额	募 集 资 金 净 额 (1)	本 期 已 使 用 募 集 资 金 总 额	已 累 计 使 用 募 集 资 金 总 额 (2)	报 告 期 末 募 集 资 金 使 用 比 例 (3) = (2) / (1)	报 告 期 内 变 更 用 途 的 募 集 资 金 总 额	累 计 变 更 用 途 的 募 集 资 金 总 额	累 计 变 更 用 途 的 募 集 资 金 总 额 比 例	尚 未 使 用 募 集 资 金 总 额	尚 未 使 用 募 集 资 金 用 途 及 去 向	闲 置 两 年 以 上 募 集 资 金 金 额
2019 年	公 开 发 行 可 转 换 公 司 债 券	2020 年 01 月 10 日	100,000	98,987.37	0	94,176.55	95.14 %	0	10,000	10.10 %	5,995.87	截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的募集资金 5,995.87 万元（最终金额以资金转出当日银行结算余额为准），后续将永久性	0

												补充流 动资 金，用 于公 司日 常生 产经 营活 动。	
202 0 年	向 特 定 对 象 发 行 股 票	202 1 年 07 月 07 日	250,00 0	248,766.0 7	3,260.7 1	242,864.5 4	97.63 %	0	70,00 0	28.14 %	10,546.4 2	截至 2025 年 12 月 31 日，本 公司尚 未使用 的募集 资金专 户余额 为 10,546.4 2 万元 （最终 金额以 资金转 出当日 银行结 算余额 为准）， 后续将 永久性 补充流 动资 金，用 于公 司日 常生 产经 营活 动。	0
合 计	--	--	350,00 0	347,753.4 4	3,260.7 1	337,041.0 9	96.92 %	0	80,00 0	23.00 %	16,542.2 9	--	0

募集资金总体使用情况说明：

1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金

公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议和第四届监事会第二十二次会议及 2022 年 12 月 29 日召开的 2022 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，同意公司将 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金中的募投项目“先导研究院建设项目”募集资金中的 10,000.00 万元用于永久补充流动资金。

截至 2025 年 12 月 31 日，募投项目实际投资金额为 94,176.55 万元，其中，使用募集资金投资金额 83,176.48 万元，使用自有资金投入金额 11,000.07 万元，2020 年 2 月 21 日，经第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议同意以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司未将闲置募集资金用于暂时补充流动资金。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的募集资金 5,995.87 万元（最终金额以资金转出当日银行结算余额为准），后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。

截至 2025 年 12 月 31 日，“2019 年公开发行可转换公司债券”对应的募投项目均已达到预定可使用状态，对应募集资金投资项目均已实施完毕。其中，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司“2019 年公开发行可转换公司债券”项目尚未使用的募集资金 5,995.87 万元，其中存放在募集资金专户活期存款为人民币 5,995.87 万元。因此，公司于 2026 年 1 月

25 日召开第五届董事会审计委员会第九次会议、第五届董事会第十八次会议，审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意对募投项目进行结项并将项目节余的募集资金（最终实际金额以资金转出当日募集资金专户金额为准）永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。该事项已经公司于 2026 年 2 月 13 日召开的 2026 年第一次临时股东会审议通过。

募集资金节余的主要原因：

- 1、公司近年来在精益生产管理、工序优化及自动化改造方面取得了明显成效，在业务领域通过持续优化工序与装备，减少浪费，提高生产效率，降低成本。公司技术持续优化和效率提升减少了单位产能上的资金投入。
- 2、公司相关供应链企业近年来技术和工艺快速升级，特别是国产设备发展迅速、性价比快速提升。公司根据当前设备情况优化设备购置方案，选择性价比更高的设备，相应减少了单位产能上的资金投入。
- 3、募投项目部分合同余款支付时间周期较长，尚未使用募集资金支付，项目结项后，公司将按照相关交易合同约定继续支付相关款项。

2、2020 年向特定对象发行股票募集资金

公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议和第四届监事会第二十二次会议及 2022 年 12 月 29 日召开的 2022 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，同意公司将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“先导高端智能装备华南制造基地项目”募集资金中的 40,000.00 万元变更用于“先导华南智能装备产业园建设项目”，实施主体为公司全资孙公司广东贝导智能科技有限公司（以下简称“广东贝导”）；将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“自动化设备生产基地能级提升项目”中的募集资金 30,000.00 万元变更用于投资无锡先导产业园二期厂房建设项目，实施主体为无锡先导智能装备股份有限公司。

2023 年 4 月 25 日，公司召开第四届董事会第二十四次会议、第四届监事会第二十四次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 60,000.00 万元（含本数）人民币的闲置募集资金暂时补充流动资金。截至 2023 年 12 月 31 日，公司共使用募集资金 19,900.00 万元人民币暂时补充公司流动资金，未超过公告限额。

截至 2025 年 12 月 31 日，募投项目实际投资金额为 242,864.54 万元，其中，使用募集资金投资金额 228,720.11 万元，使用自有资金投入金额 14,144.43 万元，2021 年 7 月 23 日，公司第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议审议通过以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司未将闲置募集资金用于暂时补充流动资金。

截至 2025 年 12 月 31 日，“2020 年向特定对象发行股票”对应的募投项目均已达到预定可使用状态，对应募集资金投资项目均已实施完毕。其中，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司“2020 年向特定对象发行股票”项目尚未使用的募集资金专户余额为 10,546.42 万元，其中存放在募集资金专户活期存款余额为 10,546.42 万元。因此，公司于 2026 年 1 月 25 日召开第五届董事会审计委员会第九次会议、第五届董事会第十八次会议，审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意对募投项目进行结项并将项目节余的募集资金（最终实际金额以资金转出当日募集资金专户金额为准）永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。该事项已经公司于 2026 年 2 月 13 日召开的 2026 年第一次临时股东会审议通过。

募集资金节余的主要原因：

- 1、公司近年来在精益生产管理、工序优化及自动化改造方面取得了明显成效，在业务领域通过持续优化工序与装备，减少浪费，提高生产效率，降低成本。公司技术持续优化和效率提升减少了单位产能上的资金投入。
- 2、公司相关供应链企业近年来技术和工艺快速升级，特别是国产设备发展迅速、性价比快速提升。公司根据当前设备情况优化设备购置方案，选择性价比更高的设备，相应减少了单位产能上的资金投入。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的募集资金专户余额为 10,546.42 万元（最终金额以资金转出当日银行结算余额为准），后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。

2、募集资金承诺项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2019年可转债项目	2020年01月10日	1.年产2000台电容器、光伏组件、锂电池自动化专用设备项目	生产建设	否	48,080.87	47,068.24	0	41,986.2	89.20%	2020年06月01日	62,423.81	305,109.38	是	否
2019年可转债项目	2020年01月10日	2.先导研究院建设项目	研发项目	是	13,620.71	3,620.71	0	3,621.31	100.02%	2022年12月01日			不适用	否
2019年可转债项目	2020年01月10日	3.信息化智能化升级改造项目	运营管理	否	8,298.42	8,298.42	0	8,569.04	103.26%	2022年09月01日			不适用	否
2019年可转债项目	2020年01月10日	4.补充流动资金	补流	是	30,000	40,000	0	40,000	100.00%				不适用	否
2020年向特定对象发行股票项目	2021年07月07日	1.先导高端智能装备华南制造基地项目	生产建设	是	74,001.55	34,001.55	2,033.13	31,389.12	92.32%	2022年12月01日	8,103.12	31,087.93	否	否
2020年向特定对象发行股票项目	2021年07月07日	2.自动化设备生产基地能级提升	生产建设	是	35,816.41	5,816.41		6,693.64	115.08%	2023年06月01日	10,000.92	27,812.52	否	否

2020 年向 特定 对象 发行 股票 项目	2021 年 07 月 07 日	3.先 导工 业互 联网 协同 制造 体系 建设 项目	运营 管理	否	17,65 8.15	17,65 8.15		19,18 8.83	108.6 7%	2024 年 05 月 01 日			不适 用	否
2020 年向 特定 对象 发行 股票 项目	2021 年 07 月 07 日	4.锂 电智 能制 造数 据化 整体 解决 方案 研发 及产 业化 项目	生产 建设	否	47,52 3.89	46,28 9.96		49,42 7.82	106.2 4%	2023 年 09 月 01 日	23,79 4.12	43,06 9.74	是	否
2020 年向 特定 对象 发行 股票 项目	2021 年 07 月 07 日	5.补 充流 动资 金	补流	否	75,00 0	75,00 0		75,07 4.8	100.1 0%				不适 用	否
2020 年向 特定 对象 发行 股票 项目	2021 年 07 月 07 日	6.无 锡先 导产 业园 二期 厂房 建设 项目	生产 建设	是	0	30,00 0		27,35 0.89	91.17 %	2025 年 06 月 01 日			不适 用	否
2020 年向 特定 对象 发行 股票 项目	2021 年 07 月 07 日	7.先 导华 南智 能装 备产 业园 建设 项目	生产 建设	是	0	40,00 0	1,227 .58	33,73 9.44	84.35 %	2025 年 12 月 01 日			不适 用	否
承诺投资项目小计				--	350,0 00	347,7 53.44	3,260 .71	337,0 41.09	--	--	104,3 21.97	407,0 79.57	--	--
超募资金投向														
无		不适 用		否									不适 用	否
合计				--	350,0 00	347,7 53.44	3,260 .71	337,0 41.09	--	--	104,3 21.97	407,0 79.57	--	--
分项目说明 未达到计划 进度、预计 收益的情况 和原因（含		先导高端智能装备华南制造基地项目本年度实现效益未达预期，主要系受下游锂电光伏行业投资放缓和设备行业竞争加剧、电池厂商验收周期延长等因素影响，营业收入有所下降所致。自动化设备生产基地能级提升项目本年度实现效益未达预期，主要系产品成本上升，毛利率下降所致。												

“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因)	
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金 截至 2025 年 12 月 31 日，募投项目实际投资金额为 94,176.55 万元，其中，使用募集资金投资金额 83,176.48 万元，使用自有资金投入金额 11,000.07 万元，2020 年 2 月 21 日，经第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议同意以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。 2、2020 年向特定对象发行股票募集资金 截至 2025 年 12 月 31 日，募投项目实际投资金额为 242,864.54 万元，其中，使用募集资金投资金额 228,720.11 万元，使用自有资金投入金额 14,144.43 万元，2021 年 7 月 23 日，公司第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议审议同意以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用 1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金 截至 2025 年 12 月 31 日，公司未将暂时闲置募集资金用于暂时补充流动资金。 2、2020 年向特定对象发行股票募集资金 2025 年 4 月 28 日，公司第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第九次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 13,700.00 万元（含本数）人民币的暂时闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。 截至 2025 年 12 月 31 日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的暂时闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过 12 个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构和保荐代表人。 3、前次使用暂时闲置募集资金暂时补充流动资金的归还情况 (1) 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金

	2022 年 2 月 24 日，召开第四届董事会第十一次会议、第四届监事会第十一次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 20,000.00 万元（含本数）人民币的暂时闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。 截至 2023 年 2 月 20 日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的暂时闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过 12 个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构和保荐代表人。 （2）2020 年向特定对象发行股票募集资金 2022 年 4 月 22 日，公司第四届董事会第十二次会议、公司第四届监事会第十二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 50,000.00 万元（含本数）人民币的暂时闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。 截至 2023 年 4 月 19 日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的暂时闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过 12 个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构和保荐代表人。 2023 年 4 月 25 日，公司召开第四届董事会第二十四次会议、第四届监事会第二十四次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 60,000.00 万元（含本数）人民币的暂时闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。 截至 2024 年 4 月 30 日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的暂时闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过 12 个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构和保荐代表人。 2024 年 4 月 24 日，公司召开第五届董事会第二次会议、第五届监事会第二次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 53,000.00 万元（含本数）人民币的暂时闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。 截至 2025 年 4 月 23 日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的暂时闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过 12 个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐人和保荐代表人。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的募集资金 5,995.87 万元（最终金额以资金转出当日银行结算余额为准），后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。 2、2020 年向特定对象发行股票募集资金 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的募集资金专户余额为 10,546.42 万元（最终金额以资金转出

	当日银行结算余额为准），后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2019 年公开发行可转换公司债券募集资金	公开发行可转换公司债券	永久补充流动资金	先导研究院建设项目	10,000	0	10,000	100.00%		0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票募集资金	向特定对象发行股票	无锡先导产业园二期厂房建设项目	自动化设备生产基地能级提升项目	30,000	0	27,350.89	91.17%	2025 年 06 月 01 日	0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票募集资金	向特定对象发行股票	先导华南智能装备产业园建设项目	先导高端智能装备华南制造基地项目	40,000	1,227.58	33,739.44	84.35%	2025 年 12 月 01 日	0	不适用	否
合计	--	--	--	80,000	1,227.58	71,090.33	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			(一) 改变募集资金投资项目情况								
			公司于 2022 年 12 月 13 日召开第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》。并于 2022 年 12 月 30 日经公司 2022 年第四次临时股东大会审议通过。								
			同意公司将 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金中的募投项目“先导研究院建设项目”募集资金中的 10,000.00 万元用于永久补充流动资金。								
			同意公司将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“先导高端智能装备华南制造基地项目”募集资金中的 40,000.00 万元改变用于“先导华南智能装备产业园建设项目”，实施主体为公司全资孙公司广东贝导智能科技有限公司（以下简称“广东贝导”）。								

	同意公司拟将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“自动化设备生产基地能级提升项目”中的募集资金 30,000.00 万元改变用于“无锡先导产业园二期厂房建设项目”，实施主体为无锡先导智能装备股份有限公司。 本次改变共涉及募集资金人民币 80,000.00 万元，其中 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金 10,000.00 万元，2020 年向特定对象发行股票募集资金 70,000.00 万元，分别占原募集资金净额的 10.10%和 28.14%。 上述事项经本次改变募集资金投资项目已根据相关法规完成当地政府的投资项目立项备案，公司将严格按照国家法律法规规定办理其他相关手续。具体情况详见公司于 2022 年 12 月 14 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《无锡先导智能装备股份有限公司关于变更募集资金用途的公告》（公告编号：2022-097）。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用。
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

☒适用 ☐不适用

（1）会计师事务所关于募集资金使用情况的审核意见

公司会计师天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）认为：先导智能《无锡先导智能装备股份有限公司董事会关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》按照中国证监会《上市公司募集资金监管规则》、深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号-创业板上市公司规范运作》及相关公告格式规定编制，在所有重大方面公允反映了先导智能 2025 年度募集资金的存放、管理与使用情况。

（2）保荐人的核查意见

公司保荐人中信证券股份有限公司认为：公司 2025 年度募集资金存放与实际使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则（2025 年修订）》、深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作（2025 年修订）》等法律法规和规范性文件的规定，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

十七、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

（一）H 股发行上市事项

2025 年 1 月 27 日，公司第五届董事会第九次会议、监事会第八次会议审议通过 H 股发行并在香港联交所上市相关议案。

2025 年 2 月 14 日，2025 年第一次临时股东大会审议通过前述议案。

2025 年 2 月 25 日、8 月 26 日，公司先后向香港联交所递交及更新上市申请材料。

2026 年 1 月，公司取得证监会境外发行上市备案通知书，获准发行不超过 200,123,000 股 H 股。

2026 年 1 月 22 日，通过联交所上市聆讯

2026 年 2 月 11 日，公司 107,658,400 股 H 股于香港联交所主板挂牌上市，简称“先导智能”，股份代号 00470。

（二）其他重大事项

2024 年度利润分配：2025 年 4 月 28 日、5 月 20 日分别经董事会、监事会及年度股东大会审议通过，7 月 1 日实施完毕。

2025 年限制性股票激励：2025 年 9 月 29 日、10 月 16 日分别经董事会、监事会及第二次临时股东大会审议通过，以 32.77 元 / 股向 1,134 名激励对象授予 954.00 万股。

2025 年 11 月 17 日，职工代表大会选举尤志良为第五届董事会职工代表董事。

独立董事变更：2025 年 2 月 14 日股东大会提名黄斯颖为独立董事候选人；10 月郭霞生辞任；11 月 17 日第三次临时股东大会审议通过黄斯颖就任。

以上相关公告刊登于中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），敬请投资者查阅。

十八、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	6,741,921.00	0.43%	0.00	0.00	0.00	6,750	6,750	6,748,671.00	0.43%
1、国家持股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
2、国有法人持股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
3、其他内资持股	6,741,921.00	0.43%	0.00	0.00	0.00	6,750	6,750	6,748,671.00	0.43%
其中：境内法人持股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
境内自然人持股	6,741,921.00	0.43%	0.00	0.00	0.00	6,750	6,750	6,748,671.00	0.43%
4、外资持股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
其中：境外法人持股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
境外自然人持股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
二、无限售条件股份	1,559,421,113.00	99.57%	0.00	0.00	0.00	-6,750	-6,750	1,559,414,363.00	99.57%
1、人民币普通股	1,559,421,113.00	99.57%	0.00	0.00	0.00	-6,750	-6,750	1,559,414,363.00	99.57%
2、境内上市的外资股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
3、境外上市的外资股	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
4、其他	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
三、股份总数	1,566,163,034.00	100.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,566,163,034.00	100.00%

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

2024 年 10 月 22 日，公司召开第五届董事会第七次会议、第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于公司 2023 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》。报告期内，公司办理了上述股份的归属登记工作，并于 2025 年 6 月 20 日完成归属。本次归属的限制性股票数量为 121,200 股，来源于公司从二级市场回购的公司 A 股普通股。其中向高级管理人员共归属 9,000 股。

根据相关法律法规、规范性文件的规定，上市公司董事、高级管理人员在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年度通过集中竞价、大宗交易、协议转让等方式转让的股份，不得超过其所持本公司股份总数的百分之二十五；董事、高级管理人员所持本公司股份在年内增加的，新增无限售条件股份当年度可转让百分之二十五。故报告期内，公司新增有限售条件股份 6,750 股。

股份变动的批准情况

☒适用 ☐不适用

2024 年 10 月 22 日，公司召开第五届董事会第七次会议、第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于公司 2023 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》。

股份变动的过户情况

☒适用 ☐不适用

公司 2023 年限制性股票激励计划第一个归属期股份归属完成后，公司回购账户中的 121,200 股过户至激励对象账户。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☒适用 ☐不适用

本次归属限制性股票共计 121,200 股，股票来源为从二级市场回购的公司 A 股普通股股票。本次归属后，公司总股本不变，不会对公司财务状况、经营成果及股权结构产生重大影响，不会导致公司控制权发生变化，公司股权分布仍具备上市条件。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
高管锁定股	6,741,921	6,750	0	6,748,671	高管锁定股	按照董事、高管限售规定执行
合计	6,741,921	6,750	0	6,748,671	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

☐适用 ☒不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

☐适用 ☒不适用

3、现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	235,615	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	236,837	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
拉萨欣导创业投资有限公司	境内非国有法人	21.46%	336,039,506	0	0	336,039,506	不适用		0
上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5.88%	92,041,983	0	0	92,041,983	不适用		0
香港中央结算有限公司	境外法人	5.09%	79,778,107	39,013,072	0	79,778,107	不适用		0
无锡煜玺科技有限公司	境内非国有法人	4.43%	69,414,157	0	0	69,414,157	不适用		0
中国工商银行股份有限公司一易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.34%	20,940,377	-9,371,521	0	20,940,377	不适用		0
中国农业银行股份有限公司一中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.03%	16,199,776	16,199,776	0	16,199,776	不适用		0
中国工商	其他	0.65%	10,257,704	5,938,083	0	10,257,704	不适用		0

银行股份有限公司—广发国证新能源车电池交易型开放式指数证券投资基金								
王燕清	境内自然人	0.56%	8,836,057	0	6,627,043	2,209,014	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.49%	7,710,527	-4,927,790	0	7,710,527	不适用	0
中国银行股份有限公司—汇添富中证电池主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.44%	6,946,334	5,748,234	0	6,946,334	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）		不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明		拉萨欣导创业投资有限公司、上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）及无锡煜玺科技有限公司受同一控制人，即上市公司实际控制人王燕清控制。						
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明		否						
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）		报告期末，公司回购专用证券账户持股 11,152,297 股，占公司股本 0.71%，在全体股东中排名第 7 名，上表中前 10 名股东已剔除该回购专户，原第 11 名股东成为剔除回购专户后的第 10 名股东。						
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有限售条件股份数量					股份种类		
						股份种类	数量	
拉萨欣导创业投资有限公司	336,039,506					人民币普通股	336,039,506	
上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）	92,041,983					人民币普通股	92,041,983	
香港中央结算有限公司	79,778,107					人民币普通股	79,778,107	
无锡煜玺科技有限公司	69,414,157					人民币普通股	69,414,157	
中国工商银行股份有	20,940,377					人民币普	20,940,377	

限公司一易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金		16,199,776	人民币普通股	16,199,776
中国农业银行股份有限公司一中证 500 交易型开放式指数证券投资基金		10,257,704	人民币普通股	10,257,704
中国工商银行股份有限公司一广发国证新能源车电池交易型开放式指数证券投资基金		7,710,527	人民币普通股	7,710,527
中国建设银行股份有限公司一华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金		6,946,334	人民币普通股	6,946,334
中国银行股份有限公司一汇添富中证电池主题交易型开放式指数证券投资基金		4,506,117	人民币普通股	4,506,117
中国人民财产保险股份有限公司一传统一普通保险产品 B				
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	拉萨欣导创业投资有限公司、上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）及无锡煜玺科技有限公司受同一控制人，即上市公司实际控制人王燕清控制。			
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	不适用			

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司是否具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
拉萨欣导	王燕	2007	91540123MA6TB0FD6T	一般项目：创业投资（不得从事担保和房地产业务；不得参与发

创业投资有限公司	清	年 07 月 26 日	起或管理公募或私募证券投资基金、投资金融衍生品）；创业投资管理（不含公募基金。不得参与发起或管理公募或私募证券投资基金、投资金融衍生品；不得从事担保和房地产业务）；企业管理咨询服务；经济信息咨询服务（不含投资咨询）电子元器件、半导体的销售；租赁服务。（不得以公开方式募集资金、吸收公众存款、发放贷款；不得从事证券、期货类投资；不得公开交易证券类投资产品或金融衍生产品；不得经营金融产品、理财产品和相关延伸业务。）【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】（除依法须经批准的项目外，自主开展法律法规未禁止、限制的经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无		

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

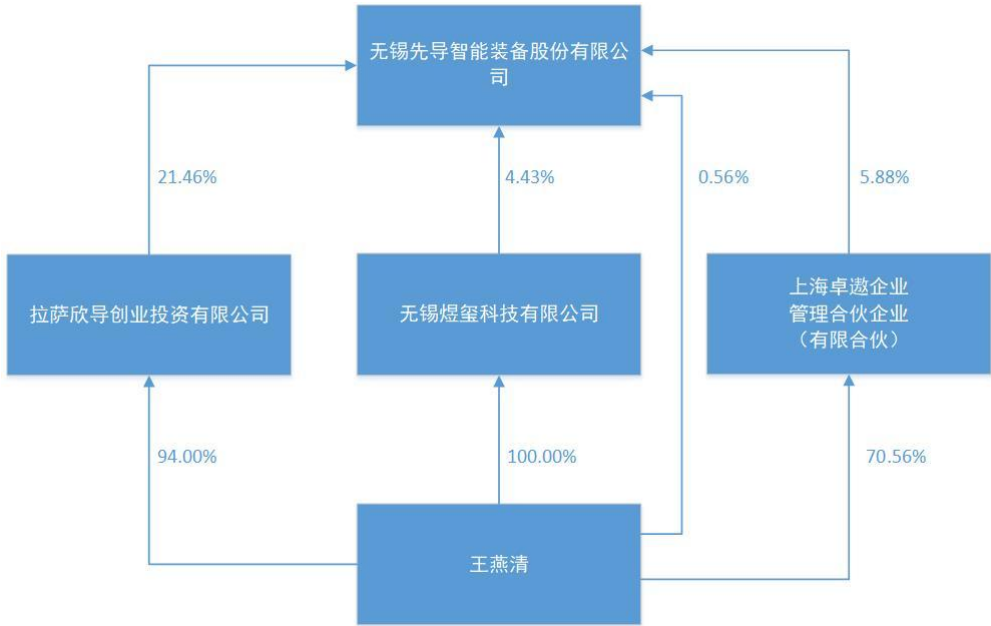
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
王燕清	本人	中国	否
主要职业及职务	本公司董事长、总经理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	王燕清及其配偶倪亚兰、儿子王磊系江苏微导纳米科技股份有限公司的实际控制人		

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

☐适用 ☒不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

☐适用 ☒不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 30 日
审计机构名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天职业字[2026]10969 号
注册会计师姓名	郭海龙、张英

审计报告正文

无锡先导智能装备股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“先导智能”或“公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了先导智能 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则以及中国注册会计师职业道德守则，我们独立于先导智能，适用了对公众利益实体的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
收入确认	
先导智能 2025 年度营业收入总金额为 1,444,308.04 万元。先导智能销售的产品大部分是非标准化产品，鉴于销售数量、销售金额较大，因此我们在审计中重点关注收入的真实性和完整性。先导智能收入详见财务报表附注“三、（三十）收	针对收入确认，我们实施的审计程序包括但不限于： 1、了解并评价管理层销售与收款相关的关键内部控制设计的有效性，并确定其是否得到执行； 2、执行销售与收款循环的内部控制测试程序，验证内控是否得到有效执行； 3、了解并评价收入确认政策、检查收入确认政策与同行业公司的差异情况； 4、对收入执行分析性程序，包括收入变动分析、产品类别构成分析、主要客

入” “六、（三十九）营业收入、营业成本”。	户变动分析、毛利率分析以及与同行业公司进行对比； 6、针对资产负债表日前后确认的销售收入执行截止性测试，判断销售收入是否确认在恰当的会计期间； 7、抽样检查与收入确认相关的支持性证据，包括但不限于合同、验收单、运单等； 8、核查主要客户的基本情况，包括但不限于注册地、经营范围、注册资本、股权结构、成立时间等，核查主要客户与先导智能是否存在关联关系； 9、对重要期末应收账款和销售收入情况进行函证； 10、检查本期大额销售退回情况，分析被审计单位退换货各环节的账务处理是否符合企业会计准则的规定。
存货	
截至 2025 年 12 月 31 日，先导智能存货金额 1,495,668.98 万元，占财务报表资产总额的 38.28%，其中发出商品金额为 1,065,550.03 万元，占期末存货金额的 71.24%，该发出商品系已交付给购买方但尚未验收的产品，由于上述存货对财务报表影响重大，其验收周期长、分布范围广等涉及发出商品存在性认定，同时对于存货的跌价准备需要公司做出重大判断和假设，因此对于发出商品的存在性及存货跌价准备的计提认定我们在审计中予以重点关注。详见财务报表附注“三、（十六）存货” “六、（九）存货”。	针对存货事项，我们实施的审计程序包括但不限于： 1、了解并评价管理层生产和仓储相关的关键内部控制设计的有效性，并确定其是否得到执行； 2、执行生产和仓储的内部控制测试程序，验证内控是否得到有效执行； 3、对存货执行分析性程序，包括存货变动分析、存货期末结构变动分析、存货周转率分析以及同行业对比情况； 4、获取公司期末发出商品清单，抽样检查销售合同、运输单据及对应合同的回款情况； 5、对发出商品数量及其对应销售合同金额执行函证； 6、结合主要客户工商信息、经营规模等信息，分析大额发出商品的合理性； 7、对期末存货执行监盘程序，并选取样本在客户生产车间现场查看先导智能发出商品的使用状态，并对设备数量进行监盘； 8、评价计提的存货跌价准备-复核存货可变现净值，检查计提的存货跌价准备是否准确。
商誉减值	
截至 2025 年 12 月 31 日,先导智能商誉账面金额 108,661.40 万元。先导智能每年期末对商誉进行减值测试，其中涉及到多项需由先导智能公司判断和估计的指标，主要包括未来收入增长率、未来经营利润率及适用的折现率。 由于商誉减值测试固有的复杂程度，该事项涉及公司运用重大会计估计和判断，同时考虑商誉对于财务报表整体的重要性，我们将商誉减值确定为关键审计事项。详见财务报表附注“六、（十六）商誉”。	针对商誉减值，我们实施的审计程序包括但不限于： 1、了解并评价管理层商誉减值相关的关键内部控制设计的有效性，并确定是否得到执行； 2、执行商誉减值内部控制测试程序，验证内控是否得到有效执行； 3、复核计提的商誉减值准备，具体审计程序： 1)获取或编制商誉减值准备明细表，复核加计正确，并与总账数和明细账合计数核对相符； 2)检查商誉减值准备计提和转销的批准程序，检查董事会等内部审批文件记录，取得书面报告等证明文件； 3)检查被审计单位是否在期末结合与商誉相关的资产组或资产组组合对商誉进行了减值测试；充分关注并复核公司在商誉减值测试过程中所作的各项判断的合理性与恰当性； 4)检查商誉减值准备的计算，商誉减值损失的分摊是否合理，是否恰当考虑了归属于少数股东商誉的影响，会计处理是否正确； 5)获取被审计单位聘请的第三方专家编制的商誉减值测试报告，复核商誉减值测试报告中采用的预测未来现金流量的方法、税前折现率和预测假设等是否合理。评估第三方专家的胜任能力、专业素质和客观性并将评估结果记录在审计工作底稿中；

	6)若以前期间对商誉进行减值测试时，有关预测参数与期后实际情况存在重大偏差的，应充分关注并复核公司管理层在作出会计估计时的判断和决策的合理性； 7)检查期后事项，关注期后事项对商誉减值测试结论的影响，评价商誉减值准备的合理性； 8)检查财务报表附注中与商誉相关内容的披露情况。
--	---

四、其他信息

先导智能管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括先导智能 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估先导智能的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督先导智能的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对先导智能持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致先导智能不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就先导智能中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期合并财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	6,056,690,965.11	4,229,624,473.20
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,572,220,350.00	432,278,118.62
衍生金融资产		
应收票据	689,695,085.24	956,232,853.39
应收账款	6,710,470,653.70	8,626,123,639.16
应收款项融资	1,093,699,099.42	785,988,099.24
预付款项	468,840,898.47	405,713,462.06
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		

其他应收款	93,808,248.38	98,522,567.86
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	14,956,689,777.20	13,580,020,978.81
其中：数据资源		
合同资产	902,344,001.98	725,298,773.02
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	494,194,187.13	731,357,482.37
流动资产合计	33,038,653,266.63	30,571,160,447.73
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资	5,000,000.00	5,000,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	2,461,267,099.46	1,967,660,073.12
在建工程	129,772,018.27	423,918,801.04
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	603,960,169.67	382,630,811.98
无形资产	577,830,164.05	622,490,060.58
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	1,086,613,953.19	1,086,613,953.19
长期待摊费用	590,825,278.72	442,133,437.05
递延所得税资产	578,522,911.93	680,731,982.30
其他非流动资产	292,868.00	219,386.00
非流动资产合计	6,034,084,463.29	5,611,398,505.26
资产总计	39,072,737,729.92	36,182,558,952.99
流动负债：		
短期借款	328,005,334.75	1,666,644,088.26
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	3,661,493,401.82	3,176,069,650.53

应付账款	4,470,349,603.12	3,770,207,329.01
预收款项		
合同负债	12,873,254,878.42	11,596,988,619.57
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	599,520,381.81	639,254,138.52
应交税费	74,864,321.68	57,503,126.05
其他应付款	179,745,312.03	187,262,761.13
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,049,142,271.66	240,517,839.53
其他流动负债	212,336,740.23	330,217,646.27
流动负债合计	23,448,712,245.52	21,664,665,198.87
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,816,571,514.02	2,476,581,669.18
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	478,376,569.73	275,733,596.34
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	117,475,944.04	97,760,363.32
递延所得税负债	91,685,295.86	88,433,732.57
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,504,109,323.65	2,938,509,361.41
负债合计	25,952,821,569.17	24,603,174,560.28
所有者权益：		
股本	1,566,163,034.00	1,566,163,034.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,181,460,219.92	4,133,306,474.15
减：库存股	346,256,226.11	350,019,486.11
其他综合收益	4,172,876.56	-9,608,758.15
专项储备		
盈余公积	783,081,517.00	783,081,517.00
一般风险准备		
未分配利润	6,951,305,865.08	5,474,608,602.48

归属于母公司所有者权益合计	13,139,927,286.45	11,597,531,383.37
少数股东权益	-20,011,125.70	-18,146,990.66
所有者权益合计	13,119,916,160.75	11,579,384,392.71
负债和所有者权益总计	39,072,737,729.92	36,182,558,952.99

法定代表人：王燕清

主管会计工作负责人：郭彩霞

会计机构负责人：郭彩霞

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	4,552,266,011.15	3,208,877,377.42
交易性金融资产	1,322,113,226.72	382,266,367.09
衍生金融资产		
应收票据	545,734,996.05	646,401,731.07
应收账款	7,067,494,501.56	9,133,805,743.91
应收款项融资	728,242,456.89	497,514,810.34
预付款项	322,611,359.99	329,158,434.28
其他应收款	3,478,164,509.33	1,903,724,638.34
其中：应收利息		
应收股利		160,000,000.00
存货	10,551,730,659.80	11,274,843,533.37
其中：数据资源		
合同资产	677,340,730.60	539,899,696.54
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	63,844,523.85	378,425,436.03
流动资产合计	29,309,542,975.94	28,294,917,768.39
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,863,455,254.36	1,771,411,685.19
其他权益工具投资	5,000,000.00	5,000,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,832,119,686.73	1,318,587,764.36
在建工程	128,252,260.55	366,517,625.68
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	603,734,771.88	379,594,792.87
无形资产	465,687,992.70	479,471,191.98
其中：数据资源		
开发支出		

其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	426,528,104.99	375,939,638.54
递延所得税资产	483,039,827.39	538,415,748.73
其他非流动资产		
非流动资产合计	5,807,817,898.60	5,234,938,447.35
资产总计	35,117,360,874.54	33,529,856,215.74
流动负债：		
短期借款	283,538,704.75	1,313,644,496.19
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	2,393,518,054.58	2,777,415,984.60
应付账款	5,478,301,815.96	4,310,447,651.15
预收款项		
合同负债	10,820,531,536.01	10,501,811,076.76
应付职工薪酬	405,393,134.02	450,402,452.95
应交税费	35,709,558.25	13,282,052.20
其他应付款	111,170,815.95	406,762,478.93
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,049,142,271.66	239,467,206.91
其他流动负债	175,236,446.59	164,970,431.45
流动负债合计	20,752,542,337.77	20,178,203,831.14
非流动负债：		
长期借款	1,816,571,514.02	2,476,581,669.18
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	478,376,569.73	273,845,217.49
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	47,281,621.70	38,216,074.46
递延所得税负债	91,555,960.59	58,290,060.16
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,433,785,666.04	2,846,933,021.29
负债合计	23,186,328,003.81	23,025,136,852.43
所有者权益：		
股本	1,566,163,034.00	1,566,163,034.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,111,524,543.09	4,064,732,220.74

减：库存股	346,256,226.11	350,019,486.11
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	783,081,517.00	783,081,517.00
未分配利润	5,816,520,002.75	4,440,762,077.68
所有者权益合计	11,931,032,870.73	10,504,719,363.31
负债和所有者权益总计	35,117,360,874.54	33,529,856,215.74

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	14,443,080,424.36	11,855,098,145.55
其中：营业收入	14,443,080,424.36	11,855,098,145.55
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	12,800,750,380.41	10,898,621,631.31
其中：营业成本	9,630,409,684.92	7,708,186,059.54
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	84,630,786.23	83,769,292.83
销售费用	353,476,633.00	362,399,441.92
管理费用	1,063,750,622.39	1,085,783,606.89
研发费用	1,605,067,131.63	1,670,731,274.71
财务费用	63,415,522.24	-12,248,044.58
其中：利息费用	120,720,244.40	61,984,631.86
利息收入	46,272,571.19	38,414,664.43
加：其他收益	269,835,046.27	371,937,495.81
投资收益（损失以“-”号填列）	-4,138,417.79	-17,036,186.91
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-111,816.39
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	4,981,585.72	278,118.62

信用减值损失（损失以“-”号填列）	118,008,489.10	-599,470,082.07
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-347,932,159.29	-504,374,511.02
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-21,874.99	-747,407.49
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,683,062,712.97	207,063,941.18
加：营业外收入	41,882,468.80	28,603,140.80
减：营业外支出	36,097,528.47	123,411,614.84
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,688,847,653.30	112,255,467.14
减：所得税费用	129,011,022.55	-155,775,867.70
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,559,836,630.75	268,031,334.84
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,559,836,630.75	268,031,334.84
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,563,777,858.17	286,100,791.80
2.少数股东损益	-3,941,227.42	-18,069,456.96
六、其他综合收益的税后净额	13,746,527.49	-6,631,191.99
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	13,781,634.71	-6,631,191.99
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	13,781,634.71	-6,631,191.99
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	13,781,634.71	-6,631,191.99
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-35,107.22	
七、综合收益总额	1,573,583,158.24	261,400,142.85
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,577,559,492.88	279,469,599.81
归属于少数股东的综合收益总额	-3,976,334.64	-18,069,456.96
八、每股收益：		

（一）基本每股收益	1.01	0.18
（二）稀释每股收益	1.00	0.18

法定代表人：王燕清

主管会计工作负责人：郭彩霞

会计机构负责人：郭彩霞

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	12,038,057,880.59	9,806,571,909.62
减：营业成本	8,240,729,930.86	7,015,941,333.39
税金及附加	58,830,547.76	59,754,705.16
销售费用	201,893,396.37	215,514,586.56
管理费用	848,306,465.17	877,453,878.00
研发费用	1,071,364,779.65	1,123,244,432.47
财务费用	55,829,435.66	-9,288,619.36
其中：利息费用	115,252,150.74	59,065,791.14
利息收入	39,414,004.76	26,167,612.64
加：其他收益	201,862,147.10	256,991,575.77
投资收益（损失以“－”号填列）	-11,882,653.51	143,094,376.02
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“－”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	4,886,213.97	266,367.09
信用减值损失（损失以“－”号填列）	72,374,574.67	-493,476,081.83
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-272,745,512.09	-432,248,323.01
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-747,407.49
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	1,555,598,095.26	-2,167,900.05
加：营业外收入	24,737,464.78	26,998,373.80
减：营业外支出	22,708,452.36	115,989,850.57
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	1,557,627,107.68	-91,159,376.82
减：所得税费用	94,788,587.04	-176,494,790.18
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	1,462,838,520.64	85,335,413.36
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	1,462,838,520.64	85,335,413.36
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他		

综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	1,462,838,520.64	85,335,413.36
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	17,502,989,567.57	11,373,711,507.43
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	475,977,817.49	412,250,328.29
收到其他与经营活动有关的现金	203,378,447.83	287,566,631.91
经营活动现金流入小计	18,182,345,832.89	12,073,528,467.63
购买商品、接受劳务支付的现金	7,538,786,643.39	7,554,271,112.61
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		

支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	3,552,665,187.00	3,631,658,658.93
支付的各项税费	670,718,479.00	939,886,673.63
支付其他与经营活动有关的现金	1,462,807,018.49	1,514,844,818.09
经营活动现金流出小计	13,224,977,327.88	13,640,661,263.26
经营活动产生的现金流量净额	4,957,368,505.01	-1,567,132,795.63
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	10,805,847,938.27	1,573,897,073.09
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	110,455,610.22	25,743,125.00
投资活动现金流入小计	10,916,303,548.49	1,599,640,198.09
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	554,779,763.87	872,511,406.94
投资支付的现金	12,174,976,643.15	1,947,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	12,729,756,407.02	2,819,511,406.94
投资活动产生的现金流量净额	-1,813,452,858.53	-1,219,871,208.85
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,347,517,771.92	4,884,112,723.76
收到其他与筹资活动有关的现金	1,651,956.00	
筹资活动现金流入小计	1,349,169,727.92	4,884,112,723.76
偿还债务支付的现金	2,477,660,200.00	300,441,600.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	194,652,092.80	564,504,561.02
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	191,868,877.41	172,773,007.86
筹资活动现金流出小计	2,864,181,170.21	1,037,719,168.88
筹资活动产生的现金流量净额	-1,515,011,442.29	3,846,393,554.88
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	3,888,964.40	16,286,860.62
五、现金及现金等价物净增加额	1,632,793,168.59	1,075,676,411.02
加：期初现金及现金等价物余额	3,360,355,278.42	2,284,678,867.40
六、期末现金及现金等价物余额	4,993,148,447.01	3,360,355,278.42

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	14,536,102,048.92	10,381,788,734.46
收到的税费返还	412,113,662.02	336,644,961.57
收到其他与经营活动有关的现金	162,825,589.64	2,596,895,192.76
经营活动现金流入小计	15,111,041,300.58	13,315,328,888.79

购买商品、接受劳务支付的现金	7,283,032,771.84	7,691,603,988.15
支付给职工以及为职工支付的现金	2,368,298,998.66	2,489,830,246.53
支付的各项税费	468,917,542.78	717,845,870.22
支付其他与经营活动有关的现金	1,141,538,745.00	3,800,254,087.71
经营活动现金流出小计	11,261,788,058.28	14,699,534,192.61
经营活动产生的现金流量净额	3,849,253,242.30	-1,384,205,303.82
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	5,427,173,830.48	1,021,779,920.84
取得投资收益收到的现金	160,000,000.00	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	99,435,610.22	15,055,125.00
投资活动现金流入小计	5,686,609,440.70	1,036,835,045.84
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	425,208,257.98	484,473,762.51
投资支付的现金	6,604,851,120.75	1,435,257,164.55
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	46,955,162.71	
支付其他与投资活动有关的现金		500,000.00
投资活动现金流出小计	7,077,014,541.44	1,920,230,927.06
投资活动产生的现金流量净额	-1,390,405,100.74	-883,395,881.22
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,303,115,902.63	4,440,726,085.68
收到其他与筹资活动有关的现金	1,651,956.00	
筹资活动现金流入小计	1,304,767,858.63	4,440,726,085.68
偿还债务支付的现金	2,207,660,200.00	300,441,600.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	190,313,773.34	562,663,866.52
支付其他与筹资活动有关的现金	191,474,677.41	157,278,893.53
筹资活动现金流出小计	2,589,448,650.75	1,020,384,360.05
筹资活动产生的现金流量净额	-1,284,680,792.12	3,420,341,725.63
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	5,355,363.67	24,647,188.94
五、现金及现金等价物净增加额	1,179,522,713.11	1,177,387,729.53
加：期初现金及现金等价物余额	2,582,193,528.85	1,404,805,799.32
六、期末现金及现金等价物余额	3,761,716,241.96	2,582,193,528.85

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	
		优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	1,566,163,034.00				4,133,306,474.15	350,019,486.11	-9,608,758.15		783,081,517.00		5,474,608,602.48		11,597,531,383.37	- 18,146,990.66
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	1,566,163,034.00				4,133,306,474.15	350,019,486.11	-9,608,758.15		783,081,517.00		5,474,608,602.48		11,597,531,383.37	- 18,146,990.66
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					48,153,745.77	-3,763,260.00	13,781,634.71				1,476,697,262.60		1,542,395,903.08	-1,864,135.04
（一）综合收益总额							13,781,634.71				1,563,777,858.17		1,577,559,492.88	-3,976,334.64
（二）所有者投入和减少资本					48,153,745.77	-3,763,260.00							51,917,005.77	2,112,199.60
1．所有者投入的普通股					-2,111,304.00	-3,763,260.00							1,651,956.00	
2．其他权益工具持有者投入资														

本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					50,265,049.77								50,265,049.77	2,112,199.60	52,377,249.37
4. 其他															
（三）利润分配										-87,080,595.57		-87,080,595.57			-87,080,595.57
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										-87,080,595.57		-87,080,595.57			-87,080,595.57
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															

1,566,163,034.00				4,181,460,219.92	346,256,226.11	4,172,876.56		783,081,517.00		6,951,305,865.08		13,139,927,286.45	- 20,011,125.70	13,119,916,160.75

上期金额

单位：元

	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
	1,566,163,034.00				4,130,252,684.88	350,017,211.68	- 2,977,566.16		783,081,517.00		5,721,834,914.83		11,848,337,372.87	-871,019.09	11,847,466,353.78
变															
更															
	1,566,163,034.00				4,130,252,684.88	350,017,211.68	- 2,977,566.16		783,081,517.00		5,721,834,914.83		11,848,337,372.87	-871,019.09	11,847,466,353.78
金					3,053,789.27	2,274.43	- 6,631,191.99				-247,226,312.35		-250,805,989.50	- 17,275,971.57	-268,081,961.07
真							- 6,631,191.99				286,100,791.80		279,469,599.81	- 18,069,456.96	261,400,142.85
额					3,053,789.27	2,274.43							3,051,514.84	772,966.61	3,824,481.45
和															
通															
有															

3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,053,789.27								3,053,789.27	772,966.61	3,826,755.88
4. 其他						2,274.43							-2,274.43		-2,274.43
（三）利润分配										-533,327,104.15		-533,327,104.15			-533,327,104.15
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										-533,327,104.15		-533,327,104.15			-533,327,104.15
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转														20,518.78	20,518.78
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他														20,518.78	20,518.78
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	1,566,163,034.00				4,133,306,474.15	350,019,486.11	-9,608,758.15	783,081,517.00		5,474,608,602.48		11,597,531,383.37	-18,146,990.66		11,579,384,392.71

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,566,163,034.00				4,064,732,220.74	350,019,486.11			783,081,517.00	4,440,762,077.68		10,504,719,363.31
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,566,163,034.00				4,064,732,220.74	350,019,486.11			783,081,517.00	4,440,762,077.68		10,504,719,363.31
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					46,792,322.35	-3,763,260.00				1,375,757,925.07		1,426,313,507.42
（一）综合收益总额										1,462,838,520.64		1,462,838,520.64
（二）所有者投入和减少资本					46,792,322.35	-3,763,260.00						50,555,582.35
1．所有者投入的普通股					-2,111,304.00	-3,763,260.00						1,651,956.00
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额					48,903,626.35							48,903,626.35
4．其他												
（三）利润分配										-87,080,595.57		-87,080,595.57
1．提取盈余公积												
2．对所有者（或股东）的分配										-87,080,595.57		-87,080,595.57
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												
4．设定受益计划变动额结转留存收益												
5．其他综合收益结转留存收益												
6．其他												

（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,566,163,034.00				4,111,524,543.09	346,256,226.11			783,081,517.00	5,816,520,002.75	11,931,032,870.73

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,566,163,034.00				4,064,379,087.88	350,017,211.68			783,081,517.00	4,888,753,768.47		10,952,360,195.67
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,566,163,034.00				4,064,379,087.88	350,017,211.68			783,081,517.00	4,888,753,768.47		10,952,360,195.67
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					353,132.86	2,274.43				-447,991,690.79		-447,640,832.36
（一）综合收益总额										85,335,413.36		85,335,413.36
（二）所有者投入和减少资本					353,132.86	2,274.43						350,858.43
1．所有者投入的普通股												
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额					353,132.86							353,132.86
4．其他						2,274.43						-2,274.43
（三）利润分配										-533,327,104.15		-533,327,104.15
1．提取盈余公积												

2. 对所有者（或股东）的分配										-533,327,104.15		-533,327,104.15
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	1,566,163,034.00				4,064,732,220.74	350,019,486.11			783,081,517.00	4,440,762,077.68		10,504,719,363.31

三、公司基本情况

（一）公司概况

无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”或“先导智能”）成立于 2002 年 4 月 30 日，于 2015 年 12 月 2 日取得无锡市工商行政管理局换发的统一社会信用代码为 91320200735716149R 的《营业执照》。注册资本：人民币 1,566,163,034.00 元整；法定代表人：王燕清；本公司住所和总部地址：江苏省无锡新吴区新锡路 20 号(经营场所:无锡市新吴区新洲路 18 号)。

（二）历史沿革

无锡先导智能装备股份有限公司前身系无锡先导自动化设备有限公司（以下简称“无锡先导”），系由无锡先导电容器设备厂和韩国九州机械公司出资组建的中外合资企业，于 2002 年 4 月 30 日取得无锡市工商局新区分局核发的“企合苏锡总字第 005517 号”，原注册资本为 200,000.00 美元，实收资本为 200,000.00 美元。其中，无锡先导电容器设备厂出资 150,000.00 美元，韩国九州机械公司出资 50,000.00 美元。

2011 年 7 月 15 日，公司取得无锡国家高新区技术产业开发区管理委员会“锡高管项发[2011]183 号”关于本公司股权变更及修改合同、章程的批复,同意公司投资方韩国九州机械公司所持公司 25%的股权转让给公司新增投资方韩国籍自然人安钟狱。股权转让后，公司由无锡先导电容器设备厂与韩国籍自然人安钟狱合资经营，其中:无锡先导电容器设备厂出资 150,000.00 美元,占注册资本的 75%；韩国籍自然人安钟狱出资 50,000.00 美元，占注册资本的 25%。

2011 年 7 月 20 日，无锡工商局同意了本公司工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 7 月 20 日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2010 年 12 月 31 日		本期增加	本期减少	2011 年 7 月 20 日	
	投资金额	所占比例（%）			投资金额	所占比例（%）
无锡先导电容器设备厂	1,241,518.28	75.00			1,241,518.28	75.00
韩国九州机械公司	413,850.10	25.00		413,850.10		
安钟狱			413,850.10		413,850.10	25.00
合计	<u>1,655,368.38</u>	<u>100.00</u>	<u>413,850.10</u>	<u>413,850.10</u>	<u>1,655,368.38</u>	<u>100.00</u>

2011 年 7 月 20 日，无锡先导电容器设备厂、韩国籍自然人安钟狱以及新增投资方无锡先导投资发展有限公司签订增资协议。并于同日取得无锡国家高新技术产业开发区管理委员会“锡高管项发[2011]185 号”关于本公司增资及修改合同、章程的批复，同意公司注册资本由 200,000.00 美元增加至 1,000,000.00 美元，新增注册资本 800,000.00 美元，由无锡先导投资发展有限公司以人民币现金折合美元出资。增资后，公司注册资本变更为 1,000,000.00 美元，其中：无锡先导电容器设备厂出资 150,000.00 美元,占注册资本的 15%；韩国籍自然人安钟狱出资 50,000.00 美元,占注册资本的 5%；无锡先导投资发展有限公司出资 800,000.00 美元,占注册资本的 80%。

2011 年 8 月 2 日，无锡工商局同意了本公司的工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 8 月 2 日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2011 年 7 月 20 日		本期增加	本期减少	2011 年 8 月 2 日	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
无锡先导电容器设备厂	1,241,518.28	75.00			1,241,518.28	15.00
安钟狱	413,850.10	25.00			413,850.10	5.00
无锡先导投资发展有限公司			5,167,360.00		5,167,360.00	80.00
合计	1,655,368.38	100.00	5,167,360.00		6,822,728.38	100.00

2011 年 8 月 3 日，无锡先导电容器设备厂、韩国籍自然人安钟狱、无锡先导投资发展有限公司以及新增投资方无锡嘉鼎投资有限公司签订增资协议。并于 2011 年 8 月 11 日取得无锡国家高新技术产业开发区管理委员会“锡高管项发[2011]203 号”关于公司增资及修改合同、章程的批复，同意本公司注册资本由 1,000,000.00 美元增加至 1,250,000.00 美元，新增的注册资本 250,000.00 美元，由无锡嘉鼎投资有限公司以人民币现金折合美元出资。增资后，公司注册资本变更为 1,250,000.00 美元，其中：无锡先导电容器设备厂出资 150,000.00 美元，占注册资本的 12%；韩国籍自然人安钟狱出资 50,000.00 美元，占注册资本的 4%；无锡先导投资发展有限公司出资 800,000.00 美元，占注册资本的 64%；无锡嘉鼎投资有限公司出资 250,000.00 美元，占注册资本的 20%。

2011 年 9 月 30 日，无锡工商局同意了本公司的工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 9 月 30 日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2011 年 8 月 2 日		本期增加	本期减少	2011 年 9 月 30 日	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
无锡先导电容器设备厂	1,241,518.28	15.00			1,241,518.28	12.00
安钟狱	413,850.10	5.00			413,850.10	4.00
无锡先导投资发展有限公司	5,167,360.00	80.00			5,167,360.00	64.00
无锡嘉鼎投资有限公司			1,598,550.00		1,598,550.00	20.00
合计	6,822,728.38	100.00	1,598,550.00		8,421,278.38	100.00

2011 年 10 月 20 日，公司取得无锡国家高新区技术产业开发区管理委员会“锡高管项发[2011]266 号”关于本公司股权变更及修改合同、章程的批复，同意公司投资方安钟狱将所持本公司 4% 的股权转让给公司新增投资方注册在香港的紫盈国际有限公司；同意公司投资方无锡先导电容器设备厂将所持公司 3.6% 的股权转让给公司新增投资方上海兴烨创业投资有限公司。股权转让后，公司由无锡先导电容器设备厂、无锡先导投资发展有限公司、无锡嘉鼎投资有限公司、紫盈国际有限公司、上海兴烨创业投资有限公司合资经营，其中：无锡先导电容器设备厂出资 105,000.00 美元，占注册资本的 8.4%；无锡先导投资发展有限公司出资 800,000.00 美元，占注册资本的 64%；无锡嘉鼎投资有限公司出资 250,000.00 美元，占注册资本的 20%；紫盈国际有限公司出资 50,000.00 美元，占注册资本的 4%；上海兴烨创业投资有限公司出资 45,000.00 美元，占注册资本的 3.6%。

2011 年 10 月 26 日，无锡工商局同意了本公司的工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 10 月 26 日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2011 年 10 月 26 日		本期增加	本期减少	2011 年 10 月 28 日	
	投资金额	所占比例（%）			投资金额	所占比例（%）
无锡先导电容器设备厂	1,241,518.28	12.00		372,455.48	869,062.80	8.40
安钟狱	413,850.10	4.00		413,850.10		
无锡先导投资发展有限公司	5,167,360.00	64.00			5,167,360.00	64.00
无锡嘉鼎投资有限公司	1,598,550.00	20.00			1,598,550.00	20.00
紫盈国际有限公司			413,850.10		413,850.10	4.00
上海兴烨创业投资有限公司			372,455.48		372,455.48	3.60
合计	8,421,278.38	100.00	786,305.58	786,305.58	8,421,278.38	100.00

2011 年 10 月 26 日，无锡先导电容器设备厂、无锡先导投资发展有限公司、无锡嘉鼎投资有限公司、紫盈国际有限公司、上海兴烨创业投资有限公司以及新增投资方上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）、天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）、上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）签订增资协议。并于 2011 年 10 月 26 日取得无锡国家高新技术产业开发区管理委员会“锡高管项发[2011]268 号”关于公司增资及修改合同、章程的批复，同意公司注册资本由 1,250,000.00 美元增加至 1,478,700.00 美元，新增的注册资本 228,700.00 美元，由上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）、天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）、上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）以人民币现金折合美元出资。增资后，注册资本变更为 1,478,700.00 美元，其中：无锡先导电容器设备厂出资 105,000.00 美元，占注册资本的 7.1%；无锡先导投资发展有限公司出资 800,000.00 美元，占注册资本的 54.10%；无锡嘉鼎投资有限公司出资 250,000.00 美元，占注册资本的 16.91%；紫盈国际有限公司出资 50,000.00 美元，占注册资本的 3.39%；上海兴烨创业投资有限公司出资 45,000.00 美元，占注册资本的 3.04%；上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）出资 135,500.00 美元，占注册资本的 9.16%；天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）出资 76,200.00 美元，占注册资本的 5.15%；上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）出资 17,000.00 美元，占注册资本的 1.15%。

2011 年 10 月 28 日，无锡工商局同意了本公司的工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 10 月 28 日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2011 年 10 月 26 日		本期增加	本期减少	2011 年 10 月 28 日	
	投资金额	所占比例（%）			投资金额	所占比例（%）
无锡先导电容器设备厂	869,062.80	8.40			869,062.80	7.10
无锡先导投资发展有限公司	5,167,360.00	64.00			5,167,360.00	54.10
无锡嘉鼎投资有限公司	1,598,550.00	20.00			1,598,550.00	16.91
紫盈国际有限公司	413,850.10	4.00			413,850.10	3.39

上海兴烨创业投资有限公司	372,455.48	3.60			372,455.48	3.04
上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）			860,113.35		860,113.35	9.16
天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）			483,694.74		483,694.74	5.15
上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）			107,910.90		107,910.90	1.15
合计	8,421,278.38	100.00	1,451,718.99		9,872,997.37	100.00

根据公司于 2011 年 11 月 7 日董事会决议及签署的章程规定，并于 2011 年 12 月 15 日经江苏省商务厅“苏商资[2011]1644 号”文件批准，无锡先导自动化设备有限公司变更为外商投资股份有限公司，并更名为无锡先导自动化设备股份有限公司。公司以经审计的无锡先导截至 2011 年 10 月 31 日净资产 161,714,329.90 元，折合为股本总额 51,000,000.00 股，每股面值 1 元，未折股的部分净资产计入资本公积，股东持股比例与无锡先导相同。

2011 年 12 月 27 日公司完成整体变更设立股份公司的工商变更登记，取得江苏无锡工商局核发的注册号为“320200400012058”的《企业法人营业执照》，注册资本为 5,100 万元。股份公司的总股本中，无锡先导电容器设备厂持股 3,621,000 股，占股本总额的 7.10%；无锡先导投资发展有限公司持股 27,591,000 股，占股本的 54.10%；无锡嘉鼎投资有限公司持股 8,624,100 股，占股本的 16.91%；紫盈国际有限公司持股 1,728,900 股，占股本的 3.39%；上海兴烨创业投资有限公司持股 1,550,400 股，占股本的 3.04%；上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）持股 4,671,600 股，占股本的 9.16%；天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）持股 2,626,500 股，占股本的 5.15%；上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）持股 586,500 股，占股本的 1.15%。

根据公司于 2015 年 1 月 26 日召开的股东大会通过的发行人民币普通股股票及上市决议，以及 2015 年 4 月 23 日中国证券监督管理委员会证监许可[2015]727 号文的核准，公司在深圳证券交易所创业板公开发行 17,000,000.00 股人民币普通股股票。公司原注册资本为人民币 51,000,000.00 元，根据修改后的章程，公司增加注册资本人民币 17,000,000.00 元，变更后的注册资本为人民币 68,000,000.00 元。经审验，截至 2015 年 5 月 11 日，公司已收到募集资金净额人民币 329,042,730.40 元，其中增加股本人民币 17,000,000.00 元，增加资本公积人民币 312,042,730.40 元。2015 年 8 月 15 日，根据股东大会决议和修改后章程的规定，公司申请增加注册资本人民币 68,000,000.00 元，由资本公积转增注册资本，转增基准日期为 2015 年 9 月 10 日，变更后的注册资本为人民币 136,000,000.00 元。

公司根据第二届董事会第六次会议和 2015 年第二次临时股东大会审议通过了《关于修订公司章程并办理工商变更登记的议案》、第二届董事会第七次会议和 2015 年第三次临时股东大会审议通过了《关于更换公司名称及证券简称的议案》以及第二届董事会第八次会议和 2015 年第四次临时股东大会审议通过了《关于修订公司章程的议案》，完成了公司全称及注册资本的工商变更登记手续及公司章程的备案。2015 年 12 月 2 日取得无锡市工商行政管理局换发的新《营业执照》，统一社会信用代码：91320200735716149R。公司名称正式变更为无锡先导智能装备股份有限公司。

2016 年 2 月 16 日和 2016 年 3 月 8 日，公司分别召开第二届董事会第 11 次会议和 2015 年度股东大会，审议通过了《公司 2015 年度利润分配及资本公积金转增股本方案》，以 2015 年 12 月 31 日总股本 13,600 万股为基数，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金红利 5.50 元（含税）；同时以资本公积向全体股东每 10 股转增 20 股，合计转增股本 27,200 万股，转增后公司总股本增加至 40,800 万股。2016 年 3 月 30 日，天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本次增资情况进行了审验，并出具了天职业字[2016]10585 号《验资报告》。

2016 年 4 月 15 日，无锡国家高新技术产业开发区管理委员会签发了“锡高管项发〔2016〕75 号《关于同意无锡先导智能装备股份有限公司增资及修改公司章程》”。2016 年 4 月 28 日，公司完成了上述相关事项的工商变更登记。

2016 年 8 月 15 日,公司首次发行前股东紫盈国际有限公司、上海兴烨创业投资有限公司、上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）、天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）、上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）达到上市流通解禁条件，限售股份总数为 6,698.34 万股，占公司总股本的 16.42%。

公司境外法人股东紫盈国际有限公司于 2016 年 8 月 15 日至 2016 年 8 月 17 日期间，通过深圳证券交易所大宗交易系统减持公司股份 1,037.34 万股，减持后其不再持有公司股份。根据《外国投资者对上市公司战略投资管理办法》及《关于上市公司涉及外商投资有关问题的若干意见》（外经贸资发[2001]538 号）等相关法律法规的规定，公司不再符合外商投资企业相关条件。2016 年 8 月 22 日和 2016 年 9 月 7 日，公司分别召开第二届董事会第 18 次会议和 2016 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于撤销外商投资企业批准证书并由外商投资股份制公司变更为内资股份制公司的议案》，同意公司撤销外商投资企业批准证书并由外商投资股份制公司变更为内资股份制公司。2016 年 9 月 21 日，无锡国家高新技术产业开发区管理委员会签发了“锡高管项发[2016]231 号《关于同意无锡先导智能装备股份有限公司股权变更的批复》”，同意紫盈国际有限公司将所持公司 2.54% 的股权转让为社会公众股，公司由中外合资企业变更为内资企业。2016 年 9 月 30 日，公司完成了上述相关事项的工商变更登记，公司类型将由“股份有限公司（台港澳与境内合资，上市）”变更为“股份有限公司（上市）”。

2017 年 7 月 26 日，经中国证券监督管理委员会《关于核准无锡先导智能装备股份有限公司向王德女等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2017]1354 号）批准，先导智能向自然人王德女、李永富以及珠海泰坦电力电子集团有限公司发行股份，申请增加注册资本 21,935,006.00 元，增加资本公积人民币 720,564,994.00 元。业经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具天职业字[2017]15869 号验资报告，变更后的注册资本为人民币 429,935,006.00 元。

2017 年 9 月 21 日，先导智能向易方达基金管理有限公司、汇添富基金管理股份有限公司、汇安基金管理有限责任公司、无锡金投领航产业升级并购投资企业（有限合伙）非公开发行数量为 10,202,069 股，每股面值为人民币 1 元，发行价格为 60.87 元/股，募集配套资金总额为 620,999,940.03 元，扣除本次发行费用 9,622,641.51 元，本次募集配套资金净额为人民币 611,377,298.52 元。本次发行后，先导智能申请增加注册资本人民币合计 10,202,069.00 元，增加资本公积人民币 601,175,229.52 元，变更后的注册资本为人民币 440,137,075.00 元，累计股本人民币 440,137,075.00 元。

2018 年 2 月 5 日，公司召开第二届董事会第三十六次会议以及 2018 年 2 月 26 日，公司召开 2018 年第一次临时股东大会审议通过了公司 2018 年限制性股票激励计划相关事项。2018 年 5 月 7 日，公司 2018 年限制性股票激励计划首次授予完成，共向 192 名激励对象授予限制性股票 1,385,000 股。本次限制性股票授予完成后，公司总股本由 440,137,075 股增加至 441,522,075 股。

2018 年 3 月 28 日，公司召开了 2017 年度股东大会，审议通过了《关于公司 2017 年度利润分配预案的议案》，以 2017 年 12 月 31 日公司总股本 440,137,075 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.30 元（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 10 股。2017 年度利润分配预案公布后至权益分派实施期间，公司 2018 年限制性股票激励计划首次授予完成，共向 192 名激励对象授予限制性股票 1,385,000 股。本次限制性股票授予完成后，公司总股本由 440,137,075 股增加至 441,522,075 股，根据《创业板股票上市规则》等相关规定和要求，公司按分配总额不变的原则对分配比例进行调整，以公司总股本 441,522,075 股为基数，向全体股东每 10 股派 2.292785 元人民币现金（含税），同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 9.968631 股。分红转增前公司总股本为 441,522,075 股，分红转增后总股本增加至 881,659,139 股。2018 年 5 月 24 日，公司实施上述利润分配及资本公积转增股本方案。

为进一步拓展海外市场，满足公司战略发展的需要，在切实维护主营业务稳健发展的前提下，公司使用自有资金在美国、印度设立全资子公司，在韩国设立分公司，分别经 2018 年 3 月 7 日召开第三届董事会第二次会议、2018 年 6 月

14 日召开第三届董事会第六次会议及于 2018 年 4 月 3 日召开第三届董事会第三次会议审议通过。先导智能成立海外公司的主要是提供销售及售后服务，加强海外营销体系的建设，提升公司的市场竞争力以及产品在国际市场的影响力，截至 2018 年 12 月 31 日，美国子公司和韩国分公司已经设立登记，但没有发生实质性业务，印度子公司还尚在筹建中。

2018 年 6 月 29 日，公司经营范围变更为电子工业专用设备研发、生产和技术服务；承接自动化专用设备的定制；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品及技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。2018 年 8 月 14 日召开的第三届董事会第七次会议及 2018 年 8 月 30 日召开的 2018 年第三次临时股东大会审议通过了《关于变更公司注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》，同意变更公司注册资本并修订《公司章程》，2018 年 9 月 12 日取得无锡市工商行政管理局换发的新《营业执照》，注册资本变更为 88,165.9139 万元整。

2019 年 1 月 31 日、2019 年 2 月 18 日，公司分别召开第三届董事会第十一次会议、2019 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于调整限制性股票回购价格及回购注销部分限制性股票的议案》公司原激励对象夏帅等 6 人因个人原因离职，已不符合激励条件，根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对夏帅等 6 人所持已获授但尚未解锁的限制性股票进行回购注销。本次回购注销股份数量为 57,909 股，将导致公司总股本由 881,659,139 股变更为 881,601,230 股。

2019 年 4 月 25 日、2019 年 5 月 13 日，公司分别召开第三届董事会第十四次会议、2019 年度第二次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司原激励对象陈强、李锐因个人原因离职，已不符合激励条件，根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对陈强、李锐所持已获授但尚未解锁的限制性股票 23,963 股进行回购注销。本次回购注销部分限制性股票，将导致公司总股本由 881,601,230 股变更为 881,577,267 股。

2019 年 9 月 12 日、2019 年 9 月 30 日，公司分别召开第三届董事会第十八次会议、2019 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于调整限制性股票回购价格及回购注销部分限制性股票的议案》，公司原激励对象解大永、彭涛等 7 人因个人原因离职，已不符合激励条件，根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对解大永、彭涛等 7 人所持已获授但尚未解锁的限制性股票 130,997 股进行回购注销。本次回购注销部分限制性股票，将导致公司总股本由 881,577,267 股变更为 881,446,270 股。

2020 年 4 月 27 日，公司分别召开第三届董事会第二十四次会议和第三届监事会第二十次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，对因激励对象离职及第二个解除限售期未达到解除限售条件而不能解除限售的 514,703.00 股限制性股票进行回购注销。根据 2018 年股权激励计划的相关规定，对诸晓明等 175 人因第二个解除限售期未达到解除限售条件而不能解除限售的 500,325.00 股限制性股票及对李文广、戴越峰所持已获授但尚未解锁的 14,378.00 股限制性股票进行回购注销。截至 2020 年 7 月 28 日止，公司共有 3,346 张“先导转债”完成转股，合计转成 8,479 股“先导智能”股票，增加“股本”人民币 8,479.00 元。本次回购注销部分限制性股票及转股，将导致公司总股本由 881,446,270 股变更为 880,940,046 股。

2020 年 10 月 21 日，公司分别召开第三届董事会第二十九次会议和第三届监事会第二十五次会议，审议通过了《关于注销 2019 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于调整 2019 年股票期权激励计划首次授予部分股票期权行权价格的议案》、《关于公司 2019 年股票期权激励计划首次授予部分股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》，公司 2019 年股票期权激励计划首次授予部分的股票期权第一个行权期行权条件已成就，223 名首次授予部分激励对象第一个行权期可行权的股票期权数量合计为 827,400.00 份，行权价格为 22.637 元/份，223 名激励对象全部行权。本次股票期权行权，将导致公司总股本由 880,940,046 股变更为 881,767,446 股。

2020 年 10 月 29 日，因公司股票自 2020 年 9 月 10 日起的连续三十个交易日中，有十五个交易日的收盘价格不低于公司发行的“先导转债”当期转股价格 38.99 元/股的 130%（即 50.69 元/股），触发了《募集说明书》中约定的有条件赎回条款，公司将有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回在赎回登记日登记在册的全部“先导转债”。

2020 年 11 月 2 日，公司召开第三届董事会第三十一次会议，审议通过了《关于提前赎回“先导转债”的议案》，同意公司行使赎回权，以本次可转债面值加当期应计利息的价格（100.30 元/张）赎回在赎回登记日（2020 年 12 月 9 日）登记在册的全部“先导转债”。根据中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司提供的数据，截至 2020 年 12 月 9 日收市后，“先导转债”尚有 34,000 张未转股，累计转股 25,563,554 股，公司总股本增至 907,322,521 股。

2021 年 5 月 13 日，公司召开了 2020 年度股东大会，审议通过了《关于公司 2020 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，以 2020 年 12 月 31 日公司总股本 907,322,521 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.00 元（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 6 股。分红前公司总股本为 907,322,521 股，分红后总股本增至 1,451,716,033 股。2021 年 6 月 3 日，公司实施上述利润分配及资本公积转增股本方案。

2021 年 6 月 10 日，公司向宁德时代新能源科技股份有限公司发行人民币普通股 111,856,823 股，每股面值人民币 1.00 元，发行价格为 22.35 元/股，募集资金总额为 2,499,999,994.05 元，扣除发行费用人民币（不含增值税）738,016.05 元，实际募集资金净额为人民币 2,487,660,654.00 元，其中新增股本人民币 111,856,823.00 元，资本公积人民币 2,375,803,831.00 元，变更后的注册资本和股本为人民币 1,563,572,856.00 元。

2021 年 7 月 13 日，公司第四届董事会第四次会议、第四届监事会第四次会议，审议通过了《关于调整限制性股票回购价格及回购注销部分限制性股票的议案》，原激励对象张琦玮、陆彬等 12 人因个人原因离职，已不符合激励条件。根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对张琦玮、陆彬等 12 人所持已获授但尚未解锁的限制性股票进行回购注销。同时，由于公司业绩未达到解除限售条件，公司拟对其余 163 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销。本次回购注销股份数量调整为 1,346,889 股，变更后的注册资本为人民币 1,562,225,967.00 元。

2021 年 8 月 23 日，公司 2021 年 8 月 23 日第四届董事会第六次会议、第四届监事会第六次会议，审议并通过《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格及数量的议案》、《关于注销 2019 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于公司 2019 年股票期权激励计划首次授予部分第二个及预留授予部分第一个行权期行权条件成就的议案》，2019 年股票期权激励计划首次授予部分第二个及预留授予部分第一个行权期行权条件已成就，204 名首次授予部分激励对象第二个行权期可行权的股票期权数量合计为 1,229,760 份，行权价格为 13.961 元/份。115 名预留授予部分激励对象第一个行权期可行权的股票期权数量合计为 338,400 份，行权价格为 23.25 元/份。本次变更增加股本人民币 1,568,160.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,563,794,127.00 元。

2022 年 1 月 26 日，公司分别召开第四届董事会第十次会议、第四届监事会第十次会议，以及 2022 年 2 月 11 日，公司召开 2022 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司原激励对象贾佳文、何建能等 5 人因个人原因离职，已不符合激励条件。根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对贾佳文、何建能等 5 人所持已获授但尚未解除限售的合计 27,798 股限制性股票进行回购注销，回购价格为 7.94 元/股。本次变更减少股本人民币 27,798.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,563,766,329.00 元。

2022 年 5 月 16 日，公司第四届董事会第十三次会议、第四届监事会第十三次会议，审议通过了《关于 2018 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票第四个限售期解除限售条件成就的议案》和《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对符合解除限售条件的激励对象按规定解除限售，并为其办理相应的解除限售手续。根据 2018 年股

权激励计划的相关规定，公司决定对何剑、胡兰 2 人所持已获授但尚未解除限售的合计 9,585.00 股限制性股票进行回购注销，回购价格为 7.94 元/股。本次变更减少股本人民币 9,585.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,563,756,744.00 元。

2022 年 8 月 25 日，公司第四届董事会第十五次会议、第四届监事会第十五次会议，审议并通过《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》、《关于注销 2019 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于公司 2019 年股票期权激励计划首次授予部分第三个及预留授予部分第二个行权期行权条件成就的议案》，2019 年股票期权激励计划首次授予部分第三个及预留授予部分第二个行权期行权条件已成就，194 名首次授予部分激励对象第三个行权期可行权的股票期权数量合计为 1,565,440 份，行权价格为 13.461 元/份。105 名预留授予部分激励对象第二个行权期可行权的股票期权数量合计为 294,400 份，行权价格为 22.75 元/份。本次变更增加股本人民币 1,859,840.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,565,616,584.00 元。

2022 年 10 月 14 日第四届董事会第十八次会议、第四届监事会第十八次会议，审议并通过《关于调整公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分授予价格的议案》、《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》及《关于公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》。2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属条件已成就，295 名首次授予部分激励对象第一个归属期可归属的限制性股票数量合计为 547,650.00 份，授予价格为 34.93 元/份。同时根据 2021 年限制性股票激励计划规定，同意公司 27 名激励对象因个人原因离职，符合解除限售条件的激励对象按规定解除限售，并为其办理相应的解除限售手续。同时首次授予部分 1 名激励对象因个人原因自愿放弃全部未归属的限制性股票，因此作废其持有的限制性股票。同时在资金缴纳、股份登记过程中，1 名激励对象未完成出资，其本人自愿放弃本激励计划首次授予部分第一次归属全部/部分股数，其已满足本次归属条件但未办理归属的股限制性股票将予以作废处理，本次授予的限制性股票数量合计为 546,450.00 份。本次变更增加股本人民币 546,450.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,566,163,034.00 元。

（三）公司实际经营业务

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，是全球领先的新能源装备提供商，公司致力于成为全球领先的智能制造整体解决方案服务商，打造世界级创新型企业。业务涵盖锂电池智能装备、光伏智能装备、3C 智能装备、智能物流系统、汽车智能产线、氢能装备、激光精密加工装备等领域，能够为客户提供智造+服务为一体的智能工厂整体解决方案。

（四）母公司及实际控制人

公司的母公司为拉萨欣导创业投资有限公司，王燕清为公司的实际控制人。

（五）财务报表报出日

本财务报表于二〇二六年三月三十日经本公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

2、持续经营

公司自本报告期末起 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

1、遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

此外，本财务报告编制参照了证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的列报和披露要求。

2、会计期间

本公司的会计年度从公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司的营业周期从公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

4、记账本位币

本公司采用人民币作为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
本期重要的应收款项核销	单项金额超过应收账款期末余额的 1%
合同资产账面价值发生重大变动	较上年期末数增减变动比例幅度超过 30%
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	单项金额超过应付账款期末余额的 1%
期末账龄超过 1 年的重要合同负债	单项金额超过合同负债期末余额的 1%
重要其他应付款	单项金额超过其他应付款期末余额的 1%
重要的非全资子公司	非全资子公司总资产占公司期末总资产的 10%以上或利润总额占公司利润总额的 10%以上
重要的在建工程项目	单个项目的预算金额或本期投入金额大于期末净资产的 1%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

（1）调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

（2）确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形

（1）判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

（2）分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

（3）分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本公司合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司进行重新评估。

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

本公司将全部子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表的合并范围以控制为基础加以确定。

本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位半数以上的表决权，表明本公司能够控制被投资单位，将该被投资单位认定为子公司，纳入合并财务报表的合并范围。但是，有证据表明本公司不能控制被投资单位的除外。

本公司拥有被投资单位半数或以下的表决权，满足以下条件之一的，视为本公司能够控制被投资单位，将该被投资单位认定为子公司，纳入合并财务报表的合并范围；但是，有证据表明本公司不能控制被投资单位的除外：

- （1）通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上的表决权；
- （2）根据本公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营政策；
- （3）有权任免被投资单位的董事会或类似机构的多数成员；
- （4）在被投资单位的董事会或类似机构占多数表决权。

合并程序：

（1）本公司合并财务报表以母公司和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，对子公司的长期股权投资按照权益法调整后编制。编制时根据《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》的要求，将母公司与各子公司及各子公司之间的重要投资、往来、存货购销等内部交易及其未实现利润抵销后逐项合并，并计算少数股东权益和少数股东本期收益。如果子公司会计政策及会计期间与母公司不一致，合并前先按母公司的会计政策及会计期间调整子公司财务报表。

（2）对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并财务报表时，视同该企业合并于报告期最早期间的年初已经发生，从报告期最早期间的年初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表，且其合并日前实现的净利润在合并利润表中“净利润”项下单列“被合并方在合并前实现的净利润”项目反映。

对于因非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

（3）对于因同一控制下企业合并增加的子公司，编制合并资产负债表时，应当调整合并资产负债表的期初数；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，不应当调整合并资产负债表的期初数。在报告期内处置子公司，编制合并资产负债表时，不应当调整合并资产负债表的期初数。

（4）对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并利润表时，应当将该子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并利润表时，应当将该子公司购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。在报告期内处置子公司，应当将该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

（5）对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并现金流量表时，应当将该子公司合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并现金流量表时，应当将

该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。在报告期内处置子公司，应当将该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

（6）子公司发生超额亏损在合并利润表中的反映如下：

在合并财务报表中，子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

（1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

11、金融工具

金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且 (a) 实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或 (b) 虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本公司对金融资产的分类，依据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据正式书面文件载明的集团风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在集团内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本公司在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

（1）以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（2）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

（1）预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十一、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本公司将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

（2）本公司对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果企业确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

（3）应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、应收票据

1.应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收票据，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收票据，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

2.按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

组合分类	预期信用损失会计估计政策
银行承兑汇票组合	管理层评价该类款项具有较低的信用风险
商业承兑汇票组合	按照应收账款预期损失率计提减值准备，与应收账款组合划分相同

3.基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

同应收账款计算方法一致，详见五、13 应收账款。

4.按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

同应收账款计算方法一致，详见五、13 应收账款

13、应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收账款，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

确定组合的依据及坏账准备的计提方法

确定组合的依据	
信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的应收款项外，本公司考虑所有合理且有依据的

	信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
按组合计提坏账准备的计提方法	
信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00
1-2 年（含 2 年）	20.00
2-3 年（含 3 年）	50.00
3 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

（1）单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过应收账款期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

（2）单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

对应收票据、应收利息、长期应收款等其他应收款项，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

14、应收款项融资

应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项融资，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收款项融资，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

（1）单项金额重大并单项计提坏账准备的应收款项融资

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过应收款项融资期末余额的 1%
------------------	----------------------

单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。
----------------------	---------------------------------------

(2) 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收款项融资

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

15、其他应收款

1.其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型【详见附注三（十一）金融工具】进行处理。

2.按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

确定组合的依据	
信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的其他应收款项外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
按组合计提坏账准备的计提方法	
信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

3.基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00
1-2 年（含 2 年）	20.00
2-3 年（含 3 年）	50.00
3 年以上	100.00

4.按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

(1) 单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过其他应收款期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

(2) 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的其他应收款

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

16、合同资产

合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的合同资产，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的合同资产，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

确定组合的依据及坏账准备的计提方法

确定组合的依据	
信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的合同资产外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
按组合计提坏账准备的计提方法	
信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00
1-2 年（含 2 年）	20.00
2-3 年（含 3 年）	50.00
3 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

如果有客观证据表明某项合同资产已经发生信用减值，则本公司对该合同资产单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

（1）单项金额重大并单项计提坏账准备的合同资产

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过合同资产期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

（2）单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的合同资产

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

17、存货

存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

低值易耗品和包装物的摊销方法

（1）低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

（2）包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。其中，对于原材料及在产品，本公司根据库龄、保管状态及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

18、持有待售资产

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

本公司将同时满足下列条件的集团组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。企业因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，

在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

终止经营的认定标准和列报方法

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的定义包含以下三方面含义：

（1）终止经营应当是企业能够单独区分的组成部分。该组成部分的经营和现金流量在企业经营和编制财务报表时是能够与企业的其他部分清楚区分的。

（2）终止经营应当具有一定的规模。终止经营应当代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区，或者是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

（3）终止经营应当满足一定的时点要求。符合终止经营定义的组成部分应当属于以下两种情况之一，该组成部分在资产负债表日之前已经处置，包括已经出售和结束使用（如关停或报废等）；该组成部分在资产负债表日之前已经划分为持有待售类别。

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

投资成本的确定

（1）同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

（3）除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本（合同或协议约定价值不公允的除外）。

后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资,在本公司个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时,长期股权投资按初始投资成本计价,除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外,按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润,确认为当期投资收益,并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本;长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额,确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本公司的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

长期股权投资的处置

(1) 部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

(2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的,对于处置的股权,应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值,出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额,确认为投资收益(损失);同时,对于剩余股权,应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的,应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资,在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的,使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产以取得时的实际成本入账,并从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋、建筑物	年限平均法	20	10.00	4.50
房屋附属设施	年限平均法	20	10.00	4.50
机器设备	年限平均法	10	10.00	9.00
电子设备	年限平均法	5	10.00	18.00
运输设备	年限平均法	5	10.00	18.00
办公设备及其他	年限平均法	5	10.00	18.00
自有土地（境外）	其他	无限期		

25、在建工程

- 1.在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。
- 2.资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

26、借款费用

借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

借款费用资本化期间

- （1）当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1）资产支出已经发生；2）借款费用已经发生；3）为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。
- （2）若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。
- （3）当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限（年）
-----	---------

土地使用权	40-50
专利技术	2-10
软件	2

使用寿命不确定的无形资产不摊销，本公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出主要包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，公司按照研发项目核算研发费用，归集各项支出。

研发支出相关会计处理方法

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发项目能够证明下列各项时，确认为无形资产：

- （1）从技术上来讲，完成该无形资产以使其能够使用或出售具有可行性；
- （2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- （3）无形资产产生未来经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；无形资产将在内部使用时，应当证明其有用性；
- （4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- （5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠计量。

内部研究开发项目的研究阶段，是指为获取新的科学或技术知识并理解它们而进行的独创性的有计划调查。

内部研究开发项目的开发阶段，是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等。

本公司相应项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

30、长期资产减值

企业应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

- （1）资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
- （2）企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
- （3）市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
- （4）有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；
- （5）资产已经或者将被闲置、终止

使用或者计划提前处置：（6）企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；（7）其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额：

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

31、长期待摊费用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。本公司的长期待摊费用主要为装修费和租赁厂房改造费用。

32、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

33、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

对于利润分享计划的，在同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬：（1）本公司因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；（2）因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

如果本公司在职工为其提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内，不需要全部支付利润分享计划产生的应付职工薪酬，该利润分享计划适用其他长期职工福利的有关规定。本公司根据经营业绩或职工贡献等情况提取的奖金，属于奖金计划，比照短期利润分享计划进行处理。

（2）离职后福利的会计处理方法

设定提存计划

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

（1）内退福利

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退福利，确认为负债，计入当期损益。精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

（2）其他补充退休福利

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

34、预计负债

因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

35、股份支付

股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

权益工具公允价值的确定方法

（1）存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

（2）不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

（1）以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，

在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

（2）以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

（3）修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

36、优先股、永续债等其他金融工具

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

收入的确认

本公司的收入主要包括专用设备收入、配件收入等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

③本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司收入确认的具体政策：

a) 专用设备销售：公司按照销售合同约定的时间、交货方式及交货地点，将合同约定的货物全部交付给买方并经其验收合格、公司获得经过买方确认的验收证明后即确认收入。

b) 配件销售：公司按照销售合同约定的时间、交货方式及交货地点，将合同约定的货物全部交付给买方，经买方接收或者验收后确认收入。

收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

①可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

②重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

③非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

④应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

企业应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本企业其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

对收入确认具有重大影响的判断

本公司所采用的以下判断，对收入确认的时点和金额具有重大影响：

本公司的相关业务不存在对收入确认具有重大影响的判断。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司企业为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1.该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2.该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

3.该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1.因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

2.为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1.政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2.政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3.政府补助采用总额法：

（1）与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

（2）与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5.本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6.本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照下列方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

1.根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2.确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3.资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4.本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

41、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

会计处理方法

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

融资租赁

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

经营租赁

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

42、其他重要的会计政策和会计估计

43、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	13%、6%、9%
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	详见如下
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴、从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%
土地使用税	按实际使用面积为计税基础	1.5 元/平米；10 元/平米

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
无锡先导智能装备股份有限公司	15%
江苏先导汇能技术研究有限公司	25%
珠海泰坦新动力电子有限公司	15%
珠海先导新动力电子有限公司	25%
广东贝导智能科技有限公司	15%
江苏氢导智能装备有限公司	15%
江苏立导科技有限公司	15%
无锡光导精密科技有限公司	15%
上海先导慧能技术有限公司	15%
上海氢导汉珏智能科技有限公司	20%
江苏安导智能装备有限公司	20%
珠海横琴先导智能企业管理有限公司	20%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	29.84%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPE) B.V.	19%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (DEUTSCHLAND) GMBH	32.17%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT(SWEDEN) AB	20.6%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT TURKEY ENERGY TECHNOLOGIES TRADE JSC.	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (FRANCE) SAS	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Hungary) Kft	9%
江苏立导科技(越南)有限公司	20%
Lead Intelligent Equipment (Hong Kong)Co.,Limited	8.25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (MALAYSIA) SDN. BHD.	24.00%
先導智能設備日本株式会社	23.20%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (SINGAPORE) HOLDING TRADING PTE. LTD.	17.00%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ASIA HOLDING PTE. LTD	17.00%

LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (UK) LIMITED	19.00%
LEAD INTELLIGENT, SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	30.00%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT KOREA.LTD	9.90%

2、税收优惠

（1）增值税税收优惠政策

根据国务院于 2011 年 1 月 28 日下发的《关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发[2011]4 号）及财政部、国家税务总局于 2011 年 10 月 13 日下发的《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）文件规定，本公司及下属企业随同成型机销售的自行开发生产的软件，按法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。

本公司及下属高新技术企业，根据财政部、税务总局于 2023 年 9 月发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税税额。

（2）企业所得税税收优惠政策

2010 年 6 月 13 日，无锡先导智能装备股份有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR201032000041 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 2010 年至 2012 年；2025 年 11 月 18 日，公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业，取得编号为 GR202532000806 的《高新技术企业证书》，有效期三年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2016 年 12 月 9 日，珠海泰坦新动力电子有限公司经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局、广东省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR201644007434 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 2016 年至 2018 年；2025 年 12 月 19 日，公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业，取得编号为 GR202544002460 的《高新技术企业证书》，有效期三年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2023 年 12 月 28 日，广东贝导智能科技有限公司经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局、广东省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202344000074 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 3 年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2023 年 11 月 28 日，江苏氢导智能装备有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202332005600 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 3 年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2023 年 11 月 6 日，无锡光导精密科技有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202332006557 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 3 年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2023 年 11 月，江苏立导科技有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》，证书有效期为 2023 年至 2026 年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2024 年 11 月，上海先导慧能技术有限公司经上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》，证书有效期为 2024 年至 2027 年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

上海氢导汉珏智能科技有限公司适用于《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022 年第 13 号）等的规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，并延续执行至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	22,202.91	33,717.88
银行存款	5,171,822,645.49	3,360,318,628.68
其他货币资金	884,846,116.71	869,272,126.64
合计	6,056,690,965.11	4,229,624,473.20
其中：存放在境外的款项总额	130,711,794.53	42,106,669.51

其他说明：
期末存在抵押、质押、冻结等对使用有限制款项 884,846,116.71 元。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,572,220,350.00	432,278,118.62
其中：		
银行短期理财产品	1,572,220,350.00	432,278,118.62
合计	1,572,220,350.00	432,278,118.62

3、衍生金融资产

不适用

4、应收票据

（1） 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	689,695,085.24	956,232,853.39
合计	689,695,085.24	956,232,853.39

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收票据	689,695,085.24	100.00%			689,695,085.24	956,232,853.39	100.00%			956,232,853.39
其中：										
银行承兑汇票	689,695,085.24	100.00%			689,695,085.24	956,232,853.39	100.00%			956,232,853.39
其中：										
合计	689,695,085.24	100.00%			689,695,085.24	956,232,853.39	100.00%			956,232,853.39

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

不适用

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		340,204,574.96
合计		340,204,574.96

(6) 本期实际核销的应收票据情况

不适用

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	4,423,159,257.55	5,061,062,698.87
1 至 2 年	2,333,175,558.35	4,084,281,280.18
2 至 3 年	1,428,656,873.89	1,134,946,696.05
3 年以上	758,268,343.22	692,221,978.44
合计	8,943,260,033.01	10,972,512,653.54

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	283,633,347.65	3.17%	283,633,347.65		0.00	299,518,004.69	2.73%	227,597,460.29		71,920,544.40
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	283,633,347.65	3.17%	283,633,347.65	100.00%	0.00	299,518,004.69	2.73%	227,597,460.29	75.99%	71,920,544.40
按组合计提坏账准备的应收账款	8,659,626,685.36	96.83%	1,949,156,031.66		6,710,470,653.70	10,672,994,648.85	97.27%	2,118,791,554.09		8,554,203,094.76
其中：										
按信用风险组合的应收账款	8,659,626,685.36	96.83%	1,949,156,031.66	22.51%	6,710,470,653.70	10,672,994,648.85	97.27%	2,118,791,554.09	19.85%	8,554,203,094.76
合计	8,943,260,033.01	100.00%	2,232,789,379.31		6,710,470,653.70	10,972,512,653.54	100.00%	2,346,389,014.38		8,626,123,639.16

按单项计提坏账准备：283,633,347.65

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	92,094,676.81	20,174,132.41	76,202,719.77	76,202,719.77	100.00%	预计未来收回可能性较小
单位二	40,991,523.00	40,991,523.00	40,991,523.00	40,991,523.00	100.00%	预计未来收回可能性较小
单位三	144,657,491.49	144,657,491.49	144,664,791.49	144,664,791.49	100.00%	预计未来收回可能性较小
单位四	19,517,828.97	19,517,828.97	19,517,828.97	19,517,828.97	100.00%	预计未来收回可能性较小
单位五	6,400.00	6,400.00	6,400.00	6,400.00	100.00%	预计未来收回可能性较小
单位六	546,846.67	546,846.67	546,846.67	546,846.67	100.00%	预计未来收回可能性较小

单位七	1,703,237.75	1,703,237.75	1,703,237.75	1,703,237.75	100.00%	预计未来收回可能性较小
合计	299,518,004.69	227,597,460.29	283,633,347.65	283,633,347.65		

按组合计提坏账准备：1,949,156,031.66

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	4,346,949,237.78	217,347,467.70	5.00%
1-2 年（含 2 年）	2,333,175,558.35	466,635,111.66	20.00%
2-3 年（含 3 年）	1,428,656,873.89	714,328,436.96	50.00%
3 年以上	550,845,015.34	550,845,015.34	100.00%
合计	8,659,626,685.36	1,949,156,031.66	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	2,118,791,554.09	-169,635,522.43				1,949,156,031.66
单项计提坏账准备的应收账款	227,597,460.29	56,035,887.36				283,633,347.65
合计	2,346,389,014.38	-113,599,635.07				2,232,789,379.31

（4） 本期实际核销的应收账款情况

不适用

（5） 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	373,726,488.40		373,726,488.40	3.78%	115,924,258.79
第二名	271,622,860.98	8,520,000.02	280,142,861.00	2.83%	73,820,997.44
第三名	250,379,416.73	15,303,600.01	265,683,016.74	2.69%	13,289,990.04
第四名	227,213,518.49	6,164,244.44	233,377,762.93	2.36%	38,880,228.53
第五名	153,252,115.31	53,793,650.00	207,045,765.31	2.09%	11,357,230.03
合计	1,276,194,399.91	83,781,494.47	1,359,975,894.38	13.75%	253,272,704.83

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	949,835,791.54	47,491,789.56	902,344,001.98	763,472,392.65	38,173,619.63	725,298,773.02
合计	949,835,791.54	47,491,789.56	902,344,001.98	763,472,392.65	38,173,619.63	725,298,773.02

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
应收质保金	186,363,398.89	主要系公司本年度收入增加
合计	186,363,398.89	——

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	949,835,791.54	100.00%	47,491,789.56		902,344,001.98	763,472,392.65	100.00%	38,173,619.63		725,298,773.02
其中：										
按信用风险组合的合同资产	949,835,791.54	100.00%	47,491,789.56	5.00%	902,344,001.98	763,472,392.65	100.00%	38,173,619.63	5.00%	725,298,773.02
合计	949,835,791.54	100.00%	47,491,789.56		902,344,001.98	763,472,392.65	100.00%	38,173,619.63		725,298,773.02

按组合计提坏账准备：47,491,789.59

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	949,835,791.54	47,491,789.59	5.00%
合计	949,835,791.54	47,491,789.59	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
应收质保金	9,318,169.93			按照质保金额计提坏账
合计	9,318,169.93			——

（5） 本期实际核销的合同资产情况

不适用

7、应收款项融资

（1） 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	1,093,699,099.42	785,988,099.24
合计	1,093,699,099.42	785,988,099.24

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,093,699,099.42	100.00%			1,093,699,099.42	785,988,099.24	100.00%			785,988,099.24
其中：										
银行承兑汇票	1,093,699,099.42	100.00%			1,093,699,099.42	785,988,099.24	100.00%			785,988,099.24
其中：										
合计	1,093,699,099.42	100.00%			1,093,699,099.42	785,988,099.24	100.00%			785,988,099.24

按单项计提坏账准备： 0

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
银行承兑汇票	785,988,099.24		1,093,699,099.42			
合计	785,988,099.24		1,093,699,099.42			

- (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况
- (4) 期末公司已质押的应收款项融资
- (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,434,238,260.80	
合计	1,434,238,260.80	

- (6) 本期实际核销的应收款项融资情况
- (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况
- (8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	93,808,248.38	98,522,567.86
合计	93,808,248.38	98,522,567.86

- (1) 应收利息
 - 1) 应收利息分类
 - 2) 重要逾期利息
 - 3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

- 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况
- 5) 本期实际核销的应收利息情况

- (2) 应收股利
 - 1) 应收股利分类
 - 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利
 - 3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	63,139,264.58	79,696,534.40
代付款	18,772,368.38	17,081,820.10
员工备用金	4,981,100.92	6,734,710.71
其他	32,534,215.51	27,747,832.79
合计	119,426,949.39	131,260,898.00

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	71,549,388.51	65,646,337.52
1 至 2 年	22,959,038.62	36,513,179.68
2 至 3 年	6,417,440.83	10,727,196.78
3 年以上	18,501,081.43	18,374,184.02
合计	119,426,949.39	131,260,898.00

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	61,773,638.16	51.73%	9,859,455.34		51,914,182.82	57,414,776.17	43.74%	14,399,455.34		43,015,320.83
其中：										
单项计提坏账准备的其他应收账款	61,773,638.16	51.73%	9,859,455.34	15.96%	51,914,182.82	57,414,776.17	43.74%	14,399,455.34	25.08%	43,015,320.83
按组合计提坏账准备	57,653,311.23	48.27%	15,759,245.67		41,894,065.56	73,846,121.83	56.26%	18,338,874.80		55,507,247.03
其中：										
按信用	57,653,311.23	48.27%	15,759,245.67	27.33%	41,894,065.56	73,846,121.83	56.26%	18,338,874.80	24.83%	55,507,247.03

风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	11.23		45.67		65.56	21.83		74.80		47.03
合计	119,426,949.39	100.00%	25,618,701.01		93,808,248.38	131,260,898.00	100.00%	32,738,330.14		98,522,567.86

按单项计提坏账准备：9,859,455.34

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
代扣个人社保	7,249,376.02		7,214,795.68			代扣代缴不计提
代扣个人公积金	8,823,548.68		8,602,700.16			代扣代缴不计提
股权相关	5,049,785.14		28,091,199.96			不计提
员工备用金	6,734,710.74		5,003,309.58			备用金不计提
单位一	14,220,000.00	14,220,000.00	9,680,000.00	9,680,000.00	100.00%	预计无法收回
单位二	179,455.34	179,455.34	179,455.34	179,455.34	100.00%	预计无法收回
用电保证金	47,304.90		47,304.90			不计提
地方税务局	1,008,895.40		2,954,872.54			不计提
单位三	2,833,517.74					
单位四	2,513,274.44					
单位五	618,834.17					
出口退税	8,136,073.60					
合计	57,414,776.17	14,399,455.34	61,773,638.16	9,859,455.34		

按组合计提坏账准备：15,759,245.67

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	25,983,032.51	1,299,151.60	5.00%
1-2 年（含 2 年）	17,693,985.84	3,538,797.16	20.00%
2-3 年（含 3 年）	6,109,991.94	3,054,995.97	50.00%
3 年以上	7,866,300.94	7,866,300.94	100.00%
合计	57,653,311.23	15,759,245.67	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	18,338,874.80		14,399,455.34	32,738,330.14
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-2,429,629.13			-2,429,629.13
本期核销	150,000.00		4,540,000.00	4,690,000.00
2025 年 12 月 31 日余额	15,759,245.67		9,859,455.34	25,618,701.01

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况
☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	18,338,874.80	-2,429,629.13		150,000.00		15,759,245.67
单项计提坏账准备的其他应收账款	14,399,455.34			4,540,000.00		9,859,455.34
合计	32,738,330.14	-2,429,629.13		4,690,000.00		25,618,701.01

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
股权相关	其他	28,091,199.96	1 年以内、1-2 年(含 2 年)	23.52%	
单位一	押金、保证金	10,987,267.00	1-2 年（含 2 年）	9.20%	2,197,453.40
单位二	押金、保证金	9,680,000.00	3 年以上	8.11%	9,680,000.00
代扣个人住房公积金	代付款	8,602,700.16	一年以内（含 1 年）	7.20%	
代扣个人社保	代付款	7,214,795.68	一年以内（含 1 年）	6.04%	
合计		64,575,962.80		54.07%	11,877,453.40

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

不适用

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	323,397,863.65	68.98%	330,819,790.59	81.54%

1 至 2 年	115,296,960.75	24.59%	45,730,807.19	11.27%
2 至 3 年	20,532,978.17	4.38%	20,714,544.20	5.11%
3 年以上	9,613,095.90	2.05%	8,448,320.08	2.08%
合计	468,840,898.47		405,713,462.06	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例(%)
第一名	20,231,536.15	4.32
第二名	15,317,223.69	3.27
第三名	13,928,874.93	2.97
第四名	13,892,220.00	2.96
第五名	13,208,519.09	2.82
合计	76,578,373.86	16.34

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	675,223,917.32	5,084,817.07	670,139,100.25	524,394,050.13	21,473,111.71	502,920,938.42
在产品	4,064,150,168.36	433,099,834.07	3,631,050,334.29	4,376,337,057.49	325,830,349.72	4,050,506,707.77
发出商品	11,022,368,734.84	366,868,392.18	10,655,500,342.66	9,612,987,567.02	586,394,234.40	9,026,593,332.62
合计	15,761,742,820.52	805,053,043.32	14,956,689,777.20	14,513,718,674.64	933,697,695.83	13,580,020,978.81

(2) 确认为存货的数据资源

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	21,473,111.71	1,839,158.17		18,227,452.81		5,084,817.07
在产品	325,830,349.72	180,271,223.96		73,001,739.61		433,099,834.07
发出商品	586,394,234.40	156,503,607.23		376,029,449.45		366,868,392.18
合计	933,697,695.83	338,613,989.36		467,258,641.87		805,053,043.32

（4） 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

（5） 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

12、一年内到期的非流动资产

（1） 一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

（2） 一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴所得税	78,819,802.18	53,981,057.09
理财产品		106,182,937.97
待抵扣增值税	415,374,384.95	571,193,487.31
合计	494,194,187.13	731,357,482.37

14、债权投资

（1） 债权投资的情况

（2） 期末重要的债权投资

（3） 减值准备计提情况

（4） 本期实际核销的债权投资情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

15、其他债权投资

- (1) 其他债权投资的情况
- (2) 期末重要的其他债权投资
- (3) 减值准备计提情况
- (4) 本期实际核销的其他债权投资情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
四川省通威晶硅光伏产业创新有限公司	5,000,000.00	5,000,000.00						
合计	5,000,000.00	5,000,000.00						

17、长期应收款

- (1) 长期应收款情况
- (2) 按坏账计提方法分类披露
- (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况
- (4) 本期实际核销的长期应收款情况

18、长期股权投资

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

19、其他非流动金融资产

单位：元

20、投资性房地产

- (1) 采用成本计量模式的投资性房地产
- ☐适用 ☒不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

☐适用 ☒不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,461,267,099.46	1,967,660,073.12
合计	2,461,267,099.46	1,967,660,073.12

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋、建筑物	房屋附属设施	机器设备	电子设备	运输设备	办公设备及其他	自有土地(境外)	合计
一、账面原值：								
1.期初余额	1,802,493,315.68	8,527,621.25	234,276,743.14	245,991,391.34	39,809,370.46	207,777,757.86	11,730,332.22	2,550,606,531.95
2.本期增加金额	570,163,918.08		68,361,405.26	9,042,771.40	3,074,894.58	17,202,154.86	1,106,367.49	668,951,511.67
(1) 购置			5,214,187.17	7,114,423.43	2,817,359.32	13,456,820.41		28,602,790.33
(2) 在建工程转入	567,580,310.70		62,361,486.27	1,390,892.04		3,461,035.16		634,793,724.17
(3) 企业合并增加								
(其他)	2,583,607.38		785,731.82	537,455.93	257,535.26	284,299.29	1,106,367.49	5,554,997.17
3.本期减少金额			3,006,881.43	14,923,490.51	630,491.90	5,797,477.26		24,358,341.10
(1) 处置或报废			3,006,881.43	14,923,490.51	630,491.90	5,797,477.26		24,358,341.10
(2) 转出								
4.期末余额	2,372,657,233.76	8,527,621.25	299,631,266.97	240,110,672.23	42,253,773.14	219,182,435.46	12,836,699.71	3,195,199,702.52
二、累计折旧								
1.期初余额	210,584,198.62	4,900,429.43	79,889,355.50	135,779,246.71	25,021,968.54	126,771,260.03		582,946,458.83
2.本期	80,796,097.56	383,742.87	22,187,893.74	31,464,046.38	5,223,803.45	29,033,802.81		169,089,386.81

增加金额								
(1) 计提	80,610,780.72	383,742.87	21,957,532.77	31,115,867.29	5,152,053.22	28,979,544.06		168,199,520.93
(2) 转入	185,316.84		230,360.97	348,179.09	71,750.23	54,258.75		889,865.88
3.本期减少金额			1,674,362.77	11,529,965.98	357,604.39	4,541,309.44		18,103,242.58
(1) 处置或报废			1,674,362.77	11,529,965.98	357,604.39	4,541,309.44		18,103,242.58
4.期末余额	291,380,296.18	5,284,172.30	100,402,886.47	155,713,327.11	29,888,167.60	151,263,753.40		733,932,603.06
三、减值准备								
1.期初余额								
2.本期增加金额								
(1) 计提								
3.本期减少金额								
(1) 处置或报废								
4.期末余额								
四、账面价值								
1.期末账面价值	2,081,276,937.58	3,243,448.95	199,228,380.50	84,397,345.12	12,365,605.54	67,918,682.06	12,836,699.71	2,461,267,099.46
2.期初账面价值	1,591,909,117.06	3,627,191.82	154,387,387.64	110,212,144.63	14,787,401.92	81,006,497.83	11,730,332.22	1,967,660,073.12

(2) 暂时闲置的固定资产情况

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

(5) 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

（6） 固定资产清理

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	129,772,018.27	423,918,801.04
合计	129,772,018.27	423,918,801.04

（1） 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
软件系统实施	17,111,413.25		17,111,413.25	59,232,633.95		59,232,633.95
待安装设备	91,980,984.14		91,980,984.14	48,128,692.22		48,128,692.22
装修	9,823,617.61		9,823,617.61	71,002,049.57		71,002,049.57
厂房改造	10,288,634.99		10,288,634.99	59,306,537.24		59,306,537.24
其他	567,368.28		567,368.28	571,855.00		571,855.00
先导高端智能装备华南总部制造基地项目				200,943.39		200,943.39
无锡先导产业园二期厂房建设项目				185,476,089.67		185,476,089.67
合计	129,772,018.27		129,772,018.27	423,918,801.04		423,918,801.04

（2） 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
无锡先导产业园二期厂房建设项目		185,476,089.67	386,698,386.01	567,747,301.00	4,427,174.68	0.00		已完工				其他
装修		71,002,049.57	68,967,696.29	19,480,920.67	110,665,207.58	9,823,617.61		未完工				其他
厂房改造		59,306,537.24	61,883,028.62		110,935,323.32	10,254,242.54		未完工				其他

合计		315,784,676.48	517,549,110.92	587,228,221.67	226,027,705.58	20,077,860.15						
----	--	----------------	----------------	----------------	----------------	---------------	--	--	--	--	--	--

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

(4) 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(5) 工程物资

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

24、油气资产

☐适用 ☒不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋使用权	合计
一、账面原值		
1.期初余额	762,408,771.08	762,408,771.08
2.本期增加金额	423,896,309.62	423,896,309.62
(1) 租入	423,896,309.62	423,896,309.62
3.本期减少金额	144,969,647.12	144,969,647.12
(1) 处置	144,969,647.12	144,969,647.12
4.期末余额	1,041,335,433.58	1,041,335,433.58
二、累计折旧		
1.期初余额	379,777,959.10	379,777,959.10
2.本期增加金额	156,602,891.92	156,602,891.92
(1) 计提	156,602,891.92	156,602,891.92

3.本期减少金额	99,005,587.11	99,005,587.11
（1）处置	99,005,587.11	99,005,587.11
4.期末余额	437,375,263.91	437,375,263.91
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
（1）计提		
3.本期减少金额		
（1）处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	603,960,169.67	603,960,169.67
2.期初账面价值	382,630,811.98	382,630,811.98

（2）使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

26、无形资产

（1）无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	353,430,075.16	471,807,367.94		153,875,470.04	979,112,913.14
2.本期增加金额	305,417.25			78,329,343.57	78,634,760.82
（1）购置	305,417.25			303,143.21	608,560.46
（2）内部研发					
（3）企业合并增加					
（4）转入				78,026,200.36	78,026,200.36
3.本期减少金额				464,005.85	464,005.85
（1）处置				464,005.85	464,005.85
4.期末余额	353,735,492.41	471,807,367.94		231,740,807.76	1,057,283,668.11
二、累计摊销					
1.期初余额	40,966,462.55	189,202,527.08		126,453,862.93	356,622,852.56
2.本期增加	7,804,902.85	94,359,984.46		21,104,142.22	123,269,029.53

金额					
（1）计提	7,804,902.85	94,359,984.46		21,104,142.22	123,269,029.53
3.本期减少金额				438,378.03	438,378.03
（1）处置				438,378.03	438,378.03
4.期末余额	48,771,365.40	283,562,511.54		147,119,627.12	479,453,504.06
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额					
（1）处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	304,964,127.01	188,244,856.40		84,621,180.64	577,830,164.05
2.期初账面价值	312,463,612.61	282,604,840.86		27,421,607.11	622,490,060.58

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 32.58%。

（2）确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

（3）未办妥产权证书的土地使用权情况

（4）无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

27、商誉

（1）商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		

珠海泰坦新动力电子有限公司	1,092,335,348.25					1,092,335,348.25
合计	1,092,335,348.25					1,092,335,348.25

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
珠海泰坦新动力电子有限公司	5,721,395.06					5,721,395.06
合计	5,721,395.06					5,721,395.06

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
珠海泰坦新动力电子有限公司	泰坦新动力长期资产中的固定资产、无形资产、开发支出、长期待摊费用	不适用	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
珠海泰坦新动力电子有限公司 2025 年度商誉减值测试项目	1,282,589,941.02	1,607,646,172.50		5 年	预测期平均收入增长率：9.50% 预测期平均利润率：13.01% 税后折现率：11.61% 税前折现率：12.69%	稳定期收入增长率：0.00% 稳定期利润率：12.67% 税后折现率：11.61% 税前折现率：12.69%	稳定期增长率为零，不考虑增长；折现率同预测期折现率确定依据
合计	1,282,589,941.02	1,607,646,172.50					

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
苗木	631,185.54	871,559.63	283,326.22		1,219,418.95
自有厂房装修改造	90,461,689.16	117,669,103.65	15,938,761.50		192,192,031.31
租赁厂房装修改造	344,432,165.86	111,393,747.05	63,132,800.60		392,693,112.31
其他	6,608,396.49	1,322,738.45	3,152,166.36	58,252.43	4,720,716.15
合计	442,133,437.05	231,257,148.78	82,507,054.68	58,252.43	590,825,278.72

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	2,978,842,474.51	446,826,371.17	3,307,685,624.82	496,152,843.71
可抵扣亏损	105,602,656.32	15,840,398.45	497,965,827.11	74,731,910.57
股权激励	52,243,181.57	7,836,477.24	63,399,963.23	9,509,994.47
新租赁准则的影响	624,739,363.42	93,710,904.51	603,565,320.12	90,534,798.03
无形资产摊销税会差异	80,846,260.71	12,126,939.11	47,849,837.28	7,177,475.59
未确认内部损益	14,545,476.33	2,181,821.45	17,499,732.87	2,624,959.93
合计	3,856,819,412.86	578,522,911.93	4,537,966,305.43	680,731,982.30

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
2022 年第四季度新购置固定资产	7,275,136.09	1,091,270.41	9,890,699.13	1,483,604.87
新租赁准则的影响	603,960,169.67	90,594,025.45	579,667,518.01	86,950,127.70
合计	611,235,305.76	91,685,295.86	589,558,217.14	88,433,732.57

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		578,522,911.93		680,731,982.30
递延所得税负债		91,685,295.86		88,433,732.57

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

可抵扣暂时性差异	142,221,132.92	104,482,801.75
可抵扣亏损	1,177,095,723.26	883,106,051.35
合计	1,319,316,856.18	987,588,853.10

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		802,110.56	
2026 年	1,421,181.60	1,448,369.55	
2027 年	258,494,374.56	258,798,635.18	
2028 年	125,105,594.42	107,712,798.76	
2029 年	494,248,717.14		
2029 年及以后		514,344,137.30	
2030 年及以后	297,825,855.54		
合计	1,177,095,723.26	883,106,051.35	

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	292,868.00		292,868.00	219,386.00		219,386.00
合计	292,868.00		292,868.00	219,386.00		219,386.00

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	500,625,762.69	500,625,762.69	保证金	票据保证金	815,064,534.76	815,064,534.76	保证金	票据保证金
货币资金	108,127,266.80	108,127,266.80	冻结	司法冻结	54,204,660.02	54,204,660.02	冻结	司法冻结
货币资金	76,003,087.22	76,003,087.22	质押	定存质押				
货币资金	200,090,000.00	200,090,000.00	冻结	圈存冻结及其他				
合计	884,846,116.71	884,846,116.71			869,269,194.78	869,269,194.78		

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	200,137,500.02	1,583,848,301.74
未终止确认的贴现票据	127,867,834.73	82,795,786.52
合计	328,005,334.75	1,666,644,088.26

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

33、交易性金融负债

34、衍生金融负债

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	3,661,493,401.82	3,176,069,650.53
合计	3,661,493,401.82	3,176,069,650.53

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	4,086,022,466.26	3,478,137,528.53
工程款	384,327,136.86	292,069,800.48
合计	4,470,349,603.12	3,770,207,329.01

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

不适用

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

☐是 ☒否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	179,745,312.03	187,262,761.13
合计	179,745,312.03	187,262,761.13

(1) 应付利息

(2) 应付股利

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
员工报销款	5,779,819.74	11,209,013.89
房租物业费	37,107,879.97	44,305,451.49
保证金	43,193,288.17	52,511,949.68
其他	93,664,324.15	79,236,346.07
合计	179,745,312.03	187,262,761.13

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

38、预收款项

(1) 预收款项列示

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	12,873,254,878.42	11,596,988,619.57
合计	12,873,254,878.42	11,596,988,619.57

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位一	435,763,726.42	履约义务未完成
单位二	260,493,856.60	履约义务未完成
单位三	251,103,875.79	履约义务未完成
单位四	207,034,424.08	履约义务未完成
单位五	185,439,230.05	履约义务未完成
单位六	177,584,490.42	履约义务未完成
单位七	168,318,789.95	履约义务未完成
单位八	148,745,132.74	履约义务未完成
合计	<u>1,834,483,526.05</u>	

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	629,796,605.50	3,331,715,177.37	3,370,599,097.71	590,912,685.16
二、离职后福利-设定提存计划	9,457,533.02	221,126,396.48	221,976,232.85	8,607,696.65
合计	639,254,138.52	3,552,841,573.85	3,592,575,330.56	599,520,381.81

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	628,145,076.66	2,986,319,275.88	3,026,545,894.99	587,918,457.55
2、职工福利费		71,082,798.64	70,938,318.65	144,479.99
3、社会保险费	684,908.58	168,709,520.77	167,157,215.56	2,237,213.79
其中：医疗保险费	1,735,944.43	94,721,080.59	95,161,969.66	1,295,055.36
工伤保险费	-1,157,836.36	13,975,047.07	12,533,861.46	283,349.25
生育保险费	106,800.51	9,400,862.18	9,447,240.18	60,422.51
国民保险费		50,612,530.93	50,014,144.26	598,386.67
4、住房公积金	587,242.14	97,185,076.62	97,578,899.62	193,419.14
5、工会经费和职工教育经费	379,378.12	8,418,505.46	8,378,768.89	419,114.69
合计	629,796,605.50	3,331,715,177.37	3,370,599,097.71	590,912,685.16

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	9,017,286.58	214,143,077.54	214,961,817.25	8,198,546.87
2、失业保险费	440,246.44	6,983,318.94	7,014,415.60	409,149.78
合计	9,457,533.02	221,126,396.48	221,976,232.85	8,607,696.65

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	39,673,204.18	18,940,150.23
企业所得税	10,138,472.05	16,895,918.65
个人所得税	12,473,698.87	13,736,825.30

城市维护建设税	3,096,609.93	1,378,509.06
房产税	3,868,868.55	2,936,667.10
印花税	2,256,735.16	2,049,772.97
教育费附加	1,327,535.22	594,878.23
地方教育费附加	884,329.02	396,188.65
土地使用税	397,097.90	140,141.93
其他	747,770.80	434,073.93
合计	74,864,321.68	57,503,126.05

42、持有待售负债

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	902,779,477.97	119,581,121.16
一年内到期的租赁负债	146,362,793.69	120,936,718.37
合计	1,049,142,271.66	240,517,839.53

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认已背书银行承兑汇票	212,336,740.23	330,217,646.27
合计	212,336,740.23	330,217,646.27

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	1,816,571,514.02	2,476,581,669.18
合计	1,816,571,514.02	2,476,581,669.18

其他说明，包括利率区间：2.30%-2.70%

46、应付债券

- (1) 应付债券
- (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）
- (3) 可转换公司债券的说明
- (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	478,376,569.73	275,733,596.34
合计	478,376,569.73	275,733,596.34

48、长期应付款

- (1) 按款项性质列示长期应付款
- (2) 专项应付款

49、长期应付职工薪酬

- (1) 长期应付职工薪酬表
- (2) 设定受益计划变动情况

50、预计负债

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	97,760,363.32	47,810,185.05	28,094,604.33	117,475,944.04	政府拨款
合计	97,760,363.32	47,810,185.05	28,094,604.33	117,475,944.04	

52、其他非流动负债

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,566,163,034.00						1,566,163,034.00

54、其他权益工具

- (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况
- (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,909,033,056.82		2,111,304.00	3,906,921,752.82
其他资本公积	224,273,417.33	50,265,049.77		274,538,467.10
合计	4,133,306,474.15	50,265,049.77	2,111,304.00	4,181,460,219.92

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 注 1：公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属条件已成就。29 名首次授予部分激励对象第一个行权期可行权的股票期权数量合计为 121,200.00 股，行权价格为 13.63 元/股。根据公司 2023 年限制性股票激励计划的相关规定，公司从二级市场回购 A 股普通股 121,200.00 股进行授予，本次变更减少资本公积-资本溢价 2,111,304.00 元。
- 注 2：公司 2024 年实施了限制性股票激励计划，预期 2025 年能达成行权条件，计提归属于 2025 年度的费用，共增加资本公积-其他资本公积 16,009,298.88 元。
- 注 3：公司 2025 年实施了限制性股票激励计划，预期 2025 年能达成行权条件，计提归属于 2025 年度的费用，共增加资本公积-其他资本公积 32,894,327.47 元。
- 注 4：上述限制性股票激励计划归属于少数股东共计 1,471,820.25 元，减少资本公积-其他资本公积 1,471,820.25 元。
- 注 5：2023 年公司控股子公司江苏立导科技有限公司通过增资扩股的方式实施股权激励，公司董事长王燕清先生直接持有立导科技股权，并作为执行事务合伙人与其他激励对象通过持有员工持股平台无锡皓联管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓策管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）相应份额间接持有立导科技股权。计提归属于 2025 年的股权激励费用，增加资本公积-其他资本公积 2,427,997.17 元。
- 注 6：2023 年公司控股子公司无锡光导精密科技有限公司通过增资扩股的方式实施股权激励，公司董事长王燕清先生直接持有光导精密股权，并作为执行事务合伙人与其他激励对象通过持有员工持股平台无锡皓亚管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）相应份额间接持有光导精密股权。计提归属于 2025 年的股权激励费用，增加资本公积-其他资本公积 142,662.88 元。

注 7：2023 年公司控股子公司江苏氢导智能装备有限公司通过增资扩股的方式实施股权激励，公司董事长王燕清先生直接持有氢导智能股权，并作为执行事务合伙人与其他激励对象通过持有员工持股平台无锡皓盈管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓纳管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）相应份额间接持有氢导智能股权计提归属于 2025 年的股权激励费用，增加资本公积-其他资本公积 262,583.62 元。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	350,019,486.11		3,763,260.00	346,256,226.11
合计	350,019,486.11		3,763,260.00	346,256,226.11

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 9,608,758.15	13,746,527.49				13,781,634.71	-35,107.22	4,172,876.56
外币财务报表折算差额	- 9,608,758.15	13,746,527.49				13,781,634.71	-35,107.22	4,172,876.56
其他综合收益合计	- 9,608,758.15	13,746,527.49				13,781,634.71	-35,107.22	4,172,876.56

58、专项储备

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	783,081,517.00			783,081,517.00
合计	783,081,517.00			783,081,517.00

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	5,474,608,602.48	5,721,834,914.83
调整后期初未分配利润	5,474,608,602.48	5,721,834,914.83
加：本期归属于母公司所有者的净利	1,563,777,858.17	286,100,791.80

润		
应付普通股股利	87,080,595.57	533,327,104.15
期末未分配利润	6,951,305,865.08	5,474,608,602.48

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,433,860,194.52	9,629,935,821.93	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32
其他业务	9,220,229.84	473,862.99	11,171,965.57	1,215,673.22
合计	14,443,080,424.36	9,630,409,684.92	11,855,098,145.55	7,708,186,059.54

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☐是 ☒否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	14,433,860,194.52	9,629,935,821.93					14,433,860,194.52	9,629,935,821.93
其中：								
锂电池智能装备	9,470,652,686.28	6,181,548,432.25					9,470,652,686.28	6,181,548,432.25
光伏智能装备	1,122,568,919.91	836,609,526.87					1,122,568,919.91	836,609,526.87
智能物流系统	1,155,067,086.97	949,722,224.43					1,155,067,086.97	949,722,224.43
3C 智能装备	606,693,892.59	426,408,909.56					606,693,892.59	426,408,909.56
汽车智能产线	899,614,471.58	663,582,705.74					899,614,471.58	663,582,705.74
其他	1,179,263,137.19	572,064,023.08					1,179,263,137.19	572,064,023.08
按经营地区分类	14,433,860,194.52	9,629,935,821.93					14,433,860,194.52	9,629,935,821.93
其中：								
境内	11,305,253,828.88	7,776,260,975.18					11,305,253,828.88	7,776,260,975.18
境外	3,128,606,365.64	1,853,674,846.75					3,128,606,365.64	1,853,674,846.75
市场或客户类型	14,433,860,194.52	9,629,935,821.93					14,433,860,194.52	9,629,935,821.93
其中：								
设备制造	14,433,860,194.52	9,629,935,821.93					14,433,860,194.52	9,629,935,821.93
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类	14,433,860,194.52	9,629,935,821.93					14,433,860,194.52	9,629,935,821.93
其中：								
按时点确认	14,433,860,194.52	9,629,935,821.93					14,433,860,194.52	9,629,935,821.93
按合同期限								

分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	32,561,965.00	34,963,220.96
教育费附加	13,969,153.37	14,994,493.39
房产税	12,426,295.54	10,614,273.95
土地使用税	911,980.21	918,019.99
车船使用税	8,577.76	65,005.60
印花税	8,759,010.03	8,993,843.31
地方教育费附加	9,312,768.86	9,992,172.01
环保税	1,389,061.17	765,333.83
营业税	994,242.74	1,050,922.50
其他	4,297,731.55	1,412,007.29
合计	84,630,786.23	83,769,292.83

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	518,606,779.20	630,214,150.19
中介机构费	136,425,074.73	83,460,433.14
折旧摊销费	96,175,064.94	93,740,519.88
房租及物业服务费	95,433,795.91	73,568,611.38
办公费	62,256,200.04	59,933,170.89
差旅费	24,096,211.72	36,228,325.52
股权激励服务费	20,626,653.01	5,926,588.39
招待费	11,742,026.28	22,916,849.81
人事费用	9,294,615.59	14,252,241.08
维修费	7,684,920.58	6,214,797.75
其他	81,409,280.39	59,327,918.86
合计	1,063,750,622.39	1,085,783,606.89

其他说明：

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	161,280,072.29	137,890,874.52
维修费	76,796,891.89	88,670,125.36

差旅费	67,259,977.44	60,391,395.31
业务招待费	16,119,668.94	28,754,420.99
展会费	10,144,407.96	12,662,111.30
其他	21,875,614.48	34,030,514.44
合计	353,476,633.00	362,399,441.92

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,315,196,064.61	1,346,628,471.77
差旅费	100,500,272.64	102,827,570.89
原材料	100,946,665.94	153,113,205.90
折旧摊销费	30,775,680.70	32,550,255.57
股权激励	23,051,046.44	-1,414,393.34
技术合作费	7,601,993.71	9,001,016.79
办公费	4,569,153.36	5,800,294.37
其他	22,426,254.23	22,224,852.76
合计	1,605,067,131.63	1,670,731,274.71

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	120,720,244.40	61,984,631.86
减：利息收入	46,272,571.19	38,414,664.43
汇兑损益	-21,318,750.91	-45,864,892.51
金融机构手续费	10,286,599.94	10,046,880.50
合计	63,415,522.24	-12,248,044.58

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
软件增值税退税	202,039,470.47	222,219,677.67
个人所得税手续费退还	2,986,538.63	3,021,022.19
政策性补贴	33,891,480.53	33,755,866.77
增值税加计抵减	30,917,556.64	95,978,889.51
其他税收返还		16,962,039.67
合计	269,835,046.27	371,937,495.81

68、净敞口套期收益

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
---------------	-------	-------

交易性金融资产	4,981,585.72	278,118.62
合计	4,981,585.72	278,118.62

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置长期股权投资产生的投资收益		-111,816.39
处置交易性金融资产取得的投资收益	18,351,434.06	2,807,658.73
持有理财产品期间取得的投资收益	3,254,917.16	3,370,652.74
其他	-25,744,769.01	-23,102,681.99
合计	-4,138,417.79	-17,036,186.91

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	115,569,394.55	-594,344,889.84
其他应收款坏账损失	2,439,094.55	-5,125,192.23
合计	118,008,489.10	-599,470,082.07

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-338,613,989.36	-548,674,780.55
十一、合同资产减值损失	-9,318,169.93	44,300,269.53
合计	-347,932,159.29	-504,374,511.02

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置非流动资产的利得	-21,874.99	-747,407.49
合计	-21,874.99	-747,407.49

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非货币性资产交换利得	823,514.25	37,741.68	823,514.25
政府补助	549,999.96	549,999.96	549,999.96
其他	40,508,954.59	28,015,399.16	40,508,954.59
合计	41,882,468.80	28,603,140.80	41,882,468.80

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	6,369,063.90	671,132.00	6,369,063.90
非流动资产处置损失合计	5,326,994.21	4,481,443.55	5,326,994.21
其中：固定资产处置损失	5,176,375.38	4,481,443.55	5,176,375.38
无形资产处置损失	150,618.83		150,618.83
罚款及滞纳金	6,231,182.25	76,025.74	6,231,182.25
其他	18,170,288.11	118,183,013.55	18,170,288.11
合计	36,097,528.47	123,411,614.84	36,097,528.47

76、所得税费用

（1）所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	23,550,388.89	36,770,285.95
递延所得税费用	105,460,633.66	-192,546,153.65
合计	129,011,022.55	-155,775,867.70

（2）会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,688,847,653.30
按法定/适用税率计算的所得税费用	253,327,148.00
子公司适用不同税率的影响	1,715,682.14
调整以前期间所得税的影响	2,607,235.32
非应税收入的影响	-1,031,250.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	39,989,517.01
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,638,668.58
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	55,216,716.48
加计扣除的影响	-221,175,357.82
所得税费用	129,011,022.55

77、其他综合收益

详见附注。

78、现金流量表项目

（1）与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	78,727,597.79	167,315,596.47
利息收入	46,272,571.19	38,398,082.98
政府补贴收入	54,157,061.21	58,949,189.07
其他	24,221,217.64	22,903,763.39
合计	203,378,447.83	287,566,631.91

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	1,378,082,987.20	1,462,695,147.95
往来款	84,724,031.29	52,149,670.14
合计	1,462,807,018.49	1,514,844,818.09

（2）与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
大额存单赎回	110,455,610.22	25,665,125.00
关联方借款		78,000.00
合计	110,455,610.22	25,743,125.00

（3）与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股权激励	1,651,956.00	
合计	1,651,956.00	

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份		2,274.43
租赁费用	169,082,188.20	172,770,733.43
上市费用	22,786,689.21	
合计	191,868,877.41	172,773,007.86

筹资活动产生的各项负债变动情况

☐适用 ☒不适用

(4) 以净额列报现金流量的说明

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,559,836,630.75	268,031,334.84
加：资产减值准备	347,932,159.29	504,374,511.02
信用减值损失	-118,008,489.10	599,470,082.07
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	168,199,520.93	133,965,131.88
使用权资产折旧	156,602,891.92	144,058,099.37
无形资产摊销	123,269,029.53	120,795,720.95
长期待摊费用摊销	82,507,054.68	74,756,965.11
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	21,874.99	747,407.49
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	4,503,479.96	4,443,701.87
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-4,981,585.72	-278,118.62
财务费用（收益以“－”号填列）	99,401,493.49	16,119,739.35
投资损失（收益以“－”号填列）	4,138,417.79	-5,626,625.84
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	102,209,070.37	-208,073,223.36
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	3,251,563.29	15,527,069.71
存货的减少（增加以“－”号填列）	-1,715,282,787.75	-921,653,194.58
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	1,915,118,360.48	-275,513,171.35
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	2,176,272,570.75	-2,042,104,981.42
其他	52,377,249.36	3,826,755.88
经营活动产生的现金流量净额	4,957,368,505.01	-1,567,132,795.63
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		

债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	4,993,148,447.01	3,360,355,278.42
减：现金的期初余额	3,360,355,278.42	2,284,678,867.40
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,632,793,168.59	1,075,676,411.02

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,993,148,447.01	3,360,355,278.42
其中：库存现金	22,202.91	33,717.88
可随时用于支付的银行存款	4,993,126,244.10	3,360,318,628.68
可随时用于支付的其他货币资金		2,931.86
三、期末现金及现金等价物余额	4,993,148,447.01	3,360,355,278.42

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保证金	500,625,762.69	815,064,534.76	受限货币资金
司法冻结	108,127,266.80	54,204,660.02	受限货币资金
用于担保的定期存款或通知存款	76,003,087.22		受限货币资金
圈存冻结	200,090,000.00		受限货币资金
定期存款	178,696,401.39		3 个月以上定期存款
合计	1,063,542,518.10	869,269,194.78	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			1,368,105,084.49
其中：美元	124,973,217.89	7.028800	878,411,753.93
欧元	40,482,642.01	8.235500	333,394,798.27
港币	515,997.60	0.903220	466,059.35
-匈牙利福林	69,480,772.00	0.021339	1,482,632.86
-越南盾	815,144,554.00	0.000269	218,908.34
-韩元	106,082,204.78	0.004860	515,587.87
-瑞典克朗	5,993,378.16	0.761673	4,564,992.12
-土耳其里拉	2,332,388.01	0.163144	380,514.13
-墨西哥比索	4,721,687.71	0.389879	1,840,885.69
-马来西亚林吉特	684,909.01	1.731932	1,186,215.57
-加拿大元	22,212,931.05	5.114200	113,601,371.98
-日元	697,389,042.94	0.044797	31,240,936.96
-新加坡元	23,594.02	5.458600	128,790.32
-英镑	71,188.72	9.434600	671,637.10
应收账款			467,928,743.41
其中：美元	28,484,964.29	7.028800	200,215,117.00
欧元	32,347,225.52	8.235500	266,395,575.77
港币			
-日元	8,460,158.51	0.044797	378,989.72
-越南盾	156,096,252.38	0.000269	41,919.88
-瑞典克朗	737,868.55	0.761673	562,014.28
-新加坡元	61,394.27	5.458600	335,126.76
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			28,493,197.77
-美元	96,372.18	7.028800	677,380.78
-欧元	773,279.48	8.235500	6,368,343.16
-英镑	5,280.00	9.434600	49,814.69
-韩元	98,000,000.00	0.004860	476,280.00
-匈牙利福林	23,681,454.00	0.021339	505,332.64
-港币	21,995,679.44	0.903220	19,866,937.58
-马来西亚林吉特	317,050.00	1.731932	549,108.92
应付账款			121,794,209.27
-日元	3,200,320.00	0.044797	143,364.74
-越南盾	176,462,573.44	0.000269	47,389.30
-匈牙利福林	49,322,641.00	0.021339	1,052,483.53
-墨西哥比索	861,141.96	0.389879	335,759.25
-美元	4,972,564.38	7.028800	34,951,160.51

-欧元	10,353,233.19	8.235500	85,264,051.94
其他应付款			21,569,268.83
-美元	13,919.34	7.028800	97,836.26
-欧元	1,849,610.90	8.235500	15,232,470.57
-韩元	5,046,185.23	0.004860	24,524.46
-英镑	5,280.00	9.434600	49,814.69
-匈牙利福林	50,117,174.56	0.021339	1,069,437.89
-新加坡元	3,529.47	5.458600	19,265.96
-港币	22,942.50	0.903220	20,722.12
-马来西亚林吉特	44,620.00	1.731932	77,278.79
-土耳其里拉	25,507,677.84	0.163144	4,161,413.91
-瑞典克朗	1,036,675.71	0.761673	789,607.52
-越南盾	100,154,556.00	0.000269	26,896.66

（2） 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☐适用 ☒不适用

82、租赁

（1） 本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

2025 年度公司简化处理的短期租赁费用为 71,560,927.70 元。

涉及售后租回交易的情况

公司无售后租回交易。

2025 年度公司与租赁相关的现金流出总额为 241,062,018.27 元。

（2） 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☐适用 ☒不适用

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

（3） 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,315,196,064.61	1,351,538,210.21
原材料	100,946,665.94	153,202,586.43
差旅费	100,500,272.64	102,828,178.42
折旧摊销费	30,775,680.70	32,657,413.82
办公费	4,569,153.36	5,800,294.37
研发资料专利费	2,866,486.99	2,520,505.38
技术合作费	7,601,993.71	9,001,016.79
房租	2,315,152.35	2,398,774.63
股权激励	23,051,046.44	-1,414,393.34
其他	17,244,614.89	17,305,572.75
合计	1,605,067,131.63	1,675,838,159.46
其中：费用化研发支出	1,605,067,131.63	1,670,731,274.71
资本化研发支出		5,106,884.75

1、符合资本化条件的研发项目

2、重要外购在研项目

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

（1） 本期发生的非同一控制下企业合并

（2） 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

- (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债
- (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

☐是 ☒否

- (5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明
- (6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的同一控制下企业合并
- (2) 合并成本
- (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐是 ☒否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐是 ☒否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本期设立取得的子公司

企业名称	变动原因
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ESPAÑA S.L.	设立
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ITALIA SRL	设立

本报告期注销的子公司

报告期内无注销的子公司。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

（1）企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	币种	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
						直接	间接	
江苏先导汇能技术研究有限公司	30,000,000.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	100.00%		投资设立
珠海泰坦新动力电子有限公司	20,000,000.00	人民币	广东珠海	广东珠海	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	1,300,000.00	美元	美国	美国	销售服务	100.00%		投资设立
LEAD INTELLIGENTEQUIPMENT (EUROPE) B.V.	3,500,000.00	欧元	荷兰	荷兰	销售服务	100.00%		投资设立
江苏氢导智能装备有限公司	24,476,975.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	81.71%		投资设立
江苏立导科技有限公司	24,542,492.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	81.49%		投资设立
无锡光导精密科技有限公司	24,225,692.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	82.56%		投资设立
江苏安导智能装备有限公司	20,000,000.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	99.00%		投资设立
上海先导慧能技术有限公司	15,000,000.00	人民币	上海	上海	制造业	100.00%		投资设立
珠海横琴先导智能企业管理有限公司	10,000,000.00	人民币	广东珠海	广东珠海	商务服务	100.00%		投资设立
Lead Intelligent Equipment (Hong Kong)Co.,Limited	64,822,800.00	港币	中国香港	中国香港	商务服务	100.00%		投资设立

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用
未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因
☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	95,697,792.62	46,777,000.00	549,999.96	27,406,785.89		114,518,006.77	与资产相关
递延收益	2,062,570.70	1,033,185.05		137,818.48		2,957,937.27	与收益相关
合计	97,760,363.32	47,810,185.05	549,999.96	27,544,604.37		117,475,944.04	

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
营业外收入	549,999.96	549,999.96
其他收益	269,835,046.27	354,975,456.14
合计	270,385,046.23	355,525,456.10

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

资产负债表日的各类金融资产的账面价值

①2025 年 12 月 31 日

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	6,056,690,965.11			<u>6,056,690,965.11</u>
交易性金融资产		1,572,220,350.00		<u>1,572,220,350.00</u>
应收票据	689,695,085.24			<u>689,695,085.24</u>
应收账款	6,710,470,653.70			<u>6,710,470,653.70</u>
应收款项融资			1,093,699,099.42	<u>1,093,699,099.42</u>
其他应收款	93,808,248.38			<u>93,808,248.38</u>
其他流动资产		0.00		<u>0.00</u>
其他权益工具投资			5,000,000.00	<u>5,000,000.00</u>

②2024 年 12 月 31 日

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	4,229,624,473.20			<u>4,229,624,473.20</u>
交易性金融资产		432,278,118.62		<u>432,278,118.62</u>
应收票据	956,232,853.39			<u>956,232,853.39</u>
应收账款	8,626,123,639.16			<u>8,626,123,639.16</u>
应收款项融资			785,988,099.24	<u>785,988,099.24</u>
其他应收款	98,522,567.86			<u>98,522,567.86</u>
其他流动资产		106,182,937.97		<u>106,182,937.97</u>
其他权益工具投资			5,000,000.00	<u>5,000,000.00</u>

资产负债表日的各类金融负债的账面价值

①2025 年 12 月 31 日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
应付账款		4,470,349,603.12	<u>4,470,349,603.12</u>
应付票据		3,661,493,401.82	<u>3,661,493,401.82</u>
其他应付款		179,745,312.03	179,745,312.03
一年内到期的非流动负债		1,049,142,271.66	<u>1,049,142,271.66</u>
其他流动负债		212,336,740.23	<u>212,336,740.23</u>
租赁负债		478,376,569.73	<u>478,376,569.73</u>
短期借款		328,005,334.75	<u>328,005,334.75</u>
长期借款		1,816,571,514.02	<u>1,816,571,514.02</u>

②2024 年 12 月 31 日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
应付账款		3,770,207,329.01	<u>3,770,207,329.01</u>
应付票据		3,176,069,650.53	<u>3,176,069,650.53</u>
其他应付款		187,262,761.13	<u>187,262,761.13</u>

一年内到期的非流动负债		240,517,839.53	<u>240,517,839.53</u>
其他流动负债		330,217,646.27	<u>330,217,646.27</u>
租赁负债		275,733,596.34	<u>275,733,596.34</u>
短期借款		1,666,644,088.26	<u>1,666,644,088.26</u>
长期借款		2,476,581,669.18	<u>2,476,581,669.18</u>

（1）信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例
- 定性标准主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等

已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实；

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

- 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本公司的违约概率以应收款项历史迁移率模型为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；
- 违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；
- 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。

前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司因应收账款[和其他应收款]产生的信用风险敞口的量化数据，参见附注六、（四）和六、（八）中。

本公司单独认定没有发生减值的金融资产的期限分析如下：

项目	2025 年 12 月 31 日			
	合计	未逾期未减值	合计	
			6 个月以内	6 个月以上
货币资金	6,056,690,965.11	6,056,690,965.11		
交易性金融资产	1,572,220,350.00	1,572,220,350.00		
应收票据	689,695,085.24	689,695,085.24		
应收款项融资	1,093,699,099.42	1,093,699,099.42		
其他应收款	51,914,182.82	51,914,182.82		

其他流动资产	0.00	0.00		
其他权益工具投资	5,000,000.00	5,000,000.00		

续上表：

项目	2024 年 12 月 31 日			
	合计	未逾期未减值	合计	
			6 个月以内	6 个月以上
货币资金	4,229,624,473.20	4,229,624,473.20		
交易性金融资产	432,278,118.62	432,278,118.62		
应收票据	956,232,853.39	956,232,853.39		
应收款项融资	785,988,099.24	785,988,099.24		
其他应收款	43,015,320.83	43,015,320.83		
其他流动资产	106,182,937.97	106,182,937.97		
其他权益工具投资	5,000,000.00	5,000,000.00		

（2）流动性风险

本公司采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本公司运营产生的预计现金流量。

本公司的目标是运用银行借款、可转换债券、融资租赁和其他计息借款等多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。

金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

项目	2025 年 12 月 31 日		
	1 年以内	1 年以上	合计
应付票据	3,661,493,401.82		3,661,493,401.82
应付账款	4,470,349,603.12		4,470,349,603.12
其他应付款	179,745,312.03		179,745,312.03
一年内到期的非流动负债	1,049,142,271.66		1,049,142,271.66
其他流动负债	212,336,740.23		212,336,740.23
租赁负债		478,376,569.73	478,376,569.73
短期借款	328,005,334.75		328,005,334.75
长期借款		1,816,571,514.02	1,816,571,514.02

续上表：

项目	2024 年 12 月 31 日
----	------------------

	1 年以内	1 年以上	合计
应付票据	3,176,069,650.53		<u>3,176,069,650.53</u>
应付账款	3,770,207,329.01		<u>3,770,207,329.01</u>
其他应付款	187,262,761.13		<u>187,262,761.13</u>
一年内到期的非流动负债	240,517,839.53		<u>240,517,839.53</u>
其他流动负债	330,217,646.27		<u>330,217,646.27</u>
租赁负债		275,733,596.34	<u>275,733,596.34</u>
短期借款	1,666,644,088.26		<u>1,666,644,088.26</u>
长期借款		2,476,581,669.18	<u>2,476,581,669.18</u>

（3）市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险。

（4）利率风险

本公司本期无以浮动利率计息的长期负债，暂不面临市场利率变动的风险。

（5）权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。本公司报告期末持有交易性权益工具投资和可供出售权益工具，因此不存在权益工具投资价格风险。

（6）汇率风险

本公司面临的外汇变动风险主要与本公司的经营活动(当收支以不同于本公司记账本位币的外币结算时)及其于境外子公司的净投资有关。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，公司业务有关汇率发生合理、可能的变动时，将对净利润（由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化）和股东权益产生的影响。

项目	本期		
	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/（减少）
人民币对美元升值	5.00%	52,212,762.75	52,212,762.75
人民币对美元贬值	5.00%	-52,212,762.75	-52,212,762.75
人民币对日元升值	5.00%	1,573,828.10	1,573,828.10
人民币对日元贬值	5.00%	-1,573,828.10	-1,573,828.10
人民币对欧元升值	5.00%	25,283,109.73	25,283,109.73
人民币对欧元贬值	5.00%	-25,283,109.73	-25,283,109.73
人民币对韩元升值	5.00%	48,367.17	48,367.17

人民币对韩元贬值	5.00%	-48,367.17	-48,367.17
人民币对土耳其里拉升值	5.00%	-189,044.99	-189,044.99
人民币对土耳其里拉贬值	5.00%	189,044.99	189,044.99
人民币对匈牙利福林升值	5.00%	-6,697.80	-6,697.80
人民币对匈牙利福林贬值	5.00%	6,697.80	6,697.80
人民币对瑞典克朗升值	5.00%	216,869.94	216,869.94
人民币对瑞典克朗贬值	5.00%	-216,869.94	-216,869.94
人民币对越南盾升值	5.00%	9,327.11	9,327.11
人民币对越南盾贬值	5.00%	-9,327.11	-9,327.11
人民币对港币升值	5.00%	1,015,613.74	1,015,613.74
人民币对港币贬值	5.00%	-1,015,613.74	-1,015,613.74
人民币对英镑升值	5.00%	33,581.85	33,581.85
人民币对英镑贬值	5.00%	-33,581.85	-33,581.85
人民币对新加坡元升值	5.00%	22,232.56	22,232.56
人民币对新加坡元贬值	5.00%	-22,232.56	-22,232.56
人民币对墨西哥比索升值	5.00%	75,256.32	75,256.32
人民币对墨西哥比索贬值	5.00%	-75,256.32	-75,256.32
人民币对马来西亚林吉特升值	5.00%	82,902.29	82,902.29
人民币对马来西亚林吉特贬值	5.00%	-82,902.29	-82,902.29
人民币对加拿大元升值	5.00%	5,680,068.60	5,680,068.60
人民币对加拿大元贬值	5.00%	-5,680,068.60	-5,680,068.60

接上表：

项目	上期		
	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/（减少）
人民币对美元升值	5.00%	25,046,142.80	25,046,142.80
人民币对美元贬值	5.00%	-25,046,142.80	-25,046,142.80
人民币对日元升值	5.00%	350,426.26	350,426.26
人民币对日元贬值	5.00%	-350,426.26	-350,426.26
人民币对欧元升值	5.00%	6,817,983.60	6,817,983.60
人民币对欧元贬值	5.00%	-6,817,983.60	-6,817,983.60
人民币对韩元升值	5.00%	42.13	42.13

人民币对韩元贬值	5.00%	-42.13	-42.13
人民币对土耳其里拉升值	5.00%	52,578.10	52,578.10
人民币对土耳其里拉贬值	5.00%	-52,578.10	-52,578.10
人民币对匈牙利福林升值	5.00%	1,177.42	1,177.42
人民币对匈牙利福林贬值	5.00%	-1,177.42	-1,177.42
人民币对瑞典克朗升值	5.00%	1,292,807.15	1,292,807.15
人民币对瑞典克朗贬值	5.00%	-1,292,807.15	-1,292,807.15
人民币对越南盾升值	5.00%	1,076.55	1,076.55
人民币对越南盾贬值	5.00%	-1,076.55	-1,076.55
人民币对港币升值	5.00%	20,908.36	20,908.36
人民币对港币贬值	5.00%	-20,908.36	-20,908.36

本公司本期主要经营活动都在中国境内，但随着公司业务在全球范围内的扩展，外币货币性项目显著增加，汇率风险进一步提高。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

☐适用 ☒不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

2025 年度，本公司与多家银行操作若干应收票据贴现业务，并将若干银行承兑汇票背书转移给其他方以支付同等金额的应付款项，本公司认为相关应收票据于贴现或背书时已经转移了其几乎所有的风险与报酬，符合金融资产终止确

认条件，因此于贴现日或背书日按照账面价值全部终止确认相关应收票据。于 2025 年 12 月 31 日，因票据贴现和背书而终止确认但尚未到期的应收票据为人民币 1,434,238,260.80 元。于 2025 年 12 月 31 日，无继续涉入的转移金融资产。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计 量	第二层次公允价值计 量	第三层次公允价值计 量	合计
一、持续的公允价值 计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资 产			1,572,220,350.00	1,572,220,350.00
2.指定以公允价值计 量且其变动计入当期 损益的金融资产			1,572,220,350.00	1,572,220,350.00
（三）其他权益工具 投资			5,000,000.00	5,000,000.00
（六）应收款项融资			1,093,699,099.42	1,093,699,099.42
持续以公允价值计量的 资产总额			2,670,919,449.42	2,670,919,449.42
二、非持续的公允价 值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

不适用。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

不适用。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次公允价值计量的交易性金融资产系公司 2025 年陆续购买的结构性存款，本金合计为 1,572,220,350.00 元，按照其预期收益率计算其期末公允价值。

第三层次公允价值计量的应收款项融资系以公允价值计量的应收票据，由于票据可收回金额较为确定，公司按照票面金额确定公允价值。

第三层次公允价值计量的其他权益工具投资系公司持有的非上市公司股权，被投资企业的经营环境、经营情况和财务状况未发生重大变化，公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

- 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析
- 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策
- 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因
- 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况
- 9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
拉萨欣导创业投资有限公司	拉萨尼木县	商务服务业	2000 万元	21.46%	21.46%

本企业的母公司情况的说明
本企业最终控制方是王燕清。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏恒云太信息科技有限公司	受公司实际控制人控制
宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	持股 5%以上的股东
无锡君华物业管理有限公司	受公司实际控制人控制
江苏元夫半导体科技有限公司	受公司实际控制人控制
江苏天芯微半导体设备有限公司	受公司实际控制人控制
先导控股集团有限公司及其控制的企业（先导控股集团有限公司、无锡遨智企业管理有限公司、无锡遨创企业管理有限公司、无锡遨云企业管理有限公司）	受公司实际控制人控制

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额	是否超过交易	上期发生额
-----	--------	-------	--------	--------	-------

			度	额度	
无锡君华物业管理有限公司	物业管理、代扣代缴水电	78,685,760.44	200,000,000.00	否	52,322,007.40
江苏恒云太信息科技有限公司	采购机柜、带宽、IP 服务、MES 等	15,227,345.57	24,521,000.00	否	18,099,685.48
先导控股集团有限公司及其控制的企业（无锡遨智企业管理有限公司、无锡遨创企业管理有限公司、无锡遨云企业管理有限公司）	房屋租赁、代扣代缴水电费	44,752,136.78	72,200,000.00	否	0.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	出售商品及提供劳务	3,052,688,988.36	988,660,130.11
江苏元夫半导体科技有限公司	出售商品及提供劳务	7,528,683.65	4,839,892.28
江苏元夫半导体科技有限公司	固定资产销售利得		213,724.18
江苏天芯微半导体设备有限公司	展位费收入	68,328.00	

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：无

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
无锡君华物业管理有限公司	房屋					106,171,673.76	96,105,072.96	9,247,775.67	15,814,098.62	130,961,566.17	403,797,656.16
先导控股集团有限公司及其控制的企业	房屋					68,160,214.56	7,289,530.95	4,116,378.17	138,047.86	290,948,466.76	6,557,509.93

(4) 关联担保情况

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	12,607,867.00	14,308,642.26

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	952,835,626.97	139,653,363.15	1,201,323,203.14	183,768,975.70
合同资产	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	298,731,150.12	14,936,557.51	72,687,537.98	3,634,376.91
应收账款	江苏元夫半导体科技有限公司	775,486.95	38,774.35	5,411,070.14	270,553.51
合同资产	江苏元夫半导体科技有限公司			226,542.40	11,327.12
其他应收款	江苏元夫半导体科技有限公司	164,799.33	10,875.81	538,362.05	26,918.10
预付账款	无锡遨智企业管理有限公司			2,769,201.40	
其他应收款	无锡遨智企业管理有限公司	411,965.20	20,598.26	132,650.39	6,632.52
预付账款	无锡遨创企业管理有限公司			3,844,079.55	
其他应收款	无锡遨创企业管理有限公司	576,931.48	28,846.58	235,899.70	11,794.98

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	12,186,966.00	12,186,966.00
应付账款	江苏恒云太信息科技有限公司	7,806,016.01	10,853,478.44
合同负债	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	2,330,871,446.59	1,156,503,555.21
合同负债	江苏元夫半导体科技有限公司	1,366,256.82	
其他应付款	拉萨欣导创业投资有限公司		11,630,956.16
其他应付款	江苏恒云太信息科技有限公司	188,679.25	204,169.82
其他应付款	无锡君华物业管理有限公司	36,554,437.92	33,383,112.01
其他应付款	先导控股集团有限公司		56,457.57
其他应付款	无锡遨智企业管理有限公司	26,192.43	

其他应付款	无锡遨云企业管理有限公司	312,255.89	
其他应付款	无锡遨创企业管理有限公司	32,536.15	

7、关联方承诺

无

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2022 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工							1,926,200.00	53,490,574.00
2023 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工			121,200.00	1,651,956.00			246,000.00	3,352,980.00
2024 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工							2,733,090.00	25,281,082.50
2025 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	9,540,000.00	312,625,800.00						
合计	9,540,000.00	312,625,800.00	121,200.00	1,651,956.00			4,905,290.00	82,124,636.50

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☒适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2022 年授予给董事、副总经理和核心骨干员工	27.77 元/股	0.00 年		
2023 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	13.97 元/股	0.80 年		
2024 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	9.25 元/股	1.81 年		
2025 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	32.77 元/股	1.79 年		

其他说明：

- 公司及子公司员工通过增资扩股形式持有子公司江苏立导科技有限公司的股权，根据子公司近期最新全部权益的评估价值作为公允价值，确认股份支付费用 2,979,455.04 元；

- 公司及子公司员工通过增资扩股形式持有子公司无锡光导精密科技有限公司的股权，根据子公司近期最新全部权益的评估价值作为公允价值，确认股份支付费用 172,805.28 元；
- 公司及子公司员工通过增资扩股形式持有子公司江苏氢导智能装备有限公司的股权，根据子公司近期最新全部权益的评估价值作为公允价值，确认股份支付费用 321,362.64 元。

2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	采用期权 BS 模型计算公允价值；根据最新全部权益的评估价值作为公允价值。
授予日权益工具公允价值的重要参数	预期期限；无风险利率；预期波动率；股息率；股票的市场价格；行权价格；评估价值。
可行权权益工具数量的确定依据	按各考核期业绩条件估计，并根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	200,935,564.07
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	52,377,249.31

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2024 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	16,009,298.88	
2025 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	32,894,327.47	
子公司增资扩股授予子公司董事、高级管理人员及核心员工	3,473,622.96	
合计	52,377,249.31	

5、股份支付的修改、终止情况

无

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司通过银行累计向客户开具的尚在有效期的保函共 112 笔，余额为人民币 162,319.50 万元。

2、或有事项

（1） 资产负债表日存在的重要或有事项

资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的或有事项。

（2） 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

无。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
股票和债券的发行	经中国证券监督管理委员会出具的《关于无锡先导智能装备股份有限公司境外发行上市备案通知书》（国合函〔2026〕9号）确认，并经香港联合交易所有限公司同意，本公司于2026年2月11日在香港联合交易所挂牌上市（股票代码：00470.HK）。本次境外上市外资股（H股）发行数量超1亿股，发行价格每股45.80港元。	0.00	

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1） 追溯重述法

（2） 未来适用法

2、债务重组

3、资产置换

（1） 非货币性资产交换

（2） 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

（1） 报告分部的确定依据与会计政策

本公司合并范围下共 12 家子公司，其中主要涉及实际经营业务的主要为母公司先导智能及子公司泰坦新动力。泰坦新动力是一家专业研发、制造能量回收型化成、分容、分选、自动化仓储物流、锂电池电芯及模组测试设备的专业厂家，其主要产品属于锂电池制造过程中的电芯后端设备，属于锂电池设备；先导智能专业从事高端自动化成套装备的研发设计、生产销售，为锂电池、光伏电池/组件、薄膜电容器等节能环保及新能源产品的生产制造商提供高端全自动智能装备及解决方案。故本期分部报告以先导智能与泰坦新动力各部分的财务状况及经营成果为依据确定经营分部。

（2） 报告分部的财务信息

单位：元

项目	先导智能分部	泰坦新动力分部	分部间抵销	合计
一、对外交易收入	12,367,720,734.86	2,075,359,689.50		14,443,080,424.36
二、分部间交易收入	81,343,588.36	550,030,769.18	631,374,357.54	
三、对联营和合营企业的投资收益				
四、资产减值损失	-304,537,618.28	-43,394,541.01		-347,932,159.29
五、信用减值损失	44,916,159.72	73,092,329.38		118,008,489.10
六、折旧费和摊销费	464,957,325.29	65,621,171.77		530,578,497.06

七、利润总额（亏损总额）	1,545,725,636.31	156,316,318.97	13,194,301.98	1,688,847,653.30
八、所得税费用	103,809,306.79	22,799,922.87	-2,401,792.89	129,011,022.55
九、净利润（净亏损）	1,441,916,329.52	133,516,396.10	15,596,094.87	1,559,836,630.75
十、资产总额	33,653,856,777.06	9,211,730,145.90	3,792,849,193.04	39,072,737,729.92
十一、负债总额	22,005,055,410.94	7,459,193,506.18	3,511,427,347.95	25,952,821,569.17
十二、其他重要的非现金项目				
1. 折旧费和摊销费以外的其他非现金费用				
2. 对联营企业和合营企业的长期股权投资				
3. 长期股权投资以外的其他非流动资产增加额				

（3）公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

（4）其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1）按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额		期初账面余额	
1 年以内（含 1 年）	3,681,294,309.14		4,111,608,022.32	
1 至 2 年	1,948,383,943.44		4,950,102,351.93	
2 至 3 年	2,568,574,112.91		1,344,895,157.46	
3 年以上	615,650,109.90		542,217,264.82	
合计	8,813,902,475.39		10,948,822,796.53	

（2）按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收	1,805,306,747.30	20.48%	245,471,002.70		1,559,835,744.60	2,513,906,651.26	22.96%	214,203,153.42		2,299,703,497.84

账款										
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	1,805,306,747.30	20.48%	245,471,002.70	13.60%	1,559,835,744.60	2,513,906,651.26	22.96%	214,203,153.42	8.52%	2,299,703,497.84
按组合计提坏账准备的应收账款	7,008,595,728.09	79.52%	1,500,936,971.13		5,507,658,756.96	8,434,916,145.27	77.04%	1,600,813,899.20		6,834,102,246.07
其中：										
其中：按信用风险组合的应收账款	7,008,595,728.09	79.52%	1,500,936,971.13	21.42%	5,507,658,756.96	8,434,916,145.27	77.04%	1,600,813,899.20	18.98%	6,834,102,246.07
合计	8,813,902,475.39	100.00%	1,746,407,973.83		7,067,494,501.56	10,948,822,796.53	100.00%	1,815,017,052.62		9,133,805,743.91

按单项计提坏账准备：245,471,002.70

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	69,785,189.54	19,058,658.05	50,319,207.33	50,319,207.33	100.00%	预计未来可回收性较小
单位二	40,991,523.00	40,991,523.00	40,991,523.00	40,991,523.00	100.00%	预计未来可回收性较小
单位三	144,657,491.49	144,657,491.49	144,664,791.49	144,664,791.49	100.00%	预计未来可回收性较小
单位四	7,329,347.29	7,329,347.29	7,329,347.29	7,329,347.29	100.00%	预计未来可回收性较小
单位五	546,846.67	546,846.67	546,846.67	546,846.67	100.00%	预计未来可回收性较小
单位六	184,251,075.19		115,269,080.60			合并范围内关联方不计提
单位七	1,619,286.92	1,619,286.92	1,619,286.92	1,619,286.92	100.00%	预计未来可回收性较小
单位八	67,226,718.77		47,163,686.94			合并范围内关联方不计提
单位九	1,451,175,538.51		1,215,435,959.96			合并范围内关联方不计提
单位十	179,674,237.53		181,967,017.10			合并范围内关联方不计提
合计	2,147,257,254.91	214,203,153.42	1,805,306,747.30	245,471,002.70		

按组合计提坏账准备：1,500,936,971.13

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	3,628,364,487.97	181,418,224.52	5.00%
1-2 年（含 2 年）	1,921,172,128.18	384,234,425.64	20.00%
2-3 年（含 3 年）	1,047,549,581.94	523,774,790.97	50.00%
3 年以上	411,509,530.00	411,509,530.00	100.00%
合计	7,008,595,728.09	1,500,936,971.13	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	1,600,813,899.20	- 99,876,928.07				1,500,936,971.13
单项计提坏账准备的应收账款	214,203,153.42	31,267,849.28				245,471,002.70
合计	1,815,017,052.62	- 68,609,078.79				1,746,407,973.83

(4) 本期实际核销的应收账款情况

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位一	1,215,435,959.96		1,215,435,959.96	12.76%	
单位二	271,622,860.98	8,520,000.02	280,142,861.00	2.94%	73,820,997.44
单位三	149,605,976.50	44,640,072.62	194,246,049.12	2.04%	9,712,302.45
单位四	145,989,533.43	51,132,323.46	197,121,856.89	2.07%	9,856,092.84
单位五	250,258,498.73	15,303,600.01	265,562,098.74	2.79%	13,278,104.94
合计	2,032,912,829.60	119,595,996.11	2,152,508,825.71	22.60%	106,667,497.67

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		160,000,000.00
其他应收款	3,478,164,509.33	1,743,724,638.34
合计	3,478,164,509.33	1,903,724,638.34

(1) 应收利息

- 1) 应收利息分类
- 2) 重要逾期利息
- 3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收利息情况

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
珠海泰坦新动力电子有限公司		160,000,000.00
合计		160,000,000.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	160,000,000.00	100.00%	0.00	0.00%	160,000,000.00
其中：										
单项计提坏账准备的其他应收股利	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	160,000,000.00	100.00%	0.00	0.00%	160,000,000.00
其中：										
合计	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	160,000,000.00	100.00%	0.00	0.00%	160,000,000.00

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	33,087,801.68	57,304,017.63
代付款	12,772,662.10	11,352,615.77
员工借款	4,177,717.05	5,805,616.08
关联方借款	3,409,718,916.64	1,672,810,182.95
其他	29,955,657.16	16,455,947.09
合计	3,489,712,754.63	1,763,728,379.52

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,377,019,745.67	1,419,270,674.34
1 至 2 年	801,782,062.27	19,521,904.41
2 至 3 年	3,739,355.71	10,492,782.09
3 年以上	307,171,590.98	314,443,018.68
合计	3,489,712,754.63	1,763,728,379.52

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	3,454,807,800.65	99.00%			3,454,807,800.65	1,707,741,578.44	96.83%	4,540,000.00		1,703,201,578.44
其中：										
单项计提坏账准备的其他应收账款	3,454,807,800.65	99.00%			3,454,807,800.65	1,707,741,578.44	96.83%	4,540,000.00	0.27%	1,703,201,578.44
按组合计提坏账准备	34,904,953.98	1.00%	11,548,245.30	33.08%	23,356,708.68	55,986,801.08	3.17%	15,463,741.18		40,523,059.90

账准备										
其中：										
按信用 风险特 征组合 计提坏 账准备 的其他 应收账 款	34,904,9 53.98	1.00%	11,548,2 45.30	33.08%	23,356,7 08.68	55,986,8 01.08	3.17%	15,463,7 41.18	27.62%	40,523,0 59.90
合计	3,489,71 2,754.63	100.00%	11,548,2 45.30		3,478,16 4,509.33	1,763,72 8,379.52	100.00%	20,003,7 41.18		1,743,72 4,638.34

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用 损失	整个存续期预期信用 损失(未发生信用减 值)	整个存续期预期信用 损失(已发生信用减 值)	
2025 年 1 月 1 日余额	15,463,741.18		4,540,000.00	20,003,741.18
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
本期计提	-3,765,495.88			-3,765,495.88
本期转销	150,000.00		4,540,000.00	4,690,000.00
2025 年 12 月 31 日余 额	11,548,245.30			11,548,245.30

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按信用风险特 征组合计提坏 账准备的其他 应收款	15,463,741.18	-3,765,495.88		150,000.00		11,548,245.30
单项计提坏账 准备的其他应 收款	4,540,000.00			4,540,000.00		
合计	20,003,741.18	-3,765,495.88		4,690,000.00		11,548,245.30

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

实际核销的其他应收款	4,690,000.00
------------	--------------

6）按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	内部关联方往来款	2,352,486,496.21	1-2 年（含 2 年）	68.49%	0.00
单位二	内部关联方往来款	466,058,296.22	1 年以内（含 1 年）	13.57%	0.00
单位三	内部关联方往来款	300,000,000.00	3 年及以上	8.73%	0.00
单位四	内部关联方往来款	141,141,123.61	1-2 年（含 2 年）	4.11%	0.00
单位五	内部关联方往来款	95,741,343.02	1-2 年（含 2 年）	2.79%	0.00
合计		3,355,427,259.06		97.69%	0.00

7）因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,863,455,254.36		1,863,455,254.36	1,771,411,685.19		1,771,411,685.19
合计	1,863,455,254.36		1,863,455,254.36	1,771,411,685.19		1,771,411,685.19

（1）对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
珠海泰坦新动力电子有限公司	1,363,833,668.26		6,013,933.54				1,369,847,601.80	
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT(EUROPE) BV	246,733,738.67		35,309,428.09				282,043,166.76	
江苏立导科技有限公司	30,467,652.98		6,754,404.19				37,222,057.17	
江苏先导汇能技术研究有限公司	27,229,212.41						27,229,212.41	
江苏氢导智能装备有限公司	24,043,464.12		1,211,931.40				25,255,395.52	
无锡光导精密科技有限公司	21,712,462.76						21,712,462.76	

江苏安导智能装备有限公司	19,800,000.00						19,800,000.00	
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT(USA) LLC	19,605,030.10						19,605,030.10	
上海先导慧能技术有限公司	16,266,141.80		627,361.38				16,893,503.18	
LEAD Intelligent Equipment(HongKong)Co.,Limited	1,720,314.09		42,126,510.57				43,846,824.66	
合计	1,771,411,685.19		92,043,569.17				1,863,455,254.36	

(2) 对联营、合营企业投资

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定
□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定
□适用 ☑不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	11,935,038,325.43	8,152,102,573.26	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70
其他业务	103,019,555.16	88,627,357.60	108,730,689.10	92,077,454.69
合计	12,038,057,880.59	8,240,729,930.86	9,806,571,909.62	7,015,941,333.39

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同 分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业 收入	营业 成本	营业 收入	营业 成本	营业收入	营业成本
业务 类型	11,935,038,325.43	8,152,102,573.26					11,935,038,325.43	8,152,102,573.26
其中：								
锂电 池智 能装 备	8,320,201,180.08	5,316,315,421.48					8,320,201,180.08	5,316,315,421.48
光伏 智能 装备	1,122,568,919.91	836,609,526.87					1,122,568,919.91	836,609,526.87
汽车 智能 产线	890,754,471.58	708,512,499.43					890,754,471.58	708,512,499.43
其他	1,601,513,753.86	1,290,665,125.48					1,601,513,753.86	1,290,665,125.48
按经 营地	11,935,038,325.43	8,152,102,573.26					11,935,038,325.43	8,152,102,573.26

区分类								
其中：								
境内	9,131,633,818.60	6,400,747,063.28					9,131,633,818.60	6,400,747,063.28
境外	2,803,404,506.83	1,751,355,509.98					2,803,404,506.83	1,751,355,509.98
市场或客户类型	11,935,038,325.43	8,152,102,573.26					11,935,038,325.43	8,152,102,573.26
其中：								
设备制造	11,935,038,325.43	8,152,102,573.26					11,935,038,325.43	8,152,102,573.26
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类	11,935,038,325.43	8,152,102,573.26					11,935,038,325.43	8,152,102,573.26
其中：								
按时点确认	11,935,038,325.43	8,152,102,573.26					11,935,038,325.43	8,152,102,573.26
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	11,935,038,325.43	8,152,102,573.26					11,935,038,325.43	8,152,102,573.26

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		160,000,000.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	10,266,447.83	1,679,170.60

持有理财产品期间取得的投资收益	3,147,036.66	2,962,291.62
其他	-25,296,138.00	-21,547,086.20
合计	-11,882,653.51	143,094,376.02

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-4,525,354.95	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	6,484,694.64	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	4,981,585.72	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,738,420.33	
减：所得税影响额	1,709,193.49	
少数股东权益影响额（税后）	263,184.20	
合计	14,706,968.05	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	12.65%	1.01	1.00
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.54%	1.00	0.99

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

☐适用 ☒不适用

4、其他