

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明不會就本公告全部或任何部分內容或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



WUXI LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT CO., LTD.

無錫先導智能裝備股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：0470)

海外監管公告

本公告乃由無錫先導智能裝備股份有限公司（「本公司」）根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條而做出。

茲載列本公司於深圳證券交易所網站(www.szse.cn)刊登的公告如下，僅供參閱。

承董事會命
無錫先導智能裝備股份有限公司
董事長、執行董事兼首席執行官
王燕清先生

香港，2026年3月30日

於本公告日期，董事會包括：(i)執行董事王燕清先生、王建新先生、尤志良先生及王磊先生；及(ii)獨立非執行董事張明燕女士、戴建軍先生及黃斯穎女士。

无锡先导智能装备股份有限公司

审计报告

天职业字[2026]10969 号

目 录

审 计 报 告	1
2025 年度财务报表	8
2025 年度财务报表附注	20

无锡先导智能装备股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“先导智能”或“公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了先导智能 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则以及中国注册会计师职业道德守则，我们独立于先导智能，适用了对公众利益实体的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
收入确认	
先导智能 2025 年度营业收入总金额为 1,444,308.04 万元。先导智能销售的产品大部分是非标准化产品，鉴于销售数量、销售金额较大，因此我们在审计中重点关注收入的真实性和完整性。先导智能收入详见财务报表附注“三、（三十）收入”“六、（三十九）营	针对收入确认，我们实施的审计程序包括但不限于： 1、了解并评价公司销售与收款相关的关键内部控制设计的有效性，并确定其是否得到执行； 2、执行销售与收款循环的内部控制测试程序，

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
业收入、营业成本”。	验证内控是否得到有效执行； 3、了解并评价收入确认政策、检查收入确认政策与同行业公司的差异情况； 4、对收入执行分析性程序，包括收入变动分析、产品类别构成分析、主要客户变动分析、毛利率分析以及与同行业公司进行对比； 5、针对资产负债表日前后确认的销售收入执行截止性测试，判断销售收入是否确认在恰当的会计期间； 6、抽样检查与收入确认相关的支持性证据，包括但不限于合同、验收单、运单等； 7、核查主要客户的基本情况，包括但不限于注册地、经营范围、注册资本、股权结构、成立时间等，核查主要客户与先导智能是否存在关联关系； 8、对重要期末应收账款和销售收入情况进行函证； 9、检查本期大额销售退回情况，分析被审计单位退换货各环节的账务处理是否符合企业会计准则的规定。
存货	
截至 2025 年 12 月 31 日，先导智能存货金额 1,495,668.98 万元，占财务报表资产总额的 38.28%，其中发出商品金额为 1,065,550.03 万元，占期末存货金额的 71.24%，该发出商品系已交付给购买方但尚未验收的产品，由于上述存货对财务报表影响重大，其验收周期长、分布范围广等涉及发出商品存在性认定，同时对于存货的跌价准备需要公司做出重大判断和假设，因此对于发出商品	针对存货事项，我们实施的审计程序包括但不限于： 1、了解并评价公司生产和仓储相关的关键内部控制设计的有效性，并确定其是否得到执行； 2、执行生产和仓储的内部控制测试程序，验证内控是否得到有效执行； 3、对存货执行分析性程序，包括存货变动分析、存货期末结构变动分析、存货周转率分析

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
的存在性及存货跌价准备的计提认定我们在审计中予以重点关注。详见财务报表附注“三、（十六）存货” “六、（九）存货”。	以及同行业对比情况； 4、获取公司期末发出商品清单，抽样检查销售合同、运输单据及对应合同的回款情况； 5、对发出商品数量及其对应销售合同金额执行函证； 6、结合主要客户工商信息、经营规模等信息，分析大额发出商品的合理性； 7、对期末存货执行监盘程序，并选取样本在客户生产车间现场查看先导智能发出商品的使用状态，并对设备数量进行监盘； 8、评价计提的存货跌价准备-复核存货可变现净值，检查计提的存货跌价准备是否准确。
商誉减值	
截至 2025 年 12 月 31 日, 先导智能商誉账面金额 108,661.40 万元。先导智能每年期末对商誉进行减值测试，其中涉及到多项需由先导智能公司判断和估计的指标，主要包括未来收入增长率、未来经营利润率及适用的折现率。 由于商誉减值测试固有的复杂程度，该事项涉及公司运用重大会计估计和判断，同时考虑商誉对于财务报表整体的重要性，我们将商誉减值确定为关键审计事项。详见财务报表附注“六、（十六）商誉”。	针对商誉减值，我们实施的审计程序包括但不限于： 1、了解并评价公司商誉减值相关的关键内部控制设计的有效性，并确定是否得到执行； 2、执行商誉减值内部控制测试程序，验证内控是否得到有效执行； 3、复核计提的商誉减值准备，具体审计程序： 1) 获取或编制商誉减值准备明细表，复核加计正确，并与总账数和明细账合计数核对相符； 2) 检查商誉减值准备计提和转销的批准程序，检查董事会等内部审批文件记录，取得书面报告等证明文件； 3) 检查被审计单位是否在期末结合与商誉相关的资产组或资产组组合对商誉进行了减值测试；充分关注并复核公司在商誉减值测试过程中所作的各项判断的合理性与恰当性； 4) 检查商誉减值准备的计算，商誉减值损失的

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
	分摊是否合理，是否恰当考虑了归属于少数股东商誉的影响，会计处理是否正确； 5) 获取被审计单位聘请的第三方专家编制的商誉减值测试报告，复核商誉减值测试报告中采用的预测未来现金流量的方法、税前折现率和预测假设等是否合理。评估第三方专家的胜任能力、专业素质和客观性并将评估结果记录在审计工作底稿中； 6) 若以前期间对商誉进行减值测试时，有关预测参数与期后实际情况存在重大偏差的，应充分关注并复核公司管理层在作出会计估计时的判断和决策的合理性； 7) 检查期后事项，关注期后事项对商誉减值测试结论的影响，评价商誉减值准备的合理性； 8) 检查财务报表附注中与商誉相关内容的披露情况。

四、其他信息

先导智能管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括先导智能 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估先导智能的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督先导智能的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对先导智能持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致先导智能不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和

审计报告（续）

天职业字[2026]10969 号

事项。

（6）就先导智能中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

[以下无正文]

审计报告（续）

天职业字[2026]10969 号

[此页无正文]

中国·北京
二〇二六年三月三十日

中国注册会计师

（项目合伙人）：

中国注册会计师：

无锡先导智能装备股份有限公司

2025 年度财务报表附注

(除另有注明外, 所有金额均以人民币元为货币单位)

一、公司的基本情况

(一) 公司概况

无锡先导智能装备股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”或“先导智能”)成立于 2002 年 4 月 30 日, 于 2015 年 12 月 2 日取得无锡市工商行政管理局换发的统一社会信用代码为 91320200735716149R 的《营业执照》。注册资本: 人民币 1,566,163,034.00 元整; 法定代表人: 王燕清; 本公司住所和总部地址: 江苏省无锡新吴区新锡路 20 号(经营场所: 无锡市新吴区新洲路 18 号)。

(二) 历史沿革

无锡先导智能装备股份有限公司前身系无锡先导自动化设备有限公司(以下简称“无锡先导”), 系由无锡先导电容器设备厂和韩国九州机械公司出资组建的中外合资企业, 于 2002 年 4 月 30 日取得无锡市工商局新区分局核发的“企合苏锡总字第 005517 号”, 原注册资本为 200,000.00 美元, 实收资本为 200,000.00 美元。其中, 无锡先导电容器设备厂出资 150,000.00 美元, 韩国九州机械公司出资 50,000.00 美元。

2011 年 7 月 15 日, 公司取得无锡国家高新区技术产业开发区管理委员会“锡高管项发[2011]183 号”关于本公司股权变更及修改合同、章程的批复, 同意公司投资方韩国九州机械公司所持公司 25% 的股权转让给公司新增投资方韩国籍自然人安钟狱。股权转让后, 公司由无锡先导电容器设备厂与韩国籍自然人安钟狱合资经营, 其中: 无锡先导电容器设备厂出资 150,000.00 美元, 占注册资本的 75%; 韩国籍自然人安钟狱出资 50,000.00 美元, 占注册资本的 25%。

2011 年 7 月 20 日, 无锡工商局同意了本公司工商变更申请, 向本公司核发了新的《企业法人营业执照》, 注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 7 月 20 日, 本公司本次股权结构变更前后如下:

投资者名称	2010 年 12 月 31 日		本期 增加	本期 减少	2011 年 7 月 20 日	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
无锡先导电容器设备厂	1,241,518.28	75.00			1,241,518.28	75.00
韩国九州机械公司	413,850.10	25.00		413,850.10		

投资者名称	2010 年 12 月 31 日		本期 增加	本期 减少	2011 年 7 月 20 日	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
安钟狱			413,850.10		413,850.10	25.00
合计	<u>1,655,368.38</u>	<u>100.00</u>	<u>413,850.10</u>	<u>413,850.10</u>	<u>1,655,368.38</u>	<u>100.00</u>

2011 年 7 月 20 日，无锡先导电容器设备厂、韩国籍自然人安钟狱以及新增投资方无锡先导投资发展有限公司签订增资协议。并于同日取得无锡国家高新技术产业开发区管理委员“锡高管项发[2011]185 号”关于本公司增资及修改合同、章程的批复，同意公司注册资本由 200,000.00 美元增加至 1,000,000.00 美元，新增注册资本 800,000.00 美元，由无锡先导投资发展有限公司以人民币现金折合美元出资。增资后，公司注册资本变更为 1,000,000.00 美元，其中：无锡先导电容器设备厂出资 150,000.00 美元，占注册资本的 15%；韩国籍自然人安钟狱出资 50,000.00 美元，占注册资本的 5%；无锡先导投资发展有限公司出资 800,000.00 美元，占注册资本的 80%。

2011 年 8 月 2 日，无锡工商局同意了本公司的工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 8 月 2 日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2011 年 7 月 20 日		本期增加	本期减少	2011 年 8 月 2 日	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
无锡先导电容器设备厂	1,241,518.28	75.00			1,241,518.28	15.00
安钟狱	413,850.10	25.00			413,850.10	5.00
无锡先导投资发展有限公司			5,167,360.00		5,167,360.00	80.00
合计	<u>1,655,368.38</u>	<u>100.00</u>	<u>5,167,360.00</u>		<u>6,822,728.38</u>	<u>100.00</u>

2011 年 8 月 3 日，无锡先导电容器设备厂、韩国籍自然人安钟狱、无锡先导投资发展有限公司以及新增投资方无锡嘉鼎投资有限公司签订增资协议。并于 2011 年 8 月 11 日取得无锡国家高新技术产业开发区管理委员会“锡高管项发[2011]203 号”关于公司增资及修改合同、章程的批复，同意本公司注册资本由 1,000,000.00 美元增加至 1,250,000.00 美元，新增的注册资本 250,000.00 美元，由无锡嘉鼎投资有限公司以人民币现金折合美元出资。增资后，公司注册资本变更为 1,250,000.00 美元，其中：无锡先导电容器设备厂出资 150,000.00 美元，占注册资本的 12%；韩国籍自然人安钟狱出资 50,000.00 美元，占注册资本的 4%；无锡先导投资发展有限公司出资 800,000.00 美元，占注册资本的 64%；无锡嘉鼎投资有限公司出资 250,000.00 美元，占注册资本的 20%。

2011 年 9 月 30 日，无锡工商局同意了本公司的工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 9 月 30 日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2011 年 8 月 2 日		本期增加	本期减少	2011 年 9 月 30 日	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
无锡先导电容器设备厂	1,241,518.28	15.00			1,241,518.28	12.00
安钟狱	413,850.10	5.00			413,850.10	4.00
无锡先导投资发展有限公司	5,167,360.00	80.00			5,167,360.00	64.00
无锡嘉鼎投资有限公司			1,598,550.00		1,598,550.00	20.00
合计	<u>6,822,728.38</u>	<u>100.00</u>	<u>1,598,550.00</u>		<u>8,421,278.38</u>	<u>100.00</u>

2011 年 10 月 20 日，公司取得无锡国家高新区技术产业开发区管理委员会“锡高管项发[2011]266 号”关于本公司股权变更及修改合同、章程的批复，同意公司投资方安钟狱将所持本公司 4%的股权转让给公司新增投资方注册在香港的紫盈国际有限公司；同意公司投资方无锡先导电容器设备厂将所持公司 3.6%的股权转让给公司新增投资方上海兴烨创业投资有限公司。股权转让后，公司由无锡先导电容器设备厂、无锡先导投资发展有限公司、无锡嘉鼎投资有限公司、紫盈国际有限公司、上海兴烨创业投资有限公司合资经营，其中：无锡先导电容器设备厂出资 105,000.00 美元，占注册资本的 8.4%；无锡先导投资发展有限公司出资 800,000.00 美元，占注册资本的 64%；无锡嘉鼎投资有限公司出资 250,000.00 美元，占注册资本的 20%；紫盈国际有限公司出资 50,000.00 美元，占注册资本的 4%；上海兴烨创业投资有限公司出资 45,000.00 美元，占注册资本的 3.6%。

2011 年 10 月 26 日，无锡工商局同意了本公司的工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 10 月 26 日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2011 年 10 月 26 日		本期增加	本期减少	2011 年 10 月 28 日	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
无锡先导电容器设备厂	1,241,518.28	12.00		372,455.48	869,062.80	8.40
安钟狱	413,850.10	4.00		413,850.10		
无锡先导投资发展有限公司	5,167,360.00	64.00			5,167,360.00	64.00
无锡嘉鼎投资有限公司	1,598,550.00	20.00			1,598,550.00	20.00
紫盈国际有限公司			413,850.10		413,850.10	4.00
上海兴烨创业投资有限公司			372,455.48		372,455.48	3.60
合计	<u>8,421,278.38</u>	<u>100.00</u>	<u>786,305.58</u>	<u>786,305.58</u>	<u>8,421,278.38</u>	<u>100.00</u>

2011年10月26日，无锡先导电容器设备厂、无锡先导投资发展有限公司、无锡嘉鼎投资有限公司、紫盈国际有限公司、上海兴烨创业投资有限公司以及新增投资方上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）、天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）、上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）签订增资协议。并于2011年10月26日取得无锡国家高新技术产业开发区管理委员会“锡高管项发[2011]268号”关于公司增资及修改合同、章程的批复，同意公司注册资本由1,250,000.00美元增加至1,478,700.00美元，新增的注册资本228,700.00美元，由上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）、天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）、上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）以人民币现金折合美元出资。增资后，注册资本变更为1,478,700.00美元，其中：无锡先导电容器设备厂出资105,000.00美元，占注册资本的7.1%；无锡先导投资发展有限公司出资800,000.00美元，占注册资本的54.10%；无锡嘉鼎投资有限公司出资250,000.00美元，占注册资本的16.91%；紫盈国际有限公司出资50,000.00美元，占注册资本的3.39%；上海兴烨创业投资有限公司出资45,000.00美元，占注册资本的3.04%；上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）出资135,500.00美元，占注册资本的9.16%；天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）出资76,200.00美元，占注册资本的5.15%；上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）出资17,000.00美元，占注册资本的1.15%。

2011年10月28日，无锡工商局同意了本公司的工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为320200400012058。

截至2011年10月28日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2011年10月26日		本期 增加	本期 减少	2011年10月28日	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
无锡先导电容器设备厂	869,062.80	8.40			869,062.80	7.10
无锡先导投资发展有限公司	5,167,360.00	64.00			5,167,360.00	54.10
无锡嘉鼎投资有限公司	1,598,550.00	20.00			1,598,550.00	16.91
紫盈国际有限公司	413,850.10	4.00			413,850.10	3.39
上海兴烨创业投资有限公司	372,455.48	3.60			372,455.48	3.04
上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）			860,113.35		860,113.35	9.16
天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）			483,694.74		483,694.74	5.15
上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）			107,910.90		107,910.90	1.15
合计	<u>8,421,278.38</u>	<u>100.00</u>	<u>1,451,718.99</u>		<u>9,872,997.37</u>	<u>100.00</u>

根据公司于2011年11月7日董事会决议及签署的章程规定，并于2011年12月15日经江苏省商务厅“苏商资[2011]1644号”文件批准，无锡先导自动化设备有限公司变更为外商投资股份有限公司，并更名为无锡先导自动化设备股份有限公司。公司以经审计的无锡先导截至2011年10月31日净资产161,714,329.90元，折合为股本总额51,000,000.00股，每股面值1元，未折股的部分净资产计入资本公积，股东持股比例与无锡先导相同。

2011年12月27日公司完成整体变更设立股份公司的工商变更登记,取得江苏无锡工商局核发的注册号为“320200400012058”的《企业法人营业执照》,注册资本为5,100万元。股份公司的总股本中,无锡先导电容器设备厂持股3,621,000股,占股本总额的7.10%;无锡先导投资发展有限公司持股27,591,000股,占股本的54.10%;无锡嘉鼎投资有限公司持股8,624,100股,占股本的16.91%;紫盈国际有限公司持股1,728,900股,占股本的3.39%;上海兴烨创业投资有限公司持股1,550,400股,占股本的3.04%;上海祺嘉股权投资合伙企业(有限合伙)持股4,671,600股,占股本的9.16%;天津鹏萱股权投资基金合伙企业(有限合伙)持股2,626,500股,占股本的5.15%;上海熠美股权投资管理合伙企业(有限合伙)持股586,500股,占股本的1.15%。

根据公司于2015年1月26日召开的股东大会通过的发行人民币普通股股票及上市决议,以及2015年4月23日中国证券监督管理委员会证监许可[2015]727号文的核准,公司在深圳证券交易所创业板公开发行17,000,000.00股人民币普通股股票。公司原注册资本为人民币51,000,000.00元,根据修改后的章程,公司增加注册资本人民币17,000,000.00元,变更后的注册资本为人民币68,000,000.00元。经审验,截至2015年5月11日,公司已收到募集资金净额人民币329,042,730.40元,其中增加股本人民币17,000,000.00元,增加资本公积人民币312,042,730.40元。2015年8月15日,根据股东大会决议和修改后章程的规定,公司申请增加注册资本人民币68,000,000.00元,由资本公积转增注册资本,转增基准日期为2015年9月10日,变更后的注册资本为人民币136,000,000.00元。

公司根据第二届董事会第六次会议和2015年第二次临时股东大会审议通过了《关于修订公司章程并办理工商变更登记的议案》、第二届董事会第七次会议和2015年第三次临时股东大会审议通过了《关于更换公司名称及证券简称的议案》以及第二届董事会第八次会议和2015年第四次临时股东大会审议通过了《关于修订公司章程的议案》,完成了公司全称及注册资本的工商变更登记手续及公司章程的备案。2015年12月2日取得无锡市工商行政管理局换发的新《营业执照》,统一社会信用代码:91320200735716149R。公司名称正式变更为无锡先导智能装备股份有限公司。

2016年2月16日和2016年3月8日,公司分别召开第二届董事会第11次会议和2015年度股东大会,审议通过了《公司2015年度利润分配及资本公积金转增股本方案》,以2015年12月31日总股本13,600万股为基数,以未分配利润向全体股东每10股派发现金红利5.50元(含税);同时以资本公积向全体股东每10股转增20股,合计转增股本27,200万股,转增后公司总股本增加至40,800万股。2016年3月30日,天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)对本次增资情况进行了审验,并出具了天职业字[2016]10585号《验资报告》。

2016年4月15日,无锡国家高新技术产业开发区管理委员会签发了“锡高管项发(2016)75号《关于同意无锡先导智能装备股份有限公司增资及修改公司章程》”。2016年4月28日,公司完成了上述相关事项的工商变更登记。

2016年8月15日,公司首次发行前股东紫盈国际有限公司、上海兴烨创业投资有限公司、上海祺嘉股权投资合伙企业(有限合伙)、天津鹏萱股权投资基金合伙企业(有限合伙)、上

海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）达到上市流通解禁条件，限售股份总数为 6,698.34 万股，占公司总股本的 16.42%。

公司境外法人股东紫盈国际有限公司于 2016 年 8 月 15 日至 2016 年 8 月 17 日期间，通过深圳证券交易所大宗交易系统减持公司股份 1,037.34 万股，减持后其不再持有公司股份。根据《外国投资者对上市公司战略投资管理办法》及《关于上市公司涉及外商投资有关问题的若干意见》（外经贸资发[2001]538 号）等相关法律法规的规定，公司不再符合外商投资企业相关条件。2016 年 8 月 22 日和 2016 年 9 月 7 日，公司分别召开第二届董事会第 18 次会议和 2016 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于撤销外商投资企业批准证书并由外商投资股份制公司变更为内资股份制公司的议案》，同意公司撤销外商投资企业批准证书并由外商投资股份制公司变更为内资股份制公司。2016 年 9 月 21 日，无锡国家高新技术产业开发区管理委员会签发了“锡高管项发[2016]231 号《关于同意无锡先导智能装备股份有限公司股权变更的批复》”，同意紫盈国际有限公司将所持公司 2.54% 的股权受让为社会公众股，公司由中外合资企业变更为内资企业。2016 年 9 月 30 日，公司完成了上述相关事项的工商变更登记，公司类型将由“股份有限公司（台港澳与境内合资，上市）”变更为“股份有限公司（上市）”。

2017 年 7 月 26 日，经中国证券监督管理委员会《关于核准无锡先导智能装备股份有限公司向王德女等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2017]1354 号）批准，先导智能向自然人王德女、李永富以及珠海泰坦电力电子集团有限公司发行股份，申请增加注册资本 21,935,006.00 元，增加资本公积人民币 720,564,994.00 元。业经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具天职业字[2017]15869 号验资报告，变更后的注册资本为人民币 429,935,006.00 元。

2017 年 9 月 21 日，先导智能向易方达基金管理有限公司、汇添富基金管理股份有限公司、汇安基金管理有限责任公司、无锡金投领航产业升级并购投资企业（有限合伙）非公开发行数量为 10,202,069 股，每股面值为人民币 1 元，发行价格为 60.87 元/股，募集配套资金总额为 620,999,940.03 元，扣除本次发行费用 9,622,641.51 元，本次募集配套资金净额为人民币 611,377,298.52 元。本次发行后，先导智能申请增加注册资本人民币合计 10,202,069.00 元，增加资本公积人民币 601,175,229.52 元，变更后的注册资本为人民币 440,137,075.00 元，累计股本人民币 440,137,075.00 元。

2018 年 2 月 5 日，公司召开第二届董事会第三十六次会议以及 2018 年 2 月 26 日，公司召开 2018 年第一次临时股东大会审议通过了公司 2018 年限制性股票激励计划相关事项。2018 年 5 月 7 日，公司 2018 年限制性股票激励计划首次授予完成，共向 192 名激励对象授予限制性股票 1,385,000 股。本次限制性股票授予完成后，公司总股本由 440,137,075 股增加至 441,522,075 股。

2018 年 3 月 28 日，公司召开了 2017 年度股东大会，审议通过了《关于公司 2017 年度利润分配预案的议案》，以 2017 年 12 月 31 日公司总股本 440,137,075 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.30 元（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 10 股。2017 年度利润分配预案公布后至权益分派实施期间，公司 2018 年限制性股票激励计划首次授予完

成，共向 192 名激励对象授予限制性股票 1,385,000 股。本次限制性股票授予完成后，公司总股本由 440,137,075 股增加至 441,522,075 股，根据《创业板股票上市规则》等相关规定和要求，公司按分配总额不变的原则对分配比例进行调整，以公司总股本 441,522,075 股为基数，向全体股东每 10 股派 2.292785 元人民币现金（含税），同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 9.968631 股。分红转增前公司总股本为 441,522,075 股，分红转增后总股本增加至 881,659,139 股。2018 年 5 月 24 日，公司实施上述利润分配及资本公积转增股本方案。

为进一步拓展海外市场，满足公司战略发展的需要，在切实维护主营业务稳健发展的前提下，公司使用自有资金在美国、印度设立全资子公司，在韩国设立分公司，分别经 2018 年 3 月 7 日召开第三届董事会第二次会议、2018 年 6 月 14 日召开第三届董事会第六次会议及于 2018 年 4 月 3 日召开第三届董事会第三次会议审议通过。先导智能成立海外公司的主要是提供销售及售后服务，加强海外营销体系的建设，提升公司的市场竞争力以及产品在国际市场的影响力，截至 2018 年 12 月 31 日，美国子公司和韩国分公司已经设立登记，但没有发生实质性业务，印度子公司还尚在筹建中。

2018 年 6 月 29 日，公司经营范围变更为电子工业专用设备研发、生产和技术服务；承接自动化专用设备的定制；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品及技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。2018 年 8 月 14 日召开的第三届董事会第七次会议及 2018 年 8 月 30 日召开的 2018 年第三次临时股东大会审议通过了《关于变更公司注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》，同意变更公司注册资本并修订《公司章程》，2018 年 9 月 12 日取得无锡市工商行政管理局换发的新《营业执照》，注册资本变更为 88,165.9139 万元整。

2019 年 1 月 31 日、2019 年 2 月 18 日，公司分别召开第三届董事会第十一次会议、2019 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于调整限制性股票回购价格及回购注销部分限制性股票的议案》公司原激励对象夏帅等 6 人因个人原因离职，已不符合激励条件，根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对夏帅等 6 人所持已获授但尚未解锁的限制性股票进行回购注销。本次回购注销股份数量为 57,909 股，将导致公司总股本由 881,659,139 股变更为 881,601,230 股。

2019 年 4 月 25 日、2019 年 5 月 13 日，公司分别召开第三届董事会第十四次会议、2019 年度第二次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司原激励对象陈强、李锐因个人原因离职，已不符合激励条件，根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对陈强、李锐所持已获授但尚未解锁的限制性股票 23,963 股进行回购注销。本次回购注销部分限制性股票，将导致公司总股本由 881,601,230 股变更为 881,577,267 股。

2019 年 9 月 12 日、2019 年 9 月 30 日，公司分别召开第三届董事会第十八次会议、2019 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于调整限制性股票回购价格及回购注销部分限制性股票的议案》，公司原激励对象解大永、彭涛等 7 人因个人原因离职，已不符合激励条件，根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对解大永、彭涛等 7 人所持已获授但尚未解锁的限制性股票 130,997 股进行回购注销。本次回购注销部分限制性股票，将导致公司总股本由

881,577,267 股变更为 881,446,270 股。

2020 年 4 月 27 日，公司分别召开第三届董事会第二十四次会议和第三届监事会第二十次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，对因激励对象离职及第二个解除限售期未达到解除限售条件而不能解除限售的 514,703.00 股限制性股票进行回购注销。根据 2018 年股权激励计划的相关规定，对诸晓明等 175 人因第二个解除限售期未达到解除限售条件而不能解除限售的 500,325.00 股限制性股票及对李文广、戴越峰所持已获授但尚未解锁的 14,378.00 股限制性股票进行回购注销。截至 2020 年 7 月 28 日止，公司共有 3,346 张“先导转债”完成转股，合计转成 8,479 股“先导智能”股票，增加“股本”人民币 8,479.00 元。本次回购注销部分限制性股票及转股，将导致公司总股本由 881,446,270 股变更为 880,940,046 股。

2020 年 10 月 21 日，公司分别召开第三届董事会第二十九次会议和第三届监事会第二十五次会议，审议通过了《关于注销 2019 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于调整 2019 年股票期权激励计划首次授予部分股票期权行权价格的议案》、《关于公司 2019 年股票期权激励计划首次授予部分股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》，公司 2019 年股票期权激励计划首次授予部分的股票期权第一个行权期行权条件已成就，223 名首次授予部分激励对象第一个行权期可行权的股票期权数量合计为 827,400.00 份，行权价格为 22.637 元/份，223 名激励对象全部行权。本次股票期权行权，将导致公司总股本由 880,940,046 股变更为 881,767,446 股。

2020 年 10 月 29 日，因公司股票自 2020 年 9 月 10 日起的连续三十个交易日中，有十五个交易日的收盘价格不低于公司发行的“先导转债”当期转股价格 38.99 元/股的 130%（即 50.69 元/股），触发了《募集说明书》中约定的有条件赎回条款，公司将有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回在赎回登记日登记在册的全部“先导转债”。

2020 年 11 月 2 日，公司召开第三届董事会第三十一次会议，审议通过了《关于提前赎回“先导转债”的议案》，同意公司行使赎回权，以本次可转债面值加当期应计利息的价格（100.30 元/张）赎回在赎回登记日（2020 年 12 月 9 日）登记在册的全部“先导转债”。根据中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司提供的数据，截至 2020 年 12 月 9 日收市后，“先导转债”尚有 34,000 张未转股，累计转股 25,563,554 股，公司总股本增至 907,322,521 股。

2021 年 5 月 13 日，公司召开了 2020 年度股东大会，审议通过了《关于公司 2020 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，以 2020 年 12 月 31 日公司总股本 907,322,521 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.00 元（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 6 股。分红前公司总股本为 907,322,521 股，分红后总股本增至 1,451,716,033 股。2021 年 6 月 3 日，公司实施上述利润分配及资本公积转增股本方案。

2021 年 6 月 10 日，公司向宁德时代新能源科技股份有限公司发行人民币普通股 111,856,823 股，每股面值人民币 1.00 元，发行价格为 22.35 元/股，募集资金总额为 2,499,999,994.05 元，扣除发行费用人民币（不含增值税）738,016.05 元，实际募集资金净

额为人 2,487,660,654.00 元，其中新增股本人民币 111,856,823.00 元，资本公积人民币 2,375,803,831.00 元，变更后的注册资本和股本为人民币 1,563,572,856.00 元。

2021 年 7 月 13 日，公司第四届董事会第四次会议、第四届监事会第四次会议，审议通过了《关于调整限制性股票回购价格及回购注销部分限制性股票的议案》，原激励对象张琦玮、陆彬等 12 人因个人原因离职，已不符合激励条件。根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对张琦玮、陆彬等 12 人所持已获授但尚未解锁的限制性股票进行回购注销。同时，由于公司业绩未达到解除限售条件，公司拟对其余 163 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销。本次回购注销股份数量调整为 1,346,889 股，变更后的注册资本为人民币 1,562,225,967.00 元。

2021 年 8 月 23 日，公司 2021 年 8 月 23 日第四届董事会第六次会议、第四届监事会第六次会议，审议并通过《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格及数量的议案》、《关于注销 2019 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于公司 2019 年股票期权激励计划首次授予部分第二个及预留授予部分第一个行权期行权条件成就的议案》，2019 年股票期权激励计划首次授予部分第二个及预留授予部分第一个行权期行权条件已成就，204 名首次授予部分激励对象第二个行权期可行权的股票期权数量合计为 1,229,760 份，行权价格为 13.961 元/份。115 名预留授予部分激励对象第一个行权期可行权的股票期权数量合计为 338,400 份，行权价格为 23.25 元/份。本次变更增加股本人民币 1,568,160.00 元，变更后的变更后的注册资本为人民币 1,563,794,127.00 元。

2022 年 1 月 26 日，公司分别召开第四届董事会第十次会议、第四届监事会第十次会议，以及 2022 年 2 月 11 日，公司召开 2022 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司原激励对象贾佳文、何建能等 5 人因个人原因离职，已不符合激励条件。根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对贾佳文、何建能等 5 人所持已获授但尚未解除限售的合计 27,798 股限制性股票进行回购注销，回购价格为 7.94 元/股。本次变更减少股本人民币 27,798.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,563,766,329.00 元。

2022 年 5 月 16 日，公司第四届董事会第十三次会议、第四届监事会第十三次会议，审议通过了《关于 2018 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票第四个限售期解除限售条件成就的议案》和《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对符合解除限售条件的激励对象按规定解除限售，并为其办理相应的解除限售手续。根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对何剑、胡兰 2 人所持已获授但尚未解除限售的合计 9,585.00 股限制性股票进行回购注销，回购价格为 7.94 元/股。本次变更减少股本人民币 9,585.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,563,756,744.00 元。

2022 年 8 月 25 日，公司第四届董事会第十五次会议、第四届监事会第十五次会议，审议并通过《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》、《关于注销 2019 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于公司 2019 年股票期权激励计划首次授予部分第

三个及预留授予部分第二个行权期行权条件成就的议案》，2019 年股票期权激励计划首次授予部分第三个及预留授予部分第二个行权期行权条件已成就，194 名首次授予部分激励对象第三个行权期可行权的股票期权数量合计为 1,565,440 份，行权价格为 13.461 元/份。105 名预留授予部分激励对象第二个行权期可行权的股票期权数量合计为 294,400 份，行权价格为 22.75 元/份。本次变更增加股本人民币 1,859,840.00 元，变更后的变更后的注册资本为人民币 1,565,616,584.00 元。

2022 年 10 月 14 日第四届董事会第十八次会议、第四届监事会第十八次会议，审议并通过《关于调整公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分授予价格的议案》、《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》及《关于公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》。2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属条件已成就，295 名首次授予部分激励对象第一个归属期可归属的限制性股票数量合计为 547,650.00 份，授予价格为 34.93 元/份。同时根据 2021 年限制性股票激励计划规定，同意公司 27 名激励对象因个人原因离职，符合解除限售条件的激励对象按规定解除限售，并为其办理相应的解除限售手续。同时首次授予部分 1 名激励对象因个人原因自愿放弃全部未归属的限制性股票，因此作废其持有股限制性股票。同时在资金缴纳、股份登记过程中，1 名激励对象未完成出资，其本人自愿放弃本激励计划首次授予部分第一次归属全部/部分股数，其已满足本次归属条件但未办理归属的股限制性股票将予以作废处理，本次授予的限制性股票数量合计为 546,450.00 份。本次变更增加股本人民币 546,450.00 元，变更后的变更后的注册资本为人民币 1,566,163,034.00 元。

（三）公司实际经营业务

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，是全球领先的新能源装备提供商，公司致力于成为全球领先的智能制造整体解决方案服务商，打造世界级创新型企业。业务涵盖锂电池智能装备、光伏智能装备、3C 智能装备、智能物流系统、汽车智能产线、氢能装备、激光精密加工装备等领域，能够为客户提供智造+服务为一体的智能工厂整体解决方案。

（四）母公司及实际控制人

公司的母公司为拉萨欣导创业投资有限公司，王燕清为公司的实际控制人。

（五）财务报表报出日

本财务报表于二〇二六年三月三十日经本公司董事会批准报出。

二、财务报表的编制基础

（一）编制基础

本财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

（二）持续经营

公司自本报告期末起 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

三、重要会计政策及会计估计

（一）遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

此外，本财务报告编制参照了证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2023年修订）的列报和披露要求。

（二）会计期间和经营周期

本公司的会计年度从公历1月1日至12月31日止。

（三）记账本位币

本公司采用人民币作为记账本位币。

（四）计量属性在本期发生变化的报表项目及其本期采用的计量属性

本公司采用的计量属性包括历史成本、重置成本、可变现净值、现值和公允价值。

（五）重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
本期重要的应收款项核销	单项金额超过应收账款期末余额的1%
合同资产账面价值发生重大变动	较上年期末数增减变动比例幅度超过30%
账龄超过1年或逾期的重要应付账款	单项金额超过应付账款期末余额的1%
期末账龄超过1年的重要合同负债	单项金额超过合同负债期末余额的1%
重要其他应付款	单项金额超过其他应付款期末余额的1%
重要的非全资子公司	非全资子公司总资产占公司期末总资产的10%以上或利润总额占公司利润总额的10%以上
重要的在建工程项目	单个项目的预算金额或本期投入金额大于期末净资产的1%以上

（六）同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

（1）调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

（2）确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形

（1）判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

（2）分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买

日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

（3）分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

（七）控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本公司合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况进行判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司进行重新评估。

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

本公司将全部子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表的合并范围以控制为基础加以确定。

本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位半数以上的表决权，表明本公司能够控制被投资单位，将该被投资单位认定为子公司，纳入合并财务报表的合并范围。但是，有证据表明本公司不能控制被投资单位的除外。

本公司拥有被投资单位半数或以下的表决权，满足以下条件之一的，视为本公司能够控制被投资单位，将该被投资单位认定为子公司，纳入合并财务报表的合并范围；但是，有证据表明本公司不能控制被投资单位的除外：

- （1）通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上的表决权；
- （2）根据本公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营政策；

(3) 有权任免被投资单位的董事会或类似机构的多数成员；

(4) 在被投资单位的董事会或类似机构占多数表决权。

1. 合并程序

(1) 本公司合并财务报表以母公司和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，对子公司的长期股权投资按照权益法调整后编制。编制时根据《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》的要求，将母公司与各子公司及各子公司之间的重要投资、往来、存货购销等内部交易及其未实现利润抵销后逐项合并，并计算少数股东权益和少数股东本期收益。如果子公司会计政策及会计期间与母公司不一致，合并前先按母公司的会计政策及会计期间调整子公司财务报表。

(2) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并财务报表时，视同该企业合并于报告期最早期间的年初已经发生，从报告期最早期间的年初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表，且其合并日前实现的净利润在合并利润表中“净利润”项下单列“被合并方在合并前实现的净利润”项目反映。

对于因非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

(3) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，编制合并资产负债表时，应当调整合并资产负债表的期初数；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，不应当调整合并资产负债表的期初数。在报告期内处置子公司，编制合并资产负债表时，不应当调整合并资产负债表的期初数。

(4) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并利润表时，应当将该子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并利润表时，应当将该子公司购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。在报告期内处置子公司，应当将该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(5) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并现金流量表时，应当将该子公司合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并现金流量表时，应当将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。在报告期内处置子公司，应当将该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(6) 子公司发生超额亏损在合并利润表中的反映如下：

在合并财务报表中，子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

(八) 合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排的认定和分类

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排具有下列特征：

（1）各参与方均受到该安排的约束；（2）两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

2. 合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

（九）现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

（十）外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其

他综合收益。

（十一）金融工具

1. 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

（1）收取金融资产现金流量的权利届满；

（2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且（a）实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或（b）虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

2. 金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本公司对金融资产的分类，依据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

（1）以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采

用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

3. 金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据正式书面文件载明的集团风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在集团内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本公司在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

（1）以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（2）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

4. 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

5. 金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

（1）预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十一、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本公司将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

（2）本公司对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果企业确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

（3）应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

6. 金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

（十二）应收票据

1. 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收票据，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增

加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收票据，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

组合分类	预期信用损失会计估计政策
银行承兑汇票组合	管理层评价该类款项具有较低的信用风险
商业承兑汇票组合	按照应收账款预期损失率计提减值准备，与应收账款组合划分相同

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

同应收账款计算方法一致，详见三、（十三）应收账款。

4. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

同应收账款计算方法一致，详见三、（十三）应收账款。

（十三）应收账款

1. 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收账款，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

（1）确定组合的依据及坏账准备的计提方法

确定组合的依据	
信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的应收款项外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
按组合计提坏账准备的计提方法	
信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	5.00
1-2 年 (含 2 年)	20.00
2-3 年 (含 3 年)	50.00
3 年以上	100.00

4. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

(1) 单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过应收账款期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

(2) 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

对应收票据、应收利息、长期应收款等其他应收款项，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

(十四) 应收款项融资

1. 应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项融资，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收款项融资，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

2. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

(1) 单项金额重大并单项计提坏账准备的应收款项融资

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过应收款项融资期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的

提方法	差额计提坏账准备。
-----	-----------

(2) 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收款项融资

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

(十五) 其他应收款

1. 其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型【详见附注三（十一）金融工具】进行处理。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

确定组合的依据

信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的其他应收款项外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
----------	---

按组合计提坏账准备的计提方法

信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备
----------	--------------------------

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	5.00
1-2 年 (含 2 年)	20.00
2-3 年 (含 3 年)	50.00
3 年以上	100.00

4. 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

(1) 单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过其他应收款期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

(2) 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的其他应收款

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

(十六) 存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。其中，对于原材料及在产品，本公司根据库龄、保管状态及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

(十七) 合同资产

1. 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

2. 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的合同资产，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的合同资产，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

3. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

(1) 确定组合的依据及坏账准备的计提方法

确定组合的依据

信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的合同资产外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
----------	---

按组合计提坏账准备的计提方法

信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备
----------	--------------------------

4. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	5.00
1-2 年 (含 2 年)	20.00
2-3 年 (含 3 年)	50.00
3 年以上	100.00

5. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

如果有客观证据表明某项合同资产已经发生信用减值，则本公司对该合同资产单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

(1) 单项金额重大并单项计提坏账准备的合同资产

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过合同资产期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

(2) 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的合同资产

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

(十八) 持有待售的非流动资产或处置组

1. 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

本公司将同时满足下列条件的集团组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其

他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。企业因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

2. 终止经营的认定标准和列报方法

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的定义包含以下三方面含义：

（1）终止经营应当是企业能够单独区分的组成部分。该组成部分的经营和现金流量在企业经营和编制财务报表时是能够与企业的其他部分清楚区分的。

（2）终止经营应当具有一定的规模。终止经营应当代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区，或者是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

（3）终止经营应当满足一定的时点要求。符合终止经营定义的组成部分应当属于以下两种情况之一，该组成部分在资产负债表日之前已经处置，包括已经出售和结束使用（如关停或报废等）；该组成部分在资产负债表日之前已经划分为持有待售类别。

（十九）长期股权投资

1. 投资成本的确定

（1）同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

（3）除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本（合同或协议约定价值不公允的除外）。

2. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益，并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额，确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投

资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

3. 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

4. 长期股权投资的处置

(1) 部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

(2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的,对于处置的股权,应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值,出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额,确认为投资收益(损失);同时,对于剩余股权,应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的,应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

5. 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资,在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

(二十) 固定资产

1. 固定资产确认条件、计价和折旧方法

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的,使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产以取得时的实际成本入账,并从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧。

2. 各类固定资产的折旧方法

类 别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋、建筑物	年限平均法	20	10.00	4.50

类 别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋附属设施	年限平均法	20	10.00	4.50
机器设备	年限平均法	10	10.00	9.00
电子设备	年限平均法	5	10.00	18.00
运输设备	年限平均法	5	10.00	18.00
办公设备及其他	年限平均法	5	10.00	18.00
自有土地（境外）		无限期		

3. 固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法

资产负债表日，有迹象表明固定资产发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

（二十一）在建工程

1. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

2. 资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

（二十二）借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

（1）当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1）资产支出已经发生；2）借款费用已经发生；3）为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

（2）若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

（3）当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银

行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

（二十三）无形资产

本公司无形资产包括土地使用权、专利技术、软件等，按成本进行初始计量。

1. 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限（年）
土地使用权	40-50
专利技术	2-10
软件	2

使用寿命不确定的无形资产不摊销，本公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

2. 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

（1）研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出主要包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，公司按照研发项目核算研发费用，归集各项支出。

（2）研发支出相关会计处理方法

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发项目能够证明下列各项时，确认为无形资产：

- （1）从技术上来讲，完成该无形资产以使其能够使用或出售具有可行性；
- （2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- （3）无形资产产生未来经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；无形资产将在内部使用时，应当证明其有用性；
- （4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- （5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠计量。

内部研究开发项目的研究阶段，是指为获取新的科学或技术知识并理解它们而进行的独创性的有计划调查。

内部研究开发项目的开发阶段，是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等。

本公司相应项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

（二十四）长期资产减值

企业应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

- （1）资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
- （2）企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
- （3）市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
- （4）有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；
- （5）资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；
- （6）企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；
- （7）其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

（二十五）长期待摊费用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。本公司的长期待摊费用主要为装修费和租赁厂房改造费用。

（二十六）合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

（二十七）职工薪酬

职工薪酬,是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

1. 短期薪酬

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

对于利润分享计划的，在同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬：（1）本公司因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；（2）因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

如果本公司在职工为其提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内，不需要全部支付利润分享计划产生的应付职工薪酬，该利润分享计划适用其他长期职工福利的有关规定。本公司根据经营业绩或职工贡献等情况提取的奖金，属于奖金计划，比照短期利润分享计划进行处理。

2. 辞退福利

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

3. 设定提存计划

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

4. 设定受益计划

（1）内退福利

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退福利，确认为负债，计入当期损益。精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

（2）其他补充退休福利

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

（二十八）预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

2. 本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

（二十九）股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

（1）存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

4. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待

期内确认的金额。

（三十）收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

（1）收入的确认

本公司的收入主要包括专用设备收入、配件收入等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

（2）本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

③本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

①本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司收入确认的具体政策：

a) 专用设备销售：公司按照销售合同约定的时间、交货方式及交货地点，将合同约定

的货物全部交付给买方并经其验收合格、公司获得经过买方确认的验收证明后即确认收入。

b) 配件销售：公司按照销售合同约定的时间、交货方式及交货地点，将合同约定的货物全部交付给买方，经买方接收或者验收后确认收入。

（3）收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

①可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

②重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

③非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

④应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

企业应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本企业其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

（4）对收入确认具有重大影响的判断

本公司所采用的以下判断，对收入确认的时点和金额具有重大影响：

本公司的相关业务不存在对收入确认具有重大影响的判断。

（三十一）合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司企业为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1. 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
2. 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

（三十二）政府补助

1. 政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。
2. 政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。
3. 政府补助采用总额法：

（1）与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

（2）与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5. 本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6. 本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照下列方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

（三十三）递延所得税资产和递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

（三十四）租赁

1. 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

（1）判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

（2）会计处理方法

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

2. 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

（1）融资租赁

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

（2）经营租赁

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

四、税项

（一）主要税种及税率

税 种	计 税 依 据	税 率
增值税	销售货物或提供应税劳务	13%、6%、9%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴、从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%
土地使用税	按实际使用面积为计税基础	1.5元/平米；10元/平米
企业所得税	应纳税所得额	详见如下

注：存在不同企业所得税税率纳税主体的情况说明如下：

纳税主体名称	所得税税率
无锡先导智能装备股份有限公司	15%
江苏先导汇能技术研究有限公司	25%
珠海泰坦新动力电子有限公司	15%
珠海先导新动力电子有限公司	25%
广东贝导智能科技有限公司	15%
江苏氢导智能装备有限公司	15%
江苏立导科技有限公司	15%

纳税主体名称	所得税税率
无锡光导精密科技有限公司	15%
上海先导慧能技术有限公司	15%
上海氢导汉珏智能科技有限公司	20%
江苏安导智能装备有限公司	20%
珠海横琴先导智能企业管理有限公司	20%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	29.84%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPE) B. V.	19%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (DEUTSCHLAND) GMBH	32.17%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (SWEDEN) AB	20.60%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT TURKEY ENERGY TECHNOLOGIES TRADE JSC.	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (FRANCE) SAS	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Hungary) Kft	9%
江苏立导科技(越南)有限公司	20%
Lead Intelligent Equipment (Hong Kong) Co., Limited	8.25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (MALAYSIA) SDN. BHD.	24%
先導智能設備日本株式会社	23.20%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (SINGAPORE) HOLDING TRADING PTE. LTD.	17%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ASIA HOLDING PTE. LTD	17%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (UK) LIMITED	19%
LEAD INTELLIGENT, SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	30%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT KOREA. LTD	9.90%

（二）重要税收优惠政策及其依据

1. 增值税税收优惠政策

根据国务院于 2011 年 1 月 28 日下发的《关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发[2011]4 号）及财政部、国家税务总局于 2011 年 10 月 13 日下发的《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）文件规定，本公司及下属企业随同成型机销售的自行开发生产的软件，按法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

本公司及下属高新技术企业，根据财政部、税务总局于 2023 年 9 月发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额。

2. 企业所得税税收优惠政策

2010年6月13日，无锡先导智能装备股份有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为GR201032000041的《高新技术企业证书》，证书有效期为2010年至2012年；2025年11月18日，公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业，取得编号为GR202532000806的《高新技术企业证书》，有效期三年。公司2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

2016年12月9日，珠海泰坦新动力电子有限公司经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局、广东省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为GR201644007434的《高新技术企业证书》，证书有效期为2016年至2018年；2025年12月19日，公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业，取得编号为GR202544002460的《高新技术企业证书》，有效期三年。公司2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

2023年12月28日，广东贝导智能科技有限公司经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局、广东省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为GR202344000074的《高新技术企业证书》，证书有效期为3年。公司2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

2023年11月28日，江苏氢导智能装备有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为GR202332005600的《高新技术企业证书》，证书有效期为3年。公司2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

2023年11月6日，无锡光导精密科技有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为GR202332006557的《高新技术企业证书》，证书有效期为3年。公司2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

2023年11月，江苏立导科技有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》，证书有效期为2023年至2026年。公司2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

2024年11月，上海先导慧能技术有限公司经上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》，证书有效期为2024年至2027年。公司2025年按15%的税率缴纳企业所得税。

上海氢导汉珏智能科技有限公司适用于《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022年第13号）等的规定，自2022年1月1日至2024年12月31日，并延续执行至2027年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

五、会计政策和会计估计变更以及前期差错更正的说明

（一）会计政策的变更

无。

（二）会计估计的变更

无。

（三）前期会计差错更正

无。

（四）2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初财务报表

无。

六、合并财务报表主要项目注释

说明：期初指2025年01月01日，期末指2025年12月31日，上期指2024年度，本期指2025年度。

（一）货币资金

1. 分类列示

项目	期末余额	期初余额
库存现金	22,202.91	33,717.88
银行存款	5,171,822,645.49	3,360,318,628.68
其他货币资金	884,846,116.71	869,272,126.64
合计	<u>6,056,690,965.11</u>	<u>4,229,624,473.20</u>
其中：存放在境外的款项总额	130,711,794.53	42,106,669.51

2. 期末存在抵押、质押、冻结等对使用有限制款项884,846,116.71元。

（二）交易性金融资产

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,572,220,350.00	432,278,118.62	——
银行短期理财产品	1,572,220,350.00	432,278,118.62	——
合计	<u>1,572,220,350.00</u>	<u>432,278,118.62</u>	——

(三) 应收票据

1. 应收票据分类列示

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	689,695,085.24	956,232,853.39
合计	<u>689,695,085.24</u>	<u>956,232,853.39</u>

2. 期末已质押的应收票据

无。

3. 期末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票		340,204,574.96
合计		<u>340,204,574.96</u>

4. 按坏账计提方法分类披露

类别	账面余额		期末余额		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	689,695,085.24	100.00			689,695,085.24
银行承兑汇票	689,695,085.24	100.00			689,695,085.24
合计	<u>689,695,085.24</u>	<u>100.00</u>			<u>689,695,085.24</u>

接上表：

类别	账面余额		期初余额		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	956,232,853.39	100.00			956,232,853.39
银行承兑汇票	956,232,853.39	100.00			956,232,853.39
合计	<u>956,232,853.39</u>	<u>100.00</u>			<u>956,232,853.39</u>

按单项计提坏账准备：

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
银行承兑汇票	689,695,085.24			

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
合计	689,695,085.24			

(四) 应收账款

1. 按账龄披露

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	4,423,159,257.55	5,061,062,698.87
1-2 年 (含 2 年)	2,333,175,558.35	4,084,281,280.18
2-3 年 (含 3 年)	1,428,656,873.89	1,134,946,696.05
3 年以上	758,268,343.22	692,221,978.44
合计	8,943,260,033.01	10,972,512,653.54

2. 按坏账计提方法分类披露

类别	账面余额		期末余额		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	283,633,347.65	3.17	283,633,347.65		
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	283,633,347.65	3.17	283,633,347.65	100.00	
按组合计提坏账准备	8,659,626,685.36	96.83	1,949,156,031.66		6,710,470,653.70
按信用风险组合的应收账款	8,659,626,685.36	96.83	1,949,156,031.66	22.51	6,710,470,653.70
合计	8,943,260,033.01	100.00	2,232,789,379.31		6,710,470,653.70

接上表:

类别	账面余额		期初余额		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	299,518,004.69	2.73	227,597,460.29		71,920,544.40
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	299,518,004.69	2.73	227,597,460.29	75.99	71,920,544.40
按组合计提坏账准备	10,672,994,648.85	97.27	2,118,791,554.09		8,554,203,094.76
按信用风险组合的应收账款	10,672,994,648.85	97.27	2,118,791,554.09	19.85	8,554,203,094.76
合计	10,972,512,653.54	100.00	2,346,389,014.38		8,626,123,639.16

按单项计提坏账准备:

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	144,664,791.49	144,664,791.49	100.00	详见下方说明
单位 2	76,202,719.77	76,202,719.77	100.00	详见下方说明
单位 3	40,991,523.00	40,991,523.00	100.00	详见下方说明
单位 4	19,517,828.97	19,517,828.97	100.00	详见下方说明
单位 5	1,703,237.75	1,703,237.75	100.00	详见下方说明
单位 6	546,846.67	546,846.67	100.00	详见下方说明
单位 7	6,400.00	6,400.00	100.00	详见下方说明
合计	<u>283,633,347.65</u>	<u>283,633,347.65</u>		

注: (1) 先导智能应收单位 2 款项 76,202,719.77 元, 公司于 2025 年 3 月宣告正式破产, 预计未来可回收性较小, 公司出于谨慎性考虑, 综合评估应收账款回款风险后, 公司单项计提坏账准备 76,202,719.77 元; (2) 截至报告日, 单位 3、单位 1、单位 6 经营状况不乐观, 涉及诉讼众多, 公司出于谨慎性考虑, 综合评估应收账款回款风险后, 公司单项计提坏账准备 186,203,161.16 元, 公司后续会持续关注经营情况, 并充分考虑应收账款的回款风险; (3) 先导智能应收单位 4 货款 19,517,828.97 元, 预计未来可收回性较小, 公司单项计提坏账准备 19,517,828.97 元; (4) 泰坦新动力应收单位 7 货款于 2021 年 7 月 23 日收到判决书, 判单位 7 返还泰坦新动力逾期款 6,400.00 元及逾期利息, 预计未来可收回性较小。(5) 先导智能应收单位 5 货款 1,703,237.75 元, 已申报债权, 预计未来可收回性较小。

按组合计提坏账准备:

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	4,346,949,237.78	217,347,467.70	5.00
1-2 年 (含 2 年)	2,333,175,558.35	466,635,111.66	20.00
2-3 年 (含 3 年)	1,428,656,873.89	714,328,436.96	50.00
3 年以上	550,845,015.34	550,845,015.34	100.00
合计	<u>8,659,626,685.36</u>	<u>1,949,156,031.66</u>	

3. 坏账准备的情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回 或转 回	转销 或核 销	其他变 动	

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回 或转 回	转销 或核 销	其他变 动	
按信用风险特征组合						
计提坏账准备的应收账款	2,118,791,554.09	-169,635,522.43				1,949,156,031.66
单项计提坏账准备的应收账款	227,597,460.29	56,035,887.36				283,633,347.65
合计	2,346,389,014.38	-113,599,635.07				2,232,789,379.31

4. 本期实际核销的应收账款情况

无。

5. 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 1	373,726,488.40		373,726,488.40	3.78	115,924,258.79
单位 2	271,622,860.98	8,520,000.02	280,142,861.00	2.83	73,820,997.44
单位 3	250,379,416.73	15,303,600.01	265,683,016.74	2.69	13,289,990.04
单位 4	227,213,518.49	6,164,244.44	233,377,762.93	2.36	38,880,228.53
单位 5	153,252,115.31	53,793,650.00	207,045,765.31	2.09	11,357,230.03
合计	<u>1,276,194,399.91</u>	<u>83,781,494.47</u>	<u>1,359,975,894.38</u>	<u>13.75</u>	<u>253,272,704.83</u>

(五) 合同资产

1. 合同资产情况

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	949,835,791.54	47,491,789.56	902,344,001.98	763,472,392.65	38,173,619.63	725,298,773.02
合计	<u>949,835,791.54</u>	<u>47,491,789.56</u>	<u>902,344,001.98</u>	<u>763,472,392.65</u>	<u>38,173,619.63</u>	<u>725,298,773.02</u>

2. 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

公司合同资产主要系应收质保金，期末应收质保金账面余额较期初增加186,363,398.89元，增加比例为24.41%，增加原因主要系公司本年度收入增加。

3. 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按组合计提坏账准备	949,835,791.54	100.00	47,491,789.56		902,344,001.98
按信用风险组合的合同资产	949,835,791.54	100.00	47,491,789.56	5.00	902,344,001.98
合计	<u>949,835,791.54</u>	<u>100.00</u>	<u>47,491,789.56</u>		<u>902,344,001.98</u>
接上表：					

类别	账面余额		期初余额		账面价值
			坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	763,472,392.65	100.00	38,173,619.63		725,298,773.02
按信用风险组合的合同资产	763,472,392.65	100.00	38,173,619.63	5.00	725,298,773.02
合计	<u>763,472,392.65</u>	<u>100.00</u>	<u>38,173,619.63</u>		<u>725,298,773.02</u>

按组合计提坏账准备

名称	期末余额		
	合同资产	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	949,835,791.54	47,491,789.56	5.00
合计	<u>949,835,791.54</u>	<u>47,491,789.56</u>	

4. 本期合同资产计提坏账准备情况

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回 或转回	本期转 销/核销	其他 变动		
应收质 保金	38,173,619.63	9,318,169.93				47,491,789.56	按照质保金 额计提坏账
合计	<u>38,173,619.63</u>	<u>9,318,169.93</u>				<u>47,491,789.56</u>	

5. 本期实际核销的合同资产情况

无。

(六) 应收款项融资

1. 应收款项融资分类列示

项目	期末余额	期初余额
应收票据	1,093,699,099.42	785,988,099.24
合计	<u>1,093,699,099.42</u>	<u>785,988,099.24</u>

2. 期末公司已质押的应收款项融资

无。

3. 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,434,238,260.80	
合计	<u>1,434,238,260.80</u>	

4. 按坏账计提方法分类披露

类别	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,093,699,099.42	100.00			1,093,699,099.42
银行承兑汇票	1,093,699,099.42	100.00			1,093,699,099.42
合计	<u>1,093,699,099.42</u>	<u>100.00</u>			<u>1,093,699,099.42</u>

接上表：

类别	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	785,988,099.24	100.00			785,988,099.24
银行承兑汇票	785,988,099.24	100.00			785,988,099.24
合计	<u>785,988,099.24</u>	<u>100.00</u>			<u>785,988,099.24</u>

按单项计提坏账准备：

名称	期末余额		计提理由
	账面余额	坏账准备 计提比例 (%)	
银行承兑汇票	1,093,699,099.42		预期不存在信用损失
合计	<u>1,093,699,099.42</u>		

(七) 预付款项

1. 预付款项按账龄列示

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	323,397,863.65	68.98	330,819,790.59	81.54
1-2 年 (含 2 年)	115,296,960.75	24.59	45,730,807.19	11.27
2-3 年 (含 3 年)	20,532,978.17	4.38	20,714,544.20	5.11
3 年以上	9,613,095.90	2.05	8,448,320.08	2.08
合计	<u>468,840,898.47</u>	<u>100.00</u>	<u>405,713,462.06</u>	<u>100.00</u>

2. 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例 (%)
单位 1	20,231,536.15	4.32
单位 2	15,317,223.69	3.27
单位 3	13,928,874.93	2.97
单位 4	13,892,220.00	2.96
单位 5	13,208,519.09	2.82
合计	<u>76,578,373.86</u>	<u>16.34</u>

(八) 其他应收款

1. 项目列示

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	93,808,248.38	98,522,567.86
合计	<u>93,808,248.38</u>	<u>98,522,567.86</u>

2. 应收利息

无。

3. 应收股利

无。

4. 其他应收款

(1) 按账龄披露

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	71,549,388.51	65,646,337.52
1-2 年（含 2 年）	22,959,038.62	36,513,179.68
2-3 年（含 3 年）	6,417,440.83	10,727,196.78
3 年以上	18,501,081.43	18,374,184.02
合计	<u>119,426,949.39</u>	<u>131,260,898.00</u>

（2）按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	63,139,264.58	79,696,534.40
代付款	18,772,368.38	17,081,820.10
员工备用金	4,981,100.92	6,734,710.71
其他	32,534,215.51	27,747,832.79
合计	<u>119,426,949.39</u>	<u>131,260,898.00</u>

（3）按坏账计提方法分类披露

类别	账面余额		期末余额		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	61,773,638.16	51.73	9,859,455.34		51,914,182.82
单项计提坏账准备的 其他应收账款	61,773,638.16	51.73	9,859,455.34	15.96	51,914,182.82
按组合计提坏账准备	57,653,311.23	48.27	15,759,245.67		41,894,065.56
按信用风险特征组合 计提坏账准备的其他 应收账款	57,653,311.23	48.27	15,759,245.67	27.33	41,894,065.56
合计	<u>119,426,949.39</u>	<u>100.00</u>	<u>25,618,701.01</u>		<u>93,808,248.38</u>

接上表：

类别	账面余额		期初余额		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	57,414,776.17	43.74	14,399,455.34		43,015,320.83
单项计提坏账准备的 其他应收账款	57,414,776.17	43.74	14,399,455.34	25.08	43,015,320.83
按组合计提坏账准备	73,846,121.83	56.26	18,338,874.80		55,507,247.03

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按信用风险特征组合					
计提坏账准备的其他	73,846,121.83	56.26	18,338,874.80	24.83	55,507,247.03
应收账款					
合计	131,260,898.00	100.00	32,738,330.14		98,522,567.86

按单项计提坏账准备：

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	28,091,199.96			预计不产生坏账
单位 2	9,680,000.00	9,680,000.00	100.00	预计无法收回
单位 3	8,602,700.16			预计不产生坏账
单位 4	7,214,795.68			预计不产生坏账
单位 5	5,003,309.58			预计不产生坏账
单位 6	2,954,872.54			预计不产生坏账
单位 7	179,455.34	179,455.34	100.00	预计无法收回
单位 8	47,304.90			预计不产生坏账
合计	<u>61,773,638.16</u>	<u>9,859,455.34</u>		

按组合计提坏账准备

名称	期末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	25,983,032.51	1,299,151.60	5.00
1-2 年 (含 2 年)	17,693,985.84	3,538,797.16	20.00
2-3 年 (含 3 年)	6,109,991.94	3,054,995.97	50.00
3 年以上	7,866,300.94	7,866,300.94	100.00
合计	<u>57,653,311.23</u>	<u>15,759,245.67</u>	

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	18,338,874.80		14,399,455.34	<u>32,738,330.14</u>
2025 年 1 月 1 日余额在 本期				

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
——转入第二阶段				
——转入第三阶段				
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本期计提	-2,429,629.13			-2,429,629.13
本期转回				
本期转销				
本期核销	150,000.00		4,540,000.00	4,690,000.00
其他变动				
2025年12月31日余额	15,759,245.67		9,859,455.34	25,618,701.01

(5) 坏账准备的情况

类别	期初余额	计提	本期变动金额			期末余额
			收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组合						
计提坏账准备的其他应收账款	18,338,874.80	-2,429,629.13		150,000.00		15,759,245.67
单项计提坏账准备的其他应收账款	14,399,455.34			4,540,000.00		9,859,455.34
合计	32,738,330.14	-2,429,629.13		4,690,000.00		25,618,701.01

(6) 本期实际核销的其他应收款情况

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	4,690,000.00

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	期末余额	占其他应收款		账龄	坏账准备期末余额
		总额的比例(%)	款项性质		
单位1	28,091,199.96	23.52	其他	1年以内、1-2年(含2年)	
单位2	10,987,267.00	9.20	押金、保证金	1-2年(含2年)	2,197,453.40
单位3	9,680,000.00	8.11	押金、保证金	3年以上	9,680,000.00
单位4	8,602,700.16	7.20	代付款	1年以内(含1年)	

单位名称	期末余额	占其他应收款		账龄	坏账准备 期末余额
		总额的比例 (%)	款项性质		
单位 5	7,214,795.68	6.04	代付款	1 年以内 (含 1 年)	
合计	<u>64,575,962.80</u>	<u>54.07</u>			<u>11,877,453.40</u>

(8) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无。

(九) 存货

1. 存货分类

项目	期末余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	675,223,917.32	5,084,817.07	670,139,100.25
在产品	4,064,150,168.36	433,099,834.07	3,631,050,334.29
发出商品	11,022,368,734.84	366,868,392.18	10,655,500,342.66
合计	<u>15,761,742,820.52</u>	<u>805,053,043.32</u>	<u>14,956,689,777.20</u>

接上表：

项目	期初余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	524,394,050.13	21,473,111.71	502,920,938.42
在产品	4,376,337,057.49	325,830,349.72	4,050,506,707.77
发出商品	9,612,987,567.02	586,394,234.40	9,026,593,332.62
合计	<u>14,513,718,674.64</u>	<u>933,697,695.83</u>	<u>13,580,020,978.81</u>

2. 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	21,473,111.71	1,839,158.17		18,227,452.81		5,084,817.07
在产品	325,830,349.72	180,271,223.96		73,001,739.61		433,099,834.07
发出商品	586,394,234.40	156,503,607.23		376,029,449.45		366,868,392.18
合计	<u>933,697,695.83</u>	<u>338,613,989.36</u>		<u>467,258,641.87</u>		<u>805,053,043.32</u>

本期存货跌价减少原因系存货已销售或报废，故转销原计提的存货跌价准备。

3. 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

无。

4. 合同履行成本本期摊销金额的说明

无。

(十) 其他流动资产

项目	期末余额	期初余额
理财产品		106,182,937.97
待抵扣增值税	415,374,384.95	571,193,487.31
预缴所得税	78,819,802.18	53,981,057.09
合计	<u>494,194,187.13</u>	<u>731,357,482.37</u>

(十一) 其他权益工具投资

1. 其他权益工具投资情况

项目	期初余额	本期增减变动				其他
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	
四川省通威晶硅光伏产业创新有限公司	5,000,000.00					
合计	<u>5,000,000.00</u>					
接上表：						
项目	期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	
四川省通威晶硅光伏产业创新有限公司	5,000,000.00					
合计	<u>5,000,000.00</u>					

(十二) 固定资产

1. 项目列示

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,461,267,099.46	1,967,660,073.12
合计	<u>2,461,267,099.46</u>	<u>1,967,660,073.12</u>

2. 固定资产

(1) 固定资产情况

项目	房屋、建筑物	房屋附属设施	机器设备	电子设备	运输设备	办公设备及其他	自有土地（境外）	合计
一、账面原值								
1. 期初余额	<u>1,802,493,315.68</u>	<u>8,527,621.25</u>	<u>234,276,743.14</u>	<u>245,991,391.34</u>	<u>39,809,370.46</u>	<u>207,777,757.86</u>	<u>11,730,332.22</u>	<u>2,550,606,531.95</u>
2. 本期增加金额	<u>570,163,918.08</u>		<u>68,361,405.26</u>	<u>9,042,771.40</u>	<u>3,074,894.58</u>	<u>17,202,154.86</u>	<u>1,106,367.49</u>	<u>668,951,511.67</u>
(1) 购置			5,214,187.17	7,114,423.43	2,817,359.32	13,456,820.41		28,602,790.33
(2) 转入	567,580,310.70		62,361,486.27	1,390,892.04		3,461,035.16		634,793,724.17
(3) 其他	2,583,607.38		785,731.82	537,455.93	257,535.26	284,299.29	1,106,367.49	5,554,997.17
3. 本期减少金额			3,006,881.43	14,923,490.51	630,491.90	5,797,477.26		24,358,341.10
(1) 处置或报废			3,006,881.43	14,923,490.51	630,491.90	5,797,477.26		24,358,341.10
(2) 转出								
4. 期末余额	<u>2,372,657,233.76</u>	<u>8,527,621.25</u>	<u>299,631,266.97</u>	<u>240,110,672.23</u>	<u>42,253,773.14</u>	<u>219,182,435.46</u>	<u>12,836,699.71</u>	<u>3,195,199,702.52</u>
二、累计折旧								
1. 期初余额	<u>210,584,198.62</u>	<u>4,900,429.43</u>	<u>79,889,355.50</u>	<u>135,779,246.71</u>	<u>25,021,968.54</u>	<u>126,771,260.03</u>		<u>582,946,458.83</u>
2. 本期增加金额	<u>80,796,097.56</u>	<u>383,742.87</u>	<u>22,187,893.74</u>	<u>31,464,046.38</u>	<u>5,223,803.45</u>	<u>29,033,802.81</u>		<u>169,089,386.81</u>
(1) 计提	80,610,780.72	383,742.87	21,957,532.77	31,115,867.29	5,152,053.22	28,979,544.06		168,199,520.93
(2) 转入	185,316.84		230,360.97	348,179.09	71,750.23	54,258.75		889,865.88
3. 本期减少金额			<u>1,674,362.77</u>	<u>11,529,965.98</u>	<u>357,604.39</u>	<u>4,541,309.44</u>		<u>18,103,242.58</u>
(1) 处置或报废			1,674,362.77	11,529,965.98	357,604.39	4,541,309.44		18,103,242.58

项目	房屋、建筑物	房屋附属设施	机器设备	电子设备	运输设备	办公设备及其他	自有土地（境外）	合计
（2）转出								
4. 期末余额	<u>291,380,296.18</u>	<u>5,284,172.30</u>	<u>100,402,886.47</u>	<u>155,713,327.11</u>	<u>29,888,167.60</u>	<u>151,263,753.40</u>		<u>733,932,603.06</u>
三、减值准备								
1. 期初余额								
2. 本期增加金额								
3. 本期减少金额								
4. 期末余额								
四、账面价值								
1. 期末账面价值	<u>2,081,276,937.58</u>	<u>3,243,448.95</u>	<u>199,228,380.50</u>	<u>84,397,345.12</u>	<u>12,365,605.54</u>	<u>67,918,682.06</u>	<u>12,836,699.71</u>	<u>2,461,267,099.46</u>
2. 期初账面价值	<u>1,591,909,117.06</u>	<u>3,627,191.82</u>	<u>154,387,387.64</u>	<u>110,212,144.63</u>	<u>14,787,401.92</u>	<u>81,006,497.83</u>	<u>11,730,332.22</u>	<u>1,967,660,073.12</u>

(2) 暂时闲置固定资产情况

无。

(3) 通过经营租赁租出的固定资产情况

无。

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

无。

3. 固定资产的减值测试情况

期末公司固定资产不存在减值迹象，故按照《企业会计准则 8 号-资产减值》的规定无需进行减值测试。

4. 固定资产清理

无。

(十三) 在建工程

1. 项目列示

项目	期末余额	期初余额
在建工程	129,772,018.27	423,918,801.04
合计	<u>129,772,018.27</u>	<u>423,918,801.04</u>

2. 在建工程

(1) 在建工程情况

项目	期末余额		账面价值
	账面余额	减值准备	
待安装设备	91,980,984.14		91,980,984.14
软件系统实施	17,111,413.25		17,111,413.25
厂房改造	10,288,634.99		10,288,634.99
装修	9,823,617.61		9,823,617.61
其他	567,368.28		567,368.28
合计	<u>129,772,018.27</u>		<u>129,772,018.27</u>

接上表：

项目	期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
无锡先导产业园二期厂房建设项目	185,476,089.67		185,476,089.67
装修	71,002,049.57		71,002,049.57
厂房改造	59,306,537.24		59,306,537.24
软件系统实施	59,232,633.95		59,232,633.95
待安装设备	48,128,692.22		48,128,692.22
先导高端智能装备华南总部制造基地项目	200,943.39		200,943.39
其他	571,855.00		571,855.00
合计	<u>423,918,801.04</u>		<u>423,918,801.04</u>

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定 资产金额	本期其他减少 金额	期末余额
无锡先导产业园二期厂房建设项目		185,476,089.67	386,698,386.01	567,747,301.00	4,427,174.68	
装修		71,002,049.57	68,967,696.29	19,480,920.67	110,665,207.58	9,823,617.61
厂房改造		59,306,537.24	61,883,028.62		110,935,323.32	10,254,242.54
合计		<u>315,784,676.48</u>	<u>517,549,110.92</u>	<u>587,228,221.67</u>	<u>226,027,705.58</u>	<u>20,077,860.15</u>

接上表：

项目名称	工程累计投入 占预算的比例 (%)	工程进度	利息资本化 累计金额	其中：本期利息 资本化金额	本期利息资 本化率(%)	资金来源
无锡先导产业园二期厂房建设项目		已完工				自有资金、募集资金
装修		未完工				自有资金
厂房改造		未完工				自有资金

注：无锡先导产业园二期厂房建设项目本期其他减少额4,427,174.68元系转入长期待摊费用；装修项目本期其他减少额111,713,916.94元系转入长期待摊费用；厂房改造项目本期其他减少额110,935,323.32元系转入长期待摊费用。

(3) 在建工程的减值测试情况

期末公司在建工程不存在减值迹象，故按照《企业会计准则8号-资产减值》的规定无需进行减值测试。

(十四) 使用权资产

1. 使用权资产情况

项目	房屋使用权	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	<u>762,408,771.08</u>	<u>762,408,771.08</u>
2. 本期增加金额	<u>423,896,309.62</u>	<u>423,896,309.62</u>
(1) 租入	423,896,309.62	<u>423,896,309.62</u>
3. 本期减少金额	144,969,647.12	<u>144,969,647.12</u>
(1) 处置	144,969,647.12	<u>144,969,647.12</u>
4. 期末余额	<u>1,041,335,433.58</u>	<u>1,041,335,433.58</u>
二、累计折旧		
1. 期初余额	<u>379,777,959.10</u>	<u>379,777,959.10</u>
2. 本期增加金额	<u>156,602,891.92</u>	<u>156,602,891.92</u>
(1) 计提	156,602,891.92	<u>156,602,891.92</u>
3. 本期减少金额	<u>99,005,587.11</u>	<u>99,005,587.11</u>
(1) 处置	99,005,587.11	<u>99,005,587.11</u>
4. 期末余额	<u>437,375,263.91</u>	<u>437,375,263.91</u>
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	<u>603,960,169.67</u>	<u>603,960,169.67</u>
2. 期初账面价值	<u>382,630,811.98</u>	<u>382,630,811.98</u>

2. 使用权资产的减值测试情况

期末公司使用权资产不存在减值迹象，故按照《企业会计准则 8 号-资产减值》的规定无需进行减值测试。

(十五) 无形资产

1. 无形资产情况

项目	土地使用权	专利技术	软件	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	<u>353,430,075.16</u>	<u>471,807,367.94</u>	<u>153,875,470.04</u>	<u>979,112,913.14</u>
2. 本期增加金 额	<u>305,417.25</u>		<u>78,329,343.57</u>	<u>78,634,760.82</u>
(1) 购置	305,417.25		303,143.21	<u>608,560.46</u>
(2) 转入			78,026,200.36	<u>78,026,200.36</u>
3. 本期减少金 额			<u>464,005.85</u>	<u>464,005.85</u>
(1) 处置			464,005.85	<u>464,005.85</u>
4. 期末余额	<u>353,735,492.41</u>	<u>471,807,367.94</u>	<u>231,740,807.76</u>	<u>1,057,283,668.11</u>
二、累计摊销				
1. 期初余额	<u>40,966,462.55</u>	<u>189,202,527.08</u>	<u>126,453,862.93</u>	<u>356,622,852.56</u>
2. 本期增加金 额	<u>7,804,902.85</u>	<u>94,359,984.46</u>	<u>21,104,142.22</u>	<u>123,269,029.53</u>
(1) 计提	7,804,902.85	94,359,984.46	21,104,142.22	<u>123,269,029.53</u>
3. 本期减少金 额			<u>438,378.03</u>	<u>438,378.03</u>
(1) 处置			438,378.03	<u>438,378.03</u>
4. 期末余额	<u>48,771,365.40</u>	<u>283,562,511.54</u>	<u>147,119,627.12</u>	<u>479,453,504.06</u>
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金 额				
3. 本期减少金 额				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价 值	<u>304,964,127.01</u>	<u>188,244,856.40</u>	<u>84,621,180.64</u>	<u>577,830,164.05</u>
2. 期初账面价 值	<u>312,463,612.61</u>	<u>282,604,840.86</u>	<u>27,421,607.11</u>	<u>622,490,060.58</u>

本期末通过内部研发形成的无形资产占无形资产期末账面价值的比例为 32.58%。

2. 未办妥产权证书的土地使用权情况

无。

3. 无形资产的减值测试情况

期末公司不存在使用寿命不确定的无形资产，公司无形资产不存在减值迹象，故按照《企业会计准则 8 号-资产减值》的规定无需进行减值测试。

(十六) 商誉

1. 商誉账面原值

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
珠海泰坦新动力电子有限公司	1,092,335,348.25					1,092,335,348.25
合计	<u>1,092,335,348.25</u>					<u>1,092,335,348.25</u>

注：商誉主要系先导智能2017年度以发行股份及支付现金的方式购买泰坦新动力100%股权产生的。购买日投资成本1,350,000,000.00元与泰坦新动力可辨认净资产公允价值257,664,651.75元的差额形成商誉1,092,335,348.25元。

2. 商誉减值准备

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
珠海泰坦新动力电子有限公司	5,721,395.06					5,721,395.06
合计	5,721,395.06					5,721,395.06

3. 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所述资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
珠海泰坦新动力电子有限公司	泰坦新动力长期资产中的固定资产、无形资产、开发支出、长期待摊费用	不适用	是

4. 可回收金额的具体确定方法

(1) 可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	账面价值 (万元)	可收回金额 (万元)	减值金额	预测期的 年限	预测期的关键参数(增 长率、利润率等)	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参 数(增长率、利 润率、折现率等)	稳定期的关键 参数的确定 依据
珠海泰坦新动力电子有限公司 2025 年度商誉减值测试项目	128,259.00	160,765.00	/	5 年	预测期平均收入增长 率：9.50%	(1) 收入预测是按照产品或者产品大 类预测，首年预测数据是根据被评估单 位预算进行沟通后考虑的；后续年度： 首先考虑历史年度实际增长率情况，再 结合行业增长情况以及现有订单和市 场占有率情况平稳过渡等情况综合考 虑；	稳定期收入增长 率：0.00%	稳定期增长率
					预测期平均利润率： 13.01%		稳定期利润率：12.67%	为零，不考虑
					税后折现率：11.61%	(2) 税后折现率：根据被评估单位实 际情况选取可比上市公司，利用同花顺	税后折现率：11.61%	增长；折现率
					税前折现率：12.69%	金融客户端取得计算折现率所需的需 要财务数据，按照加权平均资本成本公 式(WACC)计算得出； (3) 税前折现率：依据税后现金流量、 税后折现率计算出现金流量现值，以 此为基础，采用割差法计算税前折现率	税前折现率：12.69%	同预测期折现 率确定依据

5. 业绩承诺及对应商誉减值情况

无。

(十七) 长期待摊费用

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
苗木	631,185.54	871,559.63	283,326.22		1,219,418.95
自有厂房装修改造	90,461,689.16	117,669,103.65	15,938,761.50		192,192,031.31
租赁厂房装修改造	344,432,165.86	111,393,747.05	63,132,800.60		392,693,112.31
其他	6,608,396.49	1,322,738.45	3,152,166.36	58,252.43	4,720,716.15
合计	<u>442,133,437.05</u>	<u>231,257,148.78</u>	<u>82,507,054.68</u>	<u>58,252.43</u>	590,825,278.72

(十八) 递延所得税资产及递延所得税负债

1. 未经抵销的递延所得税资产

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	2,978,842,474.51	446,826,371.17	3,307,685,624.82	496,152,843.71
股权激励	52,243,181.57	7,836,477.24	63,399,963.23	9,509,994.47
新租赁准则的影响	624,739,363.42	93,710,904.51	603,565,320.12	90,534,798.03
可抵扣亏损	105,602,656.32	15,840,398.45	497,965,827.11	74,731,910.57
无形资产摊销税会差异	80,846,260.71	12,126,939.11	47,849,837.28	7,177,475.59
未确认内部损益	14,545,476.33	2,181,821.45	17,499,732.87	2,624,959.93
合计	<u>3,856,819,412.86</u>	<u>578,522,911.93</u>	<u>4,537,966,305.43</u>	<u>680,731,982.30</u>

2. 未经抵销的递延所得税负债

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
2022 年第四季度新购置固定资产	7,275,136.09	1,091,270.41	9,890,699.13	1,483,604.87
新租赁准则的影响	603,960,169.67	90,594,025.45	579,667,518.01	86,950,127.70
合计	<u>611,235,305.76</u>	<u>91,685,295.86</u>	<u>589,558,217.14</u>	<u>88,433,732.57</u>

3. 未确认递延所得税资产明细

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	142,221,132.92	104,482,801.75
可抵扣亏损	1,177,095,723.26	883,106,051.35
合计	<u>1,319,316,856.18</u>	<u>987,588,853.10</u>

4. 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	期末余额	期初余额	备注
2025 年		802,110.56	
2026 年	1,421,181.60	1,448,369.55	
2027 年	258,494,374.56	258,798,635.18	
2028 年	125,105,594.42	107,712,798.76	
2029 年	494,248,717.14		
2029 年及以后		514,344,137.30	
2030 年及以后	297,825,855.54		
合计	<u>1,177,095,723.26</u>	<u>883,106,051.35</u>	

（十九）其他非流动资产

项目	期末余额		期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	账面价值
预付设备款	292,868.00		292,868.00	219,386.00	219,386.00
合计	<u>292,868.00</u>		<u>292,868.00</u>	<u>219,386.00</u>	<u>219,386.00</u>

（二十）所有权或使用权受限资产

项目	期末		受限类型	受限情况
	账面余额	账面价值		
货币资金	500,625,762.69	500,625,762.69	保证金	票据保证金
货币资金	108,127,266.80	108,127,266.80	冻结	司法冻结
货币资金	76,003,087.22	76,003,087.22	质押	定存质押
货币资金	200,090,000.00	200,090,000.00	冻结	圈存冻结
合计	<u>884,846,116.71</u>	<u>884,846,116.71</u>		

注：圈存冻结中有 200,000,000.00 系购买银行理财产品 T+1 冻结所致。

接上表：

项目	期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	815,064,534.76	815,064,534.76	保证金	票据保证金
货币资金	54,204,660.02	54,204,660.02	冻结	司法冻结
合计	<u>869,269,194.78</u>	<u>869,269,194.78</u>		

（二十一）短期借款

1. 短期借款分类

项目	期末余额	期初余额
信用借款	200,137,500.02	1,583,848,301.74
未终止确认的贴现票据	127,867,834.73	82,795,786.52
合计	<u>328,005,334.75</u>	<u>1,666,644,088.26</u>

（二十二）应付票据

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	3,661,493,401.82	3,176,069,650.53
合计	<u>3,661,493,401.82</u>	<u>3,176,069,650.53</u>

（二十三）应付账款

1. 应付账款列示

项目	期末余额	期初余额
货款	4,086,022,466.26	3,478,137,528.53
工程款	384,327,136.86	292,069,800.48
合计	<u>4,470,349,603.12</u>	<u>3,770,207,329.01</u>

2. 账龄超过1年或逾期的应付账款

无。

(二十四) 合同负债

1. 合同负债情况

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	12,873,254,878.42	11,596,988,619.57
合计	<u>12,873,254,878.42</u>	<u>11,596,988,619.57</u>

2. 期末账龄超过1年的重要合同负债

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位 1	435,763,726.42	履约义务未完成
单位 2	260,493,856.60	履约义务未完成
单位 3	251,103,875.79	履约义务未完成
单位 4	207,034,424.08	履约义务未完成
单位 5	185,439,230.05	履约义务未完成
单位 6	177,584,490.42	履约义务未完成
单位 7	168,318,789.95	履约义务未完成
单位 8	148,745,132.74	履约义务未完成
合计	<u>1,834,483,526.05</u>	

3. 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

无。

(二十五) 应付职工薪酬

1. 应付职工薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	629,796,605.50	3,331,715,177.37	3,370,599,097.71	590,912,685.16
二、离职后福利中-设定提存计划负债	9,457,533.02	221,126,396.48	221,976,232.85	8,607,696.65
合计	<u>639,254,138.52</u>	<u>3,552,841,573.85</u>	<u>3,592,575,330.56</u>	<u>599,520,381.81</u>

2. 短期薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	628,145,076.66	2,986,319,275.88	3,026,545,894.99	587,918,457.55
二、职工福利费		71,082,798.64	70,938,318.65	144,479.99
三、社会保险费	<u>684,908.58</u>	<u>168,709,520.77</u>	<u>167,157,215.56</u>	<u>2,237,213.79</u>

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
其中：医疗保险费	1,735,944.43	94,721,080.59	95,161,969.66	1,295,055.36
工伤保险费	-1,157,836.36	13,975,047.07	12,533,861.46	283,349.25
生育保险费	106,800.51	9,400,862.18	9,447,240.18	60,422.51
国民保险费		50,612,530.93	50,014,144.26	598,386.67
四、住房公积金	587,242.14	97,185,076.62	97,578,899.62	193,419.14
五、工会经费和职工教育经费	379,378.12	8,418,505.46	8,378,768.89	419,114.69
合计	<u>629,796,605.50</u>	<u>3,331,715,177.37</u>	<u>3,370,599,097.71</u>	<u>590,912,685.16</u>

3. 设定提存计划列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1. 基本养老保险	9,017,286.58	214,143,077.54	214,961,817.25	8,198,546.87
2. 失业保险费	440,246.44	6,983,318.94	7,014,415.60	409,149.78
合计	<u>9,457,533.02</u>	<u>221,126,396.48</u>	<u>221,976,232.85</u>	<u>8,607,696.65</u>

（二十六）应交税费

税费项目	期末余额	期初余额
增值税	39,673,204.18	18,940,150.23
代扣代缴个人所得税	12,473,698.87	13,736,825.30
企业所得税	10,138,472.05	16,895,918.65
房产税	3,868,868.55	2,936,667.10
城市维护建设税	3,096,609.93	1,378,509.06
印花税	2,256,735.16	2,049,772.97
教育费附加	1,327,535.22	594,878.23
地方教育费附加	884,329.02	396,188.65
土地使用税	397,097.90	140,141.93
其他	747,770.80	434,073.93
合计	<u>74,864,321.68</u>	<u>57,503,126.05</u>

（二十七）其他应付款

1. 项目列示

项目	期末余额	期初余额
应付利息		

项目	期末余额	期初余额
应付股利		
其他应付款	179,745,312.03	187,262,761.13
合计	<u>179,745,312.03</u>	<u>187,262,761.13</u>

2. 应付利息

无。

3. 应付股利

无。

4. 其他应付款

(1) 按款项性质列示其他应付款

项目	期末余额	期初余额
员工报销款	5,779,819.74	11,209,013.89
房租物业费	37,107,879.97	44,305,451.49
保证金	43,193,288.17	52,511,949.68
其他	93,664,324.15	79,236,346.07
合计	<u>179,745,312.03</u>	<u>187,262,761.13</u>

(2) 期末账龄超过 1 年的重要其他应付款

无。

(二十八) 一年内到期的非流动负债

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	902,779,477.97	119,581,121.16
1 年内到期的租赁负债	146,362,793.69	120,936,718.37
合计	<u>1,049,142,271.66</u>	<u>240,517,839.53</u>

(二十九) 其他流动负债

1. 其他流动负债情况

项目	期末余额	期初余额
未终止确认已背书银行承兑汇票	212,336,740.23	330,217,646.27
合计	<u>212,336,740.23</u>	<u>330,217,646.27</u>

(三十) 长期借款

借款条件类别	期末余额	期初余额	利率区间
信用借款	1,816,571,514.02	2,476,581,669.18	2.30%-2.70%
合计	<u>1,816,571,514.02</u>	<u>2,476,581,669.18</u>	

(三十一) 租赁负债

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	653,072,614.07	427,188,515.75
减：未确认的融资费用	28,333,250.65	30,518,201.04
重分类至一年内到期的非流动负债	146,362,793.69	120,936,718.37
合计	<u>478,376,569.73</u>	<u>275,733,596.34</u>

(三十二) 递延收益

1. 递延收益情况

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	97,760,363.32	47,810,185.05	28,094,604.33	117,475,944.04	政府拨款
合计	<u>97,760,363.32</u>	<u>47,810,185.05</u>	<u>28,094,604.33</u>	<u>117,475,944.04</u>	

(三十三) 股本

项目	期初余额	本期增减变动(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	合计	
一、有限售条件股份	6,741,921.00				6,750.00	6,750.00	6,748,671.00
1. 国家持股							
2. 国有法人持股							
3. 其他内资持股	6,741,921.00				6,750.00	6,750.00	6,748,671.00
其中：境内法人持股							
境内自然人持股	6,741,921.00				6,750.00	6,750.00	6,748,671.00
4. 境外持股							
其中：境外法人持股							
境外自然人持股							
二、无限售条件流通股份	1,559,421,113.00				-6,750.00	-6,750.00	1,559,414,363.00

项目	期初余额	本期增减变动（+、-）					期末余额
		发行 新股	送股	公积金 转股	其他	合计	
1. 人民币普通股	1,559,421,113.00				-6,750.00	-6,750.00	1,559,414,363.00
2. 境内上市外资股							
3. 境外上市外资股							
4. 其他							
股份合计	<u>1,566,163,034.00</u>						<u>1,566,163,034.00</u>

（三十四）资本公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	3,909,033,056.82		2,111,304.00	3,906,921,752.82
其他资本公积	224,273,417.33	50,265,049.77		274,538,467.10
合计	<u>4,133,306,474.15</u>	<u>50,265,049.77</u>	<u>2,111,304.00</u>	<u>4,181,460,219.92</u>

注 1：公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属条件已成就。29 名首次授予部分激励对象第一个行权期可行权的股票期权数量合计为 121,200.00 股，行权价格为 13.63 元/股。根据公司 2023 年限制性股票激励计划的相关规定，公司从二级市场回购 A 股普通股 121,200.00 股进行授予，本次变更减少资本公积-资本溢价 2,111,304.00 元。

注 2：公司 2024 年实施了限制性股票激励计划，预期 2025 年能达成行权条件，计提归属于 2025 年度的费用，共增加资本公积-其他资本公积 16,009,298.88 元。

注 3：公司 2025 年实施了限制性股票激励计划，预期 2025 年能达成行权条件，计提归属于 2025 年度的费用，共增加资本公积-其他资本公积 32,894,327.47 元。

注 4：上述限制性股票激励计划归属于少数股东共计 1,471,820.25 元，减少资本公积-其他资本公积 1,471,820.25 元。

注 5：2023 年公司控股子公司江苏立导科技有限公司通过增资扩股的方式实施股权激励，公司董事长王燕清先生直接持有立导科技股权，并作为执行事务合伙人与其他激励对象通过持有员工持股平台无锡皓联管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓策管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）相应份额间接持有立导科技股权。计提归属于 2025 年的股权激励费用，增加资本公积-其他资本公积 2,427,997.17 元。

注 6：2023 年公司控股子公司无锡光导精密科技有限公司通过增资扩股的方式实施股权激励，公司董事长王燕清先生直接持有光导精密股权，并作为执行事务合伙人与其他激励对象通过持有员工持股平台无锡皓亚管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）相应份额间接持有光导精密股权。计提归属于 2025 年的股权激励费用，增加资本公积-其他资本公积 142,662.88 元。

注 7：2023 年公司控股子公司江苏氢导智能装备有限公司通过增资扩股的方式实施股权激励，公司董事长王燕清先生直接持有氢导智能股权，并作为执行事务合伙人与其他激励对象通过持有员工持股平台无锡皓盈管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓纳管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）相应份额间接持有氢导智能股权计提归属于 2025 年的股权激励费用，增加资本公积-其他资本公积 262,583.62 元。

（三十五）库存股

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	350,019,486.11		3,763,260.00	346,256,226.11
合计	<u>350,019,486.11</u>		<u>3,763,260.00</u>	<u>346,256,226.11</u>

（三十六）其他综合收益

项目	期初余额	本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	本期发生金额		税后归属于母公司	税后归属于少数股东	期末余额
				减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用			
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
1. 重新计量设定受益计划变动额								
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益								
3. 其他权益工具投资公允价值变动								
4. 企业自身信用风险公允价值变动								
5. 其他								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-9,608,758.15	13,746,527.49				13,781,634.71	-35,107.22	4,172,876.56
1. 权益法下可转损益的其他综合收益								
2. 其他债权投资公允价值变动								

项目	期初余额	本期所得税前发 生额	减：前期计入其 他综合收益当 期转入损益	本期发生金额		税后归属于母公 司	税后归属于 少数股东	期末余额
				减：前期计入 其他综合收益 当期转入留存 收益	减：所 得税费 用			
3. 金融资产重分类计入其他综合 收益的金额								
4. 其他债权投资信用减值准备								
5. 现金流量套期的有效部分								
6. 外币财务报表折算差额	-9,608,758.15	13,746,527.49				13,781,634.71	-35,107.22	4,172,876.56
7. 其他								
合计	<u>-9,608,758.15</u>	<u>13,746,527.49</u>				<u>13,781,634.71</u>	<u>-35,107.22</u>	<u>4,172,876.56</u>

（三十七）盈余公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	783,081,517.00			783,081,517.00
合计	<u>783,081,517.00</u>			<u>783,081,517.00</u>

（三十八）未分配利润

项目	本期金额	上期金额
调整前上期期末未分配利润	5,474,608,602.48	5,721,834,914.83
调整期初未分配利润调整合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	5,474,608,602.48	5,721,834,914.83
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,563,777,858.17	286,100,791.80
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	87,080,595.57	533,327,104.15
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	<u>6,951,305,865.08</u>	<u>5,474,608,602.48</u>

（三十九）营业收入、营业成本

1. 营业收入和营业成本情况

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,433,860,194.52	9,629,935,821.93	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32
其他业务	9,220,229.84	473,862.99	11,171,965.57	1,215,673.22
合计	<u>14,443,080,424.36</u>	<u>9,630,409,684.92</u>	<u>11,855,098,145.55</u>	<u>7,708,186,059.54</u>

2. 营业收入、营业成本的分解信息

合同分类	本期金额	
	营业收入	营业成本
商品类型	<u>14,433,860,194.52</u>	<u>9,629,935,821.93</u>
锂电池智能装备	9,470,652,686.28	6,181,548,432.25
光伏智能装备	1,122,568,919.91	836,609,526.87
智能物流系统	1,155,067,086.97	949,722,224.43

合同分类	本期金额	
	营业收入	营业成本
3C 智能装备	606,693,892.59	426,408,909.56
汽车智能产线	899,614,471.58	663,582,705.74
其他	1,179,263,137.19	572,064,023.08
按经营地区分类	<u>14,433,860,194.52</u>	<u>9,629,935,821.93</u>
境内	11,305,253,828.88	7,776,260,975.18
境外	3,128,606,365.64	1,853,674,846.75
市场或客户类型	<u>14,433,860,194.52</u>	<u>9,629,935,821.93</u>
设备制造	14,433,860,194.52	9,629,935,821.93
按商品转让的时间分类	<u>14,433,860,194.52</u>	<u>9,629,935,821.93</u>
按时点确认	14,433,860,194.52	9,629,935,821.93

3. 履约义务的说明

公司主营业务为制造销售专用设备，于设备验收完成时确认收入，不存在其它需要分摊的单项履约义务。

4. 分摊至剩余履约义务的说明

公司于设备验收完成时确认收入，不存在其它需要分摊的单项履约义务。

5. 重大合同变更或重大交易价格调整

无。

（四十）税金及附加

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	32,561,965.00	34,963,220.96
教育费附加	13,969,153.37	14,994,493.39
房产税	12,426,295.54	10,614,273.95
地方教育费附加	9,312,768.86	9,992,172.01
印花税	8,759,010.03	8,993,843.31
环保税	1,389,061.17	765,333.83
营业税	994,242.74	1,050,922.50
土地使用税	911,980.21	918,019.99
车船使用税	8,577.76	65,005.60
其他	4,297,731.55	1,412,007.29
合计	<u>84,630,786.23</u>	<u>83,769,292.83</u>

(四十一) 销售费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	161,280,072.29	137,890,874.52
维修费	76,796,891.89	88,670,125.36
差旅费	67,259,977.44	60,391,395.31
业务招待费	16,119,668.94	28,754,420.99
展会费	10,144,407.96	12,662,111.30
其他	21,875,614.48	34,030,514.44
合计	<u>353,476,633.00</u>	<u>362,399,441.92</u>

(四十二) 管理费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	518,606,779.20	630,214,150.19
中介机构费	136,425,074.73	83,460,433.14
折旧摊销费	96,175,064.94	93,740,519.88
房租及物业服务费	95,433,795.91	73,568,611.38
办公费	62,256,200.04	59,933,170.89
差旅费	24,096,211.72	36,228,325.52
股权激励服务费	20,626,653.01	5,926,588.39
招待费	11,742,026.28	22,916,849.81
人事费用	9,294,615.59	14,252,241.08
维修费	7,684,920.58	6,214,797.75
其他	81,409,280.39	59,327,918.86
合计	<u>1,063,750,622.39</u>	<u>1,085,783,606.89</u>

(四十三) 研发费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,315,196,064.61	1,346,628,471.77
原材料	100,946,665.94	153,113,205.90
差旅费	100,500,272.64	102,827,570.89
折旧摊销费	30,775,680.70	32,550,255.57
股权激励	23,051,046.44	-1,414,393.34
技术合作费	7,601,993.71	9,001,016.79

项目	本期发生额	上期发生额
办公费	4,569,153.36	5,800,294.37
研发资料专利费	2,866,486.99	2,520,505.38
房租	2,315,152.35	2,398,774.63
其他	17,244,614.89	17,305,572.75
合计	<u>1,605,067,131.63</u>	<u>1,670,731,274.71</u>

（四十四）财务费用

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	120,720,244.40	61,984,631.86
减：利息收入	46,272,571.19	38,414,664.43
汇兑损益	-21,318,750.91	-45,864,892.51
金融机构手续费	10,286,599.94	10,046,880.50
合计	<u>63,415,522.24</u>	<u>-12,248,044.58</u>

（四十五）其他收益

项目	本期发生额	上期发生额
软件增值税退税	202,039,470.47	222,219,677.67
个人所得税手续费退还	2,986,538.63	3,021,022.19
政策性补贴	33,891,480.53	33,755,866.77
增值税加计抵减	30,917,556.64	95,978,889.51
其他税收返还		16,962,039.67
合计	<u>269,835,046.27</u>	<u>371,937,495.81</u>

（四十六）投资收益

产生投资收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置长期股权投资产生的投资收益		-111,816.39
处置交易性金融资产取得的投资收益	18,351,434.06	2,807,658.73
持有理财产品期间取得的投资收益	3,254,917.16	3,370,652.74
其他	-25,744,769.01	-23,102,681.99
合计	<u>-4,138,417.79</u>	<u>-17,036,186.91</u>

(四十七) 公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	4,981,585.72	278,118.62
合计	<u>4,981,585.72</u>	<u>278,118.62</u>

(四十八) 信用减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	115,569,394.55	-594,344,889.84
其他应收款坏账损失	2,439,094.55	-5,125,192.23
合计	<u>118,008,489.10</u>	<u>-599,470,082.07</u>

(四十九) 资产减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-338,613,989.36	-548,674,780.55
合同资产减值损失	-9,318,169.93	44,300,269.53
合计	<u>-347,932,159.29</u>	<u>-504,374,511.02</u>

(五十) 资产处置收益

项目	本期发生额	上期发生额
处置非流动资产的利得	-21,874.99	-747,407.49
合计	<u>-21,874.99</u>	<u>-747,407.49</u>

(五十一) 营业外收入

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	<u>823,514.25</u>	<u>37,741.68</u>	823,514.25
其中：固定资产处置利得	823,514.25	37,741.68	823,514.25
政府补助	549,999.96	549,999.96	549,999.96
其他	40,508,954.59	28,015,399.16	40,508,954.59
合计	<u>41,882,468.80</u>	<u>28,603,140.80</u>	<u>41,882,468.80</u>

（五十二）营业外支出

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	5,326,994.21	4,481,443.55	5,326,994.21
其中：固定资产处置损失	5,176,375.38	4,481,443.55	5,176,375.38
无形资产处置损失	150,618.83		150,618.83
罚款及滞纳金	6,231,182.25	76,025.74	6,231,182.25
捐赠支出	6,369,063.90	671,132.00	6,369,063.90
其他	18,170,288.11	118,183,013.55	18,170,288.11
合计	36,097,528.47	123,411,614.84	36,097,528.47

（五十三）所得税费用

1. 所得税费用表

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	23,550,388.89	36,770,285.95
递延所得税费用	105,460,633.66	-192,546,153.65
合计	129,011,022.55	-155,775,867.70

2. 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本期发生额
利润总额	1,688,847,653.30
按法定/适用税率计算的所得税费用	253,327,148.00
子公司适用不同税率的影响	1,715,682.14
调整以前期间所得税的影响	2,607,235.32
非应税收入的影响	-1,031,250.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	39,989,517.01
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,638,668.58
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	55,216,716.48
加计扣除的影响	-221,175,357.82
所得税费用合计	129,011,022.55

（五十四）其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况

详见“六、合并财务报表主要项目注释（三十六）其他综合收益”。

(五十五) 现金流量表项目注释

1. 与经营活动有关的现金

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	78,727,597.79	167,315,596.47
利息收入	46,272,571.19	38,398,082.98
政府补贴收入	54,157,061.21	58,949,189.07
其他	24,221,217.64	22,903,763.39
合计	<u>203,378,447.83</u>	<u>287,566,631.91</u>

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	1,378,082,987.20	1,462,695,147.95
往来款	84,724,031.29	52,149,670.14
合计	<u>1,462,807,018.49</u>	<u>1,514,844,818.09</u>

2. 与投资活动有关的现金

(1) 收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
大额存单赎回	110,455,610.22	25,665,125.00
关联方借款		78,000.00
合计	<u>110,455,610.22</u>	<u>25,743,125.00</u>

3. 与筹资活动有关的现金

(1) 收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
股权激励	1,651,956.00	
合计	<u>1,651,956.00</u>	

(2) 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份		2,274.43
租赁费用	169,082,188.20	172,770,733.43
上市费用	22,786,689.21	
合计	<u>191,868,877.41</u>	<u>172,773,007.86</u>

(五十六) 现金流量表补充资料

1. 现金流量表补充资料

补充资料	本期发生额	上期发生额
净利润	1,559,836,630.75	268,031,334.84
加：资产减值准备	347,932,159.29	504,374,511.02
信用减值损失	-118,008,489.10	599,470,082.07
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	168,199,520.93	133,965,131.88
使用权资产摊销	156,602,891.92	144,058,099.37
无形资产摊销	123,269,029.53	120,795,720.95
长期待摊费用摊销	82,507,054.68	74,756,965.11
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	21,874.99	747,407.49
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	4,503,479.96	4,443,701.87
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-4,981,585.72	-278,118.62
财务费用（收益以“—”号填列）	99,401,493.49	16,119,739.35
投资损失（收益以“—”号填列）	4,138,417.79	-5,626,625.84
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	102,209,070.37	-208,073,223.36
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	3,251,563.29	15,527,069.71
存货的减少（增加以“—”号填列）	-1,715,282,787.75	-921,653,194.58
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	1,915,118,360.48	-275,513,171.35
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	2,176,272,570.75	-2,042,104,981.42
其他	52,377,249.36	3,826,755.88
经营活动产生的现金流量净额	4,957,368,505.01	-1,567,132,795.63
现金的期末余额	4,993,148,447.01	3,360,355,278.42
减：现金的期初余额	3,360,355,278.42	2,284,678,867.40
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,632,793,168.59	1,075,676,411.02

2. 现金和现金等价物的构成

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,993,148,447.01	3,360,355,278.42
其中：库存现金	22,202.91	33,717.88
可随时用于支付的银行存款	4,993,126,244.10	3,360,318,628.68
可随时用于支付的其他货币资金		2,931.86

项目	期末余额	期初余额
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	4,993,148,447.01	3,360,355,278.42
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

3. 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

无。

4. 不属于现金及现金等价物的货币资金

项目	本期金额	上期金额	理由
保证金	500,625,762.69	815,064,534.76	受限货币资金
司法冻结	108,127,266.80	54,204,660.02	受限货币资金
用于担保的定期存款或通知存款	76,003,087.22		受限货币资金
圈存冻结	200,090,000.00		受限货币资金
定期存款	178,696,401.39		3个月以上定期存款
合计	<u>1,063,542,518.10</u>	<u>869,269,194.78</u>	

5. 供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件

本公司引入第三方供应链信息服务平台，为持有本公司电子债权凭证的供应商提供服务。本公司在电子债权凭证项下的付款义务是无条件且不可撤销的，不受电子债权凭证流转相关方之间任何商业纠纷的影响，本公司不就该付款责任主张抵销或者进行抗辩。本公司将根据业务规则于付款日划付等额电子债权凭证项下金额。电子债权凭证可转让、融资。

(2) 资产负债表中的列报项目和相关信息

项目	期末余额
应付账款	542,985,017.57
其中：供应商已收到款项	290,260,050.96

(3) 付款到期日区间

属于该安排项下的负债和不属于该安排项下的可比应付账款的付款到期区间无明显变化，通常付款天数不超过240天。

(4) 不涉及现金收支的当期变动

本公司上述金融负债变动中不存在企业合并和汇率变动的影响。

(五十七) 外币货币性项目

1. 外币货币性项目

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			<u>1,368,105,084.49</u>
-匈牙利福林	69,480,772.00	0.021339	1,482,632.86
-越南盾	815,144,554.00	0.000269	218,908.34
-韩元	106,082,204.78	0.004860	515,587.87
-瑞典克朗	5,993,378.16	0.761673	4,564,992.12
-土耳其里拉	2,332,388.01	0.163144	380,514.13
-墨西哥比索	4,721,687.71	0.389879	1,840,885.69
-马来西亚林吉特	684,909.01	1.731932	1,186,215.57
-加拿大元	22,212,931.05	5.114200	113,601,371.98
-港币	515,997.60	0.903220	466,059.35
-日元	697,389,042.94	0.044797	31,240,936.96
-新加坡元	23,594.02	5.458600	128,790.32
-欧元	40,482,642.01	8.235500	333,394,798.27
-英镑	71,188.72	9.434600	671,637.10
-美元	124,973,217.89	7.028800	878,411,753.93
应收账款			<u>467,928,743.41</u>
-美元	28,484,964.29	7.028800	200,215,117.00
-欧元	32,347,225.52	8.235500	266,395,575.77
-日元	8,460,158.51	0.044797	378,989.72
-越南盾	156,096,252.38	0.000269	41,919.88
-瑞典克朗	737,868.55	0.761673	562,014.28
-新加坡元	61,394.27	5.458600	335,126.76
其他应收款			<u>28,493,197.77</u>
-美元	96,372.18	7.028800	677,380.78
-欧元	773,279.48	8.235500	6,368,343.16
-英镑	5,280.00	9.434600	49,814.69
-韩元	98,000,000.00	0.004860	476,280.00
-匈牙利福林	23,681,454.00	0.021339	505,332.64
-港币	21,995,679.44	0.903220	19,866,937.58
-马来西亚林吉特	317,050.00	1.731932	549,108.92

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
应付账款			<u>121,794,209.27</u>
-日元	3,200,320.00	0.044797	143,364.74
-越南盾	176,462,573.44	0.000269	47,389.30
-匈牙利福林	49,322,641.00	0.021339	1,052,483.53
-墨西哥比索	861,141.96	0.389879	335,759.25
-美元	4,972,564.38	7.028800	34,951,160.51
-欧元	10,353,233.19	8.235500	85,264,051.94
其他应付款			<u>21,569,268.83</u>
-美元	13,919.34	7.028800	97,836.26
-欧元	1,849,610.90	8.235500	15,232,470.57
-韩元	5,046,185.23	0.004860	24,524.46
-英镑	5,280.00	9.434600	49,814.69
-匈牙利福林	50,117,174.56	0.021339	1,069,437.89
-新加坡元	3,529.47	5.458600	19,265.96
-港币	22,942.50	0.903220	20,722.12
-马来西亚林吉特	44,620.00	1.731932	77,278.79
-土耳其里拉	25,507,677.84	0.163144	4,161,413.91
-瑞典克朗	1,036,675.71	0.761673	789,607.52
-越南盾	100,154,556.00	0.000269	26,896.66

（五十八）租赁

1. 作为承租人

（1）未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

无。

（2）简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

2025年度公司简化处理的短期租赁费用为 71,560,927.70 元。

（3）售后租回交易及判断依据

公司无售后租回交易。

2025年度公司与租赁相关的现金流出总额为 241,062,018.27 元。

2. 作为出租人

无。

七、研发支出

（一）按费用性质列示

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,315,196,064.61	1,351,538,210.21
原材料	100,946,665.94	153,202,586.43
差旅费	100,500,272.64	102,828,178.42
折旧摊销费	30,775,680.70	32,657,413.82
办公费	4,569,153.36	5,800,294.37
研发资料专利费	2,866,486.99	2,520,505.38
技术合作费	7,601,993.71	9,001,016.79
房租	2,315,152.35	2,398,774.63
股权激励	23,051,046.44	-1,414,393.34
其他	17,244,614.89	17,305,572.75
合计	<u>1,605,067,131.63</u>	<u>1,675,838,159.46</u>
其中：费用化研发支出	1,605,067,131.63	1,670,731,274.71
资本化研发支出		5,106,884.75
合计	<u>1,605,067,131.63</u>	<u>1,675,838,159.46</u>

（二）符合资本化条件的研发项目开发支出

无。

（三）重要的外购在研项目

无。

八、合并范围的变更

（一）非同一控制下企业合并

无。

（二）同一控制下企业合并

无。

（三）反向购买

无。

（四）处置子公司

无。

（五）其他原因的合并范围变动

1. 本期设立取得的子公司

企业名称	变动原因
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ESPAÑA S.L.	设立
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ITALIA SRL	设立

2. 本报告期注销的子公司

报告期内无注销的子公司。

（六）其他

无。

九、在其他主体中的权益

（一）在子公司中的权益

1. 本公司的构成

子公司全称	主要经营地	币种	注册资本 (万元)	注册地	业务性质	持股比例（%）		表决权比例 (%)	取得方式
						直接	间接		
江苏先导汇能技术研究有限公司	江苏无锡	人民币	3,000.00	江苏无锡	制造业	100.00		100.00	投资设立
珠海泰坦新动力电子有限公司	广东珠海	人民币	2,000.00	广东珠海	制造业	100.00		100.00	非同一控制下 企业合并
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	美国	美元	130.00	美国	销售服务	100.00		100.00	投资设立
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPE) B.V.	荷兰	欧元	350.00	荷兰	销售服务	100.00		100.00	投资设立
江苏氢导智能装备有限公司	江苏无锡	人民币	2,447.70	江苏无锡	制造业	81.71		100.00	投资设立
江苏立导科技有限公司	江苏无锡	人民币	2,454.25	江苏无锡	制造业	81.49		100.00	投资设立
无锡光导精密科技有限公司	江苏无锡	人民币	2,422.57	江苏无锡	制造业	82.56		100.00	投资设立
江苏安导智能装备有限公司	江苏无锡	人民币	2,000.00	江苏无锡	制造业	99.00		100.00	投资设立

子公司全称	主要经营地	币种	注册资本	注册地	业务性质	持股比例（%）		表决权比例（%）	取得方式
			（万元）			直接	间接		
上海先导慧能技术有限公司	上海	人民币	1,500.00	上海	制造业	100.00		100.00	投资设立
珠海横琴先导智能企业管理有限公司	广东珠海	人民币	1,000.00	广东珠海	商务服务	100.00		100.00	投资设立
Lead Intelligent Equipment (Hong Kong) Co., Limited	中国香港	港币	6,482.28	中国香港	商务服务	100.00		100.00	投资设立

2. 重要非全资子公司

无。

3. 重要的非全资子公司的主要财务信息

无。

4. 使用集团资产和清偿集团债务的重大限制

无。

5. 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无。

（二）在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制的子公司的交易

无。

（三）投资性主体

无。

（四）在合营企业或联营企业中的权益

无。

（五）重要的共同经营

无。

（六）在未纳入合并财务报表范围的结构化主体的权益

无。

（七）其他

无。

十、政府补助

（一）报告期末按应收金额确认的政府补助

无。

（二）涉及政府补助的负债项目

财务报表项目	期初余额	本期新增补助 金额	本期计入营 业外收入金 额	本期计入其他 收益金额	其他 变动	期末余额	与资产相关 /收益相关
递延收益	95,697,792.62	46,777,000.00	549,999.96	27,406,785.89		114,518,006.77	与资产相关
递延收益	2,062,570.70	1,033,185.05		137,818.48		2,957,937.27	与收益相关
合计	<u>97,760,363.32</u>	<u>47,810,185.05</u>	<u>549,999.96</u>	<u>27,544,604.37</u>		<u>117,475,944.04</u>	

（三）计入当期损益的政府补助

类型	本期发生额	上期发生额
软件增值税退税	202,039,470.47	222,219,677.67
增值税加计抵减	30,917,556.64	95,978,889.51
2025 年度江苏省制造强省专项资金第一批	8,906,235.66	
2017 年技术改造专项中央预算内投资计划	5,943,000.00	5,943,000.00
基于复合电解质的全固态动力电池技术及整车应用专项补贴	4,961,325.32	
金湾项目产业扶持资金	3,363,908.72	767,510.55
个人所得税手续费退还	2,986,538.63	3,021,022.19
2022 年度省科技成果转化专项资金	1,291,381.88	807,235.05
就业稳岗补贴	1,192,758.00	3,749,659.31
发改委提质增效奖金	1,000,000.00	1,000,000.00
商务发展资金	866,100.00	291,400.00
市级工业转型升级资金项目补贴	817,700.00	
方形锂电池全自动精密焊接卷绕成套设备的研发及产业化补 助	549,999.96	549,999.96
高性能低成本燃料电池膜电极的产业化制备技术	521,875.02	436,458.32
新吴区民营经济专项区级资金	510,000.00	1,400,000.00
锂电池智能工厂项目补贴	480,000.00	
2025 年二季度资助申请	450,000.00	
国家发改委数字化项目补贴	395,247.76	
省级工业和信息产业转型升级专项资金	320,000.04	800,000.04
锂电池后段生产智能装备生产线扩建项目扶持资金	311,424.37	250,771.29

类型	本期发生额	上期发生额
高效 N 型 TOPCon 光伏串焊装备研发及产业化	301,229.61	1,662.35
2025 年第一批科技创新基金	300,000.00	
太湖人才计划项目拨款	266,728.23	
2020 年省重点研发项目（产业前瞻与共性关键技术）专项资金	212,429.28	212,429.28
2021 年省级现代服务业发展专项资金	132,000.00	132,000.00
知识产权补贴	130,000.00	275,300.00
燃料电池电堆高精度批量化制造工艺与成套装备技术	89,388.65	350,266.41
高效率、高一致性柔性膜电极制造装备技术研发	26,288.27	274,635.51
大尺寸、高一致性兆瓦级电堆制成装备关键技术研发	22,141.56	421,250.26
社保补贴	161,987.11	
2025 年度无锡市科技创新创业资金第一批科技发展计划	160,000.00	
新一代信息技术补贴	153,000.00	
2023 年市总部经济奖励金		4,000,000.00
2024 年省级首台（套）重大技术装备研制与推广应用专项资金		3,860,000.00
2023 年无锡市突出贡献十强和二十佳新锐企业奖励		3,000,000.00
香洲区厂房租金补贴补助资金		1,955,392.13
企业招收贫困人口补贴		1,424,150.00
2024 年智能化改造数字化转型专项资金		500,000.00
科技创新奖金		450,000.00
展会补贴		371,346.27
2023 年度珠海市产学研合作及基础与应用基础研究项目		350,000.00
其他	605,331.05	731,400.00
合计	<u>270,385,046.23</u>	<u>355,525,456.10</u>

十一、与金融工具相关的风险

本公司的主要金融工具，主要包括货币资金、交易性金融资产等。这些金融工具的主要目的在于为本公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

(一) 金融工具的风险

1. 金融工具的分类

(1) 资产负债表日的各类金融资产的账面价值

①2025年12月31日

金融资产项目	以摊余成本计量的 金融资产	以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计 入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	6,056,690,965.11			<u>6,056,690,965.11</u>
交易性金融资产		1,572,220,350.00		<u>1,572,220,350.00</u>
应收票据	689,695,085.24			<u>689,695,085.24</u>
应收账款	6,710,470,653.70			<u>6,710,470,653.70</u>
应收款项融资			1,093,699,099.42	<u>1,093,699,099.42</u>
其他应收款	93,808,248.38			<u>93,808,248.38</u>
其他权益工具投资			5,000,000.00	<u>5,000,000.00</u>

②2024年12月31日

金融资产项目	以摊余成本计量的 金融资产	以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融 资产	以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的金融 资产	合计
货币资金	4,229,624,473.20			<u>4,229,624,473.20</u>
交易性金融资产		432,278,118.62		<u>432,278,118.62</u>
应收票据	956,232,853.39			<u>956,232,853.39</u>
应收账款	8,626,123,639.16			<u>8,626,123,639.16</u>
应收款项融资			785,988,099.24	<u>785,988,099.24</u>
其他应收款	98,522,567.86			<u>98,522,567.86</u>
其他流动资产		106,182,937.97		<u>106,182,937.97</u>
其他权益工具投资			5,000,000.00	<u>5,000,000.00</u>

(2) 资产负债表日的各类金融负债的账面价值

①2025年12月31日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
应付账款		4,470,349,603.12	<u>4,470,349,603.12</u>
应付票据		3,661,493,401.82	<u>3,661,493,401.82</u>

金融负债项目	以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
其他应付款		179,745,312.03	<u>179,745,312.03</u>
一年内到期的非流动负债		1,049,142,271.66	<u>1,049,142,271.66</u>
其他流动负债		212,336,740.23	<u>212,336,740.23</u>
租赁负债		478,376,569.73	<u>478,376,569.73</u>
短期借款		328,005,334.75	<u>328,005,334.75</u>
长期借款		1,816,571,514.02	<u>1,816,571,514.02</u>

②2024年12月31日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
应付账款		3,770,207,329.01	<u>3,770,207,329.01</u>
应付票据		3,176,069,650.53	<u>3,176,069,650.53</u>
其他应付款		187,262,761.13	<u>187,262,761.13</u>
一年内到期的非流动负债		240,517,839.53	<u>240,517,839.53</u>
其他流动负债		330,217,646.27	<u>330,217,646.27</u>
租赁负债		275,733,596.34	<u>275,733,596.34</u>
短期借款		1,666,644,088.26	<u>1,666,644,088.26</u>
长期借款		2,476,581,669.18	<u>2,476,581,669.18</u>

2. 信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例
- 定性标准主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等

已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实；

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以12个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

- 违约概率是指债务人在未来12个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本公司的违约概率以应收款项历史迁移率模型为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前

宏观经济环境下债务人违约概率；

- 违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来12个月内或整个存续期为基准进行计算；

- 违约风险敞口是指，在未来12个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。

前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司因应收账款[和其他应收款]产生的信用风险敞口的量化数据，参见附注六、（四）和六、（八）中。

本公司单独认定没有发生减值的金融资产的期限分析如下：

项目	2025 年 12 月 31 日			
	合计	未逾期未减值	合计	
			6 个月以内	6 个月以上
货币资金	<u>6,056,690,965.11</u>	6,056,690,965.11		
交易性金融资产	<u>1,572,220,350.00</u>	1,572,220,350.00		
应收票据	<u>689,695,085.24</u>	689,695,085.24		
应收款项融资	<u>1,093,699,099.42</u>	1,093,699,099.42		
其他应收款	<u>51,914,182.82</u>	51,914,182.82		
其他流动资产	<u>0.00</u>	0.00		
其他权益工具投资	<u>5,000,000.00</u>	5,000,000.00		

续上表：

项目	2024 年 12 月 31 日			
	合计	未逾期未减值	合计	
			6 个月以内	6 个月以上
货币资金	<u>4,229,624,473.20</u>	4,229,624,473.20		
交易性金融资产	<u>432,278,118.62</u>	432,278,118.62		
应收票据	<u>956,232,853.39</u>	956,232,853.39		
应收款项融资	<u>785,988,099.24</u>	785,988,099.24		
其他应收款	<u>43,015,320.83</u>	43,015,320.83		
其他流动资产	<u>106,182,937.97</u>	106,182,937.97		
其他权益工具投资	<u>5,000,000.00</u>	5,000,000.00		

3. 流动性风险

本公司采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本公司运营产生的预计现金流量。

本公司的目标是运用银行借款、可转换债券、融资租赁和其他计息借款等多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。

金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

项目	2025 年 12 月 31 日		
	1 年以内	1 年以上	合计
应付票据	3,661,493,401.82		<u>3,661,493,401.82</u>
应付账款	4,470,349,603.12		<u>4,470,349,603.12</u>
其他应付款	179,745,312.03		<u>179,745,312.03</u>
一年内到期的非流动负债	1,049,142,271.66		<u>1,049,142,271.66</u>
其他流动负债	212,336,740.23		<u>212,336,740.23</u>
租赁负债		478,376,569.73	<u>478,376,569.73</u>
短期借款	328,005,334.75		<u>328,005,334.75</u>
长期借款		1,816,571,514.02	<u>1,816,571,514.02</u>

续上表：

项目	2024 年 12 月 31 日		
	1 年以内	1 年以上	合计
应付票据	3,176,069,650.53		<u>3,176,069,650.53</u>
应付账款	3,770,207,329.01		<u>3,770,207,329.01</u>
其他应付款	187,262,761.13		<u>187,262,761.13</u>
一年内到期的非流动负债	240,517,839.53		<u>240,517,839.53</u>
其他流动负债	330,217,646.27		<u>330,217,646.27</u>
租赁负债		275,733,596.34	<u>275,733,596.34</u>
短期借款	1,666,644,088.26		<u>1,666,644,088.26</u>
长期借款		2,476,581,669.18	<u>2,476,581,669.18</u>

4. 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

本公司本期无以浮动利率计息的长期负债，暂不面临市场利率变动的风险。

(2) 权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。本公司报告期末持有交易性权益工具投资和可供出售权益工具，因此不存在权益工具投资价格风险。

(3) 汇率风险

本公司面临的外汇变动风险主要与本公司的经营活动(当收支以不同于本公司记账本位币的外币结算时)及其于境外子公司的净投资有关。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，公司业务有关汇率发生合理、可能的变动时，将对净利润（由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化）和股东权益产生的影响。

项目	本期		
	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
人民币对美元升值	5.00%	52,212,762.75	52,212,762.75
人民币对美元贬值	5.00%	-52,212,762.75	-52,212,762.75
人民币对日元升值	5.00%	1,573,828.10	1,573,828.10
人民币对日元贬值	5.00%	-1,573,828.10	-1,573,828.10
人民币对欧元升值	5.00%	25,283,109.73	25,283,109.73
人民币对欧元贬值	5.00%	-25,283,109.73	-25,283,109.73
人民币对韩元升值	5.00%	48,367.17	48,367.17
人民币对韩元贬值	5.00%	-48,367.17	-48,367.17
人民币对土耳其里拉升值	5.00%	-189,044.99	-189,044.99
人民币对土耳其里拉贬值	5.00%	189,044.99	189,044.99
人民币对匈牙利福林升值	5.00%	-6,697.80	-6,697.80
人民币对匈牙利福林贬值	5.00%	6,697.80	6,697.80
人民币对瑞典克朗升值	5.00%	216,869.94	216,869.94
人民币对瑞典克朗贬值	5.00%	-216,869.94	-216,869.94
人民币对越南盾升值	5.00%	9,327.11	9,327.11
人民币对越南盾贬值	5.00%	-9,327.11	-9,327.11
人民币对港币升值	5.00%	1,015,613.74	1,015,613.74
人民币对港币贬值	5.00%	-1,015,613.74	-1,015,613.74
人民币对英镑升值	5.00%	33,581.85	33,581.85

项目	本期		
	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
人民币对英镑贬值	5.00%	-33,581.85	-33,581.85
人民币对新加坡元升值	5.00%	22,232.56	22,232.56
人民币对新加坡元贬值	5.00%	-22,232.56	-22,232.56
人民币对墨西哥比索升值	5.00%	75,256.32	75,256.32
人民币对墨西哥比索贬值	5.00%	-75,256.32	-75,256.32
人民币对马来西亚林吉特升值	5.00%	82,902.29	82,902.29
人民币对马来西亚林吉特贬值	5.00%	-82,902.29	-82,902.29
人民币对加拿大元升值	5.00%	5,680,068.60	5,680,068.60
人民币对加拿大元贬值	5.00%	-5,680,068.60	-5,680,068.60

接上表：

项目	上期		
	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/(减少)
人民币对美元升值	5.00%	25,046,142.80	25,046,142.80
人民币对美元贬值	5.00%	-25,046,142.80	-25,046,142.80
人民币对日元升值	5.00%	350,426.26	350,426.26
人民币对日元贬值	5.00%	-350,426.26	-350,426.26
人民币对欧元升值	5.00%	6,817,983.60	6,817,983.60
人民币对欧元贬值	5.00%	-6,817,983.60	-6,817,983.60
人民币对韩元升值	5.00%	42.13	42.13
人民币对韩元贬值	5.00%	-42.13	-42.13
人民币对土耳其里拉升值	5.00%	52,578.10	52,578.10
人民币对土耳其里拉贬值	5.00%	-52,578.10	-52,578.10
人民币对匈牙利福林升值	5.00%	1,177.42	1,177.42
人民币对匈牙利福林贬值	5.00%	-1,177.42	-1,177.42
人民币对瑞典克朗升值	5.00%	1,292,807.15	1,292,807.15
人民币对瑞典克朗贬值	5.00%	-1,292,807.15	-1,292,807.15
人民币对越南盾升值	5.00%	1,076.55	1,076.55
人民币对越南盾贬值	5.00%	-1,076.55	-1,076.55
人民币对港币升值	5.00%	20,908.36	20,908.36
人民币对港币贬值	5.00%	-20,908.36	-20,908.36

本公司本期主要经营活动都在中国境内，但随着公司业务在全球范围内的扩展，外币货币

性项目显著增加，汇率风险进一步提高。

（二）套期

无。

（三）金融资产转移

2025年度，本公司与多家银行操作若干应收票据贴现业务，并将若干银行承兑汇票背书转移给其他方以支付同等金额的应付款项，本公司认为相关应收票据于贴现或背书时已经转移了其几乎所有的风险与报酬，符合金融资产终止确认条件，因此于贴现日或背书日按照账面价值全部终止确认相关应收票据。于2025年12月31日，因票据贴现和背书而终止确认但尚未到期的应收票据为人民币1,434,238,260.80元。于2025年12月31日，无继续涉入的转移金融资产。

十二、资本管理

本公司资本管理的主要目标是确保本公司持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本公司管理资本结构并根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本公司可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本公司不受外部强制性资本要求约束。2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控，于2025年12月31日，本公司的资产负债率为66.42%（2024年12月31日：68.00%）。

十三、公允价值的披露

（一）以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			1,572,220,350.00	<u>1,572,220,350.00</u>
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）其他				
2 指定以公允价值计量且其变			1,572,220,350.00	<u>1,572,220,350.00</u>

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
动计入当期损益的金融资产				
（二）应收款项融资			1,093,699,099.42	<u>1,093,699,099.42</u>
（三）其他权益工具投资			5,000,000.00	<u>5,000,000.00</u>
持续以公允价值计量的资产总额			2,670,919,449.42	<u>2,670,919,449.42</u>

（二）持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

不适用。

（三）持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用估值技术和重要参数的定性及定量信息

不适用。

（四）持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次公允价值计量的交易性金融资产系公司 2025 年陆续购买的结构性存款，本金合计为 1,572,220,350.00 元，按照其预期收益率计算其期末公允价值。

第三层次公允价值计量的应收款项融资系以公允价值计量的应收票据，由于票据可收回金额较为确定，公司按照票面金额确定公允价值。

第三层次公允价值计量的其他权益工具投资系公司持有的非上市公司股权，被投资企业的经营环境、经营情况和财务状况未发生重大变化，公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

十四、关联方关系及其交易

（一）关联方的认定标准

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制或重大影响的，构成关联方。

（二）本公司的母公司有关信息

本公司的母公司情况的说明：

母公司名称	公司类型	注册地	法人代表	业务性质	注册资本 (人民币)
拉萨欣导创业投资有限公司	有限责任公司(自然人投资或控股)	拉萨尼木县	王燕清	商务服务业	2000 万元

续上表：

母公司对本公司的持股比例（%）	母公司对本公司的表决权比例（%）	本公司最终控制方	统一社会信用代码
21.46	21.46	王燕清	91540123MA6TB0FD6T

（三）本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见附注九、在其他主体中的权益。

（四）本公司的合营和联营企业情况

无。

（五）本公司的其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
江苏恒云太信息科技有限公司	受公司实际控制人控制
宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	曾持股 5%以上的股东
无锡君华物业管理有限公司	受公司实际控制人控制
江苏元夫半导体科技有限公司	受公司实际控制人控制
江苏天芯微半导体设备有限公司	受公司实际控制人控制
先导控股集团有限公司及其控制的企业（先导控股集团有限公司、无锡遨智企业管理有限公司、无锡遨创企业管理有限公司、无锡遨云企业管理有限公司）	受公司实际控制人控制

（六）关联方交易

1. 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

（1）采购商品/接受劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
无锡君华物业管理有限公司	物业管理、代扣代缴水电	78,685,760.44	52,322,007.40
江苏恒云太信息科技有限公司	采购机柜、带宽、IP 服务、MES 等	15,227,345.57	18,099,685.48
先导控股集团有限公司及其控制的企业（无锡遨智企业管理有限公司、无锡遨创企业管理有限公司、无锡遨云企业管理有限公司）	房屋租赁、代扣代缴水电费	44,752,136.78	

（2）出售商品/提供劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	出售商品及提供劳务	3,052,688,988.36	988,660,130.11
江苏元夫半导体科技有限公司	出售商品及提供劳务	7,528,683.65	4,839,892.28

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
江苏元夫半导体科技有限公司	固定资产销售利得		213,724.18
江苏天芯微半导体设备有限公司	展位费收入	68,328.00	

2. 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(3) 受托管理/承包情况表:

无。

(4) 委托管理/出包情况表:

无。

3. 关联租赁情况

(5) 本公司作为出租方:

无。

(6) 本公司作为承租方:

出租方名称	租赁资产种类	支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
无锡君华物业管理有限公司	房屋	106,171,673.76	96,105,072.96	9,247,775.67	15,814,098.62	130,961,566.17	403,797,656.16
先导控股集团有限公司及其控制的企业	房屋	68,160,214.56	7,289,530.95	4,116,378.17	138,047.86	290,948,466.76	6,557,509.93
合计		<u>174,331,888.32</u>	<u>103,394,603.91</u>	<u>13,364,153.84</u>	<u>15,952,146.48</u>	<u>421,910,032.93</u>	<u>410,355,166.09</u>

4. 关联担保情况

(7) 本公司作为担保方

无。

(8) 本公司作为被担保方

无。

5. 关联方资金拆借

无。

6. 关联方资产转让、债务重组情况

无。

7. 关键管理人员薪酬

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	12,507,867.00	14,308,642.26

8. 其他关联交易

无。

(七) 应收、应付关联方等未结算项目情况

1. 应收项目

项目名称	关联方	期末金额		期初金额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	952,835,626.97	139,653,363.15	1,201,323,203.14	183,768,975.70
合同资产	宁德时代新能源科技股份有限公司	298,731,150.12	14,936,557.51	72,687,537.98	3,634,376.91
应收账款	江苏元夫半导体科技有限公司	775,486.95	38,774.35	5,411,070.14	270,553.51
合同资产	江苏元夫半导体科技有限公司			226,542.40	11,327.12
其他应收款	江苏元夫半导体科技有限公司	164,799.33	10,875.81	538,362.05	26,918.10
预付账款	无锡遨智企业管理有限公司			2,769,201.40	
其他应收款	无锡遨智企业管理有限公司	411,965.20	20,598.26	132,650.39	6,632.52
预付账款	无锡遨创企业管理有限公司			3,844,079.55	
其他应收款	无锡遨创企业管理有限公司	576,931.48	28,846.58	235,899.70	11,794.98

2. 应付项目

项目名称	关联方	期末账面金额	期初账面金额
应付账款	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	12,186,966.00	12,186,966.00
应付账款	江苏恒云太信息科技有限公司	7,806,016.01	10,853,478.44
合同负债	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	2,330,871,446.59	1,156,503,555.21

项目名称	关联方	期末账面金额	期初账面金额
合同负债	江苏元夫半导体科技有限公司	1,366,256.82	
其他应付款	拉萨欣导创业投资有限公司		11,630,956.16
其他应付款	江苏恒云太信息科技有限公司	188,679.25	204,169.82
其他应付款	无锡君华物业管理有限公司	36,554,437.92	33,383,112.01
其他应付款	先导控股集团有限公司		56,457.57
其他应付款	无锡遨智企业管理有限公司	26,192.43	
其他应付款	无锡遨云企业管理有限公司	312,255.89	
其他应付款	无锡遨创企业管理有限公司	32,536.15	

（八）关联方承诺事项

无。

十五、股份支付

（一）各项权益工具

授予对象 类别	本期授予		本期行权		本期归属		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2022 年 授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工							1,926,200.00	53,490,574.00
2023 年 授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工			121,200.00	1,651,956.00			246,000.00	3,352,980.00
2024 年 授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工							2,733,090.00	25,281,082.50
2025 年 授予给副总经理、董事会秘书和核心	9,540,000.00	312,625,800.00						

授予对象 类别	本期授予		本期行权		本期归属		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
骨干员工								
合计	9,540,000.00	312,625,800.00	121,200.00	1,651,956.00			4,905,290.00	82,124,636.50

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2022 年授予给董事、副总经理和核心骨干员工	27.77 元/股	0.00 年		
2023 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	13.97 元/股	0.80 年		
2024 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	9.25 元/股	1.81 年		
2025 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	32.77 元/股	1.79 年		

其他说明：

- (1) 公司及子公司员工通过增资扩股形式持有子公司江苏立导科技有限公司的股权，根据子公司近期最新全部权益的评估价值作为公允价值，确认股份支付费用2,979,455.04 元；
- (2) 公司及子公司员工通过增资扩股形式持有子公司无锡光导精密科技有限公司的股权，根据子公司近期最新全部权益的评估价值作为公允价值，确认股份支付费用172,805.28 元；
- (3) 公司及子公司员工通过增资扩股形式持有子公司江苏氢导智能装备有限公司的股权，根据子公司近期最新全部权益的评估价值作为公允价值，确认股份支付费用321,362.64 元。

(二) 以权益结算的股份支付情况

项目	内容
授予日权益工具公允价值的确定方法	采用期权 BS 模型计算公允价值；根据最新全部权益的评估价值作为公允价值。
授予日权益工具公允价值的重要参数	预期期限；无风险利率；预期波动率；股息率；股票的市价；行权价格；评估价值。
可行权权益工具数量的确定依据	按各考核期业绩条件估计，并根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	200,935,564.07

（三）以现金结算的股份支付情况

无。

（四）本期股份支付费用

授予对象类别	以权益结算的股份 支付费用	以现金结算的股份支付费用
2024 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	16,009,298.88	
2025 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	32,894,327.47	
子公司增资扩股授予子公司董事、高级管理人员及核心 员工	3,473,622.96	
合计	<u>52,377,249.31</u>	

（五）股份支付的修改、终止情况的说明：

无。

（六）其他

无。

十六、承诺及或有事项

（一）重要承诺事项

截至资产负债表日，本公司通过银行累计向客户开具的尚在有效期的保函共113笔，余额为人民币145,857.24万元。

（二）或有事项

1. 资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的或有事项。

（三）其他

无。

十七、资产负债表日后事项

（一）重要的非调整事项

截至本财务报告批准报出日止，本公司发生以下重要的资产负债表日后非调整事项：

经中国证券监督管理委员会出具的《关于无锡先导智能装备股份有限公司境外发行上市备案通知书》（国合函〔2026〕9号）确认，并经香港联合交易所有限公司同意，本公司于 2026

年2月11日在香港联合交易所挂牌上市（股票代码：00470.HK）。本次境外上市外资股（H股）发行数量超1亿股，发行价格每股45.80港元。

（二）利润分配情况

拟分配的利润或股利	以实施权益分派的股权登记日可实际参与利润分配的股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币2.87元（含税），拟合计派发现金股利人民币477,300,842.31元（含税），不送红股，不进行资本公积转增股本，剩余未分配利润结转以后年度分配。
经审议批准宣告发放的利润或股利	上述利润分配预案及股东回报规划需提交2025年年度股东大会审议。

（三）销售退回

无。

（四）其他资产负债表日后调整事项说明

无。

十八、其他重要事项

（一）重要债务重组

无。

（二）资产置换

无。

（三）年金计划

无。

（四）终止经营

无。

（五）分部信息

1. 报告分部的确定依据与会计政策

本公司合并范围下有多家子公司，其中主要涉及实际经营业务的主要为母公司先导智能及子公司泰坦新动力。泰坦新动力是一家专业研发、制造能量回收型化成、分容、分选、自动化仓储物流、锂电池电芯及模组测试设备的专业厂家，其主要产品属于锂电池制造过程中的电芯后端设备，属于锂电池设备；先导智能专业从事高端自动化成套装备的研发设计、生产销售，为锂电池、光伏电池/组件、薄膜电容器等节能环保及新能源产品的生产制造商提供高端全自

动智能装备及解决方案。故本期分部报告以先导智能与泰坦新动力各部分的财务状况及经营成果为依据确定经营分部。

2. 报告分部的财务信息

单位：万元

项目	先导智能分部		泰坦新动力分部		抵销		合计	
	本期	上期	本期	上期	本期	上期	本期	上期
一、对外交易收入	1,236,772.07	922,097.92	207,535.97	263,411.90		0.00	<u>1,444,308.04</u>	<u>1,185,509.82</u>
二、分部间交易收入	8,134.36	104,574.23	55,003.08	55,489.81	63,137.44	160,064.04		<u>0.00</u>
三、对联营和合营企业的投资收益								
四、资产减值损失	-30,453.76	-45,999.87	-4,339.45	-4,437.58	0.00	0.00	<u>-34,793.22</u>	<u>-50,437.45</u>
五、信用减值损失	4,491.62	-51,025.76	7,309.23	-8,921.25		0.00	<u>11,800.85</u>	<u>-59,947.01</u>
六、折旧费和摊销费	46,495.73	39,612.88	6,562.12	7,736.32		0.00	<u>53,057.85</u>	<u>47,349.20</u>
七、利润总额（亏损总额）	154,572.56	-31,721.15	15,631.63	39,024.43	1,319.43	-3,922.27	<u>168,884.77</u>	<u>11,225.55</u>
八、所得税费用	10,380.93	-16,421.51	2,279.99	245.50	-240.18	-598.42	<u>12,901.10</u>	<u>-15,577.59</u>
九、净利润（净亏损）	144,191.63	-15,299.65	13,351.64	38,778.93	1,559.61	-3,323.85	<u>155,983.66</u>	<u>26,803.13</u>
十、资产总额	3,365,385.68	3,316,307.86	921,173.01	777,491.58	379,284.92	475,543.54	<u>3,907,273.77</u>	<u>3,618,255.90</u>
十一、负债总额	2,200,505.54	2,290,839.00	745,919.35	616,190.95	351,142.73	446,712.50	<u>2,595,282.16</u>	<u>2,460,317.45</u>
十二、其他重要的非现金项目								
1. 折旧费和摊销费以外的其他非现金费用								
2. 对联营企业和合营企业的长期股权投资								
3. 长期股权投资以外的其他非流动资产增加额								

3. 其他信息

无。

（六）借款费用

无。

（七）外币折算

1. 计入当期损益的汇兑损失-21,318,750.91元。

2. 本期无处置境外经营对外币财务报表折算差额的影响，本期国外子公司外币报表折算产生的折算差额为13,781,634.71元，计入其他综合收益报表项目，详见“六、合并财务报表主要项目注释（三十六）其他综合收益”。

（八）其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无。

（九）其他

无。

十九、母公司财务报表项目注释

（一）应收账款

1. 按账龄披露

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	3,681,294,309.14	4,111,608,022.32
1-2年(含2年)	1,948,383,943.44	4,950,102,351.93
2-3年(含3年)	2,568,574,112.91	1,344,895,157.46
3年以上	615,650,109.90	542,217,264.82
合计	<u>8,813,902,475.39</u>	<u>10,948,822,796.53</u>

2. 按坏账计提方法分类披露

类别	账面余额		期末余额		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,805,306,747.30	20.48	245,471,002.70	13.60	1,559,835,744.60
其中：单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	1,805,306,747.30	20.48	245,471,002.70	13.60	1,559,835,744.60
按组合计提坏账准备	<u>7,008,595,728.09</u>	<u>79.52</u>	<u>1,500,936,971.13</u>		<u>5,507,658,756.96</u>
其中：按信用风险组合的应收账款	7,008,595,728.09	79.52	1,500,936,971.13	21.42	5,507,658,756.96
合计	<u>8,813,902,475.39</u>	<u>100.00</u>	<u>1,746,407,973.83</u>		<u>7,067,494,501.56</u>

接上表：

类别	期初余额		账面价值
	账面余额	坏账准备	

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,513,906,651.26	22.96	214,203,153.42		2,299,703,497.84
其中：单项金额虽不重大但单项 计提坏账准备的应收账款	2,513,906,651.26	22.96	214,203,153.42	8.52	2,299,703,497.84
按组合计提坏账准备	8,434,916,145.27	77.04	1,600,813,899.20		6,834,102,246.07
其中：按信用风险组合的应收账 款	8,434,916,145.27	77.04	1,600,813,899.20	18.98	6,834,102,246.07
合计	10,948,822,796.53	100.00	1,815,017,052.62		9,133,805,743.91

按单项计提坏账准备：

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
单位 1	1,215,435,959.96			合并范围内关联方
单位 2	181,967,017.10			合并范围内关联方
单位 3	144,664,791.49	144,664,791.49	100.00	详见下述说明
单位 4	115,269,080.60			合并范围内关联方
单位 5	50,319,207.33	50,319,207.33	100.00	详见下述说明
单位 6	47,163,686.94			合并范围内关联方
单位 7	40,991,523.00	40,991,523.00	100.00	详见下述说明
单位 8	7,329,347.29	7,329,347.29	100.00	详见下述说明
单位 9	1,619,286.92	1,619,286.92	100.00	详见下述说明
单位 10	546,846.67	546,846.67	100.00	详见下述说明
合计	1,805,306,747.30	245,471,002.70		

注：（1）截至报告日，单位7、单位3、单位10经营状况不乐观，涉及诉讼众多，公司出于谨慎性考虑，综合评估应收账款回款风险后，公司单项计提坏账准备186,203,161.16元，公司后续会持续关注经营情况，并充分考虑应收账款的回款风险；（2）先导智能应收单位8货款7,329,347.29元，已申报债权，预计未来可收回性较小；（3）先导智能应收单位9货款1,619,286.92元，已申报债权，预计未来可收回性较小；（4）先导智能应收单位5款项50,319,207.33元，公司于2025年3月宣告正式破产，预计未来可回收性较小。

按组合计提坏账准备：

名称	期末余额			计提比例 (%)
	应收账款	坏账准备		
1 年以内（含 1 年）	3,628,364,487.97	181,418,224.52		5.00

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1-2 年 (含 2 年)	1,921,172,128.18	384,234,425.64	20.00
2-3 年 (含 3 年)	1,047,549,581.94	523,774,790.97	50.00
3 年以上	411,509,530.00	411,509,530.00	100.00
合计	<u>7,008,595,728.09</u>	<u>1,500,936,971.13</u>	

3. 坏账准备的情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	1,600,813,899.20	-99,876,928.07				1,500,936,971.13
单项计提坏账准备的应收账款	214,203,153.42	31,267,849.28				245,471,002.70
合计	<u>1,815,017,052.62</u>	<u>-68,609,078.79</u>				<u>1,746,407,973.83</u>

4. 本期实际核销的应收账款情况

无。

5. 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
单位 1	1,215,435,959.96		1,215,435,959.96	12.76	
单位 2	271,622,860.98	8,520,000.02	280,142,861.00	2.94	73,820,997.44
单位 3	250,258,498.73	15,303,600.01	265,562,098.74	2.79	13,278,104.94
单位 4	145,989,533.43	51,132,323.46	197,121,856.89	2.07	9,856,092.84
单位 5	149,605,976.50	44,640,072.62	194,246,049.12	2.04	9,712,302.45
合计	<u>2,032,912,829.60</u>	<u>119,595,996.11</u>	<u>2,152,508,825.71</u>	<u>22.60</u>	<u>106,667,497.67</u>

(二) 其他应收款

1. 项目列示

项目	期末余额	期初余额
应收股利		160,000,000.00
其他应收款	3,478,164,509.33	1,743,724,638.34

项目	期末余额	期初余额
合计	<u>3,478,164,509.33</u>	<u>1,903,724,638.34</u>

2. 应收利息

无。

3. 应收股利

(1) 应收股利

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
珠海泰坦新动力电子有限公司		160,000,000.00
合计		<u>160,000,000.00</u>

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

无。

(3) 按坏账计提方法分类披露

类别	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	160,000,000.00	100.00			160,000,000.00
单项计提坏账准备的其 他应收股利	160,000,000.00	100.00			160,000,000.00
合计	<u>160,000,000.00</u>	<u>100.00</u>			<u>160,000,000.00</u>

4. 其他应收款

(1) 按账龄披露

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,377,019,745.67	1,419,270,674.34
1-2 年（含 2 年）	801,782,062.27	19,521,904.41
2-3 年（含 3 年）	3,739,355.71	10,492,782.09
3 年以上	307,171,590.98	314,443,018.68
合计	<u>3,489,712,754.63</u>	<u>1,763,728,379.52</u>

(2) 按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	33,087,801.68	57,304,017.63
代付款	12,772,662.10	11,352,615.77
员工借款	4,177,717.05	5,805,616.08
关联方借款	3,409,718,916.64	1,672,810,182.95
其他	29,955,657.16	16,455,947.09
合计	<u>3,489,712,754.63</u>	<u>1,763,728,379.52</u>

(3) 按坏账计提方法分类披露

类别	账面余额		期末余额		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	3,454,807,800.65	100.00			3,454,807,800.65
其中：单项计提坏账准备的其他应收账款	3,454,807,800.65	99.00			3,454,807,800.65
按组合计提坏账准备	34,904,953.98	1.00	11,548,245.30	33.08	23,356,708.68
其中：按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	<u>34,904,953.98</u>	<u>1.00</u>	<u>11,548,245.30</u>	<u>33.08</u>	<u>23,356,708.68</u>
合计	<u>3,489,712,754.63</u>	100.00	<u>11,548,245.30</u>		<u>3,478,164,509.33</u>

接上表：

类别	账面余额		期初余额		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	<u>1,707,741,578.44</u>	<u>96.83</u>	<u>4,540,000.00</u>		<u>1,703,201,578.44</u>
单项计提坏账准备的其他应收账款	1,707,741,578.44	96.83	4,540,000.00	0.27	1,703,201,578.44
按组合计提坏账准备	<u>55,986,801.08</u>	<u>3.17</u>	<u>15,463,741.18</u>		<u>40,523,059.90</u>
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	55,986,801.08	3.17	15,463,741.18	27.62	40,523,059.90
合计	<u>1,763,728,379.52</u>	<u>100.00</u>	<u>20,003,741.18</u>		<u>1,743,724,638.34</u>

按单项计提坏账准备:

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
单位 1	2,352,486,496.21			合并范围内关联方
单位 2	466,058,296.22			合并范围内关联方
单位 3	300,000,000.00			合并范围内关联方
单位 4	141,141,123.61			合并范围内关联方
单位 5	95,741,343.02			合并范围内关联方
单位 6	28,091,199.96			预计不产生坏账
单位 7	26,709,440.00			合并范围内关联方
单位 8	17,137,060.68			合并范围内关联方
单位 9	10,343,156.90			合并范围内关联方
单位 10	5,984,340.06			预计不产生坏账
单位 11	4,177,717.05			预计不产生坏账
单位 12	3,833,449.50			预计不产生坏账
单位 13	2,954,872.54			预计不产生坏账
单位 14	102,000.00			合并范围内关联方
单位 15	47,304.90			预计不产生坏账
合计	<u>3,454,807,800.65</u>			

按组合计提坏账准备

名称	期末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	10,531,068.04	526,553.40	5.00
1-2 年 (含 2 年)	14,544,613.29	2,908,922.66	20.00
2-3 年 (含 3 年)	3,433,006.82	1,716,503.41	50.00
3 年以上	6,396,265.83	6,396,265.83	100.00
合计	<u>34,904,953.98</u>	<u>11,548,245.30</u>	

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	<u>15,463,741.18</u>		<u>4,540,000.00</u>	<u>20,003,741.18</u>

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
本期计提	-3,765,495.88			-3,765,495.88
本期转回				
本期核销	15,0000.00		4,540,000.00	4,690,000.00
其他变动				
2025 年 12 月 31 日余额	11,548,245.30			11,548,245.30

(5) 坏账准备的情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组						
合计提坏账准备的	15,463,741.18	-3,765,495.88		150,000.00		11,548,245.30
其他应收账款						
单项计提坏账准备的	4,540,000.00			4,540,000.00		
的其他应收账款						
合计	20,003,741.18	-3,765,495.88		4,690,000.00		11,548,245.30

(6) 本期实际核销的其他应收款情况

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	4,690,000.00

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	期末余额	占其他应收款总额的比 例 (%)	款项性质	账龄	坏账准备 期末余额
单位 1	2,352,486,496.21	68.49	内部关联方往来款	1 年以内、 1-2 年 (含 2 年)	
单位 2	466,058,296.22	13.57	内部关联方往来款	1 年以内 (含 1 年)	
单位 3	300,000,000.00	8.73	内部关联方往来款	3 年及以上	
单位 4	141,141,123.61	4.11	内部关联方往来款	1 年以内、1-2 年 (含 2 年)	
单位 5	95,741,343.02	2.79	内部关联方往来款	1 年以内、 1-2 年 (含 2 年)	

单位名称	期末余额	占其他应收 款总额的比 例 (%)	款项性质	账龄	坏账准备 期末余额
------	------	-------------------------	------	----	--------------

合计	3,355,427,259.06	97.69			
----	------------------	-------	--	--	--

(8) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无。

(三) 长期股权投资

项目	期末余额		期初余额		
	账面余额	减值 准备	账面价值	账面余额	减值 准备 账面价值
对子公司 投资	1,863,455,254.36		1,863,455,254.36	1,771,411,685.19	1,771,411,685.19
合计	<u>1,863,455,254.36</u>		<u>1,863,455,254.36</u>	<u>1,771,411,685.19</u>	<u>1,771,411,685.19</u>

1. 对子公司投资

被投资 单位	期初余额 (账面价 值)	减值准备期初 余额	本期增减变动	
			追加投资	减少投资
珠海泰坦新动力电子有限公司	1,363,833,668.26		6,013,933.54	
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPE) BV	246,733,738.67		35,309,428.09	
江苏立导科技有限公司	30,467,652.98		6,754,404.19	
江苏先导汇能技术研究有限公司	27,229,212.41			
江苏氢导智能装备有限公司	24,043,464.12		1,211,931.40	
无锡光导精密科技有限公司	21,712,462.76			
江苏安导智能装备有限公司	19,800,000.00			
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	19,605,030.10			
上海先导慧能技术有限公司	16,266,141.80		627,361.38	
LEAD Intelligent Equipment (HongKong) Co., Limited	1,720,314.09		42,126,510.57	
合计	<u>1,771,411,685.19</u>		<u>92,043,569.17</u>	

接上表：

被投资 单位	本期增减变动		期末余额 (账面价 值)	减值准备期末 余额
	计提减值准备	其他		

被投资 单位	本期增减变动		期末余额（账面价 值）	减值准备期末 余额
	计提减值准备	其他		
珠海泰坦新动力电子有限公司			1,369,847,601.80	
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPE) BV			282,043,166.76	
江苏立导科技有限公司			37,222,057.17	
江苏先导汇能技术研究有限公司			27,229,212.41	
江苏氢导智能装备有限公司			25,255,395.52	
无锡光导精密科技有限公司			21,712,462.76	
江苏安导智能装备有限公司			19,800,000.00	
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC			19,605,030.10	
上海先导慧能技术有限公司			16,893,503.18	
LEAD Intelligent Equipment (HongKong) Co., Limited			43,846,824.66	
合计			<u>1,863,455,254.36</u>	

（四）营业收入、营业成本

1. 营业收入和营业成本情况

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	11,935,038,325.43	8,152,102,573.26	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70
其他业务	103,019,555.16	88,627,357.60	108,730,689.10	92,077,454.69
合计	<u>12,038,057,880.59</u>	<u>8,240,729,930.86</u>	<u>9,806,571,909.62</u>	<u>7,015,941,333.39</u>

2. 营业收入、营业成本的分解信息

合同分类	本期金额	
	营业收入	营业成本
商品类型	<u>11,935,038,325.43</u>	<u>8,152,102,573.26</u>
锂电池智能装备	8,320,201,180.08	5,316,315,421.48
光伏智能装备	1,122,568,919.91	836,609,526.87
汽车智能产线	890,754,471.58	708,512,499.43
其他	1,601,513,753.86	1,290,665,125.48
按经营地区分类	<u>11,935,038,325.43</u>	<u>8,152,102,573.26</u>

合同分类	本期金额	
	营业收入	营业成本
境内	9,131,633,818.60	6,400,747,063.28
境外	2,803,404,506.83	1,751,355,509.98
市场或客户类型	<u>11,935,038,325.43</u>	<u>8,152,102,573.26</u>
设备制造	11,935,038,325.43	8,152,102,573.26
按商品转让的时间分类	<u>11,935,038,325.43</u>	<u>8,152,102,573.26</u>
按时点确认	11,935,038,325.43	8,152,102,573.26

3. 履约义务的说明

公司主营业务为制造销售专用设备，于设备验收完成时确认收入，不存在其它需要分摊的单项履约义务。

4. 分摊至剩余履约义务的说明

公司于设备验收完成时确认收入，不存在其它需要分摊的单项履约义务。

5. 重大合同变更或重大交易价格调整

无。

（五）投资收益

产生投资收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置长期股权投资产生的投资收益		
处置交易性金融资产取得的投资收益	10,266,447.83	1,679,170.60
持有理财产品期间取得的投资收益	3,147,036.66	2,962,291.62
成本法核算的长期股权投资收益		160,000,000.00
其他	-25,296,138.00	-21,547,086.20
合计	<u>-11,882,653.51</u>	<u>143,094,376.02</u>

二十、补充资料

（一）当期非经常性损益情况

非经常性损益明细	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-4,525,354.95	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,484,694.64	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业	4,981,585.72	

非经常性损益明细	金额	说明
持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,738,420.33	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响金额	1,709,193.49	
少数股东权益影响额（税后）	263,184.20	
合计	<u>14,706,968.05</u>	

（二）净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	12.65	1.01	1.00

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.54	1.00	0.99

无锡先导智能装备股份有限公司

内部控制审计报告

天职业字[2026]10969-3 号

目 录

内部控制审计报告	1
----------	---

内部控制审计报告

天职业字[2026]10969-3 号

无锡先导智能装备股份有限公司全体股东：

按照《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求，我们审计了无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称公司）2025 年 12 月 31 日的财务报告内部控制的有效性。

一、企业对内部控制的责任

按照《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制应用指引》、《企业内部控制评价指引》的规定，建立健全和有效实施内部控制，并评价其有效性是公司董事会的责任。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上，对财务报告内部控制的有效性发表审计意见，并对注意到的非财务报告内部控制的重大缺陷进行披露。

三、内部控制的固有局限性

内部控制具有固有局限性，存在不能防止和发现错报的可能性。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制审计结果推测未来内部控制的有效性具有一定风险。

四、财务报告内部控制审计意见

我们认为，公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

[此页无正文]

中国·北京
二〇二六年三月三十日

中国注册会计师：

中国注册会计师：

无锡先导智能装备股份有限公司
募集资金年度存放、管理与使用情况
鉴证报告
天职业字[2026]10969-1 号

目 录

募集资金年度存放、管理与使用情况鉴证报告	1
募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告	3

无锡先导智能装备股份有限公司全体股东：

我们审核了后附的无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“先导智能”或“公司”）《无锡先导智能装备股份有限公司董事会关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》。

一、管理层的责任

先导智能管理层的责任是按照中国证监会《上市公司募集资金监管规则》、深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号-创业板上市公司规范运作》及相关公告格式规定编制《无锡先导智能装备股份有限公司董事会关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》，并保证其内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

二、注册会计师的责任

我们的责任是按照《中国注册会计师其他鉴证业务准则第3101号——历史财务信息审计或审阅以外的鉴证业务》的规定执行鉴证业务。该准则要求我们计划和执行鉴证工作，以对鉴证对象信息不存在重大错报获取合理保证。在鉴证过程中，我们实施了包括核查会计记录等我们认为必要的程序。我们相信，我们获取的证据是充分、适当的，为发表鉴证意见提供了基础。

三、鉴证结论

我们认为，先导智能《无锡先导智能装备股份有限公司董事会关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》按照中国证监会《上市公司募集资金监管规则》、深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号-创业板上市公司规范运作》及相关公告格式规定编制，在所有重大方面公允反映了先导智能2025年度募集资金的存放、管理与使用情况。

四、对报告使用者和使用目的的限定

本鉴证报告仅供先导智能2025年度报告披露之目的，不得用作任何其他目的。我们同意本鉴证报告作为先导智能2025年度报告的必备文件，随其他文件一起报送。

募集资金年度存放、管理与使用情况鉴证报告（续）

天职业字[2026]10969-1 号

[此页无正文]

中国·北京
二〇二六年三月三十日

中国注册会计师：

中国注册会计师：

无锡先导智能装备股份有限公司董事会

关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

根据中国证监会《上市公司募集资金监管规则》、深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号-创业板上市公司规范运作》及相关公告格式规定，将本公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况报告如下：

一、募集资金基本情况

（一）2019年公开发行可转换公司债券募集资金情况

经中国证券监督管理委员会于2019年11月29日《关于核准无锡先导智能装备股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2019]2309号）核准，本次公司向社会公开发行面值总额100,000.00万元可转换公司债券，期限6年。公司已收到本次公开发行可转换公司债券所募集资金总额共计人民币1,000,000,000.00元。该次募集资金保荐承销费用人民币9,000,000.00元，其他发行费用总额1,731,367.34元，保荐承销费和其他发行费用的进项税额为605,094.34元，本次募集资金总额扣除不含税的保荐承销费用、不含税其他发行费用后的实际募集资金净额为人民币989,873,727.00元。

该次募集资金到账时间为2019年12月17日，本次募集资金到位情况已经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具天职业字[2019]38412号验资报告。

（二）2020年向特定对象发行股票募集资金情况

根据中国证券监督管理委员会《关于同意无锡先导智能装备股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2021〕1424号）并经深圳证券交易所同意，公司向特定对象发行人民币普通股（A股）111,856,823股，发行价为22.35元/股，募集资金总额为人民币2,499,999,994.05元。该次募集资金保荐承销费用人民币10,000,000.00元，其他发行费用总额3,077,356.10元，保荐承销费和其他发行费用的进项税额为738,016.05元，本次募集资金总额扣除不含税的保荐承销费用、不含税其他发行费用后的实际募集资金净额为人民币2,487,660,654.00元。

该次募集资金到账时间为2021年6月10日，本次募集资金到位情况已经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具天职业字[2021]33267号验资报告。

（三）本年度使用金额及年末余额

1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金本年度使用金额及年末余额

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司累计使用募集资金人民币 94,176.55 万元，其中：以前年度使用 94,176.55 万元，本年度无使用情况。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司累计使用金额人民币 94,176.55 万元，募集资金专户余额为人民币 5,995.87 万元，与实际募集资金净额人民币 98,987.37 万元的差异金额为人民币 1,185.05 万元，系募集资金累计利息收入扣除银行手续费支出后的净额。

2、2020 年向特定对象发行股票募集资金本报告期使用金额及期末余额

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司累计使用募集资金人民币 242,864.53 万元，其中：以前年度使用 239,603.82 万元，本年度使用 3,260.71 万元，均投入募集资金项目。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司累计使用金额人民币 242,864.53 万元，募集资金专户余额为人民币 10,546.42 万元，与实际募集资金净额人民币 248,766.07 万元的差异金额为人民币 4,644.88 万元，系募集资金累计利息收入扣除银行手续费支出后的净额。

截至 2025 年 12 月 31 日，“2019 年公开发行可转换公司债券”和“2020 年向特定对象发行股票”对应的募投项目均已达到预定可使用状态，对应募集资金投资项目均已实施完毕。因此，公司于 2026 年 1 月 25 日召开第五届董事会审计委员会第九次会议、第五届董事会第十八次会议，审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意对募投项目进行结项并将项目节余的募集资金（最终实际金额以资金转出当日募集资金专户金额为准）永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。该事项已经公司于 2026 年 2 月 13 日召开的 2026 年第一次临时股东会审议通过。

二、募集资金存放和管理情况

（一）募集资金管理制度情况

本公司已按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司证券发行管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则（2025 年修订）》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号-创业板上市公司规范运作（2025 年修订）》等相关规定的要求制定并修订了《无锡先导智能装备股份有限公司募集资金管理制度》（以下简称“管理制度”），对募集资金实行专户存储制度，对募集资金的存放、使用、项目实施管理、投资项目的变更及使用情况的监督等进行了规定。该管理制度经本公司 2021 年第一次临时股东大会审议通过，并经 2025 年第一次临时股东大会和 2025 年第三次临时股东大会修订通过。

根据《管理制度》要求，公司应当审慎选择商业银行并开设募集资金专项账户（以下简称“专户”），募集资金应当存放于董事会决定的专户集中管理和使用，专户不得存放非募集资金或者用作其他用途。公司存在两次以上融资的，应当独立设置募集资金专户。公司应当在募

集资金到位后 1 个月内与保荐机构或独立财务顾问、存放募集资金的商业银行签订三方监管协议。公司使用募集资金，应严格按程序履行申请和审批手续。股东大会为公司募集资金投向投资决策的最高权力机构；董事会履行《公司章程》和股东大会授权范围内的募集资金投向的投资决策职责；董事长或总经理履行《公司章程》和董事会授权范围内募集资金投向的投资决策职责。公司会计部门应当对募集资金的使用情况设立台账，详细记录募集资金的支出情况和募集资金项目的投入情况。公司内部审计部门应当至少每季度对募集资金的存放与使用情况检查一次，并及时向董事会报告检查结果。

（二）募集资金三方监管协议情况

1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金三方监管情况

根据深圳证券交易所及有关规定的要求，本公司及保荐机构中信证券已于 2019 年 12 月 25 日分别与中信银行股份有限公司无锡分行、上海浦东发展银行股份有限公司无锡分行签订了《募集资金三方监管协议》。三方监管协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，三方监管协议得到了切实履行。

2、2020 年向特定对象发行股票募集资金监管情况

根据深圳证券交易所及有关规定的要求，2021 年 6 月 16 日，公司分别与中信银行股份有限公司无锡分行、上海浦东发展银行股份有限公司无锡分行、中国银行股份有限公司无锡高新技术产业开发区支行及保荐机构中信证券签署了《募集资金三方监管协议》；2023 年 1 月 10 日，公司与中信银行股份有限公司无锡分行及保荐机构中信证券在上述原《募集资金三方监管协议》的基础上签订了《募集资金三方监管协议之补充协议》。2021 年 7 月 14 日，公司、全资子公司珠海泰坦新动力电子有限公司、全资孙公司珠海先导新动力电子有限公司，已会同保荐机构中信证券与上海浦东发展银行股份有限公司无锡分行签署了《募集资金四方监管协议》。2023 年 1 月 10 日，公司、全资孙公司广东贝导智能科技有限公司，已会同保荐机构中信证券与中国建设银行股份有限公司珠海市分行签署了《募集资金四方监管协议》。

（三）募集资金专户存储情况

1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金专户存储情况

截止 2025 年 12 月 31 日，募集资金存放专项账户的【活期】存款余额如下(单位：人民币元)：

存放银行	银行账户账号	存款方式	余额
上海浦东发展银行无锡新区支行	84050078801400000368	活期	18,657,780.20
中信银行股份有限公司无锡滨湖支行	8110501013001417916	活期	41,300,906.19
合计			<u>59,958,686.39</u>

2、2020 年向特定对象发行股票募集资金专户存储情况

截止 2025 年 12 月 31 日，募集资金存放专项账户的【活期】存款余额如下(单位：人民币元)：

存放银行	银行账户账号	存款方式	余额
上海浦东发展银行无锡新区支行	84050078801500000566	活期	1.74
上海浦东发展银行无锡新区支行	84050078801000000584	活期	27,626,292.74
上海浦东发展银行无锡新区支行	84050078801100000583	活期	9,880,130.23
中信银行股份有限公司无锡滨湖支行	8110501013101767583	活期	21,689.53
中国银行股份有限公司无锡高新技术产业开发支行	504076285030	活期	0.00
中国建设银行股份有限公司珠海康怡支行	44050164223709555888	活期	67,936,130.00
合计			<u>105,464,244.24</u>

2025 年 7 月 18 日，公司第五届董事会第十二次会议审议、第五届监事会第十次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金投资项目建设和公司正常生产经营的前提下，使用不超过 10,000 万元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理，投资的产品包括但不限于安全性高、流动性好的保本型理财产品、结构性存款或办理定期存款等。上述资金额度自董事会审议通过之日起 12 个月内可以滚动使用。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的总金额 0.00 万元。

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目资金使用情况

本公司 2025 年度募集资金使用情况对照表详见本报告附件 1：2019 年公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表和附件 2：2020 年向特定对象发行股票募集资金使用情况对照表。

（二）募集资金投资项目的实施地点、实施方式变更情况

本公司募集资金投资项目的实施地点、实施方式未发生变更。

（三）募集资金投资项目先期投入及置换情况

1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金

2020 年 2 月 21 日，公司第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用自筹资金，合计 11,000.07 万元。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本次置换进行了审验并出具了天职业字[2020]6058 号《无锡先导智能装备股份有限公司以募集资金置换预先支付发行费用、以募集资金置换预先投入募投项目专项鉴证报告》。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意置换的核查意见。

2、2020 年向特定对象发行股票募集资金

2021 年 7 月 23 日，公司第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议审议通过《关于以募集资金置换预先投入募投项目及预先支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目及预先支付发行费用的自筹资金，合计 14,144.43 万元。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本次置换进行了审验并出具了天职业字[2021]35651 号《无锡先导智能装备股份有限公司以募集资金置换预先支付发行费用、以募集资金置换预先投入募投项目专项鉴证报告》。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意置换的核查意见。

（四）用暂时闲置募集资金暂时补充流动资金情况

1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金

截至 2025 年 12 月 31 日，公司未将暂时闲置募集资金用于暂时补充流动资金。

2、2020 年向特定对象发行股票募集资金

2025 年 4 月 28 日，公司第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第九次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 13,700.00 万元（含本数）人民币的暂时闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。

截至 2025 年 12 月 31 日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的暂时闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过 12 个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构和保荐代表人。

3、前次使用暂时闲置募集资金暂时补充流动资金的归还情况

（1）2019 年公开发行可转换公司债券募集资金

2022 年 2 月 24 日，召开第四届董事会第十一次会议、第四届监事会第十一次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 20,000.00 万元（含本数）人民币的暂时闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。

截至 2023 年 2 月 20 日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的暂时闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过 12 个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构和保荐代表人。

（2）2020 年向特定对象发行股票募集资金

2022年4月22日，公司第四届董事会第十二次会议、公司第四届监事会第十二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过50,000.00万元（含本数）人民币的暂时闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。

截至2023年4月19日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的暂时闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过12个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构和保荐代表人。

2023年4月25日，公司召开第四届董事会第二十四次会议、第四届监事会第二十四次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过60,000.00万元（含本数）人民币的暂时闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。

截至2024年4月30日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的暂时闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过12个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构和保荐代表人。

2024年4月24日，公司召开第五届董事会第二次会议、第五届监事会第二次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过53,000.00万元（含本数）人民币的暂时闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。

截至2025年4月23日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的暂时闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过12个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐人和保荐代表人。

（五）用暂时闲置募集资金进行现金管理情况

不适用。

（六）节余募集资金使用情况

截至2025年12月31日，“2019年公开发行可转换公司债券”和“2020年向特定对象发行股票”对应的募投项目均已达到预定可使用状态，对应募集资金投资项目均已实施完毕。因此，公司于2026年1月25日召开第五届董事会审计委员会第九次会议、第五届董事会第十八次会议，审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意

对募投项目进行结项并将项目节余的募集资金（最终实际金额以资金转出当日募集资金专户金额为准）永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。该事项已经公司于 2026 年 2 月 13 日召开的 2026 年第一次临时股东会审议通过。

（七）超募资金使用情况

不适用。

（八）尚未使用的募集资金用途及去向

1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的募集资金 5,995.87 万元（最终金额以资金转出当日银行结算余额为准），后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。

2、2020 年向特定对象发行股票募集资金

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的募集资金专户余额为 10,546.42 万元（最终金额以资金转出当日银行结算余额为准），后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。

（九）募集资金使用的其他情况

经公司第五届董事会第十一次会议和第五届监事会第九次会议审议通过了《关于使用自有资金及银行承兑汇票等方式支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司根据生产经营情况，在募投项目实施期间使用自有资金及银行承兑汇票等方式支付募投项目所需资金，再以募集资金进行等额置换，该部分等额置换资金视同募集资金投资项目已经使用资金。公司监事会对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。

四、改变募集资金投资项目的资金使用情况

（一）改变募集资金投资项目情况

公司于 2022 年 12 月 13 日召开第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》。并于 2022 年 12 月 30 日经公司 2022 年第四次临时股东大会审议通过。

同意公司将 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金中的募投项目“先导研究院建设项目”募集资金中的 10,000.00 万元用于永久补充流动资金。

同意公司将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“先导高端智能装备华南制造基地项目”募集资金中的 40,000.00 万元改变用于“先导华南智能装备产业园建设项目”，实施主体为公司全资孙公司广东贝导智能科技有限公司（以下简称“广东贝导”）。

同意公司拟将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“自动化设备生产基地能级提升项目”中的募集资金 30,000.00 万元改变用于“无锡先导产业园二期厂房建设项目”，

实施主体为无锡先导智能装备股份有限公司。

本次改变共涉及募集资金人民币 80,000.00 万元，其中 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金 10,000.00 万元，2020 年向特定对象发行股票募集资金 70,000.00 万元，分别占原募集资金净额的 10.10%和 28.14%。

上述事项经本次改变募集资金投资项目已根据相关法规完成当地政府的投资项目立项备案，公司将严格按照国家法律法规规定办理其他相关手续。具体情况详见公司于 2022 年 12 月 14 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《无锡先导智能装备股份有限公司关于变更募集资金用途的公告》（公告编号：2022-097）。

本公司改变募集资金投资项目情况表详见本报告附件 3：2019 年公开发行可转换公司债券募集资金改变投资项目情况表和附件 4：2020 年向特定对象发行股票募集资金改变投资项目情况表。

（二）募集资金投资项目对外转让或置换情况

本公司不存在募集资金投资项目对外转让或置换的情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

本公司董事会认为本公司已按中国证监会《上市公司募集资金监管规则》、深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号-创业板上市公司规范运作》及相关公告格式的相关规定及时、真实、准确、完整地披露了本公司募集资金的存放及实际使用情况，不存在募集资金管理违规的情况。本公司对募集资金的投向和进展情况均如实履行了披露义务。

六、存在两次以上融资且当年存在募集资金使用的情况

本公司存在两次以上融资且当年存在募集资金运用的情况，具体详见本报告附件募集资金使用情况对照表。

附件：1. 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表

2. 2020 年向特定对象发行股票募集资金使用情况对照表

3. 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金改变投资项目情况表

4. 2020 年向特定对象发行股票募集资金改变投资项目情况表

无锡先导智能装备股份有限公司

2026 年 3 月 30 日

附件 1

无锡先导智能装备股份有限公司

2019 年公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表

截止日期：2025 年 12 月 31 日

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

金额单位：人民币万元

募集资金总额			100,000.00			本年度投入募 集资金总额	0.00			
报告期内改变用途的募集资金总额										
累计改变用途的募集资金总额			10,000.00			已累计投入募 集资金总额	94,176.55			
累计改变用途的募集资金总额比例			10.00%							
承 诺 投 资 项 目 和 超募资金投向	是否已改变 项目（含部 分改变）	募 集 资 金 承 诺 投 资 总 额	调整后投资总 额（1）	本年度投入金 额	截至期末累计 投入金额(2)	截至期末投资进 度（%）(3)＝ (2)/(1)	项目达到预定可 使用状态日期	本年度实现的 效益	是否达到 预计效益	项目可行性 是否发生重 大变化
承诺投资项目										
1. 年产 2000 台电容器、光伏组 件、锂电池自动化专用设备项 目	否	48,080.87	47,068.24	0.00	41,986.20	89.20	2020 年 6 月	62,423.81	是	否
2. 先导研究院建设项目	是	13,620.71	3,620.71	0.00	3,621.31 [注 1]	100.02	2022 年 12 月	不适用	不适用	否
3. 信息化智能化升级改造项目	否	8,298.42	8,298.42	0.00	8,569.04	103.26	2022 年 9 月	不适用	不适用	否

					[注 2]					
4. 补充流动资金	是	30,000.00	40,000.00	0.00	40,000.00	100.00	不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计		100,000.00	98,987.37	0.00	94,176.55					
超募资金投向	无									
合计		100,000.00	98,987.37	0.00	94,176.55					
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议和第四届监事会第二十二次会议及 2022 年 12 月 29 日召开的 2022 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，同意公司将 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金中的募投项目“先导研究院建设项目”募集资金中的 10,000.00 万元用于永久补充流动资金。									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	截至 2025 年 12 月 31 日，募投项目实际投资金额为 94,176.55 万元，其中，使用募集资金投资金额 83,176.48 万元，使用自有资金投入金额 11,000.07 万元，2020 年 2 月 21 日，经第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议同意以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	截至 2025 年 12 月 31 日，公司未将闲置募集资金用于暂时补充流动资金。									
用闲置募集资金进行现金管理情况	不适用									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	截至 2025 年 12 月 31 日，“2019 年公开发行可转换公司债券”对应的募投项目均已达到预定可使用状态，对应募集资金投资项目均已实施完毕。									

	其中，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司“2019 年公开发行可转换公司债券”项目尚未使用的募集资金 5,995.87 万元，其中存放在募集资金专户活期存款为人民币 5,995.87 万元。因此，公司于 2026 年 1 月 25 日召开第五届董事会审计委员会第九次会议、第五届董事会第十八次会议，审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意对募投项目进行结项并将项目节余的募集资金（最终实际金额以资金转出当日募集资金专户金额为准）永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。该事项已经公司于 2026 年 2 月 13 日召开的 2026 年第一次临时股东大会审议通过。 募集资金节余的主要原因： 1、公司近年来在精益生产管理、工序优化及自动化改造方面取得了明显成效，在业务领域通过持续优化工序与装备，减少浪费，提高生产效率，降低成本。公司技术持续优化和效率提升减少了单位产能上的资金投入。 2、公司相关供应链企业近年来技术和工艺快速升级，特别是国产设备发展迅速、性价比快速提升。公司根据当前设备情况优化设备购置方案，选择性价比更高的设备，相应减少了单位产能上的资金投入。 3、募投项目部分合同余款支付时间周期较长，尚未使用募集资金支付，项目结项后，公司将按照相关交易合同约定继续支付相关款项。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的募集资金 5,995.87 万元（最终金额以资金转出当日银行结算余额为准），后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

注 1：先导研究院建设项目金额 3,621.31 万元，包括了公司收到的存款利息及支出的手续费的净额 0.60 万元。

注 2：信息化智能化升级改造项目金额 8,569.04 万元，包括了公司收到的存款利息及支出的手续费的净额 270.62 万元。

附件 2

无锡先导智能装备股份有限公司

2020 年向特定对象发行股票募集资金使用情况对照表

截止日期：2025 年 12 月 31 日

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

金额单位：人民币万元

募集资金总额			250,000.00			本年度投入募 集资金总额	3,260.71			
报告期内改变用途的募集资金总额										
累计改变用途的募集资金总额			70,000.00			已累计投入募 集资金总额	242,864.53			
累计改变用途的募集资金总额比例			28.00%							
承 诺 投 资 项 目 和 超募资金投向	是否已改变 项目（含部 分改变）	募集资金承诺 投资总额	调整后投资总 额（1）	本年度投入金 额	截至期末累计 投入金额(2)	截至期末投资进 度（%）(3) = (2) / (1)	项目达到预定可 使用状态日期	本年度实现 的效益	是否达到预计 效益	项目可行性 是否发生重大 变化
承诺投资项目										
1. 先导高端智能装备华南制 造基地项目	是	74,001.55	34,001.55	2,033.13	31,389.12	92.32	2022 年 12 月	8,103.12	否	否
2. 自动化设备生产基地能级 提升项目	是	35,816.41	5,816.41		6,693.64 [注 1]	115.08	2023 年 6 月	10,000.92	否	否

3. 先导工业互联网协同制造体系建设项目	否	17,658.15	17,658.15		19,188.83	108.67	2024年5月	不适用	不适用	否
4. 锂电智能制造数据化整体解决方案研发及产业化项目	否	47,523.89	46,289.96		49,427.82	106.24	2023年9月	23,794.12	是	否
5. 补充流动资金	否	75,000.00	75,000.00		75,074.80 [注2]	100.10	不适用	不适用	不适用	否
6. 无锡先导产业园二期厂房建设项目	是		30,000.00		27,350.89	91.17	2025年6月	不适用	不适用	否
7. 先导华南智能装备产业园建设项目	是		40,000.00	1,227.58	33,739.44	84.35	2025年12月	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计		250,000.00	248,766.07	3,260.71	242,864.53					
超募资金投向	无									
合计		250,000.00	248,766.07	3,260.71	242,864.53					
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	先导高端智能装备华南制造基地项目本年度实现效益未达预期，主要系受下游锂电光伏行业投资放缓和设备行业竞争加剧、电池厂商验收周期延长等因素影响，营业收入有所下降所致。自动化设备生产基地能级提升项目本年度实现效益未达预期，主要系产品成本上升，毛利率下降所致。									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	公司于2022年12月13日召开的第四届董事会第二十二次会议和第四届监事会第二十二次会议及2022年12月29日召开的2022年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，同意公司将2020年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“先导高端智能装备华南制造基地项目”募集资金中的40,000.00万元改变用于“先导华南智能装备产业园建设项目”，实施主体为公司全资孙公司广东贝导智能科技有限公司（以下简称									

	称“广东贝导”）；将2020年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“自动化设备生产基地能级提升项目”中的募集资金30,000.00万元改变用于投资无锡先导产业园二期厂房建设项目，实施主体为无锡先导智能装备股份有限公司。
募集资金投资项目先期投入及置换情况	截至2025年12月31日，募投项目实际投资金额为242,864.53万元，其中，使用募集资金投资金额228,720.10万元，使用自有资金投入金额14,144.43万元，2021年7月23日，公司第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议审议同意以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	2025年4月28日，公司第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第九次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过13,700.00万元（含本数）人民币的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。截至2025年12月31日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过12个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构和保荐代表人。
用闲置募集资金进行现金管理情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	截至2025年12月31日，“2020年向特定对象发行股票”对应的募投项目均已达到预定可使用状态，对应募集资金投资项目均已实施完毕。其中，截至2025年12月31日，本公司“2020年向特定对象发行股票”项目尚未使用的募集资金专户余额为10,546.42万元，其中存放在募集资金专户活期存款余额为10,546.42万元。因此，公司于2026年1月25日召开第五届董事会审计委员会第九次会议、第五届董事会第十八次会议，审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意对募投项目进行结项并将项目节余的募集资金（最终实际金额以资金转出当日募集资金专户金额为准）永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。该事项已经公司于2026年2月13日召开的2026年第一次临时股东大会审议通过。 募集资金节余的主要原因： 1、公司近年来在精益生产管理、工序优化及自动化改造方面取得了明显成效，在业务领域通过持续优化工序与装备，减少浪费，提高生产效率，降低成本。公司技术持续优化和效率提升减少了单位产能上的资金投入。 2、公司相关供应链企业近年来技术和工艺快速升级，特别是国产设备发展迅速、性价比快速提升。公司根据当前设备情况优化设备购置方案，选择性价比更高的设备，相应减少了单位产能上的资金投入。

	3、募投项目部分合同余款支付时间周期较长，尚未使用募集资金支付，项目结项后，公司将按照相关交易合同约定继续支付相关款项。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的募集资金专户余额为 10,546.42 万元（最终金额以资金转出当日银行结算余额为准），后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

注 1：自动化设备生产基地能级提升项目金额 6,693.64 万元，包括了公司收到的存款利息及支出的手续费的净额 877.23 万元。

注 2：补充流动资金的金额 75,074.80 万元，包含了募集资金存放在募集资金专户的活期存款利息收入 74.80 万元。

无锡先导智能装备股份有限公司

2019 年公开发行可转换公司债券募集资金改变投资项目情况表

截止日期：2025 年 12 月 31 日

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

金额单位：人民币万元

改变后的项目	对应的原承诺项目	改变后项目拟投入募集资金总额(1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	改变后的项目可行性是否发生重大变化
永久补充流动资金	先导研究院建设项目	10,000.00	0.00	10,000.00	100.00	不适用	不适用	不适用	否
合计	—	10,000.00	0.00	10,000.00	—	—		—	—
改变原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）			为了更好地集中资源，贯彻发展战略，满足公司经营发展及市场变化需要，提高募集资金使用效率，维护公司及全体股东的利益，经公司审慎决策，对上述募集资金中的项目进行部分改变。 公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，并于 2022 年 12 月 30 日经公司 2022 年第四次临时股东大会审议通过。 具体情况详见公司于 2022 年 12 月 14 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《无锡先导智能装备股份有限公司关于变更募集资金用途的公告》（公告编号：2022-097）。						
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）			不适用						
改变后的项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用						

无锡先导智能装备股份有限公司

2020 年向特定对象发行股票募集资金改变投资项目情况表

截止日期：2025 年 12 月 31 日

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

金额单位：人民币万元

改变后的项目	对应的原承诺项目	改变后项目拟投入募集资金总额 (1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	改变后的项目可行性是否发生重大变化
无锡先导产业园二期厂房建设项目	自动化设备生产基地能级提升项目	30,000.00	0.00	27,350.89	91.17	2025 年 6 月	不适用	不适用	否
先导华南智能装备产业园建设项目	先导高端智能装备华南制造基地项目	40,000.00	1,227.58	33,739.44	84.35	2025 年 12 月	不适用	不适用	否
合计	—	70,000.00	1,227.58	61,090.33	—	—		—	—
改变原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）			为了更好地集中资源，贯彻发展战略，满足公司经营发展及市场变化需要，提高募集资金使用效率，维护公司及全体股东的利益，经公司审慎决策，对上述募集资金中的项目进行部分改变。 公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，并于 2022 年 12 月 30 日经公司 2022 年第四次临时股东大会审议通过。 具体情况详见公司于 2022 年 12 月 14 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《无锡先导智能装备股份有限公司关于变更募集资金用途的公告》（公告编号：2022-097）。						

未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	不适用
改变后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

注：“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

无锡先导智能装备股份有限公司
2025 年度控股股东及其他关联方资金占用
情况的专项说明
天职业字[2026]10969-2 号

目 录

2025 年度控股股东及其他关联方资金占用情况的专项说明	1
2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表	2

控股股东及其他关联方资金占用情况的专项说明

天职业字[2026]10969-2 号

无锡先导智能装备股份有限公司董事会：

我们审计了无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“先导智能”或“公司”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表、2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及财务报表附注，并于2026年3月30日签署了标准无保留意见的审计报告。

根据中国证监会、公安部、国资委、中国银保监会《上市公司监管指引第8号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》和证券交易所相关文件要求，先导智能编制了后附的2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表（以下简称“汇总表”）。

编制和对外披露汇总表，并确保其真实性、合法性及完整性是先导智能管理层的责任。我们的责任是对汇总表所载信息与已审计财务报表进行复核。经复核，我们认为，先导智能汇总表在所有重大方面与已审计财务报表保持了一致。除复核外，我们并未对汇总表所载信息执行额外的审计或其他工作。

为了更好地理解先导智能2025年度控股股东及其他关联方资金占用情况，汇总表应当与已审计财务报表一并阅读。

[以下无正文]

中国注册会计师：

中国·北京

二〇二六年三月三十日

中国注册会计师：

2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

单位：人民币万元

非经营性资金占用	资金占用方名称	占用方与上市公司 的关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025 年期初 占用资金余额	2025 年度占用累计发 生金额（不含利息）	2025 年度占用资 金的利息（如有）	2025 年度偿还 累计发生金额	2025 年期末 占用资金余额	占用形成原因	占用性质
控股股东、实际控制人及 其附属企业										非经营性占用
										非经营性占用
小计										-
前控股股东、实际控制人 及其附属企业										非经营性占用
										非经营性占用
小计										-
其他关联方及附属企业										非经营性占用
小计										-
总计										-

接上表：

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

单位：人民币万元

其它关联资金往来		资金往来方名称	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025 年期初往来 资金余额	2025 年度往来累 计发生金额（不 含利息）	2025 年度往 来资金的利息 （如有）	2025 年度偿还累计 发生金额	2025 年期末往来资 金余额	往来形成原 因	往来性质 （经营性往 来、非经营 性往来）
控股股东、实际控制人 及其附属企业											经营性资金往 来
											经营性资金往 来
上市公司的子公司及 其附属企业		珠海泰坦新动力电子有限公 司	全资子公司	其他应收款	44,001.55				44,001.55	资金周转	非经营性往来
		珠海横琴先导智能企业管理 有限公司	全资子公司	其他应收款	10.20				10.20	资金周转	非经营性往来
		珠海先导新动力电子有限公 司	全资孙公司	其他应收款	30,000.00				30,000.00	资金周转	非经营性往来
		LEAD INTELLIGENT, SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	全资玄孙公司	其他应收款		2,670.94			2,670.94	投资相关款 项	非经营性往来
		小计			74,011.75	2,670.94			76,682.69		
		宁德时代新能源科技股份有 限公司及其控股子公司	曾持股 5%以上的股东	应收账款	120,132.32	310,458.47	-	335,307.23	95,283.56	购销业务	经营性往来
		宁德时代新能源科技股份有	曾持股 5%以上的股东	合同资产	7,268.75	34,495.39	-	11,891.02	29,873.12	购销业务	经营性往来

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

单位：人民币万元

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025 年期初往来 资金余额	2025 年度往来累 计发生金额（不 含利息）	2025 年度往 来资金的利息 （如有）	2025 年度偿还累计 发生金额	2025 年期末往来资 金余额	往来形成原 因	往来性质 （经营性往 来、非经营性 往来）
其他关联方及其附属 企业	限公司及其控股子公司									
	江苏元夫半导体科技有限公 司	受公司实际控制人控 制	应收账款	541.11	765.67	-	1,229.23	77.55	购销业务	经营性往来
	江苏元夫半导体科技有限公 司	受公司实际控制人控 制	合同资产	22.65	85.07	-	107.73	-	购销业务	经营性往来
	江苏元夫半导体科技有限公 司	受公司实际控制人控 制	其他应收款	53.84	-	-	37.36	16.48	购销业务	经营性往来
	无锡遨智企业管理有限公司	受公司实际控制人控 制	预付账款	276.92	-	-	276.92	-	租赁业务	经营性往来
	无锡遨智企业管理有限公司	受公司实际控制人控 制	其他应收款	13.27	27.93	-	-	41.20	租赁业务	经营性往来
	无锡遨创企业管理有限公司	受公司实际控制人控 制	预付账款	384.41	-	-	384.41	-	租赁业务	经营性往来
	无锡遨创企业管理有限公司	受公司实际控制人控 制	其他应收款	23.59	34.10	-	-	57.69	租赁业务	经营性往来
	小计			128,716.86	345,866.63		349,233.90	125,349.60		
总计				202,728.61	348,537.57	-	349,233.90	202,032.29		

法定代表人：王燕清

主管会计工作的负责人：郭彩霞

会计机构负责人：郭彩霞