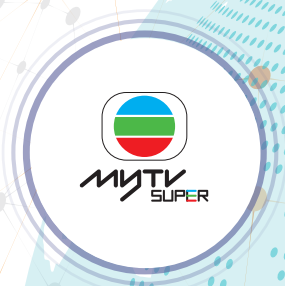
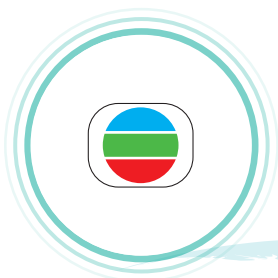


TVB  
2021  
ANNUAL  
REPORT



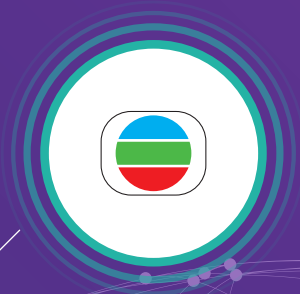
T V B 2 0 2 1 周 年 報 告



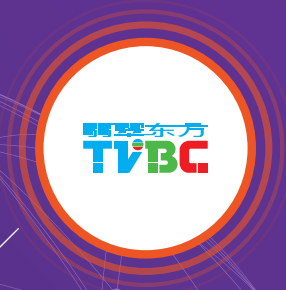
Television Broadcasts Limited  
電視廣播有限公司

股份代號：00511

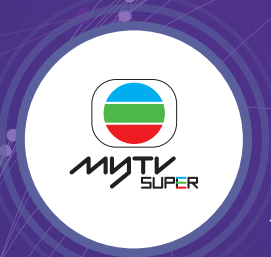




香港電視廣播：  
香港最大的免費電視廣播機構



中國內地業務：  
聯合製作節目，埋堆堆串流服務  
及於數碼平台發放內容



OTT串流：  
myTV SUPER於香港視頻串流平台中  
排名第二

鄰住買：  
採用快閃銷售模式供應  
具吸引力的限時優惠



Big Big Shop：  
經營平台模式並主要  
銷售廣告客戶的產品

國際業務：  
節目發行、TVB Anywhere串流服務及  
於數碼平台發放內容



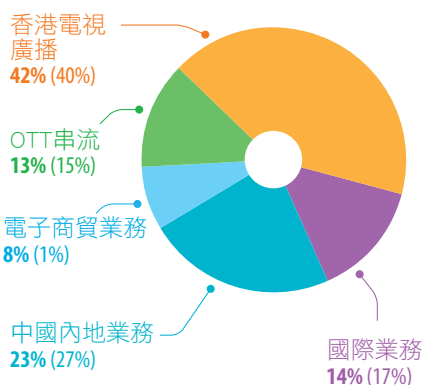
士多：  
專注為消費者供應家居  
日常用品的自營平台



# 財務摘要

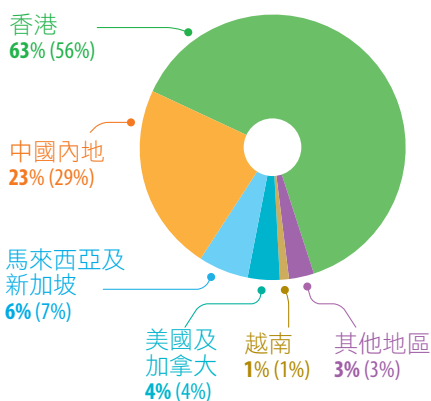
## 二零二一年按營運分部劃分的對外客戶收入

二零二零年的相關百分比以括號列示



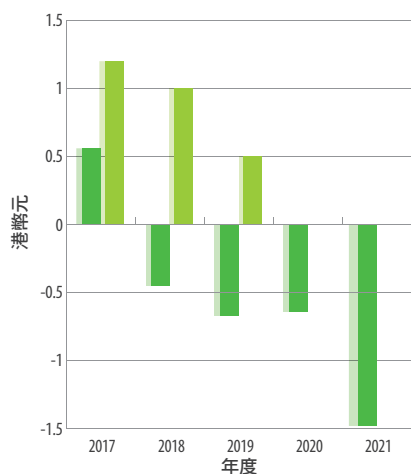
## 二零二一年按地區劃分的收入

二零二零年的相關百分比以括號列示



## 每股股份盈利／（虧損）及股息<sup>#</sup>

■ 每股股份盈利／（虧損） ■ 每股股份股息<sup>#</sup>



<sup>#</sup> 不包括特別股息

二零二一年 二零二零年 變更

### 表現

每股虧損 港幣(1.48)元 港幣(0.64)元 -131%

### 每股股息

- 中期

- 末期

### 對外客戶收入

- 香港電視廣播 1,225 1,082 13%

- OTT串流 367 412 -11%

- 電子商貿業務 238 29 721%

- 中國內地業務 666 742 -10%

- 國際業務 403 459 -12%

2,899 2,724 6%

### 分部EBITDA

- 香港電視廣播 (570) (548) -4%

- OTT串流 37 108 -66%

- 電子商貿業務 (93) (4) 不適用

- 中國內地業務 189 263 -28%

- 國際業務 123 255 -52%

(314) 74 不適用

### 總開支<sup>△</sup>

3,707 3,253 14%

股東應佔虧損 (647) (281) -130%

二零二一年 二零二零年  
十二月 十二月  
三十一日 三十一日  
港幣百萬元 港幣百萬元

資產總額 7,650 9,832 -22%

負債總額 3,057 4,534 -33%

權益總額 4,593 5,298 -13%

已發行股份數目 438,000,000 438,000,000

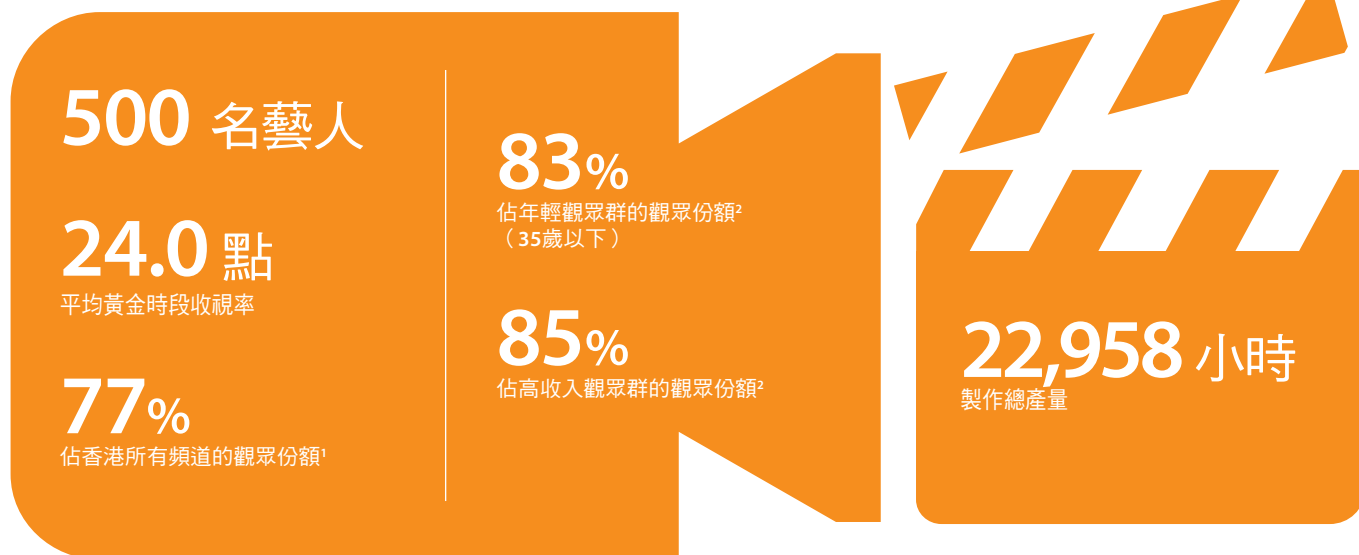
### 比率

流動比率 1.4 2.5

資本負債 19.2% 8.6%

<sup>△</sup>代表銷售成本、銷售、分銷及播送成本，以及總務及行政開支之總額

## 廣播及製作



<sup>1</sup> 與香港所有電視頻道（包括免費電視頻道、收費電視頻道及OTT頻道）相比

<sup>2</sup> 與香港所有免費電視頻道相比

## 串流



<sup>3</sup> 這包括無綫電視於新浪微博、抖音、快手及小紅書的所有相關帳號

<sup>4</sup> 連同無綫電視YouTube頻道的訂戶

## 電子商貿





# 目錄

## 概覽

- 8 公司資料
- 10 里程碑
- 12 讚譽及獎項
- 14 收視率摘要
- 16 主席報告

## 管理層討論及分析

- 22 香港電視廣播
- 24 內容創作
- 32 OTT串流
- 36 電子商貿業務
- 40 中國內地業務
- 44 國際業務
- 54 財務回顧

## 管治

- 62 董事及高層管理人員
- 68 董事局報告書
- 81 企業管治報告書

## 財務資料

- 106 五年財務回顧
- 107 獨立核數師報告
- 111 經審核財務報表

p.22  
香港電視廣播



p.32  
OTT串流

p.36  
電子商貿業務



# 概覽





- 8 公司資料
- 10 里程碑
- 12 讚譽及獎項
- 14 收視率摘要
- 16 主席報告

# 公司資料

## 榮譽主席

已故邵逸夫爵士GBM

## 董事局成員

### 主席

許濤

### 非執行董事

許濤

黎瑞剛

利憲彬

徐敬

### 獨立非執行董事

盧永仁博士JP

盛智文博士GBM, GBS, JP

方和BBS, JP

王靜瑛

## 董事委員會

### 行政委員會

許濤主席

黎瑞剛

曾志偉總經理（節目內容營運）

蕭世和總經理（商務營運）

### 審核委員會

盧永仁博士主席

利憲彬

方和

王靜瑛

### 薪酬委員會

王靜瑛主席

黎瑞剛

方和

## 提名委員會

許濤主席

利憲彬

盛智文博士

方和

王靜瑛

## 風險委員會

方和主席

徐敬

盧永仁博士

## 投資委員會

利憲彬主席

許濤

馮潔儀財務總裁及公司秘書

## 法規委員會

方和主席

盧永仁博士

陳樹鴻副總經理（法律及國際業務）

## 高層管理人員

曾志偉總經理（節目內容營運）

蕭世和總經理（商務營運）

陳樹鴻副總經理（法律及國際業務）

馮潔儀財務總裁及公司秘書

程哲集團首席技術官

## 公司秘書

馮潔儀

電郵：[companysecretary@tvb.com.hk](mailto:companysecretary@tvb.com.hk)

傳真：+852 2358 1337

## 註冊辦事處

香港九龍

將軍澳工業邨

駿才街七十七號電視廣播城

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師

## 法律顧問

富而德律師事務所  
羅夏信律師事務所

## 主要往來銀行

上海商業銀行有限公司  
交通銀行股份有限公司香港分行  
渣打銀行（香港）有限公司  
香港上海滙豐銀行有限公司  
創興銀行有限公司  
瑞士銀行

## 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東一八三號  
合和中心  
十七樓1712-1716號舖

## 股份代號

電視廣播普通股股份  
香港聯合交易所：00511  
路透社：0511.HK  
彭博：511 HK

美國預託證券Level 1 Programme TVBCY

## 美國預託證券

BNY Mellon Shareowner Services  
P.O. Box 30170  
College Station  
TX 77842-3170  
USA

## 投資者關係

范穎如  
電郵：ir@tvb.com.hk  
傳真：+ 852 2358 1337

## 網址

<https://corporate.tvb.com>

## 企業資料時間表

### 暫停辦理過戶的期間

二零二二年四月二十七日至  
二零二二年五月二十五日（包括首尾兩天）

### 股東周年大會

二零二二年五月二十五日

# 里程碑

1976

1967



於九月取得廣播牌照，並於十一月十九日開始免費廣播，成為香港首間商營無線電視台。總部位於九龍廣播道

1971

推出首個彩色製作節目「歡樂今宵」(EYT)



 **TVBI**

於海外市場開始節目發行、視像租賃業務及經營有線和衛星電視頻道

1981



採取於平日黃金時段在翡翠台播放2.5小時連續劇的節目編排策略以掀起追劇熱潮

1984

香港電視於香港聯交所上市

1993

 **TVBS**

推出其台灣首個衛星電視服務TVBS頻道(TVBS)

1997

推出本公司首個網站 [tvb.com](http://tvb.com)，提供本台節目及藝人資訊

1973



舉辦首屆「香港小姐競選」，自此成為年度矚目盛事

1980

本集團創辦人之一邵逸夫爵士G.B.M.出任董事局主席

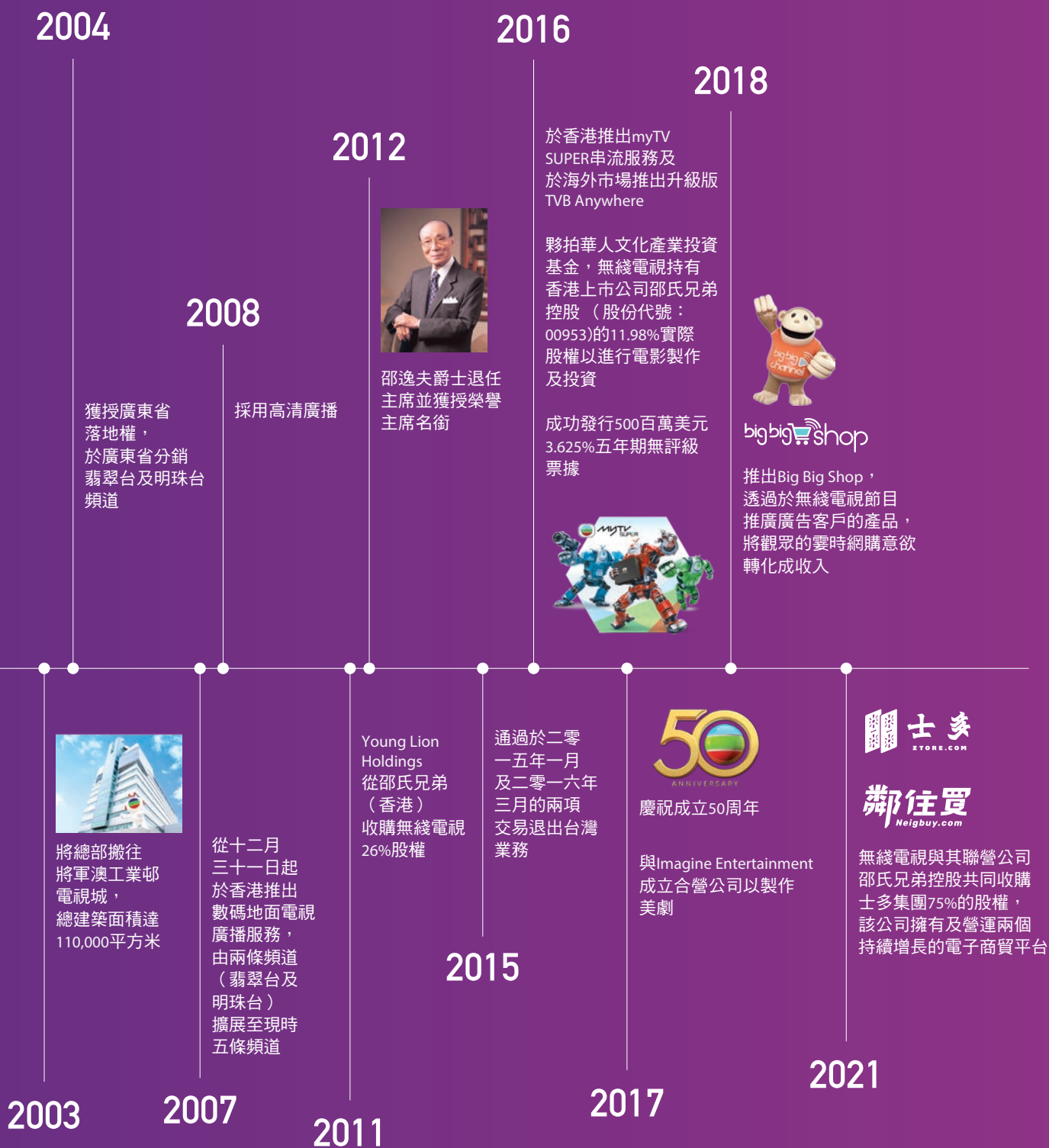
1988



電視廣播(無線電視)於集團重組後成為本集團的上市母公司。無線電視進駐清水灣

1994

獲得廣播事務管理局批准，為亞洲區觀眾成立地區衛星電視廣播服務



# 讚譽及獎項

## 2021 紐約電視電影節

《TVB 與你 疫境同行》宣傳片  
企業形象 - 企業社會責任非營利組別優異獎

## 2021 紐約電視電影節

《金宵大廈》李施嬅  
最佳女演員組別優異獎

## 2021 紐約電視電影節

《學是疫學非》  
最佳創意節目組別優異獎

## 第十一屆中國紀錄片學院獎

《無窮之路》  
中國紀錄片學院獎入圍影片



## 2021 紐約電視電影節

《殺手》黎耀祥  
最佳男演員組別銅獎

## 2021 紐約電視電影節

《2020香港小姐競選決賽》  
最佳製作設計/  
美術指導組別銅獎

## 2021 紐約電視電影節

《你快樂所以我快樂》  
52周年台慶宣傳片  
電視台/形象宣傳片組別銀獎

## 2021 紐約電視電影節

《明珠雜誌：疫境留情》  
雜誌式特寫報道組別銅獎

## 2021 紐約電視電影節

《新聞透視：幕後黑手》  
最佳調查式報道組別銅獎

2021 紐約電視電影節

《何鴻燊》  
人物傳記組別優異獎

2021 紐約電視電影節

《香港再起動》宣傳片  
電視台/形象宣傳片組別優異獎

2021 紐約電視電影節

《殺手》  
最佳剪接組別優異獎

2021 紐約電視電影節

《女人必學100道菜》  
廚藝節目組別優異獎



亞太廣播聯盟  
Asiavision Annual Awards 2021

《來自剛果的難民模特兒》  
最佳新聞報道

2021 紐約電視電影節

《殺手》宣傳片  
電視台/形象宣傳片組別銅獎

2021 RTDNA Edward R.  
Murrow 大獎

《星期日檔案：以命償命》  
新聞紀錄片組別地區大獎

2021 紐約電視電影節

《十月一日暴亂》  
最佳突發新聞報道組別銅獎

# 收視率摘要

## 翡翠台 五大最高收視劇集 收視點

## 五大最高收視綜藝及資訊娛樂節目 收視點



逆天奇案  
27.0 收視點

1



寶寶大過天  
24.7 收視點

2



愛·回家之開心速遞  
24.2 收視點

3



愛美麗狂想曲  
23.8 收視點

4



伙記辦大事  
23.7 收視點

5



萬千星輝頒獎典禮2020  
31.0 收視點

1



2021香港小姐競選決賽  
28.5 收視點

2



萬千星輝賀台慶  
27.6 收視點

3



尋人記  
22.8 收視點

4



東張西望  
22.0 收視點

5

收視點包括以地面電視即時收看及從myTV SUPER串流服務的即時收看以及7天的點播回看，代表觀眾人數佔總電視人口之百分比。二零二一年之總電視人口為6,554,000名觀眾，因此，1電視收視點即代表65,540名觀眾(總電視人口之1%)。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。



邁向  
55



# 主席報告

本人謹代表董事局呈報本集團截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的業績。

從表面上看來，過去一年令人高興的事情似乎不多。

在COVID-19肆虐的兩年間，香港幾乎與外界隔絕，導致本港經濟在很大程度上持續受挫。因此，二零二一年對不少香港市民而言是艱苦的一年，不但要努力維持生計，亦要保持身體健康和迎來更好未來的信心。

同樣地，無綫電視亦面對重重困難。由於本地企業營商審慎，令我們的主要收入來源廣告業務受壓，亦導致部分依賴廣告收入的myTV SUPER串流業務的表現欠佳。同時，在海外業務方面，來自馬來西亞及新加坡傳統付費電視合作夥伴的發行收入進一步減少，拖累國際業務收入下跌。中國內地業務方面，受到疫情影響，聯合製作劇集的進度滯後，令去年的聯合製作收入有所下降。

因此，我們於去年的股東應佔虧損為港幣647百萬元，連續四年錄得年度虧損。總的來說，二零二一年的業務營運看似艱辛，但這正是無綫電視發展進程的寫照。

然而，看深一層，便會發現我們的營運狀況其實有所進步。

作為香港最受歡迎的電視台，每日為全城廣大市民提供娛樂節目，每星期收看我們電視頻道的香港觀眾達到540萬名。黃金時段播放的節目內容豐富並且多元化，收視持續高企，當中包括長青處境喜劇「愛·回家之開心速遞」、犯罪劇集「逆天奇案」、全新歌唱選秀節目「聲夢傳奇」、富啟發性的紀錄片系列「尋人記」及「無窮之路」以及深受大眾關注的時事資訊節目「東張西望」。儘管疫情反覆，生活充滿不確定性，但有一點可以肯定的，就是無綫電視一直為廣大觀眾製作優質節目。

無綫電視的最大優勢固然是其內容創作能力，這實力亦是推動業績好轉並實現增長的關鍵因素。因此，儘管於二零二一年面臨短期壓力，我們仍然選擇繼續於內容製作方面投放資源，藉以保持製作進度及質素，並強化及改革內容製作團隊，使我們日後能夠創作更優質的內容。雖然二零二一年的營運成本總額因而上升14%，但所投放的資源將可提高盈利能力，並帶來理想回報。

# 許濤



概覽

管理層討論及分析

管治

財務資料

由於廣告商見證了我們節目的號召力，故此二零二一年來自電視廣播的廣告收入在嚴峻的市場環境中仍然錄得16%的增長。我們明白內容製作價值並不單在電視平台體現，因此，我們不斷通過數碼及社交媒體等非傳統渠道分銷更多內容。例如，YouTube目前是我們於東南亞及北美洲等海外市場的主要收入來源。去年，該等屬廣告性質的收入有助抵銷部份傳統付費電視發行收入的跌幅。我們將透過投資於非傳統渠道的分銷業務(包括本港市場)來維持該等收入來源的增長。

二零二一年另一項重大收穫是成功收購士多集團。過去數年，透過Big Big Shop發展電子商貿為我們的策略之一。目前，購入士多集團旗下士多及鄰住買平台後，電子商貿業務的規模已大幅增長。兩個平台於二零二一年八月帶來合共100萬名新登記用戶，而我們其後亦不斷努力增加客戶人數。為此，我們將無綫電視的觀眾群與士多集團的營運能力結合，從而接觸及服務更多的消費者。事實上，這些協同效應已取得初步成果，士多集團於二零二一年下半年的商品交易總值較上半年加盟無綫電視前上升了46%。展望未來，隨著我們在節目內容中注入更多電子商貿元素，我們將會從這項適時收購獲得更多的戰略利益。

我們國內直接面向觀眾的業務為去年的另一亮點。埋堆堆應用程式目前可供透過流動裝置及智能電視下載，於二零二一年十二月擁有560萬名月度活躍用戶。埋堆堆為身處中國(主要為廣東、廣西及長江三角洲地區)的粵語觀眾提供無綫電視的內容，是我們涉足此龐大市場的直接接觸點。此外，透過以各種創新形式呈現內容，我們已於國內各大社交媒體平台吸引了大批粉絲。無綫電視官方帳號加上其管理藝人於抖音、快手、微博及小紅書的登記粉絲已超過7,600萬人，為我們建立起關鍵用戶群，以推行廣告、代言及電子商貿等收入變現策略。

當然，無論如何周詳的計劃也需要具才華的團隊去負責執行工作。本人很高興看到，二零二一年有幾位管理班子新成員加盟無綫電視，注入新動力。本人謹此歡迎去年加入無綫電視團隊的多位重量級成員，包括曾志偉先生(節目內容營運總經理)、蕭世和先生(商務營運總經理)以及其他為我們帶來豐富經驗和嶄新思路的新成員。另一個例子是，電子商貿業務現時由士多集團的聯合創辦人岑迪贊及梁子琦領軍，為無綫電視注入兩人的創業精神。我們謹此熱烈歡迎各級新員工，祝願他們成功。

展望二零二二年，儘管第五波疫情爆發令前景再次蒙上陰霾，但無綫電視的使命始終如一：為香港以至全世界的觀眾提供最佳的華語娛樂節目，並且為此全力以赴。今年適逢香港回歸25週年，我們正密鑼緊鼓製作一系列的精彩節目，共同見證這一重要歷史性時刻。再者，在應對另一波COVID-19疫情，觀眾依賴我們提供娛樂節目和購物渠道，因此，myTV SUPER及電子商貿業務於年初表現強勁。中國內地方面，我們會繼續提高埋堆堆及其他社交媒體接觸點的訂戶及用戶人數，同時不斷豐富節目內容。雖然不明朗因素仍然存在，但可以肯定的是：二零二二年，無綫電視務必全力以赴做到最好。

最後，本人謹此感謝所有持份者，以及耐心支持我們跨越過去數年種種難關的股東。本人亦要向董事、管理團隊及員工致以謝意，感激他們辛勤付出，令我們引以為榮的無綫電視向前邁進。還要感謝一路上與我們相伴同行的廣大客戶及合作夥伴。最後，必須感謝所有觀眾，你們讓我們的工作變得有意義，全賴與你們一起風雨同路，無綫電視的發展故事將更精彩。

讓我們攜手寫下新的篇章，共創美好將來！

許濤  
主席

二零二二年三月二十三日

# 管理層 討論及 分析



22	香港電視廣播
24	內容創作
32	OTT串流
36	電子商貿業務
40	中國內地業務
44	國際業務
54	財務回顧

# 管理層討論及分析

## 香港電視廣播

截至十二月三十一日止年度	二零二一年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元	按年變動
分部收入	1,225	1,082	13%
分部EBITDA	(570)	(548)	-4%

香港電視廣播分部主要包括於香港製作及於地面電視平台播放節目，以及向串流平台及社交媒體分銷視頻內容及音樂娛樂。就該分部而言，電視及其他數碼媒體廣告為主要收入來源。

分部收入由港幣1,082百萬元增長13%至港幣1,225百萬元，主要受到廣告收入於二零二一年由港幣881百萬元按年增長16%至港幣1,024百萬元所帶動。在這方面，我們受惠於本地經濟逐步復甦，加上年內新節目的推出亦有助引起廣告商的興趣。

於二零二一年，上述分部的藝人管理、音樂娛樂及其他業務產生收入港幣201百萬元，與去年大致相若。該等業務在豐富內容及提高觀眾參與度方面發揮重要作用。

## 電視廣告

於二零二一年，隨著COVID-19疫情大致受控，香港經濟錄得增長6.4%。本地消費活動復甦導致零售銷售額較二零二零年上升8.1%。然而，由於多項旅遊限制仍然生效，復甦步伐不穩，許多行業依然表現欠佳。

隨著本地經濟回升，電視廣告市場亦錄得增長。地面頻道具有可接觸本港廣大觀眾的獨特能力，並帶來可觀的廣告投資回報。因此，地面頻道為任何宣傳活動的重要組成部分。

於二零二一年，廣告收入維持在港幣1,024百萬元，較去年增加16%。新廣告商貢獻25%的廣告收入。

在各廣告商當中，製藥及醫療保健公司佔據最大比重，於二零二一年，來自該行業的收入在原先已相當龐大的基礎上再攀升10%。房地產中介為另一個表現良好的行業。於二零二一年，傳統及網上中介公司均踴躍使用我們的地面平台作為宣傳渠道，令來自該行業的廣告收入飆升56%。

此外，憑藉其龐大的觀眾份額及良好聲譽，無線電視成為香港政府及官方機構的重要宣傳渠道。在疫情肆虐期間，各個政府部門及機構需要向公眾傳達有力及正面的訊息，導致來自該類廣告商的廣告收入於二零二一年上升41%。

儘管我們欣然迎接新廣告客戶，但快餐、嬰兒食品及奢侈品等多個主要行業的廣告業務表現仍未如理想。我們繼續積極接觸該等行業的廣告商，為該類廣告業務的復甦作好準備。

踏入二零二二年，儘管本港爆發的「第五波」疫情令近期前景再度蒙上陰霾，但我們會尋求大幅提高廣告收入的長期機遇。因此，我們已重整並精簡廣告銷售團隊，從而與廣告商在內容方面建立更緊密的合作關係，並把握傳統電視廣告業務以外的商機，例如數碼及社交媒體。



此外，我們將於二零二二年推出多個重點節目，例如「聲夢傳奇2」及第50屆「香港小姐競選」。於二零二一年，該等節目非常成功地引起了廣告商及贊助商的興趣，而我們有意延續此勢頭進一步推動增長。此外，香港於本年度慶祝回歸祖國25週年，因此，我們已圍繞這個主題籌備了豐富的電視節目及活動，預期將會引起廣告商的極大興趣。

## 地面電視頻道

作為香港領先免費廣播機構，無綫電視為本地市民的主要日常娛樂及資訊來源。就此而言，COVID-19疫情放大了我們對數以百萬計香港觀眾的重要性，而我們每天透過播放節目為彼等帶來資訊、娛樂、感動及歡笑。

於二零二一年，我們的數碼頻道平均每星期能接觸<sup>1</sup>540萬名在家的香港觀眾，而於黃金時段的平均收視率共錄得24.0點<sup>2</sup>。該24.0點收視率反映無綫電視佔據香港所有頻道觀眾份額的77%<sup>3</sup>，顯然為最大的本地免費電視營運商。就此而言，我們亦在業界具有強勢領導地位，在年輕觀眾群(35歲以下)及高收入觀眾群中佔據的觀眾份額分別達到83%<sup>4</sup>及85%<sup>4</sup>。

無綫電視每一個頻道均有其目標觀眾群。旗艦頻道翡翠台為本港最受歡迎頻道，播放廣泛及多元化的合家歡節目。J2台專為年輕觀眾而設，提供充滿活力及創意的另類節目。無綫新聞台全天候直

播即時新聞，為在香港接收可靠的本港及國際資訊新聞的主要來源。非粵語頻道明珠台播放英語娛樂節目及與財經市場有關的普通話節目。最後，無綫財經·資訊台提供相關金融、物業及大眾關注議題的市場見解。翡翠台及明珠台獨特地擁有廣東省落地權，可向該省1.26億名觀眾播放該兩個頻道。

五條地面電視頻道於黃金時段(星期一至星期日晚上七時至十一時)的平均家中收視點<sup>2</sup>及其各自佔總電視頻道收視百分比如下：

翡翠台	18.0
J2台	2.0
無綫新聞台	2.1
明珠台	0.8
無綫財經·資訊台	1.1

- 平均接觸為於特定期間的平均曾收看人數。平均接觸涵蓋星期一至星期日期間在家中透過電視機收看無綫電視的五條地面頻道的收看數字。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。
- 收視點是計算觀眾人數及其收看時長的總和所佔總電視人口的時長百分比。二零二一年的總電視人口為6,554,000名觀眾，因此，1個電視收視點代表65,540名觀眾(總電視人口的1%)。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。
- 觀眾份額或稱收視百分比(%)乃某特定頻道直播收視相對所有電視頻道收視的百分比。所有電視頻道包括免費電視頻道、付費電視頻道、衛星電視頻道及OTT頻道。此觀眾份額數字僅涵蓋在家中收看的數字。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。
- 觀眾份額或稱收視百分比(%)乃某特定頻道收視相對香港所有免費電視頻道收視的百分比。此觀眾份額數字僅涵蓋在家中收看的數字。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

# 管理層討論及分析

## 內容創作

內容創作為無綫電視的傳統核心優勢，亦為提高各平台收視及變現能力的關鍵動力。我們持續大規模提供精彩華語內容的能力，是令數以百萬計觀眾成為無綫電視忠實觀眾的原因。展望未來，隨著我們衝出傳統廣播電視領域，並於更多數碼媒體平台及以相關形式分銷內容，我們會將此創作能力轉化為額外的收入來源，不論是廣告、訂閱、發行或電子商貿業務的收入。

於二零二一年，我們製作了22,958小時(二零二零年：21,712小時)的節目內容，涵蓋劇集、綜藝及資訊娛樂節目、新聞及財經資訊以及體育及音樂節目。節目成本由港幣1,371百萬元增加9%至港幣1,498百萬元，反映了上述創作產量的升幅。

於二零二一年，我們亦通過招聘新人才來加強創意及管理人才儲備，當中最值得一提的是獲我們委任為節目內容營運總經理的曾志偉先生。曾先生不單是一名成功的演員及演藝人員，更為無綫電視帶來深刻見解及娛樂圈內的廣泛人際網絡。透過投資於人力及人才，我們旨在提供更多精彩的華語內容，令本港及世界各地的觀眾持續收看旗下頻道。

## 劇集

原創劇集為我們的招牌節目，於翡翠台的黃金時段播放。於二零二一年，我們繼續製作具吸引力的連續劇，務求以精彩劇情及強大的演員陣容奪得高收視及引起觀眾迴響。

犯罪劇集多年來深受觀眾喜愛。於二零二一年，熱播劇集「逆天奇案」敘述警察利用心理分析調查案件，以解構罪犯思維動機，最終將幕後黑手繩之於法的故事。這部連續劇平均收視率達27.0點<sup>5</sup>，而緊張刺激的大結局更創下高達30.2點的驕人收視。這部劇集同時於中國內地及在優酷串流平台上熱播，並於社交媒體上掀起熱潮。

<sup>5</sup> 此收視率表現稱為跨平台總收視點，指直播收視(包括地面電視及myTV SUPER)及節目播出後七天內的點播收視的總平均收視點。二零二一年的總電視人口為6,554,000名觀眾，因此，1個電視收視點代表65,540名觀眾(總電視人口的1%)。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究、Adobe Analytics、YOUTUBORA及尼爾森家外研究。



1. 逆天奇案





2. 星空下的仁醫



備受期待的醫療劇「星空下的仁醫」因其逼真的手術場面、星光熠熠的演員陣容及圍繞兒童醫院的溫暖故事情節而廣受好評。這部劇集取得極大成功，使其知名度亦擴大至內地，並在具影響力的媒體評論網站豆瓣上取得佳績，評分高達8.8/10。兒童演員在部分場景的感人演繹更成為微博熱搜話題。

與騰訊視頻聯合製作的熱門警匪劇集「陀槍師姐2021」為該劇集系列的第五季。故事以一名女警為中心，講述其如何成功克服對開槍的恐懼，成為新一代「陀槍師姐」。與優酷聯合製作的另一套劇集「刑侦日記」敘述一名患有多重人格障礙的警員遭遇的一連串詭異事件，劇情新穎有趣，吸引了大批觀眾收看。

深受歡迎的長青處境喜劇「愛·回家之開心速遞」每晚提供半小時洋溢歡樂的短篇故事，吸引大批觀眾收看，一直是香港觀眾追看的不二之選。此套處境喜劇以輕鬆詼諧的故事風格、寫實的故事背景及幽默風趣的情節為觀眾帶來歡笑，為抗疫加油打氣。

「青春本我」是一套圍繞中學校園生活的歌舞劇，由受歡迎的歌唱選秀節目「聲夢傳奇」中才華洋溢的年輕偶像與「盛·舞者」中充滿熱血的舞者主演。由於編寫和製作此套劇集時以年輕觀眾為目標，故此劇情充滿歡樂，並帶出積極正面的信息。

## 1. 愛·回家之開心速遞



概覽



管理層討論及分析



管治

財務資料

2. 刑偵日記 | 3. 青春本我

# 管理層討論及分析



## 綜藝、音樂及資訊娛樂節目

於二零二一年推出的選秀節目「聲夢傳奇」發掘及提攜了一班香港年輕歌星及藝人。參賽者大部分為青少年，該節目收錄了他們於比賽期間在資深藝人「導師」指導下接受訓練及表演的過程。該節目的第一季大獲成功，表現優秀的參賽者在決賽前已旋即成為炙手可熱的樂壇新星。該節目不但吸引大批觀眾收看，不少參賽者更成功獲得大批觀眾追蹤其社交媒體動態，並開設了「聲夢傳奇」YouTube頻道、舉行公開演唱會，而部分年輕偶像更獲邀主演劇集。「聲夢傳奇2」正在籌備當中，預計將於二零二二年第二季播出。該節目展示了我們製作節目及打造新星的能力，並能夠在多媒體以多種方式進行營銷。

音樂絕對是節目內容不可或缺的一部分。「萬千星輝賀台慶」及「2021香港小姐競選」等多個矚目盛事為香港藝人提供平台，展現他們豐富的音樂才華。舉例而言，「2021香港小姐競選」邀請了香港流行歌手張學友與馬來西亞歌手李幸倪合唱經典金曲，該節目更錄得收視率28.5點（相當於接近190萬名觀眾）。

本年度，我們亦嘗試打造全新節目形式，製作了「好聲好戲」、「開心大綜藝」及「日日媽媽聲」等受歡迎節目。全新真人實境騷「好聲好戲」不僅錄得高收視率，且網上好評如潮。經挑選的無綫電視藝員接受配音導師的一連串密集式訓練，為節目精準準備，他們顯露的才華及潛心苦練的過程吸引了觀眾的注意。

紀錄片「無窮之路」及「尋人記」亦獲得本地及中國內地市場的高度評價及讚揚。兩套紀錄片分別於

豆瓣獲得9.5分及9.3分。「無窮之路」展示國家於全國落後地區進行的扶貧工作，獲國家廣播電視總局評為20部2021年度優秀海外傳播作品之一。「無窮之路」的主持人陳貝兒最近更榮獲中國中央電視台頒發感動中國2021年度人物。



概覽

管理層討論及分析

管治

財務資料



5. 無窮之路 | 6. 2021 香港小姐競選決賽

# 管理層討論及分析

## 新聞、財經及資訊、體育及大灣區節目

無綫新聞台是香港收視率最高的新聞台，亦是唯一提供24小時新聞報道以及針對香港、中國內地及世界各地重大事件的評論。在無綫電視內部，我們的新聞部獨立運作，以保障編輯及新聞自主。我們相信，上述自主性對製作優質且客觀的新聞報道至關重要，從而滿足觀眾對每日收看新聞報道的期望。

由於廣東省每日均會播放明珠台，故此該頻道已於二零二一年增加以普通話播放的內容，特別是於交易時段提供有關香港股市的新聞報道及評論。不少中國最大型及佔據重要地位的公司的股份在香港股票市場上市及買賣，且大量活躍的金融及投資界別人士均居住於廣東省(尤其是大灣區)。鑒於預期於未來數年香港與大灣區的金融市場將日趨一體化，我們將以成為香港與中國內地提供財經新聞及資訊的首選平台為定位。

二零二一年推出了兩個全新普通話財經節目：「財經演義」及「樓市指南」，「財經演義」播放與成功的行政總裁及企業家進行的訪問，而「樓市指南」則提供有關香港樓市的最新資訊。除上述普通話節目外，亦設有「金錢面面觀」、「明珠雜誌」及「清心直說」等英語財經節目，以迎合國際觀眾的需要。

同時，無綫財經·資訊台的製作庫存加入「有錢淘」、「養生有道」、「升學無疆界II」及「大灣區解碼」等全新節目，分別涵蓋有關理財、健康、教育及大灣區的資訊。

在體育賽事報道方面，觀眾可透過本台對「2020東京奧運」、「2020東京殘奧」、「第十四屆全國運動會」以及「2022北京冬季奧運會」等全面報道欣賞多場賽事。地面電視台及串流服務均吸引了龐大的觀眾群，讓本港市民感受熾熱氣氛。



1. 明珠雜誌 | 2. 財經演義





3. 清心直說 | 4. 升學無疆界II  
5. 養生有道 | 6. 大灣區解碼 | 7. 有錢淘

# 管理層討論及分析

## OTT串流

截至十二月三十一日止年度	二零二一年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元	按年變動
分部收入	367	412	-11%
分部EBITDA	37	108	-66%

myTV SUPER串流服務為接觸希望隨時隨地以所選方式觀看無綫電視內容的香港觀眾群的主要渠道。用戶可透過機頂盒、流動應用程式或網頁使用有關服務。其中設有免費區服務，供觀眾收看免費電視頻道及有限的節目內容，而基本組合及myTV Gold訂閱區則提供更豐富的節目選擇(包括僅為串流平台製作的獨家節目)及庫存劇集。myTV SUPER的營運收入包括訂閱及廣告收入，二零二一年的分部收入由港幣412百萬元下跌11%至港幣367百萬元，乃由於廣告收入下跌所致。

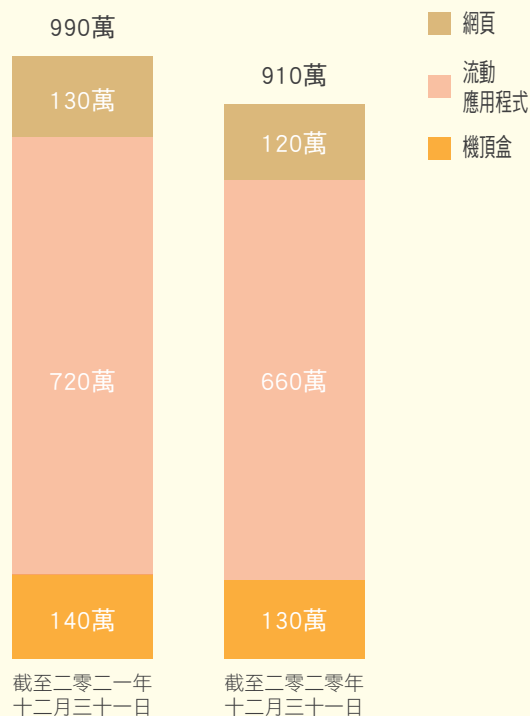
## 訂閱業務

myTV SUPER為香港領先的串流平台。根據尼爾森在線視頻平台洞察(Nielsen Streaming Platform Insights)(二零二二年二月)，按香港觀眾的觀看時間計算，myTV SUPER排名第二，僅次於第一位的YouTube。

於二零二一年十二月，myTV SUPER的月度活躍用戶為190萬名。其中，付費用戶超過100萬名。

myTV Gold服務計劃播放超過50條頻道及100,000小時點播節目，截至二零二一年十二月三十一日的訂戶群約達123,500名(二零二零年：約91,000名)，按年增加36%，而二零二一年的每名訂戶平均收費為每月港幣74元。我們繼續通過多個渠道大力推廣myTV Gold服務計劃，包括與香港主要寬頻網絡供應商合作，在他們的寬頻組合內提供我們的服務。二零二一年錄得約港幣300百萬元的訂閱收入，跟去年維持在相若水平。myTV Gold服務訂戶的增長幫助抵銷了某些體育組合服務到期而導致的訂閱收入下降。

## myTV SUPER的登記用戶



## 登記用戶

二零二一年十二月



990萬



## 月度活躍用戶

二零二一年十二月



190萬

## 付費用戶

(基本組合及myTV Gold)

二零二一年十二月



超過 100萬

## myTV Gold 訂戶人數

二零二一年十二月



123,500

## myTV Gold每名訂戶月度平均收費

二零二一年



港幣 74元

於二零二一年，我們繼續豐富myTV Gold服務計劃所提供的原創節目，作為吸納新訂戶以及將現有基本組合訂戶轉化為myTV Gold服務計劃訂戶策略的一部分。myTV Gold服務計劃提供的全新節目內容廣泛並涵蓋多種類型，包括驚悚靈異劇「凶宅清潔師」、以機械人為題材的劇集「智能愛人」以及原創生活消閒及清談節目「狗狗診療所」及「緣來自咖啡2」。我們亦從世界各地(包括日本、韓國、中國內地及美國)購買優質內容，當中包括日本人氣動畫「鬼滅之刃」的多個系列、熱門美劇「靚太殺機(第2季)」及「失落的符號」。於二零二二年，myTV Gold將推出新穎且別具特色的全新節目陣容，旨在提供有別於無綫電視主流內容的獨家節目。

# 管理層討論及分析

## 廣告

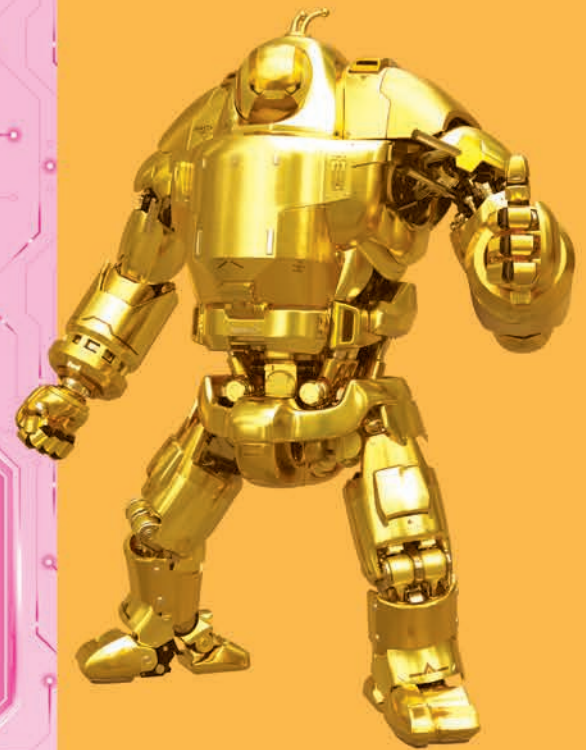
年內，由於廣告商將部分廣告支出由串流平台重新分配至傳統廣播渠道，myTV SUPER的廣告表現因而受到影響，導致廣告收入由港幣105百萬元下跌39%至港幣64百萬元。

於二零二一年，為提高myTV SUPER對廣告商的價值定位，我們已開發全新的媒體廣告智能平台，以改善廣告的分佈情況。該平台亦有助整合從其他無綫電視分部(如電子商貿)收集所得的分析數據，以更精準地成為廣告商的目標客戶及交付的數據。我們相信，此舉將會為廣告客戶提高廣告投資的回報。





myTV Gold  
Powered by myTV SUPER



概覽

管理層討論及分析

管治

財務資料



1. 智能愛人 | 2. 凶宅清潔師 | 3. 緣來自咖啡2

# 管理層討論及分析

## 電子商貿業務

截至十二月三十一日止年度	二零二一年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元	按年變動
分部收入	238	29	721%
分部EBITDA	(93)	(4)	不適用

對於無綫電視而言，電子商貿業務不僅是可觀增量收入的來源，更是與香港觀眾溝通及直接交流的重要渠道。就此而言，電子商貿有助將內容創作及受眾群體聯繫能力與強大的營銷鏈相結合，在品牌及產品與買家及消費者之間建立連繫。這正是在二零一八年創立Big Big Shop平台後，於二零二一年八月收購士多集團的原因。

在收購士多集團後，電子商貿業務目前由三個不同的平台所組成：士多、鄰住買及Big Big Shop，其營運模式各具特色。士多以供應家居日常用品為業務重心，其貨品近100%為自有庫存，而鄰住買則提供具吸引力的限時搶購活動，利用快閃銷售模式銷售多款消費品。原有的Big Big Shop平台是為第三方賣家而設的平台，業務傾向集中於食品銷售。隨著COVID-19疫情加速消費者轉向網上購物的趨勢，我們的電子商貿平台的銷售額錄得可觀的增長。



1. 男神廚房



士多集團亦設有由250名經驗豐富的人才組成的電子商貿團隊，負責監督發展完善的業務運作，包括資訊科技、推銷、倉儲、人力資源、物流及交付。這些資源目前已成功整合至無綫電視的組織架構，加上100,000平方呎的倉儲空間及全港超過1,500個自取點，為我們帶來額外的優勢。因此，我們現時能夠從世界各地搜羅合適產品，通過各個電視及媒體渠道進行有效的市場推廣，並方便快捷地將產品交付客戶。近期香港在第五波疫情肆虐下，大批客戶轉向在我們平台上

估計年度商品交易總值	截至二零二一年十二月三十一日止年度	截至二零二零年十二月三十一日止年度	按年變動
訂單商品交易總值 (港幣百萬元)	港幣593百萬元 (士多、鄰住買、Big Big Shop)	港幣142百萬元 (僅Big Big Shop)	超過4倍 318%
月度數據	二零二一年十二月 士多、鄰住買、 Big Big Shop	二零二零年十二月 僅Big Big Shop	按年變動
月度訂單商品交易總值	港幣57百萬元	港幣8百萬元	超過7倍 613%
平均每日訂單數量	5,539	449	超過12倍 1,134%
平均訂單值	送貨上門港幣800元 自取港幣160元	港幣575元	不適用
月度活躍客戶人數 (調整至最接近千位數)	80,000	11,000	627%



2. #好掛住日本  
3. 醫醫，我不想再病了 | 4. 煮戰

## 管理層討論及分析

消費，購買衛生及清潔產品以及食品、飲料及個人護理產品等各式各樣的日用品，這期間展現出的實力印證收購士多集團之舉屬相當重要。

在收購士多集團後，電子商貿業務的估計年度商品交易總值由港幣142百萬元飆升四倍至港幣593百萬元。在我們平台上購物的月度活躍客戶人數亦由去年的11,000名上升超過7倍至二零二一年十二月的接近80,000名。

就士多而言，電視廣告及宣傳的成效顯著，其於二零二一年下半年的商品交易總值較上半年獲無綫電視收購前上升46%。踏入二零二二年，其增長勢頭持續強勁。

電子商貿業務採用不同的電視廣告及宣傳手段。除廣告時段的單一模式外，我們亦在原創節目內容中植入產品及贊助產品。舉例而言，在受歡迎的資訊娛樂節目「東張西望」中介紹專利韓國製KF94口罩等產品。在「煮戰」、「#好掛住日本」及「醫醫，我不想再病了」等由藝員主持的節目中宣傳廚具、高級食品、健康補充品及美容產品等產品。現時在平日部分的晚間電視時段亦會進行電子商貿直播節目，香港觀眾可以掃描二維碼的方式輕易地購買電視螢幕上的產品。我們具備利用電視及其他平台向觀眾推廣及銷售產品的能力，並將於二零二二年進一步發展這一大優勢。





為籌備透過跨境串流直播將我們的電子商貿服務擴展至中國內地，於二零二二年，無綫電視將與香港的品牌商及廣告商展開合作，通過我們分銷產品至內地的社交媒體受眾，（見下一節中國內地業務）。



## 中國內地業務

截至十二月三十一日止年度	二零二一年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元	按年變動
分部收入	666	742	-10%
分部EBITDA	189	263	-28%

中國內地業務主要包括與中國內地合作夥伴聯合製作電視內容，並通過各個第三方視頻平台分銷內容。此外，我們一直發展自身的數碼媒體業務，與內地觀眾及消費者建立直接聯繫。我們的自家流動及智能電視流動應用程式「埋堆堆」為主要位於華南地區的訂戶直接提供無綫電視粵語版內容。與此同時，我們亦通過不同的國內平台建立龐大的社交媒體粉絲群，助力推行多渠道網絡策略，將內容及藝員資源轉化成收入。於二零二一年，來自數碼平



台及內容分銷的收入由港幣403百萬元增加至二零二一年的港幣450百萬元。然而，由於二零二零年COVID-19疫情影響簽約數量，令二零二一年的製作庫存數目減少，聯合製作收入因而由港幣321百萬元下跌至港幣195百萬元，導致中國分部整體收入較二零二零年有所下降。

### 聯合製作節目

自二零一七年起，我們開始與內地多家領先的視頻平台合作，與騰訊視頻、優酷及愛奇藝等平台聯合製作劇集及其他內容，並在其各自的平台上獨家播放。根據該安排，無綫電視聯同合作夥伴編寫劇本及製作節目，當中合作夥伴會參與創作故事情節及作出有關選角的決策。一般而言，該等合作夥伴將擁有該節目的中國內地版權，而我們則收取製作費並擁有中國內地以外地區的節目版權。我們亦通常為香港藝員爭取參演該等節目的角色，創造額外機會增加收入及曝光率。



1. 刑偵日記



2

年內，「陀槍師姐2021」（與騰訊視頻聯合製作）及「刑侦日記」（與優酷聯合製作）已完成製作並於中國內地及其他市場同步播放。兩套劇集均於中國媒體評論平台豆瓣獲得較高的評分。另外兩套與優酷聯合製作的劇集「白色強人II」及「法證先鋒V」正處於不同製作階段，經當地廣電總局審批後，預計上述新劇集將可於二零二二年播放。

適逢本年度是香港回歸25周年，我們亦計劃於中國播放以回歸祖國為主題的聯合製作劇集、綜藝節目及其他類型節目。



3



4

2. 大步走 | 3. 異搜店 | 4. 拳王

## 第三方內容分銷業務

於二零二一年，我們繼續與優酷、騰訊視頻、百視通、咪咕及嗶哩嗶哩等平台合作，為中國內地市場提供一系列精選的首播及庫存內的原創節目。以嗶哩嗶哩為例，我們在其平台上播放一系列紀錄片，例如「無窮之路」及「尋人記」。「無窮之路」展示國家於全國落後地區進行的扶貧工作，該節目深受中國觀眾歡迎，並於豆瓣取得9.5/10分的佳績。

## 無綫電視自營的數碼媒體業務

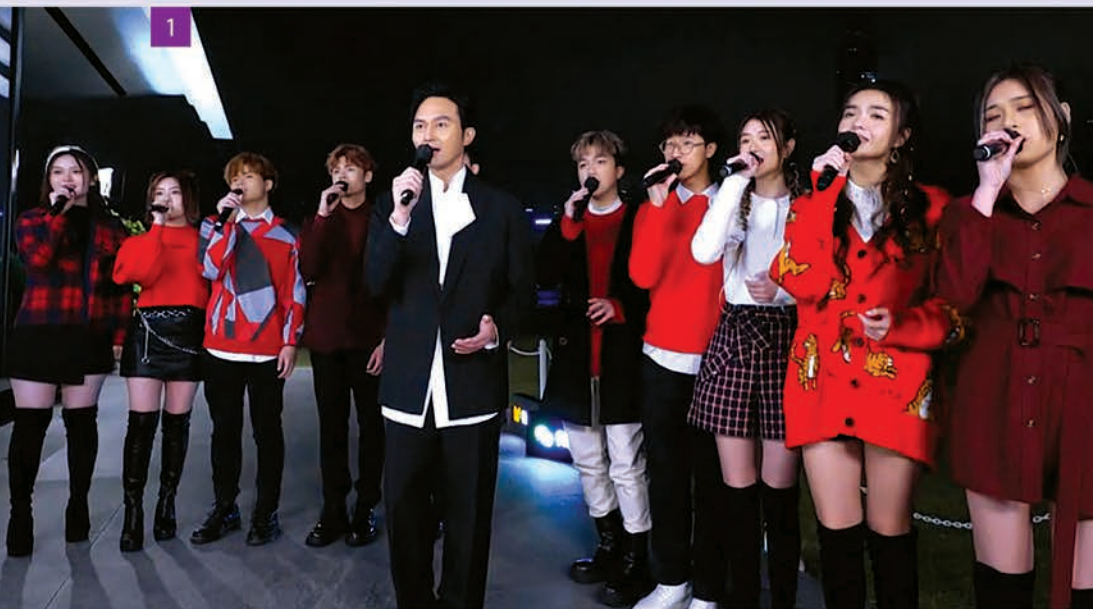
與中國多家夥伴聯合製作及合作分銷內容的同時，我們亦不遺餘力地在此廣大的市場中建立自營的數碼業務，並利用無綫電視的強勢品牌及豐富內容與觀眾及消費者建立直接的聯繫。就此而言，我們明白中國為一個多元化市場，不同人士將按照喜好及習慣使用不同的社交媒體。因此，我們作出全方位部署，同時使用自營平台及第三方社交媒體平台，以接觸及聯繫不同平台的受眾。

「埋堆堆」乃無綫電視在內地官方授權合作平台。該平台播放豐富的無綫電視內容，包括劇集、紀錄片、綜藝節目、直播活動及藝員聊天。埋堆堆以華南地區(主要是廣東、廣西和長三角地區)的粵語受眾作為目標，埋堆堆在二零二一年十二月擁有560萬名月度活躍用戶。埋堆堆的流動應用程式及智能電視應用程式的下載量共達3,400萬次。於二零二一年，我們亦已著手與華為及TCL等中國智能電視製造商展開合作，於該等公司的裝置中內置埋堆堆應用程式。

經過過往數年的默默耕耘，我們在中國主要社交媒體平台上的社交媒體帳號亦獲得大批粉絲追蹤，並以無綫電視的內容及藝員作為主要噱頭。截至二零二一年十二月三十一日，無綫電視於新浪

560  
萬名

埋堆堆  
月度活躍用戶



1. 香港群星新春互動直播演唱會 | 2. 尋人記



7,600  
萬名

無綫電視於中國社交媒體  
平台的相關帳號的追隨者

微博、抖音、快手及小紅書上的官方社交媒體帳號以及我們所管理的藝人及網絡紅人帳號共有超過7,600萬名粉絲。鑒於已擁有龐大的粉絲數目，我們於二零二二年著手實現多渠道網絡策略，即

通過明星代言、內容營銷及直播帶貨將粉絲數目轉化成收入。

於二零二二年一月，無綫電視亦於中國最大的社交媒體平台微信上開通官方視頻號。我們聯合製作新春互動演唱會，作為開幕活動於二零二二年一月三十日在微信上直播。在該長達4小時的節目中，超過25名香港藝員獻唱不同年代的懷舊經典金曲，為中國內地觀眾呈獻一場展現香港音樂文化的精彩盛宴。就此而言，我們在製作及宣傳該活動時獲微信給予大力支持及大量營銷資源，該活動吸引了3,600萬名觀眾。於二零二二年，我們將與微信展開進一步合作，為微信廣大的用戶群帶來更多音樂及文化內容。在合作過程中，我們亦將尋求在微信建立龐大且有價值的粉絲群，作為整體多渠道網絡策略的一環。

# 管理層討論及分析



## 國際業務

截至十二月三十一日止年度	二零二一年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元	按年變動
分部收入	403	459	-12%
分部EBITDA	123	255	-52%

國際業務主要包括節目發行、TVB Anywhere 串流服務及在數碼平台上發放內容。我們繼續將業務從傳統節目發行領域拓展至數碼領域，以擴大全球覆蓋範圍。TVB Anywhere 及 YouTube 貢獻的數碼收入錄得增長，但總收入低於二零二零年，原因為來自馬來西亞及新加坡等傳統市場的特許權費有所下降。



澳門



馬來西亞



澳洲



新西蘭



加拿大



美國



## 節目發行

傳統節目發行業務受疫情持續影響。馬來西亞、新加坡及越南的多個城市都宣布延長實施封城措施。突然的大規模停工令我們於上述市場與平台夥伴策劃的多個項目受到干擾。

在馬來西亞，與MEASAT Broadcast Network Systems (「MEASAT」)訂立的節目供應協議使我們可在該市場的廣告銷售及頻道營運享有更大的靈活性。然而，當地對入境旅遊及經濟活動的限制延長，影響了我們舉辦節目宣傳及廣告商的現場推廣產品活動的機會。

## 管理層討論及分析

為迎合年輕觀眾對收看數碼內容的偏好，我們投放更多資源發展全球規模的數碼業務。首要任務是打造與其他主要營運商截然不同的節目組合。因此，我們擬作出更多投資，藉以進行現場宣傳及製作可吸引馬來西亞目標觀眾的本地內容節目。我們仍然會以本地綜藝節目作為策略重點，藉此提高廣告及贊助收入。新一季旅遊特輯「仁心友行2」及肥媽的招牌烹飪節目「肥媽新年新煮意5」備受好評。這些業務項目勢必會提高無綫電視品牌的曝光及知名度，這點尤為重要，尤其是面臨新媒體消費模式所帶來的挑戰。全新周播資訊娛樂節目「都市特搜」於二零二一年十二月首播，內容涵蓋馬來西亞社區的熱門話題及時事議題。全新馬來西亞版真人歌唱節目「聲夢傳奇」及一部當地處境喜劇則已在籌備當中。

在新加坡方面，我們與Singtel Global Private Limited重續節目供應協議。加上與收費電視營運商StarHub Cable Vision及新加坡的公共廣播機構Mediacorp的節目供應協議，我們在新加坡華人社區收費及免費廣播電視市場的滲透率持續高企。憑藉在馬來

西亞市場的經驗，我們正考慮與新加坡業務夥伴一起投資本地製作。

在越南方面，我們與Saigontourist Cable Television重續節目供應協議。全國封鎖措施延長令我們籌劃的本地製作遭擱置。為保留在越南的部分收入，我們在新媒體平台及免費電視頻道上播放更多節目內容。於二零二二年，憑藉無綫電視原創處境喜劇的受歡迎程度，我們繼續與本地業務夥伴攜手開拓聯合製作的機遇。

在美國方面，我們繼續與當地有線電視供應商合作，以擴大基本服務的覆蓋範圍。我們涵蓋的市場包括最多華人聚居的兩個指定市場區域，即整個大紐約市及大洛杉磯。透過提供免費及付費計劃，TVB Anywhere視頻串流服務亦取得令人鼓舞的業績。

在加拿大方面，我們已成功與Fairchild Television重續收費電視業務的節目供應協議。TVB Anywhere服務將致力提高市場份額。

### 數碼業務

TVB Anywhere視頻串流服務為透過機頂盒及流動應用程式(TVB Anywhere+)提供的服務。迄今，TVB Anywhere連同無綫電視YouTube指定頻道及其他第



1-2. 仁心友行2 | 3. 虎年開運秘笈



900萬名

TVB Anywhere  
的總用戶

750萬名

無綫電視YouTube  
頻道的訂戶

2,050萬名

無綫電視YouTube  
頻道的月度活躍用戶

三方網上平台(中國除外)的訂戶/用戶，總用戶群約為900萬名，較二零二零年的650萬名增長39%。

我們憑藉YouTube在全球龐大的觀眾群，將無綫電視節目內容有效推廣給身處全球各地的無綫電視粉絲。於二零二一年，YouTube訂戶群及收入分別錄得按年增長45%及41%。我們現時營運22個YouTube頻道，訂戶總數超過750萬名(二零二零年：520萬名)。月度活躍用戶由二零二零年的1,240萬名增加65%至二零二一年的2,050萬名。

為進一步拓展視頻串流平台業務，我們利用搜尋引擎優化服務進一步滲透華語市場，並將提升數碼頻道優先播放內容的製作量及收購更多第三方內容，以提供更豐富的節目內容。

### TVB Anywhere 串流服務

於二零二一年，採用Android電視作業系統的TVB Anywhere機頂盒更新版本已經在澳門、澳洲、英國、歐洲及新西蘭等主要市場推出。新版機頂盒提供專屬的TVB Anywhere啟動器及全新的用戶界面，獲市場正面迴響。

鑒於部分市場因疫情而長時間封閉，無綫電視將資源轉投網上平台，推動以訂戶為基礎的銷售。於二零二一年，我們於Shopee Malaysia和Qoo10 Global等不同電子商貿平台上推出TVB Anywhere機頂盒及TVB Anywhere+訂閱計劃，藉以開拓新分銷渠道。與上述知名電子商貿網站進行的多項網上宣傳活動，令我們的分銷網絡覆蓋範圍更為廣闊，並可為訂戶提供更多付費選擇及便利。



4. 肥媽新年新煮意5

在馬來西亞，所有已訂購TVB最高級別服務的MEASAT客戶均可免費享用TVB Anywhere+服務，盡享TVB Anywhere+的全面精選功能。啟用以上新服務的客戶反饋意見非常正面。年內，我們亦展開與Telekom Malaysia(「TM」)的合作，使TVB Anywhere服務可通過手機、寬頻及網絡電視計劃延伸至供所有TM客戶享用。在新加坡，TVB Anywhere+則透過所有主要電訊公司(即StarHub、SingTel、M1及MyRepublic)分銷。

除增加TVB Anywhere及第三方串流平台上的用戶外，我們亦與全球終端製造商合作，在他們的終端上提供訂閱點播影視服務。無綫電視自家品牌訂閱點播影視服務透過在所有華為流動裝置上的內置應用程式「華為視頻」，接觸的市場現已達29個。

## 打擊盜版

盜版為數碼串流業務的最大挑戰，侵權網站及非法串流裝置令收入持續受挫。我們積極解決盜版問題，為此成立一個由內部數碼鑑證專家、工程師及律師組成的特別工作小組，採取反盜版行動，包括網站封鎖及盜版連結下架等。

於二零二一年，我們成功封鎖195個盜版網站及盜版機頂盒域名。上述封鎖導致盜版網站及機頂盒的流量大幅下跌84%。我們亦已於搜索引擎上下架250萬條盜版連結，並於影音／社交網絡平台上移除了970,000條影片連結。在我們就解決網上盜版問題實施的全面方針下，無綫電視官方網站及網上視頻平台的流量上升約13%。

## 策略投資

### Imagine Tiger Television

Imagine Tiger Television(「ITT」)為一間在美國洛杉磯成立的合營公司並由無綫電視與Imagine Entertainment各佔50%權益。Imagine Entertainment為一間建基於美國的獨立電視製作公司，由Ron Howard及Brian Grazer領導。ITT旨在為供應美國及國際市場的電視劇集及紀錄片等電視節目之製作提供資金。

於二零二一年，由Allison Tolman、Lana Parrilla及Nick Frost主演的ITT黑色喜劇「Why Women Kill」第二季大結局於七月在Paramount+播出。該劇集一共十集，由著名劇集「Desperate Housewives」的編劇Marc Cherry執筆，以1949年為時代背景，故事圍繞女性融入社會的壓力及最後如何不擇手段獲取社會的認同。「Why Women Kill」已確定續訂第三季。

此外，ITT的劇集首次登錄NBC的串流平台Peacock，一季10集的「Dan Brown之失落的符號」於九月首播。以Dan Brown的同名小說為藍本，該劇集講述由Ashley Zukerman飾演的年輕Robert Langdon為尋回被綁架的導師而解開一連串謎團的歷程。

ITT聯同Imagine Documentaries繼續探索投資紀錄片項目的機會，以新增除了目前的音樂家Santana專題紀錄片以外的題材。

### 邵氏兄弟控股

邵氏兄弟控股(股份代號：953)為一間從事電影及劇集投資的製作公司，由無綫電視擁有11.98%實際權益。

由黃宗澤、苗僑偉、吳卓羲及馬德鐘主演的警匪電視劇第三季「飛虎3壯志英雄」於二零二一年十二月在優酷平台上映。該劇一共三十集，內容講述一個恐怖組織在香港策劃化學武器襲擊，最後由英勇警隊為香港解除危機。

由邵氏兄弟投資的電影「總是有愛在隔離」於二零二一年四月在香港及內地上映。該部喜劇的演員陣容星光熠熠，旨在為投身抗疫的人們傳遞正能量。

一連三十集的反貪劇集「廉政狙擊」主要講述以香港廉政公署為題材的調查故事，目前處於製作後期階段並預期於二零二二年下半年在優酷平台上映。

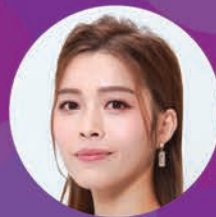
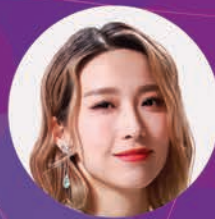
邵氏兄弟亦創作了多個在香港與海外串流平台播放的清談節目。年內，「師父有請」、「緣來自咖啡2」及「鬼上你架車」系列均已於myTV SUPER及TVB Anywhere推出。



1. 師父有請
2. 鬼上你架車
3. 飛虎3壯志英雄

# TVB藝員





# TVB藝員





# 財務回顧

## 經營業績

本集團收入由港幣2,724百萬元增加至港幣2,899百萬元，增幅為港幣175百萬元或6%，乃受以下各項帶動所致：

- (a) 香港電視廣播分部的廣告收入由港幣881百萬元增加至港幣1,024百萬元(+港幣143百萬元或16%)；
- (b) 由於士多的業績在收購後綜合入帳，電子商貿的收入由港幣29百萬元增加至港幣238百萬元(+港幣209百萬元或721%)；惟被下列各項所抵銷
- (c) 中國內地業務的聯合製作收入由港幣321百萬元減少至港幣195百萬元(-港幣126百萬元或-39%)；及
- (d) 海外發行收入減少，導致國際業務收入由港幣459百萬元減少至港幣403百萬元(-港幣56百萬元或-12%)。

銷售成本由港幣1,877百萬元增加至港幣2,177百萬元，增幅為16%。銷售成本包括自家製作及外購節目及影片版權的成本港幣1,498百萬元(二零二零年：港幣1,371百萬元)。除上述內容成本外，二零二一年的銷售成本亦包括因新收購的士多集團綜合入帳而新增的已售貨品成本港幣143百萬元(二零二零年：無)，而士多集團的銷售目前包括100%的自有存貨。

銷售、分銷及播送成本由港幣591百萬元增加至港幣640百萬元，增幅為8%。此增幅主要與電子商貿業務增長令間接費用增加，以及廣告收入增加令銷售佣金增加有關。

總務及行政開支由港幣785百萬元增加至港幣890百萬元，增幅為13%。該增幅乃主要由於我們抱持審慎態度持續加強及改革創意人才團隊及管理資源，為長遠增長作好準備所推動。

整體而言，於收購士多集團後，加上持續投資於節目內容及人才培育，成本總額(包括銷售成本、銷售及分銷成本以及總務及行政開支)由港幣3,253百萬元增加至港幣3,707百萬元，增幅為14%。

其他收入由港幣223百萬元減至港幣14百萬元，主要反映二零二零年收取的一次性政府工資補貼港幣202百萬元，而二零二一年並無相關津貼。

其他收益淨額由港幣24百萬元增加至港幣73百萬元，增幅為港幣49百萬元，主要是來自於過往年度出售台灣物業的資本增值稅的一次性退稅港幣70百萬元(二零二零年：出售台灣物業的一次性收益港幣27百萬元，而二零二一年並無相關收益)。

基於上述因素，年內經調整EBITDA<sup>1</sup>由二零二零年的正港幣74百萬元減少至負港幣314百萬元。儘管錄得以上跌幅，我們繼續推動主要範疇的業務轉型，為長遠增長作好準備。去年於創意及管理人才方面的投資，以及我們策略性擴展電子商貿業務，均為我們帶來新機遇，以於未來數年進一步發揮無綫電視的品牌價值。

<sup>1</sup> 經調整EBITDA指年內未計入利息收入、融資成本、所得稅、折舊及攤銷、出售物業的收益、應收一家合營公司款項的減值虧損、以攤銷成本計量之其他金融資產的減值虧損(扣除出售收益/虧損)以及應佔合營公司及聯營公司溢利/虧損的業績。根據香港財務報告準則，經調整EBITDA並非用作計算經營表現而呈列。所計算得出的經調整EBITDA可能無法與其他公司類似計量方法互相比較。



## 分部業績

分部	香港電視廣播	OTT串流	電子商貿業務	中國內地業務	國際業務
收入性質	廣告收入、山頂發射站收入、藝員經理人收入、活動籌劃收費；音樂版權及短視頻的發行收入	訂購及廣告收入	電子商貿收入	聯合製作連續劇的製作收入；來自於中國內地的電視廣播、視頻及新媒體分銷的發行收入；來自埋堆堆的訂購收入	來自電視廣播、視頻及新媒體分銷的海外發行收入；來自海外收費電視及TVB Anywhere的訂購及廣告收入

來自香港電視廣播的分部收入由港幣1,082百萬元增加至港幣1,225百萬元，增幅為13%，受益於廣告客戶收入由港幣881百萬元增加港幣143百萬元或16%至港幣1,024百萬元。隨著本港廣告收入有所增長，本集團繼續作出內容方面的投資以豐富節目組合，導致內容成本增加。因此，該分部的EBITDA由二零二零年的負港幣548百萬元輕微下跌4%至二零二一年的負港幣570百萬元。

來自OTT串流(即myTV SUPER)的分部收入由港幣412百萬元減少至港幣367百萬元，減幅為11%。儘管疫情帶來不利影響，訂閱收入維持在與去年相若的水平，約為港幣300百萬元，此乃由於myTV Gold精選服務訂戶增長有助抵銷因若干體育組合到期而造成的訂購收入下降所致。鑒於廣告需求減弱，由於部分客戶為獲得特價優惠而交替使用不同的廣播電視時段所致，廣告收入由港幣105百萬元下跌港幣41百萬元至港幣64百萬元。在並無錄得工資補貼及內容開支溫和上漲的情況下，該分部於年內錄得EBITDA港幣37百萬元(二零二零年：港幣108百萬元)。

於二零二一年八月底收購士多集團後，來自電子商貿的分部收入由港幣29百萬元增加至港幣238百萬元。儘管士多在被收購後的業績導致電子商貿業務分部的虧損增加，士多已與本集團其餘業務產生協同效應。年內，該分部錄得負EBITDA港幣93百萬元(二零二零年：負EBITDA港幣4百萬元)。

來自中國內地業務的分部收入由港幣742百萬元減少至港幣666百萬元。跌幅10%乃基於聯合製作劇集項目的收入減少所致，聯合製作收入因而下跌港幣126百萬元。然而，來自中國內地的數碼收入由港幣403百萬元上升11%至港幣450百萬元，此乃由於本公司加大在網上宣傳及加強內容方面的投入，導致埋堆堆應用程式服務於二零二一年深受歡迎。年內，該分部錄得EBITDA港幣189百萬元(二零二零年：港幣263百萬元)。

## 財務回顧

來自國際業務的分部收入由港幣459百萬元減少至港幣403百萬元，主要由於來自馬來西亞及新加坡的付費電視客戶的發行費減少，而部分減幅被TVB Anywhere訂閱數目的溫和增長所抵銷。由於海外市場仍受到COVID-19疫情拖累，該分部的EBITDA由二零二零年的港幣255百萬元減少港幣132百萬元至二零二一年的港幣123百萬元。

### 股東應佔虧損

年內，本集團股東應佔虧損合共為港幣647百萬元(二零二零年：虧損港幣281百萬元)，乃由於成本上漲及並無二零二零年的政府工資補貼港幣202百萬元。

### 每股虧損

每股虧損乃按本公司股東應佔本集團虧損港幣647百萬元(二零二零年：港幣281百萬元)以及截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度內438,000,000股已發行股份計算，即每股基本及攤薄虧損分別為港幣1.48元(二零二零年：每股虧損港幣0.64元)。

### 利息收入

年內利息收入合共為港幣153百萬元(二零二零年：港幣161百萬元)，當中包括來自本公司投資組合及定期銀行存款的利息收入，以及向Imagine Tiger Television(「ITT」)發行承兌票據所產生的利息收入。

### 融資成本

年內融資成本合共為港幣106百萬元(二零二零年：港幣101百萬元)，主要包括由TVB Finance Limited發行並於二零二一年十月到期的500百萬美元3.625%票據(「TVB票據」)的九個月利息成本，及於二零二零年七月提取銀行定期貸款250百萬美元所產生的融資成本的全年影響。

### 所得稅

本集團錄得所得稅抵免港幣102百萬元(二零二零年：港幣88百萬元)，主要由年內香港電視廣播分部之稅項虧損所產生的遞延所得稅資產產生。香港電視廣播於香港的主要業務按稅率16.5%繳納利得稅，而本集團的主要海外附屬公司的實際稅率則介乎0%至30%。年內本集團的整體實際稅率為13.3%(二零二零年：25.4%)。

## 流動資金及財務資源

於二零二一年十二月三十一日，儘管於年內錄得虧損，但本集團的財務狀況繼續保持強健。權益總額維持在港幣4,593百萬元(二零二零年十二月三十一日：港幣5,298百萬元)。本公司的股本並無改變，維持於438,000,000股已發行普通股。

本集團擁有不受限制銀行及現金結餘港幣1,177百萬元(二零二零年十二月三十一日：港幣3,335百萬元)。在不受限制銀行及現金結餘中，約63%(約港幣746百萬元)存放於海外附屬公司作為其日常營運資金。本集團持有的不受限制銀行存款及現金結餘主要為港幣、人民幣、美元及新台幣。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值為港幣1,243百萬元(二零二零年：港幣3,834百萬元)，主要由於年末將三年期銀行貸款重新分類至流動負債。流動比率(即流動資產對流動負債的比率)於二零二一年十二月三十一日為1.4(二零二零年：2.5)。

於二零二一年十二月三十一日，借貸合共為港幣2,009百萬元(二零二零年十二月三十一日：港幣3,753百萬元)，其中包括銀行貸款港幣1,948百萬元及其他借貸港幣61百萬元。該減幅主要由於二零二一年十月贖回未償還結餘為235百萬美元的TVB票據所致。於二零二一年十二月三十一日，本集團的資本負債比率(即負債淨額對權益總額的比率)為19.2%(二零二零年：8.6%)。

## 債券組合

於二零二一年十二月三十一日，本公司的定息證券組合為港幣234百萬元(二零二零年十二月三十一日：港幣511百萬元)，並分類至「以攤銷成本計量的債券」。有關定息證券由香港或海外上市或非上市的發行人所發行，合併計算的加權平均到期年收益率為3.8%(二零二零年十二月三十一日：3.9%)，當中各自的到期日不同，而最後到期日為二零二七年一月二十三日。於二零二一年十二月三十一日，投資組合由合共8名(二零二零年十二月三十一日：15名)定息證券發行人組成。組合內的定息證券最大投資佔本集團的資產總額約0.7%(二零二零年十二月三十一日：0.8%)。年內自以攤銷成本計量的債券所確認的利息收入為港幣14百萬元(二零二零年：港幣40百萬元)。年內出售約39%的債券，產生虧損港幣3百萬元(二零二零年：收益港幣22百萬元)。

在逐步縮減債券組合的過程中，由於中國內地物業市場放緩，故已就既有債券組合作出非現金減值虧損港幣77百萬元(二零二零年：港幣118百萬元)。該等減值虧損乃經考慮在COVID-19疫情環境下債券組合的信貸風險逐漸增加及若干出現信用減值的債券的最新發展後作出。

# 財務回顧

## 資本承擔

於二零二一年十二月三十一日，本集團的資本承擔合共港幣101百萬元(二零二零年：港幣56百萬元)，主要用於提升或替換播送及製作相關設備。

## 綜合財務狀況表的其他項目

貿易應收款(扣除減值虧損)為港幣1,002百萬元(二零二零年：港幣1,096百萬元)，減少9%，主要由於儘管於年內收入水平持續上升，但在收債過程方面需付出更多努力，並加強對新及現有客戶的信貸監控。因此，於二零二一年十二月三十一日，帳齡逾5個月的貿易應收帳款大幅減少40%至港幣124百萬元(二零二零年：港幣205百萬元)。減值虧損撥備乃根據本集團的過往歷史、現有市場情況及於二零二一年十二月三十一日的前瞻估計而計算。

其他應收款、預付款及按金由二零二零年十二月三十一日的港幣538百萬元溫和增長至二零二一年十二月三十一日的港幣548百萬元，此乃由於二零二二年第一季度為製作節目而作出更多墊款所致。

貿易應付款及其他應付款及應計費用為港幣768百萬元(二零二零年：港幣624百萬元)。

## 匯率波動的風險及相關對沖活動

本集團之外匯風險包括貿易及非貿易外幣換算風險。外匯貿易風險主要來自海外客戶之貿易應收款。

本集團在換算海外附屬公司帳目、盈利匯出與銀行及其他借貸時亦需承受外幣波動風險。為減輕外幣波動可能帶來的影響，本集團密切監察其外匯風險，並按需要對重大外匯風險進行適當對沖。年內，本集團並無訂立任何遠期外匯或對沖合約。

## 購股權計劃

本公司及大大電商集團有限公司(「大大電商」)於二零一七年六月二十九日分別採納購股權計劃及附屬公司購股權計劃(統稱「購股權計劃」)。此等購股權計劃於自採納日期起計十年期間內有效。於二零一八年，本公司根據購股權計劃授出17,000,000份購股權。年內，本公司及大大電商並無分別根據購股權計劃或附屬公司購股權計劃授出任何購股權。由於多名承授人退任/辭任，故此購股權計劃項下的6,750,000份購股權於年內失效，於二零二一年十二月三十一日有9,250,000份購股權尚未行使。

## 人力資源

截至期末，本集團共有3,870名(二零二零年十二月三十一日：3,644名)全職僱員，包括合約藝員及海外附屬公司之職員。此數字不包括董事及自由工作人員。

對於在香港的僱員而言，合約藝員、營業及非營業僱員按不同薪酬計劃支薪。合約藝員按逐次出鏡或包薪制支薪。營業僱員按銷售佣金計劃支薪，而非營業僱員則按月支薪。本集團或會向工作表現較佳的員工發放酌情花紅作為獎勵。本集團約2%的僱員受聘於海外附屬公司，並因應當地情況及法例規定而釐定的薪級及制度支付薪酬。

根據本集團的購股權計劃，可能向本集團的董事及僱員授出購股權，以認購本公司及大大電商的股份。

本集團不時主辦(於內部或與其他職業訓練學院)專業技能講座、課程及工作坊，例如工業安全、管理技巧以及其他相關講座等。除了由本公司資助的培訓課程外，僱員亦可自行報讀課程。為維持人力資源的長期穩定供應以配合製作，本集團於年內執行多項新措施，以招聘、培訓及讓人才及員工發展電視製作技能為目標，包括在佈景的設計和搭建、化妝及戲服設計等方面，以確保我們業務所需的技能可以適當地得以存續和發展。

# 管治



62 董事及高層管理人員  
68 董事局報告書  
81 企業管治報告書

# 董事



許濤

黎瑞剛

利憲彬

徐敬

## 許濤

主席

非執行董事

行政委員會主席

提名委員會主席

投資委員會成員

**董事委任** 許先生，現年四十九歲，於二零二零年四月二十九日獲委任為本公司主席及非執行董事。許先生於二零一五年四月二十三日獲委任為本公司非執行董事，於二零一八年三月二十一日調任為執行董事，及後於二零二零年四月二十九日再調任為非執行董事。此外，彼亦為本公司旗下一家附屬公司之董事局成員。

**能力及經驗** 許先生現為華人文化集團公司首席運營官及執行董事。許先生為在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市的公司—邵氏兄弟控股有限公司非執行董事。許先生曾為媒體公司—引力控股的董事總經理，且曾任一間於聯交所主板上市之公司—金山軟件有限公司獨立非執行董事。許先生曾任一間於納斯達克證券市場上市之公司—GigaMedia Limited的總裁、首席營運官兼執行董事。彼亦曾任一間於KOSDAQ證券市場上市的韓國線上遊戲公司—JC Entertainment Corporation

的非執行董事。許先生過往亦曾擔任Goldman Sachs (Asia) L.L.C., Hong Kong的投資銀行部之執行董事，亦曾於Merrill Lynch & Co.擔任投資銀行家及於McKinsey & Company擔任管理顧問。許先生為本公司主要股東華人文化集團公司之執行董事。華人文化集團公司透過其於Young Lion Holdings Limited(「YLH」)、Young Lion Acquisition Co. Limited(「YLA」)及邵氏兄弟有限公司(「邵氏兄弟」)之權益持有本公司股份之權益，許先生為YLH、YLA及邵氏兄弟之董事。

**資歷** 許先生持有Cornell University的電子工程學碩士學位及University of Wisconsin, Madison的電子工程學學士學位。

## 黎瑞剛

非執行董事

行政委員會成員

薪酬委員會成員

**董事委任** 黎先生，現年五十二歲，於二零一六年十月十七日獲委任為本公司非執行董事及董事局副主席。黎先生於二零二零年四月二十九日不再擔副主席。此外，黎先生亦為本公司旗下一家附屬公司之董事局成員。





盧永仁博士 JP

盛智文博士 GBM, GBS, JP

方和 BBS, JP

王靜瑛女士

**能力及經驗** 黎先生為華人文化集團公司(連同其聯屬公司，以下簡稱華人文化集團)的創始人、董事長及CEO，以及CMC資本之創始合夥人。黎先生擁有中國傳媒娛樂行業豐富的運營及投資經驗及對產業走向具深刻洞悉。黎先生帶領華人文化集團在傳媒、娛樂、生活方式、科技及消費等領域，打造了一系列實力企業。黎先生曾為上海文化廣播影視集團(SMG)的董事長及總裁。黎先生為在聯交所主板上市的公司—邵氏兄弟控股有限公司主席及非執行董事。由黎先生控制的華人文化集團公司是本公司的主要股東。黎先生透過彼於本公司之主要股東YLH、YLA及邵氏兄弟之權益持有本公司股份之權益。黎先生為YLH、YLA及邵氏兄弟之董事。黎先生現為特殊奧林匹克運動會全球董事。

**資歷** 黎先生持有復旦大學新聞系文學碩士及文學士學位。

#### 利憲彬

非執行董事  
投資委員會主席  
審核委員會成員  
提名委員會成員

**董事委任** 利先生，現年六十四歲，於二零一二年二月三日獲委任為本公司非執行董事。利先生自二零零二年九月三日至二零一二年二月三日期間出任彼母親，即本公司前非執行董事已故利陸雁群女士之替任董事。

**能力及經驗** 利先生為在香港聯交所主板上市的公司—希慎興業有限公司之非執行董事；亦為Lee Hysan Company Limited之董事，彼亦是澳洲上市公司—Beyond International Limited之董事及主要股東。

**資歷** 利先生持有Princeton University的Bachelor of Arts及香港中文大學的工商管理碩士學位。

# 董事

## 徐敬

非執行董事  
風險委員會成員

**董事委任** 徐先生，現年七十三歲，於二零二零年十二月二日獲委任為本公司非執行董事。

**能力及經驗** 徐先生曾為Johnson Controls Inc. (一家於愛爾蘭註冊並於美國上市之跨國綜合企業) 亞太區業務之副總裁及董事總經理。在此之前，徐先生曾於新加坡政府工作。徐先生於香港、英國及美國均為註冊專業工程師。彼曾為香港特別行政區政府法定委員會—工程師註冊管理局之主席。徐先生過往積極參與香港工程師學會活動並曾歷任該學會若干委員會之主席，為表揚徐先生之專業成就，彼於二零一零年獲頒授該學會的會長特設成就獎(President's Award)。徐先生透過彼於本公司之主要股東YLH、YLA及邵氏兄弟之權益持有本公司股份之權益。徐先生為YLH、YLA及邵氏兄弟之董事。

**資歷** 徐先生持有香港大學電機工程學學士、新加坡國立大學及美國猶他大學深造學術資格。

## 盧永仁博士JP

獨立非執行董事  
審核委員會主席  
風險委員會成員  
法規委員會成員

**董事委任** 盧博士，現年六十一歲，於二零一五年二月十一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

**能力及經驗** 盧博士亦為在聯交所主板上市的公司—資本策略地產有限公司、景瑞控股有限公司、東建國際控股有限公司、威華達控股有限公司及南岸集團有限公司之獨立非執行董事。盧

博士為納斯達克證券交易所上市公司—Regencell Bioscience Holdings Limited之獨立非執行董事。盧博士是科技、傳媒及電訊業以及消費行業之資深行政人員。彼職業生涯始於為麥肯錫顧問公司擔任策略顧問及過去曾為中國聯通、香港電訊、花旗銀行、I.T、南華傳媒及凱知樂國際控股有限公司擔任多項高級職務。盧博士為高錕慈善基金及香港獨立學校弘立書院之創辦董事，以及國際成就計劃(香港部)主席。

**資歷** 盧博士畢業於劍橋大學，並獲得藥理學碩士及遺傳工程學博士學位。

## 盛智文博士GBM, GBS, JP

獨立非執行董事  
提名委員會成員

**董事委任** 盛博士，現年七十三歲，於二零一五年四月一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

**能力及經驗** 盛博士為香港蘭桂坊集團及蘭桂坊協會主席。盛博士為在聯交所主板上市的公司—永利澳門有限公司非執行主席，復星旅遊文化集團、信和置業有限公司、尖沙咀置業集團有限公司的獨立非執行董事以及盈科大衍地產發展有限公司的非執行董事。盛博士一直熱衷投入政府服務，以及參與社區活動。盛博士曾於二零零三年七月至二零一四年六月期間擔任香港海洋公園主席，及現為海洋公園榮譽顧問。盛博士亦曾於二零零八年至二零一六年期間擔任西九文化區管理局董事局成員，彼現為該局榮譽顧問及商業租賃小組的主席。盛博士現為阿里巴巴創業者基金董事局成員、香港機場管理局董事會成員，香港行政長官創新及策略發展顧問團及人力資源規劃委員會委任成員及團結香港基金理事。彼亦為香港加拿大商會理事會成員以及香港公益金名譽副會長。

**資歷** 盛博士持有The University of Western Ontario, Canada榮譽法律博士學位。彼亦於二零一二年獲香港城市大學及香港科技大學頒發榮譽工商管理博士學位。盛博士於二零一九年十一月獲香港公開大學(現稱香港都會大學)頒發榮譽工商管理博士學位。盛博士於二零零一年獲委任為太平紳士。彼於二零零四年獲頒授金紫荊星章及於二零一一年獲頒授大紫荊勳章。

**方和BBS, JP**

獨立非執行董事  
風險委員會主席  
法規委員會主席  
審核委員會成員  
薪酬委員會成員  
提名委員會成員

**董事委任** 方先生，現年七十一歲，於二零一九年十二月三日獲委任為本公司獨立非執行董事。

**能力及經驗** 方先生為香港執業律師，獲得加拿大及英國執業律師資格，亦為中國司法部認可在香港的中國委託公證人之一。方先生乃香港金杜律師事務所(前為夏佳理方和吳正和律師事務所)之顧問及創立合夥人。方先生已執業超過四十年，其中八年在多倫多執業。方先生為多家上市公司之獨立非執行董事，分別為綠地香港控股有限公司、粵海置地控股有限公司及Vesync Co., Ltd，上述公司的股份均在聯交所上市。方先生為中國人民政治協商會議廣東省第九及第十屆委員會委員、中華海外聯誼會理事、上海海外聯誼會理事及廣東海

外聯誼會常務理事。彼現任香港基本法研究中心理事，亦曾任香港政府食物及環境衛生諮詢委員會主席及香港通訊事務管理局成員。方先生為香港特別行政區首屆行政長官推選委員會委員、香港加拿大國際學校創辦人及中國中山大學法學院客座教授。

**王靜瑛女士**

獨立非執行董事  
薪酬委員會主席  
審核委員會成員  
提名委員會成員

**董事委任** 王女士，現年五十歲，於二零一九年十二月三日獲委任為本公司獨立非執行董事。

**能力及經驗** 王女士現為星巴克中國的董事長，全權負責星巴克在中國市場的業務發展，全面執掌未來的發展戰略業務創新，並著力強化零售業務與推動數字領域發展。王女士於二零零零年加入Starbucks Coffee Company，並曾在不同地區之不同業務部門擔任多個管理職務。彼於大中華區及亞太區的零售、餐飲、團隊建設、品牌發展及發展策略方面擁有豐富經驗。在加入星巴克集團前，王女士曾在麥當勞中國發展有限公司任職市場營銷經理。王女士為於聯交所上市公司希慎興業有限公司的獨立非執行董事。彼為英屬哥倫比亞大學尚德商學院學院顧問委員會成員。

**資歷** 王女士持有加拿大英屬哥倫比亞大學金融學專業，獲商學士學位。

# 高層管理人員



馮潔儀

蕭世和

曾志偉

陳樹鴻

程哲

## 曾志偉

總經理(節目內容營運)  
行政委員會成員

**能力及經驗** 曾先生，現年六十八歲，於二零二一年九月二十七日獲委任為總經理(節目內容營運)。彼於二零二一年一月二十一日再度加入本公司並獲委任為副總經理(綜藝、音樂製作及節目)，彼為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。全面負責無綫電視的主要內容營運，包括各類內容(綜藝、合拍劇、音樂)的製作，以及節目採購及策劃。曾先生為香港影視界台前幕後的資深演藝人和製作人，擁有廣泛人脈網絡，在兩岸四地娛樂圈皆有廣泛的影響力，關心演藝各界別及一直致力提攜後進，熱心公益關心社會，經常策劃大型籌款活動利益弱勢社群。

曾先生曾經出任並正在擔任香港多個演藝界的重要職務，包括香港演藝界內地發展協進會執行會長、香港演藝人協會會長、香港電影金像獎董事局

副主席等。曾先生於一九九三年獲得中華人民共和國民政部「孺子牛獎」，於二零零八年七月一日榮獲香港特區政府頒發榮譽勳章(MH)，於二零一一年當選廣東省江門市政協常委，並為世貿聯合基金總會榮譽主席。曾先生於二零零六年獲美國科羅拉杜哈頓大學頒發榮譽博士。

## 蕭世和

總經理(商務營運)  
行政委員會成員

**能力及經驗** 蕭先生，現年五十九歲，於二零二一年十月四日獲委任為總經理(商務營運)。彼全面負責無綫電視跨平台的市場及商務營運管理，並指導公司內外的企業傳訊活動，以及制定集團的整體品牌策略及定位。於加盟本公司前，蕭先生曾為星島新聞集團有限公司之執行董事兼行政總裁。彼曾於香港多間主要中文報章公司擔任高級職位及已在印刷媒體業工作逾三十五年。蕭先生現為香港報業公會副主席及世界中文報業協會副

主席。彼活躍於參與社會事務，現為香港特別行政區政府社會福利署轄下推廣義工服務督導委員會成員。彼於一九八五年獲取香港中文大學新聞與傳播學學士學位。

#### 陳樹鴻

副總經理(法律及國際業務)  
法規委員會成員

**能力及經驗** 陳先生，現年五十四歲，於二零一六年七月獲委任為副總經理(法律及國際業務)。彼於二零一零年五月加入本公司出任法律總顧問及於二零一二年十二月獲委任為助理總經理。彼負責本公司的國際業務及法律及規管事務。陳先生亦為電視廣播(國際)有限公司總經理及本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。陳先生對電視及電訊行業素有經驗。彼於一九九四年至一九九九年任職亞洲電視有限公司，於一九九九年至二零一零年任職有線寬頻通訊有限公司。陳先生擁有分別由香港城市大學、中國人民大學及英國University of Strathclyde頒授之法律碩士學位。彼為香港特別行政區事務律師(非私人執業)。

#### 馮潔儀

財務總裁及公司秘書  
投資委員會成員

**能力及經驗** 馮女士，現年五十八歲，於二零二一年十二月一日加入本公司及自二零二二年一月一日出任本公司財務總裁及公司秘書。彼亦為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。於加入本公

司前，馮女士自二零一九年至二零二一年曾出任西九文化區管理局首席財務總監及於二零一六年至二零一九年期間出任大昌行集團有限公司執行董事及集團財務總裁。彼具有於多間領先跨國企業及具知名的公司任職逾三十年之豐富經驗。馮女士持有美國Indiana University之工商管理碩士學位，雙主修財務學及市場學。彼為香港會計師公會之執業會計師、美國註冊管理會計師及財務分析師學會之特許財務分析師。彼於二零一八年獲頒發大灣區傑出女企業家獎及DHL/南華早報頒發傑出企業獎。

#### 程哲

集團首席技術官

**能力及經驗** 程先生，現年四十六歲，於二零二一年九月獲委任為集團首席技術官，負責TVB各業務組別技術之發展及推廣。彼亦於二零二二年一月獲委任為MyTV Super Group總裁，負責該業務之營運及技術發展。程先生亦為本公司旗下若干附屬公司之董事局成員。彼於二零一四年十月加入本公司出任技術工程主管。於加入本公司前，程先生於電訊盈科企業方案負責nowTV之資訊科技發展。彼於OTT、資訊科技及電訊行業擁有二十四年豐富經驗。程先生持有香港大學電機及電子工程學學士及經濟學碩士。彼亦為香港工程師學會之會員。

# 董事局報告書

董事局同仁謹將截至二零二一年十二月三十一日止年度報告書連同經審核財務報表呈覽。

## 主要業務及分部資料

本公司的主要業務為地面電視廣播及節目製作及分銷，以及與電視廣播有關的其他業務。主要附屬公司的主要業務詳列於綜合財務報表附註44。

本年度按營運分部的集團業績表現分析列載於綜合財務報表附註5。

## 業績、溢利分派及可供分派儲備

本集團本年度的業績列於第113頁的綜合收益表內。

本公司於二零二一年十二月三十一日可供分派的儲備為港幣2,678,557,000元(二零二零年：港幣3,367,242,000元)。

## 股息

董事局不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派發股息。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二二年四月二十七日(星期三)至二零二二年五月二十五日(星期三)(包括首尾兩天)期間(「暫停辦理過戶期間」)，暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東出席本公司將於二零二二年五月二十五日(星期三)舉行之股東周年大會(「二零二二年股東周年大會」)及於會上投票的資格。於暫停辦理過戶期間，將不會辦理股份過戶登記手續。本公司股份過戶登記處將於二零二二年五月二十六日(星期四)再度辦理股份過戶登記手續。

為符合出席二零二二年股東周年大會及於會上投票的資格，所有股份過戶文件連同相關股票必須不遲於二零二二年四月二十六日(星期二)下午四時三十分送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東一八三號合和中心十七樓1712-1716號舖，以辦理股份過戶登記手續。

## 捐款

本集團於年內作出的慈善及其他捐款合共港幣764,500元。

## 年內已發行股份

本公司於年內並無發行任何股份。本公司的股本資料詳情載於綜合財務報表附註19。

## 五年財務回顧

本集團最近五個財政年度的業績及資產負債摘要載列於第106頁內。

## 業務回顧

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業務表現回顧及本集團未來前景詳情載於「主席報告」及「管理層討論及分析」各節。按照香港《公司條例》附表5規定的進一步討論及分析，包括本集團面對的主要風險及不明朗因素討論，可於「企業管治報告書」一節查閱。有關環保政策及表現、遵守相關法律及規例及與持分者的關係的討論載於「二零二一年環境、社會及管治報告」，有關報告可於本公司網站<https://corporate.tvb.com>查閱。該等討論構成本董事局報告書一部分。

## 股息政策

董事局支持為股東提供穩定股息回報的政策。本公司於二零一八年十二月六日的董事局會議上採納書面股息政策。

向本公司股東分派的股息應經由其股東或董事(如適用)批准。董事可宣派及派付董事認為本公司的溢利足以派付的中期股息，並可按彼等認為適當的金額，從本公司可供分派資金中宣派及派付特別股息。除自本公司可供分派的溢利派付者外，概不得派付股息。

## 董事

於二零二一年及於本周年報告日期，本公司董事載列如下：

### 非執行董事

許濤  
黎瑞剛  
利憲彬  
徐敬

### 獨立非執行董事

盧永仁  
盛智文  
方和  
王靜瑛

### 已辭任及已退任董事

李寶安  
(於二零二一年五月二十七日辭任執行董事)

陳文琦  
(於二零二一年五月二十六日退任非執行董事)

王嘉陵  
(於二零二一年五月二十六日退任獨立非執行董事)

本公司已收到李寶安先生及王嘉陵教授發出之確認書，表示彼等與董事局並無意見分歧。本公司已確認陳文琦先生與董事局並無意見分歧。概無有關彼等辭任／退任之事宜須股東垂注。

本公司向每名董事發出委任書，列明彼等之主要委任條款及條件。

根據本公司組織章程細則(「章程細則」)，本公司於股東大會上委任的任何董事之任期僅至本公司下屆股東周年大會為止，惟合乎資格者可於該大會上重選連任。而由董事局委任的任何董事之任期僅至本公司下次舉行的股東大會為止，惟合乎資格者可於該大會上選舉連任。其後董事將須於其上一次獲選或獲重選後的每三屆股東周年大會上退任及重選連任。

許濤先生、利憲彬先生、盧永仁博士及盛智文博士於本公司於二零二一年五月二十六日舉行的股東周年大會(「二零二一年股東周年大會」)上退任，並於二零二一年股東周年大會上成功獲重選為董事，而徐敬先生於二零二一年股東周年大會上成功獲選為董事。

概無本公司董事須於二零二二年股東周年大會上退任以接受重選。

## 附屬公司的董事

於二零二一年及直至本報告書日期期間在本公司附屬公司董事局出任的所有董事的名單已載於本公司網站<https://corporate.tvb.com>。

# 董事局報告書

## 董事的服務合約

本公司各董事概無與本公司訂立不可於一年內免付補償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

## 董事及高層管理人員資料

董事及高層管理人員資料載列於本周年報告第62至67頁。

## 董事於競爭業務中的權益

如董事於被視為或可能與本集團主要業務直接或間接競爭或直接或間接存在競爭的公司中擁有權益，則須根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第8.10條作出披露。於二零二一年十二月三十一日，該等競爭業務載列如下。

本公司非執行董事黎瑞剛先生為華人文化集團公司之創始主席兼董事長及CMC資本之創始合夥人(華人文化集團公司及CMC資本連同彼等之聯屬公司統稱「CMC」)，以及透過CMC作為主要股東及/或擔任CMC內公司若干董事職務而被視為擁有若干權益，而有關之CMC公司於中國內地從事電視節目發行及分銷以及電子商貿業務(「擁有權益公司」)。

除擁有權益公司，黎先生現時亦為主要從事電影、劇集及非劇集投資及製作、以及藝人及項目管理業務之邵氏兄弟控股有限公司(「邵氏兄弟控股」，一間於開曼群島註冊成立的公司，其股份於聯交所主板上市)之主席及非執行董事。無綫電視連同CMC擁有邵氏兄弟控股之股份約29.94%權益。

本公司主席兼非執行董事許濤先生亦為華人文化集團公司之董事，而華人文化集團公司於擁有權益公司中擁有權益。與此同時，許先生為邵氏兄弟控股的非執行董事及其執行委員會成員。

擁有權益公司及/或邵氏兄弟控股可能被視為經營與本公司的節目製作、節目發行及分銷以及電子商貿業務競爭或可能競爭之業務。然而，擁有權益公司及邵氏兄弟控股獨立於本公司業務以外(及按公平原則)經營，而由於擁有權益公司、邵氏兄弟控股及本公司的節目製作、節目發行及分銷以及電子商貿業務一併僅佔中國內地節目製作、節目發行及分銷以及電子商貿之整體市場比重極低，故對競爭之影響非常輕微。

然而，本公司已採納以下內部監控措施，以加強其企業管治及管理可能產生的任何潛在衝突交易及業務決策：

1. 本公司將維持足夠數目的獨立董事，以就可能產生的任何衝突交易及業務決策提供意見，並確保其整體股東的利益得到足夠保障。
2. 無綫電視與CMC及/或無綫電視與邵氏兄弟控股之間的交易(如有)將由本公司其他董事處理。如該等交易需要董事局批准，則黎先生及許先生將放棄就該等交易投票。



3. 在批准無綫電視與CMC及／或無綫電視與邵氏兄弟控股之間的任何交易前，董事局應信納該交易的條款(例如定價)乃公平合理，按照一般商業條款訂立以及符合本公司及其股東的利益。
4. 如有需要，本公司將委聘獨立顧問及／或法律顧問向董事局、獨立董事(如適當)及／或相關董事提供意見。

鑒於設有以上保障措施，董事局認為，本集團可以維持獨立於該等擁有權益公司及／或邵氏兄弟控股的業務，及可按公平原則經營其業務。

除上文披露者外，本公司董事概無於本集團業務以外與本集團業務直接或間接競爭或可能存在競爭的任何業務中擁有權益。

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份及相關股份的權益

於二零二一年十二月三十一日，根據香港法例第571章《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第352條所規定須存置的登記冊所記錄，又或已根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須通知本公司及聯交所有關董事及最高行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份及相關股份中的權益及淡倉載列如下：

### 於本公司股份之好倉

董事姓名	所持有普通股數目					合計權益	佔已發行股份百分比 <sup>(a)</sup>
	個人權益	家族權益	企業權益	其他權益			
徐敬	-	-	96,817,527 <sup>#(b)</sup>	-	96,817,527	22.10%	
黎瑞剛	-	-	96,817,527 <sup>#(c)</sup>	-	96,817,527	22.10%	

附註：

此處與下文「其他人士於本公司股份的權益」分節的表格中註有\*的人士之股權屬重複。

- (a) 佔已發行股份百分比乃按本公司已發行之普通股數目438,000,000股為基準計算。
- (b) 徐敬先生(「徐先生」)被視為擁有該批由邵氏兄弟有限公司持有之96,817,527股股份之權益。邵氏兄弟有限公司為徐先生透過Ever Port Limited所控制之Young Lion Holdings Limited之間接全資附屬公司(詳情見下文「其他人士於本公司股份的權益」分節附註(c))。
- (c) 黎瑞剛先生被視為擁有該批由邵氏兄弟有限公司持有之96,817,527股股份之權益。該等權益乃透過華人文化傳媒娛樂投資有限公司間接持有(詳情見下文「其他人士於本公司股份的權益」分節附註(d))。

# 董事局報告書

## 於本公司相關股份之好倉

董事姓名	所持有相關股份數目					佔已發行股份百分比 <sup>(a)</sup>
	個人權益	家族權益	企業權益	其他權益	合計權益	
許濤	2,000,000	-	-	-	2,000,000	0.46%

附註：

- (a) 佔已發行股份百分比乃按本公司已發行之普通股數目438,000,000股為基準計算。
- (b) 該等購股權(「購股權」)乃根據本公司於二零一七年六月二十九日採納的購股權計劃，於二零一八年三月二十二日授予董事。每份購股權賦予持有人認購本公司一股份之權利。本公司購股權計劃之詳情載列於本周年報告第74至76頁。
- (c) 已授出購股權之行使價為每股港幣25.84元。
- (d) 購股權之有效期為五年，由二零一八年三月二十二日(授出日期)起至二零二三年三月二十二日止(包括首尾兩天)。
- (e) 購股權之歸屬期載列如下：
- (i) 20%之購股權可於二零一八年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
  - (ii) 20%之購股權可於二零一九年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
  - (iii) 20%之購股權可於二零二零年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
  - (iv) 20%之購股權可於二零二一年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；及
  - (v) 20%之購股權可於二零二二年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使。
- 購股權可於上述日期起至二零二三年三月二十二日止行使。

## 於本公司相聯法團股份之好倉

相聯法團名稱	董事姓名	所持有股份數目					佔已發行股份百分比 <sup>(a)</sup>
		個人權益	家族權益	企業權益	其他權益	合計權益	
Shine Investment Limited	黎瑞剛	-	-	102 <sup>(b)</sup>	-	102	85.00%

附註：

- (a) 佔相聯法團已發行股份百分比乃按相聯法團已發行A類股份總數為基準計算。
- (b) 該102股Shine Investment Limited股份由Shine Holdings Cayman Limited透過黎瑞剛先生控制的若干法團持有。

除上文所披露的資料外，於二零二一年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何須記入根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊內之權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

## 其他人士於本公司股份的權益

於二零二一年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定須存置的登記冊所示之人士(即持有本公司已發行股份5%或以上的人士，本公司董事及最高行政人員除外)於本公司股份及相關股份中的權益或淡倉：

### 於本公司股份中的好倉

名稱	所持有 股份數目	佔已發行 股份百分比 <sup>(a)</sup>
邵氏兄弟有限公司 <sup>(b)</sup>	96,817,527 <sup>#(c)(e)</sup>	22.10%
Young Lion Acquisition Co. Limited	96,817,527 <sup>#(c)(e)</sup>	22.10%
Young Lion Holdings Limited	96,817,527 <sup>#(c)(e)</sup>	22.10%
Ever Port Limited	96,817,527 <sup>#(c)(e)</sup>	22.10%
Brilliant Spark Holdings Limited	96,817,527 <sup>#(d)</sup>	22.10%
Gold Pioneer Worldwide Limited	96,817,527 <sup>#(d)</sup>	22.10%
GLRG Holdings Limited	96,817,527 <sup>#(d)</sup>	22.10%
華人文化集團公司	96,817,527 <sup>#(d)</sup>	22.10%
華人文化傳媒有限公司	96,817,527 <sup>#(d)</sup>	22.10%
華人文化傳媒娛樂投資有限公司	96,817,527 <sup>#(d)(e)</sup>	22.10%
Silchester International Investors LLP	61,407,500 <sup>(f)</sup>	14.02%
Dodge & Cox	40,163,800 <sup>(f)</sup>	9.17%
Silchester International Investors International Value Equity Trust	26,307,900	6.01%

附註：

上述註有\*人士的股權屬重複，亦與上文「董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份及相關股份的權益」註有\*人士的股權屬重複。

- (a) 佔已發行股份百分比乃按本公司已發行之普通股數目438,000,000股為基準計算。
- (b) 邵氏兄弟有限公司(「邵氏兄弟」)為持有本公司96,817,527股股份之註冊股東。
- (c) 邵氏兄弟為Young Lion Acquisition Co. Limited(「YLA」)之全資附屬公司，而YLA為Young Lion Holdings Limited(「YLH」)之全資附屬公司。YLH由Ever Port Limited(「EPL」)所控制，而EPL由本公司非執行董事徐敬先生(「徐先生」)全資擁有。因此，YLA、YLH及EPL被視為擁有該批由邵氏兄弟持有的96,817,527股股份之權益。
- (d) 華人文化傳媒娛樂投資有限公司(「華人文化傳媒娛樂投資」)被視為擁有該批由邵氏兄弟持有的96,817,527股股份之權益。該等權益乃透過其於YLH的權益而持有。華人文化傳媒娛樂投資為華人文化傳媒有限公司的全資附屬公司，而華人文化傳媒有限公司為華人文化集團公司之全資附屬公司。華人文化集團公司為Gold Pioneer Worldwide Limited的非全資附屬公司，而Gold Pioneer Worldwide Limited直接及同時透過其全資附屬公司GLRG Holdings Limited持有華人文化集團公司之權益。Gold Pioneer Worldwide Limited由Brilliant Spark Holdings Limited全資擁有，而Brilliant Spark Holdings Limited由黎瑞剛先生全資擁有及控制。
- (e) 徐先生、EPL、華人文化傳媒娛樂投資、YLH、YLA及邵氏兄弟為證券及期貨條例第317條所指為持有該批96,817,527股本公司股份之權益而訂立的協議之合約方。
- (f) 該等權益乃以投資經理的身份持有。

除上文所披露的資料外，於二零二一年十二月三十一日，概無其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中擁有任何已記入根據證券及期貨條例第336條須予存置之登記冊內之權益或淡倉。

# 董事局報告書

## 購股權計劃

### 本公司的購股權計劃

本公司於二零一七年六月二十九日(「無綫電視購股權計劃採納日期」)舉行的股東周年大會採納購股權計劃(「無綫電視購股權計劃」)。無綫電視購股權計劃旨在為計劃參與人提供購入本公司專有權益之機會，以此鼓勵該等購股權的承授人致力提升本公司價值以及本公司及其股東的整體利益。

基本上，無綫電視購股權計劃於自無綫電視購股權計劃採納日期起計十年有效。董事局或其授權委員會可自行決定向合資格參與人士(包括本公司或其聯屬公司之董事、僱員；向本公司或其聯屬公司提供服務或商品之代表、經理、中介、承包商、諮詢人士、顧問、分銷商或供應商；本公司或其聯屬公司之顧客或合營公司合夥人；任何為本公司或其聯屬公司之僱員福利而設的信託受托人；由董事局或其授權委員會認為通過不同合作形式對本公司之發展及增長作出或可能作出貢獻之任何其他類別參與人士)授出購股權。

截至無綫電視購股權計劃採納日期及本周年報告日期，本公司根據無綫電視購股權計劃的可發行股份數目為43,800,000股(相當於無綫電視購股權計劃採納日期及本周年報告日期本公司已發行股份總數之10%)。本公司可於任何時間更新有關上限至當時本公司已發行股份總數的30%，惟須待股東批准後，方可作實。

購股權於二零二一年的變動詳情載列如下：

承授人姓名	授出日期	所持有購股權數目					於二零二一年十二月三十一日尚未行使	每股行使價	本公司股份於授出日期之收市價	行使期間
		於二零二一年一月一日尚未行使	年內授出	年內行使	年內註銷	年內失效				
<b>董事</b>										
許濤 <sup>(d)</sup>	二零一八年三月二十二日	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000	港幣25.84元	港幣25.60元	附註 <sup>(b)</sup>
李寶安 <sup>(d)</sup>	二零一八年三月二十二日	2,000,000	-	-	-	2,000,000	-	港幣25.84元	港幣25.60元	附註 <sup>(b)</sup>
小計		4,000,000	-	-	-	2,000,000	2,000,000			
<b>僱員(合計)</b>	二零一八年三月二十二日	8,500,000	-	-	-	3,250,000	5,250,000	港幣25.84元	港幣25.60元	附註 <sup>(b)</sup>
小計		8,500,000	-	-	-	3,250,000	5,250,000			
<b>附屬公司僱員(合計)</b>	二零一八年三月二十二日	3,000,000	-	-	-	1,000,000	2,000,000	港幣25.84元	港幣25.60元	附註 <sup>(b)</sup>
小計		3,000,000	-	-	-	1,000,000	2,000,000			
<b>其他參與人士</b>	二零一八年三月二十二日	500,000	-	-	-	500,000	-	港幣25.84元	港幣25.60元	附註 <sup>(b)</sup>
小計		500,000	-	-	-	500,000	-			
<b>總計</b>		<b>16,000,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,750,000</b>	<b>9,250,000</b>			

附註：

- (a) 購股權有效期為五年，由二零一八年三月二十二日(授出日期)起至二零二三年三月二十二日止(包括首尾兩天)。
- (b) 購股權之歸屬期載列如下：
- (i) 20%之購股權可於二零一八年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
  - (ii) 20%之購股權可於二零一九年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
  - (iii) 20%之購股權可於二零二零年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
  - (iv) 20%之購股權可於二零二一年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；及
  - (v) 20%之購股權可於二零二二年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使。
- 購股權可於上述日期起至二零二三年三月二十二日止行使。
- (c) 向董事即許濤先生以及前董事李寶安先生授出的購股權已於二零一八年三月二十二日舉行之董事局會議上獲董事(包括所有獨立非執行董事)批准。

任何購股權的行使價／認購價必須為以下較高者：(a)於該購股權的相關授出日期(必須為營業日)在聯交所每日報價表所示的股份收市價；及(b)緊接於該購股權的相關授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所示的股份平均收市價。

本公司於二零一八年三月二十二日提出授出購股權的要約(「要約」)，而每名承授人則通過向本公司支付港幣1.00元作為接納要約的代價，接納彼等各自要約函件內所載所有股份的購股權要約。每份購股權賦予持有人認購本公司一股股份的權利。

每名合資格參與者於任何十二個月期間可享有權利的上限(包括已行使及尚未行使購股權)不得超過相關時間的已發行股份的1%。就已授予或將授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人的購股權而言，上述限制為已發行股份的0.1%及總值港幣5百萬元。任何進一步授出的購股權如超過上述限制，須於股東大會上得到股東批准後方可作實。

於二零二一年，除向本公司前執行董事李寶安先生、本公司若干前僱員及其他參與人士授出的購股權已於二零二一年失效外，概無根據無綫電視購股權計劃授出、行使、註銷或失效之購股權。購股權詳情已載列於綜合財務報表附註30。

### 大大電商集團有限公司(「大大電商」)的附屬公司購股權計劃

本公司於二零一七年六月二十九日(「附屬公司購股權計劃採納日期」)舉行的股東周年大會批准採納其附屬公司大大電商的購股權計劃(「附屬公司購股權計劃」)。附屬公司購股權計劃旨在為附屬公司購股權計劃參與人士提供購入大大電商專有權益之機會，以此鼓勵該等購股權的承授人致力提升大大電商價值以及大大電商及其股東的整體利益。

基本上，附屬公司購股權計劃於自附屬公司購股權計劃採納日期起計十年有效。大大電商董事局(「大大電商董事局」)或其授權委員會可自行決定向合資格參與人士(包括大大電商或其聯屬公司之董事、僱員；向大大電商或其聯屬公司提供服務或商品之代表、經理、中介、承包商、諮詢人士、顧問、分銷商或供應商；大大電商或其聯屬公司之顧客或合營公司合夥人；任何為大大電商或其聯屬公司之僱員福利而設的信託受托人；由大大電商董事局或其授權的委員會認為通過不同合作形式對大大電商之發展及增長作出或可能作出貢獻之任何其他類別參與人士)授出購股權。

# 董事局報告書

自附屬公司購股權計劃採納日期以來，概無根據附屬公司購股權計劃授出、行使、註銷或失效的購股權。

除上述披露有關無線電視購股權計劃及附屬公司購股權計劃的資料外，於二零二一年或於年結時本公司、其母公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無成為任何安排的一方，以讓本公司董事透過取得本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益。

## 董事／主要股東合約權益

根據上市規則第14A章的規定，以下交易構成本公司的持續關連交易：

### 持續關連交易

1. 於二零二零年二月二十八日公布與上海翡翠東方傳播有限公司(「翡翠東方」)之持續關連交易

本公司於二零二零年二月二十八日公布，本公司之直接全資附屬公司電視廣播(國際)有限公司(「電視廣播(國際)」)與翡翠東方訂立一項許可協議(「二零二零年許可協議」)，內容有關於中華人民共和國(「中國」)供應許可節目，以及一份供應協議(「二零二零年供應協議」)，內容有關於中國供應電視廣播及市場推廣材料。於訂立二零二零年許可協議及二零二零年供應協議日期，翡翠東方由本公司擁有70%權益，並因此為本公司之非全資附屬公司。本公司非執行董事黎瑞剛先生可控制翡翠東方超過10%之投票股份。因此，翡翠東方為本公司之關連附屬公司，故訂立二零二零年許可協議及二零二零年供應協議構成本公司之持續關連交易，並須遵守上市規則項下之年度審閱、申報及公告規定。二零二

零年許可協議及二零二零年供應協議之詳情如下：

- (a) 於二零二零年二月二十八日，電視廣播(國際)與翡翠東方訂立二零二零年許可協議，據此，電視廣播(國際)已同意由二零二零年四月一日至二零二三年三月三十一日期間向翡翠東方供應由翡翠東方選擇之許可節目，並向翡翠東方授出獨家許可(其中包括)於中國(i)在無線電視、有線電視及衛星電視以及所有新媒體平台廣播及播出該等獲選許可節目；及(ii)製作、分銷及銷售許可節目之音頻及視頻錄影(例如VCD、DVD及其他儲存媒體)。電視廣播(國際)於二零二一年收取之費用為港幣203,040,810元。
- (b) 於二零二零年二月二十八日，電視廣播(國際)與翡翠東方訂立二零二零年供應協議，據此，電視廣播(國際)已同意由二零二零年四月一日至二零二三年三月三十一日期間就翡翠東方於二零二零年許可協議項下選擇之許可節目向翡翠東方供應電視廣播及市場推廣材料。電視廣播(國際)於二零二一年收取之費用為港幣19,531,890元。

2. 於二零二一年五月二十六日公布與李寶安先生(「李先生」)之持續關連交易

本公司於二零二一年五月二十六日公布，本公司與李先生訂立一項諮詢協議(「諮詢協議」)，據此，李先生已同意由二零二一年六月十五日起至二零二二年六月十四日(包括該日)止12個月期間向本公司提供策略意見及行業專業知識，並確保其職責(包括但不限於其僱傭合約項下之職責)有序及順利過渡。於二零二一年五月二十七日離開本公司前，李先

生為本公司副主席、集團行政總裁兼執行董事，因此為本公司之關連人士。故諮詢協議項下之交易構成本公司之持續關連交易，並須遵守上市規則項下之申報、公告及年度審閱規定。

於二零二一年，本公司根據諮詢協議向李先生支付服務費港幣3,737,681元。

所有本公司獨立非執行董事已審閱上述第一及第二段的交易，並確認該等交易：

- (i) 屬本公司及其附屬公司日常業務；
- (ii) 按照一般商務條款進行，或按不遜於獨立第三方給予或獲自本公司及其附屬公司的條款進行；及
- (iii) 根據有關交易協議的條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

根據香港會計師公會發佈的香港鑒證業務準則3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」並參考實務說明740號(經修訂)「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司核數師已受聘對本集團持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已就本周年報告第76至77頁所載本集團披露的持續關連交易，發出無保留意見的函件，並載有發現和結論。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。

除上文所披露的資料外，於年結時或於二零二一年內之任何時間，本公司或其任何附屬公司概無簽訂任何其他有關本集團的業務而當中涉及本公司董事或主要股東直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

## 獲准許的彌償保證

受限於適用法律的規限，倘本公司董事於履行其職務或與此相關而產生或招致的任何訴訟、費用、收費、責任、損失、損害賠償及開支，則該董事或董事們可根據章程細則獲本公司以其資產作為彌償保證或擔保，免因上述事件而蒙受損失。該等條文於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度生效，並於直至本報告日期一直生效。本公司亦已安排投購董事責任保險，以就本公司董事於擔任董事職務時所產生的任何損失及責任提供保障。

## 管理合約

年內並無訂立或存在與本公司全部或任何重大部分業務的管理和行政有關的合約。

## 有關連人士的交易

在正常業務過程中進行的重大有關連人士的交易詳情載於綜合財務報表附註40。根據上市規則的定義，這些有關連人士的交易並不構成任何須予披露的關連交易。

## 董事酬金

本年度董事酬金的詳情載於綜合財務報表附註28。

# 董事局報告書

## 根據上市規則第13.20及13.22條須予披露的資料

### 星美控股集團有限公司

於二零二一年十二月三十一日，本集團向星美控股集團有限公司(「星美控股」，一間先前於聯交所上市的公司(股份代號：00198)，惟其股份於二零二零年十二月十四日被取消上市地位，並為本集團之獨立第三方)提供以下財政援助，資產比率(定義見上市規則第十四章)合計超逾8%，因而構成上市規則第13.13條所指向一間實體提供墊款：

- 星美控股所發行的23,000,000美元9.5%無抵押可贖回定息債券(「債券」)

於二零一八年四月，本公司認購債券，債券為無抵押及按年利率9.5%計息，每半年到期時支付利息一次。債券將於二零二零年到期(雙方可協議延長至二零二一年)。

除非經本公司同意提早贖回，否則債券將於到期日按以下各項之總額贖回：(i)未償還債券之本金額；及(ii)於到期日或之前之所有應計但未支付的利息。

- 星美控股所發行的83,000,000美元7.5%有抵押可贖回可換股債券(「可換股債券」)

於二零一八年五月，本公司認購可換股債券，可換股債券以星美國際影院有限公司(星美控股之全資附屬公司)之全部股本所作出之股份押記作抵押，按年利率7.5%計息，每半年支付利息一次。可換股債券將於二零二零年到期(雙方可協議延長至二零二一年)。

除非已獲贖回、轉換或註銷，否則可換股債券將於到期日按以下各項之總額贖回：(i)未償還可換股債券之本金額；及(ii)以下各項之餘額：(a)相等於年度回報率11%之金額(按發行日期(包括該日)起至到期日(不包括該日)止期間未償還可換股債券之本金額計算)減(b)於到期日或之前之所有已付利息。

在不損害上文所述之情況下，星美控股可於發行日期起計六個月屆滿後任何時間(但不少於到期日前14個營業日)，透過向債券持有人發出不少於10日或不多於30日之通知，贖回全部或部分可換股債券，贖回價為以下各項之總額：(i)未償還可換股債券之本金額；及(ii)以下各項之餘額：(a)相等於年度回報率11%之金額(按發行日期(包括該日)起至贖回日期(不包括該日)止期間未償還可換股債券之本金額計算)減(b)於贖回日期或之前之所有已付利息。

有關上述提供予星美控股之墊款之詳情及最新發展，請參閱本公司日期為二零一八年五月二日之公告及綜合財務報表附註12(b)及13(b)。於二零二一年十二月三十一日，上述墊款餘下之未償還本金額為106,000,000美元。



## Imagine Tiger Television LLC

於二零二一年十二月三十一日，本集團向若干聯屬公司(定義見上市規則)提供其他財政援助，資產比率合計超逾8%。向Imagine Tiger Television LLC(「ITT」)(本集團擁有50%權益之合營公司)提供之財政援助也構成上市規則第13.13條項下一間實體提供墊款。

於二零一七年七月，本集團認購ITT所發行本金總額66,666,667美元之承兌票據(「承兌票據」)。承兌票據為無抵押及按年利率12%計息，每年支付利息一次，並將於二零三二年七月到期。ITT可不時償還承兌票據項下之全部或部分未償還本金額，惟於二零一七年七月二十六日起計四年內作出的任何還款均須經ITT董事局事先批准。有關承兌票據的詳情，請參閱本公司日期為二零一七年七月二十六日的公告。由二零一九年七月一日起，已落實將本集團的股本注資7,741,579美元轉換為向ITT提供的貸款，於二零二一年十二月三十一日，累計向ITT提供的承兌票據為74,408,246美元且仍未償還。

根據上市規則第13.22條，接受本集團財政援助的本公司聯屬公司於二零二一年十二月三十一日的合併財務狀況表及於該天本集團應佔該等聯屬公司的權益呈列如下：

	合併財務 狀況表 港幣千元	本集團之 應佔權益 港幣千元
非流動資產	-	-
流動資產	595,737	593,112
流動負債	(159,470)	(139,973)
流動資產淨額	436,267	453,139
總資產減流動負債	436,267	453,139
非流動負債	(894,335)	(894,335)
減：未確認應佔虧損	-	417,712
負債淨額	(458,068)	(23,484)

# 董事局報告書

## 董事委員會

董事局轄下行政委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險委員會、投資委員會及法規委員會的職責及年內所處理的工作已載列於企業管治報告書第91至99頁。

## 企業管治

本年度的企業管治報告書載列於本周年報告第81至103頁。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

TVB Finance Limited所發行及先前由本公司購買總面值為264,820,000美元的TVB票據已於二零二一年十月四日註銷。餘下235,180,000美元之未償還TVB票據亦已於二零二一年十月十一日悉數贖回。

除上文所述，本公司於年內並無贖回本公司任何上市證券，而本公司及其任何附屬公司亦概無購買或出售本公司任何上市證券。

## 公眾持股量

根據本公司可查閱的公開資料，以及本公司董事於本報告書日期所知，本公司已發行股份總數中最少有25%一直由公眾人士持有。於二零二二年三月二十三日，本公司股東名冊上共有378名股東。

## 主要客戶及供應商

本年度內，來自本集團的五大客戶和最大客戶的收入分別佔總收入約26%和11%。而來自本集團的五大供應商的採購額佔本年度總採購額少於30%。

董事、彼等之緊密聯繫人或股東(指據董事所知擁有本公司已發行股份5%以上之股東)並無於本集團五大客戶中擁有任何實益權益。

## 核數師

截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將於二零二二年股東周年大會任滿告退，惟彼合資格並願意於二零二二年股東周年大會上應聘連任。

承董事局命

許濤

主席

香港，二零二二年三月二十三日

# 企業管治報告書

無綫電視截至二零二一年十二月三十一日止年度的主要企業管治規則及工作於本企業管治報告書(「企業管治報告書」)載列,本報告書乃按照香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四的規定編寫。

## 企業管治常規

秉持高水平的商業操守及企業管治規則,一直是本公司的核心目標之一。本公司相信,以開誠布公及負責任的態度經營業務,符合本公司及持分者的長遠利益。

本公司於二零二一年內一直遵守上市規則的《企業管治守則》(「企業管治守則」)之守則條文。

## 環境、社會及管治策略及報告

董事局對本公司的環境、社會及管治(「ESG」)策略及報告負上整體責任。貫徹企業管治守則的規定,董事局負責評估及釐定本公司的ESG相關風險,以及確保設有適當而有效的ESG風險管理及內部監控系統。

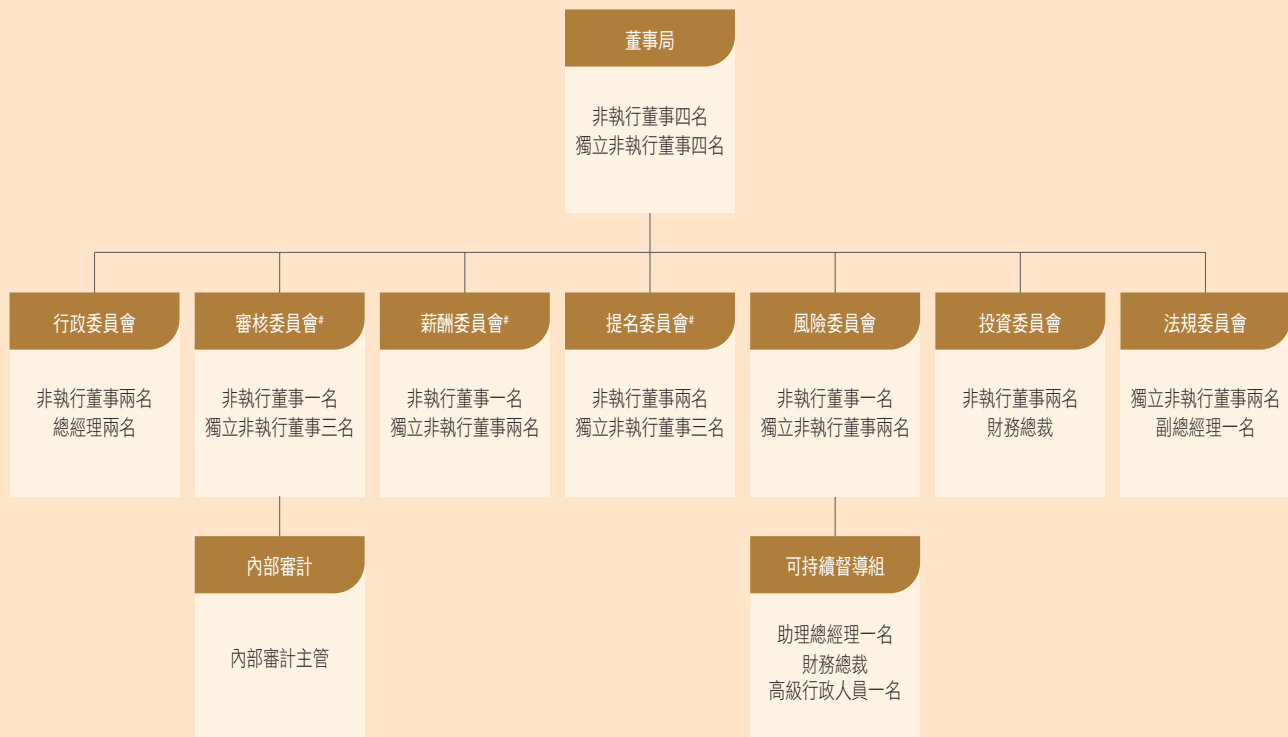
二零二一年環境、社會及管治報告將連同本周年報告於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站(<https://corporate.tvb.com>)登載。



# 企業管治報告書

## 董事局及其委員會的組成

於本企業管治報告書日期，本公司的企業管治架構如下：



\*：上市規則強制成立的委員會

## 董事局

本公司由高效的董事局領導。董事局以負責任的態度指導和監察公司事務，以推動本公司的成功發展。

董事局為本公司最高的決策機關，下設七個董事委員會：行政委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險委員會、投資委員會，以及於二零二一年三月二十四日新成立的董事委員會—法規委員會。

董事局負責制訂及檢討本公司的企業管治政策和常規、檢討及監察董事的培訓和持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、適用於僱員和董事的操守準則及合規手冊，以及本公司遵守企業管治守則的情況和在企業管治報告書內的披露。

董事局由八名非執行董事(包括四名獨立非執行董事)組成，令董事局具備本公司業務所需的適當技巧和經驗，以達致本公司的業務目標。董事局內的獨立非執行董事佔比較高，可在有需要時提供獨立意見及作出判斷。

該等董事委員會均須向董事局匯報。

本公司董事名單載於第69頁內，而董事履歷則載於本周年報告第62至65頁。

## 董事局組成及其委員會的成員

董事局成員	亦擔任	行政委員會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險委員會	投資委員會	法規委員會
<b>主席及非執行董事</b>								
許濤	主席	-	-	-	主席	-	成員	-
<b>非執行董事</b>								
黎瑞剛	成員	-	成員	-	-	-	-	-
利憲彬	-	成員	-	成員	-	-	主席	-
徐敬	-	-	-	-	-	成員	-	-
<b>獨立非執行董事</b>								
盧永仁	-	主席	-	-	-	成員	-	成員
盛智文	-	-	-	成員	-	-	-	-
方和	-	成員	成員	成員	成員	主席	-	主席
王靜瑛	-	成員	主席	成員	成員	-	-	-
<b>高層管理人員</b>								
曾志偉	成員	-	-	-	-	-	-	-
蕭世和	成員	-	-	-	-	-	-	-
陳樹鴻	-	-	-	-	-	-	-	成員
馮潔儀	-	-	-	-	-	-	成員	-

# 企業管治報告書

## 董事局變動

年內及截至本企業管治報告書日期為止，董事局及其委員會的組成曾出現下列變動：

---

於二零二一年三月二十四日

---

- 審核委員會 王靜瑛女士獲委任為委員會新成員，及王嘉陵教授不再擔任委員會成員。
  - 提名委員會 許濤先生獲委任為委員會主席，方和先生調任為委員會成員，及盧永仁博士不再擔任委員會成員。
  - 風險委員會 徐敬先生獲委任為委員會新成員，及王嘉陵教授不再擔任委員會成員。
  - 法規委員會 於委員會成立後，方和先生獲委任為委員會主席，而盧永仁博士、李寶安先生及陳樹鴻先生獲委任為委員會成員。
- 

於二零二一年五月二十六日

---

- 董事局 陳文琦先生退任本公司非執行董事，而王嘉陵教授退任本公司獨立非執行董事。  
  
於本公司在二零二一年五月二十六日舉行的股東周年大會(「二零二一年股東周年大會」)上，許濤先生、利憲彬先生、盧永仁博士及盛智文博士成功獲重選為董事。徐敬先生於二零二一年股東周年大會上成功獲選為董事。
- 

於二零二一年五月二十七日

---

- 董事局 李寶安先生辭任本公司副主席、執行董事兼集團行政總裁。
  - 行政委員會 許濤先生獲委任為委員會主席，而麥佑基先生獲委任為委員會新成員。李寶安先生不再擔任委員會主席。
  - 風險委員會 李寶安先生不再擔任委員會成員。
  - 投資委員會 李寶安先生不再擔任委員會成員。
  - 法規委員會 李寶安先生不再擔任委員會成員。
-

於二零二二年一月一日

- 行政委員會 曾志偉先生及蕭世和先生獲委任為委員會新成員。麥佑基先生不再擔任委員會成員。
- 投資委員會 馮潔儀女士獲委任為委員會新成員。麥佑基先生不再擔任委員會成員。

除本節所披露者外，年內及截至本企業管治報告書日期為止，董事局及其委員會的組成並無其他變動。

### 董事局成員多元化

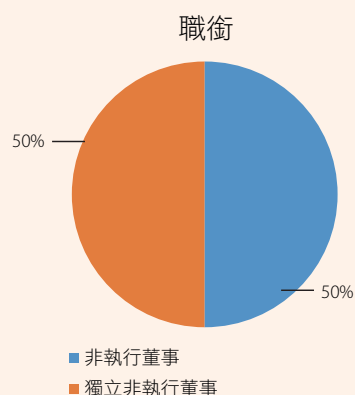
董事局已採納符合由聯交所制定之守則的董事局成員多元化政策。董事局成員多元化政策載有為實行、以及監察及匯報在其實現目標之可計量目標。

根據董事局成員多元化政策，董事局於檢討董事局的組成時，除了檢視董事局在技能、經驗及獨立性方面是否取得平衡外，其亦須考慮董事局成員多元化的裨益。

董事局多元化將從多方面予以考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗及業務經驗。

### 董事局共有八名董事

非執行董事	獨立非執行董事
四名	四名

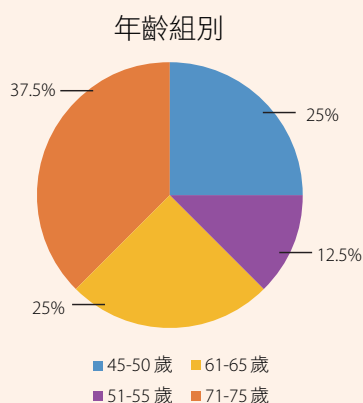


### 年齡組別

屬以下年齡組別的董事人數：

45-50歲	51-55歲	56-60歲	61-65歲	66-70歲	71-75歲
2	1	0	2	0	3

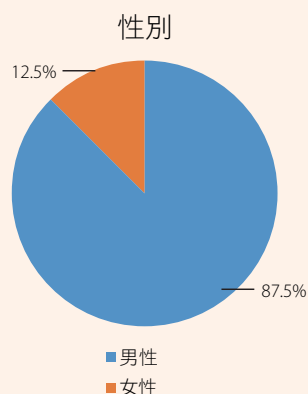
董事平均年齡為62歲。



# 企業管治報告書

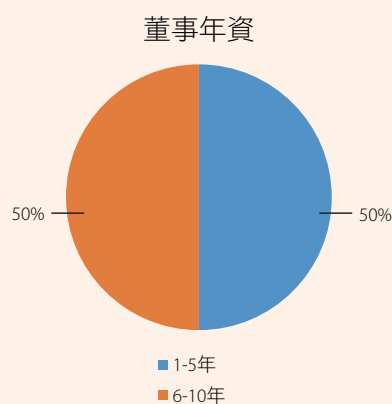
## 性別

男性	女性
七名(87.5%)	一名(12.5%)



## 任職無線電視董事的年資

一至五年	六至十年
4	4



董事局各成員的背景如下：

董事	職銜	專業背景／專長
許濤	主席及非執行董事	傳媒及娛樂、投資
黎瑞剛	非執行董事	傳媒及娛樂
利憲彬	非執行董事	財務及投資
徐敬	非執行董事	工程及管理
盧永仁	獨立非執行董事	科技、傳媒及電訊
盛智文	獨立非執行董事	投資
方和	獨立非執行董事	法律及監管
王靜瑛	獨立非執行董事	管理及營運

董事的背景非常多元化，計有管理、財務及投資、法律及監管、傳媒及娛樂、科技以至工程，與本公司的業務目標十分吻合。儘管董事局主席連同其他董事局成員正在物色合適人選填補執行董事的空缺，但提名委員會認為，目前董事局的組成適合本公司及其發展。



## 董事的職責、對本公司負責及作出貢獻

每名董事有責任本於誠信，在符合本公司最佳利益下行事。董事須就管理、監控和經營本公司業務的事宜，向全體股東承擔共同及個人責任。

為了確保有關利益衝突的事宜得到適當處理，董事按要求須披露有關可能產生利益衝突情況的任何關係的資料，致使該等事項可由其他獨立董事以適當方式處理。公司秘書保存披露衝突事項登記冊以作記錄之用。董事另須按要求每年向公司秘書提供確認書，說明是否存在任何有關利益衝突。

## 董事局權力

董事局獲賦予權力制定本公司的策略方針，以及監察本集團業務及管理層的表现。與此同時，董事局須確保擁有合適的風險管理架構，據此評估及管理本公司的風險。

董事局行使多項專屬的審批權力，包括：

- 會計政策或資本架構的重大變動；
- 刊發財務報表及公告；
- 重大收購、出售及資本項目；
- 重大借貸及任何發行或回購股權證券；
- 薪酬政策；
- 年度集團預算；
- 股息政策；及
- 庫務政策。

## 董事培訓

每名董事須瞭解作為本公司董事的職責以及本公司的經營、業務活動及發展。管理層每月提供集團管理帳目、新聞稿及報章摘要，及適時地向董事提供其他資料，使他們獲悉本公司的最新發展、表現、情況及前景。此外，董事亦可透過獨立途徑接觸高層管理人員，瞭解營運事宜。

為使董事得悉最新的專業發展及符合上市規則的規定，本公司不時安排相關專業課題及利益範疇的培訓。

於二零二一年，本公司為董事推行多個培訓，內容有關廣播條例中有關不符合持牌資格人士的相關條文的最新監管資訊。此外，各董事按要求向本公司提供於年內自其他方面所接受培訓的記錄以作記錄及完備之用。

## 董事局會議及董事委員會會議程序

董事局於預先安排的日期舉行親身出席的會議，而下一年的會議時間表初稿於每一曆年結束時傳閱以收取意見。董事局會議的通告會於每次開會前妥為發送。董事局會議議程經由主席審批，而所有董事均可提出將於會議上商討的議程事項。董事局在每次會議前會獲提供本公司業務及發展的充足及適時資料，讓參與人士可積極參與會議及展開討論。於每次會議前，之前一個會議的會議記錄草擬本將發送予各董事，並邀請各董事就該草稿作出評論意見，然後再送主席審批。

# 企業管治報告書

根據本公司組織章程細則(「章程細則」)，經所有董事簽署的書面決議案，將猶如在妥為召開及舉行的董事局會議上通過的決議案般具有同等效力及作用。若有董事在董事局將予考慮的事項中存有

董事局認為重大的利益衝突，有關事項應於實際舉行的會議，而非以書面決議方式處理。

董事委員會的會議程序受章程細則中董事局會議程序的相關條文規範。

## 董事出席記錄

董事出席董事局及董事委員會會議及二零二一年股東周年大會的出席(附註1)記錄載列如下(附註2)：

董事	二零二一年								
	董事局會議	行政委員會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	風險委員會會議	投資委員會會議	法規委員會會議	股東周年大會
許濤	6/6	8/8	-	-	1/1	-	4/4	-	1/1
黎瑞剛	6/6	6/8	-	2/2	-	-	-	-	1/1
利憲彬	6/6	-	3/3	-	1/1	-	4/4	-	1/1
徐敬	6/6	-	-	-	-	1/1	-	-	1/1
盧永仁	6/6	-	3/3	-	1/1	2/2	-	1/1	1/1
盛智文	5/6	-	-	-	1/1	-	-	-	1/1
方和	6/6	-	3/3	2/2	1/1	2/2	-	1/1	1/1
王靜瑛	6/6	-	2/2	2/2	1/1	-	-	-	1/1

已辭任/ 退任董事	二零二一年								
	董事局會議	行政委員會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	風險委員會會議	投資委員會會議	法規委員會會議	股東周年大會
李寶安(附註3)	1/3	2/2	-	-	-	1/1	2/2	1/1	0/1
陳文琦(附註4)	0/3	-	-	-	-	-	-	-	0/1
王嘉陵(附註4)	3/3	-	1/1	-	-	1/1	-	-	0/1

附註：

1. 根據章程細則規定，董事可親自、透過電話或以其他電子通訊方式出席會議。
2. 出席率—已出席的會議總數／二零二一年內舉行的會議總數。
3. 李寶安先生於二零二一年五月二十七日辭任。
4. 陳文琦先生及王嘉陵教授於二零二一年五月二十六日退任。

## 董事局會議及決議案

於二零二一年，董事局透過會議及書面決議案處理以下事宜：

### 財務及營運表現

- 批准截至二零二零年十二月三十一日止年度的全年業績；
- 定期省覽管理層就本集團財務及業務表現作出的報告；
- 批准於電子商貿業務的股權投資；
- 批准截至二零二一年六月三十日止六個月的中期業績；
- 批准註銷已購回的美元票據；及
- 討論及批准截至二零二二年十二月三十一日止年度的本集團預算。

### 管治

- 批准成立新董事委員會；
- 批准多個董事委員會的職權範圍變動；
- 批准董事辭任、董事委員會組成的變動及委任財務總裁及公司秘書；及
- 批准構成本公司持續關連交易的協議。

於二零二一年十二月，根據企業管治守則的規定，董事局主席與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議，以討論與董事局有關的事項。主席與獨立非執行董事於該次會議並無重大事項匯報。

### 賦予管理層權力

董事局已將授予高層管理人員的職能正規化，並定期檢討有關安排。高層管理人員的職責如下：

- 推行本公司的策略並向董事局匯報；
- 監督本公司達成董事局所制定的目標；
- 向董事局提供董事局就監察高層管理人員表現所需的一切資料；及
- 按董事局的授權履行職務和行使權力。

### 其他事項

經查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度已為本公司事務投入足夠時間。

根據會議記錄，主席認為，董事局有效地運作，並已以高效方式履行其職責。

本公司已投購適當的董事責任保險，為本公司董事在履行職務時招致的任何損失及責任(如有)提供保障，費用及開支由本公司承擔。

### 獨立非執行董事

本公司已就委任獨立非執行董事及監察獨立性的持續需要而採納嚴謹程序。

### 委任前及委任時

- 提名委員會將依循有關提名董事的政策(包括提名程序以及挑選及推薦董事人選的標準以及董事局多元化政策)及評估有關人選的獨立性。
- 獨立非執行董事的人選於獲委任時，須就上市規則第3.13條項下的標準向聯交所確認其獨立性。

# 企業管治報告書

## 持續過程

- 如各獨立非執行董事因其個人資料有任何變動而可能影響其獨立性，則須於可行情況下盡快通知聯交所及本公司。
- 獨立非執行董事須每半年向本公司確認其彼此間是否有任何財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。
- 所有董事(包括獨立非執行董事)有持續職責向本公司更新彼等於其他委任上的變動，目的為確保彼等持續具獨立身份。

## 年度評估

- 各獨立非執行董事須就上市規則第3.13條項下的標準向本公司確認其獨立性。
- 提名委員會將每年評估及檢討獨立非執行董事的獨立性。

董事局共有四名獨立非執行董事，即盧永仁博士、盛智文博士、方和先生及王靜瑛女士。此人數符合上市規則第3.10(1)條最少三名獨立非執行董事人數的規定，亦符合上市規則第3.10A條獨立非執行董事人數須佔董事局成員總人數逾三分之一的規定。大部分獨立非執行董事具備相關的財務管理專業。

各獨立非執行董事已向本公司發出其獨立性的確認。提名委員會已於二零二二年二月二十二日參考上市規則第3.13條所載的指引，審閱各有關董事的獨立性，並認為所有獨立非執行董事具獨立身份。

## 董事之間的關係

除黎瑞剛先生及徐敬先生(均為非執行董事)為直接持有本公司22.1%股權之邵氏兄弟有限公司的間接股東外，董事之間並無存在關係(包括財務、業務、親屬或其他重大／相關關係)。

## 董事的證券交易

本公司已採納不時修訂的標準守則，作為董事及高層管理人員買賣本公司證券的守則。

所有董事(包括年內已辭任及退任的董事)及高層管理人員均須經過本公司的具體查詢，作為彼等每半年一次確認已遵守守則的程序一部分，彼等已確認於二零二一年內一直遵守標準守則。

## 董事的任期、選舉及重選連任

根據章程細則，所有董事必須按時退任及重選連任。由董事局委任以填補臨時空缺或額外委任之董事(包括非執行董事)，其任期只維持至本公司下一次舉行之股東大會屆滿，並符合資格於該會上選舉。其後，彼等須根據章程細則規定於每三屆股東周年大會時退任及重選連任。本公司各董事概無與本公司訂立本公司不可於一年內免付補償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

本公司已發出委任書記錄各董事的主要委任條款。本公司於所有董事加入董事局後向董事提供一套「無綫電視董事手冊」，當中包括章程細則、無綫電視企業管治守則、標準守則及通知程序、各董事委員會的職權範圍、若干內部政策，以及監管及專業組織就彼等之職責而發出的規則更新資料及指引。此外，本公司會於董事獲委任時向董事提供正式的入職培訓。

概無本公司董事須於二零二二年股東周年大會上選舉或重選。

### 主席與集團行政總裁之間的職權分立

本公司主席與集團行政總裁各司其職、分工明確，各自的職權範圍已載列於無綫電視企業管治守則。

集團行政總裁負責推行本公司的策略並向董事局匯報本公司策略的執行情況、監督本公司達成董事局所制定的目標，以及向董事局提供一切所需資料以便董事局監察管理層表現。本公司前集團行政總裁李寶安先生於二零二一年五月二十七日辭任，集團行政總裁的角色現由本公司管理委員會履行，直至集團行政總裁之職位獲填補為止。

### 董事委員會

董事局下設七個董事委員會，即：

- 行政委員會；
- 審核委員會；
- 薪酬委員會；
- 提名委員會；
- 風險委員會；
- 投資委員會；及
- 法規委員會。

各委員會均已訂明其職權範圍，載有其職權、職責及職能。有關這七個委員會的職權範圍可於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)，「聯交所網站」)及本公司網站查閱。

本公司為董事委員會提供全面支援，讓其履行職責。董事委員會透過其各自主席向董事局匯報彼等之工作、決定及建議。

於二零二一年，董事出席所有委員會會議的記錄載於本企業管治報告書第88頁的表格內。

# 企業管治報告書

## 行政委員會

行政委員會獲董事局賦予監察本公司業務及事務管理的權力。載有行政委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

### 組成及已完成的工作

行政委員會由四名成員組成。

組成	委員會成員
非執行董事及 高層管理人員	許濤，非執行董事(主席)(附註1) 黎瑞剛，非執行董事 曾志偉，總經理(節目內容營運) (附註2) 蕭世和，總經理(商務營運) (附註2)

附註1： 自二零二一年五月二十七日起調任主席。

附註2： 自二零二二年一月一日起獲委任。

附註3： 李寶安先生於二零二一年五月二十七日辭任主席。

附註4： 麥佑基先生於二零二一年五月二十七日獲委任為成員，並於二零二二年一月一日辭任成員。

於二零二一年，行政委員會共舉行八次會議及通過五次書面決議案以處理(其中包括)下列事宜：

- 審閱本集團的管理帳目及預算資料，以及中期及周年財務報告資料；
- 檢討本集團的現金水平；
- 檢討投資組合，以及批准出售投資組合的債券；
- 向董事局建議派發股息(如有)；

- 審議及批准資本或營運支出金額超逾港幣200萬元的財務承擔或承諾；及
- 審議及批准本集團的其他日常企業及營運事宜，例如執行該事宜之行動及一般銀行事務。

## 審核委員會

審核委員會協助董事局履行其責任，包括獨立審閱和監督財務匯報以及評估本公司及其附屬公司財務監控的成效；根據適用標準審閱外部審核程序是否客觀有效；及審閱外聘核數師的委任以確保核數師保持獨立。載有審核委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

### 組成及已完成的工作

審核委員會由四名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主，並由一名獨立非執行董事出任主席。大部分成員具備審閱和分析財務資料的經驗及具備適當的會計和相關財務管理專長。因此，本公司已遵守上市規則第3.21條的規定。審核委員會成員名單載列如下。

組成	委員會成員
大部分為獨立 非執行董事	盧永仁博士，獨立非執行董事 (主席) 利憲彬，非執行董事 方和，獨立非執行董事 王靜瑛，獨立非執行董事(附註1)

附註1： 自二零二一年三月二十四日起獲委任。

附註2： 王嘉陵教授於二零二一年三月二十四日辭任成員。

於二零二一年，審核委員會舉行了三次會議以處理(其中包括)下列事宜：

- 審閱本集團採納的會計原則及實務；
- 審閱會計準則的發展及評估其對本公司財務報表的潛在影響；
- 審閱草擬的中期財務資料及周年綜合財務報表以及業績公告，並同意核數師於核數師報告內發表審計保留意見；
- 審閱草擬的中期及周年報告；
- 審議周年審計的建議範疇和方法；
- 審閱及討論審核的發現及重大事宜；
- 就續聘外聘核數師及釐定外聘核數師的薪酬向董事局提出建議；
- 審閱本公司所訂立的持續關連交易；及
- 省覽由內部審計編製的風險管理及內部監控檢討報告，內容特別涵蓋就本公司有否維持有效的財務監控作出的評估。

羅兵咸永道會計師事務所為本公司的外聘核數師。企業管治守則規定，審核委員會須在沒有管理層成員在場的情況下與羅兵咸永道會計師事務所會面，討論與審計有關的事宜。該次會議後並無重大事項匯報。

有關羅兵咸永道會計師事務所的匯報責任，已載於本周年報告第107至110頁的獨立核數師報告。

### 舉報政策

自二零一二年起，董事局已制定舉報政策及程序，讓本公司僱員可暗中向審核委員會提出其對可能關於財務報告、內部監控或其他不當事宜作出舉報。該等程序亦可供與本公司有往來的外界人士使用，以暗中向審核委員會提出其對任何可能關於本公司的不當事宜作出舉報。於二零二一年，並無僱員或外界人士根據舉報程序向審核委員會作出舉報。

### 核數師薪酬

管理層負責按年檢討本集團核數師的酬金。審計和非審計服務費用經審核委員會審議通過及獲董事局確認。在本集團綜合收益表內扣除的審計及非審計服務費用詳列如下：

#### 審計服務費用

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
本公司	3,261	2,696
附屬公司	3,263	2,607
總額	6,524	5,303
應付予主要核數師 羅兵咸永道會計師 事務所之費用	5,560	4,511

#### 非審計服務費用

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
本公司	179	178
附屬公司	1,364	1,778
總額	1,543	1,956
應付予主要核數師 羅兵咸永道會計師 事務所之費用 (附註1)	1,214	1,472

附註1：於二零二一年由羅兵咸永道會計師事務所向本集團提供的非審計服務主要包括與稅務合規及顧問服務有關的專業費用。該等來自羅兵咸永道會計師事務所的服務團隊與負責審計本集團帳目的審計團隊分開。

# 企業管治報告書

審核委員會已審閱主要核數師羅兵咸永道會計師事務所在二零二一年提供的非審計服務，認為向本集團提供的該等非審計服務並不損害其獨立性及客觀性。

## 薪酬委員會

薪酬委員會負責制定高層管理人員之薪酬政策、對年度薪酬檢討提出建議及釐定執行董事和高層管理人員之薪酬。載有薪酬委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

### 組成及已完成的工作

薪酬委員會由三名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主。薪酬委員會成員名單載列如下。

組成	委員會成員
大部分為獨立非執行董事	王靜瑛，獨立非執行董事（主席） 黎瑞剛，非執行董事 方和，獨立非執行董事

於二零二一年，薪酬委員會舉行了兩次會議及通過三次書面決議案以處理(其中包括)下列事宜：

- 審議及批准高層管理人員的關鍵績效指標以釐定酌情花紅；
- 批准高層管理人員的主要委任條款；
- 審議及批准向本公司整體員工發放二零二一年的酌情花紅；及
- 以香港其他上市公司為基準，檢討主席、董事及董事委員會的酬金水平。

## 薪酬政策

本集團薪酬政策的要點載列如下：

- 須配合市場趨勢設定薪酬水平；
- 薪酬應足以吸引和留任具備適當背景、技能、知識和經驗的人士，其資歷與集團所從事的行業和業務息息相關；及
- 任何人士均不可釐定本身的薪酬。

## 董事薪酬

董事局主席獲發固定主席酬金作為酬勞，而董事局副主席獲發固定的副主席酬金作為酬勞。董事以定額董事袍金及相關董事委員會酬金(如彼亦擔任該等委員會職務)的形式收取酬金。自二零二一年十二月一日起，只有非執行董事有權收取主席酬金、副主席酬金、董事袍金及相關董事委員會酬金。

任何主席酬金、副主席酬金及／或董事袍金的增幅須由薪酬委員會建議、董事局提出，並須於股東大會上獲股東批准。任何董事委員會主席或成員酬金的增幅則須由董事局批准。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度及截至二零二二年十二月三十一日止年度，已支付／應支付予董事作為其擔任董事局職務之年度酬金／袍金，及支付予董事作為其擔任董事委員會職務之額外年度酬金載列如下。於薪酬委員會會議上，經考慮本公司的財政表現後，委員會議決不會增加主席、董事及董事委員會於截至二零二二年十二月三十一日止年度的酬金／袍金。因此，董事袍



金及董事委員會酬金已連續五年(即二零一八年、二零一九年、二零二零年、二零二一年及二零二二年)凍結。

個別董事擔任職務	二零二二年 年度酬金 港幣	二零二一年 年度酬金 港幣
<b>董事局</b>		
主席	300,000	300,000
副主席(附註1)	280,000	280,000
董事(附註2)	260,000	260,000
<b>行政委員會</b>		
主席	195,000	195,000
成員	150,000	150,000
<b>審核委員會</b>		
主席	190,000	190,000
成員	130,000	130,000
<b>薪酬委員會</b>		
主席	70,000	70,000
成員	55,000	55,000
<b>提名委員會</b>		
主席	70,000	70,000
成員	55,000	55,000
<b>風險委員會</b>		
主席	70,000	70,000
成員	55,000	55,000
<b>投資委員會</b>		
主席	70,000	70,000
成員	55,000	55,000
<b>法規委員會</b>		
主席	70,000	70,000
成員	55,000	55,000

附註1：副主席職位自李寶安先生於二零二一年五月二十七日辭任起一直懸空。

附註2：自二零二一年十二月一日起，只有非執行董事有權收取董事袍金。

## 高層管理人員的酬金

高層管理人員獲得薪金及其他獎勵，例如酌情花紅及購股權等，作為給予彼等的報酬。薪酬委員會在評估高層管理人員應獲發的年度花紅金額時，會考慮彼等的工作表現和對本公司的貢獻，以及當時的市場環境。鑒於本公司的財政表現，薪酬委員會同意管理層的意見，不會向高層管理人員發放截至二零二一年十二月三十一日止年度的酌情花紅。

## 提名委員會

提名委員會負責就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事局提出建議；及由提名委員會制定董事提名的政策、採用的提名程序及處理過程以及挑選及推薦董事人選的標準。載有提名委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

## 組成及已完成的工作

提名委員會由五名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主，其成員名單載列如下。

組成	委員會成員
大部分為獨立 非執行董事	許濤，非執行董事(主席) (附註1) 利憲彬，非執行董事 盛智文，獨立非執行董事 方和，獨立非執行董事 (附註2) 王靜瑛，獨立非執行董事

附註1：自二零二一年三月二十四日起調任主席。

附註2：自二零二一年三月二十四日起調任成員。

附註3：盧永仁博士於二零二一年三月二十四日辭任成員。

# 企業管治報告書

於二零二一年，提名委員會舉行了一次會議以處理(其中包括)下列事宜：

- 檢討董事局組成；
- 檢討獨立非執行董事的獨立性；及
- 審議於二零二一年股東周年大會上選舉及重選董事的名單，並就此向董事局提出建議。

## 董事提名

在考慮委任董事時，提名委員會識別具適合資格人士成為董事局成員，當中經計及提名董事政策，包括有關挑選的提名程序及標準以及董事局成員多元化政策，或向董事局就挑選獲提名人士成為董事提出建議。

提名委員會會參考提名董事政策載列的標準，其中包括該等人選的誠信、在業內的成就及經驗、承諾付出的時間、相關利益、在其所有方面的多元化(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、族裔、專業經驗、技能、知識及服務年資)及獨立性(僅就獨立非執行董事而言)，以評估建議人選是否合適。

## 檢討董事局成員的組成

根據提名委員會的職權範圍，提名委員會於履行對檢討董事局組成的職務時，須充分考慮下列原則：

- 董事局應符合本公司業務所需的適當技巧、經驗，以及多樣的觀點與角度。董事局應確保其組成人員的變動不會帶來不良的影響。董事局中執行董事與非執行董事(包括獨立非

執行董事)的組合應該保持均衡，以使董事局上有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。非執行董事應有足夠才幹和人數，以使其意見具有影響力。

- 新董事的委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，另本公司應設定有秩序的董事繼任計劃。所有董事均應每隔若干時距即重新選舉。本公司必須就任何董事辭任或遭罷免解釋原因。

提名委員會於檢討董事局成員的組成時，已考慮上述的原則。提名委員會亦考慮了董事局成員的多元化，並認為董事局具備符合本公司業務所需的適當技巧、經驗，以及多樣的觀點與角度。

## 風險委員會

風險委員會負責評估及釐定本公司為達到其策略性目標，以及為確保本公司制定及維持穩健、適當和有效的風險管理及內部監控系統而願意承擔的風險性質和程度。載有風險委員會主要職責及職能的職權範圍已載於本公司網站。

## 組成及已完成的工作

風險委員會由三名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主。風險委員會成員名單載列如下。

組成	委員會成員
大部分為獨立非執行董事	方和，獨立非執行董事(主席) 徐敬，非執行董事(附註1) 盧永仁，獨立非執行董事

附註1： 自二零二一年三月二十四日起獲委任。

附註2： 王嘉陵教授於二零二一年三月二十四日辭任成員。

附註3： 李寶安先生於二零二一年五月二十七日辭任成員。

於二零二一年，風險委員會舉行了兩次會議以處理下列事宜：

- 省覽本集團內部審計部門有關重大風險及管理人員所採取的緩減行動之報告，連同以風險地圖形式呈列的重大風險。透過此報告，風險委員會同意管理人員所識別的主要風險及所採取的緩減行動；
- 討論本集團上下的數據保護及網絡保安措施及現行程序是否充足；及
- 審閱來自本公司可持續督導組有關環境、社會及管治事宜進展的半年度報告及二零二一年環境、社會及管治報告。

### 主要風險

本集團正面對多項主要風險及不明朗因素，若不妥善管理，可能會對本集團產生不良後果。透過與管理人員進行討論，以下主要風險已於一個風險委員會會議上獲識別及討論。

風險委員會已會同管理人員審閱主要風險及認為以下風險為影響本公司營運的最高風險。

風險類別	描述	已採取的控制措施
1. 營運	在營運方面缺乏合作	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 在委任多名非戲劇及負責劇集製作外包的高層管理人員，令協調溝通更有效後得到解決</li> </ul>
2. 業務/市場	無綫電視節目的內容缺乏創新，導致年輕觀眾的流失	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 委任新高層管理人員負責內容創作</li> <li>• 透過加強與演藝界其他各方的合作豐富節目內容</li> <li>• 加大力度發展大灣區的未來節目(原因為該地區具有龐大增長潛力)，並與內地電視台緊密合作</li> <li>• 加大力度培養形象正面的年輕新人</li> <li>• 為J2台增添嶄新元素，以吸引年輕觀眾</li> </ul>
3. 營運	過往的削減成本措施導致無綫電視在升級製作技術及設備方面有所滯後，未能追上內地的競爭對手	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 重新購置新設備及替換設備</li> <li>• 按項目基準使用4K技術製作節目</li> </ul>
4. 業務(品牌風險)	需要改善無綫電視的品牌形象，及無綫電視的觀眾分佈漸趨年長	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 採取積極的品牌管理方針，以透過數碼平台提升無綫電視的品牌形象</li> <li>• 設立跨部門宣傳小組</li> <li>• 致力吸引年輕觀眾關注無綫電視品牌(例如設立聲夢傳奇YouTube頻道)</li> </ul>

# 企業管治報告書

風險類別	描述	已採取的控制措施
5. 政治	於二零一九年反政府動盪期間，激進的示威者針對無綫電視進行恐嚇及攻擊。客戶及藝員仍面對來自網絡霸凌的騷擾及恐嚇	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 促請政府針對網絡霸凌採取嚴厲行動</li> <li>• 向警方舉報針對客戶及藝員的網上抵制恐嚇</li> </ul>
6. 健康及業務妨礙	香港的第五波COVID-19疫情持續升溫，嚴重妨礙本公司業務營運	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 延續自二零二零年以來所採取的預防措施。</li> <li>• 於二零二二年採取新措施，包括對工作中的員工進行COVID-19快速測試(如需要)、定期更新員工的疫苗接種率以評估風險程度，及恢復靈活在家工作安排。</li> </ul>
7. 業務/市場	不同的技術產品導致地面電視的收視率下降。觀眾轉用互聯網及其他裝置作非線性觀看	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 於二零一六年推出myTV SUPER OTT服務，並於二零一九年推出myTV Gold訂閱服務。計劃透過提供更多已購入的內容擴大myTV Gold的訂戶基礎。</li> <li>• 於二零一七年推出社交媒體平台，以提供網上內容及進駐數碼市場，有關業務重組為兩大分部(數碼內容部及電子商貿)並由擁有專業經驗的行政人員管理。</li> </ul>
8. 業務/市場	侵權網站、應用程式及盜版裝置非常普遍，對知識產權造成損害	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 內部反盜版專案小組負責處理不同形式的盜版行為</li> <li>• 與執法機構緊密合作，並採取網站封鎖行動</li> <li>• 以具競爭力的價格於海外市場推出TVB Anywhere</li> </ul>
9. 營運(人力資源)	無法招聘及挽留合資格員工及缺乏繼任計劃	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 持續努力解決繼任計劃方面的問題</li> </ul>

## 投資委員會

投資委員會於二零一八年八月二十二日成立，目的為定期檢討本公司的有價證券組合及監察其表現。載有投資委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

### 組成及已完成的工作

投資委員會由三名成員組成，其成員名單載列如下。

組成	委員會成員
非執行董事及高層管理人員	利憲彬，非執行董事(主席) 許濤，非執行董事 馮潔儀，財務總裁(附註1)

附註1： 自二零二二年一月一日起獲委任。

附註2： 李寶安先生於二零二一年五月二十七日辭任成員。

附註3： 麥佑基先生於二零二二年一月一日辭任成員。

於二零二一年，投資委員會舉行四次會議以處理(其中包括)下列事宜：

- 檢討本公司的債券組合；及
- 審議投資經理就本公司的投資組合發出的報告及向董事局作出報告。

投資委員會已委任瑞士銀行為其投資顧問，以協助其檢討本公司的投資組合。瑞士銀行出席投資委員會所有會議以回答投資委員會的問題。

## 法規委員會

法規委員會於二零二一年三月二十四日成立，目的為協助董事局處理有關香港地面電視市場的法規及相關事宜。載有法規委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

### 組成及已完成的工作

法規委員會由三名成員組成，其成員名單載列如下。

組成	委員會成員
非執行董事及高層管理人員	方和，獨立非執行董事(主席) (附註1) 盧永仁，獨立非執行董事 (附註1) 陳樹鴻，副總經理 (法律及國際業務)(附註1)

附註1：自二零二一年三月二十四日起獲委任。

附註2：李寶安先生於二零二一年五月二十七日辭任成員。

於二零二一年，法規委員會於二零二一年三月舉行兩次預會以討論委員會的整體發展方向，並舉行一次會議以處理(其中包括)下列事宜：

- 討論委員會的發展路向；及
- 討論免費電視行業的可持續發展議題。

## 公司秘書

馮潔儀女士(其於二零二二年一月一日接任本公司公司秘書一職)的履歷資料載於本周年報告第67頁高層管理人員一節下。於二零二一年，前任公司秘書麥佑基先生出席了所有股東大會、董事局會議及董事委員會會議。

全體董事均可獲取公司秘書的意見及服務。公司秘書向主席報告有關董事局管治的事宜，並負責確保董事局議事程序得以遵循及董事局知悉本集團的動向。

為遵守上市規則第3.29條，麥先生已確認於截至二零二一年十二月三十一日止年度已接受超過15小時的培訓。

## 風險管理及內部監控

### 責任

董事局明白本身有責任持續地建立一個合適的風險管理及內部監控系統，並不時檢討其成效，以提升本集團達到策略性目標、保護資產、遵守適用法律及規例，以及為營運的效率和效益作出貢獻的能力。本集團的風險管理及內部監控系統是為提供合理(而非絕對)保證不會出現重大錯誤陳述或虧損，以及管理(而非完全消除)營運系統失效和達到業務目標的風險而設。

# 企業管治報告書

## 風險管理

風險委員會獲董事局委以責任，負責持續監督及管理一切已識別的重大業務及營運風險(包括ESG相關風險)。於二零二一年，風險委員會已討論本集團所面對的策略性及重大營運風險以及相關的緩減風險行動計劃。風險委員會的主要角色及職能載於本企業管治報告書第96至98頁「風險委員會」一節。

## 風險管理程序及方法

本集團的風險管理程序涉及識別、分析、評估、估計、緩減、匯報及監察風險。風險識別及評估過程所採用的方法涉及由上而下及由下而上的方法。由上而下的方法涉及識別將阻礙本集團達到其策略目標的重大策略性風險。為識別重大風險，本集團已創建一個涵蓋不同種類風險，包括策略性、營運性、合規及財務風險的總體風險框架。透過風險過濾程序以及與高層管理人員和主要的業務主管進行風險評估面談，識別出重大風險以作匯報及進行監察。在功能層面，本集團已採用一個涉及所有主要業務單位的由下而上方法，以識別日常營運中的營運風險。

## 風險管理及內部監控系統之年度檢討

年內，董事局透過風險委員會，對本集團風險管理及內部監控系統的效率進行檢討，涵蓋所有重大範疇，包括財務、營運及合規控制，並評估了資源的足夠性、本集團會計、財務報告及內部審計功能的員工的資歷和經驗，以及他們的培訓課程和預算(「該檢討」)。

該檢討所履行的工作包括與高層管理人員進行風險評估面談，以評估本集團面對的主要策略性風

險及相關緩減風險行動。此外，所有主要業務單位的主管須負責執行詳細的自我風險及監控評估，以評估此等營運層面的監控系統的設計及功能是否足以減低所識別的營運風險。

根據該檢討的結果，董事局信納本集團已建立及維持合適而有效的風險管理和內部監控系統。

## 內部審計與監控

本集團提倡維持優良企業管治的原則，強調在集團上下確立企業管治的重要性，強化僱員的監控意識，並且看重個人操守、道德價值、勝任能力、責任範圍及權限等因素。

為協助董事局履行監控職能，本集團於二零零八年成立了內部審計部門(「內部審計」)，以就本集團的內部管治程序、風險管理架構與方法，以及本集團業務營運的監控活動的效能提供獨立的評估與保證。為確保內部審計功能之獨立性，內部審計主管直接向審核委員會匯報有關審核事宜。其他重要原則，包括問責和內部審計不可參與受審計的日常業務的客觀性原則，均已在審核委員會通過的本集團內部審計約章中得到落實。

內部審計對不同的財務、業務與功能運作，以及使用風險為本的方法的活動進行獨立審查，並集中處理經全面風險分析而發現的高風險範圍。分部或部門主管與相關管理層將會獲悉所有監管上的不足之處，以便於指定時間內糾正。

## 風險管理及內部監控的其他重要元素

本集團已建立用以提供有效風險管理及內部監控系統的其他重要元素及程序包括：

- 建立清晰的組織架構，下設清楚劃分由董事局至董事委員會、管理層及營運附屬公司／部門主管的責任匯報線。
- 為本集團的業務營運制定政策及程序，以促進持續識別新風險事件、界定合適的風險回應方法，以及在本集團可接受的風險水平內控制風險。
- 已設有全面的每月管理報告系統，向管理層提供財務及營運表現數據。會對偏離目標的情況進行分析、解釋原因，如有需要將採取改善行動，以糾正缺失。
- 本集團所有僱員可根據舉報程序，直接向審核委員會提出有關重大風險事宜、交易或不當行為的投訴。此一舉報程序乃獨立於管理層。
- 所有僱員均受無綫電視道德操守守則約束，須嚴格保密內幕消息，及不得在未經授權下披露。所有僱員亦被禁止透過其職位所賦予的權力和授權接受任何個人利益。

## 與股東聯繫

### 與股東的關係

董事局致力維持高水平的公司透明度，同時採取對股東開放溝通的策略。本公司確保訊息會根據上市規則的規定適當和適時地向股東發送。

於本公司的股東周年大會上，股東獲提供機會與董事面對面溝通，反映董事局履行高度問責性的承諾。

於公布業績後舉行的半年度業績簡介會上，高層管理人員會出席及與證券分析師討論本公司的財務表現和業務策略。

本公司已指派投資者關係部主管在管理層與投資界之間提供雙向溝通，以向投資者及分析員提供業務策略和發展的更新資料，同時收集市場反應和意見。該等溝通方式包括於本公司的地方或由投資銀行在香港或外地舉行的投資者會議中面對面及／或透過電話會議交談。此外，本公司已開展非交易路演，與更廣闊的投資者組別建立雙向溝通。本公司其他高級人員可能參與會議，以進一步加強市場對本公司業務的了解。

本公司已指定一個電子郵件帳號 [ir@tvb.com.hk](mailto:ir@tvb.com.hk)，以與股東進行溝通。此外，本公司會在其網站 <https://corporate.tvb.com> 刊登最新的新聞稿和公布，以便股東瀏覽。

## 企業通訊

### 披露資料

本公司採納的政策是適時向股東及公眾披露相關資訊：

- 本公司根據上市規則的規定，於聯交所網站及本公司網站刊發公布；
- 本公司於本公司網站保存公司資料庫，包括公布、通函及財務報告，以供參考；
- 本公司於股東周年大會為股東提供與管理層會面和溝通的平台；及

# 企業管治報告書

- 向所有登記股東派發報告及通函。

根據上市規則，董事局負責以公布及通函的形式向股東及公眾發放任何內幕消息。

本公司設有網站(<https://corporate.tvb.com>)，提供搜索引擎以搜索關於本公司及其附屬公司的消息和資訊。

於二零二一年，本公司組織章程文件沒有變動。

## 股東大會

本公司定期檢討股東周年大會及其他股東大會的規程，以確保符合企業管治守則。

根據上市規則，若為股東周年大會之通告，公司須於股東周年大會舉行日前至少20個完整營業日；及若為其他股東大會之通告，公司須於其他股東大會舉行日前至少10個完整營業日，向股東發送通告。通告須載列各項擬提呈決議案、投票程序及其他相關資訊。

於所有股東大會上之表決必須以投票方式進行，惟股東大會主席以誠實信用的原則下認為屬純粹關於程序及行政上之事宜(見上市規則之定義)之決議案，則可以舉手形式投票。

股東大會主席應確保已向股東解釋以投票方式進行表決的詳細程序，並回答股東有關以投票方式表決的任何提問。而投票結果將按上市規則規定於聯交所網站及本公司網站刊發。

本公司會就每個實際獨立事項提呈獨立決議案，並於股東大會上投票表決。董事局主席應出席股東周年大會，及邀請董事委員會主席出席股東周年大會並於大會回答問題。

董事應出席股東大會，對本公司股東的意見有公正的了解。管理層應確保外聘核數師出席股東周年大會，回答有關審計方面的問題。

## 二零二一年股東周年大會

二零二一年股東周年大會於二零二一年五月二十六日(星期三)下午四時正在香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號電視廣播城舉行。使持有人可出席股東周年大會並於會上就所有決議案投票的股份總數為296,657,449股，佔本公司股份總數約67.7%。

二零二一年股東周年大會上提呈及議決的事項如下：

- 省覽及採納截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核財務報表、董事局報告書及獨立核數師報告；
- 以獨立決議案方式重選退任董事許濤先生、利憲彬先生、盧永仁博士及盛智文博士以及選舉徐敬先生為董事；
- 續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師並授權董事釐定其酬金；
- 授予董事一般授權以發行額外5%股份；
- 授予董事一般授權以購回5%已發行股份；
- 擴展根據一般授權授予董事的權力，以根據已授出的一般授權以所購回的股份發行額外股份；及
- 將暫停辦理過戶期間由30天延長至60天。



## 二零二二年股東周年大會

二零二二年股東周年大會已訂於二零二二年五月二十五日(星期三)在香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號電視廣播城舉行。

於本周年報告日期，冠狀病毒在香港擴散情況仍在發展中，而至二零二二年股東周年大會日期時的情況更是難以預測。

倘冠狀病毒擴散情況惡化及需要更改二零二二年股東周年大會的日期及地點，股東將獲告知修訂後的安排，而本公司將會在本公司網站(<https://corporate.tvb.com>)及聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))另行刊發公告。股東於出席二零二二年股東周年大會前，務請細閱於本公司網站及聯交所網站所刊發有關二零二二年股東周年大會最新安排(如有)的本公司公告。

## 股東通訊政策

本公司制定股東通訊政策讓股東與本公司之間保持溝通。

董事局會定期檢討股東通訊政策以確保其成效及確保本身達到最佳的市場常規。股東通訊政策之全文可於本公司網站供查閱。

## 股東權利

### 召開股東大會及擬於股東會議提呈動議的程序

根據香港法例第622章公司條例，本公司股東(「股東」)召開股東周年大會以外的股東大會(「股東特別大會」)及擬於股東會議提呈動議的程序載列如下。

- (i) 持有相當於佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權最少5%的股東(「5%股東」)，可將召開股東特別大會的書面要求送達予本公司秘書。

- (ii) 書面要求必須列明會議目的，經5%股東簽署，並可由數份同樣格式及各由一名或以上有關5%股東簽署的文件組成。
- (iii) 要求將由本公司股份過戶處核實，在確定為適當及符合程序後，公司秘書將要求董事局召開股東特別大會，並按照法定要求給予所有登記股東充分的通知期。反之，若有關要求經核實為不符合程序，5%股東將獲知會結果，而本公司亦不會按要求召開股東特別大會。
- (iv) 讓股東考慮有關股東於股東特別大會上提呈的動議而給予所有登記股東的通知期，會因動議的性質而有所不同，具體情況如下：
  - 若動議構成本公司的一項普通決議案或特別決議案，則須發出14天的書面通知；
  - 若動議要求須按照公司條例規定發出特別通知，則須發出28天的書面通知。

5%股東召開股東特別大會的要求及擬於股東會議提呈的動議，可送達至本公司的註冊地址或電郵至 [companysecretary@tvb.com.hk](mailto:companysecretary@tvb.com.hk)。

承董事局命

許濤  
主席

香港，二零二二年三月二十三日

# 財務資料



106 五年財務回顧  
107 獨立核數師報告  
111 經審核財務報表

# 財務資料

## 五年財務回顧

	二零二一年 港幣百萬元	二零二零年 港幣百萬元	二零一九年 港幣百萬元	二零一八年 港幣百萬元	二零一七年 港幣百萬元
收入	2,899	2,724	3,649	4,477	4,336
扣除所得稅前(虧損)/溢利	(759)	(345)	(297)	(124)	358
所得稅抵免/(開支)	102	88	18	(53)	(94)
本公司股東應佔(虧損)/溢利	(647)	(281)	(295)	(199)	244
每股(虧損)/盈利	港幣(1.48)元	港幣(0.64)元	港幣(0.67)元	港幣(0.45)元	港幣0.56元
非流動					
物業、器材及設備	1,397	1,611	1,854	1,860	1,929
投資物業	6	8	29	29	31
無形資產	285	220	192	140	86
商譽	85	-	-	-	-
合營公司權益	928	825	708	707	769
聯營公司權益	178	172	162	162	169
以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產/可供出售金融資產	17	12	40	40	47
以攤銷成本計量的債券/持有至到期金融資產	205	441	1,250	2,241	712
以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產	17	-	-	330	-
其他非流動資產	333	175	59	101	120
流動資產	4,199	6,368	4,301	4,646	8,153
流動負債	(2,956)	(2,534)	(1,036)	(791)	(887)
	4,694	7,298	7,559	9,465	11,129
股本	664	664	664	664	664
儲備	3,695	4,462	4,788	5,519	6,331
股東權益	4,359	5,126	5,452	6,183	6,995
非控股權益	234	172	137	124	162
非流動負債	101	2,000	1,970	3,158	3,972
	4,694	7,298	7,559	9,465	11,129

# 獨立核數師報告



羅兵咸永道

致電視廣播有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

## 意見

### 我們已審計的內容

電視廣播有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第111至196頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他附註資料。

### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

### 獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項是關於節目成本及影片版權。

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 節目成本及影片版權

請參閱綜合財務報表附註2、4(d)及27

我們有關節目成本及影片版權的審計程序包括：

截至二零二一年十二月三十一日止年度，節目成本及影片版權的入帳金額達港幣1,498百萬元，此金額相等於就節目成本及影片版權的攤銷支出，並構成綜合收益表內的單一最大支出項目。在釐定對節目成本及影片版權的分配、入帳時間及數額時，貴集團考慮了重大判斷和估計，尤其是有關以下的範疇：

- 根據可為貴集團帶來的各項經濟利益，將節目成本及影片版權分配至不同地域的廣播、新數碼媒體及版權和分銷市場平台。
- 按照預期的消費模式、計劃的播放次數，或合約年期(根據最相關和適用的因素)，計算攤銷的時間和數額。

我們透過比對行業慣例的標準，評估貴集團有關節目成本及影片版權攤銷的會計政策是否合理。我們亦已測試此會計政策是否在各年度內貫徹應用。

- 我們了解分配基準和攤銷模式背後的理據，並測試了對確認、分配和攤銷節目成本及影片版權的監控設計和實施。
- 我們評價了貴集團對現有分配和攤銷的評估，以確定現時的分配和攤銷是否配合經濟利益和消費模式，當中節目成本及影片版權的消耗已參考過往經驗及同類型節目的消耗率，並已評估節目在播出期間可能取得的預期收視是否合理。
- 我們向管理層取得節目及影片版權的整份清單，將清單與節目系統內的記錄核對，以檢查其完整性，並按樣本基準，測試節目及影片版權的分配及攤銷計算。

我們發現，貴集團就節目成本及影片版權的分配和攤銷所作的假設和判斷獲可得之憑證支持。

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們並無任何事項需要報告。

## 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照香港《公司條例》第405條向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。

# 獨立核數師報告

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。
- 除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。
- 我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或應用的防範措施。
- 從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是邱麗婷。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二二年三月二十三日



# 綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日結算

	附註	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、器材及設備	6	1,396,753	1,610,955
投資物業	7	5,710	8,447
無形資產	8	284,874	219,608
商譽	8	85,131	-
合營公司權益	9	928,154	824,706
聯營公司權益	10	177,963	171,868
以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	11	17,052	12,052
以攤銷成本計量的債券	12	205,270	440,895
以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產	13	17,259	-
遞延所得稅資產	25	283,917	144,169
預付款	16	48,798	31,360
<b>非流動資產總額</b>		<b>3,450,881</b>	<b>3,464,060</b>
<b>流動資產</b>			
節目及影片版權		1,326,003	1,267,064
盤存	14	83,605	27,187
貿易應收款	15	1,001,696	1,095,596
其他應收款、預付款及按金	16	556,013	551,161
電影投資	17	18,152	19,454
可收回的稅項		7,752	2,214
以攤銷成本計量的債券	12	28,434	69,661
三個月後到期的銀行存款	18	2,536	1,997,763
現金及現金等價物	18	1,174,718	1,337,635
<b>流動資產總額</b>		<b>4,198,909</b>	<b>6,367,735</b>
<b>資產總額</b>		<b>7,649,790</b>	<b>9,831,795</b>
<b>權益</b>			
<b>本公司股東應佔權益</b>			
股本	19	664,044	664,044
其他儲備	20	47,872	175,644
保留盈餘		3,647,038	4,286,413
<b>非控股權益</b>		<b>4,358,954</b>	<b>5,126,101</b>
		234,206	171,914
<b>權益總額</b>		<b>4,593,160</b>	<b>5,298,015</b>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借貸	23	15,934	1,934,958
租賃負債	24	18,038	9,505
遞延所得稅負債	25	66,801	55,436
<b>非流動負債總額</b>		<b>100,773</b>	<b>1,999,899</b>

# 綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日結算

	附註	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款及其他應付款及應計費用	21	768,198	624,392
賣出認沽期權負債	22	140,000	-
當期所得稅負債		22,927	61,524
借貸	23	1,992,687	1,817,689
租賃負債	24	32,045	30,276
流動負債總額		2,955,857	2,533,881
負債總額		3,056,630	4,533,780
權益及負債總額		7,649,790	9,831,795

第111至196頁的綜合財務報表已於二零二二年三月二十三日經董事局批准並由以下董事代為簽署。

許濤  
董事

黎瑞剛  
董事

第118至196頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

# 綜合收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
收入	5	2,898,622	2,724,200
銷售成本		(2,176,788)	(1,876,968)
毛利		721,834	847,232
其他收入	5	14,183	223,399
利息收入	5	153,204	160,585
銷售、分銷及播送成本		(640,456)	(591,017)
總務及行政開支		(889,979)	(784,871)
其他收益，淨額	31	73,471	23,785
出售以攤銷成本計量之其他金融資產的(虧損)/收益	12	(3,450)	22,097
以攤銷成本計量之其他金融資產的減值虧損	12	(77,000)	(118,000)
貿易應收款及其他應收款的減值虧損	15	(6,081)	(13,146)
融資成本	32	(106,372)	(100,849)
應佔合營公司溢利	9	290	779
應收一家合營公司款項的減值虧損	9	-	(13,500)
應佔聯營公司溢利/(虧損)	10	1,621	(1,180)
扣除所得稅前虧損	27	(758,735)	(344,686)
所得稅抵免	33	101,639	87,578
年內虧損		(657,096)	(257,108)
(虧損)/溢利歸屬予：			
本公司股東		(646,735)	(280,881)
非控股權益		(10,361)	23,773
		(657,096)	(257,108)
按年內本公司股東應佔虧損計算之每股虧損(基本及攤薄)	34	港幣(1.48)元	港幣(0.64)元

第118至196頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

# 綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
年內虧損	(657,096)	(257,108)
其他全面收益：		
可能重新分類至損益的項目：		
換算海外業務時的匯兌差異		
- 附屬公司	25,293	33,027
- 合營公司	(1,210)	958
應佔一家聯營公司其他全面收益	4,474	11,039
於附屬公司清盤時將匯兌差異調整重新分類至損益	(1,347)	-
年內其他全面收益，扣除稅項	27,210	45,024
年內全面虧損總額	(629,886)	(212,084)
全面(虧損)/收益總額應歸屬予：		
本公司股東	(624,641)	(246,942)
非控股權益	(5,245)	34,858
年內全面虧損總額	(629,886)	(212,084)

第118至196頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

# 綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔						
	附註	股本 港幣千元	其他儲備 港幣千元	保留盈餘 港幣千元	總額 港幣千元	非控股權益 港幣千元	權益總額 港幣千元
二零二零年一月一日結餘		664,044	132,908	4,654,654	5,451,606	137,056	5,588,662
全面收益/(虧損):							
本年度虧損		-	-	(280,881)	(280,881)	23,773	(257,108)
其他全面收益/(虧損):							
換算海外業務時的匯兌差異							
- 附屬公司		-	21,942	-	21,942	11,085	33,027
- 合營公司		-	958	-	958	-	958
應佔一家聯營公司其他全面收益		-	11,039	-	11,039	-	11,039
全面虧損總額，扣除稅項		-	33,939	(280,881)	(246,942)	34,858	(212,084)
與擁有人的交易:							
以股份為基礎的支付	20	-	6,425	2,612	9,037	-	9,037
轉撥至法定儲備	20	-	2,372	(2,372)	-	-	-
已派發的二零一九年度末期股息		-	-	(87,600)	(87,600)	-	(87,600)
與擁有人的交易總額		-	8,797	(87,360)	(78,563)	-	(78,563)
二零二零年十二月三十一日結餘		664,044	175,644	4,286,413	5,126,101	171,914	5,298,015

# 綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	本公司股東應佔			非控股權益 港幣千元	權益總額 港幣千元	
		股本 港幣千元	其他儲備 港幣千元	保留盈餘 港幣千元			總額 港幣千元
二零二一年一月一日結餘		664,044	175,644	4,286,413	5,126,101	171,914	5,298,015
全面收益/(虧損):							
本年度虧損		-	-	(646,735)	(646,735)	(10,361)	(657,096)
其他全面收益/(虧損):							
換算海外業務時的匯兌差異							
- 附屬公司		-	20,177	-	20,177	5,116	25,293
- 合營公司		-	(1,210)	-	(1,210)	-	(1,210)
應佔一家聯營公司其他全面收益		-	4,474	-	4,474	-	4,474
於附屬公司清盤時將匯兌差異調整 重新分類至損益		-	(1,347)	-	(1,347)	-	(1,347)
全面虧損總額，扣除稅項		-	22,094	(646,735)	(624,641)	(5,245)	(629,886)
與擁有人的交易:							
以股份為基礎的支付	20	-	(16,735)	14,229	(2,506)	-	(2,506)
轉撥至法定儲備	20	-	6,869	(6,869)	-	-	-
賣出認沽期權	22	-	(140,000)	-	(140,000)	-	(140,000)
收購附屬公司的非控股權益	39	-	-	-	-	67,537	67,537
與擁有人的交易總額		-	(149,866)	7,360	(142,506)	67,537	(74,969)
二零二一年十二月三十一日結餘		664,044	47,872	3,647,038	4,358,954	234,206	4,593,160

第118至196頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

# 綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
<b>營運活動的現金流量</b>			
營運(所用)/產生的現金	36(a)	(222,697)	34,136
已付香港稅項		(42,989)	(8,417)
已付海外稅項		(36,600)	(1,022)
已退回海外稅項		-	6,090
營運活動(所用)/產生的淨現金		(302,286)	30,787
<b>投資活動的現金流量</b>			
購買物業、器材及設備以及投資物業		(93,551)	(97,524)
添置無形資產		(87,828)	(72,105)
收購附屬公司	36(b)/39(b)	(10,805)	-
出售/贖回以攤銷成本計量之債券所得款		198,269	761,830
投資於一家合營公司		-	(150)
投資於以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		(5,000)	-
合營公司返還投資成本		200	-
合營公司償還墊款		2,369	-
三個月後到期的銀行存款減少/(增加)		1,995,227	(1,918,626)
出售物業的所得款淨額		-	63,224
出售物業、器材及設備的所得款		546	686
返還以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產之投資成本		-	27,723
電影投資減少		1,302	14,437
已收利息		72,845	65,106
投資活動產生/(所用)的淨現金		2,073,574	(1,155,399)
<b>融資活動的現金流量</b>			
來自附屬公司非控股權益的出資		35,000	-
贖回/購買TVB票據		(1,830,994)	(45,411)
銀行貸款所得款		-	1,934,958
償還銀行貸款		-	(342,716)
已付利息		(115,060)	(91,630)
租賃付款的本金部分		(38,866)	(37,494)
已付本公司股東股息		-	(87,600)
融資活動(所用)/產生的淨現金		(1,949,920)	1,330,107
現金及現金等價物淨(減少)/增加		(178,632)	205,495
一月一日的現金及現金等價物		1,337,635	1,105,611
外幣匯率變動的影響		15,715	26,529
十二月三十一日的現金及現金等價物		1,174,718	1,337,635
<b>現金及現金等價物分析：</b>			
三個月內到期的短期銀行存款		356,353	703,089
銀行結存及手頭現金		818,365	634,546
		1,174,718	1,337,635

第118至196頁之附註屬本綜合財務報表之一部分。

# 綜合財務報表附註

## 1 一般資料

電視廣播有限公司(「本公司」)及其附屬公司於綜合財務報表中統稱為本集團。本公司的主要業務為地面電視廣播、節目製作以及其他電視相關業務。主要附屬公司的主要業務詳載於附註44。

本公司為於香港註冊成立及上市的有限責任公司，註冊辦事處位於香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號電視廣播城。

除另有說明外，此綜合財務報表以港幣呈列。此綜合財務報表已於二零二二年三月二十三日經董事局批准刊發。

## 2 編製基準及重要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的基準及主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

### 2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港《公司條例》(第622章)的規定編製。綜合財務報表已按照歷史成本法編製，惟如附註2.9所解釋若干金融資產乃按其公平價值列帳。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中作出判斷。涉及高度判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬尤其重大的假設和估算的範疇，在附註4中披露。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團產生年內虧損港幣657百萬元(二零二零年：港幣257百萬元)及營運活動所用的淨現金港幣302百萬元(二零二零年：營運活動產生的淨現金港幣31百萬元)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無遵守與一家銀行所訂立的貸款協議項下有關於二零二一財政年度綜合債務淨額與綜合EBITDA比率的銀行契諾(「EBITDA契諾」)。於二零二一年十二月三十一日後，本集團已成功取得銀行的書面豁免，以豁免截至二零二一年十二月三十一日止年度及截至二零二二年十二月三十一日止年度的EBITDA契諾，且不會於上述期間內行使其要求即時償還貸款的權利(進一步詳情載於附註23)。根據就二零二一年十二月三十一日後不少於十二個月期間的現金流量預測，董事認為，本集團將擁有足夠可用資金，讓其可在可預見將來營運其業務，並認為按持續經營基礎編製綜合財務報表屬恰當。

#### (a) 本集團所採納的新訂及經修訂準則

若干新訂或經修訂準則於本報告期間適用。除提早採納香港財務報告準則第16號(修訂)「於二零二一年六月三十日後與COVID-19相關的租金寬免」外，惟本集團毋須就採納其他準則而更改其會計政策或作出追溯調整。



## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (b) 尚未採納的新訂準則及詮釋

若干新訂會計準則、會計準則之修訂及詮釋已經頒佈，惟毋須於二零二一年十二月三十一日報告期間強制應用，且未獲本集團提早採納。該等準則、修訂或詮釋預期將不會於本報告期間或未來報告期間對本集團及可預見將來交易造成重大影響。

### 2.2 綜合帳目

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日止的財務報表。

#### (a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該實體的權力影響此等回報時，本集團即被視為控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入帳，並在控制權終止之日起停止合併入帳。

本集團利用收購法將業務合併入帳。收購附屬公司所轉讓的代價是本集團所轉讓的資產、所收購業務前擁有人產生的負債及發行的股本權益的公平價值。所轉讓的代價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公平價值。收購的相關成本在產生時支銷。除少數例外情況外，在業務合併中所收購可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於收購日按其公平價值計量。

本集團按個別收購基準，確認在被收購方的任何非控股權益。被收購方的非控股權益為現時的擁有權權益，並賦予其持有人一旦清盤時按比例分佔實體的淨資產，可按公平價值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例而計量。非控股權益的所有其他組成部分按其收購日的公平價值計量，除非香港財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有權益於收購日的帳面值，於收購日重新計量其公平價值；重新計量產生的任何盈虧在綜合收益表中確認。

所轉讓的代價、被收購方任何非控股權益之金額，以及於被收購方任何之前股本權益在收購日的公平價值，超過所收購可辨認淨資產總公平價值的數額，列為商譽(附註2.7(a))。就廉價收購而言，如所轉讓的代價、確認的任何非控股權益及之前持有的權益計量，低於收購附屬公司淨資產的公平價值，則將該差額直接在綜合收益表中確認。

# 綜合財務報表附註

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.2 綜合帳目(續)

#### (a) 附屬公司(續)

所有本集團內公司間的交易及結餘已於綜合帳目時對銷。附屬公司的財務報表已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

在本公司的財務狀況表內，於附屬公司的投資按成本扣除減值列帳(附註2.8)。成本經調整以反映修改或有代價所產生的代價變動。成本亦包括投資的直接歸屬成本。本公司按已收及應收股息為基準將附屬公司的業績入帳。

#### (b) 與非控股權益的交易

本集團將其與非控股權益進行的交易視為與本集團股東進行不會失去控制權的交易。就購買或出售非控股權益的額外權益所支付／收取的任何代價與相關應佔所收購／出售附屬公司淨資產帳面值的差額在權益中記錄。向非控股權益的出售的盈虧亦記錄在權益中。

#### (c) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%-50%投票權的股權。聯營公司的投資以權益法入帳。根據權益法，投資初始以成本確認，而帳面值將被調升或調減以確認投資者應佔被投資者在收購日後的損益份額。本集團於聯營公司的投資包括收購時已辨認的商譽。

如聯營公司的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只需按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至綜合收益表(如適當)。

本集團應佔收購後的溢利或虧損於綜合收益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認，並對投資的帳面值作出相應調整。如本集團應佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益，包括任何無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司作出付款。

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.2 綜合帳目(續)

#### (c) 聯營公司(續)

本集團與其聯營公司之間的上游和下游交易的溢利和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司中的權益的數額。除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

於聯營公司中的股權被攤薄所產生的收益或損失於綜合收益表確認。

在本公司的財務狀況表內，於聯營公司的權益按成本值扣除減值虧損撥備列帳(附註2.8)。聯營公司的業績由本公司按已收及應收股息入帳。

#### (d) 出售附屬公司、聯營公司及合營公司

當本集團不再持有控制權或重大影響力，在實體的任何保留權益重新計量至公平價值，帳面值的變動在綜合收益表中確認。就日後計算於聯營公司、合營公司或金融資產(按適用)的保留權益而言，公平價值為初始帳面值。此外，之前在其他全面收益中就該實體確認的任何數額猶如本集團已直接出售相關資產和負債般入帳。這或意味著之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至綜合收益表。

#### (e) 合營安排

在合營安排的投資將分類為合營業務或合營公司，視乎各投資者的合同權益和義務而定。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營公司。合營公司按權益法入帳。

根據權益法，合營公司的權益初始以成本確認，其後以確認本集團應佔收購後溢利或虧損以及其他全面收益變動的份額作出調整。當本集團應佔某一合營公司的虧損等於或超過其在該合營公司的權益(包括任何實質上構成本集團在該合營公司淨投資的長期權益)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營公司作出付款。

本集團與其合營公司之間未變現交易收益按本集團在合營公司的權益予以對銷。除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。合營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

# 綜合財務報表附註

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.2 綜合帳目(續)

#### (e) 合營安排(續)

在本公司的財務狀況表內，於合營公司的權益按成本值扣除減值虧損撥備列帳(附註2.8)。合營公司的業績由本公司按已收及應收股息入帳。

於合營業務的投資的入帳方法為各合營業務者均確認其資產(包括其對任何共同持有資產應佔的份額)、其負債(包括其對任何共同產生負債應佔的份額)、其收益(包括其對出售合營業務產出的任何收益應佔的份額)及其開支(包括其對任何共同產生開支應佔的份額)。

### 2.3 分部報告

本集團是根據主要營運決策者就分配資源予各分部及評估分部表現所審閱之內部報告而匯報其營運分部。

### 2.4 外幣換算

#### (a) 功能及呈報貨幣

本集團旗下每個實體的財務報表所包括的項目，均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計算，此為功能貨幣。本綜合財務報表乃以港幣呈報，港幣為本公司的功能貨幣及本集團的呈報貨幣。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日或重新計量項目的估值日的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合收益表確認。

#### (c) 集團公司

本集團旗下所有實體如持有與呈報貨幣不一致的功能貨幣(當中沒有嚴重通脹貨幣)，其業績和財務狀況均按以下方法兌換為呈報貨幣：

- (i) 每項財務狀況表的資產及負債均按照該財務狀況表結算日的收市匯率換算；
- (ii) 每項收益表的收入和開支均按照平均匯率換算，但若此平均匯率未能合理地反映各交易日的匯率所帶來的累計影響，則按照交易日的匯率折算此等收入和開支；及
- (iii) 所有匯兌差異均於其他全面收益確認。

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.4 外幣換算(續)

#### (c) 集團公司(續)

在編製綜合帳目時，換算海外業務的淨投資及借貸所產生的匯兌差異均列入其他全面收益內。當出售部分海外業務而導致失去控制權或出售整個海外業務時，該等已記錄於權益的匯兌差異將於綜合收益表內確認為出售盈虧的一部分。

收購海外實體產生的商譽及公平價值調整視為該海外實體的資產和負債，並按期末匯率換算。

#### (d) 出售海外業務

於出售一項海外業務時(即出售本集團於一項海外業務中的全部權益，或一項涉及失去包含海外業務的附屬公司的控制權的出售、一項涉及失去包含海外業務的合營公司的共同控制權的出售，或一項涉及失去對包含海外業務的聯營公司的重大影響力的出售)，公司擁有人應佔與該業務有關並在權益內累計的所有匯兌差異，將重新分類至綜合收益表。

### 2.5 物業、器材及設備

物業、器材及設備，包括永久業權土地及樓宇、租賃土地及土地使用權、租賃房屋裝修、廣播及轉播器材、傢具、裝置及器材以及車輛均以歷史成本值減累計折舊及累計減值虧損後列帳。歷史成本值包括購買該等項目直接應佔的開支。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的帳面值或確認為獨立資產(按適用)。所有其他維修及保養在其產生的財政期間內於收益表支銷。

永久業權土地不作折舊。物業、器材及設備的折舊於其估計可用年限內將其成本按直線法分攤至其剩餘價值。為此目的採用的主要年率如下：

樓宇	2.27% – 5%
租賃土地／土地使用權	2.22% – 2.7%
租賃房屋裝修	以剩餘租期或可使用年期的較短者計算
錄影廠、廣播及轉播器材	10% – 20%
傢具、裝置及器材	5% – 50%
車輛	25%

本集團於各個呈報期末時檢討資產的剩餘價值和可用年限，並作出適當的調整。

若資產的帳面值高於其估計可收回金額，其帳面值即時撇減至可收回金額(附註2.8)。

出售的盈虧按所得款項與帳面值的差額釐定，並於綜合收益表中確認。

# 綜合財務報表附註

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.6 投資物業

投資物業之定義是為了賺取租金或達致資本增值或同時達致此兩項目的而持有的物業。本集團已對其投資物業應用成本法。投資物業初始按成本確認，其後按成本值減累計折舊及累計減值虧損列帳(附註2.8)。投資物業的成本值包括其購買價及任何直接應佔開支。折舊採用20至25年的估計可用年限或剩餘租期(以較短者為準)按直線法分攤折舊金額計算。本集團於各個呈報期末時檢討投資物業的剩餘價值和可用年限，並作出適當的調整。任何修訂的影響會於產生變動時計入綜合收益表。

### 2.7 無形資產

#### (a) 商譽

商譽指收購一間附屬公司、聯營公司或合營公司之成本超出本集團於收購日應佔所收購附屬公司、聯營公司或合營公司可辨認資產淨額公平價值的數額。收購附屬公司的商譽於綜合財務狀況表內獨立入帳。收購聯營公司及合營公司的商譽分別計入聯營公司及合營公司的權益。商譽每年作減值測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地進行測試，並按成本值減累計減值虧損列帳。商譽減值虧損直接確認為開支及不會於其後撥回。出售實體的盈虧的釐定，已計入與出售實體相關的商譽帳面值。

商譽乃分配至各現金產生單位，以進行減值測試。該等現金產生單位或現金產生單位組別預期將從產生商譽(根據營運分部而識別)的業務合併中獲益，方會獲得分配商譽。

#### (b) 商標名稱

業務合併所得的商標名稱按於收購日的公平價值確認。公平價值乃以預期因擁有商標名稱而可免去繳付的專利費貼現估算額作為計算基礎。商標名稱的估計可用年限為5年，其後按成本減累計攤銷及減值虧損(如有)列帳。

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.7 無形資產(續)

#### (c) 軟件開發成本

與維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。如符合下列條件，由本集團控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證實該軟件產品如何產生很可能出現的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

可資本化成為軟件產品部分成本的直接應佔成本包括軟件開發的職工成本和相關生產費用的適當部分。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

確認為資產的電腦軟件發展成本按估計可使用年期5至15年攤銷。

### 2.8 於附屬公司、聯營公司、合營公司的投資及其他非金融資產的減值

並無可用期限的資產(例如商譽)無須攤銷，但需每年進行減值測試。其他資產在出現任何顯示可能無法收回帳面值的事件或情況變化時進行減值測試。本集團於每個報告日期釐定是否存在任何客觀證據顯示此等投資及其他非金融資產已減值。當資產帳面值超過可收回金額時則會就有關差額在收益表內確認減值虧損。可收回金額指資產公平價值減出售成本與使用價值兩者之間的較高者。就評估減值而言，資產按可分開識辨現金流量(現金產生單位)的最低層次組合。除商譽以外，已蒙受減值的非金融資產在每個呈報日均就減值是否可以撥回進行檢討。

# 綜合財務報表附註

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.9 金融資產

#### (a) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 其後以公平價值計量(且其變動不論計入其他全面收益或計入損益)的金融資產，及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產的業務模式以及現金流量的合約條款。

對於以公平價值計量的資產，其盈虧計入損益或其他全面收益。對於非持作買賣的股權工具投資，其盈虧的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將股權投資指定為以公平價值計量且其變動計入其他全面收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債務投資進行重新分類。

#### (b) 確認及終止確認

常規購買及出售金融資產，均於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產當日)確認。當收取投資所得現金流量之權利已經屆滿或已被轉讓，而本集團已轉讓該項金融資產之重大部分風險及回報，則該金融資產將終止確認。

#### (c) 計量

於初始確認時，本集團以公平價值計量金融資產加上(倘金融資產並非以公平價值計量且其變動計入損益)可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易成本。以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的交易成本於損益支銷。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，於釐定其現金流量是否僅代表支付本金和利息時乃以整體考慮。

#### 債務投資

債務工具的后續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分類時有以下三種計量類別：

- 以攤銷成本計量：對於持有以收取合約現金流量的資產，倘該等現金流量僅代表支付本金和利息，則該資產以攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，乃計入財務收入。終止確認時產生的收益或虧損直接計入損益，並連同匯兌收益和損失列示在其他收益/(虧損)，淨額中。減值虧損乃於收益表中以獨立單項呈列。



## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.9 金融資產(續)

#### (c) 計量(續)

##### 債務投資(續)

- 以公平價值計量且其變動計入其他全面收益：對持有以收取合約現金流量及出售該等金融資產的資產，倘該資產的現金流量僅代表支付本金和利息，則該資產以公平價值計量且其變動計入其他全面收益。除確認減值收益或虧損、利息收入以及滙兌損益計入損益外，帳面值的變動乃計入其他全面收益。於金融資產終止確認時，之前於其他全面收益確認的累計收益或虧損從權益重新分類至損益中，並於其他收益／(虧損)，淨額中確認。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，乃計入財務收入。滙兌損益列示在其他收益／(虧損)，淨額中，而減值開支乃於收益表中以獨立單項呈列。
- 以公平價值計量且其變動計入損益：不符合以攤銷成本計量或按公平價值計量且其變動計入其他全面收益標準的資產，將以公平價值計量且其變動計入損益。對於後續以公平價值計量且其變動計入損益的債務投資，其收益或虧損於其產生期間於損益中確認。

本集團於電影項目有若干投資，使本集團有權收取根據於各協議所指定本集團的投資金額計算的可變收入。根據有關電影投資的現有內部及外部市場資料，管理層審閱及修訂電影投資的預期收入及相關未來現金流量(如適當)，以評估至少其於各個呈報期末的公平價值。

電影投資乃參考分銷及發行電影產生的預期未來淨收入按公平價值計量。

##### 股權工具

本集團以公平價值對所有股權投資進行後續計量。倘本集團管理層選擇將股權投資的公平價值收益和虧損計入其他全面收益，則當終止確認該項投資後，不會後續將公平價值收益和虧損重新分類至損益。當本集團已確立收取股息的權利時，該等投資的股息繼續作為其他收益於損益確認。

以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公平價值變動於收益表中確認(如適用)。以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資的減值虧損(及減值虧損回撥)不與其他公平價值變動分開呈報。

# 綜合財務報表附註

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.10 金融資產減值

對於以攤銷成本計量的債務工具，本集團按前瞻性基準評估其預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。

預期信貸虧損是以違約可能性為權重的加權平均信貸虧損。預期信貸虧損金額於各報告日期重新評估，以反映自首次確認以來的信貸風險變動。全期預期信貸虧損指於相關工具預期有效期內發生所有可能的違約事件而導致的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損指預期於報告日期後十二個月內可能發生的違約事件導致部分的全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團的過往信貸虧損經驗進行，並根據債務人特有的因素、一般經濟狀況以及對報告日期當前狀況的評估以及對未來狀況的預測作出調整。以攤銷成本列帳的債務工具就計量預期信貸虧損而在以下階段分類，惟採用簡化方法的貿易應收款除外。

第一階段 - 金融工具自首次確認以來信貸風險並無顯著增加，其虧損撥備乃按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量

第二階段 - 金融工具自首次確認以來信貸風險顯著增加，但並非信貸減值金融資產，其虧損撥備乃按相等於全期預期信貸虧損的金額計量

第三階段 - 於呈報日信貸減值的金融資產(但並非購買或原始信貸減值)，其虧損撥備乃按相等於全期預期信貸虧損的金額計量

就貿易應收款而言，本集團應用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法，當中要求於首次確認應收款時確認全期預期信貸虧損。進一步詳情請參閱附註3.1(b)及15。貿易應收款已根據共同信貸風險特徵及發票日期分組。預期虧損率乃基於報告期末前12至24個月期間的銷售付款情況及本期間內出現的相應過往信貸虧損。過往虧損率經調整以反映有關影響客戶結付應收款能力的宏觀經濟因素的目前及前瞻性資料。

就所有其他工具而言，本集團為第一階段的工具計量等於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非自首次確認以來信貸風險顯著增加或金融資產已出現信貸減值，而就第二或第三階段的工具，本集團會計量全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損，乃基於自首次確認起出現違約的可能性或風險是否大幅增加。

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.10 金融資產減值(續)

#### (i) 信貸風險大幅增加

本集團在資產的初始確認時考慮違約的可能性，亦評估在各報告期間的信貸風險是否會持續顯著增加。在評估信貸風險是否顯著增加時，本集團將在報告日期資產發生違約的可能性與初始確認時點發生違約的可能性進行比較。於作此評估時，本集團會考慮合理並有依據的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須花費不必要成本或努力即可獲得的前瞻性資料。

具體而言，於評估信貸風險是否已顯著上升時會考慮以下資料：

- 信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如債券的信貸息差大幅增加；
- 商業、金融或經濟情況目前或預期有不利變動，預計將導致債務人償還其債務責任的能力顯著下降；及
- 債務人的經營業績出現實際或預期顯著惡化。

#### (ii) 違約的定義

本集團認為以下事項構成內部信貸風險管理違約事件，此乃由於過往經驗顯示，倘金融工具符合以下任何一項準則，本公司將可能無法悉數收回剩餘的合約金額。

- (a) 內部建立或自外部來源取得的資料顯示，債務人不大可能悉數支付款項予債權人(包括本集團)(並未考慮本集團所持有的任何抵押品)；或
- (b) 交易對手方違反財務契諾。

#### (iii) 出現信貸減值的金融資產

當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人出現重大財政困難；
- (b) 違反合約(如違約或逾期事件)；
- (c) 借款人的貸款人因有關借款人財務困難的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人原先不會考慮的優惠；或
- (d) 借款人將進入破產或進行其他財務重組。

# 綜合財務報表附註

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.10 金融資產減值(續)

#### (iii) 出現信貸減值的金融資產(續)

- (e) 由於陷入財政困難，該金融資產的活躍市場消失。
- (f) 以大幅折扣購買或引入一項金融資產，而該項折扣反映已產生信貸虧損。

#### (iv) 撇銷政策

金融資產於合理預期無法收回(例如債務人無法與本集團達成還款計劃)時撇銷。倘交易對手陷入嚴重財務困難且無實際收回可能(例如交易對手被清盤或已進入破產程序)，本集團會撇銷貸款或應收款。倘貸款或應收款已撇銷，本集團會繼續進行執行活動以嘗試收回逾期的應收款。倘得以收回款項，則於損益確認。

### 2.11 節目及影片版權

節目及影片版權按成本減支銷及管理層認為需要的撥備後列帳。

#### (a) 節目成本

節目成本包括直接開支及應佔部分的製作間接費用。

節目成本會按本地地面電視／機頂盒(「OTT」)市場以及海外節目發行及分銷市場作出分配。在前者情況出現時，成本會根據計劃播映次數支銷，而在後者情況出現時，成本會根據預期分銷予分銷商時支銷。節目成本一般採用加速法或直線法(如適用)於本地及海外市場支銷，以反映節目的估計收視／收看模式。

就聯合製作協議項下的聯合製作節目，相關節目成本會按自本地地面電視／OTT市場及就劇集的聯合製作向聯合製作人出售於界定地區的獨家節目開發權而預期賺取的經濟利益作出分配。本集團將聯合製作成本根據劇集製作的完成百分比支銷。

#### (b) 影片版權

影片版權則根據一條公式按其協議可播映的次數或協議發行期(以更相關及當前情況為準)攤銷其成本。

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.12 盤存

盤存包括電子商貿存貨、解碼器、錄影帶、電腦硬盤、OTT機頂盒及消耗性供應品，按成本或可變現淨值兩者以較低者入帳。盤存的成本以先進先出法計算。可變現淨值乃按預計售價扣除估計銷售費用計算。

### 2.13 貿易應收款及其他應收款

貿易應收款及其他應收款最初按公平價值確認，其後則以實際利率法按經攤銷成本值計算，並須扣除減值撥備。

### 2.14 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行現金結餘、現金、銀行通知存款、於購入後三個月或以內到期的現金投資及銀行透支。

### 2.15 股本

普通股被列為權益。

### 2.16 貿易應付款及其他應付款

貿易應付款及其他應付款最初按公平價值確認，其後則以實際利率法按經攤銷成本值計算。

### 2.17 借貸及借貸成本

本集團的借貸初步按公平價值並扣除所產生的交易成本後確認。該借貸其後按攤銷成本列帳；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額以實際利率法於借貸期間內在綜合收益表確認。

除非本集團擁有不附有條件的權利，可遞延至呈報期末後最少12個月後方支付債項，否則借貸被分類為流動。

所有借貸成本在產生期內的綜合收益表中確認。

### 2.18 賣出認沽期權負債

本集團就附屬公司權益發行認沽期權相關的潛在現金付款作為金融負債列帳。於行使時根據期權可能應付的金額首先以贖回金額的現值確認為賣出認沽期權負債，相關費用直接計入權益。

其後於各結算日，因預期表現的改變，賣出認沽期權負債將重新計量，所產生的任何收益或虧損將於綜合收益表中確認。倘有關期權於屆滿時未獲行使，賣出認沽期權負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

# 綜合財務報表附註

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.19 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期和遞延稅項。稅項於綜合收益表確認，惟與於其他全面收益確認或直接於權益帳確認的項目有關的稅項，則分別會同時於其他全面收益確認或直接於權益帳中確認。

即期所得稅開支根據本公司及其附屬公司、聯營公司及合營公司經營及產生應課稅收入的國家於呈報期末時已頒布或實質頒布的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅務處理。本集團根據最可能的金額或預期價值計量其稅收餘額，取決於哪一種方法可以更好地預測解決不確定性的方法。

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的帳面值兩者的暫時差異作確認。遞延所得稅採用在呈報期末前已頒布或實質頒布的稅率釐定。

遞延所得稅資產只會就可能有未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延所得稅乃就附屬公司、聯營公司及合營公司的權益的暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債的暫時差異的撥回時間，而暫時差異在可預見將來可能不會撥回則除外。

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.20 以股份為基礎的支付

以股份為基礎的支付福利乃透過本公司及大大電商集團有限公司(「大大電商」)的購股權計劃向僱員提供。

#### 僱員購股權

根據購股權計劃所授出購股權的公平價值乃確認為僱員福利開支，並相應增加權益。支銷總額乃參考所授出購股權的公平價值釐定：

- 包括任何市場表現狀況(例如實體的股價)
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(例如盈利能力、銷售增長目標及於特定期間留任實體的僱員)的影響，及
- 包括任何非歸屬條件(例如要求僱員儲蓄或於特定期間持有股份)的影響。

開支總額於歸屬期內確認，而歸屬期指所有指定歸屬條件均已達成的期間。於各期間結束時，實體修訂其根據非市場歸屬及服務條件預期歸屬的購股權數目的估計。修訂原先估計的影響(如有)乃於損益確認，並對權益作出相應調整。

當購股權獲行使時，本集團轉移本公司／大大電商的適當數量股份予僱員。所收取款項扣除任何直接應佔交易成本乃直接計入權益。

### 2.21 僱員福利

#### (a) 僱員應享假期

僱員享有年假的權利在僱員應享有時確認。截至呈報期末為止本集團為僱員已提供的服務而產生的年假的估計負債作出撥備。

僱員的病假及產假或侍產假不作確認，直至僱員正式休假為止。

# 綜合財務報表附註

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.21 僱員福利(續)

#### (b) 退休金責任

本集團在世界多個地點營運多項界定供款退休計劃，計劃的資產一般由獨立管理的基金持有。

所有受僱於香港的長期職員、臨時職員、以個人名義簽約的全職藝員(不包括歌星及以部頭簽約的藝員)，而其服務期限滿六十日或以上者(統稱「合資格人士」)都合資格加入強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。本集團為於二零零三年六月一日前入職的長期職員作出的強積金計劃供款包括強制性及自願性供款兩部分。強制性供款是以個別職員「有關入息」的5%計算，但設上限每月為港幣1,500元，而自願性供款則以個別職員基本月薪的10%減去強制性供款計算。本集團為於二零零三年六月一日後入職的長期職員、全職藝員及臨時職員的供款以個別職／藝員「有關入息」的5%計算，但設上限每月為港幣1,500元。「有關入息」包括薪金、工資、有薪假期、費用、佣金、花紅、酬金及津貼(不包括房屋津貼／福利、任何補償金及長期服務金)。

為居於若干海外地區的僱員而設的退休計劃均為界定供款計劃，並按照當地的常規和條例釐定供款比率。

界定供款計劃的供款於到期日確認為僱員福利開支。

#### (c) 花紅計劃

本集團於僱員提供服務而產生現有法律或推定責任，並可以可靠地估計該等責任時，就花紅確認責任和開支。

### 2.22 撥備

本集團會在出現以下情況時作出撥備：本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要資源流出以償付責任；金額已被可靠估計。

如有多項類似責任，其需要在償付中流出資源的可能性，根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需償付有關責任的開支現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關責任固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息開支。



## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.23 財務擔保合約

財務擔保合約於出具擔保時確認為金融負債。負債初步按公平價值計量，其後按以下較高者計量：i)根據香港財務報告準則第9號項下的預期信用損失模型釐定的金額計量；及ii)首次確認金額減(如適用)根據香港財務報告準則第15號的原則確認的累計收入金額。

財務擔保的公平價值是基於債務工具規定的合同款項與不提供擔保時需支付款項之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的估計金額予以確定。

若擔保是為聯營公司的貸款或其他應付款無償提供，則公平價值應入帳為注資及確認為投資成本一部分。

### 2.24 收入的記帳

來自廣告客戶的收入包括廣告收入、贊助收入及廣告製作收入。扣除佣金後的廣告收入會於(i)廣告於電視播出、經互聯網及流動平台傳遞或於媒體平台刊登後；或(ii)廣告在本集團網站及流動平台刊登後以合約刊登時限按比例入帳。贊助收入於節目播出時入帳。廣告製作收入於廣告送交廣告客戶時入帳。

聯合製作收入包括來自聯合製作人的節目製作收入。其於限定地區的獨家節目開發權利乃授予聯合製作人。倘由本集團創作而製作中的節目因合約限制而並無其他用途以及本集團有權利就已完成履約部分要求付款，則聯合製作收入將隨時間確認。

當客戶獲授予權利於節目權利存在的整段許可期間取用有關節目權利時，銷售節目版權的收入即於合約期間內平均攤分入帳。另一方面，當客戶獲提供權利使用於授予許可的單一時點存在的節目權利時，銷售節目版權的收入即於交付節目的有關時點入帳。向流動裝置及入門網站銷售內容的收入於提供服務的期間內入帳。視頻分銷收入則於交付視頻的控制權轉移至客戶的時點入帳。

經營收費電視網絡及OTT服務的訂購收入以直線法隨時間入帳，有關時間一般與合約期間內當提供服務的時間重疊。就取得OTT服務合約而遞增的機頂盒成本須資本化為財務狀況表內的貿易應收款及其他應收款下的合約取得及履約成本。自訂戶收取的預繳訂購費用會計入財務狀況表內的貿易應付款及其他應付款及應計費用下的合約負債。

# 綜合財務報表附註

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.24 收入的記帳(續)

電子商貿收入主要包括來自寄售及商品銷售的收益。來自寄售的收益乃於本集團並非主要責任人的交易而入帳，毋須承擔存貨風險及並無自行定價的權利。寄售乃按淨額基準入帳，即基於銷售金額的指定百分比而定。來自商品銷售的收益及有關成本乃於本集團作為主事人而按總額基準確認。來自寄售及商品銷售的收益乃於產品的控制權轉移至客戶的時點確認。

銷售解碼器的收入在交付貨品的時點入帳。來自其他服務的收入包括經理人費用收入、設施租賃收入及其他服務費收入，在客戶同時收到及使用本集團履約所提供利益時入帳。

### 2.25 股息及利息收入

自按公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產收取的股息收入在收取股息的權利確定時入帳為收益表的其他收益。

採用實際利率法計算以攤銷成本計量的債券的利息收入於綜合收益表確認，惟後續發生信貸減值的金融資產除外。就出現信貸減值的金融資產而言，其利息收入乃根據金融資產帳面淨額(經扣除虧損撥備)應用實際利率得出。

### 2.26 政府補助

政府補助於合理確信將可收取補助且本集團將符合所有附帶之條件時按其公平價值予以確認。

與成本相關的政府補助予以遞延至須將擬補償的成本相應入帳的期間在其他收益內確認。

### 2.27 租賃

租賃確認為使用權資產。使用權資產乃呈列於相應相關資產(倘擁有)的同一分列項目內，並於租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。

租期按個別情況磋商，並包括類型廣泛的不同條款及條件。租賃協議並無設置任何契諾，惟出租人持有的租賃資產抵押權益除外。租賃資產不得就借貸目的而作為抵押品。

租賃產生的資產及負債初始以現值基準進行計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠
- 根據一項指數或利率計算的浮動租賃付款，首先以開始日期的指數或利率計算

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.27 租賃(續)

- 預期將須由本集團根據剩餘價值保證支付的金額
- 購買選擇權的行使價(倘本集團合理地確定將行使該選擇權)；及
- 終止租賃的罰款(倘租賃條款反映本集團行使該選擇權)。

當合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款亦納入負債的計量中。

租賃付款採用租賃隱含的利率貼現。倘無法輕易釐定該利率，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中以類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金所必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

倘個別承租人可獲取與租賃具有相似付款模式的可觀察攤銷貸款利率(通過最近的融資或市場數據)，則集團實體使用該利率作為出發點來釐定增量借款利率。

本集團未來可能根據指數或利率增加可變租賃付款額，而有關指數或利率在生效前不會計入租賃負債。當根據指數或利率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債會根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本於租期內自綜合收益表扣除，以計算出各期間負債結餘的回定週期利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

# 綜合財務報表附註

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.27 租賃(續)

使用權資產一般按資產可使用年期及租期(以較短者為準)以直線法折舊(除非在租期結束時租賃將相關資產的所有權轉移給本集團,或使用權資產的成本反映本集團將行使購買選擇權,則相關資產將於估計可用年限內計提折舊),方法如下:

辦公室物業	3年
倉庫	2年

與短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款按直線法於綜合收益表確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下且並無購買選擇權的租賃。低價值資產包括小型設備。

本集團自二零二零年一月一日起追溯應用香港財務報告準則第16號(修訂)「與COVID-19相關的租金寬免」。該修訂提供一項可供選擇的實務簡易處理方法,允許承租人選擇不評估與COVID-19相關的租金寬免是否屬租賃修訂。採納此項選擇的承租人可將合資格租金寬免以猶如其並非租賃修訂的相同方式列帳。實務簡易處理方法僅適用於COVID-19疫情直接引致的租金寬免,且須符合以下所有條件:

- 租賃付款的變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前的租賃代價大致相同或低於緊接變動前的租賃代價;
- 租賃付款的任何減免僅對於二零二一年六月三十日或之前到期的付款造成影響;及
- 租賃的其他條款及條件概無重大變動。

本集團已提早採納香港財務報告準則第16號(修訂)一於二零二一年六月三十日後與COVID-19相關的租金寬免,其延長於二零二二年六月三十日或之前到期的租賃付款實務簡易處理方法。

本集團已對所有合資格的與COVID-19相關的租金寬免採用實務簡易處理方法。租金寬免合共港幣966,000元已作為負可變租賃付款列帳,且於截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合收益表內確認,並對租賃負債作出相應調整,惟對於二零二一年一月一日的權益期初結餘並無任何影響。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入於租期內按直線法於收益內確認。獲得一項經營租賃的初步直接成本加至相關資產的帳面值且在租期內按與租賃收入相同的基準確認為費用。相關租賃資產按其性質計入資產負債表。

## 2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

### 2.28 有關連人士

有關連人士為與本集團有關連的個人或實體。

- (a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士之近親與本集團有關連：
- (i) 控制或共同控制本集團；
  - (ii) 對本集團有重大影響；或
  - (iii) 為本集團的主要管理層成員。
- (b) 倘符合下列任何條件，則實體與本集團有關連：
- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連)。
  - (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或另一實體為成員公司之集團旗下成員公司之聯營公司或合營公司)。
  - (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營公司。
  - (iv) 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
  - (v) 實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員福利設立的離職福利計劃。倘本集團本身便是該計劃，提供資助的僱主亦與本集團有關連。
  - (vi) 實體受(a)所識別的人士控制或與之受共同控制。
  - (vii) 於(a)(i)所識別的人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。
  - (viii) 該實體或作為一個集團其中一員的任何成員公司向本集團提供主要管理人員服務。

任何人士的近親是指與該實體交易時預期可影響該名人士或受該人士影響的家庭成員，包括：

- 該人士之子女及配偶或同住伴侶；
- 該人士的配偶或同住伴侶之子女；及
- 該人士或該人士的配偶或同住伴侶的受養人。

### 2.29 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(按適用)批准的期間內於本集團的財務報表內列為負債。

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理

### 3.1 財務風險因素

本集團的業務承受各種財務風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃針對金融市場的不穩定性，著眼於盡量減低本集團的財務表現所受的潛在不利影響。

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團經營國際業務，須承受不同貨幣所產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易、已確認資產及負債，以及海外業務的淨投資的計值貨幣並非實體的功能貨幣。

本集團在海外業務持有若干投資，其資產淨額承受外幣風險。

為管理此風險，本集團將在符合經濟利益下，盡可能以港幣及／或美元作為訂立合約的實際貨幣。本集團目前並無外幣對沖政策，惟通過密切監察外幣匯率變動而管控外匯風險，並會於需要時考慮訂立遠期外匯合約以減低風險。本集團不會進行任何外幣投機活動。

下表概述本集團於呈報期末時所面對貨幣匯率可能合理變動及假設所有其他可變因素維持不變的情況下，本集團除稅後虧損的變動。有關風險與貸款、貿易應收款、銀行存款、現金及銀行結餘，以及貿易應付款相關。

	二零二一年		二零二零年	
	外幣匯率 變動 %	除稅後 虧損減少／ (增加) 港幣千元	外幣匯率 變動 %	除稅後 虧損減少／ (增加) 港幣千元
外幣兌港幣				
人民幣	3% (3%)	7,202 (7,202)	7% (7%)	12,210 (12,210)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### (ii) 利率風險

本集團主要浮息資產及負債為現金結餘、銀行存款、銀行透支及銀行借貸。銀行存款一般少於一年期。本集團透過比較銀行報價，靈活管理現金結餘及存款，以選取對本集團最為有利的條款。

於二零二一年及二零二零年，由於自銀行透支及短期銀行借貸產生的利率風險被視為微不足道，本集團對銀行存款及長期銀行借貸進行敏感度分析。就銀行存款及銀行借貸而言，倘利率增加／減少100個基點，而所有其他可變因素維持不變，有關分析顯示本集團於本年度的除稅後虧損將增加／減少港幣17,136,000元(二零二零年：增加／減少港幣12,608,743元)。

##### (b) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自其以攤銷成本計量的金融資產(包括貿易應收款及其他應收款、以攤銷成本計量的債券以及應收一家合營公司款項)、以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產、銀行結餘，以及財務擔保合約。本集團執行既定政策評估交易對手(包括客戶及投資者)的信譽，並進行信貸檢討及監察程序(包括正式的收款程序)。由於銀行具有可接受的信貸評級，因此銀行結餘的信貸風險有限。由於主要信貸銷售客戶為具聲譽的廣告代理商，此等公司並無近期違約往績，因此認為與此等客戶之間的貿易應收款有關的信貸銷售所涉及的信貸風險並不重大。此外，本集團於每個呈報期末時審閱各個別貿易債務人、聯營公司及合營公司的可收回款項，確保已按預期損失率(乃從過往損失率作出調整，以反映有關影響客戶結付應收款能力的宏觀經濟因素的目前及前瞻性資料)提供足夠的減值撥備。應收一家合營公司款項及貿易應收款的虧損撥備分別於附註9及15釐定及披露。本集團亦透過個別評估按12個月預期虧損基準評估其他應收款及按金的虧損撥備，且信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。根據評估，年內並無就其他應收款及按金確認虧損撥備。

於計算以攤銷成本計量的債券及面對財務擔保合約所產生風險的信貸虧損撥備時，貼現現金流量模型的場景分析以及虧損比率(涉及管理層作出主要估計)乃基於可資比較違約的可能性、經特定條件調整後國際信貸評級機構所報收回率及違約風險而估計，並就無需付出不必要成本或努力便可獲得之前瞻性資料作調整。

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (b) 信貸風險(續)

就於二零二零年及二零二一年十二月三十一日因違約事件而被視為信貸減值的以攤銷成本計量的金融資產而言，已評估全期預期信貸虧損撥備。就其他並無信貸減值的債券而言，本集團將計量相等於12個月預期信貸的虧損撥備，除非自首次確認以來信貸風險顯著增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。

年內概無對估計方法或假設作出重大更改。

於十二月三十一日，以攤銷成本計量的金融資產的虧損撥備與期初虧損撥備對帳如下：

	12個月預期				總計 港幣千元
	信貸虧損		全期預期信貸虧損		
	第一階段 港幣千元	第二階段 港幣千元	第三階段 港幣千元	簡化方法 港幣千元	
於二零二零年一月一日：	-	-	294,125	51,750	345,875
年內於損益確認的撥備增加	15,500	3,000	113,000	13,146	144,646
撇銷	-	-	-	(3,656)	(3,656)
匯兌差異	-	-	-	230	230
於二零二零年十二月三十一日 及二零二一年一月一日：	15,500	3,000	407,125	61,470	487,095
年內於損益確認的撥備增加	-	-	80,000	6,081	86,081
轉撥至全期預期信貸虧損	(400)	400	-	-	-
年內於損益確認的撥備減少	-	(3,000)	-	-	(3,000)
撇銷	-	-	-	(19,485)	(19,485)
匯兌差異	-	-	-	193	193
於二零二一年十二月三十一日	<b>15,100</b>	<b>400</b>	<b>487,125</b>	<b>48,259</b>	<b>550,884</b>

於二零二一年十二月三十一日，除預期信用損失模型第一階段下應收一家合營公司款項的虧損撥備港幣13,500,000元(二零二零年：港幣13,500,000元)及預期信用損失模型簡化方法下貿易應收款減值虧損撥備港幣48,259,000元(二零二零年：港幣61,470,000元)外，以上其他虧損撥備與以攤銷成本計量的債券有關。



### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

最大風險及年末階段

下表載列基於本集團信貸政策(其乃主要基於逾期資料，除非其他資料毋須付出不必要的成本或努力即可取得)的信貸質素及最大信貸風險，以及年末階段分類。所呈列的金額為以攤銷成本計量的金融資產於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的帳面總值。

	12個月預期				總計
	信貸虧損		全期預期信貸虧損		
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
於二零二一年十二月三十一日：					
應收一家合營公司款項	940,795	-	-	-	940,795
以攤銷成本計量的債券	147,704	23,433	551,692	-	722,829
貿易應收款	-	-	-	1,049,955	1,049,955
計入其他應收款、預付款及 按金的金融資產	604,811	-	-	-	604,811
銀行及現金結餘	1,177,254	-	-	-	1,177,254
	<b>2,870,564</b>	<b>23,433</b>	<b>551,692</b>	<b>1,049,955</b>	<b>4,495,644</b>
於二零二零年十二月三十一日：					
應收一家合營公司款項	835,068	-	-	-	835,068
以攤銷成本計量的債券	294,839	77,157	550,685	-	922,681
貿易應收款	-	-	-	1,157,066	1,157,066
計入其他應收款、預付款及 按金的金融資產	582,521	-	-	-	582,521
銀行及現金結餘	3,335,398	-	-	-	3,335,398
	<b>5,047,826</b>	<b>77,157</b>	<b>550,685</b>	<b>1,157,066</b>	<b>6,832,734</b>

截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於信貸風險變動，於過往年度以預期信用損失模型第一階段計量的金融資產港幣23,433,000元以預期信用損失模型第二階段計量(二零二零年：無)。

本集團亦面臨與債務投資有關的信貸風險，該等投資以公平價值計量且其變動計入當期損益。詳情請參閱附註13。

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (c) 流動資金風險

本集團採用預期現金流量來管理流動資金風險，透過預測所需的現金款額(包括營運資金、償還貸款、派發股息及潛在的新投資項目)及維持充裕現金及足夠的未動用的銀行信貸額以確保可應付我們的資金需求。

本集團的金融負債包括貿易應付款、其他應付款、應計費用、借貸及租賃負債。貿易應付款及其他應付款的一般信貸期為發票日後一至三個月。應計費用一般並無指定合約期限，該等債項會於對方正式通知時支付，須為呈報期末起計12個月內。

按照於呈報期末至合同到期日的剩餘期間，下表顯示對本集團的非衍生金融負債所進行的分析。在表內披露的金額為未經貼現的合同現金流量(包括未來利息付款)。

	二零二一年				二零二零年		
	借貸 港幣千元	賣出認沽 期權負債 港幣千元	貿易應付款及 其他應付款及 應計費用 港幣千元	租賃負債 港幣千元	借貸 港幣千元	貿易應付款及 其他應付款及 應計費用 港幣千元	租賃負債 港幣千元
一年內	2,043,287	140,000	481,195	32,045	1,921,211	396,625	30,276
一至兩年內	1,594	-	-	12,216	46,492	-	9,505
二至五年內	17,327	-	-	5,822	1,962,008	-	-
	2,062,208	140,000	481,195	50,083	3,929,711	396,625	39,781

### 3.2 資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續運作的能力，從而為股東提供回報、為其他持分者提供利益及維持理想之資本架構以減低資本成本。

為保持或調整資本架構，本集團可調整所派發予股東的股息、向股東退還資本、發行新股或出售資產以減低負債。

本集團以資本負債比率監察資本水平。該比率是將債務淨額除以權益總額而得出。債務淨額指借貸總額(包括綜合財務狀況表所列示的流動及非流動借貸)減現金及現金等價物以及三個月後到期的銀行存款計算。綜合財務狀況表所列示的權益總額為資本總額。

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.2 資本管理(續)

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的資本負債比率如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
債務淨額(附註36(c))	881,450	457,030
權益總額	4,593,160	5,298,015
資本負債比率		
- 債務淨額對權益總額比率	19.2%	8.6%

#### 3.3 公平價值估計

在財務狀況表以公平價值計量的金融工具的估值方法在下文分析。不同方法的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)；
- 除了第一層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二層)；及
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第三層)。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團以公平價值計量且其變動計入其他全面收益與以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值計量分類為第三層。

以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括缺乏活躍市場的非上市權益投資。本集團透過使用估值方法建立非上市權益投資的公平值，估值方法包括市場比較法(透過與其他類似業務性質公司的價格進行比較)及經調整資產淨值法。

估算以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值所使用的主要方法及假設詳載於附註13。

本集團之政策為於呈報期末確認公平價值層級的轉入及轉出。於年內，並無項目在各分類之間轉移。

# 綜合財務報表附註

## 4 關鍵的會計估算及判斷

估算和判斷會被持續重新評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理的未來事件的預測。

本集團就未來作出估算和假設，所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的帳面值作出重大調整的估算和假設討論如下：

### (a) 以攤銷成本計量的金融資產

就以攤銷成本計量的金融資產(包括貿易應收款、以攤銷成本計量的債券以及應收一家合營公司款項)的損失撥備乃基於有關違約風險及預期損失率的假設而計算。本集團運用判斷以作出該等假設及挑選減值計算的輸入數據，乃基於本集團的過往歷史、現有市場情況及於各個呈報期末時的前瞻估計。有關以攤銷成本計量的債券、應收一家合營公司款項以及貿易應收款的主要假設及所用輸入數據的詳情分別於附註3.1(b)、9、12及15披露。

### (b) 物業、器材及設備以及投資物業的可用年限

本集團根據香港會計準則第16號及香港會計準則第40號的規定估計物業、器材及設備以及投資物業的可用年限，從而判斷所須列帳的折舊開支。本集團於購入資產時，根據以往經驗、資產的預期使用量、損耗程度，以及技術會否因市場需求或資產功能有變而變成過時，估計其可用年限。本集團並會於每年作出檢討，以判斷資產可用年限所作出的假設是否仍然合理。此等檢討所考慮的因素包括有關資產的技術轉變、預期的經濟使用量，以及實際狀況。

### (c) 遞延所得稅資產

遞延所得稅資產是按可能產生未來應課稅溢利可用作抵扣所有暫時差額、未動用稅項抵免及未動用稅損結轉而確認。遞延所得稅乃根據於呈報期末時已頒布或實質頒布並預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債償付期間適用的稅率及稅法釐定。倘若日後的實際或預期稅務狀況與初步估計不同，則該等差額會影響有關估計改變的期間遞延所得稅資產及所得稅開支的確認。

### (d) 節目成本及影片版權

本集團根據節目成本及影片版權為本集團帶來的潛在利益及預期消耗模式、計劃的播放次數或授權年期(根據最相關和適用的因素)，將節目成本及影片版權分配及攤銷至各地面電視平台、數碼新媒體平台，以及特許及分銷市場。管理層定期檢討分配及攤銷的基準，並將於各相關經濟利益、消耗模式或消耗率出現預期變化時對分配及攤銷方法作出調整。當有跡象顯示個別節目的估計可收回金額低於其帳面值時，將就此確認減值虧損。

#### 4 關鍵的會計估算及判斷(續)

##### (e) 商譽

本集團每年測試商譽有否蒙受任何減值。現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算，該等計算需要使用假設。本集團根據管理層所批核的五年財務預算，按預期的現金流量計算使用價值。超過五年期的現金流量使用附註8所述的估計增長率推斷。有關主要假設及主要假設可能變化的影響的詳情於附註8披露。

#### 5 收入、利息收入、其他收入及分部資料

收入包括扣除佣金後來自廣告客戶的收入、版權收入、訂戶收費、電子商貿收入、聯合製作收入，以及來自數碼營銷及活動籌辦收入、音樂娛樂收入、經理人費用收入、設施租賃收入及其他服務費收入。

於年內確認的各項主要收入類別的金額如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
收入		
扣除佣金後來自廣告客戶的收入	1,200,886	1,076,158
版權收入	560,193	699,491
訂戶收費	416,058	384,233
電子商貿收入	239,835	32,171
聯合製作收入	194,709	320,925
其他	286,941	211,222
	<b>2,898,622</b>	<b>2,724,200</b>
利息收入	153,204	160,585
其他收入		
來自「保就業」計劃的政府補貼(附註)	–	202,385
其他	14,183	21,014
	<b>14,183</b>	<b>223,399</b>
	<b>3,066,009</b>	<b>3,108,184</b>

附註：

截至二零二零年十二月三十一日止年度，香港特別行政區政府已推出「保就業」計劃以向合資格僱主提供有時限的財政支援，以助僱主在香港面對COVID-19的嚴峻形勢中留聘其僱員。

# 綜合財務報表附註

## 5 收入、利息收入、其他收入及分部資料(續)

本集團的主要業務為地面電視廣播及節目製作、OTT串流、電子商貿業務、中國內地業務及國際業務，以及其他業務。

就管理目的及按與現時內部提供予集團高層管理人員及董事局用作決定資源分配及表現評估的報告一致之方式，集團根據此等核心業務呈列其經營分部資料。於本年度，本集團已決定從「大台網及電子商貿業務」中分拆出「電子商貿業務」，並從「香港電視廣播」及「節目發行及分銷」中分拆出部分「中國內地業務」。鑒於地區業務的性質類似，「電子商貿業務」的餘下部分已併入「香港電視廣播」，而「節目發行及分銷」及「海外收費電視及TVB Anywhere」的餘下部分則與「國際業務」合併。此外，本集團已將「myTV SUPER」分部重新命名為「OTT串流」。本公司董事認為，須予呈報分部的變動將有利於綜合財務報表的使用者。因此，比較數字已作調整，以符合重新分類的方式。

本集團有以下須予呈報分部：

- (a) 香港電視廣播 - 於地面電視平台播放電視節目及廣告、節目製作、網上社交媒體平台、音樂娛樂、活動籌劃及數碼營銷
- (b) OTT串流 - 營運myTV SUPER OTT服務及入門網站
- (c) 電子商貿業務 - 營運三個電子商貿平台，即士多、鄰住買及Big Big Shop
- (d) 中國內地業務 - 共同製作戲劇、分銷電視節目及頻道予中國內地的電視廣播、錄像及新媒體經營者
- (e) 國際業務 - 分銷電視節目及頻道予馬來西亞、新加坡及全球其他國家的電視廣播、錄像及新媒體經營者以及於該等國家提供收費電視及OTT服務，以華人及其他亞洲觀眾為目標

分部是根據所提供的產品及服務性質而分開管理。分部表現是根據對除利息收入、融資成本、所得稅、折舊及攤銷、出售物業的收益、應收一家合營公司款項的減值虧損、以攤銷成本計量之其他金融資產的減值虧損(扣除出售的收益/虧損)、應佔合營公司及聯營公司溢利/虧損前經調整盈利(EBITDA，見下文)之計量進行評估，以評估營運分部之表現，而誠如下表所述，營運分部表現的計算在某些方面是與綜合財務報表中的扣除所得稅前業績的計算不同。

## 5 收入、利息收入、其他收入及分部資料(續)

本集團分部間的交易主要包括節目及影片版權發行及提供服務。節目及影片版權發行之條款與第三方訂立的條款相似。提供服務的收費是以成本加成法計算或與第三方訂立的條款相似。

年內本集團之收入及EBITDA按營運分部分析如下：

	香港電視廣播		OTT串流		電子商貿業務		中國內地業務		國際業務		總額	
	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
收入												
收入確認時間：												
在某一時點	12,466	10,065	4,223	4,502	237,916	28,761	161,346	287,958	13,348	9,763	429,299	341,049
在一段時間內	1,212,056	1,071,053	363,063	407,905	151	497	504,163	454,256	389,890	449,440	2,469,323	2,383,151
對外客戶	1,224,522	1,081,118	367,286	412,407	238,067	29,258	665,509	742,214	403,238	459,203	2,898,622	2,724,200
須予呈報分部EBITDA	(570,447)	(548,476)	36,801	107,847	(92,884)	(4,157)	189,425	263,477	123,484	255,537	(313,621)	74,228
添置非流動資產*	135,696	66,043	37,183	24,143	149,626	-	5,879	2,360	1,414	5,819	329,798	98,365

\* 非流動資產包含物業、器材及設備、投資物業、商譽及無形資產(包括有關資本開支的預付款，如有)。

須予呈報的分部EBITDA與扣除所得稅前虧損的對帳如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
須予呈報分部EBITDA	(313,621)	74,228
折舊及攤銷	(413,407)	(395,777)
融資成本	(106,372)	(100,849)
利息收入	52,712	71,333
來自合營公司的利息收入	100,492	89,252
出售物業收益	-	26,931
應收一家合營公司款項的減值虧損	-	(13,500)
以攤銷成本計量之其他金融資產的減值虧損 (扣除出售的收益/虧損)	(80,450)	(95,903)
應佔合營公司溢利	290	779
應佔聯營公司溢利/(虧損)	1,621	(1,180)
扣除所得稅前虧損	(758,735)	(344,686)

# 綜合財務報表附註

## 5 收入、利息收入、其他收入及分部資料(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團來自中國內地業務分部的單一客戶所產生的收入約為合共港幣314,332,000元(二零二零年：港幣463,265,000元)，佔總收入超過10%。

年內本集團之對外客戶收入按地理位置分析如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
香港	1,821,850	1,513,231
中國內地	672,352	802,636
馬來西亞及新加坡	170,971	191,200
美國及加拿大	118,289	112,891
越南	30,795	30,707
澳洲	15,678	9,303
歐洲	4,672	4,051
其他地區	64,015	60,181
	<b>2,898,622</b>	<b>2,724,200</b>

本集團非流動資產(不包括金融工具、商譽及遞延所得稅資產)按地理位置分析如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
香港	1,840,539	1,963,426
美國及加拿大	938,961	834,487
中國內地	59,851	65,118
台灣	2,517	3,368
其他地區	384	545
	<b>2,842,252</b>	<b>2,866,944</b>



## 6 物業、器材及設備

	土地及樓宇 港幣千元	租賃房屋裝修 港幣千元	錄影廠、廣播 及轉播器材 港幣千元	傢具、裝置 及器材 港幣千元	車輛 港幣千元	總額 港幣千元
<b>成本</b>						
於二零二零年一月一日	1,326,506	63,944	2,774,734	1,689,400	48,906	5,903,490
匯兌差異	3,998	111	(286)	604	-	4,427
添置	2,346	536	60,207	58,312	681	122,082
轉撥至投資物業	(4,001)	-	-	-	-	(4,001)
出售	(17,793)	(1,005)	(28,315)	(10,674)	(289)	(58,076)
於二零二零年十二月三十一日	1,311,056	63,586	2,806,340	1,737,642	49,298	5,967,922
於二零二一年一月一日	1,311,056	63,586	2,806,340	1,737,642	49,298	5,967,922
匯兌差異	1,900	122	399	336	-	2,757
收購附屬公司(附註39(a))	15,178	177	-	4,833	-	20,188
添置	11,325	2,776	33,837	39,952	2,937	90,827
租賃修訂	20,289	-	-	-	-	20,289
轉撥自投資物業	4,192	-	-	-	-	4,192
出售	(19,596)	(26)	(107,421)	(6,885)	(2,267)	(136,195)
於二零二一年十二月三十一日	1,344,344	66,635	2,733,155	1,775,878	49,968	5,969,980
<b>累計折舊及減值</b>						
於二零二零年一月一日	750,821	58,436	2,159,804	1,034,811	45,690	4,049,562
匯兌差異	1,887	92	(285)	378	-	2,072
本年度折舊(附註27)	49,990	3,003	154,396	141,330	2,124	350,843
轉撥至投資物業	(1,811)	-	-	-	-	(1,811)
出售時撥回	(4,043)	(770)	(28,054)	(10,543)	(289)	(43,699)
於二零二零年十二月三十一日	796,844	60,761	2,285,861	1,165,976	47,525	4,356,967
於二零二一年一月一日	796,844	60,761	2,285,861	1,165,976	47,525	4,356,967
匯兌差異	940	117	383	244	-	1,684
本年度折舊(附註27)	52,454	2,279	145,895	144,055	1,429	346,112
轉撥自投資物業	1,954	-	-	-	-	1,954
出售時撥回	(18,295)	(26)	(106,708)	(6,490)	(1,971)	(133,490)
於二零二一年十二月三十一日	833,897	63,131	2,325,431	1,303,785	46,983	4,573,227
<b>帳面淨值</b>						
於二零二一年十二月三十一日	510,447	3,504	407,724	472,093	2,985	1,396,753
於二零二零年十二月三十一日	514,212	2,825	520,479	571,666	1,773	1,610,955

# 綜合財務報表附註

## 6 物業、器材及設備(續)

附註：

### (a) 租賃

綜合財務狀況表顯示以下金額與租賃有關：

#### (i) 於物業、器材及設備確認與租賃有關的金額

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
使用權資產		
物業	42,961	29,677
設備	8,290	10,889
租賃土地及土地使用權	157,757	164,723
	<b>209,008</b>	<b>205,289</b>

於年內添置的使用權資產為港幣29,934,000元(二零二零年：港幣4,634,000元)。

#### (ii) 於綜合收益表確認的金額

綜合收益表顯示以下金額與租賃有關：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
使用權資產的折舊支出		
物業	32,252	29,918
設備	6,031	5,457
租賃土地及土地使用權	7,708	7,525
	<b>45,991</b>	<b>42,900</b>
利息開支(列入融資成本)	1,601	1,872
有關短期租賃的開支(列入總務及行政開支)	15,660	16,267
與並非上文所示短期租賃的低價值資產有關的 開支(列入總務及行政開支)	14	17

年內租賃的現金流出總額為港幣40,467,000元(二零二零年：港幣39,366,000元)。

#### (iii) 本集團的租賃活動及如何將其入帳

本集團租用不同辦公室及設備。租用合約一般為一至五年的固定租期，並無明確的續期選擇權。租期按個別情況磋商，並包括類型廣泛的不同條款及條件。租賃協議並無設置任何契諾，但所租賃資產不得就借貸目的而作為抵押品。

## 7 投資物業

	港幣千元
<b>成本</b>	
於二零二零年一月一日	40,384
轉撥自物業、器材及設備	4,001
出售	(29,420)
匯兌差異	936
於二零二零年十二月三十一日	15,901
於二零二一年一月一日	15,901
轉撥至物業、器材及設備	(4,192)
匯兌差異	361
於二零二一年十二月三十一日	12,070
<b>累計折舊</b>	
於二零二零年一月一日	11,403
本年度折舊(附註27)	674
轉撥自物業、器材及設備	1,811
出售時撥回	(6,877)
匯兌差異	443
於二零二零年十二月三十一日	7,454
於二零二一年一月一日	7,454
本年度折舊(附註27)	682
轉撥至物業、器材及設備	(1,954)
匯兌差異	178
於二零二一年十二月三十一日	6,360
<b>帳面淨值</b>	
於二零二一年十二月三十一日	5,710
於二零二零年十二月三十一日	8,447
<b>公平價值(附註)</b>	
於二零二一年十二月三十一日	11,454
於二零二零年十二月三十一日	14,060

附註：

本集團的投資物業由具備認可相關專業資格及擁有近期投資物業估值的相關經驗的獨立估值師於二零二一年及二零二零年十二月三十一日進行估值。估值乃使用直接比較法，以參考鄰近地區的可比較物業釐定，與此同時亦採用了投資法，據此參考了現行市值租金(如適用)。此等估值方法最重要的輸入值為單價及每平方呎或每平方米單位租金。投資物業的現有用途為最高價值及最佳的用途。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，投資物業的公平價值計量列入第三層。

# 綜合財務報表附註

## 8 商譽及無形資產

	商譽 港幣千元	商標名稱 港幣千元	軟件開發成本 港幣千元	總額 港幣千元
<b>截至二零二零年十二月三十一日止年度</b>				
年初帳面淨值	-	-	191,616	191,616
添置	-	-	72,105	72,105
攤銷支出(附註27)	-	-	(44,260)	(44,260)
匯兌差異	-	-	147	147
年終帳面淨值	-	-	219,608	219,608
<b>於二零二零年十二月三十一日</b>				
成本	-	-	307,728	307,728
累計攤銷	-	-	(88,120)	(88,120)
帳面淨值	-	-	219,608	219,608
<b>截至二零二一年十二月三十一日止年度</b>				
年初帳面淨值	-	-	219,608	219,608
收購附屬公司(附註39(a))	85,131	44,000	2	129,133
添置	-	-	87,828	87,828
攤銷支出(附註27)	-	(3,257)	(63,356)	(66,613)
匯兌差異	-	-	49	49
年終帳面淨值	85,131	40,743	244,131	370,005
<b>於二零二一年十二月三十一日</b>				
成本	85,131	44,000	394,815	523,946
累計攤銷及減值	-	(3,257)	(150,684)	(153,941)
帳面淨值	85,131	40,743	244,131	370,005

收購附屬公司所產生的商譽及商標名稱(「電子商貿現金產生單位」)獲分配至電子商貿業務分部，並由管理層加以監察，該業務分部包括預期將可受惠於與所收購業務合併的協同效應的現金產生單位組別。

電子商貿現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算。本集團根據管理層所批核的五年財務預測，按預期的現金流量計算使用價值。超過五年期的現金流量使用估計最終增長率2.4%推斷。現金流量預測所應用的貼現率為25.6%。

## 8 商譽及無形資產(續)

以下闡述管理層進行商譽減值測試時其現金流量預測所依據的各項主要假設：

預算溢利 - 用於釐定分配至預算溢利的價值的基準為市場的平均溢利，並因應預期效率提升及預期市場發展加以調整。

貼現率 - 所用之貼現率為除稅前利率。

於二零二一年十二月三十一日，根據估計使用價值計算的電子商貿現金產生單位的可收回金額高於其帳面值(包括商譽及商標名稱)。因此，認為毋須就商譽或商標名稱計提撥備。

## 9 合營公司權益

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
<b>非流動</b>		
投資成本(附註)	206,189	205,178
墊款予合營公司	17,731	20,231
減：應佔累計虧損	(223,061)	(222,271)
	859	3,138
貸款予一家合營公司(附註)	580,273	576,869
應收一家合營公司的利息(附註)	360,522	258,199
減：應收一家合營公司款項的減值虧損(附註)	(13,500)	(13,500)
	927,295	821,568
	928,154	824,706
	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
於一月一日	824,706	751,555
加：投資成本及墊款予一家合營公司	-	150
減：一家合營公司返還投資成本	(200)	-
減：一家合營公司償還墊款	(2,369)	-
加：應收一家合營公司利息	100,492	89,252
減：已撥備減值虧損	-	(13,500)
應佔本年度溢利	290	779
匯兌差異	5,235	(3,530)
於十二月三十一日	928,154	824,706

# 綜合財務報表附註

## 9 合營公司權益(續)

附註：

於二零一七年七月，本集團與Imagine Holding Company LLC(「Imagine」)就雙方各持有50%權益成立合營公司—Imagine Tiger Television, LLC(「ITT」)訂立協議。成立ITT旨在為一系列電視項目之開發及製作提供資金，不論由Imagine單獨或與第三方共同融資方／共同製作夥伴所開發及／或製作。本集團已就ITT之資本出資33,333,000美元，相當於ITT之50%股本權益，並已向ITT以承兌票據的形式提供一筆為數66,667,000美元之貸款。承兌票據為無抵押及按年利率12%計息，並將於二零三二年七月到期。除非ITT有可分配現金(定義見協議)，否則承兌票據之利息及本金不會成為應付款。Imagine不會向ITT作出任何出資，但將以專業製作之形式實物出資，因其有責任管理及控制ITT的業務及事務以及就ITT撥付資金的電視項目的所有創作及製作決定。根據此項資本注資安排下，本集團要計入ITT的100%業績直至ITT的保留盈餘累積為正數。當本集團於ITT的股本權益降至零時，本集團將不再進一步確認虧損。由二零一九年七月一日起，本集團的股本權益出資7,742,000美元已落實轉換為向ITT提供的貸款，而累計向ITT提供的貸款金額為74,409,000美元。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，來自ITT的貸款及應收款項的帳面值與其公平價值相若。由於ITT的應收款尚未逾期，管理層根據ITT的現金流量預測其業務並無變差，本集團認為ITT違約的信貸風險較低。就信貸風險承擔的最高風險相當於上述貸款及應收款項的帳面值。此外，管理層正密切監察COVID-19爆發情況的發展，並評估其可能對ITT經營業績的影響。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，12個月預期信貸虧損撥備為港幣13,500,000元，此乃主要基於預期信貸虧損模型中所涵蓋的違約機率(參考可比較公司的信貸評級)及有關宏觀經濟因素的前瞻性資料。截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於ITT的信貸風險仍然存在，故並無進一步確認撥備。

本集團的主要合營公司詳情如下：

名稱	註冊成立 及經營地點	主要業務	持有的已發行 股份詳情	佔擁有權 權益百分比
<sup>#</sup> Imagine Tiger Television, LLC	美國	就籌劃及製作 電視節目提供融資	A類單位 25,591,000美元	<sup>§</sup> 100%

<sup>#</sup> 本公司間接持有的合營公司

<sup>§</sup> 本集團並無持有B類單位及擁有ITT的50%股權

所有合營公司為私人公司，其股份並無市場報價。其投資成本及已墊付的款項已使用權益法入帳，而貸款予一家合營公司及應收一家合營公司的利息已分類為以攤銷成本計量的金融資產。

## 9 合營公司權益(續)

本集團於合營公司的權益並沒有涉及承擔或或然負債。

該等合營公司對本集團在香港的零售及電影市場和美國的電視市場的投資具策略性意義。

對本集團有重大影響的合營公司的摘要財務狀況表及與本集團應佔合營公司負債淨額的帳面值的對帳如下：

	於二零二一年十二月三十一日			於二零二零年十二月三十一日		
	ITT <sup>△</sup> 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元	ITT 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元
<b>資產</b>						
現金及現金等價物	365,880	4,729	370,609	329,060	9,277	338,337
其他流動資產(不包括現金及現金等價物)	224,606	522	225,128	245,290	3,124	248,414
流動資產總額	590,486	5,251	595,737	574,350	12,401	586,751
非流動資產總額	-	-	-	-	-	-
	590,486	5,251	595,737	574,350	12,401	586,751
<b>負債</b>						
流動金融負債 (不包括貿易應付款)	-	(38,995)	(38,995)	-	(46,098)	(46,098)
其他流動負債 (包括貿易應付款)	(120,475)	-	(120,475)	(92,929)	(442)	(93,371)
流動負債總額	(120,475)	(38,995)	(159,470)	(92,929)	(46,540)	(139,469)
非流動金融負債總額	(894,335)	-	(894,335)	(793,829)	-	(793,829)
	(1,014,810)	(38,995)	(1,053,805)	(886,758)	(46,540)	(933,298)
<b>負債淨額</b>	(424,324)	(33,744)	(458,068)	(312,408)	(34,139)	(346,547)
應佔合營公司負債淨額	(424,324)	(16,872)	(441,196)	(312,408)	(17,093)	(329,501)
加：專業費用資本化	6,612	-	6,612	6,573	-	6,573
加：超出投資成本的未確認虧損	417,712	-	417,712	305,835	-	305,835
加：已墊付的款項	-	17,731	17,731	-	20,231	20,231
<b>帳面值*</b>	-	859	859	-	3,138	3,138

\* 不包括貸款及應收利息

△ 根據有關成立ITT的協議，本集團應佔ITT的虧損為100%。

# 綜合財務報表附註

## 9 合營公司權益(續)

摘要全面收益表：

	截至二零二一年 十二月三十一日止年度			截至二零二零年 十二月三十一日止年度		
	ITT	其他	總額	ITT	其他	總額
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
收入	71,597	-	71,597	3,194	-	3,194
利息收入	76	6	82	1,317	38	1,355
折舊	-	-	-	-	-	-
利息開支	(100,492)	-	(100,492)	(89,252)	-	(89,252)
經營虧損	(109,736)	-	(109,736)	(186,787)	-	(186,787)
所得稅	-	-	-	-	-	-
本年度除稅後(虧損)/溢利	(109,736)	589	(109,147)	(186,787)	(259)	(187,046)
其他全面收益	-	-	-	-	-	-
全面(虧損)/溢利總額	(109,736)	589	(109,147)	(186,787)	(259)	(187,046)
收取合營公司股息	-	-	-	-	-	-

## 10 聯營公司權益

	二零二一年	二零二零年
	港幣千元	港幣千元
投資成本	174,000	174,000
減：應佔累計虧損	(1,137)	(2,758)
減：應佔累計其他全面收益	5,100	626
	<b>177,963</b>	<b>171,868</b>
	二零二一年	二零二零年
	港幣千元	港幣千元
於一月一日	171,868	162,009
應佔本年度溢利/(虧損)	1,621	(1,180)
應佔其他全面收益	4,474	11,039
	<b>177,963</b>	<b>171,868</b>
於十二月三十一日		



## 10 聯營公司權益(續)

重要聯營公司詳情如下：

名稱	註冊成立 及經營地點	主要業務	持有的已發行 股份詳情	佔擁有權 權益百分比
*Shine Investment Limited	開曼群島	投資控股	具投票權A類股份 每股面值1美元	§ 15%
			無投票權B類股份 每股面值1美元	§ 100%
#	本公司直接持有的聯營公司			
§	本集團持有Shine Investment Limited的40%經濟權益			

聯營公司為私人公司，其股份並無市場報價。聯營公司全部使用權益法入帳。

本集團於聯營公司的權益並沒有或然負債。

聯營公司對本集團在電影行業的投資具策略性意義。

對本集團有重要影響的Shine Investment Limited的摘要財務狀況表，及與本集團應佔該聯營公司資產淨額的帳面值的對帳如下：

	二零二一年 十二月三十一日 結算 港幣千元	二零二零年 十二月三十一日 結算 港幣千元
<b>資產</b>		
流動金融資產	1,138	1,138
於聯營公司的權益	444,380	429,142
	445,518	430,280
<b>負債</b>		
流動金融負債	(350)	(350)
<b>資產淨額</b>	<b>445,168</b>	<b>429,930</b>
於聯營公司權益(40%)及帳面值	178,067	171,972

# 綜合財務報表附註

## 10 聯營公司權益(續)

摘要綜合全面收益表：

	截至 二零二一年 十二月三十一日 止年度 港幣千元	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 港幣千元
收入	-	-
應佔聯營公司溢利／(虧損)	4,052	(2,950)
本年度除稅後溢利／(虧損)	4,052	(2,950)
其他全面收益	11,186	27,597
全面收益總額	15,238	24,647
收取聯營公司股息	-	-

## 11 以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
於一月一日	12,052	39,775
投資	5,000	-
返還投資成本	-	(27,723)
於十二月三十一日	17,052	12,052

以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的重大金融資產的詳情如下：

名稱	註冊成立 地點	經營地點	主要業務	持有已發行 股份詳情	佔擁有權 權益百分比
CMC Flagship Limited	開曼群島	開曼群島	投資控股	每股普通股1美元	10%
Fairchild Television Limited	加拿大	加拿大	營運專題 電視頻道	每股普通股1加元	20%
HomePlus Holding Limited	香港	香港	電子商貿業務	每股普通股港幣1元	5%

由於該等權益工具非持作買賣，本集團已不可撤回地選擇以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的方式計量該等金融資產。該等以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產以港幣、美元及加元計值，其公平價值列入公平價值架構的第三層。就信貸風險承擔的最高風險相當於該等以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的帳面值。

## 12 以攤銷成本計量的債券

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
<b>非流動</b>		
以攤銷成本計量的債券：		
非上市	504,901	509,197
於香港上市	39,147	131,238
於其他國家上市	150,347	212,585
減：債券之減值虧損撥備(附註(b)、(c)及(d))	(489,125)	(412,125)
	<b>205,270</b>	<b>440,895</b>
<b>流動</b>		
以攤銷成本計量的債券：		
非上市	5,001	-
於香港上市	-	54,181
於其他國家上市	23,433	15,480
	<b>28,434</b>	<b>69,661</b>
	<b>233,704</b>	<b>510,556</b>

附註：

- (a) 債券組合的加權平均到期年收益率為3.8%(二零二零年：3.9%)，當中各自的到期日不同，而最後到期日則為二零二七年一月二十三日。來自組合內單一發行人的最大定息債券(由合共8名(二零二零年：15名)定息證券發行人組成)佔本集團於二零二一年十二月三十一日的資產總額約0.7%(二零二零年：0.8%)。該等相關債券以港幣及美元計值。年內已收及應收以攤銷成本計量債券的利息為港幣14,463,000元(二零二零年：港幣40,430,000元)。

年內，本集團出售／贖回總帳面值港幣201,719,000元(二零二零年：港幣739,733,000元)的以攤銷成本計量之債券，出售所得虧損為港幣3,450,000元(二零二零年：收益港幣22,097,000元)。

以攤銷成本計量的債券的帳面值與其公平價值相若。就信貸風險承擔的最高風險相當於該等以攤銷成本計量的債券的帳面值。

- (b) 星美定息債券

於二零一八年四月二十三日，本集團認購星美所發行的23,000,000美元9.5%無抵押可贖回於二零二零年到期(可延長至二零二一年)的定息債券(「定息債券」)。星美之股份自二零一八年九月三日以來於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)停止買賣。根據認購協議，星美之股份停牌連續超過十個交易日已觸發定息債券之違約事件。星美股份已自二零二零年十二月十四日起被撤銷上市地位。

根據詳列於附註13的減值評估，管理層認為於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的定息債券悉數減值屬足夠但並非過多。

# 綜合財務報表附註

## 12 以攤銷成本計量的債券(續)

附註：(續)

### (c) CERC債券

本集團已購買面值總額為12百萬美元的CERC債券(即6百萬美元的二零一八年債券及6百萬美元的二零一九年債券)。於二零一八年五月十一日，CERC已拖欠支付二零一八年五月到期的二零一八年CERC債券本金，因此觸發二零一九年CERC債券的交叉違約。

CERC為一間中國內地國有石油及天然氣貿易、物流及配送以及供應服務供應商。根據CERC日期為二零一八年五月二十五日的公告，CERC計劃出售其若干資產，以解決其目前的現金流量困難。管理層已審閱由CERC委任的財務顧問(「CERC財務顧問」)出具日期為二零一八年八月十七日的報告(「報告」)，當中包括審閱CERC的財務狀況。CERC已制定於八年期間償還本金及利息的計劃。

於二零一八年十二月二十四日，本集團已收到CERC債券的票息。根據對報告的審閱及收到債券利息，管理層相信CERC有意及有能力以延長的償還時間表結清未償還結餘。本集團已根據ECL模型透過貼現八年期預期可收回現金流量作為計算CERC債券淨現值以進行減值評估，並考慮可供比較的違約比率、就因CERC之特定情況／財務狀況及目前信貸水平從國際信貸評級機構所提供作出調整後的收回率及其重組進展。按此基準，已於截至二零一八年十二月三十一日止年度作出減值虧損港幣26百萬元。

於二零一九年十一月八日，CERC發表由CERC財務顧問所編製經修訂的重組方案，主要內容為(i)增加於較早年度的本金還款的分期百分比及(ii)取消於尚未償還CERC債券的所有利息支付。

於二零二零年三月二十五日，考慮到債券持有人的不同反饋意見，CERC透過增加於首年還款之本金還款的分期百分比進一步發表經修訂的重組方案。管理層仍在與CERC磋商重組計劃。

於二零一九年十一月八日及二零二零年三月二十五日，CERC已建議修訂還款時間表。

於二零二零年十二月三十一日，考慮到石油及天然氣行業的全球經濟活動轉弱，且於執行CERC經修訂還款計劃方面未能取得正面進展，故本集團認為CERC債券出現信用減值，進而採取更為保守的預測，於截至二零二零年十二月三十一日止年度作出額外全期ECL撥備港幣30百萬元，有關撥備乃經參考由一獨立專業合資格估值師行所進行的估值後主要根據經修訂還款時間表的貼現現金流量的多個可能情況計算。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團繼續密切監察相關情況。於年結日後，債券發行人宣布預期將於二零二二年四月底前提呈進一步經修訂重組方案，當中載有關於下列各項的詳情：(i)部分支付CERC債券的本金額，作為CERC債券項下任何及所有應付的未償還款項的全部及最終結算；及(ii)以CERC債券交換持有若干資產的特殊目的公司的股份或股權。

於二零二一年十二月三十一日，本集團繼續密切監察相關情況，並經參考獨立估值師所進行的估值後根據ECL模型進行減值評估，結論為於年末的累計全期ECL撥備港幣56百萬元屬足夠但並非過多。因此，於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無作出進一步減值虧損。

## 12 以攤銷成本計量的債券(續)

附註：(續)

### (d) 其他債券

除星美定息債券及CERC債券外，於二零二一年一月一日以攤銷成本計量的債券的帳面淨值為港幣473,523,000元。年內，本集團所出售／贖回的債券的總帳面值為港幣201,718,000元。就於二零二零年及二零二一年十二月三十一日根據債券協議出現因違約事件而被定義為出現信用減值的以攤銷成本計量的非上市債券，已作出全期ECL撥備評估。就其他被視為未有出現信用減值的債券而言，本集團將計量相等於12個月ECL的虧損撥備，除非自初始確認後信用風險出現顯著增加，本集團確認全期ECL。經參考由獨立專業估值師進行的估值及若干債券發行人的最新發展，管理層透過採納其獨立挑選的參數(載有與各債券類似的信用評級狀況)而進行債券收回率的分析，並於年內就該等債券計提額外ECL撥備港幣77百萬元(二零二零年：港幣88百萬元)。於二零二一年十二月三十一日，於作出減值虧損撥備後以攤銷成本計量的其他證券的帳面淨值為港幣196,122,000元(二零二零年十二月三十一日：港幣473,523,000元)。

根據三個階段模式的ECL撥備詳情載於附註3.1(b)。

## 13 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
年初	-	-
收購附屬公司(附註39(a))	17,259	-
年末	17,259	-

- (a) 根據Sunrise Investments及士多訂立的股份購買協議(詳情見附註39(a))，Sunrise Investments擁有認購期權，可根據若干條款及條件購買士多任何及所有現有股東持有的全部股份，而行使該認沽期權的權利與每個財政季度的商品總值(「商品總值」)及商品總值之貢獻利潤百分比(「貢獻利潤百分比」)掛鈎。
- (b) 除附註12所述的定息債券外，於二零一八年五月七日，本集團認購由星美發行之於二零二零年到期(可由雙方協議延長至二零二一年)的83,000,000美元7.5%有抵押可贖回可換股債券(「可換股債券」)。本公司可於二零一八年五月七日起計六個月(包括該日)起至可換股債券到期日營業時間結束時止期間內，隨時按初步換股價每股換股股份港幣3.85元行使其權利將可換股債券本金額的全部或任何部分轉換為星美的新股份。截至二零二一年十二月三十一日，概無可換股債券獲轉換。

根據認購協議及與星美一家全資附屬公司Campbell Hall Limited所訂立日期為二零一八年五月七日之可換股債券之相關股份押記協議，可換股債券是以星美國際影院有限公司(「星美國際」，星美之間接全資附屬公司)的100%已發行股本之優先押記作為抵押。星美國際為一間持有成都潤運文化傳播有限公司(「成都潤運」)41.34%註冊資本之投資控股公司。成都潤運及其附屬公司於中國內地多個城市經營星美(作為影院營運商)之主要業務。

# 綜合財務報表附註

## 13 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

(b) (續)

於二零二零年五月七日，星美被頒令清盤及已於二零二零年五月十二日委任星美的共同及個別清盤人。聯交所上市委員會於二零二零年五月八日決定撤銷星美股份的上市地位，而星美股份已自二零二零年十二月十四日起被撤銷上市地位。

於二零二一年十二月三十一日，經考慮星美的最新發展，管理層仍認為收回星美債券的可能性極低，故令星美債券的帳面值維持於零(二零二零年：零)。

## 14 盤存

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，所有盤存以成本或可變現淨值(以較低者為準)列帳。

## 15 貿易應收款

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
貿易應收款：		
聯營公司(附註40(c))	-	128
第三方(附註)	<b>1,049,955</b>	1,156,938
	<b>1,049,955</b>	1,157,066
減：來自第三方的應收款的減值虧損撥備	<b>(48,259)</b>	(61,470)
	<b>1,001,696</b>	1,095,596

附註：

除電子商貿業務外，本集團對符合信貸評估的本集團大部分客戶實施受監控的信貸政策。本集團一般向廣告客戶提供40至60日、向訂戶提供14至180日及向中國內地的節目許可人提供60日的平均信貸期。本集團其他客戶則須貨到付款、預先付款或由銀行提供擔保。

電子商貿業務按預先支付條款與其客戶進行交易。貿易應收款指電子支付平台服務供應商收到的所得款項。貿易應收款並未逾期，而本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

於二零二一年十二月三十一日，貿易應收款(扣除減值撥備)根據發票日期之帳齡如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
一個月以內	<b>567,264</b>	594,594
一至兩個月	<b>180,884</b>	154,637
兩至三個月	<b>50,796</b>	69,060
三至四個月	<b>48,961</b>	41,256
四至五個月	<b>29,423</b>	31,446
五個月以上	<b>124,368</b>	204,603
	<b>1,001,696</b>	1,095,596

## 15 貿易應收款(續)

以不同貨幣計值的貿易應收款(扣除減值虧損前)的百分比如下：

	二零二一年 %	二零二零年 %
港幣	48	58
人民幣	44	35
美元	2	3
馬幣	1	1
其他貨幣	5	3
	<b>100</b>	<b>100</b>

貿易應收款減值撥備的變動如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
於一月一日	61,470	51,750
減值虧損撥備-第三方	15,231	20,594
撥回減值虧損撥備-第三方	(9,150)	(7,448)
撇銷為不可收回的應收款	(19,485)	(3,656)
匯兌差異	193	230
於十二月三十一日	<b>48,259</b>	<b>61,470</b>

本集團應用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信貸虧損，當中就所有貿易應收款採用整個存續期的預期虧損撥備。為採用撥備矩陣計量預期信貸虧損，本集團按照相同的信用風險特徵和發票日期對貿易應收款分組。於二零二一年十二月三十一日，貿易應收款及損失撥備的帳面總值乃按帳齡組別分析，並載列如下。

	二零二一年			二零二零年		
	帳面總值 港幣千元	虧損撥備 港幣千元	加權平均 預期損失率 %	帳面總值 港幣千元	虧損撥備 港幣千元	加權平均 預期損失率 %
五個月內	894,629	17,301	2%	913,984	22,991	3%
五個月至一年	65,247	10,774	17%	122,051	6,221	5%
一年以上	90,079	20,184	22%	121,031	32,258	27%
	<b>1,049,955</b>	<b>48,259</b>		<b>1,157,066</b>	<b>61,470</b>	

# 綜合財務報表附註

## 15 貿易應收款(續)

貿易應收款的帳面值與其公平價值相若。

於呈報日所承擔的最大信貸風險為上述貿易應收款的帳面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

## 16 其他應收款、預付款及按金

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
非流動		
與資本開支有關的預付款	48,798	31,360
流動		
其他應收款、預付款及按金	547,810	537,593
取得及履行合約的成本	8,203	13,568
	556,013	551,161
	604,811	582,521

於二零二零年及二零二一年十二月三十一日，有關其他應收款及按金的預期信貸虧損被視為並不重大。

其他應收款、預付款及按金的帳面值與其公平價值相若。

其他應收款主要為應收利息、節目製作墊款、電影投資預付款、發行費用及保險費用。

於呈報日所承擔的最大信貸風險為上述各類應收款的帳面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

## 17 電影投資

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
於一月一日	19,454	66,992
電影投資虧損	-	(33,101)
投資回報	(1,302)	(14,437)
於十二月三十一日	18,152	19,454



## 18 三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
三個月後到期的銀行存款	2,536	1,997,763
現金及現金等價物	1,174,718	1,337,635
	<b>1,177,254</b>	<b>3,335,398</b>
現金及現金等價物分析		
短期銀行存款	356,353	703,089
銀行結餘及手頭現金	818,365	634,546
	<b>1,174,718</b>	<b>1,337,635</b>

附註：

就銀行結餘所承擔的最大信貸風險為呈列於綜合財務狀況表的帳面值。三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物的帳面值與其公平價值相若。

三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
美元	180,942	2,490,506
人民幣	546,294	476,727
港幣	235,510	258,248
新台幣	123,078	86,323
其他貨幣	91,430	23,594
	<b>1,177,254</b>	<b>3,335,398</b>

## 19 股本

	股份數目 (千股)	股本 港幣千元
普通股，已發行及全數繳足：		
於二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日、 二零二一年一月一日及二零二一年十二月三十一日	438,000	664,044

# 綜合財務報表附註

## 20 其他儲備

	普通儲備 港幣千元	資本儲備 港幣千元	法定儲備 港幣千元	以股份為 基礎的支 付儲備 港幣千元	以公平價值 計量且其 變動計入 其他全面 收益的金融 資產儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元	總額 港幣千元
於二零二零年一月一日							
結餘	70,000	(20,699)	118,067	39,946	(7,756)	(66,650)	132,908
轉撥自保留盈餘	-	-	2,372	-	-	-	2,372
換算海外業務時的 匯兌差異：							
- 附屬公司	-	-	-	-	-	21,942	21,942
- 合營公司	-	-	-	-	-	958	958
應佔聯營公司其他全面 虧損	-	-	-	-	-	11,039	11,039
以股份為基礎的支付 購股權失效	-	-	-	9,037	-	-	9,037
	-	-	-	(2,612)	-	-	(2,612)
於二零二零年 十二月三十一日結餘	70,000	(20,699)	120,439	46,371	(7,756)	(32,711)	175,644
於二零二一年一月一日							
結餘	70,000	(20,699)	120,439	46,371	(7,756)	(32,711)	175,644
轉撥自保留盈餘	-	-	6,869	-	-	-	6,869
換算海外業務時的 匯兌差異：							
- 附屬公司	-	-	-	-	-	20,177	20,177
- 合營公司	-	-	-	-	-	(1,210)	(1,210)
應佔聯營公司其他全面 虧損	-	-	-	-	-	4,474	4,474
於附屬公司清盤時將 匯兌差異調整重新 分類至損益	-	-	-	-	-	(1,347)	(1,347)
賣出認沽期權(附註22)	-	(140,000)	-	-	-	-	(140,000)
以股份為基礎的支付 購股權失效	-	-	-	(2,506)	-	-	(2,506)
	-	-	-	(14,229)	-	-	(14,229)
於二零二一年 十二月三十一日結餘	70,000	(160,699)	127,308	29,636	(7,756)	(10,617)	47,872

## 20 其他儲備(續)

普通儲備-就董事認為適用於(其中包括)應付向本公司提出的索償或本公司負債或或然事項或就本公司溢利可能適當應用於任何其他目的而於本公司溢利預留的儲備。

資本儲備-資本儲備包括就收購附屬公司額外權益而向非控股權益支付的超出代價款項;非控股權益進行的所有交易的影響乃根據附註2.2(b)所載的會計政策處理。當中亦包括賣出認沽期權贖回金額之現值,而此列為本集團權益之扣減,詳情見附註22。

法定儲備-根據台灣當地的法律,台灣附屬公司須將扣除累積虧損後的每年淨收益的10%保留作為法定儲備,直至該儲備累積至該等附屬公司股本總額100%為止;根據中國內地當地法律,中國內地附屬公司須將扣除任何累計虧蝕後的年度淨收益的10%保留作法定儲備,直至該等儲備達到該等附屬公司註冊資本的50%為止。法定儲備只可用以彌補經營虧損及轉為股本/註冊資本。

匯兌儲備-匯兌儲備包括所有因海外業務財務報表換算產生的匯兌差異。該儲備乃根據附註2.4所載的會計政策處理。

以股份為基礎的支付儲備-儲備乃用於確認已發行予承授人但尚未行使的購股權的授出日期公平價值。

以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產儲備-如附註11所說明,本集團已選擇將股權證券投資的公平價值變動確認於其他全面收益。該等變動會於權益內的以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的儲備內累計。當相關股權證券終止確認時,本集團從該儲備轉撥金額至保留盈餘。

## 21 貿易應付款及其他應付款及應計費用

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
貿易應付款：		
聯營公司(附註40(c))	523	158
合營公司(附註40(c))	609	-
第三方	178,868	146,578
	180,000	146,736
合約負債(附註(a))	171,381	147,666
僱員福利及其他開支撥備	90,121	56,293
應計費用及其他應付款	326,696	273,697
	768,198	624,392

附註：

- (a) 於履行其責任後,合約負債乃於履約責任達成的期間確認為收益。於年初計入合約負債結餘的港幣133,650,000元已於二零二一年確認為收益(二零二零年:港幣121,697,000元)。

# 綜合財務報表附註

## 21 貿易應付款及其他應付款及應計費用(續)

附註：(續)

### (b) 分配至餘下履約責任的交易價格

下表包括預期於日後確認有關履約責任的收益，而有關責任為於二零二零年十二月三十一日尚未達成或部分尚未達成。本集團並無披露分配至就原先預期有效期為一年或以下合約的餘下履約責任的交易價格金額。此外，如合約包括承諾按固定合約單位費率履行並無界定數量的工作，且並無合約最低規定導致部分或全部代價固定不變，則不會計入以下分析，是由於該等合約的可能交易價格及最終代價將取決於日後發生或不發生的客戶用量。

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
一年內	319,868	488,221
一年以上	365,765	333,299
	<b>685,633</b>	<b>821,520</b>

於二零二一年十二月三十一日，貿易應付款根據發票日期的帳齡如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
一個月以內	124,404	110,363
一至兩個月	27,086	13,333
兩至三個月	12,551	11,208
三至四個月	2,472	5,182
四至五個月	1,558	4,354
五個月以上	11,929	2,296
	<b>180,000</b>	<b>146,736</b>

貿易應付款的百分比以下列貨幣計值：

	二零二一年 %	二零二零年 %
港幣	71	40
美元	11	13
人民幣	16	46
其他貨幣	2	1
	<b>100</b>	<b>100</b>

其他應付款主要為節目成本應計費用。

貿易應付款及其他應付款及應計費用的帳面值與其公平價值相若。

## 22 賣出認沽期權負債

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
賣出認沽期權負債	140,000	-

根據Sunrise Investments及士多訂立的股份購買協議(詳情見附註39(a))，在授予Sunrise Investments的認購期權先前未獲行使之前提下，現有股東將獲授認沽期權，以根據若干條款及條件向Sunrise Investments出售於士多持有的所有股份，而行使該認沽期權的權利與每個季度的商品總值(「商品總值」)及商品總值之貢獻利潤百分比(「貢獻利潤百分比」)掛鈎。現有股東可按港幣140,000,000元(視乎達致每個季度商品總值之若干門檻及貢獻利潤百分比的情況而定)之價格行使認沽期權。

## 23 借貸

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
<b>非流動</b>		
銀行借貸，無抵押(附註(a))	-	1,934,958
其他借貸，無抵押(附註(b))	15,934	-
	15,934	1,934,958
<b>流動</b>		
銀行借貸，無抵押(附註(a))	1,947,687	-
TVB票據，無抵押(附註(c))	-	1,817,689
其他借貸，無抵押(附註(b))	45,000	-
	1,992,687	1,817,689
	2,008,621	3,752,647

# 綜合財務報表附註

## 23 借貸(續)

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，借貸須償還如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
一年內	1,992,687	1,817,689
超過一年但不超過五年	15,934	1,934,958
	<b>2,008,621</b>	<b>3,752,647</b>

附註：

- (a) 於二零二零年六月三十日，本集團訂立一筆金額為250百萬美元的全新三年期定期貸款融資。融資項下全部金額已於二零二零年七月六日提取，該融資將於二零二三年七月六日到期，並於二零二一年十二月三十一日按浮動年利率約2.4%(二零二零年：2.4%)計息。

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無遵守與一家銀行於二零二一財政年度所訂立的貸款協議項下有關綜合債務淨額與綜合EBITDA比率的銀行契諾(「EBITDA契諾」)。因此，於二零二一年十二月三十一日，就上述呈列而言，本集團金額為250百萬美元的銀行貸款於二零二一年十二月三十一日被分類為於一年內或按要求償還的銀行貸款。

於二零二一年十二月三十一日後，本集團已成功取得銀行的書面豁免，以豁免截至二零二一年十二月三十一日止年度及截至二零二二年十二月三十一日止年度的EBITDA契諾，且不會於上述期間內行使其要求即時償還貸款的權利。

根據銀行貸款的到期日，於二零二一年十二月三十一日，本集團須於第二年償還的銀行貸款應付金額為250百萬美元。

- (b) 於二零二一年十二月三十一日，本集團來自第三方的貸款港幣15,934,000元按年利率5%計息，到期日為二零二五年九月三十日。其他來自一名第三方的借貸港幣45,000,000元按年利率6%計息，並須按要求償還。
- (c) 於二零一六年十月十一日，本集團發行500,000,000美元於二零二一年到期的3.625%五年期票據(「TVB票據」)。截至二零二一年十二月三十一日，本公司已購買TVB Finance Limited所發行總面值為264,820,000美元的票據。有關金額於二零二一年十月四日被註銷。本集團於二零二一年十月十一日到期時贖回未償還結餘235,180,000美元。

借貸的帳面值與其公平價值相若。

## 24 租賃負債

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團於綜合財務狀況表確認的租賃負債如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
一年內	32,045	30,276
超過一年但不超過五年	18,038	9,505
	<b>50,083</b>	<b>39,781</b>

## 25 遞延所得稅

於綜合財務狀況表確認的遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分析如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延所得稅資產淨額	(283,917)	(144,169)
於綜合財務狀況表確認的遞延所得稅負債淨額	66,801	55,436
	<b>(217,116)</b>	<b>(88,733)</b>

遞延所得稅(資產)/負債的變動如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
於一月一日	(88,733)	60,895
收購附屬公司(附註39(a))	8,174	-
匯兌差異	(2,928)	150
在收益表確認	(133,629)	(149,778)
	<b>(217,116)</b>	<b>(88,733)</b>

# 綜合財務報表附註

## 25 遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產乃因應相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現，而就所結轉的稅損作確認。於二零二一年十二月三十一日，本集團有未確認稅損港幣2,886,299,000元(二零二零年：港幣2,628,511,000元)可結轉以抵銷未來應課稅收入。該等稅損的到期日如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
五年後 並無到期日	6,105	817
	2,880,194	2,627,694
於十二月三十一日	2,886,299	2,628,511

年內遞延所得稅資產及負債的變動(與同一徵稅地區的結餘抵銷前)如下：

### 遞延所得稅負債

	加速稅項折舊 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元
於二零二零年一月一日	175,338	44,825	220,163
在收益表確認	(8,431)	12,882	4,451
匯兌差異	(3)	257	254
於二零二零年十二月三十一日	166,904	57,964	224,868
在收益表確認	(3,811)	11,870	8,059
收購附屬公司	8,174	-	8,174
匯兌差異	(4)	(2,817)	(2,821)
於二零二一年十二月三十一日	171,263	67,017	238,280



## 25 遞延所得稅(續)

### 遞延所得稅資產

	稅損 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元
於二零二零年一月一日	146,845	12,423	159,268
在收益表確認	156,144	(1,915)	154,229
匯兌差異	(1)	105	104
於二零二零年十二月三十一日	302,988	10,613	313,601
在收益表確認	140,374	1,314	141,688
匯兌差異	1	106	107
於二零二一年十二月三十一日	<b>443,363</b>	<b>12,033</b>	<b>455,396</b>

遞延所得稅資產乃就所結轉的稅損及可扣稅的暫時差異予以確認，惟以相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現者為限。

## 26 退休福利責任

於二零二一年及二零二零年內並沒有動用沒收供款。

於年結時應付予基金的供款合共港幣7,048,000元(二零二零年：港幣6,924,000元)，並列於其他應付款及應計費用內。

## 27 扣除所得稅前虧損

以下項目已於本年度的扣除所得稅前虧損中(計入)/支銷：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
匯兌收益淨額	(3,829)	(28,822)
投資物業的總租金收入	(3,885)	(3,431)
投資物業的直接營運開支	633	508
出售物業、器材及設備的虧損/(收益)	821	(59)
核數師酬金		
- 審計服務	6,183	5,412
- 非審計服務	1,497	1,972
節目及影片版權成本	1,498,176	1,370,505
其他盤存成本	188,096	14,193
折舊(附註6及7)	346,794	351,517
攤銷無形資產(附註8)	66,613	44,260
短期租賃		
- 設備及轉發器	8,389	6,299
- 土地及樓宇	7,285	9,985
僱員福利開支(不包括董事酬金)(附註29(a))	1,449,140	1,372,704
來自「保就業」計劃的政府補貼	-	(202,385)

# 綜合財務報表附註

## 28 董事福利及權益

### (a) 董事酬金

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，全體董事及主要行政人員的酬金如下：

董事姓名	二零二一年					總額 港幣千元
	袍金 港幣千元	薪金、 假期及 其他福利 (附註(v)) 港幣千元	酌情花紅 (附註(vi)) 港幣千元	退休金供款 港幣千元	以股份為 基礎的 支付 (附註(vii)) 港幣千元	
許濤	859	-	-	-	607	1,466
李寶安(附註(ii))	348	2,911	-	277	(1,768)	1,768
黎瑞剛	465	-	-	-	-	465
利憲彬	515	-	-	-	-	515
陳文琦(附註(iv))	104	-	-	-	-	104
盧永仁	560	-	-	-	-	560
王嘉陵(附註(iv))	146	-	-	-	-	146
盛智文	315	-	-	-	-	315
方和	628	-	-	-	-	628
王靜瑛	486	-	-	-	-	486
徐敬(附註(iii))	303	-	-	-	-	303
	<b>4,729</b>	<b>2,911</b>	<b>-</b>	<b>277</b>	<b>(1,161)</b>	<b>6,756</b>

## 28 董事福利及權益(續)

### (a) 董事酬金(續)

董事姓名	二零二零年					
	袍金 港幣千元	薪金、 假期及 其他福利 (附註(v)) 港幣千元	酌情花紅 (附註(vi)) 港幣千元	退休金供款 港幣千元	以股份為 基礎的 支付 (附註(vii)) 港幣千元	總額 港幣千元
許濤	716	-	-	-	1,088	1,804
陳國強(附註(i))	75	-	-	-	-	75
李寶安(附註(ii))	743	7,118	-	685	1,088	9,634
黎瑞剛	533	-	-	-	-	533
利憲彬	513	-	-	-	-	513
陳文琦(附註(iv))	277	-	-	-	-	277
盧永仁	568	-	-	-	-	568
王嘉陵(附註(iv))	445	-	-	-	-	445
盛智文	315	-	-	-	-	315
方和	548	-	-	-	-	548
王靜瑛	371	-	-	-	-	371
徐敬(附註(iii))	21	-	-	-	-	21
	5,125	7,118	-	685	2,176	15,104

附註：

- (i) 陳國強先生於二零二零年二月四日辭任。
- (ii) 李寶安先生於二零二一年五月二十七日辭任。
- (iii) 徐敬先生獲委任為非執行董事，於二零二零年十二月二日生效。
- (iv) 陳文琦先生及王嘉陵教授於二零二一年五月二十六日退任。
- (v) 支付予董事之薪金一般為有關該人士就管理本公司或其附屬公司企業之事務所提供其他服務之已付或應收酬金。
- (vi) 酌情花紅乃為表揚執行董事之表現及對本公司之貢獻而釐定及批准。
- (vii) 於二零一八年三月二十二日公布，購股權之行使價為每股港幣25.84元。以股份為基礎的支付指根據香港財務報告準則第2號於年內確認為開支的非現金利益。於李寶安先生辭任後，先前就其未歸屬服務期間確認的相關以股份為基礎的支付於年內撥回。

- (b) 本年度內或年結時，除集團公司之間的合約外，本公司並無簽訂任何本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之其他重要交易、安排及合同。

# 綜合財務報表附註

## 29 僱員福利開支

### (a) 僱員福利開支

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
工資及薪酬	1,372,698	1,293,649
以股份為基礎的支付	(900)	6,306
退休金成本-界定供款計劃	77,342	72,749
	<b>1,449,140</b>	<b>1,372,704</b>

### (b) 五位最高薪酬人士

本年度本集團的五名最高薪酬人士概無包括董事(二零二零年：一位董事)，有關酬金已於上文附註29(a)呈列的分析反映。本年度應付予其餘五位(二零二零年：四位)最高薪酬人士的薪酬詳情如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
薪金及假期薪金	16,566	15,298
花紅	-	840
退休金供款	491	500
以股份為基礎的支付	498	2,193
	<b>17,555</b>	<b>18,831</b>

支付該五名(二零二零年：四名)人士的薪酬總額詳情進一步分析為以下薪酬組別：

薪酬組別	各薪酬組別的人數	
	二零二一年	二零二零年
港幣2,000,001元-港幣2,500,000元	1	-
港幣2,500,001元-港幣3,000,000元	1	-
港幣3,000,001元-港幣3,500,000元	1	-
港幣3,500,001元-港幣4,000,000元	1	1
港幣4,500,001元-港幣5,000,000元	-	1
港幣5,000,001元-港幣5,500,000元	1	2
	<b>5</b>	<b>4</b>

## 29 僱員福利開支(續)

### (c) 高層管理人員酬金

支付予高層管理人員而屬於以下薪酬組別之酬金(不包括董事袍金,如有)詳情如下:

薪酬組別	*各薪酬組別的人數	
	二零二一年	二零二零年
港幣1,000,001元–港幣1,500,000元	2	–
港幣2,000,001元–港幣2,500,000元	2	1
港幣3,000,001元–港幣3,500,000元	1	–
港幣3,500,001元–港幣4,000,000元	1	1
港幣4,500,001元–港幣5,000,000元	–	1
港幣8,500,001元–港幣9,000,000元	–	1
	<b>6</b>	<b>4</b>

\* 上述酬金包括一名(二零二零年:一名)本公司董事

## 30 僱員以股份為基礎的支付

股東於二零一七年股東周年大會批准設立本公司的購股權計劃及其附屬公司大大電商集團有限公司(「大大電商」)的附屬公司購股權計劃。該等購股權計劃旨在向計劃參與人士(包括本公司/大大電商或其聯屬公司之董事、僱員;向本公司/大大電商或其聯屬公司提供服務或商品之代表、經理、中介、承包商、諮詢人士、顧問、分銷商或供應商;本公司/大大電商或其聯屬公司之顧客或合營公司合夥人;任何為本公司/大大電商或其聯屬公司之僱員福利而設的信託受託人,以及由本公司/大大電商董事局或其授權委員會認為通過不同合作形式對本公司/大大電商之發展及增長作出或可能作出貢獻之任何其他類別參與人士)提供長遠激勵,鼓勵彼等為股東帶來長期回報。根據購股權計劃,除非本公司/大大電商董事局另行全權酌情釐定,購股權並無必須持有的最短期限,亦並無必須完成或達致的表現目標,方可根據購股權計劃之條款行使及購買本公司/大大電商的股份。

該等購股權計劃於採納日期(即二零一七年六月二十九日)開始,並將一直有效至採納日期後10年屆滿當日,或股東或本公司/大大電商董事局通過決議案議決提早終止計劃之日,以較早發生者為準。

自採納日期起及於年內,附屬公司購股權計劃項下的購股權概無獲授出、行使、註銷或失效。

# 綜合財務報表附註

## 30 僱員以股份為基礎的支付(續)

於二零二一年十二月三十一日，已根據購股權計劃向本公司承授人提呈授出以下購股權：

授出日期	購股權數目	行使價 (港幣元)
二零一八年三月二十二日	17,000,000	25.84

購股權有效期為五年，由二零一八年三月二十二日(授出日期)起至二零二三年三月二十二日止(包括首尾兩天)。購股權之歸屬期載列如下：

- (i) 20%之購股權須於二零一八年十二月一日歸屬及可於二零一八年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (ii) 20%之購股權須於二零一九年十二月一日歸屬及可於二零一九年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (iii) 20%之購股權須於二零二零年十二月一日歸屬及可於二零二零年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (iv) 20%之購股權須於二零二一年十二月一日歸屬及可於二零二一年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；及
- (v) 20%之購股權須於二零二二年十二月一日歸屬及可於二零二二年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使。

根據購股權計劃授出購股權的概要載列如下：

	二零二一年		二零二零年	
	每份購股權 之平均行使價	購股權數目	每份購股權 之平均行使價	購股權數目
於一月一日	港幣25.84元	16,000,000	港幣25.84元	17,000,000
年內失效	港幣25.84元	(6,750,000)	港幣25.84元	(1,000,000)
於十二月三十一日	港幣25.84元	9,250,000	港幣25.84元	16,000,000
於十二月三十一日歸屬及可予行使	港幣25.84元	7,400,000	港幣25.84元	9,600,000

### 30 僱員以股份為基礎的支付(續)

於二零二一年十二月三十一日尚未行使的購股權的屆滿日期及行使價如下：

授出日期	屆滿日期	行使價	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
二零一八年三月二十二日	二零二三年 三月二十二日	港幣25.84元	9,250,000	16,000,000
於年結尚未行使購股權的 加權平均餘下合約年期			1.22年	2.22年

年內，與購股權計劃有關的股權結算以股份為基礎的支付港幣2,506,000元已計入綜合收益表(二零二零年：支銷港幣9,037,000元)。

### 31 其他收益，淨額

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
匯兌收益淨額	3,829	28,822
過往年度出售台灣物業的資本增值稅退稅(附註)	69,642	-
出售物業收益	-	26,931
電影及劇集投資之虧損	-	(33,101)
購買TVB票據的收益	-	1,133
	<b>73,471</b>	<b>23,785</b>

附註：

本集團已就出售台灣投資物業的毋須課稅資本增值獲得所得稅退稅。

### 32 融資成本

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
銀行貸款及透支的利息	46,327	25,300
TVB票據的利息	51,645	66,451
TVB票據的交易成本攤銷金額	5,603	7,226
其他借貸的利息	1,196	-
租賃負債的利息開支	1,601	1,872
	<b>106,372</b>	<b>100,849</b>

# 綜合財務報表附註

## 33 所得稅(抵免)/開支

香港利得稅乃按照年內估計應課稅溢利以稅率16.5%(二零二零年：16.5%)撥備。海外溢利的稅款則根據年內估計應課稅溢利按本集團經營業務國家的現行稅率計算。

在綜合收益表(計入)/支銷的所得稅金額如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
當期所得稅：		
- 香港	(760)	35,053
- 海外	31,667	24,189
- 過往年度撥備不足	1,083	2,958
當期所得稅開支總額	31,990	62,200
遞延所得稅：		
- 暫時差異的產生及轉回	(132,970)	(149,524)
- 過往年度超額撥備	(659)	(254)
遞延所得稅抵免總額(附註25)	(133,629)	(149,778)
	(101,639)	(87,578)

本集團有關扣除所得稅前虧損的所得稅與假若採用本公司經營地區的稅率而計算的理論稅額的差額如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
扣除所得稅前虧損	(758,735)	(344,686)
按稅率16.5%(二零二零年：16.5%)計算的稅項	(125,191)	(56,873)
其他國家不同稅率的影響	15,085	9,367
應佔聯營公司及合營公司的業績的稅務影響	(30,324)	(24,328)
無須課稅的收入	(803)	(40,172)
不可扣稅的開支	29,116	37,342
未有確認的稅損	17,527	994
使用早前未有確認的稅損	(8,944)	(21,260)
稅收抵免	(7,953)	(10,319)
海外股息的預扣稅項	1,892	12,040
其他	7,532	2,927
過往年度撥備不足	424	2,704
	(101,639)	(87,578)



### 34 每股虧損

每股虧損乃按本公司股東應佔本集團虧損港幣646,735,000元(二零二零年：港幣280,881,000元)以及截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止整個年度內438,000,000股已發行股份計算。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，由於每股基本及攤薄虧損的金額相同，故不用呈列全面攤薄的每股虧損。這是由於購股權的假設行使將導致每股虧損減少。

### 35 股息

董事局不建議就截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度派發股息。

### 36 綜合現金流量表附註

#### (a) 營運產生的現金

扣除所得稅前虧損與營運產生的現金對帳：

	附註	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
扣除所得稅前虧損		(758,735)	(344,686)
就以下作出調整：			
折舊及攤銷		413,407	395,777
貿易應收款減值虧損撥備		15,231	20,594
貿易應收款減值虧損撥備撥回		(9,150)	(7,448)
出售以攤銷成本計量之其他金融資產的減值虧損 (扣除收益／虧損)		80,450	95,903
電影投資的虧損		-	33,101
非現金以股份為基礎的支付		(2,506)	9,037
應佔合營公司溢利		(290)	(779)
應收一家合營公司款項的減值虧損		-	13,500
應佔聯營公司(溢利)／虧損		(1,621)	1,180
購買TVB票據的收益		-	(1,133)
出售物業的收益		-	(26,931)
出售物業、器材及設備的虧損／(收益)		821	(59)
利息收入		(153,204)	(160,585)
融資成本		106,372	100,849
匯兌差異		19,820	8,433
		(289,405)	136,753
節目、影片版權及盤存增加		(86,069)	(143,396)
貿易應收款減少		91,392	79,965
其他應收款、預付款及按金減少／(增加)		87,015	(11,511)
貿易應付款及其他應付款及應計費用減少		(25,630)	(27,675)
營運(所用)／產生的現金		(222,697)	34,136

# 綜合財務報表附註

## 36 綜合現金流量表附註(續)

### (b) 非現金投資活動

誠如附註39(a)所披露，本集團收購附屬公司的代價港幣130,000,000元由無綫電視資源配套支付，乃一項非現金交易。

誠如附註22所披露，沽出認沽期權負債港幣140,000,000元於業務合併後確認入帳(於附註39詳述)，乃一項非現金交易。

### (c) 債務淨額對帳

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
現金及現金等價物	1,174,718	1,337,635
三個月後到期的銀行存款	2,536	1,997,763
短期銀行借貸及票據(附註23)	(1,947,687)	(1,817,689)
長期銀行借貸(附註23)	-	(1,934,958)
其他借貸(附註23)	(60,934)	-
租賃負債(附註24)	(50,083)	(39,781)
債務淨額	(881,450)	(457,030)

	現金及 現金等價物 港幣千元	三個月後 到期的 銀行存款 港幣千元	融資活動的負債		
			借貸 港幣千元	租賃負債 港幣千元	總額 港幣千元
二零二零年一月一日的債務淨額	1,105,611	79,137	(2,208,376)	(72,629)	(1,096,257)
添置租賃負債	-	-	-	(4,634)	(4,634)
現金流量	205,495	1,918,626	(1,546,831)	37,494	614,784
匯兌調整	26,529	-	8,653	(12)	35,170
其他非現金變動	-	-	(6,093)	-	(6,093)
二零二零年十二月三十一日的 債務淨額	1,337,635	1,997,763	(3,752,647)	(39,781)	(457,030)
添置租賃負債	-	-	-	(14,714)	(14,714)
租賃修訂	-	-	-	(20,289)	(20,289)
收購附屬公司	-	-	(60,000)	(15,457)	(75,457)
現金流量	(178,632)	(1,995,227)	1,830,994	38,866	(304,933)
匯兌調整	15,715	-	(20,431)	(46)	(4,762)
其他非現金變動	-	-	(6,537)	1,338	(4,265)
二零二一年十二月三十一日的 債務淨額	1,174,718	2,536	(2,008,621)	(50,083)	(881,450)

## 37 承擔

### (a) 資本承擔

物業、器材及設備和無形資產的承擔金額如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
已簽約惟未撥備	100,781	56,026

### (b) 合約節目版權及節目內容承擔

節目版權及節目內容的承擔金額如下：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
節目版權及節目內容承擔	194,332	263,448

## 38 持有電視廣播牌照的責任

本公司乃根據香港特別行政區政府(「政府」)發出的本地免費電視節目服務牌照的條款經營，該牌照有效期為十二年，直至二零二七年十一月三十日。根據續牌條件，本公司須(i)於二零一六年至二零二一年的六年期間作出的節目及資本投資額為港幣6,336百萬元；(ii)每年提供最少12,000小時本地製作的節目；(iii)每周在本公司的數碼頻道提供額外四小時正面節目(包括時事節目、紀錄片、藝術和文化節目，以及為青年人而製作的節目)；(iv)提供獨立的本地製作，並須由二零一六年每年20小時遞增至二零二零年每年60小時。此外，給予本公司更多靈活性編排廣播香港電台的節目及獲准在英文頻道額外播放5%非指定語言節目。根據標準程序，本公司的續牌須於二零二一年進行中期檢討。於二零二零年三月四日，由政府所發出有關播放香港電台節目規定的指示已遭撤銷。

# 綜合財務報表附註

## 39 業務合併

### (a) 收購概要

於二零二一年八月十九日，本集團的全資附屬公司大大電商與邵氏兄弟影業有限公司（「邵氏兄弟影業」，為本集團於英屬處女群島註冊成立的聯營公司）就成立特殊目的實體訂立認購協議，該特殊目的實體為Sunrise Investments Global Limited（「Sunrise Investments」），大大電商將持有該特殊目的實體投票權的90.1%及已發行股份總數的82.5%，而邵氏兄弟影業將持有投票權的9.9%及已發行股份總數的17.5%。大大電商就認購該等股份的總代價為港幣165百萬元，當中包括(i)將以現金支付合共港幣35百萬元；及(ii)由大大電商通過促使提供在藝人、電視廣告及於本公司的免費廣播及數碼平台上的其他廣告產品以及本公司及／或其聯屬人士之產品植入及內容製作之資源（「無綫電視資源配套」）（價值達港幣130百萬元）予Ztore Investment Limited（「士多」）或士多可能提名之有關其他人士之方式，支付港幣130百萬元。另一方面，邵氏兄弟影業將就認購該等股份以現金支付總代價港幣35百萬元。

於同日，Sunrise Investments進一步與士多訂立股份購買協議，據此，Sunrise Investments將收購及認購，而士多將發行士多之116,716,110股D系列優先股（相當於士多已發行股本的75%（按全面攤薄基準計算）），並以總代價港幣200百萬元向士多注資，代價將以現金港幣70百萬元以及提供金額為港幣130百萬元之無綫電視資源配套支付。士多的董事局將由五名董事組成，其中三名將由Sunrise Investments委任。此外，Sunrise Investments及士多現有股東分別獲授認購及認沽期權，賦予Sunrise Investments向士多現有股東購買或賦予現有股東向Sunrise Investments出售士多餘下25%已發行股本的權利。有關認購及認沽期權的詳情載於綜合財務報表附註13及22。

於二零二一年八月二十七日完成交易後，Sunrise Investments及士多已成為本公司的附屬公司，其收購後業績將於本公司的綜合財務報表內合併並入帳。

士多為一間投資控股公司，並持有兩間營運中之附屬公司，其擁有及營運電子商貿平台ztore.com及neigbuy.com。預期收購將為本公司及士多帶來顯著且積極之協同效應。本公司預期將擴大其電子商貿業務之規模，並經營更多元化之電子商貿業務模式，擁有更大客戶基礎、更廣泛之產品供應，以及更具擴展潛力之線上及線下網絡。

收購的購買代價詳情如下：

	二零二一年 港幣千元
購買代價(請參閱下文(b))：	
已付現金	70,000
無綫電視資源配套	130,000
購買代價總額	200,000

無綫電視資源配套的公平價值(作為支付士多的部分代價)乃基於相關服務及產品的市場價格而定。

### 39 業務合併(續)

#### (a) 收購概要(續)

因收購產生的已確認資產及負債如下：

	公平價值 港幣千元
現金及現金等價物	59,195
無形資產	44,002
物業、器材及設備	20,188
盤存	29,288
貿易應收款	3,766
其他應收款、預付款及按金	112,000
貿易應付款及其他應付款及應計費用	(54,661)
借貸	(60,000)
租賃負債	(15,457)
遞延所得稅負債	(8,174)
所承擔可識別資產淨值	130,147
減：非控股權益	(32,537)
加：商譽(附註8)	85,131
加：以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產	17,259
已收購資產淨值	200,000

商譽乃歸因於電子商貿業務規模可觀，被收購業務的商品交易總值較高，這對本集團未來增長具有重要意義。其將不可作稅項扣減。

截至二零二零年十二月三十一日止年度並無進行收購。

#### (i) 已收購應收款項

已收購貿易應收款的公平價值為港幣3,766,000元。到期貿易應收款的合約總額為港幣3,766,000元，於收購時並無確認虧損撥備。

#### (ii) 非控股權益的會計政策選擇

本集團選擇按其應佔已收購可識別資產淨值的比例確認非控股權益。有關本集團業務合併的會計政策，請參閱附註2.2(a)。

# 綜合財務報表附註

## 39 業務合併(續)

### (a) 收購概要(續)

#### (iii) 收入及溢利貢獻

於二零二一年八月二十七日至二零二一年十二月三十一日期間，已收購業務為本集團貢獻收入港幣183,400,000元及虧損淨額港幣72,442,000元。

倘收購事項已於二零二一年一月一日進行，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合備考收入及虧損將分別為港幣3,160,488,000元及港幣724,520,000元。該等金額乃使用附屬公司的業績計算並就以下各項作出調整：

- 本集團與附屬公司之間的會計政策差異；及
- 將予扣除的額外折舊及攤銷(假設物業、器材及設備以及無形資產的公平價值調整已自二零二一年一月一日起應用)以及相應稅務影響。

### (b) 購買代價-現金流出

	公平價值 港幣千元
收購附屬公司的現金流出，扣除已收購現金	
現金代價	35,000
邵氏兄弟影業的現金代價	35,000
減：已收購現金結餘	(59,195)
現金流出淨額-投資活動	10,805

並非發行股份直接應佔的收購相關成本港幣5,511,000元已計入綜合收益表的行政開支及綜合現金流量表的經營現金流量。

## 40 重大有關連人士交易

除附註39(a)披露的交易及於綜合財務報表其他部分詳述的結餘外，本集團於年內與有關連人士進行的重大交易如下：

### (a) 與有關連人士的交易

以下為本年度本集團及Shine Investment Limited(乃本集團的聯營公司)的聯營公司的聯屬公司於其正常業務中與有關連人士進行重大交易的概要：

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
銷售服務／商品：		
聯營公司		
藝員費用	7,402	615
電腦圖象服務費	240	950
	<b>7,642</b>	<b>1,565</b>
購買服務：		
聯營公司		
節目特許權費	(8,053)	(11,234)
藝員費用	(6,776)	(5,416)
	<b>(14,829)</b>	<b>(16,650)</b>

自有關連人士已收取／(已支付)的費用乃按可提供予第三方的一般商業條款及條件及市場費率支付。

### (b) 主要管理人員酬金

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
薪金及其他短期僱員福利	16,640	17,271
以股份為基礎的支付	(2,464)	2,459
	<b>14,176</b>	<b>19,730</b>

# 綜合財務報表附註

## 40 重大有關連人士交易(續)

### (c) 因買賣服務而產生的有關連人士結餘

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
應收聯營公司款項	-	128
應付聯營公司款項	(523)	(158)
應付一家合營公司款項	(609)	-

### (d) 墊款／貸款予合營公司

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
墊款予合營公司		
年初	20,231	20,231
一家合營公司償還墊款	(2,369)	-
應收一家合營公司款項的減值	(131)	-
年終	17,731	20,231
貸款予一家合營公司(包括應收利息)		
年初	835,068	749,346
利息收入計提	100,492	89,252
匯兌差異	5,235	(3,530)
年終	940,795	835,068

除向ITT提供的貸款及應收款項(詳情於附註9披露)外,其他關聯公司應收/(應付)款乃無抵押、免息及並無固定還款期。

## 41 比較數字

若干比較數字經已重新分類,以符合本年度的呈列方式。該等重新分類對本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的權益總額或本集團截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的虧損概無影響。



## 42 本公司財務狀況表及儲備變動

### (a) 本公司財務狀況表

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
物業、器材及設備	1,089,567	1,239,993
無形資產	58,490	61,270
附屬公司權益	1,426,669	1,530,240
合營公司權益	4,781	4,781
聯營公司權益	174,000	174,000
以攤銷成本計量的債券	205,270	440,895
遞延所得稅資產	274,291	131,765
預付款	38,392	18,700
<b>非流動資產總額</b>	<b>3,271,460</b>	<b>3,601,644</b>
<b>流動資產</b>		
節目及影片版權	1,116,742	1,037,814
盤存	11,010	13,953
貿易應收款	339,909	367,459
其他應收款、預付款及按金	1,111,607	901,469
電影投資	18,152	19,454
以攤銷成本計量的債券	28,434	2,117,544
三個月後到期的銀行存款	57,408	1,938,188
現金及現金等價物	131,917	449,353
<b>流動資產總額</b>	<b>2,815,179</b>	<b>6,845,234</b>
<b>資產總額</b>	<b>6,086,639</b>	<b>10,446,878</b>

# 綜合財務報表附註

## 42 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

### (a) 本公司財務狀況表(續)

	二零二一年 港幣千元	二零二零年 港幣千元
<b>權益</b>		
本公司股東應佔權益		
股本	664,044	664,044
其他儲備(附註42(b))	99,636	116,371
保留盈餘(附註42(b))	2,608,557	3,297,242
<b>權益總額</b>	<b>3,372,237</b>	<b>4,077,657</b>
<b>負債</b>		
非流動負債		
租賃負債	15,870	6,247
借貸	-	1,934,958
<b>非流動負債總額</b>	<b>15,870</b>	<b>1,941,205</b>
流動負債		
貿易應付款及其他應付款及應計費用	737,693	539,497
借貸	1,947,687	-
租賃負債	13,152	17,747
應付附屬公司之貸款	-	3,870,772
<b>流動負債總額</b>	<b>2,698,532</b>	<b>4,428,016</b>
<b>負債總額</b>	<b>2,714,402</b>	<b>6,369,221</b>
<b>權益及負債總額</b>	<b>6,086,639</b>	<b>10,446,878</b>

本公司財務狀況表已於二零二二年三月二十三日經董事局批准，並由以下代表簽署。

許濤  
董事

黎瑞剛  
董事

## 42 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

### (b) 本公司儲備變動

	保留盈餘 港幣千元	普通儲備 港幣千元	以股份為基礎 的支付儲備 港幣千元	總額 港幣千元
於二零二零年一月一日	3,584,109	70,000	39,946	3,694,055
年內虧損	(201,879)	-	-	(201,879)
以股份為基礎的支付	-	-	9,037	9,037
購股權失效	2,612	-	(2,612)	-
已付股息	(87,600)	-	-	(87,600)
於二零二零年十二月三十一日	3,297,242	70,000	46,371	3,413,613
於二零二一年一月一日	3,297,242	70,000	46,371	3,413,613
年內虧損	(702,914)	-	-	(702,914)
以股份為基礎的支付	-	-	(2,506)	(2,506)
購股權失效	14,229	-	(14,229)	-
於二零二一年十二月三十一日	2,608,557	70,000	29,636	2,708,193

## 43 綜合財務報表的批准

此綜合財務報表已於二零二二年三月二十三日經董事局批准。

# 綜合財務報表附註

## 44 主要附屬公司詳情

在香港註冊成立

名稱	股份數目	已發行及 全數繳足股本 附註(d)	應佔權益(%)		主要業務
			本集團	本公司	
Shaw Brothers Pictures Limited	20	港幣20元	100	100	製作電影以供 影院放映和發行， 亦經營藝人管理
電視廣播(國際)有限公司	200,000	港幣2,000,000元	100	100	投資控股及 節目發行
TVB New Wings Limited	100	港幣100元	100	100	節目製作及 提供宣發物料
藝術有限公司	10,000	港幣10,000元	100	-	影片發行及分銷
大大電商集團有限公司	1,085,867,759	港幣2,474,893,304元	100	-	投資控股
大台網有限公司	2	港幣1,389,025,547元	100	-	大大電商業務
MyTV Super Limited	2	港幣2元	100	-	香港數碼 新媒體業務
星夢娛樂集團有限公司	1	港幣1元	100	-	製作、發行及 銷售音像製品
星夢音樂出版有限公司	1	港幣1元	100	-	出版及發行 音樂作品
TVB Anywhere Limited	10,000	港幣10,000元	100	-	在海外市場提供 收費電視節目
電視廣播出版有限公司	20,000,000	港幣20,000,000元	100	-	活動籌劃及 數碼營銷
電視廣播出版(控股) 有限公司	90,000,000	港幣199,710,000元 (附註(c))	100	-	投資控股
TVB Anywhere SEA Limited	2	港幣2元	100	-	投資控股
士多香港有限公司(附註(f))	100	港幣100元	61.875	-	透過網上平台 銷售雜貨
鄰住買有限公司(附註(f))	100	港幣100元	61.875	-	透過網上平台 銷售雜貨

## 44 主要附屬公司詳情(續)

### 在其他地區註冊成立

名稱	註冊成立/ 成立地點	股份數目	已發行及全數 繳足股本/ 註冊資本 附註(d)	應佔權益(%)		主要業務
				本集團	本公司	
港視多媒體廣告(廣州) 有限公司(附註(a))	中華人民 共和國	不適用	港幣 500,000 元	100	100	提供廣告設計、製作 及展覽的代理服務
TVB Finance Limited (附註(b))	開曼群島	1	港幣 1 元	100	100	企業融資服務
TVB Investment Limited	百慕達	20,000	美元 20,000	100	100	投資控股
TVB Satellite TV Holdings Limited(附註(b))	百慕達	12,000	美元 12,000	100	100	投資控股
廣東采星坊演藝諮詢服務 有限公司(附註(a))	中華人民 共和國	不適用	人民幣 10,000,000 元	100	100	為藝人提供諮詢、 管理及代理服務
上海翡翠東方傳播 有限公司(附註(a))	中華人民 共和國	不適用	人民幣 200,000,000 元	70	70	提供廣告、 電視節目、影片版權 代理服務及管理服務
東方彩視股份有限公司	台灣	1,000,000	新台幣 10,000,000 元	100	-	投資控股
聯意投資股份有限公司	台灣	10,000,000	新台幣 100,000,000 元	100	-	投資控股及提供 收費電視節目
星夢娛樂股份有限公司	台灣	3,000,000	新台幣 30,000,000 元	100	-	物業投資以及 製作、發行及銷售 音像製品及音樂作品
Sunrise Investments Global Limited(附註(f))	英屬 處女群島	10,000	美元 10,000	82.5	-	投資控股

# 綜合財務報表附註

## 44 主要附屬公司詳情(續)

在其他地區註冊成立(續)

名稱	註冊成立/ 成立地點	股份數目	已發行及全數 繳足股本/ 註冊資本 附註(d)	應佔權益(%)		主要業務
				本集團	本公司	
TVB Holdings (USA) Inc. (附註(a))	美國	10,000	美元6,010,000	100	-	投資控股及 節目發行及分銷
TVB澳門有限公司	澳門	不適用	澳門元25,000	100	-	提供節目製作的 有關服務
TVB Satellite Platform, Inc. (附註(a))	美國	300,000	美元3,000,000	100	-	提供衛星及 收費電視節目
TVB (USA) Inc. (附註(a))	美國	1,000	美元10,000	100	-	提供衛星及 收費電視節目
TVB Video (UK) Limited (附註(a))	英國	1,000	英鎊1,000	100	-	節目發行及 提供銷售代理服務
TVB (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	1	新加坡元1	100	-	提供廣告代理服務及 顧問服務

附註：

所有附屬公司均無發行借貸資本。所有附屬公司的註冊成立地點即其主要經營地區。

並無與非控股權益訂立任何重大合約安排。

- (a) 該等附屬公司帳目(其對本集團的業績沒有重大影響)由羅兵咸永道會計師事務所以外的會計師事務所核數。
- (b) 該等附屬公司帳目未經核數。
- (c) 4,500,000股普通股為數港幣38,700,000元的股款於二零二一年十二月三十一日仍未繳付。
- (d) 除非另有說明，否則代表普通股本。
- (e) 所有主要附屬公司均為有限責任公司。
- (f) 該等附屬公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度新註冊成立或投資。

# 業務架構

## 無綫電視

(股份代號：00511)

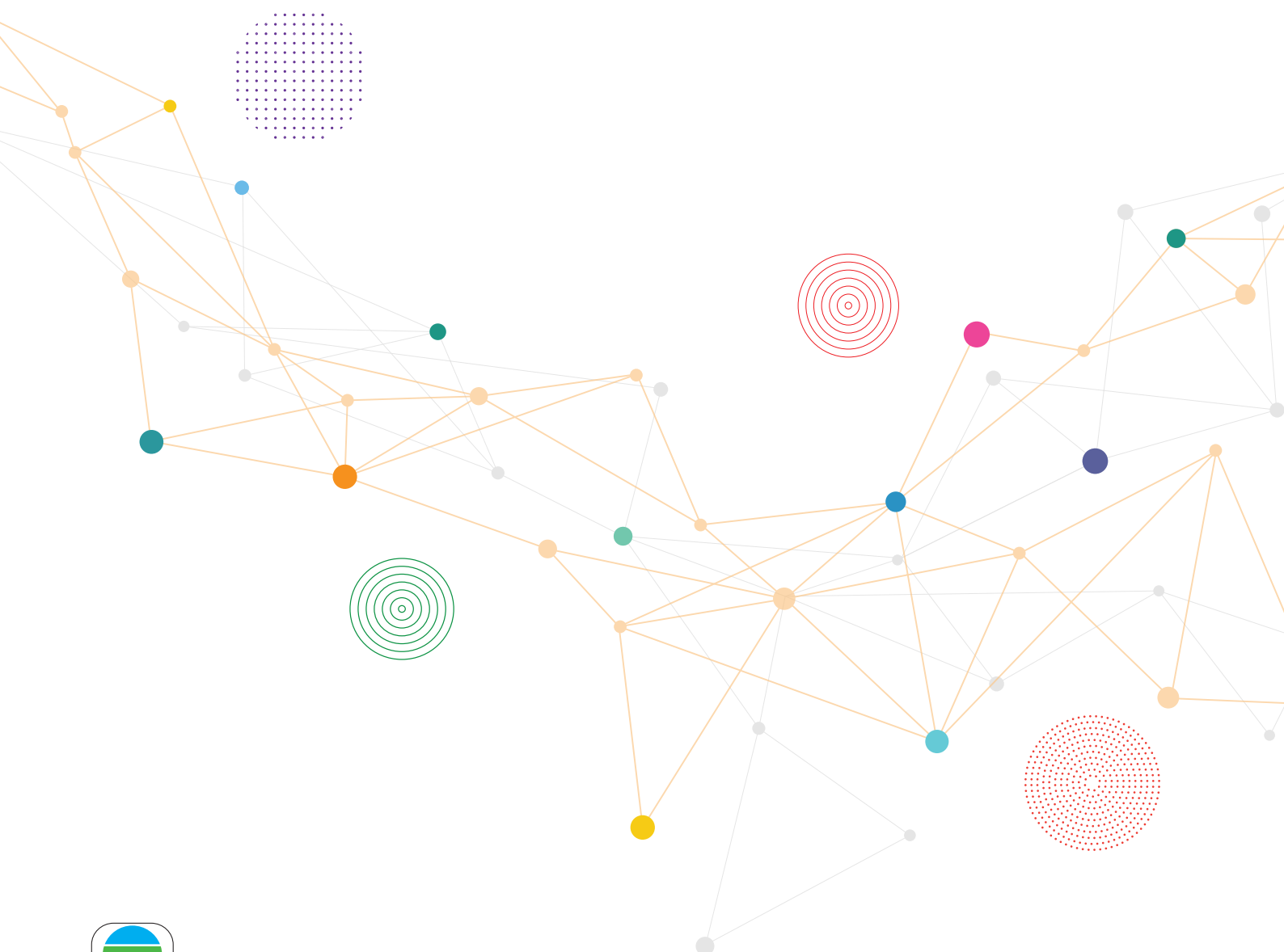
分部	業務模式	產品／品牌	市場
香港電視廣播 (100%)	免費電視廣播、節目製作、發放視頻內容及音樂娛樂至串流平台及社交媒體	地面頻道（翡翠台、J2台、無綫新聞台、明珠台及無綫財經 ■ 資訊台） 星夢娛樂	香港
OTT串流 (100%)	結合訂閱及廣告業務模式的視頻串流平台	myTV SUPER	香港
電子商貿業務 (75% 士多集團； 100% Big Big Shop)	經營電子商貿平台	士多、鄰住買、Big Big Shop	香港
中國內地業務 (70% 翡翠東方)	聯合製作節目、視頻串流業務及於第三方數碼平台發放內容	埋堆堆	中國內地
國際業務 (100%)	節目發行、視頻串流業務及於第三方數碼平台發放內容	TVB Anywhere	世界各地

### 聯營公司

邵氏兄弟  
控股(股份  
代號: 00953)  
(11.98%)

### 合營公司

Imagine Tiger  
Television  
(50%)



**Television Broadcasts Limited**  
**電視廣播有限公司**

香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號  
電視廣播城

© Television Broadcasts Limited 2022  
電視廣播有限公司

