

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

WKK

WONG'S KONG KING INTERNATIONAL (HOLDINGS) LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：532)

截至二零二五年十二月三十一日止年度之全年業績

Wong's Kong King International (Holdings) Limited (「本公司」) 之董事會謹此宣佈，本公司及其附屬公司 (「本集團」) 截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績連同二零二四年同期之比較數字如下：

合併利潤表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
收益	2	3,674,091	3,446,033
其他收益，淨額	3	22,294	8,477
原材料及已動用消耗品		(1,778,556)	(1,802,098)
購買製成品		(982,016)	(774,540)
製成品及在製品存貨之變動		(47,905)	(108,034)
僱員福利開支		(585,139)	(621,917)
折舊及攤銷		(59,950)	(64,377)
金融資產減值虧損之撥回淨額		2,388	370
其他開支	4	(227,444)	(201,610)
經營溢利／(虧損)		<u>17,763</u>	<u>(117,696)</u>
融資收入		5,048	6,633
融資成本		(29,340)	(39,202)
融資成本，淨額		<u>(24,292)</u>	<u>(32,569)</u>
所佔合營公司之溢利		<u>13,442</u>	<u>12,913</u>

合併利潤表(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
除所得稅前溢利／(虧損)		6,913	(137,352)
所得稅支出	5	<u>(47,751)</u>	<u>(40,633)</u>
本年度虧損	2	<u>(40,838)</u>	<u>(177,985)</u>
應屬：			
本公司權益持有者		(55,323)	(190,162)
非控制性權益		<u>14,485</u>	<u>12,177</u>
		<u>(40,838)</u>	<u>(177,985)</u>
本年度本公司權益持有者應佔虧損之每股虧損 (以每股港仙呈列)			
—基本	6	<u>(7.58)</u>	<u>(26.05)</u>
—攤薄	6	<u>(7.58)</u>	<u>(26.05)</u>

合併綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
本年度虧損	(40,838)	(177,985)
其他綜合收益／(虧損)：		
<u>其後不會重新分類至損益之項目</u>		
按公平值入賬及列入其他綜合收益之股本投資之 公平值(虧損)／收益，除稅淨額	(15,864)	39,948
重新計量退休福利承擔，除稅淨額	359	1,249
重新計量長期服務金負債	197	195
非控制性權益應佔貨幣匯兌差額	2,850	—
<u>其後可能重新分類至損益之項目</u>		
貨幣匯兌差額	12,497	(28,550)
本年度綜合虧損總額	<u>(40,799)</u>	<u>(165,143)</u>
應屬：		
本公司權益持有者	(59,272)	(172,515)
非控制性權益	18,473	7,372
	<u>(40,799)</u>	<u>(165,143)</u>

合併資產負債表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		358,798	399,217
使用權資產		61,110	79,186
按金及預付款項		15,478	15,681
無形資產		506	747
合營公司之權益		42,965	35,818
遞延稅項資產		31,838	33,244
按公平值入賬及列入其他綜合收益之金融資產		55,771	70,665
按公平值入賬及列入損益之金融資產		616	650
會籍及債券		12,832	13,122
非流動資產總額		579,914	648,330
流動資產			
存貨		651,174	624,358
貿易及其他應收賬款	7	1,092,591	1,058,228
按金及預付款項		52,412	46,005
可收回稅項		479	2,212
短期銀行存款		80,346	59,075
現金及現金等值項目		533,991	467,438
流動資產總額		2,410,993	2,257,316
資產總額		2,990,907	2,905,646
負債			
非流動負債			
租賃負債		40,783	54,180
資產約滿退回承擔撥備		1,710	1,710
遞延稅項負債		5,896	5,275
僱員福利承擔		2,631	3,006
非流動負債總額		51,020	64,171

合併資產負債表(續)

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
流動負債			
貿易及其他應付賬款	8	782,125	670,464
合約負債		80,642	89,884
即期所得稅負債		18,424	8,386
銀行借貸		608,828	567,920
租賃負債		15,129	16,912
衍生金融工具		424	826
流動負債總額		1,505,572	1,354,392
負債總額		1,556,592	1,418,563
股權			
本公司權益持有者應佔股本及儲備			
股本	9	72,990	72,990
儲備		1,272,046	1,331,344
非控制性權益		1,345,036	1,404,334
		89,279	82,749
股權總額		1,434,315	1,487,083
股權及負債總額		2,990,907	2,905,646

附註：

1. 編製基礎

合併財務資料乃根據香港財務報告準則會計準則（「香港財務報告準則」）及香港公司條例第622章之披露規定編製。

合併財務資料按歷史成本常規編製，惟若干金融資產與金融負債（包括衍生金融工具）按公平值計量。

(a) 本集團採納之經修訂準則

自二零二五年一月一日起，本集團須採納以下修訂準則：

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號之修訂
缺乏可兌換性（修訂本）

上述經修訂準則對以前期間及當前期間確認之金額概無任何影響。

(b) 已頒佈但尚未採納之新訂及經修訂準則及詮釋

若干新訂及經修訂準則及詮釋已經頒佈，但並非於二零二五年一月一日開始之財政期間強制執行，亦未獲本集團提早採納。

		由以下日期或之後 開始之年度期間生效
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號之 修訂	金融工具之分類及計量（修訂本） 涉及依賴自然能源生產電力的合約 （修訂本）	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第1號、 香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第9號、 香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第7號	香港財務報告準則會計準則之年度 改進—第11冊	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第18號及 香港詮釋第5號	財務報表之呈列及披露 財務報表之呈列 – 借款人對包含應要求 償還條文之有期貸款之歸類（修訂本）	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第19號及 香港財務報告準則第19號 之修訂	不具公共問責性之附屬公司：披露	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間的 資產出售或注入（修訂本）	有待釐定

本集團將於上述新訂及經修訂準則以及詮釋生效時採納有關準則及詮釋。有關預計將適用於本集團的該等香港財務報告準則會計準則的進一步資料於下文載述。

香港財務報告準則第18號引入有關在合併綜合收益表內列報的新規定，包括指明合計及小計。此外，要求各實體將合併利潤表內的所有收入及支出分為以下五類之一：營運、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，其中前三類為新規定。其亦要求披露新界定的管理層界定的業績計量標準、收入及支出之小計，並載入根據確定的主要財務報表及附註的「作用」對財務資料進行匯總及分類的新規定。此外，對香港會計準則第7號現金流量表進行了小範圍修訂，包括將間接法下營運產生的現金流量的釐定起點由「損益」變更為「營運損益」，並取消了對股息及利息現金流量進行分類的選擇權。亦對其他幾項準則作出相應的修訂。香港財務報告準則第18號及其他準則之修訂版於二零二七年一月一日或之後開始之報告期間生效，惟允許提早應用，並須予以披露。香港財務報告準則第18號將追溯應用。新規定預計將影響本集團合併利潤表之呈列及本集團財務表現之披露。迄今為止，本集團認為採用香港財務報告準則第18號不大可能對本集團的經營業績及財務狀況造成重大影響。本公司董事已進行初步評估，預計採納該等現行香港財務報告準則會計準則之新訂及經修訂準則以及詮釋不會對本集團的財務狀況及經營業績造成任何其他重大影響。

2. 分部資料

主要營運決策者（「主要營運決策者」）獲確認為本公司董事。主要營運決策者審閱本集團之內部報告，以評估表現及分配資源。該等報告是釐定經營分部之依據。本集團現時分為兩個經營分部－貿易及分銷以及原產品製造。本集團之主要業務資料報告均以此等分部為基礎。

貿易及分銷 — 製造印刷電路板及電子產品所使用之化學品、物料及設備之貿易及經銷

原產品製造 — 電器及電子產品之製造

截至二零二五年十二月三十一日止年度之分部資料如下：

	貿易及分銷 港幣千元	原產品製造 港幣千元	其他 港幣千元	抵銷 港幣千元	綜合 港幣千元
收益					
外部銷售額	1,839,652	1,817,774	16,665	—	3,674,091
分部內銷售額	334,368	3,830	63,739	(401,937)	—
總額	<u>2,174,020</u>	<u>1,821,604</u>	<u>80,404</u>	<u>(401,937)</u>	<u>3,674,091</u>
確認收益之時間					
於某一個時間點	2,125,580	1,821,604	80,275	(391,883)	3,635,576
隨時間轉移	48,440	—	129	(10,054)	38,515
	<u>2,174,020</u>	<u>1,821,604</u>	<u>80,404</u>	<u>(401,937)</u>	<u>3,674,091</u>
業績					
分部業績	157,293	(80,796)	(59,421)	687	17,763
融資收入	4,195	677	176	—	5,048
融資成本	(2,241)	(25,964)	(1,135)	—	(29,340)
分部經營溢利／(虧損)	<u>159,247</u>	<u>(106,083)</u>	<u>(60,380)</u>	<u>687</u>	<u>(6,529)</u>
所佔合營公司之溢利					<u>13,442</u>
除所得稅前溢利					6,913
所得稅支出					<u>(47,751)</u>
本年度虧損					<u><u>(40,838)</u></u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度之分部資料如下：

	貿易及分銷 港幣千元	原產品製造 港幣千元	其他 港幣千元	抵銷 港幣千元	綜合 港幣千元
收益					
外部銷售額	1,572,799	1,828,145	45,089	–	3,446,033
分部內銷售額	267,587	2,753	31,992	(302,332)	–
總額	<u>1,840,386</u>	<u>1,830,898</u>	<u>77,081</u>	<u>(302,332)</u>	<u>3,446,033</u>
確認收益之時間					
於某一個時間點	1,793,594	1,830,898	70,181	(295,195)	3,399,478
隨時間轉移	46,792	–	6,900	(7,137)	46,555
	<u>1,840,386</u>	<u>1,830,898</u>	<u>77,081</u>	<u>(302,332)</u>	<u>3,446,033</u>
業績					
分部業績	62,900	(134,442)	(47,090)	936	(117,696)
融資收入	4,724	1,214	695	–	6,633
融資成本	(2,661)	(35,988)	(553)	–	(39,202)
分部經營溢利／(虧損)	<u>64,963</u>	<u>(169,216)</u>	<u>(46,948)</u>	<u>936</u>	<u>(150,265)</u>
所佔合營公司之溢利					<u>12,913</u>
除所得稅前虧損					(137,352)
所得稅支出					<u>(40,633)</u>
本年度虧損					<u>(177,985)</u>

於二零二五年十二月三十一日之分部資產與負債如下：

	貿易及分銷 港幣千元	原產品製造 港幣千元	其他 港幣千元	綜合 港幣千元
資產				
分部資產	<u>1,424,818</u>	<u>1,450,972</u>	<u>115,117</u>	<u>2,990,907</u>
負債				
分部負債	<u>409,883</u>	<u>1,059,922</u>	<u>86,787</u>	<u>1,556,592</u>

於二零二四年十二月三十一日之分部資產與負債如下：

	貿易及分銷 港幣千元	原產品製造 港幣千元	其他 港幣千元	綜合 港幣千元
資產				
分部資產	<u>1,314,982</u>	<u>1,370,951</u>	<u>219,713</u>	<u>2,905,646</u>
負債				
分部負債	<u>417,762</u>	<u>920,966</u>	<u>79,835</u>	<u>1,418,563</u>

3. 其他收益，淨額

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
來自按公平值入賬及列入其他綜合收益之 金融資產之股息	154	147
政府補貼	1,225	2,017
按公平值入賬及列入損益之金融資產之投資 公平值虧損	(67)	(528)
模具收入	<u>20,982</u>	<u>6,841</u>
	<u>22,294</u>	<u>8,477</u>

4. 其他開支

其他開支乃經扣除／(計入)下列各項後列賬：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
核數師酬金：		
– 審核服務	2,996	2,976
– 非審核服務	1,037	845
銀行費用	3,980	4,230
慈善捐款	370	328
消耗品	14,730	16,371
與短期租賃有關之開支	2,564	2,643
與未於上列顯示為短期租賃之低價值資產租賃 有關之開支	32	23
電費、水費及其他公用事項	24,145	28,509
運費及保險	28,302	29,335
出售物業、廠房及設備之虧損／(收益)	9,709	(509)
市場拓展開支	2,641	3,281
匯兌虧損／(收益)淨額	11,289	(3,988)
辦公室及廠房開支	19,944	15,661
郵費、電話及傳真	4,323	5,062
維修及保養	10,405	14,421
倉儲	913	1,364
交通及差旅開支	19,253	26,047
稅項及附加費用	11,250	13,827
其他	59,561	41,184
	<u>227,444</u>	<u>201,610</u>

5. 所得稅支出

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
即期所得稅		
－ 香港利得稅	－	－
－ 中國企業所得稅	14,753	7,184
－ 台灣企業所得稅	14,121	10,681
－ 其他司法權區	6,546	5,483
	<u>35,420</u>	<u>23,348</u>
過往年度(超額撥備)/撥備不足		
－ 香港	709	－
－ 其他司法權區，包括中國及台灣	(2,202)	1
	<u>(1,493)</u>	<u>1</u>
遞延所得稅	6,385	13,538
就附屬公司已派付股息之扣繳稅項	6,284	2,520
就附屬公司已支付管理/服務費之扣繳稅項	1,155	1,226
	<u>47,751</u>	<u>40,633</u>

由於本集團之承前稅項虧損足以抵銷估計應課稅溢利，故本集團並未就年內之香港利得稅估計應課稅溢利按稅率16.5%計提撥備(二零二四年：由於本集團於年內並無估計應課稅溢利，故並未就香港利得稅計提撥備)。於中華人民共和國(「中國」)成立之附屬公司須按25%(二零二四年：25%)稅率繳納企業所得稅。台灣之附屬公司須按20%(二零二四年：20%)稅率繳納企業所得稅。其他司法權區之稅項則按有關司法權區適用之稅率計算。

6. 每股虧損

(a) 基本

每股基本虧損乃按本公司權益持有者應佔虧損除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有者應佔虧損(港幣千元)	<u>(55,323)</u>	<u>(190,162)</u>
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>729,898</u>	<u>729,898</u>
每股基本虧損(每股港仙)	<u>(7.58)</u>	<u>(26.05)</u>

(b) 攤薄

由於本公司之購股權對每股基本虧損具有反攤薄效應並在計算每股攤薄虧損時予以忽略，故截至二零二五年十二月三十一日止年度之每股攤薄虧損等同於每股基本虧損(二零二四年：相同)。

7. 貿易及其他應收賬款

貿易及其他應收賬款包括應收賬款及應收票據港幣1,041,947,000元(二零二四年：港幣1,031,862,000元)。

本集團給予貿易客戶介乎30天至180天之信貸期。此外，就已建立長期關係之若干客戶而言，本集團有可能給予較長信貸期。

以下為應收賬款及應收票據(已扣除虧損撥備)於報告期末基於發票日期計算之賬齡分析：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
0至30天	340,066	344,246
31至60天	234,113	196,811
61至90天	158,035	183,742
90天以上	<u>309,733</u>	<u>307,063</u>
	<u>1,041,947</u>	<u>1,031,862</u>

8. 貿易及其他應付賬款

貿易及其他應付賬款包括應付賬款及應付票據港幣602,101,000元(二零二四年：港幣524,909,000元)。

以下為應付賬款及應付票據於報告期末基於收貨日期計算之賬齡分析：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
0至30天	291,121	230,549
31至60天	136,071	121,362
61至90天	62,955	81,808
90天以上	111,954	91,190
	<u>602,101</u>	<u>524,909</u>

9. 股本

	每股面值 港幣0.10元 普通股股數	股本 港幣千元
已發行及繳足：		
於二零二四年十二月三十一日、二零二五年一月一日及 二零二五年十二月三十一日	<u>729,897,964</u>	<u>72,990</u>

10. 股息

董事會議決不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付末期股息(二零二四年：港幣零元)。

股息

董事會議決不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付任何末期股息(二零二四年：港幣零元)。

釐定出席股東週年大會並於會上投票之資格之截止過戶日期

為決定合資格出席本屆股東週年大會並於會上投票之股東身份，本公司將於二零二六年六月二十四日(星期三)至二零二六年六月二十九日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席本屆股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須於二零二六年六月二十三日(星期二)下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理過戶手續。

管理層討論及分析

本集團擁有兩大業務：貿易及分銷部和原產品製造部。

市場概覽

受地緣政治局勢持續演變及通脹壓力影響，二零二五年宏觀經濟環境仍然日趨複雜。經歷一連串全球重大動盪及一個世紀以來最高的實際關稅水平後，整體前景仍充滿較高下行風險。全球各國政府正調整及重新釐定政策優先次序，令經營環境更具變化及挑戰。儘管面對有關不利因素，本集團仍透過審慎的策略性決策加強抗逆能力、提升客戶協同並推動營運改善，確保於二零二五年全年發展持續穩步推進。

業務回顧

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之收益為港幣三十六億七千萬元，較二零二四年增加約6.6%。本年度本公司權益持有者應佔虧損為港幣五千五百三十萬元，相較去年本公司權益持有者應佔虧損港幣一億九千零二十萬元顯著收窄70.9%。

此顯著改善主要受惠於貿易及分銷部表現強勁、原產品製造部針對持續地緣政治不利因素及全球經濟波動作出策略性應對，以及整體利率下行導致銀行借貸利息支出減少，令融資成本淨額下降。

貿易及分銷部

本集團貿易及分銷部截至二零二五年十二月三十一日止年度之收益為港幣十八億元，較二零二四年增加約17%。此增長主要受二零二五年全年貿易及分銷部旗下附屬公司於中國大陸及台灣分銷的產品需求上升帶動，因客戶擴大庫存水平並增加資本開支以支持其產能擴充計劃。此需求的核心驅動力為電路板製造及半導體行業客戶的資本開支增加，主要源於人工智能相關需求帶來的投資需求。因此，貿易及分銷部錄得經營溢利港幣一億五千九百二十萬元，而二零二四年經營溢利為港幣六千五百萬元。

原產品製造部

本集團原產品製造部於二零二五年下半年收益較二零二五年上半年溫和增長7.5%。然而，二零二五年第四季度出現一次非預期的短期供應鏈緊缺（其後已獲解決），導致截至二零二五年十二月三十一日止年度收益較二零二四年輕微下跌0.6%至港幣十八億二千萬元。儘管如此，原產品製造部截至二零二五年十二月三十一日止年度的經營虧損已收窄至港幣一億零六百一十萬元，而二零二四年經營虧損為港幣一億六千九百二十萬元。有關改善主要由於原產品製造部有效執行營運成本削減計劃，並持續推行提升營運效率、加強勞動生產力及降低間接開支的相關措施。有關措施展示原產品製造部於二零二五年全年針對持續的地緣政治不利因素及全球經濟持續波動作出的策略性應對。

DNP自願清算：按計劃推進

誠如本集團於二零二六年一月二日所公佈，本集團已對截至二零二五年十二月三十一日之本公司間接全資附屬公司東莞日新塑膠製品有限公司（「DNP」）啟動自願清算，有關清算工作正按計劃進行。本集團確認重組成本港幣三千一百三十萬元，其中包括：(i)僱員福利開支項下的遣散費；(ii)其他開支項下的停產相關成本；及(iii)製成品及在製品存貨之變動項下的存貨撇銷。扣除該一次性重組成本港幣三千一百三十萬元後，截至二零二五年十二月三十一日止年度本公司權益持有者應佔虧損將減少至約港幣二千四百萬元。

財務回顧

收益

本集團錄得收益港幣三十六億七千萬港元，較二零二四年增加6.6%。貿易及分銷部的收益強勁增長17%，而原產品製造部收益則輕微下跌0.6%。

僱員福利開支及其他開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度的僱員福利開支減少5.9%至港幣五億八千五百一十萬元。

截至二零二五年十二月三十一日止年度的其他開支增加12.8%至港幣二億二千七百四十萬元。（請參閱合併財務資料附註4。）

僱員福利開支及其他開支的變動，乃由於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團進一步精簡表現未如理想的業務單位及優化內部資源配置以實現效益最大化，從而降低整體經營成本的綜合影響。

本集團就東莞日新塑膠製品有限公司（「DNP」）自願清算確認重組成本港幣三千一百三十萬元，其中包括：(i)僱員福利開支項下的遣散費；(ii)其他開支項下的停產相關費用；及(iii)製成品及在製品存貨之變動項下的存貨撇銷。扣除該一次性重組成本港幣三千一百三十萬元後，截至二零二五年十二月三十一日止年度的僱員福利開支及其他開支將分別減少至港幣五億七千五百八十萬元及港幣二億一千零六十萬元。

融資成本，淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度之融資成本，淨額減少25.4%至港幣二千四百三十萬元。此乃主要由於整體利率下降，導致銀行借貸之利息開支減少。

所得稅支出

本集團之所得稅支出乃根據附屬公司於相關司法權區之應課稅溢利及適用稅率計算。截至二零二五年十二月三十一日止年度之所得稅支出為港幣四千七百八十萬元，較二零二四年之港幣四千零六十萬元增加17.5%。有關增加主要由於貿易及分銷部附屬公司就應課稅溢利產生之稅項支出。

存貨、貿易應收賬款及貿易應付賬款

存貨由二零二四年十二月三十一日之港幣六億二千四百四十萬元增加至二零二五年十二月三十一日之港幣六億五千一百二十萬元。貿易應收賬款由二零二四年十二月三十一日之港幣十億三千一百九十萬元增加至二零二五年十二月三十一日之港幣十億四千一百九十萬元。貿易應付賬款由二零二四年十二月三十一日之港幣五億二千四百九十萬元增加至二零二五年十二月三十一日之港幣六億零二百一十萬元。有關增加乃由於本集團因應市場狀況實施審慎之營運資金管理，包括採購規劃、銷售擴展及供應商結算安排。

銀行結餘及現金

於二零二五年十二月三十一日，本集團之銀行結餘及現金為港幣六億一千四百三十萬元，較二零二四年十二月三十一日之港幣五億二千六百五十萬元有所增加，其中包括現金及現金等值項目港幣五億三千四百萬元(二零二四年十二月三十一日：港幣四億六千七百四十萬元)及短期銀行存款港幣八千零三十萬元(二零二四年十二月三十一日：港幣五千九百一十萬元)。債務淨額為港幣五千零四十萬元，於二零二四年十二月三十一日為港幣一億一千二百五十萬元。有關數據顯示本集團具備有效的現金流管理及穩定的流動資金狀況。

整體而言，面對波動的外部環境，本集團實現穩健收益、改善財務表現，並維持穩健的合併資產負債狀況。

流動資金及財務資源

本集團已獲取銀行及其他融資額度合共港幣二十五億五千零七十萬元，其中截至二零二五年十二月三十一日已動用港幣七億零六百八十萬元。

於二零二五年十二月三十一日，計息銀行借貸總額為港幣六億零八百八十萬元(二零二四年十二月三十一日：港幣五億六千七百九十萬元)，主要為須於一年內償還之銀行貸款，適用利率主要為浮動利率。

資本負債比率

於二零二五年十二月三十一日，本集團綜合借貸淨額為港幣五千零四十萬元，股權總額為港幣十四億三千四百三十萬元，淨資產負債比率為3.5%。淨資產負債比率按債務淨額除以股權總額計算。債務淨額按銀行借貸總額及租賃負債減現金及現金等值項目和短期銀行存款計算。

本集團資產抵押

除於二零二五年十二月三十一日之已抵押短期銀行存款港幣四百一十萬元(二零二四年十二月三十一日：港幣三百八十萬元)外，本集團並無其他資產抵押予任何金融機構。

外匯及風險管理

本集團之呈報貨幣為港幣（「港幣」）。鑑於本集團之全球業務及佈局，本集團承受外匯風險，其中包括交易及換算風險，並承受影響財務報告業績之匯率波動風險。

本集團盡量以相同貨幣進行銷售及相關採購交易，以達成自然對沖。若無法實現自然對沖，本集團將使用外匯合約對沖外匯風險。

資本架構

本集團之資本架構包括銀行借貸、現金及現金等值項目、短期銀行存款以及本公司權益持有者應佔股權（包括已發行股本及儲備）。

資本開支及承擔

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團就物業、廠房及設備添置產生資本開支總額約港幣一千一百萬元（截至二零二四年十二月三十一日止年度：港幣三千四百一十萬元）。

於二零二五年十二月三十一日，本集團已訂約但未撥備之資本承擔為港幣六十萬元（二零二四年十二月三十一日：無）。

於二零二六年三月十日，本集團啟動有關擬購一項座落於台灣的物業之初步評估，以供其非全資附屬公司台灣港建股份有限公司營運使用，目前尚未落實具體計劃。本集團計劃主要以營運資金、儲備及於必要時使用銀行融資撥付相關資本開支及日常營運需要。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債（二零二四年十二月三十一日：無）。

人力資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團共有3,236名僱員，其中163名駐香港、2,332名駐中國及741名駐海外工作。截至二零二五年十二月三十一日止年度之僱員福利開支為港幣五億八千五百一十萬元(截至二零二四年十二月三十一日止年度：港幣六億二千一百九十萬元)。本集團主要根據僱員之工作表現及經驗，以及考慮現行行業慣例釐定僱員薪酬待遇。除為僱員提供公積金計劃、醫療津貼、內部及外部培訓課程外，亦可能會根據僱員之個別表現及本集團之整體表現向僱員授出購股權及給予酌情花紅。本集團會定期檢討僱員之薪酬政策及待遇。

環境管理

本集團致力於不同範疇之可持續發展作出貢獻，包括保護環境。本集團已成立綠色委員會，以領導及舉辦各類環保活動及計劃。

本集團已設立多個系統，包括污水處理廠、為工人供應暖水之太陽能板、LED及太陽能照明系統、可減少用紙之電腦化文件系統、無鉛焊錫系統、自二零零二年已取得之ISO14001認證之環境管理體系、IECQ QC080000有害物質過程管理體系，以及監測及改善溫室氣體排放及能源消耗之ISO50001能源管理系統。

本集團採用環保設計及包裝，並遵守綠色採購政策。此外，供應鏈及整個產品壽命週期均符合清潔及綠色製造政策，從而生產始終如一的高品質綠色產品。本集團不斷向其僱員(主要之內部持份者)灌輸環保意識，藉以為外部持份者樹立良好榜樣。

本集團在環保方面的成就已獲得政府、業界、客戶及供應商之肯定。

社會責任

履行企業社會責任是本集團的核心經營理念之一。本集團曾向多個慈善團體捐款，並提供獎學金予無法負擔升讀大學之合資格學生。

本集團已榮獲香港社會服務聯會頒贈「15年Plus商界展關懷」標誌。

本集團之僱員已成立義工團隊，貢獻他們之空餘時間服務社會，到訪老人中心舉辦活動。

遵行法律及規例

本集團已遵守所有對本集團營運有重大影響之相關法律及規例。

策略、展望與前景

於二零二五年，本集團強化策略韌性，緊貼客戶需求動態變化，並推行成本削減及資源優化舉措。自二零二六年起，重點將轉向監察上述措施之成效，並適時作出調整，以維持效率及韌性。面對持續之地緣政治緊張局勢及加劇之宏觀經濟波動，本集團將進一步強化本地與全球市場整合策略，善用全球資源，同時深化區域市場洞察，以提升客戶回應速度並加強業務關係。香港將繼續擔任本集團之協調中心角色，提供策略支援，並提升各地區業務的資源效率，以確保廣泛的市場覆蓋。

展望未來，貿易及分銷部在新鎖定地域市場所具備之潛在商機，及人工智能、新能源等前沿技術趨勢的支持下，具備良好條件推動業務拓展。憑藉其強化本地與全球市場之整合策略，貿易及分銷部有望維持穩健的發展步伐，並進一步鞏固其競爭定位。

同樣，原產品製造部預期將通過強化價格紀律及降低採購成本來推動利潤改善，同時持續評估營運環境，並在不同情境下編製預測。此積極的策略將使原產品製造部能夠適應不斷變化的經濟環境，把握新機遇，並提升韌性。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回本公司之任何證券。

企業管治

本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之守則條文，惟有所偏差載列如下：

守則條文B.2.2

守則條文B.2.2規定每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。

根據本公司之公司細則，本公司全體董事(除執行主席，或董事總經理，或聯席董事總經理)應於股東週年大會上輪流退任，並可接受重新選舉，此與企業管治守則有所偏離。由於連續性為成功執行任何長遠業務計劃之主要因素，董事會相信，現有安排對本公司及股東之整體利益最為有利。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納有關董事進行證券交易之行為守則，其條款並不遜於上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)內之條款及規定標準。向所有董事作出特定查詢後，所有董事均已向本公司確認，彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則及本公司所採納之董事進行證券交易之行為守則所載之規定標準。

核數師之工作範圍

本集團的核數師，羅兵咸永道會計師事務所已就本初步業績公告中有關本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的合併資產負債表、合併利潤表及合併綜合收益表及相關附註所列數字與本集團該年度的經審核合併財務報表所列載數額符合一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成鑒證業務，因此羅兵咸永道會計師事務所並未對初步業績公告發出任何意見或鑒證結論。

審核委員會

審核委員會已與管理層共同審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核合併財務資料。

本人謹代表董事會對全體僱員之忠誠、支持與努力致以衷心謝意。

承董事會命

Wong's Kong King International (Holdings) Limited

副主席兼行政總裁

王藝橋

香港，二零二六年三月二十六日

於本公告日期，本公司執行董事為王忠桐先生、王藝橋女士、王賢德女士及獨立非執行董事為謝宏中先生、梁錦芳博士、葉維晉醫生及林耀榮先生。