

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**Zhengzhou Coal Mining Machinery Group Company Limited**

**鄭州煤礦機械集團股份有限公司**

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代碼：00564)

### 海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條作出。

茲載列鄭州煤礦機械集團股份有限公司在上海證券交易所網站及中國報章刊登公告如下，僅供參閱。

承董事會命  
鄭州煤礦機械集團股份有限公司  
主席  
焦承堯

中國，鄭州，2020年10月28日

於本公告日期，本公司執行董事為焦承堯先生、賈浩先生、向家雨先生、付祖岡先生、王新瑩先生及汪濱先生；而獨立非執行董事為江華先生、李旭冬先生及程驚雷先生。

证券代码：601717

证券简称：郑煤机

公告编号：临 2020-048

## 郑州煤矿机械集团股份有限公司 关于下属子公司重大事项的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

重要内容提示：

- 所涉及子公司名称：SEG Automotive Germany GmbH
- 重大事项类型：下属子公司业务重组
- 风险提示：（1）欧洲地区业务出现劳工纠纷、影响企业正常生产经营的风险；（2）重组效果不达预期的风险；（3）重组费用支出冲击公司经营业绩的风险

受新冠肺炎疫情冲击，全球宏观经济和汽车市场急剧下行，为积极应对外部环境变化，郑州煤矿机械集团股份有限公司（以下简称“公司”）下属控股子公司 SEG Automotive Germany GmbH（以下简称“SEG”）拟实施部分业务的重组计划，尽快实现扭亏为盈。

### 一、审议程序情况

2020年10月28日，公司召开第四届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于下属子公司 SEG Automotive Germany GmbH 业务重组的议案》，本议案获全体董事一致表决通过。

本次 SEG 实施业务重组的事项不构成关联交易，也不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组，无需提交公司股东大会审议。

### 二、SEG 基本情况

SEG 主要产品为汽车起动机及发电机，产品应用于乘用车、商用车领域，以全球销售为主，覆盖各大汽车厂商；同时在德国、西班牙、匈牙利、中国、巴西、印度、墨西哥等国家拥有生产基地。截至 2019 年 12 月 31 日，SEG 经审计

总资产 849,911.11 万元，净资产 222,539.05 万元，共有员工 7370 人；2019 年度实现营业收入 1,270,532.74 万元，净利润-45,305.63 万元。

2020 年以来，受新冠肺炎疫情在中国、欧美、印度、巴西等 SEG 重点发展的国家和地区陆续爆发的影响，汽车市场需求迅速下滑，SEG 业务也受到很大影响，2020 年前三季度实现营业收入 774,441.44 万元，净利润-31,276.98 万元，预计全年经营状况不容乐观，亟需采取降本增效措施应对经营风险。

### 三、SEG 实施业务结构调整计划的背景

2019 年全球车市衰退，根据世界汽车组织（OICA）数据，2019 年全球汽车销量 9,179 万辆，同比下滑 5.2%；2020 年新冠肺炎疫情在全球陆续爆发，对本已疲软的汽车市场造成了巨大的冲击，全球车市 2020 年 1-8 月总销量同比下降 20%，其中中国汽车市场率先回暖，但是欧洲、美洲以及亚洲其他国家同比数据均呈现两位数下降幅度。多个汽车企业停产停工，大幅裁员，加上疫情降低了汽车消费能力和需求，全球汽车行业发展不确定性愈发加剧，行业出清步伐加快，若不竭力采取自救措施，一些中小汽车零部件企业直接面临破产倒闭的风险。

受此影响，SEG 2019 年、2020 年经营情况持续恶化，亟需采取措施以应对危机，利用疫情机会快速实施机制变革和人员优化，在全球范围内推进资源整合，改善盈利能力。

### 四、SEG 实施业务结构调整的具体方案

#### （一）业务调整目标

通过实施本次重组，拟利用 2 年时间完成 SEG 由增长驱动型向盈利驱动型企业的转变，2021 年实现盈亏平衡，2022 年后持续盈利。

#### （二）业务调整总体思路

全球范围内资源整合，优化配置，产能由高成本向低成本地区转移，多维度降本增效，提高运行效率，改善盈利能力。

#### （三）SEG 拟实施的主要业务结构调整措施：

1、西欧等高成本地区通过减员、减产、部分业务外包以及优化产业布局削减成本：拟部分关闭德国希尔德斯海姆工厂，缩减西班牙工厂规模，将更多订单转移至生产成本更低的匈牙利工厂生产。

2、重组 SEG 德国总部，精简职能及人员结构，部分总部职能授权至地区工

厂，实施量入为出政策；推行可持续降本增效措施，如供应链改善、原材料成本改善等，提升盈利能力；通过调整研发结构、人员优化等措施减少研发支出。

3、北美地区调整产品组合结构，提升利润率；缩减管理规模，将美国与销售无关的职能转移或外包，并将员工尽可能地转移到成本相对更低的墨西哥；根据市场形势，优化印度和巴西等工厂的人员结构，缩减运营成本。

SEG 通过实施一系列的业务调整措施，预计 2020 年-2022 年全球将减员约 1100 人，降低运营成本，提高运营效率，应对新冠疫情冲击。

根据公司 2017 年收购 SEG 时与交易对方签署的《Share Purchase Agreement》（简称“《股份购买协议》”）相关德国劳工保护条款、SEG 的测算情况和重组计划，目前已确定将在德国解除合同的员工约 540 人，涉及的德国解约补偿费用约 7090 万欧元，该费用将计入公司 2020 年损益。前述员工解约补偿费用是按德国当地政策法规和 2017 年收购 SEG 时签署的《股份购买协议》所作的合理预估，最终实际发生的费用还需根据与交易对方、工会或员工达成的协议确定。

SEG 其他区域重组的费用，将根据重组进展及上市规则有关规定，在后续确定时另行提交董事会审议并披露，并按会计准则计提有关费用。

## 五、SEG 业务重组方案实施对公司的影响

### （一）有利于公司长远战略规划的实施

郑煤机以煤矿机械、汽车零部件双主业“双轮驱动”战略为引领，SEG 是公司汽车零部件板块的重要组成部分，其 2019 年销售收入占公司的近 50%，其生存发展直接关乎公司的短期业绩和长远发展。公司对 SEG 定下了从大集团事业部向中型企业发展的目标，本次重组有利于改善 SEG 的盈利，落实郑煤机汽车零部件板块的发展战略。

### （二）SEG 盈利能力将得到有效改善

本次重组完成后，由于主动缩减亏损订单和压缩经营规模，人力成本节省带来的成本优势将逐年体现。经测算，重组完成后，SEG 2022 年及以后年份预计每年将较业务重组前节省人工成本约 7500 万欧元，未来 SEG 盈利能力、财务状况将可能得到改善，将从增长驱动型企业向盈利驱动型企业转变，预计 2021 年将实现盈亏平衡，2022 年后持续盈利，为 SEG 未来在混合动力、电动化市场发展奠定良好基础。

### （三）不影响现有主营业务的正常开展

SEG 本次业务重组和裁员是基于对宏观经济、汽车行业的合理判断，而对现有业务结构做出的精简措施，使之能更有效、更经济地应对外部市场带来的不利变化，降低生产成本，增强竞争力，提升盈利能力，保持 SEG 的可持续发展。公司主营业务及相关产品保持不变，不影响现有主营业务的正常开展。

## 六、SEG 业务重组的风险及应对措施

### （一）欧洲地区业务出现劳工纠纷、影响企业正常生产经营的风险

欧洲地区劳工保护法规严格，本次重组方案涉及大量人员裁减，如果 SEG 就裁员范围、员工补偿协议等事项与工会组织谈判未能达成一致，出现罢工或游行示威等劳工纠纷，部分重组计划的实施将可能延缓或取消，影响企业正常生产经营，影响企业的社会形象。

针对此风险，SEG 联合欧洲当地的律师团队对相关事项进行了详细的预测，与员工代表和工会组织进行积极的对话，并合法合规控制重组费用，力图将劳工纠纷风险降至最低，维护企业形象及利益。

### （二）重组效果不达预期的风险

当前新冠肺炎疫情在境外持续、反复爆发，全球经济发展存在较大不确定性，汽车市场呈现负增长，本次重组计划是基于一定的市场研判制定，未来全球政治经济及汽车市场发展的不确定性可能导致本次重组效果不达预期的风险，且工会组织的干预或罢工也可能影响重组的进展。

针对此风险，公司将密切关注内外部环境变化，跟踪重组实施进度及效果，视情况调整重组方案，努力使 SEG 重组后达到预期业绩。

### （三）重组费用支出冲击公司经营业绩的风险

根据初步测算情况，本次重组可能产生大额费用支出，对公司的业绩、现金流将产生较大影响，合并报表业绩有下滑的风险。截至目前，SEG 已将拟裁员的员工人数及其岗位性质、拟采取的补偿措施及补偿方式等告知工会组织，但尚未与工会组织达成具体协议，德国以外的其他国家裁员仍有一定的不确定性，因此重组事项对公司 2020 年及以后年度经营业绩的具体影响具有一定的不确定性。

针对此风险，公司一方面将积极做优做强煤机板块和国内亚新科板块，增强

盈利能力，强化回款，多方提高低成本资金储备，以强大的业绩基础和现金储备对冲 SEG 本次重组的风险，将 SEG 重组对公司整体的冲击降到最低；另一方面，公司将会同会计师关注 SEG 业务重组的进展情况，按照 SEG 与工会组织的谈判结果、减员方案的执行情况以及相关会计准则的规定做出合理合规的会计预测及处理。具体对公司各年度业绩的影响以最终经审计的年度财务报告为准。

## 七、后续计划

SEG 实施本次业务重组后，将实现产能由低成本向低成本地区转移，多维度降本增效，提高运行效率，改善盈利能力。SEG 将持续提高管理效率、降低成本，最大限度地挖掘地区工厂盈利潜力，保持中国、印度、巴西的市场领先地位，确保其利润贡献率；保持商用车电机市场的竞争优势，同时加大售后市场开发力度，持续提升盈利能力；加快 48V BRM 市场推广和核心零部件自主替代，在汽车行业电气化浪潮中把握发展机遇。

公司将密切关注 SEG 的业务重组和裁员计划的实施情况以及其后续重大进展情况，并严格按照相关法律、法规的要求做好信息披露工作。

公司指定的信息披露媒体为《中国证券报》、《上海证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>），有关公司信息以公司在上述指定媒体、网站刊登的公告为准。敬请广大投资者关注后续相关公告，注意投资风险。

特此公告。

郑州煤矿机械集团股份有限公司董事会

2020 年 10 月 28 日