

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



SANY HEAVY EQUIPMENT INTERNATIONAL HOLDINGS COMPANY LIMITED

三一重裝國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：631)

截至2025年12月31日止年度之年度業績公告

三一重裝國際控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2025年12月31日止年度之綜合年度業績，連同截至2024年12月31日止年度之比較數字。該等年度業績已由本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱，該委員會僅由獨立非執行董事組成。

財務摘要

截至2025年12月31日止年度，本集團實現收入約人民幣24,333.6百萬元，較截至2024年12月31日止年度約人民幣21,909.6百萬元增加約11.1%。

本集團於截至2025年12月31日止年度錄得母公司擁有人應佔溢利為約人民幣1,778.8百萬元，較截至2024年12月31日止年度的約為人民幣1,101.6百萬元增加約61.5%。

本集團於截至2025年12月31日止年度每股基本盈利為人民幣0.51元。

董事會建議截至2025年12月31日止年度末期股息每股0.35港元。

綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收益	4	24,333,593	21,909,641
銷售成本		<u>(18,909,604)</u>	<u>(16,996,278)</u>
毛利		5,423,989	4,913,363
其他收入及收益	4	1,004,955	815,511
銷售及分銷成本		(1,358,197)	(1,286,266)
行政開支		(2,173,869)	(2,162,629)
金融及合約資產減值虧損淨額	5	(289,115)	(130,030)
其他開支		(171,312)	(501,750)
融資成本	6	(252,868)	(228,600)
應佔合營企業(虧損)/溢利		<u>(5,043)</u>	<u>1,798</u>
除稅前溢利	5	2,178,540	1,421,397
所得稅開支	7	<u>(430,512)</u>	<u>(353,411)</u>
年內溢利		<u>1,748,028</u>	<u>1,067,986</u>
以下各項應佔：			
母公司擁有人		1,778,814	1,101,608
非控股權益		<u>(30,786)</u>	<u>(33,622)</u>
		<u>1,748,028</u>	<u>1,067,986</u>
母公司普通權益持有人應佔每股盈利	9		
基本(人民幣元)		<u>0.51</u>	<u>0.32</u>
攤薄(人民幣元)		<u>0.48</u>	<u>0.30</u>

綜合全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內溢利	<u>1,748,028</u>	<u>1,067,986</u>
其他全面收益		
其後期間可重新分類至損益之其他全面收益：		
換算海外業務的匯兌差額	<u>(4,452)</u>	<u>4,733</u>
其後期間將可重新分類至損益之其他全面收益淨額	<u>(4,452)</u>	<u>4,733</u>
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面收益：		
換算本公司財務報表的匯兌差額	<u>(73,060)</u>	<u>20,472</u>
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面收益淨額	<u>(73,060)</u>	<u>20,472</u>
其他全面收益，扣除稅項	<u>(77,512)</u>	<u>25,205</u>
全面收益總額，扣除稅項	<u>1,670,516</u>	<u>1,093,191</u>
以下各項應佔：		
母公司擁有人	1,701,302	1,126,813
非控股權益	<u>(30,786)</u>	<u>(33,622)</u>
	<u>1,670,516</u>	<u>1,093,191</u>

綜合財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		8,442,147	7,989,762
投資物業		113,922	—
使用權資產		1,382,287	1,413,073
商譽	10	1,994,663	2,066,775
其他無形資產		1,390,739	1,555,397
於一間合營企業的投資		35,328	40,371
按公允值計入損益的金融資產	14	107,500	57,500
貿易應收款項	13	1,113,884	964,142
非流動預付款項		20,598	21,645
合約資產		267,842	168,730
遞延稅項資產		407,440	423,232
		<u>15,276,350</u>	<u>14,700,627</u>
非流動資產總額			
流動資產			
存貨	11	5,844,803	5,047,840
待售物業	12	448,240	475,549
貿易應收款項	13	10,869,887	10,009,845
應收票據	13	1,139,411	1,131,661
合約資產		308,484	157,705
預付款項、其他應收款項及其他資產		1,682,305	1,598,273
衍生金融工具		436	1,728
按公允值計入損益的金融資產	14	3,060,345	2,393,996
已抵押存款	15	226,786	71,004
現金及現金等價物	15	6,064,167	5,339,500
		<u>29,644,864</u>	<u>26,227,101</u>
流動資產總額			

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	16	12,126,140	11,213,230
其他應付款項及應計費用		6,253,684	5,155,009
應付股息		91,871	79,971
計息銀行及其他借款	17	4,268,701	4,250,167
租賃負債		52,586	40,873
應付稅項		63,192	162,347
保修撥備		91,263	78,400
政府補貼		171,332	229,796
		<u>23,118,769</u>	<u>21,209,793</u>
流動負債總額			
		<u>23,118,769</u>	<u>21,209,793</u>
流動資產淨額		<u>6,526,095</u>	<u>5,017,308</u>
資產總額減流動負債		<u>21,802,445</u>	<u>19,717,935</u>
非流動負債			
計息銀行及其他借款	17	6,792,020	5,684,432
租賃負債		141,967	48,169
政府補貼		1,422,499	1,535,846
遞延稅項負債		276,900	274,228
		<u>8,633,386</u>	<u>7,542,675</u>
非流動負債總額			
		<u>8,633,386</u>	<u>7,542,675</u>
資產淨額		<u>13,169,059</u>	<u>12,175,260</u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	18	319,097	317,394
儲備		12,873,270	11,903,810
		<u>13,192,367</u>	<u>12,221,204</u>
非控股權益		<u>(23,308)</u>	<u>(45,944)</u>
權益總額		<u>13,169,059</u>	<u>12,175,260</u>

財務報表附註

2025年12月31日

1. 公司及集團資料

三一重裝國際控股有限公司(「本公司」)於2009年7月23日於開曼群島註冊成立為一間有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands, 而本公司之總辦事處及主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)遼寧省瀋陽市經濟技術開發區開發大道十六號街25號。年內,本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要在中國大陸從事製造及銷售礦山裝備、物流裝備、石油裝備、新能源製造裝備、電能、發電站項目產品及配件以及提供相關服務。

本公司董事(「董事」)認為,本公司的直接控股公司及最終控股公司分別為三一香港集團有限公司(「三一香港」)(一間於香港註冊成立之公司)及三一重裝投資有限公司(「三一BVI」)(一間於英屬維爾京群島註冊成立之公司)。

2. 會計政策

2.1 編製基準

此等財務報表根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋),以及香港公司條例之披露規定而編製。此等財務報表按歷史成本常規編製,惟應收票據、按公允值計入損益的金融資產及衍生金融工具乃按公允值計量。除另有指示外,此等財務報表乃以人民幣(「人民幣」)列值,而所有金額均四捨五入至最接近之千位數。

綜合賬目基準

本綜合財務報表包括本集團截至2025年12月31日止年度之財務報表。附屬公司是本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。倘本集團因參與投資對象而對浮動回報承擔責任或享有權利,且有能力行使對投資對象之權力(即既存權力賦予本集團現時能力以指示投資對象相關活動)而影響該等回報時,即取得控制權。

一般而言，擁有大多數投票權即擁有控制權。當本公司並未擁有投資對象大多數投票權或類似的權力時，本集團會考慮所有相關因素及情況以評估其是否對投資對象具有權力，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人之間的合約安排；
- (b) 從其他合約安排中獲取的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

編製附屬公司財務報表之報告期與本公司相同，並採用一致之會計政策。附屬公司之業績乃自本集團取得控制權之日開始綜合，並一直延續至控制權停止之日。

損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益有虧絀結餘。有關本集團成員公司間交易之所有集團內公司間資產及負債、權益、收益、開支及現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

倘事實及情況反映上文所述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制投資對象。附屬公司擁有權權益的變動（並無失去控制權），於入賬時列作權益交易。

本集團若失去一間附屬公司的控制權，則會終止確認相關資產（包括商譽）、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備；並確認任何獲保留投資的公允值及損益內任何所產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收益確認的本集團應佔成分會視乎情況，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留溢利。

2.2 會計政策及披露事項之變動

本集團就本年度的財務報表首次採納國際會計準則第21號缺乏可兌換性的修訂本。本集團並無提前採納任何其他已頒佈但尚未生效的準則或修訂本。

國際會計準則第21號（修訂本）規定了當缺乏可兌換性時，實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及如何估計計量日的即期匯率。該等修訂要求進行資料披露，以使財務報表使用者了解不可兌換貨幣的影響。由於本集團進行交易的貨幣與海外附屬公司的功能貨幣可兌換為本集團的呈列貨幣，故該等修訂對本集團的財務報表並無任何影響。

3. 經營分部資料

就管理目的而言，本集團以其按產品及服務劃分的業務單位營運，且有以下四個可申報經營分部：

(a) 礦山裝備分部

礦山裝備分部從事生產及銷售煤炭機械、非煤掘採、礦用車輛及配件以及提供相關服務；

(b) 物流裝備分部

物流裝備分部從事生產及銷售集裝箱裝備、散料裝備、通用裝備及配件以及提供相關服務；

(c) 油氣裝備分部

油氣裝備分部從事生產及銷售油氣田壓裂設備及配件、提供油氣田固井增產技術服務及提供建築服務；及

(d) 新興產業裝備分部

新興產業裝備分部主要從事生產及銷售鋰電池製造裝備、太陽能組件、制氫裝備、換電站、鋰電池、電能、發電站項目產品以及提供建築服務及其他相關服務。

管理層就作出有關資源分配及表現評估的決定個別監控本集團各經營分部的業績。根據可申報分部溢利（為經調整稅前溢利之計量）評估分部表現。經調整稅前溢利按與本集團稅前溢利一致的方式計量，惟利息收入、非租賃相關融資成本以及總部及企業開支不包括在此計量中。

分部資產不包括遞延稅項資產、已抵押存款、現金及現金等價物及其他未分配的總部及企業資產，因該等資產按集團基準管理。

分部負債不包括計息銀行及其他借款、遞延稅項負債、應付稅項及其他未分配的總部及企業負債，因該等負債按集團基準管理。

各分部間之銷售及轉讓乃經參考向第三方作出銷售時之售價，按當時現行之市價進行交易。

截至2025年12月31日止年度	礦山裝備 人民幣千元	物流裝備 人民幣千元	油氣 裝備分部 人民幣千元	新興產業 裝備分部 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入					
向客戶銷售(附註4)	8,994,186	8,021,715	2,748,318	4,569,374	24,333,593
分部間銷售額	—	746,865	2,674	216,663	966,202
其他收入	409,433	194,031	44,499	64,454	712,417
	<u>9,403,619</u>	<u>8,962,611</u>	<u>2,795,491</u>	<u>4,850,491</u>	<u>26,012,212</u>
對賬：					
對銷分部間銷售額					<u>(966,202)</u>
經營業務收入					<u>25,046,010</u>
分部業績	1,211,468	1,251,808	37,691	(370,955)	2,130,012
對賬：					
利息收入	188,718	81,676	15,077	7,067	292,538
融資成本(租賃負債利息除外)	(113,059)	(66,709)	(5,019)	(59,223)	<u>(244,010)</u>
除稅前溢利					2,178,540
所得稅開支					<u>(430,512)</u>
年度溢利					<u>1,748,028</u>
分部資產	18,901,412	11,792,869	4,880,680	7,383,925	42,958,886
對賬：					
對銷分部間應收款項					(4,736,065)
企業及其他未分配資產					<u>6,698,393</u>
總資產					<u>44,921,214</u>
分部負債	8,506,219	7,553,006	2,284,011	6,652,300	24,995,536
對賬：					
對銷分部間應付款項					(4,736,065)
企業及其他未分配負債					<u>11,492,684</u>
總負債					<u>31,752,155</u>

截至2025年12月31日止年度	礦山裝備 人民幣千元	物流裝備 人民幣千元	油氣 裝備分部 人民幣千元	新興產業 裝備分部 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他分部資料					
出售物業、廠房及設備項目虧損	1,071	1,600	259	682	3,612
物業、廠房及設備減值	13,671	—	344	9,063	23,078
商譽減值	—	—	—	72,112	72,112
貿易應收款項減值淨額	157,964	31,207	16,981	11,079	217,231
其他應收款項減值淨額	9	6,425	25,843	33,600	65,877
合約資產減值淨額	4,726	745	536	—	6,007
滯銷及過時存貨撥備／(撥備撥回)	7,574	(10,209)	(2,873)	31,828	26,320
折舊及攤銷	318,412	270,764	221,486	354,270	1,164,932
其他非現金開支	59,783	39,040	12,043	18,035	128,901
資本開支*	<u>77,442</u>	<u>373,705</u>	<u>169,158</u>	<u>1,290,759</u>	<u>1,911,064</u>

截至2024年12月31日止年度	礦山裝備 人民幣千元	物流裝備 人民幣千元	油氣 裝備分部 人民幣千元	新興產業 裝備分部 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入					
向客戶銷售(附註4)	10,897,529	7,255,592	1,867,214	1,889,306	21,909,641
分部間銷售額	4,828	652,061	—	78,807	735,696
其他收入	316,305	200,132	52,005	43,277	611,719
	<u>11,218,662</u>	<u>8,107,785</u>	<u>1,919,219</u>	<u>2,011,390</u>	<u>23,257,056</u>
對賬：					
對銷分部間銷售額					<u>(735,696)</u>
經營業務收入					<u>22,521,360</u>
分部業績	1,634,092	840,259	(599,904)	(431,653)	1,442,794
對賬：					
利息收入	112,756	67,190	16,845	7,001	203,792
融資成本(租賃負債利息除外)	(133,205)	(54,199)	(8,683)	(29,102)	<u>(225,189)</u>
除稅前溢利					1,421,397
所得稅開支					<u>(353,411)</u>
年度溢利					<u>1,067,986</u>
分部資產	16,817,509	10,912,922	4,802,548	5,860,665	38,393,644
對賬：					
對銷分部間應收款項					(3,299,652)
企業及其他未分配資產					<u>5,833,736</u>
總資產					<u>40,927,728</u>
分部負債	8,417,461	6,435,332	2,073,596	4,674,586	21,600,975
對賬：					
對銷分部間應付款項					(3,299,652)
企業及其他未分配負債					<u>10,451,145</u>
總負債					<u>28,752,468</u>

截至2024年12月31日止年度	礦山裝備 人民幣千元	物流裝備 人民幣千元	油氣 裝備分部 人民幣千元	新興產業 裝備分部 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他分部資料					
出售物業、廠房及設備項目虧損	3,225	2,787	529	246	6,787
物業、廠房及設備減值	—	4,500	—	3,246	7,746
商譽減值	—	—	470,363	—	470,363
待售物業減值	—	277,899	—	—	277,899
貿易應收款項減值淨額	105,601	17,916	2,804	8,306	134,627
其他應收款項減值/(減值撥回)淨額	651	62	(117)	(695)	(99)
合約資產減值撥回淨額	(589)	(3,740)	(169)	—	(4,498)
滯銷及過時存貨撥備	11,222	9,323	9,094	18,953	48,592
折舊及攤銷	261,811	235,881	188,726	116,236	802,654
其他非現金開支	86,622	36,499	5,966	12,199	141,286
資本開支*	289,275	185,571	50,848	970,359	1,496,053

* 資本開支包括新增物業、廠房及設備、使用權資產及其他無形資產。

地區資料

(a) 來自外部客戶的收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國大陸	15,099,376	13,739,986
亞洲(不包括中國大陸)	3,993,421	2,992,260
歐洲	1,823,337	1,885,871
非洲	1,446,792	1,171,194
美利堅合眾國	608,981	844,189
巴西	576,865	499,219
其他國家／地區	784,821	776,922
收入總額	<u>24,333,593</u>	<u>21,909,641</u>

上述收入資料乃按客戶所在地點劃分。

(b) 非流動資產

本集團95%以上的非流動資產(遞延稅項資產除外)位於中國大陸。

有關主要客戶之資料

收入約人民幣5,353,065,000元(2024年：人民幣3,304,883,000元)來自向同系附屬公司之銷售，包括向一組實體之銷售，據悉彼等與該客戶受共同控制。

4. 收入、其他收入及收益

收入的分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶合約收入	<u>24,333,593</u>	<u>21,909,641</u>

客戶合約收入

(i) 經分拆收入資料

截至2025年12月31日止年度

分部	礦山裝備 人民幣千元	物流裝備 人民幣千元	油氣裝備 人民幣千元	新興 產業裝備 人民幣千元	總計 人民幣千元
貨品或服務類型					
銷售工業產品	8,879,140	7,873,246	1,429,689	4,430,086	22,612,161
建築服務	—	—	678,130	5,447	683,577
銷售電能	—	—	—	103,144	103,144
安裝服務	—	65,761	—	—	65,761
油田服務	—	—	623,781	—	623,781
保養服務及其他	115,046	82,708	16,718	30,697	245,169
	<u>8,994,186</u>	<u>8,021,715</u>	<u>2,748,318</u>	<u>4,569,374</u>	<u>24,333,593</u>
地區市場					
中國大陸	5,171,730	2,897,093	2,731,728	4,298,825	15,099,376
亞洲(不包括中國大陸)	1,557,241	2,269,775	—	166,405	3,993,421
歐洲	968,178	847,761	—	7,398	1,823,337
非洲	617,806	757,056	13,736	58,194	1,446,792
美利堅合眾國	—	604,067	2,854	2,060	608,981
巴西	363,584	209,819	—	3,462	576,865
其他國家/地區	315,647	436,144	—	33,030	784,821
	<u>8,994,186</u>	<u>8,021,715</u>	<u>2,748,318</u>	<u>4,569,374</u>	<u>24,333,593</u>
確認收入時間					
於某個時間點轉移的貨品	8,879,140	7,902,947	1,429,689	4,533,230	22,745,006
於一段時間內提供的服務	115,046	118,768	1,318,629	36,144	1,588,587
	<u>8,994,186</u>	<u>8,021,715</u>	<u>2,748,318</u>	<u>4,569,374</u>	<u>24,333,593</u>

截至2024年12月31日止年度

分部	礦山裝備 人民幣千元	物流裝備 人民幣千元	油氣裝備 人民幣千元	新興	總計 人民幣千元
				產業裝備 人民幣千元	
貨品或服務類型					
銷售工業產品	10,705,949	7,121,527	1,572,731	1,840,216	21,240,423
銷售電能	—	—	—	31,972	31,972
安裝服務	2,491	65,048	—	—	67,539
油田服務	—	—	254,837	—	254,837
保養服務及其他	189,089	69,017	39,646	17,118	314,870
	<u>10,897,529</u>	<u>7,255,592</u>	<u>1,867,214</u>	<u>1,889,306</u>	<u>21,909,641</u>
地區市場					
中國大陸	7,318,044	2,785,026	1,769,409	1,867,507	13,739,986
亞洲(不包括中國大陸)	1,643,644	1,241,203	97,805	9,608	2,992,260
歐洲	811,606	1,074,265	—	—	1,885,871
非洲	485,756	675,277	—	10,161	1,171,194
美利堅合眾國	—	844,189	—	—	844,189
巴西	331,847	167,372	—	—	499,219
其他國家/地區	306,632	468,260	—	2,030	776,922
	<u>10,897,529</u>	<u>7,255,592</u>	<u>1,867,214</u>	<u>1,889,306</u>	<u>21,909,641</u>
確認收入時間					
於某個時間點轉移的貨品	10,705,949	7,169,114	1,572,731	1,872,188	21,319,982
於一段時間內提供的服務	191,580	86,478	294,483	17,118	589,659
	<u>10,897,529</u>	<u>7,255,592</u>	<u>1,867,214</u>	<u>1,889,306</u>	<u>21,909,641</u>

下表載列於報告期初計入合約負債並於本報告期間確認的收入金額：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於報告期初計入合約負債的已確認收入：		
銷售工業產品	<u>1,632,498</u>	<u>1,511,625</u>

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售工業產品

履約責任於客戶驗收工業產品時履行，而客戶一般於驗收後一年內付款，惟新客戶一般須預先付款。

建築服務

由於本集團之履約行為會創建或提升了客戶在資產創建或提升時所控制之資產，故提供建築服務之收益乃隨時間而確認，並使用輸入法計量達成服務之進度。輸入法根據實際發生之成本佔估計達成建築服務將產生的總成本之比例確認收益。

銷售電能

履約義務於電力傳輸時履行，並依據傳輸的光伏發電量及適用的電費率計量。

安裝服務

履約責任隨著所提供的服務逐步履行，而付款一般於安裝完成及客戶驗收後到期，惟新客戶一般須預先付款。

油田服務

履約責任隨著所提供的服務逐步履行，而付款一般於服務完成及客戶驗收後到期，惟新客戶一般須預先付款。

保養及其他服務

履約責任隨著所提供的服務而逐步履行。保養及其他服務合約期限為一年或短於一年，並按所產生時間計費。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
其他收入		
銀行利息收入	218,111	155,106
其他利息收入	74,427	48,686
政府補貼	474,761	425,668
租金收入	9,776	16,065
出售廢料之溢利	41,491	26,920
其他	44,086	37,902
	<u>862,652</u>	<u>710,347</u>
收益		
公允值收益淨額：		
按公允值計入損益的金融資產 — 強制分類	142,503	94,434
衍生工具 — 不符合資格作對沖之交易	(200)	(12,012)
出售附屬公司之收益	—	22,742
	<u>142,303</u>	<u>105,164</u>
	<u><u>1,004,955</u></u>	<u><u>815,511</u></u>

5. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利已扣除／(計入)：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨成本		18,054,448	16,188,560
所提供服務成本		746,274	452,910
物業、廠房及設備折舊		828,426	548,985
投資物業折舊		5,020	—
使用權資產折舊		134,481	86,249
其他無形資產攤銷*****		197,005	167,420
核數師酬金		3,200	3,050
保修撥備*		82,562	28,317
研發成本**		1,435,262	1,524,346
不計入租賃負債計量之租賃付款		65,307	58,951
商譽減值***		72,112	470,363
待售物業減值*		—	277,899
變現往年向合營企業銷售產生的溢利		—	(10,038)
僱員福利開支(包括董事及最高行政人員酬金)：			
工資及薪金		2,097,916	2,325,447
購股權及股份激勵開支		128,901	141,286
僱員退休福利*****		95,124	98,835
其他員工福利		59,675	67,579
		<u>2,381,616</u>	<u>2,633,147</u>
匯兌差異淨額***		33,996	9,959
物業、廠房及設備減值淨額***		23,078	7,746
金融資產及合約資產減值淨額****：			
貿易應收款項減值淨額	13	217,231	134,627
合約資產減值淨額		6,007	(4,498)
其他應收款項減值淨額		65,877	(99)
		<u>289,115</u>	<u>130,030</u>
滯銷及過時存貨撥備*	11	26,320	48,592
出售物業、廠房及設備項目虧損淨額***		3,612	6,787
廢材銷售收益***	4	(41,491)	(26,920)
財務擔保合約重新計量***		37,040	4,404
出售附屬公司之收益***		—	(22,742)
公允值(收益)／虧損淨額***：			
按公允值計入損益的金融資產 — 強制分類		(142,503)	(94,434)
衍生工具 — 不符合資格作對沖之交易		200	12,012
		<u>(142,303)</u>	<u>(82,422)</u>

* 已計入綜合損益表「銷售成本」內

** 已計入綜合損益表「行政開支」內

*** 已計入綜合損益表「其他收入及收益」或「其他開支」內

**** 已計入綜合損益表「金融及合約資產減值虧損淨額」內

***** 於2025年12月31日，本集團並無可用沒收供款，用作削減未來年度退休金計劃的供款(2024年：無)

***** 已計入綜合損益表「銷售成本」、「銷售及分銷開支」及「行政開支」內

6. 融資成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
計息銀行及其他借款利息	237,056	246,218
已貼現票據利息	9,244	15,484
租賃負債利息	8,858	3,411
	<u>255,158</u>	<u>265,113</u>
減：資本化利息	<u>(2,290)</u>	<u>(36,513)</u>
	<u>252,868</u>	<u>228,600</u>

7. 所得稅

本集團須就本集團成員公司所處及營運的司法權區所產生或賺取的溢利，按實體基準繳納所得稅。

香港利得稅已按本年度內於香港產生的估計應課稅溢利的16.5%(2024年：16.5%)計提撥備，惟根據利得稅兩級制，本公司為合資格實體。本公司首2,000,000港元(2024年：2,000,000港元)的應課稅溢利將按8.25%(2024年：8.25%)的稅率徵稅，而其餘應課稅溢利則按16.5%(2024年：16.5%)的稅率徵稅。

根據中國所得稅法及相關法規，本集團於中國內地經營的附屬公司須就彼等各自於截至2025年12月31日止年度的應納稅所得額按25%的稅率繳納企業所得稅(「企業所得稅」)，但享有以下稅收優惠的附屬公司除外：

— 符合稅法規定的高新技術企業可享受15%的所得稅優惠稅率；

— 在中國珠海橫琴區(一個試點自由貿易區)註冊的合資格實體可享受15%的所得稅優惠稅率。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期 — 香港利得稅 年內支出	47,549	27,570
即期 — 其他地區	4,250	8,505
即期 — 中國內地 年內支出	331,266	391,568
過往年度撥備不足 遞延	28,983	20,962
	<u>18,464</u>	<u>(95,194)</u>
年內稅項支出總額	<u>430,512</u>	<u>353,411</u>

8. 股息

	2025 千港元	2024 千港元
擬派發末期股息 — 每股普通股0.35港元 (2024年：0.29港元)	1,151,399	932,028
擬派發末期股息 — 每股優先股0.35港元 (2024年：0.29港元)	167,923	139,137
	<u>1,319,322</u>	<u>1,071,165</u>
相當於人民幣千元	<u>1,162,151</u>	<u>988,774</u>

本年度的擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

9. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按母公司普通權益持有人應佔年內溢利人民幣1,778,814,000元 (2024年：人民幣1,101,608,000元) 計算，經調整以反映向可轉換優先股的分配，以及年內發行在外普通股加權平均數3,225,284,879股 (2024年：3,199,064,983股) 計算。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃按母公司普通權益持有人應佔年內溢利人民幣1,778,814,000元(2024年：人民幣1,101,608,000元)計算。計算所用普通股加權平均數即為年內用作計算每股基本盈利之發行在外普通股數目，以及視為行使購股權或轉換可轉換優先股及股份獎勵為普通股後假設已無償發行的普通股加權平均數合共508,765,556股(2024年：492,354,786股)。

10. 商譽

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日的成本及賬面淨值	2,066,775	2,537,138
年內減值(附註5)	<u>(72,112)</u>	<u>(470,363)</u>
於12月31日的成本及賬面淨值	<u>1,994,663</u>	<u>2,066,775</u>
於12月31日		
成本	2,537,138	2,537,138
累計減值	<u>(542,475)</u>	<u>(470,363)</u>
賬面淨值	<u>1,994,663</u>	<u>2,066,775</u>

商譽減值測試

透過業務合併取得的商譽就減值測試分配予下列現金產生單位：

- 物流裝備現金產生單位；
- 油氣裝備現金產生單位；
- 鋰電池製造裝備現金產生單位；
- 太陽能組件現金產生單位；及
- 制氫裝備現金產生單位。

分配予現金產生單位的商譽賬面值如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
物流裝備現金產生單位	1,129,520	1,129,520
油氣裝備現金產生單位	789,334	789,334
鋰電池製造裝備現金產生單位	—	72,112
太陽能組件現金產生單位	60,573	60,573
制氫裝備現金產生單位	15,236	15,236
	<u>1,994,663</u>	<u>2,066,775</u>
商譽賬面值	<u>1,994,663</u>	<u>2,066,775</u>

截至2025年12月31日止年度，歸屬於新興產業製造裝備分部的鋰電池製造裝備現金產生單位的賬面值減值為人民幣72,112,000元。因此，商譽賬面值撇減人民幣72,112,000元。已確認之減值虧損計入綜合損益表「其他開支」內。

於2025年12月31日計算使用價值運用了假設。下文描述管理層進行現金流量預測以進行商譽減值測試所依據的每項主要假設：

預算毛利率 — 用作釐定預算毛利率分配的價值使用的基準為緊接預算年度前一年取得的平均毛利率，隨預期市場發展而增加。

折現率 — 所使用的折現率為除稅前及反映與有關單位相關的特殊風險。

按市場發展的主要假設所分配的價值及折現率與外部資源取得的資料一致。

11. 存貨

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
原材料	1,001,090	762,480
在製品	1,508,669	1,334,344
製成品	2,828,468	2,475,617
發電站開發成本	683,555	627,724
	<u>6,021,782</u>	<u>5,200,165</u>
減：滯銷及過時存貨撥備	<u>(176,979)</u>	<u>(152,325)</u>
	<u>5,844,803</u>	<u>5,047,840</u>

滯銷及過時存貨撥備的變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日	152,325	118,535
年內計提 (附註5)	46,810	66,145
年內轉回 (附註5)	(20,490)	(17,553)
年內撇銷	<u>(1,666)</u>	<u>(14,802)</u>
於12月31日	<u><u>176,979</u></u>	<u><u>152,325</u></u>

12. 待售物業

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
成本	726,139	753,448
減：持作待售物業減值撥備 (附註5)	<u>(277,899)</u>	<u>(277,899)</u>
	<u><u>448,240</u></u>	<u><u>475,549</u></u>

於截至2025年12月31日止年度，該資產並無確認更多減值虧損。

於截至2024年12月31日止年度，本集團確認減值虧損人民幣277,899,000元，計入綜合損益表「銷售成本」(附註5)。

所有待售物業均位於中國大陸。

13. 貿易應收款項及應收票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	12,899,286	11,692,009
減值	<u>(915,515)</u>	<u>(718,022)</u>
	11,983,771	10,973,987
減：於一年後到期的貿易應收款項	<u>(1,113,884)</u>	<u>(964,142)</u>
	<u><u>10,869,887</u></u>	<u><u>10,009,845</u></u>
應收票據	<u><u>1,139,411</u></u>	<u><u>1,131,661</u></u>

於報告期末，按發票日期為基準及經扣除虧損撥備的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
180日內	7,662,865	7,447,691
181日至365日	2,595,214	2,242,741
1至2年	1,402,637	1,142,848
2至3年	296,062	110,109
3年以上	26,993	30,598
	<u>11,983,771</u>	<u>10,973,987</u>

貿易應收款項減值虧損撥備的變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初	718,022	632,554
出售附屬公司	—	(10,959)
減值淨額(附註5)	217,231	134,627
列作無法收回之撇銷款項	<u>(19,738)</u>	<u>(38,200)</u>
於年末	<u>915,515</u>	<u>718,022</u>

應收票據已分類為按公允值計入其他全面收益的金融資產。於報告期末，本集團應收票據到期日分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
六個月內	1,133,631	1,131,661
超過六個月	<u>5,780</u>	<u>—</u>
	<u>1,139,411</u>	<u>1,131,661</u>

於2025年12月31日，應收票據包括為發行保函用於抵押的款項人民幣58,952,000元(2024年：人民幣5,198,000元)。

14. 按公允值計入損益的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
未上市投資，按公允值		
流動	3,060,345	2,393,996
非流動	<u>107,500</u>	<u>57,500</u>
總計	<u><u>3,167,845</u></u>	<u><u>2,451,496</u></u>

目前未上市投資為中國大陸銀行及其他金融機構發行的理財產品。非流動未上市投資是投資於中國大陸的一家有限責任合夥企業及有限責任公司。該等款項被分類為按公允值計入損益的金融資產，乃由於其合約現金流並非純粹為支付本金及利息。

15. 現金及現金等價物以及已抵押存款

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
現金及銀行結餘	3,600,053	3,935,295
定期存款	<u>2,690,900</u>	<u>1,475,209</u>
	6,290,953	5,410,504
減：就銀行融資而抵押之定期存款	<u>(226,786)</u>	<u>(71,004)</u>
現金及現金等價物	<u><u>6,064,167</u></u>	<u><u>5,339,500</u></u>
按以下貨幣列值的現金及現金等價物、定期存款及已抵押存款		
— 人民幣	2,651,956	2,505,678
— 港元(「港元」)	19,794	9,485
— 美元(「美元」)	3,204,283	2,594,840
— 歐元(「歐元」)	49,693	287,832
— 印尼盾(「印尼盾」)	108,393	10,141
— 贊比亞克瓦查(「贊比亞克瓦查」)	186	693
— 俄羅斯盧布(「盧布」)	206,535	1,835
— 新加坡幣(「新加坡幣」)	75	—
— 澳大利亞元(「澳元」)	2	—
— 日圓(「日圓」)	<u>50,036</u>	<u>—</u>
	<u><u>6,290,953</u></u>	<u><u>5,410,504</u></u>

於報告期末，本集團之現金及銀行結餘以人民幣、港元、美元、歐元、印尼盾、贊比亞克瓦查、盧布、新加坡幣、澳元及日圓列值。人民幣不可自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國大陸的外匯管理條例以及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。已抵押銀行存款指抵押予銀行以發行本集團應付票據及信用函的結餘。

銀行現金乃根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。根據本集團對現金需求之急切性，定期存款由一日至六個月不等，並分別按不同定期存款利率賺取利息。銀行結餘及已抵押存款存放於近期並無違約行為記錄之具信譽銀行內。

16. 貿易應付款項及應付票據

於報告期末，按發票日期為基準的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
30日內	4,981,436	5,776,501
31日至90日	2,777,998	1,572,728
91日至180日	2,634,827	3,245,574
181日至365日	1,277,351	197,896
1年以上	454,528	420,531
	<u>12,126,140</u>	<u>11,213,230</u>

貿易應付款項為免息及信貸期一般為30日至180日。

應付票據一般於180日內到期。

17. 計息銀行及其他借款

	2025年			2024年		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元
即期						
銀行貸款 — 有抵押	1.8–2.5	2026年	2,873,708	2.25–3.10	2025年	2,686,554
銀行貸款 — 無抵押	1.95–2.40	2026年	475,175	1.95–2.40	2025年	423,978
其他借款 — 有抵押	2.34–3.5	2026年	570,000	3.50–3.98	2025年	734,776
其他借款 — 無抵押	3.41–4.35	2026年/按要求	279,405	3.41–4.35	2025年/按要求	342,232
應付利息		2026年	70,413		2025	62,627
			<u>4,268,701</u>			<u>4,250,167</u>
非即期						
銀行貸款 — 有抵押	2.10–3.05	2027年至2038年	5,027,378	2.13–3.30	2026年至2038年	3,970,572
銀行貸款 — 無抵押	2.15–2.3	2027年至2038年	798,779	2.20–2.75	2026年至2038年	763,611
其他借款 — 有抵押	2.34–3.5	2027年至2038年	912,879	3.50–3.98	2026年至2027年	915,224
其他借款 — 無抵押	3.05–4.28	2027年至2038年	52,984	4.28	2026年至2031年	35,025
			<u>6,792,020</u>			<u>5,684,432</u>
			<u>11,060,721</u>			<u>9,934,599</u>

2025年
人民幣千元

2024年
人民幣千元

分析為：

須償還的銀行貸款：

一年內	3,419,296	3,173,159
第二年	4,312,162	2,704,587
第三年至第五年(包含首尾兩年)	888,597	1,078,278
五年以上	<u>625,398</u>	<u>951,318</u>
	<u>9,245,453</u>	<u>7,907,342</u>

分析為：

須償還的其他借款：

一年內	849,405	1,077,008
第二年	358,748	575,202
第三年至第五年(包含首尾兩年)	28,445	355,638
五年以上	<u>578,670</u>	<u>19,409</u>
	<u>1,815,268</u>	<u>2,027,257</u>
	<u>11,060,721</u>	<u>9,934,599</u>

18. 股本

股份

	2025年 千港元	2024年 千港元
法定：		
4,461,067,880股 (2024年：4,461,067,880股) 每股面值0.10港元的普通股	446,107	446,107
538,932,120股 (2024年：538,932,120股) 每股面值0.10港元的可轉換優先股	<u>53,893</u>	<u>53,893</u>
法定股本總額	<u><u>500,000</u></u>	<u><u>500,000</u></u>
已發行及繳足：		
3,232,417,929股 (2024年：3,213,890,505股) 每股面值0.10港元的普通股	323,242	321,389
479,781,034股 (2024年：479,781,034股) 每股面值0.10港元的可轉換優先股	<u>47,978</u>	<u>47,978</u>
已發行及繳足股本總額	<u><u>371,220</u></u>	<u><u>369,367</u></u>
相當於人民幣千元	<u><u>319,097</u></u>	<u><u>317,394</u></u>

於2014年12月19日，本公司按發行價每股2.009港元發行479,781,034股每股面值0.10港元的可轉換優先股（「可轉換優先股」）。每股可轉換優先股可於發行後隨時轉換為本公司一股普通股（須作出標準反攤薄調整）及擁有與普通股相同的收取股息及其他分派的權利。可轉換優先股可按可轉換優先股之發行價或公平市值（以較高者為準）於可轉換優先股發行日期三年後之任何時間由本公司贖回。可轉換優先股的持有人有權獲發以發行價每年0.01%利率計算之優先分派。

本公司之股本變動概要如下：

	可轉換股份數目	普通股數目	股本	
			千港元	相當於 人民幣千元
於2024年1月1日	479,781,034	3,189,660,321	366,944	315,185
發行股份 (附註)	<u>—</u>	<u>24,230,184</u>	<u>2,423</u>	<u>2,209</u>
於2024年12月31日	<u><u>479,781,034</u></u>	<u><u>3,213,890,505</u></u>	<u><u>369,367</u></u>	<u><u>317,394</u></u>

	可轉換股份數目	普通股數目	股本	
			千港元	相當於 人民幣千元
於2025年1月1日	479,781,034	3,213,890,505	369,367	317,394
發行股份(附註)	—	18,527,424	1,853	1,703
於2025年12月31日	<u>479,781,034</u>	<u>3,232,417,929</u>	<u>371,220</u>	<u>319,097</u>

附註：

於截至2025年12月31日止年度，本公司就已行使的購股權發行1,713,825股(2024年：3,295,000股)新普通股及就股份獎勵發行16,813,599股(2024年：20,935,184股)新普通股。已收取現金所得款項12,172,000港元(相當於人民幣11,084,000元)(2024年：4,020,000港元，相當於人民幣3,645,000元)而本公司並無交易成本，有關購股權儲備人民幣16,281,000元(2024年：人民幣1,986,000元)因此已轉撥至股份溢價。

19. 承擔

於報告期末本集團的合約承擔如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
樓宇	249,233	432,905
廠房及機器	<u>450,560</u>	<u>772,588</u>
	<u>699,793</u>	<u>1,205,493</u>

管理層討論與分析

主要產品

本集團產品分為四大板塊：(1)礦山裝備：包括煤炭機械、非煤掘採、礦用車輛及智慧礦山，煤炭機械產品包括巷道掘進設備(各種全岩及半煤岩掘進機、掘錨護一體機)及採煤設備(採煤機、液壓支架及刮板輸送機等)；非煤掘採產品包括工程隧道掘進機、採礦機；礦用車輛產品包括礦用運輸車輛(機械傳動自卸車、電動輪自卸車)和寬體車等產品；智慧礦山產品包括無人駕駛、綜採自動化及智慧礦山運營系統；(2)物流裝備：包括集裝箱裝備(包括小型港口設備如正面吊、堆高機等及大型港口設備包括岸邊龍門起重機等)、散料裝備(抓料機、高架吊等)及通用裝備(重型叉車、伸縮臂叉車等)；(3)油氣裝備：包括成套壓裂設備，鑽修井機管柱自動化設備、建築服務及油氣田相關技術服務；(4)新興產業：包括太陽能組件、制氫裝備、動力電池模組、電力及儲能系統。

業務回顧及展望

2025年度，本集團三化戰略成效顯著：全球化再創新高，數智化基礎持續夯實，低碳化快速增長，在高質量發展的道路上邁出堅實步伐。2025年度，本集團收入為人民幣24,333.6百萬元，同比增長11.1%。本集團歸屬母公司淨利潤為人民幣1,778.8百萬元，同比增加61.5%。

2025年度，本集團加速拓展全球佈局，國際銷售收入快速增長。2025年度，國際收入為人民幣9,234.2百萬元，同比增長13.0%。礦山裝備國際收入人民幣3,822.5百萬元，同比增長6.8%。物流裝備國際收入人民幣5,124.6百萬元，同比增長14.6%。大港機、小港機、礦車、採煤機和掘進機等產品銷售至亞洲、歐洲、非洲、美洲等國家和地區。

本集團縱深推進數智躍遷，堅定踐行低碳使命，在智能產品、智能製造、智能運營三大領域持續深耕，本集團的成套智慧通關設備等智能產品深度參與國家重大工程、電動輪礦車、電動正面吊、電動堆高機、電動集卡等電動化產品引領行業發展趨勢，微電網項目海外接連落地，新能源產業佈局不斷夯實。

未來，仍然充滿挑戰與機遇，面對複雜多變的國際形勢、持續演進的技術革命，本集團將繼續堅定不移推進「全球化、數智化、低碳化」戰略。堅定不移投入全球渠道體系、服務體系建設，提升海外製造能力。持續推動數智化成果落地，加強電動化產業鏈建設，加速電動化整體解決方案出海。本集團將持續引領研發創新，努力將礦山裝備、物流裝備和油氣裝備做到行業的「數一數二」。本集團全體員工將凝心聚力、砥礪前行，向著2028年實現銷售額人民幣575億元、毛利率增至24%的目標繼續努力。

財務回顧

收入

截至2025年12月31日止年度，本集團實現收入約人民幣24,333.6百萬元，較截至2024年12月31日止年度約人民幣21,909.6百萬元增加約11.1%。該增加主要原因是(1)本集團大港機及動力電池收入大幅增加；(2)國際市場拓展成效顯著，國際銷售收入大幅增長；(3)於2024年7月22日，本集團完成收購鋰能業務，該收購帶來新的收入來源。

其他收入及收益

截至2025年12月31日止年度，本集團其他收入及收益約為人民幣1,005.0百萬元，較截至2024年12月31日止年度約人民幣815.5百萬元增加約23.2%，該等變化主要是由於銀行利息收入及政府補貼增加。

銷售成本

截至2025年12月31日止年度，本集團銷售成本約為人民幣18,909.6百萬元，較截至2024年12月31日止年度約人民幣16,996.3百萬元上升約11.3%。該等變化主要原因為本集團的產品銷售收入增加。

毛利率

截至2025年12月31日止年度，本集團的毛利率約為22.3%，較截至2024年12月31日止年度的22.4%下降約0.1個百分點。該等變化主要是由於毛利率相對較低的產品銷售收入佔比提高。

銷售及分銷成本

截至2025年12月31日止年度，本集團銷售及分銷成本約為人民幣1,358.2百萬元，較截至2024年12月31日止年度約人民幣1,286.3百萬元上升約5.6%。

截至2025年12月31日止年度，本集團的銷售及分銷成本在收入中的比例約5.6%，較截至2024年12月31日止年度的約5.9%下降約0.3個百分點。該變化主要是由於本集團進一步管控費用，且海外銷售規模提升，綜合費用率下降。

研究及開發（「研發」）費用

截至2025年12月31日止年度，本集團研發費用約為人民幣1,435.3百萬元，較截至2024年12月31日止年度約人民幣1,524.3百萬元下降約5.8%。截至2025年12月31日止年度，研發費用在收入中的比例約5.9%，較截至2024年12月31日止年度的約7.0%下降約1.1個百分點。該等變化主要是由於本集團進行研發體系管理變革、聚焦核心產品研發，提高研發投入效率。

行政開支

截至2025年12月31日止年度，本集團行政開支達到約人民幣2,173.9百萬元（截至2024年12月31日止年度：約人民幣2,162.6百萬元，除研發費用以外的行政開支約人民幣738.6百萬元（截至2024年12月31日止年度：約人民幣638.3百萬元），佔銷售收入比例約3.0%，較截至2024年12月31日止年度上升約0.1個百分點（截至2024年12月31日止年度：約2.9%）。該等變化的主要原因是物流裝備業務的營業外支出增加。

融資成本

截至2025年12月31日止年度，本集團融資成本約為人民幣252.9百萬元（截至2024年12月31日止年度：約人民幣228.6百萬元）。該變化的主要原因是銀行借款增加。

稅前利潤率

本集團於截至2025年12月31日止年度稅前利潤率約為9.0%，與截至2024年12月31日止年度的稅前利潤率約6.5%相比提高約2.5個百分點。該等變化主要是由於截至2024年12月31日止年度，本集團若干資產減值虧損顯著減少：(i)本集團油氣裝備業務錄得商譽減值虧損約人民幣470.4百萬元；及(ii)本集團待售物業減值虧損約人民幣277.9百萬元。於截至2025年12月31日止年度，本集團錄得商譽減值虧損約人民幣72.1百萬元，且待售物業無進一步減值虧損。

截至2025年12月31日止年度，本集團實際稅率為19.89%（截至2024年12月31日止年度：24.9%）。所得稅詳情見本公告第19至20頁附註7。

母公司擁有人應佔溢利

本集團於截至2025年12月31日止年度錄得母公司擁有人應佔溢利為約人民幣1,778.8百萬元，較截至2024年12月31日止年度的約為人民幣1,101.6百萬元提高約61.5%。該變動的主要原因請參照上文「收入」、「毛利率」及「稅前利潤率」段。

流動資金及資本來源

於2025年12月31日，本集團的流動資產總額約為人民幣29,644.9百萬元（於2024年12月31日：人民幣26,227.1百萬元）。於2025年12月31日，本集團的流動負債總額約為人民幣22,894.7百萬元（於2024年12月31日：人民幣21,209.8百萬元）。

於2025年12月31日，本集團的資產總額約為人民幣44,921.2百萬元（於2024年12月31日：約人民幣40,927.7百萬元），負債總額約為人民幣31,752.2百萬元（於2024年12月31日：約人民幣28,752.5百萬元）。於2025年12月31日，資產負債率（負債淨額除以權益加負債淨額）約為63.9%（於2024年12月31日：63.2%）。

應收賬款及應收票據

於2025年12月31日，本集團應收賬款及應收票據原值錄得約人民幣14,038.7百萬元，較於2024年12月31日的約人民幣12,823.7百萬元增加約9.5%。其中應收賬款錄得約人民幣12,899.3百萬元，較2024年12月31日的約人民幣11,692.0百萬元增加約10.3%，該變化主要原因是銷售收入增加。應收票據錄得約人民幣1,139.4百萬元，與2024年12月31日的人民幣1,131.7百萬元相比基本持平。

計息銀行和其他借款

於2025年12月31日，本集團計息銀行及其他借款金額約為人民幣11,060.7百萬元（2024年12月31日：約為人民幣9,934.6百萬元）。本集團借款增加的主要原因是為滿足新興產業業務營運需求。

於2025年12月31日，本集團的有抵押銀行及其他借款按年利率1.8%至3.5%（2024年12月31日：2.13%至3.98%）計息，無抵押銀行及其他借款則按年利率1.95%至4.35%（2024年12月31日：年利率2.2%至4.35%）計息。

現金流量

於2025年12月31日，本集團現金及現金等價物以及三個月及三個月以上到期的定期存款合計約為人民幣6,064.2百萬元。

截至2025年12月31日止年度，本集團經營性現金流入淨額約為人民幣2,457.1百萬元(截至2024年12月31日止年度：約人民幣2,152.1百萬元)。該等變化主要原因是新興產業經營性現金流入增加。

截至2025年12月31日止年度，本集團投資性現金流出淨額約為人民幣1,626.6百萬元(截至2024年12月31日止年度：現金流出淨額約人民幣973.4百萬元)。該等變化主要是由於購買物業、廠房及設備的現金流出增加。

截至2025年12月31日止年度，本集團融資性現金流出淨額約為人民幣28,328百萬元(截至2024年12月31日止年度：現金流入淨額約人民幣894.5百萬元)。該等變化主要是由於本年度償還的借款金額較去年大幅增加。

週轉天數

於2025年12月31日，本集團平均存貨週轉天數約為108.5天，較於2024年12月31日的約94.0天增加約14.5天，該等變化主要原因是礦山裝備業務存貨增加。

貿易應收賬款及應收票據週轉天數由於2024年12月31日的約199.1天增加約2.4天至於2025年12月31日的約201.5天，該等變化的主要原因是回款週期長的产品佔比增加。

貿易應付賬款及應付票據週轉天數由於2024年12月31日的約207.4天增加約18.2天至於2025年12月31日的約225.6天，該等變化的主要原因是推行下線結算，合同付款週期延長。

財務擔保合同

財務擔保合同指就本集團客戶獲授的融資向金融機構或融資租賃公司提供的擔保。於2025年12月31日，已就人民幣4,075.4百萬元(2024年12月31日：人民幣5,829.5百萬元)的未償還貸款及租賃金額計提撥備人民幣54.3百萬元(2024年12月31日：人民幣17.2百萬元)。

資本承擔

2025年12月31日，本集團已訂約但未於財務報表撥備的資本承擔約為人民幣699.8百萬元（於2024年12月31日：約人民幣1,205.5百萬元）。

僱員及酬金政策

於2025年12月31日，本集團有7,982名全職僱員（2024年：7,872名）。

本集團致力於人才培訓，為員工分級別定期提供內部培訓、外部培訓及函授課程等，藉以提升其有關的技能，增強員工歸屬感。本集團發放年終花紅，對員工為本集團的貢獻及努力做出獎勵。此外，本集團對核心員工實施股份獎勵計劃及購股權計劃，以使員工共享公司發展成果。本集團董事之酬金乃參考其在本集團職務、責任、經驗及當前市場情況等而定。

所持重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於截至2025年12月31日止年度並無持有其他重大投資，亦無進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售，而於2025年12月31日董事會並無就重大投資或資本資產授權任何計劃。

質押資產

2025年12月31日，本集團銀行抵押存款約為人民幣226.8百萬元（2024年12月31日：約人民幣71.0百萬元）以開具銀行承兌匯票保證金。於2025年12月31日，本集團租賃土地約為人民幣669.3百萬元（2024年12月31日：人民幣685.4百萬元）及本集團人民幣64.6百萬元（2024年12月31日：人民幣64.6百萬元）的電費抵押權用作抵押本集團人民幣830.0百萬元及人民幣62.5百萬元的銀行貸款。

外匯風險

2025年12月31日，本集團以美元及歐元等外幣計值的現金及銀行結餘折合約人民幣3,639.0百萬元。本集團將監察所承受的風險，並會考慮於有需要時對沖重大貨幣風險。

社會責任

本集團始終堅守「品質改變世界」的初心使命，積極踐行企業社會責任，為全球客戶提供綠色、智能、可持續的產品與服務。本集團自主研發的SET320S型300噸級混動電動輪礦車，為國家能源安全與礦山高質量發展提供關鍵裝備支撐。本集團物流裝備完成258項電智關鍵技術突破，新增電動化產品9項，打造電動正面吊、電動堆高機、電動集卡、電動重叉、電動抓料機等全系新能源產品，促進全球綠色港口建設。本集團下線首套油田專用移動儲能設備，為油田行業綠色化、智能化、高效化發展注入強勁新動力。本集團旗下三一鋰能助力綠色製造，為多個製造產業園實現綠色能源轉型與降本增效方面取得重大突破。本集團在幾內亞鐵礦、贊比亞銅礦、津巴布韋金礦等地落地的微電網標桿項目，攜手全球夥伴，探索能源新境，為構建清潔高效可持續的全球能源體系貢獻磅礴中國力量，引領能源革命新征程。

我們已將環境、社會與管治的理念全面融入業務運營及管理。根植五項基石價值觀：愛黨愛國、誠信守法、客戶第一、員工優先、時時事事高標準。在推動企業高質量發展的過程中，我們始終秉持「國家之責大於企業之利」，努力將企業發展的紅利惠及更廣泛的社會群體，充分展現企業的社會責任擔當。

末期股息

2026年3月31日，董事會議決向於2026年6月9日（星期二）營業時間結束之時名列本公司股東名冊的股東宣派及派付末期股息每股本公司普通股0.35港元，以2026年3月23日本公司總股份數3,289,710,239股計算，合共為1,151,398,583.7港元。如本公司股份總數於2026年3月23日至派息記錄日期間發生任何變化，本公司每股普通股股息不變，合計派息總額相應調整。末期股息須待股東於本公司應屆股東大會上批准後方可作實。該末期股息預計於2026年6月30日或前後派付。

另外，茲提述本公司日期為2014年11月30日的通函，內容有關(其中包括)發行本公司479,781,034股可轉換優先股(「**可轉換優先股**」)予三一香港集團有限公司。根據可轉換優先股條款，(1)每股可轉換優先股將賦予其持有人權利自可轉換優先股發行日期起按發行價每年0.01%的比率收取優先分派(「**優先分派**」)，及(2)除優先分派外，倘本公司向普通股持有人宣派及派付任何股息或分派，每股尚未行使之可轉換優先股將賦予其持有人與持有於該等可轉換優先股所附兌換權獲行使後可能兌換之普通股數目之持有人相同之收取股息或分派之權利。

於本公告日期，479,781,034股尚未行使之可轉換優先股登記於三一香港集團有限公司名下。因此，尚未行使之可轉換優先股持有人有權獲得(a)優先分派約96,388港元(即自2025年1月1日至2025年12月31日的累計優先分派)，及(b)每股可轉換優先股0.35港元末期股息，約為167,923,361.9港元。優先分派及可轉換優先股獲得的股息計劃與普通股末期股息於2026年6月30日或前後分派。

企業管治

本公司承諾建立良好的企業管治常規及程式，冀能成為一傢俱透明度及負責任的企業，以開放態度向股東負責。董事會致力於遵守企業管治原則並已採納良好的企業管治常規，以符合法律及商業準則。董事會專注於例如內部監控、公平披露及向所有股東負責等領域，以確保本公司所有業務之透明度。本公司相信，有效的企業管治是為股東創造更多價值之要素。董事會將繼續不時檢討及改善本集團之企業管治常規，以確保本集團由有效董事會領導以為股東帶來最大回報。

本公司於截至2025年12月31日年度已遵守香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1所載企業管治守則第2部的守則條文(「**企業管治守則**」)。

報告期後事項

自2025年12月31日起直至本公告日期概無發生影響本集團的重要事項。

股東週年大會

本公司應屆股東週年大會將於2026年5月28日(星期四)召開並舉行。召開股東週年大會之通告將會根據上市規則之規定於適當時候刊登並寄發予股東(倘要求)。

暫停辦理股東過戶登記 — 股東週年大會

本公司將自2026年5月21日(星期四)至2026年5月28日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股東過戶登記，在此期間將暫停股份過戶。有權出席股東週年大會並於會上投票的記錄日期為2026年5月28日(星期四)。為確定股東是否有權出席本公司將於2026年5月28日(星期四)舉行之應屆股東週年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票必須不遲於2026年5月20日(星期三)下午4時30分交回本公司香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記。

暫停辦理股東過戶登記 — 派發末期股息

本公司亦將自2026年6月4日(星期四)至2026年6月9日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股東過戶登記，在此期間將暫停股份過戶。有權獲取擬派發股息股東身份的記錄日期為2026年6月9日(星期二)。為釐定股東是否有權收取擬派發股息，所有股份過戶文件連同有關股票必須不遲於2026年6月3日(星期三)下午4時30分交回本公司香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712—1716號舖，以辦理登記。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2025年12月31日止年度，本公司或其他任何附屬公司概無購買、出售或購回任何本公司的上市證券(包括出售庫存股份)(2024年：無)。截至2025年12月31日，本公司概無庫存股份。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），作為董事進行本公司證券交易的自身行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各人均確認於截至2025年12月31日止年度內一直遵守標準守則。

審核委員會

審核委員會按照上市規則第3.21及3.22條成立，並備有按照企業管治守則規定的書面職權範圍。審核委員會由四名成員組成，即潘昭國先生、胡吉全先生、楊樹勇先生及周蘭女士（均為獨立非執行董事）組成。潘昭國先生具備會計專業資格，故獲委任為審核委員會主席。審核委員會已召開會議討論審核、內部控制、風險管理及財務報告等事宜，包括審閱本集團截至2025年12月31日止年度的綜合年度業績，包括本集團採納的會計原則及實務準則、甄選及委任外部核數師。

審閱年度業績

本年度業績公告已由審計委員會審閱。

本集團核數師安永會計師事務所已就初步公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及其相關附註的數字與本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表草擬稿所載數額進行核對一致，因此，安永會計師事務所並無就初步公告作出任何核證結論。

公眾持股量充足

根據本公司可獲得的資料及董事所知，於截至2025年12月31日止整個年度及直至本公告日期為止，本公司始終維持充足的公眾持股量。

在網站刊登資料

本公告在聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站<http://www.sanyhe.com>刊登。本公司截至2025年12月31日止年度之年度報告載有上市規則規定之全部資料，將寄發予股東（倘要求）及於適當時候在聯交所網站及本公司網站刊登。

承董事會命
三一重裝國際控股有限公司
董事長
周福貴

香港，2026年3月31日

於本公告日期，執行董事為周福貴先生、梁在中先生及伏衛忠先生，非執行董事為唐修國先生及向文波先生，以及獨立非執行董事為潘昭國先生、胡吉全先生、楊樹勇先生及周蘭女士。