

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



KLN Logistics Group Limited

(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免有限責任公司)

股份代號 636

## 截至二零二五年十二月三十一日止年度業績

董事會欣然公布，本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核合併年度業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度之比較數字。

### 集團財務摘要\*及股息

- 收入下降3%至563.36億港元(二零二四年：582.74億港元)。
- 核心經營溢利下降4%至26.27億港元(二零二四年：27.25億港元)。
- 核心純利上升3%至13.96億港元(二零二四年：13.57億港元)。
- 股東應佔溢利為14.11億港元，上升7%(二零二四年：13.21億港元)。
- 綜合物流業務錄得分部溢利12.62億港元(二零二四年：12.51億港元)，微升1%。
- 國際貨運業務錄得分部溢利18.74億港元(二零二四年：19.50億港元)，下降4%。
- 建議末期股息每股16港仙將於二零二六年六月八日(星期一)或前後派付。

\* 僅就持續經營業務而言

## 合併收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>持續經營業務</b>			
收入	2	56,335,842	58,274,404
直接經營費用	4	(50,444,966)	(52,627,332)
毛利		5,890,876	5,647,072
其他收入及收益淨額	3	249,452	111,589
行政費用	4	(3,292,211)	(2,930,991)
未計投資物業公允價值變動前之經營溢利		2,848,117	2,827,670
投資物業公允價值之變動		(53,233)	(13,535)
經營溢利		2,794,884	2,814,135
融資費用	5	(502,715)	(625,153)
應佔聯營公司及一間合營企業業績		46,366	83,293
除稅前溢利		2,338,535	2,272,275
稅項	6	(638,962)	(658,682)
來自持續經營業務之年度溢利		1,699,573	1,613,593
已終止經營業務：			
來自已終止經營業務之年度溢利	14	–	141,930
年度溢利		1,699,573	1,755,523
應佔溢利：			
本公司股東		1,410,926	1,541,524
來自持續經營業務		1,410,926	1,320,290
來自已終止經營業務		–	221,234
非控制性權益		283,781	188,259
來自持續經營業務		283,781	267,563
來自已終止經營業務		–	(79,304)
永續可換股證券持有人		4,866	25,740
來自持續經營業務		4,866	25,740
來自已終止經營業務		–	–
		1,699,573	1,755,523
來自持續經營業務之每股盈利	8		
– 基本		0.78港元	0.73港元
– 攤薄		0.78港元	0.73港元
來自已終止經營業務之每股盈利			
– 基本		零港元	0.12港元
– 攤薄		零港元	0.12港元

## 合併綜合收益表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年度溢利	1,699,573	1,755,523
其他綜合收益／(虧損) 隨後不會重新分類至損益之項目		
界定受益退休計劃		
— 精算(虧損)／收益	(3,976)	922
— 遞延所得稅	795	133
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之 公允價值變動	37,750	(156,568)
待從物業、機器及設備轉撥至投資物業後確認之 公允價值收益(已扣除稅項)	69,046	29,752
可重新分類至損益之項目		
境外業務之匯兌差異淨額	1,030,665	(479,728)
年內之其他綜合收益／(虧損)(已扣除稅項)	1,134,280	(605,489)
年內之綜合收益總額	2,833,853	1,150,034
應佔綜合收益總額：		
本公司股東		
來自持續經營業務	2,510,795	635,966
來自已終止經營業務	—	359,760
非控制性權益	318,192	128,568
永續可換股證券持有人	4,866	25,740
	2,833,853	1,150,034

## 合併財務狀況表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
無形資產		5,647,143	5,681,264
投資物業		2,984,430	2,518,568
物業、機器及設備		7,242,806	7,022,659
使用權資產		3,105,697	2,850,160
聯營公司及一間合營企業		1,497,844	1,592,330
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產		357,768	299,899
可換股債券之投資		4,536	5,714
其他非流動資產		165,053	223,055
遞延稅項		215,247	223,588
		21,220,524	20,417,237
<b>流動資產</b>			
透過損益按公允價值列賬之金融資產		496	496
存貨		348,013	322,723
應收賬項、預付款項及訂金	9	15,572,179	14,584,890
可收回稅項		151,053	314,586
應收同系附屬公司款項		64,088	457,578
應收關連公司款項		1,112	1,744
應收聯營公司款項		9,803	4,780
受限制及有抵押之銀行存款		83,839	20,500
現金及銀行結存		6,339,675	6,577,951
		22,570,258	22,285,248
<b>流動負債</b>			
租賃負債		1,061,874	880,498
應付賬項、已收訂金及應計項目	10	10,833,990	10,821,919
供應商融資應付款項		126,225	–
應付同系附屬公司款項		126,709	6,329
應付關連公司款項		142,401	140,547
稅項		350,651	562,134
來自非控制性權益之貸款		–	23,228
短期銀行貸款及長期銀行貸款之本期部分	11	3,327,627	2,916,725
銀行透支	11	18,081	168,316
		15,987,558	15,519,696

合併財務狀況表(續)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非流動負債</b>			
來自非控制性權益之貸款		198,547	202,405
長期銀行貸款	11	5,496,812	5,904,173
租賃負債		1,426,473	1,397,015
遞延稅項		419,515	508,776
退休福利債務		41,945	31,458
其他非流動負債	10	60,634	59,831
		7,643,926	8,103,658
<b>資產減負債</b>		20,159,298	19,079,131
<b>權益</b>			
<b>本公司股東應佔資本及儲備</b>			
股本		903,715	903,715
股份溢價		4,074,218	4,074,218
就股份獎勵計劃持有之股份		(37,221)	(43,955)
保留溢利及其他儲備		12,777,874	11,047,675
		17,718,586	15,981,653
永續可換股證券		–	774,101
非控制性權益		2,440,712	2,323,377
<b>總權益</b>		20,159,298	19,079,131

## 財務報表附註

### 1. 編製基準及會計政策

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事提供物流及貨運代理服務。本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

為配合其專注於綜合物流及國際貨運兩大核心業務的策略，截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團以實物分派其所持有的所有KEX Express (Thailand) Public Company Limited(「KEX Express Thailand」)股份的方式完成分派特別中期股息，並終止若干亞洲快遞業務(連同KEX Express Thailand統稱「快遞業務」)。該等業務根據香港財務報告準則第5號「持作待售非流動資產及已終止經營業務」構成已終止經營業務(「已終止經營業務」)，已終止經營業務的相關財務資料須於截至二零二四年十二月三十一日止年度的合併財務報表獨立列作本集團的已終止經營業務。已終止經營業務的業績已於來自持續經營業務的年度溢利項下獨立列作「已終止經營業務」項目。有關已終止經營業務財務資料的進一步詳情，載於附註14。

本業績公告有關本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度業績的財務資料及相關附註已經本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所與本集團年度合併財務報表所載金額核對一致。核數師就此進行的工作並不構成鑒證工作，因此核數師並無就本業績公告發表任何鑒證結論。

於中國註冊成立之私營公司深圳明德控股發展有限公司為最終控股公司。

本財務報表已根據香港會計師公會頒布之香港財務報告準則會計準則編製。此外，本財務報表亦符合上市規則之適用披露規定。

#### (I) 採納現有準則之修訂

以下對本集團於二零二五年一月一日開始之會計期間生效之現有準則之修訂已經公布：

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號之修訂，「缺乏可兌換性」

於本年度，本集團已首次應用香港會計師公會頒布之上述現有準則之修訂。採納上述現有準則之修訂對本集團之合併財務報表並無重大影響。

## (II) 尚未生效之新訂準則以及現有準則及詮釋之修訂

本集團尚未採納以下香港會計師公會已頒布但尚未生效之新訂準則以及現有準則及詮釋之修訂。

香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號之修訂，「金融工具之分類及計量」<sup>1</sup>

香港財務報告準則會計準則之年度改進－第11卷<sup>1</sup>

香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號之修訂，「涉及依賴自然能源生產電力的合約」<sup>1</sup>

香港財務報告準則第18號，「財務報表的呈列及披露」<sup>2</sup>

香港財務報告準則第19號，「非公共受託責任附屬公司：披露」<sup>2</sup>

香港詮釋5之修訂，「財務報表的呈列－載有按要求還款條款之定期貸款按借款人之分類」<sup>2</sup>

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂，「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」<sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 生效日期待定

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」，並引入新規定，將有助實現類似實體財務表現之可比性，並為使用者提供更相關資料及更高透明度。儘管香港財務報告準則第18號將不會影響合併財務報表項目之確認或計量，惟預期對呈列及披露帶來普遍影響，尤其是與合併收益表及於合併財務報表提供管理層界定之表現計量相關者。

管理層目前正在評估應用新訂準則對本集團合併財務報表之詳細影響。本集團將自強制生效日期二零二七年一月一日起應用新訂準則，並須追溯應用。因此，截至二零二六年十二月三十一日止財政年度之比較資料將根據香港財務報告準則第18號進行重列。

除香港財務報告準則第18號外，以上準則及修訂預期不會對本集團之合併財務報表造成重大影響。

## 2. 主要業務及經營範圍之分部分析

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度之財務業績按經營分部及地域之分析，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度之比較數字如下：

	截至十二月三十一日止年度										
	持續經營業務										
	綜合物流		國際貨運代理		對銷		合併		對銷後 已終止 經營業務	合併	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>收入</b>											
收入	14,011,166	14,448,877	42,324,676	43,825,527	-	-	56,335,842	58,274,404	548,169	56,335,842	58,822,573
內部分部收入	2,516,569	1,329,943	7,130,314	6,532,003	(9,646,883)	(7,861,946)	-	-	-	-	-
	16,527,735	15,778,820	49,454,990	50,357,530	(9,646,883)	(7,861,946)	56,335,842	58,274,404	548,169	56,335,842	58,822,573
<b>按地域劃分之收入</b>											
香港	7,170,984	6,498,008	1,726,995	1,757,227	(1,335,084)	(1,013,475)	7,562,895	7,241,760	-	7,562,895	7,241,760
中國內地	5,748,923	6,063,954	15,335,585	16,012,327	(4,377,546)	(3,566,764)	16,706,962	18,509,517	-	16,706,962	18,509,517
亞洲	3,419,286	3,039,975	6,725,643	7,303,541	(1,792,706)	(1,873,315)	8,352,223	8,470,201	548,169	8,352,223	9,018,370
美洲	-	-	14,172,178	15,812,695	(705,238)	(682,873)	13,466,940	15,129,822	-	13,466,940	15,129,822
歐洲、中東及非洲	-	-	10,565,481	8,667,224	(1,296,591)	(672,108)	9,268,890	7,995,116	-	9,268,890	7,995,116
大洋洲	188,542	176,883	929,108	804,516	(139,718)	(53,411)	977,932	927,988	-	977,932	927,988
	16,527,735	15,778,820	49,454,990	50,357,530	(9,646,883)	(7,861,946)	56,335,842	58,274,404	548,169	56,335,842	58,822,573
<b>按地域劃分之分部溢利/(虧損)</b>											
香港	481,423	520,216	37,584	63,929	-	-	519,007	584,145	-	519,007	584,145
中國內地	312,556	351,799	716,336	668,170	-	-	1,028,892	1,019,969	-	1,028,892	1,019,969
亞洲	439,500	357,881	345,020	321,502	-	-	784,520	679,383	(193,689)	784,520	485,694
美洲	-	-	382,985	611,530	-	-	382,985	611,530	-	382,985	611,530
歐洲、中東及非洲	-	-	331,830	227,783	-	-	331,830	227,783	-	331,830	227,783
大洋洲	28,456	20,786	59,923	57,727	-	-	88,379	78,513	-	88,379	78,513
	1,261,935	1,250,682	1,873,678	1,950,641	-	-	3,135,613	3,201,323	(193,689)	3,135,613	3,007,634
<b>減：未分配行政費用</b>							(508,933)	(476,548)	(5)	(508,933)	(476,553)
<b>核心經營溢利</b>							2,626,680	2,724,775	(193,694)	2,626,680	2,531,081
利息收入							135,268	102,895	129	135,268	103,024
融資費用							(502,715)	(625,153)	(6,171)	(502,715)	(631,324)
應佔聯營公司及一間合營企業業績							46,366	83,293	-	46,366	83,293
除稅前溢利*							2,305,599	2,285,810	(199,736)	2,305,599	2,086,074
稅項*							(624,795)	(662,162)	(2,647)	(624,795)	(664,809)
年度溢利*							1,680,804	1,623,648	(202,383)	1,680,804	1,421,265
非控制性權益*							(284,418)	(266,897)	97,668	(284,418)	(169,229)
<b>核心純利</b>							1,396,386	1,356,751	(104,715)	1,396,386	1,252,036
投資物業公允價值之變動							(53,233)	(13,535)	-	(53,233)	(13,535)
投資物業公允價值之變動之遞延稅項							13,300	3,480	-	13,300	3,480
減：非控制性權益應佔投資物業公允價值之變動及其相關遞延稅項							637	(666)	-	637	(666)
出售IMS之收益(已扣除稅項)							58,702	-	-	58,702	-
分派(已扣除稅項)/終止快遞業務之收益淨額							-	-	325,949	-	325,949
<b>本公司股東及永續可換股證券持有人應佔溢利</b>							1,415,792	1,346,030	221,234	1,415,792	1,567,264
永續可換股證券持有人							(4,866)	(25,740)	-	(4,866)	(25,740)
<b>本公司股東應佔溢利</b>							1,410,926	1,320,290	221,234	1,410,926	1,541,524
折舊及攤銷	1,181,566	1,266,618	517,720	496,683	-	-	1,699,286	1,763,301	86,678	1,699,286	1,849,979

\* 不包括投資物業公允價值之變動及其相關遞延稅項、出售IMS之收益(已扣除稅項)及分派(已扣除稅項)/終止快遞業務之收益淨額。

管理層已根據經執行董事審議之報告釐定經營分部。執行董事評估本集團持續經營業務之兩大主要業務(即綜合物流及國際貨運代理)在各地域之表現。

誠如附註1所載，快遞業務之業績於現有經營範圍的分部分析中列作「已終止經營業務」。有關已終止經營業務財務資料的進一步詳情，載於附註14。

綜合物流分部之收入來自提供物流服務及銷售貨品。

國際貨運代理分部之收入主要來自提供貨運代理服務。

來自各地域之分部收入及溢利乃根據經營所在地理位置劃分。

執行董事根據分部溢利評估按地域劃分之各經營分部之表現。

執行董事亦會根據核心經營溢利(即不計利息收入、融資費用、應佔聯營公司及一間合營企業業績之除稅前溢利)及核心純利(即扣除投資物業公允價值變動、出售IMS之收益(已扣除稅項)及分派(已扣除稅項)／終止快遞業務之收益淨額之除稅後影響前之本公司股東應佔溢利)評估本集團之表現。

在下表中，本集團源自客戶合同之收入按達成履約責任之時間點分開呈列。下表亦載列就經營分部附註所披露的本集團收入與分部資料所作的對賬。

按經營分部	二零二五年				二零二四年			
	於某時間點	隨時間	租金收入	總計	於某時間點	隨時間	租金收入	總計
	確認之收入	確認之收入			確認之收入	確認之收入		
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
源自客戶合同之收入								
綜合物流	1,904,049	11,978,358	128,759	14,011,166	1,517,366	12,822,783	108,728	14,448,877
國際貨運代理	-	42,324,676	-	42,324,676	-	43,825,527	-	43,825,527
已終止經營業務	-	-	-	-	-	548,169	-	548,169
	1,904,049	54,303,034	128,759	56,335,842	1,517,366	57,196,479	108,728	58,822,573

按地域	二零二五年				二零二四年			
	於某時間點	隨時間	租金收入	總計	於某時間點	隨時間	租金收入	總計
	確認之收入	確認之收入			確認之收入	確認之收入		
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
源自客戶合同之收入								
—香港	1,754,525	5,808,370	-	7,562,895	1,312,810	5,928,950	-	7,241,760
—中國內地	130,032	16,498,436	78,494	16,706,962	179,813	18,245,283	84,421	18,509,517
—亞洲	19,492	8,282,466	50,265	8,352,223	24,743	8,421,151	24,307	8,470,201
—美洲	-	13,466,940	-	13,466,940	-	15,129,822	-	15,129,822
—歐洲、中東及非洲	-	9,268,890	-	9,268,890	-	7,995,116	-	7,995,116
—大洋洲	-	977,932	-	977,932	-	927,988	-	927,988
已終止經營業務	-	-	-	-	-	548,169	-	548,169
	1,904,049	54,303,034	128,759	56,335,842	1,517,366	57,196,479	108,728	58,822,573

本集團之非流動資產按地域分析如下：

	分部非流動資產#	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	1,887,210	1,790,217
中國內地	7,752,709	7,356,116
亞洲	6,526,408	6,475,224
美洲	2,867,143	2,788,722
歐洲、中東及非洲	1,421,958	1,293,973
大洋洲	187,545	183,784
	20,642,973	19,888,036

# 不包括透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產、可換股債券之投資及遞延稅項。

### 3. 其他收入及收益淨額

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
來自銀行之利息收入	45,988	68,816
來自聯營公司之利息收入	268	225
來自一間同系附屬公司之利息收入	420	8,114
其他利息收入	88,592	25,740
出售物業、機器及設備之收益／(虧損)	12,451	(2,741)
出售附屬公司之收益／(虧損)	86,169	(11,211)
出售一間聯營公司之虧損	–	(110)
出售業務之收益	14,363	–
透過損益按公允價值列賬之金融資產之公允價值變動	22	122
提早終止租賃合約之收益	1,148	22,634
已收透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之 股息收入	31	–
	249,452	111,589

### 4. 按性質劃分之費用

直接經營費用及行政費用所包括來自持續經營業務之費用分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
核數師酬金	37,976	41,943
營業稅及其他稅項	18,681	13,498
已售商品之成本	1,580,926	1,251,170
貨運及運輸成本	43,174,283	45,859,735
物業、機器及設備折舊	567,484	557,853
使用權資產折舊	993,816	1,048,258
無形資產攤銷	137,986	157,190
應收款項減值撥備	215,130	140,509
撥回應收款項減值撥備	(49,805)	(33,351)
土地及樓宇之租金費用	483,410	466,877
員工福利支出(附註)	5,557,219	5,272,862

附註：

政府補助零港元(二零二四年：199,000港元)已於截至二零二五年十二月三十一日止年度之員工福利支出中確認並扣除。

## 5. 融資費用

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
銀行貸款及透支之利息支出以及其他融資成本	405,250	530,270
租賃負債之利息支出	97,465	94,883
	502,715	625,153

## 6. 稅項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
香港利得稅		
— 本期	74,813	85,112
— 往年超額撥備	(1,055)	(9,385)
— 遞延	(23,229)	(39,479)
	50,529	36,248
中國內地稅項		
— 本期	263,627	221,006
— 往年撥備不足	11,485	2,212
— 遞延	(20,246)	(34,348)
	254,866	188,870
海外稅項		
— 本期	398,903	400,811
— 往年(超額撥備)/撥備不足	(26,300)	7,462
— 遞延	(39,036)	25,291
	333,567	433,564
	638,962	658,682

### 香港及海外利得稅

截至二零二五年十二月三十一日止年度，香港利得稅已就年內估計應課稅溢利按16.5% (二零二四年：16.5%)之稅率作出撥備。海外溢利之所得稅已就年內估計應課稅溢利按本集團經營所在海外國家之現行稅率計算。

### 中國企業所得稅

中國企業所得稅已就年內估計應課稅溢利按25%(二零二四年：25%)之稅率作出撥備。

## 經合組織支柱二模型規則

本集團屬於經合組織支柱二模型規則所述範圍。香港於二零二五年六月六日頒布《二零二五年稅務(修訂)(跨國企業集團的最低稅)條例》以落實全球反稅基侵蝕(「GloBE」)規則(包括收入納入規則(「收入納入規則」)和低稅利潤規則(「低稅利潤規則」))及香港最低補足稅(「香港最低補足稅」)。收入納入規則及香港最低補足稅適用於二零二五年一月一日或之後開始的財政年度，而低稅利潤規則將於財經事務及庫務局局長稍後指定的日期生效。就本集團經營業務所在之大部分司法權區而言，支柱二法規已於二零二五年一月一日或之前生效。根據支柱二法規，本集團有責任為其於各司法權區之GloBE實際稅率與15%最低稅率之間的差額繳納補足稅。本集團的評估顯示，支柱二法規對本集團並無重大的量化影響。

## 已分配／未分配溢利之預扣稅項

本集團附屬公司及聯營公司以及一間合營企業之預扣稅項乃於宣派／匯出時就分配溢利及就年內未分配盈利按中國內地及海外國家之現行稅率徵收。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團應佔聯營公司及一間合營企業稅項為31,330,000港元(二零二四年：13,856,000港元)，並已計入合併收益表之應佔聯營公司及一間合營企業業績。

## 7. 股息

於二零二三年十二月二十九日，董事向合資格股東宣派特別中期股息，方式為以實物分派本公司間接持有的907,200,000股KEX Express Thailand股份(佔全部已發行KEX Express Thailand股份約52.1%)，須待分派產生之收購要約責任獲得泰國證券交易委員會(「泰國證交會」)之豁免後方可作實。於二零二四年二月五日，本公司就分派產生之收購要約責任獲得泰國證交會之豁免，分派條件已獲達成且分派成為無條件。以實物分派之應付股息於完成日期前為約983,215,000港元，使用KEX Express Thailand股份價格按公允價值計量。於二零二四年三月二十六日，分派已完成，持作分派之資產及負債(所佔相應KEX Express Thailand資產淨值(不包括非控制性權益)約為330,897,000港元)及以實物分派之應付股息終止確認。根據香港財務報告準則會計準則，已分派淨資產賬面值與應付股息賬面值之差額，扣除交易成本後於已終止經營業務的損益中確認。

本公司將於二零二六年五月二十一日(星期四)在股東週年大會上就截至二零二五年十二月三十一日止年度建議派發每股16港仙合共289,189,000港元之末期股息。本財務報表並無反映此應付股息。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已付中期股息每股普通股11港仙(二零二四年：10港仙)	198,817	180,743
擬派末期股息每股普通股16港仙(二零二四年：15港仙)	289,189	271,114
	488,006	451,857

## 8. 每股盈利

### 基本

每股基本盈利乃以本公司股東應佔來自持續經營業務及已終止經營業務的溢利除以年內已發行普通股的經調整加權平均股數計算。

	二零二五年	二零二四年
已發行普通股的經調整加權平均股數	1,801,939,352	1,804,139,744
本公司股東應佔溢利(千港元)		
來自持續經營業務	1,410,926	1,320,290
來自已終止經營業務	-	221,234
每股基本盈利(港元)		
來自持續經營業務	0.78	0.73
來自已終止經營業務	-	0.12

### 攤薄

每股攤薄盈利乃以本公司股東應佔來自持續經營業務及已終止經營業務的溢利除以發行在外股份的加權平均股數計算，以反映所有潛在股份攤薄效應。

	二零二五年	二零二四年
已發行普通股的經調整加權平均股數	1,801,939,352	1,804,139,744
股份獎勵調整	230,903	2,238,966
永續可換股證券調整	-	41,489,362
用以計算每股攤薄盈利的股份加權平均股數	1,802,170,255	1,847,868,072
本公司股東應佔溢利(千港元)		
來自持續經營業務	1,410,926	1,320,290
永續可換股證券持有人應佔溢利調整	-	25,740
來自持續經營業務(用以計算每股攤薄盈利)	1,410,926	1,346,030
來自已終止經營業務	-	221,234
每股攤薄盈利(港元)		
來自持續經營業務	0.78	0.73
來自已終止經營業務	-	0.12

## 9. 應收賬項、預付款項及訂金

本集團視乎市場及業務要求而就不同業務營運設有各項信貸政策。應收賬項(按發票日期計算並經扣除減值撥備)之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一個月以下	6,711,963	6,489,494
一個月至三個月	2,993,521	2,983,034
超過三個月	1,004,998	986,133
應收賬項總額淨額	10,710,482	10,458,661
預付款項、訂金及其他應收款項	4,861,697	4,126,229
	15,572,179	14,584,890

## 10. 應付賬項、已收訂金及應計項目

應付賬項(按發票日期計算)之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一個月以下	3,880,277	3,177,254
一個月至三個月	1,106,075	1,197,673
超過三個月	577,378	902,023
應付賬項總額	5,563,730	5,276,950
已收訂金、應計項目及其他應付款項	5,330,894	5,604,800
	10,894,624	10,881,750
減：就業務合併應付之非即期代價	(60,634)	(59,831)
	10,833,990	10,821,919

## 11. 銀行貸款及銀行透支

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行貸款：		
非本期		
— 無抵押	5,491,330	5,895,342
— 有抵押	5,482	8,831
	5,496,812	5,904,173
本期		
— 無抵押	3,191,083	2,788,102
— 有抵押	136,544	128,623
	3,327,627	2,916,725
銀行貸款總額	8,824,439	8,820,898

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行透支：		
本期		
— 無抵押	15,667	167,627
— 有抵押	2,414	689
銀行透支總額	18,081	168,316
銀行貸款及銀行透支總額	8,842,520	8,989,214

於二零二五年十二月三十一日，本集團須償還之銀行貸款及銀行透支如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一年內	3,345,708	3,085,041
一至兩年	1,187,326	1,908,038
三至五年	4,227,865	3,904,279
須於五年內償還	8,760,899	8,897,358
五年之後	81,621	91,856
	8,842,520	8,989,214

## 12. 承擔

於二零二五年十二月三十一日，本集團就物業、機器及設備以及購買業務之資本承擔（未於本合併財務報表中作出撥備）如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已訂約但未撥備	502,966	263,982

## 13. 資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團之銀行貸款總額為8,824,439,000港元（二零二四年：8,820,898,000港元），其中包括有抵押之總額為142,026,000港元（二零二四年：137,454,000港元）。本集團之銀行透支總額為18,081,000港元（二零二四年：168,316,000港元），其中包括有抵押之總額為2,414,000港元（二零二四年：689,000港元）。就本集團可動用之有抵押銀行信貸乃以下列方式作抵押：

- (i) 賬面淨值總額為716,506,000港元（二零二四年：779,938,000港元）之若干投資物業、租賃土地及土地使用權、永久業權土地及樓宇、倉庫及物流中心以及港口設施之法定抵押；
- (ii) 轉讓若干物業之保險所得款項；及
- (iii) 受限制及有抵押存款之若干結存。

#### 14. 已終止經營業務

已終止經營業務相關業績分析呈列如下。

	二零二四年 千港元
收入	548,169
直接經營費用	(677,807)
其他收入及收益淨額	953
行政費用	(64,880)
融資費用	(6,171)
除稅前虧損	(199,736)
稅項	(2,647)
除稅後虧損	(202,383)
分派(已扣除稅項)／終止快遞業務之收益淨額	
—本公司股東	325,949
—非控股權益	18,364
來自己終止經營業務之年度溢利	141,930
換算已終止經營業務之匯兌差異	266,618
來自己終止經營業務之其他綜合收益	(529)

## 業績概覽

於二零二五年，本集團之收入下降3%至563.36億港元(二零二四年：582.74億港元)。核心經營溢利下降4%至26.27億港元(二零二四年：27.25億港元)。核心純利按年上升3%至13.96億港元(二零二四年：13.57億港元)。股東應佔溢利為14.11億港元(二零二四年：13.21億港元)，按年上升7%。

	二零二五年 百萬港元	二零二四年*	百萬港元	
分部溢利				
綜合物流	1,262	1,251		+1%
國際貨運	1,874	1,950		-4%
	3,136	3,201		
未分配行政費用及其他	(509)	(476)		
核心經營溢利	2,627	2,725		-4%
核心純利	1,396	1,357		+3%
投資物業公允價值之變動(已扣除遞延稅項)	(39)	(10)		
出售IMS之收益	59	-		
股東及永續可換股證券持有人應佔溢利(不包括已 終止經營業務所得業績)	1,416	1,347		+5%
永續可換股證券持有人應佔溢利	(5)	(26)		
股東應佔溢利	1,411	1,321		+7%

\* 僅就持續經營業務而言

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

#### 市場概覽

二零二五年，全球經濟狀況仍然低迷，政策不明朗、關稅上升及地緣政治局勢持續緊張，拖累全球增長步伐。連串重大關稅行動令全球政策環境難測，打擊企業信心，使貿易與投資流向需時復常。雖然部分措施於二零二五年下半年遭撤回，但貿易政策仍然充滿變數，促使企業重新評估供應鏈並採取更審慎的規劃。

全球物流行業全年亦持續受壓。紅海危機及區域衝突繼續影響主要航運路線，延長運輸時間，並導致貨運繞道。關稅政策朝令夕改，迫使企業紛紛於年中關稅政策期限前提前出貨，但隨後新措施生效即急劇放緩。同時，隨著全球價值鏈重塑，供應鏈重組加速，企業將採購與生產轉往南亞及東南亞地區。

在此形勢下，KLN集團憑藉其韌性和靈活性應對全年的挑戰。有賴多元化的業務組合、穩固的客戶組合及於亞洲地區的穩健佈局，本集團不斷抓緊全球供應鏈重組及中國內地企業環球擴張衍生的新商機，加上其嚴控成本並適當調整營運，即使於二零二五年收入下降3%，核心純利仍錄得3%的增長，表現超越行業平均水平。

#### 綜合物流

二零二五年，儘管面對艱難的營運環境，本集團綜合物流業務仍錄得與去年相若的分部溢利。中港兩地主要市場持續面臨激烈的行業競爭，消費模式亦出現重大轉變。然而，本集團把握亞洲其他市場的增長機會，並加強其網絡內的成本控制措施，以抵銷業績壓力。

香港的綜合物流業務分部溢利下降7%，歸因於市場競爭、消費模式轉變，以及旅客與本地消費者購物態度轉趨審慎。二零二五年，本港零售與餐飲業依然疲弱，消費者傾向選擇更實惠、高性價比的品牌，加上越來越多居民北上大灣區享受較低廉的餐飲與購物，使本地需求下降。雖然綜合物流業務分部在建築、醫藥及醫療領域吸納了新客戶及贏得項目，但相關增長仍不足以抵銷整體放緩。主要客戶將業務遷往深圳前海亦拖累了表現。

在中國內地，經濟疲弱，消費信心仍然偏軟。行業競爭加劇，企業持續採取「中國加一」策略而遷移部分或全部供應鏈，使國內物流活動減少。同時，消費降級亦影響電子、時尚服飾及高端商品的需求。為了緩解業務表現受壓的情況，本集團調整與精簡規模，並採用AI優化財務與營運流程，以加強成本控制。儘管如此，在採取上述行動後，中國內地綜合物流業務分部溢利仍下降11%。

反之，亞洲其他地區的綜合物流業務分部溢利增加23%，成為二零二五年主要增長動力。關稅未明與成本因素，加速企業將供應鏈活動從中國內地轉移至鄰近市場，尤其是南亞及東南亞地區。本集團憑藉其區內的穩固佈局與策略性資產，受惠於市場穩健增長以及泰國KLN Seaport的理想表現，成功把握新商機。

## 國際貨運

因預期貿易措施收緊及關稅上調，許多公司加快下單，導致關稅政策限期前需求急增，二零二五年上半年提前出貨情況頻繁。隨著不確定性持續，於二零二五年第三季起市場氣氛轉趨謹慎，整體增長乏力，貨運代理之間競爭激烈。在此環境下，KLN集團的國際貨運分部以維持穩定貨運量和嚴格管理應收賬款為優先考慮，使二零二五年貨運量只輕微減少，分部溢利僅下降4%。

本集團作為全球第一大亞洲至美國跨太平洋貿易航線無船承運商，其國際貨運業務深受關稅波動影響。儘管如此，該分部迅速把握高額關稅暫停實施後需求激增的契機，為客戶提供穩定艙位及加急服務。在全球供應鏈多元化背景下，該分部亦受惠於亞歐與亞洲區內替代航線的需求增長，具有更穩定的發展趨勢。

受惠於工程總承包項目的執行及傳統工業項目物流市場復甦，本集團國際貨運分部旗下的KLN Project業務於二零二五年錄得38億港元收入，並為歐洲、中東及非洲地區的分部溢利作出可觀貢獻。該業務涵蓋能源、電力、可再生能源及建築領域的工程總承包項目。

KLN集團與順豐控股的合資公司，為中國中部鄂州機場國際航班提供地勤服務，於二零二五年貢獻3.87億港元收入。隨著國際貨運站擴建至420,000平方呎，地勤貨運量按年增長75%，空運配套活動已成為本集團在中國內地的國際貨運業務之重要增長動力。此外，本集團作為順豐航空的獨家貨運銷售總代理，其於二零二五年處理的航班數量及噸位均錄得雙位數增長。

## 可持續發展

KLN集團在可再生能源解決方案、人才與科技的策略投資，以及與持份者的長期合作關係中，均秉持可持續發展理念。於二零二五年，本集團透過持續採用電動貨車、在貨倉安裝太陽能板，以及推行試點項目探索使用可持續燃料，推進減碳進程。同時，本集團按照香港交易所的ESG守則，繼續加強可持續發展相關披露。年內這些工作受到外界肯定，本集團的ESG評級有所提升，包括MSCI ESG評級上調至AA級，以及於恒生可持續發展企業指數系列提升為A+級，充分展示本集團在可持續發展策略、管治框架及披露質量方面的卓越表現。

員工是推動本集團持續增長的原動力。本集團的WE KARE計劃不僅促進員工福祉和共融，更將關愛延伸至其家人及社區。繼任規劃及專業培訓進一步增強企業的韌性和延續性，體現KLN集團對培育人才和豐富人才儲備的承諾。與此同時，科技正在重塑本集團提供物流方案的方式，機械人、自動化和AI分析正提升營運效率，並有助實現可持續發展的長遠目標。KLN集團採取上述措施，致力成為領先的可持續物流解決方案供應商。

## 前景展望

隨著地緣政治對峙局面持續、關稅相關政策波瀾不斷，預計二零二六年的營商環境將繼續動盪複雜，尤其自二月底以來，中東局勢升溫，加劇貿易中斷情況，或會拖累全球消費需求和經濟增長。以上因素將持續重塑全球供應鏈及貿易路線，物流公司須密切監察市況的急速變化，並相應調整服務模式。與此同時，主要電商深化商貿與物流的整合，客戶對物流速度、靈活性及可視度的期望更高，行業競爭勢將進一步加劇。

就綜合物流分部而言，本集團將繼續深耕在二零二五年實現的新客戶及取得的項目，同時把握新興產業的新商機。在香港，除了在建業、醫藥及醫療領域獲得了新客戶及項目外，KLN集團亦於二零二五年第四季成立潔淨能源物流團隊，並已作好準備在該正在發展的板塊中抓緊機遇。在中國內地，海南自由貿易港於二零二五年十二月啟動全島封關運作(「封關」)，預計將釋放新興潛力。本集團將憑藉其於海南省的物流基礎設施，把握日益增長的免稅品市場需求所帶來的機遇。同時，隨著本集團於斯里蘭卡及墨西哥等新市場的業務規模持續擴大及營運能力不斷提升，預計將帶來更為顯著的貢獻。

二零二六年，全球貨運市場預計將繼續變化無常，在持續的關稅及地緣政治壓力下，貿易流向重塑，空運將錄得溫和增長，海運運費則呈現波動。空、海運市場的運力增長亦將加劇競爭壓力，促使行業更聚焦提供高效、可靠及多元化的航線方案。在此背景下，本集團的國際貨運業務將繼續專注航線多元化、多式聯運靈活性；並嚴格管理貨運量及應收款項。鑒於二零二六年貿易格局持續分散，KLN集團憑藉其網絡覆蓋優勢、穩定艙位及提供替代航線解決方案的能力，得以繼續在不明朗的環境中支援客戶，確保服務可靠，並實現重點增長。

儘管面對種種不利因素，全球物流市場仍不斷湧現新機會。隨著企業重新審視採購策略並分散生產佈局，市場對靈活創新及協作性兼備的全面供應鏈解決方案的需求正持續擴大，為具備環球解決方案、區域優勢及行業專長的物流企業創造了廣闊機遇，支持客戶實現增長並取得成功。在二零二五年AI流程優化的基礎上，本集團將持續於世界各地推行標準化營運系統、提升數據質量，並於綜合物流與國際貨運業務分部中擴大AI的應用，持續深化數碼營運模式，以強化精準度與成本管控，進一步提升營運效益。

為實現其長遠目標並在快速變化的物流格局中保持領先地位，本集團於二零二五年第四季啟動KLN 2.0策略，並將於二零二六年全速推進。這項策略轉型明確提供加快擴大規模、強化核心能力及構建互補合作夥伴關係的發展路徑，讓本集團以更集中、一致及切合策略目標的方向服務跨國企業。

在全新的KLN 2.0計劃下，KLN集團致力於短期內透過推動網絡覆蓋、客戶群及貨運量的快速增長，實現業務規模翻倍。為推進擴張，本集團正在打造成以客戶為中心的環球供應鏈領導者，以切合行業需求的解決方案贏得更多環球客戶。此舉亦將提高本集團在現有客戶中的業務份額，從而快速提升規模經濟效益，並增強長期競爭力。

中期而言，本集團將提升及擴大其環球服務能力，以躋身全球供應鏈十強。有關措施包括構建更具韌性的網絡、加強行業專業才能，以及擴大其在主要市場及行業的能力以服務環球客戶。本集團亦將部署綜合技術平台，提升數據可視化，強化流程一致性，藉此提供可靠、高效的物流解決方案，並支持其在各主要市場的可持續發展。

長遠而言，本集團致力躋身全球供應鏈五強，除了持續擴大規模，更會專注提升創新、行業生態領導力及可持續價值創造。本集團將繼續強化其持份者生態圈，以客戶為核心，平衡股東、員工、合作夥伴、社會、政府及環境的需求。隨著監管要求及客戶需求不斷演變，本集團將堅守領先行業的合規標準，保持透明溝通，並實踐高標準的企業管治、安全及可持續發展理念。

## 財務回顧

本集團對其網絡內的所有業務單位施行統一之財務政策。該等政策因應市場情況變化及本集團財務狀況定期作檢討。

本集團大部分資產及負債乃以相關海外附屬公司所屬國家之不同功能貨幣計值。本集團一般不會就其於海外附屬公司、聯營公司及一間合營企業之長期股本投資進行外匯對沖。就因業務活動而引致之外幣風險而言，若干附屬公司於年內使用遠期合約對沖其買賣交易外匯風險，惟有關金額對本集團而言並不重大。本集團將繼續密切監察其外匯狀況，並將於有需要時透過訂立適當之對沖工具對沖其外匯風險。於二零二五年十二月三十一日，外幣借貸總額相等於37.21億港元(包括以人民幣計值的28.77億港元及以新加坡元計值的3.21億港元)，約佔本集團為數88.24億港元銀行貸款總額之42%。

於二零二五年十二月三十一日，在本集團之銀行貸款總額中，33.28億港元(約佔38%)須於一年內償還，11.87億港元(約佔13%)須於第二年償還，42.28億港元(約佔48%)須於第三至第五年償還及8,100萬港元(約佔1%)須於五年之後償還。本集團維持大部分銀行貸款以無抵押方式獲取，無抵押債務佔銀行貸款總額約98%。就於二零二五年十二月三十一日之有抵押銀行貸款1.42億港元而言，所提供之抵押品包括對若干非流動資產(總賬面淨值為7.17億港元)之法定抵押、轉讓若干物業之保險所得款項，及受限制及有抵押存款之若干結存。絕大部分銀行貸款按浮動利率計息，且並非持作對沖用途。

於二零二五年十二月三十一日，本集團之資產負債比率為49.9%(二零二四年十二月三十一日：53.6%)。該比率乃按銀行貸款與透支總額除以股東及永續可換股證券持有人應佔權益計算。

於二零二五年十二月三十一日，本集團之未動用銀行貸款及透支信貸總額為98.48億港元，可用於為重大資本開支撥付資金。倘有需要，本集團亦將繼續獲取融資。

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

## 員工及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有約18,600名僱員。僱員的薪酬包括薪金(維持於具競爭力之水平)及酌情花紅。本集團向職員提供訓練以提升技術及產品知識。本集團的薪酬政策乃基於個別僱員的表現而制定。其他僱員福利包括公積金、保險、醫療、助學培訓活動及股份獎勵計劃。

## 企業管治及其他資料

### 遵守企業管治守則

本公司已應用企業管治守則第二部分中載列的原則及守則條文，而其企業管治常規乃基於該等原則及守則條文。董事認為，於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守企業管治守則第二部分所載的守則條文。

### 證券交易之標準守則

本公司已採納標準守則。本公司已向所有董事作出特別查詢，而董事已確認他們於截至二零二五年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零二四年十二月十日，本公司(作為發行人)與香港順豐控股(作為賣方)訂立購買合同，據此，本公司同意購買，而香港順豐控股同意出售可換股證券，代價為現金744,500,000港元。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年十二月十日的公告及本公司日期為二零二五年一月七日的通函。完成回購可換股證券於二零二五年一月二十七日落實。於完成後，本公司已註銷所有可換股證券及其所附帶的權利。

除本公告所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括庫存股份)。

### 審核及合規委員會

本公司已成立審核及合規委員會，並根據上市規則第3.21條及企業管治守則第二部分第A.2段及第D.3段制定書面職權範圍。審核及合規委員會成員包括兩名獨立非執行董事(即黃汝璞女士及黎壽昌先生)及一名非執行董事(即Ooi Bee Ti女士)。審核及合規委員會主席為黃汝璞女士，她具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條規定之適當專業資格。

審核及合規委員會已考慮及審閱年度業績以及本集團所採納之會計原則及慣例，並已與管理層及獨立核數師討論內部監控及財務申報相關事宜。審核及合規委員會認為，截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度財務業績符合有關會計準則、規則及規定，並已正式作出適當披露。

## 截至二零二五年十二月三十一日止年度後事項

自二零二五年十二月三十一日以來並無發生影響本集團的重大事項。

## 股東週年大會

本公司謹訂於二零二六年五月二十一日(星期四)下午二時三十分舉行截至二零二五年十二月三十一日止年度之股東週年大會。召開股東週年大會之通告將適時發出及派發予股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二六年五月十八日(星期一)至二零二六年五月二十一日(星期四)暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定有權出席將於二零二六年五月二十一日(星期四)舉行之應屆股東週年大會並於會上投票之股東之身份。就確定有權出席應屆股東週年大會之記錄日期為二零二六年五月二十一日(星期四)。所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，須於二零二六年五月十五日(星期五)下午四時三十分之前送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

本公司亦將於二零二六年五月二十八日(星期四)暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東獲派末期股息之資格。有關擬派末期股息之記錄日期為二零二六年五月二十八日(星期四)。所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，須於二零二六年五月二十七日(星期三)下午四時三十分之前按上述地址送交卓佳證券登記有限公司。末期股息將於二零二六年六月八日(星期一)或前後派付予於二零二六年五月二十八日(星期四)名列股東名冊的股東，惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上審議及批准後，方可作實。

## 刊發年度業績公告及年度報告

本公告在聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.kln.com](http://www.kln.com))上刊載。

本年度之年報載有上市規則附錄D2所規定之全部資料，將適時發送予股東並在聯交所及本公司網站上刊載。

## 致謝

董事會謹此對股東、本集團管理團隊、僱員、業務夥伴及客戶向本集團作出之支持及貢獻表示衷心感謝。

## 釋義

「上半年」	指	上半年
「下半年」	指	下半年
「審核及合規委員會」	指	本公司審核及合規委員會
「AI」	指	人工智能
「亞洲」	指	亞洲大陸，僅就本公告而言，不包括大中華地區及中東
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「中國內地」	指	中國，及僅就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣
「本公司」或「KLN」	指	KLN Logistics Group Limited(前稱嘉里物流聯網有限公司)，於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續成為獲豁免有限責任公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：636)
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「可換股證券」	指	本公司所發行本金總額為780,000,000港元的3.30厘非上市永續可換股證券
「董事」	指	本公司董事
「歐洲、中東及非洲」	指	歐洲、中東及非洲
「環境、社會及管治」	指	環境、社會及管治
「環境、社會及管治守則」	指	上市規則附錄C2所載環境、社會及管治報告守則
「餐飲」	指	食品及飲料
「大中華地區」	指	僅就本公告而言，中國內地、香港、澳門及台灣
「本集團」或「KLN集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港會計準則」	指	香港會計準則

「香港交易所」	指	香港交易及結算所有限公司
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際貨運」	指	國際貨運代理
「綜合物流」	指	綜合物流
「IMS」	指	上海順嘉化工有限責任公司(前稱嘉里化工儲運(上海)有限公司)，一間於中國成立的有限責任公司
「KEX Express Thailand」	指	KEX Express (Thailand) Public Company Limited，一間於泰國註冊之公眾有限公司，曾於泰國證券交易所上市(股份代碼：KEX)，為順豐控股的附屬公司
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂)
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「無船承運商」	指	無船承運商
「大洋洲」	指	僅就本公告而言，澳洲及新西蘭
「普通股」或「股份」	指	本公司每股面值為0.50港元之股份，或倘本公司股本曾進行拆細、合併、重新分類或重組，則指構成本公司普通股股本之股份
「中國」	指	中華人民共和國
「第三季」	指	第三季
「第四季」	指	第四季
「股東名冊」	指	本公司股東登記冊

「順豐控股」	指	順豐控股股份有限公司，一間於中國成立的股份有限公司，其境內普通股在深圳證券交易所上市(股份代碼：002352.SZ)，而境外上市外資普通股在聯交所主板上市(股份代號：06936)，為深圳明德的附屬公司
「香港順豐控股」	指	順豐控股(香港)有限公司，為順豐控股之間接全資附屬公司
「新加坡元」	指	新加坡元，新加坡法定貨幣
「股東」	指	股份持有人
「深圳明德」	指	深圳明德控股發展有限公司，為本公司控股股東之一
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土及屬地、美國任何州份以及哥倫比亞特區
「%」	指	百分比

承董事會命  
主席  
王衛

香港，二零二六年三月三十日

於本公告日期，本公司的董事為：

主席、非執行董事：  
王衛先生

副主席、非執行董事：  
郭孔華先生

執行董事：  
張炳銓先生、鄭志偉先生及何捷先生

非執行董事：  
陳穎珊女士及OOI Bee Ti女士

獨立非執行董事：  
張惠民博士、黎壽昌先生、陳傳仁先生及黃汝璞女士