

FOSUN 复星

復星國際有限公司
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：00656)

2023 年報



聚焦主業 穩健前行

Steady progress
Focusing on core business

聚焦主業，穩健前行

2023年，復星繼續聚焦主業，穩健發展，提升優勢產業的運營能力。報告期內，本集團實現總收入人民幣1,982億元，同比增長8.6%。得益於本集團長期的全球化業務佈局和創新驅動，產業運營利潤達人民幣49.0億元，較2022年同口徑同比增長20.4%；歸母淨利潤為人民幣13.8億元。

與此同時，復星持續優化債務結構，加強流動性管理，為新一輪的穩健發展蓄力。截至報告期末，復星合併報表層面有息債務較2022年末降低人民幣150億元，集團層面有息負債較2022年末下降人民幣92億元，合併報表和集團層面債務總量持續下降；合併報表層面總債務佔總資本比率為50.4%，較2022年末降低2.9個百分點。2023年5月，國際評級機構標普將復星評級展望提升至「穩定」，肯定復星的財務戰略和未來發展的可持續性。

經過過去十幾年的努力，復星逐步完成全球的擴張和產業佈局，鎖定了家庭消費產業主賽道。復星的產業運營策略，也從在全球各地、各個行業「找礦」、「探礦」，逐漸轉變為「深挖礦」、「挖好礦」，在已探明的產業，持續深耕，增強確定性，把穩定的盈利增長作為未來復星運營的核心目標。2023年，復星繼續聚焦「深挖礦」，深耕全球化運營。復星已在逾35個國家和地區擁有深度產業佈局，「全球組織+本地運營」模式日益成熟。2023年，本集團海外收入達人民幣892億元，同比增長6%，佔總收入的45%。

在健康板塊，復宏漢霖自主開發和生產的漢曲優®(注射用曲妥珠單抗)已在40多個國家和地區獲批上市，成為獲批上市國家和地區最多的國產生物類似藥。2023年12月，首個創新型H藥漢斯狀®(斯魯利單抗注射液)於印尼獲批上市，成為首個在東南亞國家成功上市的國產抗PD-1單抗。在快樂板塊，截至2023年末，Club Med在全球六大洲超過40個國家和地區開展營銷業務，並運營68家度假村(包括在中國的10家度假村)；國家級非遺項目、連續舉辦29年之久的豫園燈會首次出海，在巴黎成功舉辦，吸引當地遊客近20萬人。富足板塊的復星葡萄牙保險持續擴大在南美、非洲等域外市場，國際業務總保費歐元17億元，同比增長10.6%。智造板塊的海南礦業完成KOD及KMUK投資項目交割，獲得馬里Bougouni鋰礦控股權，新能源產業佈局和國際化戰略邁出關鍵一步。

科技創新是復星發展的另一引擎。報告期內，本集團科創投入人民幣74億元。復宏漢霖自主研發的全球首個獲批一線治療廣泛期小細胞肺癌的靶向PD-1單抗漢斯狀®(斯魯利單抗注射液)獲批四項適應症；第二代注射用青蒿琥酯(商品名：Argesun®)成為首個通過世界衛生組織預認證(WHO-PQ)的一步配製青蒿琥酯注射劑，極大提升了臨床使用的便利性。復星凱特推出的中國首款CAR-T細胞治療產品奕凱達®(阿基命賽注射液)新增二線適應症獲得國家藥品監督管理局(「國家藥監局」)附條件批准，為中國淋巴瘤患者帶來更多治療選擇和治癒希望；直觀復星國產達芬奇Xi手術系統成功通過國家藥監局批准，並投產上市，實現「中國製造、共同研發、全球銷售」。

在做好企業經營的同時，復星秉持「助天下」初心，持續在全球應急馳援、援非抗瘧、鄉村醫生、教育文化、創業扶持等公益領域開展行動。復星在2021年向社會做出承諾——「力爭於2028年實現破達峰、2050年實現破中和」。2023年4月，復星發佈首份氣候相關財務信息披露(TCFD)報告，向國際社會表明復星氣候行動的決心。憑藉在環境、社會和管治(ESG)方面的卓越表現，截至報告期末，復星國際MSCI ESG評級為AA，是大中華地區唯一一家MSCI ESG評級為AA的綜合型企業。

展望2024年，復星將更注重輕資產運營的能力，抓住發展新機遇。復星將繼續聚焦核心產業領域，結合自身特點，加強能力建設，練好內功，並在優勢產業賽道積極投資拓展，前瞻佈局，深度發掘復星生態體系能力和價值，並繼續努力為全球十億家庭客戶打造更多好產品、好服務。

人民幣

歸屬於母公司股東之利潤

13.8 億元

聚焦主業 穩健前行

*Steady progress
Focusing on core business*

2	財務摘要
3	致股東的信
8	業務概覽
18	管理層討論與分析
53	五年統計
54	企業管治報告
70	董事及高級管理人員簡歷
76	董事會報告
116	獎項及榮譽
118	獨立核數師報告
123	綜合損益表
124	綜合收益表
126	綜合財務狀況表
128	綜合權益變動表
132	綜合現金流量表
137	財務報表附註
353	公司資料
354	詞彙定義

財務摘要

以人民幣百萬元列示	截至12月31日止年度	
	2023	2022 (重列*)
收入	198,200.3	182,425.8
健康	46,314.4	48,001.3
快樂	88,946.4	70,739.5
富足	51,779.5	54,754.8
保險	37,453.6	39,460.1
資管	14,325.9	15,294.7
智造	12,755.6	10,355.6
內部抵銷	(1,595.6)	(1,425.4)
歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)	1,379.1	(831.8)
健康	580.2	1,348.7
快樂	(263.9)	1,561.4
富足	237.3	(4,880.3)
保險	790.2	(2,969.5)
資管	(552.9)	(1,910.8)
智造	934.1	1,201.9
內部抵銷	(108.6)	(63.5)
每股盈利／(虧損)－基本(以人民幣元計算)	0.17	(0.10)
每股盈利／(虧損)－稀釋(以人民幣元計算)	0.17	(0.10)
每股股息(以港幣元計算)	0.038	0.014

* 板塊信息的比較數據已經進行重列以反映本集團在2023年開始執行《香港財務報告準則第17號—保險合同》的影響，更多運營板塊信息，請參見財務報表附註2。

尊敬的各位股東：

2023年，全球經濟復甦與挑戰並存，復星全體員工上下一心，積極抓住機遇，堅持行穩致遠，總體實現了穩健增長的發展目標。

作為創新驅動的全球家庭消費產業集團，本集團始終堅持「深度產業運營+產業投資」，持續堅守科創驅動和全球運營兩大核心增長引擎，報告期內核心業務收入穩增，實現營業收入人民幣1,982.0億元，同比上升8.6%，歸母淨利潤人民幣13.8億元，同比增長人民幣22.1億元，業務整體展望向好。四大核心附屬公司豫園股份、復星醫藥、復星葡萄牙保險和復星旅文收入增長明顯，貢獻率佔比72%。其中，復星旅文保持強勁復甦勢頭，營業額大幅超越疫情前，全年收入達人民幣171.5億元，同比增長24.5%，實現歸屬於母公司股東利潤人民幣3.1億元，實現扭虧為盈。

與此同時，面對複雜多變的外部環境，復星保持戰略定力，繼續堅定推進「瘦身健體」。一方面加大力度退出了部分非核心、非戰略性資產，持續壓降債務，夯實了資金安全墊，為新一輪增長蓄力。另一方面，進一步聚焦家庭消費主業，加碼佈局優勢產業。我們欣喜地看到，市場正對復星的戰略和佈局給予積極反饋，復星醫藥自主研發的多款創新藥逐漸打開海外市場，復星旅文新開的度假村也受到消費者熱捧。

再次感謝各位股東長期以來對復星的支持，復星全體同學將不負期望，堅定前行，力爭交出一份更好的答卷，回報各位股東的信任。

深挖礦，挖好礦，以穩定盈利增長為核心目標

經過過去十幾年的努力，復星逐步完成全球的產業佈局，錨定了家庭消費產業主賽道，致力於為全球家庭「智造」健康、快樂、富足的幸福生活。復星的產業運營策略，也隨之從在世界各地、各個行業「找礦」、「探礦」，逐漸轉變為「深挖礦」、「挖好礦」，在已經探明的產業，持續深耕，增強確定性，把穩定的盈利增長作為未來復星運營的核心目標。未來，我們將繼續聚焦核心產業領域，結合自身特點，加強能力建設，練好內功，並在優勢產業賽道積極投資拓展，前瞻佈局，深度發掘復星生態體系能力和價值。希望通過我們的努力，為全球十億家庭客戶打造更多好產品、好服務。

堅定向前，全球化步履不停

復星始終將全球化作為發展的重要核心引擎之一。以2007年復星國際在香港上市為起點，復星的全球化已走過近17年路程。這些年來，復星全球化的深度和廣度逐漸加深，現在已在全球五大洲超過35個國家和地區擁有深度產業佈局，旗下知名品牌雲集，「全球組織+本地運營」模式日益成熟。2023年，復星各產業進一步強化全球化業務，海外收入達人民幣892.0億元，佔比為45.0%，同比增長6.0%。

復星始終堅持「植根中國，服務全球」的理念，依託中國的優秀供應鏈體系及效率優勢，持續升級全球化戰略。各產業的好產品在中國建立競爭力後，通過復星全球生態賦能，迅速打開海外市場。復宏漢霖旗下首個中國自主研发的中歐雙批單抗藥物注射用曲妥珠單抗（中國境內商品名：漢曲優®）已在全球超過40個國家和地區獲批上市；2023年6月，復星醫藥自主研发的第二代注射用青蒿琥酯（商品名：Argesun®）通過了世界衛生組織預認證（WHO-PQ），成為首個通過世界衛生組織預認證（WHO-PQ）的「一步配製青蒿琥酯注射劑」，進一步提升高質量創新抗瘧藥品的可及性，在非洲乃至全球範圍挽救更多生命。舍得酒業深化老酒戰略，多品牌矩陣發展，通過貿易、免稅等多樣運作模式，推動舍得產品與品牌的深度全球化，着力構建適合海外人群的飲用場景，開拓31個海外國家和地區市場。

復星眼中的全球化，不止是全球和中國的「雙向奔赴」，還延伸至海內外生態企業的內生式發展，鼓勵生態企業在各自領域積極拓展本土以外的市場。復星葡萄牙保險積極應對通貨膨脹，完善定價策略，不僅在葡萄牙穩步擴大業務規模，保持本土領先，國際業務保費繼續實現快速提升，中歐及葡、西語區影響力不斷擴展，2023年復星葡萄牙保險毛保費總額為歐元52.07億元，淨利潤為歐元1.8億元；2023年翌耀科技持續拓展全球市場，北美業務提升強勁，新訂單同比增長70%。

除了業務上的全球化「硬實力」，復星在全球化進程中積澱的「軟實力」同樣彌足珍貴。作為中國民俗文化的代表，國家級非物質文化遺產豫園燈會首次跨國舉辦，並被列為慶祝中法建交60週年暨中法文化旅遊年的開幕活動，也是2024年中法雙邊合作中的「精品」系列活動。2023年末至2024年初，在

巴黎風情園舉辦的法國豫園燈會，共計吸引了當地遊客近20萬人次前來遊覽，絢麗溫暖的中國華燈，向世界傳遞東方生活美學，彰顯中華文化的魅力。

科創引領，創新驅動

科創，是驅動復星長續發展的另一核心引擎。2023年，本集團全年科創投入合計人民幣74億元，十餘個科創中心覆蓋多個行業領域，持續賦能新技術、新產品落地。

在大健康領域，直觀復星實現了達芬奇手術機器人的國產化，並順利拉開了商業化大幕；復星醫藥合營公司復星凱特的CAR-T細胞治療產品奕凱達®上市兩年多以來，治療了數百位復發／難治性大B細胞淋巴瘤患者，2023年6月，奕凱達®二線適應症正式獲批上市，為中國的淋巴瘤患者帶來了更多的治療選擇和治癒希望。

復宏漢霖自主研发的明星產品H藥漢斯狀®（斯魯利單抗注射液），攻克「治療荒漠」，已獲批多個適應症，並成為全球首個獲批用於一線治療廣泛期小細胞肺癌的靶向PD-1單抗藥物，於2023年12月揚帆出海，首站落地印度尼西亞。長期堅持的科創投入讓我們收獲了回報的喜悅，復宏漢霖繼2023年上半年首次實現半年度盈利之後，一舉實現全年度盈利，初步具備了自我造血能力，為將來進一步高質量發展提供了堅實基礎。

復星堅持做對的事、難的事、需要時間積累的事，我們相信，鍥而不捨，金石可鏤，唯有長期的投入和堅守，才能真正實現通過科技創新收獲回報的長遠目標。正是因為對復星科創和運營能力的信任，復星醫藥旗下上海復健股權投資基金管理有限公司才能在2023年通過遴選，中標深圳市首批「20+8」產業基金管理機構，獨家管理規模人民幣50億元的生物醫藥產業基金。

2023年被稱為「AI元年」，以OpenAI為代表的人工智能生產力工具應用迎來爆發期。復星積極抓住人工智能領域機遇，將AI技術運用到諸如藥品管線研發、線上智能客服等場景，探索全產業的AI升級機遇。我們將充分擁抱變化，將新興技術工具更好地運用到產業運營的方方面面。復星杏脈將通用人工智能研發範式應用到橫跨影像、病理、超聲的80多個全產品矩陣，聚焦基層醫療高質量發展和臨床學科的前沿技術創新。

在創意創新層面，復星積極推動消費場景創新，致力於將前沿技術和線下場景充分融通。第29屆上海豫園燈會除了線下場景更加精彩，還通過AR和數字人點燈等技術豐富元宇宙體驗，吸引觀燈遊客400萬人次，春節期間帶動各類產業、產品銷售增長約50%。目前，大豫園片區整體規劃正在按照計劃開展實施，復星有信心也有實力打造好這個超過100萬平方米的超級文化商業綜合體，在上海商業的核心區域打磨出一個具備傳世意義的極具「東方生活美學魅力」的全球時尚文化秀場。

深化產業運營，提升輕資產運營能力

在過去幾年裡，面對外部經濟環境的嚴峻挑戰，復星的產業運營能力經受住了考驗，淬煉出更具凝聚力和更強韌性的團隊，在困難中找到成長和發展的新機會，產業運營能力顯著提升，成果喜人。

2023年，豫園股份旗下的珠寶時尚集團加強渠道運營，「質+量」同步提升，旗下老廟、亞一、DJULA、露璨等的營業網點總數突破5,000家，較上一年度淨增424家。產品力持續提升，營業收入、歸母淨利潤均保持雙位數增長，其中，營業收入達人民幣367億元，同比增長11%，跑贏行業大盤增長均線。

在文旅領域，我們洞察到中國城市度假、冰雪旅遊等許多新興的需求仍未得到很好的滿足。2023年，復星旅文的新產品線密集落地，10月，Club Med全球首個城市度假村——地中海白日方舟•南京仙林度假村落地南京，開啟了城市度假新賽道。11月，以冰雪度假為特色的太倉阿爾卑斯國際度假區盛大開業。復星旅文所倡導的「生活式度假」與「度假式生活」的創新產品正在為現代都市人的生活方式提供全新的場景。

從全球看，2023年Club Med也迎來創紀錄的一年，錄得營業額人民幣151.2億元，較2022年增長19.2%，並達到2019年的118.3%。度假村營運的經調整EBITDA較2022年人民幣21.9億元增至人民幣32.1億元。在高通脹的環境下，Club Med繼續向高端市場發展，夯實市場領先者地位。

三亞亞特蘭蒂斯的復甦勢頭同樣強勁，2023年全年營業額達人民幣16.7億元，同比大幅增長90.9%，通過「夜遊體驗」、「超級暑假」、「中國美人魚公開賽」等一系列行業引領的國際化、多元化活動，三亞亞特蘭蒂斯在2023年平均入住率達81.9%，維持高位。2024年首兩個月，受益於元旦、春節等節假日的需求激增，錄得營業額人民幣4.6億元，較2023年同期增長16.5%，平均入住率達94.8%。

消費的復甦也延伸至其他領域。2023年，豫園股份旗下餐飲連鎖化加速，目前松鶴樓麵館全國門店達173家；杭台高鐵開通運營兩周年，運輸安全平穩有序，累計客流超2,000萬人次。

經過三十多年發展，復星已經積累了深厚的運營能力，以上提到的這些成績和數據，也都再次印證了復星的產業運營能力的廣度與厚度，這是能夠獲得輕資產合作機會最重要的基礎。結合當前的利率水平和融資環境，復星未來的發展會更注重新輕資產運營的能力，以「擁輕合重」的戰略，抓住輕資產運營的機遇。未來本集團在持續修煉內功的同時，亦會持續擴大「朋友圈」，加強與地方政府、國企平台以及更多的合作

夥伴的深度合作，通過優勢互補，合作共贏，打造更多優質項目與產品。與此同時，我們也會充分利用復星多年以來建立起來的投資能力，堅持「產業+投資」，「保險+投資」的打法，充分利用產業優勢和保險資金成本優勢，打好發展組合拳。

財務穩健，攻守平衡

2023年，外部市場環境仍然充滿不確定性，我們堅定貫徹積極穩健的財務戰略，資產負債表進一步優化，槓桿率持續下降，為聚焦發展夯實了安全墊。

過去一年，非戰略性、非核心資產處置繼續得到了很好的執行，包括退出鋼鐵賽道的南京南鋼、建龍股份等，全年回籠現金人民幣273億元。

與此同時，復星在境內外銀行和公開市場的融資渠道保持暢通。2023年初，復星高科與八家國內銀行簽署人民幣120億元的銀團貸款合同，該銀團貸款由五大國有銀行牽頭，體現了對民營企業發展的堅定支持。在境外，復星成功組建並閉環超美元5億元銀團貸款，參團銀行包含國際化銀行、中資、港資及歐資銀行。公開市場融資方面，復星高科成功發行了規模人民幣7億元的中期票據，成為2023年境內市場少見的民營企業純信用債發行成功案例。

總體看，過去一年復星的財務狀況達成了穩健的預期目標。截至報告期末，本集團合併報表層面的有息債務為人民幣2,119.2億元，較2022年末降低人民幣150.0億元，總債務佔總資本比率為50.4%，較2022年12月31日下降2.9個百分點。現金及銀行結餘及定期存款達到人民幣924.6億元。

基於對復星降債能力和執行力的認可，國際信用評級機構標普於2023年對復星開展了正面評級行動，將本集團評級展望提升為「穩定」。

未來，我們對美元加息週期見頂後逐漸進入降息通道持樂觀態度。相信境內外融資環境的進一步改善，將為復星的發展注入更多活力。

堅持「助天下」初心，商業向善

「修身，齊家，立業，助天下」是復星從創業之初就立下的初心，我們堅信商業應該是向善的，企業的最大價值一定是社會價值。在做好企業經營的同時，我們一直致力加強可持續發展管理，主動承擔企業社會責任，積極做好環境、社會及管治(ESG)的工作，並利用復星全球產業生態的資源和優勢，持續為世界創造美好。

2023年，復星的ESG管理體系得到了進一步加強，復星國際連續三年獲得了MSCI ESG AA評級，並在標普全球企業可持續發展評估中的表現躋身全球同業排名前6%，入選了標普全球《可持續發展年鑒2024》並獲「行業最佳進步企業」標徽。

我們積極響應國家的「雙碳目標」，實施了碳中和及節能減排的舉措，發佈了首份氣候相關財務信息披露(TCFD)報告，展現了對國際社會氣候行動的承諾。本集團通過成立碳中和委員會和工作組，持續推進碳達峰和碳中和目標的實現，並且在本集團的成員公司中推廣了碳中和管理。這些舉措不僅展現了復星對環境保護的承諾，也反映了我們在全球範圍內推動可持續發展的決心。

鄉村醫生項目已覆蓋全國16個省、市、自治區的78個重點幫扶縣，累計派出371人次駐縣幫扶，守護2.5萬名鄉村醫生，惠及300萬基層家庭。

除了集團層面，復星也積極鼓勵旗下公司和生態組織積極做好ESG工作。由復星醫藥自主研發的注射用青蒿琥酯 Artesun®是世界衛生組織(WHO)推薦的治療重症瘧疾的首選藥物，已成為享譽非洲乃至全球的中國創新藥品牌。截至2023年底，注射用青蒿琥酯Artesun®已救治了全球超過6,800萬重症瘧疾患者，其中大部分為5歲以下非洲兒童。英超狼隊基金會通過足球的力量，與當地100多所學校合作，在個人、社會、健康、體育等關鍵領域，幫助數千名小學生成長。

2023年初，復星正式將0.5天公益假期制度寫入本集團員工手冊，實行一年以來，共有超4,500人次海內外復星員工參與多領域公益活動，合計時長達34,476小時，用實際行動持續不斷地為社會貢獻復星力量。

在這不斷變化的世界中，復星三十多年來的創業旅程充滿了挑戰和機遇。面對外部經濟環境的波動，我們的產業運營能力不僅經受了考驗，而且得到了質的飛躍。這份成長不僅屬於我們，也是所有股東和支持者信任與堅持的結果。我們的每一份進步，都凝聚了股東的支持和信心，是這股力量激勵我們不斷前行。

展望未來，我們滿懷信心。我們相信，無論未來的道路多麼曲折，每一個復星人都不會忘記我們創業的初心，持續創造價值。我們始終堅信，無論世界如何變化，人們對美好生活的嚮往是不會變的，復星為全球家庭創造美好生活的願景也會一如既往。我們期待與所有股東攜手同行，共創美好。

郭廣昌

2024年3月27日

業務概覽

本集團自1992年成立以來，以「助天下」的初心，應宏觀經濟形勢和產業機遇，結合「先變而變」的前瞻視野，與中國和全球經濟共同成長，目前已成長為創新驅動的全球家庭消費產業集團，圍繞健康、快樂、富足等業務板塊持續發展，在全球運營、科技與創新、生態及FES管理體系等領域積累了深厚的經驗與能力，並構築了穩健、協同、可持續增長的核心資產。本集團堅持推動「深度產業運營+產業投資」落地與深耕，持續加快戰略聚焦，鞏固資產底盤，在提升全球競爭力的同時，為全球家庭客戶持續提供高品質的產品和服務。

無懼挑戰加速戰略落地 業務基本 面穩步復甦

回顧2023年，多重困難挑戰交織疊加：從國際看，世界經濟復甦乏力，地緣政治衝突加劇，保護主義上升，外部環境對我國發展的不利影響持續加大；從國內看，經濟溫和復甦但距離全面恢復尚需時日，外需下滑和內需不足共同疊加。面對諸多困難，我國經濟仍然實現了國內生產總值超過人民幣126萬億元，同比增長5.2%的好成績，中國經濟在波浪中持續前進。面對紛繁複雜的宏觀環境，本集團更加堅定地執行「瘦身健體」戰略，持續聚焦家庭消費主賽道，專注發展核心產業，並取得一定成效。報告期內，得益於多元化的全球資產佈局，紮實的產業運營能力，本集團收入實現連續3年的持續增長，總收入達到人民幣1,982.0億元，較2022年上

升8.6%。其中本集團前四大附屬公司（按2023年收入規模排序）：豫園股份、復星醫藥、復星葡萄牙保險和復星旅文，總收入達到人民幣1,426.9億元，得益於豫園股份主營業務黃金珠寶的拉動，以及復星旅文旗下的Club Med及三亞亞特蘭蒂斯的出色業績，四大附屬公司總收入同比上升8.0%，佔本集團總收入的比重達到72.0%，本集團資產底盤保持穩健。得益於本集團長期的國際化業務佈局，復星旅文扭虧為盈，以及位於葡萄牙的聯營企業BCP業績提振帶動，報告期內本集團的產業運營利潤¹達到人民幣49.0億元，較2022年同口徑同比增加20.4%（剔除退出運營企業影響）。

在美聯儲大幅度提升基準利率的背景下，本集團持續優化債務結構，同時受益於境內利率和借貸水平的穩定，本集團債務成本基本維持穩定。報告期內，本集團合併報表層面的平均債務成本從2022年的4.71%略微上升89個基點，達到報告期的5.60%。本集團持續強調降債去槓桿的重要性，並將這一戰略貫徹到附屬公司層面。截至報告期末，本集團合併報表層實現現金回流約人民幣400億元，本集團合併報表層面的有息債務為人民幣2,119.2億元，較2022年末降低人民幣150.0億元。綜合以上因素，報告期內，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣13.8億元，較2022年上升人民幣22.1億元。截至報告期末，本集團總債務佔總資本比率為50.4%，較2022年12月31日下降2.9個百分點；現金及銀行結餘及定期存款達到人民幣924.6億元，財務狀況穩健。

1 包含本集團下屬產業運營附屬公司及權益法核算的聯營及合營企業的利潤貢獻。

資產組合優化持續推進，信用指標不斷改善

在現金和債務管理方面：本集團秉承了一貫積極穩健的現金和債務管理原則，在積極開拓多維度融資渠道的同時，延續2022年資產處置力度，夯實流動性安全墊，應對外部市場的不確定性。在銀行融資渠道方面：2023年初，本公司之附屬公司復星高科與八家國內銀行簽署人民幣120億元的銀團貸款合同。該銀團貸款由五大國有銀行牽頭，聯合政策性銀行、股份制銀行參與，體現了國內銀行對民營企業發展的堅定支持，以及對本集團資產退出渠道及降債成就的認可。在境外美聯儲連續升息不利背景下，本公司成功組建超美元5億元境外銀團，參團銀行包含國際化銀行、中資、港資及歐資銀行，再次體現中外資銀行對於本集團信用質量的持續認可。在公開市場融資渠道方面：復星高科抓住了境內公開市場逐步復甦的機會，全年成功發行了4期短期融資券，總計融資人民幣35億元，並於2023年10月成功發行了規模人民幣7億元的中期票據，為2023年內境內市場少見的民營企業純信用債發行成功的案例。同時，本集團持續深化輕資產運營模式，靈活轉變策略，以出售和證券化相結合的方式以退出部分固定資產的所有權，包括但不限於BFC外灘金融中心。國際信用評級機構標普基於對本集團退出進展和降債的肯定，將本集團評級展望上調為穩定，確認BB-評級，認可本集團信用狀況的改善。

2020年本集團啟動了對非戰略性非核心資產的處置，2022年6月以來，面對外部資本市場的劇烈動盪，本集團加大了資產處置力度，2023年繼續堅定地執行非戰略性非核心資產的退出，對內持續強調回流現金的重要性。截至報告期末，本集團2023年內通過資產退出和結構性安排，回籠現金人民幣273億元，進一步優化了資產負債表，夯實了流動

性安全墊。報告期內，本集團回流現金的主要項目包括：AmeriTrust，南京南鋼，建龍股份，上海泛亞航運有限公司，及發行BFC資產支持專項計劃(類REITs)。

核心能力夯實產業運營 聚焦主業 深化發展

復星特色的全球化運營能力 助力集團收入持續多元。本集團作為一家植根中國的全球化企業，在深耕中國市場的同時，基於在全球超35個國家和地區的產業佈局，打通各個國家和地區的不同業態與資源，積極提升成員企業的全球化深度運營能力。截至報告期末，本集團海外收入佔總收入達45.0%，同比增長6.0%。受益於本集團的全球化佈局與生態協同能力，報告期內，各產業的全球化水平進一步提升。

報告期內，本集團旗下中國企業的全球化能力日益增強，體現在以下幾個方面：

- 一、 全球化研發和業務開發能力：復星醫藥旗下復宏漢霖的創新藥漢斯狀®獲得印度尼西亞食品藥品監督管理局(BPOM)批准用於治療廣泛期小細胞肺癌，成為首個在東南亞獲批上市的中國產抗PD-1單抗。截至報告期末，圍繞漢斯狀®，復宏漢霖前瞻性地開展了其產品的國際商業化佈局，積極開拓海外市場，攜手合作夥伴，全面佈局美國、歐洲、東南亞、中東、北非、印度等逾70個國家和地區。通過合作與創新，復宏漢霖將加速在全球範圍內推動免疫治療的發展和應用，為患者提供更高效優質的治療選擇。

二、 全球化運營能力：復星旅文旗下的Club Med 2023年 全球營業額創新高，達人民幣151.2億元；報告期內，中國白日方舟南京仙林度假村、太倉度假村、日本Kiroro Grand度假村、法國La Rosière尊享系列套房開業，全球度假村進一步加強陣容。翌耀科技持續推進全球一體化運營，海外訂單大幅增加：2023年新訂單達到人民幣62.91億元，同比上漲62%。其中北美業務提升強勁：新訂單達到人民幣19.27億元，同比增長70%。

三、 全球化投融資能力：海南礦業於2021年開始佈局新能源賽道上游的鋰鹽加工和鋰礦採選產業，2023年11月，海南礦業以合計美元1.18億元完成了認購Kodal Minerals PLC(「KOD」) 14.72%股權的認購及增資其附屬公司Kodal Mining UK Limited(「KMUK」) 51%股權的全部手續，從而取得位於非洲馬里的Bougouni鋰礦控股權，標誌着海南礦業在以鋰資源為主的新能源賽道的產業佈局正式落地。項目建成投產後，海南礦業將躋身國內少數具備自有優質礦山與高品質先進加工產線一體化優勢的鋰資源上游企業。

同時，本集團海外企業的全體化能力也實現了進一步提升：

一、 全球化運營能力：儘管2023年整體宏觀經濟環境依然複雜，復星葡萄牙保險經營和財務表現仍充滿韌性：在葡萄牙維持領先的市場地位，市場佔有率為30%，復星葡萄牙保險的國際業務總保費保持了同比10.6%的增長，國際業務佔比提高至32.7%，這主要得益於拉丁美洲業務的增長。

二、 全球化投融資能力：報告期內，復星醫藥旗下印度製藥公司Gland Pharma完成對法國製藥公司Cenexi的收購交易，戰略佈局歐洲市場合同研發生產組織業務(即Contract Development and Manufacturing Organization, CDMO)；

同時，復星還積極推動中國文化出海。2023年12月15日至2024年2月25日，國家級非物質文化遺產「豫園燈會」首次走出國門，從有着400多年歷史的豫園，來到法國最古老而又充滿時代精神的巴黎風情園。此活動作為中法文化旅遊年開幕系列活動，為全球家庭獻上一份有着濃郁東方文化風情的「中國新年禮物」。

多產業生態融通、兌現生態乘長。報告期內，本集團旗下附屬公司持續加大生態融通，實現生態價值創造總額²逾人民幣120.8億元(未去重)，同比增長達到75%。主要的生態價值創造案例包括：

1) 全球範圍創新品牌營銷活動

2024年初，本集團舉辦年度重磅生態活動「復星家庭季」，本集團海內外逾60個品牌聯合營銷，覆蓋健康、快樂、富足等板塊，在中國、法國、美國、葡萄牙、英國、日本和東南亞等十多個國家及地區舉辦上千場活動，發佈80餘款龍年主題相關產品，為全球家庭打造具有東方生活美學的新年場景和沉浸式體驗，為期72天的活動傳播聲量超20億，累計消費會員423萬。

2 指復星生態內企業為生態內其他企業直接或間接創造的收入貢獻(未去重)，包含但不限於生態交叉銷售、生態產品共創、生態會員貢獻、會員銷售轉化、生態銷售協同、聯合產業投資、融資合作賦能、產業資源協同等。

2) 復星醫藥國內營銷平台協同

本集團旗下復星醫藥基於國內營銷平台等銷售渠道資源，促進漢利康®等產品的銷售協同。聯合復星醫藥旗下的復星健康及本集團旗下國內保險公司，為保險客戶提供健康管理服務，實現生態共贏。

3) 「保險+」生態產業協同

復星保德信人壽持續深耕「保險+康養」生態，基於本集團康養業務推出「星享壽」綜合養老解決方案，以保險產品助力養老資金的儲備增長，同時提供高品質養老服務。報告期內，復星保德信人壽累計達成養老社區單6,006件，同比增長271%，總保費同比增長245%。復星聯合健康保險累計達成養老社區單1,947單，同比增長208%，其總保費同比增長211%。

報告期內，本集團新增註冊會員數³達3,700萬，同時通過積極有效的精細化會員運營，本集團消費會員⁴增長迅速，全年消費會員達1,458萬，同比增長43%。會員銷售在C端銷售中所佔比例穩中有升，年度會員銷售貢獻佔比達54.3%，較去年同期增長1個百分點。

科技創新賦能產品力提升，驅動長期可持續發展。本集團始終重視科技與創新的力量，不斷通過自主研發、投資孵化、VC投資、機構合作、專利許可、創新產品引入等方式，打造多元立體的全球創新體系，佔領全球創新賽道制高點。報告期內，本集團共計投入約人民幣74億元⁵深化科技與創新能力。

報告期內，本集團健康板塊的科創成果頻出，多款新產品及新適應症陸續獲批上市。截至2023年底，旗艦企業復星醫藥的附屬公司復宏漢霖，自主研發的創新型抗PD-1單抗漢斯狀®一線治療廣泛期小細胞肺癌的上市許可申請獲得歐洲藥品管理局受理；獲印度尼西亞食品藥品監督管理局(BPOM)批准用於治療廣泛期小細胞肺癌，是國產抗PD-1單抗首次在東南亞國家獲批上市；未來漢斯狀®將持續深化在肺癌、消化道腫瘤等領域的差異化、多維度佈局。復星醫藥合營公司復星凱特旗下的國內首個CAR-T細胞治療藥品奕凱達®正式獲得中國國家藥品監督管理局附條件批准上市二線適應症，用於治療一線免疫化療無效或一線免疫化療後12個月內復發的成人B細胞淋巴瘤。目前奕凱達®已經在湖北、安徽、廣東等多個省市醫院陸續開出該適應症首批處方，將為更多患者帶來治癒的希望。復星醫藥聯營公司直觀復星研發生產的國產達芬奇Xi手術系統成功通過中國國家藥品監督管理局審批，並正式上市。2023年12月，中山大學附屬腫瘤醫院甘肅醫院手術室內，首台國產達芬奇Xi手術機器人正式投入使用。

本集團快樂板塊的科創成果也頗具亮點。旗艦企業豫園股份旗下珠寶時尚集團，近年來推出的古韻金系列產品有30%以上採用3D列印、黃金加硬、黃金點鑽等創新工藝，並使得相關產品毛利潤同比提升10%；創新的技術令產品力亦得到大幅度提高，古韻金系列產品深受廣大年輕消費者青睞，報告期內年度銷售額超過人民幣80億元。豫園股份旗下文化飲食集團，深耕預製菜還原度量化分析技術，牽頭制定國內首個預製面行業團體標準，參與編寫兩項上海市預製菜團體標

3 指在任意渠道中同意過品牌官方會員條款並授予隱私權，主動留存過包括手機號在內的個人信息，滿足可辨識、可觸達、可追蹤的消費者。

4 指在任意渠道註冊且以任何方式購買或使用過品牌產品的註冊會員，消費會員的數據(包含手機號、消費數據等)需存儲於品牌自有部署的客戶管理系統或品牌私域流量管理系統。

5 含費用化和資本化的科研投入，但不包含數字化投入。

準；與江南大學共建聯合實驗室，專注高品質米麵製品，在速凍包點抗老化抗凍裂方面取得進展。

本集團富足板塊旗艦企業復星葡萄牙保險不斷加強企業數字化能力，推動保險業務快速發展。報告期內復星葡萄牙保險推出的MyFidelidade APP註冊用戶突破160萬人（超過葡萄牙總人口的15%），數字化理賠案件佔比全年60%。此外，復星葡萄牙保險的醫療報銷申請的數字化比率達到95%，客服對話機器人Trusty自動化率達到80%；遠程醫療服務問診次數接近200萬次，其中重病在線問診比例達到41%。

本集團智造板塊的萬盛股份聚焦高分子材料領域，以市場需求為導向優化產品結構，持續開發高性能單品；2023年塗料領域產品增長接近99%。

截至2023年末，本集團共計擁有授權發明專利1,241項，而這些專利將在本集團的全球佈局與持續創新能力的支援下，源源不斷地轉化為本集團的生產力。

打造FES體系，高效管理助力基業長青。FES是本集團為打造百年企業的核心競爭力，培養具有復星企業家精神的人才，在實踐中不斷演進的一套商業管理系統。FES能夠幫助企業建立持續改善的企業文化，即挑戰高期望值目標，在經營過程中主動暴露問題並加以解決。

2023年，復星FES體系持續深耕，快速提升企業運營能力，為企業創造更多價值。報告期內，FES體系持續在本集團各產業推廣，並在深度運用中取得了顯著的收益。通過FES工具的持續改善與突破，豫園股份旗下的舍得酒業柔性包裝線總體生產效率從44%提升到62%，單位人均小時產能從60.15提升至82，精益生產線平衡從25.2%提升至68.93%。

截至報告期末，本集團累計完成51個FES工具認證與落地推廣，累計培養認證1,116人次專家，通過已有專家認證機制拉動認證項目，進行價值創造。同時報告期內任命兩批共計79位FES負責人，覆蓋本集團60家核心企業，並配套相關FES能力搭建，使得FES體系建設能力進一步在企業層面滲透夯實。2023年共執行改善項目1,088項，其中結項576個，提煉FES最佳實踐案例263個，在本集團的企業中快速分享與複製，加速企業改善進程。

2024年，通過深耕FES體系，使企業能夠迅速應對全球市場的挑戰，贏得持續競爭優勢。同時通過對投融資、創業體系賦能，探索企業價值增量，FES體系將進一步賦能本集團旗下企業發展。

精益求精，ESG表現廣受全球讚譽。本集團始終堅持「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀，以及「商業向善，客戶為本」的初心。經過三十年的歷程，本集團已連續十年作為聯合國全球契約組織的參與者，全力支持聯合國全球契約組織在人權、勞工、環境和反腐敗等領域的十項原則，不斷推動其與復星ESG戰略的緊密融合，並持續積極聯合各成員企業推動ESG戰略的實施。

2021年本集團向社會做出承諾：「力爭於2028年實現碳達峰、2050年實現碳中和」，通過制訂有效的氣候變化緩解和適應策略，支援《巴黎協定》的1.5°C控溫目標。為進一步推進雙碳目標，本集團成立了碳中和委員會和工作組，積極推動碳中和管理在全集團範圍內的進一步貫徹與落實。本集團在2023年4月發佈首份氣候相關財務信息披露(TCFD)報告，向國際社會表明復星氣候行動的決心。本公司於2023年成功將一筆銀團貸款轉化為可持續掛鉤貸款，這是本公司首單綠色銀團貸款，標誌着復星對綠色融資探索的落地。在社會公

益方面，本集團積極響應：2023年2月，土耳其發生嚴重地震，復星基金會聯合德國成員企業Tom Tailor及復星商社向土耳其開展捐贈，成為上海首批響應災情的公益力量，總共為土耳其地震災區緊急籌措馳援物資2,000餘件，合計價值人民幣100萬元。此外，本集團依託30年來積累的創新和全球運營能力，為全球公益貢獻「中國方案」：復星醫藥自主研發的第二代注射用青蒿琥酯Argesun，成為首個通過世界衛生組織預認證的「一步配製青蒿琥酯注射劑」，用於治療瘧疾。截至2023年底，已累計救治了全球超6,800萬重症瘧疾患者，使用口服瘧疾預防藥物的非洲兒童達到2.58億人次。

此外，本集團亦將可持續發展作為優先事項，在內部建立開放的溝通渠道，倡導員工及附屬公司之間分享可持續發展相關的知識和經驗。本集團的ESG管理委員會和ESG工作小組也會經常舉辦工作坊，與各個附屬公司分享ESG最佳實踐案例，從而協助推動附屬公司ESG專項的發展。2023年5月和9月，本集團ESG工作小組先後在倫敦和香港舉辦ESG全球網絡工作坊，會議協同外部機構推動本集團和成員企業的ESG合作和交流，促進員工及成員企業之間可持續發展相關經驗的借鑒及對最新行業趨勢的把握，賦能ESG管理提升。

本集團在ESG方面的卓越表現獲得了全球專業機構的廣泛認可。截至報告期末，本公司的MSCI ESG評級維持AA，是大中華地區唯一一家MSCI ESG評級為AA的綜合型企業；恒生可持續發展評級躍升至AA-，並首次入選恒生可持續發展企業指數成分股（該指數的成份股由ESG表現最優的30家香港上市公司組成），連續三年入選恒生ESG 50指數（中大型股前50）成分股，連續四年入選恒生可持續發展企業基準指數成分股（該指數包含可持續發展方面表現最卓越的香港上市公司（可持續發展評級表現前20%））。此外，本公司的富時羅素FTSE ESG評分也持續提升，並入選富時羅素社會責任指數成分股。本公司的標普全球企業可持續發展評估成績也大幅上升，躋身全球同業排名前6%，並首次入選標普全球《可持續發展年鑒2024》，獲頒「行業最佳進步企業」標徽。

健康板塊

本集團的健康板塊聚焦醫藥產品（復星醫藥、復宏漢霖和Gland Pharma）、器械及診斷（復銳醫療科技）、健康服務及消費（復星健康）的生態體系，堅持「4IN」（創新／國際化／整合／智能化）戰略，不斷提升產品力及品牌力。近年來，隨着社會發展與人口老齡化的演進，創新藥研發、創新醫療器械和醫學診斷正在迎來發展機遇，用戶對優質的醫療產品和服務的需求顯著增加。本集團將持續提高創新能力、整合能力以及國際化能力。同時，在「C端置頂」層面，構建醫療級、一站式、全場景的復星健康生態；在「M端登頂」層面，多維度佈局全球領先的科研創新產品矩陣。

復星醫藥是一家植根中國、創新驅動的全球化醫藥健康產業集團，直接運營的業務包括製藥、醫療器械與醫學診斷、醫療健康服務，並通過參股國藥控股股份有限公司覆蓋到醫藥商業領域。復星醫藥以患者為中心、臨床需求為導向，通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化等多元化、多層次的合作模式，豐富創新產品管線。圍繞腫瘤及免疫調節、代謝及消化系統、中樞神經系統等重點疾病領域，復星醫藥搭建和形成了小分子創新藥、抗體藥物、細胞治療技術平台，並積極探索RNA、抗體藥物偶聯物(ADC)、基因治療、靶向蛋白降解等前沿技術領域，提升創新能力。在「4IN」的戰略指導下，復星醫藥致力於成為全球醫療健康市場的一流企業。此外，復星醫藥通過開放式的研發生態、前瞻性的國際化佈局、體系化的商業化團隊，並依託多年的國內產業積澱和全球渠道網絡，已成為全球知名跨國藥企在國內的優選合作夥伴。復星醫藥行業領先的雙向許可能力，助力實現自研產品和合作夥伴創新產品的價值最大化，加快創新技術和產品的研發和轉化落地。依託多年國內產業積澱，復星醫藥已成為Intuitive Surgical、Kite Pharma、Amgen、Organon等多家全球領先企業值得信賴的國內合作夥伴，共同推進創新產品惠及更多中國患者。復星醫藥將繼續拓展與全球領先醫藥企業的合作機會，共同圍繞全球患者未被滿足的臨床需求，提升產品可及性、可負擔性。

復宏漢霖是一家國際化的創新生物製藥公司，致力於為全球患者提供可負擔的高品質生物藥，產品覆蓋腫瘤、自身免疫疾病、眼科疾病等領域。自2010年成立以來，復宏漢霖已建成一體化生物製藥平台，高效及創新的自主核心能力貫穿研發、生產及商業運營全產業鏈，建立了完善高效的全球創新中心，位於上海徐匯區的生產基地也已獲得中國和歐盟藥品生產質量監督管理規範（「GMP」）認證。復宏漢霖將在最大化發揮生物類似藥於國內外商業價值的同時，依靠自身創新研發能力，積極以臨床為導向探索創新藥，夯實國際化的「研產銷一體」能力，在更具規模化、國際化、有持續盈利能力的生物製藥舞台穩健發展。

復銳醫療科技是具有二十多年歷史的全球美麗健康集團，專注能量源技術的研究、開發及運用，以及提供醫學美容及相關臨床適應症的創新解決方案。復銳醫療科技向全球頂尖外科、醫療及美容診所提供產品與服務。復銳醫療科技的產品及治療組合多樣，包括脫毛及毛髮生長、嫩膚、暗瘡及暗瘡疤痕、身體與面部塑形、色斑與亮膚、脂肪移植、皮下注射填充劑、皮膚組織重塑注射填充劑、個人護理及美容牙科等，其業務領域包括能量源設備、注射填充、美容及數字牙科、個人護理等。復銳醫療科技的直銷及分銷網絡遍佈全球100多個國家／地區。

Gland Pharma是印度注射劑生產領域的領先企業，一直在雄心勃勃地發展和擴張。從一家默默無聞的小分子生產商起步，Gland Pharma已發展為遍佈60多個國家的全球巨頭。公司的主要產品，包括心臟、血液、感染以及腦和脊髓藥物，對公司增長發揮了重要作用。Gland Pharma致力於研發、生產、戰略併購及合夥，進一步推動了其擴張。2020年11月，Gland Pharma在印度成功上市，進行了印度醫療保健行業規模最大的首次公開發行(IPO)，募集資金約印度盧比645億元。這一里程碑事件不僅展示了Gland Pharma的財務實力，也為其未來的增長和擴張鋪平了道路。Gland Pharma未來戰略包括繼續開展國際化研發及加強其在中國市場的產品組合。

復星健康以「亞洲領先、世界一流的醫療健康科技集團」為願景，以「讓家庭更健康、讓生命更美好」為使命，為用戶提供全病程閉環解決方案和醫藥保健融合的一站式健康管理服務。復星健康通過打造綜合與專科醫療相結合、線上線下一體化的醫療服務平台，提供一站式健康管理服務。目前圍繞醫療集團、智慧醫療及保險賦能等業務，通過分佈在大灣區、長三角、京津冀、華中、成渝五大經濟帶的線下實體醫療機構以及數字化平台，復星健康為廣大用戶提供線下診療、患者管理、體檢檢測、問診購藥、健康科普等線上線下一體化的、可及的診療解決方案和健康管理服務。

復星康養是本集團圍繞「讓全球家庭生活更幸福」的願景、推動大健康產業創新和服務升級而組建的覆蓋多層次的健康養老服務品牌。復星康養旗下擁有「星堡」、「星健」、「蜂鄰」三大品牌，覆蓋養老、醫養結合、康復及護理、社區健康、照護、數智化平台等業務。上海助立，成立於2014年，經營「復星康養」品牌，通過上海星堡養老投資管理有限公司等數家所投資的公司開展主營業務。

快樂板塊

本集團瞄準家庭客戶在快樂方面的消費需求，通過「深度產業運營+產業投資」雙輪驅動，構建全球化、全產業的快樂生態系統；圍繞品牌消費和旅遊文化，積極打造直面客戶的人、貨、場。品牌消費以豫園股份、復朗集團、復星體育等為平台，佈局了珠寶時尚、白酒、C端平台、時尚品牌、食品、餐飲、美麗健康、體育、文化商業、寵物等細分賽道；旅遊文化則以復星旅文為平台，佈局「Club Med及其他」、「三亞亞特蘭蒂斯」、「度假資產管理中心」和「復遊會及相關業務」四大業務板塊。

豫園股份是中國資本市場最早的見證者、參與者和建設者之一，自其於上交所上市至今已逾30年。2018年完成重大資產重組以後，豫園股份成為復星快樂板塊旗艦平台。目前，豫園股份以「東方生活美學」為置頂理念，堅持產業運營與產業投資雙輪驅動，旗下擁有19個中華老字號和一眾領先品牌，以及多個全球知名品牌。在國內國際雙循環新格局背景下，豫園股份持續加快生態、科創以及全球化佈局，啟動構建中國文化商業新地標——「大豫園」，從而積極傳遞東方生活的美學和美的生活方式，將以東方生活美學為代表的中國文化向世界表達。

作為「快樂消費」的重要一環，「一壺好酒」也是本集團全球家庭生態日趨完善的標誌，其中，舍得酒業是本集團白酒賽道佈局中的重要產業，公司主營白酒產品的設計、生產和銷售，以「舍得」、「沱牌」等品牌為核心，以「天子呼」、「吞之乎」、「舍不得」等品牌為培育性品牌。近年來，舍得酒業堅持實施「老酒戰略」、「多品牌矩陣戰略」、「年輕化戰略」和「國際化戰略」，堅持長期主義和利他的客戶思維，聚焦提升品牌知名度、積極提高市場佔有率。舍得酒業以「為全球家庭釀造美好生活，傳播中國白酒文化之美」為使命，以「成為文化領先、生態可持續、創新驅動的世界一流白酒企業」為願景。

復星旅文是全球家庭休閒度假的引領者，是快樂板塊的重要組成。復星旅文的使命是「度假讓生活更美好」，希望引領度假生活，智造全球領先的家庭休閒度假生態系統。旗下品牌及產品包括在全球運營60餘座度假村、為家庭以及情侶提供以體驗為導向的一價全包高端假期的全球領導者Club Med，一站式海洋主題的高端綜合度假目的地三亞亞特蘭蒂斯，以「阿爾卑斯」為主題提供各種主題體驗和特色旅遊的太倉阿爾卑斯國際度假區，針對中高端客戶的國際旅遊目的地麗江地中海國際度假區，復星旅文全球會員運營平台復遊會等。

復朗集團是一家全球時尚奢侈品集團，自2022年12月起以「LANV」為股份代號在紐交所上市。復朗集團旗下品牌包括法國歷史悠久的高級時裝屋LANVIN、奧地利高奢貼身服飾品牌Wolford、意大利奢侈鞋履品牌Sergio Rossi、美國奢華女裝品牌St. John以及意大利高端男裝製造商Caruso。憑藉創新理念和與行業領先合作夥伴建立的獨特戰略聯盟，復朗集團通過戰略投資、產業運營和對全球增長最快的時尚奢侈品市場的深入了解，致力推動旗下品牌的全球擴張，實現可持續發展。

富足板塊

本集團的富足板塊依託保險為主的金融基礎資產，在實現保險與產業資產配置的協同基礎上，充分利用本集團的深度產業運營能力和全球投資能力，搭建全球資產管理生態體系，協助本集團的健康、快樂、智造業務板塊實現產業增強。富足板塊分為保險和資管兩大業務板塊。保險業務包括海外和境內保險業務，主要成員公司包括復星葡萄牙保險、鼎睿再保險、復星保德信人壽及復星聯合健康保險。資管業務涵蓋投資類資管和蜂巢類資管，投資類資管包括復星創富、復星銳正、HAL及BCP，蜂巢類資管涵蓋分佈在中國、亞太區、歐洲以及美洲的綜合性地產類項目，資產種類包括住宅、辦公、商業、酒店、基礎設施及物流等。

復星葡萄牙保險是一家全球保險運營商，提供廣泛的壽險和非壽險保險產品。公司得益於葡萄牙最大及最多元化的保險銷售網絡，包括獨家及多個品牌的代理、經紀、自設分公司、互聯網及電話渠道，以及與領先的葡萄牙銀行Caixa Geral de Depósitos S.A. 組成的強大的分銷體系，其國際業務遍及13個國家。

鼎睿再保險是一間總部位於中國香港的全球再保險公司，於2012年成立。鼎睿再保險獲香港保險業監管局根據《保險業條例》(第四十一章)授權，經營財產及意外險再保險和人壽及健康險再保險業務。2012年開業至今，鼎睿再保險一直致力於為全球客戶提供創新和訂制的再保險、風險管理和資本管理解決方案。

復星保德信人壽是由本集團與美國保德信保險公司聯合發起組建的合資壽險公司。公司於2012年9月正式成立，股東雙方各持有合資公司50%的股份。其業務包括：在中國大陸境內從事人壽保險、健康保險和意外傷害保險等保險業務；及上述業務的再保險業務。復星保德信人壽致力於成為一家「成功並與眾不同」的人壽保險公司，為客戶提供全生命週期的高品質壽險服務。

復星聯合健康保險於2017年1月成立，是由本集團與另外五家公司共同發起成立的中國第六家專業健康保險公司。復星聯合健康保險以家庭客戶為中心，以「守護億萬中國家庭健康生活」為使命，探索打造從病有所保到病有好醫、醫防結合的「保險+服務」模式，形成在細分客群市場競爭的比較優勢，致力於成為中國領先的專業、特色、生態一體化健康解決方案供應商。

復星創富成立於2007年，為本集團設立並全資擁有的股權投資管理公司，是業內領先的私募股權投資機構，專注於新材料與智能製造、數字經濟與大消費、雙碳經濟、新一代信息技術四大領域。復星創富成立至今，16年來發起並管理的資產包括母基金、私募股權投資基金、上市公司產業基金及其他各類股權投資基金。

復星銳正是本集團旗下專注於新技術、新能源、新出海領域的全球化風險投資平台，也是中國最具產業資源的投資機構之一，長期聚焦於全球主要經濟增長區域中高成長、高科技企業的投資，打造出具有影響力的全球化產業創新生態。

HAL是德國一家高增長的私人銀行，擁有近230年的悠久歷史，也是德國、奧地利及瑞士地區為數不多的獨立全牌照銀行之一。HAL採用多元化和輕資產的業務模式，經營其四大核心業務，包括：私人與企業銀行、資產管理、資產服務和投資銀行。在德國、盧森堡、愛爾蘭和中國擁有自己的分支機構，及在覆蓋盧森堡和愛爾蘭兩大歐洲基金業管理中心的同時，HAL也積極發展與中國大陸的業務合作，全球化業務正蓬勃發展。

BCP是一家以尊重個人和機構為經營及行為準則的葡萄牙銀行，在其業務所在地開展各類銀行服務和金融活動。它主要提供商業銀行產品和服務，以及投資銀行和私人銀行等其他細分市場的服務。作為葡萄牙最大的非國有銀行，BCP也一直在加強其位於歐洲及非洲的新興市場地位，特別是波蘭、莫桑比克和安哥拉等與葡萄牙過往關係緊密的國家。BCP還擁有領先的數字銀行「ActivoBank」。

智造板塊

本集團的智造板塊以戰略性資源、功能性新材料和智慧製造產業為主體，將持續鞏固和提升行業地位。本集團以海南礦業為代表的礦產油氣資源業務，繼續保持穩健增長；以萬盛股份為代表的新材料業務，繼續保持細分行業龍頭地位；與此同時，隨著以翌耀科技為代表的智慧製造服務出現蓬勃發展的勢頭，本集團智造板塊的其他公司有望收獲行業快速發展的紅利。

海南礦業於2014年12月在上交所上市。海南礦業深耕鐵礦石行業多年，鐵礦石產品在國內鋼鐵行業中久負盛名，名列前茅。為進一步增強海南礦業可持續發展能力，分散單一鐵礦石業務帶來的週期波動風險，本集團於2019年和2023年將具有國際領先水準的油氣上游全週期業務企業洛克石油51%和49%的股權分批注入海南礦業，幫助海南礦業形成「鐵礦石+油氣」的雙主業格局。海南礦業通過持續推進精益管理、技術創新、產業投資等方式穩定鐵礦石和油氣業務產量，降本增效，不斷夯實「鐵礦石+油氣」的產業基礎；同時，根據未來打造「鐵礦石+油氣+新能源」三個主賽道的戰略目標，海南礦業積極推進新能源上游產業投資併購，位於海南洋浦經濟開發區的2萬噸氫氧化鋰項目建設已步入快車道，位於非洲馬里的Bougouni鋰礦項目已完成交割並開始建設，新能源上游產業一體化佈局已初具規模。

萬盛股份於2014年10月在上交所上市。萬盛股份自成立以來一直專注於功能性精細化學品的生產、研發和銷售，經過多年發展已經成為全球磷系阻燃劑龍頭企業，並逐步形成了以阻燃劑業務為主，胺助劑、催化劑、塗料助劑、家庭及個人護理品添加劑等多業務板塊齊頭並進的良好態勢。萬盛股份未來發展板塊及戰略分別為：「核心業務」即聚合物添加劑板塊，夯實基礎、集中資源做強、做大；「發展業務」即胺及日化原料板塊，逐步優化產品佈局、擴大市場份額，努力成為中國功能日化原料領先企業；「戰略業務」包括電子化學品板塊、生物科技板塊及新能源材料板塊，基於現有自身稟賦與生態資源，持續跟進技術創新，加強研發投入和前瞻佈局，尋找發展機遇。萬盛股份將集中資源，夯實優勢，努力成為低碳與創新驅動的「全球一流功能性新材料企業」。

翌耀科技成立於2018年，於2019年收購德國FFT GmbH & Co. KGaA 100%股權，其是全球汽車工業領域的智造解決方案主要提供商之一。翌耀科技在全球市場着力發展兩大核心業務：(i)工業自動化和數字化生產線的研發和生產，及(ii)汽車工業製造軟件的設計和升級，並加快發展工業數字化業務，為客戶提供覆蓋全維度的智慧工廠解決方案。翌耀科技希望通過做大自動化生產線業務，做強專用設備，全球精細化的運營，成為全球領先的智能製造方案提供商。

2024年展望

經過三十餘年發展，本集團已經形成了健康、快樂、富足、智造四大核心產業，並構築了深厚的全球化運營能力。自2020年開始，本集團在已有業務佈局上進一步聚焦家庭消費主賽道，逐步退出非戰略性非核心產業，不斷提高產業運營能力，加強科研投入，把握全球化發展的機遇。過去幾年，面對充滿挑戰的全球經濟及資本市場，本集團整體業務仍保持了上漲態勢，充分證明了本集團資產底盤的質量與韌性。管理層相信隨着不斷聚焦主業，核心企業持續發展壯大，可持續盈利及分紅有望得到逐步提升。未來，本集團將迎來更高質量的發展。

管理層討論與分析

業務回顧

報告期內，本集團收入為人民幣198,200.3百萬元，較2022年同期增加人民幣15,774.5百萬元，同比增長8.6%。從板塊角度，報告期內，健康、快樂、富足、智造板塊的收入分別達到人民幣46,314.4百萬元，人民幣88,946.4百萬元，人民幣51,779.5百萬元及人民幣12,755.6百萬元，同比分別下降3.5%，增長25.7%，下降5.4%及增長23.2%。從產品線角度，報告期內，健康板塊的醫藥產品、器械及診斷，以及健康服務及消費子板塊分別佔本集團健康板塊總收入的65%、9%及26%；快樂板塊的品牌消費和旅遊文化收入分別佔本集團快樂板塊總收入的80%和20%；富足板塊的保險、蜂巢類資管和投資類資管收入分別佔本集團富足板塊總收入的72%、12%及16%；智造板塊的資源與環境、科技與智造分別佔本集團智造板塊總收入的40%和60%。

本集團之分板塊收入

單位：人民幣百萬元

板塊	截至2023年		截至2022年		
	12月31日止	佔比	12月31日止 (重列)	佔比	同比變化
健康	46,314.4	23.2%	48,001.3	26.1%	(3.5%)
快樂	88,946.4	44.5%	70,739.5	38.5%	25.7%
富足	51,779.5	25.9%	54,754.8	29.8%	(5.4%)
保險	37,453.6	18.7%	39,460.1	21.5%	(5.1%)
資管	14,325.9	7.2%	15,294.7	8.3%	(6.3%)
智造	12,755.6	6.4%	10,355.6	5.6%	23.2%
內部抵銷	(1,595.6)		(1,425.4)		
合計	198,200.3	100.0%	182,425.8	100.0%	8.6%

本集團之分板塊歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)

截至報告期末，本集團歸屬於母公司股東之權益達到人民幣124,936.8百萬元，2022年底該指標為人民幣120,733.7百萬元。報告期內，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣1,379.1百萬元。

單位：人民幣百萬元

板塊	截至2023年		截至2022年12月31		同比變化
	12月31日止	佔比	日止(重列)	佔比	
健康	580.2	39.0%	1,348.7	N/A	(57.0%)
快樂	(263.9)	(17.7%)	1,561.4	N/A	(116.9%)
富足	237.3	15.9%	(4,880.3)	N/A	104.9%
保險	790.2	53.1%	(2,969.5)	N/A	126.6%
資管	(552.9)	(37.2%)	(1,910.8)	N/A	71.1%
智造	934.1	62.8%	1,201.9	N/A	(22.3%)
內部抵銷	(108.6)		(63.5)		
合計	1,379.1	100.0%	(831.8)	N/A	265.8%

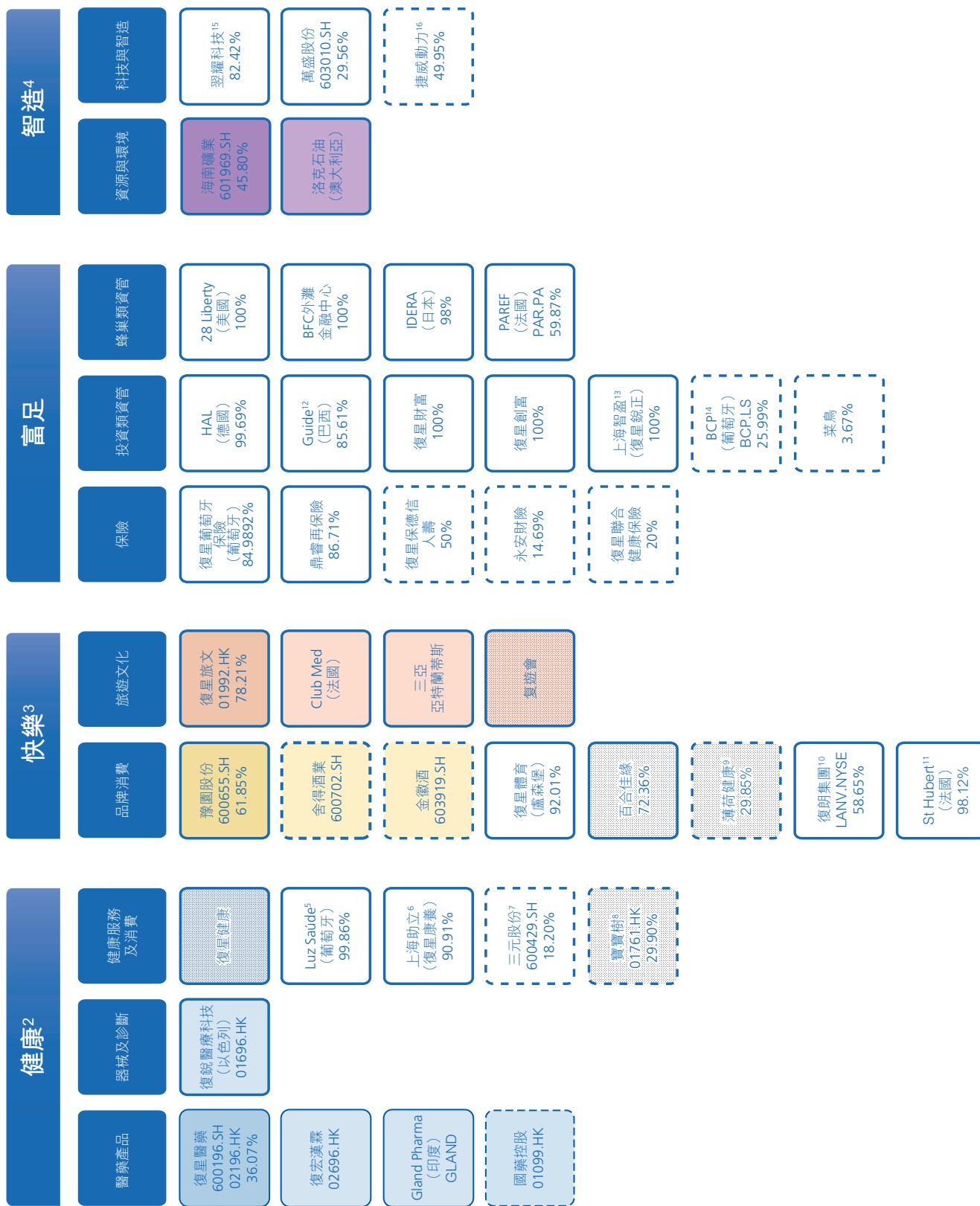
本集團之資產配置

截至報告期末，本集團總資產達到人民幣808,387.6百萬元，較2022年末增長0.2%。

單位：人民幣百萬元

板塊	於2023年		於2022年12月		與2022年末 相比變化
	12月31日	佔比	31日(重列)	佔比	
健康	126,769.7	15.5%	120,454.2	14.7%	5.2%
快樂	196,771.0	24.1%	200,118.0	24.5%	(1.7%)
富足	453,982.0	55.6%	448,664.3	55.0%	1.2%
保險	186,423.7	22.8%	179,551.3	22.0%	3.8%
資管	267,558.3	32.8%	269,113.0	33.0%	(0.6%)
智造	39,712.3	4.8%	47,424.5	5.8%	(16.3%)
內部抵銷	(8,847.4)		(10,284.8)		
合計	808,387.6	100.0%	806,376.2	100.0%	0.2%

主要業務之公司架構¹ (截至2023年12月31日)



註：

1. 該簡化公司架構圖僅概述本集團之重要投資，為本集團、聯營公司、合營公司及本集團管理的有限合夥企業截至2023年12月31日直接持股比例的總和。實線框內公司是本集團併表企業，而虛線框內公司是本集團非併表企業。陰影框內公司是本集團C端置頂渠道。
2. 淺藍色框內公司是復星醫藥之投資，有關具體信息，請參閱復星醫藥之披露。
3. 淺黃色框內公司是豫園股份之投資，有關具體信息，請參閱豫園股份之披露。淺橘色框內公司是復星旅文之投資，有關具體信息，請參閱復星旅文之披露。
4. 淺紫色框內公司是海南礦業之投資，有關具體信息，請參閱海南礦業之披露。
5. Fidelidade持有Luz Saúde 99.86%的權益，因此，本集團持有Luz Saúde的有效權益為84.87%。
6. 上海助立經營「復星康養」品牌。本集團通過全資附屬公司持有上海助立87.35%的權益及通過非全資附屬公司持有上海助立3.55%的權益，本集團持有該非全資附屬公司的有效權益為39.99%。因此，本集團持有上海助立的有效權益為88.78%。
7. 本集團通過全資附屬公司持有三元股份14.46%的權益及通過其管理之併表基金持有三元股份3.74%的權益，本集團持有該併表基金的有效權益為37.20%。因此，本集團持有三元股份有效權益為15.85%。
8. 本公司及其全資附屬公司共持有寶寶樹29.77%的權益，Fidelidade持有寶寶樹0.14%的權益。因此，本集團持有寶寶樹的有效權益為29.88%。
9. 本集團通過全資附屬公司持有薄荷健康24.49%的權益及通過其持有有效權益80.81%的附屬公司持有薄荷健康4.48%的權益，此外，豫園股份通過其全資附屬公司持有薄荷健康0.88%的權益。因此，本集團持有薄荷健康的有效權益為28.65%。
10. 本公司及其全資附屬公司持有復朗集團54.46%的權益，豫園股份通過其全資附屬公司持有復朗集團4.19%的權益，因此，本集團持有復朗集團的有效權益為57.05%。
11. 本集團通過其持有51%權益的附屬公司持有St Hubert SAS 98.12%的權益。因此，本集團持有St Hubert SAS的有效權益為50.04%。截至本年報日期，St Hubert SAS已註銷其庫存股，本集團通過其持有51%權益的附屬公司持有St Hubert SAS 100%的權益。
12. 於2024年2月，本集團協議出售其所持有的全部Guide權益。截至本年報日期，該交易尚未完成。
13. 上海智盈股權投資管理有限公司獨家使用「復星銳正」品牌。
14. 於2024年1月，本集團協議出售846,000,000股BCP股份。截至本年報日期，該交易已完成，本集團持有BCP 20.03%的權益。
15. 本集團通過全資附屬公司及其管理的併表基金持有翌耀科技49.77%的權益，因此，本集團持有翌耀科技的有效權益為44.40%。此外，本集團參與出資的非併表主體持有翌耀科技32.66%的權益。
16. 本集團通過全資附屬公司及其管理的併表基金持有捷威動力18.41%的權益，因此，本集團持有捷威動力的有效權益為16.61%。此外，本集團參與出資的非併表主體持有捷威動力31.53%的權益。



健康

報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 12月31日年度	截至2022年 12月31日年度	同比變化
收入	46,314.4	48,001.3	(3.5%)
歸屬於母公司股東之利潤	580.2	1,348.7	(57.0%)

於報告期內，健康板塊收入為人民幣46,314.4百萬元，同比下降3.5%。報告期內該板塊的歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣580.2百萬元，同比下降57.0%。健康板塊收入的下降主要由於復星醫藥旗下新冠相關產品的市場需求大幅減少所致，但由於Luz Saúde收入增長從而抵銷了部分復星醫藥收入的下降，健康板塊收入同比微降3.5%。健康板塊利潤的下降主要由於復星醫藥的盈利下降導致。

復星醫藥

截至報告期末，本集團持有復星醫藥36.07%的權益。

報告期內，復星醫藥實現營業收入人民幣41,249百萬元，較上年同期減少5.85%。同比變動主要是由於隨着新冠疫情不再構成「國際關注的突發公共衛生事件」，新冠相關產品（包括復必泰（mRNA新冠疫苗）、捷倍安（阿茲夫定片）、新冠抗原及核酸檢測試劑等）收入同比大幅下降的影響。

不含新冠相關產品，報告期內復星醫藥營業收入同比增長約12.43%，其中，(1)製藥業務方面，漢斯狀®（斯魯利單抗注射液）、注射用曲妥珠單抗（中國境內商品名：漢曲優®）、蘇可欣（馬來酸阿伐曲泊帕片）等重點品種收入保持快速增長，其中，2022年3月獲批上市的漢斯狀®於報告期內實現收入人民幣1,120百萬元（同比增長230.20%），注射用曲妥珠單抗實現收入人民幣2,749百萬元（同比增長58.19%⁶）、蘇可欣（馬來酸阿伐曲泊帕片）實現收入人民幣922百萬元（同比增長19.67%）、歐泰樂（阿普米司特片）、奧康澤（奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊）等納入國家醫保目錄（2023年3月正式執行）；(2)醫療器械業務方面，適用於醫用和家用場景的多功能無創呼吸機（包括Clearway 2等）在歐洲和美國等市場的需求恢復性增長。

報告期內，復星醫藥實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣2,399百萬元，同比減少35.8%；其中，實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣2,011百萬元，同比減少48.08%，主要影響因素：

- (1) 新冠相關產品的影響：①對存在減值跡象的新冠相關產品和資產進行處置及計提減值準備共計約人民幣683百萬元；②新冠相關的產品收入大幅下降導致相應的利潤減少；③新冠相關業務在報告期內仍有團隊和醫學、市場等費用發生。
- (2) 美元加息、升值等因素及計息負債規模變化，財務費用同比增加人民幣361百萬元。
- (3) 人力成本、諮詢費等增加，行政開支同比增加人民幣579百萬元；剔除新併購公司的影響，同口徑行政開支增加人民幣296百萬元。
- (4) Gland Pharma併購Cenexi的成本、攤銷及Cenexi的運營虧損等影響，淨利潤同比減少。

報告期內，復星醫藥非經常性損益為人民幣388百萬元，同比增加人民幣524百萬元，主要包括天津藥業等非核心資產出售收益以及藥師幫等金融資產公允價值變動收益。

6 注射用曲妥珠單抗收入包括中國境內的製劑（中國境內商品名：漢曲優®）銷售收入以及海外市場原液銷售收入。

報告期內，復星醫藥研發投入共計人民幣5,937百萬元，同比增加0.88%；其中，研發費用為人民幣4,346百萬元，同比增加1.02%。

報告期內，復星醫藥製藥業務實現收入人民幣30,080百萬元，同比減少2.00%。其中不含新冠相關產品，復星醫藥製藥業務營業收入同比增長13.47%。主要是因為新品和次新品(不含新冠相關產品)收入保持快速增長。

報告期內，製藥業務實現分部業績人民幣2,134百萬元，同比減少43.77%，實現分部利潤人民幣1,974百萬元，同比減少42.26%，主要是因為：(1)新冠相關產品的影響：①對存在減值跡象的新冠相關產品和資產進行處置及計提減值準備共計約人民幣569百萬元；②新冠相關的產品收入大幅下降導致相應的利潤減少；③新冠相關業務在報告期內仍有團隊和醫學、市場等費用發生；(2)Gland Pharma併購Cenexi的成本、攤銷及Cenexi的運營虧損等影響，淨利潤同比減少；(3)斯魯利單抗注射液(PD-1抑制劑)美國市場上市前的商業化籌備投入。

報告期內，復星醫藥製藥業務研發投入人民幣5,172百萬元，同比增長1.47%，製藥業務研發投入佔製藥業務收入的17.19%；其中，研發費用為人民幣3,638百萬元，佔製藥業務收入的12.09%。

報告期內，復星醫藥6個創新藥的8項適應症、29個仿製藥品種(包括進口註冊，但不包括Gland Pharma獲得美國FDA批准上市的13個仿製藥製劑)獲批上市；5個創新藥/生物類似藥共7項適應症⁷、64個仿製藥品種(包括進口註冊，但不包括Gland Pharma的海外申報項目)申報上市；此外，報告期內獲臨床試驗批准的創新藥/生物類似藥項目共20項(按適應症計算)。

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣4,386百萬元，同比減少36.74%。不含新冠相關產品，同口徑增長4.25%；報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現分部業績人民幣-126百萬元，同比減少人民幣647百萬元；分部利潤人民幣-33百萬元，同比減少人民幣804百萬元。主要由於(1)新冠抗原、核酸檢測試劑的影響：①對庫存產品及相關資產進行處置及計提減值準備，以及②收入大幅下降導致相應的利潤影響；(2)醫學診斷非新冠業務的銷售未達預期；(3)由於復銳醫療科技在英國、迪拜等區域設立新直銷辦公室、分銷轉直銷模式及與品牌大使項目相關的成本增加，對業績產生階段性影響。

報告期內，醫療健康服務業務實現營業收入人民幣6,667百萬元，同比增長9.73%；實現分部業績人民幣-201百萬元，同比減少虧損人民幣421百萬元；分部利潤為人民幣-440百萬元，同比減少虧損人民幣352百萬元，同比減虧的主要原因是線上業務進一步聚焦、優化支出以及藥械集中採購的降本效益。

報告期內，復星醫藥持續在創新研發、許可引進、生產運營及商業化等多維度踐行國際化戰略，提升運營效率，強化全球市場佈局，並已主要覆蓋美國、歐洲、非洲、印度和東南亞等海外市場。

7 包括由復星醫藥合作夥伴Accord BioPharma Inc.於美國就復星醫藥自主研發的注射用曲妥珠單抗遞交的上市許可申請(BLA)。

成熟法規市場方面，復星醫藥持續強化全球化運營能力，設立多點研發中心實現全球創新，並通過自建及合作等多形式逐步完善各法規市場的商業化體系。復星醫藥在美國市場的仿製藥自營隊伍日益成熟，已與5家大型分銷商及16家集中採購組織開展合作，推進製劑產品銷售；復星醫藥亦組建美國創新藥團隊，並開展斯魯利單抗注射液（PD-1抑制劑）的商業化籌備工作。在歐洲市場，報告期內，附屬公司Gland Pharma完成對歐洲CDMO公司Cenexi的收購，戰略佈局歐洲市場CDMO業務，構建歐洲本土化製造能力，進一步拓展客戶群體。附屬公司復銳醫療科技於報告期內完成對中國直銷渠道的收購，實現醫美業務的中國市場直銷佈局，截至報告期末，營銷網絡覆蓋全球100多個國家和地區，直銷收入佔比進一步提升至78%；附屬公司Breas Medical Holdings AB營銷網絡已覆蓋歐洲、美國、中國、日本、印度和澳大利亞等市場，並結合中國市場需求，持續深化本土化生產。聯營公司直觀復星位於上海的直觀復星醫療機器人製造研發中心正在加速建設，該中心建成後將成為達芬奇手術機器人繼美國矽谷後全球第二個研發與製造基地，助力達芬奇手術機器人國產化進程。

新興市場方面，復星醫藥在非洲市場主要面向撒哈拉沙漠以南英語區及法語區開展醫藥產品出口分銷業務，其銷售網絡已覆蓋超過40個國家和地區；集藥品研發、製造及物流配送為一體的科特迪瓦園區已在建設中，未來將實現非洲本地化藥品製造及供應。

復宏漢霖

截至報告期末，本集團間接持有復宏漢霖59.56%的權益。

復宏漢霖在2023年持續完善「研產銷」一體化平台的建設和佈局。於報告期內高效推動產品商業化落地並接連實現首次半年度盈利、首次年度盈利。管線產品的臨床開發和藥政註冊、國際化產能建設亦有序推進。

復宏漢霖擁有強大的產品全球商業化能力。為了實現產品銷售規模的持續增長，復宏漢霖擁有經驗豐富的商業化團隊，覆蓋市場推廣、渠道管理、定價及市場准入、國內銷售、戰略規劃五大板塊。截至報告期末，商業化團隊總近1,500人。得益於紮實的新藥管線以及快速的臨床推進策略，截至2024年3月19日復宏漢霖刊發2023年年度業績公告的最後實際可行日期（「復宏漢霖LPD」），復宏漢霖已有5個產品（19項適應症）成功於中國境內（不包括中國港澳台地區）上市，2個產品成功於歐洲、澳大利亞、印尼等國家／地區上市，報告期內，漢斯狀[®]於中國境內申報上市的第三、第四項適應症廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)、食管鱗狀細胞癌(ESCC)成功獲得批准，其廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)適應症的上市申請於報告期內獲得歐洲藥品管理局(EMA)的受理及印度尼西亞食品藥品監督管理局(BPOM)的批准，成功出海並拉開漢斯狀[®]惠及全球患者的新篇章。作為國產生物藥「出海」代表，漢曲優[®]已於40餘個國家和地區成功獲批上市，其中包括英國、德國、西班牙、法國、意大利、瑞典、澳大利亞、新加坡、阿根廷、巴西等，其於美國、加拿大的上市申請亦已獲得受理。報告期內，核心產品銷售持續放量，復宏漢霖實現營業收入約人民幣5,394.9百萬元，同比增長67.8%；實現盈利約人民幣546.0百萬元，2022年虧損約人民幣695.3百萬元。

報告期內，復宏漢霖從臨床需求出發，有序佈局和開發創新產品。截至復宏漢霖LPD，復宏漢霖在全球多個國家／地區的共計30多項臨床試驗有序推進，並於報告期內收獲11項臨床試驗的重要進展，8項臨床試驗獲得批准。復宏漢霖早期研發以患者需求為核心、以臨床價值為導向，協同中美兩地早期研發團隊，基於深度數據驅動的新藥發現平台以及生物計算加速的分子設計技術，通過網絡生物學和多重藥理學，持續開發解決複雜疾病的高質量、可負擔的創新藥。截至復宏漢霖LPD，復宏漢霖管線共計59個分子（包括48種創新藥和11種生物類似藥）和18個研發平台，藥物形式覆蓋單抗、雙抗、抗體偶聯藥物、重組蛋白、小分子偶聯藥物等。報告期內，研發費用約人民幣1,118.7百萬元，較2022年同期約為人民幣1,394.5百萬元減少約人民幣275.8百萬元。

截至報告期末，復宏漢霖具備商業化產能合計48,000升（包括徐匯基地商業化產能24,000升、松江基地（一）商業化產能24,000升），全面支持境內外獲批上市產品的商業化需求。報告期內，徐匯基地的漢斯狀®、漢利康®、漢曲優®生產線，先後通過了印度尼西亞、巴西及荷蘭各國的藥品及衛生監督機構針對相關產品的上市前GMP核查。其中，漢斯狀®的原液和製劑生產線已通過歐盟成員國荷蘭的GMP認證，標志着該等生產線已符合歐盟GMP標準。報告期內，松江基地（一）接受了美國食品藥品管理局(FDA)針對漢曲優®的上市許可前檢查(Pre-License Inspection, PLI)，完成HLX04-O、HLX11以及HLX14原液等產品工藝性能確認(PPQ)批次生產，穩步推進產品商業化進程。復宏漢霖將逐步完善和提升基於健全質量管制體系的大規模商業化生產能力，在維持高品質標準的同時擴大產能並提高經濟效益。

Gland Pharma

截至報告期末，本集團間接持有Gland Pharma 57.86%的權益。

在以B2B模式建立全球規模方面，Gland Pharma有着突出的成績。其B2B模式包括以知識產權為主導的技術轉讓模式和合同生產模式。Gland Pharma亦採取B2C模式面向印度市場的醫院、療養院和政府機構等終端消費者。Gland Pharma目前正在加強其在複雜注射劑領域的業務，同時強化其CDMO業務。2023年4月，Gland Pharma通過其於新加坡之全資附屬公司簽訂了股份購買協議，以收購Cenexi 100%的股權。Cenexi及其附屬公司主要從事藥品的CDMO業務，在無菌液體和凍幹填充成品藥物方面擁有豐富的專業知識，包括在腫瘤學和複雜產品方面的能力。其在歐洲有四個生產基地，其中包括法國的三個工場和比利時的一個工場。Cenexi為Gland Pharma提供了無菌劑型的專有技術和開發能力，包括利基技術。此次收購將加速Gland Pharma在全球的業務發展，並進一步鞏固其作為一家專注於注射劑CDMO公司的聲譽和定位。

報告期內，Gland Pharma(含Cenexi)合併營業收入為美元5.94億元，同比增長25%，這一增長證明了Gland Pharma在美國、加拿大、歐洲、澳大利亞和印度等主要市場不斷擴大的全球業務。除此外，Gland Pharma還戰略性地增加了其在非法規市場（「ROW」）中的業務據點，以進一步鞏固其在全球的地位。包括美國、歐洲、加拿大、澳洲和新西蘭等在內的核心市場貢獻了73%的收入。非法規市場和印度市場分別貢獻了21%和6%的收入。從其首批獲批的右雷佐生和唑來膦酸可以看出，Gland Pharma致力於在中國取得更多進展。於包括中國在內的其他地區最大限度地推廣Gland Pharma在美國獲得批准的產品組合，將是Gland Pharma持續成長和拓展市場的關鍵因素。

於2023年，Gland Pharma在全球市場推出或重新推出52種分子（美國佔48種）。新推出的產品還包括一些高價值產品，如羅庫溴鉍、卡鉑和酮咯酸氨丁三醇，Gland Pharma的合作夥伴已逐漸看到這些產品的吸引力，Gland Pharma也對其未來銷售成長持樂觀態度。

儘管美國仿製藥市場經歷了因定價情況和激烈競爭導致的動盪，但回顧2023年度，Gland Pharma的大部分產品的定價環境保持穩定，並且一些已有產品的銷量有所增加。在運營方面，Gland Pharma始終強調提高效率和生產力，同時提供始終如一的高品質產品。Gland Pharma堅定地遵守監管機構和合作夥伴的規定，這是其運營的基石，以確保產品的安全性和有效性。

面向未來，Gland Pharma將繼續加大研發、製造能力的投入，並繼續加強垂直整合，擴大原料藥（「API」）產能以減少對外購原料藥的依賴性。同時，Gland Pharma將透過併購加速增長，聚焦複雜技術產品平台（如長效／懸凝產品）和複雜API原料生產技術（如發酵技術）。截至2023年12月31日，Gland Pharma及其合作夥伴在美國提交了346項簡略新藥申請（「ANDA」），其中279項已獲批准，67項正在等待批准。Gland Pharma在全球擁有1,659個產品註冊。

復銳醫療科技

截至報告期末，本集團間接持有復銳醫療科技71.42%的權益。

報告期內，復銳醫療科技錄得總收益美元359.3百萬元，較去年同期增長1.4%，收益增長主要歸因於直銷辦公室（主要為北美及於中國新設立的辦公室）收益有所增長；毛利由去年同期的美元202.2百萬元增加8.6%至美元219.5百萬元，毛利的增加，主要由於在中國境內收購及新設立直銷辦公室，成功執行擴大直銷業務策略，提高平均售價的同時提升其他亞太區辦公室的增長；實現歸屬於公司股東的利潤美元31.5百萬元，較去年同期減少21.6%。復銳醫療科技持續加大研發力度，報告期內研發投入美元18百萬元，與去年持平。

能量源設備業務：報告期內，復銳醫療科技於新地區推出三款產品：Soprano Titanium™—復銳醫療科技之核心附屬公司Alma Lasers Ltd.（「Alma」）的旗艦脫毛設備平台在獲得FDA監管批准後被引入北美市場；Opus被引入美國以外的國際市場，該設備平台主要用於嫩膚及面部緊緻；Alma Veil™於北美推出，作為一款雙波長血管激光設備平台，對各種血管及皮膚病具有顯著療效。除此之外，復銳醫療科技加大研發力度，積極推進研發進程，在報告期內，其獨立研發的脂肪組織微粒化新技術的VorFat系統已獲美國食品及藥物管理局（FDA）的許可，可以在美國上市。該設備旨在將來自於吸脂設備所採集、濃縮和轉移的自體脂肪組織進行微粒化閉環處理並且用於醫學治療中再注射，擬應用於自體脂肪移植實現美體塑形的目的，同時，還可應用於若干外科領域。

注射填充業務：2023年4月復銳醫療科技宣佈，其獲再授權在中國內地、香港及澳門使用、進口、銷售及商業化的產品RT002（Daxibotulinumtoxin A型肉毒桿菌毒素），用於暫時性改善成人因皺眉肌及／或降眉間肌活動引起的中度至重度皺眉紋的申請已獲中國國家藥品監督管理局審評受理；同年11月復銳醫療科技宣佈其於中國內地獨家代理的注射填充產品Profhilo®的註冊申請獲中國國家藥品監督管理局受理，該產品是高分子量透明質酸（H-HA）和低分子量透明質酸（L-HA）的生理緩衝溶液，利用NAHYCO®專利混合技術，為求美者和患者帶來更優質的抗衰體驗。

個人護理品牌：LMNT（醫療級家用美容儀器）推出第二代產品LMNT O₂。

除業務領域的垂直深耕外，復銳醫療科技在營銷、全球化擴張方面積極佈局。報告期內，復銳醫療科技分別在意大利和美國舉辦Alma Academy活動，邀請眾多知名醫生及關鍵意見領袖齊聚一堂，活動上復銳醫療科技展示了多款Alma獲獎產品，復銳醫療科技及其品牌聲量在全球範圍內得到進一步提升。2023年6月，公司在芝加哥市中心開設了其首個美麗健康體驗中心—Sisram Wellness Center，在皮膚養護、美容和健康方面提供全面先進的醫療美容解決方案，根據求美者的獨特需求和差異化偏好，提供量身定制的卓越護理體驗。該中心的開業將幫助其收集更多終端用戶的寶貴意見與反饋，將其需求放在首位，從而加強公司的品牌形象並鞏固其市場地位。

復銳醫療科技於渠道方面亦有進一步拓展。報告期內，復銳醫療科技在迪拜、日本建立新的直銷業務渠道，從能量源設備開始，為客戶提供更多的產品及服務，並覆蓋更多的機構和終端消費者。另外，2023年6月，復銳醫療科技完成對中國領先能量源設備分銷商、Alma戰略合作夥伴PhotonMed的收購，貫徹執行公司直面終端消費者的長期戰略，並鞏固其於亞太市場的領導地位及品牌知名度。

復星健康

基於現有優勢醫療資源及數字化平台，復星健康以醫療為核心，深耕在醫療集團、智慧醫療及保險賦能等領域中，進行業務佈局。截至報告期末，復星健康在大灣區、長三角、京津冀、華中、成渝等五大經濟帶佈局控股18家綜合、專科醫院、診所及第三方檢驗機構，控股醫療機構核定床位合計6,548張，並持有8家互聯網醫院牌照。報告期內，復星健康實現營業收入人民幣63億元，同比增長3%，收入增長主要得益於線下醫院業務在後疫情時期逐步恢復，各項運營指標穩步增長。同時，聚焦核心業務，深化精細化運營，推進各項降本增效舉措，旗下主要醫院的盈利能力整體穩中有進，成長期醫院及投入期業務板塊虧損明顯收窄，報告期內分部虧損為人民幣4億元，同比減虧人民幣4億元。

醫療集團方面：復星健康通過持續推進醫療機構的線上線下一體化、延伸基層服務，圍繞大灣區、長三角等重點區域，形成區域醫療服務網絡佈局。復星健康以自營旗艦醫院為切入點，與區域內醫療機構協同打通預防、診斷、治療及康復服務環節，滿足使用者多樣化的醫療需求；報告期內，佛山復星禪誠醫院成為佛山首家「港澳藥械通」指定醫院；廣州復星禪誠醫院與廣東藥科大學達成戰略合作；上海星晨兒童醫院正式開業運營，徐州星晨婦兒醫院圍繞用戶需求拓展特色科室延伸服務領域，深耕婦兒專科賽道；岳陽廣濟醫院與湖南中醫藥大學湘杏學院簽約合作。

智慧醫療方面：包括佛山復星禪誠醫院及其醫聯體在內的多家醫療機構持續完善「雲HIS」(新一代智慧醫療雲平台)及互聯網醫院SaaS(簡稱「雙SaaS」)系統，提升數字化底層基礎能力以及患者一體化服務能力。

保險賦能方面：持續推進醫療及保險的雙向賦能，為用戶提供保險及健康管理服務。復星健康啟動成員醫療機構的商保體系建設；同時圍繞特色科技及前沿醫療技術，打造定制化的保險賦能方案，讓更多專病患者享受到特色醫療服務。

展望2024年及未來，復星健康將基於現有優勢醫療資源及數字化平台，持續深化在醫療集團、智慧醫療及保險賦能等領域的業務佈局，聚焦大灣區等優勢區域，持續打通線上線下一體化，完善專科服務能力以及基於病程的全生命週期管理體系，加速拓展醫藥保健融合的一站式健康管理服務，以期實現「亞洲領先、世界一流的醫療健康科技集團」的願景。

復星康養(上海助立投資有限公司)

截至報告期末，本集團持有上海助立90.91%的權益。

2012年開業至今，復星康養始終保持着高標準、高品質和高效率的精細化運營模式，榮獲「2023年中國康養產業運營商綜合實力TOP50」第2名等多個獎項，展現了復星康養的綜合實力。截至報告期末，復星康養已在北京、上海、寧波、蘇州、天津、武漢、佛山等近十個城市實現養老、護理機構的投資和運營，已鎖定床位合計超過11,000張。報告期內，復星康養實現營業收入人民幣162.43百萬元，同比增長18.2%。

在生態協同方面，復星康養持續加強與保險公司合作，通過與復星保德信人壽、復星聯合健康保險合作在「大額年金險+養老社區入住權益」保險產品上的創新及營銷，協助撬動大額保單的銷售，2023年實現新單規模保費金額人民幣23.4億元。通過「保險+養老」的生態融合，養老業務通過高品質線下場景營建和服務保障，為保險公司負債端撬動提供助力和保障。同時，康養自身的保險相關合作銷售收入實現超240%增長。

此外，在保險公司尤其中小保險公司全力突破發展，極需優質權益產品賦能保險產品銷售的大背景下，目前復星康養正協同內外部保險公司開展保險權益產品創新，通過長居服務權益、旅居服務權益、居家服務權益、護理險、健康管理等權益產品的開發，將康養社區打造成保險公司營銷場景，賦能中小保險公司保單銷售，服務C端客戶全生命週期康養需求，實現深度險養結合。

未來，復星康養將聚焦「醫、養、康、享」核心業務，以自身資管和運營能力為基石，以精細化運營體系為支撐，建設康養社區數智化系統，實現全場景數字化平台。同時，聚焦核心城市、核心區域多元化產品的拓展，以輕資產模式加速床位落地，力爭成為中國養老行業標桿企業。



快樂

報告期內，快樂板塊的收入和歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 12月31日止年度	截至2022年 12月31日止年度	同比變化
收入	88,946.4	70,739.5	25.7%
歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤	(263.9)	1,561.4	(116.9%)

報告期內，快樂板塊收入為人民幣88,946.4百萬元，同比增長25.7%，主要由於黃金價格上漲以及疫情後強勁的度假需求釋放，分別帶動豫園股份、復星旅文收入強勁增長。報告期內，快樂板塊歸屬於母公司股東之虧損為人民幣263.9百萬元，較2022年同期下降116.9%，主要由於豫園股份盈利下降所致。

豫園股份

截至報告期末，本集團持有豫園股份約61.85%的權益。

豫園股份的業務主要包括珠寶時尚、文化商業、文化餐飲和食品飲料、美麗健康、國潮腕錶、複合功能地產、商業管理等業務。依託本集團的全球平台及資源賦能系統，豫園股份戰略願景定位於家庭客戶。

報告期內，豫園股份實現營業收入人民幣581.47億元，同比增長15.83%，歸屬於豫園股份股東的淨利潤為人民幣20.24億元，同比下降45%。消費產業銷售收入達到人民幣416.94億元，佔總營業收入的71.70%。

報告期內，豫園股份珠寶時尚業務通過優化市場佈局和品類升級，營業渠道持續擴張，產品競爭力和市場佔有率不斷提升，珠寶時尚業績實現超預期增長。此外，豫園商圈等商業地標客流逐步恢復，帶動商業管理和文化餐飲等業務同比提升。豫園股份於報告期內完成IGI集團股份的出售，在有利於豫園股份把更多資源聚焦於重點發展戰略及重點項目的同時，為報告期帶來非經營性收益的增加。

在積極創造商業價值的同時，豫園股份高度重視企業社會責任，深入理解綠色發展理念。豫園股份不斷完善企業內部環境管理體系，優化企業管治架構。得益於綠色發展、隱私保護與數據安全、企業行為等議題表現的大幅提升，豫園股份MSCI ESG評級連年躍升，2023年提升至A級。

報告期內，豫園股份主營業務表現如下：

- 珠寶時尚業務實現營業收入人民幣367.27億元，同比增長11.05%。珠寶時尚網點持續拓展，門店數淨增加424家至5,016家。同時，產品結構進一步優化，依託古法工藝高毛利的「古韻金」系列產品銷售近人民幣89億元，同比增長71%。
- 豫園商圈2023全年舉辦超過1,300場文化商業活動吸引客流近四千萬人次。國家級非物質文化遺產豫園燈會首次跨國舉辦，成功出海法國，被列為慶祝中法建交60周年暨「中法文化旅遊年」的開幕活動。
- 文化餐飲實現營業收入人民幣14.21億元，同比大幅增長119.75%。老城隍廟餐飲在餐飲百強排行榜進入前50，位列第48名，較去年排名上升六位。

舍得酒業

截至報告期末，豫園股份通過四川沱牌舍得集團有限公司持有舍得酒業30.22%的權益。

報告期內，舍得酒業堅持「穩價格、控庫存、強動銷」的核心原則，全面開展舍得老酒盛宴、舍得智慧之旅等消費者體驗項目，促進傳統市場業務穩中有升，重慶、北京、上海、烏魯木齊等新興市場業務增長快速。在管理層的領導和經營團隊的努力下，舍得酒業在生產經營方面取得良好成果。報告期內，舍得酒業實現營業收入人民幣7,081百萬元，同比增長16.9%；實現歸屬於舍得酒業股東的淨利潤人民幣1,771百萬元，同比增長5.1%。其中酒類產品實現營業收入人民幣6,560百萬元，同比增長16.0%。在酒類產品中，中高檔酒實現營業收入人民幣5,655百萬元，同比增長16.0%；普通酒實現營業收入人民幣905百萬元，同比增長16.1%。在收入持續增長的同時，舍得酒業多措並舉，加強費用管控，報告期內管理費用率同比下降0.7個百分點。

在經營管理方面，舍得酒業堅定「戰役聚過程、破圈創爆品」的總體思路，持續開展首府戰役，聚焦資源突破重點城市，深化全國化市場佈局；發佈戰略新品「藏品•舍得10年」，錨定人民幣千元價位段；正式運營夜郎古酒莊有限公司，跨入醬酒賽道；積極拓展重要客戶、C2M、私域等新渠道，提升全渠道運營能力；規範「3+1」經銷商顧問委員會運行，增強廠商協同關係；通過數字化、BC聯動、精準營銷等手段，促進產品動銷。在行業競爭加劇的背景下，通過上述措施，品味舍得、舍之道、沱牌特級T68等大單品保持穩定增長。

在渠道方面，舍得酒業進一步鞏固了與經銷商的合作關係，對經銷商進行了優化和調整，新引進了一批有實力的經銷商，截至報告期末，舍得酒業經銷商數量共計2,655家，較2022年末淨增加497家，增長23%。

展望2024年，舍得酒業將堅持四大戰略，堅定不移打造大單品、堅定不移提升高端份額、堅定不移推動全國化佈局與區域深耕並舉、堅定不移推動品牌走向國際化，持續提升品牌力、產品力、渠道力、組織力。舍得酒業將繼續實施生產系統的智能化升級改造，持續完善生態產業鏈，積極擴大產能，加強老酒儲備，提升老酒品質；持續圍繞「FC2M、生態、科創、FES、東方生活美學」等工作重點，緊扣「自信、堅韌、精益、創造」的工作主旋律，強化核心競爭力，打好關鍵戰役，努力實現高速成長。

復星旅文

截至報告期末，本集團持有復星旅文78.21%的權益。

報告期內，受益於全球疫情限制解除和疫情後強勁的度假需求釋放，復星旅文總收入為人民幣17,151.8百萬元，同比增加24.5%；歸屬於復星旅文股東之盈利為人民幣307.2百萬元，2022年同期歸屬於復星旅文股東之虧損為人民幣544.9百萬元。報告期內復星旅文財務狀況穩健：2023年，復星旅文實現經營活動所得現金流量淨額為人民幣40.4億元，較2022年同期增長80.2%。截至報告期末，復星旅文現金及銀行結餘約為人民幣29.9億元。

Club Med總部設於法國，始創於1950年，是為家庭以及情侶提供以體驗為導向的一價全包高端假期的全球領導者。截至報告期末，Club Med在全球六大洲超過40個國家和地區開展銷售和營銷業務，並營運68家度假村。於2023年，Club Med已成功推出一款專為中國都市家庭度假打造的獨特產品：地中海白日方舟南京仙林及太倉。Club Med亦推出兩個新的高端度假村，日本的Kiroro Grand，法國的La Rosière尊享系列。

2023年，Club Med錄得營業額人民幣15,122.5百萬元，較2022年增長約19.2%，並達到2019年的118.3%；Club Med容納能力較2022年增加約6.4%，恢復至2019年的97.7%；Club Med全球客房平均入住率達70.0%，較2022年增長3.5個百分點，較2019年差1.5個百分點；平均每日床位價格為約人民幣1,681.2元（按一致匯率計），較2022年及2019年增長約8.5%及30.8%。

三亞亞特蘭蒂斯位於中國海南省三亞海棠灣國家海岸，於2018年4月正式開業。報告期內，三亞亞特蘭蒂斯到訪客戶607.7萬人次，運營業務的營業額為人民幣1,674.9百萬元，較2022年同期增加90.9%。客房平均每日房價人民幣2,385.5元，平均入住率較2022年增加38.9個百分點至81.9%。

復星旅文於2023年將原「復遊城」品牌下的太倉、麗江兩大項目納入「度假資產管理中心」業務板塊，整合太倉阿爾卑斯國際度假區和麗江地中海國際度假區。太倉阿爾卑斯國際度假區位於中國華東地區江蘇省太倉市。其室內滑雪場阿爾卑斯雪世界、Club Med地中海白日方舟•太倉度假村及阿爾卑斯時光境已於2023年下半年開業。太倉阿爾卑斯國際度假區自開業以來，正處於爬坡期，受益於城市度假和冰雪旅遊需求增長，及度假區運營持續增強，項目表現穩步提升。

麗江地中海國際度假區位於中國西南地區雲南省麗江市白沙鎮，包含Club Med麗江度假村、雪山裡巷(JOY PARK)商業街區、雪山營地等內容。2023年，麗江地中海國際度假區營業額達人民幣107.8百萬元，較2022年同期增加21.3%。

2019年11月，復星旅文於Thomas Cook清盤時，收購了百年旅遊品牌Thomas Cook品牌及其在大部份國際市場的許可的權利、所有權及權益。2023年，復星旅文將原「托邁酷客生活方式平台」重新定位為「復遊會」，打造高品質度假服務場景化平台，致力於為全球復遊會會員及其家庭提供高品質的境內外度假產品和服務。截至報告期末，該平台會員規模超過652.9萬，2023年付費用戶數達11.4萬。2023年，復遊會營業額錄得約人民幣354.7百萬元，較2022年同期增長9.0%。此外，Thomas Cook的英國及歐洲業務繼續投資其數字平台，更加關注高利潤率的酒店及長途假期。

復朗集團

截止報告期末，本集團持有復朗集團58.65%權益。

復朗集團(Lanvin Group)是一家全球時尚奢侈品集團，於2018年創立。2018年至2021年間，復朗集團收購了成立於1889年的歷史悠久的法國高級時裝屋Lanvin、奧地利高奢貼身服飾品牌Wolford、意大利奢侈鞋履品牌Sergio Rossi、美國奢華女裝品牌St. John以及意大利高端男裝製造商Caruso的控股權。復朗集團的品牌享譽全球，截至報告期末，其在80多個國家擁有近1,200個銷售點和近300家零售門店，員工總數約3,000名。

復朗集團的品牌組合不僅涵蓋了廣泛多元的地域和產品品類，也結合了包括DTC(直面消費者)和批發在內的銷售渠道。這不僅為復朗集團提供了可觀的增長機會，也能確保其在市場週期中保持穩定和韌性。復朗集團的品牌在歐洲和北美擁有六個覆蓋鞋履、貼身衣物、針織、男裝及時尚珠寶等品類的專業工廠，而這正是其品牌能保持它們獨到精湛的產品工藝以及持續的創新研發能力的基礎。

2022年12月，復朗集團以「LANV」為代號在紐交所上市，成為復朗集團發展道路上的一個重要的里程碑，也是其打造標誌性時尚奢侈品牌組合戰略的關鍵一步。此次上市交易所籌集的資金將用於加速復朗集團現有品牌的有機增長，並為其未來戰略性收購提供資金，以進一步豐富品牌陣營。

復朗集團旗下品牌在過去幾年經歷了成功的轉型，也讓復朗集團逐步奠定了在其領域的領先地位。這得益於持續的模式創新、不斷增強的數字化能力、全渠道啟動、新市場開發、本土化營銷，以及對復朗集團在亞太市場的獨特優勢和優質資源的利用。復朗集團致力於協助品牌不斷優化其產品結構以及開拓新的品類，例如增長潛力巨大的皮具及配飾產品。

報告期內⁸，復朗集團在充滿挑戰的宏觀環境下進一步夯實業務基礎，實現營業收入歐元4.26億元，同比增長1%。復朗集團進一步優化了其零售網路，擴大了電商佈局，通過成功的新品發佈和營銷舉措讓其在充滿挑戰的市場環境中保持了業務韌性和品牌熱度。

旗艦品牌Lanvin在報告期內平穩完成創意體系調整升級，全年實現收入歐元1.12億元。品牌上半年收入同比下降了11%，但全年最終將此差距縮窄至7%，主要得益於品牌皮具及配飾部門以及Lanvin Lab的成功組建－與格萊美獲獎說唱歌手Future合作的第一個Lanvin Lab系列於第四季度火熱發佈，品牌在2023年下半年逐漸展現的積極勢頭有望延續至2024年。此外，Lanvin於2023年3月從伊藤忠商社重新獲得了該品牌在日本的商標權，進一步夯實了該品牌全球知識產權與管理的完整性。

Wolford於2023年2月對外宣佈了其新上任的創意總監Nao Takekoshi，標誌着Wolford將通過強化和煥新其經典風格，進一步塑造全球化的品牌形象。在其帶領下推出的全新產品系列和電商及門店形象，包括於年底推出的全新拳頭產品－W.O.W. Legging，以及與N21°和SIMKHAI等品牌的多個精彩聯名，也收到了來自全球買手及消費者的積極反響。

Sergio Rossi通過Mermaid美人魚經典系列的推陳出新，與紐約新晉時尚品牌AREA聯名，以及大中華區品牌大使的啟用，不斷強化品牌在海內外關鍵市場的認知度及影響力。擁有超過25年行業經驗的品牌新任首席執行官Helen Wright也於2023年12月就位，將帶領Sergio Rossi進行更加快速的變革與發展。

⁸ 復朗集團所有資料均為初步未審計收入資料，復朗集團2023年完整年報將於2024年4月發佈。

復朗集團在年內繼續優化其零售店舖網絡，整體淨減少12家門店。同時，在店舖總數減少的情況下保持了DTC渠道收入的平穩。St. John和Sergio Rossi更是分別達成了13%和6%的門店收入同比增長。復朗集團電商收入整體進一步實現了3%的全年增長，其中St. John和Sergio Rossi的電商收入分別增長了14%和5%。此外，管理層成功應對了2023年愈漸挑戰的市場環境。北美和歐非中東市場收入基本持平，分別顯現小幅的增長和下滑，而亞太市場則增長8%。大中華區在經歷上半年的緩慢復甦後也最終實現8%的全年增長。

復朗集團繼續通過聚焦產品矩陣、強化配飾品類來給業務提供更高的韌性和盈利能力。通過成功的品牌和產品再聚焦策略，St. John的DTC渠道在2023年實現了7%的增長。Caruso則通過持續強化其「玩趣優雅」的品牌定位以及工廠的專業產能，成功實現公司全球收入30%的強勁增長。

2024年，復朗集團計劃持續尋求策略性增長機會，例如在亞太地區進一步提升市場份額。持續的市場營銷和新品發佈預期將在2024年帶動銷售增長。這將使復朗集團能夠進一步借助在2023年建立的經營槓桿，實現規模效應。



富足

本集團的富足板塊包括保險及資管(蜂巢類資管和投資類資管)兩個子板塊。

保險

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 12月31日止年度	截至2022年 12月31日止年度(重列)	同比變化
收入	37,453.6	39,460.1	(5.1%)
歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)	790.2	(2,969.5)	126.6%

報告期內，保險板塊收入同比下降5.1%，主要由於去年完成了AmeriTrust的處置所致。剔除該因素影響後，收入同比上升6.2%。受益於本集團旗下保險公司運營利潤持續優化，以及抓住全球加息週期提升投資回報率，報告期內保險板塊歸屬於母公司股東之利潤為人民幣790.2百萬元，較2022年同期大幅提升126.6%。

註： 本章節披露的保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準，且均為未經審計的管理層數據。

復星葡萄牙保險

截至報告期末，本集團持有復星葡萄牙保險84.9892%的權益。

復星葡萄牙保險2023年的毛保費總額為歐元52.07億元，同比略微上升1.7%。然而，壽險與非壽險業務表現截然不同。非壽險業務的合併總毛保費達到歐元29.02億元，增長10.5%，而壽險業務則下降了7.5%，為歐元23.05億元。壽險業務下滑的原因是葡萄牙的壽險金融業務因宏觀經濟環境而萎縮。儘管如此，復星葡萄牙保險仍維持在葡萄牙領先的市場地位，市場佔有率約為30%。

在國際業務方面，復星葡萄牙保險總保費同比增長了10.6%至歐元1,703百萬元，這凸顯了復星葡萄牙保險國際多元化戰略的優勢。

儘管整體宏觀經濟環境仍舊複雜，復星葡萄牙保險憑藉自身在葡萄牙的領先地位，實現了穩健的經營發展。報告期內，復星葡萄牙保險於香港財務報告準則第17號項下實現淨利潤歐元180百萬元，同比增加2.7%。

2023年10月，惠譽評級維持復星葡萄牙保險的保險公司財務實力評級為「A」，而長期發行人違約評級為「A-」。惠譽的評估突顯了復星葡萄牙保險強勁的資本化和槓桿評估，以及強勁的財務表現。

於2023年，復星葡萄牙保險持續實踐永續發展策略。該公司在這方面的努力於2023年11月得到認可，當時Sustainalytics為其授予了11.7級的ESG評級(低風險)。這結果使該公司成為全球排名第四的保險公司，在歐洲保險公司中排名第二(來自Sustainalytics評估的301家保險公司)。

復星葡萄牙保險首次參與2023年聯合國氣候變遷綱要公約(UNFCCC)聯合國氣候變遷大會(COP28)，其貢獻集中在健康、援助、恢復與和平，以及涉及有助於不同國家的韌性、福祉和穩定的政策。

2023年期間，復星葡萄牙保險憑藉其強大的品牌實力和高度的客戶認可度榮獲多個獎項。其中包括2023年超級品牌（普通保險和健康保險公司類別）、值得信賴的品牌（Fidelidade和Multicare品牌）、2023年行業最佳聲譽（Fidelidade和Multicare）、2023年消費者教育（普通保險和健康保險品牌）、五星級獎（顧客滿意度）和2023年保險創新（針對其寵物生態系統專案）。

此外，復星葡萄牙保險於2023年在當地的8家公司獲得了最佳工作場所(GPTW)認證。於國際上，復星葡萄牙保險分佈在9個不同國家的14家公司也獲得了GPTW認證。

展望未來，復星葡萄牙保險將繼續致力於保持在葡萄牙市場的領先地位，同時保持良好的技術獲利能力。它還將繼續重塑其人壽金融業務，推出新的輕資本產品，以保持其商業競爭力並實現資本的最佳利用。最後，在其國際業務中推廣最佳實踐的努力仍將是其多元化策略的關鍵要素。

鼎睿再保險

截至報告期末，本集團通過鼎睿再保險控股持有鼎睿再保險86.71%的權益。

截至報告期末，鼎睿再保險實現毛保費收入美元17.61億元（2022年：美元22.95億元）⁹，再保險收入美元15.56億元（2022年：美元18.22億元）。於2023年，鼎睿再保險獲得貝氏授予A-（優秀）評級，充分反映了其優質的國際品牌聲譽、多元化的產品組合和地理優勢，以及其穩健的財務實力。

2023年的特點是高通脹、利率上升以及持續發生代價高昂的自然災害事件。綜合各種因素導致再保險資本提供者的態度更加謹慎，這一點在轉分保市場的緊張中得到了體現。隨着再保險價格的上漲和條件條款的收緊，全年都出現了有利的順風。過去幾年發生的一系列昂貴的自然災害事件也使再保險需求保持在較高水準。

這一年來，鼎睿再保險繼續專注於嚴格的風險選擇、適當的定價、管理索賠和費用以及尋找新的風險轉移解決方案。鼎睿再保險成功地策略性地調整了其財產和意外險投資組合，以減少業績波動，同時保持全球多元化。採取的行動包括減少嚴重自然災害風險的暴露（主要是在美國、歐洲和日本）、轉向更高層並提高附點，以及多元化進入非災害業務領域。

這些努力累積起來，財產險承保綜合成本率達到87.3%（2022年：110.1%），再保險服務績效（承保利潤）達到美元157百萬元，合約服務利潤（未來利潤的指標）達到美元70百萬元。總體而言，鑑於所有業務線和地區都為鼎睿再保險2023年創紀錄業績做出了積極貢獻，2023年之前所做的投資組合調整被證明是審慎的。鼎睿再保險很自豪能夠維持平衡、多元化且獲利的財產險投資組合。

9 所有資料均基於香港財務報告準則第17號，但毛保費除外，其基於香港財務報告準則第4號。2022年的資料已根據新會計準則重述。

壽險及健康險是鼎睿再保險未來成長的關鍵多元化領域，並在2023年實現了盈利能力的增長。2023年，壽險及健康再保險的毛保費從一年前為美元2.7億元增加至美元4.38億元。¹⁰鼎睿再保險仍持續加強其業務專營權並投資於壽險及健康險產能。

自2022年起，鼎睿再保險開始重新定位投資組合，以縮短期限、提升投資質量，例如透過再投資於信用評級較高的固定收益工具。這些策略行動，加上先前固定收益工具未實現損失的逐步扭轉，投資組合為鼎睿再保險2023年業績做出了健康貢獻。基於美元37.3億元的總資產，鼎睿再保險2023年實現了3.8%的健康投資收益率。

整體而言，鼎睿再保險2023年實現創紀錄的淨利潤美元200百萬元（2022年：虧損美元261百萬元）。資產淨值（「NAV」）受益於留存收益，從2022年底的美元11.2億元增至美元12.8億元，支持償付能力充足率¹¹顯著改善至300%。

復星保德信人壽

截至報告期末，本集團持有復星保德信人壽50%的權益。

報告期內，復星保德信人壽收入表現亮眼：總保費收入為人民幣4,346百萬元，同比增長77.45%；代理人渠道、銀郵代理渠道與專業經代渠道新單保費同比分別增長23%、161%、222%。

2023年，社會經濟運行呈現復甦態勢，復星保德信人壽抓住市場階段性機會，加快業務經營節奏，推動多元化的渠道建設，積極推動業務結構優化，聚焦長期價值成長。渠道策略方面，統籌推進專業經代、銀郵代理和代理人渠道專業化、生態化、數字化的高品質發展。報告期內，代理人隊伍人均新單規模保費為人民幣5.5萬元/月，同比增長48%，產能指標位居行業前列。產品服務方面，以家庭客戶需求驅動，持續完善產品體系化、服務化、家庭化、品牌化建設，提升「懂你所需、應需定制」的品牌聲量。科技建設方面，構建數據化使用者旅程、業務能力、管理能力、基建能力四大平台，實現對業務開展的科技賦能。生態賦能方面，通過「保險+生態」培育自身差異化競爭壁壘。報告期內，累計達成養老社區單6,006件，同比增長271%。

2024年，復星保德信人壽將繼續秉持「長期價值成長」的經營理念，以「守護你想要的未來」為使命，結合「創業、創新、創造」的高品質發展理念，擴大銀郵代理渠道和專業經代渠道的經營服務覆蓋面，繼續推動代理人隊伍的穩健高品質發展，不斷探索產品體系的微創新，並借助「保險+生態」構建差異化競爭優勢，持續精益經營，提高經營質效。

10 壽險及健康毛保費包括短期健康業務。

11 鼎睿再保險截至2023年12月31日之償付能力充足率基於香港《保險業條例》。

復星聯合健康保險

截至報告期末，本集團持有復星聯合健康保險20%的權益。

2023年，隨着宏觀經濟政策協同發力，社會經濟逐步恢復常態化運行，人身險行業處於恢復性增長階段，復星聯合健康保險以生態體系、客戶運營、創新驅動、科創數智為重要抓手，實現保險業務收入人民幣4,125百萬元，同比增長6%。復星聯合健康保險累計服務客戶數超684萬人次，較上年同期增長2.9%。報告期內，官方用戶端應用「康有唯」新增註冊會員數超過26.8萬人，累計註冊會員數達到59.5萬人。

復星聯合健康保險始終聚焦健康保險賽道，開發契合中國家庭和企業用戶健康需求的特色健康保障產品，成立以來，復星聯合健康保險已累計向中國家庭和企業客戶提供了180餘款特色保險產品和健康管理服務，2023年全年，新單銷量超過人民幣1千萬元產品多達20款。

展望2024年及未來，復星聯合健康保險以「守護億萬中國家庭健康生活」為使命，構建以家庭客戶為中心的會員制運營體系，置頂醫療、養老、康復、母嬰生態業務，打造在細分客群市場競爭的比較優勢，為股東和客戶創造更大價值。

資管

報告期內，資管板塊的收入和歸屬於母公司股東之虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 12月31日止年度	截至2022年 12月31日止年度	同比變化
收入	14,325.9	15,294.7	(6.3%)
歸屬於母公司股東之虧損	(552.9)	(1,910.8)	71.1%

報告期內，資管板塊收入同比下降6.3%，主要為蜂巢類資管業務收入減少所致。歸屬於母公司股東之虧損較上年同期減虧71.1%，主要由於本集團在2022年及時調整資產投資組合，從而在2023年高利率及持續加息環境下，提高了本集團資產組合盈利的穩定性。

復星創富

截至報告期末，本集團持有復星創富100%的權益。

自成立起，復星創富已投資過百家企業，超過50家企業已成功通過國內或海外上市、股權轉讓等多種途徑實現退出。截至報告期末，復星創富旗下累計管理24隻基金，資產管理規模超過人民幣200億元。報告期內，復星創富投資企業中有14家申報IPO，其中一家已成功上市，三家已獲相關交易所發行批文，四家已獲相關交易所上市審核委員會通過。

報告期內，復星創富榮獲投中網「2022年度中國最佳私募股權投資機構TOP100」第10名、「2022年度中國最佳中資私募股權投資機構TOP50」第7名等榮譽。

展望未來，復星創富將憑藉出色的投資能力、優質的投後服務和本集團強大的全球產業整合能力，從業務資源和產業深度上為已投企業賦能，助力企業實現長期增值和可持續發展。

復星銳正(上海智盈股權投資管理有限公司)

截至報告期末，本集團持有復星銳正100%的權益。

復星銳正長期聚焦於全球主要經濟增長區域中高成長、高科技企業的投資，打造出具有影響力的全球化產業創新生態。截至報告期末，復星銳正總管理規模近人民幣100億元，已投資百餘家優質企業。報告期內，復星銳正已投資12家科技新技術、新能源、新出海領域優質企業，已投項目超20個實現退出。

報告期內，復星銳正名列投中網評選的「投中2022年度中國最佳創業投資機構TOP100」以及清科集團評選的「2023中國創業投資機構100強」。

展望未來，復星銳正將更加深入圍繞科技創新，專注於科技驅動的投資機會，與全球卓越企業共同成長，持續賦能本集團的四大業務板塊發展。

Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG (HAL)

截至報告期末，本集團持有HAL 99.69%的權益。

HAL致力於躋身德國前三名私人銀行之列，其業務專注於管理、維護、服務和交易客戶資產。該銀行遵循清晰的增長戰略，採用多元化和輕資產的業務模式，涵蓋四個核心業務領域，即資產服務、私人企業銀行、投資銀行和資產管理。

在動盪的經濟環境中，HAL成功地繼續其成長之路。收購Bankhaus Lampe KG增加了私人銀行業務的付息資產，並在升息預期下獲得了豐厚的回報。截至報告期末，HAL服務和管理的資產達歐元2,720億元，較2022年同期(歐元2,570億元)成長6%。HAL資產負債表中的總資產為歐元118億元。同時，報告期間HAL的總營收較2022年同期(歐元4.16億元)成長5.3%，達到歐元4.38億元。由於利息收入增加以及同期管理費用適度增加，HAL的稅前利潤從2022年的歐元9,430萬元增加到2023年的歐元1.134億元。

HAL的成長歷程得到了公眾的認可，榮獲「2023年德國最佳私人銀行」、「2023年德國最佳銀行」、「2023年德國最受歡迎銀行」、「2023年德國領先僱主」、「2023年最佳機器人顧問」及「2024年最高氣候承諾」等多項獎項。

與此同時，HAL積極應對ESG發展，不斷優化公司治理，全面滿足監管要求。HAL成立了專職ESG部門和ESG委員會確保所有業務線的ESG戰略保持一致，重點關注當前市場發展、監管要求和組織架構等領域。HAL將ESG戰略付諸實踐的廣泛活動也獲得了外部關注，並獲得了「傑出可持續參與獎」。

BCP

截至報告期末，本集團持有BCP 25.99%的權益。於2024年1月，本集團協議出售846,000,000股BCP股份。截至2024年3月31日，該交易已完成，本集團持有BCP 20.03%的權益。

報告期內，BCP合併口徑核心淨收入(淨利息收入加上淨費用和佣金收入扣除運營成本，剔除一次性因素影響)為歐元2,434.8百萬元，較去年的歐元1,848.7百萬元增長31.7%，業績表現非常亮眼。其中葡萄牙業務的核心淨收入達到歐元1,410.3百萬元，較去年同期的歐元909.9百萬元同比增長55.0%；波蘭地區的核心淨收入達到歐元909.4百萬元，較去年同期的歐元811.1百萬元同比增長12.1%。歐央行多次加息、波蘭基準利率亦處於2013年以來高位，促進兩地淨息差顯著擴張，帶動核心淨收入的增長。儘管葡萄牙和波蘭通貨膨脹導致日常經營成本有所上升，同時瑞士法郎貸款風險相關支出也同比增長達到了歐元779.7百萬元，BCP仍然實現歸屬股東之淨利潤歐元856.0百萬元，較去年同期大幅上升333.7%。

截至報告期末，BCP合併口徑總資產為歐元94,380百萬元，同比增加5.0%。BCP合併口徑客戶貸款(總額)同比微降1.6%至歐元56,814百萬元。分區域來看，葡萄牙地區客戶貸款(總額)同比下降3.80%至歐元38,625百萬元，雖然當地個人客戶的貸款仍保持活躍，但由於加息環境，公司貸款的需求下降，此外不良貸款削減18.7%也有所影響；波蘭地區客戶貸款(總額)同比下降3.9%至歐元17,535百萬元，主要是由於當地管理層致力於提升資本充足率、優化風險加權資產，貸款有所收縮。

報告期內，BCP信貸資產質量表現穩健，繼續實行不良資產削減策略。BCP集團層面的不良風險敞口(NPE)削減歐元266百萬元，使不良風險敞口在總客戶貸款中的佔比自2022年末的3.8%下降至報告期末的3.4%。同時，截至報告期末，BCP集團層面的不良風險敞口撥備覆蓋率同比提高13.5個百分點至81.8%。

與此同時，在報告期內，BCP的客戶數增長表現亮眼，BCP集團層面的活躍用戶從2022年末的6.48百萬人增長至6.70百萬人，其中移動用戶從2022年末的4.09百萬人增長至4.53百萬人。報告期內BCP也獲得多項外部的獎項和認可，BCP榮獲《環球金融》頒發的「2023年葡萄牙最佳投資銀行」，BCP葡萄牙連續三年榮獲當地大型銀行類「葡萄牙消費者之選」，BCP波蘭子行入選福布斯頒佈的「2023年世界最佳銀行榜」中波蘭最佳銀行。ActivoBank亦第六次榮獲當地數字銀行類「葡萄牙消費者之選」。

2023年，BCP在充滿挑戰的周邊環境下錄得強勁的年度業績，保持高流動性以及穩健的資本水準，經營狀況在後疫情時期快速恢復，提前完成數個「卓越2024」新戰略計劃中公佈的目標。展望未來，BCP將繼續推動人才優化、移動數字化、在葡萄牙市場保持增長並鞏固其領先地位、國際業務拓展以及商業模式可持續性這五個未來戰略發展重點，與客戶共同創造價值、分享價值。

BFC外灘金融中心(「BFC」)

截至報告期末，本集團持有BFC 100%的權益。

BFC位於中國上海中山東二路600號，是本集團打造的「蜂巢」標桿項目，也是上海外灘核心地帶的大型全生態商業綜合體地標。項目於2019年12月12日開幕，總建築面積超過42萬平方米。BFC主要業務包括(i)辦公，超甲級辦公樓租賃業務，截至報告期末出租率90%；(ii)零售，入駐200餘家商戶品牌，其中各類首店約30家；(iii)餐飲，匯聚超四家米其林星級餐廳及國際化高品質餐廳，包含蟬聯米其林二星的意大利傳奇餐廳「DA VITTORIO SHANGHAI」等；(iv)健康，包括BFC FITNESS健身會館及高端醫療診所「卓爾蒼」等；(v)藝術，上海復星藝術中心。

報告期內，BFC錄得運營總收入為人民幣827百萬元，比2022年同期增長3%；運營EBITDA為人民幣532百萬元，比2022年同期持平。融資方面，2023年成功發行類REITs約人民幣30億元。2023年全年，BFC線上、線下齊發力，新增約23萬會員。截至報告期末，會員總量超過100萬；線下運營方面，BFC相繼落地外灘藝術季、音樂季、時尚季等亮點活動，通過打造自有IP節日，精準觸及時尚潮流年輕客戶群體。

展望未來，BFC將深化落地FC2M戰略，從客戶需求出發，導入復星優質產業資源，深度服務家庭人群美好生活需求，夯實「幸福生態圈」建設。同時，憑藉緊鄰豫園商城的優勢，未來將與其實現雙向賦能，融合成為一個集文化、藝術、旅遊、消費、金融、商業和自然景觀於一體의「大豫園文化片區」，全面升級區域形象與產業生態，成為上海城市新名片。

報告期內，項目詳情如下：

項目名稱	樓層	面積(平方米)
總建築面積		425,591
甲級寫字樓	S1	107,079
	S2	103,138
	N1	21,425
	N2	25,462
	N3	10,410
購物中心		117,520
精品酒店		36,346
復星藝術中心		4,211



智造

報告期內，智造板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2023年 12月31日止年度	截至2022年 12月31日止年度	同比變化
收入	12,755.6	10,355.6	23.2%
歸屬於母公司股東之利潤	934.1	1,201.9	(22.3%)

報告期內，智造板塊的收入為人民幣12,755.6百萬元，同比增長23.2%；歸屬於母公司股東之利潤為人民幣934.1百萬元，同比下降22.3%。收入的上升主要由翌耀科技業務增長所致。利潤的下降主要是由於本集團出售了南京南鋼及建龍股份，報告期內不再分佔南京南鋼和建龍股份等聯合營企業的利潤所致。

海南礦業

截至報告期末，本集團持有海南礦業45.80%的權益。

報告期內，海南礦業聚焦於鐵礦石和油氣這兩大資源類產業的經營，主要包括(i)鐵礦石採選、加工及銷售業務；(ii)油氣勘探、評價到開發、生產的上游全周期業務；(iii)大宗商品貿易及加工業務。報告期內，海南礦業實現營業收入人民幣4,679百萬元，同比下降3.13%；歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣625百萬元，同比上升1.67%；經營活動現金流量淨額人民幣1,545百萬元，同比上升21.83%。

作為一家聚焦於戰略性資源的上游企業，海南礦業在鐵礦石、油氣、鋰礦等重要資源領域均有一定規模的儲量佈局。截至報告期末，海南礦業主要礦產資源儲量情況為：石碌鐵礦採礦權範圍內礦產資源量約2.43億噸，平均品位為43.99%；原油證實及概算淨權益儲量為842萬桶，天然氣證實及概算淨權益儲量為833億立方英尺；非洲馬里Bougouni鋰礦採礦權範圍內的礦產資源量約3,190萬噸，氧化鋰平均品位為1.06%。

報告期內，海南礦業實現主營業務產量穩中有升。鐵礦石產量保持穩定：石碌分公司連續兩年地採實現達產，全年地採產量506.63萬噸，同比增長2.12%，實現成品礦產量260.17萬噸，其中塊礦產量180.88萬噸，同比增長3.94%。油氣業務實現產量創新高：洛克石油全年油氣權益產量626.16萬桶當量，同比增長15.53%。其中，瀾洲12-8油田東區報告期內實現持續高產；八角場氣田隨着角70井脫烴增壓項目建成運行，外輸瓶頸得以解決，同時角75、77、109井組的陸續投產，以及角76井組LNG試採的投運，使得天然氣日產量達到260萬立方米。

報告期內，海南礦業重點工程項目建設有序推進，為各主賽道業務持續發展夯實基礎。石碌鐵礦-120m~-360m中段採礦工程建設項目全年掘進8,503米，完成項目總進度的46%；一標段磁化焙燒項目建設取得顯着進展，焙燒爐系統於2023年10月成功點火烘爐，該項目計劃2024年年中完成全流程生產調試並於年內正式投產；2萬噸電池級氫氧化鋰項目（一期）於2023年上半年完成土地平整後開始步入建設快車道，2023年下半年工程進展顯著，施工進度與質量管控有序，預計2024年7月建成投產。

報告期內，海南礦業積極推進油氣及新能源上游投資併購，加速戰略轉型。2023年11月，海南礦業完成了以現金美元1.63億元購買洛克石油的49%股權的交割手續，洛克石油正式成為海南礦業全資附屬公司。同月，海南礦業完成了以美元1.18億元投資KOD及其全資附屬公司KMUK，從而獲得位於非洲馬里的Bougouni鋰礦資產控股權，海南礦業持有KOD 14.72%股權並實際控股KMUK 51%的股權。海南礦業與合作方KOD一起積極推進Bougouni鋰礦的開發，已於報告期內啟動一期鋰精礦選礦生產線的建設。該產線建成達產後，預計可年產5.5%以上品位的鋰精礦10-12萬噸。海南礦業新能源產業上游資源與鋰鹽加工一體化的產業鏈已初具規模。

為保障業務快速發展，海南礦業從多維度提升管理水準：報告期內，海南礦業石碌分公司完成智慧礦山建設項目的整體規劃；海南礦業繼續推進股權激勵工作，向若干名激勵對象預留授予限制性股票。此外，海南礦業ESG治理水準不斷提升，榮獲海南省「綠色礦山」稱號，入選中國上市公司協會「2023年上市公司ESG最佳實踐案例」，實現年度現金分紅人民幣2億元，首次實施股份回購方案，體現了對股東回報的高度重視。2024年初，海南礦業首次獲得高新技術企業認定。

展望2024年，海南礦業將繼續圍繞國家「十四五」發展戰略規劃，以產業運營和產業投資雙輪驅動推動戰略目標落地。產業運營方面，海南礦業石碌分公司將力爭實現成品礦產量275萬噸、洛克石油力爭實現油氣權益產量715萬桶當量的生產經營目標，加速推進磁化焙燒、氫氧化鋰、馬里鋰礦等重點工程項目建設，實現各項目按期投產。同時，通過精益管理、技術創新、數字化建設等方式持續推動降本增效，強化成本競爭力。另一方面，海南礦業將繼續借助本集團全球化產業投資的優勢，積極響應共建「一帶一路」倡議，聚焦資源和能源領域的投資併購，在全球範圍內重點關注新能源上游資源、優質的有色金屬資源和天然氣項目，打造全球化資源產業生態。

海南礦業鐵礦石於報告期內主要生產資料如下：

	成品鐵礦石產量 (千噸)	鐵礦石之資源量 ^註 (百萬噸)
2023年	2,601.7	243
2022年	2,667.1	249
同比變化	-2.45%	-2.41%

註：根據中國《固體礦產地質勘查規範總則》GB/T 138908-2020標準，2023年資料為估算值。

萬盛股份

截至報告期末，本集團持有萬盛股份29.56%的權益。

報告期內，萬盛股份營業收入人民幣28.50億元，同比下降20.03%；歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣1.84億元，同比下降49.69%。主要因為全球終端消費需求下滑，疊加行業內產能擴張，市場供需格局發生變化以及主要原料價格下降，綜合導致萬盛股份主營產品阻燃劑價格及單噸毛利同比下降。

市場開拓方面，萬盛股份全力推進市場開拓，全面集聚發展勢能。報告期內，老客戶關係穩定維持，成交客戶數保持2,000多家，各事業部共開發新客戶800多家。阻燃劑保持全球龍頭地位，銷量達10.2萬噸；塗料助劑銷量達2.17萬噸，同比上升99.03%；胺助劑及催化劑銷量達2.76萬噸；原料及中間體業務產能逐步釋放，銷量達3.3萬噸；日化表活業務觸達客戶100家以上，成功與近10家大客戶達成合作協議。

研發創新方面，萬盛股份深化創新驅動，全面培育發展動能。截至報告期末，萬盛股份共擁有發明專利64項，實用新型專利66項，軟件著作權7項，在申請86項（其中發明專利74項，實用新型專利12項）。

在投資方面，報告期內，萬盛股份與地方政府、本集團等聯合成立了臨海復星萬盛新材料股權投資基金合夥企業（有限合夥），圍繞萬盛股份產業鏈方向，聚焦功能性新材料、新能源及低碳、電子信息及半導體、生物合成等領域的化工新材料優質標的企業，通過產業投資（孵化、參股）和財務投資等多元化的投資方式，助力萬盛股份快速發展，並推動相關產業轉型升級。另外，報告期內，萬盛股份出售了福建附屬公司，瘦身健體，進一步聚焦主業、優化資產和業務結構。

2024年，萬盛股份將繼續堅持「深耕主業，做好生態佈局」的戰略目標，發揮自身優勢，圍繞阻燃劑核心業務延伸產業鏈，同時加快開拓發展業務，積極佈局戰略業務，穩定市場份額，探尋業績增長點；加快推新產品落地、新項目和技改項目建設，做大做強基地，夯實發展硬支撐；堅持以公司發展戰略為引領、以市場需求為導向，研發落地一批科技含量高、利潤空間大的創新項目，加速成果轉化，激活發展源動力。

翌耀科技

截至報告期末，本集團及本集團參與出資的非併表主體合計持有翌耀科技82.42%的權益。

報告期內，受益於國內新能源汽車高景氣以及歐美整車廠商加速電動化，翌耀科技全球範圍內新增訂單人民幣85.20億元，同比增長25.75%。海外訂單大幅增加：2023年新增訂單達到人民幣62.91億元，同比上漲62%，其中北美業務新訂單達到人民幣19.27億元，同比增長70%。

未來，翌耀科技將不斷增強汽車行業主營業務的盈利能力和競爭力，擴大業績規模和市場份額；充分利用自身的自動化技術積累，拓展自動化在其他工業領域的客戶；同時翌耀科技將在研發和全球供應鏈建設領域持續投入，持續擴展現有的鑄射、視覺、輕量化夾具等專有技術和標準產品序列，以內生研發和外延併購打造卓越的智能裝備作為其設計的生產線一部份，降低生產成本提升自身競爭力。翌耀科技還將加快發展其工業數字化業務，為客戶提供完整的智慧工廠解決方案。

財務回顧

利息淨開支

本集團扣除資本化金額之利息淨開支由2022年之人民幣10,474.3百萬元增長至2023年之人民幣12,074.2百萬元。2023年利息開支淨額增長主要是由於借貸利息率的增長。2023年借貸利息率約介於0.0%至12.4%之間，而去年同期則約介於0.0%至12.1%之間。

稅項

本集團2023年之稅項從2022年之人民幣7,694.8百萬元下降至人民幣2,524.6百萬元，主要是本集團應稅利潤減少所致。

普通股之每股盈利

2023年歸屬於母公司普通股股東之每股基本盈利為人民幣0.17元，較2022年之每股人民幣虧損0.10元，上升0.27元。2023年歸屬於母公司普通股股東之每股稀釋盈利為人民幣0.17元。2023年加權平均股份數目為8,174.2百萬股，而2022年加權平均股份數目為8,265.0百萬股。

母公司股東享有之每股權益

於2023年12月31日，母公司股東享有之每股權益為人民幣15.23元，與2022年12月31日之每股權益人民幣14.69元相比，每股上升了人民幣0.54元。2023年歸屬於母公司股東之綜合收益總額為人民幣4,230.5百萬元，2023年7月18日派發股利人民幣103.3百萬元，兩者之合計為母公司股東享有之每股權益上升的主要來源。

建議股息

董事會建議宣派截至2023年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.038元。建議宣派之末期股息將於2024年7月19日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東將於2024年6月6日舉行的股東週年大會上批准方可作實。概無本公司之股東放棄或同意放棄任何股息安排。

資本開支及資本承擔

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。我們不斷加大對醫藥產品研發投入，以期生產出更多具有高毛利的專利產品；我們已加大對於快樂業務板塊的投入，以進一步鞏固於快樂業務的領先地位。

於2023年12月31日，本集團已簽約但未撥備之資本承擔為人民幣10,400.4百萬元。這些資本承擔主要用於添置廠房機器設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註59內。

本集團債項及流動性

本集團於2023年12月31日合計總債務為人民幣211,923.9百萬元，較2022年12月31日之人民幣226,919.2百萬元有所下降，主要是由於本集團主動提前管理到期債務導致債項減少。於2023年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為55.0%，而2022年12月31日為53.2%。截至2023年12月31日，現金及銀行結餘及定期存款為人民幣92,459.6百萬元，較2022年12月31日之人民幣100,564.0百萬元減少了人民幣8,104.4百萬元。

報告期內平均債務成本為5.60%，較2022年全年平均債務成本上升89個百分點。

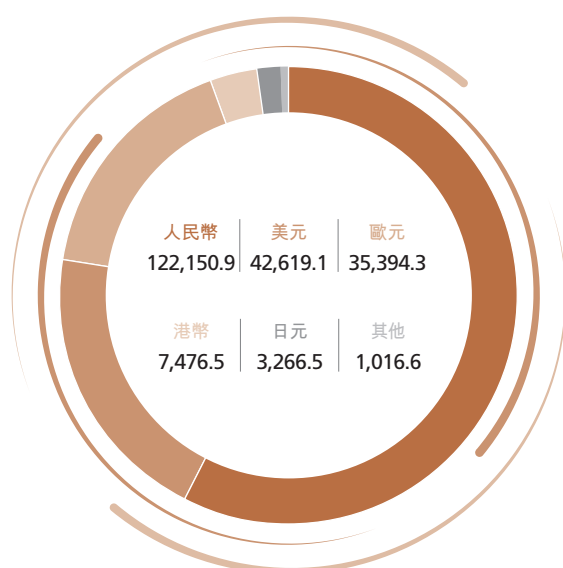
單位：人民幣百萬元

	2023年12月31日	2022年12月31日
總債務	211,923.9	226,919.2
現金及銀行結餘及定期存款	92,459.6	100,564.0

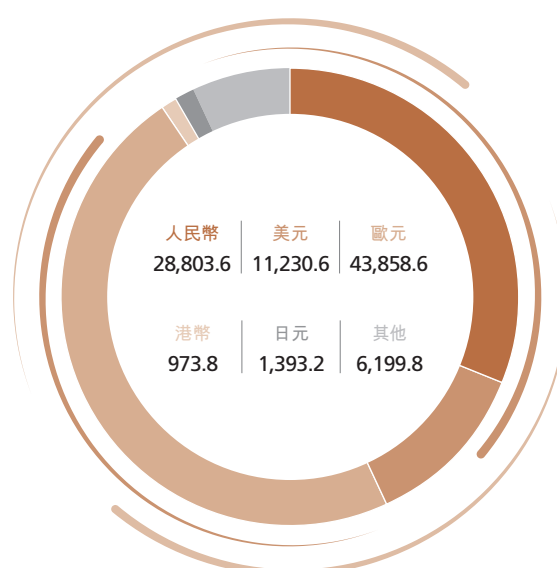
本集團於2023年12月31日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘及定期存款概述如下：

單位：折合人民幣百萬元

總債務



現金及銀行結餘及定期存款



總債務佔總資本比率

於2023年12月31日，總債務佔總資本比率為50.4%，較2022年12月31日之53.3%有所減少。健康的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了把握投資機會之能力。

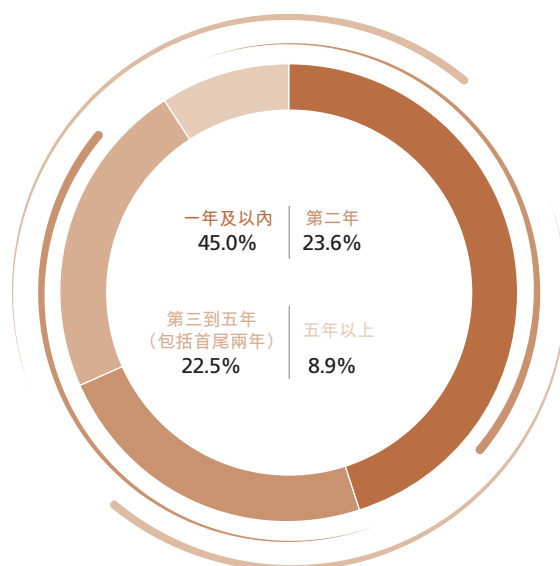
利率計算基準

為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團根據利率政策適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2023年12月31日，本集團借貸總額之51.4%以固定利息率計算。

未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展未償還債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2023年12月31日，按到期年份分類之未償還債務如下：



備用融資來源

於2023年12月31日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣92,459.6百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣146,451.2百萬元。本集團與多家中資和外資銀行簽署了戰略合作協議。根據此等協議，銀行承諾加強雙方業務上已經緊密的合作關係，在復星「健康、快樂、富足、智造」四大板塊提供全面的金融支持。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規的審批。於2023年12月31日，此等安排項下之備用信貸額合共約人民幣329,297.2百萬元，其中人民幣182,846.0百萬元已實際使用。

現金流量

2023年，經營業務所得現金流量淨額為人民幣9,824.5百萬元，而年內稅前利潤為人民幣7,871.7百萬元。對稅前利潤中包含的投資性收益及損失、融資性開支等項目的合計調整，與未發生現金支出的折舊和攤銷之合計額抵銷後，增加經營現金流量為人民幣4,760.3百萬元。由於吸收存款增加人民幣5,280.1百萬元，開發中物業減少人民幣11,409.7百萬元，導致經營業務所得現金流量增加。而投資合約負債減少人民幣3,182.6百萬元，合同負債減少人民幣4,593.5百萬元，支付稅金人民幣4,052.5百萬元，這些原因導致經營業務所得現金流量減少。吸收存款增加主要由於資管業務吸收存款增加所致。開發中物業和合同負債變動主要與房地產業務相關。

2023年，投資活動所得現金流量淨額為人民幣17,587.0百萬元。現金主要來自處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資，以攤餘成本計量的債項投資到期，處置聯營企業及出售聯營企業部分股權、處置投資物業、已收債項投資及權益投資股息及利息、已收聯營企業股息、已收利息所得款項，部分被購買物業、廠房及設備，購買及建造投資物業，購買無形資產，購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的債項投資，以及收購聯營企業所抵銷。

2023年，融資活動所用現金流量淨額為人民幣39,666.4百萬元。現金主要被用作償還銀行及其他借款、支付利息和股利、增購附屬公司權益，部分被新增銀行及其他借款，以及附屬公司非控股股東注資所得款項所抵銷。

抵押資產

於2023年12月31日，本集團將人民幣155,223.0百萬元(2022年12月31日：人民幣128,855.4百萬元)之資產抵押以獲得銀行借貸。有關抵押資產詳情載於財務報表附註50內。

或然負債

於2023年12月31日，本集團之或然負債為人民幣8,089.6百萬元(2022年12月31日：人民幣9,263.7百萬元)。或然負債詳情載於財務報表附註60內。

利息倍數

2023年，利息倍數為2.5倍，而2022年則為2.9倍，減少主要是由於報告期內本集團利息淨開支同比由2022年之人民幣10,474.3百萬元上升至2023年之人民幣12,074.2百萬元。

財務政策及風險管理

一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散融資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

外匯風險

本公司及在中國的附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司會確定自己的功能貨幣。本集團持有的以外幣計價的資產面臨外匯風險。這些資產包括外幣存款及債券等貨幣性資產和投資物業、外幣股票及基金等以公允價值計量的非貨幣性資產。本集團以外幣計價的負債也面臨匯率波動風險，這些負債包括外幣借款、吸收存款及未決賠款準備金等貨幣性負債。這些非人民幣計價的資產和負債於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。本集團適時採用適當的套期保值方式對沖面臨的外匯風險。

利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部分借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

前瞻聲明

本報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

單位：人民幣百萬元

年份	2019	2020	2021	2022	2023
總權益	180,924.2	192,986.9	203,119.4	199,629.8	208,574.8
歸屬於母公司股東之權益	122,552.3	127,732.9	130,995.0	121,520.9	124,936.8
歸屬於母公司股東之每股權益(人民幣元)	14.35	15.16	15.75	14.78	15.23
債項					
總債務	208,287.1	229,802.4	237,119.5	226,919.2	211,923.9
總債務佔總資本(%)	53.5%	54.4%	53.9%	53.2%	50.4%
利息倍數(倍)	4.5	3.6	4.4	3.1	2.5
資金運用	330,839.4	357,535.3	368,114.5	348,440.0	336,860.7
現金及銀行結餘	94,900.5	106,847.2	96,779.5	100,564.0	92,459.6
物業、廠房及設備	39,610.4	42,460.2	42,387.5	45,668.2	55,226.7
投資物業	59,360.4	65,688.5	67,229.7	95,743.4	93,340.8
開發中物業	51,248.3	55,195.0	51,208.9	62,079.1	46,776.2
預付土地租金	—	—	—	—	—
探礦權	536.0	512.8	497.0	480.8	1,311.4
於聯營企業之權益	88,379.5	92,254.4	92,808.9	68,654.0	68,254.6
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	61,397.4	59,163.4	70,128.2	62,331.7	52,941.2
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合					
收益的權益投資	898.6	746.3	535.5	396.2	2,696.5
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的					
債項投資	88,442.3	89,142.3	80,908.4	63,534.9	72,473.6
以攤餘成本計量的債項投資	33,578.4	34,812.9	25,984.5	25,171.8	29,400.3
歸屬於母公司股東之利潤	14,800.9	7,999.6	10,084.5	538.7	1,379.1
每股基本盈利(人民幣元)	1.73	0.94	1.21	0.06	0.17
每股稀釋盈利(人民幣元)	1.73	0.94	1.21	0.06	0.17
主要業務板塊利潤貢獻					
健康	1,438.8	1,683.6	2,029.0	1,348.7	580.2
快樂	2,233.9	(298.4)	(599.3)	1,561.4	(263.9)
富足	7,883.6	4,547.3	5,160.1	(3,509.8)	237.3
保險	758.5	1,158.2	1,461.3	(1,599.0)	790.2
資管	7,125.1	3,389.1	3,698.8	(1,910.8)	(552.9)
智造	3,282.5	2,102.7	3,577.6	1,201.9	934.1
內部抵銷	(37.9)	(35.6)	(82.9)	(63.5)	(108.6)
EBITDA	44,103.3	33,979.9	42,107.6	32,016.9	30,503.0
建議每股股息(港幣元)	0.400	0.220	0.300	0.014	0.038

企業管治報告

董事會欣然提呈本集團截至2023年12月31日止年度之企業管治報告。

本公司之企業管治常規

本公司決心達致高水平的企業管治以保障股東的利益並提高企業價值及責任。

報告期內，本公司已應用《企業管治守則》的原則，並全面遵守全部守則條文。本公司定期審視其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

A. 企業文化

作為一家創新驅動的全球家庭消費產業集團，復星堅持「深度產業運營+產業投資」雙輪驅動，牢記「讓全球家庭生活更幸福」的使命，以「植根中國，服務全球十億家庭客戶，智造健康、快樂、富足的幸福生態系統」為願景，踐行「修身、齊家、立業、助天下」的文化價值觀，堅持立業為善，強調ESG可持續發展的企業治理理念，為客戶、合作夥伴、投資者、社會各方以及員工創造價值。

B. 董事會

a) 責任

董事會負有領導及監控本公司，及監督本集團之業務、戰略決策和表現之責任。董事會成立了董事會轄下委員會並授權該等委員會各種載於其各自職權範圍內的責任。

所有董事均根據適用的法律及法規的標準本着真誠的原則履行其職務，亦始終以本公司及其股東的利益為前提行事。

b) 管理職能的授權

董事會負責本公司的所有重要事項，包括批准及監管所有政策事宜、整體策略及預算、風險管理及內部監控系統、重大交易（尤其可能涉及利益衝突的交易）、財務信息、委任董事及其他重要的財務及營運事宜。

本公司之日常管理、行政及營運責任由董事會授權予高級管理層，所授權的職能及工作任務定期接受審查。在首席執行官帶領下，高級管理層負責本公司的日常營運。

高級管理層每月就本集團之表現、狀況及展望向董事提呈營運及財務報告。董事會認為高級管理層向董事提供之月報足以讓彼等履行上市規則第3.08條及第十三章所規定的職責。本集團會及時地向所有董事匯報並適時通報任何有可能影響本集團業務之重大轉變及資料。

c) 董事會組成

截至2023年12月31日止年度，董事會包括下列董事：

執行董事

郭廣昌先生(董事長)
 汪群斌先生(聯席董事長)
 陳啟宇先生(聯席首席執行官)
 徐曉亮先生(聯席首席執行官)
 秦學棠先生(於2023年2月17日辭任)
 龔平先生
 黃震先生
 潘東輝先生(於2023年3月29日獲委任)

非執行董事

莊粵珉先生(於2023年2月2日辭任)
 余慶飛先生
 李樹培先生
 李富華先生(於2023年2月2日獲委任)

獨立非執行董事

章晟曼先生
 張化橋先生
 張彤先生
 李開復博士
 曾璟璇女士

報告期內，董事會已符合上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事，其中至少一名具備適當的專業資格或具備適當的會計或相關財務管理專長的規定。

本公司亦已根據上市規則第3.10A條的規定委任佔董事會成員人數至少三分之一的獨立非執行董事。

根據上市規則，董事名單(按類別劃分)均列載於本公司不時發佈的所有公司通訊中。獨立非執行董事已根據上市規則明確標識於所有公司通訊中。董事之間並無關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。有關董事的履歷詳情(包括上市公司或機構的職位及其他重大承擔)載於本年報的「董事及高級管理人員簡歷」一節中。

董事會已評估本公司所有獨立非執行董事之獨立性，及經考慮他們(i)根據上市規則要求遞交其獨立性之年度確認書，(ii)並無參與本公司日常管理，及(iii)無任何關係或情況干預其行使獨立判斷，認為本公司所有獨立非執行董事均屬獨立。

獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的商業和財務專長、經驗及獨立的意見。所有獨立非執行董事通過積極地參與董事會會議及服務於董事會轄下委員會為本公司的發展作出了各種積極貢獻。

d) 董事會之獨立意見

董事會已建立機制以確保董事會取得獨立意見。該等機制的實施及有效性由董事會每年定期檢討並載列如下：

- (1) 主要董事會轄下委員會之主席為獨立非執行董事。
- (2) 提名委員會將每年評估新委任獨立非執行董事候選人之獨立性(如有)以及現有獨立非執行董事之持續獨立性。根據上市規則，所有獨立非執行董事均須每年以書面形式確認其是否符合獨立性要求。
- (3) 董事均能全面和及時地獲提供所有相關資料，以確保其遵守董事會程序及所有適用的法律、規則及規例。
- (4) 每位董事均能於適當情況下向董事會要求尋求獨立專業意見，相關費用由本公司支付。
- (5) 鼓勵所有董事在董事會／委員會會議上自由表達其獨立意見及富建設性之質疑。
- (6) 將不會向獨立非執行董事授予帶有績效表現相關元素的股本權益酬金。
- (7) 於合約、交易或安排中擁有重大權益之董事(包括獨立非執行董事)不得就批准該等合約、交易或安排之任何董事會決議案投票或計入法定人數。
- (8) 董事會主席與獨立非執行董事每年在沒有其他執行董事出席之情況下舉行會議。

e) 委任及重選董事

委任、重選及罷免董事之程序載於公司章程內。本公司提名委員會負責審查董事會組成、設立提名及委任董事之相關程序、監控董事委任及繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。

現時獲委任的非執行董事的任期均為一年，而現時獲委任的獨立非執行董事的任期均為三年。全體董事的任期、職責及義務均載列於與本公司簽訂的正式委任函中。沒有董事與本公司簽訂本公司在一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合同。

任何填補空缺或新增的董事應在接受委任後的下一次股東大會上接受股東重選。根據公司章程第111條，李富華先生及潘東輝先生應分別於獲委任後的下一次股東大會上接受股東重選。李富華先生已在其獲委任後於2023年3月16日召開的股東特別大會上膺選連任，潘東輝先生已在其獲委任後於2023年6月9日召開的股東週年大會上膺選連任。

每屆股東週年大會須有至少三分之一的董事輪值退任，且各董事須至少每三年輪值退任一次。根據公司章程第106條及第107條，汪群斌先生、徐曉亮先生、龔平先生、黃震先生及張化橋先生將於2024年股東週年大會上輪值退任。上述五名退任董事均符合資格並願意於同屆大會上膺選連任。

根據企業管治守則之守則條文第B.2.3條之規定，若獨立非執行董事在任已過9年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。張化橋先生自2012年3月28日起出任本公司獨立非執行董事，已在任超過9年。本公司股東將通過獨立決議案的形式審議張化橋先生續任獨立非執行董事一職的重新選舉。

儘管張化橋先生已出任本公司獨立非執行董事超過9年，提名委員會根據本公司採納的提名程序及《董事會成員多元化政策》評估提名董事，並認為：(1)其仍然具有所需的獨立性、個性、品格及經驗，並能夠完成其作為獨立非執行董事的職責，及(2)其續任能夠維持經驗的連貫性與董事會的更新之間的平衡，基於以下原因：

- (i) 根據上市規則第3.13條，張化橋先生能夠確認其在各個方面的獨立性；
- (ii) 張化橋先生在本公司及附屬公司中並無擔任任何管理職位；
- (iii) 儘管在任董事時間較長，張化橋先生仍能夠根據其豐富的經濟及金融經驗，為董事會提出創新的觀點；及
- (iv) 張化橋先生在個性和判斷力方面一直表現出很強的獨立性，其通過提供公正及客觀的意見，連同其對於本集團業務的熟悉，為本集團作出了有效的貢獻，已證明其為董事會的重要成員。

經如上因素的考慮，儘管張化橋先生擔任本公司獨立非執行董事超過9年，提名委員會仍然認為其將會繼續為董事會及其現為成員的董事會轄下委員會帶來全新視野、客觀見解及獨立判斷，因此向董事會提名建議其於股東週年大會上任選連任。董事會經提名委員會建議後，認為張化橋先生處事態度公正，並具有良好的專業懷疑態度，可以通過其獨特、全面、客觀的視角，繼續為本公司的業務發展作出貢獻並提供創新的想法，並希望獲得股東對其續任獨立非執行董事的批准。

根據上市規則第3.13條，本公司已收到每位獨立非執行董事之年度獨立性確認函，並且於本報告日期仍視彼等為獨立人士。

f) 董事持續專業發展

每名新委任的董事均在其接受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知的培訓，以確保其對本公司的業務和運營均有適當的了解，以及充分了解其身上市規則和有關監管規定下的職責及義務。持續的簡介會和專業發展將於適當時為董事進行安排。

董事應參與適當的持續專業發展以發展並更新其知識及技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司為董事安排內部簡介會，並適時就相關主題向董事發放閱讀材料。本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，並承擔費用。

於報告期內，本公司為董事安排了培訓，並提供閱讀材料，費用由本公司支付。另一方面，董事已向本公司提供其培訓記錄。董事會認為董事所參與之培訓足以讓彼等履行其職責。董事於報告期內所參與之培訓摘要如下：

董事姓名	培訓範圍		
	法律及監管	業務更新	企業管治
執行董事			
郭廣昌先生	✓	✓	✓
汪群斌先生	✓	✓	✓
陳啟宇先生	✓	✓	✓
徐曉亮先生	✓	✓	✓
秦學棠先生(於2023年2月17日辭任)	✓	✓	✓
龔平先生	✓	✓	✓
黃震先生	✓	✓	✓
潘東輝先生(於2023年3月29日獲委任)	✓	✓	✓
非執行董事			
莊粵珉先生(於2023年2月2日辭任)	✓	✓	✓
余慶飛先生	✓	✓	✓
李樹培先生	✓	✓	✓
李富華先生(於2023年2月2日獲委任)	✓	✓	✓
獨立非執行董事			
章晟曼先生	✓	✓	✓
張化橋先生	✓	✓	✓
張彤先生	✓	✓	✓
李開復博士	✓	✓	✓
曾環璇女士	✓	✓	✓

潘東輝先生及李富華先生在報告期內獲委任為董事，分別於2023年3月8日及2023年1月18日根據上市規則第3.09D條取得法律意見，及確認明白其作為本公司董事的責任。

g) 董事會會議

董事會定期召開會議，以審查本集團的財務及營運情況及批准未來戰略。報告期內董事會召開了四次定期董事會會議。每位董事之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

有關企業管治職能，董事會於報告期間履行其主要職責如下：

- (1) 制定及檢討本公司的企業管治政策與常規，並提出建議；
- (2) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (3) 檢討及監察本公司有關遵守法律及監管規定的政策與常規；
- (4) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則與合規手冊；及
- (5) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。

h) 董事會會議議事常規及程序

定期董事會會議通知於會議前最少十四日(或其他協定之期間)向全體董事發出。其他董事會及委員會會議則一般會發出合理通知。

董事會會議文件連同所有適當、完備及可靠的資料將於各董事會或委員會會議前最少三日(或其他協定之期間)向全體董事發出,以使董事在知悉本公司之最新發展及財務狀況的情況下做出決定。如有需要,董事會及各董事亦可個別獨立接觸高級管理層。

高級管理層(如需要)會出席定期董事會會議及其他董事會及委員會會議,就本公司之業務發展、財務及會計事宜、法定規例的遵守、企業管治及其他本公司之重要方面提供意見。

公司章程載有條文,規定董事不得就批准彼等或彼等任何聯繫人擁有重大權益的交易的決議案投票,亦不得計入商討上述決議案會議的法定人數內。

為給予董事會成員擬定董事會會議商討事項之機會,董事會會議之議程會於主席諮詢董事會成員後訂定。董事會會議記錄之初稿及定稿會盡快送呈各董事,以供彼等提供意見及存檔。公司秘書負責保存載有詳盡細節之董事會會議記錄。

i) 董監事及高級管理人員責任保險

本公司已就董事可能面對之法律行動安排適當的董監事及高級管理人員責任保險。2023/2024年度的受保條款及範圍已予檢討及續保。

j) 董事會成員多元化政策

本公司認同及相信多元化董事會帶來之裨益,並視董事會日益多元化為維持本集團競爭優勢及實現長遠可持續增長之必須元素。根據本公司的《董事會成員多元化政策》,所有董事委任均以用人唯才為原則,並充分顧及董事會成員多元化之裨益。甄別人選將以一系列多元化範疇為基準,包括但不限於民族、種族、國籍、性別、年齡、文化及教育背景、經驗(專業或其他方面)、技能及知識,最終將按人選的優勢及可為董事會作出的貢獻而作決定。為了更好地理解眾多不同利益相關方的關注,本公司董事會積極落實多元化政策。本公司提名委員會每年審查《董事會成員多元化政策》的執行情況,以確保其持續有效。根據對報告期內《董事會成員多元化政策》執行情況的審查,提名委員會認為:(i)上述多元化要素已充分納入董事會組成;及(ii)董事會具備本公司業務所需的技能、經驗和觀點的多樣性。

截至報告期末,本集團董事會委任了一名女性董事,即獨立非執行董事曾瓊璇女士。董事會希望未來幾年其女性成員數量至少維持在現時水平。日後若有合適人選,董事會將繼續尋求機會增加女性成員的比例。同時,董事會認為就董事會委任甄選潛在合適候選人時各方面的多元化及對促進董事會有效履行職責的能力應予一併考慮。

董事會將繼續採取措施,促進本集團各層級的性別多元化,以培養潛在的董事會繼任人,實現性別多元化。例如,董事會致力於為其認為具有適當經驗、技能和知識的女性員工提供職業發展和培訓機會,以便未來將她們提升到高級管理層或董事會層面。董事會在招聘中高層人員時也考慮到了性別多元化。

C. 董事長及首席執行官

於報告期內，董事長及聯席董事長分別為郭廣昌先生及汪群斌先生，聯席首席執行官為陳啟宇先生及徐曉亮先生。此等分職確保了董事長負責管理董事會，及首席執行官負責管理本公司業務營運之間分工清晰。彼等各自之職責已明確確立並以書面載列。

董事長的職責包括確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項；確保董事及時收到充分的信息，而有關信息亦必須準確清晰及完備可靠；領導董事會；確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適當事項進行討論；主要負責釐定並批准每次董事會會議的議程，並在適當情況下計及其他董事提議加入議程的任何事項，董事長可將這項責任轉授指定的董事或公司秘書；確保本公司制定良好的企業管治常規及程序；鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合本公司最佳利益；鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識；應至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議；確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會；提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是獨立非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事及獨立非執行董事之間維持建設性的關係。

首席執行官的職責包括領導管理層按照董事會批准的業務計劃及預算執行本集團日常的業務運作；領導管理層以確保與董事長及董事會維持有效率的合作關係，定期與董事長會面或溝通以檢討重要發展、事項、機遇及關注事宜；制定及建議本集團戰略及政策予董事會考慮；在管理層協助下落實董事會或其轄下委員會批准的戰略及政策以實現本集團的目標；與董事長持續討論重要及決策性議題，並確保董事會知悉這些議題；確保管理層優先為董事會提供報告，當中包括合適、準確、適時及清晰的資料，以協助董事會履行其責任；確保董事會（尤指董事長）事先知悉本集團面臨的複雜、具爭議性或敏感事宜；主導與權益人（包括股東）的溝通計劃；及按董事會所採納的慣常做法及程序指導本集團事務，鼓勵本集團維持最高的誠信、公正及企業管治水平。

D. 董事會轄下委員會

董事會設立審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及環境、社會及管治委員會，以審查本公司專項事宜。本公司所有董事會轄下委員會均設有書面的職權範圍。上述董事會轄下委員會之職權範圍已上載於本公司網站(www.fosun.com)及／或香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)並會根據股東要求而提供。

截至本報告日期，上述董事會轄下委員會的成員均為獨立非執行董事。董事會轄下委員會獲提供充足資源以履行其職責，並且按合理要求，董事會轄下委員會可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

審核委員會

截至報告期末，審核委員會由章晟曼先生（主席）、張彤先生、李開復博士及曾璟璇女士四名獨立非執行董事組成。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。

審核委員會主要職責包括以下各項：

- 於呈交董事會前，審閱財務報表及報告，並考慮由本公司會計及財務匯報職員或外聘核數師提出之任何重大或不尋常事項；
- 經參考核數師進行之工作、其費用及委聘條款後，審查與外聘核數師之關係，並就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事會提出建議；及
- 審查本公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統(包括本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否足夠)及相關程序是否足夠及有效。

審核委員會於報告期內舉行了三次會議。每位審核委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期間，審核委員會已履行之工作概述如下：

- (1) 審議及批准本集團2022年審計計劃；
- (2) 審閱本集團截至2022年12月31日止年度及截至2023年6月30日止六個月之財務業績及報告，並建議董事會批准；
- (3) 檢討風險管理及內部監控系統之成效，並在適當時向董事會建議行動；及
- (4) 考慮及批准外聘核數師提出的聘用條款及費用，並建議董事會續聘外聘核數師。

審核委員會已審閱本公司截至2023年12月31日止年度之全年業績。

薪酬委員會

截至報告期末，薪酬委員會由張化橋先生(主席)、章晟曼先生、張彤先生、李開復博士及曾璟璇女士五名獨立非執行董事組成。

薪酬委員會之主要職責包括以下各項：

- 於考核其表現後就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇、非執行董事及獨立非執行董事的薪酬待遇以及董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構向董事會提出建議；
- 評估及批准執行董事服務合約條款；
- 負責設立具透明度的程序以制定該等薪酬政策和架構從而確保沒有董事及其任何聯繫人參與決定其本身的薪酬，董事及高級管理人員的薪酬參考個人及本公司的表現、市場慣例及情況後決定；
- 檢討及批准執行董事及高級管理人員因任何喪失或終止職務或委任而應付的賠償，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償亦須公平合理且不致過多；
- 檢討並批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事的賠償安排，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償亦須合理及適當；及
- 審閱及／或批准上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜。

薪酬委員會於報告期內舉行了兩次會議。每位薪酬委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期間，薪酬委員會已履行之工作概述如下：

- (1) 審核2022年度執行董事之薪酬報告；
- (2) 審核執行董事於2023年度之績效方案及薪酬待遇方案；
- (3) 審核董事及高級管理層之薪酬調整方案；
- (4) 審議報告期內委任董事之薪酬，並向董事會報告建議；及
- (5) 考慮及向董事會建議授予(i)2023年第一次獎勵股份，(ii)2023年第一次購股權，(iii)2023年第二次獎勵股份及(iv)2023年第二次購股權。有關授予該等獎勵股份及購股權的進一步詳情，請參閱本年報「董事會報告」之「股份獎勵計劃」及「購股權計劃」章節內。

提名委員會

截至報告期末，提名委員會由張彤先生(主席)、章晟曼先生、張化橋先生、李開復博士及曾環璇女士五名獨立非執行董事組成。

提名委員會之主要職責包括以下各項：

- 定期審閱董事會之架構、人數、組成(包括技能、知識和經驗)及多元化，並就任何需要之變動向董事會提出建議；
- 物色具有合適資格可出任董事之人選，並挑選提名有關人選出任董事或就此向董事會提出建議；
- 評估獨立非執行董事之獨立性；及
- 就董事委任或重新委任之相關事宜以及董事繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會將考慮以下標準以評估及挑選董事候選人：

- (1) 《董事會成員多元化政策》及達至董事會多元化之可計量目標，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗等；
- (2) 個人誠信；
- (3) 投入時間；
- (4) 本公司之需要；及
- (5) 其他相關法定要求及規定。

提名委員會已經採納一套甄選本公司董事候選人的提名程序如下：

- (1) 當需要填補一個臨時空缺或任命一位額外的董事時，提名委員會根據上述標準確定或挑選候選人；

- (2) 當需要重選一名現有董事時，提名委員會會審核該退任董事對本公司的整體貢獻和服務，並決定該退任董事是否繼續符合上述標準；
- (3) 提名委員會向董事會提出建議；及
- (4) 董事會根據提名委員會的建議，審議並決定任命。

提名委員會於報告期內舉行了一次會議。每位提名委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期間，提名委員會已履行之工作概述如下：

- (1) 檢討董事會的架構、人數、組成及多元化；
- (2) 評估獨立非執行董事之獨立性；
- (3) 討論及向董事會建議於2023年股東週年大會上重新委任退任之董事；及
- (4) 於報告期內根據提名程序就委任新董事挑選及建議候選人。

環境、社會及管治委員會

截至報告期末，環境、社會及管治委員會由李開復博士（主席）、章晟曼先生、張化橋先生、張彤先生及曾環璇女士五名獨立非執行董事組成。

環境、社會及管治委員會的設立旨在協助董事會指導及監察本集團發展及落實環境、社會及管治工作，其主要職責包括：

- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的制定；
- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的實施；
- 監察環境、社會及管治工作的經費支出；及
- 監察對外傳訊政策。

環境、社會及管治委員會於報告期內舉行了兩次會議。每位環境、社會及管治委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期間，環境、社會及管治委員會已履行之工作概述如下：

- (1) 考慮及審議2022年環境、社會及管治報告；及
- (2) 回顧環境、社會及管治工作進展，討論環境、社會及管治工作計劃。

E. 董事及委員會成員出席記錄

每名董事於2023年出席董事會及董事會轄下委員會會議，以及本公司2023年股東週年及股東特別大會之記錄載於以下表格內：

董事姓名	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	環境、社會及管治委員會	股東週年大會	股東特別大會
執行董事							
郭廣昌先生	8/8	-	-	-	-	1/1	1/1
汪群斌先生	8/8	-	-	-	-	1/1	1/1
陳啟宇先生	8/8	-	-	-	-	1/1	1/1
徐曉亮先生	8/8	-	-	-	-	1/1	1/1
秦學棠先生(於2023年2月17日辭任)	2/2	-	-	-	-	-	-
龔平先生	8/8	-	-	-	-	1/1	1/1
黃震先生	8/8	-	-	-	-	1/1	1/1
潘東輝先生(於2023年3月29日獲委任)	5/5	-	-	-	-	1/1	-
非執行董事							
莊粵珉先生(於2023年2月2日辭任)	0/2	-	-	-	-	-	-
余慶飛先生	8/8	-	-	-	-	1/1	1/1
李樹培先生	8/8	-	-	-	-	1/1	1/1
李富華先生(於2023年2月2日獲委任)	6/6	-	-	-	-	1/1	1/1
獨立非執行董事							
章晟曼先生	8/8	3/3	2/2	1/1	2/2	1/1	1/1
張化橋先生	8/8	-	2/2	1/1	2/2	1/1	1/1
張彤先生	8/8	3/3	2/2	1/1	2/2	1/1	1/1
李開復博士	8/8	3/3	2/2	1/1	2/2	1/1	1/1
曾璟璇女士	8/8	3/3	2/2	1/1	2/2	1/1	1/1

F. 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

G. 董事對財務報告之責任

根據上市規則及其他監管規定，董事會須對年度及中期報告、內幕消息公告及其他披露作出平衡及清晰的評審。董事承認彼等有編製本公司截至2023年12月31日止年度之財務報表的責任。高級管理人員已向董事會提供說明及資料，以使董事會可就提呈予董事會批准之本公司財務資料及財務狀況作出知情評估。

H. 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師安永會計師事務所(「安永」)就其財務報表申報職責而作出之聲明載於本年報之「獨立核數師報告」。

報告期內，本公司外聘核數師安永就專業審計服務之酬金為人民幣11.90百萬元，安永並沒有向本公司提供重大非審計服務。

I. 風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定本公司達成戰略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立、維持及檢討有效的風險管理和內部監控系統負責。董事會監督管理層對本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察高效運行，管理層向董事會提供有關系統是否有效的確認。本公司建立了以風險管控為目標的風險管理及內部監控系統，結合(i)運營和管理過程中發現的內部審計結果和問題；(ii)外聘核數師的審計結果，以實現風險控制目標；(iii)自上次審查以來，重大風險性質及程度的改變，本公司應對業務和外部環境變化的能力；(iv)管理層持續監察風險及內部監控系統及內部審核職能工作的範圍及質素；(v)向董事會或審核委員會傳達監察結果的程度及頻率，使其能夠評估本公司的監控情況和風險管理的有效性；(vi)在此期間已確定的重大控制缺陷或弱點，以及它們在多大程度上造成了未預見到的結果，已經、可能或將會對本公司的財務業績或狀況產生重大影響；及(vii)本公司財務報告和法規遵從程序的有效性，全面識別、評價並監督本公司所面臨的重大風險，包括環境、社會及管治風險、經營決策風險、財務管控風險和營商環境變化導致的風險。董事會承認該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本公司內部審計部門根據本公司審計策略和年度審計計劃獨立審閱現有風險管理及內部監控系統的充足性及有效性，每年審閱一次。內部審計部門負責監控風險管理及內部監控系統穩健妥善的運行和改進，審計檢查結果向審核委員會匯報，董事會督導各項整改措施的落實，經過後續跟蹤檢查，整改工作符合預期以解決嚴重的內部監控缺失。

有關處理及發佈內幕消息的程序和內部監控，本公司須根據證券及期貨條例及上市規則在合理地切實可行的範圍內盡快披露內幕消息；嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》處理事務；在本集團「行為守則」內納入嚴格禁止在未經許可下使用機密資料或內幕消息的規定；通過本公司的內部報告程序並經管理層考慮有關結果，確保適當處理及發佈內幕消息。

報告期內，董事會對本集團的風險管理及內部監控系統是否有效進行了審核。本公司繼續完善標準化、系統化的內部監控系統，覆蓋了財務監控、運營監控、合規監控以及風險管理職能。本公司內部審計部門就公司治理、財務收支、股權投資、項目管理、資產管理、信息管理等重大風險領域開展了獨立的內部控制審計，並就風險管理及內部監控系統的有效性和重大風險定期向審核委員會進行了匯報。附屬公司董事會就風險管理及內部監控系統的有效性向本公司提交了評價報告。本公司認為其風險管理及內部監控系統為有效及充足。

J. 公司秘書

公司秘書是本公司的僱員。所有董事均可獲公司秘書提供的意見和服務。公司秘書負責確保董事會會議程序獲得遵守，以及促進董事之間及董事與管理層之間的信息流通及溝通。

公司秘書的履歷載於本年報「董事及高級管理人員簡歷」一節。2023年內，公司秘書已接受超過15小時的專業培訓。

K. 與股東及投資者之溝通

本公司相信，與股東有效溝通對改善投資者關係及幫助投資者了解本集團業務表現及戰略非常重要。本公司亦深知高透明度及適時披露公司資料之重要性以便股東及投資者作出最佳投資決定。

為提升企業管治，本公司已制定股東通訊政策，訂明(其中包括)股東如何就影響本公司的各項事宜表達他們的意見，以及本公司如何徵求及了解股東及利益相關方的意見。

根據股東通訊政策，本集團已採取多項措施徵求及了解股東及利益相關方的意見。本集團通過(其中包括)發佈於香港聯交所的公告、與分析師溝通、投資者見面會、本公司投資者關係網站的維護、投資者簡報的發佈及公開演講等各類形式及時傳播本集團最新情況。

報告期內，本集團開展的重大投資者關係活動如下：

2023年 上半年	年度業績發佈	2023年 下半年	中期業績發佈
	發佈會		發佈會
	分析師電話會		分析師電話會
	上海、北京、深圳、香港及歐洲地區的路演		上海、北京、深圳及香港地區的路演
	亞洲投資者峰會		上海投資者開放日

本公司股東大會為董事會與股東提供溝通平台。董事長及審核委員會、薪酬委員會、提名委員會與環境、社會及管治委員會主席(該等委員會的主席缺席時由相關委員會的其他成員)及董事會轄下的獨立委員會的主席(如適用)能夠在股東大會上徵求並了解股東及利益相關方的意見。

本公司亦致力於向公眾發放關於本集團的重要信息。為促進有效溝通，本公司設有網站www.fosun.com，該網站載有本公司業務發展及營運、財務數據、投資者關係之資料及更新及其他資料以供公眾查閱。

考慮了以上採納的與股東溝通的措施，董事已檢討股東通訊政策的實施並認為該政策於報告期內有效。

公司章程於報告期內並無變動。公司章程之最新版本可在本公司網站及香港聯交所網站獲取。

L. 股東權利

根據《公司條例》(第622章)第566條至第580條及公司章程第56條之規定，佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權至少5%的股東有權請求董事會召開本公司股東特別大會。相關請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署，寄存於本公司的註冊辦事處。

為保障股東權益及利益，各重大獨立事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。

根據《公司條例》(第622章)第580條至第583條之規定，合資格股東可通過以下「聯絡方式」一節中的聯絡方式向董事會提出請求，以提出任何議案於下次本公司股東大會上討論。

股東權利及按股東大會要求就決議案按股數投票表決之程序載於公司章程及《公司條例》(第622章)中。根據上市規則，除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。投票表決結果公告將以上市規則指定形式在本公司及香港聯交所網站刊載。

向董事會提出查詢／請求

為向董事會提出任何查詢或請求，股東可向本公司發送書面查詢／請求。

聯絡方式

股東可向以下地址發送上述查詢或請求：

公司名稱：復星國際有限公司

地址：香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室

為免疑問，股東須發送經簽署之書面請求書、通知或陳述，或查詢(視情況而定)之原件至上述地址，並提供全名、聯絡方式及身份證明以使其生效。股東信息或會依法律要求披露。

重要股東日期

2024年重要股東日期為：

- 2024年6月：股東週年大會；
- 2024年8月：刊發截至2024年6月30日止六個月之中期業績公告；及
- 2024年9月：刊發截至2024年6月30日止六個月之中期報告。

M. 股息政策

本公司採取定期向股東派息的政策。一般而言，本公司會每年派息一次，在董事會批准全年業績時建議派發股息。在釐定適當的股息金額時，本公司積極定期檢視及管理其資本架構，以確保達到最適宜的資本架構及股東回報。本公司一般股息政策如下：

- 於決定本公司任何特定財政年度的派息率時，在以長遠而言提高股東回報為整體目標的前提下，本公司將顧及維持較為穩定的股息水平；及
- 倘若本公司就財政年度派付年度股息，股息一般僅會以末期股息形式支付。

在考慮股息(如有派付)的水平時，本公司在董事會提出的建議的基礎上，考慮多方面不同因素，包括：

- 本公司的現金及留存收益水平；
- 本公司預期的財務表現；
- 本公司預計的資本開支水平及其他投資計劃；及
- 業務範圍、業務增長速度和企業規模與本公司相若的香港上市公司的股息率。

N. 員工多元化

本集團不斷推動建立健康、多元、共融的工作場所，讓員工在受尊重的環境下自由成長、公平競爭、盡展所長。

本集團嚴格遵守聯合國《世界人權宣言》，鼓勵各產業集團及附屬公司根據所在地國家及地區的具體情況制定相應政策，尊重所有員工有形或無形的差異性，針對年齡、性別、殘障、國籍和性取向5個多元重點範疇開展管理，致力於創造公平、尊重、舒適、包容的工作環境。本集團積極開展職場反歧視反騷擾培訓，引導員工以尊重、平等、公正的態度對待他人。在報告期間，本集團在招聘和晉升過程中實施多元化策略，截至2023年12月31日，本集團成功達到男女員工比例為51:49。本集團將努力保持現有的男女性員工比例，以便從我們廣泛的人才庫中吸引和留住盡可能多的人才。

O. 環境、社會及管治風險

本集團將ESG風險(包括氣候風險)納入全面風險管理機制，亦將可持續發展因素融入業務營運中。

本公司董事會定期討論及審查ESG風險，將其納入本集團風險評估範圍及風險管理機制，並將「ESG風險管理」納入「ESG考核指標」，與董事及高管的薪酬掛鉤。本公司ESG管理委員會定期向董事會轄下環境、社會及管治委員會及ESG決策委員會匯報ESG最新趨勢及ESG有關風險和機遇事宜，並提供相應建議，進行持續監察。本公司運用風險管理工具，包括敏感性分析、情景分析、壓力測試等針對專項ESG風險進行識別、評估與管理。

本集團已將對ESG風險因素的考慮嵌入到完整的責任投資過程中，制定多項責任投資策略及一系列嵌入整個責任投資流程的內部管理工具，全方位考量ESG因素，並積極開展對投資團隊的責任投資培訓，增強ESG風險意識與應對能力。本公司定期向附屬公司發放ESG風險自查表，識別附屬公司中存在的ESG風險，並制定相應的管理及應對措施。

本集團亦對供應商展開ESG風險評估，依據《復星集團供應商行為準則》及《供應商行為風險等級評估清單》，從人權、公平的勞動條件、商業道德、環境、健康、安全和質量管理、業務運營的安全性與可持續性、供應商的採購、檢查和糾正措施、報告渠道等維度綜合評估供應商的ESG風險與管理水平。

董事及高級管理人員簡歷

執行董事



郭廣昌

汪群斌

陳啟宇

徐曉亮

郭廣昌，56歲，本公司執行董事兼董事長，本集團創始人。截至報告期末，彼亦出任復星控股和復星國際控股（分別為本公司之直接及間接控股股東）之董事、上海市浙江商會名譽會長等。郭先生曾榮獲第八屆世界華人經濟峰會頒發的「終身成就獎」、CNBC頒發的「第十六屆亞洲年度商業領袖終身成就獎」及《財富》授予的「2023年中國最具影響力的50位商界領袖」等。郭先生先後於1989年和1999年從復旦大學取得哲學學士學位和工商管理碩士學位。郭先生為本公司控股股東，截至報告期末，其於本公司股份中擁有及被視為擁有的權益約佔本公司已發行股份總數之73.43%。有關郭先生持有本公司股份的詳情載於本報告「董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節中。

汪群斌，54歲，本公司執行董事兼聯席董事長，本集團創始人。汪先生曾出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）及國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事。汪先生曾榮獲亞洲企業商會頒發的「亞太傑出企業家獎」，《亞洲企業管治》頒發的亞洲卓越大獎之「亞洲最佳公司董事獎」等，並被《哈佛商業評論》評為「中國上市公司卓越50人」。汪先生於1991年從復旦大學取得遺傳工程學學士學位。

陳啟宇，51歲，本公司執行董事兼聯席首席執行官。陳先生於1994年加入本集團，截至報告期末，亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）及復宏漢霖（香港聯交所上市）非執行董事，國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事兼副董事長，Gland Pharma（孟買證券交易所及印度國家證券交易所上市）及本集團內其他公司之董事。陳先生曾擔任三元股份（上交所上市）董事及New Frontier Health Corporation（已於2022年1月從紐交所退市）聯席董事長。截至報告期末，陳先生擔任中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會名譽會長兼監事長、中國人民政治協商會議上海市第十四屆委員會常務委員等職務。陳先生曾榮獲《亞洲企業管治》頒發的「亞太區最佳CEO獎」等。陳先生於1993年從復旦大學取得遺傳學專業學士學位，並於2005年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

徐曉亮，50歲，本公司執行董事兼聯席首席執行官。徐先生於1998年加入本集團，截至報告期末，亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）非執行董事，復星旅文（香港聯交所上市）執行董事兼董事長，豫園股份（上交所上市）、上海復娛文化傳播股份有限公司（已於2021年4月從新三板摘牌，「上海復娛」）及本集團內多間公司之董事。徐先生曾任海南礦業（上交所上市）非獨立董事，招金礦業股份有限公司（香港聯交所上市－股份代號：01818，「招金礦業」）非執行董事兼副董事長、上海策源置業顧問股份有限公司（已於2020年12月從新三板摘牌，「策源股份」）董事。截至報告期末，徐先生為上海市第十六屆人民代表大會代表及上海國際時尚聯合會會長。徐先生曾榮獲《亞洲企業管治》頒發的「亞太區最佳CEO獎」，並獲得「上海市五四青年獎章」和「上海十大青年經濟人物」等稱號。徐先生於2002年從華東師範大學取得工商管理碩士學位，並於2019年從復旦大學取得高級工商管理碩士學位。

執行董事



龔平



黃震



潘東輝

龔平，48歲，本公司執行董事、執行總裁兼首席財務官。龔先生於2011年加入本集團，截至報告期末，其亦出任豫園股份（上交所上市，已於2024年1月辭任）及本集團內多家公司之董事。龔先生曾擔任本集團總裁高級助理、企業發展部總經理及復星蜂巢首席執行官，並曾出任PAREF（巴黎泛歐交易所上市）董事長、上海証大房地產有限公司（香港聯交所上市一股份代號：00755）及復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）非執行董事、上海百聯集團股份有限公司（上交所上市一股份代號：600827，「百聯股份」）及策源股份（已於2020年12月從新三板摘牌）董事。加入本集團前，龔先生先後任職於上海銀行浦東分行和總行以及渣打銀行中國區總部，並擔任韓國三星集團總部全球戰略顧問，在全球範圍內金融、科技、地產有關領域領導並參與總部特派項目。截至報告期末，龔先生為上海市青年創業就業基金會理事。龔先生於1998年獲得復旦大學國際金融專業學士學位，於2005年獲得復旦大學金融學專業碩士學位，並於2008年獲得瑞士洛桑國際管理發展學院工商管理碩士學位。

黃震，52歲，本公司執行董事、執行總裁兼首席發展官(CGO)。黃先生於2017年加入本集團，截至報告期末，其亦出任豫園股份（上交所上市）及復朗集團（紐交所上市）董事長，復星旅文（香港聯交所上市）非執行董事，舍得酒業（上交所上市）、策源股份（已於2020年12月從新三板摘牌）、百聯股份（上交所上市）、三元股份（上交所上市）及本集團內多家公司之董事。黃先生曾任招金礦業（香港聯交所上市）非執行董事及金徽酒股份有限公司（上交所上市一股份代號：603919）董事。在加入本集團前，黃先生曾任上海家化聯合股份有限公司副總經理、上海佰草集化妝品有限公司總經理等。截至報告期末，黃先生為中國人民政治協商會議上海市第十四屆委員會委員、中國人民政治協商會議上海市黃浦區第三屆常務委員會委員、上海市黃浦區工商業聯合會主席、上海市黃浦區總商會會長、中國黃金協會及中國珠寶玉石首飾行業協會副會長等。黃先生曾榮獲「上海市工商業領軍人物」、「中國流通產業十大經濟人物」及「全國商業優秀企業家」等稱號。黃先生於1994年從上海財經大學取得經濟學學士學位，並於1998年從美國韋伯斯特大學(Webster University)取得工商管理碩士學位。

潘東輝，54歲，本公司執行董事、執行總裁兼首席人力資源官(CHO)。潘先生於2023年3月獲委任為本公司執行董事。潘先生於1994年加入本集團，截至報告期末，其亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）及復星旅文（香港聯交所上市）非執行董事，上海復娛（已於2021年4月從新三板摘牌）及本集團內多家公司之董事。潘先生亦曾任上海鋼聯電子商務股份有限公司（深圳證券交易所上市一股份代號：300226）董事。潘先生於1991年獲得上海交通大學工學學士學位，於2009年獲得美國南加利福尼亞大學工商管理碩士學位。

非執行董事



余慶飛



李樹培



李富華

余慶飛，57歲，自2020年12月起出任本公司非執行董事。余先生擁有逾30年銀行、保險等金融行業管理經驗，於1993年獲得中國律師執業資格。余先生曾任中融人壽保險股份有限公司董事長。加入中融人壽保險股份有限公司前，余先生曾就職於中國工商銀行股份有限公司貴州分行，歷任貴陽分行法律事務部總經理、風險管理部總經理，貴陽富水支行行長，貴陽雲岩支行行長，貴陽分行副行長，遵義分行行長等。余先生於1989年從西南政法大學取得法學學士學位，並於2015年從雲南大學取得工程碩士學位。

李樹培，42歲，自2022年11月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，李先生亦擔任華夏久盈資產管理有限責任公司權益投資中心代理負責人及權益中心研究部負責人及融信中國控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：03301)非執行董事。李先生自2018年起於華夏久盈資產管理有限責任公司工作，於2015年至2018年期間任職中國人壽資產管理有限公司股票投資部之宏觀策略兼非銀金融分析師及一級研究員；於2010年至2015年期間任職中信建投證券股份有限公司(香港聯交所上市一股份代號：06066及上交所上市一股份代號：601066)研發部宏觀分析師、策略分析師及副總裁。李先生於2005年畢業於鄭州大學並獲管理學學士學位，其後分別於2007年及2010年畢業於南開大學並獲得經濟學碩士學位及經濟學博士學位。

李富華，53歲，自2023年2月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，李先生亦擔任百年人壽保險股份有限公司(「百年人壽保險」)財務總監、財務負責人兼計劃財務部總經理，百年保險資產管理有限責任公司財務負責人，上海助力(本公司之附屬公司)董事及網金控股(大連)有限公司執行董事。李先生於1993年至1997年期間，任山東省絲綢總公司濟南絲綢廠財務科會計主管；於1997至2000年期間，任中國平安人壽保險股份有限公司(「平安人壽」)濟南分公司財務部財務主管兼財務經理；於2000年至2002年期間，任平安人壽財務部室主任兼財務企業資源計劃(ERP)項目經理；於2002年至2004年期間，任中國平安保險(集團)股份有限公司(香港聯交所上市一股份代號：02318及上交所上市一股份代號：601318)財務企劃部財務管理室主任；於2004年至2008年期間，任泰康人壽保險股份有限公司(「泰康人壽保險」)財務部助理總經理；於2009年至2013年期間，任泰康人壽保險財務部副總經理；於2013年至2017年期間，任百年人壽保險財務會計部總經理。李先生於1998年從山東財政學院(現稱山東財經大學)獲得會計學學士學位。李先生持有高級國際財務管理師資格證書以及國際註冊管理會計師資格證書。

獨立非執行董事



章晟曼



張化橋



張彤

章晟曼，66歲，自2006年12月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，章先生亦擔任新城發展控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01030）非執行董事、中國利郎有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01234）及綠色經濟發展有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01315）獨立非執行董事。於1987年至1992年，章先生在中國財政部先後擔任副處長及副司長。於1993年至2005年，章先生歷任世界銀行中國執行董事、副總裁兼秘書長、高級副行長、常務行長及業務委員會、制裁委員會及反欺詐和貪污委員會主席。章先生於2006年2月加入花旗集團（紐交所上市一股份代號：C），至2016年5月曾先後擔任公共事務集團主席、亞太區總裁和亞太區主席。章先生於1978年從復旦大學取得英國文學學士學位，並於1986年在哥倫比亞特區大學取得公共管理碩士學位。於1997年，章先生完成哈佛高級管理課程。

張化橋，60歲，自2012年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，張先生亦為眾安集團有限公司（香港聯交所上市一股份代號：00672）、龍光集團有限公司（香港聯交所上市一股份代號：03380）、綠葉製藥集團有限公司（香港聯交所上市一股份代號：02186）、金輝控股（集團）有限公司（香港聯交所上市一股份代號：09993）及海通國際證券集團有限公司（已於2024年1月從香港聯交所退市）獨立非執行董事。自1986年7月至1989年1月，張先生就職於中國人民銀行。自1999年6月至2006年4月，張先生於瑞士銀行有限公司香港分公司證券部先後擔任中國研究團隊主管及中國研究團隊聯席主管。張先生於2006年3月至2008年9月擔任深圳控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：00604）首席營運官，並於2006年5月至2008年9月擔任該公司執行董事。張先生自2008年9月至2011年6月擔任瑞銀證券亞洲有限公司中國投資銀行業務副主管。張先生亦曾擔任博耳電力控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01685）非執行董事，中國匯融金融控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01290）及上海信而富企業管理有限公司（紐交所上市一股份代號：XRF）獨立非執行董事，中國支付通集團控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：08325）非執行董事、執行董事、董事會主席。張先生於1986年從中國人民銀行總行研究生部獲得經濟學碩士學位，並於1991年從澳洲國立大學獲得經濟學碩士學位。

張彤，61歲，自2012年6月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，張先生亦為凱易國際律師事務所（一家頂尖國際律師事務所）香港辦事處公司業務部資深合夥人，並於2024年1月退休。張先生擁有美國紐約州的律師執業資格，常駐香港，專長於證券發行和併購交易。張先生在代表中國發行人和頂尖投資銀行進行美國首次公開發行、香港首次公開發行及其他根據144A規則和規例S進行的股票、債券及可轉換證券發行領域擁有豐富經驗。張先生還曾代表眾多領先的私募基金、跨國公司和主權財富基金在大中華區及東南亞地區投資並開展併購交易。此外，張先生還通過向於美國和香港上市的中國企業的領導及董事會就高風險事項提供綜合的訴訟、監管執法、聲譽及公共政策方面的諮詢意見，成功助力公司度過複雜的難關。張先生被《錢伯斯全球指南》、《亞太法律500強》、《國際金融法律評論1000》以及《錢伯斯亞太區指南》評為資本市場領域傑出律師。在2011年8月加入凱易國際律師事務所之前，張先生曾在美國瑞生律師事務所（一家頂尖國際律師事務所）供職八年，擔任合夥人。張先生於1981年畢業於北京外國語大學，並於1991年獲得美國杜蘭大學法學院的法學博士。

獨立非執行董事



李開復



曾璟璇

李開復，62歲，自2017年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，李博士亦擔任Sinovation Ventures Development Funds的聯合創始人兼執行合夥人、Innovation Works Limited的董事長兼首席執行官、創新工廠(北京)企業管理股份有限公司董事、美圖公司(香港聯交所上市—股份代號：01357)非執行董事及青島創新奇智科技集團股份有限公司(香港聯交所上市—股份代號：02121)董事長兼非執行董事。李博士亦出任多個互聯網、人工智能等行業公司的董事。李博士於1988年至1990年，在卡耐基梅隆大學任職，擔任助理教授；於1990年7月至1996年4月，任職於Apple Inc.(納斯達克上市—股份代號：AAPL)，並於1995年12月起擔任副總裁；於1998年7月至2005年7月，任微軟公司(納斯達克上市—股份代號：MSFT)副總裁；於2005年7月至2009年9月，任谷歌公司(納斯達克上市—股份代號：GOOGL)旗下谷歌中國的總裁，並負責成立谷歌中國研究院。李博士亦曾擔任LightInTheBox Holding Co., Ltd.(紐交所上市—股份代號：LITB)獨立董事，香格里拉(亞洲)有限公司(香港聯交所上市—股份代號：00069)及鴻海精密工業股份有限公司(台灣證券交易所上市—股份代號：2317)獨立非執行董事。李博士分別於1983年及1988年獲得哥倫比亞大學及卡耐基梅隆大學的計算機科學學士學位及博士學位，並分別於2010年及2015年獲得香港城市大學及卡耐基梅隆大學榮譽博士學位。

曾璟璇，66歲，自2020年12月起出任本公司獨立非執行董事。曾女士為巨溢資本創始人。截至報告期末，曾女士亦擔任香港匯德收購公司(香港聯交所上市—股份代號：07841)執行董事兼行政總裁，百威亞太控股有限公司(香港聯交所上市—股份代號：01876)，Fidelity Emerging Markets Limited(倫敦證券交易所上市—股份代號：FEML)及中信銀行國際有限公司獨立非執行董事。曾女士自2006年5月至2012年4月擔任寶山鋼鐵股份有限公司(上交所上市—股份代號：600019)獨立非執行董事，自2009年8月至2014年8月擔任渣打銀行大中華區主席，自2010年8月至2018年5月擔任Gap Inc.(紐交所上市—股份代號：GPS)獨立非執行董事。截至報告期末，曾女士為倫敦金融城中國諮詢委員會成員、上海交通大學榮譽校董及香港小童群益會財務及投資委員會委員。曾女士於2009年至2012年擔任世界經濟論壇中國全球日程理事會成員並於2011年11月至2014年10月擔任蘇富比亞洲顧問委員會成員。曾女士於1978年從加拿大University of Alberta獲得商學學士學位。

本公司的高級管理人員

史美明，46歲，本公司公司秘書、總裁高級助理、副首席風控官兼董秘辦總經理。史女士於2007年加入本集團，於2009年3月出任本公司之公司秘書。史女士持有香港大學文學學士學位，倫敦大學法律學士學位及香港城市大學中國法與比較法法學碩士學位。史女士擁有逾20年公司秘書工作經驗並為英國特許公司治理公會和香港公司治理公會的資深會員，並獲得特許秘書和公司治理師的雙重專業資格。截至報告期末，史女士為香港公司治理公會中國內地技術諮詢小組成員。

董事會報告

董事會欣然提呈本報告及本集團截至2023年12月31日止年度之經審計財務報表。

主要業務

本公司是一家創新驅動的全球家庭消費產業集團，聚焦健康、快樂、富足等業務板塊，為全球家庭客戶提供高品質的產品和服務。

本集團2023年之業務審視

有關本集團2023年業務的中肯審視，及與本集團年內表現、業績和財務狀況相關的重要因素的探討和分析，分別載於本年報「管理層討論與分析」之「業務回顧」和「財務回顧」章節內。關於本集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不同部分進行了披露，於「董事會報告」內尤其詳盡。在2023年財政年度完結後發生，並且對本集團有影響的重大事件，其詳情已於以上篇章及財務報表附註中披露。本集團的業務前景則於本年報不同部分討論，包括「致股東的信」內也有討論。

業績及股息

本集團截至2023年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於本年報之財務報表及其附註內。

董事會建議向於2024年6月18日(星期二)名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2023年12月31日止年度之末期股息每股港幣0.038元。建議宣派之末期股息將於2024年7月19日(星期五)向本公司股東派發，惟須獲本公司股東於2024年6月6日(星期四)舉行之本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上批准方可作實。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2024年6月3日(星期一)至2024年6月6日(星期四)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。如欲出席股東週年大會並於會上投票，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件(如有)須於2024年5月31日(星期五)下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖(「股份過戶登記處」)。

本公司亦將於2024年6月14日(星期五)至2024年6月18日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。除淨日將為2024年6月12日(星期三)。如欲獲得將於股東週年大會上通過的擬派末期股息，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件(如有)須於2024年6月13日(星期四)下午四時三十分前送達股份過戶登記處。

財務資料概要

從經審計財務報表摘錄及經重列/重新分類(如適用)之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及本集團之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註32及33。

已發行股份

本公司之股份於報告期內之變動詳情載於財務報表附註53。

附屬公司

主要附屬公司之名稱、主要業務所在國家、註冊成立國家及已發行股本之詳情載於財務報表附註4。

借貸

本集團之借貸詳情載於財務報表附註50。

購回、贖回或出售本公司的上市證券

於報告期內，董事會認為購回股份可提高每股股份之淨資產值及／或每股盈利，因此本公司於香港聯交所合共購回47,954,500股本公司股份，總代價為港幣229,170,332.00元。截至2024年3月27日，所有購回股份均已註銷。

有關購回詳情概述如下：

購回月份	購回股份總數	每股購回價		已付總代價(港幣)
		最高(港幣)	最低(港幣)	
2023年4月	3,695,000	5.76	5.62	20,999,875.00
2023年5月	11,000,500	5.31	5.02	56,479,415.00
2023年6月	1,200,000	5.32	5.10	6,221,045.00
2023年7月	1,060,000	5.45	5.26	5,688,105.00
2023年9月	5,394,000	4.97	4.73	25,919,150.00
2023年10月	6,350,500	4.84	4.51	29,732,990.00
2023年11月	3,653,000	4.81	4.53	16,898,410.00
2023年12月	15,601,500	4.59	4.10	67,231,342.00
總計	47,954,500	-	-	229,170,332.00

除上述所披露者外，於截至2023年12月31日止年度內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

人力資源

復星人力資源戰略以修身、齊家、立業、助天下的價值觀為指引，以構建為客戶創造卓越價值的全球創業平台為核心，解析驅動業務高乘長的組織能力並敏捷迭代相應的組織、機製、人才體系。我們強調業務負責人是人力資源的第一負責人，結合高效合規的治理架構，通過搭建各層組織的人才委員會進行重大組織、人才事項的集體討論，保障業務管理者在組織人才體系建設上的充分投入，並且通過打造人力資源諮詢與服務的全球共享平台，全面賦能全集團生態企業的人力資源組織能力建設。

2023年，復星進一步進化全球運營的組織能力，圍繞重點的戰略和業務方向，更敏捷地形成組織保障。同時，基於復星特色的FC2M創業平台和全球生態，實踐創業體組織機制，激發創業體團隊的企業家精神和經營活力。我們通過深化「高手+高潛」的人才結構，以未來發展和業務增長為導向，以價值創造為核心，不斷探索總部型組織及中後台職能的價值衡量方法和市場化運作模式，持續提升人力資源效能。

復星始終秉持「人才是第一資產」的理念，我們圍繞管理人才、業務人才的差異化定位進行人崗匹配，並設計全球輪崗與繼任方案，牽引人才發展體系的完善。我們尤其關注業務一線人才、績優高潛人才的快速成長，傾斜組織資源進行晉升與激勵，保持內生發展人才的動能強勁。在人才佈局上我們着眼全球，匹配業務高成長目標，持續引進各行業領軍人才及高潛人才，前瞻性打造面向未來的人才梯隊。復星生態企業攜手共進，以ONE Fosun僱主品牌吸引全球人才，為企業持續注入新生力量，截至2023年12月31日，本集團共僱傭員工約108,000人及員工薪酬約為人民幣28.2億元。

復星合夥人管理體系

合夥人模式作為復星核心人才保留與激勵的重要機制，我們強調復星合夥人引領復星人，尤其是發揮企業家精神，打造共創、共擔、共享的組織凝聚力。2023年，我們不斷貫徹復星特色的競合機制，現有全球合夥人數量为150餘位。

復星合夥人管理體系重點提煉和完善了人才標準和核心能力要求，進一步夯實了關鍵崗位和核心人才的管理基礎，通過合夥人生態戰役推動跨產業協同融通內外部資源，為客戶創造增量價值。同時，我們更加強調合夥人在夯實人才梯隊和建立敏捷組織方面的投入，把人才作為核心資產，持續加強優秀人才的引進。

員工體驗與服務

復星圍繞ESG理念，堅持立業為善，以人為本，不斷優化、創新，加強建設覆蓋員工完整職業生涯生命週期的員工體驗管理體系。我們通過挖掘、管理和構建員工體驗觸點和場景，將員工關懷和企業文化充分融入日常工作和生活中，不僅覆蓋員工本人，同樣覆蓋員工家庭。同時，我們鼓勵每位復星同學提出合理建議，幫助公司持續進化員工體驗。我們在各類員工服務及活動中全面鏈接復星各類成員企業及員工，共建復星幸福生態，充分理解和傳播復星生態，共創幸福。

2023年，我們全面進化復星員工體驗管理體系，通過福利進化及各類員工活動，將ESG理念充分融入員工體驗工作，積極踐行助天下的理念，提升員工個人和社會價值。我們充分利用復星自有移動端應用和綜合傳播矩陣，及時向員工推送員工活動、薪酬福利及生態權益。同時，針對外部多變的自然和經濟環境，我們關注員工身體和心理健康，全面加強了員工健康與福祉的關注度、升級EAP心理援助平台，提供全年不間斷線上電話心理熱線和線下活動，保障員工敬業度及滿意度，全力支持復星全球化組織建設和升級。

員工學習與發展

復星把企業與員工的共同發展始終作為最重要的責任之一，並持續努力為員工提供更多更好的職業生涯發展機會和工作環境。我們通過組織的不斷成長及結構優化，促進團隊融通合作並創造價值，為員工提供全球輪崗和多元的職業發展路徑，持續打造學習型組織，追求實現本集團與員工共發展的願景。

根據本集團發展戰略及人力資源規劃要求，結合自身發展特色建立不同梯隊的人才發展和專業人才培養項目。針對不同的發展目標，規劃其發展路徑，根據企業家模型和專業要求設計培訓課程，幫助員工快速成長的同時解決具體的業務問題，比如合夥人帶教項目、董事長／CEO帶教項目、FES高管訓練營、CHO特戰營、星青年乘長營和星冉管培生計劃等項目，同時復星進一步深化全球化人才培養與發展，設計並開辦了針對復星涉海外業務的高管培養項目Fosun Global Leadership Program和涉海外業務的人力資源高管培養項目Fosun Global HR Leadership Program，促進復星全球產業的企業家彼此融通，生態賦能，共同發展。

僱傭與勞工準則

復星秉承「以發展吸引人、以事業凝聚人、以工作培養人、以業績考核人」的用人準則，提倡公平競爭、反對歧視，所有員工與職位申請者均不受性別、年齡、種族、膚色和宗教信仰等因素限制。所有人力資源政策的構建嚴格遵守我們業務所在地國家／地區的所有有關薪酬與解僱、招聘與晉升、員工作息時間、平等機會、多元化、工作時數、假期及其他福利的規則及相關規定。

於報告期內，本集團旗下所有員工均符合我們業務所在地國家／地區相關法例所規定的最低工作年齡要求，禁止僱傭童工或強制勞工。

員工薪酬政策及激勵

復星的員工薪酬政策和薪酬方案將根據其表現、經驗和現行行業慣例定期進行審視。我們始終貫徹價值創造、業績導向、損益共擔、獎罰分明的激勵原則，以戰略落地及員工發展為導向，堅持圍繞價值的創造與成長，建設短中長期結合的增量價值分享機制，強調與OKR達成掛鈎的獎金機制，與年度業績掛鈎的價值成長獎，與長期價值增長掛鈎的股權激勵。適配全球不同區域、不同行業，建立多維度、多層次的創業體價值衡量和價值分享機制。近期，我們持續打造內部價值分享機制，以戰役激勵為抓手，強調在關鍵事項中的價值創造，激發復星人的企業家精神和共創業精神。

人力資源智能創新

在科技引領、持續創新的戰略指引下，我們運用數智化的創新科技手段，在遵守各國關於數據安全保護方面的各類相關法律、法規的前提下，通過對各類人力資源數智化平台與工具的自主研發整合，提倡並拉通各產業集團、生態企業相互學習、互相賦能，不斷形成人力資源數字智能創新最佳實踐的積累和沉澱，引領本集團打造合規、智慧、創新、高效的全球人力資源數字化解決方案。

股份獎勵計劃^註

2015年股份獎勵計劃

本公司於2015年3月25日採納股份獎勵計劃，該計劃已於2023年3月16日終止（「**2015年股份獎勵計劃**」）。根據2015年股份獎勵計劃授出而尚未歸屬之獎勵股份將繼續有效，並將根據2015年股份獎勵計劃的條款歸屬。

- (1) 2015年股份獎勵計劃之目的是(i)透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。
- (2) 2015年股份獎勵計劃之合資格人士為董事會或其代表以其絕對酌情權認為已為或將為本集團作出貢獻之個人（即本集團任何成員公司或任何聯屬公司之僱員、董事、高級職員、顧問或諮詢人士）。

註：經考慮本公司無法確保本公司在2024年4月18日（即最後實際可行日期（「LPD」））和本報告日期之間的已發行股份總數保持不變，本集團決定將《上市規則》第17.09(3)條所要求披露的信息之日期定為LPD，而非截至年報披露日期。

- (3) 截至2024年4月18日，2015年股份獎勵計劃項下可予發行股份數為0。
- (4) 授予每名選定參與者之未歸屬獎勵股份總數權益上限不得超過不時已發行股份總數之0.3%。
- (5) 2015年股份獎勵計劃授出的獎勵之歸屬期：由董事會不時釐定的日期，獎勵股份(或部分獎勵股份)將歸屬於相關獎勵信函中列明的相關選定參與者，惟在特定情況及條件下除外。
- (6) 接納獎勵股份須付之金額由董事會不時釐定。獎勵股份之購買價格(如有)應為董事會不時基於股份的現行收市價、獎勵目的及選定參與者的特點和概況等考量因素而釐定的價格。自由決定權令董事會可在平衡獎勵目的與股東權益的情況下，靈活地規定(如需)獎勵股份的購買價格。申請或接納2015年股份獎勵計劃無需支付金額。
- (7) 2015年股份獎勵計劃將自採納日期起計十年期間有效(即2025年3月24日)，本公司已於2023年3月16日舉行股東特別大會終止2015年股份獎勵計劃。

2023年股份獎勵計劃

本公司於2023年3月16日採納新股份獎勵計劃(「**2023年股份獎勵計劃**」)。2023年股份獎勵計劃詳情請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函。除文義另有所指外，此處所用之詞彙與本公司日期為2023年2月27日之通函所界定者具有相同涵義。

2023年股份獎勵計劃摘要如下：

- (1) 2023年股份獎勵計劃之目的為(i)透過股份所有權、股息及就股份支付的其他分派及／或股份價值的提升令合資格人士的利益與本集團的利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士，以就本集團的長期增長及溢利作出貢獻。
- (2) 2023年股份獎勵計劃之參與人為董事會或其代表以其絕對酌情權認為已或將為本集團作出貢獻之任何個人，即屬於以下參與者類別的合資格人士：(a)任何僱員參與者；(b)任何關連實體參與者；及(c)任何服務提供者。
- (3) 截至2024年4月18日，本公司2023年股份獎勵計劃及2023購股權計劃項下可予發行股份總數為729,543,312股，佔已發行股份總數約8.92%。
- (4) 每名2023年股份獎勵計劃參與者可獲授權益上限：本公司已發行股份的1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案形式正式通過者則除外。關於向本公司董事、最高行政人員或主要股東，或其各自的任何聯繫人(具有上市規則所界定之涵義)授出獎勵股份：
 - (i) 倘根據本公司所有股份計劃向任何本公司董事(獨立非執行董事除外)或最高行政人員或彼等各自之任何聯繫人(具有上市規則所界定之涵義)授出的所有獎勵股份(不包括任何已失效的獎勵股份)將導致於截至有關授出日期(包括該日)止12個月期間(或香港聯交所可能不時指定的其他時間)內，已發行及將發行的股份合計超過於有關授出日期已發行股份數的0.1%(或香港聯交所可能不時指定的其他百分比)，則授出獎勵股份須獲股東於股東大會上按投票表決方式批准；

- (ii) 倘根據本公司所有股份計劃向本公司獨立非執行董事或主要股東(或彼等各自之任何聯繫人)(具有上市規則所界定之涵義)授出的所有獎勵股份及購股權(不包括任何已失效的獎勵股份及購股權)將導致於截至有關授出日期(包括該日)止12個月期間(或香港聯交所可能不時指定的其他時間)內,已發行及將發行的股份合計超過於有關授出日期已發行股份數的0.1%(或香港聯交所可能不時指定的其他百分比),則授出獎勵股份須獲股東於股東大會上按投票表決方式批准。
- (5) 2023年股份獎勵計劃授出的獎勵之歸屬期:自授出日期起計不少於12個月,惟就僱員參與者而言,在特定情況及條件下除外。
- (6) 獎勵股份的購買價格(如有)應為董事會、董事會轄下委員會或獲董事會授權之人士基於對股份現行收市價、獎勵的目的以及選定參與者的特點及概況等考量不時釐定的有關價格。自由決定權令董事會可在平衡獎勵目的與股東權益的情況下,靈活地規定(如需)獎勵股份的購買價格。授出的2023獎勵股份的購買價格為零,申請或接納該獎勵將無須支付金額。
- (7) 在董事會提早終止的規限下,2023年股份獎勵計劃將自採納日期(即2023年3月16日)起計十年期間有效。截至2024年4月,2023年股份獎勵計劃尚餘有效期約8年11個月。

於2023年3月30日(「第一次授予日」),董事會議決根據2023年股份獎勵計劃向113名選定參與者授出合共25,937,000股獎勵股份(「2023年第一次獎勵股份」)。於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後,2023年第一次獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時,由受託人,即香港中央證券信託有限公司(「受託人」)轉讓予選定參與者。截至報告期末,2023年第一次獎勵股份已全部發行予受託人。股份於第一次授予日前一天的收市價為每股港幣6.11元,2023年獎勵股份於第一次授予日當日之合計公允價值約為港幣123,913,630元。

於2023年8月31日(「第二次授予日」),董事會議決根據2023年股份獎勵計劃向17名選定參與者授出合共1,800,000股獎勵股份(「2023年第二次獎勵股份」)。於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後,2023年第二次獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時,由受託人轉讓予選定參與者。截至報告期末,2023年第二次獎勵股份已全部發行予受託人。股份於第二次授予日前一天的收市價為每股港幣5.04元,2023年獎勵股份於第二次授予日當日之合計公允價值為港幣7,416,850元。

以權益結算的獎勵股份的公允價值以2023年3月30日及2023年8月31日(即為國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定所定義之第一次授予日及第二次授予日,必須為營業日,且若須經股東批准,則為獲得批准之日期)香港聯交所每日報價表所列的股份收市價為基礎進行計量。由於員工有權獲得在歸屬期內支付的利息,因此無需對預期股息進行調整。

截至2023年12月31日止,本公司已根據2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃累計授出112,538,200股獎勵股份,剔除已歸屬、到期、失效或註銷的獎勵股份外,尚有48,871,950股獎勵股份仍未歸屬。

有關2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃的進一步詳情載於綜合財務報表附註58。

於報告期內，2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃下獎勵股份之變動詳情如下：

董事姓名	授予獎勵股份數目			報告期內變動(股)				
	授予日期	歸屬期間	授予股份數目(股)	截至2023年1月1日尚未歸屬	於報告期內授予	於報告期內歸屬 ⁽¹⁵⁾	於報告期內失效/註銷 ⁽¹²⁾	截至2023年12月31日尚未歸屬
郭廣昌	2022年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	738,000	738,000	-	738,000	-	-
汪群斌	2022年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	704,000	704,000	-	704,000	-	-
陳啟宇	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	250,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	330,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	375,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	555,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	535,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	1,660,000	564,400	-	564,400	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	1,920,000	1,286,400	-	633,600	-	652,800
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	2,460,000	2,460,000	-	811,800	-	1,648,200
		2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	646,000	646,000	-	646,000	-	-
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ^{(9)(a)}	50,000	50,000	-	16,500	-	33,500
2022年8月31日至2023年8月30日 ^{(9)(b)}		502,400	502,400	-	502,400	-	-	
2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ^{(10)(a)}	2,803,000	-	2,803,000	-	-	2,803,000	
2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹¹⁾	60,000	-	60,000	-	-	60,000	
徐曉亮	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	190,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	330,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	375,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	555,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	535,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	1,660,000	564,400	-	564,400	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	1,920,000	1,286,400	-	633,600	-	652,800
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	2,460,000	2,460,000	-	811,800	-	1,648,200
		2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	244,000	244,000	-	244,000	-	-
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ^{(9)(a)}	50,000	50,000	-	16,500	-	33,500
2022年8月31日至2023年8月30日 ^{(9)(b)}		220,200	220,200	-	220,200	-	-	
2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ^{(10)(a)}	2,803,000	-	2,803,000	-	-	2,803,000	
2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹¹⁾	60,000	-	60,000	-	-	60,000	

董事姓名	授予獎勵股份數目			報告期內變動(股)				
	授予日期	歸屬期間	授予股份數目(股)	截至2023年1月1日尚未歸屬	於報告期內授予	於報告期內歸屬 ⁽¹⁵⁾	於報告期內失效/註銷 ⁽¹²⁾	截至2023年12月31日尚未歸屬
秦學棠 ⁽¹³⁾	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	290,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	350,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	325,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	340,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	310,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	295,000	100,300	-	100,300	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	720,000	482,400	-	237,600	-	244,800
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	1,360,000	1,360,000	-	448,800	-	911,200
		2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	88,000	88,000	-	88,000	-	-
	2022年8月31日	2022年8月31日至2023年8月30日 ^{(9)(b)}	74,800	74,800	-	74,800	-	-
2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ^{(10)(a)}	1,653,000	-	1,653,000	-	-	1,653,000	
龔平	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	60,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	110,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	190,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	240,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	235,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	275,000	93,500	-	93,500	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	470,000	314,900	-	155,100	-	159,800
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	960,000	960,000	-	316,800	-	643,200
		2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	88,000	88,000	-	88,000	-	-
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ^{(9)(a)}	160,000	160,000	-	52,800	-	107,200
2022年8月31日至2023年8月30日 ^{(9)(b)}		461,800	461,800	-	461,800	-	-	
2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ^{(10)(a)}	1,001,000	-	1,001,000	-	-	1,001,000	
2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹¹⁾	200,000	-	200,000	-	-	200,000	
黃震	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	800,000	800,000	-	264,000	-	536,000
	2022年8月31日	2022年8月31日至2023年8月30日 ^{(9)(b)}	165,200	165,200	-	165,200	-	-
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ^{(10)(a)}	682,000	-	682,000	-	-	682,000

董事姓名	授予獎勵股份數目			報告期內變動(股)				
	授予日期	歸屬期間	授予股份數目(股)	截至2023年1月1日尚未歸屬	於報告期內授予	於報告期內歸屬 ⁽⁵⁾	於報告期內失效/註銷 ⁽¹²⁾	截至2023年12月31日尚未歸屬
潘東輝	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	190,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	240,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	190,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	240,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	235,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	275,000	93,500	-	93,500	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	590,000	395,300	-	194,700	-	200,600
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	1,160,000	1,160,000	-	382,800	-	777,200
		2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	378,000	378,000	-	378,000	-	-
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ^{(9)(a)}	60,000	60,000	-	19,800	-	40,200
2022年8月31日至2023年8月30日 ^{(9)(b)}		77,100	77,100	-	77,100	-	-	
2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ^{(10)(a)}	1,324,000	-	1,324,000	-	-	1,324,000	
2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹¹⁾	80,000	-	80,000	-	-	80,000	
莊粵珉 ⁽¹⁴⁾	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	16,750	-	-	16,750	-
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	25,000	-	-	25,000	-
余慶飛	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
章晟曼	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	10,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	35,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	35,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	25,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	25,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	25,000	8,500	-	8,500	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ^{(10)(a)}	25,000	-	25,000	-	-	25,000

董事姓名	授予獎勵股份數目			報告期內變動(股)				
	授予日期	歸屬期間	授予股份數目(股)	截至2023年1月1日尚未歸屬	於報告期內授予	於報告期內歸屬 ⁽¹⁵⁾	於報告期內失效/註銷 ⁽¹²⁾	截至2023年12月31日尚未歸屬
張化橋	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	10,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	35,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	35,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	25,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	25,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	25,000	8,500	-	8,500	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ^{(10)(a)}	25,000	-	25,000	-	-	25,000
張彤	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	10,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	35,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	35,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	25,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	25,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	25,000	8,500	-	8,500	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ^{(10)(a)}	25,000	-	25,000	-	-	25,000
李開復	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	35,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	25,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	25,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	25,000	8,500	-	8,500	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ^{(10)(a)}	25,000	-	25,000	-	-	25,000

董事姓名	授予獎勵股份數目			報告期內變動(股)				
	授予日期	歸屬期間	授予股份數目(股)	截至2023年1月1日尚未歸屬	於報告期內授予	於報告期內歸屬 ⁽¹⁵⁾	於報告期內失效/註銷 ⁽¹²⁾	截至2023年12月31日尚未歸屬
曾環璇	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	25,000	16,750	-	8,250	-	8,500
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	25,000	25,000	-	8,250	-	16,750
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ^{(10)(a)}	25,000	-	25,000	-	-	25,000
小計			42,983,500	19,415,250	10,791,000	10,932,800	41,750	19,231,700
其他參與者								
—其他僱員參與者								
	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	3,610,000	-	-	-	-	-
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽²⁾	3,945,000	-	-	-	-	-
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽³⁾	3,680,000	-	-	-	-	-
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽⁴⁾	3,872,000	-	-	-	-	-
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ^{(5)(a)}	4,333,000	-	-	-	-	-
	2019年8月28日	2019年8月28日至2022年8月27日 ^{(5)(b)}	420,000	-	-	-	-	-
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ^{(6)(a)}	4,236,000	1,224,680	-	1,187,960	36,720	-
	2020年8月28日	2020年8月28日至2023年8月27日 ^{(6)(b)}	70,000	10,200	-	10,200	-	-
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ^{(7)(a)}	6,995,000	4,495,700	-	2,179,650	151,950	2,164,100
	2021年8月25日	2021年8月25日至2024年8月24日 ^{(7)(b)}	265,000	56,950	-	28,050	-	28,900
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ^{(8)(a)}	16,320,000	16,220,000	-	5,268,450	643,600	10,307,950
		2022年3月24日至2023年3月23日 ^{(8)(b)}	2,398,000	2,398,000	-	2,398,000	-	-
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ^{(9)(a)}	1,010,000	990,000	-	326,700	-	663,300
		2022年8月31日至2023年8月30日 ^{(9)(b)}	1,454,700	1,454,700	-	1,454,700	-	-
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ^{(10)(a)}	14,934,000	-	14,934,000	-	470,000	14,464,000
		2023年3月30日至2024年3月29日 ^{(10)(b)}	612,000	-	612,000	-	-	612,000
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹¹⁾	1,400,000	-	1,400,000	-	-	1,400,000
—關聯實體參與者								
			-	-	-	-	-	-
—服務提供者								
			-	-	-	-	-	-
總計			112,538,200	46,265,480	27,737,000	23,786,510	1,344,020	48,871,950

註：

- (1) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2015年3月26日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2016年3月25日	2015年3月26日至2016年3月24日
33%	2017年3月25日	2015年3月26日至2017年3月24日
34%	2018年3月25日	2015年3月26日至2018年3月24日

- (2) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2016年4月1日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2017年3月31日	2016年4月1日至2017年3月30日
33%	2018年3月31日	2016年4月1日至2018年3月30日
34%	2019年3月31日	2016年4月1日至2019年3月30日

- (3) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2017年5月4日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2018年5月3日	2017年5月4日至2018年5月2日
33%	2019年5月3日	2017年5月4日至2019年5月2日
34%	2020年5月3日	2017年5月4日至2020年5月2日

- (4) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2018年3月28日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2019年3月28日	2018年3月28日至2019年3月27日
33%	2020年3月28日	2018年3月28日至2020年3月27日
34%	2021年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日

- (5) (a) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2019年3月27日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2020年3月27日	2019年3月27日至2020年3月26日
33%	2021年3月27日	2019年3月27日至2021年3月26日
34%	2022年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日

- (b) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2019年8月28日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2020年8月28日	2019年8月28日至2020年8月27日
33%	2021年8月28日	2019年8月28日至2021年8月27日
34%	2022年8月28日	2019年8月28日至2022年8月27日

- (6) (a) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2020年4月1日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2021年4月1日	2020年4月1日至2021年3月31日
33%	2022年4月1日	2020年4月1日至2022年3月31日
34%	2023年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日

- (b) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2020年8月28日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2021年8月28日	2020年8月28日至2021年8月27日
33%	2022年8月28日	2020年8月28日至2022年8月27日
34%	2023年8月28日	2020年8月28日至2023年8月27日

- (7) (a) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2021年3月31日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2022年3月31日	2021年3月31日至2022年3月30日
33%	2023年3月31日	2021年3月31日至2023年3月30日
34%	2024年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日

- (b) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2021年8月25日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2022年8月25日	2021年8月25日至2022年8月24日
33%	2023年8月25日	2021年8月25日至2023年8月24日
34%	2024年8月25日	2021年8月25日至2024年8月24日

- (8) (a) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2022年3月24日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2023年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日
33%	2024年3月24日	2022年3月24日至2024年3月23日
34%	2025年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日

- (b) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2022年3月24日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
100%	2023年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日

- (9) (a) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2022年8月31日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2023年8月31日	2022年8月31日至2023年8月30日
33%	2024年8月31日	2022年8月31日至2024年8月30日
34%	2025年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日

- (b) 於符合2015年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2022年8月31日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
100%	2023年8月31日	2022年8月31日至2023年8月30日

- (10) (a) 於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2023年3月30日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2024年3月30日	2023年3月30日至2024年3月29日
33%	2025年3月30日	2023年3月30日至2025年3月29日
34%	2026年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日

- (b) 於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2023年3月30日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
100%	2024年3月30日	2023年3月30日至2024年3月29日

- (11) 於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2023年8月31日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期	歸屬期間
33%	2024年8月31日	2023年8月31日至2024年8月30日
33%	2025年8月31日	2023年8月31日至2025年8月30日
34%	2026年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日

- (12) 於報告期內，1,344,020股獎勵股份已失效和到期及本集團未註銷任何獎勵股份。

- (13) 2023年2月17日起，秦學棠先生辭任本公司執行董事。

- (14) 2023年2月2日起，莊粵珉先生辭任本公司非執行董事。

- (15) 於報告期內股份在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為港幣5.97元。

- (16) 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條及第17.09條須予披露之任何其他信息。

除不受本公司績效考核制度規限的獨立非執行董事以外，每名選定參與者在授出日期前均已實現彼等於上一財政年度各自的業績考核目標（「**績效目標**」）。一般而言，選定參與者的績效目標分為三大類：(i)個人業績表現；(ii)集團業績表現；及(iii)選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現。

- 1) 適用於包括七名現任董事（郭廣昌先生、汪群斌先生、陳啟宇先生、徐曉亮先生、龔平先生、黃震先生及潘東輝先生）及一名前任董事（秦學棠先生）的績效目標包括：本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化。
- 2) 對於其他僱員參與者，鑒於選定參與者所管理的業務板塊、業務條線及／或職能部門的行業性質、業務發展階段和戰略目標均不相同，對其他僱員參與者的績效目標會按彼等不同的角色和職能採用個性化的評估標準和權重。
 - a. 個人業績表現：評估標準基於（其中包括）彼等的管理能力及效率以及對於提升各業務板塊或業務條線的業務表現所作出的貢獻，如關鍵人才引進、風險控制及質量運營體系、數字化及企業家精神；
 - b. 集團業績表現：評估標準基於（其中包括）本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化；及
 - c. 選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現：評估標準基於廣泛的因素，對於該業務板塊、業務條線及／或職能部門的長遠發展具有重大意義的因素取決於各自的行業性質、業務發展階段和戰略目標，如板塊財務表現、行業排名、用戶滿意度、風險控制、數字化轉型、安全生產、費用支出管理和人力資源規劃。

購股權計劃

本公司2007購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃，該計劃已於2017年6月18日屆滿（「2007購股權計劃」）。因此，根據2007購股權計劃將不會再有可供授出的購股權。根據2007購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據2007購股權計劃的條款行使。2007購股權計劃之主要條款如下：

- (1) 2007購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- (2) 2007購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事（包括獨立非執行董事）、僱員（全職或兼職）、諮詢人士或顧問。
- (3) 截至2024年4月18日，本公司2007購股權計劃項下可予發行股份數為0。
- (4) 每名2007購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案正式通過者則除外。
- (5) 根據2007購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- (6) 2007購股權計劃授出的任何購股權之歸屬期：自授出日期起計不多於十年。除歸屬期外，購股權不設行使前的最短持有期限。
- (7) 申請或接納購股權須付之金額，以及付款或通知付款的期限或償還申請購股權貸款的期限由董事會不時釐定。
- (8) 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之最高者：(i)授出日期（必須為營業日）香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；(ii)緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數；及(iii)股份面值。
- (9) 在2007購股權計劃屆滿前，2007購股權計劃應於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟購股權行使期自購股權授出建議根據2007購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超過十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。

本公司2017購股權計劃

本公司於其2017年6月6日採納購股權計劃，該計劃已於2023年3月16日終止（「**2017購股權計劃**」）。因此，根據2017購股權計劃將不會再有可供授出的購股權。根據2017購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據2017購股權計劃的條款行使。2017購股權計劃之主要條款如下：

- (1) 2017購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- (2) 2017購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事（包括獨立非執行董事）、僱員（全職或兼職）、諮詢人士或顧問。
- (3) 截至2024年4月18日，本公司2017購股權計劃項下可予發行股份數為0。
- (4) 行使根據2017購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出惟尚未行使的購股權可發行的股份總數限額，不得超過不時已發行股份的30%（或上市規則所規定的其他百分比）。在不違反上述限額的情況下，行使根據2017購股權計劃及本公司任何其他計劃所授出購股權可發行的股份總數，不得超過857,897,014股股份（即股東批准2017購股權計劃當日已發行股份的10%），惟獲得股東另行批准則除外。
- (5) 每名2017購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份的1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案形式正式通過者則除外。
- (6) 根據2017購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- (7) 2017購股權計劃授出的任何購股權之歸屬期：自授出日期起計不多於十年。除歸屬期外，購股權不設行使前的最短持有期限。
- (8) 申請或接納購股權須付之金額，以及付款或通知付款的期限或償還申請購股權貸款的期限由董事會不時釐定。
- (9) 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之較高者：(i)授出日期（必須為營業日）香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；及(ii)緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數。
- (10) 在2017購股權計劃於2023年3月16日終止前，2017購股權計劃應於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟購股權行使期自購股權授出建議根據2017購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超過十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。

本公司2023購股權計劃

本公司於2023年3月16日採納新購股權計劃(「2023購股權計劃」)。2023購股權計劃詳情，請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函。2023購股權計劃摘要如下：

- (1) 2023購股權計劃之目的：2023購股權計劃旨在向合資格人士就其對本集團的貢獻及持續致力於促進本集團之利益提供激勵及／或獎勵。
- (2) 2023購股權計劃之參與人包括(a)僱員參與者；(b)關連實體參與者；及(c)服務提供者。每名合資格人士的資格應由董事會或董事會轄下委員會根據具體情況不時釐定。
- (3) 截至2024年4月18日，本公司2023年股份獎勵計劃及2023購股權計劃項下可予發行股份數為729,543,312股，佔已發行股份總數約8.92%。
- (4) 每名2023購股權計劃參與者可獲授權益上限：本公司已發行股份的1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案形式正式通過者則除外。倘根據本公司所有股份計劃向本公司主要股東或獨立非執行董事(或彼等各自之任何聯繫人)(具有上市規則所界定之涵義)授出的購股權(不包括任何已失效的購股權或獎勵股份)將導致於截至有關授出日期(包括該日)止12個月期間(或香港聯交所可能不時指定的其他時間)內，已發行及將發行的股份(不包括已失效的任何購股權或獎勵股份)合計超過於相關授出日期已發行股份總數的0.1%(或香港聯交所可能不時指定的其他百分比)，則授出購股權須獲股東於股東大會上按投票表決方式批准。
- (5) 獲授人可根據2023購股權計劃行使期權的期限：由董事會釐定並知會承授人可行使購股權的期間，且該行使期不得超過自授出之日起10年。
- (6) 2023購股權計劃授出的購股權之歸屬期：自授出日期起計不少於12個月，惟就僱員參與者而言，在滿足特定情況及條件下除外。向僱員參與者授出的任何較短歸屬期的購股權須經董事會及／或本公司薪酬委員會(就向董事或高級管理人員授出的購股權而言)酌情批准，惟有關承授人須於董事會批准前明確指定。較短歸屬期的特定情況請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函。
- (7) 2023購股權計劃授予之購股權的行使價由董事會擬定，惟不得低於以下兩者之較高者：(i)於授出日期(必須為營業日)股份在香港聯交所每日報價表所列的收市價；及(ii)於緊接授出日期前五個營業日股份在香港聯交所每日報價表所列的收市價平均數。
- (8) 申請或接納購股權時無需支付金額，及並無付款或通知付款的期限或償還申請購股權貸款的期限。
- (9) 除非董事會決定提前終止，否則2023購股權計劃將自採納日期(即2023年3月16日)起計十年期間有效。截至2024年4月，2023購股權計劃尚餘有效期約8年11個月。

於2023年3月30日，董事會宣佈在相關承授人接納的前提下，本公司根據2023購股權計劃授出71,070,000份購股權以認購本公司股本中合共71,070,000股股份（「**2023年第一次購股權**」）。股份於第一次授予日前一天的收市價為每股港幣6.11元。該71,070,000份購股權於授予日之合計公允價值約為港幣98,234,510元。

於2023年8月31日，董事會宣佈在相關承授人接納的前提下，本公司根據2023購股權計劃授出190,000份購股權以認購本公司股本中合共190,000股股份（「**2023年第二次購股權**」）。股份於第二次授予日前一天的收市價為每股港幣5.04元。該190,000份購股權於授予日之合計公允價值約為港幣265,958元。

以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件，以反映國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定，即有關歸屬期結束前沒收的假設不會影響每份購股權之公允價值。用於估計公允價值的重要假設和參數如下：授予日之股價、行使價、無風險利率、波動率、預期購股權壽命及股息。預期購股權壽命未必能代表可能發生的行權方式。預期波動率反映了可比公司的歷史波動率指示未來趨勢的假設，而未來趨勢也不一定是實際結果。如上所述，購股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設及限制。

截至報告期末，本公司已累計授出497,881,000份購股權以根據2007購股權計劃、2017購股權計劃及2023購股權計劃認購本公司股本中合共497,881,000股股份，剔除已行使、到期、失效或註銷的購股權外，尚結餘302,716,350份有效購股權。

下表披露本公司於報告期內，於2007購股權計劃、2017購股權計劃及2023購股權計劃下尚未行使之購股權之變動。

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量					購股權 行使價 每股股份 (港幣)		
		於2023年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授予	於報告 期內行使	於報告 期內到期/ 失效/註銷 ⁹	於2023年 12月31日 尚未行使			
陳啟宇	2016年1月8日	7,500,000	-	-	2,500,000	5,000,000	2016年1月8日 至2023年1月7日 ¹	2021年1月8日 至2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,350,000	-	-	225,000	1,125,000	2017年5月4日 至2024年5月3日 ¹	2022年5月4日 至2027年5月3日 ¹	11.75
	2020年4月1日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2020年4月1日 至2025年3月31日 ⁶	2023年4月1日 至2030年3月31日 ⁶	8.79
	2021年3月31日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2021年3月31日 至2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日 至2031年3月30日 ⁶	10.91
	2022年3月24日	2,000,000	-	-	-	2,000,000	2022年3月24日 至2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日 至2032年3月23日 ⁶	8.71
	2023年3月30日	-	4,000,000	-	-	4,000,000	2023年3月30日 至2028年3月29日 ⁷	2026年3月30日 至2033年3月29日 ⁷	6.16
徐曉亮	2016年1月8日	7,500,000	-	-	2,500,000	5,000,000	2016年1月8日 至2023年1月7日 ¹	2021年1月8日 至2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,350,000	-	-	225,000	1,125,000	2017年5月4日 至2024年5月3日 ¹	2022年5月4日 至2027年5月3日 ¹	11.75
	2020年4月1日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2020年4月1日 至2025年3月31日 ⁶	2023年4月1日 至2030年3月31日 ⁶	8.79
	2021年3月31日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2021年3月31日 至2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日 至2031年3月30日 ⁶	10.91
	2022年3月24日	2,000,000	-	-	-	2,000,000	2022年3月24日 至2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日 至2032年3月23日 ⁶	8.71
	2023年3月30日	-	4,000,000	-	-	4,000,000	2023年3月30日 至2028年3月29日 ⁷	2026年3月30日 至2033年3月29日 ⁷	6.16
秦學棠 ¹⁰	2016年1月8日	7,500,000	-	-	2,500,000	5,000,000	2016年1月8日 至2023年1月7日 ¹	2021年1月8日 至2026年1月7日 ¹	11.53
	2021年3月31日	1,000,000	-	-	-	1,000,000	2021年3月31日 至2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日 至2031年3月30日 ⁶	10.91
	2022年3月24日	1,200,000	-	-	-	1,200,000	2022年3月24日 至2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日 至2032年3月23日 ⁶	8.71
	2023年3月30日	-	2,400,000	-	-	2,400,000	2023年3月30日 至2028年3月29日 ⁷	2026年3月30日 至2033年3月29日 ⁷	6.16

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量					購股權 行使價 每股股份 (港幣)		
		於2023年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授予	於報告 期內行使	於報告 期內到期/ 失效/註銷 ⁹	於2023年 12月31日 尚未行使			
龔平	2016年1月8日	3,000,000	-	-	1,000,000	2,000,000	2016年1月8日 至2023年1月7日 ¹	2021年1月8日 至2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	4,410,000	-	-	735,000	3,675,000	2017年5月4日 至2024年5月3日 ¹	2022年5月4日 至2027年5月3日 ¹	11.75
	2021年3月31日	1,000,000	-	-	-	1,000,000	2021年3月31日 至2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日 至2031年3月30日 ⁶	10.91
	2022年3月24日	1,200,000	-	-	-	1,200,000	2022年3月24日 至2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日 至2032年3月23日 ⁶	8.71
	2023年3月30日	-	2,400,000	-	-	2,400,000	2023年3月30日 至2028年3月29日 ⁷	2026年3月30日 至2033年3月29日 ⁷	6.16
黃震	2022年3月24日	600,000	-	-	-	600,000	2022年3月24日 至2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日 至2032年3月23日 ⁶	8.71
	2023年3月30日	-	1,200,000	-	-	1,200,000	2023年3月30日 至2028年3月29日 ⁷	2026年3月30日 至2033年3月29日 ⁷	6.16
潘東輝	2016年1月8日	5,250,000	-	-	1,750,000	3,500,000	2016年1月8日 至2023年1月7日 ¹	2021年1月8日 至2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,710,000	-	-	285,000	1,425,000	2017年5月4日 至2024年5月3日 ¹	2022年5月4日 至2027年5月3日 ¹	11.75
	2021年3月31日	1,000,000	-	-	-	1,000,000	2021年3月31日 至2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日 至2031年3月30日 ⁶	10.91
	2022年3月24日	1,200,000	-	-	-	1,200,000	2022年3月24日 至2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日 至2032年3月23日 ⁶	8.71
	2023年3月30日	-	2,400,000	-	-	2,400,000	2023年3月30日 至2028年3月29日 ⁷	2026年3月30日 至2033年3月29日 ⁷	6.16

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量					購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行使價每股股份(港幣)
		於2023年1月1日尚未行使	於報告期內授予	於報告期內行使	於報告期內到期/失效/註銷 ⁹	於2023年12月31日尚未行使			
其他參與者：									
- 其他僱員參與者	2016年1月8日	25,450,000	-	-	8,250,000	17,200,000	2016年1月8日至2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	25,160,000	-	-	4,710,000	20,450,000	2017年5月4日至2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至2027年5月3日 ¹	11.75
	2018年3月28日	11,690,600	-	-	1,043,000	10,647,600	2018年3月28日至2025年3月27日 ^{2,3}	2019年3月28日至2028年3月27日 ^{2,3}	17.58
	2019年3月27日	54,081,250	-	-	3,830,000	50,251,250	2019年3月27日至2026年3月26日 ^{2,4}	2020年3月27日至2029年3月26日 ^{2,4}	12.86
	2019年8月28日	450,000	-	-	100,000	350,000	2019年8月28日至2023年8月27日 ⁵	2020年8月28日至2029年8月27日 ⁵	9.95
	2020年4月1日	12,820,000	-	-	2,067,500	10,752,500	2020年4月1日至2025年3月31日 ^{4,6}	2021年4月1日至2030年3月31日 ^{4,6}	8.79
	2020年8月28日	90,000	-	-	-	90,000	2020年8月28日至2024年8月27日 ⁴	2021年8月28日至2030年8月27日 ⁴	8.86
	2021年3月31日	29,595,000	-	-	3,687,500	25,907,500	2021年3月31日至2026年3月30日 ^{4,6}	2022年3月31日至2031年3月30日 ^{4,6}	10.91
	2021年8月25日	712,500	-	-	412,500	300,000	2021年8月25日至2025年8月24日 ⁴	2022年8月25日至2031年8月24日 ⁴	9.90
	2022年3月24日	48,607,500	-	-	4,470,000	44,137,500	2022年3月24日至2027年3月23日 ^{4,6}	2023年3月24日至2032年3月23日 ^{4,6}	8.71
	2022年8月31日	90,000	-	-	-	90,000	2022年8月31日至2026年8月30日 ⁴	2023年8月31日至2032年8月30日 ⁴	5.95
	2023年3月30日	-	54,670,000	-	3,170,000	51,500,000	2023年3月30日至2028年3月29日 ^{7,8}	2024年3月30日至2033年3月29日 ^{7,8}	6.16
	2023年8月31日	-	190,000	-	-	190,000	2023年8月31日至2027年8月30日 ⁸	2024年8月31日至2033年8月30日 ⁸	4.93

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量					購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行使價每股股份(港幣)
		於2023年1月1日尚未行使	於報告期內授予	於報告期內行使	於報告期內到期/失效/註銷 ⁹	於2023年12月31日尚未行使			
- 關聯實體參與者	2016年1月8日	-	-	-	-	-	2016年1月8日至2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	-	-	-	-	-	2017年5月4日至2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至2027年5月3日 ¹	11.75
	2018年3月28日	-	-	-	-	-	2018年3月28日至2025年3月27日 ^{2,3}	2019年3月28日至2028年3月27日 ^{2,3}	17.58
	2019年3月27日	9,000,000	-	-	-	9,000,000	2019年3月27日至2026年3月26日 ²	2024年3月27日至2029年3月26日 ²	12.86
	2019年8月28日	-	-	-	-	-	2019年8月28日至2023年8月27日 ⁵	2020年8月28日至2029年8月27日 ⁵	9.95
	2020年4月1日	-	-	-	-	-	2020年4月1日至2025年3月31日 ^{4,6}	2021年4月1日至2030年3月31日 ^{4,6}	8.79
	2020年8月28日	-	-	-	-	-	2020年8月28日至2024年8月27日 ⁴	2021年8月28日至2030年8月27日 ⁴	8.86
	2021年3月31日	200,000	-	-	-	200,000	2021年3月31日至2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至2031年3月30日 ⁶	10.91
	2021年8月25日	-	-	-	-	-	2021年8月25日至2025年8月24日 ⁴	2022年8月25日至2031年8月24日 ⁴	9.90
	2022年3月24日	200,000	-	-	-	200,000	2022年3月24日至2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日至2032年3月23日 ⁶	8.71
	2022年8月31日	-	-	-	-	-	2022年8月31日至2026年8月30日 ⁴	2023年8月31日至2032年8月30日 ⁴	5.95
	2023年3月30日	-	-	-	-	-	2023年3月30日至2028年3月29日 ^{7,8}	2024年3月30日至2033年3月29日 ^{7,8}	6.16
	2023年8月31日	-	-	-	-	-	2023年8月31日至2027年8月30日 ⁸	2024年8月31日至2033年8月30日 ⁸	4.93
- 服務提供者		-	-	-	-				
總計		274,916,850	71,260,000	-	43,460,500	302,716,350			

註：

1. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2007購股權計劃下每名承授人可分三次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間（「2007購股權期間」）屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第六週年之日起至2007購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第七週年之日起至2007購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

2. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間（「2017購股權期間」）屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第六週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第七週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

3. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分五次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
 - (e) 於授出日期第五週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

4. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分四次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

5. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017購股權計劃下獲授予購股權之新引進的管理人員和智能科技人員按下述其中一類行權時間表歸屬並行使購股權：

第一類行權時間表

- (a) 於授出日期第一週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- (b) 於授出日期第二週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- (c) 於授出日期第三週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- (d) 於授出日期第四週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

第二類行權時間表

- (a) 於授出日期第二週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
- (b) 於授出日期第三週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- (c) 於授出日期第四週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第二週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

6. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次歸屬並行使購股權如下：

- (a) 於授出日期第三週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- (b) 於授出日期第四週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- (c) 於授出日期第五週年之日起至2017購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下之50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第三週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

7. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2023購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次歸屬並行使購股權如下：

- (a) 於授出日期第三週年之日起至相關授出日期起計10年期間(「**2023購股權期間**」)屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- (b) 於授出日期第四週年之日起至2023購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- (c) 於授出日期第五週年之日起至2023購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下之50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第三週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

8. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2023購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分四次歸屬並行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第一週年之日起至2023購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至2023購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至2023購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至2023購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
9. 於報告期內，43,460,500份購股權已失效和到期及本集團未註銷任何購股權。
10. 2023年2月17日起，秦學棠先生辭任本公司執行董事。
11. 於報告期內無購股權行權，因此股份在緊接購股權行權日期之前的加權平均收市價的披露並不適用。
12. 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條及第17.09條須予披露之任何其他信息。

每名承授人均須於歸屬期內實現彼等各自的績效目標。一般而言，承授人的績效目標分為三大類：(i)個人業績表現；(ii)集團業績表現；及(iii)承授人在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現。

- 1) 適用於包括七名現任董事（郭廣昌先生、汪群斌先生、陳啟宇先生、徐曉亮先生、龔平先生、黃震先生及潘東輝先生）及一名前任董事（秦學棠先生）的績效目標包括本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化。
- 2) 除非已達成績效目標，否則向承授人授出的購股權將失效。
- 3) 對於其他參與者，鑒於其他參與者所管理的業務板塊、業務條線及／或職能部門的行業性質、業務發展階段和戰略目標均不相同，對其他參與者的績效目標會按彼等不同的角色和職能採用個性化的評估標準和權重。
 - a. 個人業績表現：評估標準基於（其中包括）彼等的管理能力及效率以及對於提升各業務板塊或業務條線的業務表現所作出的貢獻，如關鍵人才引進、風險控制及質量運營體系、數字化及企業家精神；
 - b. 集團業績表現：評估標準基於（其中包括）本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化；及
 - c. 選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現：評估標準基於廣泛的因素，對於該業務板塊、業務條線及／或職能部門的長遠發展具有重大意義的因素取決於各自的行業性質、業務發展階段和戰略目標，如板塊財務表現、行業排名、用戶滿意度、風險控制、數字化轉型、安全生產、費用支出管理和人力資源規劃。

本公司股份獎勵及購股權計劃

本公司所有股份計劃下可根據授權授出的獎勵股份及購股權數目在(i)報告期初為672,650,164股及(ii)報告期末為726,664,012股。本公司所有股份計劃下可根據服務提供者分項限額授出的獎勵股份及購股權數目在(i)報告期初為41,101,050股及(ii)報告期末為41,101,050股。

於報告期內，可就本公司所有股份計劃授出的獎勵股份及購股權而發行的股份數目(即27,737,000股)除以報告期內已發行的股份的加權平均數(8,174,151,086股)約為0.34%。

儲備及可供分派儲備

本集團於報告期內之儲備變動詳情載於本年報的綜合權益變動表，而本公司於報告期內之儲備變動詳情載於財務報表附註69。

於2023年12月31日，根據香港公司條例(第622章)第291、297及299條所規定之方式計算，本公司之可供分派儲備為人民幣3,016,312,000元，當中人民幣282,480,664元已建議用作2023年度之末期股息。

主要客戶及供應商

於報告期內，本集團之前五大供應商共佔本集團採購總額不足30%，而本集團之前五大客戶共佔本集團銷售額不足30%。

董事、其緊密聯繫人或股東(就董事所知擁有本公司已發行股份超過5%者)於報告期內概無擁有本集團前五大客戶或供應商的實際權益。

董事

於報告期內，董事為：

執行董事

郭廣昌先生(董事長)

汪群斌先生(聯席董事長)

陳啟宇先生(聯席首席執行官)

徐曉亮先生(聯席首席執行官)

秦學棠先生(於2023年2月17日辭任)

龔平先生

黃震先生

潘東輝先生(於2023年3月29日獲委任)

非執行董事

莊粵珉先生(於2023年2月2日辭任)

余慶飛先生

李樹培先生

李富華先生(於2023年2月2日獲委任)

獨立非執行董事

章晟曼先生

張化橋先生

張彤先生

李開復博士

曾環璇女士

附屬公司董事

截至2023年12月31日，所有服務本公司附屬公司董事會或擔任本公司附屬公司唯一董事之董事姓名載於本公司網站。

董事及高級管理人員簡歷

本公司董事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報之「董事及高級管理人員簡歷」一節。

董事的服務合約

所有董事均與本公司訂有服務合約，其中余慶飛先生、李樹培先生及李富華先生服務合約為期一年，分別自2023年12月10日、2023年11月4日及2024年2月2日起生效；其他董事服務合約為期三年，自2024年3月28日生效。沒有董事（包括擬於股東週年大會上重選連任之董事）與本公司簽訂本公司在一年內不可在不予賠償（法定賠償除外）的情況下終止的服務合同。

董事及高級管理人員酬金

薪酬政策

本公司薪酬委員會審議並向董事會建議本公司支付予董事及高級管理人員的薪酬與其他福利。所有董事及高級管理人員的薪酬須經薪酬委員會定期監察，並由股東批准，以確保其薪酬及補償水平適當。該薪酬乃經參考董事及高級管理人員的專業技能及行業經驗、本集團的業績和盈利能力、現行市況、行業薪酬標準以及本公司的業務發展而定。

支付非執行董事薪酬之目的是為確保適當的薪酬水平足以吸引及挽留經驗豐富及高素質人才監督本公司的業務發展，同時避免為此目的支付過多的薪酬。

此外，根據本公司採納的購股權計劃及股份獎勵計劃，董事會成員不時可能獲授一定數量的購股權及獎勵股份。該等證券將根據薪酬委員會的建議授出，並須經董事會及股東（如需）批准。

因此，董事會成員的薪酬由固定酬金、績效獎金及本公司的若干證券組成，從而董事會薪酬結構簡單透明，並易於股東理解。

截至2023年12月31日止年度之董事酬金的詳情載於財務報表附註11。

報告期內，高級管理人員各級薪酬（含股權支付）區間的人數如下：

	人數
人民幣3,500,000元－人民幣4,000,000元	1
	1

董事資料變更

根據上市規則第13.51B條，2023中報日期後至報告期末董事資料變更載列如下：

(1) 於本集團所擔任的主要職位變更

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
黃震	復朗集團	2023年12月	-	董事長

(2) 於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務變更及其他主要的任命

除本報告所披露者外，報告期內並無其他相關變動。

董事於重要交易、安排或合約中之權益

於報告期內或截至報告期末，概無董事或與該董事有關連的實體（定義見香港公司條例第486條）在與本集團業務有關的任何重要交易、安排或合約中直接或間接佔有重大權益。

董事於競爭業務中之權益

截至2023年12月31日，根據上市規則，概無董事或其各自聯繫人於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2023年12月31日，董事或本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 於本公司股份及相關股份之好倉

董事／ 最高行政人員姓名	股份類別	股份及／或相關股份數目	權益類別	佔已發行股份概約
郭廣昌	普通	6,022,557,196 ⁽¹⁾	公司	73.42%
	普通	738,000	個人	0.01%
汪群斌	普通	704,000	個人	0.01%
陳啟宇	普通	31,144,400	個人	0.38%
徐曉亮	普通	27,540,000	個人	0.34%
龔平	普通	14,925,800	個人	0.18%
黃震	普通	3,447,200	個人	0.04%
潘東輝	普通	14,403,484	個人	0.18%
余慶飛	普通	50,000	個人	0.00%
章晟曼	普通	125,250	個人	0.00%
張化橋	普通	530,000	個人	0.01%
張彤	普通	230,000	個人	0.00%
李開復	普通	185,000	個人	0.00%
曾璟璇	普通	75,000	個人	0.00%

(2) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份及相關股份之好倉

董事／ 最高行政人員姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份及／或 相關股份數目	權益類別	佔類別股份 概約百分比
郭廣昌	復星控股	普通	1 ⁽²⁾	公司	100.00%
		普通	29,000	個人	85.29%
	復星國際控股	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
		A股 ⁽³⁾	886,315,955 ⁽²⁾	公司	41.80%
	復星醫療	H股	77,533,500 ⁽²⁾	公司	14.05%
		普通	334,504,800 ⁽²⁾	公司	71.42%
		普通	987,339,132 ⁽²⁾	公司	79.45%
		內資股	291,365,387 ⁽²⁾	公司	80.00%
復銳醫療科技	H股	35,523,439 ⁽²⁾	公司	21.74%	
	普通	5,000	個人	14.71%	
汪群斌	復星國際控股	普通	5,000	個人	14.71%
陳啟宇	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
徐曉亮	復星旅文	普通	501,478	個人	0.04%
	復星旅文	普通	2,052,328	個人	0.17%
龔平	豫園股份	A股 ⁽³⁾	612,800	個人	0.02%
	復星旅文	普通	200,988	個人	0.02%
黃震	豫園股份	A股 ⁽³⁾	183,900	個人	0.00%
	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	45,500	個人	0.00%
	復星旅文	普通	308,000	個人	0.02%
潘東輝	豫園股份	A股 ⁽³⁾	1,363,800	個人	0.04%
	復星旅文	普通	490,000	個人	0.04%

(3) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)債權證之權益

姓名	相關法團名稱	權益類別	債權證詳情	債權證金額(美元)
汪群斌	Fortune Star (BVI) Limited	個人	於2025年10月29日到期本金額為美元700,000,000元	93,420
	Fortune Star (BVI) Limited	個人	於2026年5月18日到期本金額為美元500,000,000元	93,420
徐曉亮	Fortune Star (BVI) Limited	個人	於2025年10月29日到期本金額為美元700,000,000元	251,933
	Fortune Star (BVI) Limited	個人	於2026年5月18日到期本金額為美元500,000,000元	251,933
龔平	Fortune Star (BVI) Limited	個人	於2025年10月29日到期本金額為美元700,000,000元	73,865
	Fortune Star (BVI) Limited	個人	於2026年5月18日到期本金額為美元500,000,000元	73,865
黃震	Fortune Star (BVI) Limited	個人	於2025年10月29日到期本金額為美元700,000,000元	38,925
	Fortune Star (BVI) Limited	個人	於2026年5月18日到期本金額為美元500,000,000元	38,925

附註：

- (1) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生所持6,022,557,196股股份視為透過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。
- (2) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生持有的股份視為透過復星國際控股、復星控股、本公司及／或其附屬公司持有之公司權益。
- (3) A股指在上交所上市之股本證券。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2023年12月31日，就董事所知，以下人士或實體(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉：

主要股東名稱	直接或間接持有之股份數目	佔已發行股份概約百分比
復星控股	6,022,557,196 ⁽²⁾	73.42%
復星國際控股 ⁽¹⁾	6,022,557,196 ⁽²⁾⁽³⁾	73.42%

附註：

- (1) 復星國際控股由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%股權。
- (2) 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實益擁有人，因此根據證券及期貨條例復星國際控股視為或當作擁有復星控股所持有之股份權益。
- (3) 由於郭廣昌先生持有復星國際控股85.29%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，截至2023年12月31日止並無任何人士(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份的權益或淡倉。

控股股東於重大合約中之權益

本公司或其任何附屬公司與任何控股股東或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何重大合約（包括為本集團提供服務的任何重大合約）。

公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事於本年報日期所知，本公司於報告期內仍維持上市規則規定的公眾持股量。

關連交易

截至2023年12月31日止年度，本公司並無訂立任何根據上市規則第14A.71條規定須作出披露的關連交易或持續關連交易。

重大交易及持有之重大投資

截至2023年12月31日止年度，本公司進行了以下重大交易：

1. 於2023年1月5日，本公司及復星工發（本公司之附屬公司）與北京建龍重工集團有限公司及Camdragon Investment Co., Ltd. 簽訂股權轉讓協議，據此，復星工發同意出售，且北京建龍重工集團有限公司同意購買天津建龍鋼鐵實業有限公司25.7033%的股權、建龍鋼鐵控股有限公司26.6667%的股權、北京北方建龍實業有限公司26.6667%的股權；本公司同意出售，且Camdragon Investment Co., Ltd. 同意購買Janeboat Holdings Ltd. 26.6667%的股權。代價合共為人民幣67億元，劃分為兩階段完成收款和股權轉讓。於2023年3月28日，各方簽署補充協議，對第二階段收款的詳細收款安排進行補充。該交易完成後，復星工發不再持有天津建龍鋼鐵實業有限公司、建龍鋼鐵控股有限公司及北京北方建龍實業有限公司之任何股權；本公司不再持有Janeboat Holdings Ltd. 之任何股權。截至報告期末，該交易尚未完成交割。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2023年1月5日、2023年3月28日和2023年5月12日的公告。
2. 於2023年3月14日，復星高科、復星產投及復星工發（均為本公司之附屬公司，統稱「南京南鋼賣方」）與沙鋼集團和沙鋼投資（統稱「前次買方」）簽訂股權轉讓協議（「前次股權轉讓協議」），據此，南京南鋼賣方同意有條件出售，及前次買方同意有條件收購南京南鋼60%的股權（「目標權益」），代價為人民幣135.8億元（受限於調整）（「前次出售事項」）。於前次股權轉讓協議簽署日，南京鋼鐵集團有限公司（「南鋼集團」）為持有南京南鋼40%股權之股東。由於南鋼集團於2023年4月2日行使優先購買權，南京南鋼賣方與南鋼集團於2023年4月2日簽訂新股權轉讓協議，據此，南京南鋼賣方同意有條件出售，南鋼集團同意有條件收購目標權益（「新出售事項」）。新出售事項之代價為人民幣135.8億元及資金成本（南京南鋼賣方向沙鋼集團支付的誠意金利息）之和（受限於調整）。截至報告期末，該交易已完成交割，本集團不再持有南京南鋼任何股權。上述主要交易的詳情，請參閱本公司日期為2022年10月19日、2023年3月14日、2023年4月2日及2023年12月5日之公告及日期為2023年6月29日之通函。上述主要交易相關的訴訟，請參閱本公司日期為2023年4月21日、2023年4月27日、2023年5月31日、2023年6月9日、2023年8月29日及2023年10月13日之公告。

3. 2023年3月14日，復星高科與南京鋼鐵股份有限公司(「**南鋼股份**」)簽訂股份收購協議。據此，復星高科同意收購，南鋼股份同意出售萬盛股份174,305,939股股份(「**收購股份**」)，佔該股份收購協議簽署日萬盛股份已發行股份數29.5645%)及衍生的所有權益，收購代價為人民幣26.5億元。2023年10月22日，復星高科與南鋼股份簽署補充協議，對剩餘收購代價支付等條款進行補充。截至報告期末，該交易已完成交割，復星高科已成為收購股份的唯一所有權人，擁有對收購股份完整的處置權和收益權。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2023年3月14日及2023年10月23日之公告。
4. 於2023年5月19日，Alpha Yu B.V.(「**Alpha Yu**」)(本公司之間接附屬公司)及Lorie Holding B.V.(「**Lorie Holding**」)(時任International Gemmological Institute B.V.(「**IGI比利時**」)、IGI Netherlands B.V.(「**IGI荷蘭**」)及International Gemmological Institute (India) Private Limited(「**IGI印度**」)之少數股東)(作為賣方)與BCP Asia II Topco Pte. Ltd.(「**BCP Asia II**」)(作為買方)簽訂買賣協議，據此，Alpha Yu同意出售，且BCP Asia II同意購買IGI比利時、IGI荷蘭及IGI印度各自全部已發行股本的80%；Lorie Holding同意出售，且BCP Asia II同意購買IGI比利時、IGI荷蘭及IGI印度各自全部已發行股本的20%。應付予Alpha Yu的代價(扣除Alpha Yu應付的印花稅)為美元455.38百萬元(受限於調整)。交易完成後，Alpha Yu將不再持有IGI比利時、IGI荷蘭及IGI印度的任何股份，IGI比利時、IGI荷蘭及IGI印度將不再是本公司之附屬公司。截至報告期末，交易已完成交割。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2023年5月21日之公告。
5. 2023年7月24日，豫園股份(本公司之間接附屬公司)與濟南鐵晟參號投資合夥企業(有限合夥)(「**濟南鐵晟**」)簽訂股份轉讓協議。據此，豫園股份同意有條件出售，濟南鐵晟同意有條件購買金徽酒股份有限公司(「**金徽酒**」)25,363,000股股份，代價為人民幣598,820,430元(受限於調整)(「**本次出售金徽酒**」)。2023年8月21日，雙方簽署補充協議，對股份轉讓協議之回購、權利維持費及代價調整進行修訂及/或補充，根據該補充協議，濟南鐵晟向豫園股份支付的最高代價調整金額(如有)不超過人民幣50,979,630元。此外，本次出售金徽酒前12個月內，於2022年9月2日至2022年11月14日期間，豫園股份及其附屬公司合共出售金徽酒65,943,800股(「**前期出售金徽酒**」)，前期出售金徽酒之代價合共為人民幣1,817,411,128元。截至報告期末，前期出售金徽酒和本次出售金徽酒已完成交割。本公司間接持有的金徽酒的剩餘股權被記為「於聯營企業之投資」。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2023年7月24日、2023年8月21日及2023年9月14日之公告。
6. 本公司已根據上市規則第15項應用指引向香港聯交所遞交申請，就建議分拆Luz Saúde(本公司之非全資附屬公司)(包括(i)通過私募配售認購其發行的新股份，及(ii)出售Fidelidade持有的現有股份)及將Luz Saúde的股份於里斯本泛歐交易所上市(「**建議分拆及獨立上市**」)尋求批准。於2023年9月29日，香港聯交所確認本公司可進行建議分拆及獨立上市。建議分拆及獨立上市(倘落實)將構成上市規則項下本公司的出售事項，建議分拆及獨立上市完成後，預計Luz Saúde將仍為本公司的附屬公司。截至報告期末，建議分拆及獨立上市尚未完成。上述可能進行的須予披露交易，請參閱本公司日期為2023年11月21日之公告。

除本報告所披露者外，報告期內並無持有其他重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。除本報告所披露者外，截至報告期末，董事會並無就其他重大投資或增加資本資產而授權任何計劃。

不競爭承諾

誠如本公司招股章程所披露，獨立非執行董事會審閱有關執行2007年6月26日訂立的不競爭承諾契約（「不競爭承諾契約」）的所有事項（如有）。報告期內，獨立非執行董事已審閱有關執行不競爭承諾契約的事項。復星國際控股、復星控股、郭廣昌先生及汪群斌先生（「承諾人」）已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

報告期內，承諾人已向本公司提供根據不競爭承諾契約執行本公司權利所需的一切資料、本公司不時合理要求有關非相關業務（定義見不競爭承諾契約）的所有資料以及本公司合理相信承諾人已獲得或可能計劃參與有關本集團任何業務的其他商機或活動，本公司亦已聯絡承諾人相關人員以討論及取得本公司考慮是否行使不競爭承諾契約權利的相關資料。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立的關聯方交易披露於財務報表附註61。

報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註67。

環境政策及表現

「修身、齊家、立業、助天下」是本集團的文化價值觀。本集團始終將環境保護、職業健康、安全生產、質量管理（「EHS&Q」）作為履行企業社會責任的一項重要內容，貫穿於本集團可持續發展戰略中。2021年，我們對《復星集團安全質量環境政策》進行修訂，明確水資源管理、能源及氣候變化、生物多樣性等方面要求，並要求在本集團各級公司內進行實施。

為強化政策的落地，本集團成立了安全質量環保督察部，對各成員企業對於EHS&Q落實情況開展監管，以督察各成員企業的合規運營。成員企業積極響應，投入並完善EHS&Q治理架構。本集團制定了《上海復星高科技（集團）有限公司關於安全健康環保條線管理的規定》，明確了業務板塊及核心企業負責人的年終績效考核與企業環境表現的掛鉤，督促落實區域負責制。為嚴格執行國家節能減排，降碳環保等目標，本集團成立了碳中和委員會和EHS&Q委員會，要求各成員企業嚴格落實法律法規要求，將可持續發展理念融入每個層面，將定量指標作為管理層和員工的考核指標，進一步明確激勵和保障體系。

本集團建立並推行EHS&Q管理框架體系，每年定期對成員企業的EHS&Q工作進行系統化和規範化梳理，我們也鼓勵成員企業建立職業健康安全體系、環境管理體系、國家安全生產標準化等管理體系，並通過認證。

本集團堅持可持續發展的方針，監督指導本集團成員企業，通過減少溫室氣體、固體廢棄物、廢水及大氣污染物的排放，有效地利用資源並同時尋求機會回收利用廢棄物，優化能源結構，提升能源和水資源利用效率，適應或減緩氣候變化對本集團業務的影響以及本集團業務對氣候變化的影響，負責任地保護天然資源及生物多樣性，減輕生產和經營活動對於環境及人身的影響。2021年，本集團提出碳中和目標「全面推行碳中和政策，並力爭做到2050年前碳中和」，同時對生物多樣性和水資源使用展開研究和部署，加強資源利用與碳排放管控力度，積極推動綠色轉型，賦能企業可持續發展。

本公司與其僱員、顧客、供應商及投資者之關係

本公司積極管理其與經營所在社區的民眾、僱員、顧客、供應商、投資者和其他利益相關者的關係，該等人士的行動能夠影響本公司表現及價值。

本集團高度重視企業社會責任，於2012年11月成立復星基金會，積極參與全球應急馳援、鄉村振興、健康、教育、文化藝術及關愛兒童青少年等社會公益事業。復星一直堅持全球化眼光，以全球資源嫁接中國動力，以全球化的同理心和鏈接力發揮力量，幫助世界各國形成利益、責任和命運共同體。

本公司與僱員有多種溝通方式，包括復星晨會、復星午餐分享會、HR熱線「阿拉釘」、員工滿意度調查、各級主管與員工定期／不定期績效回饋與溝通等，以了解僱員，向僱員傳達本公司的戰略理念、企業文化和國家／行業／企業的最新資訊，提供多元化的學習平台和發展機會，號召僱員積極參加公益活動，踐行復星價值觀及品牌的樹立。此外，本公司積極推動成員企業按照ISO 45001體系標準開展職業健康安全管理工作，為員工提供健康安全的工作環境。

本公司已成立用戶運營中心，並發佈了《全球客戶服務與產品質量監督管理規定》，以進一步推動本集團用戶端使用者體驗和產品力的提升。本公司建立客戶投訴管理體系並通過ISO 10002投訴管理體系認證，進一步維護和穩固客戶關係，提升服務意識和能力。本集團嚴格遵守《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國食品安全法》、《歐盟通用食品法》及《法國公共衛生法典》等相關法律法規，積極推進成員企業的品質體系建設及認證。

本集團秉持公開、公平、公正的採購行為基本原則，通過供應鏈數字化平台(www.onelinkplus.com)來規範本集團及成員企業採購與供應鏈管理流程，使其更簡單、更智慧和更卓越，與供應商建立互惠互利、合作共贏的業務生態。本集團制訂並發佈《復星集團供應商行為準則V2.0》，在V1.0的基礎上進一步對供應商的可持續發展和商業道德行為進行宣導與規範。

本公司積極管理與投資者的關係。在合規的前提下，投資者關係部積極地向市場傳遞公司資訊，以確保高透明度和順暢溝通。除與分析師及投資者的日常溝通之外，我們還舉行業績發佈會、路演和反向路演、投資者電話會等活動。

有關本集團的環境政策表現以及與各利益相關方的關係的詳細情況，請參閱本集團於香港聯交所網站及本公司網站獨立發佈的《2023年環境、社會及管治報告》，或訪問本集團可持續發展網站／ESG專頁(<https://www.fosun.com/esg/>)。

股權掛鈎協議

本公司已採納股份獎勵計劃及購股權計劃，詳情載於本年報「董事會報告」之「股份獎勵計劃」及「購股權計劃」章節內及綜合財務報表附註58。

遵守法律及規例

雖然本公司於香港註冊成立，其業務活動及投資涵蓋包括香港以外的諸多司法轄區，包括但不限於中國大陸、美洲及歐洲。報告期內，本公司已遵守於前述司法轄區中對本公司有影響的所有重大法律及規例。

捐贈

本集團於報告期內的捐贈細節載列於本公司《2023年環境、社會及管治報告》內。

主要風險及應對

本集團在投資、經營過程中一向採取謹慎態度，通過科學的投資決策流程、嚴謹的投前評估和投後管理體系，動態管理風險敞口，最小化本集團風險。為進一步強化集團層面的風險管控，本集團從治理架構、規章制度、管理工具和工作流程等各方面全面完善風險管理體系，提升風險管理水平。儘管如此，本集團充分認識到在經營中仍面臨風險和不確定性，例如：

1. 戰略風險

戰略風險指由於無效的戰略制定和實施或經營環境的變化，導致既定戰略與市場環境和公司能力不匹配的風險。本集團投資領域廣泛、分佈全球，對行業發展趨勢的判斷存在一定不確定性，同時在整合全球產業資源、推動協同的過程中，也可能遇到與預期不一致的情況。

本集團在充分研究國內外市場發展趨勢、國家產業政策的基礎上，通過制定本集團長期發展戰略，確保本公司及各附屬公司戰略目標相互協調，同時定期審視本集團發展戰略並及時根據外部條件變化對戰略進行動態調整。本集團通過制定年度預算和經營計劃推動既定戰略的落地實施，通過月度會議、經營分析會議以及投後風險預警機制等跟蹤計劃達成情況，指導各附屬公司做好戰略風險管理，避免本集團各附屬公司之間由於缺乏戰略協同造成負面效應。

2. 市場風險

市場風險指由於利率、權益價格、房地產價格、大宗商品價格、匯率等的不利變動導致本集團遭受非預期損失的風險。

本集團遵循「深度產業運營+產業投資」的核心理念，圍繞「健康、快樂、富足、智造」等集團重點發展方向，按照資金來源和不同主體的特性，設立了不同的投資資產配置原則。同時通過設立多層次的市場風險管理體系，持續提升市場風險識別、評估、計量、分析和應對能力。集團層面指導監督旗下核心金融企業和非金融產業運營主體等各獨立法人單位的風險管理目標的制定和風險管理體系的建設，並結合本集團融資端、評級約束和整體風險承受能力，制定本集團年度投資資產配置計劃，統籌集團層面外匯風險、利率風險敞口的即時監測，並動態調整風險對沖策略；各附屬公司結合自身可投資資產及負債特點，設定各類投資的風險限額體系。核心金融企業以資產負債管理策略為基礎，日常採用情景分析、風險價值、壓力測試等方式定期出具投資風險報告，對市場風險進行科學有效的預警與評估管理，同時運用多種對沖手段以有效控制利率風險及匯率風險；非金融產業運營主體則以產業協同為核心，平衡收益、風險及長期戰略目標等關鍵要素。

3. 信用風險

信用風險指由於交易對手不能履行或不能按時履行其合同義務，或者交易對手信用狀況的不利變動，導致本集團遭受非預期損失的風險。本集團主要面臨的信用風險與存存在商業銀行的存款、發放貸款、債券投資、業務經營中的應收賬款等有關。

本集團建立了多層次的信用風險管理體系，集團層面構建了內部信用評分的指引，對於固定收益類投資提供策略建議，同時加強輿情預警，對出現減值跡象的投資及時足額計提減值準備；核心金融企業建立了以信用評級為核心的信用風險管理機制，根據自身業務的不同性質及風險特徵，對其信用風險、交易對手集中度風險分別實施針對性的預警與管控措施。通過設定信用評級、行業及地區分類標準，對相關資產的信用風險敞口進行定期監測，及時將風險狀況反映給相關業務部門及管理層，以便適時做出風險應對。非金融產業運營主體則通過交易對手評估、定期賬齡分析、及時催收等方式管控應收賬款的信用風險。

4. 流動性風險

流動性風險指企業無法及時獲得充足資金或無法及時以合理成本獲得充足資金，以支付到期債務或履行其他支付義務的風險。

本集團遵循穩健的流動性風險管控策略，就資金及財政政策，本公司資金管理部密切監控下屬核心企業的流動性狀況，對集團層面及下屬核心企業的現金頭寸及未來一定期限內的資金需求進行監控和預測，並根據資金來源不同設計場景進行壓力測試。對即時出現和可能出現的現金缺口，在保持各附屬公司獨立運營的基礎上制定資金預案。核心金融企業均設立了流動性風險日常監測機制，運用情景分析、壓力測試等風險管理工具動態監測流動性風險。非金融產業運營主體根據經營活動中的流動性需求預測，適時調整流動性應急預案。

5. 保險風險

保險風險指保險公司由於死亡率、疾病發生率、賠付率、費用率、退保率等假設的實際經驗與預期發生偏離而造成損失的風險。

本集團所屬各保險公司採用敏感性分析、情景分析、壓力測試、經驗分析等技術評估和監控保險業務涉及的保險風險，主要針對折現率、投資收益率、死亡率、發病率、退保率、費用率等精算假設，評估不同假設情形下對保險責任準備金、償付能力或利潤等的影響情況。

6. 合規風險

合規風險指企業及其工作人員和營銷員因不合規的經營管理或執業行為引發潛在法律責任、監管處罰，從而造成財務損失或者聲譽損失的風險。本集團業務遍佈全球的同時，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求。

本集團深知合規經營對企業發展的重要性，始終將EHS&Q作為履行社會責任的一項重要內容。本集團遵循香港聯交所及投資企業所在地證券交易機構的信息披露要求，及時履行披露義務。在全球金融業監管趨緊的大背景下，本集團加強了對監管動態的跟蹤並實施金融板塊合規風險提示，及時分析、評估監管新規對本集團金融企業經營的影響，跟蹤應對措施的實施效果，以控制合規風險。

7. 運營風險

本集團在全球多個國家和地區開展「健康、快樂、富足、智造」等多個領域的投資，在收購完成後，面對全球範圍內收購的附屬公司，本集團面臨在經營管理、文化融合及僱員認同感等方面的投後執行和整合風險。

本集團在提升全球運營能力的同時，推進投資團隊、核心管理人才和平台的本土化進程，通過優質的管理舉措保持對當地市場的了解，實現在所投資行業的深度產業化。本集團還通過海外運營委員會增進附屬公司與集團層面的雙向交流與溝通，採取多種措施增強文化認同並管控營運風險。

8. 聲譽風險

聲譽風險指由於企業的經營管理或外部事件等原因導致利益相關方對公司負面評價，從而造成損失的風險。

本集團成立了危機管理委員會，統籌集團總部、各產業集團及核心企業的危機管理工作，形成覆蓋全系統的聲譽風險事前風險預警、事中風險應對、事後風險檢視及聲譽恢復的聲譽風險管理機制。危機管理委員會同時負責統籌、協調本集團內外資源進行聲譽風險管理，督導本集團進化危機管理機制，全面提升本集團危機管理能力，保障本集團安全生產及運營，服務全球家庭客戶。

9. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是維持與本集團整體風險狀況相稱的資本充足水準，同時為股東帶來最大回報。本集團核心金融企業業務發展受資本充足率或償付能力充足率限制，其中隨著Solvency II和償二代的實施，本集團在保險板塊建立健全了以資本約束為核心的償付能力管理體系，開展資產負債管理，定期監測償付能力充足率變化趨勢，分析核心保險公司的風險資本構成和變化，為優化資產配置提供支援，力爭實現風險、資本和收益之間更好的平衡。

10. 風險傳染

風險傳染指集團內某成員公司產生的風險通過內部交易或其他方式擴展到集團內其他成員公司，使其他成員公司產生損失。

本集團在發揮協同效應的同時，建立清晰完善的法人治理架構，健全以風險為導向的內控體系，實施審慎的管理政策；同時，建立和不斷完善防火牆制度和關連交易管理，加強本集團內風險隔離管理。

本集團之未來發展

本集團之未來發展載於本年報之「致股東的信」內。

核數師

於本報告日期前三年內，本公司沒有更換核數師。本集團之財務報表已由安永會計師事務所審核。安永會計師事務所將退任，在本公司的應屆股東週年大會上，將提呈繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師之決議案。

獲准許的彌償條文

根據公司章程及本公司投保的覆蓋全年的董監事及高級管理人員責任保險（「D&O保險」），每一董事對其因履職或與之相關的行為而引致的損失或負債，有權從本公司資產中獲彌償。公司章程及D&O保險的相關規定在報告期內及截至本報告日期有效。

代表董事會

郭廣昌
董事長

2024年3月27日

獎項及榮譽

2023年復星榮獲獎項

- 1月 於Roadshow China路演中聯合卓越IR發起第六屆「中國卓越IR評選」中，復星國際榮獲「最佳資本市場溝通」、「最佳ESG」及「最佳投資者關係」三項大獎。
- 2月 於上海市人民政府主辦、上海市民政局承辦首屆「上海慈善獎」頒獎儀式中，上海復星公益基金會鄉村醫生項目獲頒「慈善項目和慈善信託獎」。
- 於香港社會服務聯會舉辦「香港社會服務巡禮2023」中，復星國際及復星基金會分別榮獲香港社會服務聯會頒發的「商界展關懷」及「同心展關懷」嘉許。
- 3月 胡潤研究院發佈《2022年胡潤中國民營企業可持續發展百強榜》，列出100家最符合聯合國17個可持續發展目標的中國民營企業，復星國際位列第三名。
- 5月 復星國際榮膺全球金融及商業雜誌《金融衍生工具》(Finance Derivative)雜誌頒發的2023年度「香港最佳企業社會責任公司」及「香港最具影響力家庭消費品牌」獎。
- 6月 復星國際榮獲《亞洲企業管治》雜誌(Corporate Governance Asia)頒授第十三屆亞洲卓越獎之「最佳企業社會責任」、「最佳CEO」及「最佳企業傳播」獎。
- 中央廣播電視總台財經節目中心聯合國務院國資委、全國工商聯、中國社科院經濟研究所、中國企業改革與發展研究會等權威機構部門推出「中國ESG(企業社會責任)發佈」活動，復星國際入選「中國ESG上市公司先鋒100」榜單，成為位列總體排名第五，綜合行業第一的ESG先鋒公司。
- 復星國際入選標普全球《可持續發展年鑒2023(中國版)》及獲頒「行業最佳進步企業」標徽。
- 復星國際於《機構投資者》評選的「2023年度亞洲最佳管理團隊」中榮獲「最受尊崇企業」大獎外，還獲得中國大陸企業「最佳CFO」、「最佳投資者關係團隊」、「最佳投資者關係專員」，以及中小市值企業「最佳公司董事會」、「最佳CEO」、「最佳CFO」、「最佳ESG」、「最佳投資者關係企業」、「最佳投資者關係團隊」、「最佳投資者關係專員」等10項榮譽。
- 7月 復星國際於2023年《財富》中國上市公司500強榜單排行第79名，《財富》中國500強榜單排行第153名。
- 由《南方週末》主辦的第十五屆中國企業社會責任年會上，復星國際在「2022中國企業社會責任排行榜」中位列第9名。
- 8月 復星國際榮獲香港品質保證局(HKQAA)舉辦的香港綠色和可持續金融大獎2023的「ESG披露貢獻先鋒機構」稱號。
- 9月 於中國可持續發展工商理事會、中國企業聯合會／中國企業家協會發佈的《2023中國企業可持續發展指數報告》中，復星國際位列「2023中國企業可持續發展百佳榜單」第三位。

- 10月 復星國際榮膺英國知名金融雜誌《全球銀行與金融評論》(Global Banking and Finance Review)頒發「2023年亞洲最佳控股集團品牌獎」、「2023年亞洲最佳可持續發展企業獎」及「2023年亞洲最佳企業社會責任公司獎」。
- 復星國際榮獲由香港特區政府轄下環境局及投資推廣署支持、Hong Kong ESG Reporting Awards (HERA)主辦的2023年香港ESG報告大獎授予的「卓越環境成效嘉許獎」。
- 復星國際於2023年《福布斯》全球最佳僱主榜單排行第151位。
- 復星國際榮獲香港強制性公積金計劃管理局頒發的「積金好僱主」獎。
- 11月 復星國際於香港管理專業協會「2023年度最佳年報大獎」上榮獲「最佳環境、社會及管治資料報告獎」。
- 復星國際於電視廣播有限公司主辦的TVB《環境、社會及管治大獎2023》上榮獲「ESG最佳表現大獎」及「ESG最佳報告大獎」。
- 復星國際獲著名國際財經雜誌《財資》(The Asset)頒發「2023年財資ESG企業大獎鉑金獎」、「最佳可持續發展團隊獎」及「最佳投資者關係團隊獎」。
- 由中國社會責任百人論壇、責任雲研究院發佈的《企業社會責任藍皮書(2023)》中，復星國際位列「十大責任民營企業」。
- 復星國際獲《彭博商業周刊中文版》第三屆ESG領先企業大獎2023頒發「ESG領先企業大獎—市值200億港元以上」。
- 復星國際於2023《福布斯中國》ESG創新企業評選中，獲評為「福布斯中國ESG創新企業」之一。
- 復星國際榮獲全球知名職場社交平台領英頒發「全球人才吸引力僱主」獎項。
- 復星榮獲中國著名人力資源專業服務機構肯耐珂薩頒發的「最佳僱主品牌卓越企業獎」及「最佳企業文化優秀案例獎」，並入選其「人力資源數字化優秀案例Top 50排行榜」及「人力資源數字化最佳實踐先鋒榜」。
- 12月 復星國際於《南方週末》主辦的「2023雙碳行動者大會」上，榮登「雙碳行動力TOP10」。
- 復星榮獲中國知名的人力招聘平台獵聘頒發的「非凡僱主」稱號。

獨立核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道 979 號
太古坊一座 27 樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第123頁至352頁的復星國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二三年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則真實而公允地反映了 貴集團於二零二三年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計證據能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

投資物業之公允價值計量

截至2023年12月31日，集團持有的以公允價值計量的投資物業賬面價值人民幣93,341百萬元。管理層使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，以及貴集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。投資物業的估值高度依賴於管理層的估計和假設，比如預計租金，資本化率，佔用率和市場知識。使用不同的估計和假設可能會導致公允價值的顯著不同。

關於貴集團對投資物業公允價值計量的披露請參見附註2.4「主要會計政策概要」及3「重大會計判斷及估計」之估計的不確定性(iv)，其中明確了投資物業公允價值計量的政策，以及附註33具體解釋了投資物業公允價值評估的評估層級、評估技術及關鍵變量。

評估保險合同負債

截至2023年12月31日，集團持有保險合同負債人民幣62,811百萬元。由於保險合同負債涉及管理層運用重要會計估計和判斷，我們將其識別為關鍵審計事項。

保險合同負債評估需要對保險合同計量方法的適用性、責任單元的確定及未來不確定的現金流量等方面作出重大判斷及估計。

保險合同負債的計量需要運用複雜的精算模型，並需要管理層在設定假設時作出重大判斷和估計。保險合同負債計量中運用的主要假設包括折現率、死亡率、發病率、費用假設及退保率等。

關於集團對保險合同準備金評估的披露請參見附註2.4「主要會計政策概要」及3「重大會計判斷及估計」之估計的不確定性(xiii)至(xvii)，其中具體解釋了評估的方法和假設，以及附註27披露了於2023年12月31日確認的保險合同負債的明細。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計程序中，我們考慮了外部評估師的客觀性、獨立性和專業性。我們的內部評估專家幫助我們評估估值技術和評定選定樣本的基本假設，其中包括參考租賃合同、外部市場租金、佔用率的歷史信息。在資本化率方面，我們的內部專家幫助我們檢查房地產行業分析所運用的市場數據等。

我們還對投資物業公允價值計量披露是否充分進行了評估。

我們在內部專家的協助下，執行了相關審計程序，主要包括：

- 覆核了貴集團的保險合同負債計量相關的會計政策。
- 評價並測試了保險合同負債評估流程相關的關鍵控制的設計和執行的有效性。
- 評估保險合同負債計量所使用的主要判斷和假設的合理性。
- 評價貴集團的保險合同負債的評估方法的適當性，選取主要典型保險產品、合同組，獨立計算保險合同負債。
- 測試保險合同負債評估過程中使用的基礎數據的完整性和準確性。
- 分析報告期間保險合同負債的變動，評價關鍵假設變更對保險合同負債的影響，以評估保險合同負債的總體合理性。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行職責監督 貴集團的財務報告過程。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據香港公司條例第405條規定，我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計證據，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。



致復星國際有限公司全體股東：

(於香港註冊成立的有限公司)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計證據，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計證據。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計證據，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是劉國華。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二四年三月二十七日

綜合損益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
總收入	6	198,200,310	182,425,773
收入		161,273,854	143,373,137
保險收入		36,926,456	39,052,636
銷售成本		(113,729,199)	(96,397,263)
保險服務開支		(31,070,582)	(36,189,208)
所持再保險合約的服務開支淨額		(2,603,567)	(2,529,171)
所持保險合約的財務開支	7	(918,876)	(23,371)
所持再保險合約的財務收入	8	126,071	50,213
其他收入及收益	6	16,297,201	21,806,308
銷售及分銷成本		(20,872,759)	(17,629,718)
行政開支		(28,436,411)	(25,944,682)
其他開支		(6,285,255)	(9,355,608)
財務費用	9	(12,393,562)	(10,886,682)
應佔利潤：			
合營企業		2,869,750	966,290
聯營企業		6,688,586	4,398,499
稅前利潤	10	7,871,707	10,691,380
稅項	12	(2,524,581)	(7,694,818)
本期利潤		5,347,126	2,996,562
歸屬於：			
母公司股東		1,379,103	(831,803)
非控股權益		3,968,023	3,828,365
		5,347,126	2,996,562
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利／(虧損)			
基本			
－本期利潤／(虧損)(人民幣元)	14	0.17	(0.10)
稀釋			
－本期利潤／(虧損)(人民幣元)	14	0.17	(0.10)

綜合收益表

截至2023年12月31日止年度

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
本期利潤	5,347,126	2,996,562
其他綜合收益		
能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益：		
持有保險合同的財務準備金	(2,017,279)	4,857,146
稅項之影響	312,680	(1,079,232)
	(1,704,599)	3,777,914
持有再保險合同的財務準備金	103,748	(241,273)
稅項之影響	(20,242)	28,667
	83,506	(212,606)
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資：		
公允價值變動	3,347,141	(7,917,257)
預期信用損失減值影響	(94,315)	120
綜合損益表中處置(收益)/損失之重分類調整	(19,975)	1,073,493
稅項之影響	(695,428)	1,677,957
	2,537,423	(5,165,687)
現金流套期之公允價值調整	(104,132)	134,453
稅項之影響	29,376	(24,045)
	(74,756)	110,408
境外淨投資套期之公允價值調整	(131,299)	159,102
稅項之影響	41,359	(37,024)
	(89,940)	122,078
應佔聯營企業之其他綜合收益/(虧損)	796,765	(3,502,526)
應佔合營企業之其他綜合(虧損)/收益	(51,958)	14,952
境外經營報表折算匯兌差額	2,252,904	656,793
能於以後期間重分類至損益 之其他綜合收益/(虧損)淨額	3,749,345	(4,198,674)

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
其他綜合收益(續)			
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益：			
因自用物業轉為投資物業而產生之重估差異	33	(32,504)	9,003
稅項之影響		11,234	(1,027)
		(21,270)	7,976
與僱員福利相關之精算準備金		(18,636)	407,434
稅項之影響		4,980	(77,986)
		(13,656)	329,448
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資：			
公允價值變動		(308,035)	(92,741)
稅項之影響		101,482	49,943
		(206,553)	(42,798)
應佔聯營企業之其他綜合(虧損)/收益		(222,359)	83,581
於以後期間不重分類至損益之其他綜合(虧損)/收益淨額		(463,838)	378,207
本期其他綜合收益/(虧損)，除稅		3,285,507	(3,820,467)
本期綜合收益/(虧損)總額		8,632,633	(823,905)
歸屬於：			
母公司股東		4,230,533	(4,823,248)
非控股權益		4,402,100	3,999,343
		8,632,633	(823,905)

綜合財務狀況表

2023年12月31日

		2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元 (重列)	2022年 1月1日 人民幣千元 (重列)
資產				
現金及銀行結餘	15	92,459,644	100,564,000	96,779,519
買入返售款項	44	6,844,927	–	–
客戶貸款和墊款	16	16,097,595	16,162,944	16,793,872
應收貿易款項及票據	17	14,414,166	13,200,451	10,618,340
存貨	18	26,233,846	25,649,708	22,263,338
待售已落成物業		16,598,108	15,028,738	14,781,146
開發中物業	19	46,776,244	62,079,128	51,208,864
合同資產及其他資產	20	229,266	610,268	36,125
應收關聯公司款項	21	18,015,068	12,929,293	18,210,088
預付款項、其他應收款項及其他資產	22	31,953,684	35,442,321	35,480,359
分類為持作至出售的資產	23	2,906,203	19,817,066	556,217
拆放同業		473,054	55,010	425,483
衍生金融工具	24	3,615,676	3,537,338	3,057,582
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	25	52,941,186	59,964,219	67,608,984
應收融資租賃款	26	699,545	789,562	838,689
分出再保險合同資產	27	9,117,577	8,841,570	7,938,130
保險合同資產	27	1,803,797	1,775,046	6,189,854
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	28	72,473,645	63,534,884	80,908,414
以攤餘成本計量的債項投資	29	29,400,296	25,171,823	25,984,474
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	30	29,442,770	23,276,840	12,708,621
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	31	2,696,542	2,763,627	3,054,695
物業、廠房及設備	32	55,226,701	45,668,203	42,387,533
投資物業	33	93,340,801	95,743,357	67,229,732
使用權資產	34	23,852,435	21,297,657	18,608,758
勘探及評估資產	35	542,140	584,684	411,330
採礦權	36	1,311,399	480,763	496,997
油氣資產	37	1,974,760	1,890,258	1,959,612
無形資產	38	36,790,363	34,278,110	27,116,359
於合營企業之投資	39	12,584,076	9,903,075	33,395,605
於聯營企業之投資	40	68,254,580	68,653,959	92,808,915
商譽	41	29,547,898	27,413,654	24,804,818
遞延稅項資產	42	9,769,597	9,268,677	7,947,331
資產合計		808,387,589	806,376,233	792,609,784

	附註	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元 (重列)	2022年 1月1日 人民幣千元 (重列)
負債				
吸收存款	43	82,216,087	76,935,942	71,851,392
賣出回購金融資產款	44	188,063	151,868	1,467,606
應付經紀業務客戶賬款		990,853	3,828	421,560
同業拆入		–	149,062	122,735
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	45	6,697,408	4,306,876	4,078,714
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	23	79,178	117,467	27,151
應付貿易款項及票據	46	26,407,670	24,393,592	21,406,410
合同負債	47	19,865,129	24,332,437	20,942,466
應付稅項		13,148,210	12,078,193	11,896,130
同業存入	48	1,103,458	1,141,108	4,375,871
衍生金融工具	24	4,039,509	3,148,743	5,740,791
應計負債及其他應付款項	49	74,582,013	77,262,805	56,945,549
應付關聯公司款項	21	2,199,034	5,104,219	3,836,309
計息銀行借款及其他借款	50	211,923,910	226,919,151	237,119,485
分出再保險合同負債	27	3,103,216	3,517,286	2,205,168
保險合同負債	27	62,811,295	59,205,512	70,306,631
投資合約負債	51	37,583,333	40,765,932	47,160,507
有關連結合約之金融負債	51	29,442,770	23,276,840	12,708,621
應付控股公司款項	21	244,358	122,606	2,770,224
遞延收入	52	1,243,012	1,231,069	971,999
遞延稅項負債	42	21,944,245	23,136,678	16,645,826
負債合計		599,812,751	607,301,214	593,001,145
淨資產		208,574,838	199,075,019	199,608,639
權益				
歸屬於母公司股東之權益				
股本	53	37,286,880	37,146,381	36,919,889
庫存股		(326,634)	(353,338)	(254,519)
其他儲備		87,976,542	83,940,679	91,316,839
		124,936,788	120,733,722	127,982,209
非控股權益		83,638,050	78,341,297	71,626,430
權益合計		208,574,838	199,075,019	199,608,639

郭廣昌
董事

龔平
董事

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

2023

歸屬於母公司股東之權益

	已發行股本 人民幣千元 (附註53)	庫存股 人民幣千元	其他虧損 人民幣千元 (附註54(a))	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註54(b))	以公允價值 計量且變動 計入其他綜合 收益的			匯率波動 儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
					金融資產儲備 人民幣千元	其他公積金 人民幣千元	收益的					
於2022年12月31日	37,146,381	(353,338)	(443,540)	16,958,449	(9,271,813)	6,779,196	74,457,983	(3,752,442)	121,520,876	78,108,939	199,629,815	
會計政策變更之影響-HKFRS17 (附註2.2)	-	-	-	(194,665)	740,508	3,210,586	(4,609,437)	65,854	(787,154)	232,358	(554,796)	
於2023年1月1日(重列)	37,146,381	(353,338)	(443,540)*	16,763,784*	(8,531,305)*	9,989,782*	69,848,546*	(3,686,588)*	120,733,722	78,341,297	199,075,019	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	1,379,103	-	1,379,103	3,968,023	5,347,126	
年內其他綜合收益(重列)												
持有保險合同的財務準備金，稅後	-	-	-	-	-	(1,100,088)	-	-	(1,100,088)	(604,511)	(1,704,599)	
持有再保險合同的財務準備金，稅後	-	-	-	-	-	66,392	-	-	66,392	17,114	83,506	
指定為以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的權益投資												
公允價值變動，稅後	-	-	-	-	(118,918)	-	-	-	(118,918)	(87,635)	(206,553)	
以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的債項投資												
公允價值調整的收益，稅後	-	-	-	-	1,989,014	-	-	-	1,989,014	604,963	2,593,977	
預期信貸損失準備金的變動	-	-	-	-	36,389	-	-	-	36,389	40,629	77,018	
對在綜合損益表中處置損失的 重分類調整，稅後	-	-	-	-	(112,545)	-	-	-	(112,545)	(21,027)	(133,572)	
應佔聯營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	665,796	-	-	-	665,796	(91,390)	574,406	
應佔合營企業之其他綜合虧損	-	-	-	-	(51,958)	-	-	-	(51,958)	-	(51,958)	
現金流套利之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	(56,104)	-	-	(56,104)	(18,652)	(74,756)	
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	-	-	(76,445)	(76,445)	(13,495)	(89,940)	
因自用物業轉為投資物業而產生之 重估差異，稅後	-	-	-	-	-	(42,873)	-	-	(42,873)	21,603	(21,270)	
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	(33,120)	-	-	(33,120)	19,464	(13,656)	
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	1,685,890	1,685,890	567,014	2,252,904	
年內綜合收益總額	-	-	-	-	2,407,778	(1,165,793)	1,379,103	1,609,445	4,230,533	4,402,100	8,632,633	

2023

歸屬於母公司股東之權益

	已發行股本 人民幣千元 (附註53)	庫存股 人民幣千元	其他虧蝕 人民幣千元 (附註54(a))	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註54(b))	以公允價值 計量且變動 計入其他綜合		留存收益 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元		合計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
					收益的 金融資產儲備 人民幣千元	其他公積金 人民幣千元		匯率波動 儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元			
收購附屬公司(附註56(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,138,813	5,138,813
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,214,308	1,214,308
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,786,357)	(2,786,357)
發放2022年末股息	-	-	-	-	-	-	(103,349)	-	(103,349)	-	-	(103,349)
留存利潤轉入	-	-	-	1,575,358	-	-	(1,575,358)	-	-	-	-	-
分估聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	10,076	-	-	10,076	(23,987)	(13,911)	(13,911)
分估合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(45,775)	-	-	(45,775)	(29,414)	(75,189)	(75,189)
在不喪失控制權的前提下視同處置 附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	(22,423)	-	-	(22,423)	37,268	14,845	14,845
在不喪失控制權的前提下處置 附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	337,497	-	-	337,497	34,166	371,663	371,663
授予一間附屬公司非控股股東的股份 贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	(140,852)	-	-	(140,852)	(72,374)	(213,226)	(213,226)
本公司以權益結算之以股份為基礎的 支付(附註58)**	140,499	13,045	-	-	-	14,543	-	-	168,087	-	168,087	168,087
附屬公司以權益結算之以股份為 基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	158,785	158,785	158,785
視同收購一間附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	(19,099)	-	-	(19,099)	15,136	(3,963)	(3,963)
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	(31,200)	-	-	(31,200)	(765,592)	(796,792)	(796,792)
處置附屬公司(附註56(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,026,099)	(2,026,099)	(2,026,099)
股份回購	-	13,659	-	-	-	-	(194,088)	-	(180,429)	-	(180,429)	(180,429)
於2023年12月31日	37,286,880	(326,634)	(443,540)*	18,339,142*	(6,123,527)*	8,926,756*	69,354,854*	(2,077,143)*	124,936,788	83,638,050	208,574,838	208,574,838

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣87,976,542,000元(2022年12月31日:人民幣83,940,679,000元(重列))。

** 根據本公司公佈的股份獎勵計劃,2023年度,本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發27,737,000股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本年歸屬之股數為23,786,510股。

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

2022

歸屬於母公司股東之權益

	已發行股本 人民幣千元 (附註53)	庫存股 人民幣千元	其他虧絀 人民幣千元 (附註54(a))	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註54(b))	以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的			匯率波動 儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
					金融資產儲備 人民幣千元	其他公積金 人民幣千元	留存收益 人民幣千元				
於2021年12月31日	36,919,889	(254,519)	(443,540)	16,601,416	(814,779)	6,131,977	77,084,283	(4,154,821)	131,069,906	72,143,992	203,213,898
會計政策變更之影響-HKAS 38**	-	-	-	-	-	-	(82,500)	7,618	(74,882)	(19,660)	(94,542)
會計政策變更之影響-HKFRS 17 (附註2.2)	-	-	-	-	(301,951)	514,609	(3,433,584)	208,111	(3,012,815)	(497,902)	(3,510,717)
於2022年1月1日(重列)	36,919,889	(254,519)	(443,540)	16,601,416	(1,116,730)	6,646,586	73,568,199	(3,939,092)	127,982,209	71,626,430	199,608,639
年內利潤(重列)	-	-	-	-	-	-	(831,803)	-	(831,803)	3,828,365	2,996,562
年內其他綜合收益(重列)											
持有保險合同的財務準備金，稅後	-	-	-	-	-	3,023,409	-	-	3,023,409	754,505	3,777,914
持有再保險合同的財務準備金，稅後	-	-	-	-	-	(197,523)	-	-	(197,523)	(15,083)	(212,606)
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資											
公允價值變動，稅後	-	-	-	-	(28,533)	-	-	-	(28,533)	(14,265)	(42,798)
以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的債項投資											
公允價值調整的虧損，稅後	-	-	-	-	(5,273,994)	-	-	-	(5,273,994)	(1,033,634)	(6,307,628)
預期信貸損失準備金的變動	-	-	-	-	(83,787)	-	-	-	(83,787)	(9,287)	(93,074)
對在綜合損益表中處置損失的 重分類調整，稅後	-	-	-	-	1,190,780	-	-	-	1,190,780	44,235	1,235,015
應佔聯營企業之其他綜合虧損	-	-	-	-	(3,233,993)	-	-	-	(3,233,993)	(184,952)	(3,418,945)
應佔合營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	14,952	-	-	-	14,952	-	14,952
現金流套利之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	52,542	-	-	52,542	57,866	110,408
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	-	-	103,762	103,762	18,316	122,078
因自用物業轉為投資物業而產生 之重估差異，稅後	-	-	-	-	-	4,705	-	-	4,705	3,271	7,976
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	287,493	-	-	287,493	41,955	329,448
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	148,742	148,742	508,051	656,793
年內綜合收益總額	-	-	-	-	(7,414,575)	3,170,626	(831,803)	252,504	(4,823,248)	3,999,343	(823,905)

2022

歸屬於母公司股東之權益

	已發行股本 人民幣千元 (附註53)	庫存股 人民幣千元	其他虧絀 人民幣千元 (附註54(a))	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註54(b))	以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的			匯率波動 儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
					金融資產儲備 人民幣千元	其他公積金 人民幣千元	留存收益 人民幣千元				
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,381,058	1,381,058
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	563,820	563,820
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,784,757)	(2,784,757)
發放2021年末股息	-	-	-	-	-	-	(2,148,152)	-	(2,148,152)	-	(2,148,152)
留存利潤轉入	-	-	-	162,368	-	-	(162,368)	-	-	-	-
分估聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(172,236)	-	-	(172,236)	(10,925)	(183,161)
分估合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	818	-	-	818	(292)	526
在不喪失控制權的前提下視同 處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	857,549	-	-	857,549	3,561,701	4,419,250
在不喪失控制權的前提下處置 附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	25,371	-	-	25,371	4,032,131	4,057,502
授予一間附屬公司非控股股東的 股份贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	(150,693)	-	-	(150,693)	(74,755)	(225,448)
本公司以權益結算之以股份為 基礎的支付(附註58)*	226,492	(142,292)	-	-	-	30,756	-	-	114,956	-	114,956
附屬公司以權益結算之以股份為 基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	198,378	198,378
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	(418,995)	-	-	(418,995)	(1,012,946)	(1,431,941)
處置附屬公司 股份回購	-	43,473	-	-	-	-	(577,330)	-	(533,857)	-	(533,857)
於2022年12月31日(重列)	37,146,381	(353,338)	(443,540)	16,763,784	(8,531,305)	9,989,782	69,848,546	(3,686,588)	120,733,722	78,341,297	199,075,019

* 根據本公司公佈的股份獎勵計劃，2022年度，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了35,265,200股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本年歸屬之股數為8,626,630股。

** 在《國際財務報告準則》2021年3月的更新中，《國際財務報告準則解釋委員會》公佈了其關於應用IAS 38(相當於香港會計準則第38號)的軟件即服務(「SaaS」)合同下配置或定製成本的議程決定(「國際財務報告報告準則議程決定」)。集團在2022年應用了IFRIC議程決定，之前資本化的SaaS合同的配置或定製成本計入費用。會計政策的變化已追溯核算，相應的可比較前期的可比較數字已重述。

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
經營活動產生之現金流量			
稅前利潤		7,871,707	10,691,380
調整項目			
物業、廠房及設備折舊	10	3,936,784	3,589,760
使用權資產攤銷	10	3,271,188	2,670,621
無形資產攤銷	10	2,730,799	2,229,944
採礦權攤銷	10	16,594	16,234
油氣資產攤銷	10	601,704	500,396
勘探費用核銷	35	128,172	139,480
油氣資產減值準備	10	–	174,145
使用權資產減值準備	10	36,985	3,882
物業、廠房及設備減值準備	10	47,256	57,870
無形資產減值準備	10	144,525	149,703
商譽減值準備	10	76,196	197,511
以公允價值計價且變動計入其他綜合收益的債項投資的減值損失／(轉回)	6/10	94,315	(120)
於聯營企業之投資減值損失	10	904,641	1,908,093
應收款項減值損失	10	299,981	632,680
以攤餘成本計量的債項投資的減值損失	10	236,357	33,453
存貨跌價準備	10	234,796	472,050
待售已落成物業減值損失	10	340,456	14,259
開發中物業減值損失	10	438,049	–
應收融資租賃款減值損失	10	49,541	13,093
客戶貸款和墊款減值損失	10	116,241	30,648
處置附屬公司之收益	6	(1,606,965)	(1,253,732)
議價收購附屬公司之收益	6	–	(306,277)
出售／部分出售聯營企業之損失	10	88,739	2,080,507
視同出售聯營企業之收益	6	(106,147)	(35,337)
結轉小計		19,951,914	24,010,243

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
經營活動產生之現金流量(續)			
結轉小計		19,951,914	24,010,243
處置使用權資產之(損失)/收益	34c	146	(14,132)
處置物業、廠房及設備之收益	6	(336,502)	(89,157)
分步收購子公司原持有權益部分重估收益	6	-	(1,408,718)
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之損失	10	341,614	235,429
處置無形資產收益	6	(604,138)	(330,755)
以公允價值計量且變動計入損益的投資的公允價值調整 之(收益)/損失	6/10	(2,068,203)	1,767,538
投資物業公允價值調整之收益	6	(1,113,884)	(8,843,358)
衍生金融工具的損失	10	183,902	1,198,406
出租人給予的與COVID-19相關的租金優惠	34c	-	(148,452)
利息開支	9	12,064,164	10,464,836
利息收入	6	(1,080,357)	(960,883)
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益 投資之股息及利息收入	6	(159,312)	(145,737)
以公允價值計量且變動計入其他綜合損益的債項投資 之股息及利息收入	6	(2,453,216)	(2,099,712)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息	6	(1,762,873)	(1,699,729)
應佔聯營企業利潤及虧損		(6,688,586)	(4,398,499)
應佔合營企業利潤及虧損		(2,869,750)	(966,290)
處置合營企業之收益	6	(311,177)	(468,590)
處置持有待售資產之收益	6	(733,412)	-
以權益結算之以股份為基礎的支付	10	271,677	253,790
結轉小計		12,632,007	16,356,230

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
經營活動產生之現金流量(續)		
未計營運資金變動前現金流入	12,632,007	16,356,230
開發中物業減少	11,409,692	2,791,602
待售已落成物業增加	(2,400,093)	(261,851)
應收貿易款項及票據減少/(增加)	284,904	(2,288,389)
預付款項、其他應收款項及其他資產減少	1,169,637	991,427
存貨減少/(增加)	2,486,062	(4,947,679)
分出再保險合同資產(增加)/減少	(360,893)	500,509
買入返售款項增加	(6,844,927)	-
應收關聯公司及控股公司款項增加	(3,701,551)	(3,217,582)
客戶貸款和墊款(增加)/減少	(50,892)	600,280
應付貿易款項及票據增加	499,582	2,353,615
應計負債及其他應付款項減少	(962,733)	(2,788,026)
賣出回購金融資產款增加/(減少)	43,915	(1,223,507)
遞延收入增加	61,497	279,843
應付關聯公司及控股公司款項減少	(675,137)	(293,029)
應付經紀業務客戶賬款增加/(減少)	987,025	(417,732)
拆放同業(減少)/增加	(418,044)	370,473
同業拆入(減少)/增加	(149,062)	26,327
同業存入增加/(減少)	509,742	(3,527,702)
吸收客戶存款增加	5,280,145	5,084,550
受限制的預售物業之款項減少/(增加)	2,552,419	(1,544,651)
法定存款準備金減少/(增加)	238,879	(227,202)
受限資金的增加	(602,699)	-
衍生金融工具變動	275,216	(1,003,468)
應收融資租賃款減少	40,476	36,034
投資合約負債減少	(3,182,599)	(6,529,030)
保險合同負債(減少)/增加	(1,033,148)	4,514,845
合約資產及其他資產減少/(增加)	381,002	(574,143)
合同負債(減少)/增加	(4,593,473)	3,124,058
經營業務現金流入	13,876,949	8,185,802
已付稅金	(4,052,490)	(6,422,088)
經營活動現金流入淨額	9,824,459	1,763,714

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
投資活動產生之現金流量			
購買物業、廠房及設備		(8,800,006)	(6,652,726)
處置／(購買)使用權資產		256,529	(121,887)
投資物業增加		(932,420)	(2,383,755)
購買無形資產		(3,641,363)	(4,208,253)
購買勘探及評估資產		(80,310)	(129,709)
購買油氣資產		(650,804)	(432,941)
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(135,211,680)	(125,070,186)
購買指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資		-	(6,930)
購買以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資		(20,394,192)	(13,795,361)
購買以攤餘成本計量的債項投資		(8,474,553)	(7,062,498)
包含於預付款項、其他應收款項及其他資產之保證金增加		(187,802)	(43,865)
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項		144,177,986	135,457,071
處置指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資所得款項		118,937	70,961
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務投資所得款項		14,633,110	16,198,339
以攤餘成本計量的債項投資到期所得款項		6,131,368	7,187,593
處置物業、廠房及設備所得款項		1,533,421	1,456,729
處置無形資產所得款項		1,189,638	377,507
處置附屬公司	56(b)	9,968,592	4,255,885
處置聯營企業及出售聯營企業部分權益所得款項		2,979,201	13,496,306
處置合營企業所得款項		490,216	552,099
處置分類為持有待售的處置組的資產中所得款項		7,849,377	529,057
收購附屬公司	56(a)	204,657	(305,016)
收購聯營企業		(874,017)	(854,133)
收購合營企業		(283,405)	(185,110)
債項投資所收股息及利息		1,855,713	2,323,699
權益投資所收股息及利息		2,032,855	1,734,796
已收聯營企業股息		1,163,852	1,555,568
已收合營企業股息		500,163	3,075,344
結轉小計		15,555,063	27,018,584

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
經營活動產生之現金流量(續)			
結轉小計		15,555,063	27,018,584
原定到期日超過三個月的定期存款及已抵押銀行結餘增加		(284,210)	(2,698,535)
擬收購之長期資產預付款項		(358,588)	(778,211)
處置投資物業所得款項		1,773,667	2,111,628
預收權益投資處置誠意金		-	9,029,000
已收利息		901,107	892,595
投資活動現金流入淨額		17,587,039	35,575,061
融資活動產生之現金流量			
附屬公司非控股股東注資所得款項		869,711	5,756,881
新增銀行及其他借款		125,722,969	103,564,175
支付的租賃負債本金		(3,798,481)	(2,734,351)
償還銀行及其他借款		(140,067,724)	(128,696,614)
受限資金的增加		(6,189,522)	-
向附屬公司非控股股東分配		(2,798,122)	(2,750,513)
增購附屬公司權益		(757,169)	(1,873,536)
部分處置附屬公司權益		371,663	4,032,131
已付控股公司股息		(35,836)	(3,514,093)
股份回購		(180,429)	(543,935)
已付利息		(12,808,936)	(12,207,034)
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融負債		5,441	843,819
融資活動現金流出淨額		(39,666,435)	(38,123,070)
現金及等同現金項目減少淨額		(12,254,937)	(784,295)
年初的現金及等同現金項目		85,473,432	86,257,727
年末的現金及等同現金項目	15	73,218,495	85,473,432

1. 公司信息

復星國際有限公司(「本公司」)於2004年12月24日在香港根據香港公司條例註冊成立為有限公司。

本公司的註冊辦事處位於香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室。

本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)主要業務包括健康、快樂、富足以及智造。其中，富足包括保險和資管兩大板塊。

本公司的控股公司及最終控股公司分別為復星控股有限公司及復星國際控股有限公司，分別於香港及英屬處女群島註冊成立。最終控股股東為郭廣昌先生。

本公司於2007年7月16日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板掛牌上市。

2 會計政策

2.1 編報基礎

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)以及香港普遍採納之會計原則編製。這些財務報表亦符合香港公司條例適用之規定。編製這些財務報表時，除投資性物業、以公允價值計量的某些金融資產和負債(包括衍生工具)以及主要基於精算方法計量的保險合同負債外，均採用了歷史成本計價原則。分類為持作至出售的處置組中的資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2023年12月31日止年度之財務報表。附屬公司指由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團能透過參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額(即現有權益可使本集團能於當時指揮投資對象的相關活動)，即代表本集團擁有投資對象的控制權。

當本公司於投資對象的直接或間接投票權或類似權利未能佔大多數，本集團會於評估對投資對象的權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司的經營業績自本集團取得控制權之日起合併，並繼續合併至對附屬公司控制權終止。

2.1 編報基礎 (續)

合併基礎 (續)

附屬公司的損益及其他綜合損益由母公司股東和非控股權益分擔，即使此結果會導致非控股權益出現負數餘額。集團內各公司之間所有關聯交易產生的資產、負債、權益、收入、開支、現金流量等均於合併時抵銷。

本集團需評估如果事實和情形表明如上所描述的三個控制因素有一個或多個因素發生改變，其是否繼續控制被投資公司。未失去控制權的附屬公司所有者權益的變動視為權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，其將終止確認該附屬公司的相關資產(包括商譽)、負債，任何非控股權益及外幣折算差額；並且確認所保留任何投資的公允價值及損益賬中任何因此產生的收益或損失。先前於其他綜合收益表內確認的本集團應佔部分重新分類為損益或留存收益(如適用)，其編報基礎與本集團直接處置相關資產及負債相同。

2.2 會計政策及披露的變動

本集團在本年度財務報表中首次採納下列新訂及經修訂香港財務報告準則及在本期財務報表中變更會計政策以按流動性順序列示所有資產及負債。

採用修訂後的香港財務報告準則

香港財務報告準則第17號	保險合同
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務公告2號(修訂本)	會計政策之披露
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計之定義
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項
香港會計準則第12號(修訂本)	全球稅制改革—支柱二立法模板

新訂及經修訂香港財務報告準則之性質及影響載述如下：

(a) 香港財務報告準則第17號—保險合同

香港財務報告準則第17號為一項綜合性的全新的適用於保險合同的會計準則，包含了確認及計量、列報及披露。香港財務報告準則第17號取代香港財務報告準則第4號保險合同。該標準適用於所有類型的保險合同(即人壽、非人壽、直接保險和再保險)，無論發行這些合約的實體類型如何，也適用於具有自由參與特徵的某些擔保和金融工具。存在少數適用範圍例外的情形。該準則的總體目標是為保險人提供一個更實用和更一致的保險合同會計模型，涵蓋所有相關會計方面。香港財務報告準則第17號為一般模型，由以下各項進行補充：

- 具有直接分紅特徵的合同的特定模型(浮動收費法)；
- 主要適用於短期合同的簡化模型(保費分配法)。

自2023年1月1日或之後開始的年度期間，香港財務報告準則第17號取代香港財務報告準則第4號—保險合同準則。

2.2 會計政策及披露的變動^(續)

採用修訂後的香港財務報告準則^(續)

(a) 香港財務報告準則第17號 – 保險合同^(續)

本集團已採用香港財務報告準則第17號附錄C中的過渡條款重述了2022年的比較資訊。會計政策變更的性質可概括如下：

分類、量測的變化

香港財務報告準則第17號為本集團發行的保險合同和持有的再保險合約的確認和計量制定了具體原則。

香港財務報告準則第17號的主要原則是：

- 將保險合同確定為集團接受另一方(投保人)重大保險風險的合約，同意在特定的不確定未來事件(投保事件)對投保人產生不利影響時向投保人進行賠償；
- 將指定的嵌入衍生品、不同的投資組成部分以及保險合同服務以外的不同商品或服務與保險合同分開，並根據其他標準對其進行核算；
- 將保險和再保險合約劃分為其將認可和衡量的組；
- 除非保費分配法用於未到期責任負債的衡量，否則在以下方面識別和衡量保險合同組：
 - i) 未來現金流(履行現金流)的風險調整現值，以與可觀察的市場資訊一致的管道納入了有關履行現金流的所有可用資訊；加
 - ii) 代表合約組中未獲得利潤的金額(合約服務利潤合同服務邊際)；
- 保費分配法主要用於確認和計量短期保險合同組的未到期責任負債。
- 確認在集團提供保險合同服務的每個時期內從一組保險合同中獲得的利潤。如果一組已發行的合約預計虧損，則本集團立即確認損失。

本集團對保險和再保險合同的分類和計量詳見附註2.4主要會計政策概要。

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

採用修訂後的香港財務報告準則 (續)

(a) 香港財務報告準則第17號－保險合同 (續)

陳述和披露的變更

為了在財務狀況表中列報，本集團按已發行的保險合同(包括已發行的再保險合約)和持有的再保險合約的每個投資組合匯總，並分別列報：

- 作為資產的已發行保險合同(包括已發行再保險合約)的投資組合；
- 作為資產持有的再保險合約組合；
- 作為負債的已發行保險合同(包括已發行再保險合約)的投資組合；
- 作為負債持有的再保險合約組合。

上述投資組合是根據香港財務報告準則第17號的要求在初始確認時建立的投資組合。

此外，香港財務報告準則第17號要求在損益表和其他綜合收益表中單獨列報下列項目：

- 保險收入；
- 保險服務開支；
- 所持再保險合約的服務開支淨額；
- 所持保險合約的財務開支；
- 所持再保險合約的財務收入。

本集團在財務報表附註中提供了關於以下方面的定性和定量資訊：

- 財務報表中確認的保險合同金額；
- 應用標準時的重大判斷以及這些判斷的變化。

過渡

在2022年1月1日的過渡日，集團：

- 已識別、確認和計量每組保險合同，如同香港財務報告準則第17號一直適用一樣(除非不可行)；
- 如果香港財務報告準則第17號始終適用，則對不存在的任何現有餘額予以撤銷確認；
- 確認任何由此產生的權益淨差額。

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

採用修訂後的香港財務報告準則 (續)

(a) 香港財務報告準則第17號 – 保險合同 (續)

過渡 (續)

本集團在可能恢復所有必要歷史資訊的情況下採用了全面追溯法。對於其他合約，考慮到恢復歷史資訊的不切實際，採用了公允價值法。為了表明公允價值法對合同服務邊際、保險收入和保險財務收入或支出的影響，本集團在附註2.4、6、7和27中提供了額外的披露。

在採用香港財務報告準則第17號後，本集團不再根據香港財務報告準則第4號的修訂，對指定的合格金融資產採用重疊法。

在首次應用香港財務報告準則第17號當日(即2023年1月1日)本集團將部分權益投資指定為按公允價值計入其他綜合收益的權益投資，前提是該等權益符合香港會計準則第32號 – 金融工具：列報和並非為交易而持有。根據過渡性條文，本集團追溯適用該等變更，並就該等變更的影響重列比較資料。

截至2022年1月1日的期初餘額、截至2022年12月31日的可比財務狀況以及截至2022年12月31日止期間的比較信息已在合併財務報表中重列，以考慮追溯適用香港財務報告準則第17號的影響。

對合併財務狀況表的影響：

	減少	
	於2022年 12月31日	於2022年 1月1日
	%	%
總權益	0.3	1.7

(b) 香港會計準則第1號(修訂本)及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂本) – 會計政策的披露

香港會計準則第1號(修訂本)要求實體披露其重要會計政策資訊，而非其主要會計政策。如果會計政策資訊與實體財務報表中包含的其他資訊一起考慮，可以合理地預期它會影響通用財務報表的主要用戶根據這些財務報表做出的決策，那麼會計政策資訊就是重要的。修訂香港財務報告準則實務聲明2作出重大性判斷提供了關於如何將重大性概念應用於會計政策披露的非強制性指導。修訂對集團會計政策的披露產生了影響，但對集團財務報表中任何項目的計量、確認或列報沒有影響。

(c) 香港會計準則第8號(修訂本) – 會計估計的定義

香港會計準則第8號(修訂本)澄清了會計估計變更與會計政策變更之間的區別。會計估計的定義為財務報表中存在計量不確定性的貨幣性金額。該等修訂本亦澄清實體使用計量技術及輸入數據以計算會計估計的方式。由於本集團的方法和政策與修訂一致，修訂對本集團的財務報表沒有影響。

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

採用修訂後的香港財務報告準則 (續)

(d) 香港會計準則第12號(修訂本) – 與單一交易產生的資產和負債相關的遞延稅款

香港會計準則第12號(修訂本)與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項：縮小首次確認香港會計準則第12號中的例外情況的範圍，使其不再適用於產生相同的應課稅及可扣減暫時性差異的交易，如租賃及退役責任。因此，實體須就該等交易產生的暫時性差異確認一項遞延稅項資產(前提是有充足的應課稅利潤)及一項遞延稅項負債。

在應用修訂後，本集團已分別確定使用權資產和租賃負債產生的暫時性差異，這些差異已反映在財務報表中披露的對賬中。然而，它們對合併財務狀況表中的整體遞延所得稅餘額沒有任何實質性影響，因為相關遞延所得稅結餘符合香港會計準則第12號規定的抵銷條件。

(e) 香港會計準則第12號(修訂本) – 全球稅制改革 – 支柱二立法模板

香港會計準則第12號(修訂本) – 全球稅制改革 – 支柱二立法模板：該修訂引入一個強制性的暫時例外，即在確認和披露因實施經濟合作與發展組織發佈的支柱二立法模板而產生的遞延稅項時，不適用該例外。該修訂本亦為受影響的實體引入披露要求，以幫助財務報表使用者更好地了解實體面臨的支柱二所得稅風險，包括在支柱二立法生效期間單獨披露與支柱二所得稅相關的當期稅項，以及在立法已頒佈或實質上已頒佈但尚未生效期間披露其面臨的支柱二所得稅風險的已知或可合理估計的資料。本集團已追溯適用該等修訂及強制性臨時例外情況。支柱二立法已在集團運營所在的某些司法管轄區頒佈或實質性頒佈，該立法將在2024年1月1日起的集團財政年度生效。

本集團屬於新稅法的適用範圍。然而，某些司法管轄區的立法是在接近報告日期時頒佈的。因此，集團仍在評估支柱二所得稅的潛在影響。

採用香港財務報告準則第17號後列報方式的變更

隨着香港財務報告準則第17號的實施，本集團的重要保險子公司(如Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.和Peak Reinsurance Holdings Limited)在分析行業慣例及其自身業務模式後，發現根據香港財務報告準則第17號報告框架按流動性順序列報所有資產和負債更為可靠、相關和可比。考慮到子公司與本集團財務報告的一致性，以及保險業務對整個集團的重要性，本集團改變資產和負債的列報方式，在本期財務報表中首次按流動性順序列報所有資產和負債，並實施香港財務報告準則第17號。

香港會計準則第1號財務報表列報，實體應在其財務狀況表中將流動資產和非流動資產以及流動負債和非流動負債作為單獨的分類列報，除非基於流動性的列報提供了可靠和更相關的資訊。當該例外情況適用時，實體應按流動性順序列報所有資產和負債。對於一些實體，如金融機構，按照流動性的增加或減少順序列報資產和負債提供的資訊比流動/非流動列報更可靠、更相關，因為該實體沒有在可明確識別的經營週期內提供商品或服務。

截至2022年1月1日及2022年12月31日的比較合併財務狀況表已被重列，以考慮在合併財務報表中追溯應用所有資產及負債按照流動性順序列報的影響。本集團還披露(在附註65中)有關每個資產和負債項目的流動性的更多資訊。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於財務報表中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。本集團打算在修訂後的《香港財務報告準則》生效後適用(如適用)。

香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號	投資者與其聯營公司或合資企業間的資產出售或出資 ³
香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後回租的租賃負債 ¹
香港會計準則第1號(修訂本)	流動及非流動負債的分類(「2020修訂本」) ^{1,4}
香港會計準則第1號(修訂本)	具有契約的非流動負債(「2022修訂本」) ^{1,4}
香港會計準則第7號(修訂本)及 香港財務報告準則第10號(修訂本)	供應商融資安排 ¹
香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性 ²

¹ 於2024年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

² 於2025年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

³ 尚未釐定強制生效日期，但可予採納

⁴ 根據2020年修正案和2022年修正案，香港解釋5財務報表的列報—包含按需還款條款的定期貸款的借款人分類進行了修訂，以使相應的措辭保持一致，結論不變

預期將適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料概述如下。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂解決了香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號對處理投資者與其聯營企業或合營企業間資產出售或出資兩者規定不一致的情況。該修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業間進行資產銷售或者出資構成一項業務時，應全額確認下游交易產生的收益或損失。當涉及資產的交易不構成一項業務時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業的權益為限。該修訂採用未來適用法。香港會計準則理事會刪除了原先對於香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂本的強制生效日，但是這些修訂可以現在採用。

香港財務報告準則第16號修訂規定了賣方承租人在計量售後回租交易中產生的租賃負債時的要求，以確保賣方承租人確認其保留的使用權相關的任何收益或損失。修正案對2024年1月1日或之後開始的年度有效，並應追溯適用於HKFRS 16首次應用之日(即2019年1月1日)後簽訂的售後回租交易。允許提前申請。預計修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則^(續)

《2020年修正案》明確了將負債分類為流動負債或非流動負債的要求，包括什麼是延期結算的權利，以及在報告期結束時必須存在延期清算的權利。負債的分類不受實體行使延期清償權的可能性的影響。修正案還明確指出，負債可以用自己的權益工具結算，只有可轉換負債的轉換選擇權本身作為權益工具核算，負債的條款不會影響其分類。2022年修正案進一步明確，在貸款安排產生的負債契約中，只有實體在報告日期當天或之前必須遵守的契約才能影響該負債的流動或非流動分類。對於報告期後12個月內實體遵守未來契約的非流動負債，需要進行額外披露。修正案應追溯適用，允許提前適用。提前適用2020年修正案的實體必須同時適用2022年修正案，反之亦然。集團目前正在評估修訂的影響，以及現有貸款協議是否需要修訂。根據初步評估，預計修訂不會對集團的財務報表產生任何重大影響。

對《香港會計準則第7號》和《香港財務報告準則》第7號的修訂澄清了供應商融資安排的特點，並要求對此類安排進行額外披露。修正案中的披露要求旨在幫助財務報表用戶了解供應商融資安排對實體負債、現金流和流動性風險敞口的影響。允許提前應用修正案。修正案在比較信息、年度報告期初的定量信息和臨時披露方面提供了某些過渡救濟。預計修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

《香港會計準則第21號》修正案規定了實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏兌換性的情況下如何估計計量日的即期匯率。修正案要求披露信息，使財務報表的用戶能夠了解貨幣不可兌換的影響。允許提前申請。在適用修正案時，實體不能重述比較信息。初始應用修正案的任何累積效應應在初始應用之日確認為對留存利潤的期初餘額或對單獨權益組成部分中累積的折算差額的累計金額的調整（如適用）。預計修訂不會對集團的財務報表產生任何重大影響。

2.4 主要會計政策概要

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益，並可對其實施重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財政及經營決策的權力，但非控制或共同控制該等政策。

合營企業乃一種合營安排，具有共同控制的合營各方可分佔該合營企業淨資產的權益。共同控制指通過訂約協議共享安排的控制權，僅在相關活動決策須經共享控制權的各方一致同意的情况下存在。

本集團於聯營企業及合營企業的投資乃根據權益會計法計算本集團應佔的資產淨值減去任何減值虧損後在綜合財務狀況表列賬。調整是為了使任何可能存在的不同的會計政策一致。

本集團應佔聯營企業及合營企業的被收購後業績及其他綜合收益分別計入綜合損益表及綜合收益表。此外，倘直接於聯營企業或合營企業的權益確認變動，本集團於綜合權益變動表確認應佔的任何變動（如適用）。本集團與其聯營企業或合營企業之間交易產生的未變現盈虧以本集團於聯營企業或合營企業的投資為限對銷，惟倘未變現虧損提供已轉讓資產減值的證據，則作別論。收購聯營企業或合營企業所產生的商譽計入本集團於聯營企業或合營企業的投資的部份。

倘對聯營企業的投資成為對合營企業的投資，或對合營企業的投資成為對聯營企業的投資，則不會重新計量留存權益，而是繼續按權益法將投資列賬。在所有其他情況下，若本集團失去對聯營企業的重大影響力或合營企業的共同控制權，會按公允價值計量及確認任何留存投資。失去對聯營企業的重大影響力或對合營企業的共同控制權時，聯營企業或合營企業的賬面值與留存投資公平值及出售所得款項之間的差額於損益確認。

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時，需按照《香港財務報告準則第5號—持作待售非流動資產和終止經營》計量。

於共同經營之收益

共同經營是合作方共同協商，根據協議擁有對財產的控制權以及承擔債務的義務。共同控制是指按合同約定分佔對企業的控制權。企業在做相關決策時，按照合同約定，需得到控制雙方的一致同意。

集團確認其相關共同經營收益：

- 資產，包括所有共同持有部分的資產
- 負債，包括所有共同承擔部分的負債
- 其收入來自共同經營之對外銷售
- 其分佔收入來自共同經營之對外銷售；及
- 費用，包括所有共同發生部分的費用

與集團共同經營之收益相關的資產、負債、收入和費用是根據香港會計準則適用之特定的資產、負債、收入和費用計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

業務合併及商譽

業務合併採用收購法核算。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次業務合併中，處於清算階段的被收購企業的非控股權益，本集團可選擇採用按公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，非控股權益的所有其他部分以公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

當所收購的一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，本集團認為其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，且任何產生的利得或損失應計入損益。

任何收購方轉移的或然對價以收購日當日的公允價值確認。或然對價確認為一項用公允價值計量的資產或負債，任何公允價值的變動確認為損益。確認為權益的或然對價不需要重新計量，日後的結算記入在權益內。

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認淨資產、負債之公允價值的差額。如該對價及其他項目的總和低於所收購淨資產之公允價值，該等差額在評估後，於損益表中確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行測試是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的測試。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，業務合併中取得的商譽自取得之日始分配至本集團各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

減值以評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽被分攤給現金產出單元(現金產出單元組)，且該單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元部分的相對值為基礎計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

公允價值計量

本集團在每個報告期末，以公允價值計量其投資物業、衍生金融工具和權益性投資。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利於該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行資產或負債定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀測輸入值，最小化使用不可觀察輸入值。

所有在財務報表以公允價值計量或披露的資產和負債在公允價值層級內分類，可基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值確定，層級如下：

- 第一層級 — 根據已識別資產和負債於活躍市場中所報未調整價格。
- 第二層級 — 根據對所記公允價值有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法。
- 第三層級 — 根據對不可觀察之公允價值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法。

在財務報表持續確認的資產和負債，本集團需通過重新評估分類（基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值），確定公允價值的層級之間在每個報告期末是否發生轉移。

非金融資產減值

當存在資產減值跡象，或需要每年進行年度減值測試時（存貨、合同資產、金融資產、遞延稅項資產、投資物業、分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產除外），則本集團需估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產出單元的使用價值與公允價值減處置成本兩者之中的較高者，並就個別資產釐定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或資產組獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單元的可收回金額而釐定。

在測試現金產生單元的減值時，如果能夠在合理和一致的基礎上分配，則將公司資產（如總部大樓）的一部分賬面價值分配給單個現金產生單元，或者分配給最小的現金產生單元組。

僅當資產的賬面金額超過其可收回金額時確認減值虧損。對其使用價值進行評估時，使用反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率，將預期未來現金流量折現至其現值。減值虧損乃於產生期間根據減值的資產的功能一致的開支類別計入該期間的綜合損益表內。

2.4 主要會計政策概要 (續)

非金融資產減值 (續)

於每一報告期末評估是否有跡象表明以前確認的減值虧損可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值虧損方能轉回，但是該等資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額（減去任何攤銷和折舊）。該減值虧損的轉回計入其發生當期的綜合損益表。

關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

(a) 對方為下述(i)至(iii)中提及的任何人士或該人士及其家庭成員的近親屬：

- (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；

或

(b) 對方為下述(i)至(viii)中情況下的任何實體：

- (i) 該實體與本集團同屬同一集團控制下；
- (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業（或母公司、附屬公司或同屬同一集團控制下企業）；
- (iii) 該實體與本集團同屬同一第三方的合營企業；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一實體為同一第三方實體之聯營企業；
- (v) 該實體是為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 對方受上述(a)中提及人士之控制或共同控制；
- (vii) 上述(a) (i)中提及人士對該實體具有重大影響，或為該實體或其母公司關鍵管理人員的成員之一；及
- (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

2.4 主要會計政策概要 (續)

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失入賬。當物業、廠房及設備項目被劃分為持作出售或者系處置組中資產的一部分時，該物業、廠房及設備項目不再計提折舊，並根據香港財務報告準則第5號核算，於「持作出售的非流動資產與處置組」會計政策進一步解釋。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自綜合損益表扣除。倘有關開支顯然有助提高日後使用物業、廠房及設備項目預期可取得的經濟利益，且能可靠計量項目成本，則有關開支撥充資本，作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部分物業、廠房及設備，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

折舊乃於扣除每項物業、廠房及設備的估計殘值後，按其估計可使用年限以直線法撇銷其成本值而撥備。物業、廠房及設備的估計可使用年限如下：

樓宇	2至50年
廠房及機器	3至20年
辦公室設備	2至30年
汽車	2至10年
租賃物業裝修	按租期於可使用年期兩者之較短者
自由保有土地	不折舊

包括在物業、廠房及設備內的採礦基建折舊乃按證實的及概略的礦產儲量以單位產量法撇銷該資產的成本。

若物業、廠房及設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。至少於各財年末對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核，並於需要時做出調整。

包括任何初始確認的重大部分的物業、廠房及設備項目，於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額，於終止確認資產當年的綜合損益表確認。

在建工程指正在建設的物業，按成本減任何減值虧損入賬而不計提折舊。成本包括建築的直接成本以及在建築期間有關借貸資金已資本化的借貸成本。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至物業、廠房及設備。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資物業

投資物業指持有以賺取租金收入(包括除作為使用權資產持有的租賃物業之外,符合投資物業定義的租賃物業)及/或資本增值,而並非持有作生產或供應貨物或服務或行政用途,或持有於日常業務過程中銷售之土地及樓宇之權益。該等物業初始以成本計量,包括交易成本。其後,該等物業以公允價值列賬,以反映報告日之市場情況。

投資物業公允價值變動所產生之收益或損失計入其產生期間之綜合損益表。

投資物業報廢或處置產生之任何收益或損失,確認於報廢或處置期間之綜合損益表中。

由投資物業轉為自用物業或開發中物業時,將轉換用途當日之公允價值列為後續計量的初始成本。如果集團擁有的自用物業轉換為投資物業,包括在轉換用途日前適用「物業、廠房及設備與折舊」政策的自用物業,以及適用「使用權資產」中規定的政策作為使用權資產持有的物業,對於其轉換日賬面價值和公允價值的差異進行會計處理根據上述「物業、廠房及設備及折舊」項下的政策進行重估。由開發中物業轉為投資物業時,將轉換用途當日之公允價值與先前賬面價值之差額於綜合損益表中確認。

持作至出售的非流動資產及處置組

如非流動資產及處置組的賬面價值將主要透過銷售交易而非持續使用而收回,則分類為持作出售。在這種情況下,該資產或處置組當前狀態必須可供實時出售,出售該等資產或處置組需符合一般及慣常條款,並且其出售極為可能。作為處置組的附屬公司所有之資產及負債將重分類至持作至出售的非流動資產,不管本集團是否在出售之後保留之前附屬公司的非控股權益。

分類為持作至出售的非流動資產及處置組(不包括投資物業及金融資產)按其賬面價值及公允價值扣減出售成本兩者中較低者計量。分類為持作出售之物業、廠房及設備與無形資產不予折舊或攤銷。

無形資產(商譽除外)

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷,並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產,每年單獨或在現金產生單元(現金產生單元組)為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限,應每年進行審閱,以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用,使用年限的預測由無限期改為有限期,並採用未來適用法。

2.4 主要會計政策概要 (續)

無形資產 (商譽除外) (續)

商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在不超過30年的各自的估計使用年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。該等無形資產不進行攤銷。使用年限為無限期的商標的使用年限於每年進行覆核，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

藥證、技術和特許經營權

對於使用壽命有限期的藥證及技術，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的藥證，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證的使用年限，應每年進行審閱，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

專利

購入的專利乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在不超過20年的各自的估計使用年限按直線法進行攤銷。

銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

研究及開發成本

所有研究成本均於發生時自綜合損益表扣除。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷。

客戶關係

客戶關係乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

2.4 主要會計政策概要 (續)

勘探及評估資產

採礦權相關

勘探及評估資產以成本扣除減值損失後列賬。勘探及評估資產包括地質和地形調查、勘探、挖掘、採樣以及與評價開採礦產資源的技術可行性和商業價值有關的活動和為保證在現有礦體中進一步尋找礦體及擴大礦山的生產能力而發生的支出。於獲得區域法定勘探權之前發生的支出於發生時核銷。當可合理確定礦體可供商業開採時，勘探及評估成本轉至採礦權並依照基於經核證潛在礦場藏量而訂立之生產單位法予以攤銷。倘若項目於開發階段被放棄，有關的所有支出均予核銷。

油氣資產相關

使用會計勘探成功法對權益區相關的勘探和評估開支進行會計處理。權益區是指單個地理區域，其被視為構成油氣田的有利環境，通常指單個油氣田。

會計勘探成功法要求所有與權益區相關的勘探和評估開支在發生時計入當期費用，惟在下列情況下，成功井成本、取得新勘探資產權益的成本和前期開發成本不計入當期費用：

- 倘權益區使用權為當期有效且開支，預計通過權益區的銷售或成功開發和勘探收回；或
- 倘涉及勘探發現（即在資產負債表日對油氣田的存在或經濟可採儲量的評估尚未完成或額外評估工作正處於進行或計劃之中）。

倘油氣井評估結果未確定，初始將這些成本資本化，隨之計入費用或保持資本化，這取決於對依據會計勘探成功法標準得出的結果的覆核。倘油氣田已獲准進行開發，則將累計勘探和評估成本轉移至油氣資產。

採礦權

採礦權按成本減累計攤銷及任何減值損失入賬。採礦權包括取得採礦牌照的成本、於確定勘探財產可投入商業生產時自勘探權及資產轉撥的勘探及評估成本，以及收購現有採礦財產採礦藏量的成本。採礦權按根據有關企業的生產計劃及以生產單位法計算的經核證潛在礦場藏量而估計的礦場的估計使用年期攤銷。倘棄用採礦財產，則會在綜合損益表中核銷採礦權。

油氣資產

開發開支指成本減去累計折耗和所有價值減值。在權益區開始商業性開採後，在油氣田的預計經濟壽命內，將相關成本連同開發已探明和概算儲量所必需的預計未來資本開支基於產量單位法撇減。一旦開採開始，成本即被撇減。因素（如影響產量單位計算的已探明和概算儲量估計）之變動不會產生財務周期調整，並採用未來適用法。

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃

本集團於合同開始時評估合同是或包含租賃。如果合同讓渡在一定期間內控制被識別資產使用的權利以換取對價，則合同為租賃合同包含租賃。

集團作為承租人

除短期租賃和低價值標的資產租賃外，本集團採用單一的方法確認和計量所有租賃。集團確認租賃負債以反映支付租賃付款額，確認使用權資產以反映使用標的資產的權利。

(a) 使用權資產

於租賃期開始日(即標的資產可供使用的日期)，使用權資產以等同於其租賃負債的金額計量。使用權資產以成本計量，並減去任何累計折舊及減值損失，並在對租賃負債重新計量時進行調整。使用權資產的成本包括確認的租賃負債的金額，發生的初始直接費用，以及在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵。使用權資產按直線法在租賃期及資產的預計使用壽命孰短的期間折舊，資產的估計使用壽命如下：

土地	20-50年
廠房	1-48年
機器設備	1-10年
裝置及家具、其他設備	1-5年

如果租賃期結束時租賃資產的所有權將轉讓給本集團，或其成本反映出集團將行使購買選擇權，折舊以資產的預計使用壽命計算。

當使用權資產與計入存貨的土地租賃權益相關，則根據本集團對「存貨」的政策，以成本和可變現淨值孰低者計量。使用權資產符合投資性房地產定義的，計入投資性房地產。根據本集團的「投資性房地產」政策，相應的使用權資產最初按成本計量，隨後按公允價值計量。

(b) 租賃負債

租賃負債以租賃期開始日將於租賃期內支付的租賃付款額的現值確認。租賃付款額包括固定付款額(包括實質固定付款額)扣除應收的租賃激勵，取決於指數或比率的可變租賃付款額，以及根據餘值擔保預計應付的金額。租賃付款額還包括本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價，以及終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。不取決於指數或比率的可變租賃付款額在觸發付款的事件或情況發生當期確認為一項費用。

計算租賃付款額的現值時，因無法直接確定租賃內含利率，本集團採用租賃期開始日的增量借款利率。在租賃期開始日之後，租賃負債的金額增加以反映計提的利息，減少以反映支付的租賃付款額。此外，如發生租賃修改、租賃期變化、租賃付款額變化(因指數或比率發生變動導致未來租賃付款額的變化)、或對購買標的資產選擇權的評估變化，租賃負債的賬面金額將進行重估。

本集團的租賃負債包括在應計負債及其他應付款項和其他長期應付賬款中。

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃 (續)

集團作為承租人 (續)

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

集團對其機器設備的短期租賃(即租賃期為租賃日開始起算小於等於12個月且不包含購買選擇權的租賃)採用短期租賃確認豁免。集團同時對其車輛、家具、辦公設備、筆記本計算機及電話採用低價值資產租賃確認豁免。對短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款額在租賃期內以直線法確認為一項費用。

集團作為出租人

當本集團作為出租人時，在租賃開始時(或當存在租賃變更時)將其每項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

實質上沒有轉移資產所有權有關的所有回報和風險的租賃被分類為經營租賃。當合同包含租賃和非租賃組成部分時，本集團將合同中的對價以相對獨立的銷售價格分配給每個組成部分。租金收入在租賃期內按直線法核算，並按其經營性質計入損益表中的收入。在協商和安排經營租賃時產生的初始直接費用，計入租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按與租金收入相同的基礎確認。或有租金在其賺取期間確認為收入。

實質上將與資產所有權有關的所有風險和報酬轉移給承租人的租賃，作為融資租賃進行會計處理。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後以攤餘成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且變動計入損益。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，以及本集團管理金融資產的管理模式。除不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法者外，本集團按其公允價值加交易成本(如金融資產並非以公允價值計量且變動計入損益)初始計量金融資產。不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法的金融資產，則按根據香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。請參閱「收入確認」的會計政策。

若須將金融資產分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，金融資產須產生償還本金的(純粹本息付款)的現金流。產生非純粹本息付款的現金流的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益，該分類與業務模式無關。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

初始確認及計量 (續)

本集團管理金融資產的業務模型指本集團如何管理其金融資產以產生現金流。業務模型確定現金流是否來自收集合約現金流、出售金融資產，或兩者兼有。在持有金融資產的目的為收取合同現金流的業務模式下，金融資產分類為以攤餘成本計量；在持有金融資產的目的為收取合同現金流及出售的業務模式下，金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益；在除上述之外的業務模式下持有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益。

金融資產的所有常規買賣乃於交易日（即本集團承諾購買或出售該資產的日期）確認。常規買賣為於市場規例或慣例普遍確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

後續計量

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：

按攤餘成本計量的金融資產 (債務工具)

按攤餘成本計量的金融資產後續應該應用有效利率方法並進行減值測試。其終止確認、條款修改和減值時產生的損益應該計入利潤表。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產 (債項投資)

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的利息收入，重新評估產生的外幣匯率變動，和減值損失（轉回）應按照按攤餘成本計量的金融資產的同樣的計量方法計入當期損益。其產生的公允價值變動應計入其他綜合收益。終止確認時，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的於其他綜合收益確認的累計公允價值變動應轉入利潤表核算。

指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產 (權益投資)

在初始確認時，本集團可選擇不可撤銷地將股權投資分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，前提是它們符合香港會計準則第32號金融工具下的股權定義：列報且不為交易而持有。分類是根據每一個工具來確定的。

這些金融資產的收益和損失永遠不會重分類至損益表。股息於當償付權確立時於損益表確認為其他收入，除非本集團將該等款項作為收回部分金融資產成本而從中受益，在此情況下，該等收益計入其他綜合收益。指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資無需減值評估。

買入返售金融資產

這些協議項下的預付金額確認並列報為「反向回購協議項下持有的金融資產」。本集團並不一定親自保管該等返售協議項下的資產。買入價格和返售價格的差異用實際利率法被確認為協議期間的利息收入。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

後續計量 (續)

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：(續)

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產按公允價值計入財務狀況表，公允價值變動淨額計入損益表。

這一類別包括衍生工具和本集團並未不可撤銷地選擇分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產的股權投資的股息，在損益表中也被確認為其他收入。前提是支付權確立，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團，股息金額可以可靠的計量。

如果嵌入衍生工具的經濟特徵和風險與主合同的不緊密相關，與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義，混合合同不以公允價值計量，且其變動也不計入損益，則嵌入衍生工具應當與主合同分拆，並作為單獨的衍生工具入賬。只有當合同條款發生變化並顯着影響現金流，或以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產需要重新分類時，才對其重新進行評估。

包含金融資產主體的混合合同中嵌入的衍生工具不單獨核算。金融資產主體及嵌入衍生工具須整體分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產。

金融資產終止確認

出現以下情形時，金融資產一般(或(如適用)部分金融資產或一組同類金融資產的一部分)會終止確認(即：自本集團之綜合財務狀況表中移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已逾期；或
- 本集團已將從資產收取現金收益的權利轉移，或保留了從資產收取現金流量的權利，但根據已簽訂之「過手」協議而不可延遲地將其全部支付予第三方；以及以下兩種情形之一：(a)本集團已將資產所有權上的主要風險和回報轉移，或(b)本集團未將資產所有權上的主要風險和報酬轉移或保留，但已將資產的控制權轉移。

當本集團已將從資產收取現金流量的權利轉移或簽訂了「過手」協議，且本集團既沒有轉移也沒有保留與資產相關的主要風險和報酬，並不再對該資產實施控制，本集團評估其對該等資產的風險及回報的參與程度，本集團繼續確認轉移之資產以本集團之持續參與為限。在此情況下，本集團須確認相關負債。轉讓之資產及相關負債之計量以本集團保留之權利及義務為基礎。

持續參與(採取已轉移資產擔保的形式)以資產之原賬面價值及本集團須償還的最大對價金額兩者中較低者計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值

本集團就所有並非以按公允價值計量且變動計入損益的方式持有的債項工具確認預期信貸虧損備抵。預期信貸虧損系基於根據合同的合同現金流量及本集團預期以原實際利率的近似值折現後收回的所有現金流量之間的差異。預期現金流將包括變賣抵押品或合同中其他的信用增級條款所產生的現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就自初始確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，本集團會為未來12個月可能發生的違約事件所產生的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提預期信貸虧損撥備。就自初始確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，本集團須就預期於敞口餘下年期產生的信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約的時機(全期預期信貸虧損)。

在每個報告日，本集團評估金融工具的信用風險自初始確認以來是否顯著增加。在進行評估時，本集團將報告日金融工具發生違約的風險與初始確認日金融工具出現違約的風險進行比較，並考慮在沒有不當成本或努力的情況下提供的合理和可支持的信息，包括歷史和前瞻性信息。本集團認為，當合同付款逾期超過30天時，信用風險顯著增加。

當內部或外部資料顯示本集團在考慮其持有的任何信貸增強前不太可能全數收取未償還合約金額時，本集團認為金融資產違約。

當沒有合理預期收回合約現金流量時，會核銷金融資產。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的金融資產使用一般方法計提減值，按不同階段計算預期信用損失，但應收賬款和合同資產按照下述簡化方法進行計算。

- | | | |
|-----|---|--|
| 階段1 | — | 信貸風險自初始確認以來並無大幅增加，且虧損撥備按等同於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融資產。 |
| 階段2 | — | 信貸風險自初始確認以來大幅增加(惟並非信貸減值)，且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。 |
| 階段3 | — | 於報告日期為信貸減值(惟並非購買或發起的信貸減值)，且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。 |

簡化方法

就應收貿易款項及合同資產而言，當其沒有包含重大融資組成部分或當本集團應用可行權宜方法不調整重大融資組成部分的影響時，本集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險的變動，而是基於各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立基於歷史信貸虧損經驗的撥備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

對於應收貿易款及合同資產，本集團採用上述計算預期信用損失的簡化方法作為會計政策。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融負債

初始確認與計量

金融負債應按適當之形式分類為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債、借款及其他借款、應付款或於有效套期中指定為套期工具的衍生工具。

金融負債進行初始確認時，以其公允價值計量。倘若金融負債為借款、其他借款及其他應付款，以公允價值扣除可直接歸屬之交易成本計量。

本集團之金融負債包括應付貿易款項及票據、應計負債及其他應付款項、應付控股公司款項、應付關聯公司款項、其他長期應付款項、計息銀行借款及其他借款、以公允價值計量且變動計入損益之金融負債、衍生金融工具、同業存入、吸收存款、應付經紀業務客戶賬款、同業拆入和賣出回購金融資產款。

後續計量

不同類別的金融負債之後續計量方法如下：

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債包括持作買賣之金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債。

如果金融負債是為近期回購而產生的，則將其歸類為交易性金融負債。該類別還包括本集團所訂立的衍生金融工具，前提是該等衍生金融工具並非香港財務報告準則第9號所界定的套期工具。單獨的嵌入式衍生工具也被歸類為交易性持有，除非它們被指定為有效的套期工具。交易性負債的損益在綜合損益表中確認，綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

指定為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債，在初始確認日確認，且僅在符合香港財務報告準則第9號的標準的情況下確認。指定為以公允價值計量且變動計入損益的負債的損益在綜合損益表中確認，但集團自身信貸風險產生的損益在其他綜合收益中列示，且無需重新分類至綜合損益表。綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

以攤餘成本計量的金融負債(貸款及借款)

初始確認後，計息貸款及借款隨後以實際利率法按攤餘成本計量，除非貼現的影響無關緊要，在這種情況下，它們按成本列報。當負債亦通過實際利率攤銷方式終止確認時，收益及虧損於損益確認。

攤餘成本乃經計及屬實際利率重要部分的任何收購折現或押金以及費用或成本後計算得出。實際利率攤銷於損益表計量計入財務成本。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融負債 (續)

後續計量 (續)

不同類別的金融負債之後續計量方法如下：(續)

賣出回購金融資產款

賣出回購協議下的金融資產款應繼續確認為資產，但應就收到款項確認負債。本集團可能被要求以相關資產的公允價值為基礎提供額外的抵押，用於抵押的資產以及非現金資產於報告期末將繼續在資產負債表上列示。賣出價格和回購價格的差異用實際利率法被確認為協議期間的利息支出。

金融擔保合同

本集團發行之金融擔保合同為因指定債務人未能按債務工具的條款如期付款時，發行人需支付指定金額予持有人以補償其所遭受損失的合約。金融擔保合同初始以公允價值扣減與達成相應金融擔保合同直接相關的交易成本計量，並確認為金融負債。其後，本集團以下述兩種計算方法之較高者對金融擔保合同進行計量：(i)根據「金融資產減值」中規定的政策確定的預期信用損失撥備；(ii)初始確認的金額減去已確認收入的累計金額(在適當情況下)。

金融負債終止確認

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如果現有金融負債被同一貸款方以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債取代，或者現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，並且各自賬面金額的差異在綜合損益表中確認。

金融工具抵銷

當有意圖且有現時法定權利抵銷已確認之金融資產與金融負債，或同時變現金融資產及清償金融負債時，金融資產與金融負債以相互抵銷後的淨額於綜合財務狀況表中列示。

2.4 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計

初始確認及後續計量

本集團運用衍生金融工具例如貨幣遠期合約、利率互換和商品期貨合約以規避外幣風險和商品價格風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

除了屬於現金流量套期中屬於有效套期部分應計入其他綜合收益，以及當被套期項目影響損益時重分類進損益外，由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

為了核算套期會計，套期分為以下三類：

- 公允價值套期為對已確認的資產或負債、尚未確認的確定承諾的公允價值變動進行套期；或
- 現金流量套期為對現金流量變動風險進行套期。該類現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險、尚未確認的確定承諾的外匯風險；或
- 淨投資套期為境外經營淨投資的套期。

由於香港財務報告準則第9號包括一項會計政策，保留根據香港會計準則第39號進行對沖會計處理。本集團選擇繼續按照香港會計準則第39號進行對沖會計處理。

在套期關係成立之初，本集團正式指定並為本集團想要運用套期會計、風險管理目標及套期策略的套期關係準備了書面文件。

書面文件包括對套期工具、被套期項目或交易、套期風險的本質的識別，以及本集團如何評估套期業務中抵銷被套期項目因被套期風險形成的公允價值或現金流量變動的有效性。這些套期預計將非常有效地實現抵銷公允價值或現金流量的變動，並且在一個持續的基礎上對它們進行評估，以確定其在被指定的整個財務報告期間是高度有效的。

符合套期會計嚴格準則的套期釋義如下：

公允價值套期

套期衍生工具的公允價值變動作為其他開支或其他收入計入合併綜合損益表中。被套期項目因被套期風險形成的公允價值變動視為套期項目賬面價值的一部分，同樣作為其他開支或其他收入計入合併綜合損益表中。

對於按攤餘成本入賬的公允價值套期項目，賬面價值的調整在剩餘套期年限中採用實際利率法進行攤銷並計入合併綜合損益表。實際利率攤銷可以自調整存在之時開始，並且應當不遲於被套期項目不再調整因被套期風險形成的公允價值變動之時。當被套期項目被終止確認時，尚未攤銷的公允價值直接計入合併綜合損益表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計 (續)

初始確認及後續計量 (續)

公允價值套期 (續)

當一個尚未確認的確定承諾被指定為被套期項目，其因被套期風險形成的公允價值後續累計變動確認為一項資產或負債，相應的收益或損失計入合併綜合損益表。套期工具的公允價值變動同樣計入合併綜合損益表。

現金流量套期

現金流量套期公允價值變動中屬於有效套期的部份直接計入套期儲備中的其他綜合收益，屬於無效套期的部份計入綜合損益表。現金流量套期儲備被調整至套期工具的累計收益或虧損以及被套期項目公允價值累計變動中的較低者。

對於任何其他現金流量套期，其他綜合收益中累計的金額作為被套期現金流量影響綜合損益表的同期或期間被重分類計入合併綜合損益表，作為重分類調整。

如果現金流量套期會計終止，如果被套期的未來現金流量仍預期發生，則在其他綜合收益中累計的金額必須保留在其他綜合收益中。否則，該金額將立即重新分類至合併綜合損益表，作為重分類調整。在終止後，如有套期現金流發生，則根據上述基礎交易的性質，將其他綜合收益中剩餘的金額進行會計處理。

淨投資套期

對境外經營淨投資的套期，包括作為淨投資一部分的貨幣套期項目，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部份，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部份，計入合併綜合損益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部份計入合併綜合損益表。

庫存股

由本公司或本集團回購並持有的自身的權益工具(庫存股)直接按成本計入權益。買入、賣出、發行或取消該本公司自身的權益工具不在綜合損益表中確認收益或損失。

存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中較小者列賬。成本根據加權平均法計算，就產品或產成品而言，成本包括直接材料、直接工資和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去估計完工成本和銷售費用計算。

2.4 主要會計政策概要 (續)

開發中物業

開發中物業按成本列賬，其中包括該等物業建設期間之一切開發開支，包括土地成本、建築成本、借款成本及可直接歸屬於該等物業之其他開支。

開發中物業分類為流動資產，除非有關物業開發項目的預計建造周期超出正常營業周期。

於每個報告期末，開發中物業乃按成本值與可變現淨值較低者計量，開發中物業之單個項目之可變現淨值低於成本值之差額確認為跌價準備。可變現淨值基於管理層根據當時市況所估計的日常業務過程中的銷售價格而確定，並減除預期的最終完成尚需的成本及銷售開支。

待售已落成物業

待售已落成物業乃按成本值或可變現淨值較低者在綜合財務狀況表中列賬。董事根據現行市況估計可變現淨值。成本按照未售物業應佔之土地及樓宇總成本之比例釐定。對可變現淨值低於待售已落成物業成本值之差額確認為跌價準備。

現金及等同現金項目

就集團整體現金管理而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和活期存款，以及流動性強、易轉換成已知金額的現金、且價值變動風險很小的短期投資，且購買時到期日通常為三個月內，並扣除即期銀行承兌匯票。

就綜合財務狀況表而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和銀行存款，包括用途不受限制的定期存款及具有類似於現金性質的資產。

準備

因過去事項而需要承擔現時義務（法定或推定），而履行該義務很可能導致經濟資源的流出，且該義務的金額能夠可靠地估計，則應確認準備。

如果貨幣時間價值的影響重大，準備的金額應是履行義務預期所需支出在報告日的現值。隨時間推移而增加的折現現值金額計入綜合損益表的財務費用。

本集團為某些工業產品質量保證和建築服務保修期內發生的缺陷的常規維修計提的準備，是根據銷量及按照過往對維修與退貨的經驗，並進行恰當折現至現值所確定。

於企業合併中確認之或然負債應以其公允價值進行初始計量。該或然負債應按照下列兩者孰高進行後續計量：(i)按照上述關於準備之一般原則應予確認的金額；及(ii)初始確認金額減去按照收入確認原則應予確認之累計攤銷後的金額。

2.4 主要會計政策概要 (續)

所得稅

所得稅由即期及遞延所得稅組成。所得稅計入綜合利潤表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入其他綜合收益或直接計入權益。

當前及過往期間的即期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或向其支付的金額計算。採用的稅率(及稅法)為於報告期末已頒佈或已實際執行的稅率(及稅收法律)，並已計入本集團經營所在國家或地區現行的詮釋及慣例。

遞延所得稅採用負債法，就於報告期末資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差異作出準備。

除以下事項外，對所有應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：

- 遞延所得稅負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業及合營企業的投資產生的應課稅暫時性差異，其轉回之時能控制且可能不會在可預見未來轉回。

遞延所得稅資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項抵免及未用稅項虧損的結轉予以確認。除以下情況外，遞延稅項資產的確認以應課稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項抵免及未用可抵扣稅項虧損的結轉為限：

- 與可抵扣暫時性差異有關的遞延所得稅資產產生自交易中對某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業和合營企業的投資產生的可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見未來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產的賬面金額於每個報告期末予以覆核，並撇減至不再可能擁有足以令全部或部分遞延所得稅資產可獲得動用的應課稅利潤為限。未確認的遞延所得稅資產於每個報告期末予以再次評估，並以可能擁有足以收回全部或部分遞延所得稅資產的應課稅利潤為限確認。

遞延所得稅資產與負債以已預期資產被確認或負債被償還期間的稅率計量，並以報告期末已頒佈或實際執行的稅率(及稅法)為基準。

當且僅當下列條件同時滿足時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，並且遞延所得稅資產與遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

2.4 主要會計政策概要 (續)

政府補貼

政府補貼在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入賬，當政府補貼與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補貼的確認需與費用配比。

當政府補貼與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表。

收入確認

與客戶簽訂合同的收入

當客戶合約的控制權轉移至客戶的金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得的代價時，確認與客戶的合約收入。

當合約中的代價包括可變金額時，估計代價金額將由本集團有權以換取將貨品或服務轉移至客戶。可變對價在合約開始時估計並受約束，直至很可能在隨後解決與可變對價的相關不確定性時，未確認累計收入金額的重大收入轉回。

當合同中包含一個融資部分，為客戶提供為客戶轉移貨物或服務超過一年的巨大利益時，收入按應收金額的現值計量，並使用貼現率貼現。在合約開始時反映在本集團與客戶之間的獨立融資交易中。當合約包含為本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分時，根據合約確認的收入包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。對於客戶付款與承諾商品或服務轉讓之間的期限為一年或一年以下的合同，交易價格不會根據香港財務報告準則第15號的實際權宜之計根據重大融資成分的影響進行調整。

(A) 銷售貨物

銷售貨物的收入於資產控制權轉移給買方時確認。一般即在貨物交付後確認。

(B) 銷售物業：

收入在資產控制權轉移給購買者時確認。根據合同條款和適用於合同的法律，資產的控制可以隨時間或在某個時間點進行轉移。如果資產的控制權隨集團的履約義務執行而轉移，具體時點如下：

- 提供之利益能被購買者接收之同時消費；或
- 本集團履行時能製造或增強購買者控制的資產；或
- 不會為本集團製造具有替代用途的資產，且本集團對迄今已履行完成擁有可執行的付款權利。

如果資產的控制權在一段時間內轉移，本集團在整個合同期間已完成履約義務的進度進行收入確認。否則，收入於客戶獲得資產控制權的時點確認。

本集團在報告日根據已完成履約義務的進度對來自於在一段時間內確認收入類型的出售物業合同確認收入。已完成履約義務的進度按本集團為完成履約義務而發生的支出或投入來衡量，該進度基於每份合同截至報告期末易發生的成本在預算成本中的佔比來計算。

2.4 主要會計政策概要 (續)

收入確認 (續)

與客戶簽訂合同的收入 (續)

(B) 銷售物業 (續)

對於在某一時點轉移物業控制權的房地產開發的銷售合同，收入於客戶獲得實物所有權或已完成物業的法定所有權且本集團已獲得現時的付款請求權並很可能收回對價時確認。

(C) 服務費

服務費收入於有關服務已提供，客戶能同時接收並消費該實體履約時確認。

其他收入

(A) 保險收入

本集團於提供保險合同服務(按照保險合同組)時確認保險收入。本集團對保險合同的分類和計量詳見附註2.4主要會計政策概要之保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同。

(B) 利息收入

利息收入，按照權責發生制原則，採用實際利率法在金融工具的估計年限內或合理的更短的期間內，將估計未來的現金收入折現為金融資產的賬面淨值的利率來確認。

(C) 股息收入

當股東有權利收取分紅時確認相關收入。權利系指，分紅相關的經濟利益很有可能流入集團且金額可以被可靠計量。

(D) 租賃收入

租賃收入根據租期按時間比例基準確認。不依賴於指數或利率的可變租賃付款在其產生的會計期間內確認為收入。

合同資產

合同資產是已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利。本集團在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前，已經向客戶轉讓商品或服務的，根據有權(有條件)收取的對價金額確認合同資產。合同資產將受減值測試，於金融資產減值測試的會計政策中詳述。

退貨權資產

退貨權資產為收回客戶預期退回的商品的權利。該資產以待退回商品的原賬面價值減去待收回商品的任何預期成本和待退回商品價值的任何潛在減少額計量。本集團更新資產計量，以反映預期退貨水平的任何修訂以及退貨價值的任何額外減少。

2.4 主要會計政策概要 (續)

合同負債

在集團轉移相關商品或服務之前收到或應收(孰早)客戶的款項確認為合同負債。合同負債於本集團履約時確認為收入(如向客戶轉移相關商品或服務的控制權)。

合同成本

本集團為履行合同發生的成本，而沒有資本化為存貨、固定資產或無形資產的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (a) 該成本與一份當前或預期取得而可具體確認的合同直接相關。
- (b) 該成本增加了企業未來用於履行(或繼續履行)義務的資源。
- (c) 該成本預期能夠收回。

本集團對於資本化的合同成本採用與該資產相關的商品或服務轉讓相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。其他合同成本於發生當期計入費用。

股份支付

本公司以及本集團某些附屬公司為激勵其員工(包括董事)發行了一個股票激勵計劃和一個購股權計劃，本集團的僱員(包括董事)以股份支付交易方式收取酬金，僱員(包括董事)以提供服務作為權益工具對價(「以權益結算的交易」)。授予僱員的權益結算交易的成本參照該等購股權於授予日的公允價值計量。公允價值是由外部價格核定者運用二叉樹期權定價模型所確定，詳情請參考財務報表附註58。

權益結算交易之成本連同權益的相應增加於僱員福利開支中所需符合履約及/或服務條件期內確認。由每個結算日起直至歸屬日期間就權益結算交易確認的累計費用反映歸屬期已屆滿的程度及本集團就最終將會歸屬的股本工具數目的最佳估計。收益表於一段期間之費用或收入代表於期初及期末已確認累計費用的變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部分。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份的所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

因非市場條件和/或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致股份支付之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。

2.4 主要會計政策概要 (續)

股份支付 (續)

如果取消以權益結算的獎勵，則視為已在取消之日歸屬，並且尚未確認該獎勵的任何費用將立即確認。這包括任何未達到集團或員工控制範圍內的非歸屬條件的獎勵。但是，如果新的獎勵被替換為取消的獎勵，並且在授予之日被指定為替代獎勵，則被取消的和新的獎勵被視為原始獎勵的修改，如上段所述。

未行使期權的攤薄影響反映為計算每股盈利時的額外股份稀釋。

其他員工福利

本集團提供僱員退休後福利主要包括(i)大陸地區僱員界定供款退休金計劃；(ii)大陸地區給予前國營企業若干合格前僱員(「合格國營企業僱員」)與合格退休僱員(「合格退休僱員」)的其他僱員福利；(iii)所有符合條件之香港員工退休金計劃；(iv)大陸地區所有符合條件之員工住宿福利；(v)對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利；及(vi)對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利。詳細內容如下：

(i) 界定供款退休金計劃

大陸地區公司的全職僱員(下文所述前國營企業(「前國營企業」)的合格國營企業僱員除外)均受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利

本集團於大陸地區收購前國營企業時，接收了合格國營企業僱員及合格退休僱員。於接收合格國營企業僱員及合格退休僱員時，本集團就合格國營企業僱員及合格退休僱員需接管前國營企業的前母公司的一筆負債。上述這筆接管負債包括下列全部退休福利，退休福利詳情如下：

合格國營企業僱員

合格國營企業僱員包括兩個不同類別的僱員：

- (a) 前國營企業於被本集團收購前未達法定退休年齡而遭前國營企業遣散的合格國營企業僱員。

前國營企業每月向該等合格國營企業僱員支付基本薪金及社會福利金，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止。本集團須繼續每月向該等遭遣散的合格國營企業僱員付款，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止；及

- (b) 並非於被本集團收購前國營企業前未達法定退休年齡而遭到前國營企業遣散但於本集團收購前國營企業時與本集團訂立新僱傭合約的合格國營企業僱員。

前國營企業為合格國營企業僱員推行提早退休計劃。合格國營企業僱員的提早退休計劃福利乃根據有關僱員在前國營企業的合格服務年期、薪金及其他於本集團收購前國營企業前就合格國營企業僱員協議的條款等因素計算。若合格國營企業僱員選擇提早退休或在國家法規指定的法定退休年齡前被本集團遣散，則本集團須向該等合格國營企業僱員支付遣散費。該等合格國營企業僱員到達國家法規指定的法定退休年齡後，不可享有提早退休福利。

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利 (續)

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利 (續)

合格退休僱員

前國營企業亦向並無受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃(根據該計劃,僱員可享有每月退休金)保障的僱員提供退休後福利。本集團收購前國營企業時,前國營企業有若干合格退休僱員,前國營企業須每月向該等僱員支付界定款項,直至僱員身故為止,而本集團須繼續每月向該等合格退休僱員付款。合格退休僱員的退休後福利乃根據每月退休金乘以合格退休僱員的估計壽命計算。

本集團在首次確認時將接管負債確認為非流動負債,而其後就合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款則計入非流動負債。合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款由本集團支付,惟基金的使用由前國營企業的前母公司及工會共同監督及管理。除向合格國營企業僱員及合格退休僱員支付退休福利款項外,在未經前國營企業的前母公司、工會及市勞動和社會保障部同時批准下,基金不可用作其他用途,包括轉撥至本集團的綜合損益表或儲備。合格退休僱員福利計劃現值的最近期精算估值由韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司於2022年12月31日使用預期累積福利單位法進行。精算師報告中採用的關鍵精算假設是貼現率、死亡率、基本薪酬的年增長率、社會保險繳費和住房公積金單位承擔部分的年增長率以及符合條件的在崗員工選擇辦理離崗待退手續比例。本集團合格退休僱員福利計劃並無計劃資產。因此,如計劃內的資產市值、以百分比列示的供款水平所示,不存在任何重大盈餘或短缺。

(iii) 所有符合條件之香港員工退休金計劃

本集團按照強制性公積金計劃條例為那些符合參加強制性公積金計劃條件的香港僱員實行了界定供款的強制性公積金退休福利計劃(「強制性公積金計劃」)。供款按照僱員基本工資的一定百分比計算,並根據強制性公積金計劃的規定在需要支付時在綜合損益表中扣除。強制性公積金計劃的資產由與本集團資產分開的獨立管理基金持有。本集團的僱主供款支付給強制性公積金計劃後完全給予僱員。

(iv) 大陸地區所有符合條件之員工住宿福利

根據有關中華人民共和國(「中國」)規則及法規,本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外,本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金做出的供款於產生時自綜合損益表扣除。

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利 (續)

(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

根據當時生效的保險活動集體勞動協議，葡萄牙公司履行承諾向1995年6月22日(勞動協議生效日)之前聘用的僱員作出現金付款，以補充社會保障服務支付的退休金。有關款項按百分比支付，該百分比隨工作年限而增加，並適用於退休日有效的薪金水平。

實行保險活動的新勞動協議(於2011年12月23日簽署)後，自2012年1月1日起，過往有關主動僱傭的員工的界定福利養老金計劃內容被界定供款計劃取代，將2011年12月31日提供服務的負債的現值轉撥至各參與者的個人賬戶。該變動不適用於2011年12月31日退休及預退休員工的養老金，亦不適用於沒有簽訂現行勞動協議的員工。

此外，原Império Bonança亦承諾向1998年6月至2005年7月成為退休人員或提早退休人員提供終身醫療援助。

葡萄牙公司向界定供款計劃的供款乃按照集體勞動協議所載規定作出，並在其歸屬期間作為一項開支記錄於管理費用中。

(vi) 對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

法國附屬公司所有符合條件員工均有一定的短期福利，例如帶薪休假、十三薪獎金、病假、醫療保險、失業保險等。

法國附屬公司的職工福利計劃以其附屬公司的補償政策及所在國的法律義務為基礎，長期福利計劃包括固定供款和固定福利計劃。

(A) 固定供款計劃

在固定供款計劃下，法國附屬公司將供款付給負責支付該等福利的外部基金。供款的支付解除了僱主對僱員的進一步義務。固定供款計劃的主要由政府贊助的基礎部分、歐洲的補充養老金計劃以及北美的固定供款養老金計劃組成。

所有這些計劃的供款被認定為相應期間的費用。

(B) 固定福利計劃

在固定福利計劃下，在僱員離職或退休時，法國附屬公司有義務付給他們福利。法國附屬公司的固定福利計劃是非基金性質的，且被包含記錄在該財務報表中。

法國附屬公司的固定福利計劃主要包括職工退休時(法國、希臘和土耳其)或離職時(意大利及日本)的應付補償。主要固定福利計劃現值的最近期精算估值由法國精算學會會員韋萊韜悅(Willis Towers-Watson)於2023年12月31日使用估計單位信用法進行。精算師報告中採用的關鍵精算假設是貼現率、預期薪酬增長率。本集團位於法國的子公司的固定福利計劃並無計劃資產。因此，如計劃內的資產市值、以百分比列示的供款水平所示，不存在任何重大盈餘或短缺。

2.4 主要會計政策概要 (續)

借貸成本

直接涉及購入、興建或生產須經過頗長時間方可作設定用途或銷售之資產的借貸成本資本化為該等資產之成本組成部份。在該等資產基本可作設定用途或銷售時，停止將借貸成本予以資本化。有關借款用作短期投資所獲得之投資收入，可用於扣減資本化之借貸成本。其他所有借貸成本於發生當期費用化。借貸成本包括利息及主體產生之其他與借貸有關之成本。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。已宣告的末期股息在財務報表附註中予以披露。

公司章程授權於本集團董事宣告中期股息，中期股息於擬派時即同時宣告。因此中期股息在擬派及宣告時即被確認為負債。

外幣換算

本公司及在中國附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團各實體確定其自身功能貨幣及使用有關功能貨幣計量加載各實體財務報表內的項目。本集團內各公司之外幣交易在初始確認時按交易日的功能貨幣匯率記賬。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告日的功能貨幣匯率重新折算。

結算或折算貨幣項目產生的所有差額，除指定為本集團境外經營淨投資的套期部分的貨幣項目外，計入綜合損益表。其他綜合收益累計金額部分在淨投資處置時重分類進入綜合損益表。其他貨幣項目的稅務費用和匯兌差額同樣記入其他綜合收益。

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率折算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率折算。外幣計價以公允價值計量之非貨幣項目重新折算產生的利得或損失與該等項目公允價值變動導致的利得或損失處理方法保持一致（即，倘若該等項目公允價值變動導致的利得或損失計入其他綜合收益或綜合損益表中，其重新折算導致的利得或損失相應計入其他綜合收益或綜合損益表中）。

在確定由於終止確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債而初始確認的相關資產，開支或收入之匯率時，折算匯率為本集團初始認確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債之當天匯率。如果存在多筆預收或預付款時，則本集團會確定每筆付款或收到預收／預付款項的交易日期的匯率作為折算。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按與交易日期的現行價格接近折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為匯率波動儲備的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

外幣換算 (續)

任何由收購境外業務產生之商譽及由收購產生的資產和負債賬面價值的調整均列作該境外業務之資產和負債，以期末匯率折算。

編製綜合現金流量表時，本集團海外附屬公司之現金流量按現金流產生日之匯率重新折算為人民幣。其全年連續發生交易之現金流量按本年之平均匯率重新折算為人民幣。

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同

(A) 保險合同的分類

本集團將轉移重大保險風險的合同歸類為保險合同，而具有保險合同法律形式但不轉移重大保險風險的合同則被歸類為金融負債，並被分類為投資合同。一些保險合同和具有相機參與分紅特徵的投資合同，這可能使客戶有權獲得非擔保附加金額，作為擔保福利的補充。本集團對具有相機參與分紅特徵的投資合同產生的義務的確認和計量採用與保險合同相同的會計政策。

如果存在一種情形(除了缺乏商業實質的情形)，即發生合同約定的保險事項將要求集團向其客戶支付重大額外金額，並且有可能導致本集團按現值計算遭受損失，則可以認定該保險合同轉移了重大保險風險，可以被歸類為保險合同。本集團持有的再保險合同，如果其轉移了對應的保險合同相關的重大保險風險，則被歸類為再保險合同。發行的保險合同和持有的再保險合同也可能使集團面臨金融風險。對於不包含相機參與分紅特徵的投資合同，適用《香港財務報告準則第9號—金融工具》。一旦一份合同被分類為保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同，除非後續對協議條款進行了修訂，否則不再重新評估。

(B) 保險合同和再保險合同的分拆

本集團評估其已發行的保險合同和持有的再保險合同，以確定其是否包含必須根據另一香港財務報告準則而非香港財務報告條例第17號核算的非保險組成部分。在分離任何可明確區分的非保險組成部分後，實體必須將香港財務報告準則第17號適用於保險合同的所有剩餘組成部分。

在合同開始日，本集團將下列組成部分從已發行的保險合同或持有的再保險合同中分離出來，並將其視為獨立的金融工具進行核算：

- 嵌入合同中的衍生工具，其經濟特徵和風險與主合同的經濟特性和風險不密切相關，且其條款獨立來看不符合保險合同的定義；和
- 可明確區分的投資成分，即與保險組成部分沒有高度關聯的投資成分，並且具有同等條款的合同在同一市場或同一管轄區單獨出售或可能出售。但是與投資成分相關的合同條款符合具有相機參與分紅特徵的投資合同定義的仍然適用保險合同相關的會計政策。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(B) 保險合同和再保險合同的分拆 (續)

在分離任何金融工具組成部分後，本集團分離任何轉移保險和投資服務以外的不同商品或服務的承諾，並將其作為與客戶的單獨合同（即，不作為保險合同）入賬。如果投保人能夠單獨或利用投保人可隨時獲得的其他資源從中受益，則商品或服務是可明確區分的。如果與商品或服務相關的現金流量和風險與保險組成部分相關的現金流和風險高度相關，並且本集團提供了將商品或服務與保險構成部分相結合的重要服務，則商品或服務不可明確區分，並與保險組成部分一起核算。

(C) 保險合同的分組

本集團將具有相似風險且統一管理的保險合同歸為同一保險合同組合。本集團將保險合同組合進一步細分形成保險合同組，並將保險合同組作為計量單元。保險合同組由一項或多項各自簽發日之間間隔不超過1年且預計獲利水平相似的保險合同組成。本集團以合同組合中單項合同為基礎，逐項評估其歸屬的合同組。但有合理可靠的信息表明多項合同屬於同一合同組的，本集團以多項合同為基礎評估其歸屬的合同組。

本集團至少將同一合同組合分為下列合同組：

- 初始確認時存在虧損的合同組；
- 初始確認時無顯著可能性在未來發生虧損的合同組；
- 該組合中剩餘合同組成的合同組。

本集團將同一分出的再保險合同組合至少分為下列合同組：

- 初始確認時存在淨利得的合同組；
- 初始確認時無顯著可能性在未來產生淨利得的合同組；
- 該組合中剩餘合同組成的合同組。

(D) 保險合同的確認

本集團在下列時點中的最早時點確認簽發的合同組：

- 責任期開始日；
- 保單持有人首付款到期日，或者未約定首付款到期日時本集團實際收到首付款日；
- 發生虧損時。

本集團在下列時點中的最早時點確認其分出的再保險合同組：

- 分出的再保險合同組責任期開始日；
- 分出的再保險合同組所對應的保險合同組確認為虧損合同組時。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(D) 保險合同的確認 (續)

分出的再保險合同組分成比例責任的，本集團在下列時點中的最早時點確認該合同組：

- 分出的再保險合同組責任期開始日和任一對應的保險合同初始確認時點中較晚的時點；
- 分出的再保險合同組所對應的保險合同組確認為虧損合同組時。

(E) 履約現金流量

履約現金流量包括下列各項：

- 與履行保險合同直接相關的未來現金流量的估計；
- 貨幣時間價值及金融風險調整；
- 非金融風險調整。

(F) 合同邊界

本集團估計未來現金流量時考慮合同組內各單項合同邊界內的現金流量。

本集團有權要求保單持有人支付保費或者有實質性義務向保單持有人提供保險合同服務的，該權利或義務所產生的現金流量在保險合同邊界內。

存在下列情形之一的，表明本集團無實質性義務向保單持有人提供保險合同服務：

- 本集團有實際能力重新評估該保單持有人的風險，並據此可重新設定價格或承諾利益水平以充分反映該風險；
- 本集團有實際能力重新評估該合同所屬合同組合的風險，並據此可重新設定價格或承諾利益水平以充分反映該風險，且重新評估日前對應保費在定價時未考慮重新評估日後的風險。

(G) 保險獲取現金流量

本集團將合同組確認前已付或應付的、系統合理分攤至相關合同組的保險獲取現金流量，確認為保險獲取現金流量資產。保險獲取現金流量，是指因銷售、核保和承保已簽發或預計簽發的合同組而產生的，可直接歸屬於其對應合同組合的現金流量。合同組合中的合同歸入其所屬合同組時，本集團終止確認該合同對應的保險獲取現金流量資產。資產負債表日，如果事實和情況表明保險獲取現金流量資產可能存在減值跡象，本集團將估計其可收回金額。保險獲取現金流量資產的可收回金額低於其賬面價值的，本集團計提資產減值準備，確認減值損失，計入當期損益。導致以前期間減值因素已經消失的，轉回原已計提的資產減值準備，計入當期損益。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(H) 保險合同的計量 – 未按保費分配法計量的保險合同

初始計量

本集團以合同組作為計量單元，在合同組初始確認時按照履約現金流量與合同服務邊際之和對保險合同負債進行初始計量。

履約現金流量的估計不考慮本集團自身的不履約風險。

非金融風險調整，是指本集團在履行保險合同時，因承擔非金融風險導致的未來現金流量在金額和時間方面的不確定性而要求得到的補償。

合同服務邊際，是指本集團因在未來提供保險合同服務而將於未來確認的未賺利潤。本集團在合同組初始確認時計算下列各項之和：履約現金流量，在該日終止確認保險獲取現金流量資產以及其他相關資產或負債對應的現金流量和合同組內合同在該日產生的現金流量。上述各項之和反映為現金淨流入的，本集團將其確認為合同服務邊際。

上述各項之和反映為現金淨流出的，本集團將其作為首日虧損計入當期損益，同時將該虧損部分增加未到期責任負債賬面價值，該金額決定了隨後作為虧損合同的損失轉回而在損益中列報的金額，並且不包括在保險收入中。

後續計量

本集團在資產負債表日按照未到期責任負債與已發生賠款負債之和對保險合同負債進行後續計量。未到期責任負債包括資產負債表日分攤至保險合同組的、與未到期責任有關的履約現金流量和當日該合同組的合同服務邊際。已發生賠款負債包括資產負債表日分攤至保險合同組的、與未支付的已發生賠案及其他相關費用有關的履約現金流量，包括已發生但未報告的賠付。

報告日保險合同組的履約現金流量基於對未來現金流量的當前估計、當前折現率及非金融風險調整的當前估計進行計量。履約現金流量變動確認如下：

- 與未來服務有關的變動對合同服務邊際作出調整（如為虧損合同，則確在當期損益中的保險服務業績中）；
- 與當前或過往服務有關的變動確認在當期損益中的保險服務業績中；及
- 貨幣時間價值、金融風險及其變動對估計的未來現金流量的影響確認為保險合同財務收入或開支（就不具備直接分紅特徵的保險合同而言）或對合同服務邊際作出調整（就具備直接分紅特徵的保險合同而言）。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(H) 保險合同的計量 – 未按保費分配法計量的保險合同 (續)

後續計量 (續)

各保險合同組的合同服務邊際於報告日計算如下。

不具有直接參與分紅特徵的保險合同組

對於不具有直接參與分紅特徵的保險合同組，資產負債表日合同組的合同服務邊際賬面價值以期初賬面價值為基礎，經下列各項調整後予以確定：

- 當期歸入該合同組的合同對合同服務邊際的影響金額；
- 合同服務邊際在當期計提的利息，計息利率為該合同組內合同確認時、不隨基礎項目回報變動的現金流量所適用的加權平均利率；
- 與未來服務有關的履約現金流量變動，但下列情況除外：
 - 1) 履約現金流量的任何增加超過合同服務邊際的賬面值，在這種情況下，超出部分於保險服務費用中確認，並在未到期責任負債中確認為虧損部分；或
 - 2) 履約現金流量的任何減少均會調整未到期責任負債中的虧損部分，相應金額於保險服務費用中確認。倘虧損部分減少至零，則超出部分恢復合同服務邊際；
- 合同服務邊際在當期產生的匯兌差額；
- 本期提供保險合同服務而確認為保險收入的金額，通過確定保險合同組中的責任單元，將資產負債表日的合同服務邊際(任何分攤之前)平均分配給本期提供的和預計在未來期間提供的每個責任單元，並在損益中確認分配給本期提供的責任單元所對應的的合同服務邊際金額來確定。責任單元數是指保險合同組在責任期內各個期間的服務數量，根據每份合同提供的賠付數量及其預期保險期確定。
- 對於期初虧損，但在報告期內盈利且確認合同服務邊際的保險合同組，如果沒有更多的未來責任單元，則將已確認合同服務邊際的總額計入當期損益。

與未來服務有關的履約現金流量變動主要包括：

- 與未來服務及有關現金流量有關的期內收到的保費所引起的經驗調整，按初始確認時確定的貼現率計量；
- 未到期責任負債中未來現金流量現值估計的變動，按初始確認時確定的貼現率計量，但與貨幣時間價值、金融風險及其變動的影響有關的變動除外；
- 下列兩項金額的差額：(a)預期期內應付的任何投資成分(期初預期付款加上與該預期付款應付前有關的任何保險財務收入或開支)；(b)期內應付的實際金額；

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(H) 保險合同的計量 – 未按保費分配法計量的保險合同 (續)

後續計量 (續)

不具有直接參與分紅特徵的保險合同組 (續)

- 下列兩項金額的差額：(a)預期向保單持有人提供的任何須於期內償還的款項(期初預期還款加上與該預期還款須償還前有關的任何保險金融收入或開支)；(b)於期內須償還的實際金額；及
- 與未來服務有關的非金融風險調整。

識別相機現金流量變動的標準通常於合同開始時確定。因本集團行使相機權而產生的現金流量變動被視為與未來服務有關並因此調整合同服務邊際，該等現金流量乃根據相關合約條款、股利及分紅原則確定。

具有直接參與分紅特徵的保險合同組

具有直接參與分紅特徵的保險合同是指本集團對保單持有人的義務為以下各項之淨額的合同：

- 向保單持有人支付基礎項目公允價值金額的義務；及
- 將於未來提供的保險合同服務的浮動收費，即本集團在基礎項目公允價值中享有的份額減去不隨相關項目回報變動的履約現金流量。除保險保障外，本集團為該等合約提供投資相關服務。

當計量具有直接參與分紅特徵的保險合同組時，本集團就向保單持有人支付一筆款項(等於保單持有人享有基礎項目公允價值的份額)的義務變動調整履約現金流量。該等變動與未來服務無關，因此不調整合同服務邊際。

對於具有直接參與分紅特徵的保險合同組，資產負債表日合同組的合同服務邊際賬面價值以期初賬面價值為基礎，經下列調整後予以確定：

- a) 當期歸入該合同組的合同對合同服務邊際的影響金額；
- b) 基礎項目公允價值中本集團享有份額的變動金額，但以下情形除外：
 - i) 本集團使用衍生工具或所持再保險合同管理與該金額變動相關金融風險時，對符合規定條件的，可以選擇將該金額變動中由貨幣時間價值及金融風險的影響導致的部分計入當期保險財務損益。但本集團將所持再保險合同的保險合同金融變動額分解計入當期保險財務損益和其他綜合收益的，該金額變動中的相應部分也應予以分解；
 - ii) 基礎項目公允價值中本集團享有份額的減少額超過合同服務邊際賬面價值所導致的虧損部分；
 - iii) 基礎項目公允價值中本集團享有份額的增加額抵銷的未到期責任負債的虧損部分。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(H) 保險合同的計量 – 未按保費分配法計量的保險合同 (續)

後續計量 (續)

具有直接參與分紅特徵的保險合同組 (續)

對於具有直接參與分紅特徵的保險合同組，資產負債表日合同組的合同服務邊際賬面價值以期初賬面價值為基礎，經下列調整後予以確定：(續)

- c) 與未來服務相關且不隨基礎項目回報變動的履約現金流量的變動金額，但以下情形除外：
 - i) 本集團使用衍生工具、所持再保險合同或以公允價值計量且其變動計入當期損益的非衍生金融工具管理與該履約現金流量變動相關金融風險時，對符合規定條件的，可以選擇將該履約現金流量變動中由貨幣時間價值及金融風險的影響導致的部分計入當期保險財務收入或開支。但本集團將所持再保險合同的保險合同金融變動額分解計入當期保險財務損益和其他綜合收益的，該履約現金流量變動中的相應部分也應予以分解；
 - ii) 該履約現金流量的增加額超過合同服務邊際賬面價值所導致的虧損部分；
 - iii) 該履約現金流量的減少額抵銷的未到期責任負債的虧損部分。
- d) 合同服務邊際在當期產生的匯兌差額；
- e) 當期合同服務邊際的攤銷。本集團根據提供保險合同服務的模式，合理確定保險合同組在保險期內每個期間的責任單元，並通過攤銷經上述(a)至(d)項調整後的合同服務邊際的賬面金額，在當前和未來期間相應地確認保險收入。

對於持有基礎項目的具有直接參與分紅特徵的保險合同組，本集團選擇將保險合同金融變動額分解計入當期保險財務收入或開支和其他綜合收益，計入當期保險財務收入或開支的金額等於其持有的基礎項目計入當期損益的金額，但上述(b)和(c)中提及的保險財務收入或開支的會計處理除外。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(i) 保險合同的計量 – 按保費分配法計量的保險合同

在下列情況下，本集團一般採用保費分配法簡化保險合同組的計量：

- 該保險合同組內各項合同的責任期間為一年或以下；或
- 本集團合理預期採用保費分配法與採用並非按保費分配法計量的合同的未到期責任負債的結果並無重大差異。

初始計量

於初始確認各保險合同組時，未到期責任負債的賬面值乃按初始確認時收到的保費減去該日分攤至該保險合同組的任何保險獲取現金流量計量，並就終止確認先前就與該組別有關的現金流量所確認的任何資產或負債而產生的金額作出調整。本集團已作出通過未到期責任負債遞延保險獲取現金流量的會計政策選擇。

後續計量

後續，未到期責任負債的賬面值因(i)任何已收保費；及(ii)保險獲取現金流量的任何攤銷而增加，並因(i)已付的保險獲取現金流量；(ii)就所提供的保險保障確認為保險收入的金額；及(iii)已付或已轉入已發生賠款負債中的任何投資成分而減少。於初始確認各保險合同組時，本集團預期提供保險保障各部分的時點與相關保費到期日之間的間隔不大。因此，本集團已選擇不調整未到期責任負債以反映貨幣時間價值及金融風險的影響。

倘於責任期間的任何時點，相關事實和情況表明保險合同組存在虧損時，本集團會將虧損計入損益，同時增加未到期責任負債，虧損部分為與未到期責任(包括非金融風險調整)相關的履約現金流量的當前估計超出未到期責任負債賬面值的金額。倘已發生賠款負債就貨幣時間價值和金融風險的影響作出調整，則履約現金流量亦就貨幣時間價值和金融風險的影響(使用當前估計)作出調整。於後續期間，除非相關事實和情況表明保險合同組不再存在虧損，否則虧損部分於各報告日期重新計量為與未到期責任(包括非金融風險調整)相關的履約現金流量的當前估計與不包括虧損部分的未到期責任負債的賬面值之間的差額。

本集團將保險合同組的已發生賠款負債確認為與已發生賠款有關的履約現金流量的金額。除非履約現金流量預期在賠款發生之日起一年或以內支付，否則(按當前利率)貼現履約現金流量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(J) 所持再保險合同

對於所持再保險合同，本集團採用與不具有直接分紅特徵的保險合同所採用的相同的會計政策，並作如下修改。

所持再保險合同於各報告日期的賬面值為分保攤回未到期責任資產與已發生分保攤回賠款資產之總和。分保攤回未到期責任資產包括(a)與未來期間將根據合同獲得的服務相關的履約現金流量及(b)於該日的任何剩餘合同服務邊際。

本集團使用與用於計量對應保險合同未來現金流量現值估計的假設一致的假設計量未來現金流量現值估計，並就再保險公司的任何不履約風險作出調整。再保險公司的不履約風險的影響於各報告日期進行評價，且不履約風險變動的影響計入損益。

非金融風險調整為本集團轉移給再保險公司的風險金額。

於初始確認時，所持再保險合同的合同服務邊際指購買再保險產生的淨成本或淨收益。其等於以下各項總和的相反數：(a)履約現金流量、(b)確認組別前就與該組別相關的現金流量先前確認的資產或負債所產生的金額、(c)組別內的合約於該日產生的現金流量及(d)因該日所確認的虧損的對應保險合同而計入損益的任何收入。然而，倘購買再保險保障服務的任何淨成本與購買再保險前發生的受保事項有關，則本集團將有關成本立即於損益中確認為費用。

資產負債表日合同組的合同服務邊際賬面價值以期初賬面價值為基礎，經下列調整後予以確定：

- 期內任何新增至保險合同組的新合同的合同服務邊際；
- 期內計提的合同服務邊際利息，其按初始確認時確定的貼現率計量，該貼現率適用於名義現金流量；
- 就對應虧損保險合同組確認的攤回部分，確認為當期損益的收入。虧損攤回部分在分保攤回未到期責任資產內確認或調整；
- 虧損攤回部分的轉回，以及與該合同組履約現金流量無關的分保攤回未到期責任資產虧損攤回部分的轉回變動；
- 與未來服務相關的履約現金流量變動，其按初始確認時確認的折現率計量，但分攤至對應的保險合同組且不調整其合同服務邊際的履約現金流量變動而導致的變動，以及對應的保險合同組採用保費分配法計量時因確認或轉回虧損而導致的變動除外；
- 合同服務邊際在當期產生的匯兌差額；以及
- 就期內已獲得的保險合同服務而計入損益的金額。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(J) 所持再保險合同 (續)

虧損保險合同對應的所持再保險合同

本集團調整所持再保險合同的合約服務邊際，倘所持再保險合同是在對應虧損保險合同確認之前或同時訂立，在其初始確認的對應虧損保險合同的虧損時確認收入。合約服務邊際的調整根據下列兩項的乘積來確定：

- 對應保險合同相關的虧損金額；及
- 本集團預期通過所持再保險合同收回的對應保險合同賠款金額的百分比。

倘所持再保險合同僅包含虧損保險合同組中的部分保險合同，則本集團使用系統性及合理的方法確定虧損保險合同組(包括所持再保險合同包含的保險合同)已確認的部分虧損。

虧損攤回部分在分保攤回未到期責任資產內確認或調整，其後續轉回在損益中確認，但是該金額從再保險保費分攤額中扣除。

按保費分配法計量的所持再保險合同

本集團採用相同的會計原則計量保費分配法下的保險合同組或所持再保險合同組。

倘就按保費分配法計量的所持再保險合同組確認了虧損攤回部分，則本集團調整分保攤回未到期責任資產的賬面值。

(K) 過渡方法

按公允價值法計量的合同

對於按公允價值法計量的合同，於2022年1月1日未到期責任負債的合同服務邊際或虧損部分為該日保險合同組的公允價值與該日履約現金流量之間的差額。

保險合同組的公允價值主要採用現值法從市場參與者的角度確定。本集團盡可能利用相關市場數據及相關市場交易數據。就不可觀察參數而言，本集團使用在有關情況下可得的最佳數據，其中可能包括本集團自身的數據。

對於所有按公允價值法計量的合同，本集團使用於2022年1月1日可獲取的合理且有依據的數據以確定：

- 如何識別保險合同組；
- 合同是否符合具有或不具有直接分紅特徵的合同或具有相機參與分紅特徵的投資合同的定義；及
- 對於不具備直接分紅特徵的合同，如何識別其相機現金流量。

對於所有按公允價值法計量的合同，

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(K) 過渡方法 (續)

按公允價值法計量的合同 (續)

- 初始確認時的折現率乃於2022年1月1日而非初始確認日期確定。
- 於2022年1月1日的保險合同金融變動額，對於不具有直接分紅特徵的合同確定為零，而對於具有直接分紅特徵的合同則等於基礎項目於其他綜合收益中確認的累計額(如適用)。

對於對應虧損保險合同的所持再保險合同組，本集團於2022年1月1日確立虧損攤回部分。本集團根據下列兩項的乘積確定虧損攤回部分：

- 於2022年1月1日與對應的保險合同有關的虧損部分的金額；及
- 本集團預期通過所持再保險合同收回的對應合同賠款金額的百分比。

(L) 保險合同的終止確認和修改

本集團會在合同被解除時，即合同規定的義務到期或被履行或取消時，對合同予以終止確認。

倘合同條款修改後，假設新條款一直存在會使合同的會計處理發生重大變動，則本集團會終止確認該合同，同時基於經修訂條款確認一項新合同。倘合同修改不會導致終止確認合同，則本集團將修改導致的現金流量變動視為履約現金流量估計的變動。

終止確認並非按保費分配法計量的保險合同組的一項合同時：

- 調整分攤至該保險合同組的履約現金流量，以消除與終止確認的權利和義務相關的現金流量；
- 保險合同組的合同服務邊際就與未來服務相關的履約現金流量變動作出調整，惟該變動已分攤至虧損部分則除外；及
- 調整預期剩餘服務的責任單元數目，以反映組別中被終止確認的責任單元。

倘合同因其被轉讓給第三方而終止確認，則按照第三方收取的保費調整合同服務邊際。

倘合同因條款修改而終止確認，則就本集團於修改日期按新合同條款所收保費，減去按修改收取的任何額外保費調整合同服務邊際。確認的新合同乃按假設發行人於修改日期收取的保費減去按修改收取的任何額外保費計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相繼參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(M) 列報

保險合同組合及所持再保險合同組合的資產與負債分別列報。已簽發的保險合同組合與所持再保險合同組合分別列報。就相關保險合同組確認前產生的保險獲取現金流量確認的任何資產，計入相關保險合同組的賬面值。就相關所持再保險合同組確認前產生的現金流量對應的任何資產或負債，計入相關所持再保險合同組的賬面值。

本集團將於綜合損益表確認的金額分拆為(a)保險服務業績，包括保險收入及保險服務開支，及(b)保險財務收入或開支。

所持再保險合同的收入及開支與保險合同的收入及開支分別列報。所持再保險合約的收入及開支(保險財務收入或開支除外)可以淨額在保險服務業績中呈列為「所持再保險合同的服務開支淨額」。

本集團並無將非金融風險調整變動在保險服務業績與保險財務收入或開支之間進行分拆。非金融風險調整的所有變動均計入保險服務業績。

保險收入及保險服務開支不包括任何投資成分並按以下進行確認。

保險收入—並非按保費分配法計量的保險合同

本集團於履行其履約義務(即根據保險合同組提供服務)時確認保險收入。對於並非按保費分配法計量的合同，各期間與所提供服務相關的保險收入指與本集團預期收取代價的服務相關的未到期責任負債變動總額，不包括預期投資成分，主要包括以下項目：

- 合同服務邊際的釋放，按已提供的責任單元計量；
- 與當期服務有關的非風險調整變動；
- 保險獲取現金流量回收；
- 期內已發生的賠款及其他保險服務開支，一般按期初預期的金額計量；及
- 其他金額，包括對當前或過往服務的保費收入的經驗調整及與已產生的保單持有人稅項開支有關的金額

對於保險獲取現金流量分攤，本集團根據時間流逝在保險合同組的預期責任範圍內以系統的方式分攤。分攤的金額確認為保險收入，並以相同金額確認為保險服務開支。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(M) 列報 (續)

保險收入－按保費分配法計量的保險合同

對於按保費分配法計量的合同，各期間的保險收入為期內就所提供服務的預期保費金額，且不包括任何投資成分（如有）。本集團按照以下基準將預期保費分攤至各期間：

- 時間流逝；或
- 倘責任期間的預期風險釋放模式與時間流逝有明顯差異，則以保險服務費用預計發生時間為基礎進行分攤。

虧損部分

本集團為虧損的保險合同組確立未到期責任負債的虧損部分。損失部分確定了作為虧損合同組損失轉回而在損益中列報的金額，因此不包括在保險收入的確定範圍內。

針對未按保費分配法計量的保險合同，當履約現金流量發生時，其會按系統基準在虧損部分與扣除虧損部分後的未到期責任負債之間進行分攤。與未來服務相關的履約現金流量估計變動及本集團享有基礎項目公允價值的份額變動僅分攤至虧損部分。倘虧損部分減少為零，則任何超出分攤至虧損部分的金額將恢復為保險合同的合同服務邊際。

保險服務開支

保險合約產生的保險服務開支一般於發生時計入損益。其不包括投資成分的分攤，主要包括以下項目：

- 已發生賠款及其他保險服務開支；
- 保險獲取現金流量的攤銷：對於並非按保費分配法計量的合同，等於期內確認的與收回保險獲取現金流量相關的保險收入金額。對於按保費分配法計量的合同，本集團於保險合同組的責任期間內按直線法對保險獲取現金流量進行攤銷；
- 虧損合同的虧損確認及轉回；及
- 對並非因貨幣時間價值、金融風險及其變動的影響而產生的已發生賠款負債進行調整。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(M) 列報 (續)

所持再保險合同的開支淨額

所持再保險合同的開支淨額主要包括已付的再保險保費分攤額減去向再保險公司收回的金額。

本集團將已付再保險保費分攤為再保險開支，計入本集團就所持再保險合同組獲得的保障或其他服務而產生的所持再保險合同的開支淨額。對於並非按保費分配法計量的合同，就各期間所獲服務而支付的再保險保費分攤指與本集團預期支付代價的服務有關的未到期責任資產變動總額。

對於按保費分配法計量的保險合同，各期間已付的再保險保費分攤額為該期間所獲得服務的預期保費支付的金額。

預期向再保險公司收回的金額而不取決於相關合同索賠的金額被視為支付給再保險公司的再保險費用的減少。

對對應虧損保險合同所持再保險合同組，本集團確立未到期責任資產的虧損攤回部分，以描述在以下情況時虧損攤回的情況：

- 於確認對應虧損保險合同時，倘包含該等合同所持再保險合同於該等合約訂立之前或同時訂立；及
- 對應虧損保險合同的履約現金流量變動導致與未來服務有關的所持再保險合同組的履約現金流量發生變動。

保險財務收入或開支

保險財務收入或開支包括因貨幣時間價值、金融風險及變動的影響導致的保險合同組賬面值的變動。其包括因基礎項目公允價值變動(不包括新增及退出)引起的保險合同組的計量變動。

對於若干保險組合，本集團選擇將保險財務收入或開支在損益與其他綜合收益之間進行分拆。通過將預期保險財務收入或開支總額系統地分攤至保險合同組各期間確定計入損益的金額。

於其他綜合收益中列示的金額累計計入保險合同財務準備金。倘本集團因合同被轉讓給第三方或合同修改而終止確認不具有直接分紅特徵的合同，則合同的任何累計其他綜合收益的剩餘金額將重新分類至損益。

本集團將所有其他保險合同的保險財務收入或開支計入損益。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資合同

除了具有相機參與分紅特徵的投資合同外，其他投資合同不包含重大保險風險，因此不被視為保險合同，並根據香港財務報告準則第9號規定被視為金融負債。

(A) 投資連結保險負債

與本集團發出的投資連結投資合同(其風險由投保人承擔)相關的負債按公允價值予以確認，按照分配給各產品的投資資產組合的公允價值減去相應管理成本進行評估，並於「有關連結合同之金融負債」內確認。

分配予投資連結產品的投資組合包括金融資產(包括固定收益證券、浮動收益證券、衍生金融工具及於信貸機構的存款)，該等資產按公允價值予以確認，而其相應未變現資本收益及虧損則與年度綜合損益表內確認。

(B) 其他投資合同負債

其他受監管產品，並根據香港財務報告準則第17號分類為投資合同(不包括任意分紅特徵)的合同應計提的負債，根據香港財務報告準則第9號規定進行估值並於「投資合同負債」內確認。

3. 重大會計判斷及估計

本集團財務報表的編製需要管理層對報告日所呈報的收入、費用、資產、負債和相應披露以及或然負債的披露作出判斷、估計和假設。當然由於未來不確定事項對假設和估計的影響會導致對資產和負債賬面價值的重大調整。

判斷

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：

(i) 經營租約承擔—本集團為出租人

本集團就其擁有之投資物業簽訂商業財產租賃協議。本集團根據對安排條款和條件的評估，確定了租賃期限(不構成商業物業經濟壽命的主要部分)和最低租賃付款額的現值幾乎不等於全部商業物業的公允價值，它保留了與這些資產所有權有關的所有重大風險和報酬，這些風險和報酬被出租出去，並將合同作為經營租賃入賬。

(ii) 在確定具有續訂權的合同的租賃期限時的重大判斷

本集團有幾份包括延期和終止選擇權的租賃合同。本集團在評估是否行使選擇權續約或終止租賃時作出判斷。也就是說，它考慮了所有對其進行續展或終止產生經濟動機的相關因素。生效日期後，如果發生重大事件或環境變化在其控制範圍內，並且影響其行使或不行使續期或終止選擇權的能力，本集團將重新評估租賃期限。

由於這些資產對其經營活動的重要性，本集團將續期作為物業租賃的租賃期的一部分。這些租約的不可撤銷期很短，如果無法隨時提供替代品，則會對運營產生重大的負面影響。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

判斷 (續)

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：(續)

(iii) 劃分投資物業及業主自佔物業

本集團須判斷物業是否屬投資物業，並制定出此類判斷之標準。投資物業乃持作收取租金或資本增值或同時為這兩個目的而持有之物業。憑此，本集團考慮一項物業產生的現金流是否大部分獨立於本集團持有的其他資產。部分物業被持有作賺取租金或資本增值用途，另一部分則被持有作生產貨物或提供服務或行政用途。倘若此等部分可分別出售(或根據融資租賃條款分別出租)，本集團則對此等部分分別記賬。倘若此等部分不能分別出售，則只能於一小部分作生產貨物或提供服務或行政用途時，該項物業方為投資物業。本集團以每一項獨立物業為基礎去判斷附註服務是否重大達至該等物業不合乎成為投資物業的資格的程度。

(iv) 本集團持有低於多數表決權之實體的合併

本集團認為雖然對上海復星醫藥(集團)股份有限公司(「復星醫藥」)的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，系由於本集團於2023年12月31日持有復星醫藥36.1%的股份，是其最大的單一股東。復星醫藥剩餘63.9%的股權由分散的其他股東持有。本集團控制了復星醫藥之董事會，且相對其他分散的公眾股東而言擁有更大的投票權。自復星醫藥之股票於上海證券交易所上市日起，從未有也預期不會有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

本集團認為雖然對海南礦業股份有限公司(「海南礦業」)的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，系由於本集團於2023年12月31日持有海南礦業45.8%的股權，是其最大的股東。本集團的表決權較其他股東擁有更大的表決權。自海南礦業之股票於上海證券交易所上市日起，從未有也預期不會有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

判斷 (續)

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：(續)

(v) 遞延稅項負債

與成立於中國大陸地區之本集團附屬公司產生之未經豁免收益相關而需繳納之代扣繳企業所得稅，被確認為遞延稅項負債。惟該遞延稅項負債只限於將來可能由該等附屬公司分派該等收益之水平，管理層需要就此作出重大判斷。截至2023年12月31日，管理層認為這些子公司在可預見的將來不太可能進行利潤分配，因此未計提預提稅金。

(vi) 金融資產分類

初始確認時的金融資產分類取決於本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合約現金流特徵：(1)管理層在評估其業務模式時需要作出重大判斷，包括但不限於(a)如何評估業務模型和該業務模型中持有的金融資產的業績並向實體的關鍵管理人員報告；(b)影響業務模式和該業務模式中持有的金融資產業績的風險，特別是這些風險的管理方式；(c)業務經理如何獲得補償。在確定是否通過收集金融資產的合同現金流量來實現現金流量時，管理層需要考慮銷售的原因，銷售時間，前期的頻率和價值。(2)管理層需要對合同現金流量是否僅僅是本金和未償還本金利息的支付作出重大判斷。例如，合同現金流量是否與基準現金流量有顯著差異，在評估貨幣元素的修改時間價值時涉及判斷，預付款特徵的公允價值是否微不足道，在評估具有預付特徵的金融資產時也需要判斷。

估計不確定因素

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：

(i) 商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。此測試需要對商譽所分配之現金產出單元的使用價值做出估計。估計使用價值需要本集團估算現金產出單元之預期未來現金流，並選擇合適的折現率計算現金流量的現值。於2023年12月31日，商譽之賬面價值為人民幣29,547,898,000元(2022年12月31日：人民幣27,413,654,000元)。詳情載於財務報表附註41。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：(續)

(ii) 非金融資產減值(商譽除外)

本集團會於每一報告日評估非金融資產(包括使用權資產)是否存在減值跡象。具有不確定使用年限的無形資產應於每年末或當有跡象表明其賬面價值無法收回的時候對其作減值測試。當有跡象表明非金融資產的賬面價值無法收回的時候將會對其作減值測試。倘若一項資產或現金產出單元的賬面價值超過其可回收金額，即使用價值與其公允價值扣除出售成本二者之中的較高者，則該資產應視為已經減值。公允價值減去出售成本後之淨額應基於出售類似資產的公平及具有約束力之交易中可獲取的數據，或基於處置該資產的可觀察到的市場價格減去因處置而產生的成本來計算。計算它們的使用價值時，管理層需要對該等資產或現金產出單元產生的未來現金流量作出估計，並選擇一個合適的折現率以計算出現金流量的現值。於截至2023年12月31日止年度，確認之資產減值損失為人民幣1,133,407,000元(2022年：人民幣2,293,693,000元)。詳情載於財務報表附註10。

(iii) 租賃—對增量借款利率的估計

因無法直接確定租賃內含利率，本集團使用增量借款利率計量租賃負債。增量借款利率為集團在相似的經濟環境中，以相似的擔保和相似的期限，為取得與使用權資產價值相近的資產而借入的資金，所需要支付的利率。因此，增量借款利率反映了集團「將需要支付」的利率。當不存在可直接觀察到的利率時(如子公司未進行融資交易)或利率需要調節以反映租賃的期限和條件(例如當租賃並非以子公司的記賬本位幣進行)時，需要作出估計。集團使用存在的可觀察到的輸入值(如市場利率)對增量借款利率進行估計，並進行一定的實體特定估計(如附屬公司的獨立信用評級)。

(iv) 投資物業公允價值之估值

如財務報表附註33所述，於2023年12月31日，投資物業根據現時用途按公開市值基準重估。該估值乃以若干具不確定性之假設為基礎，可能會與實際結算結果出現重大不同。於作出判斷時，本集團考慮類似物業於活躍市場之現行價格之數據，並採用主要以於各報告日之市況為基礎之假設。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：(續)

(iv) 投資物業公允價值之估值 (續)

倘活躍市場缺乏類似物業之現行價格，本集團考慮多方面資料，其中包括：

- (a) 不同性質、狀況或地點物業當時在活躍市場上之現行價格(須就各項差異作出調整)；
- (b) 活躍程度稍遜之市場所提供類似物業之現行價格須按自有價格成交當日以來經濟狀況出現之任何變化作出調整；及
- (c) 根據未來現金流量所作可靠估計而預測之折現現金流量，此項預測源自任何現有租約與其他合約之條款及(指在可能情況下)外在證據(如地點及狀況相同之類似物業之現時市場租值)，並採用反映當時無法肯定有關現金流量金額及時間之折現率計算。

於2023年12月31日，投資物業之賬面價值為人民幣93,340,801,000元(2022年12月31日：人民幣95,743,357,000元)。詳情，包括公允價值計量之關鍵假設，已列示於財務報表附註33中。

(v) 以估值技術釐定公允價值的金融工具

對於不存在活躍市場的金融工具，其公允價值運用恰當的估值技術釐定。該等估值以與金融工具相關的信貸風險、波動性以及流動性風險的假設為基礎，具有不確定性且可能與實際結果不同。進一步詳情載於財務報表附註66。

(vi) 物業、廠房及設備的可使用期

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可使用期及相關折舊支出。該估計基於性質及功能相若的物業、廠房及設備的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行為而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計為短時增加折舊支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(vii) 無形資產的可使用期(商譽除外)

本集團決定無形資產的可使用期。無形資產的可使用期估計基於性質及功能相若的無形資產的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計縮短時增加攤銷支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：(續)

(viii) 復墾成本準備之估計

採礦權

本集團根據中國規則及法規估計礦山閉坑所需開支就土地復墾承擔的責任作出準備。本集團根據未來進行相關工作所需的未來現金開支而詳細計算估計其在末期復墾及礦山閉坑所需承擔的負債。開支估計會隨著通貨膨脹增加，再按折現率(反映現時市場對貨幣時間價值的估計以及責任所特別涉及的風險)折現，故準備金額可反映預期須結清債務的開支現值。

此準備的估計取決於自然現象及未來不可精確預測之事項。假設的變化會對此估計有重大影響。

油氣資產

集團在建設安裝近海石油及天然氣平台、生產設備、油井及管道時預估了這些資產在未來處置時的成本。在大多數情況下，未來多年之後這些資產會被處置。預估回收成本時需要考慮對於假定處置數據的辨析、未來環境法律的約束、資產回收的程度、預估成本的工程技術水平、未來的回收技術水平，這些資產特定的折現率決定了相關現金流的現值。

(ix) 預期信貸損失準備的計量

本集團採用預期信用損失模型對以攤餘成本計量的金融資產以及以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資進行減值評估。預期信用損失模型的應用需要進行重大評估，並考慮所有合理和相關的信息，包括前瞻性信息。在作出此類估計時，本集團根據歷史還款數據以及經濟政策，宏觀經濟指標和行業風險估算債務人信用風險的預期變化。

(x) 遞延稅項資產

可抵扣暫時性差異及未被動用之稅項資產與未被動用之稅務虧損之結轉均被確認為遞延稅項資產，惟只限於有可能出現的未來應課稅利潤用以抵扣可抵扣暫時性差異，及未被動用之稅項資產及未被動用之稅務虧損之結轉。遞延稅項資產確認之金額需要管理層進行重大會計估計，該等估計應基於未來產生應課稅利潤之可能的時點及水平，也包括未來的稅務規劃策略。於2023年12月31日，與已確認稅務虧損相關的遞延所得稅資產的賬面價值為人民幣4,272,177,000元(2022年12月31日：人民幣3,203,329,000元)。於2023年12月31日，未利用的稅務虧損及可抵扣暫時性差異的賬面價值為人民幣42,065,576,000元(2022年12月31日：人民幣38,702,978,000元)。詳情載於財務報表附註42。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：(續)

(xi) 存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值

存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值指日常業務中的估計售價減估計完成成本及出售的成本。該等估計乃基於當時市況及同類出售產品及物業的過往經驗，或會因客戶需求轉變或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於各報告日重新評估該等估計。

(xii) 收購附屬公司之或然對價

本集團於收購附屬公司時採用收益資本化法考慮預期現金流量及選定的合適的折現率，對或然對價之公允價值進行估計。決定預期現金流及折現率時包含大量管理層判斷。管理層於每一報告日對該等估計重新評估。

(xiii) 保險合同的分組和確認

對於簽發的未採用保費分配法的保險合同，在評估初始確認時是否存在虧損或無顯著可能性在未來發生虧損，本集團需要作出判斷，包括：

- 1) 使這些合同變為虧損合同的假設發生變化的可能性；
- 2) 用於對相關產品盈利性進行估計的信息。

(xiv) 未使用保費分配法的保險合同的相關履約現金流量的計量

保險合同組資產或負債按履約現金流量及合同服務邊際的總和計量。

保險合同(包括具有相機參與分紅特徵的投資合同)的履約現金流量指估計未來現金流出的現值減去估計未來現金流入的現值，並就非金融風險調整作出調整。估計履約現金流量及非金融風險調整所使用的假設及方法乃基於各地區市場的實際經驗及保單形式。本集團在作出適當的假設及方法時會作出重大判斷。

(xv) 使用保費分配法的保險合同的計量

在計量未到期責任負債時，保費分配法與本集團先前根據香港財務報告準則第4號進行的會計處理大致相似。然而，在計量已發生賠款負債時，本集團現在對預計在索賠發生之日後一年以上發生的現金流進行折現，並包括對非金融風險的顯性調整。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：(續)

(xvi) 責任單元的確定

保險合同組的合同服務邊際根據該期間提供的責任單元數目在各期間確認為保險收入，該保險收入是透過考慮各項合約下所提供服務的數量、預期責任期間和貨幣時間價值而確定。

保險合同所提供服務的數量可包括保險保障、投資回報服務及投資相關服務(如適用)。在評價保險合同提供的服務時，會考慮合同的條款及賠付特點。

確定服務數量時會考慮相關因素，其中包括賠付金額及保費。本集團在做相關決定時需要作出判斷。

預期責任期間乃根據受保事項發生的可能性，就其對於合同組內合同的預期期限的影響推導而得出。確定預期責任期間時需要作出判斷，因為其涉及對何時發生索賠及失效作出預期。

(xvii) 過渡至國際財務報告準則第17號

本集團自2022年1月1日起對合併財務數據應用國際財務報告準則第17號。本集團已確定，對若干保險合同組應用全面追溯法並不可行，因為無法獲得或無法在無需不當成本或努力的情況下獲得該方法所需的若干歷史數據。因此，本集團對這些保險合同組應用公允價值法。本集團在確定過渡方法、應用過渡方式及計量過渡日期的過渡影響時行使判斷，這些判斷將影響於過渡日期合併財務數據內確認的金額。

(xviii) 企業合併設計的可辨認資產和負債的評估以及相關的商譽和負商譽的確認

本集團於年內完成若干業務合併。購買價在獲取的可識別資產的公允價值與承擔確認商譽或議價購買收益的承擔的負債之間分配。管理層在外部評估師的協助下，評估了所購可辨認資產和承擔的負債的公允價值，並完成了購買價的分配。企業合併會計中的公允價值確定依賴於有關公允價值評估的重大管理層估計。

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2023年12月31日的詳情：

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司						
<i>資管板塊</i>						
上海復星高科技(集團)有限公司 [#] (「復星高科技」)	中國/中國大陸	4,800,000,000 人民幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
上海復星產業投資有限公司 [#]	中國/中國大陸	600,000,000 人民幣元	-	100.0%	100.0%	投資控股
復星金融控股有限公司	中國香港	18,598,275,001 港幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
復星地產控股有限公司	中國香港	1港幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
上海復星創富投資管理股份有限公司 [#]	中國/中國大陸	200,000,000 人民幣元	-	100.0%	100.0%	資本投資及管理
復地(集團)股份有限公司 [#] (「復地」)	中國/中國大陸	2,504,155,034 人民幣元	-	100.0%	100.0%	房地產開發
上海復星外灘商業有限公司 [#]	中國/中國大陸	7,000,000,000 人民幣元	-	100.0%	100.0%	房地產開發
浙江復星商業發展有限公司 [#]	中國/中國大陸	100,000,000 人民幣元	-	100.0%	100.0%	房地產開發
復星產業控股有限公司	中國香港	500,000,000 港幣元	100.0%	-	100.0%	投資控股
Fortune Star (BVI) Limited	英屬維爾京群島	1美元	-	100.0%	100.0%	資本投資及管理
上海復星工業技術發展有限公司 [#]	中國/中國大陸	8,200,000,000 人民幣元	-	100.0%	100.0%	資本投資及管理

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2023年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司 (續)						
資管板塊 (續)						
Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG	德國	28,913,628歐元	-	99.7%	99.7%	私人銀行及金融服務
健康板塊						
上海復星醫藥(集團)股份有限公司*/*# (「復星醫藥」)	中國/中國大陸	2,672,398,711 人民幣元	0.2%	35.9%	36.1%	投資控股
上海復星醫藥產業發展有限公司#	中國/中國大陸	3,950,000,000 人民幣元	-	100.0%	36.1%	投資控股
江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司#	中國/中國大陸	480,455,400 人民幣元	-	100.0%	36.1%	生產及銷售醫藥產品
湖北新生源生物工程有限責任公司#	中國/中國大陸	51,120,000 人民幣元	-	51.0%	18.4%	生產及銷售醫藥產品
重慶藥友製藥有限責任公司#	中國/中國大陸	196,540,000 人民幣元	-	61.0%	22.0%	生產及銷售醫藥產品

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2023年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司(續)						
資管板塊(續)						
桂林南藥股份有限公司#	中國/中國大陸	285,030,300 人民幣元	-	96.5%	34.8%	生產及銷售醫藥產品
上海復宏漢霖生物技術股份有限公司#	中國/中國大陸	543,494,900 人民幣元	-	59.6%	21.5%	醫藥研究
復星實業(香港)有限公司	中國香港	621,446,075 美元	-	100.0%	36.1%	投資控股
佛山復星禪誠醫院有限公司#	中國/中國大陸	50,000,000 人民幣元	-	87.4%	31.5%	提供健康護理服務
蘇州二葉製藥有限公司#	中國/中國大陸	300,000,000 人民幣元	-	90.0%	32.5%	生產及銷售醫藥產品
Gland Pharma Limited(「Gland」)	印度	不適用	-	57.9%	20.9%	生產及銷售醫藥產品
Luz Saúde, S.A.	葡萄牙	95,542,254歐元	-	99.9%	84.9%	提供健康護理服務
智造板塊						
海南礦業股份有限公司*#	中國/中國大陸	2,037,522,809 人民幣元	-	45.8%	45.8%	生產及銷售鋼鐵產品
上海翌耀科技股份有限公司#	中國/中國大陸	609,322,034 人民幣元	-	49.8%	44.4%	提供數字化智能製造解決方案

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2023年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
快樂板塊						
Club Med SAS	法國	149,704,804 歐元	-	100.0%	78.0%	旅遊業
海南亞特蘭蒂斯商旅發展有限公司#	中國/中國大陸	801,500,000 人民幣元	-	100.0%	78.2%	旅遊業
上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司# (「豫園股份」)	中國/中國大陸	3,896,095,653 人民幣元	-	61.8%	61.8%	零售
武漢復智房地產開發有限公司#	中國/中國大陸	4,500,000,000 人民幣元	-	100.0%	100.0%	房地產開發
上海豫園珠寶時尚集團有限公司#	中國/中國大陸	2,200,000,000 人民幣元	-	100.0%	61.8%	珠寶零售
ST Hubert SAS	法國	465,150,074 歐元	-	98.1%	50.0%	生產及銷售乳製品
復朗集團	開曼/中國大陸	50,000美元	-	58.6%	57.1%	投資控股

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2023年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司 (續)						
保險板塊						
鼎睿再保險有限公司	中國香港	786,720,713美元	-	86.7%	86.7%	再保險
Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.	葡萄牙	509,263,524歐元	-	85.0%	85.0%	壽險及非壽險業務
聯營企業						
國藥產業投資有限公司#(「國藥」)	中國/中國大陸	100,000,000 人民幣元	-	49.0%	17.7%	銷售醫藥產品
Banco Comercial Português, S.A.	葡萄牙	3,000,000,000歐元	-	26.0%	26.0%	銀行業及金融服務
合營企業						
四川沱牌舍得集團有限公司#/*	中國/中國大陸	232,240,000 人民幣元	-	70.0%	43.3%	生產及銷售酒及飲料

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情^(續)

上述附屬公司、聯營企業及合營企業的英文名稱為其中文名稱的直譯。

本公司董事認為，上表所載為於2023年12月31日主要影響本集團業績或構成本集團淨資產主要部分的本集團附屬公司、聯營企業及合營企業。本公司董事認為，提供其他附屬公司、聯營企業及合營企業的詳情會使篇幅過分冗長。本公司主要附屬公司債務證券的具體信息參見附註50。

附註：

* 於2023年12月31日，本集團所持的復星醫藥股權比例為36.1%，由於本集團繼續作為復星醫藥的單一主要股東並持有較之其他分散的公眾股東相對較高的投票權，故此本集團所持的該公司權益按附屬公司形式入賬。

儘管於2023年12月31日，本集團持有海南礦業股份有限公司的股權為45.8%，但本集團仍是海南礦業股份有限公司的第一大主要股東，並擁有相對於其他分散的公眾股東較大的表決權，因此海南礦業股份有限公司繼續作為子公司入賬。

該等公司乃根據中國法律註冊為有限公司。

& 截至2023年12月31日，本集團通過豫園持有四川沱牌舍得集團有限公司（「沱牌舍得」）70%的股權，其餘30%的股權由射洪市人民政府持有。根據沱牌舍得公司章程，有關活動的決議須經股東100%批准，沱牌舍得公司作為本集團的合營企業進行核算。

^ 在中國法律下的外商獨資企業。

5. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下五個報告板塊：

- (i) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥及健康產品，並且提供醫療服務及健康管理；
- (ii) 快樂板塊主要從事旅遊及休閒、時尚及體驗式產品及服務的產業運營與投資；
- (iii) 保險板塊主要從事保險的運營與相關的投資；
- (iv) 資管板塊主要從事資產管理、市場投資及本集團其他公司的投資；及
- (v) 智造板塊主要從事智能裝備製造、鋼鐵、功能性新材料和礦石生產的投資和經營。

上述列示的保險板塊和資管板塊都屬於集團的富足板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。

板塊業績根據可報告營運板塊損益進行評估，該損益與集團稅後損益一致。總部產生的費用根據各自對內部資源的利用情況分配給每個可報告板塊。以集團為基礎管理的某些計息銀行借款和其他借款根據其各自的融資利用情況分配給每個可報告板塊。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的當時市場公允價格制定。

5. 營運板塊資料 (續)

截至2023年12月31日止年度

	健康	快樂	富足		智造	內部抵消 人民幣千元	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元		
板塊收入：							
向外界客戶銷售	45,283,446	88,717,140	37,453,611	13,990,518	12,755,595	-	198,200,310
板塊間銷售	1,030,940	229,268	2	335,390	7	(1,595,607)	-
收入總計	46,314,386	88,946,408	37,453,613	14,325,908	12,755,602	(1,595,607)	198,200,310
板塊業績							
稅前利潤	3,075,241	1,242,706	2,017,679	123,873	1,575,325	(163,117)	7,871,707
稅項	(400,251)	(1,045,402)	(344,163)	(475,545)	(259,220)	-	(2,524,581)
年內利潤／(損失)	2,674,990	197,304	1,673,516	(351,672)	1,316,105	(163,117)	5,347,126
板塊資產及資產總額	126,769,676	196,770,992	186,423,719	267,558,352	39,712,256	(8,847,406)	808,387,589
板塊負債及負債總額	63,099,770	142,680,236	169,893,918	210,060,098	19,886,009	(5,807,280)	599,812,751
其他板塊信息：							
利息及股息收入	469,866	240,017	4,274,936	644,705	90,722	(264,488)	5,455,758
其他收入及收益(不包括利息及股息收入)	1,187,556	4,528,419	2,648,072	843,138	1,645,275	(11,017)	10,841,443
於損益表中確認的減值虧損，淨額	(351,670)	(654,204)	(301,475)	(1,628,049)	(83,941)	-	(3,019,339)
財務費用	(1,614,437)	(3,805,945)	(1,629,219)	(5,215,739)	(314,383)	186,161	(12,393,562)
應佔利潤及虧損							
—合營企業	(202,030)	441,934	6,716	2,625,145	(2,015)	-	2,869,750
—聯營企業	2,462,757	197,431	17,401	4,370,834	(234,065)	(125,772)	6,688,586
折舊及攤銷	(3,202,839)	(4,812,238)	(716,029)	(812,988)	(1,012,975)	-	(10,557,069)
研究及開發成本	(4,351,157)	(167,957)	(6,290)	(21,184)	(342,798)	6,486	(4,882,900)
投資物業公允價值調整之(虧損)/收益	-	(8,524)	(305,356)	1,427,764	-	-	1,113,884
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之公允價值調整之(虧損)/收益	(203,419)	332,510	559,675	1,286,487	80,379	12,571	2,068,203
於合營企業之投資	98,910	7,807,473	1,083,583	4,010,328	6	(416,224)	12,584,076
於聯營企業之投資	26,183,380	6,767,218	1,729,846	33,908,628	2,079,758	(2,414,250)	68,254,580
資本開支*	5,729,258	4,643,632	1,330,305	524,157	1,516,453	-	13,743,805

5. 營運板塊資料^(續)

截至2022年12月31日止年度(重列)

	健康	快樂	富足		智造	內部抵消 人民幣千元	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元		
板塊收入：							
向外界客戶銷售	47,209,068	70,455,461	39,459,418	14,946,190	10,355,636	-	182,425,773
板塊間銷售	792,197	284,068	698	348,477	-	(1,425,440)	-
總計	48,001,265	70,739,529	39,460,116	15,294,667	10,355,636	(1,425,440)	182,425,773
板塊業績							
稅前利潤	4,948,437	5,237,348	(2,267,248)	1,399,638	1,462,948	(89,743)	10,691,380
稅項	(672,447)	(2,571,991)	(498,961)	(3,901,061)	(50,358)	-	(7,694,818)
年內利潤/(損失)	4,275,990	2,665,357	(2,766,209)	(2,501,423)	1,412,590	(89,743)	2,996,562
板塊資產及資產總額	120,454,202	200,117,980	179,551,315	269,113,047	47,424,454	(10,284,765)	806,376,233
板塊負債及負債總額	59,223,893	147,602,416	164,952,083	225,380,343	17,299,410	(7,156,931)	607,301,214
其他板塊信息：							
利息及股息收入	347,074	248,996	3,507,980	905,151	61,744	(164,884)	4,906,061
其他收入及收益(不包括利息及股息收入)	1,098,443	6,733,348	1,159,969	7,835,098	95,462	(22,073)	16,900,247
於損益表中確認的減值虧損，淨額	(343,852)	(80,844)	(36,923)	(2,766,240)	(459,408)	-	(3,687,267)
財務費用	(1,175,476)	(2,985,439)	(1,676,972)	(4,936,469)	(270,545)	158,219	(10,886,682)
應佔利潤及虧損							
—合營企業	(233,925)	656,997	(288,825)	47,605	798,094	(13,656)	966,290
—聯營企業	2,026,082	(757,487)	193,476	2,603,506	388,392	(55,470)	4,398,499
折舊及攤銷	(2,545,503)	(4,082,175)	(674,917)	(713,475)	(990,885)	-	(9,006,955)
研究及開發成本	(4,305,647)	(234,710)	(6,567)	(37,081)	(327,664)	-	(4,911,669)
投資物業公允價值調整之(虧損)/收益	-	(3,891)	347,710	8,499,539	-	-	8,843,358
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之公允價值調整之(虧損)/收益	(319,035)	432,255	(2,533,721)	619,656	32,581	726	(1,767,538)
於合營企業之投資	250,606	6,287,576	1,099,385	2,707,710	-	(442,202)	9,903,075
於聯營企業之投資	25,260,181	6,950,696	1,926,563	34,859,852	2,011,399	(2,354,732)	68,653,959
資本開支*	5,819,005	3,536,590	1,835,362	1,160,282	1,466,418	-	13,817,657

* 資本開支包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房地產以及油氣資產。

5. 營運板塊資料^(續)

地理信息

(a) 來自外界客戶之收入

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
中國大陸	108,998,994	98,263,205
葡萄牙	20,587,915	17,816,250
其他國家及地區	68,613,401	66,346,318
合計	198,200,310	182,425,773

(b) 預期超過12個月收回的資產

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
中國大陸	206,718,478	200,882,005
葡萄牙	23,750,359	24,191,381
其他國家及地區	102,028,563	93,573,105
合計	332,497,400	318,646,491

以上預計在不超過12個月的時間內收回的資產信息乃根據資產所處區域劃分且不包括金融工具、遞延稅項資產、保險合同資產以及分出再保險合同資產。

單一主要客戶信息

截至2023年12月31日止年度及截至2022年12月31日止年度，來源於某一單個客戶之營業收入均不等於或超過本集團之營業收入的10%。

6. 收入、其他收入及收益

收入代表年內已售商品或物業扣除退貨、貿易折扣及各項政府附加費後的發票淨值。此外還包括來自於保險業務的保費收入、服務收入及年內投資物業應收租金總額。

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
收入			
從與客戶簽訂的合同取得的收入總額			
－ 貨物銷售	(1)	115,811,611	107,463,860
－ 所提供服務	(2)	39,996,251	33,604,587
小計		155,807,862	141,068,447
從其他來源取得的收入總額			
－ 保險業務收入	(3)	36,926,456	39,052,636
－ 租賃收入		2,238,607	2,036,566
－ 利息收入		3,818,035	1,007,790
小計		42,983,098	42,096,992
其他			
－ 減：政府附加費		(590,650)	(739,666)
總收入		198,200,310	182,425,773
(1) 貨物銷售：			
醫藥產品		34,104,700	37,488,585
物業		17,580,173	16,530,005
黃金珠寶		36,726,694	33,071,111
礦石產品		1,749,896	1,720,890
油氣資產		1,754,965	1,577,917
時裝產品		7,886,167	4,444,024
功能性新材料		453,787	—
其他		15,555,229	12,631,328
合計		115,811,611	107,463,860
(2) 所提供服務：			
旅遊業		17,053,367	12,869,940
醫療健康		9,871,662	9,676,880
物業代理		246,889	225,618
物業管理		1,496,100	1,612,579
資產管理		703,696	711,361
手續費及佣金收入		2,369,497	2,211,621
其他		8,255,040	6,296,588
合計		39,996,251	33,604,587

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
(3) 保險服務收入：		
與未到期責任負債變動相關的保險服務收入		
預計當期發生及其他保險服務費用	8,583,375	10,846,611
非金融風險調整的變動	414,518	589,175
合同服務邊際的攤銷	2,128,566	2,359,570
其他金額	1,022,835	(490,067)
收回保險獲取現金流量的相關金額	479,883	485,247
未採用保費分配法計量的保險合同	12,629,177	13,808,536
採用保費分配法計量的保險合同	24,297,279	25,244,100
合計	36,926,456	39,052,636
其中：		
採用公允價值法計量的合同	1,670,938	1,560,980
未採用公允價值法或修正追溯調整法計量的合同	35,255,518	37,491,656
合計	36,926,456	39,052,636

履約義務

有關本集團履約義務的資料概述如下：

銷售商品

履約義務在貨物交付後達成，貨款結算周期一般在30-180天之間，某些情況下需要預付貨款。

出售已完工的物業

如果資產的控制權在一段時間內轉移，則收入按照完成履約義務的進度於合同期內確認。否則，收入於客戶取得資產控制權或法定所有權的時點確認，且該時點本集團擁有獲取報酬的現時權利且對價很可能被收回。

服務收入

履約義務隨着服務的提供和客戶接收並消費而在一段時間內確認。在提供服務之前通常需要短期預付款。

6. 收入、其他收入及收益^(續)

關於收入、其他收入及收益的分析

細分收入信息

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

營運板塊資料：

截至2023年12月31日止年度

	健康	快樂	富足		智造	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商品和服務類別						
貨物銷售	33,673,756	65,280,775	1,872	4,107,438	12,747,770	115,811,611
所提供服務	11,751,097	23,105,379	526,463	4,527,417	85,895	39,996,251
與客戶簽訂的合同取得的收入合計	45,424,853	88,386,154	528,335	8,634,855	12,833,665	155,807,862
收入確認時點						
於某一時點轉移商品	33,673,756	65,280,775	1,872	4,107,438	12,747,770	115,811,611
隨時間提供服務	11,751,097	23,105,379	526,463	4,527,417	85,895	39,996,251
與客戶簽訂的合同取得的收入合計	45,424,853	88,386,154	528,335	8,634,855	12,833,665	155,807,862

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

營運板塊資料

截至2022年12月31日止年度

	健康	快樂	富足		智造	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商品和服務類別						
貨物銷售	37,231,061	53,043,180	1,287	6,855,966	10,332,366	107,463,860
所提供服務	10,122,643	17,618,105	406,362	5,352,221	105,256	33,604,587
與客戶簽訂的合同取得的收入合計	47,353,704	70,661,285	407,649	12,208,187	10,437,622	141,068,447
收入確認時點						
於某一時點轉移商品	37,231,061	53,043,180	1,287	6,855,966	10,332,366	107,463,860
隨時間提供服務	10,122,643	17,618,105	406,362	5,352,221	105,256	33,604,587
與客戶簽訂的合同取得的收入合計	47,353,704	70,661,285	407,649	12,208,187	10,437,622	141,068,447

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析 (續)

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
其他收入		
利息收入	1,080,357	960,883
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息收入	1,762,873	1,699,729
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資之股息 (附註31)	159,312	145,737
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之利息收入	2,453,216	2,099,712
租金收入	772,475	548,998
政府補貼	956,689	788,809
投資合同保單之收入	1,104,717	1,003,614
其他	1,127,134	1,563,214
其他收入合計	9,416,773	8,810,696
收益		
出售附屬公司之收益 (附註56(b))	1,606,965	1,253,732
議價收購附屬公司之收益	-	306,277
分步收購子公司原持有權益部分重估收益	-	1,408,718
視同出售聯營企業權益之收益	106,147	35,337
處置合營企業之收益	311,177	468,590
處置物業、廠房及設備之收益	336,502	89,157
處置無形資產收益	604,138	330,755
處置分類為持作至出售的資產之收益	733,412	-
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之公允價值調整之收益	2,068,203	-
投資物業公允價值調整之收益 (附註33)	1,113,884	8,843,358
轉回以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債項投資減值之收益	-	120
由於新冠疫情獲得的租金減讓收益	-	96,697
匯兌收益淨額	-	162,871
收益合計	6,880,428	12,995,612
其他收入及收益合計	16,297,201	21,806,308

7. 所持保險合約的財務開支

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
保險合同計息及金融假設變動	(3,069,853)	4,311,717
匯兌淨損益	133,698	522,058
所持保險合約的財務(支出)/收入合計	(2,936,155)	4,833,775
其中：		
在損益中確認	(918,876)	(23,371)
在其他綜合收益中確認	(2,017,279)	4,857,146

8. 所持再保險合約的財務收入

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
再保險合同計息及金融假設變動	232,105	(161,729)
匯兌淨支出	(2,286)	(29,331)
所持再保險合約的財務收入/(支出)合計	229,819	(191,060)
其中：		
在損益中確認	126,071	50,213
在其他綜合收益中確認	103,748	(241,273)

9. 財務費用

關於財務費用的分析如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
銀行及其他借款利息(包括可轉換債券)	12,262,788	11,568,294
其他長期應付款附加利息(附註49)	18,983	5,609
租賃負債利息(附註34)	838,375	642,346
	13,120,146	12,216,249
減：資本化利息		
— 銀行及其他借款利息(附註19和32)	(1,055,982)	(1,751,413)
利息開支淨額	12,064,164	10,464,836
票據貼現利息	10,047	9,440
銀行手續費及其他財務費用	319,351	412,406
財務費用總計	12,393,562	10,886,682

10. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
銷售成本：			
銷售商品成本		85,844,409	73,177,657
提供服務成本		27,884,790	23,219,606
		113,729,199	96,397,263
保險服務開支		30,204,086	35,406,066
員工成本(包括附註11所載董事及高級管理人員酬金及 五名最高薪酬員工)：			
基本薪金及福利		25,513,616	20,499,130
住宿福利：			
界定供款基金		1,030,603	892,772
退休成本：			
界定供款基金		1,312,093	1,169,586
界定福利退休基金		80,905	103,667
以權益結算之以股份為基礎的支付(附註58)		271,677	253,790
員工成本合計		28,208,894	22,918,945
研究及開發成本		4,882,900	4,911,669
核數師酬金		11,900	11,350
物業、廠房及設備折舊	32	3,936,784	3,589,760
使用權資產折舊	34	3,271,188	2,670,621
採礦權攤銷	36	16,594	16,234
油氣資產攤銷	37	601,704	500,396
無形資產攤銷	38	2,730,799	2,229,944
金融資產減值淨額：			
— 應收款項減值損失		299,981	632,680
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資減值 損失計提／(轉回)		94,315	(120)
— 客戶貸款和墊款減值損失計提	16	116,241	30,648
— 以攤餘成本計量的債項投資的減值計提		236,357	33,453
— 應收融資租賃款減值	26	49,541	13,093

10. 稅前利潤^(續)

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：(續)

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
存貨跌價準備		234,796	472,050
油氣資產減值準備	37	–	174,145
待售已落成物業減值損失計提		340,456	14,259
物業、廠房及設備減值準備	32	47,256	57,870
於聯營企業之投資減值準備		904,641	1,908,093
無形資產減值準備	38	144,525	149,703
使用權資產計提減值準備	34	36,985	3,882
開發中物業減值準備		438,049	–
商譽減值準備	41	76,196	197,511
未在租賃負債中計量的租賃開支		364,348	346,215
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之 公允價值調整之(收益)／損失		(2,068,203)	1,767,538
處置／部分處置聯營企業之損失		88,739	2,080,507
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之損失		341,614	235,429
衍生金融工具之損失		183,902	1,198,406
匯兌損失／(收益)淨額		854,306	(162,871)

* 於2023年12月31日，本集團無可以動用的被沒收供款，以減低其未來年度的供款水平(2022年：無)。

11. 董事及高級管理人員酬金及五名最高薪酬員工

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司條例(披露董事利益資料)規例第2部，披露年內董事的酬金如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
袍金	-	-
其他報酬：		
薪金、津貼及實物利益	40,040	40,587
績效獎金*	124,214	133,879
退休計劃供款	453	435
合計	164,707	174,901

* 本公司之執行董事享有績效獎金，該績效獎金乃基於對若干業績指標之內部考核而確定

於2022及2023年，分別在本公司的股份獎勵計劃和購股權計劃下，根據董事對集團的服務，一些董事被授予獎勵股份和購股權。於2023年12月31日，本公司確認相關費用為人民幣71,570,000元(2022年12月31日：人民幣92,555,000元)，進一步詳情載於財務報表附註58。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等獎勵股份的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其在本年度的財務報表中的金額已包含於以上董事酬金的披露中。

本年度，本集團並無向董事或離任董事支付或者董事或離任董事從本集團收到任何酬金作為加入本集團或加入本集團當時的獎勵或離職的賠償。

(i) 獨立非執行董事

本年度沒有向獨立非執行董事支付任何袍金(2022年：無)。本年度獨立非執行董事包括權益結算股份獎勵支出在內之酬金詳情如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
章晟曼	675	644
張化橋	675	644
張彤	675	644
李開復	675	644
曾環璇	675	644
合計	3,375	3,220

於2023年，本公司以權益結算的股份獎勵／購股權計劃的費用如下：章晟曼先生人民幣163,000元(2022年：人民幣226,000元)，張化橋先生人民幣163,000元(2022年：人民幣226,000元)，張彤先生人民幣163,000元(2022年：人民幣226,000元)，李開復先生人民幣163,000元(2022年：人民幣226,000元)，曾環璇女士人民幣156,000元(2022年：人民幣183,000元)。

11. 董事及高級管理人員酬金及五名最高薪酬員工 (續)

(ii) 執行董事，非執行董事，首席執行官

a. 不包含以權益結算的股份獎勵／購股權計劃費用的薪酬

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	酬金總計 人民幣千元
截至2023年12月31日止年度					
執行董事：					
郭廣昌	-	6,946	26,700	84	33,730
汪群斌	-	6,796	25,663	84	32,543
陳啟宇	-	6,419	25,248	84	31,751
徐曉亮	-	6,325	25,248	60	31,633
龔平	-	3,732	8,308	84	12,124
黃震	-	3,659	6,330	-	9,989
潘東輝(於2023年3月29日擔任執行董事)	-	2,788	6,717	57	9,562
小計	-	36,665	124,214	453	161,332
非執行董事：					
余慶飛	-	-	-	-	-
李樹培	-	-	-	-	-
李富華(於2023年2月2日擔任非執行董事)	-	-	-	-	-
合計	-	36,665	124,214	453	161,332
截至2022年12月31日止年度					
執行董事：					
郭廣昌	-	6,599	29,818	78	36,495
汪群斌	-	6,456	28,757	78	35,291
陳啟宇	-	6,153	24,558	78	30,789
徐曉亮	-	5,948	26,099	55	32,102
秦學棠(於2023年2月17日辭任執行董事)	-	3,943	11,091	68	15,102
龔平	-	3,713	8,224	78	12,015
黃震	-	3,630	5,332	-	8,962
小計	-	36,442	133,879	435	170,756
非執行董事：					
余慶飛	-	603	-	-	603
莊粵珉(於2023年2月2日辭任非執行董事)	-	322	-	-	322
李樹培	-	-	-	-	-
合計	-	925	-	-	925
合計	-	37,367	133,879	435	171,681

11. 董事及高級管理人員酬金及五名最高薪酬員工 (續)

(ii) 執行董事，非執行董事，首席執行官 (續)

b. 以權益結算的股份獎勵／購股權計劃的費用

2023年本公司以權益結算的股份獎勵／購股權計劃的費用如下：郭廣昌先生人民幣1,185,000元(2022年：人民幣3,842,000元)，汪群斌先生人民幣1,131,000元(2022年：人民幣3,665,000元)，陳啟宇先生人民幣22,630,000元(2022年：人民幣29,253,000元)，徐曉亮先生人民幣21,332,000元(2022年：人民幣25,357,000元)，龔平先生人民幣11,008,000元(2022年：人民幣11,454,000元)，黃震先生人民幣6,118,000元(2022年：人民幣5,323,000元)，潘東輝先生人民幣7,250,000元(2022年：無)，余慶飛先生人民幣108,000元(2022年：人民幣79,000元)，秦學棠先生人民幣無(2022年：人民幣12,416,000元)，莊粵珉先生無(2022年：人民幣79,000元)。

本年度，概無任何有關董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

(iii) 五名最高薪酬員工

年內，本公司的五名最高薪僱員包括5名董事(2022年：5名董事)，有關酬金資料詳情載於上文附註9(ii)。2023年度沒有薪酬最高既不是公司董事也不是公司首席執行官的員工(2022年：無)。

於2023年度，根據僱員對集團的服務，沒有非董事最高薪僱員被授予股權獎勵及購股權(2022年：無)，進一步詳情載於附註58。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等購股權的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其包含在本年度的資產負債表中的金額已包含於以上非董事最高薪僱員酬金的披露中。

12. 稅項

本年度香港應納稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5%(2022年:16.5%)計提。源於其他國家/地區應課稅利潤的稅項應根據本集團經營範圍,按照常用稅率計算。

本集團於香港註冊的附屬公司,Peak Reinsurance Company Limited(「Peak Re」),按優惠稅率8.25%計算所得稅(2022年:8.25%)。

Alma Lasers Ltd.(「Alma Lasers」),一間本集團在以色列成立的附屬公司,按實際優惠稅率6.0%計算所得稅(2022年:6.0%)。

本集團於葡萄牙註冊之附屬公司,Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A.,及其附屬公司,按稅率31.5%計算所得稅(2022年:31.5%)。

本集團於法國註冊的附屬公司,Club Med Holding及其附屬公司,按稅率25.83%計算所得稅(2022年:25.83%)。

本集團於德國註冊的附屬公司,Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG(「HAL」)及其附屬公司,按稅率31.88%計算所得稅(2022年:31.88%)。

本集團於印度註冊之之附屬公司Gland Pharma Limited(「Gland」),2023年按稅率25.17%計算所得稅(2022年:25.17%)。

中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》,本集團課稅利潤所適用之法定稅率25%(2022年:25%)計算,惟本集團若干中國附屬公司獲豁免繳稅或可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

截至2023年及2022年12月31日止兩個年度,稅項開支之主要構成如下:

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
即期稅項—葡萄牙、香港及其他地區	1,183,994	2,441,487
即期稅項—中國大陸地區		
—中國大陸地區年內企業所得稅	2,731,596	2,254,921
—中國大陸地區年內計提之土地增值稅	582,341	1,295,651
遞延稅項(附註42)	(1,973,350)	1,702,759
年內稅項開支	2,524,581	7,694,818

12. 稅項 (續)

稅項開支與稅前利潤或虧損(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)乘以本公司、其他附屬公司註冊所在地區的適用法定稅率的數積之間的對賬如下：

	葡萄牙， 香港及其他地區 人民幣千元	中國大陸 地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2023			
稅前利潤/(損失)(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤)	300,296	(1,986,925)	(1,686,629)
按適用法定稅率計算之稅項	710,674	(489,803)	220,871
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	(55,897)	(146,155)	(202,052)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(2,116,831)	(243,264)	(2,360,095)
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	21,676	(5,105)	16,571
不可扣稅之開支	2,413,744	583,320	2,997,064
未確認的稅務虧損和暫時性差異	369,337	2,346,671	2,716,008
利用以前期間的稅務虧損	(359,094)	(294,161)	(653,255)
過去幾年撥備不足	(30,118)	(64,976)	(95,094)
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(65,677)	(434,968)	(500,645)
小計	887,814	1,251,559	2,139,373
本年計提之土地增值稅撥備	—	200,636	200,636
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響	—	(50,159)	(50,159)
本年預付之土地增值稅	—	381,705	381,705
預付土地增值稅之即期稅項影響	—	(95,427)	(95,427)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註42)	—	(51,547)	(51,547)
稅項開支	887,814	1,636,767	2,524,581

12. 稅項(續)

稅項開支與稅前利潤或虧損(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)乘以本公司、其他附屬公司註冊所在地區的適用法定稅率的數積之間的對賬如下:(續)

	葡萄牙， 香港及其他地區 人民幣千元	中國大陸 地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2022(重列)			
稅前(損失)/利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤)	(3,967,121)	9,293,712	5,326,591
按適用法定稅率計算之稅項	(122,450)	2,373,359	2,250,909
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	46,843	(178,601)	(131,758)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(419,532)	(629,373)	(1,048,905)
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	35,330	12	35,342
不可扣稅之開支	2,516,538	505,334	3,021,872
未確認的稅務虧損和暫時性差異	409,858	2,267,667	2,677,525
利用以前期間的稅務虧損	(714,027)	(380,269)	(1,094,296)
過去幾年撥備不足	39,510	13,773	53,283
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(78,248)	(314,044)	(392,292)
處置子公司、聯合營企業所確認的稅務影響	75,266	2,435,888	2,511,154
由於相應投資的遞延所得稅負債	(1,128,187)	-	(1,128,187)
小計	660,901	6,093,746	6,754,647
本年計提之土地增值稅撥備	-	889,692	889,692
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響	-	(222,353)	(222,353)
本年預付之土地增值稅	-	405,959	405,959
預付土地增值稅之即期稅項影響	-	(101,489)	(101,489)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註42)	-	(31,638)	(31,638)
稅項開支	660,901	7,033,917	7,694,818

根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本年度，本集團預付之土地增值稅為人民幣381,705,000元(2022年：人民幣405,959,000元)。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新瞭解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本年度已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣305,679,000元(2022年：人民幣889,692,000元)。本年度，由於本集團之部分附屬公司已完成註銷及與當地稅務機關的稅務清算，沖回已計提而尚未支付之土地增值稅人民幣105,043,000元(2022年：無)，計入綜合損益表中。

13. 股息

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
2023年宣派的2022年末期股息－普通股每股港幣0.014元 (2022年宣派的2021年末期股息－普通股每股港幣0.3元)	103,349	2,148,152

截至2022年12月31日止年度普通股每股港幣0.014元的末期股息已經由股東於2023年6月9日召開的本公司股東周年大會上宣告及批准，合計約港幣114,869,000元（相當於人民幣103,349,000元）。

本年度董事會建議不宣派中期股息。

於2024年3月27日，本公司董事會建議宣派截至2023年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.038元，合計約港幣311,720,000元，此次擬派的末期股息尚待本公司股東於即將舉行的股東周年大會的批准。

14. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利／（虧損）

計算本年每股基本盈利／（虧損）系以本年內歸屬於母公司股東的利潤，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利及及本年內發行股份加權平均數即本年已發行股本8,174,151,086股普通股（2022年：8,265,002,799股普通股）為基礎。

計算本年每股稀釋盈利／（虧損）系以本年內歸屬於母公司股東的利潤／（虧損）為依據。加權平均普通股數系由計算本年每股基本盈利（虧損）時所使用的本年內發行普通股數，且假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

計算每股基本盈利／（虧損）及每股稀釋盈利／（虧損）的依據如下：

	截至12月31日止年度	
	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
盈利／（虧損）		
歸屬於母公司普通股股東的盈利／（虧損）	1,379,103	(831,803)
減：分配給股份獎勵計劃的現金股利	(349)	(11,325)
調整後就計算每股基本盈利／（虧損）而言歸屬於 母公司普通股股東的盈利／（虧損）	1,378,754	(843,128)
分配給股份獎勵計劃的現金股利	349	11,325
就計算每股攤薄盈利／（虧損）而言歸屬於母公司普通股股東的盈利／ （虧損），用於稀釋每股權益的計算	1,379,103	(831,803)

14. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利／(虧損) (續)

計算每股基本盈利／(虧損)及每股稀釋盈利／(虧損)的依據如下：(續)

	股數	
	2023	2022 (重列)
股數		
就計算每股基本盈利／(虧損)而言本年內已發行普通股加權平均數	8,174,151,086	8,265,002,799
具潛在攤薄的影響－加權平均數：		
－股份獎勵計劃	21,587,073	－
－購股權計劃	－	－
計算稀釋每股基本盈利／(虧損)而言的普通股加權平均數	8,195,738,159	8,265,002,799
每股基本盈利／(虧損)(人民幣元)	0.17	(0.10)
每股攤薄盈利／(虧損)(人民幣元)	0.17	(0.10)

截至2023年12月31日止年度

由於購股權計劃的行使價高於本公司普通股截至2023年12月31日止年度的平均市價，故購股權計劃的潛在普通股不計入每股攤薄盈利的計算內。

截至2022年12月31日止年度

由於考慮經重列的股份獎勵及購股權計劃後計算的每股攤薄虧損金額減少，故股份獎勵及購股權計劃對截至2022年12月31日止年內的每股基本虧損具有反攤薄影響，因此於計算每股攤薄虧損時予以忽略。

15. 現金及銀行結餘及定期存款

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
庫存現金		55,867	27,344
非受限制銀行存款		73,162,628	85,446,088
現金及等同現金項目		73,218,495	85,473,432
已抵押銀行結餘	(1)	10,216,457	2,606,014
原到期日超過三個月的定期存款		7,100,818	7,853,099
受限制的預售物業之款項	(2)	1,446,759	3,915,461
法定存款準備金	(3)	477,115	715,994
		92,459,644	100,564,000

附註：

主要組成如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
(1) 作為計息銀行借款及其他借款抵押的銀行結餘(附註50)	6,871,900	1,041,172
作為各項保證金的銀行結餘	3,344,557	1,564,842
(2) 根據地方國有土地資源管理局發出的有關文件，本集團的若干房地產開發公司須於指定銀行賬戶存放若干數額的預售物業所得款項，作為相關物業建築項目的質押存款。該存款僅可於獲得地方國有土地資源管理局批准時用於購買建材及支付有關物業項目的建築費用。		
(3) 法定存款準備金人民幣477,115,000元(2022年：人民幣715,994,000元)系由本公司之間接附屬公司上海復星高科技集團財務有限公司(「財務公司」)存入中國人民銀行(「人行」)之款項。存於人行之法定存款準備金不可用於本集團之日常運營。		
(4) 集團在受最終控股股東控制的德邦證券股份有限公司存有投資款。於2023年12月31日，金額為人民幣77,717,000元。(2022年12月31日：人民幣32,075,000元)		
(5) 集團在聯營公司Banco Comercial Português, S.A.存有銀行存款。於2023年12月31日，存款餘額為人民幣58,157,000元。(2022年12月31日：164,903,000元)		

在編撰綜合現金流量表時，已抵押銀行存款結餘、原到期日超過三個月的定期存款、受限制的預售物業之款項以及法定準備金存款不計入現金及等同現金項目。

銀行存款利息按基於每日銀行存款利率的浮動利率計算。短期定期存款依據本集團現金需求，期限為一日到三個月，按各自的短期定期存款利率計息。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無不履約記錄，信譽良好的銀行。

16. 客戶貸款和墊款

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
企業貸款和墊款		
— 貸款和墊款	12,136,721	11,919,455
個人貸款		
— 住房抵押	1,064,458	979,017
— 其他	3,240,056	3,488,722
小計	4,304,514	4,467,739
合計	16,441,235	16,387,194
減值準備		
— 企業貸款和墊款	(200,475)	(78,551)
— 個人貸款	(143,165)	(145,699)
小計	(343,640)	(224,250)
客戶貸款和墊款淨值	16,097,595	16,162,944

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
客戶貸款和墊款總值	16,441,235	16,387,194
減值準備		
— 單獨估值	(269,838)	(179,067)
— 集體評估	(73,802)	(45,183)
小計	(343,640)	(224,250)
客戶貸款和墊款淨值	16,097,595	16,162,944

客戶貸款和墊款減值準備變動如下：

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
於1月1日		224,250	191,675
減值損失計提	10	116,241	30,648
匯率調整		3,149	1,927
於12月31日		343,640	224,250

17. 應收貿易款項及票據

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
應收貿易款項	13,676,040	12,298,558
應收票據	738,126	901,893
合計	14,414,166	13,200,451

於報告期末，應收貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	10,477,833	10,233,845
91日至180日	1,124,775	1,097,546
181日至365日	1,655,346	683,256
1至2年	614,929	479,048
2至3年	223,907	198,183
3年以上	235,918	179,687
小計	14,332,708	12,871,565
減：應收貿易款項減值準備	656,668	573,007
合計	13,676,040	12,298,558

應收貿易款項減值準備變動如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
於年初	573,007	616,686
註銷	(61,259)	(228,945)
處置附屬公司	(2,036)	(12,902)
減值損失計提	132,907	190,936
匯兌調整	14,049	7,232
於年末	656,668	573,007

本集團採用簡化方法提供香港財務報告準則第9號所規定的預期信貸虧損，允許使用所有貿易應收款項的終身預期虧損撥備。為了衡量預期信用損失，根據信用風險特徵和賬齡分析對餘額進行分組。該計算反映了概率加權結果，貨幣時間價值以及報告日期可獲得的關於過去事件，當前狀況和未來經濟狀況預測的合理和可支持信息。

17. 應收貿易款項及票據 (續)

以下載列有關本集團貿易應收款項使用撥備矩陣的信貸風險的資料：

	少於6個月	6到12個月	1到2年	超過2年	總計
於2023年12月31日					
預期信用損失率	1.04%	5.94%	15.38%	74.64%	
總賬面金額(人民幣千元)	11,602,608	1,655,346	614,929	459,825	14,332,708
預期信用損失(人民幣千元)	120,482	98,405	94,571	343,210	656,668
於2022年12月31日					
預期信用損失率	1.70%	6.45%	23.74%	59.03%	
總賬面金額(人民幣千元)	11,331,391	683,256	479,048	377,870	12,871,565
預期信用損失(人民幣千元)	192,138	44,054	113,741	223,074	573,007

本集團的應收貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

	信貸期
健康板塊	90至180天
快樂板塊	30至360天

於2023年12月31日，本集團應收貿易款項及票據中有人民幣283,253,000元(2022年：人民幣473,279,000元)作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款和其他負債擔保，詳情載於財務報表附註50。

18. 存貨

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
原材料	3,329,798	4,287,710
在產品	11,629,430	10,764,528
產成品	11,588,108	10,827,321
備用配件及耗材	238,974	192,196
小計	26,786,310	26,071,755
減：存貨跌價準備	(552,464)	(422,047)
合計	26,233,846	25,649,708
作為計息銀行借款及其他借款抵押的存貨：		
已抵押賬面淨值(附註50)	797,680	929,883

19. 開發中物業

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
土地成本	34,330,920	43,518,798
建築成本	6,385,030	11,796,912
已資本化的財務費用	6,498,343	6,763,418
小計	47,214,293	62,079,128
存貨跌價準備－開發中物業	(438,049)	-
合計	46,776,244	62,079,128
作為計息銀行借款及其他借款和其他負債抵押的物業：		
已抵押賬面淨值(附註50)	31,545,999	34,365,862
添置開發中物業包括：		
已資本化的銀行及其他借款利息開支(附註9)	952,670	1,733,940

本集團的開發中物業主要位於中國大陸。

20. 合同資產及其他資產

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
合同資產		
銷售工業製品	46,666	578,354
提供研發服務	147,396	-
其他資產		
退貨權資產	29,400	31,133
其他	5,804	781
小計	35,204	31,914
合計	229,266	610,268

截至2023年12月31日，合同資產及其他資產的預計恢復或結算時間如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
一年以內	229,266	610,268
一年以上	-	-
合計	229,266	610,268

21. 股東、附屬公司及關聯公司結餘

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
應收關聯公司款項：			
應收聯營企業款項	(i)/(ii)	2,644,814	2,837,208
應收合營企業款項	(iii)	15,370,254	10,092,085
合計		18,015,068	12,929,293

附註：

- (i) 於2023年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣916,208,000元(2022年12月31日：人民幣1,181,729,000元)為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。本剩餘的預期超過12個月收回的聯營部分餘額人民幣370,962,000元(2022年12月31日：人民幣370,449,000元)為非貿易性質、無抵押、免息且不會於一年內償還。
- (ii) 於2023年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣1,357,644,000元(2022年12月31日：人民幣1,285,030,000元)為貿易性質，免息且須於要求時償還。
- (iii) 於2023年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣12,066,024,000元(2022年12月31日：人民幣7,318,383,000元)為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。本集團合營關聯公司款項結餘為非貿易性質、無抵押、免息且不會於一年內償還。

於2023年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣3,298,783,000元(2022年12月31日：人民幣2,747,711,000元)為非貿易性質、無抵押，付息利率為7.00%-8.00%且須於要求時償還。本集團應收合營企業款項中人民幣5,447,000元(2022年12月31日：25,991,000元)為貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。

於2023年12月31日，本集團應收合營企業款項中有人民幣5,465,000,000元(2022年：人民幣0元)作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款擔保，詳情載於財務報表附註50。

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
應付控股公司款項	(iv)	244,358	122,606
應付關聯公司款項：			
應付聯營企業款項	(v)/(vi)	1,767,421	3,596,714
應付合營企業款項	(vii)	431,613	1,507,505
合計		2,199,034	5,104,219

- (iv) 於2023年12月31日，應付控股公司款項人民幣244,358,000元(2022年12月31日：122,606,000元)為非貿易性質、無抵押及免息，且不會在一年內償還。
- (v) 於2023年12月31日，應付聯營企業款項人民幣249,128,000元(2022年12月31日：人民幣232,031,000元)為非貿易性質、無抵押及免息，且須於要求時償還。應付聯營企業款項人民幣1,409,484,000元(2022年12月31日：人民幣1,419,133,000元)為非貿易性質、無抵押及免息，且不會在一年內償還。於2022年12月31日，應付聯營企業款項人民幣973,952,000元為非貿易性質、無抵押、固定年利率為7.8%。
- (vi) 其餘應付聯營企業款項結餘人民幣108,809,000元(2022年12月31日：人民幣971,598,000元)屬貿易性質、免息且須於要求時償還。
- (vii) 於2023年12月31日，應付合營企業款項中有人民幣431,613,000元(2022年12月31日：人民幣895,277,000元)為非貿易性質、無擔保、免息且須於要求時償還。於2022年12月31日應付合營企業款項人民幣612,228,000元為非貿易性質、免息。

22. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
預付款包括：		
採購醫藥原料的預付款項	751,256	1,451,011
採購建築原料的預付款項	8,695	88,402
採購旅遊服務的預付款項	758,479	750,942
採購設備及其他的預付款項	1,964,390	2,456,865
預付稅款	3,492,692	2,861,372
預付費用	2,202,559	1,559,943
權益投資之預付款	467,314	1,108,726
預付收購土地使用權之款項	116,228	7,600
按金	3,267,584	3,554,265
其他應收款項包括：		
給予第三方的資金支持	4,866,699	4,990,568
可收回稅項	1,393,609	1,516,627
處置權益投資之應收對價	2,288,481	4,525,439
其他	11,830,400	11,833,248
	33,408,386	36,705,008
減值準備	(1,454,702)	(1,262,687)
合計	31,953,684	35,442,321

23. 直接與分類為持作至出售的資產相關的資產及負債

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
分類為持作出售的處置組中資產之賬面價值		2,906,203	18,030,509
其他長期資產		–	1,786,557
直接與分類為持作出售的資產相關的負債		79,178	117,467
資產			
於合營企業投資	(i)	–	12,810,608
於聯營企業投資	(ii)/(iii)/(iv)	1,960,436	6,706,135
物業、廠房及設備(附註32)		59,678	80,129
使用權資產(附註34)		722,678	–
預付款項、其他應收款項及其他資產		122,256	188,184
遞延稅項資產(附註42)		41,155	32,010
		2,906,203	19,817,066
負債			
應計負債及其他應付款項		79,178	117,467
直接與分類為持作出售的資產相關的負債		79,178	117,467

- (i) 於2023年12月4日，對南京南鋼60%股份的處置已完成，處置對價已全部收回。處置完成後，集團將不再持有對南京南鋼的任何股權。
- (ii) 截至2023年12月31日，本集團聯營公司Banco Comercial Português, S.A. (「BCP」) 5.96%的股權被歸類為持有待售資產。BCP是一家葡萄牙銀行，其股票在里斯本泛歐交易所上市。BCP 5.96%的股權於2024年1月完成處置。處置完成後，本集團仍持有BCP 20.03%的股權，BCP仍為本集團的聯營公司。
- (iii) 2023年12月，本集團完成向第三方處置天津醫藥集團有限公司(「天津醫藥」)的全部股權。處置完成後，本集團不再擁有天津醫藥的任何股權。
- (iv) 2023年1月5日，本公司與上海復星工業技術發展有限公司(本公司全資子公司，「復星工業發展」)與北京建龍重工集團有限公司簽訂股權轉讓協議，復星工業發展同意出售，北京建龍重工集團有限公司同意購買天津建龍25.7033%的股權，建龍鋼鐵控股有限公司26.6667%的股權，北京北方建龍實業有限公司26.6667%股權，本公司同意出售，北京建龍投資有限公司同意購買Janeboat Holdings 26.6667%權益。(「天津建龍處置」)。天津建龍處置於2023年3月完成。第二階段對價付款將在20年內根據約定的詳細付款安排進行支付，截至2023年12月31日，確認預付款項、其他應收款項及其他資產餘額1,786,557,000元人民幣。

24. 衍生金融工具

於2023年12月31日

持有待售衍生工具	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	899,774	1,001,904
利率衍生金融工具		
利率互換	561,731	243,144
利率期貨	–	17,761
利率期權	25,327	25,371
權益衍生金融工具	1,307,491	2,561,756
其他衍生金融工具	583,485	69,881
小計	3,377,808	3,919,817
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期	107,423	84,179
利率衍生金融工具		
利率互換	130,445	35,513
小計	237,868	119,692
合計	3,615,676	4,039,509

24. 衍生金融工具 (續)

於2022年12月31日

持有待售衍生工具	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	1,555,119	1,295,507
利率衍生金融工具		
利率互換	698,227	188,229
利率期貨	42,263	549
利率期權	44,877	44,877
權益衍生金融工具	122,374	573,962
其他衍生金融工具	598,246	881,396
小計	3,061,106	2,984,520
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期	381,210	134,870
利率衍生金融工具		
利率互換	95,022	29,353
小計	476,232	164,223
合計	3,537,338	3,148,743

25. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
上市投資，以公允價值列示	14,068,921	18,594,401
其他非上市投資，以公允價值列示	38,872,265	41,369,818
合計	52,941,186	59,964,219
分析如下：		
權益投資	42,219,961	48,442,906
債項投資	10,721,225	11,521,313
合計	52,941,186	59,964,219

於2023年12月31日，本集團以公允價值計量且變動計入損益的金融資產中有賬面價值人民幣11,221,408,000元(2022年12月31日：人民幣3,859,468,000元)作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款和其他負債擔保

於2023年12月31日，本集團以賬面價值人民幣1,424,714,000元(2022年12月31日：人民幣1,127,529,000元)的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產作為賣出回購金融資產款保證金，相關信息在財務報表的附註44中披露。

26. 應收融資租賃款

融資租賃下的未來最低應收租賃款總額及其現值如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
於一年內	246,067	331,210
於第二年	200,655	264,067
於第三至第五年(包括首尾兩年)	495,695	404,593
最低應收融資租賃款合計	942,417	999,870
未實現融資收益	(158,722)	(122,662)
未確認融資稅金	(23,626)	(43,753)
應收租賃款減值準備	(60,524)	(43,893)
合計	699,545	789,562

於2023年12月31日，本集團之應收融資租賃款中有賬面價值為人民幣374,492,000元(2022年：人民幣129,044,000元)的應收融資租賃款作為抵押物用於計息銀行借款及其它借款擔保，詳情載於財務報表附註50。

應收租賃款減值準備變動如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
於1月1日	43,893	35,572
本年增加(附註10)	49,541	13,093
核銷	(32,910)	(4,772)
於12月31日	60,524	43,893

27. 保險和分出再保險合同資產及負債

(1) 本集團發行的保險合同按未到期責任負債和已發生賠款負債的分析如下：

	未採用保費分配法計量的合同			採用保費分配法計量的合同			總計
	未到期責任負債			已發生賠款負債			
	未虧損部分	虧損部分	小計	未虧損部分	非金融風險調整	小計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023							
2022年12月31日的保險合同負債(經重述)	18,612,451	952,328	36,570,923	4,408,029	713,738	22,634,589	59,205,512
2022年12月31日的保險合同資產(經重述)	2,768,284	(93,266)	867,256	927,608	-	907,790	1,775,046
2022年12月31日的保險合同負債/(資產)淨額	15,844,167	1,045,594	35,703,667	3,480,421	713,738	21,726,799	57,430,466
保險收入							
公允價值過渡法下的合同	(12,629,177)	-	(12,629,177)	(24,297,279)	-	(24,297,279)	(36,926,456)
未採用公允價值過渡法或修正追溯調整法的其他合同	(1,670,938)	-	(1,670,938)	-	-	-	(1,670,938)
	(10,958,239)	-	(10,958,239)	(24,297,279)	-	(24,297,279)	(35,255,518)
保險服務開支							
當期發生的賠款及其他相關費用	(3,103,019)	(346,583)	10,059,488	4,551,523	49,764	21,011,094	31,070,582
保險獲取現金流量的攤銷	-	(2,085,754)	12,013,947	-	332,663	20,146,734	32,160,681
虧損部分的確認及轉回	479,883	-	479,883	4,551,608	-	4,551,608	5,031,491
已發生賠款負債相關的履約現金流量變動	-	1,739,171	1,739,171	-	-	-	1,739,171
投資部分	(3,582,902)	-	-	(85)	(282,899)	(3,687,248)	(7,860,761)
	(15,732,196)	(346,583)	(2,569,689)	(19,745,756)	49,764	(3,286,185)	(5,855,874)
保險服務業							
所持保險合同的新務收入或開支	1,480,150	65,797	1,733,172	(24,526)	28,699	1,202,983	2,936,155
匯率變動影響	1,051,011	(15,732)	1,387,682	25,145	41,280	1,167,461	2,555,143
綜合收益表變動合計	(13,201,035)	(296,518)	551,165	(19,745,137)	119,743	(915,741)	(364,576)

27. 保險和分出再保險合同資產及負債 (續)

(1) 本集團發發的保險合同按未到期責任負債和已發生賠款負債的分析如下(續)：

2023	未採用保費分配法計量的合同				採用保費分配法計量的合同				總計
	未到期責任負債		未到期責任負債		已發生賠款負債		非金融風險調整		
	未虧損部分 人民幣千元	虧損部分 人民幣千元	未虧損部分 人民幣千元	虧損部分 人民幣千元	現值的估計 人民幣千元	非金融風險調整 人民幣千元	小計 人民幣千元	小計 人民幣千元	
現金流量：									
收到的保費	14,637,947	-	14,637,947	24,018,820	-	-	24,018,820	38,656,767	
支付的保險獲取現金流量	(3,290,334)	-	(3,290,334)	(4,708,649)	-	-	(4,708,649)	(7,998,983)	
包含投資部分支付的賠款及其他相關費用	-	-	(11,551,106)	-	(15,165,070)	-	(15,165,070)	(26,716,176)	
現金流量合計	11,347,613	-	(203,493)	19,310,171	(15,165,070)	-	4,145,101	3,941,608	
2023年12月31日的保險合同負債/(資產)淨額	13,990,745	749,076	36,051,339	3,045,455	21,077,223	833,481	24,956,159	61,007,498	
2023年12月31日的保險合同負債	16,742,342	626,187	36,948,740	3,971,667	21,057,407	833,481	25,862,555	62,811,295	
2023年12月31日的保險合同資產	2,751,597	(122,889)	897,401	926,212	(19,816)	-	906,396	1,803,797	

27. 保險和分出再保險合同資產及負債 (續)

(1) 本集團發行的保險合同按未到期責任負債和已發生賠款負債的分析如下(續)：

2022	未採用保費分配法計量的合同		未到期責任負債		未採用保費分配法計量的合同		未到期責任負債		採用保費分配法計量的合同		已發生賠款負債		未來現金流量		非金融風險調整		小計		總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2022年1月1日的保險合同負債(經重述)	21,768,865	418,862	13,639,660	35,827,387	5,365,386	28,471,141	642,717	34,479,244	70,306,631											
2022年1月1日的保險合同資產(經重述)	1,727,926	(39,269)	(1,024,726)	663,931	829,831	4,696,092	-	5,525,923	6,189,854											
2022年1月1日的保險合同負債/(資產)淨額	20,040,939	458,131	14,664,386	35,163,456	4,535,555	23,775,049	642,717	28,953,321	64,116,777											
保險收入	(13,808,536)	-	-	(13,808,536)	(25,244,100)	-	-	(25,244,100)	(39,052,636)											
公允價值過渡法下的合同	(1,560,980)	-	-	(1,560,980)	-	-	-	-	(1,560,980)											
未採用公允價值過渡法或修正追溯調整法的其他合同	(12,247,556)	-	-	(12,247,556)	(25,244,100)	-	-	(25,244,100)	(37,491,656)											
保險服務開支	(1,884,575)	589,617	16,228,870	14,933,912	5,307,214	15,853,527	94,555	21,255,296	36,189,208											
當期發生的賠款及其他相關費用	-	(2,084,101)	25,698,217	23,614,116	-	15,444,797	253,722	15,698,519	39,312,635											
保險獲取現金流量的攤銷	485,247	-	-	485,247	5,317,123	-	-	5,317,123	5,802,370											
虧損部分的確認及轉回	-	2,673,718	-	2,673,718	-	-	-	-	2,673,718											
已發生賠款負債相關的履約現金流量變動	-	-	(11,839,169)	(11,839,169)	-	398,821	(159,167)	239,654	(11,599,515)											
投資部分	(2,369,822)	-	2,369,822	-	(9,909)	9,909	-	-	-											
保險服務業	(15,693,111)	589,617	16,228,870	1,125,376	(19,936,886)	15,853,527	94,555	(3,988,804)	(2,863,428)											
所持保險合同的前務收入或開支	(724,866)	(63,999)	(2,008,251)	(2,797,116)	59,973	(2,052,502)	(44,130)	(2,036,659)	(4,833,775)											
匯率變動影響	223,336	61,845	1,420,102	1,705,283	5,934,669	(5,522,851)	20,596	432,414	2,137,697											
綜合收益表變動合計	(16,194,641)	587,463	15,640,721	33,543	(13,947,244)	8,278,174	71,021	(5,593,049)	(5,559,506)											

27. 保險和分出再保險合同資產及負債 (續)

(1) 本集團發行的保險合同按未到期責任負債和已發生賠款負債的分析如下(續)：

2022	未採用保費分配法計量的合同			採用保費分配法計量的合同			總計
	未到期責任負債	虧損部分	已發生賠款負債	未到期責任負債	非金融風險調整	已發生賠款負債	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金流量：							
收到的保費	14,837,389	-	-	14,837,389	-	845,051	22,278,213
支付的保險獲取現金流量	(2,839,520)	-	-	(2,839,520)	-	-	(4,131,262)
包含投資部分支付的賠款及其他相關費用	-	-	(11,491,201)	(11,491,201)	-	(11,298,717)	(22,789,918)
現金流量合計	11,997,869	-	(11,491,201)	506,668	-	(10,453,666)	6,848,234
處置	-	-	-	(4,414,790)	-	(4,066,917)	(8,481,707)
2022年12月31日的保險合同負債/(資產)淨額	15,844,167	1,045,594	18,813,906	35,703,667	713,738	17,532,640	21,726,799
2022年12月31日的保險合同負債(經重述)	18,612,451	952,328	17,006,144	36,570,923	713,738	17,512,822	22,634,589
2022年12月31日的保險合同資產(經重述)	2,768,284	(93,266)	(1,807,762)	867,256	-	(19,818)	907,790
							1,775,046

27. 保險和分出再保險合同資產及負債(續)

(2) 本集團簽發的未採用保費分配法計量的保險合同按計量組成部分的分析如下：

2023	合同服務邊際				合計
	未來現金 流量現值 人民幣千元	非金融 風險調整 人民幣千元	公允價值過渡 方法下的合同 人民幣千元	未採用公允價值 過渡法或修正 追溯調整法 的其他合同 人民幣千元	
2022年12月31日的保險合同負債(經重述)	30,314,328	2,036,186	3,281,660	938,749	36,570,923
2022年12月31日的保險合同資產(經重述)	1,244,808	(160,756)	-	(216,796)	867,256
2022年12月31日的保險合同負債/(資產)淨額	29,069,520	2,196,942	3,281,660	1,155,545	35,703,667
與當期服務相關的變動	2,091,092	(97,873)	(542,042)	(1,586,524)	(135,347)
合同服務邊際的攤銷	-	-	(542,042)	(1,586,524)	(2,128,566)
非金融風險調整的變動	-	(97,873)	-	-	(97,873)
當期經驗調整	2,091,092	-	-	-	2,091,092
與未來服務相關的變動	(581,845)	332,201	394,280	1,594,535	1,739,171
當期初始確認的保險合同影響	(1,884,329)	382,850	293,097	1,286,701	78,319
調整合同服務邊際的估計變更	(326,160)	(82,857)	101,183	307,834	-
不調整合同服務邊際的估計變更	1,628,644	32,208	-	-	1,660,852
與過去服務相關的變動	(3,708,174)	(465,339)	-	-	(4,173,513)
已發生賠款負債相關履約現金流量變動	(3,708,174)	(465,339)	-	-	(4,173,513)
保險服務業績	(2,198,927)	(231,011)	(147,762)	8,011	(2,569,689)
所持保險合約的財務收入或開支	1,545,637	120,374	41,891	25,270	1,733,172
匯率變動影響	1,121,399	56,718	189,783	19,782	1,387,682
綜合收益表變動合計	468,109	(53,919)	83,912	53,063	551,165
現金流量：					
支付的保費	14,637,947	-	-	-	14,637,947
支付的保險獲取現金流量	(3,290,334)	-	-	-	(3,290,334)
包含投資部分支付的賠款及其他相關費用	(11,551,106)	-	-	-	(11,551,106)
現金流量合計	(203,493)	-	-	-	(203,493)
2023年12月31日的保險合同負債/(資產)淨額	29,334,135	2,143,023	3,365,572	1,208,608	36,051,338
2023年12月31日的保險合同負債	30,749,427	1,987,841	3,365,572	845,900	36,948,740
2023年12月31日的保險合同資產	1,415,292	(155,182)	-	(362,708)	897,402

27. 保險和分出再保險合同資產及負債^(續)

(2) 本集團簽發的未採用保費分配法計量的保險合同按計量組成部分的分析如下：(續)

2022	合同服務邊際				合計 人民幣千元
	未來現金 流量現值 人民幣千元	非金融 風險調整 人民幣千元	公允價值過渡 方法下的合同 人民幣千元	未採用公允價值 過渡法或修正 追溯調整法 的其他合同 人民幣千元	
2022年1月1日的保險合同負債(經重述)	29,531,535	1,716,306	3,734,201	845,345	35,827,387
2022年1月1日的保險合同資產(經重述)	948,824	(103,949)	-	(180,944)	663,931
2022年1月1日的保險合同負債/(資產)淨額	28,582,711	1,820,255	3,734,201	1,026,289	35,163,456
與當期服務相關的變動：					
合同服務邊際的攤銷	-	-	(477,312)	(1,882,258)	(2,359,570)
非金融風險調整的變動	-	82,403	-	-	82,403
當期經驗調整	12,567,994	-	-	-	12,567,994
與未來服務相關的變動	253,278	730,686	(172,001)	1,861,755	2,673,718
當期初始確認的保險合同影響	(2,090,266)	775,304	191,673	1,327,472	204,183
調整合同服務邊際的估計變更	(88,040)	(82,569)	(363,674)	534,283	-
不調整合同服務邊際的估計變更	2,431,584	37,951	-	-	2,469,535
與過去服務相關的變動	(11,375,053)	(464,116)	-	-	(11,839,169)
已發生賠款負債相關履約現金流量變動	(11,375,053)	(464,116)	-	-	(11,839,169)
保險服務業績	1,446,219	348,973	(649,313)	(20,503)	1,125,376
所持保險合約的財務收入或開支	(2,853,974)	(114,978)	118,077	53,759	(2,797,116)
匯率變動影響	1,387,896	142,692	78,695	96,000	1,705,283
綜合收益表變動合計	(19,859)	376,687	(452,541)	129,256	33,543
現金流量：					
支付的保費	14,837,389	-	-	-	14,837,389
支付的保險獲取現金流量	(2,839,520)	-	-	-	(2,839,520)
包含投資部分支付的賠款及其他相關費用	(11,491,201)	-	-	-	(11,491,201)
現金流量合計	506,668	-	-	-	506,668
2022年12月31日的保險合同負債/(資產)淨額	29,069,520	2,196,942	3,281,660	1,155,545	35,703,667
2022年12月31日的保險合同負債(經重述)	30,314,328	2,036,186	3,281,660	938,749	36,570,923
2022年12月31日的保險合同資產(經重述)	1,244,808	(160,756)	-	(216,796)	867,256

27. 保險和分出再保險合同資產及負債 (續)

(3) 本集團發出的再保險合同按未到期責任負債和已發生賠款負債的分析如下：

2023	未採用保費分配法計量的合同			採用保費分配法計量的合同			合計
	未到期責任資產 不包括彌補 虧損部分 人民幣千元	彌補虧損部分 已發生賠款資產 人民幣千元	小計 人民幣千元	未到期責任資產 不包括彌補 虧損部分 人民幣千元	已發生賠款資產 未來現金流量 現值的估計 人民幣千元	非金融風險調整 人民幣千元	
2022年12月31日的再保險合同負債(經重述)	2,414,707	(7,866)	636,125	-	2,881,161	-	2,881,161
2022年12月31日的再保險合同資產(經重述)	(1,081,084)	239,352	3,108,741	1,942,299	3,601,157	189,373	5,732,829
2022年12月31日的再保險合同資產/(負債)淨額	(3,495,791)	247,218	2,472,616	1,942,299	719,996	189,373	2,851,668
所持再保險合同的服務(開支)/收入淨額 (不包含：再保險公司不屬於風險變化的影響)	(1,686,624)	1,993	(780,057)	(8,720,542)	6,861,602	9,472	(1,849,468)
再保險公司不屬於風險變化的影響	1,387	-	6,496	-	19,462	-	19,462
再保險投資部分	(289,611)	-	-	-	-	-	-
再保險服務業績	(1,974,848)	1,993	(773,561)	(8,720,542)	6,881,064	9,472	(1,830,006)
所持再保險合同的財務收入或開支	(4,491)	2,769	72,076	(43,607)	194,692	6,658	157,743
匯率變動影響	(48,704)	4,220	41,391	116,660	55,718	11,668	184,046
綜合收益表變動合計	(2,028,043)	8,982	(660,094)	(8,647,489)	7,131,474	27,798	(1,488,217)
現金流量：							
保費支付	3,064,343	-	3,064,343	8,849,263	-	-	8,849,263
收到保費	-	-	(2,458,373)	-	(6,616,845)	-	(6,616,845)
現金流量合計	3,064,343	-	605,970	8,849,263	(6,616,845)	-	2,232,418
2023年12月31日的再保險合同資產/(負債)淨額	(2,459,491)	256,200	2,418,492	2,144,073	1,234,625	217,171	3,595,869
2023年12月31日的再保險合同負債	532,845	(15,924)	294,410	-	2,808,806	-	2,808,806
2023年12月31日的再保險合同資產	(1,926,646)	240,276	2,712,902	2,144,073	4,043,431	217,171	6,404,675
							9,117,577

27. 保險和分出再保險合同資產及負債 (續)

(3) 本集團發出的再保險合同按未到期責任負債和已發生賠款負債的分析如下 (續) :

2022	未採用保費分配法計量的合同				採用保費分配法計量的合同				
	未到期責任資產 不包括彌補 虧損部分 人民幣千元	彌補虧損部分 人民幣千元	已發生賠款資產 人民幣千元	小計 人民幣千元	未到期責任資產 不包括彌補 虧損部分 人民幣千元	未現金流量 現值的估計 人民幣千元	非金融風險調整 人民幣千元	小計 人民幣千元	合計 人民幣千元
2022年1月1日的再保險合同負債 (經重述)	113,108	(1,149)	(20,900)	91,059	-	2,114,109	-	2,114,109	2,205,168
2022年1月1日的再保險合同資產 (經重述)	(1,430,006)	264,154	4,313,819	3,147,967	1,602,086	3,028,594	159,483	4,790,163	7,938,130
2022年1月1日的再保險合同資產/(負債)淨額	(1,543,114)	265,303	4,334,719	3,056,908	1,602,086	914,485	159,483	2,676,054	5,732,962
所持再保險合同的服務(開支)/收入淨額 (不包含:再保險公司不屬於風險變化的影響)	(3,262,191)	(15,769)	2,173,952	(1,104,008)	(7,810,511)	6,350,558	23,803	(1,436,150)	(2,540,158)
再保險公司不屬於風險變化的影響	2,838	-	367	3,205	-	7,782	-	7,782	10,987
再保險投資部分	(35,944)	-	35,944	-	-	-	-	-	-
再保險服務業績	(3,295,297)	(15,769)	2,210,263	(1,100,803)	(7,810,511)	6,358,340	23,803	(1,428,368)	(2,529,171)
所持再保險合同的服務收入或開支	(6,050)	(25,331)	(96,073)	(127,454)	36,317	(100,318)	395	(63,606)	(191,060)
匯率變動影響	(203,328)	23,015	432,357	252,044	60,054	15,314	5,692	81,060	333,104
綜合收益表變動合計	(3,504,675)	(18,085)	2,546,547	(976,213)	(7,714,140)	6,273,336	29,890	(1,410,914)	(2,387,127)
現金流量:									
保費支付	1,551,998	-	-	1,551,998	8,054,353	-	-	8,054,353	9,606,351
收到保費	-	-	(1,160,077)	(1,160,077)	-	(6,467,825)	-	(6,467,825)	(7,627,902)
現金流量合計	1,551,998	-	(1,160,077)	391,921	8,054,353	(6,467,825)	-	1,586,528	1,978,449
2022年12月31日的再保險合同資產/(負債)淨額	(3,495,791)	247,218	5,721,189	2,472,616	1,942,299	719,996	189,373	2,851,668	5,324,284
2022年12月31日的再保險合同負債 (經重述)	2,414,707	(7,866)	(1,770,716)	636,125	-	2,881,161	-	2,881,161	3,517,286
2022年12月31日的再保險合同資產 (經重述)	(1,081,084)	239,352	3,950,473	3,108,741	1,942,299	3,601,157	189,373	5,732,829	8,841,570

27. 保險和分出再保險合同資產及負債(續)

(4) 本集團簽發的未採用保費分配法計量的再保險合同按計量組成部分的分析如下：

2023	未來現金 流量現值 的估計 人民幣千元	非金融 風險調整 人民幣千元	合同服務邊際 未採用公允 價值過渡法 或修正追溯 調整法的 其他合同 人民幣千元		合計 人民幣千元
2022年12月31日的再保險合同負債(經重述)	727,196	(27,015)	(64,056)		636,125
2022年12月31日的再保險合同資產(經重述)	2,928,466	187,791	(7,516)		3,108,741
2022年12月31日的再保險合同資產/(負債)淨額	2,201,270	214,806	56,540		2,472,616
與當期服務相關的變動	1,107,984	(46,600)	(672,298)		389,086
合同服務邊際的攤銷	-	-	(672,298)		(672,298)
非金融風險調整的變動	-	(46,600)	-		(46,600)
當期經驗調整	1,107,984	-	-		1,107,984
與未來服務相關的變動	(650,450)	60,182	591,827		1,559
當期初始確認的保險合同影響	(730,684)	52,060	680,183		1,559
調整合同服務邊際的估計變更	80,234	8,122	(88,356)		-
與過去服務相關的變動	(1,054,543)	(116,159)	-		(1,170,702)
再保險公司不履約風險變化的影響	6,496	-	-		6,496
再保險服務業績	(590,513)	(102,577)	(80,471)		(773,561)
所持再保險合約的財務收入或開支	52,765	7,928	11,383		72,076
匯率變動影響	37,711	3,110	570		41,391
綜合收益表變動合計	(500,037)	(91,539)	(68,518)		(660,094)
現金流量：					
保費支付	3,064,343	-	-		3,064,343
收到保費	(2,458,373)	-	-		(2,458,373)
現金流量合計	605,970	-	-		605,970
2023年12月31日的再保險合同資產/(負債)淨額	2,307,203	123,267	(11,978)		2,418,492
2023年12月31日的再保險合同負債	300,974	(15,542)	8,978		294,410
2023年12月31日的再保險合同資產	2,608,177	107,725	(3,000)		2,712,902

27. 保險和分出再保險合同資產及負債^(續)

(4) 本集團簽發的未採用保費分配法計量的再保險合同按計量組成部分的分析如下^(續)：

2022	合同服務邊際 未採用公允 價值過渡法 或修正追溯 調整法的 其他合同			合計 人民幣千元
	未來現金 流量現值 的估計 人民幣千元	非金融 風險調整 人民幣千元	人民幣千元	
2022年1月1日的再保險合同負債(經重述)	108,125	(1,820)	(15,246)	91,059
2022年1月1日的再保險合同資產(經重述)	2,834,276	256,320	57,371	3,147,967
2022年1月1日的再保險合同資產/(負債)淨額	2,726,151	258,140	72,617	3,056,908
與當期服務相關的變動	915,949	(12,630)	(688,728)	214,591
合同服務邊際的攤銷	–	–	(688,728)	(688,728)
非金融風險調整的變動	–	(12,630)	–	(12,630)
當期經驗調整	915,949	–	–	915,949
與未來服務相關的變動	(730,397)	60,123	674,402	4,128
當期初始確認的保險合同影響	(643,248)	38,329	609,047	4,128
調整合同服務邊際的估計變更	(87,149)	21,794	65,355	–
與過去服務相關的變動	(1,216,805)	(105,922)	–	(1,322,727)
再保險公司不履約風險變化的影響	3,205	–	–	3,205
再保險服務業績	(1,028,048)	(58,429)	(14,326)	(1,100,803)
所持再保險合約的財務收入或開支	(113,394)	(6,399)	(7,661)	(127,454)
匯率變動影響	224,640	21,494	5,910	252,044
綜合收益表變動合計	(916,802)	(43,334)	(16,077)	(976,213)
現金流量：				
保費支付	1,551,998	–	–	1,551,998
收到保費	(1,160,077)	–	–	(1,160,077)
現金流量合計	391,921	–	–	391,921
2022年12月31日的再保險合同資產/(負債)淨額	2,201,270	214,806	56,540	2,472,616
2022年12月31日的再保險合同負債(經重述)	727,196	(27,015)	(64,056)	636,125
2022年12月31日的再保險合同資產(經重述)	2,928,466	187,791	(7,516)	3,108,741

27. 保險和分出再保險合同資產及負債(續)

(5) 當期新確認的未按保費分配法計量的保險合同的各計量組成成分的影響如下：

2023	所發行保險合同		總計 人民幣千元
	未虧損合同 人民幣千元	虧損合同 人民幣千元	
保險收購現金流	(449,354)	(18,761)	(468,115)
索賠和其他直接應佔費用	(11,174,649)	(939,491)	(12,114,140)
現金流出現值估計	(11,624,003)	(958,252)	(12,582,255)
現金流入現值估計	13,555,607	910,977	14,466,584
非金融風險的風險調整	(351,806)	(31,044)	(382,850)
合同服務邊際	(1,579,798)	-	(1,579,798)
初始確認時確認的損失	-	(78,319)	(78,319)
2022	所發行保險合同		總計
	未虧損合同 人民幣千元	虧損合同 人民幣千元	人民幣千元
保險收購現金流	(743,079)	(30,783)	(773,862)
索賠和其他直接應佔費用	(16,418,785)	(2,322,896)	(18,741,681)
現金流出現值估計	(17,161,864)	(2,353,679)	(19,515,543)
現金流入現值估計	19,410,092	2,195,717	21,605,809
非金融風險的風險調整	(729,083)	(46,221)	(775,304)
合同服務邊際	(1,519,145)	-	(1,519,145)
初始確認時確認的損失	-	(204,183)	(204,183)

(6) 保險／再保險合同的合同服務邊際預計在未來實現損益的披露如下：

所發行保險合同	2023	2022
	人民幣千元	人民幣千元
三年以內	1,921,120	1,983,123
三年以上	2,653,060	2,454,082
總計	4,574,180	4,437,205
所持有再保險合同	2023	2022
	人民幣千元	人民幣千元
三年以內	(4,511)	58,234
三年以上	(7,467)	(1,694)
總計	(11,978)	56,540

28. 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
債券		
政府債	25,496,159	21,023,493
公司債	45,090,138	40,593,812
金融債	1,258,111	1,259,176
應收賬款融資	629,237	658,403
	72,473,645	63,534,884
上市債務，以公允價值列示	67,977,042	59,419,122
非上市債務，以公允價值列示	4,496,603	4,115,762
合計	72,473,645	63,534,884

預期信用損失準備的變動分析：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
年初	693,238	697,044
計提	110,659	60,385
轉銷	(16,344)	(60,505)
匯兌調整	12,613	(3,686)
年末	800,166	693,238

截至2023年12月31日，就本集團所獲計息銀行借款及其他借款而抵押的以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資的賬面淨值為人民幣38,491,000元（2022年：無），相關信息於財務報表的附註50中披露。

29. 以攤餘成本計量的債項投資

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
債項投資			
債券			
政府債		12,718,261	11,758,171
金融債		11,446,146	7,984,958
公司債		506,025	542,314
買入返售資產		–	13,870
應收借款	(i)	4,968,462	4,892,259
小計		29,638,894	25,191,572
減值準備		(238,598)	(19,749)
合計		29,400,296	25,171,823

於2023年12月31日，本集團之以攤餘成本計量的債項投資中有人民幣841,986,000元（2022年12月31日：人民幣769,773,000元）作為抵押物用於再融資業務，及人民幣7,130,186,000元（2022年12月31日：人民幣6,117,110,000元）作為抵押物用於證券借貸業務。

附註：

(i) 應收借款明細如下：

	附註	2023			2022		
		實際利率 (%)	到期日	人民幣千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元
預期在十二個月內收回							
應收關聯方借款－無擔保	(1)	0-8.0	即期或於2024年到期	3,458,160	0-3.5	即期或於2023年到期	3,443,625
應收第三方借款－擔保		10	即期	12,600	10	即期	32,600
應收第三方借款－無擔保		0-9.5	即期或於2024年到期	663,762	0-9.5	即期或於2023年到期	666,063
小計				4,134,522			4,142,288
預期超過十二個月收回							
應收關聯方借款－無擔保	(2)	4.73	無固定還款期	196,743	4.73	2024	121,139
應收第三方借款－擔保		1-7.98	無固定還款期或2025	518,016	1-7.98	無固定還款期或2024	516,625
應收第三方借款－無擔保		1-6	無固定還款期或2025	119,181	1-6	無固定還款期或2024	112,207
			– 2041			– 2040	
小計				833,940			749,971
合計				4,968,462			4,892,259

29. 以攤餘成本計量的債項投資 (續)

附註：(續)

(i) 應收借款明細如下：(續)

附註：

(1) 於2023年12月31日，應收關聯方借款之預期在十二個月內收回部分組成如下：

- 人民幣871,199,000元為提供於合營企業Acacias Property S.à r.l Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.50%，須於要求時償還；
- 人民幣2,369,667,000元為提供於合營企業上海復屹實業發展有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，免息，須於要求時償還；
- 人民幣147,624,000元為提供於合營企業FPH Europe Holdings III (HK) Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.50%，須於要求時償還。
- 人民幣69,670,000元為提供於聯營企業捷威新能源科技(湖州)有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為8.00%，將於2024年償還。

(2) 於2023年12月31日，應收關聯方借款之預期超過十二個月收回部分組成如下：

- 人民幣196,743,000元為提供於合營企業復星凱特生物科技有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為4.73%，無固定還款期。

30. 有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
以公允價值計算損益的金融資產：		
債券	12,465,897	8,563,556
權益工具	259,407	974,333
投資基金	14,507,039	11,778,320
其他衍生品	911,179	847,585
即期存款	407,721	789,594
長期存款	4,218	7,856
其他	887,309	315,596
合計	29,442,770	23,276,840

上述資產為投保人持有的投資連結產品。

31. 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
上市權益，以公允價值列示	2,511,377	2,664,740
非上市權益，以公允價值列示	185,165	98,887
合計	2,696,542	2,763,627

於2023年，由於本集團調整投資策略，處置公允價值為人民幣147,818,000元指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。

本年確認的指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資的股利收入為人民幣159,312,000元（2022年：人民幣145,737,000元），相關信息在財務報表的附註6中披露。

32. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於2022年1月1日	29,885,438	10,588,885	2,717,324	395,943	907,965	1,338,552	5,452,260	51,286,367
添置	299,639	1,082,587	409,487	53,205	492,618	-	4,452,210	6,789,746
轉撥自在建工程	1,106,122	803,373	141,565	3,858	71,580	1,284	(2,127,782)	-
轉自投資物業(附註33)	319,514	-	-	-	-	-	-	319,514
轉入投資物業(附註33)	(22,952)	-	-	-	-	-	-	(22,952)
收購附屬公司	2,302,666	265,288	69,802	1,740	149,895	-	401,933	3,191,324
處置附屬公司(附註56(b))	(2,720,023)	(361,446)	(159,614)	(28,705)	(26,331)	-	(36,177)	(3,332,296)
處置	(1,476,671)	(759,367)	(159,303)	(75,421)	(273,724)	(42,979)	(446,100)	(3,233,565)
轉出至持有待售(附註23)	-	(242,235)	-	-	-	-	-	(242,235)
匯率調整	410,072	113,244	55,007	11,075	206,516	-	11,884	807,798
於2022年12月31日及2023年1月1日	30,103,805	11,490,329	3,074,268	361,695	1,528,519	1,296,857	7,708,228	55,563,701
添置	1,088,696	713,826	336,709	181,576	295,057	-	5,925,875	8,541,739
轉撥自在建工程	3,834,453	842,804	460,383	213,802	225,676	-	(5,577,118)	-
轉自開發中成本	864,393	-	-	-	-	-	-	864,393
轉自投資物業(附註33)	489,972	115,213	22,782	11,228	-	-	-	639,195
轉入投資物業	(1,081,474)	-	-	-	-	-	(262,182)	(1,343,656)
收購附屬公司(附註56(a))	2,777,346	2,671,631	163,053	23,684	277,927	-	167,095	6,080,736
處置附屬公司(附註56(b))	(689,900)	(232,277)	(31,297)	(92,338)	(1,858)	-	(25,282)	(1,072,952)
處置	(723,838)	(866,036)	(206,904)	(307,479)	(417,219)	(15,789)	(147,650)	(2,684,915)
轉出至持有待售(附註23)	(287,485)	-	-	-	-	-	-	(287,485)
匯率調整	528,565	256,744	98,672	77,280	50,898	-	18,370	1,030,529
於2023年12月31日	36,904,533	14,992,234	3,917,666	469,448	1,959,000	1,281,068	7,807,336	67,331,285

32. 物業、廠房及設備 (續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
累計折舊								
於2022年1月1日	3,908,704	3,553,284	462,326	291,178	127,286	134,989	-	8,477,767
年內計提(附註10)	1,255,105	1,501,713	322,048	71,874	425,748	13,272	-	3,589,760
轉入投資物業(附註33)	(9,014)	-	-	-	-	-	-	(9,014)
處置附屬公司(附註56(b))	(774,118)	(212,415)	(111,464)	(20,339)	(15,839)	-	-	(1,134,175)
處置	(547,090)	(725,335)	(98,306)	(62,814)	(230,640)	(31,450)	-	(1,695,635)
轉出至持有待售(附註23)	-	(162,106)	-	-	-	-	-	(162,106)
匯率調整	189,075	94,324	43,229	8,210	95,512	-	-	430,350
於2022年12月31日及2023年1月1日	4,022,662	4,049,465	617,833	288,109	402,067	116,811	-	9,496,947
年內計提(附註10)	1,315,513	1,412,189	498,883	208,285	460,742	41,172	-	3,936,784
轉入投資物業(附註33)	(117,610)	-	-	-	-	-	-	(117,610)
處置附屬公司(附註56(b))	(370,466)	(147,927)	(13,396)	(78,134)	(1,850)	-	-	(611,773)
處置	(279,219)	(545,455)	(116,576)	(162,636)	(343,411)	(6,373)	-	(1,453,670)
轉出至持有待售(附註23)	(227,807)	-	-	-	-	-	-	(227,807)
匯率調整	292,597	149,719	100,199	57,710	41,889	-	-	642,114
於2023年12月31日	4,635,670	4,917,991	1,086,943	313,334	559,437	151,610	-	11,664,985
減值損失：								
於2022年1月1日	164,774	150,181	6,830	620	251	7,537	90,874	421,067
年內計提(附註10)	47,366	9,133	1,132	239	-	-	-	57,870
轉入投資物業(附註33)	(834)	-	-	-	-	-	-	(834)
處置	(79,650)	(1,739)	-	-	-	(7,537)	-	(88,926)
匯率調整	7,820	1,063	237	(16)	270	-	-	9,374
於2022年12月31日及2023年1月1日	139,476	158,638	8,199	843	521	-	90,874	398,551
年內計提(附註10)	37,127	5,891	1,312	6	587	888	1,445	47,256
處置	(31,134)	(273)	-	(187)	(1,719)	-	(1,013)	(34,326)
匯率調整	(5,064)	21,335	4,987	5,494	1,366	-	-	28,118
於2023年12月31日	140,405	185,591	14,498	6,156	755	888	91,306	439,599
賬面淨值：								
於2023年12月31日	32,128,458	9,888,652	2,816,225	149,958	1,398,808	1,128,570	7,716,030	55,226,701
於2022年12月31日	25,941,667	7,282,226	2,448,236	72,743	1,125,931	1,180,046	7,617,354	45,668,203

32. 物業、廠房及設備 (續)

(1) 就本集團所獲計息銀行借款及其他借款而抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值如下(附註50)：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
樓宇	11,916,516	9,160,988
廠房及機器	209,797	8,811
在建工程	739,603	1,199,367
合計	12,865,916	10,369,166

(2) 本集團在建工程包括的資本化利息開支如下(附註9)：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
已資本化利息開支	103,312	17,473

(3) 截至2023年12月31日止，本集團正申請賬面淨值約人民幣570,458,000元(2022年：人民幣575,590,000元)的廠房及辦公室樓宇的房產權證。

33. 投資物業

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
於1月1日的賬面價值		95,743,357	67,229,732
添置		1,676,609	2,383,755
收購附屬公司	56(a)	8,205	21,091,551
轉自開發中物業		919,493	-
轉自持有待售物業		490,267	-
轉自物業、廠房及設備	32	1,200,493	13,104
轉入物業、廠房及設備	32	(639,195)	(319,514)
轉入持有待售資產	23	(722,678)	-
轉入無形資產	8	(342,877)	-
於其他綜合收益中確認的因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益		-	9,003
公允價值調整收益	6	1,113,884	8,843,358
處置附屬公司	56(b)	(4,673,886)	(3,604,901)
處置		(2,136,742)	(2,056,269)
轉入投資連結合約		(524,735)	(55,359)
匯率調整		1,228,606	2,208,897
於12月31日的賬面價值		93,340,801	95,743,357

本集團之投資物業包括商業地產，分別位於中國大陸、美國、日本、意大利、英國、葡萄牙以及其他歐洲部分國家。公司董事會根據投資物業之性質、特徵和風險將其劃分為商業資產。

33. 投資物業 (續)

本集團使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，並且本集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。評估師之選擇標準包括市場知識、信譽、獨立性以及專業勝任能力。公司管理層於每年中期及年度評估時與評估師會面，討論評估假設及評估結果。

該等投資物業以經營租賃方式租予第三方，進一步租賃匯總詳情載於財務報表附註34。

於2023年12月31日，本集團有投資物業賬面淨值人民幣66,683,282,000元(2022年：人民幣60,362,581,000元)作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款和其他負債的擔保，詳情載於財務報表附註50。

公允價值層級：

本集團之投資物業公允價值計量層級如下：

	截至2023年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價 (第一層級)	重大可觀察變量 (第二層級)	重大不可觀察變量	
			(第三層級)	
			變量	合計
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
持續公允價值計量：				
商業物業	-	-	93,340,801	93,340,801

	截至2022年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價 (第一層級)	重大可觀察變量 (第二層級)	重大不可觀察變量	
			(第三層級)	
			變量	合計
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
持續公允價值計量：				
商業物業	-	-	95,743,357	95,743,357

本年度內，公允價值計量沒有在第一層級和第二層級之間發生轉移，也沒有轉入或轉出第三層級。(2022年：無)

33. 投資物業 (續)

公允價值層級：(續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：

公司地點	評估方法	重大不可觀察變量	2023年範圍	2022年範圍		
美國	直接比較法及現金流折現法	租期內回報率	5.25%	5.00%		
		折現率	7.00%	6.50%		
		市場租金：				
		-(第一年)(每平方英尺每年)	美元60至美元258	美元36元至美元258元		
		租用率	88%	97%		
		市場租金增長率	3%至5%	3%		
		中國大陸	直接比較法、 直接資本化法及現金流折現法	可比物業售價(每平方米)	人民幣27,526元至 人民幣137,271元	人民幣12,274至 人民幣126,467元
租期內回報率	4.5%至7.0%			5.5%至6.5%		
市場租金/預計租金：						
-(每平方米每月)	人民幣34元至 人民幣4,415元			人民幣43元至 人民幣4,713元		
-停車位租金(每月)	人民幣242元至 人民幣3,600元			人民幣237元至 人民幣3,600元		
市場租金增長率	3%			3%		
市場回報率/折現率	5.0%至10.0%			6.0%至7.0%		
租用率	70%至100%			70%至100%		
樓層調整系數	20%至100%			20%至100%		
日本	直接資本化法			租期內回報率	3.9%至5.7%	4.0%至5.6%
				市場租金：		
		-(每平方米每月)	日元908至日元8,221	日元1,274至日元8,221		
		市場回報率	3.6%至6.0%	5.0%至6.0%		
		租用率	100%	100%		
英國	租賃期法	租期內回報率	0.87% to 8.52%	2.63% to 5.75%		
		市場回報率	7.00% to 12.64%	5.33% to 9.38%		
		市場租金：				
		-(每平方英尺每年)	英鎊12.5元至英鎊56.0元	英鎊10元至英鎊52.5元		
		租用率	80.3% to 88.2%	80%至100%		
		租期外期間	2024年1月1日至 2033年10月1日	2023年1月1日至 2034年11月22日		
意大利	直接資本化法	租期內回報率	3.9%	4.1%		
		折現率	3.8%	6.5%		
		市場租金				
		-(每平方米每年)	歐元661元至歐元1,423元	歐元626元至歐元1,091元		
		租用率	98%	71%		

33. 投資物業 (續)

公允價值層級：(續)

直接比較法系一種以將本集團之待評估物業與其他於近期易手或租出之可比物業進行比較為基礎的評估方法。該等建築通常位於周邊區域或與本集團之物業可比之另一市場。然而，鑑於房地產之複雜性，對任何可能影響所評估物業價格／租金之定性或定量之差異，通常均需作出恰當調整。

租賃期法系一種將現有租賃之租金收入及以恰當的市場回報率將本集團物業之土地使用權剩餘年限內租期外之潛在租金收入資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

直接資本化法系一種將現有租賃之租金收入與潛在租金收入以恰當的市場回報率資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

在現金流量折現法下，通過使用與資產使用壽命(包含退出或期末價值)之所有權負債相關的假設估計公允價值。該方法涉及一系列物業利益現金流量之預計。市場主導的貼現率應用於預計現金流量以得出與資產相關的收益流之現值。通常，退出收益率應單獨確定且不同於折現率。

現金流量存續期以及流入和流出之具體時間經由租金覆核、租賃更新和續租、再開發或整修等事項確定。適當存續期受物業市場行為影響。周期性現金流量由總收入減空置損失、不可收回費用、收租損失、租賃獎勵、維護費用、代理和佣金成本以及其他經營和管理費用得出。隨之，一系列周期性淨營業收入連同於預計期期末預期之預計期末價值被折現。

預計市場租金和市場售價的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值的顯著增加／(減少)。租期內回報率以及市場回報率的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值顯著減少／(增加)。

34. 租賃

集團作為承租人

集團為運營中使用的多項資產，包括土地、房屋、機器、裝置及家具、其他設備簽訂了租賃合同。集團提前支付了一次性款項從所有者處取得租賃土地，租賃期為20至50年，且基於該等土地租賃條款，將不會進行持續的付款。房屋租賃期通常介於1至48年，機器租賃期通常介於1至10年，裝置及家具、其他設備租賃期通常介於1至5年。通常，將租賃資產在集團外分配及轉租是受限的。擁有可變租賃付款額的租賃合同將在下文進一步闡述。

(a) 使用權資產

集團使用權資產的賬面金額及年內變動如下：

	土地	樓房	機器	裝置及 家具、 其他設備	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	4,839,964	12,699,255	537,114	532,425	18,608,758
新增	121,887	3,385,383	248,247	462,290	4,217,807
收購附屬公司	173,197	974,205	291	7,263	1,154,956
年內攤銷(附註10)	(109,803)	(2,050,313)	(140,672)	(369,833)	(2,670,621)
處置	(7,406)	(181,982)	(43,203)	(6,270)	(238,861)
處置附屬公司(附註56(b))	(280,247)	(113,837)	(63,289)	(2,214)	(459,587)
年內減值(附註10)	-	(3,882)	-	-	(3,882)
匯率調整	(23,974)	616,214	26,426	70,421	689,087
2022年12月31日及2023年1月1日	4,713,618	15,325,043	564,914	694,082	21,297,657
新增	132,741	2,769,729	117,785	748,843	3,769,098
收購附屬公司(附註56(a))	596,941	1,259,122	59,504	6,607	1,922,174
年內攤銷(附註10)	(111,897)	(2,551,102)	(155,707)	(452,482)	(3,271,188)
處置	(389,270)	(112,747)	(4,386)	(42,539)	(548,942)
處置附屬公司(附註56(b))	(33,903)	-	-	-	(33,903)
年內減值(附註10)	-	(36,985)	-	-	(36,985)
匯率調整	43,991	672,277	28,663	9,593	754,524
於2023年12月31日	4,952,221	17,325,337	610,773	964,104	23,852,435

34. 租賃 (續)

集團作為承租人 (續)

(a) 使用權資產 (續)

就本集團所獲計息銀行借款及其他借款而抵押的使用權資產賬面淨值如下(附註50)：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
使用權資產	2,016,590	1,539,538
合計	2,016,590	1,539,538

(b) 租賃負債

租賃負債的賬面金額及年內變動如下：

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
於1月1日		17,861,755	14,622,443
新增		3,584,034	4,270,387
收購附屬公司	56(a)	1,409,713	1,075,897
處置		(159,548)	(252,993)
處置附屬公司	56(b)	-	(127,237)
年內確認的計提利息	9	838,375	642,346
新型冠狀病毒肺炎房租減免		-	(148,452)
支付		(3,798,481)	(2,734,351)
匯兌調整		811,179	513,715
於12月31日	49	20,547,027	17,861,755

租賃負債包含在附註49中的應計負債和其他應付款項中。租賃負債的到期日分析於財務報告的附註66中披露。

集團與聯營企業及合營企業就特定租賃物業簽訂租賃合同。應付租金的金額基於對第三方供應商可獲得的價格確定。集團租賃負債包括應付聯營公司款項為人民幣105,084,000元(2022年：人民幣73,798,000元)及應付合營公司款項為人民幣84,000元(2022年：無)。

截至2022年12月31日止年度，本集團已就出租人授予的符合新型冠狀病毒肺炎房租減免的租賃，申請了相關租金減免。

34. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(c) 與租賃相關計入損益的金額如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
租賃負債利息	838,375	642,346
使用權資產年內攤銷	3,271,188	2,670,621
與短期租賃、其他剩餘租賃期於2023年12月31日或之前結束的租賃 及低價值資產租賃相關的費用	317,833	328,002
未於租賃負債中計量的可變租賃付款額	46,515	18,213
新型冠狀病毒肺炎房租減免	-	(148,452)
使用權資產減值	36,985	3,882
處置使用權資產之損失/(收益)	146	(14,132)
合計	4,511,042	3,500,480

(d) 租賃產生的現金流出總額及與未開始的租賃相關的未來現金流出於財務報告的附註57及59中披露。

集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排在全球範圍內租賃其投資性房地產，其中包括若干商業房地產。租賃條款通常要求租戶支付保證金，並根據當時的市場情況進行定期租金調整。本集團於年內確認的租金收入為人民幣3,011,082,000元(2022年：人民幣2,585,564,000元)，詳情載於財務報表附註6。

於2023年12月31日，本集團根據與其承租人簽訂之不可撤銷經營租約，可於以下年度到期日收取之未來最低租金總額如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
一年以內	2,014,650	1,804,959
一至二年內	1,683,759	1,472,112
二至三年內	1,361,959	1,503,204
三至四年內	1,216,193	1,522,708
四至五年內	1,114,941	1,588,645
五年以上	5,491,348	5,895,498
合計	12,882,850	13,787,126

35. 勘探及評估資產

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
於1月1日	584,684	411,330
添置	80,310	299,709
勘探資產費用核銷	(128,172)	(139,480)
匯率調整	5,318	13,125
於12月31日	542,140	584,684

36. 採礦權

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
成本：		
於1月1日	1,392,126	1,392,126
收購附屬公司(附註56a(ii))	847,230	-
於12月31日	2,239,356	1,392,126
累計攤銷：		
於1月1日	623,278	607,044
年內攤銷(附註10)	16,594	16,234
於12月31日	639,872	623,278
減值損失：		
於1月1日及12月31日	288,085	288,085
賬面淨值：		
於12月31日	1,311,399	480,763
於1月1日	480,763	496,997

37. 油氣資產

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
成本：		
於1月1日	4,966,156	4,136,243
添置	653,859	432,941
處置	(1,437,503)	-
匯率調整	122,560	396,972
於12月31日	4,305,072	4,966,156
累計攤銷：		
於1月1日	2,139,799	1,484,987
本年攤銷(附註10)	601,704	500,396
處置	(1,253,991)	-
匯率調整	89,019	154,416
於12月31日	1,576,531	2,139,799
減值損失：		
於1月1日	936,099	691,644
本年計提(附註10)	-	174,145
處置	(183,513)	-
匯率調整	1,194	70,310
於12月31日	753,780	936,099
賬面淨值：		
於12月31日	1,974,760	1,890,258
於1月1日	1,890,258	1,959,612

38. 無形資產

	藥證 人民幣千元	商標權 人民幣千元	銷售網路和 客戶關係 人民幣千元	專利、 專門技術和 特許經營權 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於2022年1月1日	2,584,311	11,519,269	2,464,150	6,985,943	3,330,507	6,148,193	33,032,373
新增	56,380	9,192	10,105	599,656	1,467,791	1,768,382	3,911,506
收購附屬公司	-	5,633,343	184,619	387,996	-	769,405	6,975,363
處置附屬公司(附註56(b))	(4,325)	(1,537,171)	(589,820)	(18,822)	-	(607,121)	(2,757,259)
處置	-	-	(185,100)	(3,373)	-	(734,747)	(923,220)
其他變動	848,967	-	-	319,400	(1,168,367)	-	-
匯率調整	5,090	654,928	61,060	(65,374)	(22,807)	252,312	885,209
於2022年12月31日及2023年1月1日	3,490,423	16,279,561	1,945,014	8,205,426	3,607,124	7,596,424	41,123,972
新增	-	229,422	19,067	702,102	1,295,212	1,863,026	4,108,829
收購附屬公司(附註56(a))	5,373	90,331	362,452	787,640	-	21,842	1,267,638
處置附屬公司(附註56(b))	-	(769,295)	-	-	-	(34,322)	(803,617)
處置	(35,102)	(1,317)	-	(30,211)	-	(1,686,075)	(1,752,705)
其他變動	693,919	-	-	137,853	(831,772)	-	-
投資物業轉入(附註33)	-	-	-	-	-	342,877	342,877
匯率調整	695	431,103	(43,323)	64,665	-	984,849	1,524,635
於2023年12月31日	4,155,308	16,259,805	2,369,856	9,867,475	4,070,564	9,088,621	45,811,629
累計攤銷：							
於2022年1月1日	160,079	170,283	1,151,185	1,370,471	1,711	2,235,217	5,088,946
年內撥備(附註10)	153,523	70,509	208,357	596,705	-	1,200,850	2,229,944
處置附屬公司(附註56(b))	(2,595)	-	(388,677)	(185,318)	-	(301,597)	(878,187)
處置	-	-	(144,640)	(253)	-	(620,051)	(764,944)
匯率調整	63,651	6,548	33,481	71,973	-	215,656	391,309
於2022年12月31日及於2023年1月1日	374,658	247,340	859,706	1,853,578	1,711	2,730,075	6,067,068
年內撥備(附註10)	208,071	59,443	178,849	846,956	-	1,437,480	2,730,799
處置附屬公司(附註56(b))	-	(113,738)	-	-	-	(30,765)	(144,503)
處置	(28,523)	(276)	-	(29,725)	-	(957,727)	(1,016,251)
匯率調整	816	12,532	127,264	137,479	-	326,315	604,406
於2023年12月31日	555,022	205,301	1,165,819	2,808,288	1,711	3,505,378	8,241,519

38. 無形資產 (續)

	藥證 人民幣千元	商標權 人民幣千元	銷售網路和 客戶關係 人民幣千元	專利、 專門技術和 特許經營權 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
減值損失：							
於2022年1月1日	64,000	-	-	187,800	152,775	422,493	827,068
年內計提(附註10)	-	-	-	-	5,453	144,250	149,703
處置附屬公司(附註56(b))	-	-	-	-	-	(148,135)	(148,135)
匯率調整	-	-	-	-	-	(49,842)	(49,842)
於2022年12月31日及2023年1月1日	64,000	-	-	187,800	158,228	368,766	778,794
年內計提(附註10)	-	89,657	-	-	21,592	33,276	144,525
處置附屬公司(附註56(b))	-	-	-	-	-	(162,875)	(162,875)
匯率調整	-	4,834	-	6,230	-	8,239	19,303
於2023年12月31日	64,000	94,491	-	194,030	179,820	247,406	779,747
賬面淨值：							
於2023年12月31日	3,536,286	15,960,013	1,204,037	6,865,157	3,889,033	5,335,837	36,790,363
於2022年12月31日	3,051,765	16,032,221	1,085,308	6,164,048	3,447,185	4,497,583	34,278,110

截至2023年12月31日，就本集團所獲計息銀行借款及其他借款而抵押的無形資產的賬面淨值為人民幣335,698,000元(2022年：人民幣341,569,000元)(附註50)。

38. 無形資產 (續)

使用壽命為無限期的無形資產之減值測試

由於延期成本較低且無形資產可無限期使用，本集團對個別某些無形資產的使用壽命為無限期。本集團根據單項無形資產或現金產生單元組為基礎確定可收回金額能否可靠估計，對無限使用年限的無形資產進行減值測試。

商標

商標的可收回金額乃根據公允價值減去使用特許權使用費法減免的出售成本或根據使用價值計算使用現金流量預測（包括由管理層批准的五至十年期間的財務預算）確定。特許權使用費減免中適用的特許權使用費率為1.5%至25%。在使用價值計算中用於減免使用費的減免或應用於現金流量預測的折現率在8.94%-16.8%的範圍內。超出財務預算期間的現金流量使用1.68%至2.96%的估計長期增長率推算，這是長期通貨膨脹率的估計值。

藥證

藥品許可證的可收回金額是根據使用價值計算確定的，該計算是基於高級管理層批准的未來九年財務預算的現金流量預測。適用於現金流量預測的貼現率在16%至17.4%之間。用於推算超出預測期的現金流量的增長率為2.3%，即通貨膨脹率的估計值。

特許經營權

特許經營權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的九年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是18.58%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為2.3%，為通貨膨脹率。

計算資產組於2023年12月31日和2022年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行使用壽命不確定的無形資產的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

預算毛利率—管理層根據過往業績及對市場發展的預期確定預算毛利率。

折現率—使用的折現率是集團要求的投資回報率。

特許權使用費率—特權使用費率的基準為可比較或相似交易。

增長率—系通貨膨脹率。

分配至各資產組的關鍵假設的金額與本集團歷史經驗及外部信息一致。

39. 於合營企業之投資

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
應佔淨資產	12,584,076	9,844,575
向合營企業提供的借款	-	58,500
合計	12,584,076	9,903,075

本集團應收與應付合營企業的款項在財務報表附註21中予以披露。

本集團屬下主要合營企業之詳情載於財務報表附註4。

下表列明了本集團之非單個重大合營企業的合計財務信息：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
佔合營企業之本年利潤	2,869,750	966,290
佔合營企業之其他綜合(損失)/收益總額	(51,958)	14,952
佔合營企業之綜合收益總額	2,817,792	981,242
本集團於合營企業之投資總額	12,584,076	9,903,075

40. 於聯營企業之投資

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
權益法核算的聯營企業		
應佔淨資產	54,381,641	54,196,285
收購產生之商譽	4,444,639	4,446,708
小計	58,826,280	58,642,993
減值準備	(1,819,215)	(2,198,669)
合計	57,007,065	56,444,324
公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	11,247,515	12,209,635
總額	68,254,580	68,653,959
已抵押賬面淨值(附註50)	11,323,903	11,844,320

本集團屬下主要聯營企業之詳情載於財務報表附註4。

本集團應收與應付聯營企業的款項在財務報表附註21中予以披露。

國藥產業投資有限公司(「國藥」)被認作本集團之一間重要聯營企業，採用權益法核算。

40. 於聯營企業之投資^(續)

國藥之匯總財務信息如下表所列，其中已對會計政策差異作出調整，且與綜合財務報表中的賬面價值調節一致。

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
流動資產動資產	335,769,893	317,699,289
非流動資產	47,566,886	47,019,848
流動負債	(241,419,075)	(234,896,225)
動非流動負債	(21,300,812)	(19,441,180)
淨資產	120,616,892	110,381,732
歸屬於集團之淨資產	37,897,955	34,615,362
	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
本集團於聯營企業之權益調節：		
本集團所有權佔比	49%	49%
集團應佔聯營企業之淨資產(不含商譽)	18,569,998	16,961,527
該投資的賬面價值	18,569,998	16,961,527
收入	596,569,565	552,147,550
本年綜合收益合計	15,002,188	14,337,009
歸屬於母公司股東之本年利潤	4,553,856	4,288,695
其他綜合利潤	8,395	4,473
已收股息	633,947	578,200

本集團用權益法計算的非單個重大聯營企業的合計財務信息如下表：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
佔聯營企業之本年利潤	4,472,198	2,297,078
佔聯營企業之其他綜合收益/(虧損)	570,162	(3,421,137)
佔聯營企業之綜合收益/(虧損)	5,042,360	(1,124,059)
本集團於權益法核算聯營企業之投資總額	38,437,067	39,482,797

41. 商譽

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
成本：			
於1月1日		28,697,907	25,891,560
收購附屬公司	56(a)	1,703,428	4,518,463
處置附屬公司	56(b)	(111,653)	(2,399,786)
匯兌調整		621,548	687,670
於12月31日		30,911,230	28,697,907
累計減值：			
於1月1日		1,284,253	1,086,742
增加商譽減值準備	10	76,196	197,511
匯兌調整		2,883	—
於12月31日		1,363,332	1,284,253
賬面淨值：			
於12月31日		29,547,898	27,413,654
於1月1日		27,413,654	24,804,818

商譽減值測試

收購的附屬公司是唯一可以從收購的協同效應中收益的先進產出單元，因此通過企業合併取得的商譽已分配至相應的附屬公司。商譽減值測試系基於收購附屬公司的可回收金額進行測算，相關商譽按分佈列示如下：

- 健康
- 快樂
- 保險
- 資管
- 智造

分配至各現金產出單元的商譽賬面價值如下：

	健康	快樂	富足	智造	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	
2023	14,093,518	10,195,588	982,350	892,087	3,384,355	29,547,898
2022	13,398,621	9,981,242	890,892	964,221	2,178,678	27,413,654

41. 商譽^(續)

商譽減值測試^(續)

該等現金產出單元之可收回金額乃基於使用價值或公允價值減處置費用確定。計算時使用之現金流量預測乃基於經高級管理層批准之五至十年期間財務預算編製，現金流量預測採用之折現率為6.5%至19%（2022年：6.3%至19%）。超過財務預測期間之現金流量乃依據預計長期增長率1.5%至3.5%推斷而得。於2023年12月31日，主要分部的現金產出單元使用的折現率和預計長期增長率如下：

	折現率	預計長期增長率
快樂板塊	6.5%-16.5%	1.68%-2.96%
健康板塊	6.5%-18.46%	1.5%-2.3%
保險板塊	12.1%-19.0%	2%-3.5%
智造板塊	10.1%-10.6%	2.3%-2.5%

計算2023年12月31日各個現金產出單元之使用價值或公允價值減處置費用時採用了關鍵假設。以下內容描述了管理層為進行商譽減值測試，在制定現金流量預測時作出的所有關鍵假設：

預算毛利率—管理層根據過往業績及對市場發展的預期確定預算毛利率。

折現率—所使用的貼現率未扣除稅項，反映與有關單位相關的特定風險。

增長率—系通貨膨脹率。

42. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：

	可抵扣 日後應課稅 利潤之虧損 人民幣千元	撥備及 預提項目 人民幣千元	以公允價值計量 且變動計入損益的 股權資產公允 價值調整		以公允價值計量 且變動計入其他 綜合收益的債項 投資公允價 值調整		指定為以公允 價值計量 且變動計入 其他綜合 收益的股權投資公允 價值調整		額外土地 增值稅撥備 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	再保險合同 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
			人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元					
遞延稅項資產													
於2021年12月31日的遞延稅項資產總額	2,852,651	2,484,531	58,441	62,214	313,216	2,111,188	57,991	-	994,605	977,538	-	8,917,770	
香港財務報告準則第17號修訂的影響	12,029	226,431	(91,512)	24,410	48,963	-	-	-	994,605	(237,422)	-	977,504	
香港會計準則第12號修訂的影響(附註2.2(d))	-	-	-	-	-	-	2,737,881	-	-	-	-	2,737,881	
於2022年1月1日的遞延稅項資產總額(重列)	2,864,680	2,710,962	(33,071)	86,624	362,179	2,111,188	2,795,872	994,605	740,116	12,633,155			
收購子公司	8,501	87,248	-	-	-	-	-	-	163,247	258,996	-	258,996	
處置子公司(附註56(b))	(10,782)	(17,179)	-	(318,316)	-	-	-	-	(77,493)	(423,770)	-	(423,770)	
計入年內儲備的遞延稅項	2,194	(93,524)	-	1,476,255	49,943	-	-	1,034	(28,088)	1,407,814	-	1,407,814	
年內於合併損益的遞延稅項抵免/(支出)(附註12)	279,665	(161,702)	(73,081)	(42,577)	-	141,619	237,113	145,137	205,293	731,467	-	731,467	
轉出至持有待售(附註23)	-	-	-	-	-	-	-	-	(32,010)	(32,010)	-	(32,010)	
其他	-	-	281,478	-	(281,478)	-	-	-	-	-	-	-	
匯率調整	59,071	67,135	697	99,108	(15,305)	403	75,697	32,721	(49,558)	269,969	-	269,969	
於2022年12月31日及2023年1月1日的遞延稅項資產總額(重列)	3,203,329	2,592,940	176,023	1,301,094	115,339	2,253,210	3,108,682	1,173,497	921,507	14,845,621			
收購子公司(附註56(a))	118,209	34,967	-	-	-	-	-	-	4,135	157,311	-	157,311	
處置子公司(附註56(b))	(6,146)	-	-	-	-	-	-	-	(220)	(6,366)	-	(6,366)	
計入年內儲備的遞延稅項	-	(9,992)	-	(637,938)	90,945	-	-	-	8,896	(514,251)	-	(514,251)	
年內於合併損益的遞延稅項抵免/(支出)(附註12)	890,481	55,583	(98,635)	(2,230)	-	50,159	230,098	(117,838)	(84,492)	923,126	-	923,126	
轉出至持有待售(附註23)	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,155)	(41,155)	-	(41,155)	
匯率調整	66,304	49,857	21,787	58,099	7,744	-	151,474	65,780	(13,034)	408,011	-	408,011	
於2023年12月31日的遞延稅項資產總額	4,272,177	2,723,355	99,175	719,025	214,028	2,303,369	3,490,254	1,130,335	820,579	15,772,297			

42. 遞延稅項 (續)

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：(續)

遞延稅項負債	指定為以公允價值計量且變動的計入損益的投資公允價值調整		以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債權投資公允價值調整		視同出售聯營企業	遞延土地增值稅	使用權資產	保險及再保險合同	其他	合計
	收購附屬公司公允價值調整	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元						
於2021年12月31日的遞延稅項負債總額	8,381,248	3,041,978	398,920	2,936,068	2,060,437	70,982	-	-	1,827,070	18,716,703
香港財務報告準則第17號修訂的影響	11,989	(222,263)	(39,847)	1,436	-	-	-	(6,144)	131,895	(122,934)
香港會計準則第12號修訂的影響(附註2.2(d))	-	-	-	-	-	-	2,737,881	-	-	2,737,881
於2022年1月1日的遞延稅項負債總額(重列)	8,393,237	2,819,715	359,073	2,937,504	2,060,437	70,982	2,737,881	(6,144)	1,958,965	21,331,650
年內於遞延稅項(抵免)/支出(附註12)	(448,847)	(196,583)	-	2,089,687	(698,642)	(31,638)	185,468	27,885	1,506,896	2,434,226
計入年內儲備的遞延稅項	(3,222)	-	(201,702)	1,027	4,727	-	-	1,051,599	18,132	870,561
收購子公司	3,959,941	-	-	-	-	-	-	-	116,858	4,076,799
處置子公司(附註56(b))	(501,967)	(42,601)	-	(121,909)	-	-	-	-	-	(666,477)
匯率調整	102,169	46,436	51,585	270,873	-	4,067	71,350	37,171	83,212	666,863
於2022年12月31日及2023年1月1日的遞延稅項負債總額(重列)	11,501,311	2,626,967	208,956	5,177,182	1,366,522	43,411	2,994,699	1,110,511	3,684,063	28,713,622
年內於遞延稅項(抵免)/支出(附註12)	(388,624)	343,928	-	231,544	(7,040)	(51,547)	212,326	16,855	(1,407,666)	(1,050,224)
計入年內儲備的遞延稅項	13,996	152	57,490	(11,234)	-	-	-	(283,542)	(66,017)	(289,155)
收購子公司(附註56(a))	423,662	-	-	-	-	-	-	-	4,725	428,387
處置子公司(附註56(b))	(179,856)	-	-	(143,098)	-	-	-	-	(101,167)	(424,121)
匯率調整	81,768	8,265	(5,548)	61,561	948	8,136	148,747	46,680	217,879	568,436
於2023年12月31日的遞延稅項負債總額	11,452,257	2,979,312	260,898	5,315,955	1,360,430	-	3,355,772	890,504	2,331,817	27,946,945

42. 遞延稅項 (續)

為了披露目的，人民幣6,002,700,000元(2022年：人民幣5,576,944,000元)的遞延稅項資產和負債已在綜合財務報表中抵消。出於財務報告之目的，對本集團遞延所得稅餘額分析如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨額	9,769,597	9,268,677
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項負債淨額	21,944,245	23,136,678

以下項目未確認遞延所得稅資產，主要由於該等項目來自於一段時間處於經營虧損之附屬公司，該等附屬公司預期在未來期間產生應納稅利潤以利用以下項目的可能性較低：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
稅務虧損	37,906,383	35,060,148
可抵扣暫時性差異	4,159,193	3,642,830
合計	42,065,576	38,702,978

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，自中國大陸外商投資企業分配給外國投資者的股息應按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。該法令從2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後所產生利潤的分配。如果中國大陸外國投資者所在地區已達成稅收協定，則可採用更低的代扣代繳企業所得稅稅率。本集團使用的代扣繳稅率為5%。因此，自2008年1月1日起，本集團按照設立在中國大陸的附屬公司、合資企業及聯營企業所產生利潤確認遞延稅項負債。截至2023年12月31日，本集團未確認在中國大陸設立的附屬公司的未匯出利潤須繳納的代扣代繳企業所得稅的遞延稅項。管理層認為這些附屬公司在可預見的將來不太可能對這些利潤進行分配。未確認遞延所得稅負債(即與此類暫時性差異相關的代扣代繳企業所得稅)總額約人民幣3,623,952,000元(2022年：人民幣3,326,061,000元)。

本公司向股東支付的股息對本公司無所得稅費用的影響。

43. 吸收存款

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
活期存款		
— 公司客戶	60,403,069	58,790,265
— 個人客戶	7,733,256	8,839,880
小計	68,136,325	67,630,145
定期存款		
— 公司客戶	9,988,608	5,366,895
— 個人客戶	4,091,154	3,938,902
小計	14,079,762	9,305,797
合計	82,216,087	76,935,942

應付關聯方之客戶存款載於財務報表附註61。

本集團的客戶存款中包括應付本集團聯營公司和合營企業在財務公司(本集團之附屬公司)的款項分別為人民幣1,347,044,000元(2022年：人民幣1,873,857,000元)和人民幣13,000元(2022年：人民幣84,000元)。

44. 買入返售款項及賣出回購金融資產款

(1) 買入返售款項

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
合計	6,844,927	-

(2) 賣出回購金融資產款

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
債券	144,148	151,868
其他	43,915	-
合計	188,063	151,868

於2023年12月31日，集團將所持價值人民幣1,424,714,000元(2022年：人民幣1,127,529,000元)以公允價值計量且變動計入損益的債項投資作為分類為賣出回購金融資產款負債之質押品。

45. 以公允價值計量且變動計入損益的金融負債

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
黃金租賃*	5,728,134	3,397,215
其他**	969,274	909,661
合計	6,697,408	4,306,876

* 本集團附屬公司豫園股份與銀行簽訂黃金租賃合約，豫園股份將租賃黃金並向銀行返還相同數量的黃金。以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債主要是指豫園作為承租人與作為出租人的銀行之間的黃金租賃協議下的於2023年12月31日黃金租賃公允價值。

** 其中包括，公司與銀行簽訂的結算金額基於截至2023年12月31日質押的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的價值的金融工具協議。

46. 應付貿易款項及票據

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
應付貿易款項	23,231,106	21,954,620
應付票據	3,176,564	2,438,972
合計	26,407,670	24,393,592
於報告期末，應付貿易款項的賬齡分析如下：		
未付結餘賬齡：		
90日內	16,121,038	14,032,419
91日至180日	2,102,846	1,577,017
181日至365日	1,798,814	3,041,641
1至2年	907,245	1,415,175
2至3年	701,168	1,063,014
3年以上	1,599,995	825,354
合計	23,231,106	21,954,620

本集團的應付貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。其根據條款，一般在30至60天內進行結算，或根據物業建設進度進行結算。

47. 合同負債

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
合同負債	19,865,129	24,332,437

本集團根據合同中確定的收款時間表收取客戶付款。付款通常在合約履行之前收取，且付款主要來自物業銷售以及度假村運營。

下表顯示於各報告期確認的與結轉合約負債有關的收入。

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
報告期內確認的計入年初合約負債餘額的收入	19,074,011	14,294,063

下表載列於報告期各個期末分配至餘下未履行合約責任的交易價格。

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
預計於一年內確認	18,488,625	17,610,707
預計於一年後確認	2,213,060	6,883,630
合計	20,701,685	24,494,337

48. 同業存入

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
對歐洲央行負債	-	36,965
存入：		
德國銀行存入	244,527	280,547
其他歐洲國家銀行存入	857,450	823,596
其他國家及地區銀行存入	1,481	-
小計	1,103,458	1,104,143
合計	1,103,458	1,141,108

49. 應計負債及其他應付款項

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
預期結算時間不超過12個月：			
預收客戶貨款		5,805,744	5,903,668
應付附屬公司非控股股東股利		48,017	58,377
有關下列各項的應付款項：			
購入物業、廠房及設備		1,962,863	1,598,379
已收按金		2,602,753	12,016,530
薪酬		5,705,262	5,202,159
應計利息開支		942,124	1,472,642
增值稅		1,316,794	1,220,128
應計公用事業開支		64,295	39,281
收購附屬公司		1,804,272	60,787
收到來自第三方用於業務開拓之資金		5,345,411	6,792,122
其他預提費用		5,027,234	5,811,128
租賃負債	34	2,663,206	2,601,195
其他		12,808,829	12,286,113
小計		46,096,804	55,062,509
預期結算時間超過12個月：			
應付環境復墾撥備	(i)	259,755	248,379
應付職工福利撥備	(ii)	1,424,131	1,169,784
應付收購附屬公司額外股權		112,589	88,545
授予附屬公司非控股股東的股票贖回期權		1,601,368	1,550,983
應付附屬公司非控股股東借款		–	312,752
租賃負債	34	17,883,821	15,260,560
其他		7,203,545	3,569,293
小計		28,485,209	22,200,296
合計		74,582,013	77,262,805

49. 應計負債及其他應付款項 (續)

附註：

(i) 應付環境復墾撥備變動如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
於1月1日	301,119	275,697
增加	10,733	55,111
收購附屬公司	-	1,507
付款	(29,085)	(43,571)
匯率調整	10,921	12,375
於12月31日	293,688	301,119
預期結算時間不超過12個月：	33,933	52,740
預期結算時間超過12個月：	259,755	248,379

(ii) 應付職工福利撥備變動如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
於1月1日	1,231,352	1,686,514
增加	249,800	96,594
收購附屬公司	-	96,491
附加利息(附註9)	18,983	5,609
付款	(207,884)	(356,293)
匯率調整	191,128	(297,563)
於12月31日	1,483,379	1,231,352
預期結算時間不超過12個月：	59,248	61,568
預期結算時間超過12個月：	1,424,131	1,169,784

應付職工福利撥備是管理層基於對未來支付的預計，並按0.8%至3.2%的折現率折現(2022年：0.8%至6.06%)。

50. 計息銀行借款及其他借款

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
銀行借款：			
有擔保		446,816	502,976
有抵押		72,556,104	58,926,901
無抵押		84,668,628	92,657,317
		157,671,548	152,087,194
公司債券及企業債券	(2)	8,283,265	20,333,046
私募債券	(3)	458,714	1,453,304
優先票據	(4)	19,604,788	29,330,861
中期票據	(5)	1,207,711	8,610,818
超短期融資券	(6)	3,807,844	—
可交債	(7)	2,043,667	1,940,594
其他有抵押借款	(8)	16,090,210	10,247,311
其他無抵押借款	(8)	2,756,163	2,916,023
		211,923,910	226,919,151
須於以下期間內償還：			
於一年內		95,368,247	106,279,027
於第二年		50,082,845	39,473,609
於第三至第五年(包括首尾兩年)		47,548,281	57,082,083
於五年以後		18,924,537	24,084,432
		211,923,910	226,919,151

50. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：

(1) 本集團若干計息銀行借款及其他借款和其他負債以下列資產作抵押，該等資產於各報告期結束時的賬面值如下：

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
資產抵押：			
抵押銀行結餘	15	6,871,900	1,041,172
存貨	18	797,680	929,883
待售已落成物業		5,399,355	4,594,245
開發中物業	19	31,545,999	34,365,862
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	25	11,221,408	2,864,708
物業、廠房及設備	32	12,865,916	10,369,166
投資物業	33	66,683,282	60,362,581
使用權資產	34	2,016,590	1,539,538
無形資產	38	335,698	341,569
於聯營企業之投資	40	11,323,903	11,844,320
其他資產		6,161,236	602,323

除上述者外，於2023年12月31日，若干計息銀行借款及其他借款的取得以於附屬公司的投資作質押：包括1,468,625,974股上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司流通股、707,900,000股上海復星醫藥(集團)股份有限公司流通股和686,000,000股海南礦業股份有限公司流通股。

於2023年12月31日，本集團有人民幣289,984,000元計息銀行及其他借款由本公司最終控股公司復星國際控股有限公司提供擔保(2022年12月31日：人民幣383,053,000元)。計息銀行借款及其他借款有人民幣156,832,000元(2022年12月31日：人民幣119,923,000元)由第三方提供擔保。

其他若干計息銀行借款及其他借款和其他負債以部分非上市子公司股權的投資作質押。

銀行借款年利率之範圍為0.00%至12.37%(2022年：0.00%至11.85%)。

其他資產包括賬面價值為人民幣283,253,000元(2022年：人民幣473,279,000元)的應收貿易款項及票據(附註17)、賬面價值為人民幣5,465,000,000元(2022年：人民幣0元)的應收關聯公司款項(附註21)、賬面價值為人民幣374,492,000元(2022年：129,044,000元)的應收融資租賃款(附註26)及賬面價值為人民幣38,491,000元(2022年：人民幣0元)的以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資(附註28)。

50. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(2) 公司及企業債券：

於2019年11月27日，豫園股份發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為4.95%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2024年11月27日。

於2020年2月20日，豫園股份發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為3.60%的五年期國內固定利率債券。於2023年2月20日，豫園股份提前償付人民幣1,699,100,000元。利息按年支付，債券到期日為2025年2月20日。

於2020年4月21日，復星高科技發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為4.58%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年4月21日。

於2020年8月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為4.56%的五年期國內固定利率債券。於2023年8月7日，復星高科技提前償付人民幣1,890,000,000元。利息按年支付，債券到期日為2025年8月7日。

於2020年11月2日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為4.87%的五年期國內固定利率債券。於2023年11月2日，復星高科技提前償付人民幣1,255,000,000元。剩餘企業及公司債券中票面價值為人民幣175,000,000元的債券由第三方投資者購買。利息按年支付，債券到期日為2025年11月2日。

於2021年6月4日，復星葡萄牙保險發行了面值為歐元500,000,000元、實際年利率為4.25%的五年期固定利率債券。利息到期支付，債券到期日為2026年9月4日。

於2021年7月27日，復星高科技發行了面值為美元200,000,000元、實際年利率為4.42%的三年期離岸固定利率債券。利息按半年支付，債券到期日為2024年7月27日。

於2022年1月18日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為6.36%的兩年期國內固定利率債券。於2023年1月18日，復星高科技提前償付人民幣1,583,900,000元。利息按年支付，債券到期日為2024年1月18日。

於2022年3月15日，復星高科技發行了面值為美元150,000,000元、實際年利率為3.24%的三年期離岸固定利率債券。利息按半年支付，債券到期日為2025年3月15日。

於2022年3月21日，豫園股份發行了面值為人民幣550,000,000元、實際年利率為4.95%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年3月21日。

50. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註:(續)

(3) 私募債券

於2021年11月22日，豫園之附屬公司Napier TMK發行了面值為日元1,500,000,000元、實際年利率為12.69%的三年期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2024年11月22日。

於2022年3月28日，豫園之附屬公司Napier TMK發行了面值為日元3,500,000,000元、實際年利率為5.19%的三十一日期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2024年10月31日。

於2022年4月1日，復星管理控股有限公司之附屬公司Tekapo TMK發行了面值為日元700,000,000元、實際年利率為1.69%的五年期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2027年4月1日。

於2023年7月31日，豫園之附屬公司Napier TMK發行了面值為日元3,500,000,000元、實際年利率為8.00%的十五個月期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2024年10月31日。

(4) 優先票據

於2020年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元600,000,000元，實際年利率為6.99%的四年期優先票據。其中票面價值為美元571,224,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2024年7月2日。

於2020年10月19日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元400,000,000元，實際年利率6.09%的五年期優先票據。其中票面價值為美元384,407,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2025年10月19日。

於2020年12月8日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元300,000,000元，實際年利率為5.56%的五年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2025年10月19日。

於2021年1月27日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為5.23%的六年期優先票據。其中票面價值為美元490,300,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2027年1月27日。

於2021年5月18日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為5.20%的五年期優先票據。其中票面價值為美元488,200,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2026年5月18日。

於2021年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為歐元500,000,000元，實際年利率為4.15%的五年期優先票據。其中票面價值為歐元485,211,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2026年10月2日。

(5) 中期票據

於2020年9月22日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.01%的五年期中期票據。於2023年9月22日，復星高科技提前償付人民幣990,000,000元。利息按年支付，票據到期日為2025年9月22日。

於2022年3月9日，復星醫藥發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為3.55%的四年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2026年3月9日。

於2023年10月27日，復星高科技發行了面值為人民幣700,000,000元、實際年利率為6.8%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2025年10月27日。

50. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

(6) 超短期融資券

於2023年7月11日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.99%的超短期融資券。利息及本金將於2024年1月9日融資券到期時支付。

於2023年9月4日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.16%的超短期融資券。利息及本金將於2024年5月31日融資券到期時支付。

於2023年9月18日，豫園發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為5.30%的超短期融資券。利息及本金將於2024年3月11日融資券到期時支付。

於2023年9月27日，復星高科技發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為5.50%的超短期融資券。利息及本金將於2024年6月21日融資券到期時支付。

於2023年10月18日，豫園發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為5.50%的超短期融資券。利息及本金將於2024年4月10日融資券到期時支付。

於2023年12月14日，豫園發行了面值為人民幣360,000,000元、實際年利率為5.70%的超短期融資券。利息及本金將於2024年6月11日融資券到期時支付。

(7) 可交換債券

2022年3月29日，復星高科技發行了3年期面值為人民幣20億元的可交換債券(「可交換債券」)。可交換債券可轉換為本集團附屬公司海南礦業股份有限公司(「海南礦業」)的普通股，該公司是上海證券交易所的上市公司。可交換債券的固定年利率為1%，初始轉股價格為每股人民幣10.26元。可交換債券持有人可於2022年9月29日至2025年3月24日期間(「轉股期」)按現行轉股價格行使其權利將可轉債轉換為海南礦業之股份。該可交換由集團持有的3.36億股海礦股票質押。可交換債券的到期日為2025年3月28日。於到期日，復星高科技按面值的109%(不包含第三年利息)贖回未償還的可交換債券。換股期內，海南礦業A股任意連續30個交易日中至少有15個交易日收盤價不低於當期換股價格的130%(含130%)，或未換股餘額不足3,000萬元人民幣時，復星高科技有權按面值加應計利息的價格贖回全部或部分未換股的可交換債券。可交換債券到期日前六個月內，若海南礦業A股任意連續30個交易日中至少有15個交易日收盤價低於當期換股價格的70%，則可交換債券持有人有權以面值加應計利息向發行人出售全部或部分可交換債券。截至2023年12月31日，可交換債券換股價為每股10.12元。

(8) 其他借款

2020年3月，復星旅遊文化集團(「復星旅文」)發行了由三亞亞特蘭蒂斯酒店、水上樂園，及海南亞特蘭蒂斯商務旅遊發展有限公司100%的股權以及三亞亞特蘭蒂斯的營業收入作為抵押、票面利率為5%的資產支持證券。優先級別證券的本金和利息應在24年內分48期每半年償還一次，優先級別的債券的票面利率可能會受到復星旅文的調整，持有人有權選擇要求本集團在到期日之前每三年贖回一次。於2023年12月31日，復星旅文向第三方投資者募集資金人民幣5,482,044,000元(2022年12月31日：人民幣6,055,787,000元)計入其他借款。

2023年，本集團發行了三期由外灘金融中心部分樓層作為抵押、票面利率為4.5%的資產支持專項計劃(類REITs)。專項計劃的利息應在18年內分期每季度償還一次。持有人有權選擇要求本集團在到期日之前每三年贖回一次。於2023年12月31日集團從第三方投資者募集資金人民幣2,912,000,000元計入其他借款。

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為0%至12.2%(2022年12月31日：0%至10.0%)。

51. 有關連結合約之金融負債及投資合約負債

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
有關連結合約之金融負債	(i)	29,442,770	23,276,840
投資合約負債	(ii)	37,583,333	40,765,932
發行金融產品之佣金		-	(2,652)
合計		67,026,103	64,040,120

附註：

(i) 投資連結合約

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
1月1日	23,276,840	12,708,621
發行	4,935,477	9,236,759
子公司收購	-	4,584,082
贖回	(2,213,996)	(1,477,217)
收益或損失	1,636,603	(2,432,294)
其他	(16,683)	(12,729)
匯率調整	1,824,529	669,618
12月31日	29,442,770	23,276,840

(ii) 其他投資合約負債

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
1月1日	40,765,932	47,160,507
發行	8,418,886	4,679,450
贖回	(14,526,366)	(12,840,388)
收益或損失	700,404	107,360
其他	17,052	15,482
匯率調整	2,207,425	1,643,521
12月31日	37,583,333	40,765,932

52. 遞延收入

遞延收入指已收取的與資產關聯的政府補貼。

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
特別為技術改良而設的基金	265,977	194,678
為開發物業和固定資產建設之政府補貼	977,035	1,036,391
合計	1,243,012	1,231,069

53. 股本

股份

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
已發行及實繳：		
8,203,164,124(2022年：8,220,210,124)普通股	37,286,880	37,146,381

本公司股本變動之概要如下：

	已發行股份數量	已發行股本 人民幣千元
於2022年1月1日	8,318,781,924	36,919,889
股份獎勵計劃(附註58)	35,265,200	226,492
股份回購	(133,837,000)	-
於2022年12月31日及2023年1月1日	8,220,210,124	37,146,381
股份獎勵計劃(附註58)	27,737,000	140,499
股份回購	(44,783,000)	-
於2023年12月31日	8,203,164,124	37,286,880

54. 儲備

本集團的儲備金額及本年度和上年度變動於財務報表之綜合權益變動表內列示。

(a) 其他虧絀

其他虧絀藉由本集團在香港聯交所上市前根據重組計劃對復星集團全部股權進行收購，並已扣除復星集團已繳股本以及其資本儲備(通過附屬公司的股份紅利獲取)後產生。

(b) 盈餘公積金

根據中國公司法及於中國內地成立的附屬公司(「中國附屬公司」)各自的公司章程，每一中國附屬公司須將依據現行中國會計準則及規定釐定的稅後利潤之10%轉撥至盈餘公積金，直至該儲備達到註冊資本50%為止。除中國公司法所載若干限制另有規定外，部分公積金可撥作已繳股本，惟撥充資本後的結餘不得少於註冊資本25%。

根據葡萄牙公司法，企業每年按照10%或5%(取決於公司為保險公司還是其他公司)的比例提取法定儲備，直至法定儲備達到股本的100%或註冊資本的20%。法定盈餘公積金不得用於利潤分配，僅可用於增加股本或彌補累計虧損。

55. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司

本集團附屬公司之重大非控股權益如下：

	2023	2022
非控股股東持股比例：		
復星醫藥	63.93%	63.96%
復星葡萄牙保險	15.01%	15.01%

Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.及其子公司統稱為「復星葡萄牙保險」。

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
本年度非控股股東分佔利潤：		
復星醫藥	1,582,449	2,329,608
復星葡萄牙保險	218,136	166,260
非控股股東收到股息：		
復星醫藥	717,234	866,113
於報告日非控股權益累計餘額：		
復星醫藥	29,275,999	28,521,589
復星葡萄牙保險	3,147,634	2,734,206

55. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司 (續)

下表反映了上述附屬公司的財務信息，數據均為內部交易抵銷前之金額。

2023	復星葡萄牙保險 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	30,500,770	41,248,505
總開支	(28,690,489)	(38,341,101)
本年利潤	1,810,281	2,907,404
本年綜合收益總額	2,885,691	2,939,260
總資產	160,013,995	113,431,227
總負債	(136,010,705)	(56,853,342)
經營活動現金(流出)／流入淨額	(709,096)	3,414,217
投資活動現金流入／(流出)淨額	3,310,455	(3,819,290)
融資活動現金流出淨額	(2,841,021)	(1,336,250)
2022	復星葡萄牙保險 人民幣千元 (重列)	復星醫藥 人民幣千元
收入	26,187,462	43,811,385
總開支	(24,658,501)	(39,857,751)
本年利潤	1,528,961	3,953,634
本年綜合收益總額	44,133	4,061,677
總資產	148,929,596	107,113,190
總負債	(127,339,129)	(53,054,997)
經營活動現金(流出)／流入淨額	(4,771,219)	4,217,571
投資活動現金流入／(流出)淨額	6,308,470	(4,064,038)
融資活動現金(流出)／流入淨額	(3,483,055)	4,428,475

56. 收購與出售附屬公司

(a) 收購附屬公司

(i) 非同一控制下構成企業合併之收購附屬公司

本年度非同一控制下主要構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

2023年4月，Gland Pharma International PTE Ltd，復星醫藥的附屬公司，以對價人民幣862,179,000元自獨立第三方收購Phixen SAS集團100%股權。本次收購旨在進一步發展集團健康板塊下的業務。

2023年6月，復星醫藥的附屬公司Alma Hong Kong 2023 Limited(「Alma HK」)與PhotonMed International Limited(「PhotonMed HK」)及其所有者簽訂了資產購買協議，根據該協定，Alma HK同意購買業務(包括目標資產)。2023年6月28日收購完成後，Alma HK應向PhotonMed HK發行其40%的股份，因此Alma和PhotonMed香港將分別持有Alma HK已發行股份總數的60%和40%。總對價為人民幣270,000,000元，包括可根據目標收入和收益進行調整的或有部分，為人民幣37,500,000元。本次收購旨在進一步發展集團健康板塊下的業務。

2023年10月，復星醫藥以人民幣120,000,000元收購聯營公司健嘉醫療投資管理有限公司(「健嘉醫療」)6%的股權。收購完成後復星醫藥持有健嘉醫療51%股權。該收購旨在進一步發展集團健康事業板塊下的業務。

2023年10月，集團子公司復星高科向南京鋼鐵股份有限公司(「南京鋼鐵」)收購浙江萬盛股份有限公司(「萬盛」)29.56%股權。對價為人民幣2,650,000,000元。截至2023年12月31日，應計負債及其他應付款中包括人民幣1,650,000,000元未付的現金對價。且萬盛的股權已被抵押給南京鋼鐵。該項收購旨在進一步發展本集團智能製造板塊下的業務。

56. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 非同一控制下構成企業合併之收購附屬公司 (續)

本年度被收購之附屬公司的可辨認資產和負債之公允價值如下：

	2023 收購日確認之 公允價值 人民幣千元
現金及銀行結餘	1,496,052
受限資金	83,717
應收貿易款項及票據	1,076,174
存貨	893,286
應收關聯公司款項	5
預付款項、其他應收款項及其他資產	830,449
持有待售資產	500
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	204,850
以公允價值計價且變動計入其他綜合收益的債項投資	81,648
指定為以公允價值計價且變動計入其他綜合收益的權益投資	101,087
物業、廠房及設備(附註32)	6,080,736
投資物業(附註33)	8,205
使用權資產(附註34(a))	1,922,174
無形資產(附註38)	1,267,638
於合營企業之投資	2,021
遞延稅項資產(附註42)	157,311
應付貿易款項及票據	(1,566,657)
合同負債	(126,414)
應付稅項	(16,355)
衍生金融工具(負債)	(1,171)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(827,452)
租賃負債(附註34(b))	(1,409,713)
計息銀行借款及其他借款	(2,652,161)
遞延稅項負債(附註42)	(428,386)
可辨認淨資產公允價值合計	7,177,544

56. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 非同一控制下構成企業合併之收購附屬公司 (續)

本年度被收購之附屬公司的可辨認資產和負債之公允價值如下：(續)

	2023 收購日確認之 公允價值 人民幣千元
非控股權益	(4,417,194)
取得淨資產總額	2,760,350
收購時產生的商譽(附註41)	1,703,428
合計	4,463,778
	2023 人民幣千元
以下列方式支付：	
現金	3,052,295
於聯營企業投資	411,483
預付款項、其他應收款項及其他資產	1,000,000
合計	4,463,778

於收購日，應收貿易款項及票據及預付款項、其他應收款項及其他資產之公允價值分別為人民幣1,076,174,000元及人民幣830,449,000元。於收購日，應收貿易款項及票據和預付款項、其他應收款項及其他資產之公允價值與其合同總金額相若。其中，沒有應收款項預計無法收回。

確認之商譽於計算所得稅時不可抵扣。

通過上述收購事宜，被收購附屬公司之營業收入人民幣2,226,060,000元及淨虧損人民幣141,692,000元計入截至2023年12月31日止年度之合併利潤。

若合併於年初進行，本集團於截至2023年12月31日年度的收入及稅後利潤將分別為人民幣202,226,680,000元及人民幣5,395,140,000元。

56. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(ii) 不構成企業合併之收購附屬公司

於2023年11月，海南礦業之子公司鑫茂投資有限公司以美元94,340,000(相當於人民幣676,644,000元)對Kodal Mining UK(「KMUK」)增資後持有KMUK51%的股權。因此KMUK成為集團併表子公司。該項收購旨在進一步發展本集團智能製造板塊下的業務。本次收購的主要資產是KMUK在馬里的採礦權。本次收購產生非控制性權益金額為人民幣721,619,000元。

上述收購在集團綜合財務報表中作為資產的購置核算，購買成本以購買日資產和負債的公允價值為基礎分別計入資產和負債。

(iii) 於(i)和(ii)中披露之收購附屬公司相關的現金流分析如下：

	2023 人民幣千元
已支付現金對價	(3,728,939)
收購附屬公司獲得之現金及等同現金項目	2,213,036
於2023年12月31日未支付的現金及等同現金項目	1,735,560
於2023年12月31日未納入合併的預付收購現金對價	(15,000)
投資活動現金及等同現金項目流入淨額	204,657

(b) 出售附屬公司

本年度主要出售附屬公司列示如下：

2023年5月，集團之附屬公司復星旅文，以歐元8,000,000元的對價(相當於人民幣57,604,000元)與高盛集團簽訂了一項股權轉讓協定，出售Casa Cook和Cook's Club品牌及相關海外業務。

2023年5月，集團之附屬公司復星旅文，以歐元22,072,000元的對價(相當於人民幣164,055,000元)完成了對附屬公司Société Villages Hôtel des Caraïbes(「SVHC」)54%股權的處置。SVHC擁有法國的Les Boucaniers度假村。集團隨後與買方簽訂了一份租賃合同，租賃Les Boucaniers的資產，租期為15年，並繼續經營度假村。本集團按與本集團保留的使用權相關的比例計量回租產生的使用權資產，並確認與轉讓給買方的權利相關的收益金額。

2023年5月，集團之附屬公司Alpha Yu B.V.(「Alpha Yu」)以美元456,000,000元的對價(相當於人民幣3,206,102,000元)向BCP ASIA II TOPCO PTE. LTD.出售其所持有的International Gemological Institute B.V.、IGI Netherlands B.V.以及International Gemological Institute (India) Private Limited(合稱「IGI集團」)80%的股權。

56. 收購與出售附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司 (續)

本年度主要出售附屬公司列示如下：(續)

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
出售附屬公司之淨資產：		
現金及銀行結餘	281,974	2,354,599
應收貿易款項及票據	126,382	200,123
存貨	24,734	1,656,710
應收關聯公司款項	23,311	248,568
預付款項、其他應收款項及其他資產	354,159	667,166
衍生金融工具(資產)	-	96,542
以公允價值計量且變動計入損益的投資	1,340,576	595,189
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	-	10,297,210
物業、廠房及設備(附註32)	461,179	2,198,121
投資物業(附註33)	4,673,886	3,604,901
使用權資產(附註34(a))	33,903	459,587
無形資產(附註38)	659,114	1,730,937
於聯營企業之投資	1,273,627	886,546
商譽(附註41)	111,653	2,399,786
遞延所得稅資產(附註42)	6,366	423,770
應付貿易款項及票據	(52,162)	(239,690)
合同負債	(249)	(351,173)
應付稅項	(9,556)	(76,760)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(258,500)	(787,930)
租賃負債(附註34(b))	-	(127,237)
應付關聯公司款項	(2,778)	(76,894)
計息銀行借款及其他借款	(2,110,333)	(2,032,671)
保險合同負債應費	-	(8,481,707)
遞延收入	(49,554)	(26,184)
遞延稅項負債(附註42)	(424,121)	(666,477)
非控股權益	(2,026,099)	(3,137,889)
	4,437,512	11,815,143

56. 收購與出售附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司 (續)

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
處置引起的其他綜合虧損重分類調整	50,759	920,976
售後回租保留的與使用權有關的部分	4,488,271	12,736,119
於出售附屬公司保留權益公允價值	37,959	153,459
處置費用	(223,312)	(3,659,465)
出售附屬公司淨收益(附註6)	11,357	2,953
	1,606,965	1,253,732
	5,921,240	10,486,798
以下列方式支付：		
現金	5,921,240	10,486,798

出售附屬公司之現金流分析如下：

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
現金對價		5,921,240	10,486,798
被出售之現金及等同現金項目		(281,974)	(2,354,599)
預收處置附屬公司現金對價		-	(63,750)
收到於2022年12月31日未收到的處置對價		4,355,267	557,703
於2023年12月31日未收到的處置現金對價		(25,941)	(4,370,267)
投資活動之現金及等同現金項目流入淨額		9,968,592	4,255,885

57. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

本年內，本集團就土地，建築物，機器，家具，固定裝置及其他設備的租賃安排分別對使用權資產和租賃負債產生非現金增加人民幣3,548,640,000元和人民幣3,584,034,000元（2022年：4,162,465,000元和人民幣4,270,387,000元）。

(b) 融資活動而產生之負債變動

	銀行及 其他貸款 人民幣千元	計入應計 負債及其他 應付款項的 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	賣出回購 金融資產款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元	購買以公允價值 計量且變動計入 損益的金融負債 (不包含黃金租賃) 人民幣千元
於2022年12月31日以及於2023年1月1日	226,919,151	-	17,861,755	151,868	1,472,642	909,661
融資活動現金流變動	(17,899,659)	3,562,624	(3,798,481)	(7,720)	-	5,441
經營活動現金流變動	-	-	-	43,915	-	-
已付利息	-	-	-	-	(12,808,936)	-
新增租賃	-	-	3,584,034	-	-	-
處置	-	-	(159,548)	-	-	-
公允價值變動	-	-	-	-	-	(53,345)
外匯變動	2,247,583	-	811,179	-	111,654	-
利息開支	115,007	-	838,375	-	11,110,782	-
開發中物業資本化利息	-	-	-	-	952,670	-
物業、廠房及設備資本化利息	-	-	-	-	103,312	-
收購附屬公司之增加	2,652,161	-	1,409,713	-	-	-
出售附屬公司之減少	(2,110,333)	-	-	-	-	-
於2023年12月31日	211,923,910	3,562,624	20,547,027	188,063	942,124	861,757

57. 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 融資活動而產生之負債變動 (續)

	銀行及其他貸款 人民幣千元	應付附屬公司	租賃負債 人民幣千元	賣出回購 金融資產款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元	購買以公允價值 計量且變動計入 損益的金融負債 (不包含黃金租賃) 人民幣千元
		非控股股 股東借款* 人民幣千元				
於2021年12月31日以及於2022年1月1日	237,119,485	286,249	14,622,443	1,467,606	2,105,773	-
融資活動現金流變動	(25,284,307)	-	(2,734,351)	151,868	-	843,819
可交換債券的權益組成部分	(127,932)	-	-	-	-	-
經營活動現金流變動	-	-	-	(1,467,606)	-	-
已付利息	-	-	-	-	(12,207,034)	-
新增租賃	-	-	4,270,387	-	-	-
處置	-	-	(252,993)	-	-	-
公允價值變動	-	-	-	-	-	65,842
外匯變動	4,515,676	26,503	513,715	-	113,151	-
利息開支	113,151	-	642,346	-	9,709,339	-
出租人給予的與Covid-19相關的租金優惠	-	-	(148,452)	-	-	-
開發中物業資本化利息	-	-	-	-	1,733,940	-
物業、廠房及設備資本化利息	-	-	-	-	17,473	-
收購附屬公司之增加	12,615,749	-	1,075,897	-	-	-
出售附屬公司之減少	(2,032,671)	-	(127,237)	-	-	-
於2022年12月31日	226,919,151	312,752	17,861,755	151,868	1,472,642	909,661

* 包含於應計負債及其他應付款項

(c) 租賃現金流出總額

現金流量表中包括的租賃現金流出總額如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
於經營活動中	364,348	346,215
於投資活動中	(176,235)	121,887
於融資活動中	3,798,481	2,734,351
合計	3,986,594	3,202,453

58. 股份支付

(a) 本公司之股份獎勵計劃

本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)之目的是透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及鼓勵並挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

股份獎勵計劃VII

於2020年4月1日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃VII」)向83名選定參與者授出合共8,501,000股獎勵股份(「獎勵股份2020 I」)。根據於2020年6月3日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，向選定參與者授出獎勵股份。

獎勵股份2020 I授予後即行鎖定。獎勵股票2020 I適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2020 I分三期解鎖。各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2020 I總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2020 I之合計公允價值約為港幣82,482,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣10,316,000元(折合人民幣9,281,000元)。(2022年：折合人民幣7,582,000元)。

股份獎勵計劃VIII

於2020年8月28日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃VIII」)向2名選定參與者授出合共70,000股獎勵股份(「獎勵股份2020 II」)。獎勵股份2020 II以歸屬前失效之獎勵股份結算。

獎勵股份2020 II授予後即行鎖定。獎勵股票2020 II適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2020 II分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2020 II總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2020 II之合計公允價值約為港幣258,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣19,000元(折合人民幣17,000元)。(2022年：折合人民幣49,000元)。

58. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃IX

於2021年3月31日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃IX」)向88名選定參與者授出合共12,790,000股獎勵股份(「獎勵股份2021 I」)。根據於2021年6月3日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，向選定參與者授出獎勵股份。

獎勵股份2021 I授予後即行鎖定。獎勵股票2021 I適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2021 I分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2021 I總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2021 I之合計公允價值約為港幣141,131,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣20,106,000元(折合人民幣18,089,000元)。(2022年：折合人民幣43,005,000元)。

股份獎勵計劃X

於2021年8月25日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃X」)向5名選定參與者授出合共265,000股獎勵股份(「獎勵股份2021 II」)。獎勵股份2021 II以歸屬前失效之獎勵股份結算。

獎勵股份2021 II授予後即行鎖定。獎勵股票2021 II適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2021 II分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2021 II總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2021 II之合計公允價值約為港幣1,038,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣38,000元(折合人民幣34,000元)。(2022年：確認費用折合人民幣437,000元)。

股份獎勵計劃XI

於2022年3月24日，董事會議決根據2015股份獎勵計劃向143名選定參與者授出合共30,979,000股獎勵股份(「2022年第一次獎勵股份」)。2022年第一次獎勵股份已根據本公司於2022年6月2日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發。

2022年第一次獎勵股份授予後即行鎖定。2022年第一次獎勵股份適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的2022年第一次獎勵股份，(i)25,695,000股獎勵股份分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授2022年第一次獎勵股份總數的33%、33%、34%(ii)5,284,000股獎勵股份分一期解鎖，鎖定期滿後獎勵對象可解鎖佔其獲授2022年第一次獎勵股份總數的100%。

授予的2022年第一次獎勵股份之合計公允價值約為港幣215,092,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣76,682,000元(折合人民幣68,991,000元)。(2022年：折合人民幣85,944,000元)。

58. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃XII

於2022年8月31日，董事會議決根據2015股份獎勵計劃向31名選定參與者授出合共4,286,200股獎勵股份（「2022年第二次獎勵股份」）。2022年第二次獎勵股份已根據本公司於2022年10月19日舉行之股東特別大會取得之特別授權發行及配發。

2022年第二次獎勵股份授予後即行鎖定。2022年第二次獎勵股份適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的2022年第二次獎勵股份，(i)1,330,000股獎勵股份分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授2022年第二次獎勵股份總數的33%、33%、34%(ii)2,956,200股獎勵股份分一期解鎖，鎖定期滿後獎勵對象可解鎖佔其獲授2022年第二次獎勵股份總數的100%。

2022年第二次獎勵股份之合計公允價值約為港幣19,807,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣12,330,000元（折合人民幣11,093,000元）。（2022年：折合人民幣3,254,000元）。

股份獎勵計劃XIII

於2023年3月30日，董事會議決根據2023年股份獎勵計劃向113名選定參與者授出合共25,937,000股獎勵股份（「2023年獎勵股份」）。2023年獎勵股份已根據本公司於2023年3月16日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發。

2023年獎勵股份授予後即行鎖定。2023年獎勵股份適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的2023年獎勵股份，(i)25,325,000股獎勵股份分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授2023年獎勵股份總數的33%、33%、34%(ii)612,000股獎勵股份分一期解鎖，鎖定期滿後獎勵對象可解鎖佔其獲授2023年獎勵股份總數的100%。

2023年獎勵股份之合計公允價值約為港幣123,914,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣59,886,000元（折合人民幣53,880,000元）。

股份獎勵計劃XIV

於2023年8月31日，董事會議決根據2023年股份獎勵計劃向17名選定參與者授出合共1,800,000股獎勵股份（「2023年第II次獎勵股份」）。2023年第II次獎勵股份已根據本公司於2023年3月16日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發。

2023年第II次獎勵股份授予後即行鎖定。2023年第II次獎勵股份適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的2023年第II次獎勵股份，分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授2023年獎勵股份總數的33%、33%、34%。

2023年第II次獎勵股份之合計公允價值約為港幣7,417,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣2,366,000元（折合人民幣2,129,000元）。

58. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃I

於2021年8月30日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃I」)向33名選定參與者授出最多3,860,000股由本公司持有的復星旅文股份(「獎勵股份2021 III」)。

獎勵股份2021 III授予後即行鎖定。限制性股票2021 III適用不同的鎖定期，分別為1年和2年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2021 III分兩期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2021 III總數的50%、50%。

授予的獎勵股份2021 III之合計公允價值約為港幣38,103,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣1,521,000元(折合人民幣1,369,000元)。(2022年：確認費用折合人民幣9,074,000元)。

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2023	2022
於1月1日	46,265,480	20,212,530
年內授出	27,737,000	35,265,200
年內失效或取消	(1,344,020)	(585,620)
年內歸屬	(23,786,510)	(8,626,630)
於12月31日	48,871,950	46,265,480

於2023年12月31日，各期股權獎勵計劃的未實行股份數如下：

	2023	2022
股份獎勵計劃VII	-	2,674,780
股份獎勵計劃VIII	-	10,200
股份獎勵計劃IX	4,125,900	8,378,350
股份獎勵計劃X	28,900	56,950
股份獎勵計劃XI	16,572,450	30,879,000
股份獎勵計劃XII	877,700	4,266,200
股份獎勵計劃XIII	25,467,000	-
股份獎勵計劃XIV	1,800,000	-
於12月31日	48,871,950	46,265,480

58. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃

本公司採納購股權計劃(「購股權計劃」)旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

購股權計劃I

於2016年1月8日，本公司已授出111,000,000份購股權(「購股權2016」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共111,000,000股普通股股份。每份購股權2016賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.53港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2016如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2016期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣156,619,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣40,366,000元(折合人民幣36,318,000元)。(2022年：折合人民幣48,533,000元)。

58. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃II

於2017年5月4日，本公司已授出56,400,000份購股權(「購股權2017」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共56,400,000股普通股股份。每份購股權2017賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.75港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2017如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2017期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣92,885,000元。2023年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣7,844,000元(折合人民幣7,057,000元)。(2022年：折合人民幣13,082,000元)。

購股權計劃III

於2018年3月28日，本公司已授出51,701,000份購股權(「購股權2018」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共51,701,000股普通股股份。於51,701,000份購股權中(i)27,000,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)24,701,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2018賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份17.58港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2018期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

58. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃III (續)

獲授予購股權的集團優秀員工可分五次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2018期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
- v. 於授出日期第五周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣148,269,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣6,163,000元(折合人民幣5,545,000元)。(2022年：轉回費用折合人民幣2,709,000元)。

購股權計劃IV

於2019年3月27日，本公司已授出83,880,000份購股權(「購股權2019 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共83,880,000股普通股股份。於83,880,000份購股權中(i)66,000,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)17,880,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2019 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份12.86港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2019 I如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

58. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃IV (續)

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2019 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣191,839,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣13,818,000元(折合人民幣12,432,000元)。(2022年：折合人民幣2,368,000元)。

購股權計劃V

於2019年8月28日，本公司已授出2,380,000份購股權(「購股權2019 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共2,380,000股普通股股份。每份購股權2019 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份9.95港元行使該購股權以認購一股股份。

購股權2019 II分為第一類行權計劃和第二類行權計劃，授予新加入的管理人員和集團的智能技術專業人員。

第一類行權計劃：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

58. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃V (續)

第二類行權計劃：

- i. 於授出日期第二周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
- ii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第二周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣1,847,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣241,000元(折合人民幣217,000元)。(2022年：折合人民幣1,889,000元)。

購股權計劃VI

於2020年4月1日，本公司已授出20,900,000份購股權(「購股權2020 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共20,900,000股普通股股份。於20,900,000份購股權中(i)9,400,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)11,500,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2020 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份8.79港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2020 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

58. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃VI (續)

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2020 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣31,391,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣2,055,000元(折合人民幣1,848,000元)。(2022年：折合人民幣4,468,000元)。

購股權計劃VII

於2020年8月28日，本公司已授出190,000份購股權(「購股權2020 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共190,000股普通股股份。每份購股權2020 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份8.86港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2020 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 II」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣141,000元。2023年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣17,000元(折合人民幣15,000元)。(2022年：折合人民幣28,000元)。

58. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃VIII

於2021年3月31日，本公司已授出39,910,000份購股權(「購股權2021 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共39,910,000股普通股股份。於39,910,000份購股權中(i)32,200,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)7,710,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2021 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份10.91港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2021 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2021 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2021 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2021 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣71,812,000元。截至2023年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣16,228,000元(折合人民幣14,601,000元)。(2022年：折合人民幣16,203,000元)。

58. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃IX

於2021年8月25日，本公司已授出780,000份購股權(「購股權2021 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合780,000股普通股股份。每份購股權2021 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份9.90港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2021 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2021 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2021 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2021 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2021 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣606,000元。2023年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣320,000元(折合人民幣288,000元)。(2022年：確認費用折合人民幣495,000元)。

購股權計劃X

於2022年3月24日，本公司已授出59,300,000份購股權(「購股權2022 I」)以根據2017年的購股權計劃認購本公司股本中合59,300,000股普通股股份。於59,300,000份購股權中(i)49,400,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)9,900,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2022 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份8.71港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2022 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

58. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃X (續)

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2022 I如下：

每名承授人可分四次行使購股權2022 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2022 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣71,886,000元。2023年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣15,889,000元(折合人民幣14,295,000元)。(2022年：折合人民幣14,775,000元)。

購股權計劃XI

於2022年8月31日，本公司已授出180,000份購股權(「購股權2022 II」)以根據2017年的購股權計劃認購本公司股本中合180,000股普通股股份。每份購股權2022 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份5.95港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2022 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2022 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2022 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2022 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2022 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣87,000元。2023年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣27,000元(折合人民幣24,000元)。(2022年：折合人民幣23,000元)。

58. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃XII

於2023年3月30日，本公司已授出71,070,000份購股權(「購股權2023 I」)以根據2023年的購股權計劃認購本公司股本中合71,070,000股普通股股份。於71,070,000份購股權中(i) 62,100,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii) 8,970,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2023 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份6.16港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2023 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至購股權2023 I期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2023 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2023 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2023 I如下：

每名承授人可分四次行使購股權2023 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2023 I期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2023 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2023 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2023 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣98,235,000元。2023年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣21,140,000元(折合人民幣19,020,000元)。

58. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃XIII

於2023年8月31日，本公司已授出190,000份購股權(「購股權2023 II」)以根據2023年的購股權計劃認購本公司股本中合190,000股普通股股份。每份購股權2023 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份4.93港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2023 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2023 II期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2023 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2023 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2023 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣266,000元。2023年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣48,000元(折合人民幣43,000元)。

以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件。下表列出計算模式所用的輸入資料：

購股權	購股權計劃I	購股權計劃II	購股權計劃III
股價(每股港元)	10.80	11.68	17.58
波動率(%)	30.00	25.17	32.12
無風險利率(%)	1.36	1.23	1.91
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	1.57	1.80	1.99

購股權	購股權計劃IV	購股權計劃V	購股權計劃VI
股價(每股港元)	12.86	9.95	8.79
波動率(%)	38.59	36.71	36.70
無風險利率(%)	1.43	1.01	0.64
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	2.88	3.17	4.58

58. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃XIII (續)

購股權	購股權計劃VII	購股權計劃VIII	購股權計劃IX
股價 (每股港元)	8.86	10.88	9.90
波動率(%)	33.69	28.42	23.58
無風險利率(%)	0.71	1.61	1.04
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	3.14	–	2.22

購股權	購股權計劃X	購股權計劃XI	購股權計劃XII
股價 (每股港元)	8.71	5.95	5.68
波動率(%)	24.92	24.89	24.87
無風險利率(%)	2.15	3.09	3.51
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	3.44	5.18	0.25

購股權	購股權計劃XIII
股價 (每股港元)	4.91
波動率(%)	24.82
無風險利率(%)	3.86
預期購股權壽命(年)	10
股息率(%)	0.29

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2023	2022
於1月1日	274,916,850	242,875,100
年內授予	71,260,000	59,480,000
年內行權	–	–
年內撤銷和其他變動	(43,460,500)	(27,438,250)
於12月31日	302,716,350	274,916,850

58. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃XIII (續)

2023年授予的購股權加權平均行權價為6.80港元(2022年：8.70港元)，2023年被撤銷的購股權加權平均行權價為11.55港元(2022年：11.33港元)，以及2023年行權的購股權加權平均行權價為每股0港元(2022年：無)，未收到現金對價。(2022年：無)。

截止於2023年12月31日，各購股權計劃已發行股數如下：

	2023	2022
股權獎勵計劃I	37,700,000	56,200,000
股權獎勵計劃II	27,800,000	33,980,000
股權獎勵計劃III	10,647,600	11,690,600
股權獎勵計劃IV	59,251,250	63,081,250
股權獎勵計劃V	350,000	450,000
股權獎勵計劃VI	13,752,500	15,820,000
股權獎勵計劃VII	90,000	90,000
股權獎勵計劃VIII	32,107,500	35,795,000
股權獎勵計劃IX	300,000	712,500
股權獎勵計劃X	52,537,500	57,007,500
股權獎勵計劃XI	90,000	90,000
股權獎勵計劃XII	67,900,000	-
股權獎勵計劃XIII	190,000	-
於12月31日	302,716,350	274,916,850

(c) 本集團主要附屬公司的以權益結算的股份支付計劃

復宏漢霖

於2018年4月14日，復星醫藥附屬公司復宏漢霖第二次臨時股東大會通過股權激勵計劃，根據股權激勵計劃向激勵對象授予22,750,000股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。於2020年12月10日，復宏漢霖向激勵對象授予2,780,700股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。於2021年4月7日、2021年7月13日、2021年11月30日，復宏漢霖向激勵對象授予531,050股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。2021年4月、7月和11月授予的531,050股普通股均來自2018年和2020年股份激勵計劃參與者離任時解除禁售的受限制股份。於2022年2月28日，根據2020年股權激勵計劃，復宏漢霖向激勵對象授予42,000份普通股，授予價格為每股人民幣9.21元。2022年2月授予的42,000份普通股同樣來自2020年股份激勵計劃參與者離任時解除禁售的受限制股份。截至2023年12月31日止年度，本集團確認相關的費用和投入人民幣2,627,000元。(2022年：人民幣13,221,000元)。

58. 股份支付^(續)

(c) 本集團主要附屬公司的以權益結算的股份支付計劃^(續)

Sisram Medical Limited

於2021年11月30日、2021年12月2日，復星醫藥附屬公司Sisram Medical Limited向激勵對象授予4,699,550股限制性股份。2023年，本集團確認相關的費用折合人民幣3,469,000元。(2022年：折合人民幣21,257,000元)。

上海復星健康科技(集團)有限公司

2022年6月1日，復星醫藥附屬公司上海復星健康科技(集團)有限公司(「復星健康」)的股權激勵計劃在2022年A類股東大會和2022年H類股東大會上獲得復星健康股東(「股東」)的批准。根據復星健康股權激勵計劃，激勵授予43,590,000股限制性股票和146,919,000份股票期權，授予價為每股人民幣1元，每份期權的行權價為人民幣1元。本集團確認截至2023年12月31日止年度的相關費用為人民幣19,223,000元。(2022年：人民幣17,233,000元)。

旅文集團

本集團附屬公司旅文集團，於以前年度授出特定股份期權。授出的股份期權的公允價值為人民幣184,620,000元(根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣3.47元至人民幣4.59元)，其中，旅文集團於截至2023年12月31日止年度確認股份期權費用人民幣1,999,000元(2022年：人民幣4,129,000元)。

於2020年8月28日，根據2019年無償股權計劃，本公司將2,720,889股普通股授予合資格參與者(歸屬期介乎一至四年)。已授予的無償股權份的公允價值總額約為人民幣22,774,000元。截至2023年12月31日止年度，旅文集團已確認費用人民幣855,000元(2022年：人民幣2,574,000元)。

根據2019年股份期權計劃，於2020年8月28日，向合資格參與者授出4,979,000份購股權，歸屬期為一年至四年。旅文集團授出的股份期權的公允價值為人民幣8,601,000元(根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣1.61元至人民幣1.84元)，其中，旅文集團於截至2023年12月31日止年度確認股份期權費用人民幣385,000元(2022年：人民幣461,000元)。

根據2019年無償股權計劃，於2021年8月20日，公司將3,146,000股普通股授予合資格參與者(歸屬期介乎一至四年)。已授予的無償股權份的公允價值總額約為人民幣23,569,000元。截至2023年12月31日止年度，旅文集團已確認費用人民幣3,506,000元(2022年：人民幣9,117,000元)。

58. 股份支付 (續)

(c) 本集團主要附屬公司的以權益結算的股份支付計劃 (續)

旅文集團 (續)

根據2019年股份期權計劃，於2021年8月20日，向合資格參與者授出6,233,000份購股權，歸屬期為一年至四年。集團授出的股份期權的公允價值為人民幣11,636,000元（根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣1.72元至人民幣2.01元），其中，旅文集團於截至2023年12月31日止年度確認股份期權費用人民幣601,000元（2022年：人民幣3,610,000元）。

根據2019年股份期權計劃，於2022年4月28日，向合資格參與者授出3,083,000份購股權，歸屬期為一年至四年。集團授出的股份期權的公允價值為人民幣27,024,000元，其中，旅文集團於截至2023年12月31日止年度確認股份期權費用人民幣6,921,000元。（2022年：人民幣8,892,000元）。

根據2019年股份期權計劃，於2022年4月28日，向合資格參與者授出5,654,000份購股權，歸屬期為一年至四年。集團授出的股份期權的公允價值為人民幣16,384,000元（根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣2.70元至人民幣3.09元），其中，旅文集團於截至2023年12月31日止年度確認股份期權費用人民幣3,199,000元（2022年：人民幣4,632,000元）。

根據2019年股份期權計劃，於2023年1月18日，向合資格參與者授出7,246,000份購股權，歸屬期為一年至四年。集團授出的股份期權的公允價值為人民幣26,455,000元（根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣3.41元至人民幣3.88元），其中，旅文集團於截至2023年12月31日止年度確認股份期權費用人民幣9,705,000元。

根據2019年無償股權計劃，於2023年1月18日，公司將4,850,000股普通股授予合資格參與者（歸屬期介乎一至四年），授予的無償股權份的公允價值總額約為人民幣49,047,000元。截至2023年12月31日止年度，旅文集團已確認費用人民幣22,146,000元。

豫園股份

根據限制性股票激勵計劃和股份激勵計劃，豫園股份將62,880,676股普通股授予合資格參與者，歸屬期介乎一至五年。已授予的股份期權的公允價值總額約為人民幣256,614,000元。截至2023年12月31日止年度，豫園股份已確認費用人民幣23,925,000元（2022年：人民幣27,078,000元）。

海南礦業

根據海南礦業2023年的限制性股票激勵計劃及股份獎勵計劃，合資格參與者被授予歸屬期少於四年的受限制股份及購股權。截至2023年12月31日止年度，海南礦業已確認費用人民幣18,073,000元。

59. 資本承擔

(a) 本集團之資本承擔如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
廠房及機器	2,874,389	4,078,905
開發中物業	3,295,154	3,316,319
投資	4,230,115	5,889,963
油氣資產	708	55,020
	10,400,366	13,340,207
此外，本集團有以下提供給合營企業的資本承擔 (包括本集團與其他合營方共同作出的承擔份額)， 未計入上表中，如下		
已簽約但未撥備之：		
開發中物業	2,176,098	3,696,787
	2,176,098	3,696,787

(b) 本集團於2023年12月31日有多項尚未開始的租賃合約。該等不可撤銷租賃合約的未來租賃付款包括一年內到期的人民幣7,100,000元，第二至第五年(包括首尾兩年)的人民幣17,367,000元和五年後到期的人民幣9,558,000元。

60. 或然負債

於報告日，本集團存在如下或然負債：

	附註	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
就下列各方的銀行借款及公司債券作出擔保本金：			
關聯方		1,780,500	1,536,034
第三方		338,164	317,893
合格買家的按揭貸款	(1)	5,970,909	7,409,793
		8,089,573	9,263,720

附註：

(1) 2023年12月31日本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保約人民幣5,970,909,000元(2022年12月31日：人民幣7,409,793,000元)，而基於中國的行政程序，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在財務報表中作出撥備。

(2) 基於保險業務的性質，本集團保險板塊於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程序，包括於訴訟及仲裁程序中作為原告或被告。大部分該等法律程序涉及有關保單的索償，而由此產生的部分額外虧損將由再保險公司或其他收回款項(如拯救行動)彌償。儘管該等或然事件、訴訟或其他程序的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

61. 關聯方交易

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(某些關聯方交易在財務報表的其他部分有詳細說明)除財務報表附註21、附註29、附註56和附註60中詳述的交易外，本集團在本年度與關聯方有以下交易：

關聯方名稱	附註	交易性質	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
銷售貨品				
國藥控股股份有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	6,431,227	5,720,121
重藥控股股份有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	1,022,760	856,137
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 7	銷售其他產品	32,457	217,842
南京鋼鐵集團國際經濟貿易有限公司	13 & 7	銷售鐵礦石和鐵精粉	26,114	–
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 7	銷售廢石	17,683	392
寧波金宸南鋼科技發展有限公司	13 & 7	銷售鐵礦石和鐵精粉	13,395	–
上海領健信息技術有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	4,129	7,310
北京金象復星醫藥股份有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	2,715	15,214
頸復康藥業集團有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	2,390	4,425
金徽酒股份有限公司	2 & 7	銷售其他產品	1,212	–
里維埃拉松鶴樓(上海)餐飲管理有限公司	2 & 7	銷售其他產品	326	409
海南海鋼集團有限公司	3 & 7	銷售電力	295	339
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	31	2,894
北京天時恒生網絡股份有限公司	2 & 7	銷售其他產品	–	18,386
蘇州復健星燭創業投資合夥企業(有限合夥)	2 & 7	銷售醫藥產品	–	10,710
昆明復地房地產開發有限公司	2 & 7	銷售其他產品	–	8,173
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 7	銷售其他產品	–	4,632
金徽酒(新疆)營銷有限公司	12 & 7	銷售其他產品	–	2,653
杭州復禹置業有限公司	2 & 7	銷售其他產品	–	2,073
New Frontier Health Corporation	2 & 7	銷售醫藥產品	–	286
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	13 & 7	銷售其他產品	–	265
天津復地置業發展有限公司	2 & 7	銷售其他產品	–	180
銷售貨品總額			7,554,734	6,872,441

61. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2023	2022
			人民幣千元	人民幣千元
購買貨品				
國藥控股股份有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	360,788	361,165
重藥控股股份有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	182,455	113,709
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 7	購買塊礦	23,069	–
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 7	購買酒類	19,975	32,742
東莞市星豫珠寶實業有限公司	2 & 7	購買珠寶	12,395	20,242
海南海鋼集團有限公司	3 & 7	購買富礦砂和貧礦	11,327	31,479
杭州有朋網絡技術有限公司	2 & 7	購買珠寶	7,298	12,501
Saladax Biomedical, Inc.	2 & 7	購買醫藥產品	6,638	3,276
上海時豪工貿有限公司	2 & 7	購買零部件	4,521	5,475
上海星振家居有限公司	2 & 7	工程建設相關支出	3,307	–
上海恆保鐘表有限公司	2 & 7	購買零部件	1,460	3,664
上海時尚工貿有限公司	2 & 7	購買零部件	1,266	3,971
安徽山河藥用輔料股份有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	1,107	3,864
復星凱特生物科技有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	1,030	–
金徽酒股份有限公司	2 & 7	購買酒類	951	–
四川沱牌舍得營銷有限公司	2 & 7	購買商品	600	–
江蘇英諾華醫療技術有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	563	581
南京鋼鐵股份有限公司	13 & 7	購買鋼材	429	226
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 7	購買保險產品	405	99
江蘇南鋼鑫洋供應鏈有限公司	13 & 7	購買貿易礦	391	1,509
北京中岩大地科技股份有限公司	12 & 7	工程建設相關支出	–	14,690
購買貨品總額			639,975	609,193

61. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
服務收入				
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	93,064	3,873
上海地傑置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	35,067	33,558
上海豫藝實業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	21,534	–
蘇州復健星熠創業投資合夥企業(有限合夥)	2 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	20,729	–
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之再保險服務	12,806	22,458
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	10,758	8,630
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	8,188	–
復星保德信人壽保險有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 旅遊服務	8,032	–
天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業 (有限合夥)	2 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	6,763	4,928
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	6,510	12,797
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	5,992	–
天津復地置業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	5,919	8,867
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	5,665	4,767
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	5,142	2,750
昆明復地房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	4,957	–
復星凱特生物科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	4,950	6,697
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	4,080	–
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	13 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	3,367	4,639
天津復地置業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	3,550	5,126

61. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
服務收入 (續)				
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	3,148	3,398
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	3,105	1,781
淮海醫院管理(徐州)有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	2,901	—
重慶朗福置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	2,674	4,895
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	2,473	1,732
四川沱牌舍得營銷有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之旅遊服務	2,280	—
永安財產保險股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之再保險服務	1,926	23,619
杭州復禹置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	1,886	—
昆明復地房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	1,368	5,475
上海曜康醫藥科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	1,306	123
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	1,264	2,452
國藥控股股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	933	—
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供提供之 其他相關服務	845	—
昆明復地房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	744	22,520
杭州復禹置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	369	1,555
海南天瀚科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	348	—
上海地傑置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	201	3,720
深圳市雲尚星科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	164	—
復星保德信人壽保險有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之再保險服務	91	—
通德股權投資管理(上海)有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	60	122

61. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
服務收入 (續)				
深圳市雲尚星科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	6	128
西安復裕房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	-	4,211
天津復地置業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	-	4,176
東陽復弘科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	-	3,538
北京玉泉新城房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	-	3,028
杭州復禹置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	-	1,640
南京鑫智鏈科技信息有限公司	13 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	-	1,013
杭州有朋網絡技術有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	-	943
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	-	906
南京鋼鐵股份有限公司	13 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	-	769
復星保德信人壽保險有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	-	555
海南石碌鐵礦礦山公園開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	-	492
海建昌江建設工程有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	-	236
海南海鋼集團有限公司	3 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	-	18
服務收入總額			295,165	212,135

61. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
利息收入				
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 10	利息收入	220,619	213,104
Banco Comercial Portugues	2 & 10	利息收入	62,431	45,221
Acacias	2 & 10	利息收入	31,924	28,261
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 10	利息收入	9,734	15,806
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司	2 & 10	利息收入	9,513	11,482
復星凱特生物科技有限公司	2 & 10	利息收入	7,614	7,961
FPH Europe Holdings III (HK) Limited	2 & 10	利息收入	3,584	5,808
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 10	利息收入	897	–
Fosun Fashion Group (Cayman) Limited	11 & 10	利息收入	–	59,144
HCo Lux S.à r.l.	11 & 10	利息收入	–	21,602
南京鋼鐵股份有限公司	13 & 10	利息收入	–	733
Nature's Sunshine (Far East) Limited	2 & 10	利息收入	–	15
利息收入總額			346,315	409,137
租賃收入				
蘇州復健星熠創業投資合夥企業(有限合夥)	2 & 8	提供關聯方經營租賃	14,498	–
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	9,286	–
復星凱特生物科技有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	8,441	7,756
復星保德信人壽保險有限公司北京分公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	4,735	5,166
通德股權投資管理(上海)有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	970	863
北京星元創新股權投資基金管理有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	359	1,489
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	256	228
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	–	2,470
蘇州肯德基有限公司	12 & 8	提供關聯方經營租賃	–	1,318
武漢市星遇眾創空間管理有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	–	255
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	–	37
New Frontier Health Corporation	2 & 8	提供關聯方經營租賃	–	13
租賃收入總額			38,545	19,595

61. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
租賃支出				
上海地傑置業有限公司	2 & 8	關聯公司經營租賃	2,424	2,197
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 8	關聯公司經營租賃	84	38
上海復星外灘商業有限公司	11 & 8	關聯公司經營租賃	-	4,215
租賃支出總額			2,508	6,450
吸收關聯方存款利息支出				
台州杭紹台高鐵投資管理合夥企業(有限合夥)	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	18,739	12,611
上海虹口廣信小額貸款有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	3,543	3,477
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	499	4,195
復星凱特生物科技有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	290	-
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	13	157
南京鋼鐵聯合有限公司	13 & 5	吸收關聯方存款利息支出	-	9,055
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	13 & 5	吸收關聯方存款利息支出	-	224
南京鋼鐵股份有限公司	13 & 5	吸收關聯方存款利息支出	-	142
吸收關聯方存款利息支出總額			23,084	29,861
接受關聯方借款利息支出				
北京三元食品股份有限公司	2 & 10	接受關聯方借款利息支出	79,227	33,358
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	13 & 10	接受關聯方借款利息支出	-	24,370
接受關聯方存款利息支出總額			79,227	57,728

61. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2023	2022
			人民幣千元	人民幣千元
其他支出				
海南天瀚科技有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	11,447	8,053
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	10,696	24,335
通德股權投資管理(上海)有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	9,900	10,398
江蘇金恆信息科技股份有限公司	13 & 9	關聯公司提供其他服務支出	5,009	15,952
國藥控股股份有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	4,270	–
復星凱特生物科技有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	2,302	416
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	1,753	497
重藥控股股份有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	906	11,649
上海地傑置業有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	204	193
淮海醫院管理(徐州)有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	156	298
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	95	63
上海領健信息技術有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	33	–
北京金象復星醫藥股份有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	30	–
復星南風(深圳)醫療技術有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	–	8,892
海南海鋼集團有限公司	3 & 9	關聯公司提供其他服務支出	–	43
關聯公司提供服務總額			46,801	80,789

61. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
關聯方吸收存款增加				
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	2,528,206	3,542,980
上海虹口廣信小額貸款有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	751,244	768,460
台州杭紹台高鐵投資管理合夥企業(有限合夥)	2 & 5	關聯方吸收存款增加	743,735	2,438,368
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	112,210	251,665
復星凱特生物科技有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	95,288	–
天津復地置業發展有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	75,650	5,871
合肥復睿微電子有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	73,747	8,006
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	58,203	35,924
上海親苗科技有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	200	15
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	4	1,916
南京鋼鐵聯合有限公司	13 & 5	關聯方吸收存款增加	–	3,437,151
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	13 & 5	關聯方吸收存款增加	–	1,232,809
南京鋼鐵股份有限公司	13 & 5	關聯方吸收存款增加	–	638,544
關聯方吸收存款增加總額			4,438,487	12,361,709
銀行借款及公司債券擔保				
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 4	接受關聯公司提供銀行借款擔保	800,000	–
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	675,000	–
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	630,000	783,110
杭州復禹置業有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	461,331	462,580
復星國際控股有限公司	1, 6 & 4	接受關聯公司提供銀行借款擔保	289,984	383,053
Holiday Hotel AG	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	14,169	12,585
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	–	158,100
昆明復地房地產開發有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	–	62,249
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款擔保	–	57,410
銀行借款及公司債券擔保總額			2,870,484	1,919,087

61. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
提供關聯公司借款增加				
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	771,085	811,540
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	143,205	4,772
復星凱特生物科技有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	75,604	121,139
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	49,816	–
上海復屹實業發展有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	36,500	1,464,592
合肥復睿微電子有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	8,540	–
江蘇金貿鋼寶電子商務股份有限公司	13 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	30,000
向關聯公司提供借款增加總額			1,084,750	2,432,043
接受關聯公司所提供借款增加				
西安復裕房地產開發有限公司	2 & 10	接受關聯公司所提供借款增加	228,440	–
CMVT Ltd.	2 & 10	接受關聯公司所提供借款增加	9,264	–
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	13 & 10	接受關聯公司所提供借款增加	–	1,800,000
接受關聯公司所提供借款增加總額			237,704	1,800,000
購買使用權資產				
Holiday Hotel AG	2 & 7	關聯公司提供租賃服務	42,589	–
購買使用權資產增加總額			42,589	–

61. 關聯方交易 (續)

附註：

- (1) 復星國際控股有限公司是本集團的最終控股公司；復星控股有限公司是本集團的控股公司。
- (2) 該等公司是本集團的聯營企業、合營企業及其他關聯企業。
- (3) 該等公司是本集團附屬公司的非控股股東。
- (4) 銀行借款由關聯公司免費提供擔保。本集團就關聯公司的銀行借款免費提供擔保。
- (5) 支付給關聯方的存款利息系為關聯方存放於本集團之附屬公司財務公司的款項而支付的利息。關聯方存款利率為依據人行基準利率及現行市場存款利率確定。關聯方可根據需求支取存款。
- (6) 根據上市規則第14A章，該等交易形成了本集團的關連交易或持續關連交易。上述交易已豁免上市規則第14A章的披露要求。
- (7) 董事認為，銷售及購買乃在相關公司日常業務中按類似向無關聯之客戶／供貨商提供或收取服務之商業條款進行。
- (8) 董事認為，向關聯公司提供的服務收入乃根據給予第三方客戶之價格釐定。
- (9) 董事認為，向關聯公司支付的服務的費用乃根據關聯公司給予第三方客戶之價格釐定。
- (10) 關聯公司提供／獲得的借款為無抵押，董事認為，適用利率乃按照現行市場借貸利率釐定。
- (11) 該等公司此前為本集團的聯營或合營企業，但於2022年成為集團的子公司。
- (12) 該等公司於2022年不再為本集團的聯營或合營企業。
- (13) 該等公司於2023年不再為本集團的聯營或合營企業。
- (14) 本集團主要管理人員的報酬：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
短期員工福利	166,974	176,622
以權益結算的股份購股權獎勵費用	72,555	93,365
退休計劃供款	469	465
支付主要管理人員之報酬總額	239,998	270,452

62. 按種類列示的金融工具

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2023

金融資產

	以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產				在現金流量/淨投資套期中指定的		總計
	初始確認時		在公允價值	在公允價值	以攤餘成本		淨投資套期		總計		
	指定	其他投資*	套期中	計量且變動	債項投資	權益投資	計量的	中指定的			
人民幣千元	人民幣千元	交易性	指定的	聯營企業	人民幣千元	人民幣千元	金融資產	套期工具	人民幣千元		
現金及銀行結餘	-	-	-	-	-	-	-	92,459,644	-	92,459,644	
買入反售款項	-	-	-	-	-	-	-	6,844,927	-	6,844,927	
客戶貸款和墊款	-	-	-	-	-	-	-	16,097,595	-	16,097,595	
應收貿易款項及票據	-	-	-	-	-	-	-	14,414,166	-	14,414,166	
應收關聯公司款項	-	-	-	-	-	-	-	18,015,068	-	18,015,068	
預付款項，其他應收款項及 其他資產中的金融資產	-	-	-	-	-	-	-	20,798,462	-	20,798,462	
拆放同業	-	-	-	-	-	-	-	473,054	-	473,054	
衍生金融工具	-	-	3,377,808	62,202	-	-	-	-	175,666	3,615,676	
以公允價值計量且變動計入 損益的金融資產	-	38,872,265	14,068,921	-	-	-	-	-	-	52,941,186	
應收融資租賃款	-	-	-	-	-	-	-	699,545	-	699,545	
以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的債項投資	-	-	-	-	-	72,473,645	-	-	-	72,473,645	
以攤餘成本計量的債項投資	-	-	-	-	-	-	-	29,400,296	-	29,400,296	
有關投資連結產品之 保單持有人賬戶資產	28,143,522	-	-	-	-	-	-	1,299,248	-	29,442,770	
指定為以公允價值計量且變動 計入其他綜合收益的權益投資	-	-	-	-	-	-	2,696,542	-	-	2,696,542	
以公允價值計量且變動計入 損益的聯營企業	-	-	-	-	11,247,515	-	-	-	-	11,247,515	
合計	28,143,522	38,872,265	17,446,729	62,202	11,247,515	72,473,645	2,696,542	200,502,005	175,666	371,620,091	

* 其他投資包括金融資產i)合同現金流量不是僅對本金和利息的支付的金融資產；ii)未被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資；及iii)未在商業模式中進行管理，既不是為了收取合同現金流，也不以同時收取合同現金流和出售金融資產為目標的投資。

62. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2023 (續)

金融負債

	以公允價值計量且變動計入損益的金融負債				總計 人民幣千元
	初始確認時		以攤餘成本 計量的 金融負債 人民幣千元	在現金流量/ 淨投資套期中 定的套期工具 人民幣千元	
	指定 人民幣千元	交易性 人民幣千元			
吸收存款	-	-	82,216,087	-	82,216,087
賣出回購金融資產款	-	-	188,063	-	188,063
應付經紀業務客戶賬款	-	-	990,853	-	990,853
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	-	6,697,408	-	-	6,697,408
應付貿易款項及票據	-	-	26,407,670	-	26,407,670
同業存入	-	-	1,103,458	-	1,103,458
衍生金融工具	-	3,919,817	-	119,692	4,039,509
應計負債及其他應付款項中的金融負債	3,385,474*	-	55,855,257	-	59,240,731
應付關聯公司及控股公司款項	-	-	1,033,908	-	1,033,908
計息銀行借款及其他借款	-	-	211,923,910	-	211,923,910
投資合約負債	-	-	37,583,333	-	37,583,333
有關連結合約之金融負債	28,143,522	-	1,299,248	-	29,442,770
合計	31,528,996	10,617,225	418,601,787	119,692	460,867,700

* 該金額包含授予一些附屬公司非控股股東的股份贖回權，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

62. 按種類列示的金融工具(續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下:(續)

2022(重列)

金融資產

	以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產				在現金流量/淨投資套期中指定的		總計
	初始確認時		交易性	在公允價值套期中指定的	以公允價值計量且變動計入損益的	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的	
	指定	其他投資*									
現金及銀行結餘	-	-	-	-	-	-	-	100,564,000	-	100,564,000	
客戶貸款和墊款	-	-	-	-	-	-	-	16,162,944	-	16,162,944	
應收貿易款項及票據	-	-	-	-	-	-	-	13,200,451	-	13,200,451	
應收關聯公司款項	-	-	-	-	-	-	-	12,929,293	-	12,929,293	
預付款項，其他應收款項及其他資產中的金融資產	-	-	-	-	-	-	-	23,640,833	-	23,640,833	
拆放同業	-	-	-	-	-	-	-	55,010	-	55,010	
衍生金融工具	-	-	3,061,106	134,147	-	-	-	-	342,085	3,537,338	
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	41,369,818	18,594,401	-	-	-	-	-	-	59,964,219	
應收融資租賃款	-	-	-	-	-	-	-	789,562	-	789,562	
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	-	-	-	-	-	63,534,884	-	-	-	63,534,884	
以攤餘成本計量的債項投資	-	-	-	-	-	-	-	25,171,823	-	25,171,823	
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	22,163,794	-	-	-	-	-	-	1,113,046	-	23,276,840	
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	-	-	-	-	-	-	2,763,627	-	-	2,763,627	
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	-	-	-	-	12,209,635	-	-	-	-	12,209,635	
合計	22,163,794	41,369,818	21,655,507	134,147	12,209,635	63,534,884	2,763,627	193,626,962	342,085	357,800,459	

* 其他投資包括金融資產i)合同現金流量不是僅對本金和利息的支付的金融資產；ii)未被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，及iii)未在商業模式中進行管理，既不是為了收取合同現金流，也不以同時收取合同現金流和出售金融資產為目標的投資。

62. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2022(重列) (續)

金融負債

	以公允價值計量且變動		以攤餘成本 計量的 金融負債	在現金流量/ 淨投資套期中 定的套期工具	總計
	計入損益的金融負債				
	初始確認時 指定	交易性			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
吸收存款			76,935,942	-	76,935,942
賣出回購金融資產款	-	-	151,868	-	151,868
應付經紀業務客戶賬款	-	-	3,828	-	3,828
同業拆入	-	-	149,062	-	149,062
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	-	4,306,876	-	-	4,306,876
應付貿易款項及票據	-	-	24,393,592	-	24,393,592
同業存入	-	-	1,141,108	-	1,141,108
衍生金融工具	-	2,984,520	-	164,223	3,148,743
應計負債及其他應付款項中的金融負債	2,729,160*	-	58,973,947	-	61,703,107
應付關聯公司及控股公司款項	-	-	3,191,216	-	3,191,216
計息銀行借款及其他借款	-	-	226,919,151	-	226,919,151
投資合約負債	-	-	40,765,932	-	40,765,932
有關連結合約之金融負債	22,163,794	-	1,113,046	-	23,276,840
合計	24,892,954	7,291,396	433,738,692	164,223	466,087,265

* 該金額包含授予一些附屬公司非控股股東的股份贖回權，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

63. 金融資產轉移

已轉移但未整體終止確認的金融資產

於2023年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據背書給部分供應商（「已背書票據」）以結算貿易付款（「背書」），背書總金額為人民幣236,909,000元（2022年：人民幣226,335,000元）；本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據（「已保理票據」）向金融機構進行保理以支持經營現金流（「保理」），保理總金額為人民幣13,500,000元（2022年：無）；此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行（「已貼現票據」）進行貼現以支持經營現金流（「貼現」），貼現總金額為人民幣196,235,000元（2022年：人民幣207,183,000元）。

董事認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與已背書票據、已保理票據以及已貼現票據相關的違約風險，因此，本集團繼續全額確認已背書票據與應付貿易款項、已保理票據和已貼現票據以及短期借款的賬面價值。背書、保理及貼現後，本集團對背書、保理及貼現票據不享有任何權利，包括出售、轉讓或抵押給任何其他第三方。

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

於2023年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據（「已終止確認票據」）背書給部分供應商以結算貿易應付款，背書總金額為人民幣773,660,000元（2022年：人民幣693,444,000元）；此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行進行貼現以支持經營現金流，貼現總金額為人民幣998,620,000元（2022年：人民幣937,379,000元）。於本報告期末，已終止確認票據將於一至十個月內到期。根據中國相關法律法規及與相關銀行貼現之安排，倘票據承兌銀行違約，已終止確認票據的持有人有權對本集團進行追索（「繼續涉入」）。

董事認為，本集團已將幾乎所有已終止確認票據相關的風險和報酬轉移，因此終止確認其所有賬面價值。本集團對於已終止確認票據之持續參與而使本集團可能承受之最大損失以及本集團回購已終止確認票據之未折現現金流與其賬面價值相若。本公司董事認為，本集團對於已終止確認票據之持續參與的公允價值並不重大。

本年度內，於已終止確認票據轉移日，本集團確認貼現費用人民幣5,080,000元（2022年：7,226,000元）。本年度及以前年度，亦均未由於持續參與確認損益。本年度內，背書和貼現系均勻發生。

64. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具(賬面價值與公允價值相若的除外)之賬面價值與公允價值如下：

	賬面價值		公允價值	
	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (重列)
金融資產				
客戶貸款和墊款	1,042,474	1,070,416	1,085,197	1,058,019
預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產	1,974,238	–	1,974,238	–
衍生金融工具	3,615,676	3,537,338	3,615,676	3,537,338
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	52,941,186	59,964,219	52,941,186	59,964,219
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	72,473,645	63,534,884	72,473,645	63,534,884
以攤餘成本計量的債項投資	29,400,296	25,171,823	29,386,205	25,129,915
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	28,143,522	22,163,794	28,143,522	22,163,794
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	2,696,542	2,763,627	2,696,542	2,763,627
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	11,247,515	12,209,635	11,247,515	12,209,635
合計	203,535,094	190,415,736	203,563,726	190,361,431
金融負債				
吸收存款	85,862	85,962	77,810	66,574
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	6,697,408	4,306,876	6,697,408	4,306,876
衍生金融工具	4,039,509	3,148,743	4,039,509	3,148,743
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	9,232,239	5,619,255	9,232,239	5,619,255
應付關聯公司及控股公司款項	244,358	1,092,310	244,358	1,092,310
計息銀行借款及其他借款	116,555,663	120,640,124	122,783,119	119,485,397
有關連結合約之金融負債	28,143,522	22,163,794	28,143,522	22,163,794
合計	164,998,561	157,057,064	171,217,965	155,882,949

64. 公允價值及公允價值層級(續)

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘、買入返售款項、應收融資租賃款、拆放同業、應付經紀業務客戶賬款、投資合約負債、應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據、預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產、同業拆入、同業存入、應收關聯公司款項、以及賣出回購金融資產款，客戶貸款和墊款、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款、吸收存款、以及應付關聯公司及控股公司款項之預期在12個月內收回或結算部分。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

預期超過12個月收回或結算的預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行及其他借款的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2023年12月31日的應付關聯公司及控股公司款項、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款預期超過12個月收回或結算的部分的不履行風險為非重大。上市債券和中期票據的公允價值系基於公開市場報價。

本集團與多個交易對手，主要是有着較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約、遠期外匯合約及貨幣和利率掉期。於2023年12月31日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而遠期外匯合約及貨幣和利率掉期之公允價值採用類似於遠期價格和掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋多個了多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量及利率曲線。商品期貨合約及遠期外匯合約及貨幣和利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益或損益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

64. 公允價值及公允價值層級^(續)

某些無活躍市場交易的金融工具的公允價值是以估值技術確定的。該等估值技術最大限度地利用可觀察市場數據並盡可能少地依賴企業特殊估計。如果所有用以評估其公允價值的重要輸入值均為可觀察輸入值，則金融工具分類為第二級。如果一項或多項用以評估其公允價值的重要輸入值並非基於可觀察市場數據確認，則金融工具分類為第三級。

針對第三級金融資產，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法，收益法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如信貸息差，流動性折扣等。該等參數的變動將導致公允價值變動。本集團定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

以下匯總了於2023年12月31日對金融工具估值的重要非可觀察變量：

第三級資產的不可觀察數據及敏感度分析

本集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券、投資基金以及某些非上市權益性證券投資相關。

債券（包括公債和公司債券）的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察數據包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加（減少）將導致公允價值減少（增加）。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。對於某些非上市權益性證券，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法等。這些方法需要集團衡量可比公眾公司，並根據所屬行業、企業規模、槓桿率及經營策略等參數調整估值系數，估值系數可包括市盈率及市淨率，按不同公司可比類型進行選擇，使用公司數據，再考慮估值系數，計算得到企業的估值，另需考慮流動性及規模差異，根據可比公司與標的公司的實際情況，進行打折，對未上市的權益投資，一般會考慮流動性折扣，該等流動性折扣的增加（減少）將導致公允價值的減少（增加）。本集團會定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大不可觀察參數，並對估值進行調整。

64. 公允價值及公允價值層級(續)

第三級負債的不可觀察數據及敏感度分析

授予附屬公司的非控股股東的股份贖回期權在應計負債及其他應付款項中的重大不可觀察估值輸入是子公司的研發活動進展、淨利潤或息稅折攤前利潤(EBITDA)。

其他應計負債及其他應付款中的其他金融負債的重大不可觀察的估值輸入為子公司淨資產的公允價值。

公允價值層級

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級：公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價(未經調整)

第二層級：公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變量的估值技術

第三層級：公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場數據的變量(不可觀察的變量)的估值技術

以公允價值計量之金融資產：

於2023年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
衍生金融工具	616,201	1,794,706	1,204,769	3,615,676
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	13,745,622	15,736,431	23,459,133	52,941,186
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	64,729,256	5,832,838	1,911,551	72,473,645
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	24,054,587	140,919	3,948,016	28,143,522
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	2,473,230	148,807	74,505	2,696,542
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	585,487	6,572,744	4,089,284	11,247,515
合計	106,204,383	30,226,445	34,687,258	171,118,086

64. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融資產：(續)

於2022年12月31日(重列)

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價	可觀察變量	非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
衍生金融工具	538,473	2,840,342	158,523	3,537,338
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	17,581,614	18,921,257	23,461,348	59,964,219
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	56,839,876	5,392,659	1,302,349	63,534,884
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	18,538,535	141,465	3,483,794	22,163,794
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的				
權益投資	2,651,666	24,542	87,419	2,763,627
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	915,136	7,838,465	3,456,034	12,209,635
合計	97,065,300	35,158,730	31,949,467	164,173,497

本年度內，由於權益投資之限售期已經結束，2022年12月31日以第二層級進行公允價值計量的金額為人民幣118,633,000元的權益投資於2023年度內轉出至第一層級進行公允價值計量(2022年：人民幣1,122,505,000元)。

本年於第三層級的變動情況如下：

	指定為 以公允價值 計量且變動 計入其他綜合 收益的投資 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 其他綜合收益 的債項投資 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 投資 人民幣千元	有關投資連 結產品之 保單持有人 賬戶資產 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年12月31日	87,419	1,302,349	23,461,348	3,483,794	158,523	3,456,034	31,949,467
於綜合損益表中確認為其他收益合計	-	16,510	790,925	226,948	1,025,721	153,771	2,213,875
於其他綜合收益中確認的(損失)/							
收益合計	(7,523)	128,183	-	-	-	-	120,660
新增	-	719,607	2,446,695	96,380	-	-	3,262,682
處置	(6,838)	(356,245)	(3,540,778)	(71,269)	-	(108,190)	(4,083,320)
處置子公司	-	-	(125,535)	-	-	(936,506)	(1,062,041)
匯率調整	1,447	101,147	449,473	212,163	20,525	-	784,755
轉出*	-	-	(22,995)	-	-	1,524,175	1,501,180
於2023年12月31日	74,505	1,911,551	23,459,133	3,948,016	1,204,769	4,089,284	34,687,258

* 2022年12月31日第三級公允價值為人民幣1,338,355,000元的金融資產已於2023年轉出，2022年12月31日第二級公允價值為人民幣2,839,535,000元的金融資產已於2023年轉入。該轉移基於公允價值計量中整體使用的重要參數。

64. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融資產：(續)

上年於第三層級的變動情況如下：

	指定為 以公允價值 計量且變動 計入其他綜合 收益的投資 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 其他綜合收益 的債項投資 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 投資 人民幣千元	有關投資連結 產品之 保單持有人 賬戶資產 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2021年12月31日	74,357	1,507,785	20,129,334	1,057,304	39,752	2,433,326	25,241,858
於綜合損益表中確認為其他(損失)/ 收益合計	-	(629,044)	564,562	(110,752)	44,138	634,005	502,909
於其他綜合收益中確認的收益合計	7,452	6,745	-	-	-	-	14,197
新增	6,928	685,662	3,744,371	2,421,965	77,225	136,233	7,072,384
處置	-	(188,537)	(3,140,586)	(27,969)	-	(126,410)	(3,483,502)
處置子公司	-	(6,189)	(4,692)	-	-	-	(10,881)
轉出為持有待售	-	-	-	-	-	(700,000)	(700,000)
匯率調整	(1,318)	(74,073)	1,138,992	143,246	(2,592)	-	1,204,255
轉出*	-	-	1,029,367	-	-	1,078,880	2,108,247
於2022年12月31日	87,419	1,302,349	23,461,348	3,483,794	158,523	3,456,034	31,949,467

* 2021年12月31日第三級公允價值為人民幣1,059,155,000元的金融資產已於2022年轉出，2021年12月31日第二級公允價值為人民幣3,167,402,000元的金融資產已於2022年轉入。該轉移基於公允價值計量中整體使用的重要參數。

以公允價值披露之金融資產

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
於2023年12月31日				
客戶貸款和墊款	-	-	1,085,197	1,085,197
預付款項，其他應收款項及其他資產中的金融資產	-	1,974,238	-	1,974,238
以攤餘成本計量的債項投資	23,672,212	5,126,206	587,787	29,386,205
合計	23,672,212	7,100,444	1,672,984	32,445,640
於2022年12月31日				
客戶貸款和墊款	-	-	1,058,019	1,058,019
以攤餘成本計量的債項投資	19,070,664	5,658,195	401,056	25,129,915
合計	19,070,664	5,658,195	1,459,075	26,187,934

64. 公允價值及公允價值層級^(續)

公允價值層級^(續)

以公允價值計量之金融負債：

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
於2023年12月31日				
有關連結合約之金融負債	24,054,587	140,919	3,948,016	28,143,522
應計負債及其他應付款項中的金融負債	-	-	3,385,474	3,385,474
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	5,746,472	950,936	-	6,697,408
衍生金融工具	17,761	1,931,544	2,090,204	4,039,509
合計	29,818,820	3,023,399	9,423,694	42,265,913
於2022年12月31日				
有關連結合約之金融負債	18,538,535	141,465	3,483,794	22,163,794
應計負債及其他應付款項中的金融負債	-	-	2,729,160	2,729,160
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	3,364,387	942,489	-	4,306,876
衍生金融工具	8,579	2,171,566	968,598	3,148,743
合計	21,911,501	3,255,520	7,181,552	32,348,573

64. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融負債：(續)

本年第三層級公允價值計量之變動如下：

	應計負債及 其他應付款項 中以公允價值 計量的			合計 人民幣千元
	金融負債 人民幣千元	有關連結合約 之金融負債 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	
於2022年12月31日	2,729,160	3,483,794	968,598	7,181,552
於綜合損益表中確認為其他(收益)/損失合計	(47,205)	226,948	82,698	262,441
新增	703,519	96,380	960,872	1,760,771
減少	-	(71,269)	-	(71,269)
匯率調整	-	212,163	78,036	290,199
於2023年12月31日	3,385,474	3,948,016	2,090,204	9,423,694
於2021年12月31日	1,729,069	1,057,304	919,481	3,705,854
於綜合損益表中確認為其他收益合計	(47,761)	(110,752)	-	(158,513)
新增	1,047,852	2,421,965	18,735	3,488,552
減少	-	(27,969)	-	(27,969)
匯率調整	-	143,246	30,382	173,628
於2022年12月31日	2,729,160	3,483,794	968,598	7,181,552

64. 公允價值及公允價值層級^(續)

公允價值層級^(續)

以公允價值披露之金融負債

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
於2023年12月31日				
計息銀行借款及其他借款	31,918,898	90,864,221	–	122,783,119
吸收存款	–	–	77,810	77,810
應付關聯公司及控股公司款項	–	244,358	–	244,358
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	–	5,846,765	–	5,846,765
合計	31,918,898	96,955,344	77,810	128,952,052
於2022年12月31日(重列)				
計息銀行借款及其他借款	24,266,009	95,219,388	–	119,485,397
吸收存款	–	–	66,574	66,574
應付關聯公司及控股公司款項	–	1,092,310	–	1,092,310
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	–	2,890,095	–	2,890,095
合計	24,266,009	99,201,793	66,574	123,534,376

65. 流動性信息

本集團在合併財務狀況表中按流動性順序列報所有資產和負債。本集團在下表中進一步披露了每個資產和負債項目預計在不超過／超過12個月的時間內收回或結算的金額。出於流動性風險管理的目的，流動資產被歸類為預期在報告日期後十二個月內收回的資產。

2023年12月31日	合計	不超過	超過
	人民幣千元	12個月 人民幣千元	12個月 人民幣千元
資產			
現金及銀行結餘	92,459,644	91,809,939	649,705
買入返售款項	6,844,927	6,844,927	—
客戶貸款和墊款	16,097,595	15,055,121	1,042,474
應收貿易款項及票據	14,414,166	14,414,166	—
存貨	26,233,846	26,233,846	—
待售已落成物業	16,598,108	16,598,108	—
開發中物業	46,776,244	43,699,045	3,077,199
合同資產及其他資產	229,266	229,266	—
應收關聯公司款項	18,015,068	17,644,106	370,962
預付款項、其他應收款項及其他資產	31,953,684	25,958,636	5,995,048
分類為持作至出售的資產	2,906,203	2,906,203	—
拆放同業	473,054	40,798	432,256
衍生金融工具	3,615,676	2,884,854	730,822
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	52,941,186	34,483,856	18,457,330
應收融資租賃款	699,545	246,067	453,478
分出再保險合同資產	9,117,577	5,848,156	3,269,421
保險合同資產	1,803,797	1,246,787	557,010
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	72,473,645	7,645,481	64,828,164
以攤餘成本計量的債項投資	29,400,296	9,799,024	19,601,272
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	29,442,770	1,019,981	28,422,789
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	2,696,542	—	2,696,542
物業、廠房及設備	55,226,701	—	55,226,701
投資物業	93,340,801	—	93,340,801
使用權資產	23,852,435	—	23,852,435
勘探及評估資產	542,140	—	542,140
採礦權	1,311,399	—	1,311,399
油氣資產	1,974,760	—	1,974,760
無形資產	36,790,363	—	36,790,363
於合營企業之投資	12,584,076	—	12,584,076
於聯營企業之投資	68,254,580	—	68,254,580
商譽	29,547,898	—	29,547,898
遞延稅項資產	9,769,597	—	9,769,597
資產合計	808,387,589	324,608,367	483,779,222

65. 流動性信息 (續)

2023年12月31日	合計 人民幣千元	不超過	超過
		12個月 人民幣千元	12個月 人民幣千元
負債			
吸收存款	82,216,087	82,130,225	85,862
賣出回購金融資產款	188,063	188,063	–
應付經紀業務客戶賬款	990,853	990,853	–
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	6,697,408	6,697,408	–
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	79,178	79,178	–
應付貿易款項及票據	26,407,670	26,407,670	–
合同負債	19,865,129	19,540,492	324,637
應付稅項	13,148,210	13,148,210	–
同業存入	1,103,458	1,103,458	–
衍生金融工具	4,039,509	3,072,674	966,835
應計負債及其他應付款項	74,582,013	46,096,804	28,485,209
應付關聯公司款項	2,199,034	789,550	1,409,484
計息銀行借款及其他借款	211,923,910	95,368,247	116,555,663
分出再保險合同負債	3,103,216	2,920,479	182,737
保險合同負債	62,811,295	19,902,067	42,909,228
投資合約負債	37,583,333	5,037,346	32,545,987
有關連結合約之金融負債	29,442,770	55,777	29,386,993
應付控股公司款項	244,358	–	244,358
遞延收入	1,243,012	–	1,243,012
遞延稅項負債	21,944,245	–	21,944,245
負債合計	599,812,751	323,528,501	276,284,250
淨資產	208,574,838	1,079,866	207,494,972

65. 流動性信息 (續)

2022年12月31日	合計 人民幣千元 (重列)	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
資產			
現金及銀行結餘	100,564,000	100,071,263	492,737
客戶貸款和墊款	16,162,944	15,092,528	1,070,416
應收貿易款項及票據	13,200,451	13,200,451	–
存貨	25,649,708	25,649,708	–
待售已落成物業	15,028,738	15,028,738	–
開發中物業	62,079,128	56,611,465	5,467,663
合同資產及其他資產	610,268	610,268	–
應收關聯公司款項	12,929,293	12,558,844	370,449
預付款項、其他應收款項及其他資產	35,442,321	29,963,768	5,478,553
分類為持作至出售的資產	19,817,066	18,030,509	1,786,557
拆放同業	55,010	17,895	37,115
衍生金融工具	3,537,338	2,879,068	658,270
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	59,964,219	35,323,667	24,640,552
應收融資租賃款	789,562	331,208	458,354
分出再保險合同資產	8,841,570	6,489,684	2,351,886
保險合同資產	1,775,046	1,044,031	731,015
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	63,534,884	9,592,013	53,942,871
以攤餘成本計量的債項投資	25,171,823	10,283,828	14,887,995
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	23,276,840	1,854,480	21,422,360
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	2,763,627	–	2,763,627
物業、廠房及設備	45,668,203	–	45,668,203
投資物業	95,743,357	–	95,743,357
使用權資產	21,297,657	–	21,297,657
勘探及評估資產	584,684	–	584,684
採礦權	480,763	–	480,763
油氣資產	1,890,258	–	1,890,258
無形資產	34,278,110	–	34,278,110
於合營企業之投資	9,903,075	–	9,903,075
於聯營企業之投資	68,653,959	–	68,653,959
商譽	27,413,654	–	27,413,654
遞延稅項資產	9,268,677	–	9,268,677
資產合計	806,376,233	354,633,416	451,742,817

65. 流動性信息 (續)

2022年12月31日	合計 人民幣千元 (重列)	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
負債			
吸收存款	76,935,942	76,849,980	85,962
賣出回購金融資產款	151,868	151,868	–
應付經紀業務客戶賬款	3,828	3,828	–
同業拆入	149,062	149,062	–
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	4,306,876	4,306,876	–
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	117,467	117,467	–
應付貿易款項及票據	24,393,592	24,393,592	–
合同負債	24,332,437	23,966,338	366,099
應付稅項	12,078,193	12,078,193	–
同業存入	1,141,108	1,141,108	–
衍生金融工具	3,148,743	2,120,706	1,028,037
應計負債及其他應付款項	77,262,805	55,062,509	22,200,296
應付關聯公司款項	5,104,219	2,098,906	3,005,313
計息銀行借款及其他借款	226,919,151	106,279,027	120,640,124
分出再保險合同負債	3,517,286	3,053,692	463,594
保險合同負債	59,205,512	15,418,292	43,787,220
投資合約負債	40,765,932	13,274,724	27,491,208
有關連結合約之金融負債	23,276,840	109,810	23,167,030
應付控股公司款項	122,606	–	122,606
遞延收入	1,231,069	–	1,231,069
遞延稅項負債	23,136,678	–	23,136,678
負債合計	607,301,214	340,575,978	266,725,236
淨資產	199,075,019	14,057,438	185,017,581

65. 流動性信息 (續)

2022年1月1日	合計 人民幣千元 (重列)	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
資產			
現金及銀行結餘	96,779,519	96,278,048	501,471
客戶貸款和墊款	16,793,872	15,469,317	1,324,555
應收貿易款項及票據	10,618,340	10,618,340	–
存貨	22,263,338	22,263,338	–
待售已落成物業	14,781,146	14,781,146	–
開發中物業	51,208,864	38,007,620	13,201,244
合同資產及其他資產	36,125	36,125	–
應收關聯公司款項	18,210,088	16,739,960	1,470,128
預付款項、其他應收款項及其他資產	35,480,359	30,938,636	4,541,723
分類為持作至出售的資產	556,217	556,217	–
拆放同業	425,483	389,384	36,099
衍生金融工具	3,057,582	1,512,688	1,544,894
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	67,608,984	40,009,235	27,599,749
應收融資租賃款	838,689	612,374	226,315
分出再保險合同資產	7,938,130	4,461,417	3,476,713
保險合同資產	6,189,854	2,323,072	3,866,782
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	80,908,414	19,253,551	61,654,863
以攤餘成本計量的債項投資	25,984,474	6,319,685	19,664,789
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	12,708,621	2,049,768	10,658,853
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	3,054,695	2,519,203	535,492
物業、廠房及設備	42,387,533	–	42,387,533
投資物業	67,229,732	–	67,229,732
使用權資產	18,608,758	–	18,608,758
勘探及評估資產	411,330	–	411,330
採礦權	496,997	–	496,997
油氣資產	1,959,612	–	1,959,612
無形資產	27,116,359	–	27,116,359
於合營企業之投資	33,395,605	–	33,395,605
於聯營企業之投資	92,808,915	–	92,808,915
商譽	24,804,818	–	24,804,818
遞延稅項資產	7,947,331	–	7,947,331
資產合計	792,609,784	325,139,124	467,470,660

65. 流動性信息 (續)

2022年1月1日	合計 人民幣千元 (重列)	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
負債			
吸收存款	71,851,392	71,742,751	108,641
賣出回購金融資產款	1,467,606	1,467,606	–
應付經紀業務客戶賬款	421,560	421,560	–
同業拆入	122,735	122,735	–
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	4,078,714	4,078,714	–
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	27,151	27,151	–
應付貿易款項及票據	21,406,410	21,406,410	–
合同負債	20,942,466	20,315,595	626,871
應付稅項	11,896,130	11,896,130	–
同業存入	4,375,871	1,541,056	2,834,815
衍生金融工具	5,740,791	3,027,559	2,713,232
應計負債及其他應付款項	56,945,549	37,977,917	18,967,632
應付關聯公司款項	3,836,309	3,836,309	–
計息銀行借款及其他借款	237,119,485	105,227,290	131,892,195
分出再保險合同負債	2,205,168	2,138,870	66,298
保險合同負債	70,306,631	19,402,844	50,903,787
投資合約負債	47,160,507	10,841,079	36,319,428
有關連結合約之金融負債	12,708,621	109,911	12,598,710
應付控股公司款項	2,770,224	–	2,770,224
遞延收入	971,999	–	971,999
遞延稅項負債	16,645,826	–	16,645,826
負債合計	593,001,145	315,581,487	277,419,658
淨資產	199,608,639	9,557,637	190,051,002

66. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具，除衍生金融工具外，包括銀行借款及其他借款、應收融資租賃款項、應收／付關聯公司款項、以攤餘成本計量的債項投資、及現金和短期存款。這些金融工具的主要目的在於為本集團的運營融資。本集團具有多種因經營而直接產生的其他金融資產和負債，比如應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據、吸收存款、應收保費及分保賬款。

本集團的金融工具導致的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及價格風險。董事會已審議並批准管理這些風險的政策，政策概括如下。

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期債務相關。

本集團的政策是將固定利率債務與可變利率債務相組合來管理利息成本。於2023年12月31日，本集團約51% (2022年：54%)的計息借款按固定利率計息。

下表顯示本集團的稅前利潤(通過浮動利率債務)對利率的合理變動(而其他變量保持不變)的敏感度：

	基點上升／ (降低) 人民幣千元	稅前利潤增加／ (減少) 人民幣千元
2023	75 (75)	(800,413) 800,413
2022	75 (75)	(795,371) 795,371

66. 財務風險管理目標及政策 (續)

外幣風險

本集團存在相互作用的外幣敞口。該等敞口源自經營單位及投資控股單位以異於其功能貨幣的其他貨幣所進行的購銷及投資和籌資活動。於報告期末，對美元、港幣及歐元匯率發生合理波動(而其他變量保持不變)，本集團以美元、港元和歐元計價的金融工具產生的稅前利潤及本集團之權益導致，不含某些功能貨幣為人民幣之外其他貨幣的海外附屬公司因匯率波動儲備變動對留存利潤之影響之敏感度分析列示如下：

	外幣匯率上升／ (降低) %	稅前利潤增加／ (減少) 人民幣千元
2023		
若人民幣於美元發生貶值	5	(73,752)
若人民幣於美元發生升值	(5)	73,752
若人民幣於港幣發生貶值	5	194,306
若人民幣於港幣發生升值	(5)	194,306
若人民幣於歐元發生貶值	5	(1,001,965)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	1,001,965
2022(經重述)		
若人民幣於美元發生貶值	5	(138,330)
若人民幣於美元發生升值	(5)	138,330
若人民幣於港幣發生貶值	5	106,634
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(106,634)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(1,009,845)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	1,009,845

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，需對所有希望採用信用方式交易的客戶進行信用核實。另外，應收款項結餘的情況受持續監控，且本集團所面臨的壞賬不重大。

66. 財務風險管理目標及政策 (續)

信用風險 (續)

最高風險敞口和年終階段劃分

下表顯示了基於本集團信用政策的信用質量和最大信用風險敞口，除非其他信息無需付出必要的額外成本或努力即可獲得，該信用政策主要基於歷史到期信息，以及年終分期分類。所列金額為金融資產的賬面價值。

2023年12月31日	12個月預計 信用損失				合計 人民幣千元
	整個存續期預計信用損失				
	階段1 人民幣千元	階段2 人民幣千元	階段3 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
現金及銀行結餘－尚未到期	92,459,644	–	–	–	92,459,644
客戶貸款和墊款	15,479,909	329,654	631,672	–	16,441,235
應收貿易款項及票據*	–	–	–	15,070,834	15,070,834
應收關聯公司款項－尚未到期	18,015,068	–	–	–	18,015,068
預付款項、其他應收款項及 其他資產中的金融資產					
－正常**	21,285,913	–	–	–	21,285,913
－可疑的**	–	167,500	799,751	–	967,251
拆放同業	473,054	–	–	–	473,054
應收融資租賃款	706,863	–	53,206	–	760,069
以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的債項投資	71,283,887	1,176,144	13,614	–	72,473,645
以攤餘成本計量的債項投資	29,002,291	134,996	501,607	–	29,638,894
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	29,442,770	–	–	–	29,442,770
合計	278,149,399	1,808,294	1,999,850	15,070,834	297,028,377

66. 財務風險管理目標及政策 (續)

信用風險 (續)

最高風險敞口和年終階段劃分 (續)

2022年12月31日(經重述)	12個月預計					合計
	信用損失	整個存續期預計信用損失				
	階段1	階段2	階段3	簡化方法		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
現金及銀行結餘－尚未到期	100,564,000	–	–	–	–	100,564,000
客戶貸款和墊款	15,755,199	28,511	603,484	–	–	16,387,194
應收貿易款項及票據*	–	–	–	13,773,458	–	13,773,458
應收關聯公司款項－尚未到期	12,929,293	–	–	–	–	12,929,293
預付款項、其他應收款項及 其他資產中的金融資產						
－正常**	24,016,199	–	–	–	–	24,016,199
－可疑的**	–	167,500	719,821	–	–	887,321
拆放同業	55,010	–	–	–	–	55,010
應收融資租賃款	767,263	–	66,192	–	–	833,455
以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的債項投資	62,934,378	591,132	9,374	–	–	63,534,884
以攤餘成本計量的債項投資	24,553,622	144,989	492,961	–	–	25,191,572
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	23,276,840	–	–	–	–	23,276,840
合計	264,851,804	932,132	1,891,832	13,773,458	–	281,449,226

* 就本集團採用簡化減值方法的應收貿易款項及票據而言，基於準備矩陣的資料分別於財務報表附註17披露。

** 預付款項，其他應收款及其他資產中的金融資產的信用質量在未到期且沒有信息表明金融資產自初始確認後信用風險顯著增加時，被視為「正常」。否則，金融資產的信用質量被認為是「可疑的」。

66. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險

本集團的目標是運用計息銀行借款及其他借款以保持融資的持續性與靈活性的平衡。

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：

2023	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
吸收存款	68,374,803	14,175,820	87,944	–	82,638,567
賣出回購金融資產款	–	188,063	–	–	188,063
應付經紀業務客戶賬款	990,853	–	–	–	990,853
以公允價值計價的且變動 計入損益的金融負債	–	6,697,408	–	–	6,697,408
應付貿易款項及票據	3,208,409	23,199,261	–	–	26,407,670
同業存入	1,103,458	–	–	–	1,103,458
衍生金融工具	2,406,165	666,509	780,379	186,456	4,039,509
應計負債及其他應付款項中的 金融負債(除租賃負債)	23,986,260	5,789,943	8,917,501	–	38,693,704
租賃負債	–	2,663,206	10,459,700	11,078,771	24,201,677
應付關聯公司及控股公司款項	789,550	–	244,358	–	1,033,908
計息銀行借款及其他借款	–	95,368,247	127,722,153	23,937,399	247,027,799
投資合約負債	–	5,037,346	22,693,448	9,852,539	37,583,333
有關連結合約之金融負債	55,777	–	29,386,993	–	29,442,770
合計	100,915,275	153,785,803	200,292,476	45,055,165	500,048,719

66. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險 (續)

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：(續)

2022(經重述)	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
吸收存款	67,867,326	9,334,482	88,047	–	77,289,855
賣出回購金融資產款	–	151,868	–	–	151,868
應付經紀業務客戶賬款	3,828	–	–	–	3,828
同業拆入	149,062	–	–	–	149,062
以公允價值計價的且變動 計入損益的金融負債	–	4,306,876	–	–	4,306,876
應付貿易款項及票據	3,303,543	21,090,049	–	–	24,393,592
同業存入	1,141,108	–	–	–	1,141,108
衍生金融工具	1,217,879	1,387,992	237,322	305,550	3,148,743
應計負債及其他應付款項中的 金融負債(除租賃負債)	33,218,914	5,275,401	5,347,037	–	43,841,352
租賃負債	–	2,601,195	6,150,283	9,110,277	17,861,755
應付關聯公司及控股公司款項	2,098,906	–	1,092,310	–	3,191,216
計息銀行借款及其他借款	–	106,279,027	127,380,403	29,567,626	263,227,056
投資合約負債	2,206,511	11,068,213	16,857,499	10,633,709	40,765,932
有關連結合約之金融負債	109,810	–	23,167,030	–	23,276,840
合計	111,316,887	161,495,103	180,319,931	49,617,162	502,749,083

此外，倘若被擔保公司拖欠還款，本集團將被要求履行擔保責任，詳情載於附註59。

66. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險 (續)

根據對預計支付的未來現金流現值的估計，作為本集團負債的已發行保險合同投資組合和持有再保險合同投資組合的到期情況如下：

2023

項目	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至3年 人民幣千元	3至4年 人民幣千元	4至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
負債							
保險合同負債	16,287,792	8,399,461	5,151,685	3,261,518	2,405,269	16,301,109	51,806,834
再保險合同負債	3,262,032	(95,955)	(36,321)	(11,183)	(5,374)	(3,419)	3,109,780
總計	19,549,824	8,303,506	5,115,364	3,250,335	2,399,895	16,297,690	54,916,614

2022(重列)

項目	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至3年 人民幣千元	3至4年 人民幣千元	4至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
負債							
保險合同負債	13,790,706	7,558,944	5,015,794	3,712,161	2,181,663	15,567,882	47,827,150
再保險合同負債	3,799,998	(118,361)	(48,216)	(15,856)	(5,191)	(4,017)	3,608,357
總計	17,590,704	7,440,583	4,967,578	3,696,305	2,176,472	15,563,865	51,435,507

本集團由於保險政策允許的退保、提款或其他形式的提前終止保單而面臨流動性風險。當退保、提款或其他形式的提前終止保單發生時，本集團根據保險合同條款確定應按要求支付給投保人的金額，這些金額通常是扣除適用的提前終止費用後的未實現保費或合同相關部分的現金價值。本集團力求通過盡可能使投資資產的期限與保險期限相匹配來管理該流動性風險，並確保本集團能夠履行支付義務。

價格風險

價格風險指由於股票及債券指數水平及單個股票或債券價值的變動而導致權益證券及債券之公允價值下降的風險。本集團之價格風險來自於2023年12月31日列賬為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(附註25)，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資(附註31)，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資(附註28)及以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業(附註40)之單個投資。本集團的上市投資在香港、深圳、上海、紐約、新加坡、歐洲、大洋洲、北美洲、拉丁美洲、非洲及亞洲其他國家證券交易市場上市，於報告期末以公開市場價格計量。

下表表述了以報告日賬面價值為基礎，在保持其他變量不變且未考慮稅項影響的前提下，投資之公允價值變動的敏感度分析。據以此分析，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資和以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資的公允價值變動的影響均視為對其他綜合收益的影響，不考慮諸如減值準備等影響損益表的因素以及對其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)的影響。

66. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

2023

投資上市於：	投資 之賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加／(減少) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元	權益增加／ (減少)* 人民幣千元
香港				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	900,684	5 (5)	— —	45,034 (45,034)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	4,133,300	5 (5)	— —	206,665 (206,665)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	6,182,761	5 (5)	309,138 (309,138)	— —
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	231,351	5 (5)	11,568 (11,568)	— —
深圳				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	761,455	5 (5)	38,073 (38,073)	— —
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	185,933	5 (5)	9,297 (9,297)	— —
上海				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	193,066	5 (5)	9,653 (9,653)	— —
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	11,619	5 (5)	— —	581 (581)
美國				
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	3,856,601	5 (5)	— —	192,830 (192,830)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	2,046,976	5 (5)	102,349 (102,349)	— —
歐洲				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	1,553,272	5 (5)	— —	77,664 (77,664)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	48,776,407	5 (5)	— —	2,438,820 (2,438,820)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	4,251,401	5 (5)	212,570 (212,570)	— —

66. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

2023 (續)

投資上市於：	投資 之賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加／(減少) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元	權益增加／ (減少)* 人民幣千元
大洋洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	4,509	5	225	—
		(5)	(225)	—
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	671,106	5	—	33,555
		(5)	—	(33,555)
北美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	22	5	1	—
		(5)	(1)	—
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	140,838	5	—	7,042
		(5)	—	(7,042)
拉丁美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	528,781	5	26,439	—
		(5)	(26,439)	—
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	8,837,097	5	—	441,855
		(5)	—	(441,855)
亞洲				
—指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	45,802	5	—	2,290
		(5)	—	(2,290)
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	70,553	5	3,528	—
		(5)	(3,528)	—
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	1,561,693	5	—	78,085
		(5)	—	(78,085)
非洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	29,397	5	1,470	—
		(5)	(1,470)	—

* 不包括留存利潤。

66. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

2022(經重述)

投資上市於：	投資 之賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加／(減少) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元	權益增加／ (減少)* 人民幣千元
香港				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	1,080,166	5 (5)	— —	54,008 (54,008)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	5,509,773	5 (5)	— —	275,489 (275,489)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	7,019,994	5 (5)	351,000 (351,000)	— —
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	246,961	5 (5)	12,348 (12,348)	— —
深圳				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	1,649,321	5 (5)	82,466 (82,466)	— —
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	454,998	5 (5)	22,750 (22,750)	— —
上海				
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	557,523	5 (5)	27,876 (27,876)	— —
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	11,973	5 (5)	— —	599 (599)
— 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	213,178	5 (5)	10,659 (10,659)	— —
美國				
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	3,503,056	5 (5)	— —	175,153 (175,153)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	2,179,742	5 (5)	108,987 (108,987)	— —
歐洲				
— 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	1,525,268	5 (5)	— —	76,263 (76,263)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	40,502,782	5 (5)	— —	2,025,139 (2,025,139)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	6,417,824	5 (5)	315,878 (315,878)	— —

66. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

2022 (經重述) (續)

投資上市於：	投資 之賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加／(減少) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元	權益增加／ (減少)* 人民幣千元
大洋洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	3,625	5 (5)	181 (181)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	480,912	5 (5)	— —	24,046 (24,046)
北美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	25	5 (5)	1 (1)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	132,305	5 (5)	— —	6,615 (6,615)
拉丁美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	375,208	5 (5)	18,760 (18,760)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	7,394,875	5 (5)	— —	369,744 (369,744)
亞洲				
—指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資	47,333	5 (5)	— —	2,367 (2,367)
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	367,541	5 (5)	18,377 (18,377)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	1,895,419	5 (5)	— —	94,771 (94,771)
非洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	23,598	5 (5)	1,180 (1,180)	— —

* 不包括留存利潤。

66. 財務風險管理目標及政策 (續)

資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務和實現股東價值最大化。

本集團隨着經濟條件的改變管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能調整支付於股東的股息，購回股本或者發行新股。在截至2023年12月31日以及2022年12月31日止的兩個會計年度內，其資本管理的目標、政策及實施過程均未發生變化。

本集團通過總債務佔總資本比率管理資本結構，總債務佔總資本比率按本集團總債務除以權益及總債務合計計算。總債務包括計息銀行借款及其他借款。權益包括歸屬於母公司股東及非控股股東之權益。於報告日，本集團的總債務佔總資本比率如下表所示：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元 (經重述)
計息銀行借款及其他借款	211,923,910	226,919,151
總債務	211,923,910	226,919,151
權益合計	208,574,838	199,075,019
權益及淨債務合計	420,498,748	425,994,170
總債務佔總資本比率	50%	53%

67. 報告期後事項

截至財務報告批准日，本集團無期後事項需披露。

68. 比較數據

如附註2.2所述，比較金額已重列，以反映與採納香港財務報告準則第17號有關的前期調整，以及所有資產及負債呈列按流動性順序的變動。

69. 本公司財務狀況表

於報告日，本公司財務狀況信息如下：

	2023 人民幣千元	2022 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	33,210,731	32,429,202
於聯營企業之投資	198,388	195,564
遞延所得稅資產	59,091	19,573
使用權資產	46,339	9,459
以攤餘成本計量的債項投資	-	296,618
應收附屬公司款項	1,580,000	1,580,000
非流動資產合計	35,094,549	34,530,416
流動資產		
現金及銀行結餘	1,524,702	880,936
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	3,669,291	3,787,625
衍生金融工具	-	56,000
預付款項、其他應收款項及其他資產	934,684	444,131
應收附屬公司款項	102,595,371	102,207,779
以攤餘成本計量的債項投資	1,202,184	708,616
流動資產合計	109,926,232	108,085,087
流動負債		
計息銀行借款及其他借款	15,900,296	17,307,259
以公允價值計量且其變動當期損益的金融負債	861,738	841,925
衍生金融工具	208,265	-
應計負債及其他應付款項	327,354	252,703
應付附屬公司款項	68,858,366	64,203,327
流動負債合計	86,156,019	82,605,214
流動資產淨額	23,770,213	25,479,873
資產總額減流動負債	58,864,762	60,010,289
非流動負債		
計息銀行借款及其他借款	15,421,661	15,362,036
應付控股公司款項	243,561	122,606
其他長期應付款項	46,491	-
非流動負債合計	15,711,713	15,484,642
淨資產	43,153,049	44,525,647
權益		
股本	37,286,880	37,146,381
庫存股(附註)	(326,634)	(353,338)
其他儲備(附註)	6,192,803	7,732,604
權益合計	43,153,049	44,525,647

郭廣昌
董事

龔平
董事

69. 本公司財務狀況表 (續)

附註：

本公司儲備情況總體如下：

投資上市於：	庫存股 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	匯率波動儲備 人民幣千元	可供出售投資 重新評估儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年1月1日	(254,519)	664,320	(2,233,031)	114,369	9,124,906	7,416,045
宣告發放2021年末股息	-	-	-	-	(2,148,152)	(2,148,152)
股份回購	43,473	-	-	-	(577,330)	(533,857)
以權益結算之以股份為基礎的支付	(142,292)	30,756	-	-	-	(111,536)
年內綜合虧損總額	-	-	3,951,533	-	(1,194,767)	2,756,766
於2022年12月31日 及2023年1月1日	(353,338)	695,076	1,718,502	114,369	5,204,657	7,379,266
宣告發放2022年末股息	-	-	-	-	(103,349)	(103,349)
股份回購	13,659	-	-	-	(194,088)	(180,429)
以權益結算之以股份為基礎的支付	13,045	14,543	-	-	-	27,588
年內綜合虧損總額	-	-	634,001	-	(1,890,908)	(1,256,907)
於2023年12月31日	(326,634)	709,619	2,352,503	114,369	3,016,312	5,866,169

70. 財務報表的批准

本財務報表於2024年3月27日由董事會通過並批准發佈。

執行董事

郭廣昌(董事長)
汪群斌(聯席董事長)
陳啟宇(聯席首席執行官)
徐曉亮(聯席首席執行官)
秦學棠(於2023年2月17日辭任)
龔平
黃震
潘東輝(於2023年3月29日獲委任)

非執行董事

莊粵珉(於2023年2月2日辭任)
余慶飛
李樹培
李富華(於2023年2月2日獲委任)

獨立非執行董事

章晟曼
張化橋
張彤
李開復
曾璟璇

審核委員會

章晟曼(主席)
張彤
李開復
曾璟璇

薪酬委員會

張化橋(主席)
章晟曼
張彤
李開復
曾璟璇

提名委員會

張彤(主席)
章晟曼
張化橋
李開復
曾璟璇

環境、社會及管治委員會

李開復(主席)
秦學棠(於2023年2月17日辭任)
章晟曼
張化橋
張彤
曾璟璇

公司秘書

史美明

授權代表

黃震(於2023年2月17日獲委任)
秦學棠(於2023年2月17日辭任)
史美明

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
太古坊一座27樓
鯽魚涌英皇道979號
香港

主要往來銀行

國家開發銀行
中國工商銀行
中國銀行
上海浦東發展銀行
招商銀行
平安銀行
中國民生銀行
中國建設銀行
中信銀行
上海銀行
中國進出口銀行
香港上海滙豐銀行
東亞銀行
渣打銀行
法國外貿銀行
花旗銀行

註冊辦事處

香港中環
花園道3號
中國工商銀行大廈808室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

股份代碼

00656

網址

<http://www.fosun.com>

詞彙定義

公式

資金運用	= 歸屬於母公司股東之權益 + 總債務
EBITDA	= 年內利潤 + 稅項 + 利息淨開支 + 折舊及攤銷
利息倍數	= EBITDA / 利息淨開支
淨債務	= 總債務 - 現金及銀行結餘及定期存款
利息淨開支	= 利息開支淨額 + 票據貼現利息
總債務	= 短期及長期計息銀行借款及其他借款
總債務佔總資本比率	= 總債務 / (股東權益 + 總債務)

簡稱

AmeriTrust	AmeriTrust Group, Inc.
Amgen	Amgen Inc.，一家股份於納斯達克上市之公司(股份代號：AMGN)
公司章程	本公司現有之公司章程(修訂截至2008年6月17日)
寶寶樹	寶寶樹集團，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01761)
百合佳緣	百合佳緣網絡集團股份有限公司
BCP	Banco Comercial Português, S.A.，一家股份於里斯本泛歐交易所上市之公司(股份代號：BCP)
董事會	本公司董事會
薄荷健康	上海薄荷健康科技股份有限公司
菜鳥	菜鳥智慧物流網絡有限公司
Cenexi	Phixen, <i>société par actions simplifiée</i>
企業管治守則	上市規則附錄C1之《企業管治守則》
Club Med	Club Med SAS
本公司或復星國際	復星國際有限公司
董事	本公司董事
翌耀科技	上海翌耀科技股份有限公司
歐非中東	歐洲、中東及非洲
ESG	環境、社會及管治
歐元	歐元，歐元區法定貨幣
FC2M	復星／家庭客戶到智造端
FES	復星FES系統，是為打造百年企業的核心競爭力，培養具有復星企業家精神的人才，在實踐中不斷演進的一套高效管理的商業管理系統
Fidelidade或復星葡萄牙保險	Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A.
復星創富	上海復星創富投資管理股份有限公司

復星基金會	上海復星公益基金會
復星健康	上海復星健康科技(集團)有限公司
復星高科	上海復星高科技(集團)有限公司
復星控股	復星控股有限公司
復星工發	上海復星工業技術發展有限公司
復星產投	上海復星產業投資有限公司
復星國際控股	Fosun International Holdings Ltd.
復星凱特	復星凱特生物科技有限公司
復星醫藥	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一家A股股份於上交所上市(股份代號：600196)及其H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02196)
復星體育	Fosun Sports Group S.à r.l.
復星商社	海南復星商社貿易有限公司
復星聯合健康保險	復星聯合健康保險股份有限公司
復星財富	復星國際證券有限公司
復星旅文	復星旅遊文化集團，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01992)
Gland Pharma	Gland Pharma Limited，一家股份於印度國家證券交易所和孟買證券交易所上市之公司(股份代號：GLAND)
本集團或復星或我們	本公司及其附屬公司
Guide	Guide Investimentos S.A. Corretora de Valores
海南礦業	海南礦業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：601969)
HAL	Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
IGI集團	International Gemmological Institute B.V., International Gemmological Institute (India) Private Limited及IGI Netherlands B.V.
盧比	印度盧比，印度的法定貨幣
直觀復星	直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司
Intuitive Surgical	Intuitive Surgical, Inc.，一家股份於納斯達克上市之公司(股份代號：ISRG)
捷威動力	天津市捷威動力工業有限公司
建龍股份	天津建龍鋼鐵實業有限公司25.7033%股權、建龍鋼鐵控股有限公司26.6667%的股權、北京北方建龍實業有限公司26.6667%的股權、Janeboat Holdtngs Ltd.26.6667%的股權
金徽酒	金徽酒股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603919)
日元	日元，日本的法定貨幣
Kite Pharma	KP EU C.V.
復朗集團	復朗集團，一家於紐交所上市之公司(股份代號：LANV)
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A.

詞彙定義

澳門	中國澳門特別行政區
標準守則	上市規則附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
Multicare	Multicare – Seguros de Saúde, S.A.
南京南鋼	南京南鋼鋼鐵聯合有限公司
納斯達克	National Association of Securities Dealers Automated Quotations
新三板	全國中小企業股份轉讓系統
紐交所	紐約證券交易所
Organon	Organon LLC
PAREF	Paris Realty Fund SA，一家股份於巴黎泛歐交易所上市之公司(股份代號：PAR)
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司
中國	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣地區
報告期	截至2023年12月31日止年度
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
洛克石油	Roc Oil Company Pty Limited
三元股份	北京三元食品股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600429)
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
沙鋼集團	江蘇沙鋼集團有限公司
沙鋼投資	江蘇沙鋼集團投資控股有限公司
復宏漢霖	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02696)
上海助立	上海助立投資有限公司
股份	本公司之股份
舍得酒業	舍得酒業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600702)
國藥控股	國藥控股股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01099)
復銳醫療科技	復銳醫療科技有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01696)
上交所	上海證券交易所
美元	美元，美國的法定貨幣
萬盛股份	浙江萬盛股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603010)
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園股份	上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600655)

FOSUN 复星