

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國大冶有色金屬礦業有限公司

China Daye Non-Ferrous Metals Mining Limited

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00661)

截至二零二五年六月三十日止六個月之 未經審核中期財務業績公告

中國大冶有色金屬礦業有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合業績連同上年度同期之比較數字如下：

摘要

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審核)	(未經審核)
收入	29,306.1	32,825.2
毛利	514.2	821.6
期內溢利	(5.8)	147.8
本公司擁有人應佔期內(虧損)/溢利	(9.9)	77.4
每股基本(虧損)/溢利	人民幣(0.06)分	人民幣0.43分

截至二零二五年六月三十日止六個月的收入較二零二四年同期的人民幣32,825,163,000元減少10.72%至人民幣29,306,100,000元。

截至二零二五年六月三十日止六個月的毛利較二零二四年同期的人民幣821,562,000元減少37.41%至人民幣514,215,000元。

簡明綜合損益及其他全面收益表
截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	29,306,100	32,825,163
銷售成本		<u>(28,791,885)</u>	<u>(32,003,601)</u>
毛利		514,215	821,562
其他收入	6	31,727	20,831
銷售開支		(24,811)	(16,191)
行政開支		(305,687)	(335,015)
其他經營開支		(17,637)	(22,819)
預期信貸損失模式下已撥回減值虧損淨額	7	1,087	698
其他收益及虧損	8	40,042	25,464
財務成本	9	(235,240)	(257,744)
分佔聯營公司虧損		<u>(674)</u>	<u>(450)</u>
除稅前溢利		3,022	236,336
所得稅開支	10	<u>(8,786)</u>	<u>(88,576)</u>
期內(虧損)/溢利及全面(開支)/ 收入總額	11	<u><u>(5,764)</u></u>	<u><u>147,760</u></u>
下列人士應佔(虧損)/溢利及全面 (開支)/收入總額：			
本公司擁有人		(9,900)	77,442
非控股權益		<u>4,136</u>	<u>70,318</u>
		<u><u>(5,764)</u></u>	<u><u>147,760</u></u>
每股(虧損)/溢利			
— 基本及攤薄	13	<u><u>人民幣(0.06)分</u></u>	<u><u>人民幣0.43分</u></u>

簡明綜合財務狀況表
於二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		8,498,402	8,790,387
使用權資產		866,951	855,593
探勘及評估資產		5,280	5,280
無形資產		500,583	533,803
於聯營公司的權益		7,407	8,081
遞延稅項資產		154,667	157,765
其他存款		75,171	75,196
		<u>10,108,461</u>	<u>10,426,105</u>
流動資產			
存貨		14,933,637	12,215,866
應收貿易款項及應收票據	14	61,280	85,587
其他存款		632,674	531,260
預付款項及其他應收款項		604,826	1,013,953
衍生金融工具		27,577	63,551
結構性銀行存款		500,000	—
受限制銀行存款		3,762	3,219
現金、存款及銀行結餘		1,878,029	1,532,031
		<u>18,641,785</u>	<u>15,445,467</u>
流動負債			
應付貿易款項	15	4,658,976	2,456,859
其他應付款項及應計費用		1,268,855	1,481,762
合約負債		138,922	218,834
銀行及其他借款		7,551,798	8,130,983
租賃負債		15,028	5,779
衍生金融工具		24,390	20,211
提早退休責任		5,208	10,650
即期所得稅負債		474	2,864
		<u>13,663,651</u>	<u>12,327,942</u>
流動資產淨值		<u>4,978,134</u>	<u>3,117,525</u>
資產總值減流動負債		<u>15,086,595</u>	<u>13,543,630</u>

二零二五年	二零二四年
六月三十日	十二月三十一日
人民幣千元	人民幣千元
(未經審核)	(經審核)

非流動負債

其他應付款項	380,252	375,039
銀行及其他借款	8,406,701	6,899,371
租賃負債	132,640	117,980
承兌票據	1,244,012	1,223,012
礦山復墾、恢復及拆除撥備	101,043	99,901
遞延收入	114,797	115,413
提早退休責任	26,400	26,400

10,405,845	8,857,116
------------	-----------

資產淨值

4,680,750	4,686,514
-----------	-----------

資本及儲備

股本	727,893	727,893
股份溢價及儲備	2,345,818	2,355,718

本公司擁有人應佔權益

3,073,711	3,083,611
-----------	-----------

非控股權益

1,607,039	1,602,903
-----------	-----------

權益總額

4,680,750	4,686,514
-----------	-----------

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

1. 一般資料

中國大冶有色金屬礦業有限公司(「本公司」)為於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司之主要業務為投資控股。本公司附屬公司主要從事礦石開採和加工及金屬產品銷售／貿易。本公司董事認為，本公司之直接及最終控股公司分別為於英屬處女群島註冊成立之中時發展有限公司及於中華人民共和國(「中國」)成立之國有企業中國有色礦業集團有限公司(「中國有色礦業」)。

簡明綜合財務報表以人民幣(「人民幣」，亦為本公司之功能貨幣)呈列。

2. 編製基準

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」及聯交所證券上市規則適用披露規定編製。簡明綜合財務報表並不包括規定於年度財務報表載列的所有資料及披露，並須與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度財務報表一併閱讀。

於二零二五年六月三十日，本集團之現金、存款及銀行結餘、銀行及其他借款之流動部分分別約為人民幣1,878,029,000元和人民幣7,551,798,000元。經考慮：(i)本集團估計未來現金流量；(ii)人民幣21,220,634,000元的未動用銀行融資；及(iii)於二零二五年六月三十日後籌得的人民幣1,000,498,000元的銀行借款(於二零二六年六月三十日後到期)，本公司董事認為本集團將有足夠的營運資金為其於報告期末起計十二個月內的正常營運提供資金。因此，簡明綜合財務報表已按持續基準編製。

3. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟按公允價值計量的若干金融工具(倘適用)則除外。

除以下應用香港財務報告準則會計準則之修訂所導致的會計政策的變動之外，截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採用之會計政策及計算方法與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表所採納者相同。

應用經修訂香港財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團已就編製本集團的簡明綜合財務報表首次應用以下由香港會計師公會頒佈並自二零二五年一月一日起之年度期間開始強制生效之經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港會計準則第21號之修訂

缺乏可兌換性

於本中期期間應用經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團本期間及過往期間之財務表現與狀況及／或該等簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

4. 收入

本集團期內收入分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
來自客戶合約之收入分析		
銷售商品	29,296,097	32,806,937
提供服務	10,003	18,226
	29,306,100	32,825,163
收入確認時間		
某一時間點	29,296,097	32,806,937
隨時間推移	10,003	18,226
	29,306,100	32,825,163

5. 分部資料

就分配資源及評估分部表現而向本公司高級行政人員(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))呈報之資料集中在所提供產品或服務之類型。本公司主要經營決策者審閱按個別產品及服務分類之收入及整體根據香港財務報告準則會計準則編製之本集團簡明綜合財務報表，並無進一步確實之財務資料提供。因此，除實體範圍披露外，概無呈列任何經營分部資料。

以下為本集團按主要產品及服務類別劃分之收入分析：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
銷售商品：		
陰極銅	23,047,740	27,736,350
其他銅產品	330,701	243,112
黃金及其他黃金產品	3,024,809	1,534,245
白銀及其他白銀產品	2,128,495	2,853,446
硫酸及硫精礦	569,082	163,003
鐵礦石	85,814	105,630
其他	109,456	171,151
	29,296,097	32,806,937
提供服務：		
銅加工	—	4,950
其他	10,003	13,276
	10,003	18,226
收入總額	29,306,100	32,825,163

地域資料

截至二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團的所有非流動資產（不包括金融工具及遞延稅項資產）按其地理位置劃分均位於中國內地。

本集團按客戶地點劃分之來自外部客戶之收入之資料詳情如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
中國內地	25,934,568	32,275,614
香港	728,466	196,893
其他	2,643,066	352,656
	<u>29,306,100</u>	<u>32,825,163</u>

6. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
來自銀行之利息收入	337	564
來自有色礦業集團財務有限公司（「財務公司」） 之利息收入	5,248	4,005
已確認遞延收入	7,991	7,717
其他政府補助（附註）	17,128	7,998
其他	1,023	547
	<u>31,727</u>	<u>20,831</u>

附註：截至二零二五年六月三十日止六個月之政府補助主要為國內及對外貿易獎勵基金，而截至二零二四年六月三十日止六個月之政府補助主要指僱傭支持補助及對外貿易獎勵基金，其中相關費用過往已計入損益。收取該等補助並無任何條件及其他或然條件。

7. 預期信貸損失模式下已撥回減值虧損淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
已就以下各項撥回／（確認）減值虧損淨額：		
應收貿易款項	987	899
其他應收款項	100	(201)
	<u>1,087</u>	<u>698</u>

8. 其他收益及虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
出售物業、廠房及設備之虧損	–	(12,430)
出售使用權資產之收益	1,914	–
撇銷物業、廠房及設備	(3,555)	(110)
匯兌收益淨額	41,683	38,004
	<u>40,042</u>	<u>25,464</u>

9. 財務成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
銀行及其他借款之利息	191,847	212,504
來自大冶有色金屬集團控股有限公司及其附屬公司 之貸款之利息	14,023	14,300
來自財務公司之貸款之利息	3,920	1,549
來自一間同系附屬公司之貸款之利息	–	4,311
租賃負債之利息	3,308	3,129
承兌票據之利息	21,000	21,116
撥回礦山復墾、恢復及拆除撥備利息	1,142	835
	<u>235,240</u>	<u>257,744</u>

10. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
中國企業所得稅	5,688	66,019
遞延稅項	3,098	22,557
	<u>8,786</u>	<u>88,576</u>

11. 期內(虧損)／溢利

期內(虧損)／溢利乃經扣除／(計入)下列各項後得出：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊(附註(i))	343,194	380,536
使用權資產折舊(附註(i))	19,929	16,908
無形資產攤銷(附註(i))	35,706	35,465
折舊及攤銷總額	398,829	432,909
存貨資本化	(363,135)	(365,294)
	35,694	67,615
僱員福利開支(包括董事薪酬)(附註(ii))：		
薪金、工資及福利	434,031	403,875
退休福利計劃供款	51,105	53,047
員工成本總額	485,136	456,922
存貨資本化	(374,568)	(360,365)
	110,568	96,557
銷售成本包括：		
確認為開支之存貨成本(附註(iii))	28,778,386	31,994,754
所提供服務產生之直接經營開支	13,499	8,847
	28,791,885	32,003,601

附註：

- (i) 截至二零二四年六月三十日止六個月，由於礦場及冶煉廠臨時關閉，物業、廠房及設備折舊約人民幣8,173,000元以及使用權資產折舊及無形資產攤銷合計約人民幣4,231,000元已於簡明綜合損益及其他全面收益表分類為其他經營開支。
- (ii) 截至二零二四年六月三十日止六個月，由於礦場及冶煉廠臨時關閉，與生產相關的員工福利開支約人民幣6,273,000元於簡明綜合損益及其他全面收益表分類為其他經營開支。
- (iii) 截至二零二五年六月三十日止六個月，撇減存貨撥回約人民幣3,745,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣5,157,000元)已予確認並計入銷售成本。

12. 股息

本中期期間及去年中期期間，概無向本公司股東支付或擬派股息，自本報告期間結束起亦無擬派任何股息。

13. 每股(虧損)/溢利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)/溢利乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
(虧損)/溢利		
用於計算每股基本及攤薄(虧損)/溢利之本公司擁有人應佔期內(虧損)/溢利	<u>(9,900)</u>	<u>77,442</u>

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千股	千股
	(未經審核)	(未經審核)

股份數目

用於計算每股基本及攤薄(虧損)/溢利的普通股加權平均數目	<u>17,895,580</u>	<u>17,895,580</u>
------------------------------	-------------------	-------------------

由於將發行股份的數量不固定且將經參考本公司股份於聯交所所報市場價格釐定，計算該兩個期間的每股攤薄(虧損)/溢利並無包括就結算承兌票據而予以配發的任何潛在普通股的影響。

14. 應收貿易款項及應收票據

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易款項	100,531	126,637
減：信貸損失撥備	<u>(41,214)</u>	<u>(42,382)</u>
	<u>59,317</u>	<u>84,255</u>
應收票據	<u>1,963</u>	<u>1,332</u>
應收貿易款項及應收票據總額	<u>61,280</u>	<u>85,587</u>

本集團並無就該等應收款項持有任何抵押品。

大多數銷售乃根據合約安排進行，據此，絕大部分交易價格乃於交貨前或交貨後即時收取。應收票據於一年內到期。

按發貨日期(接近於確認收入的各日期)呈列的應收貿易款項及應收票據(扣除信貸損失撥備)之賬齡分析如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年以內	35,733	66,286
一年以上但兩年以內	7,491	1,245
兩年以上	18,056	18,056
	<u>61,280</u>	<u>85,587</u>

15. 應付貿易款項

於報告期末按發票日期呈列的應付貿易款項賬齡分析如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年以內	4,640,482	2,440,717
一年以上但兩年以內	15,191	12,958
兩年以上但三年以內	1,313	1,215
三年以上	1,990	1,969
	<u>4,658,976</u>	<u>2,456,859</u>

業務回顧

二零二五年上半年，本集團圍繞全年工作目標，以市場化對標及全面深化改革等工作為抓手，著力提升經營發展質量。

本集團二零二五年上半年共生產礦山銅約9,700噸，同比增加約17.44%；陰極銅約343,200噸，同比減少約18.57%；稀貴金屬產品約311.23噸（其中包括黃金約4.11噸，白銀約291.47噸，鉑約4.00公斤，鈀約41.00公斤及碲約15.61噸），同比減少約0.87%；化工產品約1,355,600噸（其中包括硫酸約1,350,600噸，硫酸鎳約29.00噸，硫酸銅約4,900.00噸及粗硒約91.00噸），同比增加約13.36%；鐵精礦約109,300噸，同比增加約27.00%；鉛精礦約19.90噸，同比減少約10.12%。

公司全面落實年初製訂的年中工作部署要求，總結公司上半年工作，錨定全年目標，全力做好下半年各項工作，為打造世界一流礦業企業作出積極貢獻。

一、上半年工作回顧

上半年，公司有效克服原料供應緊張、銅精礦加工費持續下行等挑戰，超預期完成主產品產量、資源保障、成本管控、經營效益等核心指標，生產經營保持「穩中有進、質效提升」良好態勢，為決勝全年任務目標提供了堅實基礎。

（一）搶抓機遇穩產增產，發展動能深度激活

搶抓銅、金、銀、硫酸等產品市場價格高位運行機遇，加足馬力穩產增產，黃金、白銀、硫酸、礦山銅、鐵精礦等產品產量超額完成進度計劃，礦產粗銅、精煉銅產量基本持平。

(二) 治虧脫困標本兼治，經營質量持續改善

運營提效指標躍升。冶煉廠及陽新弘盛銅業有限公司(「陽新弘盛」)「兩廠」發揮各自優勢、協同聯動，高負荷組織生產，提升整體運營效能。陽新弘盛熔煉、吹煉作業率和負荷運行率均創歷史新高，冶煉廠積極破解硫酸鍋爐瓶頸制約，持續釋放冶化生產潛能，粗銅產量同比增幅9%。通過強化工藝控制，降低開路金屬損失，兩廠銅綜合回收率較上年均提高0.18個百分點。陽新弘盛開展的渣選技術攻關，成效顯著，上半年尾渣含銅平均為0.216%，較上年度下降28%。

降本增效指標向好。銅綠山礦、豐山銅礦、銅山口礦加強礦山三率控制，單位生產成本同比分別降低16%、5%、8%；陽新弘盛提負荷、降氧氣與電耗，陰極銅、硫酸單位變動成本較預算目標分別降低17%、20%；冶煉廠提高制酸轉化率、減少藥劑消耗及廢水排放，硫酸單位變動成本較預算目標降低6%；稀貴分公司工序調整改造，實現陽極泥單位變動成本較預算目標降低10%。

(三) 增儲上產雙向發力，資源保障有效增強

礦山產能加快釋放。搶抓銅價高位時機，礦山單位加力提升技術指標和產品產量。**銅綠山礦**實施大盤區機械化開採，開採能力提升到每日400噸，回採-305米以上中段殘存頂底柱礦量6.6萬噸，完成主井提升系統更新改造，提升能力較設計值增加10%。**豐山銅礦**加快採礦方法優化，北緣-314米12至16綫採場月供礦量提升至1.2萬噸；北緣-380米中段試驗採場，月供礦量提升至1.8萬噸。**銅山口礦**實施盤區機械化開採，推動單個上向水平分層採場生產能力提升到每日400噸；在-160米中段底柱應用滾刀掘進機實施進路式採礦，實現礦石高效率回採；加快露天剝離，推進非金屬資源綜合利用。**薩熱克銅礦**應用複雜難採桃型礦柱安全開採技術，回採高品位礦石0.4萬噸。

探礦增儲取得實效。上半年，累計完成生產探礦進尺16,811米，新增銅礦石量47萬噸，完成年度計劃117%。實施豐山銅礦北緣邊深部勘查，預測新增銅礦石284萬噸，銅金屬量2.53萬噸；推進新疆薩熱克銅礦外圍勘查，估算南礦帶新增銅礦石331萬噸，銅金屬量1.25萬噸。

(四) 科技驅動新材料破局，創新動能加速培育

落實「創新是引領發展第一動力」部署，推動「科技」與「產業」深度融合。

新材料研發取得進展。完成5N級金、銀公斤級驗證試驗，成功打通高純金銀產品製備流程，開發出合格的5N產品。研究確定3N硒製備工藝，完成3N硒製備項目設計，正在開展現場施工，為後續產業化奠定基礎。圍繞銻、鉍、硒、碲、鉑族金屬等產業發展，研究部署落實方案，明確實施路徑和責任分工，推進任務落地。

數實融合縱深推進。銅山口礦綜合管控平台上綫試運行。豐山銅礦採選一體化管控平台功能迭代，在總部及部分廠礦開展設備智能運維系統試點建設，加強關鍵設備狀態在綫監測，提升設備運行可靠性與安全性。

創新平台加快建設。獲得湖北省二零二五年度國家企業技術中心創新能力提升建設項目專項批覆，新增試驗設備30台套，完成潔淨實驗室建設，為稀貴稀散金屬新材料研發提供支撐。在銅山口礦投運全國首台滾刀式岩石掘進機，填補我國在非全斷面硬岩掘進裝備領域的空白，開創了安全、高效、綠色、智能的礦山開採新模式。

(五) 築牢安全合規底綫，發展根基持續夯實

落實「高質量發展與高水平安全相統一」要求，恪守安全、環保、合規底綫。

安全生產形勢穩定。上半年實現安全生產「零」死亡，職業病零發生，傷害事故同比下降50%；持續推進安全生產治本攻堅三年行動，排查隱患2,268項，整改率99.3%。全面推進安全生產標準化建設，薩熱克銅礦、冶煉廠通過安全生產標準化二級企業認定。落實礦山三級安全員制度，有效減少違規行為，及時整改隱患。紮實開展「查找身邊事故隱患」等活動，開展安全培訓1.4萬餘人次。

環保達標排放鞏固。上半年實現突發環境事件和環保處罰目標，主要污染物排放量均在年度控制指標的30%左右，能耗及碳排放有效受控，環保本質水平不斷提升。稀貴金屬分公司焙燒脫硫系統升級改造後二氧化硫減排44.2%，豐山銅礦完成雨污分流，優化選礦水循環利用；陽新弘盛通過湖北省生態環境廳重污染天氣績效「A級」評級，企業綠色發展底色更亮。

合規管理穿透落地。深入踐行「依法治企、合規經營」理念，持續完善法治合規管理體系，紮實推進「以案促管」工作，規範勞動用工管理，推動公司全級次「反腐增效」合同風險問題整改。上半年開展合規檢查79次，整改採購、銷售等環節違規問題19項，有效保障經營活動規範運行。

我們也要正視當前公司發展面臨的一些問題：**一是**資源保障能力有待提升，自有礦山採礦權證辦理及資源接續建設推進力度還需加強，未能實現資源開發的有序接替。**二是**治虧成效基礎尚不牢固，受銅精礦加工費持續處於負值區間且下行壓力加大影響，經營壓力持續加劇。**三是**項目投資計劃落地滯後，且多數實施項目處於前期階段，投資效能尚未充分顯現，對公司長遠發展支撐不足。對於存在問題，我們必須高度重視、嚴肅面對，採取有力措施加以解決

二、下半年工作安排

下半年，國際形勢變亂交織，全球銅精礦供應缺口擴大，進口礦加工費持續低位，主產品價格承壓走低的可能性增大，比值匯率波動風險加劇，硫酸副產品價格存在不確定性，整體經營挑戰明顯大於上半年。我們要深刻領悟「經營有效益、增長有潛力、發展有價值」高質量發展內涵，以無路可退、背水一戰的決戰決勝姿態，爭取超額實現治虧目標。重點抓好以下工作：

（一）打贏治虧脫困硬仗，確保全年減虧目標達成

穩產增產固根基。在確保安全生產的前提下，礦山單位要把握金屬價格高位的有利時機，盯緊產量不放鬆，加強探礦找礦、權證辦理銜接，穩定提產超額完成計劃產量目標，努力提高副產價值貢獻；冶煉單位要做好供產銷聯動平衡，加強重點設備、關鍵設備的預防性檢查和運行維護，確保作業率和負荷率高效達標，同時陽新弘盛要加快實現殘極處理系統正常運行，提高殘極處理能力。

深挖降本提質效。要鞏固成本壓降良好態勢，進一步壓緊壓實全員、全要素、全流程成本管控責任；聚焦新技術、新設備的定額標準優化、能耗精準管控、修理費用壓降等關鍵領域持續發力。礦山單位要嚴控噸礦成本在預算目標之內，冶煉單位要深化工序成本對標優化。要強化兩級經營調度和服務診斷效能，礦山單位突出抓好三率管控，著力提升原礦品位與選銅回收率，冶化單位精細化生產工藝流程標準，聚力提升技術能力。發揮集採議價降本作用，嚴控管理、財務費等支出，不斷增強成本核心競爭韌性，積極應對市場環境變化挑戰。

精準研判抓機遇。兩廠要動態做好冶煉效益盈虧平衡點測算，力爭高價位時超產快出，實現冶化更經濟、有效益生產。要狠抓決策項目落地進度，全力推動項目建設提速轉化，確保項目投資早投產、早見效。

盤活存量釋價值。加強政策跟蹤研究，主動爭取各類補助資金和專項政策資金落位兌現，做到「應報盡報」，實現「應得盡得」。嚴控壓縮外包業務規模，完善外包業務及工程管理機制，加大內部單位專業分工協作，切實降低外包成本支出，提升內部資源協同效率效益。

(二) 深化增儲上產行動，築牢資源保障根基

加速資源項目落地。加速推進銅綠山銅鐵礦深部-800米以下、薩熱克銅礦北礦段擴界、薩熱克銅礦北礦段河道以南部分、豐山銅礦-550米以下；組織實施豐山銅礦北緣補充詳查、薩熱克銅礦外圍勘查(二零二五年度)，為資源開發奠定基礎。

釋放礦山最大產能。銅綠山礦要統籌好下半年選礦球磨襯板、盲主井梯子平台、副井泥漿管道更換等檢修工作，提升有效作業時間，加快井下-665米至-725米中段北沿基建進度，大力開展頂底柱殘礦資源回收。豐山銅礦要加強選礦設備維護保養，保障生產連續性；提高無軌設備作業效率，啓動-440至-550米開拓工程，逐步擴大礦山產能。銅山口礦要盡快實現南部+74米、+62米台階供礦，加大露天資源回收力度；搶抓充填系統改造進度，扭轉採充失衡；力爭採用滾刀掘進機採礦，實現全年供礦量2萬噸。薩熱克要加大井下採場佈置，加強採場供礦銜接，抓牢抓實運輸設備、選礦設備維修保養，提升出礦量；穩妥推進難採礦石安全高效回採關鍵技術應用，優化I號礦體盤區開採方案和殘留桃型礦柱方案，提升礦山產能。

拓展資源獲取渠道。要加力國內礦合同履約與市場開拓，穩定陽新弘盛含金高硫精礦採購數量，做好冶煉廠檢修期間陽極板採購增量，力爭新增1-2家地方礦企及陽極板供貨商，將冶煉廠國內礦採購佔比提升至22%以上。要制定並實施境外原料產區直接採購拓展方案，創新開發模式。

(三) 提速科技賦能新材料，培育壯大發展動能

以科技創新為引領，驅動產業向高端化、智能化、綠色化轉型升級，加速培育新質生產力，構築差異化核心競爭力。

加快推進新材料項目。稀貴金屬分公司要加快推進銅陽極泥處理系統稀貴金屬回收利用系列技術攻關；加速3N硒生產綫建成投產，年內實現產值人民幣1,000萬元。

打造數智轉型標桿。聚焦打造領航級智能工廠目標，推進陽新弘盛「黑燈工廠」建設，年內要完成渣選和備配料工序場景應用落地，提升智能感知、智能決策與智能控制水平。提速冶煉廠智能化二期改造進度，年內完成智慧運營中心升級迭代項目，實施備配料及廢水處理車間「黑燈工廠」改造，推動工序作業向自動化、數字化轉型。礦山單位按照各自的方案，紮實推進智能化礦山建設；著力打造銅山口智能化礦山建設標桿，形成可複製的智能化礦山建設路徑，加速推進公司礦山全面數字化轉型進程。

創新激勵聚才強基。全面落實《科技成果獎勵辦法》，開展科技獎勵表彰。圍繞科技創新、戰略新興產業及未來產業需求，探索獵頭推薦等人才引進新模式，招聘引進中高層次專業技術人才；發揮工匠學院平台作用，全面提升產業工人隊伍整體素質，培育一批能夠匹配新質生產力需求的高技能人才。

(四) 深化改革攻堅，激活發展內生動力

完善激勵約束機制。深化落實各級管理人員新型經營責任制，突出業績貢獻，強化激勵約束，合理拉開收入差距。深化三項制度改革，推動考核結果剛性應用，健全管理人員機制；進一步強化崗位管理，實施差異化上崗，多措並舉分類選聘優秀人才。

(五) 強化風險防控管理，嚴守合規運營底綫

嚴格落實監管要求與內控制度，以剛性約束築牢風險防綫，以精準管理提升防控效能，為公司高質量發展提供堅實保障。

防控市場經營風險。優化陰極銅及硫酸出口佈局、嚴控期貨保值相關風險。陽新弘盛要持續攻關，加大獲取加工貿易資質工作力度，完備風險對沖手段。

防控安全環保風險。要緊盯尾礦庫、露天邊坡、冶煉、建築施工、設備安全和消防等重點領域，嚴格安全風險隱患排查整治，加強重要時段管控，推動隱患動態清零。組織開展環保督察問題整改成效，持續強化排污口合規管理；統籌推進公司美麗中國建設任務清單，9月份前完成稀貴金屬分公司雨污分流改造；持續強化對污染物排放總量、礦山單位尾砂綜合利用的監管，確保年度環保績效指標達到要求。

防控合規管理風險。將全級次合規體系建設引向深入、落到實處，建立法律法規動態更新和合規義務識別解讀常態化工作機制，提高三項法律審核質效，督導「反腐增效」合同風險排查問題整改，打造法治合規文化生態。

防控質量管理風險。要樹立「匠心思維」、弘揚工匠精神，努力踐行一流企業標準，把質量追求融入每個生產環節。要繼續完善市場導向的質量需求體系，夯實標準化管理基礎，強化計量數據應用，著力提升閉環管理、責任落實、目標管控能力，形成全員參與質量管理的良好氛圍，共同打造優質產品。

以上是公司下半年主要工作部署，為保障全年目標任務高質量完成，公司將著力強化組織保障：**一是壓實責任鏈條。**嚴格執行進度對表與定期報送機制，對未達標單位及責任人問責問效，確保壓力傳導到位。各單位要對照年度任務清單，逐項梳理，節點再明確、責任再壓實，建立全過程跟蹤台賬，對滯後事項及時預警督辦。**二是強化考核激勵。**將重點任務完成質效作為績效考核硬指標剛性掛鉤，嚴格執行正向激勵、負向約束差異化考核模式。同時，加強動態督導，定期開展進度診斷與效果評估，及時優化攻堅舉措，確保工作如期推進。**三是凝聚協同合力。**聚焦治虧脫困、增儲上產、科技賦能新材料、產業投資等重大專項，每月召開調度會議，強化資源統籌與步調協同，保障關鍵任務高效聯動見效。

中央環保督察整改情況

公司中央環保督察全部整改措施已在二零二四年底全部驗收銷號。二零二五年二月，生態環境部對公司環保督察典型案例整改情況進行現場覆核，對公司環保督察問題整改工作給予高度評價，既彰顯了公司社會擔當，又彰顯了企業風采。

二零二五年上半年安全環保工作情況

上半年，公司持續強化安全體系和標準化建設，重點開展科技興安環、礦山智能化建設等工程，實現了生產安全工亡事故和突發環境事件為零的目標，未受到環保行政處罰，安全環保約束性指標均達到要求，公司安全環保形勢總體平穩。主要做了以下工作：

（一）安全環保責任持續壓實

統籌好安全環保與生產經營關係，將安全環保融入公司改革發展大局，進一步壓緊壓實各級責任。**壓實主體責任鏈條**。公司與各生產單位簽訂安全生產目標責任書，細化分解重點任務；修訂總部部室安全環保責任清單，將全員安全環保責任納入月度績效考核、季度兌現。**健全協同推進機制**。今年以來，公司召開安全環保委員會2次，安全環保例會4次；每週定期召開碰頭會，指出安全環保督辦問題49項，發揮領導監督保障作用；同時，公司主要領導帶隊開展季度或不定期安全環保督導檢查，全程督導特殊時段、防汛應急、中央環保督察覆核等重大任務，保障了中央環保督察安全環保整改措施如期完成整改。

（二）聚焦治本攻堅，重大風險防控能力不斷增強

聚焦安全生產治本，安全保障能力穩步提升。**一是體制機制進一步完善**。修訂印發了《重大事故隱患排查及整改銷號管理辦法》《安全生產標準化班組驗收評審細則》等8項制度。**二是完善落實重大事故隱患機制**。建立了安全生產責任倒查機制並納入公司責任追究辦法；制定印發安全生產舉報獎勵工作辦法，上半年累計報告和舉報事故隱患236餘項。常態化開展重大隱患自查自改，累計掛牌督辦重大事故隱患29項，已完成整改銷號閉環28項。聘請外部專家對本埠3家礦山單位開展事故隱患專項診斷，發現隱患87項、已完成整改79項。**三是加強安全許可證照管理**。實行180天提前預警，及時下發預警提示函5份，嚴防證照超期問題發生。**四是深化隱患排查治理**。隱蔽致災因素普查治理發現5項問題隱患，已完成整改4項，剩餘1項正在整改中。

(三) 聚焦科技賦能，本質安全環保水平穩步提升

有序推進安全、環保問題整改以及安全、環保、綠色低碳和智能化重點項目。一是**礦山智能化建設和科技興安環取得階段性成效**。科技興安環方面，堅持問題導向，持續推進安全環保問題90項問題整改，已整改80項，序時推進10項。智能化建設方面，重點建設項目共計111項，已完成67項，序時推進實施30項，累計完成投入人民幣1.46億元。銅綠山礦組建機械化採礦隊伍，總結形成鑿岩台車「三定五調」工作法，鏟運能力不斷提升。豐山銅礦有軌電機車無人駕駛系統順利完成設備安裝。銅山口礦應用鑿岩台車等機械化採礦設備，機械化水平不斷提升。同時，公司全面啓動銅綠山智能化建設工程，組織內部專家和技術團隊，開展現場調研診斷，針對制約該礦提質增效的關鍵問題，系統出謀劃策，編製完成了礦山智能化建設項目可行性研究報告，計劃總投資人民幣6,800餘萬元推進智能化建設，二零二五年計劃投資人民幣3,000萬元。二是**美麗中國建設紮實推進**。組織編製並印發公司二零二五年美麗中國建設任務清單，共計60項任務已全面啓動，實行「一企一清單」，已完成13項，其他47項有序抓好落實，持續提升環境治理水平。三是**大規模設備更新平穩推進**。加快淘汰退出落後安全生產工藝設備，計劃更新34台套先進設備替換81台套落後設備。截至已淘汰退出65台套，更新完成30台套，累計投入金額人民幣611萬元。

(四) 聚焦根基夯實，基礎管理再上新台階

以系統思維統籌推進安全環保監督管理，全方位提升基礎管理水平。一是**合規管理持續強化**。提前40天完成銅山口礦地下開採安全許可證辦理；完成了陽新弘盛綜合運輸通廊項目試生產方案備案批覆、冶煉廠等3家單位排污許可證換證、銅山口礦南部境界工程安全竣工驗收和稀貴精製硒項目環境影響評價，以及冶煉廠污酸渣填埋場封場等2個項目的竣工環保驗收。二是**礦山三級安全員制度全面推進**。本埠三家礦山單位配備三級安全員27人，機台安全員79人，制定了生產作業安全巡查、獎懲和考核等相關配套制度，共排查事故隱患957項，查處「三違」213人次，考核人民幣23.93萬元。同時，公司在冶煉廠等單位推行四級安全（區域）監督員制度，配備專兼職監督員，有效增強了安全監督效能。三是**應急能力顯著提升**。修訂應急預案103個，開展防汛、火災等演練94場。銅綠山礦防汛應急演練獲省應急廳高度評價。四是**安全標準化水平再上台階**。薩熱克銅礦、冶煉廠通過安全生產標準化二級認證。

(五) 聚焦文化引領，逐步形成全員主動安全環保理念

抓實人的管理，不斷增強人員安全意識、提升技能水平。一是**教育實訓走深走實**。開展安全警示教育培訓4,208人次；復工復產專題綫上培訓4,533人次；開展宣傳教育人數5,283人次；銅綠山礦建成了信息化培訓室，實現「一人一檔」電子化管理。二是**安全環保月活動有聲有色**。公司開展了主題為「人人講安全，個個會應急—查找身邊安全隱患」的安全生產知識競賽活動；各單位組織開展了隱患「找茬」等特色活動，全員查隱患參與率達98%；組織開展了「推進美麗中國建設」「長江大保護」等中高層專題培訓。在「安全環保有色」專欄發佈「在綫監測弄虛作假」「安全生產重大事故隱患」等專題執法典型案例，警鐘長鳴。三是**綠色、安全正向效應凸顯**。陽新弘盛亮相黃石市「美麗中國我先行」工業展，企業綠色形象全面提升。銅綠山礦組織開展「我安全，家幸福」安全知識競賽，發揮家屬協管力量，促進安全文化進一步夯實。

財務回顧

期內，本集團收入由去年同期約人民幣32,825,163,000元減少10.72%至約人民幣29,306,100,000元，收入減少主要由於受國內外冶煉產能集中加速釋放和銅精礦供應緊張的雙向作用，冶煉加工費持續低位運行，及企業產品產量減少。

截至二零二五年六月三十日止六個月，毛利約為人民幣514,215,000元（截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣821,562,000元），較上一期間減少37.41%。毛利減少主要由於收入減少以及效益空間縮窄。

截至二零二五年六月三十日止六個月，財務成本約為人民幣235,240,000元（截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣257,744,000元），較上一期間減少8.73%。財務費用減少主要由於銀行貸款利率同比下降導致。

重大收購及出售的詳情

截至二零二五年六月三十日止期間，本集團並無重大投資。

重大投資的表現和前景

二零二五年上半年，公司主要圍繞有色金屬資源開發、礦山數字化和智能化建設、冶煉生產工藝優化、高附加值產品研發和產業化等方向進行投資。積極開展自有礦山邊深部勘查及探礦增儲，加快推進礦山重點基建項目建設，提升礦產資源保障能力。穩步推進礦山智能化建設，以互聯網、物聯網、大數據技術為手段，加大智能裝備和技術推廣應用，提升礦山全要素生產率和本質安全水平。推動冶煉智能工廠建設，全面推進裝備數字化智能化，加大技術改造和設備投入，推動傳統產業應用先進工藝技術，加快向產業鏈中高端邁進。積極布局未來產業和戰新產業，延伸稀貴金屬產業鏈和研究開發新材料，提高產品附加值。

除上文所披露者外，本集團於二零二五年六月三十日概無重大重大投資。

財務管理及庫務政策

本集團對並無指定用途的資金採取保守的現金管理及投資策略。我們存放現金及等同現金項目(大多以人民幣持有)於香港及中國認可機構作短期存款。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的收款及付款主要以人民幣計值。

資本架構、流動資金及財務資源

於二零二五年六月三十日，本集團之受限制銀行存款以及現金及銀行結餘為約人民幣1,881,791,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣1,535,250,000元)，其中大多數以人民幣計值，而流動比率(按流動資產約人民幣18,641,785,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣15,445,467,000元)除以流動負債約人民幣13,663,651,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣12,327,942,000元)計算)為1.36(二零二四年十二月三十一日：1.25)。本集團之資產負債比率為503.25%(二零二四年十二月三十一日：481.31%)，按債務淨額(包括銀行及其他借款、承兌票據及租賃負債減去受限制銀行存款以及現金及銀行結餘)約人民幣15,468,388,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣14,841,875,000元)除以本公司擁有人應佔權益約人民幣3,073,711,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣3,083,611,000元)計算。資產負債比率增加主要由於陽新弘盛年初恢復生產存貨增加資金佔用影響。

借款

於二零二五年六月三十日，本集團之債務總額(包括非流動及流動銀行及其他借款及承兌票據)約為人民幣17,202,511,000元(二零二四年：人民幣16,253,366,000元)。

於二零二五年六月三十日，本集團之銀行及其他借款分別為約人民幣7,551,798,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣8,130,983,000元)及約人民幣8,406,701,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣6,899,371,000元)，該等款項分別於一年內及一年後到期。本集團大多數銀行及其他借款以人民幣計值。本集團大部分銀行及其他借款以固定利率計息。本集團並未使用衍生金融工具對沖其於期內的利率風險。本集團相信，其流動資產、資金及未來收益將足以為本集團未來擴充及營運資金需求提供資金。

僱員及薪酬政策

於二零二五年六月三十日，本集團共有5,177名(二零二四年六月三十日：5,551名)僱員。本集團截至二零二四年六月三十日止六個月的員工成本總額約為人民幣485,136,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣456,922,000元)。薪酬組合包括基本工資、退休福利計劃供款、醫療保險及其他適當福利。薪酬組合一般按市場條款、僱員個人資歷及表現制定，並基於個人功勞及其他市場因素定期檢討。

外匯風險

本集團在中國經營，大部分交易以人民幣結算，惟若干來自國際市場之採購以美元（「美元」）進行，且若干借款亦以美元計值。

當未來商業交易或已確認資產或負債以實體功能貨幣以外之貨幣計值時，將產生外匯風險。本集團面臨主要涉及美元之外匯風險。

本集團管理外匯風險乃透過定期審查外匯風險淨額，並可能簽訂衍生金融工具（倘必要），以管理其外匯風險。期內，本集團已訂立若干貨幣遠期合約、貨幣掉期合約及貨幣期權合約。

附屬公司、聯營公司及合營公司重大收購及出售事項

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團並無任何附屬公司、聯營公司或合營公司重大收購或出售事項。

或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無或然負債。

資產抵押

於二零二五年六月三十日，其他存款約人民幣632,674,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣531,260,000元）存於期貨交易所及若干金融機構作為商品衍生工具合約之抵押品。

購買、出售或贖回上市證券

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無贖回、購買或出售本公司任何上市證券。

中期股息

董事會議決不宣派截至二零二五年六月三十日止六個月之任何中期股息（截至二零二四年六月三十日止六個月：無）。

股本

於二零二五年六月三十日，本公司之已發行及繳足普通股總數為每股面值0.05港元之17,895,579,706股，全部已發行股本約為人民幣727,893,000元。

審核委員會

本公司已成立審核委員會（「**審核委員會**」），並以書面訂立具體職權範圍，藉以檢討及監督本集團的財務申報過程及內部控制。審核委員會現由三名獨立非執行董事，即劉芳女士、王岐虹先生及孔華先生組成。審核委員會已審閱本公司截至二零二五年六月三十日止六個月之中期報告。

本公司的獨立核數師天職香港會計師事務所有限公司註冊公眾利益實體核數師已依據香港會計師公會頒佈的香港審閱項目準則第2410號「由實體的獨立核數師執行的中期財務資料審閱」審閱本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合中期財務報表。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則為董事進行證券交易的操守準則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於截至二零二五年六月三十日止六個月已遵守標準守則所載的規定標準。

遵守企業管治守則

於截至二零二五年六月三十日止六個月整個期間，本公司一直遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則的守則條文。

持續關連交易及修訂持續關連交易之年度上限

於二零二五年三月三日，本公司與中國有色礦業就本集團向中國有色礦業集團提供若干服務訂立中國有色礦業服務框架協議，截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度年度上限分別為人民幣11,997,000元及人民幣36,390,000元。

於二零二五年四月八日，預期工程設計勘察測繪服務、環保監測服務、機械檢測檢驗服務、研究開發、採礦／選礦／冶化／建築／電氣自動化設計、機動線改進、技術開發項目服務、曬圖、技術諮詢、礦產品檢測服務及訂約方不時協定之其他服務的估計交易金額將減少，導致中國有色礦業服務框架協議項下的交易金額有所減少。因此，董事會決議將截至二零二五年十二月三十一日止年度中國有色礦業服務框架協議項下擬進行交易的年度上限修訂為人民幣34,500,000元。

詳情請參閱日期為二零二五年三月三日及二零二五年四月八日公告。

報告期後事項

修訂持續關連交易的年度上限

超出最低門檻

於二零二二年十一月二十二日，本公司與中國有色礦業就本集團向中國有色礦業集團提供若干產品訂立中國有色礦業集團銷售框架協議。由於截至二零二三年至二零二五年十二月三十一日止年度的持續關連交易各項原有年度上限均不超過300萬港元，且根據上市規則第14.07條計算的最高適用百分比率低於5%，故根據上市規則第14A.76(1)條，中國有色礦業集團銷售框架協議項下持續關連交易的原有年度上限構成符合最低豁免水準的交易，並獲全面豁免遵守上市規則第14A章項下的股東批准、年度審核及所有披露規定。

於二零二五年七月二十八日，本公司獲悉，由於中國有色礦業集團於二零二五年七月二十八日的某一次性陰極銅訂單，交易金額約為人民幣800萬元，預期中國有色礦業集團銷售框架協議項下的總交易金額將超過截至二零二五年十二月三十一日止年度原有年度上限。因此，董事會決議將截至二零二五年十二月三十一日止年度中國有色礦業集團銷售框架協議項下擬進行交易的年度上限修訂為人民幣11,000,000元。由於有關經修訂年度上限之最高適用百分比率預期將超過0.1%但低於5%，故中國有色礦業集團銷售框架協議須根據上市規則第14A章遵守申報、公告及年度審閱規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准規定。

詳情請參閱日期為二零二五年七月二十八日公告。

有關母集團服務框架協議修訂年度上限

鑒於本集團業務成長，董事會預期，截至二零二五年十二月三十一日止年度，現有年度上限將不足以滿足本集團根據母集團服務框架協議向大冶有色金屬集團控股有限公司及其附屬公司（「**母集團**」）提供服務的預期交易金額。二零二五年本集團承接了新增業務乃東區努日銅多金屬礦工程建設優化方案經濟分析報告設計及地形圖測繪業務等人民幣240萬元，考慮到後期新增業務的不確定性，因此，董事會決議將截至二零二五年十二月三十一日止年度母集團服務框架協議項下擬進行交易的年度上限修訂為人民幣10,000,000元。由於根據母集團服務框架協議有關經修訂年度上限之最高適用百分比率（與中國有色礦業服務框架協議合併計算）超過0.1%但低於5%，故本集團根據母集團服務框架協議向母集團提供服務之年度上限修訂須遵守上市規則第14A章項下之申報、公告及年度審閱之規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准之規定。

詳情請參閱日期為二零二五年八月十二日公告。

除上文所披露者外，本集團於報告期後概無重大事項。

刊發本業績公告及中期報告

本業績公告於香港聯合交易所有限公司網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.hk661.com 刊發。截至二零二五年六月三十日止六個月中期報告將會寄發予本公司股東，並且於適當時候登載於上述兩個網站。

致謝

本人希望藉此機會就各位同僚、管理層及全體員工對本集團持續發展作出的貢獻，以及股東、供應商、客戶及業務夥伴的不懈支持表示由衷謝忱。

承董事會命
中國大冶有色金屬礦業有限公司
主席
肖述欣

香港，二零二五年八月二十九日

於本公告日期，董事會包括三名執行董事：肖述欣先生、張金鐘先生及張愛軍女士；以及三名獨立非執行董事：劉芳女士、王岐虹先生及孔華先生。