

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 中國大冶有色金屬礦業有限公司

China Daye Non-Ferrous Metals Mining Limited

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00661)

## 截至二零二五年十二月三十一日止年度之全年業績公告

中國大冶有色金屬礦業有限公司(「本公司」)，連同其附屬公司統稱為「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本集團根據香港財務報告準則會計準則所編製之截至二零二五年十二月三十一日止年度(「本年度」)之經審核綜合全年業績連同上年度同期的比較數字如下：

### 概要

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	66,050,939	57,852,731
毛利	1,281,123	1,620,132
年內溢利	5,370	9,596
本公司擁有人應佔年內溢利	53,548	40,197
每股基本溢利	<u>人民幣0.30分</u>	<u>人民幣0.22分</u>

本年度收入約為人民幣66,050,939,000元，較二零二四年同期約人民幣57,852,731,000元增加約14.17%。毛利由二零二四年同期約人民幣1,620,132,000元減少約20.92%至約人民幣1,281,123,000元。年內溢利約人民幣5,370,000元，較二零二四年同期溢利約人民幣9,596,000元同比減少約44.04%。

## 綜合損益及其他全面收入表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	3	66,050,939	57,852,731
銷售成本		<u>(64,769,816)</u>	<u>(56,232,599)</u>
毛利		1,281,123	1,620,132
其他收入	5	61,046	62,796
銷售開支		(44,803)	(26,784)
行政開支		(740,421)	(861,878)
其他經營開支		(98,435)	(132,332)
預期信貸損失模式下已確認減值虧損淨額	6	(3,681)	(1,725)
其他收益及虧損	7	43,969	(98,594)
財務成本	8	(463,280)	(509,780)
分佔聯營公司虧損		<u>(848)</u>	<u>(1,570)</u>
除稅前溢利		34,670	50,265
所得稅開支	9	<u>(29,300)</u>	<u>(40,669)</u>
年內溢利及全面收入總額	10	<u><u>5,370</u></u>	<u><u>9,596</u></u>
下列人士應佔溢利／(虧損)及全面收入／ (開支)總額：			
本公司擁有人		53,548	40,197
非控股權益		<u>(48,178)</u>	<u>(30,601)</u>
		<u><u>5,370</u></u>	<u><u>9,596</u></u>
每股溢利			
基本及攤薄	12	<u><u>人民幣0.30分</u></u>	<u><u>人民幣0.22分</u></u>

## 綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		8,241,643	8,790,387
使用權資產		846,338	855,593
勘探及評估資產		9,669	5,280
無形資產		533,817	533,803
於聯營公司的權益		7,233	8,081
遞延稅項資產		134,758	157,765
其他存款		76,651	75,196
		<u>9,850,109</u>	<u>10,426,105</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		15,646,995	12,215,866
應收貿易款項及應收票據	13	35,830	85,587
其他存款		1,162,155	531,260
預付款項及其他應收款項		476,058	1,013,953
衍生金融工具		110,160	63,551
受限制銀行存款		4,189	3,219
現金、存款及銀行結餘		1,917,761	1,532,031
		<u>19,353,148</u>	<u>15,445,467</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易款項	14	5,684,461	2,456,859
其他應付款項及應計費用		1,293,410	1,481,762
合約負債		120,451	218,834
銀行及其他借款		6,822,104	8,130,983
租賃負債		15,425	5,779
衍生金融工具		316,534	20,211
提早退休責任		7,900	10,650
即期所得稅負債		1,761	2,864
		<u>14,262,046</u>	<u>12,327,942</u>

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動資產淨值	<u>5,091,102</u>	<u>3,117,525</u>
資產總值減流動負債	<u>14,941,211</u>	<u>13,543,630</u>
非流動負債		
其他應付款項	364,391	375,039
銀行及其他借款	8,235,386	6,899,371
租賃負債	125,246	117,980
承兌票據	1,265,360	1,223,012
礦山復墾、恢復及拆除撥備	129,227	99,901
遞延收入	113,084	115,413
提早退休責任	17,750	26,400
	<u>10,250,444</u>	<u>8,857,116</u>
資產淨值	<u><u>4,690,767</u></u>	<u><u>4,686,514</u></u>
資本及儲備		
股本	727,893	727,893
股份溢價及儲備	<u>2,409,266</u>	<u>2,355,718</u>
本公司擁有人應佔權益	3,137,159	3,083,611
非控股權益	<u>1,553,608</u>	<u>1,602,903</u>
權益總額	<u><u>4,690,767</u></u>	<u><u>4,686,514</u></u>

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 1 一般資料

中國大冶有色金屬礦業有限公司(「本公司」)為於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司之註冊辦事處及主要營業地點之地址為香港九龍長沙灣道833號長沙灣廣場第一期9樓910-C室。

本公司主要從事投資控股。本公司之附屬公司主要從事礦石開採和加工及金屬產品銷售／貿易。

於二零二五年十月二十日前，本公司之直接控股公司分別為於英屬處女群島註冊成立之中時發展有限公司(「中時」)。於二零二五年十月二十日，中時已將其持有的本公司的全部股權轉讓予大冶有色金屬集團控股有限公司(「大冶有色金屬集團」，於中華人民共和國(「中國」)成立的國有企業)。因此，大冶有色金屬集團已成為本公司的直接控股公司。中國有色礦業集團有限公司(於中國成立的國有企業)仍為最終控股公司。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的綜合財務報表以人民幣(「人民幣」，亦為本公司之功能貨幣)呈列。

於二零二五年十二月三十一日，本公司及其附屬公司(「本集團」)之現金、存款及銀行結餘、銀行及其他借款之流動部分分別約為人民幣1,917,761,000元和人民幣6,822,104,000元。經考慮：(i)本集團估計未來現金流量；(ii)人民幣27,782,935,000元的未動用銀行融資；及(iii)於二零二五年十二月三十一日之後籌得的人民幣1,560,072,000元的銀行借款(於二零二六年十二月三十一日後到期)，本公司董事認為本集團將有足夠的營運資金為其於報告期末起計十二個月內的正常營運提供資金。因此，綜合財務報表已按持續基準編製。

## 2 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

### 於本年度強制生效之經修訂香港財務報告準則會計準則

於本年度，本集團已首次應用下列由香港會計師公會頒佈之經修訂香港財務報告準則會計準則，就編製綜合財務報表而言，有關準則於本集團自二零二五年一月一日開始之年度期間強制生效：

香港會計準則第21號之修訂

缺乏可兌換性

於本年度應用經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團本年度及過往年度之財務狀況與表現及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

## 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號之修訂	金融工具之分類及計量之修訂本 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號之修訂	依賴自然能源生產電力的合同 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產 出售或注資 <sup>1</sup>
香港財務報告準則會計準則之修訂	香港財務報告準則會計準則年度改進 – 第11卷 <sup>2</sup>
香港會計準則第21號之修訂	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露 <sup>3</sup>

- 1 於待定日期或之後開始之年度期間生效。
- 2 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效。
- 3 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效。

本公司董事預計，除下述新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則外，應用所有其他經修訂香港財務報告準則會計準則在可預見未來不會對綜合財務報表造成重大影響。

### 香港財務報告準則第18號「財務報表之呈列及披露」(「香港財務報告準則第18號」)

香港財務報告準則第18號載列對財務報表中之呈列及披露要求，及將取代香港會計準則第1號「財務報表呈列」(「香港財務報告準則第1號」)。本新訂香港財務報告準則會計準則，於延續香港會計準則第1號眾多要求同時，引入於損益表中呈列指定類別及定義小計的新要求；於財務報表附註中提供管理層定義的表現計量之披露，並改善財務報表中將予披露之合併及分類資料。此外，香港會計準則第1號之部分段落已移至香港會計準則第8號「會計政策、會計估計變更及錯誤」(該準則之標題將於香港財務報告準則第18號生效後更改為財務報表之編製基準)及香港財務報告準則第7號。對香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則之修訂將於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效，並允許提早應用。香港財務報告準則第18號要求採用追溯調整法，並設有特定的過渡安排。應用新準則預期將會影響綜合損益及其他全面收入表之呈列以及未來綜合財務報表之披露。本集團並無計劃提早採納香港財務報告準則第18號且仍在評估採納的影響。

### 3 收入

本集團年內之收入分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
來自客戶合約之收入劃分		
銷售商品	66,025,093	57,817,161
提供服務	25,846	35,570
	<u>66,050,939</u>	<u>57,852,731</u>
收入確認時間		
於某個時間點	66,025,093	57,817,161
隨時間推移	25,846	35,570
	<u>66,050,939</u>	<u>57,852,731</u>

## 4 分部資料

就分配資源及評估分部表現而向本公司高級行政人員(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))呈報之資料集中在所提供商品或服務之類型。本公司主要經營決策者審閱按各別產品及服務分類之收入及整體根據香港財務報告準則會計準則編製之本集團綜合財務報表。並無進一步確實之財務資料提供。因此，除實體範圍披露外，概無呈列任何經營分部資料。

以下為本集團按主要產品及服務類別劃分之收入分析：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銷售商品：		
陰極銅	44,951,200	40,143,775
其他銅產品	6,464,861	6,792,738
黃金及其他黃金產品	7,451,038	5,791,719
白銀及其他白銀產品	5,330,183	4,198,732
硫酸及硫精礦	1,262,897	358,782
鐵礦石	196,841	155,565
硫酸銅	135,899	122,881
其他	232,174	252,969
	<u>66,025,093</u>	<u>57,817,161</u>
提供服務：		
銅加工	3	8,342
檢驗服務	16,698	15,343
其他	9,145	11,885
	<u>25,846</u>	<u>35,570</u>
收入總額	<u><u>66,050,939</u></u>	<u><u>57,852,731</u></u>

## 地域資料

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團的所有非流動資產（不包括其他存款及遞延稅項資產）按其地理位置或經營地點劃分均位於中國內地。

本集團按客戶地點劃分之來自外部客戶之收入之資料詳情如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國內地	58,340,056	57,047,896
香港	6,801,459	437,622
其他	909,424	367,213
	<u>66,050,939</u>	<u>57,852,731</u>

## 主要客戶資料

相應年度來自下列客戶的收益佔本集團總收入10%以上：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
公司A	<u>12,392,855</u>	<u>14,112,903</u>

## 5 其他收入

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
來自銀行之利息收入	6,128	6,951
來自有色礦業集團財務有限公司（「財務公司」）之 利息收入	10,965	9,126
政府補助（附註）	23,028	24,553
已確認遞延收入	16,078	15,613
其他	4,847	6,553
	<u>61,046</u>	<u>62,796</u>

附註：二零二五年之政府補助主要為對外貿易獎勵基金及失業保險給付，而二零二四年之政府補助主要為環境恢復補助及對外貿易獎勵基金，以前已將相關費用計入損益。收取該等補助不附帶任何條件及其他或有事項。

## 6 預期信貸損失模式下已確認減值虧損淨額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
以下各項之已確認／(撥回)減值虧損淨額：		
應收貿易款項	3,684	987
其他應收款項	(3)	738
	<u>3,681</u>	<u>1,725</u>

## 7 其他收益及虧損

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
出售物業、廠房及設備之收益／(虧損)	19,403	(473)
出售使用權資產之收益	1,914	–
物業、廠房及設備撤銷(附註)	(116,202)	(132,615)
匯兌收益淨額	134,758	30,263
應收貿易款項撤銷撥回	–	1,299
撤銷應付貿易款項	4,096	2,932
	<u>43,969</u>	<u>(98,594)</u>

附註：於二零二五年及二零二四年撤銷的物業、廠房及設備主要指整改升級若干礦場和冶煉廠而產生的虧損。

## 8 財務成本

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行及其他借款之利息	370,663	418,347
來自大冶有色金屬集團控股有限公司及其附屬公司之 貸款之利息	31,773	35,583
來自財務公司之貸款之利息	8,836	4,198
租賃負債之利息	6,653	6,236
承兌票據之利息	42,348	42,464
撥回礦山復墾、恢復及拆除撥備利息	2,687	2,212
撥回提早退休責任之利息	320	740
	<u>463,280</u>	<u>509,780</u>

## 9 所得稅開支

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國企業所得稅		
— 本年度	2,100	9,322
— 先前年度撥備不足	1,905	355
	<b>4,005</b>	9,677
中國預扣稅	2,288	—
遞延稅項	23,007	30,992
	<b>29,300</b>	40,669

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於該兩個年度內之稅率為25%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團其中一間（二零二四年：兩間）中國附屬公司確認為高新技術企業，並有權享有15%的優惠稅率，及本集團其中一間（二零二四年：無）中國附屬公司從事「西部地區鼓勵類產業」業務，並有權享有15%的優惠稅率。

根據中國相關法律規定，符合資格的小型微利企業有權享有5%（就應課稅收入少於人民幣3,000,000元的部分）優惠所得稅率。截至二零二五年十二月三十一日止年度，一間（二零二四年：一間）中國附屬公司符合小型微利企業資格，有權享有優惠所得稅率。

由於本集團概無源於香港或產生自香港之收入，故並無就兩個年度的香港利得稅作出撥備。

於其他司法權區產生之稅項則根據相關司法權區現行稅率計算。

預扣稅按截至二零二五年十二月三十一日止年度從一間中國附屬公司收取的股息收入的10%計算。

根據中國所得稅法及其相關法規，合資格研發成本可獲額外100%稅務減免。

## 10 年內溢利

年內溢利乃經扣除下列各項後得出：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊 (附註(i))	690,781	798,682
使用權資產折舊 (附註(i))	41,467	34,184
無形資產攤銷 (附註(i))	75,828	70,983
	<hr/>	<hr/>
折舊及攤銷總額	808,076	903,849
存貨資本化	(734,706)	(820,597)
	<hr/>	<hr/>
	73,370	83,252
	<hr/>	<hr/>
僱員福利開支 (包括董事薪酬) (附註(ii))：		
薪金、工資及福利	892,987	856,949
退休福利計劃供款	103,500	128,959
	<hr/>	<hr/>
員工成本總額	996,487	985,908
存貨資本化	(755,652)	(742,447)
	<hr/>	<hr/>
	240,835	243,461
	<hr/>	<hr/>
銷售成本包括：		
確認為開支之存貨成本 (附註(iii)及(iv))	64,758,715	56,213,856
所提供服務產生之直接經營開支	11,101	18,743
	<hr/>	<hr/>
	64,769,816	56,232,599
	<hr/>	<hr/>
核數師酬金	2,382	2,188
研發成本 (附註(iv))	215,543	187,224
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

附註：

- (i) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，由於礦場及冶煉廠臨時關閉，物業、廠房及設備折舊約人民幣3,655,000元(二零二四年：人民幣43,504,000元)以及使用權資產折舊及無形資產攤銷合計約人民幣2,116,000元(二零二四年：人民幣4,231,000元)已於綜合損益及其他全面收益表分類為其他經營開支。
- (ii) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，由於礦場及冶煉廠臨時關閉，與生產相關的員工福利開支約人民幣4,749,000元(二零二四年：人民幣19,967,000元)於綜合損益及其他全面收益表分類為其他經營開支。

- (iii) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，存貨撇減人民幣57,670,000元及撇減撥回人民幣23,630,000元(二零二四年：存貨撇減人民幣4,485,000元及撇減撥回人民幣6,492,000元)已予確認並計入銷售成本。存貨撇減撥回乃由於生產過程中後續使用已撇減原材料，以及後續出售已撇減製成品。
- (iv) 確認為開支的研發成本及存貨成本包括已計入上文另行披露之員工福利開支的員工成本合共約人民幣804,465,000元(二零二四年：人民幣783,830,000元)。

## 11 股息

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司並無向股東派付或擬派股息，自報告期末以來亦無擬派任何股息(二零二四年：無)。

## 12 每股溢利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄溢利乃根據以下數據計算：

### 溢利

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
用於計算每股基本及攤薄溢利之本公司擁有人應佔年內溢利	<u>53,548</u>	<u>40,197</u>

### 股份數目

	二零二五年 千股	二零二四年 千股
用於計算每股基本及攤薄溢利的普通股加權平均數目	<u>17,895,580</u>	<u>17,895,580</u>

由於將發行股份的數量不固定且將經參考本公司股份於聯交所所報市場價格釐定，計算該兩個年度的每股攤薄溢利並無包括就結算承兌票據而予以配發的任何潛在普通股的影響。

### 13 應收貿易款項及應收票據

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收貿易款項	79,493	126,637
減：信貸損失撥備	(44,365)	(42,382)
	<u>35,128</u>	<u>84,255</u>
應收票據	<u>702</u>	<u>1,332</u>
應收貿易款項及應收票據總額	<u><b>35,830</b></u>	<u><b>85,587</b></u>

大多數銷售乃根據合約安排進行，據此，交易價格之大部分金額乃於交貨前或交貨後即時收取。應收票據於一年以內到期。

按發貨日期（接近於確認收入的各日期）呈列的應收貿易款項及應收票據（扣除信貸損失撥備）之賬齡分析如下。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年以內	22,579	66,286
一年以上但兩年以內	13,250	1,245
兩年以上	<u>1</u>	<u>18,056</u>
	<u><b>35,830</b></u>	<u><b>85,587</b></u>

## 14 應付貿易款項

於報告期末按發票日期呈列的應付貿易款項賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年以內	5,633,225	2,440,717
一年以上但兩年以內	49,024	12,958
兩年以上但三年以內	782	1,215
三年以上	1,430	1,969
	<u>5,684,461</u>	<u>2,456,859</u>

購買貨品的平均信貸期介乎60日至180日。本集團已制定財務風險管理政策，以確保所有應付款項均於信貸期限內結清。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

本年度收入約為人民幣66,050,939,000元，較二零二四年同期約人民幣57,852,731,000元增加約14.17%。毛利由二零二四年同期約人民幣1,620,132,000元減少約20.92%至約人民幣1,281,123,000元。年內溢利約人民幣5,370,000元，較二零二四年同期溢利約人民幣9,596,000元同比減少約44.04%。

本集團二零二五年全年共生產礦山銅約1.88萬噸，與上年同期增加約3.54%；陰極銅約71.90萬噸，同比增加約2.18%；稀貴金屬產品約655.95噸（其中黃金約9.28噸、白銀約612.28噸、鉑約8公斤、鈀約110公斤及碲約34.27噸），同比減少約5.26%；生產硫酸等化工產品約272.15萬噸（其中硫酸約271.14萬噸、硫酸鎳約120.53噸、硫酸銅約9,718.39噸、粗硒約210.62噸）同比增加約31.83%；鐵精礦約24.58萬噸，同比增加約31.24%；鉬精礦約39.6噸，同比減少約9.34%。

二零二五年，面對進口銅精礦加工費持續低位的嚴峻形勢，公司錨定「治虧脫困、增儲上產、價值創造」主題主線，凝心聚力、奮發作為，以改革之策解難題，以創新之舉拓路徑，以攻堅之志強動能，最終交出了一份殊為不易的年度答卷。公司治虧脫困工作成效得到充分肯定。

- **增儲上產初現成效。**緊盯產量不放鬆，完成礦山銅產量1.88萬噸、礦產粗銅71.84萬噸、精煉銅71.90萬噸、硫酸271萬噸、黃金9,284公斤、白銀612.28噸，其中粗銅、精煉銅、硫酸、黃金、白銀等產品產量超計劃完成。推進自有礦山生產探礦，完成探礦進尺2.95萬米，新增銅礦石量73萬噸，完成全年計劃183%；實施豐山銅礦北緣邊深部勘查及薩熱克銅礦外圍勘查項目，新增銅礦石量713萬噸，銅金屬量4.1萬噸；取得薩熱克銅礦北礦段合併擴界採礦權證。
- **科技賦能新材料加速推進。**聚焦銅新材料與高純金屬新材料研發，建成十萬級潔淨實驗室，打通高純金銀電解法生產工藝流程，成功製備5N級金、銀產品。落實稀土金屬、稀有金屬、稀散金屬「三稀」產業發展部署，突破3N硒產品製備工藝關鍵技術，3N硒生產線順利投運，填補公司高端硒產品空白。完成鍊金屬回收中試，為產業化奠定技術基礎。

- **深化改革提升行動圓滿完成**。聚焦產業布局優化、資產結構改善、市場化經營機制完善三個方面，實施冶化系統升級改造，開展礦山智能化建設和科技興建安全環保三年行動，持續提升智能化、綠色化、融合化發展水平；完善公司治理體系，縱深推進新型經營責任制，不斷改善公司經營質量，增強核心功能、提升核心競爭力。
- **數智融合縱深推進**。錨定打造領航級智能工廠，推進陽新弘盛「黑燈工廠」建設，深化無人化場景應用與工藝裝備數字化融合，提升多場景、多工序、多環節的智能感知、智能決策和智能控制水平，成功入選國家綠色數據中心名單和國家綠色算力設施名單；紮實開展智能化礦山建設和科技興建安全環保三年行動，完成24項項目建設，建成銅山口礦綜合管控平台，實現豐山銅礦採選一體化管控平台功能迭代。

一年來，公司上下堅持穩中求進、難中求成，在風雨洗禮中穩健前行，在戰勝挑戰中聚勢突破，主要做了以下工作：

### **(一) 聚焦價值創造，以降本挖潛改善經營效益**

牢固樹立「一切成本皆可控」理念，通過市場對標、技術升級、專題診斷等多措併舉，倒逼各生產單位成本持續壓降，核心競爭力穩步增強。礦山板塊聚焦生產效能提升，優化採礦工藝，噸礦變動成本降低2%。銅綠山礦、豐山銅礦，成為公司經營效益的重要支撐點；冶煉板塊狠抓工藝過程管控，關鍵技術經濟指標持續優化，銅冶煉回收率冶煉廠陽新弘盛分別較上年增加0.31%、0.18%，推動陰極銅、硫酸、陽極泥變動成本同步下降。營銷端緊盯市場需求動態，把握硫酸出廠時機與定價主動權，動態調價策略實現硫酸銷售大幅增利。採購端充分發揮集採平台優勢，加大工程、設備及大宗物料市場尋源力度，深化集中採購競價、議價機制，切實將短期增效成果轉化為企業長期經營韌性。

### **(二) 夯實安環基石，以精益管理築牢運營根基**

健全安全監督管理機制，配備職安全監督員308名，強化安全環保風險管理，全年未發生一般及以上生產安全責任事故和突發環境事件，本質化安全環保水平持續提升。陽新弘盛獲評重污染天氣績效分級A級企業，豐山銅礦等單位通過清潔生產審核，主要污染物排放量等指標穩中有降，實現環保行政處罰零發生。投資人民幣4.9億元實施大規模設備更新，設備作業效率和能耗水平有效提升。優化用電功率因數及容需量管控，深化節能運行。公司二氧化碳排放量、綜合能源消費量較上年分別下降14.11%、14.04%。建立三重質檢風險管控機制，穩定提升產品質量，弘盛陰極銅順利通過LME（倫敦金屬交易所）認證註冊；持續加強合規風險內控一體化建設，按月跟蹤、按季報告重大風險指標及監測情況，各類風險實現有效防控。

### (三) 強化科技賦能，以技術突破厚植發展動能

強化關鍵核心技術突破，陽新弘盛渣選尾渣含銅平均品位降幅達29.3%，多回收金屬銅1,056噸，資源利用率與經濟效益實現雙重提升。大力推進低品位及殘礦資源精細化、安全化開採，銅綠山礦回採-485m以上底柱殘礦17.84萬噸，回收銅金屬1,362噸；薩熱克銅礦回採桃型礦柱礦量19,668噸，回收銅金屬242噸。牽頭和參與國家、行業標準制定近20項，其中牽頭2項標準分獲「全國有色金屬技術標準優秀獎」二、三等獎。「高富氧高品位頂吹熔煉—智能吹煉綠色銅冶金關鍵技術創新及應用」「複雜礦體大盤區膏體充填綠智化開採技術創新與示範」兩項核心成果，經中國有色金屬工業協會鑒定均達到國際領先水平，獲「二零二五年度中國有色金屬工業科技進步獎」一、二等獎。

### (四) 聚力改革提效，以機制優化釋放內生動力

全面推進人力資源優化，市場化引進中高層次人才5人，招聘主體專業大學生92人，新增技能人才43人；對副科職及以上管理人員實行契約化管理，推行差異化考核，各級管理人員浮動工資佔比達63.35%、收入差距達1.93倍。

過去一年，挑戰前所未有，成效好於預期。從生產一線到智控中心，從市場前沿到保障後方，全體高管以實幹詮釋擔當，用拼搏踐行承諾，彙聚起公司承壓奮進的磅礴力量。

肯定成績的同時，我們也清醒地認識到，公司生產經營和改革發展還存在不少迫切需要解決的困難和問題。一是安全環保根基仍不牢固。歷史遺留欠帳問題尚未補齊，6S現場管理需進一步強化。二是核心創效能力存在明顯不足之處。企業盈利能力偏弱，冶煉板塊持續承壓，虧損較大；部分稀貴金屬回收率與行業先進水平存在差距，效益有提升空間。三是抵禦行業周期波動和市場風險的能力有待提升。自有礦資源保障嚴重不足，難以通過產能釋放對沖外購價格波動風險；銅精礦採購渠道仍需進一步拓展。四是產業升級動能不足。關鍵核心技術突破不夠，下游高端應用領域延伸力度偏弱，對產業提質升級的引領支撐作用尚未彰顯。我們必須正視問題、直面矛盾，以務實舉措在今後的工作中加以解決。

## 二零二六年經營目標及策略

二零二六年本集團產品產量目標為礦山銅1.9萬噸，陰極銅71.3萬噸，黃金7.3噸，白銀617.7噸，硫酸206.7萬噸，鐵精礦24.5萬噸，鉑7.1公斤，鈀84.4公斤，硫酸鎳（金屬量）154噸，粗硒190.2噸，碲36.2噸，硫酸銅13,030噸，鉬精礦51噸。

## 二零二六年工作思路和主要任務

二零二六年公司經營改革發展的總體思路是：全面落實工作部署要求，以「穩經營、保資金、降成本、控風險」為主線，統籌發展和安全，聚力推進本質扭虧，圍繞「鞏固、深化、攻堅、突破」精準發力、協同推進，奮力實現公司高質量發展。

- 鞏固二零二五年控虧攻堅的各項成果，持續夯實全流程成本管控，守住降本增效的「基本盤」，確保之前取得的成果不削弱、再提升。
- 深化精益管理體系建設，深化三項制度改革，深化產業鏈上下游協同，推動管理水平和運營效率再上新台階。
- 攻堅稀貴金屬回收與副產品增值，攻堅銅、硫、鉬等礦產資源高效利用，攻堅高端產品研發與市場開拓，確保供應鏈安全、價值鏈創效。
- 突破路徑依賴，掙脫慣性束縛。以開源增利、提質提效為核心，在盈利拐點上求突破，確保實現整體盈利；在核心技術上求突破，攻克高端銅產品研發關鍵技術瓶頸；在機制創新上求突破，全面落地以目標為牽引的市場化考核機制，激發企業內生動力。

具體來講，二零二六年要做好以下五方面重點工作：

### (一) 聚焦安全環保夯築根基，全力守牢發展的底線紅線

**強化風險精準防控。**堅決守住安全環保許可合規底線，按期完成銅綠山礦、豐山銅礦、銅山口礦、薩熱克銅礦和冶煉廠各類安全生產許可證延期及相關前置手續辦理；剛性執行建設項目安全環保制度，紮實開展隱蔽致災因素普查，完成採空區鑽探驗證及充填治理。從嚴落實動火、有限空間等作業許可制度，推廣「全視頻監控、全防護到位、全物理隔離」措施及安全確認法，從源頭防範化解各類安全環保風險隱患，**實現從「事後處置」向「事前預防」轉變。**

**深化系統整治攻堅。**加力推進安全生產治本攻堅三年行動，緊盯礦山、尾礦庫、冶煉危化等重點領域，開展全鏈條專項整治，全面落實防治措施，推動存量隱患徹底清零、增量隱患動態遏制，加快歷史遺留重大風險隱患整改終結。全面細緻排查消防、民用爆炸物品、特種設備專項治理，深化土壤、地下水及廢氣廢水污染防治攻堅，築牢全方位安全環保防線，**實現從「局部管控」向「系統防控」轉變。**薩熱克銅礦要充分做好今年中央生態環境保護督察新疆迎檢各項準備工作。

**提升本質安全水平。**對標國家《礦山智能化建設指南(二零二五年版)》要求，加快推進智能化礦山建設，全面完成111項重點建設任務。優化升級公司安全環保信息化平台，完善隱患搜尋及記錄、線上閉環整治、危險作業線上審批等功能模塊，構建全方位防控體系。持續推進大規模設備更新及綠色低碳改造，提升污染物達標治理和資源循環利用能力，以數智化、綠色化驅動，**實現安全環保管理從「人工監管」向「數智賦能」轉變。**

## (二) 聚焦治虧脫困穩固經營，全力打贏扭虧增盈主動戰

深挖生產潛力。礦山板塊要以穩產高產、副產增值為核心發力點，確保礦山銅產量階梯式增長，重點開展豐山銅礦、銅山口礦銅硫混選及硫資源綜合回收技術突破，持續推進「礦山難採殘礦資源安全高效回採」「礦山選銅及共伴生有價資源綜合回收」等項目，提升資源回採率，務求實效。**銅綠山礦**：要提升-545m中段以下中深孔採場效能、提高佔比；重點優化-545m至-605m中段生產組織布局；優化礦岩運輸路徑，基建廢石轉入混合井提升及空區充填，提高主井礦石日提升量。**豐山銅礦**：要落實採掘技術計劃，維持三級礦量平衡，強化井下採、掘、充協同聯動，優化採礦方法與大盤區生產組織，加強低品位礦石回收；改進選礦工藝，精準調整藥劑，穩定金銀鉬回收率；開展多種有價金屬綜合回收利用，力爭3月份投入生產。**銅山口礦**：要加快生產掘進，重點攻堅-220m北沿、東南礦體及-280m盤區採準工程，做好採場銜接，力爭每月形成4 – 5個備採採場，中深孔進尺達到10.9萬米；優化「露天+井下」協同配礦，穩定入選品位，鞏固選礦回收率成果，深挖鉬、硫伴生資源回收潛力。**薩熱克銅礦**：要優化生產組織，加快2,715 – 2,685m分段1號礦體1-5號盤區掘進，形成備採能力，做好井下採供充平衡；嚴格按開採設計及作業規程生產，強化鑿岩、爆破、出礦全流程管理和貧化損失管控，提升供礦品位；加強邊端部及深部生產探礦，對礦體二次圈定，探尋盲小礦體，充實後備採場儲備。

提升運行質效。冶化板塊錨定邊際利潤，推行「效益導向柔性生產」，搶抓硫酸高價位、電銅出口高升水機遇，提升市場應對與效益創造能力，兩個冶煉廠力爭入選《銅冶煉行業規範條件》名單。**陽新弘盛**：靈活調整生產策略，發揮火法系統高負荷運行的低成本、高回收率優勢，強化設備運維，確保兩爐高效運轉，實現硫酸滿產、殘極自主處理；優化原料結構及庫存管理，加大複雜銅精礦、硫精礦處理力度，通過原料結構優化實現效益替代；積極辦理加工貿易資質，減少內外市場倒掛帶來的效益損失；持續突破尾渣降銅技術，確保尾渣含銅品位穩定在標準以下。**冶煉廠**：組織火法系統彈性生產，降低進口礦加工費負向邊際影響，通過供產銷協同，保障火法系統投料及設備穩定運行；發揮好轉爐處理冷料成本低、適配複雜原料能力強的優勢，加大陽極板、銅米、進口冷銅原料採購，竭力挖掘效益原料價值；在30萬噸電解滿負荷生產基礎上，結合市場行情增加外購陽極板，適時恢復電解老系統，擴大加工貿易出口，實現電解產能利用率與效益最大化。**稀貴金屬分公司**：緊扣「精益求精、不留餘地」主線，加大技術升級改造，提升金銀回收率；積極開拓高純金銀下游市場，爭取獲得客戶試用。力爭實現3N硒產品規模化銷售。

**剛性壓降成本。**礦山單位要深化「以業界最高水平或自身最好水平為基準，通過對比分析，找出在管理、技術、業務指標等方面的差距，進而進行模仿、創新與持續改進，最終實現提升績效、超越標桿的目標」，將成本指標分解到最小單元、職位，加強「毛利率、營業利益率、稅後淨利率」控制，壓降噸銅生產成本；冶化單位要持續優化工藝技術指標，強化成本穿透式管控效果，降低關鍵能源消耗。陽新弘盛要加強生產過程的能耗、設備、物料標準化控制，確保陰極銅及硫酸成本保持行業最優水平；冶煉廠要加大與供應商議價力度，大幅壓降氧氣、渣選成本，陰極銅變動加工成本控制到標準以下，硫酸變動加工成本控制到標準以下，加快低溫餘熱回收項目建設速度，早日見效；稀貴金屬分公司要提升工藝設備效能，陽極泥處理變動成本下降3%控制到標準以下。各生產單位要剛性執行檢修預算，杜絕計劃外項目實施，通過修舊利廢嚴控支出。發揮集中採購優勢，提高採購議價能力，減少庫存儲備，加快推進關鍵物料的國產化替代，建立採購物資質量追溯體系，確保「質優價廉」，實現採購成本節支創效。同時，嚴格外包業務管理，優先自主實施、內部協同，促進資源高效利用和整體利益最大化。

### **(三) 聚焦科技創新蓄能增勢，全力推進專項行動賦能產業升級**

**縱深推進「資源增儲上產」專項行動。**加快資源上產。加速推進銅綠山礦-800米以下深部採礦權、豐山銅礦-550米以下擴界，加快薩熱克北礦帶擴界項目的開發建設，確保各重點項目按節點落地見效，為產能釋放提供堅實支撐。**加強資源增儲。**推進豐山銅礦南緣深部勘探、薩熱克銅礦外圍勘查，力爭新增銅資源量2萬噸；持續開展生產探礦、就礦找礦，深挖現有礦區資源潛力，力爭全年新增銅礦石量40萬噸。**拓展資源開發。**優化資源開發布局，密切與各級地方政府溝通，及時掌握政策動向，深化與新疆地質局等單位的勘查合作，力爭在新疆、西藏核心區域獲取礦權；拓展南美、中亞區域項目獲取渠道，力爭實現實質性突破。

**縱深推進「科技賦能新材料」專項行動。**深耕稀貴金屬領域。圍繞分銅後液、分銀渣、銅鈹渣中有價金屬綜合回收需求，開展「有色冶金副產品中有價元素綜合回收及高值化利用技術研究」等技術突破，年內完成各回收工藝中試試驗研究，為硒、碲、鈹等元素深度回收產業化提供技術支撐；重點推進高純碲產品製備突破，推動稀貴金屬產品高端化。

**縱深推進「三稀金屬產業發展」專項行動。統籌產業布局。**嚴格落實統一部署，圍繞硒、碲、銻、鉍、鉑族等關鍵金屬，系統規劃布局併加快推進冶煉副產物綜合回收系統建設，全面提升伴生金屬高效回收與綜合利用水平。**聚焦重點突破。**充分利用陽新弘盛污酸資源，建設銻酸銨生產線，盡快形成銻酸銨的穩定產能，培育新的盈利增長點。**深化系統研究。**以現有冶煉產業為依託，深入開展硒、碲、鉍綜合回收體系建設系統調研，推進鉍下游產業鏈延伸發展研究，編製形成產業發展建設方案，為實現「硒、鉍材料邁入全國前五、碲和銻產品躋身全國前三」的目標奠定堅實基礎。

**縱深推進「數智打造新質生產力」專項行動。加快礦山智能化建設。**推進銅山口礦選礦專家系統和智能供配電系統二期、豐山銅礦磨礦系統更新改造、銅綠山礦智能管控平台建設運行等重點建設項目，確保礦山智能化建設三年行動年底圓滿完成，為礦山生產運營提供數智化數據支撐。**加快智能工廠建設。**有序推進陽新弘盛「黑燈工廠」建設，完成電解槽面工序建設內容，聯動選礦、備配料工序完成全業務流程數據貫通測試；稀貴金屬分公司聚焦蒸硒渣輸送、粗煉沉金自動加藥等重點場景，深化自動化改造與智能裝備推廣應用，提升現場精準智能管控水平。**加快財務數智化轉型升級。**做好新舊核算系統併行運轉保障工作，推進業務信息系統與財務系統深度對接，全面提升業財融合一體化管控水平。

**縱深推進核心技術突破。**深化安全高效採礦工藝研究，開展機械化安全高效低成本開採、連續採礦、複雜難採殘礦爆破精細控制等技術突破，持續提升生產效率與資源回採率。針對薩熱克銅礦北擴及南礦帶開發等重大礦山項目，開展採選工藝優化技術突破，切實增強資源保障能力。推進豐山銅礦多金屬硫化礦伴生金屬高效回收、「閃速」熔煉爐爐渣可選性等項目研究，進一步提升技術指標，實現資源高效回收。突破銅陽極泥中鈹、銻、鉍等稀散金屬清潔高效回收及銀精煉新工藝，開展銅鉍合金處理與鉍產品深加工研究，推動資源全量回收，提升綜合利用效益。

#### (四) 聚焦深化改革攻堅突破，全力釋放轉型升級新動能

**強化投資管控。**嚴把投資准入關口，從嚴設計審查與方案比選優化，壓實各項投資費用。健全投資考核體系，加強投資行為穿透式監管與投後管理督導和評價，突出投資效益核心地位，發揮投資項目在降本增效，綠色低碳，資源循環利用中的支撐作用。重點保障冶煉廠硫化砷渣減容減重、硫酸三系低溫餘熱回收，礦山單位銅硫混選、硫資源綜合回收等重點技改項目提速推進。

**推進重點專項改革。完善新型經營責任制。**科學設置差異化考核指標，持續提升目標設定的挑戰性，引導各單位剛性執行考核，憑績效拉開收入差距，依契約實現人員退出，形成強激勵、硬約束。**持續深化市場化人力資源機制。**全級次開展「定職能、定機構、定編製」工作，從嚴控制編製，推行「大特定職位、大工種」管理，持續優化人力資源；堅持投資於物和投資於人緊密結合，著力提升各類人員能力素養；健全管理人員考核體系，嚴格落實經理層成員任期制和契約化管理、年度綜合考評等制度，全面推進管理人員不勝任退出機制剛性落地；深化差異化薪酬改革，充分激發全員幹事創業活力。

#### (五) 聚焦精益管理從嚴管控，全力夯實提質提效硬支撐

**強化資金管理。**圍繞公司重大戰略項目動態測算調度資金，保障重點工程項目資金需求，針對到期貸款制定續貸方案，平滑2026 – 2028年償債高峰，築牢資金安全防線；緊盯庫存結構優化，嚴控冷料與陽極泥庫存，平衡原料及產品存貨，確保應收賬款與存貨增幅不超營收增幅，經營性現金流等核心財務指標全面達標，提升資金運營質效；擴增短期靈活授信，壓降備付資金頭寸，做優資金環節集約降本。積極爭取財政補貼、稅收優惠等政策紅利。

**強化精準管理。**健全硫酸等主產品市場運行動態追蹤及價格預警機制，構建以加工費波動、負荷執行率、長單履約進度、礦耗能耗、單噸虧損額、現金流預測為核心的監控指標體系，實現全流程精細化管控；持續優化礦山冶化經濟效益測算模型，實施月度滾動效益預測與預算偏差率考核，深化經營分析穿透力度，提升預算調度機制質效，推動降本增效、指標優化、營銷創效等舉措落地見效。

**強化6S現場管理。**將6S理念方法作為苦練內功、提升管理能力的重要抓手，廣泛發動全員落實整理、整頓、清掃要求，改善特定職位工作現場環境。推進清潔標準化，常態實施目視化管理，逐步提升全員職業素養。堅持問題導向，踐行「現場、現物、現實」原則，推動管理從環境改善向精益運營深化，著力解決浪費、波動、僵化等問題，以現場管理升級賦能經營質效提升。

**強化質量管理。**深化質量管理體系新版標準學習轉化，持續優化體系運行效能，確保體系適配性、充分性、有效性同步提升。加強市場對接與顧客關注，嚴格執行內控標準，穩步提升產品與服務質量，抓實基層、基礎、基本功建設，築牢生產現場質量管理根基。完善權責清晰的檢驗責任監督機制，推動健全數據化、信息化、智能化的質量風險防控體系，系統提升質檢計量管理能力，築牢質量風險防線。

**強化合規管理。**踐行「依法治企、合規經營」理念，持續深化企業風險管理與內部控制的核心框架協同運作與責任落地。系統完善合規管理制度體系，明確公司業務合規審查工作標準和要求，推動合規要求深度嵌入業務流程與決策機制。健全常態化合規風險識別、評估與應對機制，聚焦原料進廠、產品出廠、檢斤計量等重點領域、關鍵環節開展專項排查治理，強化重大經營決策、合同管理、國際化業務法律審核質效。

## 財務回顧

### 收入

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得約人民幣66,050,939,000元(二零二四年：人民幣57,852,731,000元)的收入，較去年增加約14.17%，主要是由於陰極銅、黃金、白銀、硫酸等主要產品價格上升影響。

### 銷售成本

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團銷售及所提供服務成本約為人民幣64,769,816,000元(二零二四年：人民幣56,232,599,000元)，較去年增加約15.18%，主要由於原料採購價格上升影響。

### 毛利

截至二零二五年十二月三十一日止年度，毛利約為人民幣1,281,123,000元，較二零二四年同期約人民幣1,620,132,000元減少約20.92%。毛利減少主要由於受國內外冶煉產能集中加速釋放和銅精礦供應緊張的雙向作用，二零二五年冶煉加工費斷崖式下降，下屬冶煉加工企業效益空間大幅縮窄。

### 其他收入

截至二零二五年十二月三十一日止年度，其他收入約為人民幣61,046,000元(二零二四年：人民幣62,796,000元)，較去年減少約2.79%。

### 其他經營開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，其他經營開支約為人民幣98,435,000元，較二零二四年同期約人民幣132,332,000元減少約25.62%。有關減少主要由於2024年將停工期間費用計入其他營業開支。

### 其他收益及虧損

截至二零二五年十二月三十一日止年度，其他收益及虧損錄得的收益淨額約人民幣43,969,000元(二零二四年：虧損淨額人民幣98,594,000元)，收益淨額較去年增加約人民幣142,563,000元。有關收益淨額增加主要由於匯兌收益增加所致。

### 所得稅開支

截至二零二五年十二月三十一日止年度，所得稅開支約為人民幣29,300,000元(二零二四年：人民幣40,669,000元)，較去年減少約27.95%，主要由於2025年度利潤總額較去年減少導致所得稅開支減少。

## 每股溢利

截至二零二五年十二月三十一日止年度，每股基本溢利為人民幣0.30分（二零二四年：每股基本溢利人民幣0.22分）。

## 權益

本公司於二零二五年十二月三十一日之已發行及繳足股本約為人民幣727,893,000元，分為17,895,579,706股每股面值0.05港元之普通股。

## 財務管理及庫務政策

本集團對並無指定用途的資金採取保守的現金管理及投資策略。我們存放現金及等同現金項目（大多以人民幣持有）於香港及中國認可機構作短期存款。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的收款及付款主要以人民幣計值。

## 流動資金及財務資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團之受限制銀行存款以及現金及銀行結餘約為人民幣1,921,950,000元（二零二四年：人民幣1,535,250,000元），大部分以人民幣計值。本集團之流動比率約為1.36（二零二四年：1.25）（按流動資產約人民幣19,353,148,000元（二零二四年：人民幣15,445,467,000元）除以流動負債約人民幣14,262,046,000元（二零二四年：人民幣12,327,942,000元）計算）。本集團於二零二五年十二月三十一日之資產負債比率約為463.53%（二零二四年：481.31%）（按債務淨額（包括銀行及其他借款、租賃負債以及承兌票據減受限制銀行存款以及現金及銀行結餘）約人民幣14,541,571,000元（二零二四年：人民幣14,841,875,000元）除以本公司擁有人應佔權益約人民幣3,137,159,000元（二零二四年：人民幣3,083,611,000元）計算）。資產負債比率同比基本持平。

於二零二五年十二月三十一日，本集團有足夠資金支付所有未償還負債以及應付營運資金需求。

## 借款

於二零二五年十二月三十一日，本集團之債務總額（包括非流動及流動銀行及其他借款及承兌票據）約為人民幣16,322,850,000元（二零二四年：人民幣16,253,366,000元）。

於二零二五年十二月三十一日，本集團之銀行及其他借款約人民幣6,822,104,000元（二零二四年：人民幣8,130,983,000元）及約人民幣8,235,386,000元（二零二四年：人民幣6,899,371,000元）分別於一年內及一年後到期。本集團銀行及其他借款大部分以人民幣計值。本集團大部分銀行及其他借款以固定利率計息。

## 外匯風險

本集團在中國經營，大部分交易以人民幣結算，惟若干來自國際市場之採購以美元（「美元」）進行，並且若干借款亦以美元計值。

當未來商業交易或已確認資產或負債以各實體功能貨幣以外之貨幣計值時，將產生外匯風險。本集團面臨主要涉及美元之外匯風險。

本集團管理外匯風險乃透過定期審查本集團之外匯風險淨額，並可能簽訂貨幣遠期合約及貨幣期權合約（倘必要），以管理其外匯風險。於年內，本集團已訂立若干貨幣遠期合約及貨幣期權合約。

## 收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司重大事項

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司重大事項。

## 重大投資的表現和前景

公司結合自身發展實際，緊扣有色金屬行業資源保障升級、技術迭代加速、綠色轉型深化的新形勢，投資計劃重點圍繞四大方向精準施策。一是礦產資源勘探增儲與戰略資源布局，持續推進自有礦山邊深部勘查及探礦增儲，加快礦山重點項目建設落地，進一步夯實礦產資源長期供給保障基礎，強化戰略資源掌控力。二是全流程科技賦能改造，深化礦山智能化建設與弘盛「黑燈工廠」打造，加大智能裝備與數字化技術推廣應用力度，全面提升全要素生產率與本質安全水平，推動生產模式向高效智能轉型。三是傳統產業轉型升級，推進大規模設備更新與技術改造，推廣先進工藝技術及高端裝備應用，推動傳統產業向產業鏈中高端加速邁進，提升核心競爭力。四是三稀金屬產業鏈打造，聚焦硒、碲、銻、鉍等稀貴金屬領域，研發高附加值新材料，培育戰略新興產業增長極，打造新的效益增長點。通過四大投資方向協同推進，有效驅動資源增儲上產、科技賦能突破、新興產業拓展，全面助力公司綠色高質量發展。

除上述披露者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無其他重大投資。

## 本集團附屬公司、聯營公司及合營企業的未來重大投資計劃

年度投資計劃重點圍繞礦產資源增儲上產、全流程科技賦能、傳統產業轉型升級、三稀金屬產業鏈打造四大方向精準發力，以高效投資催生新質生產力，全面助力公司綠色高質量發展邁上新台階。二零二六年公司固定資產計劃投資人民幣32,805.3萬元。重點投資項目如下：

### 1. 有色金屬資源開發利用項目

#### (1) 豐山銅礦-440m~-550m開採工程

二零二六年計劃完成南緣-440m~-550m斜坡道、北緣-440m~-550m斜坡道、南緣-500m中段等掘進工程量33,161m<sup>3</sup>。計劃投資人民幣2,100萬元。

#### (2) 銅綠山礦-665m、-725m中段IV#礦體開拓工程

二零二六年計劃完成-725m中段沿脈、穿脈、探礦硐室，-605m~-725m溜井，-665m~-725m斜坡道、分段平巷等掘進工程量15,059m<sup>3</sup>及配套風、水、電、充填管等安裝工程。計劃投資人民幣1,458萬元。

#### (3) 新疆薩熱克銅礦北礦帶擴建工程

二零二六年計劃完成2,631m~2,610m主斜坡道延伸、2,610m採區變電硐室、2,610m水泵房、2,610m~2,670m倒段回風井巷道延伸，以及部分沿脈巷道等掘進工程量18,195m<sup>3</sup>。計劃投資人民幣1,000萬元。

### 2. 礦山智能化建設項目

#### (1) 銅綠山礦礦山智能化建設

二零二六年計劃完成調度中心改造、六大系統優化、選礦自動化改造、設備智能運維管理系統、工業網絡架構、選礦專家系統等。計劃投資人民幣2,393萬元。

## **(2) 豐山銅礦礦山智能化建設**

二零二六年計劃完成全信息可視化系統與設備智能運維管理系統建設。計劃投資人民幣170萬元。

## **(3) 銅山口礦礦山智能化建設**

二零二六年計劃完成選礦專家系統、智能供配電系統(二期)、倉儲物流管理系統、井下防撞系統等。計劃投資人民幣1,040萬元。

## **3. 三稀金屬產業鏈打造項目**

二零二六年計劃搭建三稀金屬產學研平台，融合突破性核心技術攻堅，推動產學研資源與技術攻關深度結合，加速成果轉化落地，計劃投資人民幣6,300萬元。其中，稀貴金屬分公司計劃實施工業化中試廠房建設、7N超高純碲製備項目，計劃投資人民幣800萬元；陽新弘盛計劃實施金屬銻綜合回收及製備項目，計劃投資人民幣5,500萬元。

## **4. 產業升級改造項目**

### **(1) 陽新弘盛「黑燈工廠」**

二零二六年計劃完成洗車台智能化系統，廢棄噸包包裝自動化處理，熔煉爐下包液位高度機器視覺識別系統，自動化裝酸系統全流程智能化，全廠監測點補採，私有雲擴容配套軟件提升、數據治理等。計劃投資人民幣965萬元。

## (2) 稀貴分公司自動化升級改造

二零二六年計劃完成蒸硒渣自動輸送及倉儲管理系統、粗煉沉金自動加藥系統、配電室自動巡檢系統、DCS系統升級改造、安全環保信息系統。計劃投資人民幣530萬元。

## 5. 大規模設備更新項目

二零二六年計劃更新設備167台套，計劃投資人民幣5,761.3萬元(不含礦山智能化建設與冶煉智能改造項目相關設備)。其中：銅綠山礦計劃更新設備34台套／人民幣1,444萬元；豐山銅礦計劃更新設備10台套／人民幣775萬元；銅山口礦計劃更新設備17台套／人民幣884萬元；新疆薩熱克銅礦計劃更新設備45台套／人民幣775萬元；冶煉廠計劃更新設備11台套／人民幣610萬元；陽新弘盛計劃更新設備6台套／人民幣427萬元；稀貴金屬分公司計劃更新設備20台套／人民幣563萬元；質計中心計劃更新設備23台套／人民幣133.3萬元；公司總部計劃更新設備1台套／人民幣150萬元。

## 本集團前景

二零二六年是公司鞏固控虧減虧成果、奮力實現扭虧為盈的關鍵一年。當前，中美博弈持續深化重塑全球經貿格局，銅冶煉行業面臨產能過剩矛盾加劇，原料缺口持續擴大，成本與定價嚴重倒掛的嚴峻環境，發展壓力顯著加大。我們必須保持戰略清醒，思危求變、破局突圍，進一步強化算帳經營意識，提高造血盈利能力，鍛造實幹攻堅作風，做好打硬仗、苦仗、持久戰的準備。

## 資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，其他存款約人民幣1,162,155,000元(二零二四年：人民幣531,260,000元)存放於期貨交易所及若干金融機構作為商品衍生工具，而其他融資以銀行存款及結餘約人民幣零元(二零二四年：人民幣零元)作抵押。

## 或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無或然負債。

## 報告期後事項

本集團於報告期後概無重大事項。

## 末期股息

董事會不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息。

## 僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團共有5,124名(二零二四年：5,283名)僱員。本集團本年度之員工成本總額約為人民幣996,487,000元(二零二四年：人民幣985,908,000元)。員工薪酬方案由基本薪金、強制性公積金、保險及其他適當福利構成。本集團僱員之薪酬乃經參照市場、個人表現及彼等各自對本集團的貢獻釐定。董事酬金須獲本公司薪酬委員會建議及獲董事會批准。其他薪酬(包括酌情花紅)經由董事會參考各董事之職務、能力、聲望及表現而釐定。

## 購買、出售或贖回上市證券

於回顧年度，本公司概無贖回其任何上市證券，而本公司或其任何附屬公司概無購買或出售本公司任何上市證券。

## 審核委員會

本公司已成立審核委員會(「**審核委員會**」)以檢討及監督本集團之財務申報程序及內部控制，並書面訂定其職權範圍。審核委員會現由三名獨立非執行董事劉芳女士、王岐虹先生及孔華先生組成。審核委員會已審閱截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期業績。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)為本公司董事進行證券交易之操守準則。本公司已向董事作出個別查詢，全體董事已確認彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載之規定準則。

## 遵守企業管治守則

除偏離企業管治守則第A.1.1條守則條文之規定外，於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守企業管治守則之守則條文規定。現概述如下：根據企業管治守則第A.1.1條守則條文，董事會應定期舉行會議，而每年應最少舉行四次董事會會議，大約每季舉行一次。截至二零二五年十二月三十一日止年度，僅舉行兩次董事會常規會議以審閱及討論年度業績及中期業績。第一季度及第三季度財務及營運數據已於會議前14天分發給董事，全體董事於審閱後沒有意見認為毋須舉行會議。

## 天職香港會計師事務所有限公司之工作範圍

本集團核數師天職香港會計師事務所有限公司已同意初步公佈所載本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收入表以及相關附註之數字，與本集團於本年度之經審核綜合財務報表所載金額相符。天職香港會計師事務所有限公司就此進行之工作不屬於根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則而進行之核證服務委聘。因此，天職香港會計師事務所有限公司並無就初步公佈作出任何保證。

## 刊登業績公告及年報

本業績公告於本公司網站([www.hk661.com](http://www.hk661.com))及香港交易及結算所有限公司網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))刊登。二零二五年年報及股東週年大會通告將寄發予本公司股東，並於適當時候刊登於相同網站。

承董事會命  
中國大冶有色金屬礦業有限公司  
主席  
肖述欣

香港，二零二六年三月三十一日

於本公告日期，董事會包括三名執行董事：肖述欣先生、張金鐘先生及張愛軍女士；以及三名獨立非執行董事：劉芳女士、王岐虹先生及孔華先生。