

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



北京首都國際機場股份有限公司

Beijing Capital International Airport Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的外商投資股份有限公司)

(股份編號：00694)

二零二五年業績公告

財務摘要

- 二零二五年，北京首都機場的飛機起降架次達442,046架次，較上一年度增長約2.0%。旅客吞吐量達70,742,712人次，較上一年度增長約5.0%，貨郵吞吐量達1,550,926噸，較上一年度增長約7.5%。
- 二零二五年，本公司的營業收入為人民幣5,631,751,000元，較上一年度增長約2.5%。
- 二零二五年，本公司的航空性收入為人民幣2,770,358,000元，較上一年度增長約3.8%。
- 二零二五年，本公司的非航空性收入為人民幣2,861,393,000元，較上一年度增長約1.3%。
- 二零二五年，本公司的經營費用為人民幣5,784,482,000元，較上一年度減少約1.2%。
- 二零二五年，本公司的稅後淨虧損為人民幣630,037,000元(每股虧損約人民幣0.14元)，較上一年度為人民幣1,389,745,000元的稅後淨虧損減虧約54.7%。
- 董事會不建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息。

北京首都國際機場股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)公告本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度經審核業績，連同二零二四年之比較數據，該等業績乃根據國際財務報告會計準則編製如下：

損益及其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入			
航空性業務	4	2,770,358	2,667,662
非航空性業務	4	2,861,393	2,824,543
		5,631,751	5,492,205
經營費用			
折舊及攤銷		(1,554,199)	(1,509,409)
修理及維護		(947,114)	(991,013)
航空安全及保衛費用		(835,350)	(875,853)
員工成本		(599,315)	(560,615)
水電動力		(519,809)	(528,511)
運行服務費		(437,186)	(457,718)
特許經營委託管理費		(273,337)	(274,815)
房產稅及其他稅費		(259,601)	(243,506)
綠化及環衛費用		(201,024)	(220,474)
其他成本		(157,547)	(194,842)
	5	(5,784,482)	(5,856,756)
金融資產減值(虧損)/收益(包括減值虧損 或減值收益轉回)		(87,364)	7,786
其他收益		1,451	5,209
其他利得和虧損淨額		2,938	4,473
經營虧損		(235,706)	(347,083)

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
財務收益	6	18,114	20,493
財務成本	6	<u>(282,576)</u>	<u>(299,073)</u>
		<u>(264,462)</u>	<u>(278,580)</u>
應佔聯營公司業績		<u>(8,931)</u>	<u>(3,712)</u>
除所得稅前虧損		<u>(509,099)</u>	<u>(629,375)</u>
所得稅費用	7	<u>(120,938)</u>	<u>(760,370)</u>
除所得稅後虧損		<u><u>(630,037)</u></u>	<u><u>(1,389,745)</u></u>
其他綜合收益／(虧損)			
其後不可重新分類至損益的項目：			
退休福利負債的重新計量		20,723	(62,907)
與其後不可重新分類至損益的項目相關的所得稅		<u>(5,181)</u>	<u>15,727</u>
本年其他綜合收益／(虧損)，扣除所得稅		<u>15,542</u>	<u>(47,180)</u>
本年綜合虧損總額		<u><u>(614,495)</u></u>	<u><u>(1,436,925)</u></u>
每股虧損，基本和攤薄(人民幣元)	8	<u><u>(0.14)</u></u>	<u><u>(0.30)</u></u>

財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
房屋及建築物、廠房及設備		20,970,352	21,568,147
使用權資產		1,784,295	1,809,071
投資性房地產		2,535,417	2,627,087
無形資產		61,158	87,739
於聯營公司的投資		32,566	42,055
遞延所得稅資產		1,205,601	1,331,720
其他非流動資產		53,149	280,126
		<u>26,642,538</u>	<u>27,745,945</u>
流動資產			
存貨		178,079	190,557
應收賬款	9	1,062,050	1,023,746
預付賬款		17,421	24,207
以攤餘成本計量的其他金融資產		46,198	36,143
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產		12,468	9,530
應收票據		15,117	15,463
其他流動資產		187,618	202,069
現金及現金等價物		1,851,806	1,427,698
		<u>3,370,757</u>	<u>2,929,413</u>
資產總額		<u>30,013,295</u>	<u>30,675,358</u>
權益及負債			
資本及儲備			
股本		4,579,179	4,579,179
股本溢價		6,300,867	6,300,867
資本公積	10	250,250	233,440
其他公積		(71,310)	(86,852)
法定盈餘公積及任意盈餘公積		3,818,989	6,809,588
累計虧損		(2,019,782)	(4,380,344)
權益總額		<u>12,858,193</u>	<u>13,455,878</u>

		於十二月三十一日	
		二零二五年	二零二四年
	附註	人民幣千元	人民幣千元
非流動負債			
長期借款	11	1,193,220	1,992,834
應付債券	12	-	1,499,123
租賃負債		523,111	511,946
遞延收益		20,215	21,366
退休福利負債		164,470	185,740
		<u>1,901,016</u>	<u>4,211,009</u>
流動負債			
短期借款	11	7,277,052	7,520,864
應付賬款及其他應付款	13	5,473,651	5,328,069
長期借款即期部分	11	800,831	4,215
應付債券即期部分	12	1,514,232	14,587
租賃負債即期部分		178,614	131,051
退休福利負債即期部分		9,706	9,685
		<u>15,254,086</u>	<u>13,008,471</u>
負債總額		<u>17,155,102</u>	<u>17,219,480</u>
權益及負債總額		<u>30,013,295</u>	<u>30,675,358</u>

權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	其他公積 人民幣千元	法定盈餘	累計虧損 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
					公積及任意 盈餘公積 人民幣千元		
二零二四年一月一日餘額	4,579,179	6,300,867	228,440	(39,672)	6,809,588	(2,990,599)	14,887,803
除所得稅後虧損	-	-	-	-	-	(1,389,745)	(1,389,745)
本年其他綜合虧損	-	-	-	(47,180)	-	-	(47,180)
本年綜合虧損總額	-	-	-	(47,180)	-	(1,389,745)	(1,436,925)
其他	-	-	5,000	-	-	-	5,000
二零二四年十二月三十一日餘額	<u>4,579,179</u>	<u>6,300,867</u>	<u>233,440</u>	<u>(86,852)</u>	<u>6,809,588</u>	<u>(4,380,344)</u>	<u>13,455,878</u>
二零二五年一月一日餘額	4,579,179	6,300,867	233,440	(86,852)	6,809,588	(4,380,344)	13,455,878
除所得稅後虧損	-	-	-	-	-	(630,037)	(630,037)
本年其他綜合收益	-	-	-	15,542	-	-	15,542
本年綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	15,542	-	(630,037)	(614,495)
用於沖抵累計虧損的 任意盈餘公積	-	-	-	-	(2,990,599)	2,990,599	-
其他	-	-	16,810	-	-	-	16,810
二零二五年十二月三十一日餘額	<u>4,579,179</u>	<u>6,300,867</u>	<u>250,250</u>	<u>(71,310)</u>	<u>3,818,989</u>	<u>(2,019,782)</u>	<u>12,858,193</u>

1. 一般信息

北京首都國際機場股份有限公司(「**本公司**」)是於一九九九年十月十五日在中華人民共和國(「**中國**」)註冊成立的股份有限公司，自二零零零年二月一日起在香港聯合交易所有限公司上市。本公司大部分的權益由首都機場集團有限公司(「**首都機場集團有限公司**」或「**母公司**」)擁有，首都機場集團有限公司為一間於中國成立的國有企業，受控於中國民用航空局(「**民航局**」)。

本公司的主要業務乃持有及經營位於中國北京的首都國際機場(「**北京首都機場**」)並提供相關服務。註冊辦公地址為中華人民共和國北京首都機場。

除另有說明外，本財務報表以人民幣(「**人民幣**」)為單位，並由董事會(「**董事會**」)於二零二六年三月二十六日批准刊發。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告會計準則

於本年度強制生效的經修訂國際財務報告會計準則

於本年度，本公司為編製本財務報表，首次應用了由國際會計準則理事會頒布的以下經修訂國際財務報告會計準則，該等修訂於二零二五年一月一日開始的年度期間強制生效：

國際會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

於本年度應用經修訂國際財務報告會計準則不會對本公司本年及以往年度的財務狀況及表現及／或本財務報表所載之披露產生重大影響。

已頒布但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告會計準則

本公司未提早應用下述已頒布但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告會計準則：

國際財務報告準則第9號和 國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類和計量之修訂 ²
國際財務報告準則第9號和 國際財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然能源生產電力的合同 ²
國際財務報告準則第10號和 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業間的資產出售或投入 ¹
國際財務報告會計準則(修訂本)	國際財務報告會計準則的年度改進—第11卷 ²
國際財務報告準則第18號	財務報表列報和披露 ³

¹ 於待定日期或以後開始的年度期間生效。

² 於二零二六年一月一日或以後開始的年度期間生效。

³ 於二零二七年一月一日或以後開始的年度期間生效。

除了以下提及的新國際財務報告會計準則，本公司董事預期應用所有該等新訂及經修訂國際財務報告會計準則於可預見將來對財務報表無重大影響。

《國際財務報告準則第18號－財務報表的列報與披露》

《國際財務報告準則第18號－財務報表的列報和披露》規定了財務報表的列報和披露要求，將取代《國際會計準則第1號－財務報表的列報》（「**國際會計準則第1號**」）。這一新的新國際財務報告會計準則雖然在許多方面延續了國際會計準則第1號的要求，但也增加了新的要求，包括在利潤表中列報劃分損益類別、增加小計項目，在財務報表附註中規範管理層業績指標披露，以及在財務報表中改進信息的匯總和分解。此外，國際會計準則第1號中的一些段落已經調整到《國際會計準則第8號－會計政策、會計估計變更和差錯》（該準則將在《國際財務報告準則第18號》生效時更名為《財務報表編製基礎》）和國際財務報告準則第7號中。對《國際會計準則第7號－現金流量表》和《國際會計準則第33號－每股收益》也進行了小幅修訂。

國際財務報告準則第18號及對其他標準的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，允許提前應用。《國際財務報告準則第18號》要求採用追溯應用法，並包含特定的過渡規定。預計新準則的應用預計對本公司財務業績和財務狀況的確認與計量產生重大影響，但預計將影響利潤表結構與列報。

3. 財務報表的編製基準及重要會計政策信息

3.1 財務報表的編製基準

本財務報表已按照國際會計準則理事會頒布的國際財務報告會計準則編製。為編製財務報表，如果合理預期信息可能影響主要使用者的決定，則該等信息視為重要信息。此外，本財務報表載有香港聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）及香港《公司條例》（「**公司條例**」）規定的適用披露。除以公允價值計量的若干金融工具外，本財務報表均按歷史成本法編製。

於二零二五年十二月三十一日，本公司的流動負債超過流動資產人民幣11,883,329,000元。在評估本公司是否有充足的資金履行其財務義務並保持持續經營時，本公司管理層已充分考慮本公司未來的流動資金、經營業績及可用的融資來源。截至二零二五年十二月三十一日，本公司有充足的銀行授信額度可用於日常經營及償還上述將於二零二五年十二月三十一日起十二個月內到期的財務義務。管理層已編製自二零二五年十二月三十一日起不少於十二個月的現金流量預測。本公司董事已對該現金流量預測進行審核，並認為本公司擁有充足的財務資源，可以滿足其營運資金需求並償還自二零二五年十二月三十一日起十二個月內到期的財務義務。因此，本公司董事已按持續經營基準編製財務報表。

4. 收入及分部資料

董事會為本公司的首席經營決策者。董事會通過審閱內部報告以評估業績及分配資源。

本公司僅於一個行業內經營業務，即在中國大陸經營管理一個機場並提供相關服務。相關資源的分配取決於其是否有利於本公司整體而非任何特定業務單元價值的提升。董事會認為本公司應作為一個整體進行業績評估。因此，董事會認為按照國際財務報告準則第8號「經營分部」的要求，本公司只有一個經營分部。

收入分析(按類別)	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
航空性業務：		
飛機起降及相關收入	1,404,149	1,395,441
旅客服務收入	1,366,209	1,272,221
	<u>2,770,358</u>	<u>2,667,662</u>
非航空性業務：		
特許經營收入(註a)	1,510,790	1,569,928
租金收入	1,078,867	979,803
資源使用收入	203,978	213,468
其他	67,758	61,344
	<u>2,861,393</u>	<u>2,824,543</u>
收入總計	<u>5,631,751</u>	<u>5,492,205</u>

(a) 特許經營收入來自以下相關業務：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
廣告	674,300	702,418
零售	542,161	511,714
餐飲	124,395	173,485
貴賓服務	77,044	82,061
停車服務	65,824	71,388
其他	27,066	28,862
	1,510,790	1,569,928

本公司位於中國大陸，於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，其全部外部客戶收入來自中國，其全部資產亦位於中國，因此未列示地域分部資料。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，大約33%（二零二四年：大約33%）的總收入來自一個（二零二四年：一個）外部客戶，從其他客戶取得的收入佔總收入的比例均不超過10%。

航空性收入和非航空性收入中的「其他」根據報告日期履行履約義務的進度隨時間予以確認。

5. 按性質列示的費用

折舊及攤銷費用和其他費用分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
房屋及建築物、廠房及設備折舊	1,184,489	1,134,285
使用權資產折舊	226,055	229,318
投資性房地產折舊	91,670	91,670
無形資產攤銷	51,985	54,136
房屋及建築物、廠房及設備的處置損失	16,130	10,685
核數師酬金 — 審計服務	2,321	2,321

6. 財務收益／(成本)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
財務收益		
銀行存款利息收入	18,114	20,365
匯兌收益，淨額	—	128
	<u>18,114</u>	<u>20,493</u>
財務成本		
借款的利息費用	(201,825)	(219,064)
應付債券的利息費用	(46,422)	(46,549)
租賃負債的利息費用(附註14)	(30,276)	(28,890)
精算福利的利息費用(附註31)	(3,838)	(4,506)
銀行手續費	(59)	(64)
匯兌虧損，淨額	(156)	—
	<u>(282,576)</u>	<u>(299,073)</u>
財務成本，淨額	<u>(264,462)</u>	<u>(278,580)</u>

7. 所得稅費用

本公司需根據中國相關所得稅法律法規確定的應納稅收入，按25%（二零二四年：25%）的稅率繳納企業所得稅。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延所得稅	<u>120,938</u>	<u>760,370</u>

損益及其他綜合收益表中的實際所得稅費用與除所得稅前虧損乘以現行中國企業所得稅稅率得到的金額之間的差額可調節如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除所得稅前虧損	<u>(509,099)</u>	<u>(629,375)</u>
按25%的稅率計算的稅費(二零二四年：25%)	(127,275)	(157,344)
以前年度確認為遞延所得稅資產的稅項虧損轉回	224,551	742,496
未確認可抵扣暫時性差異和稅項虧損的稅務影響	10,013	170,011
不能稅前扣除的費用	<u>13,649</u>	<u>5,207</u>
所得稅費用	<u><u>120,938</u></u>	<u><u>760,370</u></u>

8. 每股虧損

基本每股虧損根據歸屬於本公司所有者的除所得稅後虧損除以年內已發行4,579,178,977 (二零二四年：4,579,178,977)股普通股的加權平均數目計算。

由於截至二零二五年十二月三十一日止年度(二零二四年：無)未有流通在外的潛在可攤薄普通股，攤薄每股虧損等同於基本每股虧損。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
除所得稅後虧損(人民幣千元)	(630,037)	(1,389,745)
基本每股虧損(每股人民幣)	<u><u>(0.14)</u></u>	<u><u>(0.30)</u></u>

董事會不建議派發任何截至二零二五年十二月三十一日止年度(二零二四年：無)的末期股息。

9. 應收賬款

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收賬款來自：		
— 首都機場集團有限公司附屬公司	474,989	462,568
— 第三方	1,111,048	992,123
	<u>1,586,037</u>	<u>1,454,691</u>
減：信用減值準備	(523,987)	(430,945)
	<u>1,062,050</u>	<u>1,023,746</u>

於二零二五年十二月三十一日，應收賬款根據收入確認日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
三個月以內	747,416	669,373
四至六個月	76,012	47,726
七至十二個月	202,030	172,797
一至二年	98,764	184,264
二至三年	126,101	102,057
三年以上	335,714	278,474
	<u>1,586,037</u>	<u>1,454,691</u>

10. 資本公積

資本公積為本公司收到的由首都機場集團有限公司全部持有的投入。根據相關政府主管部門規定，該款項作為母公司獨享的資本公積進行核算，不可作為股息分配。於將來本公司增加股本時，在合適的條件下該等資本公積可轉增為首都機場集團有限公司持有的本公司普通股股份。該等轉換尚需獲取有關政府主管部門及股東的事先批准。

11. 借款

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
短期借款		
— 本金	7,223,611	7,500,000
— 一年內應付利息	53,441	20,864
	<u>7,277,052</u>	<u>7,520,864</u>
長期借款		
— 非即期部分	1,193,220	1,992,834
— 即期部分	799,607	2,800
— 一年內應付利息	1,224	1,415
	<u>1,994,051</u>	<u>1,997,049</u>
	<u>9,271,103</u>	<u>9,517,913</u>

借款本金變動分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日的期初餘額	9,495,634	8,558,200
新借入款項	7,223,611	8,500,234
償還借款	(7,502,807)	(7,562,800)
於十二月三十一日的期末餘額	<u>9,216,438</u>	<u>9,495,634</u>

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，銀行借款本金為人民幣8,492,827,000元(二零二四年：人民幣7,995,634,000元)，無抵押，於二零三零年前陸續到期，平均年利率2.05%(二零二四年：2.32%)。

於二零二五年十二月三十一日，從首都機場集團有限公司或其附屬公司取得的其他借款本金為人民幣723,611,000元(二零二四年：人民幣1,500,000,000元)，無抵押，於二零二六年陸續到期，平均年利率為1.98%(二零二四年：2.17%)。

(b) 借款契約

於二零二五年十二月三十一日，就長期銀行貸款的剩餘本金人民幣1,195,000,000元(二零二四年：人民幣1,197,000,000元)，本公司需遵守以下金融契約，該等貸款在未結清前均需進行測試：

- 流入資金監管賬戶的年度總額不得少於人民幣200,000,000元；及
- 於每年六月三十日和十二月三十一日，賬戶餘額不得低於人民幣80,000,000元。

本公司在整個報告期間或報告期末已遵守該等契約，並根據還款時間表將餘額為人民幣1,193,000,000元(二零二四年：人民幣1,195,000,000元)的銀行貸款分類為非流動負債，餘額為人民幣2,000,000元(二零二四年：人民幣2,000,000元)的銀行貸款分類為流動負債。

於二零二五年十二月三十一日，本公司借款的本金需於如下時間償還：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年以內	8,023,218	7,502,800
一年至二年	20,012	799,834
二年至五年	1,173,208	60,000
五年以上	—	1,133,000
	<u>9,216,438</u>	<u>9,495,634</u>

12. 應付債券

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本金	1,500,000	1,500,000
債券發行成本	(1,565)	(1,565)
淨收益	1,498,435	1,498,435
應付利息	14,587	14,587
債券發行成本的累計攤銷金額	1,210	688
減：即期部分	1,514,232 (1,514,232)	1,513,710 (14,587)
非即期部分	-	1,499,123

二零二三年八月三十一日，本公司經中國銀行間市場交易商協會批准，申請分期發行總額不超過人民幣40億元的中期票據和總額不超過人民幣40億元的超短期票據。二零二三年九月八日，本公司發行本金為人民幣1,500,000,000元的第一期中期票據，期限三年。債券無抵押，年利率為3.06%，利息按年支付，本金將於二零二六年九月八日償還。

13. 應付賬款及其他應付款

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動負債		
應付賬款		
應付關聯方款項		
— 首都機場集團有限公司	478	1,034
— 首都機場集團有限公司附屬公司	1,291,666	961,317
	<u>1,292,144</u>	<u>962,351</u>
應付維修費	472,360	485,263
應付材料採購費	68,138	96,970
應付運行服務費	176,888	155,042
應付綠化及環衛服務費	68,161	43,927
其他	225,691	237,229
	<u>2,303,382</u>	<u>1,980,782</u>
預收賬款和其他應付款		
應付關聯方款項		
— 首都機場集團有限公司	99,360	85,117
— 首都機場集團有限公司附屬公司	48,722	46,569
	<u>148,082</u>	<u>131,686</u>
GTC資產收購對價的預提負債	1,508,693	1,508,693
應付工程項目款	529,914	677,288
應付收購第三期資產、T3D資產及GTC資產的契稅	465,948	465,948
收取的保證金	223,183	221,900
應付薪酬及福利	176,860	194,016
預收賬款	47,495	98,236
代收特許經營款項	31,633	21,142
應付其他稅金	13,149	13,863
其他	25,312	14,515
	<u>3,170,269</u>	<u>3,347,287</u>
	<u>5,473,651</u>	<u>5,328,069</u>

於二零二五年十二月三十一日，應付賬款(包括性質為關聯方交易的應付金額)根據交易日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
三個月以內	558,934	586,840
四至六個月	341,279	52,641
七至十二個月	360,585	185,812
十二個月以上	1,042,584	1,155,489
	<u>2,303,382</u>	<u>1,980,782</u>

管理層討論與分析

概述

二零二五年，本公司經營整體承壓運行，但本年虧損收窄，經營情況逐步改善。收入方面，主營業務收入為人民幣5,631,751,000元，較上一年度增長約2.5%，其中，民航業整體呈現穩中有進、穩中向好的發展格局，北京首都機場航空業務量穩健恢復，航空性業務收入為人民幣2,770,358,000元，較上一年度增長約3.8%；非航空性業務方面，得益於旅客流量和商業資源的逐步恢復，非航空性業務收入為人民幣2,861,393,000元，較上一年度增長約1.3%。成本方面，公司繼續推進降本措施，二零二五年本公司的經營費用為人民幣5,784,482,000元，較上一年度減少約1.2%。

航空性業務概述

二零二五年，受益於旅行限制不斷放開及旅客出行需求的持續旺盛，北京首都機場國際及港澳臺地區航空交通流量較上一年度穩定增長，國內(除港澳臺地區)航空市場需求小幅調整。綜合來看，北京首都機場的飛機起降架次累計達442,046架次，較上一年度增長約2.0%，旅客吞吐量累計達70,742,712人次，較上一年度增長約5.0%，貨郵吞吐量累計達1,550,926噸，較上一年度增長約7.5%，詳細資料如下表：

	二零二五年	二零二四年	變化
飛機起降架次(單位：架次)	442,046	433,572	2.0%
國內	360,815	363,055	-0.6%
其中：港澳台地區	16,855	14,995	12.4%
國際	81,231	70,517	15.2%
旅客吞吐量(單位：人次)	70,742,712	67,367,428	5.0%
國內	56,084,337	54,818,287	2.3%
其中：港澳台地區	2,613,314	2,302,148	13.5%
國際	14,658,375	12,549,141	16.8%
貨郵吞吐量(單位：噸)	1,550,926^(註)	1,443,286	7.5%
國內	838,767^(註)	787,182	6.6%
其中：港澳台地區	83,625	79,069	5.8%
國際	712,160^(註)	656,104	8.5%

註：該數據因四捨五入處理，導致合計數與分項數據之和存在微小差異，均為計算過程中正常尾差，不影響數據整體準確性。

航空性業務收入

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	變化
飛機起降及相關收入	1,404,149	1,395,441	0.6%
旅客服務收入	1,366,209	1,272,221	7.4%
航空性業務收入合計	2,770,358	2,667,662	3.8%

二零二五年，本公司的航空性業務收入合計為人民幣2,770,358,000元，較上一年度增長約3.8%。其中，飛機起降及相關收入為人民幣1,404,149,000元，較上一年度增長約0.6%，主要是佔比較大的國內市場需求變動相對較小，且收費水準相對較低的小型機佔比上升，使得飛機起降及相關收入增幅略低於本期北京首都機場飛機起降架次的增幅。旅客服務收入為人民幣1,366,209,000元，較上一年度增長約7.4%，主要由於隨著國際航線的進一步恢復，國際旅客流量增長較多，而國際航班旅客服務收入相對國內航班更高，使得旅客服務收入增幅高於旅客吞吐量增幅。

非航空性業務收入

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	變化
特許經營收入	1,510,790	1,569,928	-3.8%
其中：廣告	674,300	702,418	-4.0%
零售	542,161	511,714	6.0%
餐飲	124,395	173,485	-28.3%
貴賓	77,044	82,061	-6.1%
停車服務	65,824	71,388	-7.8%
特許其他	27,066	28,862	-6.2%
租金收入	1,078,867	979,803	10.1%
資源使用收入	203,978	213,468	-4.4%
其他	67,758	61,344	10.5%
非航空性業務收入	<u>2,861,393</u>	<u>2,824,543</u>	<u>1.3%</u>

二零二五年，本公司的非航空性業務收入為人民幣2,861,393,000元，較上一年度增長約1.3%。二零二五年，本公司的特許經營收入為人民幣1,510,790,000元，較上一年度下降約3.8%，其中，廣告收入為人民幣674,300,000元，較上一年度下降約4.0%，主要是由於廣告合同結算模式調整，以及高價值媒體招商金額下降，廣告收入隨之下降；零售收入為人民幣542,161,000元，較上一年度增長約6.0%，主要是國際旅客流量增長帶來的零售銷售收入增加；餐飲收入為人民幣124,395,000元，較上一年度下降約28.3%，主要是本公司優化與經營商的餐飲業務合同，使得一部分特許經營收入調整至租金收入。由於業務量增長，二零二五年實際自餐飲客戶收取的收入較去年有顯著增長；貴賓收入為人民幣77,044,000元，較上一年度下降約6.1%，亦是因為與經營商的貴賓業務合同優化，一部分特許經營收入調整至租金收入所致。實際自貴賓客戶收取的收入較去年有所增加；停車服務特許經營收入為人民幣65,824,000元，較上一年度下降約7.8%，主要是車輛停車場時間縮短，使得停車收入相應下降；特許其他收入為人民幣27,066,000元，較上一年度下降約6.2%，亦是由於與電信運營商的業務合同優化，使得一部分收入調整至租金收入。

二零二五年，本公司的租金收入為人民幣1,078,867,000元，較上一年度增長約10.1%，主要得益於離港系統收入增加，以及部分餐飲、貴賓和特許其他業務合同優化帶來的商業租金收入增加。

二零二五年，本公司的資源使用收入為人民幣203,978,000元，較上一年度下降約4.4%，主要由於部分業務合同到期後服務模式調整，收入結構相應發生變化，導致資源使用收入有所下降。

二零二五年，本公司的其他收入為人民幣67,758,000元，較上一年度增長約10.5%，主要是由於新承接北京市政府部門相關服務，其他收入相應得以增加。

經營費用

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	變化
折舊及攤銷	1,554,199	1,509,409	3.0%
修理及維護	947,114	991,013	-4.4%
航空安全及保衛費用	835,350	875,853	-4.6%
員工費用	599,315	560,615	6.9%
水電動力	519,809	528,511	-1.6%
運行服務	437,186	457,718	-4.5%
特許經營委託管理費	273,337	274,815	-0.5%
不動產稅及其他稅賦	259,601	243,506	6.6%
綠化及環衛	201,024	220,474	-8.8%
一般、行政及其他費用	157,547	194,842	-19.1%
經營費用	<u>5,784,482</u>	<u>5,856,756</u>	<u>-1.2%</u>

二零二五年，本公司的經營費用為人民幣5,784,482,000元，較上一年度下降約1.2%。

二零二五年，本公司的折舊及攤銷費用為人民幣1,554,199,000元，較上一年度增長約3.0%，主要是新增西跑道大修工程資產及受以前年度在建工程轉固影響，導致本年度折舊費用有所增加。

二零二五年，本公司的修理及維護費用為人民幣947,114,000元，較上一年度下降約4.4%，主要是本公司加強成本控制，使得車輛及系統維護費用減少。

二零二五年，本公司的航空安全及保衛費用為人民幣835,350,000元，較上一年度下降約4.6%，主要是本公司推進技術創新和管理創新，實現崗位優化、人工成本節約，使得航空安保相關費用減少。

二零二五年，本公司的員工費用為人民幣599,315,000元，較上一年度增長約6.9%，主要是二零二四年受國家延遲退休政策影響，公司相應調整退休金計劃負債，導致二零二四年當期員工成本減少，因而本年度員工費用較上一年度增加。

二零二五年，本公司的水電動力為人民幣519,809,000元，較上一年度下降約1.6%，主要是由於本公司採取節能降耗等措施，使得電費消耗有所減少。

二零二五年，本公司的運行服務費為人民幣437,186,000元，較上一年度下降約4.5%，主要是本公司推進降本增效措施，通過優化運維服務外包模式、整合服務供應商資源，使得運行服務費用有所降低。

二零二五年，本公司的不動產稅及其他稅賦為人民幣259,601,000元，較上一年度增長約6.6%，主要是本公司租金收入增長，房產稅隨之增長。

二零二五年，本公司的綠化及環衛費用為人民幣201,024,000元，較上一年度下降約8.8%，主要得益於本公司嚴控成本，提升運營效能，使得綠化及環衛費用有所降低。

二零二五年，本公司的一般、行政及其他費用為人民幣157,547,000元，較上一年度下降約19.1%，主要是本公司縮減預算、推進降本措施，使得專業服務及諮詢費等相關費用減少。

其他綜合收益表項目

二零二五年，本公司的其他收益為人民幣1,451,000元，較上一年度下降約72.1%，主要是二零二四年收到政府部門相關獎勵基金，使得上一年度基數較大。

二零二五年，本公司扣除財務收益後財務成本淨額為人民幣264,462,000元，而二零二四年財務成本淨額為人民幣278,580,000元。主要是因為本年平均融資成本下降，使得利息支出有所減少。

二零二五年，本公司的遞延所得稅費用為人民幣120,938,000元，主要是由於本年轉回的可抵扣稅項虧損額較上一年度有所減少，使得本年確認的遞延所得稅費用金額減少。

年度虧損

於截至二零二五年十二月三十一日止之財政年度，本公司的年度淨虧損共計人民幣630,037,000元，較本公司上一年度的淨虧損減虧約54.7%。

股息

董事會不建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息。

匯率波動風險

除支付部分保證金，本公司的業務主要以人民幣進行結算。

於二零二五年十二月三十一日，本公司以美元計價的資產及負債包括約人民幣15,826,000元(二零二四年：人民幣16,977,000元)的現金及現金等價物(及其他應收款)，以及約人民幣9,026,000元(二零二四年：人民幣9,231,000元)的應付賬款及其他應付款。

利率波動風險

於二零二五年十二月三十一日，本公司的短期借款本金為人民幣7,223,611,000元，長期借款本金總額為人民幣1,992,827,000元，上述借款的利率以全國銀行間同業拆借中心貸款基準利率為定價基礎（僅為浮動利率借款）。

或有負債

於二零二五年十二月三十一日，本公司並無重大或有負債。

流動資金及財政資源

二零二五年，本公司經營活動產生的現金淨額為人民幣1,606,950,000元，較二零二四年的人民幣97,602,000元，增加人民幣1,509,348,000元。二零二五年本公司投資活動使用的現金淨額為人民幣531,927,000元。二零二五年，本公司融資活動使用的現金淨額為人民幣650,552,000元。

於二零二五年十二月三十一日，本公司的現金及現金等價物為人民幣1,851,806,000元；而於二零二四年十二月三十一日的相應數值則為人民幣1,427,698,000元。

於二零二五年十二月三十一日，本公司的短期及長期借款本金為人民幣9,216,438,000元，一年內到期的應付債券本金為人民幣1,500,000,000元。

於二零二五年十二月三十一日，本公司的流動比率為0.22，而於二零二四年十二月三十一日的相應比率則為0.23。該等比率系由該等日期流動資產總額除以流動負債總額而分別得出。

於二零二五年十二月三十一日，本公司的資產負債率為57.16%，而於二零二四年十二月三十一日的相應比率則為56.13%。該等比率系由該等日期的總負債除以總資產而分別得出。

於二零二五年十二月三十一日，本公司的股本及儲備為人民幣12,858,193,000元，而於二零二四年十二月三十一日的相應數值則為人民幣13,455,878,000元。

員工及員工福利

1. 本公司於二零二五年十二月三十一日的員工人數及與上一年度比較如下：

	二零二五年	二零二四年
員工總數	<u>1,496</u>	<u>1,516</u>

本公司僱員的薪酬政策由管理層根據市場慣例決定，採用崗位績效工資制，以崗位價值為基礎，以績效考核為核心。薪酬體系兼具外部競爭性與內部公平性，動態管理，實現員工收入增長和公司經濟發展同步、勞動報酬增長和勞動生產率提高同步。

2. 員工基本醫療保險及商業醫療保險

自二零零三年一月一日起，本公司按照北京市政府的要求執行北京市基本醫療保險規定。根據該規定，本公司按照上一年度員工月平均工資的9%和1%分別為員工支付基本醫療保險費和大額醫療費用互助資金。

本公司可同時在自願的基礎之上在員工上一年度月平均工資的4%之內向員工提供補充醫療保險。同時，本公司不再向員工支付現金醫療補貼和醫療補償。故此，上述基本醫療保險規定的執行不會對本公司的資產負債表及綜合收益表造成任何重大影響。

3. 員工退休金計劃

於二零一一年，本公司按照國家有關政策實施了企業年金計劃。根據該企業年金計劃，本公司及加入該計劃之員工個人每月須依據一定比例分別向企業年金賬戶繳存企業年金費用。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本公司並無任何資產抵押或質押。

併購與處置

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司並無任何重大併購與處置情況。

重大投資

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司並無持有任何重大投資(包括向任何被投資公司作出價值佔本公司於二零二五年十二月三十一日的資產總值5%或以上的投資)。

有關重大投資、資本資產及重大融資的未來計劃

於二零二五年八月二十八日召開的臨時股東會上，本公司股東批准了一項融資計劃，該計劃有關本公司擬於中國銀行間市場交易商協會(「**交易商協會**」)註冊及發行不超過人民幣四十億元的中期票據及不超過人民幣四十億元的短期融資券。本公司已於二零二六年三月十七日正式向交易商協會提交註冊及發行中期票據及短期融資券的申請(「**該申請**」)。於本公告日期，該申請會否以及何時獲批尚未確定。有關註冊及建議發行中期票據及短期融資券之詳情，請參見本公司日期為二零二五年八月十一日之通函以及本公司日期為二零二六年三月十七日之公告。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，本公司並無任何其他有關重大投資、資本資產或重大融資的計劃。

報告期後事項

自二零二六年一月一日起至本公告日期，除本公司日期為二零二六年二月六日有關其估計虧損減少的內幕消息公告及本公司日期為二零二六年三月十七日有關向交易商協會申請在中國註冊及發行中期票據及短期融資券的內幕消息公告所披露者外，並無發生任何對本公司造成影響且須由本公司向其股東作出披露的重大事件或交易。

購買、出售或贖回上市證券

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司並無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券且並無出售或轉讓本公司任何庫存股份(如有)。於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

《企業管治守則》的遵循情況

董事會確認，於二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日期間，本公司已遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄C1《企業管治守則》(「守則」)第二部分之全部守則條文，惟因合理原因而出現下文所述之偏離除外：

根據守則的守則條文第C.1.5條，一般而言，獨立非執行董事及非執行董事應出席股東會，以對股東的意見有全面、公正的瞭解。有關偏離該守則條文的情況：

- (i) 本公司於二零二五年六月二十七日召開二零二四年度股東會，杜強先生(非執行董事)、王長益先生(前非執行董事)及邴建青先生(前非執行董事)由於其他工作原因未能出席該次年度股東會。
- (ii) 本公司於二零二五年八月二十八日召開臨時股東會，王長益先生(前非執行董事)及邴建青先生(前非執行董事)由於其他工作原因未能出席該次臨時股東會。
- (iii) 本公司於二零二五年十二月二十三日召開臨時股東會，許漢忠先生(獨立非執行董事)由於其他工作原因未能出席該次臨時股東會。

在上述股東會上審議的所有決議案均獲順利通過。於該等股東會各自結束後，本公司亦將相關會議記錄發送至董事會所有成員以便未出席會議的董事瞭解在股東會上通過的議案。

二零二六年展望

儘管世界百年變局加速演進，地緣政治局勢複雜嚴峻，給全球貿易和經濟發展帶來諸多不確定性，直接影響了國際航空市場的全面均衡復蘇。但與此同時，我們也要看到宏觀環境積極有利的一面，我國經濟向新向優發展、超大規模市場優勢堅如磐石，隨著擴大內需、提振消費等政策紅利持續釋放，將為民航發展注入更加強勁的動力。

聚焦北京首都機場自身，我們清醒地認識到，在總體容量、國際航點數、航班頻次等方面，我們與亞洲其他主要樞紐相比仍存在一定差距，設施設備老舊、綜合交通銜接性不足的問題也極待改善。

但我們更應看到重大機遇。北京首都機場新的時刻容量標準已經獲批，二零二六年將迎來寶貴的時刻資源增量，為加密航班波、新開戰略性航線、優化網絡結構提供關鍵資源支撐。航站樓提質增效、行李系統升級改造等重點建設項目也將根據實際情況積極開展，從硬件能力、運營效率、交通可達性和安全保障等維度，系統性提升北京首都機場的核心競爭力。

初步統計顯示，今年前兩個月，北京首都機場的飛機起降架次同比增長約2.4%，其中，國內(含港澳台地區)航線同比增長約2.2%；國際航線同比增長約3.4%。旅客吞吐量同比增長約8.6%，其中，國內(含港澳台地區)航線同比增長約8.1%；國際航線同比增長約10.4%。

「十五五」開局之年，本公司將堅定信心，直面挑戰，積極作為，更好統籌發展和安全，持續提升運行服務水平，強化樞紐建設，深化改革創新，全員創優增效，全力以赴實現高效益經營。

堅持安全第一理念，精進運行服務品質。堅決守住航空安全底線，系統提升安全服務保障能力，確保安全表現更加穩定可靠、服務體驗更加溫馨便捷、運行保障更加順暢高效。

聚力關鍵領域攻堅，系統增強樞紐能級。圍繞樞紐建設目標，我們將緊扣航司運營需求與旅客出行體驗，聚焦航空器運行效率提升、跑滑優化、靠橋率提升、商業品質提升、中轉品質和能力提升等關鍵領域，統籌推進建設，加快落地見效，系統性增強樞紐核心競爭力。

深挖時刻釋放潛能，拓展航線鞏固優勢。全力推動新增航班時刻資源落地實施，引導航司提高時刻使用效率，促進閒置時刻交回再利用，最大限度釋放資源潛能。同時，進一步優化國際及地區航線激勵措施，積極爭取屬地政府政策支持，持續拓展加密航線網絡，鞏固提升北京首都機場的國際樞紐地位。

聚焦客戶需求提質，創新業務模式賦能。我們將堅持以航司和旅客這兩個最重要的客戶視角審視機場服務產品，以優質供給滿足客戶有效需求，從而創造價值、創造收益。一是業務模式創新提效，推行模擬公司運營試點，強化全員經營意識，找准難點痛點，著力突破提升。二是精耕商業價值挖掘，開展精準營銷，豐富商品品類和品牌，提升機場資源價值與商業形象。三是激發場景消費活力，探索流量經濟新模式，激發年輕客群消費活力，提供更多情緒價值和體驗式商業項目，以改革創新全面提升北京首都機場發展質量。

扭虧為盈是必達之責，可持續發展是長遠之策。二零二六年，北京首都機場將全員行動、合力攻堅，力爭實現良好經營業績。對此，本公司將以「降本」與「增收」為雙輪驅動，在降本上持續下功夫，對各項成本進行結構性分析，持續優化合約收益模式，通過增強集中採購、以存定採、以維代修等手段，壓降運營成本；在增收上妙手做文章，堅持眼睛向外，既要借力政府政策東風要紅利，也要聚焦市場，協同各方、搭好平台，在做大蛋糕中努力實現資源價值最大化，確保持續健康發展韌性。

德勤•關黃陳方會計師行之工作範圍

有關本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他綜合收益表及相關附註的初步公告所列數字，已獲得本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行同意，該等數字乃等同董事會於二零二六年三月二十六日批准的本公司於本年度經審核財務報表所呈列的數額。德勤•關黃陳方會計師行就此執行的相關工作並不構成鑒證業務，因此德勤•關黃陳方會計師行亦不會就初步公告發表任何意見或鑒證結論。

