

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國國際航空股份有限公司 AIR CHINA LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：00753)

二零一九年年度業績

財務摘要

- 報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,361.81億元，稅前利潤人民幣91.20億元，歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣64.20億元。
- 董事會建議二零一九年度分派現金紅利約人民幣6.45億元，按公司目前總股數14,524,815,185股計，每10股分派現金紅利人民幣0.4442元(含稅)。

二零一九年年度業績

董事會宣佈本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核合併財務業績以及截至二零一八年十二月三十一日止年度的相應比較數字如下：

綜合損益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收入	3	136,180,690	136,774,403
其他收入及利得	5	4,059,190	4,108,700
		<u>140,239,880</u>	<u>140,883,103</u>
經營費用			
航空油料成本		(35,965,239)	(38,481,303)
員工薪酬成本		(25,473,898)	(24,450,250)
折舊及攤銷		(21,279,084)	(14,503,676)
起降及停機費用		(16,440,081)	(15,354,941)
飛機保養、維修及大修成本		(6,119,539)	(6,612,844)
航空餐飲費用		(4,026,090)	(3,787,134)
飛機租賃費用		(966,227)	(7,165,554)
其他租賃費用		(565,160)	(1,117,478)
其他航班經營費用		(8,193,008)	(9,419,344)
銷售及營銷費用		(4,684,722)	(4,373,023)
行政管理費用		(1,844,232)	(1,535,617)
預期信用損失模型下的減值(損失)轉回淨額		(40,682)	264,392
		<u>(125,597,962)</u>	<u>(126,536,772)</u>
經營利潤	6	14,641,918	14,346,331
利息收入		163,185	172,564
利息支出	7	(4,948,928)	(2,914,097)
應佔聯營企業利潤		215,532	526,570
應佔合營企業利潤		259,727	222,226
匯兌損失淨額		(1,211,171)	(2,376,577)
		<u>9,120,263</u>	<u>9,977,017</u>
稅前利潤			
所得稅費用	8	(1,856,499)	(1,762,146)
		<u>7,263,764</u>	<u>8,214,871</u>
本年利潤			
以下人士應佔：			
— 本公司股東		6,420,294	7,350,661
— 非控股股東		843,470	864,210
		<u>7,263,764</u>	<u>8,214,871</u>
本年利潤			
每股利潤：			
— 基本及攤薄	9	人民幣46.74分	人民幣53.52分

綜合損益及其他綜合收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
本年利潤	<u>7,263,764</u>	<u>8,214,871</u>
本年其他綜合收益		
不能於以後期間重分類至損益：		
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益工具之公允價值淨變動	3,842	(31,921)
— 不能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響	(59)	7,980
— 對設定受益計劃淨額的重新計量	(3,905)	(16,840)
— 應佔聯營企業的其他綜合收益	<u>441,862</u>	<u>(73,364)</u>
可能於以後期間重分類至損益：		
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具之公允價值淨變動	3,551	18,878
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具減值準備	8,096	6,827
— 可能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響	(2,912)	(6,415)
— 應佔聯營企業的其他綜合收益	23,272	10,425
— 外幣報表折算差額	<u>495,324</u>	<u>999,423</u>
本年其他綜合收益，扣除相關所得稅	<u>969,071</u>	<u>914,993</u>
本年綜合收益總額	<u>8,232,835</u>	<u>9,129,864</u>
以下人士應佔：		
— 本公司股東	7,370,539	8,279,120
— 非控股股東	<u>862,296</u>	<u>850,744</u>
本年綜合收益總額	<u>8,232,835</u>	<u>9,129,864</u>

綜合財務狀況表

二零一九年十二月三十一日

	二零一九年 十二月三十一日 附註 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	102,158,432	171,662,659
使用權資產	119,376,500	-
預付土地租賃款	-	2,599,058
投資性房地產	637,986	650,786
無形資產	36,610	36,913
商譽	1,099,975	1,099,975
應佔聯營企業權益	14,647,561	15,253,744
應佔合營企業權益	1,543,509	1,427,063
預付飛機及航空設備款項	22,413,867	21,303,650
租賃飛機按金	636,671	613,346
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益工具	253,113	268,071
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具	1,688,451	1,040,419
遞延稅項資產	4,352,452	2,840,321
其他非流動資產	544,390	1,134,996
	269,389,517	219,931,001
流動資產		
存貨	2,098,673	1,877,494
應收賬款	11 5,997,690	5,373,972
應收票據	362	403
預付款項、按金及其他應收款項	3,724,468	4,220,036
受限制的銀行存款	728,385	1,044,389
現金及現金等價物	8,935,282	6,763,183
其他流動資產	3,331,996	4,446,630
	24,816,856	23,726,107
總資產	294,206,373	243,657,108

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註	
流動負債		
票證結算負債	(9,980,300)	(8,886,274)
應付賬款	12 (16,578,153)	(14,726,428)
其他應付款項及預提費用	(11,977,447)	(10,833,540)
應付稅項	(938,732)	(1,023,938)
租賃負債／融資租賃負債	(13,861,503)	(7,125,586)
帶息銀行貸款及其他貸款	(22,729,991)	(27,194,901)
退租檢修撥備	(869,651)	(1,447,693)
合同負債	(1,037,031)	(1,301,518)
	<u>(77,972,808)</u>	<u>(72,539,878)</u>
流動負債淨額	<u>(53,155,952)</u>	<u>(48,813,771)</u>
總資產減流動負債	<u>216,233,565</u>	<u>171,117,230</u>
非流動負債		
租賃負債／融資租賃負債	(86,586,353)	(45,848,095)
帶息銀行貸款及其他貸款	(16,598,965)	(15,585,481)
退租檢修撥備	(7,538,095)	(4,174,398)
提前退休員工福利撥備	(1,989)	(3,105)
長期應付款項	(115,190)	(154,171)
合同負債	(2,670,910)	(3,062,739)
設定受益計劃	(249,933)	(263,862)
遞延收入	(521,227)	(647,973)
遞延稅項負債	(621,440)	(879,372)
	<u>(114,904,102)</u>	<u>(70,619,196)</u>
淨資產	<u>101,329,463</u>	<u>100,498,034</u>
股本及儲備		
已發行股本	14,524,815	14,524,815
庫存股	(3,047,564)	(3,047,564)
儲備	81,981,426	81,680,090
本公司股東應佔權益	<u>93,458,677</u>	<u>93,157,341</u>
非控股股東權益	<u>7,870,786</u>	<u>7,340,693</u>
權益總額	<u>101,329,463</u>	<u>100,498,034</u>

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

1. 編製基準

綜合財務報表乃按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例(「公司條例」)規定的適用披露事項。

除若干金融工具以公允價值計量外，綜合財務報表乃以歷史成本法編製。歷史成本為購買商品及勞務付出對價的公允價值。

於二零一九年十二月三十一日，本集團淨流動負債約為人民幣531.56億元。本集團償付到期債務的能力主要取決於經營活動產生的足夠的現金流入和取得充足的外部融資的能力。在編製本綜合財務報表時，考慮到本公司流動資金的來源及截至二零一九年十二月三十一日未使用的銀行授信額度人民幣1,094.37億元，本公司董事相信本集團有充足的資金滿足償還債務和資本性支出的需要。因此，本綜合財務報表以本集團持續經營為基礎編製。

2. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則

本年強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團首次採用以下由國際會計準則理事會所頒佈的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第16號	租賃
國際財務報告解釋公告第23號	具有不確定性的稅務處理
國際會計準則第19號(修訂本)	退休計劃的修改、縮減或結算
國際會計準則第28號(修訂本)	於合營或聯營公司的長期投資收益
國際財務報告準則(修訂本)	2015-2017週期國際財務報告準則年度改善

除下文所述外，於本年度應用新訂及經修訂國際財務報告準則不會對本集團本年及以往年度的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露產生重大影響。

國際財務報告準則第16號租賃

本集團於本年首次採用國際財務報告準則第16號。國際財務報告準則第16號已取代國際會計準則第17號租賃(「國際會計準則第17號」)及相關詮釋。

租賃的定義

本集團已選擇簡化處理，即對先前採用國際會計準則第17號及國際財務報告解釋公告第4號決定一項安排是否包含租賃識別為租賃的合同採用國際財務報告準則第16號，及對先前未識別為租賃或包含租賃的合同並無採用此準則。因此，本集團並未對首次執行日之前已經存在的合同進行重新評估。

對於二零一九年一月一日或之後訂立或修訂的合同，本集團根據國際財務報告準則第16號項下的定義評估合同是否是一項租賃或包含一項租賃。

作為承租人

本集團根據首次執行國際財務報告準則第16號的累計影響數，調整首次執行日即二零一九年一月一日的期初留存收益。

於過渡時採用經修訂追溯法應用國際財務報告準則第16號時，本集團對先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃的租賃，根據每項租賃，選擇應用以下簡化處理：

- i. 作為減值測試的替代，根據國際會計準則第37號準備、或有負債和或有資產評估包含租賃的合同是否為虧損合同；
- ii. 將於首次執行日後12個月內完成的租賃，選擇不確認使用權資產及租賃負債；
- iii. 於首次執行日，使用權資產的計量不包括初始直接費用；
- iv. 針對具有合理類似特徵的租賃組合(在相似的經濟環境中對相似類別相關資產的具有類似剩餘租賃期的租賃)可採用同一折現率；及
- v. 存在續租選擇權或終止租賃選擇權的，根據首次執行日前選擇權的實際行使及其他最新情況確定租賃期。

確認先前分類為經營租賃的租賃負債時，本集團各相關實體採用了首次執行日的增量借款利率。集團各相關實體採用的加權平均增量借款利率範圍為3.90%至4.89%。

	附註	二零一九年 一月一日 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承諾		51,395,439
減：增值稅		<u>6,067,742</u>
扣除增值稅的經營租賃承諾		<u>45,327,697</u>
按相應增量借款利率折現的租賃負債		41,209,140
減：確認豁免－短期租賃		633,655
確認豁免－低價值資產		<u>205</u>
應用國際財務報告準則第16號確認的 經營租賃相關的租賃負債		40,575,280
加：於二零一八年十二月三十一日確認的融資租賃負債	(d)	<u>52,973,681</u>
於二零一九年一月一日的租賃負債		<u><u>93,548,961</u></u>
按流動性分類：		
流動		12,224,913
非流動		<u>81,324,048</u>
		<u><u>93,548,961</u></u>

於二零一九年一月一日，使用權資產的賬面價值包括：

	附註	使用權資產 人民幣千元
應用國際財務報告準則第16號確認的 經營租賃相關的使用權資產	(a)	34,107,831
自預付租賃費用重新分類		559,580
就售後租回交易自其他非流動資產和遞延收入重新分類 復原成本	(b)	(52,522)
自預付土地租賃款重分類	(c)	2,377,798
根據國際會計準則第17號計入物業、廠房及設備的金額 －先前屬於融資租賃的資產	(d)	<u>69,288,713</u>
		<u><u>108,880,458</u></u>

註：

- (a) 首次執行國際財務報告準則第16號，確認原按照國際會計準則第17號分類為經營租賃相關的使用權資產人民幣341.08億元。飛機及發動機相關的使用權資產計量按照假設自租賃期開始日即採用國際財務報告準則第16號，並採用集團各相關實體首次執行日增量借款利率進行折現；其他使用權資產的計量方法為採用與租賃負債相等的金額，並根據如下所述的於二零一八年十二月三十一日的任何預付或預提租金進行必要調整。差異已調整首次執行日的期初留存收益，無需對比較數據進行重述。
- (b) 於國際財務報告準則第16號首次應用日之前，按照國際會計準則第17號核算的售後租回交易相關的遞延收入人民幣1.47億元及其他非流動資產人民幣0.94億元，相應調整使用權資產。
- (c) 預付的位於中國內地的土地租賃款，於二零一八年十二月三十一日分類為預付土地租賃款。應用國際財務報告準則第16號之後，人民幣25.99億元的預付土地租賃款重分類至使用權資產。
- (d) 對於之前分類為融資租賃項下的資產，本集團將於二零一九年一月一日仍處於租賃期內相應資產的賬面價值人民幣692.89億元重分類為使用權資產。此外，於二零一九年一月一日，本集團將人民幣71.26億元及人民幣458.48億元的融資租賃負債分別作為流動負債和非流動負債重分類至租賃負債。

作為出租人

根據國際財務報告準則第16號的過渡條款，本集團作為出租人，無需對租賃過渡進行任何調整，而是自首次執行日開始，按照國際財務報告準則第16號對該等租賃進行核算。無需對比較數字進行重述。

售後租回交易

本集團作為賣方－承租人

根據國際財務報告準則第16號的過渡條款，於首次執行日之前訂立的售後租回交易並未進行重新評估。於應用國際財務報告準則第16號後，本集團應用國際財務報告準則第15號的要求評估一項售後租回交易是否構成銷售。

下表匯總了於二零一九年一月一日，首次應用國際財務報告準則第16號對留存利潤的影響。

	於二零一九年 一月一日 應用國際財務報告 準則第16號的影響 人民幣千元
留存利潤	
與經營租賃相關的使用權資產的確認	34,107,831
與經營租賃相關的租賃負債的確認	(40,575,280)
聯營公司首次應用國際財務報告準則第16號的影響	<u>(1,175,623)</u>
稅前影響	(7,643,072)
所得稅影響	1,553,393
儲備金	456,307
非控股股東權益	<u>528,826</u>
於二零一九年一月一日的影響	<u><u>(5,104,546)</u></u>

於二零一九年一月一日，對綜合財務狀況表中確認的金額進行了如下調整。未受變更影響的項目未進行列示。

		於二零一八年 十二月三十一日 報告的賬面金額 人民幣千元	調整 人民幣千元	於二零一九年 一月一日 按照國際財務 報告準則第16號 計量的賬面金額 人民幣千元
	附註			
非流動資產				
物業、廠房及設備	(d)	171,662,659	(69,288,713)	102,373,946
使用權資產		–	108,880,458	108,880,458
預付土地租賃款	(c)	2,599,058	(2,599,058)	–
應佔聯營企業權益		15,253,744	(1,175,623)	14,078,121
遞延稅項資產		2,840,321	1,553,393	4,393,714
其他非流動資產	(b)	1,134,996	(93,994)	1,041,002
流動資產				
預付款項、按金及其他應收款項		4,220,036	(559,580)	3,660,456
總資產				
		243,657,108	36,716,883	280,373,991
流動負債				
租賃負債		–	(12,224,913)	(12,224,913)
融資租賃負債	(d)	(7,125,586)	7,125,586	–
流動負債淨額				
		(48,813,771)	(5,658,907)	(54,472,678)
總資產減流動負債				
		171,117,230	31,617,556	202,734,786
非流動負債				
租賃負債		–	(81,324,048)	(81,324,048)
融資租賃負債	(d)	(45,848,095)	45,848,095	–
遞延收入	(b)	(647,973)	146,516	(501,457)
退租檢修撥備		(4,174,398)	(2,377,798)	(6,552,196)
淨資產				
		100,498,034	(6,089,679)	94,408,355
股本及儲備				
儲備		81,680,090	(5,560,853)	76,119,237
非控股股東權益				
		7,340,693	(528,826)	6,811,867
權益總額				
		100,498,034	(6,089,679)	94,408,355

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合同 ¹
國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義 ²
國際財務報告準則第10號和 國際會計準則第28號(修訂本)	投資方與其合營企業或聯營企業之間的資產出售或注資 ³
國際會計準則第1號(修訂本)	流動負債或非流動負債的分類 ⁵
國際會計準則第1號及 國際會計準則第8號(修訂本)	重要性定義 ⁴
國際財務報告準則第9號， 國際會計準則第39號和 國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革 ⁴

¹ 於2021年1月1日或以後開始的年度期間生效。

² 對收購日期為2020年1月1日或以後開始之首個年度期間的開始或之後日期的業務合併及資產收購生效。

³ 於待定日期或以後開始的年度期間生效。

⁴ 於2020年1月1日或以後開始的年度期間生效。

⁵ 於2022年1月1日或以後開始的年度期間生效。

除上述新訂及經修訂的國際財務報告準則外，於二零一八年亦發佈了一則經修訂的財務報告概念框架。與之相應的修訂，即國際財務報告準則概念框架引用內容修訂，將於2020年1月1日或以後開始的年度期間生效。

本公司董事預期採用所有已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則對於可預見未來之綜合財務報表無重大影響。

3. 收入

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
來自客戶合約的收入	135,898,971	136,537,210
租賃收入(計入航空營運分部收入)	281,719	237,193
收入合計	<u>136,180,690</u>	<u>136,774,403</u>

來自客戶合約的收入明細

分部	二零一九年		二零一八年	
	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元
商品或服務種類				
航空營運				
客運	124,524,583	–	120,429,994	–
貨運及郵運	5,732,160	–	11,405,573	–
地面服務收入	753,272	–	980,542	–
其他	2,078,460	–	2,122,542	–
	<u>133,088,475</u>	<u>–</u>	<u>134,938,651</u>	<u>–</u>
其他				
飛機維修收入	–	2,491,912	–	1,405,590
進出口服務收入	–	41,599	–	83,896
其他	–	276,985	–	109,073
	<u>–</u>	<u>2,810,496</u>	<u>–</u>	<u>1,598,559</u>
合計	<u>133,088,475</u>	<u>2,810,496</u>	<u>134,938,651</u>	<u>1,598,559</u>
地域信息				
中國內地	85,907,957	2,810,496	84,685,095	1,598,559
中國香港、澳門及台灣	5,911,532	–	6,029,445	–
歐洲	13,374,965	–	14,865,700	–
北美	8,821,998	–	11,806,117	–
日本及韓國	8,592,855	–	7,607,451	–
亞太地區及其他	10,479,168	–	9,944,843	–
合計	<u>133,088,475</u>	<u>2,810,496</u>	<u>134,938,651</u>	<u>1,598,559</u>

客戶合約之履約義務

客運收入於提供運輸服務時確認。此外，根據歷史經驗，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將超期票證確認為客運收入。仍未提供運輸服務的機票銷售額計作票證結算負債。

本集團開展常旅客計劃，並根據客戶獲取的里程向其提供免費服務或產品。本集團基於單獨售價的相對比例將交易價格分配到各項履約義務。分配到常旅客計劃獎勵里程之金額計入合同負債，並將予以遞延，直至會員兌換里程已獲取本集團履行提供服務或產品之義務時或里程失效為止。於年內，本集團確認年初計入常旅客計劃之收入人民幣23.04億元(二零一八年：人民幣17.01億元)。

貨運及郵運收入於提供運輸服務時確認。

其他航空相關服務的收入於履行履約義務時確認。

銷售商品收入在客戶取得商品控制權時確認，即商品轉移給客戶之時點。

分攤至合約剩餘履約業務的合約價款

常旅客計劃的里程有效期為三年，在有效期內，旅客可隨時換取里程。

4. 分部資料

本集團的經營業務乃依照經營性質及其提供的服務分別建構及管理。本集團有以下報告經營分部：

- (a) 「航空營運」業務分部，即主要提供航空客運及貨運服務；以及
- (b) 「其他」業務分部，即提供飛機維修服務、進出口服務及其他航空相關服務。

分部業務之間的銷售及轉讓按當時適用的向第三方銷售的市場價格進行交易。

經營分部

下表按經營分部呈列截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度本集團根據中國企業會計準則的合併收入及稅前利潤以及其根據國際財務報告準則的合併收入及稅前利潤的調節：

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
向外部客戶銷售	133,370,194	2,810,496	–	136,180,690
分部業務間的銷售	147,968	7,999,141	(8,147,109)	–
中國企業會計準則與國際財務 報告準則下報告分部收入	<u>133,518,162</u>	<u>10,809,637</u>	<u>(8,147,109)</u>	<u>136,180,690</u>
分部稅前利潤				
中國企業會計準則下報告分部 稅前利潤	<u>8,425,964</u>	<u>899,234</u>	<u>(220,559)</u>	9,104,639
國際財務報告準則與中國企業 會計準則的差異影響				<u>15,624</u>
國際財務報告準則下稅前利潤				<u>9,120,263</u>

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
向外部客戶銷售	135,175,844	1,598,559	–	136,774,403
分部業務間的銷售	269,463	7,242,982	(7,512,445)	–
中國企業會計準則與國際財務 報告準則下報告分部收入	<u>135,445,307</u>	<u>8,841,541</u>	<u>(7,512,445)</u>	<u>136,774,403</u>
分部稅前利潤				
中國企業會計準則下報告分部 稅前利潤	<u>9,408,692</u>	<u>597,120</u>	<u>(47,907)</u>	9,957,905
國際財務報告準則與中國企業 會計準則的差異影響				<u>19,112</u>
國際財務報告準則下稅前利潤				<u>9,977,017</u>

下表按經營分部呈列於二零一九年及二零一八年十二月三十一日本集團根據中國企業會計準則的資產、負債及其他分部資料以及與根據國際財務報告準則的資產、負債及其他分部資料的調節：

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產				
中國企業會計準則下 二零一九年十二月三十一日 報告分部總資產	<u>286,516,534</u>	<u>25,238,859</u>	<u>(17,501,840)</u>	<u>294,253,553</u>
國際財務報告準則與中國企業 會計準則的差異影響				<u>(47,180)</u>
國際財務報告準則下報告分部 總資產				<u>294,206,373</u>
中國企業會計準則下 二零一八年十二月三十一日 報告分部總資產	<u>236,739,437</u>	<u>22,396,863</u>	<u>(15,420,294)</u>	243,716,006
國際財務報告準則與中國企業 會計準則的差異影響				<u>(58,898)</u>
國際財務報告準則下報告分部 總資產				<u>243,657,108</u>
	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部負債				
中國企業會計準則與國際財務 報告準則下二零一九年十二月 三十一日報告分部總負債	<u>194,202,329</u>	<u>15,917,668</u>	<u>(17,243,087)</u>	<u>192,876,910</u>
中國企業會計準則與國際財務 報告準則下二零一八年十二月 三十一日報告分部總負債	<u>144,807,641</u>	<u>13,576,780</u>	<u>(15,225,347)</u>	<u>143,159,074</u>

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務 報告準則 與中國企業 會計準則的 差異影響 人民幣千元	國際財務 報告準則下 的金額 人民幣千元
其他分部資料						
應佔聯營企業及合營企業利潤 於損益表中確認的金融資產	143,914	331,345	-	475,259	-	475,259
減值損失計提／(轉回)淨值 於損益表中確認的非金融資產	42,615	(6,555)	4,622	40,682	-	40,682
減值損失計提／(轉回)淨值	2,041	(4,846)	-	(2,805)	-	(2,805)
折舊及攤銷	20,991,268	337,462	(32,152)	21,296,578	(17,494)	21,279,084
利息收入	210,028	120,098	(166,941)	163,185	-	163,185
利息支出	5,105,887	88,478	(245,437)	4,948,928	-	4,948,928
所得稅費用	1,726,798	148,744	(22,949)	1,852,593	3,906	1,856,499
應佔聯營企業及合營企業權益	14,327,393	1,776,946	(53,188)	16,051,151	139,919	16,191,070
長期資產的增加	<u>34,636,914</u>	<u>281,948</u>	<u>-</u>	<u>34,918,862</u>	<u>-</u>	<u>34,918,862</u>

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務 報告準則 與中國企業 會計準則的 差異影響 人民幣千元	國際財務 報告準則下 的金額 人民幣千元
其他分部資料						
應佔聯營企業及合營企業利潤 於損益表中確認的金融資產	472,676	276,120	-	748,796	-	748,796
減值損失(轉回)／計提淨值 於損益表中確認的非金融資產	(269,618)	49,857	(44,631)	(264,392)	-	(264,392)
減值損失計提淨值	631	12,758	-	13,389	-	13,389
折舊及攤銷	14,242,781	298,751	(14,579)	14,526,953	(23,277)	14,503,676
利息收入	221,360	150,020	(198,816)	172,564	-	172,564
利息支出	3,079,036	58,268	(223,207)	2,914,097	-	2,914,097
所得稅費用	1,650,556	123,252	(16,440)	1,757,368	4,778	1,762,146
應佔聯營企業及合營企業權益	14,964,461	1,576,427	-	16,540,888	139,919	16,680,807
長期資產的增加	<u>34,109,509</u>	<u>188,996</u>	<u>-</u>	<u>34,298,505</u>	<u>-</u>	<u>34,298,505</u>

地域信息

下表呈列在國際財務報告準則下的截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度本集團的合併收入分地域的分部信息：

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	中國香港、 中國內地	澳門及台灣	歐洲	北美	日本及韓國	亞太地區 及其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
向外部客戶銷售及總收入	<u>89,000,172</u>	<u>5,911,532</u>	<u>13,374,965</u>	<u>8,821,998</u>	<u>8,592,855</u>	<u>10,479,168</u>	<u>136,180,690</u>

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	中國香港、 中國內地	澳門及台灣	歐洲	北美	日本及韓國	亞太地區 及其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
向外部客戶銷售及總收入	<u>86,520,847</u>	<u>6,029,445</u>	<u>14,865,700</u>	<u>11,806,117</u>	<u>7,607,451</u>	<u>9,944,843</u>	<u>136,774,403</u>

釐定本集團地區分部業務時，根據每一班次的起點或終點分配收入。本集團的資產主要由飛機及地面設備組成並用於支援本集團整個全球運輸網絡。由於其主要註冊於／位於中國內地，本集團因應業務需要靈活調配機隊以配合航線網絡，故並未在本綜合財務報表中按地理分佈分析本集團的資產。

二零一九年本集團不存在某一客戶產生的收入達到或超過本集團收入的10%（二零一八年：無）。

5. 其他收入及利得

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
合作航線收入及補貼收入	3,643,407	3,133,872
股息收入	12,550	7,418
出售以下各項的(損失)/收益		
— 應佔聯營企業權益	—	163,184
— 應佔合營企業權益	(414)	—
— 附屬公司	—	405,543
— 物業、廠房及設備	65,319	20,593
終止確認土地使用權收益	52,798	—
出售持有待售的非流動資產收益	—	59,893
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的公允價值變動淨收益	—	60
其他	285,530	318,137
	4,059,190	4,108,700

6. 經營利潤

本集團的經營利潤已經扣除(計入)以下各項：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	9,704,731	14,357,683
使用權資產折舊	11,548,619	—
投資性房地產折舊	25,692	32,912
無形資產攤銷	42	38,803
預付土地租賃款攤銷	—	74,278
物業、廠房及設備減值損失計提	—	16
存貨減值損失(轉回)計提	(2,805)	13,373
核數師酬金：		
— 審計相關服務	17,923	18,315
— 其他服務	—	525
	11,548,619	14,357,683

7. 利息支出

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
帶息銀行貸款及其他貸款的利息	1,581,534	2,104,602
租賃負債／融資租賃負債的利息	3,897,514	1,437,361
設定受益計劃利息費用	8,880	10,822
	<u>5,487,928</u>	<u>3,552,785</u>
減：資本化的利息	(539,000)	(638,688)
	<u>4,948,928</u>	<u>2,914,097</u>

本年內相關借款的資本化利息年利率介於3.14%至4.75%之間(二零一八年：2.67%至4.75%之間)。

8. 所得稅費用

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
當期所得稅		
— 中國內地	2,047,335	2,341,423
— 中國香港及澳門	23,227	23,664
以前年度少提／(多提)稅項	5,182	(13,444)
遞延所得稅	(219,245)	(589,497)
	<u>1,856,499</u>	<u>1,762,146</u>

於二零一八年三月二十一日，香港立法會通過了《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(簡稱「條例草案」)，引入了利得稅兩級稅制。條例草案於二零一八年三月二十八日簽署通過並於次日通過憲報刊登。根據利得稅兩級稅制，合資格實體之首個2百萬港元利潤將按8.25%徵稅，超過2百萬港元之利潤部分按16.5%徵稅。不符合利得稅兩級稅制的實體之利潤繼續按統一稅率16.5%徵稅。

因此，從上年開始，估計應稅利潤中首2百萬港元將按8.25%計算香港利得稅，超過2百萬港元之利潤部分按16.5%徵稅。

根據中國企業所得稅法的相關規定及條例，除本集團的兩家分公司及兩家附屬公司適用15%(二零一八年：15%)的優惠稅率以外，所有位於中國內地的集團內公司本年度適用25%(二零一八年：25%)的企業所得稅率。在中國香港的附屬公司適用的企業所得稅率為8.25%和16.5%(二零一八年：8.25%和16.5%)，在中國澳門的附屬公司適用的企業所得稅率為12%(二零一八年：12%)。

就本集團之絕大多數的境外航空業務而言，本集團已根據境外政府與中國政府訂立的雙邊航空協議豁免境外航空業務稅項，或境外機構一直蒙受稅務虧損，故在本年度及以前年度並沒有對上述境外航空業務提取稅項準備。

本年度稅項開支與綜合損益表所列稅前利潤的調節如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
稅前利潤	<u>9,120,263</u>	<u>9,977,017</u>
按法定所得稅稅率(25%)計算的預計所得稅	2,280,066	2,494,254
集團內實體所得稅優惠稅率	(113,980)	(136,952)
應佔聯營企業及合營企業損益的稅務影響	(118,815)	(187,199)
不可抵扣開支的影響	100,099	65,086
毋需納稅收入的影響	(30,749)	(255,466)
未確認的可抵扣暫時性差異和稅務虧損	613	15,847
使用的以前年度未確認遞延稅項資產的稅務虧損	(18,180)	(106,952)
利用以前年度未確認遞延稅項資產的可抵扣暫時性差異	(247,737)	(113,028)
以前年度少提/(多提)準備	<u>5,182</u>	<u>(13,444)</u>
所得稅費用	<u>1,856,499</u>	<u>1,762,146</u>

9. 每股盈利

計算本公司股東應佔每股基本盈利和每股攤薄盈利所依據數據如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
盈利		
用於計算每股基本盈利和每股攤薄盈利的應佔利潤	<u>6,420,294</u>	<u>7,350,661</u>
	二零一九年 千股	二零一八年 千股
普通股數量		
用於計算每股基本盈利和每股攤薄盈利的普通股數量	<u>13,734,961</u>	<u>13,734,961</u>

用於計算每股基本盈利和每股攤薄盈利的普通股數量是基於本年已發行普通股數量(已作出調整以反映國泰航空交叉持股所持有之庫存股之數量)。

本集團此兩年間並無存在潛在攤薄股數。

10. 股息

本公司普通股擁有人在本年宣派末期股息：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
當年支付於上年宣告的末期股息 每10股人民幣1.0328元(含稅) (二零一八年：每10股人民幣1.1497元(含稅))	<u>1,500,123</u>	<u>1,669,918</u>

本報告期期後，本公司董事已提呈就截至2019年12月31日止年度派付末期股息每10股人民幣0.4442元，合共約為人民幣6.45億元，惟須待股東於股東大會上批准後方可作實。

11. 應收賬款

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
應收賬款	6,242,241	5,590,112
減：信用減值準備	<u>(244,551)</u>	<u>(216,140)</u>
	<u>5,997,690</u>	<u>5,373,972</u>

扣除信用減值準備後，於報告期末應收賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
三十日內	2,589,150	2,548,148
三十一日至六十日	789,472	696,437
六十一日至九十日	452,542	514,171
九十日以上	<u>2,166,526</u>	<u>1,615,216</u>
	<u>5,997,690</u>	<u>5,373,972</u>

12. 應付賬款

於報告期末應付賬款的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
三十日內	7,760,994	7,587,233
三十一日至六十日	1,599,072	1,440,778
六十一日至九十日	1,201,101	1,063,182
九十日以上	6,016,986	4,635,235
	<u>16,578,153</u>	<u>14,726,428</u>

應付賬款不計息，且通常信用期為九十天內。

合併資產負債表

二零一九年十二月三十一日

(按照中國企業會計準則編製)

資產	2019年 12月31日 人民幣千元	2018年 12月31日 人民幣千元
流動資產		
貨幣資金	9,663,667	7,807,572
應收票據	362	403
應收賬款	5,997,690	5,373,972
預付款項	479,029	1,188,879
其他應收款	3,245,439	3,031,157
存貨	2,098,673	1,877,494
其他流動資產	3,331,996	4,446,630
流動資產合計	24,816,856	23,726,107
非流動資產		
其他債權投資	1,688,451	1,040,419
長期應收款	814,507	1,142,235
長期股權投資	16,051,151	16,540,888
其他權益工具投資	255,156	270,114
投資性房地產	151,443	170,942
固定資產	88,890,118	160,402,819
使用權資產	116,827,217	—
在建工程	35,276,017	32,179,581
無形資產	3,722,394	3,759,144
商譽	1,102,185	1,102,185
長期待攤費用	366,554	606,105
遞延所得稅資產	4,291,504	2,775,467
非流動資產合計	269,436,697	219,989,899
資產總計	294,253,553	243,716,006

負債及股東權益	2019年 12月31日 人民幣千元	2018年 12月31日 人民幣千元
流動負債		
短期借款	13,566,403	17,561,546
應付短期融資債券	7,381,933	3,467,482
應付賬款	17,307,980	16,174,121
國內票證結算	3,706,816	3,238,429
國際票證結算	6,273,484	5,647,845
合同負債	1,037,031	1,301,518
應付職工薪酬	3,196,108	2,806,901
應交稅費	1,255,056	1,428,926
其他應付款	9,031,542	7,162,819
一年內到期的非流動負債	14,873,364	13,441,489
流動負債合計	77,629,717	72,231,076
非流動負債		
長期借款	1,200,430	3,185,481
應付債券	15,398,535	12,400,000
長期應付款	4,971,572	4,208,771
租賃負債／應付融資租賃款	86,586,353	45,848,095
長期應付職工薪酬	249,933	263,862
預計負債	3,026,793	431,705
遞延收益	521,227	647,973
遞延所得稅負債	621,440	879,372
其他非流動負債	2,670,910	3,062,739
非流動負債合計	115,247,193	70,927,998
負債合計	192,876,910	143,159,074
股東權益		
股本	14,524,815	14,524,815
資本公積	26,270,841	26,270,841
其他綜合收益	(14,562)	(962,968)
盈餘公積	11,026,605	10,409,470
未分配利潤	41,587,530	42,880,893
一般風險準備	110,628	93,188
歸屬於母公司股東權益合計	93,505,857	93,216,239
少數股東權益	7,870,786	7,340,693
股東權益合計	101,376,643	100,556,932
負債及股東權益總計	294,253,553	243,716,006

國際財務報告準則與中國企業會計準則差異的影響

本集團按國際財務報告準則編製的綜合財務報表與按照中國企業會計準則編製的合併財務報表的主要差異如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的 歸屬於母公司股東的淨利潤	6,408,576	7,336,327
遞延稅項	(3,906)	(4,778)
固定資產等長期資產價值差異	15,624	19,112
	<u>6,420,294</u>	<u>7,350,661</u>
按國際財務報告準則編製的 歸屬於母公司股東的淨利潤		
	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的 歸屬於母公司股東權益	93,505,857	93,216,239
遞延稅項	60,948	64,854
固定資產等長期資產價值差異	(248,047)	(263,671)
出售港龍航空有限公司的未實現利潤	139,919	139,919
	<u>93,458,677</u>	<u>93,157,341</u>
按國際財務報告準則編製的 歸屬於母公司股東權益		

業務運營數據摘要

以下是本公司、深圳航空(含昆明航空)、澳門航空、北京航空、大連航空及內蒙航空的業務運營數據匯總。

	本期	上期	增加／(減少)
運輸能力			
可用座位公里(百萬)	287,787.61	273,600.29	5.19%
國際	109,336.78	103,475.62	5.66%
中國內地	167,662.03	160,134.78	4.70%
中國香港、澳門及台灣	10,788.80	9,989.88	8.00%
可用貨運噸公里(百萬)	10,951.75	10,710.56	2.25%
國際	6,471.54	6,318.43	2.42%
中國內地	4,222.84	4,139.15	2.02%
中國香港、澳門及台灣	257.38	252.99	1.74%
可用噸公里(百萬)	36,917.59	35,390.26	4.32%
運輸周轉量			
收入客公里(百萬)	233,176.14	220,528.34	5.74%
國際	86,618.30	80,390.72	7.75%
中國內地	138,193.52	132,102.72	4.61%
中國香港、澳門及台灣	8,364.31	8,034.91	4.10%
收入貨運噸公里(百萬)	4,778.74	4,957.96	(3.61%)
國際	3,150.59	3,324.61	(5.23%)
中國內地	1,555.56	1,543.72	0.77%
中國香港、澳門及台灣	72.59	89.63	(19.01%)
旅客人次(千)	115,006.12	109,726.59	4.81%
國際	17,096.11	15,365.15	11.27%
中國內地	92,550.97	89,257.14	3.69%
中國香港、澳門及台灣	5,359.05	5,104.30	4.99%
貨物及郵件(噸)	1,434,203.10	1,460,956.40	(1.83%)
飛行公里(百萬)	1,454.24	1,386.70	4.87%
輪擋小時(千)	2,285.05	2,194.53	4.12%
航班數目	742,923	710,037	4.64%
國際	97,785	90,904	7.57%
中國內地	604,863	582,223	3.89%
中國香港、澳門及台灣	40,275	36,910	9.12%
收入噸公里(百萬)	25,363.67	24,506.93	3.50%

	本期	上期	增加／(減少)
載運率			
客座利用率(收入客公里／ 可用座位公里)	81.02%	80.60%	0.42個百分點
國際	79.22%	77.69%	1.53個百分點
中國內地	82.42%	82.49%	(0.07個百分點)
中國香港、澳門及台灣	77.53%	80.43%	(2.90個百分點)
貨物及郵件載運率 (收入貨運噸公里／ 可用貨運噸公里)			
國際	43.63%	46.29%	(2.66個百分點)
中國內地	48.68%	52.62%	(3.93個百分點)
中國香港、澳門及台灣	36.84%	37.30%	(0.46個百分點)
中國香港、澳門及台灣	28.20%	35.43%	(7.23個百分點)
綜合載運率 (收入噸公里／可用噸公里)			
	68.70%	69.25%	(0.55個百分點)
飛機日利用率 (每架飛機每日輪擋小時)			
	9.72	9.53	0.19小時
收益			
每客公里收益(人民幣元)	0.5340	0.5461	(2.22%)
國際	0.4303	0.4376	(1.67%)
中國內地	0.5902	0.6028	(2.09%)
中國香港、澳門及台灣	0.6813	0.6998	(2.64%)
每貨運噸公里收益(人民幣元)	1.1995	1.2818	(6.42%)
國際	1.2689	1.3590	(6.63%)
中國內地	0.9778	1.0148	(3.65%)
中國香港、澳門及台灣	2.9382	3.0139	(2.51%)
單位成本			
每可用座位公里的 經營費用(人民幣元)	0.4364	0.4460	(2.15%)
每可用噸公里的 經營費用(人民幣元)	3.4021	3.4481	(1.33%)

註：截至2018年12月28日，本公司已完成就所持有的國貨航51%股權轉讓給中國航空資本控股有限責任公司的相關事項，本公司不再持有國貨航股權。故自2019年1月起，本公司定期報告不再包含國貨航相關機隊信息，運營數據僅為客機腹艙貨運數據；往期貨運數據、收益及單位成本水平亦不再包含國貨航全貨機貨運數據，調整為可比口徑。

機隊信息

2019年，本集團共引進飛機48架，包括4架A350、1架A330-300、2架B737-8MAX、4架B737-800、30架A320NEO和7架A321NEO。其中自有資金購買飛機1架，融資租賃引進飛機27架，經營租賃引進飛機20架。退出飛機18架，包括12架B737-800、4架A320和2架A319。

截至2019年末，本集團共有客機(含公務機) 699架，平均機齡6.96年。其中，本公司機隊共有飛機426架，平均機齡7.25年。本公司引進29架，退出12架，其中2架出售給澳門航空、2架出售給大連航空、2架出售給內蒙航空。

本集團機隊詳細情況如下表所示：

	小計	自有	融資租賃	經營租賃	平均機齡 (年)
客機	694	285	207	202	6.96
空客系列	365	141	115	109	7.06
A319	43	32	6	5	12.40
A320/A321	247	81	91	75	6.22
A330	65	28	8	29	7.65
A350	10	0	10	0	1.04
波音系列	329	144	92	93	6.84
B737	277	120	72	85	7.03
B747	10	8	2	0	10.47
B777	28	4	18	6	5.71
B787	14	12	0	2	2.86
公務機	5	1	0	4	7.41
合計	<u>699</u>	<u>286</u>	<u>207</u>	<u>206</u>	<u>6.96</u>

客機	引進計劃			退出計劃		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
空客系列	34	41	8	3	1	5
A319	—	—	—	2	—	3
A320/A321	29	34	—	1	1	2
A350	5	7	8	—	—	—
波音系列	—	—	—	1	—	5
B737	—	—	—	1	—	5
商飛系列	3	6	8	—	—	—
ARJ21	3	6	8	—	—	—
合計	<u>37</u>	<u>47</u>	<u>16</u>	<u>4</u>	<u>1</u>	<u>10</u>

註：本集團機隊未來引進退出情況以實際運營為準。

二零一九年回顧

2019年是全面建成小康社會關鍵之年。本集團以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，認真學習貫徹習近平總書記重要指示批示精神，堅決貫徹落實黨中央國務院決策部署，踐行新發展理念和高質量發展要求，切實承擔起央企的政治責任和社會責任。聚焦創建世界一流，把握機遇、攻堅克難，安全運行持續平穩，服務品質持續改善，經營效益行業領先，競爭優勢得到鞏固，各方面工作保持積極穩健態勢，高質量發展取得新的進展。

2019年，本集團實現營業收入人民幣1,361.81億元，稅前利潤人民幣91.20億元；歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣64.20億元。本集團實現安全飛行228.5萬小時，同比增長4.12%；運輸總周轉量253.64億噸公里，同比增長3.50%；運送旅客1.15億人次，同比增加4.81%；運輸貨郵143.42萬噸，同比下降1.83%。

本集團堅持穩中求進的工作總基調，面對日趨複雜的經營環境，持續推進深化改革，穩步增強發展動能，經營業績繼續領跑行業。堅持全機隊運營優化，克服運力緊缺影響，投入緊密匹配市場需求，資源利用效率持續提升。堅持世界級樞紐建設，網絡拓展紮實推進，速贏項目取得成效。營銷把控能力不斷增強，商業模式轉型持續深入，強化收益精細管理，營銷品質優勢擴大。推進優質品牌戰略，聚焦航班正常性管理，增強服務提供協同能力，產品服務水平改善明顯。周密組織大興機場首航與投運，兩場運行安全順暢。響應國家「一帶一路」倡議，新開北京－尼斯、上海－倫敦、杭州－羅馬等9條國際和地區航線，不斷拓展北京樞紐航線網絡寬度和厚度；推進數字化轉型，形成體驗引領，「鳳凰知音」人數達到6,359.53萬人，常旅客貢獻收入同比增長5%。移動客戶端用戶突破1,000萬人，銷售收入突破人民幣100億元；擴大品牌傳播力度，參加第二屆中國國際進口博覽會，助力北京冬奧會、世園會籌辦，開展聯合營銷推廣，公司品牌認知度和影響力顯著提升。

本集團深入推進「三大攻堅戰」，取得積極進展。全力開展扶貧攻堅，幫扶對象蘇尼特右旗退出貧困旗縣、昭平縣完成年度脫貧攻堅任務，連續兩年榮獲中央單位定點扶貧工作考核最高等次「好」。積極防控重大風險，提升風險合規管理能力，夯實制度管理基礎，進一步推進內部審計制度建設，法治中航建設進展順利，依法治企、合規經營成為全員共識。全力打贏藍天保衛戰，健全節能環保管理制度，推進節能減排項目實施，公司榮獲第十屆中華環境獎優秀獎，在行業專項督查中獲評示範單位。

本集團落實「兩個一以貫之」要求，聚焦國企改革任務，推進黨的領導融入公司治理，加強董事會規範建設，確保各治理主體的協調運轉、科學決策、穩健發展。公司董事會蟬聯第十五屆中國上市公司董事會「最佳董事會」獎；獲第九屆香港中國證券金紫荊「最佳公司治理上市公司」和「最具價值投資上市公司」獎項。

2020年初，各地相繼出現了新型冠狀病毒肺炎疫情。本集團全力做好疫情防控工作，最大限度保護旅客與員工的健康與安全，並積極履行社會責任，為戰勝疫情貢獻力量。本集團通過調整運力結構，優化收益管理，強化成本控制，突出風險管控，努力將疫情影響降至最低。我們相信在黨中央統一領導下，全國人民眾志成城、團結奮戰，一定能打贏這場疫情防控阻擊戰。

2020年是「十三五」規劃收官之年，也是全面建成小康社會、實現第一個百年奮鬥目標的決勝之年。面對形勢任務和風險挑戰，本集團將更加緊密地團結在以習近平同志為核心的黨中央周圍，戮力同心、銳意進取，紮實推進治理體系和治理能力現代化，用一流的工作業績為建設世界一流航空運輸集團築牢根基，為奪取全面建成小康社會偉大勝利作出更大貢獻。

業務概覽

2019年，本集團實現營業收入人民幣1,361.81億元，稅前利潤人民幣91.20億元，歸屬於本公司股東淨利潤人民幣64.20億元，主業競爭能力得到鞏固和提升。穩步擴大機隊投入規模，加強生產資源結構調整，運力投入持續優化，深入挖掘生產潛力，堅持「全機隊運營優化項目」，持續提升飛機利用效率。公司堅持以新發展理念為引領，聚焦高質量發展，持續提升經營品質，加強成本精細化管理，持續保持行業領先優勢。

2019年，本集團投入2,877.88億可用座位公里，同比增加5.19%；實現客運總周轉量2,331.76億收入客公里，同比增長5.74%；客座利用率為81.02%，同比上升0.42個百分點。投入109.52億可用貨運噸公里，同比增加2.25%；實現貨運總周轉量47.79億收入貨運噸公里，同比下降3.61%；貨郵載運率為43.63%，同比下降2.66個百分點。

安全運行

- 我們深知安全責任就是政治責任，保證飛行安全是本集團最根本的初心與使命。我們牢固樹立安全發展理念，堅守安全底線，深入推動確保持續安全發展的30項措施落實落地。
- 加強體系和機制建設，鞏固安全發展基礎。完善安全風險管控機制，推進三級風險管控；完善飛行訓練體系，實施新版SOP飛行標準程序手冊，不斷夯實業務基礎；啟用AGS飛行品質監控新系統，持續增強運行過程管控能力；完善機務維修體系，推進維修質量管理體系融合，加強預防性維修，AMECO獲得中國民航局「多證合一」維修許可證；完善運行系統，加快SOC運行控制系統功能優化，有序推進動態管理模塊、簽派放行模塊升級。

- 報告期內，本集團實現安全飛行228.5萬小時，同比增長4.12%；實現安全飛行145,424萬公里，同比增長4.87%；實現安全運輸旅客1.15億人次，同比增長4.81%。圓滿完成第二屆「一帶一路」國際高峰合作論壇、北京世界園藝博覽會、亞洲文明對話大會、新中國成立70週年慶祝活動等重要運輸服務保障任務。

樞紐網絡

- 公司主基地位於「中國第一國門」的北京首都國際機場，其具有得天獨厚的最佳區位優勢。報告期內，我們積極推動T3航站樓改造、第四跑道及陸側綜合交通樞紐等項目建設，堅定不移推進北京首都國際機場世界級樞紐建設。
- 北京世界級樞紐新開北京—金邊、北京—尼斯、北京—喀什、北京—長治等國際、國內航線；增班北京—上海、北京—廣州等航線；可銜接OD總量增加到6,332個，樞紐聯程貢獻人次同比增長7%；全委託行李直掛業務覆蓋經北京國際轉國內總旅客量的96%；上線北京144小時過境免簽旅遊產品，推出「中轉在北京」產品組合，地空巴士聯運產品線路增至33條。
- 成都國際樞紐新開成都—巴中—上海、成都—武夷山等航線；經成都中轉國際通程航點累計達39個，推出中轉優先安檢通道等舉措，中轉人數同比增加6%。結合成都新天府機場發展機遇，籌劃「一市兩場」運營及航線規劃，佈局世界一流航空樞紐發展目標。
- 公司新開上海—倫敦、杭州—羅馬、天津—大阪、銀川—香港、重慶—東京、重慶—沖繩、呼和浩特—烏蘭巴托、溫州—曼谷等國際及地區航線，呼和浩特—瀋陽、重慶—長春、鄭州—銀川、貴陽—福州等國內航線。

- 截至報告期末，本公司、深圳航空(含昆明航空)、澳門航空、北京航空、大連航空、內蒙航空經營客運航線達770條，其中國際航線137條，地區航線27條，國內航線606條。公司通航國家(地區) 43個，通航城市187個，其中國際65個，地區3個，國內119個；通過與星空聯盟成員的合作，將服務進一步拓展到195個國家(地區)的1,317個目的地。
- 2020年公司擬開通重慶—舊金山、杭州—東京、北京—延安、上海浦東—瀋陽等國際、國內航線。

產品與服務

- 服務領域立足真情服務理念，圍繞建設「世界一流示範企業」的目標，進一步深化價值觀、客戶、問題「三個導向」，踐行全球化對標、全流程治理、全鏈條發力的「三全方略」，從完善服務體系標準、提升服務硬件品質、升級軟性服務產品、打造職業化服務隊伍等方面細化舉措。
- 從治事到治制：堅持全球化對標，全面提升三大「根產品」品質，發佈機上座椅、娛樂系統等配置標準，從制度層面加強機上根產品的全生命週期管理；發佈《全流程接觸點產品服務標準體系總則》和106個全流程產品服務標準，頒佈《全流程接觸點產品服務標準手冊》，全流程產品標準體系搭建完成。
- 聚焦航班正常性管理，加強內外協同與關鍵環節管控，公司航班正常率達到81.83%。
- 開展老舊休息室翻新及新建休息室建設工作，杭州休息室投入試運行；依託中航集團公司打造全球餐食供應管理中心與國航文化娛樂品牌，全方位提升餐飲與機上娛樂品質。

- 設立北京樞紐國內航線「全自助服務區」，配備40台全自助托運行李設備以及基於人臉識別技術的自助登機設備，實現以「自助為主、人工為輔」的智慧服務新模式；全面推進「無紙化」便捷出行服務，在105個國內站點開通二維碼電子登機牌通關服務，並在北京—澳洲航線開通首條「無紙化」出行國際航線。
- 豐富國航APP產品功能，上線國航錢包信用付、非自願自助簽轉、空鐵空巴聯運、國深互售、不正常航班服務等多項功能，貫通APP服務鏈條，延伸服務場景。
- 對服務隊伍進行全覆蓋全流程培訓，以崗位職業技能體系、職業技能大賽為載體，促進服務隊伍職業化水平提升。

市場營銷

- 我們持續挖掘核心資源潛力，堅持以全機隊運營優化項目為統領，加強機隊價值管理，搭建固定航班環，在運力緊缺、國際(地區)市場滑坡、重大事件等諸多因素疊加的情況下，飛機日利用率達到9.72小時，同比提升0.19小時。
- 強化收益精細管理，完善運價管理體系，銷售收入同比增長2.1%，兩艙收入同比增長2.4%。推進商業模式轉型項目二期計劃，實現常旅客積分場景化支付；電商平台及網站快速迭代，完成30餘次迭代開發，優化和新增1,900餘項功能；國航APP註冊用戶突破千萬，銷售收入突破人民幣100億元，同比增長39%。

- 上線國內52個航點、國際16個航點登機口付費升艙產品；開通A350新機型機上經濟艙升級悅享經濟艙產品。付費選座及預付費行李銷售渠道拓展，旅遊產品服務人次同比增長52.4%。報告期內航空收入類附加產品累計銷售收入人民幣3.6億元，同比增長57%；升艙產品、付費選座和預付費行李收入同比增長分別達103%、21%和33%。
- 營銷創新步伐加快，商業模式轉型持續深入。積分平台新增佣金類合作、權益商戶和里程支付等模塊，在1,155家商戶或免稅店上線里程支付業務，國航航旅生態圈外沿持續拓展。
- 「鳳凰知音」榮獲新華網頒發的「最佳品質常旅客計劃」大獎。截至報告期末，「鳳凰知音」會員總數達到6,359.53萬人，常旅客服務全面升級，忠誠度和消費黏性均顯著增長，常旅客貢獻收入同比增長5%。

品牌價值

- 中國國航品牌定位為「專業信賴，國際品質，中國風範」。我們具有深厚的歷史積澱，身為中國民航業發展的踐行者、推動者、引領者，秉承鳳凰精神，致力於打造完美航程，傳遞平安吉祥；致力於引領行業發展，打造「國家名片」；致力於創新進取，追求事業輝煌。

- 透過北京世界園藝博覽會「夢之翼」展廳、北京2022年冬季奧運會、第二屆中國國際進口博覽會、北京大興國際機場首航等活動，體現公司社會責任和政治責任；上線「胖安達」新版機上安全須知視頻，提升國航年輕化的品牌形象。品牌文化傳播深入人心，助力公司品牌價值提升。國航「伴夢想著陸」品牌傳播項目和品牌IP「胖安達」文化創新建設榮獲由中國質量協會舉辦的2018年中國企業品牌創新成果品牌文化創新和品牌傳播創新獎、第10屆虎嘯獎銀獎、「戛納獅子國際創意節·中國之家」主題活動「中國出海品牌卓越獎」、2019年亞太公關大獎「最佳VR/AR」獎、2019年《公關週刊》全球榜單「最佳企業品牌傳播獎」提名等多項國內外獎項。
- 國航以人民幣1,678.76億元的品牌價值位列世界品牌實驗室第十六屆世界品牌大會「2019年中國500最具價值品牌排行榜」第21位，為中國民航之首；在其發佈的「世界品牌500強排行榜」榜單中，國航位列世界品牌排名第281位，較去年上升6位，是中國民航唯一入選的公司；國航同時榮獲2019「中國品牌年度大獎NO.1（航空服務行業）」，並獲得一項特別獎 — 2019年「文化品牌大獎」。

三大攻堅戰

- 依託中航集團公司定點扶貧「8+2」方案，承擔企業社會責任。報告期內向定點扶貧地區投入無償幫扶資金超人民幣3,851萬元，實施了基礎設施建設、產業扶貧、教育扶貧、健康扶貧、生態扶貧等幫扶項目。開展扶貧專項調研，選派扶貧掛職幹部；動員職工開展消費扶貧，採買扶貧產品人民幣4,537萬元，幫助銷售扶貧產品人民幣493萬元；引入12家扶貧合作夥伴，在多領域開展扶貧合作；幫助貧困地區培養人才1,000餘人，累計招聘扶貧地區員工62人；200餘人次「中航藍天課堂」支教志願者送課支教超過1,300課時，試點實施美育教育扶貧項目。報告期內幫扶對象內蒙古自治區錫林郭勒盟蘇尼特右旗退出國家級貧困旗縣、廣西壯族自治區賀州市昭平縣完成年度脫貧攻堅任務。
- 提升風險合規管理能力，夯實制度管理基礎，發佈公司全面風險管理相關規定。實施「合規管理提升年」行動，法定自查實現常態化管理。合規管理體系建設提速，合規培訓力度不斷加大。「法治中航」建設進展順利，依法治企、合規經營成為全員共識。推進內部控制審計制度建設，完成內部審計項目107項。公司經營管理水平和風險防範能力持續加強，積極防控和化解重大經營風險。

- 堅持「綠色運營，可持續發展」的發展理念，全力打贏藍天保衛戰。健全節能環保管理制度，下發《節能環保及教育培訓實施細則》；推進場內車「油改電」項目，引進電動通勤車輛97台，公司電動車保有量突破200台；啟動碳排放系統升級改造工作，加強碳排放數據的監測及分析。積極開展環保公益宣傳，6月5日世界環境日當天舉辦「共建綠水青山」主題航班活動。公司榮獲第十屆中華環境獎優秀獎，成為首家榮獲中華環境獎的航企。

創新與數字化

- 信息化水平不斷提升，管理創新步伐加快。完成數字化轉型頂層設計，自主開發能力和信息安全防護體系建設持續加強。「休息室服務管理系統」在全國12個機場的33間自營休息室的上線投產，公司地面服務部自主研發的「行李服務信息系統」榮獲全國質量創新大賽最高級別獎項— QIC-V級技術成果獎；「人力資源信息系統應用項目」和「企業級移動應用平台及員工端統一APP『國航之翼』」分別榮獲第十七屆全國交通企業管理現代化創新成果一、二等獎。對接星空聯盟數字化戰略，公司榮獲數字化及旅客體驗領域的星空聯盟CEO獎。
- 加大創新管理體制機制建設，全面啟動公司創新實驗室工作，組建2個公司級創新實驗室和7個專業領域級實驗室；發佈《創新實驗室／工程技術中心管理辦法》，推進建設人才機制、激勵機制、採購機制等，保障實驗室工作高質量高效率運行。推進創新工作室項目合作機制，與保障飛行安全、提升服務質量、促進效益增長、助力定點扶貧等工作結合，創建10個創新實驗室和30個創新工作室，其中「QAR數據應用創新工作室」獲得「全國民航勞模高技能人才創新工作室」稱號。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

以下討論與分析基於本集團按國際財務報告準則編製的綜合財務報表及其附註，旨在協助讀者進一步瞭解本公告所提供之數據，以對本集團整體財務狀況和經營成果有更深入的理解。

營業收入

報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,361.81億元，同比減少人民幣5.93億元，降幅0.43%。其中，航空運輸收入為人民幣1,302.57億元，同比減少人民幣15.79億元，降幅1.20%；其他經營收入為人民幣59.24億元，同比增加人民幣9.86億元，增幅19.97%。

地區分部收入貢獻

(人民幣千元)	2019年		2018年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	89,000,172	65.35%	86,520,847	63.26%	2.87%
中國香港、澳門及台灣	5,911,532	4.34%	6,029,445	4.41%	(1.96%)
歐洲	13,374,965	9.82%	14,865,700	10.87%	(10.03%)
北美	8,821,998	6.48%	11,806,117	8.63%	(25.28%)
日本及韓國	8,592,855	6.31%	7,607,451	5.56%	12.95%
亞太地區及其他	10,479,168	7.70%	9,944,843	7.27%	5.37%
合計	<u>136,180,690</u>	<u>100.00%</u>	<u>136,774,403</u>	<u>100.00%</u>	<u>(0.43%)</u>

客運收入

報告期內，本集團實現客運收入人民幣1,245.25億元，同比增加人民幣40.95億元。其中，因運力投入增長而增加收入人民幣62.45億元，因客座利用率上升而增加收入人民幣6.62億元，因收益水平下降而減少收入人民幣28.12億元。2019年，客運業務的運力投入、客座利用率及單位收益水平如下：

	2019年	2018年	變幅
可用座位公里(百萬)	287,787.61	273,600.29	5.19%
客座利用率(%)	81.02	80.60	增加0.42個百分點
每客公里收益(人民幣元)	0.5340	0.5461	(2.22%)

分地區客運收入

(人民幣千元)	2019年		2018年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	81,555,227	65.49%	79,627,346	66.12%	2.42%
中國香港、澳門及台灣	5,698,251	4.58%	5,622,473	4.67%	1.35%
歐洲	12,007,281	9.64%	11,064,799	9.19%	8.52%
北美	7,917,567	6.36%	8,069,082	6.70%	(1.88%)
日本及韓國	7,817,141	6.28%	6,854,749	5.69%	14.04%
亞太地區及其他	9,529,116	7.65%	9,191,545	7.63%	3.67%
合計	<u>124,524,583</u>	<u>100.00%</u>	<u>120,429,994</u>	<u>100.00%</u>	<u>3.40%</u>

貨郵運輸收入

報告期內，本集團實現貨郵運輸收入人民幣57.32億元，同比減少人民幣56.73億元，剔除國貨航不再納入合併範圍的影響後，貨郵運輸收入同比減少人民幣6.23億元。其中因運力投入增長而增加收入人民幣1.43億元，因載運率下降而減少收入人民幣3.73億元，因收益水平下降而減少收入人民幣3.93億元。2019年貨郵運輸業務的運力投入、載運率及單位收益水平如下：

	2019年	2018年	變幅
可用貨運噸公里(百萬)	10,951.75	10,710.56	2.25%
貨物及郵件載運率(%)	43.63	46.29	減少2.66個百分點
每貨運噸公里收益(人民幣元)	1.1995	1.2818	(6.42%)

註：上表中2018年數據不包含國貨航全貨機貨運數據。

分地區貨郵運輸收入

(人民幣千元)	2019年		2018年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	1,520,998	26.53%	1,954,665	17.14%	(22.19%)
中國香港、澳門及台灣	213,281	3.72%	406,972	3.57%	(47.59%)
歐洲	1,367,684	23.86%	3,800,901	33.33%	(64.02%)
北美	904,431	15.78%	3,737,035	32.76%	(75.80%)
日本及韓國	775,714	13.53%	752,702	6.60%	3.06%
亞太地區及其他	950,052	16.58%	753,298	6.60%	26.12%
合計	<u>5,732,160</u>	<u>100.00%</u>	<u>11,405,573</u>	<u>100.00%</u>	<u>(49.74%)</u>

經營費用

報告期內，本集團經營費用為人民幣1,255.98億元，較去年同期的人民幣1,265.37億元減少0.74%。經營費用構成如下：

(人民幣千元)	2019年		2018年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
航空油料成本	35,965,239	28.64%	38,481,303	30.41%	(6.54%)
起降及停機費用	16,440,081	13.09%	15,354,941	12.13%	7.07%
折舊、攤銷及飛機和 發動機租賃費用	22,245,311	17.71%	21,669,230	17.12%	2.66%
飛機保養、維修和大修成本	6,119,539	4.87%	6,612,844	5.23%	(7.46%)
員工薪酬成本	25,473,898	20.28%	24,450,250	19.32%	4.19%
航空餐飲費用	4,026,090	3.21%	3,787,134	2.99%	6.31%
銷售及營銷費用	4,684,722	3.73%	4,373,023	3.46%	7.13%
行政管理費用	1,844,232	1.47%	1,535,617	1.21%	20.10%
其他	8,798,850	7.00%	10,272,430	8.13%	(14.34%)
合計	<u>125,597,962</u>	<u>100.00%</u>	<u>126,536,772</u>	<u>100.00%</u>	<u>(0.74%)</u>

航空油料成本同比減少人民幣25.16億元，主要是受用油量增加及航油價格下降的綜合影響。

起降及停機費用同比增加人民幣10.85億元，主要是由於飛機起降架次增加所致。

折舊、攤銷及飛機和發動機租賃費用同比增加人民幣5.76億元，主要是由於自有及租賃飛機數量有所增加。

飛機保養、維修和大修成本同比減少人民幣4.93億元，主要是本報告期執行國際財務報告準則第16號租賃的影響。

員工薪酬成本同比增加人民幣10.24億元，主要是生產規模擴大及僱員數量增加的影響。

航空餐飲費用同比增加人民幣2.39億元，主要是由於載客人數增加的影響。

銷售及營銷費用同比增加人民幣3.12億元，主要本報告期不再合併國貨航以及乘客人數增加帶來的訂座費用增加的影響。

其他經營費用主要包括民航發展基金和與航空運輸主業有關的非上述已特指的日常支出，同比下降14.34%，主要是由於自2019年7月1日起施行民航發展基金減半徵收政策的影響。

利息收入、利息支出及匯兌損失淨額

報告期內，本集團發生利息收入人民幣1.63億元，同比減少人民幣0.10億元，降幅5.44%；發生利息支出(不含資本化部分)人民幣49.49億元，同比增加人民幣20.35億元，主要是執行國際財務報告準則第16號租賃的影響。報告期內，本集團發生匯兌淨損失人民幣12.11億元，同比減少人民幣11.66億元。

應佔聯營、合營企業利潤

報告期內，本集團應佔聯營、合營企業利潤為人民幣4.75億元，同比減少人民幣2.74億元。其中，本報告期內確認國泰航空投資收益人民幣0.67億元，同比減少人民幣1.35億元；確認西藏航空投資損失人民幣1.19億元，去年同期為投資收益人民幣0.79億元。

重大收購及出售

報告期內，本公司未進行有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

資產結構分析

由於執行國際財務報告準則第16號租賃，本集團2019年1月1日資產總額為人民幣2,803.74億元，較2018年12月31日增加人民幣367.17億元。截至報告期末，本集團總資產為人民幣2,942.06億元，較2019年1月1日增長4.93%。其中，流動資產為人民幣248.17億元，佔總資產的8.44%；非流動資產為人民幣2,693.89億元，佔總資產的91.56%。

流動資產中，現金及現金等價物為人民幣89.35億元，佔流動資產的36.00%，較2019年1月1日增加32.12%。

非流動資產中，物業、廠房及設備和使用權資產於報告期末的賬面價值為人民幣2,215.35億元，佔非流動資產的82.24%，較2019年1月1日增長4.87%。

資產抵押

截至報告期末，本集團根據部分銀行貸款及融資租賃協議，共抵押了賬面淨值約為人民幣817.24億元(2018年12月31日為人民幣855.14億元)的飛機和建築物，及賬面淨值約為人民幣0.27億元(2018年12月31日為人民幣0.28億元)的土地使用權。另外，截至報告期末，本集團有約人民幣7.28億元(2018年12月31日約為人民幣10.44億元)的受限制的銀行存款，主要為存放中國人民銀行的準備金。

資本支出

報告期內，本集團的資本性開支共計人民幣258.55億元。其中，用於飛機類投資總額為人民幣198.75億元，主要包括飛機及發動機購置、飛機加改裝、飛機模擬機等；其他資本性開支項目投資為人民幣59.80億元，主要包括基本建設、信息系統建設、地面設備購置及長期投資項目現金部分。

股權投資

截至報告期末，本集團對聯營企業股權投資為人民幣146.48億元，較2019年年初增加4.05%。其中，對國泰航空、山航集團、山東航空的股權投資餘額分別為人民幣123.37億元、人民幣11.55億元、人民幣6.19億元，其報告期內利潤分別為人民幣14.98億元、人民幣3.75億元和人民幣3.61億元。

截至報告期末，本集團對合營企業股權投資為人民幣15.44億元，較2019年1月1日增加8.16%，主要是本報告期確認佔合營企業投資收益的影響。

債務結構分析

由於執行國際財務報告準則第16號租賃，本集團2019年1月1日總負債為人民幣1,859.66億元，較2018年12月31日增加人民幣428.07億元。截至報告期末，本集團總負債為人民幣1,928.77億元，較2019年1月1日增加3.72%。其中，流動負債為人民幣779.73億元，佔總負債的40.43%；非流動負債為人民幣1,149.04億元，佔總負債的59.57%。

流動負債中，帶息債務(銀行貸款及其他貸款、公司債券、租賃負債)為人民幣365.91億元，較2019年1月1日下降7.17%，主要由於本集團流動性資金貸款減少所致。

非流動負債中，帶息債務(銀行貸款及其他貸款、公司債券、租賃負債)為人民幣1,031.85億元，較2019年1月1日增加6.48%。

本集團的帶息債務按照幣種分類明細如下：

(人民幣千元)	2019年12月31日		2019年1月1日		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
美元	60,356,994	43.18%	66,022,894	48.43%	(8.58%)
人民幣	77,029,395	55.11%	68,549,101	50.28%	12.37%
其他	2,390,421	1.71%	1,757,348	1.29%	36.02%
合計	<u>139,776,810</u>	<u>100.00%</u>	<u>136,329,343</u>	<u>100.00%</u>	<u>2.53%</u>

資本承諾

本集團資本承諾主要為未來幾年內支付的若干飛機和有關設備的購置款項，於報告期末的金額為人民幣366.21億元，較2018年12月31日的人民幣392.69億元下降6.74%；投資承諾主要用於已簽署的投資協議，於報告期末的金額為人民幣0.24億元，較2018年12月31日的人民幣0.59億元減少人民幣0.35億元。

未來三年飛機及相關設備的資本開支計劃、相關融資計劃

本集團未來三年飛機及相關設備的資本開支計劃總額為人民幣888.98億元，其中2020年為人民幣301.16億元，2021年為人民幣294.73億元，2022年為人民幣293.09億元。本集團將通過自有資金或債務融資等方式滿足資本開支計劃的要求。

資產負債比率

本集團自2019年1月1日執行國際財務報告準則第16號租賃，年初資產負債比率(總負債除以總資產)較2018年12月31日增加7.58個百分點至66.33%。於報告期末，本集團的資產負債比率(總負債除以總資產)為65.56%，較2019年1月1日的資產負債比率減少了0.77個百分點。由於航空運輸企業的資產負債率普遍較高，目前本集團的資產負債比率處於較合理水平，而且考慮到本集團的盈利能力及所處的市場環境，長期償債風險在可控制範圍之內。

流動資金與資金來源

於報告期末，本集團的淨流動負債(流動負債減流動資產)為人民幣531.56億元，較2019年1月1日減少人民幣13.17億元；從流動資產與流動負債的結構來看，流動比率(流動資產除以流動負債)為0.32，較2019年1月1日的0.30有所增長。

本集團主要通過營運業務及外部融資所得的資金滿足營運資金的需求。報告期內，本集團經營活動產生的現金流入淨額為人民幣335.99億元，較2018年同期的人民幣286.83億元增加17.14%，主要是由於成本下降及本報告期執行國際財務報告準則第16號租賃後支付的經營租賃費列示於籌資活動項下；投資活動產生的現金流出淨額為人民幣119.67億元，較2018年同期的人民幣89.50億元增加33.71%，主要是由於本報告期內支付飛機預付款及尾款的現金支出同比增加以及合併範圍變化；融資活動產生的現金流出淨額為人民幣195.10億元，較2018年同期的人民幣186.47億元增加4.63%，主要是本集團提高資金使用率、優化債務結構，以及執行國際財務報告準則第16號租賃的影響。本公司已獲得多家國內銀行提供數額總計為人民幣1,371.48億元的銀行授信額度，其中約人民幣277.11億元已經使用，可以充分滿足流動資金和未來資本支出承諾的需求。

經營計劃

公司確定2020年工作重點為：一是紮實抓好安全生產，牢築高質量發展的安全基石；二是增強競爭力創新力，構築高質量發展的內生動力；三是科學謀劃改革頂層設計，繪製高質量發展的施工圖；四是不斷加強黨的建設，為高質量發展提供堅強保證。

未來展望

國家戰略的推行將改變現有航空市場空間格局

「一帶一路」、黃河流域生態保護和高質量發展、長江經濟帶、長三角一體化、「京津冀」一體化、雄安新區規劃以及粵港澳大灣區七大國家戰略將加強區域之間的聯繫與協同，並隨之改變現有航空市場格局。「一帶一路」將促進中國與東南亞、歐洲的經貿交流與合作，不僅強化上海、廣州等地的國際樞紐地位，也將為國內二線城市機場提供發展機會；黃河流域生態保護和高質量發展將推動其流域九省區經濟發展及產業結構優化，為航空業發展提供機遇；長江經濟帶及長三角一體化將加快形成以上海國際航空樞紐和區域航空樞紐為核心的航空網；京津冀協同發展及雄安新區規劃將顯著提升北京航空樞紐的國際競爭力，樞紐功能進一步加強，並帶動天津、河北地區發展；粵港澳大灣區將深化內地與港澳地區的合作，推進香港、廣州、深圳國際樞紐建設。建設服務三大城市群的機場群日益受到國家重視，北京、上海、成都等主要城市「一市兩場」的格局已經或正在形成。

中國航空客運市場快速增長，市場結構將發生巨大變化

2020年中國經濟基本面未發生變化，經濟穩中向好、長期向好的基本趨勢沒有改變，中國航空市場長期需求依然堅挺，市場潛力仍然巨大。市場結構變化趨勢不變，中國民航局發佈《關於把控運行總量調整航班結構，提升航班正點率的若干政策措施》，旨在嚴控機場容量、優化配置時刻資源；中西部地區大部分機場未受此政策影響，仍可維持較高增速。長期來看，商務出行、旅遊度假等繼續成為航空運輸市場拓展的推動力，航空出行將日趨個性化、大眾化。受留學、移民、簽證政策放寬等因素影響，出境旅客增速將超過國內旅客。

全球航空競合方式持續演變，中國航空市場競爭日趨激烈

從全球市場來看，競爭形式出現新的變化。歐美航空公司基本完成整合，競爭力顯著提高。大型網絡型承運人的雙邊和多邊聯營日益增強，少數股權投資策略建立了超越現有航空聯盟框架和代碼共享模式的全球合作關係。

從中國國際市場來看，近年來運力快速擴張下供過於求的態勢逐漸顯現，本公司、中國東方航空股份有限公司和中國南方航空股份有限公司引進寬體機的速度有所放緩；國內二線城市仍繼續開通國際中遠程航線，國際遠程競爭將進一步加劇。未來雖然國際航權資源有所擴大，但仍持續保持緊缺狀態。歐美中轉市場分流嚴重，北美航線面臨首爾、東京、香港等樞紐的競爭，歐洲航線面臨中東地區承運人的分流。

從中國國內市場來看，民營航空公司總體呈現上升態勢，競爭日趨激烈。前期市場准入放鬆時，地方紛紛成立區域性航空公司，低成本航空浪潮逐漸興起，將進一步加劇國內市場的激烈競爭，降低收益水平。同時，高鐵對於航空中短程航線的衝擊，不僅表現在新開線路的一次性分流，還將出現既有線路的網絡化運營、整體提速、頻次增加、運營時間延長之後的二次分流。2020年，受新型冠狀病毒肺炎疫情影響，國內及國際旅客量短期內大幅度下滑，受該不可控因素影響，預計一定時期內將會影響航空市場發展。

股本結構

於報告期末，本公司股本總額為人民幣14,524,815,185元，分為14,524,815,185股每股面值人民幣1.00元的股份。本公司於報告期末的股本結構如下：

股份類別	股份數量	股份佔總發行股本的比例
A股	9,962,131,821	68.59%
H股	4,562,683,364	31.41%
合計	<u>14,524,815,185</u>	<u>100.00%</u>

上市證券的買賣或贖回

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司的任何上市證券（「證券」一詞的涵義見上市規則附錄十六第一段）。

公司治理

關於遵守《企業管治守則》

本公司於報告期內一直遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的守則條文。

關於遵守《標準守則》

本公司已經採納制訂了不比《標準守則》寬鬆的行為守則。本公司作出具體查詢後確認，各董事及監事於報告期內一直遵守《標準守則》及本公司的行為守則所訂標準。

期後事項

於2020年1月17日，本公司收到中國證券監督管理委員會（「中國證監會」）批覆文件（證監許可[2020]60號）（「中國證監會批覆」），核准本公司向合格投資者公開發行面值總額不超過人民幣160億元的公司債券（「公司債券」）。公司債券將用分期發行方式，首期發行自中國證監會核准發行之日（2020年1月8日）起12個月內完成，其餘各期債券發行，自中國證監會核准發行之日起24個月內完成。中國證監會批覆自核准發行之日起24個月內有效。有關詳情，請參見本公司日期為2020年1月17日之公告。

於2020年1月21日，董事會決議建議委任馮剛先生為本公司非執行董事。該建議委任須待本公司股東於本公司股東大會上批准後，方可作實。於同一日，劉德恆先生因年齡原因辭任本公司獨立非執行董事、董事會審計和風險管理委員會主任委員、委員以及董事會戰略和投資委員會委員的職務生效。有關詳情，請參見本公司日期為2020年1月21日及2020年1月23日之公告。

2020年初，新型冠狀病毒肺炎疫情爆發，國內春運及節後旅客運輸量下滑，全球範圍內人員流動受限導致國際航班量減少，航空運輸業受到衝擊，短期內損失難以避免。本公司全力做好疫情防控工作，最大限度保護旅客與員工的健康與安全，並積極履行社會責任，為戰勝疫情貢獻力量。本公司通過調整運力結構，優化收益管理，強化成本控制，突出風險管控，努力將疫情影響降至最低。

股息

按照中國證監會和北京證監局關於上市公司現金分紅的相關要求及公司章程的規定，本公司實施積極的股利分配政策，重視對投資者的合理投資回報，股利分配政策保持一定的連續性和穩定性，於分配利潤時優先考慮現金分紅。公司章程中明確規定：公司在按照適用的境內外會計準則及法規編製的母公司報表當年實現的可分配利潤(可分配利潤等於稅後利潤根據本章程規定彌補虧損、提取公積金，並扣除國家相關部門認可的其他事項之後所餘利潤)均為正值的情況下，採取現金方式分配股利，每年以現金方式分配的股利不少於適用可分配利潤的15%。適用可分配利潤是指公司按照適用的境內外會計準則及法規編製的母公司報表中可分配利潤的較低者。本公司的利潤分配方案須經獨立非執行董事發表意見，董事會形成專項決議後提交股東大會審議。本公司應當通過多種渠道(如提供網絡投票方式、邀請中小股東參會等)主動與股東特別是中小股東進行溝通和交流，充分聽取中小股東的意見和訴求，並及時答覆中小股東關心的問題。本公司的股利分配具體原則及政策詳情請參閱公司章程第195條、第196條及第197條。

依據上述政策和本公司實際情況，董事會建議2019年度提取根據中國會計準則編製的母公司報表的稅後利潤的10%作為法定盈餘公積金，10%作為任意盈餘公積金，按照當期可分配利潤的15%分配現金紅利約人民幣6.45億元，按本公司目前總股數14,524,815,185股計，每10股分派現金紅利人民幣0.4442元(含稅)。

建議派付之末期股息須經股東於擬於2020年5月26日舉行的股東週年大會上批准(「股東週年大會」)。應支付予本公司股東之股息將以人民幣計值及宣派。應支付予A股股東之股息及應支付予透過滬港通、深港通投資H股之內地投資者股息將以人民幣支付，而應支付予其他H股投資者的股息將以港元支付。應付港元金額將按股東週年大會宣佈派發末期股息(如獲批准)前一個公曆星期中國人民銀行公佈之人民幣兌換港元匯率中間價的平均值計算。

前述股息，本公司擬於2020年7月16日派發。就本公司H股股票，股息將派發予於2020年6月6日名列本公司股東名冊之H股股東。就A股股票，股息將派發予2020年7月15日下午上海證券交易所收市後，中國結算上海分公司登記在冊之A股股東，A股除息日為2020年7月16日。

暫停辦理股東登記

本公司將於2020年4月26日(星期日)至2020年5月26日(星期二)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理H股股份過戶登記，期間不會辦理任何股份過戶。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，H股持有人須於2020年4月24日(星期五)下午四時半前，將所有過戶文件交回本公司於香港的H股股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。於2020年4月26日(星期日)名列本公司股東名冊的H股股東將有資格出席股東週年大會。

本公司將於2020年6月1日(星期一)至2020年6月6日(星期六)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理H股股份過戶登記，期間不會辦理任何股份過戶。為符合資格收取末期股息，H股持有人須於2020年5月29日(星期五)下午四時半前，將所有過戶文件交回本公司於香港的H股股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。於2020年6月6日(星期六)名列本公司股東名冊的H股股東將有資格收取末期股息。

年度報告

載有上市規則附錄十六所規定的所有數據的截至2019年12月31日止年度報告將於稍後時間發送予股東並在香港聯交所的網頁(www.hkexnews.hk)及本公司的網頁(www.airchina.com.cn)上登載。

前瞻性報告

本公司在本公告中提醒各位讀者，航空運輸業的運作很大程度上受全球政治及經濟發展影響。意外及無可預料的事件等均可能對本公司的業務或整體行業造成重大的影響。本公司2019年年度業績公告中載有若干前瞻性報告，例如全球及中國經濟以及航空市場的前瞻性報告。該等前瞻性報告會受若幹不明朗因素及風險影響。

審計和風險管理委員會

本公司的2019年年度業績已經由董事會的審計和風險管理委員會審閱。

技術詞彙表

運輸能力

「可用噸公里」	飛行公里乘以可用運載噸位數量
「可用座位公里」	飛行公里乘以可出售座位數量
「可用貨運噸公里」	飛行公里乘以可載貨物及郵件噸位數量

運載規模

「旅客周轉量」	除另有所指外，以收入客公里計算
「收入客公里」	飛行公里乘以收費旅客人數
「貨郵周轉量」	除另有所指外，以收入貨運噸公里計算
「收入貨運噸公里」	飛行公里乘以收費運載貨物及郵件噸位
「收入噸公里」	飛行公里乘以收費運載(乘客及貨物)噸位量

運載效率

「客座率／客座利用率」	以收入客公里除以可用座位公里所得的百分比
「貨郵載運率／ 貨物及郵件載運率」	以收入貨運噸公里除以可用貨運噸公里所得的百分比
「綜合載運率」	以收入噸公里除以可用噸公里所得的百分比
「輪擋小時」	由輪擋於飛機起飛時脫離機輪開始計算，直至輪擋再次返回飛機的機輪的完整小時和／或部分小時

收益單位

「客公里收益／ 每客公里收益」	旅客經營收入除以收入客公里
「貨運噸公里收益／ 每貨運噸公里收益」	貨物經營收入除以收入貨運噸公里

釋義

在本公告內，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

「國貨航」	中國國際貨運航空有限公司，為中航集團公司的非全資附屬公司
「內蒙航空」	中國國際航空內蒙古有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「澳門航空」	澳門航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「公司章程」	本公司的公司章程
「A股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及買賣，於上海證券交易所上市
「北京航空」	北京航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事會」	本公司董事會
「國泰航空」	國泰航空有限公司，為本公司的聯營公司
「中航集團公司」	中國航空集團有限公司
「本公司」、「公司」、 「中國國航」或「國航」	中國國際航空股份有限公司，一家於中國註冊成立的公司，其H股於香港聯交所(第一上市地點)上市及並列於英國上市管理局(第二上市地點)正式上市名單內，其A股則在上海證券交易所上市
「大連航空」	大連航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事」	本公司董事
「本集團」	本公司及其附屬公司
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司

「H股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所(第一上市地點)上市及並列於英國上市管理局(第二上市地點)正式上市名單內
「國際財務報告準則」	《國際財務報告準則》
「昆明航空」	昆明航空有限公司，為深圳航空的附屬公司
「上市規則」	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「標準守則」	上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「報告期」	2019年1月1日至2019年12月31日
「人民幣」	人民幣，中國法定貨幣
「山東航空」	山東航空股份有限公司，為山航集團的非全資附屬公司
「山航集團」	山東航空集團有限公司，為本公司的聯營公司
「股東」	本公司股東
「深圳航空」	深圳航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「美元」	美國法定貨幣美元

承董事會命
中國國際航空股份有限公司
 聯席公司秘書
周峰 譚雪梅

中國北京，二零二零年三月三十一日

於本公告日期，本公司的董事為蔡劍江先生、宋志勇先生、賀以禮先生、薛亞松先生、王小康先生*、許漢忠先生*及李大進先生*。

* 本公司獨立非執行董事