

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國國際航空股份有限公司  
AIR CHINA LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
(股份代號：00753)

二零二五年年度業績

**財務摘要**

- 報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,714.85億元，歸屬於本公司股東淨虧損人民幣17.88億元。
- 經本公司第七屆董事會第十四次會議審議通過，本公司二零二五年度擬不進行利潤分配。

 二零二五年年度業績

董事會宣佈按照國際財務報告會計準則編製之本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核合併財務業績以及截至二零二四年十二月三十一日止年度的相應比較數字如下：

## 綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>收入</b>	3	<b>171,484,646</b>	166,698,880
其他收入及利得	5	<u>5,269,298</u>	<u>7,319,912</u>
		<b>176,753,944</b>	<b>174,018,792</b>
<b>經營費用</b>			
航空油料成本		(50,041,444)	(53,720,436)
員工薪酬成本		(37,047,474)	(34,268,745)
折舊及攤銷		(30,717,739)	(29,102,968)
起降及停機費用		(21,967,914)	(20,915,459)
飛機保養、維修及大修成本		(14,813,651)	(12,848,288)
航空餐飲費用		(4,505,386)	(4,165,874)
飛機及發動機租賃費用		(764,843)	(358,885)
其他租賃費用		(724,421)	(598,621)
其他航班經營費用		(9,158,771)	(9,119,619)
銷售及營銷費用		(4,918,115)	(4,695,760)
行政管理費用		(1,922,452)	(1,872,201)
非流動資產減值損失		(96,292)	(143,240)
預期信用損失模型下的減值損失		18,911	9,507
商譽減值損失		(483,552)	—
		<u>(177,143,143)</u>	<u>(171,800,589)</u>
<b>經營(虧損)/利潤</b>	6	<b>(389,199)</b>	2,218,203
利息收入		568,911	521,356
利息支出	7	(5,553,051)	(6,398,748)
應佔聯營企業利潤		3,135,745	2,610,723
應佔合營企業利潤		289,927	209,121
匯兌收益/(損失)淨額		<u>327,561</u>	<u>(759,523)</u>
<b>稅前損失</b>		<b>(1,620,106)</b>	(1,598,868)
所得稅費用	8	<u>(1,922,270)</u>	<u>(846,474)</u>
<b>本年損失</b>		<b>(3,542,376)</b>	<b>(2,445,342)</b>
<b>以下人士應佔：</b>			
— 本公司股東		(1,787,943)	(232,557)
— 非控股股東		<u>(1,754,433)</u>	<u>(2,212,785)</u>
		<b>(3,542,376)</b>	<b>(2,445,342)</b>
<b>每股損失</b>			
— 基本及攤薄(人民幣)	9	<u>人民幣(0.11)</u>	<u>人民幣(0.01)</u>

## 綜合損益及其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本年損失	<u>(3,542,376)</u>	<u>(2,445,342)</u>
<b>本年其他綜合收益</b>		
不能於以後期間重分類至損益：		
—以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具 投資之公允價值變動	(50,780)	(79,126)
—對設定受益計劃淨額的重新計量	954	(15,130)
—應佔聯營企業的其他綜合收益	34,324	(31,632)
—相關所得稅	12,695	19,782
可能於以後期間重分類至損益：		
—以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具 之公允價值變動	(18,160)	27,772
—以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具 減值準備轉回	1,114	394
—應佔聯營企業的其他綜合收益	(250,132)	(28,272)
—外幣報表折算差額	(567,236)	434,021
—相關所得稅	4,261	(7,042)
<b>本年其他綜合收益(扣除相關所得稅)</b>	<u>(832,960)</u>	<u>320,767</u>
<b>本年綜合收益總額</b>	<u><u>(4,375,336)</u></u>	<u><u>(2,124,575)</u></u>
以下人士應佔：		
—本公司股東	(2,576,314)	114,293
—非控股股東	<u>(1,799,022)</u>	<u>(2,238,868)</u>
	<u><u>(4,375,336)</u></u>	<u><u>(2,124,575)</u></u>

## 綜合財務狀況表

二零二五年十二月三十一日

	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
	附註	
	人民幣千元	人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	127,360,692	122,180,871
使用權資產	121,670,850	118,832,142
投資性房地產	659,519	693,059
無形資產	105,612	106,563
商譽	3,612,180	4,095,732
應佔聯營企業權益	15,787,587	14,632,923
應佔合營企業權益	2,644,892	2,423,853
預付飛機及航空設備款項	20,185,779	24,689,737
租賃飛機按金	488,745	526,004
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的權益工具	1,924,573	1,791,273
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的債務工具	1,093,435	1,426,851
遞延稅項資產	11,367,646	12,959,766
其他非流動資產	1,305,636	704,196
	<u>308,207,146</u>	<u>305,062,970</u>
<b>流動資產</b>		
存貨	4,809,698	4,224,992
應收賬款	11 3,480,157	3,670,252
應收票據	12,516	7,785
預付款項、按金及其他應收款項	4,866,352	5,223,257
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	151,633	37,559
定期存款及受限存款	1,564,056	1,428,429
現金及現金等價物	14,295,268	21,039,472
持有待售資產	-	94,829
其他流動資產	5,623,629	4,960,628
	<u>34,803,309</u>	<u>40,687,203</u>
<b>總資產</b>	<u><u>343,010,455</u></u>	<u><u>345,750,173</u></u>

	附註	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
票證結算負債		(11,221,885)	(11,098,740)
應付賬款	12	(18,716,316)	(18,869,784)
應付票據		(1,500,000)	-
合同負債		(1,720,744)	(1,171,172)
應付股利		(103,367)	(98,000)
其他應付款項及預提費用		(16,671,365)	(13,437,502)
預收款項		(73,656)	(36,270)
應付稅項		(109,089)	(130,653)
租賃負債		(17,548,753)	(17,464,654)
帶息貸款		(47,210,707)	(74,544,705)
退租檢修撥備		(2,416,213)	(758,575)
		<u>(117,292,095)</u>	<u>(137,610,055)</u>
<b>流動負債淨額</b>		<u>(82,488,786)</u>	<u>(96,922,852)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>225,718,360</u>	<u>208,140,118</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		(61,452,171)	(59,134,187)
帶息貸款		(100,607,906)	(84,836,960)
退租檢修撥備		(20,149,949)	(19,228,054)
提前退休員工福利撥備		(262)	(359)
合同負債		(2,873,684)	(2,565,188)
設定受益計劃		(168,765)	(186,700)
遞延收入		(401,549)	(406,943)
遞延稅項負債		(137,992)	(128,016)
其他非流動負債		(731,358)	(727,741)
		<u>(186,523,636)</u>	<u>(167,214,148)</u>
<b>淨資產</b>		<u><u>39,194,724</u></u>	<u><u>40,925,970</u></u>
<b>股本及儲備</b>			
已發行股本		17,448,421	17,448,421
儲備		<u>25,066,365</u>	<u>27,679,751</u>
<b>本公司股東應佔權益</b>		<u>42,514,786</u>	<u>45,128,172</u>
<b>非控股股東權益</b>		<u>(3,320,062)</u>	<u>(4,202,202)</u>
<b>權益總額</b>		<u><u>39,194,724</u></u>	<u><u>40,925,970</u></u>

## 附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 1. 編製基準

於二零二五年十二月三十一日，本集團淨流動負債約為人民幣824.89億元。考慮到本集團預期的經營現金流量以及截至二零二五年十二月三十一日本公司未使用的銀行授信額度，本公司董事相信本集團自本報告期末起至少12個月可以獲得充足的資金滿足償還債務的需要。因此，該綜合財務報表以持續經營為基礎編製。

本集團的財務報表是按照所有適用的國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告會計準則》及香港公司條例的披露要求編製。該財務報表亦符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的披露規定。

國際會計準則委員會頒佈了部分新訂及經修訂的國際財務報告會計準則，這些準則在本集團的本會計期間開始生效或可以提早採用。附註2列示了因首次採用這些與本集團有關的準則而反映於該合併財務報表當期會計期間的會計政策變更。

### 2. 會計政策變更

本集團已在本會計期間的財務報表中採用了國際會計準則委員會發佈的國際會計準則第21號修訂本，《匯率變動的影響－缺乏可兌換性》。由於本集團未發生外幣不可兌換為另一種貨幣的外幣交易，因此該修訂未對本財務報表產生重大影響。

### 3. 收入

#### 收入明細

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
來自客戶合約的收入明細		
航空營運		
客運	154,855,779	151,788,672
貨運及郵運	7,778,380	7,413,855
其他	2,290,763	1,876,406
	<u>164,924,922</u>	<u>161,078,933</u>
其他		
飛機維修收入	6,012,036	5,179,776
其他	152,360	132,016
	<u>6,164,396</u>	<u>5,311,792</u>
小計	<u>171,089,318</u>	<u>166,390,725</u>
租賃收入(計入航空營運分部收入)	<u>395,328</u>	<u>308,155</u>
合計	<u>171,484,646</u>	<u>166,698,880</u>

#### 客戶合約之履約義務

客運收入於提供運輸服務時確認。此外，根據歷史經驗，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將超期票證確認為客運收入。仍未提供運輸服務的機票銷售額計作票證結算負債。

本集團開展常旅客計劃，並根據客戶獲取的里程向其提供免費服務或產品。本集團基於單獨售價的相對比例將交易價格分配到各項履約義務。分配到常旅客計劃獎勵里程之金額計入合同負債，並將予以遞延，直至會員兌換里程已獲取本集團履行提供服務或產品之義務時或里程失效為止。計入年初合同負債並於本年確認的常旅客計畫之收入為人民幣11.66億元(二零二四年：人民幣13.51億元)。

貨運及郵運收入於提供運輸服務時確認。

其他航空相關服務收入於履行相關履約義務時確認。

銷售商品收入在客戶取得商品控制權時確認，即商品轉移給客戶之時點。

## 分攤至合約剩餘履約業務的合約價款

常旅客計劃的里程有效期為三年，在有效期內，旅客可隨時換取里程。

## 4. 分部資料

本集團的業務乃依照經營性質及其提供的服務建構及管理。本集團有以下報告經營分部：

- (a) 「航空營運」業務分部，即主要提供航空客運及貨運服務；以及
- (b) 「其他」業務分部，即提供飛機維修服務及其他航空相關服務。

分部業務之間的銷售及轉讓按當時適用的市場價格進行交易。

公司的主要營運決策者監督本集團之業績、資產及負債依據中華人民共和國財政部頒佈的《企業會計準則》編製。因此，分部信息按中國企業會計準則呈列，並調節至遵照國際財務報告會計準則編製之財務報表信息。

### 截至二零二五年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>收入</b>				
向外部客戶銷售	165,320,250	6,164,396	–	171,484,646
分部業務間的銷售	<u>273,944</u>	<u>9,582,483</u>	<u>(9,856,427)</u>	<u>–</u>
中國企業會計準則與國際財務報告 會計準則下報告分部收入	<u>165,594,194</u>	<u>15,746,879</u>	<u>(9,856,427)</u>	<u>171,484,646</u>
<b>分部稅前(損失)／收益</b>				
中國企業會計準則下報告分部稅前 (損失)／收益	<u>(2,484,013)</u>	<u>926,783</u>	<u>(39,477)</u>	<u>(1,596,707)</u>
國際財務報告會計準則與中國企業 會計準則的差異影響				<u>(23,399)</u>
國際財務報告會計準則下稅前損失				<u>(1,620,106)</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>收入</b>				
向外部客戶銷售	161,387,088	5,311,792	–	166,698,880
分部業務間的銷售	<u>229,651</u>	<u>9,268,619</u>	<u>(9,498,270)</u>	<u>–</u>
中國企業會計準則與國際財務報告 會計準則下報告分部收入	<u>161,616,739</u>	<u>14,580,411</u>	<u>(9,498,270)</u>	<u>166,698,880</u>
<b>分部稅前(損失)／收益</b>				
中國企業會計準則下報告分部稅前 (損失)／收益	<u>(2,239,127)</u>	<u>795,124</u>	<u>(161,195)</u>	<u>(1,605,198)</u>
國際財務報告會計準則與中國企業 會計準則的差異影響				<u>6,330</u>
國際財務報告會計準則下稅前損失				<u>(1,598,868)</u>

二零二五年及二零二四年十二月三十一日

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>分部資產</b>				
中國企業會計準則下二零二五年 十二月三十一日報告分部總資產	<u>331,428,979</u>	<u>34,473,118</u>	<u>(22,854,853)</u>	<u>343,047,244</u>
國際財務報告會計準則與中國企業 會計準則的差異影響				<u>(36,789)</u>
國際財務報告會計準則下二零二五年 十二月三十一日總資產				<u>343,010,455</u>
中國企業會計準則下二零二四年 十二月三十一日報告分部總資產	<u>335,387,462</u>	<u>35,068,041</u>	<u>(24,686,091)</u>	<u>345,769,412</u>
國際財務報告會計準則與中國企業 會計準則的差異影響				<u>(19,239)</u>
國際財務報告會計準則下二零二四年 十二月三十一日總資產				<u>345,750,173</u>

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>分部負債</b>				
中國企業會計準則與國際財務報告 會計準則下分部負債				
二零二五年十二月三十一日	300,925,989	25,209,071	(22,319,329)	303,815,731
二零二四年十二月三十一日	<u>301,829,477</u>	<u>27,135,795</u>	<u>(24,141,069)</u>	<u>304,824,203</u>

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務 報告會計 準則與 中國企業 會計準則的 差異影響 人民幣千元	國際財務 報告會計 準則下 的金額 人民幣千元
<b>其他分部資料</b>						
應估聯營企業及合營企業利潤	3,038,666	387,006	-	3,425,672	-	3,425,672
預期信用減值損失(確認)/轉回淨額	2,458	(38,972)	55,425	18,911	-	18,911
其他減值損失(確認)/轉回淨額	(591,487)	5,407	-	(586,080)	-	(586,080)
折舊及攤銷	(30,455,837)	(437,594)	170,703	(30,722,728)	4,989	(30,717,739)
所得稅費用	(1,702,387)	(227,097)	1,365	(1,928,119)	5,849	(1,922,270)
應估聯營企業及合營企業權益	15,393,010	2,995,984	(96,434)	18,292,560	139,919	18,432,479
其他非流動資產的增加	<u>38,170,770</u>	<u>1,002,365</u>	<u>(216,742)</u>	<u>38,956,393</u>	-	<u>38,956,393</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務 報告會計 準則與 中國企業 會計準則的 差異影響 人民幣千元	國際財務 報告會計 準則下 的金額 人民幣千元
<b>其他分部資料</b>						
應佔聯營企業及合營企業利潤	2,535,142	284,702	-	2,819,844	-	2,819,844
預期信用減值損失(確認)/轉回淨額	11,792	(27,985)	25,700	9,507	-	9,507
其他減值損失確認	(145,588)	(10,412)	-	(156,000)	-	(156,000)
折舊及攤銷	(28,827,562)	(448,312)	166,617	(29,109,257)	6,289	(29,102,968)
所得稅費用	(656,490)	(211,035)	22,633	(844,892)	(1,582)	(846,474)
應佔聯營企業及合營企業權益	14,310,136	2,693,530	(86,809)	16,916,857	139,919	17,056,776
其他非流動資產的增加	<u>34,264,696</u>	<u>401,343</u>	<u>(442,547)</u>	<u>34,223,492</u>	<u>-</u>	<u>34,223,492</u>

**地域信息**

下表呈列截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度本集團對外部客戶的合併收入分地域信息：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國內地	<b>117,457,528</b>	118,491,369
中國香港、澳門及台灣	<b>5,373,638</b>	5,118,889
國際	<b>48,653,480</b>	43,088,622
	<b><u>171,484,646</u></b>	<b><u>166,698,880</u></b>

釐定本集團地區分部業務時，根據每一班次的起點和終點分配收入。本集團的資產主要由飛機及地面設備組成並用於支援本集團整個全球運輸網絡。由於其主要註冊於/位於中國內地，本集團靈活調配機隊以配合航線網絡，故並未在該綜合財務報表中按地理分佈分析本集團的資產。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，無任何客戶收入佔本集團收入的10%或以上(二零二四年度：無)。

## 5. 其他收入及利得

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
合作航線收入及補貼收入	4,518,005	4,295,552
股息收入	16,578	36,740
出售以下各項的收益／(虧損)：		
－物業、廠房及設備和使用權資產	131,431	1,029,912
－持有待售資產	4,325	(17,527)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收益	2,413	54
其他	596,546	1,975,181
	<u>5,269,298</u>	<u>7,319,912</u>

## 6. 經營(虧損)/利潤

本集團的經營(虧損)/利潤已經扣除以下各項：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	14,910,278	13,439,898
使用權資產折舊	15,773,927	15,629,518
投資性房地產折舊	33,531	33,535
無形資產攤銷	3	17
折舊和攤銷總額	<u>30,717,739</u>	<u>29,102,968</u>
物業、廠房及設備減值損失計提	96,292	143,240
商譽減值損失計提	483,552	—
存貨減值損失計提	6,236	12,760
核數師酬金：		
－審計相關服務	18,333	21,847
－其他服務	75	1,540

## 7. 利息支出

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
帶息貸款的利息	3,711,041	4,025,619
租賃負債的利息	2,144,357	2,683,519
設定受益計劃的估算利息費用	3,241	5,147
	<u>5,858,639</u>	<u>6,714,285</u>
減：資本化利息(註)	(305,588)	(315,537)
	<u>5,553,051</u>	<u>6,398,748</u>

註：本年內相關借款成本的資本化利息年利率介於1.95%至2.80%之間(二零二四年：2.40%至4.00%)。

## 8. 所得稅費用

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
當期所得稅：		
— 本年所得稅費用	293,042	247,162
— 以前年度少提稅項	1,496	879
遞延所得稅	1,627,732	598,433
	<u>1,922,270</u>	<u>846,474</u>

根據中國企業所得稅法及實施條例的相關規定，除本集團的部分分公司及附屬公司適用15% (二零二四年：15%) 的優惠稅率以外，所有位於中國內地的集團內公司本年度適用25% (二零二四年：25%) 的企業所得稅率。於二零二五年，在中國香港的附屬公司適用的所得稅率為16.5% (二零二四年：16.5%)，在中國澳門的附屬公司適用的所得稅率為12% (二零二四年：12%)。

本年度稅項開支與綜合損益表所列稅前損失的調節如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
稅前損失	<b>(1,620,106)</b>	<b>(1,598,868)</b>
按法定所得稅稅率(25%)計算的預計所得稅	<b>(405,026)</b>	(399,717)
集團內實體所得稅優惠稅率	<b>76,543</b>	111,747
應佔聯營企業及合營企業業績的稅務影響	<b>(856,418)</b>	(713,367)
不可抵扣開支的影響	<b>277,265</b>	190,830
毋需納稅收入的影響	<b>(18,696)</b>	(16,259)
未確認遞延稅項資產的可抵扣暫時性差異和可抵扣虧損	<b>2,847,106</b>	1,948,635
以前年度少提稅項	<b>1,496</b>	879
其他	-	(276,274)
所得稅費用	<b>1,922,270</b>	<b>846,474</b>

## 9. 每股損失

計算本公司股東應佔每股基本損失和每股攤薄損失所依據數據如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
損失		
用於計算每股基本和攤薄損失的應佔損失	<b>(1,787,943)</b>	<b>(232,557)</b>
	二零二五年 '000	二零二四年 '000
普通股數量		
於一月一日發行的普通股	<b>17,448,421</b>	16,200,793
交叉持股的影響	<b>(779,089)</b>	(789,854)
二零二四年發行股份的影響	-	453,621
用於計算每股基本和攤薄損失的普通股數量加權平均數	<b>16,669,332</b>	<b>15,864,560</b>

用於計算每股基本和攤薄損失的普通股數量是基於本年已發行普通股數量(已作出調整以反映和國泰航空交叉持股的影響)。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團聯營企業國泰航空存在的潛在普通股(可轉換債券)假設轉換為普通股，將減少每股虧損金額，產生反稀釋作用。具有反稀釋性的潛在普通股不計入稀釋每股收益計算，因此本公司基本及稀釋每股虧損相同。

## 10. 股息

本公司未在二零二五年度及二零二四年度向普通股擁有人支付或提議宣派任何股息，亦未在本報告期後提議宣派任何股息。

## 11. 應收賬款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收賬款	3,646,894	3,834,983
減：預期信用損失準備	<u>(166,737)</u>	<u>(164,731)</u>
	<u><b>3,480,157</b></u>	<u><b>3,670,252</b></u>

扣除預期信用損失準備後，於報告期末應收賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
三十日內	2,877,838	2,963,962
三十一日至六十日	101,849	147,934
六十一日至九十日	245,924	139,120
九十日以上	<u>254,546</u>	<u>419,236</u>
	<u><b>3,480,157</b></u>	<u><b>3,670,252</b></u>

## 12. 應付賬款

於報告期末應付賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
三十日內	7,839,031	8,354,764
三十一至六十日	1,968,175	2,009,755
六十一至九十日	4,171,265	4,806,725
九十日以上	<u>4,737,845</u>	<u>3,698,540</u>
	<u><b>18,716,316</b></u>	<u><b>18,869,784</b></u>

應付賬款不計息，且通常信用期為九十天內。

## 合併資產負債表

2025年12月31日

基於中國企業會計準則編製

資產	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>流動資產</b>		
貨幣資金	15,859,324	22,467,901
交易性金融資產	151,633	37,559
應收票據	12,516	7,785
應收賬款	3,480,157	3,670,252
預付款項	590,827	462,245
其他應收款	4,275,525	4,761,012
存貨	4,809,698	4,224,992
持有待售資產	-	94,829
其他流動資產	5,623,629	4,960,628
<b>流動資產合計</b>	<b>34,803,309</b>	<b>40,687,203</b>
<b>非流動資產</b>		
其他債券投資	1,093,435	1,426,851
長期應收款	735,200	910,872
長期股權投資	18,292,560	16,916,857
其他權益工具投資	1,926,616	1,793,316
投資性房地產	291,001	305,917
固定資產	112,844,370	109,655,401
使用權資產	116,551,531	114,042,465
在建工程	34,331,014	36,767,279
無形資產	6,194,476	5,937,851
商譽	3,614,390	4,097,942
長期待攤費用	325,628	314,274
遞延所得稅資產	11,310,161	12,908,130
其他非流動資產	733,553	5,054
<b>非流動資產合計</b>	<b>308,243,935</b>	<b>305,082,209</b>
<b>資產總計</b>	<b>343,047,244</b>	<b>345,769,412</b>

負債及股東權益	二零二五年	二零二四年
	十二月三十一日	十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元
<b>流動負債</b>		
短期借款	6,560,932	16,876,294
應付短期融資債券	11,051,420	3,010,847
應付票據	1,500,000	—
應付賬款	20,856,695	19,538,712
票證結算	11,221,885	11,098,740
預收款項	73,656	36,270
合同負債	1,720,744	1,171,172
應付職工薪酬	4,178,271	3,441,130
應交稅費	683,576	655,407
其他應付款	13,420,424	11,075,198
一年內到期的非流動負債	46,024,492	70,706,285
<b>流動負債合計</b>	<b>117,292,095</b>	<b>137,610,055</b>
<b>非流動負債</b>		
長期借款	60,858,057	77,836,960
應付債券	32,000,000	6,000,000
長期應付款	24,293,835	16,785,219
租賃負債	61,452,171	59,134,187
長期應付職工薪酬	168,765	186,700
預計負債	4,337,583	4,170,935
遞延收益	401,549	406,943
遞延所得稅負債	137,992	128,016
其他非流動負債	2,873,684	2,565,188
<b>非流動負債合計</b>	<b>186,523,636</b>	<b>167,214,148</b>
<b>負債合計</b>	<b>303,815,731</b>	<b>304,824,203</b>
<b>股東權益</b>		
股本	17,448,421	17,448,421
資本公積	46,113,911	46,150,983
其他綜合收益	(265,919)	550,334
盈餘公積	11,564,287	11,564,287
未彌補虧損	(32,486,631)	(30,744,120)
一般風險準備	177,506	177,506
歸屬於母公司股東權益合計	42,551,575	45,147,411
少數股東權益	(3,320,062)	(4,202,202)
<b>股東權益合計</b>	<b>39,231,513</b>	<b>40,945,209</b>
<b>負債及股東權益總計</b>	<b>343,047,244</b>	<b>345,769,412</b>

## 國際財務報告會計準則與中國企業會計準則差異的影響

本集團按國際財務報告會計準則編製的綜合財務報表與按照中國企業會計準則編製的綜合財務報表的主要差異如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東的淨損失	<b>(1,770,393)</b>	(237,305)
遞延稅項	<b>5,849</b>	(1,582)
固定資產等長期資產價值差異	<b>(23,399)</b>	10,628
	<u><b>(1,787,943)</b></u>	<u>(232,557)</u>
按國際財務報告會計準則編製的歸屬於母公司股東的淨損失		
	<b>二零二五年</b>	<b>二零二四年</b>
	<b>十二月三十一日</b>	<b>十二月三十一日</b>
	<b>人民幣千元</b>	<b>人民幣千元</b>
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東權益	<b>42,551,575</b>	45,147,411
遞延稅項	<b>57,485</b>	51,636
固定資產等長期資產價值差異	<b>(234,193)</b>	(210,794)
和某聯營企業之間股權交易的未實現利潤	<b>139,919</b>	139,919
	<u><b>42,514,786</b></u>	<u>45,128,172</u>
按國際財務報告會計準則編製的歸屬於母公司股東權益		

## 業務運營數據摘要

以下是本公司、深圳航空(含昆明航空)、山東航空、澳門航空、北京航空、大連航空及內蒙航空的業務運營數據匯總。

	本期	上期	增加／(減少)
<b>運輸能力</b>			
可用座位公里(百萬)	<b>367,641.22</b>	356,103.62	3.24%
國際	<b>107,065.14</b>	95,626.32	11.96%
中國內地	<b>250,315.08</b>	250,051.04	0.11%
中國香港、澳門及台灣	<b>10,261.00</b>	10,426.25	(1.58%)
可用貨運噸公里(百萬)	<b>12,934.82</b>	12,629.76	2.42%
國際	<b>6,275.77</b>	5,593.32	12.20%
中國內地	<b>6,415.24</b>	6,764.65	(5.17%)
中國香港、澳門及台灣	<b>243.81</b>	271.79	(10.29%)
可用噸公里(百萬)	<b>46,060.88</b>	44,726.10	2.98%
<b>運輸周轉量</b>			
收入客公里(百萬)	<b>301,015.56</b>	284,349.95	5.86%
國際	<b>83,742.89</b>	72,918.97	14.84%
中國內地	<b>209,605.32</b>	203,880.63	2.81%
中國香港、澳門及台灣	<b>7,667.35</b>	7,550.35	1.55%
收入貨運噸公里(百萬)	<b>5,051.12</b>	4,732.69	6.73%
國際	<b>3,302.01</b>	3,001.96	10.00%
中國內地	<b>1,684.85</b>	1,663.75	1.27%
中國香港、澳門及台灣	<b>64.26</b>	66.98	(4.06%)
旅客人次(千)	<b>160,596.53</b>	155,315.51	3.40%
國際	<b>18,817.99</b>	16,317.71	15.31%
中國內地	<b>136,880.24</b>	134,256.06	1.95%
中國香港、澳門及台灣	<b>4,898.30</b>	4,741.74	3.30%
貨物及郵件(噸)	<b>1,537,855.39</b>	1,480,085.34	3.90%
飛行公里(百萬)	<b>1,909.34</b>	1,856.98	2.82%
輪擋小時(千)	<b>3,013.26</b>	2,950.89	2.11%

	本期	上期	增加／(減少)
<b>航班數目</b>	<b>1,037,949</b>	1,024,492	1.31%
國際	<b>116,299</b>	102,399	13.57%
中國內地	<b>885,006</b>	886,944	(0.22%)
中國香港、澳門及台灣	<b>36,644</b>	35,149	4.25%
<b>收入噸公里(百萬)</b>	<b>31,568.50</b>	29,743.08	6.14%
<b>載運率</b>			
<b>客座利用率(收入客公里／可用座位公里)</b>	<b>81.88%</b>	79.85%	2.03個百分點
國際	<b>78.22%</b>	76.25%	1.96個百分點
中國內地	<b>83.74%</b>	81.54%	2.20個百分點
中國香港、澳門及台灣	<b>74.72%</b>	72.42%	2.31個百分點
<b>貨物及郵件載運率</b>			
<b>(收入貨運噸公里／可用貨運噸公里)</b>	<b>39.05%</b>	37.47%	1.58個百分點
國際	<b>52.62%</b>	53.67%	(1.06個百分點)
中國內地	<b>26.26%</b>	24.59%	1.67個百分點
中國香港、澳門及台灣	<b>26.36%</b>	24.64%	1.71個百分點
<b>綜合載運率(收入噸公里／可用噸公里)</b>	<b>68.54%</b>	66.50%	2.04個百分點
<b>利用率</b>			
<b>飛機日利用率(每架飛機每日輪擋小時)</b>	<b>8.89</b>	8.90	(0.02小時)
<b>收益</b>			
<b>每收入客公里收益(人民幣元)</b>	<b>0.5144</b>	0.5338	(3.63%)
國際	<b>0.5095</b>	0.5127	(0.62%)
中國內地	<b>0.5107</b>	0.5371	(4.92%)
中國香港、澳門及台灣	<b>0.6718</b>	0.6488	3.54%
<b>每收入貨運噸公里收益(人民幣元)</b>	<b>1.5399</b>	1.5665	(1.70%)
國際	<b>1.8124</b>	1.8999	(4.60%)
中國內地	<b>0.9324</b>	0.8959	4.08%
中國香港、澳門及台灣	<b>3.4680</b>	3.2855	5.56%
<b>單位成本</b>			
<b>每可用座位公里的經營費用(人民幣元)</b>	<b>0.4818</b>	0.4824	(0.12%)
<b>每可用噸公里的經營費用(人民幣元)</b>	<b>3.8458</b>	3.8412	0.12%

## 機隊發展

2025年，本集團共引進飛機45架，包括25架A320系列飛機、12架B737系列飛機、6架C919飛機和2架C909飛機，共退出飛機11架，包括4架A330系列飛機、1架B747系列飛機、5架A320系列飛機和1架公務機。

截至報告期末，本集團機隊共有飛機964架，平均機齡10.36年。其中，本公司機隊共有飛機533架，平均機齡9.85年。本公司引進飛機37架，退出飛機8架。

本集團機隊詳細情況如下表所示：

	2025年12月31日				平均機齡 (年)
	小計	自有	融資租賃	經營租賃	
<b>空客系列</b>	<b>449</b>	<b>195</b>	<b>136</b>	<b>118</b>	<b>10.07</b>
A320	369	165	112	92	10.18
A330	50	20	4	26	12.50
A350	30	10	20	—	4.63
<b>波音系列</b>	<b>468</b>	<b>193</b>	<b>101</b>	<b>174</b>	<b>11.40</b>
B737	417	157	94	166	11.39
B747	9	7	2	—	14.75
B777	28	19	3	6	11.71
B787	14	10	2	2	8.86
<b>商飛系列</b>	<b>44</b>	<b>29</b>	<b>15</b>	<b>—</b>	<b>2.25</b>
C909	35	23	12	—	2.70
C919	9	6	3	—	0.53
<b>公務機</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>2</b>	<b>9.81</b>
<b>合計</b>	<b>964</b>	<b>418</b>	<b>252</b>	<b>294</b>	<b>10.36</b>

	引進計劃			退出計劃		
	2026年	2027年	2028年	2026年	2027年	2028年
空客系列	18	30	20	15	7	8
A320	18	30	20	14	7	8
A330	–	–	–	1	–	–
波音系列	12	21	35	5	5	3
B737	10	12	31	5	5	3
B787	2	9	4	–	–	–
商飛系列	10	10	15	–	–	–
C919	10	10	15	–	–	–
合計	<b>40</b>	<b>61</b>	<b>70</b>	<b>20</b>	<b>12</b>	<b>11</b>

註：本集團機隊未來引進退出情況以實際運營為準。

## 二零二五年回顧

2025年是「十四五」規劃收官之年，也是「十五五」規劃謀篇佈局之年。一年來，本集團以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入貫徹黨的二十大和二十屆歷次全會精神，貫徹落實黨中央、國務院工作部署，牢牢把握載旗航企職責使命，統籌抓好安全生產、效益攻堅、旅客服務、黨的建設等中心任務，各項工作取得積極成效，實現「十四五」圓滿收官。

**堅持安全第一，安全態勢保持平穩。**本集團始終把保證安全作為首要政治任務和頭等大事抓牢抓實，以實際行動確保「兩個絕對安全」。深入推進三年治本攻堅行動，深化安全運行體系建設，安全管理質效不斷提升。緊盯複雜運行環境和生產組織關鍵環節，著力提升風險識別與管控能力，風險防控體系持續升級。壓實全員安全生產責任，健全作風建設長效機制，安全基礎不斷夯實。2025年，本集團實現安全飛行301萬小時，圓滿完成上合組織峰會、亞冬會、世運會以及緬甸地震救援等重要任務，堅定履行央企責任。

**堅持穩中求進，經營質量向優向好。**本集團深入開展提質增效，主業經營持續改善。堅定不移推進樞紐網絡戰略，努力提高有效投入規模，全年投入3,676億座公里、同比增長3.24%。積極應對「內卷式」競爭，動態把握市場流向、科學平衡量價關係，主市場、主幹線優勢持續鞏固。升級航空附加產品，不斷拓展航空附加產品價值，實現銷售收入同比提升超40%。不斷深化客貨聯動，根據貨運需求動態匹配運力，實現腹艙經營收入同比增長4.92%。全面升級成本管控體系，聚焦航油、起降、飛機等關鍵領域，全力提升成本管控精細化水平。

**堅持以人為本，服務質效不斷提升。**本集團圍繞為旅客提供「放心、順心、舒心、動心」四心服務目標，擴大優質航空服務供給，提升旅客的獲得感和滿意度。推動「以客戶為中心」的服務模式全面轉型，搭建覆蓋全流程的旅客服務質量綜合評價指標庫，健全完善服務體系。打造「航空+」生態圈，大力推廣通程登機業務、空鐵聯運產品，不斷拓展航空服務價值。提高航班正常性，優化不正常航班後服務處置，提高全流程服務的順暢性。2025年，「鳳凰知音」常旅客會員規模突破1億人，旅客滿意度達88.1分。

**履行央企責任，服務「國之大者」。**本集團以服務國家發展踐行使命擔當，以全面深化改革激發內生動力。全力服務高水平對外開放，2025年新開復航12條國際航線，航線網絡覆蓋六大洲；積極助力「一帶一路」倡議，公司「一帶一路」航線達74條，覆蓋32個國家。全力支持國產民機發展，累計引進35架C909、9架C919飛機並安全運營，參與C929飛機研發。積極履行社會責任，定點幫扶工作融入集團全產業鏈條，連續八年在中央單位定點幫扶工作成效考核中獲得最高等次「好」。積極拓展國際影響，深入參與星空聯盟、國際航協等國際組織治理，拓展與國際航空業深度合作，推動人民幣納入國際航協清算貨幣。

**加強黨建引領，提升公司治理效能。**本集團堅持「兩個一以貫之」，不斷完善黨的領導融入公司治理。推動黨建與生產經營深度融合，隆重舉辦「國航C919重飛『兩航起義』北飛光輝航程」系列主題宣傳，思想引領力有效提升。嚴格落實「第一議題」制度，鞏固深化中央巡視整改成果，深入貫徹中央八項規定精神，推進作風建設常態化長效化，一體推進不敢腐、不能腐、不想腐，不斷鞏固風清氣正的良好政治生態，為建設世界一流企業保駕護航。

2026年是「十五五」開局之年，也是承前啟後、繼往開來的關鍵節點。本集團將深入開展「提質、增效、調結構」，加快推動從數量規模型向質量效率型轉變，實現質的有效提升和量的合理增長，切實增強核心功能、提升核心競爭力，守正創新、真抓實幹，在建設世界一流企業的新征程上努力拼搏、勇毅向前，為中國式現代化建設貢獻新的更大力量！

## 安全運行

2025年，本集團守牢安全發展底線，安全態勢保持平穩。健全「安全管理、飛行訓練、機務維修、生產運行」四大體系和全員安全生產責任制，科技賦能升級安全運力。加強過程管控與風險防治，抓實雷雨季、冬季運行等關鍵節點航班生產保障，深化隱患排查與監督檢查，關注關鍵崗位人員健康。扎實推進安全生產治本攻堅三年行動，提升機隊鋰電池事件應急處置能力，制定應對境外恐怖襲擊和騷亂等突發狀況緊急措施。高質量完成C919飛機運行保障，確保航班運行與保障能力動態匹配。優化資源配置、提升安全效率，穩步實施內蒙航空合併運行。

報告期內，本集團實現安全飛行301萬小時，順利完成C919飛機重飛「兩航起義」北飛光輝航程主題活動，圓滿完成上合組織峰會、撤僑救援等專包機重要運輸保障任務，持續保持整體平穩安全態勢。

## 效益攻堅

2025年，本集團抓住市場機遇，在確保安全運行前提下圍繞效益攻堅總體目標，精細生產組織提升機隊效率，加強量價把控穩定收益品質，嚴格成本管控推動降本節支，經營效益持續改善，營業收入同比增加人民幣47.86億元。

緊盯全年生產經營戰略目標，優化生產組織確保有效投入，圍繞收入最大化原則精細化收益把控，同步提升營銷組織能力，加強產品創新、拓展輔營增收路徑，整體效益攻堅成果顯著。提升飛機資源使用效率，積極開拓國際市場，持續優化投入結構；深化國航系運力協同，鞏固主幹線競爭力。根據市場變化，不斷豐富兩艙產品，挖掘聯程增量客源，升級國航系收益管理，落實精細把控，平衡量價關係。打磨營銷產品，積極創收增利。深化平台合作，匹配客群特點主動創新產品；推進鳳凰知音常旅客計劃轉型，持續優化常旅客權益；全面優化移動端服務體系，提升直銷渠道銷售及服務能力。擴展輔營增收方式，優化拳頭產品、加強新產品開發，並持續推動國航系業務輔營協同發展。

本集團按照「集約化、協同化、精細化」要求嚴控成本。加強機型航線市場匹配控制運行成本，提升資源利用效率精管保障成本，強化資金統籌、優化債務結構節支財務費用，提升全員勞動生產率，合理把控人工成本，有效拓展效益空間。

## 產品與服務

2025年，本集團以旅客需求為中心，持續提升服務標準質量，培育優質服務產品品牌，加快服務數字化升級，為旅客提供更加美好的航空服務呈現，助力民航服務高質量發展。

聚焦旅客關切，重點優化特殊旅客服務、服務賠補償等關鍵服務標準，改善旅客服務體驗。推進服務產品品牌打造，新開烏魯木齊「紫宸」貴賓休息室，在「紫軒」「紫宸」品牌休息室推出系列「智享」服務，通過中秋國慶等主題活動以及鳳庭薈文化展覽進一步強化品牌感知。完成快線產品整合升級，已覆蓋至13條航線，「國航快線」服務品牌入選國務院國資委中央企業品牌引領行動第二批創建成果。加強跨界融合，打造機上定制咖啡產品「隨行咖啡棒」，上線新版安全須知視頻，製作上線新版登／離機音樂《遠方的遠方》，攜手知名車企實現跨界權益互通，聯合知名文旅、體育、藝術IP打造主題產品，滿足旅客多元化需求。全流程服務信息旅客告知系統、全球地面航班保障平台等服務系統平台全面推廣落地，完成機上餐飲預訂服務在全部國內配餐航線的對客開放，持續推進旅客服務賠付系統、服務知識庫系統等基礎服務管理系統迭代升級，數字化服務能力持續提升。

## 數字化轉型與科技創新

2025年，本集團以價值為導向、以客戶為中心，提速加力推動數字化轉型，為高質量發展注入強勁的數智新動能。安全運行領域提速完成地面保障平台全球化佈局，實現全部分公司及全球114個有人派駐航站全覆蓋，通過先進平台推廣快速提升地面保障整體水平；智慧飛行－數字任務書上線，打造一體化空勤數字應用，「以人為本、數智賦能」提升一線空勤運行效率與執勤體驗；推進數字化航空安全平台建設，強化安全風險防控，持續築牢安全與效率雙基座。營銷服務領域持續賦能營銷模式轉型和服務品質提升，商業模式創新二期系統構建國航新零售體系；旅客機上餐飲預訂管理系統提速推廣，提升旅客體驗、促進管理精細降本。管理協同領域加大集團統籌和數字賦能，持續推動人力、財務、內控領域平台建設，實現精細管理、降本增效，滿足監管合規要求。

2025年，本集團以創新驅動發展，推動科技與產業深度融合。深化產學研用協同，攜手高校打造航空器智能運維與保障聯合實驗室。創新成果加速積累，全球地面航班保障平台榮獲中國交通運輸協會科技一等獎，A320系列飛機旅客服務組件項目獲第八屆中國航空維修紅冠獎「技術突破獎」。培育創新文化氛圍，舉辦人工智能創新應用大賽，吸引全國63家高校院所及內部單位239支團隊參與。

## 風險防控

2025年，本集團持續深化「重法治、強內控、防風險、促合規」一體化協作機制，加快實施全過程、全鏈條、全覆蓋風險防控工作，全面加強安全運行風險管控和經營風險防範。董事會全面負責風險管理工作，審計和風險管理委員會(監督委員會)負責指導、監督、評價風險管理相關工作；經理層負責組織建設實施各項要求。公司明確實行穩健的風險偏好，以「安全隱患零容忍、資金安全不斷流、合理風險敞口」為核心，構建了風險管理「三道防線」。各業務部門作為公司風險的第一道防線，負責對風險進行有效識別和控制，承擔業務與運營過程中風險的主要責任；法律、合規、財務、質量、安全、人力等職能為第二道防線，提供風險管理與控制的政策、方法和工具，組織風險監測及內控合規管理；內部審計職能作為第三道防線，對風險管理與控制結果進行獨立評價，承擔風險評價監督責任。

根據《風險評估及報告實施細則》，細化風險框架，保障公司風險識別和管控職責的有效運行。持續加強對經濟環境、市場形勢、產業政策、行業發展趨勢等各類風險的超前研究，每年度開展重大經營風險預測評估工作，錨定重點風險領域，實現風險的有效監測和閉環管理。根據《風險等級標準及風險事件報告機制》，規範對日常經營風險的報告工作。報告期內進一步深化重大事項風險管理，制訂《重大事項風險管理辦法》，強化風險源頭把控、過程監控和結果管控，提升重大事項風險管理效能。

## 管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

以下討論與分析基於本集團按國際財務報告會計準則編製的合併財務報表及其附註，旨在協助讀者進一步瞭解本公告所提供之數據，以對本集團整體財務狀況和經營成果有更深入的理解。

### 營業收入

報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,714.85億元，同比增加人民幣47.86億元，增幅2.87%。其中，航空運輸收入為人民幣1,626.34億元，同比增加人民幣34.31億元，增幅2.16%；其他經營收入為人民幣88.51億元，同比增加人民幣13.55億元，增幅18.08%。

### 地區分部收入貢獻

(人民幣千元)	2025年		2024年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	<b>117,457,528</b>	<b>68.50%</b>	118,491,369	71.08%	(0.87%)
國際	<b>48,653,480</b>	<b>28.37%</b>	43,088,622	25.85%	12.91%
中國香港、澳門及台灣	<b>5,373,638</b>	<b>3.13%</b>	5,118,889	3.07%	4.98%
合計	<b><u>171,484,646</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>	<u>166,698,880</u>	<u>100.00%</u>	<u>2.87%</u>

### 客運收入

報告期內，本集團實現客運收入人民幣1,548.56億元，同比增加人民幣30.67億元。其中，因運力投入上升而增加收入人民幣49.18億元，因客座利用率上升而增加收入人民幣39.78億元，因收益水平下降而減少收入人民幣58.29億元。2025年，客運業務的運力投入、客座利用率及單位收益水平如下：

	2025年	2024年	變幅
可用座位公里(百萬)	<b>367,641.22</b>	356,103.62	3.24%
客座利用率	<b>81.88%</b>	79.85%	2.03個百分點
每客公里收益(人民幣元)	<b>0.5144</b>	0.5338	(3.63%)

## 分地區客運收入

(人民幣千元)	2025年		2024年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	<b>107,036,024</b>	<b>69.12%</b>	109,504,532	72.14%	(2.25%)
國際	<b>42,668,978</b>	<b>27.55%</b>	37,385,320	24.63%	14.13%
中國香港、澳門及台灣	<b>5,150,777</b>	<b>3.33%</b>	4,898,820	3.23%	5.14%
合計	<b><u>154,855,779</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>	<u>151,788,672</u>	<u>100.00%</u>	<u>2.02%</u>

## 貨郵運輸收入

報告期內，本集團實現貨郵運輸收入人民幣77.78億元，同比增加人民幣3.64億元。其中因運力投入上升而增加收入人民幣1.79億元，因載運率上升而增加收入人民幣3.19億元，因收益水平下降而減少收入人民幣1.34億元。2025年貨郵運輸業務的運力投入、載運率及單位收益水平如下：

	2025年	2024年	變幅
可用貨運噸公里(百萬)	<b>12,934.82</b>	12,629.76	2.42%
貨物及郵件載運率	<b>39.05%</b>	37.47%	1.58個百分點
每貨運噸公里收益(人民幣元)	<b>1.5399</b>	1.5665	(1.70%)

## 分地區貨郵運輸收入

(人民幣千元)	2025年		2024年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	<b>1,571,017</b>	<b>20.20%</b>	1,490,484	20.10%	5.40%
國際	<b>5,984,503</b>	<b>76.94%</b>	5,703,302	76.93%	4.93%
中國香港、澳門及台灣	<b>222,860</b>	<b>2.86%</b>	220,069	2.97%	1.27%
合計	<b><u>7,778,380</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>	<u>7,413,855</u>	<u>100.00%</u>	<u>4.92%</u>

## 經營費用

報告期內，本集團經營費用為人民幣1,771.43億元，較去年同期的人民幣1,718.01億元增加3.11%。經營費用構成如下：

(人民幣千元)	2025年		2024年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
航空油料成本	<b>50,041,444</b>	<b>28.25%</b>	53,720,436	31.27%	(6.85%)
起降及停機費用	<b>21,967,914</b>	<b>12.40%</b>	20,915,459	12.18%	5.03%
折舊及攤銷	<b>30,717,739</b>	<b>17.34%</b>	29,102,968	16.94%	5.55%
飛機保養、維修和 大修成本	<b>14,813,651</b>	<b>8.36%</b>	12,848,288	7.48%	15.30%
員工薪酬成本	<b>37,047,474</b>	<b>20.91%</b>	34,268,745	19.95%	8.11%
航空餐飲費用	<b>4,505,386</b>	<b>2.54%</b>	4,165,874	2.42%	8.15%
銷售及營銷費用	<b>4,918,115</b>	<b>2.78%</b>	4,695,760	2.73%	4.74%
行政管理費用	<b>1,922,452</b>	<b>1.09%</b>	1,872,201	1.09%	2.68%
其他	<b>11,208,968</b>	<b>6.33%</b>	10,210,858	5.94%	9.77%
合計	<b><u>177,143,143</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>	<u>171,800,589</u>	<u>100.00%</u>	<u>3.11%</u>

- 航空油料成本同比減少人民幣36.79億元，主要是航油價格下降以及用油量上升的綜合影響。
- 起降及停機費用同比增加人民幣10.52億元，主要由於起降架次同比增加。
- 折舊及攤銷費用同比增加人民幣16.15億元，主要是機隊規模擴大、飛行小時同比增加。
- 飛機保養、維修和大修成本同比增加人民幣19.65億元，主要由於飛行小時同比增加以及下屬維修子企業業務量增加。
- 員工薪酬成本同比增加人民幣27.79億元，主要是飛行小時費等同比增加。
- 航空餐飲費用同比增加人民幣3.40億元，主要由於載客人數增加。

- 銷售及營銷費用同比增加人民幣2.22億元，主要是乘客人數上升帶來的訂座費增加。
- 其他經營費用主要包括飛機及發動機經營租賃費用、民航發展基金和與航空運輸主業有關的非上述已特指的日常支出，同比增加人民幣9.98億元，主要由於生產運行投入增加。

### 利息收入、利息支出及匯兌損失淨額

報告期內，本集團發生利息收入人民幣5.69億元，同比增加人民幣0.48億元，增幅9.12%；發生利息支出(不含資本化部分)人民幣55.53億元，同比減少人民幣8.46億元，降幅13.22%。報告期內，本集團發生匯兌淨收益人民幣3.28億元，去年同期為匯兌淨損失人民幣7.60億元。

### 應佔聯營、合營企業業績

報告期內，本集團應佔聯營、合營企業淨收益為人民幣34.26億元，較去年同期增加人民幣6.06億元。其中，本報告期內確認國泰航空投資收益人民幣29.98億元，同比增加人民幣4.99億元。

### 重大收購及出售

報告期內，本公司未進行有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

### 資產結構分析

截至報告期末，本集團總資產為人民幣3,430.10億元，較2024年12月31日減少0.79%。其中，流動資產為人民幣348.03億元，佔總資產的10.15%；非流動資產為人民幣3,082.07億元，佔總資產的89.85%。

流動資產中，現金及現金等價物為人民幣142.95億元，佔流動資產的41.07%，較2024年12月31日減少32.05%，主要是根據資金安排靈活調整資金存量。

非流動資產中，物業、廠房及設備和使用權資產於報告期末的賬面價值為人民幣2,490.32億元，佔非流動資產的80.80%，較2024年12月31日增加3.33%。

## 資產抵押

截至2025年12月31日，本集團根據部分銀行貸款及融資租賃協議，共抵押賬面價值約為人民幣45.39億元(2024年12月31日為人民幣38.26億元)的飛機和建築物、賬面價值約為人民幣0.23億元(2024年12月31日為人民幣0.23億元)的土地使用權。同時，本集團有約人民幣15.64億元(2024年12月31日約人民幣14.28億元)的所有權受到限制的貨幣資金，主要為存放於中國人民銀行的法定準備金、質押銀行存款、保證金以及到期日為三個月以上的定期存款。

## 資本支出

2025年，本集團資本性開支共計人民幣237.54億元。其中，用於飛機類投資總額為人民幣163.10億元，主要包括飛機及發動機購置、飛機加改裝、飛機模擬機等；長期投資項目現金部分人民幣48.30億元，包括深圳航空、澳門航空、內蒙航空以及四川航空增資項目等；其他資本性開支項目投資為人民幣26.14億元，主要包括基本建設、信息系統建設、地面設備購置等。

## 股權投資

截至報告期末，本集團對聯營企業股權投資為人民幣157.88億元，較2024年12月31日增加7.89%，主要是本年確認分佔聯營企業投資收益及其他綜合收益的影響。其中，對國泰航空的股權投資餘額為人民幣153.53億元。

截至報告期末，本集團對合營企業股權投資為人民幣26.45億元，較2024年12月31日增加9.12%，主要是本報告期內新增投資及確認分佔合營企業投資收益的影響。

## 債務結構分析

截至報告期末，本集團總負債為人民幣3,038.16億元，較2024年12月31日減少0.33%。其中，流動負債為人民幣1,172.92億元，佔總負債的38.61%；非流動負債為人民幣1,865.24億元，佔總負債的61.39%。

流動負債中，帶息債務(帶息貸款、租賃負債等)為人民幣662.60億元，較2024年12月31日減少27.99%；非流動負債中，帶息債務(帶息貸款、租賃負債)為人民幣1,620.60億元，較2024年12月31日增加12.56%。

本集團的帶息債務按照幣種分類明細如下：

(人民幣千元)	2025年12月31日		2024年12月31日		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
人民幣	<b>204,117,822</b>	<b>89.40%</b>	205,662,318	87.15%	(0.75%)
美元	<b>23,835,123</b>	<b>10.44%</b>	29,874,295	12.66%	(20.22%)
其他	<b>366,592</b>	<b>0.16%</b>	443,893	0.19%	(17.41%)
合計	<b><u>228,319,537</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>	<b><u>235,980,506</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>	<b><u>(3.25%)</u></b>

### 資本承諾

本集團資本承諾主要為未來幾年內支付的若干飛機和有關設備的購置款項，於2025年12月31日的金額為人民幣1,089.17億元，較2024年12月31日的人民幣951.75億元增加14.44%；投資承諾主要用於已簽署的投資協議，於2025年12月31日的金額為人民幣2.37億元，2024年12月31日為人民幣3.13億元。本公司擬用內外部資源支付以上款項。

### 資產負債比率

截至報告期末，本集團的資產負債率(總負債除以總資產)為88.57%，較2024年12月31日增加0.41個百分點。

### 流動資金與資金來源

截至報告期末，本集團的淨流動負債(流動負債減流動資產)為人民幣824.89億元，較2024年12月31日減少人民幣144.34億元；從流動資產與流動負債的結構來看，流動比率(流動資產除以流動負債)為0.30，與2024年12月31日持平。

本集團主要通過營運業務及外部融資所得的資金滿足營運資金的需求。報告期內，本集團經營活動產生的現金流入淨額為人民幣363.74億元，較2024年增加人民幣83.90億元，主要是銷售收入同比上升的影響；投資活動產生的現金流出淨額為人民幣150.82億元，較2024年減少人民幣27.81億元，主要是預付飛機及航空設備款項同比減少；融資活動產生的現金流出淨額為人民幣279.80億元，較2024年增加人民幣239.84億元，主要是償還借款、債券同比增加。

本集團已獲得多家國內銀行提供的銀行授信額度，可以充分滿足流動資金和未來資本支出承諾的需求。

## 經營計劃

本公司確定的2026年工作重點為：一是守牢安全發展底線，以高水平安全保障高質量發展；二是提升價值創造能力，以提質增效持續打好效益攻堅仗；三是接續推進深化改革，以創新驅動激發活力動能；四是持續完善服務體系，以「四心」服務打造一流品牌；五是全面加強黨的領導，以高質量黨建引領高質量發展。

## 公司發展戰略

本集團堅持圍繞「加快建設具有全球競爭力的世界一流航空運輸集團」的發展目標，堅持「樞紐網絡、客貨並舉、成本領先、品牌戰略」四個戰略方向，聚焦安全管理提升、市場佈局優化、資源結構調整、產品服務升級、數字創新發展、綠色低碳發展等關鍵領域，推進工作開展。

**安全管理建設再上新台階**，安全管理體系、飛行訓練體系、機務維修體系、運行管理體系更加完善，安全管控機制更加健全，安全管理效率不斷提升，責任落實更加明確，持續保持高水平安全運行態勢。

**市場佈局優化匯聚新優勢**，堅持服務國家戰略和重大決策部署，在國內國際雙循環的新發展格局下，優化基地市場佈局，突出優勢和重點，匯聚發展新優勢。四角菱形四極組群核心網絡結構更加完善，國航系網絡協同持續深化。

**資源結構調整呈現新面貌**，核心資源與市場特點更加匹配，建立機隊長期發展優勢，優化飛行、人力資源配置效率，維修、投資佈局與主業發展佈局匹配程度不斷增強。

**產品服務升級達到新水平**，產品服務品質實現明顯提升，服務特色更加突出，搭建貫通高效的標準體系，全流程服務保障更加通暢，各業務板塊服務協同更加高效。

**數字創新發展邁向新階段**，完善的科技創新管理體制機制，創新在集團發展中核心地位逐步強化，創新驅動發展效力更加突顯，數字化轉型實現新的突破，數字化平台建設取得關鍵進展。

**綠色低碳發展展現新作為**，節能環保管理體系運行更加高效，減污降碳措施更加有效，污染防治成果更加顯著，碳排放和碳資產管理更加專業，參與社會公益事業活動更加豐富。

## 可能面對的風險

### 1. 外部環境風險

#### 市場波動

我國經濟增長平穩，居民收入穩步提升，國內市場波動風險發生幾率較低。國際變局加速演變，外部風險挑戰和不確定性明顯增加，國際局部市場存在一定波動風險。本集團將把握新發展階段特點，完整、準確、全面貫徹新發展理念，統籌發展與安全，主動服務和融入新發展格局，深化國內航線網絡，積極拓展國際新興市場，緊抓行業發展機遇期，積極適應快速變化的市場環境。

#### 油價波動

航油為本集團主要的營運成本之一，本集團業績受航油價格波動的影響較大。本報告期，在其他變量保持不變的情況下，若平均航油價格上升或下降5%，本集團航油成本將上升或下降約人民幣25.02億元。燃油附加費的徵收在一定程度上緩解了本公司的航油成本壓力。

## 匯率波動

本集團的若干資產及負債以美元為單位，本集團的若干國際收入、費用亦以人民幣以外的貨幣為單位。假定除匯率以外的其他風險變量不變，人民幣兌美元匯率變動使人民幣升值或貶值1%，將導致本集團於2025年12月31日的淨利潤和股東權益分別增加或減少人民幣1.40億元。

## 2. 競爭風險

### 同業競爭

報告期內，本公司仍面臨較大同業競爭壓力。國內方面，市場經營主體並未明顯減少，在高鐵競爭加劇及旅客結構變化的大背景下，仍存在同質化競爭問題。國際方面，國內航空公司新增航線主要集中在中亞、西亞、歐洲等目的地，短時間內局部競爭加劇。本公司將堅持樞紐網絡戰略，全力打造北京和成都國際航空樞紐，與市場其他競爭主體實現差異化發展。圍繞樞紐和主要基地市場打造幹線、快線，以高質量的產品服務和出行體驗鞏固核心市場競爭力。

### 替代競爭

隨著全國高鐵網絡鋪設密度不斷增加，原有中短途航線的旅客逐步向高鐵分流，對民航形成挑戰。同時，高鐵自身密集的運輸網絡也為民航準時、快速地輸送了更多中遠程集散客流，越來越多的旅客選擇空鐵聯運方式出行。未來兩者優勢互補，競合關係增強，空鐵聯運融合發展將加快推動現代化綜合交通體系建設。

## 股本結構

於報告期末，本公司股本總額為人民幣17,448,421,000元，分為17,448,421,000股每股面值人民幣1.00元的股份。本公司於報告期末的股本結構如下：

股份類別	股份數量	股份佔總發行股本的比例
A股	12,492,810,328	71.60%
H股	4,955,610,672	28.40%
合計	<u>17,448,421,000</u>	<u>100.00%</u>

## 上市證券的買賣或贖回

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司的任何已上市證券（包括出售庫存股（如上市規則所定義））（「證券」一詞的涵義見上市規則附錄D2第一段）。

## 公司治理

### 關於遵守《企業管治守則》

本公司一直致力於維持和提高公司的管治水平，從而提升本集團的問責性和透明度，以增加股東長遠回報。報告期內，本公司一直遵守上市規則附錄C1《企業管治守則》第二部分的守則條文。

### 關於遵守《標準守則》

本公司已經採納制訂了不比《標準守則》寬鬆的行為守則。本公司作出具體查詢後確認，各董事於報告期內一直遵守《標準守則》及本公司的行為守則所訂標準；各監事自報告期初至2025年6月24日本公司廢止監事會之日一直遵守《標準守則》及本公司的行為守則所訂標準。

## 股息

經審計，按照境內外會計準則，本公司2025年度可供股東分配利潤為負值。經公司第七屆董事會第十四次會議審議通過，本公司2025年度擬不進行利潤分配。

## 年度股東會及暫停辦理股東登記

本公司擬於2026年5月28日(星期四)舉行年度股東會。本公司將於2026年5月22日(星期五)至2026年5月28日(星期四)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理H股股份過戶登記。為符合資格出席年度股東會並於會上投票，H股持有人須於2026年5月21日(星期四)下午四時三十分前，將所有過戶文件交回本公司於香港的H股股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。於2026年5月21日(星期四)營業時間結束時名列本公司股東名冊的H股股東將有資格出席年度股東會並於會上投票。

## 年度報告

載有上市規則附錄D2所規定的所有資料的截至2025年12月31日止年度報告將於稍後時間在香港聯交所披露易網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.airchina.com.cn](http://www.airchina.com.cn))上登載。

## 前瞻性報告

本公司在本公告中提醒各位讀者，航空運輸業的運作很大程度上受全球政治及經濟發展影響。意外及無可預料的事件等均可能對本公司的業務或整體行業造成重大的影響。本公司2025年年度業績公告中載有若干前瞻性報告，例如全球及中國經濟以及航空市場的前瞻性報告。該等前瞻性報告會受若干不明朗因素及風險影響。

## 審計和風險管理委員會(監督委員會)

本公司的2025年年度業績已經由董事會的審計和風險管理委員會(監督委員會)審閱。

## 技術詞彙表

### 運輸能力

「可用噸公里」	飛行公里乘以可用運載噸位數量
「可用座位公里」	飛行公里乘以可出售座位數量
「可用貨運噸公里」	飛行公里乘以可載貨物及郵件噸位數量

### 運載規模

「旅客周轉量」	除另有所指外，以收入客公里計算
「收入客公里」	飛行公里乘以收費旅客人數
「貨郵周轉量」	除另有所指外，以收入貨運噸公里計算
「收入貨運噸公里」	飛行公里乘以收費運載貨物及郵件噸位
「收入噸公里」	飛行公里乘以收費運載(乘客及貨物)噸位量

## 運載效率

「綜合載運率」	以收入噸公里除以可用噸公里所得的百分比
「客座率／客座利用率」	以收入客公里除以可用座位公里所得的百分比
「貨郵載運率／貨物及郵件載運率」	以收入貨運噸公里除以可用貨運噸公里所得的百分比
「輪擋小時」	指從飛機滑動前撤除輪擋起至飛機著陸停穩後安放輪擋止的全部時間

## 收益單位

「客公里收益／每客公里收益」	旅客經營收入除以收入客公里
「貨運噸公里收益／每貨運噸公里收益」	貨物經營收入除以收入貨運噸公里

## 釋義

在本公告內，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

「空客」	Airbus S.A.S.，一間於法國圖盧茲成立之公司
「國貨航」	中國國際貨運航空股份有限公司，為中航集團公司的非全資附屬公司
「內蒙航空」	中國國際航空內蒙古有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「澳門航空」	澳門航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「Ameco」	北京飛機維修工程有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「公司章程」	本公司不時修訂之公司章程
「A股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及買賣，於上海證券交易所上市

「北京航空」	北京航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事會」	本公司董事會
「波音」	波音公司
「民航局」	中國民用航空局
「中國會計準則」	中國企業會計準則
「國泰航空」	國泰航空有限公司，為本公司的聯營公司
「中航有限」	中國航空(集團)有限公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「中航集團公司」	中國航空集團有限公司
「商飛」	中國商用飛機有限責任公司
「公司」、「本公司」、 「中國國航」、「國航股份」 或「國航」	中國國際航空股份有限公司，一家於中國註冊成立的公司，其H股於香港聯交所(第一上市地點)上市及並列於英國上市管理局(第二上市地點)正式上市名單內，其A股則在上海證券交易所上市
「中國證監會」	中國證券監督管理委員會
「大連航空」	大連航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事」	本公司董事
「本集團」	本公司及其附屬公司
「香港」	中華人民共和國香港特別行政區
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司

「H股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以香港聯交所為第一上市地點，以英國上市管理局正式上市名單為第二上市地點
「國際財務報告會計準則」	國際會計準則理事會發佈的《國際財務報告會計準則》
「昆明航空」	昆明航空有限公司，為深圳航空的附屬公司
「上市規則」	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「標準守則」	上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「報告期」	2025年1月1日至2025年12月31日
「人民幣」	人民幣，中國法定貨幣
「國資委」	國務院國有資產監督管理委員會
「《證券及期貨條例》」	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「山東航空」	山東航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「深圳航空」	深圳航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司

「監事」 本公司監事，本公司已於2025年6月24日廢止監事會

「美元」 美國法定貨幣美元

承董事會命  
中國國際航空股份有限公司  
公司秘書  
肖烽

中國北京，二零二六年三月二十六日

於本公告日期，本公司的董事為劉鐵祥先生、曲光吉先生、崔曉峰先生、Patrick Healy (賀以禮)先生、肖鵬先生、徐念沙先生\*、禾雲先生\*、譚允芝女士\*及高春雷先生\*。

\* 本公司獨立非執行董事