

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ZTE CORPORATION

中興通訊股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：00763）

海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條而作出。

茲載列中興通訊股份有限公司（「本公司」）在深圳證券交易所網站發布的《二零二五年度審計報告》、《二零二五年度內部控制審計報告》、《二零二五年度非經營性資金佔用及其他關聯資金往來情況的專項說明》，僅供參閱。

承董事會命
方榕
董事長

深圳，中國

二零二六年三月六日

於本公告日期，本公司董事會包括執行董事：徐子陽；非執行董事：方榕、閔俊武、諸為民、張洪；獨立非執行董事：莊堅勝、王清剛、徐奇鵬；以及職工董事：李妙娜。

中兴通讯股份有限公司
已审财务报表
2025年度

目 录

	页 次
一、 审计报告	1-7
二、 已审财务报表	
合并资产负债表	8-10
合并利润表	11-12
合并股东权益变动表	13-14
合并现金流量表	15-16
公司资产负债表	17-18
公司利润表	19-20
公司股东权益变动表	21-22
公司现金流量表	23-24
财务报表附注	25-155
补充资料	
1.非经常性损益明细表	1
2.净资产收益率和每股收益	2



Ernst & Young Hua Ming LLP
Level 17, Ernst & Young Tower
Oriental Plaza, 1 East Chang An Avenue
Dongcheng District
Beijing, China 100738

安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)
中国北京市东城区东长安街1号
东方广场安永大楼17层
邮政编码: 100738

Tel 电话: +86 10 5815 3000
Fax 传真: +86 10 8518 8298
ey.com

审计报告

安永华明(2026)审字第70007912_H01号
中兴通讯股份有限公司

中兴通讯股份有限公司全体股东:

一、审计意见

我们审计了中兴通讯股份有限公司的财务报表,包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表,2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的中兴通讯股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了中兴通讯股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于中兴通讯股份有限公司,并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任,包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地,我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果,包括应对下述关键审计事项所执行的程序,为财务报表整体发表审计意见提供了基础。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70007912_H01号
中兴通讯股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
网络建设类合同的收入确认 网络建设类合同于 2025 年度在合并财务报表确认的收入为人民币 71,760,748 千元，占营业收入的 54%；在公司财务报表确认的收入为人民币 73,004,697 千元，占营业收入的 52%。这类合同主要包括设备销售、工程安装等多项商品及服务承诺。 网络建设合同的收入确认需要管理层运用重大判断和估计： 一、判断这些商品或服务承诺是否分别构成单项履约义务。管理层需要考虑商品或服务是否可以明确区分。 二、判断每一项履约义务的控制权是在一段时间转移还是某一时点转移，管理层需要考虑向客户转让已承诺的商品或服务来履行履约义务的方式。 三、按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，管理层使用成本加成法估计单独售价，主要依赖历史数据，一般以过往经验、项目配置、对安排的内在风险及不确定性评估等因素作为基础。 以上这些因素使得网络建设类合同的收入确认较为复杂，因此我们将网络建设类合同的收入确认识别为关键审计事项。 关于收入确认政策的披露参见财务报表附注三、20；关于收入确认的重大会计判断和估计的披露参见附注三、31；关于收入类别的披露参见附注五、43；关于合同资产的披露参见附注五、8；关于合同负债的披露参见附注五、27。	我们的审计程序主要包括： 了解了网络建设类合同收入确认流程和相关内部控制，评价了公司的收入确认会计政策，测试了关键内部控制设计和执行的有效性。 获取网络建设类的主要销售合同，检查和识别与控制权转移及合同中单项履约义务相关的合同条款与条件，评价收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求。对于单项履约义务的判断和控制权转移时间的判断，我们评估了管理层作出判断所依据的假设以及方法。 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证合同金额，对未回函的样本执行替代测试。 就资产负债表日前后的网络建设合同交易选取样本，检查签收单、验收单、发票等支持性文件，评价相关收入是否被记录于恰当的会计期间。 执行分析性复核程序，对比各业务类型、各地区和各客户类型的收入及毛利率的变动情况，分析收入与毛利率变动的合理性。 我们抽取样本，对网络建设类合同的收入确认执行了细节测试，检查了与产品销售收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、客户签收单、验收单、销售发票及收款凭证等。 对于交易对价的分摊，我们评估了公司估计单项履约义务单独售价的方法，将模型中所使用的主要参数（例如成本和毛利率）与历史数据、行业情况进行了比较。 复核合并和公司财务报表附注中有关营业收入的列报和披露。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70007912_H01号
中兴通讯股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
应收账款与合同资产的预期信用损失 应收账款（包括长期应收款，下同）和合同资产于 2025 年 12 月 31 日在合并财务报表的账面价值为人民币 28,749,237 千元，占资产总额的 13%；在公司财务报表的账面价值为人民币 50,894,355 千元，占资产总额的 25%。 根据《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量（2017 年修订）》，应收账款和合同资产的减值采用预期损失模型，且中兴通讯股份有限公司选择对包含重大融资成分的应收账款和合同资产按照其整个存续期内预期信用损失金额计量损失准备，故对所有应收账款和合同资产均始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。管理层基于单项应收账款和合同资产或应收账款和合同资产的组合评估预期信用损失。 对于单项应收账款或合同资产金额重大且存在客观证据表明该单项应收账款或合同资产的信用风险与其他的应收账款和合同资产的信用风险有显著不同的，按照该单项合同下应收的所有合同现金流量现值与预期收取的所有现金流量现值之间的差额计提预期信用损失。 对于其他的应收账款和合同资产，管理层考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合为基础评估这些应收账款和合同资产的预期信用损失。管理层参考历史信用损失经验，编制不同信用等级客户应收账款账龄天数组合准备率的风险矩阵，以此为基础估计预期信用损失。管理层在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。 应收账款和合同资产的预期信用损失对财务报表影响重大，且涉及管理层的重大判断和估计，因此我们将应收账款与合同资产的预期信用损失识别为关键审计事项。 关于应收账款和合同资产减值准备会计政策的披露参见财务报表附注三、10；关于应收账款和合同资产减值的重大会计判断和估计的披露参见附注三、31；关于应收账款和长期应收款坏账准备的披露参见附注五、4A 和 10；关于合同资产减值准备的披露参见附注五、8。	我们执行的审计程序主要包括： 了解了应收账款和合同资产计提预期信用损失流程和相关内部控制，测试了关键内部控制设计和执行的有效性。 与管理层沟通、讨论、评估有违约、减值迹象的应收款项，评估其回款情况及坏账风险。 对于基于单项应收账款和合同资产评估预期信用损失的，我们抽取样本检查了应收账款和合同资产发生减值的相关客观证据，预期收取的所有现金流量现值的估计时采用的关键假设；我们还检查了期后是否收回款项。 对于其他的应收账款和合同资产，我们评估了管理层编制的风险矩阵是否符合预期损失模型，对于风险矩阵中的关键输入值进行了测算，主要包括：信用等级、历史坏账率、迁徙率、前瞻性信息等。 我们抽取样本，获取与客户资信相关的资料，检查了客户信用等级的分类是否符合公司政策，通过检查原始单据（例如账单和银行进账单等）测试了管理层对账龄的划分。 我们使用风险矩阵重新计算了每类应收账款和合同资产的预计信用损失，并和管理层的计算进行比较。我们还检查了期后是否收回款项。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70007912_H01号
中兴通讯股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
存货跌价准备 于 2025 年 12 月 31 日，存货在合并报表的账面价值为人民币 47,017,122 千元，占资产总额的 22%；在公司财务报表的账面价值为人民币 16,850,693 千元，占资产总额的 8%。 存货跌价准备的提取，取决于对存货可变现净值的估计。存货的可变现净值的确定，需要管理层对存货的售价，至完工时将要发生的成本、销售费用以及相关税费的金额进行估计。关于售价的估计，有合同约定价格的，按照合同约定价格；对于没有约定的存货，需要判断其后续的变现方式，估计其可变现净值。 存货跌价损失对财务报表影响重大，涉及管理层的重大判断和估计，因此我们将存货跌价准备识别为关键审计事项。 关于存货跌价准备会计政策的披露参见财务报表附注三、11；关于存货跌价准备的重大判断和估计参见附注三、31；关于存货跌价准备的披露参见附注五、7。	我们执行的审计程序主要包括： 了解了计提存货跌价准备的流程和内部控制，测试了关键内部控制设计和执行的有效性。 对存货进行了监盘和函证程序，并关注了残次冷背的存货是否被识别。 抽取样本通过检查原始凭证对于存货货龄的划分进行了测试。 对管理层计算的可变现净值所涉及的重要假设进行评价，例如销售价格和至完工时发生的成本、销售费用以及相关税金等。对于有合同约定价格的存货，我们抽取样本检查了合同价格；对于没有约定价格的存货，我们抽取样本检查了管理层估计其可回收金额时采用的关键假设，并检查了期后销售情况。 与管理层沟通和讨论是否存在没有市场需求、预期未来无法消耗的存货，并评估其存货跌价准备计提是否充分。 检查存货跌价准备在本年的变动情况，根据存货明细清单通过重新计算的方法核实存货跌价准备计提的准确性。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70007912_H01号
中兴通讯股份有限公司

四、其他信息

中兴通讯股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中兴通讯股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中兴通讯股份有限公司的财务报告过程。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70007912_H01号
中兴通讯股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中兴通讯股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中兴通讯股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70007912_H01号
中兴通讯股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：（续）

- （6）就中兴通讯股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）



廖文佳

中国注册会计师：廖文佳
（项目合伙人）



何苏伟

中国注册会计师：何苏伟

中国 北京

2026 年 3 月 6 日



中兴通讯股份有限公司
合并资产负债表
2025年12月31日

人民币千元

注：财务报表附注中标记为#号的部分为遵循香港《公司条例》和《香港联合交易所有限公司证券上市规则》所作的补充披露。

资产	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金	1	33,751,116	43,885,348
交易性金融资产	2	17,396,415	13,768,781
衍生金融资产	3	235,612	173,439
应收账款	4A	21,670,066	21,288,393
应收账款保理	4A	9,070	6,498
应收款项融资	4B	3,039,968	4,243,041
预付款项	5	1,443,440	692,097
其他应收款	6	2,392,560	2,597,585
存货	7	47,017,122	41,257,657
合同资产	8	5,881,166	4,972,074
一年内到期的非流动资产	21	510,698	3,085
其他流动资产	22	10,586,629	8,899,348
流动资产合计		143,933,862	141,787,346
非流动资产			
债权投资	9	31,081,323	25,068,445
长期应收款	10	1,198,005	833,972
长期应收款保理	10	3,628	8,664
长期股权投资	11	2,578,282	2,333,836
其他非流动金融资产	12	1,792,620	715,761
投资性房地产	13	94,577	99,045
固定资产	14	13,421,946	14,178,419
在建工程	15	798,207	685,376
使用权资产	16	1,534,289	1,551,573
无形资产	17	6,016,651	7,159,200
开发支出	18	2,112,171	1,594,563
商誉	19	-	14,425
递延所得税资产	20	5,165,677	4,396,088
其他非流动资产	22	8,008,137	6,896,517
非流动资产合计		73,805,513	65,535,884
资产总计		217,739,375	207,323,230

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币千元

负债	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债			
短期借款	24	3,628,665	7,027,070
应收账款保理之银行拨款	4A	9,070	6,498
衍生金融负债	25	179,247	200,853
应付票据	26A	15,270,429	10,959,334
应付账款	26B	18,766,840	22,371,792
合同负债	27	15,600,702	12,859,416
应付职工薪酬	28	15,084,210	16,991,686
应交税费	29	1,128,338	1,205,018
其他应付款	30	2,828,768	3,236,993
预计负债	31	1,584,443	2,184,073
一年内到期的非流动负债	32	7,900,409	5,592,740
流动负债合计		81,981,121	82,635,473
非流动负债			
长期借款	33	45,712,509	44,058,915
长期应收款保理之银行拨款	10	3,628	8,664
应付债券	34	7,809,677	1,004,880
租赁负债	16	940,369	972,943
长期应付职工薪酬	28	141,685	153,647
递延收益		1,638,224	1,496,556
递延所得税负债	20	107,910	90,651
其他非流动负债	35	3,763,011	3,791,219
非流动负债合计		60,117,013	51,577,475
负债合计		142,098,134	134,212,948

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币千元

股东权益	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
股东权益			
股本	36	4,783,535	4,783,535
其他权益工具	37	126,956	-
资本公积	38	27,474,428	27,476,099
其他综合收益	39	(2,673,180)	(2,465,531)
专项储备	40	121,392	88,214
盈余公积	41	3,053,523	3,053,523
未分配利润	42	42,538,947	39,872,643
归属于母公司普通股股东权益合计		75,425,601	72,808,483
少数股东权益		215,640	301,799
股东权益合计		75,641,241	73,110,282
负债和股东权益总计		217,739,375	207,323,230

本财务报表由以下人士签署：

公司法定代表人：徐子阳

主管会计工作负责人：李莹

会计机构负责人：王秀红

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
合并利润表
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年
营业收入	43	133,895,460	121,298,752
减：营业成本	43	93,391,318	75,311,066
税金及附加	44	1,090,435	1,175,971
销售费用	45	9,223,495	8,900,503
管理费用	46	4,219,760	4,477,021
研发费用	47	22,754,978	24,031,499
财务费用	49	(226,654)	(264,570)
其中：利息费用		3,744,052	3,447,022
利息收入		4,346,036	4,398,326
加：其他收益	50	2,886,845	2,932,725
投资收益	51	452,568	112,394
其中：对联营企业和合营企业的			
投资收益		373,113	160,687
以摊余成本计量的金融资			
产终止确认损失		(342,541)	(341,549)
公允价值变动收益	52	101,600	(625,131)
信用减值损失	53	101,296	92,454
资产减值损失	54	(627,661)	(933,182)
资产处置收益	55	5,033	95,659
营业利润		6,361,809	9,342,181
加：营业外收入	56	200,729	76,279
减：营业外支出	56	259,671	188,855
利润总额		6,302,867	9,229,605
减：所得税费用	57	737,794	873,992
净利润		5,565,073	8,355,613
按经营持续性分类			
持续经营净利润		5,565,073	8,355,613
按所有权归属分类			
归属于母公司普通股股东		5,617,745	8,424,792
少数股东损益		(52,672)	(69,179)

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
合并利润表（续）
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年
其他综合收益的税后净额		(207,929)	(265,303)
归属于母公司普通股股东的其他综合收益的税后净额	39	(207,649)	(265,566)
不能重分类进损益的其他综合收益			
重新计量设定受益计划变动额		7,154	(3,358)
		7,154	(3,358)
将重分类进损益的其他综合收益			
套期工具的有效部分		(4,295)	598
外币财务报表折算差额及其他		(210,508)	(262,806)
		(214,803)	(262,208)
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		(280)	263
综合收益总额		5,357,144	8,090,310
其中：			
归属于母公司普通股股东的综合收益总额		5,410,096	8,159,226
归属于少数股东的综合收益总额		(52,952)	(68,916)
每股收益（元/股）			
基本每股收益	58	人民币1.17元	人民币1.76元
稀释每股收益	58	人民币1.16元	人民币1.76元

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
合并股东权益变动表
2025年度

人民币千元

2025年度

		归属于母公司普通股股东权益									
		股本	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	专项储备	未分配利润	小计	少数股东权益	股东权益合计
一、	上年年末余额	4,783,535	-	27,476,099	(2,465,531)	3,053,523	88,214	39,872,643	72,808,483	301,799	73,110,282
二、	本年增减变动金额										
	(一) 综合收益总额	-	-	-	(207,649)	-	-	5,617,745	5,410,096	(52,952)	5,357,144
	(二) 股东投入和减少资本										
	1. 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2. 股份支付计入股东权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3. 收购少数股东权益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4. 处置子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5. 其他	-	126,956	(1,671)	-	-	-	-	125,285	-	125,285
	(三) 利润分配										
	1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(2,951,441)	(2,951,441)	(33,207)	(2,984,648)
	(四) 专项储备										
	1. 本年提取	-	-	-	-	-	104,986	-	104,986	-	104,986
	2. 本年使用	-	-	-	-	-	(71,808)	-	(71,808)	-	(71,808)
三、	本年年末余额	4,783,535	126,956	27,474,428	(2,673,180)	3,053,523	121,392	42,538,947	75,425,601	215,640	75,641,241

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
合并股东权益变动表（续）
2025年度

人民币千元

2024年度

	归属于母公司普通股股东权益						少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	专项储备	未分配利润		
一、 上年年末余额	4,783,252	27,603,291	(2,199,965)	3,053,382	53,394	34,714,953	68,008,307	68,331,445
二、 本年增减变动金额								
(一) 综合收益总额	-	-	(265,566)	-	-	8,424,792	8,159,226	8,090,310
(二) 股东投入和减少资本								
1. 股东投入的普通股	283	(122,932)	-	-	-	-	126,666	4,017
2. 股份支付计入股东权益的金额	-	(3,251)	-	-	-	-	-	(3,251)
3. 收购少数股东权益	-	(1,009)	-	-	-	-	(7,261)	(8,270)
4. 处置子公司	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-
(三) 利润分配								
1. 提取盈余公积	-	-	-	141	-	(141)	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	(3,266,961)	(3,266,961)	(3,338,789)
(四) 专项储备								
1. 本年提取	-	-	-	-	105,418	-	105,418	105,418
2. 本年使用	-	-	-	-	(70,598)	-	(70,598)	(70,598)
三、 本年年末余额	4,783,535	27,476,099	(2,465,531)	3,053,523	88,214	39,872,643	72,808,483	73,110,282

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
合并现金流量表
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		147,449,391	127,930,762
收到的税费返还		7,707,959	5,320,200
收到的其他与经营活动有关的现金		8,092,795	6,563,537
经营活动现金流入小计		163,250,145	139,814,499
购买商品、接受劳务支付的现金		106,874,061	75,666,643
支付给职工以及为职工支付的现金		29,243,674	28,935,061
支付的各项税费		7,648,357	8,047,637
支付的其他与经营活动有关的现金		15,565,307	15,685,314
经营活动现金流出小计		159,331,399	128,334,655
经营活动产生的现金流量净额	59	3,918,746	11,479,844
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		99,479,123	80,388,840
取得投资收益收到的现金		1,995,536	1,986,934
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的 现金净额		77,229	535,436
处置子公司及其他营业单位所收到的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金	59	-	105,749
投资活动现金流入小计		101,551,888	83,016,959
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的 现金		3,892,988	4,014,730
投资支付的现金		104,535,131	107,674,648
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流出小计		108,428,119	111,689,378
投资活动产生的现金流量净额		(6,876,231)	(28,672,419)

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
合并现金流量表（续）
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年
三、 筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金		-	374,322
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	364,555
取得借款收到的现金		72,831,010	190,217,674
收到其他与筹资活动有关的现金	59	2,855	-
筹资活动现金流入小计		72,833,865	190,591,996
偿还债务支付的现金		67,357,616	190,470,434
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,368,138	5,419,138
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		28,877	145,407
支付的其他与筹资活动有关的现金	59	578,068	520,799
筹资活动现金流出小计		72,303,822	196,410,371
筹资活动产生的现金流量净额		530,043	(5,818,375)
四、 汇率变动对现金及现金等价物的影响			
		(116,575)	24,200
五、 现金及现金等价物净增加/（减少）额			
加：年初现金及现金等价物余额		28,026,417	51,013,167
六、 年末现金及现金等价物余额			
	59	25,482,400	28,026,417

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
资产负债表
2025年12月31日

人民币千元

资产	附注十五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金	1	20,157,122	27,683,894
交易性金融资产		17,352,525	13,684,626
衍生金融资产		229,125	170,471
应收账款	2	44,303,372	35,851,072
应收账款保理		9,070	6,498
应收款项融资		2,423,862	4,032,164
预付款项		50,348	45,130
其他应收款	3	33,711,594	33,183,991
存货		16,850,693	15,376,654
合同资产		2,594,216	3,077,266
一年内到期的非流动资产		-	3,081
其他流动资产		3,684,282	2,347,996
流动资产合计		141,366,209	135,462,843
非流动资产			
债权投资		22,239,348	12,768,949
长期应收款	4	3,996,767	3,682,681
长期应收款保理		3,628	8,664
长期股权投资	5	19,136,136	18,317,291
其他非流动金融资产		1,736,221	650,001
固定资产		5,260,455	5,674,552
在建工程		381,304	338,098
使用权资产		474,301	975,283
无形资产		2,187,369	2,357,285
开发支出		420,844	341,722
递延所得税资产		2,543,299	1,825,573
其他非流动资产		4,557,307	4,627,124
非流动资产合计		62,936,979	51,567,223
资产总计		204,303,188	187,030,066

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币千元

负债和股东权益	附注十五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债			
短期借款		-	2,690,394
应收账款保理之银行拨款		9,070	6,498
衍生金融负债		151,713	173,045
应付票据		14,984,696	15,167,898
应付账款		47,231,428	36,840,535
合同负债		12,913,242	10,929,399
应付职工薪酬		7,602,792	9,861,785
应交税费		112,792	148,754
其他应付款		8,996,237	9,835,567
预计负债		554,110	679,084
一年内到期的非流动负债		4,982,861	4,085,673
流动负债合计		97,538,941	90,418,632
非流动负债			
长期借款		31,857,556	28,855,124
长期应收款保理之银行拨款		3,628	8,664
应付债券		7,809,677	1,004,880
租赁负债		306,496	600,761
长期应付职工薪酬		141,685	153,647
递延收益		166,588	173,536
其他非流动负债		1,989,766	1,970,166
非流动负债合计		42,275,396	32,766,778
负债合计		139,814,337	123,185,410
股东权益			
股本		4,783,535	4,783,535
其他权益工具		126,956	-
资本公积		27,328,685	27,330,356
其他综合收益		408,601	411,851
专项储备		83,893	56,441
盈余公积		2,391,767	2,391,767
未分配利润		29,365,414	28,870,706
归属于普通股股东权益合计		64,488,851	63,844,656
股东权益合计		64,488,851	63,844,656
负债和股东权益总计		204,303,188	187,030,066

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
利润表
2025年度

人民币千元

	附注十五	2025年	2024年
营业收入	6	140,405,290	132,283,555
减：营业成本	6	123,698,983	111,215,518
税金及附加		264,380	311,705
销售费用		6,777,737	6,171,831
管理费用		3,027,084	3,510,027
研发费用		6,119,632	7,959,031
财务费用		(75,054)	(235,330)
其中：利息费用		1,709,618	1,681,902
利息收入		2,110,309	2,375,655
加：其他收益		79,804	528,794
投资收益	7	1,951,460	3,190,121
其中：对联营企业和合营企业的投资			
收益		371,466	151,210
以摊余成本计量的金融资产终			
止确认损失		(245,845)	(206,286)
公允价值变动收益		122,028	(67,455)
信用减值损失		(6,491)	53,473
资产减值损失		(267,967)	(262,606)
资产处置收益		406	81,973
营业利润		2,471,768	6,875,073
加：营业外收入		771,915	21,302
减：营业外支出		45,808	15,621
利润总额		3,197,875	6,880,754
减：所得税费用		(248,274)	(35,886)
净利润		3,446,149	6,916,640
其中：持续经营净利润		3,446,149	6,916,640
按所有权归属分类			
归属于普通股股东		3,446,149	6,916,640

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
利润表（续）
2025年度

人民币千元

	附注十五	2025年	2024年
其他综合收益的税后净额		(3,250)	(356,288)
不能重分类进损益的其他综合收益			
重新计量设定受益计划变动额		7,154	(3,358)
将重分类进损益的其他综合收益			
套期工具的有效部分		(4,295)	598
外币财务报表折算差额及其他		(6,109)	(353,528)
综合收益总额		3,442,899	6,560,352
其中：			
归属于普通股股东		3,442,899	6,560,352

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
股东权益变动表
2025年度

人民币千元

2025 年度

	股本	其他权益工具	资本公积	其他综合 收益	盈余公积	专项储备	未分配利润	普通股 股东权益 合计	股东权益 合计
一、 上年年末余额	4,783,535	-	27,330,356	411,851	2,391,767	56,441	28,870,706	63,844,656	63,844,656
二、 本年增减变动金额									
(一) 综合收益总额	-	-	-	(3,250)	-	-	3,446,149	3,442,899	3,442,899
(二) 股东投入和减少资本									
1. 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 股份支付计入股东权 益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他	-	126,956	(1,671)	-	-	-	-	125,285	125,285
(三) 利润分配									
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(2,951,441)	(2,951,441)	(2,951,441)
(四) 专项储备									
1. 本年提取	-	-	-	-	-	71,158	-	71,158	71,158
2. 本年使用	-	-	-	-	-	(43,706)	-	(43,706)	(43,706)
三、 本年年末余额	4,783,535	126,956	27,328,685	408,601	2,391,767	83,893	29,365,414	64,488,851	64,488,851

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
 股东权益变动表（续）
 2025年度

人民币千元

2024 年度

	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	专项储备	未分配利润	普通股 股东权益合计	股东权益 合计
一、上年年末余额	4,783,252	27,685,429	768,139	2,391,626	37,173	25,221,168	60,886,787	60,886,787
二、本年增减变动金额								
（一）综合收益总额	-	-	(356,288)	-	-	6,916,640	6,560,352	6,560,352
（二）股东投入和减少资本								
1. 股东投入的普通股	283	(351,822)	-	-	-	-	(351,539)	(351,539)
2. 股份支付计入股东权益的金额	-	(3,251)	-	-	-	-	(3,251)	(3,251)
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配								
1. 提取盈余公积	-	-	-	141	-	(141)	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	(3,266,961)	(3,266,961)	(3,266,961)
（四）专项储备								
1. 本年提取	-	-	-	-	72,476	-	72,476	72,476
2. 本年使用	-	-	-	-	(53,208)	-	(53,208)	(53,208)
三、本年年末余额	<u>4,783,535</u>	<u>27,330,356</u>	<u>411,851</u>	<u>2,391,767</u>	<u>56,441</u>	<u>28,870,706</u>	<u>63,844,656</u>	<u>63,844,656</u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
现金流量表
2025年度

人民币千元

	2025年	2024年
一、 经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	148,730,856	143,483,240
收到的税费返还	4,166,590	2,996,371
收到的其他与经营活动有关的现金	1,315,631	1,851,106
经营活动现金流入小计	154,213,077	148,330,717
购买商品、接受劳务支付的现金	136,504,017	125,183,627
支付给职工以及为职工支付的现金	8,511,642	8,920,749
支付的各项税费	1,176,995	1,222,116
支付的其他与经营活动有关的现金	8,089,568	7,772,818
经营活动现金流出小计	154,282,222	143,099,310
经营活动产生的现金流量净额	(69,145)	5,231,407
二、 投资活动产生的现金流量		
收回投资收到的现金	94,669,331	72,122,610
取得投资收益收到的现金	3,424,637	5,967,459
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	815,539	509,058
收到其他与投资活动有关的现金	2,271,643	7,029,258
投资活动现金流入小计	101,181,150	85,628,385
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,541,629	1,593,290
投资支付的现金	102,554,284	86,662,711
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	2,499,435	7,126,924
投资活动现金流出小计	106,595,348	95,382,925
投资活动产生的现金流量净额	(5,414,198)	(9,754,540)

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中兴通讯股份有限公司
现金流量表（续）
2025年度

人民币千元

	2025年	2024年
三、 筹资活动产生的现金流量		
吸收投资所收到的现金	-	9,766
取得借款所收到的现金	58,044,991	87,558,704
收到其他与筹资活动有关的现金	13,801,977	2,549,916
筹资活动现金流入小计	71,846,968	90,118,386
偿还债务支付的现金	50,055,017	99,573,530
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,891,835	4,596,977
支付其他与筹资活动有关的现金	13,613,021	2,780,146
筹资活动现金流出小计	67,559,873	106,950,653
筹资活动产生的现金流量净额	4,287,095	(16,832,267)
四、 汇率变动对现金及现金等价物的影响	(67,708)	96,057
五、 现金及现金等价物净增加/（减少）额	(1,263,956)	(21,259,343)
加：年初现金及现金等价物余额	15,604,627	36,863,970
六、 年末现金及现金等价物余额	14,340,671	15,604,627

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

一、 基本情况

中兴通讯股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国广东省注册的股份有限公司，1997年11月，本公司首次公开发行A股并在深圳交易所主板上市。2004年12月，本公司公开发行H股并在香港联交所主板上市，成为首家在香港联交所主板上市的A股公司。

本公司是全球领先的综合信息与通信技术解决方案提供商，拥有ICT行业完整的、端到端的产品和解决方案，集“设计、开发、生产、销售、服务”于一体，聚焦“运营商网络、政企业务、消费者业务”。

本集团的控股股东和最终控股股东为于中国成立的中兴新通讯有限公司。

本财务报表已经本公司董事会于2026年3月6日决议批准报出。

二、 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。

三、 重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提、存货计价方法、存货跌价准备、政府补助、收入确认和计量、开发支出、固定资产折旧、无形资产摊销和投资性房地产计量等。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

4. 财务报表披露遵循的重要性标准确定方法和选择依据

	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于1亿元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项总额的10%以上且金额大于1亿元
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于1亿元
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额占年初合同资产余额的30%以上
重要的债权投资	单笔投资占集团净资产5%以上且单笔投资金额大于10亿元
账龄超过一年的重要合同负债	单项账龄超过1年的合同负债占合同负债总额的10%以上且金额大于1亿元
合同负债账面价值发生重大变动	合同负债账面价值变动金额占年初合同负债余额的30%以上
重要的应付账款、其他应付款	单项账龄超过1年的应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款总额的10%以上且金额大于1亿元
重要的在建工程	单个项目的预算大于5亿元
重要的预计负债	单个类型的预计负债占预计负债总额的10%以上且金额大于3亿元
存在重要少数股东权益的子公司	子公司净资产占集团净资产5%以上，或单个子公司少数股东权益占集团净资产的1%以上且金额大于10亿元
重要的资本化研发项目	单个项目年末余额占开发支出年末余额10%以上且金额大于5亿元
重要的外购在研项目	单项占研发投入总额的10%以上
重要的合同变更	变更/调整金额占原合同额的30%以上，且对本年收入影响金额占本年收入总额的1%以上
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额大于10亿元
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的5%以上且金额大于10亿元，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的10%以上
重要子公司	子公司净资产占集团净资产5%以上，或子公司净利润占集团合并净利润的10%以上
不涉及当期现金收支的重大活动	不涉及当期现金收支，对当期报表影响大于净资产10%，或预计对未来现金流影响大于相对应现金流入或流出总额的10%的活动

三、 重要会计政策及会计估计（续）

5. 企业合并

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6. 合并财务报表

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司年初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期年初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

6. 合并财务报表（续）

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

7. 合营安排分类及共同经营

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

8. 现金及现金等价物

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出。

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

i. 以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。此类金融资产主要包含货币资金、应收账款、应收账款保理、其他应收款和长期应收款等。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（2） 金融资产分类和计量（续）

- ii. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资
金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。此类金融资产列报为应收款项融资。

- iii. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产
上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

如有初始确认时，指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的情况只有能够消除或显著减少会计错配时，金融资产才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

企业在初始确认时将某金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产后，不能重分类为其他类别的金融资产；其他类别的金融资产也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

（3） 金融负债的分类确认和计量

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（3）金融负债的分类确认和计量（续）

金融负债的后续计量取决于其分类：

- i. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债
- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

如有初始确认时，指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的情况只有符合以下条件之一，金融负债才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- （1）能够消除或显著减少会计错配；
- （2）风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，该金融工具组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；
- （3）包含一项或多项嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具对混合工具的现金流量没有重大改变，或所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆；
- （4）包含需要分拆但无法在取得时或后续的资产负债表日对其进行单独计量的嵌入衍生工具的混合工具。

企业在初始确认时将某金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债后，不能重分类为其他类别的金融负债；其他类别的金融负债也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

- ii. 以摊余成本计量的金融负债
- 对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法。

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项、合同资产以及应收票据，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。对于包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（4） 金融工具减值（续）

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注九、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合/逾期账龄组合基础评估金融工具的预期信用损失。本集团划分的组合：账龄组合、逾期账龄组合。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据合同约定收款日计算逾期账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

（5） 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- （a）具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- （b）计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（6） 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

（7） 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如远期外汇合同。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

（8） 可转换债券

本集团发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成份。发行的可转换债券既包含负债也包含权益成份的，在初始确认时将负债和权益成份进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成份的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成份初始确认金额后的金额确定权益成份的初始确认金额。交易费用在负债成份和权益成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成份作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成份作为权益列示，不进行后续计量。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

11. 存货

存货包括原材料、委托加工材料、在产品、库存商品、发出商品、合同履约成本、数据资源等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用移动加权平均法或个别计价法确定其实际成本。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物根据其使用期限及价值大小采用一次性摊销法或者五五摊销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，终端产品按单个存货项目计提；非终端产品按照存货类型组合计提。与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。

终端产品以不同机型估计售价为基础确定可变现净值；非终端产品以历史损失情况与业务风险为基础，考虑不同类型存货呆滞过时风险及未来市场需求、产品迭代变更及项目变更风险，结合库龄按存货类型分别估计可变现净值经验数据来确定相关存货的可变现净值。

归类为流动资产的合同履约成本列示于存货。

12. 长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

12. 长期股权投资（续）

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

13. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

本集团的投资性房地产为已出租的房屋建筑物及土地使用权。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团的投资性房地产系由自用房地产转换为采用公允价值模式计量的投资性房地产，转换日公允价值大于账面价值的差额计入其他综合收益。于初始确认后，投资性房地产乃按公允价值进行后续计量和列示，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。投资性房地产的公允价值由独立评估师根据公开市场同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息评估确定。

14. 固定资产

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。否则，在发生时计入当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

14. 固定资产（续）

固定资产按照成本进行初始计量，并考虑预计弃置费用因素的影响。购置固定资产的成本包括购买价款，相关税费，使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

除使用提取的安全生产费形成的之外，固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值及年折旧率如下：

	使用寿命	预计净残值率	年折旧率
永久业权土地	无限期	-	并无折旧
房屋及建筑物	30-50年	5%	1.90%-3.17%
电子设备	3-5年	5%	19%-31.67%
机器设备	5-10年	5%	9.5%-19%
运输工具	5-10年	5%	9.5%-19%
其他设备	5年	5%	19%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

15. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用/完工验收孰早
机器设备	实际开始使用/完成安装并验收孰早

三、 重要会计政策及会计估计（续）

16. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

17. 无形资产

各项无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
土地使用权	30-70年	土地使用权期限
专有技术	2-10年	专利权期限/预计使用期限孰短
软件	2-5年	产品实际使用年限/产品生命周期预计使用年限孰短
特许权	2-10年	特许权期限/预计使用期限孰短
开发支出	3-5年	产品实际使用年限/产品生命周期预计使用年限孰短

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研发投入为企业研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、研发材料、折旧费用、技术合作费、评估测试费等。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

本集团相应项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，经过评审立项后，进入开发阶段并开始资本化。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

18. 预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

19. 股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

20. 与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

（1） 本集团不同类别收入的具体会计政策如下：

（a） 销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以到货验收完成时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

（b） 提供服务合同

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含维护保障服务、运维服务、技术服务等履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，或客户能够控制本集团履约过程中的在建资产，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。对于有明确的产出指标的服务合同，比如维护保障服务、运维服务等，本集团按照产出法确定提供服务的履约进度；对于少量产出指标无法明确计量的合同，采用投入法确定提供服务的履约进度。

（c） 网络建设

本集团与客户之间的网络建设合同通常包含设备销售、安装服务、设备销售和安装服务的组合等多项承诺。对于其中可单独区分的设备销售和安装服务，本集团将其分别作为单项履约义务。对于由不可单独区分的设备销售和安装服务组成的组合，由于客户能够从每一个组合或每一个组合与其他易于获得的资源一起使用中受益，且这些组合彼此之间可明确区分，故本集团将上述每一个组合分别构成单项履约义务。由于上述可单独区分的设备销售和安装服务、以及由不可单独区分的设备销售和安装服务的组合的控制权均在客户验收时转移至客户，本集团在相应的单项履约义务履行后，客户验收完成时点确认该单项履约义务的收入。

（2） 与本集团确定及分摊交易价格相关的具体会计政策如下：

（a） 单独售价

对于包含两项或多项履约义务的合同，在合同开始日，本集团按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

有确凿证据表明合同折扣仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣分摊至相关一项或多项履约义务。

（b） 可变对价

本集团部分与客户之间的合同存在现金折扣和价保等，形成可变对价。本集团按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

20. 与客户之间的合同产生的收入（续）

(2) 与本集团确定及分摊交易价格相关的具体会计政策如下：（续）

(c) 应付客户对价

对于应付客户对价，本集团将该应付客户对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，除非该应付对价是为了向客户取得其他可明确区分商品。

(d) 销售退回条款

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

(e) 重大融资成分

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。

对于预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团未考虑合同中存在的重大融资成分。

(f) 质保义务

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品及所建造的资产等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、18进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本集团将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本集团考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本集团承诺履行任务的性质等因素。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

21. 合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

（1） 合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利且该权利取决于时间流逝之外的其他因素，确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、10。

（2） 合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

22. 与合同成本有关的资产

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- （1） 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- （2） 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- （3） 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1） 因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；
- （2） 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

三、重要会计政策及会计估计（续）

23. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。财政将贴息资金直接拨付给本集团的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

24. 递延所得税

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- （1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- （1）可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异。
- （2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

三、重要会计政策及会计估计（续）

24. 递延所得税（续）

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

25. 租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

（1）作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债会计处理如下：

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量，使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

25. 租赁（续）

（1） 作为承租人（续）

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值不超过30千元的租赁认定为低价值资产租赁。本集团转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

（2） 作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（适用于经营租赁）经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

（适用于融资租赁）在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益。

26. 资产减值

对除存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、合同资产、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

三、重要会计政策及会计估计（续）

26. 资产减值（续）

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

27. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

(1) 短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3) 离职后福利（设定受益计划）

本集团运作一项设定受益退休金计划，该计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累积福利单位法。设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动（扣除包括在利息净额中的金额）和计划资产回报（扣除包括在利息净额中的金额），均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本集团确认相关重组费用或辞退福利时。利息净额由设定受益净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的营业成本和管理费用中确认设定受益净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

27. 职工薪酬（续）

（4） 辞退福利

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（5） 其他长期职工福利

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，变动均计入当期损益或相关资产成本。

28. 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

29. 安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

30. 套期会计

就套期会计方法而言，本集团的套期分类为：

- （1） 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺（除汇率风险外）的公允价值变动风险进行的套期；
- （2） 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险。

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

- （1） 公允价值套期

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因套期风险敞口形成利得或损失，计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的债务工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在套期剩余期间内采用实际利率法进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止根据套期风险而产生的公允价值变动而进行的调整。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，按照同样的方式对累积已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产账面价值。如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

30. 套期会计（续）

（2） 现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

31. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

（1） 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

（a） 网络建设合同中单项履约义务的确定

本集团的网络建设合同通常在与客户签订的合同中包含设备销售、安装服务、设备销售和安装服务的组合等多项承诺。本集团根据销售的设备与安装服务的关系、网络建设合同中的条款等因素考虑设备销售和安装服务及其组合是否可明确区分。对于客户能够从销售的单项设备销售、安装服务中单独受益或从其与其他易于获得的资源一起使用中受益的，这些单项设备销售及安装服务分别作为单项履约义务。这些单项设备销售及安装服务的可单独区分体现在：(1)客户可以无需本集团提供重大的安装服务而接受合同中承诺的设备；(2)这些设备销售和安装服务相互不构成修改或定制，也分别不会对合同中承诺的其他设备或安装服务予以修改或定制；(3)这些设备销售和安装服务与合同中承诺的其他设备或安装服务不存在高度关联性。对于由不可单独区分的设备销售和安装服务组成的若干组合，若这些组合彼此不存在高度关联性，且客户能够从每一个组合中单独受益或从其与其他易于获得的资源一起使用中受益，则上述每一个组合分别作为单项履约义务。上述判断的综合运用对网络建设合同中单项履约义务的确定有重大影响。

（b） 在某一时点履行的履约义务

对于本集团的网络建设合同中的安装服务履约义务、由不可单独区分的设备销售和安装服务组成的组合的履约义务，由于客户不能在履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；不能够控制本集团履约过程中在建的商品；不能在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，本集团将其作为在某一时点履行的履约义务。具体而言，本集团在每个单项履约义务履行后，客户验收完成时点确认该单项履约义务相应的收入。

（c） 业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

三、重要会计政策及会计估计（续）

31. 重大会计判断和估计（续）

（1）判断（续）

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：（续）

（d）合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

（e）与子公司、联营企业和合营企业投资相关的递延所得税负债

本集团对若干子公司、联营公司和合营公司投资相关的应纳税暂时性差异，应当确认相应的递延所得税负债。但是，同时满足下述两个条件的除外，本集团能够控制暂时性差异转回的时间，且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，可以不确认递延所得税负债。本集团认为完全能够控制该等子公司由股利分派产生的暂时性差异的转回时间，且该等子公司于可预见的未来不再进行利润分配，因此无须计提相关的递延所得税负债。对联营企业和合营企业的暂时性差异在可预见的未来是否转回，取决于预期收回该投资的方式，本集团需要就收回该投资的方式进行重大判断。

（f）金融资产的终止确认

如果本集团已转让其自该项资产收取现金流量的权利，但并无转让或保留该项资产的绝大部分风险及回报，或并无转让该项资产的控制权，则该项资产将于本集团持续涉及该项资产情况下确认入账。本集团是否转让或保留绝大部分资产的风险及回报或转让资产的控制权，往往需要作出重大的判断，以及估计本集团持续涉及资产的程度。

（2）估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

（a）长期股权投资、固定资产、在建工程、无形资产及开发支出减值

本集团于资产负债表日判断长期股权投资、固定资产、在建工程、无形资产及开发支出是否存在可能发生减值的迹象。当其存在减值迹象时，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。资产预计未来现金流量须本集团就该资产或其所属现金产生单位的估计未来现金流量作出估计，并须选择恰当的折现率，以计算该等现金流量的现值。

当资产的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

31. 重大会计判断和估计（续）

(2) 估计的不确定性（续）

(b) 金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。

(c) 折旧及摊销

本集团于资产达到可使用状态之日起按有关的估计使用寿命及净残值以直线法计算固定资产的折旧及无形资产的摊销，反映了管理层就本集团拟从使用该固定资产及无形资产获得未来经济利益的期间的估计。

(d) 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

(e) 估计单独售价

单独售价指本集团可以独立销售承诺的商品或劳务的价格，在相似情形下对类似客户单独销售的商品或劳务的可观察价格是单独售价的最佳证据。如果单独售价不可直接获取，则需估计单独售价，本集团将根据产品和服务履约的特点、以及与其相关的价格和成本的获取难易程度，选取成本加成法，是指本集团根据某商品的预计成本加上其合理毛利后的价格，确定其单独售价的方法。该方法主要关注内部因素，需要按照不同产品、客户和其他因素的差异对利润进行调整，当相关履约义务有可确定的直接履约成本时，本方法较为适用。

(f) 存货跌价准备

存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

(g) 质量保证

本集团对具有类似特征的合同组合，根据历史保修数据、当前保修情况，考虑产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率予以合理估计。本集团至少于每一资产负债表日对保修费率进行重新评估，并根据重新评估后的保修费率确定预计负债。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

31. 重大会计判断和估计（续）

（2） 估计的不确定性（续）

（h） 投资性房地产的公允价值估计

投资性房地产公允价值的最佳证明是同类租约及其他合约在活跃市场的现行价格。如果缺乏有关资料，管理层会根据合理公允价值估计范围确定相关金额。在作出有关判断时，管理层根据现有租赁合同以及活跃市场上同类房产的市场租金，基于对未来现金流量的可靠估计以及反映当前对现金流量金额及时间的不确定性之市场评估贴现率计算的现金流量预测。本集团估计公允价值的主要假设包括于相同地点及条件下同类物业的市场租金、贴现率、空置率、预期未来的市场租金及维修成本。详情载于附注五、13。

（i） 非上市股权投资之公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。以公允价值计量且其变动计入损益的非上市股权投资之公允价值利用市场基础估值法估算，所依据的假设为不可观察输入值。估值要求管理层按照行业、规模、杠杆比率及战略厘定可比公众公司（行家），并就已识别的每家可比公司计算合适的价格倍数，如企业价值对市价/息税前盈利（“EV/EBIT”）比率，市净率（“P/B”）或市盈率（“P/E”）等。该倍数以可比公司的相关指数数据计量计算，再以缺乏流动性百分比进行折扣。折扣后的倍数会应用于非上市股权投资的相应盈利或资产数据计量，以计算其公允价值。管理层相信，以上述估值方法得出的估计公允价值（于资产负债表记录）及相关的公允价值变动（于利润表记录）属合理，且于报告年末为最恰当的价值。详情载于附注十、3。

（j） 承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

四、 税项

1. 主要税种及税率

增值税	国内产品销售收入及设备修理收入按13%的税率计算销项税；属销售服务、无形资产的收入按5%、6%和9%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额缴纳增值税。
城市维护建设税	根据国家有关税务法规及当地有关规定，应本集团内各分、子公司的个别情况按国家规定的比例计缴城市维护建设税。
教育费附加	根据国家有关税务法规及当地有关规定，应本集团内各分、子公司的个别情况按国家规定的比例计缴教育费附加。
印花税	按应税凭证上所记载的计税金额及适用税率计缴。
海外税项	海外税项根据境外各国家和地区的税收法规计算。
企业所得税	本集团依照2008年1月1日起实施的《中华人民共和国企业所得税法》，按应纳税所得额计算企业所得税。

2. 税收优惠

公司名称	优惠税率	适用年份
中兴通讯股份有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025年
深圳市中兴软件有限责任公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025年
上海中兴软件有限责任公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025年
西安中兴新软件有限责任公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025年
中兴智能汽车有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026年
深圳市中兴微电子技术有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025年
重庆中兴软件有限责任公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025年
广东中兴新支点技术有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025年
深圳市中兴通讯技术服务有限责任公司	15%（国家级高新技术企业）	2025-2027年
西安中兴通讯终端科技有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2021-2030年
西安克瑞斯半导体技术有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026年
南京中兴软件有限责任公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025年
南京中兴新软件有限责任公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026年
武汉中兴软件有限责任公司	15%（国家级高新技术企业）	2025-2027年
金篆信科有限责任公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025年
西安中兴物联网终端有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2021-2030年
北京中兴光泰软件有限责任公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025年
南京中兴金易数字科技有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026年
努比亚技术有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025年
深圳市中兴视通科技有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026年
三亚中兴软件有限责任公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025年
中兴通讯（成都）有限责任公司	15%（国家级高新技术企业）	2025-2027年
深圳中兴网信科技有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025年
长沙中兴软件有限责任公司	15%（国家级高新技术企业）	2025-2027年

五、 合并财务报表主要项目注释

1. 货币资金

	2025年	2024年
库存现金	1,552	1,453
银行存款	32,731,857	41,694,594
其他货币资金	1,017,707	2,189,301
合计	33,751,116	43,885,348
其中：存放在境外的款项总额	2,897,883	2,181,928

于2025年12月31日，本集团存放在境外且资金受到限制的货币资金为人民币23,054千元（2024年12月31日：人民币32,746千元）。

2. 交易性金融资产

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	79,467	108,117
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	17,316,948	13,660,664
合计	17,396,415	13,768,781

3. 衍生金融资产

	2025年	2024年
公允价值套期工具（附注九、3）	235,175	166,082
现金流量套期工具（附注九、3）	-	73
以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生金融资产	437	7,284
合计	235,612	173,439

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

4A. 应收账款/应收账款保理

应收账款按合同协议的收款时间予以确认，销售信用期通常为0-90日，并视乎客户的信誉可延长最多至1年。应收账款并不计息。

(1) 应收账款按应收到期日的账龄分析如下：

	2025年	2024年
未逾期	15,431,985	14,143,256
1年以内	5,913,812	6,761,054
1年至2年	1,054,696	1,207,776
2年至3年	596,550	705,094
3年以上	4,995,971	4,982,337
	<u>27,993,014</u>	<u>27,799,517</u>
减：应收账款坏账准备	<u>6,322,948</u>	<u>6,511,124</u>
合计	<u>21,670,066</u>	<u>21,288,393</u>

(2) 按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
单项计提减值准备	1,867,602	6.67%	1,867,602	100.00%	-
按信用风险特征组合计提减值准备	<u>26,125,412</u>	<u>93.33%</u>	<u>4,455,346</u>	<u>17.05%</u>	<u>21,670,066</u>
合计	<u>27,993,014</u>	<u>100.00%</u>	<u>6,322,948</u>	<u>22.59%</u>	<u>21,670,066</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
单项计提减值准备	1,892,338	6.81%	1,892,338	100.00%	-
按信用风险特征组合计提减值准备	<u>25,907,179</u>	<u>93.19%</u>	<u>4,618,786</u>	<u>17.83%</u>	<u>21,288,393</u>
合计	<u>27,799,517</u>	<u>100.00%</u>	<u>6,511,124</u>	<u>23.42%</u>	<u>21,288,393</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

4A. 应收账款/应收账款保理（续）

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例
未逾期	15,431,985	30,104	0.20%
1年以内	5,809,718	206,508	3.55%
1年至2年	1,047,503	461,546	44.06%
2年至3年	594,403	515,385	86.71%
3年以上	3,241,803	3,241,803	100.00%
合计	26,125,412	4,455,346	17.05%

(3) 应收账款坏账准备的变动

	年初余额	本年计提/（转回）	本年核销	汇率影响	年末余额
2025年	6,511,124	(55,891)	(110,705)	(21,580)	6,322,948

于2025年12月31日，单项金额重大并且单项计提坏账准备的应收账款转回人民币1,544千元（2024年12月31日：人民币4,272千元）。单项金额重大并且单项计提坏账准备的应收账款核销人民币31,245千元（2024年12月31日：人民币146千元）。

(4) 于2025年12月31日，应收账款和合同资产金额前五名

	应收账款 年末余额	合同资产 年末余额	应收账款和合 同资产 年末余额	占应收账款和 合同资产年末 余额合计数的 比例	应收账款坏账 准备和合同资 产减值准备 年末余额
客户1	4,320,262	1,261,409	5,581,671	16.38%	59,037
客户2	2,520,777	495,311	3,016,088	8.85%	27,725
客户3	1,770,530	441,528	2,212,058	6.49%	33,373
客户4	1,023,912	560	1,024,472	3.01%	848,622
客户5	790,621	-	790,621	2.32%	9,987
合计	10,426,102	2,198,808	12,624,910	37.05%	978,744

(5) 应收账款转移

不符合终止确认条件的应收账款的转移，本集团在“应收账款保理”科目和“应收账款保理之银行拨款”科目单独反映。于2025年12月31日该等应收账款保理金额为人民币9,070千元（2024年12月31日：人民币6,498千元）；该等保理之银行拨款金额为人民币9,070千元（2024年12月31日：人民币6,498千元）。应收账款转移，具体参见附注九、4。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

4A. 应收账款/应收账款保理（续）

(a) 应收账款保理

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收账款保理	9,070	-	9,070	6,498	-	6,498

(b) 应收账款保理坏账准备的变动

	年初余额	本年计提/（转回）	本年核销	汇率影响	年末余额
2025年	-	-	-	-	-

4B. 应收款项融资

	2025年	2024年
商业承兑汇票	2,669,765	3,971,445
银行承兑汇票	370,203	271,596
合计	3,039,968	4,243,041

当应收票据的背书或贴现以及应收账款出售只是偶然发生或单独及汇总而言价值非常小，其业务模式依然以收取合同现金流量为目标，以摊余成本计量；如果企业对应收票据和应收账款管理的业务模式既以收取合同现金流为目标又以出售为目标，则分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。

(1) 已贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据如下：

	2025年		2024年	
	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认
商业承兑汇票	3,521,732	-	1,578,773	-
银行承兑汇票	1,025,832	-	981,970	-
合计	4,547,564	-	2,560,743	-

(2) 应收款项融资坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提/（转回）	本年转销	年末余额
2025年	3,013	(237)	-	2,776

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 预付款项

（1） 预付款项的账龄分析如下：

	2025年		2024年	
	账面余额	比例	账面余额	比例
1年以内	1,414,817	98.02%	692,097	100.00%
1年以上	28,623	1.98%	-	-
合计	1,443,440	100.00%	692,097	100.00%

（2） 于2025年12月31日预付款项金额前五名情况如下：

供应商	金额	占预付款项总额的 比例
供应商1	371,808	25.76%
供应商2	345,960	23.97%
供应商3	114,178	7.91%
供应商4	89,100	6.17%
供应商5	81,738	5.66%
合计	1,002,784	69.47%

6. 其他应收款

	2025年	2024年
其他应收款	2,392,560	2,597,585

（1） 其他应收款的账龄分析如下：

	2025年	2024年
1年以内	2,470,839	2,625,903
1年至2年	15,188	64,439
2年至3年	5,048	137,606
3年以上	302,666	204,137
	2,793,741	3,032,085
减：其他应收款坏账准备	401,181	434,500
合计	2,392,560	2,597,585

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

6. 其他应收款（续）

(2) 其他应收款账面余额按性质分类如下：

	2025年	2024年
员工备用金	23,633	11,581
外部单位往来	<u>2,770,108</u>	<u>3,020,504</u>
合计	<u>2,793,741</u>	<u>3,032,085</u>

(3) 坏账准备计提情况

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>2,793,741</u>	<u>100.00%</u>	<u>401,181</u>	<u>14.36%</u>	<u>2,392,560</u>

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例
账龄风险组合	<u>2,793,741</u>	<u>401,181</u>	<u>14.36%</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

6. 其他应收款（续）

（3） 坏账准备计提情况（续）

其他应收款按照未来12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
年初余额	5,122	-	429,378	434,500
本年计提	2,773	-	29,540	32,313
本年转回	-	-	(58,377)	(58,377)
本年核销	-	-	(4,546)	(4,546)
汇率变动	-	-	(2,709)	(2,709)
年末余额	<u>7,895</u>	<u>-</u>	<u>393,286</u>	<u>401,181</u>

其他应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提/（转回）	本年核销	汇率变动	年末余额
账龄风险组合	<u>434,500</u>	<u>(26,064)</u>	<u>(4,546)</u>	<u>(2,709)</u>	<u>401,181</u>

（4） 于2025年12月31日，其他应收款金额前五名如下：

	年末余额	占其他应收款 余额合计数 的比例	性质	账龄	坏账准备 年末余额
外部单位1	1,182,269	42.32%	外部单位往来	1年以内	13,116
外部单位2	116,623	4.17%	外部单位往来	3年以上	116,623
外部单位3	92,000	3.29%	外部单位往来	3年以上	92,000
外部单位4	40,846	1.46%	外部单位往来	1年以内	69
外部单位5	<u>14,110</u>	<u>0.51%</u>	外部单位往来	3年以上	<u>14,110</u>
合计	<u>1,445,848</u>	<u>51.75%</u>			<u>235,918</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 存货

（1） 存货分类

	2025年			2024年		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料及委托加工						
材料	28,540,603	3,552,961	24,987,642	26,549,462	3,747,848	22,801,614
在产品	2,420,453	44,698	2,375,755	2,942,300	50,466	2,891,834
库存商品	3,895,567	355,883	3,539,684	3,170,755	321,697	2,849,058
发出商品	8,505,971	827,524	7,678,447	7,985,425	664,133	7,321,292
合同履约成本	8,962,966	527,372	8,435,594	5,919,759	525,900	5,393,859
合计	52,325,560	5,308,438	47,017,122	46,567,701	5,310,044	41,257,657

（2） 存货跌价准备

（a） 存货跌价准备变动如下：

	年初余额	本年计提/（转回）	本年转销	其他	年末余额
原材料及委托加工材料	3,747,848	(184,637)	(10,303)	53	3,552,961
在产品	50,466	(5,762)	-	(6)	44,698
库存商品	321,697	12,226	(1,411)	23,371	355,883
发出商品及合同履约成本	1,190,033	370,212	(200,801)	(4,548)	1,354,896
合计	5,310,044	192,039	(212,515)	18,870	5,308,438

本年转回或转销存货跌价准备的原因为可变现净值增加或因商品实现销售相应转销存货跌价准备。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 存货（续）

（2） 存货跌价准备（续）

（b） 按组合计提存货的情况如下：

	2025年			2024年		
	账面余额	跌价准备	计提比例	账面余额	跌价准备	计提比例
终端产品	5,656,127	338,503	5.98%	3,828,634	311,861	8.15%
非终端产品						
原材料	26,337,406	3,345,988	12.70%	25,150,320	3,566,426	14.18%
在产品	1,652,196	35,753	2.16%	2,430,627	40,865	1.68%
库存商品	1,585,121	235,019	14.83%	1,435,269	200,859	13.99%
发出商品及合 同履约成本	17,094,710	1,353,175	7.92%	13,722,851	1,190,033	8.67%
合计	52,325,560	5,308,438	10.15%	46,567,701	5,310,044	11.40%

终端产品可变现净值的具体依据为以预计售价减去进一步加工成本和预计销售费用以及相关税费后的净值。非终端产品原材料、在产品及产成品参考历史呆滞过时风险及未来市场需求、产品更新换代风险，结合库龄综合评估相关存货的可变现净值。同时基于谨慎性原则，针对5年以上的原材料、1年以上的在产品、2年以上的产成品全额计提。发出商品及合同履约成本以库龄、历史经验数据与业务风险预估为基础确定可变现净值。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 合同资产

(1) 合同资产情况

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	<u>6,091,610</u>	<u>210,444</u>	<u>5,881,166</u>	<u>5,215,711</u>	<u>243,637</u>	<u>4,972,074</u>

合同资产，是指企业已向客户转让商品而有权收取对价的权利。履约义务的履行早于合同中约定的付款进度则会出现合同资产，在合同达到无条件收款权条件时，转入应收款项。

(2) 按合同资产减值准备计提方法分类披露

2025年					
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
单项计提减值准备	102,629	1.68%	102,629	100.00%	-
按信用风险特征组合计提减值准备	<u>5,988,981</u>	98.32%	<u>107,815</u>	1.80%	<u>5,881,166</u>
合计	<u>6,091,610</u>	100.00%	<u>210,444</u>	3.45%	<u>5,881,166</u>
2024年					
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
单项计提减值准备	105,401	2.02%	105,401	100.00%	-
按信用风险特征组合计提减值准备	<u>5,110,310</u>	97.98%	<u>138,236</u>	2.71%	<u>4,972,074</u>
合计	<u>5,215,711</u>	100.00%	<u>243,637</u>	4.67%	<u>4,972,074</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 合同资产（续）

(2) 按合同资产减值准备计提方法分类披露（续）

(a) 单项计提减值准备的合同资产情况如下：

	2025年				2024年	
	账面余额	减值准备	计提比例	计提理由	账面余额	减值准备
客户 1	42,792	42,792	100%	债务人发生严重财务困难	42,745	42,745
客户 2	35,792	35,792	100%	债务人发生严重财务困难	37,351	37,351
其他	24,045	24,045	100%	债务人发生严重财务困难	25,305	25,305
合计	102,629	102,629			105,401	105,401

(b) 于2025年12月31日，组合计提减值准备的合同资产情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例
合同资产	5,988,981	107,815	1.80%

(3) 合同资产减值准备的变动如下：

	年初余额	本年计提/ (转回)	本年转销	汇率变动	年末余额
2025年	243,637	(26,191)	-	(7,002)	210,444

9. 债权投资

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
期限超过一年 的大额存单	30,879,577	-	30,879,577	25,068,445	-	25,068,445
其他	201,746	-	201,746	-	-	-
合计	31,081,323	-	31,081,323	25,068,445	-	25,068,445

注：大额存单是指由银行业存款类金融机构面向个人、非金融企业、机关团体等发行的一种大额存款凭证，属于一种银行存款产品。截至2025年12月31日，本集团的债权投资基本为持有期限为一年以上的大额存单。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

10. 长期应收款/长期应收款保理

(1) 长期应收款

	2025年			2024年			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款提供通信系统建设工程及融资租赁款	1,230,669	32,664	1,198,005	885,890	51,918	833,972	3.10%-7.05%

(2) 长期应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提/（转回）	本年核销	汇率影响	年末余额
2025年12月31日	51,918	(19,104)	-	(150)	32,664

长期应收款考虑不同客户的信用风险特征，按照整个存续期预期信用损失计提，长期应收款均未到期，预期信用损失率为2.65%。

(3) 长期应收款转移

不符合终止确认条件的长期应收款的转移，本集团在“长期应收款保理”科目和“长期应收款保理之银行拨款”科目单独反映。于2025年12月31日该等应收账款保理金额为人民币3,628千元（2024年：人民币8,664千元）；该等保理之银行拨款金额为人民币3,628千元（2024年：人民币8,664千元）。长期应收账款转移，具体参见附注九、4。

(a) 长期应收款保理

	2025年			2024年		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
长期应收款保理	3,628	-	3,628	8,664	-	8,664

(b) 长期应收款保理坏账准备的变动

	年初余额	本年计提/（转回）	本年核销	汇率影响	年末余额
2025年	-	-	-	-	-

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

11. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

		2025年	2024年
权益法			
合营企业	(i)	1,250,822	1,025,780
联营企业	(ii)	1,444,718	1,425,314
减：长期股权投资减值准备		117,258	117,258
合计		2,578,282	2,333,836

(i) 合营企业

	持股比 例	年初账面 价值	年初减 值准备	本年变动							年末账面 价值	年末减 值准备
				追加 投资	减少 投资与其 他转出	权益法下 投资损益	其他综 合收益	其他权 益变动	宣告现金 股利	计提减 值准备		
普兴移动通讯 设备有限公司	33.85%	1,207	-	-	-	-	-	-	-	-	1,207	-
德特赛维技术 有限公司	49.00%	39,742	-	-	-	883	-	-	(3,438)	-	37,187	-
陕西众投湛卢 一期股权投资 合伙企业（有 限合伙）	40.00%	63,400	-	-	(7,108)	668	-	-	-	-	56,960	-
陕西众投湛卢 二期股权投资 合伙企业（有 限合伙）	40.25%	104,871	-	-	-	5,520	-	-	-	-	110,391	-
珠海市红土湛 卢股权投资 合伙企业（有 限合伙）	40.00%	724,012	-	-	-	305,119	-	-	(99,135)	-	929,996	-
北京顺义建广 湛卢新兴产 业股权投资 合伙企业（有 限合伙）	58.75%	92,548	-	23,530	-	(997)	-	-	-	-	115,081	-
		1,025,780	-	23,530	(7,108)	311,193	-	-	(102,573)	-	1,250,822	-

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

11. 长期股权投资（续）

(1) 长期股权投资情况（续）

(ii) 联营企业

	持股比 例	年初账面 价值	年初减值 准备	本年变动							年末账面 价值	年末减值 准备
				追加 投资	减少 投资与其 他转出	权益法下 投资损益	其他综 合收益	其他权 益变动	宣告现 金股利	计提减 值准备		
衡阳网信置业 有限公司	30.00%	-	(52,446)	-	-	-	-	-	-	-	-	(52,446)
浩鲸云计算科 技股份有限 公司	27.62%	1,081,396	-	-	-	56,865	(255)	-	-	-	1,138,006	-
兴云时代科技 有限公司	23.26%	115,138	-	-	-	684	-	-	-	-	115,822	-
青岛市红土湛 卢二期私募 股权投资基 金合伙企业（ 有限合伙）	33.33%	59,339	-	-	-	(950)	-	-	-	-	58,389	-
*其他投资		52,183	(64,812)	-	(42,058)	5,321	-	-	(203)	-	15,243	(64,812)
		<u>1,308,056</u>	<u>(117,258)</u>	<u>-</u>	<u>(42,058)</u>	<u>61,920</u>	<u>(255)</u>	<u>-</u>	<u>(203)</u>	<u>-</u>	<u>1,327,460</u>	<u>(117,258)</u>

*本期因处置所持全部股权而导致失去对中兴（温州）轨道交通技术有限公司的重大影响，不再作为联营企业。

12. 其他非流动金融资产

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	687,921	715,761
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	<u>1,104,699</u>	<u>-</u>
合计	<u>1,792,620</u>	<u>715,761</u>

13. 投资性房地产

	房屋建筑物及土地使 用权
年初余额	99,045
公允价值变动（附注五、52）	(4,468)
购置	-
其他转出	-
年末余额	<u>94,577</u>

截至 2025 年 12 月 31 日，无（2024 年 12 月 31 日：无）投资性房地产尚未取得产权登记证书。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

14. 固定资产

	房屋及建筑物	永久业权土地	电子设备	机器设备	运输工具	其他设备	合计
原价							
年初余额	12,766,761	27,499	9,505,981	3,107,538	223,534	418,856	26,050,169
购置	107,008	-	1,200,003	179,682	12,057	36,109	1,534,859
在建工程/其他转入	44,989	-	-	-	-	-	44,989
处置或报废	(78,115)	-	(795,444)	(187,178)	(15,655)	(28,152)	(1,104,544)
汇兑调整	5,241	3,750	11,981	(5,478)	101	(5,815)	9,780
年末余额	12,845,884	31,249	9,922,521	3,094,564	220,037	420,998	26,535,253
累计折旧							
年初余额	3,474,097	-	5,869,444	2,080,956	132,213	287,630	11,844,340
计提	484,989	-	1,326,237	179,591	16,042	38,742	2,045,601
处置或报废	(8,418)	-	(642,226)	(142,677)	(13,807)	(5,649)	(812,777)
汇兑调整	4,988	-	13,851	(6,522)	304	(4,407)	8,214
年末余额	3,955,656	-	6,567,306	2,111,348	134,752	316,316	13,085,378
减值准备							
年初余额	20,775	-	1,046	5,511	-	78	27,410
计提	-	-	-	-	-	-	-
处置或报废	-	-	-	-	-	-	-
汇兑调整	-	-	519	-	-	-	519
年末余额	20,775	-	1,565	5,511	-	78	27,929
账面价值							
年末	8,869,453	31,249	3,353,650	977,705	85,285	104,604	13,421,946
年初	9,271,889	27,499	3,635,491	1,021,071	91,321	131,148	14,178,419

于2025年12月31日，本集团正就位于中国深圳、上海、南京等地的账面价值约为人民币4,320,173千元（2024年12月31日：人民币4,508,863千元）的楼宇申请房地产权证。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

15. 在建工程

重要在建工程2025年变动如下：

	预算	年初余额	本年增加	本年转入 固定资产	其他减少	减值 准备	年末余额	资金来源	工程投入占 预算比例	工程 进度
深圳超级										
总部项目	692,147	338,099	36,198	-	-	-	374,297	自有资金	54%	在建
中兴通讯西南										
科创中心项										
目	870,600	12,230	56,782	-	-	-	69,012	自有资金	8%	在建
其他		335,047	64,840	44,989	-	-	354,898	自有资金		在建
		685,376	157,820	44,989	-	-	798,207			

于2025年12月31日，在建工程余额中无利息资本化金额（2024年12月31日：无）。

16. 租赁

(1) 作为承租人

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物、运输设备和其他设备，房屋及建筑物的租赁期通常为 1 至 10 年，运输设备的租赁期通常为 1 至 5 年，其他设备的租赁期通常为 1 至 5 年。部分租赁合同包含续租选择权、终止选择权。

	2025年	2024年
租赁负债利息费用	86,675	79,784
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	103,504	102,147
与租赁相关的总现金流出	578,068	511,799

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 租赁（续）

（1） 作为承租人（续）

（a） 使用权资产

	房屋及建筑物	运输工具	其他设备	合计
成本				
年初余额	2,147,849	85,435	594,974	2,828,258
增加	171,509	2,683	326,873	501,065
减少	(779)	-	-	(779)
汇率调整	(3,602)	(1,377)	3,821	(1,158)
年末余额	2,314,977	86,741	925,668	3,327,386
累计折旧				
年初余额	1,099,589	56,948	120,148	1,276,685
计提	343,936	6,568	164,881	515,385
减少	(584)	-	-	(584)
汇率调整	(264)	(1,325)	3,200	1,611
年末余额	1,442,677	62,191	288,229	1,793,097
账面价值				
年末	872,300	24,550	637,439	1,534,289
年初	1,048,260	28,487	474,826	1,551,573

（b） 租赁负债

一年内到期的租赁负债在“一年内到期的非流动负债”中列示，2025年12月31日金额为人民币732,813千元（2024年12月31日：人民币544,777千元）。

长期租赁负债列示如下：

	2025年	2024年
租赁负债	940,369	972,943

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 租赁（续）

（2） 作为出租人

（a） 融资租赁：

与融资租赁有关的损益列示如下：

	2025年	2024年
融资租赁利息收入	50,528	55,133

根据与承租人签订的租赁合同，最低租赁收款额如下：

	2025年	2024年
1年以内	1,182,270	1,482,270
1年以上	300,000	-
减：未实现融资收益	25,972	98,170
租赁投资净额	1,456,298	1,384,100

（b） 经营租赁：

与经营租赁有关的损益列示如下：

	2025年	2024年
租赁收入	116,889	110,875

根据与承租人签订的租赁合同，最低租赁收款额如下：

	2025年	2024年
1年以内（含1年）	102,450	182,329
1年至2年（含2年）	79,322	89,166
2年至3年（含3年）	61,122	69,553
3年至4年（含4年）	42,044	55,900
4年至5年（含5年）	32,719	40,684
5年以上	159,063	185,268
合计	476,720	622,900

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

17. 无形资产

	软件	专有技术	土地使用权	特许权	开发支出	合计
原价						
年初余额	1,824,316	460,093	2,874,912	2,188,414	21,269,472	28,617,207
购置	310,693	35,949	658	11,407	-	358,707
内部研发	-	-	-	-	1,202,450	1,202,450
处置或报废	(104,124)	-	(13,313)	-	-	(117,437)
汇兑调整	(7,544)	-	-	32,125	-	24,581
年末余额	2,023,341	496,042	2,862,257	2,231,946	22,471,922	30,085,508
累计摊销						
年初余额	986,106	362,412	609,738	1,622,480	16,947,558	20,528,294
计提	472,197	44,006	72,779	38,506	1,678,524	2,306,012
处置或报废	(97,750)	-	(2,417)	-	-	(100,167)
汇兑调整	(4,069)	2	-	6,489	-	2,422
年末余额	1,356,484	406,420	680,100	1,667,475	18,626,082	22,736,561
减值准备						
年初余额	92,657	81,359	-	544,221	211,476	929,713
计提	-	-	-	-	400,487	400,487
处置或报废	-	-	-	-	-	-
汇兑调整	(2,341)	-	-	4,437	-	2,096
年末余额	90,316	81,359	-	548,658	611,963	1,332,296
账面价值						
年末	576,541	8,263	2,182,157	15,813	3,233,877	6,016,651
年初	745,553	16,322	2,265,174	21,713	4,110,438	7,159,200

于2025年12月31日，本集团正就位于中国南京的账面价值约为人民币84,302千元（2024年12月31日：人民币85,838千元）的土地申请土地使用权证。

于2025年12月31日，通过内部研发形成的无形资产占无形资产年末账面价值的比例为54%（2024年12月31日：57%）。

由于市场表现不如预期，产品已退市，对开发支出中出现减值迹象的项目进行了减值测试。

	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式
项目1	10,042	-	10,042	产品已退市，经公司评估公允价值为人民币0千元 公允价值为人民币40,777千元
项目2	57,923	-	57,923	
项目3	373,299	40,777	332,522	
合计	441,264	40,777	400,487	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

18. 开发支出

参见附注六、2。

19. 商誉

	珠海广通客车 有限公司	苏州洛合镭信 光电科技有限 公司	NETAŞ TELEKOMÜNİ KASYON A.Ş.	深圳市中兴和 泰酒店投资管 理有限公司	合计
原值					
年初余额	186,206	33,500	89,763	14,425	323,894
本年增加	-	-	-	-	-
本年减少	-	-	-	-	-
汇率变动	-	-	-	-	-
	186,206	33,500	89,763	14,425	323,894
减值准备					
年初余额	186,206	33,500	89,763	-	309,469
本年增加	-	-	-	14,425	14,425
本年减少	-	-	-	-	-
汇率变动	-	-	-	-	-
	186,206	33,500	89,763	14,425	323,894
账面价值	-	-	-	-	-

本集团于2024年9月收购深圳市中兴和泰酒店投资管理有限公司，形成商誉人民币14,425千元。本集团于本年度对商誉所在资产组进行减值复核，全额计提减值。

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息如下：

	所属资产组或资产组组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
深圳市中兴和泰酒店投资管理有限公司	酒店管理业务，产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入	基于内部管理目的，该资产组组合归属于政企业务	一致

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

19. 商誉（续）

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定的：

	账面价值	可收回金额	减值金额	预算/预测 期的年限	预算/预测期 的关键参数	稳定期的关键 参数	稳定期的关键参数 的确定依据
深圳市中兴和泰 酒店投资管理 有限公司	25,175	10,750	14,425	5	可回收金额按 照未来现金流 量的现值计算	预测期增长率 2%-8% 折现率10% 永续增长率1%	预计现金流量根据 经公司管理层审批 的5年现金流量预 测为基础

本年度对商誉所在资产组进行减值复核，测算得出可收回金额低于账面价值，对差额部分全额计提减值，至此深圳市中兴和泰酒店投资管理有限公司资产组所包含的商誉账面价值为人民币0元。

企业合并取得的其他商誉已经分配至中兴智能汽车有限公司资产组(珠海广通客车有限公司)、苏州洛合镭信光电科技有限公司资产组、NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.资产组进行减值测试，根据减值测试结果以前年度对该等资产组的商誉已经全额计提减值准备。

20. 递延所得税资产/负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产：

	2025年		2024年	
	可抵扣暂时 性差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时 性差异	递延所得税 资产
递延所得税资产				
集团内未实现利润	2,991,629	508,577	1,692,118	287,660
存货跌价准备及坏账准备	6,073,264	1,255,583	6,541,696	1,325,920
合同预计亏损	942,504	141,376	1,631,655	244,748
开发支出摊销	4,137,415	607,731	4,261,206	627,239
保养及退货准备	197,154	45,345	188,425	43,338
退休福利拨备	141,685	32,588	153,647	35,339
可抵扣亏损	4,697,220	730,236	3,403,202	535,406
递延收益	980,100	228,341	966,677	221,395
预提费用及合同负债	10,986,740	1,735,182	7,310,187	1,171,479
租赁负债	1,673,182	250,977	1,517,720	227,658
合计	32,820,893	5,535,936	27,666,533	4,720,182

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

20. 递延所得税资产/负债（续）

(2) 未经抵销的递延所得税负债：

	2025年		2024年	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
递延所得税负债				
投资性房地产评估增值	256,241	39,881	289,632	45,092
以公允价值计量且其变动计入损益的金融工具投资	379,155	56,168	282,341	40,833
非同一控制下企业合并公允价值调整	36,720	5,508	63,026	9,454
使用权资产	1,534,289	267,904	1,551,573	225,989
其他	724,718	108,708	622,513	93,377
合计	2,931,123	478,169	2,809,085	414,745

(3) 递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

	2025年		2024年	
	抵销金额	抵销后金额	抵销金额	抵销后金额
递延所得税资产	370,259	5,165,677	324,094	4,396,088
递延所得税负债	370,259	107,910	324,094	90,651

(4) 未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损如下：

	2025年	2024年
可抵扣暂时性差异	11,804,660	10,453,634
可抵扣亏损	21,176,657	17,525,460
合计	32,981,317	27,979,094

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

	2025年	2024年
2025年	-	210,616
2026年	374,613	446,463
2027年	930,433	1,069,920
2028年	1,349,442	1,368,520
2029年以后	18,522,169	14,429,941
合计	21,176,657	17,525,460

由于产生上述亏损的相关公司预计在未来盈利的可能性较低，不存在可足以抵扣亏损的盈利，本集团并未对上述税务亏损确认递延所得税资产。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 一年内到期的非流动资产

	2025年	2024年
债权投资	<u>510,698</u>	<u>3,085</u>

22. 其他流动资产/其他非流动资产

(1) 其他流动资产

	2025年	2024年
待抵扣进项税额	10,417,873	8,698,292
其他	<u>168,756</u>	<u>201,056</u>
合计	<u>10,586,629</u>	<u>8,899,348</u>

(2) 其他非流动资产

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程、设备及土地款	635,131	-	635,131	612,635	-	612,635
风险补偿金	1	-	1	41,003	-	41,003
保证金	22,614	-	22,614	22,585	-	22,585
受限资金（注1）	3,348,726	-	3,348,726	3,357,328	-	3,357,328
预缴所得税	294,075	-	294,075	227,299	-	227,299
物业项目（注2）	1,516,604	356,270	1,160,334	1,516,604	356,270	1,160,334
其他	<u>2,569,486</u>	<u>22,230</u>	<u>2,547,256</u>	<u>1,477,010</u>	<u>1,677</u>	<u>1,475,333</u>
合计	<u>8,386,637</u>	<u>378,500</u>	<u>8,008,137</u>	<u>7,254,464</u>	<u>357,947</u>	<u>6,896,517</u>

注1：受限资金为托管账户中的存款，详见附注十二、2

注2：由于房地产市场环境变化，对所持有的物业项目进行了减值测试。可收回金额按预计未来现金流量的现值确定的：

	账面价值	可收回金额	减值金额	预算/预测期的年限	预算/预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
物业项目	<u>1,516,604</u>	<u>1,160,334</u>	<u>356,270</u>	20	可回收金额按照未来现金流量的现值计算	预测期增长率2.5%-4.5% 折现率6% 永续增长率2%	预计现金流量根据经公司管理层确认的20年现金流量预测为基础

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

23. 所有权或使用权受到限制的资产

2025年

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,017,707	1,017,707	注1	注1
固定资产	506,837	411,178	抵押	注2
无形资产	160,790	131,580	抵押	注3
其他非流动资产-受限资金	3,348,727	3,348,727	注4	注4
合计	<u>5,034,061</u>	<u>4,909,192</u>		

2024年

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,189,301	2,189,301	注1	注1
固定资产	506,837	427,130	抵押	注2
无形资产	160,790	134,796	抵押	注3
其他非流动资产-受限资金	3,398,331	3,398,331	注4	注4
合计	<u>6,255,259</u>	<u>6,149,558</u>		

注1：于2025年12月31日，本集团所有权或使用权受到限制的货币资金为人民币1,017,707千元（2024年12月31日：人民币2,189,301千元），包括保证金人民币287,169千元（2024年12月31日：人民币541,046千元），存款准备金人民币723,136千元（2024年12月31日：人民币1,619,625千元），其他人民币7,402千元（2024年12月31日：人民币28,630千元）。

注2：于2025年12月31日，账面价值为人民币411,178千元（2024年12月31日：人民币427,130千元）固定资产用于取得银行借款抵押；无固定资产抵押用于资产收购（2024年12月31日：无）；用于抵押的固定资产于2025年12月31日的折旧额为人民币15,952千元（2024年12月31日：人民币15,947千元）。

注3：于2025年12月31日，账面价值为人民币131,580千元（2024年12月31日：人民币134,796千元）无形资产用于取得银行借款抵押；无无形资产抵押用于资产收购（2024年12月31日：无）；用于抵押的无形资产于2025年12月31日的摊销额为人民币3,216千元（2024年12月31日：人民币3,216千元）。

注4：于2025年12月31日，受限资金为存放于托管账户中的存款人民币3,348,726千元（2024年12月31日：人民币3,357,328千元），详见附注十二；一年以后释放的应收账款保理安排下的风险补偿金人民币1千元（2024年12月31日：人民币41,003千元）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

23. 所有权或使用权受到限制的资产（续）

本集团同若干国内银行的借款或应收账款保理协议中，双方根据融资项目风险状况协商确定按照一定的比例计提风险补偿金，对于已计提风险补偿金的融资项目在约定最后到期日未发生融资款本息逾期情况的，或者已全部还清银行融资本息的项目，按原比例释放该项目对应的风险补偿金。

24. 短期借款

		2025年		2024年	
		原币	折合人民币	原币	折合人民币
信用借款	人民币	511,099	511,099	80,346	80,346
	美元	42,329	295,898	50,205	366,248
	欧元	24,051	197,352	18,527	140,780
	哈萨克斯坦坚格	450,000	6,259	-	-
票据贴现借款	人民币	4,781	4,781	2,515,316	2,515,316
信用证借款	人民币	2,597,639	2,597,639	3,917,399	3,917,399
抵押借款	注1 人民币	15,637	15,637	6,981	6,981
合计			3,628,665		7,027,070

于2025年12月31日，无逾期借款。

注1：该抵押借款主要是中兴智能汽车有限公司由账面价值人民币131,580千元的土地使用权以及账面价值人民币411,178千元的固定资产作抵押取得短期借款的余额，截止2025年12月31日为人民币15,637千元（2024年12月31日短期借款余额：人民币6,981千元）。抵押借款抵押物内容与账面价值详见附注五、23。

25. 衍生金融负债

	2025年	2024年
公允价值套期工具（附注九、3）	172,319	199,355
现金流量套期工具（附注九、3）	6,812	1,481
以公允价值计量且其变动计入当期损益的 衍生金融负债	116	17
合计	179,247	200,853

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

26A. 应付票据

	2025年	2024年
银行承兑汇票	6,144,476	3,423,564
商业承兑汇票	9,125,953	7,535,770
合计	15,270,429	10,959,334

于2025年12月31日，无已到期未支付的应付票据（2024年12月31日：无）。

26B. 应付账款

应付账款按照购买材料、设备或接受劳务等确认的时间为基准，通常可在一年以内清偿。

应付账款按其入账日期的账龄分析如下：

	2025年	2024年
6个月内	17,997,700	21,472,734
6至12个月	282,299	346,905
1年至2年	218,295	161,867
2年至3年	39,402	137,877
3年以上	229,144	252,409
合计	18,766,840	22,371,792

于2025年12月31日，无账龄超过1年或逾期的重要应付账款（2024年12月31日：无）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

27. 合同负债

	2025年	2024年
已收取合同对价	15,600,702	12,859,416

合同负债，是指企业已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。合同中约定的付款进度早于履约义务的履行则会出现合同负债。

28. 应付职工薪酬/长期应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	16,260,255	26,323,370	(28,142,934)	14,440,691
离职后福利(设定提存计划)	302,489	2,250,533	(2,250,168)	302,854
辞退福利	428,942	400,020	(488,297)	340,665
合计	16,991,686	28,973,923	(30,881,399)	15,084,210

(a) 短期薪酬如下：

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	13,077,484	23,260,168	(24,874,549)	11,463,103
职工福利费	4,504	35,698	(27,973)	12,229
社会保险费	83,691	1,278,300	(1,281,264)	80,727
其中：医疗保险费	79,073	1,190,485	(1,193,932)	75,626
工伤保险费	1,889	44,390	(44,008)	2,271
生育保险费	2,729	43,425	(43,324)	2,830
住房公积金	53,992	995,499	(986,841)	62,650
工会经费和职工教育经费	3,040,584	753,705	(972,307)	2,821,982
合计	16,260,255	26,323,370	(28,142,934)	14,440,691

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

28. 应付职工薪酬/长期应付职工薪酬（续）

（1） 应付职工薪酬（续）

（b） 设定提存计划如下：

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
基本养老保险费	298,701	2,170,789	(2,170,605)	298,885
失业保险费	3,788	79,744	(79,563)	3,969
合计	302,489	2,250,533	(2,250,168)	302,854

（2） 长期应付职工薪酬

	2025年	2024年
设定受益计划净负债	141,685	153,647

设定受益义务现值变动如下：

	2025年	2024年
年初余额	153,647	141,762
计入当期损益		
服务成本	-	12,016
利息费用	2,608	3,455
计入其他综合收益		
于其他综合收益确认的福利开支	(7,154)	3,358
已付退休金	(7,416)	(6,944)
年末余额	141,685	153,647

本集团为所有符合条件的员工运作一项未注入资金的设定受益计划。在该计划下，员工有权享受达到退休年龄时的最后薪水的0%至50%不等的退休福利。

该计划受利率风险和退休金受益人的预期寿命变动风险的影响。

该计划资产的最近精算估值和设定受益义务的现值由韬睿惠悦管理咨询(深圳)有限公司于2025年，使用预期累积福利单位法确定。

（a） 下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

	2025年	2024年
折现率	1.75%	1.75%
预期薪金增长率	5.50%	5.50%

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

28. 应付职工薪酬/长期应付职工薪酬（续）

(2) 长期应付职工薪酬（续）

(b) 下表为所使用的重大假设的定量敏感性分析：

2025年				
	增加	设定受益义务 增加/(减少)	减少	设定受益义务 增加/(减少)
折现率	0.25%	(2,487)	0.25%	2,554
预期薪金增长率	1.00%	6,330	1.00%	(5,899)
2024年				
	增加	设定受益义务 增加/(减少)	减少	设定受益义务 增加/(减少)
折现率	0.25%	(2,915)	0.25%	2,991
预期薪金增长率	1.00%	7,572	1.00%	(7,016)

上述敏感性分析，系根据关键假设在资产负债表日发生合理变动时对设定受益净额的影响的推断。敏感性分析，是在其他假设保持不变的前提下，根据重大假设的变动作出的。由于因为假设的变化往往并非彼此孤立，敏感性分析可能不代表设定受益义务的实际变动。

(c) 在损益表中确认的有关计划如下：

	2025年	2024年
服务成本	-	12,016
利息净额	2,608	3,455
计入费用	2,608	15,471

29. 应交税费

	2025年	2024年
增值税	378,250	423,641
企业所得税	416,220	428,610
其中：国内	137,242	217,756
国外	278,978	210,854
个人所得税	197,734	192,740
城市维护建设税	28,420	35,189
教育费附加	17,728	27,629
其他	89,986	97,209
合计	1,128,338	1,205,018

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

30. 其他应付款

	2025年	2024年
应付股利	-	-
其他应付款	2,828,768	3,236,993
合计	2,828,768	3,236,993

(1) 应付股利

	2025年	2024年
少数股东股利	-	-

于2025年12月31日，无账龄超过1年的应付股利。

(2) 其他应付款

	2025年	2024年
预提费用	1,069,607	1,286,335
员工安居房递延收益	34,143	25,464
应付外部单位款	1,116,177	1,388,630
保证金押金	309,646	319,760
其他	299,195	216,804
合计	2,828,768	3,236,993

于2025年12月31日，无账龄超过1年或逾期的重要其他应付款。

31. 预计负债

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
合同预计亏损(注)	1,631,655	640,023	(1,329,174)	942,504
未决诉讼	363,993	149,142	(68,350)	444,785
质量保证准备	188,425	37,012	(28,283)	197,154
合计	2,184,073	826,177	(1,425,807)	1,584,443

注：是指履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

32. 一年内到期的非流动负债

	2025年	2024年
一年内到期的长期借款	6,475,453	4,447,963
一年内到期的租赁负债	732,813	544,777
一年内到期的其他非流动负债	692,143	600,000
合计	<u>7,900,409</u>	<u>5,592,740</u>

33. 长期借款

		2025年		2024年	
		原币	折合人民币	原币	折合人民币
信用借款	人民币	45,691,759	45,691,759	44,005,921	44,005,921
	美元	2,968	20,750	2,165	15,791
抵押借款	人民币	-	-	37,203	37,203
合计			<u>45,712,509</u>		<u>44,058,915</u>

于2025年12月31日，上述借款的年利率为1.53%-10.24%（2024年12月31日借款利率为1.65%-8.45%）。

#银行借款到期期限

	2025年	2024年
列示为：		
应偿付的银行贷款：		
一年之内	10,104,118	11,475,033
第二年内	22,633,766	14,272,614
第三至第五年内，包括首尾两年	23,078,743	29,786,301
五年以上	-	-
银行借款合计	<u>55,816,627</u>	<u>55,533,948</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

34. 应付债券

	2025年	2024年
中期票据	4,398,159	1,004,880
可转换债券(注1)	3,411,518	-
	<u>7,809,677</u>	<u>1,004,880</u>

于2025年12月31日，应付债券余额列示如下：

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	年初余额	本年发行	票面利率	本年计提利息	本年偿还	年末余额	是否违约
24中兴通讯MTN001（科创票据）	500,000	2024/8/14	1826天	500,000	504,223	-	2.25%	11,250	11,250	504,223	否
24中兴通讯MTN002（科创票据）	500,000	2024/12/5	1826天	500,000	500,657	-	2.18%	10,900	10,900	500,657	否
25中兴通讯MTN001（科创票据）	1,000,000	2025/2/18	1826天	1,000,000	-	1,000,000	1.93%	16,656	-	1,016,656	否
25中兴通讯MTN002（科创票据）	1,000,000	2025/4/16	1826天	1,000,000	-	1,000,000	1.98%	13,996	-	1,013,996	否
25中兴通讯MTN003（科创债）	1,000,000	2025/6/25	1826天	1,000,000	-	1,000,000	1.79%	9,220	-	1,009,220	否
25中兴通讯MTN004（科创债）	350,000	2025/6/26	1826天	350,000	-	350,000	1.90%	3,407	-	353,407	否
H股可转换债券	3,584,000	2025/8/5	1826天	3,584,000	-	3,584,000	0.00%	15,315	-	3,411,518	否

注1：经香港联交所批准，中兴通讯股份有限公司（“中兴通讯”）于2025年8月5日向专业投资者发行境外可转换债券，在符合特定条件下可转换为中兴通讯H股股票。每份以面值2,000,000元人民币起售，超出部分以面值1,000,000元人民币的整数倍发行，募集资金总额为人民币3,584,000,000元。其中，发行可转换公司债券负债部分价值为人民币3,434,639,468元计入应付债券，权益部分价值为人民币149,360,532元计入其他权益工具，另支付其他发行费用不含税人民币40,106,640元，实际募集资金净额为人民币3,543,893,360元。

本次发行的H股可转换债券期限为5年，零息债券。转股期自发行之日(2025年8月5日)起第41日或之后至可转换公司债券到期日前7日当日营业时间结束时，即2025年9月15日至2030年7月25日，持有人可在转股期内申请转股。本次H股可转换公司债券发行时的初始转股价格为每股港币30.25元（转股汇率为RMB0.9133 = HK\$1.00）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

35. 其他非流动负债

	2025年	2024年
员工安居房递延收益	-	7,720
长期应付款	3,724,344	3,709,802
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	38,667	73,697
合计	3,763,011	3,791,219

36. 股本

	年初余额 (千股)	本年增减变动（千股）			年末余额 (千股)
		发行新股	其他	小计	
有限售条件股份	658	-	(247)	(247)	411
无限售条件股份	4,782,877	-	247	247	4,783,124
股份总数	4,783,535	-	-	-	4,783,535

注：2025年，本公司本年无新增股本。本公司按照境内相关规定对董事、监事和高级管理人员的股份按照比例进行锁定或解除限售。

37. 其他权益工具

	2025年	2024年
可转换债券-权益部分	126,956	-
合计	126,956	-

38. 资本公积

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	26,279,290	-	-	26,279,290
股份支付	1,116,809	-	-	1,116,809
其他资本性投入	80,000	-	(1,671)	78,329
合计	27,476,099	-	(1,671)	27,474,428

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

39. 其他综合收益

合并资产负债表中归属于母公司股东的其他综合收益累积余额：

	年初余额	增减变动	年末余额
不能重分类进损益的其他综合收益			
重新计量设定受益计划净负债变动	(77,230)	7,154	(70,076)
权益法下在被投资单位不能重分类进损益 的其他综合收益中享有的份额	44,350	-	44,350
将重分类进损益的其他综合收益			
套期工具的有效部分	(67,982)	(4,295)	(72,277)
外币财务报表折算差额及其他	(2,364,669)	(210,508)	(2,575,177)
合计	<u>(2,465,531)</u>	<u>(207,649)</u>	<u>(2,673,180)</u>

其他综合收益发生额：

	税前发生额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所 得税	归属于 母公司股东	归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益						
重新计量设定受益计划净负债变动	7,154	-	-	-	7,154	-
权益法下在被投资单位不能重分类 进损益的其他综合收益中享有的 份额	-	-	-	-	-	-
将重分类进损益的其他综合收益						
套期工具的有效部分	(5,053)	-	-	(758)	(4,295)	-
外币财务报表折算差额及其他	(210,788)	-	-	-	(210,508)	(280)
合计	<u>(208,687)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(758)</u>	<u>(207,649)</u>	<u>(280)</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

40. 专项储备

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
安全生产费	<u>88,214</u>	<u>104,986</u>	<u>(71,808)</u>	<u>121,392</u>

41. 盈余公积

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	<u>3,053,523</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,053,523</u>

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额已达到本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

42. 未分配利润

	2025年	2024年
年初未分配利润	39,872,643	34,714,953
归属于母公司股东的净利润	5,617,745	8,424,792
提取盈余公积	-	(141)
对股东的分配	<u>(2,951,441)</u>	<u>(3,266,961)</u>
年末未分配利润	<u>42,538,947</u>	<u>39,872,643</u>

#利润分配

	2025年	2024年
年内批准、宣告、已分派的普通股股利	2,951,441	3,266,961
拟分派的2025年度普通股股利	1,966,033	-

本公司于2025年3月28日召开的2024年度股东大会审议通过《2024年度利润分配预案》：以分红派息股权登记日股本总数为基数，向全体股东每10股派发6.17元人民币现金（含税），即每股派发0.617元人民币现金（含税）。按照分红派息股权登记日已发行总股本4,783,534,887股计算，实际利润分配总额为人民币2,951,441,025.28元（含税）。本公司已于2025年4月完成股息派发。

于2026年3月6日，根据董事会建议的2025年度利润分配预案，以分红派息股权登记日股本总数为基数，每10股派发4.11元人民币现金（含税），即每股派发0.411元人民币现金（含税）。上述事项还需提交股东会审议批准。以公司2026年3月6日总股本4,783,534,887股为基数计算的利润分配总额为人民币1,966,032,838.56元。最终实际分红金额将以分红派息股权登记日股本总数为基数计算。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 营业收入和营业成本

（1） 营业收入和营业成本情况

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	129,423,064	89,583,111	117,128,278	71,814,914
其他业务	4,472,396	3,808,207	4,170,474	3,496,152
合计	133,895,460	93,391,318	121,298,752	75,311,066

营业收入列示如下：

	2025年	2024年
来自客户合同的收入	133,778,571	121,187,877
租金收入-经营租赁	116,889	110,875
合计	133,895,460	121,298,752

（2） 营业收入分解信息

	2025年	2024年
商品类型		
销售商品	52,215,517	47,325,190
提供服务	9,802,306	10,630,367
网络建设	71,760,748	63,232,320
合计	133,778,571	121,187,877
经营地区		
中国	89,617,164	81,894,799
亚洲（不包括中国）	17,803,048	15,390,457
非洲	6,934,592	6,422,478
欧美及大洋洲	19,423,767	17,480,143
合计	133,778,571	121,187,877
商品转让的时间		
在某一时点转让	123,976,265	110,557,510
在某一时段内转让	9,802,306	10,630,367
合计	133,778,571	121,187,877

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 营业收入和营业成本（续）

（3） 营业成本分解信息（仅披露本年度营业成本分析信息）

	2025年
商品类型	
销售商品	42,610,746
提供服务	5,573,793
网络建设	45,206,779
合计	93,391,318
经营地区	
中国	61,664,803
亚洲（不包括中国）	12,619,362
非洲	4,429,835
欧美及大洋洲	14,677,318
合计	93,391,318
商品转让的时间	
在某一时点转让	87,817,525
在某一时段内转让	5,573,793
合计	93,391,318

（4） 履约义务

确认的收入来源于：

	2025年	2024年
当期确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入	11,182,114	13,585,145

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 营业收入和营业成本（续）

（4） 履约义务（续）

本集团与履约义务相关的信息如下：

	履行履约义务的时间	重要的支付条款	承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	承担的预期将退还给客户的款项	提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	交付时	到货款	主要销售通讯设备类	是	无	法定质保、服务类质保
提供服务	服务期间	服务进度验收款	主要销售通讯设备类维保、运维、技术服务等	是	无	无
网络建设-设备销售	交付时	到货款	主要销售通讯设备类	是	无	法定质保、服务类质保
网络建设-安装服务	安装完成	初验收款、终验收款	主要销售通讯设备类安装服务	是	无	无
网络建设-不可单独区分的设备销售和安装服务	交付时	到货款、初验收款、终验收款	主要销售通讯网络综合方案	是	无	服务类质保

合同价款通常一年内到期，合同通常不存在重大融资成分，部分合同存在现金折扣和价保等可变对价，对可变对价的估计通常不会受到限制。

（5） 分摊至剩余履约义务

于2025年12月31日，已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务确认为收入的预计时间如下：

	2025年	2024年
1年以内	11,014,850	12,662,999
1年以上	6,541,745	7,372,811
合计	17,556,595	20,035,810

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

44. 税金及附加

	2025年	2024年
城市维护建设税	280,995	351,532
教育费附加	200,232	252,180
房产税	143,163	145,394
印花税	288,153	286,450
其他	177,892	140,415
合计	<u>1,090,435</u>	<u>1,175,971</u>

45. 销售费用

	2025年	2024年
工资福利及奖金（注）	4,744,840	5,533,819
广告宣传费	1,149,572	727,074
服务费	446,679	247,982
差旅费	783,821	788,073
办公费	315,002	213,875
其他	1,783,581	1,389,680
合计	<u>9,223,495</u>	<u>8,900,503</u>

注：主要为市场营销人员和客户服务人员的工资福利及奖金。

46. 管理费用

	2025年	2024年
工资福利及奖金	2,396,693	2,268,967
办公费	134,715	191,816
摊销及折旧费	400,000	501,105
差旅费	68,887	84,298
#审计机构/核数师酬金	12,666	11,800
其他	1,206,799	1,419,035
合计	<u>4,219,760</u>	<u>4,477,021</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

47. 研发费用

	2025年	2024年
工资福利及奖金	15,360,941	16,514,025
摊销及折旧费	2,898,289	3,120,263
技术合作费	1,315,622	1,375,013
直接材料	1,175,669	1,020,943
办公费	494,235	480,539
其他	1,510,222	1,520,716
合计	<u>22,754,978</u>	<u>24,031,499</u>

48. 费用按性质分类

本集团营业成本、销售费用、管理费用、研发费用按照性质分类的补充资料如下：

	2025年	2024年
货品及服务的成本	87,048,312	68,462,215
职工薪酬	27,787,253	30,188,372
折旧和摊销	4,757,775	4,968,644
未纳入租赁负债计量租金	103,504	102,147
其他	9,892,707	8,998,711
合计	<u>129,589,551</u>	<u>112,720,089</u>

49. 财务费用

	2025年	2024年
利息支出	3,744,052	3,447,022
减：利息收入	4,346,036	4,398,326
汇兑损益	235,929	467,977
银行手续费	139,401	218,757
合计	<u>(226,654)</u>	<u>(264,570)</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

50. 其他收益

	2025年	2024年
与日常经营活动相关的其他收益	2,814,623	2,826,593
其他	72,222	106,132
合计	<u>2,886,845</u>	<u>2,932,725</u>

51. 投资收益

	2025年	2024年
权益法核算的长期股权投资收益	373,113	160,687
以摊余成本计量的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间取得的投资收益	13,551	12,397
处置衍生品投资取得的投资（损失）/收益	(18,132)	11,250
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益	415,981	201,287
处置长期股权投资产生的投资收益	77,964	155,154
以摊余成本计量的金融资产及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产终止确认损失	(409,909)	(428,381)
合计	<u>452,568</u>	<u>112,394</u>

52. 公允价值变动收益

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	26,355	(127,012)
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	(17,113)	(30,549)
衍生金融工具	96,826	(317,192)
按公允价值计量的投资性房地产	(4,468)	(150,378)
合计	<u>101,600</u>	<u>(625,131)</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

53. 信用减值损失

	2025年	2024年
应收账款减值转回	(55,891)	(114,773)
应收款项融资减值（转回）/损失	(237)	436
其他应收款减值（转回）/损失	(26,064)	5,755
长期应收款减值（转回）/损失	(19,104)	16,865
应收账款保理减值转回	-	(184)
长期应收款保理减值转回	-	(553)
合计	<u>(101,296)</u>	<u>(92,454)</u>

54. 资产减值损失

	2025年	2024年
存货跌价损失	192,039	593,891
合同资产减值转回	(26,191)	(71,529)
预付账款减值损失/（转回）	26,348	(94)
无形资产减值损失	400,487	53,710
其他非流动资产减值损失	20,553	357,204
商誉减值准备	14,425	-
合计	<u>627,661</u>	<u>933,182</u>

55. 资产处置收益

	2025年	2024年
使用权资产处置收益	1,580	5,409
固定资产处置收益	2,808	85,039
无形资产处置收益	645	5,211
合计	<u>5,033</u>	<u>95,659</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

56. 营业外收入/营业外支出

(1) 营业外收入

	2025年	2024年	计入2025年非经常性 损益的金额
合同罚款奖励等收入	31,366	10,713	31,366
其他	169,363	65,566	169,363
合计	200,729	76,279	200,729

(2) 营业外支出

	2025年	2024年	计入2025年非经常性 损益的金额
补偿及赔款支出	147,543	118,724	147,543
其他	112,128	70,131	112,128
合计	259,671	188,855	259,671

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

57. 所得税费用

	2025年	2024年
当期所得税费用	1,525,632	1,044,882
递延所得税费用	(787,838)	(170,890)
合计	<u>737,794</u>	<u>873,992</u>
所得税费用与利润总额的关系列示如下：		
	2025年	2024年
利润总额	6,302,867	9,229,605
按法定税率计算的所得税费用（注）	1,575,717	2,307,401
子公司适用不同税率的影响	(528,024)	(697,389)
调整以前期间所得税的影响	26,998	19,125
非应税收入的影响	(55,901)	(21,518)
研发费用加计扣除及不可抵扣的成本、费用和损失的影响	(1,151,186)	(1,298,874)
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(92,482)	(134,104)
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响或可抵扣亏损的影响	<u>962,672</u>	<u>699,351</u>
按本集团实际税率计算的税项费用	<u>737,794</u>	<u>873,992</u>

注：本集团所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得额的税项根据本集团经营所在国家/所受管辖区域的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

58. 每股收益

	2025年 元/股	2024年 元/股
基本每股收益		
持续经营	<u>1.17</u>	<u>1.76</u>
稀释每股收益		
持续经营	<u>1.16</u>	<u>1.76</u>

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

	2025年	2024年
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润		
持续经营	<u>5,617,745</u>	<u>8,424,792</u>
当期已确认为费用的稀释性潜在普通股的利息	<u>13,017</u>	<u>-</u>
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	<u>5,630,762</u>	<u>8,424,792</u>
归属于：		
持续经营	<u>5,630,762</u>	<u>8,424,792</u>
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数（千股）	<u>4,783,535</u>	<u>4,783,321</u>
稀释效应——普通股的加权平均数（千股）		
可转换债券	<u>54,053</u>	<u>-</u>
调整后本公司发行在外普通股的加权平均数（千股）	<u>4,837,588</u>	<u>4,783,321</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 现金流量表主表项目注释

(1) 与经营活动有关的现金

	2025年	2024年
收到的其他与经营活动有关的现金：		
其中：利息收入	1,939,450	2,659,555
支付的其他与经营活动有关的现金：		
其中：支付期间费用	10,405,694	11,682,618

(2) 与投资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到重要的投资活动有关的现金：		
三个月以上定期存款及大额存单释放、结构性存款到期	87,325,046	73,307,973
支付重要的投资活动有关的现金：		
三个月以上定期存款及大额存单新增、结构性存款新增	85,129,297	98,274,552
收到其他与投资活动有关的现金：		
收购子公司收到的现金流量净额	-	61,551
项目投资款收回	-	44,198

(3) 与筹资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到的其他与筹资活动有关现金：		
收固定收益投资方款项	2,855	-
支付的其他与筹资活动有关现金：		
租赁本金现金支付	578,068	511,799
返还少数股东投资款	-	9,000

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 现金流量表主表项目注释（续）

(3) 与筹资活动有关的现金（续）

筹资活动产生的各项负债的变动如下：

	年初余额	本年变动		年末余额
		现金变动	非现金变动	
应付短期债券	-	(102,784)	102,784	-
短期借款	7,027,070	(5,237,967)	1,839,562	3,628,665
应付股利	-	(2,982,719)	2,982,719	-
应付债券	1,004,880	6,882,323	(77,526)	7,809,677
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	48,506,878	2,546,435	1,134,649	52,187,962
其他非流动负债（与筹资相关）	384,770	(32)	(5,751)	378,987
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	1,517,720	(578,068)	733,530	1,673,182
	<u>58,441,318</u>	<u>527,188</u>	<u>6,709,967</u>	<u>65,678,473</u>

(4) 现金流量表补充资料

(a) 将净利润调节为经营活动的现金流量：

	2025年	2024年
净利润	5,565,073	8,355,613
加：信用减值损失	(101,296)	(92,454)
资产减值损失	627,661	933,182
固定资产折旧	1,972,401	2,133,330
使用权资产折旧	515,385	430,733
无形资产摊销	2,269,989	2,404,581
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	(5,033)	(95,659)
公允价值变动（收益）/损失	(101,600)	625,131
财务费用	658,343	983,971
投资收益	(884,881)	(554,927)
递延所得税资产的增加	(769,589)	(250,165)
递延所得税负债的增加	17,259	12,786
存货的增加	(5,951,504)	(720,289)
经营性应收项目的增加	(3,632,931)	(3,448,503)
经营性应付项目的增加	2,567,875	1,663,293
不可随时用于支付的货币资金的减少/（增加）	<u>1,171,594</u>	<u>(900,779)</u>
经营活动产生的现金流量净额	<u>3,918,746</u>	<u>11,479,844</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 现金流量表主表项目注释（续）

(4) 现金流量表补充资料（续）

(b) 现金及现金等价物净变动：

	2025年	2024年
现金的年末余额	1,552	1,453
减：现金的年初余额	1,453	2,034
加：现金等价物的年末余额	25,480,848	28,024,964
减：现金等价物的年初余额	28,024,964	51,011,133
现金及现金等价物净增加/（减少）额	(2,544,017)	(22,986,750)

(5) 现金及现金等价物

	2025年	2024年
现金		
其中：库存现金	1,552	1,453
可随时用于支付的银行存款	25,480,848	28,024,964
年末现金及现金等价物余额	25,482,400	28,026,417
其中：公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	54,869	1,167

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 现金流量表主表项目注释（续）

(6) 使用范围受限制但仍作为现金及现金等价物列示的情况

	2025年	2024年	理由
专款专用	54,869	1,167	只是限定了用途，并未被冻结、质押或者设置其他他项权利，因此仍属于现金及现金等价物

(7) 不属于现金及现金等价物的货币资金

	2025年	2024年	理由
三个月以上定期存款及利息	7,251,009	13,669,630	流动性差，不易于变现、不可随时用于支付的货币资金
保证金	287,169	541,046	
存款准备金	723,136	1,619,625	
其他	7,402	28,630	
合计	8,268,716	15,858,931	

(8) 供应商融资安排

本集团通过外部金融机构办理反向保理业务，为本集团在授信额度内的应付账款向相关供应商提供保理服务，银行同意受让指定的供应商因向本集团销售商品、提供服务等原因对本集团的应收账款，同时向相关供应商提供融资服务。参与的供应商可从银行收到应付账款总额。根据本集团与银行的协议约定，相关应付账款将在银行支付给供应商后180天内向银行支付，以结清货款。本集团与供应商的付款条款没有因该反向保理安排而改变，本集团也未向银行提供担保。

供应商融资相关金融负债的信息如下：

	2025年			
	账面金额	其中： 供应商已收到 金额	到期日区间	可比应付账款 到期日区间
短期借款	37,719	37,345	融资提供方支付给供应商相关款项后180天内	开票或验收入库后30天至90天

本集团因上述供应商融资安排，于2025年终止确认应付账款，并同时确认短期借款人民币1,612,523千元（2024年：人民币0元）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

60. 外币货币性项目

本集团主要的外币货币性项目如下：

		2025年12月31日		
		原币	折算汇率	折合人民币
货币资金	美元	517,675	6.9905	3,618,807
	港元	2,018,695	0.8981	1,812,990
	欧元	82,791	8.2055	679,338
	泰国铢	344,306	0.2216	76,297
	墨西哥比索	182,582	0.3883	70,903
应收账款	美元	527,193	6.9905	3,685,346
	欧元	202,116	8.2055	1,658,465
	印度尼西亚卢比	2,366,002,581	0.0004	989,207
	墨西哥比索	891,426	0.3883	346,172
	日元	6,667,816	0.0446	297,698
其他应收款	美元	21,637	6.9905	151,254
	印度尼西亚卢比	249,038,683	0.0004	104,121
	欧元	5,052	8.2055	41,453
	英镑	2,275	9.4114	21,413
	伊朗里亚尔	101,862,904	0.0002	16,954
应付账款	美元	369,998	6.9905	2,586,468
	欧元	29,485	8.2055	241,938
	印度卢比	2,022,919	0.0777	157,265
	印度尼西亚卢比	302,608,821	0.0004	126,518
	墨西哥比索	172,338	0.3883	66,925
其他应付款	美元	23,997	6.9905	167,752
	欧元	12,105	8.2055	99,327
	墨西哥比索	119,794	0.3883	46,520
	智利比索	2,796,096	0.0077	21,451
	塞尔维亚第纳尔	277,055	0.0700	19,384
短期借款	美元	42,329	6.9905	295,898
	欧元	24,051	8.2055	197,352
	哈萨克斯坦坚格	450,000	0.0139	6,259
长期借款	美元	2,968	6.9905	20,750

本集团境外主要经营地包括印度尼西亚、土耳其、意大利等，各经营实体按其主要业务货币为记账本位币。

六、 研发支出

1. 按性质列示

	2025年	2024年
工资福利及奖金	16,547,611	17,740,009
摊销及折旧费	2,971,489	3,188,194
技术合作费	1,568,983	1,435,259
直接材料	1,369,046	1,134,236
办公费	494,235	480,539
其他	1,523,672	1,530,700
合计	24,475,036	25,508,937
其中：费用化研发支出	22,754,978	24,031,499
资本化研发支出	1,720,058	1,477,438

2. 符合资本化条件的研发项目开发支出

	年初余额	本年增加 内部开发	本年减少 确认无形资产	年末余额
系统产品	1,594,563	1,720,058	(1,202,450)	2,112,171

七、 合并范围的变动

公司名称	变动原因	纳入/不纳入 合并范围日期
上海申启纪元智能终端有限责任公司	新设成立	2025年4月
新加坡数字元境控股私人有限公司	新设成立	2025年8月
中兴通讯电信（泰国）有限公司	新设成立	2025年8月
智辉互联有限公司	新设成立	2025年10月
中兴通讯（老挝）独资有限公司	新设成立	2025年10月
极云科技有限公司	新设成立	2025年11月
中兴通讯（利比里亚）有限公司	新设成立	2025年12月
中兴委内瑞拉服务股份有限公司	完成注销，不再纳入合并范围	2025年1月
中兴通讯（萨尔瓦多）有限公司	完成注销，不再纳入合并范围	2025年3月
中兴通讯（美国）有限公司	完成注销，不再纳入合并范围	2025年6月
中兴通讯德州有限公司	完成注销，不再纳入合并范围	2025年6月
中兴通讯（海地）有限公司	完成注销，不再纳入合并范围	2025年6月
中兴网信苏州科技有限公司	完成注销，不再纳入合并范围	2025年8月

八、 在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

本集团重要子公司的情况如下：

子公司类型	注册地/ 主要经 营地	业务性质	注册资本	持股比例		
	直接			间接		
通过设立或投资等方式取得的子 公司						
深圳市中兴康讯电子有限公司*	深圳	制造业	人民币175,500万元	100%	-	
中兴通讯(香港)有限公司	香港	信息技术业	港币248,374.78万元	100%	-	
深圳市中兴软件有限责任公司*	深圳	服务业	人民币5,108万元	100%	-	
西安中兴通讯终端科技有限公司*	西安	制造业	人民币30,000万元	100%	-	
深圳市中兴微电子技术有限公司*	深圳	制造业	人民币13,157.89万元	87.22%	12.78%	
中兴通讯（南京）有限责任公司*	南京	制造业	人民币100,000万元	100%	-	
深圳市中兴通讯技术服务有限责任 公司*	深圳	通信服务业	人民币20,000万元	90%	10%	
西安克瑞斯半导体技术有限公司*	西安	制造业	人民币100,000万元	-	100%	

*此等子公司为根据中国法律注册成立的有限公司。

2. 在合营企业和联营企业中的权益

本报告期，本集团不存在重要少数股东权益的子公司，也无个别重要的联营企业或合营企业对本集团产生重大影响。

八、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益（续）

下表列示了对本集团不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息：

	2025年	2024年
合营企业		
投资账面价值合计	<u>1,250,822</u>	<u>1,025,780</u>
下列各项按持股比例计算的合计数		
净收益	311,193	141,197
其他综合收益	-	-
综合收益总额	<u>311,193</u>	<u>141,197</u>
联营企业		
投资账面价值合计	<u>1,327,460</u>	<u>1,308,056</u>
下列各项按持股比例计算的合计数		
净收益	61,920	19,490
其他综合收益	(255)	(1,263)
综合收益总额	<u>61,665</u>	<u>18,227</u>

2025年无对合营企业及联营企业投资相关的或有负债（2024年：无）。

九、与金融工具相关的风险

1. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种的金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险（包括汇率风险、利率风险）。本集团对此的风险管理政策概述如下。

(1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、应收银行承兑汇票和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收商业承兑汇票、应收账款、其他应收款，这些金融资产以及合同资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。于2025年12月31日，本集团具有特定信用风险集中，本集团的应收账款的15%（2024年12月31日：15%）和37%（2024年12月31日：39%）分别源于应收账款余额最大和前五大客户。本集团对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

(a) 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过30日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（1）信用风险（续）

（b）已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过90日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（c）信用风险敞口

对于按照整个存续期预期信用损失计提减值准备的应收账款、合同资产、其他应收款，风险矩阵详见附注五、4A、附注五、8和附注五、6中的披露。

（2）流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年

	1年以内	1-2年	2-3年	3年以上	合计
银行借款	11,208,007	23,302,886	21,288,410	2,056,374	57,855,677
租赁负债	750,538	261,335	282,542	611,203	1,905,618
衍生金融负债	179,247	-	-	-	179,247
应付票据	15,270,429	-	-	-	15,270,429
应付账款	18,766,840	-	-	-	18,766,840
应付债券	85,800	85,800	85,800	8,083,450	8,340,850
应收账款及长期应收款					
保理之银行拨款	9,070	3,628	-	-	12,698
其他应付款(不含预提费					
用和员工安居房缴款)	1,725,018	-	-	-	1,725,018
其他非流动负债	692,143	1,490,795	12,763	2,420,639	4,616,340
合计	48,687,092	25,144,444	21,669,515	13,171,666	108,672,717

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

(2) 流动性风险（续）

2024年	1年以内	1-2年	2-3年	3年以上	合计
银行借款	12,611,046	15,051,966	23,175,297	7,107,227	57,945,536
租赁负债	544,777	198,465	213,376	561,102	1,517,720
衍生金融负债	200,853	-	-	-	200,853
应付票据	10,959,334	-	-	-	10,959,334
应付账款	22,371,792	-	-	-	22,371,792
应付债券	22,150	22,150	22,150	1,044,300	1,110,750
应收账款及长期应收款					
保理之银行拨款	6,498	4,332	4,332	-	15,162
其他应付款(不含预提费 用和员工安居房缴款)	1,925,194	-	-	-	1,925,194
其他非流动负债	600,000	70,372	362	3,712,765	4,383,499
合计	49,241,644	15,347,285	23,415,517	12,425,394	100,429,840

(3) 市场风险

(a) 利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债有关。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

于2025年12月31日，本集团及本公司的银行借款包括了固定利率及按LIBOR（“伦敦同业拆放利率”）和Euribor（“欧元同业拆借利率”）浮动利率的借款。

本集团的利率风险政策是采取固定和浮动利率工具组合来管理利率风险。集团政策是将其计息银行借款的固定利率维持在1.15%至10.46%之间，本集团约16.58%的计息借款按固定利率计息（2024年：12.19%）。

以浮动利率计息的银行借款以美元和欧元为主。下表为利率风险的敏感性分析，在其他变量不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

(3) 市场风险（续）

(a) 利率风险（续）

	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	其他综合收益 的税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
2025年	25	(98,891)	-	(98,891)
	(25)	98,891	-	98,891
2024年	25	(103,624)	-	(103,624)
	(25)	103,624	-	103,624

(b) 汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

本集团持有的以外币计价的资产或者负债，由于汇率波动引起的价值涨跌，会影响本集团的经营业绩。根据货币性资产及负债的风险敞口以及对未来外币收支的预测，本集团采用远期外汇合约来抵销汇率风险。本集团对汇率风险敞口开展套期业务，董事会、股东会批准授权外汇衍生品交易业务年度交易额度。衍生品投资决策委员会对集团公司衍生品交易进行统筹管理，并根据市场行情调整外汇套期策略；下设衍生品投资工作小组，负责具体交易业务。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，美元和欧元汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益和其他综合收益的税后净额产生的影响。

	美元汇率 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	其他综合收益的 税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
2025年				
人民币对美元贬值	5%	315,761	-	315,761
人民币对美元升值	(5%)	(315,761)	-	(315,761)
2024年				
人民币对美元贬值	5%	329,922	-	329,922
人民币对美元升值	(5%)	(329,922)	-	(329,922)

九、 与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

(3) 市场风险（续）

(b) 汇率风险（续）

	欧元汇率 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	其他综合收益的 税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
2025年				
人民币对欧元贬值	5%	118,757	-	118,757
人民币对欧元升值	(5%)	(118,757)	-	(118,757)
2024年				
人民币对欧元贬值	5%	165,481	-	165,481
人民币对欧元升值	(5%)	(165,481)	-	(165,481)

2. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求的约束。2025年度和2024年度，资本管理的目标、政策或程序未发生变化。

本集团运用财务杠杆比率监控资本运用，即计息负债除以所有者权益及计息负债合计的总和。资产负债表日财务杠杆比率列示如下：

	2025年	2024年
计息银行借款	55,816,627	55,533,948
租赁负债	1,673,182	1,517,720
应付债券	7,809,677	1,004,880
应收账款与长期应收款保理之银行拨款	12,698	15,162
计息负债合计	65,312,184	58,071,710
所有者权益	75,641,241	73,110,282
所有者权益和计息负债合计	140,953,425	131,181,992
财务杠杆比率	46.3%	44.3%

九、 与金融工具相关的风险（续）

3. 套期

(1) 开展套期业务进行风险管理

	相应风险管理策略和 目标	被套期风险的定性和 定量信息	被套期项目及相关套期工具之 间的经济关系	预期风险管理目 标有效实现情况	相应套期活动对 风险敞口的影响
外汇风险 管理	利用外汇远期合同的 避险保值功能开展套 期保值业务，有效规 避汇率风险	定性：外汇风险 定量：外币敞口汇率 波动损益	外汇远期合约的公允价值变动 能抵消因外汇风险引起的被套 期项目汇率波动损益	基本实现	基本对冲风险

(2) 开展符合条件套期业务并应用套期会计

套期工具的名义金额的时间分布以及平均汇率如下：

2025年

	6个月内	6至12个月	1年以后	合计
外币远期外汇合约名义金额	55,924	-	-	55,924
人民币兑外币的平均汇率（美元）	6.99	-	-	6.99

2024年

	6个月内	6至12个月	1年以后	合计
外币远期外汇合约名义金额	60,017	-	-	60,017
人民币兑外币的平均汇率（日元）	0.05	-	-	0.05

九、 与金融工具相关的风险（续）

3. 套期（续）

（2） 开展符合条件套期业务并应用套期会计（续）

套期工具的账面价值以及公允价值变动如下：

2025年

	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目	本年用作确认套期无效部分基础的套期工具公允价值变动
		资产	负债		
现金流量套期					
汇率风险-外币远期外汇合约	55,924	-	6,812	衍生金融负债	1,800
公允价值套期					
汇率风险-外币远期外汇合约	37,777,226	235,175	172,319	衍生金融资产/衍生金融负债	158,878

2024年

	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目	本年用作确认套期无效部分基础的套期工具公允价值变动
		资产	负债		
现金流量套期					
汇率风险-外币远期外汇合约	60,017	73	1,481	衍生金融资产/衍生金融负债	(55,107)
公允价值套期					
汇率风险-外币远期外汇合约	32,041,042	166,082	199,355	衍生金融资产/衍生金融负债	(218,246)

九、与金融工具相关的风险（续）

3. 套期（续）

（2）开展符合条件套期业务并应用套期会计（续）

被套期项目的账面价值以及相关调整如下：

2025年

	被套期项目的账面价值		被套期项目公允价值套期调整的累计金额（计入被套期项目的账面价值）		包含被套期项目的资产 负债表列示项目	本年用作确认套期无效部分基础的被套期项目公允价值变动	现金流量套期储备
	资产	负债					
现金流量套期							
汇率风险-外币结算的未来支出	-	-	-	-	不适用	16,884	(5,053)
公允价值套期							
汇率风险-外币敞口	11,572,177	11,708,358	419,409	471,891	应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款	(52,482)	不适用

2024年

	被套期项目的账面价值		被套期项目公允价值套期调整的累计金额（计入被套期项目的账面价值）		包含被套期项目的资产 负债表列示项目	本年用作确认套期无效部分基础的被套期项目公允价值变动	现金流量套期储备
	资产	负债					
现金流量套期							
汇率风险-外币结算的未来支出	-	-	-	-	不适用	46,761	703
公允价值套期							
汇率风险-外币敞口	13,660,851	4,324,103	238,167	335,521	应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款	(97,355)	不适用

九、 与金融工具相关的风险（续）

3. 套期（续）

（2） 开展符合条件套期业务并应用套期会计（续）

套期工具公允价值变动在当期损益及其他综合收益列示如下：

2025年

现金流量套期	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动	计入当期损益的套期无效部分	包含已确认的套期无效部分的利润表列示项目	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
汇率风险-外币远期外汇合约	(2,220)	4,020	公允价值变动损益	2,833	财务费用
公允价值套期			计入当期损益的套期无效部分		包含套期无效部分利润表列示项目
汇率风险-外币远期外汇合约			78,781		公允价值变动损益

2024年

现金流量套期	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动	计入当期损益的套期无效部分	包含已确认的套期无效部分的利润表列示项目	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
汇率风险-外币远期外汇合约	(43,550)	(11,557)	公允价值变动损益	(43,550)	管理费用\财务费用
公允价值套期			计入当期损益的套期无效部分		包含套期无效部分利润表列示项目
汇率风险-外币远期外汇合约			(125,831)		公允价值变动损益

九、与金融工具相关的风险（续）

4. 金融资产转移

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	16,712,893	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	应收账款	9,187,448	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
信用证	应收账款	582,421	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		26,482,762		

2025年，因转移而终止确认的金融资产如下：

	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或(损失)
应收款项融资	票据贴现	16,712,893	(71,154)
应收账款	保理	9,187,448	(342,541)
应收账款	信用证	582,421	(18,619)
合计		26,482,762	(432,314)

于2025年12月31日，继续涉入的转移金融资产如下：

	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收账款	保理	9,070	9,070
长期应收款	保理	3,628	3,628
合计		12,698	12,698

十、 公允价值的披露

1. 以公允价值计量的资产和负债

2025年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 第一层次	重要可观察输入值 第二层次	重要不可观察输入值 第三层次	
持续的公允价值计量				
衍生金融资产	-	235,612	-	235,612
交易性金融资产	43,890	17,316,948	35,577	17,396,415
其他非流动金融资产	-	1,104,699	687,921	1,792,620
应收款项融资	-	3,039,968	-	3,039,968
投资性房地产				
出租的建筑物及土地	-	-	94,577	94,577
合计	43,890	21,697,227	818,075	22,559,192
衍生金融负债	-	(179,247)	-	(179,247)
其他非流动负债	-	-	(38,667)	(38,667)
合计	-	(179,247)	(38,667)	(217,914)

2024年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 第一层次	重要可观察输入值 第二层次	重要不可观察输入值 第三层次	
持续的公允价值计量				
衍生金融资产	-	173,439	-	173,439
交易性金融资产	15,787	13,660,664	92,330	13,768,781
其他非流动金融资产	-	-	715,761	715,761
应收款项融资	-	4,243,041	-	4,243,041
投资性房地产	-	-	99,045	99,045
合计	15,787	18,077,144	907,136	19,000,067
衍生金融负债	-	(200,853)	-	(200,853)
其他非流动负债	-	-	(73,697)	(73,697)
合计	-	(200,853)	(73,697)	(274,550)

十、 公允价值的披露（续）

2. 公允价值估值

（1） 第一层次公允价值计量

非限售期内的上市公司权益工具投资，以活跃市场报价确定公允价值。

（2） 第二层次公允价值计量

本集团采用现金流量现值法确定应收款项融资公允价值，公允价值与账面价值相若。

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括外汇远期合同，采用类似于远期定价和互换模型以及现值方法的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同和利率互换的账面价值，与公允价值相同。衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

（3） 第三层次公允价值计量

非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法估计公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如企业价值乘数和市盈率乘数。根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。

限售期内的上市公司权益工具投资的公允价值利用活跃市场报价，再以限售期内缺乏流动性的百分比进行折扣。

对其他非流动负债中的股权回售权按照采用了二叉树模型对股权回售权的公允价值进行评估。

投资性房地产公允价值，本集团将考虑多种来源的信息，包括(a)不同性质、状况或地点物业在活跃市场中的现行价格，并作调整以反映差异；(b)同类物业在活跃程度较低市场的近期价格，并作调整以反映以该等价格进行交易日期以来，经济状况的任何变更；及(c)根据未来现金流量可靠估算作出的贴现现金流量预测，并以任何现有租约和其他合同的条款以及(若可能)外部证据(例如相同地点和状况的同类物业的现行市值租金)作为支持，采用反映市场对现金流量金额和时间性不确定因素的评估的折现率计算。

十、 公允价值的披露（续）

3. 不可观察输入值

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

2025年				
	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间
商业用房地产	人民币94,577千元	现金流量折现法	估计租金 (每平方米及每月) 租金增长(年息) 折现率	人民币67元 (3.5%)-0% 7%
权益工具投资	人民币723,498千元	市场法	流动性折扣 市盈率 市净率	30%-40% 16.92 1.39-2.06
其他非流动负债	人民币38,667千元	二叉树期权定价模型	无风险利率 波动率 股息率 行权概率	1.85% 44.38% - 60%
2024年				
	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间
商业用房地产	人民币99,045千元	现金流量折现法	估计租金 (每平方米及每月) 租金增长(年息) 折现率	人民币40元- 人民币250元 2%-5% 7.25%-8%
权益工具投资	人民币808,091千元	市场法	流动性折扣 市盈率 市净率	8.10%-40% 16.41 0.90-2.45
其他非流动负债	人民币73,697千元	二叉树期权定价模型	无风险利率 波动率 股息率 行权概率	1.03%-1.32% 44.38%- 51.78% - 0%-40%

十、 公允价值的披露（续）

4. 公允价值计量的调节

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2025年

	年初余额	转入 第三层次	转出 第三层次	计入损益	新增	出售	年末余额	年末持有的 资产/负债 计入损益的 当期未实现 利得的变动
投资性房地 产	99,045	-	-	(4,468)	-	-	94,577	(4,468)
交易性金融 资产	92,330	-	(43,890)	9,682	12	(22,557)	35,577	11,616
其他非流动 金融资产	715,761	-	-	(5,238)	-	(22,602)	687,921	(3,969)
其他非流动 负债	73,697	-	(52,143)	17,113	-	-	38,667	17,113

2024年

	年初余额	转入 第三层次	转出 第三层次	计入损益	新增	出售	年末余额	年末持有的 资产/负债 计入损益的 当期未实现 利得的变动
投资性房地 产	1,473,823	-	(1,224,400)	(150,378)	-	-	99,045	(1,151)
交易性金融 资产	24,227	53,659	-	14,444	-	-	92,330	14,444
其他非流动 金融资产	831,930	-	(53,659)	(59,003)	9,704	(13,211)	715,761	(60,654)
其他非流动 负债	43,148	-	-	30,549	-	-	73,697	30,549

十、 公允价值的披露（续）

4. 公允价值计量的调节（续）

持续的第三层次的公允价值计量中，计入当期损益的利得和损失中与金融资产和非金融资产有关的损益信息如下：

	2025年 与金融资产有关的 损益	2024年 与金融资产 有关的损益
计入当期损益的利得总额	4,444	(44,559)
年末持有的资产计入的当期未实现利得的变动	7,647	(46,210)

	2025年 与非金融资产有关 的损益	2024年 与非金融资产 有关的损益
计入当期损益的利得总额	(4,468)	(150,378)
年末持有的资产计入的当期未实现利得的变动	(4,468)	(1,151)

持续的第三层次的公允价值计量中，计入当期损益的利得和损失中与金融负债有关的损益信息如下：

	2025年 与金融负债有关的 损益	2024年 与金融负债 有关的损益
计入当期损益的利得总额	17,113	30,549
年末持有的负债计入的当期未实现利得的变动	17,113	30,549

本年无第一层次与第二层次公允价值计量之间的转移。

十一、 关联方关系及其交易

1. 控股股东

控股股东名称	注册地	业务性质	注册资本	对本公司持股比例	对本公司表决权比例
中兴新通讯有限公司	广东省深圳市	制造业	人民币10,000万元	20.09%	20.09%

本公司的控股股东为中兴新通讯有限公司。

2. 子公司

重要子公司详见附注七及附注八、1。

3. 合营企业和联营企业

	关联方关系
普兴移动通讯设备有限公司	本公司合营企业
德特赛维技术有限公司	本公司合营企业
陕西众投湛卢一期股权投资合伙企业（有限合伙）	本公司合营企业
陕西众投湛卢二期股权投资合伙企业（有限合伙）	本公司合营企业
浩鲸云计算科技股份有限公司	本公司联营企业
中兴飞流信息科技有限公司	本公司联营企业
铁建联和（北京）科技有限公司	本公司联营企业
中山优顺置业有限公司	本公司联营企业
衡阳网信置业有限公司	本公司联营企业
INTLIVE技术（私人）有限公司	本公司联营企业
江西国投信息科技有限公司	自 2024 年 6 月起，不再为本公司联营企业； 关联方交易披露 2024 年 1-5 月发生额及截至2024年5月31日应收应付款余额
深圳市中兴和泰酒店投资管理有限公司	自 2024 年 9 月起，成为本公司子公司， 不再为本公司联营企业； 关联方交易披露 2024 年 1-8 月发生额及截至2024年8月31日应收应付款余额
南京中兴和泰酒店管理有限公司	
西安中兴和泰酒店管理有限公司	
上海市和而泰酒店投资管理有限公司	

十一、关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方

关联方关系

深圳市中兴新地技术股份有限公司	本公司控股股东的子公司
深圳市新宇腾跃电子有限公司	本公司控股股东的子公司
深圳市中兴新云服务有限公司	本公司控股股东的子公司
马鞍山新地科技有限公司	本公司控股股东的子公司
深圳市中兴新力精密机电技术有限公司	本公司控股股东的子公司
深圳市星楷通讯设备有限公司	本公司控股股东的子公司
深圳新视智科技有限公司	本公司控股股东的子公司
上海派能能源科技股份有限公司	本公司控股股东的子公司
深圳市中兴旭科技有限公司	本公司关联自然人控制的公司
隆基绿能科技股份有限公司	本公司关联自然人控制的公司
西安微电子技术研究所	本公司关联自然人担任所长的公司
霞智科技有限公司	本公司关联自然人担任董事长的公司
深圳市中兴国际投资有限公司	本公司关联自然人担任董事长的公司
天津中兴国际投资有限公司	本公司关联自然人担任董事长的公司之子公司
深圳市中兴信息技术有限公司	本公司关联自然人担任董事长的公司
中兴发展有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司
深圳市中兴维先通设备有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司
南昌中展数智科技有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司
华通科技有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司
北京中兴协力科技有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司
西安协力超越科技有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司
深圳中兴和泰海景酒店投资发展有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司
深圳航天广宇工业有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司
深圳市数智港科技产业有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司
中兴软件技术（济南）有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司
重庆中兴发展有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司
重庆中兴中投物业服务服务有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司
三河中兴物业服务服务有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司
三河中兴发展有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司
中兴软件技术（沈阳）有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司
深圳市航天泰瑞捷电子有限公司	本公司关联自然人担任高级管理人员的公司之子公司
北京长瑞时代科技有限公司	过去十二个月曾为本公司关联自然人控制的公司
航天欧华信息技术有限公司	过去十二个月曾为“本公司关联自然人担任高级管理人员的公司”之子公司
三亚中兴置地有限公司	过去十二个月曾为“本公司关联自然人担任董事长的公司”之子公司
深圳中兴节能环保股份有限公司	自 2025 年 5 月起，不再为本公司关联方 关联方交易披露 2025 年 1-4 月发生额及截至 2025 年 4 月 30 日应收应付款余额
深圳中兴腾浪生态科技有限公司	自 2025 年 5 月起，不再为本公司关联方 关联方交易披露 2025 年 1-4 月发生额及截至 2025 年 4 月 30 日应收应付款余额

十一、关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方（续）

中兴智能科技（芜湖）有限公司	关联方关系 自2025年5月起，不再为本公司关联方 关联方交易披露2025年1-4月发生额及截至2025年4月30 日应收应付款余额
天浩投资有限公司	自2025年10月起，不再为本公司关联方 关联方交易披露2025年1-9月发生额
上海中兴科源实业有限公司	自2024年8月起，不再为本公司关联方 关联方交易披露2024年1-7月发生额
广东欧科空调制冷有限公司	自2024年4月起，不再为本公司关联方 关联方交易披露2024年1-3月发生额及截至2024年3月31 日应收应付款余额
深圳市航天物业管理有限公司	自2024年11月起，不再为本公司关联方 关联方交易披露2024年1-10月发生额及截至2024年10月 31日应收应付款余额

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易

(1) 关联方商品交易

(a) 向关联方销售商品和提供服务

	2025年	2024年
与控股股东及其子公司的交易：		
中兴新通讯有限公司	10	43
上海派能能源科技股份有限公司	3,774	-
深圳市中兴新地技术股份有限公司	5	1,042
深圳市中兴新云服务有限公司	266	3
	<u>4,055</u>	<u>1,088</u>
与关联自然人任职或控制的公司及其子公司的交易：		
航天欧华信息技术有限公司	697,220	236,718
深圳市中兴信息技术有限公司	2	-
中兴发展有限公司	14	68
天浩投资有限公司	35,983	23,795
深圳市中兴旭科技有限公司	-	2,628
深圳中兴节能环保股份有限公司	-	6
隆基绿能科技股份有限公司	122	1,099
霞智科技有限公司	1,530	-
南昌中展数智科技有限公司	164	-
	<u>735,035</u>	<u>264,314</u>
与本公司联合营企业及其子公司相关的交易：		
普兴移动通讯设备有限公司	226	1,216
浩鲸云计算科技股份有限公司	16,578	16,657
德特赛维技术有限公司	17	-
陕西众投湛卢一期股权投资合伙企业（有限合伙）	748	1,784
陕西众投湛卢二期股权投资合伙企业（有限合伙）	3,031	3,492
江西国投信息科技有限公司	-	75
深圳市中兴和泰酒店投资管理有限公司	-	39
南京中兴和泰酒店管理有限公司	-	518
西安中兴和泰酒店管理有限公司	-	2,124
上海市和而泰酒店投资管理有限公司	-	1,342
	<u>20,600</u>	<u>27,247</u>
	<u>759,690</u>	<u>292,649</u>

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(1) 关联方商品交易（续）

(b) 自关联方购买商品和接受劳务

	2025年	2024年
与控股股东及其子公司的交易：		
深圳市中兴新地技术股份有限公司#	8,604	96,406
深圳市新宇腾跃电子有限公司#	21,458	18,719
马鞍山新地科技有限公司#	103,903	-
上海派能能源科技股份有限公司#	56	-
深圳市中兴新力精密机电技术有限公司#	114,472	110,253
深圳市中兴新云服务有限公司	11	-
	<u>248,504</u>	<u>225,378</u>
与关联自然人任职的公司及其子公司的交易：		
华通科技有限公司	83,912	60,902
南昌中展数智科技有限公司	91,524	71,621
广东欧科空调制冷有限公司	-	290
北京中兴协力科技有限公司	-	5,079
西安协力超越科技有限公司	4,183	-
深圳中兴和泰海景酒店投资发展有限公司	66	949
深圳市航天物业管理有限公司	-	205
深圳中兴腾浪生态科技有限公司	5,551	3,535
霞智科技有限公司	1,708	-
深圳市航天泰瑞捷电子有限公司	80	-
深圳航天广宇工业有限公司	9	-
深圳市中兴信息技术有限公司	-	4,522
深圳市数智港科技产业有限公司	557,703	-
	<u>744,736</u>	<u>147,103</u>
与本公司联合营企业及其子公司相关的交易：		
浩鲸云计算科技股份有限公司	210,948	182,151
中兴飞流信息科技有限公司	3,838	88
深圳市中兴和泰酒店投资管理有限公司	-	15,598
南京中兴和泰酒店管理有限公司	-	8,132
上海市和而泰酒店投资管理有限公司	-	3,793
西安中兴和泰酒店管理有限公司	-	5,414
	<u>214,786</u>	<u>215,176</u>
	<u>1,208,026</u>	<u>587,657</u>

#按照香港联合交易所上市规则需作年度申报的持续关连交易

注释：本年，本集团以市场价为基础与关联方进行商品交易。

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方的交易（续）

(2) 关联方租赁

(a) 作为出租人

	租赁资产 类型	2025年 租赁收入	2024年 租赁收入
与控股股东及其子公司的交易：			
深圳市中兴新云服务有限公司	办公楼	3,161	3,264
		<u>3,161</u>	<u>3,264</u>
与关联自然人任职的公司及其子公司的交易：			
深圳中兴节能环保股份有限公司	办公楼	-	272
上海中兴科源实业有限公司	办公楼	-	218
华通科技有限公司	办公楼	69	34
中兴软件技术（济南）有限公司	办公楼	84	-
深圳市中兴国际投资有限公司	办公楼	137	135
中兴智能科技（芜湖）有限公司	办公楼	49	146
		<u>339</u>	<u>805</u>
与本公司联合营企业及其子公司相关的交易：			
深圳市中兴和泰酒店投资管理有限公司	房地产及设备设施	-	7,309
南京中兴和泰酒店管理有限公司	房地产及设备设施	-	4,390
西安中兴和泰酒店管理有限公司	房地产及设备设施	-	11,708
上海市和而泰酒店投资管理有限公司	房地产及设备设施	-	10,485
中兴飞流信息科技有限公司	办公楼	422	554
		<u>422</u>	<u>34,446</u>
		<u>3,922</u>	<u>38,515</u>

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(2) 关联方租赁（续）

(b) 作为承租人

	租赁资 产种类	简化处理的短 期租赁和低价 值资产租赁的 租金费用	未纳入 租赁负 债计量 的可变 租赁付 款额	支付的 租金	承担的 租赁负 债利息 支出	增加的 使用权 资产
与控股股东及其子公司的 交易：						
中兴新通讯有限公司	办公楼	213	-	12,483	580	-
与关联自然人任职的公司 及其子公司的交易：						
重庆中兴发展有限公司	办公楼	972	-	7,030	1,045	-
重庆中兴中投物业服务有 限公司	办公楼	419	-	-	-	-
三河中兴物业服务有限公 司	办公楼	3,178	-	-	-	-
三河中兴发展有限公司	办公楼	-	-	15,261	2,291	-
天津中兴国际投资有限公 司	办公楼	2,545	-	4,716	924	-
		7,114	-	27,007	4,260	-
		7,327	-	39,490	4,840	-

注： 本年，本集团向上述关联方出租办公楼及设备设施，根据租赁合同确认租赁收入人民币3,922千元（2024年：人民币38,515千元）。

本年，本集团向上述关联方租入办公楼等，根据租赁合同确认短期租赁和低价值资产租赁费用人民币7,327千元，支付的租金是人民币39,490千元（2024年：确认短期租赁和低价值资产租赁费用人民币7,155千元，支付的租金是人民币39,729千元）。

十一、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(3) 其他主要的关联交易

关键管理人员薪酬

	2025年	2024年
短期职工薪酬	39,513	57,821
退休福利	340	324
合计	<u>39,853</u>	<u>58,145</u>

(4) 关联方资产转让

	交易内容	2025年	2024年
三亚中兴置地有限公司	出售资产	90,000	-
中兴发展有限公司*	收购股权	-	71,313
合计		<u>90,000</u>	<u>71,313</u>

*本集团于2024年9月收购深圳市中兴和泰酒店投资管理有限公司82%股权，收购对价人民币71,313千元。自2024年9月起，深圳市中兴和泰酒店投资管理有限公司纳入集团合并报表范围。

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额

往来项目	关联公司名称	2025年		2024年	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收款项					
融资	航天欧华信息技术有限公司	7,232	-	-	-
	中兴飞流信息科技有限公司	166	-	-	-
		7,398	-	-	-
应收账款	浩鲸云计算科技股份有限公司	1,621	16	460	392
	铁建联和（北京）科技有限公司	696	696	696	696
	深圳市星楷通讯设备有限公司	22,060	22,060	22,060	22,060
	深圳市中兴信息技术有限公司	80	3	80	1
	深圳市中兴新地技术股份有限公司	1	-	-	-
	北京长瑞时代科技有限公司	258	258	263	263
	隆基绿能科技股份有限公司	414	4	-	-
	中兴飞流信息科技有限公司	318	304	306	33
	深圳市中兴和泰酒店投资管理有限公司	-	-	46,348	28,370
	西安中兴和泰酒店管理有限公司	-	-	30,000	10,069
	南京中兴和泰酒店管理有限公司	-	-	4,706	151
	上海市和而泰酒店投资管理有限公司	-	-	72,198	45,922
		25,448	23,341	177,117	107,957
预付款项	航天欧华信息技术有限公司	82	1	-	-
其他应收款	三河中兴物业服务有限公司	10	-	10	-
	三河中兴发展有限公司	71	-	71	-
		81	-	81	-

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

往来项目	关联公司名称	2025年	2024年
应付票据	浩鲸云计算科技股份有限公司	3,122	1,187
	深圳市新宇腾跃电子有限公司	6,917	6,646
	深圳市中兴新地技术股份有限公司	1,187	38,687
	深圳市中兴新力精密机电技术有限公司	55,071	55,066
	广东欧科空调制冷有限公司	-	2,144
	深圳新视智科技术有限公司	11	-
	深圳中兴腾浪生态科技有限公司	3,536	8,891
	中兴飞流信息科技有限公司	2,756	-
	霞智科技有限公司	680	-
	深圳市数智港科技产业有限公司	48,272	-
	马鞍山新地科技有限公司	48,847	-
		<u>170,399</u>	<u>112,621</u>
应付账款	深圳市新宇腾跃电子有限公司	1,522	1,535
	深圳市中兴新地技术股份有限公司	182	16,552
	深圳市中兴维先通设备有限公司	50	327
	深圳市中兴信息技术有限公司	155	277
	深圳市中兴新力精密机电技术有限公司	18,427	23,719
	浩鲸云计算科技股份有限公司	209,525	219,523
	上海派能能源科技股份有限公司	1,994	2,207
	航天欧华信息技术有限公司	1,987	1,987
	深圳中兴腾浪生态科技有限公司	-	933
	深圳新视智科技术有限公司	-	74
	中兴飞流信息科技有限公司	-	100
	马鞍山新地科技有限公司	22,124	-
	深圳市数智港科技产业有限公司	31,562	-
	霞智科技有限公司	17	-
		<u>287,545</u>	<u>267,234</u>
合同负债	南昌中展数智科技有限公司	5,327	5,327
	西安微电子技术研究所	1,620	1,620
	北京中兴协力科技有限公司	155	155
	航天欧华信息技术有限公司	171,402	1,793
	中兴软件技术（沈阳）有限公司	3	3
	深圳市中兴旭科技有限公司	30	30
	陕西众投湛卢一期股权投资合伙企业（有限合伙）	61	78
		<u>178,598</u>	<u>9,006</u>

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额（续）

往来项目	关联公司名称	2025年	2024年
其他应付款	中兴新通讯有限公司	323	10
	INTLIVE 技术（私人）有限公司	5,265	5,457
	中山优顺置业有限公司	2,000	2,000
	中兴软件技术（济南）有限公司	13	-
	衡阳网信置业有限公司	198	198
	深圳市中兴新云服务有限公司	466	-
	深圳中兴节能环保股份有限公司	200	229
	深圳市中兴国际投资有限公司	26	26
	华通科技有限公司	723	6
	深圳市航天物业管理有限公司	-	30
	中兴智能科技（芜湖）有限公司	-	26
	普兴移动通讯设备有限公司	1,483	4,523
	浩鲸云计算科技股份有限公司	1,806	5,111
	深圳市中兴维先通设备有限公司	-	12
	深圳市中兴信息技术有限公司	2	-
		<u>12,505</u>	<u>17,628</u>
租赁负债	三河中兴发展有限公司	40,843	53,813
	天津中兴国际投资有限公司	17,359	21,151
	中兴新通讯有限公司	6,760	18,663
	重庆中兴发展有限公司	18,415	24,400
		<u>83,377</u>	<u>118,027</u>

除租赁负债外，其他应收及应付关联方款项均不计利息、无抵押、且无固定还款期，应收关联方款项不计利息、无抵押、信用期通常为0-90日，最多1年。

十一、关联方关系及其交易（续）

7. 本集团与关联方的承诺

(1) 本集团作为采购方，2026年与关联方的采购信息如下：

供应商	采购标的	日期	期限	预计采购金额 2026年
中兴新通讯有限公司及其子公司	原材料	2025年12月	一年	400,000
深圳市数智港科技产业有限公司	原材料	2025年12月	一年	3,000,000
华通科技有限公司	人员租赁和项目外包服务	2024年12月	两年	85,000
南昌中展数智科技有限公司	人员租赁和项目外包服务	2024年12月	两年	97,000
合计				3,582,000

注：本年度已经发生的采购，参见附注十一、5（1）。

(2) 本集团作为出租人，2026年-2027年与关联方的租赁信息如下：

承租人	预计租赁收入	
	2026年	2027年
与控股股东及其子公司的交易	2,814	2,809
与关联自然人任职的公司及其子公司的交易	432	423
与本公司联合营企业及其子公司相关的交易	261	261
合计	3,507	3,493

注：本年度已经发生的租赁收入，参见附注十一、5（2）。

(3) 本集团作为承租人，2026年-2027年与关联方的租赁信息如下：

出租人	预计租赁费用	
	2026年	2027年
与控股股东及其子公司的交易	10,721	10,721
与关联自然人任职的公司及其子公司的交易	30,637	30,601
合计	41,358	41,322

注：本年度已经发生的租赁费用，参见附注十一、5（2）。

十二、承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

	2025年	2024年
已签约但未拨备		
资本开支承诺	3,097,365	2,457,110
投资承诺	439,790	463,320
其中：合营企业的投资承诺	382,940	406,470
	<u>3,537,155</u>	<u>2,920,430</u>

2. 或有事项

- 2.1. 美国商务部工业与安全局（以下简称「BIS」）于2018年4月15日签发了一项命令激活原暂缓执行的为期七年的拒绝令（期限为自2018年4月15日起直至2025年3月13日止，以下简称「2018年4月15日拒绝令」）。2018年4月15日拒绝令限制及禁止本公司和全资子公司深圳市中兴康讯电子有限公司（以下合并简称「中兴公司」）以任何方式直接或间接参与涉及任何从美国出口或将从美国出口的受《美国出口管理条例》（以下简称「EAR」）管辖的实物、软件或技术的任何交易，或任何其他受EAR管辖的活动。2018年4月15日拒绝令全文于2018年4月23日发布于美国的《联邦公报》（《联邦公报》第83卷第17644页）上。

中兴公司于2018年6月与BIS达成替代和解协议（以下简称「2018年替代和解协议」）以取代中兴公司于2017年3月与BIS达成的和解协议（以下简称「2017年和解协议」）。2018年替代和解协议依据BIS于2018年6月8日签发的关于中兴公司的替代命令（以下简称「2018年6月8日命令」）生效。根据2018年替代和解协议，本公司已支付合计14亿美元民事罚款，包括一次性支付10亿美元以及支付至美国银行托管账户并在2018年6月8日命令签发起十年内（以下简称「监察期」）暂缓的额外的4亿美元罚款（监察期内若中兴公司遵守2018年替代和解协议约定的监察条件和2018年6月8日命令，监察期届满后4亿美元罚款将被豁免支付）。中兴公司需要遵守2018年替代和解协议的所有适用条款和条件，包括但不限于：BIS将做出自其签发2018年6月8日命令起为期十年的新拒绝令（以下简称「新拒绝令」），包括限制及禁止本公司申请、获取、或使用任何许可证、许可例外，或出口管制文件、及以任何方式从事任何涉及受EAR管辖的任何实物、软件、或技术等交易，但在中兴公司遵守2018年替代和解协议和2018年6月8日命令的前提下，新拒绝令在监察期内将被暂缓执行，并在监察期届满后予以豁免。其他条款和条件详见本公司于2018年6月12日发布的《关于重大事项进展及复牌的公告》。

为了履行2018年替代和解协议和2017年和解协议项下义务，本公司需提供并实施覆盖公司各个层级的一项全面和更新后的出口管制合规项目。

如果公司违反2018年替代和解协议或2017年和解协议义务，(i)被暂缓执行的新拒绝令可能被激活，这将导致包括限制及禁止中兴公司申请、获取、或使用任何许可证、许可例外，或出口管制文件、及以任何方式从事任何涉及受EAR管辖的任何实物、软件、或技术等交易；(ii)支付至美国银行托管账户的4亿美元罚款可立即到期且应全额或部分支付。

十二、承诺及或有事项（续）

2. 或有事项（续）

2.1. （续）

本公司成立了董事会出口合规委员会，委员包括公司执行董事、非执行董事及独立非执行董事；组建了由首席出口管制合规官带领的覆盖全球的出口管制合规团队，并引入专业外部律师团队和咨询团队；构建和优化公司出口管制合规管理架构、制度和流程；引入和实施SAP公司的全球贸易服务（GTS）系统，自主研发企业合规服务系统（ECSS）并实现关键业务系统对接，以实现关键业务领域出口合规自动化管控；开展出口管制分类编码（ECCN）上网发布工作，就受EAR管辖物项，通过公司官网对外向客户和业务合作伙伴提供适用的出口管制分类编码（ECCN）等出口管制信息；持续向包括高级管理人员、子公司、合规联络人、客户经理和新员工提供线上、线下出口管制合规培训；配合特别合规协调员开展的各项监管和合规审计工作；并持续向出口管制合规工作投放资源。

2025年，本公司遵守其开展业务所处国家的可适用的法律法规，包括经济制裁和出口管制法律法规的各项限制，遵从中兴通讯的出口管制合规项目及其所依据的法规是对本公司员工、合同工和业务部门的基本要求。

合规不仅可以守护价值，还可以创造价值。本公司高度重视出口管制合规工作，把合规视为公司战略的基石和经营的前提及底线。通过每一位员工对出口管制合规的奉献和谨慎，本公司将继续为我们的客户、股东和员工创造价值，与客户和合作伙伴共建合规、健康的营商环境。

从2025年1月1日至本报告发布之日，尽本公司所知，上述或有事项不会对本集团当期财务状况及经营成果造成重大不利影响。

十二、承诺及或有事项（续）

2. 或有事项（续）

- 2.2. 2025年7月7日，衡阳市金六源房地产开发有限公司（简称“金六源”）就房地产合作开发合同相关纠纷，将本公司控股子公司湖南中兴网信科技有限公司（简称“湖南网信”）作为被告，将衡阳网信置业有限公司、湖南华南制造集团股份公司、衡阳金玉置业有限公司作为第三人，向衡阳市蒸湘区人民法院（简称“法院”）提起诉讼，请求解除前期签订的《项目合作开发协议》及《补充协议》，请求判决湖南网信向金六源返还合作现金款、支付基础设施建设投入资金及损失、预期利息损失等，合计约3亿元。7月11日，法院在2亿元限额内冻结、查封湖南网信名下财产。7月15日，湖南网信收到民事起诉状、传票、应诉通知书等文件。

2025年10月，金六源向法院请求湖南网信支付案件涉及的抵押担保房屋贬值损失5,419万元。11月，湖南网信向法院递交反诉状，请求判决金六源向湖南网信支付违约金3,000万元，确认湖南网信对抵押担保房屋的拍卖、变卖、折价所得价款享有优先受偿权等。

2025年12月，案件开庭，诉讼各方进行了答辩。金六源及湖南网信于庭后分别向法院提交了对案件涉及的已完工工程造价进行鉴定的申请书，因与金六源申请鉴定事项重复，湖南网信撤回鉴定申请。

根据公司聘请的律师出具的法律意见和本案件的进展情况，上述案件不会对本集团当期财务状况及经营成果造成重大不利影响。

- 2.3. 截止2025年12月31日，本集团发出的银行保函，尚有人民币10,230,093千元（2024年12月31日：人民币10,403,552千元）未到期。

十三、资产负债表日后事项

资产负债表日后的利润分配情况：

于 2026 年 3 月 6 日，根据董事会建议的利润分配预案，以分红派息股权登记日股本总数为基数，向全体股东每 10 股派发 4.11 元人民币现金（含税），即每股派发 0.411 元人民币现金（含税）。利润分配预案公布至实施前，如股本总数发生变动，以 2025 年度利润分配预案实施所确定的分红派息股权登记日股本总数为基数，分配比例不变，按重新调整后的股本总数进行分配。上述事项需提交股东会审议批准。

十四、其他重要事项

1. 分部报告

（1）经营分部

出于管理目的，本集团根据产品和服务划分成业务单元，本集团有如下3个报告分部：

- （a）运营商网络：聚焦运营商网络演进需求，提供无线接入、有线接入、承载网、核心网、服务器及存储等创新技术和产品解决方案；
- （b）消费者业务：聚焦消费者的智能体验，兼顾行业需求，开发、生产、销售家庭信息终端、智能手机、移动互联终端、融合创新终端等产品，以及相关的软件应用与增值服务；
- （c）政企业务：聚焦政企客户需求，基于“通讯网络、物联网、大数据、云计算”等产品，为政府和企业提供各类信息化解决方案。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标系对持续经营利润总额进行调整后的指标，除不包括财务费用、研发费用、资产减值损失、金融工具公允价值变动收益、投资收益以及总部费用之外，该指标与本集团持续经营利润总额是一致的。

分部资产不包括衍生金融工具、递延所得税资产、货币资金、长期股权投资、其他应收款和其他未分配的总部资产，原因在于这些资产均由本集团统一管理。

分部负债不包括衍生工具、借款、其他应付款、应付短期债券、应交税费、递延所得税负债以及其他未分配的总部负债，原因在于这些负债均由本集团统一管理。

十四、其他重要事项（续）

1. 分部报告（续）

（1）经营分部（续）

2025年

	运营商网络	消费者业务	政企业务	合计
分部收入				
2025年				
来自客户合同的收入	62,857,009	33,816,407	37,105,155	133,778,571
租金收入	-	-	116,889	116,889
小计	<u>62,857,009</u>	<u>33,816,407</u>	<u>37,222,044</u>	<u>133,895,460</u>
分部业绩	<u>25,387,079</u>	<u>3,586,820</u>	<u>1,216,313</u>	<u>30,190,212</u>
未分摊的收入				3,087,574
未分摊的费用				(27,676,286)
财务费用				226,654
公允价值变动收益				101,600
采用权益法核算的投资收益				<u>373,113</u>
利润总额				<u>6,302,867</u>
资产总额				
2025年				
分部资产	38,202,427	19,528,551	22,622,336	80,353,314
未分配资产				<u>137,386,061</u>
小计				<u>217,739,375</u>
负债总额				
2025年				
分部负债	8,269,910	3,233,599	4,897,193	16,400,702
未分配负债				<u>125,697,432</u>
小计				<u>142,098,134</u>
补充信息				
2025年				
折旧和摊销费用	2,233,530	1,201,615	1,322,630	4,757,775
资本性支出	2,005,722	1,079,058	1,187,729	4,272,509
资产减值损失	(294,654)	(158,521)	(174,486)	(627,661)
信用减值损失	47,553	25,583	28,160	101,296

十四、其他重要事项（续）

1. 分部报告（续）

（1）经营分部（续）

2024年

	运营商网络	消费者业务	政企业务	合计
分部收入				
2024年				
来自客户合同的收入	70,326,727	32,406,081	18,455,069	121,187,877
租金收入	-	-	110,875	110,875
小计	<u>70,326,727</u>	<u>32,406,081</u>	<u>18,565,944</u>	<u>121,298,752</u>
分部业绩	<u>29,956,809</u>	<u>4,650,789</u>	<u>1,303,614</u>	<u>35,911,212</u>
未分摊的收入				3,009,004
未分摊的费用				(29,490,737)
财务费用				264,570
公允价值变动收益				(625,131)
采用权益法核算的投资收益				160,687
利润总额				<u>9,229,605</u>
资产总额				
2024年				
分部资产	43,449,027	19,242,495	11,470,350	74,161,872
未分配资产				133,161,358
小计				<u>207,323,230</u>
负债总额				
2024年				
分部负债	8,691,263	2,861,802	2,294,455	13,847,520
未分配负债				120,365,428
小计				<u>134,212,948</u>
补充信息				
2024年				
折旧和摊销费用	2,880,726	1,327,419	760,499	4,968,644
资本性支出	2,911,535	1,341,615	768,632	5,021,782
资产减值损失	(541,041)	(249,308)	(142,833)	(933,182)
信用减值损失	53,603	24,700	14,151	92,454

十四、其他重要事项（续）

1. 分部报告（续）

（2）地理信息

收入总额

	2025年	2024年
中国	89,734,053	82,005,674
亚洲（不包括中国）	17,803,048	15,390,457
非洲	6,934,592	6,422,478
欧美及大洋洲	19,423,767	17,480,143
	<u>133,895,460</u>	<u>121,298,752</u>

非流动资产总额

	2025年	2024年
中国	20,977,892	22,304,776
亚洲（不包括中国）	1,364,608	1,388,462
非洲	500,463	572,295
欧美及大洋洲	1,134,878	1,002,643
	<u>23,977,841</u>	<u>25,268,176</u>

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括债权投资、长期应收款、长期应收款保理、长期股权投资、其他非流动金融资产、递延所得税资产以及其他非流动资产。

（3）主要客户信息

营业收入人民币27,394,961千元（2024年：来源于某个主要客户人民币33,294,519千元）来自某一个主要客户的运营商网络及消费者业务收入。

十四、其他重要事项（续）

2. #董事及监事薪酬

按照上市规则、香港公司条例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)条和公司（披露董事利益资料）规例第2部，本年度董事及监事的薪酬披露如下：

董事及监事薪酬如下：	2025 年	2024 年
袍金	1,750	1,800
薪金、津贴及福利	4,173	7,744
根据表现厘定的奖金（花红）*	12,108	28,522
退休福利计划供款	134	223
合计	18,165	38,289

*在本公司任职的董事有权获得花红付款，金额乃根据工作表现厘定。

本年度不存在董事或监事放弃或同意放弃任何酬金，本集团无向本公司董事或监事支付任何酬金，作为鼓励加入或加入本集团的薪金，或作为离职补偿（2024年：无）。

本公司董事、监事或与董事、监事有关连的实体并未直接或间接在2025年内或结束时仍然生效的本集团的任何重要交易、安排或合约中拥有或曾经拥有重大权益。

十四、其他重要事项（续）

2. #董事及监事薪酬（续）

执行董事、非执行董事、独立非执行董事、职工董事及监事：

	袍金	薪金、津贴 及福利	根据表现厘定的 奖金（花红）	退休福利计 划供款	总额
2025 年					
执行董事：					
徐子阳（总裁）	-	1,846	5,487	47	7,380
李自学（离任）	-	469	-	-	469
顾军营（离任）	-	436	1,275	17	1,728
	-	2,751	6,762	64	9,577
非执行董事：					
方榕	-	201	3,027	-	3,228
闫俊武	150	-	-	-	150
诸为民	200	-	-	-	200
张洪	200	-	-	-	200
	550	201	3,027	-	3,778
独立非执行董事：					
庄坚胜	400	-	-	-	400
王清刚	400	-	-	-	400
徐奇鹏	400	-	-	-	400
	1,200	-	-	-	1,200
职工董事：					
李妙娜	-	572	1,100	51	1,723
监事：					
谢大雄（离任）	-	426	792	-	1,218
夏小悦（离任）	-	223	427	19	669
江密华（离任）	-	-	-	-	-
郝博（离任）	-	-	-	-	-
	-	649	1,219	19	1,887
	1,750	4,173	12,108	134	18,165

本年未向独立非执行董事支付其他酬金（2024年：无）。

十四、其他重要事项（续）

2. #董事及监事薪酬（续）

执行董事、非执行董事、独立非执行董事及监事：

	袍金	薪金、津贴 及福利	根据表现厘定的 奖金（花红）	退休福利计 划供款	总额
2024 年					
执行董事：					
李自学	-	1,819	6,070	11	7,900
徐子阳（总裁）	-	1,772	7,982	46	9,800
顾军营	-	1,669	6,690	66	8,425
	-	5,260	20,742	123	26,125
非执行董事：					
李步青（离任）	100	-	-	-	100
诸为民	200	-	-	-	200
方榕	200	-	-	-	200
张洪	100	-	-	-	100
	600	-	-	-	600
独立非执行董事：					
蔡曼莉（离任）	200	-	-	-	200
庄坚胜	400	-	-	-	400
吴君栋（离任）	200	-	-	-	200
王清刚	200	-	-	-	200
徐奇鹏	200	-	-	-	200
	1,200	-	-	-	1,200
监事：					
谢大雄	-	1,230	4,853	-	6,083
夏小悦	-	644	1,633	50	2,327
李妙娜	-	610	1,294	50	1,954
江密华	-	-	-	-	-
郝博	-	-	-	-	-
	-	2,484	7,780	100	10,364
	1,800	7,744	28,522	223	38,289

十四、其他重要事项（续）

2. #董事及监事薪酬（续）

执行董事、非执行董事、独立非执行董事及监事（续）：

注 1：本公司于 2025 年 4 月 24 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过《公司章程》的修改，取消《公司章程》中关于监事会的相关内容，本公司不再设立监事会，第九届监事会任期于 2025 年 4 月 24 日结束。李妙娜女士担任本公司监事的任期于 2025 年 4 月 24 日结束，2025 年 5 月 23 日起担任本公司职工董事。李自学先生、顾军营先生执行董事的任期于 2025 年 3 月 28 日结束。

注 2：李步青先生于 2024 年 6 月 28 日辞去本公司非执行董事职务，蔡曼莉女士、吴君栋先生独立非执行董事的任期于 2024 年 6 月 28 日结束。

本公司未向董事、监事及其关连人提供贷款。本公司亦未向参与股份计划的员工及获取公司股份的人员提供贷款。

3. #本集团本年度薪酬最高的前五名雇员

本年度，本集团本年薪酬最高的前五名雇员中包括 1 位董事（2024 年：1 位董事），他的薪酬详见上文。其余四名雇员的薪酬详情如下：

	2025 年	2024 年
薪金、津贴及福利	5,480	5,296
根据表现厘定的奖金（花红）	24,430	30,799
退休福利计划供款	226	217
合计	30,136	36,312

十四、其他重要事项（续）

3. #本集团本年度薪酬最高的前五名雇员（续）

上述四名雇员扣除个人所得税前的薪酬在以下范围内的人数如下：

	2025 年	2024 年
人民币 7,000,001 元-人民币 7,500,000 元	3	-
人民币 7,500,001 元-人民币 8,000,000 元	-	-
人民币 8,000,001 元-人民币 8,500,000 元	1	-
人民币 8,500,001 元-人民币 9,000,000 元	-	2
人民币 9,000,001 元-人民币 9,500,000 元	-	1
人民币 9,500,001 元-人民币 10,000,000 元	-	1
合计	4	4

本集团无向本公司任何五名最高薪酬雇员支付任何酬金，作为鼓励加入或加入本集团的薪金，或作为离职补偿（2024年：无）。

4. #净流动资产/（负债）

	2025年 本集团	2024年 本集团	2025年 本公司	2024年 本公司
流动资产	143,933,862	141,787,346	141,366,209	135,462,843
减：流动负债	81,981,121	82,635,473	97,538,941	90,418,632
净流动资产/（负债）	61,952,741	59,151,873	43,827,268	45,044,211

5. #总资产减流动负债

	2025年 本集团	2024年 本集团	2025年 本公司	2024年 本公司
总资产	217,739,375	207,323,230	204,303,188	187,030,066
减：流动负债	81,981,121	82,635,473	97,538,941	90,418,632
总资产减流动负债	135,758,254	124,687,757	106,764,247	96,611,434

6. 其他重大事项

2025年12月11日，新闻媒体报道关于公司涉及美国《反海外腐败法》合规性调查，公司已注意到该报道，并于同日就此发布《重大事项公告》。公司与美国司法部就有关事项保持沟通，目前无重大进展。

十五、公司财务报表主要项目

1. 货币资金

	2025年	2024年
库存现金	769	821
银行存款	5,597,157	17,554,839
其他货币资金	181,503	317,009
存放本集团财务公司款项	14,377,693	9,811,225
	<u>20,157,122</u>	<u>27,683,894</u>
其中：存放在境外的款项总额	327,386	325,535

于2025年12月31日，本公司存放在境外且资金受到限制的货币资金为人民币98千元（2024年12月31日：人民币131千元）。

2. 应收账款

(1) 应收账款的账龄分析如下：

	2025年	2024年
未逾期	14,718,394	13,834,404
1年以内	21,147,307	14,621,494
1年至2年	5,345,815	3,657,452
2年至3年	1,289,583	1,678,076
3年以上	7,617,270	7,928,661
	<u>50,118,369</u>	<u>41,720,087</u>
减：应收账款坏账准备	<u>5,814,997</u>	<u>5,869,015</u>
合计	<u><u>44,303,372</u></u>	<u><u>35,851,072</u></u>

(2) 按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
单项计提减值准备	1,666,626	3.33%	1,666,626	100.00%	-
按信用风险特征组					
合计计提减值准备	<u>48,451,743</u>	96.67%	<u>4,148,371</u>	8.56%	<u>44,303,372</u>
合计	<u>50,118,369</u>	100.00%	<u>5,814,997</u>	11.60%	<u>44,303,372</u>

十五、公司财务报表主要项目（续）

2. 应收账款（续）

（2）按坏账计提方法分类披露（续）

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
单项计提减值准备	1,703,304	4.08%	1,703,304	100.00%	-
按信用风险特征组					
合计计提减值准备	<u>40,016,783</u>	95.92%	<u>4,165,711</u>	10.41%	<u>35,851,072</u>
合计	<u>41,720,087</u>	100.00%	<u>5,869,015</u>	14.07%	<u>35,851,072</u>

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例
未逾期	14,718,393	77,663	0.53%
1年以内	21,055,437	100,630	0.48%
1年至2年	5,340,886	168,295	3.15%
2年至3年	1,287,574	253,540	19.69%
3年以上	<u>6,049,453</u>	<u>3,548,243</u>	58.65%
合计	<u>48,451,743</u>	<u>4,148,371</u>	8.56%

（3）应收账款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提/（转回）	本年核销	汇率变动	年末余额
2025年	<u>5,869,015</u>	<u>40,831</u>	<u>(107,026)</u>	<u>12,177</u>	<u>5,814,997</u>

于2025年，单项金额重大并且单项计提坏账准备的应收账款转回人民币810千元（2024年：人民币2,141千元）。单项金额重大并且单项计提坏账准备的应收账款核销人民币31,245千元（2024年：人民币0元）。

十五、公司财务报表主要项目（续）

2. 应收账款（续）

（4） 于2025年12月31日，应收账款和合同资产金额前五名如下：

	应收账款 年末余额	合同资产 年末余额	应收账款和合 同资产 年末余额	占应收账款和 合同资产年末 余额合计数的 比例	应收账款坏账 准备和合同资 产减值准备 年末余额
客户1	4,064,431	976,316	5,040,747	9.54%	54,526
客户2	2,448,938	353,126	2,802,064	5.30%	21,269
客户3	1,508,322	229,544	1,737,866	3.29%	28,218
客户4	743,868	-	743,868	1.41%	8,642
客户5	656,272	109	656,381	1.24%	558,059
合计	9,421,831	1,559,095	10,980,926	20.78%	670,714

不符合终止确认条件的应收账款的转移，本公司在“应收账款保理”科目和“应收账款保理之
银行拨款”科目单独反映。

十五、公司财务报表主要项目（续）

3. 其他应收款

	2025年	2024年
应收股利	23,753	1,473,237
其他应收款	33,687,841	31,710,754
合计	33,711,594	33,183,991

（1）其他应收款的账龄分析：

	2025年	2024年
1年以内	20,163,897	17,983,566
1年至2年	2,950,265	2,108,442
2年至3年	1,881,090	1,504,428
3年以上	8,944,193	10,338,254
	33,939,445	31,934,690
减：坏账准备	251,604	223,936
合计	33,687,841	31,710,754

（2）其他应收款账面余额按性质分类

	2025年	2024年
员工备用金	4,711	-
往来款项	33,934,734	31,934,690
合计	33,939,445	31,934,690

十五、公司财务报表主要项目（续）

3. 其他应收款（续）

（3）坏账准备计提情况

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按信用风险特征组合 计提坏账准备	33,939,445	100.00%	251,604	0.74%	33,687,841

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例
账龄风险组合	33,939,445	251,604	0.74%

其他应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提/（转回）	本年核销	汇率变动	年末余额
账龄风险组合	223,936	29,004	(1,102)	(234)	251,604

十五、公司财务报表主要项目（续）

4. 长期应收款

	2025年	2024年
向子公司授出贷款（注1）	2,874,706	2,954,807
分期收款提供通信系统建设工程	1,153,253	764,574
	<u>4,027,959</u>	<u>3,719,381</u>
减：长期应收款坏账准备	31,192	36,700
	<u>3,996,767</u>	<u>3,682,681</u>
合计		

注 1：上述向子公司授出的贷款均为无抵押、免息且在可预见将来未计划收回。管理层认为，该等垫款实质上构成对境外经营的净投资。

本年长期应收款坏账准备增减变动情况如下：

	年初余额	本年计提/（转回）	年末余额
2025年	<u>36,700</u>	<u>(5,508)</u>	<u>31,192</u>
2024年	<u>25,099</u>	<u>11,601</u>	<u>36,700</u>

长期应收款采用的折现率区间为 3.10% - 7.05%。

不符合终止确认条件的长期应收款的转移，本公司在“长期应收款保理”科目和“长期应收款保理之银行拨款”科目单独反映。

5. 长期股权投资

		2025年	2024年
权益法			
合营企业	(1)	1,083,471	857,509
联营企业	(2)	1,089,671	1,063,225
减：长期股权投资减值准备		<u>-</u>	<u>-</u>
小计		<u>2,173,142</u>	<u>1,920,734</u>
成本法			
子公司	(3)	17,569,110	17,010,083
减：长期股权投资减值准备	(4)	<u>606,116</u>	<u>613,526</u>
小计		<u>16,962,994</u>	<u>16,396,557</u>
合计		<u>19,136,136</u>	<u>18,317,291</u>

十五、公司财务报表主要项目（续）

5. 长期股权投资（续）

(1) 合营企业

	持股比例	年初账面价值	年初减值准备	本年变动							年末账面价值	年末减值准备
				追加投资	减少投资与其他转出	权益法下投资损益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备		
普兴移动通信设备有限公司	33.85%	1,207	-	-	-	-	-	-	-	-	1,207	-
德特赛维技术有限公司	49.00%	39,742	-	-	-	883	-	-	(3,438)	-	37,187	-
珠海市红土湛卢股权投资合伙企业（有限合伙）	40.00%	724,012	-	-	-	305,119	-	-	(99,135)	-	929,996	-
北京顺义建广湛卢新兴产业股权投资合伙企业（有限合伙）	58.75%	92,548	-	23,530	-	(997)	-	-	-	-	115,081	-
		857,509	-	23,530	-	305,005	-	-	(102,573)	-	1,083,471	-

(2) 联营企业

	持股比例	年初账面价值	年初减值准备	本年变动							年末账面价值	年末减值准备
				追加投资	减少投资与其他转出	权益法下投资损益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备		
浩鲸云计算科技股份有限公司	27.62%	850,186	-	-	-	56,865	(255)	-	-	-	906,796	-
兴云时代科技有限公司	23.26%	115,138	-	-	-	684	-	-	-	-	115,822	-
青岛市红土湛卢二期私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	33.33%	59,339	-	-	-	(950)	-	-	-	-	58,389	-
*其他投资		38,562	-	-	(39,760)	9,862	-	-	-	-	8,664	-
		1,063,225	-	-	(39,760)	66,461	(255)	-	-	-	1,089,671	-

*本期因处置所持全部股权而导致失去对中兴（温州）轨道交通技术有限公司的重大影响，不再作为联营企业。

十五、公司财务报表主要项目（续）

5、 长期股权投资（续）

（3） 子公司

	投资成本	年初数	本年增减	年末数	持股比例	表决权比例	本年现金红利
深圳市中兴软件有限责任公司	263,293	263,293	-	263,293	100%	100%	-
深圳市中兴康讯电子有限公司	580,000	580,000	-	580,000	100%	100%	-
深圳市中兴微电子技术有限公司	2,702,784	2,702,784	-	2,702,784	87%	87%	-
深圳市中兴通讯技术服务有限责任公司	45,000	45,000	-	45,000	100%	100%	-
西安中兴新软件有限责任公司	340,000	340,000	-	340,000	100%	100%	-
中兴通讯（香港）有限公司	2,226,963	2,226,963	-	2,226,963	100%	100%	820,000
中兴通讯（河源）有限公司	500,000	500,000	-	500,000	100%	100%	-
中兴通讯集团财务有限公司	1,000,000	1,000,000	-	1,000,000	100%	100%	-
中兴光电子技术有限公司	1,000,000	1,000,000	-	1,000,000	100%	100%	-
中兴通讯（南京）有限责任公司	1,000,000	1,000,000	-	1,000,000	100%	100%	-
努比亚技术有限公司	1,124,402	1,124,402	-	1,124,402	78%	78%	-
深圳市仁兴科技有限责任公司	720,000	720,000	-	720,000	100%	100%	-
中兴智能科技南京有限公司	1,343,332	1,000,000	343,332	1,343,332	100%	100%	-
中兴智能汽车有限公司	790,500	790,500	-	790,500	86%	86%	-
中兴通讯（成都）有限公司	-	500,000	(500,000)	-	-	-	43,443
**苏州中和春生三号投资中心（有限合伙）	-	-	-	-	-	**	10,800
中兴新能源科技有限公司	232,360	232,360	-	232,360	100%	100%	-
其他投资	3,700,476	2,984,781	715,695	3,700,476	-	-	61,173
合计	17,569,110	17,010,083	559,027	17,569,110	-	-	935,416

**该子公司为有限合伙企业，本公司持股比例低于 50%，但管理及控制该有限合伙企业的普通合伙人为本公司控制的公司，因此本集团可以控制该公司。

（4） 长期股权投资减值准备

	年初余额	本年增减	年末余额
深圳市中兴通讯技术服务有限责任公司	9,656	-	9,656
中兴新能源科技有限公司	232,360	-	232,360
其他投资	371,510	(7,410)	364,100
合计	613,526	(7,410)	606,116

十五、公司财务报表主要项目（续）

6. 营业收入和营业成本

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	124,238,066	123,249,599	114,981,535	110,900,152
其他业务	16,167,224	449,384	17,302,020	315,366
合计	140,405,290	123,698,983	132,283,555	111,215,518

7. 投资收益

	2025年	2024年
权益法核算的长期股权投资收益	371,466	151,210
成本法核算的长期股权投资收益	935,416	3,394,545
以摊余成本计量的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间取得的投资收益	6,435	7,997
处置长期股权投资产生的投资收益	654,338	16,867
处置衍生品投资取得的投资损失	(77,931)	(188,929)
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的投资收益	374,413	110,886
以摊余成本计量的金融资产及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产终止确认损失	(312,677)	(302,455)
合计	1,951,460	3,190,121

1、 非经常性损益明细表

	2025年
非流动资产处置收益	5,033
处置长期股权投资产生的投资收益	77,964
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	524,438
投资性房地产公允价值变动收益	(4,468)
除软件产品增值税退税收入、个税手续费返还和增值税加计抵减外的其他收益	515,668
单项金额重大并且单项计提坏账准备的应收账款坏账准备转回	13,144
除上述各项之外的其他营业外收入和支出净额	(58,942)
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,567,919
	<u>2,640,756</u>
所得税影响额	(396,113)
少数股东权益影响额(税后)	2,691
合计	<u><u>2,247,334</u></u>

注1 本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益（2023年修订）》（证监会公告〔2023〕65号）的规定执行。将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目如下：

	2025年	原因
深圳市中兴创业投资基金管理有限公司投资收益及公允价值变动收益	3,206	中兴创投经营范围内业务

2、 净资产收益率和每股收益

	加权平均 净资产收益率	每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净利润	7.58%	1.17	1.16
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.55%	0.70	0.70

中兴通讯股份有限公司
(在中华人民共和国注册成立的股份有限公司)

内部控制审计报告

2025年12月31日



Ernst & Young Hua Ming LLP
Level 17, Ernst & Young Tower
Oriental Plaza, 1 East Chang An Avenue
Dongcheng District
Beijing, China 100738

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
中国北京市东城区东长安街1号
东方广场安永大楼17层
邮政编码：100738

Tel 电话：+86 10 5815 3000
Fax 传真：+86 10 8518 8298
ey.com

内部控制审计报告

安永华明（2026）专字第70007912_H02号
中兴通讯股份有限公司

中兴通讯股份有限公司全体股东：

按照《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求，我们审计了中兴通讯股份有限公司2025年12月31日的财务报告内部控制的有效性。

一、企业对内部控制的责任

按照《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制应用指引》、《企业内部控制评价指引》的规定，建立健全和有效实施内部控制，并评价其有效性是中兴通讯股份有限公司董事会的责任。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上，对财务报告内部控制的有效性发表审计意见，并对注意到的非财务报告内部控制的重大缺陷进行披露。

三、内部控制的固有局限性

内部控制具有固有局限性，存在不能防止和发现错报的可能性。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制审计结果推测未来内部控制的有效性具有一定风险。

四、财务报告内部控制审计意见

我们认为，中兴通讯股份有限公司于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。





内部控制审计报告（续）

安永华明（2026）专字第70007912_H02号
中兴通讯股份有限公司

（本页无正文）

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）



廖文佳

中国注册会计师：廖文佳



何苏伟

中国注册会计师：何苏伟

中国 北京

2026年3月6日





Ernst & Young Hua Ming LLP
Level 17, Ernst & Young Tower
Oriental Plaza, 1 East Chang An Avenue
Dongcheng District
Beijing, China 100738

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
中国北京市东城区东长安街1号
东方广场安永大楼17层
邮政编码: 100738

Tel 电话: +86 10 5815 3000
Fax 传真: +86 10 8518 8298
ey.com

非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明

安永华明（2026）专字第70007912_H01号
中兴通讯股份有限公司

中兴通讯股份有限公司董事会：

我们审计了中兴通讯股份有限公司的2025年度财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注，并于2026年3月6日出具了编号为安永华明（2026）审字第70007912_H01号的无保留意见审计报告。

按照《上市公司监管指引第8号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》的要求，中兴通讯股份有限公司编制了后附的2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表（以下简称“汇总表”）。

如实编制和对外披露汇总表，并确保其真实性、合法性、完整性是中兴通讯股份有限公司的责任。我们对汇总表所载资料与我们审计中兴通讯股份有限公司2025年度财务报表时所复核的会计资料和经审计的财务报表的相关内容进行了核对，在所有重大方面没有发现不一致之处。除了对中兴通讯股份有限公司2025年度财务报表出具审计报告而执行的审计程序外，我们并未对汇总表所载资料执行额外的审计程序。

为了更好地理解中兴通讯股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况，汇总表应当与经审计的财务报表一并阅读。

本专项说明仅供中兴通讯股份有限公司为2025年度报告披露使用，不适用于其他用途。



非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明（续）

安永华明（2026）专字第70007912_H01号
中兴通讯股份有限公司

（本页无正文）



廖文佳

中国注册会计师：廖文佳



何苏伟

中国注册会计师：何苏伟

中国 北京

2026年3月6日



附表：中兴通讯股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

单位：人民币万元				截止时间：2025年12月31日						
非经营性资金占用	资金占用方名称	占用方与上市公司 的关联关系	上市公司核 算的会计科 目	2025 年期初 占用资金余额	2025 年度占用累 计发生金额 (不含利息)	2025 年度占用 资金的利息	2025 年度偿还 累计发生金额	2025 年期末占 用资金余额	占用形成 原因	占用性质
控股股东、实际控制人及其附 属企业	不适用	不适用	不适用	-	-	-	-	不适用	不适用	不适用
小计				-	-	-	-			
前控股股东、实际控制人及其 附属企业	不适用	不适用	不适用	-	-	-	-	不适用	不适用	不适用
小计				-	-	-	-			
其他关联方及其附属企业	不适用	不适用	不适用	-	-	-	-	不适用	不适用	不适用
小计				-	-	-	-			
总计				-	-	-	-			

附表：中兴通讯股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表（续）

单位：人民币万元				截止时间：2025年12月31日						
其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额（不含利息）	2025 年度往来资金的利息	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
控股股东、实际控制人及其附属企业	中兴新通讯有限公司	本公司控股股东	应收账款	-	1.13	-	1.13	-	购销	经营性往来
	深圳市中兴新云服务有限公司	本公司控股股东的子公司	应收账款	-	362.53	-	362.53	-	购销、出租	经营性往来
	深圳市中兴新地技术股份有限公司	本公司控股股东的子公司	应收账款	-	0.57	-	0.43	0.14	购销	经营性往来
	上海派能能源科技股份有限公司	本公司控股股东的子公司	应收账款	-	426.47	-	426.47	-	购销	经营性往来
	深圳市星楷通讯设备有限公司	本公司控股股东的子公司	应收账款	2,205.97	-	-	-	2,205.97	购销	经营性往来
小计				2,205.97	790.70	-	790.56	2,206.11		
上市公司的子公司及其附属企业	中兴通讯土耳其有限公司	本公司全资子公司	其他应收款	35,339.70	36,000.00	1,270.78	3,988.40	68,622.08	借款	非经营性往来
	中兴通讯（香港）有限公司	本公司全资子公司	其他应收款	-	213,011.60	944.57	213,956.17	-	借款	非经营性往来
	中兴通讯（菲律宾）有限公司	本公司全资子公司	其他应收款	16,210.96	-	369.59	7,819.45	8,761.10	借款	非经营性往来
小计				51,550.66	249,011.60	2,584.94	225,764.02	77,383.18		

附表：中兴通讯股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表（续）

单位：人民币万元				截止时间：2025年12月31日						
其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额（不含利息）	2025 年度往来资金的利息	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联方及其附属企业	普兴移动通讯设备有限公司	本公司合营企业	应收账款	-	25.54	-	25.54	-	购销	经营性往来
	陕西众投湛卢一期股权投资合伙企业（有限合伙）	本公司合营企业	应收账款	-	75.55	-	75.55	-	购销	经营性往来
	陕西众投湛卢二期股权投资合伙企业（有限合伙）	本公司合营企业	应收账款	-	306.13	-	306.13	-	购销	经营性往来
	德特赛维技术有限公司	本公司合营企业	应收账款	-	1.92	-	1.92	-	购销	经营性往来
	浩鲸云计算科技股份有限公司	本公司联营企业	应收账款	46.03	1,873.31	-	1,757.28	162.06	购销	经营性往来
	铁建联和（北京）科技有限公司	本公司联营企业	应收账款	69.62	-	-	-	69.62	购销	经营性往来
	中兴飞流信息科技有限公司	本公司联营企业	应收账款	30.62	1.63	-	0.42	31.83	购销	经营性往来
	中兴飞流信息科技有限公司	本公司联营企业	应收款项融资	-	42.99	-	26.39	16.60	出租	经营性往来

附表：中兴通讯股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表（续）

单位：人民币万元								截止时间：2025年12月31日		
其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额（不含利息）	2025 年度往来资金的利息	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联方及其附属企业	航天欧华信息技术有限公司	过去十二个月曾为“本公司关联自然人担任高级管理人员的公司”之子公司	应收款项融资	-	78,785.86	-	78,062.64	723.22	购销	经营性往来
	航天欧华信息技术有限公司	过去十二个月曾为“本公司关联自然人担任高级管理人员的公司”之子公司	预付款项	-	8.20	-	-	8.20	购销	经营性往来
	天浩投资有限公司*	曾为“本公司关联自然人担任高级管理人员的公司”之子公司，自2025年10月起不再为本公司关联方	应收账款	-	4,066.08	-	4,066.08	-	购销	经营性往来
	深圳市中兴信息技术有限公司	本公司关联自然人担任董事长的公司	应收账款	8.00	0.23	-	0.23	8.00	购销	经营性往来
	北京长瑞时代科技有限公司	过去十二个月曾为本公司关联自然人控制的公司	应收账款	26.30	-	-	0.55	25.75	购销	经营性往来
	中兴智能科技（芜湖）有限公司**	曾为“本公司关联自然人担任董事长的公司”之子公司，自2025年5月起不再为本公司关联方	应收账款	-	5.10	-	5.10	-	出租	经营性往来
	深圳市中兴国际投资有限公司	本公司关联自然人担任董事长的公司	应收账款	-	14.37	-	14.37	-	出租	经营性往来
	中兴发展有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司	应收账款	-	1.58	-	1.58	-	购销	经营性往来
	华通科技有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司	应收账款	-	7.29	-	7.29	-	出租	经营性往来

附表：中兴通讯股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表（续）

单位：人民币万元				截止时间：2025年12月31日						
其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额（不含利息）	2025 年度往来资金的利息	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
	中兴软件技术（济南）有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司	其他应收款	-	8.95	-	8.95	-	出租	经营性往来
其他关联方及其附属企业	三河中兴发展有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司	其他应收款	7.08	-	-	-	7.08	承租	经营性往来
	三河中兴物业服务有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司	其他应收款	1.00	-	-	-	1.00	承租	经营性往来
	霞智科技有限公司	本公司关联自然人担任董事长的公司	应收账款	-	172.89	-	172.89	-	购销	经营性往来
	南昌中展数智科技有限公司	本公司关联自然人担任董事的公司之子公司	应收账款	-	18.53	-	18.53	-	购销	经营性往来
	隆基绿能科技股份有限公司	本公司关联自然人控制的公司	应收账款	-	41.39	-	-	41.39	购销	经营性往来
小计				188.65	85,457.54	-	84,551.44	1,094.75		
总计				53,945.28	335,259.84	2,584.94	311,106.02	80,684.04		

*上表披露的为本集团与天浩投资有限公司2025年1-9月资金往来情况。

**上表披露的为本集团与中兴智能科技（芜湖）有限公司2025年1-4月资金往来情况。

此表已于2026年3月6日获以下人士批准:

法定代表人: 徐子阳

主管会计工作负责人: 李莹

会计机构负责人: 王秀红