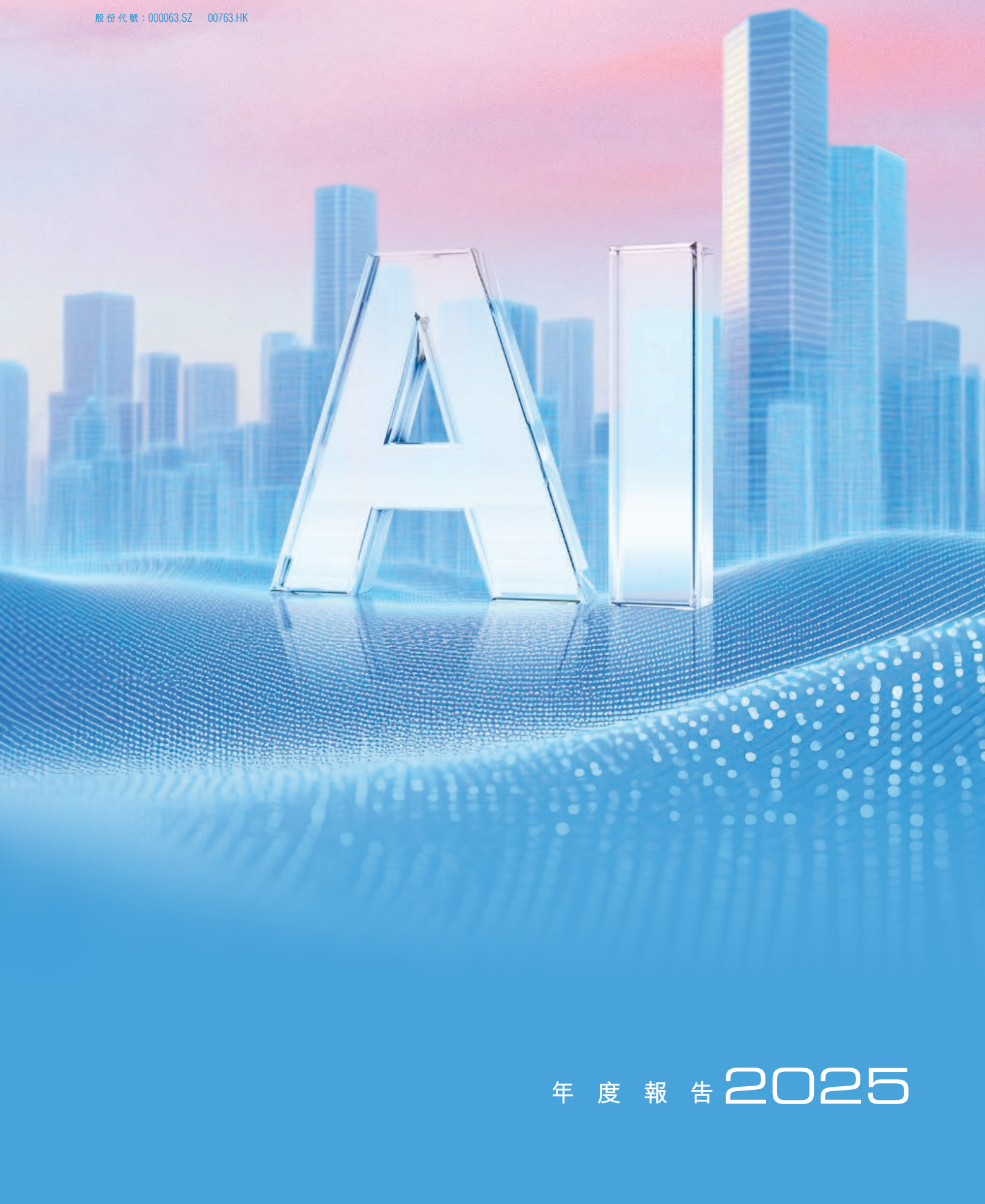


ZTE 中兴通讯股份有限公司
ZTE CORPORATION

股份代號：000063.SZ 00763.HK



年 度 報 告 2025

重要提示

1. 公司董事會及董事、高級管理人員保證本報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
2. 本報告已經於2026年3月6日召開的公司第十屆董事會第二十一一次會議審議通過，所有董事均親自出席了本次會議。
3. 公司法定代表人徐子陽先生、財務總監李瑩女士和會計機構負責人王秀紅女士聲明：保證本報告中的財務報告真實、準確、完整。
4. 本集團2025年度財務報告已經由安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）審計並出具了標準無保留意見的審計報告。
5. 公司2025年度利潤分配預案：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發4.11元人民幣現金（含稅）。上述事項需提交股東會審議批准。
6. 本報告涉及未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成公司對投資者的實質承諾；本報告中描述了公司經營可能存在的風險，請投資者注意閱讀，並注意投資風險。
7. 除特別說明外，本報告中貨幣單位均為人民幣。
8. 本報告分別以中英文兩種文字編製，在對本報告理解發生歧義時，以中文文本為準。

董事長致辭

尊敬的各位股東：

我謹代表公司董事會，向各位呈報中興通訊2025年年度報告，並向各位股東、全球客戶、合作夥伴、社會各界人士長期以來對中興通訊的關心和支持表示誠摯的謝意！

中興通訊
方格
董事長



回顧2025年，公司「連接+算力」新戰略邁出堅實步伐，營收重返增長軌道；網絡業務深耕細作，穩固「壓艙石」地位；算力業務持續突破頭部客戶，打造增長「新引擎」；終端業務聯手推出業界首款智能體手機，探索應用「新入口」，紅魔手機實現國際市場突破，在電競賽道保持領先。同時，我們也清醒地認識到，行業週期切換疊加業務結構調整，盈利承壓；產品競爭力需不斷提升，品牌、渠道、生態等核心能力仍需持續增強，這些都是公司必須直面的挑戰。

公司堅守初心，智算超節點與「Co-Sight超級智能體」分別斬獲SAIL最高獎及開源榜單榜首，見證了高強度研發的堅定足跡；連續三年蟬聯CDP氣候變化最高等級領導力A類評級，印證了踐行綠色發展的不懈努力。2025年也是關愛滇西抗戰老兵項目二十週年，創始人侯為貴先生再赴滇西，這份跨越歲月的守望，真切地詮釋了中興通訊血脈中最深沉的責任與情懷。

展望2026年，我們正立於浪潮奔涌的時代路口。國際環境複雜多變，不確定因素顯著增多；國內「十五五」宏偉藍圖徐徐展開，人工智能、5G-A等技術創新加速催生新業態。同時，網絡投資仍受行業週期影響，智算業務商業閉環的形成尚需時日。機遇與挑戰並存，中興通訊將秉持「和合興業，提質增利」的理念，確保企業行穩致遠。

「和合興業」，是攻堅克難的力量源泉。「和合」源於「互相尊重」文化基因，它是萬物共生的智慧，世間萬物的共生共榮，皆源於「和而不同」的廣闊胸襟。公司將遵循「大市場容量、高複雜度、高成長性、有毛利空間」的原則，優化業務組合與資源配置；堅決向核心戰略進一步聚焦，以協同之力突破創新瓶頸；充分激勵和賦能基層團隊，激發組織活力與創新潛能；加大拓展「朋友圈」，完善以根技術為內核的開放生態，矢志躋身智算產業第一陣營；持續踐行綠色低碳發展理念，堅守科技向善初心，共創可持續發展的數智未來。

董事長致辭

「提質增利」，是縱深突破的必由之路。海外市場仍大有可為，需深耕存量市場，把握大國大T及中資企業出海等機遇，實現穩健經營；國內運營商市場要穩固網絡格局，深挖場景需求以拓展增量空間；政企市場需緊抓智算發展機遇，平衡業務規模與盈利水平。終端業務在海外要堅定推進大國市場拓展，加強一體化運作與品牌建設能力；在國內要全面發力端側人工智能技術，積極探索新型終端形態。進一步強化創新驅動，跨專業、跨學科交叉融合已成為人工智能時代的典型特徵，要以融合解決方案賦能客戶，實現價值共創。堅守質量底線，以質增效、提質增利。以平穩穿越行業週期，答好時代給出的考卷。

今天的我們勇立潮頭、直面挑戰，矢志奔赴「網絡連接與智能算力領導者」的戰略目標。公司將不負時代，以銳氣開闢發展航路，以戰略錨定前進方向，以胸懷匯聚磅礴江海，共赴高質量發展的數智未來！

中興通訊
方榕
董事長

目 錄

4	釋義
5	詞匯表
8	第一章 公司簡介和主要財務數據摘要
12	第二章 董事會報告
44	第三章 公司治理、環境表現和社會責任
73	第四章 重要事項
81	第五章 債券相關情況
86	第六章 財務報告
200	備查文件

釋義

本報告中，除文義另有所指外，以下詞語具有以下涵義。若干其他詞語在「詞匯表」說明。

公司、本公司或 中興通訊	指	中興通訊股份有限公司，在中國註冊成立的公司，其股份在深圳交易所及香港聯交所上市
本集團或集團	指	中興通訊及其附屬公司
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
深圳交易所	指	深圳證券交易所
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
《公司法》	指	《中華人民共和國公司法》
《公司條例》	指	香港《公司條例》(香港法例第622章)
《證券及期貨條例》	指	香港《證券及期貨條例》(香港法例第571章)
《深圳交易所上市規則》	指	《深圳證券交易所股票上市規則》
《香港聯交所上市規則》	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
《公司章程》	指	《中興通訊股份有限公司章程(2025年4月)》
本報告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

詞匯表

本詞匯表載有本報告所用若干與本集團有關的技術用詞，其中部分詞匯解釋與行業的標準解釋或用法未必一致。

AAU	指	有源天線單元(Active Antenna Unit)，5G基站的主要設備，主要負責收發5G無線射頻信號。
AI-UPF	指	引入AI技術對傳統UPF (User Plane Function，用戶面功能) 進行優化和增強後的網元，通過內置AI引擎及模型調用，具備業務深度識別及業務體驗準確度量的能力，為上層差異化業務價值經營提供基礎。
AI Agent	指	人工智能代理(或稱智能體)，是一種能夠感知環境、進行決策並採取行動以達成特定目標的計算機系統或程序。
AgentGuard	指	通過5G-A基站內生智能可實現Agent業務識別，生成複合式保障策略，執行確定性閉環保障，助力Agent平穩快速完成任務。通過AgentGuard方案推動網絡以業務Agent為中心，將傳統網絡基於簡單規則的服務模式轉變為以業務Agent為中心、按需響應的智能複合型服務模式。
Co-Sight	指	由中興通訊推出的開源超級智能體平台，作為協同視覺分析的核心載體和智能自動化基礎設施，為企業提供智能化轉型升級的解決方案。
CPE	指	客戶端設備 (Customer Premise(s) Equipment)，給用戶提供服務時在客戶側部署的負責連接、處理的設備。
C+L	指	C+L波段 (Conventional band and Long-wavelength band)，是光纖可用波長中常用的兩個波分頻段。在波分複用系統中，C波段已被廣泛應用，隨著帶寬需要的增長，目前L波段已開始商用測試。
DCO	指	數字相干光學(Digital Coherent Optics)，指一種採用集成相干調製器與數字信號處理器實現長距離、大容量數據傳輸的技術，支持100G及以上速率傳輸，廣泛應用於城域網、數據中心互聯(DCI)等場景。
DPU	指	數據處理器(Data Processing Unit)，是面向數據中心的專用處理器，提供軟件定義網絡、軟件定義存儲、軟件定義加速器等功能，解決協議處理、數據安全、算法加速等負載，在數據IO(輸入輸出)處理方面提供比CPU更高的性能。
DSP	指	數字信號處理器(Digital Signal Processor)，一種專為執行數字信號處理運算而設計的特殊微處理器，通過硬件架構和指令集的定製化，實現對海量數字信號的快速、精準運算，在運算效率、實時性、功耗控制上針對信號處理場景做了極致適配。
EDN	指	增強確定性網絡(Enhanced Deterministic Networking)，是一種基於大規模網絡需求增強的確定性網絡技術，可滿足多樣化的分類分級業務需求及差異化的SLA指標(服務等級協議)，提供跨管理域異構互聯以及端到端的確定性保障服務。
FTTR	指	全屋光纖組網(Fiber To The Room)，通過光纖從入戶的全光網關連接到不同室內的AP(Access Point)，從而實現全屋千兆以上的覆蓋能力。
MCP Server	指	模型上下文協議架構(Model Context Protocol)中的標準化中間件服務端，通過統一協議將外部能力封裝為「工具／資源／提示」三類標準化接口，讓大語言模型LLM無需自定義集成即可調用外部功能、獲取實時上下文，是AI Agent接入企業系統的核心組件。

詞匯表

NEF	指	網絡能力開放功能(Network Exposure Function)，是5G核心網服務化架構中的控制面核心網元，通過標準化API(Application Programming Interface)與安全機制，將5G核心網的網絡能力向授權應用開放，同時反向接收應用的策略建議並傳遞給核心網元，實現網絡與應用的雙向協同。
NTN	指	非地面網絡(Non-terrestrial Network)，指通過衛星或高空平台(High Altitude Platform Systems)實現5G通信。NTN可以覆蓋地面網絡無法覆蓋的偏遠地區，如高山、沙漠、海洋等，進一步提升5G網絡的覆蓋範圍。NTN包含IoT-NTN和NR-NTN，IoT-NTN支持物聯網類終端的衛星物聯，NR-NTN採用5G NR實現智能手機直連衛星。
NWDAF	指	網絡數據分析功能(Network Data Analytics Function)，是標準化組織3GPP定義的數據感知分析網元，以網絡數據為基礎對網絡進行自動感知和分析，並參與到網絡規劃、建設、運維、網優、運營全生命週期中，使得網絡易於維護和控制，提高網絡資源使用效率，提升用戶業務體驗。
OCS	指	光電路交換(Optical Circuit Switching)，在光域直接切換光信號路徑，無需光電轉換，實現低延遲、高帶寬、低功耗的全光互連，在AI算力集群、超算、數據中心等高帶寬、低時延場景適用。
OTN	指	光傳送網(Optical Transport Network)，以波分複用技術為基礎、在光層組織網絡的傳送網，實現可靠、高效的網絡通信傳輸。
PAV	指	電源可用性(Power Availability Value)。
PON	指	無源光纖網絡(Passive Optical Network)，通過無源光網絡技術向用戶提供光纖接入服務，採用點到多點的拓撲結構，可節省主幹光纖資源，同時具有流量管理、安全控制等功能。
RDMA	指	遠程直接內存訪問(Remote Direct Memory Access)，一台計算機直接通過網絡接口訪問另一台計算機的內存數據，無需操作系統內核的介入，可以降低網絡傳輸數據的延遲。
RRU	指	射頻拉遠單元(Radio Remote Unit)。基站包括近端無線基帶控制(Radio Server)和遠端射頻拉遠單元兩部分，其中RRU安裝在天線端，負責處理射頻信號。
Scale-Up	指	縱向擴展，通過對單台服務器、單個節點進行硬件升級，提升其單機性能以支撐更高的業務負載，是硬件層的「縱向強化」。
Scale-Out	指	橫向擴展，通過新增獨立的服務器、節點或存儲設備，組建分佈式集群，將業務負載、數據存儲、計算任務分攤到多個節點上，實現整體性能和容量的擴容。
SoC	指	系統級芯片(System on Chip)，也稱片上系統，是一個有專用目標的集成電路，其中包含完整系統並有嵌入軟件的全部內容。
S+C+L	指	S+C+L波段(Short-wavelength band、Conventional band、Long-wavelength band)，是光纖可用波長中常用的三個波分頻段，通過整合三個低損耗波段，實現單纖容量與帶寬的跨越式提升，是光通信向超寬帶演進的核心方向。
TCO	指	總擁有成本(Total Cost of Ownership)。

詞匯表

大模型	指	具有大規模參數和複雜計算結構的機器學習模型，通常由深度神經網絡構建而成，擁有數十億甚至數千億個參數。大模型的設計目的是為了提高模型的表達能力和預測性能，能夠處理更加複雜的任務和數據。
多模態	指	多種信息來源或表現形式，比如文字、圖像、語音、視頻等。
間接蒸發冷卻	指	利用水的蒸發潛熱實現降溫，但被冷卻的空氣與水／濕空氣不直接接觸的換熱方式，實現熱量傳遞卻無物質交換。區別於直接蒸發冷卻（水與空氣直接接觸，降溫同時提升空氣濕度），是蒸發冷卻技術類型之一。
冷板式液冷	指	採用液體作為傳熱工質在冷板內部流道流動，通過熱傳遞對熱源實現冷卻的非接觸液體冷卻技術。
浸沒式液冷	指	將發熱組件全部浸沒在循環的不導電的冷卻液中，設備發出的熱量直接傳遞給冷卻液，通過自然對流或泵驅動實現冷卻液的循環以及熱交換。
數字孿生	指	通過在物理世界和虛擬世界之間建立起實時連接和映射，為物理實體（如產品、設備、系統、流程乃至城市）創建一個虛擬的、動態的數字模型。
通感一體	指	同時具備空間感知、通信的網絡，通過分析無線信號的傳輸來獲取對目標或環境的感知。
在網計算	指	在數據傳輸過程中同時進行數據的在線計算，以降低通信延遲並提升整體計算效率。

第一章 公司簡介和主要財務數據摘要

1.1 公司簡介

1.1.1 公司信息

法定中文名稱	中興通訊股份有限公司
中文縮寫	中興通訊
法定英文名稱	ZTE Corporation
英文縮寫	ZTE
法定代表人	徐子陽
公司註冊及辦公地址	中國廣東省深圳市 南山區高新技術產業園科技南路中興通訊大廈
郵政編碼	518057
統一社會信用代碼	9144030027939873X7
國際互聯網網址	http://www.zte.com.cn

1.1.2 主要業務

公司是全球領先的綜合信息與通信技術解決方案提供商，擁有ICT行業完整的、端到端的產品和解決方案，集「設計、開發、生產、銷售、服務」於一體，聚焦「運營商網絡、政企業務、消費者業務」。本報告期公司主要業務無重大變化。

1.1.3 股票上市信息

A股

1997年11月18日於深圳交易所主板上市
股票簡稱：中興通訊
股票代碼：000063

H股

2004年12月9日於香港聯交所主板上市
股票簡稱：中興通訊
股票代碼：00763

1.1.4 聯繫人及聯繫方式

香港聯交所授權代表	徐子陽、丁建中
董事會秘書／公司秘書	丁建中
證券事務代表	錢鈺
聯繫地址	中國廣東省深圳市科技南路55號
電話	0755 26770282
傳真	0755 26770286
電子信箱	IR@zte.com.cn
香港主要營業地址	香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓

第一章 公司簡介和主要財務數據摘要

1.1.5 信息披露及備置地點

公司選定的信息披露媒體
本報告查詢的法定互聯網網址

《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》

<http://www.cninfo.com.cn>

<http://www.hkexnews.hk>

本報告備置地地點

中國廣東省深圳市科技南路55號

1.1.6 中介信息

香港股份登記過戶處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號舖

中國內地法律顧問

北京市君合律師事務所

中國北京市建國門北大街8號華潤大廈20層

香港法律顧問

普衡律師事務所(香港)有限法律責任合夥

香港花園道1號中銀大廈22樓

審計機構／核數師

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)

中國北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓17層

簽字會計師：廖文佳、何蘇偉

1.2 主要財務數據摘要

1.2.1 採用的會計準則說明

公司採用中國企業會計準則編製財務報告及披露相關財務資料，無境內外會計準則下會計數據的差異。

1.2.2 會計政策、會計估計變更及會計差錯更正

☐ 適用 ☒ 不適用

第一章 公司簡介和主要財務數據摘要

1.2.3 本集團近三年主要會計數據和財務指標

單位：百萬元

項目	2025年	2024年	同比增減	2023年
經營業績				
營業收入	133,895.5	121,298.8	10.38%	124,250.9
歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	5,617.7	8,424.8	(33.32%)	9,325.8
歸屬於上市公司普通股股東的 扣除非經常性損益的淨利潤	3,370.4	6,179.1	(45.45%)	7,399.6
經營活動產生的現金流量淨額	3,918.7	11,479.8	(65.86%)	17,405.7
規模				
資產總額	217,739.4	207,323.2	5.02%	200,958.3
負債總額	142,098.1	134,212.9	5.88%	132,626.9
歸屬於上市公司普通股股東的 所有者權益	75,425.6	72,808.5	3.59%	68,008.3
每股計(元/股)				
基本每股收益	1.17	1.76	(33.52%)	1.96
稀釋每股收益 ^註	1.16	1.76	(34.09%)	1.96
扣除非經常性損益的基本每股收益	0.70	1.29	(45.74%)	1.55
每股經營活動產生的現金流量淨額	0.82	2.40	(65.83%)	3.64
歸屬於上市公司普通股股東的 每股淨資產	15.77	15.22	3.61%	14.22
財務比率(%)				
加權平均淨資產收益率	7.58%	11.97%	下降4.39個 百分點	15.19%
扣除非經常性損益的加權平均淨資產 收益率	4.55%	8.78%	下降4.23個 百分點	12.05%
資產負債率	65.26%	64.74%	上升0.52個 百分點	66.00%

註：由於本公司發行的人民幣3,584百萬元零息美元結算於2030年到期的H股可轉換債券(簡稱「H股可轉換債券」)在2025年形成稀釋性潛在普通股54,053千股，稀釋每股收益在基本每股收益基礎上考慮該因素進行計算。

第一章 公司簡介和主要財務數據摘要

1.2.4 本集團2025年分季度主要財務指標

單位：百萬元

項目	2025年 第一季度	2025年 第二季度	2025年 第三季度	2025年 第四季度
營業收入	32,968.2	38,584.5	28,966.9	33,375.9
歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	2,453.2	2,604.4	264.4	295.7
歸屬於上市公司普通股股東的 扣除非經常性損益的淨利潤	1,956.7	2,147.2	(224.9)	(508.6)
經營活動產生的現金流量淨額	1,851.3	(551.9)	478.1	2,141.2

上述會計數據與本集團已披露的季度報告、半年度報告相關會計數據一致。

1.2.5 本集團近三年非經常性損益項目及金額

單位：百萬元

項目	2025年	2024年	2023年
非流動資產處置收益	5.0	95.7	20.6
處置長期股權投資產生的投資收益	78.0	155.2	96.0
除同正常經營業務相關的有效套期保值 業務外，非金融企業持有金融資產和金融負 債產生的公允價值變動損益以及處置金融資 產和金融負債產生的損益	524.4	(206.4)	(337.0)
投資性房地產公允價值變動收益	(4.5)	(150.4)	(211.6)
除軟件產品增值稅退稅收入、個稅手續費返還 和增值稅加計抵減外的其他收益	515.7	326.7	343.8
單項金額重大並且單項計提壞賬準備的 應收賬款壞賬準備轉回	13.1	4.3	51.4
除上述各項之外的其他營業外收入和支出淨額	(58.9)	(112.6)	(55.2)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	1,567.9	2,542.9	2,353.6
減：所得稅影響額	396.1	398.3	339.2
少數股東權益影響額(稅後)	(2.7)	11.4	(3.8)
合計	2,247.3	2,245.7	1,926.2

註： 公司非經常性損益項目及金額的詳細情況請見財務報告附註補充資料。

第二章 董事會報告

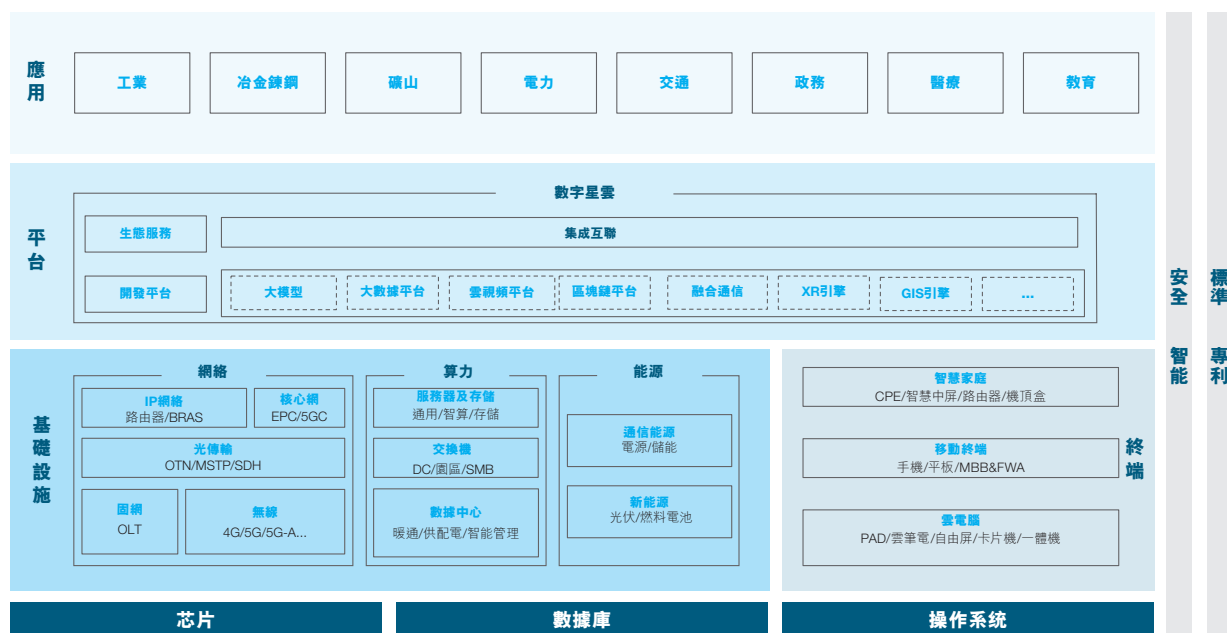
2025年，人工智能快速發展，數字化、智能化、低碳化持續深入，與此同時，行業週期切換帶動投資結構調整，機遇與挑戰並存。本集團堅持研發投入，保持戰略定力，立足「連接+算力」雙輪驅動，通過技術創新與業務協同，在複雜變局中行穩致遠。技術領先是本集團發展的根基，本章先闡述本集團2025年的核心技術創新，再詳細分析2025年經營情況，並對2026年業務發展進行展望。

2.1 2025年核心技術創新

數智化轉型大勢所趨。首先，數字經濟作為經濟高質量發展的核心支柱之一，已成為普遍共識；其次，全球日趨增多的不確定性風險，也成為倒逼企業乃至社會數智化轉型的重要因素，更為重要的是，碳中和已經成為全球生存發展的共同基礎，數智化轉型也是加速綠色低碳的關鍵路徑。

當前智能計算正以前所未有的速度重塑產業格局，其核心趨勢表現為：需求井噴爆發，同時訓推佔比發生結構性變化，推動AI應用更精準地適配場景；算力基礎設施加速向異構融合與綠色低碳轉型，液冷、模塊化等技術成為降低能耗的關鍵路徑；「算網一體」成為新底座，通過分佈式算力中心與網絡協同，實現智能要素的全局調度。本集團基於自身在DICT領域四十年的全棧全域技術積累，積極把握數字浪潮的機遇，致力於成為「網絡連接和智能算力的領導者」，堅持廣泛協作、開放利他，致力於為客戶創造價值，為產業貢獻智慧，與夥伴互惠互利，做社會責任擔當。

本集團一直秉承「著眼客戶，領先時代」的技術理念，積極把握5G及未來演進、新基建、數智化轉型、東數西算、雙碳經濟等重大機遇，堅持錨定目標、凸顯優勢，立足「網絡連接和智能算力的領導者」，持續發力「連接+算力+能力+智力」，助力客戶及合作夥伴構築極效綠色的數智底座和契合場景需求的數智綜合解決方案，加速全社會數智化轉型升級。在人工智能領域，本集團提供從基礎設施到應用的全棧全場景智算解決方案，並已形成高速互聯、在網計算、算力原生、無感遷移、數據處理和算法優化等多項關鍵技術積累。通過持續強化DICT端到端全系列產品及數智化解決方案的競爭力，本集團市場份額穩步提升、市場格局進一步優化。



第二章 董事會報告

2.1.1 堅持長期投入，掌控底層核心技術

1、 芯片領域

本集團自1996年開始芯片研發，在先進工藝設計、先進架構和封裝設計、核心知識產權、數字化高效開發平台等方面持續強化投入，已具備業界領先的芯片全流程設計能力。本集團紮根DICT芯片底層技術研發，隨著算網一體化發展，圍繞「數據、算力、網絡」構建極效、綠色、智能的全棧算網底座，通過打造滿足「雲、邊、端」多樣化場景核心需求的產品體系，自研領域定製處理器芯片、DPU定海芯片、交換芯片、全模融合架構智能網關芯片、光接入處理器芯片（支持50G PON）、800G相干DSP芯片等，已在運營商或互聯網等多個行業發貨，支撐競爭力持續引領。同時，本集團將芯片能力延伸至汽車電子領域，圍繞「連接+計算」佈局艙駕控一體中央計算SoC「覽岳」A系列、中央計算平台SoC「撼域」M系列、車規級V-2X通信芯片S系列及模組解決方案，並在一汽、上汽、廣汽等品牌實現商用或定點搭載。

2、 數據庫領域

本集團自主研發的金篆數據庫GoldenDB持續進行產品創新，覆蓋分佈式數據庫、集中式數據庫、數據備份一體機、向量數據庫等產品形態，既能支撐超大規模併發的核心業務場景，也能適配輕量型場景，降低企業數據庫升級的技術門檻。本集團積極推進「AI For DB」與「DB For AI」的雙向賦能，實現數據處理與AI能力的原生融合。

市場方面，金篆數據庫GoldenDB深耕多領域核心場景，覆蓋超500家客戶，服務版圖從金融、運營商持續擴張到政務、交通、能源、醫療、大企業及海外市場；在金融行業核心系統連續6年穩定運行，每日承載交易超100億筆、每日承載交易量超10萬億元，服務客戶覆蓋國有大行、政策性銀行、股份制銀行及頭部證券機構；在電信行業實現國內運營商全業務覆蓋，每日承載9億+移動用戶、12億+物聯網用戶計費；與海關總署、財政部等部門合作，支撐部委數據庫轉型升級。生態方面，金篆數據庫GoldenDB已與超600傢夥伴完成適配，累計認證超12,000+技術人才。根據賽迪顧問發佈的《2024-2025年中國平台軟件市場研究年度報告》，金篆數據庫GoldenDB位居中國分佈式事務型數據庫市場第一。

3、 操作系統領域

本集團自2002年開始操作系統的自主研發，在內核、基礎庫、虛擬化、智能化、工具鏈等核心方向取得一系列成果，實時性、可靠性、安全性與智能化處於業界領先水平，形成涵蓋嵌入式、服務器、桌面、終端等設備類型的操作系統全系列解決方案，廣泛應用於通信、汽車、電力、軌道交通、民用航空等行業，為全球客戶提供功能強大、安全可靠、生態健全的基礎軟件支撐。本集團操作系統先後榮獲中國通信學會科學技術一等獎和第四屆中國工業大獎，通過OSDL（開放源碼開發實驗室）電信級Linux認證、網絡安全專用產品安全認證（第四級）、IT產品信息安全評估保障級4(EAL4)增強級認證、汽車電子ISO 26262 ASIL-D管理認證與產品認證、IEEE（電氣與電子工程師協會）的POSIX PSE52認證、服務器操作系統的安全可靠測評、軟件供應鏈安全能力三級（優化級）認證。

第二章 董事會報告

2.1.2 技術創新引領，構築競爭力領先的高速網絡

1、無線

依託以芯片、算法、架構為核心的強大底層能力，面向運營商客戶和行業客戶打造高效、智簡、綠色的移動通信網絡。本集團精細化深耕5G場景，為高鐵、室內熱點、景區等場景，打造特色產品方案，以多頻、多模和高集成度、高能效的特性，構建卓越網絡，協同運營商持續拓展5G-A創新、應用及實踐。

- **無線接入：面向站點極簡改造**，採用業界最強Super-N 2.0功放技術，使能12通道超寬帶RRU、六頻合一RRU等多款超高集成度的射頻模塊，大幅節省站點天面，節約能耗超35%；**面向網絡極速演進**，擁有吞吐量達20Gbps的2.6GHz+4.9GHz雙頻64TR AAU、吞吐量達25Gbps+的1.6GHz帶寬毫米波AAU、中頻池化MiCell毫米波分佈式小站等多個業界首款產品；**面向網絡極優部署**，1.8GHz+2.6GHz雙頻RRU，以突破性「功率隨行」方案實現RRU信號與列車位置精準匹配，實現高鐵場景4/5G覆蓋一步到位，無需現網天線升級改造；**面向5G精細化場景運營**，以四頻QCell滿足室內高熱場景需求；靈犀單元qNCR創新方案有效提升電梯、地下停車場等弱覆蓋封閉場景的網絡信號。
- **5G-A演進**：攜手運營商加速超雙萬兆網絡、通感一體、空天地一體等一系列5G-A創新技術應用落地及產業成熟。**在萬兆網絡方面**，以5G-A極簡專網EasyOn方案，服務2025央視總台春晚，實現無線超高清視頻拍攝，機位佈設簡單並可靈活穿插，並攜手Mobile World Live在2025世界移動通信大會期間開設5G-A無線訪談直播間；支持超100路用戶超密集併發場景。**在通感一體方面**，業界首發多模態融合感知、AI通感模型，提升感知精準度，在物流配送、低空安防、低空智慧園區、水域安防檢測等眾多領域與運營商及行業合作夥伴展開合作，已在25個省市自治區、超過100個項目商用或試點；攜手35家企業構建低空產業生態平台，整合產業鏈上中下游資源，構建「技術共創、場景共探、市場共贏」的協同低空經濟生態體系。**在空天地一體方面**，完成國內首次運營商NR-NTN低軌衛星實驗室模擬驗證及綜合業務承載驗證測試；完成業界首個NR-NTN+VoWiFi融合組網驗證；在終端直連低軌衛星在軌技術試驗取得新突破，完成基於3GPP標準的手機直連低軌衛星NR-NTN實時語音實驗室驗證；助力中國電信發佈國內首個IoT NTN運營級商用網絡。

第二章 董事會報告

2、核心網

本集團AI原生核心網AIR Core深度集成大語言模型、通信大模型、數字學生等AI技術，實現從雲原生到「AI+雲原生」，創新性構建「通話智能體、連接運行智能體、學生仿真智能體」三級智能體協同架構，突破傳統核心網能力邊界，引領網絡從「連接中樞」向「業務使能平台」與「價值創造中心」跨越式演進。在業務層面，通話智能體融合大語言模型(LLM)、文本到語音(TTS)、語音合成及檢索增強生成(RAG)等技術，支持用戶以自然對話的方式獲取服務，實現從「功能操作」到「意圖理解」的根本性轉變。在連接層面，連接運行智能體依託NEF+MCP Server、NWDAF、AI-UPF等智能化組件，打通用戶意圖與網絡資源的全局編排，支持場景化SLA(服務等級協議)按需調度與確定性體驗保障，賦能「體驗即服務」的商業變現模式。在運維層面，學生仿真智能體通過高精度數字學生預演及多智能體協同決策，實現網絡風險分鐘級識別與主動防禦，仿真準確率達95%以上，推動運維模式從「被動響應」邁向「主動免疫」，顯著降低OPEX並提升網絡可靠性。綜上，AIR Core通過三級智能體的協同，系統性地構建了感知意圖、主動服務、創造價值的未來網絡基礎設施，為運營商及產業夥伴開啟了全新的價值增長空間。

3、有線

- 固網接入：**發佈業界最高密度對稱50G-PON Combo方案，滿足規模部署需求；發佈業界首個三代時分50G-PON，解決ITU 50G-PON與IEEE EPON制式兼容的行業難題，採用世界首創技術實現對稱速率50G-PON、10G-EPON、EPON三代系統在同一個光分配網絡(ODN)協同工作，為運營商網絡平滑升級鋪平道路；業界首發家庭寬帶智能體，基於AI OLT智能板卡構建家庭寬帶故障自動診斷與體驗優化系統，提升家庭寬帶系統的運營和運維效率。打造全生命週期、全流程端到端ODN方案，實現定障時間縮短超90%、光鏈路故障診斷精度1米、資源識別準確率100%。Tbit全光平台連續5年保持GlobalData Leader最高評級。全光園區產品矩陣完善，可靈活適配不同規模企業，助力運營商高效拓展新市場；聯合中國移動推出光／視／算／安四合一產品，支持16路攝像頭，內置6T算力，兼容多種算法，滿足中小企業智能化需求；聯合中國電信打造高階政企融合網關，內置133T算力，集成DeepSeek模型，助力企業構建本地知識庫、提升代碼效率，賦能企業高效運營。
- 光傳輸網絡：**全球首發C+L全頻一體化光模塊，聯合運營商完成全球首個C+L一體化80x800G現網試點；創造基於空芯光纖的單波1T光信號超1萬公里傳輸的世界紀錄，並在粵港澳大灣區現網環境中完成全球首個基於空芯光纖的單纖114.9Tb/s S+C+L多波段超大容量測試，驗證了其「超低時延、T比特、多波段」的傳輸能力；完成全球首個基於12THz譜寬的1.6T現網試驗，榮獲「ICT中國(2025)案例」一等獎。「最強C+L全頻一體化光模塊」、「空芯光纖傳輸系統突破和創新」、「可插拔800G OTN解決方案」、「基於意圖的OTN業務自動開通」斬獲四項Lightwave+BTR光通信年度創新大獎，「C+L全頻一體化OTN」榮獲Light Reading年度大獎。本集團5G Optical Transport產品保持GlobalData Leader最高評級；根據Omdia最新報告，本集團連續6個季度保持OTN 800G可插拔DCO端口發貨量全球第一。
- IP網絡：**本集團高性能、超大容量高端路由器，支持高密度400GE/800GE超寬連接能力，業界唯一內置芯片增強確定性網絡EDN；通過內置AI引擎升級高階智能，實現業務流級調度和保障，閑時動態節能達17%。本集團在國內IP骨幹網市場保持領先的同時，積極拓展國際市場，助力西班牙MasOrange、馬來西亞SACOF等運營商開展IP骨幹網現代化升級。面向未來網絡與垂直行業，獨家中標中國移動6G承載系統原型樣機項目，併發佈業界首款應用於電力配網的工業級CPE。聯合運營商打造的「國內首個正交架構綠色大容量核心路由器商用案例」及「基於大模型打造Multi-Agent多智能體系統」榮獲「ICT中國(2025)案例」一等獎。根據GlobalData最新報告，本集團IP高端路由器獲Leader最高評級，綜合評分位列參評廠商榜首。

第二章 董事會報告

2.1.3 積極開放生態，構建全棧全場景智算解決方案

1、服務器及存儲

本集團提供滿足全場景需求的系列服務器產品，適配業界主流CPU和GPU，為用戶提供多樣化選擇；並通過算、存、網全域協同，提升智算資源的性能、穩定性。

- **全系列全場景：**提供高性能訓練服務器、高性價比推理服務器、開箱即用智算一體機、全系列通算服務器、高性能文件存儲，滿足從中心到邊緣的多樣化智算建設需求；已突破互聯網、電信、金融、能源、交通等行業頭部企業並落地應用。
- **自主創新：**自研DPU定海芯片，支持RDMA標卡、智能網卡、DPU卡等多種形態，提供高性能、多樣化的算力加速硬件。本集團攜手產業夥伴推進GPU高速互聯開放標準，打造正交超節點智算服務器，支持Scale-Up與Scale-Out雙重擴展模式，具備業界領先的集成度與擴展能力；參與打造的「分佈式OCS全光互連芯片及超節點應用創新方案」榮獲2025世界人工智能大會最高獎——SAIL獎（卓越人工智能引領者獎）。

2、交換機

本集團星雲智算網絡方案持續進階，推出最高密度576口800GE框式以及最緊湊32口400GE盒式交換機，打造國產領先端到端解耦400GE/800GE RoCE無損智算網絡；通過三重創新流控技術實現數據無損傳輸，在智算中心內實現高達98%的網絡吞吐效率和5 μ s級快速流量擁塞調優，助力集群算效提升。產品矩陣完備，涵蓋2.4T~460.8T全系列盒式、框式交換機，性能業界領先，在運營商、互聯網、電力等市場的百／千／萬卡智算集群規模商用。「可編程網關關鍵技術自主化研發及規模化應用」榮獲「ICT中國(2025)案例」一等獎。

第二章 董事會報告

3、數據中心

作為模塊化數據中心的始創者，本集團從綠色節能、快速易構、彈性融合、智慧管理、安全可靠等方面建設高可用數據中心。推出全系列預製模塊化解決方案，滿足從超大規模到微小規模、從新建到改造的全場景解決方案。持續提升自研產品核心競爭力，打造在構建智算場景下的數據中心全棧解決方案和端到端交付能力，實現間接蒸發冷卻空調系列化、冷板式和浸沒式液冷產品規模上市；並推出交直流一體化電力模塊、全場景AI能效調優、裝配式數據中心等創新產品和方案。本集團數據中心產品在全球擁有超過450個項目案例，部署30多萬個機架，機房面積超過280萬平米，獲得國內外行業獎項超過70個。

4、訓推平台

本集團AI Booster智算訓推軟件平台，為客戶提供一站式AI解決方案；除可商用、可持續運維支持的智算訓練以及推理服務，還將工程能力和經驗工具化，為客戶簡化AI創新工作量、降低大模型遷移成本。

- **資源管理**：向下屏蔽底層異構加速硬件差異，提供多樣化算力的靈活調度，為模型運行提供高性能、高可靠的運行環境。
- **AI工具集**：提供從數據處理、模型開發、訓練、優化、評估到部署的端到端工程工具集，滿足智算大模型全生命週期業務需求，顯著降低開發門檻；提供模型遷移工具，實現大模型在不同廠家GPU上平滑遷移。

2.1.4 深耕數字能源，助力「零碳」能源網建設

1、通信能源

本集團提供全產品、全場景、全生命週期的端到端供電解決方案，基於智能光伏、超高效變換、智能備儲、智能配電、智能溫控、AI多能調度等關鍵創新技術，打造極致「零碳」能源網，聚焦極簡站點、綠色機房、綠色園區、能源運營等領域的落地，全面提升網絡PAV、降低TCO，引領能源數字化。作為全球領先的通信能源供應商，本集團持續深耕功率變換核心技術，整流器效率和功率密度技術指標保持行業領先；構建「All-in-one」全產品綜合方案，通過超高效通信電源產品整合電源、電池、能源運營能力，成功突破多個高端客戶。國內通信能源領域市場份額領先，國際市場持續深耕大國大T，實現市場規模的快速提升，以硬核技術與優質服務引領全球通信能源行業綠色升級。

2、新能源

本集團提供綠色發電、智慧儲能、智能用電、能源管理等產品及解決方案，為全球運營商、政企行業客戶提供智慧清潔能源，助力客戶節能減排，節約電費，保障用電；已累計執行超110項光伏項目與智能微網項目、超20項工商業儲能項目，具備新能源項目EPC（Engineering, Procurement and Construction，集成總包）能力與資質。本集團新能源佈局初顯成效，實現地面光伏、光儲融合、工商儲能三大場景的突破。

2.1.5 引領智能終端變革，打造人機交互新範式

1、智慧家庭

本集團提供從整體解決方案到系列終端產品的全棧能力，為家庭用戶打造高品質的網絡體驗，持續保持領先。家端產品連續兩年發貨量超1億台，其中，PON CPE連續五年保持全球市場份額第一、IP機頂盒發貨量全球第一。

第二章 董事會報告



- **FTTR**：保持一年一代快速迭代，發佈RoomPON 7.0系列產品，構建「1個家庭智能體底座+2種主從中屏形態」，為數字夥伴、健康守護、無感安防及互動娛樂等場景提供全方位智慧服務。
- **智慧中屏**：發佈新一代AI中屏旗艦產品「中屏智能體」，深度融合端側1.5B模型與雲端大模型，打造集管家服務、娛樂健身、康養伴學於一體的家庭智能新入口，已在中國移動和中國電信商用，全年發貨超百萬台，成為國內運營商市場自研智慧中屏第一品牌。聯合中國聯通發佈媒體算力主機「智家通通」產品，並在國內7個省份成功落地。
- **Wi-Fi路由器**：在運營商市場，本集團Wi-Fi 7路由器率先突破國內三大運營商，市場份額過半；國際市場突破跨國運營商以及日本、意大利主流運營商，成功實現西班牙、意大利、日本、巴西等國家商用，穩居第一陣營。在消費者市場，本集團Wi-Fi路由器成為品類TOP3品牌，國內電商路由器市場，增速排名京東平台第一，獲得京東年度路由器品類唯一品質金獎。

2、移動終端

2025年，本集團持續以「AI for All」引領智能終端變革，圍繞大中小屏AI終端，打造人機交互新範式，構建「1+2+N」全場景智慧生態。

- **手機和創新終端**：本集團自研的星雲AIOS全面進化，持續構建智能中樞，為用戶提供更優解決方案。聯合推出業界首款智能體手機，實現系統級深度交互，探索應用「新入口」。努比亞Z80 Ultra旗艦機憑藉升級的NeoVision泰山AI影像5.0和首次支持紅魔同款CUBE擎天遊戲引擎等技術創新，在影像、屏幕、性能及遊戲體驗上實現均衡突破。努比亞Neo 3系列遊戲手機，在檔位唯一肩鍵、出色的遊戲性能及AI的加持下，為消費者提供極致的操控體驗。紅魔11 Pro系列實現了首款水冷風冷雙散熱機型、行業首款水冷可視化設計、首發京東方X10屏下攝像頭屏幕新材料、首款搭載8,000mAh大電池的旗艦機等行業里程碑式突破，在散熱、性能、視覺、遊戲體驗、續航等方面全方位進化。與運營商聯合打造AI定製手機，將AI能力擴展至全價位段，加速科技普惠。
- **移動互聯產品**：本集團基於全新GIS（綠色、智能、安全）理念，發佈多款支持最新AI、5G-A、Wi-Fi 7技術的產品，包括中興G5 Ultra、中興G5 Max Wi-Fi、中興U60 Pro等，全方位升級用戶的智能網絡體驗。根據TSR最新報告，2025年本集團5G FWA & MBB市場份額連續五年全球第一；根據ABI Research最新報告，本集團5G FWA CPE競爭力全球第一。



3、 雲電腦

本集團擁有馭風、扶搖、逍遙、玲瓏等全系列雲電腦產品，秉持「臻AI致網，強雲優端」的產品理念，不斷推出貼合市場需求的雲電腦創新終端，5G自由屏開啟「N合一」智能屏幕全新賽道，逍遙20 AI PAD以「更硬核、更輕薄、更AI」的產品特性實現便攜性與生產力的高效融合，馭風10 Air為用戶提供「性能永不過時、數據永不丟失、五年超長質保」的電腦新體驗。

2025年度，本集團雲電腦終端銷量突破200萬台，蟬聯中國桌面雲終端市場第一。在運營商市場，持續支撐運營商雲電腦規模化商用，共同夯實智慧家庭新生態，驅動雲電腦To C/H業務增長；在政企市場，本集團助力平安集團、浦發銀行、泰康保險、上汽通用、武鋼集團、梅鋼集團等金融和大企業客戶實現高效智能的安全辦公。



2.1.6 構建智能平台，匯聚核心能力賦能內外

1、 數字星雲

本集團持續強化數字星雲，通過3大能力中心實現從語料供給、模型訓練到應用落地的快速交付和全週期管理：語料工場實現高質量語料加工，智能體工廠幫助行業用戶「流水線」、「分鐘級」構建智能體應用，運營中心提供算力、模型、數據和智能體應用的統一運營服務。

第二章 董事會報告

2、大模型及智能體

本集團自研中興星雲大模型，包括基礎大模型和研發大模型、通信大模型、行業大模型等領域大模型，在算法創新、數據工程、高效算力平台等關鍵方面持續投入並強化能力；並以自研大模型為核心開展各領域的智能體研發創新，解決場景複雜問題。**基礎大模型**包括2B到80B大語言模型、視覺大模型以及多模態大模型，覆蓋從手機、邊緣到中心雲各種部署場景。**通信大模型**持續提升思維鏈推理能力、智能體協同能力，加快智能體從輔助分析向自主決策演進；面向高階自智網絡場景，構建面向運維流程的專家類數智人和面向運維一線工程師的助手類數智人，助力高價值場景快速達到L4；與中國移動合作的「聯創+」自智網絡實驗室，通過圖模型和智能體應用，使得無線故障根因定位準確率達到91%以上。**研發大模型**在國內權威第三方機構SuperCLUE測評中位列推理榜第一、總成績第二；基於研發大模型的研發工具，從支撐高頻場景AI提效演進到需求分析、方案設計、開發實現、測試交付場景端到端全流程，有效提升整體研發效率；圍繞研發端到端流轉效率提升推出多智能體，其中開發智能體首批通過信通院最高級認證。**行業大模型**融合語言、視覺及多模態能力，在工業、能源、交通、政務等領域落地；基於工業智能體，本集團南京濱江智能製造基地實踐300+智能化場景應用，整體黑燈化率達到85%，全員生產勞動率提高258%；助力延長礦業巴拉素煤業打造國內首個礦山智能體，推動礦山安全生產和管理提效；助力國內首個城軌行業人工智能大模型在青島發佈，構建運維、服務、管理的多場景智能體，降低運維人力成本、提升異常處置效率；聯合長江委水文局上線「九派•Basin」流域水文模型面向全國開放使用，助力「四預」體系在流域治理中的落地。

本集團推出創新的Co-Sight智能體工廠解決方案，採用「預置原子能力+可視化編排」的工廠模式，大幅降低智能體的開發成本與門檻，實現「用AI生產AI」，支撐企業與開發者快速定製應用，滿足智能體爆發式增長的需求。Co-Sight致力於解決智能體規模化落地中的信任、記憶與安全難題，提供商業版本同時還推出了開源的超級智能體，雙軌並行加速智能體生態規模化發展。2025年Co-Sight版本迭代並多次登頂全球權威榜單，在GAIA權威基準測試中榮登開源框架榜首。

3、數據要素

本集團發佈可信數據空間方案「數字矩陣」，在武漢、西安、溫州等城市落地數據空間建設項目。作為全國數據標準化技術委員會多個標準組的成員單位、北京數據標準化技術委員會數據資源組副組長和多個小組的成員單位，積極參與國家數據基礎設施標準編製。在政務、工業等領域落地數據治理項目，斬獲數據要素應用創新大賽「數據要素賦能數字政府建設」一等獎、「數據要素X」大賽江蘇和湖南兩省工業智造一等獎。

2.1.7 賦能產業轉型，與行業共同創造價值

本集團聚焦行業高價值場景打造1個開放解耦的智算底座+數字星雲3大能力中心+N個場景智能體的「1+3+N」綜合解決方案，構建行業AI+引擎；攜手行業夥伴在工業、交通、政務、電力、冶鋼、礦山、醫療、教育等領域落地AI+標桿項目，斬獲GSMA GLOMO、GTI Awards等多項榮譽。

在工業領域，本集團南京濱江智能製造基地從「5G濱江」升級到「智能濱江」，入選工信部「卓越級智能工廠」。聚焦汽車製造、光伏鋰電製造、油氣化工等領域，攜手吉利汽車集團持續加深智慧物流領域合作，助力本溪工具打造5G智慧工廠，聯合茅台集團、招商局集團、天水華天科技等企業持續開展數智化建設。

在冶金鋼鐵領域，本集團通過冶金集中管控、安全生產、智慧能源管理等場景方案，助力冶鋼行業數智化轉型。攜手河鋼集團發佈鋼鐵行業智算一體機，打造鋼鐵全流程大模型；攜手雲南神火推出基於DeepSeek的企業級冶金工業大模型；與寶武集團、鞍鋼集團等多家頭部企業持續項目合作。

在礦山領域，本集團擁有礦用工業互聯網平台、礦山大模型、智算中心、5G專網、切片工業環網、綜合管控等系列定製化產品和方案，攜手60+夥伴與40+龍頭客戶合作，在全國實現500+智能礦山項目落地。

第二章 董事會報告

在電力領域，本集團電力數字化場站解決方案聚焦發電站、換流站、變電站等電力場站核心運維場景，實現電力場站遠程無人值守與高效運維；聯合國家電網完成十餘省份的數字換流站建設，深度參與南方電網在多個省份的數字化場站項目；與國家能源集團、京能集團、華電集團、華能集團等頭部企業合作推進AI智慧電廠項目落地。

在交通領域，城軌方面，通過城軌通信運維大模型助力廈門地鐵提升故障診治效率；公路方面，打造雲化收費站、公路可信數據空間、公路全息感知等創新方案，參與多省的公路智慧化建設；鐵路方面，參與多個路局集團的大模型應用試點，並與瀋陽鐵路局聯合建設「鐵路貨檢智能視覺識別」核心能力，提升鐵路貨運安全生產水平。

在政務領域，應急救援平台解決方案方面，大型無人直升機救援平台參與多省2025年汛期保障，應急智算方案中標應急管理部大數據中心訓推一體機項目；城市全域數字化轉型方面，參與南京城市治理、深圳南山區政務服務「雲上大廳」、太原城市安全等項目；城市智能體方案方面，在浙江烏鎮構建基於異構資源池的城市智能體平台。

在醫療領域，本集團醫療體檢場景大模型在山西長治醫學院附屬和平醫院、上海市第十人民醫院等多個醫院項目落地；與善診集團聯合打造AI智能總檢一體機，實現體檢業務流程的智能化、標準化和高效化管理。

在教育領域，本集團與教育部職業教育發展中心聯合打造面向通信、智能製造、計算機等領域的職教專業模型，已在溫州職業技術學院上線應用，並在中標包頭職業技術學院、黃河水利職業技術學院等多個項目。

2.1.8 廣泛參與標準工作，儲備豐富價值專利

本集團位列全球專利佈局第一陣營，是全球5G技術研究、標準制定主要貢獻者和參與者。截至2025年12月31日，本集團擁有約9.5萬件全球專利申請、累計全球授權專利超5萬件。其中，在芯片領域，擁有約5,900件專利申請、累計授權專利超3,700件；在AI領域，擁有近5,500件專利申請，有近一半已獲授權。本集團持續向ETSI申明5G標準必要專利，有效專利族數量穩居全球前五。本集團在中國專利獎評選中已累計獲得11項金獎、3項銀獎、39項優秀獎。

本集團是ITU（國際電信聯盟）、3GPP（第三代合作夥伴計劃）、ETSI（歐洲電信標準化協會）、NGMN（下一代移動網絡）、IEEE（電氣與電子工程師協會）、CCSA（中國通信標準化協會）、5GAIA（5G應用產業方陣）、AII（工業互聯網產業聯盟）等200多個國際標準化組織、產業聯盟、科學協會和開源社區的成員，並在GSA（全球供應商聯盟）、ETSI（歐洲電信標準化協會）等多個組織擔任董事會成員，100多名專家在全球各大國際標準化組織、產業聯盟、科研協會和開源社區中擔任主席／副主席和報告人等重要職務。

2.2 2025年經營情況回顧

2.2.1 行業發展情況

1、國內市場

2025年，在全球經濟復甦乏力的複雜背景下，國內ICT市場展現出強大的發展韌性，並步入動能轉換的關鍵窗口期。5G網絡建設正由「規模部署」向「深度優化、質效提升及體驗升級」全面轉型。與此同時，科技創新持續突破，新型基礎設施、算力網絡、人工智能、下一代網絡技術將為ICT產業注入新的增長動能，促使行業加速拓展以AI與數字化為代表的發展新機遇。

在基礎通信領域，2025年國內電信業務收入累計完成1.75萬億元，同比增長0.7%，行業結構持續優化升級，傳統業務收入規模小幅回落，新興業務成為行業收入增長主要動力。2025年，網絡基礎設施建設重心已實現從「廣度覆蓋」向「深度提質」與「價值經營」的戰略轉移。5G網絡建設精準聚焦於場景化補強、鄉農覆蓋完善及室內深度覆蓋等領域。同時，網絡演進進程持續深化，運營商積極推

第二章 董事會報告

進5G-A商用部署，依託通感一體、多載波聚合及RedCap等關鍵技術釋放網絡價值；400G光傳輸網絡加速向省際骨幹下沉；憑藉日趨成熟的50G PON技術，啟動萬兆光網在居民小區、工業園區及高新技術園區三大典型場景試點應用。

在人工智能領域，通過部署「超節點」等先進計算單元，行業實現了算力密度與互聯帶寬的跨越式提升，為大規模參數訓練與推理提供了堅實底座。與此同時，頭部互聯網企業已將戰略重心從技術堆疊轉向價值創造。

在智能終端領域，智能終端重構了用戶交互體驗。家庭終端方面，隨著Wi-Fi 7技術的成熟，運營商全面佈局基於Wi-Fi 7的家庭網絡終端，涵蓋家庭網關、FTTR及高性能路由器等，進一步提升千兆網絡覆蓋率，為構建「AI全屋智能化」築牢了超寬帶路基。個人終端方面，大模型賦予的語音理解、多模態感知、意圖識別及情感化交互能力，正深刻重塑終端硬件的底層邏輯，催生終端行業的形態革新。雲電腦方面，憑藉「算力雲端化、設備輕量化、保障數據安全、跨系統協同及全場景適配」的差異化優勢，正加速成為行業數字化轉型與個人智慧生活體驗的核心載體。

2、國際市場

2025年，國際電信運營商的資本開支回暖的同時也面臨著結構性調整。5G網絡全球部署持續深化，算力需求快速增長，電信運營商全面擁抱AI技術，加速從傳統電信服務提供商，向科技公司戰略轉型。

在無線網絡領域，全球5G網絡部署呈現梯次演進特徵。發達市場進入價值深耕期，聚焦於5G SA（獨立組網）與5G-A技術的規模化商用，為差異化應用場景提供核心能力支撐；亞太、拉美等新興市場聚焦於進一步擴展5G網絡覆蓋。與此同時，AI深度融入通信網絡架構，實現網絡自優化與資源智能調度，推動無線接入網向更智能、更高效方向演進。

在有線網絡領域，AI應用推動全球數據流量快速增長，驅動有線網絡向超寬帶、低時延、高可靠方向演進。在接入側，光纖網絡技術持續迭代升級，10G PON已進入成熟部署期，50G PON標準逐步成熟，部分領先運營商已開展試點部署；在傳輸側，運營商加大對400G等高速骨幹網技術的投入，並逐步向更高速率演進。

在新業務領域，算力側受AI訓練與推理需求推動，智能算力規模呈現指數級增長，促使傳統數據中心加速向大型智算中心演進。這一趨勢一方面帶動了智算服務器、數據中心基礎設施的建設需求；另一方面，為應對高密度算力帶來的能耗挑戰，綠色算力成為關鍵發展路徑，液冷系統等節能技術的規模化應用與綠色數據中心建設，已成為實現可持續發展的關鍵舉措。終端側，AI技術與硬件的深度耦合，賦能移動終端實現多模態理解、實時翻譯、智能寫作及場景化精準推薦等功能，推動手機向「智能體終端」形態躍遷。

數據來源：中國工業和信息化部

2.2.2 本集團業務和財務分析

2025年，面對人工智能快速發展的挑戰與機遇，本集團堅持創新引領，「連接+算力」戰略升級初見成效，營業收入重返增長軌道；同時，在行業週期切換疊加業務結構調整的背景下，歸母淨利潤承壓。

2025年，本集團實現營業收入133,895.5百萬元，同比增長10.38%；歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤5,617.7百萬元，同比減少33.32%；歸屬於上市公司普通股股東的扣除非經常性損益的淨利潤3,370.4百萬元，同比減少45.45%。

第二章 董事會報告

2.2.2.1 營業收入、成本和毛利率

1、按照行業、業務及地區劃分的營業收入、成本和毛利率

單位：百萬元

營業收入構成	2025年 營業收入	佔營業 收入比重	2025年 營業成本	2025年 毛利率	營業收入 同比增減	營業成本 同比增減	毛利率 同比增減 (百分點)
一、按行業劃分							
計算機、通信和其他電子設備							
製造業	133,895.5	100%	93,391.3	30.25%	10.38%	24.01%	(7.66)
合計	133,895.5	100%	93,391.3	30.25%	10.38%	24.01%	(7.66)
二、按業務劃分							
運營商網絡	62,857.0	46.94%	32,628.1	48.09%	(10.62%)	(5.50%)	(2.81)
政企業務	37,222.1	27.80%	33,138.5	10.97%	100.49%	110.80%	(4.36)
消費者業務	33,816.4	25.26%	27,624.7	18.31%	4.35%	10.22%	(4.35)
合計	133,895.5	100%	93,391.3	30.25%	10.38%	24.01%	(7.66)
三、按地區劃分							
中國	89,734.1	67.02%	61,664.8	31.28%	9.42%	32.35%	(11.90)
亞洲(不含中國)	17,803.0	13.29%	12,619.4	29.12%	15.68%	15.74%	(0.04)
非洲	6,934.6	5.18%	4,429.8	36.12%	7.97%	4.60%	2.06
歐美及大洋洲	19,423.8	14.51%	14,677.3	24.44%	11.12%	8.07%	2.14
合計	133,895.5	100%	93,391.3	30.25%	10.38%	24.01%	(7.66)

2、分市場分析

(1) 國內市場

2025年，公司國內市場營業收入89,734.1百萬元，同比增長9.42%，佔營業收入比例67.02%；毛利率為31.28%，同比下降11.90個百分點。

面向運營商客戶，5G網絡建設處於成熟期，國內運營商投資延續下降態勢，公司運營商網絡收入承壓，一方面在無線、有線產品深耕細作，穩固「壓艙石」地位，同時積極拓展運營商智算數據中心項目；另一方面，前瞻佈局空天地一體化、自智網絡、萬兆光網等演進技術，為下一階段網絡建設打好基礎。面向政企客戶，公司把握國內頭部互聯網企業及行業客戶加大智算投資的機遇，服務器等算力產品持續突破頭部客戶，推動政企業務收入翻番。面向消費者，家庭終端積極應對市場競爭，保持份額穩定；移動互聯產品銷售規模快速增長；雲電腦終端銷量突破200萬台；消費者業務保持穩健。

第二章 董事會報告

(2) 國際市場

2025年，公司國際市場營業收入44,161.4百萬元，同比增長12.39%，佔營業收入比例32.98%；毛利率為28.16%，同比上升1.25個百分點。

面向運營商客戶，公司堅持大國大T(大T指主流運營商)戰略，持續深耕與創新，存量市場強化經營，同時把握5G和光纖化建設的市場機會，做大規模，推動國際運營商網絡收入實現較快增長。面向政企客戶，公司深化與中資企業出海業務合作，把握海外服務器、數據中心、新能源等算力基礎設施建設需求，在多個國家和地區實現規模化佈局，推動政企業務收入快速增長。面向消費者，公司聚焦重點大國，強化努比亞手機品牌建設，並積極拓展東南亞、中東、非洲、歐洲及拉美等地區公開渠道市場，加強零售陣地建設，手機產品收入實現雙位數增長。

3、分業務分析

(1) 運營商網絡

2025年，公司運營商網絡營業收入62,857.0百萬元，同比減少10.62%，主要由於無線接入、固網等產品收入下降；毛利率為48.09%，同比下降2.81個百分點，主要由於無線接入產品毛利率下降。

在運營商傳統網絡，公司無線、有線核心產品市場份額保持穩中有升。**無線產品**，國內市場，積極應對國內5G投資持續下降挑戰，穩固市場格局，同時面向未來，推進5G-A商用部署、佈局6G技術預研；國際市場，印尼雙網融合項目獲取重要份額，5G產品成功進入越南市場，在菲律賓、緬甸、孟加拉、哈薩克斯坦、喀麥隆、坦桑尼亞等多國持續提升份額。**核心網產品**，在國內保持雙寡頭格局，國際存量市場穩健經營，並在大T非洲、拉美多國分支取得新突破。**有線產品**，公司固網產品穩居全球領先地位，PON OLT全球廣泛部署，並積極推動50G PON商用；光傳輸產品，國內運營商400G OTN擴容項目持續提升份額，國際市場，在印尼、馬來西亞優化格局，突破泰國、墨西哥、智利主流運營商，規模進入韓國市場；核心路由器中標中國移動、中國電信、中國聯通集採項目，份額均排名第二。

在運營商算力網絡，公司全棧全場景智算解決方案，滿足不同場景下的差異化需求。**服務器及存儲**，智算服務器陸續參與國產智算區域節點以及資源池項目，中標中國移動類CUDA生態服務器集採項目，份額排名第一。**數據中心交換機**，在中國移動集採項目中實現份額提升。**數據中心**，把握「東數西算」投資及建設機遇，在「東數西算」八大節點均實現規模突破，由點到面佈局。

第二章 董事會報告

(2) 政企業務

2025年，公司政企業務營業收入37,222.1百萬元，同比增長100.49%，主要由於服務器及存儲收入增長；毛利率為10.97%，同比下降4.36個百分點，主要由於收入結構變動。

在政企市場，公司聚焦「技術+場景」雙輪驅動，抓住智算投資增長機會，收入實現跨越式增長，成為公司收入增長新引擎。**服務器及存儲**，國內市場，公司全面覆蓋互聯網行業頭部客戶，在大型銀行、證券及保險公司規模經營、優化格局，在電力企業打造國產千卡智算資源池，並在政務、企業市場實現多個重點項目突破；國際市場，公司與國內頭部互聯網企業的出海業務建立了規模化合作，並持續拓展海外本地客戶，在亞洲、歐洲、非洲及拉美等地區核心國家的市場份額實現穩步提升。**數據中心交換機**，持續突破國內金融、電力及互聯網行業，金融行業以第一名中標國有大行高端交換機項目，電力行業智算中心項目規模化商用落地，互聯網行業白盒交換機在頭部互聯網企業規模商用。**數據中心**，國內市場聚焦高價值客戶，加強與頭部互聯網企業合作，提升市場份額，中標四大國有銀行災備中心項目；國際市場，夯實東南亞市場，拓展非洲、歐洲和拉美市場，在多個高端市場首次落地，實現良性經營。

(3) 消費者業務

2025年，公司消費者業務營業收入33,816.4百萬元，同比增長4.35%，主要由於手機及移動互聯產品、雲電腦收入增長；毛利率為18.31%，同比下降4.35個百分點，主要由於家庭終端毛利率下降。

消費者業務佈局全場景AI終端矩陣，主要包括家庭終端、手機及移動互聯產品、雲電腦。**家庭終端**，國內市場FTTR保持領先優勢，全面佈局Wi-Fi 7家庭網絡終端；國際市場把握Wi-Fi 7產品演進升級機遇，在歐洲、亞洲、拉美等多個地區規模商用。**手機及移動互聯產品**，堅持「AI for All」產品戰略和理念，其中，手機產品聚焦遊戲+AI場景，國內市場發佈街拍遊戲旗艦努比亞Z80 Ultra、行業首款風水雙冷手機紅魔11Pro系列，並聯手推出業界首款智能體手機努比亞M153，國際市場強化努比亞手機品牌建設，拓展公開渠道；移動互聯產品5G FWA & MBB的市場份額連續五年全球第一，搭載自研芯片的5G FWA產品收入快速增長。**雲電腦**，繼續支撐國內運營商雲電腦規模化商用，並助力金融及大企業客戶實現高效智能的安全辦公。

4、其他情況說明

(1) 合併報表範圍變化及2024年同口徑的營業收入及營業成本數據分析

2025年，公司已成立上海申啟紀元智能終端有限責任公司、智輝互聯有限公司、極雲科技有限公司、新加坡數字元境控股私人有限公司、中興通訊電信(泰國)有限公司、中興通訊(老撾)獨資有限公司、中興通訊(利比里亞)有限公司，上述子公司新增納入合併報表範圍。

2025年，公司子公司中興網信蘇州科技有限公司、中興委內瑞拉服務股份有限公司、中興通訊(薩爾瓦多)有限公司、中興通訊(美國)有限公司、中興通訊德州有限公司、中興通訊(海地)有限公司已完成註銷，上述子公司不再納入合併報表範圍。

第二章 董事會報告

剔除上述不再納入合併報表範圍的子公司2024年的營業收入及營業成本，對比分析如下：

單位：百萬元

項目	2025年	2024年	同比增減
營業收入	133,895.5	121,292.3	10.39%
營業成本	93,391.3	75,320.8	23.99%
毛利率	30.25%	37.90%	下降7.65個百分點

(2) 營業成本的主要構成項目

單位：百萬元

項目	2025年		2024年		同比增減
	金額	佔營業成本比重	金額	佔營業成本比重	
原材料	76,947.3	82.39%	61,698.5	81.92%	24.72%
工程成本	13,269.8	14.21%	10,287.2	13.66%	28.99%
其他	3,174.2	3.40%	3,325.4	4.42%	(4.55%)
合計	93,391.3	100%	75,311.1	100%	24.01%

(3) 主要客戶、供應商

本集團面向電信運營商及政企客戶提供ICT創新技術與產品解決方案；面向消費者提供終端產品。本集團的供應商包括原材料供應商及外包生產商，供應商來源於全球各地，與本集團有穩定的合作關係。

2025年，本集團向最大客戶的銷售金額為27,395.0百萬元，佔本集團銷售總額的20.46%；向前五名客戶合計的銷售金額為60,084.6百萬元，佔本集團銷售總額的44.87%。

2025年，本集團向最大供應商的採購金額為4,870.9百萬元，佔本集團採購總額的4.98%；向前五名供應商合計的採購金額為19,087.9百萬元，佔本集團採購總額的19.53%。

前五名客戶、前五名供應商與公司均不存在關聯關係，公司董事或其緊密聯繫人、高級管理人員、核心技術人員、以及據董事會所知任何擁有公司5%或以上股份的股東和其他關聯方在本集團前五名客戶、前五名供應商中概無直接或者間接擁有權益。

(4) 2025年及2025年之前簽訂的重大銷售、採購合同在2025年的進展情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第二章 董事會報告

2.2.2.2 費用

單位：百萬元

項目	2025年	2024年	同比增減
研發費用	22,755.0	24,031.5	(5.31%)
銷售費用	9,223.5	8,900.5	3.63%
管理費用	4,219.8	4,477.0	(5.74%)
財務費用	(226.7)	(264.6)	14.32%
所得稅費用	737.8	874.0	(15.58%)

本集團2025年研發費用22,755.0百萬元，同比減少5.31%，主要由於聚焦高潛和戰略性研發項目，實現資源精準投放；研發費用佔營業收入比例為16.99%，同比下降2.82個百分點。

本集團2025年銷售費用9,223.5百萬元，同比增長3.63%，主要由於市場推廣投入增加；銷售費用佔營業收入比例為6.89%，同比下降0.45個百分點。

本集團2025年管理費用4,219.8百萬元，同比減少5.74%，主要由於管理效率提升；管理費用佔營業收入比例為3.15%，同比下降0.54個百分點。

本集團2025年財務費用-226.7百萬元，同比增長14.32%，主要由於淨利息收入減少及本期匯率波動產生的匯兌損失減少的綜合影響。

本集團2025年所得稅費用737.8百萬元，同比減少15.58%，主要由於利潤總額下降。

2.2.2.3 研發投入

(1) 研發投入情況

單位：百萬元

項目	2025年	2024年	同比增減
研發投入金額	24,475.1	25,508.9	(4.05%)
其中：費用化的金額	22,755.0	24,031.5	(5.31%)
資本化的金額	1,720.1	1,477.4	16.43%
研發投入佔營業收入比例	18.28%	21.03%	下降2.75個百分點
資本化研發投入佔研發投入的比例	7.03%	5.79%	上升1.24個百分點

第二章 董事會報告

(2) 研發人員情況

項目	2025年	2024年	同比增減
研發人員數量(人)	31,589	33,184	(4.81%)
研發人員數量佔集團員工人數 比例	48.53%	48.53%	—
研發人員學歷結構			
博士	480	435	10.34%
碩士	20,276	21,124	(4.01%)
本科	9,756	10,450	(6.64%)
其他	1,077	1,175	(8.34%)
研發人員年齡構成			
35歲以下	15,605	17,582	(11.24%)
35歲及以上	15,984	15,602	2.45%

2.2.2.4 利潤構成其他項目

單位：百萬元

項目	2025年	2024年	同比增減
其他收益	2,886.8	2,932.7	(1.57%)
投資收益	452.6	112.4	302.67%
公允價值變動收益	101.6	(625.1)	116.25%
信用減值損失(損失以負值列示)	101.3	92.5	(9.51%)
資產減值損失(損失以負值列示)	(627.7)	(933.2)	(32.74%)
資產處置收益	5.0	95.7	(94.78%)
營業外收入	200.7	76.3	163.04%
營業外支出	259.7	188.9	37.48%

本集團2025年其他收益2,886.8百萬元，同比減少1.57%，與上年同期基本持平。

本集團2025年投資收益452.6百萬元，同比增長302.67%，主要由於本期聯合營企業盈利增加。

本集團2025年公允價值變動收益101.6百萬元，同比增長116.25%，主要由於本期衍生品合約期末進行公允價值重估產生收益而上年同期為損失。

本集團2025年信用減值損失-101.3百萬元，同比減少9.51%，主要由於本期其他應收款減值轉回；本集團2025年資產減值損失627.7百萬元，同比減少32.74%，主要由於本期計提的存貨跌價準備減少。

本集團2025年資產處置收益5.0百萬元，同比減少94.78%，主要由於本期處置非流動資產產生的收益減少。

本集團2025年營業外收入200.7百萬元，同比增長163.04%，主要由於本期非經營性收入增加。

本集團2025年營業外支出259.7百萬元，同比增長37.48%，主要由於本期非經營性損失增加。

第二章 董事會報告

2.2.2.5 現金流量

單位：百萬元

項目	2025年	2024年	同比增減
經營活動現金流入小計	163,250.1	139,814.5	16.76%
經營活動現金流出小計	159,331.4	128,334.7	24.15%
經營活動產生的現金流量淨額	3,918.7	11,479.8	(65.86%)
投資活動現金流入小計	101,551.9	83,017.0	22.33%
投資活動現金流出小計	108,428.1	111,689.4	(2.92%)
投資活動產生的現金流量淨額	(6,876.2)	(28,672.4)	76.02%
籌資活動現金流入小計	72,833.9	190,592.0	(61.79%)
籌資活動現金流出小計	72,303.8	196,410.4	(63.19%)
籌資活動產生的現金流量淨額	530.1	(5,818.4)	109.11%
現金及現金等價物淨增加額	(2,544.0)	(22,986.8)	88.93%

本集團2025年經營活動產生的現金流量淨額同比減少，主要由於本期購買商品、接受勞務支付的現金增加。本集團2025年經營活動產生現金流量淨額與淨利潤存在差異的原因說明請見本報告「財務報告附註五、59.現金流量表主表項目註釋」。

本集團2025年投資活動產生的現金流量淨額同比增長，主要由於本期定期存款產品淨支出減少。

本集團2025年籌資活動產生的現金流量淨額同比增長，主要由於本期淨借款增加。

本集團截至2025年12月31日現金及現金等價物為25,482.4百萬元，以人民幣為主要單位，其他以美元、歐元及其他貨幣為單位。

第二章 董事會報告

2.2.2.6 資產及負債

(1) 主要資產、負債項目變動情況

單位：百萬元

項目	2025年12月31日		2024年12月31日		佔總資產比重 同比增減 (百分點)
	金額	佔總資產比重	金額	佔總資產比重	
總資產	217,739.4	100.00%	207,323.2	100.00%	—
貨幣資金	33,751.1	15.50%	43,885.3	21.17%	(5.67)
交易性金融資產	17,396.4	7.99%	13,768.8	6.64%	1.35
應收賬款	21,670.1	9.95%	21,288.4	10.27%	(0.32)
合同資產	5,881.2	2.70%	4,972.1	2.40%	0.30
存貨	47,017.1	21.59%	41,257.7	19.90%	1.69
債權投資	31,081.3	14.27%	25,068.4	12.09%	2.18
投資性房地產	94.6	0.04%	99.0	0.05%	(0.01)
長期股權投資	2,578.3	1.18%	2,333.8	1.13%	0.05
固定資產	13,421.9	6.16%	14,178.4	6.84%	(0.68)
在建工程	798.2	0.37%	685.4	0.33%	0.04
使用權資產	1,534.3	0.70%	1,551.6	0.75%	(0.05)
短期借款	3,628.7	1.67%	7,027.1	3.39%	(1.72)
應付票據	15,270.4	7.01%	10,959.3	5.29%	1.72
應付賬款	18,766.8	8.62%	22,371.8	10.79%	(2.17)
合同負債	15,600.7	7.16%	12,859.4	6.20%	0.96
應付職工薪酬	15,084.2	6.93%	16,991.7	8.20%	(1.27)
一年內到期的非流動負債	7,900.4	3.63%	5,592.7	2.70%	0.93
長期借款	45,712.5	20.99%	44,058.9	21.25%	(0.26)
租賃負債	940.4	0.43%	972.9	0.47%	(0.04)

截至2025年12月31日，本集團短期借款3,628.7百萬元，較上年末減少48.36%，主要由於本期優化債務結構，降低短期借款佔比。

截至2025年12月31日，本集團應付票據15,270.4百萬元，較上年末增長39.34%，主要由於本期採購增加。

截至2025年12月31日，本集團一年內到期的非流動負債7,900.4百萬元，較上年末增長41.26%，主要由於本期一年內到期的長期借款增加。

本集團所有權或使用權受到限制的資產詳情請見本報告「財務報告附註五、23.所有權或使用權受到限制的資產」。

(2) 固定資產變動情況

截至2025年12月31日，本集團固定資產賬面價值13,421.9百萬元，較上年末減少5.34%，主要由於本期固定資產攤銷金額大於新增金額。固定資產的變動詳情請見本報告「財務報告附註五、14.固定資產」。

第二章 董事會報告

(3) 以公允價值計量的資產和負債

本集團衍生金融工具、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及金融負債、投資性房地產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項，按公允價值計量，其餘資產按歷史成本計量。2025年，本集團主要資產計量屬性未發生重大變化。

單位：百萬元

項目	年初金額	本年 計入權益的			本年購買金額	本年出售金額	其他變動	年末金額
		公允價值變動收益	累計公允價值變動	本年計提的減值				
金融資產								
其中：1. 交易性金融資產（不含衍生金融資產）	13,768.8	25.7	—	—	81,302.0	77,729.9	29.8	17,396.4
2. 衍生金融資產	173.4	66.9	—	—	—	—	(4.7)	235.6
3. 應收款項融資	4,243.0	—	—	(0.2)	18,613.4	19,816.6	—	3,040.0
4. 其他非流動金融資產	715.8	0.7	—	—	1,100.0	22.6	(1.3)	1,792.6
金融資產小計	18,901.0	93.3	—	(0.2)	101,015.4	97,569.1	23.8	22,464.6
投資性房地產	99.0	(4.4)	—	—	—	—	—	94.6
上述合計	19,000.0	88.9	—	(0.2)	101,015.4	97,569.1	23.8	22,559.2
金融負債	274.6	(8.3)	6.8	—	—	—	(3.0)	270.1

(4) 主要境外資產情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 資產押記

截至2025年12月31日，本集團用於押記的資產賬面價值為542.8百萬元，主要用於取得銀行貸款，詳情請見本報告「財務報告附註五、24.短期借款及33.長期借款」。

(6) 或有負債

截至2025年12月31日，本集團按照《香港聯交所上市規則》需披露的或有負債的詳情請見本報告「財務報告附註十二、2.或有事項」。

2.2.2.7 流動性及資本結構

(1) 資金來源及運用

本集團2025年主要以運營所得現金、銀行貸款、發行超短期融資券、中期票據及H股可轉換債券作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息、其他非預期的現金需求。本集團採取穩健的財務管理政策，2025年流動比率為1.76，速動比率為1.16，有充足的資金用於償還到期債務、資本開支以及正常的生產運營。

(2) 資本負債率及計算基礎說明

資本負債率為計息負債佔計息負債與權益（含少數股東權益）之和的比例。

截至2025年12月31日，本集團資本負債率為46.3%，較2024年12月31日的44.3%上升2.0個百分點，主要由於有息負債增加。

第二章 董事會報告

(3) 債務分析

2025年，本集團的債務主要為長短期銀行貸款、超短期融資券及中期票據，主要以人民幣、美元及歐元結算，無明顯的季節性需求。截至2025年12月31日，本集團銀行貸款合計55,816.6百萬元，中期票據餘額合計4,398.2百萬元，主要用作運營資金，到期債務均已償還。其中，按固定利率計算的銀行貸款及中期票據本息合計約13,638.10百萬元，其餘按浮動利率計算。主要情況如下：

按長短期劃分

單位：百萬元

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行貸款		
短期銀行貸款	10,104.1	11,475.0
長期銀行貸款	45,712.5	44,058.9
中期票據	4,398.2	1,004.9
合計	60,214.8	56,538.8

短期銀行貸款中包括短期借款和一年內到期的長期借款。

按有無抵押劃分

單位：百萬元

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行貸款		
有抵押銀行貸款	15.6	112.9
無抵押銀行貸款	55,801.0	55,421.0
無抵押中期票據	4,398.2	1,004.9
合計	60,214.8	56,538.8

截至2025年12月31日，本集團銀行貸款及其他借款詳情請見本報告「財務報告附註五、24.短期借款、32.一年內到期的非流動負債、33.長期借款及34.應付債券」。

公司發行的超短期融資券及中期票據的詳情請見本報告「5.1非金融企業債務融資工具」。另外，2025年公司發行了零息H股可轉換債券，詳情請見本報告「5.2 H股可轉換債券」。

本報告期內，本集團所訂立的貸款協議未設置針對本公司控股股東須履行特定責任的條款；本集團不存在違反貸款協議而涉及的貸款對本集團業務運營造成重大影響的情況。

第二章 董事會報告

(4) 合約責任

截至2025年12月31日，本集團銀行貸款合計55,816.6百萬元，較2024年12月31日的55,533.9百萬元增加282.7百萬元，主要用作運營資金。

單位：百萬元

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	10,104.1	11,475.0
第二年內	22,633.8	14,272.6
第三至第五年內	23,078.7	29,786.3
五年以上	—	—
合計	55,816.6	55,533.9

(5) 資本開支

本集團2025年資本開支為4,272.5百萬元，主要用於購買設備資產、研發投入資本化及建設自用辦公樓等；上年同期為5,021.8百萬元。

(6) 資本承諾

資本承諾主要為本集團購建長期資產、投資設立聯合營企業合同中，尚未履行完畢且未於財務報表中確認的合同金額。

單位：百萬元

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
已簽約還未撥備		
資本開支承諾	3,097.4	2,457.1
投資承諾	439.8	463.3
合計	3,537.2	2,920.4

2.2.2.8 股份、儲備相關

(1) 股本及股份、債權證相關

股本及變動

截至2025年12月31日，公司已發行的股本總數為4,783,534,887股（其中A股4,028,032,353股，H股755,502,534股），較上年末未發生變動。

股份發行及債權證發行

本報告期內，除本報告「第五章債券相關情況」所披露外，公司及其附屬公司未發行股份及香港《公司條例》界定的債權證。

購回、出售和贖回證券

本報告期內，公司及其附屬公司未購回、出售或贖回公司的已上市流通證券。於2025年12月31日，公司無庫存股份。

第二章 董事會報告

股票掛鈎協議

本報告期內，除本報告「5.2 H股可轉換債券」所披露外，本集團概無訂立任何股票掛鈎協議，亦無相關協議存續。

優先購買權

《公司法》或《公司章程》並無有關優先購買權的條文規定公司須按比例向現有股東發行新股份。

(2) 儲備、建議股息及稅項

儲備

截至2025年12月31日，本集團及公司的儲備金額分別為70,515.1百萬元、59,578.4百萬元，儲備變動詳情請見「財務報告『合併股東權益變動表』及『股東權益變動表』」。截至2025年12月31日，公司可供分派予股東的儲備為29,365.4百萬元。

建議股息

董事會建議公司2025年度利潤分配預案：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發4.11元現金（含稅）。上述事項需提交股東會審議批准。

稅項

根據相關股息紅利稅收法律法規，A股個人股東、證券投資基金股息紅利實行差別化徵稅，根據股東持股期限計算並代扣代繳個人所得稅；A股非居民企業股東股息所得按10%的稅率代扣代繳企業所得稅；通過深股通持有公司A股的香港市場投資者（包括企業和個人）的股息所得按10%的稅率代扣代繳所得稅。

H股非居民企業股東股息所得按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。H股非居民個人股東為香港、澳門地區居民，按10%的稅率代扣代繳個人所得稅；為與中國有股息所得稅稅收協定的國家或地區居民，按相應稅率代扣代繳個人所得稅；為與中國無股息所得稅稅收協定的國家或地區居民，按20%的稅率代扣代繳個人所得稅。通過港股通持有公司H股的內地個人投資者及證券投資基金股息所得按20%的稅率代扣代繳個人所得稅，通過港股通持有公司H股的內地企業投資者股息紅利所得稅，由內地企業投資者自行申報繳納。

對於符合享有稅收協定優惠待遇的股東，可以自行或通過公司代為辦理享受有關協定待遇申請。建議股東向稅務顧問諮詢有關擁有及處置公司股票所涉及的稅務影響的意見。

2.2.2.9 報告期後事項

公司報告期後事項詳情請見本報告「財務報告附註十三、資產負債表日後事項」。

2.2.3 本集團投資情況

(1) 股權投資情況

截至2025年12月31日，本集團長期股權投資為2,578.3百萬元，較上年末的2,333.8百萬元增長10.48%，主要由於本期聯合營企業盈利增加；其他股權投資767.4百萬元，較上年末的823.9百萬元減少6.86%，主要由於本期中興創投下屬基金合夥企業處置其持有的上市公司股權。

本集團2025年不存在有關子公司、聯營公司及合營公司重大股權收購，不存在重大非股權投資。

第二章 董事會報告

(2) 主要控股子公司、參股公司情況

2025年，深圳市中興軟件有限責任公司（簡稱「中興軟件」）淨利潤佔本集團合併報表淨利潤的比例超過10%。

單位：百萬元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
中興軟件	子公司	軟件開發	51.1	18,339.7	3,970.7	18,652.8	1,499.8	1,480.2

本集團其他子公司、聯營公司及合營公司的詳情請見本報告「財務報告附註八、在其他主體中的權益及十五、5.長期股權投資」。本集團2025年取得和處置子公司的情況及其影響請見本報告「財務報告附註七、合併範圍的變動」。

(3) 公司控制的結構化主體情況

公司沒有按照《企業會計準則第41號——在其他主體中權益的披露》規定的控制的結構化主體。

(4) 證券投資情況

本集團持有的其他上市公司股票情況如下：

單位：萬元

證券代碼	證券簡稱	初始投資金額	期初賬面價值	計入權益的		本期購買金額	本期出售金額	本期損益	期末賬面價值	期末持股數量	
				本期公允價值	累計公允價值					(萬股)	期末持股比例
688630	芯碁微裝 ^{註1}	100.1	1,578.7	(1,478.5)	—	—	1,829.9	159.3	—	—	—
301587	中瑞股份 ^{註1}	3,000.0	6,836.8	(1,485.8)	—	1.2	2,255.7	(86.9)	4,389.0	191.0	1.30%
600734	實達集團 ^{註2}	—	2,396.2	1,161.6	—	—	—	1,161.6	3,557.8	948.2	0.44%
ENATSV	Enablence Technologies ^{註3}	3,583.3	501.7	182.7	—	—	—	182.7	684.4	79.2	1.17%
TRIO	Trikomsel Oke Tbk ^{註4}	256.0	—	—	—	—	—	—	—	1,827.1	0.07%
合計		6,939.4	11,313.4	(1,620.0)	—	1.2	4,085.6	1,416.7	8,631.2		

註1：公司與控股子公司中興創投的全資子公司常熟常興創業投資管理有限公司合計持有蘇州中和春生三號投資中心（有限合夥）（簡稱「中和春生三號基金」）25.83%股權，中和春生三號基金為公司合併範圍內合夥企業。芯碁微裝、中瑞股份相關數據均以中和春生三號基金為會計主體填寫。前述股票均採用公允價值計量，會計核算科目為交易性金融資產。前述證券投資資金來源於募集基金。

註2：深圳市興飛科技有限公司（簡稱「深圳興飛」）原為公司持股4.9%的參股公司。2015年8月，福建實達集團股份有限公司（簡稱「實達集團」）以支付現金及發行股份的方式收購深圳興飛全部股權，公司獲得的對價為現金1,000萬元和9,482,218股實達集團股票，該部分股票於2023年6月14日解禁上市。該股票採用公允價值計量，會計核算科目為交易性金融資產。

註3：公司全資子公司中興通訊（香港）有限公司（簡稱「中興香港」）於2015年1月、2016年2月合計購買Enablence Technologies 9,500萬股股票。2021年Enablence Technologies進行資產重組及股票合併後，中興香港持有Enablence Technologies 79.17萬股股票。該股票採用公允價值計量，會計核算科目為其他非流動金融資產。該證券投資資金來源於自有資金。

註4：公司全資子公司中興通訊印度尼西亞有限責任公司（簡稱「中興印尼」）對其客戶Trikomsel持有256萬元人民幣應收賬款。因Trikomsel進行債務重組，法院將前述中興印尼應收賬款等價轉換為Trikomsel 1,827.1萬股股票。目前，該股票被印度尼西亞交易所凍結，採用公允價值計量，期末賬面價值為零，會計核算科目為其他非流動金融資產。

註5：本集團證券投資遵守審慎投資原則，切實執行證券投資管理制度以及投資流程、風險控制、資金管控等內部控制措施。公司內部審計部門負責定期對證券投資進行審計與監督，包括審查證券投資內部控制程序及流程等。

註6：本集團進行的證券投資均未構成《香港上市規則》第14章項下須予披露的交易。

第二章 董事會報告

(5) 衍生品交易情況

匯率波動風險及相關對沖

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動。本集團持續強化基於業務全流程的外匯風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計與外匯衍生品保值等舉措，降低匯率風險；本集團亦加強匯兌國家的流動性風險管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。

以套期保值為目的的衍生品交易情況

經公司2025年2月28日召開的第九屆董事會第四十一次會議及2025年3月28日召開的2024年度股東大會審議批准，本集團2025年以自有資金開展套期保值型衍生品交易，類型為外匯類衍生品，具體情況如下：

單位：萬元

衍生品交易類型	初始交易金額	期初金額	本期公允價值		本期計入權益			期末金額佔年末	
			變動損益	價值變動	本期投資收益	本期購入金額	本期售出金額	期末金額	淨資產比例
外匯類衍生品	—	3,252,069.0	9,287.8	(505.2)	3,978.3	23,425,201.2	22,851,750.3	3,825,519.9	50.72%

事項	說明
會計政策、會計核算具體原則	本集團依據《企業會計準則第22號——金融工具確認和計量》、《企業會計準則第24號——套期會計》對衍生品交易進行會計核算。
2025年實際損益及套期保值效果說明	本集團2025年用於套期保值的衍生品交易合約收益為1.33億元，已覆蓋貨幣敞口匯兌損失為1.04億元，兩者加總後收益為0.29億元。本集團衍生品交易均以套期保值為目的，被套期項目為外匯資產、外匯負債，套期工具為外匯類衍生品，套期工具價值變動有效對沖被套期項目價值變動風險，基本實現了預期風險管理目標。
已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定	本集團2025年衍生品交易計入損益部分的公允價值變動損益0.93億元，投資收益0.40億元，計入權益部分的累計公允價值變動損益-0.05億元，公允價值計算以資產負債表日路透提供的與產品到期日一致的遠期匯率報價為基準。
風險分析及控制措施說明	1. 主要風險分析 (1) 市場風險 衍生品交易合約匯率或利率與到期日實際匯率或利率的差異將產生投資損益；在衍生品的存續期內，每一會計期間將產生重估損益，至到期日重估損益的累計值等於投資損益。交易合約公允價值的變動與其對應的風險資產的價值變動形成一定的對沖，但仍有虧損的可能性。

第二章 董事會報告

事項	說明
	(2) 流動性風險
	衍生品交易以本集團外匯收支預算和實際外幣借款為依據，與實際業務相匹配，以保證在交割時擁有足額資金進行清算，或者選擇淨額交割衍生品，減少到期日現金流需求，規避流動性風險。
	(3) 履約風險
	本集團衍生品交易對手均為信用良好且與公司已建立長期業務往來的銀行或非銀金融機構，基本不存在履約風險。
	(4) 其他風險
	在開展業務時，如操作人員未按規定程序進行衍生品交易操作或未充分理解衍生品信息，將帶來操作風險；如交易合同條款不明確，將可能面臨法律風險。
	2. 為防範風險所採取的控制措施
	本集團開展的衍生品交易以減少匯率、利率波動對公司的影響為目的，禁止風險投機行為。本集團通過與金融機構簽訂條款準確清晰的合約，嚴格執行風險管理制度，以防範法律風險；本集團已制定《衍生品投資風險控制及信息披露制度》，對本集團衍生品交易的風險控制、審議程序、後續管理等進行明確規定，以有效規範衍生品交易行為，控制衍生品交易風險。公司內部審計部門每半年度對衍生品交易情況進行審查及評估。

註： 期初金額以原幣金額按照本年末匯率折算。衍生品的期初金額、期末金額及本期的購入、售出金額均以名義本金列示。本集團本期發生的衍生品交易，均未構成《香港上市規則》第14章項下須予披露的交易。

(6) 認購基金份額情況

公司作為有限合夥人出資1.17億元認購陝西建興湛盧股權投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「建興湛盧基金」)份額，建興湛盧基金規模為3億元。詳情請見公司於2026年2月2日發佈的《海外監管公告 關於認購建興湛盧基金份額的公告》。

公司作為有限合夥人出資2億元認購粵港澳大灣區創業投資引導基金合夥企業(有限合夥)(簡稱「粵港澳基金」)份額，粵港澳基金規模為504.5億元。粵港澳基金已完成工商變更登記及私募投資基金備案登記手續。詳情請見公司分別於2026年2月6日、2026年3月2日發佈的《海外監管公告 關於認購粵港澳基金份額的公告》、《海外監管公告 關於參與認購的粵港澳基金完成備案登記的公告》。

(7) 委託理財情況

在確保公司日常經營資金需求的前提下，公司利用自有資金購買理財產品，以提高資金使用效率、增加資金投資收益，為公司及股東獲取更多回報。

第二章 董事會報告

公司2025年2月28日召開的第九屆董事會第四十一次會議及2025年3月28日召開的2024年度股東大會審議通過《二零二五年度擬使用自有資金進行委託理財的議案》，同意授權公司2025年度使用自有資金在銀行、證券公司、基金公司等金融機構購買理財產品，額度不超過300億元人民幣，在授權有效期內額度可滾動使用，任一時點的交易金額不超過上述額度，授權有效期自公司2024年度股東大會審議通過之日起至2025年度股東大會召開之日止。

本集團使用自有資金進行委託理財，是在確保公司日常運營的前提下實施的，不會影響公司日常資金正常週轉需要及公司主營業務的正常開展。公司高度重視資金安全，嚴格遵守審慎投資原則，選擇信譽良好、資本實力雄厚、治理結構完善、風控體系健全、運營管理規範的金融機構所發行的中低風險理財產品。組建評審團隊，從底層資產質量、風險等級、流動性安排、收益率等多維度考量，開展多機構、多產品的橫向比價與綜合評估，擇優選擇投資標的，並持續分析和跟蹤產品的淨值變動情況，如評估發現存在可能影響公司資金安全的風險因素，及時採取相應保全措施，控制投資風險，保障資金安全。公司內部審計部門負責對委託理財項目進行審計與監督，包括審查理財操作流程等。

本報告期內，本集團購買的理財產品情況如下：

單位：萬元

具體類型	風險特徵	報告期內委託 理財的餘額 ^{註1}	報告期末 未到期餘額	逾期末收回的 金額
理財產品	中低風險	3,000,000	1,855,000	—
合計		3,000,000	1,855,000	—

註1：報告期內委託理財的餘額，指在報告期內該類委託理財單日最高餘額，即在報告期內單日該類委託理財未到期餘額合計數的最大值。

註2：2025年，本集團不存在作為單一委託人委託金融機構開展資產管理，不存在安全性較低、流動性較差的高風險委託理財，未出現預期無法收回本金或存在其他可能導致減值的情形。

截至2025年12月31日，本集團購買的理財產品的未到期餘額為185.5億元，佔本集團總資產的8.52%。本集團不存在單一金融機構認購的理財產品未到期餘額（合計）超過本集團資產總值5%。

除公司分別於2025年2月10日、2025年2月21日和2025年4月30日發佈的《須予披露交易 — 認購理財產品》所公佈的認購理財產品外，截至本報告披露日，本集團認購的其他理財產品不構成《香港聯交所上市規則》第14.22條規定的須予披露交易。

未來，公司在不影響日常經營資金需求和控制資金風險的前提下，擬繼續使用自有資金認購理財產品，理財產品的認購對公司未來經營無重大影響。

(8) 重大投資或購入資本資產的計劃

本集團2025年未進行重大投資或購入重大資本資產；本集團進行的對外投資表現及前景已在本章披露。本集團將根據戰略規劃及實際經營情況安排未來投資或購入資本資產的計劃。

(9) 重大股權和資產出售情況

本集團2025年不存在有關子公司、聯營公司及合營公司的重大股權出售，不存在重大資產出售。

(10) 募集資金使用情況

本公司發行的中期票據、超短期融資券、H股可轉換債券等募集資金的使用情況請見本報告「第五章 債券相關情況」。

第二章 董事會報告

2.2.4 董事及利益相關者

(1) 董事

董事名單

公司董事會由九位董事組成，包括一位執行董事徐子陽先生；四位非執行董事方榕女士（董事長）、閻俊武先生、諸為民先生、張洪先生；三位獨立非執行董事莊堅勝先生、王清剛先生、徐奇鵬先生；一位職工董事李妙娜女士。

服務合約

公司未與任何董事訂立公司在一年內不可在不予賠償（法定賠償除外）的情況下終止的服務合約。

競爭權益

沒有任何董事持有與本集團業務存在或可能存在直接或間接競爭的任何業務的權益。

在交易、安排或合約中的利益

公司各董事、或與董事有關連的實體並未直接或間接在2025年內或結束時仍然生效的本集團的任何重要交易、安排或合約中擁有或曾經擁有重大權益。

獲准許的彌償條文

公司已就其董事及高級管理人員可能因履行職務而給第三方造成的經濟損失可以得到及時完善的補償，為公司董事及高級管理人員之職責作適當之投保安排。上述基於董事利益的獲准許彌償條文根據《公司條例》第470條的規定於截至2025年12月31日止財政年度內曾經有效，及於董事編製之董事會報告根據《公司條例》第391(1)(a)條獲通過時仍生效。

(2) 管理合約

本報告期內，公司概無與董事及公司任何全職員工以外的任何人士訂立或存在有關公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

(3) 關於利益相關者

公司尊重客戶、供應商、員工、銀行及其他債權人、社區等利益相關者的權利，與利益相關者積極合作，共同推動公司持續、健康的發展。

2.2.5 遵守法律法規、環境政策及捐贈等事項

(1) 遵守法律法規情況

本集團是全球領先的綜合信息與通信技術解決方案提供商。對本集團業務與經營有重要影響的法律法規，包括但不限於相關國家及地區的公司、合同、產品安全、隱私保護和數據合規、知識產權等領域相關法律法規及相關國際組織、國家及地區的貿易規則等，本集團努力保障業務與經營遵行所適用的境內外法律法規。

本集團的合規管理委員會作為負責包括出口管制合規、反商業賄賂合規、數據合規在內的各領域合規管理體系運作與合規事項決策的專門職能機構，對整體所遵守的對本集團業務與經營有重要影響的合規領域法律法規的情況實施監控，並向董事會匯報工作。

有關本集團遵行企業管治守則及上市公司治理規範性文件的情況請見本報告「3.1 公司治理」。

第二章 董事會報告

本報告期內，盡公司所知，本集團致力於在重要方面遵行上述對本集團業務與經營有重要影響的法律法規。

(2) 環境政策及捐贈

中興通訊高度關注全球氣候變化，積極踐行綠色低碳戰略，從「綠色企業運營、綠色供應鏈、綠色數字基座、綠色行業賦能」等四大層面，築就數字林蔭路，降低對環境和氣候的影響。同時，中興通訊致力於持續改善環境績效，努力實現資源績效提升和可持續的廢棄物管理以促進循環經濟。本集團的環境表現請見本報告「3.2環境表現」。

本集團2025年對外公益捐贈約3,537萬元。

2.2.6 本集團近五年財務數據摘要

單位：百萬元

項目	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
業績					
營業收入	133,895.5	121,298.8	124,250.9	122,954.4	114,521.6
營業利潤	6,361.8	9,342.2	10,258.4	8,794.8	8,676.1
利潤總額	6,302.9	9,229.6	10,203.1	8,751.7	8,498.9
歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	5,617.7	8,424.8	9,325.8	8,080.3	6,812.9
歸屬於上市公司普通股股東的 扣除非經常性損益的淨利潤	3,370.4	6,179.1	7,399.6	6,166.9	3,305.9
經營活動產生的現金流量淨額	3,918.7	11,479.8	17,405.7	7,577.7	15,723.5
規模					
資產總額	217,739.4	207,323.2	200,958.3	180,953.6	168,763.4
負債總額	142,098.1	134,212.9	132,626.9	121,410.4	115,475.8
歸屬於上市公司普通股股東的 所有者權益	75,425.6	72,808.5	68,008.3	58,641.2	51,482.1
每股計(元/股)					
基本每股收益	1.17	1.76	1.96	1.71	1.47
稀釋每股收益	1.16	1.76	1.96	1.71	1.47
扣除非經常性損益的基本每股收益	0.70	1.29	1.55	1.30	0.71
每股經營活動產生的現金流量淨額	0.82	2.40	3.64	1.60	3.32
歸屬於上市公司普通股股東的 每股淨資產	15.77	15.22	14.22	12.38	10.88
財務比率(%)					
加權平均淨資產收益率	7.58%	11.97%	15.19%	14.66%	14.49%
扣除非經常性損益的加權平均淨資產 收益率	4.55%	8.78%	12.05%	11.19%	7.03%
資產負債率	65.26%	64.74%	66.00%	67.09%	68.42%

2.3 2026年業務展望和面對的經營風險

本集團對2026年業務前景展望及面對的經營風險如下：

2.3.1 2026年業務展望

展望2026年，網絡投資仍受行業週期影響，智算業務的商業閉環仍處於培育期。與此同時，2026年作為國家「十五五」規劃開局之年，技術創新正加速催生新業態，行業發展機遇與挑戰並存。公司將堅持「和合興業，提質增利」的經營理念，全力推動「連接+算力」雙輪驅動戰略的縱深突破，通過技術創新與業務協同，確保企業在複雜變局中行穩致遠。

在運營商網絡領域，國內市場，公司持續深耕網絡產品，積極推動5G-A商用落地以提升網絡價值，前瞻佈局6G技術研究，並把握通感一體、空天地一體化、泛在智能等發展新機遇；穩步推進50G PON平滑升級，探索萬兆網絡商業化路徑；加速400G OTN及超高速光傳輸技術商用，構建大帶寬、低時延、高可靠的全光運力網絡。同時，公司緊跟運營商超節點與算力資源池建設需求，精準把握推理場景算力增長的機會窗，加速推動算力核心產品與方案的落地。國際市場，公司堅持大國大T戰略，深耕存量市場，同時，把握無線現代化改造、光纖寬帶建設及智慧家庭發展帶來的新機遇，緊跟全球數據中心、新能源、服務器等算力基礎設施的建設需求，實現穩健增長與可持續經營。

在政企業務領域，公司堅持「技術+場景」雙輪驅動，把握互聯網行業智算投資、金融行業信創建設、能源行業智能電網改造、交通行業數字化提速等機遇，將政企業務打造為驅動公司收入增長的核心引擎。國內市場面向重點行業需求，一是，持續加深與互聯網、金融等行業頭部企業的戰略合作，推動通用計算、智能計算及信創服務器等產品實現規模化應用，深化電力、交通等重點行業的業務佈局，進一步鞏固並提升算力產品的市場份額；二是，強化內部協同，通過整合內部資源，全面推進項目一體化運作模式，充分釋放跨部門的組織效能與業務協同潛力；三是，共建開放生態，秉持開放共贏理念，通過能力開放與資源共享，與合作夥伴構建共贏生態。國際市場深化與中資企業協同出海模式，共同開拓新興市場的數據中心、雲計算及數字化轉型項目。

在消費者業務領域，公司持續以「AI for All」理念引領智能終端變革，致力構建「1+2+N」全場景智慧生態，圍繞大中小屏全系AI終端，打造人機交互新範式。在家庭領域，公司推動家庭終端從單一連接設備向「家庭智能中心」演進，重點佈局AI家庭網絡、AI家庭算力、AI家庭智能屏等核心品類，通過AI賦能家庭成員的全場景生活，鞏固市場領先地位。在手機及移動互聯領域，公司深化AI技術與遊戲場景的深度融合，在產品上，以AI為核心驅動力探索新型終端形態，打造差異化用戶體驗，並推出高端電競手機與高性價比遊戲手機，實現對不同細分玩家群體的精準覆蓋；在品牌上，依託AI賦能推動努比亞品牌升級，加速紅魔的全球化與高端化進程；在渠道上，加快發展國內和跨境電商渠道，強化大國市場的深度拓展。在雲電腦領域，公司將把握算力雲化趨勢，加速雲電腦在運營商家庭市場及政企辦公市場的普及，通過「端雲協同」技術打破本地硬件性能瓶頸，實現「終端即服務」的商業模式創新與變革。

第二章 董事會報告

2.3.2 面對的經營風險

(1) 國別風險

國際經濟及政治形勢紛繁複雜，本集團業務及分支機構運營覆蓋全球多個國家和地區，業務開展所在國的宏觀經濟、政策法規、政治社會環境等各不相同，包括法律法規、稅務、匯率、政局（如戰爭、內亂等）等各方面的風險都將繼續存在，可能對本集團的經營產生影響，相關合規風險對本集團經營可能產生的影響請見本報告「財務報告附註十二、承諾及或有事項2.或有事項2.1」。本集團致力於建立完整的合規管理體系來識別並遵從業務所在國的法律法規、貿易、稅務等政策規定，保障合規經營；通過持續監控和與外部專業機構合作分析，應對國別風險，對評估風險較高的地區的業務，通過購買必要的出口信用保險以及多形式融資途徑等降低潛在損失。

(2) AI技術風險

全球 AI技術突破加速行業競爭變革的大背景下，本集團在擁抱機遇的同時，也認識到伴隨的潛在風險：一是 AI模型效果與預期可能有偏差，AI技術的應用實效存在不確定性；二是 AI生成內容的真實性和安全性問題凸顯，全球相關監管要求持續趨嚴。為有效應對風險和把握機遇，本集團已將 AI技術發展納入長期戰略，秉持負責任創新和 AI向善的原則，在技術研究、產品智能化開發、運營效率提升、客戶服務交互及數據驅動決策支持等環節審慎應用 AI技術，同時通過週期性科技倫理審查強化技術整合與風險防控，確保 AI應用符合監管要求，在技術變革中把握發展機遇。

(3) 知識產權風險

本集團一直著力於產品技術的研發和知識產權的保護與管理。本集團在生產的產品及提供的服務上使用的「ZTE」或者「ZTE中興」標識均享有註冊商標專用權，並盡最大可能在這些產品及服務上採取包括但不限於申請專利權利或著作權登記等多種形式的知識產權保護。然而，即使本集團已採取並實行了十分嚴格的知識產權保護措施，仍不能完全避免與其他電信設備廠商、專利許可公司以及與本集團存在合作關係運營商之間產生知識產權糾紛，本集團將繼續秉承開放、合作、共贏的方式推進相關問題的解決。

(4) 匯率風險

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動，可能對本集團經營產生的影響。本集團持續強化基於業務全流程的外匯風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計與外匯衍生品保值等舉措，降低匯率風險；本集團亦加強匯兌國家的流動性風險管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。

(5) 利率風險

本集團的利率風險主要來自於有息負債，本外幣的利率波動將使本集團所承擔的利息支出總額發生變動，進而影響本集團的盈利能力。本集團主要運用有息負債總量控制及結構化管理來降低利率風險：有息負債總量匹配集團經營發展的資金需求，通過提高本集團現金週轉效率、增加本集團自由現金流量來實現總量控制；有息負債的結構化管理主要是結合市場環境變化趨勢，不斷拓展全球低成本多樣化融資渠道，通過境內外、本外幣、長短期、固定或浮動利率的債務結構組合，輔之以利率掉期等衍生金融工具，進行利率風險的綜合控制。

第二章 董事會報告

(6) 客戶信用風險

面對複雜的外部環境和龐大的客戶群體，各類客戶的資信差異分化，不同的資信狀況對本集團的業務發展帶來一定的影響，本集團主要通過客戶資信調查、客戶資信評級與授信、客戶信用額度管理及敞口風險總量控制、對資信不良客戶實施信用管控等內部信用管理措施，識別、評估與管理信用風險，積極運用信用保險、保理等金融工具，優化風險分擔機制，提升整體抗風險能力。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

公司堅持貫徹可持續發展理念，將可持續發展融入公司戰略，深入了解利益相關方的需求，以關鍵實質性議題為抓手，推動環境、社會及治理(ESG)實踐。本章分別從公司治理、環境表現和社會責任三個方面予以闡述，有關公司ESG的更多信息，請見與本報告同日發佈的《二零二五年度可持續發展報告》。

3.1 公司治理

本節為按照中國證監會、深圳交易所要求編製的《公司治理工作報告》及按照《香港聯交所上市規則》要求編製的《企業管治報告》。公司按照《公司法》《上市公司治理準則》《深圳交易所上市規則》《香港聯交所上市規則》等監管要求，不斷完善公司的治理制度體系，提高規範運作水平；構建多層次企業文化，鼓勵拼搏創新；股東會、董事會、管理層各司其職，決策獨立、高效、透明；重視股東權利，積極回報股東；建立長期激勵機制，為公司長期發展奠定人才基礎；加強內控建設及風險管理，推動公司穩健經營。公司的公司治理實際狀況與法律、行政法規和中國證監會發佈的關於上市公司治理的規定不存在重大差異。

3.1.1 企業文化

公司的企業文化理念體系如下：

願景

- 成為網絡連接和智能算力的領導者
讓溝通與信任無處不在

使命

- 數聯世界，智啟未來，為員工
創造優秀的成長平台，為客戶、
股東和全社會利益相關者創造
更高價值

核心價值觀

- 互相尊重，忠於中興事業
- 精誠服務，凝聚顧客身上
- 拼搏創新，集成中興名牌
- 科學管理，提高企業效益

文化精神

- 成就客戶
- 價值為本
- 造就不凡
- 大道至簡

行為導向

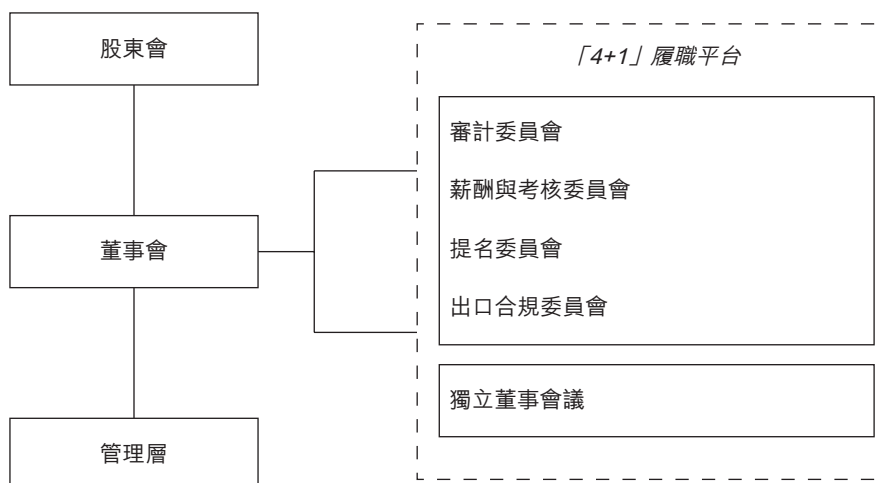
- 團結，向前一步
- 擔當，敢作敢當
- 專業，只爭第一
- 務實，完整真話

2025年是中興通訊成立四十週年，公司升級了新的願景和使命，繼續傳承和發揚核心價值觀，深入踐行文化精神和行為導向，以更團結，更擔當，更專業，更務實的風貌，在致力於成為網絡連接和智能算力的領導者征程上，和合興業，奮發有為，直面增長和轉型的挑戰，持續推動企業與社會協同發展。

2025年，本公司戰略的執行情況請見本報告「董事長致辭」及「2.2.2本集團業務和財務分析」。

3.1.2 公司治理架構

當前，公司設立由股東會、董事會及管理層組成的治理架構。



第三章 公司治理、環境表現和社會責任

股東會是公司的最高權力機構；董事會由公司股東會選舉產生，是公司的決策機構。董事會下設「4+1」履職平台，「審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會、出口合規委員會」以及「獨立董事會議」對職權範圍內的特定事項進行提前審議，並給予專業意見；審計委員會還承擔監督職責。管理層作為執行機構由董事會聘任，負責公司經營管理工作。

3.1.3 股東

3.1.3.1 股東情況

(1) 股東總數

截至2025年12月31日，公司股東總數為623,785戶，其中A股股東623,501戶，H股股東284戶。截至2026年2月28日（即本報告披露日前上一月末），公司股東總數為629,360戶，其中A股股東629,075戶，H股股東285戶。

(2) 前10名股東、前10名無限售條件股東持股情況

截至2025年12月31日，公司前10名股東所持股份均為無限售條件股份，前10名股東與前10名無限售條件股東的持股情況一致，具體情況如下：

單位：股

股東名稱	股東性質	持股比例	年末 持股數量	股份種類	年內 增減變動情況	持有有限售 條件股份數量	質押、標記或 凍結的股份 數量
1、中興新通訊有限公司 ^{註1} （簡稱「中興新」）	境內一般法人	20.09%	958,940,400	A股	—	—	無
			2,038,000	H股	—	—	—
2、香港中央結算代理人有限公司 ^{註2}	外資股東	15.73%	752,389,175	H股	+66,894	—	未知
3、香港中央結算有限公司 ^{註3}	境外法人	1.33%	63,453,147	A股	-55,719,570	—	無
4、中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300 交易型開放式指數證券投資基金	其他	1.11%	53,150,322	A股	-2,412,683	—	無
5、中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	0.88%	42,171,534	A股	—	—	無
6、湖南省電信實業集團有限公司 ^{註4}	國有法人	0.87%	41,516,065	A股	—	—	無
7、和諧健康保險股份有限公司－萬能產品	其他	0.81%	38,796,600	A股	+28,580,000	—	無
8、中國建設銀行股份有限公司－易方達滬深300 交易型開放式指數發起式證券投資基金	其他	0.79%	37,976,740	A股	-387,000	—	無
9、中國工商銀行股份有限公司－華夏滬深300 交易型開放式指數證券投資基金	其他	0.61%	28,968,802	A股	+3,460,820	—	無
10、中國銀行股份有限公司－嘉實滬深300交易型 開放式指數證券投資基金	其他	0.52%	24,993,601	A股	+826,625	—	無
上述股東關聯關係或一致行動的說明		中興新與其他前10名股東不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。除此以外，公司未知其他前10名股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人。					
上述股東涉及委託／受託表決權、放棄表決權情況的說明		不適用					
戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東的情況		不適用					
前10名股東中存在回購專戶的特別說明		不適用					
前10名股東在2025年是否進行約定購回交易		否					
前10名普通股股東參與融資業務情況說明		不適用					

註1：中興新持有的公司2,038,000股H股由香港中央結算代理人有限公司作為名義持有人持有。

註2：香港中央結算代理人有限公司所持股份為其代理的在香港中央結算代理人有限公司交易平台上交易的公司H股股東賬戶的股份總和，為避免重複計算，香港中央結算代理人有限公司持股數量已剔除中興新持有的公司2,038,000股H股。

註3：香港中央結算有限公司所持股份為通過深股通購買公司A股股份的總和。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

註4：該股東的信息來自中國證券登記結算有限責任公司出具的股東名冊，公司原股東名冊中的股東湖南南天集團有限公司已被其控股股東湖南省電信實業集團有限公司吸收合併。

註5：除前述披露外，公司無其他持股在10%以上的法人股東。

(3) 持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☐適用 ☒不適用

(4) 前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化情況

☐適用 ☒不適用

(5) 控股股東情況

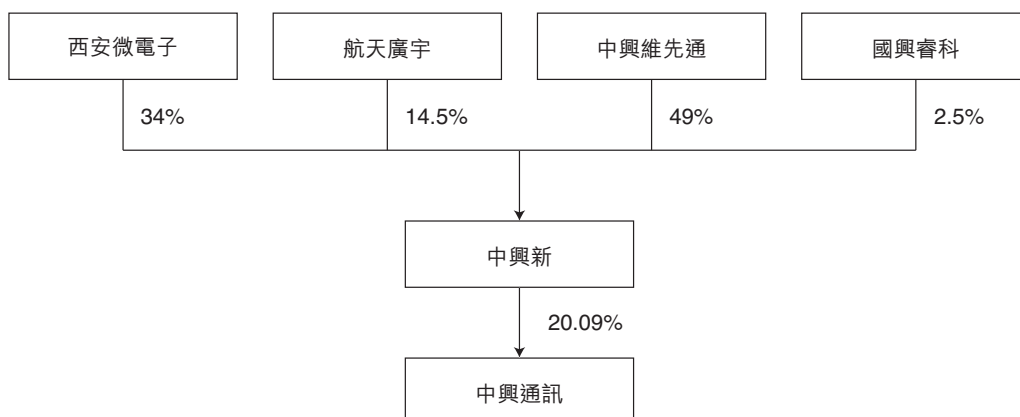
公司控股股東為中興新，在本報告期內未發生變化。

中興新成立於1993年4月29日，法定代表人為韋在勝先生；註冊資本為10,000萬元；統一社會信用代碼為91440300192224518G；經營範圍包括：機器視覺系統集成研發，光學儀器、工業相機及器材、高端機械裝備設計和生產，計算機系統集成，計算機視覺數據處理系統軟硬件，電子器件及原材料研發、技術開發、技術轉讓、技術服務，技術諮詢，技術進出口；自有房屋租賃；投資興辦實業；進出口業務。（企業經營涉及前置性行政許可的，須取得前置性行政許可文件後方可經營）。

西安微電子技術研究所（簡稱「西安微電子」）、深圳航天廣宇工業有限公司（簡稱「航天廣宇」）、深圳市中興維先通設備有限公司（簡稱「中興維先通」）和珠海國興睿科投資中心（有限合夥）（簡稱「國興睿科」，原名為「珠海國興睿科資本管理中心（有限合夥）」）分別持有中興新34%、14.5%、49%和2.5%的股權，無單一股東持股比例超過50%的情形。同時，根據《中興新公司章程》，中興新的股東會會議由股東按各自比例行使表決權，股東會審議的事項須經二分之一以上表決權股東同意，特定事項須經三分之二以上表決權股東同意。中興新各股東之間不存在一致行動、委託投票或者其他類似安排。

綜上所述，中興新任何股東均不具備單獨決定中興新股東會表決結果的影響力，均無法控制中興新的經營決策，中興新不存在實際控制人。因此，公司不存在實際控制人，不存在實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司的情况。

上述單位與公司之間截至2025年12月31日的股權關係如下圖：



西安微電子隸屬中國航天電子技術研究院，屬於國有大型科研事業單位，成立於1965年，法定代表人為王世鋒，開辦資金19,853萬元，是集半導體集成電路、混合集成電路、計算機三大專業的研製開發、批產配套、檢測經營於一體的大型綜合研究所。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

航天廣宇隸屬航天科工深圳(集團)有限公司，屬於國有企業，成立於1989年8月17日，法定代表人謝晶，註冊資本20,000萬元。經營範圍為航天技術產品、機械設備、電器、儀器儀表、電子產品、塑料製品、化工製品、起重運輸產品、五金傢俱、建築材料、磁性材料、粉末冶金、紡織原料、化纖原料、服裝、紡織品、汽車的銷售等。

中興維先通是一家民營企業，成立於1992年10月23日，法定代表人侯為貴，註冊資本1,000萬元。經營範圍為開發、生產通訊傳輸、配套設備、計算機及周邊設備(不含限制項目)；投資興辦實業(具體項目另行申報)。

國興睿科是一家有限合夥企業，成立於2016年12月2日，執行事務合夥人為珠海國興睿科投資有限公司(原名為「珠海國興睿科資本管理有限公司」)，註冊資本5億元。經營範圍為以自有資金從事投資活動、企業管理、企業管理諮詢(除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動)。

中興新的控股子公司上海派能能源科技股份有限公司為上海證券交易所科創板上市公司(證券代碼：688063，證券簡稱：派能科技)。

(6) 依據香港《證券及期貨條例》與《香港聯交所上市規則》要求披露的公司主要股東之股份及相關股份

截至2025年12月31日，公司根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存登記冊所記錄，顯示下列股東持有公司各類別股份5%或以上的權益或淡倉：

名稱	身份	持股數目	概約持股百分比(%) ^註	
			佔總股本	佔類別股
中興新	實益擁有人	958,940,400股 A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
中興維先通	你所控制的法團的權益	958,940,400股 A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
西安微電子	你所控制的法團的權益	958,940,400股 A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
中國航天電子技術研究院	你所控制的法團的權益	958,940,400股 A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
中國航天科技集團公司	你所控制的法團的權益	958,940,400股 A股(L)	20.05%(L)	23.81%(L)
BlackRock, Inc.	你所控制的法團的權益	61,071,779股 H股(L)	1.28%(L)	8.08%(L)
		3,696,200股 H股(S)	0.08%(S)	0.49%(S)
UBS Group AG	你所控制的法團的權益	61,526,138股 H股(L)	1.29%(L)	8.14%(L)
		24,741,357股 H股(S)	0.52%(S)	3.27%(S)
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人、投資經理、	66,379,592股 H股(L)	1.39%(L)	8.79%(L)
	持有股份的保證權益的	43,873,572股 H股(S)	0.92%(S)	5.81%(S)
	人、核准借出代理人	9,565,058股 H股(P)	0.20%(P)	1.27%(P)
Citigroup Inc.	持有股份的保證權益的	60,128,531股 H股(L)	1.26%(L)	7.96%(L)
	人、你所控制的法團的	37,780,559股 H股(S)	0.79%(S)	5.00%(S)
	權益、核准借出代理人	12,429,955股 H股(P)	0.26%(P)	1.65%(P)
Capital Research and Management Company	投資經理	38,410,000股 H股(L)	0.80%(L)	5.08%(L)

(L) — 好倉，(S) — 淡倉，(P) — 可供借出的股份

註： 佔總股本及類別股的百分比，以2025年12月31日的總股本4,783,534,887股、A股4,028,032,353股及H股755,502,534股為基數計算。

截至2025年12月31日，公司董事及最高行政人員之股份或債權證權益詳情請見本報告「3.1.6.6 董事、監事及高級管理人員持股及年度薪酬情況」。除上述所披露外，截至2025年12月31日，據公司董事及最高行政人員所知，概無其他任何人士於公司股份或相關股份中擁有須記錄於根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存登記冊內的權益或淡倉。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.3.2 股份情況

(1) 股份變動

單位：股

股份類別	2024年12月31日		2025年變動增減(+,-)					2025年12月31日	
	數量	比例	發行新股	送股	公積金轉股	其他 ^註	小計	數量	比例
一、有限售條件股份	658,643	0.01%	-	-	-	-247,522	-247,522	411,121	0.01%
1、國家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、國有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他內資持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境內非國有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境內自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、外資持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5、董監高限售股	658,643	0.01%	-	-	-	-247,522	-247,522	411,121	0.01%
二、無限售條件股份	4,782,876,244	99.99%	-	-	-	+247,522	+247,522	4,783,123,766	99.99%
1、人民幣普通股	4,027,373,710	84.20%	-	-	-	+247,522	+247,522	4,027,621,232	84.20%
2、境內上市的外資股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外資股(H股)	755,502,534	15.79%	-	-	-	-	-	755,502,534	15.79%
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份總數	4,783,534,887	100.00%	-	-	-	-	-	4,783,534,887	100.00%

註：按照境內相關規定對董事、監事及高級管理人員的股份按比例進行鎖定或解除限售。

(2) 限售股份變動

單位：股

序號	有限售條件 股東名稱	2024年 12月31日 A股限售 股數	本報告期內 增加A股 限售股數	本報告期內 解除A股 限售股數	2025年 12月31日 A股限售 股數	限售原因	解除限售日期
1	謝大雄	209,327	+52,351	-261,678	-	董監高限售股	按照《深圳證券交易所 上市公司自律監管指 引第10號——股份變 動管理》執行
2	徐子陽	126,000	-	-	126,000		
3	王喜瑜	104,275	-	-	104,275		
4	謝峻石	84,351	-	-	84,351		
5	李瑩	71,625	-	-	71,625		
6	夏小悅	38,195	+12,732	-50,927	-		
7	丁建中	24,870	-	-	24,870		
8	李步青	-	+825	-825	-		
合計		658,643	65,908	-313,430	411,121		

註：按照境內相關規定，對原監事謝大雄先生及夏小悅女士、原董事李步青先生所持公司股份按比例進行鎖定及解除限售。

(3) 截至2025年12月31日，公司不存在控股股東及其他承諾主體限制減持的情況

(4) 回購A股股份方案

公司於2025年3月28日召開的2024年度股東大會審議通過《關於申請2025年度回購A股股份授權方案的議案》，股東大會授權董事會在不超过股東大會審議通過之日公司已發行A股股本5%的授權額度內決定回購A股股份的數量。公司於2025年12月12日召開的第十屆董事會第十七次會議審議通過《關於以集中競價交易方式回購公司A股股份方案的議案》，同意公司使用自有資金以集中競價交易方式回購公司A股股份，用於實施公司員工持股計劃或股權激勵；本次回購資金總額為不低於10億元且不超過12億元（均包含本數），回購期限自董事會審議通過之日起12個月內。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

本次回購A股股份價格不超過63.09元／股，該回購價格不高於董事會通過本次回購的決議前三十個交易日公司A股股票交易均價的150%，實際回購價格以回購期滿時實際回購的價格為準。

按回購資金總額下限10億元、回購價格上限63.09元／股進行測算，預計回購A股股數約為1,585.04萬股，約佔公司於本報告披露日已發行總股本的0.33%及已發行A股總股本的0.39%；按回購資金總額上限12億元、回購價格上限63.09元／股進行測算，預計回購A股股數約為1,902.04萬股，約佔公司於本報告披露日已發行總股本的0.40%及已發行A股總股本的0.47%。具體回購股份數量、分別佔公司總股本、A股總股本的比例，以回購期滿或回購完畢時公司實際回購的股份數量和佔比為準。

詳情請見公司於2025年12月12日發佈的《關於回購公司A股股份方案的公告暨回購報告書》。

截至本報告披露日，公司尚未實施本次股份回購。

(5) 證券發行與上市情況

本報告期內，公司總股本沒有變化。

本報告期內，公司發行超短期融資券、中期票據及H股可轉換債券的具體情況請見本報告「第五章債券相關情況」。

公司無內部職工股及優先股。

(6) 社會公眾持股量

於本報告披露日，公司的社會公眾持股量符合《香港聯交所上市規則》的最低要求。

3.1.3.3 股東權利

股東會為最高權力機構，是股東參與公司治理的重要途徑。公司已建立能保證股東充分行使權利、享有平等地位的公司治理結構，特別是使中小股東享有平等地位。

作為保障股東權益及權利的一項措施，公司重大事項在股東會上均單獨審議，以供股東考慮及投票。所有向股東會呈交的決議案以投票方式表決。投票表決的結果於相關股東會後進行公告。

單獨或合計持有公司百分之十以上股份的股東，有權根據《公司章程》第七十四條向董事會或審計委員會請求召開臨時股東會，或自行召集臨時股東會。

單獨或合計持有公司百分之十以上股份的股東，有權在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交股東會召集人。召集人應當在收到提案後兩個工作日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容。

股東提供其持有公司股份的書面證明文件並經公司核實股東身份後，有權依據《公司章程》的規定查閱公司有關信息。股東可通過董事會秘書／公司秘書以書面形式將其查詢及問題遞交董事會，聯絡信息請見本報告「1.1 公司簡介」。

本年度內，根據中國證監會修訂和發佈的《上市公司章程指引》，公司於2025年4月24日召開2025年第一次臨時股東大會審議通過《公司章程》、《股東大會議事規則》及《董事會議事規則》的修訂，主要修訂內容如下：

公司不再設立監事會，取消《公司章程》中關於監事會的相關內容，由審計委員會行使監事會職權；設立職工董事一名，職工董事由公司職工民主選舉產生；將「股東大會」的表述統一為「股東會」。《公司章程》的具體修訂請見公司於2025年4月9日發佈的《二零二五年第一次臨時股東大會通函》，最新的《公司章程》在巨潮資訊網、香港聯交所網站及公司網站可查閱。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.3.4 公司相對於控股股東的獨立情況及同業競爭情況

公司相對於控股股東中興新資產完整，人員、財務、機構、業務獨立，各自獨立核算，獨立承擔責任和風險。

在資產方面，公司擁有的資產獨立完整、權屬清晰；公司擁有獨立的生產體系、輔助生產體系及採購、銷售系統，工業產權、商標、非專利技術等無形資產均由公司擁有。在人員方面，公司在勞動、人事及工資管理等方面完全獨立；高級管理人員均在公司領取報酬，不存在在控股股東及其控制的其他公司領取報酬，也不存在擔任董事、監事及其他重要職務的情況。在財務方面，公司設有獨立的財務部門，建立獨立的會計核算體系和財務管理制度，在銀行獨立開戶。在機構方面，公司董事會及其他內部機構完全獨立運作，控股股東及其職能部門與公司及其職能部門之間沒有上下級關係。在業務方面，公司業務獨立於控股股東，控股股東及其控制的其他單位與公司不存在同業競爭。

3.1.3.5 利潤分配情況

(1) 利潤分配政策

中興通訊《公司章程》規定，公司最近三年以現金方式累計分配的利潤不少於最近三年實現的年均可分配利潤（即歸屬於上市公司普通股股東年均淨利潤）的百分之三十；公司利潤分配方案由董事會負責制定，由股東會審議批准，股東會對利潤分配方案作出決議後，董事會在股東會召開後兩個月內完成股利（或股份）的派發事項；公司董事會制定公司利潤分配預案時，應充分聽取獨立非執行董事意見；在利潤分配方案依法公告後，公司應充分聽取股東特別是中小股東的意見和建議。公司董事會未做出現金利潤分配預案的，應當在定期報告中披露未分紅的原因、未用於分紅的資金留存公司的用途。

2025年，公司未對利潤分配政策進行調整或變更。

(2) 利潤分配方案的執行情況

公司2024年度利潤分配方案已經2025年3月28日召開的2024年度股東大會審議通過：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發6.17元現金（含稅）。按照股權登記日已發行總股本4,783,534,887股計算，實際利潤分配總額約為29.5億元（含稅），公司已於2025年4月完成股息派發。

(3) 2025年度利潤分配預案

結合公司的經營情況、股東回報等因素綜合考量，公司董事會建議2025年度利潤分配預案為：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發4.11元現金（含稅）。公司2025年度利潤分配預案公佈至實施前，如股本總數發生變動，以2025年度利潤分配預案實施所確定的分紅派息股權登記日股本總數為基數，分配比例不變，按重新調整後的股本總數進行分配。上述事項需提交股東會審議批准。截至2025年12月31日，公司累計可供股東分配的利潤約為293.7億元。董事會做出的利潤分配預案符合公司的利潤分配政策。

公司2025年度股息派發的具體時間將根據股東會審議時間以及股息派發工作進展情況確定，預計最晚於2026年8月31日之前完成派發。截至本報告披露日，盡公司所知，公司股東不存在已放棄或同意放棄任何股息安排的情形。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

以2026年3月6日公司總股本4,783,534,887股為基數，公司2025年度以現金方式分配的利潤為19.7億元，約佔2025年歸屬於上市公司普通股股東淨利潤56.2億元的35.0%；公司2023-2025年度以現金方式累計分配的利潤為81.8億元，約佔最近三年歸屬於上市公司普通股股東的年均淨利潤77.9億元的105.1%。公司2025年度利潤分配預案滿足《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1號——主板上市公司規範運作》、《公司章程》的規定，相關決策程序和機制完備，獨立非執行董事發揮了應有的作用，充分保護中小投資者的合法權益。

3.1.3.6 投資者關係

(1) 股東通訊政策及與股東的溝通

公司致力於持續推動投資者關係工作開展，加強與股東溝通，增加投資者對公司的了解。除公司發佈的定期報告和臨時公告外，公司還在官方網站上發佈公司新聞、解決方案與產品、社會責任等資料及最新情況，及時讓投資者了解公司最新發展動態。公司通過設立投資者熱線電話、電子郵箱，以及深圳交易所投資者關係互動平台、業績說明會前徵集投資者問題等方式，讓投資者充分表達意見。

為促進公司與投資者的溝通，公司通過業績說明會匯報公司經營情況和財務數據、解答投資者及分析師的問題。公司股東會可為董事、高級管理人員及股東提供交流溝通機會。董事及高級管理人員儘量出席會議，並於會上回答股東提出的疑問。本報告期內，公司於2025年3月28日召開2024年度股東大會，審議通過2024年年度報告、2024年度利潤分配預案、選舉第十屆董事會非獨立董事、選舉第十屆董事會獨立非執行董事等議案，詳情請見公司於2025年3月28日發佈的《二零二四年度股東大會決議公告》；於2025年4月24日召開2025年第一次臨時股東大會，審議通過關於修改《公司章程》、《股東大會議事規則》及《董事會議事規則》有關條款、關於公司為子公司提供擔保額度等議案，詳情請見公司於2025年4月24日發佈的《二零二五年第一次臨時股東大會決議公告》。公司董事及高級管理人員出席了上述會議，並於會上與股東進行溝通交流。

董事會已審閱及檢討2025年度內股東通訊政策，經考慮現有多種溝通途徑及參與途徑，認為股東通訊政策已適當實施且有效。

(2) 投資者接待情況

2025年，公司接待投資者情況如下：

類別	接待時間	接待地點	接待方式	接待對象	討論的主要內容	提供的資料
業績說明會	2025年3月	深圳	網絡直播+現場會議	大成基金、南方基金、國信證券、海通證券、花旗、天風證券、野村、招商證券、浙商證券、中金公司、中信建投證券、中信證券等各類投資者和券商分析師。	公司年度業績和經營情況	已發佈的公告和定期報告
外部會議	2025年1-12月	深圳 杭州等地	現場會議	摩根士丹利、中信建投證券、美銀證券、花旗、廣發證券、開源證券、華創證券客戶。	公司日常經營情況	已發佈的公告和定期報告

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.4 董事會

3.1.4.1 董事會的職責

董事會負責召集股東會，向股東會報告工作並及時執行股東會決議；監察公司的整體經營戰略發展，決定公司的經營計劃和投資方案，監督及指導公司管理層，審查公司的經營及財務表現。

(1) 企業管治職能

董事會負有企業管治方面的職責，督促管理層建立合規的組織結構和制度，在日常管理中遵守《企業管治守則》及其他與企業管治相關的法律法規。董事會負責以下企業管治職能：

- 制定及檢討公司的企業管治政策及常規；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊（如有）；及
- 檢討公司遵守《香港聯交所上市規則》下附錄C1的《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

2025年，董事會履行了企業管治職能，致力於完善公司的企業管治實踐。

(2) 董事會與管理層的職責和權限

董事會和管理層的職責和權限有明確界定。管理層進行日常經營及管理工作並向董事會負責，及時向董事會及其專業委員會提供充分的資料，確保其在知情情況下做出決定，且各董事均有權向公司管理層獲取進一步資料。

3.1.4.2 董事會的組成及多元化政策

(1) 董事會的組成

公司第十屆董事會目前由九位董事組成，具體人員名單如下：

- 執行董事：徐子陽先生；
- 非執行董事：方榕女士（董事長）、閻俊武先生、諸為民先生、張洪先生；
- 獨立非執行董事：莊堅勝先生、王清剛先生、徐奇鵬先生；
- 職工董事：李妙娜女士。

董事會組成符合《香港聯交所上市規則》第3.10(1)及(2)條及第3.10(A)條規定。公司董事會成員之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關方面的關係。

(2) 董事的任期及任免

公司董事（包括非執行董事）的任期為每屆三年，任期屆滿可以連選連任。獨立非執行董事的任期不得超過六年。公司第十屆董事會獨立非執行董事莊堅勝先生的任期自2025年3月28日至2026年6月18日止。職工董事李妙娜女士的任期自2025年5月23日起至2028年3月27日止。除此之外，公司第十屆董事會其他董事的任期均自2025年3月28日起至2028年3月27日止。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

非職工董事的任免由公司股東會審議批准，職工董事由公司職工民主選舉產生和罷免，公司與董事簽訂《聘用協議》。

(3) 董事會多元化政策

公司認同董事會成員多元化對企業管治的重要性，並已制定《董事會成員多元化政策》，載於《董事會提名委員會工作細則》，主要內容為：公司在設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件衡量董事會成員多元化的益處。

董事會及提名委員會在設定董事會成員時，甄選人選將基於多元化觀點及可計量的目標。就實施董事會多元化政策而言，公司已採納以下可計量目標：

- 董事會中至少有1名女性成員。當前公司董事會成員中有2位女性董事，佔董事會成員人數的22%。公司提名委員會成員中有1名女性委員，佔提名委員會成員人數的20%。公司將根據自身情況在滿足至少有一名女性董事的基礎上，尋求機會提升女性成員的比例；
- 董事會中獨立非執行董事人數不少於3人且不少於董事會人數的三分之一。當前公司董事會成員中有3位獨立非執行董事，佔董事會成員人數的1/3；此外，公司審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及出口合規委員會的召集人均為獨立非執行董事。
- 董事所從事專業的多元化。公司執行董事擁有豐富的電子／電信行業從業、管理及經營經驗，非執行董事擁有廣泛而豐富的業務和管理經驗，獨立非執行董事在金融、財務、法律、合規等方面擁有專業資歷以及豐富的經驗；全體董事的個人資料請見本報告「3.1.6.2 董事及高級管理人員簡歷」。

公司董事會當前多元化的結構帶來廣闊的視野和高水準的專業經驗，也保持了董事會內應有的獨立元素，確保公司董事會在研究和審議重大事項時能夠有效地作出獨立判斷和科學決策。2025年，提名委員會已檢討董事會的組成、人數及架構，經考慮公司業務需求，提名委員會認為現任董事會成員構成已實現多元化格局。在董事繼任人選方面，董事會及提名委員會在有需要時，會及時尋找合適的董事人選，以確保董事會成員性別多元化。

3.1.4.3 董事長及總裁

公司董事長及總裁為兩個明確劃分的不同職位，其各自職能分別在《公司章程》第一百六十二條、第一百七十九條有明確界定。

方榕女士為董事長，主要負責領導董事會，確保董事會有效運作，符合公司最大利益。就公司經營績效表現及重大事項，董事長保障董事會與管理層進行定期及不定期交流和討論。

徐子陽先生為總裁，主要負責主持公司生產經營管理工作，每季度就重大事項向董事會作經營工作匯報並組織實施董事會決議，與董事保持良好的溝通。

3.1.4.4 董事會召開情況

公司董事會每年至少召開4次會議，定期會議的會議通知在會議召開前14天發出，其他會議的會議通知在會議召開前3天或經協定的其他期間發出。公司董事會秘書／公司秘書負責將會議詳盡資料不晚於會議召開前3天或經協定的其他期間前發出。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

2025年，公司召開了22次董事會，其中，第九屆董事會召開4次會議，第十屆董事會召開18次會議，討論並審議了定期報告、董事會換屆暨提名第十屆董事會非獨立董事及獨立非執行董事、聘任公司新一任高級管理人員、修改《公司章程》《股東大會議事規則》及《董事會議事規則》有關條款、發行H股可轉換債券、內控審計工作報告、日常關聯交易等議案，所有議案均經公司董事會審議通過，董事對2025年審議的重大事項未提出異議。董事在深入了解各議案的情況下，根據公司實際情況，在公司治理、經營管理、內部控制、對外投資、關聯(連)交易等方面提出了專業意見，公司對董事提出的有關建議均積極聽取，並予以採納。董事會在審議關聯(連)交易等董事會認為有重大利益衝突事項時，採取了迴避措施，與之存在任何關係的董事均放棄了表決權。

董事會會議記錄由出席會議董事、董事會秘書和記錄人簽字後存檔，供董事不時需求進行查閱。

3.1.4.5 董事出席會議情況

2025年，公司董事出席董事會、董事會專業委員會、獨立董事會議及股東大會會議的情況如下：

	親自出席會議次數 ^註 ／應出席會議次數						
	董事會	審計委員會	薪酬與考核委員會	提名委員會	出口合規委員會	獨立董事會議	股東大會
會議次數	22	7	2	2	4	2	2
執行董事							
徐子陽	22/22	—	—	—	3/4	—	2/2
李自學(離任)	4/4	—	—	1/1	—	—	1/1
顧軍營(離任)	4/4	—	1/1	—	—	—	1/1
非執行董事							
方榕	22/22	—	—	2/2	4/4	—	2/2
閻俊武	17/18	—	0/1	—	—	—	1/1
諸為民	22/22	7/7	2/2	—	—	—	2/2
張洪	22/22	7/7	—	1/1	—	—	2/2
獨立非執行董事							
莊堅勝	22/22	7/7	2/2	2/2	4/4	2/2	2/2
王清剛	22/22	7/7	2/2	2/2	4/4	2/2	2/2
徐奇鵬	22/22	7/7	2/2	2/2	4/4	2/2	2/2
職工董事							
李妙娜	13/13	—	—	—	—	—	—

註：會議次數根據董事任職期間召開的次數統計。2025年召開22次董事會，其中，以電視電話會議方式召開5次，以通訊表決方式召開17次。閻俊武先生因工作原因委託出席董事會會議1次、薪酬與考核委員會會議1次，徐子陽先生因工作原因委託出席出口合規委員會會議1次，委託出席次數不計入出席率。公司董事不存在缺席董事會或連續兩次未親自參加董事會會議的情形。

3.1.4.6 獨立非執行董事履職情況

公司已收到所有獨立非執行董事根據《香港聯交所上市規則》第3.13條所列因素及《上市公司獨立董事管理辦法》規定關於其獨立性的年度確認函，就其獨立性向公司做出確認。公司及董事會認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

公司董事會專業委員會中獨立非執行董事佔多數並擔任召集人。2025年公司獨立非執行董事及時了解公司的重要經營信息，認真參加董事會及各專業委員會會議，積極發表意見和建議，充分發揮「參與決策、監督制衡、專業諮詢」作用。2025年公司召開了2次全部由獨立非執行董事參加的獨立董事會議，審議日常關聯交易事項，詳細情況請見本報告「3.1.5.2獨立董事會議」。

3.1.4.7 為確保董事履行其責任而採取的措施

- (1) 2025年，公司董事通過閱讀材料、出席培訓等方式，持續獲取專業發展。公司向董事及時提供上市監管資訊，全體董事（執行董事：徐子陽先生；非執行董事：方榕女士、閻俊武先生、諸為民先生、張洪先生；獨立非執行董事：莊堅勝先生、王清剛先生、徐奇鵬先生；職工董事李妙娜女士）通過審閱材料，接受關於董事角色及職責的培訓，內容包括香港聯交所《企業管治守則》最新修訂、新《公司法》配套制度解讀、《董事會及董事企業管治指引》關鍵要求、財政部《可持續披露準則第1號——氣候》解析、上市公司財務報告會計監管重點，以及出口合規與反商業賄賂政策等，幫助董事及時把握監管動態與合規要求，提升科學決策與履職能力。新任董事閻俊武先生、李妙娜女士參加了公司香港法律顧問提供的關於《香港聯交所上市規則》中適用於董事的規定的相關培訓。
- (2) 公司訂有機制，每位董事均有權就有關履行職務的任何事宜尋求獨立專業意見，確保董事會可獲取獨立觀點及意見，費用由公司承擔。董事會已審閱及檢討相關機制，並認為已適當實施且有效。
- (3) 公司就董事及高級管理人員履行其職責可能面對的法律風險，購買了董事及高級職員責任險。

3.1.5 董事會專業委員會及獨立董事會議

3.1.5.1 董事會專業委員會

公司董事會下設審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會以及出口合規委員會四個專業委員會。各專業委員會均已制定明確的包括其職責、權力等在內的工作細則，並列載於巨潮資訊網、香港聯交所網站及公司網站。各專業委員會的會議程序遵從各自工作細則的規定，並參照董事會會議法定程序執行。各專業委員會委員勤勉盡責，積極主動、專業高效地履行董事職責，詳細審閱會議文件及相關材料，客觀、公正地對各項議題進行分析判斷，並根據公司的實際情況提出相關建議，為董事會的決策提供科學專業的意見和參考。2025年各董事會專業委員會委員出席會議的記錄載於上文。

(1) 審計委員會

① 審計委員會的角色、職能及組成

審計委員會的主要職責是審核公司的財務信息及其披露情況，包括檢查公司的財務報表及公司年度報告、半年度報告及季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；就審計機構的任免、審計費用及聘用條款向董事會提供建議；監督公司的內部審計制度的有效性及其實施；檢討公司的財務匯報、風險管理及內部監控系統；聘任或解聘公司財務總監。同時，審計委員會還承擔對董事及高級管理人員執行職務的行為進行監督、向股東會提出臨時提案、提議召開臨時股東會會議等職責。

公司第十屆董事會審計委員會由五名委員組成，包括獨立非執行董事王清剛先生（召集人）、莊堅勝先生及徐奇鵬先生，非執行董事諸為民先生、張洪先生，審計委員會組成符合《深圳交易所上市規則》第4.2.13條及《香港聯交所上市規則》第3.21條的規定。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

② 審計委員會會議及年內工作情況

審計委員會分別於2025年1月21日、2025年2月21日、2025年2月28日、2025年3月31日、2025年4月22日、2025年8月28日及2025年10月28日召開了7次會議，討論並審議了審計工作情況、定期財務報告、審計機構選聘、衍生品交易、財務總監候選人資格審查、公司內控審計工作報告等事項，並與審計機構進行多次溝通。審計委員會對公司的財務信息及其披露、內部審計制度及其實施、內部控制及風險管理等工作提出意見與建議，為董事會科學決策發揮重要作用。審計委員會委員未對上述會議審議事項提出異議。

審計委員會對公司2025年度審計情況、內部控制建立健全情況開展以下工作：

對2025年度財務報告發表三次審閱意見：審計委員會分別對公司2025年度未經審計、初步審計以及經審計的財務報告發表了審閱意見。審計委員會經過充分評估，認為財務報告在重大方面公允地反映公司2025年12月31日的財務狀況及2025年度經營成果和現金流量事項，符合中國企業會計準則及其應用指南的要求，同意將經審計的2025年度財務報告提交公司董事會審議。

對審計機構審計工作的督促及監督情況：為保證有序開展審計工作，公司與審計機構提前確定2025年度審計計劃與時間安排；在審計過程中，審計委員會與審計機構主要項目負責人員通過三次會議進行溝通，切實履行監督職責，了解審計工作進展及關注的問題，並督促項目審計人員及時推進審計工作，並審核了年度審計報告。

對審計機構審計工作的評價：審計委員會通過與審計機構的多次溝通、交流，認為審計機構遵循審計法規執業，按照審計時間安排完成了2025年度公司的財務報告及內控審計工作。

監督內控制度的完善：審計委員會將內控及審計部門作為審計委員會的日常辦事機構，負責落實審計委員會對公司內部控制的監督檢查工作。2025年，審計委員會聽取內控及審計部門關於內控及審計工作情況報告，並提出相關意見；審計委員會檢討公司內部控制及風險管理的工作情況請見本報告「3.1.11內部控制及風險管理」。

2025年，審計委員會對公司財務狀況、董事及高級管理人員履行職責等進行了認真監督，在對這些事項的監督活動中不存在異議。

(2) 薪酬與考核委員會

① 薪酬與考核委員會的角色、職能及組成

薪酬與考核委員會的主要職責是根據董事會制訂的董事及高級管理人員的薪酬與績效管理政策及架構，負責釐訂、審查公司董事及高級管理人員的薪酬待遇與績效、評估執行董事的表現，審議公司股權激勵、員工持股計劃等股份計劃。

公司第十屆董事會薪酬與考核委員會由五名委員組成，包括獨立非執行董事王清剛（召集人）、莊堅勝先生及徐奇鵬先生，非執行董事閻俊武先生、諸為民先生。

② 薪酬與考核委員會會議及年內工作情況

薪酬與考核委員會分別於2025年2月28日、2025年4月22日召開了2次會議，討論並審議了高級管理人員績效考核情況與年度績效獎金等事項。薪酬與考核委員會委員未對上述會議審議事項提出異議。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

③ 董事、高級管理人員的薪酬政策

公司根據董事、高級管理人員的崗位職責、工作業績表現以及公司的實際經營情況綜合考慮確定其薪酬水平。

薪酬與考核委員會根據前述薪酬政策，向董事會提出有關董事及高級管理人員的薪酬建議，即採納《香港聯交所上市規則》附錄C1中第E.1.2(c)(ii)的方式。

(3) 提名委員會

① 提名委員會的角色、職能及組成

提名委員會的主要職責是研究公司董事及高級管理人員選擇標準和程序，依據相關法律法規和《公司章程》的規定，結合公司實際情況，物色合適的董事和高級管理人員人選並進行資格審核，形成決議後提交董事會及股東會（如適用）審議通過，並遵照實施；評核獨立非執行董事的獨立性；在適當情況下檢討董事會成員多元化政策，及檢討董事會成員多元化政策下的可計量目標和達標進度，確保行之有效。

公司第十屆董事會提名委員會由五名委員組成，包括獨立非執行董事徐奇鵬先生（召集人）、莊堅勝先生及王清剛先生，非執行董事方榕女士、張洪先生。

② 提名委員會會議及年內工作情況

提名委員會於2025年3月11日、2025年3月31日召開了2次會議，討論董事會架構、多元化政策，審議第十屆董事會非獨立董事、獨立非執行董事候選人資格及建議，審議新一任高級管理人員的資格及建議等事項。提名委員會委員未對上述會議審議事項提出異議。

③ 董事及高級管理人員的提名程序、遴選及推薦準則

提名委員會研究公司對董事及高級管理人員的需求情況後，廣泛物色人選。在徵求被提名人對提名的同意後，召集提名委員會會議，根據《公司法》、《上市公司獨立董事管理辦法》、《香港聯交所上市規則》等規定的董事及高級管理人員任職條件，對初選人員進行資格審查，向董事會推薦董事候選人及新聘高級管理人員並提供相關材料。

(4) 出口合規委員會

① 出口合規委員會的角色、職能及組成

出口合規委員會主要負責監管出口管制和經濟制裁法律合規事宜。

公司第十屆董事會出口合規委員會由五名委員組成，包括獨立非執行董事莊堅勝先生（召集人）、王清剛先生及徐奇鵬先生，非執行董事方榕女士，執行董事徐子陽先生。

② 出口合規委員會會議及年內工作情況

出口合規委員會於2025年4月10日、2025年6月27日、2025年9月18日及2025年12月16日召開了4次會議，討論並審議了公司出口合規相關事項。出口合規委員會委員未對上述會議審議事項提出異議。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.5.2 獨立董事會議

(1) 獨立董事會議的角色、職能及組成

公司按照中國證監會發佈的《上市公司獨立董事管理辦法》，召開全部由獨立非執行董事參加的獨立董事會議。根據前述規定，公司獨立非執行董事履行監督職責並享有特別職權，關聯交易等潛在重大利益衝突事項在提交董事會審議前由獨立董事會議進行事前認可；獨立非執行董事行使獨立聘任中介機構、向董事會提議召開臨時股東會、提議召開董事會會議等特別職權的，應當經全體獨立董事過半數同意。

(2) 獨立董事會議年內工作情況

公司獨立董事於2025年8月28日、2025年12月16日召開了2次會議，討論並審議了公司採購的日常關聯交易事項，對交易價格和協議條款進行審查，並同意將關聯交易議案提交董事會審議。

3.1.6 董事、監事及高級管理人員情況

3.1.6.1 董事、監事及高級管理人員變動情況

(1) 董事會換屆選舉

公司於2025年3月28日召開的2024年度股東大會、2025年3月31日召開的第十屆董事會第一次會議，完成董事會換屆選舉以及董事長、非執行董事、執行董事、獨立非執行董事的選舉：

選舉方榕女士、閻俊武先生、諸為民先生、張洪先生為第十屆董事會非執行董事，方榕女士為董事長；選舉徐子陽先生為第十屆董事會執行董事；選舉莊堅勝先生、王清剛先生、徐奇鵬先生為第十屆董事會獨立非執行董事。因中國證監會《上市公司獨立董事管理辦法》規定「獨立董事在上市公司連任時間不得超過六年」，莊堅勝先生於2020年6月19日開始擔任公司獨立非執行董事，其任期於2026年6月18日屆滿。其他董事任期為三年，自2025年3月28日起至2028年3月27日止。

公司職工代表大會於2025年5月23日完成職工董事的選舉，選舉李妙娜女士為第十屆董事會職工董事，任期自2025年5月23日起至2028年3月27日止。

閻俊武先生、李妙娜女士分別已於2025年3月28日、2025年5月23日取得《香港聯交所上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並確認已知悉其作為公司董事的責任。

(2) 監事會取消

公司於2025年4月24日召開的2025年第一次臨時股東大會審議通過《公司章程》的修改，取消《公司章程》中關於監事會的相關內容，公司不再設立監事會，第九屆監事會任期於2025年4月24日結束。

(3) 高級管理人員聘任

公司於2025年3月31日召開的第十屆董事會第一次會議，審議通過新一任高級管理人員的聘任：續聘徐子陽先生為公司總裁，續聘王喜瑜先生、李瑩女士、謝峻石先生為公司執行副總裁，續聘李瑩女士兼任公司財務總監，續聘丁建中先生為公司董事會秘書；任期自2025年3月31日起至2028年3月27日止。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.6.2 董事及高級管理人員簡歷

(1) 董事簡歷

方榕，女，1964年出生。公司董事長、非執行董事。方女士於1987年畢業於南京郵電學院（現更名為「南京郵電大學」）通信工程專業，獲工學學士學位。方女士1987年至1995年任職於郵電部武漢郵電科學研究院；1995年至1997年任職於公司控股股東中興新；公司自1997年成立並在深圳交易所主板上市，方女士1997年至2009年任職於公司，1998年至2009年任公司高級副總裁；2009年至2024年4月任中興發展有限公司常務副總裁，2009年至2026年1月任該公司董事；2021年9月至今任霞智科技有限公司董事長；2018年6月至今任公司非執行董事；2025年3月至今任公司董事長。方女士擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

徐子陽，男，1972年出生。公司執行董事、總裁。徐先生於1994年畢業於電子科技大學物理電子技術專業，獲工學學士學位。徐先生於1998年加入公司，工作崗位包括開發部長、核心網產品總經理、區域MKT總經理、子公司總經理、總裁助理。2018年7月至今任公司總裁，2018年8月至今任公司執行董事。徐先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

閻俊武，男，1968年出生。公司非執行董事。閻先生曾用名閻所平，於1989年畢業於內蒙古大學電子學與信息系統專業，1992年畢業於導彈總體設計專業，獲工學碩士學位，取得研究員職稱。閻先生1992年進入中國運載火箭技術研究院北京宇航系統工程研究院從事導彈總體設計、信息化建設工作，1992年至2009年歷任中國運載火箭技術研究院北京宇航系統工程研究院設計員、組長、發展規劃部副部長；2009年至2015年歷任中國航天科技集團有限公司規劃計劃部副部長、武器部副部長；2015年至2017年任北京神舟航天軟件技術有限公司董事、總裁、黨委副書記；2017年至2020年任中國四維測繪技術有限公司副董事長；2020年至2023年任中國長城工業集團有限公司、中國四維測繪技術有限公司、北京神舟航天軟件技術有限公司董事；2023年至今任中國航天電子技術研究院副院長；2025年3月至今任公司非執行董事。閻先生擁有豐富的電子行業從業及管理經驗。

諸為民，男，1966年出生。公司非執行董事。諸先生於1988年畢業於上海交通大學電子工程系電子工程專業，獲工學學士學位；於2003年獲上海中歐國際工商學院工商管理碩士學位。諸先生1988年至1991年歷任蘇州市東風通信設備廠研究所技術員、副所長；1991年至1993年歷任深圳市中興半導體有限公司開發部研發工程師、副主任；1993年至1997年歷任公司控股股東中興新研發工程師、南京研究所所長；公司自1997年成立並在深圳交易所主板上市，諸先生1997年至2000年任公司董事、副總經理；2002年至2003年任中興新副總經理；2004年至2013年任深圳市長飛投資有限公司總經理；2009年至2015年任深圳市聚飛光電股份有限公司（深圳證券交易所上市公司）董事；2008年至2023年任深圳市德倉科技有限公司董事（2013年至2018年期間同時任顧問）；2018年至今任深圳市中興國際投資有限公司及其部分子公司董事長／董事；現兼任中興新、深圳市中興維先通設備有限公司、深圳市新宇騰躍電子有限公司董事。2018年6月至今任公司非執行董事。諸先生擁有豐富的管理及經營經驗。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

張洪，男，1979年出生。公司非執行董事。張先生於2001年畢業於湖北大學會計學專業，獲管理學學士學位，2019年獲得中南財經政法大學公共管理碩士學位，具備正高級會計師職稱、國際註冊內部審計師及國際註冊管理會計師資格，是湖北省高端會計人才。2001年至2012年，張先生進入湖北三江航天萬峰科技發展有限公司從事財務工作，歷任財務處會計員、會計處副處長、會計處處長、審計處處長、廠辦主任、財務部部長、副總會計師；2012年至2015年，歷任航天重型工程裝備有限公司所長助理兼財務部部長、總會計師；2015年至2018年，擔任中國航天三江集團有限公司財務部副部長；2018年至2023年，擔任河南航天工業有限責任公司總會計師、總法律顧問、首席合規官(CCO)；2023年至今，擔任深圳航天工業技術研究院有限公司總會計師、總法律顧問、首席合規官(CCO)，兼任航天科工深圳(集團)有限公司董事、總會計師；2024年7月至今任中興新監事。2024年6月至今任公司非執行董事。張先生擁有多年的管理及經營經驗。

莊堅勝，男，1965年出生。公司獨立非執行董事。莊先生於1988年畢業於華東政法大學，獲法學學士學位；於1991年獲對外經濟貿易大學國際經濟法碩士學位，具有中國律師資格。莊先生曾任職於上海外高橋保稅區開發股份集團公司、普華永道國際諮詢有限公司、美國貝克麥堅時國際律師事務所；自2016年1月至今任上海市滙業律師事務所貿易合規與稅務關稅業務主管合夥人；2020年6月至今任公司獨立非執行董事。莊先生在國際貿易管制、公司商業合規、海關法和稅法的法律和實務方面擁有豐富的經驗。

王清剛，男，1970年出生。公司獨立非執行董事。王先生曾用名王永，於1993年畢業於華中農業大學經濟管理專業，獲經濟學學士學位，1996年獲中南財經大學(2000年更名為中南財經政法大學)經濟學碩士學位，2004年獲中南財經政法大學管理學博士學位，2004-2007年在廈門大學從事工商管理博士後研究工作，具有中國註冊會計師(非執業)資格。王先生1996年至今，於中南財經政法大學任教師工作，現為該校會計學院教授／博士生導師。王先生2021年1月至今，擔任武漢生之源生物科技股份有限公司(非上市公司)獨立董事；2023年2月至今，擔任安徽宏宇五洲醫療器械股份有限公司(深圳證券交易所上市公司)獨立董事；曾任武漢三特索道集團股份有限公司(深圳證券交易所上市公司)、金徽酒股份有限公司(上海證券交易所上市公司)、武漢興圖新科電子股份有限公司(上海證券交易所上市公司)、武漢敏芯半導體股份有限公司(非上市公司)獨立董事。2024年6月至今任公司獨立非執行董事。王先生在會計與財務方面擁有學術和專業資歷以及豐富的經驗。

徐奇鵬，男，1960年出生。公司獨立非執行董事。徐先生畢業於香港大學，分別於1990年及1997年獲得法學士及法學碩士學位，為香港註冊律師。徐先生從事香港執業律師逾30年，1993年至2018年期間任職於何耀棟律師事務所，2018年至今任職於蕭一峰律師行，現為蕭一峰律師行合夥人。徐先生於2009年11月至今擔任中集安瑞科控股有限公司(香港聯合交易所上市公司)的獨立非執行董事。徐先生同時擔任華南國際經濟貿易仲裁委員會(深圳國際仲裁院)、海南國際仲裁院及惠州仲裁委員會的仲裁員，香港房地產協會及香港測檢認證協會的義務法律顧問，及中國委託公證人協會的副主席。2024年6月至今任公司獨立非執行董事。徐先生在法律方面擁有專業資歷以及豐富的經驗。

李妙娜，女，1974年出生。公司職工董事。李女士於1997年畢業於中國人民大學檔案學專業，獲歷史學學士學位。李女士於2000年加入公司，2000年至2005年先後任職於公司網絡事業部質量部、人力資源部《中興通訊》報編輯部；2005年至2010年，任公司行政部深圳平台部長；2010年至2017年，任職於公司財務體系雲服務中心；2017年至2021年7月，歷任公司行政部行政管理平台負責人、行政物業運營管理負責人、行政物業員工服務管理部部長；2021年7月至今任公司工會委員會工會主席、總部直屬工會辦公室主任；現兼任深圳市中興宜和投資發展有限公司董事長；2022年3月至2025年4月任公司職工監事；2025年5月至今任公司職工董事。李女士擁有豐富的管理及經營經驗。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

(2) 高級管理人員簡歷

徐子陽，公司總裁。請參考「董事簡歷」一節所載簡歷。

王喜瑜，男，1974年出生。公司執行副總裁。王先生於1995年畢業於北方交通大學（現更名為「北京交通大學」）電力牽引與傳動控制專業，獲工學學士學位；於1998年畢業於北方交通大學鐵道牽引電氣化與自動化專業，獲工學碩士學位。王先生於1998年加入公司，1998年至2007年歷任公司CDMA事業部工程師、項目經理、開發部長、副總經理等職；2008年至2016年歷任公司無線經營部無線架構部部長、無線研究院副院長、院長等職；2016年至2018年7月任公司副CTO兼總裁助理。2018年7月至今任公司執行副總裁；王先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

李瑩，女，1978年出生。公司執行副總裁兼財務總監。李女士於1999年畢業於西安交通大學，獲管理學學士及工學學士學位；於2002年畢業於西安交通大學管理科學與工程專業，獲管理學碩士學位。李女士於2002年加入公司，2002年至2018年1月歷任公司成本戰略辦公室負責人、物流財經部部長、產研財經部部長、財經管理部副部長、財經管理部副主任；2018年1月至2018年7月任財經管理部主任；2018年7月至今任公司執行副總裁兼財務總監。李女士擁有多年的財務和電信行業從業及管理經驗。

謝峻石，男，1975年出生。公司執行副總裁。謝先生於1998年畢業於清華大學工程力學專業，獲工學學士學位；於2001年畢業於清華大學流體力學專業，獲工學碩士學位。謝先生於2001年加入公司，2001年至2013年歷任公司國際市場技術經理、歐洲南亞區域商務技術部經理、歐洲北美區域副總經理、歐洲區域副總經理；2014年至2018年7月任公司歐美區域MKT及方案部總經理；2018年7月至2019年9月任公司高級副總裁、首席運營官；2019年9月至今任公司執行副總裁、首席運營官。謝先生擁有多年的電信行業從業及管理經驗。

丁建中，男，1976年出生。公司董事會秘書／公司秘書。丁先生為管理學碩士，中國註冊會計師、中國註冊稅務師非執業會員。丁先生於2003年加入公司，2003年至2019年3月歷任公司本部事業部財務負責人、成本戰略辦公室負責人、工程服務經營部財務負責人、工程商務部副部長、商務中心副主任、財經管理部財經二部部長、供應鏈採購三部部長、工程服務經營部工程外包部主任；2019年4月至2025年9月任公司財務體系證券部主任；2025年10月至今任公司財務體系證券及稅務部總經理；2019年7月至今任公司董事會秘書；2019年11月至今任公司公司秘書。丁先生擁有多年的財務和電信行業從業及管理經驗。

3.1.6.3 董事及高級管理人員任職情況

(1) 現任董事及高級管理人員在股東單位的任職情況

姓名	任職單位名稱	職務	任期起始日期	任期終止日期	在中興新 是否領取 報酬津貼
諸為民	中興新	董事	2024年5月	2027年5月	否
張洪	中興新	監事	2024年7月	2027年5月	否

註： 上述人員的任期起始日期及終止日期為中興新第十一屆董事會及監事會的任期。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

(2) 現任董事及高級管理人員在其他單位的任職情況

姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	在其他單位是否領取報酬津貼	
方榕	中興發展有限公司	董事	否	
	霞智科技有限公司	董事長	是	
	在深圳市中興揚帆生物工程有限公司等6家中興發展有限公司子公司或參股公司任職	董事	否	
	深圳市中興國際投資有限公司	董事	否	
	北京聯合中興國際投資有限公司	董事	否	
	海南聯和投資合夥企業(有限合夥)	執行事務合夥人	否	
	閻俊武	中國航天電子技術研究院	副院長	是
諸為民	航天時代電子技術股份有限公司	董事	否	
	深圳市中興國際投資有限公司	董事長	是	
	在北京聯合中興國際投資有限公司等4家深圳市中興國際投資有限公司子公司任職	董事長／董事	否	
	深圳市中興維先通設備有限公司	董事	否	
	深圳市新宇騰躍電子有限公司	董事	否	
	張洪	深圳航天工業技術研究院有限公司	總會計師、總法律顧問、首席合規官	是
	莊堅勝	航天科工深圳(集團)有限公司	董事、總會計師	否
深圳市中興信息技術有限公司		董事	否	
航天科工財務有限責任公司		董事	否	
王清剛		上海市滙業律師事務所	合夥人	是
徐奇鵬		中南財經政法大學	會計學院教授／博士生導師	是
		安徽宏宇五洲醫療器械股份有限公司	獨立董事	是
		武漢生之源生物科技股份有限公司	獨立董事	是
	蕭一峰律師行	合夥人	是	
	中集安瑞科控股有限公司	獨立非執行董事	是	
	李妙娜	深圳市中興宜和投資發展有限公司	董事長	否

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

(3) 現任董事及高級管理人員在公司的子公司的任職情況

姓名	子公司名稱	在子公司擔任的職務
王喜瑜	深圳市中興微電子技術有限公司	董事長
	中興光電子技術有限公司	董事長
	金篆信科有限責任公司	副董事長
	北京礪睿微電子科技有限公司	董事長
	北京礪聯微電子科技有限公司	董事長
	上海浦瞻科技有限公司	董事長
	上海申啟紀元智能終端有限責任公司	董事長
	北京興雲數科技術有限公司	董事長
	北京中興數字星雲科技有限公司	副董事長
	深圳市中興軟件有限責任公司	董事長
李瑩	中興通訊集團財務有限公司	董事長
	中興通訊(香港)有限公司	董事長
	深圳市財興管理諮詢有限公司	董事長
	深圳市中興微電子技術有限公司	董事
	智輝互聯有限公司	董事
謝峻石	深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	董事長

(4) 董事及高級管理人員任職變動情況

方榕女士於2026年1月不再擔任中興發展有限公司董事。

諸為民先生於2025年10月不再擔任海南興航技術有限公司董事。

王清剛先生於2025年3月不再擔任武漢興圖新科電子股份有限公司獨立董事。

王喜瑜先生於2025年3月不再擔任廣東中興新支點技術有限公司董事長，分別於2025年3月、2025年5月新任上海申啟紀元智能終端有限責任公司、深圳市中興軟件有限責任公司董事長。

李瑩女士於2025年9月新任智輝互聯有限公司董事。

謝峻石先生於2025年7月新任深圳市中興通訊技術服務有限責任公司董事長。

3.1.6.4 其他說明

有關公司報告期內已離任董事、監事的簡歷及其他信息，具體可參見公司於2025年3月6日發佈的《2024年年度報告》。除該等披露及本章節所作披露內容外，概無其他信息需根據《香港聯交所上市規則》第13.51B(1)條予以披露。

3.1.6.5 董事及高級管理人員報酬確定依據

董事津貼由董事會薪酬與考核委員會根據公司董事的工作情況以及同行業其他上市公司的水平，向董事會提出相關建議，經董事會以及股東會審議通過後確定。

高級管理人員的薪酬主要與公司業績、戰略等指標掛鉤。薪酬與考核委員會每年對高級管理人員進行年度績效考核，並根據考核結果確定高級管理人員的報酬，並報董事會審議確定。

董事及高級管理人員報酬的情況請見「3.1.6.6 董事、監事及高級管理人員持股及年度報酬情況」，無遞延支付安排、不存在止付追索情況。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.6.6 董事、監事及高級管理人員持股及年度報酬情況

												2025年 從公司 獲得應付 報酬總額		在關聯方是否 領取報酬津貼 ^{註2}	
姓名	性別	年齡	職務	任職狀態	任期起始日期 ^{註1}	任期終止日期 ^{註1}	本年初 持股(股)	本年增持 股份(股)	本年減持 股份(股)	本年末 持股(股)	持股百分比		(萬元)		
											佔總股本	佔A股			
公司董事															
方榕	女	61	董事長	現任	3/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	322.8	是	
徐子陽	男	53	董事、總裁	現任	3/2025	3/2028	168,000	—	—	168,000	0.0035%	0.0042%	738.0	否	
閻俊武	男	57	董事	現任	3/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	15.0	是	
諸為民	男	59	董事	現任	3/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	20.0	是	
張洪	男	46	董事	現任	3/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	20.0	是	
莊堅勝	男	60	獨立非執行董事	現任	3/2025	6/2026	—	—	—	—	—	—	40.0	是	
王清剛	男	55	獨立非執行董事	現任	3/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	40.0	是	
徐奇鵬	男	65	獨立非執行董事	現任	3/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	40.0	是	
李妙娜	女	51	職工董事	現任	5/2025	3/2028	—	—	—	—	—	—	172.3	否	
李自學	男	61	董事長	離任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	—	—	46.9	否	
顧軍營	男	58	董事、執行副總裁	離任	3/2022	3/2025	—	—	—	—	—	—	172.8	否	
公司監事															
謝大雄	男	62	監事會主席	離任	3/2022	4/2025	209,403	—	69,403	140,000	0.0029%	0.0034%	121.8	否	
夏小悅	女	50	監事	離任	3/2022	4/2025	50,927	—	—	50,927	0.0011%	0.0013%	66.9	否	
李妙娜	女	51	監事	離任	3/2022	4/2025	—	—	—	—	—	—	註1	否	
江密華	女	48	監事	離任	3/2022	4/2025	—	—	—	—	—	—	—	是	
郝博	男	36	監事	離任	3/2022	4/2025	—	—	—	—	—	—	—	是	
公司高級管理人員															
王喜瑜	男	51	執行副總裁	現任	3/2025	3/2028	139,034	—	—	139,034	0.0029%	0.0034%	730.5	否	
李瑩	女	47	執行副總裁、財務總監	現任	3/2025	3/2028	95,500	—	—	95,500	0.0020%	0.0024%	667.8	否	
謝峻石	男	50	執行副總裁	現任	3/2025	3/2028	112,468	—	—	112,468	0.0024%	0.0028%	667.9	否	
丁建中	男	49	董事會秘書	現任	3/2025	3/2028	33,160	—	—	33,160	0.0007%	0.0008%	291.3	否	
合計							808,492	—	69,403	739,089	0.0155%	0.0183%	4,174.0		

註1：現任董事任期起始和終止日期為公司董事在第十屆董事會任期起始和終止日期；現任高級管理人員任期起始和終止日期為第十屆董事會聘任的任期起始和終止日期。李自學先生、顧軍營先生任期於2025年3月28日結束，其任期起始和終止日期為公司第九屆董事會任期起始和終止日期。監事的任期為第九屆監事會任期的起始和終止日期。具體請見本報告「3.1.6.1 董事、監事及高級管理人員變動情況」。李妙娜女士擔任公司監事的任期於2025年4月24日結束，2025年5月23日起擔任公司職工董事；為避免重複統計，其2025年度從公司獲得的稅前報酬總額統一在職工董事對應欄目中填列。

註2：按照《深圳交易所上市規則》界定的關聯方。

註3：公司董事、監事及高級管理人員持有的公司股份均為A股，未持有H股。公司董事、監事及高級管理人員未持有公司子公司股權。

註4：公司董事、監事及高級管理人員之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關方面的關係。

註5：公司現任及本報告期內離任董事和高級管理人員近三年未受到證券管理機構處罰。

除上述所披露之外，於2025年12月31日，公司各董事、監事及最高行政人員概無公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有任何須記錄於公司根據香港《證券及期貨條例》第352條規定須予備存的登記冊的權益或淡倉，或根據《香港聯交所上市規則》附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（簡稱「《標準守則》」）須通知公司及香港聯交所的權益或淡倉。

除上述所披露之外，於截至2025年12月31日止年度的任何時間及於2025年12月31日，公司概無訂立任何其他安排致使公司各董事、監事或最高行政人員或彼等之配偶或18歲以下子女持有可以認購公司或其相聯法團的股本或債權證之權利而獲益，彼等亦無行使任何該等權利。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

公司董事及監事確認公司已採納《標準守則》。經向公司全體董事及監事作出特定查詢後，公司並無獲悉任何資料合理的顯示各位董事及監事於2025年未遵守《標準守則》所規定的準則。

3.1.6.7 公司秘書

丁建中先生為公司的公司秘書，負責促進股東、董事、管理層之間的溝通，並遵循董事會政策及程序。2025年，公司秘書共接受超過15小時更新其專業技能及知識的培訓。

3.1.7 本集團員工情況

3.1.7.1 員工數量及多元化

截至2025年12月31日，本集團員工共65,095人（其中母公司總人數為55,879人）；女性員工（含高級管理人員）數量為15,486人，約佔全體員工總人數的23.8%；男性員工（含高級管理人員）數量為49,609人，約佔全體員工總人數的76.2%。本集團2025年度退休員工285人，需公司承擔費用的退休員工196人。本集團員工的專業構成及教育程度如下：

按專業構成分類

類別	員工數量(人)	約佔 總人數 比例
研發人員	31,589	48.5%
市場營銷人員	7,633	11.7%
客戶服務人員	7,496	11.5%
生產人員	13,098	20.1%
財務人員	1,211	1.9%
行政管理人員	4,068	6.2%
合計	65,095	100%

按教育程度分類

類別	員工數量(人)	約佔 總人數 比例
博士	549	0.8%
碩士	26,876	41.3%
本科	23,099	35.5%
其他	14,571	22.4%
合計	65,095	100%

本集團的招聘策略為合適的崗位聘用合適的員工，從員工的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等方面實現全體員工（包括高級管理人員）的多元化。截至2025年12月31日，本集團女性高級管理人員1人，佔高級管理人員總人數的20.0%；女性員工（不包括高級管理人員）15,485人，約佔全體員工（不包括高級管理人員）總人數的23.8%；基於本集團所處行業的特點，已實現員工性別多元化，本集團並不知悉有任何令全體員工（包括高級管理人員）達到性別多元化更具挑戰或較不相干的因素及情況。

3.1.7.2 薪酬政策體系、退休福利

2025年，本集團員工薪酬總額約為282億元。本集團員工的薪酬包括薪資、獎金、津貼等。本集團員工另可以享有意外保險、商旅保險、住房補貼、退休和其他福利。依據員工所在國相關法規，本集團參與相關政府機構推行的社會保障計劃，根據此類計劃，本集團按照員工的月收入一定比例繳納員工社會保障金。同時，為建立長效激勵約束機制，公司適時採用股權激勵計劃及管理層持股計劃，充分調動經營管理層和核心骨幹員工的積極性。有關公司2025年報酬最高的五位人士請見本報告「財務報告附註十四、3.本集團本年度薪酬最高的前五名僱員」。本集團提供的員工退休福利詳情請見本報告「財務報告附註五、28.應付職工薪酬／長期應付職工薪酬」。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.7.3 培訓計劃

本集團員工培訓包括新員工入職培訓、領導力培訓、崗位業務技能培訓、全員合規培訓等，培訓形式包含課堂培訓、公開講座、讀書分享、案例研討、主題沙龍、沙盤演練、項目實戰等，以及基於PC端或手機端的在線學習或遠程學習等。新員工入職後，本集團會根據其工作崗位安排相應的培訓計劃，同時配置導師進行指導。對於在職員工，本集團根據其崗位工作任務要求、任職資格標準及能力測評情況，安排其參加本集團組織的集中培訓、工作坊、項目實戰等，其也可根據個人職業規劃進行線上和線下的自主學習。對於管理幹部，本集團為其開設讀書班、封閉式培養、書籍導讀、在線學習等多種線上和線下形式的培訓。

3.1.8 股份計劃

本報告期內，公司沒有正在實施的A股相關的股份計劃（如股權激勵計劃），未實施H股相關的股份計劃。公司子公司不存在需根據《香港聯交所上市規則》第17章披露的股份計劃。

3.1.9 審計機構／核數師情況

安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）（簡稱「安永華明」）為公司之審計機構。安永華明自2005年連續二十一年為公司審計機構。

廖文佳女士、何蘇偉先生為公司簽字註冊會計師。廖文佳女士已為公司提供審計服務六年，2015年至2019年為公司簽字註冊會計師，2025年重新開始為公司提供審計服務，今年第一年作為簽字註冊會計師；何蘇偉先生已為公司提供審計服務九年，今年第二年作為簽字註冊會計師。

本集團2025年支付安永華明及安永會計師事務所（簡稱「安永」）費用如下：

單位：萬元

項目	金額	審計機構
2025年度財務報告審計	830.0	安永華明
2025年度內部控制審計	126.0	安永華明
2025年度中興香港審計	60.8	安永
2025年度集團內其他子公司審計	94.8	安永華明
非審計服務（2025年中期財務報告審閱、稅務諮詢、申報及其他服務）	155.0	安永／安永華明
合計	1,266.6	—

3.1.10 編製賬目的責任

公司董事確認其有責任編製財務報表，且有責任在年度報告、半年度報告及季度報告的綜合財務報表、其他內幕消息公告及《香港聯交所上市規則》規定的其他財務披露中提供客觀、清晰的評估，並向監管機構匯報法定要求規定披露的資料。在編製截至2025年12月31日止年度財務報表時，董事已貫徹應用適當的會計政策並遵守所有適用的會計準則；董事認為公司適宜採納持續經營的基準來編製財務報表。

公司審計機構關於其申報職責及其對公司截至2025年12月31日止年度財務報告的意見聲明請見本報告「審計報告」。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.1.11 內部控制及風險管理

公司董事會負責檢討公司內部控制及風險管理系統，確保公司內部控制及風險管理系統行之有效，董事會已授權審計委員會負責檢討公司及其附屬公司內部控制及風險管理系統的成效。董事會確保在會計、內部審核、財務匯報職能以及環境、社會及管治(ESG)表現和匯報等方面的資源、預算是充足的，員工具備相應的資歷及經驗，並接受足夠的培訓課程。

公司董事會審計委員會按照相關法律法規，在四次定期會議中分別檢討、審核財務報告及確保遵守《香港聯交所上市規則》規定的程序有效，並檢討2025年度內公司及其附屬公司風險管理及內部監控系統是否有效運作及如何進一步改進，並向公司董事會匯報有關情況，有關檢討包括財務、運營、合規監控等方面。

3.1.11.1 內部控制部門設置

公司已經建立以董事會、審計委員會、內部控制委員會、內控三道防線為主框架的全面覆蓋和多層次的內控建設體系。

公司設立內部控制委員會，是公司級內控管理機構，行使公司內控決策、規劃、監督和指導職能。公司建立健全以「三道防線」為主要特點的內部控制及風險管理系統。三道防線設置如下：第一道防線由各業務單位組成，是內部控制及風險管理的主要責任及執行單位；第二道防線由公司內控團隊、二層單位內控團隊、業務歸口管理部門組成，是內部控制及風險管理的規則制定、能力建設、監督落地單位；第三道防線指內控審計各部門，是內部控制及風險管理有效性的獨立監督單位，負責內部審核。

3.1.11.2 內部控制建設及實施情況

公司內部控制管理涵蓋了生產經營、財務管理、組織、人事管理、信息披露及ESG等方面，並結合自身具體情況，已建立起一套較為完善的內部控制制度。

公司制定並執行《中興通訊股份有限公司內部控制制度》，明確公司內部控制管理的職能機構及其職權，規定內部控制的原則及主要內部控制要素及方法；公司制定並執行《中興通訊風險管理規範》，明確公司風險管理遵循「管理有制度、評估有標準、應對有預案、變動有預警、事件有回溯」的實施原則，設置以公司、二層單位、基層單位為運作主體的三級風險管理組織及職責，從日常運營、法律法規、人員健康安全、公司聲譽、產品競爭力、市場份額、財務損失等七個維度實施風險等級評價，執行包括風險分類、識別、評估、應對、監控、報告的閉環管理流程；公司制定並執行《中興通訊內控缺陷整改推進管理流程》，按照缺陷認定評審、整改方案管控、整改過程跟蹤、整改結果審核全流程進行規範；公司每年根據《中興通訊股份有限公司內部控制制度》及《中興通訊風險管理規範》，結合《內部控制手冊》，檢討公司風險管理及內部控制系統的有效性，以及年度風險管理及內部監控實施計劃的執行過程及結果。本報告期內，公司的風險評估(包括ESG)以及風險管理及內部控制系統未發生重大變更。

公司ESG風險管理融入公司整體風險管理流程。各ESG業務模塊負責識別各自領域的ESG風險和機遇，從文化建設、重點任務跟蹤、系統閉環跟蹤重點ESG風險事件，制定對應的管控措施，定期組織全面檢查、消除隱患、降低風險，並持續監察以完善和確保公司ESG的風險及內部控制系統的有效性。針對識別出的ESG風險，公司結合定性評估和定量評估方法，制定控制目標、設立關鍵控制點(KCP)、實施關鍵控制活動等，以確保風險管理措施的精準實施。具體請見與本報告同日發佈的《二零二五年度可持續發展報告》。

公司制定並執行《信息披露管理制度》，加強公司內部機構、人員信息披露的責任，確保公司信息披露的真實、準確、完整與及時；制定並執行《內幕信息及內幕信息知情人管理規範》，規範公司的內幕信息管理，做好內幕信息保密工作，維護信息披露的公平原則。2025年，公司認真執行上述制度，並積極開展內幕信息管理工作。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

公司制定《中興通訊舉報受理及調查工作流程》，搭建內外部的違規舉報途徑，公司員工、合作夥伴等知情相關方均可舉報有關損害公司利益的行為；公司制定《中興通訊員工守則》、《責任追究管理辦法》等一系列制度，禁止任何形式的貪污腐敗行為。公司內控審計部門每季度向審計委員會及董事會匯報工作。

2025年，公司重點開展了如下內控工作：

- (1) 穩步完善以風險管理為導向的內控體系，強化員工與管理幹部內控責任意識，持續開展廉潔從業文化活動，營造風清氣正的文化氛圍。持續開展全員內控知識傳遞、業務內控研討、內控優秀實踐橫推等，不斷提升內控能力。
- (2) 持續落實全面風險管理，壓實各級風險管理組織職責，不斷完善風險識別、評估及應對方法，積極探索並實踐AI技術在業務風險管控中的融合應用；強化違規舞弊風險有效防控，築牢舞弊防線。
- (3) 完善業務流程關鍵控制點，持續推動關鍵控制點上線及業務流程數字化，提升管控效率和效果。進一步深化基層內控建設，開展公司海外營銷機構、系統產品研發中心、供應鏈製造基地等基層單位內控建設，推進風險治理深入一線。
- (4) 持續深化業務稽核及自查自糾工作，鼓勵業務自主發現和主動披露；聚焦關鍵控制點實質性檢查，提升各業務領域檢查效果。持續推進內控缺陷整改，定期組織公司缺陷「回頭看」項目，加強整改質量監督。
- (5) 對公司開展的衍生品交易、證券投資等事項進行檢查；配合安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）開展對公司的內部控制審計工作。

公司內部控制及風險管理系統旨在為重大誤報或損失提供合理而非絕對的保證，管理而非消除操作系統失靈或無法達成公司業務目標的風險。公司董事會已檢討公司及其附屬公司內部控制及風險管理系統的有效性，並認為截至2025年12月31日止財務年度的內部控制及風險管理系統運作適當及有效達到《企業管治守則》原則D2所述的目的。

3.1.11.3對子公司的管理控制情況

依據《公司法》及上市公司規範運作的法律法規要求和相關指引，持續推進子公司的適法性治理工作，健全法人治理結構、完善內部控制體系、賦能董監高勤勉履職；利用數字化平台和AI工具，開展業務賦能，提升企業管理成熟度及規範性運營能力；落實子公司重大事項報告制度和審議程序，聚焦生產經營、財務狀況等關鍵事項，嚴格執行信息披露和風險上報機制，防範和及時化解經營風險，保障子公司合法合規運營。

3.1.11.42025年度內部控制評價報告

根據《企業內部控制基本規範》及其配套指引的規定和其他內部控制監管要求，結合公司內部控制制度和評價辦法，在內部控制日常監督和專項監督的基礎上，對公司2025年12月31日（內部控制評價報告基準日）的內部控制有效性進行了評價。根據公司財務報告內部控制重大缺陷的認定情況及非財務報告內部控制重大缺陷的認定情況，於內部控制評價報告基準日，公司不存在財務報告內部控制重大缺陷，也未發現非財務報告內部控制重大缺陷。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

本次納入評價範圍單位資產總額佔公司合併財務報表資產總額大於95%，營業收入合計佔公司合併財務報表營業收入總額大於95%；納入評價範圍的主要單位及財務報告、非財務報告缺陷認定標準等有關公司內部控制的具體情況請見與本報告同日刊登的《海外監管公告》。公司董事會、審計委員會及董事、高級管理人員已審閱該報告，保證報告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並對報告內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶法律責任。

3.1.11.5 審計機構出具的內部控制審計報告

按照《企業內部控制審計指引》及中國註冊會計師執業準則的相關要求，安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）審計了公司截至2025年12月31日的財務報告內部控制的有效性，並認為公司按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。公司的內部控制審計報告請見與本報告同日刊登的《海外監管公告》。

3.1.12 上市公司治理專項行動自查問題整改情況

2025年，公司治理整體符合要求，不存在需要整改的重大問題。

3.1.13 「質量回報雙提升」行動方案貫徹落實情況

為響應並踐行中央政治局會議提出的「要活躍資本市場、提振投資者信心」及國務院常務會議提出的「要大力提升上市公司質量和投資價值，要採取更加有力有效措施，著力穩市場、穩信心」的指導思想，維護全體股東利益，促進公司長遠健康可持續發展，公司制定了「質量回報雙提升」行動方案（簡稱「行動方案」），分別於2024年2月7日及2025年3月28日發佈《海外監管公告 關於「質量回報雙提升」行動方案的公告》及《海外監管公告 關於「質量回報雙提升」行動方案的進展公告》。

2025年，公司積極落實行動方案，堅持研發創新，加速從「連接」向「連接+算力」拓展，推動公司收入重回增長軌道；定期審視並不斷規範公司治理制度體系，修訂《公司章程》、《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》等，發揮獨立董事「參與決策、監督制衡、專業諮詢」的作用；嚴格依照上市監管規則履行信息披露義務，完善公開、公平、透明、多維度的投資者溝通渠道；公司積極響應政策要求，重視自身投資價值，已根據監管要求制定了《市值管理制度》，並提交2025年2月28日召開的第九屆董事會第四十一次會議審議通過，公司持續貫徹落實《市值管理制度》的要求；公司重視投資者回報，通過實施現金分紅回饋廣大投資者，公司2024年度利潤分配方案已經2024年度股東大會審議通過，利潤分配總額約29.5億元（含稅），佔公司2024年度歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的35%，公司已於2025年4月完成股息派發。公司落實行動方案的具體進展及成效已在本報告中呈現。

3.1.14 遵守《企業管治守則》的情況

本報告期內，公司已全面遵守《香港聯交所上市規則》附錄C1《企業管治守則》中的守則條文。

3.2 環境表現

在全球可持續發展的大背景下，公司始終將綠色發展理念深度融入經營實踐，持續深化減排行動，同時構建循環經濟「雙循環」模式，優化資源利用，助力全球脫碳轉型。

3.2.1 全力應對氣候變化

2025年，公司持續以綠色企業運營、綠色供應鏈、綠色數字基座、綠色行業賦能四大維度助力鋪設「數字林蔭路」，通過內外部協同降碳、技術創新與標準共建，落地系列綠色舉措。

在綠色企業運營方面，2025年，公司通過光伏建設、技術節能、管理節電等措施，推動節能工作。公司新增完成西安、長沙光伏項目建設；通過「電可視」、「碳可視」等數字化平台建設，公司實現了能耗與碳排放的有效監控。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

在綠色供應鏈方面，2025年，公司五大製造基地單位產出能耗同比下降22.1%，新增西安、長沙基地獲得國家級綠色工廠認證。公司推行物流數字化、智能化，優選低碳運輸，有計劃分步驟實施碳減排行動。公司積極賦能供應鏈協同降碳，推動152家重點供應商完成碳盤查，輔導51家供應商制定減排計劃，有效提升整體供應鏈的低碳化水平。

在綠色數字基座方面，公司通過採用自研低功耗芯片、液冷等先進散熱技術、站點疊光及全生命週期碳足跡管理，為行業提供綠色的數字基礎設施。公司將生命週期評價作為核心工具，全面量化與管理產品從原材料、生產、運輸、使用到報廢的全過程環境影響。

在綠色行業賦能方面，公司利用ICT技術為千行百業提供數字化轉型解決方案，助力其實現節能降碳與提質增效。通過在工業、能源、交通等重點行業落地智慧應用，以數字化手段提升客戶運營效率與資源利用率，產生遠高於ICT行業自身排放的綠色槓桿效益。

有關公司面臨的氣候風險及其潛在財務影響，請參閱《2025年度可持續發展報告》「全力應對氣候變化」章節。

3.2.2 紮實推進循環經濟

公司秉持低碳循環理念，構建「雙循環」模式，堅持減量化、再利用、再製造、再循環原則，實現延長產品的生命週期，減少污染物排放，降低焚燒掩埋率，支撐公司低碳轉型與可持續發展目標的實現。

公司根據全球循環經濟法律法規及利益相關方需求，定期對循環經濟風險和機遇進行識別和管控。公司制定並持續更新《綠色環保產品管理辦法》，在保障技術性能、安全標準、使用功能與市場需求的前提下，遵循零組件拆除容易化、零組件結合簡單化、產品設計實用化、材料易回收、零組件再利用、延長產品使用壽命等原則開展設計活動。同時，公司構建了完善的內外雙循環體系，2025年對內實現系統產品回退合規再利用率達成78.2%，對外攜手全球105家回收機構，報廢物料金屬再利用1,866噸、有機塑料再利用95噸。

3.2.3 強化環境影響管理

公司全面強化環境影響管理，通過流程制度的修訂與線上化系統實現從廢棄物識別到處置的全流程數字化管控，有效提升了管理的透明度與可追溯性。在水資源管理方面，公司通過節水技術改造與冷凝水回收利用等項目降低用水資源消耗，通過多種渠道，持續面向全員開展節水宣傳教育。在污染物排放方面，公司對廢水、廢氣、噪聲及廢棄物實施了嚴格管控與第三方監測，確保處置方式及各項指標均符合國家排放標準。

3.2.4 環境信息披露

本集團有1家企業被納入環境信息依法披露企業名單，相關信息如下：

企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
中興通訊(南京)有限責任公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

3.3 社會責任

3.3.1 創新賦能，築路數字經濟

公司堅持守正創新，以技術創新驅動高質量發展。2025年，公司在深化科技創新佈局、AI深度賦能研發辦公運營、產學研合作和知識產權保護等方面取得顯著成果，推動技術創新和成果轉化，為公司發展和客戶價值創造提供有力支持。

公司堅守科技倫理底線，為促進負責任創新和科技向善，推動科技倫理規範化管理，公司設立科技倫理委員會，指導和監督科技活動的倫理審查與評估。2025年科技倫理委員會增加數據合規審查委員，更新並落地人工智能相關管理制度，完成對數十個項目的倫理審查，強化了人工智能全生命週期的標準化治理。通過開展專項培訓，公司推動了科技倫理理念與要求的重點人群覆蓋，確保「負責任創新」理念融入實踐。

3.3.2 開放透明，贏得客戶信任

公司以「安全融入血脈，透明增進信任」為安全願景，遵守法律法規、遵循行業標準，致力於向客戶提供安全可信的產品和服務。公司從組織、流程、技術三個維度系統性地構建並持續完善產品安全保障體系。2025年，公司重點對相關治理規範與技術標準進行全面更新與強化，通過多維度、系統化的更新與建設，公司進一步夯實產品全生命週期的安全根基。

公司推進質量高效管理與治理，通過數字化建設與流程優化雙輪驅動，實現了質量風險管理和公司級質量審核全面線上化，借助AI工具推動效率提升15%以上；全面升級質量預防體系，依託四步閉環機制有效預警並攔截過程質量問題，提升了組織級、產品級與項目級質量成熟度。

公司以「極致服務」的品牌理念，通過健全覆蓋全球的三級客戶支持網絡、規模化的維修與備件體系，以及逾萬名專業團隊，高效響應全球客戶需求，累計交付項目超23萬個。公司持續提升服務質量，推出多樣化服務並優化客戶回訪與投訴機制，同時以自主研發的數智化交付平台iEPMS和智能客服系統推動服務智能化，累計服務超16萬人次，有效提升了服務效率與客戶體驗。

3.3.3 合作共贏，協同夥伴成長

公司始終踐行「長期主義、開放合作、利他共贏」的生態價值觀，攜手合作夥伴為行業創造價值。

2025年，公司深化供應鏈 SPIRE2.0戰略落地，融合數字化轉型經驗與產業鏈協同優勢開展深度實踐，築牢供應鏈核心競爭力，打造安全高效的反脆弱供應鏈體系；培育供應鏈進化力，依託 AI打造供應鏈智能體；凝聚供應鏈凝聚力，構建緊密協同、合作共贏的產業鏈生態。

公司將ESG要求全面融入供應商全生命週期管理，通過清晰的標準、系統的評估與持續地賦能，選擇並培育優質合作夥伴，共同推動產業鏈的協同進化與高質量發展。2025年，公司對270家核心供應商實施ESG現場審核，審核結果納入供應商績效考核體系；通過開展覆蓋450餘家次的專題培訓與專項能力建設，系統提升供應商ESG水平。

3.3.4 以人為本，支持員工進步

公司始終將人才視為企業最寶貴的財富，並將人才納入中興通訊戰略的三大基石之中，致力於提升員工的安全感、歸屬感、價值感、成就感、榮譽感。

2025年，公司持續推進多元平等招聘，通過優化招聘流程與數字化平台賦能，保障面試公平，並在全球多地支持殘障人士就業；完善績效薪酬與福利體系，解決子女託管等實際需求；搭建多通道職業發展體系，為員工提供清晰的成長路徑；依託工會及「興管家」等平台保障溝通渠道的暢通和高效，提升員工滿意度與組織透明度。

第三章 公司治理、環境表現和社會責任

公司打造全週期、多層次人才培養體系，優化新員工培養路徑，落地「藍劍計劃」「青年領軍人才」等專項加速關鍵人才成長，分層開展數千名管理者領導力培養，持續賦能包括營銷、研發、供應鏈及海外本地在內的各類人才；同步拓展學歷提升、跨文化培訓與行業認證支持，提升組織學習效能與員工發展體驗。

公司以「愛與責任」構建健康安全文化，完成 ISO 45001 健康安全管理體系認證複審，開展安全文化建設與能力培訓，通過 AI 及數字化落地 18 個項目提升隱患監測與應急響應效率；深耕員工心理健康，EAP 服務年諮詢滿意度達 4.85 分（滿分 5 分），全面築牢職場健康安全防線。

3.3.5 責任擔當，貢獻全球社區

2025 年，中興通訊公益基金會秉持「讓善意到達每一個角落」的願景，積極開展教育助學、醫療救助、低碳環保、鄉村振興等服務，充分發揮公益橋樑作用，推動社會可持續發展。

在支持教育發展方面，中興通訊公益基金會延續「經濟資助+成長陪伴+素質拓展」助學體系，雙線運營「興華助學」和「興天使助學」項目。2025 年，累計資助甘肅、青海、湖南、陝西、安徽等地 1,779 名困境高中生以及 60 名特殊困難大學新生；組織開展了 97 場通訊技術、心理健康、航天知識、法律普及、「AI 課程賦能」科技啟蒙、學生座談會等主題活動，直接覆蓋高中生 10,225 人；同時，通過 1,000 餘封手寫書信和全新開設的「答青春問」心理專欄，持續提供成長支持。

在支持醫療救助方面，2025 年繼續深化「醫療救助+心理陪伴+政策倡導」救助體系，協同推進「光明寶貝」早產兒視網膜病變救助、難治性腎病救助、免疫缺陷病救助、Vcare 關愛空間等項目實施，為困境患兒提供全週期醫療支持，以公益力量助推健康中國建設。同時，實施「寒地早產兒視網膜病變多中心研究」項目，旨在通過臨床研究，最終形成高質量專家共識，填補中國在寒地早產兒視網膜病變研究領域的空白。

在支持低碳環保方面，中興通訊公益基金會實現綠色公益建設與員工參與度雙提升。與志願者團隊分別在河北豐寧小壩子鄉、黑龍江伊春白樺河林場開展人工造林，截至 2025 年底，累計栽植紅松、紅皮雲杉、樟子松等樹木 196,329 株，綠化國土約 2,531.71 畝，推動生態系統結構與功能提升。同時，聯合東北林業大學野生動物與自然保護地學院，實施獸類及鳥類資源多樣性觀測調查，為森林多功能可持續經營貢獻科學數據支持。

在支持鄉村振興方面，持續響應鄉村實際需要，在廣西田林縣、四川木里縣、黑龍江樺南縣與湯原縣、青海瑪沁縣等多地，落地實施 30 個鄉村振興項目；同時，首次主辦「鄉村振興創新共建交流會」大灣區專場活動，聚焦「科技助力」與「消費幫扶」兩大關鍵領域，通過典型幫扶案例分享（涵蓋智慧農業、數字基建、產銷對接等實踐方向），探討鄉村振興的創新路徑，為鄉村發展貢獻力量。

在員工志願服務方面，截至 2025 年 12 月底，員工志願者達 20,691 人，並通過「公益跑」、「守護山花」、「我為家鄉做點事」、「國際獻血日」、「公益文化周」等主題活動，精準對接社會需求，實現了企業公益資源與社會需求的良性互動。

2026 年，中興公益事業將圍繞三方面進行：一是繼續助力國家鞏固脫貧攻堅成果，推動鄉村振興；二是繼續圍繞教育助學、醫療救助、弱勢幫扶、公益文化建設等，向社會傳遞愛與溫暖；三是響應海外所在國家的法律要求及社會需求，開展教育發展、社區服務、災難救助、本地企業發展支持等公益項目，不斷踐行企業社會責任。

第四章 重要事項

2025年，本集團的重要事項包括訴訟與仲裁、關聯交易、對外擔保、承諾履行等，詳細內容說明如下：

4.1 重大訴訟與仲裁事項

2025年，本集團未發生《深圳交易所上市規則》及《香港聯交所上市規則》界定的重大訴訟及仲裁事項。考慮到信息披露的充分性，將本集團重要訴訟及仲裁事項披露如下：

2025年7月7日，衡陽市金六源房地產開發有限公司（簡稱「金六源」）就房地產合作開發合同相關糾紛，將本公司控股子公司湖南中興網信科技有限公司（簡稱「湖南網信」）作為被告，將衡陽網信置業有限公司、湖南華南製造集團股份公司、衡陽金玉置業有限公司作為第三人，向衡陽市蒸湘區人民法院（簡稱「法院」）提起訴訟，請求解除前期簽訂的《項目合作開發協議》及《補充協議》，請求判決湖南網信向金六源返還合作現金款、支付基礎設施建設投入資金及損失、預期利息損失等，合計約3億元。7月11日，法院在2億元限額內凍結、查封湖南網信名下財產。7月15日，湖南網信收到民事起訴狀、傳票、應訴通知書等文件。

2025年10月，金六源向法院請求湖南網信支付案件涉及的抵押擔保房屋貶值損失5,419萬元。11月，湖南網信向法院遞交反訴狀，請求判決金六源向湖南網信支付違約金3,000萬元，確認湖南網信對抵押擔保房屋的拍賣、變賣、折價所得價款享有優先受償權等。

2025年12月，案件開庭，訴訟各方進行了答辯。金六源及湖南網信於庭後分別向法院提交了對案件涉及的已完工程造价進行鑑定的申請書，因與金六源申請鑑定事項重複，湖南網信撤回鑑定申請。

根據公司聘請的律師出具的法律意見和本案件的進展情況，上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

4.2 重大關聯交易情況

4.2.1 按照《深圳交易所上市規則》規定的重大關聯交易情況

2025年，本集團不存在與某一關聯方累計關聯交易總額在3,000萬元以上且佔公司2025年12月31日淨資產5%以上的重大關聯交易情況。2025年，本集團未發生資產或股權收購、出售相關的重大關聯交易；未發生共同對外投資的關聯交易；與關聯方之間不存在非經營性債權債務往來；公司沒有存在關聯關係的財務公司，公司控股的財務公司與關聯方之間未發生存款、貸款、授信或其他金融業務。

第四章 重要事項

2025年，本集團與關聯方發生的經董事會審議的與日常經營相關的關聯交易情況如下：

單位：萬元

關聯交易方	關聯關係	交易內容	關聯交易價格	董事會審批的		
				2025年 交易額度	2025年 實際交易金額	佔同類交易 金額的比例
中興新及其子公司、參股30%或以上的公司	公司的控股股東及其子公司、參股30%或以上的公司	向關聯方採購原材料	機櫃：1-50,000元/個；機櫃配件：1-10,000元/個；天線抱桿：200-2,000元/個；五金衝壓件及模具：0.5-30,000元/套；太陽能備件：10-120,000元/套；軟電路板(FPC)、軟硬結合板(R-FPC)及其組件：0.5-100元/件；磷酸鐵鋰電池：8,500元/只；電池配件：500-1,000元/個；配線設備：50-400元/個；光跳線：0-3,000元/根；光纖組件：0-500元/件；激光器件法蘭盤、光耦合器：0.2-4,000元/件；機器人：10,000-300,000元/套；工業相機：5,000-200,000元/個；工業光源：1,000-100,000元/套；圖像處理控制器：5,000-150,000元/套；工業光源控制器：500-50,000元/套；視覺處理系統：2,000-600,000元/套；運動控制系統：2,000-200,000元/套；工業測溫系統：10,000-200,000元/套；數據採集系統：50,000-5,000,000元/套；智能巡檢系統：50,000-1,000,000元/套；智慧工廠建設子系統：100,000-1,000,000元/套；邊緣控制器：2,000-50,000元/套；智能質量管理雲平台：100,000-1,000,000元/套。	40,000	24,849.3	0.28%
華通科技有限公司(簡稱「華通科技」)	公司關聯自然人擔任董事的公司的子公司	向關聯方採購人員租賃和項目外包服務	特級工程師價格在693-1,350元/人天區間；主任工程師價格在560-1,029元/人天區間；高級工程師價格在397-867元/人天區間；工程師價格在350-633元/人天區間；技術員價格在292-475元/人天區間。	8,500	8,391.2	16.43%
南昌中展數智科技有限公司(簡稱「中展數智」)	公司關聯自然人擔任董事的公司的子公司	向關聯方採購人員租賃和項目外包服務	特級工程師價格在693-1,350元/人天區間；主任工程師價格在560-1,029元/人天區間；高級工程師價格在397-867元/人天區間；工程師價格在350-633元/人天區間；技術員價格在292-475元/人天區間。	9,700	9,152.4	17.92%
深圳市數智港科技產業有限公司(簡稱「數智港」)	公司關聯自然人擔任董事的公司的子公司	委託數智港採購元器件	原材料以市場價格為依據，綜合考慮具體交易的項目情況、交易規模、產品成本等因素確定。代理費用率主要受付款方式、訂單類型、運作模式等因素的影響，不高於同類第三方代理商的收費標準。	100,000	55,770.3	0.62%
航天歐華信息技術有限公司(簡稱「航天歐華」)	過去十二個月曾為「公司關聯自然人擔任高管的公司」的子公司	向關聯方銷售政企全線產品	以市場價格為依據，不低於第三方向本集團購買數量相當的同類產品的價格，且綜合考慮具體交易的項目情況、交易規模、產品成本等因素確定。	120,000	69,722.0	1.87%

上述關聯方能持續製造本集團所需的產品，以具有競爭力的價格提供優質的產品、服務，本集團認為值得信賴和合作性強的合作方對本集團的經營非常重要且有益處。本集團對關聯方不存在依賴，且所發生的關聯交易不會影響本集團的獨立性。

本集團向其採購的關聯方是經過本集團的資格認證和招標程序選定的，且雙方簽訂的採購訂單的價格是經公平磋商和根據一般商業條款而制定的；本集團委託關聯方採購的原材料交易價格以市場價格為依據，綜合考慮具體交易的項目情況、交易規模、產品成本等因素確定。關聯方收取的代理費用率主要受付款方式、訂單類型、運作模式等因素的影響，不高於同類第三方代理商的收費標準；本集團向關聯方銷售產品的交易價格以市場價格為依據，不低於第三方向本集團購買數量相當的同類產品的價格，且綜合考慮具體交易的項目情況、交易規模、產品成本等因素確定。

4.2.2 按照《香港聯交所上市規則》界定的關連交易情況

根據《香港聯交所上市規則》第14A章，下列關連交易須於本報告中披露，公司確認已符合《香港聯交所上市規則》第14A章的披露規定。

4.2.2.1 向中興新採購原材料的持續關連交易

經公司第九屆董事會第三十九次會議審議通過，本集團於2024年12月26日與中興新簽訂了《中興新採購框架協議》，並且根據該協議項下關連交易預測2025年交易額度上限，按照《香港聯交所上市規則》第14A章相關條款履行了申報、公告的法定程序，詳情請見公司於2024年12月26日在香港聯交所網站及公司網站發佈的《向中興新採購原材料的持續關連交易》。

(1) 交易方及關連關係

中興新為公司的控股股東，按照《香港聯交所上市規則》的規定中興新屬於公司關連人士。中興新的子公司及參股公司（即中興新直接或間接持有30%或以上股權的公司）為中興新的聯繫人，按照《香港聯交所上市規則》的規定為公司的關連人士。

(2) 交易目的

由於中興新及其子公司、直接或間接擁有30%或以上股權的公司（合稱「中興新集團」）一直能夠生產符合本集團需求的產品，以具有競爭力的價格提供優質產品、服務，因此中興新集團通過本集團資格認證和招標程序後，獲選定為長期供應商。公司相信，可靠合作的供應商對公司非常重要，能帶來極大裨益。本集團向中興新集團採購本集團產品所需原材料，可保證本集團依時按質獲得該等部件。

(3) 交易性質

本集團向中興新集團採購原材料，主要包括機櫃及配件、天線抱桿、五金衝壓件及模具、太陽能備件、軟電路板(FPC)、軟硬結合板(R-FPC)及其組件、磷酸鐵鋰電池、電池配件、配線設備、光跳線、光纜組件、激光器件法蘭盤、光耦合器、機器人、工業相機、工業光源、圖像處理控制器、工業光源控制器、視覺處理系統、運動控制系統、工業測溫系統、數據採集系統、智能巡檢系統、智慧工廠建設子系統、邊緣控制器、智能質量管理雲平台等產品。

(4) 定價政策及其他條款

在成為本集團合格供應商之前，中興新集團必須通過本集團對資格能力、產品質量、價格等方面的內部資格認證程序。中興新集團是通過本集團上述的資格認證及招標程序而獲得甄選的。

一般而言，根據年度需求預測，本集團會在進行該年度的採購前，邀請至少三家以上合格供應商對每種原材料的供應各進行一次招標。本集團採購部門及招標部門共同對合格供應商的產品價格、產品質量、服務質量、資格能力等各方面進行綜合評分，按照評分高低順序選擇中標的合格供應商。根據本集團對有關原材料的需求量，本集團會選取一家或以上的合格供應商，而中標的合格供應商給予本集團的價格不會比沒有中標的合格供應商高。在招標階段本集團已確定未來一年向中標的合格供應商採購原材料的種類、預計數量及價格，根據日常業務過程中的實際需求數量和時間，向中標的合格供應商發出採購訂單，合格供應商根據中標結果向本集團供應原材料，一般情況下實際採購數量不會超過中標時確定的預計數量。如果實際採購數據超過預計量，本集團會重新按照上述招標程序對超過部分的需求量重新進行招標。本集團對關連方供應商和獨立第三方供應商的招標程序一致，不會因為是關連方而給予特殊的優待。

第四章 重要事項

根據《中興新採購框架協議》的條款及招標結果，本集團會以發出採購訂單方式與中興新集團簽訂具體協議，對產品類型、約定數量與價格、交付時間、地點和方式、付款方法、包裝、驗收、違約責任、質量規格以及售後服務條款作出規定。價格將按《中興新採購框架協議》規定的定價政策確定。

董事確認，《中興新採購框架協議》規定的資格認證與招標程序和定價政策，以及本集團內部程序，能有效確保本集團向中興新集團採購的價格，乃經過公平磋商，按照正常商業條款簽訂，不會損害公司及股東的整體利益。

(5) 交易總代價及2025年度實際交易總額

本集團向中興新集團採購原材料的《中興新採購框架協議》，有效期自2025年1月1日起至2025年12月31日止，2025年度採購金額上限（不含增值稅）為4億元。

本集團2025年度實際向中興新集團採購原材料的交易總額約2.48億元。

(6) 持續關連交易的確認意見

公司獨立非執行董事已審核本集團上述持續關連交易並確認：

- 該等交易屬公司的日常業務；
- 該等交易是按照一般商務條款或更佳條款進行；
- 該等交易是根據有關交易的協議條款進行，交易條款公平合理，並且符合公司股東的整體利益；及
- 公司已經設立足夠及有效的關於上述關連交易的內部監控程序。

公司核數師已審查上述持續關連交易並確認：

- 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信已披露的持續關連交易未經由公司董事會批准；
- 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信若交易涉及由本集團提供貨品或服務，該等持續關連交易在所有重大方面未按照本集團定價政策進行；
- 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信該等持續關連交易未能在所有重大方面根據有關交易的協議條款進行；及
- 沒有任何事項引起核數師的注意，使核數師相信持續關連交易超過已公告披露過的有關年度上限。

公司董事會確認：

核數師已按《香港聯交所上市規則》第14A.56條所述之事宜對該等交易作出確認。

第四章 重要事項

4.2.2.2 其他關連交易

公司與主要管理人員的酬金的交易，其中包括公司及子公司的董事、監事及最高行政人員報酬，屬於《香港聯交所上市規則》第14A章所界定的關連交易，該等交易根據第14A.95條可獲豁免遵守關連交易的規定。

本集團2025年與關連方發生以下交易，根據第14A.76條可獲豁免遵守關連交易的規定：

單位：萬元

交易方	關連關係	交易性質	交易金額
中興新	公司控股股東	向關連方承租物業	1,248.3
中興新	公司控股股東	向關連方銷售產品	1.0
深圳市中興新雲服務有限公司	中興新的子公司	向關連方出租物業	316.1
深圳市中興新雲服務有限公司	中興新的子公司	向關連方銷售產品	26.6
深圳市中興新雲服務有限公司	中興新的子公司	向關連方採購服務	1.1
深圳市中興新地技術股份有限公司	中興新的子公司	向關連方銷售產品	0.5
上海派能能源科技股份有限公司	中興新的子公司	向關連方銷售服務	377.4
深圳市中興國際投資有限公司	公司董事持股35%	向關連方出租物業	13.7
天津中興國際投資有限公司	深圳市中興國際投資有限公司 的子公司	向關連方承租物業	471.6
三亞中興置地有限公司	深圳市中興國際投資有限公司 的子公司 ^註	向關連方出售資產	9,000.0
隆基綠能科技股份有限公司	公司董事親屬控制	向關連方銷售產品	12.2

註：因股權被出售，三亞中興置地有限公司目前已不再為深圳市中興國際投資有限公司的子公司。

除上文披露外，本集團概無與中興新或其子公司之間簽訂合約，上文披露的關連交易不構成重要合約。

本集團於本報告期內的關聯交易詳情載於「財務報告附註十一、5.關聯方交易」。除上文所披露的持續關連交易和關連交易之外，有關「財務報告附註十一、5.關聯方交易」所載的其他關聯交易並不構成《香港聯交所上市規則》第14A章界定的關連交易。公司已經就上述關連交易遵守了《香港聯交所上市規則》第14A章的規定進行相關披露；公司進一步確認，關連交易或持續關連交易符合《香港聯交所上市規則》第14A章的披露規定。

第四章 重要事項

4.3 重大合同及其履行情況

2025年，本集團不存在重大託管、承包、租賃事項，不存在委託貸款，未向外部第三方提供貸款，未向聯營公司、合營公司提供財務資助及擔保。2025年，本集團對外擔保事項如下：

(1) 對外擔保總體情況

截至2025年12月31日，本集團實際對外擔保餘額折合約269,443.23萬元，佔2025年12月31日歸屬於上市公司普通股股東的淨資產的比例為3.57%。其中，為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的擔保金額為59,234.00萬元，不存在對關聯方的擔保，也不存在違規擔保。對外擔保總體情況如下：

單位：萬元

	本年內審批的 對外擔保額度	本年內對外擔 保實際發生額	年末已審批的 對外擔保額度	年末實際對外 擔保餘額
對集團外第三方擔保	—	—	—	—
公司對子公司的擔保	2,027,245.00	210,209.23	2,429,999.84	255,233.57
子公司對子公司的擔保	87,381.25	14,209.66	87,381.25	14,209.66
合計	2,114,626.25	224,418.89	2,517,381.09	269,443.23

(2) 對外擔保詳細情況

擔保對象名稱	境內公告披露日	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保期	是否履行完畢
1. 對集團外第三方擔保：無							
2. 公司對子公司的擔保							
中興通訊印度尼西亞有限責任公司	2021年2月19日	4,000萬美元	2021年6月30日	4,000萬美元	連帶責任擔保	自公司擔保函出具之日起至中興印尼在《設備採購合同》及《技術支持合同》項下的義務履約完畢之日止	否
		4,000億印尼盧比	2021年6月30日	4,000億印尼盧比	連帶責任擔保	有效期為3年零6個月或中興印尼在《設備採購合同》及《技術支持合同》項下的義務履約完畢之日止，以孰晚為準	否
中興通訊印度尼西亞有限責任公司	2022年10月11日	81億印尼盧比	2022年11月4日	81億印尼盧比	連帶責任擔保	自公司擔保函出具之日起至中興印尼在《私網設備採購及技術支持合同》及《農網設備採購及技術支持合同》項下的義務履約完畢之日止	否
中興通訊法國有限責任公司	2011年12月14日	1,000萬歐元	不適用	—	保證	到期日至中興法國在《SMS合同》和《PATES合同》項下履約義務到期或終止之日止（以最後者為準）	不適用
MTN集團項目涉及的9家海外子公司 ^{註1}	2025年3月1日	1億美元	不適用	—	連帶責任保證	自公司向MTN集團開具擔保證明之日起至《框架合同》終止之日止	不適用
西安克瑞斯半導體技術有限公司	2022年6月25日	5億美元	2022年6月27日	30,070.70萬美元	連帶責任保證	自保證函生效日起至克瑞斯終止向供應商訂購製造服務連續兩年，且未有任何積欠債務的情形時終止	否
深圳市中興康訊電子有限公司 ^{註2}	2025年4月8日	15億美元	2025年5月15日	—	連帶責任保證	自保證函生效日起至中興康訊終止向供應商採購且未有任何積欠債務的情形時終止	否
北京曠睿微電子科技有限公司 ^{註3}	2025年8月29日	2億美元	2025年9月9日	—	連帶責任保證	自保證函生效日起至採購合同項下最後一筆債務的履行期限屆滿之日後三年止	否
3. 子公司對子公司的擔保							
Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş. ^{註4}	2025年3月1日	7,000萬美元	註4	386.62萬美元	連帶責任保證	至擔保相關債務履行完畢之日	否
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ^{註4}	2025年3月1日	1,500萬美元	註4	250.13萬美元	連帶責任保證	至擔保相關債務履行完畢之日	否
NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. ^{註4}	2025年3月1日	2,500萬美元	註4	1,391.15萬美元	連帶責任保證	至擔保相關債務履行完畢之日	否
Netaş Telecom Limited Liability Partnership ^{註4}	2025年3月1日	500萬美元	註4	4.81萬美元	連帶責任保證	至擔保相關債務履行完畢之日	否

註1：經公司第九屆董事會第四十一次會議及2024年度股東大會審議通過，同意公司為MTN集團項目涉及的9家海外子公司在《框架合同》項下的義務提供不超過1億美元的履約擔保，截至本報告期末，上述擔保尚未生效。

註2：經公司第十屆董事會第二次會議及2025年第一次臨時股東大會審議通過，同意公司為全資子公司深圳市中興康訊電子有限公司（簡稱「中興康訊」）的採購業務提供不超過15億美元擔保額度。2025年5月15日，公司向供應商出具保證函，擔保金額為15億美元，擔保期限自保證函生效日起至中興康訊終止向供應商採購且未有任何積欠債務的情形時終止。截至本報告期末，實際擔保金額為0。

第四章 重要事項

註3：經公司第十屆董事會第十二次會議審議通過，同意公司為全資子公司北京礪睿微電子科技有限公司的採購業務提供不超過2億美元擔保額度。2025年9月9日，公司向供應商出具保證函，擔保金額為2億美元，擔保期限自保證函生效日起至採購合同項下最後一筆債務的履行期限屆滿之日後三年止。截至本報告期末，實際擔保金額為0。

註4：經公司第九屆董事會第四十一次會議及2024年度股東大會及NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. (簡稱「Netaş」) 董事會審議通過，同意Netaş及其控股子公司之間為在金融機構的綜合授信相互提供連帶責任擔保，擔保額度合計折合不超過1.15億美元，各被擔保主體向金融機構申請授信，授信範圍包括借款、保函和反向供應鏈融資等，擔保額度有效期為自2024年度股東大會審議批准之日起至2025年度股東大會召開之日止。Netaş和BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (簡稱「BDH」) 在擔保額度範圍內為Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş. (簡稱「Netaş Bilişim」) 提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保金額為386.62萬美元；Netaş和Netaş Bilişim在擔保額度範圍內為BDH提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保金額為250.13萬美元；Netaş Bilişim在擔保額度範圍內為Netaş提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保金額為1,391.15萬美元；Netaş在擔保額度範圍內為Netaş Telecom Limited Liability Partnership提供授信擔保，截至本報告期末，實際擔保金額為4.81萬美元。

註5：經公司第九屆董事會第四十一次會議及2024年度股東大會審議通過，同意公司為8家子公司提供合計不超過6億美元銷售業務擔保額度、為3家子公司提供合計不超過5億美元採購業務擔保額度，報告期內審批的公司對子公司擔保額度合計和報告期末已審批的公司對子公司擔保額度合計的計算包含上述11億美元擔保額度；同意Netaş為其子公司Netaş Bilişim提供不超過0.1億美元的銷售業務擔保額度，報告期內審批的子公司對子公司擔保額度合計和報告期末已審批的子公司對子公司擔保額度合計的計算包含上述0.1億美元擔保額度。截至本報告期末，上述擔保額度均尚未使用。

註6：對於未到期的擔保，本報告期末發生擔保責任或連帶清償責任。

註7：擔保額度以公司2025年12月31日的記賬匯率折算，其中美元兌人民幣以1：6.9905折算，歐元兌人民幣以1：8.2055折算，印尼盧比兌人民幣以1：0.000418092折算。

(3) 獨立董事意見

公司獨立非執行董事對公司2025年度控股股東及其他關聯方資金佔用、對外擔保情況進行了核查，對相關情況做出專項說明並發表獨立意見如下：

- i. 2025年度，不存在公司控股股東及其他關聯方非經營性佔用公司資金的行為。
- ii. 2025年度，公司實際擔保發生額折合約224,418.89萬元；截至2025年12月31日，實際擔保餘額折合約269,443.23萬元，約佔公司2025年12月31日歸屬於上市公司普通股股東權益的3.57%。

2025年度，公司對外擔保的決策程序符合《上市公司監管指引第8號——上市公司資金往來、對外擔保的監管要求》、《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1號——主板上市公司規範運作》以及《公司章程》的有關規定。

4.4 承諾履行情況

4.4.1 控股股東的承諾事項

(1) 避免同業競爭承諾

中興新與公司於2004年11月19日簽署了《避免同業競爭協議》，中興新向公司承諾：中興新將不會，並將防止和避免其任何其他下屬企業，以任何形式（包括但不限獨資經營、合資或合作經營以及直接或間接擁有其他公司或企業的股票或其他權益，但通過中興通訊除外）從事或參與任何對公司現有或將來業務構成競爭之業務；若中興新和／或其任何下屬企業在任何時候以任何形式參與或進行任何競爭業務的業務或活動，中興新將立即終止和／或促成其有關下屬企業終止該等競爭業務的參與、管理或經營。

2025年，該承諾事項正常履行，不存在承諾超期未履行完畢的情形。

第四章 重要事項

(2) 減持股份承諾

中興新於2007年12月10日承諾：若計劃未來通過證券交易系統出售所持公司解除限售流通股，並於第一筆減持起六個月內減持數量達5%以上的，中興新將於第一次減持前兩個交易日內通過公司對外披露出售提示性公告。

2025年，該承諾事項正常履行，不存在承諾超期未履行完畢的情形。

4.4.2 公司資產或項目存在盈利預測，且2025年仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目達到原盈利預測及其原因做出說明

☐ 適用 ☒ 不適用

4.4.3 公司涉及業績承諾

☐ 適用 ☒ 不適用

4.5 非經營性資金佔用、誠信情況

2025年，不存在控股股東及其他關聯方非經營性佔用公司資金的情況；公司及其控股股東不存在未履行法院生效法律文書確定的義務、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

4.6 處罰及整改情況

2025年，公司及其董事、高級管理人員、控股股東不存在涉嫌犯罪被依法採取強制措施；不存在受到刑事處罰，涉嫌違法違規被中國證監會立案調查或者受到中國證監會行政處罰，或者受到其他有權機關重大行政處罰；不存在涉嫌嚴重違紀違法或者職務犯罪被紀檢監察機關採取留置措施且影響其履行職責；公司董事、高級管理人員不存在涉嫌違法違規被其他有權機關採取強制措施且影響其履行職責的情形。

4.7 其他重大事項

(1) 媒體報道

2025年12月11日，新聞媒體報道關於公司涉及美國《反海外腐敗法》合規性調查，公司已注意到該報道，並於同日就此發佈《內幕消息公告》。公司與美國司法部就有關事項保持溝通，目前無重大進展。

(2) 審計報告

本集團2025年度財務報告已經由安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）審計並出具了標準無保留意見的審計報告。因此董事會及獨立非執行董事無需作「非標準審計報告」的相關說明。

(3) 不存在破產重整及面臨退市的情況

2025年，公司不存在破產重整相關情況；本報告披露後，公司不存在面臨退市的情況。

2025年，除本報告披露事項以外，公司及子公司未發生其他應披露而未披露的重大事項。

第五章 債券相關情況

2025年，公司發行債券相關情況如下：

5.1 非金融企業債務融資工具

(1) 基本情況

經公司股東會審議批准，同意公司向中國銀行間市場交易商協會申請統一註冊多品種債務融資工具，品種包括超短期融資券（簡稱「超短融」）、短期融資券、中期票據、永續票據、資產支持票據等。中國銀行間市場交易商協會已接受公司上述多品種債務融資工具的註冊，公司已在註冊有效期內自主發行超短融及中期票據。

截至2025年12月31日，公司發行的30期超短融均已到期償還，發行金額合計312億元。截至本報告披露日，公司已發行尚未到期的超短融、中期票據（含科技創新債券）信息如下：

單位：億元

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率
2024年							
2024年度第一期中期票據（科創票據）	24中興通訊MTN001（科創票據）	102483530	2024年8月14日	2024年8月16日	2029年8月16日	5	2.25%
2024年度第二期中期票據（科創票據）	24中興通訊MTN002（科創票據）	102485311	2024年12月5日	2024年12月9日	2029年12月9日	5	2.18%
2025年							
2025年度第一期中期票據（科創票據）	25中興通訊MTN001（科創票據）	102580635	2025年2月18日	2025年2月19日	2030年2月19日	10	1.93%
2025年度第二期中期票據（科創票據）	25中興通訊MTN002（科創票據）	102581654	2025年4月16日	2025年4月17日	2030年4月17日	10	1.98%
2025年度第三期科技創新債券	25中興通訊MTN003（科創債）	102582645	2025年6月25日	2025年6月26日	2030年6月26日	10	1.79%
2025年度第四期科技創新債券	25中興通訊MTN004（科創債）	102582670	2025年6月26日	2025年6月27日	2030年6月27日	3.5	1.90%
2026年							
2026年度第一期超短融	26中興通訊SCP001	012680038	2026年1月6日	2026年1月7日	2026年3月31日	10	1.51%
2026年度第二期超短融	26中興通訊SCP002	012680032	2026年1月6日	2026年1月7日	2026年3月31日	10	1.51%
2026年度第三期超短融	26中興通訊SCP003	012680049	2026年1月6日	2026年1月7日	2026年3月31日	10	1.51%
2026年度第四期超短融	26中興通訊SCP004	012680051	2026年1月6日	2026年1月7日	2026年3月31日	10	1.51%
2026年度第五期超短融	26中興通訊SCP005	012680088	2026年1月12日	2026年1月13日	2026年3月31日	10	1.50%
2026年度第六期超短融	26中興通訊SCP006	012680089	2026年1月12日	2026年1月13日	2026年3月31日	10	1.50%
2026年度第七期超短融	26中興通訊SCP007	012680091	2026年1月12日	2026年1月13日	2026年3月31日	10	1.50%
2026年度第八期超短融	26中興通訊SCP008	012680141	2026年1月15日	2026年1月16日	2026年3月31日	10	1.50%
2026年度第九期超短融	26中興通訊SCP009	012680234	2026年1月22日	2026年1月23日	2026年3月31日	10	1.52%
2026年度第十期超短融	26中興通訊SCP010	012680457	2026年2月11日	2026年2月12日	2026年3月31日	5	1.54%

第五章 債券相關情況

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率
2026年度第十一期 超短融	26中興通訊 SCP011	012680455	2026年2月11日	2026年2月12日	2026年3月31日	5	1.54%
2026年度第十二期 超短融	26中興通訊 SCP012	012680466	2026年2月12日	2026年2月13日	2026年3月17日	2	1.53%
2026年度第一期中期 票據	26中興通訊 MTN001	102680588	2026年2月11日	2026年2月12日	2029年2月12日	3	1.69%
2026年度第二期中期 票據	26中興通訊 MTN002	102680587	2026年2月11日	2026年2月12日	2029年2月12日	3	1.69%
2026年度第三期中期 票據	26中興通訊 MTN003	102680592	2026年2月11日	2026年2月12日	2029年2月12日	3	1.69%
合計	—	—	—	—	—	154.5	—

公司發行的超短融及中期票據交易場所為銀行間債券市場，適用銀行間債券市場交易機制；不存在終止上市交易的風險。

2025年，公司信用評級結果未發生調整；未觸發發行人或投資者選擇條款、投資者保護條款。公司發行的超短融到期一次還本付息，中期票據按年付息、到期還本，到期債券均已償還，不存在逾期未償還債券，未觸發擔保、償債計劃及其他償債保障措施。

(2) 報告期末募集資金使用情況

單位：億元

債券項目名稱	募集資金 總金額	已使用金額	未使用金額	募集資金約定用途	募集資金專項賬 戶運作情況	募集資金違規使 用的整改情況	是否與募集說明書承諾的 用途、使用計劃及其他約 定一致
2024年度第一期中期票 據至第二期中期票據	10	10	—	補充流動資金	無	無	是
2025年度第一期至第 三十期超短融	312	312	—	補充流動資金、償還有息債務等	無	無	是
2025年度第一期至第二 期中期票據、2025 年度第三期至第四期 科技創新債券	33.5	33.5	—	補充流動資金	無	無	是

截至2025年12月31日，公司發行的超短融及中期票據的募集資金用途未發生變更，且未用於建設項目。

第五章 債券相關情況

(3) 中介機構的情況

公司2024年度第一期至第二期中期票據、2025年度第一期至第三十期超短融、2025年度第一期至第二期中期票據、2025年度第三期至第四期科技創新債券、2026年度第一期至第十二期超短融、2026年度第一期至第三期中期票據的中介機構如下：

中介機構類型	中介機構名稱
承銷商	工商銀行、建設銀行、農業銀行、中國銀行、郵儲銀行、招商銀行、民生銀行、中信銀行、光大銀行、北京銀行、渤海銀行、廣發銀行、杭州銀行、恒豐銀行、華夏銀行、江蘇銀行、交通銀行、平安銀行、浦發銀行、上海銀行、興業銀行、徽商銀行、廣州銀行、浙商銀行等
律師事務所	北京市君合律師事務所
會計師事務所	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
評級機構	中誠信國際信用評級有限責任公司
託管機構	銀行間市場清算所股份有限公司
集中簿記建檔系統技術支持機構	北京金融資產交易所有限公司

上述中介機構的辦公地址、聯繫人、聯繫電話等詳細信息請見公司在上海清算所網站(www.shclearing.com.cn)和中國貨幣網(www.chinamoney.com.cn)刊登的公告。上述機構未發生變化。

5.2 H股可轉換債券

(1) H股可轉換債券的發行情況

為優化本集團的資本結構、拓寬融資渠道、改善流動性狀況及降低融資成本，於2025年7月28日，本公司與經辦人中信里昂證券有限公司及中信建投(國際)融資有限公司簽訂認購協議，有關發行人民幣3,584百萬元零息美元結算於2030年到期的H股可轉換債券。可轉換債券發行價格為債券本金額之100%；可轉換債券採用記名形式發行，每張特定面值2,000,000元人民幣，超出部分應為1,000,000元人民幣的整數倍；在符合債券條款及條件的前提下，可轉換債券可按初始轉股價格每股H股30.25港元(可調整)轉換為H股(每股面值為人民幣1.00元)。經辦人向不少於六名獨立認購人發售可轉換債券，各認購人(及其各自之最終實益擁有人)並非本公司根據《香港聯交所上市規則》所定義的關連人士。可轉換債券於2025年8月5日完成發行，到期日為2030年8月5日。可轉換債券於2025年8月6日開始在香港聯交所上市(債券股份代碼：85046)。

債券認購所得款項淨額約為4.94億美元(扣除相關費用、佣金及開支)，按初始轉股價格計算，每股轉換股份的發行價格淨額約為29.90港元。可轉換債券發行所得款項淨額用於加強公司算力產品研發投入。

初始轉股價格為每股H股30.25港元(可調整)：(1)較H股於2025年7月28日(即簽署認購協議的交易日)收市價每股26.1港元溢價約15.90%；(2)較H股於截至2025年7月28日(包括該日)連續五個交易日平均收市價約每股26.05港元溢價約16.12%。

假設按初始轉股價格每股H股30.25港元悉數轉換債券，則債券將轉換為約129,726,464股H股，相當於本公司於本報告披露日已發行H股總股本約17.17%及本公司已發行總股本約2.71%，以及本公司悉數轉換債券後的經擴大已發行H股總股本約14.65%及本公司經擴大已發行總股本約2.64%。

第五章 債券相關情況

詳情請見本公司分別於2025年7月29日發佈的《擬根據一般性授權發行人民幣3,584百萬元零息美元結算於2030年到期的H股可轉換債券》，2025年8月5日發佈的《於香港聯合交易所有限公司上市之通告 — 中興通訊股份有限公司 — 人民幣3,584百萬元零息美元結算於2030年到期的H股可轉換債券》、《完成發行人民幣3,584百萬元零息美元結算於2030年到期的H股可轉換債券》，以及2025年8月6日發佈的《刊登發售通函 — 中興通訊股份有限公司 — 人民幣3,584百萬元零息美元結算於2030年到期的H股可轉換債券》。

(2) 募集資金使用情況

截至2025年12月31日，可轉換債券發行所得款項淨額4.94億美元已使用完畢，用於公司算力產品研發投入，較之前披露的所得款項淨額的擬定用途無變動。

(3) 對股權架構、每股盈利的攤薄影響

截至本報告披露日，概無可轉換債券之轉股權行使。假設可轉換債券轉股權於2025年12月31日獲悉數行使，對公司當時已發行股份數量及公司股權架構的攤薄影響如下：

股東	股份類別	可轉換債券轉股權獲悉數行使前		可轉換債券轉股權獲悉數行使後	
		股份數目	約佔發行股份總數概約百分比	股份數目	約佔發行股份總數概約百分比
中興新	A股	958,940,400	20.05%	958,940,400	19.52%
	H股	2,038,000	0.04%	2,038,000	0.04%
可轉換債券持有人	H股	—	—	129,726,464	2.64%
其他股東	A股及H股	3,822,556,487	79.91%	3,822,556,487	77.80%
總數		4,783,534,887	100%	4,913,261,351	100%

可轉換債券獲悉數轉換後，可能發行的換股股份對每股盈利將具有攤薄影響，具體情況請見本報告財務報告附註五、58.每股收益。

對於可轉換債券持有人而言，日後當本公司股價接近於經調整轉換價時，換股或基於可轉換債券之內含回報率的贖回在經濟上同樣有利。

(4) H股可轉換債券贖回情況

截至本報告披露日，本公司未行使贖回權。經考慮本集團的財務及流動資金狀況，本公司預期有能力履行其於可轉換債券項下的贖回義務。

第五章 債券相關情況

5.3 本集團近兩年的主要會計數據和財務指標

項目	2025年12月31日	2024年12月31日	同比增減
流動比率	1.76	1.72	2.33%
速動比率	1.16	1.21	(4.13%)
資產負債率	65.26%	64.74%	上升0.52個百分點

項目	2025年	2024年	同比增減
歸屬於上市公司普通股股東的扣除非經常性損益的			
淨利潤(百萬元)	3,370.4	6,179.1	(45.45%)
EBITDA全部債務比	17.38%	24.00%	下降6.62個百分點
利息保障倍數	2.68	3.68	(27.17%)
現金利息保障倍數	4.74	7.37	(35.69%)
EBITDA利息保障倍數	3.95	5.12	(22.85%)
貸款償還率	100.00%	100.00%	—
利息償付率	100.00%	100.00%	—

5.4 其他情況

2025年，公司不存在違反規章制度的情況，不存在合併報表虧損超過上年末淨資產10%的情況。

截至2025年12月31日，公司不存在除債券外的有息債務逾期情況。

第六章 財務報告

6.1	審計報告	87
6.2	財務報表及附注	92

審計報告

安永華明(2026)審字第70007912_H01號
中興通訊股份有限公司



中興通訊股份有限公司全體股東：

一、 審計意見

我們審計了中興通訊股份有限公司的財務報表，包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表，2025年度的合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的中興通訊股份有限公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了中興通訊股份有限公司2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號——財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於中興通訊股份有限公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

審計報告

安永華明(2026)審字第70007912_H01號
中興通訊股份有限公司

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

網絡建設類合同的收入確認

網絡建設類合同於2025年度在合併財務報表確認的收入為人民幣71,760,748千元，佔營業收入的54%；在公司財務報表確認的收入為人民幣73,004,697千元，佔營業收入的52%。這類合同主要包括設備銷售、工程安裝等多項商品及服務承諾。

網絡建設合同的收入確認需要管理層運用重大判斷和估計：

- 一、判斷這些商品或服務承諾是否分別構成單項履約義務。管理層需要考慮商品或服務是否可以明確區分。
- 二、判斷每一項履約義務的控制權是在一段時間轉移還是某一時點轉移，管理層需要考慮向客戶轉讓已承諾的商品或服務來履行履約義務的方式。
- 三、按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，管理層使用成本加成法估計單獨售價，主要依賴歷史數據，一般以過往經驗、項目配置、對安排的內在風險及不確定性評估等因素作為基礎。

以上這些因素使得網絡建設類合同的收入確認較為複雜，因此我們將網絡建設類合同的收入確認識別為關鍵審計事項。

關於收入確認政策的披露參見財務報表附註三、20；關於收入確認的重大會計判斷和估計的披露參見附註三、31；關於收入類別的披露參見附註五、43；關於合同資產的披露參見附註五、8；關於合同負債的披露參見附註五、27。

我們的審計程序主要包括：

了解了網絡建設類合同收入確認流程和相關內部控制，評價了公司的收入確認會計政策，測試了關鍵內部控制設計和執行的有效性。

獲取網絡建設類的主要銷售合同，檢查和識別與控制權轉移及合同中單項履約義務相關的合同條款與條件，評價收入確認的會計政策是否符合企業會計準則的要求。對於單項履約義務的判斷和控制權轉移時間的判斷，我們評估了管理層作出判斷所依據的假設以及方法。

結合應收賬款函證，以抽樣方式向主要客戶函證合同金額，對未回函的樣本執行替代測試。

就資產負債表日前後的網絡建設合同交易選取樣本，檢查簽收單、驗收單、發票等支持性文件，評價相關收入是否被記錄於恰當的會計期間。

執行分析性覆核程序，對比各業務類型、各地區和各客戶類型的收入及毛利率的變動情況，分析收入與毛利率變動的合理性。

我們抽取樣本，對網絡建設類合同的收入確認執行了細節測試，檢查了與產品銷售收入確認相關的支持性文件，包括銷售合同、訂單、客戶簽收單、驗收單、銷售發票及收款憑證等。

對於交易對價的分攤，我們評估了公司估計單項履約義務單獨售價的方法，將模型中所使用的主要參數(例如成本和毛利率)與歷史數據、行業情況進行了比較。

覆核合併和公司財務報表附註中有關營業收入的列報和披露。

安永華明(2026)審字第70007912_H01號
中興通訊股份有限公司

三、 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

應收賬款與合同資產的預期信用損失

應收賬款(包括長期應收款,下同)和合同資產於2025年12月31日在合併財務報表的賬面價值為人民幣28,749,237千元,佔資產總額的13%;在公司財務報表的賬面價值為人民幣50,894,355千元,佔資產總額的25%。

根據《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量(2017年修訂)》,應收賬款和合同資產的減值採用預期損失模型,且中興通訊股份有限公司選擇對包含重大融資成分的應收賬款和合同資產按照其整個存續期內預期信用損失金額計量損失準備,故對所有應收賬款和合同資產均始終按照整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。管理層基於單項應收賬款和合同資產或應收賬款和合同資產的組合評估預期信用損失。

對於單項應收賬款或合同資產金額重大且存在客觀證據表明該單項應收賬款或合同資產的信用風險與其他的應收賬款和合同資產的信用風險有顯著不同的,按照該單項合同下應收的所有合同現金流量現值與預期收取的所有現金流量現值之間的差額計提預期信用損失。

對於其他的應收賬款和合同資產,管理層考慮了不同客戶的信用風險特徵,以賬齡組合為基礎評估這些應收賬款和合同資產的預期信用損失。管理層參考歷史信用損失經驗,編製不同信用等級客戶應收賬款賬齡天數組合準備率的風險矩陣,以此為基礎估計預期信用損失。管理層在評估預期信用損失時,考慮有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

應收賬款和合同資產的預期信用損失對財務報表影響重大,且涉及管理層的重大判斷和估計,因此我們將應收賬款與合同資產的預期信用損失識別為關鍵審計事項。

關於應收賬款和合同資產減值準備會計政策的披露參見財務報表附註三、10;關於應收賬款和合同資產減值的重大會計判斷和估計的披露參見附註三、31;關於應收賬款和長期應收款壞賬準備的披露參見附註五、4A和10;關於合同資產減值準備的披露參見附註五、8。

我們執行的審計程序主要包括：

了解了應收賬款和合同資產計提預期信用損失流程和相關內部控制,測試了關鍵內部控制設計和執行的有效性。

與管理層溝通、討論、評估有違約、減值跡象的應收款項,評估其回款情況及壞賬風險。

對於基於單項應收賬款和合同資產評估預期信用損失的,我們抽取樣本檢查了應收賬款和合同資產發生減值的相關客觀證據,預期收取的所有現金流量現值的估計時採用的關鍵假設;我們還檢查了期後是否收回款項。

對於其他的應收賬款和合同資產,我們評估了管理層編製的風險矩陣是否符合預期損失模型,對於風險矩陣中的關鍵輸入值進行了測算,主要包括:信用等級、歷史壞賬率、遷徙率、前瞻性信息等。

我們抽取樣本,獲取與客戶資信相關的資料,檢查了客戶信用等級的分類是否符合公司政策,通過檢查原始單據(例如賬單和銀行進賬單等)測試了管理層對賬齡的劃分。

我們使用風險矩陣重新計算了每類應收賬款和合同資產的預計信用損失,並和管理層的計算進行比較。我們還檢查了期後是否收回款項。

審計報告

安永華明(2026)審字第70007912_H01號
中興通訊股份有限公司

三、 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

存貨跌價準備

於2025年12月31日，存貨在合併報表的賬面價值為人民幣47,017,122千元，佔資產總額的22%；在公司財務報表的賬面價值為人民幣16,850,693千元，佔資產總額的8%。

存貨跌價準備的提取，取決於對存貨可變現淨值的估計。存貨的可變現淨值的確定，需要管理層對存貨的售價，至完工時將要發生的成本、銷售費用以及相關稅費的金額進行估計。關於售價的估計，有合同約定價格的，按照合同約定價格；對於沒有約定的存貨，需要判斷其後續的變現方式，估計其可變現淨值。

存貨跌價損失對財務報表影響重大，涉及管理層的重大判斷和估計，因此我們將存貨跌價準備識別為關鍵審計事項。

關於存貨跌價準備會計政策的披露參見財務報表附註三、11；關於存貨跌價準備的重大判斷和估計參見附註三、31；關於存貨跌價準備的披露參見附註五、7。

我們執行的審計程序主要包括：

了解了計提存貨跌價準備的流程和內部控制，測試了關鍵內部控制設計和執行的有效性。

對存貨進行了監盤和函證程序，並關注了殘次冷背的存貨是否被識別。

抽取樣本通過檢查原始憑證對於存貨貨齡的劃分進行了測試。

對管理層計算的可變現淨值所涉及的重要假設進行評價，例如銷售價格和至完工時發生的成本、銷售費用以及相關稅金等。對於有合同約定價格的存貨，我們抽取樣本檢查了合同價格；對於沒有約定價格的存貨，我們抽取樣本檢查了管理層估計其可回收金額時採用的關鍵假設，並檢查了期後銷售情況。

與管理層溝通和討論是否存在沒有市場需求、預期未來無法消耗的存貨，並評估其存貨跌價準備計提是否充分。

檢查存貨跌價準備在本年的變動情況，根據存貨明細清單通過重新計算的方法核實存貨跌價準備計提的準確性。

四、 其他信息

中興通訊股份有限公司管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、 管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估中興通訊股份有限公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中興通訊股份有限公司的財務報告過程。

安永華明(2026)審字第70007912_H01號
中興通訊股份有限公司

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中興通訊股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中興通訊股份有限公司不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就中興通訊股份有限公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本年財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）

中國註冊會計師：

廖文佳

（項目合夥人）

中國註冊會計師：

何蘇偉

中國北京

2026年3月6日

合併資產負債表

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

註：財務報表附註中標記為#號的部分為遵循香港《公司條例》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》所作的補充披露。

資產	附註五	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產			
貨幣資金	1	33,751,116	43,885,348
交易性金融資產	2	17,396,415	13,768,781
衍生金融資產	3	235,612	173,439
應收賬款	4A	21,670,066	21,288,393
應收賬款保理	4A	9,070	6,498
應收款項融資	4B	3,039,968	4,243,041
預付款項	5	1,443,440	692,097
其他應收款	6	2,392,560	2,597,585
存貨	7	47,017,122	41,257,657
合同資產	8	5,881,166	4,972,074
一年內到期的非流動資產	21	510,698	3,085
其他流動資產	22	10,586,629	8,899,348
流動資產合計		143,933,862	141,787,346
非流動資產			
債權投資	9	31,081,323	25,068,445
長期應收款	10	1,198,005	833,972
長期應收款保理	10	3,628	8,664
長期股權投資	11	2,578,282	2,333,836
其他非流動金融資產	12	1,792,620	715,761
投資性房地產	13	94,577	99,045
固定資產	14	13,421,946	14,178,419
在建工程	15	798,207	685,376
使用權資產	16	1,534,289	1,551,573
無形資產	17	6,016,651	7,159,200
開發支出	18	2,112,171	1,594,563
商譽	19	—	14,425
遞延所得稅資產	20	5,165,677	4,396,088
其他非流動資產	22	8,008,137	6,896,517
非流動資產合計		73,805,513	65,535,884
資產總計		217,739,375	207,323,230

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併資產負債表

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

負債	附註五	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債			
短期借款	24	3,628,665	7,027,070
應收賬款保理之銀行撥款	4A	9,070	6,498
衍生金融負債	25	179,247	200,853
應付票據	26A	15,270,429	10,959,334
應付賬款	26B	18,766,840	22,371,792
合同負債	27	15,600,702	12,859,416
應付職工薪酬	28	15,084,210	16,991,686
應交稅費	29	1,128,338	1,205,018
其他應付款	30	2,828,768	3,236,993
預計負債	31	1,584,443	2,184,073
一年內到期的非流動負債	32	7,900,409	5,592,740
流動負債合計		81,981,121	82,635,473
非流動負債			
長期借款	33	45,712,509	44,058,915
長期應收款保理之銀行撥款	10	3,628	8,664
應付債券	34	7,809,677	1,004,880
租賃負債	16	940,369	972,943
長期應付職工薪酬	28	141,685	153,647
遞延收益		1,638,224	1,496,556
遞延所得稅負債	20	107,910	90,651
其他非流動負債	35	3,763,011	3,791,219
非流動負債合計		60,117,013	51,577,475
負債合計		142,098,134	134,212,948

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併資產負債表

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

股東權益	附註五	2025年12月31日	2024年12月31日
股東權益			
股本	36	4,783,535	4,783,535
其他權益工具	37	126,956	—
資本公積	38	27,474,428	27,476,099
其他綜合收益	39	(2,673,180)	(2,465,531)
專項儲備	40	121,392	88,214
盈餘公積	41	3,053,523	3,053,523
未分配利潤	42	42,538,947	39,872,643
歸屬於母公司普通股股東權益合計		75,425,601	72,808,483
少數股東權益		215,640	301,799
股東權益合計		75,641,241	73,110,282
負債和股東權益總計		217,739,375	207,323,230

本財務報表由以下人士簽署：

公司法定代表人：徐子陽

主管會計工作負責人：李瑩

會計機構負責人：王秀紅

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併利潤表

2025年度
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

	附註五	2025年	2024年
營業收入	43	133,895,460	121,298,752
減：營業成本	43	93,391,318	75,311,066
税金及附加	44	1,090,435	1,175,971
銷售費用	45	9,223,495	8,900,503
管理費用	46	4,219,760	4,477,021
研發費用	47	22,754,978	24,031,499
財務費用	49	(226,654)	(264,570)
其中：利息費用		3,744,052	3,447,022
利息收入		4,346,036	4,398,326
加：其他收益	50	2,886,845	2,932,725
投資收益	51	452,568	112,394
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		373,113	160,687
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失		(342,541)	(341,549)
公允價值變動收益	52	101,600	(625,131)
信用減值損失	53	101,296	92,454
資產減值損失	54	(627,661)	(933,182)
資產處置收益	55	5,033	95,659
營業利潤		6,361,809	9,342,181
加：營業外收入	56	200,729	76,279
減：營業外支出	56	259,671	188,855
利潤總額		6,302,867	9,229,605
減：所得稅費用	57	737,794	873,992
淨利潤		5,565,073	8,355,613
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		5,565,073	8,355,613
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司普通股股東		5,617,745	8,424,792
少數股東損益		(52,672)	(69,179)
其他綜合收益的稅後淨額		(207,929)	(265,303)
歸屬於母公司普通股股東的其他綜合收益的稅後淨額	39	(207,649)	(265,566)
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額		7,154	(3,358)
		7,154	(3,358)
將重分類進損益的其他綜合收益			
套期工具的有效部分		(4,295)	598
外幣財務報表折算差額及其他		(210,508)	(262,806)
		(214,803)	(262,208)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(280)	263
綜合收益總額		5,357,144	8,090,310
其中：			
歸屬於母公司普通股股東的綜合收益總額		5,410,096	8,159,226
歸屬於少數股東的綜合收益總額		(52,952)	(68,916)
每股收益(元/股)			
基本每股收益	58	人民幣1.17元	人民幣1.76元
稀釋每股收益	58	人民幣1.16元	人民幣1.76元

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併股東權益變動表

2025年度

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

2025年度										
	歸屬於母公司普通股股東權益							少數股東權益	股東權益合計	
	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	小計		
一、上年年末餘額	4,783,535	—	27,476,099	(2,465,531)	3,053,523	88,214	39,872,643	72,808,483	301,799	73,110,282
二、本年增減變動金額										
（一）綜合收益總額	—	—	—	(207,649)	—	—	5,617,745	5,410,096	(52,952)	5,357,144
（二）股東投入和減少資本										
1. 股東投入的普通股	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 收購少數股東權益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 處置子公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5. 其他	—	126,956	(1,671)	—	—	—	—	125,285	—	125,285
（三）利潤分配										
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	—	(2,951,441)	(2,951,441)	(33,207)	(2,984,648)
（四）專項儲備										
1. 本年提取	—	—	—	—	—	104,986	—	104,986	—	104,986
2. 本年使用	—	—	—	—	—	(71,808)	—	(71,808)	—	(71,808)
三、本年年末餘額	4,783,535	126,956	27,474,428	(2,673,180)	3,053,523	121,392	42,538,947	75,425,601	215,640	75,641,241

2024年度										
	歸屬於母公司普通股股東權益							少數股東權益	股東權益合計	
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	小計			
一、上年年末餘額	4,783,252	27,603,291	(2,199,965)	3,053,382	53,394	34,714,953	68,008,307	323,138	68,331,445	
二、本年增減變動金額										
（一）綜合收益總額	—	—	(265,566)	—	—	8,424,792	8,159,226	(68,916)	8,090,310	
（二）股東投入和減少資本										
1. 股東投入的普通股	283	(122,932)	—	—	—	—	(122,649)	126,666	4,017	
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	(3,251)	—	—	—	—	(3,251)	—	(3,251)	
3. 收購少數股東權益	—	(1,009)	—	—	—	—	(1,009)	(7,261)	(8,270)	
4. 處置子公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
5. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
（三）利潤分配										
1. 提取盈餘公積	—	—	—	141	—	(141)	—	—	—	
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(3,266,961)	(3,266,961)	(71,828)	(3,338,789)	
（四）專項儲備										
1. 本年提取	—	—	—	—	105,418	—	105,418	—	105,418	
2. 本年使用	—	—	—	—	(70,598)	—	(70,598)	—	(70,598)	
三、本年年末餘額	4,783,535	27,476,099	(2,465,531)	3,053,523	88,214	39,872,643	72,808,483	301,799	73,110,282	

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併現金流量表

2025年度
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

	附註五	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		147,449,391	127,930,762
收到的稅費返還		7,707,959	5,320,200
收到的其他與經營活動有關的現金		8,092,795	6,563,537
經營活動現金流入小計		163,250,145	139,814,499
購買商品、接受勞務支付的現金		106,874,061	75,666,643
支付給職工以及為職工支付的現金		29,243,674	28,935,061
支付的各項稅費		7,648,357	8,047,637
支付的其他與經營活動有關的現金		15,565,307	15,685,314
經營活動現金流出小計		159,331,399	128,334,655
經營活動產生的現金流量淨額	59	3,918,746	11,479,844
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		99,479,123	80,388,840
取得投資收益收到的現金		1,995,536	1,986,934
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		77,229	535,436
處置子公司及其他營業單位所收到的現金淨額		—	—
收到其他與投資活動有關的現金	59	—	105,749
投資活動現金流入小計		101,551,888	83,016,959
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		3,892,988	4,014,730
投資支付的現金		104,535,131	107,674,648
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		—	—
支付其他與投資活動有關的現金		—	—
投資活動現金流出小計		108,428,119	111,689,378
投資活動產生的現金流量淨額		(6,876,231)	(28,672,419)
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		—	374,322
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		—	364,555
取得借款收到的現金		72,831,010	190,217,674
收到其他與籌資活動有關的現金	59	2,855	—
籌資活動現金流入小計		72,833,865	190,591,996
償還債務支付的現金		67,357,616	190,470,434
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		4,368,138	5,419,138
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		28,877	145,407
支付的其他與籌資活動有關的現金	59	578,068	520,799
籌資活動現金流出小計		72,303,822	196,410,371
籌資活動產生的現金流量淨額		530,043	(5,818,375)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(116,575)	24,200
五、現金及現金等價物淨增加／(減少)額		(2,544,017)	(22,986,750)
加：年初現金及現金等價物餘額		28,026,417	51,013,167
六、年末現金及現金等價物餘額	59	25,482,400	28,026,417

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

資產負債表

2025年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

資產	附註十五	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產			
貨幣資金	1	20,157,122	27,683,894
交易性金融資產		17,352,525	13,684,626
衍生金融資產		229,125	170,471
應收賬款	2	44,303,372	35,851,072
應收賬款保理		9,070	6,498
應收款項融資		2,423,862	4,032,164
預付款項		50,348	45,130
其他應收款	3	33,711,594	33,183,991
存貨		16,850,693	15,376,654
合同資產		2,594,216	3,077,266
一年內到期的非流動資產		—	3,081
其他流動資產		3,684,282	2,347,996
流動資產合計		141,366,209	135,462,843
非流動資產			
債權投資		22,239,348	12,768,949
長期應收款	4	3,996,767	3,682,681
長期應收款保理		3,628	8,664
長期股權投資	5	19,136,136	18,317,291
其他非流動金融資產		1,736,221	650,001
固定資產		5,260,455	5,674,552
在建工程		381,304	338,098
使用權資產		474,301	975,283
無形資產		2,187,369	2,357,285
開發支出		420,844	341,722
遞延所得稅資產		2,543,299	1,825,573
其他非流動資產		4,557,307	4,627,124
非流動資產合計		62,936,979	51,567,223
資產總計		204,303,188	187,030,066

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

資產負債表

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

負債和股東權益	附註十五	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債			
短期借款		—	2,690,394
應收賬款保理之銀行撥款		9,070	6,498
衍生金融負債		151,713	173,045
應付票據		14,984,696	15,167,898
應付賬款		47,231,428	36,840,535
合同負債		12,913,242	10,929,399
應付職工薪酬		7,602,792	9,861,785
應交稅費		112,792	148,754
其他應付款		8,996,237	9,835,567
預計負債		554,110	679,084
一年內到期的非流動負債		4,982,861	4,085,673
流動負債合計		97,538,941	90,418,632
非流動負債			
長期借款		31,857,556	28,855,124
長期應收款保理之銀行撥款		3,628	8,664
應付債券		7,809,677	1,004,880
租賃負債		306,496	600,761
長期應付職工薪酬		141,685	153,647
遞延收益		166,588	173,536
其他非流動負債		1,989,766	1,970,166
非流動負債合計		42,275,396	32,766,778
負債合計		139,814,337	123,185,410
股東權益			
股本		4,783,535	4,783,535
其他權益工具		126,956	—
資本公積		27,328,685	27,330,356
其他綜合收益		408,601	411,851
專項儲備		83,893	56,441
盈餘公積		2,391,767	2,391,767
未分配利潤		29,365,414	28,870,706
歸屬於普通股股東權益合計		64,488,851	63,844,656
股東權益合計		64,488,851	63,844,656
負債和股東權益總計		204,303,188	187,030,066

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

利潤表

2025年度

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

	附註十五	2025年	2024年
營業收入	6	140,405,290	132,283,555
減：營業成本	6	123,698,983	111,215,518
税金及附加		264,380	311,705
銷售費用		6,777,737	6,171,831
管理費用		3,027,084	3,510,027
研發費用		6,119,632	7,959,031
財務費用		(75,054)	(235,330)
其中：利息費用		1,709,618	1,681,902
利息收入		2,110,309	2,375,655
加：其他收益		79,804	528,794
投資收益	7	1,951,460	3,190,121
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		371,466	151,210
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失		(245,845)	(206,286)
公允價值變動收益		122,028	(67,455)
信用減值損失		(6,491)	53,473
資產減值損失		(267,967)	(262,606)
資產處置收益		406	81,973
營業利潤		2,471,768	6,875,073
加：營業外收入		771,915	21,302
減：營業外支出		45,808	15,621
利潤總額		3,197,875	6,880,754
減：所得稅費用		(248,274)	(35,886)
淨利潤		3,446,149	6,916,640
其中：持續經營淨利潤		3,446,149	6,916,640
按所有權歸屬分類			
歸屬於普通股股東		3,446,149	6,916,640
其他綜合收益的稅後淨額		(3,250)	(356,288)
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃變動額		7,154	(3,358)
將重分類進損益的其他綜合收益			
套期工具的有效部分		(4,295)	598
外幣財務報表折算差額及其他		(6,109)	(353,528)
綜合收益總額		3,442,899	6,560,352
其中：			
歸屬於普通股股東		3,442,899	6,560,352

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

股東權益變動表

2025年度
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

2025年度									
	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	普通股股東權益合計	股東權益合計
一、上年年末餘額	4,783,535	—	27,330,356	411,851	2,391,767	56,441	28,870,706	63,844,656	63,844,656
二、本年增減變動金額									
（一）綜合收益總額	—	—	—	(3,250)	—	—	3,446,149	3,442,899	3,442,899
（二）股東投入和減少資本									
1. 股東投入的普通股	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 其他	—	126,956	(1,671)	—	—	—	—	125,285	125,285
（三）利潤分配									
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	—	(2,951,441)	(2,951,441)	(2,951,441)
（四）專項儲備									
1. 本年提取	—	—	—	—	—	71,158	—	71,158	71,158
2. 本年使用	—	—	—	—	—	(43,706)	—	(43,706)	(43,706)
三、本年年末餘額	4,783,535	126,956	27,328,685	408,601	2,391,767	83,893	29,365,414	64,488,851	64,488,851

2024年度									
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	普通股股東權益合計	股東權益合計	
一、上年年末餘額	4,783,252	27,685,429	768,139	2,391,626	37,173	25,221,168	60,886,787	60,886,787	
二、本年增減變動金額									
（一）綜合收益總額	—	—	(356,288)	—	—	6,916,640	6,560,352	6,560,352	
（二）股東投入和減少資本									
1. 股東投入的普通股	283	(351,822)	—	—	—	—	(351,539)	(351,539)	
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	(3,251)	—	—	—	—	(3,251)	(3,251)	
3. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—	
（三）利潤分配									
1. 提取盈餘公積	—	—	—	141	—	(141)	—	—	
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(3,266,961)	(3,266,961)	(3,266,961)	
（四）專項儲備									
1. 本年提取	—	—	—	—	72,476	—	72,476	72,476	
2. 本年使用	—	—	—	—	(53,208)	—	(53,208)	(53,208)	
三、本年年末餘額	4,783,535	27,330,356	411,851	2,391,767	56,441	28,870,706	63,844,656	63,844,656	

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

現金流量表

2025年度

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	148,730,856	143,483,240
收到的稅費返還	4,166,590	2,996,371
收到的其他與經營活動有關的現金	1,315,631	1,851,106
經營活動現金流入小計	154,213,077	148,330,717
購買商品、接受勞務支付的現金	136,504,017	125,183,627
支付給職工以及為職工支付的現金	8,511,642	8,920,749
支付的各項稅費	1,176,995	1,222,116
支付的其他與經營活動有關的現金	8,089,568	7,772,818
經營活動現金流出小計	154,282,222	143,099,310
經營活動產生的現金流量淨額	(69,145)	5,231,407
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	94,669,331	72,122,610
取得投資收益收到的現金	3,424,637	5,967,459
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	815,539	509,058
收到其他與投資活動有關的現金	2,271,643	7,029,258
投資活動現金流入小計	101,181,150	85,628,385
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	1,541,629	1,593,290
投資支付的現金	102,554,284	86,662,711
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	—	—
支付其他與投資活動有關的現金	2,499,435	7,126,924
投資活動現金流出小計	106,595,348	95,382,925
投資活動產生的現金流量淨額	(5,414,198)	(9,754,540)
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資所收到的現金	—	9,766
取得借款所收到的現金	58,044,991	87,558,704
收到其他與籌資活動有關的現金	13,801,977	2,549,916
籌資活動現金流入小計	71,846,968	90,118,386
償還債務支付的現金	50,055,017	99,573,530
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	3,891,835	4,596,977
支付其他與籌資活動有關的現金	13,613,021	2,780,146
籌資活動現金流出小計	67,559,873	106,950,653
籌資活動產生的現金流量淨額	4,287,095	(16,832,267)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	(67,708)	96,057
五、現金及現金等價物淨增加／(減少)額	(1,263,956)	(21,259,343)
加：年初現金及現金等價物餘額	15,604,627	36,863,970
六、年末現金及現金等價物餘額	14,340,671	15,604,627

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

一、基本情況

中興通訊股份有限公司(「本公司」)是一家在中華人民共和國廣東省註冊的股份有限公司，1997年11月，本公司首次公開發行A股並在深圳交易所主板上市。2004年12月，本公司公開發行H股並在香港聯交所主板上市，成為首家在香港聯交所主板上市的A股公司。

本公司是全球領先的綜合信息與通信技術解決方案提供商，擁有ICT行業完整的、端到端的產品和解決方案，集「設計、開發、生產、銷售、服務」於一體，聚焦「運營商網絡、政企業務、消費者業務」。

本集團的控股股東和最終控股股東為於中國成立的中興新通訊有限公司。

本財務報表已經本公司董事會於2026年3月6日決議批准報出。

二、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則 — 基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號 — 財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

三、重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項壞賬準備的計提、存貨計價方法、存貨跌價準備、政府補助、收入確認和計量、開發支出、固定資產折舊、無形資產攤銷和投資性房地產計量等。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2025年12月31日的財務狀況以及2025年度的經營成果和現金流量。

2. 會計期間

本集團會計年度採用公曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 記賬本位幣

本公司記賬本位幣和編製本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣千元為單位表示。

本集團下屬子公司、合營企業及聯營企業，根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記賬本位幣，編製財務報表時折算為人民幣。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

4. 財務報表披露遵循的重要性標準確定方法和選擇依據

	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	單項計提金額佔各類應收款項壞賬準備總額的10%以上且金額大於1億元
重要的應收款項壞賬準備收回或轉回	單項收回或轉回金額佔各類應收款項總額的10%以上且金額大於1億元
重要的應收款項實際核銷	單項核銷金額佔各類應收款項壞賬準備總額的10%以上且金額大於1億元
合同資產賬面價值發生重大變動	合同資產賬面價值變動金額佔年初合同資產餘額的30%以上
重要的債權投資	單筆投資佔集團淨資產5%以上且單筆投資金額大於10億元
賬齡超過一年的重要合同負債	單項賬齡超過1年的合同負債佔合同負債總額的10%以上且金額大於1億元
合同負債賬面價值發生重大變動	合同負債賬面價值變動金額佔年初合同負債餘額的30%以上
重要的應付賬款、其他應付款	單項賬齡超過1年的應付賬款／其他應付款佔應付賬款／其他應付款總額的10%以上且金額大於1億元
重要的在建工程	單個項目的預算大於5億元
重要的預計負債	單個類型的預計負債佔預計負債總額的10%以上且金額大於3億元
存在重要少數股東權益的子公司	子公司淨資產佔集團淨資產5%以上，或單個子公司少數股東權益佔集團淨資產的1%以上且金額大於10億元
重要的資本化研發項目	單個項目年末餘額佔開發支出年末餘額10%以上且金額大於5億元
重要的外購在研項目	單項佔研發投入總額的10%以上
重要的合同變更	變更／調整金額佔原合同額的30%以上，且對本年收入影響金額佔本年收入總額的1%以上
重要投資活動	單項投資活動佔收到或支付投資活動相關的現金流入或流出總額的10%以上且金額大於10億元
重要的合營企業或聯營企業	對單個被投資單位的長期股權投資賬面價值佔集團淨資產的5%以上且金額大於10億元，或長期股權投資權益法下投資損益佔集團合併淨利潤的10%以上
重要子公司	子公司淨資產佔集團淨資產5%以上，或子公司淨利潤佔集團合併淨利潤的10%以上
不涉及當期現金收支的重大活動	不涉及當期現金收支，對當期報表影響大於淨資產10%，或預計對未來現金流影響大於相對應現金流入或流出總額的10%的活動

5. 企業合併

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下企業合併。合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按合併日在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下企業合併。非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)**6. 合併財務報表**

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及本公司所控制的結構化主體等)。當且僅當投資方具備下列三要素時，投資方能夠控制被投資方：投資方擁有對被投資方的權力；因參與被投資方的相關活動而享有可變回報；有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，在編製合併財務報表時，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司年初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期年初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

不喪失控制權情況下，少數股東權益發生變化作為權益性交易。

7. 合營安排分類及共同經營

合營安排分為共同經營和合營企業。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

合營方確認其與共同經營中利益份額相關的下列項目：確認單獨所持有的資產，以及按其份額確認共同持有的資產；確認單獨所承擔的負債，以及按其份額確認共同承擔的負債；確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入；按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認單獨所發生的費用，以及按其份額確認共同經營發生的費用。

8. 現金及現金等價物

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

9. 外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用初始確認時所採用的匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 外幣業務和外幣報表折算(續)

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用交易發生日的即期匯率折算)折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，部分處置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生當期平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用現金流量發生日的即期匯率折算)折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

10. 金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

(1) 金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產(或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)，即將之前確認的金融資產從資產負債表中予以轉出。

- (1) 收取金融資產現金流量的權利屆滿；
- (2) 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或者，雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。以常規方式買賣金融資產，是指按照合同規定購買或出售金融資產，並且該合同條款規定，根據通常由法規或市場慣例所確定的時間安排來交付金融資產。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

(2) 金融資產分類和計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。當且僅當本集團改變管理金融資產的業務模式時，才對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量(續)

金融資產的後續計量取決於其分類：

i. 以攤餘成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。此類金融資產主要包含貨幣資金、應收賬款、應收賬款保理、其他應收款和長期應收款等。

ii. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：本集團管理該金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。此類金融資產列報為應收款項融資。

iii. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動計入當期損益。

如有初始確認時，指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的情況只有能夠消除或顯著減少會計錯配時，金融資產才可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

企業在初始確認時將某金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產後，不能重分類為其他類別的金融資產；其他類別的金融資產也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

(3) 金融負債的分類確認和計量

除了簽發的財務擔保合同、以低於市場利率貸款的貸款承諾及由於金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債以外，本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，以攤餘成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(3) 金融負債的分類確認和計量(續)

金融負債的後續計量取決於其分類：

i. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，按照公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本集團將所有公允價值變動(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

如有初始確認時，指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的情況只有符合以下條件之一，金融負債才可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：

- (1) 能夠消除或顯著減少會計錯配；
- (2) 風險管理或投資策略的正式書面文件已載明，該金融工具組合以公允價值為基礎進行管理、評價並向關鍵管理人員報告；
- (3) 包含一項或多項嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具對混合工具的現金流量沒有重大改變，或所嵌入的衍生工具明顯不應當從相關混合工具中分拆；
- (4) 包含需要分拆但無法在取得時或後續的資產負債表日對其進行單獨計量的嵌入衍生工具的混合工具。

企業在初始確認時將某金融負債指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債後，不能重分類為其他類別的金融負債；其他類別的金融負債也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

ii. 以攤餘成本計量的金融負債

對於此類金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

(4) 金融工具減值

預期信用損失的確定方法及會計處理方法。

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產進行減值處理並確認損失準備。

對於不含重大融資成分的應收款項、合同資產以及應收票據，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。對於包含重大融資成分的應收款項以及合同資產，本集團選擇運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產，本集團在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義等披露參見附註九、1。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額、貨幣時間價值，以及在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據

本集團考慮了不同客戶的信用風險特徵，以共同風險特徵為依據，以賬齡組合／逾期賬齡組合基礎評估金融工具的預期信用損失。本集團劃分的組合：賬齡組合、逾期賬齡組合。

基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡計算方法

本集團根據合同約定收款日計算逾期賬齡。

按照單項計提壞賬減值準備的單項計提判斷標準

若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，對應收該對手方款項按照單項計提損失準備。

減值準備的核銷

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。

(5) 金融工具抵銷

同時滿足下列條件的，金融資產和金融負債以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：

- (a) 具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；
- (b) 計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

(6) 財務擔保合同

財務擔保合同，是指特定債務人到期不能按照債務工具條款償付債務時，發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。財務擔保合同在初始確認時按照公允價值計量，除指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的財務擔保合同外，其餘財務擔保合同在初始確認後按照資產負債表日確定的預期信用損失準備金額和初始確認金額扣除按照收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額兩者孰高者進行後續計量。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(7) 衍生金融工具

本集團使用衍生金融工具，例如遠期外匯合同。衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。

除與套期會計有關外，衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

(8) 可轉換債券

本集團發行可轉換債券時依據條款確定其是否同時包含負債和權益成份。發行的可轉換債券既包含負債也包含權益成份的，在初始確認時將負債和權益成份進行分拆，並分別進行處理。在進行分拆時，先確定負債成份的公允價值並以此作為其初始確認金額，再按照可轉換債券整體的發行價格扣除負債成份初始確認金額後的金額確定權益成份的初始確認金額。交易費用在負債成份和權益成份之間按照各自的相對公允價值進行分攤。負債成份作為負債列示，以攤餘成本進行後續計量，直至被撤銷、轉換或贖回。權益成份作為權益列示，不進行後續計量。

11. 存貨

存貨包括原材料、委託加工材料、在產品、庫存商品、發出商品、合同履約成本、數據資源等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。發出存貨，採用移動加權平均法或個別計價法確定其實際成本。週轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品和包裝物根據其使用期限及價值大小採用一次性攤銷法或者五五攤銷法進行攤銷。

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。

可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。計提存貨跌價準備時，終端產品按單個存貨項目計提；非終端產品按照存貨類型組合計提。與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備。

終端產品以不同機型估計售價為基礎確定可變現淨值；非終端產品以歷史損失情況與業務風險為基礎，考慮不同類型存貨呆滯過時風險及未來市場需求、產品迭代變更及項目變更風險，結合庫齡按存貨類型分別估計可變現淨值經驗數據來確定相關存貨的可變現淨值。

歸類為流動資產的合同履約成本列示於存貨。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

12. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。通過同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本；初始投資成本與合併對價賬面價值之間差額，調整資本公積(不足沖減的，沖減留存收益)。通過非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本(通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併的，以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和作為初始投資成本)。除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資，按照下列方法確定初始投資成本：支付現金取得的，以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作為初始投資成本；發行權益性證券取得的，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

本公司能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資，在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。追加或收回投資的，調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

本集團對被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，歸入長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部分(但內部交易損失屬於資產減值損失的，應全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認，但投出或出售的資產構成業務的除外。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

13. 投資性房地產

投資性房地產，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。

本集團的投資性房地產為已出租的房屋建築物及土地使用權。

投資性房地產按照成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。否則，於發生時計入當期損益。

本集團的投資性房地產系由自用房地產轉換為採用公允價值模式計量的投資性房地產，轉換日公允價值大於賬面價值的差額計入其他綜合收益。於初始確認後，投資性房地產乃按公允價值進行後續計量和列示，公允價值與原賬面價值之間的差額計入當期損益。投資性房地產的公允價值由獨立評估師根據公開市場同類或類似房地產的市場價格及其他相關信息評估確定。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

14. 固定資產

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。否則，在發生時計入當期損益。

固定資產按照成本進行初始計量，並考慮預計棄置費用因素的影響。購置固定資產的成本包括購買價款，相關稅費，使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

除使用提取的安全生產費形成的之外，固定資產的折舊採用年限平均法計提，各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值及年折舊率如下：

	使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
永久業權土地	無限期	—	並無折舊
房屋及建築物	30-50年	5%	1.90%-3.17%
電子設備	3-5年	5%	19%-31.67%
機器設備	5-10年	5%	9.5%-19%
運輸工具	5-10年	5%	9.5%-19%
其他設備	5年	5%	19%

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。

15. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產標準如下：

	結轉固定資產的標準
房屋及建築物	實際開始使用／完工驗收執早
機器設備	實際開始使用／完成安裝並驗收執早

16. 借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。

當資本支出和借款費用已經發生，且為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，借款費用開始資本化。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。之後發生的借款費用計入當期損益。

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定；佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中，發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程序之外的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用，計入當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

17. 無形資產

各項無形資產在使用壽命內採用直線法攤銷，使用壽命如下：

	使用壽命	確定依據
土地使用權	30-70年	土地使用權期限
專有技術	2-10年	專利權期限／預計使用期限孰短
軟件	2-5年	產品實際使用年限／產品生命週期預計使用年限孰短
特許權	2-10年	特許權期限／預計使用期限孰短
開發支出	3-5年	產品實際使用年限／產品生命週期預計使用年限孰短

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研發投入為企業研發活動直接相關的支出，包括研發人員職工薪酬、研發材料、折舊費用、技術合作費、評估測試費等。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

本集團相應項目在滿足上述條件，通過技術可行性及經濟可行性研究，經過評審立項後，進入開發階段並開始資本化。

18. 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，與或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務且該義務的履行很可能會導致經濟利益流出本集團，同時有關金額能夠可靠地計量的，本集團將其確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。於資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核並進行適當調整以反映當前最佳估計數。

19. 股份支付

股份支付，分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。以權益結算的股份支付，是指本集團為獲取服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

如果取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 與客戶之間的合同產生的收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

(1) 本集團不同類別收入的具體會計政策如下：

(a) 銷售商品合同

本集團與客戶之間的銷售商品合同通常僅包含轉讓商品的履約義務。本集團通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以到貨驗收完成時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

(b) 提供服務合同

本集團與客戶之間的提供服務合同通常包含維護保障服務、運維服務、技術服務等履約義務，由於本集團履約的同時客戶即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，或客戶能夠控制本集團履約過程中的在建資產，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入。對於有明確的產出指標的服務合同，比如維護保障服務、運維服務等，本集團按照產出法確定提供服務的履約進度；對於少量產出指標無法明確計量的合同，採用投入法確定提供服務的履約進度。

(c) 網絡建設

本集團與客戶之間的網絡建設合同通常包含設備銷售、安裝服務、設備銷售和安裝服務的組合等多項承諾。對於其中可單獨區分的設備銷售和安裝服務，本集團將其分別作為單項履約義務。對於由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的組合，由於客戶能夠從每一個組合或每一個組合與其他易於獲得的資源一起使用中受益，且這些組合彼此之間可明確區分，故本集團將上述每一個組合分別構成單項履約義務。由於上述可單獨區分的設備銷售和安裝服務、以及由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務的組合的控制權均在客戶驗收時轉移至客戶，本集團在相應的單項履約義務履行後，客戶驗收完成時點確認該單項履約義務的收入。

(2) 與本集團確定及分攤交易價格相關的具體會計政策如下：

(a) 單獨售價

對於包含兩項或多項履約義務的合同，在合同開始日，本集團按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

有確鑿證據表明合同折扣僅與合同中一項或多項(而非全部)履約義務相關的，本集團將該合同折扣分攤至相關一項或多項履約義務。

(b) 可變對價

本集團部分與客戶之間的合同存在現金折扣和價保等，形成可變對價。本集團按照期望值或最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，但包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

(c) 應付客戶對價

對於應付客戶對價，本集團將該應付客戶對價沖減交易價格，並在確認相關收入與支付(或承諾支付)客戶對價二者孰晚的時點沖減當期收入，除非該應付對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 與客戶之間的合同產生的收入(續)

(2) 與本集團確定及分攤交易價格相關的具體會計政策如下：(續)

(d) 銷售退回條款

對於附有銷售退回條款的銷售，本集團在客戶取得相關商品控制權時，按照因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額確認收入，按照預期因銷售退回將退還的金額確認為預計負債；同時，按照預期將退回商品轉讓時的賬面價值，扣除收回該商品預計發生的成本(包括退回商品的價值減損)後的餘額，確認為一項資產，即應收退貨成本，按照所轉讓商品轉讓時的賬面價值，扣除上述資產成本的淨額結轉成本。每一資產負債表日，本集團重新估計未來銷售退回情況，並對上述資產和負債進行重新計量。

(e) 重大融資成分

對於合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，使用將合同對價的名義金額折現為商品現銷價格的折現率，將確定的交易價格與合同承諾的對價金額之間的差額在合同期間內採用實際利率法攤銷。

對於預計客戶取得商品控制權與客戶支付價款間隔未超過一年的，本集團未考慮合同中存在的重大融資成分。

(f) 質保義務

根據合同約定、法律規定等，本集團為所銷售的商品及所建造的資產等提供質量保證。對於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準的保證類質量保證，本集團按照附註三、18進行會計處理。對於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務的服務類質量保證，本集團將其作為一項單項履約義務，按照提供商品和服務類質量保證的單獨售價的相對比例，將部分交易價格分攤至服務類質量保證，並在客戶取得服務控制權時確認收入。在評估質量保證是否在向客戶保證所銷售商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務時，本集團考慮該質量保證是否為法定要求、質量保證期限以及本集團承諾履行任務的性質等因素。

21. 合同資產與合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵銷後以淨額列示。

(1) 合同資產

在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前，已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利且該權利取決於時間流逝之外的其他因素，確認為合同資產；後續取得無條件收款權時，轉為應收款項。

本集團對合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見附註三、10。

(2) 合同負債

在向客戶轉讓商品或服務之前，已收客戶對價或取得無條件收取對價權利而應向客戶轉讓商品或服務的義務，確認為合同負債。

22. 與合同成本有關的資產

本集團與合同成本有關的資產包括合同取得成本和合同履約成本。根據其流動性，分別列報在存貨、其他流動資產和其他非流動資產中。

本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產，除非該資產攤銷期限不超過一年。

財務報表附註

2025年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

22. 與合同成本有關的資產(續)

本集團為履行合同發生的成本，不適用存貨、固定資產或無形資產等相關準則的規範範圍的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (1) 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- (2) 該成本增加了企業未來用於履行履約義務的資源；
- (3) 該成本預期能夠收回。

本集團對與合同成本有關的資產採用與該資產相關的收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項差額的，本集團將超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- (1) 因轉讓與該資產相關的商品預期能夠取得的剩餘對價；
- (2) 為轉讓該相關商品估計將要發生的成本。

23. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的，作為與資產相關的政府補助；政府文件不明確的，以取得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷，以購建或以其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關的政府補助，除此之外的作為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間沖減相關成本；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接沖減相關成本。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值，相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款的，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。財政將貼息資金直接撥付給本集團的，將對應的貼息沖減相關借款費用。

24. 遞延所得稅

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的單項交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

24. 遞延所得稅(續)

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下單項交易中產生的：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異。
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣該暫時性差異的應納稅所得額。

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

25. 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

(1) 作為承租人

除了短期租賃和低價值資產租賃，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債會計處理如下：

在租賃期開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，按照成本進行初始計量，使用權資產成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；承租人發生的初始直接費用；承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本集團因租賃付款額變動重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

在租賃期開始日，本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。租賃付款額包括固定付款額及實質固定付款額扣除租賃激勵後的金額、取決於指數或比率的可變租賃付款額、根據擔保餘值預計應支付的款項，還包括購買選擇權的行權價格或行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是本集團合理確定將行使該選擇權或租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

25. 租賃(續)

(1) 作為承租人(續)

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值不超過30千元的租賃認定為低價值資產租賃。本集團轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不認定為低價值資產租賃。本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債，在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益。或有租金在實際發生時計入當期損益。

(2) 作為出租人

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。本集團作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。

(適用於經營租賃)經營租賃的租金收入在租賃期內各個期間按直線法確認為當期損益，未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。初始直接費用資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

(適用於融資租賃)在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和，包括初始直接費用。本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本集團取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額應當在實際發生時計入當期損益。

26. 資產減值

對除存貨、按公允價值模式計量的投資性房地產、遞延所得稅資產、合同資產、金融資產外的資產減值，按以下方法確定：於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試；對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少於每年末進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組或者資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的經營分部。

比較包含商譽的資產組或者資產組組合的賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

27. 職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的除股份支付以外各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

27. 職工薪酬(續)

(1) 短期薪酬

在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2) 離職後福利(設定提存計劃)

本集團的職工參加由當地政府管理的養老保險和失業保險，相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

(3) 離職後福利(設定受益計劃)

本集團運作一項設定受益退休金計劃，該計劃未注入資金，設定受益計劃下提供該福利的成本採用預期累積福利單位法。設定受益退休金計劃引起的重新計量，包括精算利得或損失，資產上限影響的變動(扣除包括在利息淨額中的金額)和計劃資產回報(扣除包括在利息淨額中的金額)，均在資產負債表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。在下列日期孰早日將過去服務成本確認為當期費用：修改設定受益計劃時；本集團確認相關重組費用或辭退福利時。利息淨額由設定受益淨負債或淨資產乘以折現率計算而得。本集團在利潤表的營業成本和管理費用中確認設定受益淨義務的如下變動：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失；利息淨額，包括計劃資產的利息收益、計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息。

(4) 辭退福利

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(5) 其他長期職工福利

向職工提供的其他長期職工福利，適用離職後福利的有關規定確認和計量其他長期職工福利淨負債或淨資產，變動均計入當期損益或相關資產成本。

28. 公允價值計量

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

29. 安全生產費

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

30. 套期會計

就套期會計方法而言，本集團的套期分類為：

- (1) 公允價值套期，是指對已確認資產或負債，尚未確認的確定承諾(除匯率風險外)的公允價值變動風險進行的套期；

財務報表附註

2025年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

30. 套期會計(續)

- (2) 現金流量套期，是指對現金流量變動風險進行的套期，此現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險，或一項未確認的確定承諾包含的匯率風險。

在套期關係開始時，本集團對套期關係有正式指定，並準備了關於套期關係、風險管理目標和風險管理策略的正式書面文件。該文件載明瞭套期工具、被套期項目，被套期風險的性質，以及本集團對套期有效性評估方法。套期有效性，是指套期工具的公允價值或現金流量變動能夠抵銷被套期風險引起的被套期項目公允價值或現金流量的程度。此類套期在初始指定日及以後期間被持續評價符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使(但作為套期策略組成部分的展期或替換不作為已到期或合同終止處理)，或因風險管理目標發生變化，導致套期關係不再滿足風險管理目標，或者該套期不再滿足套期會計方法的其他條件時，本集團終止運用套期會計。

套期關係由於套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定該套期關係的風險管理目標沒有改變的，本集團對套期關係進行再平衡。

滿足套期會計方法條件的，按如下方法進行處理：

(1) 公允價值套期

套期工具產生的利得或損失計入當期損益。被套期項目因套期風險敞口形成利得或損失，計入當期損益，同時調整未以公允價值計量的被套期項目的賬面價值。

就與按攤餘成本計量的債務工具有關的公允價值套期而言，對被套期項目賬面價值所作的調整，在套期剩餘期間內採用實際利率法進行攤銷，計入當期損益。按照實際利率法的攤銷可於賬面價值調整後隨即開始，並不得晚於被套期項目終止根據套期風險而產生的公允價值變動而進行的調整。被套期項目為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，按照同樣的方式對累積已確認的套期利得或損失進行攤銷，並計入當期損益，但不調整金融資產賬面價值。如果被套期項目終止確認，則將未攤銷的公允價值確認為當期損益。

被套期項目為尚未確認的確定承諾的，該確定承諾的公允價值因被套期風險引起的累計公允價值變動確認為一項資產或負債，相關的利得或損失計入當期損益。套期工具的公允價值變動亦計入當期損益。

(2) 現金流量套期

套期工具利得或損失中屬於套期有效的部分，直接確認為其他綜合收益，屬於套期無效的部分，計入當期損益。

如果被套期的預期交易隨後確認為非金融資產或非金融負債，或非金融資產或非金融負債的預期交易形成適用公允價值套期的確定承諾時，則原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入該資產或負債的初始確認金額。其餘現金流量套期在被套期的預期現金流量影響損益的相同期間，如預期銷售發生時，將其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備轉出，計入當期損益。

本集團對現金流量套期終止運用套期會計時，如果被套期的未來現金流量預期仍然會發生的，則以前計入其他綜合收益的金額不轉出，直至預期交易實際發生或確定承諾履行；如果被套期的未來現金流量預期不再發生的，則累計現金流量套期儲備的金額應當從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

31. 重大會計判斷和估計

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面價值進行重大調整。

(1) 判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

(a) 網絡建設合同中單項履約義務的確定

本集團的網絡建設合同通常在與客戶簽訂的合同中包含設備銷售、安裝服務、設備銷售和安裝服務的組合等多項承諾。本集團根據銷售的設備與安裝服務的關係、網絡建設合同中的條款等因素考慮設備銷售和安裝服務及其組合是否可明確區分。對於客戶能夠從銷售的單項設備銷售、安裝服務中單獨受益或從其與其他易於獲得的資源一起使用中受益的，這些單項設備銷售及安裝服務分別作為單項履約義務。這些單項設備銷售及安裝服務的可單獨區分體現在：(1)客戶可以無需本集團提供重大的安裝服務而接受合同中承諾的設備；(2)這些設備銷售和安裝服務相互不構成修改或定製，也分別不會對合同中承諾的其他設備或安裝服務予以修改或定製；(3)這些設備銷售和安裝服務與合同中承諾的其他設備或安裝服務不存在高度關聯性。對於由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的若干組合，若這些組合彼此不存在高度關聯性，且客戶能夠從每一個組合中單獨受益或從其與其他易於獲得的資源一起使用中受益，則上述每一個組合分別作為單項履約義務。上述判斷的綜合運用對網絡建設合同中單項履約義務的確定有重大影響。

(b) 在某一時點履行的履約義務

對於本集團的網絡建設合同中的安裝服務履約義務、由不可單獨區分的設備銷售和安裝服務組成的組合的履約義務，由於客戶不能在履約的同時即取得並消耗企業履約所帶來的經濟利益；不能夠控制本集團履約過程中在建的商品；不能在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項，本集團將其作為在某一時點履行的履約義務。具體而言，本集團在每個單項履約義務履行後，客戶驗收完成時點確認該單項履約義務相應的收入。

(c) 業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

(d) 合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時，包含對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異、對包含提前還款特徵的金融資產，需要判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等。

(e) 與子公司、聯營企業和合營企業投資相關的遞延所得稅負債

本集團對若干子公司、聯營公司和合營公司投資相關的應納稅暫時性差異，應當確認相應的遞延所得稅負債。但是，同時滿足下述兩個條件的除外，本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回，可以不確認遞延所得稅負債。本集團認為完全能夠控制該等子公司由股利分派產生的暫時性差異的轉回時間，且該等子公司於可預見的未來不再進行利潤分配，因此無須計提相關的遞延所得稅負債。對聯營企業和合營企業的暫時性差異在可預見的未來是否轉回，取決於預期收回該投資的方式，本集團需要就收回該投資的方式進行重大判斷。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

31. 重大會計判斷和估計(續)

(1) 判斷(續)

(f) 金融資產的終止確認

如果本集團已轉讓其自該項資產收取現金流量的權利，但並無轉讓或保留該項資產的絕大部份風險及回報，或並無轉讓該項資產的控制權，則該項資產將於本集團持續涉及該項資產情況下確認入賬。本集團是否轉讓或保留絕大部分資產的風險及回報或轉讓資產的控制權，往往需要作出重大的判斷，以及估計本集團持續涉及資產的程度。

(2) 估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面價值重大調整。

(a) 長期股權投資、固定資產、在建工程、無形資產及開發支出減值

本集團於資產負債表日判斷長期股權投資、固定資產、在建工程、無形資產及開發支出是否存在可能發生減值的跡象。當其存在減值跡象時，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試。可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。資產預計未來現金流量須本集團就該資產或其所屬現金產生單位的估計未來現金流量作出估計，並須選擇恰當的折現率，以計算該等現金流量的現值。

當資產的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

(b) 金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出該等判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。

(c) 折舊及攤銷

本集團於資產達到可使用狀態之日起按有關的估計使用壽命及淨殘值以直線法計算固定資產的折舊及無形資產的攤銷，反映了管理層就本集團擬從使用該固定資產及無形資產獲得未來經濟利益的期間的估計。

(d) 遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

(e) 估計單獨售價

單獨售價指本集團可以獨立銷售承諾的商品或勞務的價格，在相似情形下對類似客戶單獨銷售的商品或勞務的可觀察價格是單獨售價的最佳證據。如果單獨售價不可直接獲取，則需估計單獨售價，本集團將根據產品和服務履約的特點、以及與其相關的價格和成本的獲取難易程度，選取成本加成法，是指本集團根據某商品的預計成本加上其合理毛利後的價格，確定其單獨售價的方法。該方法主要關注內部因素，需要按照不同產品、客戶和其他因素的差異對利潤進行調整，當相關履約義務有可確定的直接履約成本時，本方法較為適用。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

三、重要會計政策及會計估計(續)

31. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 估計的不確定性(續)

(f) 存貨跌價準備

存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的可售性及其可變現淨值。鑑定存貨減值要求管理層在取得確鑿證據，並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上作出判斷和估計。實際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

(g) 質量保證

本集團對具有類似特徵的合同組合，根據歷史保修數據、當前保修情況，考慮產品改進、市場變化等全部相關信息後，對保修費率予以合理估計。本集團至少於每一資產負債表日對保修費率進行重新評估，並根據重新評估後的保修費率確定預計負債。

(h) 投資性房地產的公允價值估計

投資性房地產公允價值的最佳證明是同類租約及其他合約在活躍市場的現行價格。如果缺乏有關資料，管理層會根據合理公允價值估計範圍確定相關金額。在作出有關判斷時，管理層根據現有租賃合約以及活躍市場上同類房產的市場租金，基於對未來現金流量的可靠估計以及反映當前對現金流量金額及時間的不確定性之市場評估貼現率計算的現金流量預測。本集團估計公允價值的主要假設包括於相同地點及條件下同類物業的市場租金、貼現率、空置率、預期未來的市場租金及維修成本。詳情載於附註五、13。

(i) 非上市股權投資之公允價值

本集團採用市場法確定對非上市股權投資的公允價值。這要求本集團確定可比上市公司、選擇市場乘數、對流動性折價進行估計等，因此具有不確定性。以公允價值計量且其變動計入損益的非上市股權投資之公允價值利用市場基礎估值法估算，所依據的假設為不可觀察輸入值。估值要求管理層按照行業、規模、槓桿比率及戰略釐定可比公眾公司(行家)，並就已識別的每家可比公司計算合適的價格倍數，如企業價值對市價／息稅前盈利(「EV/EBIT」)比率，市淨率(「P/B」)或市盈率(「P/E」)等。該倍數以可比公司的相關指數數據計量計算，再以缺乏流動性百分比進行折扣。折扣後的倍數會應用於非上市股權投資的相應盈利或資產數據計量，以計算其公允價值。管理層相信，以上述估值方法得出的估計公允價值(於資產負債表記錄)及相關的公允價值變動(於利潤表記錄)屬合理，且於報告年末為最恰當的價值。詳情載於附註十、3。

(j) 承租人增量借款利率

對於無法確定租賃內含利率的租賃，本集團採用承租人增量借款利率作為折現率計算租賃付款額的現值。確定增量借款利率時，本集團根據所處經濟環境，以可觀察的利率作為確定增量借款利率的參考基礎，在此基礎上，根據自身情況、標的資產情況、租賃期和租賃負債金額等租賃業務具體情況對參考利率進行調整以得出適用的增量借款利率。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

四、稅項

1. 主要稅種及稅率

增值稅	國內產品銷售收入及設備修理收入按13%的稅率計算銷項稅；屬銷售服務、無形資產的收入按5%、6%和9%的稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額繳納增值稅。
城市維護建設稅	根據國家有關稅務法規及當地有關規定，應本集團內各分、子公司的個別情況按國家規定的比例計繳城市維護建設稅。
教育費附加	根據國家有關稅務法規及當地有關規定，應本集團內各分、子公司的個別情況按國家規定的比例計繳教育費附加。
印花稅	按應稅憑證上所記載的計稅金額及適用稅率計繳。
海外稅項	海外稅項根據境外各國家和地區的稅收法規計算。
企業所得稅	本集團依照2008年1月1日起實施的《中華人民共和國企業所得稅法》，按應納稅所得額計算企業所得稅。

2. 稅收優惠

公司名稱	優惠稅率	適用年份
中興通訊股份有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
深圳市中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
上海中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
西安中興新軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
中興智能汽車有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
深圳市中興微電子技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
重慶中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
廣東中興新支點技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2025-2027年
西安中興通訊終端科技有限公司	15% (西部大開發優惠政策)	2021-2030年
西安克瑞斯半導體技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
南京中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
南京中興新軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
武漢中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2025-2027年
金篆信科有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
西安中興物聯網終端有限公司	15% (西部大開發優惠政策)	2021-2030年
北京中興光泰軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
南京中興金易數字科技有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
努比亞技術有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
深圳市中興視通科技有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2024-2026年
三亞中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
中興通訊(成都)有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2025-2027年
深圳中興網信科技有限公司	15% (國家級高新技術企業)	2023-2025年
長沙中興軟件有限責任公司	15% (國家級高新技術企業)	2025-2027年

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋

1. 貨幣資金

	2025年	2024年
庫存現金	1,552	1,453
銀行存款	32,731,857	41,694,594
其他貨幣資金	1,017,707	2,189,301
合計	33,751,116	43,885,348
其中：存放在境外的款項總額	2,897,883	2,181,928

於2025年12月31日，本集團存放在境外且資金受到限制的貨幣資金為人民幣23,054千元（2024年12月31日：人民幣32,746千元）。

2. 交易性金融資產

	2025年	2024年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具投資	79,467	108,117
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	17,316,948	13,660,664
合計	17,396,415	13,768,781

3. 衍生金融資產

	2025年	2024年
公允價值套期工具(附註九、3)	235,175	166,082
現金流量套期工具(附註九、3)	—	73
以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生金融資產	437	7,284
合計	235,612	173,439

4A. 應收賬款／應收賬款保理

應收賬款按合同協議的收款時間予以確認，銷售信用期通常為0-90日，並視乎客戶的信譽可延長最多至1年。應收賬款並不計息。

(1) 應收賬款按應收到期日的賬齡分析如下：

	2025年	2024年
未逾期	15,431,985	14,143,256
1年以內	5,913,812	6,761,054
1年至2年	1,054,696	1,207,776
2年至3年	596,550	705,094
3年以上	4,995,971	4,982,337
	27,993,014	27,799,517
減：應收賬款壞賬準備	6,322,948	6,511,124
合計	21,670,066	21,288,393

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4A. 應收賬款／應收賬款保理(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

2025年

	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
單項計提減值準備	1,867,602	6.67%	1,867,602	100.00%	—
按信用風險特徵組合 計提減值準備	26,125,412	93.33%	4,455,346	17.05%	21,670,066
合計	27,993,014	100.00%	6,322,948	22.59%	21,670,066

2024年

	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
單項計提減值準備	1,892,338	6.81%	1,892,338	100.00%	—
按信用風險特徵組合 計提減值準備	25,907,179	93.19%	4,618,786	17.83%	21,288,393
合計	27,799,517	100.00%	6,511,124	23.42%	21,288,393

於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
未逾期	15,431,985	30,104	0.20%
1年以內	5,809,718	206,508	3.55%
1年至2年	1,047,503	461,546	44.06%
2年至3年	594,403	515,385	86.71%
3年以上	3,241,803	3,241,803	100.00%
合計	26,125,412	4,455,346	17.05%

(3) 應收賬款壞賬準備的變動

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2025年	6,511,124	(55,891)	(110,705)	(21,580)	6,322,948

於2025年12月31日，單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款轉回人民幣1,544千元(2024年12月31日：人民幣4,272千元)。單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款核銷人民幣31,245千元(2024年12月31日：人民幣146千元)。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4A. 應收賬款／應收賬款保理(續)

(4) 於2025年12月31日，應收賬款和合同資產金額前五名

	應收賬款 年末餘額	合同資產 年末餘額	應收賬款和 合同資產 年末餘額	佔應收賬款 和合同資產 年末餘額 合計數的 比例	應收賬款 壞賬準備和 合同資產 減值準備 年末餘額
客戶1	4,320,262	1,261,409	5,581,671	16.38%	59,037
客戶2	2,520,777	495,311	3,016,088	8.85%	27,725
客戶3	1,770,530	441,528	2,212,058	6.49%	33,373
客戶4	1,023,912	560	1,024,472	3.01%	848,622
客戶5	790,621	—	790,621	2.32%	9,987
合計	10,426,102	2,198,808	12,624,910	37.05%	978,744

(5) 應收賬款轉移

不符合終止確認條件的應收賬款的轉移，本集團在“應收賬款保理”科目和“應收賬款保理之銀行撥款”科目單獨反映。於2025年12月31日該等應收賬款保理金額為人民幣9,070千元(2024年12月31日：人民幣6,498千元)；該等保理之銀行撥款金額為人民幣9,070千元(2024年12月31日：人民幣6,498千元)。應收賬款轉移，具體參見附註九、4。

(a) 應收賬款保理

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
應收賬款保理	9,070	—	9,070	6,498	—	6,498

(b) 應收賬款保理壞賬準備的變動

	本年計提／				
	年初餘額	(轉回)	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2025年	—	—	—	—	—

4B. 應收款項融資

	2025年	2024年
商業承兌匯票	2,669,765	3,971,445
銀行承兌匯票	370,203	271,596
合計	3,039,968	4,243,041

當應收票據的背書或貼現以及應收賬款出售只是偶然發生或單獨及匯總而言價值非常小，其業務模式依然以收取合同現金流量為目標，以攤餘成本計量；如果企業對應收票據和應收賬款管理的業務模式既以收取合同現金流為目標又以出售為目標，則分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列報為應收款項融資。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4B. 應收款項融資(續)

(1) 已貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據如下：

	2025年		2024年	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
商業承兌匯票	3,521,732	—	1,578,773	—
銀行承兌匯票	1,025,832	—	981,970	—
合計	4,547,564	—	2,560,743	—

(2) 應收款項融資壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提/ (轉回)	本年轉銷	年末餘額
2025年	3,013	(237)	—	2,776

5. 預付款項

(1) 預付款項的賬齡分析如下：

	2025年		2024年	
	賬面餘額	比例	賬面餘額	比例
1年以內	1,414,817	98.02%	692,097	100.00%
1年以上	28,623	1.98%	—	—
合計	1,443,440	100.00%	692,097	100.00%

(2) 於2025年12月31日預付款項金額前五名情況如下：

供應商	金額	佔預付款項總額的比例
供應商1	371,808	25.76%
供應商2	345,960	23.97%
供應商3	114,178	7.91%
供應商4	89,100	6.17%
供應商5	81,738	5.66%
合計	1,002,784	69.47%

6. 其他應收款

	2025年	2024年
其他應收款	2,392,560	2,597,585

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(1) 其他應收款的賬齡分析如下：

	2025年	2024年
1年以內	2,470,839	2,625,903
1年至2年	15,188	64,439
2年至3年	5,048	137,606
3年以上	302,666	204,137
	2,793,741	3,032,085
減：其他應收款壞賬準備	401,181	434,500
合計	2,392,560	2,597,585

(2) 其他應收款賬面餘額按性質分類如下：

	2025年	2024年
員工備用金	23,633	11,581
外部單位往來	2,770,108	3,020,504
合計	2,793,741	3,032,085

(3) 壞賬準備計提情況

2025年

	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
按信用風險特徵組合 計提壞賬準備	2,793,741	100.00%	401,181	14.36%	2,392,560

於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
賬齡風險組合	2,793,741	401,181	14.36%

其他應收款按照未來12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
年初餘額	5,122	—	429,378	434,500
本年計提	2,773	—	29,540	32,313
本年轉回	—	—	(58,377)	(58,377)
本年核銷	—	—	(4,546)	(4,546)
匯率變動	—	—	(2,709)	(2,709)
年末餘額	7,895	—	393,286	401,181

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(3) 壞賬準備計提情況(續)

其他應收款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年核銷	匯率變動	年末餘額
賬齡風險組合	434,500	(26,064)	(4,546)	(2,709)	401,181

(4) 於2025年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

	年末餘額	佔其他 應收款餘額 合計數的 比例	性質	賬齡	壞賬準備 年末餘額
外部單位1	1,182,269	42.32%	外部單位往來	1年以內	13,116
外部單位2	116,623	4.17%	外部單位往來	3年以上	116,623
外部單位3	92,000	3.29%	外部單位往來	3年以上	92,000
外部單位4	40,846	1.46%	外部單位往來	1年以內	69
外部單位5	14,110	0.51%	外部單位往來	3年以上	14,110
合計	1,445,848	51.75%			235,918

7. 存貨

(1) 存貨分類

	賬面餘額	2025年 跌價準備	賬面價值	賬面餘額	2024年 跌價準備	賬面價值
原材料及 委託加工材料	28,540,603	3,552,961	24,987,642	26,549,462	3,747,848	22,801,614
在產品	2,420,453	44,698	2,375,755	2,942,300	50,466	2,891,834
庫存商品	3,895,567	355,883	3,539,684	3,170,755	321,697	2,849,058
發出商品	8,505,971	827,524	7,678,447	7,985,425	664,133	7,321,292
合同履約成本	8,962,966	527,372	8,435,594	5,919,759	525,900	5,393,859
合計	52,325,560	5,308,438	47,017,122	46,567,701	5,310,044	41,257,657

(2) 存貨跌價準備

(a) 存貨跌價準備變動如下：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年轉銷	其他	年末餘額
原材料及 委託加工材料	3,747,848	(184,637)	(10,303)	53	3,552,961
在產品	50,466	(5,762)	—	(6)	44,698
庫存商品	321,697	12,226	(1,411)	23,371	355,883
發出商品及 合同履約成本	1,190,033	370,212	(200,801)	(4,548)	1,354,896
合計	5,310,044	192,039	(212,515)	18,870	5,308,438

本年轉回或轉銷存貨跌價準備的原因為可變現淨值增加或因商品實現銷售相應轉銷存貨跌價準備。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 存貨(續)

(2) 存貨跌價準備(續)

(b) 按組合計提存貨的情況如下：

	賬面餘額	2025年 跌價準備	計提比例	賬面餘額	2024年 跌價準備	計提比例
終端產品	5,656,127	338,503	5.98%	3,828,634	311,861	8.15%
非終端產品						
原材料	26,337,406	3,345,988	12.70%	25,150,320	3,566,426	14.18%
在產品	1,652,196	35,753	2.16%	2,430,627	40,865	1.68%
庫存商品	1,585,121	235,019	14.83%	1,435,269	200,859	13.99%
發出商品及 合同履約成本	17,094,710	1,353,175	7.92%	13,722,851	1,190,033	8.67%
合計	52,325,560	5,308,438	10.15%	46,567,701	5,310,044	11.40%

終端產品可變現淨值的具體依據為以預計售價減去進一步加工成本和預計銷售費用以及相關稅費後的淨值。非終端產品原材料、在產品及產成品參考歷史呆滯過時風險及未來市場需求、產品更新換代風險，結合庫齡綜合評估相關存貨的可變現淨值。同時基於謹慎性原則，針對5年以上的原材料、1年以上的在產品、2年以上的產成品全額計提。發出商品及合同履約成本以庫齡、歷史經驗數據與業務風險預估為基礎確定可變現淨值。

8. 合同資產

(1) 合同資產情況

	賬面餘額	2025年 減值準備	賬面價值	賬面餘額	2024年 減值準備	賬面價值
合同資產	6,091,610	210,444	5,881,166	5,215,711	243,637	4,972,074

合同資產，是指企業已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利。履約義務的履行早於合同中約定的付款進度則會出現合同資產，在合同達到無條件收款權條件時，轉入應收款項。

(2) 按合同資產減值準備計提方法分類披露

2025年

	賬面餘額 金額	比例	減值準備 金額	計提比例	賬面價值
單項計提減值準備	102,629	1.68%	102,629	100.00%	—
按信用風險特徵組合 計提減值準備	5,988,981	98.32%	107,815	1.80%	5,881,166
合計	6,091,610	100.00%	210,444	3.45%	5,881,166

2024年

	賬面餘額 金額	比例	減值準備 金額	計提比例	賬面價值
單項計提減值準備	105,401	2.02%	105,401	100.00%	—
按信用風險特徵組合 計提減值準備	5,110,310	97.98%	138,236	2.71%	4,972,074
合計	5,215,711	100.00%	243,637	4.67%	4,972,074

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 合同資產(續)

(2) 按合同資產減值準備計提方法分類披露(續)

(a) 單項計提減值準備的合同資產情況如下：

	2025年			計提理由	2024年	
	賬面餘額	減值準備	計提比例		賬面餘額	減值準備
客戶1	42,792	42,792	100%	債務人發生嚴重財務困難	42,745	42,745
客戶2	35,792	35,792	100%		37,351	37,351
其他	24,045	24,045	100%		25,305	25,305
合計	102,629	102,629			105,401	105,401

(b) 於2025年12月31日，組合計提減值準備的合同資產情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
合同資產	5,988,981	107,815	1.80%

(3) 合同資產減值準備的變動如下：

	本年計提／				
	年初餘額	(轉回)	本年轉銷	匯率變動	年末餘額
2025年	243,637	(26,191)	—	(7,002)	210,444

9. 債權投資

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
期限超過一年的大額存單	30,879,577	—	30,879,577	25,068,445	—	25,068,445
其他	201,746	—	201,746	—	—	—
合計	31,081,323	—	31,081,323	25,068,445	—	25,068,445

註：大額存單是指由銀行業存款類金融機構面向個人、非金融企業、機關團體等發行的一種大額存款憑證，屬於一種銀行存款產品。截至2025年12月31日，本集團的債權投資基本為持有期限為一年以上的大額存單。

10. 長期應收款／長期應收款保理

(1) 長期應收款

	2025年			2024年			
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	折現率區間
分期收款提供通信系統建設工程及融資租賃款	1,230,669	32,664	1,198,005	885,890	51,918	833,972	3.10%-7.05%

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

10. 長期應收款／長期應收款保理(續)

(2) 長期應收款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2025年12月31日	51,918	(19,104)	—	(150)	32,664

長期應收款考慮不同客戶的信用風險特徵，按照整個存續期預期信用損失計提，長期應收款均未到期，預期信用損失率為2.65%。

(3) 長期應收款轉移

不符合終止確認條件的長期應收款的轉移，本集團在「長期應收款保理」科目和「長期應收款保理之銀行撥款」科目單獨反映。於2025年12月31日該等應收賬款保理金額為人民幣3,628千元(2024年：人民幣8,664千元)；該等保理之銀行撥款金額為人民幣3,628千元(2024年：人民幣8,664千元)。長期應收賬款轉移，具體參見附註九、4。

(a) 長期應收款保理

	賬面餘額	2025年 壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	2024年 壞賬準備	賬面價值
長期應收款保理	3,628	—	3,628	8,664	—	8,664

(b) 長期應收款保理壞賬準備的變動

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	本年核銷	匯率影響	年末餘額
2025年	—	—	—	—	—

11. 長期股權投資

(1) 長期股權投資情況

		2025年	2024年
權益法			
合營企業	(i)	1,250,822	1,025,780
聯營企業	(ii)	1,444,718	1,425,314
減：長期股權投資減值準備		117,258	117,258
合計		2,578,282	2,333,836

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

11. 長期股權投資(續)

(1) 長期股權投資情況(續)

(i) 合營企業

	持股比例	本年變動										年末 賬面價值	年末 減值準備
		年初 賬面價值	年初 減值準備	追加投資	減少投資與 其他轉出	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	宣告現金 股利	計提 減值準備			
普興移動通訊設備有限公司	33.85%	1,207	—	—	—	—	—	—	—	—	1,207	—	
德特賽維技術有限公司	49.00%	39,742	—	—	—	883	—	—	(3,438)	—	37,187	—	
陝西眾投溫盧一期股權投資 合夥企業(有限合夥)	40.00%	63,400	—	—	(7,108)	668	—	—	—	—	56,960	—	
陝西眾投溫盧二期股權投資 合夥企業(有限合夥)	40.25%	104,871	—	—	—	5,520	—	—	—	—	110,391	—	
珠海市紅土湛盧股權投資合夥企業 (有限合夥)	40.00%	724,012	—	—	—	305,119	—	—	(99,135)	—	929,996	—	
北京順義建廣盧新興產業股權 投資合夥企業(有限合夥)	58.75%	92,548	—	23,530	—	(997)	—	—	—	—	115,081	—	
		1,025,780	—	23,530	(7,108)	311,193	—	—	(102,573)	—	1,250,822		

(ii) 聯營企業

	本年變動											
	持股比例	年初	年初	減少投資與		權益法下	其他綜合	其他權益	宣告現金	計提	年末	年末
		賬面價值	減值準備	追加投資	其他轉出	投資損益	收益	變動	股利	減值準備		
衡陽網信置業有限公司	30.00%	—	(52,446)	—	—	—	—	—	—	—	—	(52,446)
浩鯨雲計算科技股份有限公司	27.62%	1,081,396	—	—	—	56,865	(255)	—	—	—	1,138,006	—
興雲時代科技有限公司	23.26%	115,138	—	—	—	684	—	—	—	—	115,822	—
青島市紅土湛盧二期私募股權投資 基金合夥企業(有限合夥)	33.33%	59,339	—	—	—	(950)	—	—	—	—	58,389	—
*其他投資		52,183	(64,812)	—	(42,058)	5,321	—	—	(203)	—	15,243	(64,812)
		1,308,056	(117,258)	—	(42,058)	61,920	(255)	—	(203)	—	1,327,460	(117,258)

* 本期因處置所持全部股權而導致失去對中興(溫州)軌道通訊技術有限公司的重大影響，不再作為聯營企業。

12. 其他非流動金融資產

	2025年	2024年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具投資	687,921	715,761
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	1,104,699	—
合計	1,792,620	715,761

13. 投資性房地產

	房屋建築物及 土地使用權
年初餘額	99,045
公允價值變動(附註五、52)	(4,468)
購置	—
其他轉出	—
年末餘額	94,577

截至2025年12月31日，無(2024年12月31日：無)投資性房地產尚未取得產權登記證書。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 固定資產

	房屋及 建築物	永久業權 土地	電子設備	機器設備	運輸工具	其他設備	合計
原價							
年初餘額	12,766,761	27,499	9,505,981	3,107,538	223,534	418,856	26,050,169
購置	107,008	—	1,200,003	179,682	12,057	36,109	1,534,859
在建工程／其他轉入	44,989	—	—	—	—	—	44,989
處置或報廢	(78,115)	—	(795,444)	(187,178)	(15,655)	(28,152)	(1,104,544)
匯兌調整	5,241	3,750	11,981	(5,478)	101	(5,815)	9,780
年末餘額	12,845,884	31,249	9,922,521	3,094,564	220,037	420,998	26,535,253
累計折舊							
年初餘額	3,474,097	—	5,869,444	2,080,956	132,213	287,630	11,844,340
計提	484,989	—	1,326,237	179,591	16,042	38,742	2,045,601
處置或報廢	(8,418)	—	(642,226)	(142,677)	(13,807)	(5,649)	(812,777)
匯兌調整	4,988	—	13,851	(6,522)	304	(4,407)	8,214
年末餘額	3,955,656	—	6,567,306	2,111,348	134,752	316,316	13,085,378
減值準備							
年初餘額	20,775	—	1,046	5,511	—	78	27,410
計提	—	—	—	—	—	—	—
處置或報廢	—	—	—	—	—	—	—
匯兌調整	—	—	519	—	—	—	519
年末餘額	20,775	—	1,565	5,511	—	78	27,929
賬面價值							
年末	8,869,453	31,249	3,353,650	977,705	85,285	104,604	13,421,946
年初	9,271,889	27,499	3,635,491	1,021,071	91,321	131,148	14,178,419

於2025年12月31日，本集團正就位於中國深圳、上海、南京等地的賬面價值約為人民幣4,320,173千元(2024年12月31日：人民幣4,508,863千元)的樓宇申請房地產權證。

15. 在建工程

重要在建工程2025年變動如下：

	預算	年初餘額	本年增加	本年轉入 固定資產	其他減少	減值準備	年末餘額	資金來源	工程投入 佔預算比例	工程進度
深圳超級總部項目	692,147	338,099	36,198	—	—	—	374,297	自有資金	54%	在建
中興通訊西南科創中心項目	870,600	12,230	56,782	—	—	—	69,012	自有資金	8%	在建
其他		335,047	64,840	44,989	—	—	354,898	自有資金		在建
		685,376	157,820	44,989	—	—	798,207			

於2025年12月31日，在建工程餘額中無利息資本化金額(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 租賃

(1) 作為承租人

本集團承租的租賃資產包括經營過程中使用的房屋及建築物、運輸設備和其他設備，房屋及建築物的租賃期通常為1至10年，運輸設備的租賃期通常為1至5年，其他設備的租賃期通常為1至5年。部分租賃合同包含續租選擇權、終止選擇權。

	2025年	2024年
租賃負債利息費用	86,675	79,784
計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃費用	103,504	102,147
與租賃相關的總現金流出	578,068	511,799

(a) 使用權資產

	房屋及建築物	運輸工具	其他設備	合計
成本				
年初餘額	2,147,849	85,435	594,974	2,828,258
增加	171,509	2,683	326,873	501,065
減少	(779)	—	—	(779)
匯率調整	(3,602)	(1,377)	3,821	(1,158)
年末餘額	2,314,977	86,741	925,668	3,327,386
累計折舊				
年初餘額	1,099,589	56,948	120,148	1,276,685
計提	343,936	6,568	164,881	515,385
減少	(584)	—	—	(584)
匯率調整	(264)	(1,325)	3,200	1,611
年末餘額	1,442,677	62,191	288,229	1,793,097
賬面價值				
年末	872,300	24,550	637,439	1,534,289
年初	1,048,260	28,487	474,826	1,551,573

(b) 租賃負債

一年內到期的租賃負債在「一年內到期的非流動負債」中列示，2025年12月31日金額為人民幣732,813千元(2024年12月31日：人民幣544,777千元)。

長期租賃負債列示如下：

	2025年	2024年
租賃負債	940,369	972,943

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 租賃(續)

(2) 作為出租人

(a) 融資租賃：

與融資租賃有關的損益列示如下：

	2025年	2024年
融資租賃利息收入	50,528	55,133

根據與承租人簽訂的租賃合同，最低租賃收款額如下：

	2025年	2024年
1年以內	1,182,270	1,482,270
1年以上	300,000	—
減：未實現融資收益	25,972	98,170
租賃投資淨額	1,456,298	1,384,100

(b) 經營租賃：

與經營租賃有關的損益列示如下：

	2025年	2024年
租賃收入	116,889	110,875

根據與承租人簽訂的租賃合同，最低租賃收款額如下：

	2025年	2024年
1年以內(含1年)	102,450	182,329
1年至2年(含2年)	79,322	89,166
2年至3年(含3年)	61,122	69,553
3年至4年(含4年)	42,044	55,900
4年至5年(含5年)	32,719	40,684
5年以上	159,063	185,268
合計	476,720	622,900

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 無形資產

	軟件	專有技術	土地使用權	特許權	開發支出	合計
原價						
年初餘額	1,824,316	460,093	2,874,912	2,188,414	21,269,472	28,617,207
購置	310,693	35,949	658	11,407	—	358,707
內部研發	—	—	—	—	1,202,450	1,202,450
處置或報廢	(104,124)	—	(13,313)	—	—	(117,437)
匯兌調整	(7,544)	—	—	32,125	—	24,581
年末餘額	2,023,341	496,042	2,862,257	2,231,946	22,471,922	30,085,508
累計攤銷						
年初餘額	986,106	362,412	609,738	1,622,480	16,947,558	20,528,294
計提	472,197	44,006	72,779	38,506	1,678,524	2,306,012
處置或報廢	(97,750)	—	(2,417)	—	—	(100,167)
匯兌調整	(4,069)	2	—	6,489	—	2,422
年末餘額	1,356,484	406,420	680,100	1,667,475	18,626,082	22,736,561
減值準備						
年初餘額	92,657	81,359	—	544,221	211,476	929,713
計提	—	—	—	—	400,487	400,487
處置或報廢	—	—	—	—	—	—
匯兌調整	(2,341)	—	—	4,437	—	2,096
年末餘額	90,316	81,359	—	548,658	611,963	1,332,296
賬面價值						
年末	576,541	8,263	2,182,157	15,813	3,233,877	6,016,651
年初	745,553	16,322	2,265,174	21,713	4,110,438	7,159,200

於2025年12月31日，本集團正就位於中國南京的賬面價值約為人民幣84,302千元(2024年12月31日：人民幣85,838千元)的土地申請土地使用權證。

於2025年12月31日，通過內部研發形成的無形資產佔無形資產年末賬面價值的比例為54%(2024年12月31日：57%)。

由於市場表現不如預期，產品已退市，對開發支出中出現減值跡象的項目進行了減值測試。

	賬面價值	可收回金額	減值金額	公允價值和處置費用的確定方式
項目1	10,042	—	10,042	產品已退市，經公司評估公允價值為人民幣0千元 公允價值為人民幣40,777千元
項目2	57,923	—	57,923	
項目3	373,299	40,777	332,522	
合計	441,264	40,777	400,487	

18. 開發支出

參見附註六、2。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 商譽

	珠海廣通客車 有限公司	蘇州洛合鐳信光電 科技有限公司	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.	深圳市中興和泰酒店 投資管理有限公司	合計
原值					
年初餘額	186,206	33,500	89,763	14,425	323,894
本年增加	—	—	—	—	—
本年減少	—	—	—	—	—
匯率變動	—	—	—	—	—
	186,206	33,500	89,763	14,425	323,894
減值準備					
年初餘額	186,206	33,500	89,763	—	309,469
本年增加	—	—	—	14,425	14,425
本年減少	—	—	—	—	—
匯率變動	—	—	—	—	—
	186,206	33,500	89,763	14,425	323,894
賬面價值	—	—	—	—	—

本集團於2024年9月收購深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司，形成商譽人民幣14,425千元。本集團於本年度對商譽所在資產組進行減值覆核，全額計提減值。

商譽所在資產組或資產組組合的相關信息如下：

	所屬資產組或資產組組合 的構成及依據	所屬經營分部及依據	是否與以前年度保持一致
深圳市中興和泰酒店 投資管理有限公司	酒店管理業務，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於政企業務	一致

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定的：

	賬面價值	可收回 金額	減值金額	預算/ 預測期的 年限	預算/預測期的 關鍵參數	穩定期的關鍵參數	穩定期的關鍵參數的 確定依據
深圳市中興和泰酒店投資 管理有限公司	25,175	10,750	14,425	5	可回收金額按照未來 現金流量的現值計算	預測期增長率 2%-8% 折現率 10% 永續增長率 1%	預計現金流量根據 經公司管理層審批的 5年現金流量預測為 基礎

本年度對商譽所在資產組進行減值覆核，測算得出可回收金額低於賬面價值，對差額部分全額計提減值，至此深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司資產組所包含的商譽賬面價值為人民幣0元。

企業合併取得的其他商譽已經分配至中興智能汽車有限公司資產組(珠海廣通客車有限公司)、蘇州洛合鐳信光電科技有限公司資產組、NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.資產組進行減值測試，根據減值測試結果以前年度對該等資產組的商譽已經全額計提減值準備。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產／負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產：

	2025年		2024年	
	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅 資產	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅 資產
遞延所得稅資產				
集團內未實現利潤	2,991,629	508,577	1,692,118	287,660
存貨跌價準備及壞賬準備	6,073,264	1,255,583	6,541,696	1,325,920
合同預計虧損	942,504	141,376	1,631,655	244,748
開發支出攤銷	4,137,415	607,731	4,261,206	627,239
保養及退貨準備	197,154	45,345	188,425	43,338
退休福利撥備	141,685	32,588	153,647	35,339
可抵扣虧損	4,697,220	730,236	3,403,202	535,406
遞延收益	980,100	228,341	966,677	221,395
預提費用及合同負債	10,986,740	1,735,182	7,310,187	1,171,479
租賃負債	1,673,182	250,977	1,517,720	227,658
合計	32,820,893	5,535,936	27,666,533	4,720,182

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債：

	2025年		2024年	
	應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 負債	應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 負債
遞延所得稅負債				
投資性房地產評估增值	256,241	39,881	289,632	45,092
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融工具投資	379,155	56,168	282,341	40,833
非同一控制下企業合併 公允價值調整	36,720	5,508	63,026	9,454
使用權資產	1,534,289	267,904	1,551,573	225,989
其他	724,718	108,708	622,513	93,377
合計	2,931,123	478,169	2,809,085	414,745

(3) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

	2025年		2024年	
	抵銷金額	抵銷後金額	抵銷金額	抵銷後金額
遞延所得稅資產	370,259	5,165,677	324,094	4,396,088
遞延所得稅負債	370,259	107,910	324,094	90,651

(4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損如下：

	2025年	2024年
可抵扣暫時性差異	11,804,660	10,453,634
可抵扣虧損	21,176,657	17,525,460
合計	32,981,317	27,979,094

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產／負債(續)

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2025年	2024年
2025年	—	210,616
2026年	374,613	446,463
2027年	930,433	1,069,920
2028年	1,349,442	1,368,520
2029年以後	18,522,169	14,429,941
合計	21,176,657	17,525,460

由於產生上述虧損的相關公司預計在未來盈利的可能性較低，不存在可足以抵扣虧損的盈利，本集團並未對上述稅務虧損確認遞延所得稅資產。

21. 一年內到期的非流動資產

	2025年	2024年
債權投資	510,698	3,085

22. 其他流動資產／其他非流動資產

(1) 其他流動資產

	2025年	2024年
待抵扣進項稅額	10,417,873	8,698,292
其他	168,756	201,056
合計	10,586,629	8,899,348

(2) 其他非流動資產

	賬面餘額	2025年 減值準備	賬面價值	賬面餘額	2024年 減值準備	賬面價值
預付工程、設備及 土地款	635,131	—	635,131	612,635	—	612,635
風險補償金	1	—	1	41,003	—	41,003
保證金	22,614	—	22,614	22,585	—	22,585
受限資金(註1)	3,348,726	—	3,348,726	3,357,328	—	3,357,328
預繳所得稅	294,075	—	294,075	227,299	—	227,299
物業項目(註2)	1,516,604	356,270	1,160,334	1,516,604	356,270	1,160,334
其他	2,569,486	22,230	2,547,256	1,477,010	1,677	1,475,333
合計	8,386,637	378,500	8,008,137	7,254,464	357,947	6,896,517

註1：受限資金為託管賬戶中的存款，詳見附註十二、2

註2：由於房地產市場環境變化，對所持有的物業項目進行了減值測試。可收回金額按預計未來現金流量的現值確定的：

	賬面價值	可收回金額	減值金額	預算/ 預測期 的年限	預算/ 預測期的 關鍵參數	穩定期的 關鍵參數	穩定期的 關鍵參數的 確定依據
物業項目	1,516,604	1,160,334	356,270	20	可回收金額按照 未來現金流量 的現值計算	預測期增長率 2.5%-4.5% 折現率6% 永續增長率 2%	預計現金流量根 據經公司管理 層確認的20年 現金流量預測 為基礎

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

23. 所有權或使用權受到限制的資產

2025年

	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	1,017,707	1,017,707	註1	註1
固定資產	506,837	411,178	抵押	註2
無形資產	160,790	131,580	抵押	註3
其他非流動資產	3,348,727	3,348,727	註4	註4
一 受限資金				
合計	5,034,061	4,909,192		

2024年

	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	2,189,301	2,189,301	註1	註1
固定資產	506,837	427,130	抵押	註2
無形資產	160,790	134,796	抵押	註3
其他非流動資產	3,398,331	3,398,331	註4	註4
一 受限資金				
合計	6,255,259	6,149,558		

註1：於2025年12月31日，本集團所有權或使用權受到限制的貨幣資金為人民幣1,017,707千元(2024年12月31日：人民幣2,189,301千元)，包括保證金人民幣287,169千元(2024年12月31日：人民幣541,046千元)，存款準備金人民幣723,136千元(2024年12月31日：人民幣1,619,625千元)，其他人民幣7,402千元(2024年12月31日：人民幣28,630千元)。

註2：於2025年12月31日，賬面價值為人民幣411,178千元(2024年12月31日：人民幣427,130千元)固定資產用於取得銀行借款抵押；無固定資產抵押用於資產收購(2024年12月31日：無)；用於抵押的固定資產於2025年12月31日的折舊額為人民幣15,952千元(2024年12月31日：人民幣15,947千元)。

註3：於2025年12月31日，賬面價值為人民幣131,580千元(2024年12月31日：人民幣134,796千元)無形資產用於取得銀行借款抵押；無無形資產抵押用於資產收購(2024年12月31日：無)；用於抵押的無形資產於2025年12月31日的攤銷額為人民幣3,216千元(2024年12月31日：人民幣3,216千元)。

註4：於2025年12月31日，受限資金為存放於託管賬戶中的存款人民幣3,348,726千元(2024年12月31日：人民幣3,357,328千元)，詳見附註十二；一年以後釋放的應收賬款保理安排下的風險補償金人民幣1千元(2024年12月31日：人民幣41,003千元)。

本集團同若干國內銀行的借款或應收賬款保理協議中，雙方根據融資項目風險狀況協商確定按照一定的比例計提風險補償金，對於已計提風險補償金的融資項目在約定最後到期日未發生融資款本息逾期情況的，或者已全部還清銀行融資本息的項目，按原比例釋放該項目對應的風險補償金。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

24. 短期借款

		2025年		2024年	
		原幣	折合人民幣	原幣	折合人民幣
信用借款	人民幣	511,099	511,099	80,346	80,346
	美元	42,329	295,898	50,205	366,248
	歐元	24,051	197,352	18,527	140,780
	哈薩克斯坦堅格	450,000	6,259	—	—
票據貼現借款	人民幣	4,781	4,781	2,515,316	2,515,316
信用證借款	人民幣	2,597,639	2,597,639	3,917,399	3,917,399
抵押借款	註1 人民幣	15,637	15,637	6,981	6,981
合計			3,628,665		7,027,070

於2025年12月31日，無逾期借款。

註1：該抵押借款主要是中興智能汽車有限公司由賬面價值人民幣131,580千元的土地使用權以及賬面價值人民幣411,178千元的固定資產作抵押取得短期借款的餘額，截至2025年12月31日為人民幣15,637千元(2024年12月31日短期借款餘額：人民幣6,981千元)。抵押借款抵押物內容與賬面價值詳見附註五、23。

25. 衍生金融負債

	2025年	2024年
公允價值套期工具(附註九、3)	172,319	199,355
現金流量套期工具(附註九、3)	6,812	1,481
以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生金融負債	116	17
合計	179,247	200,853

26A. 應付票據

	2025年	2024年
銀行承兌匯票	6,144,476	3,423,564
商業承兌匯票	9,125,953	7,535,770
合計	15,270,429	10,959,334

於2025年12月31日，無已到期未支付的應付票據(2024年12月31日：無)。

26B. 應付賬款

應付賬款按照購買材料、設備或接受勞務等確認的時間為基準，通常可在一年內清償。

應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年	2024年
6個月內	17,997,700	21,472,734
6至12個月	282,299	346,905
1年至2年	218,295	161,867
2年至3年	39,402	137,877
3年以上	229,144	252,409
合計	18,766,840	22,371,792

於2025年12月31日，無賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

27. 合同負債

	2025年	2024年
已收取合同對價	15,600,702	12,859,416

合同負債，是指企業已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務。合同中約定的付款進度早於履約義務的履行則會出現合同負債。

28. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	16,260,255	26,323,370	(28,142,934)	14,440,691
離職後福利(設定提存計劃)	302,489	2,250,533	(2,250,168)	302,854
辭退福利	428,942	400,020	(488,297)	340,665
合計	16,991,686	28,973,923	(30,881,399)	15,084,210

(a) 短期薪酬如下：

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	13,077,484	23,260,168	(24,874,549)	11,463,103
職工福利費	4,504	35,698	(27,973)	12,229
社會保險費	83,691	1,278,300	(1,281,264)	80,727
其中：醫療保險費	79,073	1,190,485	(1,193,932)	75,626
工傷保險費	1,889	44,390	(44,008)	2,271
生育保險費	2,729	43,425	(43,324)	2,830
住房公積金	53,992	995,499	(986,841)	62,650
工會經費和職工教育經費	3,040,584	753,705	(972,307)	2,821,982
合計	16,260,255	26,323,370	(28,142,934)	14,440,691

(b) 設定提存計劃如下：

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險費	298,701	2,170,789	(2,170,605)	298,885
失業保險費	3,788	79,744	(79,563)	3,969
合計	302,489	2,250,533	(2,250,168)	302,854

(2) 長期應付職工薪酬

	2025年	2024年
設定受益計劃淨負債	141,685	153,647

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

28. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬(續)

(2) 長期應付職工薪酬(續)

設定受益義務現值變動如下：

	2025年	2024年
年初餘額	153,647	141,762
計入當期損益		
服務成本	—	12,016
利息費用	2,608	3,455
計入其他綜合收益		
於其他綜合收益確認的福利開支	(7,154)	3,358
已付退休金	(7,416)	(6,944)
年末餘額	141,685	153,647

本集團為所有符合條件的員工運作一項未注入資金的設定受益計劃。在該計劃下，員工有權享受達到退休年齡時的最後薪水的0%至50%不等的退休福利。

該計劃受利率風險和退休金受益人的預期壽命變動風險的影響。

該計劃資產的最近精算估值和設定受益義務的現值由韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司於2025年，使用預期累積福利單位法確定。

(a) 下表為資產負債表日所使用的主要精算假設：

	2025年	2024年
折現率	1.75%	1.75%
預期薪金增長率	5.50%	5.50%

(b) 下表為所使用的重大假設的定量敏感性分析：

2025年

	增加	設定 受益義務 增加／ (減少)	減少	設定 受益義務 增加／ (減少)
折現率	0.25%	(2,487)	0.25%	2,554
預期薪金增長率	1.00%	6,330	1.00%	(5,899)

2024年

	增加	設定 受益義務 增加／ (減少)	減少	設定 受益義務 增加／ (減少)
折現率	0.25%	(2,915)	0.25%	2,991
預期薪金增長率	1.00%	7,572	1.00%	(7,016)

上述敏感性分析，系根據關鍵假設在資產負債表日發生合理變動時對設定受益淨額的影響的推斷。敏感性分析，是在其他假設保持不變的前提下，根據重大假設的變動作出的。由於假設的變化往往並非彼此孤立，敏感性分析可能不代表設定受益義務的實際變動。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

28. 應付職工薪酬／長期應付職工薪酬(續)

(2) 長期應付職工薪酬(續)

(c) 在損益表中確認的有關計劃如下：

	2025年	2024年
服務成本	—	12,016
利息淨額	2,608	3,455
計入費用	2,608	15,471

29. 應交稅費

	2025年	2024年
增值稅	378,250	423,641
企業所得稅	416,220	428,610
其中：國內	137,242	217,756
國外	278,978	210,854
個人所得稅	197,734	192,740
城市維護建設稅	28,420	35,189
教育費附加	17,728	27,629
其他	89,986	97,209
合計	1,128,338	1,205,018

30. 其他應付款

	2025年	2024年
應付股利	—	—
其他應付款	2,828,768	3,236,993
合計	2,828,768	3,236,993

(1) 應付股利

	2025年	2024年
少數股東股利	—	—

於2025年12月31日，無賬齡超過1年的應付股利。

(2) 其他應付款

	2025年	2024年
預提費用	1,069,607	1,286,335
員工安居房遞延收益	34,143	25,464
應付外部單位款	1,116,177	1,388,630
保證金押金	309,646	319,760
其他	299,195	216,804
合計	2,828,768	3,236,993

於2025年12月31日，無賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

31. 預計負債

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
合同預計虧損(註)	1,631,655	640,023	(1,329,174)	942,504
未決訴訟	363,993	149,142	(68,350)	444,785
質量保證準備	188,425	37,012	(28,283)	197,154
合計	2,184,073	826,177	(1,425,807)	1,584,443

註 是指履行合同義務不可避免會發生的成本超過預期經濟利益的成本。

32. 一年內到期的非流動負債

	2025年	2024年
一年內到期的長期借款	6,475,453	4,447,963
一年內到期的租賃負債	732,813	544,777
一年內到期的其他非流動負債	692,143	600,000
合計	7,900,409	5,592,740

33. 長期借款

		2025年		2024年	
		原幣	折合人民幣	原幣	折合人民幣
信用借款	人民幣	45,691,759	45,691,759	44,005,921	44,005,921
	美元	2,968	20,750	2,165	15,791
抵押借款	人民幣	—	—	37,203	37,203
合計		45,712,509		44,058,915	

於2025年12月31日，上述借款的年利率為1.53%–10.24%（2024年12月31日借款利率為1.65%–8.45%）。

銀行借款到期期限

	2025年	2024年
列示為：		
應償付的銀行貸款：		
一年之內	10,104,118	11,475,033
第二年內	22,633,766	14,272,614
第三至第五年內，包括首尾兩年	23,078,743	29,786,301
五年以上	—	—
銀行借款合計	55,816,627	55,533,948

34. 應付債券

	2025年	2024年
中期票據	4,398,159	1,004,880
可轉換債券(註1)	3,411,518	—
合計	7,809,677	1,004,880

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

34. 應付債券(續)

於2025年12月31日，應付債券餘額列示如下：

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	票面利率	本年計提利息	本年償還	年末餘額	是否違約
24中興通訊MTN001 (科創票據)	500,000	2024/8/14	1826天	500,000	504,223	—	2.25%	11,250	11,250	504,223	否
24中興通訊MTN002 (科創票據)	500,000	2024/12/5	1826天	500,000	500,657	—	2.18%	10,900	10,900	500,657	否
25中興通訊MTN001 (科創票據)	1,000,000	2025/2/18	1826天	1,000,000	—	1,000,000	1.93%	16,656	—	1,016,656	否
25中興通訊MTN002 (科創票據)	1,000,000	2025/4/16	1826天	1,000,000	—	1,000,000	1.98%	13,996	—	1,013,996	否
25中興通訊MTN003 (科創債)	1,000,000	2025/6/25	1826天	1,000,000	—	1,000,000	1.79%	9,220	—	1,009,220	否
25中興通訊MTN004 (科創債)	350,000	2025/6/26	1826天	350,000	—	350,000	1.90%	3,407	—	353,407	否
H股可轉換債券	3,584,000	2025/8/5	1826天	3,584,000	—	3,584,000	0.00%	15,315	—	3,411,518	否

註1：經香港聯交所批准，中興通訊股份有限公司(「中興通訊」)於2025年8月5日向專業投資者發行境外可轉換債券，在符合特定條件下可轉換為中興通訊H股股票。每份以面值2,000,000元人民幣起售，超出部分以面值1,000,000元人民幣的整數倍發行，募集資金總額為人民幣3,584,000,000元。其中，發行可轉換公司債券負債部分價值為人民幣3,434,639,468元計入應付債券，權益部分價值為人民幣149,360,532元計入其他權益工具，另支付其他發行費用不含稅人民幣40,106,640元，實際募集資金淨額為人民幣3,543,893,360元。

本次發行的H股可轉換債券期限為5年，零息債券，轉股期自發行之日(2025年8月5日)起第41日或之後至可轉換公司債券到期日前7日當日營業時間結束時，即2025年9月15日至2030年7月25日，持有人可在轉股期內申請轉股。本次H股可轉換公司債券發行時的初始轉股價格為每股港幣30.25元(轉股匯率為RMB0.9133=HK\$1.00)。

35. 其他非流動負債

	2025年	2024年
員工安居房遞延收益	—	7,720
長期應付款	3,724,344	3,709,802
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	38,667	73,697
合計	3,763,011	3,791,219

36. 股本

	年初餘額 (千股)	本年增減變動(千股)			年末餘額 (千股)
		發行新股	其他	小計	
有限售條件股份	658	—	(247)	(247)	411
無限售條件股份	4,782,877	—	247	247	4,783,124
股份總數	4,783,535	—	—	—	4,783,535

註：2025年，本公司本年無新增股本。本公司按照境內相關規定對董事、監事和高級管理人員的股份按照比例進行鎖定或解除限售。

37. 其他權益工具

	2025年	2024年
可轉換債券 — 權益部分	126,956	—
合計	126,956	—

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 資本公積

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	26,279,290	—	—	26,279,290
股份支付	1,116,809	—	—	1,116,809
其他資本性投入	80,000	—	(1,671)	78,329
合計	27,476,099	—	(1,671)	27,474,428

39. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

	年初餘額	增減變動	年末餘額
不能重分類進損益的其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃淨負債變動	(77,230)	7,154	(70,076)
權益法下在被投資單位不能重分類進損益 的其他綜合收益中享有的份額	44,350	—	44,350
將重分類進損益的其他綜合收益			
套期工具的有效部分	(67,982)	(4,295)	(72,277)
外幣財務報表折算差額及其他	(2,364,669)	(210,508)	(2,575,177)
合計	(2,465,531)	(207,649)	(2,673,180)

其他綜合收益發生額：

	稅前 發生額	減：前期 計入其他 綜合收益 當期轉入 損益	減：前期 計入其他 綜合收益 當期轉入 留存收益	減：所得稅	歸屬於 母公司股東	歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的 其他綜合收益						
重新計量設定受益計劃 淨負債變動	7,154	—	—	—	7,154	—
權益法下在被投資單位 不能重分類進損益的 其他綜合收益中享有 的份額	—	—	—	—	—	—
將重分類進損益的 其他綜合收益						
套期工具的有效部分	(5,053)	—	—	(758)	(4,295)	—
外幣財務報表折算差額 及其他	(210,788)	—	—	—	(210,508)	(280)
合計	(208,687)	—	—	(758)	(207,649)	(280)

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

40. 專項儲備

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產費	88,214	104,986	(71,808)	121,392

41. 盈餘公積

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	3,053,523	—	—	3,053,523

根據公司法、本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積累計額已達到本公司註冊資本50%以上的，可不再提取。

42. 未分配利潤

	2025年	2024年
年初未分配利潤	39,872,643	34,714,953
歸屬於母公司股東的淨利潤	5,617,745	8,424,792
提取盈餘公積	—	(141)
對股東的分配	(2,951,441)	(3,266,961)
年末未分配利潤	42,538,947	39,872,643

利潤分配

	2025年	2024年
年內批准、宣告、已分派的普通股股利	2,951,441	3,266,961
擬分派的2025年度普通股股利	1,966,033	—

本公司於2025年3月28日召開的2024年度股東大會審議通過《2024年度利潤分配預案》：以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發6.17元人民幣現金(含稅)，即每股派發0.617元人民幣現金(含稅)。按照分紅派息股權登記日已發行總股本4,783,534,887股計算，實際利潤分配總額為人民幣2,951,441,025.28元(含稅)。本公司已於2025年4月完成股息派發。

於2026年3月6日，根據董事會建議的2025年度利潤分配預案，以分紅派息股權登記日股本總數為基數，每10股派發4.11元人民幣現金(含稅)，即每股派發0.411元人民幣現金(含稅)。上述事項還需提交股東會審議批准。以公司2026年3月6日總股本4,783,534,887股為基數計算的利潤分配總額為人民幣1,966,032,838.56元。最終實際分紅金額將以分紅派息股權登記日股本總數為基數計算。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況：

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	129,423,064	89,583,111	117,128,278	71,814,914
其他業務	4,472,396	3,808,207	4,170,474	3,496,152
合計	133,895,460	93,391,318	121,298,752	75,311,066

營業收入列示如下：

	2025年	2024年
來自客戶合同的收入	133,778,571	121,187,877
租金收入 — 經營租賃	116,889	110,875
合計	133,895,460	121,298,752

(2) 營業收入分解信息

	2025年	2024年
商品類型		
銷售商品	52,215,517	47,325,190
提供服務	9,802,306	10,630,367
網絡建設	71,760,748	63,232,320
合計	133,778,571	121,187,877
經營地區		
中國	89,617,164	81,894,799
亞洲(不包括中國)	17,803,048	15,390,457
非洲	6,934,592	6,422,478
歐美及大洋洲	19,423,767	17,480,143
合計	133,778,571	121,187,877
商品轉讓的時間		
在某一時點轉讓	123,976,265	110,557,510
在某一時段內轉讓	9,802,306	10,630,367
合計	133,778,571	121,187,877

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 營業收入和營業成本(續)

(3) 營業成本分解信息(僅披露本年度營業成本分析信息)

	2025年
商品類型	
銷售商品	42,610,746
提供服務	5,573,793
網絡建設	45,206,779
合計	93,391,318
經營地區	
中國	61,664,803
亞洲(不包括中國)	12,619,362
非洲	4,429,835
歐美及大洋洲	14,677,318
合計	93,391,318
商品轉讓的時間	
在某一時點轉讓	87,817,525
在某一時段內轉讓	5,573,793
合計	93,391,318

(4) 履約義務

確認的收入來源於：

	2025年	2024年
當期確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入	11,182,114	13,585,145

本集團與履約義務相關的信息如下：

	履行履約義務的時間	重要的支付條款	承諾轉讓商品的性質	是否為主要責任人	承擔的預期將退還給客戶的款項	提供的質量保證類型及相關義務
銷售商品	交付時	到貨款	主要銷售通訊設備類	是	無	法定質保、服務類質保
提供服務	服務期間	服務進度驗收款	主要銷售通訊設備類 維保、運維、技術服務等	是	無	無
網絡建設 — 設備銷售	交付時	到貨款	主要銷售通訊設備類	是	無	法定質保、服務類質保
網絡建設 — 安裝服務	安裝完成	初驗收款、終驗收款	主要銷售通訊設備類 安裝服務	是	無	無
網絡建設 — 不可單獨區分的設備銷售和安裝服務	交付時	到貨款、初驗收款、終驗收款	主要銷售通訊網絡 綜合方案	是	無	服務類質保

合同價款通常一年內到期，合同通常不存在重大融資成份，部分合同存在現金折扣和價保等可變對價，對可變對價的估計通常不會受到限制。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 營業收入和營業成本(續)

(5) 分攤至剩餘履約義務

於2025年12月31日已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務確認為收入的預計時間如下：

	2025年	2024年
1年以內	11,014,850	12,662,999
1年以上	6,541,745	7,372,811
合計	17,556,595	20,035,810

44. 稅金及附加

	2025年	2024年
城市維護建設稅	280,995	351,532
教育費附加	200,232	252,180
房產稅	143,163	145,394
印花稅	288,153	286,450
其他	177,892	140,415
合計	1,090,435	1,175,971

45. 銷售費用

	2025年	2024年
工資福利及獎金(註)	4,744,840	5,533,819
廣告宣傳費	1,149,572	727,074
服務費	446,679	247,982
差旅費	783,821	788,073
辦公費	315,002	213,875
其他	1,783,581	1,389,680
合計	9,223,495	8,900,503

註： 主要為市場營銷人員和客戶服務人員的工資福利及獎金。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

46. 管理費用

	2025年	2024年
工資福利及獎金	2,396,693	2,268,967
辦公費	134,715	191,816
攤銷及折舊費	400,000	501,105
差旅費	68,887	84,298
*審計機構／核數師酬金	12,666	11,800
其他	1,206,799	1,419,035
合計	4,219,760	4,477,021

47. 研發費用

	2025年	2024年
工資福利及獎金	15,360,941	16,514,025
攤銷及折舊費	2,898,289	3,120,263
技術合作費	1,315,622	1,375,013
直接材料	1,175,669	1,020,943
辦公費	494,235	480,539
其他	1,510,222	1,520,716
合計	22,754,978	24,031,499

48. 費用按性質分類

本集團營業成本、銷售費用、管理費用、研發費用按照性質分類的補充資料如下：

	2025年	2024年
貨品及服務的成本	87,048,312	68,462,215
職工薪酬	27,787,253	30,188,372
折舊和攤銷	4,757,775	4,968,644
未納入租賃負債計量租金	103,504	102,147
其他	9,892,707	8,998,711
合計	129,589,551	112,720,089

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

49. 財務費用

	2025年	2024年
利息支出	3,744,052	3,447,022
減：利息收入	4,346,036	4,398,326
匯兌損益	235,929	467,977
銀行手續費	139,401	218,757
合計	(226,654)	(264,570)

50. 其他收益

	2025年	2024年
與日常經營活動相關的其他收益	2,814,623	2,826,593
其他	72,222	106,132
合計	2,886,845	2,932,725

51. 投資收益

	2025年	2024年
權益法核算的長期股權投資收益	373,113	160,687
以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產在持有期間取得的投資收益	13,551	12,397
處置衍生品投資取得的投資(損失)/收益	(18,132)	11,250
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產取得的 投資收益	415,981	201,287
處置長期股權投資產生的投資收益	77,964	155,154
以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產終止確認損失	(409,909)	(428,381)
合計	452,568	112,394

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

52. 公允價值變動收益

	2025年	2024年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	26,355	(127,012)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	(17,113)	(30,549)
衍生金融工具	96,826	(317,192)
按公允價值計量的投資性房地產	(4,468)	(150,378)
合計	101,600	(625,131)

53. 信用減值損失

	2025年	2024年
應收賬款減值轉回	(55,891)	(114,773)
應收款項融資減值(轉回)/損失	(237)	436
其他應收款減值(轉回)/損失	(26,064)	5,755
長期應收款減值(轉回)/損失	(19,104)	16,865
應收賬款保理減值轉回	—	(184)
長期應收款保理減值轉回	—	(553)
合計	(101,296)	(92,454)

54. 資產減值損失

	2025年	2024年
存貨跌價損失	192,039	593,891
合同資產減值轉回	(26,191)	(71,529)
預付賬款減值損失/(轉回)	26,348	(94)
無形資產減值損失	400,487	53,710
其他非流動資產減值損失	20,553	357,204
商譽減值準備	14,425	—
合計	627,661	933,182

55. 資產處置收益

	2025年	2024年
使用權資產處置收益	1,580	5,409
固定資產處置收益	2,808	85,039
無形資產處置收益	645	5,211
合計	5,033	95,659

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

56. 營業外收入／營業外支出

(1) 營業外收入

	2025年	2024年	計入2025年 非經常性損益的 金額
合同罰款獎勵等收入	31,366	10,713	31,366
其他	169,363	65,566	169,363
合計	200,729	76,279	200,729

(2) 營業外支出

	2025年	2024年	計入2025年 非經常性損益的 金額
補償及賠款支出	147,543	118,724	147,543
其他	112,128	70,131	112,128
合計	259,671	188,855	259,671

57. 所得稅費用

	2025年	2024年
當期所得稅費用	1,525,632	1,044,882
遞延所得稅費用	(787,838)	(170,890)
合計	737,794	873,992

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2025年	2024年
利潤總額	6,302,867	9,229,605
按法定稅率計算的所得稅費用(註)	1,575,717	2,307,401
子公司適用不同稅率的影響	(528,024)	(697,389)
調整以前期間所得稅的影響	26,998	19,125
非應稅收入的影響	(55,901)	(21,518)
研發費用加計扣除及不可抵扣的成本、費用和損失的影響	(1,151,186)	(1,298,874)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(92,482)	(134,104)
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異的影響或可抵扣虧損的影響	962,672	699,351
按本集團實際稅率計算的稅項費用	737,794	873,992

註：本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得額的稅項根據本集團經營所在國家／所受管轄區域的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 每股收益

	2025年 元/股	2024年 元/股
基本每股收益 持續經營	1.17	1.76
稀釋每股收益 持續經營	1.16	1.76

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2025年	2024年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤 持續經營	5,617,745	8,424,792
當期已確認為費用的稀釋性潛在普通股的利息	13,017	—
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	5,630,762	8,424,792
歸屬於： 持續經營	5,630,762	8,424,792
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	4,783,535	4,783,321
稀釋效應 — 普通股的加權平均數(千股)		
可轉換債券	54,053	—
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	4,837,588	4,783,321

59. 現金流量表主表項目註釋

(1) 與經營活動有關的現金

	2025年	2024年
收到的其他與經營活動有關的現金：		
其中：利息收入	1,939,450	2,659,555
支付的其他與經營活動有關的現金：		
其中：支付期間費用	10,405,694	11,682,618

(2) 與投資活動有關的現金

	2025年	2024年
收到重要的投資活動有關的現金：		
三個月以上定期存款及大額存單釋放、結構性存款到期	87,325,046	73,307,973
支付重要的投資活動有關的現金：		
三個月以上定期存款及大額存單新增、結構性存款新增	85,129,297	98,274,552
收到其他與投資活動有關的現金：		
收購子公司收到的現金流量淨額	—	61,551
項目投資款收回	—	44,198

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 現金流量表主表項目註釋(續)

(3) 與籌資活動有關的現金

	2025年	2024年
收到的其他與籌資活動有關現金：		
收固定收益投資方款項	2,855	—
支付的其他與籌資活動有關現金：		
租賃本金現金支付	578,068	511,799
返還少數股東投資款	—	9,000

籌資活動產生的各項負債的變動如下：

	年初餘額	本年變動		年末餘額
		現金變動	非現金變動	
應付短期債券	—	(102,784)	102,784	—
短期借款	7,027,070	(5,237,967)	1,839,562	3,628,665
應付股利	—	(2,982,719)	2,982,719	—
應付債券	1,004,880	6,882,323	(77,526)	7,809,677
長期借款(含一年內到期的非流動負債)	48,506,878	2,546,435	1,134,649	52,187,962
其他非流動負債(與籌資相關)	384,770	(32)	(5,751)	378,987
租賃負債(含一年內到期的非流動負債)	1,517,720	(578,068)	733,530	1,673,182
	58,441,318	527,188	6,709,967	65,678,473

(4) 現金流量表補充資料

(a) 將淨利潤調節為經營活動的現金流量：

	2025年	2024年
淨利潤	5,565,073	8,355,613
加：信用減值損失	(101,296)	(92,454)
資產減值損失	627,661	933,182
固定資產折舊	1,972,401	2,133,330
使用權資產折舊	515,385	430,733
無形資產攤銷	2,269,989	2,404,581
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的		
收益	(5,033)	(95,659)
公允價值變動(收益)/損失	(101,600)	625,131
財務費用	658,343	983,971
投資收益	(884,881)	(554,927)
遞延所得稅資產的增加	(769,589)	(250,165)
遞延所得稅負債的增加	17,259	12,786
存貨的增加	(5,951,504)	(720,289)
經營性應收項目的增加	(3,632,931)	(3,448,503)
經營性應付項目的增加	2,567,875	1,663,293
不可隨時用於支付的貨幣資金的減少/(增加)	1,171,594	(900,779)
經營活動產生的現金流量淨額	3,918,746	11,479,844

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 現金流量表主表項目註釋(續)

(4) 現金流量表補充資料(續)

(b) 現金及現金等價物淨變動：

	2025年	2024年
現金的年末餘額	1,552	1,453
減：現金的年初餘額	1,453	2,034
加：現金等價物的年末餘額	25,480,848	28,024,964
減：現金等價物的年初餘額	28,024,964	51,011,133
現金及現金等價物淨增加／(減少)額	(2,544,017)	(22,986,750)

(5) 現金及現金等價物

	2025年	2024年
現金		
其中：庫存現金	1,552	1,453
可隨時用於支付的銀行存款	25,480,848	28,024,964
年末現金及現金等價物餘額	25,482,400	28,026,417
其中：公司或集團內子公司使用受限制的現金和現金等價物	54,869	1,167

(6) 使用範圍受限制但仍作為現金及現金等價物列示的情況

	2025年	2024年	理由
專款專用	54,869	1,167	只是限定了用途，並未被凍結、質押或者設置其他他項權利，因此仍屬於現金及現金等價物

(7) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

	2025年	2024年	理由
三個月以上定期存款及利息	7,251,009	13,669,630	流動性差，不易於變現、不可隨時用於支付的貨幣資金
保證金	287,169	541,046	
存款準備金	723,136	1,619,625	
其他	7,402	28,630	
合計	8,268,716	15,858,931	

(8) 供應商融資安排

本集團通過外部金融機構辦理反向保理業務，為本集團在授信額度內的應付賬款向相關供應商提供保理服務，銀行同意受讓指定的供應商因向本集團銷售商品、提供服務等原因對本集團的應收賬款，同時向相關供應商提供融資服務。參與的供應商可從銀行收到應付賬款總額。根據本集團與銀行的協議約定，相關應付賬款將在銀行支付給供應商後180天內向銀行支付，以結清貨款。本集團與供應商的付款條款沒有因該反向保理安排而改變，本集團也未向銀行提供擔保。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 現金流量表主表項目註釋(續)

(8) 供應商融資安排(續)

供應商融資相關金融負債的信息如下：

	賬面金額	其中：供應商 已收到金額	2025年	可比應付賬款 到期日區間
			到期日區間	
短期借款	37,719	37,345	融資提供方支付給 供應商相關款項後 180天內	開票或驗收入庫後 30天至90天

本集團因上述供應商融資安排，於2025年終止確認應付賬款，並同時確認短期借款人民幣1,612,523千元(2024年：人民幣0元)。

60. 外幣貨幣性項目

本集團主要的外幣貨幣性項目如下：

		2025年12月31日		
		原幣	折算匯率	折合人民幣
貨幣資金	美元	517,675	6.9905	3,618,807
	港元	2,018,695	0.8981	1,812,990
	歐元	82,791	8.2055	679,338
	泰國銖	344,306	0.2216	76,297
	墨西哥比索	182,582	0.3883	70,903
應收賬款	美元	527,193	6.9905	3,685,346
	歐元	202,116	8.2055	1,658,465
	印度尼西亞盧比	2,366,002,581	0.0004	989,207
	墨西哥比索	891,426	0.3883	346,172
	日元	6,667,816	0.0446	297,698
其他應收款	美元	21,637	6.9905	151,254
	印度尼西亞盧比	249,038,683	0.0004	104,121
	歐元	5,052	8.2055	41,453
	英鎊	2,275	9.4114	21,413
	伊朗里亞爾	101,862,904	0.0002	16,954
應付賬款	美元	369,998	6.9905	2,586,468
	歐元	29,485	8.2055	241,938
	印度盧比	2,022,919	0.0777	157,265
	印度尼西亞盧比	302,608,821	0.0004	126,518
	墨西哥比索	172,338	0.3883	66,925
其他應付款	美元	23,997	6.9905	167,752
	歐元	12,105	8.2055	99,327
	墨西哥比索	119,794	0.3883	46,520
	智利比索	2,796,096	0.0077	21,451
	塞爾維亞第納爾	277,055	0.0700	19,384
短期借款	美元	42,329	6.9905	295,898
	歐元	24,051	8.2055	197,352
	哈薩克斯坦堅格	450,000	0.0139	6,259
長期借款	美元	2,968	6.9905	20,750

本集團境外主要經營地包括印度尼西亞、土耳其、意大利等，各經營實體按其主要業務貨幣為記賬本位幣。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

六、研發支出

1. 按性質列示

	2025年	2024年
工資福利及獎金	16,547,611	17,740,009
攤銷及折舊費	2,971,489	3,188,194
技術合作費	1,568,983	1,435,259
直接材料	1,369,046	1,134,236
辦公費	494,235	480,539
其他	1,523,672	1,530,700
合計	24,475,036	25,508,937
其中：費用化研發支出	22,754,978	24,031,499
資本化研發支出	1,720,058	1,477,438

2. 符合資本化條件的研發項目開發支出

	年初餘額	本年增加 內部開發	本年減少確認 無形資產	年末餘額
系統產品	1,594,563	1,720,058	(1,202,450)	2,112,171

七、合併範圍的變動

公司名稱	變動原因	納入／不納入合併 範圍日期
上海申啟紀元智能終端有限責任公司	新設成立	2025年4月
新加坡數字元境控股私人有限公司	新設成立	2025年8月
中興通訊電信(泰國)有限公司	新設成立	2025年8月
智輝互聯有限公司	新設成立	2025年10月
中興通訊(老撾)獨資有限公司	新設成立	2025年10月
極雲科技有限公司	新設成立	2025年11月
中興通訊(利比里亞)有限公司	新設成立	2025年12月
中興委內瑞拉服務股份有限公司	完成註銷，不再納入合併範圍	2025年1月
中興通訊(薩爾瓦多)有限公司	完成註銷，不再納入合併範圍	2025年3月
中興通訊(美國)有限公司	完成註銷，不再納入合併範圍	2025年6月
中興通訊德州有限公司	完成註銷，不再納入合併範圍	2025年6月
中興通訊(海地)有限公司	完成註銷，不再納入合併範圍	2025年6月
中興網信蘇州科技有限公司	完成註銷，不再納入合併範圍	2025年8月

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

八、在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

本集團重要子公司的情况如下：

子公司類型	註冊地／ 主要經營地	業務性質	註冊資本	持股比例	
				直接	間接
通過設立或投資等方式取得的子公司					
深圳市中興康訊電子有限公司*	深圳	製造業	人民幣175,500萬元	100%	—
中興通訊(香港)有限公司	香港	信息技術業	港幣248,374.78萬元	100%	—
深圳市中興軟件有限責任公司*	深圳	服務業	人民幣5,108萬元	100%	—
西安中興通訊終端科技有限公司*	西安	製造業	人民幣30,000萬元	100%	—
深圳市中興微電子技術有限公司*	深圳	製造業	人民幣13,157.89萬元	87.22%	12.78%
中興通訊(南京)有限責任公司*	南京	製造業	人民幣100,000萬元	100%	—
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司*	深圳	通信服務業	人民幣20,000萬元	90%	10%
西安克瑞斯半導體技術有限公司*	西安	製造業	人民幣100,000萬元	—	100%

* 此等子公司為根據中國法律註冊成立的有限公司。

2. 在合營企業和聯營企業中的權益

本報告期，本集團不存在重要少數股東權益的子公司，也無個別重要的聯營企業或合營企業對本集團產生重大影響。

下表列示了對本集團不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息：

	2025年	2024年
合營企業		
投資賬面價值合計	1,250,822	1,025,780
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨收益	311,193	141,197
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	311,193	141,197
聯營企業		
投資賬面價值合計	1,327,460	1,308,056
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨收益	61,920	19,490
其他綜合收益	(255)	(1,263)
綜合收益總額	61,665	18,227

2025年無對合營企業及聯營企業投資相關的或有負債(2024年：無)。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險

1. 金融工具風險

本集團在日常活動中面臨各種的金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險及市場風險(包括匯率風險、利率風險)。本集團對此的風險管理政策概述如下。

(1) 信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收賬款餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。對於未採用相關經營單位的記賬本位幣結算的交易，除非本集團信用控制部門特別批准，否則本集團不提供信用交易條件。

由於貨幣資金、應收銀行承兌匯票和衍生金融工具的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

本集團其他金融資產包括應收商業承兌匯票、應收賬款、其他應收款，這些金融資產以及合同資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面價值。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。信用風險集中按照客戶／交易對手、地理區域和行業進行管理。於2025年12月31日，本集團具有特定信用風險集中，本集團的應收賬款的15%(2024年12月31日：15%)和37%(2024年12月31日：39%)分別源於應收賬款餘額最大和前五大客戶。本集團對應收賬款餘額未持有任何擔保物或其他信用增級。

(a) 信用風險顯著增加判斷標準

本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為逾期天數超過30日，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果出現重大不利變化等。

(b) 已發生信用減值資產的定義

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過90日，但在某些情況下，如果內部或外部信息顯示，在考慮所持有的任何信用增級之前，可能無法全額收回合同金額，本集團也會將其視為已發生信用減值。

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

(c) 信用風險敞口

對於按照整個存續期預期信用損失計提減值準備的應收賬款、合同資產、其他應收款，風險矩陣詳見附註五、4A、附註五、8和附註五、6中的披露。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(2) 流動性風險

本集團的目標是運用多種融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。本集團通過經營和借款等產生的資金為經營融資。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2025年

	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	合計
銀行借款	11,208,007	23,302,886	21,288,410	2,056,374	57,855,677
租賃負債	750,538	261,335	282,542	611,203	1,905,618
衍生金融負債	179,247	—	—	—	179,247
應付票據	15,270,429	—	—	—	15,270,429
應付賬款	18,766,840	—	—	—	18,766,840
應付債券	85,800	85,800	85,800	8,083,450	8,340,850
應收賬款及長期應收款 保理之銀行撥款	9,070	3,628	—	—	12,698
其他應付款(不含預提 費用和員工安居房繳 款)	1,725,018	—	—	—	1,725,018
其他非流動負債	692,143	1,490,795	12,763	2,420,639	4,616,340
合計	48,687,092	25,144,444	21,669,515	13,171,666	108,672,717

2024年

	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	合計
銀行借款	12,611,046	15,051,966	23,175,297	7,107,227	57,945,536
租賃負債	544,777	198,465	213,376	561,102	1,517,720
衍生金融負債	200,853	—	—	—	200,853
應付票據	10,959,334	—	—	—	10,959,334
應付賬款	22,371,792	—	—	—	22,371,792
應付債券	22,150	22,150	22,150	1,044,300	1,110,750
應收賬款及長期應收款 保理之銀行撥款	6,498	4,332	4,332	—	15,162
其他應付款(不含預提 費用和員工安居房 繳款)	1,925,194	—	—	—	1,925,194
其他非流動負債	600,000	70,372	362	3,712,765	4,383,499
合計	49,241,644	15,347,285	23,415,517	12,425,394	100,429,840

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險

(a) 利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期負債有關。本集團通過密切監控利率變化以及定期審閱借款來管理利率風險。

於2025年12月31日，本集團及本公司的銀行借款包括了固定利率及按LIBOR(「倫敦同業拆放利率」)和Euribor(「歐元同業拆借利率」)浮動利率的借款。

本集團的利率風險政策是採取固定和浮動利率工具組合來管理利率風險。集團政策是將其計息銀行借款的固定利率維持在1.15%至10.46%之間，本集團約16.58%的計息借款按固定利率計息(2024年：12.19%)。

以浮動利率計息的銀行借款以美元和歐元為主。下表為利率風險的敏感性分析，在其他變量不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨損益(通過對浮動利率借款的影響)和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

	基點 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2025年	25	(98,891)	—	(98,891)
	(25)	98,891	—	98,891
2024年	25	(103,624)	—	(103,624)
	(25)	103,624	—	103,624

(b) 匯率風險

本集團面臨交易性的匯率風險。此類風險由於經營單位以其記賬本位幣以外的貨幣進行的銷售或採購所致。

本集團持有的以外幣計價的資產或者負債，由於匯率波動引起的價值漲跌，會影響本集團的經營業績。根據貨幣性資產及負債的風險敞口以及對未來外幣收支的預測，本集團採用遠期外匯合約來抵銷匯率風險。本集團對匯率風險敞口開展套期業務，董事會、股東會批准授權外匯衍生品交易業務年度交易額度。衍生品投資決策委員會對集團公司衍生品交易進行統籌管理，並根據市場行情調整外匯套期策略；下設衍生品投資工作小組，負責具體交易業務。

下表為匯率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變量保持不變的假設下，美元和歐元匯率發生合理、可能的變動時，將對淨損益和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

	美元匯率 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2025年				
人民幣對美元貶值	5%	315,761	—	315,761
人民幣對美元升值	(5%)	(315,761)	—	(315,761)
2024年				
人民幣對美元貶值	5%	329,922	—	329,922
人民幣對美元升值	(5%)	(329,922)	—	(329,922)

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

(b) 匯率風險(續)

	歐元匯率 增加／(減少)	淨損益 增加／(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加／(減少)	股東權益合計 增加／(減少)
2025年				
人民幣對歐元貶值	5%	118,757	—	118,757
人民幣對歐元升值	(5%)	(118,757)	—	(118,757)
2024年				
人民幣對歐元貶值	5%	165,481	—	165,481
人民幣對歐元升值	(5%)	(165,481)	—	(165,481)

2. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求的約束。2025年度和2024年度，資本管理的目標、政策或程序未發生變化。

本集團運用財務槓桿比率監控資本運用，即計息負債除以所有者權益及計息負債合計的總和。資產負債表日財務槓桿比率列示如下：

	2025年	2024年
計息銀行借款	55,816,627	55,533,948
租賃負債	1,673,182	1,517,720
應付債券	7,809,677	1,004,880
應收賬款與長期應收款保理之銀行撥款	12,698	15,162
計息負債合計	65,312,184	58,071,710
所有者權益	75,641,241	73,110,282
所有者權益和計息負債合計	140,953,425	131,181,992
財務槓桿比率	46.3%	44.3%

3. 套期

(1) 開展套期業務進行風險管理

	相應風險管理策略和目標	被套期風險的定性和定量信息	被套期項目及相關套期工具之間的經濟關係	預期風險管理目標有效實現情況	相應套期活動對風險敞口的影響
外匯風險管理	利用外匯遠期合同的避險保值功能開展套期保值業務，有效規避匯率風險	定性：外匯風險 定量：外幣敞口匯率波動損益	外匯遠期合約的公允價值變動能抵消因外匯風險引起的被套期項目匯率波動損益	基本實現	基本對沖風險

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

3. 套期(續)

(2) 開展符合條件套期業務並應用套期會計

套期工具的名義金額的時間分佈以及平均匯率如下：

2025年

	6個月內	6至12個月	1年以後	合計
外幣遠期外匯合約名義金額	55,924	—	—	55,924
人民幣兌外幣的平均匯率 (美元)	6.99	—	—	6.99

2024年

	6個月內	6至12個月	1年以後	合計
外幣遠期外匯合約名義金額	60,017	—	—	60,017
人民幣兌外幣的平均匯率 (日元)	0.05	—	—	0.05

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

3. 套期(續)

(2) 開展符合條件套期業務並應用套期會計(續)

套期工具的賬面價值以及公允價值變動如下：

2025年

	套期工具的名義金額	套期工具的賬面價值		包含套期工具的資產負債表列示項目	本年用作確認套期無效部分基礎的套期工具公允價值變動
		資產	負債		
現金流量套期 匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	55,924	—	6,812	衍生金融負債	1,800
公允價值套期 匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	37,777,226	235,175	172,319	衍生金融資產／ 衍生金融負債	158,878

2024年

	套期工具的名義金額	套期工具的賬面價值		包含套期工具的資產負債表列示項目	本年用作確認套期無效部分基礎的套期工具公允價值變動
		資產	負債		
現金流量套期 匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	60,017	73	1,481	衍生金融資產／ 衍生金融負債	(55,107)
公允價值套期 匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	32,041,042	166,082	199,355	衍生金融資產／ 衍生金融負債	(218,246)

被套期項目的賬面價值以及相關調整如下：

2025年

	被套期項目的賬面價值		被套期項目公允價值套期調整的累計金額 (計入被套期項目的賬面價值)		包含被套期項目的資產負債表列示項目	本年用作確認套期無效部分基礎的套期項目公允價值變動	現金流量套期儲備
	資產	負債	資產	負債			
現金流量套期 匯率風險 — 外幣結算的未來支出	=	=	=	=	不適用	16,884	(5,053)
公允價值套期 匯率風險 — 外幣敞口	11,572,177	11,708,358	419,409	471,891	應收賬款、其他應收款、 應付賬款、其他應付款	(52,482)	不適用

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

3. 套期(續)

(2) 開展符合條件套期業務並應用套期會計(續)

2024年

	被套期項目的賬面價值		被套期項目公允價值套期 調整的累計金額 (計入被套期項目的 賬面價值)		包含被套期項目的 資產負債表列示項目	本年用作 確認套期無效 部分基礎的 被套期項目 公允價值變動	現金流量 套期儲備
	資產	負債	資產	負債			
現金流量套期							
匯率風險 — 外幣結算的 未來支出	=	=	=	=	不適用	46,761	703
公允價值套期							
匯率風險 — 外幣敞口	13,660,851	4,324,103	238,167	335,521	應收賬款、其他應收款、 應付賬款、其他應付款	(97,355)	不適用

套期工具公允價值變動在當期損益及其他綜合收益列示如下：

2025年

現金流量套期	計入其他 綜合收益的 套期工具的 公允價值變動	計入當期損益的 套期無效部分	包含已確認的 套期無效部分的 利潤表列示項目	從現金流量套期 儲備重分類至 當期損益的金額	包含重分類 調整的利潤表 列示項目
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	(2,220)	4,020	公允價值變動損益	2,833	財務費用

公允價值套期	計入當期損益的 套期無效部分	包含套期無效部分 利潤表列示項目
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	78,781	公允價值變動損益

2024年

現金流量套期	計入其他 綜合收益的 套期工具的 公允價值變動	計入當期損益的 套期無效部分	包含已確認的 套期無效部分的 利潤表列示項目	從現金流量套期 儲備重分類至 當期損益的金額	包含重分類 調整的利潤表 列示項目
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	(43,550)	(11,557)	公允價值變動損益	(43,550)	管理費用/ 財務費用

公允價值套期	計入當期損益的 套期無效部分	包含套期無效部分 利潤表列示項目
匯率風險 — 外幣遠期外匯合約	(125,831)	公允價值變動損益

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

九、與金融工具相關的風險(續)

4. 金融資產轉移

轉移方式	已轉移 金融資產性質	已轉移 金融資產金額	終止確認情況	終止確認情況的 判斷依據
票據貼現	應收款項融資	16,712,893	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的 風險和報酬
保理	應收賬款	9,187,448	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的 風險和報酬
信用證	應收賬款	582,421	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的 風險和報酬
合計		26,482,762		

2025年，因轉移而終止確認的金融資產如下：

	金融資產轉移的方式	終止確認的 金融資產金額	與終止確認相關 的利得或(損失)
應收款項融資	票據貼現	16,712,893	(71,154)
應收賬款	保理	9,187,448	(342,541)
應收賬款	信用證	582,421	(18,619)
合計		26,482,762	(432,314)

於2025年12月31日，繼續涉入的轉移金融資產如下：

	資產轉移方式	繼續涉入形成的 資產金額	繼續涉入形成的 負債金額
應收賬款	保理	9,070	9,070
長期應收款	保理	3,628	3,628
合計		12,698	12,698

十、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債

2025年

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 第一層次	重要可觀察 輸入值 第二層次	重要不可觀察 輸入值 第三層次	
持續的公允價值計量				
衍生金融資產	—	235,612	—	235,612
交易性金融資產	43,890	17,316,948	35,577	17,396,415
其他非流動金融資產	—	1,104,699	687,921	1,792,620
應收款項融資	—	3,039,968	—	3,039,968
投資性房地產				
出租的建築物及土地	—	—	94,577	94,577
合計	43,890	21,697,227	818,075	22,559,192
衍生金融負債	—	(179,247)	—	(179,247)
其他非流動負債	—	—	(38,667)	(38,667)
合計	—	(179,247)	(38,667)	(217,914)

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、公允價值的披露(續)

1. 以公允價值計量的資產和負債(續)

2024年

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 第一層次	重要可觀察 輸入值 第二層次	重要不可觀察 輸入值 第三層次	
持續的公允價值計量				
衍生金融資產	—	173,439	—	173,439
交易性金融資產	15,787	13,660,664	92,330	13,768,781
其他非流動金融資產	—	—	715,761	715,761
應收款項融資	—	4,243,041	—	4,243,041
投資性房地產	—	—	99,045	99,045
合計	15,787	18,077,144	907,136	19,000,067
衍生金融負債	—	(200,853)	—	(200,853)
其他非流動負債	—	—	(73,697)	(73,697)
合計	—	(200,853)	(73,697)	(274,550)

2. 公允價值估值

(1) 第一層次公允價值計量

非限售期內的上市公司權益工具投資，以活躍市場報價確定公允價值。

(2) 第二層次公允價值計量

本集團採用現金流量現值法確定應收款項融資公允價值，公允價值與賬面價值相若。

本集團與多個交易對手(主要是有著較高信用評級的金融機構)訂立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括外匯遠期合同，採用類似於遠期定價和互換模型以及現值方法的估值技術進行計量。模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量、即期和遠期匯率和利率曲線。外匯遠期合同和利率互換的賬面價值，與公允價值相同。衍生金融資產的盯市價值，是抵銷了歸屬於衍生工具交易對手違約風險的信用估值調整之後的淨值。交易對手信用風險的變化，對於套期關係中指定衍生工具的套期有效性的評價和其他以公允價值計量的金融工具，均無重大影響。

(3) 第三層次公允價值計量

非上市的權益工具投資，根據不可觀察的市場價格或利率假設，採用市場法估計公允價值。本集團需要根據行業、規模、槓桿和戰略確定可比上市公司，並就確定的每一可比上市公司計算恰當的市場乘數，如企業價值乘數和市盈率乘數。根據企業特定的事實和情況，考慮與可比上市公司之間的流動性和規模差異等因素後進行調整。

限售期內的上市公司權益工具投資的公允價值利用活躍市場報價，再以限售期內缺乏流動性的百分比進行折扣。

對其他非流動負債中的股權回售權採用二叉樹模型對股權回售權的公允價值進行評估。

投資性房地產公允價值，本集團將考慮多種來源的信息，包括(a)不同性質、狀況或地點物業在活躍市場中的現行價格，並作調整以反映差異；(b)同類物業在活躍程度較低市場的近期價格，並作調整以反映以該等價格進行交易日期以來，經濟狀況的任何變更；及(c)根據未來現金流量可靠估算作出的貼現現金流量預測，並以任何現有租約和其他合同的條款以及(若可能)外部證據(例如相同地點和狀況的同類物業的現行市值租金)作為支持，採用反映市場對現金流量金額和時間性不確定因素的評估的折現率計算。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、公允價值的披露(續)

3. 不可觀察輸入值

如下為第三層次公允價值計量的重要不可觀察輸入值概述：

2025年

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
商業用房地產	人民幣94,577千元	現金流量折現法	估計租金(每平方米及每月) 租金增長(年息) 折現率	人民幣67元 (3.5%)-0% 7%
權益工具投資	人民幣723,498千元	市場法	流動性折扣 市盈率 市淨率	30%-40% 16.92 1.39-2.06
其他非流動負債	人民幣38,667千元	二叉樹期權定價模型	無風險利率 波動率 股息率 行權概率	1.85% 44.38% — 60%

2024年

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
商業用房地產	人民幣99,045千元	現金流量折現法	估計租金(每平方米及每月) 租金增長(年息) 折現率	人民幣40元-人民幣250元 2%-5% 7.25%-8%
權益工具投資	人民幣808,091千元	市場法	流動性折扣 市盈率 市淨率	8.10%-40% 16.41 0.90-2.45
其他非流動負債	人民幣73,697千元	二叉樹期權定價模型	無風險利率 波動率 股息率 行權概率	1.03%-1.32% 44.38%-51.78% — 0%-40%

4. 公允價值計量的調節

持續的第三層次公允價值計量的調節信息如下：

2025年

	年初餘額	轉入第三層次	轉出第三層次	計入損益	新增	出售	年末餘額	年末持有的 資產/負債 計入損益的 當期末實現 利得的變動
投資性房地產	99,045	—	—	(4,468)	—	—	94,577	(4,468)
交易性金融資產	92,330	—	(43,890)	9,682	12	(22,557)	35,577	11,616
其他非流動金融資產	715,761	—	—	(5,238)	—	(22,602)	687,921	(3,969)
其他非流動負債	73,697	—	(52,143)	17,113	—	—	38,667	17,113

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十、公允價值的披露(續)

4. 公允價值計量的調節(續)

2024年

	年初餘額	轉入第三層次	轉出第三層次	計入損益	新增	出售	年末餘額	年末持有的 資產/負債 計入損益的 當期末實現 利得的變動
投資性房地產	1,473,823	—	(1,224,400)	(150,378)	—	—	99,045	(1,151)
交易性金融資產	24,227	53,659	—	14,444	—	—	92,330	14,444
其他非流動金融資產	831,930	—	(53,659)	(59,003)	9,704	(13,211)	715,761	(60,654)
其他非流動負債	43,148	—	—	30,549	—	—	73,697	30,549

持續的第三層次的公允價值計量中，計入當期損益的利得和損失中與金融資產和非金融資產有關的損益信息如下：

	2025年 與金融資產 有關的損益	2024年 與金融資產 有關的損益
計入當期損益的利得總額	4,444	(44,559)
年末持有的資產計入的當期末實現利得的變動	7,647	(46,210)

	2025年 與非金融資產 有關的損益	2024年 與非金融資產 有關的損益
計入當期損益的利得總額	(4,468)	(150,378)
年末持有的資產計入的當期末實現利得的變動	(4,468)	(1,151)

持續的第三層次的公允價值計量中，計入當期損益的利得和損失中與金融負債有關的損益信息如下：

	2025年 與金融負債 有關的損益	2024年 與金融負債 有關的損益
計入當期損益的利得總額	17,113	30,549
年末持有的負債計入的當期末實現利得的變動	17,113	30,549

本年無第一層次與第二層次公允價值計量之間的轉移。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易

1. 控股股東

控股股東名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	對本公司持股比例	對本公司表決權比例
中興新通訊有限公司	廣東省深圳市	製造業	人民幣10,000萬元	20.09%	20.09%

本公司的控股股東為中興新通訊有限公司。

2. 子公司

重要子公司詳見附註七及附註八、1。

3. 合營企業和聯營企業

	關聯方關係
普興移動通訊設備有限公司	本公司合營企業
德特賽維技術有限公司	本公司合營企業
陝西眾投湛盧一期股權投資合夥企業 (有限合夥)	本公司合營企業
陝西眾投湛盧二期股權投資合夥企業 (有限合夥)	本公司合營企業
浩鯨雲計算科技股份有限公司	本公司聯營企業
中興飛流信息科技有限公司	本公司聯營企業
鐵建聯和(北京)科技有限公司	本公司聯營企業
中山優順置業有限公司	本公司聯營企業
衡陽網信置業有限公司	本公司聯營企業
INTLIVE技術(私人)有限公司	本公司聯營企業
江西國投信息科技有限公司	自2024年6月起，不再為本公司聯營企業；關聯方交易披露2024年1-5月發生額及截至2024年5月31日應收應付款餘額
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	自2024年9月起，成為本公司子公司，不再為本公司聯營企業；
南京中興和泰酒店管理有限公司	關聯方交易披露2024年1-8月發生額及
西安中興和泰酒店管理有限公司	截至2024年8月31日應收應付款餘額
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	

4. 其他關聯方

	關聯方關係
深圳市中興新地技術股份有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市新宇騰躍電子有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市中興新雲服務有限公司	本公司控股股東的子公司
馬鞍山新地科技有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市中興新力精密機電技術有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市星楷通訊設備有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳新視智科技技術有限公司	本公司控股股東的子公司
上海派能能源科技股份有限公司	本公司控股股東的子公司
深圳市中興旭科技有限公司	本公司關聯自然人控制的公司
隆基綠能科技股份有限公司	本公司關聯自然人控制的公司
西安微電子技術研究所	本公司關聯自然人擔任所長的公司
霞智科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司
深圳市中興國際投資有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司
天津中興國際投資有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司之子公司
深圳市中興信息技術有限公司	本公司關聯自然人擔任董事長的公司

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

4. 其他關聯方(續)

	關聯方關係
中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司
深圳市中興維先通設備有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司
南昌中展數智科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
華通科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
北京中興協力科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
西安協力超越科技有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
深圳中興和泰海景酒店投資發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
深圳航天廣宇工業有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
深圳市數智港科技產業有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
中興軟件技術(濟南)有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
重慶中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
重慶中興中投物業服務有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
三河中興物業服務有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
三河中興發展有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
中興軟件技術(瀋陽)有限公司	本公司關聯自然人擔任董事的公司之子公司
深圳市航天泰瑞捷電子有限公司	本公司關聯自然人擔任高級管理人員的公司之子公司
北京長瑞時代科技有限公司	過去十二個月曾為本公司關聯自然人控制的公司
航天歐華信息技術有限公司	過去十二個月曾為「本公司關聯自然人擔任高級管理人員的公司」之子公司
三亞中興置地有限公司	過去十二個月曾為「本公司關聯自然人擔任董事長的公司」之子公司
深圳中興節能環保股份有限公司	自2025年5月起，不再為本公司關聯方關聯方交易披露2025年1-4月發生額及截至2025年4月30日應收應付款餘額
深圳中興騰浪生態科技有限公司	自2025年5月起，不再為本公司關聯方關聯方交易披露2025年1-4月發生額及截至2025年4月30日應收應付款餘額
中興智能科技(蕪湖)有限公司	自2025年5月起，不再為本公司關聯方關聯方交易披露2025年1-4月發生額及截至2025年4月30日應收應付款餘額
天浩投資有限公司	自2025年10月起，不再為本公司關聯方關聯方交易披露2025年1-9月發生額
上海中興科源實業有限公司	自2024年8月起，不再為本公司關聯方關聯方交易披露2024年1-7月發生額
廣東歐科空調製冷有限公司	自2024年4月起，不再為本公司關聯方關聯方交易披露2024年1-3月發生額及截至2024年3月31日應收應付款餘額
深圳市航天物業管理有限公司	自2024年11月起，不再為本公司關聯方關聯方交易披露2024年1-10月發生額及截至2024年10月31日應收應付款餘額

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易

(1) 關聯方商品交易

(a) 向關聯方銷售商品和提供服務

	2025年	2024年
與控股股東及其子公司的交易：		
中興新通訊有限公司	10	43
上海派能能源科技股份有限公司	3,774	—
深圳市中興新地技術股份有限公司	5	1,042
深圳市中興新雲服務有限公司	266	3
	4,055	1,088
與關聯自然人任職或控制的公司及其子公司的交易：		
航天歐華信息技術有限公司	697,220	236,718
深圳市中興信息技術有限公司	2	—
中興發展有限公司	14	68
天浩投資有限公司	35,983	23,795
深圳市中興旭科技有限有限公司	—	2,628
深圳中興節能環保股份有限公司	—	6
隆基綠能科技股份有限公司	122	1,099
霞智科技有限公司	1,530	—
南昌中展數智科技有限有限公司	164	—
	735,035	264,314
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易：		
普興移動通訊設備有限公司	226	1,216
浩鯨雲計算科技股份有限公司	16,578	16,657
德特賽維技術有限公司	17	—
陝西眾投湛盧一期股權投資合夥企業(有限合夥)	748	1,784
陝西眾投湛盧二期股權投資合夥企業(有限合夥)	3,031	3,492
江西國投信息科技有限有限公司	—	75
深圳市中興和泰酒店投資管理有限有限公司	—	39
南京中興和泰酒店管理有限有限公司	—	518
西安中興和泰酒店管理有限有限公司	—	2,124
上海市和而泰酒店投資管理有限有限公司	—	1,342
	20,600	27,247
	759,690	292,649

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品交易(續)

(b) 自關聯方購買商品和接受勞務

	2025年	2024年
與控股股東及其子公司的交易：		
深圳市中興新地技術股份有限公司 [#]	8,604	96,406
深圳市新宇騰躍電子有限公司 [#]	21,458	18,719
馬鞍山新地科技有限公司 [#]	103,903	—
上海派能能源科技股份有限公司 [#]	56	—
深圳市中興新力精密機電技術有限公司 [#]	114,472	110,253
深圳市中興新雲服務有限公司	11	—
	248,504	225,378
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易：		
華通科技有限公司	83,912	60,902
南昌中展數智科技有限公司	91,524	71,621
廣東歐科空調製冷有限公司	—	290
北京中興協力科技有限公司	—	5,079
西安協力超越科技有限公司	4,183	—
深圳中興和泰海景酒店投資發展有限公司	66	949
深圳市航天物業管理有限公司	—	205
深圳中興騰浪生態科技有限公司	5,551	3,535
霞智科技有限公司	1,708	—
深圳市航天泰瑞捷電子有限公司	80	—
深圳航天廣宇工業有限公司	9	—
深圳市中興信息技術有限公司	—	4,522
深圳市數智港科技產業有限公司	557,703	—
	744,736	147,103
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易：		
浩鯨雲計算科技股份有限公司	210,948	182,151
中興飛流信息科技有限公司	3,838	88
深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司	—	15,598
南京中興和泰酒店管理有限公司	—	8,132
上海市和而泰酒店投資管理有限公司	—	3,793
西安中興和泰酒店管理有限公司	—	5,414
	214,786	215,176
	1,208,026	587,657

[#] 按照香港聯合交易所上市規則需作年度申報的持續關連交易

註釋：本年，本集團以市場價為基礎與關聯方進行商品交易。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(2) 關聯方租賃

(a) 作為出租人

	租賃資產 類型	2025年 租賃收入	2024年 租賃收入
與控股股東及其子公司的交易：			
深圳市中興新雲服務有限公司	辦公樓	3,161	3,264
		3,161	3,264
與關聯自然人任職的公司及 其子公司的交易：			
深圳中興節能環保股份 有限公司	辦公樓	—	272
上海中興科源實業有限公司	辦公樓	—	218
華通科技有限公司	辦公樓	69	34
中興軟件技術(濟南)有限公司	辦公樓	84	—
深圳市中興國際投資有限公司	辦公樓	137	135
中興智能科技(蕪湖)有限公司	辦公樓	49	146
		339	805
與本公司聯合營企業及 其子公司相關的交易：			
深圳市中興和泰酒店投資管理 有限公司	房地產及設備設施	—	7,309
南京中興和泰酒店管理 有限公司	房地產及設備設施	—	4,390
西安中興和泰酒店管理 有限公司	房地產及設備設施	—	11,708
上海市和而泰酒店投資管理 有限公司	房地產及設備設施	—	10,485
中興飛流信息科技有限公司	辦公樓	422	554
		422	34,446
		3,922	38,515

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(2) 關聯方租賃(續)

(b) 作為承租人

	租賃資產 種類	簡化處理的 短期租賃和 低價值 資產租賃的 租金費用	未納入 租賃負債 計量的 可變租賃 付款額	支付的租金	承擔的 租賃負債 利息支出	增加的 使用權資產
與控股股東及其子公司的交易：						
中興新通訊有限公司	辦公樓	213	—	12,483	580	—
與關聯自然人任職的公司及 其子公司的交易：						
重慶中興發展有限公司	辦公樓	972	—	7,030	1,045	—
重慶中興中投物業服務有限公司	辦公樓	419	—	—	—	—
三河中興物業服務有限公司	辦公樓	3,178	—	—	—	—
三河中興發展有限公司	辦公樓	—	—	15,261	2,291	—
天津中興國際投資有限公司	辦公樓	2,545	—	4,716	924	—
		7,114	—	27,007	4,260	—
		7,327	—	39,490	4,840	—

註： 本年，本集團向上述關聯方出租辦公樓及設備設施，根據租賃合同確認租賃收入人民幣3,922千元(2024年：人民幣38,515千元)。

本年，本集團向上述關聯方租入辦公樓等，根據租賃合同確認短期租賃和低價值資產租賃費用人民幣7,327千元，支付的租金是人民幣39,490千元(2024年：確認短期租賃和低價值資產租賃費用人民幣7,155千元，支付的租金是人民幣39,729千元)。

(3) 其他主要的關聯交易

關鍵管理人員薪酬

	2025年	2024年
短期職工薪酬	39,513	57,821
退休福利	340	324
合計	39,853	58,145

(4) 關聯方資產轉讓

	交易內容	2025年	2024年
三亞中興置地有限公司	出售資產	90,000	—
中興發展有限公司*	收購股權	—	71,313
合計		90,000	71,313

* 本集團於2024年9月收購深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司82%股權，收購對價人民幣71,313千元。自2024年9月起，深圳市中興和泰酒店投資管理有限公司納入集團合併報表範圍。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額

往來項目	關聯公司名稱	2025年		2024年	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收款項融資	航天歐華信息技術有限公司	7,232	—	—	—
	中興飛流信息科技有限公	166	—	—	—
		7,398	—	—	—
應收賬款	浩鯨雲計算科技股份有限公司	1,621	16	460	392
	鐵建聯和(北京)科技有限公	696	696	696	696
	深圳市星楷通訊設備有限公	22,060	22,060	22,060	22,060
	深圳市中興信息技術有限公	80	3	80	1
	深圳市中興新地技術股份有	1	—	—	—
	北京長瑞時代科技有限公	258	258	263	263
	隆基綠能科技股份有限公	414	4	—	—
	中興飛流信息科技有限公	318	304	306	33
	深圳市中興和泰酒店投資管	—	—	46,348	28,370
	西安中興和泰酒店管理有	—	—	30,000	10,069
	南京中興和泰酒店管理有	—	—	4,706	151
	上海市和而泰酒店投資管	—	—	72,198	45,922
		25,448	23,341	177,117	107,957
預付款項	航天歐華信息技術有限公司	82	1	—	—
其他應收款	三河中興物業服務有限公	10	—	10	—
	三河中興發展有限公	71	—	71	—
		81	—	81	—

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

往來項目	關聯公司名稱	2025年	2024年
應付票據	浩鯨雲計算科技股份有限公司	3,122	1,187
	深圳市新宇騰躍電子有限公司	6,917	6,646
	深圳市中興新地技術股份有限公司	1,187	38,687
	深圳市中興新力精密機電技術有限公司	55,071	55,066
	廣東歐科空調製冷有限公司	—	2,144
	深圳新視智科技技術有限公司	11	—
	深圳中興騰浪生態科技有限公司	3,536	8,891
	中興飛流信息科技有限公司	2,756	—
	霞智科技有限公司	680	—
	深圳市數智港科技產業有限公司	48,272	—
	馬鞍山新地科技有限公司	48,847	—
		170,399	112,621
應付賬款	深圳市新宇騰躍電子有限公司	1,522	1,535
	深圳市中興新地技術股份有限公司	182	16,552
	深圳市中興維先通設備有限公司	50	327
	深圳市中興信息技術有限公司	155	277
	深圳市中興新力精密機電技術有限公司	18,427	23,719
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	209,525	219,523
	上海派能能源科技股份有限公司	1,994	2,207
	航天歐華信息技術有限公司	1,987	1,987
	深圳中興騰浪生態科技有限公司	—	933
	深圳新視智科技技術有限公司	—	74
	中興飛流信息科技有限公司	—	100
	馬鞍山新地科技有限公司	22,124	—
	深圳市數智港科技產業有限公司	31,562	—
	霞智科技有限公司	17	—
		287,545	267,234
合同負債	南昌中展數智科技有限公司	5,327	5,327
	西安微電子技術研究所	1,620	1,620
	北京中興協力科技有限公司	155	155
	航天歐華信息技術有限公司	171,402	1,793
	中興軟件技術(瀋陽)有限公司	3	3
	深圳市中興旭科技有限公司	30	30
	陝西眾投湛盧一期股權投資合夥企業(有限合夥)	61	78
		178,598	9,006

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

往來項目	關聯公司名稱	2025年	2024年
其他應付款	中興新通訊有限公司	323	10
	INTLIVE技術(私人)有限公司	5,265	5,457
	中山優順置業有限公司	2,000	2,000
	中興軟件技術(濟南)有限公司	13	—
	衡陽網信置業有限公司	198	198
	深圳市中興新雲服務有限公司	466	—
	深圳中興節能環保股份有限公司	200	229
	深圳市中興國際投資有限公司	26	26
	華通科技有限公司	723	6
	深圳市航天物業管理有限公司	—	30
	中興智能科技(蕪湖)有限公司	—	26
	普興移動通訊設備有限公司	1,483	4,523
	浩鯨雲計算科技股份有限公司	1,806	5,111
	深圳市中興維先通設備有限公司	—	12
	深圳市中興信息技術有限公司	2	—
		12,505	17,628
租賃負債	三河中興發展有限公司	40,843	53,813
	天津中興國際投資有限公司	17,359	21,151
	中興新通訊有限公司	6,760	18,663
	重慶中興發展有限公司	18,415	24,400
		83,377	118,027

除租賃負債外，其他應收及應付關聯方款項均不計利息、無抵押、且無固定還款期，應收關聯方款項不計利息、無抵押、信用期通常為0-90日，最多1年。

7. 本集團與關聯方的承諾

(1) 本集團作為採購方，2026年與關聯方的採購信息如下：

供應商	採購標的	日期	期限	預計採購金額 2026年
中興新通訊有限公司及其子公司	原材料	2025年12月	一年	400,000
深圳市數智港科技產業有限公司	原材料	2025年12月	一年	3,000,000
華通科技有限公司	人員租賃及項目 外包服務	2024年12月	兩年	85,000
南昌中展數智科技有限公司	人員租賃及項目 外包服務	2024年12月	兩年	97,000
合計				3,582,000

註：本年度已經發生的採購，參見附註十一、5(1)。

(2) 本集團作為出租人，2026年-2027年與關聯方的租賃信息如下：

承租人	預計租賃收入	
	2026年	2027年
與控股股東及其子公司的交易	2,814	2,809
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易	432	423
與本公司聯合營企業及其子公司相關的交易	261	261
合計	3,507	3,493

註：本年度已經發生的租賃收入，參見附註十一、5(2)。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十一、關聯方關係及其交易(續)

7. 本集團與關聯方的承諾(續)

(3) 本集團作為承租人，2026年-2027年與關聯方的租賃信息如下：

出租人	預計租賃費用	
	2026年	2027年
與控股股東及其子公司的交易	10,721	10,721
與關聯自然人任職的公司及其子公司的交易	30,637	30,601
合計	41,358	41,322

註：本年度已經發生的租賃費用，參見附註十一、5(2)。

十二、承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

	2025年	2024年
已簽約但未撥備		
資本開支承諾	3,097,365	2,457,110
投資承諾	439,790	463,320
其中：合營企業的投資承諾	382,940	406,470
	3,537,155	2,920,430

2. 或有事項

- 2.1. 美國商務部工業與安全局(以下簡稱「BIS」)於2018年4月15日簽發了一項命令激活原暫緩執行的為期七年的拒絕令(期限為自2018年4月15日起直至2025年3月13日止，以下簡稱「2018年4月15日拒絕令」)。2018年4月15日拒絕令限制及禁止本公司和全資子公司深圳市中興康訊電子有限公司(以下合併簡稱「中興公司」)以任何方式直接或間接參與涉及任何從美國出口或將從美國出口的受《美國出口管理條例》(以下簡稱「EAR」)管轄的實物、軟件或技術的任何交易，或任何其他受EAR管轄的活動。2018年4月15日拒絕令全文於2018年4月23日發佈於美國的《聯邦公報》(《聯邦公報》第83卷第17644頁)上。

中興公司於2018年6月與BIS達成替代和解協議(以下簡稱「2018年替代和解協議」)以取代中興公司於2017年3月與BIS達成的和解協議(以下簡稱「2017年和解協議」)。2018年替代和解協議依據BIS於2018年6月8日簽發的關於中興公司的替代命令(以下簡稱「2018年6月8日命令」)生效。根據2018年替代和解協議，本公司已支付合計14億美元民事罰款，包括一次性支付10億美元以及支付至美國銀行託管賬戶並在2018年6月8日命令簽發起十年內(以下簡稱「監察期」)暫緩的額外的4億美元罰款(監察期內若中興公司遵守2018年替代和解協議約定的監察條件和2018年6月8日命令，監察期屆滿後4億美元罰款將被豁免支付)。中興公司需要遵守2018年替代和解協議的所有適用條款和條件，包括但不限於：BIS將做出自其簽發2018年6月8日命令起為期十年的新拒絕令(以下簡稱「新拒絕令」)，包括限制及禁止本公司申請、獲取、或使用任何許可證、許可例外，或出口管制文件、及以任何方式從事任何涉及受EAR管轄的任何實物、軟件、或技術等交易，但在中興公司遵守2018年替代和解協議和2018年6月8日命令的前提下，新拒絕令在監察期內將被暫緩執行，並在監察期屆滿後予以豁免。其他條款和條件詳見本公司於2018年6月12日發佈的《內幕消息公告及復牌》。

為了履行2018年替代和解協議和2017年和解協議項下義務，本公司需提供並實施覆蓋公司各個層級的一項全面和更新後的出口管制合規項目。

如果公司違反2018年替代和解協議或2017年和解協議義務，(i)被暫緩執行的新拒絕令可能被激活，這將導致包括限制及禁止中興公司申請、獲取、或使用任何許可證、許可例外，或出口管制文件、及以任何方式從事任何涉及受EAR管轄的任何實物、軟件、或技術等交易；(ii)支付至美國銀行託管賬戶的4億美元罰款可立即到期且應全額或部分支付。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十二、承諾及或有事項(續)

2. 或有事項(續)

2.1. (續)

本公司成立了董事會出口合規委員會，委員包括公司執行董事、非執行董事及獨立非執行董事；組建了由首席出口管制合規官帶領的覆蓋全球的出口管制合規團隊，並引入專業外部律師團隊和諮詢團隊；構建和優化公司出口管制合規管理架構、制度和流程；引入和實施SAP公司的全球貿易服務(GTS)系統，自主研發企業合規服務系統(ECSS)並實現關鍵業務系統對接，以實現關鍵業務領域出口合規自動化管控；開展出口管制分類編碼(ECCN)上網發佈工作，就受EAR管轄物項，通過公司官網對外向客戶和業務合作夥伴提供適用的出口管制分類編碼(ECCN)等出口管制信息；持續向包括高級管理人員、子公司、合規聯絡人、客戶經理和新員工提供線上、線下出口管制合規培訓；配合特別合規協調員開展的各項監管和合規審計工作；並持續向出口管制合規工作投放資源。

2025年，本公司遵守其開展業務所處國家的可適用的法律法規，包括經濟制裁和出口管制法律法規的各項限制，遵從中興通訊的出口管制合規項目及其所依據的法規是對本公司員工、合同工和業務部門的基本要求。

合規不僅可以守護價值，還可以創造價值。本公司高度重視出口管制合規工作，把合規視為公司戰略的基石和經營的前提及底線。通過每一位員工對出口管制合規的奉獻和謹慎，本公司將繼續為我們的客戶、股東和員工創造價值，與客戶和合作夥伴共建合規、健康的營商環境。

從2025年1月1日至本報告發佈之日，盡本公司所知，上述或有事項不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

- 2.2. 2025年7月7日，衡陽市金六源房地產開發有限公司(簡稱「金六源」)就房地產合作開發合同相關糾紛，將本公司控股子公司湖南中興網信科技有限公司(簡稱「湖南網信」)作為被告，將衡陽網信置業有限公司、湖南華南製造集團股份公司、衡陽金玉置業有限公司作為第三人，向衡陽市蒸湘區人民法院(簡稱「法院」)提起訴訟，請求解除前期簽訂的《項目合作開發協議》及《補充協議》，請求判決湖南網信向金六源返還合作現金款、支付基礎設施建設投入資金及損失、預期利息損失等，合計約3億元。7月11日，法院在2億元限額內凍結、查封湖南網信名下財產。7月15日，湖南網信收到民事起訴狀、傳票、應訴通知書等文件。

2025年10月，金六源向法院請求湖南網信支付案件涉及的抵押擔保房屋貶值損失5,419萬元。11月，湖南網信向法院遞交反訴狀，請求判決金六源向湖南網信支付違約金3,000萬元，確認湖南網信對抵押擔保房屋的拍賣、變賣、折價所得價款享有優先受償權等。

2025年12月，案件開庭，訴訟各方進行了答辯。金六源及湖南網信於庭後分別向法院提交了對案件涉及的已完工工程造價進行鑑定的申請書，因與金六源申請鑑定事項重複，湖南網信撤回鑑定申請。

根據公司聘請的律師出具的法律意見和本案件的進展情況，上述案件不會對本集團當期財務狀況及經營成果造成重大不利影響。

- 2.3. 截止2025年12月31日，本集團發出的銀行保函，尚有人民幣10,230,093千元(2024年12月31日：人民幣10,403,552千元)未到期。

財務報表附註

2025年12月31日

(根據中國企業會計準則編製)

貨幣單位：人民幣千元

十三、資產負債表日後事項

資產負債表日後的利潤分配情況：

於2026年3月6日，根據董事會建議的利潤分配方案預案，以分紅派息股權登記日股本總數為基數，向全體股東每10股派發4.11元人民幣現金(含稅)，即每股派發0.411元人民幣現金(含稅)。利潤分配預案公佈至實施前，如股本總數發生變動，以2025年度利潤分配預案實施所確定的分紅派息股權登記日股本總數為基數，分配比例不變，按重新調整後的股本總數進行分配。上述事項需提交股東會審議批准。

十四、其他重要事項

1. 分部報告

(1) 經營分部

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下3個報告分部：

- (a) 運營商網絡：聚焦運營商網絡演進需求，提供無線接入、有線接入、承載網、核心網、服務器及存儲等創新技術和產品解決方案；
- (b) 消費者業務：聚焦消費者的智能體驗，兼顧行業需求，開發、生產、銷售家庭信息終端、智能手機、移動互聯終端、融合創新終端等產品，以及相關的軟件應用與增值服務；
- (c) 政企業務：聚焦政企客戶需求，基於「通訊網絡、物聯網、大數據、雲計算」等產品，為政府和企業提供各類信息化解決方案。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對持續經營利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、研發費用、資產減值損失、金融工具公允價值變動收益、投資收益以及總部費用之外，該指標與本集團持續經營利潤總額是一致的。

分部資產不包括衍生金融工具、遞延所得稅資產、貨幣資金、長期股權投資、其他應收款和其他未分配的總部資產，原因在於這些資產均由本集團統一管理。

分部負債不包括衍生工具、借款、其他應付款、應付短期債券、應交稅費、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債，原因在於這些負債均由本集團統一管理。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(1) 經營分部(續)

2025年

	運營商網絡	消費者業務	政企業務	合計
分部收入				
2025年				
來自客戶合同的收入	62,857,009	33,816,407	37,105,155	133,778,571
租金收入	—	—	116,889	116,889
小計	62,857,009	33,816,407	37,222,044	133,895,460
分部業績	25,387,079	3,586,820	1,216,313	30,190,212
未分攤的收入				3,087,574
未分攤的費用				(27,676,286)
財務費用				226,654
公允價值變動收益				101,600
採用權益法核算的投資收益				373,113
利潤總額				6,302,867
資產總額				
2025年				
分部資產	38,202,427	19,528,551	22,622,336	80,353,314
未分配資產				137,386,061
小計				217,739,375
負債總額				
2025年				
分部負債	8,269,910	3,233,599	4,897,193	16,400,702
未分配負債				125,697,432
小計				142,098,134
補充信息				
2025年				
折舊和攤銷費用	2,233,530	1,201,615	1,322,630	4,757,775
資本性支出	2,005,722	1,079,058	1,187,729	4,272,509
資產減值損失	(294,654)	(158,521)	(174,486)	(627,661)
信用減值損失	47,553	25,583	28,160	101,296

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(1) 經營分部(續)

2024年

	運營商網絡	消費者業務	政企業務	合計
分部收入				
2024年				
來自客戶合同的收入	70,326,727	32,406,081	18,455,069	121,187,877
租金收入	—	—	110,875	110,875
小計	70,326,727	32,406,081	18,565,944	121,298,752
分部業績	29,956,809	4,650,789	1,303,614	35,911,212
未分攤的收入				3,009,004
未分攤的費用				(29,490,737)
財務費用				264,570
公允價值變動收益				(625,131)
採用權益法核算的投資收益				160,687
利潤總額				9,229,605
資產總額				
2024年				
分部資產	43,449,027	19,242,495	11,470,350	74,161,872
未分配資產				133,161,358
小計				207,323,230
負債總額				
2024年				
分部負債	8,691,263	2,861,802	2,294,455	13,847,520
未分配負債				120,365,428
小計				134,212,948
補充信息				
2024年				
折舊和攤銷費用	2,880,726	1,327,419	760,499	4,968,644
資本性支出	2,911,535	1,341,615	768,632	5,021,782
資產減值損失	(541,041)	(249,308)	(142,833)	(933,182)
信用減值損失	53,603	24,700	14,151	92,454

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(2) 地理信息

收入總額

	2025年	2024年
中國	89,734,053	82,005,674
亞洲(不包括中國)	17,803,048	15,390,457
非洲	6,934,592	6,422,478
歐美及大洋洲	19,423,767	17,480,143
	133,895,460	121,298,752

非流動資產總額

	2025年	2024年
中國	20,977,892	22,304,776
亞洲(不包括中國)	1,364,608	1,388,462
非洲	500,463	572,295
歐美及大洋洲	1,134,878	1,002,643
	23,977,841	25,268,176

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括債權投資、長期應收款、長期應收款保理、長期股權投資、其他非流動金融資產、遞延所得稅資產以及其他非流動資產。

(3) 主要客戶信息

營業收入人民幣27,394,961千元(2024年：來源於某個主要客戶人民幣33,294,519千元)來自某一個主要客戶的運營商網絡及消費者業務收入。

2. 董事及監事薪酬

按照上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條和公司(披露董事利益資料)規例第2部，本年度董事及監事的薪酬披露如下：

董事及監事薪酬如下：	2025年	2024年
袍金	1,750	1,800
薪金、津貼及福利	4,173	7,744
根據表現釐定的獎金(花紅)*	12,108	28,522
退休福利計劃供款	134	223
合計	18,165	38,289

* 在本公司任職的董事有權獲得花紅付款，金額乃根據工作表現釐定。

本年度不存在董事或監事放棄或同意放棄任何酬金，本集團無向本公司董事或監事支付任何酬金，作為鼓勵加入或加入本集團的薪金，或作為離職補償(2024年：無)。

本公司董事、監事或與董事、監事有關連的實體並未直接或間接在2025年內或結束時仍然生效的本集團的任何重要交易、安排或合約中擁有或曾經擁有重大權益。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

2. 董事及監事薪酬(續)

執行董事、非執行董事、獨立非執行董事、職工董事及監事：

	袍金	薪金、津貼 及福利	根據表現 釐定的獎金 (花紅)	退休福利 計劃供款	總額
2025年					
執行董事：					
徐子陽(總裁)	—	1,846	5,487	47	7,380
李自學(離任)	—	469	—	—	469
顧軍營(離任)	—	436	1,275	17	1,728
	—	2,751	6,762	64	9,577
非執行董事：					
方榕	—	201	3,027	—	3,228
閻俊武	150	—	—	—	150
諸為民	200	—	—	—	200
張洪	200	—	—	—	200
	550	201	3,027	—	3,778
獨立非執行董事：					
莊堅勝	400	—	—	—	400
王清剛	400	—	—	—	400
徐奇鵬	400	—	—	—	400
	1,200	—	—	—	1,200
職工董事：					
李妙娜	—	572	1,100	51	1,723
監事：					
謝大雄(離任)	—	426	792	—	1,218
夏小悅(離任)	—	223	427	19	669
江密華(離任)	—	—	—	—	—
郝博(離任)	—	—	—	—	—
	—	649	1,219	19	1,887
	1,750	4,173	12,108	134	18,165

本年未向獨立非執行董事支付其他酬金(2024年：無)。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

2. #董事及監事薪酬(續)

執行董事、非執行董事、獨立非執行董事及監事：

	袍金	薪金、津貼 及福利	根據表現 釐定的獎金 (花紅)	退休福利 計劃供款	總額
2024年					
執行董事：					
李自學	—	1,819	6,070	11	7,900
徐子陽(總裁)	—	1,772	7,982	46	9,800
顧軍營	—	1,669	6,690	66	8,425
	—	5,260	20,742	123	26,125
非執行董事：					
李步青(離任)	100	—	—	—	100
諸為民	200	—	—	—	200
方榕	200	—	—	—	200
張洪	100	—	—	—	100
	600	—	—	—	600
獨立非執行董事：					
蔡曼莉(離任)	200	—	—	—	200
莊堅勝	400	—	—	—	400
吳君棟(離任)	200	—	—	—	200
王清剛	200	—	—	—	200
徐奇鵬	200	—	—	—	200
	1,200	—	—	—	1,200
監事：					
謝大雄	—	1,230	4,853	—	6,083
夏小悅	—	644	1,633	50	2,327
李妙娜	—	610	1,294	50	1,954
江密華	—	—	—	—	—
郝博	—	—	—	—	—
	—	2,484	7,780	100	10,364
	1,800	7,744	28,522	223	38,289

註1：本公司於2025年4月24日召開的2025年第一次臨時股東大會審議通過《公司章程》的修改，取消《公司章程》中關於監事會的相關內容，本公司不再設立監事會，第九屆監事會任期於2025年4月24日結束。李妙娜女士擔任本公司監事的任期於2025年4月24日結束，2025年5月23日起擔任本公司職工董事。李自學先生、顧軍營先生執行董事的任期於2025年3月28日結束。

註2：李步青先生於2024年6月28日辭去本公司非執行董事職務，蔡曼莉女士、吳君棟先生獨立非執行董事的任期於2024年6月28日結束。

本公司未向董事、監事及其關連人提供貸款。本公司亦未向參與股份計劃的員工及獲取公司股份的人員提供貸款。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十四、其他重要事項(續)

3. #本集團本年度薪酬最高的前五名僱員

本年度，本集團本年薪酬最高的前五名僱員中包括1位董事(2024年：1位董事)，他的薪酬詳見上文。其餘四名僱員的薪酬詳情如下：

	2025年	2024年
薪金、津貼及福利	5,480	5,296
根據表現釐定的獎金(花紅)	24,430	30,799
退休福利計劃供款	226	217
合計	30,136	36,312

上述四名僱員扣除個人所得稅前的薪酬在以下範圍內的人數如下：

	2025年	2024年
人民幣7,000,001元-人民幣7,500,000元	3	—
人民幣7,500,001元-人民幣8,000,000元	—	—
人民幣8,000,001元-人民幣8,500,000元	1	—
人民幣8,500,001元-人民幣9,000,000元	—	2
人民幣9,000,001元-人民幣9,500,000元	—	1
人民幣9,500,001元-人民幣10,000,000元	—	1
合計	4	4

本集團無向本公司任何五名最高薪酬僱員支付任何酬金，作為鼓勵加入或加入本集團的薪金，或作為離職補償(2024年：無)。

4. #淨流動資產／(負債)

	2025年 本集團	2024年 本集團	2025年 本公司	2024年 本公司
流動資產	143,933,862	141,787,346	141,366,209	135,462,843
減：流動負債	81,981,121	82,635,473	97,538,941	90,418,632
淨流動資產／(負債)	61,952,741	59,151,873	43,827,268	45,044,211

5. #總資產減流動負債

	2025年 本集團	2024年 本集團	2025年 本公司	2024年 本公司
總資產	217,739,375	207,323,230	204,303,188	187,030,066
減：流動負債	81,981,121	82,635,473	97,538,941	90,418,632
總資產減流動負債	135,758,254	124,687,757	106,764,247	96,611,434

6. 其他重大事項

2025年12月11日，新聞媒體報道關於公司涉及美國《反海外腐敗法》合規性調查，公司已注意到該報道，並於同日就此發佈《內幕消息公告》。公司與美國司法部就有關事項保持溝通，目前無重大進展。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目

1. 貨幣資金

	2025年	2024年
庫存現金	769	821
銀行存款	5,597,157	17,554,839
其他貨幣資金	181,503	317,009
存放本集團財務公司款項	14,377,693	9,811,225
	20,157,122	27,683,894
其中：存放在境外的款項總額	327,386	325,535

於2025年12月31日，本公司存放在境外且資金受到限制的貨幣資金為人民幣98千元（2024年12月31日：人民幣131千元）。

2. 應收賬款

(1) 應收賬款的賬齡分析如下：

	2025年	2024年
未逾期	14,718,394	13,834,404
1年以內	21,147,307	14,621,494
1年至2年	5,345,815	3,657,452
2年至3年	1,289,583	1,678,076
3年以上	7,617,270	7,928,661
	50,118,369	41,720,087
減：應收賬款壞賬準備	5,814,997	5,869,015
合計	44,303,372	35,851,072

(2) 按壞賬計提方法分類披露

2025年

	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
單項計提減值準備	1,666,626	3.33%	1,666,626	100.00%	—
按信用風險特徵組合 計提減值準備	48,451,743	96.67%	4,148,371	8.56%	44,303,372
合計	50,118,369	100.00%	5,814,997	11.60%	44,303,372

2024年

	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
單項計提減值準備	1,703,304	4.08%	1,703,304	100.00%	—
按信用風險特徵組合 計提減值準備	40,016,783	95.92%	4,165,711	10.41%	35,851,072
合計	41,720,087	100.00%	5,869,015	14.07%	35,851,072

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

2. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
未逾期	14,718,393	77,663	0.53%
1年以內	21,055,437	100,630	0.48%
1年至2年	5,340,886	168,295	3.15%
2年至3年	1,287,574	253,540	19.69%
3年以上	6,049,453	3,548,243	58.65%
合計	48,451,743	4,148,371	8.56%

(3) 應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提/ (轉回)	本年核銷	匯率變動	年末餘額
2025年	5,869,015	40,831	(107,026)	12,177	5,814,997

於2025年，單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款轉回人民幣810千元(2024年：人民幣2,141千元)。單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款核銷人民幣31,245千元(2024年：人民幣0元)。

(4) 於2025年12月31日，應收賬款和合同資產金額前五名如下：

	應收賬款 年末餘額	合同資產 年末餘額	應收賬款和 合同資產 年末餘額	佔應收賬款 和合同資產 年末餘額 合計數的 比例	應收賬款 壞賬準備和 合同資產 減值準備 年末餘額
客戶1	4,064,431	976,316	5,040,747	9.54%	54,526
客戶2	2,448,938	353,126	2,802,064	5.30%	21,269
客戶3	1,508,322	229,544	1,737,866	3.29%	28,218
客戶4	743,868	—	743,868	1.41%	8,642
客戶5	656,272	109	656,381	1.24%	558,059
合計	9,421,831	1,559,095	10,980,926	20.78%	670,714

不符合終止確認條件的應收賬款的轉移，本公司在「應收賬款保理」科目和「應收賬款保理之銀行撥款」科目單獨反映。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

3. 其他應收款

	2025年	2024年
應收股利	23,753	1,473,237
其他應收款	33,687,841	31,710,754
合計	33,711,594	33,183,991

(1) 其他應收款的賬齡分析：

	2025年	2024年
1年以內	20,163,897	17,983,566
1年至2年	2,950,265	2,108,442
2年至3年	1,881,090	1,504,428
3年以上	8,944,193	10,338,254
	33,939,445	31,934,690
減：壞賬準備	251,604	223,936
合計	33,687,841	31,710,754

(2) 其他應收款賬面餘額按性質分類

	2025年	2024年
員工備用金	4,711	—
往來款項	33,934,734	31,934,690
合計	33,939,445	31,934,690

(3) 壞賬準備計提情況

2025年

	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
按信用風險特徵組合 計提壞賬準備	33,939,445	100.00%	251,604	0.74%	33,687,841

於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例
賬齡風險組合	33,939,445	251,604	0.74%

其他應收款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提/ (轉回)	本年核銷	匯率變動	年末餘額
賬齡風險組合	223,936	29,004	(1,102)	(234)	251,604

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

4. 長期應收款

	2025年	2024年
向子公司授出貸款(註1)	2,874,706	2,954,807
分期收款提供通信系統建設工程	1,153,253	764,574
	4,027,959	3,719,381
減：長期應收款壞賬準備	31,192	36,700
合計	3,996,767	3,682,681

註1：上述向子公司授出的貸款均為無抵押、免息且在可預見將來未計劃收回。管理層認為，該等墊款實質上構成對境外經營的淨投資。

本年長期應收款壞賬準備增減變動情況如下：

	年初餘額	本年計提／ (轉回)	年末餘額
2025年	36,700	(5,508)	31,192
2024年	25,099	11,601	36,700

長期應收款採用的折現率區間為3.10%–7.05%。

不符合終止確認條件的長期應收款的轉移，本公司在「長期應收款保理」科目和「長期應收款保理之銀行撥款」科目單獨反映。

5. 長期股權投資

		2025年	2024年
權益法			
合營企業	(1)	1,083,471	857,509
聯營企業	(2)	1,089,671	1,063,225
減：長期股權投資減值準備		—	—
小計		2,173,142	1,920,734
成本法			
子公司	(3)	17,569,110	17,010,083
減：長期股權投資減值準備	(4)	606,116	613,526
小計		16,962,994	16,396,557
合計		19,136,136	18,317,291

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

5. 長期股權投資(續)

(1) 合營企業

	持股比例	本年變動										
		年初 賬面價值	年初 減值準備	追加投資	減少投資與 其他轉出	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	宣告現金 股利	計提 減值準備	年末 賬面價值	年末 減值準備
普興移動通訊設備有限公司	33.85%	1,207	—	—	—	—	—	—	—	—	1,207	—
德特賽維技術有限公司	49.00%	39,742	—	—	—	883	—	—	(3,438)	—	37,187	—
珠海市紅土湛盧股權投資 合夥企業(有限合夥)	40.00%	724,012	—	—	—	305,119	—	—	(99,135)	—	929,996	—
北京順義建廣湛盧新興產業股權 投資合夥企業(有限合夥)	58.75%	92,548	—	23,530	—	(997)	—	—	—	—	115,081	—
		857,509	—	23,530	—	305,005	—	—	(102,573)	—	1,083,471	—

(2) 聯營企業

	持股比例	本年變動										
		年初 賬面價值	年初 減值準備	追加投資	減少投資與 其他轉出	權益法下 投資損益	其他綜合 收益	其他權益 變動	宣告現金 股利	計提 減值準備	年末 賬面價值	年末 減值準備
浩鯨雲計算科技股份有限公司	27.62%	850,186	—	—	—	56,865	(255)	—	—	—	906,796	—
興雲時代科技有限公司	23.26%	115,138	—	—	—	684	—	—	—	—	115,822	—
青島市紅土湛盧二期私募股權 投資基金合夥企業(有限合夥)	33.33%	59,339	—	—	—	(950)	—	—	—	—	58,389	—
*其他投資		38,562	—	—	(39,760)	9,862	—	—	—	—	8,664	—
		1,063,225	—	—	(39,760)	66,461	(255)	—	—	—	1,089,671	—

* 本期因處置所持全部股權而導致失去對中興(溫州)軌道通訊技術有限公司的重大影響，不再作為聯營企業。

(3) 子公司

	投資成本	年初數	本年增減	年末數	持股比例	表決權比例	本年 現金紅利
深圳市中興軟件有限責任公司	263,293	263,293	—	263,293	100%	100%	—
深圳市中興康訊電子有限公司	580,000	580,000	—	580,000	100%	100%	—
深圳市中興微電子技術有限公司	2,702,784	2,702,784	—	2,702,784	87%	87%	—
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	45,000	45,000	—	45,000	100%	100%	—
西安中興新軟件有限責任公司	340,000	340,000	—	340,000	100%	100%	—
中興通訊(香港)有限公司	2,226,963	2,226,963	—	2,226,963	100%	100%	820,000
中興通訊(河源)有限公司	500,000	500,000	—	500,000	100%	100%	—
中興通訊集團財務有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100%	100%	—
中興光電子技術有限公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100%	100%	—
中興通訊(南京)有限責任公司	1,000,000	1,000,000	—	1,000,000	100%	100%	—
努比亞技術有限公司	1,124,402	1,124,402	—	1,124,402	78%	78%	—
深圳市仁興科技有限責任公司	720,000	720,000	—	720,000	100%	100%	—
中興智能科技南京有限公司	1,343,332	1,000,000	343,332	1,343,332	100%	100%	—
中興智能汽車有限公司	790,500	790,500	—	790,500	86%	86%	—
中興通訊(成都)有限公司	—	500,000	(500,000)	—	—	—	43,443
**蘇州中和春生三號投資中心(有限合夥)	—	—	—	—	—	**	10,800
中興新能源科技有限公司	232,360	232,360	—	232,360	100%	100%	—
其他投資	3,700,476	2,984,781	715,695	3,700,476	—	—	61,173
合計	17,569,110	17,010,083	559,027	17,569,110	—	—	935,416

** 該子公司為有限合夥企業，本公司持股比例低於50%，但管理及控制該有限合夥企業的普通合夥人為本公司控制的公司，因此本集團可以控制該公司。

財務報表附註

2025年12月31日
(根據中國企業會計準則編製)
貨幣單位：人民幣千元

十五、公司財務報表主要項目(續)

5. 長期股權投資(續)

(4) 長期股權投資減值準備

	年初餘額	本年增減	年末餘額
深圳市中興通訊技術服務有限責任公司	9,656	—	9,656
中興新能源科技有限公司	232,360	—	232,360
其他投資	371,510	(7,410)	364,100
合計	613,526	(7,410)	606,116

6. 營業收入和營業成本

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	124,238,066	123,249,599	114,981,535	110,900,152
其他業務	16,167,224	449,384	17,302,020	315,366
合計	140,405,290	123,698,983	132,283,555	111,215,518

7. 投資收益

	2025年	2024年
權益法核算的長期股權投資收益	371,466	151,210
成本法核算的長期股權投資收益	935,416	3,394,545
以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產在持有期間取得的投資收益	6,435	7,997
處置長期股權投資產生的投資收益	654,338	16,867
處置衍生品投資取得的投資損失	(77,931)	(188,929)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產產生的 投資收益	374,413	110,886
以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產終止確認損失	(312,677)	(302,455)
合計	1,951,460	3,190,121

補充資料

2025年
貨幣單位：人民幣千元

1、非經常性損益明細表

	2025年
非流動資產處置收益	5,033
處置長期股權投資產生的投資收益	77,964
除同正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	524,438
投資性房地產公允價值變動收益	(4,468)
除軟件產品增值稅退稅收入、個稅手續費返還和增值稅加計抵減外的其他收益	515,668
單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款壞賬準備轉回	13,144
除上述各項之外的其他營業外收入和支出淨額	(58,942)
其他符合非經常性損益定義的損益項目	1,567,919
	2,640,756
所得稅影響額	(396,113)
少數股東權益影響額(稅後)	2,691
合計	2,247,334

註1 本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益(2023年修訂)》(證監會公告[2023]65號)的規定執行。將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目如下：

	2025年	原因
深圳市中興創業投資基金管理有限公司投資收益及公允價值變動收益	3,206	中興創投經營範圍內業務

2、淨資產收益率和每股收益

	加權平均 淨資產收益率	每股收益 基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	7.58%	1.17	1.16
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	4.55%	0.70	0.70

備查文件

- 載有公司法定代表人、財務總監、會計機構負責人簽署並蓋章的財務報表；
- 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽署並蓋章的審計報告原件；
- 2025年公開披露的所有公司文件正本及公告原稿；及
- 《公司章程》。

承董事會命
方榕
董事長

2026年3月6日

