



2021年報

網龍網絡控股有限公司

NETDRAGON WEBSOFT HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：777



目錄 CONTENT



01	公司資料	2
	集團財務概要	4
	主席報告書	6
02	管理層討論及分析	9
	企業文化及社會責任	19
	員工關係及福利	20
03	董事及高級管理層	23
	董事會報告	33
04	企業管治報告	71
	環境、社會及管治報告	84
	獨立核數師報告	118
05	綜合損益及其他全面收益表	124
	綜合財務狀況表	126
	綜合權益變動表	129
06	綜合現金流量表	131
	綜合財務報表附註	135

董事會

執行董事

劉德建先生(主席)
梁念堅博士(副主席)
劉路遠先生(行政總裁)
鄭輝先生
陳宏展先生

非執行董事

林棟樑先生

獨立非執行董事

曹國偉先生
李均雄先生
廖世強先生

監察主任

劉路遠先生

公司秘書

劉克建先生

合資格會計師

任國熙先生 *HKICPA, CA, CFA*
劉克建先生 *HKICPA, FCCA, CFA*

審核委員會

曹國偉先生(委員會主席)
李均雄先生
廖世強先生

薪酬委員會

李均雄先生(委員會主席)
曹國偉先生
廖世強先生

提名委員會

廖世強先生(委員會主席)
曹國偉先生
李均雄先生

股份獎勵計劃委員會

李均雄先生(委員會主席)
廖世強先生
任國熙先生
劉克建先生

授權代表

劉路遠先生
劉克建先生

香港法律顧問

競天公誠律師事務所LLP

中國法律顧問

競天公誠律師事務所

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

公司資料

主要往來銀行

美國銀行
中國民生銀行股份有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心
54樓

股份資料

上市地點

香港聯合交易所有限公司主板

股份代號

777

上市日期

二零零八年六月二十四日

股份簡稱

網龍

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

中國總辦事處

福州市
溫泉支路58號
851大樓

香港總辦事處及主要營業地點

香港灣仔
港灣道25號海港中心
20樓2001-05及11室

公司網址

www.nd.com.cn

集團財務概要

綜合損益及其他全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				二零二一年 人民幣千元
	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	
收益	3,867,623	5,037,539	5,793,075	6,137,640	7,035,496
收益成本	(1,687,860)	(1,990,298)	(1,937,823)	(1,966,376)	(2,512,930)
毛利	2,179,763	3,047,241	3,855,252	4,171,264	4,522,566
其他收入及盈利	95,393	118,189	139,568	230,884	223,893
根據預期信貸虧損模型 之減值虧損(扣除回撥)	(275)	(11,717)	(26,491)	1,607	(8,077)
銷售及市場推廣開支	(624,716)	(697,871)	(915,754)	(893,513)	(955,413)
行政開支	(734,560)	(853,180)	(883,083)	(903,111)	(955,673)
開發成本	(844,076)	(922,867)	(1,075,400)	(1,175,928)	(1,159,308)
其他開支及虧損	(100,134)	(150,308)	(307,820)	(326,817)	(266,118)
分佔聯營公司業績	(822)	(1,370)	(4,936)	(15,080)	(14,807)
分佔合營企業業績	(567)	(1,717)	(3,370)	(1,783)	(1,586)
經營(虧損)溢利	(29,994)	526,400	777,966	1,087,523	1,385,477
已質押銀行存款之利息收入	2,558	3,607	3,181	3,263	819
按公平值計入損益之財務資產、 銀行貸款、可轉換優先股、 可轉換及可交換債券及衍生 財務工具之匯兌盈利(虧損)	3,250	(10,030)	(1,052)	45,302	18,605
可轉換優先股之公平值變動	2,809	60,659	110,697	-	-
按公平值計入損益之 財務資產之公平值變動	-	-	219	51,733	20,299
衍生財務工具之公平值變動	-	-	-	43,323	(2,879)
出售持作出售物業之虧損淨額	-	(68)	-	-	-
持作買賣投資之公平值盈利淨額	58	-	-	-	-
財務成本	(10,409)	(12,415)	(24,742)	(157,680)	(185,896)
除稅前(虧損)溢利	(31,728)	568,153	866,269	1,073,464	1,236,425
稅項	(57,209)	(91,349)	(163,214)	(217,644)	(253,067)
年內(虧損)溢利	(88,937)	476,804	703,055	855,820	983,358

集團財務概要

綜合損益及其他全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				二零二一年 人民幣千元
	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	
以下各項應佔：					
— 本公司擁有人	(20,843)	545,573	807,212	953,501	1,062,060
— 非控股權益	(68,094)	(68,769)	(104,157)	(97,681)	(78,702)
年內(虧損)溢利	<u>(88,937)</u>	<u>476,804</u>	<u>703,055</u>	<u>855,820</u>	983,358
每股(虧損)盈利					
— 基本(人民幣分)	(4.12)	102.42	152.68	171.19	191.67
— 攤薄(人民幣分)	(4.12)	102.27	152.17	170.96	191.58

簡明綜合財務狀況表

	於十二月三十一日				二零二一年 人民幣千元
	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	
非流動資產	3,140,286	3,391,027	3,667,822	3,869,904	3,944,043
流動資產	2,695,371	3,354,915	4,089,088	6,123,311	6,940,793
非流動負債	(314,990)	(464,570)	(492,756)	(1,380,607)	(1,256,118)
流動負債	(1,036,606)	(1,482,392)	(1,903,106)	(1,960,678)	(2,554,109)
非控股權益	65,106	133,824	235,273	155,414	239,791
本公司擁有人應佔權益	<u>4,549,167</u>	<u>4,932,804</u>	<u>5,596,321</u>	<u>6,807,344</u>	7,314,400

主席報告書

尊敬的股東：

二零二一年仍是不平凡的一年，充滿了機遇與挑戰。我們非常高興能在二零二一年再創佳績，全面取得強勁的業績表現。我們的收入、經營利潤和淨利潤均實現了連續五年的增長，這離不開我們在深耕技術、IP和銷售合作夥伴網絡上付出的努力。我們的遊戲和教育業務保持強勁增長，總收入同比增長14.6%，突破人民幣7,000,000,000元。

遊戲業務

我們的遊戲業務收入和經營性分類利潤均達到歷史新高，分別同比增長6.1%和7.8%，我們貫徹實施平衡、可持續的增長策略，推動端遊和手遊、中國和海外市場收入均衡增長。我們的三大旗艦IP《魔域》、《征服》、《英魂之刃》亦均錄得收入增長。

國內遊戲業務監管環境過去一年的發展，使得行業越來越重視遊戲內容品質和用戶體驗。作為中國著名的遊戲開發企業，我們過往曾基於著名IP持續出品多款熱門遊戲，因此我們具備極強的優勢可以充分把握未來的成長機會。二零二一年，我們的旗艦IP《魔域》繼續保持增長趨勢，收入同比增長7.8%。通過對內容、玩法和用戶體驗不斷進行改進，《魔域》IP的年收入在過去五年增長了近3.5倍。

我們持續在創新領域實現突破，把我們的競爭力拓展到更廣泛的遊戲玩法領域。二零二一年十二月，我們成功發行了全新二次元IP手遊《終焉誓約》，既拓寬了遊戲玩法品類的研發能力，同時也擴大了年輕玩家覆蓋面，為我們二零二二年拓展海外市場奠定了堅實的基礎，從而把握住海外二次元遊戲領域的巨大市場機遇。此外，我們積極向休閒遊戲玩法品類做拓展，預計今年將開展《尼奧寵物》三消遊戲的測試，同時也在研發一款全新的卡牌類遊戲。

我們也為元宇宙帶來的機遇而感到激動。我們強烈地相信區塊鏈和去中心化將把遊戲體驗提升到全新的層級。我們是中國最早探索該領域並且最富經驗的遊戲開發企業之一，在為高度活躍的用戶社群提供沉浸式體驗方面具有較深的專長，這些獨特的優勢將幫助我們成功研發元宇宙遊戲。二零二一年，圍繞海外IP《尼奧寵物》，我們啟動了首款基於區塊鏈技術的元宇宙遊戲發展計劃。

主席報告書

展望未來，我們將堅持平衡的發展戰略，保持長期增長趨勢。我們預期二零二二年現有遊戲和新遊戲將共同推動收入增長。我們也會加強在區塊鏈遊戲方面的努力，探索新增長機遇。

教育業務

二零二一年我們的教育業務收入同比增長32.2%，創近四年來最高增幅。過去兩年的全球疫情衝擊給教育領域帶來了重大變化，加速了課堂技術的接受度。隨著世界回歸生活常態，大部分學校已重新開放，但是部分學生因感染而無法親身參與課堂面授，幾乎所有學校都需要能夠支持線上、線下混合教學模式的新技術。

Promethean繼續保持了國際市場份額第一的領導者地位，這證明了其產品是新常態下K-12教育工作者的教學和互動工具首選。領先業界的硬件和軟件產品，強大的服務支撐和職業發展能力，加之在不同市場中積累的對於教育的深刻理解，持續幫助我們贏得客戶。快速增長的需求以及在客戶群體中建立的信任，使得學區級客戶越來越認可我們的產品，大型、長期的全學區部署項目在上年度內顯著增加。

另一方面，我們的國家級項目持續取得新的進展。我們於下半年成功在泰國完成了英語智慧課堂實驗室項目的首期試點，並拓展了與加納教育部的戰略合作，目標在加納部署全國性的混合學習平台。近期，我們簽署了確定的合同，將向埃及全國範圍內的K-12學校提供94,000台Promethean互動平板，這見證了我們與埃及教育部長期合作的又一重大里程碑。我們預期二零二二年將在埃及開展軟件商業化，同時也在積極探討把產品組合拓展到內容、元宇宙應用等新領域中去。

展望未來，我們預期全球混合學習市場需求保持增長趨勢，持續拉動Promethean的收入增長。同時，我們將在二零二二年加大研發領域的投資力度，在課堂互動平板顯示設備的基礎上為軟件和內容的商業化賦能。我們還將繼續在多個國家級項目中發力，在這些獨特的市場機遇中夯實先佔優勢，帶動從上至下的大規模產品部署。

主席報告書

資本回報措施

鑒於我們對公司未來增長前景以及產生持續自由現金流能力的信心，我重申提高股東價值的承諾，繼續積極執行資本回報措施，包括股票回購和分派股息。二零二一年八月，我們宣佈了一項三年股票回購計劃，總回購金額最高達300,000,000美元。截至目前，我們已回購16,200,000股股票，總金額為38,000,000美元。二零二一年，我們通過股票回購和分派股息相結合的方式向股東共回報人民幣186,400,000美元，其中包括於二零二二年一月宣佈的特別中期股息100,000,000美元。

我期待在二零二二年延續我們的旅程，完成又一年的強勁表現。感謝各位持續的支持和信任，讓我們共同探索美好的未來。

劉德建

董事長

管理層討論及分析

(1) 財務摘要及回顧

二零二一年年度財務摘要

- 收益為人民幣7,035,500,000元，同比增長14.6%。
- 來自遊戲業務的收益為人民幣3,641,600,000元，佔本集團總收益的51.8%，同比增長6.1%。
- 來自教育業務的收益為人民幣3,231,000,000元，佔本集團總收益的45.9%，同比增長32.2%。
- 毛利為人民幣4,522,600,000元，同比增長8.4%。
- 來自遊戲業務的經營性分類溢利¹為人民幣2,119,900,000元，同比增長7.8%。
- 來自教育業務的經營性分類虧損¹為人民幣411,700,000元，同比縮窄28.4%。
- 除利息稅項折舊及攤銷前利潤為人民幣1,829,400,000元，同比增長12.8%。
- 經營溢利為人民幣1,385,500,000元，同比增長27.4%。
- 非公認會計準則經營溢利²為人民幣1,507,000,000元，同比增長14.6%。
- 本公司擁有人應佔溢利為人民幣1,062,100,000元，同比增長11.4%。
- 非公認會計準則本公司擁有人應佔溢利²為人民幣1,290,300,000元，同比增長13.0%。
- 本公司宣佈派發末期股息每股普通股0.40港元（二零二零年：每股普通股0.25港元），惟須待即將舉行之股東週年大會批准後方可作實。本年度股息總額（包括於二零二二年一月宣佈派發之中期特別股息）為每股普通股2.23港元（二零二零年：每股普通股0.50港元），約佔本年度擁有人應佔溢利總額的93.8%。

管理層討論及分析

(1) 財務摘要及回顧(續)

分類財務摘要

(人民幣千元)	二零二一年		二零二零年		變動	
	遊戲	教育	遊戲 (重列)	教育 (重列)	遊戲	教育
收益	3,641,562	3,231,003	3,432,666	2,443,941	6.1%	32.2%
毛利	3,473,642	995,312	3,301,513	758,605	5.2%	31.2%
毛利率	95.4%	30.8%	96.2%	31.0%	-0.8%	-0.2%
經營性分類溢利(虧損) ¹	2,119,937	(411,730)	1,967,160	(574,842)	7.8%	-28.4%
分類經營開支 ³						
— 研發	(657,547)	(500,903)	(634,272)	(536,678)	3.7%	-6.7%
— 銷售及市場推廣	(418,952)	(530,140)	(401,142)	(483,215)	4.4%	9.7%
— 行政	(318,294)	(350,635)	(306,586)	(291,157)	3.8%	20.4%

備註1：經營性分類溢利(虧損)的數字是來自本集團報告的分類溢利(虧損)的數字(按照香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)第8號編製)，但不包括非核心／經營性、非重複性或未分配項目，包括政府補貼、財務工具之財務成本、公司內部財務成本、減值虧損(扣除回撥)、商譽及無形資產之減值虧損、於一間聯營公司之權益之減值、按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之財務資產之公平值變動及匯兌虧損、衍生財務工具之公平值變動及匯兌盈利、可轉換及可交換債券之利息開支及匯兌盈利及遣散費。

備註2：為補充本集團按照香港財務報告準則編製的綜合業績，採用非公認會計準則指標僅為提高對本集團目前財務表現的整體理解。該非公認會計準則指標並非香港財務報告準則明確允許的指標及未必能與其他公司的類似指標作比較。本集團的非公認會計準則指標不計及以股份為基礎支付之開支、收購附屬公司產生之無形資產攤銷、商譽及無形資產之減值虧損、於一間聯營公司之權益之減值、按公平值計入損益之財務資產之公平值變動、衍生財務工具之公平值變動、財務成本、已質押銀行存款之利息收入以及按公平值計入損益之財務資產、銀行貸款、可轉換及可交換債券及衍生財務工具之匯兌盈利。

備註3：分類經營開支不含折舊、攤銷及匯兌差額等未分配開支／收入，此等開支／收入計入本公司報告的綜合財務報表的銷售及一般行政開支類別，但按香港財務報告準則第8號不能就計算分類溢利(虧損)數字的用途分配至特定的業務分類。

管理層討論及分析

(2) 業務回顧及展望

網龍網絡控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱為「本集團」)在二零二一年又一次全面取得強勁的業績表現。集團的收入、經營利潤和淨利潤均實現了連續五年的增長，這離不開集團在深耕技術、IP和銷售合作夥伴網絡上付出的努力。集團的遊戲和教育業務保持強勁增長，總收入同比增長14.6%，突破人民幣7,000,000,000元。

二零二一年集團的教育業務收入同比增長32.2%，創近四年來最高增幅。全球範圍內對混合學習解決方案的需求日益增長，加速了市場的不斷擴張。Promethean繼續保持了國際市場份額第一的領導者地位，證明了其產品是新常態下K-12教育工作者的教學和互動工具優選。另一方面，集團的國家級項目持續取得新的進展。集團於二零二一年下半年，成功在泰國完成了英語智慧課堂實驗室項目的首期試點，並拓展了與迦納教育部的戰略合作，目標在迦納部署全國性的混合學習平台。近期，公司簽署了確定的合同，將向埃及全國範圍內的K-12學校提供94,000台Promethean互動平板，這見證了集團與埃及教育部長期合作的又一里程碑。

集團的遊戲業務收入同比增長6.1%，經營性分類利潤同比增長7.8%，集團貫徹實施平衡、可持續的增長策略，推動端遊和手遊、中國和海外市場收入均衡增長。集團的旗艦IP《魔域》繼續保持增長趨勢，收入同比增長7.8%。通過對內容、玩法和使用者體驗不斷進行改進，《魔域》IP的年收入在過去五年增長了近3.5倍。全新二次元IP手遊《終焉誓約》在二零二一年十二月的成功推出是集團開發新的品類遊戲能力的體現，同時也擴大了年輕玩家覆蓋面，為集團二零二二年拓展海外市場奠定了堅實的基礎，從而把握住海外二次元遊戲領域的巨大市場機遇。

鑒於集團對未來增長前景以及產生持續自由現金流能力的信心，集團重申提高股東價值的承諾，繼續積極執行資本回報措施，包括股票回購和分派股息。二零二一年八月，集團宣佈了一項三年股票回購計劃，總回購金額最高達300,000,000美元。截至目前，集團已回購16,200,000股股票，總金額為38,000,000美元。二零二一年，集團通過股票回購和分派股息相結合的方式向股東共回報186,400,000美元，其中包括於二零二二年一月宣佈的中期特別股息100,000,000美元。

管理層討論及分析

(2) 業務回顧及展望(續)

遊戲業務

集團的遊戲業務繼續保持增長勢頭，收入和經營性分類利潤均創新高。遊戲業務收入同比增長6.1%，錄得人民幣3,600,000,000元，經營性分類利潤同比增長7.8%，錄得人民幣2,100,000,000元。

核心旗艦IP《魔域》收入同比增長7.8%，實現七年的連續增長。二零二一年，集團的重點是理解玩家的需求，並執行最佳的盈利策略，在通過增強玩家體驗來提高收入的同時，也確保遊戲內生態系統的平衡。集團還執行了多管齊下的內容策略，推廣能夠提高遊戲可玩性的付費內容，以及在核心MMORPG元素的基礎上為玩家創造了愉快的用戶體驗。此外，年內集團為旗艦遊戲《魔域》推出了兩個資料片和多個年輕化的市場行銷活動，以推動收入增長。集團將推出的新遊戲《魔域手遊2》也會是未來另一收入驅動，該遊戲在二零二一年經歷了多輪測試，預計將於二零二二年推出。

年內，集團的海外收入同比增長7.9%。集團繼續將《征服》在埃及的成功運營模式複製並擴展到菲律賓、美國、加拿大和沙地阿拉伯市場。此外，鑒於MOBA是全球最受歡迎的遊戲品類之一，集團認為旗下另一款國內註冊用戶超過200,000,000的旗艦遊戲《英魂之刃》也蘊含著巨大的海外市場潛力。因此，集團加大力度為這款遊戲拓展巴基斯坦和越南等新的海外市場。

另一里程碑是集團於二零二一年內推出了新的IP。公司的首款二次元手遊《終焉誓約》於二零二一年十二月開啟公測，上線首月活躍用戶超過1,000,000，活躍付費用戶達到152,000。這款遊戲的成功推出標誌著集團的遊戲開發能力拓展到二次元品類，而二次元遊戲是在全球擁有數億玩家的另一大遊戲品類。目前集團計劃於二零二二年下半年在東南亞市場推出《終焉誓約》的首個海外版本。

集團也對元宇宙遊戲領域在二零二一年迎來巨大機遇而感到興奮。基於集團的知名海外IP尼奧寵物，集團開始策劃首款區塊鏈元宇宙遊戲，並計劃於二零二二年下半年發佈封閉內測版本。集團旨在通過這款遊戲成為區塊鏈上「寵物」資產類別的領軍者。同時，集團計劃打造與眾不同的「邊玩邊賺」(「Play-and-Earn」)的生態系統，以有趣的遊戲玩法作為主要賣點，吸引區塊鏈用戶和主流玩家，以及尼奧寵物IP的150,000,000玩家。

展望未來，集團將繼續貫徹實施平衡的增長策略，從而長期保持集團的增長趨勢。集團預計，現有遊戲和新遊戲將繼續為公司帶來收入增長。同時，集團還將加大投入，探索基於自有IP和新IP開發區塊鏈遊戲的機會。

管理層討論及分析

(2) 業務回顧及展望(續)

教育業務

集團的教育業務收入同比增長32.2%至人民幣3,200,000,000元，經營性分類虧損同比縮窄28.4%。過去兩年，全球新冠疫情導致教育行業發生根本性變化，混合學習模式正在成為全球的主流趨勢。市場普遍認為互動平板顯示裝置是支持混合學習「面向未來」的技術，集團作為這一領域的市場領導者，能夠抓住這前所未有的機遇來進一步擴大市場份額。

二零二一年是教育市場加速增長的一年，全球K-12學校對互動平板的需求十分強勁。二零二一年全球K-12市場互動平板顯示裝置出貨量同比增長24.3%，創近五年來最高增幅。年內，集團繼續鞏固了市場領先地位，教育業務收入同比增長32.2%。集團在所有主要市場都取得了強勁的表現，並在銷售收入貢獻排名前五大國家中的四個保持了第一的市場份額地位，包括美國、英國、德國和法國。集團還繼續通過卓越的運營手段來克服供應鏈挑戰，戰略性地優化產品組合併採取最佳的物流規劃來緩解材料成本和運費成本上漲帶來的壓力。二零二一年集團教育業務的毛利率為30.8%，而二零二零年為31.0%。

年內，集團的國家級項目繼續取得進展。集團在泰國的英語智慧課堂實驗室項目試點已經完成，學生的學習成績取得了可量化的顯著提升，在此基礎上，二零二二年集團預計將進行全國性的付費試點。二零二一年九月，集團與迦納教育部簽署了諒解備忘錄，確立了長期的合作夥伴關係，將合作打造全國性的混合學習平台。近期，集團的埃及專案達成了另一個重要里程碑，通過簽署確定的合同，集團將為埃及K-12學校提供94,000台Promethean互動平板，並在二零二二年實現Edmodo在埃及的大規模應用。集團相信，Edmodo有望成為埃及K-12學生、家長和教師獲取內容和服務的首選平台，這將為集團帶來更多的收入機會。

在中國市場，集團繼續執行B2G戰略，與教育主管部門和學校密切合作，積極挖掘並把握機遇。年內，集團與中央電化教育館（中國教育部直屬事業單位）合作的虛擬實驗教學服務系統取得了良好進展，成功地完成了全國性試點，覆蓋31個省份7,000多所學校，為二零二二年的商業推廣奠定了基礎。二零二一年十一月，集團取得了另一重大進展——中標教育部的國家中小學智慧教育平台建設項目，成為該平台的技術合作夥伴。在B2G將成為未來中國教育市場主流商業模式的背景下，集團有能力憑藉該項目充分把握未來的B2G收入機會。

管理層討論及分析

(2) 業務回顧及展望(續)

教育業務(續)

展望未來，集團預計教育業務將於二零二二年再創佳績。目前全球K-12市場互動平板的教室滲透率為18%，預計將在二零二五年達到30%，這為Promethean互動平板的銷售提供了巨大的增長空間。同時，教室內互動平板滲透率的不斷提高必將帶來更多軟體和內容變現的機會，集團作為市場領先的混合學習服務提供者將從中獲益。

二零二一年公司發展里程碑及獎項

二零二一年

公司發展里程／表彰

- | | |
|----|--|
| 四月 | <ul style="list-style-type: none">福建省華漁教育科技有限公司(「福建華漁」)榮獲「福建省數字福建建設領導小組辦公室」頒發「獨角獸」企業福建省網龍普天教育科技有限公司(「福建普天」)榮獲「福建省數字福建建設領導小組辦公室」頒發「瞪羚」企業 |
| 六月 | <ul style="list-style-type: none">福建網龍計算機網絡信息技術有限公司(「福建網龍」)榮獲「福州市鼓樓區人民檢察院、福州市文化市場綜合執法支隊鼓樓大隊」頒發「福州市鼓樓區著作權協同保護聯繫企業」福建天晴數碼有限公司(「天晴數碼」)榮獲「福建省工業和信息化廳」頒發「2021年福建省工業和信息化省級龍頭企業」 |
| 七月 | <ul style="list-style-type: none">福建普天榮獲「福建省文化改革發展工作領導小組辦公室」頒發「福建省文化企業十強」 |
| 八月 | <ul style="list-style-type: none">福建網龍榮獲「中國電子信息行業聯合會」頒發「2021年度軟件和信息技術服務競爭力百強企業」 |

管理層討論及分析

(2) 業務回顧及展望(續)

二零二一年公司發展里程碑及獎項(續)

二零二一年	公司發展里程／表彰
九月	<ul style="list-style-type: none"> 福建網龍榮獲「中國企業家協會、中國企業聯合會」頒發「2021中國服務業企業500強」
十月	<ul style="list-style-type: none"> 福建網龍榮獲「中華全國工商業聯合會」頒發「2021民營企業研發投入500家」及「2021民營企業發明專利500家」 福建網龍榮獲「福建省工商聯」頒發「2021福建省民營企業100強」 福建網龍榮獲「福建省企業與企業家聯合會」頒發「2021福建服務業企業100強」 福建網龍榮獲「福建省互聯網協會」頒發「2021年福建省互聯網企業綜合實力評價30強」 天晴數碼榮獲「福建省企業與企業家聯合會」頒發「2021福建戰略性新興產業企業100強」
十一月	<ul style="list-style-type: none"> 福建網龍榮獲「福建省軟件行業協會」頒發「2021年福建省軟件和信息技術服務業綜合競爭力50強企業」
十二月	<ul style="list-style-type: none"> 福建網龍榮獲「中國互聯網企業百強」

管理層討論及分析

(3) 流動資金及資本資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團持有受限制銀行結餘、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款及銀行結餘及現金約為人民幣4,356,100,000元（二零二零年十二月三十一日：人民幣4,309,100,000元）。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為人民幣4,386,700,000元，而於二零二零年十二月三十一日約為人民幣4,162,600,000元。

(4) 資產負債比率

資產負債比率（綜合銀行貸款／綜合權益總額）為0.06（二零二零年十二月三十一日：0.05）。於二零二一年十二月三十一日，本集團的銀行貸款總額約人民幣402,900,000元（二零二零年十二月三十一日：人民幣345,700,000元），包括浮息貸款人民幣191,500,000元（二零二零年十二月三十一日：人民幣273,100,000元）及定息貸款人民幣211,400,000元（二零二零年十二月三十一日：人民幣72,600,000元）。人民幣368,500,000元銀行貸款（二零二零年十二月三十一日：人民幣310,500,000元）以一間附屬公司之物業質押、使用權資產及本公司及其附屬公司提供之企業擔保作抵押及餘下人民幣34,400,000元銀行貸款（二零二零年十二月三十一日：人民幣35,200,000元）為無抵押。

(5) 資本結構

於二零二一年十二月三十一日，本集團權益總額約為人民幣7,074,600,000元（二零二零年：人民幣6,651,900,000元）。

(6) 或然負債

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

管理層討論及分析

(7) 重大投資及收購及出售以及重大投資及資本資產之未來計劃

除本年報所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業事項。

本集團於本年度並無其他重大投資及資本資產計劃。

(8) 外幣風險

本集團主要於中國、美利堅合眾國及英國營運。大部分貨幣資產、負債及交易主要以各集團實體功能貨幣人民幣、美元及英鎊計值。然而，本集團亦在香港、澳洲及歐洲營運，而年內在該等地區進行之業務交易分別主要以港元、澳元及歐元計值及結算。本集團目前並無有關外幣風險之對沖政策。然而，管理層會密切監控所面對之外匯風險，確保能夠及時有效採取適當措施。

(9) 信貸風險

於二零二一年十二月三十一日，本集團因交易對方未能履行責任而給本集團造成財務虧損之最大信貸風險，乃來自綜合財務狀況表所載各項已確認財務資產之賬面值。

為降低貿易應收款項、合約資產、其他應收款項、可退還租賃按金及應收貸款之信貸風險，本集團管理層已授權專門小組負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，確保採取跟進措施收回逾期債務。就此而言，本公司董事認為本集團之信貸風險已大幅降低。此外，本集團進行預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模型按撥備矩陣項下對貿易結餘進行減值評估，而已信貸減值之貿易應收款項及合約資產則按預期信貸虧損作個別評估。

受限制銀行結餘、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款及銀行結餘的信貸風險有限，因為交易對方為國際評級機構給予較高評級的銀行或中國的國有銀行。鑒於此，本公司董事認為該等結餘的預期信貸虧損並不重大。

管理層討論及分析

(9) 信貸風險 (續)

本集團定期監察聯營公司、合營企業及關連公司之業務表現。本集團透過該等實體所持資產價值及參與或共同控制該等實體相關活動之權力，減低本集團於該等結餘之信貸風險。本公司董事相信，自初始確認以來，該等金額之信貸風險並無大幅增加及本集團按12個月預期信貸虧損作出減值。根據管理層作出的評估，該等結餘之預期信貸虧損並不重大，因此並無確認虧損撥備。

由於交易對方為信用評級良好之銀行，且並無重大信貸集中風險，因此流動資金信貸風險有限。

由於風險分散於眾多交易對方及客戶，故本集團並無有關貿易應收款項、其他應收款項及合約資產之重大信貸集中風險。

(10) 流動資金風險

流動資金風險管理方面，本集團監控及維持管理層認為充足之現金及現金等價物水平，從而為本集團營運提供資金及減輕現金流量波動之影響。本集團的政策是定期監察當前與預期流動資金需求及其遵守借貸契約之情況，確保維持充足現金儲備及獲主要金融機構提供足夠之承諾信貸資金以滿足短期及長期流動資金需求。根據管理層作出的評估，本集團所面對流動資金風險微乎其微。

企業文化及社會責任

企業文化

激情

激情是我們對待工作和同事的態度，把工作當做一份事業，全力以赴；享受工作帶來的滿足感，樂觀積極；並在同事的相處中傳播這種正能量，互相信任、支持和鼓勵。

學習

學習是每位集團員工的習慣，我們永遠充滿好奇心和求知欲，主動投入時間和精力學習；學以致用，拓展技能；善於反思及從身邊發生的事情作出總結；樂於分享與交流，教學相長。

創新

創新是集團成功的原動力，我們擁抱變化，不斷探索和嘗試新的、更有效的概念和方法，推出新技術和新產品。

爭取

爭取是我們的個性特徵，我們願意秀出自我，把握機會，表達意見和想法、負責或參與自己感興趣的項目、獲得資源和支持、贏得市場機會、坦誠溝通發展需求等。我們相信如果每個人都願主動「舉手」，就能激發大家的內在動力，凝聚團隊力量，壯大集團事業。

追求卓越

追求卓越是集團員工的工作標準，我們志存高遠，精益求精，挑戰自我，超越期望；未雨綢繆，努力為客戶提供最優質的產品和服務；不斷挑戰自己的潛力，做最好的自己。

公平

公平是我們倡導的工作氛圍，集團致力於營造一個分配公正、程序公正、資訊公開、彼此尊重的工作氛圍，並透過公開監督的過程確保有公平的結果，同時也希望每位員工能夠客觀公正地對待每件事情和每個人。

客戶至上

客戶至上是我們產品設計和服務的理念，集團員工對市場和客戶有敏銳的判斷力；通過提供技術和服務迅速滿足和引領客戶需求，不斷改善客戶體驗，為客戶創造價值，獲得競爭優勢。每位集團員工在服務內部客戶時，也同樣秉承該理念。

員工關係及福利

人力資源

截止二零二一年十二月三十一日，本集團員工總數為4,834人。

1. 於二零二一年，結合公司戰略及目標，以廣闊的業務平台和高速發展的業務趨勢吸引了大量專業領域的優秀人才，全年共招聘引進人才597人，其中，引進高級人才91人，主要集中在遊戲和教育領域。公司始終以開放、創新的思維去吸引和培養新興生力軍，並在全國範圍內的重點知名高校開展了2022屆秋季校園招聘活動，吸引了海內外優質應屆生關注，為公司持續注入優質新鮮血液；除常規校園招聘外，公司與多所知名院校建立產學研合作關係，不斷助力高校人才教育。還在招聘僱主品牌方面，榮膺由BOSS直聘組織評選的「2021最佳人才僱主獎」。
2. 本集團進一步探索組織管理的最優模式，更加公開、自主、開放的文化以及相關機制建設和實踐落地。基於事務積極探索靈活用工模式，旨在網羅全球優秀人才，優化組織人才結構。以事務工具作為抓手試點知識組織化，致力於搭建無邊界組織、知識型組織和賦能型平台組織。持續推動組織效率的提升，通過流程單據結構化，減少無效審批流程，進而提升內部管理效率，促進內部信息公開。踐行公平理念，公開人力資源管理的信息和流程，借助公司特色的BUG機制、新投入的AI問卷、中高級人員表揚／投訴收集艙等，讓員工廣泛參與公司管理，保障自身權益。
3. 在幹部管理方面，持續推進幹部常態化盤點、篩選和賦能發展，打造良性幹部隊伍。啟動「年輕幹部計劃」，在幹部選擇上刻意提拔「年輕人」，選拔更富激情、更具潛力、更有執行力的優秀的「年輕人」，幫助公司補充年輕的中堅力量。通過更多地、更大比例地任用「年輕人」，使得幹部隊伍保持活力，讓公司的思考和決策更加與時俱進、面向未來。

員工關係及福利

4. 在績效管理方面，踐行以事務為中心、自主管理的理念，協助戰略落地和目標分解，搭建基於該管理理念下的組織、個人目標與績效考核體系，提升績效管理的效率和效果，為組織和業務創造價值。相應地，推動以事務為中心的績效考核，一方面關注績弱人員的積極主動性與績效提升，另一方面通過績效系統、標準化數據管理等抓手推動AI在績效管理、人才篩選與結構升級方面的應用與賦能結合公司戰略需求，持續推進人才升級，定期回顧員工表現，及時對員工進行鼓勵、表揚、輔導、改進與優化，營造優勝劣汰的良性工作氛圍，優化人才結構，完善人員配置，實現個人與組織的雙贏，構建和諧的員工關係。
5. 在薪酬福利方面，持續關注市場薪酬動態，保持薪酬競爭力。制定差異化薪酬策略，資源向企業價值創造主體的關鍵人才傾斜。進一步探索以事務為中心的付薪模式，發揮員工積極性，提高工作產出。權限下放簡化流程，讓業務團隊更高效，快速跟上公司的發展需要。持續完善公司福利體系，引入數字化AI管理，促進流程標準化與自動化，提高員工滿意度。
6. 在人才培養方面，響應以事務為中心的管理需求，分別從新型管理理念、優秀工作方式、教育理念與業務產品多個主題角度展開，滿足組織發展中人員對於意識、認知、技能方面變化的學習需要；踐行公司教育理念，應用公司教育產品，通過AI數據分析、刻意練習、事務工具共同推動以事務為中心理念的落地。
7. 員工服務方面，人力資源共享服務平台(SSC)整合了集團各部門的共享服務，並作為人力資源數據中心為人力資源決策提供數據支持。二零二一年SSC以員工的體驗升級為目標，通過持續優化標準化服務體系，不斷升級AI智能化，提升共享服務質量、服務效率、服務效能，保障服務滿意度。落實疫情防控工作常態化，一方面密切關注並跟緊政府政策，快速同步升級公司的疫情防控舉措，落實企業疫情防控主體責任，至今公司未出現新冠病例或疑似病例。另一方面積極響應政府部門新冠疫苗接種號召，為員工爭取疫苗接種名額、安排疫苗接種專場，組織員工進行疫苗接種，保障員工健康，共築全民免疫屏障。

員工關係及福利

工作環境

本集團為員工提供一個友善及快樂的工作環境，辦公地方寬敞、設備完善，包括員工飯堂、咖啡廳、活動室、室內及室外游泳池、足球場、籃球場、羽毛球場、網球場、壁球場及健身中心。輕鬆愉快的工作環境不但能增加員工的歸屬感，還能提高員工的工作效率和創造性。本集團亦組織各種員工活動，如狂歡節、四分之一馬拉松及新年聯歡晚會。

董事及高級管理層

執行董事

劉德建，50歲，董事長及執行董事

劉先生引領本集團成為中國領先網絡遊戲與移動互聯網應用發展公司之一，主要負責本集團的整體業務策略發展，為本公司遊戲開發隊伍的總設計師。劉先生領導遊戲開發隊伍設計網絡遊戲產品，制定公司發展政策，協助本公司發展成具競爭力的網絡遊戲營運商及開發商。當前，劉先生致力於引領公司向國際化的設計型企業轉型，積極推進互聯網教育事業，引領集團成為中國在線教育行業的領先力量。除了擔當管理及領導角色外，劉先生持續主持培訓講座以進一步提高本集團人力資源的發展。在劉先生領導下，集團連續三年躋身「全國文化企業三十強」，連續八年入選「中國互聯網企業百強」，於二零一四年五月榮膺「福布斯全球企業兩千強」，於二零一五年入選「福布斯中國潛力企業百強榜第三名」及「全國軟件企業綜合競爭力百強」。

劉先生於一九九五年畢業於美國堪薩斯大學，取得化學理學士學位，並在二零二一年於北京師範大學取得教育學博士學位。成立福建網龍計算機網絡信息技術有限公司（「福建網龍」）前，劉先生於一九九五年至二零零五年期間曾任比索生物工程有限公司（「比索生物」）副總裁，一九九五年至二零零零年亦擔任福州楊振華851生物工程技術研究開發有限公司（「福州851」）的副總裁，並自二零零一年起晉升為福州851總裁。劉先生於美國進修時首次接觸互聯網科技，當時曾建立網站以推廣軟件。因預期互聯網在中國會有良好發展機會，彼在返回中國後，於一九九九年創立福建網龍。

劉先生於二零一零年一月獲二零零九年度中國遊戲產業年會評選為「二零零九年度中國遊戲產業最具影響力人物」，亦於二零零九年十二月獲選為中國遊戲產業年會「中國遊戲行業優秀企業家」。彼於二零零六年四月獲委任為「福建省青年企業家協會」的副主席，亦於二零零五年四月獲「福建青年創業成就獎」，於二零零五年五月獲選為「全球通福建IT行業十大傑出青年」，於二零零五年六月取得「中國青年創業國際計劃福建創業導師證書」，於二零一零年三月獲「福建青年科技獎」及於二零一零年九月獲選為「福建省軟件傑出人才」，於二零一二年四月獲得「海西創業英才獎」及同年七月獲委任為福建省誠信促進會第二屆理事會理事，於二零一一年六月獲頒「領軍人物獎」，於二零一三年六月獲頒「福建閩商建設海西突出貢獻獎」及「福建非公有制經濟人士捐贈公益事業突出貢

董事及高級管理層

獻獎」及同年十一月獲得「創業邦年會年度創業人物」，於二零一四年一月作為「91助手」應用軟件第一完成人獲頒「福建省科學技術進步二等獎」，於二零一五年一月獲「國務院特殊津貼專家」及同年九月獲「福建省優秀出版人物獎」；於二零一六年五月獲得「福建省非公有制經濟優秀建設者」，同年十二月獲得「二零一六年度華人經濟人物」；於二零一七年五月以優秀的技術成就獲評「享受教授、研究員待遇高級工程師」；於二零二一年十二月作為「VR/AR核心引擎技術平台」第一完成人獲得「福建省科學技術進步三等獎」。劉先生亦擔任網龍香港有限公司（「網龍（香港）」）及NetDragon Websoft Inc.（「NetDragon (BVI)」）董事。劉先生為劉路遠的胞兄，以及鄭輝的表弟。

梁念堅博士，67歲，副董事長、執行董事、福建省華漁教育科技有限公司（「福建華漁」）董事長兼行政總裁

梁博士於二零一五年三月加入本公司。彼負責本公司在中華人民共和國的教育業務規劃、整合及經營以及境外網絡教育業務的開發。

梁博士在資訊科技及電訊行業擁有逾30年經驗。二零零五年，梁博士獲委任為摩托羅拉亞太區總裁，該公司主要從事數據傳訊及電信設備生產，梁博士主要負責亞太區的整體策略規劃及執行。自二零零八年起，梁博士曾任微軟大中華區行政總裁，該公司主要從事軟件產品開發、生產、授權許可及銷售，梁博士主要負責監督整體業務營運以及制定及執行地區策略。

於加入本公司前，梁博士亦曾在多間從事教育業務的教育機構或公司擔任管理職務。二零零九年至二零一零年，彼曾任Upper Canada College（一所教育機構）校董，主要負責建立和指示學院的政策及監管學院財政事務。二零一二年，梁博士曾任哈羅國際管理服務有限公司（一間主要從事哈羅國際學校管理的公司）行政總裁，負責於亞洲發展新哈羅國際學校及教育服務。

梁博士分別於一九七八年及二零零五年獲得加拿大西安大略大學文學學士學位及法學博士學位及於二零零七年獲得香港理工大學工商管理博士學位。

董事及高級管理層

梁博士現任加拿大西安大略大學Richard Ivey商學院(一所教育機構)亞洲諮詢委員會成員，主要負責對學院在亞洲的使命策略提供意見。彼也現任東華學院(一所教育機構)校董，主要負責決定關鍵管理問題。二零一零年至二零一五年，梁博士曾為香港理工大學國際諮詢委員會成員。二零一五年至二零一七年，彼曾獲委任為香港特區創新及科技督導委員會成員。梁博士現為培力農本方有限公司(香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市公司，股份代號：1498)的獨立非執行董事。梁博士亦為ARHT MEDIA INC.(多倫多創業板市場TSX Venture Exchange(TSXV)上市公司，股份代號：ART)的董事。

劉路遠，48歲，執行董事暨行政總裁、監察主任兼本公司授權代表之一

劉先生為本公司之執行董事、行政總裁、監察主任兼授權代表之一，同時還擔任天晴數碼公司首席執行官及NetDragon(BVI)的董事。現亦擔任海西青年創業基金會理事長、福建省青少年發展基金會副理事長、福建省青年聯合會副主席、福建省企業與企業家聯合會常務副會長、福建省青年企業家協會會長等社會職務。

劉先生是福建海峽西岸經濟區建設中新社會階層人士的傑出代表，一九九七年畢業於成都電子科技大學後一直從事軟件企業經營管理及技術開發，擁有十數年技術機構的管理及行政經驗。劉先生主要負責集團的整體管理，他設立專案管理部門，並引進遊戲專案管理系統以確保本集團的遊戲水準達標。劉路遠先生作為公司發言人，負責公司與政府、媒體等外界的對外聯絡，為公司創造了良好的外部發展環境和公司品牌形象。積極推動公司通過各種專業活動為動漫遊戲產業注入各種新觀念、新技術、成立海西青年創業基金以培育優秀新人才，先後榮獲「中國青年五四獎章」、「福建省優秀企業家」、「福建十大經濟風雲人物」及「福建閩商建設海西突出貢獻獎」等稱號。

劉先生於一九九七年畢業於成都電子科技大學，取得電子機械工程學士學位後，亦取得福建師範大學兼職教授證書。劉先生為劉德建的胞弟，以及鄭輝的表弟。

陳宏展，49歲，執行董事、高級副總裁兼首席技術官

陳先生為本公司之高級副總裁、首席技術官，執行董事，陳先生為經驗豐富的網絡遊戲開發人員，擁有逾20年遊戲開發的管理經驗，主要負責公司的遊戲開發。他所領導的技術隊伍負責遊戲的程序開發以及為遊戲生產提供技術支持。陳先生提供的技術支持及經驗提高了本公司遊戲開發部門的效率及質量。

董事及高級管理層

陳先生於一九九五年七月畢業於北京航空航天大學，取得機械設計及製造工程學學士學位。陳先生於二零零一年加入本公司前曾為遊戲開發人員，在一九九六年至一九九九年期間曾成立個人網絡遊戲工作室。陳先生亦曾於一九九八年至二零零零年間擔任重慶大眾軟件公司的項目經理，及於二零零零年至二零零一年擔任北京北極冰科技發展有限公司的技術部經理。

鄭輝，53歲，執行董事、福建網龍董事長及網龍黨委書記

鄭先生為本公司執行董事，負責本集團的整體管理。鄭先生擁有逾20年的管理及行政經驗，為本集團的營運提供後勤支援，並協調、監督及管理各部門的職責。鄭先生為本公司的創辦股東之一，現擔任福建網龍計算機網絡信息技術有限公司、福建天晴數碼有限公司、福建省華漁教育科技有限公司、福建天泉教育科技有限公司的法人代表及董事。彼同時亦擔任福建省第十三屆人大代表、福州市第十五屆人大代表、福州市第十六屆人大代表、福建省民營企業商會常務副會長、福州市民營企業家協會常務副會長、中國文化娛樂行業協會理事、福建省文化企業協會會長、福州市服務貿易發展促進協會會長、福州市電子商務商會常務副會長、福建省保密協會副會長、福建省技術市場協會副會長、福州市人才發展促進會副會長、福州市軟件行業協會副會長。

鄭先生於二零一六年至二零二零年間均獲評為「中國遊戲行業優秀企業家」，於二零一八年九月獲評為福州市「首批文化名家」。彼亦榮獲福州市第三十六屆勞動模範。彼由二零一六年起擔任網龍黨委書記一職，於二零一八年獲非公黨建「金雁獎」，二零一九年獲得市優秀黨務工作者稱號，及於二零二零年獲得「數字經濟黨建領軍人物」提名。

一九九九年創立福建網龍前，鄭先生於一九九二年至一九九九年期間就職於比索生物及福州851。彼於二零零零年在北京師範大學繼續教育學院獲取畢業證書。鄭輝乃劉德建及劉路遠的表兄。

董事及高級管理層

非執行董事

林棟樑，59歲，非執行董事

林先生於二零零七年十月十五日獲委任為本公司非執行董事。林先生於一九八六年畢業於清華大學，取得工程管理碩士學位。

林先生現為IDG資本的合夥人，自一九九五年以來他負責過IT領域內的多種投資項目，業績顯著。加入IDG資本之前。林先生曾任國務院發展研究中心高級研究員。彼於一九九二至一九九三年曾就職於紐約花旗銀行。彼目前擔任IDG能源投資有限公司（於聯交所主板上市，股份代號：650）的非執行董事。林先生同時亦為四川雙馬水泥股份有限公司（於深圳證券交易所上市，股份代號：935）的董事。

獨立非執行董事

曹國偉，56歲，獨立非執行董事

曹先生於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為審核委員會主席，薪酬委員會和提名委員會成員。曹先生現任新浪公司（於納斯達克上市）的董事長兼行政總裁。曹先生於一九九九年加入新浪公司，出任財務副總裁，並且在擔任目前職位董事長兼行政總裁前，曾為該公司的聯席首席運營官、總裁兼首席財務官。曹先生目前擔任領先的社交媒體公司微博（於納斯達克及聯交所主板上市）的董事局主席，以及領先的房地產O2O整合服務平台樂居控股有限公司（於紐約證券交易所上市）的董事及TuSimple Holdings Inc.（圖森未來控股公司，於納斯達克上市的自動駕駛技術公司）的董事。加入新浪前，曹先生於羅兵咸永道會計師事務所（PricewaterhouseCoopers LLP）任職資深審計經理，向加州矽谷的公司提供審核及業務諮詢服務。曹先生曾是一位註冊會計師及美國註冊會計師協會的成員。曹先生於一九九三年在德州奧斯汀大學取得專業會計碩士學位，於一九九一年在美國奧克拉荷馬大學取得新聞學碩士學位，以及於一九八八年獲取復旦大學新聞學學士學位。

李均雄，56歲，獨立非執行董事

李先生於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為薪酬委員會主席，及審核委員會和提名委員會成員。

彼現為執業律師，分別於一九八八年及一九八九年獲香港大學法學士（榮譽）學位及法律深造文憑，其後於一九九一年取得香港執業律師資格，並於一九九七年取得英格蘭及威爾士執業律師資格。彼於二零一四年加盟香港律師行何韋鮑律師行出任顧問律師。

董事及高級管理層

李先生目前為安莉芳控股有限公司(股份代號：1388)、新礦資源有限公司(股份代號：1231)、天福(開曼)控股有限公司(股份代號：6868)、紅星美凱龍家居集團股份有限公司(股份代號：1528)、豐盛生活服務有限公司(前稱「豐盛服務集團有限公司」)(股份代號：331)、天寶集團控股有限公司(股份代號：1979)及寶新金融集團有限公司(股份代號：1282)的獨立非執行董事，該等公司均在聯交所主板上市。李先生亦曾於二零一三年七月至二零二零年六月期間及二零一二年六月至二零二一年五月期間分別出任朗詩綠色地產有限公司(股份代號：106)及中海石油化學股份有限公司(股份代號：3983)的獨立非執行董事，該等公司均於聯交所主板上市。

廖世強，49歲，獨立非執行董事

廖先生於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為本集團提名委員會主席，審核委員會和薪酬委員會成員。彼於加州大學(洛杉磯分校)安德森學校取得工商管理學碩士學位，並分別於一九九五年及一九九九年，在香港中文大學取得工商管理學士學位及金融學碩士學位。廖先生現為維信金科控股有限公司(於聯交所主板上市，股份代號：2003)的執行董事兼首席營運官。於二零零九年加入維信金科集團前，彼於二零零七年至二零零九年間為群邑中國策略投資部的董事總經理，並於二零零六年至二零零七年期間任職星空傳媒集團的副總裁。彼亦曾為Tom在綫有限公司的業務發展總監以及美國雷曼兄弟公司紐約辦事處的投資銀行業務經理。

高級管理層

任國熙，46歲，首席財務官及高級副總裁

任先生於二零一三年十月加入集團出任首席財務官一職，負責財務管理、投資者關係以及戰略業務發展相關工作。任先生在私募股權、企業融資及審計等金融服務方面擁有超過15年的專業經驗。在加入集團之前，任先生在恩卓創投，一間專注於清潔技術的基金擔任合夥人。在此之前，他曾在亞洲著名的私募投資公司—賽富亞洲基金出任高級副總裁並任職超過7年，該公司的資金管理規模超過40億美金。任先生參與過大中華區眾多的戰略投資項目，同時曾出任多間投資組合公司的董事會成員。任先生在早期的職業生涯中，曾在安達信積累了豐富的審計經驗。

任先生持有哥倫比亞大學的理科碩士學位，同時持有加拿大英屬哥倫比亞大學商業學士學位。任先生也是特許會計師、香港會計師公會成員及特許財務分析師。

董事及高級管理層

俞飏，52歲，高級副總裁、福建華漁(中國區)董事長、福州軟件職業技術學院董事長

俞先生於二零零九年九月加入本集團，現擔任公司之高級副總裁、福建華漁(中國區)董事長以及福州軟件職業技術學院董事長。俞先生主要負責公司之教育業務在中國的規劃、整合、營運以及海外在綫教育業務的發展，重點方向涵蓋學前教育、基礎教育、高等教育、職業教育企業培訓和非學歷及終身教育全領域業務，通過與教育主管部門、院校、企業等合作，建立官方服務平台、服務入口，為教育主管部門、院校、幼兒園、家長、教師提供更專業便捷的教育服務、授課培訓服務，推動教育信息化和智慧教育實踐，助力培養輸出大量應用型人才。並在此期間還擔任福建省全民閱讀促進會副會長、福建省VR/AR行業職業教育指導委員會主任、福建省溫暖工程促進會理事、中國圖像圖形學學會數碼藝術專委會委員、中國聯通5G應用創新聯盟理事等職務。

加入公司前，俞飏先生一九九二年畢業於福州大學輕工系食品工程專業；二零零零年曾任廈門數字引擎網絡有限公司的董事，二零零零年至二零零七年期間曾任福州大學中英Napier學院院長助理，二零零四年二月曾任福州博傑教育諮詢有限公司的董事總經理，二零零六年六月曾任福州八中中澳班項目副主任及澳方學校中國首席代表及於二零零八年至二零零九年期間曾任福州博傑兒童教育科技有限公司的董事總經理。彼擁有逾二十年的教育管理經驗。

林嘉泉，51歲，首席設計師及副總裁

於二零一三年四月加入集團後，林先生一直參與公司產品交互界面、硬件開發設計、教育裝備研發及遊戲體驗設計等業務。目前負責公司的用戶體驗設計中心(UEDC)與工業設計中心(IDC)及部分海外設計團隊的專業工作。在早期，林先生於二零零四年至二零零六年曾任明基電通股份有限公司(BenQ)設計中心的資深經理。二零零六年至二零一零年，則擔任明基電通股份有限公司(BenQ)的首席設計師，負責品牌產品的設計業務。後於二零一二年加入三星電子旗下三星中國設計研究所(Samsung Design China)擔任創意總監／次長。林先生畢業於美國紐約羅徹斯特理工學院研究所，獲得藝術碩士學位(MFA)。彼在品牌產品設計開發及管理方面擁有逾20年經驗。

董事及高級管理層

汪松，40歲，首席產品官及資深副總裁

汪先生於二零零二年加入集團，負責《魔域》、《征服》等遊戲項目，並參與《幻靈遊俠》、《機戰》、《投名狀OL》、《英雄無敵OL》等多款力作的策劃工作。二零零四年起，汪先生開始籌劃《魔域》項目，並在過去的十年中，帶領《魔域》相關項目，在國內斬獲無數大獎、成功進軍海外市場，並為公司實現百億級收入。二零一三年起，汪先生同時負責集團在教育方面的產品規劃及研發工作。二零一七年起，隨著集團的整體教育業務架構變更，汪先生開始全面負責集團（包括遊戲和教育）的產品業務，現任公司首席產品官及資深副總裁，主要負責公司核心產品設計、重大戰略的建議和重大決策的制定。

林偉，43歲，高級副總裁及福建華漁（中國區）總裁

林先生於二零零八年加入集團，目前為集團高級副總裁及福建華漁大中華區總裁，主要負責集團教育業務國內銷售團隊的組建與管理、銷售渠道的建設與擴展、硬件產品的研發與生產。林先生在加入集團前曾任職於DELL（中國），在IT行業和移動互聯網以及教育行業擁有超過15年的專業經驗。

林先生同時為廈門大學軟件學院演武創客導師，致力於將AI/VR/AR/大數據等先進技術與教育結合，推動行業向前發展。基於此，林先生積極推動虛擬現實技術在高職的落地，自二零一七年全國高等職業技能大賽虛擬現實賽項開設以來，網龍已連續兩年承辦此賽事；推動網龍與教育部規建中心合作，成立國育華漁VR世界實驗室項目，為研究型本科、應用型本科、技能型專科提供VR技術實驗室以及人才培養方案；與中國教育技術協會、國家開放大學聯合成立虛擬現實教育聯盟，為開大體繫提供VR課程設計與實訓室建設指導方案。此外，林先生還擔任了上海教育出版社基礎教育《人工智能》系列教材編委，並獲得二零二零回響中國騰訊教育年度盛典獎以及二零二零年度教育行業領軍人物的殊榮。

董事及高級管理層

熊立，46歲，福建網龍行政總裁、中國教育大數據應用研究院副院長、互聯網教育智能技術及應用國家工程實驗室副主任

熊博士於二零一四年七月加入集團，擔任福建網龍行政總裁，負責公司整體運營管理，同時分管公司人力資源、網龍大學、公共關係、美術開發及企業在職培訓項目等工作。另外，熊博士於二零一七年十一月，受聘擔任互聯網教育智能技術及應用國家工程實驗室副主任。彼亦於二零一九年一月，受聘擔任中國教育大數據應用研究院副院長。

熊博士在信息科技及互聯網行業擁有逾16年管理工作經驗。在加入集團前曾任盛大網絡集團人力資源總監、盛大文學人力資源高級總監、總裁辦主任、中國移動人力資源項目經理等職位。其負責和運營盛大獨具特色的遊戲式管理體系並申請知識產權專利，在中國移動期間主導建立的勝任能力模型獲工信部國家管理創新二等獎。熊博士於一九九九年獲得中國科學技術大學自動化學士學位，並在二零零四年提前畢業獲得管理科學與工程博士學位，在國內外核心期刊發表學術論文20餘篇。

陳宏，46歲，福建華漁首席技術官（「CTO」）及高級副總裁

陳先生於二零一八年四月加入集團，擔任福建華漁CTO，全面負責教育業務領域的技術發展戰略規劃、研發、難點攻堅與創新、能力提升及其他技術管理事宜。在入職集團前，陳先生曾歷任VMware北京研發中心總經理、CPD中國及日本研發總監，中科睿光軟件有限公司（曙光VMware合資企業）CTO。擁有中國及全球化企業大規模團隊，中外合資企業及創業企業豐富管理經驗；在互聯網教育，教育人工智能，雲計算，操作系統，網絡，存儲，系統管理自動化以及大型企業級軟件開發，測試，產品管理，客戶技術支持，和研發中心管理等方面具有出色的管理能力。陳先生於一九九九年獲北京理工大學工學碩士學位，二零零八年獲得清華大學工商管理碩士學位。

陳家榮，40歲，Edmodo首席戰略官

陳先生於二零一九年三月加入本集團，擔任Edmodo首席戰略官。加入Edmodo前，陳先生為電子商貿及區塊鏈初創公司The Third Stone Holdings Limited的財務總監。此前，陳先生為私募股權及信貸投資執行人員，加入一家中國集團主管私募股權投資前，曾於美國及亞洲貝恩資本任職八年。陳先生畢業於哈佛學院，獲得經濟系學士學位，並獲得哈佛商學院工商管理碩士學位。

董事及高級管理層

林琛，40歲，高級副總裁

林先生於二零零九年加入集團，現任集團高級副總裁，分管設計中心、設計規劃中心及QA部。林先生是軟件質量管理領域的資深專家，加入集團後，林先生帶領QA技術團隊，持續完善軟件質量管理體系，確保公司軟件產品安全、可靠，在軟件質量保證方面做出顯著成績。二零一三年起，林先生兼任設計中心負責人，分管遊戲設計、軟件設計、UED與工業設計團隊，大力推動設計能力提升、設計人才培訓、設計方法論沉澱及推廣等工作，助力集團向國際化設計型企業轉型。二零一八年起，林先生擔任集團高級副總裁，在分管設計中心、設計規劃中心、QA部的同時，深度參與遊戲及教育業務研發決策等集團戰略工作。

林先生在加入集團前，曾任職於惠普全球技術信息部，負責海外IT項目測試交付，在軟件質量管理、海外業務管理等領域擁有豐富經驗。

Vin Riera，51歲，Promethean行政總裁

Vin Riera於二零一七年一月獲委任為Promethean行政總裁。Vin肩負著Promethean「開發激勵學生學習的變革性技術、教育內容及動態體驗的使命」。彼致力於推動成功的傳承，並持續圍繞Promethean的客戶開展一切工作。在為Promethean工作之前，Vin曾擔任Collegis Education行政總裁及Edmentum行政總裁，並於Gateway和Orange Business Services擔任行政領導職務。Vin持有西新英格蘭大學工商管理學士學位，並在硬件、軟件及商業服務領域擁有逾25年的成功經驗。

合資格會計師及公司秘書

劉克建，44歲，財務總監、合資格會計師兼合規及企業事務部總監及公司秘書

劉先生於二零一四年二月加入集團出任財務總監及合規及企業事務部總監一職並於同年九月被委任為集團之公司秘書。劉先生獲香港中文大學工商管理學士學位，主修會計學。劉先生為香港會計師公會會員、特許公認會計師公會資深成員及註冊金融分析師，加入集團前曾於羅兵咸永道會計師事務所任職及於亞洲果業控股有限公司任職代理首席財務官，具有10年以上的財務管理、風險管理、會計、稅務及審核經驗。

董事會報告

董事謹此提呈本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，為投資控股公司，其股份於二零零八年六月二十四日在聯交所主板上市。

本集團主要從事網絡及手機遊戲開發，包括遊戲設計、編程與繪圖，網絡及手機遊戲的營運、教育業務、移動解決方案、產品及營銷業務以及物業項目業務。

本公司主要附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註55。

業務回顧

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業務回顧載於第11頁至15頁「管理層討論及分析」一節。

主要財務表現的分析詳情載於第9頁至10頁「管理層討論及分析」一節。

主要風險及不確定因素

中國乃至全球市場的網絡及手機遊戲行業的競爭日益激烈。過往已有Zynga.com、Electronic Arts、完美世界、IGG Inc、網易公司、騰訊控股有限公司及Changyou.com等多間網絡及手機遊戲公司的股份成功在納斯達克市場或香港聯交所上市。該等公司的財務資源強大。此外，多間風險投資私營公司專注於網絡遊戲開發亦使競爭進一步加劇，尤其是全球市場上的競爭。近期，本集團的多間競爭對手不僅大力招募人才鞏固遊戲開發實力，亦不斷增加遊戲營銷開支。網絡及手機遊戲市場的競爭加劇可能導致本集團難以挽留現有僱員、吸引新僱員、獲得新玩家及保持本集團的增長率。

本公司受到新技術及遊戲的出現所影響。網絡遊戲開發或操作的新技術可能致令本集團設計或計劃開發的遊戲過時或對玩家失去吸引力，因而制約本集團收回開發成本的能力，並可能對本集團日後的盈利能力及增長前景產生不利影響。

董事會報告

業務回顧(續)

主要風險及不確定因素(續)

本集團依賴遊戲玩家的消費獲得收益，而這可能取決於玩家的可支配收入水平、工作保障、預期未來的盈利能力及消費意願。全球經濟自金融危機爆發以來持續下滑，而歐債危機進一步加劇了經濟下滑趨勢。尚不明確全球經濟困境將持續多久、低迷到何種程度以及將對本集團經營遊戲的市場(例如北美、歐洲及亞洲)的經濟產生多大的不利影響。倘本集團的遊戲玩家因該等不明朗經濟狀況而減少遊戲消費，本集團的業務、財務狀況及經營業績或會受到不利影響。

有關合約安排的風險詳情載於第53至57頁。

重要的僱員、客戶及供應商關係

本集團未來的成功很大程度上取決於本集團的主要行政人員及其他主要僱員的持續服務。具體而言，本集團的業務經營依賴執行董事劉德建的專業知識和經驗。劉先生主要負責整體業務策略發展，為本集團的遊戲開發隊伍的總設計師。劉先生領導遊戲開發隊伍設計網絡遊戲產品，制定本集團的發展政策，協助本集團發展成具競爭力的網絡遊戲營運商及發展商。

網絡遊戲行業的經營環境日新月異。為持續盈利及保證財務及經營順利，本集團須持續開發具有吸引力的新網絡遊戲、改進現有遊戲吸引玩家並提升所有遊戲的技術水準與藝術價值。本集團的遊戲成功與否，主要取決於本集團能否預測及有效應對客戶多變的偏好及需求。

本集團供應商主要包括服務器及寬帶租賃公司及遊戲運行服務供應商，本集團亦在各方面依賴第三方服務供應商。分銷及付款渠道包括(i)借助在線支付服務供應商和分銷夥伴支援的直銷，(ii)經分銷商在全國銷售預付卡，及(iii)與合作夥伴的合作渠道。此外，本集團依賴第三方為本集團的網絡遊戲提供互聯網支援，亦依賴獨立第三方自國家新聞出版廣電總局取得對本集團的業務至關重要的遊戲出版相關許可證。

本年報所載本集團經營表現及業績為過往數據，不可視作對未來表現的承諾。本年報亦包含涉及風險及不明朗因素的前瞻性陳述和觀點。實際業績或會與該等前瞻性陳述和觀點的預期大相逕庭。倘該等前瞻性陳述或觀點並未實現或證實有誤，本集團、董事、本集團僱員或代理毋須就此承擔任何責任。

董事會報告

業務回顧(續)

遵守法律法規

本集團在人力資源方面嚴格遵守個人資料(私隱)條例、有關殘疾、性別、家庭狀況及種族歧視的條例、僱傭條例、最低工資條例及本集團僱員職業安全相關條例，以保障僱員權益與安康。

本集團亦致力保障個人資料安全。於收集及處理數據時，本集團遵守個人資料(私隱)條例及個人資料私隱專員公署發佈的指引，以保障僱員及客戶隱私。

企業層面，本集團在(其中包括)信息披露及企業管治等方面遵守香港法例第622章《公司條例》(「公司條例」)、香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)與香港法例第571章《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)，本集團亦採納上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。

工作環境質量

本集團對僱員一視同仁，杜絕人格歧視。本集團僱員手冊簡列僱用條款及條件、僱員操守及行為預定標準及僱員權利和福利。本集團制訂及實施政策以營造友善互敬的工作環境。

本集團認為僱員是企業的寶貴資產，人力資源即企業財富。本集團提供在職培訓及發展機會，促進僱員職業發展。經過多項培訓，員工於企業經營、職業及管理技巧方面的專業知識均有所提高。

健康及安全

本集團十分自豪能提供安全、高效及和諧的工作環境。本集團充分安排、訓練及指導以確保工作環境健康安全。本集團亦組織健康及安全交流，便於僱員瞭解相關信息並提高職業健康及安全意識。

本集團重視員工健康及福祉。本集團為員工提供醫療保險福利及其他提升健康意識的項目，以保障僱員健康。

董事會報告

業績及分派

截至二零二一年十二月三十一日止年度本集團業績及本公司分派載於第124頁的綜合損益及其他全面收益表。

截至二零二一年六月三十日止六個月0.40港元的中期股息已於二零二一年十月十八日派付。

董事現建議派付每股0.40港元的末期股息。預期末期股息約人民幣178,317,000元將於二零二二年七月八日(星期五)或之前派付予二零二二年六月九日(星期四)名列本公司股東名冊的股東。

物業、廠房及設備

於回顧年內，本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度購置若干物業、廠房及設備。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團物業、廠房及設備的變動詳情載於綜合財務報表附註14。

股本

本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度已發行股份數目的變動詳情載於綜合財務報表附註42。

儲備

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的儲備變動載於綜合權益變動表。

本公司可分派儲備

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本公司有可供分派予股東的儲備，包括本公司的股息儲備約人民幣810,514,000元(二零二零年：約人民幣118,044,000元)，股份溢價約人民幣1,985,077,000元(二零二零年：約人民幣2,219,742,000元)及保留溢利約人民幣242,381,000元(二零二零年：約人民幣288,248,000元)。

董事會報告

主要客戶及供應商

向本集團五大客戶及最大客戶銷售商品或提供服務應佔總收益分別佔本集團年內總收益約20.9%及約8.8%。本集團五大供應商及最大供應商應佔總採購額分別佔本集團年內總採購額約62.1%及約35.9%。

據董事所知，年內概無董事、其緊密聯繫人或就董事所知擁有本公司已發行股份數目的5%以上的股東擁有本集團五大供應商及客戶任何實際權益。

董事及董事服務合約

年內及截至本報告日期在任董事如下：

執行董事

劉德建先生(主席)
梁念堅博士(副主席)
劉路遠先生(行政總裁)
鄭輝先生
陳宏展先生

非執行董事

林棟樑先生

獨立非執行董事

曹國偉先生(附註2、3及5)
李均雄先生(附註1、4、5及8)
廖世強先生(附註1、3、6及7)

董事會報告

董事及董事服務合約 (續)

附註：

1. 審核委員會成員
2. 審核委員會主席
3. 薪酬委員會成員
4. 薪酬委員會主席
5. 提名委員會成員
6. 提名委員會主席
7. 股份獎勵計劃委員會成員
8. 股份獎勵計劃委員會主席

董事履歷載於第23頁至28頁。

各執行董事與本公司訂有服務合約，而各非執行董事及獨立非執行董事與本公司訂有委聘書。各服務合約及委聘書均自二零零八年六月二十四日起，初始任期為三年，任期屆滿後可於翌日起自動續期一年，直至根據其合約條款或任何一方向另一方發出至少提前三個月的書面通知而終止。各執行董事的薪金由董事會酌情年審。

董事薪金按可比較公司支付的薪金、董事於本公司的工作時間、職務及職責、本公司業績及薪酬政策釐定。

各執行董事亦有權收取花紅，數額由董事會全權酌情釐定。除非董事會另有決定，否則任何財政年度的花紅總額不得超過本集團有關財政年度經審核綜合純利(已除稅但未計非經常項目)的1%。

根據本公司組織章程細則第87(1)條，劉德建先生、梁念堅博士及曹國偉先生將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪流退任。

董事會報告

董事及董事服務合約 (續)

根據本公司組織章程細則第86(3)條，獲董事會不時委任為現有董事會新增成員的任何董事，將留任直至本公司下屆股東週年大會為止，但符合資格膺選連任。

劉德建先生、梁念堅博士及曹國偉先生符合資格並願意於本公司股東週年大會膺選連任。建議重選的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立任何本公司不可於一年內不作賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

本公司已接獲曹國偉先生、李均雄先生及廖世強先生就其獨立性而發出的年度確認函，並認為彼等均為獨立人士。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的規定當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於由本公司存置的登記冊內，或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	公司名稱	身份及權益性質	所持股份及相關	概約持股
			股份數目或實繳 註冊資本金額 (附註1)	百分比
劉德建 (附註2)	本公司	實益擁有人、透過受控制 法團及信託受益人	250,822,457(L)	46.00%
梁念堅 (附註4)	本公司	實益擁有人	5,446,310(L)	1.00%

董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉(續)

董事姓名	公司名稱	身份及權益性質	所持股份及相關 股份數目或實繳 註冊資本金額 (附註1)	概約持股 百分比
劉路遠(附註2)	本公司	實益擁有人及 若干信託受益人	250,822,457(L)	46.00%
劉路遠(附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣299,880,000元(L)	99.96%
鄭輝(附註2)	本公司	實益擁有人及 透過受控制法團	250,822,457(L)	46.00%
鄭輝(附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣299,880,000元(L)	99.96%
陳宏展(附註5)	本公司	實益擁有人及 若干信託受益人	11,197,019(L)	2.05%
曹國偉(附註6)	本公司	實益擁有人	438,500(L)	0.08%
李均雄(附註7)	本公司	實益擁有人	632,519(L)	0.12%
廖世強(附註8)	本公司	實益擁有人	818,019(L)	0.15%

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司的股份、相關股份及股本中的好倉。

董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉(續)

附註：(續)

- 劉德建擁有DJM Holding Ltd.的100.00%已發行具投票權股份權益，而DJM Holding Ltd.則擁有本公司35.04%已發行具投票權股份權益。劉德建亦擁有本公司的0.35%已發行具投票權股份的權益，其中實益權益為1,884,000股股份，信託受益人權益為197,019股股份。

劉路遠擁有本公司的4.26%已發行具投票權股份權益，其中若干信託受益人所持權益合共為21,541,819股股份，及餘下為本公司授出1,684,000份購股權的有關股份權益。

鄭輝擁有Fitter Property Inc.的100.00%已發行股本權益，而Fitter Property Inc.則擁有本公司3.49%已發行具投票權股份權益。鄭輝擁有Eagle World International Inc.的100.00%已發行股本權益，而Eagle World International Inc.則擁有本公司2.55%已發行具投票權股份的權益。鄭輝亦擁有本公司的0.27%已發行股份，其中實益權益為1,497,000股股份。

劉德建為劉路遠的胞兄及鄭輝的表弟，同意以一致行動收購本公司股份權益。劉德建、劉路遠及鄭輝由於直接持有及視為持有DJM Holding Ltd.、一項以劉路遠為受益人的信託、一項以劉德建為受益人的信託、Fitter Property Inc.、Eagle World International Inc.及彼等各自以個人身份持有的實益擁有人股份而被視為擁有本公司46.00%已發行股本權益。

- 劉路遠及鄭輝分別擁有福建網龍計算機網絡信息技術有限公司(「福建網龍」)0.07%及99.89%註冊資本權益。劉路遠及鄭輝已同意以一致行動收購福建網龍的註冊資本權益。劉路遠及鄭輝被視為擁有福建網龍的99.96%註冊資本權益。
- 梁念堅擁有本公司1.00%已發行具投票權股份權益，其中實益權益為1,446,310股股份的權益，及餘下為本公司授出4,000,000份購股權的有關股份權益。
- 陳宏展擁有本公司2.05%已發行具投票權股份權益，其中個人權益為156,200股股份及若干信託受益人持有權益合共為11,040,819股股份的權益。
- 曹國偉擁有本公司0.08%已發行具投票權股份權益，為本公司授出438,500份購股權的有關股份權益。
- 李均雄擁有本公司0.12%已發行具投票權股份權益，其中個人權益為114,519股股份及餘下為本公司授出518,000份購股權的有關股份權益。
- 廖世強擁有本公司0.15%已發行具投票權股份權益，其中個人權益為300,019股股份及餘下為本公司授出518,000份購股權的有關股份權益。

除上文所披露者外，據董事所知，於二零二一年十二月三十一日，概無任何本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關規定當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司存置的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

董事會報告

董事所持重大交易、安排或合約權益

除本報告「關連交易」一段及綜合財務報表附註的附註51所披露者外，本公司並無訂立任何有關本公司業務而董事或其關連實體直接或間接擁有重大權益且於年終或回顧年內任何時間存續的重大交易、安排或合約。

主要股東及其他人士於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

據董事所知，於二零二一年十二月三十一日，下列人士（本公司董事或主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內，本集團任何其他成員公司直接或間接持有已發行表決權股份10%或以上的權益或淡倉：

股東名稱	公司名稱	身份及權益性質	所持股份及	概約持股 百分比
			相關股份數目或 實繳註冊資本金額 (附註1)	
DJM Holding Ltd.	本公司	實益擁有人	191,078,100(L)	35.04%
國際數據集團(附註2)	本公司	實益擁有人	55,533,320(L)	9.82%
Ho Chi Sing(附註2)	本公司	透過受控制法團	55,533,320(L)	9.82%
周全(附註2)	本公司	透過受控制法團	50,470,735(L)	9.26%

附註：

- 「L」指股東於本集團相關成員公司股本中的好倉。

董事會報告

主要股東及其他人士於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉(續)

附註：(續)

2. 國際數據集團由IDG Technology Venture Investments, L.P.、IDG-Accel China Growth Fund L.P.、IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.及IDG-Accel China Investors L.P.四間有限合夥企業組成，該等公司分別擁有本公司約2.00%、6.03%、1.23%及0.56%權益，並被視為一致行動收購本公司及各自控權公司的權益。上述各合資企業的控權架構如下：
- a) IDG Technology Venture Investments, L.P.由唯一普通合夥人IDG Technology Venture Investments, LLC控制，而IDG Technology Venture Investments, LLC則由其管理人員周全及Ho Chi Sing控制。
 - b) IDG-Accel China Growth Fund L.P.及IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.由彼等的唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P.控制，而IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P.則由唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd.控制。IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd.由周全及Ho Chi Sing各持有35.00%權益。
 - c) IDG-Accel China Investors L.P.由唯一普通合夥人IDG-Accel China Investors Associates Ltd.控制，而IDG-Accel China Investors Associates Ltd.由Ho Chi Sing全資持有。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，就董事所知，概無人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於由本公司存置的登記冊內，本集團任何其他成員公司直接或間接持有已發行表決權股份10%或以上的權益或淡倉。

關連人士交易

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度訂立的關連人士交易於本集團綜合財務報表附註51披露。除本報告以下數節所披露者外，根據上市規則，所有其他重大關連人士交易並不構成不獲豁免關連交易或持續關連交易。

董事會報告

關連交易

網龍框架協議

網龍合作框架協議

為透過合約安排進一步保障本公司及股東整體利益，福建天晴數碼有限公司（「天晴數碼」）及福建網龍計算機網絡信息技術有限公司（「福建網龍」）與其權益持有人訂立框架協議（連同下文所述福建網龍與福建天晴在綫互動科技有限公司（「天晴在綫」）訂立的合約，統稱「網龍框架協議」），自二零零七年一月一日起取代天晴數碼與福建網龍訂立的合作安排。福建網龍註冊擁有人為：(i)執行董事劉路遠（擁有約0.07%）、(ii)執行董事鄭輝（擁有約99.89%）、(iii)福州851僱員陳敏麟（擁有約0.02%）及(iv)本集團僱員林雲（擁有約0.02%）。

鑒於中國全國人民代表大會已於二零零七年三月十六日採納企業所得稅法，本公司成立了一間外商獨資企業天晴在綫，於營運中逐步取代天晴數碼。天晴在綫與福建網龍於二零零八年五月十六日訂立網龍框架協議。由於天晴數碼目前及今後仍是本集團網絡遊戲現有版本的營運方，故天晴數碼與福建網龍訂立的所有網龍框架協議將會保留。

根據網龍框架協議，福建網龍負責收取遊戲業務所得的收益。透過網龍框架協議，本公司可確認及收取福建網龍業務及營運的經濟利益。透過網龍框架協議，天晴數碼及天晴在綫可在中國相關法律及法規容許的情況下控制及獲取福建網龍的股權及／或資產。

二零零七年十月十五日，天晴數碼與福建網龍訂立合作框架協議（「網龍合作框架協議」），據此，天晴數碼及福建網龍同意合作，就福建網龍的網絡遊戲開發及網絡遊戲業務營運提供相關服務。網龍合作框架協議及管理委員會（「網龍管理委員會」）職權範圍列明原則，網龍管理委員會有權參照福建網龍的業務和營運開支及其營運資金需求釐定福建網龍應付的特許費及服務費，其中指導原則包括(i)福建網龍須於各財務年度向天晴數碼支付以不產生任何虧損為前提的最高費用；及(ii)福建網龍的資產淨值不得超逾其二零零六年十二月三十一日的資產淨值約人民幣15,000,000元。網龍管理委員會的其他詳情載於「企業管治報告」一節「網龍管理委員會」一段。該原則確保福建網龍於各財政年度的所有除稅後純利須支付予天晴數碼作為服務費或特許費，並使網龍管理委員會可因應不斷修訂的中國法律及法規，更為靈活有效地履行網龍框架協議及其相關原則。

二零零八年五月十六日，天晴在綫與福建網龍訂立另一份合作框架協議，條款與網龍合作框架協議相同，惟日期、期限及天晴數碼由天晴在綫取代除外。該合作框架協議為期十年，自二零零八年五月十六日開始，於二零一八年五月十五日終止，可自動續期十年，惟天晴在綫須並無於終止日期前一個月發出任何終止通告。

董事會報告

關連交易(續)

網龍框架協議(續)

網龍合作框架協議(續)

訂立網龍框架協議後，天晴數碼及天晴在綫可控制福建網龍，因此福建網龍視為本公司的附屬公司，而其業績併入本公司的綜合財務報表。由於福建網龍於本公司成立前後由同一組人士共同控制，故其業績及財務狀況均以合併會計法合併計入本公司的綜合財務報表，猶如福建網龍自其成立之日或開始受共同控制當日起已屬於本公司的一部分。

根據網龍合作框架協議的條款，天晴數碼及天晴在綫(如相關)與福建網龍就特許權、開發網絡遊戲及提供技術服務予福建網龍訂立(1)有關網絡遊戲的合作及許可協議；(2)網絡遊戲軟件開發服務協議；及(3)技術支援服務協議。協議詳情如下：

協議簽訂日期	協議名稱	協議概要	協議條款
二零零七年十月十五日及二零零七年十一月二十日	有關網絡遊戲的合作及許可協議	天晴數碼將向福建網龍發出在中國使用網絡遊戲軟件的特許權	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日)* 按福建網龍年度總收益的若干百分比收取初步特許費及年度特許費
二零零七年十月十五日	網絡遊戲軟件開發服務協議	天晴數碼將向福建網龍提供網絡軟件開發服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日)* 收取服務費
二零零七年十月十五日	技術支援服務協議	天晴數碼將向福建網龍提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日)* 按福建網龍年度總收益的若干百分比收取服務年費
二零零八年五月十六日	網絡遊戲軟件開發服務協議	天晴在綫將向福建網龍提供網絡軟件開發服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零八年五月十六日至二零一八年五月十五日)▲ 收取服務費

* 自動續期連續10年，前提是天晴數碼並無於終止日期前一個月發出任何終止通知。

▲ 自動續期連續10年，前提是天晴在綫並無於終止日期前一個月發出任何終止通知。

董事會報告

關連交易(續)

網龍框架協議(續)

網龍合作框架協議(續)

協議簽訂日期	協議名稱	協議概要	協議條款
二零零八年五月十六日	技術支援服務協議	天晴在綫將向福建網龍提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零八年五月十六日至二零一八年五月十五日)▲ 按福建網龍年度總收益的若干百分比收取服務年費
二零零九年三月一日	有關網絡遊戲的合作及許可協議	天晴在綫將向福建網龍發出在中國使用網絡遊戲軟件的特許權	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零九年三月一日至二零一九年二月二十八日)▲ 按福建網龍年度總收益的若干百分比收取初步特許費及年度特許費

網龍股本權益質押協議

二零零七年九月二十八日，天晴數碼、福建網龍與福建網龍所有權益持有人訂立股本權益質押協議，據此，所有權益持有人授予天晴數碼有關各自所持福建網龍註冊資本的股權(即其註冊資本的全部股權)的持續優先抵押權益，作為福建網龍權益持有人履行網龍框架協議的合約責任之擔保。

▲ 自動續期連續10年，前提是天晴在綫並無於終止日期前一個月發出任何終止通知。

董事會報告

關連交易(續)

網龍框架協議(續)

收購股本權益及資產的網龍獨家權利協議

二零零七年十月十五日，天晴數碼、福建網龍與福建網龍所有權益持有人訂立股本權益及資產的獨家收購權協議，據此，福建網龍及其所有權益持有人向天晴數碼或其指定人士授出(a)收購福建網龍註冊資本中部分或全部股權的權利；及(b)於中國相關法律及法規准許的情況下自福建網龍權益持有人收購福建網龍部分或全部資產的權利。天晴數碼應付福建網龍權益持有人的代價金額將為面值或中國相關法律容許的最低金額。劉德建、劉路遠及鄭輝已共同及個別不可撤銷地承諾，倘中國相關法律及法規規定的最低代價金額高於行使收購權時的面值，則會補償本公司或其附屬公司超逾面值的差額。

網龍權益持有人投票權代表委任協議

二零零七年十月十五日，福建網龍所有權益持有人與天晴數碼及福建網龍訂立權益持有人投票權代表委任協議(「網龍代表委任協議」)，據此，福建網龍所有權益持有人不可撤銷地授權天晴數碼或天晴數碼指派的代名人(可能為天晴數碼的董事)行使彼等於福建網龍的全部投票權。只要福建網龍繼續存在，網龍代表委任協議的年期將一直有效，以確保本公司對福建網龍的控制權。

網龍其他合約

董事預期，本公司及其附屬公司(作為一方)將不時與福建網龍(作為另一方)訂立其他合約(例如服務協議及／或合作及許可協議)(「網龍其他合約」)。除本報告所披露者外，於年末或回顧年內任何時間，並無存在網龍其他合約。

董事會報告

關連交易(續)

網龍框架協議(續)

更改福建網龍其中一名註冊擁有人

二零二一年五月三日，福建網龍當時註冊擁有人、福建網龍及天晴數碼訂立下列協議，內容關於福建網龍股本權益註冊擁有人由劉德建更改為鄭輝：

- (1) 由劉德建與鄭輝訂立的股本權益轉讓協議，據此，劉德建同意以代價人民幣9,701,050元向鄭輝轉讓福建網龍的3.2337%股權；
- (2) 由天晴數碼與劉德建訂立的解除質押協議，據此，天晴數碼及劉德建同意解除劉德建於福建網龍的股本權益的質押；及
- (3) 網龍框架補充協議，包括：
 - (i) 由天晴數碼與鄭輝訂立的股本權益質押補充協議，據此，由於劉德建向鄭輝轉讓股權，鄭輝同意授予天晴數碼對股本權益的第一順序擔保權益；及
 - (ii) 天晴數碼、福建網龍及福建網龍當時註冊擁有人訂立的補充協議，以修訂(a)收購股本權益及資產的獨家權利協議；(b)權益持有人投票權代表委任協議；及(c)股本權益質押協議，據此，其中包括，劉德建將獲解除其於該三份協議下的所有權利和義務，而根據該三份協議施加於天晴數碼、福建網龍及福建網龍其餘註冊擁有人的權利和義務維持不變。

董事會報告

關連交易(續)

貝斯特控制文件

聯交所授出的豁免及年審

由於劉路遠及鄭輝作為本公司執行董事及控股股東持有福建網龍合共99.96%權益，故福建網龍嚴格意義上成為劉路遠及鄭輝的聯營公司，並因此成為本公司關連人士。根據上市規則，本公司、NetDragon Websoft Inc. (「NetDragon (BVI)」)、天晴數碼、天晴在綫或網龍(香港)或NetDragon (USA)(均為本公司全資附屬公司)(作為一方)與福建網龍(作為另一方)之間進行的交易(包括網龍框架協議及網龍其他合約)嚴格意義上將構成關連交易。聯交所已授予本公司特別豁免，本公司毋須就網龍框架協議及網龍其他合約嚴格遵守上市規則第十四A章的關連交易規定。有關豁免的詳情及其條件載於本公司二零零八年五月二十七日之上市文件(「上市文件」)。

於二零一五年二月十日，福建天泉教育科技有限公司(「福建天泉」)、福建省華漁教育科技有限公司(「福建華漁」)及福建網龍已訂立貝斯特控制文件(定義見下文)。根據上市前後聯交所授予本公司的特別豁免，可就本公司現有或擬成立的新外商獨資企業、經營公司或外資電信企業(「外資電信企業」)克隆網龍框架協議的框架，而毋須經股東批准，惟須按特別豁免所述保障股東權益。

貝斯特控制文件克隆自網龍框架協議，福建天泉因此將自福建華漁收取服務費，費用總額將由貝斯特管理委員會(定義見下文)參照福建華漁的業務及營運開支及其營運資金需求而釐定，指導原則包括(i)福建華漁須於各財政年度向福建天泉支付以不產生任何虧損為前提的最高費用；(ii)福建網龍年末的資產淨值(單獨計算或與其所有附屬公司(包括但不限於福建華漁及其附屬公司)合計)不得超逾其於二零零六年十二月三十一日的資產淨值，即約人民幣15,000,000元；及(iii)福建華漁年末的資產淨值不得超逾其於二零一四年十二月三十一日的註冊資本，即約人民幣200,000,000元。

董事確認，此安排可確保福建華漁經營所得絕大部分經濟利益由福建天泉享有，同時可使貝斯特管理委員會因應不斷變化的中國法律及法規更加靈活有效地實施貝斯特控制文件及其相關原則。

董事會報告

關連交易(續)

貝斯特控制文件(續)

聯交所授出的豁免及年審(續)

由於貝斯特控制文件乃從網龍框架協議中克隆而來，故貝斯特控制文件項下的交易毋須取得股東批准。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，網龍框架協議及貝斯特控制文件項下合約安排的收益及資產金額分別佔本集團收益及資產總額約46.1%及10.3%。

本公司獨立非執行董事已審閱網龍框架協議、網龍其他合約及貝斯特控制文件，並已確認截至二零二一年十二月三十一日止年度據此進行的相關交易乃根據網龍框架協議、網龍其他合約及貝斯特控制文件的有關條文訂立及執行，使(a)福建網龍所得的經濟利益流入天晴數碼及天晴在綫；及(b)福建華漁所得經濟利益流入福建天泉；且截至二零二一年十二月三十一日止年度訂立、續約及／或克隆的新訂框架協議(包括貝斯特控制文件)均按照對本公司屬公平合理的條款訂立，符合本公司股東整體利益。

福建網龍及福建華漁已各自向本公司承諾，容許本公司及其核數師全面取得福建網龍及福建華漁的相關紀錄。

二零一五年二月十日，福建天泉教育科技有限公司(「福建天泉」)、福建省華漁教育科技有限公司(「福建華漁」)與福建網龍訂立貝斯特合作框架協議(定義見下文)、技術支援服務協議、股本權益質押協議、獨家購買協議及代表委任協議(統稱「貝斯特控制文件」)。福建華漁的註冊擁有人為福建網龍。

除訂立貝斯特控制文件(詳情披露如下)外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團與中國營運實體並無根據或於合約安排之下訂立、續訂或訂立類似的其他新安排，且截至二零二一年十二月三十一日止年度合約安排及／或有關事宜亦無重大變動。

董事會報告

關連交易(續)

貝斯特控制文件(續)

貝斯特合作框架協議

二零一五年二月十日，福建天泉與福建華漁訂立合作框架協議(「貝斯特合作框架協議」)，據此，福建天泉與福建華漁同意就福建華漁線上教育類軟件業務的開發及營運共同提供增值電訊服務。貝斯特合作框架協議及管理委員會(「貝斯特管理委員會」)職權範圍列明原則，貝斯特管理委員會有權參照福建華漁經營業務及營運過程中產生的開支以及其營運資金需求釐定福建華漁應付的特許費及服務費，當中指引原則包括(i)福建華漁於各財政年度向福建天泉支付以不產生任何虧損為前提的最高費用；(ii)福建網龍年末的資產淨值(單獨計算或與其所有附屬公司(包括但不限於福建華漁及其附屬公司)合計)不得超逾其於二零零六年十二月三十一日的資產淨值，即約人民幣15,000,000元；及(iii)福建華漁年末的資產淨值不得超逾其於二零一五年十二月三十一日的註冊資本，即約人民幣200,000,000元。該原則確保福建華漁各財政年度的營運所得之所有經濟利益付予福建天泉作為服務費或特許費，貝斯特管理委員會亦能因應不斷修訂的中國法律及法規，更靈活有效地履行貝斯特控制文件及其相關原則。

訂立貝斯特控制文件後，福建天泉有權控制福建華漁，因此福建天泉視為貝斯特(開曼)的附屬公司，其業績將併入貝斯特(開曼)的財務報表。由於福建華漁於貝斯特(開曼)成立前後均由同一組人士共同控制，故福建華漁的業績及財務狀況均以合併會計法併入貝斯特(開曼)的財務報表，猶如福建華漁自成立之日或開始受共同控制之日起即為貝斯特(開曼)的一部分。

董事會報告

關連交易(續)

貝斯特控制文件(續)

貝斯特合作框架協議(續)

根據貝斯特合作框架協議條款，福建天泉與福建華漁訂立技術支援服務協議，以特許福建華漁開發及協助其開發教育類軟件業務，並提供技術服務。協議詳情如下：

協議簽訂日期	協議名稱	協議概要	協議條款
二零一五年二月十日	技術支援服務協議	福建天泉向福建華漁提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> 自二零一五年二月十日起，無固定期限，除非福建華漁向福建天泉或福建天泉指定人士轉讓其所有資產或股權時終止 按福建華漁年度總收益若干百分比收取服務年費

貝斯特股本權益質押協議

二零一五年二月十日，福建天泉、福建華漁與福建網龍訂立股本權益質押協議，據此，福建網龍授予福建天泉有關其所持福建華漁註冊資本的股權(即福建華漁註冊資本的全部股權)之持續優先抵押權益，作為福建華漁履行貝斯特控制文件之合約責任的擔保。

貝斯特獨家購買權協議

二零一五年二月十日，福建天泉、福建華漁與福建網龍訂立獨家購買權協議，據此，福建華漁與福建網龍向福建天泉或其指定人士授出(a)收購福建華漁註冊資本部分或全部股權的權利；及(b)在相關中國法律及法規批准的情況下自福建網龍收購福建華漁部分或全部資產的權利。福建天泉應付福建網龍的代價應為面值或適用中國法律批准的最低金額。

董事會報告

關連交易(續)

貝斯特控制文件(續)

貝斯特代表委任協議

二零一五年二月十日，福建網龍與福建天泉及福建華漁訂立代表委任協議，據此，福建網龍不可撤回地授權福建天泉或福建天泉指派的代名人行使所持福建華漁的全部投票權。只要福建華漁繼續存在，貝斯特代表委任協議的年期將一直有效，以確保本公司對福建華漁的控制權。

訂立合約安排的原因

由於NetDragon (BVI)及貝斯特為分別於英屬處女群島及開曼群島註冊成立的公司，因此彼等的中國附屬公司天晴數碼、天晴在綫及福建天泉被視為外商獨資企業。中國政府限制外商投資增值電信業務。合約安排下的安排專為賦予天晴數碼與天晴在綫(就網龍框架協議而言)及福建天泉(就貝斯特控制文件而言)權利而設立，以分別享有福建網龍及福建華漁的所有經濟利益，以防福建網龍及福建華漁的資產及價值流向彼等的最終股東。

與合約安排有關的風險

無法保證合約安排符合中國的現行或未來法律及法規。

本公司根據合約安排透過福建網龍及／或福建華漁經營業務時並無受到任何政府部門的干涉。

然而，本公司無法保證中國政府或司法部門會認同合約安排符合中國許可、登記、其他監管規定或日後可能採用的政策。倘中國政府或司法部門確認合約安排違反相關法律及法規，可酌情處理不合規行為，包括：

1. 要求取消合約安排；
2. 徵收罰款及／或沒收根據合約安排經營產生的所得款項；

董事會報告

關連交易(續)

與合約安排有關的風險(續)

無法保證合約安排符合中國的現行或未來法律及法規。(續)

3. 吊銷福建網龍、福建華漁、天晴數碼、天晴在綫及／或福建天泉的營業執照或經營許可證；
4. 終止或限制福建網龍、福建華漁、天晴數碼、天晴在綫及／或福建天泉的業務經營或對其施加苛刻條件；
5. 施加本集團可能無法遵守或達成的條件或規定；
6. 要求本集團進行耗資巨大且擾亂經營的重組；及
7. 採取其他可能損害甚至關閉本集團網絡遊戲業務及／或在線教育業務的監管或強制性行動。

實施任何上述違規處理可能對本集團經營業務的能力產生重大不利影響。此外，倘因實施任何該等違規處理而導致天晴數碼、天晴在綫及／或福建天泉失去管理福建網龍及／或福建華漁業務的權利或收取經濟利益的權利，本集團將無法合併福建網龍及／或福建華漁的財務業績，因此影響本身的財務業績。

董事會報告

關連交易(續)

與合約安排有關的風險(續)

天晴數碼、天晴在綫及福建天泉依靠合約安排控制中國營運實體福建網龍及福建華漁並從中取得經濟利益，而若僅有經營控制權未必會如直接擁有權一般有效。

倘福建網龍、福建華漁及／或彼等的最終股東違反彼等於合約安排項下的責任，或天晴數碼、天晴在綫及／或福建天泉因任何原因而失去對福建網龍及／或福建華漁的有效控制權，天晴數碼、天晴在綫及／或福建天泉或需根據合約安排的條款向彼等提出申索。合約安排受中國法律規管，如該等安排出現任何糾紛，案件將提交至福州國際經濟貿易仲裁委員會進行仲裁，裁決將為最終決定且具約束力。此外，福建網龍及福建華漁最終股東的個人責任亦可能使彼等於福建網龍及福建華漁所持股權受到法院保護行動或執行行動的限制。中國的法律框架及體系(尤其是與仲裁程序有關的部分)尚不如香港等其他司法管轄區完善。因此，中國仍存在與透過仲裁、訴訟及其他法律程序執行合法權利有關的重大不確定因素，這可能會限制天晴數碼、天晴在綫及／或福建天泉執行合約安排及對福建網龍及／或福建華漁實行有效控制的能力。倘福建網龍、福建華漁及／或彼等的最終股東未能履行彼等於合約安排項下的責任，且天晴數碼、天晴在綫及／或福建天泉無法執行合約安排，或在執行合約安排過程中出現重大延誤或其他阻礙，則本集團的業務及營運或會受到嚴重干擾，因而可能會對經營業績產生重大不利影響。

根據中國法律，網龍框架協議及貝斯特控制文件的若干條款未必能夠執行。

根據中國法律，倘出現糾紛，仲裁機構就保障中國法律實體的資產或任何股權授出任何禁令救濟或臨時或最終清盤令須向中國法院提交申請。因此，儘管網龍框架協議及貝斯特控制文件載有相關合約條文，天晴數碼、天晴在綫及／或福建天泉未必可採用該等補救措施。中國法律允許仲裁機構向受害方作出轉讓福建網龍及福建華漁的資產或股權的裁決。倘沒有遵循仲裁機構作出的裁決，可向法院尋求強制執行措施。

倘福建網龍、福建華漁及／或彼等的任何最終股東違反網龍框架協議及／或貝斯特控制文件，天晴數碼、天晴在綫及／或福建天泉未必能及時取得足夠補救措施，則彼等對福建網龍及／或福建華漁實行有效控制及經營業務的能力可能會受到重大不利影響，本集團的財務表現亦可能受到重大不利影響。

董事會報告

關連交易(續)

與合約安排有關的風險(續)

合約安排可能須受中國稅務部門審查，倘結果認定天晴數碼、天晴在綫、福建天泉、福建網龍及／或福建華漁需繳納額外稅款或會大幅降低本集團的綜合淨收入及價值。

根據合約安排，福建網龍將其全部溢利轉至天晴數碼及天晴在綫，同時福建華漁將其全部溢利轉至福建天泉。該等溢利已扣除任何累計虧損、營運資金需求、開支及稅項，因此大幅減少福建網龍及福建華漁的應課稅收入。該等安排及交易為必須根據相關中國稅務規則按公平基準進行的關連人士交易。此外，根據中國法律及法規，關連人士之間的安排及交易一般於進行安排或交易的應課稅年度後十年內可能受到中國稅務部門審計或審查。因此，所釐定福建網龍根據合約安排向天晴數碼及天晴在綫以及福建華漁根據合約安排向福建天泉支付的服務費及其他款項可能會受到質疑並被視為違反有關稅務規則。倘中國稅務部門認定合約安排並非按公平基準訂立，因而須以轉讓定價(指一組聯屬企業的一間成員公司就貨物、資產、服務、融資或使用知識產權向另一成員公司收取的價格)調整形式調整福建網龍及／或福建華漁的應課稅收入，則本集團或會承受重大不利的稅務後果。就中國稅務而言，轉讓定價調整可導致(其中包括)福建網龍及／或福建華漁記錄的開支扣減減少，繼而可能增加福建網龍及／或福建華漁的稅項負債。任何有關調整均可能增加本集團的整體稅項負債。此外，中國稅務部門可能就任何未繳稅項向福建網龍及／或福建華漁徵收滯納金及其他罰款。倘福建網龍及／或福建華漁的稅項負債增加或其須繳交滯納金或其他罰款，本集團的綜合淨收入可能會受到重大不利影響。因此，本集團的價值可能受到重大不利影響。

董事會報告

關連交易(續)

本集團採取的行動以減低風險

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已採取以下措施，以確保本集團有效地經營原有結構性合約及結構性合約及遵守結構性合約：

- 如有必要，實施及遵守結構性合約過程中出現的重大問題或政府機構的任何監管查詢將於發生時提交董事會檢討及討論；
- 董事會將至少每年一次檢討履行及遵守原有結構性合約及結構性合約的總體情況；
- 本公司將在其年報／中期報告中披露履行及遵守原有結構性合約及結構性合約的總體情況，以向股東及有意投資者提供最新資料；
- 董事將定期在年報／中期報告提供外商電信企業規定所設的最新資格規定及外國投資法的發展，包括最新有關監管規範發展以及我們招攬具備相關經驗人員以符合該等資格規定的方案及進展；及
- 如有必要，本公司將委聘外部法律顧問或其他專業顧問，以協助董事會檢討原有結構性合約及結構性合約的實施情況、檢討法律合規情況以處理原有結構性合約及結構性合約引致的具體問題或事宜。

解除合約安排

倘中國不再限制外資發展及經營網絡遊戲與在線教育業務，本集團有意解除合約安排。

然而，於本報告日期，在導致採納合約安排的限制被撤銷時，並無解除或無法解除任何合約安排。

董事會報告

關連交易(續)

天晴數碼、福建網龍與福州楊振華851生物工程技術研究開發有限公司(「福州851」)所訂立的租賃協議所涉交易

二零一五年一月二十日，福建網龍與福州851訂立經續期租賃協議(「二零一五年經續期租賃協議」)以續訂二零一二年經續期租賃協議，期限由二零一五年一月二十二日起至二零一八年一月二十一日止。二零一八年一月十九日，福建網龍與福州851訂立經續期租賃協議(「二零一八年經續期租賃協議」)以續訂二零一五年經續期租賃協議。由於福州851由本公司主要股東DJM Holding Ltd.全資擁有，因此，根據上市規則，福州851為本公司關連人士。因此，二零一八年經續期租賃協議所涉交易屬本公司的持續關連交易。二零一八年經續期租賃協議的年度上限總額基於截至二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日止財政年度各年之二零一八年經續期租賃協議應付的年度租金總額計算，是為人民幣7,724,103元(相等於約9,412,000港元)。

二零一八年經續期租賃協議的其他詳情載於本公司二零一八年一月十九日之公告。

二零二一年一月十九日，福建網龍與福州851訂立經續期租賃協議(「二零二一年經續期租賃協議」)以續訂二零一八年經續期租賃協議，自二零二一年一月二十二日起至二零二四年一月二十一日止為期三年。由於福州851由本公司主要股東DJM Holding Ltd.及執行董事劉德建分別擁有約11.61%及88.39%，因此，根據上市規則，福州851為本公司關連人士。根據於二零一九年一月一日生效的香港財務報告準則第16號租賃，本集團須就二零二一年經續期租賃協議在其財務狀況表確認使用權資產的價值，根據上市規則，這項交易將視為本集團收購資產。二零二一年經續期租賃協議所涉交易根據上市規則第十四A章構成本公司的關連交易。

董事會報告

持續關連交易

本集團已訂立下列根據上市規則構成持續關連交易的交易。該項交易屬上市規則第14A.76(2)條的規定範圍，須遵守上市規則第十四A章的申報及公告規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。回顧年內的交易，詳情載列如下：

天晴數碼與福州851所訂立的娛樂中心協議所涉交易

於二零一八年四月二十四日，福建網龍訂立經續期娛樂中心協議（「二零一八年經續期娛樂中心協議」），據此，福州851同意向本集團及其僱員就使用娛樂中心的各項娛樂設施提供若干服務，期限由二零一八年四月二十五日起至二零二一年四月二十四日止，每年收取人民幣9,500,000元（相等於約11,780,000港元）。

二零一八年經續期娛樂中心協議的其他詳情載於本公司二零一八年四月二十四日之公告。

於二零二一年四月二十三日，根據福州851同意由二零二一年四月二十五日至二零二四年四月二十四日期間以人民幣11,700,000元（大約等於13,984,000港元）的年費提供若干有關娛樂中心的多項娛樂設施用途服務給本集團及其員工，福建網龍簽訂經續期娛樂中心協議（「二零二一年經續期娛樂中心協議」）。

有關二零二一年經續期娛樂中心協議的詳情載列於本公司日期為二零二一年四月二十三日的公告。

獨立非執行董事的確認

獨立非執行董事已審閱於截至二零二一年十二月三十一日止年度進行的上述交易並確認該交易：

- (i) 乃於本集團的一般日常業務中訂立；
- (ii) 乃按一般商業條款訂立，如無充足相若交易比較以判定是否按一般商業條款訂立，則是按不遜於本集團從獨立第三方獲得的商業條款訂立；
- (iii) 乃根據二零一八年經續期娛樂中心協議及二零二一年經續期娛樂中心協議按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款訂立；及
- (iv) 並無超逾本公司於有關公告披露的截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度上限。

董事會報告

持續關連交易(續)

遵守披露規定

有關關連人士各自於各項交易的權益性質及範圍之其他詳情，請參閱下文「企業管治報告－董事所持交易、安排或協議權益」一節。本公司就持續關連交易已遵守上市規則第十四A章所載相關規定。

已披露持續關連交易的核數師函件

此外，本公司已委聘其核數師根據香港審驗應聘準則第3000號「歷史財務資料審計或審閱以外的審驗應聘」，並參考香港會計師公會發佈的應用指引第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，匯報本集團之網龍框架協議、網龍其他合約、貝斯特控制文件以及二零二一年經續期娛樂中心協議進行的交易。核數師已遵守上市規則第14A.56條規定發出載有有關網龍框架協議、網龍其他合約及貝斯特控制文件的無保留意見。

核數師亦已遵守上市規則第14A.56條規定發出載有有關上述二零二一年經續期娛樂中心協議所涉交易的無保留意見。

優先購買權

本公司組織章程細則或開曼群島法律並無有關本公司須按比例向本公司現有股東發售新股的優先購買權規定。

審核委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立審核委員會，由三名獨立非執行董事(即曹國偉(主席)、李均雄及廖世強)組成。

審核委員會主要負責審閱及監督本集團財務申報程序、風險管理及內部監控制度。審核委員會已會見本集團外部核數師，與其審閱本公司所採納會計原則及慣例以及本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核年度財務報表。

董事會報告

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人之董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)及董事買賣本公司證券的行為守則。對本公司全體董事作出詳細查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度均已遵守標準守則所載交易準則。

企業管治守則

本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度一直遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則。

有關本公司所採用主要企業管治常規的報告載於第71至83頁。

獲准許的彌償條文

根據公司細則，本公司每名董事或其他高級職員有權就其執行職務時或與此相關之情況下所蒙受或招致之一切損失或責任，從本公司之資產中撥付獲得彌償。此外，本公司已就董事可能面對之有關法律行動投保合適的董事及高級職員責任保險。

競爭及利益衝突

於二零二一年十二月三十一日及本報告日期，概無董事或彼等各自的聯繫人(上市規則所定義者)於直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務中擁有權益或與本集團有任何其他利益衝突。

購買、出售或贖回證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司以總代價238,755,418港元(未扣除開支)在聯交所回購合共12,967,500股股份。所有該等股份其後已於二零二二年二月註銷。回購股份符合本公司及其股東的整體利益，旨在提高本公司每股股份的盈利。

董事會報告

購買、出售或贖回證券(續)

回購股份的詳情如下：

購買月份	回購普通股之 數目	每股價格		已付總代價 港元
		最高價 港元	最低價 港元	
二零二一年八月	332,500	17.14	16.56	5,628,360.50
二零二一年九月	6,734,000	19.36	17.32	124,236,922.50
二零二一年十月	850,000	18.56	17.28	15,233,030.00
二零二一年十一月	1,200,000	17.96	16.76	20,906,060.00
二零二一年十二月	3,851,000	20.45	17.56	72,751,045.00

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度概無購買、出售或贖回本公司任何證券。

公眾持股量

於本報告刊發前最後實際可行日期，根據本公司取得的公開資料及就董事所知，本公司一直維持上市規則限定的公眾持股量。

購股權計劃

根據本公司於二零一八年五月二十四日的股東決議案，本公司已採納新購股權計劃(「二零一八年購股權計劃」)以取代之前的購股權計劃。

本公司採納二零一八年購股權計劃，旨在就參與者(即董事有全權酌情決定權認為將會或曾經對本集團成員公司有貢獻的本集團全職或兼職僱員、行政人員或高級職員(包括本集團成員公司的執行及非執行董事)、以及本集團業務顧問、代理、法律及財務顧問)(「參與者」)對本集團及其任何聯營公司、本集團控股公司及本集團控股公司的附屬公司及聯營公司(「本集團成員公司」)所作貢獻，激勵及／或獎勵合資格參與者。

二零一八年購股權計劃於二零一八年五月二十四日生效，除非另行取消或修訂，否則由該日期起計10年一直有效。

董事會報告

購股權計劃(續)

因根據二零一八年購股權計劃授出及將授出的所有購股權獲行使而可能發行的股份數目上限為53,341,969股，佔採納購股權計劃日期本公司已發行股份10%及本年報日期本公司已發行股份的9.86%。截至本報告日期，根據二零一八年購股權計劃合共有47,041,969股可供發行的股份，相當於本公司已發行股份8.70%。於任何十二個月期間根據購股權計劃授予各合資格參與者的購股權(包括已行使及尚未行使購股權)而可發行的股份數目上限為本公司已發行股份的1%。任何授出或進一步授出超過該限額的購股權須獲股東在股東大會上批准。凡根據購股權計劃向本公司董事、行政總裁或主要股東或彼等的任何聯繫人授出購股權，須事先獲獨立非執行董事(不包括任何身為購股權承授人的獨立非執行董事)批准。此外，倘向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等的任何聯繫人授出任何購股權，會導致因直至授出日期(包括該日)前12個月期間已授予及將授予該等人士的全部購股權(包括已行使、註銷及尚未行使的購股權)獲行使而發行及將予發行的股份超過本公司已發行股份的0.1%，以及其總值(按授出日期本公司股份收市價計算)超過5,000,000港元，則該授出須獲股東事先在股東大會上批准。

由要約日期起28日內，授出購股權的要約可供承授人接納，其時承授人須支付象徵式代價總額1港元。所授出購股權的行使期由董事釐定，惟有關期間不得超過購股權要約日期起計10年，並受購股權計劃所載提早終止條文規限。概無有關行使購股權前須持有購股權的最短期間規定。

購股權行使價不得低於下列的最高者：(i)於購股權要約日期(須為聯交所開市進行證券買賣業務的日期)本公司股份在聯交所的收市價；(ii)緊接要約日期前五個交易日本公司股份在聯交所的平均收市價及(iii)於要約日期本公司股份面值。

董事會報告

購股權計劃(續)

根據本公司於二零一八年五月二十四日的股東決議案，本公司已採納新購股權計劃(「二零一八年購股權計劃」)以取代現有的購股權計劃(失效日期為二零一八年六月十二日)(「二零零八年購股權計劃」)。截至二零二一年十二月三十一日止年度的尚未行使購股權及購股權變動詳情如下：

二零零八年購股權計劃

承授人	授出日期	行使價 港元	於二零二一年	購股權數目				於二零二一年
			一月一日	已授出	已行使	已註銷	已失效	十二月三十一日
獨立非執行董事								
曹國偉	二零一三年十二月四日	15.72	238,500	-	-	-	-	238,500
	二零一七年三月三十一日	23.65	100,000	-	-	-	-	100,000
李均雄	二零一三年十二月四日	15.72	318,000	-	-	-	-	318,000
	二零一七年三月三十一日	23.65	100,000	-	-	-	-	100,000
廖世強	二零一三年十二月四日	15.72	318,000	-	-	-	-	318,000
	二零一七年三月三十一日	23.65	100,000	-	-	-	-	100,000
其他								
僱員	二零一一年四月二十八日	4.80	341,867	-	46,192	-	295,675	-
	二零一一年七月二十二日	4.60	8,000	-	8,000	-	-	-
	二零一二年四月二十三日	5.74	127,517	-	41,850	-	-	85,667
	二零一二年九月十二日	7.20	50,250	-	-	-	-	50,250
	二零一三年一月十六日	11.164	131,250	-	82,750	-	-	48,500
	二零一四年四月二十五日	14.66	278,000	-	278,000	-	-	-
總計			<u>2,111,384</u>	<u>-</u>	<u>456,792</u>	<u>-</u>	<u>295,675</u>	<u>1,358,917</u>

董事會報告

購股權計劃(續)

二零一八年購股權計劃(續)

承授人	授出日期	行使價 港元	於二零二一年		購股權數目			於二零二一年	
			一月一日	已授出	已行使	已註銷	已失效	十二月三十一日	
執行董事									
梁念堅	二零二零年一月二十四日	21.07	4,000,000	—	—	—	—	4,000,000	
獨立非執行董事									
曹國偉	二零二零年一月二十四日	21.07	100,000	—	—	—	—	100,000	
李均雄	二零二零年一月二十四日	21.07	100,000	—	—	—	—	100,000	
廖世強	二零二零年一月二十四日	21.07	100,000	—	—	—	—	100,000	
其他									
僱員	二零二零年一月二十四日	21.07	<u>2,000,000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1,000,000</u>	<u>1,000,000</u>	
總計			<u>6,300,000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1,000,000</u>	<u>5,300,000</u>	

附註：

- 有關根據二零零八年購股權計劃及二零一八年購股權計劃授出的購股權的歸屬期及行使期，請參閱綜合財務報表附註43。
- 於二零二一年，緊接購股權獲行使的多個日子前的加權平均收市價為20.11港元。

董事收購股份或債券的權利

除上述所披露及綜合財務報表附註的附註43所載購股權計劃外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司及同系附屬公司概無於年內任何時間參與訂立任何安排，使董事、彼等的配偶或未成年子女可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲利。

董事會報告

股份獎勵計劃

本公司

董事會於二零零八年九月二日批准及採納股份獎勵計劃(「網龍股份獎勵計劃」)，並於二零一八年八月三十一日通過決議案修訂以延長十年有效期，本集團入選僱員可參加該計劃。除非董事會提前終止，否則網龍股份獎勵計劃將由二零一八年八月三十一日起生效，有效期為十年。倘董事會根據網龍股份獎勵計劃授出獎勵所涉面值合共超過本公司不時已發行股本的10%，則董事會不再授出任何獎勵股份。

根據網龍股份獎勵計劃的規則，本集團與交通銀行信託有限公司(「受託人」)簽訂協議，以管理網龍股份獎勵計劃，並於獎勵股份歸屬前持有該等股份。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，網龍股份獎勵計劃項下獎勵股份詳情如下：

承授人	授出日期	每股股份 平均價格 (港元) (附註)	於 二零二一年		期內歸屬 的獎勵	期內沒收	於 二零二一年	
			一月一日 尚未歸屬	期內授出			十二月 三十一日 尚未歸屬	歸屬期間
執行董事								
梁念堅	二零一八年 四月十九日	18.96	436,320	-	190,890	27,270	218,160	二零一八年四月三十日至 二零二二年四月三十日
梁念堅	二零二一年 三月二十六日	18.96	-	120,000	120,000	-	-	二零二一年三月二十六日
其他								
僱員	二零一八年 四月十九日	18.96	340,320	-	112,790	79,450	148,080	二零一八年四月三十日至 二零二二年四月三十日
			<u>776,640</u>	<u>120,000</u>	<u>423,680</u>	<u>106,720</u>	<u>366,240</u>	

附註：該等股份由股份獎勵計劃的受託人按每股股份平均價格18.96港元購入。

董事會報告

股份獎勵計劃(續)

本公司(續)

於二零二一年十二月三十一日，授予多名入選參與者(包括僱員及董事)的366,240股獎勵股份尚未歸屬。該等獎勵股份將無償轉讓予入選董事或僱員，惟須待受託人收到(i)於受託人向入選僱員發出的歸屬通知所定期間內由受託人及入選僱員妥為簽署的轉讓文件及(ii)本公司就達成歸屬條件而發出的確認函，方可作實。

待有關入選僱員接納後，有關轉讓的獎勵股份可由入選僱員以彼等自身名義或入選僱員指定的代名人(包括任何受託人)持有。

貝斯特教育在綫有限公司(「貝斯特」)

於二零一二年八月七日，貝斯特採納一項股份獎勵計劃(於二零一五年二月十三日經修訂)(「貝斯特股份獎勵計劃」)，甄選參與者包括貝斯特及／或其附屬公司(「貝斯特集團」)的高級管理人員、本公司任何成員公司、其聯營公司或彼等附屬公司(不包括貝斯特集團)所僱用的貝斯特集團的顧問及為貝斯特集團的發展作出貢獻的任何人士(已獲貝斯特集團董事會認可及釐定並獲IDG投資者、Vertex或奧飛所委任的一位董事投票贊成)。

除非被提前終止，貝斯特股份獎勵計劃將由二零一二年八月七日起生效，有效期為十年。貝斯特亦可將根據貝斯特股份獎勵計劃授出的已歸屬或未歸屬的股份轉讓予其他信託，及倘貝斯特的控制權出現變動，所有已授出的股份應立即歸屬。獲IDG投資者、Vertex或奧飛所委任的一位董事投票贊成後，貝斯特董事會亦可豁免任何歸屬條件。參與者可根據貝斯特股份獎勵計劃獲授的股份數目上限不得超過貝斯特不時的已發行股本總額百分之十(10%)或貝斯特董事會不時釐定且獲IDG投資者、Vertex或奧飛所委任的一位董事投票贊成的相關股份數目。

根據貝斯特股份獎勵計劃的規則，貝斯特已與受託人簽訂協議，管理貝斯特股份獎勵計劃，並於獎勵股份歸屬前持有該等股份。

待受託人收到(i)於歸屬通知所規定的期限內由入選參與者妥為簽署的指定轉讓文件；及(ii)貝斯特發出確認所有歸屬條件已達成的確認函後，獎勵股份將於歸屬時以零代價轉讓予入選參與者。

截至二零二一年十二月三十一日，概無根據貝斯特股份獎勵計劃授出獎勵股份。

董事會報告

貝斯特發行A系列優先股

於二零一五年一月六日，貝斯特與IDG-Accel China Growth Fund-L.P.、IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.、IDG-Accel China Investors L.P. (統稱「IDG投資者」)、Vertex Legacy Continuation Fund Pte Ltd. (之前由Vertex Asia Fund Pte. Ltd. 持有) (「Vertex」)、香港奧飛娛樂有限公司 (前稱奧飛動漫文化(香港)有限公司) (「奧飛」)、Catchy Holdings Limited、DJM Holding Ltd.、Creative Sky International Limited及本公司直接全資附屬公司網龍網絡有限公司 (「網龍BVI」) (統稱「A系列投資者」) 訂立認購協議 (「A系列協議」)，以配發及發行合共180,914,513股A系列優先股 (「A系列優先股」)，總代價為52,500,000美元 (相當於約409,500,000港元)。A系列協議及A系列優先股發行及配發已於二零一五年二月十三日完成。發行貝斯特A系列優先股所得款項淨額亦已悉數應用於擬定用途。

假設所有A系列優先股獲悉數轉換為貝斯特普通股，本公司於貝斯特普通股的權益將由90.28%減少至約83.40%。

於二零二一年十二月三十一日，並無A系列優先股獲轉換為貝斯特的普通股。

收購EDMODO, INC.及貝斯特發行B系列優先股

於二零一八年四月六日，貝斯特、Digital Train Limited (「Digital Train」) (作為買方) (為貝斯特的全資附屬公司)、Educate Merger Sub, Inc. (「Merger Sub」) (為買方的全資附屬公司)、Edmodo, Inc. (「Edmodo」)、Fortis Advisors LLC (以Edmodo股東代表的身份) 及本公司僅就作為貝斯特及Digital Train及時履行其責任的擔保人，訂立一項合併協議及計劃 (「合併協議及計劃」)，據此，Digital Train以合共價值為137,500,000美元的現金及股票作為代價，根據特拉華州法律以合併方式收購Edmodo。

於二零一八年五月二日完成後，Merger Sub將與Edmodo合併並且併入Edmodo。Merger Sub將不再以獨立公司存在，而Edmodo將繼續根據特拉華州法律以其公司形式存在，作為Digital Train的全資附屬公司。

代價 (可根據協議下調) 將以下列方式支付：(i) 現金付款15,000,000美元及(ii) 發行112,560,245股貝斯特B系列股份。

於二零二一年十二月三十一日，概無B系列優先股轉換為貝斯特的普通股。

董事會報告

由貝斯特發行有抵押可轉換及可交換債券及根據特別授權發行非上市認股權證

於二零一九年十一月十日，本公司、貝斯特、NetDragon BVI、Digital Train、Promethean World Limited、Nurture Education (Cayman) Limited (「投資者」)、麥迪森信託有限公司(作為代理)及抵押代理訂立債券及認股權證購買協議(「購買協議」)，據此(i)貝斯特同意向投資者發行，而投資者同意購買本金總額為150,000,000美元(相當於約1,174,500,000港元)之可轉換及可交換債券；及(ii)在發行可轉換及可交換債券之同時，本公司會向投資者發行非上市認股權證。向投資者發行可轉換及可交換債券及認股權證是與投資者的戰略合作，該投資者是一名對大中華地區教育行業經驗豐富且對該行業積極投資的機構投資者。

購買協議於二零二零年三月九日完成，貝斯特已向投資者發行可轉換及可交換債券，該等債券可轉換為279,510,479股貝斯特普通股，佔貝斯特發行在外股本總數11.16%(按全面攤薄及猶如已轉換之基準)，且本公司已向投資者發行可轉換為11,502,220股本公司認股權證股份之非上市認股權證。由於本公司派付股息及根據相關認股權證工具，自二零二二年二月二十八日起，相關認股權證工具之認購價由21.1998港元調整至19.6698港元。發行可轉換及可交換債券及認股權證所得款項淨額亦已悉數應用於擬定用途。

於二零二一年十二月三十一日，概無可轉換及可交換債券轉換為貝斯特普通股，亦無認股權證轉換為本公司股份。

先舊後新配售及認購事項所得款項用途

於二零二零年二月十三日，本公司與DJM Holding Ltd. (「賣方」)、劉德建先生及中國國際金融香港證券有限公司(「配售代理」)訂立配售及認購協議(「配售及認購協議」)，據此(i)賣方同意透過配售代理按全數包銷基準以每股先舊後新配售股份23.70港元之價格配售由賣方持有之33,000,000股普通股(「先舊後新配售股份」)；及(ii)賣方有條件地同意以相等於每股先舊後新認購股份23.70港元之價格，認購將由賣方認購之33,000,000股普通股(即根據配售及認購協議條款配售代理代表賣方實際配售之先舊後新配售股份數目)新股份(「先舊後新認購股份」)(「先舊後新配售及認購事項」)。先舊後新認購股份的總面值為330,000美元。於配售及認購協議日期聯交所所報每股股份收市價為23.20港元。董事認為先舊後新配售及認購將有利於本集團長遠發展並可擴闊本公司股權基礎，從而促進其業務未來增長及發展。

董事會報告

先舊後新配售及認購事項所得款項用途(續)

先舊後新配售事項已於二零二零年二月十七日完成，而先舊後新認購事項已於二零二零年二月二十五日完成。成功向不少於六名承配人配售33,000,000股先舊後新配售股份及已根據一般授權向劉德建先生配發及發行33,000,000股先舊後新認購股份。先舊後新配售及認購事項所得款項總額約為782,100,000港元，先舊後新配售及認購事項所得款項總淨額則約為773,440,000港元(經扣除應付配售代理之佣金、與先舊後新配售及認購事項有關之專業費用及其他相關費用和開支)。按該基準，每股先舊後新認購股份的價格淨額約23.44港元。

於二零二一年十二月三十一日，先舊後新配售及認購事項所得款項淨額已全數按擬定用途用作擴張教育業務之資金。

核數師

截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表由本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)審核。本公司將於股東週年大會提呈決議案重新委任德勤為本公司核數師。

代表董事會

梁念堅

副主席

香港，二零二二年三月二十九日

企業管治報告

董事認為，良好的企業管治常規有助本公司有效管理風險，因此，本公司股東將從高水平的企業管治中獲益。

本公司已採用上市規則附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）所載的原則。

於整個年度，除本企業管治報告所披露者外，本公司於年內一直遵守過往上市規則附錄十四所載的企業管治守則條文。

二零二二年一月一日，企業管治守則的修訂（「新企業管治守則」）生效，新企業管治守則下的規定將適用於二零二二年一月一日或之後開始的財政年度的企業管治報告。董事會將繼續檢討及改良本公司企業管治常規，確保符合新企業管治守則，緊貼最新發展。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納一套不遜於上市規則附錄十標準守則所規定交易標準的董事進行證券交易的有關守則。經向全體董事作出具體查詢後，所有董事確認，彼等均遵守標準守則所訂規定的交易標準及本公司有關董事進行證券交易的守則。

董事會

董事會包括五名執行董事（包括本公司主席及行政總裁）及四名非執行董事（其中三名為獨立非執行董事），各董事簡歷載於第23至28頁「董事及高級管理層」一節。除本報告所披露者外，董事會成員彼此之間概無任何財務、業務、家族或其他重大關連。

各非執行董事及獨立非執行董事均與本公司訂有委任書，初步任期自二零零八年六月二十四日起為期三年，並於當前任期屆滿翌日起計自動續期一年，除非及直至按委任書條款或由任何一方向另一方發出不少於三個月的事先書面通知終止。

董事會職責包括授權管理層

董事會負責制定本集團之整體策略及監察其表現，並根據所訂的監控及授權架構，將本公司日常業務授權委員會及高級管理層處理。此外，董事會亦指派審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及股份獎勵計劃委員會多項其他職責。該等委員會的詳情載於本報告。

企業管治報告

董事會的職責包括：

- (i) 確保、維持及監察本集團的內部監控制度；
- (ii) 設立本集團管理層目標；
- (iii) 監督本集團管理層表現；
- (iv) 確保推行審慎有效的監控架構，以評估及管理風險；及
- (v) 監察網龍管理層與利益相關者的關係，如與股東、客戶、社區、權益組織、僱員及其他有合理原因關注本集團以履行社會責任人士的關係。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會召開四次會議。各董事出席於二零二一年舉行的董事會、委員會及股東大會會議的情況如下：

董事	董事全體會議	審核委員會	薪酬委員會	股份獎勵計劃		股東週年大會
				提名委員會	委員會*	
執行董事						
劉德建(主席)	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	0/1
梁念堅(副主席)	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1
劉路遠(行政總裁)	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	0/1
鄭輝	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	0/1
陳宏展	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	0/1
非執行董事						
林棟樑	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	0/1
獨立非執行董事						
曹國偉	4/4	4/4	1/1	1/1	不適用	0/1
李均雄	4/4	4/4	1/1	1/1	不適用	1/1
廖世強	4/4	4/4	1/1	1/1	不適用	0/1

* 本公司股份獎勵計劃委員會於回顧年內並無舉行任何會議。

企業管治報告

企業管治守則條文第E.1.2條規定，董事會主席須出席並邀請審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及任何其他委員會（如適當）的主席出席本公司股東週年大會（「股東週年大會」）。若有關委員會主席缺席，董事會主席須邀請另一名委員（如該名委員未能出席，則其適當委任的代表）出席。該等人士須在股東週年大會上回答提問。董事會主席劉德建先生因參與本公司的其他重要事務而未能出席本公司於二零二一年六月三日舉行的股東週年大會。李均雄先生及廖世強先生均為審核委員會成員，李均雄先生已出席於二零二一年六月三日舉行的股東週年大會。廖世強先生及審核委員會主席曹國偉先生因其他事務而未能出席本公司於二零二一年六月三日舉行的股東週年大會。

董事會及委員會會議均作適當記錄。會議記錄草稿於各會議後一段合理時間內交予董事傳閱評論，最終版本公開供董事查閱。

董事在適當情況下有權合理要求徵求獨立專業意見，費用由本公司承擔。董事會須議決是否個別地向董事提供適當的獨立專業意見，協助相關董事履行職務。

為全面遵守上市規則第3.10條，本公司已委任三名獨立非執行董事，其中至少一名具備適當專業會計資格。董事會認為全體獨立非執行董事均具有合適及充足的行業或財務經驗及資格履行彼等的職責，保障本公司股東的利益。

此外，根據上市規則第3.13條，本公司已接獲各獨立非執行董事有關彼等獨立身份的年度確認書。該等董事已效力董事會超過九年及彼等的獨立身份已獲證實。提名委員會認為彼等於擔任其獲委任的職務及出任董事會成員時，均展現其品格及判斷的完全獨立性。董事會認為，經參考上市規則所載的要求，全體獨立非執行董事均視為獨立人士。

全體董事可及時全面取得所有相關資料及公司秘書之意見及服務，以確保符合董事會議事程序及遵守所有適用規則及規例。董事亦獲提供載有週期性財務資料的每月最新資料，當中概述及摘錄本公司主要事件的主要業務、前景及本集團業務相關事宜。每月最新資料呈列本公司表現及狀況的持平且易於理解的評估。非執行董事及獨立非執行董事於履行彼等之職能時，經向董事會提出要求後，可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

企業管治報告

董事於交易、安排或協議的權益

根據天晴數碼、天晴在綫及福建網龍訂立的網龍框架協議，執行董事劉路遠先生及鄭輝先生合共持有福建網龍99.96%權益。本公司、NetDragon(BVI)、天晴數碼、天晴在綫、網龍(香港)或NetDragon (USA)(全部為本公司的全資附屬公司)與福建網龍的交易(包括網龍框架協議及網龍其他合約)嚴格意義上屬關連交易。有關網龍框架協議及網龍其他合約詳情載於第44至48頁「董事會報告」一節「網龍框架協議」段落內。

根據福建華漁與福建網龍訂立的貝斯特控制文件，福建網龍及福建華漁(福建網龍的附屬公司)嚴格意義上為劉德建先生、劉路遠先生及鄭輝先生的聯繫人，因此為本公司的關連人士。本公司或其附屬公司(貝斯特(開曼)及其附屬公司(「貝斯特集團公司」)除外)與貝斯特(開曼)或貝斯特集團公司之間的交易(包括貝斯特控制文件)嚴格意義上屬關連交易。貝斯特控制文件詳情載於第49至53頁「董事會報告」一節「貝斯特控制文件」段落內。

根據天晴數碼或福建網龍與福州851訂立的經續期租賃協議的持續關連交易以及天晴數碼或福建網龍與福州851訂立的經續期娛樂中心協議及經續期娛樂中心協議的持續關連交易，福州851由本公司主要股東DJM Holding Ltd.全資擁有。因此，福州851視為本公司的關連人士。

根據貝斯特(開曼)與A系列投資者等就按總代價52,500,000美元(相當於約409,500,000港元)配發及發行合共180,914,513股A系列優先股訂立的A系列協議，DJM Holding Ltd.獲配發2,987,605股A系列優先股。DJM Holding Ltd.為本公司主要股東，由主席兼執行董事劉德建先生全資擁有。因此，DJM Holding Ltd.視為本公司的關連人士。

有關持續關連交易詳情載於第59至60頁「董事會報告」一節「持續關連交易」段落內。

除上文所述者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度或於年末，概無董事直接或間接於本公司任何重大交易、安排或合約中擁有重大權益。

企業管治報告

主席及行政總裁

主席及行政總裁職位分別由劉德建先生及劉路遠先生擔任。

為加強彼等各自之間的獨立性、問責性及責任，主席職位須與行政總裁職位分開。主席提供領導，帶領董事會遵照良好企業管治常規有效運作，確保董事會的效力。借助高級管理層的支持，主席亦負責確保董事及時獲得充足、完備及可靠的資料以及有關董事會會議討論事項的適當簡報。

行政總裁集中於管理本公司及其附屬公司，發展及實施董事會批准及制定的目標、政策及策略。行政總裁負責本集團的日常管理及營運，亦負責規劃策略計劃及制定組織架構、監控制度和內部程序及流程，以供董事會批准。

審核委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立審核委員會（「審核委員會」），並採納符合企業管治守則條文的書面職權範圍。審核委員會的主要職責為檢討並監督本公司的財務申報程序、風險管理、內部監控及企業管治制度。

審核委員會審閱本集團的季度、中期及年度綜合財務業績。此外，審核委員會亦審批本集團與網龍框架協議、網龍其他合約及貝斯特控制文件有關的持續關連交易及關連交易的定價政策及表現。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會召開兩次會議。截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會執行的主要工作包括審閱及建議重新委任外聘核數師、批准外聘核數師的委聘條款（包括薪酬）及審核計劃、審閱截至二零二一年六月三十日止六個月未經審核中期報告及中期業績公佈、審閱截至二零二一年十二月三十一日止年度經審核財務報表及末期業績公佈、檢討本集團內部核數師的工作及評估本集團內部監控、風險管理、企業管治及成本控制系統的有效性。審核委員會亦與管理層討論，以確保本公司在會計及財務匯報職能方面擁有充足的資源、合資格及有經驗的員工，以及具備培訓課程及有關預算。

審核委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。曹國偉乃審核委員會主席。

企業管治報告

書面職權範圍刊登於聯交所網站及本公司網站。本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表已由審核委員會審閱。審核委員會認為有關業績之編製符合相關會計準則及規定，且已作出充分披露。

內部監控及風險管理

董事會負責維持健全有效的內部監控制度，以保障股東投資及本公司資產，並負責檢討其效力。董事會委託審核委員會及專業的外聘顧問負責審查本集團的內部監控及風險管理制度，包括財務、營運與合規監控以及風險管理各職能。

回顧年內，董事會透過與審核委員會商討審計結果及監控問題，審查本集團內部監控及風險管理制度的效力。對於免除重大錯誤、損失及欺詐事故，有關程序提供合理而非絕對的保證，並且是防範而不是消除本集團發生營運系統失靈以及未能達致業務目標的風險。

董事會亦考慮到，本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、僱員的資歷及經驗是否足夠，以及這方面培訓課程及有關預算。

董事會基於審核委員會的審查結果認為，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的風險管理及內部監控制度健全有效。

薪酬委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立薪酬委員會（「薪酬委員會」），薪酬委員會採納釐定全體執行董事及高級管理層薪酬待遇及政策的模式，並就非執行董事的薪酬向董事會提供建議。薪酬委員會定期監察全體董事及高級管理層的薪酬，確保彼等的薪酬及補償合理。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會召開一次會議以檢討本公司僱員的薪金結構及高級管理人員的薪酬。薪酬委員會亦透過評估董事的表現及參照可資比較上市公司董事的薪酬水平，以檢討董事的薪酬，及批准執行董事服務合約的條款。

薪酬委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。李均雄乃薪酬委員會主席。

書面職權範圍刊登於聯交所網站及本公司網站。

企業管治報告

僱員及薪酬政策

本公司的僱員薪酬政策由董事會按僱員的表現、資格及能力設定。

經參考本集團的經營業績、個人表現及可資比較市場資料後，本公司執行董事及高級管理層的酬金由薪酬委員會予以檢討及釐定。

本集團已採用購股權計劃、網龍股份獎勵計劃及貝斯特股份獎勵計劃，以激勵董事及合資格僱員。有關計劃的詳情載於「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」段落內。截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無董事放棄任何酬金。

提名委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立提名委員會（「提名委員會」），提名委員會已採納符合企業管治守則條文的書面職權範圍。提名委員會釐定提名政策及遵行正規、公正及透明的程序委任董事會新董事。提名委員會檢討董事會的架構、人數及組成，物色具備資格可擔任董事會成員的候選人，並為董事職務及董事接任計劃人選甄選候選人及提出建議。在此過程中，提名委員會基於候選人的優點並適當顧及董事會成員多元化的益處，考慮候選人。

於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度，提名委員會舉行了一次會議，檢討董事會的架構、人數及組合，並評估本公司三名獨立非執行董事的獨立性。提名委員會認為，現時的董事會擁有平衡的組合及充足的獨立性。

提名委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。廖世強乃提名委員會主席。

提名委員會按資格、能力及經驗對董事會職能有積極貢獻的基準甄選潛在新董事。

於二零一三年八月三十日，董事會採納董事會成員多元化政策，以維持董事會具備符合本公司業務所需的適當技能、經驗，並提供多樣化的觀點與角度。

企業管治報告

以下為董事會成員多元化政策的概要：

- 檢討及評估董事會的組合，以維持董事會在才幹、能力、經驗及背景方面有適當的覆蓋及平衡；
- 根據客觀標準考慮候選人優點，並適當考慮董事會成員多元化的裨益，向董事會推薦人選出任董事；及
- 考慮董事會在才幹、能力、經驗、獨立性及知識方面的平衡以及董事會成員多元化，每年對董事會的有效性進行檢討。

該等標準的達致情況將可以由客觀檢討加以衡量，此舉可以促進形成背景及經驗較多元的各個董事組合及使董事會更有效保障股東權益。

提名委員會的書面職權範圍刊登於聯交所網站及本公司網站。

提名政策

提名委員會向董事會推薦提名候選人，由董事會通過最終人選。提名委員會負責維持本公司的提名政策（「提名政策」），並定期對提名政策進行檢討。提名政策目標為協助本公司履行其於職權範圍內規定的職責。本提名政策載列（其中包括）提名待委任或重選為本公司董事之人選的評選標準及評估程序。

提名委員會在評估候選人時考慮的因素包括（但不限於）以下各項，並就委任董事會候選人或重新委任董事會現有成員作出建議：

- (a) 誠信；
- (b) 於與本公司及／或其附屬公司業務及其他相關行業的成就、經驗及聲譽；
- (c) 承諾就本公司的業務投入足夠時間及關注；
- (d) 董事會各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡、文化／教育和專業背景、技能、知識和經驗；
- (e) 有能力協助和支持管理層，並對本公司的成功作出重大貢獻；

企業管治報告

- (f) 符合載列於香港聯合交易所有限公司主板上市規則第3.13條對委任獨立非執行董事所規定的獨立性準則；
及
- (g) 提名委員會或董事會不時決定的任何其他相關因素。

委員會認為，擁有獨立性是履行其職責，以監督本公司的業務及事務的管理的一個重要部分。非執行董事和執行董事須披露其與本公司的競爭業務。委員會亦會就董事於香港或海外的跨董事職務作每年檢討。提名委員會負責評估董事會否受其競爭業務及跨董事職務，重大影響其在履行職責時作出客觀及不受約束的決定，以維護本集團之最佳利益。

網龍管理委員會

本公司根據網龍框架協議成立網龍管理委員會，以監督福建網龍的業務及營運。

網龍管理委員會由四名成員組成，天晴數碼及福建網龍有權委任其各自董事會兩名成員出任管理委員會。網龍管理委員會成員僅可由委任該成員的一方罷免，惟因退休、辭任、喪失工作能力或身故則除外。一般規定福建網龍委任的成員必須同時為福建網龍的權益持有人及天晴數碼的董事。倘同時為天晴數碼及福建網龍董事的成員數目少於兩名，則天晴數碼有權再委任一名網龍管理委員會成員。因此，根據網龍框架協議，網龍管理委員會的成員數目最高可為五名。

現時，網龍管理委員會包括由福建網龍委任的劉德建及劉路遠及由天晴數碼委任的鄭輝及陳宏展。福建網龍的董事包括執行董事劉德建、劉路遠與鄭輝及本公司高級管理人員汪松。有關上述網龍管理委員會成員的其他詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

企業管治報告

貝斯特管理委員會

貝斯特管理委員會已根據貝斯特控制文件於二零一五年三月三日成立，以監督福建華漁的業務及經營。貝斯特管理委員會透過於福建華漁的控制權，亦能監管福建華漁附屬公司的業務及經營。貝斯特管理委員會包括四名成員，其中福建天泉與福建華漁有權委任其各自董事會兩名成員出任管理委員會。貝斯特管理委員會成員僅可由委任該成員的一方罷免，惟因退休、辭任、喪失工作能力或身故則除外。倘同時為福建天泉及福建華漁董事的成員數目少於兩名，則福建天泉有權再委任一名貝斯特管理委員會成員。因此，根據貝斯特控制文件，貝斯特管理委員會的成員數目最多可為五名。

現時，貝斯特管理委員會包括由福建華漁委任的劉德建與劉路遠及由福建天泉委任的鄭輝與汪松。福建華漁的董事包括執行董事劉德建、劉路遠、鄭輝及陳宏展，另外加上汪松。鄭輝同時擔任福建華漁總經理。

股份獎勵計劃委員會

本公司於二零零八年九月二日成立股份獎勵計劃委員會負責管理股份獎勵計劃，以表揚僱員的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適的人員以進一步推動本集團的發展。

股份獎勵計劃委員會由兩名獨立非執行董事李均雄及廖世強及高級管理人員任國熙及劉克建組成。

董事之培訓及支援

本公司向全體董事提供有關擔任董事之職責及責任、適用於董事之相關法例及規例、權益披露責任及本集團業務的相關指引資料，亦會於委任後即時向新獲委任董事提供有關介紹資料。本公司已向全體董事匯報有關上市規則及其他適用監管規定之最新發展情況，以確保彼等遵從，並且增強注重良好企業管治常規的意識。各董事確認，彼等已遵守由二零一二年四月一日生效之企業管治守則有關董事培訓之守則條文第A.6.5條。二零二一年，全體董事均參與持續專業發展，閱讀有關監管規定及企業管治事項的資料／參加有關資料的內部簡介會，發展及更新彼等的知識。

董事之保險

本公司已就董事面對之法律訴訟作出適當之投保安排。

企業管治報告

核數師薪酬

回顧年內，付予本公司外聘核數師的薪酬如下：

	人民幣千元
核數服務	9,044
非核數服務	219
	<u>9,263</u>

上述非核數服務包括有關季度審閱服務、會計服務及內部監控審閱的專業顧問費。

董事對綜合財務報表的責任

董事負責遵照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製及真實而公允地呈列綜合財務報表，該等責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地呈列綜合財務報表有關的內部監控，以確保並無重大錯誤陳述（不論因欺詐抑或錯誤引起）；選擇及應用適當的會計政策；在不同情況下作出合理的會計估算。董事知悉該等責任。董事經作出適當查詢後確認彼等知悉並無任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營能力。

本公司外聘核數師有關其對財務報表所承擔責任的聲明載於第118至123頁獨立核數師報告。

公司秘書

自二零一四年九月起，本公司財務總監兼合規及企業事務部總監劉克建先生已獲本公司委任為公司秘書。彼亦為本公司的主要聯絡人。截至二零二一年十二月三十一日止年度，劉克建先生已參加不少於15小時的相關專業培訓以提升有關技能及知識。

與股東及投資者的聯繫

本公司明白與股東持續對話的重要性。負責投資者關係事宜的管理人員定期與股票研究分析員、基金經理、機構股東及投資者會面。本公司已訂立股東通訊政策，由董事會定期檢討，以促進與個人及機構股東、投資者及其他利益相關者的有效溝通，令彼等可獲得關於本公司及有關部署動向的均衡及明瞭的資訊，並方便股東參與股東大會。

企業管治報告

股東召開股東特別大會的程序

開曼群島公司法(二零一二年修訂本)並無條文批准股東於股東大會上提呈新決議案。然而，根據本公司組織章程細則第58條，任何一位或以上的股東於提請要求當日持有不少於本公司附有權利可在本公司股東大會投票的繳足股本十分之一，可隨時向本公司董事會或秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求所指明的事項，而該大會須於提請該要求後兩(2)個月內舉行。倘提請要求後二十一(21)日內董事會未有召開大會，則提請要求的人士可自行以相同方式召開大會，而本公司須向提請要求的人士補償因董事會未有召開大會而自行召開大會所產生的所有合理開支。

股東提名人選參選董事的程序

有關股東提名人選參選本公司董事的條文載於本公司組織章程細則第88條。除非獲董事推薦參選，或由正式合資格出席大會並於會上投票的股東(並非擬參選者)簽署通知，表明建議提名相關人士參選的意向，且獲提名人士簽署該通知表明願意參選，否則除會上退任董事外，概無任何人士有資格於任何股東大會上參選董事。上述通知須呈交總辦事處或過戶登記處，通知期不得少於七(7)日，倘該等通知於寄發有關推選董事之股東大會通告後呈交，則呈交該等通知之期間為寄發有關推選董事之股東大會通告翌日起至不遲於該股東大會舉行日期前七(7)日。

向董事會發出查詢的程序

股東須向本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)提出有關股權的查詢。

股東可向本公司發送書面請求，以向董事會提出其他查詢或建議：傳真至(852) 2850 7066或郵寄至香港灣仔港灣道25號海港中心20樓2001-05及11室。

足夠公眾持股量

於本報告日期，根據本公司獲得之公開資料及據董事所知，本公司已維持足夠公眾持股量，公眾人士持有本公司已發行股份超過25%。

企業管治報告

股息政策

股息政策乃由本公司董事會採納及批准，作為本公司於未來派付股息時的指引，自二零一九年三月二十六日起生效。本公司承諾致力維持充足資源及靈活性以迎合本公司財政及營運需求。同時，本公司繼續不斷尋求提升股東價值的方法，以確保股東的可持續性長期收益率。

派息派付之比率將由董事會考慮本公司之財務業績、未來前景及其他因素後全權酌情釐定或建議（視乎情況而定），並受以下各項限制：

- 本公司之組織章程細則；
- 開曼群島法律下的適用限制及要求；
- 本公司不時受其約束的任何銀行或其他融資契諾；
- 本公司的投資及經營需求；及
- 任何其他對本公司構成重大影響的因素。

根據開曼群島公司法及本公司之組織章程細則，本公司全體股東享有同等股息及分派之權利。董事會有權於其認為合適時按本公司財政及業務發展需求不時審閱股息政策。

股東關係

本集團致力維持較高的透明度並制定政策向股東公開且及時披露相關資料。董事會努力透過多種方式鼓勵及維持與股東持續對話。董事每年召開股東週年大會與股東會面，回答彼等的查詢。本公司亦透過年度、中期及季度報告向股東提供有關業務發展及財務表現的最新資料。本公司的公司網站為公眾及股東提供有效溝通平台。

本公司的組織章程文件於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無任何重大變動。

股東週年大會將於二零二二年六月二日（星期四）假座香港灣仔港灣道1號香港萬麗海景酒店董事會議室6舉行。

環境、社會及管治報告

關於本報告

董事會根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄27項下《環境、社會及管治報告指引》，欣然呈列本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）報告。環境、社會及管治報告聚焦於對環境、社會及管治造成顯著影響的本集團主要業務活動，並涵蓋本公司及其附屬公司的可持續發展表現及政策。

環境、社會及管治

本集團認為，其作為建設互聯網社區的全球領導者，有責任促進可持續發展，幫助建立公平和平等的社會，並實現高標準的企業管治。本集團通過有效實施管治架構及嚴格遵守本集團政策，致力達致優良的環境、社會及管治。本集團堅信，隨著貫徹可持續發展願景，本集團亦將處於有利地位，為投資者帶來可持續的回報。董事會負責督導環境、社會及管治相關事宜及業務營運風險的管理、實施環境、社會及管治策略以及檢討環境、社會及管治報告。此外，本集團會定期安排簡介及報告，讓董事會知悉最新環境、社會及管治趨勢及本集團的環境、社會及管治表現。本集團具備環境、社會及管治事宜相關專業知識的管理層及職員會協助董事會找出本集團相關環境、社會及管治問題、監察環境、社會及管治政策、程序及計劃的進程。

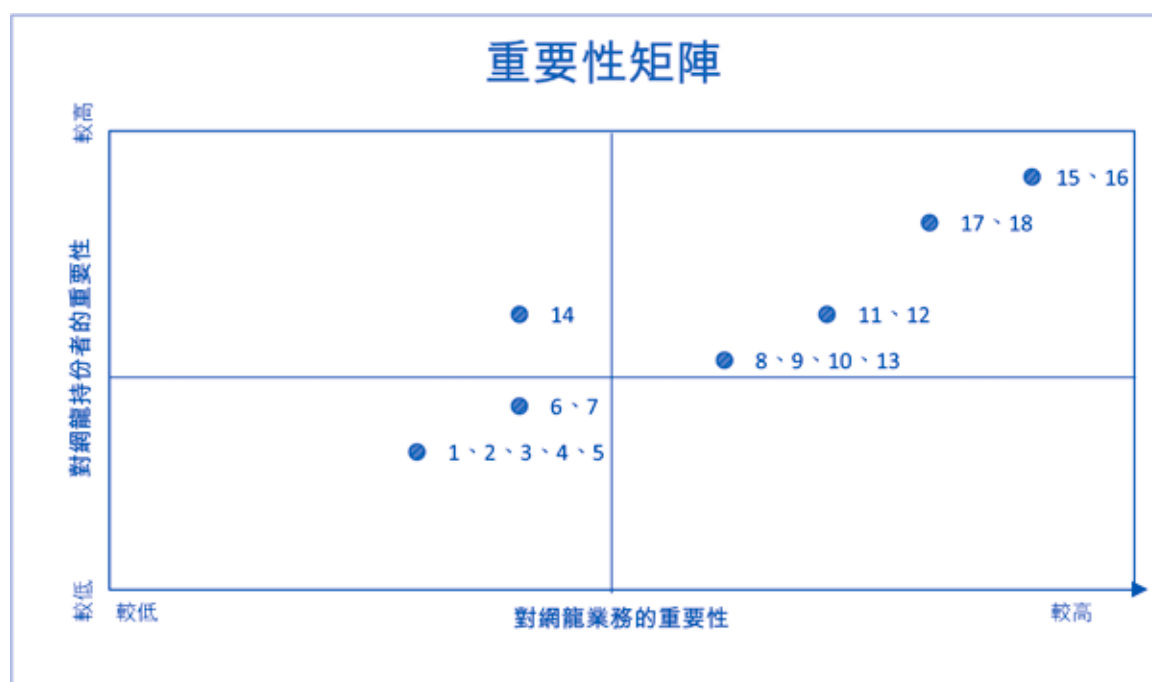
利益相關者的參與

利益相關者的意見對本集團持續改進尤為重要。本集團維持與主要利益相關者（包括客戶、僱員、供應商、媒體、股東、監管機構及社區）的常設溝通渠道，藉以了解彼等的期望和釋除彼等的疑慮。本集團透過股東大會、本公司網站、訪談、具建設性的討論、調查及反饋項目等多種渠道，定期收集利益相關者的反饋意見。

環境、社會及管治報告

識別重大問題

利益相關者的參與有利於本集團識別潛在風險及商機。本集團根據來自多種溝通渠道的利益相關者反饋，將環境、社會及管治問題劃分等級，並按其對利益相關者及本集團業務發展的重要程度釐定優先次序。重要性分析結果以下列重要性矩陣呈列：



環境、社會及管治層面

- A. 環境事宜
- A1: 排放物
- A2: 資源使用
- A3: 環境及天然資源
- A4: 氣候變化

- B. 社會事宜
- B1: 僱傭
- B2: 健康與安全
- B3: 發展及培訓
- B4: 勞工準則
- B5: 供應鏈管理
- B6: 產品責任
- B7: 反貪污
- B8: 社區投資

本集團重要環境、社會及管治問題

1. 空氣排放及氣體排放
2. 廢棄物管理
3. 能源消耗
4. 耗水及污水處理
5. 材料消耗
6. 環境風險管理
7. 氣候變化
8. 人力資源安排
9. 僱傭及薪酬政策
10. 多元化及平等機會
11. 僱員健康與工作場所安全
12. 僱員發展
13. 反童工與強迫勞動
14. 供應商管理
15. 貨物及服務的質量及安全
16. 知識產權及客戶私隱保護
17. 反貪污及反洗錢
18. 社區投資

環境、社會及管治報告

A. 環境保護

本集團目前從事網遊和網絡教育業務，其業務性質與製造業或其他業務（產生排放物（包括溫室氣體）、廢物（有害和無害）等）或其他對環境有重大影響的業務無關。因此，本集團在這些範疇並無造成任何重大影響。

本集團認同實施符合最佳常規的政策及策略以應對氣候變化風險及減輕對本集團業務營運的相關影響的重要性。氣候變化風險（如海平面上升、極端天氣事件及氣溫上升）可能影響本集團的業務、資產及持份者。因此，本集團致力於通過監察本集團最相關的環境問題，盡其所能應對氣候變化及保護資源。

排放物

本集團通過技術和回收解決方案加強對排放物的管理，力求減少有關污染物和溫室氣體的排放、排入水和土地的廢物以及有害和無害廢物的產生。

本集團致力於根據《巴黎協定》減少溫室氣體（「溫室氣體」）排放（即限制全球暖化至1.5°C）。為實現減排，本集團已制定進取的脫碳目標，並將每年購買足夠的碳信用額度以補償其餘溫室氣體排放並實現碳中和。

本集團已大幅減少本集團的直接（範圍1）及間接（範圍2）能源消耗，並本集團總部、辦事處及場地將會逐步轉用可再生能源，藉以繼續以減少碳排放。為解決與貨物運輸相關的排放，本集團正盡可能推行陸路運輸，並開設3個新的美國樞紐中心，本集團預計將大幅提高路線效率。為解決員工流動問題，本集團借鑑2019冠狀病毒相關的碳減排措施，將會修訂全球差旅政策，加入更嚴謹的差旅約章。本集團亦將為可使用公共交通工具通勤及轉乘電動汽車到達工作場地的員工，探索更環保的出行激勵措施。

環境、社會及管治報告

資源使用

本集團通過提高運營效率和實施環境措施，將其業務對環境的不利影響降至最低。本集團的所有業務均致力於確保遵守其所屬司法管轄區的相關法律，並定期檢討業務常規，以識別可加強可持續發展的方法，並採取措施更有效地利用資源。

環境及天然資源

本集團的日常辦公運營以節約能源為目標，充分利用資源進行廢物回收，同時提高員工的環境意識。本公司大力提倡「減省」、「再用」和「回收」，同時降低能源消耗，藉以鼓勵員工使用電子郵件進行內部和外部通訊，在伺服器採用電子存檔，雙面印刷和複印，推廣使用再生紙，減少不必要的印刷和影印，盡力回收所有辦公用品和設備，並且使用LED照明及進一步安裝佔用及運動傳感器以及通過加大集裝箱體積以來減少所購買產品的包裝、集裝箱數量及由此產生的運輸排放。

氣候轉變

氣候轉變問題已然引起全球警覺，一些國家甚或稱之為氣候「緊急狀態」。因此，本集團已確定和評估氣候轉變風險及已制定保障員工安全措施，包括嚴格遵守政府頒佈的相關極端天氣指引。本集團已訂定緊急情況指引及措施以減低日後災難來襲的損害。本集團亦將遵循碳中和項目，該項目旨在通過減少運輸等方式使本集團得以去碳化，這將可提升本集團的環保資質並減少其對環境的影響。本集團將定期檢討氣候變化政策，以確保其有效執行。

環境、社會及管治報告

環境績效概要

A1：環境事宜

A1層面：排放物

關鍵績效
指標A1.1 排放物種類及相關排放數據。

與包括樓宇、員工流動及交通的營運活動相關的溫室氣體排放。

於二零二一年，本集團的溫室氣體排放量為**9,610噸**二氧化碳當量。

關鍵績效
指標A1.2 直接（範圍1）及能源間接（範圍2）溫室氣體排放量（以噸計算）及密度（以每塊ActivPanel計算）

範圍1 – 1噸二氧化碳當量(<1%)
範圍2 – 288噸二氧化碳當量(3%)
範圍3 – 9,321噸二氧化碳當量(97%)
總計 – 9,610噸二氧化碳當量

關鍵績效指標 = 0.055噸二氧化碳當量 / 已售

ActivPanel

已售ActivPanel數目 = 175,088

關鍵績效
指標A1.3 所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及密度（以每塊ActivPanel計算）

所產生有害廢棄物 = 3,100公斤

關鍵績效指標 = 0.0177公斤 / 已售ActivPanel

已售ActivPanel數目 = 175,088

關鍵績效
指標A1.4 所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及密度（以每塊ActivPanel計算）

無害廢棄物 – 10.4噸

關鍵績效指標 = 0.00006噸 / 已售ActivPanel

已售ActivPanel數目 = 175,088

環境、社會及管治報告

A2層面：資源使用

關鍵績效 指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(以每塊ActivPanel計算)	僅於辦公室所用的電力。 電力－892兆瓦時 關鍵績效指標－5.10千瓦時／已售ActivPanel 已售ActivPanel數目＝175,088
關鍵績效 指標A2.2	總耗水量及密度(以每塊ActivPanel計算)	用水量1,246立方米 關鍵績效指標－0.007立方米／已售ActivPanel 已售ActivPanel數目＝175,088
關鍵績效 指標A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	辦公室用電量較往年減少5%。 通過使用更多LED燈並進一步安裝感應開關以達到目標。
關鍵績效 指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題、所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	求取水源並無存有問題。
關鍵績效 指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)	全球市場包裝材料總重量為6,825噸。 關鍵績效指標＝0.034噸／已售ActivPanel 已售ActivPanel數目＝175,088

環境、社會及管治報告

B. 社會

一、僱傭

本集團不分種族、膚色、國籍、宗教、性別、年齡、殘疾或任何其他適用法例所禁止之偏見，向所有求職者提供平等機會。集團之政策為對應特定工作要求甄選最適合人才，並考慮教育背景、工作經驗、技能、個人品格及與本集團一同發展之潛力等因素決定是否合適。本集團平等對待每一位員工，不因員工的民族、種族、國籍、性別、宗教、年齡、性取向、政治派別及婚姻狀況等社會身份而影響其錄用，待遇、升遷等。

為吸引、培養及挽留合資格僱員，本集團致力於為全體僱員提供專業發展機會，及健康的工作環境。此外，亦奉行平等機會的僱傭原則。本集團要求員工擁有高標準的商業道德及推廣良好的個人操守。

本集團定期檢討薪酬及福利計劃，確保該等薪酬福利仍具競爭力。此外，本集團每年亦不斷進行檢討，跟隨當時市況調整僱員的薪酬待遇與其他福利，包括醫療計劃、健康檢查、外地公幹保險、培訓津貼及退休福利。

本集團致力提倡互相尊重及平等機會的群體精神。本集團嚴格遵守各項平等機會法例，包括性別歧視條例、種族歧視條例、殘疾歧視條例及家庭崗位歧視條例。為確保提供多元和平等的就業機會，本集團的招聘、薪酬及晉升原則乃基於員工的工作經驗、技能和工作表現，僱員不會因年齡、種族、殘疾、性別或家庭崗位而受到任何歧視。

於二零二一年十二月三十一日，本集團僱員總人數為4,834名，97%為全職僱員，其中89%僱員居駐中國及香港，其餘11%居駐美國及英國等海外國家。男性及女性僱員分別佔僱員總人數的62%及38%。30至50歲僱員佔總人數的48%，而30歲以下及50歲以上僱員分別佔總人數的44%及38%。

環境、社會及管治報告

於報告期間，本集團錄得約39%的流失率。下表列示按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失率：

	二零二一年 流失率*
按性	
男性	22%
女性	69%
按年齡組別	
30歲以下	38%
30至50歲	44%
50歲以上	10%
按地區	
中國	42%
香港	7%
其他	21%

* 流失率按以下算式計算：(年內離開本集團的僱員人數／年初和年終平均僱員人數)X 100%

環境、社會及管治報告

二、健康與安全

僱員的健康與安全是本集團關注的首要責任，本集團的管理團隊致力於識別、評估、消除本集團在運營中可能存在的健康與安全風險。過去三年內，就本集團所知，集團內並無發生因工作導致的重大健康和 safety 事件或因工死亡事件。

1. 安全

- 1.1. 安保人員24小時在崗、工作場所監控全覆蓋，嚴格開展巡邏檢查，保證工作環境安全。擁有完善的消防體系及配備專業的消防隊伍，每年定期舉辦消防安全培訓，如：消防疏散演習、電梯困人演習、防爆演習等，提升公司救援與員工的自救能力及安全意識。
- 1.2. 各崗位也有明確的安全作業操作規範，並搭配完善的培訓計劃，確保僱員作業安全。
- 1.3. 疫情期間，建立明確的疫情防控機制，沉澱操作流程，如入司流程、隔離流程、消毒流程等，有序、高效處理突發事件。確保兩地辦公場所能順利渡過疫情，快速恢復正常辦公秩序，復工以來，員工零感染。

2. 健康

遵照國家EHS法規，不斷完善公司環境健康安全保障體系，確保工作環境安全，對僱員、對社會負責。

- 2.1. 物質保障：本集團制定嚴格採購、驗收、設備檢修等流程，確保食品安全、設備正常運行。
- 2.2. 物業嚴格控制諸如水電等能耗，減少排放及節約能源。
- 2.3. 每年定期全身體檢，並配備醫務室，聘請專業的醫生及護士，配備相應設施，確保常見病診治及突發傷情初步處理並及時送醫。

環境、社會及管治報告

三、發展與培訓

員工培訓

網龍大學是本集團管理人才和技術人才的培養基地，作為本集團整體戰略的有力支持者和重要組成部分，網龍大學致力於為員工提供專業化、系統化的培訓服務。二零二一年，網龍大學承擔為整個組織進行知識組織化支持和賦能的重要角色，積極推進知識組織化事務落地；踐行華漁教育理念，通過知識沉澱、最佳實踐萃取，輔以不同的學習手段和學習產品，實現網龍整體的專業能力提升，助力網龍同學職業生涯發展和網龍人才升級。

二零二一年工作成果

為配合公司戰略發展和重點業務開展，於二零二一年間，產學合作部與網龍數字教育小鎮形成「產教學創」融合體系，持續推進開展教育小鎮研學項目；各院組全力協助公司教育業務相關項目的年度目標實現及關鍵崗位服務對象技能提升；響應公司提出的「以事務為中心」的理念，踐行公司學習文化價值觀，開展全員強制學習，通過優質內容產出，帶動學習氛圍、賦能員工思維；助力公司知識組織化事務的推進，開發認證開發事務工具，推動公司認證開發事務落地；在管理類培訓上，建立管理崗學習專區，迭代管理崗課程並推送管理崗學習，助力公司管理持續升級。

於二零二一年，網龍大學共開展各項培訓活動共計205場，總參訓人次：111,045人次。（不含對外的論壇及進校授課）。

環境、社會及管治報告

1. 對外培訓方面：

- 與網龍數字教育小鎮形成「產教學創」融合體系，為教育小鎮研學項目開發與設計4類課程體系，23門與學科結合的研學課程，共為小鎮引流5,000人次。
- 通過拓展培訓支持數字教育小鎮引流，服務4,493人，包括黨建學院外部客戶團隊素質拓展19場、研學科技運動冬令營1場、研學項目素質拓展16場，平均滿意度4.85分。
- 央美設計方法論：完成《設計方法論》在教育部唯一直屬高等美術院校—中央美術學院的體系化課程研發與授課，推動設計方法論課程產品化目標達成，更是網龍AI課件與真人結合教學的最佳實踐。項目解決方案融合了公司電子課本、事務工具等教育產品，減輕教師教學輔導壓力，提升備授課效率；並通過案例教學、項目制學習、事務工具、設計方法論平台等提升學生的學習體驗，按需學習等教育理念也獲得成功實踐。項目在設計方法論知識課程體系的升級迭代上具有重大意義，其所沉澱的教學模式、課程設計SOP、教學活動顆粒庫等已在方法論各大產品化項目中成功複用。
- 北師大「設計與學習」項目：支持北師大智慧學習研究院完成二零二一年《設計與學習》學年課程研發與授課。課程採用「線上+線下」授課方式，基於「PBL項目制學習」，通過設計方法論事務工具賦能，來自國內外30多所高校的研究生、本科生，在資深設計師與高校老師的聯合指導下，共完成19個教育產品設計，覆蓋學科教育、素質教育、職業教育等領域，提升了創新設計能力。同時，課程不僅融合網龍「按需學習」等理念和「AI課件」、「電子課本」等產品，還將「發現美」等設計素養引入課程，讓學生保持對生活的熱愛，受到師生們的一致好評。
- 設計方法論社會化推廣：完成高職版《產品設計方法》教材（電子版）修訂，並交付新版教材至28所高職院校，後續教材將正式出版，並交付143所合作院校。同時，組織完成設計方法論師資培訓1期，覆蓋4所院校，通過線上工作坊培訓認證、關鍵教學策略分享及提供豐富的教學活動顆粒庫與教學節目單，輔助高校老師更專業、更輕鬆地進行《設計方法論》課程備、授課，保證教學效果。

環境、社會及管治報告

2. 對內培訓方面：

全員強制學習項目：根據公司「以事務為中心」的管理需求，設計開發20多門線上系列課程，每周一課，分別從新型管理理念、優秀工作方式、教育理念與業務產品多個主題角度展開，具有清晰的公司特色和案例實踐，每課均達到90%以上的學習參與度和完成度，滿足組織發展中人員對於意識、認知、技能方面變化的學習需要；於二零二一年，共完成推送任務36次，有14萬以上的參與人次。

關鍵崗位技能提升項目：持續推進落地關鍵崗位同學升級的要求，協助教育業務推廣敏捷開發，推動研發體系升級；啟動Unity源碼培訓專項，提升公司3D開發能力；推動泰和雅域公司開展服務意識升級專項，改善工作氛圍，提升服務體驗；以事務工具為抓手，分析人員技能數據，形成核心價值、路線圖的案例進行刻意練習，覆蓋設計中心90個高級設計師；與福州大學、福建師範大學等深度人才培養合作，梳理各中心8個關鍵崗位的崗前培訓方案，以培訓促招的新形人才校招模式，共計為公司招募40餘名優質應聘畢業生。

高職級人員討論會項目：根據公司「副總戰略討論池」中的議題投票結果，面向公司300多位高職級同學發佈討論邀請，累計110人次參與兩輪的討論會，為公司的戰略業務等方面的議題進行團隊討論、群策群力，先後沉澱了92個觀點與對策舉措，支持公司的戰略業務發展需要。

管理類培訓項目：上線管理崗學習專區，內容包括基於公司管理要求的必修管理崗課程，及業界優秀管理理論；結合管理崗實際工作中遇到的問題，通過調研+線上微課前置學習+線下工作坊的形式，幫助管理崗提升管理能力，助力公司管理持續升級。

常規培訓項目：

技術培訓：二零二一年全年，網龍大學開展公司內部各類技術類培訓64場，參訓人次4,416人次。其中，網龍技術大講壇共開展24期，參加人數1,991人次。

體驗式培訓：完成14次團隊拓展，參訓人數469人。

新員工培訓：新員工培訓共計開展17期，含線上參加培訓1,409人。

環境、社會及管治報告

認證項目：

事務認證：完成認證開發方法論事務工具設計；完成認證運營方法論實施流程的梳理工作及認證運營電子化表單的設計工作；完成認證開發方法論系列課程的開發和優化，並完成頂通客戶的線上線下授課；完成非客觀題類八大典型案例沉澱；二零二一年全年，共完成開發／優化／取消／複用備案科目共139個。

U3D系列認證：二零二一年全年每月組織一次Unity編程開發初級認證和Unity編程開發中級認證，其中，初級參與認證人次19人，中級參與認證人次20人。

設計方法論認證：共組織設計方法論初級認證14期，參與認證人次233人；方法論提高班認證13期，參與認證人次37人。

3. 平台功能與內容建設方面：

平台功能建設：推出新版課程組件(教學課)，功能覆蓋原有公開課、並增加了課堂練習能力和線下場次功能；提供學習資源層級的分層功能(含web端)；考試組件支持口語題；支持模擬培訓課程效果驗證2門，並反饋提交功能相關建議，幫助優化學習體驗。

平台內容建設：於二零二一年共上傳課程1,184門，培訓認證108門。

平台運營：二零二一年全年累計學習時長：270,723.23小時，人均學習時長：24.58小時，公司級一日三題考試情況：全年共進行181場，日均參與人數982人，正確率55%。

管理員培養概況：二零二一年全年共培養管理員23人，累計培養管理員284人。

環境、社會及管治報告

四、勞工準則

本集團一直嚴格遵守僱傭條例，且絕不參與任何強制勞工或聘用童工。

五、供應鏈管理

於二零二一年，Promethean World Limited (「Promethean」) 共有23名主要供應商。該等供應商的地理分佈如下：

指標	二零二一年	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年	二零一六年	二零一五年
主要供應商數目 ¹	23	22	21	23	17	15	11
按地區：							
亞洲國家(中國及香港除外)	1	3	3	2	2	4	1
澳洲	0	0	0	0	0	0	0
英國	1	0	1	2	0	0	1
美國	8	7	8	11	5	1	1
中國	5	6	7	6	7	5	4
阿聯酋	0	1	0	0	0	0	0
香港	5	2	2	1	1	4	3
歐洲國家(英國除外)	3	3	0	1	2	1	1
主要供應商的發票總額 (百萬英鎊)	335.9	198.2	175.1	246.9	183.7	95.8	90.7

¹ 主要供應商指於某指定年份總合約金額達1,000,000元或以上的產品／服務供應商。

對於向本集團供應產品的重大供應商，Promethean實行具有記錄的供應商啟用程序。該程序包括檢視品質程序、健康及安全、培訓及開發、勞工操守及環境。

Promethean的運營小組於業務進行期間會定期探訪重大供應商。

年內，Promethean集團並無發現任何主要供應商對商業操守、環保、人權及勞工準則方面產生任何重大實際及潛在負面影響，亦無發現彼等發生任何涉及人權事宜的不合規事件。

委聘供應商：Promethean主要的原始設計製造商由季度業務審查程序管理。

環境、社會及管治報告

獲實行有關常規的供應商數目。Promethean的兩名互動平板顯示器供應商佔公司總支出的70%會由季度業務審查程序管理。其他主要供應商按80%柏拉圖(pareto)效率計算的價值，由六個月或十二個月的業務審查程序管理。

這些措施通過季度業務審查呈報包進行實施及監控，該呈報包是為審查會議而製作，後續行動記錄在案並於下次會議檢討／結束。

六、產品責任

本集團以中國政府於2020年3月發布的《信息安全技術與個人信息安全標準》(GB/T 35273-2020)為框架，形成覆蓋全業務範圍的信息安全管理體系，主要有：

- 數據收集、傳輸、存儲、使用等全週期防控措施
- 明確數據主體權利
- 投訴管理機制
- 數據洩露報告機制
- 數據保護影響評估
- 強化組織信息安全管理要求
- 持續與監管機構的合作等主要的信息處理場景

以下為本集團用戶隱私與數據保護工作的相關原則：

信息收集階段：

- 合法性原則：不欺騙、不誤導、不隱瞞、不從非法渠道獲取；
- 最小必要原則：僅採集與實現產品或服務有直接關聯的信息；
- 自主選擇原則：明確獨立業務場景，不捆綁服務，由使用者自主選擇；
- 授權同意原則：獲得使用者授權同意前告知使用者收集個人信息的目的、方式和範圍，不授權不採集。

環境、社會及管治報告

信息存儲、傳輸階段：

- 時間最短原則：個人信息存儲期限為實現處理目的所必要的最短時間；
- 去標識化管理：採集個人信息後，將個人信息去標識化處理，分開存儲並加強訪問和使用權限管理；
- 加密措施：傳輸和存儲個人敏感信息時，採用符合密碼管理相關國家標準密碼技術進行加密處理。

個人信息使用階段：

- 存取控制原則：建立最小授權存取控制策略，修改、下載等重要操作設置內部審批流程；
- 目的限制原則：個人信息使用與採集時聲明的目的統一，超出使用範圍需再次獲得授權；
- 公開與展示限制：為了降低個人信息的洩漏風險，本集團在個人信息展示環節都會採用脫敏相關技術以保障個人信息安全。

本集團在集團全體業務運營主體中致力保障用戶個人信息主體權利，用戶有明確權利和便捷的渠道對所提供的個人信息進行查詢、更正、刪除、撤回授權、註銷帳號等操作。

本集團嚴格遵守全部個人資料跨境問題的相關法律法規。通過有效的業務架構和科技基礎設施實現了在岸和離岸個人資料的分隔管理。未來，本集團將持續努力，採納全球最高標準，進一步提升隱私和資料安全。

本集團依據電腦軟體測試標準嚴格執行產品檢測，包括功能測試、性能測試、弱網測試、安全測試、相容性測試、集成測試、介面測試等，並且大量使用自動化測試技術最大程度規避和控制人為因素的風險，從而確保產品功能及各項指標均達到品質標準。另通過對BUG的大資料管理建立缺陷原因分析機制及缺陷預防措施，同時定期與企業、高校等進行技術交流，不斷改進與測試相關的新工具和新方法，為持續改進產品品質和過程品質提供進一步保障。

環境、社會及管治報告

本集團已採納以下措施來保證產品品質：

- 1、 每日推送品質日報，多維度展示當前版本品質和進度，及時協調推動問題解決，以最大程度規避和控制風險，保證產品的進度；
- 2、 自主研發專用的測試雲平台，基於自動化測試技術的7x24雲端服務對產品進行性能、相容性、網路和安全等多種專項測試，全面保障產品品質；
- 3、 嚴格執行品質管制相關流程和標準，包括產品需求評審、測試計畫管理、測試用例管理、測試執行管理、風險回饋管理、bug資料管理等測試活動；
- 4、 通過線上撥測建立品質監控系統，自動實現定期／觸發撥測任務並及時發現生產缺陷，保證即時監控產品品質；
5. 根據國家網路安全法等相關法律法規要求，本集團針對APP個人隱私安全、使用者資訊安全、實名制、內容安全、遊戲防沉迷五大模組內容制定了相關安全測試標準和測試規範指南，利用自主研發的安全性漏洞掃描工具及本集團獨有的線上法規品質看板，及時推送產品合規測試報告，保證公司產品符合國家法規要求。
6. 未成年人網絡保護
 - 本集團旗下魔域、征服、英魂之刃等16款自營網絡遊戲均已接入國家層面的實名認證系統，本集團更根據國家新聞出版署下發的《關於進一步嚴格管理切實防止未成年人沉迷網絡遊戲的通知》之要求，在原有措施基礎上進一步強化了未成年人防沉迷管控，嚴格落實未成年人防沉迷時段時長的要求。
 - 本集團旗下遊戲已按照網絡遊戲適齡提示新標準要求，在各遊戲官方網站的遊戲下載介面、遊戲註冊、登錄介面等顯著位置放置適齡提示標識，同時在遊戲的主要宣傳視頻、海報等宣傳場景也使用了新的標識。
 - 推廣集團推出的在線家長監督平台，幫助家長防止未成年人過度使用網絡服務，並為家長提供投訴業務的全渠道無縫服務支援，設立專門流程和團隊根據法律法規及行業處理標準以處理未成年人退款問題。

環境、社會及管治報告

於二零二一年，本集團並無發現任何在有關提供及使用本集團產品及服務（包括但不限於產品及服務資料與標籤）、市場推廣通訊（包括廣告、推廣及贊助）及財產權（包括對本集團有重大影響的知識產權）方面觸犯法規及自願守則的不合規事件。

健康、安全及環境：於二零一八年，Promethean Limited已過渡完成至經修訂國際環境管理系統標準ISO 14001:2015。

根據ISO 14001 認證要求，Promethean Limited每三(3)年須受年度監視審核及再認證審核。在對上一次於二零二一年七月因2019冠狀病毒限制而遠程進行的再認證審核中，Promethean Limited獲確認Promethean Limited展示出按ISO14001:2015要求並達到其要求營運。預期下次再認證審核於二零二二年七月舉行。

環境管理系統是機構用作管理及減少其對環境影響的結構式框架。

其為業務帶來多項好處，包括：

- 減少對環境的影響，為未來世代維持健康的地球
- 符合法律規定
- 改善效率以降低經營成本
- 於投標程序的競爭優勢

截至二零二一年十二月三十一日止六個年度，本集團並無關於健康及安全的產品收回行動。

產品收回

截至二零二一年十二月三十一日止六個年度，Promethean並無關於重大產品故障情況。任何正常操作故障均由Promethean提供的保證獲得保障。

環境、社會及管治報告

客戶查詢

Promethean亦監察客戶反饋及產品相關查詢。於截至二零二一年十二月三十一日止四個年度期間接獲的客戶查詢個案中，引致投訴的查詢少於1%。

於下表所示六(6)個年度，Promethean的聯絡中心接獲563,829通電話，其中405通屬於投訴，故此投訴僅佔0.07%。

年度	聯絡尋求支援	接獲投訴	投訴百分比
二零一六年	91,615	41	0.04%
二零一七年	94,294	76	0.08%
二零一八年	99,818	111	0.11%
二零一九年	113,158	93	0.08%
二零二零年	77,600	38	0.05%
二零二一年*	<u>87,344</u>	<u>46</u>	<u>0.05%</u>
總計	<u>563,829</u>	<u>405</u>	<u>0.07%</u>

* 截至二零二一年十二月三十一日

投訴按個別基準通過客戶滿意調查進行反饋處理。由專責小組負責記錄反饋意見並回覆客戶以妥善解決投訴。

ClassFlow及數據私隱

由於ClassFlow是收集教師、家長及學生個人可識別資料的服務。自其於二零一四年首次推出以來，Promethean已致力遵從全球各地的數據私隱規例。Promethean已盡力確保其對使用屬於學生(18歲以下的兒童)的個人可識別資料時尤其謹慎。就此方面，Promethean已制訂一項私隱政策，並經常就各項新推出的服務更新政策，有關政策亦顧及全球不斷轉變的法律監管情況。迄今，並無發生有關ClassFlow服務違反安全或資料數據的事故。

環境、社會及管治報告

品質保證

Promethean對持續改進我們的流程及產品的承諾是我們業務戰略的支柱。維持質量及實現客戶滿意度是Promethean及我們的供應商共同目標。為實現該等目標，Promethean的全球質量保證部門正與我們的供應商／業務夥伴合作，持續改善產品／程序，以確保在品、可靠性、成本及交付(QCD)方面達到極高標準。

整體責任包括確保品質保證原則已納入供應商／業務夥伴所推出的新產品及產品週期程序內，推動持續改進的文化，同時確保維持ISO 9001品質管理體系認證、合規性及其他相關標準。

七、反貪污

本集團竭力確保僱員遵守最高標準的商業道德。於二零零一年十二月，本集團發佈了《僱員紀律處分措施》，提供了一套完整的行為守則，包括有關商業道德的全面規則。該政策現為7.3版本，並在過去二十年進行了15輪更新。除向所有僱員提供培訓外，本集團積極向供應商及業務夥伴的僱員傳達相關商業道德原則。憑藉獨特的技術能力，本集團亦在內部OA系統中開發了收集、處理及解決「中高層員工投訴及表揚」的功能，號稱內部「BUG」。該兩項功能旨在收集對不公平政策及規則，或若干僱員（特別是中高級職位僱員）的不道德行為的匿名投訴報告。舉報人的資料亦受到妥善保護及嚴格保密。為確保妥善執行，本集團設有專門的內部審計部門，與人力資源部門合作實施該計劃。多年來，這項強大的管治措施已廣泛用於偵測本集團營運中的問題，並制定內部流程及程序以防止相同問題發生。

除上述外，本集團嚴格要求所有附屬公司遵守全球相關法規，如香港的《防止賄賂條例》、美國的《反海外腐敗法》，而本集團亦已將《經合組織反賄賂公約規則》相關方面納入本集團的政策。

於二零二一年，本集團並無任何賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢等任何欺詐個案。

環境、社會及管治報告

八、社區回饋(公益活動)

網龍二零二一年度社會回饋大事件

本集團致力履行企業社會責任，維持業務及所在社區的長遠可持續發展，積極參與社區貢獻活動，以回饋社會。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團進行的活動包括：

一月 **網龍智慧教室解決方案獲馬來西亞沙撈越教育部全州項目採用**

馬來西亞沙撈越州教育、科學及科技研究部部長批准網龍教育科技智慧教育解決方案，該方案將用於全州項目的首個階段，旨在為當地學生提供公平獲取數字教育的機會。項目將探索學生能否有效地透過數字教育掌握21世紀社會所需技能，同時也希望能夠解決因農村學校的科學及數學科目的老師供不應求，而導致相關學科教學失衡的問題。

福建省華漁教育科技有限公司(「福建華漁」)參與「區塊鏈+華文教育」課題研究

由福建華漁參與的「區塊鏈+華文教育」課題研究順利完成。該課題由中國華文教育基金會下屬的文化中國基金牽頭發起，集中了清華大學、北京四中網校、福建華漁等單位和個人組成的專家研究團隊力量。結合區塊鏈技術去中心化、可追溯性、不可篡改等特點，福建華漁通過課題研究的實踐與成果，推動區塊鏈技術在數字教育中的應用，本課題研究將對教學數據可信度的增強、公開公平的教育決策、數字教育資源版權保護，以及智能開放的教育生態構建，產生重要價值。

環境、社會及管治報告

福建華漁攜手中國探月及行星探測工程 探索航天教育新模式

福建華漁與嫦娥奔月航天科技(北京)有限責任公司、快課智能科技(上海)有限公司簽署三方《合作框架協議》，福建華漁未來將就中國探月工程、中國行星探測工程，在教育和數字媒體發行領域與合作方共同協作，打造航天科普教育數字化產品。

福建華漁此次攜手嫦娥奔月公司與快課公司，將利用人工智能、大數據等先進技術，共同開發航天科普教育數字化產品，充分激發青少年主動探索科學奧秘的興趣，增強青少年的航空航天意識與愛國情懷，在年輕一代心中播下「中國夢、飛行夢、航天夢」的種子，為中國航天教育事業添磚加瓦。

第六屆智慧學習學術周開幕 網龍創新設計助力未來教育

二零二一年一月十三日至二十日，由北京師範大學、互聯網教育智能技術及應用國家工程實驗室、北京師範大學智慧學習研究院主辦，福建華漁協辦的第六屆智慧學習學術周在線舉行。活動通過主題研討會、全球未來教育設計大賽等形式，邀請到國內外知名學術專家、教師、科技企業代表共同參與，深入探討人工智能、學習分析、虛擬現實等技術在教育中的應用，以及後疫情時代教育變革的趨勢和方向，旨在進一步加強學術交流，促進科技與教育雙向賦能。

環境、社會及管治報告

教育部致信感謝福建華漁：為貧困地區播種下希望的種子

福建華漁教育收到一封來自教育部科學技術司的感謝信。信中稱：福建華漁秉承高度的社會責任感，積極響應教育部號召，參與網絡扶智工程攻堅行動，在貧困縣慷慨捐贈VR創新智慧實驗室硬件設施等，受到貧困縣地方政府和人民的充分肯定和衷心感謝。福建華漁的大愛之舉使得貧困地區的師生也能共享教育信息化成果，在貧困地區播種下希望的種子，為培養五育並舉的社會主義接班人貢獻了寶貴的力量。

近年來，教育部科學技術司深入開展高校科技扶貧和教育扶貧，實施網絡扶智工程攻堅行動，以改善貧困地區學校信息化基礎設施和教學環境。在網絡扶智工程攻堅行動中，福建華漁為雲南楚雄、貴州紫雲、廣西三江三個貧困縣捐贈了VR創新智慧實驗室硬件設施，同時還聯合中央電化教育館共同捐贈虛擬實驗整套產品與資源，並提供培訓服務，助力當地教育信息化水平的提升。

華漁助力全球未來教育設計大賽舉辦 拓展個性化教育邊界

二零二一年一月十八日至二十日，「2020全球未來教育設計大賽」總決賽成功舉行，大賽以「通過疫情看未來，通過學生看世界，通過設計看教育」為主旨，由北京師範大學主辦，北京師範大學國際交流與合作處、北京師範大學學生會、北京師範大學智慧學習研究院、聯合國教科文組織國際農村教育研究與培訓中心、福建華漁承辦，旨在提高社會對於全納教育的認知，推動實現聯合國可持續發展目標，並基於全球大學生視角，為充滿不確定性的未來教育準備豐富、有效的解決方案。

環境、社會及管治報告

二月 **網龍《設計方法論》走進中央美術學院課堂！**

網龍網絡公司與中央美術學院設計學院強強聯手，共建遊戲設計專業課程，課程內容和授課效果受到了央美師生的高度評價。此次合作是校企互動的一次有益嘗試，同時也是校企聯合培養創新型人才的一項有益探索。

福建華漁攜手北師大教育集團打造AI課件

福建華漁與北師大教育集團達成合作協議，雙方將啟動首批用於幼兒音樂教學的AI課件製作。華漁將運用AI、3D等技術，模擬真實課堂教學場景，呈現幼兒音樂教學中的知識點，提供生動有趣的教學內容，為孩子們帶去更智能化的啟蒙教學服務。據悉，首批推出的幼兒音樂教學AI課件，將優先在北師大教育集團附屬的12所幼兒園使用。

三月 **全球數字教育資源生產基地入選國家數字經濟試驗區重點任務清單**

福建省政府印發《國家數字經濟創新發展試驗區（福建）工作方案》，公佈試驗區重點任務清單，網龍正在建設的全球數字教育資源生產基地入選，成為試驗區加快建設「數字絲路」的一個重要抓手。此次列入國家數字經濟創新發展試驗區（福建）重點任務，是全球數字教育資源生產基地建設的又一個重要里程碑。下一階段，基地將用好優惠政策，進一步加快建設步伐，努力打造面向全球的數字教育產業高地，讓數字教育成為數字中國走向全球的一張名片！

環境、社會及管治報告

網龍攜手中科院心理所推進中小學生心理健康教育

網龍旗下福建天泉教育科技有限公司，依託中科院心理所提供的專業化、體系化的中小學心理健康教育課程資源，融合AI、AR、VR、3D等數字技術，打造「中小學心理健康教育平台」使用情境，該平台將為2021年福州市倉山區「中小學生積極心理品質培養項目」提供支持，包括福州市麥頂小學、倉山區實驗小學、福州第四十中學在內的16所實驗學校，將率先使用該平台進行中小學生心理健康教學。

福建華漁當選在線教育專委會副主任委員單位 助力在線教育健康發展

中國網絡社會組織聯合會在线教育專業委員會成立大會在京召開，福建華漁當選在线教育專委會副主任委員單位。

在线教育專業委員會是聯合會第三個分支機構，首批成員單位共58家，由聯合會在线教育領域會員單位組成，致力於團結在线教育領域社會組織、互聯網企業、專家學者，搭建交流平台，凝聚社會共識，加強行業自律，更好地匯聚業界學界資源和力量，助推在线教育健康發展。

環境、社會及管治報告

網龍攜手聯合國教科文組織 為全球教師建設數字教育資源平台

聯合國教科文組織教育信息技術研究所(UNESCO IITE)官網發佈公告，將攜手全球領先的互聯網社區創建者網龍，共同發起「利用人工智能和數字技術進行教師能力建設：教師電子圖書館」項目。項目旨在通過發揮信息通信技術和人工智能的潛力，支持智能學習時代的教師人數持續增長和教師能力建設，為全球約10萬名教育工作者提供開放教育資源、免費公共工具以及在線和現場培訓，從而賦能教師完成高質量和公平的教育。

福建華漁攜手工信部五所構建「中國信創教育大數據培訓認證體系

福建華漁與工信部電子第五研究所達成合作，雙方將共同構建「中國信創教育培訓及認證體系」。雙方將建立一個服務於信創認證的網站，發佈培訓新聞及相關信息；將所有參加過培訓並獲得結業證書的學員按批次上網；發佈公司、學校申請信創認證的申請條件及表格；按批次發佈成功獲得信創認證的公司、學校的名錄等。雙方將同時打造面向企業和面向高校的培訓課程體系。面向企業的課程，主要是在工信部第五所已有課程的基礎上，結合各地政府及企業的需求適當調整，並持續開發、嵌入動畫、AI等新教學模式；面向高校的培訓，以實用技能為主，將由福建華漁根據不同學科的要求，貼合服務畢業生學習和獲得資格證書的需求進行開發。

環境、社會及管治報告

四月 福建華漁捐贈項目落地貴州雲南 信息化助力教育精準扶貧

由福建華漁聯合中央電化教育館共同捐贈的央館虛擬實驗產品及VR創新智慧實驗室落地貴州紫雲自治縣民族高級中學、雲南楚雄自治州北浦中學，並正式投入使用。經過一段時間的課堂實踐與反饋，包括VR虛擬實驗在內的教學工具顯著提升了老師的課堂教學效果，收獲了學校師生的一致好評。

網龍數字技術賦能航天科普教育

四月一日至三十日，「建黨百年•航天強國」主題展在上海市南京東路地鐵站文化長廊展出。此次主題展由國家航天局探月與航天工程中心和嫦娥奔月航天科技(北京)有限責任公司聯合「我們的太空」創新實踐中心主辦，快課智能科技(上海)有限公司進行聯合傳播，網龍網絡公司提供全程技術支持。主辦方希望通過「建黨百年•航天強國」主題展，展示中國探月探火、載人航天任務等重大科技成果，讓群眾更加了解中國航天事業，同時也為中國共產黨百年華誕獻禮，弘揚大力協同、無私奉獻、嚴謹務實、勇於攀登的航天精神。

環境、社會及管治報告

福建華漁與中央電化教育館達成戰略合作 助推教育新常態建設

二零二一年四月十三日，福建華漁與中央電化教育館在位於福州的數字教育小鎮正式簽署戰略合作框架協議，雙方將致力於打造以虛擬現實、人工智能、大數據等新興技術為基礎的智慧教育新模式，探索教育信息化的發展邊界。

基於戰略合作協議，福建華漁與中央電化教育館將在虛擬仿真技術、在線學習、人工智能、遊戲化學習等方面開展戰略合作，從多個維度助力教育信息化發展。未來，雙方將基於「教育新基建」的新型在線學習模式，持續合作開發更多創新型教育類產品，並構建在線學習服務系統，突出智能化、自主性、自助性、先進性等特點，面向全國有條件的區域進行推廣，助推全國基礎教育形成線上線下結合的教學新模式。

2021年「數字黨建」高峰論壇召開！網龍發佈「建黨百年獻禮工程」

四月二十三日，以「建黨百年正青春數字黨建新賦能」為主題的2021年「數字黨建」高峰論壇在數字教育小鎮（網龍）舉辦。

論壇上，作為承辦方之一的福州數字黨建（網龍）學院，在網龍網絡公司「建黨100周年沉浸式光影展」與「機器人產品化」等項目組的通力合作下，發佈「建黨百年獻禮工程」，展示一系列數字黨建成果、推介數字黨建新產品，包括：運用前沿數字技術打造的「數字黨建永久性展廳」；將虛擬現實系統與紅色教育高度融合的「黨史光影CAVE沉浸展」；實現黨史學習教育個性化和智能化的多功能「黨史學習館」以及運用人工智能助力智慧黨建的「黨建AI機器人」。未來，它們也將為福州「數字黨建」持續服務基層、推動發展注入新動能。

環境、社會及管治報告

北師大智慧學習研究院攜手網龍發佈《信息化課堂教學行為分析》

四月二十六日，在第四屆數字中國建設峰會數字社會分論壇上，北師大智慧學習研究院攜手網龍發佈《信息化課堂教學行為分析》報告，該報告作為本屆數字中國建設峰會的重要成果之一，對促進信息技術與課堂教學過程的深度融合，有着積極的參考價值。《信息化課堂教學行為分析》全面洞察了信息化教學的發展趨勢和特徵，將為信息技術融入教學活動設計、教學行為實施、教學評價反思等教學全過程，帶來新的啟發。

五月

走進革命老區 網龍向延安棗園小學捐贈智慧教育產品

二零二一年五月十二日，由中國音像與數字出版協會指導，中國音數協遊戲工委主辦的「重走革命老區」系列活動之一——「悅讀•越美好：點燃希望，情暖童心」愛心捐助活動，在陝西省延安棗園小學舉辦。網龍網絡公司與29家愛心企業走進革命老區，向延安棗園小學捐贈了包括101教育PPT備授課一體化教學軟件、101智慧課堂教育軟件、普羅米休斯互動液晶觸控大屏、平板電腦等在內的一批智慧教室軟硬件產品及配套資源，這批教學物資將用於延安棗園小學的日常教學活動，助力革命老區學校智慧課堂建設。

福建華漁成為「中文聯盟」會員 積極參與國際中文教育推廣

福建華漁正式成為「中文聯盟」會員單位。福建華漁將通過聯盟搭建的國際中文教育交流平臺，積極與聯盟會員進行交流與合作，實現信息、資源、工具、渠道的互通、融合與創新。加入「中文聯盟」，有利於促進福建華漁與權威教研機構的合作，引入豐富的教學資源、科學的教育理念與公司先進的技術結合，打造符合海外市場需求的數字化中文教育解決方案，有效滿足後疫情時代國際中文教育網絡化的需要，全面提高教學質量。

環境、社會及管治報告

共創數字黨建生態圈 網龍數字黨建產品在京發佈

五月十七日，新華網智慧黨建產品發佈會暨數字黨建圓桌會議在北京舉行，福建華漁「中國好黨員」項目組受邀參加。會上，「中國好黨員」項目組發佈了網龍黨員政治生活館（黨建展廳）數字化解決方案，該方案旨在為各級政府、企業、學校等提供低成本、可快速搭建的「數字化+紅色教育」標準化展廳方案，將VR/AR等數字技術與紅色教育相結合，創新優秀文化呈現方式及紅色教育教學模式，提升紅色教育的感召力。

福建華漁與新華網股份有限公司作為多年的戰略合作夥伴，雙方將進一步整合權威的內容體系和專業的技術體系，攜手開拓新應用場景、探索新發展路徑，共創數字黨建生態圈。

六月

網龍助力塞爾維亞國家教師教育信息化國培計劃啟動

網龍網絡公司與塞爾維亞貝爾格萊德大學教師教育學院、塞爾維亞教育改進研究所簽署三方戰略合作備忘錄，將共同推進塞國國家教師教育信息化國培計劃（以下簡稱「國培計劃」）的開展與落地，培養數字時代的優質教師，加強塞國基礎教育師資建設，從教研和教師培訓方面促進塞國智慧教育發展。這是繼二零二零年六月，塞爾維亞總統亞歷山大•武契奇一行視察網龍參與共建的貝爾格萊德機器人和人工智能教育中心之後，網龍再次獲得塞爾維亞教育部門認可，也標誌着網龍與塞國的國家級教育合作取得了積極進展。

環境、社會及管治報告

網龍與TCL達成戰略合作 共同打造全球教育生態

六月十八日，網龍與TCL在福州濱海新城數字教育小鎮簽署戰略合作協議。雙方將針對全球教育市場的應用場景需求，共同設計、研發打造教學設備標桿產品。本次強強聯手，是一次高端優質資源的互補，能夠共建互聯互通，安全高效的數字化教育新生態，讓公平的智慧教育終端和豐富有趣的內容走進更多的學校和家庭，為數字教育「中國方案」的全球化再添動力。

七月

網龍攜手中鐵協推進「數字鐵人三項運動之城」建設

網龍網絡公司與中國鐵人三項運動協會達成戰略合作，「中國鐵人三項運動協會網龍體教融合實驗基地」、「中國鐵人三項運動協會網龍青少年訓練基地」正式掛牌，雙方將在「數字鐵三」目標引領下，以數字教育小鎮為載體，發揮各自優勢技術和資源，在促進體教融合、打造智慧賽場、開展數字化賽事運營、推動數字化青少年培訓等方面進行合作，共同將數字教育小鎮打造成為世界知名的「數字鐵人三項運動之城」。

網龍與中央美術學院設計學院推進教學實踐基地建設

由中央美術學院設計學院副院長張欣榮教授帶領的《未來場景下非遺傳統技藝的傳承模式設計研究》課題研究小組到數字教育小鎮開展校外教學實踐活動。網龍正依託數字教育小鎮，推進與中央美術學院設計學院共建校外教學實踐基地，本次活動將進一步夯實小鎮作為校外教學實踐基地的功能，發揮小鎮在人才培養、文化交流、教學合作、科學研究、團隊建設等方面的平台作用。

環境、社會及管治報告

網龍參與起草我國首個遊戲音頻設計與開發流程團體標準

中國音像與數字出版協會正式對外發佈《遊戲音頻設計與開發流程》團體標準（下稱：標準），該標準是國內遊戲音頻行業第一次對開發流程給出標準化的規範參考。作為全球領先的互聯網社區創建者，也是國內網絡遊戲的先鋒企業之一，網龍網絡公司參與了該標準的起草。業界人士認為，標準的發佈對規範發展遊戲音頻設計流程，提升我國遊戲產品整體製作質量，推動中國遊戲研發向更高的水平發展有着積極作用。

八月

網龍與泰國教育部簽署合作備忘錄 啟動英語智慧課堂實驗室項目

網龍與泰國教育部基礎教育委員會簽署合作備忘錄，在泰國當地學校建設英語智慧課堂實驗室。該備忘錄的簽署是泰國教育部實現教育4.0計劃的一個重要里程碑，旨在培養泰國的學生具備全球競爭力，以迎接創新和數字技術的新經濟時代。此次合作將為泰國的教育帶來正面及變革性的影響，不僅有助提升泰國的教育質量，還將為泰國經濟的長期發展做出貢獻。

福建華漁與童趣出版有限公司達成戰略合作

福建華漁與童趣出版有限公司達成戰略合作框架協議，雙方將發揮在資源、技術、渠道上的整合優勢，積極探索信息技術與紙質出版物的融合創新，共同研究本土化內容與海外出版物的結合，促進數字化閱讀互動體驗模式在市場的推廣與應用，持續推進優質數字化資源的開發、共享與使用。

環境、社會及管治報告

福建華漁與中國科技出版傳媒股份有限公司達成戰略合作

福建華漁與中國科技出版傳媒股份有限公司達成戰略合作框架協議，雙方將共同組織教育信息化線上線下的優質出版發行資源及渠道資源，合作開發短視頻科普教育產品。同時，雙方將發揮行業優勢，構建面向全球的專家學者數據庫，並打造基於內容的垂直型學術網絡社交平台。

九月

海峽數字體育競技大會成功舉辦 為數字體育注入新動能

2021海峽數字體育競技大會巔峰對決，於福州市長樂數字教育小鎮教育會展中心落下帷幕。作為第九屆「海青節」集中活動項目，2021海峽數字體育競技大會由福建省廣播影視集團與網龍網絡公司共同舉辦。未來兩岸可以進一步推動電競垂直領域的深度合作，搭建電競文化交流平台，攜手探索電競破圈之路，促進兩岸青年在人才培養、文創、數字內容及創新創業等領域的合作，共同推動我國電競產業步入高質量發展的新階段。

2021海峽數字體育競技大會以電競交流活動為橋樑，促進了兩岸青年、業者交流，為海峽兩岸電競運動創造了新的發展機遇。同時借助電競的形式，以活動為契機，開啟了探索電視+數字體育產業的「福建模式」，為數字經濟建設開設新賽道。

環境、社會及管治報告

網龍與加納教育部簽署合作備忘錄 將於全國推行混合式學習系統

網龍宣佈已與加納教育部簽訂合作備忘錄，雙方將建立長期合作關係，網龍將投入一系列解決方案及服務，幫助加納教育部實現教育目標，確保全體加納人民獲得均等的優質教育以及終身學習的機會。這項合作旨在確保每個人都可不受社會經濟狀況以及地理位置的限制，獲得優質教育。此外，該混合式學習系統將尖端教育科技融合至教育體系，以培養年輕人所需的技能，從而推動社會及經濟發展，同時將為教學方法帶來變革，令加納全國930萬名學生受惠。

網龍出海非洲顯成效合作成果被納入《中非經貿合作案例方案集》

第二屆中國－非洲經貿博覽會在長沙拉開帷幕，在開幕之前，作為本屆博覽會一大亮點的《中非經貿合作案例方案集》也正式面世。該案例方案集全方位展示了中非經貿合作成果和經驗，以網龍為代表的中埃數字教育合作案例被納入「科技創新與數字經濟類」篇章，案例中分享了中非經貿合作好經驗、好做法，將助力中非經貿合作向更高水平、更高質量發展。

十月

為紅軍小學直播授課《設計方法論》走進K12課堂

曾經走進哈佛大學、中央美術學院等知名學府的《設計方法論》，迎來了它的首個K12版本！十月二十五日，網龍董事長劉德建受福至心靈助學中心邀請，通過遠程直播授課的方式，為南陽紅軍小學、榆林橋戰役紅軍小學、白砂古田會議精神紅軍小學、直羅戰役紅軍小學、才溪始明紅軍小學等15所紅軍小學的學生們，上了一堂主題為《小小設計師》的設計啟蒙課程。

此次走進K12課堂，是《設計方法論》取得的又一階段性成果，它將幫助孩子們逐步深入了解設計相關的知識，拓展邏輯思維和實踐能力，也為該課程在未來走進全國更多小學樹立了標桿和範本。

獨立核數師報告

Deloitte.**德勤**

致網龍網絡控股有限公司列位股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

吾等已審核載於第124至304頁網龍網絡控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)之綜合財務報表，包括於二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況表及截至該日止年度之綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等認為，綜合財務報表均已按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實公平地反映 貴集團於二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況及 貴集團截至該日止年度之綜合財務表現及其綜合現金流量，並已按照香港公司條例之披露規定妥善編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。根據該等準則，吾等之責任於本報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節中詳述。根據香港會計師公會專業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已履行守則中其他道德責任。吾等相信，吾等已獲充分恰當的審核憑證，以為吾等的意見提供依據。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為吾等的專業判斷中，審核本期綜合財務報表中最重要的事項。吾等於審核整體綜合財務報表處理此等事項及就此形成意見，而不會就此等事項單獨發表意見。

獨立核數師報告

致網龍網絡控股有限公司列位股東(續)

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

確認來自網絡及手機遊戲的收益

吾等將確認來自網絡及手機遊戲的收益認定為關鍵審核事項，乃由於收益對綜合財務報表之財務重要性。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的網絡及手機遊戲收益約為人民幣3,641,562,000元，並根據客戶以遊戲點數在網絡及手機遊戲中取得虛擬商品或附加特徵的實際使用情況確認。有關未使用遊戲點數及未啟用預付遊戲卡產生的預收款項確認為合約負債。

吾等的審計如何處理關鍵審核事項

吾等就確認來自網絡及手機遊戲的收益所進行的程序包括：

- 評估網絡及手機遊戲收益所涉及收益確認程序的主要人工及自動控制措施；
- 取得網絡及手機遊戲收益的計算及使用電腦協助審核技術參考年內客戶已使用遊戲點數按抽樣基準進行收益的重新計算；
- 參考年內客戶已使用遊戲點數，按抽樣基準對自主開發的網絡及手機遊戲收益進行實質性分析程序；
- 參考未使用遊戲點數，按抽樣基準重新計算相應的合約負債；及
- 由電腦系統取得未使用遊戲點數報告，使用電腦協助審計技術抽取樣本測試。

獨立核數師報告

致網龍網絡控股有限公司列位股東(續)

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

商譽及具有無限使用年期之無形資產減值

吾等將因過往收購產生之商譽及具有無限使用年期之無形資產減值認定為關鍵審核事項，乃由於在管理層進行減值評估的過程中使用管理層對獲分配商譽及具有無限使用年期之無形資產之現金產生單位使用價值的估計。

管理層進行減值評估時，需要估計已分配商譽及具有無限使用年期之無形資產之現金產生單位的可收回金額，即使用價值或公平值減出售成本之較高者。使用價值之計算需要本集團識別現金產生單位，估計現金流量預測的增長率及該等預測應用之合適貼現率以計算現值。

於二零二一年十二月三十一日之商譽及具有無限使用年期之無形資產之賬面值分別為人民幣217,087,000元及人民幣229,500,000元。商譽及具有無限使用年期之無形資產之詳情與商譽及具有無限使用年期之無形資產之減值測試分別於綜合財務報表附註23、17及24披露。

吾等的審計如何處理關鍵審核事項

吾等就商譽及具有無限使用年期之無形資產減值所進行的程序包括：

- 獲得管理層提供的現金流量預測，並透過將該等預測所使用的現金流量預測、增長率及貼現率與未來業務計劃、市場數據及行業基準進行比較以評估管理層進行減值評估時使用之假設及方法之合理性；
- 通過比較過往預測與歷史業績，評估管理層預測之準確性；
- 對所作出任何假設之合理可能變動之預測敏感度分析進行評估；及
- 由吾等內部估值專家評估相關估值方法及現金流量預測所應用貼現率的適當性。

獨立核數師報告

致網龍網絡控股有限公司列位股東（續）

其他資料

貴公司董事須負責其他資料。其他資料包括年報所載資料，但不包括綜合財務報表及相關核數師報告。

吾等對綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就審核綜合財務報表而言，吾等之責任為閱讀其他資料，於此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等於審核過程中所了解的情況有重大抵觸，或者似乎有重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，倘吾等認為其他資料有重大錯誤陳述，吾等須報告該事實。就此而言，吾等沒有任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告程序。

獨立核數師報告

致網龍網絡控股有限公司列位股東（續）

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有吾等意見的核數師報告。吾等僅向閣下（作為整體）按照委任條款報告，除此之外本報告別無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證屬高層次保證，但不能保證根據香港審計準則進行的審核工作總能發現存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體於合理預期情況下可影響使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

根據香港審計準則進行審核時，吾等運用專業判斷，於整個審核過程中保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，因應此等風險設計及執行審核程序，獲得充足及適當的審核憑證為吾等的意見提供基礎。由於欺詐涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而造成的重大錯誤陳述風險較未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述風險更高。
- 了解與審核有關的內部控制，以設計適合該情況的審核程序，但並非旨在對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策是否恰當及所作會計估計和相關披露是否合理。
- 總結董事採用的持續經營會計基礎是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，確定是否有對貴集團持續經營的能力構成重大疑慮的事件或情況等重大不確定因素。倘吾等認為存在重大不確定因素，吾等須於核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關披露，或假若相關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證，惟未來事件或情況可能導致貴集團不再具有持續經營的能力。

獨立核數師報告

致網龍網絡控股有限公司列位股東(續)

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

- 評估綜合財務報表(包括披露)的整體列報方式、架構及內容,以及綜合財務報表是否公平反映及列報相關交易及事項。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足適當的審核憑證,以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責指導、監督及執行 貴集團的審核工作。吾等須為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等就(其中包括)審核工作的計劃範圍及時間安排及重大審核發現(包括吾等於審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷)與治理層溝通。

吾等亦向治理層提交聲明,說明吾等已遵守有關獨立性的相關道德要求,並就可能合理地被認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事宜以及為消除威脅而採取的行動或所採用之防範措施(如適用)與治理層溝通。

吾等從與治理層溝通的事項中,判斷對本期綜合財務報表的審核工作最為重要的事項,因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中描述該等事項,除非法律法規不允許公開披露該等事項,或在極端罕見的情況下,如果合理預期在吾等的報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益,吾等決定不應在報告中溝通該事項。

本獨立核數師報告的審核項目合夥人為李嘉琪。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二二年三月二十九日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	5	7,035,496	6,137,640
收益成本		(2,512,930)	(1,966,376)
毛利		4,522,566	4,171,264
其他收入及盈利	5	223,893	230,884
根據預期信貸虧損模型之減值虧損(扣除回撥)	7	(8,077)	1,607
銷售及市場推廣開支		(955,413)	(893,513)
行政開支		(955,673)	(903,111)
開發成本		(1,159,308)	(1,175,928)
其他開支及虧損	5	(266,118)	(326,817)
分佔聯營公司業績		(14,807)	(15,080)
分佔合營企業業績		(1,586)	(1,783)
經營溢利		1,385,477	1,087,523
已質押銀行存款之利息收入		819	3,263
按公平值計入損益之財務資產、銀行貸款、 可轉換及可交換債券及衍生財務工具之匯兌盈利		18,605	45,302
按公平值計入損益之財務資產之公平值變動		20,299	51,733
衍生財務工具之公平值變動		(2,879)	43,323
財務成本	6	(185,896)	(157,680)
除稅前溢利		1,236,425	1,073,464
稅項	9	(253,067)	(217,644)
年內溢利	10	983,358	855,820

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內其他全面(開支)收益，扣除所得稅：			
其後可重新分類至損益之項目：			
換算海外業務產生之匯兌差額		(24,716)	(11,568)
不可重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收益之權益工具之公平值(虧損)盈利		(2,645)	6,042
年內其他全面開支		(27,361)	(5,526)
年內全面收益總額		955,997	850,294
以下各項應佔年內溢利(虧損)：			
— 本公司擁有人		1,062,060	953,501
— 非控股權益		(78,702)	(97,681)
		983,358	855,820
以下各項應佔年內全面收益(開支)總額：			
— 本公司擁有人		1,036,088	944,235
— 非控股權益		(80,091)	(93,941)
		955,997	850,294
		人民幣分	人民幣分
每股盈利	13		
— 基本		191.67	171.19
— 攤薄		191.58	170.96

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	1,939,499	1,992,708
使用權資產	15	428,278	455,011
投資物業	16	77,062	76,529
無形資產	17	772,309	625,771
於聯營公司之權益	18	35,119	49,659
於合營企業之權益	19	14,977	16,563
按公平值計入其他全面收益之權益工具	20	8,105	10,808
按公平值計入損益之財務資產	21	266,078	281,194
應收貸款	22	8,220	10,421
其他應收款項、預付款項及按金	29	37,543	62,841
購買物業、廠房及設備之按金		4,690	3,630
商譽	23	217,087	241,332
遞延稅項資產	25	135,076	43,437
		3,944,043	3,869,904
流動資產			
在建物業	26	316,872	263,915
待售物業	26	205,273	253,367
存貨	27	685,117	316,909
應收貸款	22	22,207	22,042
貿易應收款項	28	831,986	525,353
其他應收款項、預付款項及按金	29	481,455	399,537
合約資產	30	11,692	12,236
應收一間關連公司款項	31	-	47
應收合營企業款項	32	2,945	974
可退回稅項		25,273	14,035
按公平值計入損益之財務資產	21	1,852	5,781
受限制銀行結餘	33	7,828	15,611
已質押銀行存款	33	1,047	146,073
原到期日三個月以上之銀行存款	33	630,000	33,021
銀行結餘及現金	33	3,717,246	4,114,410
		6,940,793	6,123,311

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動負債			
貿易及其他應付款項	34	1,455,221	1,091,369
合約負債	35	357,240	405,483
租賃負債	36	63,571	56,224
撥備	37	88,784	71,501
衍生財務工具	21	42,565	40,894
應付一間聯營公司款項	38	936	3,484
應付一間合營企業款項	38	-	593
可轉換及可交換債券	39	15,000	15,351
銀行貸款	40	402,910	154,597
應付非控股權益股息		-	99
應付稅項		127,882	121,083
		2,554,109	1,960,678
流動資產淨值			
		4,386,684	4,162,633
總資產減流動負債			
		8,330,727	8,032,537
非流動負債			
其他應付款項	34	10,763	5,409
可轉換優先股	41	-	-
可轉換及可交換債券	39	1,069,874	976,765
銀行貸款	40	-	191,073
租賃負債	36	95,370	116,453
遞延稅項負債	25	80,111	90,907
		1,256,118	1,380,607
資產淨值			
		7,074,609	6,651,930

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
股本及儲備			
股本	42	39,795	40,951
股份溢價及儲備		7,274,605	<u>6,766,393</u>
本公司擁有人應佔權益		7,314,400	6,807,344
非控股權益		(239,791)	<u>(155,414)</u>
		7,074,609	<u>6,651,930</u>

第124至304頁載列之綜合財務報表於二零二二年三月二十九日由董事會批准及授權發佈，謹此代為簽署：

鄭輝

董事

梁念堅

董事

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

本公司擁有人應佔

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本		資本儲備 人民幣千元 (附註c)	法定儲備 人民幣千元 (附註d)	股息儲備 人民幣千元	物業 重估儲備 人民幣千元	庫存 股份儲備 人民幣千元 (附註e)	以股份 支付之 僱員 酬金儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	按公平 值計入 其他全面 收益之權益		保留溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
			贖回儲備 人民幣千元 (附註a)	其他儲備 人民幣千元 (附註b)								工具儲備 人民幣千元	保單溢利 人民幣千元				
於二零二零年一月一日	38,822	1,565,863	6,652	20,498	10,035	452,203	118,824	22,449	(25,841)	29,033	(101,193)	(7,704)	3,466,680	5,596,321	(235,273)	5,361,048	
年內溢利(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	953,501	953,501	(97,681)	855,820	
年內其他全面(開支)收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,589)	4,323	-	(9,266)	3,740	(5,526)	
年內其他全面(開支)收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,589)	4,323	953,501	944,235	(93,941)	850,294	
發行新股份	2,318	694,309	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	696,627	-	696,627	
回購及註銷股份	(213)	(43,095)	213	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(213)	(43,308)	-	(43,308)	
行使購股權時發行之股份	24	2,665	-	-	-	-	-	-	-	(665)	-	-	-	2,024	-	2,024	
確認一間附屬公司授出之股份獎勵	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82	82	
確認以權益結算及以股份為基礎之付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35,109	-	-	-	35,109	-	35,109	
已沒收之獎勵股份	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,066)	-	-	-	(3,066)	-	(3,066)	
已歸屬予僱員之獎勵股份	-	-	-	-	-	-	-	6,706	(7,580)	-	-	-	-	874	-	-	
附屬公司非控股權益之注資	-	-	-	(288)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(288)	2,288	2,000	
透過轉換一間附屬公司之 可轉換債券收購額外股權	-	-	-	(174,421)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(174,421)	174,421	-	
收購非控股股東之額外股權	-	-	-	(1,349)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,349)	(5,118)	(6,467)	
收購附屬公司(附註44)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,250	6,250	
透過收購一間附屬公司收購資產(附註45)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,506	6,506	
被視為向非控股股東出售附屬公司(附註f)	-	-	-	10,530	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,530	(10,530)	-	
派付二零一九年中期股息	-	-	-	-	-	-	(118,824)	-	-	-	-	-	(7,466)	(126,290)	-	(126,290)	
宣派及派付二零二零年中期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(128,780)	(128,780)	-	(128,780)	
應付非控股權益之股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(99)	(99)	
撥派二零二零年末期股息	-	-	-	-	-	-	118,044	-	-	-	-	-	(118,044)	-	-	-	
轉撥	-	-	-	-	-	29,380	-	-	-	-	-	-	(29,380)	-	-	-	
於二零二零年十二月三十一日	40,951	2,219,742	6,865	(145,030)	10,035	481,583	118,044	22,449	(19,135)	52,831	(114,782)	(3,381)	4,137,172	6,807,344	(155,414)	6,651,930	
於二零二一年一月一日	40,951	2,219,742	6,865	(145,030)	10,035	481,583	118,044	22,449	(19,135)	52,831	(114,782)	(3,381)	4,137,172	6,807,344	(155,414)	6,651,930	
年內溢利(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,062,060	1,062,060	(78,702)	983,358	
年內其他全面開支	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,095)	(1,877)	-	(25,972)	(1,389)	(27,361)	
年內全面(開支)收益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,095)	(1,877)	1,062,060	1,036,088	(80,091)	955,997	
回購及註銷股份	(1,185)	(241,199)	1,185	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,185)	(242,384)	-	(242,384)	
行使購股權時發行之股份	29	6,534	-	-	-	-	-	-	-	(2,046)	-	-	-	4,517	-	4,517	
確認一間附屬公司授出之股份獎勵	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41	41	
確認以權益結算及以股份為基礎之付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,904	-	-	-	18,904	-	18,904	
已沒收之獎勵股份及購股權	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,841)	-	-	-	(5,060)	-	(5,060)	
已歸屬予僱員之獎勵股份	-	-	-	-	-	-	-	6,482	(7,001)	-	-	-	-	519	-	-	
收購非控股股東之額外股權	-	-	-	(3,004)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,004)	(3,996)	(7,000)	
被視為向非控股股東出售附屬公司(附註f)	-	-	-	331	-	-	-	-	-	-	-	-	-	331	(331)	-	
派付二零二一年中期股息	-	-	-	-	-	-	(118,044)	-	-	-	-	-	-	944	(117,100)	(117,100)	
宣派及派付二零二一年中期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(185,236)	(185,236)	-	(185,236)	
撥派二零二一年中期特別股息	-	-	-	-	-	-	632,197	-	-	-	-	-	(632,197)	-	-	-	
撥派二零二一年末期股息	-	-	-	-	-	-	178,317	-	-	-	-	-	(178,317)	-	-	-	
轉撥	-	-	-	-	-	43,552	-	-	-	-	-	-	(43,552)	-	-	-	
於二零二一年十二月三十一日	39,795	1,985,077	8,050	(147,703)	10,035	525,135	810,514	22,449	(12,653)	50,847	(138,877)	(5,258)	4,166,989	7,314,400	(239,791)	7,074,609	

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

附註：

- a. 該金額為本公司回購股份之面值。
- b. 其他儲備指因出售附屬公司之權益(不會導致喪失該等附屬公司控制權)、收購附屬公司額外權益及非控股權益之注資(皆入賬列為權益交易)而導致代價與資產淨值賬面值之差額。
- c. 資本儲備於使用合併會計法原則合併福建網龍計算機網絡信息技術有限公司(「福建網龍」)旗下各公司之業績及財務狀況時產生。
- d. 根據中華人民共和國(「中國」)企業相關法律及法規所規定，本公司之中國附屬公司須保留法定儲備。分配至該儲備之撥款乃從各中國附屬公司法定財務報表之除稅後溢利中撥付，而金額及分配基準則每年由其董事會決定。法定儲備可用作彌補過往年度之虧損(如有)，亦可透過資本化發行轉換為資本。
- e. 庫存股份儲備包括為股份獎勵計劃而持有之庫存股份之已付代價，包括根據股份獎勵計劃購買股份之任何應佔增量成本。
- f. 截至二零二一年十二月三十一日止年度，200,000股貝斯特教育在綫有限公司(「貝斯特」)普通股歸屬予非控股股東視作出售事項所產生之盈利。截至二零二零年十二月三十一日止年度，有以下視作出售事項產生之盈利：(i)200,000股貝斯特普通股歸屬予非控股股東及(ii)為收購一零一教育科技有限公司(「101 Cayman」，過往為本集團聯營公司，詳載於綜合財務報表附註44)之額外45%股權而發行10,810,741股貝斯特普通股。

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
營運活動		
年內溢利	983,358	855,820
調整項目：		
稅項	253,067	217,644
財務成本	185,896	157,680
物業、廠房及設備折舊	196,839	196,340
使用權資產折舊	79,475	84,951
無形資產攤銷	130,790	109,046
商譽減值虧損	19,165	75,226
無形資產減值虧損	1,765	52,687
於一間聯營公司之權益之減值	22,570	-
根據預期信貸虧損模型之減值虧損(扣除回撥)	8,400	(1,607)
出售物業、廠房及設備之虧損(盈利)淨額	384	(11)
按公平值計入損益之財務資產之公平值變動	(20,299)	(51,733)
衍生財務工具之公平值變動	2,879	(43,323)
投資物業之公平值變動(盈利)虧損	(2,222)	14,714
銀行結餘、應收貸款、可退還租賃按金及已質押銀行存款之利息收入	(54,833)	(35,327)
以股份為基礎之付款	13,885	32,125
分佔聯營公司業績	14,807	15,080
分佔合營企業業績	1,586	1,783
物業、廠房及設備按金之減值虧損	68	-
存貨撇減	1,049	631
自待售物業轉撥至投資物業時之公平值虧損	-	145
收購附屬公司產生之議價收購盈利	-	(6,524)
營運資金變動前之營運現金流量	1,838,629	1,675,347

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
存貨增加	(369,257)	(76,441)
貿易應收款項(增加)減少	(321,317)	165,462
合約資產減少	544	6,097
其他應收款項、預付款項及按金增加	(48,113)	(27,801)
在建物業增加	(54,491)	(56,193)
待售物業減少	49,628	28,476
貿易及其他應付款項增加	389,072	59,057
合約負債減少	(48,243)	(124,014)
撥備增加	19,674	4,471
應付一間關連公司款項減少	-	(105)
應付一間聯營公司款項(減少)增加	(2,548)	3,227
應付一間合營企業款項(減少)增加	(593)	593
營運所得現金	1,452,985	1,658,176
已付利息	(68,042)	(101,328)
已付所得稅	(358,236)	(227,197)
營運活動所得現金淨額	1,026,707	1,329,651

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
投資活動			
購買物業、廠房及設備		(138,165)	(253,747)
存入原到期日三個月以上之銀行存款		(730,000)	(35,214)
收購附屬公司	44	–	7,385
透過收購一間附屬公司收購資產	45	–	(43,000)
購買無形資產		(292,643)	(63,589)
購買物業、廠房及設備之按金		(5,724)	(3,065)
於一間聯營公司之投資		(22,837)	(20,000)
於一間合營企業之投資		–	(6,000)
聯營公司之還款		–	2,262
一間合營企業之墊款		(1,971)	(695)
一間關連公司之還款		47	802
一位董事之還款		–	400
存入受限制銀行結餘		(7,828)	(2,000)
存入已質押銀行存款		–	(340)
提取原到期日三個月以上之銀行存款		132,861	–
已收利息		44,119	32,030
應收貸款之還款		1,720	3,693
提取受限制銀行結餘		2,000	1,478
出售物業、廠房及設備所得款項		1,649	1,014
提取已質押銀行存款		145,000	–
購買按公平值計入損益之財務資產		(6,956,500)	(258,970)
出售按公平值計入損益之財務資產所得款項		6,989,592	5,600
投資活動所用現金淨額		(838,680)	(631,956)

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
融資活動		
新增銀行貸款	412,134	258,068
因行使購股權時發行之股份所得款項	4,517	2,024
償還銀行貸款	(344,033)	(310,686)
已付股息	(302,435)	(255,070)
償還租賃負債	(64,636)	(62,815)
回購及註銷股份所支付之款項	(242,384)	(43,308)
發行普通股之所得款項	-	696,627
發行可轉換及可交換債券及非上市認股權證之所得款項	-	1,034,889
收購非控股權益之額外股權	(7,000)	(6,467)
附屬公司之非控股權益之注資	-	2,000
融資活動(所用)所得現金淨額	(543,837)	1,315,262
現金及現金等價物(減少)增加淨額	(355,810)	2,012,957
年初現金及現金等價物	4,114,410	2,125,637
外匯匯率變動之影響	(41,354)	(24,184)
年末現金及現金等價物，按銀行結餘及現金列示	3,717,246	4,114,410

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

網龍網絡控股有限公司(「本公司」)於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其直接最終控股公司為DJM Holding Ltd. (「DJM」)，而其最終控股股東為劉德建先生、劉路遠先生及鄭輝先生(「最終控股股東」)。本公司之註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，而主要營業地點位於香港灣仔港灣道25號海港中心20樓2001-05及11室。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事(i)網絡及手機遊戲開發(包括遊戲設計、編程及繪圖)及網絡及手機遊戲營運、(ii)教育業務、(iii)移動解決方案、產品及營銷業務及(iv)物業項目業務。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而人民幣亦為本公司之功能貨幣。

2. 應用經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

本年度強制生效之香港財務報告準則修訂本

於本年度，本集團已首次應用以下由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則修訂本，該等修訂本於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間強制生效以編製綜合財務報表：

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、利率基準改革 — 第二階段
香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號
及香港財務報告準則第16號(修訂本)

此外，本集團已提早應用香港財務報告準則第16號於二零二一年六月三十日後之2019冠狀病毒相關租金減免修訂本。

本集團亦應用國際會計準則理事會於二零二一年六月頒佈之國際財務報告準則詮釋委員會議程決議，其中闡釋實體於釐定存貨之可變現淨值時，應將那些成本納入「估計進行銷售所需成本」。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

本年度強制生效之香港財務報告準則修訂本（續）

除下文所述外，於本年度應用香港財務報告準則修訂本對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或此等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

2.1 提早應用香港財務報告準則第16號於二零二一年六月三十日後之2019冠狀病毒相關租金減免修訂本之影響

本集團於本年度提早應用該項修訂。該項修訂將香港財務報告準則第16號租賃（「香港財務報告準則第16號」）第46A段之可行權宜法應用期限延長一年，因此，可行權宜法適用於租賃付款減少僅影響原到期日為二零二二年六月三十日或之前之付款情況下之租金減免，惟須符合可行權宜法其他應用條件。

應用該項修訂對本年度及過往年度本集團之財務狀況及表現並無重大影響。

2.2 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號利率基準改革－第二階段修訂本之影響

本集團於本年度首次應用該等修訂。該等修訂涉及利率基準改革、特定對沖會計之要求及應用香港財務報告準則第7號財務工具：披露（「香港財務報告準則第7號」）之相關披露要求導致財務資產、財務負債及租賃負債之合約現金流釐定基準變動。

於二零二一年一月一日，本集團有若干銀行貸款，其利息與基準利率掛鉤，基準利率將會或可能受利率基準改革影響。該等未償還合約總金額為人民幣32,823,000元，並與香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）掛鉤。財務負債金額以賬面值列賬，而衍生工具則以其名義金額列賬。

該等修訂對綜合財務報表並無影響，因年內並無相關合約過渡至相關替代利率。本集團將就按攤銷成本計量之銀行貸款利率基準改革導致合約現金流變動應用可行權宜法。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則新訂及修訂本

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則新訂及修訂本：

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂本 ²
香港財務報告準則第3號（修訂本）	概念框架參照 ¹
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號（修訂本）	投資者及其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產 ³
香港會計準則第1號（修訂本）	負債分類為流動或非流動及 香港詮釋第5號（二零二零年）之相關修訂 ²
香港會計準則第1號及香港財務報告準則 實務聲明第2號（修訂本）	會計政策披露 ²
香港會計準則第8號（修訂本）	會計估計之定義 ²
香港會計準則第12號（修訂本）	單一交易所產生之資產及負債之相關遞延稅項 ²
香港會計準則第16號（修訂本）	物業、廠房及設備－作擬定用途前所得款項 ¹
香港會計準則第37號（修訂本）	虧損性合約－履行合約之成本 ¹
香港財務報告準則（修訂本）	二零一八年至二零二零年香港財務報告準則之年度改進 ¹

¹ 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效。

² 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效。

³ 於將予釐定之日期或之後開始之年度期間生效。

除下述香港財務報告準則修訂本外，本公司董事預期應用香港財務報告準則之所有其他新訂及修訂本於可見將來不會對綜合財務報表構成重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則新訂及修訂本（續）

香港財務報告準則第3號概念框架參照修訂本

該等修訂：

- 更新香港財務報告準則第3號業務合併（「香港財務報告準則第3號」）之參照，改為於二零一八年六月頒佈之二零一八年財務報告之概念框架（「概念框架」），而非財務報表編製及呈列框架（被二零一零年十月頒佈之二零一零年財務報告之概念框架取代）；
- 添加一項要求，就屬於香港會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產（「香港會計準則第37號」）範圍內之交易及其他事件或香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第21號徵費（「香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第21號」）而言，收購人須應用香港會計準則第37號或香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第21號，而非用概念框架，以識別其於業務合併中承擔之負債；及
- 添加一項明確陳述，收購人不確認於業務合併中收購之或然資產。

預期應用該等修訂不會對本集團之財務狀況及表現造成重大影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號投資者及其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產修訂本

香港財務報告準則第10號綜合財務報表及香港會計準則第28號於聯營公司及合營企業之投資修訂本處理投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產的情況。具體而言，該等修訂訂明，對與以權益法列賬的聯營公司或合營企業不含有業務交易的附屬公司中喪失控制權所產生之盈利或虧損，於母公司損益內確認且僅以非相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。同樣，按於已成為以權益法列賬的聯營公司或合營企業之任何前附屬公司所保留投資重新計量為公平值所產生之盈利或虧損於前母公司損益確認，且僅以非相關投資者於新聯營公司或合營企業之權益為限。

預期應用該等修訂不會對本集團之財務狀況及表現造成重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則新訂及修訂本（續）

香港會計準則第1號負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號（二零二零年）之相關修訂修訂本

該等修訂對評估延期至報告日期起計至少十二個月後償還之權利來界定負債應分類為流動或非流動提供闡釋及進一步之指引，其中包括：

- 列明在界定負債應分類為流動或非流動時應根據在報告期末所存在之權利。具體而言，該等修訂闡釋：
 - (i) 管理層對於十二個月內償還負債之既定意向或期望不會影響其分類；及
 - (ii) 倘若該權利之條件是要符合契約，則於報告期末若符合該等條件，該權利便存在，即使貸款人直至一個較後日子前並未測試是否已符合契約；及
- 闡釋若負債之條款列明交易對手有權選擇以轉移實體之權益工具償還負債，而實體應用香港會計準則第32號*財務工具：呈列*（「香港會計準則第32號」）單獨確認該權利為權益工具，該等條款不會對其分類為流動或非流動有影響。

此外，香港詮釋第5號因香港會計準則第1號修訂本進行修訂，使相關措詞保持一致，而結論並無改變。

於二零二一年十二月三十一日，本集團尚未行使之可轉換工具包含可轉換及可交換債券（附註39）及可轉換優先股（附註41），當中包括應用香港會計準則第32號時不符合分類為權益工具之交易對手轉換權。本集團根據本集團有義務以現金結算贖回該等工具之最早日期，將該等工具分類為流動或非流動。就可轉換優先股而言，財務負債部分（指轉換功能）按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）計量，財務負債部分並無按攤銷成本計量。如附註39及附註21所載，就可轉換及可交換債券而言，於二零二一年十二月三十一日，主債務部分按賬面值為人民幣1,084,874,000元之攤銷成本計量，而衍生工具部分（包括轉換權）按賬面值為人民幣零元之公平值計量，其中債務部分人民幣15,000,000元及人民幣1,069,874,000元分別分類為流動及非流動，衍生工具部分則分類為流動。於應用該等修訂後，除以現金結算贖回之義務外，於行使不符合權益工具分類之轉換權時轉讓權益工具，亦構成可轉換工具之結算。倘轉換權可隨時行使，金額為人民幣1,069,874,000元之主負債及衍生工具部分將重新分類至流動負債，因持有人可選擇於十二個月內進行轉換。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則新訂及修訂本（續）

香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務聲明第2號會計政策披露修訂本

香港會計準則第1號經修訂，以「重大會計政策資料」取代「主要會計政策」一詞。倘會計政策資料與實體之財務報表所包含之其他資料一併考慮時，可以合理地預期會影響一般用途財務報表之主要使用者根據該等財務報表做出之決策，則該資料屬重大。

該等修訂亦闡釋，即使金額並不重大，由於相關交易、其他事件或條件之性質，會計政策資料亦可能屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事件或條件有關之會計政策資料本身均屬重大。倘實體選擇披露非重大會計政策資料，則該等資料不得掩蓋重大會計政策資料。

香港財務報告準則實務聲明第2號作出重要判斷（「實務聲明」）亦已修訂，以說明實體如何將「四步重要性程序」應用於會計政策披露，並判斷有關會計政策之資料對其財務報表是否重要。實務聲明中已加入指引及例子。

預期應用該等修訂不會對本集團之財務狀況或表現造成重大影響，但可能會對本集團主要會計政策之披露構成影響。應用之影響（如有）將於本集團未來綜合財務報表內披露。

香港會計準則第8號會計估計之定義修訂本

該等修訂將會計估計定義為「財務報表中受計量不確定性影響之貨幣金額」。會計政策可能要求以涉及計量不確定性之方式計量財務報表之項目，即會計政策可能要求該等項目以無法直接觀察但必須估計之貨幣金額計量。在此情況下，實體制定會計估計以實現會計政策所載目標。制定會計估計涉及使用根據最新可取得可靠資料之判斷或假設。

此外，香港會計準則第8號中會計估計變動之概念獲保留，並加以額外闡釋。

預期應用該等修訂不會對本集團綜合財務報表造成重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則新訂及修訂本(續)

香港會計準則第12號單一交易所產生之資產及負債之相關遞延稅項修訂本

該等修訂縮窄了香港會計準則第12號*所得稅*(「香港會計準則第12號」)第15及24段中遞延稅項負債及遞延稅項資產之確認豁免範圍，使其不再適用於初始確認時產生相等應課稅及可扣減暫時性差異之交易。

如綜合財務報表附註3.2所披露，就包含可扣稅租賃負債之租賃交易而言，本集團對相關資產及負債整體應用香港會計準則第12號之規定。與相關資產及負債有關之暫時性差異按淨額基準評估。

於應用該等修訂後，本集團將就與使用權資產及租賃負債相關之所有可扣減及應課稅暫時性差異確認遞延稅項資產(以可能有應課稅溢利可抵銷可扣減暫時性差異為限)及遞延稅項負債。

該等修訂自二零二三年一月一日或之後開始之年度報告期間生效，並允許提早應用。於二零二一年十二月三十一日，受該等修訂影響之使用權資產及租賃負債之賬面值分別為人民幣134,635,000元及人民幣145,203,000元。本集團尚在評估應用該等修訂之全面影響。

香港會計準則第16號物業、廠房及設備－作擬定用途前所得款項修訂本

該等修訂訂明，為使物業、廠房及設備項目能以管理層預期方式運作而運送至所需地點及達到所需條件產生之任何項目成本(例如測試有關物業、廠房及設備是否運作正常時產生之樣本)以及出售該等項目所得款項，應按照適用準則在損益內確認及計量。該等項目之成本按香港會計準則第2號*存貨*(「香港會計準則第2號」)計量。

預期應用該等修訂不會對本集團之財務狀況及表現產生重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則新訂及修訂本（續）

香港財務報告準則二零一八年至二零二零年香港財務報告準則之年度改進修訂本

年度改進對以下準則作出修訂。

香港財務報告準則第9號財務工具

該項修訂闡釋，為評估在「10%」測試中對原財務負債條款之修改是否構成實質性修改，借款人僅包括在借款人與貸款人之間已支付或收取之費用，包括借款人或貸款人代表對方支付或收取之費用。

香港財務報告準則第16號租賃

附隨香港財務報告準則第16號對示例第13號之修訂，從示例中刪除了出租人為租賃裝修而作出之補償說明，以消除任何潛在之混淆。

預期應用該等修訂不會對本集團之財務狀況及表現造成重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策

3.1 綜合財務報表編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘合理預期某項資料會對主要使用者之決策造成影響，該項資料被視為重大。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例規定之適用披露。

綜合財務報表乃按歷史成本法編製，惟若干財務工具及投資物業於各報告期末按公平值計量，詳見下文所載會計政策。

歷史成本一般基於換取商品及服務所付代價之公平值。

公平值是於計量日期市場參與者間於有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付之價格，而不論該價格為直接觀察取得或使用其他估值方法估計所得。於估計資產或負債的公平值時，本集團會考慮該等市場參與者於計量日期對資產或負債定價時所考慮的資產或負債之特徵。於該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途之公平值乃按此基準，惟屬香港財務報告準則第2號以股份為基礎之付款（「香港財務報告準則第2號」）範圍內之以股份為基礎支付的交易、根據香港財務報告準則第16號入賬之租賃交易、以及與公平值類似但並非公平值的計量（例如香港會計準則第2號中之可變現淨值或香港會計準則第36號資產減值（「香港會計準則第36號」）中之使用價值）除外。

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量輸入數據的可觀察程度及其對整體公平值計量的重要性分為第一、第二或第三層級，說明如下：

- 第一層級輸入數據是實體於計量日期於活躍市場可獲取的相同資產或負債的報價（未經調整）；
- 第二層級輸入數據是第一層級所包括報價以外的可直接或間接觀察之資產或負債輸入數據；及
- 第三層級輸入數據是不可觀察的資產或負債輸入數據。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司所控制實體(包括架構性實體)及其附屬公司之財務報表。本公司於下列情況下獲得控制權：

- 對投資對象擁有權力；
- 對參與投資對象的浮動回報承受風險或享有權利；及
- 能運用權力影響回報。

若事實及情況表明上文所列控制權的三個元素之其中一個或以上出現變動，本集團會重估是否控制投資對象。

本集團於取得一間附屬公司之控制權時開始將該附屬公司合併入賬，並於失去該附屬公司之控制權時終止。具體而言，於年內收購或出售的附屬公司之收入及開支，自本集團取得控制權之日起至本集團不再控制該附屬公司之日止列入綜合損益及其他全面收益表。

損益及其他全面收益(「其他全面收益」)的各項目歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益出現虧絀結餘。

如有需要，將調整附屬公司財務報表，令其會計政策與本集團會計政策一致。

本集團成員公司之間的所有內部資產及負債、權益、收入、支出及交易有關的現金流量均於合併入賬時全數對銷。

於附屬公司的非控股權益與本集團於當中的權益分開呈列，指現時擁有的權益並賦予持有人於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值權利。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

綜合基準(續)

本集團於現有附屬公司之權益變動

並無導致本集團失去附屬公司控制權之本集團於該等附屬公司權益之變動入賬列作權益交易。本集團之相關權益及非控股權益的賬面值會予以調整，以反映於附屬公司有關權益之變動，包括根據本集團及非控股權益按比例所佔的權益，於本集團及非控股權益重新歸屬有關儲備。

非控股權益經調整後的金額與已付或已收代價公平值之間的任何差額直接於權益確認並歸屬於本公司擁有人。

當本集團喪失對一間附屬公司的控制權時，將終止確認該附屬公司之資產及負債及非控股權益(如有)。相關盈利或虧損於損益內確認，並以(i)所收代價公平值及任何保留權益公平值的總額與(ii)本公司擁有人應佔附屬公司資產(包括商譽)及負債的賬面值之間的差額計算。過往於其他全面收益確認與該附屬公司有關的所有金額，採用猶如本集團已直接出售該附屬公司相關資產或負債的方法入賬(即重新分類至損益或轉至適用香港財務報告準則指明／允許的其他權益類別)。於喪失控制權之日，在前附屬公司保留的任何投資公平值於其後的會計處理中視為按照香港財務報告準則第9號*財務工具*(「香港財務報告準則第9號」)進行初步確認的公平值，或(如適用)於一間聯營公司或一間合營企業的投資初步確認的成本。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

業務合併或資產收購

選擇性集中度測試

本集團可以選擇在逐筆交易基礎上進行選擇性集中度測試，其允許對被收購之一組活動及資產是否屬於業務作簡化評估。若購入總資產之絕大部分公平值集中於單一可識別資產或一組類似可識別資產，則符合集中度測試。受評估之總資產不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產及因遞延稅項負債之影響而產生之商譽。若符合集中度測試，則確定該組活動和資產不屬於業務而不需要進一步評估。

資產收購

當本集團收購並不構成業務之一組資產，則本集團識別及確認所收購個別可識別資產及所承擔負債，方式為首先將購買價按各自之公平值分配至財務資產／財務負債，購買價餘款繼而分配至其他可識別資產及負債，基準為按其於購買日期之相對公平值。該交易不會產生商譽或議價收購盈利。

業務合併

收購業務採用收購法入賬。於業務合併時轉讓之代價按公平值計量，即本集團向被收購方前擁有人所轉讓資產、所產生負債及本集團於交換被收購方控制權所發行之股權於收購日之公平值總和。與收購事項有關之成本於產生時於損益內確認。

除了若干豁免確認之情況，所收購可識別資產及所承擔負債必須符合財務報表編製及呈列框架(於二零一零年十月頒佈之財務報告概念框架取代)對資產及負債所列之定義。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

業務合併或資產收購(續)

業務合併(續)

於收購日，所收購可識別資產及所承擔負債按公平值確認，惟下列項目除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關之資產或負債分別根據香港會計準則第12號及香港會計準則第19號僱員福利確認及計量；
- 與被收購方之以股份為基礎之付款安排或為取代被收購方之以股份為基礎之付款安排而訂立之本集團以股份為基礎之付款安排有關之負債或權益工具，於收購日根據香港財務報告準則第2號計量(見下文會計政策)；
- 按香港財務報告準則第5號持作出售之非流動資產及已終止經營業務劃分為持作出售之資產(或出售組合)根據該準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款(定義見香港財務報告準則第16號)之現值確認及計量，猶如收購租賃於收購日期為新租賃，惟(a)租期於收購日期十二個月內結束；或(b)相關資產為低價值之租賃除外。使用權資產按與相關租賃負債相同之金額確認及計量，並進行調整以反映與市場條件相比租賃之有利或不利條款。

商譽乃於收購日以所轉讓代價、被收購方之任何非控股權益所佔金額及收購方先前所持有被收購方權益(如有)之公平值總和超出所收購可識別資產及所承擔負債之淨額之差額計量。倘經重新評估後，所收購可識別資產及所承擔負債之淨額超出所轉讓代價、被收購方之任何非控股權益所佔金額及收購方先前所持有被收購方權益(如有)之公平值總和，超出的金額即時於損益內確認為議價收購盈利。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

業務合併或資產收購(續)

業務合併(續)

屬現時擁有權權益且於清盤時令持有人有權按比例分佔相關附屬公司資產淨值之非控股權益，初始按公平值或非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例計量。

倘本集團於業務合併中轉讓之代價包括或然代價安排，則或然代價按於收購日之公平值計量，並計入業務合併轉讓之代價。符合資格作計量期間調整之或然代價公平值變動將予追溯調整。計量期間調整為於「計量期間」(自收購日期起計不可超過一年)取得有關於收購日存在之事實及情況之額外資料產生之調整。

非計量期間調整之或然代價，其後會計處理視乎或然代價之分類。分類為權益之或然代價不會於隨後報告日期重新計量，且於隨後結算入賬於權益。分類為資產或負債之或然代價於隨後之報告日期重新計量為公平值，相應之盈利或虧損於損益內確認。

倘業務合併分階段完成，則本集團過往所持被收購方之股權會重新計量至收購日期(即本集團取得控制權當日)之公平值，所產生盈利或虧損(如有)於損益或其他全面收益(如適用)內確認。過往於其他全面收益確認並根據香港財務報告準則第9號計量之於收購日期前持有被收購方之權益所產生金額將按相同基準列賬，猶如本集團已直接出售之前所持股權。

倘於報告期內出現合併，且於報告期末前尚未完成業務合併之初始會計處理，本集團將報告未完成會計處理項目的初步金額。初步金額於計量期間(見上文)予以追溯調整，亦將確認新增資產或負債，以反映有關收購日既有事實與情況之新資料(倘得知該等資料，將影響於該日期確認之金額)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

商譽

因收購業務而產生之商譽按於收購業務日期(見上述會計政策)所確定的成本減累計減值虧損(如有)列賬。

為進行減值測試，將商譽分配至預期可從合併產生的協同效益獲益之本集團各現金產生單位(「現金產生單位」)(或現金產生單位組別)，代表為內部管理目的監控商譽的最低級別且不高於經營分類。

已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)每年或於有跡象顯示有關單位可能出現減值時更頻繁地進行減值測試。對於報告期內因收購而產生的商譽，已獲分配商譽之現金產生單位(或現金產生單位組別)於報告期末前進行減值測試。倘可收回金額低於其賬面值，首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值，然後基於有關單位(或現金產生單位組別)內各資產的賬面值按比例分配至其他資產。

於出售相關現金產生單位或一組現金產生單位中任何現金產生單位時，於釐定出售之損益金額時計入商譽之應佔金額。當本集團出售現金產生單位(或一組現金產生單位中之一個現金產生單位)內之業務時，所出售商譽金額按所出售業務(或現金產生單位)與所保留現金產生單位(或一組現金產生單位)部分之相對價值計量。

本集團於收購一間聯營公司及一間合營企業時產生商譽之政策描述如下。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

於聯營公司及合營企業之投資

一間聯營公司指本集團擁有重大影響力之實體。重大影響力即有權參與投資對象之財務及營運決策，而非控制或共同控制該等決策。

一間合營企業指一項合營安排，對安排擁有共同控制權的訂約方對合營安排的資產淨值擁有權利。共同控制是指按照合約約定對某項安排所共有的控制，共同控制僅當相關活動要求共同享有控制權的各方作出一致同意的決定時存在。

聯營公司及合營企業的業績及資產與負債按權益會計法併入該等綜合財務報表。以權益入賬用途的聯營公司及合營企業的財務報表使用與本集團於類似情況下就類似交易及事件所採用統一的會計政策編製。根據權益法，於聯營公司或合營企業的投資初始按成本於綜合財務狀況表確認，並於其後調整以確認本集團分佔聯營公司或合營企業之損益及其他全面收益。當本集團分佔聯營公司／合營企業的虧損超過本集團所持該聯營公司或合營企業的權益（包括實質上屬於本集團於聯營公司或合營企業投資淨額一部分的任何長期權益）時，本集團不再確認額外應佔虧損。僅於本集團有法定或推定責任或須代該聯營公司或合營企業支付款項時方確認額外虧損。

於一間聯營公司或一間合營企業的投資自投資對象成為一間聯營公司或一間合營企業當日起採用權益法入賬。收購於一間聯營公司或一間合營企業之投資時，投資成本超出本集團應佔投資對象可識別資產及負債公平淨值之差額確認為商譽，並計入投資賬面值內。本集團應佔可識別資產及負債公平淨值超出投資成本之差額，經重新評估後，即時於收購投資期間於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

於聯營公司及合營企業之投資(續)

本集團評估是否存在客觀證據顯示於一間聯營公司或一間合營企業之權益可能存在減值。當存在任何客觀證據時，則將投資之全部賬面值(包括商譽)作為單一資產根據香港會計準則第36號透過比較可收回金額(使用價值與公平值減出售成本之較高者)與賬面值測試有否減值。任何已確認減值虧損並無分配至任何屬投資賬面值一部分之資產(包括商譽)。倘其後投資可收回金額增加，則根據香港會計準則第36號撥回確認減值虧損。

當本集團不再對一間聯營公司擁有重大影響力或一間合營企業具有共同控制權時，則入賬列作出售所投資對象的全部權益，而所得盈利或虧損於損益內確認。當本集團於前聯營公司或合營企業保留權益，而所保留的權益為香港財務報告準則第9號範圍內的一項財務資產，本集團按於該日之公平值計量保留權益，而該公平值視作其於初始確認的公平值。聯營公司或合營企業的賬面值與任何保留權益的公平值及出售聯營公司或合營企業有關權益任何所得款項兩者間的差額，在釐定出售聯營公司或合營企業所產生的損益時加入考慮。此外，本集團按該聯營公司或合營企業已直接出售相關資產或負債之情況下所規定的相同基準，為過往就該聯營公司或合營企業於其他全面收益確認之所有款項入賬。因此，倘該聯營公司或合營企業過往在其他全面收益中確認的盈利或虧損將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，本集團就出售／部分出售相關聯營公司或合營企業時，將有關損益自權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

當於聯營公司之投資變成於合營企業之投資，或當於合營企業之投資變成於聯營公司之投資，本集團繼續使用權益法。該等擁有權權益發生變動時，不會重新計量公平值。

當本集團削減於一間聯營公司或一間合營企業之所有權權益，但繼續使用權益法時，本集團將過往於其他全面收益確認有關削減所有權權益的盈利或虧損重新分類至損益，猶如出售相關資產或負債產生盈利或虧損重新分類至損益。

當一間集團實體與本集團一間聯營公司或一間合營企業進行交易時，僅在聯營公司或合營企業權益與本集團無關之情況下，在本集團綜合財務報表內確認與聯營公司或合營企業之交易產生之損益。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

來自客戶合約之收益

本集團於(或隨著)達成履約責任時確認收入，即與特定履約責任相關之商品或服務之「控制權」轉移予客戶時確認收益。

履約責任指一個明確商品及一項明確服務(或一批商品或服務)或一系列大致相同之明確商品或服務。

倘符合下列其中一項標準，則控制權按時間轉移，而收益則參考完成相關履約責任之進度按時間確認：

- 於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供之利益；
- 本集團之履約產生或提升一項資產，而該項資產於本集團履約時由客戶控制；或
- 本集團之履約並未產生對本集團有替代用途之資產，且本集團對迄今已完成履約之付款具有可強制執行的權利。

否則，收益於客戶獲得明確商品或服務之控制權時在某一時點確認。

合約資產指本集團就本集團已向客戶轉讓之商品或服務而於交換中收取代價之權利(尚未成為無條件)，並根據香港財務報告準則第9號作減值評估。相反，應收款項指本集團有無條件權利收取代價，即代價付款到期前僅需時間推移。

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或已到期收取代價)，而須向客戶轉讓商品或服務之責任。

與同一份合約有關之合約資產及合約負債均按淨值列賬及呈列。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

來自客戶合約之收益(續)

按時間確認收益：完全達成履約責任之進度之計量

輸出法

完全達成提供移動解決方案、產品及營銷業務服務所得收益之履約責任之進度按輸出法計量，該輸出法根據直接計量至今已轉移予客戶之商品或服務價值與該合約項下承諾之餘下商品或服務相比較確認收益，是最佳描述本集團轉移商品或服務控制權之履約情況。

輸入法

完全達成教育服務所得收益之履約責任進度按輸入法計量，該輸入法根據本集團為達成履約責任所作之努力或輸入與達成該履約責任的預期總輸入相比較確認收益，是最佳描述本集團轉移商品或服務控制權的履約情況。

可變代價

就包含可變代價之合約而言，本集團將在實現回扣時將現金或貨項通知書實際轉移至分銷商，本集團以最有可能獲得之金額估計其可獲得之代價金額，並使用最佳預測本集團有權獲得之代價金額之方法。

僅當可變代價之相關不確定性在其後變為確定，致使有關估計金額很大可能不會導致於將來產生重大收益撥回時，其可變代價之估計金額方可包含於交易價格內。

於各報告期末，本集團更新估計交易價格(包括更新其有關可變代價估計金額是否已設限之評估)，以忠實反映於報告期末之情況及於報告期內之情況變動。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

來自客戶合約之收益(續)

存在重大融資成分

在釐定交易價格時，倘協定之付款時間(明確或隱含地)為客戶或本集團帶來轉移商品或服務予客戶之重大融資利益，本集團將就資金時間值的影響調整已承諾之代價金額。在此等情況下，合約包含重大融資成分。無論融資承諾乃於合約中明確規定或於訂約方協定之付款條款隱含，均可能存在重大融資成分。

就轉讓相關商品或服務前向客戶收取之預付款項而言，本集團已就任何重大融資部分而調整已承諾之代價金額。本集團應用將於本集團與客戶之間於合約開始之獨立融資交易中反映之貼現率。預收款項與轉讓相關商品及服務兩者期間之有關利息開支，使用與其他借貸成本相同之基準入賬。

保修

倘客戶可選擇單獨購買一項獲延長保修，本集團將獲延長保修列為獨立履約責任，並分配一部分交易價格至該履約責任。

倘客戶不可選擇單獨購買一項獲延長保修，本集團按照香港會計準則第37號確定基本保修，除非該保修在保證產品符合協定的規格以外為客戶提供了一項服務(即服務型保修)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

租賃

租賃之定義

倘合約在一段時間內轉讓控制已識別資產之使用權以換取代價，則屬於或包含租賃的合約。

就首次應用香港財務報告準則第16號日期或之後訂立或修訂或因業務合併產生的合約而言，本集團根據香港財務報告準則第16號的定義於初始或修訂日期評估合約是否包含租賃。除非隨後更改合約條款及條件，否則不會重新評估該合約。

本集團作為承租人

短期租賃及低價值資產租賃

本集團就自開始日期起計租賃期為十二個月或以內，且不包含購買選擇權的土地及樓宇之租賃應用短期租賃確認豁免。低價值資產租賃亦應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃之租賃付款在租期內按直線法確認為開支。

使用權資產

使用權資產成本包括：

- 租賃負債之初始計量金額；
- 於開始日期或之前支付之任何租賃付款扣除已收取之任何租賃優惠；
- 本集團產生之任何初始直接成本；及
- 本集團拆除及移除相關資產、恢復其所在地點或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定的狀態所產生的估計成本。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

使用權資產(續)

除分類為投資物業及根據公平值模型計量者外，使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量進行調整(本集團採用可行權宜法對因2019冠狀病毒相關租金減免產生之租賃負債所作調整除外)。

本集團合理確定在租賃期屆滿時將取得相關租賃資產所有權之使用權資產，乃自開始日期至使用年期完結止期間內折舊。否則，使用權資產按估計使用年期及租賃期之較短者以直線法折舊。

本集團將不符合投資物業、在建物業及待售物業定義之使用權資產於綜合財務狀況表中作單獨項目呈列。符合存貨定義之使用權資產於「在建物業」或「待售物業」呈列。

可退還租賃按金

已付可退還租賃按金乃根據香港財務報告準則第9號入賬且以公平值初始計量。對初始確認時之公平值作出之調整被視為額外租賃付款，並計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按當日未付之租賃付款現值確認及計量租賃負債。計算租賃付款現值時，倘租賃中隱含之利率無法確定，則本集團在租賃開始日期使用增量借款利率計算。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債(續)

租賃付款包括：

- 固定付款(包括實物固定付款)扣減任何應收租賃優惠；
- 可變租賃付款取決於指數或利率，則於開始日期初始使用該指數或利率計量；
- 本集團根據剩餘價值擔保預計須支付的金額；
- 倘本集團合理確定行使選擇權，則購買選擇權之行使價；及
- 如租賃條款反映本集團行使終止租賃選擇權，則指終止租賃罰款的付款。

在開始日期之後，租賃負債通過利息增加及租賃付款作出調整。

在下列情況下，本集團將重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租賃條款已出現變動或評估會否行使購買選擇權出現變動，在此情況下，相關租賃負債乃使用重新評估日期經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款進行市場租金調整後因市場租金變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債乃使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款重新計量。

本集團將租賃負債於綜合財務狀況表中單獨項目呈列。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃之修改

除本集團就2019冠狀病毒相關租金減免應用可行權宜法外，倘存在下列情況，則本集團將租賃之修改作為一項單獨租賃入賬：

- 該項修改透過增加使用一項或多項相關資產之權利擴大了租賃範圍；及
- 租賃代價增加之金額相當於範圍擴大對應之單獨價格，並按照特定合約之實際情況對單獨價格進行了任何適當調整。

對於不作為一項單獨租賃入賬之租賃修改，本集團根據修改後之租賃條款於修改生效日使用修訂貼現率貼現已修訂租賃付款重新計量租賃負債。

本集團的租賃負債重新計量入賬，而相關使用權資產則作出相應調整。當經修改合約包含租賃成分以及一個或多個額外租賃或非租賃成分時，本集團根據租賃成分之相關獨立價格及非租賃成分之獨立價格總額分配經修改合約的代價至每個租賃成分。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

利率基準改革導致釐定未來租賃付款基準之變更

就利率基準改革導致釐定未來租賃付款基準之變更而言，本集團採用可行權宜方法，透過使用原來之貼現率將經修訂租賃付款貼現的方式重新計量租賃負債及對相關使用權資產作出相應調整。當且僅當符合下述兩個條件時，便須因應利率基準改革對租賃作出修改：

- 該修改是利率基準改革之直接後果；及
- 用於釐定租賃付款之新基礎與舊基礎(即緊接修改之前之基礎)在經濟上是等同的。

2019冠狀病毒相關租金減免

有關2019冠狀病毒疫情直接導致之租金減免，本集團已選擇應用可行權宜法，若符合以下所有條件，則不評估有關變動是否租賃修改：

- 租賃付款之變動導致經修訂租賃代價與緊隨變動前之租賃代價大致相同或有所減少；
- 租賃付款之減少僅影響原到期日為二零二二年六月三十日或之前之付款；及
- 租賃之其他條款及條件並無實質性變動。

承租人採用可行權宜法就租金減免引起之租賃付款變動入賬時，倘有關變動並非租賃修改，則其會使用相同方式採納香港財務報告準則第16號入賬。租賃付款之寬減或豁免列為可變租賃付款入賬。相關租賃負債經調整以反映寬減或豁免之金額，並於發生該事件期內於損益內確認相應調整。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

租賃之分類及計量

本集團作為出租人之租賃分類為融資租賃或經營租賃。當租賃條款實質上將資產所有權的所有風險及附帶報酬轉讓給承租人時，該項合約分類為融資租賃。所有其他租賃應分類為經營租賃。

經營租賃之租金收入在相關租賃期內按直線法於損益內確認。磋商及安排經營租賃時產生之初始直接成本計入租賃資產賬面值，有關成本於租賃期內按直線法確認為開支，惟按公平值模型計量之投資物業除外。

來自本集團非日常業務所得的租金收入以其他收入呈列。

可退還租賃按金

已收到之可退還租賃按金根據香港財務報告準則第9號進行入賬，並按公平值初始計量。初始確認時之公平值調整視為承租人額外租賃付款。

分租

當本集團為中間出租人時，其將主租賃及分租作為兩份獨立合約入賬。分租乃參考主租賃產生之使用權資產(而非參考相關資產)分類為融資或經營租賃。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為出租人(續)

租賃之修改

租賃合約代價變動若非原條款及條件一部分，則作為租賃修改入賬，包括透過租金減免提供之租賃誘因。

本集團應當自修改生效日期起，將經營租賃之修改作為一項新租賃入賬，並將任何與原租賃相關之預付或應計租賃付款視為新租賃之租賃付款之一部分。

利率基準改革導致未來租賃付款釐定基準之變更

對於並非作為一項獨立租賃入賬之融資租賃而言，本集團會對利率基準改革所導致未來租賃付款釐定基準之變更應用與財務工具所適用者相同之會計政策(見下文會計政策)。

政府補貼

除非在合理保證本集團將符合補貼附帶條件及會獲得補貼，否則政府補貼不會被確認。

政府補貼於本集團將擬獲補償津貼之相關成本確認為開支期間有系統地於損益內確認。具體而言，倘政府補貼之首要條件為本集團需購買、建造或收購非流動資產，該政府補貼將於綜合財務狀況表確認為其他應付款項，且於相關資產的可使用年期內，有系統且合理地轉至損益。

用作補償已產生開支或虧損或旨在為本集團提供即時財務資助(而無未來相關成本)之收入相關應收政府補貼，於應收期間於損益內確認。該等補貼呈列「其他收入及盈利」項下。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備為持作生產或供應商品或提供服務或作行政用途之有形資產(在建工程除外)。物業、廠房及設備按成本減隨後累計折舊及隨後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

作生產、供應或行政用途的物業按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定之方式開展經營所必要位置及條件而直接產生之任何成本及合資格資產根據本集團會計政策撥作資本化之借貸成本。當該等資產可作擬定用途時，開始按與其他物業資產相同之基準折舊。

當本集團就包含租賃土地及樓宇部分之物業擁有權權益付款時，整項代價乃於租賃土地與樓宇部分之間按於初始確認時之相對公平值比例進行分配。

倘能可靠分配相關款項，作為經營租賃入賬之租賃土地權益於綜合財務狀況表內呈列為「使用權資產」，惟分類為投資物業按公平值模型計量者除外。當代價不能於非租賃樓宇部分及相關租賃土地之未分割權益中可靠分配，整項物業均分類為物業、廠房及設備。

倘物業可證明其用途已不再自用而改變為投資物業，該項目(包括分類為使用權資產之相關租賃土地)於轉撥日期之賬面值與公平值之任何差額於其他全面收益內確認，並於物業重估儲備累計。在其後物業出售或棄用時，相關重估儲備將直接轉撥至保留溢利。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

物業、廠房及設備(續)

折舊乃按資產(不包括在建物業)之成本扣減剩餘價值於可使用年期內按直線法確認，以撇銷資產。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期末進行審閱，並按預期基準呈列任何估計變更之影響。

一項物業、廠房及設備於出售或預期繼續使用該資產不會產生任何未來經濟利益時終止確認。出售或棄用物業、廠房及設備所產生之任何盈利或虧損按出售所得款項與資產賬面值之間的差額釐定，並於損益內確認。

借貸成本

倘借貸成本直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(即須經相當時間方可作擬定用途或銷售的資產)，則計入資產成本，直至該等資產基本可作擬定用途或銷售為止。對於隨時間確認收益之在建物業，本集團於物業可作本集團擬定銷售後即終止將借貸成本資本化。

任何於相關資產準備用於其擬定用途或出售後仍未償還之特定借貸計入一般借貸組別，以計算一般借貸之資本化比率。在特定借貸撥作合資格資產之支出前暫時用作投資所賺取之投資收入，須從合資格資本化之借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本於產生期間於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

投資物業

投資物業指持作賺取租金及／或資本增值的物業。

投資物業初始按成本(包括任何直接應佔開支)計量。初始確認後，投資物業按公平值計量，並調整至不包括任何預付或應計經營租賃收入。

投資物業公平值變動產生之盈利或虧損於產生期間計入損益。

投資物業於出售或永久棄用及預期出售不會產生任何未來經濟利益時終止確認。終止確認物業所產生之任何盈利或虧損(按資產出售所得款項淨額與賬面值之間的差額計算)於終止確認有關物業期間計入損益。

當持有物業用途變為賺取租金或／及資本升值，而非在日常業務過程中出售，並有證據顯示向另一方之開展經營租賃，本集團將該物業自在建物業轉撥至投資物業。物業於轉撥日期之公平值與其先前賬面值之任何差額於損益內確認。

無形資產

單獨收購之無形資產

單獨收購具有有限使用年期之無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有有限使用年期之無形資產攤銷按其估計可使用年期內以直線法確認。

於各報告期末檢討估計可使用年期及攤銷方法，並按預期基準呈列任何估計變更之影響。

單獨收購具有無限使用年期之無形資產按成本減任何後續累計減值虧損列賬。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

無形資產(續)

於業務合併中收購之無形資產

於業務合併中收購之無形資產與商譽分開確認及初始按收購日期公平值(視為成本)計量。

於初始確認後，於業務合併中收購具有有限使用年期之無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損呈報，基準與獨立收購之無形資產相同。於業務合併中所收購具有無限使用年期之無形資產按成本減任何後續累計減值虧損列賬。

無形資產於出售或預期使用或出售該無形資產不會產生任何未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產產生之盈利及虧損按出售資產所得款項淨額與資產賬面值間之差額計量，於終止確認資產時於損益內確認。

內部產生無形資產－研發開支

研究活動的支出於產生期間確認為開支。

當且僅當所有下列事項已獲證實，開發活動(或內部項目之開發階段)所產生之內部產生無形資產方予以確認：

- 完成無形資產在技術上屬可行，以致所產生之資產可供使用或出售；
- 有意完成並使用或出售該無形資產；
- 有能力使用或出售該無形資產；
- 該無形資產日後可能產生經濟利益之方式；
- 有足夠技術、財務及其他資源完成開發，並使用或出售該無形資產；及
- 在開發過程中能可靠計量該無形資產所佔開支。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

無形資產(續)

內部產生無形資產－研發開支(續)

內部產生無形資產初始確認之金額為該無形資產自首次符合上列確認條件日期起所產生之費用總和。倘無內部產生無形資產可予確認，則開發費用於產生期間於損益內確認。

於初始確認後，內部產生無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)呈報，與獨立收購無形資產之基準相同。

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產(不包括商譽)減值

本集團於各報告期末審閱物業、廠房及設備、使用權資產以及具有有限使用年期之無形資產之賬面值，以確定有否跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何相關跡象，則估計資產之可收回金額以釐定減值虧損(如有)之程度。具有無限使用年期之無形資產最少每年及每當有減值跡象時進行減值測試。

就物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產之可收回金額作獨立估計。若不大可能個別估計可收回金額，本集團估計該資產所屬現金產生單位之可收回金額。

於測試現金產生單位減值時，若可建立合理及一致之分配基準，則公司資產應分配至相關現金產生單位，否則應將其按能建立之合理及一致分配基準分配至最小現金產生單位組別。可收回金額按企業資產所屬現金產生單位或現金產生單位組別釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別之賬面值進行比較。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產(不包括商譽)減值(續)

可收回金額指公平值減銷售成本與使用價值之較高者。

評估使用價值時，將估計的未來現金流量按除稅前貼現率貼現為現值，而有關貼現率可反映當前市場對貨幣時間價值及未來現金流量估計未作調整之資產(或一個現金產生單位)特有風險的評估。

如估計某項資產(或一個現金產生單位)之可收回金額低於其賬面值，該項資產(或一個現金產生單位)之賬面值則須減低至其可收回金額。若不可合理及一致分配公司資產或部分公司資產至一個現金產生單位，本集團將一組現金產生單位之賬面值(包括分配至該現金產生單位組別之公司資產或部分公司資產賬面值)與一組現金產生單位之可收回金額進行比較。

於分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值(如適用)，然後根據單位或一組現金產生單位內各資產的賬面值按比例分配至其他資產。資產賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零之中的最高值。已另行分配至資產之減值虧損金額按比例分配至單一或一組現金產生單位之其他資產。減值虧損即時於損益內確認。

倘減值虧損其後撥回，則資產(或一個現金產生單位或一組現金產生單位)的賬面值增至可收回金額之修訂後估計，惟增加後的賬面值不得超出假設該資產(或一個現金產生單位或一組現金產生單位)以往年度並無確認減值虧損而原應釐定的賬面值。減值虧損撥回即時於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

外幣

於編製各個集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣(外幣)以外貨幣進行之交易按交易當日現行匯率確認。於各報告期末，以外幣計值的貨幣項目以當日現行匯率重新換算。以外幣計值按公平值列賬之非貨幣項目以釐定公平值當日現行匯率重新換算。以外幣計值按歷史成本計量之非貨幣項目不予重新換算。

匯兌差額於結算貨幣項目及重新換算貨幣項目時產生，於產生期間於損益內確認。

為呈報綜合財務報表，本集團海外業務資產及負債均按各報告期末之匯率換算為本集團呈列貨幣(即人民幣)，而收入及開支項目按期內平均匯率換算，所產生的匯兌差額(如有)於其他全面收益內確認，並累計至權益之匯兌儲備(分配給非控股權益(如適用))。

於出售海外業務(即出售本集團於海外業務之全部權益，或出售有海外業務之附屬公司控制權或出售部分有海外業務之合營安排或聯營公司(其中保留權益成為財務資產)之權益)時，就本公司擁有人應佔該業務而於權益內累計之所有匯兌差額重新分類至損益內。

此外，關於出售附屬公司某一部分而不會導致本集團失去對該附屬公司之控制權情況，按比例所佔累計匯兌差額重新分配給非控股權益，並不會於損益內確認。

於收購海外業務時產生之商譽及所收購可識別資產及所承擔負債之公平值調整視為該海外業務之資產及負債，並按各報告期末之適用匯率換算。產生之匯兌差額於其他全面收益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

財務工具

財務資產及財務負債於集團實體成為有關工具合約條文之訂約方時確認。所有以慣常方式買賣之財務資產，於交易日確認及終止確認。慣常方式買賣指按照市場規定或慣例須在一段期限內交付資產之財務資產買賣。

財務資產及財務負債初始以公平值計量，惟按香港財務報告準則第15號來自客戶合約之收益（「香港財務報告準則第15號」）初始計量之來自客戶合約產生之貿易應收款項除外。收購或發行財務資產及財務負債（按公平值計入損益之財務資產及財務負債除外）產生之直接應佔交易成本於初始確認時計入或扣除財務資產或財務負債公平值（視情況而定）。收購按公平值計入損益之財務資產或財務負債直接應佔交易成本即時於損益內確認。

實際利率法乃於相關期間內計算財務資產或財務負債的攤銷成本及分配利息收入及利息開支的方法。實際利率乃將估計日後現金收入及付款（包括所有支付或收取的其整體可構成實際利率、交易成本及其他溢價或折價）按財務資產或財務負債的預期使用年期，或較短期間（如適用）精確貼現至初始確認時之賬面淨值的利率。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務資產

財務資產之分類及後續計量

符合以下條件的財務資產其後按攤銷成本計量：

- 以收取合約現金流為目的而持有業務模式下之財務資產；及
- 合約條款於指定日期產生之現金流僅為支付本金及尚未償還本金之利息。

符合以下條件的財務資產其後按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)計量：

- 透過銷售及收取合約現金流以達目的而持有業務模式下之財務資產；及
- 合約條款於指定日期產生之現金流僅為支付本金及尚未償還本金之利息。

所有其他財務資產其後按公平值計入損益計量，但於首次應用香港財務報告準則第9號／初始確認財務資產之日，倘該權益工具並非持作買賣，亦非由於收購方根據香港財務報告準則第3號所適用業務合併中確認之或然代價，本集團可作出不可撤回地選擇呈列該權益工具之其後公平值變動於其他全面收益。

此外，本集團可能會不可撤回地將須按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量之財務資產指定為按公平值計入損益，若此可消除或顯著降低會計錯配的問題。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務資產(續)

財務資產之分類及後續計量(續)

(i) 攤銷成本及利息收入

就其後按攤銷成本計量之財務資產而言，利息收入採用實際利率法確認。利息收入使用實際利率按財務資產之賬面值總額計算，惟其後出現信貸減值之財務資產除外(見下文)。就其後予以信貸減值之財務資產而言，利息收入乃自下一個報告期間起使用實際利率按財務資產之攤銷成本確認。倘信貸減值財務工具之信貸風險得以改善，財務資產不再作信貸減值，則利息收入自釐定財務資產不再作信貸減值後之報告期初起使用實際利率按財務資產之賬面值總額確認。

(ii) 指定為按公平值計入其他全面收益之權益工具

按公平值計入其他全面收益之權益工具投資其後按公平值計量，其公平值變動產生的盈利及虧損於其他全面收益內確認及於按公平值計入其他全面收益之權益工具儲備內累計；且無須作減值評估。出售權益工具時，累計盈利或虧損將不重新分類至損益，並將轉撥至保留溢利。

當本集團確認收取股息之權利時，該等權益工具投資之股息於損益內確認，除非明確表示股息是收回部分投資成本。股息計入損益內「其他收入及盈利」項目內。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務資產(續)

財務資產之分類及後續計量(續)

(iii) 按公平值計入損益之財務資產

凡不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益或指定為按公平值計入其他全面收益之財務資產，按公平值計入損益計量。

按公平值計入損益之財務資產於各報告期末按公平值計量，其中任何公平值盈利或虧損於損益內確認。於損益內確認之盈利或虧損淨額不包括因財務資產所賺取之任何股息或利息，並計入「按公平值計入損益之財務資產之公平值變動」項目內。

根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估之財務資產及其他項目減值

本集團根據預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模型對根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估之財務資產(包括應收貸款、貿易應收款項、其他應收款項、可退還租賃按金、應收一間關連公司款項、應收合營企業款項、受限制銀行結餘、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款及銀行結餘)及其他項目(合約資產)。預期信貸虧損的金額於各報告日期更新，以反映自初始確認後信貸風險之變化。

存續期預期信貸虧損指相關工具的預期使用期內所有可能違約事件導致預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)指預期於報告日期後十二個月內可能發生之違約事件將導致部分存續期預期信貸虧損。評估乃根據本集團之歷史信貸虧損經驗進行，並根據債務人特有的因素、一般經濟狀況以及於報告日對當前狀況以及未來狀況之預測之評估作出調整。

本集團一直就貿易應收款項及合約資產確認存續期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損對於已作信貸減值之債務人進行個別評估及／或採用具合適組別之撥備矩陣進行整體評估。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務資產(續)

根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估之財務資產及其他項目減值(續)

就所有其他工具而言，本集團按等於12個月預期信貸虧損計量虧損撥備，除非信貸風險自初始確認後顯著上升，則本集團確認存續期預期信貸虧損。是否應確認存續期預期信貸虧損乃根據自初始確認後出現違約的可能性或風險顯著上升而評估。

(i) 信貸風險顯著增加

評估信貸風險是否自初始確認後顯著增加時，本集團比較財務工具於報告日期發生違約之風險與財務工具於初始確認日期發生違約之風險。作出評估時，本集團均會考慮合理及可靠之定量及定性資料，包括過往經驗及毋須耗用過多成本或精力即可獲得之前瞻性資料。

具體而言，評估信貸風險是否顯著增加時會考慮以下資料：

- 商業、財務或經濟狀況的現有或預期不利變動，預計將導致債務人償還債項之能力顯著下降；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；或
- 債務人的監管、經濟或技術環境有實際或預期的顯著不利變動，導致債務人償還債項之能力顯著下降。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

財務工具 (續)

財務資產 (續)

根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估之財務資產及其他項目減值 (續)

(i) 信貸風險顯著增加 (續)

儘管存在上述情況，倘債務工具於報告日期被判斷為具有低信貸風險，本集團假設債務工具之信貸風險自初始確認起並無大幅增加。倘(i)其違約風險偏低，(ii)借款人有雄厚實力於短期支付其合約現金流責任及(iii)較長期的經濟及業務狀況存在不利變動，惟將未必削弱借款人履行其合約現金流責任之能力，則債務工具之信貸風險被釐定為偏低。當債務工具的內部或外部信貸等級為「投資等級」(按照全球理解的釋義)，則本集團會視該債務工具之信貸風險偏低。

本集團定期監察以確定信貸風險是否顯著增加之標準的成效，並於適當時候作出修訂，從而確保有關標準能夠於款項逾期前確定信貸風險顯著增加。

(ii) 違約之定義

就內部信貸風險管理而言，當內部產生或由外部來源獲得之資料表明債務人不大可能向其債權人(包括本集團)悉數還款(未計及本集團持有的任何抵押品)，本集團即認為發生違約事件。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務資產(續)

根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估之財務資產及其他項目減值(續)

(iii) 信貸減值之財務資產

當發生一項或多項對財務資產估計未來現金流量有不利影響之事件時，該財務資產已出現信貸減值。財務資產信貸減值之證據包括以下可觀察事件：

- (a) 發行人或借款人陷入重大財政困難；
- (b) 違反合約，如違約或逾期事件；
- (c) 借款人之貸款人因借款人出現財政困難有關之經濟或合約理由而給予借款人在一般情況下貸款人不予考慮之優惠條件；或
- (d) 借款人有可能破產或進行其他財務重組。

(iv) 撇銷政策

倘有資料顯示對方陷入嚴重財政困難，且無實際收回可能(例如交易對方已被清盤或已進入破產程序，或就貿易應收款項而言，有關金額已逾期超過兩年(以較早發生者為準))，則本集團會撇銷財務資產。在考慮法律意見(如適用)後，已撇銷財務資產仍可根據本集團之收回程序進行法律行動。撇銷構成終止確認事件。任何其後收回的資產將於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務資產(續)

根據香港財務報告準則第9號須進行減值評估之財務資產及其他項目減值(續)

(v) 預期信貸虧損之計量及確認

預期信貸虧損之計量依據為違約概率、違約損失率(即違約時之損失程度)及違約風險的函數。評估違約概率及違約損失率是以過往數據及前瞻性資料為依據。預期信貸虧損之估計反映以發生相關違約風險的金額作為加權數值而確定的無偏概率加權金額。本集團採用可行權宜法使用撥備距陣估計貿易應收款項之預期信貸虧損，當中已考慮過往信貸虧損經驗及毋須耗用過多成本或精力即可取得之前瞻性資料。

一般而言，預期信貸虧損根據合約應付本集團的合約現金流與本集團預計收取的所有現金流(按於初始確認時釐定的實際利率貼現)之間之差額估計。

倘預期信貸虧損按集體基準計量，財務工具按以下基準分組：(i)財務工具之性質及(ii)逾期狀況。分組將由管理層定期檢討，以確保各組的組成持續具有類似之信貸風險特徵。

利息收入根據財務資產之賬面值總額計算，惟財務資產為信貸減值的情況除外，於此情況下，利息收入根據財務資產之攤銷成本計算。

本集團透過調整所有財務工具之賬面值於損益內確認其減值盈利或虧損，惟貿易應收款項及合約資產之相應調整於虧損撥備賬中確認除外。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務資產(續)

終止確認財務資產

僅當從資產收取現金流之合約權利屆滿，或本集團向另一方轉讓財務資產連同該資產擁有權之絕大部分風險及回報時，本集團方會終止確認財務資產。

於終止確認按攤銷成本計量的財務資產時，該資產的賬面值與已收及應收代價之差額於損益內確認。

於終止確認本集團於初始確認時選定按公平值計入其他全面收益之權益工具投資後，以往按公平值計入其他全面收益儲備中累計之損益不再重新分類至損益，但轉入保留溢利。

財務負債及權益工具

分類列作負債或權益

負債及權益工具根據合約安排的實質及財務負債及權益工具的定義分類列作財務負債或權益。

權益工具

權益工具指證明扣除其所有負債後於實體資產剩餘權益之任何合約。本公司發行的權益工具以已收所得款項(扣除直接發行成本)確認。

本公司回購本身權益工具直接於權益確認及扣除。概無就購買、出售、發行或註銷本公司本身權益工具於損益內確認盈利或虧損。

當實體將會通過交付(或接收)固定數量之自身權益工具並接收(或交付)定額現金或另一項財務資產，實體自身權益之衍生工具合約入賬列作權益。所收取任何代價均直接計入權益。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務負債及權益工具(續)

財務負債

所有財務負債其後使用實際利率法按攤銷成本或按公平值計入損益計量。

按公平值計入損益之財務負債

如財務負債是(i)根據應用香港財務報告準則第3號業務合併中作為收購方之或然代價；(ii)持作買賣或(iii)指定為按公平值計入損益，則財務負債分類為按公平值計入損益。倘符合以下條件，財務負債(持作買賣之財務負債或於業務合併的收購方的或然代價除外)於初始確認時指定為按公平值計入損益列賬：

- 該指定撇除或大幅減低計量或確認可能出現不一致之情況；或
- 財務負債乃構成一組財務資產或財務負債或以上兩者之部分，乃根據本集團明文規定之風險管理或投資策略進行管理，其表現乃按公平值基準評估。有關分組之資料乃按該基準向內部提供；或
- 其乃構成包含一項或多項嵌入式衍生工具之合約之部分，以及香港財務報告準則第9號允許將整個合併合約指定為按公平值計入損益。

就指定為按公平值計入損益之財務負債而言，因財務負債之信貸風險有變而導致其公平值變動金額乃於其他全面收益內確認，除非於其他全面收益內確認該負債之信貸風險變動的影響會產生或增加損益之會計錯配，則作別論。就包含嵌入式衍生工具的財務負債(例如可轉換優先股及可轉換及可交換債券)而言，嵌入式衍生工具之公平值變動不包括在釐定將列示於其他全面收益的金額中。於其他全面收益內確認之財務負債之信貸風險引起之公平值變動其後不會重新分類至損益，而會於終止確認財務負債後轉入保留溢利。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務負債及權益工具(續)

按攤銷成本計量之財務負債

財務負債包括貿易及其他應付款項、應付一間聯營公司款項、應付一間合營企業款項及銀行貸款，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

可轉換優先股

本集團之可轉換不可贖回優先股包含財務負債部分及權益部分。財務負債部分(指轉換功能)分類為按公平值計入損益之財務負債。財務負債初始按公平值確認。任何直接應佔交易成本於損益中扣除。初始確認後，財務負債部分按公平值計量，公平值變動於損益中確認。初始確認時，可轉換不可贖回優先股整體公平值與財務負債部分公平值之間之差額分配至權益部分。權益部分反映了發行人派付股息之酌情權。

可轉換及可交換債券

可轉換及可交換債券根據合約安排的實質以及財務負債的定義分類為財務負債。並非透過以固定金額現金或另一項財務資產換取固定數目之本集團本身權益工具結算的可轉換及可交換期權並不符合權益的定義，因此入賬為可轉換期權衍生工具。

於發行日期，債務部分及衍生工具部分均按公平值確認。於其後期間，可轉換及可交換債券的債務部分以實際利率法按攤銷成本計量。衍生工具部分按公平值計量，且公平值變動於損益內確認。

與發行可轉換及可交換債券有關之交易成本按有關公平值比例分配予債務及衍生工具部分。與衍生工具部分有關之交易成本即時於損益內扣除。與債務部分有關之交易成本計入債務部分之賬面值內，並在可轉換及可交換債券期內以實際利率法攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務負債及權益工具(續)

財務負債之終止確認

當且僅當本集團之責任獲解除、取消或屆滿時，方會終止確認財務負債。已終止確認財務負債的賬面值與已付及應付代價之差額於損益內確認。

利率基準改革導致合約現金流釐定基準之變更

對於利率基準改革導致對採用攤銷成本計量之財務資產或財務負債之合約現金流釐定基準之變更，本集團採用可行權宜法通過更新實際利率將該等變更入賬，實際利率之變動一般對相關財務資產或財務負債賬面值並無重大影響。

當及僅當符合以下條件，在利率基準改革下，釐定合約現金流之基準須予變更：

- 該項變更是利率基準改革直接導致之必然結果；及
- 用於釐定合約現金流之新基礎與舊基礎(即緊接變更之前之基礎)在經濟上是等同的。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務負債及權益工具(續)

衍生財務工具

衍生工具乃按衍生工具合約訂立當日之公平值初始確認，其後於報告期末重新計量其公平值，所產生之盈利或虧損於損益內確認。

嵌入式衍生工具

嵌入混合合約之衍生工具(包括屬於香港財務報告準則第9號範圍內之財務資產主體)不予分離。整份混合合約予以分類且其後整體按攤銷成本或公平值(如適用)計量。

嵌入非衍生工具主合約之衍生工具(並非屬於香港財務報告準則第9號範圍內之財務資產)倘符合衍生工具之定義，其風險及特徵與該等主合約並非緊密關連及主合約並非按公平值計入損益計量，則被視為獨立衍生工具。倘若贖回權之價格於各贖回日期約等於主債務工具的攤銷成本，則嵌入主債務合約的提早贖回權與主體合約有緊密關連。

一般而言，獨立於主合約的單一工具的多個嵌入式衍生工具被視作單一複合嵌入式衍生工具，除非該等衍生工具涉及不同的風險，並且易於分離及相互獨立。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

以股份為基礎之付款

以權益結算以股份為基礎支付之交易

向僱員授出購股權

向僱員及提供類似服務之其他人士作出以權益結算以股份為基礎付款按權益工具於授出日期之公平值計量。

以權益結算以股份為基礎付款於授出日期釐定之公平值(不考慮任何非市場歸屬條件)於歸屬期間根據本集團對最終將會歸屬的權益工具之估計按直線法攤銷，並對權益(以股份支付之僱員酬金儲備)作相應增加。於各報告期末，本集團修訂其對預期將會歸屬的購股權數目之估計。修訂原先估計所造成之影響(如有)於損益內確認，透過累計開支反映修訂後之估計，並相應調整以股份支付之僱員酬金儲備。

購股權獲行使時，先前於以股份支付之僱員酬金儲備內確認之款項將撥入股份溢價。倘購股權於歸屬日期後失效或於屆滿日仍未獲行使，則先前於以股份支付之僱員酬金儲備中確認之款項將撥入保留溢利。

股份獎勵計劃

本集團設立股份獎勵計劃，允許向所甄選僱員授出股份。對於授予僱員之股份，為獲授股份而提供之僱員服務公平值於歸屬期內確認為開支。歸屬期內攤銷總額乃參考所授股份之公平值釐定。

於各報告期末，本集團修訂對預期歸屬股份數目之估計。修訂原先估計之影響(如有)於損益內確認，透過累計開支反映修訂後之估計，並相應調整以股份支付之僱員酬金儲備。

當獎勵股份歸屬時，先前於庫存股份儲備確認之款項及以股份支付之僱員酬金儲備之款項將撥入保留溢利。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

僱員福利

退休福利成本

向定額供款退休福利計劃(包括國家管理的退休福利計劃及強制性公積金計劃)之付款於僱員提供服務獲得供款資格時確認為開支。

終止僱傭福利

終止僱傭福利之負債於本集團實體再無法撤回終止僱傭福利之要約時或當本集團實體確認任何相關重組成本之時(以較早者為準)確認。

短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利按僱員提供服務時預期將支付之未貼現福利金額確認。除非另一條香港財務報告準則有所規定或批准將福利計入資產成本，否則所有短期僱員福利須確認為開支。

僱員應計福利(如工資及薪金、年假及病假等)於扣除任何有關已付金額後確認負債。

其他長期僱員福利負債按本集團於截至報告日期就僱員所提供服務而預期作出之估計未來現金流出現值計量。除另一條香港財務報告準則有所規定或批准計入資產成本外，服務成本、利息及重新計量所產生負債賬面值之任何變動於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

稅項

所得稅開支指當期應付稅項與遞延稅項之和。

當期應付稅項根據年內應課稅溢利計算。由於其他年度應課稅或可扣減之收入或開支及毋須課稅或不可扣減的項目的原因，應課稅溢利有別於除稅前溢利。本集團之即期稅項負債按報告期末已頒佈或實質頒佈之稅率計算。

遞延稅項根據綜合財務報表所列資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所使用之相應稅基間的暫時性差異確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時性差異確認，而遞延稅項資產一般於可能有應課稅溢利可供抵銷可扣減暫時性差異情況下就所有可扣減暫時性差異確認。倘暫時性差異因初次確認不影響應課稅溢利及會計溢利之交易(業務合併除外)之資產及負債而產生，則不會確認有關遞延稅項資產及負債。此外，倘因商譽初始確認而產生暫時性差異，將不會確認遞延稅項負債。

遞延稅項負債就投資附屬公司及聯營公司及一間合營企業權益所產生的應課稅暫時性差異確認，惟倘本集團能控制暫時性差異的撥回及不大可能於可見將來撥回暫時性差異則除外。就有關該等投資及權益的可扣減暫時性差異產生的遞延稅項資產，僅於可能有足夠應課稅溢利可供抵銷該等暫時性差異利益及預期在可見將來撥回暫時性差異的情況下方可確認。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末審閱，倘不再可能有足夠應課稅溢利用於收回全部或部分資產，則會相應扣減賬面值。

遞延稅項資產及負債基於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，按負債償還或資產變現期間預期適用之有關稅率計算。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項負債及資產計量反映報告期末本集團預期收回或償還資產及負債賬面值之方式產生之稅務影響。

就計算利用公平值模型計量之投資物業遞延稅項負債及遞延稅項資產而言，有關物業之賬面值乃假設通過銷售全數收回，除非該假設被推翻則除外。當投資物業可予折舊及按旨在隨時間而非透過銷售消耗投資物業所包含之絕大部分經濟利益之業務模式持有時，有關假設會被推翻。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債之租賃交易遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團將香港會計準則第12號規定整體應用於使用權資產及租賃負債。有關使用權資產及租賃負債之暫時性差異，按淨額基準評估。使用權資產折舊超出租賃負債之租賃付款之本金部分導致產生可扣減暫時性差異淨額。

當有可依法強制執行的權利將現有稅項資產用作抵銷現有稅項負債，以及當遞延稅項資產及負債與同一稅務機構對同一課稅實體所徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產及負債即可予抵銷。

當期及遞延稅項於損益內確認，惟倘與在其他全面收益或直接於權益確認的項目有關，則該當期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。倘因業務合併進行初始會計處理而產生當期稅項或遞延稅項，有關稅務影響計入業務合併之會計處理。

評估所得稅處理方法之任何不確定因素時，本集團考慮有關稅務機關是否可能接納個別集團實體於其所得稅申報時所採用或擬採用之不確定稅務處理方法。倘可能，即期及遞延稅項之釐定與所得稅申報時之稅務處理方法一致。倘有關稅務機關不可能接納不確定之稅務處理方法，各種不確定因素之影響以使用最可能金額或預期價值之方式予以反映。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者之較低者入賬。存貨成本按先入、先出方法釐定。可變現淨值指存貨估計售價減完成銷售之全部估計成本和進行銷售之必要成本。進行銷售之必要成本包括直接歸屬於銷售之增量成本及本集團為進行銷售而必須產生之非增量成本。

在建物業／待售物業

在建物業(擬於開發完成後出售)及待售物業分類為流動資產。除根據使用權資產會計政策按成本模型計量的租賃土地部分外, 在建物業／待售物業按成本或可變現淨值之較低者入賬。成本按特定識別基準釐定, 包括所產生相關開發支出分配及資本化借貸成本(如適用)。可變現淨值指估計物業售價減竣工估計成本及進行銷售所需成本。進行銷售所需成本包括直接歸屬於銷售之增量成本及本集團為進行銷售而必須產生之非增量成本。

在建物業於竣工時轉為待售物業。

自存貨轉撥至按公平值列賬之投資物業

當持有物業之用途變為賺取租金或／及資本升值, 而非在日常業務過程中出售, 並有證據顯示向另一方開展經營租賃, 則本集團將物業從存貨轉撥至投資物業。有關物業於轉撥當日之公平值與其過往賬面值之差額於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

撥備

倘本集團因過往事件而須承擔現時法定或推定責任，且本集團很可能須履行該責任，並能可靠地估計所須承擔之金額，則須確認撥備。確認為撥備之金額乃按對於報告期末履行現時責任所需代價作出之最佳估計計量，並計及有關責任之風險及不確定因素。當撥備按履行現時責任估計所需之現金流量計量時，其賬面值為有關現金流量之現值(如貨幣時間價值之影響重大)。

保修

根據與客戶就相關商品銷售法規訂約之保證類型保修責任的預期成本於有關產品銷售日期按董事對履行本集團責任所需開支之最佳估計確認撥備。

4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源

於採用本集團會計政策(如附註3所述)時，本公司董事須就不能從其他來源明顯得出之資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設根據過往經驗及認為相關之其他因素作出。實際結果或會與該等估計不同。

該等估計及相關假設須持續審閱。會計估計之修訂於估計修訂期間(倘修訂僅影響該期間)或修訂期間及未來期間(倘修訂影響本期間及未來期間)確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

應用會計政策時的重要判斷

除涉及估計(見下文)外，以下為本公司董事應用本集團會計政策的過程中作出之關鍵判斷，該等判斷對綜合財務報表內確認之金額影響最大。

受合約安排管治之公司入賬列作附屬公司

本公司及其附屬公司並無持有福建網龍及其附屬公司、福建省華漁教育科技有限公司(「福建華漁」)及福建省天晴互動娛樂有限公司(「天晴互娛」)的任何股權。然而，根據本集團、福建網龍及最終控股股東(為福建網龍註冊擁有人)訂立之合約安排，本公司董事確定，本集團有權管理福建網龍、福建華漁及天晴互娛的財務及營運政策，從彼等的業務獲利。因此，就會計處理而言，福建網龍、福建華漁及天晴互娛入賬列作本集團附屬公司。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團透過上述合約控制上述實體所產生收益為人民幣3,245,395,000元(二零二零年：人民幣3,086,491,000元)。於二零二一年十二月三十一日，該等實體資產總額及負債總額分別為人民幣1,121,597,000元(二零二零年：人民幣1,338,618,000元)及人民幣479,156,000元(二零二零年：人民幣596,503,000元)。

投資物業之遞延稅項

為計算使用公平值模型計量的投資物業所產生之遞延稅項負債或遞延稅項資產，本公司董事已檢討本集團之投資物業組合，並認為本集團之投資物業並非按旨在隨時間而非透過銷售消耗投資物業所包含之絕大部分經濟利益之業務模型而持有。因此，釐定本集團投資物業之遞延稅項時，董事已確定使用公平值模型計量之投資物業賬面值可透過銷售悉數收回之有關假設不會被推翻。因此，由於本集團出售投資物業時之公平值變動毋須繳納任何所得稅，故本集團並無就投資物業之公平值變動確認任何遞延稅項。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

估計不確定因素之主要來源

下文載列報告期末很可能導致下一財政年度之資產及負債賬面值須作出重大調整的有關未來之主要假設及估計不確定因素之其他主要來源。

商譽及具有無限使用年期之無形資產減值

釐定商譽及具有無限使用年期之無形資產是否減值需估計獲分配有關商譽及具有無限使用年期之無形資產的現金產生單位可收回金額，以使用價值或公平值減出售成本較高者為準。計算使用價值要求本集團識別現金產生單位、估計現金流量預測的增長率及該等預測應用合適貼現率以計算現值。倘實際未來現金流量預測低於預期或事實及情況有變導致未來現金流量向下修正或貼現率向上修正，則可能出現重大減值虧損或進一步減值虧損。於二零二一年十二月三十一日，商譽及具有無限使用年期之無形資產賬面值分別為人民幣217,087,000元及人民幣229,500,000元(二零二零年：人民幣241,332,000元及人民幣234,871,000元)。商譽及具有無限使用年期之無形資產之可收回金額計算詳情於附註24披露。

貿易應收款項及合約資產之預期信貸虧損撥備

本集團對客戶進行持續信貸評估，並根據付款紀錄及客戶當前信譽(透過審核當前信貸資料釐定)調整信貸限額。本集團持續監察收款及客戶與分銷商付款情況，所確認撥備金額按資產賬面值與初始確認時計算之按實際利率貼現的估計未來現金流量現值之差額計量。倘實際未來現金流量少於預期，則可能出現重大減值虧損。

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項及合約資產之預期信貸虧損。撥備率乃基於就擁有類似虧損模式的多個債務人進行分組的內部信貸評分計算。撥備矩陣乃基於本集團之過往違約率，當中考慮到可在毋須付出過高成本或精力獲得之合理及有理據之前瞻性資料。於各報告日期，重新評估過往觀察違約率，並考慮前瞻性資料變動。此外，已出現信貸減值之貿易應收款項及合約資產單獨進行預期信貸虧損評估。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

估計不確定因素之主要來源(續)

貿易應收款項及合約資產之預期信貸虧損撥備(續)

預期信貸虧損撥備對估計變動尤為敏感。鑒於2019冠狀病毒疫情引致金融環境更為不確定，疫情持續導致信貸違約率上升之風險增加，因此本集團已提高本年度之預期虧損率。有關預期信貸虧損及本集團貿易應收款項及合約資產的資料分別於附註48、附註28及附註30披露。於二零二一年十二月三十一日，貿易應收款項賬面值為人民幣831,986,000元(二零二零年：人民幣525,353,000元)，而貿易應收款項的信貸虧損撥備為人民幣26,264,000元(二零二零年：人民幣29,050,000元)。於二零二一年十二月三十一日，合約資產的賬面值為人民幣11,692,000元(二零二零年：人民幣12,236,000元)，由於有關金額被視為不重大，故並無計提信貸虧損撥備。

投資物業之公平值

投資物業之公平值根據獨立專業估值師之估值列賬。公平值之釐定涉及若干重大不可觀察輸入數據(載於附註16)。

在依靠估值報告時，本公司董事已行使其判斷力並信納估值方法足以反映現時市況。

該等假設之更改會導致本集團投資物業之公平值改變及需對綜合損益及其他全面收益表所呈報盈利或虧損金額作出相應調整。

本公司董事已通過對本集團投資物業進行敏感度分析，就宏觀經濟環境變化風險進行內部評估。

於二零二一年十二月三十一日，本集團投資物業之賬面值為人民幣77,062,000元(二零二零年：人民幣76,529,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

估計不確定因素之主要來源(續)

公平值計量及估值過程

本集團若干資產及負債在財務呈報方面按公平值計量。估計資產或負債之公平值時，本集團盡量採用可獲得的可觀察市場數據。倘無法獲取第一層級輸入數據，本集團將委聘獨立專業估值師進行估值。本集團採用的估值方法包括使用並非基於可觀察市場數據之輸入數據估計若干類別財務工具之公平值。附註16及48載列有關釐定各類資產及負債之公平值所用之估值方法、輸入數據及主要假設的詳細資料。

5. 收益、其他收入及盈利、其他開支及虧損

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益		
網絡及手機遊戲收益	3,641,562	3,432,666
教育收益(包括銷售教育設備及相關商品及教育服務)	3,231,003	2,443,941
移動解決方案、產品及營銷收益	87,158	67,163
物業項目收益	75,773	193,870
	<u>7,035,496</u>	<u>6,137,640</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及盈利、其他開支及虧損(續)

來自客戶合約收益之細分

下文載列來自客戶合約收益與分部資料披露之金額之對賬。

商品和服務類型

	截至二零二一年十二月三十一日止年度				總額 人民幣千元
	網絡及手機 遊戲收益 人民幣千元	教育收益 人民幣千元	移動解決 方案、產品 及營銷收益 人民幣千元	物業 項目收益 人民幣千元	
來自銷售網絡及手機遊戲					
預付遊戲卡之收益	3,641,562	-	-	-	3,641,562
銷售教育設備及相關商品	-	3,096,206	-	-	3,096,206
來自提供移動解決方案、 產品及營銷服務之收益	-	-	87,158	-	87,158
來自教育服務之收益	-	134,797	-	-	134,797
來自物業項目之收益	-	-	-	75,773	75,773
	<u>3,641,562</u>	<u>3,231,003</u>	<u>87,158</u>	<u>75,773</u>	<u>7,035,496</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及盈利、其他開支及虧損(續)

來自客戶合約收益之細分(續)

商品和服務類型(續)

	截至二零二零年十二月三十一日止年度				
	網絡及手機		移動解決		總額
	遊戲收益	教育收益	方案、產品 及營銷收益	物業 項目收益	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
來自銷售網絡及手機遊戲					
預付遊戲卡之收益	3,432,666	-	-	-	3,432,666
銷售教育設備及相關商品	-	2,314,569	-	-	2,314,569
來自提供移動解決方案、 產品及營銷服務之收益	-	-	67,163	-	67,163
來自教育服務之收益	-	129,372	-	-	129,372
來自物業項目之收益	-	-	-	193,870	193,870
	<u>3,432,666</u>	<u>2,443,941</u>	<u>67,163</u>	<u>193,870</u>	<u>6,137,640</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及盈利、其他開支及虧損(續)

來自客戶合約收益之細分(續)

收益確認時間

		截至二零二一年十二月三十一日止年度				
		移動解決				
		網絡及手機	教育收益	方案、產品 及營銷收益	物業 項目收益	總額
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於某一時點		3,641,562	3,096,206	-	75,773	6,813,541
按時間		-	134,797	87,158	-	221,955
		<u>3,641,562</u>	<u>3,231,003</u>	<u>87,158</u>	<u>75,773</u>	<u>7,035,496</u>

		截至二零二零年十二月三十一日止年度				
		移動解決				
		網絡及手機	教育收益	方案、產品 及營銷收益	物業 項目收益	總額
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於某一時點		3,432,666	2,314,569	-	193,870	5,941,105
按時間		-	129,372	67,163	-	196,535
		<u>3,432,666</u>	<u>2,443,941</u>	<u>67,163</u>	<u>193,870</u>	<u>6,137,640</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及盈利、其他開支及虧損(續)

來自客戶合約收益之細分(續)

地區資料

	截至二零二一年十二月三十一日止年度				
	網絡及手機 遊戲收益 人民幣千元	教育收益 人民幣千元	移動解決		總額 人民幣千元
			方案、產品 及營銷收益 人民幣千元	物業 項目收益 人民幣千元	
中國	3,135,058	293,614	40	75,773	3,504,485
美利堅合眾國(「美國」)	474,405	1,970,076	-	-	2,444,481
俄羅斯	-	4,469	-	-	4,469
英國(「英國」)	-	182,806	-	-	182,806
德國	-	270,733	-	-	270,733
香港	-	3,675	81,515	-	85,190
法國	-	65,120	-	-	65,120
埃及	-	1,939	-	-	1,939
澳洲	-	36,004	-	-	36,004
荷蘭	-	47,182	-	-	47,182
越南	-	1,474	-	-	1,474
西班牙	-	61,405	-	-	61,405
意大利	-	53,482	-	-	53,482
愛爾蘭	-	37,669	-	-	37,669
哈薩克	-	14,016	-	-	14,016
瑞士	-	16,272	-	-	16,272
其他	32,099	171,067	5,603	-	208,769
	3,641,562	3,231,003	87,158	75,773	7,035,496

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及盈利、其他開支及虧損(續)

來自客戶合約收益之細分(續)

地區資料(續)

	截至二零二零年十二月三十一日止年度				
	網絡及手機		移動解決		物業
	遊戲收益	教育收益	方案、產品 及營銷收益	項目收益	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	總額 人民幣千元
中國	2,963,194	219,351	75	193,870	3,376,490
美國	427,871	1,242,264	-	-	1,670,135
俄羅斯	-	22,474	-	-	22,474
英國	-	146,476	-	-	146,476
德國	-	165,966	-	-	165,966
香港	-	175	62,769	-	62,944
法國	-	45,913	-	-	45,913
埃及	-	228,399	-	-	228,399
澳洲	-	42,346	-	-	42,346
荷蘭	-	35,396	-	-	35,396
越南	-	22,885	-	-	22,885
西班牙	-	51,293	-	-	51,293
意大利	-	55,526	-	-	55,526
愛爾蘭	-	24,367	-	-	24,367
哈薩克	-	14,093	-	-	14,093
瑞士	-	11,680	-	-	11,680
其他	41,601	115,337	4,319	-	161,257
	<u>3,432,666</u>	<u>2,443,941</u>	<u>67,163</u>	<u>193,870</u>	<u>6,137,640</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及盈利、其他開支及虧損(續)

與客戶合約之履約責任

網絡及手機遊戲收益

網絡及手機遊戲收益來自本集團營運自主開發的遊戲。本集團的遊戲是免費提供。玩家可購買遊戲點數(即用於購買虛擬商品或附加特徵的虛擬貨幣)或直接購買該等虛擬商品或附加特徵,以獲得更佳遊戲體驗。本集團以(i)直接銷售(包括網上付款系統及其他直接銷售渠道)及(ii)透過分銷商銷售預付遊戲卡之方式,透過渠道商及付款系統銷售預付遊戲點數及遊戲產品或附加特徵。

有關網絡及手機遊戲收益之履約責任於某一時點使用遊戲點數以購買虛擬商品或附加特徵時達成。

客戶所購買之虛擬商品或附加特徵主要是可消耗之遊戲虛擬商品或附加特徵,被遊戲玩家在網絡及手機遊戲中執行指定行動消耗後便會消失,然後遊戲玩家不再繼續享有該虛擬商品或附加特徵。

自客戶收取預付遊戲點數之款項會遞延並入賬為合約負債,並會於遊戲點數實際用於購買虛擬商品或附加特徵後之時點確認為收益(即網絡或手機遊戲收益)。

其分銷及渠道商(如微信支付及支付寶)之一般信用期為自客戶收取遊戲點數款項後之30至90天。

銷售教育設備及相關商品之收益

對於來自銷售教育設備及相關商品之收益,履約責任於某一時點交付教育設備及相關商品並轉移所有權時達成。一般信用期為交付後之30至90天。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及盈利、其他開支及虧損(續)

與客戶合約之履約責任(續)

提供移動解決方案、產品及營銷服務之收益

來自提供移動解決方案、產品及營銷服務之收益按時間確認，此乃由於客戶於本集團履約提供利益時同時收取及消耗該項利益。此項收益使用輸出法按時間確認，即直接計量合約項下承諾商品或服務價值以確認收益，是描述本集團轉移商品或服務控制權之履約情況之最佳方式。提供移動解決方案、產品及營銷服務之合約包括付款時間表，其要求於服務期內一旦若干具體里程碑達成須作出階段付款，客戶獲授之信用期為發出發票後之30至45天。

教育服務收益

來自教育服務收益(主要指學費)按時間確認，此乃由於客戶於本集團履約提供利益時同時收取及消耗該項利益。此項收益使用輸入法按時間確認，即根據本集團為達成履約責任所作之努力或投入與達成該履約責任之預期總輸入相比較確認收益，是描述本集團轉移商品或服務控制權的履約情況之最佳方式。本集團於開始提供教育服務前每年收取一次教育服務費。

物業項目收益

來自物業項目收益於某一時點確認。按照香港財務報告準則第15號控制權轉移法，物業項目收益於物業落成及交付客戶時(即客戶能夠直接使用物業及取得物業絕大部分餘下利益時)予以確認。就物業項目向客戶收取之預售按金及預收款項則計入合約負債。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及盈利、其他開支及虧損(續)

分配至與客戶合約之餘下履約責任之交易價

於二零二一年十二月三十一日分配至餘下履約責任(未達成或部分達成)之交易價及確認收益之預期時間如下：

	網絡及手機	教育	教育	移動解決	物業
	遊戲收益	設備及相關	教育	方案、產品	項目收益
	人民幣千元	商品收益	服務收益	及營銷收益	人民幣千元
	(附註)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一年內	45,086	409,083	107,631	2,333	17,679
超過一年但					
不超過兩年	-	1,121	22,185	-	-
超過兩年	-	1,538	29,915	-	-
	45,086	411,742	159,731	2,333	17,679

於二零二零年十二月三十一日分配至餘下履約責任(未達成或部分達成)之交易價及確認收益之預期時間如下：

	網絡及手機	教育	教育	移動解決	物業
	遊戲收益	設備及相關	教育	方案、產品	項目收益
	人民幣千元	商品收益	服務收益	及營銷收益	人民幣千元
	(附註)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
一年內	57,707	467,428	69,255	4,903	86,297
超過一年但					
不超過兩年	-	260	20,827	-	-
超過兩年	-	164	25,872	-	-
	57,707	467,852	115,954	4,903	86,297

附註：網絡及手機遊戲收益之未使用遊戲點數並無有效期，可隨時由客戶自行決定使用。上述披露之金額指本集團對客戶進行使用時間之預期。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及盈利、其他開支及虧損(續)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
其他收入及盈利		
政府補貼(附註)	114,032	157,618
銀行結餘、應收貸款及可退還租賃按金之利息收入	54,014	32,064
增值稅優惠	17,936	15,955
豁免其他應付款項	-	7,089
收購附屬公司產生之議價收購盈利	-	6,524
分租產生之租金收入	4,792	5,349
提前終止租賃協議產生之盈利淨額	426	951
2019冠狀病毒相關租金減免(附註15)	-	248
遊戲執行收入	-	200
出售物業、廠房及設備之盈利淨額	-	11
出售域名之盈利	17,011	-
投資物業公平值變動之盈利	2,222	-
其他	13,460	4,875
	223,893	230,884

附註：來自中國政府之政府補貼主要撥付(i)本集團於中國福建省進行及推行相關研發項目所產生成本，乃與已產生開發成本之補償有關。截至二零二一年十二月三十一日止年度，於損益內確認人民幣99,815,000元(二零二零年：人民幣140,340,000元)以及(ii)購置物業、廠房及設備，該補貼於收到時確認為遞延收入，資本開支的政府補貼按有關的物業、廠房及設備的估計可使用年內以有系統基準計入損益為人民幣14,200,000元(二零二零年：人民幣7,317,000元)。

於本年度，本集團收到與2019冠狀病毒相關之政府補貼為人民幣17,000元，該補貼與泰國政府提供的勞工及企業補貼有關。所收到的政府補貼已悉數於本年度損益內確認。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團收到與2019冠狀病毒相關之政府補貼為人民幣9,961,000元，當中人民幣9,941,000元補貼來自香港政府為二零二零年六月至十一月期間提供之「保就業」計劃有關，另外，人民幣20,000元則與中國政府提供之就業補貼有關。所收到的政府補貼已悉數於截至二零二零年十二月三十一日止年度於損益內確認。

有關政府補貼之詳情載於附註29及附註34。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及盈利、其他開支及虧損(續)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
其他開支及虧損		
匯兌虧損淨額	38,234	98,549
其他稅項及費用	34,700	32,113
捐款	20,675	29,391
無形資產減值虧損	1,765	52,687
商譽減值虧損	19,165	75,226
於一間聯營公司之權益之減值	22,570	-
存貨撇減	1,049	631
投資物業之公平值變動虧損	-	14,714
遣散費	102,023	14,331
自待售物業轉撥至投資物業時之公平值虧損	-	145
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	384	-
租賃修改之虧損	3,301	-
就侵權和解支付的特許權費	11,862	-
其他	10,390	9,030
	266,118	326,817

6. 財務成本

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行貸款利息	11,513	17,688
租賃負債利息	8,723	8,966
可轉換及可交換債券利息	165,181	129,865
其他利息支出	479	1,161
	185,896	157,680

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

7. 根據預期信貸虧損模型之減值虧損(扣除回撥)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已確認減值虧損(回撥虧損)：		
— 貿易應收款項減值(減值回撥)	8,400	(1,602)
— 其他應收款項減值回撥	-	(5)
— 追回過往撇銷之壞賬	(323)	-
	<u>8,077</u>	<u>(1,607)</u>

貿易及其他應收款項之減值評估詳情載於附註48。

8. 分類資料

為分配資源及評估分類表現為目的而向本公司執行董事(即主要營運決策者「主要營運決策者」)呈報之資料以商品或服務之交付或提供類型為重點。

以下為按報告分類劃分之本集團收益及業績分析：

二零二一年

	網絡及 手機遊戲 人民幣千元	教育 人民幣千元	移動解決 方案、產品 及營銷 人民幣千元	物業項目 人民幣千元	總額 人民幣千元
分類收益	<u>3,641,562</u>	<u>3,231,003</u>	<u>87,158</u>	<u>75,773</u>	<u>7,035,496</u>
分類溢利(虧損)	<u>2,239,884</u>	<u>(710,162)</u>	<u>(2,797)</u>	<u>11,679</u>	<u>1,538,604</u>
未分配其他收入及盈利					62,850
未分配企業開支及虧損					<u>(365,029)</u>
除稅前溢利					<u>1,236,425</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

8. 分類資料(續)

二零二零年

	網絡及 手機遊戲 人民幣千元	教育 人民幣千元	移動解決 方案、產品 及營銷 人民幣千元	物業項目 人民幣千元	總額 人民幣千元
分類收益	<u>3,432,666</u>	<u>2,443,941</u>	<u>67,163</u>	<u>193,870</u>	<u>6,137,640</u>
分類溢利(虧損)	<u>2,302,812</u>	<u>(846,292)</u>	<u>(47,736)</u>	<u>90,815</u>	1,499,599
未分配其他收入及盈利					34,131
未分配企業開支及虧損					<u>(460,266)</u>
除稅前溢利					<u>1,073,464</u>

營運分類所採用之會計政策與本集團之會計政策一致。

分類溢利(虧損)指各分類賺取之溢利或產生之虧損，未計及未分配收入、盈利、開支及虧損。此乃呈報主要營運決策者用作分配資源及評估表現之計量方法。

上文所呈報全部分類收益來自外界客戶。

本集團資產按報告及營運分類分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
網絡及手機遊戲	5,427,573	4,769,546
教育	4,295,644	3,817,395
移動解決方案、產品及營銷	76,323	84,801
物業項目	594,513	619,567
分類資產總額	10,394,053	9,291,309
未分配	490,783	701,906
	<u>10,884,836</u>	<u>9,993,215</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

8. 分類資料(續)

為監管分類表現及分配資源，所有資產分配至營運分類，除了以集團管理的資產，例如若干投資物業、若干按公平值計入其他全面收益之權益工具、若干按公平值計入損益之財務資產、應收貸款、若干其他應收款項、預付款項及按金以及銀行結餘及現金。由於本集團負債並沒有定期提供予主要營運決策者審閱，故並沒有披露按營運分類劃分之本集團負債分析。

地區資料

於兩個年度本集團之業務主要位於中國、美國及英國。

本集團來自外界客戶之收益按營運地區分類之詳情載於附註5。

本集團非流動資產(不包括按公平值計入其他全面收益之權益工具、按公平值計入損益之財務資產、應收貸款及遞延稅項資產)按資產地區分類之詳情如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國	2,587,922	2,643,898
英國	665,347	701,626
香港	245,148	125,040
美國	22,839	46,490
其他	5,308	6,990
	<u>3,526,564</u>	<u>3,524,044</u>

主要客戶資料

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團概無單一客戶對本集團收益之貢獻單獨超過10%。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 稅項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
稅項支出包括：		
香港利得稅		
— 本年度	57,505	46,640
— 過往年度超額撥備	(1,007)	(1,822)
	56,498	44,818
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
— 本年度	223,772	176,570
— 預扣稅	373	68
— 過往年度撥備不足	37,717	2,409
	261,862	179,047
其他司法權區稅項		
— 本年度	34,510	22,477
— 過往年度撥備不足(超額撥備)	1,540	(1,131)
	36,050	21,346
遞延稅項(附註25)		
— 本年度	(101,343)	(27,567)
	253,067	217,644

香港利得稅於兩個年度按估計應課稅溢利之16.5%計算。

中國企業所得稅根據中國相關法律及法規按適用稅率計算。

於二零二零年十二月一日，一間外商獨資企業福建天晴數碼有限公司(「天晴數碼」)獲批准為高新技術企業，並有權享有15%的經調減稅率。高新技術企業資格須每三年審核一次。因此，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，天晴數碼之稅率為15%。

於二零一九年十二月二日，福建天晴在綫互動科技有限公司(「天晴在綫」)獲批准為高新技術企業，並有權享有15%的經調減稅率。高新技術企業資格須每三年審核一次。因此，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，天晴在綫之稅率為15%。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 稅項(續)

於二零一八年十一月三十日及二零二一年十二月十五日，福建省天奕網絡科技有限公司(「天奕網絡科技」)獲批准為高新技術企業，並有權享有15%之經調減稅率。高新技術企業資格須每三年審核一次。因此，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，天奕網絡科技之稅率為15%。

於二零二一年十月九日，成都掌沃無限科技有限公司(「成都掌沃」)獲批准為高新技術企業，並有權享有15%之經調減稅率。高新技術企業資格須每三年審核一次。因此，截至二零二一年十二月三十一日止年度，成都掌沃之稅率為15%。

於二零一九年十二月二日，福建天泉教育科技有限公司(「福建天泉」)獲批准為高新技術企業，並有權享有15%之經調減稅率。高新技術企業資格須每三年審核一次。因此，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，福建天泉之稅率為15%。

於二零一八年十一月二十八日及二零二一年十一月三十日，蘇州馳聲信息科技有限公司(「蘇州馳聲」)獲批准為高新技術企業，並有權享有15%之經調減稅率。高新技術企業資格須每三年審核一次。因此，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，蘇州馳聲之稅率為15%。

於二零二零年十二月一日，福建省網龍普天教育科技有限公司(「網龍普天」)獲批准為高新技術企業，並有權享有15%之經調減稅率。高新技術企業資格須每三年審核一次。因此，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，網龍普天之稅率為15%。

根據企業所得稅法及企業所得稅法實施條例，福建網龍於兩個年度之稅率均為25%。

於新稅法及實施條例出台後，中國預扣所得稅適用於「非中國稅務居民企業」的應付投資者之股息及應付存款人的利息，該等非居民企業在中國並無機構或營業地點，或在中國設有機構或營業地點但有關收入實際與該機構或營業地點無關，惟有關股息及利息源自中國境內。於此情況下，中國附屬公司及中國借款人向非中國稅務居民集團實體所派付的股息及應付利息須按10%或較低稅率(如適用)繳納預扣所得稅。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，於美國註冊成立之附屬公司適用之美國所得稅稅率為聯邦所得稅稅率為21%(二零二零年：21%)及州所得稅稅率為8.84%(二零二零年：8.84%)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，適用於相關附屬公司之英國企業稅稅率為19%(二零二零年：19%)。

其他司法權區之稅項按相關司法權區之現行稅率計算。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 稅項(續)

年內稅項支出與綜合損益及其他全面收益表所載除稅前溢利之對賬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除稅前溢利	1,236,425	1,073,464
按適用稅率25%(二零二零年：25%)計算的稅項(附註a)	309,106	268,366
分佔聯營公司業績之稅務影響	3,702	3,770
分佔合營企業業績之稅務影響	397	446
毋須課稅收入之稅務影響	(52,709)	(114,809)
不可扣稅開支之稅務影響	114,415	174,582
動用前期未確認之稅務虧損	(23,080)	(46,511)
未確認稅務虧損之稅務影響	217,108	223,183
在其他司法權區經營的附屬公司適用不同稅率之影響	(33,352)	(31,873)
前期未確認之可扣減暫時性差異及稅務虧損於本年度確認為 遞延稅項資產之影響	(102,899)	-
開發開支的額外稅項優惠(附註b)	(19,020)	(15,496)
英國附屬公司獲授予之其他稅項優惠	(2,579)	-
中國附屬公司所獲所得稅減免優惠之稅務影響	(198,896)	(236,241)
過往年度之撥備不足(超額撥備)	38,250	(544)
按10%計算之利息收入預扣稅	373	68
其他	2,251	(7,297)
年內稅項支出	253,067	217,644

附註：

- 25%的適用稅率指截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止兩個年度佔本集團大部分業務之中國福建省附屬公司的適用所得稅率。
- 根據有關稅務規則及法規，本集團可獲得額外稅項優惠，相當於為開發新遊戲及先進技術發展而產生並計入開發成本中的員工成本和折舊的75%(二零二零年：75%)。

遞延稅項詳情載於附註25。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

10. 年內溢利

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內溢利已扣除：		
員工成本：		
董事酬金	27,825	36,697
其他員工成本		
薪金及其他福利	1,903,655	1,890,569
退休福利計劃供款(附註a)	159,613	143,912
以股份為基礎支付之開支	130	8,488
遣散費	102,023	14,331
	2,193,246	2,093,997
核數師酬金		
— 核數服務	9,044	7,214
— 非核數服務	219	269
	9,263	7,483
無形資產攤銷	130,790	109,046
物業、廠房及設備折舊	196,839	196,340
使用權資產折舊	79,475	84,951
	407,104	390,337
教育設備及相關商品之已售商品成本	1,979,657	1,455,671
廣告及推廣開支(計入銷售及營銷開支)	389,510	347,924
於一間聯營公司之權益之減值	22,570	—
無形資產減值虧損	1,765	52,687
已付物業、廠房及設備按金之減值虧損	68	—
存貨撇減(附註b)	1,049	631
匯兌虧損淨額，不包括按公平值計入損益之財務資產、 銀行貸款、可轉換及可交換債券及衍生財務工具之匯兌盈利	38,234	98,549

附註：

- a. 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團受惠於中國政府推出的調低中國員工退休福利供款率，以幫助企業克服2019冠狀病毒疫情帶來的影響，金額為人民幣20,717,000元。
- b. 截至二零二一年十二月三十一日止年度，若干成品之可變現淨值因市場價值下跌而下降。截至二零二零年十二月三十一日止年度，若干原材料之可變現淨值因庫存過剩而下降。因此，確認撇減陳舊存貨人民幣1,049,000元(二零二零年：人民幣631,000元)，因已確認可變現淨值下降。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 董事、行政總裁及僱員酬金

董事及行政總裁酬金

已付或應付本公司九名(二零二零年：九名)董事各自之酬金如下：

	二零二一年				總額 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	以股份為基礎 支付之開支 人民幣千元	
<i>執行董事</i>					
劉德建先生	-	1,012	27	-	1,039
劉路遠先生(附註i)	-	998	30	-	1,028
鄭輝先生	-	574	46	-	620
陳宏展先生	-	1,063	25	-	1,088
梁念堅博士(附註ii)	-	7,961	15	12,954	20,930
<i>非執行董事</i>					
林棟樑先生	-	-	-	-	-
<i>獨立非執行董事</i>					
曹國偉先生	773	-	-	267	1,040
李均雄先生	773	-	-	267	1,040
廖世強先生	773	-	-	267	1,040
	<u>2,319</u>	<u>11,608</u>	<u>143</u>	<u>13,755</u>	<u>27,825</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 董事、行政總裁及僱員酬金(續)

董事及行政總裁酬金(續)

	二零二零年				總額 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	以股份為基礎 支付之開支 人民幣千元	
執行董事					
劉德建先生	-	929	19	-	948
劉路遠先生(附註i)	-	918	28	-	946
鄭輝先生	-	625	41	-	666
陳宏展先生	-	969	22	-	991
梁念堅博士(附註ii)	-	7,390	16	21,963	29,369
非執行董事					
林棟樑先生	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
曹國偉先生	701	-	-	558	1,259
李均雄先生	701	-	-	558	1,259
廖世強先生	701	-	-	558	1,259
	<u>2,103</u>	<u>10,831</u>	<u>126</u>	<u>23,637</u>	<u>36,697</u>

上文披露執行董事之酬金主要為彼等為本公司及本集團提供與管理事務相關服務之酬金。

上文披露非執行董事及獨立非執行董事之酬金主要為彼等為本公司董事所提供服務之酬金。

附註：

- (i) 劉路遠先生亦為本公司之行政總裁，上文所披露之酬金包括就其作為行政總裁所提供服務之酬金。
- (ii) 梁念堅博士截至二零二一年十二月三十一日止年度包含在薪金及其他福利中的績效獎金總額為人民幣1,680,000元(二零二零年：人民幣1,680,000元)，這是根據本集團當年的表現決定的。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 董事、行政總裁及僱員酬金 (續)

五名最高薪僱員

於兩個報告期內，本集團最高薪酬之五名人士中，一名(二零二零年：一名)為本公司執行董事(其酬金載於上文)。其餘四名(二零二零年：四名)非本公司董事亦非行政總裁的酬金如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金及其他福利	79,889	48,970
退休福利計劃供款	518	374
以股份為基礎支付之開支	2,550	8,661
	82,957	58,005

彼等酬金介乎以下範圍：

以港元列示	二零二一年 僱員數目	二零二零年 僱員數目
8,000,001 港元至 8,500,000 港元	-	1
8,500,001 港元至 9,000,000 港元	1	-
9,000,001 港元至 9,500,000 港元	-	1
10,500,001 港元至 11,000,000 港元	1	-
21,500,001 港元至 22,000,000 港元	-	1
26,000,001 港元至 26,500,000 港元	-	1
38,000,001 港元至 38,500,000 港元	1	-
41,500,001 港元至 42,000,000 港元	1	-
	4	4

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無向本公司任何董事、行政總裁或五名最高薪人士支付酬金作為加入本集團或加入本集團後之獎勵或作為離職補償。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本公司董事或行政總裁概無放棄任何酬金。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

12. 股息

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內確認為分派之股息：		
二零二一年中期－每股0.40港元 (二零二零年：二零二零年中期股息每股0.25港元)	185,236	128,780
二零二零年末期－每股0.25港元 (二零二零年：二零一九年末期股息每股0.25港元)	117,100	126,290
	302,336	255,070

董事於二零二二年一月三十一日舉行之董事會議上建議並批准派付中期特別股息每股1.43港元(二零二零年：零港元)，合共約人民幣632,197,000元(二零二零年：人民幣零元)，已於二零二二年二月二十八日派付。

董事建議派付末期股息每股0.40港元(二零二零年：0.25港元)，約人民幣178,317,000元(二零二零年：人民幣118,044,000元)，惟須待股東在股東週年大會批准後方可作實。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備

	自有物業 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	廠房及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總額 人民幣千元
成本						
於二零二零年一月一日	1,482,913	495,633	754,825	53,752	145,979	2,933,102
匯兌調整	(690)	(972)	(5,976)	(4)	(139)	(7,781)
添置	46,354	10,097	68,966	6,083	140,716	272,216
收購附屬公司(附註44)	-	-	139	-	-	139
重新分類	114,298	28,906	5,441	-	(148,645)	-
出售	-	(8,566)	(32,793)	(4,212)	-	(45,571)
於二零二零年十二月三十一日	1,642,875	525,098	790,602	55,619	137,911	3,152,105
匯兌調整	(273)	(315)	(4,158)	-	(121)	(4,867)
添置	35,960	7,492	55,712	2,114	44,802	146,080
重新分類	84,885	2,018	-	-	(86,903)	-
出售	-	(4,251)	(16,879)	(6,271)	-	(27,401)
於二零二一年十二月三十一日	1,763,447	530,042	825,277	51,462	95,689	3,265,917
折舊						
於二零二零年一月一日	162,619	229,268	582,083	40,435	-	1,014,405
匯兌調整	(663)	(848)	(5,266)	(3)	-	(6,780)
年內撥備	76,151	33,881	80,820	5,488	-	196,340
出售時撇銷	-	(8,566)	(31,991)	(4,011)	-	(44,568)
於二零二零年十二月三十一日	238,107	253,735	625,646	41,909	-	1,159,397
匯兌調整	(265)	(284)	(3,901)	-	-	(4,450)
年內撥備	85,028	36,188	70,952	4,671	-	196,839
出售時撇銷	-	(3,751)	(15,739)	(5,878)	-	(25,368)
於二零二一年十二月三十一日	322,870	285,888	676,958	40,702	-	1,326,418
賬面值						
於二零二一年十二月三十一日	1,440,577	244,154	148,319	10,760	95,689	1,939,499
於二零二零年十二月三十一日	1,404,768	271,363	164,956	13,710	137,911	1,992,708

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目(在建工程除外)，經計及剩餘價值後以直線法按以下年利率折舊：

自有物業	按租賃年期20年或4%(以較短者為準)
租賃物業裝修	按租賃年期或4.74% - 33.33%(以較短者為準)
廠房及設備	19% - 31.67%
汽車	19% - 31.67%

自有物業之賬面值分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
在中國(不包括在香港)	1,440,577	1,404,768

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 使用權資產

	租賃土地 人民幣千元	租賃物業 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	總額 人民幣千元
成本					
於二零二零年一月一日	299,864	244,961	402	2,552	547,779
添置	-	77,817	34	1,149	79,000
租賃終止	-	(8,763)	-	-	(8,763)
匯兌調整	-	(5,446)	(24)	(173)	(5,643)
於二零二零年十二月三十一日	299,864	308,569	412	3,528	612,373
添置	-	67,539	15	688	68,242
租賃終止	-	(53,580)	-	-	(53,580)
匯兌調整	-	(3,322)	(11)	(130)	(3,463)
於二零二一年十二月三十一日	299,864	319,206	416	4,086	623,572
折舊					
於二零二零年一月一日	6,589	72,932	13	995	80,529
年內撥備	6,590	77,276	85	1,000	84,951
租賃終止時撇銷	-	(5,176)	-	-	(5,176)
匯兌調整	-	(2,751)	(5)	(186)	(2,942)
於二零二零年十二月三十一日	13,179	142,281	93	1,809	157,362
年內撥備	6,590	71,816	85	984	79,475
租賃終止時撇銷	-	(39,575)	-	-	(39,575)
匯兌調整	-	(1,972)	(4)	8	(1,968)
於二零二一年十二月三十一日	19,769	172,550	174	2,801	195,294
賬面值					
於二零二一年十二月三十一日	280,095	146,656	242	1,285	428,278
於二零二零年十二月三十一日	286,685	166,288	319	1,719	455,011

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 使用權資產(續)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
短期租賃相關開支	<u>8,108</u>	<u>3,509</u>
低價值資產租賃相關開支， 低價值資產短期租賃除外	<u>71</u>	<u>36</u>
未計入租賃負債計量 之可變租賃付款	<u>408</u>	<u>345</u>
租賃現金流出總額	<u>81,946</u>	<u>75,671</u>
使用權資產添置	<u>54,237</u>	<u>75,413</u>

上述使用權資產項目以直線法按下列年利率折舊：

租賃土地	2%
租賃物業	按租賃年期或25%
辦公室設備	按租賃年期或20%
汽車	按租賃年期或33.3%

於兩個年度，本集團均為經營而租賃土地及樓宇、設備以及汽車。租賃合約按一年至二十年固定年期訂立，惟可如以下所述具備延長選項。租賃期按個別基準磋商，並廣泛包含不同條款及條件。釐定租賃期及評估不可撤銷期間之長度時，本集團應用合約定義，並決定合約強制執行之期間。

本集團已為所有租賃土地獲取土地使用權證。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 使用權資產(續)

本集團分別就租賃物業及辦公室設備定期訂立短期租賃及低價值資產租賃。於二零二一年十二月三十一日，短期租賃及低價值資產租賃組合與上文披露之短期租賃及低價值資產租賃開支之相關短期租賃及低價值資產租賃組合相若。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團有四項(二零二零年：兩項)租賃具有延長選項。就管理本集團經營所用資產而言，其用以將經營彈性推至最高。該四項所享延長選項只可由本集團行使，並不可由相關出租人行使。

本集團於租賃開始日期評估是否合理確定行使延長選項。本集團並未合理確定行使延長選項之該等未來租賃付款潛在風險概述如下：

	不計入 租賃負債之 潛在未來 租賃付款 (未經貼現) 二零二一年 十二月三十一日 確認之 租賃負債 人民幣千元		不計入 租賃負債之 潛在未來 租賃付款 (未經貼現) 二零二零年 十二月三十一日 確認之 租賃負債 人民幣千元	
土地及樓宇－加拿大	5,811	11,680	8,425	12,489
土地及樓宇－美國	7,843	17,638	-	-
土地及樓宇－中國	19	37	-	-

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 使用權資產(續)

下表概述截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，因行使本集團不合理確定行使之延長選項而確認之額外租賃負債：

	截至二零二一年 十二月三十一日		截至二零二零年 十二月三十一日	
	止年度可行使之 延長選項 租賃數目	已行使之 延長選項 租賃數目	止年度可行使之 延長選項 租賃數目	已行使之 延長選項 租賃數目
土地及樓宇－加拿大	2	-	2	-
土地及樓宇－美國	1	-	-	-
土地及樓宇－中國	1	-	-	-
	<u>4</u>	<u>-</u>	<u>2</u>	<u>-</u>
本年度所確認之額外租賃負債 (人民幣千元)		<u>-</u>		<u>-</u>

此外，若出現承租人控制範圍以內之重大事件或重大變動情況，本集團將重新評估是否合理確定行使延長選項。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，概無出現此等觸發事件。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於2019冠狀病毒爆發，相關辦公室出租人透過將二至三個月的租金調減由50%至100%向本集團提供租金減免。

有關租金減免是2019冠狀病毒疫情的直接後果，並符合香港財務報告準則第16號46B的全部條件，而本集團應用可行權宜法，沒有評估該變動是否構成租賃修改。截至二零二零年十二月三十一日止年度，因出租人就相關租賃寬減或豁免而導致之租賃付款變動影響為人民幣248,000元，並已確認為負債可變租賃付款及計入其他收入及盈利。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 投資物業

本集團擬根據經營租賃出租多個辦公室及停車位以賺取租金收入。

	人民幣千元
公平值	
於二零二零年一月一日	95,090
轉撥自待售物業	145
轉撥自待售物業時之公平值虧損	(145)
匯兌調整	(3,847)
於損益內確認之公平值減少	<u>(14,714)</u>
於二零二零年十二月三十一日	76,529
匯兌調整	(1,689)
於損益內確認之公平值增加	<u>2,222</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u>77,062</u>

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團之投資物業包括兩個香港辦公室物業單位及在中國之多個停車位。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 投資物業(續)

(i) 辦公室物業

辦公室物業於二零二一年及二零二零年十二月三十一日之公平值乃根據與本集團並無關連之獨立合資格專業估值師中誠達資產評估顧問有限公司於各自日期所做估值釐定。辦公室物業公平值乃按市場法，採用涉及可比較物業之市場交易產生之價格及其他相關資料釐定。對投資物業進行評估時採用之其中一項主要不可觀察輸入數據是市場單位價格，並計及本集團投資物業附近類似物業之最近成交價及就物業位置及狀況作出調整，介乎每平方呎21,429港元(相當於人民幣17,520元)至每平方呎28,791港元(相當於人民幣23,540元)(二零二零年：介乎每平方呎21,798港元(相當於人民幣18,346元)至每平方呎23,856港元(相當於人民幣20,078元))，平方呎是香港常用面積單位。市場單位價格上升將導致投資物業的公平值計量增加，反之亦然。與上一年度所用估值方法並無任何變動。

(ii) 停車位

該等停車位之公平值乃根據與本集團並無關連之獨立合資格專業估值師瑞豐環球評估諮詢有限公司之估值釐定。該等停車位之公平值按收入法經計及該等物業在現有市場之租金收入淨額(已資本化以釐定市值)而釐定。所採用之主要不可觀察輸入數據為回報率2.87%(二零二零年：2.87%)及平均市場租金每月人民幣300元(二零二零年：人民幣300元)。所採用回報率及平均市場租金上升會導致公平值上升，反之亦然。

於估計物業的公平值時，物業的最高及最佳用途為其目前用途。投資物業於二零二一年及二零二零年十二月三十一日分類為公平值層級第三層級。年內並無轉入第三層級或自第三層級轉出。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17. 無形資產

	商標	許可	不競爭協議	客戶關係	專利及技術	開發成本	加密貨幣	其他	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註a)	(附註g)	(附註b)	(附註b)	(附註c)	(附註d)	(附註f)		
成本									
於二零二零年一月一日	419,923	41,755	61,031	148,084	324,617	281,136	-	24,587	1,301,133
匯兌調整	(26,888)	(20)	-	(4,745)	(17,504)	(18,118)	-	(1,096)	(68,371)
添置	-	-	-	-	-	57,929	-	-	57,929
收購一間附屬公司(附註44)	-	-	-	-	-	-	-	27,598	27,598
透過收購一間附屬公司收購 資產(附註45)	-	-	-	-	-	-	-	55,556	55,556
於二零二零年十二月三十一日	393,035	41,735	61,031	143,339	307,113	320,947	-	106,645	1,373,845
匯兌調整	(8,890)	(7)	-	(1,569)	(5,914)	(7,425)	-	(362)	(24,167)
添置	-	94,340	-	-	-	63,455	129,525	1,797	289,117
年內撇銷	-	(1,926)	-	-	-	-	-	-	(1,926)
於二零二一年十二月三十一日	384,145	134,142	61,031	141,770	301,199	376,977	129,525	108,080	1,636,869
攤銷/減值									
於二零二零年一月一日	113,648	40,152	36,965	91,673	135,135	185,476	-	22,347	625,396
匯兌調整	(10,016)	30	-	(3,942)	(8,670)	(15,362)	-	(1,095)	(39,055)
年內撥備	408	68	6,801	19,577	32,149	41,172	-	8,871	109,046
年內減值虧損(附註e)	52,687	-	-	-	-	-	-	-	52,687
於二零二零年十二月三十一日	156,727	40,250	43,766	107,308	158,614	211,286	-	30,123	748,074
匯兌調整	(3,519)	-	-	(1,456)	(3,313)	(5,468)	(25)	(362)	(14,143)
年內撥備	407	13,276	6,783	16,891	30,404	52,668	-	10,361	130,790
年內撇銷	-	(1,926)	-	-	-	-	-	-	(1,926)
年內減值虧損(附註f)	-	-	-	-	-	-	1,765	-	1,765
於二零二一年十二月三十一日	153,615	51,600	50,549	122,743	185,705	258,486	1,740	40,122	864,560
賬面值									
於二零二一年十二月三十一日	230,530	82,542	10,482	19,027	115,494	118,491	127,785	67,958	772,309
於二零二零年十二月三十一日	236,308	1,485	17,265	36,031	148,499	109,661	-	76,522	625,771

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17. 無形資產(續)

附註：

- a. 於二零二一年十二月三十一日，商標包含金額約人民幣229,500,000元(二零二零年：人民幣234,871,000元)於收購Promethean World Limited(「Promethean」)及其附屬公司(統稱「Promethean集團」)時購入之商標，合法有效期為二至二十年，惟須每二至二十年續期一次而相關費用極低。本公司董事認為本集團將會亦能夠持續續期商標。本集團管理層已進行各類調查，包括產品壽命週期研究、市場、競爭力及環境趨勢及品牌擴張機會，結果顯示並無可見因素限定商標產品預期可為本集團產生淨現金流之期間。由於預期商標將無限期貢獻淨現金流，故本集團管理層認為商標具有無限使用年期。於商標可確定有限使用年期前，將不作攤銷，而是每年及於有減值跡象時進行減值測試。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，因收購Jumpstart Games, Inc.及其附屬公司及Edmodo, Inc.(「Edmodo」)而產生具有無限使用年期的商標分別人民幣25,410,000元及人民幣27,905,000元已全數減值。

有限使用年期商標之餘額人民幣1,030,000元(二零二零年：人民幣1,437,000元)主要於收購創奇思國際控股有限公司及其附屬公司(統稱「創奇思集團」)時購買。

減值測試詳情披露於附註24。

- b. 無形資產主要為收購創奇思集團所得客戶關係及不競爭協議。創奇思集團與主要客戶維持長期密切的業務關係，而不競爭協議乃於收購時創奇思集團與其僱員訂立。收購創奇思集團有助本集團自創奇思集團的移動解決方案及營銷業務中實現長期增長。
- c. 專利及技術指為生產互動白板、互動平板及擴增實境(「擴增實境」)及各類移動應用程式而購入的專業技術知識。專利及技術於收購Promethean集團、Cherrypicks Alpha Holdings Limited及其附屬公司及創奇思科研有限公司(「創奇思科研」)時購入。
- d. 開發成本指(i)為建立雲端教學及學習平台連接學生的平板及手提電腦至互動顯示(互動白板及互動平板)的軟件，而該開發成本乃自收購Promethean集團購得及(ii)為建立個人化定位服務、營銷及電子商務、智能定位及數據分析而內部開發的技術知識。
- e. 截至二零二零年十二月三十一日止年度，教育分類之若干附屬公司錄得虧損，其可收回金額被評估為低於賬面值。因此董事確定，截至二零二零年十二月三十一日止年度具有無限使用年期及有限使用年期之無形資產減值分別為人民幣52,687,000元及人民幣零元。考慮到本集團經營及行業環境以及其業務性質，本集團計量現金產生單位之可收回金額乃使用貼現現金流量法計算使用價值。
- f. 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團購買加密貨幣，並按其成本減任何累計減值虧損計量。加密貨幣之可收回金額乃按其公平值減出售成本釐定。本集團使用活躍市場之直接報價估計公平值減出售資產之成本。相關資產已減值至其可收回金額人民幣127,785,000元(二零二零年：不適用)，即其於年末之賬面值，而減值人民幣1,765,000元(二零二零年：不適用)已於年內在「其他開支及虧損」中確認。
- g. 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已收購體育博彩牌照約人民幣94,340,000元(二零二零年：人民幣零元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17. 無形資產(續)

上述無形資產(具有無限使用年期的若干商標除外)具有有限使用年期。該等無形資產以直線法按以下年利率攤銷：

商標	10% – 57.14%
許可	5% – 50%
不競爭協議	11.11%
客戶關係	10% – 16.67%
專利及技術	10%
開發成本	33.33%
其他	10% – 50%

18. 於聯營公司之權益

非上市投資：

投資成本

分佔收購後虧損

已確認減值虧損

集團分佔聯營公司之資產淨值

二零二一年
人民幣千元

二零二零年
人民幣千元

87,837

65,000

(30,148)

(15,341)

(22,570)

–

35,119

49,659

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

18. 於聯營公司之權益(續)

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團擁有以下聯營公司權益：

實體名稱	由本集團持有擁有權權益 及投票權的百分比		成立／營運國家	註冊資本	主要業務
	二零二一年	二零二零年			
Glory Team Limited (「Glory Team」)(附註a)	30.0%	不適用	英屬處女群島 (「英屬處女群島」)	50,000美元 (「美元」)	投資控股
森永道控股有限公司 (「森永道控股」)(附註a)	30.0%	不適用	香港	7,520,000港元	提供在線語言教學及 培訓服務
廣州市森永企業諮詢服務有限公司 (「廣州市森永企業」)(附註a)	30.0%	不適用	中國	人民幣100,000元	提供業務管理諮詢 服務
北京憶起記網絡科技有限責任公司 (「北京憶起記」)(附註b)	20.0%	不適用	中國	人民幣100,000元	提供在線教育及 相關應用業務
安徽學雲教育科技有限公司 (「安徽學雲教育」)(附註c)	20.93%	20.93%	中國	人民幣 10,117,700元	提供在線教育及 相關應用業務
長沙憶不容辭教育科技有限責任公司 (「長沙憶不容辭」)(附註d)	20.0%	20.0%	中國	人民幣 2,000,000元	提供在線教育及 相關應用業務
雲啟智慧科技有限公司 (「雲啟智慧」)(附註e)	40.0%	40.0%	中國	人民幣 50,000,000元	提供智能教育

附註：

- 於本年度，本集團收購Glory Team及其附屬公司、森永道控股及廣州市森永企業(統稱「Glory Team集團」)的30%已發行股本，並有權委任董事會三名董事的其中一名董事。因此，於二零二一年十二月三十一日，Glory Team集團分類為本集團的聯營公司。
- 於本年度，本集團收購北京憶起記的20%已發行股本，並有權委任董事會五名董事的其中一名董事。因此，於二零二一年十二月三十一日，北京憶起記分類為本集團的聯營公司。
- 本集團持有安徽學雲教育的20.93%註冊資本，並有權委任董事會三名董事的其中一名董事。因此，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，安徽學雲教育分類為本集團的聯營公司。
- 本集團持有長沙憶不容辭的20%註冊資本，並有權委任董事會五名董事的其中一名董事。因此，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，長沙憶不容辭分類為本集團的聯營公司。
- 本集團持有雲啟智慧的40%註冊資本，並有權委任董事會五名董事中的其中兩名董事。因此，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，雲啟智慧分類為本集團的聯營公司。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

19. 於合營企業之權益

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非上市投資：		
投資成本	24,000	24,000
分佔收購後虧損	(9,023)	(7,437)
集團分佔合營企業之資產淨值	14,977	16,563

實體名稱	由本集團持有擁有權權益 及投票權的百分比		成立／營運國家	註冊資本	主要業務
	二零二一年	二零二零年			
福建省國騰信息科技有限公司 (「國騰」)(附註a)	60.0%	60.0%	中國	人民幣 1,000,000,000元	信息技術、虛擬實境及 擴增實境技術應用
昆明網龍華漁科技發展有限公司 (「昆明網龍華漁」)(附註b)	60.0%	60.0%	中國	人民幣 50,000,000元	提供培訓及軟件服務
Promethean Middle East and Africa Limited (「PMEA」) (附註c)	57.0%	不適用	開曼群島	100美元	無業務

附註：

- a. 儘管本集團持有國騰之60%擁有權權益及投票權，國騰是本集團的一間合營企業。本公司董事根據能否在未經本集團同意情況下作出安排相關活動之決定以評估本集團是否擁有國騰的共同控制權。根據三名合營夥伴簽訂的協議，另外兩名一致行動合營夥伴共擁有國騰之40%股權，就安排之相關活動作出決定需要至少三分之二投票權批准。經評估後，本公司董事的結論是未經本集團同意不得作出安排相關活動之決定，故本集團擁有國騰的共同控制權。
- b. 儘管本集團持有昆明網龍華漁之60%擁有權權益及投票權，昆明網龍華漁是本集團的一間合營企業。本公司董事根據能否在未經本集團同意情況下作出安排相關活動之決定以評估本集團是否擁有昆明網龍華漁的共同控制權。根據兩名合營夥伴簽訂的協議，就安排之相關活動作出決定需要至少三分之二投票權批准。經評估後，本公司董事之結論是未經本集團同意不得作出安排相關活動之決定，故本集團擁有昆明網龍華漁之共同控制權。
- c. 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團與一名獨立第三方成立PMEA，並有權委任董事會五名董事中的其中三名董事。儘管本集團持有PMEA之57%擁有權權益及投票權，PMEA是本集團的一間合營企業。本公司董事根據能否在未經本集團同意情況下作出安排相關活動之決定以評估本集團是否擁有PMEA的共同控制權。根據兩名合營夥伴簽訂的協議，須取得一致書面同意及授權方可作出重大業務決策。經評估後，本公司董事的結論是未經本集團同意不得作出安排相關活動之決定，故本集團擁有PMEA之共同控制權。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

20. 按公平值計入其他全面收益之權益工具

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
加拿大上市權益證券(附註a)	8,105	10,808
中國非上市權益證券(附註b)	-	-
	8,105	10,808

附註：

- 上述上市權益投資指於多倫多證券交易所上市實體的普通股。該投資並非持作買賣，而是持作長期戰略用途。本公司董事已選擇指定該投資為按公平值計入其他全面收益之權益工具，因其認為於損益內確認該等投資公平值的短期波動將有別於本集團將該等投資持作長期用途的戰略，且將無法實現其長遠潛在的表現。
- 上述非上市權益投資指本集團於一間中國成立的私人實體的股權。本公司董事已選擇指定該項投資為按公平值計入其他全面收益之權益工具，因其認為該投資並非持作交易，及不預計於可見未來出售。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

21. 按公平值計入損益之財務資產／衍生財務工具

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
按公平值計入損益之財務資產：		
– 股票掛鉤認股權證	1,852	3,723
– 非上市基金(附註i)	266,078	281,194
– 其他	–	2,058
	267,930	286,975
就財務報告而言之分析：		
流動	1,852	5,781
非流動	266,078	281,194
	267,930	286,975
衍生財務工具：		
– 可轉換及可交換期權(附註39)	–	–
– 非上市認股權證(附註ii)	42,565	40,894
	42,565	40,894

附註：

(i) 非上市基金是由基金經理管理之投資組合，大部分投資組合資產投資於香港及中國之上市證券。這些投資不是為了交易而持有，而是為了長期目的持有。本集團預計自報告期末起十二個月內不會變賣基金，因此，非上市基金歸類為非流動資產。

(ii) 如附註39所詳述，非上市認股權證與可轉換及可交換債券同時發行。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

22. 應收貸款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收定息貸款	2,102	3,631
應收浮息貸款	28,325	28,832
	30,427	32,463
分析為：		
流動	22,207	22,042
非流動	8,220	10,421
	30,427	32,463

本集團應收貸款之實際利率（等同於合約利率）如下：

	二零二一年	二零二零年
實際利率：		
應收定息貸款（年利率）	4.15%	2.91% - 4.15%
應收浮息貸款（年利率）	2.15% - 5.00%	2.15% - 5.00%

應收貸款中，人民幣8,523,000元（二零二零年：人民幣10,217,000元）指向若干主要管理人員及僱員提供的貸款。應收貸款於報告期末並未逾期亦未作出信貸減值。該等貸款須於二零二二年、二零二三年或二零三五年（二零二零年：二零二一年、二零二二年、二零二三年或二零三五年）分期還款或於二零二二年全數還款。全部金額均沒有抵押。

減值評估詳情披露於附註48。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

23. 商譽

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
成本		
於一月一日	459,655	465,473
收購附屬公司(附註44)	-	19,165
匯兌調整	(8,477)	(24,983)
於十二月三十一日	451,178	459,655
減值		
於一月一日	218,323	152,145
年內確認之減值虧損	19,165	75,226
匯兌調整	(3,397)	(9,048)
於十二月三十一日	234,091	218,323
賬面值		
於十二月三十一日	217,087	241,332

商譽減值評估詳情披露於附註24。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

24. 商譽及具有無限使用年期之無形資產減值測試

就減值測試而言，附註23及17所述商譽及具有無限使用年期之商標已分配至十一個現金產生單位或現金產生單位組別。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，商譽及商標的賬面值已如下表所示分配至現金產生單位：

	商譽		商標	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
網絡及手機遊戲：				
現金產生單位－1	—	—	—	—
現金產生單位－2	—	—	—	—
現金產生單位－3	—	18,830	—	—
	<u>—</u>	<u>18,830</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
教育：				
現金產生單位－4	—	—	—	—
現金產生單位－5	—	—	—	—
現金產生單位－6	217,087	222,167	229,500	234,871
現金產生單位－7	—	—	—	—
現金產生單位－8	—	—	—	—
現金產生單位－9	—	335	—	—
	<u>217,087</u>	<u>222,502</u>	<u>229,500</u>	<u>234,871</u>
移動解決方案、產品及營銷：				
現金產生單位－10	—	—	—	—
現金產生單位－11	—	—	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
於十二月三十一日	<u>217,087</u>	<u>241,332</u>	<u>229,500</u>	<u>234,871</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

24. 商譽及具有無限使用年期之無形資產減值測試(續)

網絡及手機遊戲、教育和移動解決方案、產品及營銷業務產生之現金產生單位可收回金額基於各自的使用價值而計算。該等使用價值採用現金流量預測計算，而現金流量預算基於經管理層批准之五年期現金流量預算及現金產生單位－3、現金產生單位－6及現金產生單位－9的貼現率分別為25.13%(二零二零年：23.50%)、29.34%(二零二零年：27.26%)及14.87%(二零二零年：14.69%)計算。超過五年期之現金流量採用2.0%(二零二零年：介乎2.0%至3.0%)之穩定增長率預測。現金產生單位於預算期間之現金流量預測乃以預算期間之估計增長率為基準，而估計增長率則根據過往表現及管理層對市場發展之預期釐定。管理層認為，任何該等假設之任何合理可能變動均不會使現金產生單位－6之賬面值超過其各自之可收回金額而出現減值。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，現金產生單位－3及現金產生單位－9(二零二零年：現金產生單位－7、現金產生單位－8及現金產生單位－10)產生虧損及其可收回金額被評定為低於賬面值。

因此，董事確定，與現金產生單位－3及現金產生單位－9直接相關之商譽減值分別為人民幣18,830,000元及人民幣335,000元(二零二零年：現金產生單位－7及現金產生單位－10分別為人民幣47,747,000元及人民幣27,479,000元)。減值虧損已計入「其他開支及虧損」。

因此，董事確定，截至二零二零年十二月三十一日止年度與現金產生單位－7及現金產生單位－8直接相關之具有無限使用年期商標減值分別為人民幣25,111,000元及人民幣27,576,000元。減值虧損已計入「其他開支及虧損」。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，現金產生單位－3及現金產生單位－9(二零二零年：現金產生單位－7、現金產生單位－8及現金產生單位－10)之資產無需作其他撇減。現金產生單位－3及現金產生單位－9(二零二零年：現金產生單位－7、現金產生單位－8及現金產生單位－10)之可收回金額為人民幣零元。本集團管理層認為，包含商譽或具有無限使用年期商標之其餘現金產生單位並無減值。

考慮到本集團經營及行業環境以及其業務性質，本集團使用貼現現金流量法並按使用價值計量現金產生單位之可收回金額。

所採用估值方法與過往年度所採用的相比並無重大轉變。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

25. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債於綜合財務狀況表內呈列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
遞延稅項資產	135,076	43,437
遞延稅項負債	(80,111)	(90,907)
	54,965	(47,470)

本年度及過往年度確認的主要遞延稅項負債及資產及其變動如下：

	加速稅項						總額 人民幣千元
	遞延收益 人民幣千元	折舊 人民幣千元	無形資產 人民幣千元	存貨 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於二零二零年一月一日	6,364	(168)	(118,330)	1,822	11,867	24,152	(74,293)
計入(扣除)損益	2,014	63	28,660	(215)	(7,753)	4,798	27,567
收購一間附屬公司(附註44)	-	-	(4,133)	-	-	-	(4,133)
匯兌調整	(520)	6	5,886	(90)	(74)	(1,819)	3,389
於二零二零年十二月三十一日	7,858	(99)	(87,917)	1,517	4,040	27,131	(47,470)
計入(扣除)損益	753	32	(7,335)	557	104,205	3,131	101,343
匯兌調整	(188)	4	1,709	(35)	131	(529)	1,092
於二零二一年十二月三十一日	8,423	(63)	(93,543)	2,039	108,376	29,733	54,965

於報告期末，本集團擁有中國附屬公司未分派盈利相關的應課稅暫時性差異為人民幣7,576,317,000元（二零二零年：人民幣6,092,230,000元）。由於本集團有能力控制撥回暫時性差異的時間及該等差異可能不會於可預見將來撥回，因此並無就未分派盈利確認遞延稅項負債。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

25. 遞延稅項(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，已就本集團未動用之稅務虧損人民幣566,906,000元(二零二零年：人民幣15,187,000元)確認遞延稅項資產。由於未能預計未來的盈利流及待與中國稅務機關協定稅務虧損，故本集團未確認稅務虧損人民幣3,068,861,000元(二零二零年：人民幣2,541,873,000元)所產生的遞延稅項資產。未確認稅務虧損將於二零二二年、二零二三年、二零二四年、二零二五年、二零二六年、二零二七年、二零二八年、二零二九年、二零三零年及二零三一年屆滿，分別為人民幣271,182,000元、人民幣287,529,000元、人民幣380,042,000元、人民幣415,981,000元、人民幣526,969,000元、人民幣150,844,000元、人民幣225,808,000元、人民幣220,197,000元、人民幣310,974,000元及人民幣279,335,000元(二零二零年：於二零二一年、二零二二年、二零二三年、二零二四年及二零二五年屆滿，分別為人民幣412,299,000元、人民幣425,184,000元、人民幣493,557,000元、人民幣623,570,000元及人民幣587,263,000元)(即虧損產生年度起計五年或十年)，以抵銷未來應課稅溢利。其他虧損可無限結轉。

於報告期末，本集團擁有可扣減暫時性差異為人民幣95,111,000元(二零二零年：人民幣147,222,000元)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，該等差異為人民幣100,661,000元(二零二零年：人民幣154,616,000元)已被本集團確認為遞延稅項資產。由於不可能出現應課稅溢利可用作抵銷可扣減暫時性差異，故並無就餘下差額確認遞延稅項資產。

其他主要是與應計費用和其他雜項有關之遞延稅項資產。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

26. 在建物業／待售物業

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
在建物業	316,872	263,915
待售物業	205,273	253,367
	522,145	517,282

本集團之在建物業位於中國。所有在建物業按成本與可變現淨值兩者間較低者入賬。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，在建物業預計將在報告期末後十二個月內完工。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，人民幣145,000元自在建物業轉撥至待售物業，然後轉撥至投資物業。

租賃土地分析如下：

	人民幣千元
於二零二一年一月一日 賬面值	210,590
於二零二一年十二月三十一日 賬面值	204,946

租賃土地賬面值按香港財務報告準則第16號以成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量。剩餘價值則釐定為租賃土地部分之估計出售價值。經計及於二零二一年及二零二零年十二月三十一日之估計剩餘價值後，並無就租賃土地計提折舊費用。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

27. 存貨

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
原材料	5,490	5,671
成品	679,627	311,238
	685,117	316,909

28. 貿易應收款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項	858,250	554,403
減：信貸虧損撥備	(26,264)	(29,050)
	831,986	525,353

於二零二零年一月一日，來自客戶合約之貿易應收款項為人民幣689,360,000元。

本集團一般給予分銷及付款渠道／貿易客戶之信貸期為30日至90日。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

28. 貿易應收款項(續)

以下為按交付商品日期／提供服務日期(與相關收益確認日期相近)呈報之貿易應收款項(已扣除信貸虧損撥備)賬齡分析。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收賬款		
0至30日	374,790	253,872
31至60日	264,081	115,077
61至90日	107,186	35,820
超過90日	85,929	113,985
獲延長信貸期賬齡超過90日之應收款項		
一年內到期	-	6,599
	831,986	525,353

於二零二一年十二月三十一日，本集團貿易應收款項結餘內包括總賬面值人民幣241,251,000元(二零二零年：人民幣118,310,000元)的應收款項於報告日已逾期。該等逾期結餘中，人民幣69,986,000元(二零二零年：人民幣59,658,000元)已逾期90天或以上，惟經考慮貿易應收賬款還款歷史以及毋須耗用過多成本或精力便可取得之前瞻性資料，該等款項不予信貸減值。因此，相應預期信貸虧損並不重大。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

接納任何新分銷商／客戶前，本集團採用內部信貸評估政策評估潛在分銷商／客戶的信貸質素並釐定信貸限額。管理層密切監察貿易應收款項的信貸質素，認為並無逾期亦無減值的貿易應收款項信貸質素良好。

貿易應收款項之減值評估詳情載於附註48。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

29. 其他應收款項、預付款項及按金

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
預付供應商款項	86,077	90,870
租賃物業、公用設施及服務器預付款項	56,684	58,751
可退還租金及保證按金	77,278	77,035
回購本公司股份而應收代理人之其他款項	19,941	65,645
可轉換及可交換債券利息預付款項	47,818	48,937
推廣開支預付款項	21,447	20,088
應收利息	14,690	4,722
其他可退回稅項	68,115	60,675
應收政府補貼	62,712	–
應收賠償款項	10,137	–
其他	54,099	35,655
	518,998	462,378
就財務報告而言之分析：		
非流動	37,543	62,841
流動	481,455	399,537
	518,998	462,378

包括在可退還租金及保證按金中，有以下結餘：

- (i) 向一間關連公司福州楊振華851生物工程技術研究開發有限公司(「福州851」)就潛在租賃合約支付預付款項及按金人民幣31,543,000元(二零二零年：人民幣31,468,000元)。
- (ii) 於二零二一年十二月三十一日向福州天亮網絡技術有限公司就技術支援服務支付按金人民幣25,000,000元(二零二零年：人民幣25,000,000元)。

其他應收款項之減值評估詳情載於附註48。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

30. 合約資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
移動解決方案、產品及營銷服務	10,501	10,619
教育設備及相關商品	1,191	1,617
	<u>11,692</u>	<u>12,236</u>

於二零二零年一月一日，合約資產為人民幣18,333,000元。

合約資產主要與教育設備及相關商品的應收保留金及本集團有權利收取已完成及未結算之工作的代價有關，因為該等權利取決於本集團於報告日期所提供的移動解決方案、產品及營銷服務在未來達成指定里程碑的表現。當該等權利變為無條件時，合約資產將轉移至貿易應收款項。

合約資產之減值評估詳情載於附註48。

31. 應收一間關連公司款項

應收一間關連公司款項根據香港公司條例第383條披露如下：

關連公司名稱	條款	於二零二一年 十二月三十一日 之結餘 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 之結餘 人民幣千元	二零二一年 尚欠最高款項 人民幣千元	二零二零年 尚欠最高款項 人民幣千元
北京企航互動網絡 科技有限公司 (「北京企航」) (附註)	無抵押、不計息及 須於要求時償還	-	47	47	849

附註：北京企航為本公司執行董事鄭輝先生全資擁有之實體。

應收一間關連公司款項之減值評估詳情載於附註48。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

32. 應收合營企業款項

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，應收合營企業款項屬非貿易性質、無抵押、不計息及須於要求時償還。

應收合營企業款項之減值評估詳情載於附註48。

33. 受限制銀行結餘／已質押銀行存款／原到期日三個月以上之銀行存款／銀行結餘及現金

受限制銀行結餘、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款及銀行結餘按介乎0.001%至2.550% (二零二零年：0.001%至2.600%)之現行銀行存款年利率計息。

受限制銀行結餘、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款及銀行結餘之減值評估詳情載於附註48。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34. 貿易及其他應付款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應付款項(附註a)	681,135	361,934
應計員工成本	331,730	286,563
政府補貼(附註b)	24,941	66,915
預收款項	140	169
其他應付稅項	28,352	25,713
應付廣告費	18,242	11,973
購買物業、廠房及設備應付款項	104,930	115,222
應付諮詢費	7,215	15,137
應付代價	6,400	28,641
購買無形資產應付款項	-	10,230
應計費用	156,252	106,327
股份回購應付款項	7,381	12,780
應付賠償款項	23,035	-
其他(附註c)	76,231	55,174
	<u>1,465,984</u>	<u>1,096,778</u>
就財務報告而言之分析：		
流動	1,455,221	1,091,369
非流動	10,763	5,409
	<u>1,465,984</u>	<u>1,096,778</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34. 貿易及其他應付款項(續)

附註：

(a) 以下為報告期末按發票日期呈報之貿易應付款項賬齡分析。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
0至90日	614,099	307,331
91至180日	6,599	7,707
181至365日	5,391	23,131
超過365日	55,046	23,765
	681,135	361,934

(b) 該金額是指政府補貼，即(i)本集團於中國福建省進行及推行相關研發項目所產生成本而撥付之補貼，乃與已產生開發成本之補償有關及(ii)本集團購買物業、廠房及設備所產生成本，與政府補貼資本開支相關之物業、廠房及設備按估計可使用年內有系統地於損益內確認。下表披露政府補貼之變動：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	66,915	43,634
增加	9,346	180,899
年內解除至損益	(51,320)	(157,618)
於十二月三十一日	24,941	66,915
就財務報告而言之分析：		
流動	14,178	61,506
非流動	10,763	5,409
	24,941	66,915

(c) 其他主要指應付辦公室及服務器服務費及營運活動之其他雜項。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

35. 合約負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
網絡及手機遊戲(附註i)	45,086	53,326
教育設備及相關商品(附註i)	222,620	214,547
移動解決方案、產品及營銷服務(附註i)	3,470	2,228
教育服務(附註i)	60,856	37,629
物業項目(附註ii)	25,208	97,753
	357,240	405,483

於二零二零年一月一日，合約負債為人民幣529,497,000元。

附註：

- (i) 合約負債包括未使用的網絡及手機遊戲點數、已簽約之教育設備及相關商品客戶的預付款項、移動解決方案、產品及營銷服務客戶的預付款項及教育服務客戶的預付款項。當客戶控制及取得商品、服務及利益時，合約負債將轉移至收益。

於二零二一年十二月三十一日，透過分銷商及直銷客戶銷售之未使用遊戲點數之合約負債分別為人民幣64,000元及人民幣45,022,000元(二零二零年：人民幣14,412,000元及人民幣38,914,000元)。

- (ii) 該金額指於各物業已完成並交付予客戶前收取的物業項目預售按金及預付款，交付是指於某一時點客戶有能力指示物業的使用及獲得物業的絕大部分剩餘利益。本集團在簽訂買賣協議時收取客戶固定金額人民幣50,000元作為按金。按金及預付款計劃於整個物業建設期確認為合約負債，直至客戶獲得對已竣工物業的控制權。本年度來自物業項目的合約負債大幅減少，是由於本集團於二零二一年的物業銷售。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，已確認收益人民幣280,233,000元(二零二零年：人民幣243,947,000元)已計入報告期初的合約負債餘額。年內並無確認與過往期間已履行之履約責任有關之收益。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

36. 租賃負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	63,571	56,224
一年以上但不超過兩年之期間	57,866	50,384
兩年以上但不超過五年之期間	36,303	63,304
超過五年之期間	1,201	2,765
	158,941	172,677
減：流動負債下所示之十二個月內到期結算之金額	(63,571)	(56,224)
非流動負債下所示之十二個月後到期結算之金額	95,370	116,453

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團租賃負債之實際利率為5.20%（二零二零年：5.28%）。

37. 撥備

	保修 人民幣千元
於二零二零年一月一日	69,867
額外撥備	28,858
動用撥備	(24,387)
匯兌調整	(2,837)
於二零二零年十二月三十一日	71,501
額外撥備	47,428
動用撥備	(27,754)
匯兌調整	(2,391)
於二零二一年十二月三十一日	88,784

本集團就出售予客戶之教育設備提供保修。保修撥備乃透過估計Promethean集團硬件（投影儀除外，該設備由第三方保修）可能的故障率而計算得出。保修期長短介乎一年至七年不等，且取決於產品本身及其銷往的國家。

由於產品故障的時間和頻率具有內在的不確定性，因此保修撥備被披露為流動。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 應付一間聯營公司／一間合營企業款項

該等款項為貿易性質、賬齡為90日內、無抵押、不計息及須於要求時償還。

39. 可轉換及可交換債券

於二零二零年三月九日，貝斯特向Nurture Education (Cayman) Limited(「投資者」)發行本金總額為150,000,000美元(相當於人民幣1,038,900,000元)之可轉換及可交換債券。同時，本公司於二零二零年三月向投資者發行非上市認股權證。認股權證將賦予投資者認購本公司普通股。可轉換及可交換債券按其本金總額以年利率5%計息，並將於債券發行日起滿五週年之日到期(「到期日」)。可轉換及可交換債券以美元計值。

可轉換及可交換期權

根據債券持有人之選擇，可轉換及可交換債券可全部或部份獲行使，亦可(i)於轉換期內隨時及不時按每股轉換股份0.5367美元的初步轉換價轉換為貝斯特普通股；或(ii)於交換期內隨時及不時按每股交換股份2.2146美元的初步交換價交換Promethean(貝斯特之全資附屬公司及本公司之非全資附屬公司)普通股(倘Promethean尋求合資格首次公開發售，這是指在可轉換及可交換債券的條款和條件中規定的最低所得款項淨額和最低市值在國際認可交易所上市，確實承銷Promethean普通股的首次公開發售)。初始確認時，可轉換及可交換期權分類為衍生財務工具。可轉換及可交換期權之公平值並不重大，且賬面值於初始確認及於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日確認為零。

認股權證

在發行可轉換及可交換債券的同時，本公司向投資者發行認股權證，認購價為每股21.1998港元。認股權證獲分配可在發行日至到期日內隨時及不時認購最多11,502,220股股份。初始確認時，認股權證分類為公平值約人民幣86,795,000元之衍生財務工具。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

39. 可轉換及可交換債券(續)

贖回

貝斯特應在提早贖回事件發生之時或之後之任何時間或於到期日(倘未提早贖回、轉換、交換或購買及註銷)，應投資者要求，可以為債券持有人提供相當於贖回金額(即按可為債券持有人提供可轉換及可交換債券本金每年15%的內部回報率之金額，包括全部已收可轉換及可交換債券本金之利息)之金額贖回可轉換及可交換債券。於發生以下任何事件(i)自債券發行日起滿三週年；或(ii)貝斯特或Promethean的控制權變更；或(iii)流動資金事件時，可提早贖回。提早贖回期權被視為與主體債務有密切相關，因此被視為主體債務合約的攤銷成本會計的一部份入賬。

債務主體部分之實際利率為16.62%。年內，可轉換及可交換債券之債務主體部分變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	992,116	-
發行可轉換及可交換債券，扣除交易成本	-	948,093
應計利息	165,181	129,865
償還利息	(48,435)	(25,641)
匯兌調整	(23,988)	(60,201)
	1,084,874	992,116
減：一年內應付利息(呈列於流動負債)	(15,000)	(15,351)
呈列於非流動負債之金額	1,069,874	976,765

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

40. 銀行貸款

銀行貸款之賬面值於以下期間償還*：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	365,300	121,774
一年以上但不超過兩年之期間	-	184,244
兩年以上但不超過五年之期間	-	6,829
	365,300	312,847
包含按要求償還條款之銀行貸款賬面值 (呈列於流動負債)，但須按以下期間償還：		
一年內	37,610	32,823
	402,910	345,670
減：呈列於流動負債之一年內到期金額	(402,910)	(154,597)
呈列於非流動負債之金額	-	191,073

* 到期金額乃基於貸款協議所載之預定償還日期。

以下為本集團涉及之銀行貸款：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
浮息貸款	191,544	273,099
定息貸款	211,366	72,571
	402,910	345,670
有抵押	368,509	310,464
無抵押	34,401	35,206
	402,910	345,670

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

40. 銀行貸款(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團之浮息貸款利率按(i)一個月香港銀行同業拆息加年利率2.20%至2.35%，(ii)貸款日期前兩個營業日的三個月彭博短期銀行收益率加1.50%，(iii)美國最優惠利率加0.5%或(iv)年利率1.00%或3.85%計息。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團之浮息貸款利率按(i)一個月香港銀行同業拆息加年利率2.20%至2.35%，(ii)十二個月倫敦銀行同業拆息加年利率0.50%或3.40%之較高者，(iii)中國人民銀行(「中國人民銀行」)三年期貸款基準年利率加0.10%至0.35%，(iv)中國人民銀行五年期貸款基準年利率加0.10%或(v)年利率1.00%或3.85%計息。

本集團之銀行貸款之實際利率範圍如下：

	二零二一年	二零二零年
浮息貸款	2.26%至3.75%	2.30%至5.20%
定息貸款	1.00%至3.85%	1.00%至3.85%

於二零二一年十二月三十一日，該等貸款以一間附屬公司之物業質押、使用權資產、本公司提供之企業擔保及其附屬公司提供之企業擔保(二零二零年：一項已質押銀行存款、一間附屬公司之物業質押、使用權資產、本公司提供之企業擔保及其附屬公司提供之企業擔保)作抵押。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

41. 可轉換優先股

於二零一五年二月十三日，本公司一間間接非全資附屬公司貝斯特向IDG-Accel China Growth Fund-L.P.、IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.、IDG-Accel China Investors L.P.（其共同擁有本公司已發行股本約7.82%，「IDG投資者」）、Vertex Legacy Continuation Fund Pte Ltd.（「Vertex Legacy」）、香港奧飛娛樂有限公司（「香港奧飛」）、Catchy Holdings Limited、DJM（本公司執行董事及實益擁有人劉德建先生及鄭輝先生合共擁有100%權益）、Creative Sky International Limited及本公司直接全資附屬公司NetDragon Websoft Inc.（「NetDragon BVI」）發行180,914,513股每股面值0.001美元之A系列可轉換優先股，總發行價為52,500,000美元（相當於約人民幣321,762,000元）。A系列可轉換優先股以美元計值。

於二零一八年五月二日，貝斯特以總發行價122,500,000美元（相當於約人民幣780,713,000元）向Fortis Advisors LLC發行112,560,245股每股面值0.001美元的B系列可轉換優先股，作為收購Edmodo之代價。B系列可轉換優先股以美元計值。

轉換

A系列及B系列可轉換優先股持有人可自行決定於可轉換優先股發行日期後隨時按有關轉換比率（初步為每股可轉換優先股換一股普通股）將可轉換優先股轉換為本公司附屬公司之普通股。初步轉換率為1:1，惟會進行若干調整（如比例調整及反稀釋調整）。

倘就本公司附屬公司的普通股進行包銷公開發售（其中本公司附屬公司之發售前市值不少於1,000,000,000美元及本公司附屬公司之所得款項淨額超過100,000,000美元），則A系列及B系列可轉換優先股可自動轉換為普通股。

股息

尚未轉換之A系列及B系列可轉換優先股持有人可收取本公司附屬公司董事會以可合法用於分派之資金宣派之股息，優先於就普通股或其他股本證券宣派或支付之任何分派。收取A系列及B系列可轉換優先股股息之權利不得累計，亦不得累計可轉換優先股持有人收取有關股息之權利。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

41. 可轉換優先股(續)

清盤

本公司附屬公司清盤時，A系列可轉換優先股持有人可較普通股及其他股本證券持有人優先獲派付股息及分派資產及資金。A系列可轉換優先股持有人可獲得相當於A系列可轉換優先股發行價300%之款項，另加所有已宣派但尚未支付之股息(「A系列優先款項」)。

B系列可轉換優先股持有人有權就所持有的每股尚未行使B系列可轉換優先股，獲得金額等於B系列調整價，另加所有已宣派但尚未支付之股息(「B系列優先款項」)。B系列調整價指於任何指定時間B系列發行價的分數(i)分子等於B系列原值減索賠總額，及(ii)分母為B系列原值，惟B系列調整價不會降至低於每股0.001美元。

倘優先股東可分派的資產及資金金額不足以向所有優先股東悉數支付A系列及B系列優先款項，則貝斯特合法可供分派的全部資產及資金應按各優先股東可收取的優先款項總額比例分派予優先股東。

初始確認時，A系列及B系列可轉換優先股之財務負債部分分類為按公平值計入損益之財務負債，並按公平值計量。初始確認後之每個報告期末，A系列及B系列可轉換優先股之財務負債部分按公平值計量，公平值變動在產生期間直接於損益內確認。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，可轉換優先股公平值為零。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 股本

	股份數目	面值	
		美元	人民幣千元
法定：			
每股面值0.01美元之普通股			
於二零二零年一月一日、二零二零年			
十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日	1,000,000,000	10,000,000	75,771
已發行並繳足：			
每股面值0.01美元之普通股			
於二零二零年一月一日	530,594,816	5,305,948	38,822
發行新股份(附註i)	33,000,000	330,000	2,318
行使購股權時發行的股份(附註i)	345,700	3,457	24
回購及註銷股份(附註ii)	(2,920,000)	(29,200)	(213)
於二零二零年十二月三十一日	561,020,516	5,610,205	40,951
行使購股權時發行的股份(附註i)	456,792	4,568	29
回購及註銷股份(附註ii)	(16,232,000)	(162,320)	(1,185)
於二零二一年十二月三十一日	545,245,308	5,452,453	39,795

附註：

- (i) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，已行使456,792份(二零二零年：345,700份)購股權並因而發行456,792股(二零二零年：345,700股)普通股。約人民幣29,000元(二零二零年：人民幣24,000元)及人民幣6,534,000元(二零二零年：人民幣2,665,000元)分別計為股本及股份溢價。截至二零二零年十二月三十一日止年度，33,000,000股普通股發行予DJM(由本公司控股股東劉德建先生全資擁有)。約人民幣2,318,000元及人民幣694,309,000元分別計為股本及股份溢價。
- (ii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司通過在聯交所買賣回購16,232,000股(二零二零年：2,920,000股)本身股份，該等股份回購即註銷。收購上述股份產生的總金額約為人民幣242,384,000元(二零二零年：人民幣43,308,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎支付之交易

(i) 以權益結算之購股權計劃

本公司根據於二零零八年六月十二日通過的決議案採納購股權計劃(「舊計劃」)。舊計劃已於二零一八年六月十二日屆滿，以及新購股權計劃(「新計劃」)於二零一八年五月二十四日本公司舉行之股東週年大會上獲股東通過及採納。舊計劃及新計劃分別自二零零八年六月十二日及二零一八年五月二十四日起計十年內有效，惟可予提前終止。舊計劃及新計劃旨在向合資格參與者(「合資格參與者」)(定義見舊計劃及新計劃)提供獲取本公司權益的機會及鼓勵合資格參與者致力於為本公司及其股東整體的利益提高本公司及其股份的價值。舊計劃及新計劃的合資格參與者包括本集團成員公司的僱員、行政人員及高級職員(包括本集團成員公司之執行董事及非執行董事)及董事會全權酌情認為將對本集團成員公司作出貢獻或已經作出貢獻的本集團成員公司的業務顧問、代理和法律及財務顧問。

於二零二一年十二月三十一日，根據舊計劃已授出但仍未行使之購股權所涉股份數目為1,358,917股(二零二零年十二月三十一日：2,111,384股)，佔本公司當日已發行股份之0.25%(二零二零年十二月三十一日：0.38%)。於本報告日期，本公司根據新計劃可供發行的證券數目為47,041,969股(二零二零年十二月三十一日：47,041,969股)，相當於本公司於本報告日期已發行股本約8.63%(二零二零年十二月三十一日：8.39%)。未經本公司股東事先批准，根據計劃可能授出之購股權所涉股份總數不得超過本公司任何時間已發行股份的10%。然而，可能因行使所有尚未行使之購股權而發行的股份最高總數不得超過本公司不時已發行股本的30%。於任何十二個月期間內因行使已授予各參與者之購股權(包括已行使及尚未行使之購股權)而發行及將發行之股份總數，不得超逾截至授出日期已發行股份總數之1%。倘進一步向合資格參與者授出購股權，致使於任何十二個月期間內(直至及包括進一步授出該等購股權當日)授予及將授予該合資格參與者之所有購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權)獲行使時發行及將予發行之股份總數合共超過已發行股份總數之1%，則進一步授出購股權須獲股東於股東大會上另行批准，合資格參與者及其密切聯繫人(倘合資格參與者為關連人士，則為聯繫人)須放棄投票。於任何十二個月期間向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人授出所涉股份超過本公司任何時間已發行股份的0.1%且總值(按授出日期聯交所發佈的每日報價表所列本公司股份收市價計算)超過5,000,000港元的購股權，須事先獲得股東於股東大會批准。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎支付之交易 (續)

(i) 以權益結算之購股權計劃 (續)

承授人合共支付象徵代價1港元後，須於要約當日起計28天內認購所獲授購股權。購股權可於董事釐定的期間內隨時行使，惟不得遲於緊接授出日期滿十週年當日前一日。對行使購股權前必須持有購股權的最低期限沒有一般要求，但本公司董事會有權在授出任何特定購股權時施加最低期限要求。購股權的行使價須至少為以下三者中的最高者：(i)授出當日普通股的面值；(ii)於購股權要約當日聯交所每日報價表所列的本公司股份收市價；及(iii)於緊接要約當日前五個交易日聯交所每日報價表所列的本公司股份收市價平均數。

購股權具體類別詳情如下：

首批：

授出日期	歸屬期	行使期	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	二零一二年四月二十八日至 二零一一年四月二十七日	-	1,440
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一三年四月二十七日	二零一三年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	-	8,427
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一四年四月二十七日	二零一四年四月二十八日至 二零一三年四月二十七日	-	28,825
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一五年四月二十七日	二零一五年四月二十八日至 二零一四年四月二十七日	-	25,875
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一六年四月二十七日	二零一六年四月二十八日至 二零一五年四月二十七日	-	277,300
			-	341,867

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎支付之交易 (續)

(i) 以權益結算之購股權計劃 (續)

第二批：

授出日期	歸屬期	行使期	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一三年七月二十一日	二零一三年七月二十二日至 二零二一年七月二十一日	-	101
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一四年七月二十一日	二零一四年七月二十二日至 二零二一年七月二十一日	-	5,500
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一五年七月二十一日	二零一五年七月二十二日至 二零二一年七月二十一日	-	2,399
			<u>-</u>	<u>8,000</u>

第三批：

授出日期	歸屬期	行使期	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
二零一二年四月二十三日	二零一二年四月二十三日至 二零一三年四月二十二日	二零一三年四月二十三日至 二零二二年四月二十二日	5,167	5,167
二零一二年四月二十三日	二零一二年四月二十三日至 二零一四年四月二十二日	二零一四年四月二十三日至 二零二二年四月二十二日	9,225	10,950
二零一二年四月二十三日	二零一二年四月二十三日至 二零一五年四月二十二日	二零一五年四月二十三日至 二零二二年四月二十二日	12,300	17,000
二零一二年四月二十三日	二零一二年四月二十三日至 二零一六年四月二十二日	二零一六年四月二十三日至 二零二二年四月二十二日	24,625	39,500
二零一二年四月二十三日	二零一二年四月二十三日至 二零一七年四月二十二日	二零一七年四月二十三日至 二零二二年四月二十二日	34,350	54,900
			<u>85,667</u>	<u>127,517</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎支付之交易 (續)

(i) 以權益結算之購股權計劃 (續)

第四批：

授出日期	歸屬期	行使期	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
二零一二年九月十二日	二零一二年九月十二日至 二零一三年九月十一日	二零一三年九月十二日至 二零二二年九月十一日	4,200	4,200
二零一二年九月十二日	二零一二年九月十二日至 二零一四年九月十一日	二零一四年九月十二日至 二零二二年九月十一日	6,300	6,300
二零一二年九月十二日	二零一二年九月十二日至 二零一五年九月十一日	二零一五年九月十二日至 二零二二年九月十一日	8,400	8,400
二零一二年九月十二日	二零一二年九月十二日至 二零一六年九月十一日	二零一六年九月十二日至 二零二二年九月十一日	14,250	14,250
二零一二年九月十二日	二零一二年九月十二日至 二零一七年九月十一日	二零一七年九月十二日至 二零二二年九月十一日	17,100	17,100
			50,250	50,250

第五批：

授出日期	歸屬期	行使期	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
二零一三年一月十六日	二零一三年一月十六日至 二零一四年一月十五日	二零一四年一月十六日至 二零二三年一月十五日	3,350	3,350
二零一三年一月十六日	二零一三年一月十六日至 二零一五年一月十五日	二零一五年一月十六日至 二零二三年一月十五日	5,025	5,025
二零一三年一月十六日	二零一三年一月十六日至 二零一六年一月十五日	二零一六年一月十六日至 二零二三年一月十五日	6,700	25,300
二零一三年一月十六日	二零一三年一月十六日至 二零一七年一月十五日	二零一七年一月十六日至 二零二三年一月十五日	8,875	38,125
二零一三年一月十六日	二零一三年一月十六日至 二零一八年一月十五日	二零一八年一月十六日至 二零二三年一月十五日	24,550	59,450
			48,500	131,250

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎支付之交易 (續)

(i) 以權益結算之購股權計劃 (續)

第六批：

授出日期	歸屬期	行使期	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
二零一三年十二月四日	二零一三年十二月四日至 二零一四年十二月三日	二零一四年十二月四日至 二零二三年十二月三日	159,000	159,000
二零一三年十二月四日	二零一三年十二月四日至 二零一五年十二月三日	二零一五年十二月四日至 二零二三年十二月三日	238,500	238,500
二零一三年十二月四日	二零一三年十二月四日至 二零一六年十二月三日	二零一六年十二月四日至 二零二三年十二月三日	477,000	477,000
			874,500	874,500

第七批：

授出日期	歸屬期	行使期	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
二零一四年四月二十五日	二零一四年四月二十五日至 二零一六年十二月三十一日	二零一七年一月一日至 二零二四年四月二十四日	-	139,000
二零一四年四月二十五日	二零一四年四月二十五日至 二零一七年十二月三十一日	二零一八年一月一日至 二零二四年四月二十四日	-	139,000
			-	278,000

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎支付之交易 (續)

(i) 以權益結算之購股權計劃 (續)

第八批：

授出日期	歸屬期	行使期	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
二零一七年三月三十一日	二零一七年三月三十一日至 二零一八年三月三十日	二零一八年三月三十一日至 二零二七年三月三十日	75,000	75,000
二零一七年三月三十一日	二零一七年三月三十一日至 二零一九年三月三十日	二零一九年三月三十一日至 二零二七年三月三十日	75,000	75,000
二零一七年三月三十一日	二零一七年三月三十一日至 二零二零年三月三十日	二零二零年三月三十一日至 二零二七年三月三十日	150,000	150,000
			300,000	300,000

第九批：

授出日期	歸屬期	行使期	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
二零二零年一月二十四日	二零二零年一月二十四日至 二零二一年一月二十三日	二零二一年一月二十四日至 二零二零年一月二十三日	1,349,000	1,599,000
二零二零年一月二十四日	二零二零年一月二十四日至 二零二二年一月二十三日	二零二二年一月二十四日至 二零二零年一月二十三日	1,349,000	1,599,000
二零二零年一月二十四日	二零二零年一月二十四日至 二零二三年一月二十三日	二零二三年一月二十四日至 二零二零年一月二十三日	1,352,000	1,602,000
二零二零年一月二十四日	二零二零年一月二十四日至 二零二四年一月二十三日	二零二四年一月二十四日至 二零二零年一月二十三日	1,250,000	1,500,000
			5,300,000	6,300,000

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎支付之交易(續)

(i) 以權益結算之購股權計劃(續)

下表披露截至二零二一年十二月三十一日止年度購股權的變動：

購股權批次	於二零二一年					於二零二一年
	行使價 港元	一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	十二月三十一日 尚未行使
首批	4.80	341,867	-	(46,192)	(295,675)	-
第二批	4.60	8,000	-	(8,000)	-	-
第三批	5.74	127,517	-	(41,850)	-	85,667
第四批	7.20	50,250	-	-	-	50,250
第五批	11.16	131,250	-	(82,750)	-	48,500
第六批	15.72	874,500	-	-	-	874,500
第七批	14.66	278,000	-	(278,000)	-	-
第八批	23.65	300,000	-	-	-	300,000
第九批	21.07	6,300,000	-	-	(1,000,000)	5,300,000
		<u>8,411,384</u>	<u>-</u>	<u>(456,792)</u>	<u>(1,295,675)</u>	<u>6,658,917</u>
於二零二一年年末可行使						<u>2,707,917</u>
加權平均行使價		<u>19.25</u> 港元				<u>20.11</u> 港元

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎支付之交易(續)

(i) 以權益結算之購股權計劃(續)

下表披露截至二零二零年十二月三十一日止年度購股權的變動：

購股權批次	行使價 港元	於二零二零年			於二零二零年	
		一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	十二月三十一日 年內失效	尚未行使
首批	4.80	341,867	-	-	-	341,867
第二批	4.60	8,000	-	-	-	8,000
第三批	5.74	430,017	-	(302,500)	-	127,517
第四批	7.20	50,250	-	-	-	50,250
第五批	11.16	174,450	-	(43,200)	-	131,250
第六批	15.72	874,500	-	-	-	874,500
第七批	14.66	278,000	-	-	-	278,000
第八批	23.65	300,000	-	-	-	300,000
第九批	21.07	-	6,300,000	-	-	6,300,000
		<u>2,457,084</u>	<u>6,300,000</u>	<u>(345,700)</u>	<u>-</u>	<u>8,411,384</u>
於二零二零年年末可行使						<u>2,111,384</u>
加權平均行使價		<u>12.77港元</u>				<u>19.25港元</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎支付之交易(續)

(i) 以權益結算之購股權計劃(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度，6,300,000份購股權已於二零二零年一月二十四日授出。於該日授出之購股權之估計公平值約為人民幣56,249,000元。公平值乃使用二項式期權定價模型計算。該模型之輸入數據如下：

本公司股份於授出日期之收市價	20.20港元
行使價	21.07港元
無風險利率	1.511%
預計波幅	50.604%
預計股息收益率	1.485%

預計波幅乃經參考每日平均調整後股價之持續複合回報率之年度化標準偏差釐定。

於二零二一年十二月三十一日，本公司購股權之加權平均剩餘合約年期為6.93年(二零二零年：7.51年)。於二零二一年十二月三十一日，本公司尚未行使購股權之行使價介乎5.74港元至23.65港元(二零二零年：4.8港元至23.65港元)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就本公司授出的購股權確認總開支為人民幣11,472,000元(二零二零年：人民幣27,760,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎支付之交易 (續)

(ii) 本公司之股份獎勵計劃

根據本公司於二零零八年九月三日向股東發出的通函，本公司採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），本公司賦予合資格參與者權利，以獲發行或轉讓本公司股本中的繳足普通股（以下稱為「獎勵」）。

股份獎勵計劃的理由乃為表揚若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適人員以進一步推動本集團的發展。入選僱員毋須就獲授獎勵或根據獎勵獲配發或分配的股份付款。

獎勵總數不得超過本公司不時已發行股本的10%。根據股份獎勵計劃可授予入選每位僱員的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股本的1%。

根據股份獎勵計劃，參與股份獎勵計劃僱員的資格及於各授出日期授予入選僱員之每份獎勵所涉及股份數目由委員會（「委員會」，由經董事會正式委任以管理股份獎勵計劃的本公司董事組成）經計及多項因素後全權酌情釐定，該等因素包括本集團的整體財務狀況、相關僱員的級別及表現、委員會可能認為適當的其他一般標準、上市規則所載的其他限制及股份獎勵計劃的規則。

委員會須參照本集團的財務表現（於財政年度的除稅前溢利中反映）釐定每年獎勵的股份數目。

入選僱員須自要約日期起28日內接受獲授的獎勵。入選僱員可全部接受或拒絕獲授的獎勵，惟不得部分接受或拒絕。倘入選僱員並無自要約日期起28日內接受獲授的獎勵，則該項要約將於28日屆滿後自動作廢，由此失效及無效。

表現條件（「表現條件」）指本公司就入選僱員與本公司的僱傭關係而規定的條件，入選僱員須達成或滿足該等條件後，方具備獲得獎勵的資格。表現期間指參與者受僱於本集團期間，用於評估入選僱員的工作表現，以釐定向入選僱員授出獎勵。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎支付之交易 (續)

(ii) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

委員會建議的現行表現條件為僅在僱員於一定期間提供服務後，股份方會歸屬。各僱員須提供協定期間的服務以擁有獲授的股份。

獎勵於授出日期的公平值乃參考緊隨授出日期後的可得市價釐定。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就股份獎勵確認總開支約人民幣2,372,000元(二零二零年：約人民幣4,283,000元)。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度所授股份獎勵變動如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度

參與者 類別名稱	授出日期	於二零二一年		於二零二一年		
		一月一日 尚未行使	年內已授出	年內已 歸屬的獎勵	十二月三十一日 年內已失效	十二月三十一日 尚未行使
其他僱員	二零一八年四月十九日	340,320	-	(112,790)	(79,450)	148,080
董事	二零一八年四月十九日	436,320	-	(190,890)	(27,270)	218,160
董事	二零二一年三月二十六日	-	120,000	(120,000)	-	-
		<u>776,640</u>	<u>120,000</u>	<u>(423,680)</u>	<u>(106,720)</u>	<u>366,240</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度

參與者 類別名稱	授出日期	於二零二零年		於二零二零年		
		一月一日 尚未行使	年內已授出	年內已 歸屬的獎勵	十二月三十一日 年內已失效	十二月三十一日 尚未行使
其他僱員	二零一八年四月十九日	676,800	-	(127,430)	(209,050)	340,320
董事	二零一八年四月十九日	654,480	-	(190,890)	(27,270)	436,320
董事	二零二零年一月十三日	-	120,000	(120,000)	-	-
		<u>1,331,280</u>	<u>120,000</u>	<u>(438,320)</u>	<u>(236,320)</u>	<u>776,640</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎支付之交易 (續)

(ii) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

於二零一八年四月十九日授出之獎勵中，截至二零二一年十二月三十一日止年度，303,680份股份獎勵(二零二零年：318,320份股份獎勵)已歸屬。366,240份股份獎勵將於二零二二年四月三十日歸屬。截至二零二一年十二月三十一日止年度，106,720份股份獎勵已失效。

於二零二零年一月十三日授出之獎勵中，120,000份股份獎勵已於截至二零二零年十二月三十一日止年度授出及歸屬。

於二零二一年三月二十六日授出的獎勵中，120,000份股份獎勵已於截至二零二一年十二月三十一日止年度授出及歸屬。

(iii) 本公司一間附屬公司已獎勵之股份

二零一二年八月七日，貝斯特採納於二零一五年二月十三日修訂之股份獎勵計劃(「貝斯特股份獎勵計劃」)，入選參與者包括貝斯特集團之高級管理人員、本公司或其聯營公司或各自之附屬公司(貝斯特集團除外)之任何成員公司聘用的貝斯特集團顧問及貝斯特董事會證實與認定(其中須有一名由IDG投資者、Vertex Legacy或香港奧飛委任的董事贊同)對貝斯特集團的發展作出貢獻之任何人士。

除非提前終止，否則貝斯特股份獎勵計劃應由二零一二年八月七日起生效，有效期為十年。貝斯特亦可轉讓予其他信託人根據貝斯特股份獎勵計劃授出的已歸屬或未歸屬股份，倘對貝斯特之控制權有變，全部授出的獎勵股份應即時歸屬。貝斯特董事會亦可豁免(其中須有一名由IDG投資者、Vertex Legacy或香港奧飛委任的董事贊同)任何歸屬條件。根據貝斯特股份獎勵計劃，參與者可獲授之股份數目上限為貝斯特不時已發行股本總額之百分之十(10%)或貝斯特董事會釐定(其中須有一名由IDG投資者、Vertex Legacy或香港奧飛委任的董事贊同)之相關股份數目。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎支付之交易 (續)

(iii) 本公司一間附屬公司已獎勵之股份 (續)

根據貝斯特股份獎勵計劃之規則，貝斯特已與受託人簽訂協議，由受託人管理貝斯特股份獎勵計劃並於獎勵股份歸屬前持有該等股份。

待受託人收到(其中包括)(i)於歸屬通知所定期間內，由入選參與者妥為簽署之指定轉讓文件；及(ii)貝斯特就達成所有歸屬條件而發出確認函後，獎勵股份將於歸屬時以零代價轉讓予入選參與者。

貝斯特於二零一八年七月一日授出之股份獎勵中，已授出600,000份股份獎勵，120,000份、120,000份、120,000份及120,000份股份獎勵分別於二零一八年七月一日、二零一九年七月一日、二零二零年七月一日及二零二一年七月一日已歸屬。120,000份股份獎勵將於二零二二年七月一日歸屬。

貝斯特於二零一九年七月一日授出之股份獎勵中，已授出400,000份股份獎勵，80,000份、80,000份及80,000份股份獎勵分別於二零一九年七月一日、二零二零年七月一日及二零二一年七月一日已歸屬。80,000份及80,000份股份獎勵將分別於二零二二年七月一日及二零二三年七月一日歸屬。

股份獎勵於授出日期之公平值乃採用貼現現金流模式(包括於授出日期並非由可觀察市價或市場比率支持的部分假設)估計。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就股份獎勵確認總開支約人民幣41,000元(二零二零年：人民幣82,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 收購附屬公司

收購成都掌沃

於二零一九年十二月三十一日，本集團與獨立第三方訂立一份協議，以收購成都掌沃52.65%股權，代價為人民幣25,800,000元。成都掌沃於中國從事網絡及手機遊戲開發，該收購旨在擴充本集團於中國之業務。交易於二零二零年五月八日完成。該收購已採用收購法入賬為業務收購。

所轉讓之代價

	人民幣千元
已付代價	11,531
其他應付款項	<u>14,269</u>
總額	<u><u>25,800</u></u>

收購當日所收購之資產及確認之負債如下：

	人民幣千元
非流動資產	
設備	34
無形資產	27,598
流動資產	
貿易應收款項	670
其他應收款項、預付款項及按金	733
銀行結餘	6,394
流動負債	
其他應付款項及應計款項	(14,556)
來自一位股東的貸款	(3,500)
非流動負債	
遞延稅項負債	<u>(4,133)</u>
所收購之資產淨值	<u><u>13,240</u></u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 收購附屬公司(續)

收購成都掌沃(續)

上述所收購可識別資產及負債的公平值，乃基於本集團管理層參考獨立專業估值師進行估值時所使用之估算而來。管理層於編製貼現現金流量時使用之主要假設及估算包括最終價值、貼現率及增長率。

貿易應收款項及其他應收款項之公平值分別為人民幣670,000元及人民幣733,000元，亦是所收購應收款項之合約總金額。對預計收取之合約現金流量於收購日期最佳估計乃當時全部未償付金額。

非控股權益

於收購當日確認成都掌沃之非控股權益(47.35%)乃參考按比例分佔成都掌沃已確認可識別之資產淨值計量，金額為人民幣6,270,000元。

收購成都掌沃產生之商譽

	人民幣千元
所轉讓之代價	25,800
加：非控股權益	6,270
減：所收購可識別資產淨值之公平值	<u>(13,240)</u>
收購時產生之商譽	<u>18,830</u>

由於收購包括成都掌沃之裝配勞動力，故收購成都掌沃產生商譽。此效益不可獨立於商譽確認，因其並不符合可識別無形資產之確認準則。

預計該等收購所產生之商譽概不可扣稅。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 收購附屬公司(續)

收購成都掌沃(續)

收購成都掌沃之現金流出淨額

	人民幣千元
以現金支付之代價	11,531
減：所收購現金及現金等價物結餘	<u>(6,394)</u>
	<u>5,137</u>

收購事項對本集團業績之影響

成都掌沃產生之額外業務應佔虧損人民幣788,000元已計入截至二零二零年十二月三十一日止年度之溢利內。成都掌沃產生之額外業務應佔截至二零二零年十二月三十一日止年度之收益約為人民幣10,114,000元。

倘若收購已於二零二零年一月一日完成，本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之收益將為人民幣6,138,114,000元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度之溢利將為人民幣913,748,000元。備考資料僅供說明之用，並不一定表示倘收購於年初完成時，本集團可實際取得之收益及營運業績，亦不擬作為未來業績之預測。

在釐定本集團之「備考」收益及溢利時(假設成都掌沃已於年初被收購)，本公司董事已根據收購當日確認之設備金額計算設備之折舊及攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 收購附屬公司(續)

收購101 Cayman、一零一教育科技有限公司、一零一教育科技(香港)有限公司及福建創思教育科技有限公司(「福建創思教育」)(統稱「一零一教育集團」)

收購前，貝斯特(本公司一間間接非全資附屬公司)持有一零一教育集團49%股權。截至二零二零年十二月三十一日止年度，貝斯特與101 Cayman之現有股東訂立協議，以收購101 Cayman餘下51%股權，目的是擴張本集團之教育業務，總代價為566,000美元(相當於約人民幣3,796,000元)。該代價以現金566,000美元(相當於約人民幣3,796,000元)及10,810,741股公平值為零美元(相當於約人民幣零元)的貝斯特普通股償付。該項交易於二零二零年十一月二日完成。一零一教育集團從事提供在線教育及有關應用業務。該收購已採用收購法入賬為業務收購。

所轉讓之代價

	人民幣千元
現金	3,796
發行10,810,741股貝斯特普通股	—
	<u>3,796</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 收購附屬公司(續)

收購101 Cayman、一零一教育科技有限公司、一零一教育科技(香港)有限公司及福建創思教育科技有限公司(「福建創思教育」)(統稱「一零一教育集團」)(續)

收購當日所收購之資產及確認之負債如下：

	人民幣千元
非流動資產	
設備	27
流動資產	
存貨	3,561
其他應收款項、預付款項及按金	3,620
銀行結餘	14,733
流動負債	
貿易應付款項	(7)
其他應付款項及應計款項	<u>(1,698)</u>
所收購之資產淨值	<u><u>20,236</u></u>

其他應收款項之公平值為人民幣3,614,000元，亦是所收購應收款項之合約總金額。對預計收取之合約現金流量於收購當日最佳估計乃當時全部未償付金額。

收購一零一教育集團之議價收購盈利

	人民幣千元
所轉讓之代價	3,796
加：於聯營公司之權益	9,916
減：所收購可識別資產淨值之公平值	<u>(20,236)</u>
收購之議價收購盈利	<u><u>(6,524)</u></u>

收購一零一教育集團之議價收購盈利於年內損益內確認。預期本集團成為一零一教育集團新控股股東後，將可鞏固其資本基礎、滿足其營運資金需求及促進其未來業務發展及擴張。本公司董事認為，以上所述為確認議價收購盈利之主要因素。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 收購附屬公司(續)

收購101 Cayman、一零一教育科技有限公司、一零一教育科技(香港)有限公司及福建創思教育科技有限公司(「福建創思教育」)(統稱「一零一教育集團」)(續)

收購一零一教育集團之現金流入淨額

	人民幣千元
以現金等價物支付之代價	3,796
減：所收購之現金及現金等價物結餘	<u>(14,733)</u>
	<u>(10,937)</u>

收購事項對本集團業績之影響

一零一教育集團產生之額外業務應佔虧損人民幣89,000元已計入截至二零二零年十二月三十一日止年度之溢利內。一零一教育集團產生之額外業務應佔截至二零二零年十二月三十一日止年度之收益約為人民幣264,000元。

倘若收購已於二零二零年一月一日完成，本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之收益將為人民幣6,137,829,000元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度之溢利將為人民幣908,626,000元。備考資料僅供說明之用，並不一定表示倘收購於年初完成時，本集團可實際取得之收益及營運業績，亦不擬作為未來業績之預測。

在釐定本集團之「備考」收益及溢利時(假設一零一教育集團已於年初被收購)，本公司董事已根據收購當日確認之設備金額計算設備之折舊及攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 收購附屬公司(續)

收購福建一零一教育科技有限公司(「福建一零一教育」)

收購前，本集團持有福建一零一教育49%股權。於二零二零年二月二十一日，本集團與一位現有股東訂立協議，以收購福建一零一教育45%股權，現金代價為人民幣14,000元。收購完成後，福建一零一教育成為本集團一間有6%非控股權益之附屬公司。福建一零一教育從事提供在線教育及有關應用業務，收購福建一零一教育之目的是擴張本集團之教育業務。該項交易於二零二零年十二月二十八日完成。該收購已採用收購法入賬為業務收購。

所轉讓之代價

	人民幣千元
已付代價	<u>14</u>

收購當日所收購之資產及確認之負債如下：

	人民幣千元
非流動資產	
設備	78
流動資產	
存貨	60
應收貸款	7
其他應收款項、預付款項及按金	826
銀行結餘	1,599
流動負債	
其他應付款項及應計款項	<u>(2,911)</u>
所收購之負債淨額	<u>(341)</u>

其他應收款項之公平值為人民幣826,000元，亦是所收購應收款項之合約總金額。對預計收取之合約現金流量於收購當日最佳估計乃當時全部未償付金額。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 收購附屬公司(續)

收購福建一零一教育科技有限公司(「福建一零一教育」)(續)

非控股權益

於收購當日確認福建一零一教育之非控股權益(6.0%)乃參考按比例分佔福建一零一教育已確認可識別之負債淨值計量，金額為人民幣20,000元。

收購福建一零一教育所產生之商譽

	人民幣千元
所轉讓之代價	14
減：非控股權益	(20)
之前持有福建一零一教育股權之公平值	-
加：所收購可識別負債淨值之公平值	<u>341</u>
收購時產生之商譽	<u><u>335</u></u>

預計該等收購所產生之商譽概不可扣稅。

收購福建一零一教育之現金流入淨額

	人民幣千元
以現金支付之代價	14
減：所收購現金及現金等價物結餘	<u>(1,599)</u>
	<u><u>(1,585)</u></u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 收購附屬公司(續)

收購福建一零一教育科技有限公司(「福建一零一教育」)(續)

收購事項對本集團業績之影響

概無來自福建一零一教育之虧損或溢利計入截至二零二零年十二月三十一日止年度之溢利內。截至二零二零年十二月三十一日止年度，福建一零一教育並無產生收益，因此自收購以來並無來自福建一零一教育之收益計入本集團收益內。

倘若收購已於二零二零年一月一日完成，本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之溢利將為人民幣917,592,000元。備考資料僅供說明之用，並不一定表示倘收購於年初完成時，本集團可實際取得之營運業績，亦不擬作為未來業績之預測。

在釐定本集團之「備考」收益及溢利時(假設福建一零一教育已於年初被收購)，本公司董事已根據收購當日確認之設備金額計算設備之折舊及攤銷。

45. 透過收購一間附屬公司收購資產

透過收購北京網中軟件科技有限公司(「北京網中」)收購資產

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與獨立第三方訂立一份協議，收購北京網中90%股權，現金代價為人民幣50,000,000元。交易已於二零二零年一月八日完成。

由於並無涉及投入及一項實質流程(而兩者必須對形成產出之能力有重大貢獻)，故該項交易不構成業務收購，因此該項交易被視為本集團之資產收購。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

45. 透過收購一間附屬公司收購資產(續)

透過收購北京網中軟件科技有限公司(「北京網中」)收購資產(續)

所轉讓之代價

	人民幣千元
已付代價	43,000
其他應付款項	<u>7,000</u>
總額	<u><u>50,000</u></u>

收購當日確認之資產及非控股權益如下：

	人民幣千元
非流動資產	
無形資產	55,556
流動資產	
其他應收款項、預付款項及按金	950
非控股權益	<u>(6,506)</u>
	<u><u>50,000</u></u>

無形資產指透過收購北京網中獲得用於製作辦公軟件之軟件版權。

收購北京網中產生之現金流出

	人民幣千元
以現金支付之代價	<u><u>43,000</u></u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

46. 本公司財務狀況表概要

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產		
投資附屬公司	167,871	167,871
應收附屬公司款項	2,162,447	1,477,469
	2,330,318	1,645,340
流動資產		
其他應收款項及預付款項	20,350	66,220
應收附屬公司款項	1,085,277	1,050,802
銀行結餘	77,018	32,046
	1,182,645	1,149,068
流動負債		
其他應付款項	40,796	46,293
應付附屬公司款項	307,810	1,894
衍生財務工具	42,565	40,894
	391,171	89,081
流動資產淨值	791,474	1,059,987
資產淨值	3,121,792	2,705,327
資本及儲備		
股本	39,795	40,951
股份溢價及儲備	3,081,997	2,664,376
	3,121,792	2,705,327

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

46. 本公司財務狀況表概要(續)

本公司儲備變動：

	股份溢價	資本贖回儲備	其他儲備	股息儲備	庫存股份儲備	以股份支付之僱員		總額
						酬金儲備	保留溢利	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	1,565,863	6,652	(2,219)	118,824	(25,841)	29,033	44,291	1,736,603
年內溢利及全面收益總額	-	-	-	-	-	-	497,586	497,586
發行新股份	694,309	-	-	-	-	-	-	694,309
回購及註銷股份	(43,095)	213	-	-	-	-	(213)	(43,095)
行使購股權時發行之股份	2,665	-	-	-	-	(665)	-	2,000
確認以權益結算及以股份為基礎之付款	-	-	-	-	-	35,109	-	35,109
已沒收之獎勵股份	-	-	-	-	-	(3,066)	-	(3,066)
已歸屬予僱員之獎勵股份	-	-	-	-	6,706	(7,580)	874	-
派付二零一九年末期股息	-	-	-	(118,824)	-	-	(7,466)	(126,290)
宣派及派付二零二零年中期股息	-	-	-	-	-	-	(128,780)	(128,780)
擬派二零二零年末期股息	-	-	-	118,044	-	-	(118,044)	-
於二零二零年十二月三十一日	2,219,742	6,865	(2,219)	118,044	(19,135)	52,831	288,248	2,664,376
年內溢利及全面收益總額	-	-	-	-	-	-	942,824	942,824
回購及註銷股份	(241,199)	1,185	-	-	-	-	(1,185)	(241,199)
行使購股權時發行之股份	6,534	-	-	-	-	(2,046)	-	4,488
確認以權益結算及以股份為基礎之付款	-	-	-	-	-	18,904	-	18,904
已沒收之獎勵股份及購股權	-	-	-	-	-	(11,841)	6,781	(5,060)
已歸屬予僱員之獎勵股份	-	-	-	-	6,482	(7,001)	519	-
派付二零二零年末期股息	-	-	-	(118,044)	-	-	944	(117,100)
宣派及派付二零二一年中期股息	-	-	-	-	-	-	(185,236)	(185,236)
擬派二零二一年中期特別股息	-	-	-	632,197	-	-	(632,197)	-
擬派二零二一年末期股息	-	-	-	178,317	-	-	(178,317)	-
於二零二一年十二月三十一日	1,985,077	8,050	(2,219)	810,514	(12,653)	50,847	242,381	3,081,997

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

47. 資本風險管理

本集團管理資本以確保本集團實體可持續營運，同時透過優化債務及權益結餘為擁有人帶來最大回報。

本集團資本結構由淨債務組成，包括銀行貸款及本公司擁有人應佔權益（包括已發行股本、儲備及保留溢利）。

本公司董事定期審閱資本結構，包括衡量資本成本及有關已發行股本之風險。本集團將透過派付股息及發行新股或向擁有人返還資本以平衡整體資本結構。

48. 財務工具

財務工具類別

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
財務資產		
按攤銷成本計量之財務資產	5,425,500	5,034,301
按公平值計入其他全面收益之權益工具	8,105	10,808
按公平值計入損益之財務資產	267,930	286,975
	5,701,535	5,332,084
財務負債		
攤銷成本	2,413,289	1,953,053
按公平值計入損益之可轉換優先股	-	-
衍生財務工具	42,565	40,894
	2,455,854	1,993,947
租賃負債	158,941	172,677

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策

本集團之主要財務工具包括按公平值計入其他全面收益之權益工具、按公平值計入損益之財務資產、應收一間關連公司款項、應收合營企業款項、應收貸款、貿易應收款項、其他應收款項、可退還租賃按金、受限制銀行結餘、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項、應付一間聯營公司款項、應付一間合營企業款項、銀行貸款、租賃負債、可轉換優先股、衍生財務工具及可轉換及可交換債券。該等財務工具詳情披露於有關附註。該等財務工具之相關風險及有關降低該等風險之政策載於下文。管理層管理及監控該等風險，確保及時有效採取適當措施。本集團面對之市場風險或管理及計量該風險的方式並無任何重大變更。

市場風險

(i) 貨幣風險

本集團主要於中國、美國及英國營運。大部分貨幣資產、負債及交易主要以各集團實體功能貨幣人民幣、美元及英鎊(「英鎊」)計值。然而，本集團亦在香港、澳洲及歐洲營運，而年內在該等地區進行之業務交易分別主要以港元、澳元(「澳元」)及歐元(「歐元」)計值及結算。本集團目前並無有關外幣風險之對沖政策。然而，管理層密切監控所面對之外匯風險，確保能夠及時有效採取適當措施。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

(i) 貨幣風險 (續)

本集團於報告期末以外幣計值之主要貨幣資產及負債 (包括應收貸款、貿易應收款項、其他應收款項、受限制銀行結餘、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項、租賃負債及銀行貸款) 賬面值如下：

	資產		負債	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
港元	91,848	105,064	62,273	65,713
美元	759,677	1,350,445	1,086,403	1,124,227
英鎊	613	282	-	-
澳元	2,295	2,091	-	-
歐元	82,633	21,282	762	1,184

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌港元、美元、英鎊、澳元或歐元升值及貶值5%之敏感度分析。5%乃向主要管理人員作外幣風險內部報告時採用之敏感度比率，反映管理層對外幣匯率可能合理變動之評估。敏感度分析僅包括尚未償還之外幣計值貨幣項目，並於年末換算時就外幣匯率之5%變動作出調整。下列正數表示，在人民幣兌相關外幣升值5%情況下之稅後溢利增加，反之亦然。倘人民幣兌相關外幣貶值5%，會對稅後溢利／虧損有對等而相反影響，反之亦然。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(i) 貨幣風險(續)

敏感度分析(續)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
稅後溢利／虧損		
港元	(1,109)	(1,476)
美元	12,252	(8,483)
英鎊	(23)	(11)
澳元	(86)	(78)
歐元	(3,070)	(754)

(ii) 利率風險

利息收入來自本集團之貿易應收款項、按位於中國及香港的銀行之各自銀行存款利率計息之受限制銀行結餘、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款及銀行結餘及應收貸款。

本集團面臨對定息應收貸款(附註22)、租賃負債(附註36)、可轉換及可交換債券(附註39)及銀行貸款(附註40)有關的公平值利率風險。

本集團面臨對浮息受限制銀行結餘、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款及銀行結餘(附註33)、浮息應收貸款(附註22)及按現行銀行存款利率計息之浮息銀行貸款(附註40)之現金流利率風險。現金流利率風險主要集中在本集團銀行貸款產生之香港銀行同業拆息(二零二零年：香港銀行同業拆息、倫敦銀行同業拆息及中國人民銀行基準利率)之波動。本集團旨在以浮動利率維持借貸。本集團根據利率水平及前景評估任何利率變動所產生之潛在影響，以管理其利率風險。管理層將審核固定及浮動利率貸款比例，並確保其處於合理範圍內。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

(ii) 利率風險 (續)

全球正在對主要利率基準進行根本改革，包括以幾乎無風險之利率取代部分銀行同業拆息。本集團若干香港銀行同業拆息之銀行貸款可能受利率基準改革所影響。儘管港元隔夜平均指數（「港元隔夜平均指數」）已認可為香港銀行同業拆息之替代利率，但並無計劃終止香港銀行同業拆息。香港採用多利率法，即香港銀行同業拆息及港元隔夜平均指數將會共存。本集團仍在評估利率基準改革之影響，尚未決定是否保留香港銀行同業拆息下之銀行貸款至到期日。本集團將密切監察市場並設法過渡至新基準利率，包括相關銀行同業拆息監管機構作出之公告。

敏感度分析

以下敏感度分析根據報告期末浮息貸款之利率風險而釐定。該分析乃假設於報告期末仍未到期之浮息貸款於整個年度仍未到期。向主要管理人員內部匯報利率風險時使用香港銀行同業拆息增加或減少50個基點（二零二零年：50個基點），此乃管理層對利率合理可能變動之評估。

倘利率增加／減少50個基點（二零二零年：50個基點），而所有其他變數維持不變，則本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度稅後溢利會減少／增加人民幣718,000元（二零二零年：人民幣1,024,000元）。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估

於二零二一年十二月三十一日，本集團因交易對方未能履行責任而給本集團造成財務虧損之最大信貸風險，乃來自綜合財務狀況表所載各項已確認財務資產之賬面值。

為降低貿易應收款項、合約資產、其他應收款項、可退還租賃按金及應收貸款的信貸風險，本集團管理層已授權專門小組負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，確保採取跟進措施收回逾期債務。就此而言，本公司董事認為本集團之信貸風險已大幅降低。此外，本集團進行預期信貸虧損模型按撥備矩陣項下之貿易結餘減值評估，而已作信貸減值之貿易應收款項及合約資產則按預期信貸虧損作個別評估。

受限制銀行結餘、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款及銀行結餘的信貸風險有限，因為交易對方為國際評級機構給予較高評級的銀行或位於中國的國有銀行。鑒於此，本公司董事認為該等結餘的預期信貸虧損並不重大。

本集團定期監察多間聯營公司、合營企業及關連公司之業務表現。本集團透過該等實體所持資產價值及參與或共同控制該等實體相關活動之權力，減低本集團於該等結餘之信貸風險。本公司董事相信，自初始確認以來，該等金額之信貸風險並無大幅增加及本集團按12個月預期信貸虧損作出減值。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團評估該等結餘之預期信貸虧損並不重大，因此並無確認虧損撥備。

由於交易對方為信貸評級良好之銀行，且並無重大信貸集中風險，因此流動資金之信貸風險有限。

由於風險分散於眾多交易對方及客戶，故本集團並無有關貿易應收款項、其他應收款項及合約資產之重大信貸集中風險。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

本集團之內部信貸風險評級由以下類別組成：

內部信貸評級	描述	貿易應收款項／合約資產	其他財務資產／其他項目
低風險	交易對方有低違約風險且並無任何逾期金額	存續期預期信貸虧損－未作信貸減值	12個月預期信貸虧損
觀察名單	債務人經常於到期日後還款，但一般會全數結算	存續期預期信貸虧損－未作信貸減值	12個月預期信貸虧損
呆賬	根據內部資料或外部資源，自初始確認後，信貸風險顯著增加	存續期預期信貸虧損－未作信貸減值	存續期預期信貸虧損－未作信貸減值
虧損	有證據顯示資產已出現信貸減值	存續期預期信貸虧損－已作信貸減值	存續期預期信貸虧損－已作信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人有嚴重財政困難，而本集團實際上不可收回款項	金額已被撇銷	金額已被撇銷

下表載列本集團須進行預期信貸虧損評估之貿易應收款項、其他應收款項、應收貸款、應收一間關連公司款項、應收合營企業款項、受限制銀行結餘、已質押銀行存款、原到期日三個月以上之銀行存款、銀行結餘及合約資產所面臨之信貸風險：

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

按攤銷成本計量之財務資產

	附註	外部 信貸級別	內部 信貸級別	12個月或 存續期預期信貸虧損	二零二一年 賬面值總額		二零二零年 賬面值總額	
					人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收貸款	22	不適用	(附註1)	12個月預期信貸虧損	30,427			32,463
貿易應收款項	28	不適用	(附註2)	存續期預期信貸虧損 (撥備矩陣)	845,342		536,455	
				虧損 存續期預期信貸虧損 (已作信貸減值)	12,908	858,250	17,948	554,403
其他應收款項	29	不適用	(附註1)	12個月預期信貸虧損	204,021			166,349
合約資產	30	不適用	(附註2)	存續期預期信貸虧損 (撥備矩陣)	11,692			12,236
應收一間關連公司款項	31	不適用	(附註1)	12個月預期信貸虧損	-			47
應收合營企業款項	32	不適用	(附註1)	12個月預期信貸虧損	2,945			974
受限制銀行結餘	33	投資等級*	不適用	12個月預期信貸虧損	7,828			15,611
已質押銀行存款	33	投資等級*	不適用	12個月預期信貸虧損	1,047			146,073
原到期日三個月以上 之銀行存款	33	投資等級*	不適用	12個月預期信貸虧損	630,000			33,021
銀行結餘	33	投資等級*	不適用	12個月預期信貸虧損	3,717,174			4,114,333

* 投資等級 — 標準普爾授予本集團重要銀行賬戶之評級。

附註：

- 為確定應收貸款、其他應收款項、應收一間關連公司款項及應收合營企業款項之預期信貸虧損，本集團管理層已計及過往違約經驗及前瞻性資料(倘適合)。本集團考慮到相關付款的一貫低違約比率及認為該等尚未償還結餘的信貸風險並不重大。因此，並無就該等資產計提預期信貸虧損之虧損撥備。
- 就貿易應收款項及合約資產而言，本集團採用香港財務報告準則第9號簡化法計量存續期預期信貸虧損之虧損撥備。除已作信貸減值之應收款項外，本集團採用撥備矩陣釐定該等項目之預期信貸虧損，按內部信貸評級分組。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

按攤銷成本計量之財務資產 (續)

貿易應收款項及合約資產之撥備矩陣 – 內部信貸評級

作為本集團信貸風險管理其中一環，本集團使用內部信貸評級評估客戶之貿易應收款項及合約資產，其乃於二零二一年十二月三十一日根據撥備矩陣於存續期預期信貸虧損內評估。下表提供有關貿易應收款項及合約資產所面臨的信貸風險之資料，其乃於二零二一年十二月三十一日根據撥備矩陣於存續期預期信貸虧損內評估。於二零二一年十二月三十一日賬面值總額為人民幣12,908,000元(二零二零年：人民幣17,948,000元)的信貸減值貿易應收款項進行個別評估。如附註28所披露，於逾期結餘中，人民幣69,986,000元(二零二零年：人民幣59,658,000元)已逾期90天或以上，且不會被視為信貸減值並視為可收回，因根據歷史經驗與該等有良好還款記錄的客戶建立長期及持續之關係。

賬面值總額

	二零二一年		二零二零年	
	平均虧損率	貿易應收款項 人民幣千元	平均虧損率	貿易應收款項 人民幣千元
低風險	0.17%	604,091	0.14%	418,144
觀察名單	0.29%	200,278	0.50%	69,512
呆賬	28.68%	40,973	20.83%	48,799
		<u>845,342</u>		<u>536,455</u>

	二零二一年		二零二零年	
	平均虧損率	合約資產 人民幣千元	平均虧損率	合約資產 人民幣千元
低風險	1.15%	<u>11,692</u>	1.07%	<u>12,236</u>

估計虧損率乃根據應收款項預計年期內之歷史觀察違約率估計，並根據毋須耗用過多成本或精力取得的前瞻性資料進行調整。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

按攤銷成本計量之財務資產(續)

本集團管理層根據過往信貸虧損經驗、債務人所經營行業的整體經濟狀況及於報告日期對當前及預計發展情況之評估，對貿易應收款項作預期虧損評估。由於與該等客戶的長期／持續關係及彼等良好之償還記錄，故本集團董事認為，貿易應收款項賬面總值人民幣845,342,000元(二零二零年：人民幣536,455,000元)無須作信貸減值，而該等結餘仍視作可全面收回。因此，於二零二一年十二月三十一日，按撥備矩陣就貿易應收款項預期信貸虧損確認虧損撥備人民幣13,356,000元(二零二零年：人民幣11,102,000元)。然而，於二零二一年十二月三十一日，有證據顯示該資產出現信貸減值，貿易應收款項餘額之賬面總值人民幣12,908,000元(二零二零年：人民幣17,948,000元)需作信貸減值。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，並沒有基於撥備矩陣就合約資產之預期信貸虧損確認虧損撥備，因為該金額被視為並不重大。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團根據撥備矩陣就貿易應收款項計提減值撥備人民幣6,598,000元(二零二零年：回撥人民幣7,680,000元)。就已作信貸減值之應收款項計提減值撥備人民幣1,802,000元(二零二零年：人民幣6,078,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

按攤銷成本計量之財務資產 (續)

下表列示就貿易應收款項已確認存續期預期信貸虧損之變動。

	存續期預期 信貸虧損 (未作信貸減值)	存續期預期 信貸虧損 (已作信貸減值)	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	18,890	12,690	31,580
已確認減值虧損 (扣除回撥)	(7,680)	6,078	(1,602)
減值撤銷	-	(98)	(98)
收購一間附屬公司	35	-	35
匯兌調整	(143)	(722)	(865)
於二零二零年十二月三十一日	11,102	17,948	29,050
已確認減值虧損 (扣除回撥)	6,598	1,802	8,400
減值撤銷	-	(10,796)	(10,796)
轉撥至信貸減值	(4,232)	4,232	-
匯兌調整	(112)	(278)	(390)
於二零二一年十二月三十一日	13,356	12,908	26,264

倘有消息顯示債務人深陷財政困難中及無望收回款項，或倘貿易應收款項逾期兩年以上 (以較早發生者為準)，本集團會撤銷貿易應收款項。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

流動資金風險管理方面，本集團監控及維持管理層認為充足之現金及現金等價物水平，從而為本集團營運提供資金及減輕現金流量波動之影響。本集團的政策是定期監察當前與預期流動資金需求及其遵守借貸契約之情況，確保維持充足現金儲備及獲主要金融機構提供足夠之承諾信貸資金以滿足短期及長期流動資金需求。

下表詳列本集團非衍生財務負債的餘下合約到期日。該表乃基於本集團須償還財務負債的最早日期之未貼現現金流量編製而成。其他非衍生財務負債的到期日基於協定還款日期而定。

下表顯示利息及本金現金流量。倘利息流按浮動利率計算，則未貼現金額按報告期末的利率計算。

流動資金表

	加權平均利率	按要求時或 少於一年	一年以上	未貼現 現金流量總額	賬面值
	%	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零二一年					
貿易及其他應付款項	-	924,569	-	924,569	924,569
應付一間聯營公司款項	-	936	-	936	936
銀行貸款					
— 浮息	3.48	192,997	-	192,997	191,544
— 定息	2.74	212,324	-	212,324	211,366
租賃負債	5.20	70,256	100,083	170,339	158,941
可轉換及可交換債券					
— 債務部分	16.62	15,000	1,590,236	1,605,236	1,084,874
		<u>1,416,082</u>	<u>1,690,319</u>	<u>3,106,401</u>	<u>2,572,230</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險 (續)

流動資金表 (續)

	加權平均利率 %	按要求時或		未貼現	賬面值 人民幣千元
		少於一年 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	現金流量總額 人民幣千元	
二零二零年					
貿易及其他應付款項	-	611,091	-	611,091	611,091
應付聯營公司款項	-	3,484	-	3,484	3,484
應付一間合營企業款項	-	593	-	593	593
銀行貸款					
— 浮息	3.96	120,447	167,412	287,859	273,099
— 定息	2.48	38,648	36,026	74,674	72,571
租賃負債	5.28	64,143	125,208	189,351	172,677
可轉換及可交換債券					
— 債務部分	16.62	15,351	1,627,449	1,642,800	992,116
應付非控股權益股息	-	99	-	99	99
		<u>853,856</u>	<u>1,956,095</u>	<u>2,809,951</u>	<u>2,125,730</u>

載有須按要求還款條款之銀行貸款乃列入上述到期分析中「按要求時或少於一年」時段內。於二零二一年十二月三十一日，該等銀行貸款之總賬面值為人民幣37,610,000元(二零二零年：人民幣32,823,000元)。經考慮本集團財務狀況後，本公司董事不認為該等銀行有可能行使其酌情權要求即時償還。本公司董事認為，該等銀行貸款將根據貸款協議所載之計劃償還日期於報告期末後一年內予以償還，詳情見下表：

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險 (續)

到期日分析 – 按要求還款條款之銀行貸款的預定還款。

	少於一年 人民幣千元	未貼現 現金流總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
二零二一年十二月三十一日	37,655	37,655	37,610
二零二零年十二月三十一日	32,863	32,863	32,823

公平值

根據經常性基準按公平值計量之本集團財務資產及財務負債之公平值

本集團部分財務資產及財務負債於各報告期末按公平值計量。下表載列如何釐定該等財務資產及財務負債之公平值 (特別是所使用的估值方法及輸入數據)，以及基於公平值計量輸入數據之可觀察程度將公平值計量歸類之公平值層級 (第一至第三層級) 之資料。

- 第一層級之公平值計量乃活躍市場內相同資產或負債之未調整報價。
- 第二層級之公平值計量乃計入第一層級之報價外，可直接 (即價格) 或間接 (即源自價格) 就資產或負債觀察輸入數據得出。
- 第三層級之公平值計量乃包括並非以可觀察市場數據為基準之資產或負債輸入數據 (不可觀察的輸入數據) 之估值方法。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

公平值 (續)

根據經常性基準按公平值計量之本集團財務資產及財務負債之公平值 (續)

財務資產/財務負債	公平值於		估值方法及 公平值層級	不可觀察之 重要輸入數據	不可觀察之 輸入數據與 公平值的關係	
	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元				
按公平值計入其他全面收益 之權益工具	8,105	10,808	第一層級	活躍市場所報買價。	不適用	
按公平值計入損益之財務資產 - 股票掛鉤認股權證	1,852	3,723	第三層級	按公平值計入損益之 財務資產估值： 二項式估值模型採用主要 輸入數據：預期波幅。	波幅90.20% (二零二零年：160.71%) 乃按可比較公司歷史波幅 估計。	預期波幅越高， 公平值越高。
按公平值計入損益之財務資產 - 非上市基金	266,078	281,194	第二層級	金融機構提供經參考有 活躍市場可觀察報價的 相關投資組合的價格。	不適用	不適用
按公平值計入損益之財務資產 - 其他	-	2,058	第二層級	金融機構提供經參考有 活躍市場可觀察報價的 相關投資組合的價格。	不適用	不適用
衍生財務工具 - 可轉換及可交換期權	-	-	第三層級	二項式估值模型採用主要 輸入數據：預期波幅。	波幅59.31% (二零二零年：54.68%) 乃按可比較公司歷史 波幅估計。	預期波幅越高， 公平值越高。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

公平值 (續)

根據經常性基準按公平值計量之本集團財務資產及財務負債之公平值 (續)

財務資產/財務負債	公平值於		公平值層級	估值方法及 主要輸入數據	不可觀察之 重要輸入數據	不可觀察之 輸入數據與 公平值的關係
	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元				
衍生財務工具 — 非上市認股權證	42,565	40,894	第三層級	二項式估值模型採用主要 輸入數據：預期波幅。	波幅48.95% (二零二零年：45.13%) 乃按可比較公司歷史 波幅估計。	預期波幅越高， 公平值越高。
可轉換優先股	-	-	第三層級	柏力克-舒爾斯定價模型 採用主要輸入數據： 預期波幅。	波幅59.45% (二零二零年：54.18%) 乃按可比較公司歷史 波幅估計。	預期波幅越高， 公平值越高。

於兩個年度內，第一層級、第二層級及第三層級之間並無轉撥。

本公司董事認為，於綜合財務報表按攤銷成本確認之財務資產及財務負債賬面值與其於各報告期末之公平值相若。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

公平值(續)

第三層級公平值計量之對賬

第三層級公平值計量之財務資產之對賬

	按公平值計入 損益之 財務資產 人民幣千元
於二零二零年一月一日	1,492
公平值變動	2,424
匯兌調整	(193)
於二零二零年十二月三十一日	3,723
公平值變動	(1,810)
匯兌調整	(61)
於二零二一年十二月三十一日	1,852

本年度計入損益之盈利或虧損總額中，人民幣1,810,000元(二零二零年：人民幣2,424,000元)與本報告期末所持有按公平值計入損益之財務資產有關。按公平值計入損益之財務資產之公平值盈利或虧損計入「按公平值計入損益之財務資產之公平值變動」。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

48. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

公平值(續)

第三層級公平值計量之對賬(續)

第三層級公平值計量之財務負債之對賬

	衍生財務工具 人民幣千元
於二零二零年一月一日	—
發行非上市認股權證	86,795
公平值變動	(43,323)
匯兌調整	<u>(2,578)</u>
於二零二零年十二月三十一日	<u>40,894</u>
於二零二一年一月一日	40,894
公平值變動	2,879
匯兌調整	<u>(1,208)</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u>42,565</u>

年內計入損益之盈利或虧損總額中，人民幣2,879,000元(二零二零年：人民幣43,323,000元)與於本報告期末持有之衍生財務工具有關。衍生財務工具之公平值盈利或虧損計入「衍生財務工具之公平值變動」。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

49. 資產抵押或限制

於報告期末，本集團為獲授銀行貸款而抵押的資產賬面值載於附註33及附註40如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
物業、廠房及設備	329,842	353,372
使用權資產	43,566	44,710
已質押銀行存款	1,047	146,073
	374,455	544,155

資產限制

此外，於二零二一年十二月三十一日，已就相關使用權資產人民幣384,712,000元（二零二零年：人民幣410,301,000元）確認租賃負債人民幣158,941,000元（二零二零年：人民幣172,677,000元）。除了對由出租人持有之租賃資產及不得用作借貸抵押用途之相關租賃資產的抵押權益外，租賃協議並無施加任何其他契諾。

50. 退休福利計劃

定額供款計劃

本集團之中國僱員參與中國政府營辦的國家管理退休福利計劃。本公司之中國附屬公司須按工資成本一定比例向退休福利計劃供款，為福利提供資金。本集團就該退休福利計劃的唯一責任是根據計劃作出指定供款。

本集團為香港全體合資格僱員運作強制性公積金計劃。該計劃之資產與本集團資產分開，由信託人控制的基金持有。本集團按相關薪金成本5%或每人每月1,500港元（以較低者為準）向該計劃供款並由僱員作出相同供款。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團向上述計劃之供款為人民幣159,756,000元（二零二零年：人民幣144,038,000元）。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

51. 關連人士交易

本集團由最終控股股東劉德建先生、劉路遠先生及鄭輝先生最終控制，彼等訂立協議共同管理本公司及各附屬公司之財務及營運政策。

年內，本集團與本公司部分董事及股東對其可行使重大影響或控制權之若干公司有以下重大關連人士交易。

交易性質	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
向國騰支付之服務成本	85	1,047
自福建創思教育購買教育設備及相關商品	-	189
向北京企航支付技術服務費	-	721
自國騰購買商品	-	16
向國騰出售商品	(1,469)	(217)
向昆明網龍華漁出售商品	(1,107)	(132)
向雲啟智慧出售商品	(3,515)	(2,357)
來自雲啟智慧之服務收益	(1,904)	-
來自國騰之服務收益	(2,750)	(90)
來自福建一零一教育之利息收入	-	(12)
向主要管理人員預支貸款而應收／已收利息	(373)	(392)

計入於二零二一年十二月三十一日應收貸款中，向主要管理人員預支貸款約人民幣7,532,000元（二零二零年：人民幣7,629,000元），金額為無抵押、直至二零二二年為止分期償還，或於二零二二年一月十四日、二零二二年四月三十日及二零二二年八月三十一日全數償還及按年利率4.15%至5.00%（二零二零年：4.15%至5.00%）計息。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

51. 關連人士交易 (續)

主要管理人員酬金

年內董事及其他主要管理人員之酬金如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、津貼及其他短期僱員福利	90,284	61,570
退休福利計劃供款	602	544
以股份為基礎支付之開支	15,750	27,511
	<u>106,636</u>	<u>89,625</u>

董事及主要行政人員的酬金由薪酬委員會根據個人表現及市場趨勢釐定。

52. 資本承擔

於報告期末，本集團有以下已訂約但未於綜合財務報表撥備之資本承擔：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
向一間合營企業注資之資本支出	606,000	606,000
購置物業、廠房及設備之資本支出	278,328	285,450
在建物業之資本支出	544,329	610,269
	<u>1,428,657</u>	<u>1,501,719</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

53. 經營租賃

本集團作為出租人

年內，物業租金收入約為人民幣4,792,000元(二零二零年：人民幣5,349,000元)。預計物業持續產生每年6.2%(二零二零年：5.7%)之租金收入。所持物業之已承諾租戶為1.92年至3.25年。

本集團已與租戶訂約下列未來最低租金：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年以內	1,935	3,193
第二年	1,882	3,218
第三年	1,313	3,218
第四年	324	3,044
第五年	-	538
	<u>5,454</u>	<u>13,211</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

54. 融資活動產生之負債對賬

下表詳述融資活動產生之本集團負債變動(包括現金及非現金變動)。融資活動產生之負債為已產生之現金流量或未來產生之現金流量在本集團綜合現金流量表中分類為融資活動產生之現金流量。

	可轉換及				總額
	可交換債券	銀行貸款	應付股息	租賃負債	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二一年一月一日	992,116	345,670	99	172,677	1,510,562
融資現金流量	-	68,101	(302,435)	(64,636)	(298,970)
新租賃	-	-	-	52,656	52,656
已付利息	(48,435)	-	-	(8,723)	(57,158)
非現金變動：					
匯兌調整	(23,988)	(10,861)	-	(1,756)	(36,605)
已確認財務成本	165,181	452	-	8,723	174,356
宣派股息	-	-	302,336	-	302,336
融資安排費用	-	(452)	-	-	(452)
於二零二一年十二月三十一日	<u>1,084,874</u>	<u>402,910</u>	<u>-</u>	<u>158,941</u>	<u>1,646,725</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

54. 融資活動產生之負債對賬(續)

	可轉換及 可交換債券 人民幣千元	銀行貸款 人民幣千元	應付股息 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二零年一月一日	-	407,203	-	163,406	570,609
融資現金流量	948,093	(52,618)	(255,070)	(62,815)	577,590
新租賃	-	-	-	75,059	75,059
已付利息	(25,641)	-	-	(8,966)	(34,607)
非現金變動：					
匯兌調整	(60,201)	(13,847)	-	(2,973)	(77,021)
已確認財務成本	129,865	952	-	8,966	139,783
宣派股息	-	-	255,070	-	255,070
應付一間附屬公司非控股權益之股息	-	-	99	-	99
融資安排費用	-	480	-	-	480
收購一間附屬公司	-	3,500	-	-	3,500
於二零二零年十二月三十一日	<u>992,116</u>	<u>345,670</u>	<u>99</u>	<u>172,677</u>	<u>1,510,562</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

55. 本公司主要附屬公司詳情

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日本公司主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立/營運地點	已發行及繳足普通股/ 註冊資本	本公司持有的註冊資本/已發行股本/ 股權及投票權比例				主要業務
			直接		間接		
			二零二一年 %	二零二零年 %	二零二一年 %	二零二零年 %	
NetDragon BVI	英屬處女群島	222,203.93美元	100	100	-	-	投資控股
福建網龍*	中國	人民幣10,100,000.00元	-	-	-	-	營運網絡遊戲
天晴數碼*	中國	人民幣545,000,000.00元	-	-	100	100	開發網絡遊戲與特許及 維護已開發遊戲
NetDragon Websoft Inc.	美國	600,000.00美元	-	-	100	100	為本集團提供支援服務
網龍香港有限公司	香港	1.00港元	-	-	100	100	特許及維護已開發遊戲 及為本集團提供支援服務
展凱有限公司	香港	1.00港元	-	-	100	100	投資控股
天晴在綫*	中國	人民幣620,000,000.00元	-	-	100	100	開發網絡遊戲與特許及 維護已開發遊戲
創奇思有限公司	香港	150,000.00港元	-	-	92.2	92.2	移動解決方案、產品及 營銷業務
創奇思科研	香港	10,000.00港元	-	-	100	100	開發及提供擴增實境及機器 學習技術電腦視頻之產品
貝斯特	開曼群島	1,682,237.80美元	-	-	90.28	90.08	投資控股
福建天泉	中國	人民幣500,000,000.00元	-	-	90.28	90.08	運營及開發在線教育業務
福建華漁*	中國	人民幣200,000,000.00元	-	-	-	-	運營及開發在線教育業務
Promethean	英國	20,320,000.00英鎊	-	-	90.28	90.08	教育硬件及軟件產品銷售
福建天景房地產開發 有限公司*	中國	人民幣10,000,000.00元	-	-	100	100	物業開發

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

55. 本公司主要附屬公司詳情(續)

* 該等公司根據中國法律成立為有限公司，本集團因與最終控股股東訂立有關該等公司的若干合約安排而控制該等公司並實益擁有其權益，但並無持有該等附屬公司註冊資本的擁有權權益。然而，根據該等公司、最終控股股東（該等公司的註冊資本擁有人）及本集團訂立的合約安排，本集團通過控制該等公司擁有人會議的所有投票權及管控其財務及營運政策而控制該等公司。根據合約安排，本公司成立管理委員會監督該等公司的業務及營運，以確保及促進該等合約安排的執行。所有管理委員會成員必須是本公司附屬公司天晴數碼及福建天泉的董事，使該等公司的決策權及營運與財務活動最終由本公司控制。根據合約安排規定，本公司亦可收取相等於該等公司純利的服務費，因而亦享有該等公司的絕大部分經營溢利及剩餘利益。此外，該等公司的註冊資本擁有人已不可撤回地授權天晴數碼及福建天泉行使所持福建網龍及福建華漁的全部投票權，包括委任及撤換該等公司的董事。因此，該等公司被視為本集團所控制的附屬公司。故此，該等公司的業績（如有）及資產與負債計入綜合財務報表。

外商獨資企業。

^ 有限責任公司。

上表載列本公司董事認為對本集團業績或資產影響重大的本集團附屬公司。董事認為，載列其他附屬公司詳情會使資料過於冗長。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

55. 本公司主要附屬公司詳情(續)

於報告期末，本公司擁有其他對本集團而言不重大的附屬公司。該等附屬公司大部分在香港、英國、美國及中國營運。該等附屬公司的主要業務概述如下：

主要業務	主要營運地點	附屬公司數目	
		二零二一年	二零二零年
投資控股	香港	22	21
投資控股	英國	2	2
投資控股	中國	1	1
投資控股	英屬處女群島	-	1
遊戲營運	中國	1	1
網絡及手機遊戲開發	中國	3	2
軟件開發	中國	1	1
為本集團提供支援服務	中國	11	12
為本集團提供支援服務	香港	1	1
提供線上教育及相關應用業務	中國	3	3
提供線上教育及相關應用業務	香港	1	1
為本集團提供移動解決方案、產品及營銷業務	香港	10	18
為本集團提供移動解決方案、產品及營銷業務	中國	2	2
為本集團提供移動解決方案、產品及營銷業務	印尼	1	1
為本集團提供教育業務	中國	11	15
為本集團提供教育業務	泰國	1	1
為本集團提供教育業務	澳門	1	1
為本集團提供教育業務	美國	1	1
為本集團提供教育業務	香港	1	-
教育硬件及軟件產品銷售	英國	1	1

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

55. 本公司主要附屬公司詳情(續)

主要業務	主要營運地點	附屬公司數目	
		二零二一年	二零二零年
教育硬件及軟件產品銷售	美國	1	1
教育硬件及軟件產品銷售	德國	1	1
教育硬件及軟件產品銷售	法國	1	1
教育硬件及軟件產品銷售	中國	8	6
教育硬件及軟件產品銷售	印度	1	1
教育硬件及軟件產品銷售	俄羅斯	1	1
教育硬件及軟件產品銷售	土耳其	1	-
提供擴增實境及虛擬實境服務	香港	1	1
開發、發行及分銷多媒體教育遊戲軟件及在線內容	美國	3	3
開發、發行及分銷多媒體教育遊戲軟件及在線內容	印度	1	1
投資私募股權投資基金及風險投資基金	中國	1	-
		95	102