

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



第七大道
7ROAD.COM

7Road Holdings Limited
第七大道控股有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：797)

**截至二零二五年十二月三十一日止年度的
年度業績公告**

董事會欣然宣佈本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度(「報告期」)的經審核綜合年度業績(「年度業績」)，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度的比較資料。

財務表現摘要

截至十二月三十一日止年度
二零二五年 二零二四年
(人民幣千元) (人民幣千元)

收益	521,291	306,396
年內溢利／(虧損)	35,992	(74,156)
本公司擁有人應佔年內溢利／(虧損)	37,022	(73,453)

1. 截至二零二五年十二月三十一日止年度，收益總額約為人民幣521.3百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度增加約70.1%。
2. 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司錄得本公司擁有人應佔年內溢利約為人民幣37.0百萬元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁有人應佔年內虧損約為人民幣73.5百萬元，同比扭虧為盈。

管理層討論與分析

概覽

本集團是一間位於中國的領先遊戲研發商及營運商，業務範圍遍及全球。自二零零八年註冊成立起，我們一直從事多款熱門遊戲的研發、營運及發行。

本公司所處的行業整體情況

根據Newzoo於二零二五年發佈的《2025全球遊戲市場報告》，二零二五年全球遊戲市場規模預計為1,888億美元，同比增長3.4%，全球遊戲玩家數量達到36億，同比增長4.4%。其中，(i)手遊仍然是遊戲行業最重要的領域，二零二五年全球手遊市場規模預計為1,030億美元，佔行業總收益的55%，同比增長2.9%；及(ii) PC遊戲市場規模預計達到399億美元，佔行業總收益的21%，同比增長2.5%。該報告認為，遊戲行業將繼續穩步發展，預計未來幾年遊戲市場將繼續增長。預計到二零二八年，全球玩家數量將從目前的36億增加到39.5億，市場規模將達到2,065億美元。

二零二六年展望

展望二零二六年，本集團將繼續圍繞「彈彈堂」和「神曲」兩大經典IP，以用戶為中心，放眼全球，精心打造遊戲產品。同時，緊密追蹤市場趨勢變化，積極分析市場機遇，做好前瞻研判，持續推進多款自研或代理產品，抓住市場機遇，搶佔先機，拓展業務邊界，提升公司價值。

隨著二零二五年底海外平台開始支持小程序應用，這一變化帶來了新的機遇和挑戰。國內成功發行的小程序產品在充分考慮出海的特定性因素後上線海外市場有望成為較優策略選擇。二零二六年，本公司的《新彈彈堂》小程序及app版本亦將整裝出海，在海外不同地區擇機上線發行，鞏固本集團在「彈射類玩法」這一細分品類在海外地區的優勢地位。

在新產品佈局方面，「彈彈堂」IP多端產品《彈彈堂經典版》已完成基礎版本開發並提交版號申請，預計將於暑期在國內開啟首次測試；合作開發的《我叫MT5》(原《我叫MT》3D版)也已取得了版號並進入測試調試期。預研的「神曲」新產品代號「神曲Rebirth」將在延續「神曲」IP的經典世界觀基礎上進行創新研發，力爭在美術風格及玩法內容方面進行新的創作。

二零二六年，我們將在技術與運營層面持續優化數據分析能力，提升用戶畫像的精準度，從而實現更高效的營銷和運營策略。我們也將繼續深化AI技術的應用，在提升研發效率和產品質量的同時，積極探索AI與遊戲產品的融合應用，為用戶提供更加便捷、優質、有趣的遊戲體驗。

遊戲創造快樂。本集團將持續深化對「彈彈堂」和「神曲」兩大核心IP的創新開發與長期運營，不斷挖掘其品牌價值的厚度與廣度，深刻把握用戶與IP互動的底層紐帶。同時，我們也將積極探索佈局多風格遊戲品類，構建更加多元、均衡的產品矩陣，以更全面的姿態參與市場競爭，發現潛在新增長極。我們將持續為用戶提供豐富、有趣遊戲內容及高品質、沉浸式的遊戲體驗。

在投資領域，本集團將秉持審慎而積極的原則，圍繞本集團的發展戰略，持續關注並適時對泛互聯網產業鏈中具備成長潛力與協同價值的優質公司或資產進行戰略性投資、併購及業務合作，以追隨市場趨勢，增強本集團整體競爭力。

總之，本集團將聚焦於本集團核心IP價值，把握新的市場機遇，著眼全球化佈局，完善遊戲產品組合。同時，控制經營風險，優化資源分配，擁抱AI變革，提升綜合能力，以期為股東創造更多價值。

財務回顧

營運資料

截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們持續專注遊戲研發及優質遊戲運營以應對遊戲行業不斷加劇的競爭，並向著研運發一體化的全球知名綜合遊戲廠商努力。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團網絡遊戲收益主要來自於包括「彈彈堂」系列及「神曲」系列等知名遊戲。

我們利用一套關鍵績效指標(包括每月活躍用戶、每月付費用戶及每名付費用戶平均收益)評核經營表現。經營數據波動主要由於賞玩、下載(就手機遊戲而言)及就虛擬道具及升級功能付款的遊戲玩家數目變動所致。運用該等經營數據作為關鍵績效指標有助監管我們提供受用戶喜愛的網絡遊戲的能力，有助於提高我們的遊戲持續受歡迎程度，從玩家群獲取收益，應對網絡遊戲行業的激烈競爭，從而使我們可實行更佳業務戰略。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們的網頁遊戲的(i)平均每月活躍用戶約為0.62百萬人；(ii)平均每月付費用戶約為26,200人；及(iii)每名付費用戶平均收益約為人民幣675元，而我們的手機遊戲的(a)平均每月活躍用戶約為1.40百萬人；(b)平均每月付費用戶約為122,500人；及(c)每名付費用戶平均收益約為人民幣627元。

以下為本集團遊戲於截至二零二五年十二月三十一日止年度的關鍵績效：

《新彈彈堂》

《新彈彈堂》自二零二五年年中在中國大陸地區正式上線以來，運營表現穩健。報告期內，遊戲累計流水達人民幣1.9億元，累計註冊用戶數突破293萬。截至二零二五年十二月三十一日止年度，新彈彈堂(i)平均每月活躍用戶約為65萬人；(ii)平均每月付費用戶約為47,300人；及(iii)每名付費用戶平均收益約為人民幣804元。遊戲上線初期，穩居微信小遊戲暢銷榜前十五，最高排名第九。

《神曲H5》

《神曲H5》二零二五年全球化戰略成效顯著，展現出強勁的商業化表現。報告期內，累計流水達人民幣1.8億元，較二零二四年實現130.0%的顯著增長。截至二零二五年十二月三十一日止年度，神曲H5 (i)平均每月活躍用戶約為225,000人，較二零二四年同比增長88.0%；(ii)平均每月付費用戶約為23,900人，較二零二四年同比增長92.0%；及(iii)每名付費用戶平均收益約為人民幣690元，較二零二四年同比增長32.0%。二零二五年內遊戲相繼登陸俄羅斯及東南亞市場，帶動註冊用戶數同比增長64.0%；其中二零二五年七月上線的「守衛誓約」版本，有效提升了用戶活躍度與付費轉化。

截至二零二五年十二月三十一日止年度與截至二零二四年十二月三十一日止年度比較

下表載列截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度比較的損益表：

	截至十二月三十一日 止年度		同比變動 %
	二零二五年 (人民幣千元)	二零二四年 (人民幣千元)	
持續經營業務			
收益	521,291	306,396	70.1
收益成本	(152,268)	(94,111)	61.8
毛利	369,023	212,285	73.8
研發開支	(65,432)	(131,865)	-50.4
銷售及市場推廣費用	(110,368)	(63,600)	73.5
行政開支	(61,781)	(45,971)	34.4
預期信貸虧損模式			
項下金融資產減值虧損撥備淨額	(6,026)	(25,472)	-76.3
其他收入	3,408	13,952	-75.6
其他收益或虧損淨額	(49,927)	(19,758)	152.7
經營溢利／(虧損)	78,897	(60,429)	-230.6
財務收入	2,139	595	259.5
財務成本	(2,510)	(1,866)	34.5
財務成本淨額	(371)	(1,271)	-70.8
分佔聯營公司業績	(144)	(1,669)	-91.4
除所得稅前溢利／(虧損)	78,382	(63,369)	-223.7
所得稅費用	(42,390)	(12,062)	251.4
持續經營業務年內溢利／(虧損)	35,992	(75,431)	-147.7
已終止經營業務			
已終止經營業務溢利	—	1,275	不適用
年內溢利／(虧損)	<u>35,992</u>	<u>(74,156)</u>	<u>-148.5</u>

持續經營業務

收益

下表載列我們截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年		二零二四年	
	(人民幣 千元)	(佔收益 總額%)	(人民幣 千元)	(佔收益 總額%)
貨品或服務種類				
網絡遊戲收益	521,291	100.0	299,641	97.8
— 自研遊戲				
本集團發行	331,859	63.7	160,671	52.4
其他發行商發行	125,137	24.0	83,827	27.4
— 代理遊戲				
本集團發行	37,066	7.1	54,099	17.7
其他發行商發行	27,229	5.2	1,044	0.3
其他遊戲相關服務	—	—	6,755	2.2
總計	<u>521,291</u>	<u>100.0</u>	<u>306,396</u>	<u>100.0</u>

截至二零二五年十二月三十一日止年度，收益總額約為人民幣521.3百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度增加約70.1%。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團遊戲業務的收益約為人民幣521.3百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度增加約74.0%。收益的增加主要由於我們於報告期內新上線的遊戲表現較好導致收益較二零二四年同期大幅增長。

收益成本

我們的收益成本主要包括運營部門產生的僱員薪酬福利開支、帶寬及服務器托管費及渠道服務費及代理成本。截至二零二五年十二月三十一日止年度，收益成本金額約為人民幣152.3百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度同期增長約61.8%，主要由於我們於報告期內新上線了遊戲，導致渠道服務費及代理成本較二零二四年同期增加。

毛利及毛利率

我們於截至二零二五年十二月三十一日止年度的毛利金額約為人民幣369.0百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣212.3百萬元增加約73.8%，主要由於截至二零二五年十二月三十一日止年度的收益同比增加。

我們於截至二零二五年十二月三十一日止年度的毛利率約為70.8%，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的毛利率略微增加1.5個百分點。

開支

研發開支

我們的研發開支主要包括研發部門產生的僱員薪酬福利開支及外包開支。截至二零二五年十二月三十一日止年度的研發開支金額約為人民幣65.4百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的研發開支金額減少約50.4%。該減少主要由於我們於報告期加強研發開支管理，研發部門產生的僱員薪酬開支及外包技術開支較二零二四年同期減少。

行政開支

我們的行政開支主要包括僱員的薪酬福利開支、辦公室開支、物業房租開支、專業諮詢服務費用和管理雜費等。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，行政開支約為人民幣61.8百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的行政開支增加約34.4%。該增加主要由於專業諮詢服務費用及僱員薪酬福利開支較二零二四年同期增加。

銷售及市場推廣費用

我們的銷售及市場推廣費用主要包括市場推廣所產生的廣告費用。截至二零二五年十二月三十一日止年度，銷售及市場推廣費用的金額約為人民幣110.4百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的銷售及市場推廣費用增加約73.5%。有關增加主要由於我們於報告期內為新上線的遊戲運營投入的市場營銷推廣費用較二零二四年同期增加。

所得稅

相比二零二四年同期，截至二零二五年十二月三十一日止年度的所得稅費用增加251.4%至人民幣42.4百萬元，主要由於若干附屬公司溢利導致所得稅費用增加，以及擬向香港附屬公司分派股息而產生中國預扣稅。截至二零二五年十二月三十一日止年度適用於本集團實體（不包括目前稅項豁免的實體）的估計所得稅稅率介乎5%至25%（二零二四年：12.5%至25%）。

年內溢利／（虧損）

截至二零二五年十二月三十一日止年度，我們的本公司擁有人應佔年內溢利約為人民幣37.0百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度本公司擁有人應佔年內虧損約人民幣73.5百萬元同比扭虧為盈。這主要由於我們的網絡遊戲於二零二五年的正向表現令網絡遊戲收益同比增加所致。

已終止經營業務

截至二零二四年十二月三十一日止年度，我們的已終止經營業務錄得期內溢利約為人民幣1.3百萬元。有關已終止經營業務的詳情，載於綜合財務報表附註9。

流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生的現金流量及通過權益或債務融資活動為其營運提供資金，以滿足本集團的資本需求。於二零二五年十二月三十一日，現金及現金等價物約為人民幣313.0百萬元（二零二四年：人民幣60.7百萬元），按人民幣列值，較截至二零二四年十二月三十一日止年度增加約416.1%。有關增加主要由於我們於報告期內取得經營現金流入以及收回部分投資款。

計息借貸

我們採取審慎財政管理政策，確保本集團保持穩健之財務狀況。於二零二五年十二月三十一日，我們並無銀行及其他借款(二零二四年：人民幣15.0百萬元)。截至二零二四年十二月三十一日止年度的借款餘額人民幣15.0百萬元已於報告期內償還。於二零二四年十二月三十一日，我們的借款以固定利率的人民幣列值。

資產負債比率

於二零二五年十二月三十一日，本集團的資產負債比率約為10.2% (二零二四年：6.9%)。有關增加主要由於負債總額增加幅度高於資產總額增加幅度所致。資產負債比率以本集團於二零二五年十二月三十一日的負債總額除以資產總額計算。

其他財務比率

下表載列本集團於所示日期的若干財務比率：

	於二零二五年 十二月 三十一日	於二零二四年 十二月 三十一日
權益回報率 ¹	2.1%	(4.4%)
總資產回報率 ²	1.9%	(4.1%)
流動比率 ³	473.4%	226.1%
計息債務與資產比率 ⁴	—	0.8%
淨利潤率 ⁵	6.9%	(24.2%)

1. 權益回報率乃按年內溢利／(虧損)除以年末總權益計算得出。
2. 總資產回報率乃按年內溢利／(虧損)除以年末總資產計算得出。
3. 流動比率乃按年末流動資產總額除以年末流動負債總額計算得出。
4. 計息債務與資產比率乃按年末計息借款總額(不包括租賃負債)除以年末資產總額計算得出。於二零二五年十二月三十一日，我們並無任何計息借款。
5. 淨利潤率乃按年內溢利／(虧損)除以收益總額計算得出。

資本開支

	截至十二月三十一日止年度		同比變動 %
	二零二五年 (人民幣千元)	二零二四年 (人民幣千元)	
服務器及其他設備	544	207	162.8
辦公傢俱及租賃物業裝修	—	21	不適用
樓宇及相關裝修	—	16,178	不適用
汽車	545	—	不適用
總計	1,089	16,406	-93.4

我們的資本開支包括服務器及其他設備、辦公傢俱及租賃物業裝修、樓宇及相關裝修以及汽車。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的資本開支總額分別約為人民幣1.1百萬元及人民幣16.4百萬元，有關減少主要由於我們於二零二四年購入了樓宇及相關裝修。

外匯風險

本集團透過海外發行商在海外市場經營業務，須承受因各種貨幣風險引致的外匯風險，主要涉及美元。外匯風險主要來自從海外對手方收取或將收取外幣時的已確認資產及負債。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無政策對沖任何外幣波動。

所持有的重大投資

於上海超矽的投資

於二零二五年七月六日，本公司的兩間間接全資附屬公司與買方(獨立第三方)訂立兩份有限合夥權益轉讓協議，據此，買方同意收購而本集團同意出售本集團用以持有上海超矽股權的兩合夥企業(「合夥企業」)權益，總代價為人民幣394百萬元(「出售事項」)。出售事項已於二零二五年七月十六日完成，自此，本集團不再擁有合夥企業的任何權益，亦不再間接持有上海超矽的任何股份。出售事項完成後，本集團已於二零二五年度實際錄得約人民幣2.4百萬元的出售事項收益，與對合夥權益的原投資成本相比，本集團合計錄得約人民幣14百萬元的總收益。有關出售事項的詳情，請參閱本公司日期為二零二五年七月六日及二零二五年八月五日的公告。

於寧波聯珺的投資

於二零二五年十二月三十一日，(i)於寧波聯珺投資的公允價值約為人民幣116.3百萬元；(ii)截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團已累計確認投資寧波聯珺的未變現公允價值收益約為人民幣11.3百萬元；及(iii)於截至二零二五年十二月三十一日止年度並無收取股息／溢利分配。於寧波聯珺投資的公允價值佔本集團截至二零二五年十二月三十一日的資產總額比率約為6.1%，因此被歸類為本集團的重大投資。於二零二五年十二月三十一日，本集團實際於寧波聯珺投資約20.98%，總資本投資為人民幣105.0百萬元。寧波聯珺為以有限合夥形式設立的私募股權基金，其投資領域重點關注集成電路及集成電路上下游企業，上游主要包括集成電路用硅片(含其上游核心設備、關鍵耗材等)相關企業，下游主要包括關鍵芯片設計企業及其各大應用場景，如車聯網、物聯網、自動駕駛等應用領域具有協同性、成長性的企業等。預期於寧波聯珺的投資屬於中長期投資。董事會對相關行業前景持樂觀態度，本集團預期將從對寧波聯珺的投資中產生投資回報。

於南京領行的投資

於二零二五年十二月三十一日，(i)直接持有南京領行投資的公允價值約為人民幣122.3百萬元；(ii)截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並未確認投資南京領行的未變現公允價值收益；及(iii)於截至二零二五年十二月三十一日止年度並無收取股息／溢利分配。於南京領行投資的公允價值佔本集團於二零二五年十二月三十一日的資產總額比率約為6.4%，因此被歸類為本集團的重大投資。

於二零二五年十二月三十一日，本集團直接持有南京領行的投資約0.5053% (對應持有南京領行的股份數目約為44,741,619股)，總資本投資為人民幣122.3百萬元。南京領行經營一個智慧出行平台。於南京領行的投資屬於中長期投資。考慮到其行業地位、業務前景，以及其未來資本化計劃，本集團預期將從對南京領行的投資中獲得財務回報。

除上述所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，本集團未持有任何其他重大投資。

重大投資或資本資產的未來計劃

除本公告所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，本公司並無其他重大投資或資本資產的未來計劃。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售事項。

資產抵押

本集團於二零二五年十二月三十一日的資產並無重大抵押。

或然負債及擔保

於二零二五年十二月三十一日，除下文「重大法律訴訟」一節所披露者外，我們並無任何其他未記錄的重大或然負債、擔保，亦無針對我們的重大訴訟。

重大法律訴訟

前海幻境於二零二一年四月提起的法律訴訟

於二零二一年四月二十八日，前海幻境(作為原告)已向深圳市中級人民法院對廣州掌贏控信息科技有限公司(「掌贏控」)及Angame Inc.(作為被告)就網絡遊戲《彈彈堂》的手機遊戲版本的知識產權合同糾紛提起訴訟(「二零二一年四月訴訟」)。前海幻境有關二零二一年四月訴訟的申索金額約為人民幣60.2百萬元。於二零二三年八月一日，法院一審裁定送達，駁回起訴。前海幻境提起上訴，於二零二四年一月二十二日，廣東省高級人民法院作出二審裁定，撤銷一審裁定並將案件發回深圳市中級人民法院重審。於二零二六年二月，深圳市中級人民法院向前海幻境送達一審判決，判令掌贏控應於本判決生效之日起10日內向

前海幻境支付拖欠分成款約人民幣0.91百萬元及相應違約金，判令Angame Inc. 應於本判決生效之日起10日內向前海幻境支付拖欠分成款約人民幣1.41百萬元及相應違約金。於本公告日期，該判決仍在上訴期內，尚未生效，惟預期不會影響本集團的正常業務運作。

上述法律訴訟的詳情載於本公司日期為二零二一年四月二十八日的公告。

除上文所披露者外，本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度並無牽涉任何其他重大法律訴訟。

報告期後重大事項

於本公告日期，本集團並無任何報告期後重大事項。

財務資料

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
持續經營業務			
收益	3	521,291	306,396
收益成本	10	(152,268)	(94,111)
毛利		369,023	212,285
研發開支	10	(65,432)	(131,865)
銷售及市場推廣費用	10	(110,368)	(63,600)
行政開支	10	(61,781)	(45,971)
預期信貸虧損模式下金融資產減值 虧損撥備淨額	4	(6,026)	(25,472)
其他收入	5	3,408	13,952
其他收益或虧損淨額	6	(49,927)	(19,758)
經營溢利／(虧損)		78,897	(60,429)
財務收入		2,139	595
財務成本		(2,510)	(1,866)
財務成本淨額	7	(371)	(1,271)
分佔聯營公司業績		(144)	(1,669)
除所得稅前溢利／(虧損)		78,382	(63,369)
所得稅費用	8	(42,390)	(12,062)
持續經營業務溢利／(虧損)		35,992	(75,431)
已終止經營業務			
已終止經營業務溢利	9	—	1,275
年內溢利／(虧損)		35,992	(74,156)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
附註		
其他全面開支：		
可能重新分類至損益的項目：		
海外業務貨幣換算差額	(2,010)	(383)
	<u>(2,010)</u>	<u>(383)</u>
年內其他全面開支，扣除稅項	(2,010)	(383)
年內全面收益／(開支)總額	<u>33,982</u>	<u>(74,539)</u>
以下人士應佔年內溢利／(虧損)：		
本公司擁有人		
— 持續經營業務	37,022	(74,728)
— 已終止經營業務	—	1,275
	<u>37,022</u>	<u>(73,453)</u>
非控股權益		
— 持續經營業務	(1,030)	(703)
	<u>(1,030)</u>	<u>(703)</u>
	<u>35,992</u>	<u>(74,156)</u>
以下人士應佔年內全面收益／ (開支)總額：		
本公司擁有人	35,012	(73,836)
非控股權益	(1,030)	(703)
	<u>33,982</u>	<u>(74,539)</u>
每股基本及攤薄溢利／(虧損)(人民幣元) 12		
— 持續經營及已終止經營業務	0.0144	(0.0285)
— 持續經營業務	0.0144	(0.0290)
— 已終止經營業務	—	0.0005

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		27,173	34,149
無形資產		624,321	624,512
使用權資產		42,848	40,791
於聯營公司的投資		3,424	10,821
按公允價值計入損益的金融資產	14	347,795	809,450
受限制現金		140	140
遞延所得稅資產		23,462	27,522
		<u>1,069,163</u>	<u>1,547,385</u>
流動資產			
貿易應收款項	13	54,561	68,591
預付款項及其他應收款項		453,294	95,009
按公允價值計入損益的金融資產	14	16,858	18,603
受限制現金及短期存款		1	14,378
現金及現金等價物		313,014	60,653
		<u>837,728</u>	<u>257,234</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	113,713	65,158
銀行借貸		—	15,000
合約負債		44,023	27,680
租賃負債		2,834	5,772
即期所得稅負債		16,401	173
		<u>176,971</u>	<u>113,783</u>
流動資產淨值		<u>660,757</u>	<u>143,451</u>
總資產減流動負債		<u>1,729,920</u>	<u>1,690,836</u>

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
附註		
非流動負債		
租賃負債	8,509	2,693
遞延所得稅負債	8,322	8,532
	<u>16,831</u>	<u>11,225</u>
資產淨值	<u>1,713,089</u>	<u>1,679,611</u>
權益		
股本	90	90
股份溢價	4,083,085	4,083,085
其他儲備	(2,967,330)	(2,965,320)
保留盈利	597,244	560,222
	<u>1,713,089</u>	<u>1,678,077</u>
本公司擁有人應佔總權益	<u>1,713,089</u>	<u>1,678,077</u>
非控股權益	<u>—</u>	<u>1,534</u>
總權益	<u>1,713,089</u>	<u>1,679,611</u>

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

第七大道控股有限公司(「本公司」)於二零一七年九月六日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年法例3，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Sertus Chambers, Governors Square, Suite #5-204, 23 Lime Tree Bay Avenue, P.O. Box 2547, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)及其他國家及地區從事網頁遊戲及手機遊戲的開發及發行。截至二零二四年十二月三十一日止年度，於中國提供雲計算服務及其他雲相關服務的主線業務已終止。

除另有說明外，綜合財務報表按人民幣(「人民幣」)呈列，並於二零二六年三月三十日獲本公司董事會批准刊發。

2. 採納新訂及經修訂的國際財務報告準則會計準則

於本年度，本集團已採納所有與其業務相關並於二零二五年一月一日開始的會計年度生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。國際財務報告準則會計準則包括國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)、國際會計準則及詮釋。採納該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則並未對本集團的會計政策、本集團綜合財務報表的呈列及本年度及過往年度所報告的金額造成重大變化。

本集團尚未應用已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。本集團已經開始評估該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則的影響，但尚未能夠表明該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則是否會對其經營業績及財務狀況產生重大影響。

3. 分部資料及收益

本集團的業務活動提供單獨的財務資料，由主要經營決策者定期審閱及評估。經過該評估，本公司董事認為，本集團的業務乃以單一分部運營及管理為主，因此並無呈列分部資料。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團的絕大部分非流動資產均位於中國。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的收益如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
持續經營業務收益		
貨品或服務種類		
網絡遊戲收益		
— 自主開發遊戲		
由本集團發行	331,859	160,671
由其他發行商發行	125,137	83,827
— 代理遊戲		
由本集團發行	37,066	54,099
由其他發行商發行	27,229	1,044
	<u>521,291</u>	<u>299,641</u>
其他遊戲相關服務	<u>—</u>	<u>6,755</u>
	<u>521,291</u>	<u>306,396</u>
已終止經營業務收益		
貨品或服務種類		
雲收益		
— 雲計算服務	<u>—</u>	<u>31,482</u>
收益總額	<u>521,291</u>	<u>337,878</u>

確認收益時間：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
持續經營業務		
某一時間點	—	5,860
某一時段	<u>521,291</u>	<u>300,536</u>
	<u>521,291</u>	<u>306,396</u>
已終止經營業務		
某一時段	—	31,482
	<u>521,291</u>	<u>337,878</u>

來自主要客戶的收益：

來自主要客戶的收益佔持續經營業務收益總額10%或以上的分別如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
客戶A	<u>—</u>	<u>34,750</u>

附註：截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無來自任何個別客戶的收益佔本集團收益總額10%以上。

4. 預期信貸虧損模式下之金融資產減值虧損撥備淨額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
確認之減值虧損／(減值虧損撥回)：		
— 貿易應收款項	6,350	22,807
— 其他應收款項	(324)	2,669
	<u>6,026</u>	<u>25,476</u>
為：		
持續經營業務	6,026	25,472
已終止經營業務(附註9)	—	4
	<u>6,026</u>	<u>25,476</u>

5. 其他收入

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
政府補助	2,370	2,614
中國增值稅之退款	581	1,745
出售雲業務合約收益	—	10,700
租賃終止的罰款	—	(728)
其他	457	(373)
	<u>3,408</u>	<u>13,958</u>
為：		
持續經營業務	3,408	13,952
已終止經營業務(附註9)	—	6
	<u>3,408</u>	<u>13,958</u>

6. 其他收益或虧損淨額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按公允價值計入損益的		
金融資產公允價值變動	(40,092)	(19,467)
出售物業、廠房及設備及 使用權資產(虧損)/收益	(258)	121
出售附屬公司收益	120	—
出售一間聯營公司(虧損)/收益	(7,253)	822
聯營公司減值虧損	—	(3,261)
外匯收益淨額	(1,182)	977
其他	(1,262)	1,050
	<u>(49,927)</u>	<u>(19,758)</u>
為：		
持續經營業務	<u>(49,927)</u>	<u>(19,758)</u>

7. 財務成本淨額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
財務收入		
銀行結餘的利息收入	1,965	343
其他	174	252
	<u>2,139</u>	<u>595</u>
財務成本		
銀行借貸利息開支	(493)	(4,572)
租賃負債利息開支	(818)	(1,591)
其他	(1,199)	(852)
	<u>(2,510)</u>	<u>(7,015)</u>
財務成本淨額	<u><u>(371)</u></u>	<u><u>(6,420)</u></u>
為：		
持續經營業務	(371)	(1,271)
已終止經營業務(附註9)	—	(5,149)
	<u><u>(371)</u></u>	<u><u>(6,420)</u></u>

8. 所得稅費用

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期所得稅		
— 本年內所得稅	(16,238)	—
— 過往年度撥備不足	—	(68)
— 中國預扣稅(「中國預扣稅」)	(22,100)	—
	<u>(38,338)</u>	<u>(68)</u>
遞延稅項	(4,052)	(11,994)
	<u>(42,390)</u>	<u>(12,062)</u>

9. 已終止經營業務

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的虧損乃於(扣除)/計入下列項目後得出：

	二零二四年 人民幣千元
已終止經營業務虧損	(8,167)
出售已終止經營業務收益	<u>9,442</u>
來自已終止經營業務的期內溢利	<u>1,275</u>

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本集團出售本公司一間間接全資附屬公司，該公司經營本集團雲計算及相關服務的主要業務線，並被視為已終止經營業務。

自二零二四年一月一日起至二零二四年四月十一日止期間，已計入簡明綜合損益及其他全面收益表的已終止經營業務的主線業務業績載列如下：

	二零二四年 人民幣千元
收益	31,482
收益成本	<u>(33,319)</u>
毛利	(1,837)
行政開支	(1,183)
預期信貸虧損模型項下金融資產減值虧損撥備淨額	(4)
其他收入	<u>6</u>
經營虧損	(3,018)
財務成本	<u>(5,149)</u>
除所得稅前虧損	<u>(8,167)</u>
已終止經營業務虧損	<u><u>(8,167)</u></u>
經營活動現金流入淨額	44,207
融資活動所用現金流出淨額	<u>(44,239)</u>
附屬公司所用現金淨額	<u><u>(32)</u></u>

10. 按性質劃分的開支

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
持續經營業務		
無形資產攤銷	281	366
核數師酬金		
— 審計服務	3,154	3,100
— 審計相關服務	327	430
帶寬及服務器託管費	10,911	11,486
渠道服務費及代理成本	105,150	46,490
物業、廠房及設備折舊	7,460	6,965
使用權資產折舊	4,776	7,347
僱員福利開支	103,423	125,413
外包技術服務費及其他專業顧問費	36,312	60,123
推廣及廣告開支	110,326	63,883
短期租賃開支	1,023	1,906
差旅及招待費	3,214	4,447
稅項及徵費	1,059	996
公用事業及辦公室開支	1,984	2,262
其他	449	333
	389,849	335,547

11. 股息

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，未向本公司的普通股股東派付或擬派股息，亦無自報告期末擬派付股息(二零二四年：無)。

12. 每股溢利／(虧損)

每股基本溢利／(虧損)

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度每股基本溢利／(虧損)按年內本公司擁有人應佔溢利／(虧損)及已發行普通股加權平均數計算如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)：		
— 持續經營業務	37,022	(74,728)
— 已終止經營業務	—	1,275
	<u>37,022</u>	<u>(73,453)</u>
	二零二五年 千股	二零二四年 千股
截至十二月三十一日止年度的普通股加 權平均數	<u>2,574,268</u>	<u>2,574,268</u>
每股基本溢利／(虧損)(人民幣元)		
— 持續經營及已終止經營業務	<u>0.0144</u>	<u>(0.0285)</u>
— 持續經營業務	<u>0.0144</u>	<u>(0.0290)</u>
— 已終止經營業務	<u>—</u>	<u>0.0005</u>

每股攤薄溢利／(虧損)

由於本公司截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無任何有潛在攤薄影響普通股，故每股攤薄溢利／(虧損)等於每股基本溢利／(虧損)。

13. 貿易應收款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項	121,695	131,521
計提虧損撥備	(67,134)	(62,930)
	<u>54,561</u>	<u>68,591</u>

本集團向其客戶授出30至120天的信用期。基於交付貨品及服務日期呈列的貿易應收款項之賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
3個月內	25,887	38,993
3至6個月	1,127	1,756
6個月至1年	180	1,805
1年至2年	8,537	2,049
2年以上	85,964	86,918
	<u>121,695</u>	<u>131,521</u>

14. 按公允價值計入損益的金融資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動		
中國上市股份及非上市股權投資(附註a)	208,015	263,693
中國非上市有限合夥企業(附註b)	139,780	545,757
	347,795	809,450
流動		
香港上市股份(附註c)	16,858	18,603
總計	364,653	828,053

附註：

(a) 中國上市股份及非上市股權投資

於二零二五年十二月三十一日，本集團於中國持有1項上市股份(二零二四年：1項)及於中國持有8項非上市股權投資(二零二四年：7項)。本集團的主要上市股份及非上市股權投資於下文載述：

- (i) 於截至二零二三年十二月三十一日止年度內，本集團投資人民幣40百萬元收購一間公司16.67%股權，該公司從事提供互聯網數據中心(「IDC」)液冷設備及技術以及IDC服務。本集團將該投資分類為按公允價值計入損益的金融資產。
- (ii) 於截至二零二三年十二月三十一日止年度內，本集團訂立協議，以現金代價人民幣60百萬元購買一間公司發行的可換股債務工具，該公司主要從事雲相關業務及IDC相關業務。可換股債務工具的本金及利息須於三年內償還，除非本集團選擇按協議內預先釐定的價格將其轉換為股權投資。本集團將可換股債務工具分類為按公允價值計入損益的金融資產。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本集團根據終止協議贖回人民幣60百萬元。根據終止協議，交換金額為人民幣3.9百萬元的應計利息，本集團獲授予按約定轉換價投資人民幣60百萬元的股權掛鈎投資期權，而該股權掛鈎期權將於二零二六年十二月三十一日到期。

- (iii) 本集團投資人民幣122百萬元以收購南京領行約44,741,619股的股份。本集團將該項投資分類為按公允價值計入損益的金融資產。

(b) 中國非上市有限合夥企業

於二零二五年十二月三十一日，本集團於中國持有4間非上市有限合夥企業(二零二四年：6間)。本集團的主要非上市有限合夥企業載述如下：

- (i) 於截至二零二二年十二月三十一日止年度內，本集團投資兩間於中國成立的有限合夥企業，資本承擔總額為人民幣380百萬元。該兩間有限合夥企業持有的主要資產為於上海超矽半導體股份有限公司(「上海超矽」)的投資，該公司根據中國法律成立。上海超矽主要於中國從事大規模半導體矽片的生產。於二零二四年十二月三十一日，本集團透過該兩間有限合夥企業實際持有上海超矽2.0%股權。本集團為有限合夥人，對該等有限合夥企業並無控制權、共同控制權或重大影響力。因此，對該兩間有限合夥企業的投資入賬列作按公允價值計入損益的金融資產。截至二零二五年十二月三十一日止年度，該兩間有限合夥企業已悉數出售。
- (ii) 於截至二零二四年及二零二二年十二月三十一日止年度內，本集團向另外兩間於中國成立的有限合夥企業分別投資人民幣13.5百萬元及人民幣105百萬元。該兩間有限合夥企業持有的主要資產為於一間公司的投資，該公司主要在中國從事智慧出行平台的運營。本集團作為有限合夥人，對該兩間有限合夥企業並無控制權、共同控制權或重大影響力。因此，於該兩間有限合夥企業的投資入賬列作按公允價值計入損益的金融資產。

(c) 香港上市股份

結餘指本集團對在香港股票市場上市各類股本證券的投資。

15. 貿易及其他應付款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應付款項	47,013	21,420
薪酬負債	31,706	22,543
其他應付稅項	5,033	5,276
中國預扣稅	22,100	—
應付股息	1	1
政府補助	140	140
應計開支	7,532	15,754
其他	188	24
	<u>113,713</u>	<u>65,158</u>

基於貿易應付款項確認日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
0至30天	46,398	20,777
31至60天	570	25
61至90天	—	80
91至180天	45	—
181至365天	—	6
逾1年	—	532
	<u>47,013</u>	<u>21,420</u>

其他資料及企業管治摘要

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

本公司股東週年大會(「股東週年大會」)計劃於二零二六年五月二十六日(星期二)舉行。包括召開股東週年大會及為釐定符合資格出席股東週年大會的股東身份而暫停辦理股份過戶登記手續詳情之通告，將於二零二六年四月底前刊發。

購買、出售或贖回上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或任何其附屬公司並無購買、出售或贖回任何股份(包括庫存股份)。

於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何上市規則所界定的庫存股份。

受限制股份單位股份

為激勵董事、高級管理層及僱員，於二零一八年三月六日，本公司批准並採納受限制股份單位計劃。7Road Elite Holdings Limited(「7Road Elite」)及7Road Talent Holdings Limited(「7Road Talent」)獲註冊成立，以持有本公司8,946,600股普通股(相當於178,932,000股股份)。於二零二五年十二月三十一日，7Road Elite及7Road Talent就受限制股份單位計劃持有的股份總數為178,932,000股股份(二零二四年：178,932,000股)。

末期股息

董事會不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度宣派末期股息(截至二零二四年十二月三十一日止年度：無)。本公司基於股東利益最大化，擬於適當時機，於場內進行股份回購，以提升每股收益。

遵守企業管治守則

本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度已遵守上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則的所有適用守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已經採納上市規則附錄C3所載的標準守則，作為本集團董事及僱員(彼等因有關職位或受僱工作而可能擁有有關本集團或本公司證券之內幕消息)進行有關證券交易的自身行為守則。

經作出特定查詢後，全體董事均已確認彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則。此外，本公司未獲悉相關僱員於截至二零二五年十二月三十一日止年度有任何不遵守標準守則之情況。

審核委員會

本公司已經根據企業管治守則設立審核委員會並書面制定其職權範圍。於本公告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即薛雋先生、勵怡青女士及呂志豪先生。薛雋先生為審核委員會主席。審核委員會已審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度業績及經審核綜合財務報表。

本公司核數師的工作範圍

本初步公告所載有關本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註中的數據已經由本公司核數師中匯安達會計師事務所有限公司同意，並與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表所載數額核對一致。中匯安達會計師事務所有限公司就此進行的工作並不構成鑒證委聘，因此中匯安達會計師事務所有限公司不會就此初步公告發出意見或鑒證結論。

刊載年度業績公告及二零二五年年報

本公告已於香港交易及結算所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.7road.com)刊載。本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年報將於二零二六年四月底前於上述網站刊載。

釋義

「每名付費用戶平均收益」	指	一款遊戲、一類遊戲或我們所有遊戲(如適用)的付費用戶於某一段期間內產生的總收益，除以該款遊戲、該類遊戲或我們所有遊戲(如適用)於該期間內的付費用戶數目
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「平均每月付費用戶」	指	於有關曆月的付費用戶的平均人數；於特定期間的平均每月付費用戶是指於該期間內各月的每月付費用戶的平均數
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國，除非特別說明，本文中不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	第七大道控股有限公司，一間於二零一七年九月六日根據開曼群島法例註冊成立的有限公司及其股份於二零一八年七月十八日在聯交所主板上市(股份代號：797)
「合約安排」	指	我們於二零一八年四月十三日簽訂的若干合約安排
「董事」	指	本公司董事
「本集團」或「我們」	指	本公司及其所有附屬公司及財務業績透過合約安排綜合併入及入賬列作本公司附屬公司的公司，或如文義所指，就本公司成為其現有附屬公司的控股公司前期間而言，該等附屬公司或其前公司(視乎情況而定)所經營的業務

「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂)
「每月活躍用戶」	指	每月活躍用戶，指在有關曆月內登錄特定遊戲的人數；於特定期間的平均每月活躍用戶是指該期間各月的每月活躍用戶的平均數
「手機遊戲」或「手遊」	指	在移動設備上暢玩的遊戲
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「每月付費用戶」	指	每月付費用戶，指於有關曆月的付費用戶人數
「南京領行」	指	南京領行科技股份有限公司，一間根據中國法律成立的股份有限公司
「寧波聯珺」	指	寧波梅山保稅港區聯珺投資管理合夥企業(有限合夥)，一間根據中國法律成立的合夥企業
「網絡遊戲」	指	透過不同制式的電腦或手機網絡暢玩的視像遊戲
「付費用戶」	指	於任何指定期間，(i)某一款遊戲的付費用戶是指所有曾於該段期間內以向我們購買的虛擬道具為其遊戲賬戶充值最少一次的註冊用戶，不論註冊用戶於該段期間內是否消耗有關虛擬道具；及(ii)某一類型遊戲或我們所有遊戲的付費用戶是指於該段期間內該類型遊戲中各款遊戲或我們所有遊戲(如適用)的付費用戶的簡單總和，而一名曾於該段期間為兩款或以上遊戲購買虛擬道具的付費用戶，於該段期間內將作為兩名或以上的付費用戶計算

「前海幻境」	指	深圳市前海幻境網絡科技有限公司，一間於二零一五年七月十二日根據中國法律成立的有限公司
「研發」	指	研究與開發
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣
「上海超矽」	指	上海超矽半導體股份有限公司，一間根據中國法律成立的公司
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.000005美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「庫存股份」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「美元」	指	美國的法定貨幣美元
「網頁遊戲」	指	無須下載任何客戶端或應用程式在個人電腦的網頁瀏覽器暢玩的遊戲
「%」	指	百分比

承董事會命
第七大道控股有限公司
 主席
孟書奇

中國深圳
 二零二六年三月三十日

於本公告日期，本公司執行董事為孟書奇先生、劉志振先生及楊成先生；及本公司獨立非執行董事為薛雋先生、勵怡青女士及呂志豪先生。