



A8新媒体集团

A8 NEW MEDIA GROUP

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：00800



年報
2021





目錄

2	公司資料
3	財務概要及摘要
4	主席報告
8	管理層討論與分析
17	董事及高級管理層
20	董事會報告
38	企業管治報告
53	獨立核數師報告
58	綜合損益表
59	綜合全面利潤表
60	綜合財務狀況表
62	綜合權益變動表
63	綜合現金流量表
66	財務報表附註
162	物業詳情



執行董事

劉曉松先生
林芊先生(於二零二一年七月十五日辭任)
冀博先生(於二零二一年七月十五日獲委任)

獨立非執行董事

陳耀光先生
吳士宏女士
李峰先生

審核委員會

陳耀光先生(主席)
吳士宏女士
李峰先生

提名委員會

劉曉松先生(主席)
吳士宏女士
李峰先生

薪酬委員會

吳士宏女士(主席)
劉曉松先生
李峰先生

授權代表

劉曉松先生
林芊先生(於二零二一年七月十五日辭任)
冀博先生(於二零二一年七月十五日獲委任)

公司秘書

何詠欣女士(於二零二二年一月二十六日辭任)
高克穎女士(於二零二二年一月二十六日獲委任)

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港鰂魚涌英皇道979號太古坊一座27樓

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司
招商銀行香港分行
興業銀行股份有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
廈門國際銀行股份有限公司
瑞士信貸銀行股份有限公司新加坡分行

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總辦事處

中國
廣東省
深圳市
南山區
科技園科園路1002號
A8音樂大廈25樓

香港主要營業地點

香港
灣仔
港灣道6-8號
瑞安中心
27樓2703室

股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

網址

www.a8nmg.com

股份代號

00800

財務概要及摘要

綜合業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收入	87,863	91,347	108,438	151,814	139,118
除稅前溢利／(虧損)	59,396	56,730	(65,721)	(65,768)	42,111
所得稅抵免／(開支)	(3,946)	(8,149)	7,138	(24,780)	(17,101)
年度溢利／(虧損)	55,450	48,581	(58,583)	(90,548)	25,010
應佔：					
本公司擁有人	58,025	50,703	(51,085)	(85,159)	25,030
非控股權益	(2,575)	(2,122)	(7,498)	(5,389)	(20)
	55,450	48,581	(58,583)	(90,548)	25,010

綜合資產、負債及權益

	於十二月三十一日				
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
資產總額	1,669,395	1,758,773	1,806,032	1,855,752	1,699,558
負債總額	(183,653)	(262,056)	(342,537)	(420,044)	(300,220)
非控股權益	2,386	(125)	(2,247)	(9,125)	532
	1,488,128	1,496,592	1,461,248	1,426,583	1,399,870

A8新媒體集團有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)，於截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合業績及本集團於二零二一年十二月三十一日的綜合資產負債及權益乃載於經審核財務報表。

本人欣然向股東提呈本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之年度報告。

業績回顧與展望

二零二一年業務回顧

報告期內，本集團仍主要關注於網絡文學、網絡遊戲、影視、短視頻、音樂組成的文化產業市場；同時開展產業園區業務，並對科技、文化、大消費等領域的產品、市場及其未來發展趨勢進行研究和分析，為從事科技、文化、大消費等領域的投資工作做好前期準備。報告期內，遊戲版號審批持續收緊，政府部門對未成年人保護、隱私保護和數據安全等方面的政策及監管趨嚴，新型冠狀病毒疫情有所反覆。面對市場環境和政府監管政策的發展變化及新型冠狀病毒疫情的影響，本集團調整各業務板塊運營策略，加強項目立項控制和項目風險把控、強化成本費用管控、採取相關措施避免了疫情對產業園區業務營運的負面影響。

本集團二十年來一直從事科技和文化事業，管理團隊具備科技和文化產業經驗。本集團對於科技、文化行業有著較為深入的認知和研究，具備從事科技、文化相關業務及投資的條件。為更好地符合國家政策走向，適應行業環境的變化，實現集團突破性發展，本集團在文化領域的基礎上向科技領域進行延伸，對科技相關領域進行研究，尋找科技和文化領域的業務及投資機會。

文化產業

本集團文化產業業務包括網絡遊戲、影視和網絡文學等領域。文化產業各項業務具體描述見下文。

遊戲業務

二零二一年，面對國家對遊戲行業監管趨嚴及遊戲行業不斷加劇的競爭，本集團積極調整戰略，對網絡遊戲業務線進行了結構調整及優化，將精力和資源集中在精品遊戲的打磨上，同時控制成本，收縮遊戲發行規模，聚焦於遊戲研發。

報告期內，本集團遊戲業務的收入主要來自於本集團聯合騰訊收購的獨立遊戲研發公司——上海木七七網絡科技有限公司和香港木七七網絡科技有限公司（統稱為「木七七」）運營的原創遊戲「巨像騎士團」，「卡片怪獸」及代理的遊戲「冒險與深淵」。基於「巨像騎士團」的續作「奔月喵」進入研發測試階段，預計2022年第二季度上線中國港澳台地區，中國大陸具體上線日期待定。

主席報告

影視業務

A8影視製作的古裝輕喜劇「大周小冰人」於二零一九年三月份在愛奇藝上線播放，受國家廣播電視總局限制古裝劇播放的影響，該劇的播放情況低於本公司預期，但目前仍有分賬收入。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團通過增資、股份收購以及業績補償的方式累計持有藍藍藍藍影視傳媒(天津)有限公司(「藍藍藍藍影視」)29.52%的股份。藍藍藍藍影視主要從事編寫劇本、銷售劇本、將劇本改編，及製作網劇等業務。由於影視劇行業競爭激烈加之受到疫情影響，二零二一年度，藍藍藍藍僅拍攝和發行兩部網絡電影，其業務情況和財務狀況均不達預期。

網絡文學

北京掌文信息技術有限公司(「北京掌文」)主要從事精品文娛內容IP的孵化、製作和全球發行。北京掌文目前主要運營四個業務板塊：網絡文學內容研發、有聲書及音頻內容研發、動漫內容研發和視頻內容研發。

北京掌文各旗下機構的內容運營持續穩定增長。截至二零二一年十二月三十一日十二個月，北京掌文的運營收入較二零二零年同期增長11%。該增長主要源於有聲書及音頻內容、視頻內容和網絡文學內容三個業務板塊的精細化運營。

有聲書及音頻內容業務，北京掌文旗下主播Multi-Channel Network(「MCN」)機構有聲書及音頻內容量較去年錄製小時數新增超過6萬小時，多部有聲書進入喜馬拉雅FM、懶人聽書及蜻蜓FM等平台的暢銷榜Top10。旗下主播MCN機構進入喜馬拉雅主播排行榜Top3，音頻廣告及主播帶貨業務持續增長。旗下主播MCN機構於去年打造了精品音頻內容製作基地。

動漫業務方面，北京掌文旗下機構的多部長篇原創世界觀漫畫作品，進入騰訊漫畫的新作榜、飆升榜和暢銷榜Top10。優質的原創漫畫內容研發能力，為動畫業務的拓展奠定了良好基礎。北京掌文旗下動畫製作機構，會陸續推出多個元宇宙世界觀性質的虛擬人動畫短片。

主席報告

視頻業務方面，北京掌文旗下影視機構製作的元宇宙科幻網絡電影《神兵特攻》在騰訊視頻獨家播出，成為當季度騰訊視頻播放量、分賬票房和熱度最高的網絡電影。上線後成為抖音娛樂榜Top 1及總榜Top 2，快手娛樂榜及電影榜雙Top 1，貓眼熱度榜Top 1。由旗下影視機構製作，福建省廣播電視局重點推優扶貧網絡電影「瑜伽村」，於二零二二年春節期間騰訊視頻獨家播出。由旗下影視機構製作，北京廣播電視局指導的網絡電影「飛吧！冰上之光」，成為北京廣播電視局「八個一」冬奧主題精品內容之一，於二零二二年冬奧期間愛奇藝視頻獨家播出。由旗下影視機構製作的另外兩部世界觀奇幻網絡電影，和第二部元宇宙科幻網絡電影進入後期製作階段，將於二零二二年後三個季度播出。

網絡文學繼續保持穩健增長。截至二零二一年十二月三十一日，北京掌文旗下機構自有平台，累計註冊用戶數較去年同期增長16%。除了在自有平台開展網絡文學閱讀業務，北京掌文旗下機構亦通過授權模式向第三方閱讀平台提供閱讀服務。二零二一年全年，北京掌文旗下機構多部文學作品，在番茄小說、七貓小說、百度文學和中國移動咪咕文化等閱讀平台上處於暢銷榜單Top 10。北京掌文旗下機構參加第五屆網絡文學+大會，旗下機構出品的冬奧題材網絡文學作品「游刃」，獲得北京市宣傳文化引導基金優秀網絡出版獎，得到北京市委宣傳部和新聞出版局的充分認可。旗下機構出品的網絡文學作品「運河人家」，入選中國「網絡文學+」大會與北京廣播電視台聯合出品「中國共產黨成立100周年系列有聲書作品」首批五部之一。

產業園區業務

報告期內，本集團的收入主要來源於國家音樂產業基地——A8音樂大廈的租金及物業管理服務收入。A8音樂大廈位於深圳大灣區核心區域，所處地理位置優越，總建築面積為5.25萬平方米，集音樂演出、辦公及商業服務等功能為一體。

二零二一年度，商業租賃市場趨於飽和，加之受到疫情影響，整個租賃市場持續低迷。面對挑戰，本集團積極採取多項措施應對。在組織抗疫的同時，本集團秉承「圍繞客戶、需求創新」的經營理念，穩定老客戶、積極發展新客戶，多渠道拓展收入的同時合理控制成本，並持續提升服務質量，取得顯著效果，使得大廈租金及物業管理服務收入在疫情的沖擊下仍保持了平穩的發展。

主席報告

本集團積極響應國家「雙碳」目標，堅定完善並落實可持續發展理念，二零二一年度，A8音樂大廈榮獲「國家三星級綠色建築」稱號，被評為「南山區生活垃圾分類綠色單位」。

依托於A8音樂大廈運營的A8Live是本集團集音樂演出劇場、專業錄音棚等功能為一體的線下演出品牌。由於受到疫情影響，音樂演出劇場場次明顯減少，二零二一年共舉辦音樂演出13場，商業活動8場。錄音棚於報告期內進行了301批次的錄音工作。

二零二二年業務展望

二零二二年，本集團將繼續以網絡文學、網絡遊戲、影視、短視頻、音樂組成的文化產業市場為主要業務方向，同時開展產業園區業務；亦加強對科技、文化、大消費等領域的行業狀況、公司、產品、技術及市場的調研和分析，集中精力和資源研究、分析、探索雙碳、產業互聯網及元宇宙等重點領域，並根據研究分析的情況在合適的條件和時機下開展與雙碳、產業互聯網及元宇宙相關的業務或投資；本集團還將加強項目管理，不斷優化流程，在尋求業務發展的同時控制風險。

本集團將持續對疫情的發展及狀況保持關注，繼續評估其對本集團財務狀況及經營業績的影響，並採取必要行動以最大限度地降低疫情對業務的影響。本集團持續關注政府監管政策及市場環境的變化，並積極採取措施應對。本集團依托高質素的管理團隊和卓越的運營能力，在文化行業尋求業務突破與發展，在科技、文化、大消費領域開展投資相關的工作及安排，我們在變幻的宏觀經濟環境中審時度勢，砥礪前行，對未來充滿信心和期待。

管理層討論與分析

1 財務回顧

收入

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團收入約人民幣87,900,000元，較二零二零年降低約3.8%（二零二零年：約人民幣91,300,000元）。

文化產業

截至二零二一年十二月三十一日止年度，文化產業收入約人民幣9,800,000元，較二零二零年下降約25.3%（二零二零年：約人民幣13,100,000元）。該下降主要由中國政府對遊戲發行業務政策的收緊使得遊戲發行業務收入減少約人民幣2,300,000元所致。

物業投資業務

截至二零二一年十二月三十一日止年度，來自租金及物管費的物業投資收入約人民幣78,100,000元，較二零二零年下降約0.2%（二零二零年：約人民幣78,300,000元）。

提供服務的成本

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團提供服務的成本約人民幣22,100,000元，較二零二零年上升約5%（二零二零年：約人民幣21,100,000元）。

文化產業

截至二零二一年十二月三十一日止年度，文化產業成本約人民幣5,600,000元，較二零二零年顯著上升約30.2%（二零二零年：約人民幣4,300,000元）。其中較二零二零年約人民幣1,300,000元的服務成本上升主要由遊戲發行收入分成款增長所致。

物業投資業務

截至二零二一年十二月三十一日止年度，物業投資業務成本約人民幣16,600,000元，較二零二零年下降約1.2%（二零二零年：約人民幣16,800,000元）。於年內，本集團採取有效成本控制。

管理層討論與分析

毛利

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團毛利約為人民幣65,700,000元，較二零二零年下降約6.5%（二零二零年：約人民幣70,300,000元）。本集團二零二一年總體毛利率（乃按毛利除以收入計算）為74.8%，而二零二零年為76.9%，此毛利率的下降主要由遊戲發行業務的毛利率下降所致。

其他收入及收益，淨額

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團其他收入及收益淨額約人民幣46,500,000元，較二零二零年上升約42.2%（二零二零年：約人民幣32,700,000元）。

該增加主要由於從基金取得的分紅收益及投資返還增加約人民幣21,600,000元，該增長抵銷了按公平值計量且其變動計入損益之金融資產的公平值收益減少約人民幣6,200,000元及銀行利息收入減少約人民幣3,200,000元，本年按公平值計量且其變動計入損益之金融資產的公平值損失約人民幣34,100,000元，於「其他開支，淨額」中列示。

銷售及市場推廣開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團銷售及市場推廣開支約人民幣3,600,000元，較二零二零年下降約26.5%（二零二零年：約人民幣4,900,000元）。該費用減少主要由與遊戲業務相關的發行業務縮減所致。

行政開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團行政開支約人民幣30,600,000元，較二零二零年下降約7.3%（二零二零年：約人民幣33,000,000元）。該下降主要由本集團所處業務階段及發展戰略的需要，縮減開支所致。

其他開支，淨額

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團其他開支，淨額約人民幣48,300,000元，較二零二零年上升約76.3%（二零二零年：約人民幣27,400,000元）。該增長主要由於按公平值計量且其變動計入損益之金融資產的公平值損失約人民幣34,100,000元。此外，收購木七七所產生的商譽於二零二零年減值約人民幣9,600,000元而本年未有該事項。

管理層討論與分析

截至二零二一年十二月三十一日止年度，其他開支，淨額主要包括(i)按公平值計量且其變動計入損益之金融資產的公平值損失約人民幣34,100,000元；及(ii)投資物業公平值下降約人民幣10,000,000元。截至二零二零年十二月三十一日止年度，其他開支，淨額主要包括(i)收購木七七所產生的商譽減值損失約人民幣9,600,000元；(ii)投資物業公平值下降約人民幣9,000,000元；及(iii)網絡電影及劇集減值約人民幣3,700,000元。

分擔聯營公司溢利及虧損，淨額

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團分擔聯營公司溢利約人民幣30,300,000元(二零二零年：約人民幣22,400,000元)。該增加主要由於本年分擔北京掌文的溢利增加約人民幣6,800,000元。

所得稅開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團所得稅開支約人民幣3,900,000元，而二零二零年所得稅開支約人民幣8,100,000元。該變化主要由企業所得稅增加約人民幣5,000,000元及按公平值計量且其變動計入損益之金融資產的公平值下降帶來的遞延所得稅抵免增加約人民幣9,700,000元所致。

本公司權益持有人應佔溢利

由於上文所述原因，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司權利持有人應佔溢利約人民幣58,000,000元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度應佔溢利約人民幣50,700,000元。

流動資金及財務資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物及高流動性短期資產包括受限制現金及質押存款及按公平值計量且其變動計入損益之金融資產約人民幣555,800,000元(二零二零年：約人民幣527,600,000元)。其中，以人民幣列示的金額約為476,600,000元，佔比約85.8%。

於二零二一年十二月三十一日，本集團無附息銀行借款(二零二零年：約人民幣46,000,000元)。

本集團所面對之利率變動風險主要為其銀行存款。本集團主要於中國經營，大部分交易均以人民幣結算。

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無利用任何衍生工具對沖利率及匯兌風險。

管理層討論與分析

按公平值計量且其變動計入損益之金融資產(「FVPL」)

於二零二一年十二月三十一日，本集團按公平值計量且其變動計入損益之金融資產約人民幣102,100,000元(二零二零年：約人民幣175,100,000元)，包括計入非流動資產的基金投資及計入流動資產的銀行理財產品。於二零二一年十二月三十一日，基金的投資公平值由本集團委聘的獨立專業評估師利用市場可比法確定；銀行理財產品均為中國大型國有或知名金融機構提供，其投資期限均為隨時可取，該等投資自公平值計量乃參照相關投資的估計回報率確定。於年內，本集團收到與基金投資相關的分紅約人民幣29,800,000元。

有關於二零二一年十二月三十一日，按公平值計量且其變動計入損益之金融資產詳情如下：

投資類別	於	於	百分比增加／ (減少)
	二零二一年 十二月三十一日 的公平值 (人民幣千元)	二零二零年 十二月三十一日 的公平值 (人民幣千元)	
基金投資 ¹	101,858	135,930	(25.1)
銀行理財產品	300	39,206	(99.2)
總計	102,158	175,136	(41.7)

附註：

- (1) 包括於深圳市前海青松創業投資基金企業(有限合夥)「青松基金二期」、深圳市青松三期股權投資基金合夥企業(有限合夥)「青松基金三期」、深圳前海天和文化產業投資中心(有限合夥)以及深圳市青松中小微企業發展投資合夥企業(有限合夥)「青松基金四期」的投資。青松基金二期、青松基金三期及青松基金四期投資請參閱本集團分別於2014年1月24日、2017年5月15日及2020年1月21日發出的公告。

於二零二一年十二月三十一日，上述投資的賬面價值均未超過本集團總資產的5%。

管理層討論與分析

按公平值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產（「FVOCI」）

於二零二一年十二月三十一日，本集團按公平值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產約人民幣150,600,000元（二零二零年：約人民幣234,600,000元）。該等按公平值計量且其變動計入其他綜合權益之金融資產包括上市及非上市股權投資，該等投資公平值由本集團委聘的獨立專業評估師利用市場可比法確定。於期內，本集團收到廈門夢加的分紅約人民幣3,000,000元。

有關於二零二一年十二月三十一日，按公平值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產詳情如下：

投資類別	於 二零二一年 十二月三十一日 的公平值 (人民幣千元)	於 二零二零年 十二月三十一日 的公平值 (人民幣千元)	百分比增加
遊戲研發公司 ¹	138,457	225,103	(38.5)
信息技術服務公司 ²	12,114	9,538	27.0
總計	150,571	234,641	(35.8)

附註：

- (1) 遊戲研發公司包括2家公司，分別為廈門夢加網絡科技股份有限公司「廈門夢加」及上海瀚趣網絡科技有限公司。其中廈門夢加原為全國中小企業股份轉讓系統「新三板」掛牌的公司（股票代碼：839039），於自2019年1月2日起終止在新三板掛牌。本集團聘請獨立專業評估師利用市場可比法確定該等金融資產公平值。
- (2) 信息技術服務公司指深圳市檸檬網聯科技股份有限公司「檸檬網聯」，檸檬網聯為新三板掛牌的公司（股票代碼：835924）。基於檸檬網聯的股份為協議轉讓，股份交易並不活躍及成交量小，故本集團聘請獨立專業評估師利用市場可比法確定其公平值。

於二零二一年十二月三十一日，除廈門夢加外，上述其他被投資公司的賬面價值均未超過本集團資產總額的5%。有關廈門夢加的資料詳情如下文「重大投資」一節。

或有負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或有負債。

管理層討論與分析

2 募集資金使用情況

於二零一六年十二月十九日，本公司與永新控股有限公司(「永新控股」)訂立認購協議，由本公司以每股股份0.41港元之認購價向永新控股配發及發行本公司931,800,000股新股份(「認購事項」)。認購事項於二零一七年二月二十日完成。認購事項之所得款項總額及所得款項淨額分別約為382.0百萬港元及380.5百萬港元。誠如本公司日期為二零一七年一月二十五日之通函所披露，認購事項所得款項淨額計劃用於本集團於合適時機投資於手機遊戲產業鏈。

截至二零二一年十二月三十一日，認購事項之所得款項已經使用了約人民幣101,300,000元，其中約人民幣59,600,000元用於收購上海木七七51%股權，約人民幣41,700,000元用於收購香港木七七及控制上海木七七實施一系列可變利益實體協議及安排。上海木七七和香港木七七分別於中國和海外從事收集遊戲研發及運營。認購事項之所得款項的使用用途與本公司先前所披露的擬定用途一致。

於本公告日期，認購事項之所得款項剩餘的金額約為人民幣236,000,000元。目前，本公司將該等未動用所得款項作為短期計息存款存放於持牌銀行。為高效地使用募集資金，促進本集團的長期發展，本集團在必要時可能修改或修訂相關計劃，以應對不斷變化的市場環境，爭取更佳的業務表現。

3 重大投資

於二零二一年十二月三十一日，本集團的重大投資詳情載於下表：

投資類別	投資名稱	投資成本 (人民幣千元)	於		截至		相對於 本集團 二零二一年 十二月三十一日 資產總規模 (%)	截至 二零二一年 十二月三十一日 已收股息總額 (人民幣千元)	主營業務
			二零二一年 十二月三十一日 持有的 股權比例 (%)	二零二一年 十二月三十一日 的公平值/ 賬面值 (人民幣千元)	二零二一年 十二月三十一日 止年度的 公平值變動/ 分擔溢利 (人民幣千元)	二零二一年 十二月三十一日 的公平值/ 賬面值 (人民幣千元)			
FVOCI	廈門夢加	20,024	10	224,489	(87,378)	137,111	8.2	3,000	遊戲研發
於聯營公司 之投資	北京掌文	195,098	35	241,657	30,443	272,100	16.3	-	IP孵化及營運 以及提供線上 書籍閱讀

管理層討論與分析

除上述披露信息，本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度無重大投資。然而本集團將繼續整合現有業務，並同時物色新商機，以與現有業務相輔相成並收增強之效。

4 人力資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團共僱用56名僱員（二零二零年：76名），二零二一年的平均僱員人數為60名，而二零二零年為80名。本集團根據多種因素（如工作職責、資格及工作經驗）釐定其僱員的薪酬。截至二零二一年十二月三十一日止年度，包括董事酬金在內的總僱員成本約人民幣18,900,000元，較二零二零年下降約18.5%（二零二零年：約人民幣23,200,000元）。

本集團的薪酬與花紅制度（定期進行檢討）按僱員工作表現確定。本公司亦設立購股權計劃以鼓勵員工為提升公司價值及促進本公司的長遠發展而努力。此外還向員工提供培訓計劃以定期提升彼等的專業技能及知識。

5 主要風險及不確定因素

本集團的經營業績、財務狀況及發展前景均可能受到與本集團業務直接或間接有關的風險及不確定因素所影響。下文載列的風險因素可能導致本集團的經營業績、財務狀況及發展前景與預期或過往業績有重大差異。此等因素並不全面，除下文所示外，亦可能存在其他不為本集團所知或目前可能並不重大但日後可能轉為重大的風險及不確定因素。

業務風險

本集團物業投資分部的業務主要為租賃及物業管理，這部分業務或會受疫情、租金及物業管理費市場價格的波動以及租戶流動不確定性的影響。

文化產業分部所從事的遊戲研發、影視製作和音樂娛樂相關業務，部分項目的開發製作週期較長，行業競爭激烈，受眾人群喜好多變。倘本集團未能成功適應與應對，則可能對此類業務經營業績及發展前景造成不利影響。

本集團對北京掌文、藍藍藍藍影視等項目的投資業績主要取決於被投資公司的實際運營情況。倘被投資公司未能達到預期業績目標，則可能會對本集團的業務造成不利影響。

管理層討論與分析

政策風險

本集團為開展各類業務，須遵守各項政策法規。於政策法規的變化會影響本集團業務的開展，如相關主管部門對遊戲行業、影視行業和教育行業的相關政策的調整，均可能導致本集團業務的經營情況及投資情況的大幅變動。

經濟和政治環境

宏觀經濟的不利變動及地緣政治風險可能影響營商環境，從而影響經營業績。本集團將保持審慎態度追蹤宏觀經濟的變化，根據不同的市場狀況迅速調整經營策略和業務計劃。

疫情影響

新型冠狀病毒疫情可能會對本集團的業務及營運造成不利影響，我們將密切監控與疫情有關的風險及不確定因素，適時相應調整疫情防控、項目營運及業務發展的措施及方案，並繼續採取必要及適當措施以保障員工、租戶及訪客的健康與安全。

外匯風險

於二零二一年十二月三十一日，本集團目前持有以港元及美元計值的現金及等價物約為8,800,000港元及11,300,000美元。本集團主要經營業務所在地的為中國內地，且大部分收入及支出均按照人民幣結算。因此本集團或會面臨外幣匯兌風險。

6 藍藍藍藍影視履約擔保之最新情況

於本報告日期，本集團合計持有本公司聯營公司藍藍藍藍影視29.52%的股份。本集團通過增資、股份收購以及股權補償的方式取得該公司股權。由於藍藍藍藍影視及其附屬公司未能達成截至二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日止財政年度各年的目標溢利，根據相關交易文件，藍藍藍藍影視的創辦人須以現金或股權補償本集團。此外，本集團出售藍藍藍藍影視合計23.56%的股權尚未完成。於本報告日期，創辦人向本集團就該出售事項支付人民幣5,000,000元。

管理層討論與分析

藍藍藍藍影視的創辦人向本集團承諾將於二零二二年三月二十四日前履行補償及出售事項有關的責任，藍藍藍藍影視的創辦人未能履行該承諾，本集團已經於2022年3月15日向深圳國際仲裁院（「仲裁院」）提出仲裁申請，請求裁決藍藍藍藍影視的創始人向本集團支付股權回購款141,380,434.37元人民幣及罰息59,043,116元人民幣，共計200,423,550.37元人民幣，目前該案在處理中。

有關增資、收購事項、出售事項及補償的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一七年十二月十八日、二零一八年三月十三日、二零一八年九月三日、二零一九年三月二十五日及二零二零年三月二十五日的公告以及本公司日期為二零一九年六月五日的通函。

7 報告期後事項

對藍藍藍藍創始人提起仲裁

因藍藍藍藍創始人在2022年3月24日無法履行補償及出售事項有關的責任，本集團於2022年3月15日向仲裁院提出仲裁申請，要求藍藍藍藍影視創始人向本集團支付股權回購款141,380,434.37元人民幣及罰息59,043,116元人民幣。目前，仲裁院已受理該申請。截至本報告發布之日，沒有關於該仲裁狀況的進一步更新。

董事及高級管理層

董事

下表呈列於最後實際可行日期董事會成員的若干資料：

姓名	年齡	職位	委任日期
劉曉松先生	56歲	執行董事兼董事會主席	2007年10月2日
冀博先生	42歲	執行董事	2021年7月15日
陳耀光先生	57歲	獨立非執行董事	2007年11月9日
吳士宏女士	65歲	獨立非執行董事	2012年3月27日
李峰先生	54歲	獨立非執行董事	2016年5月30日

各董事履歷載列如下：

執行董事

劉曉松先生（「劉先生」），56歲，本公司執行董事、主席兼首席執行官。劉先生於一九八四年畢業於中國湖南大學，獲得電子工程學士學位。於一九八七年，劉先生畢業於中國電力科學研究院，獲得工程碩士學位。一九九一年，劉先生在清華大學攻讀其博士研究課程。彼於技術、媒體及電信行業擁有多年豐富經驗。彼為騰訊控股有限公司（一家於香港聯合交易所「聯交所」上市的公司，股份代號：00700.HK）的聯合創辦人之一。於二零零四年，劉先生成為深圳市專家工作聯合會的委員；於二零零七年八月及二零零七年九月分別獲委任為中國互聯網協會網絡版權聯盟及中國版權協會的副主任；同時為深圳市高新技術產業協會副會長。劉先生現時亦擔任聯交所主板上市公司映客互娛有限公司（股份代號：03700.HK）之非執行董事以及聯交所主板上市公司中國動向（集團）有限公司（股份代號：03818.HK）之獨立非執行董事。彼為本集團的創辦人，並於二零零七年十月二日獲委任為董事。劉先生現時負責本集團戰略規劃、業務運營及管理。

劉先生同時擔任本公司聯營公司北京多米在線科技股份有限公司（「北京多米」）董事。劉先生亦為本公司附屬公司A8 Music Group Limited、普好有限公司、Smart Trick Global Limited、上海木七七、蘊清網絡科技（上海）有限公司、香港木七七、Imu77 Limited和Blueowlgames Limited的董事。

劉先生亦為Knight Bridge Holdings Limited（「Knight Bridge」）、Ever Novel Holdings Limited（「Ever Novel」）及Prime Century Technology Limited（「Prime Century」）的董事，該等公司均於本公司股份中擁有根據證券及期貨條例（香港法例第571章）須予披露的權益。

董事及高級管理層

冀博先生 (「冀先生」)，42歲，本公司執行董事兼副總裁。2001年畢業於華北電力大學(北京)，取得自動化專業學士學位。冀先生於2003年畢業於中國人民大學，取得法律碩士學位。彼於2008年及2016年分別獲得中國律師資格及上海證券交易所董事會秘書資格。冀先生自2003年7月至2005年7月在中興通訊股份有限公司任法律顧問，自2005年7月至2007年1月任摩比天線技術(深圳)有限公司法務主管，自2007年1月至2009年5月在華為技術有限公司法務部從事法務工作。2009年5月至2018年1月在深圳市凱立德科技股份有限公司任董事會秘書及法務總監，負責證券及法務的管理工作。冀先生在企業內控、證券、合規及法務等方面具有10餘年的豐富管理經驗。冀先生於二零二一年七月十五日獲委任為本集團執行董事，現時負責集團風險控制管理工作。

冀先生同時擔任本公司附屬公司茂御有限公司的董事，冀先生亦為本公司聯營公司Feiyang HongKong Limited的董事。

獨立非執行董事

陳耀光先生 (「陳先生」)，57歲，獨立非執行董事。陳先生於一九八八年畢業於香港大學，獲得社會科學學士學位。彼於一九九九年及二零零五年分別成為特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會資深會員。自二零零四年六月至二零零六年七月期間，陳先生擔任聯交所主板上市公司北控水務集團有限公司(前稱「上華控股有限公司」，股份代號：00371.HK)之獨立非執行董事。自二零零一年三月至二零零七年十二月，陳先生擔任於聯交所主板上市公司高陽科技(中國)有限公司(股份代號：00818.HK，「高陽」)之執行董事。彼於二零零五年至二零一零年期間擔任聯交所創業板上市公司中生北控生物科技股份有限公司(股份代號：08247.HK)的獨立非執行董事。陳先生現時擔任高陽之聯席公司秘書，聯交所主板上市公司百富環球科技有限公司(股份代號：00327.HK)之聯席公司秘書以及聯交所主板上市公司豆盟科技有限公司(股份代號：01917.HK)之獨立非執行董事。彼於核數、業務顧問及企業管理方面擁有多多年豐富經驗。陳先生於二零零七年十一月九日獲委任為獨立非執行董事。

吳士宏女士 (「吳女士」)，65歲，獨立非執行董事。吳女士於信息技術行業擁有豐富經驗。彼於一九八五年加入IBM中國，並於一九九七年五月至一九九八年二月擔任IBM中國渠道管理總經理，隨後擔任微軟中國有限公司總經理至一九九九年八月。自一九九九年十二月至二零零二年十二月，吳女士擔任TCL集團公司副總裁、TCL信息產業(集團)有限公司之總經理。自二零零七年六月至二零一五年八月，彼擔任TCL多媒體科技控股有限公司(股份代號：01070.HK)的獨立非執行董事，並於二零一五年八月至二零一七年九月擔任TCL集團股份有限公司(股份代號：000100.SZ)的執行董事。吳女士於二零一二年三月二十七日獲委任為獨立非執行董事。

董事及高級管理層

李峰先生(「李先生」)，54歲，獨立非執行董事。李先生於風險投資及企業管理領域擁有豐富經驗。李先生於一九九一年畢業於清華大學，先後取得學士學位和碩士學位；並於一九九九年畢業於美國麻省理工學院，先後取得碩士學位和博士學位。李先生於一九九九年和矽谷共同創辦了Photonify Technologies, Inc.，擔任董事長兼首席執行官；二零零二年，共同創辦了億品科技集團，擔任董事長、總裁兼首席執行官；二零零九年至二零一一年期間擔任美國VantagePoint投資基金的合夥人；二零一一年起至今，擔任武岳峰資本創始合夥人，該基金主要在新興產業領域從事風險投資及私募股權投資。李先生於二零一六年五月三十日獲委任為獨立非執行董事。

高級管理層

本公司高級管理層包括本公司全體執行董事，即劉曉松先生、冀博先生。彼等履歷詳情載於上文「執行董事」一節。

董事會報告

董事會(「董事會」)提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度之報告書及本集團之經審核財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股，有關附屬公司業務之詳情載於財務報表附註1。年內，本集團主要業務之性質並無發生任何重大變動。

業務回顧

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業務回顧載於年報第4至7頁的「主席報告」一節。

業績及股息

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度之溢利及本集團於該日之財務狀況載於財務報表第58至161頁。

本公司並未宣派截至二零二一年六月三十日止六個月之任何中期股息，及董事會不建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度之任何末期股息。

財務概要及摘要

本集團過往五個財政年度已發表之業績及資產、負債及非控股權益概要載於第3頁，此乃摘錄自己發表之經審核財務報表。該概要並非經審核財務報表中之部份。

股本及購股權

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司之股本及購股權之變動詳情分別載於財務報表附註31及32。

優先購買權

本公司組織章程細則(「章程細則」)或開曼群島(本公司在該司法權區註冊成立)之法例均無有關優先購買權之條文規定本公司須向其現有股東按比例發售新股。

稅項減免及豁免

本公司並不知悉任何本公司股東由於持有本公司證券而獲得稅項減免及豁免之事宜。

董事會報告

購買、贖回或出售本公司上市證券

於年內，本公司於聯交所購回其本身之股份並隨後註銷。交易詳情載列如下：

購回月份	購回的股份數量	購回的每股價格	
		最高價 港元	最低價 港元
2021年4月	2,336,000	0.236	0.231
2021年7月	4,082,000	0.208	0.194

該股份已於年內註銷。註銷上述回購股份後，本公司已發行股本及股本溢價分別減少64,000港元(相當於人民幣52,000元)及1,310,000港元(相當於人民幣1,071,000元)。

除上文所披露外，於年內本公司及其附屬公司概無其他購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

可分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司之可分派儲備為約人民幣714,170,000元。

主要客戶及供貨商

截至二零二一年十二月三十一日止年度，來自本集團五大客戶的收入約佔本集團總收入的28%，而本集團最大客戶佔本集團總收入的比例少於9%。此外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，向本集團五大供貨商作出的採購額佔本集團採購總額的比例低於15%。

概無本公司董事或任何其他各自之聯繫人(定義見聯交所證券上市規則(「上市規則」)或任何股東(就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上之人士)於本集團五大客戶或供貨商中擁有任何實益權益。

董事

於年內及截至本年報日之董事為：

執行董事：劉曉松先生、林芊先生(於2021年7月15日辭任)、冀博先生(於2021年7月15日獲委任)

獨立非執行董事：陳耀光先生、吳士宏女士、李峰先生

根據章程細則第87(1)條，三分之一董事須於即將舉行之股東周年大會上退任，並符合資格且願意膺選連任。

根據上市規則第3.13條，本公司已收到陳耀光先生、吳士宏女士及李峰先生發出之年度獨立性確認書。本公司認為，該等獨立非執行董事於本報告日期均屬獨立。

董事及高級管理層履歷詳情

本集團董事及高級管理層之履歷詳情載於本年報第17至19頁。

董事之服務合約

董事均與本公司訂立服務合約或委任書(視乎情況而定)，自其獲委任之日起，初步為期三年，惟須根據章程細則於本公司之股東周年大會上輪值退任及膺選連任，且其後將一直生效，直至(i)就執行董事及獨立非執行董事而言，任何一方對方發出不少於三個月書面通知或支付相等期限之酬金以替代通知終止；(ii)就非執行董事而言，非執行董事發出不少於一個月書面通知終止或本公司給予非執行董事實時生效的書面通知終止為止。

除上文所披露者外，董事並無與本公司或其任何附屬公司訂立本公司不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止之服務協議。

董事酬金

董事酬金須於本公司股東大會上經由股東批准。其他酬金乃由董事會經參考各董事之職責及表現以及本集團之業績後釐定。

董事會報告

獲准許彌償條文

於二零二一年十二月三十一日止年度至本報告日，本公司的組織章程細則下的或准許彌償條文(定義見香港公司條例第469條)曾經或現仍有效。

本公司已就其董事及要員可能會面對的法律行動辦理及投夠適當的全年保險。

董事的交易、安排或合約之權益

除財務報表附註38及本報告「關連交易」一節所披露者外，並無董事或其關聯實體在本公司或其任何附屬公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度時仍有效及對本集團業務有重大影響之交易、安排或合約中有任何直接或間接重大權益。

管理合約

截至二零二一年十二月三十一日止年度並無新訂立或已訂立與本公司全部或大部分業務有關之管理合約。

除財務報表附註38及本報告「關連交易」一節所披露者外，本公司或其任何附屬公司並無與本公司控股股東(定義見上市規則)或其任何附屬公司訂立重大合約。

除財務報表附註38所披露者外，概無就本公司控股股東或其任何附屬公司向本集團提供服務而訂立任何重大合約。

董事及主要行政人員於股份與相關股份之權益

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事、主要行政人員及彼等之聯繫人擁有本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(香港法例第571章)(「證券及期貨條例」)第XV部)須登記於本公司根據證券及期貨條例第352條所置存的登記冊之股份與相關股份之權益，或根據上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)及其自定義的有關董事買賣本公司證券的標準守則(「自訂行為準則」)須知會本公司及聯交所之股份與相關股份之權益如下：

董事會報告

於本公司股份之好倉

董事姓名	權益性質	股份數目		於本公司已發行股本權益概約百分比 ¹
		普通股	(於本公司股本衍生工具之) 相關股份	
劉曉松先生	信託創立人 ²	1,692,667,398 ³	無	62.52%
	實益擁有人	5,766,000	68,752,600	2.75%
陳耀光先生	實益擁有人	無	1,100,000	0.04%
吳士宏女士	實益擁有人	無	9,000,000	0.03%
李峰先生	實益擁有人	無	1,050,000	0.04%

附註：

- 此乃參考本公司於二零二一年十二月三十一日已發行股份數目 2,707,190,628 股計算得之。
- 劉曉松先生為家族信託之創立人，根據證券及期貨條例，被視為於 Ever Novel、Prime Century 及 Grand Idea Holdings Limited (「Grand Idea」) 於本公司所持有之所有股份中擁有權益。於二零二一年十二月三十一日，Prime Century 直接持有本公司 424,796,303 股股份，而 Ever Novel 直接持有本公司 1,179,991,095 股股份，Grand Idea 直接持有本公司 87,880,000 股股份。

於本公司相聯法團之好倉

相關法團名稱	董事姓名	權益性質	已註冊股本／ 持有股份數目	於全部已發行股本中 的權益概約百分比
北京多米 ¹	劉先生	實益擁有人	25,383,000 ²	28.71%

附註：

- 北京多米為於中國註冊成立之有限公司，於二零二一年十二月三十一日，本公司透過全資附屬公司深圳市快通聯科技有限公司 (「快通聯」) 於北京多米之註冊股本中擁有 22.51% 權益，因此北京多米為本公司相聯法團。劉先生直接持有北京多米 28.71% 的股份。
- 為劉先生持有北京多米之股份數目。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無本公司董事、主要行政人員及其各自聯繫人在本公司或其任何相聯法團 (定義見證券及期貨條例第 XV 部) 的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 7 及 8 分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉 (包括根據證券及期貨條例有關條文當作或被視為擁有的權益及淡倉)；或者根據證券及期貨條例第 352 條須記入相關登記冊的權益及淡倉；或根據標準守則而須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

董事會報告

購股權計劃

本公司於二零零八年採納的「首次公開發售前購股權計劃」及「二零零八年購股權計劃」(合稱為「失效購股權計劃」)均已終止/屆滿，再不得按照及/或根據「失效購股權計劃」授出購股權，惟「失效購股權計劃」條文於所有其他方面仍具十足效力及作用，且於終止前根據該計劃已授出之購股權仍為有效且可根據其發行條款予以行使。

為了繼續向董事、行政人員或主管、僱員及其他合資格人士提供獎勵或匯報，本公司股東採納一項新的購股權計劃(「二零一八年購股權計劃」)，於二零一八年五月二十九日起生效。根據二零一八年購股權計劃可予授出的購股權股份總數為270,791,262股，佔本公司於本年報日期已發行股本的9.98%。二零一八年購股權計劃由生效日期起十年(即由二零一八年五月二十九日至二零二八年五月二十八日)內有效。截至二零二一年十二月三十一日，二零一八年購股權計劃的剩餘年期約為六年零五個月。

購股權之行使價由董事會或有關委員會釐定，惟不得低於下列各項之最高者(i)股份於購股權授出日期在聯交所之收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個交易日在聯交所之平均收市價；及(iii)股份面值。接納授出購股權時須支付象徵式代價1.00港元。

於任何12個月期間內根據購股權可發行予計劃項下各合資格參與人士之股份數目，最多不得超過本公司當時已發行股份之1%。任何進一步授出超出此上限之購股權須於股東大會獲得股東批准。

購股權可根據購股權計劃之條款於董事向各承授人釐定及通知之期間內隨時行使，而該期間可於要約日期開始，惟受購股權計劃之提早終止條文所限，於任何情況下須不遲於授出購股權日期起計十年結束。

董事會報告

下表披露本年度購股權計劃下本公司未獲行使購股權之變動情況：

參與者姓名或類別	授出日期	於年內				於二零二一年 十二月三十一日	行使價格	緊接授出 日期前股份的 收市價 港元每股	行使期截止日
		於二零二一年 一月一日	行使	授出	失效/取消				
本集團董事									
劉曉松		61,557,600	-	14,795,000	7,600,000	68,752,600			
包括：	二零一四年四月二十三日	7,600,000	-	-	7,600,000	-	0.65	0.65	23/4/2021
	二零一五年五月十四日	4,807,600	-	-	-	4,807,600	1.04	1.04	14/5/2022
	二零一六年五月十六日	8,910,000	-	-	-	8,910,000	0.56	0.54	16/5/2023
	二零一八年一月九日	1,715,000	-	-	-	1,715,000	0.57	0.56	9/1/2025
	二零一九年六月二十日	18,543,000	-	-	-	18,543,000	0.221	0.22	20/6/2029
	二零二零年九月九日	19,982,000	-	-	-	19,982,000	0.167	0.166	9/9/2030
	二零二一年九月三十日	-	-	14,795,000	-	14,795,000	0.255	0.255	30/9/2031
林芊		5,000,000	-	-	5,000,000	-			
	二零一七年四月五日	5,000,000	-	-	5,000,000	-	0.512	0.51	5/4/2024
陳耀光		1,415,000	-	-	315,000	1,100,000			
包括：	二零一四年四月二十三日	315,000	-	-	315,000	-	0.65	0.65	23/4/2021
	二零一八年五月七日	1,100,000	-	-	-	1,100,000	0.439	0.44	7/5/2025
吳士宏		1,320,000	-	-	420,000	900,000			
包括：	二零一四年四月二十三日	420,000	-	-	420,000	-	0.65	0.65	23/4/2021
	二零一八年五月七日	900,000	-	-	-	900,000	0.439	0.44	7/5/2025
李峰		1,050,000	-	-	-	1,050,000			
包括：	二零一七年四月二十一日	150,000	-	-	-	150,000	0.487	0.51	21/4/2024
	二零一八年五月七日	900,000	-	-	-	900,000	0.439	0.44	7/5/2025
小計		70,342,600	-	14,795,000	13,335,000	71,802,600			
本集團其他僱員									
	二零一四年四月二十三日	1,250,000	-	-	1,250,000	-	0.65	0.65	23/4/2021
	二零一四年四月二十三日	1,377,053	-	-	1,377,053	-	0.65	0.65	23/4/2021
小計		2,627,053	-	-	2,627,053	-			
其他合資格人士									
	二零一九年六月二十八日	57,635,424	12,722,000	-	2,944,128	41,969,296	0.219	0.219	28/6/2029
小計		57,635,424	12,722,000	-	2,944,128	41,969,296			
合計		130,605,077	12,722,000	14,795,000	18,906,181	113,771,896			

董事會報告

授出日期	歸屬方式
二零一四年四月二十三日	自二零一五年四月二十三日起計每12個月歸屬已授出的4分之1購股權
二零一五年五月十四日	自二零一六年五月十四日起計每12個月歸屬已授出的4分之1購股權
二零一六年五月十六日	自二零一七年五月十六日起計每12個月歸屬已授出的3分之1購股權
二零一七年四月五日	自二零一七年十二月二十四日起計每12個月歸屬已授出的4分之1購股權
二零一七年四月二十一日	分別於二零一七年四月二十四日和二零一八年四月二十四日歸屬已授出的2分之1購股權
二零一八年一月九日	於二零一八年五月十六日及二零一九年五月十六日分別歸屬已授出的2分之1購股權
二零一八年五月七日	於二零一八年五月七日、二零一九年五月七日、二零二零年五月七日、二零二一年五月七日分別歸屬已授出的25%購股權
二零一九年六月二十日	於二零一九年六月二十日一次性全額歸屬
二零一九年六月二十八日	於二零一九年六月三十日、二零二零年六月三十日及二零二一年六月三十日分別歸屬已授出的50%、30%及20%購股權
二零二零年九月九日	於二零二零年九月九日一次性全額歸屬
二零二一年九月三十日	於二零二一年九月三十日一次性全額歸屬

本公司二零零八年購股權計劃已於二零一八年五月二十五日被終止，於二零二一年度內概無授出任何購股權，有10,962,053股購股權失效，於二零二一年十二月三十一日，有23,482,601股購股權已經授出未獲行使。

於二零二一年年度內，本公司根據二零一八年購股權計劃共授出14,795,000股購股權，12,722,000購股權獲行使，7,944,128股購股權因人員離職被取消。於二零二一年十二月三十一日止，於二零一八年購股權計劃下有113,771,896股購股權已授出但未獲行使，佔本公司已發行股本約4.20%；於本年度財務報告批准之日，有107,788,937股購股權已授出但未獲行使，佔本公司已發行股本約3.97%。

除上文所披露者外，年內，購股權計劃下並無任何其他購股權獲出授、行使、失效或取消。

有關購股權計劃的進一步詳情及已授出購股權的價值請參閱財務報表附註32。

股份獎勵計劃

於二零一零年八月十六日，本公司董事會採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），為董事、行政人員或主管、僱員及其他合資格人士提供激勵與獎勵。Law Debenture Trust (Asia) Limited（「受託人」）獲委任為股份獎勵計劃之受託人。

股份獎勵計劃自採納日期起10年內有效及生效，已經於二零二零年八月十五日屆滿。

有關股份獎勵計劃的進一步詳情，請參閱財務報表附註33。

股權掛鈎協議

截至二零二一年十二月三十一日止年度，除「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」一節所披露者外，本集團概無訂立任何股權掛鈎協議，亦無相關協議存續。

主要股東權益

於二零二一年十二月三十一日，以下人士或公司（本公司董事或主要行政人員除外）於本公司股份及相關股份中，擁有已記錄於根據證券及期貨條例第336條本公司須存置之登記冊或已知會本公司之權益或淡倉：

主要股東姓名	權益性質	普通股數目（好倉）	於本公司已發行股本概約百分比 ¹
HSBC International	受託人（並非被動受託人） ²	1,692,667,398	62.52%
River Road	受控制法團權益 ²	1,692,667,398	62.52%
Knight Bridge	受控制法團權益 ²	1,604,787,398	59.28%
Ever Novel	受控制法團權益 ³	424,796,303	15.69%
	實益擁有人 ³	1,179,991,095	43.59%
Prime Century	實益擁有人 ³	424,796,303	15.69%

董事會報告

附註：

1. 此乃參考本公司於二零二一年十二月三十一日已發行股份數目 2,707,190,628 股計算得之。
2. HSBC International Trustee Limited (「HSBC International」) 為劉曉松先生家族信託之受託人，而該等家族信託透過中介控股公司(包括但不限於 River Road, Knight Bridge, Ever Novel, Prime Century 及 Grand Idea 有權於該等公司股東大會行使或控制行使三分之一或以上之投票權，因此根據證券及期貨條例，HSBC International 被視為於該等公司持有之本公司股份(於二零二一年十二月三十一日，合共 1,692,667,398 股)中擁有權益。
3. 於二零二一年十二月三十一日，Prime Century 直接持有本公司 424,796,303 股股份，Ever Novel 直接持有本公司 1,179,991,095 股股份。Ever Novel 有權於 Prime Century 股東大會行使或控制行使三分之一或以上之投票權，因此被視為於 Prime Century 直接擁有之本公司 424,796,303 股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本公司董事並不知悉有任何其他人士或公司(本公司董事或主要行政人員除外，彼等之權益載於上文「董事及主要行政人員於股份與相關股份之權益」一節)於本公司之股份及相關股份中擁有佔本公司已發行股本 5% 或以上且根據證券及期貨條例第 336 條須予記錄之權益或淡倉。

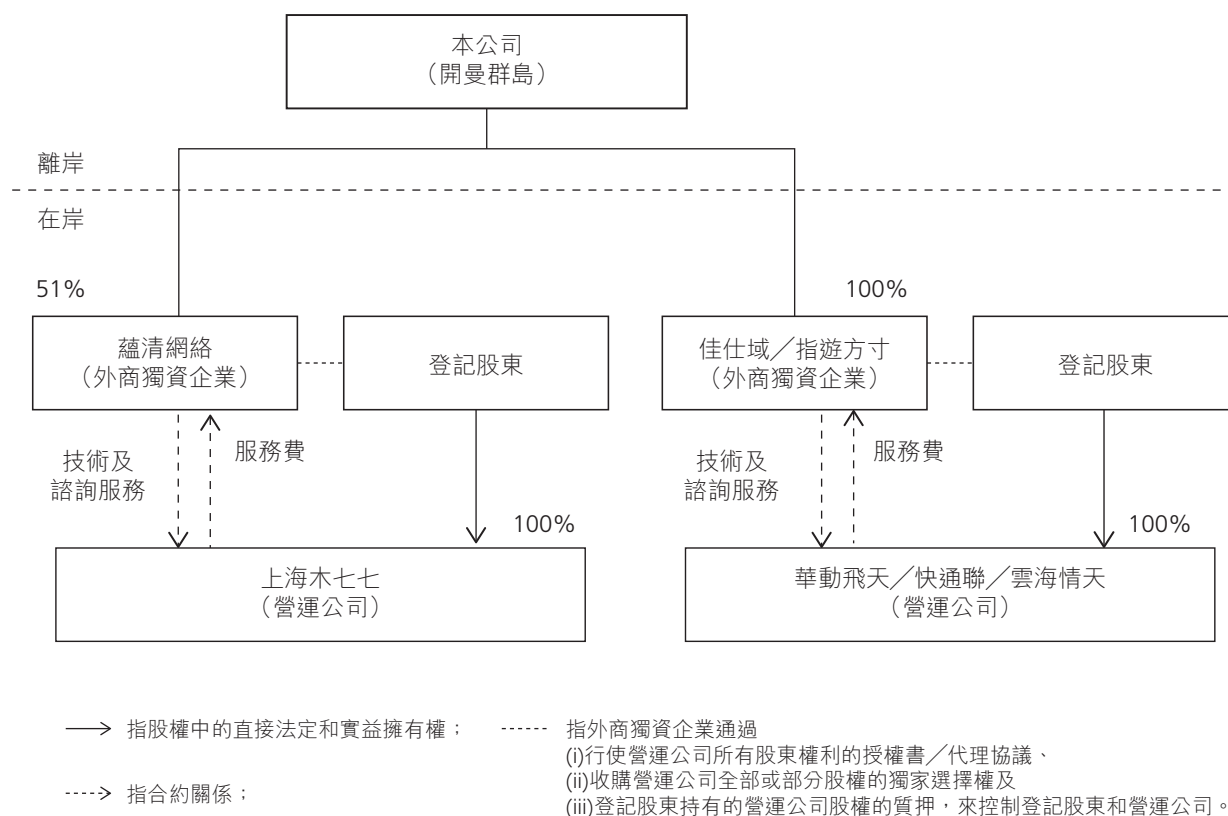
關連交易

合約安排

鑒於中國法律法規對外商於中國提供電信增值服務業務及移動網絡遊戲業務投資的限制，本集團與若干中國營運公司(「營運公司」)訂立多項協議(「架構合約」)以在中國經營本集團的有關業務(「合約安排」)。根據合約安排，本公司取得對營運公司業務經營的實際控制權，並有權獲得營運公司業務經營所產生的經濟利益。就此而言，董事認為本公司能夠將營運公司的財務業績並入本集團的財務業績中，如同這些運營公司為本公司之附屬公司。

本公司於二零零四年就華動飛天、快通聯及雲海情天訂立了有關合約安排的協議(「二零零四年架構合約」)。二零一五年，為符合聯交所的新規定，並與其他上市公司就架構合約條款及條件普遍採納的近期慣例一致，以加強本公司對營運公司的控制，本公司訂立了新合約(「二零一五年架構合約」)取代「二零零四年架構合約」，以符合有關新監管法規及慣例。本集團於二零一八年就上海木七七訂立了有關合約安排的協議(「二零一八年架構合約」)，據此，本公司間接非全資附屬公司蘊清網絡可將有效控制上海木七七的財務及營運，並全面享有上海木七七產生的經濟利益。由於華動飛天登記股東的變更，本集團於二零二零年就華動飛天訂立了新合約(「二零二零年架構合約」)取代華動飛天「二零一五年架構合約」。由於上海木七七登記股東的變更，本集團於二零二一年二月二十六日就上海木七七訂立了新合約(「二零二一年架構合約」)取代上海木七七(「二零一八年架構合約」)。(快通聯及雲海情天「二零一五年架構合約」、華動飛天「二零二零年架構合約」與上海木七七「二零二一年架構合約」合稱為「架構合約」)。

下列簡圖說明截至二零二一年十二月三十一日已訂立的合約安排：



營運公司的細節及其登記股東：

- (1) 深圳市華動飛天網絡技術開發有限公司(「華動飛天」)，一家於二零零零年五月二十二日在中國成立的有限責任公司，其登記股東為劉曉峰先生(75%)及厲偉先生(25%)；華動飛天及其附屬公司的主要業務為提供電信即時通信訊息、增值服務及物業投資。
- (2) 深圳市快通聯科技有限公司(「快通聯」)，一家於二零零四年五月十日在中國成立的有限責任公司，其登記股東為張首奇先生(80%)及馬紅霞女士(20%)；快通聯及其附屬公司的主要業務為提供移動增值服務。
- (3) 深圳市雲海情天文化傳播有限公司，為一家於二零零四年十二月九日在中國成立的有限責任公司，其登記股東為曹愛國先生(100%)；雲海情天及其附屬公司的主要業務為提供遊戲發行服務及增值電信服務。

董事會報告

- (4) 上海木七七網絡科技有限公司(「上海木七七」)，一家於中國成立之有限公司，其登記股東為：華動飛天(51%)，天津木巴企業管理諮詢中心(有限合夥)(「天津木巴」)(39%)和林芝騰訊科技有限公司(「林芝騰訊」)(10%)；上海木七七的主要業務為手機遊戲研發及運營。

外商獨資企業的細節：

- (1) 佳仕域信息科技(深圳)有限公司(「佳仕域」)，本集團間接全資子公司；
- (2) 深圳市指遊方寸網絡科技有限公司(「指遊方寸」)，本集團間接全資子公司；
- (3) 蘊清網絡科技(上海)有限公司(「蘊清網絡」)，本集團間接非全資控股公司。

架構合約主要條款摘要

各外商獨資企業與營運公司所訂合約安排包括的各項具體協議簡述如下。

(1) 獨家業務合作協議／獨家業務合作及服務協議

營運公司與外商獨資企業簽訂獨家業務合作協議，據此，外商獨資企業為營運公司提供技術支持、業務支持和相關諮詢服務，包括但不限於：技術服務、業務諮詢、資產設備租賃、市場諮詢、系統集成、產品研發和系統維護以及知識產權；在獨家業務合作協議有效期內，未經外商獨資企業事先書面同意，營運公司不得接受任何第三方提供的任何服務。外商獨資企業有權指定第三方為營運公司提供服務。外商獨資企業向營運公司提供若干技術、業務及諮詢服務以收取服務費；服務費由雙方共同決定，以確保外商獨資企業享有合約安排下的經濟利益。

(2) 授權書／代理協議

登記股東分別與外商獨資企業簽訂授權書／代理協議（「授權書／代理協議」），據此，登記股東同意授權外商獨資企業指定的任何人士行使其作為股東的所有權利和權力，包括召集和參加股東大會，行使表決權和其他股東權利和權力，而無需事先徵得登記股東的同意。登記股東同意及承諾未經外商獨資企業同意不得行使其所持股權擁有的全部權力和權利；代理協議自簽署之日起生效，直至登記股東不再是營運公司的股東為止。各登記股東持有營運公司股權期間，授權書將一直有效。

(3) 股份處分及獨家購買權協議／獨家購買權協議

登記股東不可撤銷地授予外商獨資企業在中國法律允許的前提下，隨時一次或多次以人民幣 1.00 元的購買價或者屆時生效的中國法律允許的最低價格高於人民幣 1.00 元時則以中國法律允許的最低股權購買價向登記股東購買或指定一人或多人向登記股東購買其所持有的營運公司的全部或部分股權的專有選擇權。營運公司及登記股東承諾，未經外商獨資企業同意，其將（其中包括）不會直接或間接向營運公司股東分派溢利，亦不會向任何人士作出收購或投資；除非在登記股東所持營運公司的全部股權轉讓予外商獨資企業或被指定人的情況下被終止，否則股份處分及獨家購買權協議／獨家購買權協議將一直有效。

(4) 股權質押協議

登記股東分別與營運公司、外商獨資企業訂立股權質押協議，據此，登記股東同意將各自所持營運公司的全部股權質押予外商獨資企業，作為履行合約責任的擔保。有關營運公司股權的質押在向有關工商行政管理局完成登記後生效，至登記股東和營運公司完全履行相關合約安排的全部責任為止。

每份架構合約均包含爭議解決條款。根據該條款，架構合約受中國法律監管並根據中國法律詮釋，如果因執行架構合約或與架構合約有關而引起任何爭議，任何一方均有權將相關爭議提交給中國的仲裁委員會（就華動飛天、快通聯、雲海情天、佳仕域、指遊方寸及其各自登記股東而言，為華南國際經濟貿易仲裁委員會，就蘊清網絡、上海木七七及其各自登記股東而言為上海國際經濟貿易仲裁委員會）進行仲裁，按照當時有效的仲裁規則進行。仲裁應保密，仲裁期間使用的語言應為中文。仲裁裁決為終局裁決，對各方均具有約束力。

董事會報告

與合約安排有關的風險

中國政府可能會確定架構合約不符合適用的法律和法規

中華人民共和國外商投資法(「外商投資法」)於二零一九年三月十五日在中華人民共和國第十三屆全國人民代表大會第二次會議上獲採納並於二零二零年一月一日生效，其規定「外商投資」指外國的自然人、企業或其他組織(「外商投資者」)直接或者間接在中國境內進行的投資活動，包括下列情形：(i)外商投資者單獨或者與其他投資者共同在中國境內設立外商投資企業；(ii)外商投資者收購中國境內企業的股份、股權、財產或者其他類似權利；(iii)外商投資者單獨或者與其他投資者共同在中國境內投資新建項目；及(iv)外國投資者通過法律及法規或者國務院規定的其他方式進行投資。國家對外商投資實行准入前國民待遇加負面清單管理制度。「准入前國民待遇」是指在投資准入階段給予外商投資者及其投資不低於本國投資者及其投資的待遇；而「負面清單」指國務院規定在特定領域對外商投資實施的准入特別管理措施。國務院對負面清單之外的外商投資，給予國民待遇。二零二一年負面清單由國務院批准及由相關機構於二零二一年十二月二十七日發佈。外商投資法生效後，外商投資法取代《外資企業法》及《中外合作經營企業法》。

《外商投資法》可能產生的影響

《外商投資法》並無明確規定可變利益實體架構為一種外商投資形式，故無法保證國務院日後頒佈之法律、行政法規或規定將不會視可變利益實體架構為一種外商投資方式，且可變利益實體架構其後是否將被視為違反外商投資准入規定仍不確定。如可變利益實體架構乃分類為一種外商投資方式，則本集團或須終止架構合約及出售營運公司所開展之業務。

董事會將監督《外商投資法》的發展，並定期與中國法律顧問進行討論，以評估其對架構合約和本公司業務的可能影響。萬一對本集團或營運公司的業務造成重大影響，則本公司將及時發佈公告，內容有關(i)《外商投資法》的任何更新或重大變更，以及(ii)倘《外商投資法》進行任何更新或重大變更，則公佈該法律的清晰描述及分析、對本公司運營及財務狀況的任何重大影響以及為遵守法律而應採取的具體措施(由中國法律顧問的意見支持)。

架構合約在提供對營運公司的控制權方面可能不如直接所有權有效

架構合約在向本集團提供對營運公司的控制權方面可能不如直接所有權有效。如果本集團擁有營運公司的直接所有權，其將能夠行使其作為股東的權利來影響營運公司董事會變動。然而，根據架構合約，本集團依賴登記股東履行架構合約項下的義務以行使對營運公司的控制權。

此外，如果登記股東或營運公司未能履行架構合約項下的彼等各自義務或以其他方式與本集團發生糾紛，則本集團可能不得不提起仲裁或其他法律程序，這涉及很大的不確定性。概無法保證結果將對本集團有利，並且其可能對本集團控制營運公司的能力產生不利影響。

登記股東可能與本集團存在利益衝突

本集團對營運公司的控制權基於架構合約項下的合約安排。因此，登記股東的利益衝突將對本公司的利益產生不利影響。根據代理協議，登記股東不可撤銷地任命外商獨資企業或其指定代名人為其獨家代理和授權人士，以行使其作為營運公司股東的權利。因此，本集團與登記股東之間不太可能存在潛在的利益衝突。然而，在出現利益衝突且無法解決的極少數情況下，本集團將考慮通過促使外商獨資企業行使其根據股份處分及獨家購買權協議的選擇權，考慮剔除和替換登記股東。

架構合約可能會受到中國稅務機關的審查，轉讓價格調整和徵收額外稅費

倘中國稅務機關確定架構合約項下之安排並非按公平原則訂立，則本集團可能面臨重大不利稅項後果。如果中國稅務機關確定未按公平原則訂立架構合約，則彼等可能會出於中國稅務目的調整外商獨資企業及／或營運公司的收入及支出，這可能會導致外商獨資企業及／或營運公司的稅項負債增加。

如果外商獨資企業或營運公司的稅項負債大幅增加，或要求彼等支付滯納金和其他罰款，則會對本集團的經營和財務業績造成重大不利影響。

董事會報告

根據中國法律，架構合約的某些條款可能無法執行

架構合約受中國法律管轄，所有無法通過談判解決的爭議將提交仲裁，其裁決為最終裁決且具有約束力。因此，架構合約將根據中國法律解釋，爭議將根據中國法律程序解決。中國法律制度的不確定性可能會限制本集團執行架構合約的能力。倘本集團無法執行架構合約，或倘本集團在執行合約時遇到重大時間延誤或其他障礙，將很難對營運公司施加控制。

倘若營運公司或任何登記股東違反架構合約的條款，本集團可能無法及時獲得足夠的救濟，並且對營運公司進行有效控制的能力可能會受到重大不利影響。

根據股份處分及獨家購買權協議將營運公司的所有權轉讓予本集團可能涉及大量成本及時間

股份處分及獨家購買權協議授予外商獨資企業或其指定者一項不可撤銷的排他性專有權利，以人民幣 1.00 元或者屆時生效的中國法律允許的最價格高於人民幣 1.00 元時則以中國法律允許的最低股權購買價進行一次或一系列交易來購買營運公司的全部或部分股權。

倘外商獨資企業行使其根據股份處分及獨家購買權協議收購營運公司全部或部分股權的選擇權，則該收購只能在適用的中國法律允許的範圍內進行，並應遵守根據中國法律獲得必要的批准和相關程序。此外，有關收購可能受到最低價格限制（例如營運公司股權的評估價值）或適用中國法律施加的其他價格限制。此外，將營運公司的所有權轉讓給外商獨資企業或其指定人可能涉及大量成本和時間，這可能對本集團的業務、前景和經營業績產生重大不利影響。

本公司並無任何保險涵蓋與架構合約及其項下擬進行的交易有關的風險

本集團的保險不涵蓋架構合約及其項下交易有關的風險，並且本公司無意在此方面購買任何保險。倘日後因架構合約產生任何風險，例如影響架構合約的可執行性及營運公司的營運的風險，則本集團的業績可能受到不利影響。然而，本集團將不時監察有關法律及營運環境，以遵守適用法律及法規。此外，本集團將實施相關內部控制措施以降低營運風險。本集團將繼續評估為架構合約項下的交易提供保險的可行性、成本和收益。

重大變動

除上文所披露者外，於本報告日期，合約安排／或採納該等合約的情況並無任何重大變動。

解除架構合約

除上文所披露者外，截至本報告日期，並無解除任何架構合約，或導致採納架構合約的限制被撤銷時，無法解除任何架構合約。

公眾持股量的充足程度

根據本公司所獲公開資料及據董事所知，於刊發本年報日，本公司最少 25% 已發行股本總額由公眾人士持有。

董事於競爭業務的權益

本公司董事或主要股東或彼等各自的聯繫人概無參與任何與本集團業務競爭或可能競爭的業務。於二零零八年五月二十六日，本公司各當時控股股東（定義見上市規則）劉曉松先生、Prime Century、Ever Novel 及 Grand Idea 訂立以本公司（為本身及代表本集團其他附屬公司的利益）為受益人的不競爭契據，據此，彼等向本公司承諾，將不會並促使其聯繫人不會於下文所述的限制期內自行或連同或代表任何人士、商號或公司，直接或間接（其中包括）進行、參與、從事、收購或持有（不論是否以股東、業務夥伴、代理、僱員或其他身份）任何現時或可能與本集團任何成員公司不時的業務存在競爭的任何業務或涉及其中利益。有關不競爭承諾的詳情載於招股章程「與控股股東的關係」一節「不競爭承諾」分節。

不競爭契據內所述的「限制期」指：

- (1) 本公司股份仍於聯交所上市期間；
- (2) 就任何當時控股股東成員而言，彼等或彼等的聯繫人仍直接或間接持有本集團股權期間；及
- (3) 當時控股股東共同有權行使或控制行使本公司股東大會上不少於 30% 投票權的期間。

董事會報告

誠如本公司於日期為二零零九年四月二十四日及二零零九年七月九日的公告披露，作為本公司若干股東重組本公司股權的結果，Prime Century及Grand Idea分別不再為本公司的控股股東，但仍需遵守不競爭承諾條款。

本公司已收到各當時控股股東表示彼等各自己遵守不競爭契據條款的年度確認函。

審核委員會

審核委員會現由三位成員組成，均為獨立非執行董事，主席陳耀光先生具備適當的專業資格及財務管理專長。審核委員會主要職責為審閱及監督本集團的財務申報過程以及內部控制系統。

審核委員會已審閱本集團所採納的會計政策、準則及慣例，並討論有關審核、內部監控及財務申報事項。審核委員會亦已審閱本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表及業績。

期後事項

有關本集團報告期後事項的進一步詳情，請參閱財務報表附註42。

核數師

截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報告已由安永會計師事務所審核。安永會計師事務所將於本公司應屆股東周年大會上告退。本公司將於應屆股東周年大會上提呈決議案續聘安永會計師事務所為本公司之核數師。

自本公司股份於二零零八年六月十二日在聯交所上市以來，本公司核數師並無任何變動。

代表董事會

劉曉松

主席

香港

二零二二年三月三十日

企業管治報告

董事會及管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。本集團深信良好的企業管治能為有效的管理、健全的公司文化、成功的業務發展及股東價值的提升確立基礎，對本集團的成功及本集團持續發展至關重要。

本集團所遵行的企業管治原則著重高素質之董事會、健全之內部控制，以及對全體股東之透明度和問責性。截至二零二一年十二月三十一日止年度，除就守則條文A.2.1(現重新編排為C.2.1)偏離外，本公司已應用／遵守企業管治守則內的守則條文，並在適當情況下採納其建議最佳常規。本公司將繼續提升適合其業務運作及發展的企業管治常規，並不時討論其企業管治常規，以確保其遵守法定及專業準則且與時並進。

董事會

董事會的責任

董事會負責領導及控制本公司，集體地負責指揮及監管本公司的事務以推動其成功發展；董事會亦監督本集團業務、策略決策及表現以及負責本集團企業管治。

董事會已授予高級管理層本集團日常管理及營運的權力及責任。此外，董事會下已設立審核委員會、薪酬委員會和提名委員會，並授予此等委員會載於其職權範圍內的各項責任。

所有董事均可適時地取得公司秘書的意見與服務，以確保遵行董事會程序及所有適用規則及規例。本公司高級管理層亦每月向董事會提供經更新之有關本集團業務表現、財務狀況、發展預測等資料，以協助董事更好的理解公司狀況，從而更好的履行其職責。各董事亦都知悉，其可於適當情況下，經向董事會提出要求後尋求獨立專業意見，有關開支由本公司承擔。

全體董事以本公司的利益為基礎作出客觀決定，已真誠地履行其責任及遵守適用法例及規例準則，並一直按本公司及其股東利益行事。

本公司已就其董事及高級管理人員因企業活動而可能面對的法律行動，為董事及高級管理人員的責任作適當的投保安排。

企業管治報告

管理層職能授權

董事會保留其對本公司所有主要事宜的決策，包括批准及監管所有政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理制度、重大交易(尤其可能涉及利益衝突者)、財務報表、董事委任及其他重大財務及營運事宜。

本公司的日常管理、行政及營運乃授予首席執行官及高級管理層。前述高級管理層訂立任何重大交易前必須取得董事會批准。董事會已就高級管理層的權力及職能給予清晰的指引，並就管理層之既授職能及工作任務定期檢討以確保該等安排符合本公司需要。董事會亦得到首席執行官及高級管理層全力協助以履行其責任。

董事會架構

董事會現時由五名成員組成，包括兩名執行董事及三名獨立非執行董事。概無任何董事會成員與另一名成員有關聯。

董事會下設三個委員會，包括審核委員會、薪酬委員會和提名委員會，負責處理董事會授權的職責，其職權範圍詳情載於本公司網站。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已遵守上市規則的要求，董事會至少三分之一成員為獨立非執行董事，且包括至少三名獨立非執行董事，其中至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格以及會計及相關財務管理經驗。

全體董事名單載列於本年報第2頁「公司資料」一節及本公司根據上市規則不時發出的所有公司通訊。根據上市規則，獨立非執行董事在所有公司通訊內被明確註明。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則的規定發出確認本身獨立性的年度確認書。本公司認為，根據上市規則載列的獨立性指引，所有獨立非執行董事均屬獨立。

非執行董事與董事會分享彼等於不同業務及財務的專業和個人經驗，並提出獨立判斷。全體非執行董事透過積極參與董事會會議，主導及處理涉及潛在利益衝突的事宜，擔任董事委員會成員，已為本公司的實際發展作出多方面貢獻。

董事的委任、重選及免職

董事的委任、重選及免職程序及過程已載於本公司的公司章程。提名委員會整體負責檢討董事會組成、研究及制定提名及委任董事的有關程序，監管董事的委任及繼任規劃，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

本公司各執行董事均以為期三年的服務合約聘任。有關聘任可以任何一方不少於三個月書面通知或支付相等期限之酬金以替代通知而終止。

根據本公司與各獨立非執行董事訂立的服務合約，彼等任期為三年固定期限及每三年須輪值退任一次，並可於期間本公司任何一屆股東周年大會上續聘。有關聘任可以任何一方不少於三個月書面通知或支付相等期限之酬金以替代通知終止。

根據日期為二零零八年五月二十六日的書面決議案所修訂的本公司公司章程，本公司全體董事須至少每三年輪值告退一次，而任何獲委任以填補臨時空缺或加入董事會的新增董事，須於獲委任後首次股東大會或首次股東週年大會上分別接受股東重選。

提名委員會定期審閱董事會之架構、人數及組成(包含技能、知識和經驗方面)，以確保其具備適合本公司業務所需均衡專業、技巧及經驗。

倘董事會出現空缺，提名委員會將參考建議候選人的技能、經驗、專業知識、個人操守及所付出時間，以及本公司的需要及其他相關法例規定及規則而進行挑選程序。於有需要時，本公司通過外界招聘代理進行招聘及挑選。提名委員會之相關提議交由董事會進行決策。

提名委員會建議於本公司即將舉行的股東週年大會上重新委任冀博先生、吳士宏女士李峰先生和李峰先生為董事。本公司於二零二二年四月二十五日刊發的通函載有接受膺選連任董事的詳細資料。

董事的就任導引及持續專業發展

本公司於每名新委任董事於首次獲委任時，獲得正式的、定制的且全面的就任導引，會獲發一份列載上市規則、公司條例以及其他相關法例及香港有關監管規例所訂明之董事職責及責任的資料，包括由香港公司註冊處及香港董事學會刊發之董事指引，並輔以律師的講解，以確保董事完全得知其於上市規則及有關監管規例及本公司業務及管治政策下的職責及責任。同時，會安排新任董事與公司執行董事溝通，以幫助新任董事適當瞭解本公司的業務及運作。

企業管治報告

董事培訓及發展是不斷持續的進程。為幫助董事能恰當履行職責，(1)公司秘書不定期通知董事關於法律法規更新、上市公司董事的角色、職能及責任相關的培訓課程其感興趣的培訓課程資料，鼓勵董事參加，並安排感興趣的董事出席，費用由本公司承擔；(2)公司秘書會不定期發送法律法規知識、執法動態等，以協助董事瞭解如何更好的履行職責；(3)公司鼓勵董事參加持續專業發展培訓，由公司秘書協助董事辦理相關手續，並由公司承擔相關費用。

本公司已收到所有董事提交的有關彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度參與的持續專業發展培訓之確認函。董事會亦已於二零二二年三月三十日舉行之董事會上檢討了董事於去年參與培訓的情況並就以後的培訓提出了建議。

根據上述確認函，二零二一年董事持續專業發展培訓計劃的參與情況如下：

董事姓名	閱讀相關監管 規定更新資料	出席／參與 有關本公司業務或 董事職責／或 行業性的簡報會／ 研討會／會議
執行董事		
劉曉松先生	✓	✓
林芊先生(於二零二一年七月十五日辭任)	✓	✓
冀博先生(於二零二一年七月十五日獲委任)	✓	✓
獨立非執行董事		
陳耀光先生	✓	✓
吳士宏女士	✓	✓
李峰先生	✓	✓

企業管治報告

董事會會議

守則條文A.1.1(現重新編排為C.5.1)條規定，每年至少召開四次定期董事會會議，大約每季度召開一次，且大多數董事須積極參與會議(無論親身或通過其他電子通訊方式)。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司共召開四次董事會會議。各董事出席董事會會議的記錄如下：

董事會成員	出席次數
執行董事	
劉曉松先生(主席)	4/4
林芊先生(於二零二一年七月十五日辭任)	2/4
冀博先生(於二零二一年七月十五日獲委任)	2/4
獨立非執行董事	
陳耀光先生	4/4
吳士宏女士	4/4
李峰先生	3/4

股東會議

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司共召開了一次股東大會。董事會主席及執行董事出席了於二零二一年六月二十五日召開的股東周年大會，並於會上回答股東提問。各董事出席會議的記錄如下：

董事會成員	出席次數
執行董事	
劉曉松先生(主席)	1/1
林芊先生(於二零二一年七月十五日辭任)	1/1
冀博先生(於二零二一年七月十五日獲委任)	0/1
獨立非執行董事	
陳耀光先生	0/1
吳士宏女士	0/1
李峰先生	0/1

企業管治報告

會議常規及指引

全年會議時間表及每次會議的草擬議程一般會事先向董事提供。定期董事會議通知均能至少提前14日送交所有董事。至於其他董事會及委員會會議，在一般情況下亦給予合理通知。

董事會議文件連同所有適當、完整及可靠資料於每次董事會會議或委員會會議前至少提前3日寄發予所有董事，以便董事瞭解本公司最新發展及財政狀況及使董事在知情情況下作出決定。於需要時，董事會及各董事亦可單獨及獨立地聯絡高級管理層。

高級管理層於需要時出席董事會及委員會會議，就本公司業務發展、財務及會計事項、遵守法規事宜、企業管治及其他重大事項提供意見。

於董事合理要求時，董事可於適當的情況尋求獨立專業意見，以協助董事履行其對本公司的責任。相關費用由本公司承擔。

公司秘書負責所有董事會會議及委員會會議記錄，並保存有關紀錄。每次會議後一般於合理時間內交予董事傳閱紀錄草稿並發表意見，其定稿可供董事隨時查閱。

根據目前董事會的常規，涉及大股東或董事的重大利益衝突的任何事項將由董事會於正式召開的董事會會議上考慮及處理。在交易中其自身及其聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應出席相關董事會會議。本公司的公司章程亦載有規定，要求有關董事於批准彼等或其任何聯繫人擁有重大利益的交易時放棄投票並不計入會議法定人數。

股息政策

董事會採納股息政策。股息可以現金或董事會認為適當的其他方式支付。任何股息的宣佈和支付都需要董事會的提議，並由董事會自行決定。此外，一個財政年度的任何最終股息將由本公司股東準予。決定在未來宣佈或支付的任何股息，以及該股息的金額和比率，將取決於集團的經營成果、現金流、財務狀況、運營和資本要求以及董事會認為的其他重要因素。

公司宣佈和支付股息必須遵守適用的法律法規，包括開曼群島法律和公司章程。

董事會將不時審查股息政策，並可在其認為適當和必要的任何時候，行使其唯一和絕對酌情權以更新、修訂和／或修改股息政策。不能保證股息在任何特定時期內，以任何特定金額宣佈或支付。

主席及行政總裁

香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載的企業管治守則條文(「守則條文」)A.2.1(現重新編排為C.2.1)訂明主席及行政總裁之職應獨立且不應由同一人擔任。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司之主席與行政總裁職位均由劉曉松先生擔任，這並不符合守則條文A.2.1(現重新編排為C.2.1)之企業管治要求。此乃出於董事會考慮到劉先生於科技、媒體及電信行業有多年豐富的經驗並且一直負責集團的整體管理和戰略規劃，董事會相信劉先生擔任主席及行政總裁能為本集團的業務做出更好的決策。因此儘管與守則條文A.2.1(現重新編排為C.2.1)有所偏離，劉先生於本年內仍兼任本公司主席與行政總裁。

董事委員會

董事會已設立三個委員會，分別為薪酬委員會、審核委員會及提名委員會，以監察本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會均訂有明確書面職權範圍。董事委員會的職權範圍已載於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網頁www.a8nmg.com。

董事委員會擁有充足資源以履行彼等的職責，並可於提出合理要求時在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，即吳士宏女士(主席，獨立非執行董事)、劉曉松先生(執行董事)及李峰先生(獨立非執行董事)。彼等大多數為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責包括：

- 於設立正規及具透明度的程序以制訂董事及高級管理人員的薪酬政策及架構方面向董事會提供意見並對執行情況進行監督；
- 向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；此應包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)；
- 隨時考慮並合理關注董事及高級管理人員的表現、須付出的時間及職責、公司股東的利益、公司的財務狀況，市場狀況、同類公司支付的薪酬、時間承諾及責任以及集團內其他職位的僱用條件；

企業管治報告

- 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；
- 確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定他／她自己的薪酬。

本公司人力資源部門負責收集及管理人力資源相關的資料，並須應薪酬委員會的要求向其提供該等資料或提出建議。

於截止二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會共舉行了一次會議，以檢討本集團薪酬架構及政策、評估執行董事及高管二零二一年度之表現並設定二零二二年之目標等事宜。薪酬委員會的出席記錄載列如下：

薪酬委員會成員	出席次數
吳士宏女士(薪酬委員會主席，獨立非執行董事)	1/1
劉曉松先生	1/1
李峰先生	1/1

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事即陳耀光先生(主席，獨立非執行董事)、吳士宏女士(獨立非執行董事)及李峰先生(獨立非執行董事)組成，成員包括一名具備適當專業資格以及會計及相關財務管理知識的獨立非執行董事。概無任何審核委員會成員為本公司現有外部核數師的前任合夥人。

根據企業管治守則之規定，審核委員會之職權範圍已不時予以修訂，大部分內容均已符合企業管治守則之條文。審核委員會之職權範圍最新修訂本已登載於本公司及港交所網站。

審核委員會之主要職責包括審查及監察本集團之財務彙報系統及內部監控程序、審閱本集團之財務資料、檢閱本公司與外聘核數師的關係。審核委員會自成立以來均有定期舉行會議。

企業管治報告

審核委員會的主要職責包括以下各項：

- 向董事會提交由負責會計及財務申報職能的員工、合規主管、內部核數師或外聘核數師提交的財務報表及報告前，審閱該等財務報表及報告以及考慮彼等所提出任何重大或不尋常事項。
- 根據核數師的工作審閱外聘核數師的費用及聘用條款並就外聘核數師的委任、重新委任及免職向董事會提出建議。
- 審核本公司財務申報制度、內部監控制度、風險管理制度及相關的程序是否充分及有效。

於截至二零二一年十二月三十一日止，審核委員會共舉行了二次會議，以審閱財務業績及報告、內部監控程序及外聘核數師的重新委任等事宜。外聘核數師獲邀出席會議以便與審核委員會討論因核數及財務申報事宜產生的問題。

審核委員會成員之出席率詳情如下：

審核委員會成員	出席次數
陳耀光先生(審核委員會主席，獨立非執行董事)	2/2
吳士宏女士	2/2
李峰先生	2/2

本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績已經審核委員會審閱。

提名委員會

提名委員會由三名成員組成，即劉曉松先生(主席，執行董事)、吳士宏女士(獨立非執行董事)及李峰先生(獨立非執行董事)。彼等大多數為獨立非執行董事。

提名委員會的主要職責包括：

- 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；

企業管治報告

- 評核獨立非執行董事的獨立性；
- 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及首席執行官)繼任計劃向董事會提出建議；
- 在適當情況下檢討董事會成員多元化政策，及檢討董事會為執行董事會成員多元化政策而制定的可計量目標和達標進度；及
- 審查並在年度公司管治報告中披露委員會提名董事的政策，並對其執行情況進行監督及調查。

於報告期內，提名委員會共召開一次會議，檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗等方面)、檢討董事會多元化政策、評核獨立非執行董事的獨立性、向董事會提名董事候選人及建議於本公司即將舉行的股東週年大會上退任及重選的董事人選等事宜。

該會議出席記錄載列如下：

提名委員會成員	出席次數
劉曉松先生(提名委員會主席)	1/1
吳士宏女士	1/1
李峰先生	1/1

董事會成員多元化政策

董事會採納董事會成員多元化政策。該政策之主要目的在於達致董事會成員多元化。根據該政策，本公司在選任董事會成員時會充分基於多元化之各方面考慮，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會所有委任均以用人唯才為原則，而在考慮人選時會根據客觀條件充份顧及董事會成員多元化之裨益。提名委員會將不時審查董事會多樣性政策，以確保董事會多樣性政策的有效性，並將在其認為合適的情況下討論並提出對董事會多樣性政策的任何修訂，向董事會建議任何此類修訂，以供審議和準予。

證券交易的標準守則

本公司已採納一套關於董事進行證券交易的自定義行為準則，此自定義行為準則所訂標準不比上市規則附錄十所載的標準守則寬鬆。本公司已向所有董事作出專門詢問，而董事已確認彼等已於截至二零二一年十二月三十一日止整個年度一直遵守自定義行為準則及標準守則的規定。

本公司亦已就可能擁有本公司內幕消息的僱員，制定就進行證券交易的書面指引（「僱員進行證券交易的書面指引」）。就本公司所知，並無僱員偏離遵守僱員書面指引的事件。

董事進行財務申報的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度財務報表的責任。

董事會負責對年報及中期報告、內幕信息披露及按上市規則及其他監管要求規定的其他披露做出平衡、清晰而可理解的評估。

高級管理層已在需要時向董事會提供該等解釋及資料，以讓董事會對本公司財務資料及狀況作出知情評估，並提呈董事會批准。

外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師有關其對財務報表的申報責任的聲明載於第53至57頁「獨立核數師報告」內。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司支付予外聘核數師安永會計師事務所的酬金載列如下：

服務類別	已付／應付費用 (人民幣千元)
核數服務	1,120
非核數服務 — 其他服務	138
合計	1,258

企業管治報告

內部監控

於回顧年度內，董事會透過審核委員會已對本集團內部監控系統的有效性作出審核，其中包括對業務營運之有效性、財務管理及營運流程風險管理之審核。

本公司已建立其內部監控及風險管理系統，並將會持續檢討及評估有關程序的有效性。審核委員會監督本集團之內部控制系統，向董事會報告任何重大事宜並提供建議。

本集團之內部監控系統乃為促進有效及具效率之營運、確保財務申報之可靠性及遵守適用之法例及規定、識別及管理潛在風險，以及保障本集團之資產而設。內審人員定期審核及評估控制程序及監察任何風險因素，以及在發現任何偏離情況及已識別之風險時，向審核委員會匯報及提出應對措施。

本集團內部監控系統包括以下要點：

- 清楚界定組織架構，權責清晰，監控層次分明。
- 設立全面財務管理系統，實時監控業績表現，並確保遵守有關規則。
- 高級管理層須每年制定業務經營計劃、潛在重大風險之財務申報及合規計劃。
- 嚴禁各類未獲授權開支及發放內幕信息資料。
- 備有適當政策，確保本集團會計及財務申報職員之資歷及經驗、其培訓計劃及預算等資源的充足性。
- 定期審核、評估及監察監控程序及風險因素，並在發現任何偏離情況及已識別之風險時，向審核委員會匯報及提出應對措施。

於回顧年度，負責本公司內審的相關人員，已定期及有系統地審核及檢查內部監控。本公司之內審報告遞交審核委員會審議。

股東權利

股東如何召集股東特別大會

根據本公司章程第 58 條，任何一位或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本(附有於本公司股東大會上投票的權利)十分之一(1/10)的股東於任何時候有權透過向本公司董事會或公司秘書發出書面要求(「申請書」，該等股東稱為「申請人」)，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關申請書中指明的任何事項。

申請書應寫明股東特別大會目的，列明申請人之全名、身份核證信息及其詳細聯繫方式且經由申請人簽署後呈交於本公司在香港的主要營業地點：香港灣仔港灣道 6-8 號瑞安中心 27 樓 2703 室，收件人為本公司公司秘書。

股東特別大會應於遞呈申請書後兩(2)個月內舉行。倘該申請書遞呈後二十一(21)日內，董事會未有召開該大會，則申請人可自發召集股東特別大會，而該等人士因董事會未有如期召開大會而產生的所有合理開支應由本公司向其作出償付。

股東向董事會提出查詢及在股東大會提出建議的程序

股東可通過以下方式向董事會提出查詢：將需查詢的問題(當中須載明彼等詳細聯絡方式)通過郵件發送至 ir@a8.com；或將書面通知(當中須載明彼等詳細聯絡方式)呈交於本公司在香港的主要營業地點：香港灣仔港灣道 6-8 號瑞安中心 27 樓 2703 室，收件人為本公司公司秘書；或者直接參加本公司股東大會及於會上提問。

股東提名候選董事的程序

本公司董事會採納提名候選董事程序。本公司股東可提名任何人(除本公司卸任的董事及股東本人以外)被委任為本公司董事(「候選董事」)。有關股東於公司周年股東大會或特別股東大會(「大會」)內提名候選董事被選舉為本公司董事的詳細程序如下：

- 提交一份由提名股東(如多於一名提名股東則所有提名股東)簽署的書面通知，連同候選董事的履歷及聯絡資料、候選董事同意出選的書面通知、候選董事身份證明文件副本及其他資料(包括但不限於香港聯合交易所有限公司證券上市規則第 13.51(2)條或其他適用規則所要求的數據)送遞本公司在香港的主要營業地點：香港灣仔港灣道 6-8 號瑞安中心 27 樓 2703 室，收件人為本公司公司秘書。

企業管治報告

- 本公司會在收到書面通知後發出確認通知；
- 提名委員會將審閱並考慮候選董事是否適合被委任為本公司的董事：
 - (a) 如候選董事被認為適合被委任為董事，本公司將會加入就委任候選董事為董事的動議於大會或延期大會的議程內，並就該大會詳情刊發公告。
 - (b) 如候選董事被認為不適合被委任為董事，本公司將會向提名股東發出書面通知解釋原因。

有關提名候選董事程序的詳情載於本公司網站「企業管治」一節。

股東大會投票表決方式

為保障股東權益及權利，各重大事宜(包括推選個別董事)以獨立決議案形式於股東大會上提呈。

根據上市規則，在股東會議上提呈之所有決議案均將以投票方式表決。投票表決結果將於股東大會後登載於本公司及聯交所網站。

與股東及投資者之溝通

本集團一直深信與股東及投資者維繫關係的重要性，並設置了專門的投資者關係部門，以一致的、及時的及高透明度的方式竭力與股東、投資者及媒體，保持健康及雙向的溝通。

本集團嚴格遵守非選擇性的披露原則，確保與股東、投資者及媒體各方公開及公平地溝通，不會選擇性地向任何人士透露重大非公開資料。在過去兩年，在充滿困難和壓力的市場環境下，集團繼續保持對外溝通，通過刊發業績報告、與投資者會面、電話會議、參與投資者交流會等方式，為投資者展示公司的業務發展情況及財務表現，為投資者評估公司表現提供依據，同時將投資者對公司的意見反饋給管理層以改善公司經營及管治。

與此同時，為了增加透明度，集團亦不斷更新公司網站www.a8nmg.com，載有的公司業務發展、財務資料、公告、企業管治等資料，持續向公眾提供信息。我們在網站公佈了投資者關係的諮詢電話以及郵箱地址，公眾及投資者可以隨時電話及郵件諮詢相關內容，投資者關係員工會及時答覆公眾及投資者的提問。

企業管治報告

本公司的股東大會亦是一個公司董事會與股東溝通的最佳機會。本公司認為股東週年大會屬重大活動，董事會主席、各董事委員會主席及公司首席財務官均盡量出席股東大會，與股東進行溝通。本公司外聘核數師之代表（通常為合夥人）亦會出席股東週年大會，回答股東提出之有關其就本公司財務報表核數服務的問題。

本集團深信在資本市場不斷提高透明度有利於提升管理水準，對長期發展相當有益。我們歡迎投資者和股東提出建議，通過電郵或來電與本公司投資者關係團隊分享對於公司發展的意見與建議。

投資者關係聯絡：

地址：廣東省深圳市科技園南區科園路 1002 號 A8 音樂大廈 25 樓

電話：+86 755 3330 3333-2240

電郵：lr@a8.com

網站：www.a8nmg.com

公司秘書

報告期內，何詠欣女士（「何女士」）擔任本公司之公司秘書，何女士已於二零二二年一月二十六日辭任公司秘書。高克穎女士（「高女士」）於二零二二年一月二十六日獲委任為公司秘書。

所有董事都可以取得公司秘書之意見及服務，以確保董事會程序及所有適用的法律、法規及規例均獲得遵守。公司秘書亦向董事會持續提供所有立法、規例及企業管治之最新發展。

截至二零二一年十二月三十一日止財政年度，何女士已遵守上市規則第 3.29 條之規定，接受不少於 15 小時之相關專業培訓以不斷更新其知識及技能。

本公司組織章程文件

於報告期內，本公司之組織章程大綱及細則概無發生任何變動，本公司組織章程大綱及細則之綜合版本詳見本公司網站及交易所網站。

獨立核數師報告



致A8新媒體集團有限公司全體股東
(於開曼群島成立之有限公司)

意見

我們已完成審核A8新媒體集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第58頁至第161頁的綜合財務報表，此財務報表包括二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面利潤表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公平地反映了貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編制。

意見的基礎

我們已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯誤陳述風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

吾等的審計如何處理關鍵審計事項

商譽的減值評估

於二零二一年十二月三十一日，貴集團產生於收購附屬公司分配給遊戲相關現金產生單元的商譽賬面值淨值約為人民幣9,300,000元。貴集團委聘外部評估師根據遊戲相關現金產生單元特定現金流量預測計算的使用價值來確認分配商譽的遊戲相關現金產生單元的可回收金額。

商譽的減值評估對吾等的審計意義重大，是由釐定商譽分配的現金產生單元須管理層作出重大判斷及估計。

有關於商譽的減值的會計政策以及重大會計判斷及估計載於綜合財務報表附註3.3、4及16。

吾等已就管理層對商譽分配的現金產生單元之賬面值及可收回金額進行之比較作出評價。吾等已參照歷史或市場可用之信息評估及測試外部估值師在進行現金產生單元的使用價值評估時所採用之假設及方法，包括預算／預測收入、折現率和永續增長率。

吾等已評價貴集團委聘之外部估值師的客觀性、能力及勝任性。

此外，吾等已評估對商譽減值所作的披露是否足夠。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

吾等的審計如何處理關鍵審計事項

按公平值計量之金融資產估值

截至二零二一年十二月三十一日，貴集團按公平值計量且其變動計入損益之金融資產及按公平值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產分別約為人民幣102,200,000元及人民幣150,600,000元已按公平值等級分類為第三級，分別佔貴集團資產淨值之6.9%及10.1%。貴集團已委聘外部估值師，應用估值方法釐定沒有在活躍市場報價的按公平值計量且其變動計入損益之金融資產及按公平值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產之公平值。該等估值方法，特別是已計入重大不可觀察參數，包括重大會計判斷、估計及假設。所用判斷及假設之敏感度可能對該等金融資產之估值造成重大影響。

由於所涉及餘額的規模及確定這些金融工具的公允價值所需的重大判斷和估計，我們專注於此領域。

有關按公平值計量之金融資產估值的會計政策以及會計判斷及估計載於綜合財務報表附註3.3、4、20、21及40。

在吾等內部估值專家之協助下，吾等透過以下方式評估外部估值師就按公平值等級分類為第三級之按公平值計量且其變動計入損益之金融資產及按公平值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產進行估值時採納的估值方法及假設：(i)檢查金融工具及相關協議之條款；(ii)評價估值方法之合理性；及(iii)按可用市場資料評估所用之主要參數。

吾等已評價貴集團委聘之外部估值師的客觀性、能力及勝任性。

吾等亦已評估載於綜合財務報表的相關披露是否足夠。

刊載於年報內其他資訊

董事須對其他資訊負責。其他資訊包括刊載於年度報告內的資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

獨立核數師報告

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行職責，監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅對全體成員作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程式以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易及事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部監控的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下，為消除隱憂及作出防範而採取的措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是鍾志明。

安永會計師事務所

執業會計師

香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊一座27樓

二零二二年三月三十日

綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	6	87,863	91,347
提供服務成本		(22,148)	(21,093)
毛利		65,715	70,254
其他收入及收益，淨額	6	46,465	32,664
銷售及市場推廣開支		(3,566)	(4,871)
行政開支		(30,552)	(33,039)
其他開支，淨額		(48,283)	(27,447)
財務費用	8	(690)	(3,232)
分擔聯營公司溢利及虧損，淨額		30,307	22,401
除稅前溢利	7	59,396	56,730
所得稅開支	10	(3,946)	(8,149)
年度溢利		55,450	48,581
應佔：			
本公司擁有人		58,025	50,703
非控股權益		(2,575)	(2,122)
		55,450	48,581
本公司普通權益持有人應佔每股溢利	12		
基本(每股人民幣)		2.15分	1.88分
攤薄(每股人民幣)		2.14分	1.88分

綜合全面利潤表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年度溢利	55,450	48,581
其他全面溢利／(虧損)		
往後期間可轉入損益表之其他全面虧損：		
財務報表折算產生的匯兌差異	(6,243)	(20,210)
往後期間不會轉入損益表之其他全面溢利／(虧損)：		
按公平值計量且其變動計入其他全面溢利／(虧損)之金融資產：		
公平值變動	(84,070)	1,227
所得稅影響	21,017	(307)
往後期間不會轉入損益表至其他全面溢利／(虧損)淨額	(63,053)	920
年度其他全面虧損，扣除稅後淨額	(69,296)	(19,290)
年度全面溢利總額	(13,846)	29,291
應佔：		
公司擁有人	(11,271)	31,413
非控股權益	(2,575)	(2,122)
	(13,846)	29,291

綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	119,548	127,137
投資性物業	14	412,000	422,000
使用權資產	15(a)	12,538	12,708
商譽	16	9,278	9,278
無形資產	17	1,172	1,901
於聯營公司之投資	18	299,690	272,761
按公平值計量且其變動計入損益之金融資產	20	101,858	135,930
按公平值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產	21	150,571	234,641
遞延稅項資產	30	235	609
非流動資產合計		1,106,890	1,216,965
流動資產			
存貨		603	–
應收賬款	23	1,061	4,174
預付賬款、其他應收款及其他資產	24	5,086	10,074
按公平值計量且其變動計入損益之金融資產	20	300	39,206
受限制銀行結餘及已質押存款	25	65	39,920
現金及現金等價物	26	555,390	448,434
流動資產合計		562,505	541,808
流動負債			
應付賬款	27	7,754	8,589
其他應付款及應計費用	28	51,008	50,555
付息銀行借貸	29	–	46,000
應付稅項		18,351	17,861
租賃負債	15(b)	402	521
流動負債合計		77,515	123,526
流動資產淨值		484,990	418,282
總資產減流動負債		1,591,880	1,635,247

綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動負債			
遞延稅項負債	30	105,895	137,930
租賃負債	15(b)	243	-
遞延收益		-	600
非流動負債合計		106,138	138,530
資產淨值		1,485,742	1,496,717
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
已發行股本	31	22,870	22,818
儲備	34	1,465,258	1,473,774
非控股權益		1,488,128 (2,386)	1,496,592 125
權益總額		1,485,742	1,496,717

劉曉松
董事

冀博
董事

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

		本公司權益持有人應佔													
		股份					匯兌					非控股權益	權益總額		
		激勵計劃		權員股份	權員股份	權員股份	波勵儲備	資本儲備	法定儲備金	儲備基金	公平價值儲備	保留溢利	總額	非控股權益	權益總額
		之持有股份	合併儲備	總入盈餘	撥入盈餘	撥入盈餘	撥入盈餘	撥入盈餘	撥入盈餘	撥入盈餘	撥入盈餘	撥入盈餘	撥入盈餘	撥入盈餘	撥入盈餘
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
已發行股本	22,818	966,775	(1,416)	29,135	10,522	34,647	4,872	10,326	20,936	4,422	176,623	181,588	1,461,248	2,247	1,463,495
本報溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,703	50,703	(2,122)	48,581
期間其他全面收益溢利/(虧損)：															
按公平價值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產之公平價值變動，扣除稅金淨額	-	-	-	-	-	-	(20,210)	-	-	-	920	-	920	-	920
財務報表折算產生的匯兌差異	-	-	-	-	-	-	(20,210)	-	-	-	-	-	(20,210)	-	(20,210)
期間全面溢利總額	-	-	-	-	-	-	(20,210)	-	-	-	920	50,703	31,413	(2,122)	29,291
註銷子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,418)	-	2,418	-	-	-	-
以權益結算之股份支付安排	-	-	-	-	2,515	-	-	-	-	-	-	-	2,515	-	2,515
於購股權到期後之儲備轉撥	-	-	-	-	(114)	-	-	-	-	-	114	-	-	-	-
出售獎勵股份	-	-	1,416	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,416	-	1,416
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	22,818	966,775*	-*	29,135*	10,522*	37,048*	(15,338)*	10,326*	18,518*	4,422*	177,543*	234,823*	1,496,592	125	1,496,717
本報溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58,025	58,025	(2,575)	55,450
期間其他全面收益溢利/(虧損)：															
按公平價值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產之公平價值變動，扣除稅金淨額	-	-	-	-	-	-	(6,243)	-	-	-	(63,053)	-	(63,053)	-	(63,053)
財務報表折算產生的匯兌差異	-	-	-	-	-	-	(6,243)	-	-	-	-	-	(6,243)	-	(6,243)
期間全面溢利總額	-	-	-	-	-	-	(6,243)	-	-	-	(63,053)	58,025	(11,271)	(2,575)	(13,846)
轉自保留溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	5,395	-	(5,395)	-	-	-	-
收購子公司(附註35(d))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64	64
回購股份(附註31)	(52)	(1,071)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,123)	-	(1,123)
行使購股權	104	2,979	-	-	-	(803)	-	-	-	-	-	-	2,280	-	2,280
以權益結算之股份支付安排	-	-	-	-	-	1,650	-	-	-	-	-	-	1,650	-	1,650
於購股權到期後之儲備轉撥	-	-	-	-	-	(4,769)	-	-	-	-	4,769	-	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日	22,870	966,683*	-*	29,135*	10,522*	33,126*	(21,581)*	10,326*	23,913*	4,422*	114,490*	292,222*	1,488,128	(2,386)	1,485,742

* 該等儲備賬包括在綜合財務狀況表內的綜合儲備金人民幣1,465,258,000元(二零二零年：人民幣1,473,774,000元)。

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前溢利		59,396	56,730
經下列調整：			
分紅收益	6	(32,763)	(10,935)
銀行利息收入	6	(10,987)	(14,224)
物業、廠房及設備折舊	7	7,874	8,099
使用權資產折舊	7	916	1,050
無形資產攤銷	7	729	729
網絡電影及劇集攤銷	7	–	457
終止一項租約之收益	7	(5)	–
出售物業、廠房及設備之收益	7	(44)	(248)
按公平值計量且其變動計入損益之金融資產之公平值損失／(收益)	7	34,072	(3,155)
投資性物業之公平值損失	7	10,000	9,000
分擔聯營公司溢利及虧損，淨額		(30,307)	(22,401)
一項聯營公司之投資減值	7	3,378	–
商譽減值	7	–	9,593
制作中的網絡電影及劇集減值	7	–	3,663
應收賬款撇銷	7	–	2,929
應收賬款減值損失／(減值撥回)	7	(35)	17
計入預付帳款，其他應收款及其他資產之金融資產減值／(減值撥回)	7	39	(57)
應付賬款撇銷	7	–	(465)
其他應付款撇銷	7	–	(1,345)
以權益結算之購股權開支	7	1,650	2,515
出售獎勵股份損失		–	353
財務費用	8	690	3,232
出租人給予與新型冠狀病毒有關的租金優惠		–	(65)
		44,603	45,472
應收賬款減少／(增加)		3,148	(5,106)
存貨增加		(603)	–
預付賬款、其他應收款及其他資產減少		9,509	472
應付賬款增加／(減少)		(835)	1,040
其他應付款及應計費用增加		1,448	828
遞延收益減少		(1,500)	(1,970)
經營所得之現金		55,770	40,736

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營所得之現金	55,770	40,736
支付利息	(20)	(36)
已付稅項	(14,099)	(1,493)
經營活動所得現金流量淨額	41,651	39,207
投資活動所得現金流量		
購買物業、廠房及設備項目	(310)	(50)
收購附屬公司	35(d) (202)	-
購買按公平值計量且其變動計入損益之金融資產	-	(44,206)
已收利息	6,320	17,115
受限制銀行結餘及已質押存款之減少	39,855	143,089
購買時原到期日超過三個月之定期存款減少	10,596	286,053
處置按公平值計量且其變動計入損益之金融資產所得款項	38,906	16,673
處置物業、廠房及設備所得款項	69	347
已收分紅款	32,763	10,935
投資活動所得／(所用)現金流量淨額	127,997	429,956
融資活動所得現金流量		
回購股份	31 (1,123)	-
發行股份所得款項	31 2,280	-
出售獎勵股份所得款項	-	1,063
新增銀行貸款	-	46,000
償還銀行貸款	(46,000)	(130,000)
租賃款項本金部分	(617)	(690)
支付利息	(670)	(3,196)
融資活動所用現金流量淨額	(46,130)	(86,823)

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
現金及現金等價物淨額增加／(減少)		123,518	382,340
於年初之現金及現金等價物		437,838	75,461
匯率變動之影響淨值		(5,966)	(19,963)
於年末之現金及現金等價物		553,390	437,838
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	26	555,390	408,778
非質押定期存款	26	—	39,656
綜合財務狀況表所列之現金及現金等價物	26	555,390	448,434
購買時原到期日超過三個月之定期存款		—	(10,596)
綜合現金流量表所列之現金及現金等價物		555,390	437,838

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

1. 公司及集團資料

A8新媒體集團有限公司為於開曼群島註冊成立之有限公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)本年度於中華人民共和國(「中國」)及中國內地從事包括以下主營業務：

- 文化產業服務
- 物業投資

關於附屬公司之資料

有關集團主要附屬公司的詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點	已發行/ 註冊資本	本公司應佔股權		主要業務
			直接	間接	
A8 Music Group Limited (「A8 Music」)	英屬處女群島	普通股64,500美元 優先股9,300美元	100	-	投資控股
佳仕域信息科技(深圳)有限公司 (「佳仕域」)*#	中國/中國內地	40,000,000港元 註冊資本	-	100	開發電腦軟件及提供 技術科技及管理諮詢 服務
深圳市華動飛天網絡技術開發 有限公司(「華動飛天」) (附註(i))*@	中國/中國內地	人民幣28,680,000元 註冊資本	-	100	提供互聯網信息服務業 物業投資及音樂演出
深圳市雲海情天文化傳播有限 公司(「雲海情天」)(附註(i))*@	中國/中國內地	人民幣10,000,000元 註冊資本	-	100	提供遊戲發行服務
深圳市快通聯科技有限公司 (「快通聯」)(附註(i))*@	中國/中國內地	人民幣10,000,000元 註冊資本	-	100	提供移動增值服務及 物業投資

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

1. 公司及集團資料(續)

關於附屬公司之資料(續)

有關集團主要附屬公司的詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點	已發行/ 註冊資本	本公司應佔股權		主要業務
			權益百分比 直接	間接	
北京創盟音樂文化發展有限公司 (附註(i))* ^o	中國/中國內地	人民幣5,000,000元 註冊資本	-	100	提供移動增值服務
北京愛樂空間文化傳播有限公司 (附註(i))* ^o	中國/中國內地	人民幣10,000,000元 註冊資本	-	100	提供移動增值服務
普好有限公司	香港	97,045港元 已發行資本	-	100	投資控股
茂御有限公司(「茂御」)	香港	1港元 已發行資本	100	-	投資控股
深圳市指游方寸網絡科技 有限公司(「指游方寸」)**	中國/中國內地	190,000,000港元 註冊資本	-	100	提供遊戲客戶服務的 投資控股
深圳市極速蝸牛網絡服務 有限公司(附註(i))* ^o	中國/中國內地	人民幣14,000,000元 註冊資本	-	100	製作網劇、視頻及電影
小鹿咚咚(深圳)科技有限責任 公司(附註(i))* ^o	中國/中國內地	人民幣1,154,000元 註冊資本	-	66	研發社交網絡應用軟件
蘊清網絡科技(上海)有限公司 (「蘊清」)**	中國/中國內地	150,000美元 已發行資本	-	51	投資控股
香港木七七網絡科技有限公司	香港	1港元 已發行資本	-	51	提供遊戲發行服務

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

1. 公司及集團資料(續)

關於附屬公司之資料(續)

有關集團主要附屬公司的詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點	已發行/ 註冊資本	本公司應佔股權		主要業務
			權益百分比		
			直接	間接	
佳睿域信息科技(深圳)有限公司 (附註(i))* [⊙]	中國/中國內地	人民幣1,000,000元 註冊資本	-	100	物業投資
上海木七七網絡科技有限公司 (「上海木七七」)(附註(i))* [⊙]	中國/中國內地	人民幣1,111,111元 註冊資本	-	51	遊戲研發及提供遊戲 發行服務
倍兒棒食品科技(深圳) 有限責任公司(「倍兒棒」)* [#]	中國/中國內地	人民幣5,000,000元 註冊資本	-	80	銷售茶製品

* 由於該等公司並無註冊或獲得任何正式英文名稱，因此其英文名稱乃其中文名稱的直接翻譯

[#] 根據中國法律註冊為外商獨資企業

[⊙] 根據中國法律註冊為國內有限公司

附註：

(i) 現時之中國法律及法規限制外資公司提供電信增值服務(包括該等公司所經營之業務及服務)。使本公司能於中國投資電信增值服務，該等公司之股本權益乃由個別代理人代表本集團持有及實施若干契約協議

(1) 佳仕域分別與

(a) 華動飛天及其註冊股東以及

(b) 快通聯及其註冊股東；

(2) 指遊方寸與雲海情天及其註冊股東；及

(3) 繻清與上海木七七及其註冊股東，

以致本集團能透過其參與承擔或享有該等公司可變回報的風險和權利，並能夠向該等公司使用其權力影響回報金額。由於契約協議，該等公司在會計處理上被列為本公司之附屬公司。

上表所列本公司之附屬公司，乃本公司董事認為與本集團本年度業績有重要關係，或持有本集團大部份資產淨值之附屬公司。若盡錄其他附屬公司之資料，董事會認為將過於冗長。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2. 呈列基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及按香港公司條例的披露要求編製。

除投資性物業，按公平值計量且其變動計入損益之金融資產及按公平值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產外，財務報表乃按歷史成本編製。除另有註明外，財務報表均以人民幣(「人民幣」)呈列，而當中所有金額均以最接近之千位數(人民幣千元)為準。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司指由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團能透過其參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額(例如，現有權益可使本集團能於當時指揮投資對象的相關活動)，即代表本集團擁有控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否對投資對象擁有權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表之編製報告期間與本公司相同，採用一致之會計政策。附屬公司之業績自本集團取得控制權之日起，並持續合併直至該控制權終止之日止綜合計算。

溢利或虧損及每項綜合收益組成均歸屬本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉導致非控股權益虧絀結餘。本集團內所有公司間之資產及負債、權益、收入、費用及因集團內部交易所產生的現金流已於編製綜合賬目時全數對銷。

倘有事實及情況顯示下文附屬公司會計政策所述三項控制因素之一項或多項出現變化，本集團將重新評估其是否控制投資對象。附屬公司的所有權變動(並無失去控股權)作為股權交易入賬。

如本集團喪失對附屬公司的控制權，則解除確認(i)附屬公司的資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)於權益內錄得的累計匯兌差額，及確認(i)已收代價的公平值，(ii)獲保留投資的公平值及(iii)任何因此產生的盈餘或虧絀。本集團應佔以往於其他全面溢利內確認的部份重新分類為損益或保留溢利(如適用)，與本集團直接處置相關的資產負債相同基礎。

3.1 會計政策變動及披露

本集團已於本年度之財務報表中首次採納下列經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號、 國際財務報告準則第16號	利率基準改革 — 第二階段
國際財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日後與COVID-19 相關之租金優惠(提前採納)

經修訂的國際財務報告準則的性質及影響如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂本)於當現有利率基準以其他無風險利率(「無風險利率」)替代時會影響財務報告時解決先前修訂中未涉及的問題。該等修訂提供實際權宜方法，於入賬釐定金融資產及負債合約現金流量的基準變動時，倘變動因利率基準改革直接引致，且釐定合約現金流量的新基準經濟上相當於緊接變動前的先前基準，在不調整金融資產及負債賬面值的情況下更新實際利率。此外，該等修訂允許利率基準改革要求就對沖名稱及對沖文件作出的變動，而不中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均透過國際財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。當無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時寬免實體須符合可單獨識別的規定。寬免允許實體於指定對沖時假設符合可單獨識別的規定，前提是實體合理預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將可單獨識別。此外，該等修訂亦要求實體披露其他資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略的影響。經過進一步評估，該等修訂預計不會對本集團首次執行期間的財務報表產生任何重大影響。
- (b) 二零二一年四月頒佈的國際財務報告準則第16號(修訂本)將承租人可選擇因新型冠狀病毒疫情的直接後果產生的租金寬免不應租賃修改會計處理的實際權宜方法延長了12個月。因此，在滿足適用實際權宜方法的其他條件下，實際權宜方法適用於任何租賃付款寬免僅影響原本於二零二二年六月三十日或之前支付款項的租金寬免。該修訂適用於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間，且應追溯應用，首次應用該修訂之任何累積影響確認為對當前會計期間留存溢利期初餘額的調整。該修訂允許提前適用。本集團自二零二一年一月一日提前適用該修訂。然而，本集團並未收到新型冠狀病毒疫情相關的租金寬免和在允許的期限內計劃適用實際權宜方法。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.2 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則

本集團並無在本財務報表中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號之修訂	提述概念框架 ¹
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或 出資問題 ³
國際財務報告準則第17號	保險合約 ²
國際財務報告準則第17號之修訂	保險合約 ^{2,4}
國際財務報告準則第17號之修訂	國際財務報告準則第17號之首次運用及國際財務報告 第9號 — 比較信息 ²
國際會計準則第1號之修訂	負債的流動或非流動分類 ²
國際會計準則第1號之修訂及 國際財務報告準則實務公告第2號	會計政策的披露 ²
國際會計準則第8號之修訂	會計估計的定義 ²
國際會計準則第12號之修訂	與單一交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅 ²
國際會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備：預定用途前的收益 ²
國際會計準則第37號之修訂	虧損合約 — 履行合約的成本 ¹
國際財務報告準則的年度 改善措施2018–2020	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、 國際財務報告準則第16號附例及 國際會計準則第41號之修訂 ¹

¹ 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 尚未確定強制性生效日期，但可供應用。

⁴ 由於2020年6月發佈的對國際財務報告準則第17號之修訂，國際財務報告準則第4號經修訂，以擴大臨時豁免，允許保險公司在2023年1月1日前開始的年度期間應用國際會計準則第39號而非國際財務報告準則第9號。

3.2 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則(續)

有關預期將適用於本集團的國際財務報告準則的進一步資料如下所述。

國際財務報告準則第3號(修訂本)旨在以二零一八年三月發佈財務報告概念框架的提述取代編製及呈列財務報表的框架的先前提述，而無需重大改變其要求。該等修訂本亦為國際財務報告準則第3號增加確認原則的例外，實體可參考概念框架釐定資產或負債的構成要素。該例外情況規定，對於單獨而非於業務合併中承擔且屬於國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會－詮釋第21號的負債及或然負債，採用國際財務報告準則第3號的實體應分別指國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會－詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂本澄清或然資產於收購日期不符合確認資格。本集團預期自二零二二年一月一日起前瞻採用有關修訂本。由於該等修訂本可能對收購日期為首次採納日期或之後的業務合併前瞻性採納，本集團於過渡日期將不會受到該等修訂本的影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)針對國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間有關投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資兩者規定的不一致性。該等修訂規定，當投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資構成一項業務時，須確認全數由下游交易產生的收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營公司的權益為限。該等修訂預期將予應用。國際會計準則理事會已於二零一五年十二月剔除國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)的以往強制生效日期，而新的強制生效日期將於對聯營公司及合營公司的會計處理完成更廣泛的檢討後釐定。

國際會計準則第1號負債分類為流動或非流動的修訂本澄清將負債分類為流動及非流動的規定。該等修訂指明，倘實體延遲償還負債的權利受限於實體符合特定條件，則倘該實體符合當日之條件，其有權於報告期末延遲償還負債。負債的分類不受該實體行使其延遲償還負債權利的可能性的影響。該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.2 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則(續)

國際會計準則第1號修訂會計政策披露要求實體披露其重要會計政策資料，而非重大會計政策。倘會計政策資料與實體財務報表所載其他資料一併考慮時，可合理預期會影響一般用途財務報表之主要使用者基於該等財務報表作出之決定，則該等資料屬重大。國際財務報告準則實務報告第2號修訂就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制性指引。國際會計準則第1號修訂於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效，並允許提早應用。由於國際財務報告準則實務報告第2號修訂提供的指引並非強制性，因此該等修訂不需要生效日期。本集團現正評估該等修訂對本集團會計政策披露之影響。

國際會計準則第8號修訂澄清會計估計變更與會計政策變更之間的區別。會計估計的定義為在計量不明朗因素的財務報表之貨幣金額。該修訂亦澄清實體如何使用計量方法及輸入數據編製會計估計。該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始之年度報告期間生效，並適用於該期間開始時或之後發生的會計政策變更及會計估計變更。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。

國際會計準則第12號修訂縮小了初始確認例外情況的範圍，使其不再適用於產生相等應課稅及可扣減暫時性差異的交易，如租賃及停用責任。因此，實體須就該等交易產生的暫時性差異確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並將適用於最早呈列的比較期間期初與租賃及停用責任相關的交易，任何累計影響確認為對保留溢利期初餘額的調整或於該日的權益其他組成部分(倘適用)。此外，該等修訂應前瞻性應用於除租賃及停用責任以外的交易。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。

國際會計準則第16號修訂禁止實體從物業、廠房及設備項目的成本中扣除使資產達到管理層擬定之營運狀態所需位置與條件過程中產生的項目銷售之任何所得款項。相反，實體須於損益中確認銷售任何有關項目之所得款項及該等項目之成本。該等修訂於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並僅追溯應用於實體首次應用該等修訂的財務報表中所呈列的最早期間開始或之後可供使用的物業、廠房及設備項目。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

3.2 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則(續)

國際會計準則第37號修訂澄清，就根據國際會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本及與履行合約直接相關的其他成本分配。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取，否則不包括在內。該等修訂於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並將應用於實體於其首次應用該等修訂的年度報告期間開始尚未履行其所有責任的合約。允許提早應用。初步應用該等修訂的任何累計影響將確認為對首次應用日期之期初權益的調整，而毋須重列比較資料。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號隨附之說明性示例及國際會計準則第41號修訂。預期將適用於本集團之該等修訂詳情如下：

- 國際財務報告準則第9號金融工具：澄清實體於評估一項新訂或經修訂金融負債之條款是否實質上不同於原金融負債之條款時所計入之費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已付或已收之費用，其中包括借款人或貸款人代表另一方支付或收取之費用。實體對於該實體首次採用修訂的年度報告期間開始或之後經修訂或交換之金融負債應用該修訂。該修訂於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。允許提早應用。該修訂預期不會對本集團的財務報表產生重大影響。
- 國際財務報告準則第16號租賃：於香港財務報告準則第16號隨附之第13項說明性示例中移除出租人就租賃物業裝修作出之付款說明。此舉消除了應用香港財務報告準則第16號時對租賃優惠進行處理之潛在混淆。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.3 主要會計政策概要

於聯營公司及合營公司的投資

聯營公司為本集團持有其一般不少於20%投票權的長期股本權益，並可對其施以重大影響的實體。重大影響乃指可參與投資對象的財務及營運政策決策之權力，惟對該等政策並無控制權或共同控制權。

合營公司為一種合營安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對合營公司之資產淨值擁有權利。共同控制乃指按照合約約定對安排所共有的控制，僅當相關活動要求享有控制權的各方作出一致同意之決定時存在。

本集團於聯營公司及合營公司的投資乃使用權益會計法，按本集團應佔淨資產減任何減值虧損後於綜合財務狀況表中列賬。本集團應佔聯營公司及合營公司的收購後業績及其他全面收益已分別計入綜合損益表及綜合其他全面收益表內。此外，當於聯營公司或合營公司的股權直接確認變動時，本集團確認其應佔的任何變動，並(在適用時)於綜合權益變動表內就此作出披露。本集團與其聯營公司或合營公司進行交易產生的未變現收益及虧損，以本集團於聯營公司或合營公司的投資為限予以對銷，惟倘未變現虧損提供已轉讓資產的減值證據則作別論。收購聯營公司或合營公司產生的商譽計入為本集團投資於聯營公司或合營公司的一部分。

倘於聯營公司之投資變為於合營公司之投資或出現相反情況，則不會重新計量保留權益。相反，該投資繼續根據權益法入賬。在所有其他情況下，倘失去對聯營公司的重大影響或合營公司的共同控制，本集團按公平值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響或共同控制後，聯營公司或合營公司之賬面值與保留投資及來自出售所得款項之公平值間的差額於損益表中確認。

3.3 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽

業務合併乃採用收購法入賬。業務合併中轉讓的代價乃按收購日之公平值計量，該公平值乃按本集團所轉讓的資產、本集團向被收方購的前任所有人承擔的負債及本集團發行以交換被收購方之控制權之股本權益於收購日的公平值之和。就每次業務合併而言，收購方可按公平值或按被收購方的可識別資產淨值的應佔比例計量被收購方的非控股權益。收購的成本在發生時以費用列支。

當本集團收購的一組活動及資產包括一項投入及一項實質流程，而兩者會共同對創造產出的能力有重大增益，則確定已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，根據合約條款、經濟環境及於收購日的相關條件評估所承擔的金融資產及負債以進行適當分類與指定。此項評估包括在被收購方中將主合約內的嵌入式衍生工具分開。

如業務合併分期達致，收購方以往持有被收購方的股本權益於收購日的公平值重新計量及計入損益。

收購方轉讓的任何或然代價在收購日以公平值確認。收購方轉入的或然代價應在收購日按照公允價值重新計量，此或然代價公允價值的後續變動應計入損益表。如果此等或然代價被分類為所有者權益，則不會重新計量，後續的結算會計入權益中。

商譽初步按成本計量，成本乃所轉讓的代價、就非控股權益確認的金額及本集團以往於被收購方持有的股本權益的任何公平值的總和，超過所購入的可識別資產及所承擔的負債的差額。如代價及其他項目之和小於所收購附屬公司資產淨值的公平值，在重新評估後，差額將於損益表中確認為議價購買收益。

在初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽需每年做減值測試，如有事件或情況變動顯示賬面值可能減值，則會更為頻繁地進行商譽減值測試。本集團於十二月三十一日進行其年度商譽減值測試。就減值測試而言，業務合併中所得的商譽於收購日期起分配至本集團的每個現金產生單位或現金產生單位組別，而該現金產生單位預期受益於合併的協同效益，不論本集團的其他資產或負債是否分配至該等單位或單位組別。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.3 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

透過評估商譽有關的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額釐定減值。如現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。所確認的商譽減值虧損於其後期間並不撥回。

倘商譽已予分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)的一部份而該單位的部份業務被出售，則與被出售業務有關的商譽會於釐定業務出售時的收益或虧損時計入營運的賬面值內。此情況下出售的商譽乃根據所出售營運及所保留的現金產生單位的相對價值進行計量。

公平值計量

本集團於各報告期期末按公平值計量其投資物業，按公平值計量但其變動為損益之金融資產及按公平值計量但其變動計入其他全面收益之金融資產。公平值是於計量日期市場參與者間有秩序交易中出售資產所收取或轉讓負債須支付的價格。公平值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場，或(無主要市場的情況下)於資產或負債的最有利市場進行。主要及最有利市場須為本集團可進入之市場。資產或負債公平值的計量乃假設市場參與者於資產或負債定價時會以彼等的最佳經濟利益行事。

非金融資產的公平值計量須計及一名市場參與者透過使用其資產的最高及最佳用途或透過將資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

3.3 主要會計政策概要(續)

公平值計量(續)

所有於財務報表中計量或披露公平值的資產及負債乃基於對公平值計量整體屬重大的最低層輸入數據按以下公平值等級分類：

- 第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第二級 — 基於對公平值計量屬重大的可觀察(直接或間接)最低級別參數的估值方法
- 第三級 — 基於對公平值計量屬重大的不可觀察最低級別參數的估值方法

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期間結束時重新評估分類(基於對公平值計量整體屬重大的最低層輸入數據)確定是否發生不同等級轉移。

非金融資產減值

倘一項資產(除遞延稅項資產、金融資產及投資物業)存在減值跡象，或須進行年度減值測試，則需估計該資產的可收回金額。資產可收回金額按該資產或現金產生單位的使用價值和公平值減出售費用兩者中的較大者計算，並按個別資產確認，除非該資產不能產生基本上獨立於其他資產或資產組所產生的現金流入，這種情況下，可確認該資產所屬的現金產生單位的可收回金額。在對現金產生單元進行減值測試時，當能以合理且一致的基礎進行分配，公司資產的賬面價值的一部分將分配給單一現金產生單元，否則將分配給最小現金產生單元。

僅於資產賬面金額超過其可收回金額時才確認減值虧損。評估使用價值時，採用反映當前市場對資金時間價值和資產的特定風險的估價的稅前折現率，將估計未來現金流量折成現值。減值虧損計入發生當期的損益表中按已減值資產的功能所分類的項目中，並保持一致。

於各報告期末評估是否有跡象表明以前確認的減值虧損可能已不存在或可能降低。倘存在有關跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產而言，僅於用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以往確認的減值虧損才能撥回，惟因該等資產減值虧損的撥回而增加的賬面值不應高於資產以往年度沒有確認減值虧損時的賬面值(減去任何攤銷/折舊)。該等減值虧損的撥回計入其發生當期的損益表。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.3 主要會計政策概要(續)

關連人士

在下列情況下，有關方將被視為本集團的關連人士

(a) 該人士或其直系親屬

(i) 控制或共同控制本集團；

(ii) 可對本集團行使重大影響；或

(iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員；

或

(b) 該人士為實體，且符合下列任何條件：

(i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；

(ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)；

(iii) 該實體與本集團為同一第三方的合營公司；

(iv) 一間實體為第三實體的合營公司，而另一實體為該第三實體的聯營公司；

(v) 該實體為本集團或本集團的關聯實體為其僱員福利而設立的退休福利計劃；

(vi) 該實體受(a)項定義之人士控制或共同控制；

(vii) 於(a)(i)項定義之人士對該實體有重大影響或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員；及

(viii) 實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理層成員服務。

3.3 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及任何減值虧損後列賬。物業、廠房及設備項目成本包括其購買價及使資產處於擬定用途的運作狀況及地點而產生的任何直接成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的支出(例如維修及保養)，一般於其產生期間自損益表扣除。倘達到確認標準，則重大檢查的開支會於資產賬面值中資本化作為替換。倘須定期替換大部分物業、廠房及設備，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期及折舊的個別資產。

折舊以直線法計算，按每項物業、廠房及設備項目的如下估計使用年期撇銷其成本至其剩餘值：

樓宇	按租約年期
電腦設備	3-5年
傢俬、裝置及辦公設備	3-10年
汽車	5年
租賃物業裝修	按租約年期與可使用年期兩者中較短者

倘物業、廠房及設備項目的部件有不同的使用年期，則該項目的成本須在各部件之間合理分攤，而各部件須單獨計算折舊。至少於各財政年度末，會檢查剩餘價值、可使用年期和折舊方法，並在適當情況下作出調整。

起初已確認的物業、廠房及設備項目及任何重要部件於出售時或於預期使用或出售不會產生未來經濟利益時解除確認。於解除確認資產的年度在損益表確認的任何出售或報廢收益或虧損，為有關資產的銷售所得款項淨額與賬面值的差額。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.3 主要會計政策概要(續)

投資物業

投資物業是指以獲得租賃收入及／或資本增值為目的，而非用於生產或提供產品或服務或管理用途或於日常業務過程的銷售而持有土地及樓宇的權益。該等物業最初以包括交易成本的成本計量。於初步確認後，投資物業按反映報告期末市況的公平值列賬。

投資物業公平值變動而產生的收益或虧損，於其產生年度計入損益表。

投資物業報廢或處置時產生的收益或虧損於報廢或處置的年度損益表中確認。

無形資產(商譽除外)

單獨購入之無形資產於初步確認時以成本計量。於業務合併中所購入無形資產的成本為其於收購日期之公平值。無形資產的可使用年期可被評估為有限或無限。年期有限的無形資產於後續使用經濟壽命內攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時作減值評估。可使用年期有限的無形資產的攤銷年期及攤銷方法至少於各財政年度末審查一次。

商標、許可證及軟件

所購買的商標、許可證及軟件按成本減累計攤銷及任何減值虧損列賬，並以直線法於二至十年的估計可使用年期內攤銷。

音樂版權

音樂版權乃按成本減去累計攤銷及任何減值損失列賬，並基於其估計使用年限為三年按直線法攤銷。

手機遊戲許可

手機遊戲許可指於特定地區開發並發行獨家手機遊戲而事前支付的許可費，以成本減累計攤銷及任何減值虧損列賬，並按直線法基於估計遊戲付費玩家平均生命周期及許可年限較短者進行攤銷。

3.3 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)(續)

研究及開發成本

有研究開支於產生時自損益表中扣除。

只有在本集團可證明完成無形資產在技術上屬可行，將可供使用或銷售、其完成的意向及使用或出售資產的能力、資產日後將如何產生經濟利益、有足夠資源完成項目及可以可靠地計量開發的開支時，開發新產品項目所產生的開支方可資本化及予以遞延。不符合上述標準的開發成本於產生時列作費用。

遞延開發成本按成本減累計攤銷及任何減值虧損列賬，並以直線法按相關產品的商業年期攤銷，以產品投入商業生產當日開始計算，並以三年為限。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。如果一份合約在一段時間內為換取對價而讓渡一項可識別資產使用的控制權，則該合約是一項租賃或包含了一項租賃。

本集團為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

使用權資產在租賃開始日(即標的資產可供使用的日期)確認。使用權資產以成本計量，減去任何累計折舊和減值損失，並為重新計量租賃負債而調整。使用權資產的成本包括確認的租賃負債金額，產生的初始直接費用，以及在開始日或之前支付的租賃付款金額減去任何收到的租金激勵。使用權資產按直線法根據租賃期折舊資產估計使用壽命如下：

租賃土地	50年
辦公場所	2年

如果租賃資產的所有權於租賃期結束時轉移至本集團或成本反映購買選擇權之行使，則使用資產估計使用壽命計算折舊。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.3 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團為承租人(續)

(b) 租賃負債

租賃負債在租賃開始日按整個租賃期應付的租賃付款金額的現值確認。租賃付款金額包括固定付款額(包括實質上是固定的付款額)減去任何應收的租賃激勵，取決於一項指數或比率的可變租賃付款額，以及餘值擔保下預計應付的金額。租賃付款金額還包括本集團合理確定將會行使的購買選擇權的行使價以及如果租賃條款允許本集團行使選擇權終止租賃時用於終止租賃而支付的罰款金額。不取決於指數或比率的可變租賃付款額在引發付款的事件或條件發生的期間內確認為費用。

在計算租賃付款金額的現值時，由於不能易於確定租賃中的內含利率，則本集團使用租賃開始日的遞增借款利率。開始日之後，租賃負債金額就反映租賃負債利息而增加及因租賃付款而減少。除此之外，倘出現修訂，租賃期有所變更，租賃付款額有變動(例如未來租賃付款額因指數或比率變動而變動)，或標的資產購買選擇權的評估發生變化，租賃負債的賬面值將重新計量。

(c) 短期租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用一項辦公場所之短期租賃(即自租賃開始日起計租賃期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。

本集團作為出租人

當本集團擔任出租人時，本集團於租賃開始時(或當有租賃修訂時)將其各項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

所有本集團並未轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。當合約包含租賃和非租賃組成部分時，本集團按相對獨立售價將合約中的代價分配予各組成部分。租金收入於租期內按直線法列賬並計入損益表的收入內，原因為其經營性質。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同方法確認為租金收入。或然租金乃於所賺取的期間內確認為收入。

相關資產所有權的絕大部分風險及回報轉移至承租人的租賃作為融資租賃入賬。

3.3 主要會計政策概要(續)

投資與其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本計量、按公平值計入其他全面收益及按公平值計入損益。

初步確認時的金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特徵以及本集團管理彼等的業務模式。除並不包含顯著的融資組成部份或本集團已就此應用實務中的簡易處理方法不調整顯著融資組成部份的影響之貿易應收賬款外，本集團初始按公平值加上(倘金融資產並非按公平值計入損益計量)交易成本計量金融資產。並不包含顯著的融資組成部份或本集團已就此應用實務中的簡易處理方法之貿易應收賬款，乃根據下文「收益確認」所載之政策按國際財務報告準則第15號釐定之交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益進行分類及計量，需就未償還本金產生純粹支付本金及利息(「純粹支付本金及利息」)之現金流量。就現金流量並非純粹本息付款之金融資產而言，不論其業務模式如何，均按公允價值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。於旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有的金融資產按攤銷成本分類及計量；於旨在持有金融資產以收取合約現金流量及出售金融資產的業務模式中持有的金融資產按公允價值計入其他全面收益分類及計量。並無於上述業務模式中持有的金融資產按公允價值計入損益分類及計量。

所有一般金融資產買賣概於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產當日)予以確認。一般買賣乃指須於按照市場規定或慣例確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

期後計量

金融資產的後續計量根據其分類進行，金融資產分類如下：

金融資產按攤銷成本(債務工具)

按攤銷成本列賬的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於綜合損益及其他全面收益表中確認。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.3 主要會計政策概要(續)

投資與其他金融資產(續)

期後計量(續)

按公平值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產(權益投資)

於初步確認時，本集團可選擇於股權投資符合國際會計準則第32號金融工具：呈報項下的股權定義且並非持作買賣時，將其股權投資不可撤回地分類為指定按公平值計量且其變動計入其他全面收益之股權投資。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益表。當確立支付權時，於與股息相關的經濟利益很可能流向本集團，且股息金額能可靠計量，則股息會於損益表確認為其他收入，惟倘本集團受惠於該等所得款項作為收回部分金融資產成本則作別論，在此情況下，有關收益會於其他全面收益入賬。指定按公平值計量且其變動計入其他全面收益之股權投資毋須進行減值評估。

按公平值計量且其變動計入損益之金融資產

按公平值計量且其變動計入損益之金融資產按公平值於財務狀況表列賬，而公平值變動淨額於損益表中確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公平值計量且其變動計入其他全面收益進行分類的衍生工具及股權投資。分類為按公平值計量且其變動計入損益之股權投資的股息在支付權確立，且與股息相關的經濟利益很可能流向本集團，及股息金額能可靠計量時，亦於綜合損益表中確認為其他收入。

當嵌入混合合約(包含金融負債或非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按公平值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公平值計量，且其變動於損益表確認。僅當合約條款出現變動，大幅改變其他情況下所需現金流量時；或當原分類至按公平值計量且其變動計入損益之金融資產獲重新分類時，方進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公平值計量且其變動計入損益。

3.3 主要會計政策概要(續)

金融資產終止確認

出現以下情形時，金融資產(或(如適用)部份金融資產或一組同類金融資產的一部份)會被初步終止確認(即自本集團的綜合財務狀況表移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已逾期；或
- 本集團已根據「過手」安排轉讓從資產收取現金流量的權利，或已承擔向第三方無重大延誤全額支付所收現金流量的責任；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部份風險及回報，或(b)本集團雖未轉讓或保留資產的絕大部份風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

當本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立過手安排，則評估有否保留資產所有權的風險及回報以及保留程度。當本集團並無轉讓或保留資產的絕大部份風險及回報，亦無轉讓資產控制權，本集團將以本集團持續參與為限繼續確認所轉讓資產。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債根據反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

以擔保形式持續參與已轉讓的資產，以該項資產之原賬面值與本集團或須償還之代價數額上限之較低者計量。

金融資產減值

本集團就並非按公平值計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

一般法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初步確認起信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，會就未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提預期信貸虧損。就自初步確認起信貸風險大幅增加的該等信貸敞口而言，不論何時發生違約，於敞口的餘下年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具信貸風險是否自初步確認起大幅增加。本集團於進行評估時比較金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認日期發生違約的風險，並考慮合理及有理據而無需付出不必要之成本或努力即可獲得之資料(包括過往及前瞻性資料)。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.3 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般法(續)

倘合約付款已逾期180天，則本集團認為金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，在計及本集團持有的任何信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合約款項，則本集團亦可認為金融資產違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

按公平值計入其他全面收益的債務工具及按攤銷成本計量的金融資產須根據一般法減值，且按以下階段分類，以計量預期信貸虧損，而採用下文所詳述簡化法的貿易應收賬款及合約資產除外。

第一階段 — 自初步確認起信貸風險並無大幅增加且虧損撥備按等於12個月預期信貸虧損的數額計量的金融工具

第二階段 — 自初步確認起信貸風險大幅增加但並非屬信貸減值金融資產且虧損撥備按等於全期預期信貸虧損的數額計量的金融工具

第三階段 — 於報告日期信貸減值(並非購入或源生信貸減值)且虧損撥備按等於全期預期信貸虧損的數額計量的金融資產

簡化法

就並不包含顯著的融資組成部份或本集團已就此應用實務中的簡易處理方法不調整顯著融資組成部份的影響之應收賬款而言，本集團採用簡化法計算預期信貸虧損。根據簡化法，本集團並無追蹤信貸風險的變化，反而於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認減值撥備。本集團已依據歷史的信貸虧損經驗建立了撥備模型，並按債務人及經濟環境特殊前瞻性因素進行了調整。

就應收賬款、包含顯著融資組成部份的租賃應收款而言，本集團選擇如上述的簡化法來計算預計信貸虧損。

3.3 主要會計政策概要(續)

金融負債

初步確認及計量

金融負債按適當的形式劃分為貸款及借貸或應付款。

所有金融負債初步按公平值確認，而如屬貸款或借貸及應付款，則加上直接應佔交易成本。

期後計量

金融負債的後續盡量基於如下的分類：

金融資產按成本攤銷(貸款及借貸)

經初步確認後，計息貸款及借貸其後以實際利率法按攤銷成本計量，若折現的影響不重大，則按成本列賬。當解除確認負債時及在攤銷過程中利用實際利率法，收益及虧損會在損益表確認。

計算攤銷成本時乃計及收購時之任何折讓或溢價，以及屬於實際利率必需部分之費用或成本。按實際利率計算之攤銷乃列入損益表的財務成本中。

終止確認金融負債

當負債項下責任已解除、取消或期滿，即會解除確認金融負債。

倘一項現有金融負債被來自同一貸款方且大部份條款不同的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，則該項置換或修改視作解除確認原有負債及確認新負債處理，而兩者的賬面值差額於損益表確認。

抵銷金融工具

倘及僅於現時存在一項可依法強制執行的權利，可抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及償付債務，則財務資產及負債均可予抵銷，並將淨金額列入財務狀況表內。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.3 主要會計政策概要(續)

製作中的網絡電影及劇集

製作中的網絡電影及劇集指製作中的網絡電影、劇集系列及節目，且於所產生日期按成本減任何已識別的減值虧損後列賬。成本包括與製作電影及劇集系列相關的一切成本。製作中的網絡電影及劇集於網絡電影及劇集完成後轉撥至網絡電影及劇集版權。

倘若用於決定可回收金額的估計已發生變化及賬面價值超過可回收金額，則減值損失產生。

存貨

存貨包括產成品。存貨按成本與可變現淨值孰低計量。成本按先進先出法計量。可變現淨值乃基於估計售價減去至完工及出售價段預計產生的任何估計成本。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括庫存現金、活期存款及可隨時轉換為已知數額現金、價值變動風險極微及一般自購入後三個月內到期的短期高流動性投資，但扣減須按通知即時償還及構成本集團現金管理不可分割部份的銀行透支。

就財務狀況報表而言，現金及現金等價物包括用途不受限制的庫存現金和存放銀行現金(包括定期存款及性質與現金相若的資產)。

撥備

倘因過往事件導致現有債務(法定或推定)及日後可能需要有資源流出以償還債務，則確認撥備，但必須能可靠估計有關債務金額。

倘折現的影響重大，則確認的撥備金額為預期需用作償還債務的未來支出於報告期末的現值。因時間流逝而產生的折現現值增額，列作財務成本計入損益表。

3.3 主要會計政策概要(續)

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。有關損益外確認項目的所得稅於損益外確認，不論於其他全面收益表內或直接於權益表內確認。

即期稅項資產及負債，乃根據已頒佈或於報告期末已大致頒佈的稅率(或稅務法例)，並考慮本集團業務所在國家的現有詮釋及慣例，按預期自稅務機構退回或付予稅務當局的金額計算。

遞延稅項採用負債法就於報告期末資產及負債的稅基與兩者用作財務報告的賬面值之間的所有暫時差額計提撥備。

遞延稅項負債乃就所有應課稅暫時差額而確認，惟下列情況除外：

- 遞延稅項負債乃因在一項並非業務合併的交易中初次確認商譽、資產或負債而產生，且於交易時並不影響會計利潤或應課稅利潤或虧損；及
- 就與於附屬公司權益有關的應課稅暫時差額而言，暫時差額的撥回時間為可控制，且該等暫時差額於可見將來可能不會撥回。

遞延稅項資產乃就所有可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免和未動用稅項虧損的結轉而確認，但以將有應課稅利潤以對銷可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免和未動用稅項虧損的結轉為限，惟下列情況除外：

- 與可扣稅暫時差額有關的遞延稅項資產乃因在一項並非業務合併的交易中初次確認資產或負債而產生，且於交易時並不影響會計利潤及應課稅利潤或虧損；及
- 就與於附屬公司權益有關的可扣稅暫時差額而言，遞延稅項資產僅於暫時差額於可見將來有可能撥回以及將有應課稅利潤以對銷暫時差額的情況下，方予確認。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.3 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

於各報告期末審閱遞延稅項資產的賬面值，並在不再可能有足夠應課稅利潤以動用全部或部份遞延稅項資產時，相應扣減該賬面值。未確認的遞延稅項資產會於各報告期末重新評估，並在可能有足夠應課稅利潤以彌補全部或部份遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債乃按預期適用於變現資產或清還負債期間的稅率，根據於報告期末已實施或實際上已實施的稅率(及稅法)計算。

僅當本集團有可合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務當局對同一課稅實體或不同課稅實體於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅務負債及資產或同時變現資產及結算負債之所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

政府補貼

倘有合理保證可獲得政府補貼，且符合所有附帶條件，則政府補貼可按公平值確認。倘補貼與支出項目有關，則有系統地將補貼與擬補償的成本配對，在所需期間確認為收入。

如補助與資產有關，其公平值計入遞延收入賬及按有關資產的預期使用年期以等額年度分期在損益表內解除或從資產的賬面值中扣減並透過扣減的折舊開支而轉撥至損益表。

收入確認

客戶合約收益

客戶合約收益於貨品或服務的控制權轉移至客戶時按反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得的代價金額予以確認。

當合同包含可變對價時，對價金額為本集團通過向客戶轉讓商品或服務而將有權收取的最佳估計數。但包含可變對價的交易價格，應當不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

3.3 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

客戶合約收益(續)

手機遊戲發行服務

本集團從事提供手機遊戲發行服務。根據本集團與遊戲開發商所訂立獨家遊戲許可協議，本集團負責特定地區的手機遊戲發行、推廣及分銷、收取玩家付款及提供遊戲內容及個別玩家付款相關客戶服務。該等協議一般為期兩至三年。

本集團通過再授權遊戲給其他移動發行平台來發行遊戲，從而擴大分銷。遊戲玩家通過再授權移動平台付款系統付款，當中包括各種途徑，例如經第三方網上付款服務供應商網上匯款、經流動網絡營運商及信用卡。各情況中，遊戲玩家按獨家許可付款，不論經何平台進入遊戲，均經本集團依據預先確定的比例付予遊戲開發商。

在再授權的協議期間，本集團須將遊戲內銷售虛擬貨幣而得總額賬單按百分比與之分享。本集團所分攤總額賬單百分比多寡，視乎特定協議。分發渠道通常每月向本集團結算付款。結算日前，相關分發渠道將向本集團寄送遊戲內總額付款記錄，以作認證。本集團運作團隊將所保全資料庫連接遊戲開發商所保全遊戲伺服器，以記錄遊戲內所售虛擬貨幣及額外功能。因此，本集團可按運作團隊記錄計算遊戲內付款估計總額，驗證分發渠道所提供遊戲內付款總額記錄。分發渠道之後每月預扣事先議定部分，自向遊戲玩家收取的遊戲內付款總額中扣除，再將淨額交予本集團。購買虛擬貨幣而收取的代價不設退款，相關合約亦不可撤銷。由於分發渠道自行承擔所提供推廣折扣的成本，故本集團並不記錄該等推廣折扣。

購買手機遊戲內虛擬物品所用虛擬貨幣，其銷售收入本集團亦與遊戲開發商每月分攤，金額按經扣除向分發渠道支付遊戲發行費後淨額再乘以就各遊戲事先釐定的比率計算。本集團已作評估，認為既自定應對分發渠道及遊戲玩家一切要求及意見為要務，則於向遊戲玩家提供遊戲體驗及提供服務中有首要作用及責任。因此，本集團決意擔任主要義務人，將虛擬貨幣銷售收入以總額形式呈報。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.3 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

客戶合約收益(續)

手機遊戲發行服務(續)

鑒於本集團因系統限制，並無充足數據分析虛擬物品特性，以合理估計提供體驗責任期間，本集團已採納政策，就遊戲逐一確認本集團付費玩家平均用戶預計生命週期，遊戲發行服務相關收入。

付費玩家預計平均生命週期乃依向已購買虛擬貨幣遊戲玩家收集的數據而定。為估計付費玩家平均生命週期，本集團自數據庫抽取各付費玩家以下資料：(a) 付費玩家經分發渠道登入各遊戲的頻率；及(b) 付費玩家購買虛擬貨幣的金額及時間。本集團估計時，將特定遊戲付費玩家用戶平均生命週期定為玩家購買虛擬貨幣之日至本集團估計用戶最後一次玩遊戲之日。此計演算法按玩家逐一計算。之後，經分析付費玩家後所有結果，將會計算平均值，以釐定各遊戲付費玩家估計用戶平均生命週期。每月遊戲內付款總收入於該遊戲付費玩家估計用戶平均生命週期內確認。

各手機遊戲付費玩家平均用戶年期代價，乃依本集團計及評估時所有已知相關資料而作出的最佳估計釐定。本集團每半年評估付費玩家估計平均用戶生命週期。倘付費玩家用戶年期因新資料而有變而引致調整，調整將以會計估計變更入賬。

音樂相關服務

音樂相關服務主要通過中國移動通信集團公司(「中國移動」)及中國聯合通信公司(「中國聯通」)多家附屬公司的平台提供。選用該等服務大部份按每月計費，小部份則按每條信息計費(「移動及電信服務費」)，該服務費用主要由中國移動及中國聯通的附屬公司代本集團收取。

總收入按移動及電信服務費扣除未收款項後確認。

中國移動和中國聯通有權收取一筆定額佣金，該佣金乃按該等移動電話營運商已收或應收移動及電信服務費的議定百分比計算。此外，在若干情況下再按每條資訊的固定費用乘以本集團的平台所發資訊超過該兩家移動電話營運商的平台所收資訊的數目收取網絡使用費。該等佣金及網絡使用費(統稱「移動及電信費」)由移動營運商保留，並於本集團的綜合損益表中反映為提供服務的成本。移動及電信費由該兩家營運商代扣，並自該兩家營運商向用戶收取的移動及電信服務費毛額中減除，減除後的淨額方匯給本集團。

3.3 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

客戶合約收益(續)

音樂相關服務(續)

中國移動和中國聯通有權收取一筆定額佣金，該佣金乃按該等移動電話營運商已收或應收移動及電信服務費的議定百分比計算。此外，在若干情況下再按每條資訊的固定費用乘以本集團的平台所發資訊超過該兩家移動電話營運商的平台所收資訊的數目收取網絡使用費。該等佣金及網絡使用費(統稱「移動及電信費」)由移動營運商保留，並於本集團的綜合損益表中反映為提供服務的成本。移動及電信費由該兩家營運商代扣，並自該兩家營運商向用戶收取的移動及電信服務費毛額中減除，減除後的淨額方匯給本集團。

由於客戶同時接受和消費由本集團提供的服務，其他音樂服務收入的確認在既定時間內按直線法確認。

物業管理費收入

由於客戶同時接受和消費由本集團提供的服務，故提供物業管理服務的收確認在既定的期間內按直線法確認。

影視製作收入

由於客戶同時接受和消費由本集團提供的服務，故影視製作收入的確認在既定時間內按直線法確認。

其他收入

租金收入

租金收入按照租賃期的時間比例進行確認。不依賴於指數或費率的可變租賃付款在其發生的會計期間確認為收入。

其他收入

利息收入以應計方式按實際利率計算，實際利率即將金融工具預計可用年期(或更短年期，如適用)所收取的估計未來現金收入準確折算至該金融資產賬面淨值的利率。

分紅收益在股東收取款項的權利已經確立，已分紅收益相關的經濟利益很可能流入本集團且分紅收益的金額能夠可靠計量時確認。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.3 主要會計政策概要(續)

合約負債

合約負債乃向客戶轉讓貨品或服務的責任，本集團就此向客戶收取代價(或到期代價金額)。倘客戶於本集團向客戶轉讓貨品或服務前支付代價，則於作出付款或付款到期(以較早者為準)時確認合約負債。合約負債於本集團履行合約時確認為收益(例如，將相關商品及服務的控制權轉移給客戶)。

僱員福利

僱員休假權利

僱員的年假權利乃於僱員應享有時確認。本集團會就截至報告日止僱員已提供的服務而產生的年假的估計負債作出撥備。僱員的病假及產假直至僱員正式休假時方予確認。

退休金計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為合資格參與強積金計劃的僱員設立定額供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。供款按僱員基本薪金的一定百分比作出，並於根據強積金計劃的規定應付時在損益及其他全面收益中扣除。強積金計劃的資產與本集團的資產分開持有於獨立管理的基金中。本集團的僱主供款在向強積金計劃供款時完全歸屬於僱員。

本集團在中國大陸經營之附屬公司的僱員必須參加由當地市政府營運之中央養老金計劃。這些子公司需要向中央養老金計劃繳納其工資成本的7%至16%。供款根據中央退休金計劃的規則於應付時計入損益。

股本報酬福利

本公司設立購股權計劃及股份獎勵計劃，目的在於向對本集團成功經營作出貢獻的合資格參與者提供獎勵及回報。本集團僱員(包括董事)以股份支付交易的方式收取報酬，而僱員則據此提供服務作為收取股權工具的代價(「股份結算交易」)。

與僱員進行股權結算交易的成本，乃參照授出當日的公平值計算。該公平值由外聘評估師使用二項期權定價模型確定，更多詳情載於財務報告附註32。

股權結算交易的成本，連同權益相應增加部份，在績效及／或服務條件獲得履行的期間內確認。在歸屬日期前，每個報告期末確認的股權結算交易的累計開支，反映歸屬期已到期部份及本集團對最終將會歸屬的股權工具數目的最佳估計。在某一期間內在損益表內扣除或進賬，乃反映累計開支於期初與期末確認時的變動。

3.3 主要會計政策概要(續)

僱員福利(續)

股本報酬福利(續)

釐定獎勵於授出日期的公平值時，不會考慮服務及非市場表現條件，惟會評估達成該等條件的可能性，作為本集團對最終將歸屬的權益工具數量的最佳估計一部分。市場表現條件於授出日期公平值內反映。非歸屬條件於獎勵的公平值內反映，並將即時支銷獎勵，惟另有服務及／或表現條件則除外。

就因未達成非市場表現及／或服務條件導致最終並未歸屬的獎勵而言，不會確認任何開支。當獎勵包括市場或非歸屬條件，該等交易均會被視為已歸屬，而不論市場或非歸屬條件是否已達成，條件為所有其他表現及／或服務條件已經達成。

倘若股權結算報酬的條款有所變更，所確認開支最少須達到猶如條款並無任何變更的水準(倘獎勵的原有條件已達成)。此外，倘若按變更日期計量，任何變更導致以股份支付的交易的總公平值有所增加，或對僱員帶來其他利益，則應就該等變更確認開支。

倘股權結算報酬被註銷，則被視為於註銷當日已歸屬，而尚未就該報酬確認的任何費用須即時予以確認。此包括未能達成本集團或僱員控制範圍內非歸屬條件的任何獎勵。然而，倘有一項新報酬取代已經註銷報酬，及於授出當日被指定為該報酬的替代品，則該已註銷報酬及新報酬均被視為原有報酬的改動(見上段所述)。

尚未行使股份期權的攤薄影響已反映於計算每股盈利時的額外股份攤薄。

股份獎勵計劃所持之股份

誠如財務報表附註33所披露，本集團為股份獎勵計劃成立信托，其中信托購買本集團已發行股份，代價由公司支付，包括任何直接應佔之增量成本，呈列為股份獎勵計劃所持之股份並從本集團的權益中扣除。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3.3 主要會計政策概要(續)

外幣

本公司功能貨幣為港幣，由於大部分附屬公司功能貨幣為人民幣，故本公司財務報表呈報貨幣為人民幣。本集團內各實體自行釐定其各自的功能貨幣，而各實體的財務報表項目乃以該功能貨幣計量。本集團內實體錄得的外幣交易初步按交易日彼等各自適用的功能貨幣匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債，按有關功能貨幣於報告期末的適用匯率進行換算。貨幣項目產生於結算或交易的匯兌差異計入損益表。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣項目使用首次交易日期的匯率換算。以外幣按公平值計量的非貨幣資產按釐定公平值當日的匯率換算。重新換算非貨幣項目產生之收益或虧損按與確認項目公平值變動之收益或虧損(即項目公平值收益及虧損在其他全面收益或損益確認的換算產額亦分別在其他全面收益或損益中確認)一致的方式處理。

本公司及若干附屬公司的功能貨幣為人民幣以外之貨幣。於報告期末，本公司及該附屬公司的資產與負債按報告期末的適用匯率換算為本集團的呈報貨幣，其損益表則按與交易日期的現行匯率相近的匯率換算為人民幣。因此而產生的匯兌差額，乃計入其他全面收益，並於匯兌波動儲備中累計。在出售外國業務時，與該特定外國業務有關之其他全面收益的部份須於損益表內確認。

收購外國業務時產生之任何商譽及收購時產生的資產及負債的賬面值的任何公平值調整視外國業務的資產及負債及按收市匯率換算。

就綜合現金流量表而言，功能貨幣為非人民幣的若干集團公司的現金流量按現金流量日期的適用匯率換算為人民幣。本公司及該附屬公司於整個年度產生的經常性現金流量則按年內的加權平均匯率換算為人民幣。

4. 重大會計判斷及估計

財務報表的編製需要管理層作出影響收入、開支、資產及負債呈報金額的判斷、估計及假設並需披露於報告期末的或有負債。然而，有關該等假設及估計是否導致未來須對受影響資產或負債的賬面值進行重大調整亦不確定。

4. 重大會計判斷及估計(續)

(i) 判斷

在應用本集團的會計政策時，除涉及估計的判斷外，管理層亦作出下列判斷，其對財務報表的已確認金額影響至為重大：

受契約安排規限的公司按附屬公司入賬

誠如上文附註1所詳述，A8新媒體集團有限公司(「受契約安排的集團附屬公司」)並未擁有股權。然而，根據受契約安排的集團附屬公司、彼等各自的登記擁有人及本集團的附屬公司之間訂立的契約協議，管理層釐定，本集團可以控制受契約安排的集團附屬公司的財務及營運政策以自彼等的業務中取得利益。有鑒於此，受契約安排的集團附屬公司及彼等各自的附屬公司在會計上被列作本集團的附屬公司。

投資物業及業主自用物業的分類

本集團決定物業是否符合列作投資物業的資格，並已制定作出該判斷的標準。投資物業為持作賺取租金或作為資本增值或兩者兼有的物業。因此，本集團考慮物業是否可以大致上獨立於本集團所持有的其他資產而自行產生現金流。

部分物業包括持作賺取租金或作為資本增值的部分，而另一部分則持作生產或供應貨物或服務或行政用途。倘該等部分可分開出售或根據融資租賃分開出租，則本集團會分開將有關部分列賬。倘該等部分不可分開出售，則僅在物業小部分持作生產或供應貨物或服務或行政用途的情況下列作投資物業。

判斷乃按照個別物業基準作出，以釐定配套服務是否重要，以致物業不符合投資物業資格。

投資物業的遞延稅項

就計量以公允值模型計量的投資物業產生的遞延稅項負債或遞延稅項資產而言，董事已審閱本集團的投資物業組合，總結為本集團的該等物業乃以通過時間的推移而非通過銷售消耗該投資物業所含絕大部分經濟利益為目標的商業模式持有。因此，於釐定本集團有關投資物業的遞延稅項時，董事確認，國際會計準則第12號所得稅所載的使用公允值模型計量投資物業的假設已被推翻。同時，為計量投資物業遞延負債稅項，董事判斷，稅率為報告期末基於生效的稅率及稅法，預期結算該負債所適用的稅率。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

4. 重大會計判斷及估計(續)

(ii) 估計不明朗因素

涉及日後的主要假設及於報告期末估計不明朗因素的其他主要來源(彼等均擁有導致下個財政年度的資產及負債的賬面值出現大幅調整的重大風險)乃討論如下。

估計支付玩家的用戶年期

誠如附註3.3「收入確認」一節所述，就本集團無法追蹤虛擬物品消耗適用遊戲而言，本集團於付費玩家估計平均用戶生命周期內，按比例確認銷售虛擬貨幣的收入。未來付費玩家的使用模式及行為或會不同於過往使用模式，因此，付費玩家的估計平均用戶生命周期未來或會變動。

本集團將持續監控於釐定付費玩家平均用戶生命周期(或不同於過往期間)所用估計，估計如有變動，或會引致確認收入方法異於過往期間。

投資物業的公允值

投資物業乃由獨立專業合資格估值師於報告期末按市值、現有用途基準重。該等估值以若干假設為基準，受若干不確定因素影響，可能與實際結果有重大差異。於作出估計時，將考慮類似物業於活躍市場現時價格的資料，主要根據來自現有租約(當中已考慮到物業復歸收入的可能性)所計算得出淨租金收入資本化的假設。

手機遊戲版權減值

於各報告期末，本集團會評估手機遊戲版權是否有減值跡象。當手機遊戲版權的賬面價值超其可回收金額時減值即存在。在執行手機遊戲版權的減值評估時，管理層依據行業經驗參照移動手機遊戲總收入確定可回收金額，例如當手機遊戲的受歡迎程度及估計的可用年限，以及考慮各款手機遊戲的操作測試或技術測試結果如遊戲充值額及活躍遊戲玩家的留存率。於二零二一年十二月三十一日，本集團手機遊戲版權為人民幣354,000元(二零二零年：人民幣1,061,000元)。

商譽減值

本集團至少每年測試商譽是否發生減值。此舉需要對獲分配商譽的現金產生單元的未來現金流量之現值進行估計。對未來現金流量的現值進行估計時，本集團需要估計未來現金產生單元產生的現金流量，同時選擇恰當的折現率確定未來現金流量之現值。更多詳情載於財務報表附註16。

4. 重大會計判斷及估計(續)

(ii) 估計不明朗因素(續)

非金融資產(商譽除外)之減值

本集團於各報告期末就所有非金融資產評估是否存在任何減值跡象。非金融資產於有跡象顯示可能無法收回賬面值時進行減值測試。倘資產或現金產生單位之賬面值超過其可收回金額(即其公平值減出售成本與其使用價值之較高者)，則存在減值。公平值減出售成本乃根據可自類似資產之具約束力公平銷售交易取得之數據、可觀察市場價格或類似資產在較不活躍市場之交易價格(附帶調整以反映該等價格出現的交易日期後經濟狀況的任何變動(倘適用))減出售該資產之增加成本計算。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位之預期未來現金流量，並選擇合適貼現率以計算該等現金流量之現值。物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產及於聯營公司之投資的賬面值載於財務報表附註13、15、17及18。

有關應收貿易款項的預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算預期應收貿易款項的信貸虧損。撥備比率乃根據用於分類具有類似虧損模式的多個客戶分部的逾期天數得出。

撥備矩陣最初乃根據本集團過往所得的違約率得出。倘合適，本集團將以前瞻性資料校正矩陣以調整過往信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況預期將在未來年度轉差，進而導致該板塊的違約數量增加，過往違約率將會作出調整。於報告日期，過往所得的違約率已更新並已對遠期估計的變動進行分析。

過往所得違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的關係評估屬重大估計。預期信貸虧損的金額對環境及預測經濟狀況的變動較為敏感。本集團的過往信貸虧損經驗及經濟狀況預測或不能為客戶呈現未來實際的違約狀況。有關本集團應收貿易款項預期信貸虧損的資料披露於財務報表附註22。

金融資產的公平值計量

倘於財務狀況表列賬的金融資產公平值無法按活躍市場報價計量，其公平值乃利用估值方法(包括使用近期可比較公平交易及其他市場參與者常用的其他估值方法)計量。該等模型的輸入值乃盡可能從可觀察市場取得，但倘無法從可觀察市場取得，則於釐定公平值時須作出一定程度的判斷。判斷包括考慮輸入值，如權益價值、波幅及無風險利率。有關該等因素的假設變動可能影響金融工具呈報的公平值。更多詳情載於財務報表附註40。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

5. 經營分部資料

基於管理目的，本集團按所提供的服務劃分業務單元，形成如下兩個報告經營分部：

- (a) 文化產業分部主要於中華人民共和國從事(1)音樂；(2)遊戲相關服務業務；及(3)影視製作；以及
- (b) 物業投資分部主要於中華人民共和國從事租賃及物業管理。

管理層單獨監察本集團之經營分部業績，以決定資源分配及業績評估。分部業績根據報告分部溢利／虧損進行評估，而報告分部溢利／虧損之計算方式為經調整之除稅前溢利。經調整除稅前溢利／虧損之計算方法與本集團之除稅前溢利／虧損一致，惟銀行利息收入、總部及公司收入及開支，淨值則不撥入該項計算中。

截至十二月三十一日止

	文化產業		物業投資		總額	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
分部收入	9,753	13,050	78,110	78,297	87,863	91,347
提供服務成本	(5,585)	(4,293)	(16,563)	(16,800)	(22,148)	(21,093)
毛利	4,168	8,757	61,547	61,497	65,715	70,254
分部業績	21,743	12,052	48,480	52,027	70,223	64,079
對賬：						
銀行利息收入					10,987	14,224
財務費用(除租賃負債之利息)					(670)	(3,196)
公司及其他未分配收入及 開支淨額					(21,144)	(18,377)
除稅前溢利					59,396	56,730

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

5. 經營分部資料(續)

截至十二月三十一日止

	文化產業		物業投資		總額	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
其他分部資料						
折舊及攤銷						
— 經營分部	4,930	5,393	—	—	4,930	5,393
— 公司開支					4,589	4,485
					9,519	9,878
資本支出*	310	30	—	—	310	30
投資物業之公平價值	—	—	10,000	9,000	10,000	9,000
以權益結算之購股權開支						
— 經營分部	203	975	—	—	203	975
— 公司開支					1,447	1,540
					1,650	2,515
分擔聯營公司溢利及虧損，淨額	(30,307)	(22,401)	—	—	(30,307)	(22,401)
於損益表確認之減值損失	3,378	13,256	—	—	3,378	13,256
於聯營公司之投資	299,690	272,761	—	—	299,690	272,761

* 資本支出包括物業、廠房及設備及無形資產的增加。

地域信息

本集團逾90%收入乃產生自本集團中國業務的外部客戶，以及本集團並無位於中國境外的非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

5. 經營分部資料(續)

主要客戶信息

於截止二零二一年十二月三十一日止年度內，本集團沒有單一外部客戶的收入佔本集團年度總收入10%或以上。

於截止二零二零年十二月三十一日止年度內，約人民幣9,400,000元的收入來源於物業投資分部本集團最主要的客戶，佔本集團該年度總收入的10%或以上。

6. 收入、其他收入及收益，淨額

收入分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
客戶合約收入		
遊戲相關發行收入	7,580	9,859
音樂收入	2,148	2,401
影視制作收入	25	790
物業管理服務收入	17,635	16,738
	27,388	29,788
其他來源收入		
源自投資物業經營租賃總收入：		
非取決於一項指標或比率的變動租賃付款	1,427	1,428
其他租賃付款，包括固定付款	59,048	60,131
	60,475	61,559
	87,863	91,347

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

6. 收入、其他收入及收益，淨額(續)

客戶合約收入

(i) 分拆收入資料

截至二零二一年十二月三十一日止

分部	文化產業 人民幣千元	物業投資 人民幣千元	總額 人民幣千元
服務類型			
遊戲相關發行收入	7,580	–	7,580
音樂收入	2,148	–	2,148
影視製作收入	25	–	25
物業管理服務收入	–	17,635	17,635
客戶合約總收入	9,753	17,635	27,388
收入確認時間點			
於一段時間內	9,753	17,635	27,388
客戶合約總收入	9,753	17,635	27,388

截至二零二零年十二月三十一日

分部	文化產業 人民幣千元	物業投資 人民幣千元	總額 人民幣千元
服務類型			
遊戲相關發行收入	9,859	–	9,859
音樂收入	2,401	–	2,401
影視製作收入	790	–	790
物業管理服務收入	–	16,738	16,738
客戶合約總收入	13,050	16,738	29,788
收入確認時間點			
於一段時間內	13,050	16,738	29,788
客戶合約總收入	13,050	16,738	29,788

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

6. 收入、其他收入及收益，淨額(續)

客戶合約收入(續)

(i) 分拆收入資料(續)

客戶合約收入與分部信息披露的金額對賬如下：

截至二零二一年十二月三十一日止

分部	文化產業 人民幣千元	物業投資 人民幣千元	總額 人民幣千元
收入來自合約客戶			
外部客戶	9,753	17,635	27,388
客戶合約總收入	9,753	17,635	27,388

截至二零二零年十二月三十一日止

分部	文化產業 人民幣千元	物業投資 人民幣千元	總額 人民幣千元
收入來自合約客收入			
外部客戶	13,050	16,738	29,788
客戶合約總收入	13,050	16,738	29,788

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

6. 收入、其他收入及收益，淨額(續)

客戶合約收入(續)

(i) 分拆收入資料(續)

下表載列於報告期初已計入合約負債及過往期間履約責任已履行的於本報告期確認的收益金額：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於報告期初已計入合約負債的已確認收益：		
遊戲相關發行收入	1,516	1,676
音樂收入	60	59
	1,576	1,735

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任概述如下：

遊戲相關服務收入

履約責任於提供遊戲相關的服務達成。

音樂收入

履約責任於提供音樂相關的服務達成。

物業管理服務

履約責任於服務提供時隨時間獲達成。

影視製作

履約責任於提供影視製作及發行服務達成。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

6. 收入、其他收入及收益，淨額(續)

客戶合約收入(續)

(ii) 履約責任(續)

於十二月三十一日分配到餘下履約責任(未履約或部分履約)的交易價格金額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
預期確認為收益的金額：		
一年內	3,673	3,217
一年後	11,853	13,475
	15,526	16,692

分配至餘下履約責任(預計於一年後確認為收益)之交易價格金額與遊戲相關服務相關，其履約責任將於五年內履行。分配至餘下履約責任制所有其他交易價格預計將於一年內確認為收益。上文披露之金額並未包括受限制可變代價。

本集團其他業務收入及收益，淨額分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
其他收入及收益，淨額		
銀行利息收入	10,987	14,224
按公平值計量其變動計入損益之金融資產之公平值收益	–	3,155
分紅收益源於按公平值計量且其變動計入損益之金融資產	29,763	8,128
分紅收益源於按公平值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產	3,000	2,807
政府補助*	2,600	1,400
其他	115	2,950
	46,465	32,664

* 現時沒有有關該等補助的未履行條件或然事件。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

7. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除／(計入)下列項目後致：

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊*	13	7,874	8,099
使用權資產折舊	15(a)	916	1,050
無形資產攤銷*	17	729	729
網絡電影及劇集攤銷	22(b)	–	457
商譽減值**	16	–	9,593
未計入租賃負債計量的租賃付款	15(c)	29	36
核數師酬金		1,120	1,120
僱員福利開支*(包括董事薪酬)(附註9)：			
工資、薪金及花紅		13,539	17,878
職工教育經費		3	3
福利、醫療及其他開支		1,024	1,562
社會保障計劃供款****		2,681	1,218
以權益結算之購股權開支		1,650	2,515
		18,897	23,176

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

7. 除稅前溢利(續)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
匯兌收益，淨額**		1,315	1,968
應收賬款撇銷**		–	2,929
應收賬款減值／減值撥回**	23	(35)	17
一家聯營公司減值**	18	3,378	–
計入預付賬款、其他應收款及其他資產之			
金融資產減值／減值撥回**	24	39	(57)
製作中的網絡電影及劇集減值**	22(a)	–	3,663
移動及電信費*		329	403
遊戲發行服務費*		320	585
產生租金收入的投資性物業的直接經營費用(包括維修和保養)*		16,562	16,800
出售物業、廠房及設備之溢利***		(44)	(248)
終止一項使用權資產之收益***		(5)	–
應付賬款撇銷		–	(465)
其他應付賬款撇銷***		–	(1,345)
投資性物業公平值損失**	14	10,000	9,000
按公平值計量且比變動計入損益之金融資產公平值			
溢利／(虧損)**／***		34,072	(3,155)
政府補助#		(4,500)	(3,870)

於綜合損益表中計入(i)約人民幣100,000元(二零二零年：約人民幣200,000元)計入「銷售及市場推廣開支」；(ii)約人民幣2,600,000元(二零二零年：1,400,000)計入「其他收入及收益，淨額」及(iii)約人民幣1,800,000元(二零二零年：2,270,000元)計入「提供服務成本」。依據深圳政府政策，收到與發展深圳文化產業相關的各項政府補助。該等補助並無未履行條件或或然事項。而相關開支仍未使用的，則已收政府補助計入財務狀況表的遞延收益。

* 年內提供服務成本為人民幣22,148,000元(二零二零年：人民幣21,093,000元)，其中包括物業、廠房和設備折舊人民幣3,601,000元(二零二零年：人民幣3,746,000元)、移動和電信費用人民幣329,000元(二零二零年：人民幣403,000元)、遊戲發行服務費人民幣320,000元(二零二零年：人民幣585,000元)、員工福利費人民幣495,000元(二零二零年：人民幣551,000元)、無形資產攤銷人民幣729,000元(二零二零年：人民幣729,000元)及賺取租金的投資性房地產所產生的直接經營成本人民幣16,562,000元(二零二零年：人民幣16,800,000元)、上述金額抵銷政府補助人民幣1,800,000元(二零二零年：人民幣2,270,000元)。

** 於綜合損益表計入「其他開支，淨額」

*** 於綜合損益表計入「其他收入及收益，淨額」

**** 本公司未有可能用於沖減上述開支的僱員被沒收之供款(二零二零年：無)。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

8. 財務費用

財務費用分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行借貸之利息	670	3,196
租賃負債之利息	20	36
	690	3,232

9. 董事酬金及五名最高薪人士

根據國際聯合交易所有限公司(「國際交易所」)證券上市規則(「上市規則」)及國際公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2部須予披露的年內董事的酬金如下：

(a) 董事酬金

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
袍金	366	392
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	557	480
績效相關花紅	62	100
以權益結算之購股權開支	1,446	1,488
退休計劃供款	141	111
	2,206	2,179
	2,572	2,571

於本年度，根據本公司購股權計劃，某些董事就其向本集團提供服務獲授購股權。該等購股權的公平值乃於授出日期釐定並於行使期內在綜合損益表確認，而於本年度及上年度財務報表列賬的金額已計入上述董事的酬金披露。更多詳情載於財務報告附註32。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

9. 董事酬金及五名最高薪人士(續)

(a) 董事酬金(續)

(i) 獨立非執行董事

年內，向獨立非執行董事支付的袍金如下：

	袍金 人民幣千元	以權益結算之 購股權開支 人民幣千元	酬金總額 人民幣千元
二零二一年			
陳耀光先生	166	6	172
吳士宏女士	100	5	105
李峰先生	100	5	105
	366	16	382
二零二零年			
陳耀光先生	178	30	208
吳士宏女士	107	24	131
李峰先生	107	24	131
	392	78	470

年內並無應付獨立非執行董事之其他酬金(二零二零年：無)。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

9. 董事酬金及五名最高薪人士(續)

(a) 董事酬金(續)

(ii) 執行董事及首席執行官

	薪金，津貼 及實物利益 人民幣千元	績效 相關花紅 人民幣千元	以權益結算 購股權之開支 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	酬金總額 人民幣千元
二零二一年					
執行董事：					
劉曉松先生(「劉先生」)*	120	-	1,430	12	1,562
林芊先生**	190	-	-	70	260
冀博先生***	247	62	-	59	368
	557	62	1,430	141	2,190
二零二零年					
執行董事：					
劉先生*	120	-	1,329	34	1,483
林芊先生	360	100	81	77	618
	480	100	1,410	111	2,101

* 劉先生同時擔任本公司首席執行官

** 於二零二一年七月十五日辭任

*** 於二零二一年七月十五日獲委任

上述董事及首席執行官的薪酬僅計入本公司各董事及首席執行官的任期內。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

9. 董事酬金及五名最高薪人士(續)

(b) 五名最高薪人士

五名最高薪人士包括兩名(二零二零年：兩名)董事，其薪酬詳情載於上文。餘下三名(二零二零年：三名)非董事最高薪人士之薪酬詳情如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	1,328	1,377
績效相關花紅	107	206
退休計劃供款	295	161
	1,730	1,744

酬金屬以下範圍之非董事最高薪人士人數如下：

	僱員人數	
	二零二一年	二零二零年
零至港幣 1,000,000 元	3	3

- (c) 於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團並無向董事或任何非董事最高薪人士支付任何酬金作為吸引其加入本集團或於加入本集團時之獎勵或離職補償，亦無任何董事已放棄或同意放棄任何酬金。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

10. 所得稅

除本集團的一家子公司因其符合利得稅兩級制下的合資格實體外，本集團在香港產生的估計應評稅溢利已按16.5%(二零二零年：16.5%)稅率作出撥備。該子公司首2,000,000港元(二零二零年：2,000,000港元)源於香港的應評稅溢利按8.25%(二零二零年：8.25%)稅率計徵及剩餘應評稅溢利按16.5%計徵(二零二零年：16.5%)。

除一間附屬公司採用優惠稅率外，其他於中國內地運營的附屬公司的所得稅按其法定稅率25%計算。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期 — 香港 年內支出	72	113
即期 — 中國 年內支出 以前年度多計	14,517 —	9,510 (550)
遞延(附註30)	(10,643)	(924)
年內稅項支出總額	3,946	8,149

本公司及其大部分附屬公司的除稅前溢利按其在中國內地主要經營地法定稅率計算的稅項支出與實際稅率計算的稅項支出的對賬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除稅前溢利	59,396	56,730
按中國內地25%(二零二零年：25%)的法定稅率計算之稅項支出	14,849	14,183
子公司適用不同稅率的影響	(470)	(644)
優惠稅率	601	471
研發加計扣除	(994)	(1,273)
本年度調整以前年度稅項	—	(550)
毋須課稅收入	(7,411)	(4,308)
不可扣稅開支	3,283	3,734
分擔聯營公司損益	(7,577)	(5,600)
以前期間稅項虧損	(343)	(940)
未獲確認之稅項虧損	2,008	3,076
按本集團之實際稅率計算之稅項支出	3,946	8,149

應佔聯營公司所佔稅項分別為人民幣5,550,000元(二零二零年：人民幣2,778,000元)，已計入綜合損益表中的分擔聯營公司溢利及虧損，淨額。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

11. 股息

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司未分派或宣告分派股息(二零二零年：無)。

12. 本公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據本公司普通股權益持有人應佔截至二零二一年十二月三十一日止年度及截至二零二零年十二月三十一日止年度利潤及年內已發行普通股加權平均數計算。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利金額乃根據本公司普通股權益持有人應佔年度利潤，以及(i)年內已發行普通股加權平均數(用於每股基本盈利計算)，及(ii)假設行使視為所有攤薄成普通股的潛在購股權時無償發行的普通股的加權平均數計算。

於二零二零年十二月三十一日，本公司無具潛在攤薄潛力之已發行普通股。

本公司每股基本盈利和每股攤薄盈利金額乃基於以下計算：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
盈利		
用作計算每股基本盈利的本公司普通股權益持有人應佔年內利潤	58,025	50,703
		股數
		千股
股份		
用作計算每股基本盈利的年內已發行普通股加權平均數	2,701,536	2,694,769
攤薄影響 — 普通股的加權平均數：		
購股權	4,601	—
用作計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	2,706,137	2,694,769

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	電腦設備 人民幣千元	傢俬、 裝置及 辦公室設備 人民幣千元	車輛 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二一年十二月三十一日						
於二零二一年一月一日：						
成本	131,848	11,886	12,437	994	21,366	178,531
累計折舊	(19,093)	(10,761)	(6,195)	(994)	(14,351)	(51,394)
賬面淨值	112,755	1,125	6,242	-	7,015	127,137
於二零二一年一月一日						
扣除累計折舊	112,755	1,125	6,242	-	7,015	127,137
添置	-	19	-	-	291	310
處置	-	(25)	-	-	-	(25)
年內折舊	(3,015)	(828)	(1,570)	-	(2,461)	(7,874)
於二零二一年十二月三十一日						
扣除累計折舊	109,740	291	4,672	-	4,845	119,548
於二零二一年十二月三十一日：						
成本	131,848	11,382	12,437	994	21,657	178,318
累計折舊	(22,108)	(11,091)	(7,765)	(994)	(16,812)	(58,770)
賬面淨值	109,740	291	4,672	-	4,845	119,548

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

13. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣千元	電腦設備 人民幣千元	傢俬、 裝置及 辦公室設備 人民幣千元	車輛 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日						
於二零二零年一月一日：						
成本	131,848	12,856	13,726	1,655	21,366	181,451
累計折舊	(16,078)	(9,855)	(6,686)	(1,613)	(11,914)	(46,146)
賬面淨值	115,770	3,001	7,040	42	9,452	135,305
於二零二零年一月一日						
扣除累計折舊	115,770	3,001	7,040	42	9,452	135,305
添置	-	30	-	-	-	30
處置	-	(64)	-	(35)	-	(99)
年內折舊	(3,015)	(1,842)	(798)	(7)	(2,437)	(8,099)
於二零二零年十二月三十一日						
扣除累計折舊	112,755	1,125	6,242	-	7,015	127,137
於二零二零年十二月三十一日：						
成本	131,848	11,886	12,437	994	21,366	178,531
累計折舊	(19,093)	(10,761)	(6,195)	(994)	(14,351)	(51,394)
賬面淨值	112,755	1,125	6,242	-	7,015	127,137

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

14. 投資性物業

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日之賬面值	422,000	431,000
投資性物業之公平值損失	(10,000)	(9,000)
於十二月三十一日之賬面值	412,000	422,000

本集團之投資物業於二零二一年及二零二零年十二月三十一日進行重新估值，該估值乃由獨立專業合資格估值師，中誠達資產評估有限公司出具。

本集團的投資物業根據經營租賃出租予第三方，更多摘要詳情載於財務報表附註 15。

投資物業乃依現有租金收入淨額資本化而估值，當中就物業應享有收入潛力適度增加。

本集團管理層將於每年度決定委任外聘估值師負責對本集團物業進行外部估值。甄選標準包括市場知識、聲譽、獨立性及是否維持專業水準。本集團管理層就中期及年度財務報告而進行之估值每年與估值師討論兩次估值假設及估值結果。

董事認為，以公平值計量的所有投資性物業，現時物業用途為最佳用途。以公平值計量的投資性物業，二零二一年及二零二零年十二月三十一日賬面總值分別為人民幣412,000,000元及人民幣422,000,000元，且出售及轉讓受限制。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

14. 投資性物業(續)

公平值等級

本集團投資性物業的公平值計量如下表：

	公平值計量			總計 人民幣千元
	於二零二一年十二月三十一日使用			
活躍市場 之報價 (等級1) 人民幣千元	重大 可觀察參數 (等級2) 人民幣千元	重大 不可觀察參數 (等級3) 人民幣千元		
循環公平值計量：				
辦公樓	-	-	412,000	412,000

	公平值計量			總計 人民幣千元
	於二零二零年十二月三十一日使用			
活躍市場 之報價 (等級1) 人民幣千元	重大 可觀察參數 (等級2) 人民幣千元	重大 不可觀察參數 (等級3) 人民幣千元		
循環公平值計量：				
辦公樓	-	-	422,000	422,000

於本年度，第一層與第二層之間並無公平值計量轉移，第三層亦無公平值計量轉入或轉出(二零二零年：無)。

14. 投資性物業(續)

公平值等級(續)

投資性物業所用估值方法及估值主要輸入資料概述如下：

	估值方法	重大非可觀察輸入資料	加權平均	
			二零二一年	二零二零年
辦公樓	收入法	估計租值(每平方米每月)	人民幣 165 元	人民幣 166 元
		租金增長率(每年)	3.0%	3.0%
		折現率	8.2%	8.2%

每平方米估計租值及租金年增長率單獨大幅增加／(減少)可導致投資性物業公平值增加／(減少)。折現率單獨大幅增加／(減少)可導致投資物業公平值大幅(減少)／增加。一般而言，估計租值的假設變動會導致租金年增長率出現類近方向變動。

15. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有若干物業的租賃合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為50年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續支付任何款項。辦公物業的租期通常介乎2年。一般而言，本集團不可向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。概無任何租賃合約包括延期及終止選擇權以及可變租賃付款。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

15. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產

本集團年內使用權資產的賬面值及變動如下：

	租賃土地 人民幣千元	辦公物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	12,546	1,212	13,758
折舊費用	(323)	(727)	(1,050)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	12,223	485	12,708
添置	–	807	807
終止一項租約	–	(61)	(61)
折舊費用	(323)	(593)	(916)
於二零二一年十二月三十一日	11,900	638	12,538

(b) 租賃負債

年內租賃負債的賬面值及變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	521	1,276
新租賃	807	–
終止一項租約	(66)	–
出租人給予與新型冠狀病毒相關的租金優惠	–	(65)
年內已確認利息增幅	20	36
付款	(637)	(726)
於十二月三十一日的賬面值	645	521
分析為：		
流動部分	402	521
非流動部分	243	–

租賃負債的到期情況分析披露於財務報表附註41(b)。

本集團已對一項辦公場所出租人(就租賃而言)將實用的權宜之計應用於年度租賃符合新型冠狀病毒有關條件的租金寬免。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

15. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 於損益表中確認的租賃相關款項如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
租賃負債利息開支	20	36
撤銷一項租賃	(5)	-
使用權資產折舊費用(計入行政開支)	916	1,050
出租人給予與新型冠狀病毒相關的租金優惠 與餘下租期於十二月三十一日或之前屆滿的 短期租賃有關的開支(計入行政開支)	-	(65)
	29	36
於損益表中確認總額	960	1,057

(d) 有關於租賃的現金流出總額與尚未開始的與租賃相關的未來現金流出金額載於財務報表35(c)。

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其於中國內地的投資物業(附註14)。該等租賃的條款要求租戶支付擔保按金。本集團年內已確認的租金收入為人民幣60,475,000元(二零二零年：人民幣61,559,000元)，詳情載於財務報表附註6。

於二零二一年十二月三十一日，日後本集團根據與其租戶之不可撤銷經營租賃的應收未貼現最低租賃付款如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	11,206	11,073

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

16. 商譽

人民幣千元

於二零二零年一月一日：

成本	88,406
累計減值	(69,535)

賬面淨值 18,871

於二零二零年一月一日之成本，扣除累計減值

18,871

年內減值

(9,593)

於二零二零年十二月三十一日之賬面淨值

9,278

於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日：

成本	88,406
累計減值	(79,128)

賬面淨值 9,278

於二零二一年一月一日及二零二一年十二月三十一日之成本，扣除累計減值

9,278

於二零二一年十二月三十一日：

成本	88,406
累計減值	(79,128)

賬面淨值 9,278

16. 商譽(續)

商譽減值測試

通過業務合併購的商譽已被分配至遊戲相關的現金產生單元做減值測試。

遊戲相關現金產生單元

遊戲相關現金產生單元的可回收金額按使用價值計算方式確定，所採用的現金流預測乃依據由高級管理層批准的五年期的財務預測確定。現金流預測適用的折現率為17.01% (二零二零年：18.57%)，而超過五年期的現金流按3% (二零二零年：3%)的增長率推算。

於二零二零年，由於遊戲行業競爭激烈，管理層重新評估遊戲相關的現金產生單元前景及未來的表現，及決定該現金產生單元的可回收餘額為約人民幣9,900,000元，低於其賬面價值。據此，上一年於綜合損益表中未確認減值人民幣9,600,000元。

於二零二一年十二月三十一日，本公司管理層認為下述關鍵假設的合理性可能變動不會導致與遊戲相關的現金產生單元的賬面價值超過其可回收金額。

計算二零二一年及二零二零年十二月三十一日遊戲相關的現金產生單元的使用價值時使用若干假設。管理層在進行商譽價值測試時作出現金流預測所依據的各種關鍵假設描述如下文：

預算收入 — 用於確定預算收入價值的基礎是緊隨預算年度前一年實現的平均收入，預期效率的提高及預期市場的發展。

折現率 — 所用的折現率為除稅前及反應有關單位的特定風險。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

17. 無形資產

	商標許可證 及軟件 人民幣千元	音樂版權 人民幣千元	遊戲版權 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二一年十二月三十一日				
於二零二一年一月一日之成本				
扣除累計攤銷及減值	840	–	1,061	1,901
年內攤銷	(22)	–	(707)	(729)
於二零二一年十二月三十一日	818	–	354	1,172
於二零二一年十二月三十一日：				
成本	39,282	7,030	65,543	111,855
累計攤銷及減值	(38,464)	(7,030)	(65,189)	(110,683)
賬面淨值	818	–	354	1,172
二零二零年十二月三十一日				
於二零二零年一月一日：				
成本	39,282	7,030	65,543	111,855
累計攤銷	(38,420)	(7,030)	(63,775)	(109,225)
賬面淨值	862	–	1,768	2,630
於二零二零年一月一日之成本：				
扣除累計攤銷及減值	862	–	1,768	2,630
年內攤銷	(22)	–	(707)	(729)
於二零二零年十二月三十一日	840	–	1,061	1,901
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日：				
成本	39,282	7,030	65,543	111,855
累計攤銷及減值	(38,442)	(7,030)	(64,482)	(109,954)
賬面淨值	840	–	1,061	1,901

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

18. 於聯營公司投資

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應佔資產淨值	98,687	68,380
收購產生的商譽	280,530	280,530
	379,217	348,910
減值撥備	(79,527)	(76,149)
	299,690	272,761

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，由於一家聯營公司連續多年虧損且管理層預計該聯營公司的可回收金額為零，管理層認為基於使用價值計算的該項聯營投資無法收回，故於年內對該項聯營投資確認減值人民幣3,378,000元。

主要一間聯營公司之權益詳情如下：

名稱	所持已發行 股份詳情	註冊及營業地點	本集團	
			應佔擁有 權權益百分比	主要業務
北京掌文信息技術有限公司 (「北京掌文」) Beijing Zhangwen Information Technology Co., Ltd.#	註冊資本	中國／中國內地	35	知識產權(「知識產權」)孵化及 營運以及提供線上書籍閱讀

北京掌文採用權益法核算。

英文名稱僅作為識別目的

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

18. 於聯營公司投資(續)

北京掌文於本集團而言為重要聯營公司，其主要從事提供版權的孵化和經營業務，提供在綫閱讀，採用權益法核算：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動資產	473,534	341,278
非流動資產	33,312	21,786
流動負債	(252,032)	(195,392)
非流動負債	(4,409)	(3,336)
淨資產	250,405	164,336
本集團應佔聯營公司溢利的調節：		
本集團持股比例	35%	35%
本集團應佔聯營公司淨資產份額，不包含商譽	86,995	56,552
購買產生之商譽(扣減累計減值)	185,105	185,105
投資賬面值	272,100	241,657
收入	887,804	800,476
聯營公司權益持有人應佔本年年度溢利及綜合收益總額	86,979	67,541

下表為本集團(單獨並不重大)之聯營公司的財務資料概要。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內分擔聯營公司之虧損及其他全面損失	(136)	(1,238)
本集團聯營公司投資之賬面值合計	27,590	31,104

19. 於合營公司之投資

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應佔資產淨值	119	119
減值	(119)	(119)
	-	-

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

20. 按公平值計量且其變動之入損益之金融資產

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
衍生金融工具	(a)	-	-
結構性金融產品	(b)	300	39,206
其他非上市投資	(c)	101,858	135,930
		102,158	175,136
流動部分		(300)	(39,206)
非流動部分		101,858	135,930

附註：

- (a) 依據藍藍藍藍影視之增資及股份購買協議，倘若藍藍藍藍影視截至二零一七年十二月三十一日、二零一八年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日止任何一財政年度內，經審計的淨利潤分別低於人民幣20,000,000元、人民幣30,000,000元及人民幣45,000,000元時，本集團可要求藍藍藍藍影視的創辦人及藍藍藍藍影視回購所有或部分藍藍藍藍影視之權益「回購權利」。

於二零一九年三月二十五日，本集團發出一份行使回購權利的行使通知，要求藍藍藍藍影視的創辦人或藍藍藍藍影視回購藍藍藍藍影視之股權（「遠期合約」），原因是藍藍藍藍影視截至二零一八年十二月三十一日止年度之經審核純利低於人民幣30,000,000元。同日，因應行使通知，創辦人以本集團為受益人簽立承諾函（「承諾函」），據此，藍藍藍藍影視的創辦人已向本集團承諾將履行責任，以購買轉讓予本集團於藍藍藍藍影視股權之方式向本集團提供補償。然而，鑒於資金嚴重短缺，藍藍藍藍影視的創辦人將自承諾函日期起三年內向本集團履行上述責任，並將根據相關注資協議及買賣協議所載條款及條件支付違約利息。藍藍藍藍影視的創辦人亦承諾，所有自藍藍藍藍影視所得現金股息將用作購買上述於藍藍藍藍影視之股權。本集團認為是否能夠自創辦人全數收回股權購買權金額具有重大不確定性，因為其將主要取決於藍藍藍藍影視分紅的能力及創辦人個人的財產情況。

於二零二零年十二月三十一日，藍藍藍藍影視的創辦人向本集團僅支付人民幣5,000,000元作為購買本集團持有藍藍藍藍影視股權之首筆款。藍藍藍藍影視的創辦人向本集團作出書面承諾，承諾於二零二二年三月二十四日前履行義務完成購買本集團持有藍藍藍藍影視股權。截至本財務報告批准日，藍藍藍藍影視的創辦人尚未完成於二零二二年三月二十四日承諾的對本集團持有的藍藍藍藍影視股權的回購，本集團已採取進一步行動（見財務報表附註42）。

於二零二零年十二月三十一日，管理層在外聘估值師的協助下評估該遠期合約的公平值為無元（二零二零年：無）。

- (b) 於二零二一年十二月三十一日，非上市金融產品投資主要是購買於中國境內銀行，預期年利息收益率為2.69%（二零二零年：3.16%至3.45%）。

為確定被分類為公平值計量中的第三等級的非上市金融產品的公平值，重大不可觀察輸入數據包括已被使用預期回報率2.69%（二零二零年：3.16%至3.45%）。

輸入數據公平值敏感度是預期回報率上升／（下降）1%將會導致公平值增加／（減少）人民幣3,000元／（人民幣3,000元）（二零二零：人民幣392,060元／（人民幣392,060元））。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

20. 按公平值計量且其變動之入損益之金融資產(續)

附註：(續)

- (c) 於二零二一年十二月三十一日，非上市投資為種子基金之投資，包括於深圳市前海青松創業投資基金企業(有限合夥)(「青松二期」)，深圳市青松三期股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「青松三期」)，深圳前海天和文化產業投資中心(有限合夥)的投資及深圳市青松中小微企業發展投資合夥企業(有限合夥)(「青松四期」)。該等投資因其合約現金流不只是本金及利息支付，故被強制性分類為按公平值計量且其變動計入損益之投資。本公司的控股股東亦是青松二期、青松三期及青松四期主要管理人員和股東。

21. 按公平值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
上市權益投資，按公平值	(a)	12,114	9,538
非上市權益投資，按公平值	(b)	138,457	225,103
		150,571	234,641

附註：

- (a) 該餘額一項投資於深圳市檸檬網聯科技股份有限公司(「檸檬網聯」)，該公司於全國中小企業股份轉讓系統「新三板」上市(股票代碼：835924)。基於檸檬網聯的股份均為協議轉讓，股份交易並不活躍且成交量小，故本集團分別於2021年及2020年12月31日聘請獨立專業評估師利用市場可比法確定其公平值。
- (b) 該餘額包括2間遊戲研發公司投資，其為廈門夢加網絡科技股份有限公司(「廈門夢加」)及上海瀚趣網絡科技有限公司(「上海瀚趣」)。本集團分別於2021年及2020年12月31日聘請獨立專業評估師利用市場可比法確定其公平值。

由於本集團考慮上述該等權益投資性質具有戰略性，該等權益投資被不可撤銷地指定為按公平值計量且其變動計入其他綜合全面收益。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

22. 網絡電影及劇集／製作中的網絡電影及劇集

(a) 製作中的網絡電影及劇集

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	3,663	3,663
減值 [#]	(3,663)	(3,663)
於十二月三十一日	-	-

[#] 於二零二零年十二月三十一日止年度內，製作中的網絡電影及劇集的減值人民幣3,663,000元是基於管理層對賬面值可回收金額的估計作準。

(b) 網絡電影及劇集

	人民幣千元
成本：	
於二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日、 二零二一年一月一日及二零二一年十二月三十一日	17,284
累計攤銷：	
於二零二零年一月一日	16,827
年內攤銷	457
於二零二一年十二月三十一日、二零二一年一月一日及 二零二一年十二月三十一日	17,284
賬面淨值：	
於二零二一年十二月三十一日	-
於二零二零年十二月三十一日	-

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

23. 應收賬款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收賬款	1,309	4,459
減值	(248)	(285)
	1,061	4,174

本集團並無授予客戶正式信貸期，但客戶通常會在30至120日之期間內結算其欠付本集團之款項。本集團致力嚴格控制應收賬款，而逾期未償還款項則由高級管理層定期審閱。本集團並無就其應收賬款持有任何抵押物或其他提升信用的保障。應收賬款為不計息。

於報告期末，根據發票日期並扣除撥備後的應收賬款的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已結算		
一個月內	207	273
一至二個月	218	17
二至三個月	13	17
超過三個月	11	236
	449	543
未結算	612	3,631
	1,061	4,174

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

23. 應收賬款(續)

應收賬款減值撥備變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於年初	285	268
減值損失/減值損失撥回，淨額(附註7)	(35)	17
不可收回的款項註銷	(2)	-
於年末	248	285

於每個報告期運用撥備模型進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備比率是依據具有類似損失模式的不同客戶群體的逾期天數計算的。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟條件預測的合理性及可靠資料。一般而言，應收賬款如逾期超過一年及無須受限於識別執行活動則予以撤銷。

有關本集團採用撥備模型計量的應收賬款的信貸風險資料載列如下：

於二零二一年十二月三十一日

	逾期				違約客戶	總計
	即期	少於一個月	一至三個月	超過三個月		
預期信貸虧損率	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100%	18.99%
賬面總值(人民幣千元)	436	363	217	45	248	1,309
預期信貸虧損(人民幣千元)	-	-	-	-	248	248

於二零二零年十二月三十一日

	逾期				違約客戶	總計
	即期	少於一個月	一至三個月	超過三個月		
預期信貸虧損率	0.18%	0.21%	0.39%	7.89%	100%	6.39%
賬面總值(人民幣千元)	1,130	974	1,801	304	250	4,459
預期信貸虧損(人民幣千元)	2	2	7	24	250	285

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

24. 預付款、其他應收款及其他資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
預付款	19,701	19,784
按金及其他應收款	2,470	7,336
	22,171	27,120
減值	(17,085)	(17,046)
	5,086	10,074

於報告期末之金融資產與近期並無拖欠記錄之應收款項有關。

於其他應收款中計入了應收聯營公司的款項約人民幣533,000元(二零二零年：人民幣533,000元)，該款項無擔保，免息及按要求償還。

預付款、其他應收款及其他資產的減值準備變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	17,046	17,103
減值/(減值撥回)於年內(附註7)	39	(57)
於十二月三十一日	17,085	17,046

上述預付款、其他應收款及其他資產減值撥備人民幣16,743,000元(二零二零年：人民幣16,743,000元)其賬面值總額為預付款減值撥備人民幣16,743,000元(二零二零年：人民幣16,743,000元)。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，計入預付款、其他應收款及其他資產之金融資產的賬面總額人民幣2,470,000元(二零二零年：人民幣7,336,000元)及相應的預期信用損失準備被分類為預期信用損失模型計量的第一階段。計入預付款、其他應收款及其他資產之金融資產的預期信貸損失是採用損失率方法並參考本集團歷史損失記錄和違約概率進行估計。損失率會進行調整以反映當前狀況和對未來經濟狀況的預期(如適用)。截至二零二一年十二月三十一日所採用的損失率為0.06%至20%(二零二零年：0.04%至20%)。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

25. 受限制銀行結餘及已質押存款

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
受限制銀行結餘	(a)	65	720
已質押存款	(b)	-	39,200
受限制銀行結餘及已質押存款		65	39,920

附註：

- (a) 本集團受限制銀行結餘為收到的政府補助，其使用受到限制。
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，銀行結餘為人民幣39,200,000元已質押，作為本集團銀行貸款之擔保(附註29)。

26. 現金及現金等價物

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
現金及銀行結餘	555,390	408,778
非質押定期存款	-	39,656
受限制銀行結餘及已質押存款	65	39,920
減：受限制銀行結餘及已質押存款(附註25)	(65)	(39,920)
現金及現金等價物於綜合財務狀況表	555,390	448,434
計值以：		
人民幣	476,244	79,853
美元	71,911	361,610
其他貨幣	7,235	6,971
現金及現金等價物	555,390	448,434

於報告期末，本集團以人民幣計值之現金及現金等價物不能自由兌換成其他貨幣。然而，根據中國大陸《外匯管制法規及管理結算、出售與支付外匯法規》，本集團獲準通過獲授權經營匯兌業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮息賺取利息。短期定期存款存期不超過三個月及按各短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及存款乃存放於近期並無欠款記錄且信用良好的銀行。現金及現金等價物賬面值與彼等的公平值相若。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

27. 應付賬款

於報告期末，本集團按發票日期計算的應付賬款之賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一個月內	35	804
一至三個月	86	171
四至六個月	35	57
六個月以上	7,598	7,557
	7,754	8,589

應付賬款乃不計息，且一般須於30日至180日內結算。

於二零二一年十二月三十一日，於應付賬款中包含了應付一家合營公司的款項約人民幣46,000元(二零二零年：人民幣46,000元)，該款項為無擔保，免息及按要求償還。

28. 其他應付款及應計費用

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
其他應付款		29,817	26,860
應計費用		6,901	8,358
合約負債	(a)	13,132	13,814
遞延收益		600	1,500
預收款項		558	23
流動部分		51,008	50,555

於二零二一年十二月三十一日，於其他應付款中包含了應付聯營公司款項人民幣85,000元(二零二零年：人民幣85,000元)，該款項為無擔保、免息及按要求償還。

(a) 合約負債詳情如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 一月一日 人民幣千元
收到客戶短期預付款項			
遊戲相關服務	13,059	13,696	11,698
音樂相關服務	73	118	79
合約負債總額	13,132	13,814	11,777

合約負債包括提供遊戲相關及音樂相關服務的已收短期預付款。於二零二一年度，合約負債的減少主要由於年底從與遊戲相關服務客戶中已收短期預付款的減少。於二零二零年度，合約負債的增加主要由於年底從與遊戲相關服務客戶中已收短期預付款的增加。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

29. 附息銀行借貸

	二零二零年十二月三十一日		
	合約利率 (%)	到期日	人民幣千元
流動			
銀行貸款 — 有質押	3.85–4.05	二零二一年	<u>46,000</u>
			人民幣千元
分析為：			
銀行貸款的償還期限如下：			
一年內或按要求			<u>46,000</u>

附註：

(a) 於二零二零年十二月三十一日，本集團銀行借貸由本集團部分定期存款人民幣39,200,000元做擔保(附註25)。

(b) 於二零二零年十二月三十一日，本集團銀行借貸以人民幣為單位。

30. 遞延稅項

本年內，遞延稅項資產及遞延稅項負債的變動如下：

遞延稅項資產

	應收款項的減值		總額 人民幣千元
	政府補助 人民幣千元	產生虧損 人民幣千元	
於二零二零年一月一日	1,017	111	1,128
年內計入損益表遞延稅項(附註10)	(492)	(27)	(519)
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	525	84	609
年內扣除/(計入)損益表遞延稅項(附註10)	(375)	1	(374)
於二零二一年十二月三十一日	<u>150</u>	<u>85</u>	<u>235</u>

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

30. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債

	轉撥自合約 協議之利潤 人民幣千元	投資性物業 之重估 人民幣千元	按公平值計量 且其變動 計入損益之 金融資產 人民幣千元	按公平值計量 且其變動計入 其他綜合 全面收益之 金融資產 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二零年一月一日	(813)	(74,620)	(14,279)	(49,354)	(139,066)
年內計入/(扣除)損益表遞延 稅項抵免(附註10)	-	2,250	(807)	-	1,443
年內計入其他全面利潤表 遞延稅項開支	-	-	-	(307)	(307)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	(813)	(72,370)	(15,086)	(49,661)	(137,930)
年內計入損益表遞延稅項 抵免(附註10)	-	2,500	8,518	-	11,018
年內計入其他全面利潤表 遞延稅項抵免	-	-	-	21,017	21,017
於二零二一年十二月三十一日	(813)	(69,870)	(6,568)	(28,644)	(105,895)

本集團錄得來自中國內地之稅項虧損為人民幣107,009,000元(二零二零年：人民幣97,301,000元)，該等虧損在一至五年內可在其產生地區沖銷各公司之將來應課稅溢利。就該等虧損並無確認遞延稅項資產，因該等虧損乃由已錄得虧損一段時間之附屬公司產生，並被認為較難獲得可運用稅項虧損沖銷之應課稅溢利。

根據中國企業所得稅法，於中國成立之外資企業向外國投資者宣派之股息將徵收10%預扣稅。該規定於二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日後產生之盈利。倘中國大陸與外國投資者所屬司法權區之間訂有稅務優惠協議，則可應用較低之預扣稅率。本集團之適用稅率為10%。因此，本集團須就該等於中國成立之附屬公司自二零零八年一月一日起產生之盈利分派之股息繳納預扣稅。

於二零二一年十二月三十一日，本集團並未就其於中國內地所成立之附屬公司應付之未匯出盈利所產生之預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司於可見將來分派有關盈利之機會不大。於二零二一年十二月三十一日，於中國內地附屬公司之投資有關的尚未確認遞延稅項的暫時差額總額合共約人民幣283,241,000元(二零二零年：人民幣264,779,000元)。

本公司向其股東派發股息並未對所得稅構成重大影響。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

31. 股本 股份

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
法定：		
3,000,000,000股(二零二零年：3,000,000,000股)每股 面值0.01港元之普通股	26,513	26,513
已發行及繳足：		
2,707,190,628股(二零二零年：2,700,886,628股)每股 面值0.01港元之普通股	22,870	22,818

本公司之股本變動概要如下：

	附註	已發行及 繳足普通股	普通股面值 港幣千元	股份溢價 港幣千元	等同普通股 面值面值 人民幣千元	等同 股份溢價 人民幣千元
於二零二零年一月一日、 二零二零年十二月三十一日 及二零二一年一月一日		2,700,886,628	27,009	1,148,150	22,818	966,775
發行股份	(a)	12,722,000	127	3,641	104	2,979
註銷回購股份	(b)	(6,418,000)	(64)	(1,310)	(52)	(1,071)
於二零二一年十二月三十一日		2,707,190,628	27,072	1,150,481	22,870	968,683

附註：

- (a) 12,722,000份購股權以每股0.219港元的認購價行使，以致發行12,722,000股股份，總現金代價(扣除開支前)為2,786,000港元，相當於人民幣2,280,000元。約2,786,000港元，相當於約2,280,000元人民幣，在行使股票期權時從僱員股份報酬儲備轉入已發行股本和股票溢價(附註2)。約人民幣803,000元為僱員購股權後從僱員股份報酬儲備轉入股本溢價。
- (b) 本公司在聯交所回購其6,418,000股股份，總代價為1,374,000港元，相當於人民幣1,123,000元。該股份已於年內註銷。註銷上述回購股份後，本公司已發行股本及股本溢價分別減少64,000港元(相當於人民幣52,000元)及1,310,000港元(相當於人民幣1,071,000元)。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

32. 購股權計劃

購股權計劃

本公司設立購股權計劃旨在激勵合資格人士未來加倍為本集團作出貢獻及／或獎勵彼等過往之貢獻，以吸引及挽留與對本集團之表現、增長或成功屬重要及／或其貢獻現時或將會對本集團之表現、增長或成功屬有益之合資格人士或維持與彼等之持續關係，及倘屬行政人員，則使本集團能夠吸引及挽留具備經驗兼能力之個人及／或獎勵彼等過往之貢獻。購股權計劃於二零零八年五月二十六日生效，並已於二零一八年五月二十六日屆滿，於二零一八年五月二十五日舉行股東周年大會通過並採納新的購股權計劃。

因全數行使根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃授出之所有購股權而可能發行之最高股份數目，合共不得超過於二零一八年五月二十五日舉行之股東周年大會上獲通過關於購股權計劃之10%計劃上限即270,791,262股股份。

因全數行使根據購股權計劃及本集團任何其他計劃已授出但尚未行使之購股權而可能發行之股份總數最高不得超過本公司不時已發行股份之10%。

於任何十二個月期間，根據購股權可向購股權計劃各合資格參與者發行之最高股份數目，以本公司於任何時間已發行股份之1%為限。進一步授出超逾此限額之購股權須獲股東於股東大會上批准。

向本公司董事、主要行政人員或主要股東或任何彼等之聯繫人授出購股權須獲獨立非執行董事事先批准。此外，於任何十二個月期間，倘向本公司主要股東或獨立非執行董事或任何彼等之聯繫人授出之任何購股權超過本公司於任何時間已發行股份0.1%，或有關購股權之總值(根據於授出日期本公司之股價計算)超逾5,000,000港元，則須事先於股東大會上徵得股東批准。

授出購股權要約應於要約日期起計28日內獲接納，承授人於接納時須支付合共1港元之名義代價。獲授購股權之行使期可由董事釐定，於若干歸屬期後開始及於購股權要約日期起計不遲於十年之日結束。

購股權之行使價可由董事釐定，惟不得少於以下三者之最高者：(i)本公司股份於購股權要約日期在聯交所之收市價；(ii)本公司股份於緊接要約日期前五個交易日在聯交所之平均收市價；及(iii)本公司股份之面值。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

32. 購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權並無賦予持有人享有股息或於股東大會上投票之權利。於年內，購股權計劃項下尚未行使之購股權如下：

	二零二一年		二零二零年	
	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份
於一月一日年	0.32	130,605	0.35	112,652
年內授予	0.26	14,795	0.17	19,982
年內已失效	0.65	(10,962)	0.22	(2,029)
年內沒收	0.40	(7,944)	–	–
年內行使	0.22	(12,722)	–	–
於十二月三十一日	0.29	113,772	0.32	130,605

於年內行使的購股權計劃於行使日的加權平均股價為每股0.296港元(2020年：未行使購股權)。

報告期末，尚未行使購股權的行使價及行使期載列如下：

二零二一年

購股權數目 千份	行使價* 每股港元	行使期
4,808	1.040	14-5-2015至14-5-2022
8,910	0.560	16-5-2016至16-5-2023
150	0.487	21-4-2017至21-4-2024
1,715	0.570	9-1-2018至8-1-2025
2,900	0.439	7-5-2018至7-5-2025
18,543	0.221	20-6-2019至20-6-2029
41,969	0.219	28-6-2019至28-6-2029
19,982	0.167	9-9-2020至9-9-2030
14,795	0.255	30-9-2021至30-9-2031
113,772		

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

32. 購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

二零二零年

購股權數目 千份	行使價* 每股港元	行使期
10,962	0.650	23-4-2014至23-4-2021
4,808	1.040	14-5-2015至14-5-2022
8,910	0.560	16-5-2016至16-5-2023
5,000	0.512	5-4-2017至5-4-2024
150	0.487	21-4-2017至21-4-2024
1,715	0.570	9-1-2018至9-1-2025
2,900	0.439	7-5-2018至7-5-2025
18,543	0.221	20-6-2019至20-6-2029
57,635	0.219	28-6-2019至28-6-2029
19,982	0.167	9-9-2020至9-9-2030
130,605		

* 股權的行使價可就供股或紅股發行或本公司股本的其他類似變動作出調整。

年內授予本公司購股權之公平值為1,724,000港元(每份期權0.12港元)及(二零二零年：1,496,000港元(每份期權0.07港元))。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就本年度及過往年度已授出的購股權確認購股權開支約人民幣1,650,000元(二零二零年：人民幣2,515,000元)。

32. 購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

本年度內已授出的以股權支付購股權的公平值，於授出日期使用二項期權定價模式，並經考慮授出購股權的條款及條件後估算。下表載列該模式所使用的輸入值：

	二零二一年	二零二零年
股息回報(%)	-	-
預期波幅(%)	62.43%	61.49%
無風險利率(%)	1.53%	0.92%
行權價格(每股港元)	0.26	0.17

購股權的預計年期乃根據管理層的超過三年的歷史數據釐定，未必預示可能出現的行使模式。預期波幅乃根據可比較公司的波幅計算，反映可比較公司的波幅可預示未來趨勢的假設，惟其亦未必為實際結果。

計量公平值時並無計及已授出購股權的其他特性。

於年內，12,722,000股購股權獲行使導致12,722,000股本公司普通股獲發行，詳見財務報表附註31。

於報告期末，本公司於本公司的購股權計劃項下擁有113,771,896份尚未行使購股權。根據本公司現時之資本架構，尚未行使購股權獲全數行使將導致額外發行113,771,896股本公司普通股及新增股本約1,138,000港元(相當於人民幣930,000元)以及股份溢價約31,628,000港元(相當於人民幣25,859,000元)(未計發行開支前)。

報告期後，共有5,982,000股認購價為0.219港元的購股權獲行使以及959股購股權被沒收。

於財務報告批准日，購股權計劃下有大約107,778,937股購股權已授出未獲行使。佔本公司已發行股份約3.97%。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

33. 股份獎勵計劃

於二零一零年八月十六日，本公司董事會（「董事會」）批准成立股份獎勵計劃，旨在肯定本集團內合資格僱員的表現及為本集團持續營及發展挽留彼等及鼓勵高級僱員擁有本集團業務長期致勝的直接財務權益。根據股份獎勵計劃，本公司獎勵股份（「獎勵股份」）無償授予本公司或其任何附屬公司的合資格僱員，惟須受限於董事根據股份獎勵計劃授出獎勵股份當時釐定的若干限制因素（包括惟不限於鎖定期）。股份獎勵計劃將於採納日起計十年內有效。

股份獎勵計劃將與本公司首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃併列運作。根據首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃授出的所有購股權將會根據及按照該等計劃的條款繼續有效及可予行使。

根據股份獎勵計劃的規則，本集團為管理股份獎勵計劃及於歸屬前及銷定期到期前持有獎勵股份成立信托。本公司可(i)不時就根據貸款協議購買獎勵股份向信托作出貸款；(ii)指示經紀從市場購入本公司之現有股份、結算付款及成本及將其交付予受托人，以為合資格僱員持有信托及(iii)向受托人配發及發行本公司新股份，以便為合資格僱員持有信托。

於二零一五年三月三十一日董事會通過之決議，獎勵股份的最高限額不得等於或多於公司當日已發行股份總數之10%（即142,884,713股）。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內沒有歸屬獎勵股份（二零二零年：無）。

根據股份獎勵計劃持有之股份數目變動如下：

	持有之 股份數目 千股
於二零二零年一月一日	7,350
年內已歸屬	-
年內出售	(7,350)
於二零二零年十二月三十一日、二零二一年一月一日及 二零二一年十二月三十一日	-

34. 儲備

本年及過往年度本集團之儲備金額及其變動載於財務報表第62頁綜合權益變動表。

(i) 合併儲備

本集團合併儲備為(i)華動飛天之已繳股本面值超出於二零零四年集團重組時為取得華動飛天控制權而作為代價發行之A8音樂股份面值者；及(ii)本公司已發行股份面值超出根據二零零八年集團重組所收購A8音樂股份面值者。

(ii) 繳入盈餘

根據A8音樂、A8音樂當時之三名股東及登記擁有人於二零零四年十二月二十七日就向A8音樂出資而簽訂之協議，A8音樂當時之三名股東同意向A8音樂以現金出資1,000,000港元(相當於人民幣1,063,000元)及人民幣10,000,000元，並無已發行及須向彼等發行任何股權作交換。此外，A8音樂無責任償還該等出資。因此，該等出資被呈報為A8音樂之繳入盈餘。

(iii) 中國法定儲備金

法定儲備金

根據中國公司法及本公司之附屬公司之公司章程，在抵銷過往年度累積虧損後，該等公司之純利應在向投資者作出任何分派前先提撥該等公司存置之法定儲備金。提撥至法定儲備金之百分比為10%。當法定儲備金之餘額達至實繳／註冊資本之50%時，毋須作出額外提取。法定儲備金不得低於原有註冊資本之25%。

儲備金

根據中國外商投資企業法及於中國成立之本公司附屬公司(即佳仕域)之公司章程，經抵銷過往年度結轉之累積虧損後自純利提取之款項，應在向擁有人作出分派前提撥儲備金。提撥至儲備金之純利之百分比不得低於純利之10%。當儲備金結餘達至實繳股本50%時，毋須再作出進一步提取。於獲得董事會批准後，儲備金可用於抵銷累積虧損或增加註冊資本。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

35. 綜合現金流量表附註

(a) 主要的非現金交易

截至二零二一年十二月三十一日止期間，本集團就辦公室的租賃安排有使用權資產及租賃負債的非現金添置分別為人民幣807,000元及人民幣807,000元。

(b) 融資活動所產生的負債變動

	租賃負債 人民幣千元	附息銀行 借貸 人民幣千元
二零二一年		
於二零二一年一月一日	521	46,000
融資活動現金流變動	(617)	(46,000)
新租賃	807	—
終止一項租約	(66)	—
利息費用	20	—
分類為經營活動現金流利息支付	(20)	—
	645	—
於二零二一年十二月三十一日		
二零二零年		
於二零二零年一月一日	1,276	130,000
融資活動現金流變動	(690)	(84,000)
出租人給予與新型冠狀病毒相關的租金優惠	(65)	—
利息費用	36	—
分類為經營活動現金流利息支付	(36)	—
	521	46,000
於二零二零年十二月三十一日		

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動內	49	72
融資活動內	617	690
	666	762

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

35. 綜合現金流量表附註(續)

(d) 企業合併

於二零二一年八月十二日，本集團支付現金約人民幣258,000元收購「倍兒棒」80%的股權。

於收購日「倍兒棒」可辨認資產的公允價值如下：

	收購時確認的 公允價值 人民幣千元
現金及現金等價物	56
預付款項	42
其他應收款	224
可辨認資產淨資產的公允價值總計	322
非控股權益	(64)
以現金支付對價	258

收購「倍兒棒」的現金流量分析如下：

	人民幣千元
現金對價	(258)
收購獲取的現金及現金等價物餘額	56
計入投資活動活動現金流量的現金及現金等價物淨流出	(202)

自收購以來，倍兒棒並無為本集團貢獻任何收入，為本集團截至2021年12月31日止年度的綜合溢利貢獻人民幣155,000元虧損。

若合併於年初進行，本集團全年的持續經營收入和本集團溢利分別為人民幣87,863,000元和55,285,000元。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

36. 質押資產

本公司為銀行貸款所質押之資產詳情載於財務報表附註25。

37. 承諾事項

於本報告期末，本集團有一項資本承諾人民幣5,000,000元(二零二零年：5,000,000)，其已簽約，但未計提用於購買一項按公平值計量但其變動計入損益之金融資產。

38. 關聯方交易

(a) 與關聯方之結餘款項

本集團於本報告期末與合營公司及聯營公司之結餘款項詳情列於財務報表附註24、27及28。

(b) 一家關聯方交易

除此財務報表其他地方詳情之外，於本年期內，本集團與一家關聯方的交易如下：

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
聯營公司*：			
租金收入	(i)	713	1,194
物業管理費收入	(iii)	75	123

附註：

(i) 該租金收入為本集團與一間關聯公司按照雙方協定的租金，支付所租用的辦公場所。

(ii) 該物業管理費收入為本集團與一間關聯公司按照雙方協定費率支付由本集團提供的物業管理服務。

* 擔任本公司董事及控股股東的劉曉松先生為該關聯公司的主要管理人員及股東。

(c) 本集團主要管理人員的福利補償

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
短期僱員福利	557	480
績效相關花紅	62	100
退休計劃供款	141	111
以權益結算之購股權開支	1,430	1,410
付予主要管理人員的福利補償總額	2,190	2,101

更多關於董事薪酬的詳情載於財務報表附註9。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

39. 按類別劃分金融工具

報告期末各類金融工具的賬面價值：

二零二一年

金融資產	以公平值計量 且其變動 計入損益 的金融資產	以公平值計量 且其變動計入 其他全面收益 的金融資產	以攤餘成本計量 的金融資產		總額 人民幣千元
	強制指定為 人民幣千元	權益投資 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
以公平值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	-	150,571	-	-	150,571
以公平值計量且其變動計入 損益的金融資產	102,158	-	-	-	102,158
計入預付款、其他應收款及 其他資產的金融資產	-	-	2,128	-	2,128
應收賬款	-	-	1,061	-	1,061
受限制銀行結餘及已質押存款	-	-	65	-	65
現金及現金等價物	-	-	555,390	-	555,390
	102,158	150,571	558,644	-	811,373

金融負債	以攤餘成本計量 的金融負債 人民幣千元
應付賬款	7,754
計入其他應付款及應計費用的金融負債	24,928
租賃負債	645
	33,327

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

39. 按類別劃分金融工具(續)

二零二零年

金融資產	以公平值計量 且其變動計入 其他全面收益 的金融資產	以公平值計量 且其變動 計入損益 的金融資產	以攤餘成本計量 的金融資產		總額 人民幣千元
	強制指定為 人民幣千元	收益投資 人民幣千元	人民幣千元		
以公平值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	-	234,641	-	-	234,641
以公平值計量且其變動計入 損益的金融資產	175,136	-	-	-	175,136
計入預付款、其他應收款及 其他資產的金融資產	-	-	7,033	-	7,033
應收賬款	-	-	4,174	-	4,174
受限制銀行結餘及已質押存款	-	-	39,920	-	39,920
現金及現金等價物	-	-	448,434	-	448,434
	175,136	234,641	499,561	-	909,338
金融負債			以攤餘成本計量 的金融負債		
			人民幣千元		
應付賬款					8,589
計入其他應付款及應計費用的金融負債					21,591
付息銀行借款					46,000
租賃負債					521
					76,701

40. 金融工具之公平值及公平值等級制度

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團金融資產及金融負債之賬面值與其公平值合理相若。

管理層已評估現金及現金等价物、受限制現金及已質押存款、應收賬款、應付賬款、預付賬款、其他應收款及其他資產、計入其他應付款項及應計費用之金融負債以及附息銀行借款之公平值與其賬面值相若，主要是由於該等工具於短期內到期所致。

本集團的財務部門負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。於各報告日期，財務部門分析金融工具的價值變動及釐定估值應用的主要輸入數據。估值由高級管理層審閱及批准。審核委員會就估值過程及結果每年進行兩次討論，以作中期及年度財務報告。

金融資產及負債的公平值以該工具於自願交易方（而非強迫或清盤銷售）當前交易下的可交易金額入賬。在估算金融資產的公平值時已採用下列方法及假設見財務報表附註20和21。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

40. 金融工具之公平值及公平值等級制度(續)

下文概述於二零二一年十二月三十一日及二零二零年就金融工具進行估值採用之重大不可觀察輸入數據連同敏感度分析：

	估值技術	不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據 範圍	相對公平值的關係
按公平值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產	市場法	企業價值／收入倍數法	二零二一年： 6.13倍至6.39倍 (二零二零年： 5.39倍至6.67倍)	企業價值／收入倍數上升／ 減少將導致公平值上升／減少
	市場法	市盈率倍數	二零二一年：18.28倍 (二零二零年：26.53倍)	市盈率倍數上升／減少將導致 公平值上升／減少
		缺乏市場流動性折扣	二零二一年： 14.3%至19.2% (二零二零年： 18.4%至19.5%)	缺乏市場流動性折扣上升／ 減少將導致公平值減少／ 上升
按公平值計量且其變動計入損益之金融資產	市場法	企業價值／收入倍數法	二零二一年： 0.80倍至13.98倍 (二零二零年： 0.96倍至7.33倍)	企業價值／收入倍數上升／ 減少將導致公平值上升／ 減少
		缺乏市場流動性折扣	二零二一年： 13.8%至27.2% (二零二零年： 19.5%至35.1%)	缺乏市場流動性折扣上升／ 減少將導致公平值減少／ 上升
	收入法	折現率	二零二一年： 不適用 (二零二零年：2.6%)	折現率上升／減少將導致公平值 減少／上升

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

40. 金融工具之公平值及公平值等級制度(續)

公平值等級

本集團之金融工具之公平值計量等級列於下表：

以公平值計量之資產

	公允價值計量			總額 人民幣千元
	活躍市場報價 (等級1) 人民幣千元	重大 可觀察參數 (等級2) 人民幣千元	重大 非可觀察參數 (等級3) 人民幣千元	
於二零二一年十二月三十一日				
按公平值計量且其變動計入 損益之金融資產	-	-	102,158	102,158
按公平值計量且其變動計入 其他全面收益之金融資產	-	-	150,571	150,571
	-	-	252,729	252,729
於二零二零年十二月三十一日				
按公平值計量且其變動 計入損益之金融資產	-	-	175,136	175,136
按公平值計量且其變動計入 其他全面收益之金融資產	-	-	234,641	234,641
	-	-	409,777	409,777

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

40. 金融工具之公平值及公平值等級制度(續)

公平值等級(續)

以公平值計量之資產(續)

年內公平價值層次內第三層變動如下：

	按公平值計量 且其變動計入 損益之 金融資產 人民幣千元	按公平值計量 且其變動計入 其他全面收益 之金融資產 人民幣千元
於二零二零年一月一日	144,202	233,414
於綜合損益表確認之收益總額計入其他收入及收益，淨額	3,228	-
於綜合全面利潤表確認之收益總額	-	1,227
購買	44,206	-
處置	(16,500)	-
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	175,136	234,641
於綜合損益表確認之虧損總額計入其他開支，淨額	(34,072)	-
於綜合全面利潤表確認之虧損總額	-	(84,070)
處置	(38,906)	-
於二零二一年十二月三十一日	102,158	150,571

於本年度及過往年度，第一層與第二層之間並無公平值計量轉移，第三層亦無公平值計量轉入或轉出。

以公平值計量之負債

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團未有任何以公平值計量之負債。

41. 財務風險管理目標及政策

本集團主要金融工具包括付息銀行借貸及現金及現金等價物。該等金融工具之主要目的乃為本集團之營運籌措資金。本集團擁有其他多種金融資產及負債，如直接來自其經營活動之應收賬款及應付賬款。

本集團金融工具產生之主要風險為信貸風險及流動資金風險。董事會檢討及批准管理各種該等風險之政策，有關概要載於下文。本集團有關衍生工具之會計政策載於附註3.3。

(a) 信貸風險

本集團之信貸風險以其各項按成本攤銷金融資產之賬面值總和為限。

本公司透過向發行平台提供遊戲發行服務產生收入。倘與發行平台的戰略關係終止或萎縮；或倘發行平台改變合作安排；或倘彼等向本集團付款出現財政困難，則對本集團應收款項的可收回程度造成不利影響。為管理有關風險，本集團考慮發行平台財務狀況、過往經驗及其他因素，評估其信貸質素。有鑒於與發行平台的合作歷史及向其收回所欠應收款項的歷史，管理層相信，來自本集團應收發行平台尚未償付的賬款結餘的信貸風險並不重大。

如附註3.3所述，移動及電信服務費及本集團提供增值服務之收入主要來自與中國移動及中國聯通（「移動通信營運商」）訂立之合作協議。倘與移動通信營運商之戰略關係終止或萎縮，或倘移動通信營運商改變合作安排，則本集團之移動及電信增值服務將受到不利影響。由於本集團主要與移動電信營運商進行交易，而該等營運商為認知度高及信譽良好之第三方，故本公司董事認為該等對手方並無重大信貸風險。

有關本集團提供予終端客戶之服務之信貸風險由移動通信營運商及本集團共同承擔。

除此之外，本公司董事不認為其信貸風險高度集中。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

41. 財務風險管理目標及政策(續)

(a) 信貸風險(續)

最大風險敞口和年底分期

下表顯示了基於本集團信貸政策的信用質量和最大信用風險敞口，該政策主要基於逾期信息以及截至十二月三十一日的年末分期分類，除非其他信息無需過度成本或努力即可獲得。

呈列金額為金融資產的賬面總額。

於二零二一年十二月三十一日

	12個月的	終生預期信用損失			總額
	預計信用 損失	第一階段	第二階段	第三階段	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收賬款*	-	-	-	1,309	1,309
計入預付賬款、其他應收款 和其他資產的金融資產					
— 正常**	2,470	-	-	-	2,470
受限銀行結餘和已質押存款					
— 尚未逾期	65	-	-	-	65
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	555,390	-	-	-	555,390
	557,925	-	-	1,309	559,234

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

41. 財務風險管理目標及政策(續)

(a) 信貸風險(續)

最大風險敞口和年底分期(續)

於二零二零年十二月三十一日

	12個月的 預計信用 損失		終生預期信用損失		總額 人民幣千元
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應收賬款*	-	-	-	4,459	4,459
計入預付賬款、其他應收款 和其他資產的金融資產					
— 正常**	7,336	-	-	-	7,336
受限銀行結餘及已質押存款					
— 尚未逾期	39,920	-	-	-	39,920
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	448,434	-	-	-	448,434
	495,690	-	-	4,459	500,149

* 對於本集團採用簡化減值法的貿易應收款項，基於撥備矩陣的信息在財務報表附註23中披露。

** 計入在預付賬款、其他應收款和其他資產中的金融資產在未逾期且沒有信息表明該金融資產自初始確認後風險顯著增加時，其信用質量為「正常」。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

41. 財務風險管理目標及政策(續)

(b) 流動資金風險

本集團通過運用付息銀行借貸及維持足量之銀行存款，在資金持續性與靈活性之間取得平衡以管理流動資金風險。

下表概括本集團根據合約未折現付款的金融負債的到期日。

	二零二一年		
	一年以內 或即期 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	總額 人民幣千元
租賃負債	421	247	668
應付賬款	7,754	–	7,754
計入其他應付款及應計費用之金融負債	24,928	–	24,928
	33,103	247	33,350

	二零二零年	
	一年以內 或即期 人民幣千元	總額 人民幣千元
租賃負債	528	528
付息銀行借貸	46,519	46,519
應付賬款	8,589	8,589
計入其他應付款及應計費用之金融負債	21,591	21,591
	77,227	77,227

41. 財務風險管理目標及政策(續)

(c) 權益價格風險

權益價格風險是指權益證券的公平值因權益指數水平和個別證券價值的變化而下降的風險。本集團於報告期末因分類為以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產(附註20)和指定為以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資(附註21)的個別股權投資而面臨股本價格風險。

下表顯示了在所有變量保持不變且未扣除任何稅項影響下，基於報告結束時的賬面金額，以公平值計量的股權投資的公平值每變化5%的敏感性變動。就本分析而言，對於指定為以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資，其影響被計入公平值儲備。

	股權投資的 賬面價值 人民幣千元	稅前溢利 的變化 人民幣千元	權益的變化 人民幣千元
二零二一年			
上市股權投資：			
指定為以公平值計量且其變動計入其他全面收益	12,114	—	606
非上市股權投資：			
指定為以公平值計量且其變動			
計入其他全面收益的權益投資	138,457	—	6,923
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	101,858	5,093	—
二零二零年			
上市股權投資：			
指定為以公平值計量且其變動計入其他全面收益	9,538	—	477
非上市股權投資：			
指定為以公平值計量且其變動的權益投資			
計入其他全面收益的權益投資	225,103	—	11,255
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	135,930	6,797	—

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

41. 財務風險管理目標及政策(續)

(d) 資本管理

本集團資本管理之主要目標為維護實體繼續作為持續經營實體之能力，以使其能繼續為股東提供回報、維護其他股權持有人利益，以及向股東提供與釐定服務之風險水準相若之足夠回報。

本集團管理其資本結構，並根據經濟狀況的變化和相關資產的風險特徵對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可能發行新股。本集團不受任何外部施加的資本要求的約束。截至二零二一年十二月三十一日和二零二零年十二月三十一日止年度，管理資本的目標、政策或流程未發生變化。

本集團以現金減債務狀況後淨額，作為監控資本之基礎，即現金及現金等價物減租賃負債、付息銀行借貸、應付賬款及計入金融負債的其他應付賬款及應計費用。於報告期末之現金減債務狀況後淨額如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
現金及現金等價物	555,390	448,434
租賃負債	(645)	(521)
付息銀行借貸	–	(46,000)
應付賬款	(7,754)	(8,589)
計入其他應付款及應計費用之金融負債	(24,928)	(21,591)
現金減債務狀況後淨額	522,063	371,733

42. 報告期後事項

對藍藍藍藍創始人提起仲裁

因藍藍藍藍創始人在2022年3月24日無法履行補償及出售事項有關的責任，本集團於2022年3月15日向仲裁院提出仲裁申請，要求藍藍藍藍影視創始人向本集團支付股權回購款141,380,434.37元人民幣及罰息59,043,116元人民幣。目前，仲裁院已受理該申請。截至本財務報告批准日，沒有關於該仲裁狀況的進一步更新。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

43. 公司財務狀況表

截止本報告期末有關本公司財務狀況表信息如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	43,795	46,915
非流動資產合計	43,795	46,915
流動資產		
其他應收款項	422	269
應收附屬公司款項	712,196	712,512
現金及現金等價物	4,814	7,383
流動資產總額	717,432	720,164
流動負債		
其他應付款項及應計費用	1,511	1,719
流動負債總額	1,511	1,719
流動資產淨值	715,921	718,445
資產淨值	759,716	765,360
權益		
已發行股本	22,870	22,818
儲備(附註)	736,846	742,542
權益總額	759,716	765,360

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

43. 公司財務狀況表(續)

附註：

本公司之儲備概要如下：

	股份 獎勵計劃	外匯	僱員股份				
	股份溢價賬	所持之股份	資本儲備	波動儲備	報酬儲備	累計損失	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	975,704	(1,416)	8,969	291	29,497	(243,000)	770,045
年內全面損失總額	-	-	-	(662)	-	(30,772)	(31,434)
以權益結算之股份支付安排	-	-	-	-	2,515	-	2,515
於購股權到期後之儲備轉撥	-	-	-	-	(114)	114	-
派發獎勵股份	-	1,416	-	-	-	-	1,416
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	975,704	-	8,969	(371)	31,898	(273,658)	742,542
年內全面損失總額	-	-	-	(4,929)	-	(3,522)	(8,451)
回購股份	(1,071)	-	-	-	-	-	(1,071)
發行股份	2,979	-	-	-	(803)	-	2,176
以權益結算之股份支付安排	-	-	-	-	1,650	-	1,650
於購股權到期後之儲備轉撥	-	-	-	-	(4,769)	4,769	-
於二零二一年十二月三十一日	977,612	-	8,969	(5,300)	27,976	(272,411)	736,846

僱員股份報酬儲備包括已授出但尚未行使的購股權的公平值，其進一步詳情載於財務報表附註3.3股本報酬福利的會計政策。該金額於相關購股權獲行使時轉入股份溢價賬，或倘相關購股權屆滿或被沒收，則撥入累計損失。

44. 批准財務報表

於二零二二年三月三十日，財務報表由董事會批准並授權刊發。

物業詳情

二零二一年十二月三十一日

投資性房地產

位置	用途	期間	本集團的歸屬權益
深圳市南山區粵海街道 高新科技園科園路 1002 號 A8 音樂大廈	商業用地	長期租賃	100%