

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**WeRide Inc.**

**文遠知行\***

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：0800)

## 內幕消息

### 截至2025年12月31日止第四季度及全年的未經審計財務業績

本公告乃由文遠知行（「本公司」）根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第13.09條及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部項下內幕消息條文（定義見上市規則）刊發。

本公司欣然公佈本公司及其附屬公司根據美國證券交易委員會（「美國證交會」）適用規則刊發的截至2025年12月31日止三個月及財政年度的未經審計綜合季度及全年業績（「2025年第四季度及全年財務業績」）。

本公告附件一為本公司於2026年3月23日（美國東部時間）就2025年第四季度及全年財務業績刊發的新聞稿全文，其中部分內容可能構成本公司的重大內幕消息。

本公告載有根據1995年《美國私人證券訴訟改革法案》中的「安全港」條文可能構成「前瞻性」陳述的陳述。該等前瞻性陳述可以通過諸如「將」、「期望」、「預期」、「旨在」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「估計」及「可能」等術語及類似陳述加以識別。並非歷史事實的陳述（包括有關本公司的信念、計劃及期望的陳述）均為前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定性。有關該等及其他風險的進一步資料載於本公司向美國證交會提交的文件及於香港聯交所網站刊發的公告中。本公告提供的所有資料均截至本公告日期，除適用法律要求外，本公司不承擔更新任何前瞻性陳述的義務。

\* 僅供識別

建議股東及潛在投資者勿過於依賴2025年第四季度及全年財務業績，並於買賣本公司證券時審慎行事。

承董事會命  
文遠知行  
韓旭博士  
董事長、執行董事兼首席執行官

香港，2026年3月23日

截至本公告日期，本公司董事會由執行董事韓旭博士及李岩博士；非執行董事 *Kazuhiro Doi* 先生及 *Jean-François Salles* 先生；及獨立非執行董事顏惠萍女士、張彤先生及陳繁昌博士組成。

## 附件一

### 文遠知行呈報2025年全年收入創下人民幣684.6百萬元的記錄，同比增長90% 文遠知行公佈2025年第四季度及全年未經審計財務業績

紐約，2026年3月23日(GLOBE NEWSWIRE)－自動駕駛技術的全球領導者文遠知行(「文遠知行」或「本公司」)(納斯達克：WRD；香港交易所：0800)今日公佈其截至2025年12月31日止2025年第四季度及全年的未經審計財務業績。

#### 2025年第四季度財務摘要

- 總收入為人民幣314.0百萬元(44.9百萬美元)，同比增長123.0%。
  - 產品收入為人民幣211.4百萬元(30.2百萬美元)，同比增長308.9%，主要歸因於自動駕駛出租車及自動駕駛小巴銷售收入增加。
  - 服務收入為人民幣102.6百萬元(14.7百萬美元)，同比增長15.2%。
  - 自動駕駛出租車收入為人民幣50.6百萬元(7.2百萬美元)(包括產品收入及服務收入)，同比增長66.4%。
- 毛利為人民幣89.5百萬元(12.8百萬美元)，同比增長74.1%，毛利率為28.5%。
- 研發開支為人民幣411.2百萬元(58.8百萬美元)，同比增長28.5%。
- 經營虧損為人民幣577.2百萬元(82.5百萬美元)，同比減少1.7%。
- 淨虧損為人民幣556.1百萬元(79.5百萬美元)，同比減少6.1%。
- 截至2025年12月31日，文遠知行持有的現金、現金等價物、定期存款、受限制現金以及於理財產品的投資(計入以公允價值計量且其變動計入損益(「以公允價值計量且其變動計入損益」)的金融資產)的合計結餘達人民幣71億元(10億美元)。

## 2025年全年財務摘要

- 總收入為人民幣684.6百萬元 (97.9百萬美元)，同比增長89.6%。
  - 產品收入為人民幣359.8百萬元 (51.5百萬美元)，同比增長310.3%，主要歸因於自動駕駛出租車、自動駕駛小巴及無人駕駛環衛車產品的廣泛部署及規模化擴展。
  - 服務收入為人民幣324.7百萬元 (46.4百萬美元)，同比增長18.8%。
  - 自動駕駛出租車收入為人民幣148.0百萬元 (21.2百萬美元) (包括產品收入及服務收入)，同比增長209.6%。
- 毛利為人民幣206.8百萬元 (29.6百萬美元)，同比增長86.8%。
- 毛利率為30.2%，而2024年為30.7%，保持相對穩定。
- 研發開支為人民幣14億元 (196.2百萬美元)，而2024年為人民幣11億元。
- 經營虧損為人民幣18億元 (264.1百萬美元)，同比減少15.5%。
- 淨虧損為人民幣17億元 (236.6百萬美元)，同比減少34.2%。

### 自動駕駛出租車業務最新進展

於報告期內，自動駕駛出租車仍然是推動我們運營增長的關鍵因素，而這得益於中國市場的持續商業化進程以及國際市場的持續佈局。於期內，我們透過引入端到端學習、利用大規模數據訓練及世界模型模擬，以及提升算法泛化能力，朝著更加數據驅動的自主堆棧邁進。截至本公告日期，我們的全球自動駕駛出租車車隊規模創下新高，達1,125輛。

### 中國業務

- **總擁有成本(TCO)降低38%**。此改善主要歸因於營運效率提升以及車輛物料清單(BOM)成本降低。受技術進步驅動，加上GENESIS在處理邊界案例方面的能力提升，升級後的遠程輔助系統令遠程輔助人員與車輛的比例從2024年的1:10提升至1:40，大幅降低每輛車的人工成本，並促進可擴展的單位經濟效益。此外，全新升級版自動駕駛出租車GXR (搭載具成本效益的計算平台HPC 3.0) 的BOM成本下降15%。

- **車隊利用率提升與服務網絡拓寬。**得益於運營區域及服務覆蓋範圍擴大，車隊利用率持續提升。我們在中國的商用及測試車隊規模已突破800輛自動駕駛出租車，運營密度日益提高且乘客候車時間不斷縮短，任意點到點功能遍及整個運營區域。過去六個月內，每輛車的日均訂單量達15筆，高峰期更攀升至26筆，反映出需求強勁且利用率有所提升。我們在北京及廣州等特大城市地區部署的服務範圍擴展至1,000平方公里以上，涵蓋機場及主要火車站等關鍵交通樞紐，並進一步深入廣州CBD天河區等需求旺盛的區域。
- **透過主要出行平台擴大客戶觸及範圍。**除「文遠出行」獨立App、「文遠出行」小程序外，文遠知行自動駕駛出租車服務已接入「騰訊出行服務」微信小程序、高德地圖等主流出行服務平台，近期還將登陸騰訊地圖，面向全國各地提供自動駕駛出租車服務。於2025年第四季度，文遠知行自動駕駛出租車服務的註冊用戶數同比增長超過900%，表明我們的營運表現愈加獲用戶認可。

## 國際業務

- **擴展策略著重於監管環境有利且單位經濟效益良好的市場。**我們正引領自動駕駛出租車在關鍵國際市場的全球擴展，重點佈局監管政策利好且單位經濟效益強勁的地區。目前，我們的部署範圍涵蓋中東、歐洲及亞太發達地區，在中國和美國以外地區的車隊規模超過250輛自動駕駛出租車，此為該等地區運營的最大規模自動駕駛出租車車隊。
- **歐洲首張無人駕駛的自動駕駛出租車牌照。**於2025年11月，文遠知行獲瑞士聯邦公路局(FEDRO)頒發歐洲首張客運服務的無人駕駛的自動駕駛出租車牌照，獲准在大蘇黎世地區開展自動駕駛運營，運營範圍覆蓋110公里。此里程碑確立了文遠知行在歐洲市場的先發優勢，本公司因而能夠利用歐洲的監管框架，以推動拓展至其他歐洲市場。
- **在阿布扎比獲頒里程碑式無人駕駛的自動駕駛出租車牌照並展開商業運營。**2025年10月，文遠知行獲頒全球首張美國以外的市級純無人駕駛的自動駕駛出租車商業運營牌照，取消車內配備安全員的規定，使阿布扎比車隊實現單位經濟效益盈虧平衡。2025年11月，文遠知行與優步在阿布扎比啟動純無人駕駛的自動駕駛出租車商業運營，市中心區域服務覆蓋範圍逐步擴展至70%。乘客可透過Uber Comfort、UberX或全新「自動駕駛」類別進行預訂，此為優步全球首個專屬自動駕駛乘車選項。
- **與Grab合作在新加坡推出自動駕駛汽車服務。**2025年11月，文遠知行與Grab在新加坡啟動自動駕駛汽車測試。文遠知行的自動駕駛出租車及自動駕駛小巴預計將於2026年4月前開始載運公眾乘客，屆時榜鵝(Punggol)將成為新加坡首個提供自動駕駛接駁服務的住宅區。

- 於迪拜推出自動駕駛出租車，業務擴展至中東。2025年12月，文遠知行攜手優步和迪拜道路及交通管理局(Roads and Transport Authority) (RTA)，在迪拜推出面向公眾的自動駕駛出租車載客服務，乘客可通過Uber應用程序中的「Autonomous」選項呼叫文遠知行的自動駕駛出租車。2025年10月，文遠知行與優步亦開始在利雅德提供首批公共自動駕駛出租車服務，同時文遠知行在哈伊馬角啟動自動駕駛出租車GXR及自動駕駛小巴的試點運營，將業務擴展至阿聯酋的第三個酋長國。
- 全球業務版圖擴展至第12個國家。2026年3月，文遠知行宣佈，透過與ELEVATE Slovakia達成戰略合作進軍斯洛伐克市場，部署包括自動駕駛出租車、自動駕駛小巴、自動駕駛貨運車及無人駕駛環衛車在內的自動駕駛車輛，並啟動該國首個自動駕駛汽車項目。這項由國家層面推動的計劃乃歐洲首個大規模、覆蓋多產品線的自動駕駛商業化部署，標誌著文遠知行繼法國、比利時及瑞士後，佈局的第四個歐洲市場，全球業務已覆蓋12個國家、40餘座城市。
- 具擴展性且資本效益高的增長模式。我們採用輕資產模式，藉助合作夥伴及租賃公司將車輛排除在資產負債表之外。此模式可加快各城市推出服務，藉由混合車隊避免冷啟動問題，並強化定價能力、提升經濟效益，以及增強監管訴求能力。
- 全球部署持續朝著中長期目標邁進。我們已擴大在阿布扎比、迪拜和利雅德的服務範圍，同時推進瑞士和新加坡的運營。根據目前的拓展計劃，預計到2026年底，我們的全球自動駕駛出租車車隊規模將達到2,600輛，實際情況將視市場及監管狀況而定。這些進展為2030年前在全球部署數萬輛自動駕駛出租車的長期計劃奠定了基礎。

### 其他自動駕駛應用

- 我們的L2+高級駕駛輔助系統(ADAS)－WePilot 3.0，已獲奇瑞、廣汽及博世等原始設備製造商及一級供應商應用於多款車型。該系統採用一段式端到端架構，以視覺感知為基礎，可在各種行車狀況下保證規模化部署及出色表現。在第一電動網(D1EV.COM)舉辦的第二屆中國智駕大賽中，搭載WePilot 3.0的奇瑞Exeed(一款大眾市場轎車車型)創下歷史記錄，於三座城市的賽段中均奪得冠軍。
- 我們多樣化的出行應用開闢了額外的收入來源，支撐著全球12個國家的業務佈局。文遠知行的全球自動駕駛汽車車隊涵蓋自動駕駛出租車、自動駕駛小巴、自動駕駛貨運車及無人駕駛環衛車，規模從2024年底的1,089輛快速擴增至截至本公告日期的2,113輛。
- 我們於2025年的自動駕駛小巴業務收入同比增長約190%。我們將業務擴展至瑞士、法國、比利時、西班牙和斯洛伐克等歐洲市場，該等地區的公共交通系統面臨勞動力短缺，故而對自動駕駛接駁服務的需求日益增加。

## 技術開發

- **WeRide GENESIS**加快以人工智能為驅動的開發進程。我們推出的WeRide GENESIS是結合實體人工智能與生成式人工智能的通用模擬平台，能在數分鐘（而非數天）內生成逼真的虛擬駕駛環境，包括罕見的邊界案例。WeRide GENESIS支持大規模的無監督閉環訓練，不僅加速模型迭代及安全驗證，更大幅降低道路測試成本，進而鞏固支撐L2至L4產品組合的技術護城河。
- **新一代GXR**推動更安全且成本更低的自動駕駛出租車大規模部署。我們深化與吉利遠程的合作，推出的新一代自動駕駛出租車GXR專為此用途打造，出廠即預裝自動駕駛系統，省去產後改裝步驟，實現更高的安全一致性、更低的單車成本及更快的組裝速度。升級後的GXR將搭載HPC 3.0（具備更高計算效率架構的專有高效能計算平台）投入量產，可將每輛車的生產時間縮短至10分鐘以內，進一步強化我們與車隊合作夥伴之間輕資產部署模式的可擴展性。

## 股份回購計劃

於2026年3月23日，董事會授權一項股份回購計劃，自2026年3月23日起生效。據此，我們可在未來12個月回購最多100百萬美元的A類普通股（包括美國存託股份形式），惟須受本公司股東於2026年3月13日授予的購回授權的範圍及限額，以及於即將舉行的本公司2026年股東週年大會上將提呈予股東批准的類似購回授權所規限。

我們的建議回購可視乎市況並根據適用規則及規例，不時按現行市價在公開市場進行、經私下協商交易、大宗交易及／或通過其他法律允許的方式進行。董事會將定期審閱股份回購計劃的實施情況，並可據其認為必要或合宜而修改、暫停或終止該計劃。我們預期以現有現金結餘為回購提供資金。截至本新聞稿日期，概無訂立股份回購計劃，本公司股東及潛在投資者務請注意，概不保證任何股份回購的時間、數量或價格，亦不保證本公司是否會進行任何回購。本公司股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

## 管理層評論

文遠知行創始人、董事長兼首席執行官韓旭表示：「我們的自動駕駛出租車業務在報告期內達成了多項重要里程碑，反映出自動駕駛出行服務正獲得越來越廣泛的採用。2025年，我們在中國的註冊用戶數逐季顯著增長，表明公眾不斷認可我們的服務。在國際市場方面，我們於阿布扎比推出覆蓋全市範圍的純無人駕駛的自動駕駛出租車服務，標誌著我們邁向自動駕駛交通融入日常城市出行的重要一步。隨著在12個國家部署自動駕駛汽車的計劃展開，我們正著手打造全球領先的自動駕駛出行平台。」

文遠知行首席財務官兼國際負責人李璇補充道：「2025年，我們創下97.9百萬美元的收入記錄，同比增長90%，彰顯出自動駕駛汽車車隊在國內外市場擴展所帶來的強勁商業勢頭。毛利率維持在30.2%的穩健水平，乃由於我們將重心投放於高價值出行市場，並以嚴謹的部署策略提升營運效率。經營虧損同比減少15.5%，反映出我們的共享自動駕駛平台持續推動效率提升。」

## 2025年第四季度財務業績

### 收入

2025年第四季度的總收入同比增長123.0%至人民幣314.0百萬元（44.9百萬美元），而2024年同期為人民幣140.8百萬元。

- 2025年第四季度的產品收入由2024年同期的人民幣51.7百萬元同比增長308.9%至人民幣211.4百萬元（30.2百萬美元）。該增長主要歸因於自動駕駛出租車及自動駕駛小巴銷售收入增加。
- 2025年第四季度的服務收入由2024年同期的人民幣89.1百萬元同比增長15.2%至人民幣102.6百萬元（14.7百萬美元）。該增長主要是由於智能數據服務收入增長人民幣12.6百萬元及自動駕駛相關運營及技術支持服務收入增長人民幣4.9百萬元，部分被ADAS研發服務收入減少人民幣4.0百萬元所抵銷。
- 2025年第四季度的自動駕駛出租車收入（包括產品收入及服務收入）由2024年同期的人民幣30.4百萬元同比增長66.4%至人民幣50.6百萬元（7.2百萬美元）。

### 營業成本

2025年第四季度的營業成本為人民幣224.5百萬元（32.1百萬美元），而2024年同期為人民幣89.5百萬元。營業成本增加主要是由於(i)產品銷量增長帶動產品銷售成本增加；及(ii)服務成本受智能數據服務成本增加影響而上升。

### 毛利及毛利率

2025年第四季度的毛利為人民幣89.5百萬元（12.8百萬美元），而2024年同期為人民幣51.4百萬元；2025年第四季度的毛利率為28.5%，而2024年同期為36.5%。2025年第四季度整體毛利率下降，主要歸因於利潤率較高的ADAS研發服務所貢獻的利潤相較2024年同期有所減少。

### 經營開支

2025年第四季度的經營開支為人民幣654.8百萬元（93.6百萬美元），而2024年同期為人民幣639.8百萬元。

- 研發開支為人民幣411.2百萬元(58.8百萬美元)，而2024年同期為人民幣320.0百萬元。倘不計以股份為基礎的薪酬，研發開支為人民幣365.9百萬元，而2024年同期為人民幣283.8百萬元，增加28.9%，原因是我們進一步加強全球數據合規性，並推進預裝自動駕駛出租車的研發工作。研發開支增加主要是由於(i)人員數量增加導致人員相關開支增加人民幣23.0百萬元；(ii)研發項目服務費增加人民幣33.0百萬元；及(iii)材料消耗以及折舊及攤銷開支增加人民幣18.5百萬元。
- 2025年第四季度的行政開支為人民幣216.8百萬元(31.0百萬美元)，而2024年同期為人民幣304.5百萬元。倘不計以股份為基礎的薪酬，行政開支為人民幣88.2百萬元，而2024年同期為人民幣66.1百萬元，增加33.4%。該增加主要是由於(i)主要與法律合規服務有關的專業服務費增加人民幣15.4百萬元；(ii)折舊及攤銷開支增加人民幣4.6百萬元；及(iii)為支持不斷增加的業務建立必要支持職能的人員成本增加人民幣3.9百萬元。
- 2025年第四季度的銷售開支為人民幣26.8百萬元(3.8百萬美元)，而2024年同期為人民幣15.2百萬元。倘不計以股份為基礎的薪酬，銷售開支為人民幣25.6百萬元，而2024年同期為人民幣13.5百萬元，增加89.6%，遠低於銷售增幅。

## 淨虧損

- 2025年第四季度的淨虧損為人民幣556.1百萬元(79.5百萬美元)，而2024年同期為人民幣592.4百萬元。
- 2025年第四季度的非《國際財務報告準則》經調整淨虧損<sup>1</sup>為人民幣376.0百萬元(53.8百萬美元)，而2024年同期為人民幣245.5百萬元。

## 每股美國存託股份的基本及攤薄淨虧損<sup>2</sup>

- 2025年第四季度的每股普通股的基本及攤薄淨虧損為人民幣0.57元(0.08美元)，而2024年同期為人民幣0.81元。
- 2025年第四季度的每股美國存託股份的基本及攤薄淨虧損為人民幣1.71元(0.24美元)，而2024年同期為人民幣2.43元。

<sup>1</sup> 經調整淨虧損定義為不包括以股份為基礎的薪酬開支、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動以及附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具的賬面值變動的期內淨虧損。

<sup>2</sup> 美國存託股份與A類普通股的比例為1:3。

## 2025年全年財務業績

### 收入

2025年的總收入同比增長89.6%至人民幣684.6百萬元(97.9百萬美元)，而2024年為人民幣361.1百萬元。

- 2025年的產品收入由2024年的人民幣87.7百萬元同比增長310.3%至人民幣359.8百萬元(51.5百萬美元)。該增長主要歸因於自動駕駛出租車、自動駕駛小巴及無人駕駛環衛車銷售收入增加。
- 2025年的服務收入由2024年的人民幣273.4百萬元同比增長18.8%至人民幣324.7百萬元(46.4百萬美元)。該增長主要是由於智能數據服務收入增長人民幣103.8百萬元以及自動駕駛相關運營及技術支持服務收入增長人民幣17.7百萬元，部分被ADAS研發服務減少人民幣70.1百萬元所抵銷，因為向特定客戶提供的定制化研發服務已於2024年第三季度完成。

### 營業成本

2025年的營業成本為人民幣477.8百萬元(68.3百萬美元)，而2024年為人民幣250.4百萬元。營業成本增加主要是由於(i)產品銷量增長帶動產品銷售成本增加；及(ii)服務成本受智能數據服務成本增加影響而上升，部分被ADAS研發服務成本減少所抵銷。

### 毛利及毛利率

2025年的毛利為人民幣206.8百萬元(29.6百萬美元)，而2024年為人民幣110.7百萬元。2025年的毛利率為30.2%，而2024年為30.7%，保持相對穩定。

### 經營開支

2025年的經營開支為人民幣2,041.9百萬元(292.0百萬美元)，而2024年為人民幣2,283.7百萬元。

- 2025年的研發開支為人民幣1,372.2百萬元(196.2百萬美元)，而2024年為人民幣1,091.4百萬元。倘不計以股份為基礎的薪酬，研發開支為人民幣1,211.7百萬元，而2024年為人民幣857.0百萬元，增加41.4%，原因是我們進一步加強全球數據合規性，並推進預裝自動駕駛出租車的研發工作。研發開支增加主要是由於(i)人員數量增加導致人員相關開支增加人民幣150.3百萬元；(ii)研發項目服務費增加人民幣115.3百萬元；及(iii)材料消耗以及折舊及攤銷開支增加人民幣67.7百萬元。

- 2025年的行政開支為人民幣596.1百萬元(85.2百萬美元)，而2024年為人民幣1,138.8百萬元。倘不計以股份為基礎的薪酬，行政開支為人民幣311.7百萬元，而2024年為人民幣201.1百萬元，增加55.0%。該增加主要是由於(i)主要與法律合規服務有關的專業服務費增加人民幣76.6百萬元；(ii)為支持不斷增加的業務建立必要支持職能的人員成本增加人民幣20.4百萬元；及(iii)折舊及攤銷開支增加人民幣7.0百萬元。
- 2025年的銷售開支為人民幣73.6百萬元(10.5百萬美元)，而2024年為人民幣53.6百萬元。倘不計以股份為基礎的薪酬，銷售開支為人民幣68.5百萬元，而2024年為人民幣44.9百萬元，增加52.6%，遠低於銷售增幅。

### 淨虧損

- 2025年的淨虧損為人民幣1,654.9百萬元(236.6百萬美元)，而2024年為人民幣2,516.8百萬元。
- 2025年的非《國際財務報告準則》經調整淨虧損<sup>3</sup>為人民幣1,246.7百萬元(178.3百萬美元)，而2024年為人民幣801.9百萬元。

### 每股美國存託股份的基本及攤薄淨虧損

- 2025年的每股普通股的基本及攤薄淨虧損為人民幣1.79元(0.26美元)，而2024年為人民幣8.54元。
- 2025年的每股美國存託股份的基本及攤薄淨虧損為人民幣5.37元(0.78美元)，而2024年為人民幣25.62元。

### 資產負債表

- 截至2025年12月31日，文遠知行持有現金及現金等價物及定期存款人民幣6,967.7百萬元(996.4百萬美元)，於理財產品的投資(計入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)人民幣144.3百萬元(20.6百萬美元)，以及受限制現金人民幣19.4百萬元(2.8百萬美元)。

### 匯率資料

本公告包含若干人民幣(「人民幣」)金額按特定匯率換算為美元(「美元」)，僅為方便讀者。除另有註明者外，人民幣換算為美元的匯率均為人民幣6.9931元兌1.00美元，即美國聯邦儲備委員會發佈的H.10統計數據所載截至2025年12月31日的適用匯率。本公司概不聲明任何人民幣或美元金額曾可或現可按任何特定匯率或任何匯率兌換為美元或人民幣(視情況而定)。

<sup>3</sup> 經調整淨虧損定義為不包括以股份為基礎的薪酬開支、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動以及附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具的賬面值變動的期內淨虧損。

## 採用非《國際財務報告準則》財務指標

於評估其業務時，本公司考慮並採用非《國際財務報告準則》財務指標 — 經調整淨虧損作為補充指標，以審閱及評估經營業績。本公司認為，經調整淨虧損為投資者及其他人士提供有用資料，協助其按與本公司管理層相同的方式理解及評估本公司綜合經營業績。本公司將經調整淨虧損定義為不包括以股份為基礎的薪酬開支、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動以及附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他金融工具的賬面值變動的期內淨虧損。

本公司呈報非《國際財務報告準則》財務指標，因其管理層使用該指標評估其經營業績及制定業務計劃。經調整淨虧損使本公司管理層在評估本公司經營業績時無需考慮本公司認為無法反映其核心業務的上述非現金調整項目的影響。因此，本公司認為使用此項非《國際財務報告準則》財務指標為投資者及其他人士按與其管理層及董事會相同的方式理解及評估其經營業績提供了有用資料。

此項非《國際財務報告準則》財務指標於《國際財務報告準則會計準則》中並無界定，亦未根據《國際財務報告準則》呈列。非《國際財務報告準則》財務指標作為分析工具存在局限性。使用經調整淨虧損的主要局限之一是其不能反映影響本公司營運的所有開支項目。此外，此項非《國際財務報告準則》財務指標可能不同於其他公司（包括同行公司）使用的非《國際財務報告準則》資料，因此其可比性可能有限。

非《國際財務報告準則》財務指標不應被獨立考慮，或解釋為期內虧損或任何根據《國際財務報告準則會計準則》編製及呈列的其他業績資料指標的替代指標，或作為衡量本公司經營表現的指標。本公司鼓勵投資者參照以下最直接可比的《國際財務報告準則》指標審閱其歷史非《國際財務報告準則》財務指標。本文所呈列的非《國際財務報告準則》財務指標未必可與其他公司所呈列的類似名稱指標作比較。其他公司對類似名稱指標的計算方式可能不同，從而限制了有關指標在比較分析本公司的數據時的有用性。本公司鼓勵閣下全面審閱本公司財務資料，而非依賴單一的財務指標。

## 電話會議

本公司管理層將於美國東部時間2026年3月23日（星期一）上午八時正（或香港時間晚上八時正）舉行業績電話會議以討論其2025年第四季度及全年的財務業績與經營表現。

活動名稱：文遠知行2025年第四季度及全年業績電話會議

英文登記鏈接：<https://register-conf.media-server.com/register/BI98ad9a5da2d8418781930021448b277b>

中文同聲傳譯登記鏈接（純聽模式）：

<https://register-conf.media-server.com/register/BI5cdaf73794244bef8f4e6c8a09f2a403>

所有與會者須使用上文提供的鏈接預先完成在線註冊。註冊時，與會者可選擇英文或中文同聲傳譯。務請注意，中文同聲傳譯專線將僅為純聽模式。於成功註冊後，每位與會者將收到一封確認電子郵件，內含加入電話會議的相關撥入詳情及唯一的訪問個人識別碼。

此外，電話會議的網上直播及重播記錄將於本公司投資者關係網站 [ir.weride.ai](http://ir.weride.ai) 提供。

## 關於文遠知行

文遠知行是自動駕駛行業的全球領導者及先行者，亦是首家上市的自動駕駛出租車公司。我們在12個國家40多個城市開展自動駕駛汽車測試或運營。我們是全球首家且唯一一家旗下產品同時擁有8個市場（中國、瑞士、阿聯酋、新加坡、法國、沙特阿拉伯、比利時及美國）自動駕駛牌照的科技公司。依託智能、功能多樣、經濟高效及適應性強的WeRide One平台，文遠知行提供L2至L4級的自動駕駛產品及服務，滿足出行、物流及環衛行業的交通需求。文遠知行榮登《財富》雜誌「2025年改變世界的公司」榜單，並獲評《財富》雜誌「2025年全球未來50強」。

## 安全港聲明

本新聞稿載有根據1995年《美國私人證券訴訟改革法》中的「安全港」條文可能構成「前瞻性」陳述的陳述。該等前瞻性陳述可從所用詞彙如「將」、「預期」、「預計」、「旨在」、「未來」、「有意」、「計劃」、「相信」、「估計」及「可能會」等類似陳述加以識別。並非歷史事實的陳述（包括有關文遠知行的信念、計劃和期望的陳述）均屬前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有的風險和不確定性。有關該等及其他風險的進一步資料，載於文遠知行向美國證交所提交的文件及於香港聯交所網站刊發的公告中。本新聞稿所提供的全部資料均截至本新聞稿日期，除非適用法律要求，否則文遠知行不承擔任何更新任何前瞻性陳述的義務。

## 聯絡方式

投資者諮詢：[ir@weride.ai](mailto:ir@weride.ai)

新聞稿諮詢：[pr@weride.ai](mailto:pr@weride.ai)

Piacente Financial Communications

電子郵件：[weride@thepiacentegroup.com](mailto:weride@thepiacentegroup.com)

文遠知行

未經審計簡明綜合財務狀況表

	截至		
	2025年 12月31日 人民幣千元	2025年 12月31日 千美元	2024年 12月31日 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業及設備	378,769	54,163	178,179
使用權資產	65,870	9,419	73,564
無形資產	17,966	2,569	21,664
商譽	44,758	6,400	44,758
受限制現金－非流動	6,487	928	9,669
遞延稅項資產	—	—	997
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產－非流動	188,083	26,896	56,919
其他非流動資產	23,668	3,384	20,025
<b>非流動資產總值</b>	<b>725,601</b>	<b>103,759</b>	<b>405,775</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	321,021	45,905	204,705
合約資產	23,305	3,333	28,005
貿易應收款項	462,135	66,084	252,607
預付款項及其他應收款項	269,986	38,608	197,652
預付款項及應收關聯方款項	9,010	1,288	26,618
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產－流動	144,252	20,628	1,685,146
定期存款	301,401	43,100	620,148
現金及現金等價物	6,666,304	953,269	4,268,300
受限制現金－流動	12,910	1,846	4,814
<b>流動資產總值</b>	<b>8,210,324</b>	<b>1,174,061</b>	<b>7,287,995</b>
<b>資產總值</b>	<b>8,935,925</b>	<b>1,277,820</b>	<b>7,693,770</b>
<b>權益</b>			
<b>總權益</b>	<b>7,900,174</b>	<b>1,129,710</b>	<b>7,066,019</b>

文遠知行

未經審計簡明綜合財務狀況表(續)

	截至		
	2025年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日
	人民幣千元	千美元	人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
租賃負債－非流動	23,241	3,323	26,059
長期銀行貸款	—	—	50,040
遞延稅項負債	3,489	499	4,486
其他非流動負債	7,720	1,104	4,677
<b>非流動負債總額</b>	<b>34,450</b>	<b>4,926</b>	<b>85,262</b>
<b>流動負債</b>			
短期銀行貸款	324,263	46,369	30,019
貿易應付款項	163,000	23,309	20,713
其他應付款項、已收按金及應計開支	408,357	58,394	397,755
合約負債	28,512	4,077	4,476
租賃負債－流動	31,920	4,564	36,900
應付關聯方款項	1,949	279	9,450
認股權證負債	43,300	6,192	41,099
應付所得稅	—	—	2,077
<b>流動負債總額</b>	<b>1,001,301</b>	<b>143,184</b>	<b>542,489</b>
<b>負債總額</b>	<b>1,035,751</b>	<b>148,110</b>	<b>627,751</b>
<b>權益及負債總額</b>	<b>8,935,925</b>	<b>1,277,820</b>	<b>7,693,770</b>

# 文遠知行

## 未經審計簡明綜合損益表

	截至12月31日止年度			截至12月31日止三個月		
	2025年		2024年	2025年		2024年
	人民幣千元	千美元	人民幣千元	人民幣千元	千美元	人民幣千元
收入						
產品收入	359,843	51,457	87,710	211,377	30,227	51,698
服務收入	324,744	46,438	273,424	102,613	14,673	89,124
	<u>684,587</u>	<u>97,895</u>	<u>361,134</u>	<u>313,990</u>	<u>44,900</u>	<u>140,822</u>
營業成本 <sup>(a)</sup>						
產品銷售成本	(253,530)	(36,254)	(71,716)	(163,815)	(23,425)	(42,755)
服務成本	(224,235)	(32,065)	(178,703)	(60,711)	(8,682)	(46,705)
	<u>(477,765)</u>	<u>(68,319)</u>	<u>(250,419)</u>	<u>(224,526)</u>	<u>(32,107)</u>	<u>(89,460)</u>
<b>毛利</b>	<b>206,822</b>	<b>29,576</b>	<b>110,715</b>	<b>89,464</b>	<b>12,793</b>	<b>51,362</b>
研發開支 <sup>(a)</sup>	(1,372,191)	(196,221)	(1,091,357)	(411,188)	(58,799)	(319,987)
行政開支 <sup>(a)</sup>	(596,060)	(85,235)	(1,138,802)	(216,751)	(30,995)	(304,524)
銷售開支 <sup>(a)</sup>	(73,628)	(10,529)	(53,566)	(26,824)	(3,836)	(15,249)
其他收益淨額	4,912	702	16,491	(798)	(114)	7,776
應收款項及合約資產減值虧損	(16,625)	(2,377)	(28,664)	(11,083)	(1,585)	(6,628)
<b>經營虧損</b>	<b>(1,846,770)</b>	<b>(264,084)</b>	<b>(2,185,183)</b>	<b>(577,180)</b>	<b>(82,536)</b>	<b>(587,250)</b>
外匯收益／(虧損)淨額	(9,031)	(1,291)	27,880	(17,182)	(2,457)	22,210
利息收入	172,307	24,640	176,902	45,879	6,561	44,936
以公允價值計量且其變動計入損益的						
金融資產公允價值變動	41,822	5,980	(61,834)	(5,092)	(728)	(27,270)
其他財務成本	(9,128)	(1,305)	(3,451)	(1,856)	(265)	(1,311)
附帶贖回權及其他優先權的優先股及其他						
金融工具的賬面值變動	-	-	(465,254)	-	-	(41,079)
<b>稅前虧損</b>	<b>(1,650,800)</b>	<b>(236,060)</b>	<b>(2,510,940)</b>	<b>(555,431)</b>	<b>(79,425)</b>	<b>(589,764)</b>
所得稅	(4,100)	(586)	(5,868)	(695)	(99)	(2,677)
<b>期內虧損</b>	<b>(1,654,900)</b>	<b>(236,646)</b>	<b>(2,516,808)</b>	<b>(556,126)</b>	<b>(79,524)</b>	<b>(592,441)</b>

	截至12月31日止年度			截至12月31日止三個月		
	2025年		2024年	2025年		2024年
	人民幣千元	千美元	人民幣千元	人民幣千元	千美元	人民幣千元
本公司普通股股東應佔虧損	<u>(1,654,900)</u>	<u>(236,646)</u>	<u>(2,516,808)</u>	<u>(556,126)</u>	<u>(79,524)</u>	<u>(592,441)</u>
每股普通股虧損						
每股A類及B類普通股的基本及攤薄虧損	(1.79)	(0.26)	(8.54)	(0.57)	(0.08)	(0.81)
每股美國存託股份虧損						
每股美國存託股份的基本及攤薄虧損	(5.37)	(0.78)	(25.62)	(1.71)	(0.24)	(2.43)

附註：

(a) 包括以下以股份為基礎的薪酬開支：

	截至12月31日止年度			截至12月31日止三個月		
	2025年		2024年	2025年		2024年
	人民幣千元	千美元	人民幣千元	人民幣千元	千美元	人民幣千元
營業成本	-	-	(7,161)	-	-	(2,335)
研發開支	(160,534)	(22,956)	(234,350)	(45,291)	(6,477)	(36,151)
行政開支	(284,312)	(40,656)	(937,660)	(128,558)	(18,384)	(238,386)
銷售開支	(5,137)	(735)	(8,696)	(1,186)	(170)	(1,766)
以股份為基礎的薪酬開支總額	<u>(449,983)</u>	<u>(64,347)</u>	<u>(1,187,867)</u>	<u>(175,035)</u>	<u>(25,031)</u>	<u>(278,638)</u>

## 文遠知行

### 《國際財務報告準則》計量指標與非《國際財務報告準則》計量指標的對賬

下表載列我們於所示期間的淨虧損與非《國際財務報告準則》淨虧損的對賬：

	截至12月31日止年度		截至12月31日止三個月			
	2025年		2024年		2024年	
	人民幣千元	千美元	人民幣千元	人民幣千元	千美元	人民幣千元
期內虧損	(1,654,900)	(236,646)	(2,516,808)	(556,126)	(79,524)	(592,441)
加：						
以股份為基礎的薪酬開支	449,983	64,347	1,187,867	175,035	25,031	278,638
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產公允價值變動	(41,822)	(5,980)	61,834	5,092	728	27,270
附帶贖回權及其他優先權的優先股及 其他金融工具的賬面值變動	-	-	465,254	-	-	41,079
<b>經調整淨虧損</b>	<b>(1,246,739)</b>	<b>(178,279)</b>	<b>(801,853)</b>	<b>(375,999)</b>	<b>(53,765)</b>	<b>(245,454)</b>