

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部
分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



TIANNENG POWER INTERNATIONAL LIMITED

天能動力國際有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：00819)

**截至二零二五年六月三十日止六個月
之中期業績公佈**

中期業績

天能動力國際有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)公佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「天能」)截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核中期業績，連同二零二四年同期之比較數字。該等簡明綜合中期財務報表為未經審核，惟已由本公司之獨立外聘核數師及本公司之審核委員會(「審核委員會」)審閱。

簡明綜合損益及其他全面收益表
截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
收益	3	24,191,916	49,914,629
銷售成本		(21,655,008)	(47,368,947)
毛利		2,536,908	2,545,682
其他收入	5	889,227	1,241,994
其他收益及虧損	6	4,059	134,110
預期信貸虧損模型項下之 減值虧損 (扣除撥回)		10,762	(35,850)
分銷及銷售成本		(592,053)	(643,409)
行政開支		(561,364)	(650,672)
研發成本		(941,991)	(942,157)
應佔聯營公司業績		(6,272)	(620)
融資成本		(235,375)	(282,162)
除稅前溢利		1,103,901	1,366,916
所得稅開支	7	(181,423)	(301,309)
期內溢利	8	922,478	1,065,607

簡明綜合損益及其他全面收益表 (續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

截至六月三十日止六個月

二零二五年

二零二四年

人民幣千元

人民幣千元

(未經審核)

(未經審核)

其他全面開支：

不會重新分類至損益之項目：

按公平值計入其他全面收益

(「按公平值計入其他全面收益」)

之權益工具投資之公平值虧損，扣除所得稅

(18,139)

(25,224)

其後可能重新分類至損益之項目：

換算海外業務所產生之匯兌差額

(431)

—

期內其他全面開支，扣除所得稅

(18,570)

(25,224)

期內全面收益總額

903,908

1,040,383

以下人士應佔期內溢利：

本公司擁有人

819,768

928,222

非控股權益

102,710

137,385

922,478

1,065,607

簡明綜合損益及其他全面收益表(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二五年	二零二四年
	附註	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
以下人士應佔期內全面收益總額：			
本公司擁有人		801,198	902,998
非控股權益		102,710	137,385
		<u>903,908</u>	<u>1,040,383</u>
每股盈利	10		
— 基本 (人民幣分)		<u>72.80</u>	<u>82.43</u>
— 攤薄 (人民幣分)		<u>72.80</u>	<u>81.24</u>

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		13,983,175	14,223,807
使用權資產		1,313,229	1,338,989
商譽		499	499
於聯營公司之權益		346,483	315,515
按公平值計入其他全面收益之權益工具		215,584	246,553
遞延稅項資產		996,979	917,023
購買物業、廠房及設備之預付款項		315,152	252,118
應收貸款		82,827	122,452
已抵押／限制銀行存款		4,091,090	4,645,820
		21,345,018	22,062,776
流動資產			
存貨		8,295,490	8,283,938
待售在建中物業／待售物業		1,070,069	1,009,158
應收票據、應收貿易賬款及其他			
應收款項	11	5,738,203	4,581,076
應收貸款		522,017	658,540
應收關連方款項		19,227	13,728
按公平值計入其他全面收益之債務工具		329,160	397,042
按公平值計入損益			
(「按公平值計入損益」)之金融資產		3,294,036	1,510,436
已抵押／限制銀行存款		5,203,066	7,624,484
現金及現金等值項目		9,304,289	9,139,377
		33,775,557	33,217,779

簡明綜合財務狀況表 (續)

於二零二五年六月三十日

		二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
	附註		
流動負債			
應付票據、應付貿易賬款 及其他應付款項	12	13,369,973	13,292,894
應付關連方款項		152,468	114,969
衍生金融工具		11,308	—
稅項負債		199,869	383,422
借貸 — 即期部分		12,030,207	12,720,516
租賃負債		3,826	5,427
撥備		499,614	500,550
合約負債		2,565,033	2,254,577
		<u>28,832,298</u>	<u>29,272,355</u>
流動資產淨值		<u>4,943,259</u>	<u>3,945,424</u>
資產總值減流動負債		<u>26,288,277</u>	<u>26,008,200</u>
非流動負債			
遞延稅項負債		56,167	80,769
借貸 — 非即期部分		5,234,804	5,800,964
租賃負債		21,994	21,884
遞延政府補助		1,465,805	1,195,660
		<u>6,778,770</u>	<u>7,099,277</u>
資產淨值		<u><u>19,509,507</u></u>	<u><u>18,908,923</u></u>

簡明綜合財務狀況表 (續)

於二零二五年六月三十日

		二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
	附註		
股本及儲備			
股本	13	109,850	109,850
股份溢價及儲備		<u>16,675,508</u>	<u>16,050,716</u>
本公司擁有人應佔之權益		16,785,358	16,160,566
非控股權益		<u>2,724,149</u>	<u>2,748,357</u>
總權益		<u><u>19,509,507</u></u>	<u><u>18,908,923</u></u>

1. 編製基準

本公司於二零零四年十一月十六日根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立及註冊為獲豁免有限公司，其股份自二零零七年六月十一日起於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）上市。

本集團之簡明綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）列值，人民幣亦為本公司之功能貨幣。

簡明綜合財務報表乃根據由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」以及香港聯交所證券上市規則之適用披露規定編製。

2. 會計政策

除以公平值計量之若干金融工具外，簡明綜合財務報表乃以歷史成本為基準編製。

除應用香港財務報告準則會計準則及其修訂本引致之新增會計政策外，截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表中採用的會計政策及計算方法與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所呈列者相同。

應用香港財務報告準則會計準則修訂本

於本中期期間，本集團已首次應用下列由香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則會計準則修訂本，用於編製本集團之簡明綜合財務報表，相關準則於二零二五年一月一日開始之本集團年度期間強制生效：

香港會計準則第21號（修訂本）	缺乏互換性
-----------------	-------

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則修訂本對本集團當期及過往期間之財務狀況及表現及／或對該等簡明綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

3. 與客戶合約之收益

客戶合約收益之細分

		截至六月三十日止六個月	
		二零二五年	二零二四年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
收益分析如下：			
製造業務			
鉛酸電池產品	18,292,243	19,252,492	
可再生資源產品	1,800,192	1,554,325	
鋰電池產品	501,247	182,549	
其他	574,554	221,601	
貿易	3,023,680	28,703,662	
	24,191,916	49,914,629	
地區市場			
中國內地	23,966,127	49,785,894	
其他	225,789	128,735	
	24,191,916	49,914,629	
收益確認時間			
某一時間點	24,162,283	49,858,818	
隨時間	29,633	55,811	
	24,191,916	49,914,629	

4. 分部資料

本集團的業務由兩個營運及報告分部組成，即(1)製造業務及(2)貿易，與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表所呈列者相同。

以下為本集團按期內之營運及報告分部劃分之收益及業績分析：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
分部收益		
製造業務		
– 外部銷售	21,168,236	21,210,967
– 分部間銷售	–	21
貿易		
– 外部銷售	3,023,680	28,703,662
– 分部間銷售	1,054,562	3,642,188
分部收益	25,246,478	53,556,838
抵銷	(1,054,562)	(3,642,209)
本集團收益	<u>24,191,916</u>	<u>49,914,629</u>
分部業績		
製造業務	925,629	1,115,429
貿易	12,596	(37,282)
	<u>938,225</u>	<u>1,078,147</u>
未分配		
其他收益及虧損	4,059	(6,506)
應佔聯營公司業績	(6,272)	(620)
企業行政開支	(3,899)	(3,259)
金融成本	(9,635)	(2,155)
期內溢利	<u>922,478</u>	<u>1,065,607</u>

5. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
政府補助		
– 與收入相關之補助 (附註 i)	675,669	850,730
– 與資產相關之補助 (附註 ii)	43,378	33,786
利息收入	120,080	296,844
廢料銷售額	47,059	59,989
股息收入	3,041	645
	<u>889,227</u>	<u>1,241,994</u>

附註：

- i. 與收入相關之政府補助主要指由相關政府機關收取之無條件政府補貼，以鼓勵若干附屬公司之營運。政府補助入賬為即時財務支援，預計未來不會產生相關成本，且與任何資產無關。
- ii. 與資產相關之政府補助主要指有關收購土地使用權或本集團若干附屬公司設備而獲得之政府補貼，其乃記入簡明綜合財務狀況表為遞延政府補助，並於土地使用權之租期或設備之使用限期內按直線法計入損益。

6. 其他收益及虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
按公平值計入損益之金融資產之 公平值變動收益(虧損)		
– 結構性銀行存款	34,417	8,301
– 投資上市股本證券	2,944	(7,865)
– 外匯遠期合約	(15,811)	(1,747)
– 商品衍生合約	(21,544)	173,292
出售物業、廠房及設備之虧損	(8,659)	(15,671)
外匯虧損淨額	(2,382)	(35,983)
其他	15,094	13,783
	<u>4,059</u>	<u>134,110</u>

7. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
中華人民共和國(「中國」)企業所得 稅(「企業所得稅」)		
– 本期稅項	264,300	175,863
遞延稅項		
本期間	(82,877)	125,446
	<u>181,423</u>	<u>301,309</u>

7. 所得稅開支(續)

本公司乃於開曼群島註冊成立，而天能國際投資控股有限公司則於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立，由於並無於開曼群島及英屬處女群島開展業務，故分別根據開曼群島及英屬處女群島稅法，本公司及天能國際投資控股有限公司獲豁免繳稅。

本公司於香港營運之附屬公司於兩個期間並無應課稅溢利。

本集團兩個期間的所得稅開支乃根據中國企業所得稅稅率25%確認。本集團若干附屬公司被評為高科技企業，並可享有15%的稅率。

8. 期內溢利

截至六月三十日止六個月
二零二五年 二零二四年
人民幣千元 人民幣千元
(未經審核) (未經審核)

期內溢利扣除下列項目後達致：

物業、廠房及設備折舊	611,529	521,925
使用權資產折舊	17,635	17,252
折舊總額	629,164	539,177
存貨資本化	(454,387)	(391,294)
	174,777	147,883
計入銷售成本就物業、廠房及設備確認之減值虧損	—	138,086
撇減存貨(計入銷售成本)	72,562	44,963

9. 股息

截至六月三十日止六個月
二零二五年 二零二四年
人民幣千元 人民幣千元
(未經審核) (未經審核)

已於期內宣派之股息：

二零二四年末期股息，每股普通股 17.00 港元

(「港元」) 港仙 (相等於人民幣 15.66 分)

176,406

—

二零二三年末期股息，每股普通股 43.00 港仙

(相等於人民幣 39.15 分)

—

440,832

176,406

440,832

董事不建議派發截至二零二五年六月三十日及二零二四年六月三十日止六個月之中期股息。

10. 每股盈利

截至六月三十日止六個月
二零二五年 二零二四年
人民幣千元 人民幣千元
(未經審核) (未經審核)

盈利：

計算每股基本及攤薄盈利之盈利

— 本公司擁有人應佔

819,768

928,222

截至六月三十日止六個月
二零二五年 二零二四年
(未經審核) (未經審核)

股份數目：

計算每股基本盈利之普通股加權平均數

1,126,124,500

1,126,124,500

潛在攤薄普通股之影響 – 購股權

—

16,399,613

計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數

1,126,124,500

1,142,524,113

11. 應收票據、應收貿易賬款及其他應收款項

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收票據*	1,974,827	1,929,737
應收貿易賬款	2,418,790	1,769,237
減：信貸虧損撥備	(245,960)	(233,315)
	<u>2,172,830</u>	<u>1,535,922</u>
其他應收款項	194,850	158,681
減：信貸虧損撥備	(51,440)	(51,020)
	<u>143,410</u>	<u>107,661</u>
有關材料之預付款項	312,705	217,938
可收回中國增值稅及企業所得稅	1,134,431	789,818
	<u>5,738,203</u>	<u>4,581,076</u>

* 結餘指本集團所持有之應收票據，由於票據按目標為收取合約現金流之業務模式持有，因此其以攤銷成本計量，而合約現金流僅用於支付尚未償還本金額之本金及利息。於二零二五年六月三十日，本集團所持有之應收票據將於一年內屆滿。

製造業務方面，正常信貸期為交付後45至90日。貿易業務方面，客戶一般需要於商品交付前支付預付款項全額。

以下為應收貿易賬款(扣除信貸虧損撥備)按發票日期呈列之賬齡分析。

11. 應收票據、應收貿易賬款及其他應收款項 (續)

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0至45天	1,524,032	916,782
46至90天	481,035	389,176
91至180天	42,846	57,194
181至365天	48,932	22,401
一至兩年	53,121	141,784
兩年以上	22,864	8,585
	2,172,830	1,535,922

12. 應付票據、應付貿易賬款及其他應付款項

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應付貿易賬款	2,650,968	2,398,507
應付票據	6,526,363	6,808,120
應付增值稅及其他應付稅項	753,056	663,854
員工薪金及應付福利	423,311	519,600
購買物業、廠房及設備應付款項	1,472,018	1,759,105
應計費用	661,786	567,859
應付按金	612,180	363,335
其他應付款項	270,291	212,514
	13,369,973	13,292,894

12. 應付票據、應付貿易賬款及其他應付款項 (續)

應付貿易賬款於報告期末基於發票日期呈列之賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0至90天	2,182,338	1,970,491
91至180天	235,786	162,061
181至365天	100,914	148,593
一至兩年	39,918	35,861
兩年以上	92,012	81,501
	<u>2,650,968</u>	<u>2,398,507</u>

以下乃於報告期末發行日期之應付票據之賬齡分析：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0至180天	6,525,317	6,808,120
181至365天	1,046	—
	<u>6,526,363</u>	<u>6,808,120</u>

13. 股本

	股份數目	金額 人民幣千元
本公司每股面值0.10港元之普通股 法定：		
於二零二四年一月一日(經審核)、		
二零二四年六月三十日(未經審核)、		
二零二五年一月一日(經審核)		
及二零二五年六月三十日(未經審核)	<u>2,000,000,000</u>	<u>212,780</u>
已發行及繳足：		
於二零二四年一月一日(經審核)、		
二零二四年六月三十日(未經審核)、		
二零二五年一月一日(經審核)		
及二零二五年六月三十日(未經審核)	<u>1,126,124,500</u>	<u>109,850</u>

14. 以股份為基礎之付款

購股權計劃

本公司為本公司合資格董事、本集團合資格僱員及其他獲選參與者設有一項購股權計劃(「計劃」)，並於截至二零二四年六月三十日止六個月屆滿。

概無購股權於截至二零二四年六月三十日止六個月獲行使。

於截至二零二四年六月三十日止六個月，概無有關本公司根據計劃授出購股權而確認的開支。

14. 以股份為基礎之付款(續)

本公司一間附屬公司之股份獎勵計劃

根據股東於二零一九年五月二十三日批准之決議案，天能股份已就天能股份及其附屬公司之合資格高級管理層及合資格僱員(「**獲選僱員**」)採納股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)。股份獎勵計劃之目標旨在表彰獲選僱員之貢獻，並向彼等提供獎勵，以為天能股份及其附屬公司之持續經營及發展挽留彼等。

根據股份獎勵計劃，天能股份之41,200,000股股份已授予若干有限合夥(「**有限合夥**」)。有限合夥乃由本集團全資附屬公司浙江天能商業管理有限公司(「**天能商業**」)及獲選僱員合法擁有，旨在為獲選僱員的利益促使購買、持有及出售天能股份之股份。13,959,000股股份已按每股人民幣7.69元獲認購。

該等股份之禁售限制將於天能股份在二零二一年一月完成之A股市場首次公開發售(「**合資格首次公開發售**」)後第四週年當日屆滿。待獎勵股份之禁售限制屆滿後，有限合夥須按通行市價出售獎勵股份，並將有關獎勵股份之所得款項轉讓予個別獲選僱員。

倘獲選僱員於獎勵股份限制屆滿前辭職，彼等須按股價人民幣7.69元另加按中國人民銀行公佈之同業貸款基準貸款利率115%計算之利息售回獎勵股份。

於二零一九年五月二十三日授出之限制股份公平值約人民幣71,367,000元。於本中期期間，本集團已就天能股份根據股份獎勵計劃授出之限制股份確認開支約人民幣750,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣2,107,000元)。

管理層討論及分析

公司簡介

天能動力國際有限公司(「**本公司**」)及其附屬公司(統稱「**本集團**」或「**天能**」)創立於一九八六年，總部設於中華人民共和國(「**中國**」)，憑藉完善的製造體系與技術優勢，發展成為新能源電池行業領先企業及輕型電動車電池領域龍頭企業，二零零七年於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市(股份代號：00819.HK)。

歷經近四十載發展，本集團以鉛蓄電池為核心主業，深耕電動輕型車動力電池市場，並拓展至備用電源、汽車電池與工業動力電池等多元領域。為全面佈局未來新能源生態，在堅守主業優勢的基礎上，積極推進鋰離子電池、固態電池、氫燃料電池及鈉離子電池的研發、生產與銷售，以多技術路線產品矩陣覆蓋多元新能源應用場景。同步構建循環經濟產業鏈，依託廢舊鉛蓄電池與廢舊鋰離子電池循環利用業務，推動資源高效再生。

營運回顧

截至二零二五年六月三十日止六個月期間(「**報告期內**」)，本集團著眼於新階段發展特徵，主動適應國際環境變化與產業格局調整，始終堅持戰略引領、改革破局的核心發展理念，統籌推進「實業、科技、資本」三輪驅動。在鞏固鉛蓄業務核心競爭力的同時，加速新能源業務佈局，深化循環體系建設，同步拓展海外市場，驅動業務全景化、可持續發展。通過戰略舉措與結構性改革深度融合，市場競爭優勢與行業影響力顯著提升，為長期發展韌性築穩根基。

鉛蓄電池業務是本集團持續經營的戰略基石與穩健支撐。本集團秉持核心業務優勢，深化智能製造升級、精進運營管理體系、鞏固銷售渠道網絡，驅動產品品質與綜合市場競爭力不斷增強，強化鉛蓄電池業務在複雜市場環境下的發展韌性。依託電池技術迭代，本集團深化其在電動輕型車市場適配性的基礎上，拓展其至備用電源、汽車電池與工業動力電池等細分賽道，系統性構建差異化市場佈局與多維競爭壁壘，為未來增長開闢更廣闊的價值空間。

新能源技術矩陣是本集團面向能源變革的增長動能與創新引擎。本集團積極拓展多元化技術路線應用，推進鋰離子電池關鍵技術突破與重點市場推廣。通過強化技術創新、豐富產品矩陣及場景化解決方案，本集團在備用電源及儲能系統、低速動力與電動特種工業動力等細分領域實現應用拓展，同步深化固態電池、氫燃料電池與鈉離子電池等技術研發與產業化進程。通過重點項目推進，本集團在新能源電池技術集成與多場景協同應用方面積累了寶貴經驗，增強業務延展與落地能力。

循環經濟是本集團構建可持續價值體系的重要支柱。作為國內循環產業的領先企業，本集團構建規範化的回收處理體系，以規模化的處置能力和業務協同優勢推動廢舊電池資源有效利用，關鍵材料回收率居於行業前列。本集團已形成高效集約的循環經濟產業鏈，成功打造國家級循環經濟示範項目，輸出可複用的循環經濟模式與實踐標準，深度踐行企業社會責任。

國際化佈局是本集團提升全球競爭力、實現增量跨越的重要戰略支點。報告期內，本集團以當地需求為導向，結合海內外產業資源加速國際市場開拓，於泰國、越南、土耳其等地配置了本地運營團隊，發展數十家授權經銷商，銷售網絡覆蓋亞太、歐美、中東非各地區主要國家。越南生產基地建設有序推進，組裝基地產能全面釋放。通過「一國一策」市場戰略，系統構建覆蓋全球重要市場的經銷商網絡體系和售後體系。基於在可持續能源領域深厚的技術積累與豐富的行業實踐經驗，本集團對國際業務增長具備堅定信心。

行業發展與經營狀況

報告期內，本集團實現製造業營業額約人民幣211.68億元。各主營業務的行業發展及經營狀況如下：

(一) 高端環保電池

高端環保電池是本集團基於研發與工藝創新打造的密封型免維護鉛蓄電池，包括環保出行動力電池、備用電源、汽車電池與電動特種工業動力電池等系列產品。報告期內，本集團高端環保電池業務實現營業收入約人民幣182.92億元。

1、 環保出行動力電池

環保出行動力電池為本集團鉛蓄電池業務重點產品之一，廣泛應用於電動輕型車等領域，是本集團營收的重要來源。

鉛蓄電池深度適配電動輕型車市場需求，是該市場的主流動力解決方案。根據艾瑞諮詢《2025年中國兩輪電動車行業研究報告》，中國電動兩輪車保有量超4.2億輛，替換需求穩定釋放。2025年《電動自行車安全技術規範》（GB 17761-2024）正式實施，通過技術標準升級驅動落後產能出清，進一步鞏固頭部企業的規模壁壘與技術先發優勢。報告期內，本集團聚焦生產效能提升、技術迭代升級及市場戰略佈局三大維度的協同推進，厚植鉛蓄電池業務高質量發展根基。

本集團通過智能製造體系全基地覆蓋與設備技術改造升級，有效提升製造效能與供應鏈保障能力，成本管控成效逐步顯現，產品成本競爭優勢持續增強。報告期內，本集團全面推進位於浙江省、江蘇省、河南省等地生產基地的智能工廠建設，深度融合5G、物聯網及人工智能技術，實現全流程數智化升級；憑藉自主研發的智能製造雲平台及多場景智能解決方案，構建並輸出行業領先的智能工廠標準體系。其中，河南省濮陽市生產基地成功獲評國家級「5G工廠」，競爭優勢顯著。

面對消費場景多元化演進，本集團確立「固基本盤、強技術迭代、精前沿預研」的研發策略，充分發揮國家級企業技術中心、國家級博士後科研工作站、全國示範院士專家工作站、省重點企業研究院等頂級科創平台的協同作用，驅動產品性能迭代升級。與此同時，本集團緊密圍繞用戶需求創新打造多系列產品，構建覆蓋電動兩輪車、電動三輪車和低速四輪車等場景的差異化產品矩陣。

市場層面，本集團發揮行業領軍品牌優勢，鞏固產品領導力並驅動以用戶價值為核心的服務體系升級，深度整合傳統經銷網絡與創新數字生態。截至報告期末，本集團擁有逾3,000家經銷商，覆蓋40餘萬家終端門店，服務數億電動輕型車用戶。在營銷模式革新領域，本集團率先行業構建線上線下一體化用戶服務平台，貫通養護維修及檢測評估等服務場景，通過數字化手段賦能市場營銷，助力合作夥伴精細化運營，成功打造高效價值鏈條，實現產品端、銷售端與服務端的有效協同，顯著提升渠道效能與市場競爭力。

全球化拓展方面，本集團積極擁抱全球能源市場快速增長機遇，加速構建覆蓋東南亞、歐洲、非洲等地區的國際化業務網絡。報告期內，海外業務呈現突破性增長，市場反饋持續向好。越南基地籌建有序推進，為區域深耕奠定基礎；針對性開發本地化產品滿足差異化需求；重點建設本地化渠道與運營團隊；同步推進「服務出海」戰略，系統性構建本地化服務標準體系。優化全球供應鏈，釋放增長動能。

2、 其他高端環保電池

鉛蓄電池憑藉其綜合成本及性能優勢，亦廣泛應用於多領域，包括備用電源、汽車電池與電動特種工業動力電池等。

(1) 備用電源

2025年上半年，在能源結構轉型與算力基礎設施建設提速等多重驅動下，備用電源市場高速擴容。鉛蓄電池憑借顯著的成本優勢及運行穩定性，深度滲透通訊基站、數據中心等場景。本集團緊抓行業機遇，穩步拓展鉛蓄電池在備用電源領域的應用縱深。

報告期內，得益於產能有序釋放及精細化管理運營，備用電源業務呈現超預期增長態勢。本集團持續開展材料配方與工藝優化，推動產品性能全面提升，形成多應用場景產品矩陣，市場拓展成效顯著，完成重點訂單交付。國際化佈局同步加速，重點接洽海外頭部企業以構建全球合作網絡。

(2) 其他

本集團汽車電池業務聚焦車輛電力系統解決方案，覆蓋起動電池與啟停電池等核心品類的研發、製造與營銷。以「新技術研發、新材料應用、新產品開發」為核心驅動力，突破多項核心指標，關鍵技術處於國內領先水平。報告期內，本集團業務拓展成效顯著，與新老客戶建立深度戰略合作，持續深化供應鏈滲透。同時圍繞產品全生命週期，完善全國服務網絡，新增超百家二級經銷商。

與此同時，本集團深化「產品迭代升級、市場橫向拓展」雙輪戰略，逐步擴大工業電池版圖。產品迭代方面，本集團通過領先行業的技術升級，重點開發具備「高能量密度、長循環壽命、快速充放電」核心優勢的電池產品，滿足叉車、自動導引運輸車(以下簡稱「AGV」)及智能倉儲設備需求。市場拓展方面，本集團服務工程機械行業龍頭企業，同步加速全球化佈局，攜手國際夥伴共拓歐亞市場，為業務增長注入新動能。

(二) 新能源電池

本集團錨定新能源發展方向，圍繞鋰離子電池、固態電池、氫燃料電池及鈉離子電池等多元技術路線圖，系統推進研發攻關、智能製造與場景拓展，加快培育業務增長新動能。

1、 鋰離子電池

本集團鋰離子電池主要聚焦儲能與低速動力等領域。儲能領域，本集團在電芯製造與系統集成能力的基礎上，逐步形成覆蓋發電側、電網側與用戶側儲能的項目交付體系；低速動力及其他領域，本集團主要服務於低速電動車輛及電動特種工業車輛等細分市場，豐富產品解決方案。報告期內，本集團精進技術基礎與項目能力，鋰離子電池業務經營質效明顯改善，實現營業收入約人民幣5.01億元。

2025年上半年，本集團主動融入能源變革大勢，堅定實施「高技術、多場景、全生態」發展戰略，統籌推進技術創新、場景延伸與海外拓展，釋放鋰離子電池業務增長動能。報告期內，本集團儲能與低速動力業務實現量的躍升與質的改善。同時，本集團拓展工業電池及駐車空調電池等細分市場增量空間，整體營收顯著增長，產能利用率明顯提升。面對製造成本波動與交付節奏加快的挑戰，本集團錨定「保供應、降成本、提質量、控風險」四維目標，通過資源配置優化與流程精益化管理，增強複雜環境下的運營韌性與交付能力。

本集團始終將技術創新視為驅動業務可持續增長的核心引擎，聚力鋰離子電池「材料、電芯、系統、應用」全鏈條創新，構建支撐多元化場景的技術體系，產品性能、適應性與安全性進一步提升，技術壁壘日趨加厚。

本集團圍繞綠色出行、新型儲能、工商業應用、低空經濟等應用場景，提供可靠解決方案。儲能領域，主導建設多個工商業側與用戶側儲能項目，實現從開發到運維全流程自研。商用車領域，駐車鋰離子電池覆蓋卡車啟駐與車載空調系統，受到市場高度認可。電動特種工業車輛領域，系列電池產品憑借高倍率與高能量密度等優勢，顯著提升電動叉車與AGV等設備單次續航能力。

報告期內，本集團深化核心市場佈局，在多個細分市場板塊實現銷售突破。在儲能及備用電源領域，實現多個項目交付，與若干重點客戶開展合作對接，逐步打開市場空間。在低速動力領域，服務於部分整車企業與換電平台，同時借助既有銷售渠道，推動實質銷售。國際化方面，本集團推進品牌與生態出海，藉助國際專業展會平台重點推介核心產品，加快進入海外市場。同步深化與國際科研機構、行業協會的戰略合作，著力構建覆蓋技術標準、服務網絡、產業協同的全球生態體系。

本集團秉持長效發展理念，以創新鍛造硬實力、以實踐錘煉團隊能力，在產品迭代、項目攻關與市場開拓中積累經驗，夯實基礎。本集團堅信鋰離子電池業務的長期價值，以戰略定力佈局未來，明確成長目標，為客戶創造價值、為產業注入動能。

2、 固態電池

隨着全球市場對高性能電池需求的持續攀升，固態電池憑借其顯著的技術優勢正加速產業化進程。本集團在固態電池研發方面，主導參與多項國際、國家及團體標準制定，重點突破高比能、長循環及高倍率三大產品方向。

報告期內，本集團固態電池產業化進程取得重要進展。面向兩輪車領域推出的新一代電池，以優異安全性與較高能量密度受到行業廣泛關注，新一代電池的低溫性能較傳統方案明顯提升，配套快充系統有效縮短充電時間，本集團已與頭部兩輪車企業建立戰略合作關係。同步推出面向低空飛行領域的系列固態電池，並與無人機及機器人企業共同推進場景解決方案驗證。此外，本集團積極參與2025年中國國際電池技術交流會／展覽會（「CIBF」）等展會及論壇，開展專題交流，並完成產品發布，行業影響力穩步提升。

3、 氫燃料電池

2025年上半年，全球氫能產業邁入關鍵發展階段。《中國氫能發展報告（2025）》將本年度定位為「經濟性拐點」攻堅年。本集團以全鏈條正向研發體系為支撐，以國家級人才和資深燃料電池行業專家領銜的百人團隊為主導，以「技術深耕、場景創新」為引擎，在產業蛻伏期構築起堅實的發展勢能。

技術端，本集團 80kW/130kW 燃料電池系統及 100kW 石墨板電堆整體性能達到國內先進水平，在公交、物流等零碳交通場景中呈現良好性能優勢，成為行業技術突破的典型示例。產品端，本集團穩步推進核心產品落地，完成多類關鍵零部件的小批量交付，並啟動大功率系統、電堆等前沿產品的迭代開發。市場端，本集團穩步優化客戶生態，積極拓寬主機廠、物流企業及共享出行平台合作網絡，市場覆蓋廣度與深度顯著提升。獲得多地燃料電池公交、批量氫能二輪車訂單。本集團重點推進重型卡車及特種工程機械場景的示範應用和實況驗證。

4、 鈉離子電池

憑藉寬溫域適應性和資源稟賦優勢，鈉離子電池被視為新興能源體系的潛在補充。報告期內，本集團緊抓政策與市場機遇，堅持「技術攻堅」與「場景落地」雙軌並行，持續深化鈉離子電池的戰略研發與應用佈局。

本集團遵循「技術儲備、場景驗證、穩步推進」策略，著力在電芯、模組及系統層面開展技術攻關，在動力及儲能領域積累的技術基礎與產品經驗上，進一步聚焦汽車起動啟停系統，依託廣泛的渠道網絡，深入推進多場景示範應用與市場推廣。報告期內，本集團新型鈉離子電池方形電芯等產品研發加速，為拓展多場景應用提供了堅實的技術支持；鈉離子汽車電池產品亮相 CIBF 等展會，優異低溫性能獲市場積極反饋。

當前，本集團正遵循產業規律，持續夯實鈉離子電池業務發展根基，以構建多元技術協同的戰略生態，為業務的長效穩健發展提供有力支撐與增長動能。

(三) 可循環產業

本集團專注於電池產業，系統構建覆蓋生產、回收、再利用的全生命週期產業鏈，現已形成鉛蓄電池和鋰離子電池雙軌循環產業體系，實現資源高效再生利用。報告期內，本集團可循環產業實現對外營業收入約人民幣18.00億元。

1、 高端環保電池循環利用

本集團作為全球規模領先的鉛蓄電池製造企業及廢舊鉛蓄電池回收利用企業之一，始終致力於資源有效利用，持續完善鉛蓄電池回收業務體系，強化資源循環與主業間的協同聯動。儘管行業面臨產能過剩及盈利承壓等挑戰，本集團回收業務在產能組織、網絡覆蓋與內部協同方面仍保持韌性，為實現可持續發展目標提供有力支撐。報告期內，本集團鉛蓄電池回收業務實現對外營業收入約人民幣13.75億元。

在「雙碳」目標縱深推進與資源循環戰略系統升級的背景下，憑藉四大循環經濟產業基地及超15年的行業積澱，本集團鉛回收業務呈現高效運營態勢，廢舊鉛蓄電池年處置能力現已超百萬噸，在行業中處於較為領先水平。得益於與本集團電池製造業務的緊密協同及已有渠道體系的高效聯動，產能利用率保持在較高水平。

渠道方面，本集團深化廢舊鉛蓄電池回收網絡佈局。截至報告期末，本集團具備浙江省、江蘇省、安徽省等省份回收試點資質，合作回收網點超300個，覆蓋全國多個省份。通過社會化回收網絡與數字化管理平台的雙輪驅動模式，進一步織密資源獲取網絡；依託電池銷售網絡和售後體系，積極構建可持續發展的循環經濟產業鏈。相關佈局在提升原材料獲取能力的同時，也有助於提升服務響應效率與區域統籌能力。

技術創新始終是本集團的核心競爭力。本集團已構建起相對完善的再生處理流程，涵蓋預處理、破碎分選、冶煉提純、廢氣處理與污水淨化等環節，具備較高的自動化水平。通過自主研發的側吹爐提產降本工藝、精鉛除碲等核心技術的應用，實現生產效率與成本優化的雙向突破。通過多年技術升級與工藝迭代，本集團鉛蓄電池回收業務的金屬回收率、能源利用率處於行業較優水平。

隨著行業標準提升及監管趨嚴，低效產能將面臨出清壓力，具備規模、渠道與環保合規能力的企業有望在新一輪競爭中保持相對優勢。本集團將繼續發揮主業協同、技術基礎與網絡體系優勢，深化前端渠道建設，穩步推進產線優化，審慎應對外部市場變化，拓展產業鏈價值整合空間。

2、 鋰離子電池資源再生

本集團重視鋰離子電池回收利用體系建設，積極響應廢舊電池管理政策，持續推動資源循環體系從「有序佈局」向「高品質運營」穩步過渡。報告期內，本集團鋰離子電池回收業務在工藝提升、產線完善、渠道建設、客戶拓展等方面有序推進，逐步形成具備處理能力與示範價值的運營體系，實現營業收入約人民幣4.25億元。

2025年2月，中國國務院常務會議審議通過《健全新能源汽車動力電池回收利用體系行動方案》；2025年6月，中國生態環境部辦公廳印發《關於規範鋰離子電池用再生黑粉、再生鋼鐵原料進口管理有關事項的公告》，首次開放再生黑粉進口。據中商產業研究院預測，2025年中國退役動力電池規模將達到104萬噸，2025年至2027年將迎來退役小高峰，2030年將達到350萬噸。系統性的政策支持與廣闊的市場增量空間，為本集團鋰離子電池循環產業可持續發展提供強勁動能。

回收技術體系方面，本集團已形成涵蓋退役鋰電池性能檢測、破碎分選、熱解富集、深度還原、高效分離的全流程技術體系，實現鈷、鎳、錳回收率超98.5%，鋰回收率超92%，處於行業領先水平。報告期內，自主研發的「廢舊鋰電池銅鋁分選方法和裝置」獲國家專利授權，實現銅鋁分選效率與精度的質躍，樹立行業智慧分選新標桿；協同中國科學研究院過程工程研究所、中南大學等科研院所，深化關鍵技術的產學研聯合攻關。「退役三元動力電池高值化循環清潔利用關鍵技術及應用」獲浙江省科技進步獎，本集團亦獲評「國家專利產業化樣板企業」及「綠色工廠」。

回收產能建設方面，本集團聚焦標準化、規模化、環保化方向，推動基地項目有序落地。現已建成處置產能超7萬噸，產能利用率高於行業平均水平，運營效率持續穩步優化。本集團自主構建多類型電池定向處理路徑，在濕法冶金方向取得多項突破，產出品適配主流客戶要求，具備穩定的批量交付能力，已通過部分重點客戶的體系認證並與之建立初步合作，市場認可度提升。

回收渠道建設方面，本集團持續強化全鏈條資源協同與渠道縱深拓展，高效整合上下遊資源。2025年積極推進城市礦山開發策略，佈局綜合幹濕法處置基地、區域循環基地及回收網點，致力於構建覆蓋重點區域、輻射廣泛的回收網絡體系。在渠道拓展上，積極探索網點逆向回收、網約車平台協同、換電網絡聯動等多元化模式，提升末端回收觸達效率。同時，本集團正積極開展與整車廠商、電池拆解企業、保險機構等渠道的合作對接，探索定向回收機制的可行路徑，著力拓寬回收來源、增強前端資源獲取能力，為鋰電回收業務的發展積蓄動能。

面對鋰離子電池回收行業尚處早期、整體盈利能力承壓的發展現實，本集團秉持戰略定力，重視基礎能力建設，力爭在行業規範化、政策完善和規模經濟形成過程中，逐步釋放回收業務的環境價值與經濟價值。

戰略規劃與發展方向

本集團將堅定貫徹戰略引領、改革破局的發展理念，錨定「實業、科技、資本」三輪驅動路徑，構建「技術創新引領、智能製造升級、循環生態協同、全球市場拓展」四維發展體系，鞏固鉛蓄電池核心主業優勢，加快推進鋰離子電池、固態電池等新能源電池的研發、應用與市場開拓，強化電池回收與資源再生能力，提升產業鏈一體化水平與協同效率。本集團同步加速海外市場佈局與本地化經營能力建設，向製造與服務體系延伸，並發展成為具備全球視野及競爭力的公司。

多元技術協同，構築引領變革的創新引擎。本集團將著力推進「鉛、鋰、固、氫、鈉」等多技術路線圖的協同發展，系統強化「材料、電芯、系統、場景」自主創新能力，聚焦固態電池、氫燃料電堆等關鍵技術方向，穩步推動相關技術的研發儲備與應用轉化。同步，本集團將深化與頂尖科研機構的產學研協同，積極參與核心技術標準制定，強化創新基礎，增強技術體系的前瞻性與系統性，支撐新興業務的長期發展。

數智化升級，夯實高質量發展的核心支柱。本集團視智能製造為重要戰略方向，穩步推進全流程數字化管理系統升級，應用「5G工廠」等新型製造模式，實現生產效率與能源利用效率提升。本集團同步推進清潔電力應用與碳資產管理體系建設，優化製造環節的環境友好表現。前沿技術與業務流程的融合應用，將驅動供應鏈協同能力提升與運營升級，為製造體系的可持續發展提供有力支撐。

循環經濟體系，驅動價值重塑的內在動能。本集團著眼於構建兼具前端觸達能力與後端處理效率的高效回收網絡，推動鉛蓄電池回收與鋰離子電池回收的雙軌運行，貫通回收、處置與再利用全流程，提升鉛蓄電池回收渠道整合力與運營精度；強化鋰離子電池回收差異化路徑佈局，深化核心區域與重點場景資源聯動。通過深挖技術潛能與優化系統表現，逐步釋放循環體系的規模優勢與經濟價值，為產業注入持久動能。

全球化佈局，拓展持續躍升的增長邊界。本集團將全球化定位為推動增長的重要引擎，聚焦優勢產業在重點區域的滲透落地。本集團加速建設越南等戰略市場的本地化製造、服務與運營體系，系統推進產品適配、渠道構建與品牌滲透，穩步提升全球資源配置能力與服務響應效率。同時，本集團着力推動自主技術與優勢產品走向國際市場，逐步融入全球產業體系。依託深厚的工程能力與產業實踐基礎，本集團將加快完善海外佈局，提升全球競爭力。

本集團堅信其將在激烈行業競爭中鞏固領先優勢。秉持為全球綠色能源提供可持續解決方案的核心理念，本集團將以技術革新驅動產業升級，以數智化賦能運營增效，以生態協同重塑價值鏈體系，以全球化佈局開拓增量空間，推動企業價值與社會價值深度融合、共同成長，打造可持續、高質量增長的創新範式。

財務回顧

營業額

報告期內，本集團的營業額約為人民幣 241.92 億元，較去年同期下降約 51.53%。主要是貿易營業額下降。具體而言，製造業營業額人民幣 211.68 億元，較去年同期下降約 0.20%；貿易營業額 30.24 億元，較去年同期下降約 89.47%。

毛利

報告期內毛利約為人民幣25.37億元，較去年同期下降約0.34%。具體而言，製造業毛利率約11.93%，較去年同期下降約0.20個百分點。主要是低速動力電池與工業電池毛利率下降。

其他收入

於報告期內，本集團之其他收入約為人民幣8.89億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：約人民幣12.42億元)，較去年同期下降約28.40%，主要是政府補貼、利息收入下降所致。

分銷及銷售費用

於報告期內，分銷及銷售費用從去年同期約人民幣6.43億元下降至約人民幣5.92億元，主要由於差旅費、運輸費下降所致。

行政開支

於報告期內，行政開支從去年同期約人民幣6.51億元下降至約人民幣5.61億元，主要由於僱員工資、辦公費下降所致。

研發成本

於報告期內，研發成本從去年同期約人民幣9.42億元基本上維持不變，為約人民幣9.42億元，主要由於本公司持續進行研發，為保持行業技術領先，推出新產品投入所致。

融資成本

於報告期內，融資成本從去年同期約人民幣2.82億元下降至約人民幣2.35億元，主要由於貸款規模及貸款利率下降所致。

經營活動現金流

於報告期內，本集團的經營活動產生的淨現金流從去年同期約人民幣1.62億元淨現金流出轉變至約人民幣8.91億元淨現金流入，主要由於本集團加強存貨與應付款管理所致。

於二零二五年六月三十日，本公司擁有人應佔之權益約為人民幣167.85億元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣161.61億元)。本集團之資本結構為本公司擁有人應佔之權益，包括已發行股本、儲備及累計溢利。

於二零二五年六月三十日，本集團擁有總資產約人民幣551.21億元，較於二零二四年十二月三十一日約人民幣552.81億元，下降約0.29%。其中：與二零二四年十二月三十一日的金額相比，流動資產總值增長約1.68%至約為人民幣337.76億元，非流動資產總值下降約3.25%至約為人民幣213.45億元。流動資產增加的主要原因是應收賬款及已收增值稅增加；非流動資產減少的主要原因是限制銀行存款減少。

於二零二五年六月三十日，本集團的負債總額約為人民幣356.11億元，較於二零二四年十二月三十一日約人民幣363.72億元，下降約2.09%。其中：與二零二四年十二月三十一日的金額相比，流動負債總值下降約1.50%至約為人民幣288.32億元；非流動負債總值下降約4.51%至約為人民幣67.79億元。流動負債下降的主要原因是本集團持有的應付票據、短期貸款下降；非流動負債下降的主要原因是長期借款下降。

於二零二五年六月三十日，本集團的現金及銀行結餘(包括已抵押銀行存款、銀行存款)約為人民幣185.98億元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣214.10億元)。當中分別約人民幣2.25億元及約人民幣0.18億元以美元及港元列值。於二零二五年六月三十日，本集團一年內到期付息借貸及貸款票據(合稱「付息貸款」)約為人民幣120.30億元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣127.26億元)。一年後到期付息貸款約為人民幣52.35億元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣58.23億元)。付息貸款約人民幣172.65億元，人民幣貸款固定年利率為約2.11%至5.50%(二零二四年：約2.22%至5.50%)。總括而言，本集團截至二零二五年六月三十日的借貸情況是處於健康及可控的水準，在擁有約人民幣252.15億元未用信貸額度的條件下，本集團將會抱著審慎態度，在借貸與資金運用之間取得以股東及本公司利益最大化的平衡；並以持續優化資本結構作為本集團的長遠財務政策目標，進一步利用長期貸款改善本集團的貸款結構。

資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團之銀行信貸及銀行借貸以其銀行存款、應收票據、物業、廠房及設備以及土地使用權作抵押。抵押資產賬面淨值總額約為人民幣110.85億元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣140.39億元)。

資產負債比率

於二零二五年六月三十日，本集團之資產負債比率(定義為流動及非流動的付息貸款總額相對於總資產的百分比)約為31.32%(二零二四年十二月三十一日：約33.55%)。

匯率波動風險

由於本集團業務主要於中國經營，並且買賣主要以人民幣交易，因此董事會認為本公司之營運現金流及流動資金不存在重大外匯匯率風險。

或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團概無任何重大或然負債(二零二四年十二月三十一日：無)。

資本承擔

於二零二五年六月三十日，簡明綜合財務報表內就收購物業、廠房及設備之已訂約但未入賬之款項約為人民幣14.02億元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣15.92億元)。

員工及薪酬政策

於二零二五年六月三十日，本集團之僱員總數為20,709人(二零二四年六月三十日：21,929人)。本集團於報告期內之僱員成本約人民幣13.35億元(截至二零二四年六月三十日止六個月：約人民幣16.01億元)，其中包括基本薪酬及員工福利，例如酌情花紅、醫療及保險計劃、退休金計劃、失業保險計劃等。本集團向員工提供具競爭力之薪酬福利。本集團採納用以激勵員工表現之獎勵計劃及一系列員工發展培訓計劃。

中期股息

董事會不建議宣派報告期內的任何中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

所持之重大投資

於二零二五年六月三十日，本集團概無持有任何重大投資。

按公平值計入損益列賬的金融資產

於二零二五年六月三十日，本集團的按公平值計入損益列賬的金融資產主要包括從商業銀行購買的非上市金融產品。下表概述本集團於二零二五年六月三十日的按公平值計入損益列賬的金融資產：

發行人	產品類別	主營業務	於二零二五年 六月三十日		佔本公司於 二零二五年 六月三十日 的總資產 的比例
			投資成本／ 名譽價值 (人民幣千元)	的公平值 (人民幣千元)	
澳門國際	結構性存款	銀行服務	300,000.00	300,000.00	0.54%
工行銀行	結構性存款	銀行服務	300,000.00	300,000.00	0.54%
廣發銀行	理財產品	銀行服務	300,000.00	300,000.00	0.54%
恆豐銀行	理財產品	銀行服務	200,000.00	200,000.00	0.36%
華夏銀行	理財產品	銀行服務	100,000.00	100,000.00	0.18%
建行銀行	理財產品	銀行服務	200,000.00	200,000.00	0.36%
交行銀行	理財產品	銀行服務	199,000.00	199,000.00	0.36%
金華銀行	理財產品	銀行服務	200,000.00	200,000.00	0.36%
民生銀行	理財產品	銀行服務	100,000.00	100,000.00	0.18%
寧波銀行	理財產品	銀行服務	200,000.00	200,000.00	0.36%
平安銀行	理財產品	銀行服務	300,000.00	300,000.00	0.54%
浦發銀行	理財產品	銀行服務	13,000.00	13,000.00	0.02%
招商銀行	理財產品	銀行服務	32,000.00	32,000.00	0.06%
中信銀行	理財產品	銀行服務	200,000.00	200,000.00	0.36%
中信證券	理財產品	銀行服務	300,000.00	300,000.00	0.54%
中國銀行	理財產品	銀行服務	300,000.00	300,000.00	0.54%
上市公司	於中國上市之權益證券		17,917.49	14,510.26	0.03%
上市公司	於香港上市之權益證券		29,035.94	29,526.24	0.05%
長興煤山富美股權投資合夥 企業(有限合夥)	股權投資	股權投資	6,000.00	6,000.00	0.01%

重大收購及出售

於報告期內，本集團概無重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業事項。

董事收購股份或債券之權利

詳情請參閱簡明綜合財務報表附註 14。

自報告期間完結後之重要事件

本公司之附屬公司建議於中國發行公司債券及定向債務融資工具

天能電池集團股份有限公司(一間根據中國法律成立之有限公司，並為由本公司控制約86.53%權益之本公司間接附屬公司，其股份於上海證券交易所(「**上交所**」)科創板上市(上交所股票代碼：688819)) (「**天能股份**」) 建議向上交所申請註冊及發行本金總額最多人民幣20億元(含人民幣20億元)之公司債券(「**公司債券**」)，期限自發行日期起計最多五年(含五年)。公司債券建議分一批或多批向合資格專業投資者發行。

建議發行公司債券須待發行架構及細節落實後及天能股份之股東在其股東大會上批准以及上交所和相關監管機構批准後，方可作實。

天能控股集團有限公司(一間根據中國法律成立之有限公司，並為本公司間接全資附屬公司) (「**天能控股**」) 建議向中國銀行間市場交易商協會(「**交易商協會**」) 申請註冊及發行本金總額最多人民幣20億元(含人民幣20億元)之定向債務融資工具(「**定向債務融資工具**」)，期限自發行日期起計最多五年(含五年)。公司債券建議分一批或多批向中國銀行間債券市場專項機構投資人和經遴選的特定機構投資人(如有)發行。

建議發行定向債務融資工具須待發行架構及細節落實後及天能控股適當機構批准同意以及相關監管機構(包括交易商協會)批准後，方可作實。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年八月一日的公佈。

企業管治

本公司一直致力維持高水準的企業管治。董事會相信，良好的企業管治常規對維持和提高投資者的信心至為重要。報告期內，本公司已採用及遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1第二部分所載之企業管治守則(「企業管治守則」)之守則條文，惟企業管治守則之守則條文第C.2.1條除外。張天任博士為本公司主席(「主席」)兼行政總裁(「行政總裁」)，負責管理本集團的業務。董事會認為，主席及行政總裁由同一人士擔任有利於執行本公司之業務策略及可盡量提升經營效率。根據現有之董事會架構及業務範圍，董事會認為，並無即時需要將該等職位分開由兩名人士擔任。但是，董事會將繼續檢討本集團企業管治架構之效率，以評估是否需要分開主席及行政總裁之職位。

本公司審核委員會之主要職責為(其中包括)審閱本集團之財務報告制度、風險管理及內部監控系統，以及就本公司獨立外聘核數師之委任、續聘及辭任以及相關之薪酬和委任條款向董事會提供建議。本公司審核委員會已聯同本公司之管理層以及本公司之獨立外聘核數師審閱本公司的二零二五年中期報告，並建議董事會採納。

本公佈所載本集團之中期財務資料並未經審核。然而，其已根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製，並經由本公司獨立外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行根據香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)。經向所有董事作出具體查詢後，所有董事確認彼等於整個報告期內已一直遵守標準守則所規定有關證券交易之標準。

除上文所披露者外，本公司亦已遵守上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.10A條之規定，委任三名獨立非執行董事，其中一名擁有財務管理專業知識。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售上市規則所界定的庫存股份)。於二零二五年六月三十日，本公司並無持有任何該等庫存股份。

一般資料

於本公佈日期，本公司執行董事為張天任博士、張敖根先生、張開紅先生、史伯榮先生及周建中先生；本公司獨立非執行董事為黃董良先生、張湧先生、肖鋼先生及郭圓濤博士。

本公佈將會在聯交所之網站 www.hkex.com.hk 及本公司網站 www.tianneng.com.hk 刊登。

承董事會命
主席
張天任

香港，二零二五年八月二十八日