

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



安徽海螺水泥股份有限公司

ANHUI CONCH CEMENT COMPANY LIMITED

（在中華人民共和國註冊成立之股份有限公司）

（股份代號：00914）

於其他市場發佈的公告

本公告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第 13.10B 條而作出。

茲載列安徽海螺水泥股份有限公司在上海證券交易所網站刊登的《2025 年度報告》，僅供參閱。

承董事會命

安徽海螺水泥股份有限公司

聯席公司秘書

虞水

中國安徽省蕪湖市

二零二六年三月二十四日

截至此公告日，本公司董事會成員包括(i)執行董事楊軍先生、朱勝利先生、李群峰先生、虞水先生及吳鐵軍先生；(ii)獨立非執行董事屈文洲先生、何淑懿女士及韓旭女士；(iii)職工董事凡展先生。



安徽海螺水泥股份有限公司

Anhui Conch Cement Company Limited

(A股: 600585 H股: 00914)

二〇二五年度报告

中国 · 安徽 · 芜湖

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证本报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席第十届董事会第三次会议。

三、安永会计师事务所和安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人杨军先生、主管会计工作负责人虞水先生及会计机构负责人凡展先生声明：保证本报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、经本公司第十届董事会第三次会议审议的**2025**年度末期利润分配预案为：每股派发现金红利**0.61**元人民币（含税），不实施公积金转增股本。连同**2025**年度中期每股已派发现金红利**0.24**元人民币（含税），**2025**年度全年每股派发现金红利**0.85**元人民币（含税）。

六、前瞻性陈述的风险声明：本报告涉及的公司**2026**年度资本支出及销量目标等计划不构成对投资者的实质承诺，请广大投资者注意投资风险。

七、公司不存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金的情况。

八、公司不存在违反规定决策程序对外提供担保的情况。

九、公司不存在半数以上董事无法保证本报告内容的真实性、准确性和完整性的情况。

十、重大风险提示：公司已在本报告第三章中披露了**2026**年公司可能面临的政策性风险和环保风险，敬请投资者注意阅读。

目 录

一、释义.....	4
二、公司简介和主要财务指标.....	7
三、管理层讨论与分析.....	12
四、董事会报告.....	23
五、公司治理、环境和社会暨企业管治报告.....	33
六、重要事项.....	58
七、股份变动及股东情况.....	71
八、债券相关情况.....	77
九、按中国会计准则编制的财务报表.....	82
十、董事及高级管理人员关于公司2025年度报告的书面确认意见.....	268

备查文件 目录	（一）载有本公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告文本。
	（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	（三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
	（四）本公司在联交所网站公布的年度报告。

一、释义

本报告中，除非文义另有所指，下列词语具有如下意义：

本公司/公司/海螺水泥：	安徽海螺水泥股份有限公司
本集团：	本公司及其附属公司
董事会：	本公司董事会
董事：	本公司董事
监事会：	本公司监事会
监事：	本公司监事
薪酬及提名委员会：	董事会辖下薪酬及提名委员会
审核委员会：	董事会辖下审核委员会
ESG 管理委员会：	董事会辖下环境、社会及管治（ESG）管理委员会
海螺集团：	安徽海螺集团有限责任公司
海螺新材：	海螺（安徽）节能环保新材料股份有限公司（前称芜湖海螺型材科技股份有限公司），系一家于深交所上市之公司，股份代码：000619
海螺环保：	中国海螺环保控股有限公司，系一家于联交所上市之公司，股份代码：0587
海螺科创材料：	安徽海螺科创材料有限责任公司（前称安徽海螺投资有限责任公司）
海螺设计院：	安徽海螺建材设计研究院有限责任公司
海螺材料科技：	安徽海螺材料科技股份有限公司（前称安徽海螺新材料科技有限公司），系一家于联交所上市之公司，股份代码：2560
海螺材料科技集团：	海螺材料科技、其分公司及附属公司
海螺资本：	安徽海螺资本管理有限公司
海螺制剂：	安徽海螺制剂工程技术有限公司
海螺制剂高新技术公司：	安徽海螺制剂高新技术有限公司
海螺制剂集团：	海螺制剂及其附属公司

安徽海中环保:	安徽海中环保有限责任公司
海创实业:	芜湖海创实业有限责任公司
海螺创业:	中国海螺创业控股有限公司,系一家于联交所上市之公司,股份代码:0586
分宜海螺:	分宜海螺水泥有限责任公司
海慧公司:	安徽海慧供应链科技有限公司
金边海螺:	海螺 KT 水泥(金边)有限公司
铜陵海螺:	安徽铜陵海螺水泥有限公司
芜湖海螺:	芜湖海螺水泥有限公司
枞阳海螺:	安徽枞阳海螺水泥股份有限公司
芜湖产投:	芜湖产业投资基金有限公司
新力金融:	安徽新力金融股份有限公司,系一家于上交所上市之公司,股份代码:600318
西部水泥:	中国西部水泥有限公司,系一家于联交所上市之公司,股份代码:2233
华新建材:	华新建材集团股份有限公司(前称华新水泥股份有限公司),系一家于上交所(股份代码:600801)和联交所(股份代码:6655)两地上市之公司
上峰水泥:	甘肃上峰水泥股份有限公司,系一家于深交所上市之公司,股份代码:000672
天山股份:	天山材料股份有限公司(前称新疆天山水泥股份有限公司),系一家于深交所上市之公司,股份代码:000877
西部建设:	中建西部建设股份有限公司,系一家于深交所上市之公司,股份代码:002302
区域管理委员会:	本公司为加强对子公司的管理,提高管理效率,将某一省份或相邻地区的若干子公司作为一个区域管理单位,实行区域管理所曾专门成立的管理机构
安永华明:	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)
安永香港:	安永会计师事务所

安永：	安永华明及安永香港
报告期：	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日之期间
中国会计准则：	《企业会计准则》
联交所：	香港联合交易所有限公司
联交所上市规则：	联交所证券上市规则
《证券及期货条例》：	《证券及期货条例》（香港法例第 571 章）
《标准守则》：	联交所上市规则附录 C3《上市发行人董事进行证券交易的标准守则》
上交所：	上海证券交易所
上交所上市规则：	上交所股票上市规则
深交所：	深圳证券交易所
A 股：	本公司股本中每股面值人民币 1.00 元的在上交所上市的普通股，以人民币认购及交易
H 股：	本公司股本中每股面值人民币 1.00 元的在联交所上市的外资股，以港币认购及交易
熟料：	水泥生产过程中的半制成品
香港：	中国香港特别行政区
元：	人民币元，中国之法定货币单位
中国：	中华人民共和国
中国证监会：	中国证券监督管理委员会
《公司章程》：	本公司之章程
《公司法》：	中华人民共和国公司法

二、公司简介和主要财务指标

- (一) 公司法定中文名称：安徽海螺水泥股份有限公司
中文简称：海螺水泥
公司法定英文名称：ANHUI CONCH CEMENT COMPANY LIMITED
英文名称缩写：ACC
- (二) 公司法定代表人：杨 军
- (三) 董事会秘书（联席公司秘书）：虞 水
电话：0086 553 8398976
传真：0086 553 8398931
联席公司秘书（香港）：赵不渝
电话：00852 21113220
传真：00852 21113299
证券事务代表：汪满波
电话：0086 553 8398911
传真：0086 553 8398931
电子信箱：dms@chinaconch.com
- (四) 公司注册地址：中国安徽省芜湖市文化路39号
公司办公地址：中国安徽省芜湖市文化路39号
邮政编码：241000
公司电子信箱：dms@chinaconch.com
公司网址：<http://www.conch.cn>
香港联系地址：香港中环康乐广场1号怡和大厦40楼
- (五) 披露本报告的媒体名称：《上海证券报》《证券时报》
披露本报告的证券交易所网址：上交所：<http://www.sse.com.cn>
联交所：<http://www.hkexnews.hk>
本报告备置地点：本公司董事会秘书室、上交所
- (六) 公司股票上市交易所：
H股：联交所
股票代码：00914

股票简称：海螺水泥
A股：上交所
股票代码：600585
股票简称：海螺水泥

(七) 中国法律顾问：北京市竞天公诚律师事务所
中国北京市朝阳区建国路77号华贸中心3号
写字楼34层

香港法律顾问：赵不渝马国强律师事务所
香港中环康乐广场1号怡和大厦40楼

(八) 国际审计师：安永香港
于《会计及财务汇报局条例》（香港法例第
588章）下的注册公众利益实体核数师
香港鲗鱼涌英皇道979号太古坊一座27楼

签字会计师：何兆烽

国内审计师：安永华明
中国北京市东城区东长安街1号东方广场安
永大楼17层01-12室

签字会计师：孟冬、陆阳

(九) H股过户登记处：香港中央证券登记有限公司
香港湾仔皇后大道东183号合和中心17楼
1712-1716号铺

(十) 按国际财务报告准则编制的财务概要（截至十二月三十一日止年度）

(单位：千元)

项 目	2025 年	2024 年	2023 年	2022 年	2021 年
营业收入净额	82,532,051	91,029,615	141,157,207	132,152,365	168,155,470
本公司股东权益持有人应 占的净利润	8,464,457	8,051,954	10,686,594	15,875,504	33,319,402
总资产	256,000,730	254,635,244	246,356,360	244,296,200	230,806,073
总负债	52,312,787	54,298,442	48,393,428	48,219,138	38,926,006

(十一) 按中国会计准则编制的会计数据

1、近三年主要会计数据和财务指标

表一：

(单位：千元)

项目	2025 年	2024 年	本年比上年 增减 (%)	2023 年
营业收入	82,532,051	91,029,615	-9.33	141,157,207
利润总额	10,419,957	10,029,189	3.90	13,594,052
归属于上市公司股东的净利润	8,113,068	7,696,118	5.42	10,427,552
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益后的净利润	7,587,838	7,364,704	3.03	9,960,488
基本每股收益 (元/股)	1.54	1.46	5.42	1.97
稀释每股收益 (元/股)	1.54	1.46	5.42	1.97
扣除非经常性损益后的基本每 股收益 (元/股)	1.44	1.40	3.04	1.88
全面摊薄净资产收益率 (%)	4.22	4.09	上升 0.13 个 百分点	5.62
加权平均净资产收益率 (%)	4.27	4.14	上升 0.13 个 百分点	5.64
扣除非经常性损益后全面摊薄 净资产收益率 (%)	3.94	3.92	上升 0.02 个 百分点	5.37
扣除非经常性损益后的加权平 均净资产收益率 (%)	3.99	3.96	上升 0.03 个 百分点	5.39
经营活动产生的现金流量净额	16,643,908	18,476,253	-9.92	20,074,156
每股经营活动产生的现金流量 净额 (元/股)	3.15	3.50	-9.91	3.79

表二：

(单位：千元)

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	本年末比上年 末增减 (%)	2023 年 12 月 31 日
总资产	256,000,730	254,635,244	0.54	246,356,360
归属于上市公司股东的净 资产	192,427,628	187,940,359	2.39	185,389,128
归属于上市公司股东的每 股净资产 (元/股)	36.46	35.61	2.39	35.08

2、2025 年分季度主要财务数据

(单位: 千元)

项 目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	19,051,479	22,240,306	20,005,989	21,234,277
归属于上市公司股东的净利润	1,810,439	2,557,429	1,936,632	1,808,568
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,662,630	2,535,467	1,739,139	1,650,602
经营活动产生的现金流量净额	502,574	7,783,970	2,813,144	5,544,220

3、本报告期非经常性损益项目和金额

(单位: 千元)

非经常性损益项目	2025年	2024年	2023年
(1) 非流动性资产处置损益, 包括已计提资产减值准备的冲销部分	220,395	-59,359	-105,245
(2) 计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	473,549	525,395	623,283
(3) 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	94,731	-32,091	-106,168
(4) 受托经营取得的托管费收入	35,466	22,358	20,786
(5) 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	-	-
(6) 对外委托贷款取得的损益	597	3,087	2,239
(7) 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	9,584	-	-
(8) 委托他人投资或管理资产的损益	25,295	18,239	142,596
(9) 除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-140,775	-55,767	30,985
(10) 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	-	-
(11) 非经常性损益所得税影响额	-159,936	-71,490	-129,897
(12) 非经常性损益对少数股东权益的影响额(税后)	-33,676	-18,958	-11,515
合 计	525,230	331,414	467,064

4、采用公允价值计量的项目

(单位：千元)

项目名称	报告期初余额	报告期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	509,203	12,899,353	12,390,150	102,200
其他权益工具投资	1,506,953	1,416,434	-90,519	-
应收款项融资	1,423,973	1,548,406	124,433	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	-	-	-

(十二) 按中国会计准则编制的合并会计报表与按国际财务报告准则编制的合并会计报表的差异说明

(单位：千元)

	归属于母公司净利润		归属于母公司股东权益	
	2025 年 1 月 1 日至 12 月 31 日 (已经审计)	2024 年 1 月 1 日至 12 月 31 日 (已经审计)	2025 年 12 月 31 日 (已经审计)	2024 年 12 月 31 日 (已经审计)
按中国会计准则编制的法定财务报表所载之金额	8,113,068	7,696,118	192,427,628	187,940,359
—按国际财务报告准则不属于《企业会计准则第 16 号-政府补助》	12,404	16,515	-22,628	-35,032
—执行《企业会计准则解释第 3 号》产生的差异	338,985	339,321	-	-
按国际财务报告准则编制之金额	8,464,457	8,051,954	192,405,000	187,905,327

三、管理层讨论与分析

（一）水泥行业概况

2025 年，受宏观经济增速放缓及房地产、基建投资回落等因素影响，我国水泥行业整体处于下行周期，行业运行面临需求收缩、价格承压和盈利能力下降等压力。

从需求端看，2025 年全国固定资产投资增速由正转负，房地产开发投资继续下行，持续拖累水泥需求，行业总体需求水平较上年明显回落。在此背景下，全国水泥产量为 16.93 亿吨，同比下降 6.9%。

从价格及效益情况看，一季度受专项债发行加速、基建项目开工率回升影响，叠加主要燃料成本下降，水泥价格和行业盈利水平同比有所改善；但进入二季度以后，需求持续走弱，市场竞争加剧，水泥价格回落，行业盈利空间持续收窄。

总体来看，2025 年水泥市场呈震荡下行趋势，行业继续处于去产能、优供给和结构性优化并行推进阶段。（数据来源：国家统计局、数字水泥网）

（二）公司主要业务介绍

报告期内，本集团的主营业务为水泥、商品熟料、骨料及混凝土的生产、销售。根据市场需求，本集团的水泥品种主要包括 32.5 级水泥、42.5 级水泥及 52.5 级水泥，产品广泛应用于铁路、公路、机场、水利工程等国家大型基础设施建设项目，以及城市房地产开发、城市更新和农村市场等。

水泥属于基础原材料行业，是区域性产品，其销售半径受制于运输方式及当地水泥价格，经营模式有别于日常消费品。本集团采取直销为主、经销为辅的营销模式，在中国及海外市场区域内设立 500 多个市场部，建立了较为完善的营销网络。同时，本集团不断完善营销战略，在沿江沿海区域市场及需求集中的中心城市持续推进布点和水路分销通道建设，强化终端市场建设，进一步完善市场布局，提升市场控制力。

此外，公司充分发挥主业资源优势，利用公司优质水泥、骨料，积极延伸产业链，拓展商混业务和瓷砖胶、干混砂浆等消费建材业务，为客户提供“一站式”综合建材服务解决方案，推动上下游产业链一体化发展。

报告期内，本集团不断优化完善国内外水泥市场布局，践行绿色发展理念，加大低碳水泥产品研发应用，驱动新能源产业、环保产业、数字产业融合共生、赋能主业，全面塑造面向未来的综合竞争优势。

（三）报告期内公司核心竞争力分析

公司自 1997 年上市以来，集中精力做强做优做大水泥主业，注重自主创新、科技创新，大力推进节能减排，发展低碳循环经济。经过近三十年的持续、健康、稳健发展，通过

精益内部管理，加强市场建设，推进技术创新，创建了独具特色的“海螺模式”，形成了较强的品牌、资源、技术、资金、市场、管理和人才等优势。

报告期内，本集团通过深化区域市场精耕与战略性并购，进一步巩固主业竞争力；通过拓展骨料、商混、消费建材等上下游业务，进一步延伸产业价值链；依托全流程精益运营，持续优化成本结构；依托数智化创新发展，推进制造业 AI 大模型与绿色低碳技术，深度赋能水泥主业，有效巩固并提升了公司的综合竞争优势，进一步夯实了可持续发展的核心竞争力。

（四）经营情况讨论与分析

2025 年经营状况分析

1、经营发展概述

2025 年，面对市场需求下降、行业竞争加剧的挑战，本集团立足市场，精准制定营销策略，发挥“水泥+”融合销售优势，巩固国内外市场竞争力；深化集中和规模化采购模式，推动物流运输绿色化升级，强化生产经营精细化管理，系统性推进降本增效，经济技术指标持续优化，经营韧性充分彰显。

报告期内，本集团按中国会计准则编制的营业收入为 825.32 亿元，较上年同期下降 9.33%；归属于上市公司股东的净利润为 81.13 亿元，较上年同期增长 5.42%；每股盈利 1.54 元，较上年同期增长 0.08 元。报告期内，按国际财务报告准则编制的营业收入为 825.32 亿元，较上年同期下降 9.33%；归属于上市公司股东的净利润为 84.64 亿元，较上年同期增长 5.12%；每股盈利 1.60 元，较上年同期增长 0.07 元。

报告期内，本集团统筹推进产业发展和项目建设，积极巩固主业、延伸链条。国内水泥主业发展精准发力，新疆尧柏项目完成并购，分宜海螺迁建项目如期投产，芜湖海螺、枞阳海螺新建水泥磨按期投运；海外项目发展稳步推进，柬埔寨金边海螺顺利建成运营，为全球化发展再添新动力。产业链条纵深延伸，枞阳、英德等 9 个骨料项目建成投产，新增 22 个商品混凝土站点，市场覆盖范围持续扩大；同时加快推进消费建材业务发展，建成投产 13 个干混砂浆、瓷砖胶项目和 1 个腻子粉项目。

截至报告期末，本集团拥有熟料产能 2.34 亿吨^[1]，水泥产能 4.15 亿吨，骨料产能 1.80 亿吨，在运行商品混凝土产能 7,025 万立方米。

报告期内，本集团不断探索实践科技创新和绿色发展。在科技创新方面，取得了近 400 项授权专利，枞阳海螺建设的数据全流程闭环优化的水泥智能工厂成功入选工信部 2025 年度卓越级智能工厂项目；发布了建材行业首个 AI 大模型，在质量管控、生产优化、装备管理、安全生产、智能问答 5 类 40 余个场景取得人工智能技术应用突破，有效实现生产精细化控制，助力降本提效减碳。在绿色发展方面，本集团加大低碳水泥的研发

^[1] 根据产能置换新规重新核算的产能。

投入与推广力度，在白马山水泥厂打造了全绿电工厂示范项目，在甘肃平凉建成了水泥行业首个绿电制氢储运一体化项目，在内蒙古通辽投运了 500 兆瓦/2000 兆瓦时新型储能电站。

截至报告期末，本集团在运行风光储发电装机容量 1,377 兆瓦；共有 56 家子公司入选省市级“绿色工厂”名录，29 家子公司入选国家级“绿色工厂”名录，共获评国家级绿色矿山 44 座、省级绿色矿山 42 座。

2、报告期内主要经营情况

（1）收入和成本分析

主营业务分行业、分品种、分地区、分销售模式情况

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入 (千元)	营业成本 (千元)	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减
建材行业 (自产品销售)	68,377,778	49,395,933	27.76	-6.61	-10.27	上升 2.95 个百分点
建材行业 (贸易业务)	1,041,547	1,016,652	2.39	10.54	9.39	上升 1.02 个百分点
主营业务分品种情况						
分品种	营业收入 (千元)	营业成本 (千元)	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减
建材行业(自产品销售) -42.5 级水泥 ^{注 1}	48,626,926	35,390,031	27.22	-7.14	-10.67	上升 2.88 个百分点
建材行业(自产品销售) -32.5 级水泥	7,398,104	4,764,776	35.59	-12.47	-20.25	上升 6.28 个百分点
建材行业(自产品销售) -熟料	4,940,567	3,913,059	20.80	-1.83	-14.18	上升 11.39 个百分点
建材行业(自产品销售) -骨料及机制砂	4,202,692	2,516,064	40.13	-10.41	1.03	下降 6.78 个百分点
建材行业(自产品销售) -商品混凝土	3,209,489	2,812,003	12.38	20.04	16.86	上升 2.38 个百分点
建材行业(贸易业务)	1,041,547	1,016,652	2.39	10.54	9.39	上升 1.02 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入 (千元)	营业成本 (千元)	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减
建材行业(自产品销售) -东部区域 ^{注 2}	18,703,263	15,551,059	16.85	-5.06	-1.38	下降 3.11 个百分点

建材行业(自产品销售) -中部区域 ^{注3}	18,287,873	12,859,998	29.68	-14.94	-16.23	上升 1.08 个百分点
建材行业(自产品销售) -南部区域 ^{注4}	12,343,882	8,510,160	31.06	-10.32	-17.79	上升 6.26 个百分点
建材行业(自产品销售) -西部区域 ^{注5}	12,523,940	8,608,665	31.26	-5.92	-15.45	上升 7.74 个百分点
建材行业(自产品销售) -出口	673,243	552,093	17.99	158.50	139.61	上升 6.46 个百分点
建材行业(自产品销售) -海外	5,845,577	3,313,958	43.31	24.99	4.71	上升 10.98 个百分点
建材行业(贸易业务)	1,041,547	1,016,652	2.39	10.54	9.39	上升 1.02 个百分点
主营业务分销售模式情况						
分销售模式	营业收入 (千元)	营业成本 (千元)	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减(%)	营业成本 比上年增 减(%)	毛利率比 上年增减
建材行业-直销	40,513,118	28,231,048	30.32	-6.02	-9.70	上升 2.84 个百分点
建材行业-经销	28,906,207	22,181,537	23.26	-6.90	-10.25	上升 2.86 个百分点

附注：1、42.5 级水泥包括 42.5 级和 42.5 级以上的水泥；

2、东部区域主要包括江苏、浙江、上海、福建及山东等；

3、中部区域主要包括安徽、江西及湖南等；

4、南部区域主要包括广东、广西及海南；

5、西部区域主要包括四川、重庆、贵州、云南、甘肃、陕西、新疆及内蒙古等。

分行业销售情况

报告期内，本集团水泥熟料自产品销量为 2.65 亿吨，同比下降 1.13%，降幅优于水泥行业平均水平，主要得益于海外和出口销量增长；自产品销售收入 683.78 亿元，同比下降 6.61%；自产品销售成本 493.96 亿元，同比下降 10.27%；自产品综合毛利率为 27.76%，较上年同期上升 2.95 个百分点。

本集团实现水泥熟料贸易业务销量 521 万吨，同比上升 76.03%；贸易业务收入 10.42 亿元，同比上升 10.54%；贸易业务成本 10.17 亿元，同比上升 9.39%。贸易业务综合毛利率为 2.39%，较上年同期上升 1.02 个百分点。

本集团水泥、熟料的自产品和贸易业务总销量为 2.70 亿吨，同比下降 0.29%；实现主营业务收入 694.19 亿元，同比下降 6.39%；主营业务成本 504.13 亿元，同比下降 9.94%；

产品综合毛利率为 27.38%，较上年同期上升 2.87 个百分点。

分品种销售情况

报告期内，本集团自产品 42.5 级水泥毛利率、32.5 级水泥毛利率、熟料毛利率同比分别上升 2.88 个百分点、6.28 个百分点、11.39 个百分点。骨料及机制砂综合毛利率为 40.13%，同比下降 6.78 个百分点；商品混凝土综合毛利率为 12.38%，同比上升 2.38 个百分点。

分地区销售情况

报告期内，主要受产品销售价格同比下降影响，国内各区域自产品销售金额均有不同幅度的下降。

(2) 盈利状况分析

按中国会计准则编制的主要损益项目

项 目	金 额		本报告期比上年 同期增减（%）
	2025 年 （千元）	2024 年 （千元）	
主营业务收入	69,419,325	74,156,371	-6.39
营业利润	10,207,798	9,713,107	5.09
利润总额	10,419,957	10,029,189	3.90
归属于上市公司股东的净利润	8,113,068	7,696,118	5.42

报告期内，主要受产品销价下降影响，本集团主营业务收入较去年同期下降 6.39%，但受益于本集团运营效率提升和成本压降，营业利润、利润总额、归属于上市公司股东的净利润分别较去年同期上升 5.09%、3.90%、5.42%。

(3) 成本费用分析

2025 年水泥熟料综合成本及同比变动

项 目	2025 年		2024 年		成本增减 （%）	成本比重 增减 （百分点）
	单位成本 （元/吨）	比重 （%）	单位成本 （元/吨）	比重 （%）		
原材料	32.53	19.55	36.49	19.49	-10.85	0.06
燃料及动力	87.47	52.56	103.76	55.41	-15.70	-2.85
折旧费用	16.08	9.66	16.17	8.64	-0.56	1.02
人工成本	12.57	7.55	12.62	6.74	-0.40	0.81
其它	17.77	10.68	18.21	9.72	-2.42	0.96
合 计	166.42	100	187.25	100	-11.12	-

注：上述各项成本为本公司水泥熟料自产品成本，不含贸易业务成本。

报告期内，公司通过技术创新、强化物流管控、加大替代燃料使用、优化原燃材料的采购渠道等方式提升成本管控水平，公司水泥熟料自产品综合成本同比下降 11.12%。

按中国会计准则编制的主要费用项目变动

期间费用	2025 年 金额 (千元)	2024 年 金额 (千元)	本报告期比上 年同期增减 (%)	本报告期占 主营业务收 入比重 (%)	上年同期占 主营业务收 入比重 (%)	占主营业务 收入比重增 减 (百分点)
销售费用	3,500,999	3,415,437	2.51	5.04	4.61	0.43
管理费用	6,000,091	5,945,914	0.91	8.64	8.02	0.62
研发费用	847,445	1,257,068	-32.59	1.22	1.70	-0.48
财务费用 (收益以负数 列示)	-913,434	-1,170,527	21.96	-1.32	-1.58	0.26
合 计	9,435,101	9,447,892	-0.14	13.58	12.75	0.83

报告期内，本集团研发费用同比下降 32.59%，主要由于各类研发项目投入支出同比减少所致。

(4) 财务状况

资产负债状况

按中国会计准则编制的资产负债项目变动

项 目	2025 年 12 月 31 日 (千元)	本期末占 总资产的 比例 (%)	2024 年 12 月 31 日 (千元)	上年末占 总资产的 比例 (%)	本期末金额 较上年末 变动比例 (%)
货币资金	50,252,254	19.63	70,229,348	27.58	-28.45
交易性金融资产	12,899,353	5.04	509,203	0.20	2,433.25
应收账款	2,922,320	1.14	3,773,192	1.48	-22.55
预付款项	694,851	0.27	944,849	0.37	-26.46
存货	7,596,948	2.97	8,108,520	3.18	-6.31
长期股权投资	7,981,404	3.12	7,775,669	3.05	2.65
其他权益工具投资	1,416,434	0.55	1,506,953	0.59	-6.01
固定资产	92,533,715	36.15	89,227,647	35.04	3.71
在建工程	6,172,123	2.41	9,355,746	3.67	-34.03
无形资产	37,051,103	14.47	34,264,065	13.46	8.13
使用权资产	888,246	0.35	737,454	0.29	20.45
总资产	256,000,730	100	254,635,244	100	0.54
租赁负债	220,156	0.09	240,355	0.09	-8.40

短期借款	4,540,764	1.77	5,748,688	2.26	-21.01
合同负债	2,915,942	1.14	2,569,305	1.01	13.49
应付债券	12,500,000	4.88	11,500,000	4.52	8.70
长期借款	7,018,946	2.74	10,086,381	3.96	-30.41
总负债	52,284,947	20.42	54,257,807	21.31	-3.64
负债及权益合计	256,000,730	100	254,635,244	100	0.54

截至报告期末，本集团货币资金较上年末下降 28.45%，主要由于报告期内新增理财所致；交易性金融资产余额较上年末增加 123.90 亿元，主要由于报告期内认购了银行理财、结构性存款及证券公司收益凭证所致；应收账款、预付账款较上年末下降，主要由于报告期内推进往来款项的压降工作取得相应成效；使用权资产余额较上年末上升 20.45%，主要由于报告期内子公司新租入土地所致；短期及长期借款余额较上年末下降，主要由于报告期内归还了借款所致。本集团按中国会计准则编制的总资产为 2,560.01 亿元，较上年末上升 0.54%。总负债为 522.85 亿元，较上年末下降 3.64%，其中流动负债 278.19 亿元，较上年末下降 3.72%；非流动负债 244.66 亿元，较上年末下降 3.55%。截至报告期末，本集团按照中国会计准则编制计算的资产负债率为 20.42%，较上年末下降 0.89 个百分点。

关于本集团的或有负债资料，请参阅按中国会计准则编制的财务报告附注十四。

截至报告期末，归属于上市公司股东的股东权益为 1,924.28 亿元，较上年末上升 2.39%；归属于少数股东的股东权益为 112.88 亿元，较上年末下降 9.24%；报告期末归属于上市公司股东的每股净资产为 36.46 元。

截至报告期末，本集团按中国会计准则编制的流动资产总额为 888.05 亿元，流动负债总额为 278.19 亿元，流动比率为 3.19: 1（上年末为 3.25: 1）。本集团按国际财务报告准则编制的流动资产总额为 888.05 亿元，流动负债总额为 278.19 亿元；净负债率为 0.089（上年末为 0.074）。净负债率计算基准为：（有息负债—现金及现金等价物）/股东权益。

截至报告期末，本集团境外资产 196.71 亿元，占总资产比例为 7.68%。

截至报告期末，本公司存在以账面价值约 0.49 亿元无形资产、2.36 亿元固定资产用作金融机构借款的抵押品的情形，0.44 亿元存款因涉诉处于冻结状态。

除上述披露的事项外，本集团不存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押、必须具备一定的条件才能变现、无法变现、无法用于抵偿债务的情况，亦不存在资产占有、使用、收益和处分权利受到其他限制的情况和安排。

流动性及资金来源

本集团截至报告期末之银行贷款及其它贷款届满期之分析如下：

	于 2025 年 12 月 31 日 (千元)	于 2024 年 12 月 31 日 (千元)
1 年内到期	6,610,662	7,486,649
1—2 年内到期	1,826,356	4,196,626
2—5 年内到期	4,204,890	4,585,404
5 年以上到期	987,700	1,304,351
合 计	13,629,608	17,573,030

截至报告期末，本集团累计银行贷款余额为 136.30 亿元，较上年末减少 39.43 亿元，主要由于报告期内归还借款所致。按固定利率所作的借贷情况详见按中国会计准则编制的财务报告附注十。

除上述借款外，本集团另有发行 125 亿元中期票据。

报告期内，本集团资金主要来源于经营活动产生的净现金流。

现金流分析

按中国会计准则编制的现金流量净额比较

	2025 年 (千元)	2024 年 (千元)	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	16,643,908	18,476,253	-9.92
投资活动产生的现金流量净额	-13,934,029	-13,326,238	-4.56
筹资活动产生的现金流量净额	-8,297,731	-385,476	-2,052.59
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-73,177	592	-12,458.79
现金及等价物净增加额	-5,661,029	4,765,131	-218.80
年初现金及等价物余额	16,337,147	11,572,016	41.18
年末现金及等价物余额	10,676,118	16,337,147	-34.65

报告期内，本集团经营活动产生的现金流量净额较上年同期减少 18.32 亿元，主要系报告期内贸易收入同比减少所致。

报告期内，本集团投资活动产生的现金流量净流出较上年同期增加 6.08 亿元，主要系报告期内认购的银行理财、结构性存款及证券公司收益凭证同比增加所致。

报告期内，本集团筹资活动产生的现金流量净流出较上年同期增加 79.12 亿元，主要系报告期内发行债券金额同比减少，导致筹资活动现金流入金额同比减少所致。

3、资本性支出

报告期内，本集团资本性支出 110.32 亿元，主要用于项目建设及对外投资支出。

截至报告期末，与购买供生产用的机器及设备以及投资有关的在账目内未提拨但应履行之资本承诺为：

	于 2025 年 12 月 31 日 (千元)	于 2024 年 12 月 31 日 (千元)
已批准及订约	9,661,932	11,040,741
已批准但未订约	5,519,520	5,343,670
合 计	15,181,452	16,384,411

2026 年展望

2026 年是“十五五”规划的开局之年，中央政府将坚持稳中求进工作总基调，发挥存量政策和增量政策集成效应，加大逆周期和跨周期调节力度，提升宏观经济治理效能。在需求端，国家将更好发挥投资在扩内需、优供给、惠民生方面的关键作用，继续实施更加积极的财政政策，持续支持国家重大战略实施和重点领域安全能力项目建设，重点基建工程项目有望加速落地，城市更新、旧房改造项目将持续推进，预计继续对水泥需求形成核心支撑力量。在供给端，国家在政策层面持续加强行业管控，明确提出要综合运用产能调控、标准引领、价格执法、质量监管等手段，深入整治“内卷式”竞争；工信部等六部门于 2025 年 9 月发布的《建材行业稳增长工作方案（2025-2026 年）》，要求严禁新增水泥熟料产能，推动实际产能与备案产能统一，探索设立绿色低碳转型基金，以市场化运作方式加快低效产能退出，加上常态化错峰生产、“双碳”政策，一定程度上有利于优化供给格局，但行业仍将面临整体产能过剩的压力。

在经营管理方面，本集团将深耕市场提质增效，持续推进精益化管理。一是研判市场供需趋势变化，精准制定国内外经营策略，稳存量、拓增量，持续推动产品结构优化、产业链延伸与服务质量提升，全面筑牢市场基础。二是优化燃料和动力等关键成本管理，顺应煤炭市场供求关系变化，合理把握采购节奏并巩固战略合作采购；持续提高生产线精细化运营水平，进一步降低煤电消耗指标。三是系统化开展降碳增效管理，科学提升替代燃料使用比例，优化能源结构调整，主动布局国家核证自愿减排量（CCER）交易，努力通过交易将碳资产转化为碳收益。

2026 年，本集团计划全年水泥和熟料自产品销量 2.60 亿吨，预计吨产品成本和吨产品费用保持相对稳定。

在投资发展方面，本集团将秉持有效投资理念，全力推进项目落地。一是水泥主业发展坚持国内国际两端发力，在国内优势市场及空白市场寻求并购机会，同时积极开拓海外目标市场，力争实现项目加快落地，不断完善国内外市场布局。二是纵深延伸产业链，稳步扩大骨料和商混优质产能，提升运营质量；大力培育消费建材产业，加快实现国内主要市场区域全覆盖，并综合利用产业链优势，打造“一站式”综合建材服务解决方案供应商。三是着力提升新兴产业发展质量和效益，新能源产业将围绕“零碳园区方案提

供商、清洁能源供应商”的定位，推进光伏等新能源项目发展，拓展绿电规模；环保产业将深化与水泥主业协同，聚焦飞灰处置等成熟产业发展，延展建筑垃圾等资源化利用业务链条。

2026 年，本集团计划资本性支出 118.20 亿元，以自有资金为主，将主要用于主业项目发展、上下游产业链延伸、节能环保技改及新质生产力的培育等。

在创新转型方面，本集团将以创新驱动与绿色转型为核心引擎，主动塑造面向未来的竞争优势。一方面，持续加大科技创新投入，依托本集团丰富的业务场景，拓展建材行业 AI 大模型的应用场景，推动数字化产业赋能生产精细化和绿色化；另一方面，积极响应“双碳”战略目标，加快低碳水泥研发推广，高标准运营全绿电工厂等示范项目，扩大绿色矿山、绿色工厂创建成果，将绿色发展转化为核心竞争力。

2026 年，本集团可能面临的风险因素主要有以下三个方面：

1、需求波动风险。公司所处水泥行业对建筑行业依赖性较强，与固定资产投资、房地产投资增速关联度较高，固定资产投资增速放缓，房地产投资持续下滑，往往对水泥市场需求产生不利影响。

针对上述风险，本集团将密切关注国家宏观经济变化，加强市场供需趋势分析，因时因势、精准有效定位经营策略，发挥水泥全产业链营销优势，强化渠道布局和终端渗透，不断提升市场竞争力。

2、竞争加剧风险。在当前水泥需求持续下滑、产能过剩长期存在的情形下，若供需矛盾加剧易引起行业低价竞争，则公司可能面临盈利压力进一步增大的风险。

针对上述风险，公司将积极响应国家“反内卷”政策，严格执行行业自律，积极推动行业去产能，共同维护行业良好生态。

3、环保政策压力。国家将坚持“双碳”引领，推动全面绿色转型，深入推进水泥等重点行业节能降碳改造以及清洁能源使用，驱动水泥企业绿色低碳转型和高质量发展，预计将增加企业生产运行成本，同时水泥行业被纳入全国碳排放权交易市场管理将给企业带来碳履约成本。

针对上述风险，本集团始终坚持践行低碳环保的绿色发展理念，有序推进超低排放和节能降碳改造，加快绿色低碳技术的研发和应用，有效降低污染物和二氧化碳排放，并优化碳资产管理，主动布局国家核证自愿减排量（CCER）市场，通过交易将碳资产转化为碳收益。

（五）估值提升计划评估情况说明

根据中国证监会《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》，本公司于报告期内制定了《2025 年度估值提升计划》（以下简称“估值提升计划”），详情请见公司于 2025

年 3 月 25 日在上交所网站发布之公告。自估值提升计划发布以来，本公司严格按照总体部署与工作要求，扎实推进各项举措，并对 2025 年工作开展情况进行了评估，认为估值提升计划契合公司发展实际，实施路径清晰可行，整体执行情况符合预期，无需对估值提升计划进行调整，公司将继续按照估值提升计划稳步推进各项工作。

四、董事会报告

（一）报告期内主要投资情况

1、报告期内设立、并购、注销及增资的项目公司

（1）2025 年 3 月，本公司与马鞍山市远大商品混凝土有限公司（以下简称“远大商品混凝土”）共同出资设立了马鞍山海螺新型建材有限责任公司，注册资本为 4,500 万元，其中本公司出资 3,150 万元，占其注册资本的 70%；远大商品混凝土出资 1,350 万元，占其注册资本的 30%。

（2）2025 年 5 月，本公司全资子公司安徽海螺新能源有限公司（以下简称“海螺新能源”）与宁德时代新能源科技股份有限公司（以下简称“宁德时代”）共同出资设立了通辽海螺新能源有限公司，注册资本为 60,000 万元，其中海螺新能源出资 39,000 万元，占其注册资本的 65%；宁德时代出资 21,000 万元，占其注册资本的 35%。

（3）2025 年 8 月，本公司与全资子公司芜湖海螺共同出资成立了芜湖白马山海螺新型建材有限公司，注册资本为 8,000 万元，其中本公司出资 7,600 万元，占其注册资本的 95%；芜湖海螺出资 400 万元，占其注册资本的 5%。

（4）2025 年 8 月，本公司与全资子公司海螺（陕西）控股有限公司（以下简称“海螺（陕西）公司”）以股权收购和资产收购的方式，收购了尧柏特种水泥集团有限公司位于新疆的水泥建材相关公司，具体如下：

公司名称	注册资本
伊犁海螺水泥有限公司	10,000 万元
霍城海螺矿业有限责任公司	500 万元
伊犁海螺环保科技有限公司	9,500 万元
墨玉海螺水泥有限公司	40,000 万元
于田海螺水泥有限公司	8,000 万元
和田海螺水泥有限公司	8,000 万元

本公司与海螺（陕西）公司分别持有上表所列各公司 90%、10%的股权。

（5）2025 年 9 月，本公司与全资子公司珠海海中贸易有限责任公司（以下简称“珠海海中”）共同出资成立了深圳海螺绿色新型建材有限公司，注册资本为 3,000 万元，其中本公司出资 2,400 万元，占其注册资本的 80%；珠海海中出资 600 万元，占其注册资本的 20%。

（6）2025 年 11 月，本公司与全资子公司上海海螺水泥销售有限公司（以下简称“上海

海螺”）共同出资成立了上海海螺建业新材料有限公司，注册资本为 3,000 万元，其中本公司出资 2,700 万元，占其注册资本的 90%；上海海螺出资 300 万元，占其注册资本的 10%。

（7）2025 年 11 月，本公司控股子公司广东海螺鸿丰水泥有限公司（以下简称“海螺鸿丰”）与新丰县丰江投资开发有限责任公司（以下简称“丰江投资”）共同出资成立了新丰绿色建材有限公司，注册资本为 2,000 万元，其中海螺鸿丰出资 1,800 万元，占其注册资本的 90%；丰江投资出资 200 万元，占其注册资本的 10%。

（8）报告期内，本公司完成了附属公司合肥泰通新能源投资有限公司、宁国海螺绿色建材有限公司、化州海螺水泥有限责任公司、湖南海中贸易有限责任公司以及北苏海螺矿山有限公司的注销登记，注销该等公司不会对本公司整体生产经营和业绩造成不利影响。

（9）报告期内，本公司对全资子公司海螺国际控股（香港）有限公司（以下简称“海螺香港”）进行了增资，增资金额为 4,966 万美元，增资后海螺香港注册资本为 55,276 万美元，本公司持股比例不变。

（10）报告期内，本公司及海螺香港分别按照 49%、51%的持股比例对西巴布亚海螺水泥有限公司（以下简称“西巴布亚海螺”）进行了增资，增资金额为 9,738 万美元。增资完成后，西巴布亚海螺注册资本为 26,467 万美元，双方股东持股比例不变。

（11）报告期内，本公司对全资子公司上海海螺进行了增资，增资金额为 4,500 万元，增资后上海海螺注册资本为 5,000 万元，本公司持股比例不变。

注：报告期内成立、收购、注销及增资的公司均不含海螺环保的项目公司。

2、证券投资情况

截至报告期末，本集团证券投资情况如下：

证券代码	证券简称	最初投资成本（元）	期初持股比例（%）	期末持股比例（%）	期初账面价值（元）	本期公允价值变动损益（元）	计入权益的累计公允价值变动（元）	本期购买（含获派）金额（元）	本期出售（含分派）金额（元）	本期投资损益（元）	期末账面价值（元）
2233	西部水泥	1,960,606,127	29.67	29.67	3,602,533,886	0	0	0	0	247,837,796	3,684,007,353
0587	海螺环保	2,825,641,178	21.21	21.21	873,415,379	0	0	0	0	0	873,415,379
600318	新力金融	30,656,524	4.8	-	208,670,732	0	32,022,877	0	240,693,609	0	0
0586	海螺创业	1,923,031,472	4.99	4.99	553,707,227	0	206,260,907	0	0	32,670,749	759,968,134
6655	华新建材	1,146,289,177	4.46	1.73	672,799,279	0	821,905,063	0	910,014,712	58,633,974	584,689,630
000672	上峰水泥	178,166,549	1.21	1.21	89,943,383	62,784,009	0	0	0	7,407,102	152,727,392
000877	天山股份	999,999,999	1.04	1.04	419,259,259	-25,185,185	0	0	0	0	394,074,074
合计		9,064,391,026	-	-	6,420,329,145	37,598,824	1,060,188,847	0	1,150,708,321	346,549,621	6,448,881,962

注：1、本集团持有的新力金融、海螺创业、华新建材计入“其他权益工具投资”科目，海螺环保、西部水泥计入“长期股权投资”科目，上峰水泥、天山股份计入“交易性金融资产”科目。

2、本集团用于上述证券投资的资金来源以自有资金为主。

2021年12月21日，本公司与西部建设就拟参与认购其非公开发行股份事宜签署了《附条件生效的股票认购协议》和《附条件生效的战略合作协议》，拟以现金1,760,112,039元认购西部建设非公开发行的251,444,577股A股股份（具体以中国证监会最终核准股数为准）。详情请见本公司于2021年12月22日在上交所网站发布的《关于拟参与认购中建西部建设股份有限公司非公开发行A股股份的公告》（临2021-48）。为进一步落实战略合作，明确双方权利义务，本公司与西部建设于2022年11月签署了《附条件生效的战略合作协议之补充协议》。

根据西部建设于2024年发布的第9号临时公告，中国证监会已同意西部建设向特定对象发行股票的申请，批复有效期自同意注册之日（2024年2月1日）起12个月内有效。在批复有效期内，本公司与西部建设尚未进行股份发行及认购事宜。经审慎研究并与西部建设协商一致，本公司于2025年2月5日与西部建设签署了《附条件生效的股票认购协议之终止协议》，本公司不再参与认购西部建设本次非公开发行A股股份事宜。详情请见本公司于2025年2月6日在上交所网站发布的《关于终止认购中建西部建设股份有限公司非公开发行A股股份的公告》（临2025-02）。

3、报告期内投资的重大项目

报告期内，本公司无投资总额超过公司上年度经审计净资产10%的重大投资项目。关于本公司报告期内投资的有关项目情况请参见本报告第三章“管理层讨论与分析”之“（四）经营情况讨论与分析—2025年经营状况分析”中的“1、经营发展概述”及刊载于根据中国会计准则编制之财务报表附注五、16。

4、主要控股公司及参股公司

截至报告期末，本公司拥有476家附属公司，11家合营公司，参股6家联营公司及3家合伙企业，有关情况可参阅本公司根据国际财务报告准则编制之财务报表附注17、18及19。

报告期内，本公司未有单个子公司的净利润或单个参股公司的投资收益对公司净利润影响达到10%以上。

5、与私募基金合作投资情况

（1）2021年，本公司与中建材私募基金管理（北京）有限公司（普通合伙人、基金管理人，以下简称“中建材私募基金”）及其他有限合伙人共同出资设立了中建材（安徽）新材料产业投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“产业投资基金”），首期基金规模为150亿元，本公司作为有限合伙人，认缴出资16亿元。此外，中建材私募基金

联合部分合伙人或其关联方共同出资设立了中建材私募基金管理（安徽）有限公司（前称中建材（安徽）新材料基金管理有限公司，以下简称“中建材安徽管理公司”），注册资本为 5,000 万元，其中本公司出资 380.9524 万元，占比 7.62%。中建材安徽管理公司成立后已入伙产业投资基金，担任普通合伙人及执行事务合伙人。产业投资基金已在市场监督管理局完成企业设立登记手续，并在中国证券投资基金业协会完成私募基金备案。

2022 年，为充分发挥产业投资基金团队的积极性，中建材安徽管理公司与团队核心管理成员共同出资设立了合肥纬聿股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“合肥纬聿”），中建材安徽管理公司与合肥纬聿签订了《关于中建材（安徽）新材料产业投资基金合伙企业（有限合伙）普通合伙份额转让协议》，以 450 万元的价格向合肥纬聿转让了其持有的 1,500 万元普通合伙份额（对应认缴出资额 1,500 万元、实缴出资额 450 万元）。上述转让事宜完成后，经产业投资基金合伙人会议审议通过，合肥纬聿作为有限合伙人入伙产业投资基金。产业投资基金合伙人变更后，各合伙人重新签订了《中建材（安徽）新材料产业投资基金合伙企业（有限合伙）合伙协议》。合肥纬聿入伙产业投资基金事宜已完成企业变更登记手续，并在中国证券投资基金业协会完成了私募基金备案的变更手续。

产业投资基金已完成首期 150 亿元的资金募集，其中本公司已对其实缴出资 16 亿元。有关详情请见本公司 2021 年度于上交所网站披露的第 26 号、29 号、37 号、47 号临时公告，2023 年 1 月于上交所网站披露的第 1 号临时公告，及 2024 年 1 月于上交所网站披露的第 8 号临时公告。

（2）2023 年，本公司（作为有限合伙人）与一名普通合伙人（海通开元投资有限公司）及其他五名有限合伙人（海螺资本、芜湖产投、芜湖高新产业发展基金有限公司、芜湖市镜湖振业投资基金有限公司、宁波市商毅软件有限公司）共同投资安徽海螺海通工业互联网母基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“工业互联网母基金”），基金之出资金额为 50 亿元，本公司认缴出资 15 亿元，该合伙企业不会被视为本公司之附属公司，及其财务业绩亦不会并入本公司之账目。工业互联网母基金的存续期为 11 年（可延长合计不超过 2 年），其经营范围包括以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动，主要投资模式为透过与其他合伙人成立新的子基金或投资于已设立的子基金，重点投向“工业互联网+”生态平台内具有良好发展前景的项目，包括智能制造、工业平台、工业软件、工业供应链、行业应用解决方案、工业互联网硬件、区块链、云计算、物联网、人工智能、5G 等领域。

工业互联网母基金已在市场监督管理局完成合伙人及注册资本等变更登记手续，并在中国证券投资基金业协会完成私募基金备案。有关详情请见本公司分别于 2023 年 6 月 6 日、2023 年 6 月 26 日在联交所网站和本公司网站以及 2023 年 6 月 7 日、2023 年 6 月

27 日、2023 年 9 月 28 日在上交所网站发布之公告。

（3）2023 年，本公司（作为有限合伙人）与两名普通合伙人（金石投资有限公司及中信私募基金管理有限公司）及其他五名有限合伙人（海螺资本、芜湖产投、中信城西科创大走廊（杭州）股权投资基金合伙企业（有限合伙）、安徽皖通高速公路股份有限公司、金石润泽(淄博)投资咨询合伙企业(有限合伙)）共同投资安徽海螺金石创新发展投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“创新发展投资基金”），基金之出资金额为 50 亿元，本公司认缴出资 10 亿元，该合伙企业不会被视为本公司之附属公司，及其财务业绩亦不会并入本公司之账目。创新发展投资基金的经营期限为 8 年（可延长合计不超过 2 年），其经营范围包括以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动，其投资范围主要覆盖战略新兴产业及高科技产业，包括新能源、新材料、碳科技、数字产业、绿色环保及智慧交通。

创新发展投资基金已在市场监督管理局完成合伙人及注册资本等变更登记手续，并在中国证券投资基金业协会完成私募基金备案。有关详情请见本公司分别于 2023 年 9 月 8 日在联交所网站和本公司网站以及 2023 年 9 月 9 日、2023 年 11 月 8 日在上交所网站发布之公告。

本公司将严格遵守上交所上市规则及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 5 号—交易与关联交易》等相关要求，根据产业投资基金、工业互联网母基金及创新发展投资基金后续进展情况，及时履行信息披露义务。

（二）利润分配政策及执行情况

1、公司现金分红政策的制定及执行情况

《公司章程》规定公司应实施积极的利润分配方法，利润分配政策应保持连续性和稳定性。公司利润分配应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展。公司主要采取现金分红的利润分配政策。公司单一年度以现金方式分配的利润不少于当年度实现的可分配利润的 10%。董事会向股东会提出现金利润分配预案，应积极与股东特别是中小股东进行沟通和交流。2025 年 5 月 29 日，公司 2024 年度股东周年大会审议通过了《未来三年股东分红回报规划（2025-2027 年度）》，提出在公司当年实现的归属于上市公司股东的净利润为正值，审计机构对公司当年财务报告出具标准无保留意见的审计报告的情况下，每年现金分红金额与股份回购金额（若有）合计不低于当年实现的经审计合并报表（按中国会计准则）中归属于上市公司股东的净利润的 50%。

公司董事会十分重视现金分红政策的执行，公司相关决策程序和机制完备，在制定利润分配方案时，严格遵守《公司章程》和《未来三年股东分红回报规划（2025-2027 年度）》的规定，充分考虑中小股东的意见和诉求，保护其合法权益，公司分红标准和比例明确清晰，履行股东会审批程序，并按照股东会决议的要求执行利润分配方案。

报告期内，本公司执行了 2024 年度利润分配方案和 2025 年度中期利润分配方案：

（1）2024 年度利润分配方案已于 2024 年度股东周年大会审议通过，即以实施权益分派股权登记日登记的本公司股份发行总数 5,299,302,579 股扣除公司回购专用证券账户中 22,242,535 股 A 股股份为基数，向全体股东每股派发现金末期红利 0.71 元（含税），共计派发现金 3,746,712,631.24 元（含税），上述股息已派发予股权登记日登记在册的全体股东。前述分红派息实施公告于 2025 年 5 月 29 日刊登在联交所网站，于 2025 年 6 月 20 日分别刊登在上交所网站、《上海证券报》及《证券时报》。

（2）2025 年度中期利润分配方案已于第十届董事会第二次会议审议通过（经 2024 年度股东周年大会授权），即以实施权益分派股权登记日登记的本公司股份发行总数 5,299,302,579 股扣除公司回购专用证券账户中 22,242,535 股 A 股股份为基数，向全体股东每股派发现金末期红利 0.24 元（含税），共计派发现金 1,266,494,410.56 元（含税），上述股息已派发予股权登记日登记在册的全体股东。前述分红派息实施公告于 2025 年 8 月 26 日刊登在联交所网站，于 2025 年 9 月 23 日分别刊登在上交所网站、《上海证券报》及《证券时报》。

2、本次利润分配预案

按照中国会计准则和国际财务报告准则分别编制的财务数据，本集团 2025 年度除税及少数股东权益后利润分别为 811,307 万元及 846,446 万元。董事会建议就截至 2025 年 12 月 31 日止年度之末期利润作如下分配：

（1）根据《公司章程》规定，公司须按照当年实现税后利润的 10%提取法定公积金，法定公积金累计提取额达到注册资本 50%以上的，可以不再提取。鉴于本公司法定公积金已达到公司注册资本的 50%，因此 2025 年度不再提取。

（2）建议派发末期股息每股 0.61 元（含税）。根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 7 号—回购股份》等有关规定，公司回购专用证券账户中的 A 股股份不享有利润分配的权利。按照截至本报告发布之日公司总股本 5,299,302,579 股扣除公司回购专用证券账户中的 22,242,535 股 A 股股份计算，末期股息派发总额为 321,901 万元（含税），连同已派发的 2025 年度中期股息 126,649 万元（含税），2025 年度全年股息派发总额为 448,550 万元（含税），占 2025 年合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例为 55.29%。

上述利润分配方案需提呈 2025 年度股东周年大会审议批准。

除上述利润分配预案外，2025 年度本公司不实施资本公积金转增股本。

就本公司所知，截至本报告发布之日，不存在有关股东放弃或同意放弃任何 2025 年度末期拟分配之股息的安排。

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例，以及国家税务总局于 2008 年 11

月6日发布的《关于中国居民企业向境外H股非居民企业股东派发股息代扣代缴企业所得税有关问题的通知》（国税函[2008]897号），本公司向名列于H股股东名册上的非居民企业股东（包括香港中央结算（代理人）有限公司、其他代理人、受托人或其他团体及组织，将被视为非居民企业股东）派发末期股息时，需代扣代缴企业所得税，税率为10%。

根据《关于沪港股票市场交易互联互通机制试点有关税收政策的通知（财税〔2014〕81号）》及《关于深港股票市场交易互联互通机制试点有关税收政策的通知（财税〔2016〕27号）》的相关规定，内地企业投资者通过沪港通、深港通投资H股取得股息红利，计入其收入总额，依法计征企业所得税。其中，内地居民企业连续持有H股满12个月取得的股息红利所得，依法免征企业所得税。本公司对内地企业投资者不代扣股息红利所得税，应纳税款由企业自行申报缴纳。内地个人投资者通过沪港通、深港通投资H股取得的股息红利，本公司将按照20%的税率代扣个人所得税；内地证券投资基金通过沪港通、深港通投资H股取得股息红利，按照个人投资者征税。

根据国家税务总局《关于国税发[1993]045号文件废止后有关个人所得税征管问题的通知》及联交所题为“有关香港居民就内地企业派发股息的税务安排”的函件，持有境内非外商投资企业在香港发行股份的境外居民个人股东，可根据其身份所属国家与中国签署的税收协议及内地和香港（澳门）间税收安排的规定，享受相关税收优惠。公司需根据2026年6月10日（星期三）名列公司H股股东名册的H股个人股东的登记地址确定其身份。对于H股个人股东的纳税身份或税务待遇及因H股个人股东的纳税身份或税务待遇未能及时确定或不准确确定而引致任何申索或对于代扣机制或安排的任何争议，本公司概不负责，亦不承担任何责任。有关安排详情如下：

（1）H股个人股东为香港或澳门居民以及其住所所在国与中国签订10%股息税率的税收协议的，本公司将按10%的税率代扣代缴股息的个人所得税。

（2）H股个人股东住所所在国如与中国签订低于10%股息税率税收协议的，由股东自行判断符合享受协定待遇条件，需要享受协定待遇的应当于2026年6月19日之前向本公司呈交《国家税务总局关于发布<非居民纳税人享受协定待遇管理办法>的公告》（国税总[2019]35号）规定的资料，经审核信息真实完整的，将按协定税率代扣代缴股息的个人所得税，否则将按10%的税率代扣代缴股息的个人所得税，由此导致可享受但未享受协定待遇而多缴税款的股东，可在税收征管法规定期限内自行或通过本公司向主管税务机关申请退还多缴税款。

（3）H股个人股东住所所在国为与中国签订高于10%但低于20%股息税率的税收协议的，本公司将最终按相关税收协议实际税率代扣代缴个人所得税。

3、最近三个会计年度现金分红情况

（单位：元）

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）①	13,298,191,310
最近三个会计年度累计回购并注销金额②	-
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额③=①+②	13,298,191,310
最近三个会计年度平均归属于上市公司普通股股东的净利润金额④	8,745,579,356
最近三个会计年度现金分红比例（%）⑤=③/④	152.06
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	8,113,068,470
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	140,645,266,979

（三）税项

有关税项的详情列载于根据国际财务报告准则编制之财务报表附注 8 及附注 38，根据中国会计准则编制财务报表附注四“税项”及附注五“合并财务报表项目注释”中的附注 20、附注 27、附注 44、附注 56。

（四）主要客户和供应商

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集团经营业务中，最大的首五位销售客户销售金额合计为 71.75 亿元，占本集团总销售金额的 8.69%，而最大的销售客户占本集团总销售金额的 2.39%；最大的首五位供应商采购金额合计为 155.57 亿元，占本集团总采购金额的 24.86%，而最大的供应商占本集团总采购金额的 7.01%。就本集团所知，首五位客户和供应商与本集团不存在关联关系。

1、报告期内，本集团前五名销售客户中新增销售客户情况如下：

序号	客户名称	销售额 (亿元)	占本年度销售总额 比例 (%)
1	中国交通建设集团有限公司	9.10	1.10

报告期内，本集团前五名供应商中无新增供应商情况。

本集团董事或彼等各自的紧密联系人（定义见联交所上市规则）或就董事会所知持有本公司 5%以上已发行股份数目的股东概无于截至 2025 年 12 月 31 日止年度的本集团五大客户或五大供应商中拥有任何权益。

本集团所耗用的主要原材料和能源主要以人民币结算。

2、报告期内，本集团存在贸易业务收入，2025 年贸易业务占营业收入的比例为 11.18%。

贸易业务开展情况	2025 年贸易业务 营业收入（亿元）	2024 年贸易业务 营业收入（亿元）	本年比上年增减（%）
货物贸易	92.29	128.04	-27.92

报告期内，本集团贸易业务中前五名销售客户情况如下：

序号	客户名称	销售额 (亿元)	占本年度销售总额 比例（%）
1	浙江翔越能源有限公司	15.66	1.90
2	东莞市加德供应链管理有限公司	6.17	0.75
3	东莞市辉煌能源有限公司	5.94	0.72
4	广东铂利度能源发展有限公司	4.92	0.60
5	浙江台榭能源有限公司	4.12	0.50
	合计	36.81	4.47

本集团贸易业务中前五名供应商情况如下：

序号	供应商名称	采购额 (亿元)	占本年度采购总额 比例（%）
1	晋能控股集团有限公司	15.87	2.54
2	国家能源投资集团有限责任公司	13.44	2.15
3	YANCOAL AUSTRALIA SALES PTY LTD	4.46	0.71
4	PEABODY COAL SALES PACIFIC PTY LTD	4.05	0.65
5	上海伊泰东虹能源有限公司	3.89	0.62
	合计	41.71	6.67

（五）土地租赁、不动产、厂场和设备

截至 2025 年 12 月 31 日止年度内，本公司土地租赁、不动产、厂场和设备的变动情况载于根据国际财务报告准则编制之财务报告附注 14。

（六）总资产

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集团根据国际财务报告准则所确定的总资产约为 2,560.01 亿元，比上年末增加了约 13.65 亿元。

（七）储备

本公司及本集团截至 2025 年 12 月 31 日止年度各项储备之变动情况载于根据国际财务报告准则编制之财务报告的综合权益变动表及其附注 39。

（八）存款、贷款及资本化利息

本集团截至 2025 年 12 月 31 日止之贷款详情载于按国际财务报告准则编制之财务报告附注 33。本集团截至 2025 年 12 月 31 日止之存款银行皆为资信良好的商业银行。本集团没有任何委托存款和任何到期不能提取的定期存款。报告期内在建工程资本化利息为 10,322 万元，详情刊载于根据国际财务报告准则编制之财务报告附注 7。

（九）汇率风险及相关金融工具对冲

报告期内，境外项目工程建设款项支付一般以当地货币、人民币以及美元为主。进口设备、耐火砖及备件等材料主要采用美元、欧元结算，水泥熟料及设备出口结算一般采用人民币或美元为主，海外公司采购原材料及销售商品一般采用当地货币结算，上述外币兑人民币的汇率变化将直接影响本集团项目建设成本、物资采购成本和出口销售收入。

为有效降低汇率风险，确保汇率风险整体受控，本集团根据海外项目建设进度，合理安排融资及外汇收支，稳步压降海外负债规模，优化资产负债结构。积极利用资金池管理模式，开展境内、境外外汇资金集中统一管理、调配及使用，减少结售汇成本，促进资本优势互补，有效降低财务费用；同时，积极关注投资国汇率、利率变化情况，为减少汇率及利率市场波动给公司经营产生不利影响，公司及下属子公司阶段性利用金融工具套期保值产品，对涉及的外币结算、外币负债等业务开展外汇套期保值业务，以有效管理汇率、利率大幅波动的风险，增强公司财务稳健性。

（十）业务审视、展望及主要风险因素

有关本集团的业务审视、2026 年展望及主要风险因素，请参考本报告第三章“管理层讨论与分析”章节。

（十一）遵守法律法规情况

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集团已遵守对本公司有重大影响的相关法律及法规。

五、公司治理、环境和社会暨企业管治报告

（一）公司治理概况

本公司自 1997 年于联交所上市及 2002 年于上交所上市以来，按照境内外有关上市规则和监管要求，不断完善公司治理结构，健全内部管理和控制制度，规范公司运作。公司股东会、董事会、监事会权责分明、各司其职，决策独立、高效、透明。

股东会是公司的最高权力机构，按照《股东会议事规则》的规定规范运作。报告期内，公司股东会的召开均有律师现场见证并出具法律意见，确保决策程序和内容合法、有效，股东能够充分行使自己的权利。

董事会是公司的经营决策机构，向股东会负责，按照《公司章程》《董事会议事规则》的规定规范运作，董事会本着勤勉、严谨、负责的态度，行使各项管理职权，促进公司健康稳定发展，包括组织实施股东会的各项决议，决定公司经营计划和投资方案，制订利润分配方案，拟定重大收购方案以及聘任或者解聘公司总经理和其他高级管理人员等。董事会已授权本公司执行董事及高级管理人员负责日常管治职能。

公司管理层是公司日常运行的执行机构，对董事会负责，按照《总经理办公会议事规则》的规定行使职权，具体职责包括负责公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，拟定年度生产经营计划和年度财务预决算计划，拟定公司基本管理制度，制定公司基本规章等。

监事会是公司的监督机构，向股东会负责。2025 年 5 月 29 日起，根据 2024 年 7 月 1 日生效的新修订的《公司法》、中国证监会《上市公司章程指引（2025 年修订）》等相关法律、法规、规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司不再设置监事会或监事，《公司法》规定的监事会的职权由审核委员会行使。

本公司在公司治理方面按照以上所述的各层次权力架构，充分应用联交所上市规则附录 C1《企业管治守则》（“《企业管治守则》”）列载的原则，并且与法律、行政法规和中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。报告期内，本公司已遵守《企业管治守则》第二部分载列的全部守则条文（“守则条文”）。

（二）公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的情况

本公司控股股东、实际控制人严格遵守《上市公司治理准则》、上交所上市规则等相关规定，维护本公司资产的完整性，保障本公司对法人资产的占有、使用、收益和处分的权利，维护本公司财务独立，支持董事会、业务经营部门等机构及其人员的独立运作，维护本公司在生产经营、内部管理、对外投资、对外担保等方面的独立决策，支持并配合本公司依法履行重大事项内部决策程序。本公司与控股股东、实际控制人在资产、人

员、财务、机构、业务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

（三）公司董事和高级管理人员基本情况

现任董事

姓 名	职 务	性别	年龄	任 期
杨 军	董事长、执行董事	男	57	2022年7月13日—2028年5月30日
朱胜利	副董事长、执行董事	男	54	2024年8月21日—2028年5月30日
屈文洲	独立非执行董事	男	54	2022年5月31日—2028年5月30日
何淑懿	独立非执行董事	女	62	2022年5月31日—2028年5月30日
韩 旭	独立非执行董事	女	50	2025年5月29日—2028年5月30日
李群峰	执行董事	男	55	2019年5月30日—2028年5月30日
虞 水	执行董事	男	50	2024年8月21日—2028年5月30日
吴铁军	执行董事	男	46	2022年5月31日—2028年5月30日
凡 展	职工董事	男	42	2025年5月29日—2028年5月30日

现任高级管理人员

姓 名	职 务	性别	年龄	聘任日期
虞 水	总经理	男	50	2025年8月11日
	董事会秘书 （联席公司秘书）			2024年6月19日
	总法律顾问、首席合规官			2025年3月14日
吴铁军	副总经理	男	46	2022年10月24日
潘忠虹	副总经理	男	52	2024年1月9日
李 鑫	总经理助理	男	54	2023年4月27日
许 越	总经理助理	女	57	2023年4月27日
刘庆新	总经理助理	男	47	2024年6月19日
赵不渝	联席公司秘书（香港）	男	63	2000年8月29日

报告期内离任董事和高级管理人员

姓 名	职 务	性别	年龄	离任日期
张云燕	独立非执行董事	女	51	2025年5月29日
李群峰	总经理	男	55	2025年8月11日

现任及报告期内离任董事和高级管理人员持有或买卖本公司股票情况：

姓 名	职 务	截至 2024 年 12 月 31 日 持股数（股）	报告期内增/减持 股份数（股）	截至 2025 年 12 月 31 日 持股数（股）
许 越	总经理助理	600（A 股）	-	600（A 股）

除上表披露者外，报告期内，本公司董事和其他高级管理人员均无持有或买卖本公司股票的情况。

现任及报告期内离任董事和高级管理人员在控股股东海螺集团任职情况：

姓 名	在海螺集团担任职务	任职时间
杨 军	党委书记、董事长	2022 年 5 月至今
朱胜利	党委副书记、董事、总经理	2024 年 4 月至今
李群峰	副总经理	2025 年 8 月至今

现任及报告期内离任董事和高级管理人员在其他单位任职情况：

姓 名	在其他单位担任职务
李群峰	①海螺环保非执行董事、董事会主席 ②芜湖海螺贸易有限公司董事 ③海螺资本董事长 ④安徽海螺私募基金管理有限公司董事长
虞 水	①芜湖海螺贸易有限公司董事长 ②中建材安徽管理公司董事
吴铁军	①海螺设计院董事 ②海螺科创材料董事
潘忠虹	①安徽电投绿动清洁能源有限公司副董事长 ②海螺资本董事
凡 展	安徽电投绿动清洁能源有限公司监事
李 鑫	缅甸海螺水泥有限公司董事

现任董事和高级管理人员简历

执行董事

杨军先生，本公司董事长、执行董事，正高级经济师。杨先生获中国科学技术大学工商管理硕士学位，于 2022 年加入本集团。在此之前，杨先生自 1992 年起进入铜陵有色金属公司工作，历任铜陵有色金属集团股份有限公司（“铜陵有色”，一家于深交所上市的公司，股票代码：000630）总经理、党委书记、董事长，铜陵有色金属集团控股有限公司（铜陵有色之控股股东）党委副书记、党委书记、总经理、董事、董事长等职，在企业管理方面具有丰富经验。杨先生亦为安徽省第十四届人大代表、海螺集团党委书记和董事长。

朱胜利先生，本公司副董事长、执行董事。朱先生获中共安徽省委党校研究生学历，于2024年加入本集团，曾担任合肥市新站综合开发试验区管委会副主任，合肥市招商局局长，合肥市投资促进局局长，合肥市发展和改革委员会主任，合肥市副市长，安徽省人民政府国有资产监督管理委员会副主任等职务。朱先生熟悉经济与投资发展工作，并具有较强的组织领导能力。朱先生现亦担任海螺集团党委副书记、董事、总经理。

李群峰先生，本公司执行董事，正高级工程师。李先生毕业于洛阳工业高等专科学校，于1994年加入本集团，曾担任铜陵海螺制造分厂厂长、生产品质处处长、总经理助理、副总经理、总经理，皖北区域管理委员会主任，本公司总经理助理、副总经理、总经理等职务，在企业管理、投资发展和水泥工艺技术等方面均具有丰富的经验。李先生现亦担任海螺集团副总经理。

虞水先生，本公司执行董事、总经理、董事会秘书（联席公司秘书）、总法律顾问、首席合规官。虞先生毕业于安徽大学，于1997年加入本公司，历任本公司销售部调度室副主任，销售部部长助理、副部长、常务副部长、部长，蚌埠海螺水泥有限责任公司、淮南海螺水泥有限责任公司、安徽长丰海螺水泥有限公司常务副总经理，印尼南加里曼丹海螺水泥有限公司总经理，本公司总经理助理、副总经理等职务，在公司治理、资本市场、市场营销及合规管理等领域具有丰富的经验。

吴铁军先生，本公司执行董事、副总经理，正高级工程师。吴先生毕业于武汉理工大学，于2001年加入本集团，历任安徽池州海螺水泥股份有限公司总经理助理、副总经理、常务副总经理、总经理，英德海螺水泥有限责任公司总经理、广东区域管理委员会主任、本公司总经理助理等职务，具有丰富的生产运行管理经验。

独立非执行董事

屈文洲先生，自2022年5月被委任为本公司独立非执行董事。屈先生毕业于厦门大学金融系，获经济学博士学位，现任厦门大学中国资本市场研究中心主任、厦门大学管理学院MBA教育中心主任、厦门大学管理学院财务学系教授。屈先生于2002年6月经中国注册会计师协会批准获得中国注册会计师非执业会员资格，于2004年11月经特许金融分析师协会批准获得特许金融分析师资格，在金融经济、财务管理、资本市场等领域具有丰富的经验，历任厦门大学管理学院MBA中心副教授、副主任、厦门大学管理学院财务学系副主任、厦门大学财务与会计研究院副院长等职，曾任广东宝丽华新能源股份有限公司（一家于深交所上市的公司，股票代码：000690）、融信中国控股有限公司（一家于联交所上市的公司，股票代码：3301）、福耀玻璃工业集团股份有限公司（一家于上交所和联交所上市的公司，股票代码：600660.SH、3606.HK）、招商局蛇口工业区控股股份有限公司（一家于深交所上市的公司，股票代码：001979）及苏文电能科技股份有限公司（一家于深交所上市的公司，股票代码：300982）等公司的独立董事。屈先生现亦担任中际旭创股份有限公司（一家于深交所上市的公司，股票代码：300308）

及佛山市海天调味食品股份有限公司（一家于上交所和联交所上市的公司，股票代码：603288.SH、3288.HK）独立董事。

何淑懿女士，自 2022 年 5 月被委任为本公司独立非执行董事。何女士为美国加州大学约翰安德森管理学院工商管理硕士、美国布林莫尔学院文学学士，中国香港证券及投资学会资深会员。何女士拥有逾 25 年金融业经验，擅长投资管理，曾担任香港证券及投资学会董事会成员、景顺投资管理有限公司投资总监、宏利资产管理（香港）有限公司之持牌代表，先后在怡富证券有限公司及 SEB Investment Management 任职，并获特许金融分析师学院认可为特许金融分析师。何女士现亦担任浩德控股有限公司（一家于联交所上市的公司，股票代码：8149）的投资总监及投资委员会成员。

韩旭女士，自 2025 年 5 月被委任为本公司独立非执行董事。韩女士获英国牛津大学法学硕士学位、中央民族大学法学学士学位，现任北京世兆律师事务所合伙人、网易云音乐集团总法律顾问。韩女士深耕互联网法律事务、企业重组与合规管理，以及跨境知识产权保护诉讼领域，在企业改制、资产重组、重大合规事件处理及上市事务等方面具有丰富实践经验。韩女士曾任腾讯音乐娱乐集团总法律顾问、北京浩风律师事务所主任律师、安徽中电兴发与鑫龙科技股份有限公司（一家于深交所上市的公司，股票代码：002298）独立董事。

职工董事

凡展先生，本公司职工董事，高级会计师。凡先生毕业于铜陵学院，于 2006 年加入本集团，历任铜陵海螺财务主管，本公司财务部财务主管、部长助理和副部长，西部水泥非执行董事等职务，具有丰富的财务管理经验。凡先生现亦担任本公司财务部部长。

高级管理人员

潘忠虹先生，本公司副总经理，工程师。潘先生毕业于武汉理工大学，于 1995 年加入本集团，历任中国水泥厂总经理助理、安徽荻港海螺水泥股份有限公司总经理助理、全椒海螺水泥有限责任公司副总经理、遵义海螺盘江水泥有限责任公司总经理、英德海螺水泥有限责任公司总经理，贵州区域管理委员会副主任，广东区域总裁，本公司总经理助理等职务。潘先生在水泥工艺技术和项目投资发展方面具有丰富的经验。

李鑫先生，本公司总经理助理，高级工程师。李先生毕业于中国人民解放军电子工程学院，于 1993 年加入本集团，历任宁国水泥厂计量自动化处处长助理，安徽海螺信息技术工程有限责任公司总经理，本公司电气自动化部部长、机电保全部部长、云南区域管理委员会主任、缅甸区域管理委员会主任等职务，在信息化管理和国际化运营等方面具有丰富的管理经验。李先生现亦兼任本公司海外事业部部长。

许越女士，本公司总经理助理，高级工程师。许女士毕业于安徽农业大学，于 1993 年

加入本集团，历任本公司装备部部长助理、副部长、部长和装备成套部部长等职务，在装备管理方面具有丰富的管理经验。

刘庆新先生，本公司总经理助理，高级工程师。刘先生毕业于武汉理工大学，于 2001 年加入本集团，历任铜陵海螺制造分厂厂长、生产安全处处长、总经理助理、副总经理、常务副总经理、总经理，皖北区域总裁等职务，在企业管理及水泥工艺技术等方面具有丰富的经验。

董事会秘书（公司秘书）

虞水先生，见前述“执行董事”之简历。

赵不渝先生，本公司联席公司秘书（香港），香港执业律师，毕业于香港大学。现为赵不渝马国强律师事务所合伙人。赵先生曾负责处理多项香港地区及跨国性公司财务及商业法律工作，其中包括上市、收购合并及私有化发行、集团改组等。

近三年受证券监管机构处罚的情况说明：

公司现任及报告期内离任的董事及高级管理人员不存在近三年受证券监管机构处罚的情况。

（四）本公司董事、监事及高级管理人员聘任或离任情况

2025 年 3 月 14 日，为满足公司合规管理需要，根据薪酬及提名委员会之建议，董事会一致同意聘任虞水先生担任公司总法律顾问、首席合规官。

本公司第九届董事会的董事任期于报告期内届满，经 2025 年 5 月 29 日召开的本公司 2024 年度股东周年大会批准，杨军先生、朱胜利先生、李群峰先生、虞水先生及吴铁军先生获委任为本公司第十届董事会执行董事；屈文洲先生、何淑懿女士及韩旭女士获委任为本公司第十届董事会独立非执行董事；经职工代表大会选举，凡展先生获委任为本公司第十届职工董事。前述人员的任职自 2025 年 5 月 29 日起生效，任期至第十届董事会届满之日止（预计为 2028 年 5 月 30 日）。韩旭女士及凡展先生均于 2025 年 5 月 28 日取得联交所上市规则第 3.09D 条所述法律意见，并确认明白彼等作为公司董事的责任。

2025 年 5 月 29 日，本公司召开第十届董事会第一次会议，一致选举杨军先生担任本公司第十届董事会董事长，选举朱胜利先生担任本公司第十届董事会副董事长。

2025 年 5 月 29 日，因任期届满，张云燕女士不再担任本公司独立非执行董事以及董事会辖下专业委员会有关职务；在第九届监事会的监事何承发先生、陈永波先生及刘田田先生的任期于 2025 年 5 月 29 日届满并退任后，本公司不再设置监事会或监事职位。董事会将对前述退任董事及监事在任期间为公司经营发展作出的积极贡献表示衷心的感谢。

2025 年 8 月 11 日，因其个人工作及职权范围变动，李群峰先生向董事会递交了书面辞

职报告，申请辞去公司总经理（即行政总裁）职务，其辞任于当日生效。总经理的辞任生效后，李先生仍继续担任公司执行董事一职。同日，根据薪酬及提名委员会之建议，董事会一致同意聘任虞水先生担任公司总经理（即行政总裁）。

除此之外，于报告期内及截至本报告发布之日，并无其他董事、监事及高级管理人员的变动或彼等之资料变动而须按照联交所上市规则第 13.51B(1)条作出披露。

（五）董事之服务合约及合约权益

本公司已与每名董事分别签订服务合约，有关服务合约期限请参见前述之“（三）公司董事和高级管理人员基本情况”。

报告期内，各董事、监事或与该董事或监事有关连的实体均无在本公司或其附属公司所订立的任何交易、安排或合约中（在本年度内或结束时仍然生效者）仍然或曾经直接或间接拥有重大权益。

报告期内，本公司均无与本集团的任何董事或人员订立任何于一年内本集团不可在不予赔偿（法定补偿除外）的情况下终止之服务合同。

报告期内及直至本报告日期间，未曾有或现有生效的任何获准许弥偿条文惠及本公司董事（包括前董事）或本公司之有联系公司的任何董事（包括前董事）。

本公司于报告期内已购买及维持董事及高级管理人员责任保险，为董事及高级管理人员面对若干法律行动时提供适当的保障。

（六）董事、最高行政人员的股本权益

截至报告期末，按照本公司根据《证券及期货条例》第 352 条须予备存之登记册内之记录，或按照《标准守则》通知本公司及联交所，本公司董事、最高行政人员及彼等之紧密联系人（定义见联交所上市规则）于本公司或其相联法团（定义见《证券及期货条例》第 XV 部）的股份、相关股份及债券证中之权益及淡仓载列如下：

姓名	职位	本公司/相联法团之名称	权益性质	持有股份数目（股）	权益占全部已发行股份之百分比
李群峰	执行董事	海螺环保	实益拥有人	2,050,000	0.11%
			与另一人共同持有权益 ^注	479,345,879	26.24%

注：李群峰先生及其他一致行动人士已向本公司承诺在海螺环保的股东大会上行使彼等投票权时将与本公司一致行动。根据《证券及期货条例》，李群峰先生、海螺水泥及其他一致行动人士被视为在彼此持有的海螺环保股份中拥有权益。

除上文披露外，截至报告期末，本公司各董事、最高行政人员及其各自的紧密联系人概无持有本公司或其相联法团（定义见香港《证券及期货条例》第 XV 部）的任何股份、相关股份、债券证的权益及/或淡仓，同时亦未被授予认购或行使上述权利认购本公司或《证券及期货条例》第 XV 部所定义的相联法团的股份或债券之权益。此等权益或淡

仓须记录在本公司根据《证券及期货条例》第 352 条要求所设置和编制的登记册中；或须依据《标准守则》通知本公司及联交所。

（七）董事和高级管理人员年度报酬情况

1、报酬决策程序及确定依据

薪酬及提名委员会负责依据其职权范围书制订公司董事和高级管理人员的酬金政策及薪酬方案。公司非独立董事担任董事职位不另行计发薪酬，其中杨军先生、朱胜利先生、李群峰先生（辞任本公司总经理之后）不会从公司取薪，李群峰先生（担任本公司总经理期间）、虞水先生、吴铁军先生根据其在公司担任高级管理人员的职位取薪，凡展先生根据其在公司担任财务部门负责人的职位取薪；本公司向独立董事支付职务津贴。公司高级管理人员人员的报酬情况请详见本报告本章节之“（十一）高级管理人员的考评及激励机制的建立、实施情况”。

2、董事和高级管理人员从本公司获得的年度报酬情况

现任及报告期内离任董事、高级管理人员年度报酬情况

（单位：元）

姓 名	职 位	税前报酬/津贴
杨 军	董事长、执行董事	-
朱胜利	副董事长、执行董事	-
李群峰	执行董事	696,201
虞 水	执行董事、总经理、董事会秘书（联席公司秘书）、总法律顾问、首席合规官	1,856,254
吴铁军	执行董事、副总经理	1,745,639
屈文洲	独立非执行董事	180,000
何淑懿	独立非执行董事	180,000
韩 旭	独立非执行董事	180,000
张云燕	独立非执行董事（离任）	-
凡 展	职工董事	1,030,192
潘忠虹	副总经理	1,716,439
李 鑫	总经理助理	1,433,768
许 越	总经理助理	1,382,382
刘庆新	总经理助理	1,424,782
合 计		11,825,657

附注：1、上述年度薪酬包括基本薪金、花红以及个人和公司代缴的住房公积金、企业年金及各类保险。

2、屈文洲先生、何淑懿女士、韩旭女士及张云燕女士报告期内未在本公司领取薪酬，亦不会要求本公司支付报告期内的薪酬，上表中所列金额为本公司向他们支付的津贴。

3、杨军先生及朱胜利先生于报告期内未在本公司领取薪酬，该等人员的薪酬由本公司控股股东暨关联方海螺集团发放。

4、李群峰先生的薪酬为其担任本公司总经理期间领取的薪酬，辞任本公司总经理后，其薪酬由海螺集团发放。

3、报酬考核依据和完成情况

2025 年，独立非执行董事领取的津贴不适用考核情况；公司高级管理人员的薪酬考核依据为其签订的年度经营业绩责任书以及薪酬及提名委员会制订的考核目标，相关人员的考核工作已按规定开展并完成。

4、报酬的递延支付安排、止付追索情况

本公司高级管理人员的薪酬由基本薪酬、绩效薪酬等组成，其中一定比例的绩效薪酬将递延支付，递延期限不少于三年。

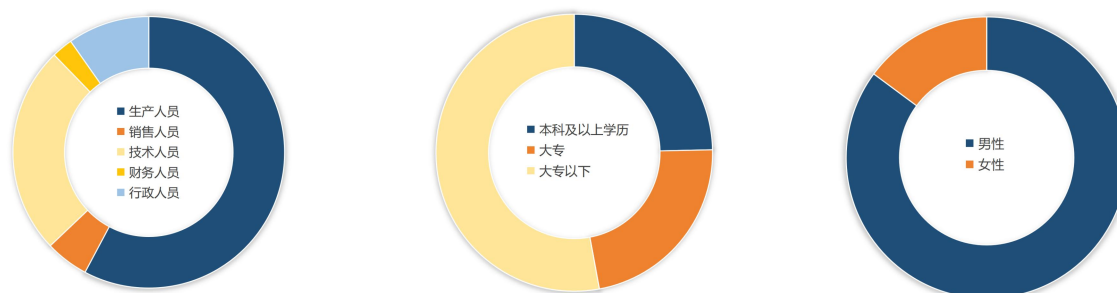
2025 年，未发生董事、高级管理人员获得薪酬止付追索情况。

（八）最高酬金人士

报告期内，本集团最高酬金五名人士的报酬详情请参见本年度报告按国际财务报告准则编制之财务报告附注 10。

（九）员工情况

截至报告期末，本集团在职员工 48,286 人，其中生产人员 27,895 人，销售人员 2,483 人，技术人员 11,988 人，财务人员 1,211 人，行政人员 4,709 人；本科及以上学历 11,908 人，大专 10,833 人，大专以下 25,545 人。男性员工占比约 85.14%，女性员工占比约 14.86%。员工的专业构成、受教育程度和性别比例如下图所示：



报告期内，本集团中高层管理人员实行年薪制，通过任期制和契约化管理，将年薪收入与产量、销量、效益、成本、环境保护、安全生产等组织绩效和个人绩效关键指标挂钩

进行考核；专业技术管理骨干及普通员工实行岗位绩效工资体系，建立了以岗位为基础的对标考核管理体系，将工资收入与岗位指标和职责履行情况挂钩进行考核。

报告期内，本集团基于分层分类培训机制，充分整合内外部资源开展多元化的职业培训，涵盖领导力培养与专业技能提升，从而为各层级员工提供针对性培训与持续发展机会。为拓宽高级管理人员视野，强化战略思维与创新能力，本集团组织总部和子公司部分高级管理人员参加了“一把手”专修班。同时，面向中层管理人员及业务骨干，开展专业履职能力和合规管理培训，提升其核心业务能力与风险防控意识。依托宁国培训中心平台，开展实操技能、综合素质和新进员工岗前集中培训共 56 个班次，累计参培人次 1,545，帮助 353 人取得中级及以上技能等级资格，有力推动了高技能人才队伍建设。本集团在国际化进程中坚持“人才本土化”策略，报告期内在印尼区域开展了外籍中层人员专项培训，和国内高校合作开展“国际订单班”，为印尼区域的水泥工厂定向培养了一批具有跨文化沟通能力和专业胜任力的印尼籍员工。本集团总部持续引进外部校企培训资源，围绕人工智能、资本运作等领域，开展了 12 期“海螺讲堂-创新引领”讲座，累计参培人次逾 10,000。

报告期内，公司无需承担离、退休职工的费用。

本集团重视员工的性别多元化。本集团属于制造业，故吸引了较高比例的男性员工，但本集团坚持平等雇佣原则，尊重和公平对待不同性别的员工，于招聘、培训及发展、工作晋升及薪酬福利等方面为全体员工提供平等的机会。

（十）股权激励计划

报告期内，本集团未实施股权激励计划及联交所上市规则第十七章的股份计划。

（十一）高级管理人员的考评及激励机制的建立、实施情况

本公司自 2022 年起推行高级管理人员任期制和契约化管理，根据公司发展战略规划和年度经营管理目标，按照高级管理人员岗位职责及工作分工，本公司与之签订了年度/任期经营业绩责任书、岗位聘任协议，下达了年度/任期包括利润、成本、产量、销量、环境保护、安全生产等关键绩效指标及重点工作任务。考核期满，成立考核评价工作组，严格按照契约约定，对目标任务完成情况进行考核，全面、客观、公正地形成考核结果，并依据考核结果兑现其年度/任期绩效薪酬。

（十二）养老保险金

有关养老保险金详情刊载于按国际财务报告准则编制之财务报告附注 7(b)，本集团截至 2025 年 12 月 31 日止年度已列入损益账的养老保险金为 81,870 万元。

（十三）员工住房

根据中国政府有关规定，本集团须按员工薪金的一定比例为其缴纳住房公积金，除此之外，本集团并无其他责任。截至 2025 年 12 月 31 日止年度，本集团已付的住房公积金总额约为 60,726 万元。

（十四）企业管治情况

1、《企业管治守则》

报告期内，本公司已遵守《企业管治守则》第二部分载列的全部守则条文。

2、董事的证券交易

本公司已经就董事进行的证券交易采纳了一套不低于《标准守则》所规定的标准的行为守则。经本公司向所有董事作出特定查询后，本公司全体董事确认于报告期内彼等均已遵守《标准守则》内所规定有关董事进行证券交易的标准及其本身所订有关的行为守则。

3、董事会

于 2025 年 12 月 31 日，董事会组成如下：

姓名	职务
杨 军	董事长、执行董事
朱胜利	副董事长、执行董事
李群峰	执行董事
虞 水	执行董事
吴铁军	执行董事
屈文洲	独立非执行董事
何淑懿	独立非执行董事
韩 旭	独立非执行董事
凡 展	职工董事

董事会成员之间及董事长及行政总裁（即总经理）之间不存在有包括任何财务、业务、家属或其它重大/相关的关系。

报告期内，董事会举行了 3 次现场会议、12 次通讯会议，另外以签字表决的方式对有关决议事项进行了表决，共计形成 85 份决议。

报告期内，各有关董事在任期间出席董事会会议、股东会及董事会辖下专业委员会会议情况如下：

姓名	董事会	股东会	审核委员会	薪酬及提名委员会	ESG 管理委员会
	出席会议/应出席会议（次）				
杨 军	15/15	1/1	-	-	-
朱胜利	15/15	1/1	-	-	-
屈文洲	15/15	1/1	6/6	3/3	-
何淑懿	15/15	1/1	6/6	3/3	-
韩 旭	11/11	-	2/2	1/1	-
李群峰	15/15	1/1	-	-	2/2
虞 水	15/15	1/1	6/6	-	2/2
吴铁军	15/15	1/1	-	-	2/2
凡 展	11/11	-	-	-	-
张云燕	4/4	1/1	4/4	2/2	-

注：1、报告期内董事的变动请详见本报告本章节之“（四）本公司董事、监事及高级管理人员聘任或离任情况”。

2、虞水先生为审核委员会秘书。

报告期内，董事会依据《公司章程》第十一章、第十一 A 章行使职权，而管理层依据《公司章程》第十三章行使职权。董事会亦负责履行守则条文 A.2.1 所载之职能。董事会召开会议，以制订、检讨及监察本公司之企业管治政策及常规、董事及高级管理人员之培训及持续专业发展、本公司在遵守法律及监管规定方面之政策及常规、雇员及董事遵守《标准守则》及合规手册之情况。董事会的有关工作请参见本报告刊载之第四章“董事会报告”，而管理层的有关工作请参见本报告刊载之第三章“管理层讨论与分析”。

4、董事的持续培训及发展

董事应参与联交所上市规则第 3.09F 及 3.09G 的持续专业发展。初任董事亦应遵守上市规则第 3.09H 条规定的持续专业发展培训。

本公司通过召开研讨会、提供学习材料，组织参加证券监管机构、境内外证券交易所、上市公司协会及专业机构举办的研讨会，定期收集整理市场监管动态和信息，并以电邮、报告发送给全体董事参考等多种方式、途径，为全体董事安排适当的持续专业发展培训，以确保彼等了解本公司业务及经营、市场环境，充分明白联交所上市规则、上交所上市规则、普通法及相关监管规定要求董事所须承担的责任和义务，以协助彼等履行职责。

截至 2025 年 12 月 31 日止年度，全体董事均有参与持续专业发展培训，并涵盖联交所上市规则第 3.09G 条规定的每一个主题。

5、董事长及行政总裁

本公司董事长和行政总裁（即总经理）分别由杨军先生和虞水先生担任。

董事长的主要职责是：(a)领导董事会，确保董事会有效地运作，履行应有职责，及时就所有重要的事项进行适当讨论；(b)确保董事会会议上所有董事均适当知悉当前的事项；(c)负责确保董事及时收到充分的资讯，而有关资讯亦必须准确清晰及完备可靠；及(d)检查董事会决议的实施情况。

行政总裁（总经理）的主要职责是：(a)在执行董事及高级管理层的协助下，负责本集团之日常生产经营管理工作；(b)负责推行董事会所采纳的重要策略及发展计划，包括组织实施董事会决议、公司年度经营计划和投资方案；(c)拟定公司内部管理机构设置方案，组织制定各部门的职责范围、岗位标准和专业管理流程，制定公司基本管理制度，及各级管理人员的业绩评价标准；(d)提请聘任、解聘或调任公司副总经理或财务负责人；(e)召集和主持行政总裁（总经理）办公会议及专业管理研讨会议；及(f)执行《公司章程》和董事会授予的其他职权。

6、非执行董事的任期及独立非执行董事的独立确认

公司现任非执行董事的任期请参见本章节前述之“（三）公司董事和高级管理人员基本情况”。

本公司独立非执行董事于董事会中担任重要角色，彼等为本公司的策略、表现及监控提供公正意见，并确保顾及本公司全体股东的利益。为确保独立非执行董事可向董事会提供独立观点及意见，本公司每年评估独立非执行董事的独立性。本公司已收到独立非执行董事屈文洲先生、何淑懿女士及韩旭女士就其独立性而作出的年度确认，本公司对其独立性表示认同，并认为所有独立非执行董事属于独立人士。

报告期内，独立非执行董事按照《公司章程》《独立董事工作制度》《薪酬及提名委员会职权范围书》以及《审核委员会职权范围书》的规定，本着诚信勤勉的原则，尽心尽力地履行各项职责，参加本公司召开的董事会会议，召开专业委员会会议，及时听取公司管理层就公司生产经营情况和重大事项情况的汇报，并与公司董事长单独于没有其他董事在场的情况下召开电话会议讨论有关事项，参与公司各项重大决策，从各自专业角度为公司的经营发展提出合理的意见和建议，依法保障中小股东利益。独立非执行董事对本公司截至 2025 年 12 月 31 日止年度关联（关连）交易等情况进行了审核。

7、薪酬及提名委员会

董事会根据联交所上市规则，在董事会辖下设立了薪酬及提名委员会，主要负责制订公司董事和高级管理人员人员的薪金政策及厘订董事和高级管理人员人员的薪酬方案、制订董事接任计划等。薪酬及提名委员会亦要评估执行董事的表现及批准执行董事服务合约条款。薪酬及提名委员会为董事会下属的非常设机构，对董事会负责。

薪酬及提名委员会就公司董事及高级管理人员的全体薪酬政策及架构向董事会提出建议，并根据公司实际情况，就全体及个别执行董事及高级管理人员的薪酬待遇向董事会

提出建议。

薪酬及提名委员会定期检讨董事会的架构、人数及组成、协助董事会编制董事会技能表，并就任何拟作出的变动或必要时向董事会提出建议；薪酬及提名委员会已制订董事会成员多元化政策，本着有利于促进公司稳健发展的原则，所挑选及推荐的董事候选人具有不同年龄及教育背景，分别在企业管理、工艺技术、财务管理等领域具有丰富的经验。董事会会在提名董事时重点衡量以下因素：（i）专业技能、经验和专长；（ii）文化；（iii）性别；及（iv）年龄。董事会将不时检讨以确保达成该等目标的进度，并于每年检讨该政策的成效及积极物色合适的董事候选人。

薪酬及提名委员会就任何拟任董事候选人提出建议时，应考虑各种因素，包括但不限于以下因素，以评估候选人的适合性：

- （a）董事会及董事会各委员会的需要，以及董事会目前的规模及组成；
- （b）候选人的品格、经验及正直与否；
- （c）在与本集团业务或发展有关的业务和其他相关部门的成就和声誉；
- （d）就能否投入足够的时间及对公司业务的关注作出承诺；
- （e）根据董事会多元化政策评估候选人；
- （f）协助和支持管理层并为公司的成功作出重大贡献的能力；
- （g）候选人对董事所需的诚信责任的理解，以及努力履行这些责任所需的时间和精力的承诺；以及
- （h）薪酬及提名委员会认为适合为公司和公司股东的最佳利益考虑的任何其他因素。

薪酬及提名委员会一旦决定需要增加或更换董事，可采取其认为适当的措施，对候选人进行评估，包括候选人面试、对提出建议或提名的人进行询问、从公司外部搜索收集更多信息，或依赖薪酬及提名委员会、董事会或管理层成员提供的信息。

截至报告期末，本公司董事会由 9 名董事组成，其中 3 名为独立非执行董事；董事会成员由 7 名男性及 2 名女性组成。董事会成员在专业技能、经验、年龄及文化等方面具有浓厚的多元化特色，并已满足董事会成员性别多元化，从而有利于对公司管理过程的严格审查和控制。

截至报告期末，薪酬及提名委员会由屈文洲先生、何淑懿女士及韩旭女士（均为独立非执行董事）三人组成，其中，何淑懿女士为薪酬及提名委员会主席。报告期内，张云燕女士自 2025 年 5 月 29 日起不再担任薪酬及提名委员会委员，韩旭女士于同日起担任薪酬及提名委员会委员。

报告期内，薪酬及提名委员会召开了 3 次会议，全体委员均出席了所有会议，每次会议

讨论事项具体如下：

（1）2025 年 3 月 24 日，薪酬及提名委员会召开会议并审议通过：（i）2024 年度本公司高级管理人员之薪酬及 2025 年度公司高级管理人员之薪酬考核目标；（ii）检讨并同意董事会当前的架构、人数及组成。

（2）2025 年 4 月 17 日，薪酬及提名委员会召开会议并审议通过关于提名公司第十届董事会董事候选人的议案。

（3）2025 年 8 月 11 日，薪酬及提名委员会召开会议并同意提名虞水先生担任公司总经理。

另外，薪酬及提名委员会于 2025 年 3 月 14 日以签字表决的方式审议通过了关于同意聘任虞水先生担任公司总法律顾问、首席合规官的议案；于 2025 年 5 月 29 日以签字表决的方式审议通过了关于委任杨素伟先生担任公司第十届董事会薪酬及提名委员会秘书的议案。

薪酬及提名委员会对本公司董事和高级管理人员 2025 年度所披露的薪酬进行了审核，认为彼等薪酬符合公司薪酬制度的相关规定，与年度绩效考评结果一致。

有关公司董事及高级管理人员的报酬政策，请参见本章节前述之“（七）董事和高级管理人员年度报酬情况”之“1、报酬决策程序及确定依据”。

8、审核委员会

董事会根据联交所上市规则和中国证监会的规定，在董事会辖下设立了审核委员会，以对外聘核数师的独立性和工作效率、公司的财务汇报程序、内部监控制度的效率进行监督的方式，协助董事会开展工作。审核委员会为董事会下属的非常设机构，对董事会负责。

为确保审核委员会的相关职能得到有效发挥，本公司制定了《审核委员会职权范围书》和《审核委员会年报工作规程》等相关制度。《审核委员会职权范围书》中规定了委员会人数及任职条件，明确了委员会的职责和职权，对委员会会议召开以及向董事会的汇报程序等事宜进行了明确要求。《审核委员会年报工作规程》中详细规定了在公司编制和披露年报过程中审核委员会要开展的具体工作，主要包括：学习中国证监会等主管部门关于年报编制工作的相关要求、与年审会计师事务所协商确定公司审计工作时间安排、督促年审会计师在约定时间内提交审计报告、在年审会计师开展审计工作前和出具初步审计意见后分别审阅公司财务报表、向董事会提交年审会计师事务所从事本年度公司审计工作的评价报告和下年度续聘或改聘审计师的决议等事宜。

截至报告期末，审核委员会由屈文洲先生、何淑懿女士及韩旭女士（均为独立非执行董事）三人组成，其中，屈文洲先生为审核委员会主席。报告期内，张云燕女士自 2025 年 5 月 29 日起不再担任审核委员会委员，韩旭女士于同日起担任审核委员会委员。

报告期内，审核委员会共举行 6 次会议，全体委员均出席了所有会议，每次会议讨论事项具体如下：

（1）2025 年 1 月 14 日，审核委员会召开会议，审阅了公司内部编制的 2024 年度财务报表，听取了公司管理层关于本公司 2024 年度经营情况及财务报告编制工作安排及需要重点关注事项的汇报；公司审计师安永汇报了 2024 年度审计工作时间安排及审计工作重点，审核委员会同意审计师进入公司开展 2024 年度现场审计工作；听取了审计师关于 2025 年非鉴证服务一般政策的汇报。

（2）2025 年 3 月 5 日，审核委员会召开会议，听取了安永关于审计工作进展情况的汇报，认为审计师可以按照计划时间完成审计工作。

（3）2025 年 3 月 24 日，审核委员会召开会议审议通过：（i）截至 2024 年 12 月 31 日止按照中国会计准则和国际财务报告准则分别编制之年度财务报告，并同意提呈董事会审议；（ii）2024 年度报告及其摘要、业绩公告，并同意提呈董事会审议；（iii）2024 年度内部控制评价报告，并同意提呈董事会审议；（iv）2024 年度发生的重大关联（关联）交易有关情况的报告；（v）本公司及附属公司与其他附属公司提供担保的议案，并同意提呈董事会审议；（vi）向董事会建议续聘安永华明、安永香港分别为本公司 2025 年度国内及国际财务审计师，续聘安永华明为本公司 2025 年度内控审计师，2025 年度审计费用为 496 万元的议案；（vii）对会计师事务所履行监督职责情况的报告。

（4）2025 年 4 月 29 日，审核委员会召开会议并审议通过了公司 2025 年度第一季度报告。

（5）2025 年 8 月 26 日，审核委员会召开会议审议通过：（i）按照国际财务报告准则和中国会计准则分别编制未经审计之 2025 年半年度财务报告，并提请董事会审议；（ii）2025 年半年度报告及其摘要，以及半年度业绩公告，并提请董事会审议；（iii）2025 年上半年内部审计专项检查报告；（iv）关于修订《董事会审核委员会年报工作规程》的议案，并提请董事会审议。

（6）2025 年 10 月 30 日，审核委员会召开会议并审议通过了公司 2025 年度第三季度报告。

另外，审核委员会于 2025 年 5 月 29 日以签字表决的方式审议通过了关于委任虞水先生担任公司第十届董事会审核委员会秘书的议案。

自编制本公司截至 2025 年 12 月 31 日止年度财务报告的审计工作开展以来，审核委员会全程参与：

（1）在审计师实施审计工作之前，审核委员会首先审阅了公司内部编制的 2025 年度财务报表，并同意审计师进场审计；在年报审计过程中，审核委员会督促安永按照工作计划认真做好财务报表审计工作。

(2) 在审计师的年报审计工作完成到一定阶段时，审核委员会再一次审阅了公司 2025 年度财务报表，认为审计师可以按照计划时间认真完成审计工作。

(3) 2026 年 3 月 24 日，审核委员会就安永从事本公司 2025 年度审计工作出具了履行监督职责情况的报告，对安永的工作做出了客观的评价。

9、ESG 管理委员会

为进一步提升本公司环境、社会及管治（ESG）管理水平，健全 ESG 管理体系，提升 ESG 管理能力，本公司设立了 ESG 管理委员会，其主要职责包括制定公司 ESG 愿景、目标、策略及架构，以及审阅公司 ESG 报告等。ESG 管理委员会为董事会辖下非常设机构，对董事会负责。

为确保 ESG 管理委员会的相关职能得到有效发挥，本公司制定了《环境、社会及管治（ESG）管理委员会职权范围书》，对委员会组成、职权、职责、ESG 工作小组职责、会议通知及汇报程序、会议记录等进行了明确规定。

报告期内，ESG 管理委员会由李群峰先生、虞水先生及吴铁军先生（均为执行董事）三人组成，其中，李群峰先生为 ESG 管理委员会主席。

报告期内，ESG 管理委员会召开了 2 次会议，全体委员均出席了会议。第一次会议于 2025 年 3 月 24 日召开，并审议通过了公司 2024 年度环境、社会及管治报告。第二次会议于 2025 年 12 月 1 日召开并听取 ESG 工作小组关于公司 2025 年度环境、社会及管治报告编制工作安排。

10、核数师酬金

有关本公司 2025 年度聘请的核数师酬金请参见本报告之第六章“重要事项”之“（四）核数师及酬金”。

11、董事对财务报表之责任

本公司 2025 年度财务报告及业绩公告已由审核委员会审阅。本公司各董事同意及确认他们各自及共同就本年度的财务报告有编制账目的责任。董事负责根据适用之法定及监管规定编制真实且公平地反映本集团于会计期间之财务状况、经营成果及现金流量之财务报表。于编制截至 2025 年 12 月 31 日止年度之财务报表时，本公司已贯彻采纳及应用适用之会计政策。各董事并无知悉任何或会严重影响本公司持续经营能力之不明朗事件或情况。

12、内部监控及风险管理

本公司设有内部审核功能。本公司《2025 年度内部控制评价报告》已经董事会审议通过，并与本年度报告同日在上交所网站、联交所网站及本公司网站披露。

本公司的内部监控系统包括一套受控管理系统，其中设有各种权限，并已确立程序，持续识别、评估及管理本公司所面对的重大风险，程序包括因营商环境或监管指引的变更而不时加强风险管理及内部监控制度。

审核委员会依据联交所上市规则附录 C1《企业管治守则》、公司《审核委员会职权范围书》的有关规定，于 2025 年 3 月 24 日和 2026 年 3 月 24 日分别检讨 2024 年度、2025 年度本公司及其附属公司风险管理、内部控制系统、内部审核功能以及该等系统及功能的有效性，范围包括所有重大监控，财务、营运及合规监控及资源的充足性，负责会计、合规、风险管理、内部审核及财务报告职员的资格及经验，以及彼等的培训计划及预算，并与本公司管理层就风险管理及内部监控系统进行研究和讨论，确保本公司经营发展风险可控。董事会承认其须对风险管理及内部监控系统负责，并有责任检讨该等制度的有效性，该等系统旨在管理而非消除未能达成业务目标的风险，而且只能就不会有重大的失实陈述或损失作出合理而非绝对的保证。本公司、董事会及审核委员会认为本集团的内部监控系统和风险管理系统是足够和有效的。

公司聘请安永华明对本集团 2025 年 12 月 31 日的财务报告内部控制的有效性进行了审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，《内部控制审计报告》与本年度报告同日在上交所网站、联交所网站及本公司网站进行披露。本公司设有审计室，负责公司日常内部风险监控。

公司已制定内幕信息管理相关制度，其中明确规定了内幕信息的保密管理、内幕信息知情人的登记备案及责任追究。本公司定期提醒董事及雇员须遵守本公司就内幕信息所采纳的所有政策，包括就买卖本公司证券而遵守联交所上市规则附录 C3 载列之《标准守则》。

13、股东权利

《公司章程》第六十三条、六十三 A 条及六十三 B 条规定，股东会由董事会召集，持有公司发行在外的有表决权的股份 10%或以上的股东可以书面形式要求召开临时股东会，独立董事和审核委员会亦有权向董事会提议召开临时股东会。

本公司的《公司章程》第六十五条规定，公司召开股东会，单独或合并持有本公司 1%以上股份的股东，有权向公司提出提案，提案的内容应当属于股东会职权范围，有明确议题和具体决议事项，并且符合法律、行政法规及《公司章程》的规定。惟该提案需于股东会召开前至少足十二个工作日提出并书面提交召集人，召集人应当在收到提案后两个工作日内，且无论如何如何在股东会举行日期前不少于十个工作日发出股东会补充通知或通函，公告临时提案的内容。股东会通知中未列明或不符合本条规定的提案，股东会不得进行表决并作出决议。

关于提名董事候选人之事宜，请参阅本公司网站所载之“股东提名人参选董事的程序”。

股东可随时致函本公司位于安徽芜湖的办公地点（中国安徽省芜湖市文化路 39 号），向董事会提出查询及表达意见。

14、公司秘书

公司秘书由虞水先生及赵不渝先生共同出任，有关详情请参阅本报告本章节前述之“（三）公司董事和高级管理人员基本情况”。赵不渝先生为公司外聘公司秘书，其与本公司内部的主要联络人为虞水先生（执行董事及联席公司秘书）。报告期内，上述公司秘书均已遵守联交所上市规则第 3.29 条有关参加不少于 15 小时的相关专业培训的规定。

15、投资者关系及与股东之沟通

本公司已采纳股东沟通政策，报告期内，本公司积极开展投资者关系管理工作，为了征求并了解本公司股东和投资者的意见，利用召开股东会、业绩说明会、接待投资者现场调研、安排电话会议等方式及通过上交所 E 互动平台积极与投资者进行沟通交流，使公司股东和广大投资者享有平等获取公司信息的权利。另外，本公司网站载有公司资料、本公司刊登之年度报告、ESG 报告、半年度报告、季度报告以及相关临时公告、通函，公司股东及投资者均可取得本公司之最新资讯。本公司在报告期内已检讨上述股东通讯政策的实施情况和有效性，考虑到股东有多种渠道传达彼等意见，认为报告期内已有效实施股东通讯政策，本公司会持续与股东和投资者保持沟通交流，并定期检讨股东通讯政策以确保成效。

报告期内，为进一步提升本公司规范运作水平，根据《公司法》、中国证监会最新颁布的《上市公司章程指引》以及联交所上市规则等有关规定，本公司对《公司章程》的相关条款进行了修订，上述修订经本公司分别于2025年3月24日、2025年4月17日召开的董事会审议通过后披露，并经2024年度股东周年大会审议通过。有关详情请参见本公司于上交所网站、联交所网站和本公司网站发布之相关公告及通函。

16、报告期内对子公司的管理控制情况

报告期内，本公司根据《公司法》《公司章程》等相关法律法规和规章制度，对下属子公司实施管理控制。本公司制定了《重大事项报告制度》《子公司董事会事务管理办法》等内部管理制度，供应、销售、生产、装备、人事、财务、品质等专业各自结合专业特点制定下发了相应的规章制度和管理办法，用以规范子公司的生产经营行为，对其公司治理、财务管理、投资发展、生产经营、重大事项、内部控制、行政人事、绩效考核等进行指导、管理和监督。定期对子公司生产经营及管理运作情况开展检查，及时揭示问题并督促落实整改。按照放管结合的原则，指导子公司不断健全法人治理结构，完善现代企业管理制度，提升经营管理效率，实现转型升级发展。

报告期内，本集团收购了伊犁海螺水泥有限公司等项目公司。报告期内，被收购公司的

相关资产已完成交接工作并吸收合并至本集团名下，被收购公司的人员已实现平稳过渡，与本集团签订了人事劳务合同并纳入本集团人事管理体系，该等公司的财务管理已纳入本集团财务核算体系，统一了会计制度并实现并表，各项业务也已逐步导入海螺业务模式及管理体系，实现平稳有序衔接。

（十五）纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

截至报告期末，本集团共有 97 家子公司及分公司被国家环保部门纳入环境信息依法披露企业名单，具体情况如下表所示：

序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	安徽海螺水泥股份有限公司白马山水泥厂	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
2	安徽海螺水泥股份有限公司宁国水泥厂	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
3	安徽宣城海螺水泥有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
4	安徽池州海螺水泥股份有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
5	安徽海螺暹罗耐火材料有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
6	铜陵海螺	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
7	芜湖海螺	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
8	枞阳海螺	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
9	安徽荻港海螺水泥股份有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
10	全椒海螺水泥有限责任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
11	宿州海螺水泥有限责任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
12	安徽长丰海螺水泥有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
13	六安海螺水泥有限责任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
14	巢湖海螺水泥有限责任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
15	安徽怀宁海螺水泥有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
16	亳州海螺水泥有限责任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
17	蚌埠海螺水泥有限责任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
18	英德海螺水泥有限责任公司	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list

序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
19	广东清新水泥有限公司	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list
20	阳春海螺水泥有限责任公司	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list
21	广东清远广英水泥有限公司	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list
22	海螺鸿丰	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list
23	海南昌江海螺水泥有限公司	https://hnsthb.hainan.gov.cn/yfpl/#/gkwz/jcym
24	湛江海螺水泥有限责任公司	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list
25	赣江海螺水泥有限责任公司	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information
26	南昌海螺水泥有限责任公司	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information
27	弋阳海螺水泥有限责任公司	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information
28	分宜海螺	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information
29	赣州海螺水泥有限责任公司	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information
30	北流海螺水泥有限责任公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
31	兴业葵阳海螺水泥有限责任公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
32	兴安海螺水泥有限责任公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
33	广西凌云通鸿水泥有限公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
34	扶绥新宁海螺水泥有限责任公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
35	隆安海螺水泥有限责任公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
36	江华海螺水泥有限责任公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
37	涟源海螺水泥有限公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
38	邵阳市云峰新能源科技有限公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
39	临湘海螺水泥有限责任公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index

序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
40	双峰海螺水泥有限公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
41	湖南益阳海螺水泥有限责任公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
42	祁阳海螺水泥有限责任公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
43	石门海螺水泥有限责任公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
44	湖南省云峰水泥有限公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
45	湖南海螺水泥有限公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
46	重庆海螺水泥有限责任公司	http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search
47	八宿海螺水泥有限责任公司	http://220.182.43.203:18073/idp-province/#/home/
48	达州海螺水泥有限责任公司	https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search
49	巴中海螺水泥有限责任公司	https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search
50	梁平海螺水泥有限责任公司	http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search
51	广元海螺水泥有限责任公司	https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search
52	铜仁海螺盘江水泥有限责任公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
53	贵定海螺盘江水泥有限责任公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
54	遵义海螺盘江水泥有限责任公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
55	贵阳海螺盘江水泥有限责任公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
56	黔西南州发展资源开发有限公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
57	水城海螺盘江水泥有限责任公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
58	贵州六矿瑞安水泥有限公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
59	贵州新双龙水泥有限公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
60	马鞍山海螺水泥有限责任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html#/home
61	中国水泥厂有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
62	镇江北固海螺水泥有限责任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
63	扬州海螺水泥有限责任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
64	泰州杨湾海螺水泥有限责任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
65	淮安楚州海螺水泥有限责任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
66	淮安海螺水泥有限责任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
67	江苏八菱海螺水泥有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
68	济宁海螺水泥有限责任公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
69	文山海螺水泥有限责任公司	http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index
70	云南壮乡水泥股份有限公司	http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index
71	腾冲市腾越水泥有限公司	http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index
72	龙陵海螺水泥有限责任公司	http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index
73	保山海螺水泥有限责任公司	http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index
74	盈江县允罕水泥有限责任公司	http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index
75	宝鸡众喜凤凰山水泥有限公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
76	奈曼旗宏基水泥有限公司	http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000

序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
77	内蒙古跃兴环保科技有限公司	http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000
78	宝鸡市众喜金陵河水泥有限公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
79	临夏海螺水泥有限责任公司	https://zwfw.sthj.gansu.gov.cn/revealPubVue/#/home
80	陕西铜川凤凰建材有限公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
81	平凉海螺水泥有限责任公司	https://zwfw.sthj.gansu.gov.cn/revealPubVue/#/home
82	乾县海螺水泥有限责任公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
83	礼泉海螺水泥有限责任公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
84	千阳海螺水泥有限责任公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
85	伊犁海螺水泥有限公司	https://124.117.235.203:9015/index
86	伊犁海螺环保科技有限公司	https://124.117.235.203:9015/index
87	墨玉海螺水泥有限公司	https://124.117.235.203:9015/index
88	南通海门海螺水泥有限责任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
89	太仓海螺水泥有限责任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
90	张家港海螺水泥有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
91	建德海螺水泥有限责任公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
92	台州海螺水泥有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
93	乐清海螺水泥有限责任公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
94	宁波海螺水泥有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
95	绍兴上虞海螺水泥有限责任公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
96	宁海强蛟海螺水泥有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
97	象山海螺水泥有限责任公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

（十六）社会责任工作情况

关于本集团报告期内积极履行社会责任的工作情况，请参见本公司《2025 年度环境、社会及管治报告》，该报告与本报告同日在上交所网站、联交所网站及本公司网站披露。

（十七）巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴情况

报告期内，本集团坚持深入贯彻落实国家及安徽省委省政府关于巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的决策部署，认真履行企业的社会责任，扎实推进定点帮扶与结对帮扶工作。

1、强化政策落实，持续巩固脱贫成果。严格落实脱贫攻坚过渡期帮扶政策，在帮扶地区深化“我为群众办实事”实践活动，通过常态化入户走访，及时了解群众急难愁盼问题，动态监测脱贫成果，全年走访慰问近 500 户（人），并根据走访情况投入慰问资金，着力改善帮扶地区就医、办学条件，坚决守住防止规模性返贫的底线。

2、聚焦产业与基建，增强内生发展动力。为促进帮扶地区的产业振兴，积极协调争取外部产业扶持资金 191 万元，重点扶持肉猪、黄牛、蚂蟥等特色养殖项目，推动产业扩模增质，促进居民稳定增收。深入参与消费帮扶，采购了约 309 万元的助农产品。同时，扎实推动帮扶地区基础设施建设与公共服务提升，支持落地 3 个基本公共服务项目、4 个基础设施改造提升项目，村容村貌与人居环境得到有效改善。

3、注重文化滋养，强化精神文明建设。通过常态化开展移风易俗宣传、组织戏曲下乡等文体活动，丰富帮扶地区群众精神文化生活。选取各类先进典型，表彰一批优秀共产党员、五好文明家庭、卫生清洁示范户、致富带头人，充分发挥模范的示范带头作用，有效激发群众投身乡村建设、共创美好家园的热情。

此外，本集团充分发挥自身产业特点，在乡村地区投资建厂，对于增加当地财政税收、促进农村人口就业、推动乡村经济发展具有较强的积极效应，同时带动技术、装备、人力、资本等生产要素的流动，为乡村振兴注入新动能。本集团在日常生产经营过程中，坚持尊重自然、顺应自然、保护自然，牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念，严守生态保护红线，以生态环境友好和资源有效利用为导向，持续开展生态环境恢复治理，注重保护生物多样性，不断推进绿色工厂和绿色矿山建设，并努力打造数字化智能矿山，加快转变生产生活方式，致力于建设生活环境自然优美、生态系统稳定健康、人与自然和谐共生的生态宜居乡村，促进生态和经济良性循环，以绿色低碳可持续发展助力乡村振兴。

六、重要事项

（一）非经营性资金占用

报告期内，本公司控股股东及其他关联方不存在非经营性占用本公司资金的情况。安永华明出具的专项说明与本报告同日在上交所网站、联交所网站以及公司网站进行披露。

（二）违规担保情况

报告期内，本公司不存在违反规定决策程序对外提供担保的情况。

（三）会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

报告期内，本公司会计政策、会计估计未发生变更。

（四）核数师及酬金

经本公司 2024 年度股东周年大会审议批准，本公司委聘安永华明、安永香港分别为本公司 2025 年度国内及国际审计师，并委聘安永华明为本公司 2025 年度内控审计师。本公司需支付予安永 2025 年度的财务审计服务报酬为 432 万元，内控审计服务报酬为 64 万元，合计 496 万元。

在完成执行本公司 2023 年度审计工作后，毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）及毕马威会计师事务所连续为本公司提供审计服务的年限，已达到中华人民共和国财政部、国务院国有资产监督管理委员会及中国证监会《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》规定的连续聘用会计师事务所最长年限，因此，自 2024 年度起，本公司改聘安永华明、安永香港分别为本公司年度国内及国际审计师，并改聘安永华明为本公司年度内控审计师，安永已为本公司连续提供审计服务 2 年。2025 年度，安永华明的签字会计师为孟冬、陆阳，为本公司提供审计服务的累计年限均为 2 年。

（五）破产重整事项

报告期内，本集团未发生破产重整事项。

（六）重大诉讼、仲裁事项

报告期内，本集团无重大诉讼、仲裁事项。

（七）公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及/或整改情况

报告期内，本公司及本公司现任及离任董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人不存在受有权机关处罚的情况。

（八）公司及其控股股东、实际控制人诚信状况

报告期内，本公司及其控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效法律文书确定的义务、所负数额较大的债务到期未清偿的情况。

（九）重大关联（关连）交易事项

根据上交所上市规则和联交所上市规则，本集团报告期内的重大关联（关连）交易事项如下：

1、与日常经营相关的关联（关连）交易或持续关联（关连）交易

（1）与海螺集团之交易—商标使用

本公司与控股股东海螺集团于 1997 年 9 月 23 日签订一项《商标使用许可合同》（“商标合同”），本公司可在商标合同条款规定的许可使用期限及许可使用区域内于许可产品上使用许可商标（包括“海螺”、“CONCH”等商标）。商标合同的有效期与有关许可商标之有效期相同，许可商标的有效期获展期的，商标合同就该许可商标自动展期。2018 年 3 月 22 日，本公司与海螺集团就商标使用许可签订补充协议，根据补充协议约定，公司每年支付予海螺集团商标使用费包括固定费用和可变使用费，其中固定费用为每年 1,500 万元，可变使用费为本公司持有股份权益、股本权益或注册资本不低于 20% 的公司（但并非全资附属公司）使用许可商标对应的商标使用费，金额将根据水泥及熟料销量厘定。

报告期内，本公司支付予海螺集团的商标使用费为 3,061 万元。根据联交所上市规则和上交所上市规则，本公司无需就此关联（关连）交易刊登公告，而此关联（关连）交易亦无需获独立股东批准。

（2）与海慧公司之交易—接受供应链物流运输服务、提供充（换）电站设备及供电

①《运输服务合同（2025 年）》

2024 年 12 月 27 日，本公司与海慧公司签订了《供应链物流运输服务合同》（“《运输服务合同（2025 年）》”），合同有效期自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日，合同约定海慧公司为本集团之水泥、熟料、骨料、商品混凝土及煤炭等产品提供供应链物流运输服务，交易总金额（即年度上限）为 30 亿元。

《运输服务合同（2025 年）》之交易总金额主要是根据本集团 2025 年度的水泥、熟料、骨料及商品混凝土等各类产品生产计划而合理预计的运输量（经参考 2024 年度各类产品生产量及运输量，及由于本集团推进商品混凝土产业发展，预计 2025 年度的商品混凝土生产量及运输量进一步增加），以及本公司各相关附属公司或分公司通过海慧公司公开招标所确定的各类产品的运输单价所厘定。在通过海慧公司公开招标时，本公司相关附属公司或分公司将根据需托运产品的数量、运输方式、运输距离等因素，审核及对比不少于 3 家作出投标并具有相关资质的独立第三方运输单位的运输报价，并由最终报价最低者中标。本公司相关附属公司或分公司可再与中标者基于公平原则在中标价的基

础上友好磋商洽谈，以求进一步降低运输单价。此外，本公司在厘定《运输服务合同（2025）》之交易总金额时亦参考了 2022 至 2024 年度海慧公司为本集团提供相似服务的历史交易金额。

报告期内，《运输服务合同（2025 年）》项下实际发生的交易金额（含税）为 24.05 亿元。

② 《运输服务合同（2026 年）》

2025 年 12 月 31 日，本公司与海慧公司签订了《供应链物流运输服务合同》（“《运输服务合同（2026 年）》”），合同有效期自 2026 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日，合同约定海慧公司为本集团之水泥、熟料、骨料、商品混凝土及煤炭等产品提供供应链物流运输服务，交易总金额（即年度上限）为 30 亿元。

《运输服务合同（2026 年）》之交易总金额主要是根据本集团 2026 年度的水泥、熟料、骨料及商品混凝土等各类产品生产计划而合理预计的运输量（经参考 2025 年度各类产品生产量及运输量，及由于本集团并购了一批水泥项目、持续推进商品混凝土产业发展，预计 2026 年度的运输量进一步增加），以及本公司各相关附属公司或分公司通过海慧公司公开招标所确定的各类产品的运输单价所厘定。在通过海慧公司公开招标时，本公司相关附属公司或分公司将根据需托运产品的数量、运输方式、运输距离等因素，审核及对比不少于 3 家作出投标并具有相关资质的独立第三方运输单位的运输报价，并由最终报价最低者中标。本公司相关附属公司或分公司可再与中标者基于公平原则在中标价的基础上友好磋商洽谈，以求进一步降低运输单价。此外，本公司在厘定《运输服务合同（2026）》之交易总金额时亦参考了 2023 至 2025 年度海慧公司为本集团提供相似服务的历史交易金额。

③ 《充（换）电站设备使用合同》

2025 年 12 月 31 日，本公司与海慧公司签订了《充（换）电站设备使用合同》，合同有效期自 2026 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日，合同约定海慧公司将使用并实际对外经营本公司提供的充（换）电站设备及电力，交易总金额（即年度上限）为 1.5 亿元。

《充（换）电站设备使用合同》之交易总金额主要基于以下因素厘定：(i) 本集团向海慧公司收取的基础电费和设备使用费，其中，基础电费的定价将根据国家电网有限公司、中国南方电网有限责任公司每月于其官方网站公布的全国各地工业用电分时段用电单价，并乘以充（换）电设备终端显示屏或充（换）电运营管理平台显示的分时段充（换）电使用量而确定；设备使用费的定价主要参考市场单价（即本公司相关附属公司或分公司将获取及参考其所在地至少两家独立第三方充（换）电站的设备使用费单价，按照相若的市场价格扣除海慧公司的运营成本后，厘定设备使用费单价），并乘以充（换）电设备终端显示屏或充（换）电运营管理平台显示的分时段充（换）电使用量而厘定；(ii) 2025 年度海慧公司使用本集团提供的充（换）电站设备及电力的历史交易金额，同时考虑到

本集团将在 2026 年度继续推广充（换）电站建设，预期 2026 年度充（换）电站设备及电力使用量将有所增加。

海慧公司是本公司非全资附属公司，本公司、海螺新材及北京汇通天下物联科技有限公司分别持有海慧公司之 75.6%、20% 及 4.4% 的注册资本。根据联交所上市规则第 14A 章，海慧公司是本公司之关连附属公司，属本公司之关连人士，《运输服务合同（2025 年）》、《运输服务合同（2026 年）》及《充（换）电站设备使用合同》项下的交易构成本公司之持续关连交易。有关详情请见本公司于 2024 年 12 月 27 日、2025 年 12 月 31 日在联交所网站和本公司网站发布之公告。根据上交所上市规则，海慧公司不是本公司的关联方，上述交易不构成其定义下的关联交易。

（3）与海螺材料科技之交易—采购外加剂

①《水泥外加剂采购合同（2025 年）》

2024 年 12 月 23 日，本公司与海螺材料科技签订了《水泥外加剂（助磨剂）采购合同》（“《水泥外加剂采购合同（2025 年）》”），合同期限自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日，合同约定本集团向海螺材料科技集团采购水泥外加剂，《水泥外加剂采购合同（2025 年）》项下交易之年度上限为 7.2 亿元。

《水泥外加剂采购合同（2025 年）》项下交易之年度上限主要是根据本集团 2025 年度的水泥生产计划，而预估所需的水泥外加剂的采购总量，以及根据公开招标结果确定的产品单价而厘定的。本公司在进行上述招标工作时，共有 3 家（1 家为海螺材料科技，其余 2 家均为独立第三方）参与本次招标，评标原则分为技术标评分和商务标评分，最终根据技术标得分和商务标得分综合评比结果，确定海螺材料科技成为本集团水泥外加剂供应商。《水泥外加剂采购合同（2025 年）》项下水泥外加剂产品之采购单价是根据公开招标结果确定的。此外，本公司在厘定《水泥外加剂采购合同（2025 年）》项下交易之年度上限时亦参考了 2022 至 2024 年度本集团向海螺材料科技采购相同产品的历史交易金额。

报告期内，《外加剂采购框架协议（2025 年）》项下实际发生的交易金额（含税）为 6.54 亿元。

②《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2025 年）》

2024 年 12 月 23 日，本公司与海螺材料科技签订了《混凝土及其他外加剂采购框架协议》（“《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2025 年）》”），合同期限自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日，合同约定本集团向海螺材料科技集团采购混凝土外加剂及耦合剂、除铬剂等其他外加剂产品（“混凝土外加剂及其他外加剂”），《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2025 年）》项下交易之年度上限为 6,000 万元。

《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2025 年）》项下交易的年度上限主要是根据本集

因 2025 年度的混凝土及水泥生产计划而预估混凝土外加剂及其他外加剂的采购总量，以及根据招标结果或询价比较及协议双方谈判确定的产品单价而厘定的。在确定外加剂产品的单价时，将由协议双方透过以下其中一个方式厘定：(i) 招标方式：本集团开展公开招标或邀请至少 3 家（包括海螺材料科技及其他独立第三方）提供同类外加剂产品的潜在供应商投标，并将根据技术标和商务标评分对投标进行评分，最终根据技术标和商务标综合评比最高或最优秀的评分，确定成功投标的供应商。《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2025 年）》下之各分项合同项下之外加剂产品单价须参考招标结果而厘定；或(ii) 询价比较及谈判方式：本集团将透过向至少 3 家（包括海螺材料科技及其他独立第三方）提供同类外加剂产品的潜在供应商进行询价比较，以获得产品的公平市场价格，并将根据各项因素对潜在供应商进行全面审核，基于最佳的整体性价比及稳定供应的可靠性选择供应商。而经参考本集团于 2024 年度向海螺材料科技集团及独立第三方供应商采购同类外加剂产品之价格后，本集团及海螺材料科技将根据正常商业条款经公平磋商厘定产品单价。此外，本公司在厘定《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2025 年）》项下交易的年度上限时亦参考了本集团于 2022 至 2024 年度向海螺材料科技集团采购混凝土外加剂及其他外加剂的历史交易金额。

报告期内，《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2025 年）》项下实际发生的交易金额（含税）为 5,910 万元。

③ 《水泥外加剂采购合同（2026 年）》

2025 年 11 月 27 日，本公司与海螺材料科技签订了《水泥外加剂（助磨剂）采购合同》（“《水泥外加剂采购合同（2026 年）》”），合同期限自 2026 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日，合同约定本集团向海螺材料科技集团采购水泥外加剂，《水泥外加剂采购合同（2026 年）》项下交易之年度上限为 7 亿元。

《水泥外加剂采购合同（2026 年）》项下交易之年度上限主要是根据本集团 2026 年度的水泥生产计划，而预估所需的水泥外加剂的采购总量，以及根据公开招标结果确定的产品单价而厘定的。本公司在进行上述招标工作时，共有 3 家（1 家为海螺材料科技，其余 2 家均为独立第三方）参与本次招标，评标原则分为技术标评分和商务标评分，最终根据技术标得分和商务标得分综合评比结果，确定海螺材料科技成为本集团水泥外加剂供应商之一。《水泥外加剂采购合同（2026 年）》项下水泥外加剂产品之采购单价是根据公开招标结果确定的。此外，本公司在厘定《水泥外加剂采购合同（2026 年）》项下交易之年度上限时亦参考了 2023 至 2025 年度本集团向海螺材料科技集团采购相同产品的历史交易金额。

④ 《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2026 年）》

2025 年 11 月 27 日，本公司与海螺材料科技签订了《混凝土及其他外加剂采购框架协议》（“《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2026 年）》”），合同期限自 2026 年 1 月

1 日起至 2026 年 12 月 31 日，合同约定本集团向海螺材料科技集团采购混凝土外加剂及其他外加剂，《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2026 年）》项下交易之年度上限为 1.6 亿元。

《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2026 年）》项下交易的年度上限主要是根据本集团 2026 年度的混凝土及水泥生产计划，而预估混凝土外加剂及其他外加剂的采购总量，以及根据招标结果或询价比较及协议双方谈判确定的产品单价而厘定的。在确定外加剂产品的单价时，将由协议双方透过以下其中一个方式厘定：(i) 招标方式：本集团开展公开招标或邀请至少 3 家（包括海螺材料科技及其他独立第三方）提供同类外加剂产品的潜在供应商投标，并将根据技术标和商务标评分对投标进行评分，最终根据技术标和商务标综合评比最高或最优秀的评分，确定成功投标的供应商。《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2026 年）》下之各分项合同项下之外加剂产品单价须参考招标结果而厘定；或(ii) 询价比较及谈判方式：本集团将透过向至少 3 家（包括海螺材料科技及其他独立第三方）提供同类外加剂产品的潜在供应商进行询价比较，以获得产品的公平市场价格，并将根据各项因素对潜在供应商进行全面审核，基于最佳的整体性价比及稳定供应的可靠性选择供应商。而经参考本集团于 2025 年度向海螺材料科技集团及独立第三方供应商采购同类外加剂产品之价格后，本集团及海螺材料科技将根据正常商业条款经公平磋商厘定产品单价。此外，本公司在厘定《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2026 年）》项下交易的年度上限时亦参考了本集团于 2023 至 2025 年度向海螺材料科技集团采购混凝土外加剂及其他外加剂的历史交易金额。

本公司控股股东海螺集团持有海螺科创材料 100% 的股份，于签订《水泥外加剂采购合同（2025 年）》及《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2025 年）》之日，海螺科创材料持有海螺材料科技 48.62% 的股份；于签订《水泥外加剂采购合同（2026 年）》及《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2026 年）》之日，海螺科创材料持有海螺材料科技 36.47% 的股份，因此，海螺材料科技为海螺集团之联系人，是本公司之关连人士。根据联交所上市规则第 14A 章，上述四项合同项下的交易构成本公司之持续关连交易，有关详情请见本公司于 2024 年 12 月 23 日、2025 年 11 月 27 日在联交所网站及本公司网站发布之公告；根据上交所上市规则，海螺材料科技亦为本公司关联方，上述四项合同项下的交易亦构成其定义下的关联交易，而因《水泥外加剂采购合同（2025 年）》及《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2025 年）》的总交易金额、《水泥外加剂采购合同（2026 年）》及《混凝土及其他外加剂采购框架协议（2026 年）》的总交易金额分别于相关合同或协议签订时占本公司最近一期经审计净资产的比例低于 0.5%，且《水泥外加剂采购合同（2025 年）》及《水泥外加剂采购合同（2026 年）》项下的交易是通过公开招标方式发生的，根据上交所上市规则，本公司无需就上述四项合同项下的交易事项在上交所网站发布临时公告。

（4）与海螺制剂高新技术公司之交易—采购燃烧促进剂、熔解促进剂及脱硫剂

①《燃烧促进剂买卖合同》

2024 年 12 月 31 日，本公司与海螺制剂高新技术公司签订了《燃烧促进剂买卖合同》，合同期限自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日，合同约定本集团向海螺制剂高新技术公司采购燃烧促进剂，《燃烧促进剂买卖合同》之合同总金额（即年度上限）为不超过 5,670 万元。

《燃烧促进剂买卖合同》之合同总金额主要是根据本集团 2025 年度熟料的生产计划及替代燃料的使用计划而预估燃烧促进剂的采购总量，以及燃烧促进剂产品的单价所厘定。《燃烧促进剂买卖合同》项下燃烧促进剂产品的采购单价根据以下因素确定：(i)本公司向三家提供同类产品的独立第三方供应商进行了询价，该等报价均不低于海螺制剂高新技术公司向本集团供应的燃烧促进剂产品单价，及(ii)经参考海螺制剂高新技术公司于近年向其两家独立第三方客户提供同类产品的销售价格，乃不低于海螺制剂高新技术公司向本集团供应的燃烧促进剂产品单价。此外，本公司在厘定《燃烧促进剂买卖合同》之合同总金额时亦参考了 2022 至 2024 年度向海螺制剂集团采购燃烧促进剂的历史交易金额。

报告期内，《燃烧促进剂买卖合同》项下实际发生的交易金额（含税）为 2,149 万元。

②《熔解促进剂买卖合同》

2024 年 12 月 31 日，本公司与海螺制剂高新技术公司签订了《熔解促进剂买卖合同》，合同期限自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日，合同约定本集团向海螺制剂高新技术公司采购熔解促进剂，《熔解促进剂买卖合同》之合同总金额（即年度上限）不超过 1,550 万元。

《熔解促进剂买卖合同》之合同总金额主要是根据本集团 2025 年度熟料的生产计划而预估熔解促进剂的采购总量，以及熔解促进剂产品的单价所厘定。《熔解促进剂买卖合同》项下熔解促进剂产品的采购单价根据以下因素确定：(i)本集团设置了每吨熟料生产过程中熔解促进剂标准使用量及基准节煤量，熔解促进剂的采购单价乃根据基准节煤量之成本和熔解促进剂标准使用量确定。为保障本集团利益，熔解促进剂的结算价格将根据实际节煤效果适时调低，以确保其使用成本不高于实际节约的煤耗成本，及(ii)经参考海螺制剂高新技术公司于近年向其两家独立第三方客户提供同类产品的销售价格，乃不低于海螺制剂高新技术公司向本集团供应的熔解促进剂产品单价。此外，本公司在厘定《熔解促进剂买卖合同》之合同总金额时亦参考了 2023 及 2024 年度向海螺制剂集团采购熔解促进剂的历史交易金额。

通过对使用效果进行评价分析，海螺制剂高新技术公司供应的熔解促进剂有效降低了本集团生产线的煤炭消耗，从而降低了生产成本和碳排放量，因此本公司正逐步在更多附属公司的生产线推广使用海螺制剂高新技术公司供应的熔解促进剂。2025 年 10 月 15 日，结合《熔解促进剂买卖合同》项下交易实际发生金额和截至 2025 年 12 月 31 日本

集团预计熔解促进剂使用量等因素，本公司与海螺制剂高新技术公司签订了《熔解促进剂买卖合同之补充合同》，将《熔解促进剂买卖合同》之合同总金额（即年度上限）由不超过 1,550 万元调整为不超过 7,527 万元。《熔解促进剂买卖合同之补充合同》有效期为 2025 年 10 月 15 日至 2025 年 12 月 31 日，除经《熔解促进剂买卖合同之补充合同》修订 2025 年度上限外，《熔解促进剂买卖合同》的所有其他条款和条件保持不变并具有完全效力。详情请见本公司于 2025 年 10 月 15 日在联交所网站和本公司网站发布之公告。

报告期内，《熔解促进剂买卖合同》（经《熔解促进剂买卖合同之补充合同》修订）项下实际发生的交易金额（含税）为 4,784 万元。

③《脱硫剂采购框架协议》

2024 年 12 月 31 日，本公司与海螺制剂高新技术公司签订了《脱硫剂采购框架协议》，合同期限自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日，合同约定本集团向海螺制剂高新技术公司采购脱硫剂，《脱硫剂采购框架协议》项下预计总交易金额（即年度上限）不超过 1.2 亿元。

《脱硫剂采购框架协议》项下预计总交易金额主要是根据本集团 2025 年度熟料的生产计划而预估脱硫剂的采购总量，以及根据招标结果或询价比较及协议双方谈判确定的产品单价而厘定的。在确定脱硫剂的单价时，将由协议双方透过以下其中一个方式厘定：(i) 招标方式：本集团开展公开招标或邀请至少 3 家（包括海螺制剂高新技术公司及其他独立第三方）提供同类产品的潜在供应商投标，并将根据技术标和商务标评分对投标进行评分，最终根据技术标和商务标综合评比最高或最优秀的评分，确定成功投标的供应商。《脱硫剂采购框架协议》下之各分项合同项下之产品单价须参考招标结果而厘定；或(ii) 询价比较及谈判方式：本集团将透过向至少 3 家（包括海螺制剂高新技术公司及其他独立第三方）提供同类产品的潜在供应商进行询价比较，以获得产品的公平市场价格，并将根据各项因素对潜在供应商进行全面审核，基于最佳的整体性价比及稳定供应的可靠性选择供应商。本集团及海螺制剂高新技术公司将根据正常商业条款经公平磋商厘定产品单价。此外，本公司在厘定《脱硫剂采购框架协议》项下交易的年度上限时亦参考了本集团于 2024 年度向海螺制剂高新技术公司采购脱硫剂的历史交易金额及预计于 2025 年度将增加使用相关产品。

报告期内，《脱硫剂采购框架协议》项下实际发生的交易金额（含税）为 5,174 万元。

本公司控股股东海螺集团持有海螺科创材料 100% 的权益，海螺科创材料持有海螺制剂 100% 的权益，海螺制剂持有海螺制剂高新技术公司 100% 的权益，因此，海螺制剂高新技术公司为海螺集团之联系人，是本公司之关连人士。根据联交所上市规则第 14A 章，上述三项合同项下的交易构成本公司之持续关连交易，详情请见本公司于 2024 年 12 月 31 日在联交所网站和本公司网站发布之公告。根据上交所上市规则，海螺制剂高新技术

公司亦是本公司关联方，上述三项合同项下的交易亦构成其定义下本公司之关联交易，但因上述三项合同的总交易金额占本公司最近一期经审计净资产比例低于 0.5%，故本公司无需就上述三项合同项下的交易在上交所网站发布临时公告。

（5）与海螺制剂之交易—采购燃烧促进剂、熔解促进剂、脱硫剂及水处理剂

①《燃烧促进剂、熔解促进剂采购框架协议》

2025 年 12 月 31 日，本公司与海螺制剂签订了《燃烧促进剂、熔解促进剂采购框架协议》，合同期限自 2026 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日，合同约定本集团向海螺制剂采购燃烧促进剂、熔解促进剂，《燃烧促进剂、熔解促进剂采购框架协议》项下预计总交易金额（即年度上限）不超过 1.51 亿元。

《燃烧促进剂、熔解促进剂采购框架协议》项下预计总交易金额主要是根据本集团 2026 年度熟料的生产计划而预估燃烧促进剂、熔解促进剂的采购总量，以及根据询价比较及交易双方谈判确定的产品单价而厘定的。燃烧促进剂、熔解促进剂的单价基于以下因素确定：(i)本集团透过向 3 家（包括海螺制剂及其他独立第三方）提供同类产品的潜在供应商进行询价比较，以获得产品的公平市场价格，并根据各项因素对潜在供应商进行全面审核，基于最佳的整体性价比及稳定供应的可靠性选择供应商；及（ii）经参考本集团于近年向海螺制剂集团及独立第三方供应商采购同类产品之价格，海螺制剂向本集团供应的相关产品单价乃符合独立第三方供应商给予本集团的平均价格。此外，本公司在厘定《燃烧促进剂、熔解促进剂采购框架协议》项下交易的年度上限时亦参考了本集团于 2023 至 2025 年度向海螺制剂集团采购相同产品的历史交易金额。

②《脱硫剂、水处理剂采购框架协议》

2025 年 12 月 31 日，本公司与海螺制剂签订了《脱硫剂、水处理剂采购框架协议》，合同期限自 2026 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日，合同约定本集团向海螺制剂采购脱硫剂、水处理剂，《脱硫剂、水处理剂采购框架协议》项下预计总交易金额（即年度上限）不超过 1.49 亿元。

《脱硫剂、水处理剂采购框架协议》项下预计总交易金额主要是根据本集团 2026 年度熟料的生产计划，而预估脱硫剂、水处理剂的采购总量，以及根据招标及询价比较结果确定的产品单价而厘定的。脱硫剂、水处理剂的单价将基于以下因素确定：(i)本公司分别开展了采购脱硫剂、水处理剂的公开招标工作，共有 4 家供应商（1 家为海螺制剂，其余 3 家均为独立第三方）参与本次采购脱硫剂公开招标，共有 5 家供应商（1 家为海螺制剂，其余 4 家均为独立第三方）参与本次采购水处理剂公开招标。本公司对参与投标的供应商进行技术标评分，分别选取技术标评分最高的三家脱硫剂供应商、三家水处理剂供应商（均包括海螺制剂）作为成功入围的供应商；及(ii)本公司各相关附属公司或分公司在采购脱硫剂或水处理剂之前，将向成功入围的供应商进行询价，最终选取产品报价最低者为成交供应商，而按《脱硫剂、水处理剂采购框架协议》签订的各分项合同

项下之产品单价须以该等最低报价而确定。此外，本公司在厘定《脱硫剂、水处理剂采购框架协议》项下交易之年度上限时亦参考了本集团于 2023 至 2025 年度向海螺制剂集团采购相关产品的历史交易金额。

本公司控股股东海螺集团持有海螺科创材料 100%的权益，海螺科创材料持有海螺制剂 100%的权益，因此，海螺制剂为海螺集团之联系人，是本公司之关连人士。根据联交所上市规则第 14A 章，上述两项协议项下的交易构成本公司之持续关连交易，详情请见本公司于 2025 年 12 月 31 日在联交所网站和本公司网站发布之公告。根据上交所上市规则，海螺制剂亦是本公司关联方，上述两项协议项下的交易亦构成其定义下本公司之关联交易，但因上述两项协议的总交易金额占本公司最近一期经审计净资产比例低于 0.5%，故本公司无需就上述两项协议项下的交易在上交所网站发布临时公告。

2、与海螺设计院之交易—接受工程项目设计与技术服务、矿山基建项目工程设计与施工服务、SCR 脱硝技改服务

（1）工程项目设计与技术服务

2025年5月23日，本公司与海螺设计院签订了《工程项目设计与技术服务合同》，合同约定由海螺设计院为本公司若干附属公司的骨料、机制砂、商砼、熟料线、粉磨站、矿粉中转项目、辊压机技改项目及综合类项目、本公司大型专项改造项目、工程咨询服务等项目提供工程设计及/或技术改造服务，合同价格为不超过12,188万元。

《工程项目设计与技术服务合同》之合同价格是参考国家发展和改革委员会及建设部联合颁发的《工程勘察设计收费标准》（2002年修订本）（“《工程勘察设计收费标准》”）及中国勘察设计协会印发的《工程勘察服务成本要素信息（2022版）》规定，同时结合本集团工程建设项目特点及各项目规模、投资额、设计范围及技术指标，由交易双方在平等互利的基础上协商厘定，且经过本公司与两家独立第三方服务供应商查询及比较价格，海螺设计院给予本集团的价格具有明显的优势。

报告期内，《工程项目设计与技术服务合同》项下实际发生的交易金额（含税）为2,204万元。若包含履行以前年度签署之相关合同，本集团于报告期内与海螺设计院累计发生工程项目设计与技术服务类交易金额（含税）为8,895万元。

（2）矿山基建项目工程设计与施工服务

2025年2月7日，本公司附属公司清远市广英矿业有限公司（“广英矿业”）（作为发包人）与铜陵有色金属集团铜冠矿山建设股份有限公司（“铜冠矿建”）及海螺设计院（作为承包人）签署《广东省清远市清新区石潭镇白水洞矿区水泥用石灰岩矿基建项目工程总承包合同》（“《矿山基建项目工程总承包合同》”），合同约定海螺设计院及铜冠矿建为广英矿业的水泥用石灰岩矿基建项目提供工程设计及施工服务，合同价格约为3,710万元。

《矿山基建项目工程总承包合同》之合同价格是根据公开招标结果确定。广英矿业通过公开招标方式选定矿山基建项目工程设计及施工服务的供应商，海螺设计院（与铜冠矿建作为联合承包人）以及两家独立第三方供应商参与了该次公开招标。评标采用综合评估法，首先审核参与投标的供应商的工程设计和施工资质，其次对其主要施工方案与技术指标、项目管理人员综合素质、企业业绩及服务报价等指标进行评分。经评审后海螺设计院（与铜冠矿建作为联合承包人）获得的综合得分最高，被选定为广英矿业矿山基建项目工程设计及施工服务的供应商。

报告期内，《矿山基建项目工程总承包合同》项下实际发生的交易金额（含税）为1,572万元。

（3）SCR 脱硝技改服务

2024年11月11日，本公司与海螺设计院签订了《SCR脱硝项目工程设计和设备供货合同》（“《SCR脱硝技改服务合同》”），合同约定由海螺设计院为本公司若干附属公司之三条熟料生产线SCR脱硝技术改造项目提供工程设计、技术标定、设备供货及调试服务，合同价格为1,755万元。

《SCR脱硝技改服务合同》之合同价格是根据《工程勘察设计收费标准》规定，同时结合项目规模、设计范围、技术指标及参考行业内SCR脱硝技术改造费用，由交易双方本着平等互利的原则协商确定，且经过本公司向两家独立第三方供应商查询提供同类服务的价格及进行比较，海螺设计院给予本公司的价格具有明显的优势。

报告期内，《SCR脱硝技改服务合同》项下实际发生的交易金额（含税）为564万元。发生任何交易金额。若包含履行以前年度签署之相关合同，本公司于报告期内与海螺设计院累计发生SCR脱硝技改类交易金额（含税）为5,730万元。

海螺设计院是海螺集团之全资附属公司，根据联交所上市规则第14A章，海螺设计院为海螺集团的联系人，是本公司之关连人士，因此，根据联交所上市规则第14A章，《工程项目设计与技术服务合同》、《矿山基建项目工程总承包合同》及《SCR脱硝技改服务合同》项下交易构成本公司之关连交易。有关以上三项合同的详情请见本公司于2025年5月23日在联交所网站和本公司网站发布之公告。根据上交所上市规则，海螺设计院亦是本公司关联方，上述三项合同项下的交易亦构成其定义下的关联交易，但因包含上述三项合同在内，本集团于连续12个月内累计与海螺设计院签订的合同总金额占本公司最近一期经审计净资产比例低于0.5%，且《矿山基建项目工程总承包合同》项下的交易是通过公开招标方式所发生的，因此，本公司无需就上述关联交易在上交所网站发布临时公告。

关联交易定价政策及独立非执行董事就关联（关连）交易之确认

厘定于报告期内所进行的持续关连交易的价格及条款时，公司已依从相关交易的定价政

策及上市规则项下的指引。

报告期内，本集团的关联（关连）交易乃根据本集团日常业务所需及于其日常业务中订立，且均按一般商务条款或更佳条款并根据公平原则基准进行。该等交易均根据有关协议进行，及该等协议的条款对本集团而言均属公平合理，符合公司股东的整体利益；且未有超越先前公告所披露的上限（如有者），上述所列各项持续关联（关连）交易均经独立非执行董事审核及确认。

针对已披露的持续关联（关连）交易（“该等交易”），安永香港已执行了必要的程序并向董事会发出函件（而董事会确认已收悉相关函件），表示：他们没有注意到任何事情，可使他们认为该等交易（1）未获董事会批准；（2）就涉及本集团提供商品及服务的交易而言，在各重大方面没有按照本集团的定价政策进行；（3）在各重大方面没有根据该等交易的协议的进行；（4）超逾上限。

就上述本集团报告期内的重大关连交易事项，本公司确认已遵守联交所上市规则第 14A 章的披露规定。

（十）重大合同

1、公司报告期内没有发生或以前期间发生并延续到报告期的重大托管、承包、租赁其他公司资产或其他公司托管、承包、租赁本公司资产的事项。

2、担保事项

报告期内，本集团发生的所有对外担保均履行了董事会及/或本公司股东会的批准程序，本公司附属公司为本公司其他附属公司提供担保（均为连带责任担保）的发生额合计为 11,550 万元，具体如下：

序号	担保对象	担保方	担保方持有股权比例	担保方担保金额（万元）	担保期限	担保合同签署日期	债权人名称
1	芜湖海螺环保科技有限公司	安徽海螺环保集团有限公司	100%	8,000	3年	2025.1.9	徽商银行芜湖北京路支行
2	福建三明海中环保科技有限公司	安徽海中环保	100%	1,000	1年	2025.6.24	兴业银行三明分行
3				1,000	1年	2025.9.15	建设银行清流支行
4	杭州富阳海中环保科技有限公司	安徽海中环保	55%	550	1年	2025.10.22	兴业银行杭州富阳分行
5	南京海中环保科技有限公司	安徽海中环保	100%	1,000	1年	2025.10.29	杭州银行南京分行
合计				11,550			

附注：担保方为担保对象均按照其持有股权比例提供担保。

报告期内，本公司未对外提供担保，本公司下属子公司为本集团合并财务报表范围内的子公司提供担保合计发生金额为 11,550 万元。

截至报告期末，本公司为本集团合并财务报表范围内子公司担保的余额为 57,800 万元，本公司下属子公司对外担保（包括对财务报表范围内子公司、合营公司的担保）余额为 36,429 万元，担保总额合计为 94,229 万元，占本集团报告期末归属于上市公司股东的净资产的比例为 0.49%，其中对子公司提供担保的余额合计为 91,829 万元，对合营公司提供担保的余额合计为 2,400 万元。

报告期内，本集团为资产负债率超过 70%的公司提供的担保金额为 8,000 万元。

截至报告期末，本集团除为合营公司云浮光嘉海环保科技有限公司提供担保外，不曾为本公司控股股东、实际控制人、其他关联方以及任何非法人单位或个人提供担保。除上述披露之担保事项外，本集团并无提供任何其他担保及抵押，亦无任何其他重大或有负债。

（十一）委托理财及委托贷款

1、委托理财

结合日常资金计划安排以及存量资金情况，为充分发挥存量资金效益，在综合考虑安全性和收益率的前提下，本公司将部分闲置自有资金用于委托理财，截至报告期末，公司委托理财业务总体情况如下：

类型	风险特征	未到期余额 (万元)	逾期未收回金额 (万元)
银行理财产品	R1（低风险）或 R2（中低风险）	900,000	-
收益凭证	R1（低风险）	300,000	-
结构性存款	R1（低风险）	300,000	-

2、委托贷款

2022年6月，本公司通过中国工商银行股份有限公司芜湖赭山支行向本公司控股子公司封开海螺交投绿色建材有限公司提供不超过100亿元委托贷款，合作股东方肇庆交投矿业有限公司将32%股权以股权质押方式向本公司提供反担保，贷款期限自2022年6月15日至2026年10月31日，贷款年利率为3.50%。截至报告期末贷款本金为24.10亿元。

除上述披露外，报告期内，本集团未发生其他新的委托贷款业务。

七、股份变动及股东情况

（一）股份总数及结构

报告期内，本公司股份总数及结构均未发生变动，具体见下表：

（单位：股）

股份类别	变动前		本次增减变动（+,-）			变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	公积金转股	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	-	-	-	-	-	-	-
1、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-
2、其他内资持股	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件股份	5,299,302,579	100	-	-	-	5,299,302,579	100
1、人民币普通股（即 A 股）	3,999,702,579	75.48	-	-	-	3,999,702,579	75.48
2、境外上市外资股（即 H 股）	1,299,600,000	24.52	-	-	-	1,299,600,000	24.52
三、股份总数	5,299,302,579	100	-	-	-	5,299,302,579	100

（二）2025年度本公司股票交易摘要

	A 股/人民币元	H 股/港币元
年初首交易日开盘价	23.77	19.88
年终最后交易日收盘价	21.86	22.08
年内最高交易价	28.00	25.90
年内最低交易价	21.34	18.70

（三）股东情况

1、截至 2025 年 12 月 31 日，公司登记股东总数为 247,947 户，其中 H 股登记股东为 116 户；截至 2026 年 2 月 28 日，公司登记股东总数为 208,306 户，其中 H 股登记股东为 116 户。

2、截至 2025 年 12 月 31 日，公司前十名登记股东持股情况：

股 东 名 称	股东性质	报告期内增 减（股）	报告期末持股 数（股）	持股 比例 （%）	股份 类别	质押、标记 或冻结情况	
						状态	数量 （股）
1、海螺集团（附注1）	国有法人	-	1,928,870,014	36.40	A 股	无	-
2、香港中央结算（代理人）有限公司（附注2）	境外法人	127,750	1,298,099,340	24.50	H 股	未知	未知
3、香港中央结算有限公司	境外法人	-22,691,670	151,293,273	2.85	A 股	未知	未知
4、中国证券金融股份有限公司	国有法人	-43,487,396	115,218,918	2.17	A 股	未知	未知
5、中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	-	68,767,400	1.30	A 股	未知	未知
6、嘉实基金—农业银行—嘉实中证金融资产 管理计划	其他	43,487,396	52,399,296	0.99	A 股	未知	未知
7、中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪 深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	-1,842,789	39,627,822	0.75	A 股	未知	未知
8、国信证券股份有限公司	其他	9,764,200	28,301,501	0.53	A 股	未知	未知
9、中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	-312,369	28,271,815	0.53	A 股	未知	未知
10、中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	2,582,061	21,575,148	0.41	A 股	未知	未知

附注：

- （1）报告期内，海螺集团持有本公司股份数量未发生变化，其所持有的股份不存在质押、标记、冻结或托管的情况。
- （2）截至报告期末，香港中央结算（代理人）有限公司持有本公司 H 股 1,298,099,340 股，占本公司总股本的 24.50%，占本公司已发行 H 股股份的 99.88%，乃分别代表其多个客户所持有。
- （3）上述股份均为无限售条件流通股。
- （4）就董事会所知，上述股东不存在任何关联关系或属于一致行动人。
- （5）本公司回购专用证券账户持股情况未在上表中列示。截至报告期末，本公司回购专用证券账户持有公司 22,242,535 股 A 股股份，占公司已发行股本总数的 0.42%。
- （6）报告期内，无持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况。

3、于 2025 年 12 月 31 日，以下人士（本公司董事或最高行政人员除外）持有本公司股份及相关股份之权益或淡仓而记入本公司根据《证券及期货条例》第 336 条而备存之登记册中：

股东名称	持有之普通股数目	权益性质	权益占有关类别股份之百分比	权益占全部已发行股份之百分比
海螺集团	1,928,870,014 股 A 股（好仓） （附注 1）	实益拥有人	48.23% （附注 2）	36.40%
安徽省投资集团控股有限公司	1,928,870,014 股 A 股（好仓） （附注 1）	受控制公司权益	48.23% （附注 2）	36.40%
海创实业	1,928,870,014 股 A 股（好仓） （附注 1）	受控制公司权益	48.23% （附注 2）	36.40%
海螺创业	1,928,870,014 股 A 股（好仓） （附注 1）	受控制公司权益	48.23% （附注 2）	36.40%
Taiwan Cement Corporation	116,568,000 股 H 股（好仓） （附注 4）	受控制公司权益	8.97% （附注 3）	2.20%
JPMorgan Chase & Co.	132,703,206 股 H 股（好仓） （附注 5）	实益拥有人/投资经理/受托人/核准借出代理人	10.21% （附注 3）	2.50%
JPMorgan Chase & Co.	17,358,981 股 H 股（淡仓） （附注 5）	实益拥有人/投资经理	1.33% （附注 3）	0.33%
JPMorgan Chase & Co.	101,451,590 股 H 股（可供借出的股份） （附注 5）	—	7.80%	1.91%
The Capital Group Companies, Inc.	118,278,520 H 股（好仓） （附注 6）	受控制公司权益	9.10% （附注 3）	2.23%
The Bank of New York Mellon Corporation	91,029,180 股 H 股（好仓） （附注 7）	受控制公司权益	7.00% （附注 3）	1.72%
The Bank of New York Mellon Corporation	13,150,160 股 H 股（淡仓） （附注 7）	受控制公司权益	1.01% （附注 3）	0.25%
The Bank of New York Mellon Corporation	75,335,334 股 H 股（可供借出的股份） （附注 7）	—	5.80%	1.42%

Lazard Asset Management LLC	79,127,738 股 H 股（好仓） （附注 8）	投资经理	6.09% （附注 3）	1.49%
Invesco Asset Management Limited	78,000,500 股 H 股（好仓） （附注 9）	投资经理	6.00% （附注 3）	1.47%
FMR LLC	65,977,874 股 H 股（好仓） （附注 10）	受控制公司权益	5.08% （附注 3）	1.25%

附注：

- （1）安徽省投资集团控股有限公司（“安徽省投资集团”）拥有海螺集团 51%权益；海创实业拥有海螺集团 49%权益，而海创实业由安徽海创新型节能建筑材料有限责任公司（“海创新型建材”）全资拥有，海创新型建材由中国海创控股（香港）有限公司（“海创香港”）全资拥有，海创香港则由中国海创控股国际有限公司（“海创国际”）全资拥有，海创国际为海螺创业的全资子公司。根据《证券及期货条例》，安徽省投资集团、海创实业、海创新型建材、海创香港、海创国际及海螺创业均被视为拥有全部海螺集团所持有本公司股份的权益。
- （2）内资股的已发行股份总数为 3,999,702,579 股，均为 A 股股份。
- （3）H 股的已发行股份总数为 1,299,600,000 股。
- （4）根据 Taiwan Cement Corporation 于 2008 年 12 月 12 日（载述的有关事件的日期为 2008 年 12 月 11 日）呈交的股份权益申报表，Taiwan Cement Corporation 通过其若干附属公司持有本公司 38,856,000 股 H 股；假设该公司不曾处置任何股份，经本公司于 2010 年度及 2011 年度分别实施的资本公积金转增股本方案，Taiwan Cement Corporation 相应持有本公司 116,568,000 股 H 股。
- （5）根据 JPMorgan Chase & Co. 于 2025 年 12 月 3 日（载述的有关事件的日期为 2025 年 11 月 28 日）呈交的股份权益申报表，其持有的 132,703,206 股 H 股（好仓）中的 20,437,611 股以实益拥有人身份持有；10,813,615 股以投资经理身份持有；390 股以受托人身份持有；101,451,590 股以核准借出代理人身份持有。其持有的 17,358,981 股 H 股（淡仓）中的 17,355,981 股以实益拥有人身份持有；3,000 股以投资经理身份持有。
- （6）根据 The Capital Group Companies, Inc. 于 2025 年 11 月 29 日（载述的有关事件的日期为 2025 年 11 月 27 日）呈交的股份权益申报表，该等股份是透过 The Capital Group Companies, Inc. 的若干附属公司以受控公司权益身份持有。
- （7）根据 The Bank of New York Mellon Corporation 于 2025 年 12 月 2 日（载述的有关事件的日期为 2025 年 12 月 1 日）呈交的股份权益申报表，该等股份是透过 The Bank of New York Mellon Corporation 的若干附属公司以受控公司权益身份持有。
- （8）根据 Lazard Asset Management LLC 于 2025 年 7 月 25 日（载述的有关事件的日期为 2025 年 7 月 22 日）呈交的股份权益申报表，该等股份是以投资经理身份持有。
- （9）根据 Invesco Asset Management Limited 于 2025 年 12 月 2 日（载述的有关事件的日期为 2025 年 12 月 1 日）呈交的股份权益申报表，该等股份是以投资经理身份持有。
- （10）根据 FMR LLC 于 2025 年 10 月 20 日（载述的有关事件的日期为 2025 年 10 月 15 日）呈交的股份权益申报表，该等股份是透过 FMR LLC 的若干附属公司以受控公司权益身份持有。

除上述股东外，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司并未知悉任何根据《证券及期货条例》第 336 条而备存的登记册所记录之权益及淡仓。

4、本公司控股股东情况

法定中文名称：安徽海螺集团有限责任公司

法定代表人：杨军

成立日期：1996 年 11 月 7 日

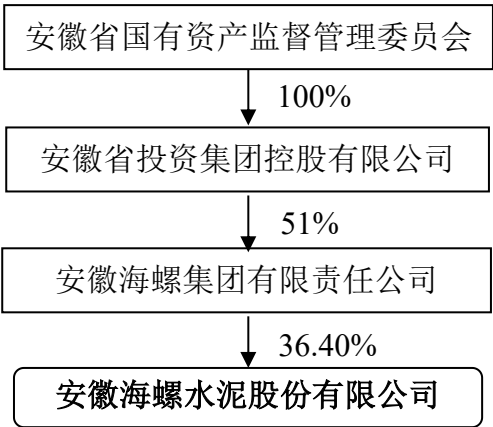
注册资本：8 亿元人民币

主要经营业务：资产经营、投资、融资、产权交易，建筑材料、化工产品（除危险品）、电子仪器、仪表、普通机械设备生产销售，电力、运输、仓储、建筑工程、进出口贸易，矿产品（下属公司经营）、金属材料、工艺品、百货销售，物业管理，科技产品开发，技术服务。印刷，承包境外建材行业工程和境内国际招标工程、对外派遣实施上述境外工程的劳务人员。

截至报告期末，海螺集团还控股并直接持有海螺新材 43.4%股权，间接控股和持有海螺材料科技 36.47%股权，持有海螺创业 5.39%股权。报告期内，本公司的控股股东未发生变更。

5、本公司与控股股东的控股股东之间的产权和控制关系

安徽省投资集团系安徽省国有资产监督管理委员会（“安徽省国资委”）所属的国有独资有限责任公司，安徽省国资委为本公司实际控制人。截至 2025 年 12 月 31 日，海螺集团、安徽省投资集团以及安徽省国资委之间的股权关系结构图如下：



6、公众持股量

基于公开之资料及据董事所知悉，截至本报告日期为止，本公司一直维持联交所上市规则所订明之公众持股量。

（四）购买、出售或赎回上市股份

截至 2025 年 12 月 31 日止年度内，本公司及其附属子公司概无购买、出售或赎回任何本公司上市股份。

2023 年 11 月 3 日，为维护公司价值及股东权益，董事会审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司 A 股股份方案的议案》（“本次回购”）。根据本次回购方案，本次回购资金总额为不低于 4 亿元且不超过 6 亿元，回购价格上限为 32.30 元/股，回购期限自本次回购方案经董事会审议通过之日起 3 个月内。本次回购的股份根据有关法律、法规和规范性文件的规定采用集中竞价交易的方式予以出售，若本公司未能在本次回购完成之后 3 年内完成上述出售，未出售的部分将在履行相关法律程序后予以注销。有关详情请参见本公司分别于 2023 年 11 月 3 日在联交所网站和本公司网站以及 2023 年 11 月 4 日在上交所网站发布之公告。

截至 2025 年 12 月 31 日，累计回购 22,242,535 股 A 股股份（亦为本公司截至报告期末持有的库存股份（定义见联交所上市规则）数目），该等股份尚未出售或注销。

（五）优先股发行情况及优先认股权

报告期内，本公司未发行优先股。根据《公司章程》及中国法律，并无规定本公司需对现有的股东按其持股比例给予其优先购买新股之权利。

（六）有关涉及本身的证券之交易

截至 2025 年 12 月 31 日止年度内，本集团并无发行或授予任何股份、证券、可转换证券、期权、权证或其他类似权利，亦无根据本集团在任何时间发行或授予的可转换证券、期权、权证或其他类似权利而行使转授权或认购权的情况。此外，截至报告期末，本集团并无可赎回证券。

（七）上市证券持有人税项减免

截至 2025 年 12 月 31 日止年度内，本公司的上市证券持有人按中国法律地位并不能够因持有该等证券而享有税项减免。

八、债券相关情况

一、银行间债券市场非金融企业债务融资工具

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额 (亿元)	利率(%)	还本付息 方式	交易 场所	投资者适当 性安排 (如有)	交易 机制	是否存在终 止上市交易 的风险
安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第一期绿色中期票据	24海螺水泥MTN001 (绿色)	102481853	2024.4.26	2024.4.29	2027.4.29	15	2.20	按年付息，到期一次还本	全国银行间债券市场	-	-	否
安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第二期绿色中期票据	24海螺水泥MTN002 (绿色)	102481812	2024.4.25	2024.4.29	2027.4.29	15	2.20	按年付息，到期一次还本	全国银行间债券市场	-	-	否
安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第三期中期票据	24海螺水泥MTN003	102484129	2024.9.12	2024.9.18	2029.9.18	35	2.12	按年付息，到期一次还本	全国银行间债券市场	-	-	否
安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第四期中期票据	24海螺水泥MTN004	102484128	2024.9.12	2024.9.18	2029.9.18	35	2.10	按年付息，到期一次还本	全国银行间债券市场	-	-	否

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额 (亿元)	利率(%)	还本付息 方式	交易 场所	投资者适当 性安排 (如有)	交易 机制	是否存在终 止上市交易 的风险
安徽海螺环保集团有限公司2024年度第一期绿色中期票据	24海螺环保GN001	132480069	2024.8.5	2024.8.7	2029.8.7	15	2.13	按年付息，到期一次还本	全国银行间债券市场	-	-	否
安徽海螺环保集团有限公司2025年度第一期绿色中期票据	25海螺环保GN001	132580034	2025.4.23	2025.4.25	2028.4.25	10	1.80	按年付息，到期一次还本	全国银行间债券市场	-	-	否

二、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号	-	李雨桥	010-66635907
中国工商银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 55 号	-	戴莹	010-66109649
兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦	-	彭伟尧	010-89926604
徽商银行股份有限公司	安徽省合肥市包河区云谷路 1699 号徽银大厦	-	史欣杰	0551-63898768
交通银行股份有限公司	上海市银城中路 188 号	-	朱栋	010-58781234
浙商银行股份有限公司	浙江省杭州市萧山区鸿宁路 1788 号	-	程翔	0551-65722159
渤海银行股份有限公司	中国天津市河东区海河东路 218 号	-	陈李奕春	022-58316743
上海浦东发展银行股份有限公司	上海市中山东一路 12 号	-	秦沼杨	021-61616251
中国民生银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 2 号	-	吕金亭	010-57092734

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
中国光大银行股份有限公司	北京市西城区太平桥大街 25 号、甲 25 号中国光大中心	-	郁焕顺	0551-65101789
中国建设银行股份有限公司	北京市西城区金融大街 25 号	-	王文佳	010-67595589
中国银行股份有限公司	北京市复兴门内大街 1 号	-	曹喆	010-65592485
杭州银行股份有限公司	浙江省杭州市上城区解放东路 168 号	-	周禹辰	0571-87094968

三、报告期末募集资金使用情况

债券名称	募集资金总金额 (亿元)	已使用金额 (亿元)	未使用金额 (亿元)	募集资金专项账户 运作情况 (如有)	募集资金违规使用的 整改情况 (如有)	是否与募集说明书 承诺的用途、使用计 划及其他约定一致
安徽海螺水泥股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据	15	7.87	7.13	正常	-	是
安徽海螺水泥股份有限公司 2024 年度第二期绿色中期票据	15	12.08	2.92	正常	-	是
安徽海螺水泥股份有限公司 2024 年度第三期中期票据	35	35	0	-	-	是
安徽海螺水泥股份有限公司 2024 年度第四期中期票据	35	35	0	-	-	是
安徽海螺环保集团有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据	15	15	0	正常	-	是
安徽海螺环保集团有限公司 2025 年度第一期绿色中期票据	10	10	0	正常	-	是

（一）募集资金用于项目建设的进展情况及运营效益

根据募集说明书的承诺，安徽海螺水泥股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据、2024 年度第二期绿色中期票据募集资金用于新能源项目建设，目前项目进展正常；2024 年度第三期中期票据、2024 年度第四期中期票据的募集资金用于归还发行人及子公司存量债务，目前相关项目债务已归还完毕。

安徽海螺环保集团有限公司 2024 年第一期绿色中期票据、2025 年度第一期绿色中期票据募集资金用于项目建设及项目贷款归还，目前相关项目贷款已归还完毕，项目进展正常。

（二）报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

报告期内，因募集资金原投向的绿色项目工程进度调整，经中国银行间市场交易商协会备案审批，本公司对安徽海螺水泥股份有限公司 2024 年度第一期绿色中期票据进行募集资金用途调整，由募集资金全部用于风力发电和光伏发电类项目、光伏发电设备制造类项目建设，变更为用于风力发电类、光伏发电类、光伏发电设备制造类、储能电站类项目建设及置换已投放资金。在绿色债务融资工具存续期间内，募集资金全部用于绿色项目。

四、本公司主要会计数据和财务指标

主要指标	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	本报告期末 比上年度末 增减	变动原因
流动比率（%）	319.23	324.52	下降 5.29 个百分点	主要由于报告期内新存入一年期以上的定期存款根据持有目的列示于其他非流动资产所致
速动比率（%）	269.11	288.17	下降 19.06 个百分点	
资产负债率（%）	20.42	21.31	下降 0.89 个百分点	主要由于报告期内归还借款等负债项目余额减少所致

主要指标	2025 年	2024 年	本报告期比 上年同期 增减（%）	变动原因
扣除非经常性损益后 归属于上市公司股东的 净利润（千元）	7,587,838	7,364,704	3.03	主要由于销售成本下降 盈利提升所致
EBITDA 全部债务比	0.37	0.36	4.96	主要由于利润总额同比 增加及负债总额同比减 少所致
利息保障倍数	14.68	12.46	17.81	主要由于利润总额同比 增加及利息支出同比减 少所致

现金利息保障倍数	22.08	21.31	3.61	主要由于利息支出同比减少所致
EBITDA 利息保障倍数	25.91	22.27	16.33	主要由于利润总额同比增加及利息支出同比减少所致
贷款偿还率（%）	100	100	-	
利息偿付率（%）	100	100	-	

安徽海螺水泥股份有限公司

已审财务报表

2025年度

审计报告

安永华明（2026）审字第70055930_Y01号
安徽海螺水泥股份有限公司

安徽海螺水泥股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了安徽海螺水泥股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的安徽海螺水泥股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了安徽海螺水泥股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于安徽海螺水泥股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70055930_Y01号
安徽海螺水泥股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对：
收入确认	
2025年度，安徽海螺水泥股份有限公司（以下简称“海螺水泥”）合并财务报表中水泥、水泥制品和其他材料的收入为人民币79,551,065,982元。由于收入是海螺水泥及其子公司（以下简称“海螺水泥集团”）的关键业绩指标之一，对合并财务报表有重大影响，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。 财务报表对营业收入的会计政策及披露请参阅财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”之“22、收入”所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”之“43、营业收入和营业成本”。	我们的审计程序主要包括： （1）了解和评价与水泥及水泥制品销售和其他材料贸易收入确认相关内部控制的设计，并测试其关键内部控制运行的有效性； （2）抽取销售合同并检查关键合同条款，评价海螺水泥集团收入确认的会计政策； （3）了解海螺水泥集团贸易业务的商业实质，选取样本分别检查与供应商和客户签订的采购和销售合同，识别在收入确认前海螺水泥集团控制所购买的商品相关合同条款与条件，同时评价海螺水泥集团以总额法列报相关贸易收入的合理性； （4）执行分析程序，将本年收入与上年收入进行比较，分析收入构成、毛利率等变动的合理性； （5）执行销售收入的细节测试，核对销售合同、出库单和客户签收单、物权转移凭据等相关支持性文件，评价销售收入是否符合海螺水泥集团的收入确认会计政策；选取样本函证营业收入的交易额和应收账款余额等； （6）执行截止性测试，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间； （7）检查本年度满足其他特定风险标准的与收入确认相关的会计分录的相关支持性文件。 （8）检查营业收入在财务报表中的相关披露。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70055930_Y01号
安徽海螺水泥股份有限公司

四、其他信息

安徽海螺水泥股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估安徽海螺水泥股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督安徽海螺水泥股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70055930_Y01号
安徽海螺水泥股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对安徽海螺水泥股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致安徽海螺水泥股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6）就安徽海螺水泥股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70055930_Y01号
安徽海螺水泥股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：孟 冬
（项目合伙人）

中国注册会计师：陆 阳

中国 北京

2026年3月24日

安徽海螺水泥股份有限公司

合并资产负债表

2025年12月31日

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流动资产：			
货币资金	五、1	50,252,254,165	70,229,347,994
交易性金融资产	五、2	12,899,352,683	509,202,642
应收票据	五、3	5,795,292,472	5,913,012,705
应收账款	五、4	2,922,319,660	3,773,192,484
应收款项融资	五、5	1,548,405,892	1,423,972,998
预付款项	五、6	694,850,901	944,849,151
其他应收款	五、7	1,444,659,039	1,410,263,853
存货	五、8	7,596,948,434	8,108,520,343
持有待售资产	五、9	-	11,442,212
一年内到期的非流动资产	五、10	1,369,409,315	-
其他流动资产	五、11	4,281,263,129	1,438,229,912
流动资产合计		88,804,755,690	93,762,034,294
非流动资产：			
长期股权投资	五、12	7,981,403,690	7,775,668,868
其他权益工具投资	五、13	1,416,433,764	1,506,953,238
投资性房地产	五、14	63,351,166	66,978,091
固定资产	五、15	92,533,715,111	89,227,646,848
在建工程	五、16	6,172,122,578	9,355,746,141
使用权资产	五、17	888,246,087	737,454,156
无形资产	五、18	37,051,103,465	34,264,064,763
商誉	五、19	1,241,748,131	1,451,586,751
递延所得税资产	五、20	1,744,279,226	1,486,465,934
其他非流动资产	五、21	18,103,571,261	15,000,644,816
非流动资产合计		167,195,974,479	160,873,209,606
资产总计		256,000,730,169	254,635,243,900

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流动负债：			
短期借款	五、22	4,540,763,707	5,748,688,099
应付票据	五、23	134,416,983	272,108,465
应付账款	五、24	5,166,255,030	5,854,946,100
合同负债	五、25	2,915,942,015	2,569,304,570
应付职工薪酬	五、26	1,607,059,187	1,597,654,998
应交税费	五、27	1,961,586,739	2,349,464,020
其他应付款	五、28	9,095,885,439	8,526,959,405
一年内到期的非流动负债	五、29	2,396,599,885	1,972,962,009
流动负债合计		27,818,508,985	28,892,087,666
非流动负债：			
长期借款	五、30	7,018,946,364	10,086,380,926
应付债券	五、31	12,500,000,000	11,500,000,000
租赁负债	五、32	220,156,287	240,355,306
长期应付职工薪酬		55,948,330	-
长期应付款	五、33	1,168,719,362	694,716,035
预计负债	五、34	133,514,210	86,115,411
递延收益	五、35	1,508,167,239	1,054,850,935
递延所得税负债	五、20	1,860,985,770	1,703,300,921
非流动负债合计		24,466,437,562	25,365,719,534
负债合计		52,284,946,547	54,257,807,200

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日
股东权益：			
股本	五、36	5,299,302,579	5,299,302,579
资本公积	五、37	10,714,713,519	10,619,029,640
减：库存股	五、38	500,588,481	500,588,481
其他综合收益	五、39	-1,913,241,724	-2,513,880,783
专项储备	五、40	1,080,889,734	741,904,913
盈余公积	五、41	2,649,651,290	2,649,651,290
未分配利润	五、42	175,096,900,682	171,644,939,827
归属于母公司股东权益合计		192,427,627,599	187,940,358,985
少数股东权益		11,288,156,023	12,437,077,715
股东权益合计		203,715,783,622	200,377,436,700
负债和股东权益总计		256,000,730,169	254,635,243,900

此财务报表已于2026年3月24日获董事会批准。

公司负责人：_____ 主管会计工作负责人：_____
杨军 虞水

会计机构负责人：_____
凡展

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司

母公司资产负债表

2025年12月31日

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流动资产：			
货币资金		41,796,469,414	59,696,118,639
交易性金融资产		12,899,352,683	509,202,642
应收票据		1,057,011,636	1,959,820,339
应收账款	十七、1	10,781,677	47,682,233
应收款项融资		179,912,260	271,987,701
预付款项		8,772,917	15,270,895
其他应收款	十七、2	28,440,988,781	31,301,489,776
存货		368,724,721	398,581,040
一年内到期的非流动资产		2,064,409,315	619,000,000
其他流动资产		2,737,716,414	31,978,236
流动资产合计		89,564,139,818	94,851,131,501
非流动资产：			
长期应收款		15,235,549,964	14,465,794,795
长期股权投资	十七、3	67,292,526,757	65,542,864,129
其他权益工具投资		744,370,786	770,494,316
投资性房地产		27,937,325	29,405,265
固定资产		1,822,398,813	1,784,018,014
在建工程		173,422,830	259,190,735
使用权资产		103,835	-
无形资产		738,777,114	699,728,126
递延所得税资产		351,466,630	357,586,069
其他非流动资产		15,778,381,561	11,254,244,236
非流动资产合计		102,164,935,615	95,163,325,685
资产总计		191,729,075,433	190,014,457,186

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
母公司资产负债表（续）
2025年12月31日

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流动负债：			
短期借款		338,661,420	927,834,240
应付账款		120,789,999	205,373,862
合同负债		48,980,644	56,567,458
应付职工薪酬		119,932,809	105,103,634
应交税费		39,317,668	77,225,895
其他应付款		16,959,188,114	16,644,612,397
一年内到期的非流动负债		87,152,055	88,357,477
流动负债合计		17,714,022,709	18,105,074,963
非流动负债：			
应付债券		10,000,000,000	10,000,000,000
长期应付职工薪酬		7,347,400	-
递延收益		24,437,672	4,760,207
非流动负债合计		10,031,785,072	10,004,760,207
负债合计		27,745,807,781	28,109,835,170

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
母公司资产负债表（续）
2025年12月31日

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年 12月31日	2024年 12月31日
股东权益：			
股本		5,299,302,579	5,299,302,579
资本公积		16,657,172,352	16,664,517,534
减：库存股		500,588,481	500,588,481
其他综合收益		-821,145,698	-808,330,949
专项储备		53,608,631	45,958,326
盈余公积		2,649,651,290	2,649,651,290
未分配利润		140,645,266,979	138,554,111,717
股东权益合计		163,983,267,652	161,904,622,016
负债和股东权益总计		191,729,075,433	190,014,457,186

此财务报表已于2026年3月24日获董事会批准。

公司负责人：_____ 主管会计工作负责人：_____
杨军 虞水

会计机构负责人：_____
凡展

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司

合并利润表

2025年度

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业收入	五、43	82,532,050,796	91,029,615,303
二、减：营业成本	五、43	62,589,049,730	71,272,048,885
税金及附加	五、44	981,834,644	962,702,295
销售费用	五、45	3,500,998,769	3,415,436,903
管理费用	五、46	6,000,090,919	5,945,914,237
研发费用	五、47	847,445,108	1,257,067,679
财务费用（收益以“-”号填列）	五、48	-913,433,686	-1,170,526,795
其中：利息费用		650,683,070	778,704,658
利息收入		1,916,570,898	2,081,418,775
加：其他收益	五、49	457,844,642	524,689,865
投资收益	五、50	748,688,321	296,778,677
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		649,498,727	301,149,381
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、51	94,730,845	-90,018,690
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、52	-87,140,758	-43,814,326
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、53	-819,852,018	-309,918,492
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、54	287,461,859	-11,581,729
三、营业利润		10,207,798,203	9,713,107,404
加：营业外收入	五、55	492,705,793	478,605,200
减：营业外支出	五、55	280,547,415	162,523,908
四、利润总额		10,419,956,581	10,029,188,696
减：所得税费用	五、56	2,554,268,580	2,365,988,526
五、净利润		7,865,688,001	7,663,200,170
其中：同一控制下企业合并中被合并方合并前净利润		-	-
（一）按持续经营分类：			
1.持续经营净利润		7,865,688,001	7,663,200,170
（二）按所有权归属分类：			
1.归属于母公司股东的净利润		8,113,068,470	7,696,117,949
2.少数股东损益		-247,380,469	-32,917,779

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

2025年度

项目	附注	2025年	2024年
六、其他综合收益的税后净额	五、39	946,450,670	-135,276,494
归属母公司股东的其他综合收益的税后净额		952,738,486	-155,321,337
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		1,026,064,883	143,200,720
1.其他权益工具公允价值变动		1,026,064,883	143,200,720
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		-73,326,397	-298,522,057
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-99,932,490	-163,112,569
2.外币财务报表折算差额		26,606,093	-135,409,488
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-6,287,816	20,044,843
七、综合收益总额		8,812,138,671	7,527,923,676
归属于母公司股东的综合收益总额		9,065,806,956	7,540,796,612
归属于少数股东的综合收益总额		-253,668,285	-12,872,936
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益	五、57	1.54	1.46
(二) 稀释每股收益	五、57	1.54	1.46

公司负责人：_____ 主管会计工作负责人：_____

杨军 虞水

会计机构负责人：_____

95

安徽海螺水泥股份有限公司

母公司利润表

2025年度

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业收入	十七、4	1,964,997,453	2,684,469,572
二、减：营业成本	十七、4	1,527,644,951	2,057,279,141
税金及附加		36,783,451	39,949,422
销售费用		61,969,456	63,291,585
管理费用		380,422,011	381,289,640
研发费用		18,380,774	23,019,340
财务费用（收益以“-”号填列）		-1,982,971,695	-2,407,077,148
其中：利息费用		212,494,578	114,676,168
利息收入		2,245,804,358	2,495,980,633
加：其他收益		3,138,723	6,066,230
投资收益	十七、5	5,436,973,402	832,404,611
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		398,999,695	103,144,056
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		94,730,845	-90,018,690
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-595,920	-1,347,257
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-4,926,426	740,915
三、营业利润		7,452,089,129	3,274,563,401
加：营业外收入		25,846,029	19,029,403
减：营业外支出		4,173,235	6,347,852
四、利润总额		7,473,761,923	3,287,244,952
减：所得税费用		526,927,433	631,678,283
五、净利润		6,946,834,490	2,655,566,669
持续经营净利润		6,946,834,490	2,655,566,669

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
母公司利润表（续）
2025年度

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年	2024年
六、其他综合收益的税后净额		144,713,065	54,098,312
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		160,927,560	49,508,276
1.其他权益工具公允价值变动		160,927,560	49,508,276
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-16,214,495	4,590,036
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-16,214,495	4,590,036
七、综合收益总额		7,091,547,555	2,709,664,981

此财务报表已于2026年3月24日获董事会批准。

公司负责人：_____ 主管会计工作负责人：_____
杨军 虞水

会计机构负责人：_____
凡展

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
合并现金流量表
2025年度

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		92,183,692,485	100,983,809,524
收到的税费返还		43,775,468	64,020,498
收到其他与经营活动有关的现金	五、58（1）	2,209,338,919	3,524,319,909
经营活动现金流入小计		94,436,806,872	104,572,149,931
购买商品、接受劳务支付的现金		57,067,030,740	62,980,691,134
支付给职工以及为职工支付的现金		9,537,482,860	9,046,878,407
支付的各项税费		7,213,837,494	7,357,770,804
支付其他与经营活动有关的现金	五、58（1）	3,974,548,093	6,710,557,063
经营活动现金流出小计		77,792,899,187	86,095,897,408
经营活动产生的现金流量净额	五、59（1）	16,643,907,685	18,476,252,523
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		27,840,370,871	23,294,092,384
取得投资收益收到的现金		275,158,473	434,938,084
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		269,998,918	368,001,554
收到其他与投资活动有关的现金	五、58（2）	1,736,494,305	1,378,650,858
投资活动现金流入小计		30,122,022,567	25,475,682,880
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		9,636,323,135	11,314,257,404
投资支付的现金		33,245,943,030	26,918,084,332
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	五、59（2）	1,142,472,503	449,649,571
处置子公司及其他营业单位支付的现金净额	五、59（2）	7,335,151	-
支付其他与投资活动有关的现金	五、58（2）	23,977,800	119,929,203
投资活动现金流出小计		44,056,051,619	38,801,920,510
投资活动使用的现金流量净额		-13,934,029,052	-13,326,237,630

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
合并现金流量表（续）
2025年度

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年	2024年
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		278,209,047	179,354,341
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		278,209,047	179,354,341
取得借款收到的现金		7,524,911,749	10,596,422,061
发行债券收到的现金		1,000,000,000	11,500,000,000
收到其他与筹资活动有关的现金	五、58（3）	-	13,784,300
筹资活动现金流入小计		8,803,120,796	22,289,560,702
偿还债务支付的现金		10,608,173,395	15,906,201,222
分配股利或偿付利息支付的现金		6,288,462,518	6,354,833,155
其中：子公司支付给少数股东的利润		502,307,901	405,263,647
购买少数股东权益支付的现金净额		-	1,242,101
支付其他与筹资活动有关的现金	五、58（3）	204,216,093	412,760,398
筹资活动现金流出小计		17,100,852,006	22,675,036,876
筹资活动使用的现金流量净额		-8,297,731,210	-385,476,174
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-73,176,637	592,102
五、现金及现金等价物净增加额 （净减少以“-”号填列）	五、59（1）	-5,661,029,214	4,765,130,821
加：年初现金及现金等价物余额		16,337,146,843	11,572,016,022
六、年末现金及现金等价物余额	五、59（3）	10,676,117,629	16,337,146,843

此财务报表已于2026年3月24日获董事会批准。

公司负责人：_____ 主管会计工作负责人：_____

杨军 虞水

会计机构负责人：_____

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
母公司现金流量表
2025年度

金额单位：人民币元

项目	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,288,284,393	2,931,252,901
收到的税费返还	37,469,289	60,440,560
收到其他与经营活动有关的现金	7,110,844,517	9,648,654,471
经营活动现金流入小计	9,436,598,199	12,640,347,932
购买商品、接受劳务支付的现金	1,525,726,197	1,995,053,318
支付给职工以及为职工支付的现金	367,932,024	384,333,484
支付的各项税费	782,626,659	733,370,824
支付其他与经营活动有关的现金	3,980,863,018	6,405,903,913
经营活动现金流出小计	6,657,147,898	9,518,661,539
经营活动产生的现金流量净额	2,779,450,301	3,121,686,393
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	24,457,284,502	17,094,168,916
取得投资收益收到的现金	5,031,085,967	2,117,123,128
处置固定资产收回的现金净额	52,437,174	8,821,723
处置子公司收回的现金净额	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	5,009,780,534	10,560,525,487
投资活动现金流入小计	34,550,588,177	29,780,639,254
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	599,890,879	545,484,397
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1,313,140,838	2,594,762,619
投资支付的现金	29,995,000,000	22,239,984,375
支付其他与投资活动有关的现金	3,647,551,543	12,085,767,024
投资活动现金流出小计	35,555,583,260	37,465,998,415
投资活动使用的现金流量净额	-1,004,995,083	-7,685,359,161

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
母公司现金流量表（续）
2025年度

金额单位：人民币元

项目	2025年	2024年
三、筹资活动产生的现金流量：		
取得借款收到的现金	339,243,266	1,576,655,991
发行债券收到的现金	-	10,000,000,000
筹资活动现金流入小计	339,243,266	11,576,655,991
分配股利或偿付利息支付的现金	5,214,952,022	5,065,977,642
支付其他与筹资活动有关的现金	103,835	161,421,108
筹资活动现金流出小计	5,215,055,857	5,227,398,750
筹资活动产生/使用的现金流量净额	-4,875,812,591	6,349,257,241
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-18,376,807	86,187,821
五、现金及现金等价物净增加额 (净减少以“-”号填列)	-3,119,734,180	1,871,772,294
加：年初现金及现金等价物余额	7,655,711,373	5,783,939,079
六、年末现金及现金等价物余额	4,535,977,193	7,655,711,373

此财务报表已于2026年3月24日获董事会批准。

公司负责人：_____ 主管会计工作负责人：_____

杨军 虞水

会计机构负责人：_____

凡展

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
合并股东权益变动表
2025年度

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年									2024年									
		归属于母公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计	归属于母公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计	
		股本	资本公积	库存股	其他综合收益	盈余公积	专项储备	未分配利润			股本	资本公积	库存股	其他综合收益	盈余公积	专项储备	未分配利润			
一、本年年初余额		5,299,302,579	10,619,029,640	-500,588,481	-2,513,880,783	2,649,651,290	741,904,913	171,644,939,827	12,437,077,715	200,377,436,700	5,299,302,579	10,628,593,370	-339,160,424	-2,348,265,591	2,649,651,290	402,582,994	169,028,378,766	12,647,644,579	197,968,727,563	
1.同一控制下企业合并		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91,918,517	-	-	-	-	-23,873,101	-15,476,161	52,569,255	
二、本年年初余额		5,299,302,579	10,619,029,640	-500,588,481	-2,513,880,783	2,649,651,290	741,904,913	171,644,939,827	12,437,077,715	200,377,436,700	5,299,302,579	10,720,511,887	-339,160,424	-2,348,265,591	2,649,651,290	402,582,994	169,004,505,665	12,632,168,418	198,021,296,818	
三、本年增减变动金额 (减少以“-”号填列)		-	95,683,879	-	600,639,059	-	338,984,821	3,451,960,855	-1,148,921,692	3,338,346,922	-	-101,482,247	-161,428,057	-165,615,192	-	339,321,919	2,640,434,162	-195,090,703	2,356,139,882	
(一) 综合收益总额		-	-	-	952,738,486	-	-	8,113,068,470	-253,668,285	8,812,138,671	-	-	-	-155,321,337	-	7,696,117,949	-12,872,936	7,527,923,676		
(二) 股东投入和减少资本		-	123,905,655	-	-	-	-	-	-120,495,748	3,409,907	-	-125,206,054	-161,428,057	-	-	-	190,460,067	-96,174,044		
1.股东投入的资本		-	-	-	-	-	-	-	278,209,047	278,209,047	-	-	-	-	-	-	-	179,354,341	179,354,341	
2.回购本集团股票		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-161,428,057	-	-	-	-	-	-161,428,057	
3.收购子公司增加的少数股东权益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-242,527	-242,527	
4.收购子公司少数股东股权		-	123,905,655	-	-	-	-	-	-396,355,655	-272,450,000	-	2,118,770	-	-	-	-	-	-3,360,871	-1,242,101	
5.同一控制下企业合并调整		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-126,400,000	-	-	-	-	-	-	-126,400,000	
6.不丧失控制权处置子公司部分股权		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-924,824	-	-	-	-	14,709,124	13,784,300		
7.其他		-	-	-	-	-	-	-	-2,349,140	-2,349,140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(三) 利润分配	五、42	-	-	-	-	-	-	-5,013,207,042	-778,448,451	-5,791,655,493	-	-	-	-	-	-	-5,065,977,642	-378,982,022	-5,444,959,664	
1.提取盈余公积		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.对股东的分配		-	-	-	-	-	-	-5,013,207,042	-	-5,013,207,042	-	-	-	-	-	-	-5,065,977,642	-	-5,065,977,642	
3.非全资子公司股利		-	-	-	-	-	-	-	-778,448,451	-778,448,451	-	-	-	-	-	-	-378,982,022	-378,982,022		
(四) 其他		-	-28,221,776	-	-352,099,427	-	-	352,099,427	-	-28,221,776	-	23,723,807	-	-10,293,855	-	-	10,293,855	-	23,723,807	
1.权益法下在被投资单位其他所有者权益变动中享有的份额		-	-28,221,776	-	-	-	-	-	-	-28,221,776	-	23,723,807	-	-	-	-	-	-	23,723,807	
2.其他综合收益结转留存收益		-	-	-	-352,099,427	-	-	352,099,427	-	-	-	-	-	-10,293,855	-	-	10,293,855	-	-	
(五) 专项储备		-	-	-	-	-	338,984,821	-	3,690,792	342,675,613	-	-	-	-	-	339,321,919	-	6,304,188	345,626,107	
1.本年提取		-	-	-	-	-	1,198,084,129	-	30,374,665	1,228,458,794	-	-	-	-	-	1,185,829,424	-	43,899,110	1,229,728,534	
2.本年使用		-	-	-	-	-	-859,099,308	-	-26,683,873	-885,783,181	-	-	-	-	-	-846,507,505	-	-37,594,922	-884,102,427	
四、本年年末余额		5,299,302,579	10,714,713,519	-500,588,481	-1,913,241,724	2,649,651,290	1,080,889,734	175,096,900,682	11,288,156,023	203,715,783,622	5,299,302,579	10,619,029,640	-500,588,481	-2,513,880,783	2,649,651,290	741,904,913	171,644,939,827	12,437,077,715	200,377,436,700	

此财务报表已于2026年3月24日获董事会批准。

公司负责人：_____ 主管会计工作负责人：_____ 会计机构负责人：_____

杨军 虞水 凡展

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
母公司股东权益变动表
2025年度

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年								2024年							
		股本	资本公积	库存股	其他综合收益	盈余公积	专项储备	未分配利润	股东权益合计	股本	资本公积	库存股	其他综合收益	盈余公积	专项储备	未分配利润	股东权益合计
一、本年年初余额		5,299,302,579	16,664,517,534	-500,588,481	-808,330,949	2,649,651,290	45,958,326	138,554,111,717	161,904,622,016	5,299,302,579	16,677,092,474	-339,160,424	-852,135,406	2,649,651,290	42,869,866	140,954,228,835	164,431,849,214
二、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）		-	-7,345,182	-	-12,814,749	-	7,650,305	2,091,155,262	2,078,645,636	-	-12,574,940	-161,428,057	43,804,457	-	3,088,460	-2,400,117,118	-2,527,227,198
（一）综合收益总额		-	-	-	144,713,065	-	-	6,946,834,490	7,091,547,555	-	-	-	54,098,312	-	-	2,655,566,669	2,709,664,981
（二）股东投入和减少资本		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-16,531,398	-161,428,057	-	-	-	-	-177,959,455
1.同一控制下企业合并调整		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-16,183,898	-	-	-	-	-	-16,183,898
2.回购本集团股票		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-161,428,057	-	-	-	-	-161,428,057
3.其他		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-347,500	-	-	-	-	-	-347,500
（三）利润分配		-	-	-	-	-	-	-5,013,207,042	-5,013,207,042	-	-	-	-	-	-	-5,065,977,642	-5,065,977,642
1.提取盈余公积		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.对股东的分配		-	-	-	-	-	-	-5,013,207,042	-5,013,207,042	-	-	-	-	-	-	-5,065,977,642	-5,065,977,642
3.同一控制下企业合并调整		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）其他		-	-7,345,182	-	-157,527,814	-	-	157,527,814	-7,345,182	-	3,956,458	-	-10,293,855	-	-	10,293,855	3,956,458
1.权益法下在被投资单位其他所有者权益变动中享有的份额		-	-7,345,182	-	-	-	-	-	-7,345,182	-	3,956,458	-	-	-	-	-	3,956,458
2.其他综合收益结转留存收益		-	-	-	-157,527,814	-	-	157,527,814	-	-	-	-	-10,293,855	-	-	10,293,855	-
（五）专项储备		-	-	-	-	-	7,650,305	-	7,650,305	-	-	-	-	-	3,088,460	-	3,088,460
1.本年提取		-	-	-	-	-	28,889,448	-	28,889,448	-	-	-	-	-	31,866,228	-	31,866,228
2.本年使用		-	-	-	-	-	-21,239,143	-	-21,239,143	-	-	-	-	-	-28,777,768	-	-28,777,768
三、本年年末余额		5,299,302,579	16,657,172,352	-500,588,481	-821,145,698	2,649,651,290	53,608,631	140,645,266,979	163,983,267,652	5,299,302,579	16,664,517,534	-500,588,481	-808,330,949	2,649,651,290	45,958,326	138,554,111,717	161,904,622,016

此财务报表已于2026年3月24日获董事会批准。

公司负责人：_____ 主管会计工作负责人：_____ 会计机构负责人：_____

杨军 虞水 凡展

刊载于第104页至第262页的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

安徽海螺水泥股份有限公司
财务报表附注
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

一、 公司基本情况

安徽海螺水泥股份有限公司（以下简称“本公司”）是在中华人民共和国（“中国”）境内成立的股份有限公司，总部位于安徽省芜湖市。本公司所发行的人民币普通股A股和H股股票，已分别在上海证券交易所和香港联合交易所有限公司（“香港联交所”）上市。

本公司及子公司（以下简称“本集团”）主要从事水泥及水泥制品的生产和销售及其相关业务。本公司子公司的相关信息参见附注八。

本公司的母公司为安徽海螺集团有限责任公司（“海螺集团”），实际控制人为安徽省人民政府国有资产监督管理委员会。

本财务报表业经本公司董事会于2026年3月24日决议批准报出。

二、 财务报表的编制基础

1、 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、 持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

三、 公司重要会计政策、会计估计

本集团应收款项坏账准备的确认和计量、发出存货的计量、固定资产的折旧、无形资产的摊销以及收入的确认和计量的相关会计政策是根据本集团相关业务经营特点制定的，具体政策参见相关附注。

1、 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并财务状况和财务状况、2025年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

2、 会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、 营业周期

本公司将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司主要业务的营业周期通常小于12个月。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。本公司的部分子公司采用人民币以外的货币作为记账本位币，在编制本财务报表时，这些子公司的外币财务报表按照附注三、9进行了折算。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的在建工程	单项在建工程项目预算超过资产总额的0.25%且金额大于5亿元
重要的合营安排或联营企业	对合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值超过资产总额的0.25%且金额大于5亿元
重要的子公司	子公司净利润超过合并净利润的10%
重要的非全资子公司	非全资子公司净资产超过净资产的2%
重大资产减值损失	单项资产减值损失超过利润总额的5%
账龄超过1年的重要应付账款	账龄超过1年且金额大于2.5亿元
账龄超过1年或逾期的重要其他应付款	账龄超过1年且金额大于2.5亿元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团取得对另一个或多个企业（或一组资产或净资产）的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础进行计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产（包括购买日之前所持有的被购买方的股权）、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，如为正数则确认为商誉；如为负数则计入当期损益。本集团将作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本集团为进行企业合并发生的其他各项直接费用计入当期损益。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

通过多次交易分步实现非同一控制企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本集团会按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或其他综合收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的权益法核算下的以后可重分类进损益的其他综合收益及其他所有者权益变动于购买日转入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的，购买日之前确认的其他综合收益于购买日转入留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本集团控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本集团所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利（包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利）。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

通过多次交易分步处置对子公司长期股权投资直至丧失控制权的，按下述原则判断是否为一揽子交易：

- 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

如果各项交易不属于一揽子交易的，则在丧失对子公司控制权以前的各项交易，按照不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的会计政策进行处理。

如果各项交易属于一揽子交易的，则将各项交易作为一项处置原有子公司并丧失控制权的交易进行处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额之间的差额，在合并财务报表中计入其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、 现金及现金等价物的确定标准

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、 外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额外，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的差额，计入其他综合收益；其他差额计入当期损益。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目中除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

10、 金融工具

本集团的金融工具包括货币资金、除长期股权投资以外的股权投资、应收款项、应付款项以及借款等。

(1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

在初始确认时，金融资产及金融负债以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本集团按照根据附注三、22的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

(a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

(b) 本集团金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为财务担保负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 财务担保负债

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本集团向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

财务担保负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

- 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；
- 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资）之和。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(6) 减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 合同资产；
- 非以公允价值计量且其变动计入当期损益的财务担保合同。

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日借款人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

应收账款的坏账准备

(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

项目	组合类别和确定依据
应收票据	根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票、财务公司承兑汇票和商业承兑汇票三个组合。
应收款项融资	本集团应收款项融资为有双重持有目的的应收银行承兑汇票。由于承兑银行均为信用等级较高的银行，本集团将全部应收款项融资作为一个组合。
应收账款	根据本集团的历史经验，不同客户群体发生损失的情况有显著差异，基于应收账款的风险特征，将其划分为不同的组合： 应收账款组合1：应收水泥及水泥制品和其他材料销售 应收账款组合2：应收混凝土销售 应收账款组合3：应收固废及危废处置服务
其他应收款	本集团其他应收款主要包括公司给政府提供的贷款及代政府代垫款和应收其他款项款等，根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为2个组合，具体为：政府贷款及代垫政府款和除政府贷款及代政府代垫款以外的其他应收款。

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于逾期区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 权益工具

本公司发行权益工具收到的对价扣除交易费用后，计入股东权益。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；库存股成本低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

11、 存货

存货包括原材料、在产品以及库存商品。

存货按成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和使存货达到目前场所和状态所发生的其他支出。

发出存货的实际成本采用加权平均法计量。

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的库存商品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

12、 长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

(1) 长期股权投资投资成本确定

(a) 通过企业合并形成的长期股权投资

- 对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。通过非一揽子的多次交易分步实现的同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。
- 对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。通过非一揽子的多次交易分步实现的非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，其初始投资成本为本公司购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和。

(b) 其他方式取得的长期股权投资

- 对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

(a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，除非投资符合持有待售的条件。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益，但取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润除外。

(b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制的企业。

联营企业指本集团能够对其施加重大影响的企业。

本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非划分为持有待售。

本集团在采用权益法核算时的具体会计处理包括：

- 对于长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以前者作为长期股权投资的成本；对于长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以后者作为长期股权投资的成本，长期股权投资的成本与初始投资成本的差额计入当期损益。
- 取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（以下简称“其他所有者权益变动”），本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。
- 在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，本集团以取得投资时被投资单位可辨认净资产公允价值为基础，按照本集团的会计政策或会计期间进行必要调整后确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

- 本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动（即对安排的回报产生重大影响的活动）必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；
- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

13、 投资性房地产

本集团将持有的为赚取租金或资本增值，或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。本集团采用成本模式计量投资性房地产，即以成本减累计折旧、摊销及减值准备后在资产负债表内列示。本集团将投资性房地产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在使用寿命内按年限平均法计提折旧。

各类投资性房地产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

项目	使用寿命（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	30	5	3.17

14、 固定资产

(1) 固定资产确认条件

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量并考虑预计弃置费用（如固定资产报废时承担的与环境保护和生态恢复等义务）因素的影响。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2) 固定资产的折旧方法

除永久业权土地外，本集团将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧。永久业权土地无需折旧。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

各类固定资产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

类别	使用寿命（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	30	5	3.17
机器设备	15	5	6.33
办公设备及其他设备	5	5	19.00
运输工具	5-10	5	9.50-19.00

本集团至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

(3) 固定资产处置

固定资产满足下述条件之一时，本集团会予以终止确认。

- 固定资产处于处置状态；
- 该固定资产预期通过使用或处置不能产生经济利益。

报废或处置固定资产项目所产生的损益为处置所得款项净额与项目账面金额之间的差额，并于报废或处置日在损益中确认。

15、 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。

16、 借款费用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内，本集团按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额（包括折价或溢价的摊销）：

- 对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，本集团以专门借款按实际利率计算的当期利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。
- 对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

本集团确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

资本化期间是指本集团从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建符合资本化条件的资产达到预定可使用状态时，借款费用停止资本化。对于符合资本化条件的资产在购建过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，本集团暂停借款费用的资本化。

17、 无形资产

(1) 使用寿命及摊销方法

无形资产以成本减累计摊销（仅限于使用寿命有限的无形资产）及减值准备后在资产负债表内列示。对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后按直线法在预计使用寿命期内摊销。

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为：

项目	使用寿命（年）	确定依据	摊销方法
土地使用权	30-50	法定使用权	直线法
矿山开采权	5-30	法定使用权	直线法
粘土取土权	5-30	法定使用权	直线法
技术	10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
客户关系	10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
其他	5-50	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。截至资产负债表日，本集团没有使用寿命不确定的无形资产。

(2) 研发支出

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，如果开发形成的某项产品或工序等在技术和商业上可行，而且本集团有充足的资源和意向完成开发工作，并且开发阶段支出能够可靠计量，则开发阶段的支出便会予以资本化。资本化开发支出按成本减减值准备（参见附注三、19）在资产负债表内列示。其他开发费用则在其产生的期间内确认为费用。

18、 商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本集团对商誉不摊销，以成本减累计减值准备在资产负债表内列示。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

19、 除存货及金融资产外的其他资产减值

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产
- 在建工程
- 使用权资产
- 无形资产
- 采用成本模式计量的投资性房地产
- 长期股权投资等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

20、 公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征（包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等），并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

21、 预计负债

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

22、 收入

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团向客户承诺的商品同时满足下列条件的，作为可明确区分商品：一是客户能够从该商品本身或从该商品与其他易于获得资源一起使用中受益；二是本集团向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺可单独区分。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或提供服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

附有质量保证条款的合同，本集团对其所提供的质量保证的性质进行分析，如果质量保证在向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》的规定进行会计处理。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。有权收取的对价是非现金形式时，本集团按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本集团参照承诺向客户转让商品或提供服务的单独售价间接确定交易价格。预期将退还给客户的款项作为退货负债，不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。本集团考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。其中，产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度；投入法是根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。对于类似情况下的类似履约义务，本集团采用相同的方法确定履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本集团已将该商品的实物转移给客户；
- 本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该商品或服务。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本集团向客户转让商品前能够控制该商品的情形包括：

- 本集团自第三方取得商品或其他资产控制权后，再转让给客户；
- 本集团能够主导第三方代表本集团向客户提供服务；
- 本集团自第三方取得商品控制权后，通过提供重要的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户。

在具体判断本集团向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权时，本集团综合考虑所有相关事实和情况，包括：

- 本集团承担向客户转让商品的主要责任；
- 本集团在转让商品之前或之后承担了该商品的存货风险；
- 本集团有权自助决定所交易上的价格等。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

（1）销售水泥及水泥制品和其他材料

本集团对于销售和贸易的水泥及水泥制品和其他材料产生的收入是在商品的控制权已转移至客户时确认的，根据销售合同约定，通常以商品运离本集团自有仓库或运达指定位置且客户签收作为销售收入的确认时点。对于其他材料贸易，以客户签收或者取得控制权转移凭证等作为销售收入的确认时点。

（2）服务收入

本集团提供的服务包括管理服务、建筑安装、固废及危废处置、运输服务等。

管理服务及建筑安装服务在一段时间内确认收入。运输服务属于在某一时点履行的履约义务，收入以公司已提供服务，或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认。固废及危废处置服务，本集团向客户提供现成的固废及危废处置解决方案，并在合同期内一般按服务量收取固定价格，于执行相关服务量的期间确认其有权出具发票的服务收入。

23、 合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本集团不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；
- 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本确认的资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

24、 职工薪酬

(1) 短期薪酬

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利-设定提存计划

本集团所参与的设定提存计划是按照中国有关法规要求，本集团职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险。基本养老保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本集团还参与了由中国相关部门批准的企业年金计划，向该等计划注入的资金于发生时计入当期损益。除上述离职后福利外，本集团目前没有为员工支付离职后福利的重大额外义务。

(3) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

- 本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

25、 政府补助

政府补助是本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，但不包括政府以投资者身份向本集团投入的资本。

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，本集团将其确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。与收益相关的政府补助，如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，本集团将其确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入其他收益或营业外收入；否则直接计入其他收益或营业外收入。

26、 专项储备

本集团按照国家规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备。

本集团使用专项储备时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，待相关资产达到预定可使用状态时确认为固定资产，同时按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

27、 所得税

除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应纳税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并，交易且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

28、 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；
- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。但是，对本集团作为承租人的土地和建筑物租赁，本集团选择不分拆合同包含的租赁和非租赁部分，并将各租赁部分及与其相关的非租赁部分合并为租赁。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。出租人按附注三、22所述会计政策中关于交易价格分摊的规定分摊合同对价。

(1) 本集团作为承租人

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按附注三、19所述的会计政策计提减值准备。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团已选择对短期租赁（租赁期不超过12个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值较低）不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(2) 本集团作为出租人

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按附注三、10（6）所述的会计政策进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

29、 持有待售和终止经营

(1) 持有待售的非流动资产或处置组

本集团主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。

本集团将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在其当前状况下即可立即出售；
- 出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且已与其他方签订了具有法律约束力的购买协议，预计出售将在一年内完成。

本集团按账面价值与公允价值减去出售费用后净额之孰低者对持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产或处置组）进行初始计量和后续计量，账面价值高于公允价值减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失，计入当期损益。

(2) 终止经营

本集团将满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本集团处置或划分为持有待售类别的界定为终止经营：

- 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本集团对于当期列报的终止经营，在当期利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益，并在比较期间的利润表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

30、 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

31、 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定并披露本集团的关联方及关联方交易。

32、 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

33、 主要会计估计及判断

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

(1) 主要会计估计

除投资性房地产、固定资产及无形资产等资产的折旧及摊销（参见附注三13、14和17）和各类资产减值（参见附注五4、6、7、8、14、15、16、17、18和19）以及附注十七1、2涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

(a) 附注三、10及附注五、2、13—交易性金融资产、其他权益工具公允价值估值

(b) 附注五、20—递延所得税资产的确认。

(2) 主要会计判断

本集团在运用会计政策过程中做出的重要判断如下：

附注八、1（1）和3（1）-披露对其他主体实施控制、共同控制或重大影响的重大判断和假设。

对中国海螺环保控股有限公司（“海螺环保”）实施控制并纳入合并范围

虽然本集团持有海螺环保表决权少于半数，本集团管理层认为本集团能够对海螺环保实施控制。为作出该判断，本集团综合考虑相关事实和各项因素，包括本集团持有的表决权相对于其他投资方持有的表决权份额的大小，其他投资方持有表决权的分散程度，本集团和其他投资方的特殊关系（包括一致行动人安排），以往其他投资方未有合并行使其持有的表决权或否决本集团的情况，本集团对被投资方董事会的控制，以及本集团与被投资方高级管理人员的特殊关系。本集团管理层根据事实情况，定期对该会计判断进行持续评估。

四、 税项

1、 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3%、6%、9%及13%
城市维护建设税	按实际缴纳增值税计征	1%或5%或7%
教育费附加	按实际缴纳增值税计征	3%
地方教育费附加	按实际缴纳增值税计征	2%
资源税	按照应税石灰石销售额或销售数量乘以相应税率及粘土等销售额或销售数量乘以相应税率计征	石灰石税率1%至6%或每吨（或每立方米）人民币1至10元，粘土税率1%至5%或每吨（或每立方米）人民币0.1元至人民币5元
土地使用税	按实际占用应税土地面积乘以适用税额计征	每平方米人民币0.6元至人民币30元
环境保护税	按应税污染物排放量折合的污染当量数乘以适用税额计征	大气污染物税额标准为每污染当量1.2元至12元；水污染物税额标准为每污染当量1.4元至14元
企业所得税	按应纳税所得额计征	25%，除附注四、2

除下述附注四、2所述子公司及海螺环保及其位于英属维京群岛的子公司无需缴纳任何所得税，位于中国香港的海螺国际和海螺环保和其位于中国香港的子公司的法定税率为16.5%，位于俄罗斯的伏尔加海螺水泥有限责任公司（“伏尔加海螺”）的法定税率为25%，位于柬埔寨的海螺KT水泥（金边）有限公司（“金边海螺”）、马德望海螺水泥有限公司（“马德望海螺”）、位于老挝的琅勃拉邦海螺水泥有限公司（“琅勃拉邦海螺”）、万象海螺水泥有限公司（“万象海螺”）的法定税率为20%，位于印度尼西亚的印尼海螺国际贸易有限公司（“印尼国贸”）、印尼海螺水泥有限公司（“印尼海螺”）、南加里曼丹海螺水泥有限公司（“印尼南加海螺”）、印尼马诺斯水泥有限公司（“马诺斯水泥”）、印尼巴鲁海螺水泥有限公司（“巴鲁水泥”）、北苏海螺水泥有限公司（“北苏海螺”）、西加里曼丹海螺水泥贸易有限公司（“西加海螺”）、东加海螺矿山有限公司（“东加矿山”）、西巴布亚海螺水泥有限公司（“西巴布亚海螺”）、苏鲁特索隆矿山有限公司（“苏鲁特索隆矿山”）、印尼西巴布亚矿山有限公司（“西巴矿山”）、巴鲁海螺矿山有限公司（“巴鲁矿山”）、印尼富恒利有限公司（“印尼富恒利”）的法定税率为22%，位于乌兹别克斯坦的卡尔希海螺水泥外国企业有限责任公司（“卡尔希海螺”）、塔什干海螺水泥合资企业有限责任公司（“塔什干海螺”）、上峰友谊之桥有限责任公司（“安集延”）的法定税率15%，位于缅甸的缅甸海螺（曼德勒）水泥有限公司（“曼德勒”）的法定税率为22%，本公司及其他子公司本年适用的所得税税率为25%（2024年：25%）。

2、 税率优惠及批文

享受税率优惠的主要子公司资料列示如下：

公司名称	优惠税率	优惠原因
平凉海螺水泥有限责任公司（“平凉海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
达州海螺水泥有限责任公司（“达州海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
广元海螺水泥有限责任公司（“广元海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
礼泉海螺水泥有限责任公司（“礼泉海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
贵阳海螺盘江水泥有限责任公司（“贵阳海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
贵定海螺盘江水泥有限责任公司（“贵定海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
重庆海螺水泥有限责任公司（“重庆海螺”）	15%	高新技术企业（注（ii））
	15%	西部大开发（注（i））
遵义海螺盘江水泥有限责任公司（“遵义海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
千阳海螺水泥有限责任公司（“千阳海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
巴中海螺水泥有限责任公司（“巴中海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
文山海螺水泥有限责任公司（“文山海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
水城海螺盘江水泥有限责任公司（“水城海螺”）	15%	西部大开发（注（i））

公司名称	优惠税率	优惠原因
临夏海螺水泥有限责任公司（“临夏海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
贵州六矿瑞安水泥有限公司（“六矿瑞安”）	15%	西部大开发（注（i））
乾县海螺水泥有限责任公司（“乾县海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
黔西南州发展资源开发有限公司（“黔西南公司”）	15%	西部大开发（注（i））
腾冲市腾越水泥有限公司（“腾冲腾越”）	15%	西部大开发（注（i））
梁平海螺水泥有限责任公司（“梁平海螺”）	15%	高新技术企业（注（ii））
	15%	西部大开发（注（i））
铜仁海螺盘江水泥有限责任公司（“铜仁海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
云南壮乡水泥股份有限公司（“壮乡水泥”）	15%	西部大开发（注（i））
宝鸡众喜凤凰山水泥有限公司（“凤凰山公司”）	15%	西部大开发（注（i））
宝鸡市众喜金陵河水泥有限公司（“金陵河公司”）	15%	西部大开发（注（i））
广西凌云通鸿水泥有限公司（“凌云通鸿”）	15%	西部大开发（注（i））
保山海螺水泥有限责任公司（“保山海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
哈密弘毅建材有限责任公司（“哈密建材”）	15%	西部大开发（注（i））
盈江县允罕水泥有限责任公司（“盈江允罕”）	15%	西部大开发（注（i））
昆明海螺水泥有限公司（“昆明海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
赣州海螺水泥有限责任公司（“赣州海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
陕西铜川凤凰建材有限公司（“凤凰建材”）	15%	西部大开发（注（i））
遵义海汇新材料有限责任公司（“遵义海汇”）	15%	西部大开发（注（i））
巴中海螺建材有限责任公司（“巴中建材”）	15%	西部大开发（注（i））
奈曼旗宏基水泥有限公司（“宏基水泥”）	15%	西部大开发（注（i））
重庆涪陵海螺建材有限公司（“涪陵海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
广元海螺新材料有限责任公司（“广元新材料”）	15%	西部大开发（注（i））
贵阳海螺绿色建材有限公司（“贵阳绿色建材”）	15%	西部大开发（注（i））
海螺环保之部分附属子公司	15%	西部大开发（注（i））
	15%	高新技术企业（注（ii））
安徽芜湖海螺建筑安装工程有限责任公司（“海螺建安”）	15%	高新技术企业（注（ii））
安徽海螺暹罗耐火材料有限公司（“耐火材料”）	15%	高新技术企业（注（ii））
安徽精公检测检验有限公司（“精公检测”）	15%	高新技术企业（注（ii））
安徽海博智能科技有限责任公司（“海博智能”）	15%	高新技术企业（注（ii））
上海智质科技有限公司（“上海智质”）	15%	高新技术企业（注（ii））
安徽宣城海螺水泥有限公司（“宣城海螺”）	15%	高新技术企业（注（ii））
安徽枞阳海螺水泥股份有限公司（“枞阳海螺”）	15%	高新技术企业（注（ii））
安徽海螺中南智能机器人有限责任公司（“中南智能”）	15%	高新技术企业（注（ii））

公司名称	优惠税率	优惠原因
安徽海螺信息技术工程有限责任公司（“海螺信息工程公司”）	15%	高新技术企业（注（ii））
象山海螺水泥有限责任公司（“象山海螺”）	15%	高新技术企业（注（ii））
阳春海螺水泥有限责任公司（“阳春海螺”）	15%	高新技术企业（注（ii））
安徽智质工程技术有限公司（“安徽智质”）	15%	高新技术企业（注（ii））
隆安海螺水泥有限责任公司（“广西四合”）	15%	高新技术企业（注（ii））
六枝海螺溢鑫绿色新型建材有限公司（“六枝新型建材”）	15%	西部大开发（注（i））
八宿海螺水泥有限责任公司（“八宿海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
伊犁海螺水泥有限公司（“伊犁海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
墨玉海螺水泥有限公司（“墨玉海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
于田海螺水泥有限公司（“于田海螺”）	15%	西部大开发（注（i））
伊犁海螺环保科技有限公司（“伊犁环保”）	15%	西部大开发（注（i））
安徽海螺新能源有限公司（“安徽新能源”）	15%	高新技术企业（注（ii））
宣城海螺建筑光伏科技有限公司（“宣城光伏”）	15%	高新技术企业（注（ii））
通辽海螺新能源有限公司（“通辽新能源”）	15%	西部大开发（注（i））
海螺KT水泥（金边）有限公司（“金边海螺”）	0%	合格投资企业（注（iii））
海南昌江海螺水泥有限公司（“昌江海螺”）	15%	海南自由贸易港鼓励类企业（注（iv））
昌江海螺华盛塑料包装有限公司（“昌江塑品”）	15%	海南自由贸易港鼓励类企业（注（iv））
珠海海中贸易有限责任公司（“珠海海中”）	15%	珠海横琴新区片区税率优惠（注（v））

注（i） 根据国家税务总局于2018年4月25日颁布的2018年第23号《国家税务总局关于发布修订后的《企业所得税优惠政策事项办理办法》的公告》，企业享受优惠事项采取“自行判别、申报享受、相关资料留存备查”的办理方式。根据财政部、国家税务总局、国家发展和改革委员会于2020年4月23日颁布的2020年第23号《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，对设在西部地区以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其当年度主营业务收入占企业收入总额60%以上的企业，自2021年1月1日至2030年12月31日，可减按15%税率缴纳企业所得税。上述42家企业中，均通过填报企业所得税纳税申报表享受税收优惠，上述企业2025年度适用税率均为15%（2024年：15%）。

注 (ii) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条 (第二款) 国家对需要重点扶持的高新技术企业, 减按15%的税率征收企业所得税。根据《高新技术企业认定管理办法》第九条, 通过认定的高新技术企业, 其资格自颁发证书之日起有效期为三年。海螺建安于2015年取得高新技术企业认定并于2024年再次通过复查, 于2024年起再次享受15%的优惠税率, 有效期限为三年。耐火材料于2019年取得高新技术企业认定并于2022年、2025年分别通过复查, 于2025年起再次享受15%的优惠税率, 有效期限为三年。精公检测于2021年取得高新技术企业认定并于2024年通过复查, 于2024年起再次享受15%的优惠税率, 有效期为三年。海博智能于2022年取得高新技术企业认定并于2025年通过复查, 于2025年起再次享受15%的优惠税率, 有效期为三年。上海智质于2022年取得高新技术企业认定, 并于2025年通过复查, 于2025年起再次享受15%的优惠税率, 有效期为三年。宣城海螺于2023年取得高新技术企业认定, 于2023年起享受15%的优惠税率, 有效期为三年。枞阳海螺于2023年取得高新技术企业认定, 于2023年起享受15%的优惠税率, 有效期为三年。中南智能于2022年10月取得高新技术企业高新认定并于2025年通过复查, 于2025年起再次享受15%的优惠税率, 有效期为三年。海螺信息工程公司于2021年9月取得高新技术企业认定并于2024年再次通过复查, 于2024年起再次享受15%的优惠税率, 有效期为三年。象山海螺于2024年取得高新技术企业认定, 于2024年起享受15%的优惠税率, 有效期为三年。阳春海螺于2024年取得高新技术企业认定, 于2024年起享受15%的优惠税率, 有效期为三年。安徽智质于2024年取得高新技术企业认定, 于2024年起享受15%的优惠税率, 有效期为三年。梁平海螺于2023年10月取得高新技术企业认定, 于2023年起享受15%的优惠税率, 有效期为三年。重庆海螺于2024年取得高新技术企业认定, 于2024年起享受15%的优惠税率, 有效期为三年。广西四合于2025年取得高新技术企业认定, 于2025年起享受15%的优惠税率, 有效期为三年。安徽新能源于2024年取得高新技术企业认定, 于2024年起享受15%的优惠税率, 有效期为三年。宣城光伏于2025年取得高新技术企业认定, 于2025年起享受15%的优惠税率, 有效期为三年。

注 (iii) 金边海螺通过申报, 被柬埔寨发展理事会认定为合格投资项目, 按当地投资法, 可以享受最长9年的所得税优惠期。其中运营前3年免税, 第4-5年按适用税率的25%征收所得税 (税率5%)、第6-7年按适用税率的50%征收所得税 (税率10%)、第8-9年按适用税率的75%征收所得税 (税率15%), 以后年度所得税税率为20%。金边海螺于2025年开始投产, 根据此项规定, 金边海螺自2025年为免税期。

- 注 (iv) 根据《关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税〔2025〕3 号), 自2025年1月1日至2027年12月31日, 对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业, 减按15%的税率征收企业所得税。
- 注 (v) 根据财政部、税务总局颁布的《财政部 税务总局关于横琴粤澳深度合作区企业所得税优惠政策的通知》(财税[2022]19号) 对设在横琴粤澳深度合作区且所处行业为《横琴粤澳深度合作区企业所得税优惠目录》(2021年版本) 并实际投入运营的企业, 减按15%的税率征收企业所得税。
- 注 (vi) 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第12号), 对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税政策, 延续执行至2027年12月31日。本集团52家子公司本期享受上述税收优惠政策。
- 注 (vii) 根据《企业所得税法》第二十七条的规定, 从事国家重点扶持的公共基础设施项目投资经营的所得, 可以享受免征、减征企业所得税的税收优惠。《企业所得税实施条例》第八十七条进一步解释, 企业所得税法第二十七条第(二)项所称国家重点扶持的公共基础设施项目, 是指《公共基础设施项目企业所得税优惠目录》规定的港口码头、机场、铁路、公路, 城市公共交通、电力、水利等项目。对于企业从事国家重点扶持的公共基础设施项目的投资经营所得, 自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起, 第一年至第三年免征企业所得税, 第四年至第六年减半征收企业所得税。本集团42家子公司本期享受上述税收优惠政策。

五、合并财务报表项目注释

1、货币资金

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
库存现金	157,159	81,248
银行存款	66,482,770,322	80,337,496,970
其他货币资金	1,129,560,179	1,034,615,193
小计	67,612,487,660	81,372,193,411
减：一年期以上的定期存款及利息	17,360,233,495	11,142,845,417
合计	50,252,254,165	70,229,347,994
其中：存放在境外的款项总额	1,289,268,405	1,427,287,715

于2025年12月31日，本集团的其他货币资金如下：

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
专项保证金	990,482,229	855,954,623
银行保函及银行承兑汇票保证金	56,832,233	80,841,894
冻结资金	44,104,349	76,904,510
其他受限资金	17,393,585	19,707,176
不受限的其他货币资金	20,747,783	1,206,990
小计	1,129,560,179	1,034,615,193
减：一年期以上的定期存款及利息	253,001,632	-
合计	876,558,547	1,034,615,193

2、 交易性金融资产

(1) 交易性金融资产

种类	2025年12月31日	2024年12月31日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的 金融资产		
-结构性存款	3,001,338,889	-
-短期理财产品	9,050,649,726	-
-收益凭证	300,562,602	-
-权益工具投资	546,801,466	509,202,642
合计	12,899,352,683	509,202,642

于2025年12月31日，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产主要为本集团持有的结构性存款和银行理财产品。

截至2025年12月31日，本集团持有的交易性权益工具投资明细：

投资证券的品种	投资证券的代码	投资证券的名称	年末持股比例	年末持有数量（股）	投资成本	年末余额	本年公允价值 变动损益
股票	000672	上峰水泥	1.21%	11,757,305	178,166,549	152,727,392	62,784,009
股票	000877	天山股份	1.04%	74,074,074	999,999,999	394,074,074	-25,185,185
合计				85,831,379	1,178,166,548	546,801,466	37,598,824

本集团持有的交易性权益工具投资公允价值按2025年12月31日的市场报价确定。

3、 应收票据

(1) 应收票据分类

种类	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑汇票	5,791,232,457	5,836,133,665
财务公司承兑汇票	3,560,015	75,179,040
商业承兑汇票	500,000	1,700,000
小计	5,795,292,472	5,913,012,705
减：坏账准备	-	-
合计	5,795,292,472	5,913,012,705

(2) 于2025年12月31日，本集团无已质押的应收票据（2024年12月31日：无）。

(3) 年末本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据：

种类	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
银行承兑汇票	-	977,822,042
财务公司承兑汇票	-	77,938
商业承兑汇票	-	500,000
合计	-	978,399,980

于2025年12月31日，本集团未到期应收票据人民币632,156,714元（2024年12月31日：人民币630,376,029元）背书予供货商以结算应付账款未被终止确认，主要是因为管理层认为票据所有权之信贷风险尚未实质转移，其相对应的应付账款也未终止确认。上述未到期应收票据以及应付账款的面值约等于其公允价值。该等未到期应收票据限期为一年以内。

于2025年12月31日，本集团未到期应收票据人民币346,243,266元（2024年12月31日：人民币983,932,386元）贴现未被终止确认，主要是因为管理层认为票据所有权之信贷风险尚未实质转移，相应确认为短期借款。

4、 应收账款

(1) 应收账款按客户类别分析如下：

客户类别	2025年12月31日	2024年12月31日
1. 关联公司	80,049,685	87,063,143
2. 非关联公司	3,060,447,262	3,826,495,872
小计	3,140,496,947	3,913,559,015
减：坏账准备	218,177,287	140,366,531
合计	2,922,319,660	3,773,192,484

(2) 应收账款按账龄分析如下：

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内（含1年）	2,786,552,776	3,595,932,950
1年至2年（含2年）	207,275,900	255,688,672
2年至3年（含3年）	84,910,320	16,607,359
3年以上	61,757,951	45,330,034
小计	3,140,496,947	3,913,559,015
减：坏账准备	218,177,287	140,366,531
合计	2,922,319,660	3,773,192,484

(3) 应收账款按坏账准备计提方法分类披露

类别	2025年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备					
-应收账款1	1,222,255	0.04%	1,222,255	100.00%	-
-应收账款2	1,313,818	0.04%	1,313,818	100.00%	-
-应收账款3	1,441,782	0.05%	1,441,782	100.00%	-
-应收账款4	26,523,955	0.84%	26,523,955	100.00%	-
-应收账款5	10,449,631	0.33%	10,449,631	100.00%	-
-应收账款6	22,330,629	0.71%	22,330,629	100.00%	-
按组合计提坏账准备					
-组合1	1,796,784,085	57.22%	52,792,681	2.94%	1,743,991,404
-组合2	580,774,300	18.49%	36,439,510	6.27%	544,334,790
-组合3	699,656,492	22.28%	65,663,026	9.39%	633,993,466
合计	3,140,496,947	100.00%	218,177,287	6.95%	2,922,319,660

类别	2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备					
-应收账款1	1,222,255	0.03%	1,222,255	100.00%	-
-应收账款2	1,374,749	0.04%	1,374,749	100.00%	-
-应收账款3	1,444,389	0.04%	1,444,389	100.00%	-
-应收账款4	14,500,000	0.37%	14,500,000	100.00%	-
-应收账款5	12,096,402	0.31%	12,096,402	100.00%	-
按组合计提坏账准备					
-组合1	2,199,927,161	56.20%	25,752,328	1.17%	2,174,174,833
-组合2	831,856,253	21.26%	32,136,983	3.86%	799,719,270
-组合3	851,137,806	21.75%	51,839,425	6.09%	799,298,381
合计	3,913,559,015	100.00%	140,366,531	3.59%	3,773,192,484

应收账款预期信用损失的评估:

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备，并以逾期天数与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此在根据逾期信息计算减值准备时未进一步区分同一组合内不同的客户群体。

预期信用损失率的确认是基于迁徙模型所测算出的历史损失率并在此基础上进行前瞻性因素的调整所得出。

于2025年12月31日组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

组合1：应收水泥及水泥制品和其他材料销售等

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
未逾期	0%	1,506,490,368	-
逾期6个月以内	1%	89,397,722	893,978
逾期6至12个月	10%	48,067,344	4,806,734
逾期12至24个月	20%	132,170,851	26,434,170
逾期超过24个月	100%	20,657,800	20,657,799
合计		1,796,784,085	52,792,681

组合2：应收混凝土销售

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
未逾期	0.1%	334,437,248	182,402
逾期3个月以内	2%	61,687,181	1,124,428
逾期3至6个月	4%	70,121,610	2,540,032
逾期6至12个月	6%	26,523,966	1,593,732
逾期12至24个月	20%	52,335,676	10,591,594
逾期24至36个月	57%	35,668,619	20,407,322
合计		580,774,300	36,439,510

组合3：应收固废及危废处置服务

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
未逾期	1%	538,565,755	5,650,027
逾期6个月以内	9%	62,384,381	5,814,224
逾期6至12个月	21%	43,295,966	9,035,868
逾期12至24个月	71%	35,726,091	25,478,607
逾期超过24个月	100%	19,684,299	19,684,300
合计		699,656,492	65,663,026

于2024年12月31日组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

组合1：应收水泥及水泥制品和其他材料销售等

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
未逾期	0%	1,992,288,234	-
逾期6个月以内	1%	94,903,633	949,036
逾期6至12个月	10%	58,309,731	5,830,973
逾期12至24个月	20%	44,316,555	8,863,311
逾期超过24个月	100%	10,109,008	10,109,008
合计		2,199,927,161	25,752,328

组合2：应收混凝土销售

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
未逾期	0.1%	419,288,555	379,624
逾期3个月以内	2%	106,307,686	2,164,159
逾期3至6个月	4%	134,138,831	5,763,521
逾期6至12个月	8%	105,205,116	8,006,022
逾期12至24个月	19%	59,889,861	11,358,524
逾期24至36个月	61%	6,587,667	4,026,596
逾期超过36个月	100%	438,537	438,537
合计		831,856,253	32,136,983

组合3：应收固废及危废处置服务

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
未逾期	1%	679,320,617	3,702,871
逾期6个月以内	6%	90,245,405	5,303,995
逾期6至12个月	21%	42,074,933	8,993,570
逾期12至24个月	79%	26,946,832	21,288,970
逾期超过24个月	100%	12,550,019	12,550,019
合计		851,137,806	51,839,425

(4) 坏账准备的变动情况

	2025年				
	单项计提	组合1	组合2	组合3	合计
年初余额	30,637,795	25,752,328	32,136,983	51,839,425	140,366,531
本年计提	34,354,584	27,040,353	4,302,527	13,823,601	79,521,065
本年收回或转回	-1,710,309	-	-	-	-1,710,309
年末余额	63,282,070	52,792,681	36,439,510	65,663,026	218,177,287

	2024年				
	单项计提	组合1	组合2	组合3	合计
年初余额	27,041,393	21,550,637	18,608,453	40,209,868	107,410,351
本年计提	8,000,000	4,201,691	13,528,530	11,629,557	37,359,778
本年收回或转回	-4,403,598	-	-	-	-4,403,598
年末余额	30,637,795	25,752,328	32,136,983	51,839,425	140,366,531

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

单位名称	年末余额	占应收账款 余额的比例 (%)	坏账准备 年末余额
1.客户A	182,043,210	5.80%	84,546
2.客户B	81,330,502	2.59%	1,691,893
3.客户C	66,552,133	2.12%	13,310,427
4.客户D	65,659,150	2.09%	-
5.客户E	52,964,956	1.69%	-
合计	448,549,951	14.29%	15,086,866

5、 应收款项融资

种类	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑汇票	1,548,405,892	1,423,972,998

本集团视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行背书或贴现，故将本集团的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。上述应收票据均为一年内到期。

(1) 年末本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

种类	年末终止 确认金额	年末未终止 确认金额
银行承兑汇票	3,444,979,878	-

本集团将若干应收银行票据贴现于中国大陆的若干银行或背书于本集团供应商（“终止确认票据”）并将其终止确认。于2025年12月31日，已贴现或背书并已终止确认的未到期应收票据的账面金额为人民币3,444,979,878元（2024年12月31日：人民币5,100,571,100元）。于2025年12月31日，该等未到期应收票据限期为一年以内。

根据中华人民共和国票据法，若承兑银行拒绝付款的，持票人可以不按照汇票债务人的先后顺序，对包括本集团在内的汇票债务人中的任何一人、数人或者全体行使追索权（“继续涉入”）。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，全额终止确认其及与之相关的已结算应付账款并确认贴现费用。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

6、 预付款项

(1) 预付款项分类列示如下：

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
预付货款	848,628,468	1,037,347,314
减：减值准备	153,777,567	92,498,163
合计	694,850,901	944,849,151

(2) 预付款项按账龄列示如下：

账龄	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	比例	金额	比例
1年以内（含1年）	482,564,685	56.86%	614,508,301	59.24%
1至2年（含2年）	194,384,371	22.91%	421,572,792	40.64%
2至3年（含3年）	170,413,191	20.08%	-	-
3年以上	1,266,221	0.15%	1,266,221	0.12%
小计	848,628,468	100.00%	1,037,347,314	100.00%
减：减值准备	153,777,567	-	92,498,163	-
合计	694,850,901	100.00%	944,849,151	100.00%

(3) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款项情况

单位名称	年末余额	占预付款项期末价值合 计数的比例
1.供应商A	149,134,940	21.46%
2.供应商B	60,481,125	8.70%
3.供应商C	48,677,376	7.01%
4.供应商D	27,895,249	4.01%
5.供应商E	18,140,041	2.61%
合计	304,328,731	43.79%

7、其他应收款

(1) 按客户类别分析如下：

客户类别	2025年12月31日	2024年12月31日
1.应收关联方	84,415,358	90,870,762
2.应收第三方	1,373,712,819	1,356,896,168
3.应收股利	33,363,941	-
小计	1,491,492,118	1,447,766,930
减：坏账准备	46,833,079	37,503,077
合计	1,444,659,039	1,410,263,853

(2) 按账龄分析如下:

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内 (含1年)	675,772,297	739,895,230
1年至2年 (含2年)	217,452,077	331,048,851
2年至3年 (含3年)	221,904,155	240,534,696
3年以上	376,363,589	136,288,153
小计	1,491,492,118	1,447,766,930
减: 坏账准备	46,833,079	37,503,077
合计	1,444,659,039	1,410,263,853

(3) 按坏账准备计提方法分类披露

类别	2025年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备					
组合1	1,011,434,996	68%	40,208,234	3.98%	971,226,762
组合2	480,057,122	32%	6,624,845	1.38%	473,432,277
合计	1,491,492,118	100%	46,833,079	3.14%	1,444,659,039

类别	2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备					
组合1	955,734,315	66%	29,467,166	3.08%	926,267,149
组合2	492,032,615	34%	8,035,911	1.63%	483,996,704
合计	1,447,766,930	100%	37,503,077	2.59%	1,410,263,853

(i) 2025年按组合计提坏账准备的确认标准及说明:

确认组合的依据	按其他应收款项性质划分
组合1	除政府贷款及代政府代垫款以外的其他应收款
组合2	政府贷款及代垫政府款

(4) 坏账准备的变动情况

	2025年	2024年
年初余额	37,503,077	26,644,931
本年计提	10,741,068	10,858,146
本年收回或转回	-1,411,066	-
年末余额	46,833,079	37,503,077

(5) 按款项性质分类情况

款项性质	2025年12月31日	2024年12月31日
1.向地方政府提供的贷款及代垫款	480,057,122	492,032,615
2.存出保证金	289,832,653	270,013,034
3.应收股利	33,363,941	-
4.其他	688,238,402	685,721,281
小计	1,491,492,118	1,447,766,930
减：坏账准备	46,833,079	37,503,077
合计	1,444,659,039	1,410,263,853

(6) 按欠款方归集的年末余额前五名的情况

单位名称	款项的性质	年末余额	账龄	占年末余额的比例	坏账准备年末余额
1. 贵州清镇经济开发区管理委员会	代政府代垫款项	132,000,000	4年以内	8.85%	1,821,616
2. 邵阳市大祥工业集中区开发建设有限公司	代政府代垫款项	92,492,700	3-4年	6.20%	1,276,410
3. 赣州蓉江新区住房和城乡建设局	征收补偿款	78,361,205	2-3年	5.25%	1,081,394
4. 铜陵市财政局	垃圾处理费	74,079,233	2年以内	4.97%	1,022,302
5. 黄冈市经济技术开发区创新投资发展有限公司	代政府代垫款项	59,578,306	2-3年	3.99%	822,188
合计		436,511,444		29.26%	6,023,910

8、 存货

(1) 存货分类

存货种类	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	3,157,450,122	16,118,314	3,141,331,808	3,312,149,190	2,560,853	3,309,588,337
在产品	263,964,442	-	263,964,442	282,315,458	-	282,315,458
库存商品	4,241,843,638	50,191,454	4,191,652,184	4,516,709,948	93,400	4,516,616,548
合计	7,663,258,202	66,309,768	7,596,948,434	8,111,174,596	2,654,253	8,108,520,343

(2) 存货跌价准备

存货种类	年初余额	本年增加金额		本年减少金额		年末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,560,853	13,557,461	-	-	-	16,118,314
在产品	-	-	-	-	-	-
库存商品	93,400	50,191,454	-	93,400	-	50,191,454
合计	2,654,253	63,748,915	-	93,400	-	66,309,768

为生产而持有的原材料和在产品，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。库存商品以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。

9、 持有待售资产

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
持有待售固定资产	-	-	11,442,212	11,442,212

10、 一年内到期的非流动资产

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年内到期的定期存款	1,369,409,315	-

11、 其他流动资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
预缴所得税	426,785,858	334,855,309
待抵扣增值税	1,104,788,092	1,040,178,102
预缴其他税费	39,015,253	63,196,501
收益凭证（注）	2,706,381,662	-
其他	4,292,264	-
合计	4,281,263,129	1,438,229,912

注：收益凭证主要为本集团认购的证券公司发行的固定收益凭证，分类为以摊余成本计量金融资产。

12、 长期股权投资

(1) 长期股权投资分类如下：

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
对合营企业的投资	2,152,614,960	2,038,295,260
对联营企业的投资	5,828,788,730	5,737,373,608
合计	7,981,403,690	7,775,668,868

(2) 长期股权投资本年变动情况分析如下：

被投资单位	年初账面价值	本年变动							年末账面价值	年末减值准备
		增加投资	减少投资	权益法下投资损益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备		
合营企业										
安徽海螺川崎装备制造有限公司 （“海螺川崎装备制造”）	284,334,801	-	-	1,807,251	-	-	-2,566,138	-	283,575,914	-
中缅（芜湖）国际贸易有限公司（“中缅贸易”）	173,057,011	-	-	-973,250	-	-	-	-	172,083,761	-
缅甸海螺水泥有限公司（“缅甸海螺”）	226,265,425	-	-	244,875,316	-15,141,341	-	-55,935,364	-	400,064,036	-
缅甸海螺（仰光）水泥有限公司（“仰光海螺”）	25,798,734	-	-	273,487	-1,073,154	-	-	-	24,999,067	-
淮北相山水泥有限责任公司（“相山水泥”）	1,239,058,533	-	-	37,234,749	-	-7,345,182	-80,000,000	-	1,188,948,100	-
印尼富恒利有限公司（“印尼富恒利”）	7,581,735	-	-	-7,581,735	-	-	-	-	-	-
苏鲁特索隆矿山有限公司（“苏鲁特索隆矿山”）	3,177,549	-	-	-3,177,549	-	-	-	-	-	-
国家电投安徽海螺清洁能源有限公司 （“国家电投清洁能源”）	49,675,733	-	-	7,958,161	-	74,837	-5,390,000	-	52,318,731	-
芜湖鸠兹海螺新能源有限责任公司（“鸠兹新能源”）	5,723,003	-	-	204,538	-	-	-	-	5,927,541	-
建德海城新型材料有限公司（“建德海诚”）	23,622,736	-	-	1,075,074	-	-	-	-	24,697,810	-
小计	2,038,295,260	-	-	281,696,042	-16,214,495	-7,270,345	-143,891,502	-	2,152,614,960	-

被投资单位	年初账面价值	本年变动								年末账面价值	年末减值准备
		增加投资	减少投资	权益法下投资损益	其他综合收益	外币报表折算	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备		
联营企业											
中国西部水泥有限公司（“西部水泥”）	3,602,533,886	-	-	247,837,796	-83,717,995	-6,738,174	-20,951,431	-54,956,729	-	3,684,007,353	-
中建材（安徽）新材料产业投资基金合伙企业（有限合伙）（“产业投资基金”）	1,622,246,057	-	-66,921,412	102,448,103	-	-	-	-	-	1,657,772,748	-
中建材（安徽）新材料基金管理有限公司（“中建材管理”）	9,409,836	-	-	3,635,281	-	-	-	-	-	13,045,117	-
安徽海螺海通工业互联网母基金合伙企业（有限合伙）（“海通互联网基金”）	182,032,150	-	-	720,986	-	-	-	-	-	182,753,136	-
安徽海螺金石创新发展投资基金合伙企业（有限合伙）（“海螺金石基金”）	247,208,461	-	-	8,977,772	-	-	-	-	-	256,186,233	-
江苏杰夏环保科技有限公司（“杰夏环保”）	33,761,735	-	-	-	-	-	-	-	-33,761,735	-	33,761,735
云浮光嘉海环保科技有限公司（“云浮光嘉”）	25,447,190	-	-	-1,561,678	-	-	-	-	-	23,885,512	-
重庆南桐环保科技有限公司	7,098,776	-	-	-2,193,258	-	-	-	-	-	4,905,518	-
南城诺客海环保科技有限公司	7,635,517	-	-	-1,402,404	-	-	-	-	-	6,233,113	-
小计	5,737,373,608	-	-66,921,412	358,462,598	-83,717,995	-6,738,174	-20,951,431	-54,956,729	-33,761,735	5,828,788,730	33,761,735
合计	7,775,668,868	-	-66,921,412	640,158,640	-99,932,490	-6,738,174	-28,221,776	-198,848,231	-33,761,735	7,981,403,690	33,761,735

注： 合营企业和联营企业的详细信息参见附注八、3。

13、其他权益工具投资

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
安徽新力金融股份有限公司	-	208,670,732
中国海螺创业控股有限公司	759,968,134	553,707,227
华新建材集团股份有限公司	584,689,630	672,799,279
非上市公司股权投资	71,776,000	71,776,000
合计	1,416,433,764	1,506,953,238

其他权益工具投资的情况：

项目	本年股利收入	年初余额	本年增加/（减少）投资	本年计入其他综合收益的利得/（损失）	计入外币报表折算差异	年末余额	计入其他综合收益的累计利得 /（损失）	其他综合收益转入留存收益的金额	其他综合收益转入留存收益的原因
安徽新力金融股份有限公司	-	208,670,732	-240,693,609	32,022,877	-	-	-	157,527,814	出售
中国海螺创业控股有限公司	32,670,749	553,707,227	-	208,149,026	-1,888,119	759,968,134	-1,163,063,339	-	不适用
华新建材集团股份有限公司	58,633,974	672,799,279	-910,014,712	839,535,485	-17,630,422	584,689,630	140,899,906	194,571,613	出售
非上市公司股权投资	-	71,776,000	-	-	-	71,776,000	-	-	不适用
合计	91,304,723	1,506,953,238	-1,150,708,321	1,079,707,388	-19,518,541	1,416,433,764	-1,022,163,433	352,099,427	

本集团其他权益工具投资是本集团并非用于交易目的而计划长期持有的投资，因此本集团将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本集团对中国海螺创业控股有限公司、华新建材集团股份有限公司的投资为于公开交易市场的股票投资，其公允价值按2025年12月31日的市场报价确定。

14、 投资性房地产

	房屋及建筑物
原值	
年初余额	101,790,151
本年增加	-
本年减少	-
年末余额	101,790,151
累计折旧	
年初余额	34,812,060
-本年计提	3,626,925
本年减少	-
年末余额	38,438,985
减值准备	
年初及年末余额	-
账面价值	
年末账面价值	63,351,166
年初账面价值	66,978,091

于2025年12月31日，本集团投资性房地产无尚未办妥产权证的情况。

15、 固定资产

(1) 固定资产情况

项目	永久业权土地、房屋及建筑物	机器设备	办公设备及其他设备	运输工具	合计
原值					
年初余额	67,862,736,835	85,518,236,848	1,764,738,817	2,968,596,736	158,114,309,236
外币报表折算差异	-246,991,183	-201,831,554	-3,613,217	-4,425,426	-456,861,380
本期增加					
-购置	24,607,761	213,134,663	104,986,933	191,275,629	534,004,986
-非同一控制下企业合并增加	910,402,833	558,826,538	5,938,778	8,908,473	1,484,076,622
-在建工程转入	3,766,648,863	5,667,817,203	186,644,245	66,619,631	9,687,729,942
本期处置或报废	559,159,177	1,852,427,061	20,552,587	275,315,086	2,707,453,911
年末余额	71,758,245,932	89,903,756,637	2,038,142,969	2,955,659,957	166,655,805,495
累计折旧					
年初余额	20,319,378,724	43,559,439,178	1,242,542,874	2,144,349,410	67,265,710,186
外币报表折算差异	-66,525,881	-102,464,847	-2,786,709	-4,261,963	-176,039,400
本期计提	2,294,811,659	4,506,796,422	187,723,238	221,354,168	7,210,685,487
本期处置或报废	270,189,648	1,496,261,634	18,620,330	231,200,321	2,016,271,933
年末余额	22,277,474,854	46,467,509,119	1,408,859,073	2,130,241,294	72,284,084,340
减值准备					
年初余额	998,688,106	615,664,228	3,315,172	3,284,696	1,620,952,202
外币报表折算差异	-2,449,047	-1,442,571	-14,873	-17,939	-3,924,430
本期计提	133,341,858	289,284,086	1,169,423	123,192	423,918,559
本期处置或报废	96,261,252	106,605,924	-	73,111	202,940,287
年末余额	1,033,319,665	796,899,819	4,469,722	3,316,838	1,838,006,044
账面价值					
年末账面价值	48,447,451,413	42,639,347,699	624,814,174	822,101,825	92,533,715,111
年初账面价值	46,544,670,005	41,343,133,442	518,880,771	820,962,630	89,227,646,848

于2025年12月31日，本集团以账面价值为人民币236,253,123元的固定资产作为抵押物取得银行借款（2024年12月31日：人民币191,136,623元）。

(2) 固定资产的减值测试情况

于2025年，受市场环境、产能置换等因素影响，本集团个别子公司资产存在减值迹象，对于存在减值迹象的，本集团估计其可收回金额，进行减值测试。具体如下：

(a) 可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

项目名称	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
昆明海螺 2500t/d熟料 生产线	156,986,608	63,988,617	92,997,991	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
祁阳海螺 4000t/d熟料 生产线	130,829,948	56,538,538	74,291,410	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
龙陵海螺 2500t/d熟料 生产线	161,040,154	96,866,296	64,173,858	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
巢湖海螺 4500t/d熟料 生产线	68,841,237	22,780,047	46,061,190	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
贵定海螺 4500t/d熟料 生产线	111,659,350	90,467,246	21,192,104	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
荻港海螺 2000t/d熟料 生产线	44,926,131	24,056,185	20,869,946	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
赣州海螺 4000t/d熟料 生产线	108,997,692	92,548,907	16,448,785	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
遵义海螺 4500t/d熟料 生产线	114,901,430	101,078,339	13,823,091	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
铜仁海螺 4500t/d熟料 生产线	113,071,352	102,534,481	10,536,871	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
平凉海螺 4500t/d熟料 生产线	58,672,520	54,287,972	4,384,548	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等

项目名称	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
贵阳海螺 4500t/d熟料 生产线	69,489,759	84,811,274	-	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
贵州新双龙 2000t/d熟料 生产线	55,936,946	58,226,462	-	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
枞阳海螺2条 2500t/d熟料 生产线	45,052,619	45,052,619	-	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
湖南云峰 2500t/d熟料 生产线	40,845,999	64,847,694	-	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
石门海螺 4500t/d熟料 生产线	38,279,126	98,736,651	-	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
壮乡水泥 2000t/d熟料 生产线	32,076,627	41,883,335	-	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
广东广英 2500t/d熟料 生产线	6,579,762	8,563,218	-	公允价值采用市场法、处置费用为与处置资产有关的费用	资产处置价格、处置费用	资产处置价格参考市场价格；处置费用：为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等

(b) 可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
湖南云峰	1,025,124,475	1,129,000,000	-	5	收入增长率； 毛利率；税前折现率	税前折现率	加权平均资本成本
铜仁海螺	781,910,887	827,617,977	-	9	收入增长率； 毛利率；税前折现率	税前折现率	加权平均资本成本
广西四合	538,851,855	626,768,471	-	9	收入增长率； 毛利率；税前折现率	税前折现率	加权平均资本成本
海螺环保项目	893,008,768	833,870,003	59,138,765	12-14	收入增长率； 毛利率；税前折现率	税前折现率	加权平均资本成本

以上账面价值包括固定资产账面价值、无形资产账面价值、在建工程账面价值。

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

项目	永久业权土地、 房屋及建筑物	机器设备	办公设备及其他 设备	运输工具	合计
原值					
年初余额	21,958,954	131,183,645	-	19,140,927	172,283,526
新增	49,786,320	2,885,244	-	-	52,671,564
年末余额	71,745,274	134,068,889	-	19,140,927	224,955,090
累计折旧					
年初余额	5,444,170	76,348,555	-	17,885,225	99,677,950
新增	13,949,837	1,022,025	-	-	14,971,862
本年计提	2,336,148	7,508,778	-	38,698	9,883,624
年末余额	21,730,155	84,879,358	-	17,923,923	124,533,436
账面价值					
年末账面价值	50,015,119	49,189,531	-	1,217,004	100,421,654
年初账面价值	16,514,784	54,835,090	-	1,255,702	72,605,576

16、 在建工程

项目	注	2025年12月31日	2024年12月31日
在建工程	(1)	5,788,929,292	8,332,595,049
工程物资	(3)	383,193,286	1,023,151,092
合计		6,172,122,578	9,355,746,141

(1) 在建工程情况

2025年12月31日			2024年12月31日		
账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
5,791,781,960	2,852,668	5,788,929,292	8,335,447,717	2,852,668	8,332,595,049

本集团本年无通过非同一控制下企业合并增加在建工程（2024年12月31日：人民币1,895,796元）。

(2) 重大在建工程项目本年变动情况

项目名称	预算数	年初余额	本年增加	本年转入固定资产、无形资产等	年末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本年利息资本化金额	本年利息资本化率	资金来源
封开海螺交投绿色建材有限公司（“封开绿色建材”）古利山年开采800万立方米饰面用花岗岩项目	3,071,760,000	1,265,707,069	659,113,142	-	1,924,820,211	62.66%	在建	28,867,640	28,867,640	2.11%	自有资金及中期票据
凤阳海螺光伏科技有限公司（“凤阳光伏”）产业一体化项目一期	2,257,460,000	1,094,511,523	849,764,759	1,305,526,123	638,750,159	86.13%	部分投产	45,626,178	20,053,881	2.20%	自有资金及中期票据
肇庆交投绿色石场有限公司（“肇庆石场”）石人顶矿区建筑用花岗岩矿采矿及配套深加工项目	1,087,020,000	689,720,410	222,720,878	80,152,758	832,288,530	83.94%	在建	25,556,794	11,803,188	2.66%	自有资金及银行借款
清远清南海螺新能源有限公司清远市清新区200MW农光互补（源网荷储一体化）发电项目	915,720,000	13,597,833	115,925,625	-	129,523,458	14.14%	在建	16,725,485	11,267,041	2.20%	自有资金及中期票据
南通市海门海螺新材料有限责任公司（“海门新材料”）500万t/a骨料砂石中转及配套专用码头、200万t/a水泥中转、2座矿粉库项目	809,274,654	370,270,835	25,185,740	296,354,788	99,101,787	78.72%	部分投产	-	-	-	自有资金
江苏八菱海螺水泥有限公司（“八菱海螺”）300万t/a水泥粉磨及年中转60万吨矿粉和年中转40万吨骨料项目	767,650,000	387,637,716	261,581,965	646,345,739	2,873,942	84.57%	基本完工	-	-	-	自有资金
其他	-	4,514,002,331	5,247,859,499	7,597,437,957	2,164,423,873	-		90,897,375	31,225,346	1.80%~2.87%	
合计		8,335,447,717	7,382,151,608	9,925,817,365	5,791,781,960			207,673,472	103,217,096	1.80%~2.87%	

(3) 工程物资

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
专用设备	311,550,157	924,186,570
专用材料	71,643,129	98,964,522
合计	383,193,286	1,023,151,092

17、使用权资产

项目	房屋及建筑物	土地	其他	合计
账面原值				
年初余额	172,217,174	567,754,304	107,823,302	847,794,780
本年增加	12,676,048	216,427,193	17,033,148	246,136,389
本年减少	27,794,017	861,429	9,934,398	38,589,844
年末余额	157,099,205	783,320,068	114,922,052	1,055,341,325
累计折旧				
年初余额	40,564,477	53,496,758	16,279,389	110,340,624
本年计提	27,611,458	41,709,537	14,245,381	83,566,376
本年减少	19,286,326	861,429	6,664,007	26,811,762
年末余额	48,889,609	94,344,866	23,860,763	167,095,238
减值准备				
年初及年末余额	-	-	-	-
账面价值				
年末账面价值	108,209,596	688,975,202	91,061,289	888,246,087
年初账面价值	131,652,697	514,257,546	91,543,913	737,454,156

18、 无形资产

(1) 无形资产情况

项目	土地使用权	矿山开采权	粘土取土权	技术	客户关系	其他	合计
账面原值							
年初余额	10,133,005,257	28,552,063,436	80,365,133	211,000,000	195,860,000	1,318,759,076	40,491,052,902
-购置	145,483,168	1,548,246,866	5,184,060	-	-	289,719,609	1,988,633,703
-在建工程转入	17,450,622	140,156,817	-	-	-	327,226	157,934,665
-其他非流动资产转入	47,365,000	1,644,369,863	-	-	-	-	1,691,734,863
-非同一控制下企业合并增加	59,881,382	96,534,383	-	-	-	6,185,633	162,601,398
-处置或报废	53,915,457	-	-	-	-	-	53,915,457
年末余额	10,349,269,972	31,981,371,365	85,549,193	211,000,000	195,860,000	1,614,991,544	44,438,042,074
累计摊销							
年初余额	2,050,563,300	3,731,778,353	41,990,255	45,116,667	56,475,186	301,064,378	6,226,988,139
-计提	214,763,470	808,642,595	6,390,094	21,000,000	35,458,519	79,357,785	1,165,612,463
-处置或报废	5,661,993	-	-	-	-	-	5,661,993
年末余额	2,259,664,777	4,540,420,948	48,380,349	66,116,667	91,933,705	380,422,163	7,386,938,609
减值准备							
年初及年末余额	-	-	-	-	-	-	-
账面价值							
年末账面价值	8,089,605,195	27,440,950,417	37,168,844	144,883,333	103,926,295	1,234,569,381	37,051,103,465
年初账面价值	8,082,441,957	24,820,285,083	38,374,878	165,883,333	139,384,814	1,017,694,698	34,264,064,763

于2025年12月31日，本集团以账面价值人民币为49,276,645元的无形资产作为抵押物取得银行借款（2024年12月31日：人民币55,951,582元）。

(2) 未办妥产权证书的无形资产情况

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
土地使用权	87,787,974	申请登记中

19、商誉

被投资单位名称或形成商誉的事项	年初余额	本年增加	本年处置	年末余额
账面原值				
分宜海螺水泥有限责任公司（“分宜海螺”）	16,119,621	-	-	16,119,621
贵阳海螺	14,215,986	-	-	14,215,986
贵定海螺	8,018,620	-	-	8,018,620
遵义海螺	990,744	-	-	990,744
隆安海螺水泥有限责任公司（“隆安海螺”）	37,297,978	-	-	37,297,978
众喜项目*	116,066,524	-	-	116,066,524
六矿瑞安	720,244	-	-	720,244
亳州海螺水泥有限责任公司（“亳州海螺”）	847,196	-	-	847,196
凌云通鸿	18,111,842	-	-	18,111,842
临夏海螺	86,977,238	-	-	86,977,238
盈江允罕	376,340	-	-	376,340
邵阳市云峰新能源科技有限公司（“邵阳云峰”）	27,248,174	-	-	27,248,174
湖南云峰	41,722,799	-	-	41,722,799
涟源海螺水泥有限责任公司（“涟源海螺”）	5,843,883	-	-	5,843,883
赣州海螺	89,173,499	-	-	89,173,499
巢湖海螺水泥有限责任公司（“巢湖海螺”）	29,917,218	-	-	29,917,218
广东清远广英水泥有限公司（“广东广英”）	20,750,192	-	-	20,750,192
芜湖南方水泥有限公司（“芜湖南方”）	61,643,648	-	-	61,643,648
腾冲市腾越水泥有限公司（“腾冲腾越”）	26,162,777	-	-	26,162,777
贵州新双龙水泥有限公司（“贵州新双龙”）	15,687,641	-	-	15,687,641
观腾项目**	256,116,071	-	-	256,116,071
塔什干海螺	2,029,440	-	-	2,029,440
长沙永运建材有限公司（“长沙永运”）	3,367,152	-	-	3,367,152
宏基水泥	45,992,037	-	-	45,992,037
鹰贵砂浆	5,635,038	-	-	5,635,038
安集延	5,298,338	-	-	5,298,338
海螺环保	209,633,741	-	-	209,633,741
邵东市磐石混凝土有限公司（“邵东磐石”）	73,115	-	-	73,115
武汉汉氏环保工程有限公司（“汉氏环保”）	1,034,413	-	-	1,034,413
西巴布亚海螺	304,515,242	-	-	304,515,242
伊犁海螺	-	21,260,328	-	21,260,328
伊犁环保	-	1,091,217	-	1,091,217
墨玉海螺	-	4,953,240	-	4,953,240
小计	1,451,586,751	27,304,785	-	1,478,891,536
减值准备	-	237,143,405	-	237,143,405
合计	1,451,586,751	-209,838,620	-	1,241,748,131

* 凤凰山公司、金陵河公司、乾县众喜水泥有限公司（“乾县众喜”）、陕西众喜水泥（集团）有限公司（“众喜集团”）的水泥相关业务资产，合称“众喜项目”。

** 亳州市华谊新型材料有限公司（“亳州华谊新材”）、安徽省中联新型材料有限公司（“中联新材”）、中联湘谯建材有限公司（“中联湘谯建材”）、安徽省墨泰新型材料有限公司（“墨泰新材”）、亳州市华盛道路工程有限公司（“华盛道路工程”）、亳州市中联建设工程有限公司（“中联建工”）、亳州湘谯建筑工业化有限公司（“湘谯建工”）、安徽中联观腾新型材料有限公司（“中联观腾新材”）、安徽中联摩泰克新型材料有限公司（“中联摩泰克新材”）的混凝土相关业务资产，合称“观腾项目”。

(1) 本集团于2025年新收购项目的具体情况请见附注七、1。

(2) 商誉减值测试

为进行商誉减值测试，商誉会分配至一组资产组（即在每次收购中购入的子公司或子公司的组合）。这些资产组亦即本集团为内部管理目的评估商誉的最小资产组合。

商誉的可收回金额以预计未来现金流量现值的方法确定。本集团根据管理层批准的最近未来5年财务预算和税前折现率预计资产组的未来现金流量现值。超过5年财务预算之后年份的现金流量均保持稳定。根据商誉减值测试结果，对于预计可收回金额低于商誉的账面价值的资产组需计提减值准备。但由于估计存在不确定性，预计该资产组未来现金流量现值所依据的关键假设可能会发生改变，如果关键假设发生负面变动，则可能会导致本集团的包含商誉的资产组账面价值超过其可收回金额。

a. 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
分宜海螺	分宜海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国中部	是
贵阳海螺	贵阳海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国西部	是
贵定海螺	贵定海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国西部	是
遵义海螺	遵义海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国西部	是
隆安海螺	隆安海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国南部	是
众喜项目	众喜项目资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国西部	是
六矿瑞安	六矿瑞安资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国西部	是
亳州海螺	亳州海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国中部	是
凌云通鸿	凌云通鸿资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国南部	是
临夏海螺	临夏海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国西部	是
盈江允罕	盈江允罕资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国西部	是
邵阳云峰	邵阳云峰资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国中部	是

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
湖南云峰	湖南云峰资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国中部	是
涟源海螺	涟源海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国中部	是
赣州海螺	赣州海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国中部	是
巢湖海螺	巢湖海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国中部	是
广东广英	广东广英资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国南部	是
芜湖南方	芜湖南方资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国中部	是
腾冲腾越	腾冲腾越资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国西部	是
贵州新双龙	贵州新双龙资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国西部	是
观腾项目	观腾项目资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国中部	是
塔什干海螺	塔什干海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-海外	是
长沙永运	长沙永运资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国中部	是
宏基水泥	宏基水泥资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国西部	是
鹰贵砂浆	鹰贵砂浆资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国中部	是
安集延	安集延资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-海外	是
海螺环保	海螺环保资产组，该资产组能独立产生现金流入	固废及危废处置	是
汉氏环保	汉氏环保资产组，该资产组能独立产生现金流入	固废及危废处置	是
邵东磐石	邵东磐石资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国中部	是
西巴布亚海螺	西巴布亚海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-海外	是
伊犁海螺	伊犁海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国西部	本年新增
伊犁环保	伊犁环保资产组，该资产组能独立产生现金流入	固废及危废处置	本年新增
墨玉海螺	墨玉海螺资产组，该资产组能独立产生现金流入	水泥及水泥相关-中国西部	本年新增

b. 可收回金额的具体确认

根据上述可收回金额的方法及假设，预计未来现金流量的现值确定涉及关键参数如下：

项目	账面价值	可回收金额	整体减值金额	合并财务报表中减值金额	预测期的年限	折现率	预测期的关键参数		稳定期的关键参数	
							平均收入增长率	毛利率	平均收入增长率	毛利率
海螺环保	9,098,177,162	8,980,000,000	118,177,162	25,065,376	5	9.90%	14.15%	30%-47%	-	47%
观腾项目	1,535,100,791	1,410,000,000	125,100,791	125,100,791	5	9.37%	19.11%	15%-28%	-	28%
西巴布亚海螺	1,213,433,146	1,288,878,182	-	-	5	14.85%	0.88%	29%-31%	-	31%
临夏海螺	854,351,669	767,374,431	86,977,238	86,977,238	5	9.39%	1.56%	15%-16%	-	15%

项目	预测期的年限	折现率	预测期的关键参数		稳定期的关键参数	
			平均收入增长率	毛利率	平均收入增长率	毛利率
水泥及水泥相关经营分部下的多个单项商誉	5	9.39%-11.69%	6.1%-20.83%	5%-32%	-	26%-32%

20、 递延所得税资产、递延所得税负债

(1) 递延所得税资产和递延所得税负债

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣或应纳税暂时性差异	递延所得税资产/负债	可抵扣或应纳税暂时性差异	递延所得税资产/负债
递延所得税资产：				
资产/信用减值准备	1,438,141,265	331,725,321	1,211,157,091	259,669,346
可抵扣亏损	2,169,935,614	458,645,784	1,737,179,998	338,604,593
内部交易未实现利润	3,264,701,128	816,168,980	3,046,675,515	761,668,879
递延收益	1,508,167,238	319,712,827	1,053,254,251	223,292,239
递延抵税支出	244,640,000	61,160,000	311,840,000	77,960,000
租赁负债	250,502,124	46,673,916	271,286,983	54,766,520
其他权益工具公允价值变动	1,033,636,102	258,409,025	1,038,169,096	259,542,274
交易性金融资产公允价值变动	631,365,082	157,841,271	668,963,906	167,240,976
小计	10,541,088,553	2,450,337,124	9,338,526,840	2,142,744,827
互抵金额	-2,824,231,595	-706,057,898	-2,625,115,571	-656,278,893
互抵后的金额	7,716,856,958	1,744,279,226	6,713,411,269	1,486,465,934
递延所得税负债：				
非同一控制企业合并资产评估增值	2,671,679,803	660,342,250	2,705,841,194	676,460,299
固定资产折旧	8,442,349,418	1,871,978,626	7,551,759,675	1,620,154,017
使用权资产	205,955,247	34,722,792	304,064,176	62,965,498
小计	11,319,984,468	2,567,043,668	10,561,665,045	2,359,579,814
互抵金额	-2,824,231,595	-706,057,898	-2,625,115,571	-656,278,893
互抵后的金额	8,495,752,873	1,860,985,770	7,936,549,474	1,703,300,921

(2) 未确认递延所得税资产明细

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
可抵扣暂时性差异（注）	120,789,471	108,602,325
可抵扣亏损（注）	617,405,487	612,453,856
合计	738,194,958	721,056,181

注：上述可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损系已乘以预计适用税率之金额。

(3) 可抵扣亏损未确认递延所得税资产的到期情况

年份	2025年12月31日	2024年12月31日
2025年	-	71,216,001
2026年	135,094,043	138,981,827
2027年	78,493,129	89,122,723
2028年	94,750,374	131,815,746
2029年	132,603,627	181,317,559
2030年	176,464,314	-
合计	617,405,487	612,453,856

21、 其他非流动资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年期以上的定期存款及利息	15,990,824,180	11,142,845,417
政府贷款及代政府代垫款	416,088,025	381,045,341
预付土地及采矿权款项	273,878,692	1,583,759,612
其他	1,422,780,364	1,892,994,446
合计	18,103,571,261	15,000,644,816

22、 短期借款

(1) 短期借款分类

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	4,190,611,654	4,767,422,372
保证借款	4,500,000	-
票据贴现借款	345,652,053	981,265,727
合计	4,540,763,707	5,748,688,099

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本集团本年无逾期未偿还借款（2024年12月31日：无）。

23、 应付票据

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑汇票	134,416,983	272,108,465

于2025年12月31日，上述金额均为一年内到期的应付票据（2024年12月31日：无）。

24、 应付账款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应付账款	5,166,255,030	5,854,946,100

于2025年12月31日，本集团无账龄超过1年的重要应付账款（2024年12月31日：无）。

25、 合同负债

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
预收货款	2,915,942,015	2,569,304,570

合同负债主要涉及本集团根据水泥及水泥制品客户的销售合同收取的预收款。该预收款根据客户订单及提货量而收取。该合同的相关收入将在本集团履行履约义务后确认。

26、 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示：

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	1,596,841,325	8,484,905,174	8,477,499,598	1,604,246,901
离职后福利-设定提存计划	813,673	1,163,866,691	1,161,868,078	2,812,286
合计	1,597,654,998	9,648,771,865	9,639,367,676	1,607,059,187

(2) 短期薪酬

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	1,545,571,233	6,638,798,031	6,606,730,862	1,577,638,402
职工福利费	3,841,000	692,709,344	696,071,525	478,819
社会保险费				
-医疗保险费	269,333	403,284,182	403,291,531	261,984
-工伤保险费	124,655	59,124,078	59,125,805	122,928
-生育保险费	-	5,577,656	5,577,656	-
住房公积金	-	607,259,493	607,259,493	-
工会经费和职工教育经费	47,035,104	78,152,390	99,442,726	25,744,768
合计	1,596,841,325	8,484,905,174	8,477,499,598	1,604,246,901

(3) 离职后福利-设定提存计划

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
基本养老保险	757,907	818,697,174	816,678,767	2,776,314
失业保险费	55,766	29,776,243	29,796,037	35,972
企业年金缴费	-	315,393,274	315,393,274	-
合计	813,673	1,163,866,691	1,161,868,078	2,812,286

27、 应交税费

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
增值税	542,511,615	600,326,039
企业所得税	605,228,771	887,589,873
资源税	178,247,626	188,199,215
重大水利工程建设基金、可再生能源附加	271,014,288	265,124,470
环境保护税	49,173,776	57,329,827
土地使用税	38,330,710	41,599,396
城市维护建设税及教育费附加	17,767,051	31,513,305
其他	259,312,902	277,781,895
合计	1,961,586,739	2,349,464,020

28、 其他应付款

按款项性质列示其他应付款：

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应付工程及设备款	4,626,837,822	4,563,548,290
应付股权转让款及收购价款	872,893,536	236,865,060
工程质保金	435,914,575	495,222,280
存入保证金	715,340,154	708,808,168
履约保证金	945,788,626	994,605,353
其他	1,499,110,726	1,527,910,254
合计	9,095,885,439	8,526,959,405

于2025年12月31日，本集团无账龄超过1年的重要其他应付款（2024年12月31日：无）。

29、 一年内到期的非流动负债

一年内到期的非流动负债分项目情况如下：

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年内到期的长期借款	2,069,897,843	1,737,961,301
一年内到期的租赁负债	30,345,838	30,931,677
一年内到期的长期应付款	183,723,841	102,665,304
一年内到期的应付债券	112,632,363	101,403,727
合计	2,396,599,885	1,972,962,009

30、 长期借款

(1) 长期借款分类

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	7,512,815,393	10,006,035,428
保证借款	1,274,000,000	1,418,970,000
抵押借款	302,028,814	399,336,799
小计	9,088,844,207	11,824,342,227
减：一年内到期的长期借款	2,069,897,843	1,737,961,301
合计	7,018,946,364	10,086,380,926

按借款条件分类列示的长期借款利率区间如下：

项目	年末金额	利率区间
信用借款	5,486,412,388	2.10%~3.30%
保证借款	1,252,000,000	2.40%~2.65%
抵押借款	280,533,976	2.18%~3.05%
合计	7,018,946,364	

31、 应付债券

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
中期票据	12,612,632,363	11,601,403,727
减：一年内到期的应付债券	112,632,363	101,403,727
合计	12,500,000,000	11,500,000,000

于2025年12月31日，应付债券余额列示如下：

	面值	票面利率	发行日	债券期限	发行金额	年初余额	本年发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本年偿还	重分类至一年内到期	年末余额
安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第一期绿色中期票据	100	2.20%	2024/4/26	3年	1,500,000,000	1,522,639,155	-	32,692,352	-	33,000,000	22,331,507	1,500,000,000
安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第二期绿色中期票据	100	2.20%	2024/4/26	3年	1,500,000,000	1,522,639,155	-	32,692,352	-	33,000,000	22,331,507	1,500,000,000
安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第三期中期票据	100	2.12%	2024/9/12	5年	3,500,000,000	3,521,641,667	-	73,903,538	-	74,200,000	21,345,205	3,500,000,000
安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第四期中期票据	100	2.10%	2024/9/12	5年	3,500,000,000	3,521,437,500	-	73,206,336	-	73,500,000	21,143,836	3,500,000,000
安徽海螺环保集团有限公司2024年度第一期绿色中期票据	100	2.13%	2024/8/5	5年	1,500,000,000	1,513,046,250	-	31,840,339	-	31,950,000	12,936,589	1,500,000,000
安徽海螺环保集团有限公司2025年度第一期绿色中期票据	100	1.80%	2025/4/23	3年	1,000,000,000	-	1,000,000,000	12,543,719	-	-	12,543,719	1,000,000,000
合计					12,500,000,000	11,601,403,727	1,000,000,000	256,878,636	-	245,650,000	112,632,363	12,500,000,000

根据中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》，同意接受本公司总金额为100亿元的中期票据注册，注册额度自《接受注册通知书》落款之日（2022年10月14日）起2年内有效，本公司于2024年在全国银行间债券市场公开发行了共四期绿色中期票据，按面值共计发行中期票据人民币100亿元，票据期限3-5年，票面利率为2.10%-2.20%，按年付息。

根据中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》同意接受安徽海螺环保集团有限公司注册发行不超过30亿元中期票据。注册额度自《接受注册通知书》落款之日（即2024年7月25日）起2年内有效，海螺环保集团于2024年8月5日在全国银行间债券市场公开发行2024年度第一期绿色中期票据，按面值发行中期票据人民币15亿元，期限为5年，票面利率2.13%，按年付息，于2025年4月23日在全国银行间债券市场公开发行2025年度第一期绿色中期票据，按面值发行中期票据人民币10亿元，期限为3年，票面利率1.8%，按年付息。

32、 租赁负债

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
租赁负债	250,502,125	271,286,983
减：一年内到期的租赁负债	30,345,838	30,931,677
合计	220,156,287	240,355,306

本集团有关租赁活动的具体安排，请参考附注五、62。

33、 长期应付款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
分期付款方式购入长期资产	1,525,959,888	936,456,183
减：未确认融资费用	173,516,685	139,074,844
小计	1,352,443,203	797,381,339
减：一年内到期的长期应付款	183,723,841	102,665,304
合计	1,168,719,362	694,716,035

34、 预计负债

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	形成原因
矿山环境恢复费用	86,115,411	49,369,820	1,971,021	133,514,210	矿山恢复费用

35、 递延收益

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	形成原因
政府补助	1,053,254,252	564,422,068	109,509,081	1,508,167,239	与资产相关的政府补助并按资产折旧进度进行分摊
未实现售后租回收益（融资租赁）	1,596,683	-	1,596,683	-	未实现售后租回收益按相关资产折旧进度进行分摊
	1,054,850,935	564,422,068	111,105,764	1,508,167,239	

36、股本

	年初余额	本年增/减 (-)					年末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
无限售条件股份	5,299,302,579	-	-	-	-	-	5,299,302,579
-人民币普通股 (A股)	3,999,702,579	-	-	-	-	-	3,999,702,579
-境外上市的外资股 (H股)	1,299,600,000	-	-	-	-	-	1,299,600,000
合计	5,299,302,579	-	-	-	-	-	5,299,302,579

37、资本公积

项目	注	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	(1)	10,175,007,203	123,905,655	-	10,298,912,858
其他资本公积	(2)	444,022,437	-	28,221,776	415,800,661
合计		10,619,029,640	123,905,655	28,221,776	10,714,713,519

- (1) 资本公积 (股本溢价) 本年增加为购买子公司少数股权时购买对价低于其账面价值产生, 详见附注八、2。
- (2) 资本公积 (其他资本公积) 本年增加为权益法下在被投资单位其他所有者权益变动中享有的份额。

38、库存股

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
库存股	500,588,481	-	-	500,588,481

本公司董事会于2023年11月3日审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司A股股份方案的议案》，同意本公司以自有资金以集中竞价交易方式回购公司已发行的部分人民币普通股 (A股) 股票，回购的股票用于维护本集团价值及股东权益。截至2025年12月31日，本公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价方式已累计回购公司股份22,242,535股，占本公司总股本5,299,302,579股的比例为0.42%，累计已支付的资金总额为人民币500,588,481元。

39、其他综合收益

项目	归属于母公司股东的其他综合收益年初余额	本年发生额					归属于母公司股东的其他综合收益年末余额
		所得税前发生额	减：当期转入损益和留存收益	减：所得税影响	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
不能重分类进损益的其他综合收益							
其中：							
其他权益工具投资公允价值变动	-1,424,667,073	1,079,707,388	-352,099,427	-53,642,505	673,965,456	-	-750,701,617
将重分类进损益的其他综合收益							
其中：							
外币财务报表折算差额	-889,528,231	26,606,093	-	-	26,606,093	-6,287,816	-862,922,138
权益法下可转损益的其他综合收益	-199,685,479	-99,932,490	-	-	-99,932,490	-	-299,617,969
合计	-2,513,880,783	1,006,380,991	-352,099,427	-53,642,505	600,639,059	-6,287,816	-1,913,241,724

40、专项储备

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
安全生产费	741,904,913	1,198,084,129	859,099,308	1,080,889,734

专项储备为本集团根据财资[2022]136号《企业安全生产费用提取和使用管理办法》，对从事的非金属矿山开采等业务计提相应的安全生产费，并依据管理办法的规定进行使用。

41、盈余公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	2,649,651,290	-	-	2,649,651,290

根据本公司章程及相关法规的规定，本公司须提取税后利润的百分之十作为法定盈余公积。法定盈余公积累计额已达本公司注册资本的百分之五十以上的，可以不再提取。

法定盈余公积已于2012年达到注册资本的50%。因此，自2013年1月1日起，本公司并未提取法定盈余公积。

42、 未分配利润

项目	2025年	2024年
年初未分配利润	171,644,939,827	169,028,378,766
加：同一控制下企业合并	-	-23,873,101
调整后年初未分配利润	171,644,939,827	169,004,505,665
加：本年归属于母公司股东的净利润	8,113,068,470	7,696,117,949
终止确认其他权益工具累计收益 (亏损以“-”号填列)	352,099,427	10,293,855
减：应付普通股股利	5,013,207,042	5,065,977,642
年末未分配利润	175,096,900,682	171,644,939,827

根据2025年5月29日股东大会的批准，本公司于2025年6月27日向普通股股东派发现金股利，每股人民币0.71元，共人民币3,746,712,631元。2025年8月26日，经股东大会授权，第十届董事会第二次会议决议通过于2025年9月30日向普通股股东派发现金股利，每股人民币0.24元，共人民币1,266,494,411元。（2024年12月31日：每股人民币0.96元，共人民币5,065,977,642元）。

43、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本

项目	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	69,419,324,628	50,412,585,296	74,156,371,453	55,976,977,893
其他业务	13,112,726,168	12,176,464,434	16,873,243,850	15,295,070,992
合计	82,532,050,796	62,589,049,730	91,029,615,303	71,272,048,885

(2) 合同产生的收入和成本的情况

2025年度

合同类型	水泥及水泥相关										固废处理		合计	
	中国东部		中国中部		中国南部		中国西部		海外					
	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本
按业务类型分类														
-水泥及水泥制品的销售和贸易	19,637,477,280	15,826,945,526	18,291,745,647	12,966,337,703	12,425,614,590	8,888,219,677	12,535,062,572	8,804,067,190	6,529,424,539	3,927,015,200	-	-	69,419,324,628	50,412,585,296
-其他材料的销售和贸易	2,308,006,871	2,208,441,208	7,071,808,577	6,922,938,740	349,954,405	239,557,649	261,064,506	184,035,118	83,918,557	81,553,457	56,988,438	26,865,668	10,131,741,354	9,663,391,840
-服务类收入	276,932,391	275,147,780	1,122,092,002	1,029,969,770	84,674,070	75,701,545	38,675,587	40,556,150	661,742	985,141	1,457,949,022	1,090,712,208	2,980,984,814	2,513,072,594
合计	22,222,416,542	18,310,534,514	26,485,646,226	20,919,246,213	12,860,243,065	9,203,478,871	12,834,802,665	9,028,658,458	6,614,004,838	4,009,553,798	1,514,937,460	1,117,577,876	82,532,050,796	62,589,049,730
按商品转让的时间分类														
-在某个时点确认收入	22,168,249,705	18,270,992,997	26,311,371,906	20,812,582,193	12,854,612,944	9,201,725,395	12,822,906,775	9,027,114,502	6,613,343,096	4,008,568,657	56,988,438	26,865,668	80,827,472,864	61,347,849,412
-在一段时间内确认收入	54,166,837	39,541,517	174,274,320	106,664,020	5,630,121	1,753,476	11,895,890	1,543,956	661,742	985,141	1,457,949,022	1,090,712,208	1,704,577,932	1,241,200,318
合计	22,222,416,542	18,310,534,514	26,485,646,226	20,919,246,213	12,860,243,065	9,203,478,871	12,834,802,665	9,028,658,458	6,614,004,838	4,009,553,798	1,514,937,460	1,117,577,876	82,532,050,796	62,589,049,730

2024年度

合同类型	水泥及水泥相关										固废处理		合计	
	中国东部		中国中部		中国南部		中国西部		海外					
	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本
按业务类型分类														
-水泥及水泥制品的销售和贸易	20,235,881,714	15,794,889,446	21,500,736,039	15,355,422,242	13,829,584,416	10,964,590,073	13,695,747,952	10,692,432,445	4,894,421,332	3,169,643,687	-	-	74,156,371,453	55,976,977,893
-其他材料的销售和贸易	3,732,034,463	3,367,046,076	7,389,818,458	7,184,423,676	421,623,008	206,857,615	1,829,033,448	1,605,077,061	269,764,748	276,528,256	65,729,778	41,606,287	13,708,003,903	12,681,538,971
-服务类收入	37,333,630	21,617,749	1,526,471,644	1,479,904,337	11,234,628	3,226,514	29,667,062	17,488,152	857,925	1,276,190	1,559,675,058	1,090,019,079	3,165,239,947	2,613,532,021
合计	24,005,249,807	19,183,553,271	30,417,026,141	24,019,750,255	14,262,442,052	11,174,674,202	15,554,448,462	12,314,997,658	5,165,044,005	3,447,448,133	1,625,404,836	1,131,625,366	91,029,615,303	71,272,048,885
按商品转让的时间分类														
-在某个时点确认收入	23,992,672,175	19,180,243,028	30,297,879,700	23,920,166,037	14,255,478,579	11,173,125,396	15,552,520,441	12,314,539,553	5,164,360,904	3,446,293,387	65,729,778	41,606,287	89,328,641,577	70,075,973,688
-在一段时间内确认收入	12,577,632	3,310,243	119,146,441	99,584,218	6,963,473	1,548,806	1,928,021	458,105	683,101	1,154,746	1,559,675,058	1,090,019,079	1,700,973,726	1,196,075,197
合计	24,005,249,807	19,183,553,271	30,417,026,141	24,019,750,255	14,262,442,052	11,174,674,202	15,554,448,462	12,314,997,658	5,165,044,005	3,447,448,133	1,625,404,836	1,131,625,366	91,029,615,303	71,272,048,885

(3) 当期确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入如下：

	2025年	2024年
当期确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入	2,569,304,570	2,890,061,688

(4) 本集团对于原预计合同期限不超过一年的销售商品或提供服务合同采用了简化实务操作，无需披露分摊至各报告期末尚未履行（或部分履行）的该等履约义务的交易价格等信息。

(5) 本集团与履约义务有关的信息如下：

	履行履约义务的时间	重要的支付条款	承诺转让商品的性质	承担的预期将还给客户的款项	提供的质量保证类型及相关义务
销售水泥及水泥制品和其他材料	交付时	预收或交货后收款	水泥及水泥制品和其他材料	无	无
服务收入	服务期间/交付时	服务进度收款或服务完成时收款	固废及危废处置、运输服务、建筑安装、管理服务	无	无

44、 税金及附加

项目	2025年	2024年
城市维护建设税	171,811,759	165,468,895
教育费附加	149,840,682	147,989,218
土地使用税	183,644,042	184,812,572
房产税	234,072,093	215,869,266
环境保护税	99,914,353	96,817,040
其他	142,551,715	151,745,304
合计	981,834,644	962,702,295

45、 销售费用

项目	2025年	2024年
工资及福利费	927,468,618	861,011,211
折旧费	354,534,880	337,713,816
出口费、中间费用	45,636,017	25,349,832
包装及装卸费	1,379,457,599	1,394,469,445
其他	793,901,655	796,892,599
合计	3,500,998,769	3,415,436,903

46、 管理费用

项目	2025年	2024年
工资及福利费	3,376,659,605	3,245,116,182
其他税费	267,092,882	358,256,690
折旧及摊销	748,373,852	720,537,734
安全生产费用	552,767,702	492,244,559
专业技术服务费	231,901,421	263,764,926
环保费	91,598,808	91,617,687
其他	731,696,649	774,376,459
合计	6,000,090,919	5,945,914,237

47、 研发费用

项目	2025年	2024年
节能、提效相关技术与开发（余热发电、循环利用等）	172,984,979	208,801,048
水泥工业、熟料工艺研究开发	76,241,145	169,015,843
智能生产工业化开发与应用（智能分配、调度、监控、能源自动供给、自动插袋技术、系统开发）	80,910,241	143,150,945
配料技术开发及研究	38,328,642	81,972,716
粉磨技术研究开发	22,274,635	67,351,287
窑尾技术、回转窑工艺研究开发	15,143,225	95,392,319
燃料技术与研究开发	86,571,635	65,984,655
脱硫、脱硝相关技术研究开发	21,365,302	55,205,726
变频技术、技改研发（风机、水泵房变频等）	29,969,698	37,095,346
石灰石、水泥、熟料等输送技术	16,722,619	25,126,154
通信技术、无人技术的开发与应用（无人驾驶、无人值守）	94,588,834	51,934,041
收尘及研磨研究开发	33,990,309	47,536,000
水泥生产全方位质量管理技术研究开发（包括后续污染处理）	15,897,713	15,726,464
新型材料、砖品、水泥产品研发	46,285,765	39,523,212
DCS系统技术升级、技改相关技术研究与应用	18,629,065	42,869,117
建筑、设备等结构设计研发	11,033,438	25,800,114
其他	66,507,863	84,582,692
合计	847,445,108	1,257,067,679

48、 财务费用

项目	2025年	2024年
贷款、债券及应付款项的利息支出	742,540,387	854,483,596
租赁负债的利息支出	11,359,779	12,618,529
减：资本化的利息支出	103,217,096	88,397,467
存款及应收款项的利息收入	1,916,570,898	2,081,418,775
净汇兑亏损	347,991,909	121,106,912
其他财务费用	4,462,233	11,080,410
合计	-913,433,686	-1,170,526,795

本集团本年度借款费用资本化的人民币借款资本化率为1.80%~2.87%（2024年：2.20%~4.65%），借款费用资本化金额已计入在建工程。

49、其他收益

按性质分类	2025年	2024年
政府补助	436,419,625	495,119,510
其他	21,425,017	29,570,355
合计	457,844,642	524,689,865

50、投资收益

投资收益分项目情况

项目	2025年	2024年
权益法核算的长期股权投资收益	649,498,727	301,149,381
其他权益工具投资的股利收入	91,304,723	69,195,230
交易性金融资产股利收入	7,407,102	13,147,366
委托理财投资收益	25,294,639	14,796,900
结构性存款投资收益	-	3,442,466
处置交易性金融资产取得的投资收益	-	-24,414,649
其他	-24,816,870	-80,538,017
合计	748,688,321	296,778,677

51、公允价值变动收益

项目	2025年	2024年
理财产品	57,132,021	9,304,100
权益工具投资（亏损以“-”号列示）	37,598,824	-99,322,790
合计	94,730,845	-90,018,690

52、 信用减值损失

项目	2025年	2024年
应收账款坏账准备	77,810,756	32,956,180
其他应收账款坏账准备	9,330,002	10,858,146
合计	87,140,758	43,814,326

53、 资产减值损失

项目	2025年	2024年
存货跌价损失	63,748,915	-
长期股权投资减值损失	33,761,735	-
固定资产减值损失	423,918,559	218,686,550
商誉减值损失	237,143,405	-
预付账款减值损失	61,279,404	91,231,942
合计	819,852,018	309,918,492

54、 资产处置收益

项目	2025年	2024年	2025年计入非经常性损益的金额
固定资产处置利得（损失以“-”号填列）	258,243,688	-11,272,090	258,243,688
使用权资产处置利得（损失以“-”号填列）	1,574,497	-	1,574,497
无形资产处置利得（损失以“-”号填列）	27,643,674	-309,639	27,643,674
合计	287,461,859	-11,581,729	287,461,859

55、 营业外收支

(1) 营业外收入分项目情况如下：

项目	2025年	2024年	2025年计入非经常性损益的金额
政府补助	410,416,208	419,626,264	410,416,208
负商誉	9,583,837	-	9,583,837
其他	72,705,748	58,978,936	72,705,748
合计	492,705,793	478,605,200	492,705,793

(2) 营业外支出分项目情况如下：

项目	2025年	2024年	2025年计入非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	67,067,218	47,776,891	67,067,218
非常损失	180,029,698	46,693,193	180,029,698
其他	33,450,499	68,053,824	33,450,499
合计	280,547,415	162,523,908	280,547,415

56、 所得税费用

项目	2025年	2024年
当期所得税费用	2,679,332,687	2,228,105,667
递延所得税费用	-125,064,107	137,882,859
合计	2,554,268,580	2,365,988,526

所得税费用与会计利润的关系如下：

项目	2025年	2024年
税前利润	10,419,956,581	10,029,188,696
按税率25%计算的预期所得税	2,604,989,145	2,507,297,174
加：不可抵扣的成本、费用和损失的影响	148,676,556	129,840,275
冲回以前年度已确认的递延所得税资产	12,750,293	114,930,524
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的影响	140,490,728	212,320,470
其他	96,837,315	23,035,192
减：子公司适用不同税率的影响	201,471,683	227,235,239
非应税收入的影响	135,285,999	71,710,660
节能节水设备投资抵免所得税	12,844,639	43,340,736
研发费用加计扣除	103,759,548	267,177,026
税率变动的的影响	-3,886,412	11,971,448
本年所得税费用	2,554,268,580	2,365,988,526

57、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益

基本每股收益以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2025年	2024年
归属于本公司普通股股东的合并净利润	8,113,068,470	7,696,117,949
本公司发行在外普通股的加权平均数	5,277,060,044	5,277,364,490
基本每股收益（元/股）	1.54	1.46

普通股的加权平均数计算过程如下：

普通股的加权平均数计算过程	2025年	2024年
年初已发行普通股股数	5,277,060,044	5,284,237,579
回购股份的影响	-	-6,873,089
年末普通股的加权平均数	5,277,060,044	5,277,364,490

(2) 稀释每股收益

本报告期，本公司不存在稀释性的潜在普通股，稀释每股收益与基本每股收益相同。

58、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

a. 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	2025年	2024年
收到政府补助及其他专项拨款	1,301,748,820	1,019,383,399
其他	907,590,099	2,504,936,510
合计	2,209,338,919	3,524,319,909

b. 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	2025年	2024年
支付销售费用、管理费用及研发费用	3,183,936,003	3,989,553,384
其他	790,612,090	2,721,003,679
合计	3,974,548,093	6,710,557,063

(2) 与投资活动有关的现金

a. 收到的其他与投资活动有关的现金

项目	2025年	2024年
利息收入	1,696,459,935	1,340,491,270
收回政府贷款及代政府代垫款	40,034,370	38,159,588
合计	1,736,494,305	1,378,650,858

b. 支付的其他与投资活动有关的现金

项目	2025年	2024年
政府贷款及代政府代垫款	23,977,800	119,929,203

(3) 与筹资活动有关的现金

a. 收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	2025年	2024年
不丧失控制下处置子公司部分股权收到的现金	-	13,784,300

b. 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	2025年	2024年
支付收购子公司的债务承接款	-	1,500,000
回购股票支付的现金	-	161,428,057
支付同一控制下企业收购对价	-	126,400,000
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	80,876,839	73,710,491
分期购买采矿权	123,339,254	49,721,850
合计	204,216,093	412,760,398

c. 筹资活动产生的各项负债变动情况

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	5,748,688,099	5,562,324,853	-	-5,833,088,479	-937,160,766	4,540,763,707
长期借款（含一年内到期）	11,824,342,227	1,962,586,896	77,000,000	-4,775,084,916	-	9,088,844,207
长期应付款（含一年内到期）	797,381,339	-	678,401,119	-123,339,255	-	1,352,443,203
租赁负债（含一年内到期）	271,286,983	-	60,091,981	-80,876,839	-	250,502,125
应付债券（含一年内到期）	11,601,403,727	1,000,000,000	256,878,636	-245,650,000	-	12,612,632,363
合计	30,243,102,375	8,524,911,749	1,072,371,736	-11,058,039,489	-937,160,766	27,845,185,605

(4) 不涉及当期现金收支的重大活动

项目	2025年	2024年
新增使用权资产	246,136,389	481,720,373
应付股权款抵减应收款项	-	392,000,000
分期付款购入长期资产	678,401,119	521,220,898
合计	924,537,508	1,394,941,271

59、 现金流量表相关情况

(1) 现金流量表补充资料

(a) 将净利润调节为经营活动现金流量

项目	2025年	2024年
净利润	7,865,688,001	7,663,200,170
加：资产/信用减值准备	906,992,776	353,732,818
固定资产折旧	7,210,685,487	7,317,921,159
使用权资产折旧	83,566,376	84,162,591
投资性房地产折旧	3,626,925	3,263,061
无形资产摊销	1,165,612,463	1,100,363,223
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的 损失/（收益）	-287,461,859	11,581,729
固定资产报废损失	67,067,218	47,776,891
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-94,730,845	90,018,690
财务费用（收益以“-”号填列）	-1,253,356,404	-1,302,714,117
投资收益	-713,781,534	-263,318,554
递延所得税资产减少/（增加）	-256,720,968	50,873,487
递延所得税负债增加	131,656,861	87,009,372
存货的减少	511,599,579	2,153,074,063
经营性应收项目的减少	651,387,251	2,501,791,036
经营性应付项目的增加/（减少）	661,660,195	-1,422,483,096
其他	-9,583,837	-
经营活动产生的现金流量净额	16,643,907,685	18,476,252,523

(b) 现金及现金等价物净变动情况：

项目	2025年	2024年
现金和现金等价物的年末余额	10,676,117,629	16,337,146,843
减：现金和现金等价物的年初余额	16,337,146,843	11,572,016,022
现金及现金等价物净增加额 （减少以“-”号填列）	-5,661,029,214	4,765,130,821

(2) 本年取得或处置子公司及其他营业单位的相关信息

取得子公司及其他营业单位的有关信息：

项目	2025年	2024年
本年取得子公司及其他营业单位于本年支付的现金及现金等价物	1,060,335,685	225,826,033
减：子公司及其他营业单位持有的现金及现金等价物	2,153,519	82,413,520
加：以前年度取得子公司及其他营业单位于本年支付的现金或现金等价物	84,290,337	306,237,058
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1,142,472,503	449,649,571

处置子公司及其他营业单位的有关信息：

项目	2025年	2024年
本年处置子公司及其他营业单位于本年收到的现金和现金等价物	6,678,500	-
减：丧失控制权日子子公司及其他营业单位持有的现金和现金等价物	14,013,651	-
加：以前年度处置子公司及其他营业单位于本年收到的现金和现金等价物	-	-
处置子公司及其他营业单位支付的现金净额	-7,335,151	-

(3) 现金和现金等价物的构成

项目	2025年	2024年
现金	10,676,117,629	16,337,146,843
其中：库存现金	157,159	81,248
可随时用于支付的银行存款	10,655,212,687	16,335,858,605
可随时用于支付的其他货币资金	20,747,783	1,206,990
年末现金及现金等价物余额	10,676,117,629	16,337,146,843

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

项目	2025年	2024年	理由
三个月以上的定期存款	38,720,325,772	52,858,792,948	不可以随时支取
其他货币资金	855,810,764	1,033,408,203	不可以随时支取
合计	39,576,136,536	53,892,201,151	

60、 所有权或使用权受到限制的资产

除附注五、3所述的本集团已背书或贴现且在资产负债表日未终止确认的应收票据外，本集团所有权或使用权受到限制的资产如下：

项目	年末				年初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	855,810,764	855,810,764	保证金/冻结	请见附注五、1	1,033,408,203	1,033,408,203	保证金/冻结	请见附注五、1
固定资产	288,880,853	236,253,123	抵押	用于借款抵押	219,500,411	191,136,623	抵押	用于借款抵押
无形资产	58,197,108	49,276,645	抵押	用于借款抵押	63,621,166	55,951,582	抵押	用于借款抵押
其他非流动资产	253,001,632	253,001,632	保证金	保证金	/	/	/	/
长期股权投资	/	/	/	/	80,850,739	80,850,739	冻结	/
合计	1,455,890,357	1,394,342,164	/	/	1,397,380,519	1,361,347,147	/	/

注：用于担保抵押的无形资产本年摊销金额为人民币1,324,743元（2024年12月31日：人民币1,183,416元）。

61、 外币折算

子公司名称	境外主要经营地	记账本位币
印尼海螺、印尼南加海螺、印尼国贸、巴鲁水泥、北苏海螺、西加海螺、西巴布亚海螺、印尼富恒利、巴鲁矿山、苏鲁特索隆矿山	印度尼西亚	印尼卢比
马德望海螺、金边海螺	柬埔寨	美元
琅勃拉邦海螺、万象海螺	老挝	基普
缅甸海螺（曼德勒）水泥有限公司（“曼德勒海螺”）	缅甸	缅元
伏尔加海螺	俄罗斯	卢布
卡尔希海螺、塔什干海螺、安集延	乌兹别克斯坦	苏姆
海螺国际	香港	港币

上述子公司根据其在经营地主要业务收支的计价和结算主要币种确定其记账本位币。

62、 租赁

(1) 本集团作为承租人的租赁情况

项目	2025年	2024年
租赁负债的利息费用	11,359,779	12,618,529
选择简化处理方法的短期租赁费用	26,513,328	28,464,910
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	36,439,912	22,869,059
与租赁相关的总现金流出	143,830,079	125,044,460

(a) 短期租赁或低价值租赁

本集团租用员工宿舍、机械设备及运输工具等，租赁期为1年内。这些租赁为短期租赁。本集团已选择对这些租赁不确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，参见附注五、17；对短期租赁和低价值资产租赁的简化处理，参见附注三、28；租赁负债，参见附注五、32。

(2) 本集团作为出租人的租赁情况

(a) 经营租赁

项目	2025年	2024年
租赁收入	44,101,871	34,267,841

本集团于2025年将部分土地、房屋及建筑物、机器设备用于出租，租赁期为1-12年，承租人对租赁期末的租赁资产余值提供担保。本集团将该租赁分类为经营租赁，因为该租赁并未实质上转移与资产所有权有关的几乎全部风险和报酬。

本集团于资产负债表日后将收到的未折现的租赁收款额如下：

项目	2025年	2024年
1年以内（含1年）	4,564,876	5,349,549
1年至2年（含2年）	3,232,541	2,479,133
2年至3年（含3年）	3,264,562	2,098,652
3年至4年（含4年）	3,271,705	2,105,795
4年至5年（含5年）	3,279,324	2,113,414
5年以上	10,326,791	5,193,515
合计	27,939,799	19,340,058

经营租出固定资产，参见附注五、15。

六、 研发支出

按费用性质列示

项目	2025年	2024年
燃料和材料	284,577,357	530,723,852
工资及福利费	310,687,449	413,191,076
动力费用	45,882,082	139,972,164
检验费	107,570,462	116,933,100
折旧费	34,527,736	26,608,591
其他	64,200,022	29,638,896
合计	847,445,108	1,257,067,679
其中：费用化研发支出	847,445,108	1,257,067,679
资本化研发支出	-	-

七、 合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

(1) 本年发生的非同一控制下企业合并

被合并方	股权取得时点及 购买日	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日的确定依据	自购买日至2025年12月31日被购买方		
						收入	净利润/（亏损）	净现金流入
伊犁海螺	2025年8月15日	237,401,171	100%	现金支付	股权交割完成	64,056,015	8,447,063	2,975,459
霍城海螺矿业有限责任公 司（“霍城矿业”）	2025年8月15日	3,288,960	100%	现金支付	股权交割完成	211,009	-14,765	4,754,964
伊犁环保	2025年8月15日	82,124,284	100%	现金支付	股权交割完成	646,451	-1,944,190	2,373,463
墨玉海螺	2025年8月15日	887,733,351	100%	现金支付	股权交割完成	128,789,764	20,921,925	292,091,412
和田海螺水泥有限公司 （“和田海螺”）	2025年8月15日	131,257,655	100%	现金支付	股权交割完成	40,078,573	5,329,638	-10,060,157
于田海螺	2025年8月15日	154,657,865	100%	现金支付	股权交割完成	72,367,902	11,578,607	25,782,409

此外，本集团通过非同一控制下企业合并而新纳入合并范围的其他公司包括印尼富恒利、苏鲁特索隆矿山及巴鲁矿山，本合并范围变化对财务报表无重大影响。

(2) 合并成本及商誉

合并成本	伊犁海螺	霍城矿业	伊犁环保	墨玉海螺	和田海螺	于田海螺
现金	237,401,171	3,288,960	82,124,284	887,733,351	131,257,655	154,657,865
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	216,140,843	3,594,448	81,033,067	882,780,111	132,493,549	162,700,320
商誉	21,260,328	-	1,091,217	4,953,240	-	-
合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-	305,488	-	-	1,235,894	8,042,455

(3) 被购买方于购买日可辨认资产和负债的情况

项目	伊犁海螺		霍城矿业	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
货币资金	1,208,589	1,208,589	469,413	469,413
应收票据	65,954	65,954	-	-
预付账款	8,693,161	8,693,161	300,000	300,000
其他应收款	15,634,008	15,634,009	-	-
存货	28,573,426	28,573,426	6,296	6,295
其他流动资产	146,274	146,274	227,860	227,860
固定资产	208,664,718	290,140,230	3,097,026	3,984,967
无形资产	22,514,765	24,936,635	7,328,179	7,929,962
应付账款	44,467,945	44,467,945	261,454	261,454
合同负债	3,941,643	3,941,643	7,630,732	7,630,732
应付职工薪酬	2,937,686	2,937,686	67,065	67,065
应交税费	2,059,431	2,059,431	372	372
其他应付款	1,363,965	1,363,965	-	-
一年内到期的非流动负债	2,000,000	2,000,000	-	-
其他流动负债	512,419	512,419	991,995	991,995
长期借款	75,000,000	75,000,000	-	-
递延所得税负债	-	20,974,346	-	372,431
净资产	153,217,806	216,140,843	2,477,156	3,594,448
取得的净资产	153,217,806	216,140,843	2,477,156	3,594,448

项目	伊犁环保		墨玉海螺	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
货币资金	475,517	475,517	-	-
应收账款	654,022	654,022	141,490	141,490
预付账款	1,010	1,010	-	-
其他应收款	7,117,479	7,117,479	29,067	29,067
存货	109,072	109,072	17,982,402	17,982,402
其他流动资产	7,372,735	7,372,735	-	-
固定资产	62,614,766	66,670,501	803,546,793	897,158,566
无形资产	-	-	26,700,585	15,302,733
递延所得税资产	-	-	-	1,998,337
应付账款	253,322	253,322	48,328,681	48,328,681
合同负债	54,057	54,057	978,627	978,627
应付职工薪酬	42,643	42,643	-	-
应交税费	70	70	-	-
其他应付款	-	-	50,752	50,752
其他流动负债	3,243	3,243	127,167	127,167
递延所得税负债	-	1,013,934	-	347,257
净资产	77,991,266	81,033,067	798,915,110	882,780,111
取得的净资产	77,991,266	81,033,067	798,915,110	882,780,111

项目	和田海螺		于田海螺	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
应收账款	358,905	358,905	-	-
预付账款	60,000	60,000	-	-
其他应收款	-	-	60,000	60,000
存货	6,616,732	6,616,733	10,488,658	10,488,658
固定资产	74,589,206	77,187,392	89,594,385	148,934,966
无形资产	55,651,056	94,423,105	1,521,303	20,008,963
递延所得税资产	-	227,238	-	-
应付账款	11,395,927	11,395,927	10,283,363	10,283,363
合同负债	452,544	452,544	3,424,619	3,424,619
其他应付款	153,750	153,750	400,000	400,000
其他流动负债	54,900	54,900	-	-
长期应付款	33,683,500	33,683,500	-	-
预计负债	-	-	3,467	3,467
递延所得税负债	-	639,203	-	2,680,818
净资产	91,535,278	132,493,549	87,552,897	162,700,320
取得的净资产	91,535,278	132,493,549	87,552,897	162,700,320

上述可辨认资产，存在活跃市场的，根据活跃市场中的报价确定其公允价值；不存在活跃市场，但同类或类似资产存在活跃市场的，参照同类或类似资产的市场价格确定其公允价值；对同类或类似资产也不存在活跃市场的，则采用估值技术确定其公允价值。

2、 其他原因的合并范围变动

(1) 新设子公司

本集团本年新设立8家子公司纳入合并范围：

子公司名称	形成控制的判断依据
芜湖白马山海螺新型建材有限公司	全资子公司
深圳海螺绿色新型建材有限公司	全资子公司
新丰绿色建材有限公司	控股子公司
上海海螺建业新材料有限公司	全资子公司
马鞍山海螺新型建材有限责任公司	控股子公司
通辽海螺新能源有限公司	控股子公司
深圳海螺环保有限责任公司	控股子公司
分宜海螺环保科技有限公司	控股子公司

(2) 清算子公司

公司名称	注销日期	不再成为子公司原因
合肥泰通新能源投资有限公司	2025年4月9日	注销
玉山海中环保科技有限公司	2025年7月28日	注销
宁国海螺绿色建材有限公司	2025年11月6日	注销
化州海螺水泥有限责任公司	2025年12月11日	注销
湖南海中贸易有限责任公司	2025年12月5日	注销
北苏海螺矿山有限公司	2025年12月18日	注销
贵定海螺环保科技有限公司	2025年12月1日	注销
南阳卧龙海中环保科技有限公司	2025年12月12日	注销

(3) 处置子公司

公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
常山海宇能远环保科技有限公司	2025/6/23	1,178,500	51%	股权转让	股权交割完成	-657,613
浙江海宇能远环保科技有限公司	2025/6/23	4,161,600	70%	股权转让	股权交割完成	232,151
湘潭海环能远环保科技有限公司	2025/7/10	1,338,400	60%	股权转让	股权交割完成	425,032

八、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要 经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例（%）		方式
					直接	间接	
安徽长丰海螺水泥有限公司（“长丰海螺”）	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	10,000,000	100	-	设立
张家港海螺水泥有限公司（“张家港海螺”）	江苏	江苏	生产和销售水泥及水泥制品	35,000,000	98.71	-	设立
南通海螺水泥有限责任公司（“南通海螺”）	江苏	江苏	生产和销售水泥及水泥制品	50,000,000	100	-	设立
上海海螺水泥销售有限公司（“上海销售”）	上海	上海	水泥及水泥制品的销售及售后服务	50,000,000	100	-	设立
福建省建阳海螺水泥有限责任公司（“建阳海螺”）	福建	福建	生产和销售水泥及水泥制品	14,000,000	76	-	设立
泰州海螺水泥有限责任公司（“泰州海螺”）	江苏	江苏	生产和销售水泥及水泥制品	11,520,000	93.75	6.25	设立
蚌埠海螺水泥有限责任公司（“蚌埠海螺”）	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	54,000,000	100	-	设立
分宜海螺	江西	江西	生产和销售水泥及水泥制品	110,000,000	100	-	设立
绍兴上虞海螺水泥有限责任公司（“上虞海螺”）	浙江	浙江	生产和销售水泥及水泥制品	16,000,000	100	-	设立
建德海螺水泥有限责任公司（“建德海螺”）	浙江	浙江	生产和销售水泥及水泥制品	200,000,000	100	-	设立
江西庐山海螺水泥有限公司（“庐山海螺”）	江西	江西	生产和销售水泥及水泥制品	100,000,000	100	-	设立
泰州杨湾海螺水泥有限责任公司（“杨湾海螺”）	江苏	江苏	生产和销售水泥及水泥制品	170,000,000	100	-	设立
南昌海螺水泥有限责任公司（“南昌海螺”）	江西	江西	生产和销售水泥及水泥制品	20,000,000	100	-	设立
安徽怀宁海螺水泥有限公司（“怀宁海螺”）	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	273,250,000	100	-	设立
中国水泥厂有限公司（“中国水泥厂”）	江苏	江苏	生产和销售水泥及水泥制品	194,600,000	100	-	设立
淮安海螺水泥有限责任公司（“淮安海螺”）	江苏	江苏	生产和销售水泥及水泥制品	20,000,000	-	100	设立
太仓海螺水泥有限责任公司（“太仓海螺”）	江苏	江苏	生产和销售水泥及水泥制品	20,000,000	-	100	设立
台州海螺水泥有限公司（“台州海螺”）	浙江	浙江	生产和销售水泥及水泥制品	70,000,000	100	-	设立
南通海门海螺水泥有限责任公司（“海门海螺”）	江苏	江苏	生产和销售水泥及水泥制品	50,000,000	100	-	设立

子公司名称	主要 经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		方式
					直接	间接	
江门海螺水泥有限公司(“江门海螺”)	广东	广东	生产和销售水泥及水泥制品	105,000,000	100	-	设立
马鞍山海螺水泥有限责任公司(“马鞍山海螺”)	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	80,000,000	100	-	设立
宣城海螺	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	406,500,000	100	-	设立
芜湖海螺	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	660,000,000	100	-	设立
湖南海螺水泥有限公司(“湖南海螺”)	湖南	湖南	生产和销售水泥及水泥制品	400,000,000	100	-	设立
英德海螺水泥有限责任公司(“英德海螺”)	广东	广东	生产和销售水泥及水泥制品	580,000,000	70.01	4.99	设立
兴业葵阳海螺水泥有限责任公司(“葵阳海螺”)	广西	广西	生产和销售水泥及水泥制品	300,000,000	100	-	设立
扶绥新宁海螺水泥有限责任公司(“新宁海螺”)	广西	广西	生产和销售水泥及水泥制品	328,000,000	100	-	设立
兴安海螺水泥有限责任公司(“兴安海螺”)	广西	广西	生产和销售水泥及水泥制品	350,000,000	100	-	设立
宁海强蛟海螺水泥有限公司(“宁海海螺”)	浙江	浙江	生产和销售水泥及水泥制品	110,240,000	100	-	设立
北流海螺水泥有限责任公司(“北流海螺”)	广西	广西	生产和销售水泥及水泥制品	450,000,000	100	-	设立
湛江海螺水泥有限责任公司(“湛江海螺”)	广东	广东	生产和销售水泥及水泥制品	100,000,000	100	-	设立
象山海螺水泥有限责任公司(“象山海螺”)	浙江	浙江	生产和销售水泥及水泥制品	189,000,000	100	-	设立
扬州海螺水泥有限责任公司(“扬州海螺”)	江苏	江苏	生产和销售水泥及水泥制品	210,000,000	100	-	设立
弋阳海螺水泥有限责任公司(“弋阳海螺”)	江西	江西	生产和销售水泥及水泥制品	457,500,000	100	-	设立
石门海螺水泥有限责任公司(“石门海螺”)	湖南	湖南	生产和销售水泥及水泥制品	421,000,000	100	-	设立
淮安楚州海螺水泥有限责任公司(“楚州海螺”)	江苏	江苏	生产和销售水泥及水泥制品	113,000,000	100	-	设立
平凉海螺	甘肃	甘肃	生产和销售水泥及水泥制品	470,000,000	100	-	设立
宁德海螺水泥有限责任公司(“宁德海螺”)	福建	福建	生产和销售水泥及水泥制品	150,000,000	100	-	设立
江西赣江海螺水泥有限责任公司(“赣江海螺”)	江西	江西	生产和销售水泥及水泥制品	165,000,000	100	-	设立
佛山海螺水泥有限责任公司(“佛山海螺”)	广东	广东	生产和销售水泥及水泥制品	100,000,000	100	-	设立
六安海螺水泥有限责任公司(“六安海螺”)	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	89,000,000	100	-	设立
达州海螺	四川	四川	生产和销售水泥及水泥制品	480,000,000	100	-	设立
临湘海螺水泥有限责任公司(“临湘海螺”)	湖南	湖南	生产和销售水泥及水泥制品	290,000,000	100	-	设立

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		方式
					直接	间接	
乐清海螺水泥有限责任公司(“乐清海螺”)	浙江	浙江	生产和销售水泥及水泥制品	238,000,000	100	-	设立
全椒海螺水泥有限责任公司(“全椒海螺”)	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	350,000,000	100	-	设立
广元海螺	四川	四川	生产和销售水泥及水泥制品	480,000,000	100	-	设立
广东清新水泥有限公司(“清新公司”)	广东	广东	生产和销售水泥及水泥制品	320,000,000	100	-	设立
重庆海螺	重庆	重庆	生产和销售水泥及水泥制品	550,000,000	100	-	设立
礼泉海螺	陕西	陕西	生产和销售水泥及水泥制品	480,000,000	100	-	设立
千阳海螺	陕西	陕西	生产和销售水泥及水泥制品	490,000,000	100	-	设立
淮南海螺水泥有限责任公司(“淮南海螺”)	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	160,000,000	100	-	设立
阳春海螺水泥有限责任公司(“阳春海螺”)	广东	广东	生产和销售水泥及水泥制品	550,000,000	100	-	设立
济宁海螺水泥有限责任公司(“济宁海螺”)	山东	山东	生产和销售水泥及水泥制品	235,000,000	100	-	设立
祁阳海螺水泥有限责任公司(“祁阳海螺”)	湖南	湖南	生产和销售水泥及水泥制品	200,000,000	100	-	设立
湖南益阳海螺水泥有限责任公司(“益阳海螺”)	湖南	湖南	生产和销售水泥及水泥制品	200,000,000	100	-	设立
广元海螺塑料包装有限责任公司(“广元塑品”)	四川	四川	生产和销售包装袋	20,000,000	100	-	设立
宿州海螺水泥有限责任公司(“宿州海螺”)	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	200,000,000	100	-	设立
黄山海螺水泥有限责任公司(“黄山海螺”)	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	80,000,000	100	-	设立
江华海螺水泥有限责任公司(“江华海螺”)	湖南	湖南	生产和销售水泥及水泥制品	266,000,000	100	-	设立
江华海螺塑料包装有限责任公司(“江华塑品”)	湖南	湖南	生产和销售包装袋	20,000,000	100	-	设立
龙陵海螺水泥有限责任公司(“龙陵海螺”)	云南	云南	生产和销售水泥及水泥制品	225,000,000	100	-	设立
保山海螺	云南	云南	生产和销售水泥及水泥制品	300,000,000	100	-	设立
耐火材料	安徽	安徽	开发、制造、销售耐火材料及售后服务	168,000,000	70	-	设立
铜仁海螺	贵州	贵州	生产和销售水泥及水泥制品	510,000,000	100	-	设立
梁平海螺	重庆	重庆	生产和销售水泥及水泥制品	300,000,000	100	-	设立
印尼海螺	印尼	印尼	生产和销售水泥及水泥制品	51,000,000美元	75	-	设立

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		方式
					直接	间接	
印尼南加海螺及附属子公司	印尼	印尼	生产和销售水泥及水泥制品	90,000,000美元	-	71.25	设立
文山海螺	云南	云南	生产和销售水泥及水泥制品	280,000,000	100	-	设立
巴中海螺	四川	四川	生产和销售水泥及水泥制品	280,000,000	100	-	设立
亳州海螺	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	30,000,000	100	-	设立
镇江北固海螺水泥有限责任公司(“北固海螺”)	江苏	江苏	生产和销售水泥及水泥制品	50,000,000	80	-	设立
进贤海螺水泥有限责任公司(“进贤海螺”)	江西	江西	生产和销售水泥及水泥制品	42,000,000	70	-	设立
临夏海螺	甘肃	甘肃	生产和销售水泥及水泥制品	350,000,000	100	-	设立
海螺国际	香港	香港	投资及贸易	552,760,000美元	100	-	设立
安徽海螺物资贸易有限责任公司(“海螺物贸”)	安徽	安徽	水泥及水泥制品的销售及售后服务	300,000,000	100	-	设立
无锡海螺水泥销售有限公司(“无锡销售”)	江苏	江苏	水泥及水泥制品的销售及售后服务	100,000,000	100	-	设立
八宿海螺水泥有限责任公司(“八宿海螺”)	西藏	西藏	生产和销售水泥及水泥制品	827,500,000	70	-	设立
印尼国贸	印尼	印尼	投资及贸易	30,000,000美元	10	90	设立
巴鲁水泥及附属子公司	印尼	印尼	水泥及水泥制品的销售及售后服务	50,000,000美元	-	100	设立
马德望海螺	柬埔寨	柬埔寨	水泥及水泥制品的销售及售后服务	50,000,000美元	-	60	设立
宝鸡海螺塑料包装有限责任公司(“宝鸡塑品”)	陕西	陕西	生产和销售包装袋	10,000,000	100	-	设立
北苏海螺及附属子公司	印尼	印尼	生产和销售水泥及水泥制品	80,000,000美元	-	100	设立
西加海螺	印尼	印尼	水泥及水泥制品的销售及售后服务	4,000,000美元	-	100	设立
卡尔希海螺	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦	生产和销售水泥及水泥制品	60,000,000美元	-	100	设立
贵定海螺塑料包装有限责任公司(“贵定塑品”)	贵州	贵州	生产和销售包装袋	20,000,000	100	-	设立
伏尔加海螺	俄罗斯	俄罗斯	生产和销售水泥及水泥制品	132,477,680卢布	75	-	设立
琅勃拉邦海螺	老挝	老挝	生产和销售水泥及水泥制品	23,000,000美元	-	70	设立
万象海螺	老挝	老挝	生产和销售水泥及水泥制品	50,000,000美元	-	75	设立
曼德勒海螺	缅甸	缅甸	生产和销售水泥及水泥制品	45,000,000美元	55	-	设立
遵义海汇	贵州	贵州	混凝土及制品生产与销售	45,000,000	60	-	设立
池州海螺新材料有限责任公司(“池州新材料”)	安徽	安徽	混凝土及制品生产与销售	250,000,000	100	-	设立

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		方式
					直接	间接	
广元海螺新材料有限责任公司(“广元新材料”)	四川	四川	混凝土及制品生产与销售	40,000,000	90	-	设立
巴中建材	四川	四川	生产和销售水泥及水泥制品	50,000,000	90	-	设立
安徽海中投资有限公司(“海中投资”)	安徽	安徽	投资及贸易	1,450,000,000	51	-	设立
江苏海螺建材有限责任公司(“江苏建材”)	江苏	江苏	水泥及水泥制品的销售及售后服务	50,000,000	100	-	设立
云南海中贸易有限责任公司(“云南海中”)	云南	云南	水泥及水泥制品的销售及售后服务	50,000,000	100	-	设立
江西海中贸易有限责任公司(“江西海中”)	江西	江西	水泥及水泥制品的销售及售后服务	50,000,000	100	-	设立
贵州海中贸易有限责任公司(“贵州海中”)	贵州	贵州	水泥及水泥制品的销售及售后服务	10,000,000	100	-	设立
南京海中贸易有限公司(“南京海中”)	江苏	江苏	水泥及水泥制品的销售及售后服务	50,000,000	100	-	设立
陕西海中贸易有限责任公司(“陕西海中”)	陕西	陕西	水泥及水泥制品的销售及售后服务	50,000,000	100	-	设立
广西崇左海中贸易有限责任公司(“崇左海中”)	广西	广西	水泥及水泥制品的销售及售后服务	50,000,000	100	-	设立
重庆海螺物资贸易有限责任公司(“重庆物贸”)	重庆	重庆	水泥及水泥制品的销售及售后服务	100,000,000	100	-	设立
芜湖东南亚国际贸易有限公司(“东南亚贸易”)	安徽	安徽	水泥及水泥制品的销售及售后服务	40,000,000美元	55	-	设立
滁州海螺新型建材有限公司(“滁州新材料”)	安徽	安徽	混凝土及制品生产与销售	11,000,000	70	-	设立
芜湖海螺矿业有限责任公司(“芜湖矿业”)	安徽	安徽	矿山开采及石灰石销售	12,000,000	70	-	设立
铜川海螺新材料有限责任公司(“铜川新材料”)	陕西	陕西	混凝土及制品生产与销售	40,000,000	65	-	设立
临泉海螺水泥有限责任公司(“临泉海螺”)	安徽	安徽	仓储物流	50,000,000	100	-	设立
珠海海中贸易有限责任公司(“珠海海中”)	广东	广东	水泥及水泥制品的销售及售后服务	50,000,000	100	-	设立
分宜海螺建筑材料有限责任公司(“分宜建材”)	江西	江西	建筑用石加工与销售	1,000,000,000	97.51	-	设立

子公司名称	主要 经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		方式
					直接	间接	
金边海螺	柬埔寨	柬埔寨	生产和销售水泥及水泥制品	80,000,000 美元	-	55	设立
南江海螺水泥有限责任公司(“南江海螺”)	四川	四川	生产和销售水泥及水泥制品	300,000,000	51	-	设立
南通市海门海螺新材料有限责任公司(“海门新材料”)	江苏	江苏	生产及销售新型建筑材料	300,000,000	100	-	设立
江西弋阳海螺新型建材有限责任公司(“弋阳建材”)	江西	江西	生产与销售骨料等建筑材料	100,000,000	70	-	设立
江西弋阳海螺新材料有限责任公司(“弋阳新材料”)	江西	江西	混凝土及制品生产与销售	30,000,000	70	-	设立
全椒海螺建筑科技有限责任公司(“全椒建科”)	安徽	安徽	装配式建筑服务	300,000,000	90	-	设立
安徽海博智能科技有限公司(“海博智能”)	安徽	安徽	研究和试验发展	80,000,000	60	-	设立
南通海螺混凝土有限责任公司(“南通混凝土”)	江苏	江苏	混凝土及制品生产与销售	60,000,000	70	-	设立
安徽海螺中南智能机器人有限责任公司(“中南智能”)	安徽	安徽	自动化机械的研发和制造	50,000,000	51	-	设立
铜陵海螺新材料有限责任公司(“铜陵新材料”)	安徽	安徽	混凝土及制品生产与销售	25,000,000	70	-	设立
礼泉海螺建筑科技有限责任公司(“礼泉建科”)	陕西	陕西	工业与民用建筑施工	200,000,000	100	-	设立
萧县海螺水泥有限责任公司(“萧县海螺”)	安徽	安徽	水泥及水泥制品的生产和销售	600,000,000	60	-	设立
安徽海慧供应链科技有限公司(“海慧供应链”)	安徽	安徽	物流运输代理服务	150,000,000	75.6	-	设立
海南昌江海螺水泥有限公司(“昌江海螺”)	海南	海南	水泥及水泥制品的生产和销售	650,000,000	-	100	设立

子公司名称	主要 经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		方式
					直接	间接	
海螺建安	安徽	安徽	提供建筑施工服务	30,000,000	100	-	同一控制下企业合并
上海海螺建材国际贸易有限公司(“海螺国贸”)	上海	上海	自营和代理服务	100,000,000	100	-	同一控制下企业合并
上海海螺物流有限公司(“海螺物流”)	上海	上海	提供各类商品物流服务	10,000,000	100	-	同一控制下企业合并
广东英龙海螺物流有限公司(“英龙物流”)	广东	广东	提供各类商品物流服务	10,000,000	100	-	同一控制下企业合并
安徽宁昌塑料包装有限公司(“宁昌塑品”)	安徽	安徽	生产和销售包装袋	53,554,100	100	-	同一控制下企业合并
英德海螺塑料包装有限责任公司(“英德塑品”)	广东	广东	生产和销售包装袋	6,000,000	100	-	同一控制下企业合并
芜湖海螺塑料制品有限公司(“芜湖塑品”)	安徽	安徽	生产和销售包装袋	30,000,000	100	-	同一控制下企业合并
安徽铜陵海螺水泥有限公司(“铜陵海螺”)	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	742,000,000	100	-	同一控制下企业合并
宁波海螺水泥有限公司(“宁波海螺”)	浙江	浙江	生产和销售水泥及水泥制品	171,000,000	75	-	非同一控制下企业合并
安徽荻港海螺水泥股份有限公司(“荻港海螺”)	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	590,000,000	99.75	0.25	非同一控制下企业合并
枞阳海螺	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	410,000,000	99.27	0.73	非同一控制下企业合并
安徽池州海螺水泥股份有限公司(“池州海螺”)	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	950,000,000	99.67	0.33	非同一控制下企业合并
双峰海螺水泥有限公司(“双峰海螺”)	湖南	湖南	生产和销售水泥及水泥制品	492,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
八菱海螺	江苏	江苏	生产和销售水泥及水泥制品	32,960,000	75	-	非同一控制下企业合并
上海海螺明珠水泥有限责任公司(“明珠海螺”)	上海	上海	生产和销售水泥及水泥制品	30,000,000	94.2	-	非同一控制下企业合并
巢湖海螺	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	500,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
贵阳海螺	贵州	贵州	生产和销售水泥及水泥制品	706,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
贵定海螺	贵州	贵州	生产和销售水泥及水泥制品	460,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
遵义海螺	贵州	贵州	生产和销售水泥及水泥制品	530,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
壮乡水泥	云南	云南	生产和销售水泥及水泥制品	50,000,000	99	1	非同一控制下企业合并
隆安海螺	广西	广西	生产和销售水泥及水泥制品	120,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
凤凰山公司	陕西	陕西	生产和销售水泥及水泥制品	928,800,000	100	-	非同一控制下企业合并
金陵河公司	陕西	陕西	生产和销售水泥及水泥制品	372,376,000	100	-	非同一控制下企业合并
乾县海螺	陕西	陕西	生产和销售水泥及水泥制品	560,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
六矿瑞安	贵州	贵州	生产和销售水泥及水泥制品	477,450,000	51	-	非同一控制下企业合并
黔西南公司	贵州	贵州	生产和销售水泥及水泥制品	250,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
四川南威水泥有限公司(“南威水泥”)	四川	四川	生产和销售水泥及水泥制品	168,000,000	100	-	非同一控制下企业合并

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		方式
					直接	间接	
哈密建材	新疆	新疆	生产和销售水泥及水泥制品	100,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
哈密兴义矿业有限责任公司 (“兴义矿业”)	新疆	新疆	矿山开采及相关服务	3,000,000	-	100	非同一控制下企业合并
凌云通鸿	广西	广西	生产和销售水泥及水泥制品	80,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
茂名市大地水泥有限公司 (“茂名大地”)	广东	广东	生产和销售水泥及水泥制品	60,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
盈江允罕	云南	云南	生产和销售水泥及水泥制品	300,000,000	99	-	非同一控制下企业合并
邵阳云峰	湖南	湖南	研发; 销售型材及相关制品	120,000,000	65	-	非同一控制下企业合并
湖南省云峰水泥有限公司 (“湖南云峰”)	湖南	湖南	生产和销售水泥及水泥制品	93,000,000	65	-	非同一控制下企业合并
水城海螺	贵州	贵州	生产和销售水泥及水泥制品	800,000,000	87.22	-	非同一控制下企业合并
昆明海螺	云南	云南	生产和销售水泥及水泥制品	30,506,700美元	80	-	非同一控制下企业合并
涟源海螺	湖南	湖南	生产和销售水泥及水泥制品	74,800,000美元	80	-	非同一控制下企业合并
赣州海螺	江西	江西	生产和销售水泥及水泥制品	400,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
凤凰建材	陕西	陕西	生产和销售水泥及水泥制品	584,612,000	65	-	非同一控制下企业合并
广东广英	广东	广东	生产和销售水泥及水泥制品	345,000,000	80	-	非同一控制下企业合并
芜湖南方	安徽	安徽	生产和销售水泥及水泥制品	300,000,000	-	51	非同一控制下企业合并
铜陵海螺新型建材有限公司 (“铜陵建材”)	安徽	安徽	生产与销售骨料等建筑材料	200,000,000	100	-	设立
昌江海螺华盛塑料包装有限公司 (“昌江塑品”)	海南	海南	生产和销售包装袋	50,000,000	60	-	设立
天津海慧供应链科技有限公司 (“天津海慧”)	天津	天津	物流运输代理服务	10,000,000	-	75.6	设立
南通海螺建筑材料有限责任公司 (“南通建材”)	江苏	江苏	建筑材料销售	30,000,000	100	-	设立
塔什干海螺	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦	水泥及水泥制品的销售及售后服务	34,300,000美元	-	65	非同一控制下企业合并
建德海螺绿色建材有限公司 (“建德绿色建材”)	浙江	浙江	建筑材料销售	40,000,000	100	-	设立
肇庆海螺嘉华绿色建筑材料有限公司 (“肇庆石场”)	广东	广东	建筑用石加工与销售	1,500,000,000	-	51	非同一控制下资产收购
封开绿色建材	广东	广东	建筑用石加工与销售	10,000,000	68	-	设立
尤溪海螺水泥有限责任公司 (“尤溪海螺”)	福建	福建	水泥及水泥制品的销售及售后服务	800,000,000	-	66.3	设立

子公司名称	主要 经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		方式
					直接	间接	
安徽海螺绿色新型材料有限公司 (“安徽绿色新材”)	安徽	安徽	生产及销售新型建筑材料	1,500,000,000	65	-	设立
腾冲腾越	云南	云南	水泥及水泥制品的销售及售后服务	56,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
贵州新双龙	贵州	贵州	水泥及水泥制品的销售及售后服务	200,000,000	100	-	非同一控制下企业合并
亳州华谊新材	安徽	安徽	混凝土及制品加工与销售	50,300,000	-	65	非同一控制下企业合并
中联新材	安徽	安徽	预拌混凝土及砂浆加工与销售	50,300,000	-	65	非同一控制下企业合并
中联湘樵建材	安徽	安徽	混凝土及制品加工与销售	100,000,000	-	65	非同一控制下企业合并
墨泰新材	安徽	安徽	预拌混凝土及砂浆加工与销售	50,300,000	-	65	非同一控制下企业合并
华盛道路工程	安徽	安徽	混凝土及制品加工与销售	26,000,000	-	65	非同一控制下企业合并
中联建工	安徽	安徽	公路交通工程施工	10,000,000	-	65	非同一控制下企业合并
湘樵建工	安徽	安徽	装配式建筑生产安装与销售	50,300,000	-	65	非同一控制下企业合并
肥西海螺新材料有限公司 (“中联观腾新材”)	安徽	安徽	建筑工业化产品的研发研制设计及 技术服务	50,300,000	-	65	非同一控制下企业合并
肥西海螺新型建材有限公司 (“中联摩泰克新材”)	安徽	安徽	机制砂加工与销售及生产技术的技术 开发与转让	50,300,000	-	65	非同一控制下企业合并
英德市圣德混凝土有限公司(“英德圣德”)	广东	广东	混凝土及制品生产与销售	5,000,000	-	70	非同一控制下企业合并
英德市通德混凝土有限公司(“英德通德”)	广东	广东	道路货物运输及水泥制品制造	5,000,000	-	70	非同一控制下企业合并
宏基水泥	内蒙古	内蒙古	生产和销售水泥及水泥制品	465,260,000	80	-	非同一控制下企业合并
赤峰海螺水泥有限责任公司(“赤峰海螺”)	内蒙古	内蒙古	生产和销售水泥及水泥制品	120,000,000	-	80	设立
芜湖海螺绿色建筑科技有限责任公司 (“芜湖绿色建科”)	安徽	安徽	建筑智能化工程施工	200,000,000	100	-	设立
广东海螺鸿丰水泥有限公司(“海螺鸿丰”)	广东	广东	水泥生产及矿产资源开采	1,000,000,000	51	49	设立
芜湖海螺绿色建材有限责任公司(“芜湖绿色建材”)	安徽	安徽	建筑用石加工与销售	500,000,000	67	-	设立
马鞍山海螺绿色建材有限公司(“马鞍山绿色建材”)	安徽	安徽	建筑用石加工与销售	2,000,000,000	100	-	设立

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		方式
					直接	间接	
英德海螺绿色新型材料有限公司(“英德绿色新材”)	广东	广东	非金属矿物制品制造与销售及投资活动	100,000,000	-	70	设立
淮安海螺绿色建筑科技有限公司(“淮安绿色建科”)	江苏	江苏	技术服务与开发及水泥制品制造与销售	70,000,000	100	-	设立
枞阳海螺新材料科技有限公司(“枞阳新材料”)	安徽	安徽	非金属矿及制品销售	1,000,000,000	51	-	设立
清远市广英矿业有限公司(“清远矿业”)	广东	广东	矿山开采及相关服务	62,950,000	-	80	设立
双峰海螺绿色建材有限公司(“双峰绿色建材”)	湖南	湖南	建筑用石加工与销售	500,000,000	65	-	设立
六枝海螺溢鑫绿色新型建材有限公司(“六枝海螺”)	贵州	贵州	混凝土及制品加工与销售	50,000,000	-	100	设立
蒙城海螺建材有限公司(“蒙城建材”)	安徽	安徽	建筑用石加工与销售	100,000,000	100	-	设立
连云港海螺绿色建材有限公司(“连云港绿色建材”)	江苏	江苏	水泥及水泥制品的销售及售后服务	50,000,000	100	-	设立
海螺(贵州)控股有限公司(“贵州控股”)	贵州	贵州	企业管理	100,000,000	100	-	设立
海螺(湖南)控股有限公司(“湖南控股”)	湖南	湖南	企业管理	100,000,000	100	-	设立
海螺(陕西)控股有限公司(“陕西控股”)	陕西	陕西	企业管理	100,000,000	100	-	设立
海螺(云南)控股有限公司(“云南控股”)	云南	云南	企业管理	100,000,000	100	-	设立
安徽智质	安徽	安徽	建筑智能化工程施工	134,361,900	55	-	设立
平凉海螺绿色新型材料有限公司(“平凉绿型”)	甘肃	甘肃	混凝土及制品加工与销售	35,000,000	100	-	设立
贵阳绿色建材	贵州	贵州	建筑用石加工与销售	50,000,000	100	-	设立
南京海螺绿色新型材料科技有限公司(“南京绿色建材”)	江苏	江苏	建筑材料制造	50,000,000	-	100	设立
枞阳海螺绿色新型材料有限公司(“枞阳绿色建材”)	安徽	安徽	水泥及水泥制品的销售及售后服务	35,000,000	100	-	设立
兴业海螺新材料有限责任公司(“兴业新材料”)	广西	广西	新材料技术推广服务	6,000,000美元	-	100	设立
安徽海螺工程机械科技有限责任公司(“海螺工程科技”)	安徽	安徽	汽车零部件研发	40,000,000	-	77	设立
亳州海螺建材销售有限公司(“亳州建材销售”)	安徽	安徽	非金属矿及制品销售	100,000,000	-	52	设立

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		方式
					直接	间接	
奈曼旗兴塔再生资源有限公司(“兴塔再生资源”)	内蒙古	内蒙古	生产和销售石灰石制品	80,000,000	-	80	非同一控制下企业合并
内蒙古跃兴环保科技有限公司(“跃兴环保”)	内蒙古	内蒙古	处置工业废物	70,000,000	-	80	非同一控制下企业合并
涪陵海螺	重庆	重庆	生产和销售水泥及水泥制品	20,408,163	51	-	非同一控制下企业合并
长沙永运	湖南	湖南	混凝土及制品加工与销售	30,000,000	-	80	非同一控制下企业合并
常德顶兴混凝土制品有限公司(“顶兴混凝土”)	湖南	湖南	混凝土及制品加工与销售	10,000,000	-	100	非同一控制下企业合并
贵溪海螺新材料有限责任公司(“鹰贵砂浆”)	江西	江西	生产和销售水泥及水泥制品	26,000,000	-	100	非同一控制下企业合并
临夏县天翔商砼有限责任公司(“临夏混凝土”)	甘肃	甘肃	矿产资源开采；水泥生产	40,000,000	-	100	非同一控制下企业合并
安集延	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦	水泥和熟料生产	5,000,000美元	-	51	非同一控制下企业合并
海螺(合肥)控股有限公司(“合肥控股”)	安徽	安徽	企业管理	100,000,000	100	-	设立
海螺(广西)控股有限公司(“广西控股”)	广西	广西	企业管理	100,000,000	100	-	设立
海螺(浙江)控股有限公司(“浙江控股”)	浙江	浙江	企业管理	100,000,000	100	-	设立
安徽海螺新能源有限公司(“安徽新能源”)及附属子公司*	安徽	安徽	光伏风力发电及储能系统领域技术开发	5,000,000,000	100	-	同一控制下企业合并
上海智质科技有限公司(“上海智质”)	上海	上海	建筑智能化工程施工	80,000,000	-	55	同一控制下企业合并
精公检测	安徽	安徽	环境检测检验	8,000,000	100	-	同一控制下企业合并
邵东磐石	湖南	湖南	混凝土及制品生产与销售	25,000,000	-	100	非同一控制下企业合并
铜陵环境科技	安徽	安徽	化学纤维制造业	100,000,000	100	-	设立
海螺环保及附属子公司*	安徽	开曼群岛	固危废处置	150,000,000港元	5.55	15.66	非同一控制下企业合并
如皋海螺新材料有限责任公司(“如皋新材料”)	江苏	江苏	混凝土及制品生产与销售	30,000,000	100	-	设立
龙南海螺水泥有限责任公司(“龙南海螺”)	江西	江西	生产和销售水泥及水泥制品	20,000,000	-	100	设立
海螺(江苏)控股有限公司(“江苏控股”)	江苏	江苏	企业管理	100,000,000	100	-	设立
南通通州海螺新型材料有限公司(“南通通州新材料”)	江苏	江苏	混凝土及制品生产与销售	30,000,000	100	-	设立
张家港海螺新型建材有限公司(“张家港新型建材”)	江苏	江苏	混凝土及制品生产与销售	30,000,000	100	-	设立
安徽海螺财务服务有限公司(“海螺财务服务公司”)	安徽	安徽	财务支持服务	50,000,000	100	-	设立

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		方式
					直接	间接	
蚌埠海螺建材有限公司 (“蚌埠建材”)	安徽	安徽	混凝土及制品生产与销售	150,000,000	-	70	设立
舟山海螺新型建材有限公司	浙江	浙江	混凝土及制品生产与销售	30,000,000	100	-	设立
镇江海螺水泥有限责任公司	江苏	江苏	水泥生产及矿产资源开采	200,000,000	100	-	设立
涟水海螺绿色建筑科技有限公司	江苏	江苏	水泥及水泥制品的销售及售后服务	30,000,000	100	-	设立
安徽海螺信息技术工程有限责任公司 (“海螺信息工程公司”)	安徽	安徽	软件开发、技术服务、技术开发	50,000,000	100	-	同一控制下企业合并取得
中碳(安徽)环境科技有限公司	安徽	安徽	资源循环利用服务技术咨询	30,000,000	65	-	同一控制下企业合并取得
扶绥海螺商品混凝土有限公司	广西	广西	混凝土及制品生产与销售	30,000,000	-	65	设立
西巴布亚海螺水泥有限公司 (“西巴布亚海螺”)	印尼	印尼	生产和销售水泥及水泥制品	26,467万美元	49	51	非同一控制下企业合并取得
印尼西巴布亚矿山有限公司 (“西巴矿山”)	印尼	印尼	矿山开采及相关服务	5,200,000,000 印尼盾	-	90	非同一控制下企业合并取得
广德海螺建材有限公司 (“广德建材”)	安徽	安徽	建筑材料销售	30,000,000	100	-	设立
济宁海螺绿色新型建材有限公司 (“济宁新型建材”)	山东	山东	水泥及水泥制品的销售及售后服务	30,000,000	90	10	设立
芜湖白马山海螺新型建材有限公司	安徽	安徽	混凝土及制品生产与销售	80,000,000	95	5	设立
深圳海螺绿色新型建材有限公司 (“深圳建材”)	广东	广东	混凝土及制品生产与销售	30,000,000	80	20	设立
新丰绿色建材有限公司	广东	广东	建筑用石加工与销售	20,000,000	51	-	设立
上海海螺建业新材料有限公司	上海	上海	建筑材料销售	30,000,000	90	10	设立
马鞍山海螺新型建材有限责任公司 (“马鞍山新型建材”)	安徽	安徽	混凝土及制品生产与销售	45,000,000	70	-	设立
伊犁海螺	新疆	新疆	生产和销售水泥及水泥制品	100,000,000	90	10	非同一控制下企业合并取得
霍城矿业	新疆	新疆	矿山开采及相关服务	5,000,000	90	10	非同一控制下企业合并取得
伊犁环保	新疆	新疆	固废危废处置	95,000,000	90	10	非同一控制下企业合并取得
墨玉海螺	新疆	新疆	生产和销售水泥及水泥制品	400,000,000	90	10	非同一控制下企业合并取得
于田海螺	新疆	新疆	生产和销售水泥及水泥制品	80,000,000	90	10	非同一控制下企业合并取得
和田海螺	新疆	新疆	生产和销售水泥及水泥制品	80,000,000	90	10	非同一控制下企业合并取得

* 根据附注三、33 (2) 中描述，本集团对海螺环保的持股比例与表决权存在差异。

(2) 重要非全资子公司

子公司名称	少数股东的持股比例	本年归属于少数股东的损益	本年向少数股东宣告分派的股利	年末少数股东权益余额
英德海螺	25%	43,829,441	-200,000,000	1,548,145,712
海螺环保	78.79%	-358,129,384	-	2,950,956,194

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

下表列示了上述子公司的主要财务信息，该子公司的主要财务信息是集团内部交易抵销前的金额，并经过了购买日公允价值以及统一会计政策的调整：

项目	英德海螺	
	2025年	2024年
流动资产	4,789,019,568	5,460,778,822
非流动资产	1,760,799,973	1,701,424,116
资产合计	6,549,819,541	7,162,202,938
流动负债	229,757,394	240,953,487
非流动负债	127,479,300	103,984,367
负债合计	357,236,694	344,937,854
营业收入	1,815,590,360	2,030,724,583
净利润	175,317,762	217,373,070
综合收益总额	175,317,762	217,373,070
经营活动现金流量	406,936,828	610,918,949

项目	海螺环保	
	2025年	2024年
流动资产	1,437,727,097	1,506,653,061
非流动资产	8,331,826,905	8,726,429,653
资产合计	9,769,554,002	10,233,082,714
流动负债	2,074,312,858	2,270,317,240
非流动负债	4,107,837,827	3,950,739,673
负债合计	6,182,150,685	6,221,056,913
营业收入	1,640,315,447	1,686,989,283
净利润	-347,849,203	-7,285,723
综合收益总额	-347,849,203	-7,285,723
合并日公允价值调整影响	-74,504,508	-49,242,831
调整后净利润	-422,353,711	-56,528,554
调整后综合收益总额	-422,353,711	-56,528,554
经营活动现金流量	552,897,000	442,345,000

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

2025年12月，海螺水泥以人民币272,450,000元受让少数股东第三方广州市虔州投资有限公司持有赣州海螺水泥有限责任公司45%股权。按转让股权比例计算的归属于少数股东第三方广州市虔州投资有限公司的净资产份额为人民币396,355,655元，该交易导致本集团资本公积增加人民币123,905,655元。

3、 在合营企业或联营企业中的权益

项目	2025年	2024年
合营企业	2,152,614,960	2,038,295,260
-重要的合营企业	1,188,948,100	1,239,058,533
-不重要的合营企业	963,666,860	799,236,727
联营企业	5,862,550,465	5,737,373,608
-重要的联营企业	5,341,780,101	5,224,779,943
-不重要的联营企业	520,770,364	512,593,665
小计	8,015,165,425	7,775,668,868
减：减值准备	33,761,735	-
合计	7,981,403,690	7,775,668,868

(1) 合营企业或联营企业：

企业名称	主要 经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或 联营企业投资的 会计处理方法	注册资本	对本集团 活动是否 具有战略性
				直接	间接			
合营企业								
海螺川崎装备制造	安徽	安徽	水泥装备（含铸造物）设计、采购、 制造、销售、维修及售后服务	50%	-	权益法	348,000,000	是
中缅贸易*	安徽	安徽	进出口业务及水泥设备、水泥生产及 水泥原料的技术服务	45%	-	权益法	4,720万美元	是
缅甸海螺*	缅甸	缅甸	水泥和熟料的生产	45%	-	权益法	4,400万美元	是
仰光海螺	缅甸	缅甸	熟料、水泥、骨料以及水泥辅料、水泥制品 的销售服务、运输服务及煤炭运输服务	50%	-	权益法	1,000万美元	是
相山水泥*	安徽	安徽	水泥及水泥制品的生产、销售，墙体材料的生 产和销售，机械加工及技术咨询与服务、大型 水泥设备维修	40%	-	权益法	408,628,000	是
国家电投清洁能源*	安徽	安徽	电力、风电、光伏发电、 水电、天然气、生物质发电的开发	-	49%	权益法	50,000,000	是
芜湖海螺风电能源科技有限公司 （“海螺风电科技”）**	安徽	安徽	发电、输电、供电业务； 工程建设活动；风力发电技术服务	-	50%	权益法	1,000,000	是
芜湖市繁昌區海鑫风电能源科技有限 公司（“海鑫风电科技”）***	安徽	安徽	发电、输电、供电业务； 工程建设活动；风力发电技术服务	-	50%	权益法	1,000,000	是
建德海诚*	浙江	浙江	新型建筑材料制造	-	49%	权益法	50,000,000	是
鸠兹新能源*	安徽	安徽	电力、热力生产和供电业务	-	49%	权益法	11,400,000	是
国电投（江西弋阳）新能源有限公司	江西	江西	发电、输电、供电业务； 工程建设活动；风力发电技术服务	-	49%	权益法	50,000,000	是

企业名称	主要 经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或 联营企业投资的 会计处理方法	注册资本	对本集团 活动是否 具有战略 性
				直接	间接			
联营企业								
西部水泥	陕西	英属泽西岛	生产和销售水泥	-	29.67%	权益法	2,000万英镑	是
产业投资基金**	安徽	安徽	股权投资、投资管理、资产管理等活动	10.67%	-	权益法	不适用	是
中建材管理**	安徽	安徽	投资活动、资产管理、社会经济咨询服务、 企业管理咨询	7.62%	-	权益法	50,000,000	是
海通互联网基金**	安徽	安徽	投资活动、资产管理、社会经济咨询服务、 企业管理咨询	30.00%	-	权益法	不适用	是
海螺金石基金**	安徽	安徽	投资活动、资产管理、社会经济咨询服务、 企业管理咨询	20.00%	-	权益法	不适用	是
杰夏环保	江苏	江苏	建设工程设计；建设工程施工	-	35%	权益法	80,000,000	是
云浮光嘉	广东	广东	一般废弃物（含固体废弃物）、危险废物的治 理及技术研发及咨询服务	-	40%	权益法	60,000,000	是
重庆南桐环保科技有限公司 （“重庆南桐”）	重庆	重庆	危险废物经营；固体废物治理	-	35%	权益法	30,000,000	是
南城诺客海中环保科技有限公司 （“南城诺克”）	江西	江西	环保咨询服务，技术服务、技术开发	-	49%	权益法	18,000,000	是

- * 根据该等公司的公司章程，本公司与其他投资方对该等公司实施共同控制，因此该等公司为本公司的合营企业。
- ** 2021年8月，本集团与第三方签订投资协议，以有限合伙人身份认缴出资人民币16亿元，占产业投资基金出资额的10.67%。产业投资基金目标总规模为人民币200亿元，其中设立时首期基金规模（即各合伙人认缴出资总额）为人民币150亿元。产业投资基金重点投资于安徽新材料产业，支持战略性新兴产业链。本集团有权委任一名董事加入产业投资基金的投资委员会，因此本公司董事认为本集团可对产业投资基金施加重大影响，并认为其为本集团的联营公司。截至2025年12月31日，本集团向产业投资基金注资人民币16亿元。

2021年11月，产业投资基金基金管理人联合部分合伙人或其关联方共同出资设立了中建材管理，其中本集团出资占比7.62%，本集团认缴注册资本人民币3,809,524元。中建材管理是产业投资基金的普通合伙人。本集团有权委任一名董事加入中建材管理管理层，因此本公司董事认为本集团可对中建材管理管理层施加重大影响，并认为其为本集团的联营公司。截至2025年12月31日，本集团向中建材管理实缴出资人民币3,809,524元。

2023年6月，本公司以有限合伙人身份认缴出资海通互联网基金股权，认缴出资人民币1,500,000千元，出资比例为30%。根据海通互联网基金章程，投委会为合伙企业唯一投资决策机构，由5名委员组成，其中本集团有权委任一名委员，因此本公司董事认为本集团可对海通互联网基金管理层施加重大影响，并认为其为本集团的联营公司。截至2025年12月31日，本集团向海通互联网基金实缴出资人民币1.8亿元。

2023年10月，本公司以有限合伙人身份认缴出资海螺金石基金股权，认缴出资人民币1,000,000千元，出资比例为20%。根据海螺金石基金章程，投委会为合伙企业唯一投资决策机构，由6名委员组成，其中本集团有权委任一名委员，因此本公司董事认为本集团可对海螺金石基金管理层施加重大影响，并认为其为本集团的联营公司。截至2025年12月31日，本集团向海螺金石基金实缴出资人民币2.4亿元。

- *** 本集团尚未对该等公司实际出资。

(2) 重要合营企业的主要财务信息：

下表列示了本集团重要合营企业的主要财务信息，这些合营企业的主要财务信息是在按投资时公允价值为基础的调整以及统一会计政策调整后的金额。此外，下表还列示了这些财务信息按照权益法调整至本集团对合营企业投资账面价值的调节过程：

项目	相山水泥	
	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产	1,291,327,573	1,397,301,013
其中：现金和现金等价物	79,186,038	108,017,972
非流动资产	1,945,495,511	2,088,713,202
资产合计	3,236,823,084	3,486,014,215
流动负债	295,067,470	411,770,860
非流动负债	21,002,216	28,450,137
负债合计	316,069,686	440,220,997
净资产	2,920,753,398	3,045,793,218
少数股东权益	13,502,693	13,266,430
归属于母公司的股东权益	2,907,250,705	3,032,526,788
按持股比例计算的净资产份额	1,162,900,282	1,213,010,715
加：取得投资时形成的商誉	26,047,818	26,047,818
对合营企业投资的账面价值	1,188,948,100	1,239,058,533

项目	相山水泥	
	2025年	2024年
营业收入	1,055,457,193	1,217,911,831
财务净收入	26,179,764	40,280,107
其中：利息收入	26,179,764	40,280,107
利息支出	-	-
所得税费用	-26,524,782	-26,318,195
净利润	93,086,871	67,553,116
其他综合收益	-	-
综合收益总额	93,086,871	67,553,116
本年宣告发放的来自合营企业的股利	80,000,000	240,000,000

(3) 重要联营企业的主要财务信息：

下表列示了本集团重要联营企业的主要财务信息，以下联营企业的主要财务信息取自最近公开披露的财务信息，考虑了按投资时公允价值为基础的调整以及统一会计政策调整后的金额。此外，下表还列示了这些财务信息按照权益法调整至本集团对联营企业投资账面价值的调节过程：

项目	西部水泥	
	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产	9,047,019,774	9,232,324,000
非流动资产	26,843,905,746	26,820,583,271
资产合计	35,890,925,520	36,052,907,271
流动负债	13,597,216,018	12,792,687,000
非流动负债	8,603,170,428	9,680,749,000
负债合计	22,200,386,446	22,473,436,000
净资产	13,690,539,074	13,579,471,271
少数股东权益	1,384,785,208	1,548,308,000
归属于母公司股东权益	12,305,753,866	12,031,163,271
按持股比例计算的净资产份额	3,651,226,391	3,569,752,924
加：取得投资时形成的商誉	8,823,866	8,823,866
其他	23,957,096	23,957,096
年末对联营企业投资的账面价值	3,684,007,353	3,602,533,886
年末存在公开报价的对联营企业投资的公允价值	4,538,160,342	2,371,436,118

项目	西部水泥	
	2025年	2024年
营业收入	9,621,185,000	8,344,946,000
净利润	1,083,650,000	626,181,000
其他综合收益	-336,298,000	-700,995,000
综合收益总额	747,352,000	-74,814,000
本年宣告发放的来自联营企业的股利	54,956,729	37,285,329

项目	产业投资基金	
	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产	15,543,323,087	15,210,826,940
资产合计	15,543,323,087	15,210,826,940
流动负债	1,703,577	2,270,155
负债合计	1,703,577	2,270,155
净资产	15,541,619,510	15,208,556,785
归属于母公司股东权益	15,541,619,510	15,208,556,785
按持股比例计算的净资产份额	1,657,772,748	1,622,246,057
加：其他	-	-
年末对联营企业投资的账面价值	1,657,772,748	1,622,246,057

项目	产业投资基金	
	2025年	2024年
营业收入	1,173,678,063	574,696,246
净利润	960,450,967	363,042,750
综合收益总额	960,450,967	363,042,750

(4) 不重要合营企业和联营企业的汇总财务信息如下：

	2025年	2024年
合营企业：		
投资账面价值合计	963,666,860	799,236,727
下列各项按持股比例计算的合计数		
-净利润	244,461,293	31,885,186
-其他综合收益	-16,214,495	4,330,973
-综合收益总额	228,246,798	36,216,159
联营企业：		
投资账面价值合计	487,008,629	512,593,665
下列各项按持股比例计算的合计数		
-净利润	8,176,699	6,659,130
-其他综合收益	-	-
-综合收益总额	8,176,699	6,659,130

九、 政府补助

1、 计入当期损益的政府补助

补助项目	2025年	2024年
与资产相关的政府补助		
计入营业外收入	109,509,081	86,207,291
与收益相关的政府补助		
计入其他收益	436,419,625	495,119,510
计入营业外收入	300,907,127	333,418,973
合计	846,835,833	914,745,774

2、 涉及政府补助的负债项目

财务报表项目	年初余额	本年新增 补助金额	本年计入 营业外收入金额	其他变动	年末余额	与资产相关/ 与收益相关
递延收益	1,053,254,252	564,422,068	109,509,081	-	1,508,167,239	与资产相关

十、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 信用风险
- 流动性风险
- 利率风险
- 汇率风险
- 价格风险

下文主要论述上述风险敞口及其形成原因以及在本年发生的变化、风险管理目标、政策和程序以及计量风险的方法及其在本年发生的变化等。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。本集团的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

(1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收款项、应收款项融资和其他非流动资产等。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。此外，本集团要求大部分客户进行预付款。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，委托理财产品是由信用良好的金融机构所发行的。管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额以及本集团终止确认的未到期应收票据金额（附注五、5（1））。除附注十四所载本集团作出的财务担保外，本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。于资产负债表日就上述财务担保承受的最大信用风险敞口已在附注十四披露。

a. 应收账款

本集团对大部分客户采取款到发货的销售模式，对资信良好的客户采用信用销售模式。本集团信用风险主要是受每个客户自身特性的影响，而不是客户所在的行业或国家和地区。因此重大信用风险集中的情况主要源自本集团存在对个别客户的重大应收账款。于资产负债表日，本集团应收账款余额的前五大占本集团应收账款总额的14.29%（2024年：28.15%）。

对于应收账款，本集团管理层已根据实际情况制定了信用政策，对客户进行信用评估以确定赊销额度与信用期限。信用评估主要根据客户的财务状况、外部评级及银行信用记录（如有可能）。有关主要的应收账款自出具账单日起30-180天内到期（质保金除外）。针对应收账款逾期的债务人会被停止发货，其所支付的货款一律冲抵逾期欠款。在一般情况下，本集团不会要求客户提供抵押品。

有关应收账款的具体信息，参见附注五、4。

(2) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司及各子公司负责自身的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求（如果借款额超过某些预设授权上限，便需获得本公司董事会的批准）。本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金，以满足短期和较长期的流动资金需求。

除本集团终止确认拥有全额追索权的背书或贴现票据外，本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量（包括按合同利率（如果是浮动利率则按12月31日的现行利率）计算的利息）的剩余合约期限，以及被要求支付的最早日期如下：

项目	2025年 未折现的合同现金流量					资产负债表 账面价值
	1年内或 实时偿还	1年至2年	2年至5年	5年以上	合计	
短期借款	4,589,671,273	-	-	-	4,589,671,273	4,540,763,707
应付票据及应付账款	5,300,672,013	-	-	-	5,300,672,013	5,300,672,013
其他应付款	9,095,885,439	-	-	-	9,095,885,439	9,095,885,439
长期借款（含一年内到期）	2,276,473,138	1,984,069,812	4,456,325,860	1,033,610,719	9,750,479,529	9,088,844,207
长期应付款（含一年内到期）	199,647,362	197,777,849	457,782,451	670,752,226	1,525,959,888	1,352,443,203
租赁负债（含一年内到期）	40,696,738	31,800,194	92,441,832	148,588,905	313,527,669	250,502,125
应付债券（含一年内到期）	264,607,021	3,263,650,000	9,877,300,000	-	13,405,557,021	12,612,632,363
合计	21,767,652,984	5,477,297,855	14,883,850,143	1,852,951,850	43,981,752,832	42,241,743,057

项目	2024年 未折现的合同现金流量					资产负债表 账面价值
	1年内或 实时偿还	1年至2年	2年至5年	5年以上	合计	
短期借款	5,866,206,014	-	-	-	5,866,206,014	5,748,688,099
应付票据及应付账款	6,127,054,565	-	-	-	6,127,054,565	6,127,054,565
其他应付款	8,526,959,405	-	-	-	8,526,959,405	8,526,959,405
长期借款（含一年内到期）	2,078,656,728	4,463,221,228	4,898,901,037	1,354,251,063	12,795,030,056	11,824,342,227
长期应付款（含一年内到期）	107,407,975	104,961,524	307,448,551	416,638,133	936,456,183	797,381,339
租赁负债（含一年内到期）	32,740,537	34,586,708	97,814,031	181,202,578	346,343,854	271,286,983
应付债券（含一年内到期）	245,650,000	245,650,000	12,104,950,000	-	12,596,250,000	11,601,403,727
合计	22,984,675,224	4,848,419,460	17,409,113,619	1,952,091,774	47,194,300,077	44,897,116,345

(3) 利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

a. 本集团于12月31日持有的计息金融工具如下：

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	实际利率	金额	实际利率	金额
固定利率金融工具				
金融资产				
-货币资金（不含库存现金）	0.1%~12%	39,324,946,241	0.1%~13%	53,555,160,893
-其他应收款	3.60%	84,647,529	3.60%	87,500,000
-其他流动资产	1.78%~1.80%	2,706,381,662	-	-
-一年内到期的非流动资产	2.60%~2.94%	1,369,409,315	-	-
-其他非流动资产	0.95%~3.00%	15,990,824,180	2.15%~2.94%	11,142,845,417
金融负债				
-短期借款	1.10%~2.95%	1,993,555,795	1.35%~3.30%	2,493,836,503
-一年内到期的长期借款	2.30%~2.98%	532,751,997	2.40%~3.00%	656,045,594
-一年内到期的租赁负债	3.50%~4.90%	30,345,838	3.60%~4.90%	30,931,677
-一年内到期的长期应付款	1.82%~4.90%	183,723,841	2.73%~4.90%	102,665,304
-一年内到期的应付债券	1.80%~2.20%	112,632,363	2.10%~2.20%	101,403,727
-长期借款	2.30%~2.98%	3,649,682,028	2.40%~3.00%	3,444,442,584
-租赁负债	3.50%~4.90%	220,156,287	3.60%~4.90%	240,355,306
-长期应付款	1.82%~4.90%	1,168,719,362	2.73%~4.90%	694,716,035
-应付债券	1.80%~2.20%	12,500,000,000	2.10%~2.20%	11,500,000,000
合计		39,084,641,416		45,521,109,580

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	实际利率	金额	实际利率	金额
浮动利率金融工具				
金融资产				
-货币资金（不含库存现金）	0.01%~17.00%	10,927,150,765	0.01%~15%	16,674,105,853
金融负债				
-短期借款	0.64%~2.95%	2,547,207,912	1.10%~5.15%	3,254,851,596
-一年内到期的长期借款	2.10%~3.30%	1,537,145,846	2.40%~7.06%	1,081,915,707
-长期借款	2.15%~3.30%	3,369,264,336	2.40%~7.06%	6,641,938,342
合计		3,473,532,671		5,695,400,208

b. 敏感性分析

于资产负债表日本集团不持有以公允价值计量的固定利率金融工具，本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的金融工具有关。

于2025年12月31日，对于资产负债表日持有的、使本集团面临现金流量利率风险的浮动利率非衍生金融工具，在其他变量不变的情况下，假定利率上升100个基点，按年度估算的利息费用或收入的影响，将会导致本集团股东权益及净利润增加人民币23,403,147元（2024年12月31日：增加人民币43,388,143元）。

(4) 汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收账款及应付账款、短期借款及长期借款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

- a. 本集团于2025年12月31日的主要外币资产负债项目汇率风险敞口如下。出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算。外币报表折算差额未包括在内。

项目	2025年		2024年	
	外币余额	折算人民币余额 (以人民币列示)	外币余额	折算人民币余额 (以人民币列示)
以人民币为记账本位币的公司				
货币资金				
-美元	248,757,847	1,748,469,156	45,263,632	325,373,091
-港元	76,765	69,336	311,069,553	288,058,834
其他应收款				
-美元	50,000,000	351,440,000	152,500,000	1,096,231,000
以印尼卢比为记账本位币的公司				
货币资金				
-美元	899,859	6,324,931	10,269,561	73,821,712
-人民币	9,564,782	9,564,782	12,612,656	12,612,656
短期借款				
-美元	-	-	150,000,000	1,078,260,000
-人民币	1,218,000,000	1,218,000,000	988,000,000	988,000,000
长期借款				
-美元	-	-	20,562,500	147,811,475
-人民币	1,880,000,000	1,880,000,000	1,870,000,000	1,870,000,000
以基普为记账本位币的公司				
货币资金				
-美元	1,785,314	12,548,614	574,459	4,129,441
-人民币	291,390	291,390	68,923	68,923
-泰铢	2,121	472	2,313	492
长期借款				
-人民币	705,200,000	705,200,000	697,500,000	697,500,000
以缅元为记账本位币的公司				
货币资金				
-美元	437,793	3,077,159	438,117	3,149,360
-人民币	10,626,321	10,626,321	6,702	6,702
长期借款				
-人民币	804,000,000	804,000,000	700,000,000	700,000,000
以苏姆为记账本位币的公司				
货币资金				
-美元	2,916,755	20,501,291	10,752	77,289
-人民币	136,574	136,574	30,273,632	30,273,632
长期借款				
-美元	50,000,000	351,440,000	70,000,000	503,188,000
-人民币	2,454,000,000	2,454,000,000	2,697,000,000	2,697,000,000

项目	2025年		2024年	
	外币余额	折算人民币余额 (以人民币列示)	外币余额	折算人民币余额 (以人民币列示)
以港币为记账本位币的公司				
货币资金				
-美元	21,496,609	151,095,365	10,887,674	78,264,954
-人民币	957,715	957,715	413,774	413,774
长期借款				
-人民币	1,550,000,000	1,550,000,000	1,550,000,000	1,550,000,000
以美元为记账本位币的公司				
货币资金				
-人民币	-	-	20,321,000	20,321,000
长期借款				
-人民币	675,000,000	675,000,000	35,000,000	35,000,000
资产负债表敞口净额				
以人民币为记账本位币的公司				
-美元	298,757,847	2,099,909,156	197,763,632	1,421,604,091
-港元	76,765	69,336	311,069,553	288,058,834
以印尼卢比为记账本位币的公司				
-美元	899,859	6,324,931	-160,292,939	-1,152,249,763
-人民币	-3,088,435,218	-3,088,435,218	-2,845,387,344	-2,845,387,344
以基普为记账本位币的公司				
-美元	1,785,314	12,548,614	574,459	4,129,441
-人民币	-704,908,610	-704,908,610	-697,431,077	-697,431,077
-泰铢	2,121	472	2,313	492
以缅元为记账本位币的公司				
-美元	437,793	3,077,159	438,117	3,149,360
-人民币	-793,373,679	-793,373,679	-699,993,298	-699,993,298
以苏姆为记账本位币的公司				
-美元	-47,083,245	-330,938,709	-69,989,248	-503,110,711
-人民币	-2,453,863,426	-2,453,863,426	-2,666,726,368	-2,666,726,368
以港币为记账本位币的公司				
-美元	21,496,609	151,095,365	10,887,674	78,264,954
-人民币	-1,549,042,285	-1,549,042,285	-1,549,586,226	-1,549,586,226
以美元为记账本位币的公司				
-人民币	-675,000,000	-675,000,000	-14,679,000	-14,679,000

b. 本集团适用的记账本位币对外币的汇率分析如下：

项目	平均汇率		报告日中间汇率	
	2025年	2024年	2025年	2024年
以人民币为记账本位币的公司				
-美元	7.1350	7.1167	7.0288	7.1884
-港元	0.9153	0.9122	0.9032	0.9260
-欧元	8.0921	7.7066	8.2355	7.5257
以印尼卢比为记账本位币的公司				
-美元	16,503.5008	16,180.4167	16,782.0000	16,320.0000
-人民币	2,302.8617	2,234.5458	2,400.6700	2,249.8600
以基普为记账本位币的公司				
-美元	21,650.1250	21,634.4583	21,610.0000	21,818.0000
-人民币	2,995.8333	3,009.2917	3,065.5000	2,966.0000
-泰铢	654.9754	564.3371	666.6667	632.0550
以缅元为记账本位币的公司				
-美元	2,100.0000	2,100.0000	2,100.0000	2,100.0000
-人民币	292.9567	292.0980	300.4400	287.7000
以苏姆为记账本位币的公司				
-美元	12,516.4733	12,647.6183	12,025.3300	12,920.4800
-人民币	1,745.1867	1,757.0517	1,716.2400	1,770.1200
以港币为记账本位币的公司				
-美元	7.7956	7.8016	7.7819	7.7625
-人民币	1.0926	1.0963	1.1071	1.0799
以美元为记账本位币的公司				
-人民币	0.1402	0.1405	0.1423	0.1391

c. 敏感性分析

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于2025年12月31日记账本位币对所有外币的汇率变动使记账本位币升值1%将导致股东权益和净利润的增加（减少以“-”列示）情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示。

项目	股东权益	净利润
2025年12月31日		
美元	-14,565,124	-14,565,124
港元	-520	-520
人民币	69,484,674	69,484,674
2024年12月31日		
美元	1,111,595	1,111,595
港元	-2,160,441	-2,160,441
人民币	63,553,525	63,553,525

于2025年12月31日，在假定其他变量保持不变的前提下，记账本位币对所有外币的汇率变动使记账本位币贬值1%将导致股东权益和净利润的变化和上表列示的金额相同但方向相反。

上述敏感性分析是假设资产负债表日汇率发生变动，以变动后的汇率对资产负债表日本集团持有的、面临汇率风险的金融工具进行重新计量得出的。外币报表折算差额未包括在内。上一年度的分析基于同样的假设和方法。上述分析不包括外币报表折算差异。

(5) 价格风险

价格风险包括股票价格风险和商品价格风险等。

本集团为规避股权投资风险，根据本公司董事会的授权利用存量资金通过证券市场在国内部分具有一定规模和竞争优势、发展潜力的上市公司进行投资。同时，合理控制投资规模，并根据股票市场和目标企业管理的情况，集体研究具体投资策略。另一方面，对划分为其他权益工具的股票投资，本集团进行有针对性的跟踪管理和战略长期持有，同时关注被投资公司的经营发展，通过参加其股东大会，了解其经营管理情况。

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2025年12月31日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的假设下，若本集团持有的权益工具投资公允价值下降 1%，则本集团的净损益和其他综合收益的税后净额将分别下降人民币 4,101,011 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 3,819,020 元）和 11,765,091 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 16,423,996 元）。

十一、公允价值的披露

下表列示了本集团在每个资产负债表日持续和非持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次。公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下：

第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；

第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

1、以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

项目	附注	2025年12月31日			
		第一层次 公允价值计量	第二层次 公允价值计量	第三层次 公允价值计量	合计
持续的公允价值计量					
交易性金融资产	五、2				
其中：权益工具		546,801,466	-	-	546,801,466
结构性存款		-	3,001,338,889	-	3,001,338,889
短期理财产品		-	9,050,649,726	-	9,050,649,726
收益凭证		-	300,562,602	-	300,562,602
应收款项融资	五、5	-	1,548,405,892	-	1,548,405,892
其他权益工具投资	五、13	1,344,657,764	-	71,776,000	1,416,433,764
持续以公允价值计量的资产总额		1,891,459,230	13,900,957,109	71,776,000	15,864,192,339

项目	附注	2024年12月31日			
		第一层次 公允价值计量	第二层次 公允价值计量	第三层次 公允价值计量	合计
持续的公允价值计量					
交易性金融资产	五、2				
其中：权益工具		509,202,642	-	-	509,202,642
应收款项融资	五、5	-	1,423,972,998	-	1,423,972,998
其他权益工具投资	五、13	1,435,177,238	-	71,776,000	1,506,953,238
持续以公允价值计量的资产总额		1,944,379,880	1,423,972,998	71,776,000	3,440,128,878
非持续的公允价值计量					
持有待售资产	五、9	-	11,442,212	-	11,442,212

2025年，本集团上述持续以公允价值计量的资产的第一层次与第二层次之间没有发生重大转换。

2、持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

其他权益工具投资的公允价值按资产负债表日的市场报价确定的。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产中的理财产品，采用资产负债表日商业银行发布的理财产品净值确定银行理财产品的公允价值。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产中的结构性存款，其公允价值是依据折现现金流量的方法计算来确定。

持有待售资产的公允价值是根据与第三方达成的市场交易价格来确定。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产中的应收款项融资为一年内到期的银行承兑汇票，由于票据期限较短，因此其公允价值近似于票据的票面价值。

4、持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

非上市公司股权的公允价值是根据可比公司或可比交易的中等市场倍数（如市盈率，市销率）及流动性折扣确定的。由于被投资企业的经营情况以及财务状况未发生重大变化，因此其公允价值近似于获得权益的成本。

5、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团2025年12月31日各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

十二、关联方及关联交易

1、 本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本公司的持股比例	母公司对本公司的表决权比例	本公司最终控制方
海螺集团	安徽	资产经营、投资、融资、产权贸易，建筑材料，化工产品等开发、技术服务	800,000,000	36.40%	36.40%	安徽省人民政府国有资产监督管理委员会

2、 本公司的子公司情况

本公司子公司的情况参见附注八、1。

3、 本公司的合营和联营企业情况

本公司重要的合营和联营企业情况参见附注八、3。

4、 其他关联方情况

其他关联方名称	关联关系
中国海螺创业控股有限公司（“海螺创业”）	本公司母公司之重要股东
海螺（安徽）节能环保新材料股份有限公司及其附属公司（“海螺节能环保及其附属公司”）	海螺集团之子公司
安徽海螺建材设计研究院有限责任公司（“海螺设计院”）	海螺集团之子公司
芜湖海螺国际大酒店有限公司（“芜湖海螺大酒店”）	海螺集团之子公司
安徽海螺材料科技股份有限公司及其附属公司（“海螺新材料及其附属公司”）	海螺集团之子公司
芜湖海螺贸易有限公司（“芜湖贸易”）	海螺集团之子公司
安徽国贸集团控股有限公司及其附属公司（“国贸集团及其附属公司”）	海螺集团之子公司
安徽海螺科创材料有限责任公司及其附属公司（“海螺投资及其附属公司”）	海螺集团之子公司
安徽海螺资本管理有限公司（“海螺资本”）	海螺集团之子公司
安徽海螺产业技术研究院有限公司（“三碳公司”）	海螺集团之子公司
芜湖市绿能清洁能源有限公司（“清洁能源”）	本公司合营公司之子公司、 本集团一名董事为该公司董事
芜湖海创实业有限责任公司（“芜湖海创实业”）	海螺创业之子公司
安徽海螺川崎工程有限公司及其附属公司（“海螺川崎工程及其附属公司”）	海螺创业之子公司
安徽海螺川崎节能设备制造有限公司（“海螺川崎节能设备”）	海螺创业之子公司
扬州海昌港务实业有限责任公司（“扬州海昌”）	海螺创业之子公司
安徽海创新型节能建筑材料有限责任公司（“安徽海创节能材料”）	海螺创业之子公司
亳州海创新型节能建筑材料有限责任公司（“亳州海创节能材料”）	海螺创业之子公司
安徽海创绿能环保有限公司及其附属公司（“海创绿能环保及其附属公司”）	海螺创业之子公司
西巴布亚海螺水泥有限公司（“西巴布亚海螺”）注1	2024年12月27日前 海螺水泥之合营公司

注1：于2024年12月27日，本集团通过非同一控制下企业合并取得西巴布亚海螺控制权，西巴布亚海螺成为本集团子公司。西巴布亚海螺2024年1月1日至2024年12月26日相关的关联交易仍构成上交所上市规则所定义的关联方交易。

5、 关联交易情况

下列与关联方进行的交易是按相关协议进行。

(1) 采购商品/接受劳务（不含关键管理人员薪酬）

关联方	关联交易内容	2025年	2024年
海螺节能环保及其附属公司	采购材料	62,799,740	85,210,869
国贸集团及其附属公司	采购材料	8,954,840	11,948,327
亳州海创节能材料	采购材料	187,143	13,450
西巴布亚海螺	采购材料	-	266,234,267
缅甸海螺	采购材料	5,362,589	4,386,608
清洁能源	采购材料	3,740,733	4,396,881
海螺新材料及其附属公司	采购材料	630,909,962	718,735,876
印尼富恒利	采购材料	-	32,263,336
苏鲁特索隆矿山	采购材料	-	30,230,997
相山水泥及其附属公司	采购材料	13,423,901	12,416,053
鸿兹新能源	采购材料	6,403,189	-
建德海诚	采购材料	1,430,328	-
三碳公司	采购材料	1,189,327	-
海螺投资及其附属公司	采购材料/采购设备	134,367,634	131,451,859
海螺川崎节能设备	采购材料/采购设备	60,556,940	66,475,728
海螺川崎装备制造	采购材料/采购设备	491,948,591	639,578,910
海螺设计院	采购材料/采购设备	106,845,572	113,143,579
海螺川崎工程及其附属公司	采购材料/采购设备	126,761,533	207,458,965
海螺设计院	工程设计/建筑安装	106,748,634	157,994,950
海螺节能环保及其附属公司	建筑安装	519,959	21,438
仰光海螺	运输服务	-	25,028,821
扬州海昌	煤炭中转服务	40,616,564	45,828,232
海创绿能环保及其附属公司	废物处置服务	1,975,603	887,399
芜湖海螺大酒店	保洁绿化及服务	23,844,593	18,460,879
缅甸海螺	综合服务	5,308,610	1,800,526
海螺集团	物业服务	1,525,567	1,946,543
海螺集团	采购材料	3,603,402	144,530

(2) 出售商品/提供劳务

关联方	关联交易内容	2025年	2024年
海螺集团	销售材料	2,144,306	849,057
海螺投资及其附属公司	销售材料	1,684,820	2,560,058
仰光海螺	销售产品	827,045	-
海螺新材料及其附属公司	销售产品	1,888,251	510,740
海螺川崎工程及其附属公司	销售产品/材料	11,466,004	11,257,892
相山水泥及其附属公司	销售产品/材料	32,150,961	47,005,467
缅甸海螺	销售产品/材料	-	199,320
扬州海昌	销售产品/材料	943,611	223,432
亳州海创节能材料	销售产品/材料	31,747	64,738
国贸集团及其附属公司	销售产品/材料	5,519,659	4,265,977
西巴布亚海螺	销售产品/材料	-	288,643,588
海螺节能环保及其附属公司	销售产品/材料	2,895,262	9,482,459
海创绿能环保及其附属公司	销售产品/材料	3,500,141	3,329,531
海螺川崎装备制造	销售产品/材料	32,106,308	36,948,072
海螺设计院	销售产品/材料	10,215,651	58,307,497
海螺川崎节能设备	销售材料/废物处置服务	6,784,942	6,100,743
安徽海创节能材料	销售材料/废物处置服务	5,965,329	6,283,942
芜湖海创实业	销售材料/废物处置服务	1,516,181	1,452,372
海螺节能环保及其附属公司	运输服务/废物处置服务	42,678,968	36,974,672
海创绿能环保及其附属公司	协同运营处置服务/废物处置服务	21,420,769	35,034,957
海螺新材料及其附属公司	检测服务/运输服务	24,321,626	20,666,737
海螺川崎装备制造	建筑劳务	5,001,912	421,738
缅甸海螺	综合服务费	12,688,093	22,138,219
西巴布亚海螺	综合服务费	-	23,157,914
仰光海螺	综合服务费	4,640,119	5,915,371
芜湖海螺大酒店	销售产品/材料	1,476,146	109,773
海螺集团	技术劳务	18,726,822	2,970,676
鸠兹新能源	销售产品/材料	3,369,410	1,449,285
三碳公司	销售产品/材料	2,382,571	417,167
建德海诚	销售产品/材料	17,508,403	2,219,919

(3) 关联租赁

(a) 出租：

承租方名称	租赁资产种类	2025年确认的租赁收入	2024年确认的租赁收入
海螺集团	场地租赁	2,750,448	1,557,787
清洁能源	场地租赁	-	123,890
海螺设计院	场地租赁	1,784,457	1,821,029
海创绿能环保及其附属公司	场地租赁	315,359	5,714
印尼富恒利	机械租赁	3,336,737	14,731,035
苏鲁特索隆矿山	场地租赁/机械租赁	-	6,199,688
西巴布亚海螺	机械租赁	-	123,839
三碳公司	场地租赁	2,452,032	-
鸠兹新能源	场地租	18,516	-
建德海诚	场地租赁	142,857	-

(b) 承租：

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
海螺集团	场地租赁	1,108,463	-	940,294	-	-	-	-	-
芜湖海螺大酒店	场地租赁	1,166,777	558,720	1,871,882	966,120	71,116	2,872	-	-
扬州海昌	场地租赁	-	-	470,000	940,000	49,032	67,106	-	-
海螺投资及其附属公司	设备租赁	-	-	2,715,044	1,534,000	1,284,122	1,333,845	-	38,853,625

(4) 关联担保情况

2025年度

本集团作为担保方

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否 已经履行完毕
光嘉海中环保	24,000,000	2024年12月2日	2029年12月31日	否

2024年度

本集团作为担保方

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否 已经履行完毕
光嘉海中环保	24,000,000	2024年12月2日	2029年12月31日	否

2025年度及2024年度，本集团未发生作为被担保方的关联担保的情况。

(5) 关键管理人员报酬

项目	2025年	2024年
关键管理人员报酬	11,825,657	13,185,367

(6) 与关联方共同对外投资

2023年6月6日，本公司与海螺资本及其他投资人，共同投资海通互联网基金，基金总规模人民币50亿元，其中本公司认缴人民币15亿元，海螺资本认缴人民币5亿元。截至2025年12月31日，本公司实际出资人民币1.8亿元。

2023年9月8日，本公司与海螺资本及其他投资人，共同投资海螺金石基金，基金总规模人民币50亿元，其中本公司认缴人民币10亿元，海螺资本认缴人民币10亿元。截至2025年12月31日，本公司实际出资人民币2.4亿元。

(7) 其他关联交易

关联方	关联交易内容	关联交易类型	2025年	2024年
海螺集团	商标许可权使用费	商标许可权使用费	34,581,248	33,018,868
海螺集团	同一控制下企业收购	同一控制下企业收购	-	126,400,000

6、 关联方承诺情况

关联方	承担性质	2025年	2024年
海通互联网基金	对外投资	1,320,000,000	1,320,000,000
海螺金石基金	对外投资	760,000,000	760,000,000
芜湖海螺大酒店	场地租赁合同*	621,200	814,800
海螺川崎工程及其附属公司	采购合同	438,784,404	490,980,610
海螺川崎节能设备	采购合同	181,050,000	161,501,500
海螺设计院	设计合同	358,077,232	367,335,549

*场地租赁合同承诺仅包括新租赁准则下选择简化处理方法的已签合同但尚未发生的租赁。

7、 应收、应付等关联方等未结算项目情况

(1) 应收关联方款项

项目名称	关联方	2025年	2024年
应收账款	海螺节能环保及其附属公司	3,149,257	8,412,964
	建德海诚	1,415,075	834,022
	相山水泥及其附属公司	-	960,000
	安徽海创节能材料	4,733,061	221,126
	亳州海创节能材料	5,385	13,950
	海螺新材料及其附属公司	1,441,950	5,358,767
	扬州海昌	59,768	18,449
	海创绿能环保及其附属公司	65,180,849	66,692,056
	海螺川崎节能设备	-	1,937,246
	三碳公司	52,691	-
	海螺投资及其附属公司	323,259	365,805
	海螺集团	2,992,501	751,911
	海螺川崎工程及其附属公司	-	1,474,747
	国贸集团及其附属公司	44,710	22,100
	鸠兹新能源	651,179	-
	合计	80,049,685	87,063,143
预付款项	相山水泥及其附属公司	2,258,312	5,758,335
	芜湖海螺大酒店	1,281,598	-
	合计	3,539,910	5,758,335
其他非流动资产	海螺川崎工程及其附属公司	9,868,359	73,050,556
	海螺川崎节能设备	7,159,495	15,286,776
	海螺川崎装备制造	28,298,786	111,086,642
	海螺设计院	19,823,311	32,071,442
	三碳公司	2,792,536	-
	重庆南桐	18,438,000	-
	合计	86,380,487	231,495,416

项目名称	关联方	2025年	2024年
其他应收款	芜湖海螺大酒店	232,964	20,000
	海螺设计院	14,013,679	1,202,050
	海创绿能环保及其附属公司	4,420,266	3,218,395
	仰光海螺	14,998,893	9,452,277
	缅甸海螺	42,789,968	24,457,826
	芜湖海创实业	126,758	7,781
	海螺川崎装备制造	146,137	296,620
	海螺集团	3,276,471	2,712,552
	海螺节能环保及其附属公司	107,943	28,944
	清洁能源	1,960,000	309,280
	海螺新材料及其附属公司	-	15,480
	海螺投资及其附属公司	304,234	286,503
	国贸集团及其附属公司	1,068,016	613,706
	建德海诚	938,085	-
	相山水泥及其附属公司	24,304	-
	印尼富恒利	-	48,249,348
	三碳公司	7,640	-
	合计	84,415,358	90,870,762

(2) 应付关联方款项

项目名称	关联方	2025年	2024年
应付账款	海螺节能环保及其附属公司	15,727,747	14,240,991
	海螺新材料及其附属公司	179,324,871	208,741,451
	苏鲁特索隆矿山	-	2,553,344
	扬州海昌	7,951	289,653
	海螺投资及其附属公司	6,292,928	43,079,638
	缅甸海螺	-	18,840,908
	仰光海螺	-	23,102,553
	国贸集团及其附属公司	208,651	-
	三碳公司	140,339	-
	合计	201,702,487	310,848,538

项目名称	关联方	2025年	2024年
合同负债	安徽海创节能材料	358,161	155,692
	国贸集团及其附属公司	56,130	50,000
	海螺集团	-	27,600
	合计	414,291	233,292
其他应付款	海螺川崎工程及其附属公司	55,682,437	111,718,686
	海螺川崎节能设备	16,468,322	33,819,949
	海螺川崎装备制造	144,349,215	123,305,392
	海螺设计院	87,477,456	70,941,836
	海创绿能环保及其附属公司	188,374,072	237,468,666
	海螺集团	15,736,771	20,735,303
	仰光海螺	35,890	2,146,663
	海螺新材料及其附属公司	3,429,936	700,544
	缅甸海螺	9,592,507	7,730,506
	海螺节能环保及其附属公司	11,876,944	945,687
	芜湖海螺大酒店	2,193,935	1,365,011
	海螺投资及其附属公司	41,591,304	11,760,497
	安徽海创节能材料	5,558,282	60,000
	相山水泥及其附属公司	-	1,050,000
	清洁能源	173,494	3,513,212
	国贸集团及其附属公司	367,108	336,639
	建德海诚	20,000	-
	三碳公司	494,260	-
	合计	583,421,933	627,598,591
租赁负债	扬州海昌	854,873	1,253,460
	海螺投资及其附属公司	36,041,505	37,472,426
	合计	36,896,378	38,725,886

十三、 资本管理

本集团资本管理的主要目标是保障本集团的持续经营，能够通过制定与风险水平相当的产品和服务价格并确保以合理融资成本获得融资的方式，持续为股东提供回报。

本集团对资本的定义为股东权益加上没有固定还款期限的关联方借款并扣除未确认的已提议分配的股利。

本集团定期复核和管理自身的资本结构，力求达到最理想的资本结构和股东回报。本集团考虑的因素包括：本集团未来的资金需求、资本效率、现实的及预期的盈利能力、预期的现金流、预期资本支出等。如果经济状况发生改变并影响本集团，本集团将会调整资本结构。

本集团通过经调整的净债务资本率来监管集团的资本结构。经调整的净债务为总债务（包括短期借款、长期借款、应付债券、长期应付款以及租赁负债），加上未确认的已提议分配的股利，扣除没有固定还款期限的关联方借款以及现金和现金等价物。

经调整的净债务资本率如下：

		本集团	
	附注	2025年	2024年
流动负债			
短期借款	五、22	4,540,763,707	5,748,688,099
一年内到期的非流动负债	五、29	2,396,599,885	1,972,962,009
小计		6,937,363,592	7,721,650,108
非流动负债			
长期借款	五、30	7,018,946,364	10,086,380,926
应付债券	五、31	12,500,000,000	11,500,000,000
租赁负债	五、32	220,156,287	240,355,306
长期应付款	五、33	1,168,719,362	694,716,035
小计		20,907,822,013	22,521,452,267
总债务合计		27,845,185,605	30,243,102,375
加：提议分配的股利	十五	3,219,006,627	3,746,712,631
减：现金及现金等价物	五、59	10,676,117,629	16,337,146,843
经调整的净债务		20,388,074,603	17,652,668,163
股东权益		203,715,783,622	200,377,436,700
减：提议分配的利润	十五	3,219,006,627	3,746,712,631
经调整的资本		200,496,776,995	196,630,724,069
经调整的净债务资本率		10.17%	8.98%

十四、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

资本承诺

项目	2025年	2024年
已签订尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同	2,080,000,000	2,080,000,000
已签订尚未履行或尚未完全履行的长期资产投资合同	7,581,932,823	8,960,741,349
已批准未订立的长期资产投资合同	5,519,519,525	5,343,670,141
合计	15,181,452,348	16,384,411,490

2、 或有事项

于2025年12月31日，本公司为本公司子公司的银行贷款提供担保，担保金额为人民币578,000,000元（2024年12月31日：人民币2,276,071,475元）。本公司董事认为本公司不会因为该等担保而承担重大风险。于2025年12月31日，本公司下属子公司为本集团合并财务报表范围内子公司提供担保，担保金额为人民币340,289,575元（2024年12月31日：人民币1,195,963,726元）。于2025年12月31日，本公司及下属子公司在银行开具的保函未到期余额为人民币2,291,490,878元。

十五、 资产负债表日后事项

1、 资产负债表日后提议分配的普通股股利

项目	金额
拟分配的股利	3,219,006,627

董事会于2026年3月24日提议本公司向普通股股东派发现金股利，每股人民币0.61元，共人民币3,219,006,627 元。此项提议尚待股东大会批准。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

十六、 其他重要事项

1、 分部报告

本集团根据内部组织机构、管理要求及内部报告制度以水泥及水泥相关业务经营地为基础确定了5个报告分部和1个固废及危废处置业务报告分部。其中，水泥及水泥相关业务的5个报告分部分别为：中国东部、中国中部、中国南部、中国西部及海外，每个报告分部的主要业务均为生产和销售水泥及水泥制品。固废及危废处置业务报告分部为一个报告分部，主要业务为提供固废及危废处置服务。本集团管理层定期审阅不同分部的财务信息以决定向其配置资源、评价业绩。

本集团按内部报告信息披露相关报告分部利润或亏损，资产及负债的信息。

(1) 报告分部的利润或亏损、资产及负债的信息

为了评价各个分部的业绩及向其配置资源，本集团管理层会定期审阅归属于各分部资产、负债、收入、费用及利润总额，这些信息的编制基础如下：

分部资产包括归属于各分部的所有资产。分部新增的非流动资产是指在当期购置或建造分部固定资产、在建工程、工程物资、无形资产及其他非流动资产所发生的资本支出总额。分部负债包括归属于各分部的所有负债。

分部利润总额是指各个分部产生的收入（包括对外交易收入及分部间的交易收入），扣除各个分部发生的费用、归属于各分部的资产发生的折旧和摊销、直接归属于某一分部的银行存款及银行借款所产生的利息净支出后的净额。分部之间收入的转移定价按照与其它对外交易相似的条款计算。

下述披露的本集团各个报告分部的信息是本集团管理层在计量报告分部利润或亏损、资产和负债时运用了下列数据，或者未运用下列数据但定期提供给本集团管理层的：

2025年度

项目	水泥及水泥相关							固废及危废处置	减：分部间抵消	合计
	中国东部	中国中部	中国南部	中国西部	海外	减：分部间抵销	小计			
对外交易收入	22,222,416,542	26,485,646,226	12,860,243,065	12,834,802,665	6,614,004,838	-	81,017,113,336	1,514,937,460	-	82,532,050,796
分部间交易收入	5,395,062,425	20,707,094,681	363,254,873	277,554,752	265,050,750	27,008,017,481	-	125,377,987	125,377,987	-
报告分部收入小计	27,617,478,967	47,192,740,907	13,223,497,938	13,112,357,417	6,879,055,588	27,008,017,481	81,017,113,336	1,640,315,447	125,377,987	82,532,050,796
报告分部利润总额	1,531,778,674	8,406,443,289	1,402,775,010	1,108,543,274	710,714,355	2,322,224,598	10,838,030,004	-418,073,423	-	10,419,956,581
-主营业务收入	26,118,388,993	37,735,498,071	12,750,492,988	12,554,836,424	6,794,401,815	26,534,293,663	69,419,324,628	-	-	69,419,324,628
-主营业务成本	23,860,548,361	29,553,227,418	9,883,185,049	9,310,204,614	4,382,641,023	26,577,221,169	50,412,585,296	-	-	50,412,585,296
-利息收入	19,762,595	2,180,723,988	8,230,468	15,553,665	94,000,222	406,519,417	1,911,751,521	4,819,377	-	1,916,570,898
-利息支出	7,133,872	286,400,816	28,389,358	44,021,844	396,674,765	219,536,249	543,084,406	107,598,664	-	650,683,070
-折旧和摊销费用	561,725,703	3,785,687,019	1,244,415,702	1,739,578,711	673,260,989	-	8,004,668,124	458,823,127	-	8,463,491,251
报告分部资产总额	17,273,238,536	220,810,814,189	40,013,699,538	31,518,693,776	19,670,771,570	83,000,658,228	246,286,559,381	9,769,554,002	55,383,214	256,000,730,169
-对联营企业和合营企业的长期股权投资	-	4,262,372,194	-	-	3,684,007,353	-	7,946,379,547	35,024,143	-	7,981,403,690
-报告分部新增的非流动资产	382,257,809	5,537,678,774	1,868,675,597	1,223,685,979	276,816,520	-	9,289,114,679	106,385,419	-	9,395,500,098
报告分部负债总额	6,832,948,070	42,328,458,649	20,351,261,545	11,000,947,417	14,486,372,171	48,841,808,776	46,158,179,076	6,182,150,685	55,383,214	52,284,946,547

2024年度

项目	水泥及水泥相关							固废及危废处置	减：分部间抵消	合计
	中国东部	中国中部	中国南部	中国西部	海外	减：分部间抵销	小计			
对外交易收入	24,005,249,807	30,417,026,141	14,262,442,052	15,554,448,462	5,165,044,005	-	89,404,210,467	1,625,404,836	-	91,029,615,303
分部间交易收入	5,835,726,483	22,016,681,354	612,061,817	144,088,277	334,782,835	28,879,667,848	63,672,918	61,584,447	125,257,365	-
报告分部收入小计	29,840,976,290	52,433,707,495	14,874,503,869	15,698,536,739	5,499,826,840	28,879,667,848	89,467,883,385	1,686,989,283	125,257,365	91,029,615,303
报告分部利润总额	1,378,059,963	7,102,323,909	1,350,451,253	1,140,871,320	233,416,147	1,107,746,458	10,097,376,134	-68,187,438	-	10,029,188,696
-主营业务收入	26,740,311,390	41,964,518,261	14,649,615,276	13,853,608,914	4,900,653,199	27,952,335,587	74,156,371,453	-	-	74,156,371,453
-主营业务成本	24,396,590,152	33,552,831,808	11,771,984,950	10,844,728,304	3,366,432,708	27,955,590,029	55,976,977,893	-	-	55,976,977,893
-利息收入	14,192,908	2,476,910,464	23,503,533	18,783,085	74,890,752	532,899,901	2,075,380,841	6,037,934	-	2,081,418,775
-利息支出	9,765,050	229,425,069	57,772,974	59,983,668	496,034,451	191,535,502	661,445,710	117,258,948	-	778,704,658
-折旧和摊销费用	643,419,686	3,680,880,031	1,219,811,556	2,081,527,100	787,433,334	-	8,413,071,707	92,638,327	-	8,505,710,034
报告分部资产总额	17,184,816,842	216,004,974,545	40,096,699,025	30,255,592,658	20,793,198,794	79,867,338,430	244,467,943,434	10,233,082,713	65,782,247	254,635,243,900
-对联营企业和合营企业的 长期股权投资	-	4,088,432,417	-	-	3,613,293,169	-	7,701,725,586	73,943,282	-	7,775,668,868
-报告分部新增的非流动资产	605,069,908	4,231,156,705	1,469,543,082	456,221,704	2,214,489,220	-	8,976,480,619	494,594,172	-	9,471,074,791
报告分部负债总额	7,444,643,923	39,463,461,446	20,227,742,425	10,836,176,266	17,926,102,562	47,795,594,088	48,102,532,534	6,221,056,913	65,782,247	54,257,807,200

(2) 地区信息

本集团按不同地区列示的有关取得的对外交易收入以及非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产，下同）的信息见下表。对外交易收入是按接受服务或购买产品的客户的所在地进行划分的。非流动资产是按照资产实物所在地（对于固定资产、在建工程、投资性房地产、使用权资产和其他非流动资产而言）或被分配到相关业务的所在地（对无形资产和商誉而言）或合营及联营企业的所在地或债务人所在地进行划分的。

国家或地区	对外交易收入总额		非流动资产总额	
	2025年	2024年	2025年	2024年
中国大陆	75,918,045,958	85,864,571,298	131,240,091,383	129,429,550,650
其他国家及地区	6,614,004,838	5,165,044,005	16,804,345,926	17,307,394,367
合计	82,532,050,796	91,029,615,303	148,044,437,309	146,736,945,017

(3) 主要客户

本集团本年不存在对单一客户的重大依赖。

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1) 应收账款按客户类别分析如下：

客户类别	2025年12月31日	2024年12月31日
应收非关联方客户	11,102,411	48,245,558
减：坏账准备	320,734	563,325
合计	10,781,677	47,682,233

(2) 应收账款按账龄分析如下：

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内（含1年）	11,000,839	45,835,221
1年至2年（含2年）	-	2,308,765
3年以上	101,572	101,572
减：坏账准备	320,734	563,325
合计	10,781,677	47,682,233

(3) 应收账款按坏账准备计提方法分类披露

根据本公司的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此在计算坏账准备时未进一步区分不同的客户群体。

类别	2025年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按信用风险特征组合计提坏账准备	11,102,411	100%	320,734	2.89%	10,781,677
合计	11,102,411	100%	320,734	2.89%	10,781,677

类别	2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按信用风险特征组合计提坏账准备	48,245,558	100%	563,325	1.17%	47,682,233
合计	48,245,558	100%	563,325	1.17%	47,682,233

(4) 坏账准备的变动情况

	2025年	2024年
年初余额	563,325	101,572
本年计提	-	461,753
本年收回或转回	-242,591	-
本年核销	-	-
年末余额	320,734	563,325

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

单位名称	年末金额	占年末余额的比例	坏账准备 年末余额
1.客户K	3,228,771	29.08%	1,407
2.客户L	2,349,075	21.16%	-
3.客户M	2,330,953	21.00%	-
4.客户N	1,062,971	9.57%	106,297
5.客户O	1,025,161	9.23%	109,940
合计	9,996,931	90.04%	217,644

2、其他应收款

(1) 按客户类别分析如下：

客户类别	2025年12月31日	2024年12月31日
1.应收子公司	28,303,842,009	31,196,305,427
2.应收其他关联公司	72,158,121	34,338,431
3.应收第三方	37,909,398	74,332,095
4.应收股利	31,403,941	-
小计	28,445,313,469	31,304,975,953
减：坏账准备	4,324,688	3,486,177
合计	28,440,988,781	31,301,489,776

(2) 按账龄分析如下：

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内（含1年）	28,442,017,649	31,289,066,898
1年至2年（含2年）	-	12,100,093
2年至3年（含3年）	25,000	1,208,289
3年以上	3,270,820	2,600,673
小计	28,445,313,469	31,304,975,953
减：坏账准备	4,324,688	3,486,177
合计	28,440,988,781	31,301,489,776

(3) 按坏账准备计提方法分类披露

类别	2025年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备					
组合1	28,445,313,469	100%	4,324,688	0.02%	28,440,988,781
合计	28,445,313,469	100%	4,324,688	0.02%	28,440,988,781

类别	2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备					
组合1	31,304,975,953	100%	3,486,177	0.01%	31,301,489,776
合计	31,304,975,953	100%	3,486,177	0.01%	31,301,489,776

(i) 2025年按组合计提坏账准备的确认标准及说明：

对于单项测试未发生减值的其他应收款，本公司会将其包括在具有类似信用风险特征的其他应收款组合中再进行减值测试。

确认组合的依据	按其他应收款项性质划分
组合1	除政府贷款以外的其他应收款
组合2	政府贷款

(4) 坏账准备的变动情况

	2025年	2024年
年初余额	3,486,177	2,600,673
本年计提	838,511	885,504
本年收回或转回	-	-
本年核销	-	-
本年转销	-	-
年末余额	4,324,688	3,486,177

(5) 按款项性质分类情况

款项性质	2025年12月31日	2024年12月31日
应收子公司往来款	28,303,842,009	31,196,305,427
其他	141,471,460	108,670,526
合计	28,445,313,469	31,304,975,953

(6) 按欠款方归集的年末余额前五名的情况

单位名称	款项的性质	年末金额	账龄	占年末余额的比例	坏账准备年末余额
1.马鞍山绿色建材	应收子公司往来款	3,199,342,694	1年以内	11.25%	-
2.池州海螺	应收子公司往来款	2,019,520,177	1年以内	7.10%	-
3.阳春海螺	应收子公司往来款	1,591,778,128	1年以内	5.60%	-
4.临夏海螺	应收子公司往来款	1,130,182,962	1年以内	3.97%	-
5.芜湖海螺	应收子公司往来款	1,099,787,435	1年以内	3.87%	-
合计		9,040,611,396		31.79%	-

3、 长期股权投资

(1) 长期股权投资分类如下：

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	63,113,098,645	-	63,113,098,645	61,533,453,121	-	61,533,453,121
对合营企业投资	2,069,670,878	-	2,069,670,878	1,948,514,504	-	1,948,514,504
对联营企业投资	2,109,757,234	-	2,109,757,234	2,060,896,504	-	2,060,896,504
合计	67,292,526,757	-	67,292,526,757	65,542,864,129	-	65,542,864,129

(2) 对子公司投资

单位名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	本年计提 减值准备	减值准备 年末余额
长丰海螺	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
张家港海螺	35,000,000	-	-	35,000,000	-	-
南通海螺	50,150,000	-	-	50,150,000	-	-
上海销售	5,000,000	-	-	5,000,000	-	-
建阳海螺	10,640,000	-	-	10,640,000	-	-
泰州海螺	10,800,000	-	-	10,800,000	-	-
蚌埠海螺	54,000,000	-	-	54,000,000	-	-
分宜海螺	143,922,300	-	-	143,922,300	-	-
上虞海螺	16,000,000	-	-	16,000,000	-	-
建德海螺	200,000,000	-	-	200,000,000	-	-
庐山海螺	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
杨湾海螺	170,000,000	-	-	170,000,000	-	-
南昌海螺	20,000,000	-	-	20,000,000	-	-
怀宁海螺	273,250,000	-	-	273,250,000	-	-
中国水泥厂	194,600,000	-	-	194,600,000	-	-
台州海螺	70,000,000	-	-	70,000,000	-	-
海门海螺	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
江门海螺	105,000,000	-	-	105,000,000	-	-
马鞍山海螺	80,000,000	-	-	80,000,000	-	-
宣城海螺	420,690,000	-	-	420,690,000	-	-
芜湖海螺	706,780,000	-	-	706,780,000	-	-

单位名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	本年计提 减值准备	减值准备 年末余额
湖南海螺	450,000,000	-	-	450,000,000	-	-
英德海螺	406,054,400	-	-	406,054,400	-	-
葵阳海螺	300,000,000	-	-	300,000,000	-	-
新宁海螺	570,000,000	-	-	570,000,000	-	-
兴安海螺	620,000,000	-	-	620,000,000	-	-
宁海海螺	110,240,000	-	-	110,240,000	-	-
北流海螺	850,000,000	-	-	850,000,000	-	-
湛江海螺	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
象山海螺	189,000,000	-	-	189,000,000	-	-
扬州海螺	210,000,000	-	-	210,000,000	-	-
弋阳海螺	1,170,000,000	-	-	1,170,000,000	-	-
石门海螺	801,000,000	-	-	801,000,000	-	-
楚州海螺	113,000,000	-	-	113,000,000	-	-
平凉海螺	470,000,000	-	-	470,000,000	-	-
宁德海螺	150,000,000	-	-	150,000,000	-	-
赣江海螺	165,000,000	-	-	165,000,000	-	-
佛山海螺	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
六安海螺	89,000,000	-	-	89,000,000	-	-
达州海螺	480,000,000	-	-	480,000,000	-	-
临湘海螺	290,000,000	-	-	290,000,000	-	-
乐清海螺	238,000,000	-	-	238,000,000	-	-
全椒海螺	350,000,000	-	-	350,000,000	-	-
广元海螺	480,000,000	-	-	480,000,000	-	-
清新公司	330,550,000	-	-	330,550,000	-	-
重庆海螺	550,000,000	-	-	550,000,000	-	-
礼泉海螺	480,000,000	-	-	480,000,000	-	-
千阳海螺	490,000,000	-	-	490,000,000	-	-
淮南海螺	160,000,000	-	-	160,000,000	-	-
阳春海螺	550,000,000	-	-	550,000,000	-	-
济宁海螺	235,000,000	-	-	235,000,000	-	-
祁阳海螺	200,000,000	-	-	200,000,000	-	-
益阳海螺	200,000,000	-	-	200,000,000	-	-
海螺建安	25,530,353	-	-	25,530,353	-	-
海螺国贸	223,966,193	-	-	223,966,193	-	-
海螺物流	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
宁昌塑品	105,793,244	-	-	105,793,244	-	-
芜湖塑品	39,916,493	-	-	39,916,493	-	-
铜陵海螺	2,865,089,509	-	-	2,865,089,509	-	-
英德塑品	6,000,000	-	-	6,000,000	-	-
英龙物流	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
宁波海螺	138,331,796	-	-	138,331,796	-	-
荻港海螺	1,925,127,913	-	-	1,925,127,913	-	-
枞阳海螺	2,838,051,410	-	-	2,838,051,410	-	-
池州海螺	4,212,389,008	-	-	4,212,389,008	-	-
双峰海螺	688,000,000	-	-	688,000,000	-	-
八菱海螺	25,272,000	-	-	25,272,000	-	-
明珠海螺	29,821,700	-	-	29,821,700	-	-
宿州海螺	200,000,000	-	-	200,000,000	-	-
黄山海螺	80,000,000	-	-	80,000,000	-	-
化州海螺	200,000,000	-	200,000,000	-	-	-

单位名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	本年计提 减值准备	减值准备 年末余额
江华海螺	266,000,000	-	-	266,000,000	-	-
江华塑品	20,000,000	-	-	20,000,000	-	-
龙陵海螺	231,800,000	-	-	231,800,000	-	-
广元塑品	20,000,000	-	-	20,000,000	-	-
贵阳海螺	939,896,946	-	-	939,896,946	-	-
贵定海螺	534,297,965	-	-	534,297,965	-	-
遵义海螺	789,485,304	-	-	789,485,304	-	-
保山海螺	300,000,000	-	-	300,000,000	-	-
壮乡水泥	55,170,000	-	-	55,170,000	-	-
隆安海螺	207,402,000	-	-	207,402,000	-	-
凤凰山公司	939,341,198	-	-	939,341,198	-	-
耐火材料	117,600,000	-	-	117,600,000	-	-
金陵河公司	452,395,808	-	-	452,395,808	-	-
六矿瑞安	244,980,000	-	-	244,980,000	-	-
黔西南公司	254,482,912	-	-	254,482,912	-	-
铜仁海螺	563,560,920	-	-	563,560,920	-	-
乾县海螺	560,000,000	-	-	560,000,000	-	-
梁平海螺	300,000,000	-	-	300,000,000	-	-
印尼海螺	239,740,650	-	-	239,740,650	-	-
文山海螺	280,000,000	-	-	280,000,000	-	-
巴中海螺	280,000,000	-	-	280,000,000	-	-
亳州海螺	42,537,300	-	-	42,537,300	-	-
南威水泥	212,588,683	-	-	212,588,683	-	-
哈密建材	101,443,200	-	-	101,443,200	-	-
凌云通鸿	116,642,141	-	-	116,642,141	-	-
北固海螺	40,000,000	-	-	40,000,000	-	-
茂名大地	92,856,338	-	-	92,856,338	-	-
进贤海螺	29,400,000	-	-	29,400,000	-	-
临夏海螺	350,000,000	-	-	350,000,000	-	-
海螺国际	3,492,987,419	359,162,550	-	3,852,149,969	-	-
海螺物贸	300,000,000	-	-	300,000,000	-	-
无锡销售	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
盈江允罕	304,078,300	-	-	304,078,300	-	-
邵阳云峰	141,389,000	-	-	141,389,000	-	-
湖南云峰	136,476,900	-	-	136,476,900	-	-
水城海螺	551,274,077	-	-	551,274,077	-	-
昆明海螺	120,955,300	-	-	120,955,300	-	-
涟源海螺	421,782,156	-	-	421,782,156	-	-
宝鸡塑品	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
印尼国贸	20,233,960	-	-	20,233,960	-	-
赣州海螺	220,000,000	272,450,000	-	492,450,000	-	-
巢湖海螺	500,000,000	-	-	500,000,000	-	-
贵定塑品	20,000,000	-	-	20,000,000	-	-
伏尔加海螺	10,590,621	-	-	10,590,621	-	-
曼德勒海螺	166,916,737	-	-	166,916,737	-	-
凤凰建材	228,342,610	-	-	228,342,610	-	-
遵义海汇	27,000,000	-	-	27,000,000	-	-
池州新材料	250,000,000	-	-	250,000,000	-	-
广元新材料	36,000,000	-	-	36,000,000	-	-
巴中建材	45,000,000	-	-	45,000,000	-	-

单位名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	本年计提 减值准备	减值准备 年末余额
江北建材	510,000,000	-	-	510,000,000	-	-
芜湖矿业	8,400,000	-	-	8,400,000	-	-
重庆物贸	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
东南亚贸易	142,764,520	-	-	142,764,520	-	-
八宿海螺	579,250,000	-	-	579,250,000	-	-
滁州新材料	7,700,000	-	-	7,700,000	-	-
广东广英	725,401,501	-	-	725,401,501	-	-
江苏建材	83,790,400	-	-	83,790,400	-	-
湖南海中	100,000,000	-	100,000,000	-	-	-
云南海中	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
江西海中	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
贵州海中	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
南京海中	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
崇左海中	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
陕西海中	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
铜川新材料	26,000,000	-	-	26,000,000	-	-
临泉海螺	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
珠海海中	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
分宜建材	970,000,000	-	-	970,000,000	-	-
全椒建科	270,000,000	-	-	270,000,000	-	-
海门新材料	300,000,000	-	-	300,000,000	-	-
弋阳新材料	8,400,000	-	-	8,400,000	-	-
弋阳建材	70,000,000	-	-	70,000,000	-	-
南江海螺	153,000,000	-	-	153,000,000	-	-
海博智能	48,000,000	-	-	48,000,000	-	-
南通混凝土	42,000,000	-	-	42,000,000	-	-
中南智能	25,500,000	-	-	25,500,000	-	-
腾冲腾越	140,324,800	-	-	140,324,800	-	-
贵州新双龙	258,351,700	-	-	258,351,700	-	-
铜陵新材料	17,500,000	-	-	17,500,000	-	-
礼泉建科	200,000,000	-	-	200,000,000	-	-
萧县海螺	150,000,000	-	-	150,000,000	-	-
海慧供应链	115,930,958	-	-	115,930,958	-	-
铜陵建材	150,000,000	-	-	150,000,000	-	-
昌江塑品	30,000,000	-	-	30,000,000	-	-
南通建材	30,000,000	-	-	30,000,000	-	-
建德绿色建材	40,000,000	-	-	40,000,000	-	-
封开绿色建材	6,800,000	-	-	6,800,000	-	-
安徽绿色新材	975,000,000	-	-	975,000,000	-	-
芜湖绿色建材	200,000,000	-	-	200,000,000	-	-
海螺鸿丰	510,000,000	-	-	510,000,000	-	-
马鞍山绿色建材	2,000,000,000	-	-	2,000,000,000	-	-
安徽新能源	5,035,041,330	-	-	5,035,041,330	-	-

单位名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	本年计提 减值准备	减值准备 年末余额
多吉再生资源	39,759,914	-	-	39,759,914	-	-
宏基水泥	830,264,582	-	-	830,264,582	-	-
淮安绿建	70,000,000	-	-	70,000,000	-	-
贵阳绿色建材	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
湖南控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
双峰绿建	65,000,000	-	-	65,000,000	-	-
贵州控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
云南控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
陕西控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
平凉绿型	35,000,000	-	-	35,000,000	-	-
枞阳绿色建材	35,000,000	-	-	35,000,000	-	-
合肥控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
广西控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
芜湖绿色建材	335,000,000	-	-	335,000,000	-	-
蒙城建材	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
精公检测	17,487,465	-	-	17,487,465	-	-
海螺环保	220,006,930	-	-	220,006,930	-	-
铜陵环境科技	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
如皋新材料	30,000,000	-	-	30,000,000	-	-
浙江控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
连云港绿色建材	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
江苏控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
南通通州新材料	30,000,000	-	-	30,000,000	-	-
张家港建材	30,000,000	-	-	30,000,000	-	-
海螺财务服务公司	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
舟山海螺新型建材有限公司	30,000,000	-	-	30,000,000	-	-
安徽智质	58,374,481	-	-	58,374,481	-	-
海螺信息工程公司	88,785,143	-	-	88,785,143	-	-
中碳（安徽）环境科技有限公司	3,900,000	-	-	3,900,000	-	-
西巴布亚海螺	225,104,633	343,000,000	-	568,104,633	-	-
墨玉海螺	-	360,000,000	-	360,000,000	-	-
伊犁海螺	-	213,661,054	-	213,661,054	-	-
镇江海螺	-	100,000,000	-	100,000,000	-	-
和田海螺	-	27,000,000	-	27,000,000	-	-
于田海螺	-	72,000,000	-	72,000,000	-	-
马鞍山新型建材	-	31,500,000	-	31,500,000	-	-
霍城矿业	-	2,960,064	-	2,960,064	-	-
伊犁环保	-	73,911,856	-	73,911,856	-	-
深圳建材	-	24,000,000	-	24,000,000	-	-
合计	61,533,453,121	1,879,645,524	300,000,000	63,113,098,645	-	-

本公司子公司的相关信息参见附注八。

(3) 对联营、合营企业投资：

投资单位	年初余额	本年变动						年末余额
		追加投资	减少投资	权益法下投资损益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	
合营企业								
海螺川崎装备制造	284,334,801	-	-	1,807,251	-	-	-2,566,138	283,575,914
中缅贸易	173,057,011	-	-	-973,250	-	-	-	172,083,761
缅甸海螺	226,265,425	-	-	244,875,316	-15,141,341	-	-55,935,364	400,064,036
仰光海螺	25,798,734	-	-	273,487	-1,073,154	-	-	24,999,067
相山水泥	1,239,058,533	-	-	37,234,749	-	-7,345,182	-80,000,000	1,188,948,100
联营企业								
产业投资基金	1,622,246,057	-	-66,921,412	102,448,103	-	-	-	1,657,772,748
中建材管理	9,409,836	-	-	3,635,281	-	-	-	13,045,117
海通互联网基金	182,032,150	-	-	720,986	-	-	-	182,753,136
海螺金石基金	247,208,461	-	-	8,977,772	-	-	-	256,186,233
合计	4,009,411,008	-	-66,921,412	398,999,695	-16,214,495	-7,345,182	-138,501,502	4,179,428,112

4、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入、营业成本

项目	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,428,829,481	1,108,141,706	1,688,285,016	1,212,963,322
其他业务	536,167,972	419,503,245	996,184,556	844,315,819
合计	1,964,997,453	1,527,644,951	2,684,469,572	2,057,279,141

本公司取得的营业收入为合同产生的收入。

(2) 合同产生的收入和成本的情况

合同分类	2025年		2024年	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按业务类型分类				
-水泥及水泥制品销售	1,428,829,481	1,108,141,706	1,688,285,016	1,212,963,322
-其他	536,167,972	419,503,245	996,184,556	844,315,819
合计	1,964,997,453	1,527,644,951	2,684,469,572	2,057,279,141
按商品转让的时间分类				
-在某一时点确认收入	1,584,253,183	1,224,845,283	2,274,310,186	1,849,402,528
-在一段时间内确认收入	380,744,270	302,799,668	410,159,386	207,876,613
合计	1,964,997,453	1,527,644,951	2,684,469,572	2,057,279,141

5、 投资收益

项目	2025年	2024年
成本法核算的长期股权投资收益	4,884,410,560	780,796,622
权益法核算的长期股权投资收益	398,999,695	103,144,056
处置长期股权投资产生的投资收益	114,669,481	-
委托理财投资收益	25,294,639	14,796,900
结构性存款投资收益	-	3,442,466
处置交易性金融资产取得的投资损益	-	-24,414,649
其他权益工具投资分红	28,918,903	22,032,527
交易性金融资产产生的股利	7,407,102	13,147,366
其他	-22,726,978	-80,540,677
合计	5,436,973,402	832,404,611

补充资料：

一、 2025年非经常性损益明细表

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	220,394,641	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	473,549,343	
对外委托贷款取得的损益	596,764	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	94,730,845	
委托他人投资或管理资产的收益	25,294,639	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	9,583,837	
受托经营取得的托管费收入	35,466,242	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-140,774,449	
小计	718,841,862	
减：所得税影响额	159,936,282	
少数股东权益影响额（税后）	33,675,607	
合计	525,229,973	

二、 净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产 收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	4.27	1.54	1.54
扣除非经常性损益归属于公司普通股股东的净利润	3.99	1.44	1.44

1、 每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益

基本每股收益的计算过程详见附注五、57。

(2) 扣除非经常性损益后的基本每股收益

扣除非经常性损益后的基本每股收益以扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2025年	2024年
归属于本公司普通股股东的合并净利润	8,113,068,470	7,696,117,949
归属于本公司普通股股东的非经常性损益	525,229,973	331,413,832
扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的合并净利润	7,587,838,497	7,364,704,117
本公司发行在外普通股的加权平均数	5,277,060,044	5,277,364,490
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	1.44	1.40

(3) 稀释每股收益

稀释每股收益的计算过程详见附注五、57。

(4) 扣除非经常性损益后的稀释每股收益

本报告期，本公司不存在稀释性的潜在普通股，扣除非经常性损益后稀释每股收益与扣除非经常性损益后基本每股收益相同。

2、 加权平均净资产收益率的计算过程

(1) 加权平均净资产收益率

加权平均净资产收益率以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数计算：

	2025年	2024年
归属于本公司普通股股东的合并净利润	8,113,068,470	7,696,117,949
归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数	190,020,896,815	186,113,045,496
加权平均净资产收益率	4.27%	4.14%

归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数计算过程如下：

	2025年	2024年
年初归属于本公司普通股股东的合并净资产	187,940,358,985	185,389,128,400
本年归属于本公司普通股股东的合并净利润的影响	4,056,534,235	3,848,058,975
其他权益工具投资的公允价值变化的影响	513,032,442	71,600,360
收购少数股东权益的影响	-	1,412,513
外币报表的折算差异的影响	13,303,047	-67,704,744
支付现金股利的影响	-2,607,747,172	-2,955,153,625
权益法下在被投资单位所有者权益变动中享有的份额	-64,077,133	-69,694,381
不丧失控制处置子公司部分股权	-	-539,481
专项储备提取和使用	169,492,411	169,660,960
同一控制下企业合并调整	-	-126,400,000
回购股份的影响	-	-147,323,481
年末归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数	190,020,896,815	186,113,045,496

(2) 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率

扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率以扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的合并净利润除以归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数计算：

	2025年	2024年
扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的合并净利润	7,587,838,497	7,364,704,117
归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数	190,020,896,815	186,123,578,829
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率	3.99%	3.96%

三、 境内外会计准则下会计数据差异

按中国企业会计准则编制的财务报表与按照国际财务报告准则编制的合并财务报表的主要差异如下：

	归属于母公司股东的净利润		归属于母公司股东的净资产	
	2025年	2024年	2025年	2024年
按中国会计准则	8,113,068,470	7,696,117,949	192,427,627,599	187,940,358,985
按国际财务报告准则调整的项目及金额：				
政府补助	12,403,984	16,515,576	-22,627,750	-35,031,734
安全生产费	338,984,821	339,320,919	-	-
按国际财务报告准则	8,464,457,275	8,051,954,444	192,404,999,849	187,905,327,251

注1： 按中国企业会计准则，政府提供的补助，按国家相关文件规定作为资本公积处理的，则从其规定计入资本公积。而按国际财务报告准则，与购买固定资产相关的政府补助金额确认为递延收益，随资产使用而转入当期损益。

注2： 中国企业会计准则对于安全生产费的会计处理明确规定了相关企业按照国家规定提取的安全生产费，应当计入相关产品的成本或当期损益，同时计入所有者权益项下的专项储备科目，发生相关支出时冲减专项储备；而根据国际财务报告准则，相关支出于发生时计入损益，专项储备直接计入权益。

对本集团国际财务报告准则财务报表进行审计的境外审计机构为安永会计师事务所。

十、董事及高级管理人员关于公司 2025 年度报告的 书面确认意见

根据《证券法》（2019年修订）及《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号—年度报告的内容与格式》相关规定和要求，作为安徽海螺水泥股份有限公司的董事、高级管理人员，我们在全面了解和审核公司二〇二五年度报告及年报摘要后，认为：

1、公司严格按照股份制公司财务制度规范运作，公司二〇二五年度报告及年报摘要公允地反映了公司本年度的财务状况和经营成果；

2、经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）和安永会计师事务所审计的《安徽海螺水泥股份有限公司二〇二五年度审计报告》是实事求是、客观公正的。

我们保证公司二〇二五年度报告及年报摘要所披露的信息真实、准确、完整，承诺其中不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

姓名	职务	姓名	职务
杨 军	董事长、执行董事	朱胜利	副董事长、执行董事
屈文洲	独立非执行董事	何淑懿	独立非执行董事
韩 旭	独立非执行董事	李群峰	执行董事
虞 水	执行董事、总经理、董事会秘书（联席公司秘书）、总法律顾问、首席合规官	吴铁军	执行董事、副总经理
凡 展	职工董事	潘忠虹	副总经理
李 鑫	总经理助理	许 越	总经理助理
刘庆新	总经理助理		

二〇二六年三月二十四日