

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CHINA MOBILE LIMITED

中國移動有限公司

(根據公司條例在香港註冊成立之有限公司)

股份代號：941 (港幣櫃台) 及 80941 (人民幣櫃台)

2025年年度業績

- 營運收入為人民幣10,502億元，同比增長0.9%
- 主營業務收入為人民幣8,955億元，同比增長0.7%；其中，算力服務收入為人民幣898億元，同比增長11.1%
- 營運利潤達到人民幣1,489億元，同比增長4.4%
- 股東應佔利潤為人民幣1,371億元，同比下降0.9%，同口徑同比增長2.0%
- EBITDA率為32.3%，同比提升0.2個百分點
- 董事會建議向全體股東派發截至2025年12月31日止年度末期股息每股2.52港元，連同已派發的中期股息，2025年全年股息合計每股5.27港元，同比增長3.5%。2025年全年派息率為75%

董事長報告書

尊敬的各位股東：

2025年，面對錯綜複雜的外部環境和諸多壓力挑戰，公司各方面工作取得積極成效，經營發展穩中有進，運營能力全面升級，改革創新成效顯著，「十四五」實現圓滿收官。

2025業績表現

2025年公司營運收入穩健增長，達到人民幣10,502億元，同比增長0.9%；主營業務收入¹達到人民幣8,955億元，同比增長0.7%。通信服務²收入佔主營業務收入比為79.8%；算力服務³、智能服務⁴收入佔主營業務收入比為20.2%，同比提升1.4個百分點。

2025年公司營運利潤達到人民幣1,489億元，同比增長4.4%。股東應佔利潤為人民幣1,371億元，同比下降0.9%，同口徑⁵同比增長2.0%，每股盈利為人民幣6.35元；EBITDA⁶為人民幣3,389億元，同比增長1.6%，EBITDA率為32.3%，同比提升0.2個百分點。盈利能力繼續保持國際一流運營商領先水平。資本開支為人民幣1,509億元，同比下降8.0%。自由現金流為人民幣820億元，保持健康充沛。

¹ 營運收入 = 主營業務收入 + 其他業務收入；主營業務收入包括三項主營業務的收入，即通信服務、算力服務、智能服務；其他業務收入主要為銷售手機等終端產品收入

² 通信服務包括移動通信、寬帶網絡、蜂窩物聯、衛星互聯

³ 算力服務包括數據中心、雲算服務、雲算應用

⁴ 智能服務包括數據算法、具身智能、數智文化、數智電商、行業數智服務

⁵ 同口徑指剔除套餐收入分拆納稅影響

⁶ EBITDA = 營運利潤 + 折舊及攤銷

董事會建議向全體股東派發截至2025年12月31日止年度末期股息每股2.52港元⁷，連同已派發的中期股息，2025年全年股息合計每股5.27港元，同比增長3.5%。2025年全年派息率為75%⁸。

為更好地回饋股東、共享發展成果，公司充分考慮盈利能力、現金流狀況及未來發展需要，2026年派息率將穩中有升。

經營發展穩中有進

通信服務基礎穩健。通信服務是公司經營的基本盤，公司堅持融合發展和精細運營。移動客戶規模穩固，達到10.05億戶；5G網絡客戶達到6.42億戶，淨增8,960萬戶，滲透率達到63.9%。寬帶聯網⁹客戶再創新高，達到3.29億，淨增999萬，寬帶網絡收入同比增長7.1%。物聯網卡連接數達到14.8億，AIoT平台成為全球最大的連接管理平台。公司獲頒衛星移動通信業務經營許可，衛星通信邁入商業化運營階段。2025年通信服務收入完成人民幣7,149億元，同比下降1.0%。

算力服務加速推進。算力服務是公司高質量發展的重要增長極，公司強化AIDC資源供給和儲備，「AIDC+網絡+算力+運維」服務能力明顯提升，移動雲品牌更加彰顯。數據中心收入同比增長8.7%，其中AIDC收入同比增長35.4%。得益於智算需求的迅猛增長，智算服務成為第一引擎、增速達279%，拉動雲算服務收入同比增長13.9%。雲盤月活躍客戶達到2.1億戶，雲視頻客戶超8,670萬戶。2025年算力服務收入快速增長，完成人民幣898億元，同比增長11.1%。

⁷ A股股東末期股息將以人民幣支付，折算匯率按照股東周年大會宣派股息之日前一周的中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價平均值計算

⁸ 折算匯率採用2025年底中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價計算

⁹ 寬帶聯網包括家庭寬帶、企業寬帶、互聯網專線和數據專線

智能服務創新突破。智能服務是公司贏得未來競爭的制高點，公司深化落實「人工智能+」行動，在數智生活、數智生產、數智治理場景發揮創新牽引作用。升級九天基礎大模型3.0，推出超100款AI+產品及應用解決方案、29款垂類智能體，自主打造高質量數據集3500TB，數據算法收入同比增長12.6%，數智文化收入同比增長13.3%。重點佈局超50款自研行業大模型，聯合能源、水利、農業等行業龍頭共建行業大模型，賦能新型工業化走深走實。2025年智能服務收入良好增長，完成人民幣908億元，同比增長5.3%。

兩類客群融合貫通。公司持續推動公眾政企「兩類客群」融合貫通，移寬融合率達到96.5%，政企客群中成員客戶超2億戶，淨增935萬戶。面向公眾客群，著力穩存量、激用量、提價值，全球通客戶達到2.0億戶，淨增419萬戶；千兆寬帶客戶達到1.1億戶，淨增970萬戶；公眾客群收入完成人民幣6,551億元，同比下降1.2%。面向政企客群，加快推進政企市場體系升級，著力強能力、拓規模、優質效，政企客戶數達到3,617萬家，淨增358萬家，政企客群收入達到人民幣2,404億元，同比增長6.1%。

國際市場快速拓展。公司持續增強國內國際「兩個市場」融通效應，推動優質產品、能力出海，支撐「一帶一路」高質量共建。服務萬家中資企業跨國發展，全球合作數據中心超1,300個，「牽手計劃」覆蓋全球用戶超30億戶，成功收購香港寬頻，充分發揮協同效應，著力為香港消費者提供更豐富、更優質的通信和數字化服務。2025年國際市場收入快速增長，完成人民幣293億元，同比增長28.5%。

品牌服務持續完善。構建大服務體系，加強優質服務供給，創新全面質量管理，十項服務承諾有效落地，服務水平再上新台階，中國移動APP月活躍客戶達3.46億，同比增長50.0%，5G網絡時長駐留比提升至97.6%。深化中國移動戰略品牌體系¹⁰建設運營，煥新全球通、移動愛家客戶品牌，打造移動商客品牌，品牌影響力持續提升，中國移動品牌價值在全球運營商中名列前茅。

運營能力全面升級

基礎設施不斷夯實。通信網絡保持領先。5G網絡基站超過277萬站，實現全國鄉鎮以上連續覆蓋，全球率先引入5G-A核心網智能化。千兆網絡覆蓋住戶5.3億戶，萬兆光網試點積極推進。算力網絡加快佈局。智算總規模¹¹達92.5 EFLOPS (FP16)，實現百卡至超萬卡的全規格計算能力。完善城域1毫秒、省域5毫秒、全國20毫秒的三級算力時延圈，省際骨幹400G OTN網絡基本覆蓋全國，對外服務IDC標準機架¹²超150萬架。智能網絡融合創新。著力構建智能化的以能力供給為核心、以泛在互聯和場景化服務為特徵的平台型基礎設施，打造多模型和智能體聚合服務引擎MoMA¹³，建強MaaS和智能體平台，升級數據流通基礎設施「數聯網」，深化「5G+工業互聯網」融合應用。

¹⁰ 「中國移動」企業品牌，「全球通」「動感地帶」「神州行」「移動愛家」「移動智企」五大客戶品牌，「移動雲」「九天」「咪咕」「梧桐」四大產品品牌

¹¹ 智算總規模包括自建及租賃智算規模

¹² 標準機架按單個機架2.5KW折合

¹³ Mixture of Models and Agents

產品供給顯著增強。搶抓經濟社會加速數字化轉型機遇，持續加大產品佈局與創新力度，取得積極成效。通信服務方面，在技術升級、業態煥新、流量創新等方面持續用力；算力服務方面，做強移動雲品牌，強化AIDC資源供給，構建智能雲服務，實現通算、智算、超算、量子多元算網資源智能調度與服務；智能服務方面，充分發揮九天人工智能稟賦，發力數智生活場景，融入數智生產場景，拓展數智治理場景。公司成功打造收入百億級產品13項，客戶超億戶產品17項，AI智能助理靈犀智能體月活躍客戶超1億。

改革創新成效顯著

科技實力不斷增強。持續加大科技創新投入，深化通信技術、信息技術、智能技術融合創新，提升公司內生動力、硬核實力。

網絡創新成果持續涌現。通信網絡方面，率先聯合打造5G-A蜂窩無源物聯網產品，6G國際標準立項數居全球運營商第一陣營。算力網絡方面，全國首次商用空芯光纖綫路，首次完成T比特級現網驗證；上綫算網大腦3.0，落地8個國家級、樞紐級、區域級平台；發佈業內首台115.2T智算路由器。智能網絡方面，九天大模型登頂OpenCompass榜單。

新興領域賽道加速拓展。工業互聯網領域，九天•工業大模型入選2025全球工業大模型TOP 50第六名；具身智能領域，自研3B參數VLA具身智能大模型；低空智聯網領域，在雄安、杭州、廣州、深圳、蘇州等地構建低空技術試驗網；量子科技領域，量子計算雲平台超2000量子比特規模；衛星互聯網領域，首發大眾消費級北斗通導融合芯片。

公司科技創新取得一系列標誌性成果，科創影響力不斷提升。成為首家擔任3GPP RAN1工作組主席的中國公司，5G核心技術專利獲得中國專利金獎，「低空智聯網關鍵技術研究與應用」獲世界互聯網大會領先科技獎。

改革管理深化推進。以改革促活力，設立算力辦公室，統籌公司算力網佈局、生態資源整合與重大項目交付；打造人工智能創新高地，成立中移九天人工智能科技(北京)有限公司(九天人工智能研究院)，組建具身智能產業創新中心、人工智能安全治理研究中心、AI+新型工業化創新研究院。以激勵聚人才，建強「十百千萬」人才雁陣，持續推動員工隊伍轉型，不斷健全精准多元的激勵體系，隊伍規模、結構、質量更加適配新質生產力發展，公司榮獲「2025中國年度最佳僱主10強」。以數智促轉型，全面推進公司數智化轉型，能力中台調用總量超1.4萬億次；加速AI在生產經營管理各環節的深度融合，活躍數智員工超8萬個。以精益強管理，把「精准、精細、精益」貫穿到經營管理工作的全流程，全面提升全要素資源效率、效益、效能，2025年營運支出增幅低於營運收入增幅0.6個百分點。

積極履行ESG責任

公司高度重視可持續發展，基於自身成長，帶動和賦能經濟、社會、環境全面發展。

綠色發展全面深入。深耕「C²三能——中國移動碳達峰碳中和行動計劃」¹⁴，從通信網絡、算力網絡到智能網絡全方位推進綠色低碳運營，2025年碳排放強度同比下降6.6%；充分發揮信息化技術降碳損桿作用，助力全社會碳減排約4.7億噸。

社會擔當務實有為。深入推進通信普遍服務，助力消除數字鴻溝，加速實現「鄉鄉雙千兆、村村全通達」。京津冀、長三角、大灣區、川渝等區域多個重大項目落地，有力支持區域協調發展。全力打造「和美鄉途」數智鄉村文旅平台，賦能鄉村產業振興。圓滿完成重大活動通信保障，全力做好防汛抗震救災保通信工作。積極防範打擊電信網絡違法犯罪，竭力營造清朗網絡空間。

¹⁴ C²三能—中國移動碳達峰碳中和行動計劃，「三能」指三條行動主綫，包括節能、潔能、賦能

公司治理卓有成效。持續築牢依法合規經營防綫，合規管理體系更加健全；強化穿透式監管，加強全覆蓋、數智化審計監督，提升風險預警能力和防控成效；積極承擔上市公司責任，切實保障股東合法權益，開展各類投資者交流活動200餘場，保持可信、透明、良好的資本市場形象。

公司ESG表現贏得廣泛讚譽，中央廣播電視總台、中國企業改革與發展研究會授予公司「ESG榜樣示範基地」稱號；公司連續三年獲得「五星佳級」最高評價，入選「中國ESG上市公司先鋒100」榜單。《Extel》雜誌授予公司「最受尊崇企業」殊榮；《彭博商業周刊／中文版》雜誌向公司頒發「年度上市企業」榮譽；《金融亞洲》(Finance Asia)授予公司「最佳電信服務企業(中國內地)」金獎。公司亦入選中國上市公司協會「年報業績說明會最佳實踐」「上市公司董事會最佳實踐」等榮譽榜單。

未來展望

當前，新一輪科技革命和產業變革加速演進，數智技術深度融入經濟社會發展各領域，驅動通信範疇深化拓展、算力需求強勁增長、智能應用加速突破。信息通信業作為創新驅動發展的先導力量、國民經濟和社會發展的基礎性行業、國際競爭和未來發展的戰略前沿，在助力國家打造智能經濟新形態、加快發展新質生產力的進程中，將迎來新的重大發展機遇。與此同時，外部環境變化影響加深；行業進入新舊動能轉換的關鍵期，傳統通信業務增長放緩，新興信息服務增長動能尚在培育；電信服務增值稅政策調整帶來一定影響，公司發展也面臨一些不確定性因素。

展望未來，公司將錨定「世界一流科技服務企業」願景，堅守「通信服務、算力服務、智能服務」三大主業，堅持「網絡強基、全棧創新」，2030年基本建成世界一流科技服務企業，2035年全面建成世界一流科技服務企業，成為全球領先的通信運營商、算力運營商、智能運營商。

2026年是「十五五」規劃的開局之年，公司將持續做強做優做大通信、算力、智能服務，推動實現質的有效提升和量的合理增長。一方面，著力提質增效，提升核心競爭力。煥新通信服務，加速算力服務，提升智能服務；深化網絡強基，深化數智強能，深化品牌強企。另一方面，推進科技創新，發展新質生產力。堅持創新領先，提升投資效益，更好地投資於網；加快新興產業佈局，更快地投資於新；全面推進人才發展，更強地投資於人。公司將努力實現收入穩健增長、利潤同口徑¹⁵協同增長，向「世界一流科技服務企業」邁出堅實步伐，持續為廣大股東、客戶創造更大價值。

致謝

楊杰先生於2025年12月辭任執行董事兼董事長職務，何飈先生於2026年2月辭任執行董事兼首席執行官職務。楊先生、何先生在服務中國移動期間擔當重任，帶領公司全面推進數智化轉型、高質量發展，成績卓著，貢獻突出。我謹代表董事會，衷心感謝楊杰先生、何飈先生對公司作出的突出貢獻。

最後，借此機會代表董事會對全體股東、廣大客戶和社會各界長期以來對公司的關心和支持，對全體員工的努力與貢獻致以誠摯謝意！

陳忠岳
董事長

香港，2026年3月26日

¹⁵ 剔除增值稅稅目政策調整影響

集團業績

中國移動有限公司(「本公司」)欣然宣佈，本公司及各附屬公司(「本集團」)截至2025年12月31日止年度經審核的合併業績。

合併綜合收益表

截至2025年12月31日止年度
(以人民幣列示)

	附註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
營運收入	5		
主營業務收入		895,530	889,468
其他業務收入		154,657	151,291
		1,050,187	1,040,759
營運支出			
網絡運營及支撐成本	6	285,698	283,341
折舊及攤銷		189,999	191,101
僱員薪酬及相關成本		154,104	151,944
銷售費用		56,184	54,564
銷售產品成本		152,992	149,240
其他營運支出	7	62,278	67,979
		901,255	898,169
營運利潤		148,932	142,590
其他(損失)/利得	8	(426)	4,970
利息及其他收入	9	18,303	23,005
融資成本		(3,657)	(3,273)
按權益法核算的投資的收益		12,456	11,097
除稅前利潤		175,608	178,389
稅項	10	(38,344)	(39,863)
本年度利潤		137,264	138,526

合併綜合收益表(續)

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣列示)

	附註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
本年度其他綜合收益，除稅後：			
以後不會重分類至損益的項目			
以公允價值計量且其變動計入			
其他綜合收益的金融資產的			
公允價值變動		787	45
重新計量設定受益計劃負債		227	(889)
應佔按權益法核算的投資的			
其他綜合收益		55	161
以後可能重分類至損益的項目			
以公允價值計量且其變動計入其他綜			
合收益的金融資產的公允價值變動		(262)	506
外幣報表折算差額		(1,238)	892
應佔按權益法核算的投資的			
其他綜合(虧損)/收益		(1,356)	1,823
本年度總綜合收益		<u>135,477</u>	<u>141,064</u>
股東應佔利潤：			
本公司股東		137,095	138,373
非控制性權益		169	153
本年度利潤		<u>137,264</u>	<u>138,526</u>
股東應佔總綜合收益：			
本公司股東		135,347	140,866
非控制性權益		130	198
本年度總綜合收益		<u>135,477</u>	<u>141,064</u>
每股盈利－基本	11(a)	<u>人民幣6.35元</u>	<u>人民幣6.45元</u>
每股盈利－攤薄	11(b)	<u>人民幣6.30元</u>	<u>人民幣6.42元</u>

向本公司股東分派的股息之詳情載於附註12內。

合併資產負債表

於2025年12月31日

(以人民幣列示)

	附註	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
資產			
非流動資產			
固定資產		707,116	714,494
在建工程		61,845	74,271
使用權資產		77,662	80,625
土地使用權		14,006	14,440
商譽		39,264	35,301
開發支出		3,610	2,157
其他無形資產		45,742	36,364
按權益法核算的投資		214,353	198,563
遞延稅項資產		52,097	50,755
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收 益的金融資產		32,388	13,928
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產		254,897	209,422
以攤餘成本計量的其他金融資產		7,040	7,331
銀行存款		61,685	54,413
其他非流動資產		58,831	47,504
		<u>1,630,536</u>	<u>1,539,568</u>
流動資產			
存貨		16,613	11,229
合同資產		20,178	20,665
應收賬款	13	99,762	75,741
其他應收款		15,887	16,511
應收票據		1,177	1,103
預付款項		7,755	8,315
預付所得稅		381	259
其他非金融資產		24,135	27,961
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收 益的金融資產		690	—
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產		134,550	153,194
以攤餘成本計量的其他金融資產		5,424	11,306
銀行存款		73,827	74,966
現金及現金等價物		97,267	167,309
		<u>497,646</u>	<u>568,559</u>
總資產		<u>2,128,182</u>	<u>2,108,127</u>

合併資產負債表(續)

於2025年12月31日

(以人民幣列示)

	附註	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
權益及負債			
負債			
流動負債			
應付賬款及應計費用	14	334,099	354,341
應付票據		17,202	40,843
合同負債		49,615	54,964
預收款項		83,206	79,920
其他應付款		74,299	53,397
應付所得稅		12,632	17,041
租賃負債		42,507	32,512
		<u>613,560</u>	<u>633,018</u>
非流動負債			
銀行及其他借款		9,748	—
租賃負債		48,942	55,930
遞延收入		9,144	9,274
設定受益計劃及其他職工福利負債		6,643	7,006
遞延稅項負債		4,881	3,877
其他非流動負債		2,413	2,483
		<u>81,771</u>	<u>78,570</u>
總負債		<u>695,331</u>	<u>711,588</u>
權益			
股本		468,445	461,838
儲備		960,030	930,194
歸屬於本公司股東權益		<u>1,428,475</u>	<u>1,392,032</u>
非控制性權益		<u>4,376</u>	<u>4,507</u>
總權益		<u>1,432,851</u>	<u>1,396,539</u>
總權益及負債		<u>2,128,182</u>	<u>2,108,127</u>

合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣列示)

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
經營業務現金流入淨額	<u>232,919</u>	<u>315,741</u>
投資業務現金流出淨額	<u>(190,403)</u>	<u>(185,194)</u>
融資業務現金流出淨額	<u>(112,143)</u>	<u>(105,167)</u>
現金及現金等價物淨(減少)/增加	(69,627)	25,380
年初現金及現金等價物	167,309	141,559
外幣匯率變動的影響	<u>(415)</u>	<u>370</u>
年末現金及現金等價物	<u>97,267</u>	<u>167,309</u>

附註：

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1 基本信息

中國移動有限公司(「本公司」)於1997年9月3日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)註冊。本公司及各附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務是在中國內地及香港提供通信服務、算力服務及智能服務(就本合併財務資料而言，中國內地不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣)。本公司的直接控制方為中國移動香港(BVI)有限公司(註冊地為英屬維爾京群島)，本公司的最終控制方為中國移動通信集團有限公司(「中國移動集團公司」，註冊地為中國內地)。本公司註冊辦公地址為香港中環皇后大道中99號中環中心60樓。

本公司的普通股分別於1997年10月23日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)和2022年1月5日在上海證券交易所(「上海交易所」)上市。

2 編製基準

本合併財務資料已經按照國際會計準則委員會頒佈的所有適用的《國際財務報告會計準則》(此統稱包括國際會計準則委員會頒佈的所有各個適用的國際財務報告準則、國際會計準則和詮釋)而編製。涉及到本集團合併財務資料，《香港財務報告會計準則》(此統稱包括香港會計師公會頒佈的所有各個適用的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)與《國際財務報告會計準則》是一致的，本合併財務資料亦符合《香港財務報告會計準則》、香港《公司條例》(第622章)的規定和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《上市規則》」)適用的披露規定。

本2025年年度業績公告所載截至2025年及2024年12月31日止年度的財務資料並不構成本公司該等年度的法定年度合併財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》(第622章)第436條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》(第622章)第662(3)條及附表6第3部的規定，向公司註冊處處長呈交截至2024年12月31日止年度的財務報表，並將在適當時候呈交截至2025年12月31日止年度的財務報表。

本公司的核數師已就兩個年度之合併財務報表作出報告。核數師報告並無保留意見，亦無提述核數師在不就該等報告作保留的情況下以強調的方式促請有關人士注意的任何事項，也沒有載列根據香港《公司條例》(第622章)第406(2)條、407(2)條或(3)條作出的陳述。

3 會計政策的修訂

下列新準則或經修訂的準則於本集團2025年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本集團：

- 對國際會計準則/香港會計準則21「匯率變動的影響」的修訂：缺乏可兌換性

上述於2025年1月1日開始的財政年度生效的國際財務報告會計準則/香港財務報告會計準則的新準則或年度修訂並沒有對本集團產生重大影響。

此外，國際會計準則理事會及香港會計師公會已頒佈若干新準則或經修訂的準則，該等新準則或經修訂的準則於本集團2026年1月1日以後開始的財政年度生效，本集團亦無提前採用。管理層正評估以上準則的影響，並將在日後財務報告期間按要求採用相關準則。

4 分部報告

經營分部是本集團可賺取收入及產生費用的商業活動的組成部分，本集團的經營分部是以主要經營決策者定期審閱的以進行資源分配及業績評估為目的的內部財務報告為基礎而確定。本公司之執行董事已被認定為主要經營決策者。在所呈列的年度內，由於本集團僅從事通信及信息相關業務，因此本集團整體作為一個經營分部。由於本集團絕大部分經營業務於中國內地進行，所以沒有列示地區資料。本集團位於中國內地以外的資產及由中國內地以外的活動所產生的營運收入均少於本集團資產及營運收入的5%。

5 營運收入

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
主營業務收入*		
語音業務	66,633	70,090
短彩信業務	29,602	30,822
無綫上網業務	369,092	385,936
有綫寬帶業務	141,569	130,192
應用及信息服務	258,761	243,774
其他	29,873	28,654
	895,530	889,468
其他業務收入		
銷售產品及其他	154,657	151,291
	1,050,187	1,040,759

* 主營業務收入是指提供通信服務、算力服務及智能服務產生的收入

本集團的絕大部分營運收入為與客戶之間的合同產生的收入，其餘營運收入金額不重大。本集團與客戶之間的合同產生的收入主要在一段期間內確認。

6 網絡運營及支撐成本

	註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
維護支撐相關成本		194,549	191,045
能源使用費		43,931	42,654
鐵塔使用費	(i)(iii)	23,243	23,989
電路、網元及其他資產使用費	(ii)(iii)	17,275	18,497
其他		6,700	7,156
		<u>285,698</u>	<u>283,341</u>

註：

- (i) 鐵塔使用費包含使用通信鐵塔的非租賃部分(維護、使用若干附屬設施及其他相關支撐服務)及租賃部分直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額。
- (ii) 電路、網元及其他資產使用費主要包括與使用電路、網元及其他資產相關的非租賃部分及豁免確認使用權資產及租賃負債的租賃部分，如短期租賃付款額、低價值資產租賃付款額和直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額。
- (iii) 截至2025年12月31日止年度，短期租賃付款額及低價值資產租賃付款額為人民幣9,435百萬元(2024年：人民幣11,170百萬元)；直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額(主要與鐵塔租賃業務相關)為人民幣5,666百萬元(2024年：人民幣5,612百萬元)。

7 其他營運支出

	註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
網間互聯支出		30,583	28,445
預期信用減值損失		8,623	14,509
存貨減值損失		196	217
合同資產減值(轉回)/損失		(48)	302
固定資產及其他無形資產出售和註銷淨虧損		80	419
合作研發費用		3,769	5,031
核數師酬金			
— 審計服務費用	(i)	89	86
— 非審計服務費用		6	2
稅金及附加		4,001	3,759
其他	(ii)	14,979	15,209
		<u>62,278</u>	<u>67,979</u>

註：

- (i) 該項目包括按照相關監管要求對本集團與財務報告相關的內部控制進行審計的服務費用人民幣16百萬元(2024年：人民幣16百萬元)。
- (ii) 其他主要由行政管理費及其他雜項費用組成。

8 其他(損失)/利得

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
賠償金收入	1,387	1,324
增值稅進項稅額加計抵減	11	7
其他	(1,824)*	3,639
	<u>(426)</u>	<u>4,970</u>

* 該金額包括套餐收入分拆納稅影響

9 利息及其他收入

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
利息收入	5,292	6,275
持有/處置金融資產淨利得	13,011	16,730
	<u>18,303</u>	<u>23,005</u>

10 稅項

合併綜合收益表所示的稅項為：

	註	2025年 百萬元	2024年 百萬元
本年稅項			
本年度按估計應課稅利潤提撥的中國內地和其他國家及地區企業所得稅準備	(i)	38,986	42,058
本年度按估計應課稅利潤提撥的香港利得稅準備	(ii)	879	657
		39,865	42,715
遞延稅項			
暫時性差異的產生和轉回，淨額		(1,521)	(2,852)
		38,344	39,863

註：

- (i) 中國內地和其他國家及地區企業所得稅準備是按應課稅利潤以本集團所屬營運地區的適用稅率計算。本公司的子公司主要在中國內地經營業務。截至2025年12月31日止年度中國企業所得稅準備是根據相關的中國所得稅法規，按估計應課稅利潤基於法定稅率25% (2024年：25%) 計算。本公司部分附屬公司享受15%優惠稅率(2024年：15%)。並且本公司的中國子公司若干研發費用享受100%的額外稅項減免。
- (ii) 截至2025年12月31日止年度香港利得稅準備是按估計應課稅利潤以16.5% (2024年：16.5%) 計算。
- (iii) 根據國家稅務總局於2009年頒佈的《國家稅務總局關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》(「2009通知」)，本公司被認定為中國非境內註冊居民企業。相應地，本公司來源於中國境內子公司的股息收入免於繳納中國企業所得稅。

11 每股盈利

(a) 每股基本盈利

截至2025年12月31日止年度的每股基本盈利是基於本年度本公司股東應佔利潤人民幣137,095百萬元(2024年：人民幣138,373百萬元)及本年度內已發行股份的加權平均數21,600,009,912股(2024年：21,438,442,570股)計算得出。

(b) 每股攤薄盈利

計算年度內每股攤薄盈利時，本集團已考慮了相關期間內尚未行使的具有潛在稀釋性的安排，包括(i)年度內本集團一家聯營企業發行在外的尚未轉換成普通股或到期贖回的可轉換公司債券(「可轉換公司債券」)和(ii)本公司的股票期權。

截至2025年12月31日止年度，計算每股攤薄盈利僅需考慮自2025年1月1日至轉股完成或到期贖回日期間發行在外的可轉換公司債券，因其假定轉換具有反稀釋性影響而在計算時未予以考慮。以假定本年末即為業績考核期期末時可確定的業績條件滿足為限(如適用)，行權價格低於股票期權發行期間的本公司於香港聯交所普通股之平均市場價格時，該部分股票期權在計算每股攤薄盈利時被予以考慮。

截至2025年12月31日止年度，每股攤薄盈利是基於本年度內本公司股東應佔利潤人民幣137,095百萬元(2024年：138,356百萬元)及已發行股份的加權平均數21,751,931,306股(2024年：21,542,759,453股)(已調整所有潛在稀釋性普通股的影響)計算得出。

股份加權平均數(攤薄)

	2025年 股份數目	2024年 股份數目
年內已發行股份加權平均數	21,600,009,912	21,438,442,570
因假定行使股票期權而產生的攤薄數	<u>151,921,394</u>	<u>104,316,883</u>
年內股份加權平均數(攤薄)	<u><u>21,751,931,306</u></u>	<u><u>21,542,759,453</u></u>

12 股息

(i) 本年度股息：

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
宣派及支付一般中期股息每股港幣2.750元 (折合約人民幣2.508元)(2024年：港幣2.600元 (折合約人民幣2.373元))	54,266	50,534
於資產負債表日後建議分派一般末期股息每股 港幣2.520元(折合約人民幣2.276元) (2024年：港幣2.490元(折合約人民幣2.306元))	49,266	49,615
	<u>103,532</u>	<u>100,149</u>

建議分派/核准的每股一般末期股息/一般中期股息乃以港元宣派，並分別參考2025年12月31日及2025年6月30日(2024年：2024年12月31日及2024年6月28日)之中國國家外匯管理局公佈的結算匯率折合為人民幣。

由於一般末期股息乃於資產負債表日後宣派，故此並未確認於2025年12月31日的負債項內。如本財務報表批核日起至實施2025年末期股息的股權登記日本公司已發行股份總數發生變動，本公司擬維持每股派息金額不變，相應調整利潤分配總額。

根據2009通知及中國企業所得稅法，對於在股權登記日名列本公司股東名冊上的非個人且非居民企業股東，本公司在派發港股股東股息時有義務代扣代繳10%的企業所得稅。

(ii) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的股息：

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付一般 末期股息每股港幣2.490元(折合約人民幣2.306元) (2024年：港幣2.400元(折合約人民幣2.175元))	49,144	46,924

13 應收賬款

賬齡分析

應收賬款扣除減值損失後餘額，賬齡分析如下：

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
基於發生日：		
30天以內	29,343	23,330
31天至60天	12,266	8,036
61天至90天	8,007	6,220
91天至1年	34,077	28,818
1年以上	16,069	9,337
	<u>99,762</u>	<u>75,741</u>

本集團的應收賬款主要由客戶及其他電信運營商賬款結餘組成。

14 應付賬款及應計費用

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
應付賬款	173,725	205,855
應計費用	160,374	148,486
	<u>334,099</u>	<u>354,341</u>

該項目主要包括與網絡擴容項目開支、維護支撐成本及網間互聯支出等採購相關的應付款及應計項目等。

應付賬款的賬齡分析如下：

	於2025年 12月31日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
基於發生日：		
180天以內	92,513	128,970
181天至1年	34,454	33,867
1年以上	46,758	43,018
	<u>173,725</u>	<u>205,855</u>

所有應付賬款預期可於一年內或接獲要求時償還。

15 資本承擔

本集團於12月31日已簽訂合同但未在合併財務資料內提撥準備的資本開支如下：

	2025年 百萬元	2024年 百萬元
土地及建築物	1,502	2,674
電信設備及其他	23,272	22,995
	<u>24,774</u>	<u>25,669</u>

16 報告期後事項

建議分派股息

董事會於資產負債表日後建議分派截至2025年12月31日止年度一般末期股息，有關詳情載於附註12(i)。

增值稅稅目適用範圍調整

中華人民共和國財政部、國家稅務總局發佈了《關於增值稅徵稅具體範圍有關事項的公告》(財政部稅務總局公告2026年第9號)(「公告」)。

公告規定自2026年1月1日起，在中國內地，利用固網、移動網、衛星、互聯網，提供手機流量服務、短信和彩信服務、互聯網寬帶接入服務的業務活動適用的稅目由增值電信服務調整為基礎電信服務，對應增值稅稅率由6%調整為9%。此次增值稅稅目適用範圍調整，將對本集團收入及利潤產生影響。

購入、出售或贖回本公司的上市證券

截至2025年12月31日止年度期間，本公司及各附屬公司均沒有購入、出售或贖回本公司的任何上市證券。

審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度之經審核財務報表。

遵守《企業管治守則》的守則條文

截至2025年12月31日止年度期間，本公司已全面遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《香港上市規則》」)附錄C1《企業管治守則》第二部分所載的所有守則條文。

股東週年大會

本公司2026年股東週年大會將於2026年5月21日(星期四)上午10時正假座香港灣仔港灣道一號香港君悅酒店大會議廳召開(「**2026年股東週年大會**」)。召開2026年股東週年大會之通告、隨附之通函及代表委任表格將根據《香港上市規則》提供予本公司於香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市的股份(「**香港股份**」)之持有人。

暫停辦理香港股份過戶登記手續

本公司的股東名冊將於以下期間暫停辦理香港股份過戶登記手續：

- i. 2026年5月18日(星期一)至2026年5月21日(星期四)(包括首尾兩日)，以確定香港股份持有人出席2026年股東週年大會並於會上投票之權利。若要符合資格出席2026年股東週年大會並於會上投票，務請將所有香港股份過戶文件連同有關的股票在2026年5月15日(星期五)下午4時30分前交給本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室)；及
- ii. 2026年6月9日(星期二)至2026年6月11日(星期四)(包括首尾兩日)，以確定香港股份持有人獲發2025年末期股息(「**2025年末期股息**」)之權利。若要符合資格收取2025年末期股息，務請將所有香港股份過戶文件連同有關的股票在2026年6月8日(星期一)下午4時30分前交給本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室)。

待股東於2026年股東週年大會批准後，2025年末期股息將大約於2026年6月24日(星期三)派發予2026年6月11日(星期四)(「**股權登記日**」)在股東名冊內已登記的香港股份持有人。

代扣代繳境外非居民企業2025年末期股息所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)、《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》及《關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》，本公司向非居民企業香港股份持有人派發2025年末期股息時，需代扣代繳百分之十的企業所得稅，並以本公司為扣繳義務人。對於在股權登記日名列本公司股東名冊的所有以非個人名義登記的香港股份持有人(包括香港中央結算(代理人)有限公司(「香港結算」)，其他企業代理人或受託人如證券公司、銀行等，或其他組織及團體皆被視為非居民企業香港股份持有人)，本公司將扣除百分之十的企業所得稅後派發2025年末期股息；對於在股權登記日名列本公司股東名冊的所有自然人香港股份持有人，本公司將不就2025年末期股息代扣代繳個人所得稅。

任何名列本公司股東名冊上的依法在中國境內成立或者依照外國(地區)法律成立但實際管理機構在中國境內的居民企業(如《企業所得稅法》中所定義)之香港股份持有人，如不希望本公司代扣代繳上述百分之十的企業所得稅，請在2026年6月8日(星期一)下午4時30分前向香港中央證券登記有限公司呈交其主管稅務機關所出具以證明本公司毋須就其所享有之股息代扣代繳企業所得稅之文件。

經上海證券交易所或深圳證券交易所投資香港股份之投資者(滬港通或深港通投資者)，無論是自然人還是企業，均屬於透過香港結算持有香港股份的投資者，按照上述規定，本公司將代扣代繳百分之十的企業所得稅後向香港結算支付2025年末期股息款項。

請廣大投資者認真閱讀本公告內容。如需更改香港股份持有人身份，請向代理人或信託機構查詢相關手續。本公司將嚴格根據法律及有關政府部門的要求並依照股權登記日的本公司股東名冊代扣代繳非居民企業香港股份持有人的企業所得稅。對於任何因香港股份持有人身份未能及時確定或確定不準而提出的任何要求或對代扣代繳企業所得稅的爭議，本公司將不承擔責任及不予受理。

公佈2025年年度業績和2025年年報

本公告載於香港聯交所之披露易網站<http://www.hkexnews.hk>和本公司網站<http://www.chinamobileltd.com>。根據《公司條例》(香港法例第622章)及《香港上市規則》相關規定編製的2025年年報將載於前述網站並寄發予要求收取印刷本之香港股份持有人。

上列合併財務資料節錄自本公司截至2025年12月31日止年度之法定財務報表，但本身並非法定財務報表。截至2025年12月31日止年度之法定財務報表(包括無保留意見之核數師報告)將會送交公司註冊處處長，並將可於本公司之網址<http://www.chinamobileltd.com>下載。

前瞻性陳述

本公告中所包含的前瞻性陳述不構成亦不應視為本公司作出的承諾。這些前瞻性陳述涉及已知和未知的風險、不確定性以及其他因素，而這些因素可能導致本公司的實際表現、財務狀況或經營業績與這些前瞻性陳述中所暗示的有重大的出入。此外，本公司將不會更新這些前瞻性陳述。投資者應避免過於依賴這些前瞻性陳述。

於本公告之日，本公司董事會由陳忠岳先生、王利民先生和李榮華先生擔任執行董事；由姚建華先生、楊強博士、李嘉士先生和梁高美懿女士擔任獨立非執行董事。