

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



HUA LIEN INTERNATIONAL (HOLDING) COMPANY LIMITED

華聯國際（控股）有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：969)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之全年業績公告

華聯國際（控股）有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績連同二零二零年同期比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益	(3)	135,619	118,472
銷售成本		<u>(113,675)</u>	<u>(90,251)</u>
毛利		21,944	28,221
生物資產公允值變動	(11)	(4,122)	(19,887)
其他收入及支出		4,919	4,540
行政費用		(28,363)	(29,890)
其他經營收入／（支出）	(4)	24,650	(31,787)
財務成本	(5)	<u>(76,327)</u>	<u>(72,445)</u>
除所得稅支出前虧損		(57,299)	(121,248)
所得稅支出	(7)	<u>—</u>	<u>—</u>
本年度虧損	(6)	<u><u>(57,299)</u></u>	<u><u>(121,248)</u></u>

* 僅供識別

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本年度虧損應佔方：			
本公司擁有人		(33,178)	(95,956)
非控股權益		(24,121)	(25,292)
		<u>(57,299)</u>	<u>(121,248)</u>
其他全面收益			
其後可能重新分類至損益之項目：			
換算境外業務引致之匯兌差額		53,501	41,754
		<u>53,501</u>	<u>41,754</u>
本年度全面虧損總額		<u>(3,798)</u>	<u>(79,494)</u>
本年度全面虧損總額應佔方：			
本公司擁有人		(3,065)	(65,901)
非控股權益		(733)	(13,593)
		<u>(3,798)</u>	<u>(79,494)</u>
股息	(9)	<u>—</u>	<u>—</u>
每股虧損	(8)		
— 基本(每股港仙)		<u>(1.51)</u>	<u>(4.38)</u>
— 攤薄(每股港仙)		<u>(1.51)</u>	<u>(4.38)</u>

綜合財務狀況報表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	(10)	6,686	7,965
使用權資產		—	—
無形資產		—	—
非流動資產總值		<u>6,686</u>	<u>7,965</u>
流動資產			
生物資產 — 在長甘蔗	(11)	18,719	13,344
存貨		37,926	34,536
貿易及其他應收款項	(12)	6,772	12,869
銀行結存、存款及現金		81,162	63,517
流動資產總值		<u>144,579</u>	<u>124,266</u>
資產總值		<u>151,265</u>	<u>132,231</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	(13)	579,714	578,975
租賃負債		1,684	1,801
應付非控股權益款項		534,608	512,575
流動負債總額		<u>1,116,006</u>	<u>1,093,351</u>
流動負債淨額		<u>(971,427)</u>	<u>(969,085)</u>
資產總值減流動負債		<u>(964,741)</u>	<u>(961,120)</u>
非流動負債			
租賃負債		24,212	24,035
負債淨額		<u>(988,953)</u>	<u>(985,155)</u>
資本及儲備			
股本		219,118	219,118
儲備		(1,034,665)	(1,031,600)
本公司擁有人應佔資本虧絀		<u>(815,547)</u>	<u>(812,482)</u>
非控股權益		<u>(173,406)</u>	<u>(172,673)</u>
總資本虧絀		<u>(988,953)</u>	<u>(985,155)</u>

綜合財務報表附註

1. 編製基準

該等綜合財務報表乃按照由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)而編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)規定之適用披露。

持續經營基準

儘管本集團錄得綜合虧損淨額約57,299,000港元(二零二零年：約121,248,000港元)，且於二零二一年十二月三十一日，本集團的流動負債淨額及負債淨額分別為約971,427,000港元(二零二零年：約969,085,000港元)及約988,953,000港元(二零二零年：約985,155,000港元)，然而綜合財務報表仍按持續經營基準編製。該等狀況可能對本集團持續經營的能力構成重大疑問。

鑒於該等情況及為評估於編製綜合財務報表中使用持續經營基準的適當性，董事已編製涵蓋自該等綜合財務報表批准發佈的日期起12個月期間的現金流量預測(「預測」)。在編製預測時，會仔細考慮本集團的未來流動資金及業績以及其可用資金來源及以下措施：

- (a) 主要股東，中成國際糖業股份有限公司(「中成糖業」)，已於二零二一年十二月二十七日向本公司授予另一份不可撤銷的補充承諾(「第二份補充承諾」)。根據第二份補充承諾，在就未訂立正式還款計劃訂立協議的前提下，在二零二三年十二月三十一日前(或雙方書面協定的其他日期)，中成糖業將不要求償還或履行533,700,000港元的應要求支付部分義務；
- (b) 中成糖業已承諾向本集團提供持續財務支持，包括不會追回其應付款項534,608,000港元，直至本集團於一般業務活動過程中有能力支付其他債權人，以保障本集團持續經營；及
- (c) 本集團正積極跟進其債務人的未償還應收款項，以期與各債務人商定還款時間表以加快收款。

1. 編製基準 (續)

持續經營基準 (續)

假定成功實施以上措施，董事認為本集團將有充足的財務資源為營運提供資金以及履行其到期的財務承擔。因此，儘管存在與可能對本集團持續經營的能力構成重大疑問，因此，其可能無法於正常業務過程中變現資產及清償負債的以上狀況有關的重大不確定性，惟按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬適當。

倘若持續經營假設並不恰當，則可能必須進行調整以將資產價值減記至其可變現淨額，就可能出現的任何其他負債進行撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。有關調整的影響並未反映於綜合財務報表中。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

本集團於本年度的財務報表中首次採納以下經修訂的香港財務報告準則。

(a) 採納新訂或經修訂香港財務報告準則 — 於二零二一年一月一日生效

香港財務報告準則第9號、
香港會計準則第39號、
香港財務報告準則第7號及
香港財務報告準則第16號之修訂

利率基準改革 — 第二階段

該等於二零二一年一月一日生效的經修訂香港財務報告準則對本集團本期及以往業績及財務狀況並無重大影響。本集團並無提早採納任何未於本會計期間生效之新訂或經修訂香港財務報告準則。應用該等新訂或經修訂香港財務報告準則之影響概述如下。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂或經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早採納下列已頒佈但尚未生效，並可能適用於本集團財務報表之新訂或經修訂香港財務報告準則。本集團現時擬於其生效日期應用該等變動。

香港會計準則第16號之修訂	達到預定用途前之所得款項 ¹
香港會計準則第37號之修訂	有償合約 — 履行合約之成本 ¹
香港財務報告準則第3號之修訂	概念框架提述 ¹
香港會計準則第1號、 香港財務報告準則第9號、 香港財務報告準則第16號及 香港會計準則第41號之修訂	香港財務報告準則二零一八年至 二零二零年的年度改進 ¹
香港會計準則第1號及 香港財務報告準則實務報告 第2號之修訂	會計政策的披露 ²
香港會計準則第8號之修訂	會計估計的定義 ²
香港會計準則第12號之修訂	與單一交易產生之資產及負債有關之 遞延稅項 ²
香港財務報告準則第17號	保險合約 ²
香港財務報告準則第16號之修訂	COVID-19相關租金寬減 ³
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注入 ⁴

¹ 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效。

² 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效。

³ 於二零二一年四月一日或之後開始之年度期間生效。

⁴ 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

3. 收益及分部資料

收益指於本年度銷售商品產生的收益。

本集團基於向行政總裁(即主要經營決策者)報告以作資源分配及評估分部表現用途之資料作出的呈報經營分部著眼於貨品類別。主要經營決策者在設定本集團的呈報分部時並無彙合所識別的經營分部。

具體而言，本集團根據香港財務報告準則第8號之呈報經營分部如下：

- 提供糖精及乙醇業務之支援服務(「**支援服務**」)；
- 甘蔗種植及製糖業務(「**食用糖業務**」)；及
- 乙醇生化燃料業務(「**乙醇業務**」)。

以下為本集團呈報分部之收益、業績、資產及負債分析：

	支援服務 千港元	食用糖 業務 千港元	乙醇業務 千港元	總計 千港元
截至二零二一年				
十二月三十一日止年度				
收益				
分部收益	—	135,619	—	135,619
分部間銷售	—	—	—	—
分部收益	—	135,619	—	135,619
分部業績	27,502	(80,776)	(4,064)	(57,338)
未分配企業收入				39
除所得稅前虧損				(57,299)
於二零二一年十二月三十一日				
資產及負債				
分部資產	51,058	86,069	11,219	148,346
企業及其他未分配資產				2,919
資產總值				151,265
分部負債	29,160	575,068	—	604,228
企業及其他未分配負債				535,990
負債總額				1,140,218

3. 收益及分部資料 (續)

	支援服務 千港元	食用糖 業務 千港元	乙醇業務 千港元	總計 千港元
截至二零二零年 十二月三十一日止年度				
收益				
分部收益	—	118,472	—	118,472
分部間銷售	—	—	—	—
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
分部收益	—	118,472	—	118,472
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
分部業績	(33,879)	(83,409)	1,317	(115,971)
未分配企業支出				(5,277)
				<hr/>
除所得稅前虧損				(121,248)
				<hr/>
於二零二零年十二月三十一日				
資產及負債				
分部資產	25,467	89,533	11,410	126,410
企業及其他未分配資產				5,821
				<hr/>
資產總值				132,231
				<hr/>
分部負債	28,940	553,377	—	582,317
企業及其他未分配負債				535,069
				<hr/>
負債總額				1,117,386
				<hr/>

經營分部之會計政策與本集團會計政策相同。分部業績指在並無分配公司管理層行政開支、董事薪酬、利息收入及財務成本之情況下各分部之業績。此乃就資源分配及表現評估而向行政總裁呈報之計量方法。

3. 收益及分部資料 (續)

就監察分部表現及於分部間分配資源之目的而言。

- 除總部之若干銀行結存及現金外，所有資產均分配予經營分部。
- 除總部之其他應付款項及應計負債外，所有負債均分配予經營分部。

其他呈報分部資料

截至二零二一年 十二月三十一日止年度	支援服務 千港元	食用糖 業務 千港元	乙醇業務 千港元	總計 千港元
-----------------------	-------------	------------------	-------------	-----------

於計量分部資產之分部業績時 計入之金額：

折舊	1	1,317	4	1,322
物業、廠房及設備之減值虧損	—	603	—	603
貿易應收款項之減值虧損撥回	25,253	—	—	25,253
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

截至二零二零年 十二月三十一日止年度	支援服務 千港元	食用糖 業務 千港元	乙醇業務 千港元	總計 千港元
-----------------------	-------------	------------------	-------------	-----------

於計量分部資產之分部業績時 計入之金額：

折舊	19	1,885	4	1,908
物業、廠房及設備之減值虧損	—	1,003	—	1,003
貿易應收款項之減值虧損	30,784	—	—	30,784
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

3. 收益及分部資料 (續)

地區資料

外部客戶之收益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
牙買加	123,650	104,414
美國(「美國」)	11,969	14,058
	<u>135,619</u>	<u>118,472</u>

上述經營所得收益之資料乃根據客戶地點釐定。

非流動資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
牙買加	6,665	7,938
中國	15	16
非洲國家	6	11
	<u>6,686</u>	<u>7,965</u>

非流動資產資料乃根據資產地點釐定。

4. 其他經營收入／(支出)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
物業、廠房及設備之減值虧損	(603)	(1,003)
貿易應收款項之減值虧損撥回／(減值虧損)	25,253	(30,784)
	<u>24,650</u>	<u>(31,787)</u>

5. 財務成本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應付非控股權益款項之利息	18,178	22,671
租賃負債之利息	1,943	1,926
借貸之匯兌虧損	56,206	47,848
	<u>76,327</u>	<u>72,445</u>

6. 本年度虧損

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
扣除以下各項後所得之年度虧損：		
出售物業、廠房及設備虧損	—	29
物業、廠房及設備折舊	1,322	1,908
短期租賃支出	468	585
	<u>468</u>	<u>585</u>

7. 所得稅支出

由於本公司及其附屬公司並無產生應課稅溢利或無需繳納其經營所在相關司法轄區之稅項，故在綜合財務報表中並未就所得稅作出撥備。

8. 每股虧損

每股基本虧損乃根據本公司擁有人應佔年度綜合虧損約33,178,000港元(二零二零年：約95,956,000港元)，以及年內已發行普通股的加權平均數2,191,180,000股(二零二零年：2,191,180,000股)計算。

由於並無潛在攤薄普通股存在，故概無就截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度計算每股攤薄虧損。

9. 股息

董事會不建議就截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度派付股息。

10. 添置物業、廠房及設備

年內，本集團投入約1,226,000港元(二零二零年：約556,000港元)收購物業、廠房及設備。

11. 生物資產 — 在長甘蔗

在長甘蔗

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
期初結餘	13,344	27,240
甘蔗種植成本資本化	46,417	37,269
收割甘蔗公允值減少	(35,830)	(29,016)
公允值變動	(4,122)	(19,887)
匯兌調整	(1,090)	(2,262)
期末結餘	<u>18,719</u>	<u>13,344</u>

在長甘蔗於截至本年度止之公允值減少約4,122,000港元(二零二零年：約19,887,000港元)於綜合損益表中反映。

12. 貿易及其他應收款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應收款項	61,928	88,965
減：減值虧損	(57,157)	(82,067)
	<u>4,771</u>	<u>6,898</u>
預付款項	1,412	5,263
其他應收款項及按金	589	708
期末結餘	<u>6,772</u>	<u>12,869</u>

本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

12. 貿易及其他應收款項 (續)

本集團授予其糖精及乙醇業務之支援服務客戶 90 至 365 日(二零二零年：90 至 365 日)之信貸期、授予其原糖貿易客戶 30 日(二零二零年：30 日)之信貸期及其糖蜜貿易客戶 60 日(二零二零年：60 日)之信貸期。下表載述於報告期末之貿易應收款項扣除減值虧損前按發票日期呈列之賬齡分析：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0 至 30 日	3,149	6,898
31 至 60 日	132	—
61 至 90 日	—	—
91 至 365 日	328	—
超過 365 日	58,319	82,067
	<u>61,928</u>	<u>88,965</u>

13. 貿易及其他應付款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應付款項	9,589	10,708
其他應付款項及應計負債	570,125	568,267
	<u>579,714</u>	<u>578,975</u>

糖精及乙醇業務之支援服務之貿易債權人給予之貿易應付款項信貸期為 0 至 365 日(二零二零年：0 至 365 日)，而食用糖業務之貿易債權人給予之信貸期為 30 日(二零二零年：30 日)。

13. 貿易及其他應付款項 (續)

下表載述貿易應付款項按到期日之賬齡分析。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
尚未到期	1,140	1,183
逾期1至90日	7,597	347
逾期91至180日	22	14
逾期181至365日	830	316
逾期超過365日	—	8,848
	<u>9,589</u>	<u>10,708</u>

本集團已制定財務風險管理政策，確保所有應付款項均於信貸期限內結清。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，計入其他應付款項及應計負債之533,700,000港元為可換股票據於二零一九年二月二十七日期滿時應付中成糖業之款項。該應付款項為無抵押、免息及按要求支付。

管理層討論與分析

業務回顧

整體業務表現

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的收益增加約14.5%至約135,600,000港元(二零二零年：約118,500,000港元)。二零二一年收益增加約17,100,000港元均全數歸因於食用糖業務分部收益增加所致。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的毛利減少約6,300,000港元至約21,900,000港元(二零二零年：約28,200,000港元)。毛利率亦減少約7.6%至約16.2%(二零二零年：約23.8%)。如下文進一步所述，毛利及毛利率減少乃由於食用糖業務分部之生產成本增幅大於平均售價增幅所致。

除稅前虧損減少約63,900,000港元至約57,300,000港元(二零二零年：約121,200,000港元)。如下文進一步所述，除稅前虧損減少乃主要由於以下合併淨正面影響包括：(i)生物資產之公允值虧損減少約15,800,000港元；(ii)其他經營收入及開支變動約56,400,000港元(分別包括首先因回收已減值貿易應收款項約25,200,000港元之相關貿易應收款項減值虧損撥回引致其他經營收入增加以及其次因貿易應收款項減值虧損減少約30,800,000港元及物業、廠房及設備減值虧損減少約400,000港元導致其他經營開支減少)；及(iii)其他收益增加約400,000港元；及(iv)行政費用減少約1,500,000港元，與負面影響包括：(v)毛利減少約6,300,000港元；及(vi)財務費用增加約3,900,000港元所致。

年內的每股基本虧損為約1.51港仙(二零二零年：約4.38港仙)。

董事不建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度的股息(二零二零年：無)。

牙買加的甘蔗種植及製糖業務

業務回顧

正樂有限公司為泛加勒比糖業有限公司(「泛加勒比糖業」)的控股公司，而泛加勒比糖業自二零一一年八月十五日起在牙買加經營三個糖聯(即 Bernard Lodge 糖聯、Monymusk 糖聯及 Frome 糖聯)及兩間糖廠(即 Monymusk 糖廠及 Frome 糖廠)，其為本公司間接擁有 70% 權益的附屬公司，與正樂有限公司統稱「正樂集團」。由於牙買加的甘蔗種植及製糖業務的經營環境嚴峻，本集團已自二零一六年六月起暫停若干遭遇嚴重虧損的農業及工廠的運營，包括 Bernard Lodge 糖聯及 Monymusk 糖聯的兩個糖聯以及 Monymusk 糖廠的一間糖廠。正樂集團已於二零一八年恢復 Monymusk 糖廠的運營且於二零一九年再次暫停運營，並繼續運營 Frome 糖聯及 Frome 糖廠。以下有關牙買加甘蔗種植及製糖業務之分析乃基於正樂集團的資料。

收益方面，正樂集團錄得收益增加約 400,000,000 牙買加元至約 2,600,000,000 牙買加元(約 135,600,000 港元)(二零二零年：約 2,200,000,000 牙買加元(約 118,500,000 港元))。

收益增加約 14.5% 乃由於銷售量及平均售價增加(詳見下文)。

由於年內原糖及糖蜜產量因二零二一年甘蔗投入增加約 66,800 噸而上升，故原糖及糖蜜的銷售量分別較二零二零年增加約 700 噸(約 4.8%)及約 2,600 噸(約 22.2%)。於二零二一年，牙買加和全球其他國家一樣受到 COVID-19 疫情影響。鑑於正樂集團鼓勵員工接種疫苗、要求員工佩戴口罩、維持社交距離及採取必要消毒措施，於二零二一年沒有因大規模感染而需要暫時關閉 Frome 糖廠或 Frome 糖聯。正樂集團於二零二一年使用約 259,200 噸甘蔗壓榨產得約 15,700 噸原糖及約 14,600 噸糖蜜，而二零二零年則使用約 192,400 噸甘蔗壓榨產得約 11,200 噸原糖及約 11,200 噸糖蜜。由於需持續農業投入以恢復 Frome 糖聯的產量，否則產量將逐步下降。受到 COVID-19 疫情所影響，農業成本上升使增加投入肥料及燃料受限，而其影響 Frome 糖聯的產量。Frome 糖聯的甘蔗產量僅能維持去年的相若水平。在該情況

下，甘蔗投入增加乃主要由於蔗農因較高甘蔗價格刺激而增加了甘蔗產量，因此該等農民所供應的甘蔗數量增加。再者，牙買加政府為支持糖業而補貼蔗農將已收割的甘蔗運送至牙買加剩餘的兩個工廠加工。其促進蔗農於二零二一年增加甘蔗供應。

於二零二一年，原糖及糖蜜的平均售價較二零二零年增加約7.2%及約13.8%。平均售價增加乃主要由於本地及國際原糖供應減少。就本地方面，低回報的問題導致過去幾年若干糖廠倒閉，而由金巴利集團擁有及營運的Appleton工廠為最近一間於二零二零年關閉的工廠。牙買加僅餘兩間工廠仍在營運。就國際方面，極端天氣以及世界兩大糖產國巴西及印度對乙醇需求飆升推動價格上升，皆因更多甘蔗被用於生產生物燃料並減少了原糖產量。

下表列示有關食用糖及糖蜜收益之地域分析。

	二零二一年			二零二零年		
	百萬牙買加元	百萬港元	佔收益百分比	百萬牙買加元	百萬港元	佔收益百分比
按地區計						
牙買加	2,396.3	123.6	91.2	1,926.5	104.4	88.1
美國	232.0	12.0	8.8	259.3	14.1	11.9
	<u>2,628.3</u>	<u>135.6</u>	<u>100.0</u>	<u>2,185.8</u>	<u>118.5</u>	<u>100.0</u>

於二零二一年，正樂集團在牙買加的當地銷售由約88.1%增至約91.2%及海外銷售由約11.9%減至約8.8%。按噸列示，牙買加當地銷售增加1,567噸原糖及向美國的海外銷售淨減少850噸原糖。二零二一年當地銷售增加乃主要由於其他糖廠倒閉後分配予正樂集團的當地銷售配額有所增加。由於牙買加的售價較美國市場高，故我們首要致力滿足當地市場，再將多餘部分出口至美國，惟泛加勒比糖業仍大致維持海外與當地銷售比率約為10:90。

在營業總業績方面，正樂集團錄得毛利減少約95,400,000牙買加元(約6,300,000港元)至約425,300,000牙買加元(約21,900,000港元)(二零二零年：約520,700,000牙買加元(約28,200,000港元))。二零二一年的毛利率錄得減少約7.6%至約16.2%(二零二零年：約23.8%)。二零二一年的毛利率減少約7.6%主要是由於原糖及糖蜜的平均售價於二零二一年分別上升約7.2%及約13.8%，並不足以抵銷原糖及糖蜜的生產成本於二零二一年分別上升約24.0%及約27.3%。於二零二一年，原糖及糖蜜各自每噸生產成本為約123,000牙買加元(約6,300港元)及16,900牙買加元(約870港元)，而二零二零年為約99,200牙買加元(約5,400港元)及約13,300牙買加元(約720港元)。

原糖及糖蜜生產成本增加約24.0%及約27.3%乃主要由於員工成本增加約19.1%及甘蔗成本增加約25.6%所致。員工成本增加約19.1%乃主要由於於二零二一年為應付甘蔗壓榨期較長所增加的工作量以及工廠與農業機器檢修所增加的工作量而招聘額外員工所致。流動性改善使正樂集團有更多資金撥付聘請更多員工以進行於往年未能進行的工廠檢修。甘蔗成本增加約25.6%乃主要由於甘蔗市價由二零二零年的每噸約4,200牙買加元增加約31.0%至二零二一年的每噸5,500牙買加元。甘蔗的市價部分因原糖的最終售價增加及部分因提高甘蔗含糖量的品質而帶動上升。另一方面，Frome糖聯每公頃的農業成本亦由二零二零年的約248,000牙買加元(約13,000港元)大幅增加約27.7%至二零二一年的約317,000牙買加元(約16,000港元)。農業成本上漲乃由於投入成本(如肥料及燃料)大幅上升所致。

經營業績淨額方面，此分部錄得虧損淨額約80,800,000港元(二零二零年：約83,400,000港元)。淨虧損減少約2,600,000港元乃主要由於以下合併淨正面影響：(i) 其他收入及支出增加約600,000港元，主要乃因增加向蔗農及分包商銷售材料；(ii) 生物資產之公允值虧損主要因甘蔗市價上升約31.0%而減少約15,800,000港元。農地於二零二一年亦無進一步減少。於二零二零年有約1,600公頃低產田地休耕，而於二零二一年休耕田地維持不變；(iii) 行政費用因採納數項成本控制措施而減少約400,000港元；(iv) 物業、廠房及設備減值虧損的其他費用於二零二一年因甘蔗根使用價值上升而減少約400,000港元；與負面影響：(v) 毛利因上述減少約6,300,000港元；及(vi) 財務成本增加約8,300,000港元，主要乃因年底重新換算以美元計值的負債時外匯虧損增加，牙買加元兌美元按年進一步貶值約7.3%所致。

貝寧之乙醇生化燃料業務

業務回顧

茲提述本公司日期為二零一四年三月三日之公告，內容有關貝寧乙醇生化燃料業務之減值虧損。除本公告另有界定者外，本公告所用詞彙與日期為二零一四年三月三日之公告所界定者具有相同涵義。

在貝寧的乙醇業務乃由 Compagnie Beninoise De Bioenergie SA (「CBB」) 經營，該公司為於貝寧共和國註冊成立之有限公司，並為本公司間接擁有90%權益之附屬公司。CBB的乙醇廠房建設在年內繼續暫停，原因為貝寧政府仍無法執行合作協議當中的租賃土地條款，而租賃土地仍無法供CBB用於種植木薯及／或甘蔗以為其生物乙醇的生產提供原材料。建設工程仍處於停工狀態，須待取得適當替代業務計劃後方能進行。於本年度，董事會認為，近期恢復建設之可能性甚微，原因為本集團仍未能就貝寧政府無法提供租賃土地的情況下如何獲得充足原材料制定有效的解決方案。鑒於在貝寧共和國的乙醇生化燃料廠房建設預期將長期停工，可收回金額並

無增加，該金額為使用價值與公允值減本年度出售成本兩者間之較高者。由於已就
在建工程、存貨及可收回增值稅作出減值虧損全額撥備，於二零二一年概無額外減
值虧損。

經營業績淨額方面，此分部錄得虧損淨額約4,100,000港元(二零二零年：溢利淨額
約1,300,000港元)。虧損淨額主要與二零二一年產生的外匯虧損有關。

糖精及乙醇業務之支援服務

業務回顧

於二零二一年及二零二零年，支援服務業務分部仍不活躍，並無錄得收益。由於就
重續有關與客戶及供應商訂立之二零一九年至二零二一年供應協議的持續關連交易
所提呈的決議案於二零一九年五月三十一日舉行的股東特別大會上被獨立股東否
決，支援服務業務分部的業務受此影響嚴重。因此，支援服務業務分部無法與關連
方開展任何與客戶之持續關連交易。為將負面影響降至最低，支援服務分部已於中
國註冊成立一間附屬公司正成國際貿易(廣州)有限公司(「正成」)，以與中國獨立
客戶開展糖精及乙醇業務之支援服務。正成於二零一九年二月十九日根據中國法律
註冊成立為有限責任公司，為外商獨資企業。然而，正成的業務受到客戶逾期付款
(該逾期債務於二零一九年已悉數減值)影響，該逾期付款佔用交易資金，故正成於
二零二一年及二零二零年並無開展新業務。

撇銷分部間之溢利(如有)後該分部之經營溢利約為27,500,000港元(二零二零年：
經營虧損約為33,900,000港元)。經營溢利增加約61,400,000港元，主要由於(i)其他
經營收入增加約25,200,000港元，此乃由於在收回已減值貿易應收款項的付款後撥
回貿易應收款項之減值虧損；(ii)其他經營開支減少約30,800,000港元，其因貿易應
收款項之減值虧損有所減少；(iii)外匯重新換算收益增加約4,500,000港元；及(iv)
行政費用主要因員工成本下降而減少約900,000港元所致。

財務回顧

流動資金及財務資源回顧

權益

於二零二一年十二月三十一日，本公司有2,191,180,000股每股面值0.1港元的已發行普通股(二零二零年：2,191,180,000股)。

於二零二一年十二月三十一日，本公司擁有人應佔資本虧絀為約815,500,000港元(二零二零年：約812,500,000港元)。

借貸

於二零二一年十二月三十一日，本集團的香港總借貸(包括應付中成糖業款項之應要求支付部分、應付非控股權益款項以及租賃負債)為約1,094,200,000港元(二零二零年：約1,072,100,000港元)，其中應付中成糖業款項之應要求支付部分為約533,700,000港元(二零二零年：約533,700,000港元)、應付非控股權益款項為約534,600,000港元(二零二零年：約512,600,000港元)以及租賃負債為約25,900,000港元(二零二零年：約25,800,000港元)。

資本負債水平

由於本公司擁有人應佔股東權益為虧絀約815,500,000港元(二零二零年：約812,500,000港元)，故計算於二零二一年及二零二零年十二月三十一日之資本負債水平並不適合。

財務資源

於二零二一年十二月三十一日，銀行存款及現金結餘約為81,200,000港元(二零二零年：約63,500,000港元)，主要以港元、美元及牙買加元計值。銀行結存已存入香港及牙買加的大型銀行作為短期存款。銀行結存及現金增加約17,700,000港元。現金及等同現金項目增加約17,700,000港元乃由於以下各項所致：經營活動現金淨額約15,500,000港元、投資活動現金流出淨額約1,100,000港元、融資活動現金流出淨額約2,100,000港元以及匯率變動對現金及等同現金項目之正面影響約5,400,000港元。

本集團的融資政策將仍然為以內部產生的現金及銀行融資為業務營運提供資金。

資產抵押

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何資產抵押。

本集團一間附屬公司抵押的一間附屬公司約21,500,000牙買加元(約1,200,000港元)的銀行存款已於二零二零年四月當20,000,000牙買加元(約1,100,000港元)的相關銀行擔保撤銷時解除。

僱員薪酬政策

薪酬政策

本集團員工之薪酬待遇包括薪金及酌情花紅，乃按照市況、本集團及有關個人表現釐定。本集團亦向本集團合資格員工提供其他員工福利，包括醫療保險、公積金及購股權。本集團於回顧年度內的員工成本總額(包括董事薪酬、僱員薪酬及退休福利計劃供款)為約39,600,000港元(二零二零年：約35,900,000港元)，其中約700,000,000牙買加元(約38,400,000港元)(二零二零年：約600,000,000牙買加元(約34,000,000港元))為在牙買加種植甘蔗及製糖業務的員工成本總額。員工成本增加約3,700,000港元，乃主要由於受正面影響包括：(i)支援服務分部的員工成本減少約700,000港元，乃因通過將部分長期職位轉為兼職職位降低營運成本及負面影響包括：(ii)食用糖業務分部員工成本增加約4,400,000港元，乃因於二零二一年為應付甘蔗壓榨期延長所增加的工作量以及工廠與農業機器檢修所增加的工作量而招聘額外員工的淨影響所致。

於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有141名(二零二零年：116名)全職僱員及527名(二零二零年：422名)臨時僱員。

附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售

於回顧年度內，本集團並無進行有關附屬公司、聯營公司或共同控制實體的重大收購或出售事項。

重大投資及資本資產之未來計劃

茲提述本公司日期為二零一零年二月一日之公告及採納該公告之定義，本公司與中非發展基金於二零一零年一月三十一日就可能交易簽訂之諒解備忘錄於二零二一年並無新進展。

除此之外，本集團於回顧年度內並無其他重大投資及資本資產之未來計劃。

資本架構

於回顧年度內資本架構並無變動。

庫務政策

本集團繼續恪守審慎之庫務政策。本集團之整體財務及融資政策旨在控制信貸風險以減低信貸銷售風險，控制流動資金風險以確保及時收回資金，從而履行償債要求，並密切監察整體貨幣及利率風險，以將其波動風險減至最低。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無使用任何衍生金融工具對沖其風險。

外匯風險

本集團在牙買加及非洲國家、中國及香港經營業務。截至二零二一年十二月三十一日止年度，收益主要以美元及牙買加元計值，而其成本及開支主要以本集團持續經營業務所在地的貨幣牙買加元及美元計值。由於該等貨幣並無掛鈎，故本集團因其之間的匯率波動而承擔潛在外匯風險。此外，本集團的主要營運資產位於牙買加及非洲國家並以當地貨幣計值，而本集團的呈報貨幣為港元。此情況亦使本集團於每個呈報日期換算該等資產時承擔潛在外匯風險。

於回顧年度內，本集團並無訂立任何安排或金融工具旨在對沖潛在外匯風險。倘牙買加元兌美元大幅貶值，可透過增加以美元計值的銷售額而緩和有關風險。對於本集團的營運資產而言，由於在呈報日期將資產的賬面值換算為本集團的呈報貨幣而引致的任何外匯虧損乃未變現及屬非現金性質，故此積極的對沖活動被視為並不恰當。然而，管理層將密切監察其外匯風險，以確保迅速就任何重大潛在不利影響採取適當措施。

所持重大投資

截至二零二一年及二零二零年止年度，本集團並無作出任何重大投資。

前景

食用糖業務分部

銷售方面，由於新 COVID-19 的持續變化，其對正樂集團於二零二二年的影響仍不確定。牙買加的 COVID-19 感染人數持續高企。國際旅遊及港口活動低迷導致旅遊業、生產、分銷及娛樂活動嚴重萎縮。其於二零二二年可能削弱原糖及糖蜜的本地需求。然而，原糖及糖蜜於二零二二年的售價預計將因供應預期減少而維持高位。來自牙買加當地糖產的本地供應繼續減少，而來自全球最大生產國巴西的國際供應亦受乾旱天氣所影響。整體收入或維持去年的相若水平。

生產方面，COVID-19 疫情防控措施及持續上升的投入成本可能抑制農業及生產活動。Frome 糖聯供應的甘蔗輸入於二零二二年可能減少。為減少該負面影響，若財務上可行，我們將進一步增加向蔗農的採購量，以滿足二零二二年的生產要求。全球嚴格的 COVID-19 防控措施已破壞全球供應鏈。其將繼續推高我們主要物資的採購成本，而原材料採購成本的上漲將進一步對二零二二年的毛利造成沉重壓力。

營運資金方面，面對 COVID-19 疫情的挑戰，食用糖業務分部將繼續集中控制現金，進行嚴格的動態現金預測，在促進銷售上升的同時嚴控客戶風險和收款，並為提早付款提供折扣，透過降低成本減少現金流出以及提出允許延遲付款請求，致力實現收支平衡並於二零二二年錄得正現金流。

食用糖業務分部將繼續透過新分銷代理遊說牙買加政府實施進口限制措施，限制各類食用糖非法進口牙買加，以保護地方市場，以及說服牙買加政府向當地農民提供更多灌溉和運輸方面的激勵措施，增加其甘蔗產量，從而彌補預期 Frome 糖聯的甘蔗供應減少。

支援服務分部

本集團預計中非技術貿易有限公司將於二零二二年繼續暫停該等與關連方的持續關連交易。受貿易應收款項逾期影響，正成可能不會於二零二二年開展其他業務，直至應收賬款可予收回以為未來交易提供資金為止。

支援服務分部將以兼職職位留用主要僱員及繼續使用一間小型辦公室以控制現金流出。

乙醇業務分部

就本集團乙醇生化燃料業務而言，乙醇廠房建設將於二零二二年繼續暫停，以待為該業務確定適當的替代業務計劃。

企業管治常規守則

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已遵守證券上市規則附錄十四所載企業管治守則（「守則」）的守則條文，惟下列偏離情況除外：

守則條文 A.1.8

根據守則條文 A.1.8，本公司應就針對董事之法律訴訟安排適當保險。本公司現仍在向保險公司獲取保險方案並有意向於二零二二年內為董事購買有關責任保險。

守則條文 A.2.1 及 2.4

根據守則條文 A.2.1，主席與行政總裁（「**行政總裁**」）的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。根據新守則條文 A.2.4，主席應領導董事會。主席應確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要及適当事項進行討論。

本公司已區分主席及董事總經理（董事總經理同時承擔行政總裁之職責）的角色。廖元江先生之前擔任董事總經理，直至二零一零年十二月十六日辭任。因該職位之遴選需要經詳盡審議，本公司尚未填補有關職位空缺。由於董事會約半數成員為獨立非執行董事且本集團業務之營運已訂明職責分工，故此董事會認為，於董事總經理辭任後，各董事會成員間之權力平衡及董事會與管理層兩者間之職權平衡均不會受到影響。本公司仍保留職位架構，以確保適當的職責劃分，從而避免權力集中在任何個人手中。

守則條文 A.4.1

根據守則條文 A.4.1，非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選。本公司獨立非執行董事乃按指定任期委任，而非執行董事的委任並無指定任期。年內此事項構成偏離守則條文 A.4.1。然而，三分之一的董事（包括執行與非執行）須按照本公司組織章程細則（「**細則**」）於每屆股東週年大會上輪值退任。因此，本公司認為已採取足夠措施，確保本公司之企業管治常規不遜於守則所載規定。

守則條文 A.6.7

根據守則條文 A.6.7，獨立非執行董事及其他非執行董事作為擁有同等地位的董事會成員，應定期出席董事會會議及任何委員會會議並積極參與會務，以其技能、專業知識及不同的背景及資格作出貢獻。彼等亦應出席股東大會，對股東的意見有公正的了解。由於其他業務承擔，獨立非執行董事石柱先生及陸珩博士未能出席於二零二一年六月二十九日舉行的股東週年大會。

守則條文 E.1.2

根據守則條文 E.1.2，董事會主席應出席股東週年大會。董事會主席劉豔女士因另有事務而未出席本公司於二零二一年六月二十九日舉行的股東週年大會。

審核委員會

本公司之審核委員會已審閱本集團採納之會計政策及本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

香港立信德豪會計師事務所有限公司之工作範圍

本集團核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司已就本集團公告中於截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表及財務狀況報表及相關附註所列數字，與本集團該年度的經審核綜合財務報表所載數字核對一致。香港立信德豪會計師事務所有限公司就此執行之工作並不構成按香港會計師公會所頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此香港立信德豪會計師事務所有限公司並無對公告發出任何核證。

就截至二零二一年十二月三十一日止年度綜合財務報表作出的獨立核數師報告摘錄

以下為對本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度綜合財務報表作出的獨立核數師報告摘錄，該報告載有與持續經營相關的重大不確定性的內容，但並無發表保留意見：

意見

吾等認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會（「**香港會計師公會**」）頒佈的香港財務報告準則（「**香港財務報告準則**」）真實而中肯地反映了 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

意見的基準

吾等已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》（「**香港審計準則**」）進行審核。吾等根據該等準則之責任進一步詳述在本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節。根據香港會計師公會的「專業會計師道德守則」（「**守則**」），吾等獨立於 貴集團，並已遵循守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證能充足及適當地為吾等的意見提供基礎。

有關持續經營之重大不確定性

吾等提請注意，綜合財務報表附註3(b)顯示 貴集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度產生虧損淨額33,178,354港元，且 貴集團於該日分別擁有流動負債淨額1,115,005,157港元及負債淨額988,953,000港元。該等情況顯示存在可能令 貴集團持續經營能力嚴重成疑之重大不確定性。吾等之意見並無就此事項作出修改。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納一套有關董事進行證券交易之操守守則，而該守則之條款不遜於上市規則附錄十所載之規定準則（「**標準守則**」）。經向所有董事作出具體查詢後，全體董事確認，彼等一直遵守標準守則所載之規定準則及本公司所採納有關董事進行證券交易之操守守則。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於年內，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

刊登年報

本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之年報載有上市規則規定之所有資料，其將於適當時候寄發予本公司股東並刊登於香港交易及結算所有限公司網站 www.hkex.com.hk 及本公司網站 <http://www.irasia.com/listco/hk/hualien/index.htm>。

前瞻性陳述

本公告載有若干帶有前瞻性或使用若干前瞻性詞彙之陳述。該等前瞻性陳述乃董事會根據其經營所在行業及市場作出之目前信念、假設及期望，並且會因為風險、不明朗因素及其他因素超越本公司之控制而可能令實際結果或業績與該等前瞻性陳述所表示或暗示之情況有重大差異。

承董事會命
主席
劉豔

香港，二零二二年三月三十一日

於本公告日期，董事會由八名董事組成，其中包括三名執行董事劉學義先生、韓宏先生及王朝暉先生；兩名非執行董事劉豔女士及張健先生；以及三名獨立非執行董事鄭大鈞先生、石柱先生及陸珩博士。