



2025

中期報告



顺客隆

Simple kind life

中國順客隆控股有限公司
CHINA SHUN KE LONG HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：974

目錄

公司資料	2
簡明綜合損益及其他全面收益表	3
簡明綜合財務狀況表	4
簡明綜合權益變動表	6
簡明綜合現金流量表	7
簡明綜合中期財務報表附註	8
管理層討論及分析	24
其他資料	32



公司資料

董事

執行董事

王仁剛先生(主席)
王卉女士(行政總裁)

非執行董事

杜璟女士

獨立非執行董事

鄭學啟先生
高景遠先生
吳凱先生

審核委員會

鄭學啟先生(主席)
高景遠先生
吳凱先生

薪酬委員會

高景遠先生(主席)
王仁剛先生
吳凱先生

提名委員會

王仁剛先生(主席)
王卉女士
鄭學啟先生
高景遠先生
吳凱先生

授權代表

王卉女士
龐慧女士

公司秘書

龐慧女士

公司網站

www.skl.com.cn

股份代號

974

中國主要營業地點

中國廣東省
佛山市順德區樂從鎮
河濱北路60號
華樂大廈二樓

香港主要營業地點

香港銅鑼灣
伊榮街9號
欣榮商業大廈16樓1602室

開曼群島註冊辦事處

Vistra (Cayman) Limited
P.O. Box 31119
Grand Pavilion
Hibiscus Way
802 West Bay Road
Grand Cayman
KY1-1205
Cayman Islands

主要往來銀行

中國農業銀行股份有限公司順德樂從支行
廣東順德農村商業銀行股份有限公司樂從支行
中國建設銀行股份有限公司順德華濱支行
中國光大銀行香港分行

核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司
香港銅鑼灣
告士打道311號
皇室大廈安達人壽大樓17樓

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港夏慤道16號
遠東金融中心17樓

香港法律顧問

姚黎李律師行
香港
金鐘夏慤道18號
海富中心一座22樓
2201室、2201A室及2202室

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	245,947	308,164
已售存貨成本		(217,138)	(269,381)
毛利		28,809	38,783
其他經營收入	4	14,014	8,589
銷售及分銷成本		(36,482)	(56,311)
行政開支		(8,043)	(6,891)
就貿易應收款項撥回的減值虧損(確認的減值虧損)		868	(583)
就其他應收款項確認的減值虧損		(167)	—
融資成本	6	(2,242)	(2,264)
除稅前虧損	5	(3,243)	(18,677)
所得稅開支	7	(42)	(70)
本期間虧損		(3,285)	(18,747)
其他全面(開支)收入			
其後不會重新分類至損益的項目：			
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣所產生的匯兌差額		(677)	267
本期間全面開支總額		(3,962)	(18,480)
以下各項應佔本期間虧損：			
—本公司擁有人		(3,200)	(18,596)
—非控股權益		(85)	(151)
		(3,285)	(18,747)
以下各項應佔本期間全面開支總額：			
—本公司擁有人		(3,877)	(18,329)
—非控股權益		(85)	(151)
		(3,962)	(18,480)
每股虧損－基本及攤薄(人民幣元)	9	(0.01)	(0.06)

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	23,625	23,452
使用權資產	11	45,645	54,785
投資物業	10	8,207	8,370
已付按金		5,308	5,760
遞延稅項資產		1,127	1,127
		<u>83,912</u>	<u>93,494</u>
流動資產			
存貨		62,459	77,535
貿易應收款項及應收票據	12	36,844	35,088
已付按金、預付款項及其他應收款項		64,682	77,229
應收關聯公司款項	14	202	202
現金及現金等價物		25,523	21,152
		<u>189,710</u>	<u>211,206</u>
流動負債			
貿易應付款項	13	50,709	66,591
已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項		25,423	21,503
租賃負債	11	18,911	24,303
合約負債		16,452	16,417
銀行借款	15	62,000	62,000
應付稅項		—	1
		<u>173,495</u>	<u>190,815</u>
流動負債總額			
		<u>173,495</u>	<u>190,815</u>
流動資產淨額		<u>16,215</u>	<u>20,391</u>
資產總值減流動負債		<u>100,127</u>	<u>113,885</u>

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

		二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
附註			
非流動負債			
租賃負債	11	<u>21,731</u>	<u>31,527</u>
資產淨值		<u><u>78,396</u></u>	<u><u>82,358</u></u>
資本及儲備			
股本	16	2,387	2,387
儲備		<u>75,082</u>	<u>78,959</u>
本公司擁有人應佔權益		77,469	81,346
非控股權益		<u>927</u>	<u>1,012</u>
權益總額		<u><u>78,396</u></u>	<u><u>82,358</u></u>

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔權益										非控股 權益	總計
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元 (附註a)	合併儲備 人民幣千元 (附註b)	資本儲備 人民幣千元 (附註c)	法定儲備 人民幣千元 (附註d)	出資儲備 人民幣千元 (附註e)	換算儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於二零二五年一月一日(經審核)	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,836	873	5,863	(107,601)	81,346	1,012	82,358
本期間虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,200)	(3,200)	(85)	(3,285)
本期間其他全面開支	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣 所產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(677)	-	(677)	-	(677)
本期間全面開支總額	-	-	-	-	-	-	-	(677)	(3,200)	(3,877)	(85)	(3,962)
於二零二五年六月三十日(未經審核)	<u>2,387</u>	<u>169,904</u>	<u>84</u>	<u>(6,200)</u>	<u>200</u>	<u>15,836</u>	<u>873</u>	<u>5,186</u>	<u>(110,801)</u>	<u>77,469</u>	<u>927</u>	<u>78,396</u>
於二零二四年一月一日(經審核)	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,836	873	5,722	(39,625)	149,181	1,234	150,415
本期間虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,596)	(18,596)	(151)	(18,747)
本期間其他全面收入	-	-	-	-	-	-	-	267	-	267	-	267
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣 所產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	267	-	267	-	267
本期間全面收入(開支)總額	-	-	-	-	-	-	-	267	(18,596)	(18,329)	(151)	(18,480)
於二零二四年六月三十日(未經審核)	<u>2,387</u>	<u>169,904</u>	<u>84</u>	<u>(6,200)</u>	<u>200</u>	<u>15,836</u>	<u>873</u>	<u>5,989</u>	<u>(58,221)</u>	<u>130,852</u>	<u>1,083</u>	<u>131,935</u>

附註：

- (a) 特別儲備指已自本集團剝離的附屬公司(作為重組的一部分)的投資成本與出售該附屬公司的所得款項。
- (b) 本集團的合併儲備因重組而產生。於二零二五年及二零二四年六月三十日，合併儲備結餘包括向控股股東收購附屬公司(作為重組的一部分)後視作分派。
- (c) 資本儲備指過往股東對本集團附屬公司的出資。
- (d) 根據中華人民共和國(「中國」)公司法，本公司在中國註冊的附屬公司須將年度法定除稅後純利(抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥作法定儲備金。法定儲備金結餘達到各實體註冊資本的50%後，可自行選擇是否繼續撥充。法定儲備金可用於抵銷過往年度虧損或增加註冊資本。然而，作有關用途後的法定儲備金結餘必須最低維持在註冊資本的25%。
- (e) 出資儲備指根據集團重組收購附屬公司資產淨額後的出資。

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動		
經營活動所得(所用)現金淨額	<u>22,544</u>	<u>(3,855)</u>
投資活動		
已收利息	42	130
出售物業、廠房及設備所得款項	424	437
購買物業、廠房及設備	<u>(4,079)</u>	<u>(4,916)</u>
投資活動所用現金淨額	<u>(3,613)</u>	<u>(4,349)</u>
融資活動		
償還租賃負債資本部分	(11,780)	(13,377)
租賃負債及銀行借款已付利息	(2,242)	(2,264)
已收政府補助	<u>110</u>	<u>8</u>
融資活動所用現金淨額	<u>(13,912)</u>	<u>(15,633)</u>
現金及現金等價物增加淨額	5,019	(23,837)
於一月一日的現金及現金等價物	21,152	48,683
外匯匯率變動的影響	<u>(648)</u>	<u>272</u>
於六月三十日的現金及現金等價物	<u><u>25,523</u></u>	<u><u>25,118</u></u>

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

1. 一般資料及編製基準

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱為「本集團」)於二零一三年三月十八日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, the Cayman Islands及其中國的主要營業地點位於中國廣東省佛山市順德區樂從鎮河濱北路60號華樂大廈二樓。

本公司已於二零一五年五月二十六日根據公司條例第16部向香港公司註冊處處長登記為一家非香港公司。本公司的普通股(「股份」)於二零一五年九月十日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本集團為超市連鎖店運營商，區域覆蓋重點放在中國廣東省，保持零售及批發分銷兩種渠道。

供銷大集國際控股有限公司(乃於開曼群島註冊成立的公司，並為供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集集團」，一家於中國註冊成立的公司)的間接全資附屬公司)持有合共204,558,317股普通股(相當於本公司全部已發行股本的70.42%)。據本公司董事所深知，本公司控股股東為供銷大集集團(其股份於深圳證券交易所上市)。

供銷大集集團的控股股東為北京中合農信企業管理諮詢有限公司，而供銷大集集團的實際控制人為中華全國供銷合作總社。

本集團各實體財務報表內所載項目乃以實體經營所處主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。簡明綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，此乃本公司中主要經濟環境為中國之主要附屬公司的功能貨幣。除於中國及澳門成立之該等附屬公司的功能貨幣分別為人民幣及澳門元(「澳門元」)外，本公司及其他附屬公司的功能貨幣為港元(「港元」)。除另有指明者外，所有金額均約整至最接近的千位(「人民幣千元」)。

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄D2的適用披露規定編製。

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

2. 會計政策

於各報告期末，簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

除下文所述外，簡明綜合財務報表所用的會計政策與編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所依循者一致。

應用國際財務報告準則會計準則修訂本

於本中期期間，本集團首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則修訂本，該等修訂本於本集團自二零二五年一月一日開始之財政年度生效：

香港會計準則第21號修訂本

缺乏可兌換性

於本中期期間應用國際財務報告準則會計準則修訂本並無對本集團於本期間及過往期間的財務表現及狀況及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露資料構成重大影響。

3. 經營分部資料

本集團根據作出策略性決定的主要經營決策人（「主要經營決策人」），即本公司行政總裁所審閱的報告釐定其經營分部。本集團有兩個可呈報分部。該等分部按提供不同服務且需要不同業務策略的各項業務分開管理。本集團可呈報分部各自的業務概述如下：

- 零售店經營（銷售新鮮食品、副食品及家庭用品）；及
- 批發分銷（銷售快速消費品及副食品）。

管理層根據分部業績（即各經營分部直接應佔的收益、已售存貨成本、其他經營收入、銷售及分銷成本、行政開支及融資成本的淨額，且並無分配若干其他經營收入及中央行政成本）評估經營分部表現。此乃向主要經營決策人匯報作資源分配及評估表現用途的計量方式。

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

3. 經營分部資料－續

分部收益及業績

截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)：

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	188,366	57,581	–	245,947
來自分部間	<u>6,775</u>	<u>1,036</u>	<u>(7,811)</u>	<u>–</u>
可呈報分部收益	<u>195,141</u>	<u>58,617</u>	<u>(7,811)</u>	<u>245,947</u>
可呈報分部虧損	<u>(115)</u>	<u>(2,568)</u>		<u>(2,683)</u>
其他企業收入				301
其他企業開支				<u>(861)</u>
除稅前虧損				<u><u>(3,243)</u></u>

截至二零二四年六月三十日止六個月(未經審核)：

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	231,307	76,857	–	308,164
來自分部間	<u>12,986</u>	<u>4,894</u>	<u>(17,880)</u>	<u>–</u>
可呈報分部收益	<u>244,293</u>	<u>81,751</u>	<u>(17,880)</u>	<u>308,164</u>
可呈報分部(虧損)收益	<u>(16,839)</u>	<u>25</u>		<u>(16,814)</u>
其他企業收入				9
其他企業開支				<u>(1,872)</u>
除稅前虧損				<u><u>(18,677)</u></u>

分部間銷售乃按現行市價列值。

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

3. 經營分部資料－續

地區資料

本集團來自外部客戶的收益及其非流動資產全部按以下地區劃分呈列：

	來自外部客戶的收益 截至六月三十日止六個月		非流動資產	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
中國(常駐地點)	245,947	308,164	77,477	86,604
香港	—	—	—	3
	<u>245,947</u>	<u>308,164</u>	<u>77,477</u>	<u>86,607</u>

已付按金及遞延稅項資產不計入根據地區資料劃分的非流動資產。

中國乃本集團的常駐國家。常駐國家乃本集團視為其發源地的國家，主要業務及管理中心均位於該國家。

客戶的地理位置乃根據商品銷售及提供服務的地點劃分。非流動資產的地理位置則根據資產實際所在地而劃分。

本集團來自外部客戶的收益主要來自中國。截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，概無單一客戶或一組客戶對本集團總收益的貢獻超過10%。

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

4. 收益及其他經營收入

(a) 收益

收益指銷售貨品產生的收益(扣除折讓及銷售相關稅項，倘適用)、租金收入及已提供服務的價值。期內本集團之收益分析如下：

截至六月三十日止六個月	
二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
屬於國際財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約收益	
— 銷售貨品	
零售店經營項下之一般零售銷售	178,602 218,036
零售店經營項下之大宗銷售	5,532 2,770
批發分銷項下之綜合批發	57,581 76,857
— 所提供服務	
零售店經營項下之特許銷售所得佣金	532 6,292
	242,247 303,955
其他來源的收益	
零售店經營項下之分租若干零售區域的租金收入	
— 固定租賃付款	3,700 4,209
	245,947 308,164

按確認時間分拆來自客戶的合約收益

截至六月三十日止六個月	
二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
收益確認時間	
於某一時間點	242,247 303,955

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

4. 收益及其他經營收入－續

(b) 其他經營收入

本集團其他經營收入的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
提早終止租賃的收益(附註)	3,111	183
出售物業、廠房及設備之收益	29	89
政府補助	110	8
銀行存款利息收入	42	130
來自供應商的推廣收入	5,012	5,299
來自投資物業的租金收入淨額	1,458	1,371
其他	4,252	1,509
	<u>14,014</u>	<u>8,589</u>

附註：

截至二零二五年六月三十日止六個月，提早終止租賃的收益淨差額為約人民幣3,111,000元，包括使用權資產減少約人民幣4,721,000元及租賃負債減少約人民幣7,832,000元。

截至二零二四年六月三十日止六個月，提早終止租賃的收益淨差額為約人民幣183,000元，包括使用權資產減少約人民幣6,637,000元及租賃負債減少約人民幣6,820,000元。

5. 除稅前虧損

除稅前虧損乃經扣除以下各項後得出：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	3,511	3,571
投資物業折舊	163	163
使用權資產折舊	8,843	14,303
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
— 工資及薪金	18,341	25,172
— 退休金計劃供款	3,400	4,140
— 其他福利	434	534
	<u>22,175</u>	<u>29,846</u>

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
以下各項利息開支：		
銀行借款	1,061	562
租賃負債	1,181	1,702
	<u>2,242</u>	<u>2,264</u>

7. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
中國企業所得稅		
期內稅費	<u>42</u>	<u>70</u>

本集團於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月毋須繳納任何開曼群島及英屬維爾京群島司法權區的所得稅。

由於本集團於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月並無從香港產生估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，中國附屬公司的稅率為25%。

於二零一九年一月一日至二零二五年六月三十日，根據企業所得稅法，就全年應課稅收入低於人民幣3百萬元的小型企業及全年應課稅收入人民幣1百萬元或以下的微利企業的合資格中國企業按實際稅率5%繳稅。倘其全年應課稅收入超過人民幣1百萬元但未超過人民幣3百萬元，則人民幣1百萬元部分按實際稅率5%繳稅，而超出部分按實際稅率10%繳稅。

本集團的澳門附屬公司於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月須按12%的稅率就估計應課稅溢利繳納所得補充稅。截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，並無繳納澳門所得補充稅，原因是概無產生應課稅溢利。

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

8. 股息

於截至二零二五年六月三十日止六個月並無派付或建議派付股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)，自報告期末以來亦無建議派付任何股息(二零二四年：無)。

9. 每股虧損

計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃基於下列數據：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
本公司擁有人應佔期內虧損	<u>(3,200)</u>	<u>(18,596)</u>

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
股份數目		
計算每股基本及攤薄虧損所用之普通股加權平均數	<u>290,457,000</u>	<u>290,457,000</u>

由於兩個期間或兩個報告期末均無尚未行使潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

10. 資本開支

	物業、 廠房及設備 人民幣千元	投資物業 人民幣千元
於二零二五年一月一日的期初賬面值(經審核)	23,452	8,370
添置	4,079	—
出售	(395)	—
折舊／攤銷(附註5)	(3,511)	(163)
	<u>23,625</u>	<u>8,207</u>
於二零二五年六月三十日的賬面值(未經審核)		
於二零二四年一月一日的期初賬面值(經審核)	28,095	8,697
添置	4,916	—
出售	(348)	—
折舊／攤銷(附註5)	(3,571)	(163)
	<u>29,092</u>	<u>8,534</u>
於二零二四年六月三十日的賬面值(未經審核)		

於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團已處置賬面值人民幣395,000元(二零二四年六月三十日：人民幣348,000元)的資產，導致處置淨收益人民幣29,000元(二零二四年六月三十日：收益人民幣89,000元)。

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，已就本集團獲授的銀行融資將賬面值分別為人民幣10,334,000元及人民幣10,551,000元的若干樓宇抵押予銀行(附註15)。

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，已就本集團獲授的銀行融資將賬面值分別為人民幣8,207,000元及人民幣8,370,000元的若干投資物業抵押予銀行(附註15)。

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

11. 租賃

(i) 使用權資產

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
持作自用的其他租賃物業	25,821	34,525
租賃土地的擁有權權益	<u>19,824</u>	<u>20,260</u>
	<u>45,645</u>	<u>54,785</u>

於二零二五年六月三十日，使用權資產人民幣19,824,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣20,260,000元)指位於中國的土地使用權。

於二零二五年六月三十日，賬面值約為人民幣18,111,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣18,485,000元)的租賃土地的若干擁有權權益就本集團獲授之銀行融資抵押予銀行(附註15)。

本集團已為零售店、倉庫及辦公物業制定租賃安排。租賃期限一般為十三個月至十四年，租金不變。本集團亦就零售店、貨倉及辦公物業訂立短期租賃安排。截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，並無租賃的可變租賃付款相關的開支在損益確認。

截至二零二五年六月三十日止六個月的使用權資產添置數額為人民幣4,424,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣11,364,000元)，原因為零售店、貨倉及辦公物業訂立新租賃及重續現有租賃。

於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，本集團已分租部分已出租零售店。本集團已將分租分類為經營租賃。於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團自分租使用權資產確認租金收入人民幣3,700,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣4,209,000元)。

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

11. 租賃－續

(ii) 租賃負債

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動	18,911	24,303
非流動	21,731	31,527
	<u>40,642</u>	<u>55,830</u>
分析至應付		
一年內	18,911	24,303
超過一年但少於兩年	9,857	14,619
超過兩年但少於五年	6,680	10,310
超過五年	5,194	6,598
	<u>40,642</u>	<u>55,830</u>
減：十二個月內到期的應付款項(在流動負債項下列示)	<u>(18,911)</u>	<u>(24,303)</u>
十二個月後到期的應付款項	<u>21,731</u>	<u>31,527</u>

於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本集團訂立新零售店、倉庫及辦公場所租約及重續現有租約人民幣4,424,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣11,364,000元)。

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

11. 租賃－續

(iii) 於損益中確認的款項

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊：		
持作自用的其他租賃物業	8,407	25,224
租賃土地的擁有權權益	436	872
	<u>8,843</u>	<u>26,096</u>
就使用權資產確認減值虧損	—	16,796
租賃負債利息開支	1,181	3,027
與短期租賃相關的開支	337	460
提早終止租賃的收益(附註4)	3,111	421

(iv) 其他

於截至二零二五年六月三十日止六個月，租賃現金流出總額為人民幣13,298,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣17,295,000元)。

12. 貿易應收款項及應收票據

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	39,020	38,111
減：貿易應收款項減值撥備	(2,201)	(3,069)
	<u>36,819</u>	<u>35,042</u>
應收票據	25	46
	<u>36,844</u>	<u>35,088</u>

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

12. 貿易應收款項及應收票據－續

除向企業客戶作出的貨品批發、商品大宗銷售及應收租戶的租金收入外，本集團所有銷售均以現金進行。授予此等客戶或租戶的平均信用期一般為自發票日期起計0至180天。以下為於各報告期末按發票日期（與各收益確認日期相若）呈列的貿易應收款項賬齡分析：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
30天內	15,378	13,172
31至60天	6,924	6,742
61至180天	10,549	7,607
181至365天	299	3,120
超過1年至2年	3,635	4,326
超過2年	34	75
	<u>36,819</u>	<u>35,042</u>

13. 貿易應付款項

本集團一般自其供應商獲得0至360天的信用期。

於各報告期末按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現時至30天	16,740	29,472
31至60天	9,100	11,643
61至180天	10,667	12,481
181至365天	7,593	4,901
超過1年至2年	1,829	2,357
超過2年	4,780	5,737
	<u>50,709</u>	<u>66,591</u>

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

14. 應收關聯公司款項

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，應收關聯公司款項為貿易相關、無抵押、免息及須按
要求償還。

於二零二五年六月三十日，應收關聯公司款項的賬面值包括累計減值虧損人民幣440,000元(二零二四年十二
月三十一日：人民幣440,000元)。

15. 銀行借款

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
分類為流動負債的有抵押銀行借款	<u>62,000</u>	<u>62,000</u>
包含按 要求償還條款但須償還之銀行借款之賬面值：*		
一年內	<u>62,000</u>	<u>62,000</u>

* 到期金額乃按貸款協議所載計劃還款日期計算。

於二零二五年六月三十日，銀行借款以人民幣計值，按固定年利率3.35%至3.45%(二零二四年十二月三十一
日：3.45%至3.6%)計息。

本集團的計息銀行借款由以下各項作抵押：

- (i) 於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別約為人民幣10,334,000
元及人民幣10,551,000元的若干樓宇(附註10)；
- (ii) 於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別約為人民幣18,111,000
元及人民幣18,485,000元的若干使用權資產(附註11)；及
- (iii) 於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別約為人民幣8,207,000元
及人民幣8,370,000元的若干投資物業(附註10)。

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

16. 股本

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
法定：		
2,000,000,000股每股面值0.01港元的普通股	<u>15,826</u>	<u>15,826</u>
已發行及繳足：		
290,457,000股每股面值0.01港元的普通股	<u>2,387</u>	<u>2,387</u>

17. 經營租賃安排

本集團作為出租人

本集團分租其零售店內部的若干區域及出租其投資物業。協商租期介乎1至10年。租約概不包括或然租金。

本集團將於未來期間應收的於報告日期已存在的不可撤銷經營租賃項下之未貼現租賃付款如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年內	<u>8,966</u>	<u>9,397</u>

18. 主要非現金交易

於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團就零售店租賃安排分別產生使用權資產及租賃負債的非現金增加人民幣4,424,000元和人民幣4,424,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：分別為人民幣11,364,000元和人民幣11,364,000元)。

於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團就提前終止租賃分別產生使用權資產及租賃負債的非現金減少人民幣4,721,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣6,637,000元)及人民幣7,832,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣6,820,000元)。

簡明綜合中期財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

19. 關聯方交易

- (i) 除該等簡明綜合財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於有關期間與關聯方訂有以下重大交易：

關聯方關係	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
關聯公司	銷售貨品(附註a)	—	4
關聯公司	購買貨品(附註b)	<u>265</u>	<u>17</u>

附註：

- (a) 銷售交易的代價乃基於(i)過往交易價格及數額；(ii)當時的市價；及(iii)向大量購買的客戶提供的折扣率計算。向關聯方銷售的信貸期為90天內。
- (b) 採購交易的代價乃基於(i)過往交易價格及數額；(ii)當時的市價；及(iii)賣方提供的折扣率計算。從關聯方採購的信貸期為90天內。

- (ii) 本集團主要管理人員的薪酬(包括董事酬金)列示如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
薪金、津貼及實物利益	1,320	1,305
退休金計劃供款	<u>129</u>	<u>97</u>
	<u>1,449</u>	<u>1,402</u>

管理層討論及分析

業務回顧

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)為一間投資控股公司，而本集團為超市連鎖店運營商，區域重點放在中華人民共和國(「中國」)廣東省。於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團保持零售及批發分銷渠道。

零售店

於二零二五年六月三十日，本集團開設0家零售店並關閉或轉加盟12家零售店。於二零二五年六月三十日，本集團分別在中國廣東省有38家零售店及在中國澳門特別行政區(「澳門」)有1家零售店。

下表載列於二零二五年六月三十日及截至二零二四年十二月三十一日止年度(「二零二四財年」)本集團零售店的數目變動：

	截至以下日期止期間／年度	
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 十二月三十一日
期／年初	51	61
增加	0	6
減少	(12)	(16)
	<u>39</u>	<u>51</u>
期／年末	39	51

下表載列於二零二五年六月三十日按地理位置劃分本集團零售店的數目明細：

地點	零售店數目
佛山	32
肇慶	4
珠海	1
廣州	0
深圳	1
	<u>38</u>
廣東省	38
澳門	1
	<u>39</u>
總計	39

綜合批發

於二零二五年六月三十日，本集團在佛山及肇慶保留16個品牌的獨家分銷權。本集團該等16個品牌的獨家分銷權的確切覆蓋範圍各有不同。相較於擴展綜合批發客戶群規模，本集團更加注重爭取更多分銷商而非零售商成為本集團的客戶。

加盟經營

本集團設有一項加盟計劃，可供有興趣人士公開申請以加盟品牌零售店。向本集團加盟商銷售商品所得收益構成其批發分銷收益的一部分。

下表載列於二零二五年六月三十日及二零二四財年本集團加盟零售店的數目變動：

	截至以下日期止期間／年度	
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 十二月三十一日
期／年初	1,181	1,008
增加	3	173
減少	245	0
期／年末	939	1,181

近期發展及展望

二零二五年上半年，順客隆持續推進「一店一策」戰略的落實，在利潤改善舉措上取得積極進展。儘管整體經營仍處於虧損狀態，但虧損幅度已顯著收窄。報告期內，本集團實現收益約為人民幣246.0百萬元，同比下降20.2%；收益減少主要由於公司優化關閉低效零售門店所致；本集團的虧損淨額約為3.285百萬元，經營虧損較上年同期明顯減少。

在業務板塊方面，商超板塊通過優化供應鏈及成本結構，運營成效明顯提升。品牌代理業務對經銷布局進行了調整，並著手拓展經營模式，以降低對單一品牌表現的依賴。團購板塊在積極拓展機構及企業客戶業務的帶動下實現強勁增長。總部板塊則通過有效的費用控制和管理效率提升保持穩健運營。

上半年主要經營措施包括：持續優化供應鏈、關閉或調整表現欠佳的門店，以及實施有針對性的業務模式優化；同時推進新客戶開發，並在報告期內開始貢獻收入。

二零二五年下半年，公司將繼續聚焦「穩存量、拓增量、提品質」的戰略重點。在核心商超業務方面，將進一步優化供應鏈管理、創新採購模式、提升毛利率，並加強對調整後門店的運營指導，確保降本增效。

與此同時，公司將加快多元增長動力和新業態布局。團購板塊將繼續擴大機構及企業客戶基礎，並積極籌備啟動大型學校食材配送專案。品牌代理業務將加速向綜合品牌貿易模式轉型，借助新興業務機會拓展收入來源。

在公司管理層面，將保持穩健的成本管控，不斷提升運營效率。

管理層討論及分析

財務回顧

收益

於報告期內，本集團的收益約為人民幣246.0百萬元，較二零二四年同期減少約人民幣62.2百萬元或20.2%。該收益減少主要是優化關閉或轉加盟低效零售店使零售店收益同比減少，同時合理收縮經銷代理品牌經銷規模使分銷收益減少所致。

於報告期內，本集團的零售店業務所得收益約為人民幣188.4百萬元，較二零二四年同期減少約人民幣42.9百萬元或18.6%。該收益減少主要是優化關閉或轉加盟部分低效零售店所致。

於報告期內，本集團的批發分銷業務所得收益約為人民幣57.6百萬元，較二零二四年同期減少人民幣19.3百萬元或25.1%。該收益減少主要是合理收縮部分經銷代理品牌經銷規模使分銷收益減少所致。

毛利率

於報告期內及二零二四年同期，本集團的毛利率分別為約11.7%及約12.6%，本期間較上期減少約0.9%。

其他經營收入

於報告期內，本集團的其他經營收入約為人民幣14.0百萬元，較二零二四年同期增加約人民幣5.4百萬元或63.2%，該增加主要由於提早終止租賃合約收益增加及轉加盟零售店收取的收入增加所致。

銷售及分銷成本

於報告期內，本集團的銷售及分銷成本約為人民幣36.5百萬元，較二零二四年同期減少約人民幣19.8百萬元或35.2%。該減少主要由於優化關閉或轉加盟低效零售店使人工成本及租賃成本大幅減少，另管理層積極推進「降本增效」工作，合理控制減少各項費用，尤其是汽車配送費、水電費及廣告宣傳促銷費減幅較大。

行政開支

於報告期內，本集團的行政開支約為人民幣8.0百萬元，較二零二四年同期增加約人民幣1.1百萬元或16.7%。該增加主要由於零售店租約減免金額減少及優化關閉零售店部分提前終止租約押金沒收所致。

融資成本

於報告期內，本集團的融資成本約為人民幣2.2百萬元，較二零二四年同期減少約人民幣2萬元或1.0%。該減少主要由於租賃負債未確認融資費用同比減少所致。

所得稅開支

於報告期內，本集團的所得稅開支約為人民幣4.2萬元，較二零二四年同期減少約人民幣2.8萬元，因為二零二四年同期本公司一間附屬公司被當地稅務局判定二零二零年不屬於小型微利企業，不可享受企業所得稅稅收優惠政策而補繳當年已享受優惠部分的企業所得稅，本期預繳的企業所得稅少於該補繳所得稅所致。

虧損淨額

於報告期內，本公司的擁有人應佔虧損淨額約為人民幣3.2百萬元，較二零二四年同期減虧約人民幣15.4百萬元或82.8%。該虧損淨額減少主要由於銷售及分銷成本大幅減少，另其他經營收入增加所致。

全面開支總額

於報告期內，本集團的擁有人應佔全面開支總額約為人民幣3.9百萬元，較二零二四年同期減少約人民幣14.5百萬元或78.8%。該減少主要由於銷售及分銷成本大幅減少，另其他經營收入增加所致。

資本開支

本集團的資本開支需求主要涉及添置物業、廠房及設備用以新開零售店以及翻新現有零售店。本集團於報告期內對物業、廠房及設備支出約人民幣4.1百萬元。

所得款項用途

本公司股份(「股份」)於二零一五年九月十日透過發售股份(「全球發售」)在香港聯合交易所有限公司主板成功上市。有關全球發售的詳情，請參閱本公司於二零一五年八月二十八日刊發的招股章程(「招股章程」)。全球發售所得款項經扣除包銷費用及相關開支後的淨額約為188.6百萬港元(相等於約人民幣155.0百萬元)，擬按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述的方式動用。

然而，董事會不斷評估零售市場前景及中國的經濟狀況，以決定配置本集團資源的最具效益方案。如本公司於二零一六年十月二十四日及二零二四年六月十九日刊發的公告所提述，董事會認為，倘所得款項淨額仍按招股章程所載原有方式分配，將不具成本效益，也不符合本公司及其股東的最佳利益。鑑於近期中國經濟增長速度放緩，本集團放慢開設新零售店的速度，因而釋放原本擬用於有關用途的所得款項。為更好地使用全球發售所得款項淨額，本公司決定將部分尚未動用所得款項重新分配用於改造現有零售店，以提升購物體驗及增強本集團作為廣東省主要市場參與者的競爭力，並將其用於償還銀行借款(按下述方式)以降低本集團的融資成本。

報告期內 所得款項 淨額的 實際動用 情況										動用餘下 所得款項淨額 的預期時間表
所得款項淨額原分配		所得款項淨額的 經修訂分配		於二零二五年 六月三十日的動用		於二零二五年六月三十日 的所得款項淨額餘額				
相當於 人民幣 百萬元	佔所得 款項淨額 百分比	相當於 人民幣 百萬元	佔所得 款項淨額 百分比	相當於 人民幣 百萬元	佔所得 款項淨額 百分比	相當於 人民幣 百萬元	佔所得 款項淨額 百分比	人民幣 百萬元		
開設新零售店	116.9	75.4%	74.4	48.0%	74.4	48.0%	-	0%	-	
改造現有零售店	-	0.0%	27.1	17.5%	20.2	13.0%	6.9	4.5%	1.9	
償還銀行借款	-	0.0%	27.9	18.0%	27.9	18.0%	-	0%	-	
資訊系統升級	11.2	7.2%	11.2	7.2%	11.2	7.2%	-	0%	-	
改造及擴建兩個現有 分銷中心	13.3	8.6%	0.8	0.5%	0.8	0.5%	-	0%	-	
一般營運資金	13.6	8.8%	13.6	8.8%	13.6	8.8%	-	0%	-	
總計	155.0	100.0%	155.0	100.0%	148.1	95.5%	6.9	4.5%	1.9	

附註：董事會預期未動用結餘將按本公司日期為二零二四年六月十九日的公告所披露使用。動用所得款項淨額的預期時間表乃基於本集團現有業務計劃，可能會因應本集團的業務需要及市況而有所變動。

流動資金及財務資源

於二零二五年六月三十日，本集團有現金及現金等價物約人民幣25.5百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣21.2百萬元)，其中約人民幣23.2百萬元以人民幣計值及約人民幣2.3百萬元以港元或澳門元計值。

於二零二五年六月三十日，本集團有流動資產淨值約人民幣16.2百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣20.4百萬元)及資產淨值約人民幣78.4百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣82.4百萬元)。於二零二五年六月三十日，本集團未動用銀行融資為人民幣28.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣28.0百萬元)。

於二零二五年六月三十日，貿易應收款項及已付按金、預付款及其他應收款項總額約人民幣101.5百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣112.3百萬元)。貿易應收款項及已付按金、預付款及其他應收款項減少約人民幣10.8百萬元或9.6%，主要因預付經銷品牌廠家貨款減少及收回部分長期押金所致。

為降低信貸風險，本集團管理層已指派負責人員釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取後續行動追回逾期債務。管理層認為貿易應收款項及其他應收款項的信貸違約風險較小，因此已確定的減值虧損並不重大。

重大投資

本集團於本期間並無持有任何重大投資。

重大收購及出售

本集團於本期間並無進行任何附屬公司或聯營公司的重大收購或出售。

債務及資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團有銀行借款人民幣62.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣62.0百萬元)，乃以下列項目作抵押：

- (i) 本集團抵押賬面值約為人民幣10.3百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣10.6百萬元)的若干樓宇；
- (ii) 本集團抵押賬面值約為人民幣18.1百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣18.5百萬元)的若干使用權資產；
- (iii) 本集團抵押賬面值約為人民幣8.2百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣8.4百萬元)的若干投資物業。

全部該等銀行借款均於一年內償還。該等貸款按固定年利率3.35%-3.45%(二零二四年十二月三十一日：按固定年利率3.45%-3.6%)計息。

資產負債比率

於二零二五年六月三十日，本集團的資產負債比率（資產負債比率等於貸款總額除以權益總額計算）約為79.1%（二零二四年十二月三十一日：75.3%）。

外匯風險

本集團大部分資產、負債及現金流以人民幣計值，及本公司管理層認為，人民幣兌外幣的匯率變動不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。於本期間，本集團並無從事任何對沖活動，而本集團於未來短期內無意採取任何對沖活動。本集團管理層將繼續密切注視外匯市場情況，有必要時會考慮採取對沖活動。

或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無向任何第三方提供任何擔保，且並無任何重大或然負債。

僱員

於二零二五年六月三十日，本集團有合共578名僱員。僱員薪資保持在具競爭力水平，並密切參考相關勞動力市場及經濟狀況每年檢討。本集團亦向員工提供內部培訓，並按員工表現及本集團溢利發放花紅。於本期間，本集團並無因勞動爭議而對其運作造成任何重大影響，亦並無在招聘資深員工方面遭遇任何重大困難。本集團與其僱員保持良好關係。

其他資料

中期股息

董事會已議決不宣派本期間之任何中期股息。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內或須根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於相聯法團普通股的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	持有股份數目	佔相聯法團
				已發行股份總數 的概約百分比
王卉女士	供銷大集集團股份有限公司(附註)	實益擁有人	50,000	0.00%
杜璟女士	供銷大集集團股份有限公司(附註)	實益擁有人	99,100	0.00%

附註：間接控股股東供銷大集集團股份有限公司持有約70.42%之本公司已發行股份。

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，概無本公司董事及主要行政人員或彼等各自的聯繫人於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內或須根據上市規則附錄C3所載標準守則另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

其他資料

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

據本公司董事所知，於二零二五年六月三十日，除本公司董事或主要行政人員以外的人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或須記錄於根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	股份數目 (好倉)	股權概約 百分比
中華全國供銷合作總社(「中華全國供銷合作總社」)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
北京中合農信企業管理諮詢有限公司(「中合農信」)(附註1)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
中國供銷集團有限公司(「中國供銷集團」)(附註2)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
中國供銷商貿流通集團有限公司(「中國供銷商貿」)(附註3)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
中合聯投資有限公司(「中合聯」)(附註4)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
新合作商貿連鎖集團有限公司(「新合作」)(附註5)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
供銷大集團股份有限公司(「供銷大集」)(附註6)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
海南供銷大集控股有限公司(「海南供銷大集控股」)(附註6)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
海南供銷大集供銷鏈網絡科技有限公司(「海南供銷大集」)(附註6)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
綠色實業(香港)有限公司(「綠色實業」)(附註6)	受控法團權益	204,558,317(附註7)	70.42%
供銷大集團國際控股有限公司(「供銷大集團國際」)	實益擁有人	204,558,317	70.42%
Infini Capital Management	實益擁有人	27,600,000	9.50%

附註：

1. 中合農信由中國供銷資產管理有限公司擁有69.97%權益，而中國供銷資產管理有限公司為中華全國供銷合作總社的間接全資附屬公司。中國供銷商貿、中合聯、新合作已將其持有的供銷大集股份表決權(含中合農信持有的表決權，合計24.64%)委託給中合農信。
2. 中國供銷集團是中華全國供銷合作總社的全資附屬公司。
3. 中國供銷商貿是中國供銷集團的全資附屬公司。
4. 中合聯由新供銷產業發展基金管理有限責任公司擁有87.97%權益，而新供銷產業發展基金管理有限責任公司則由中國供銷集團擁有80.17%權益。

其他資料

5. 新合作由中國供銷集團擁有57.45%權益。
6. 供銷大集持有海南供銷大集控股100%股權，而海南供銷大集控股則持有海南供銷大集100%股權。海南供銷大集持有綠色實業100%股權，而綠色實業持有供銷大集國際100%股權。
7. 該等公司因各自於供銷大集國際擁有股權而被視為於204,558,317股股份中擁有權益。

建議股東參閱本公司日期為二零二四年一月四日、二零二四年一月十九日、二零二四年三月六日、二零二四年三月十八日、二零二四年三月二十二日、二零二四年四月七日及二零二五年四月十四日的公告，以及中華全國供銷合作總社及中合農信於二零二五年八月五日提交的法團大股東通知(表格2)，以了解有關本公司相關控股股東及主要股東的事宜。

購股權計劃

本公司股東於二零一五年八月十九日批准購股權計劃(「購股權計劃」)，以(其中包括)激勵管理層及僱員為本集團的利益而盡量提升其表現效率。於本期間期初及期末，根據購股權計劃可授出之購股權涉及之股份數目上限為28,647,700股股份(或於本中期報告日期已發行股份約9.86%)。本期間完結前並無授出購股權。

董事的證券交易

本公司已採納標準守則，作為其本身之有關董事進行證券交易之操守準則。本公司已就全體董事於本期間內是否有任何不遵守標準守則之情況向彼等作出具體查詢，彼等均確認於整個期間已遵守標準守則所載之規定準則。

公眾持股量的充足性

根據本公司從公開途徑所得的資料及據董事所知，董事確認，本公司於本期間及直至本中期報告日期一直維持上市規則所規定的公眾持股量。

企業管治常規

本公司的企業管治常規乃基於上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)所載的原則及守則條文。於報告期內，本公司一直遵守企業管治守則所載全部守則條文。

報告期內，本公司在企業管治方面的主要舉措如下：

高級管理層人事安排

於二零二五年四月二十五日，本公司委任柏濤先生為副行政總裁。柏先生擁有豐富的零售行業經驗，其加入有助於完善管理層架構、強化日常營運管理及提升策略執行能力。

提名委員會職權範圍之修訂

於二零二五年五月二十三日，本公司修訂了提名委員會職權範圍，進一步明確委員會的組成、運作及職責，包括：規定委員會須至少有一名不同性別的董事成員；每年檢討董事會在技能、經驗及多元化等方面的架構；物色及提名合適人選；制定及檢討多元化政策；評估董事會表現及獨立非執行董事的獨立性。上述修訂旨在推進董事會多元化及完善公司管治架構。

提名委員會成員委任

本公司於二零二五年五月二十八日召開董事會會議，通過委任執行董事兼行政總裁王卉女士及獨立非執行董事鄭學啟先生為提名委員會成員，確保委員會具備性別多元化，進一步加強董事會治理能力。

股東週年大會及股東權益保障

本公司於二零二五年六月六日召開股東週年大會，全體董事親身或以電子方式出席，並由獨立第三方監票。會上所有提呈的決議案(包括董事重選、董事薪酬釐定、核數師續聘及一般授權事項)均以100%贊成票通過。該舉措充分體現公司保障股東參與決策權及維護透明度的承諾。

公司秘書變更

本公司原公司秘書邱明昊先生(「邱先生」)於二零二五年三月三十一日遞交書面辭任函，因個人原因辭任本公司及其附屬公司所有職務，最後工作日期為二零二五年六月三十日。邱先生已向董事會確認，其與董事會之間並無意見分歧，亦無任何須提請聯交所或本公司股東垂注之事宜。為確保公司秘書職能的連續性及專業性，本公司於二零二五年六月五日與安富智信管理有限公司(「安富智信」)簽署上市公司秘書服務協議，並於二零二五年六月三十日委任安富智信總裁龐慧女士(「龐女士」)為公司秘書、授權代表及法律文件接收人。龐女士具備豐富的公司治理及合規管理經驗，持有多項專業資格，將為公司持續提升治理水平提供專業支持。

香港主要營業地點變更

本公司於香港主要營業地點之地址已變更為香港銅鑼灣伊榮街9號欣榮商業大廈16樓1602室，自二零二五年六月三十日起生效。

持續承諾

本公司將繼續完善企業管治架構、推進多元化發展、加強透明度及提升決策效率，以確保公司穩健經營並為股東創造長期價值。

其他資料

報告期後事件

董事會並不知悉任何於二零二五年六月三十日之後及直至本中期報告日期所發生的任何須予披露的重大事件。

審核委員會

本公司已遵照上市規則第3.21及3.22條及企業管治守則守則條文D.3的規定成立審核委員會並設有書面職權範圍。審核委員會的主要職責為就本集團財務報告程序、內部控制程序及風險管理系統的有效性向董事會提出獨立意見而為董事會提供協助；監督審核過程以及與外部核數師的關係；檢討相關安排，使本集團僱員關注財務報告、內部控制或本公司其他事宜中可能存在的不當行為；及履行董事會指派的其他職務及職責。本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表未經審核，但已經審核委員會審閱。

於本中期報告日期，鄭學啟先生、高景遠先生及吳凱先生為審核委員會成員。彼等均為獨立非執行董事。鄭學啟先生為審核委員會主席。

承董事會命
中國順客隆控股有限公司
主席兼執行董事
王仁剛

香港，二零二五年九月十八日

於本中期報告日期，執行董事為王仁剛先生及王卉女士；非執行董事為杜璟女士；及獨立非執行董事為鄭學啟先生、高景遠先生及吳凱先生。