

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Lenovo™

Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：992)

二零二二 / 二三年財政年度第三季業績公佈

第三季業績

聯想集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）在此宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二二年十二月三十一日止三個月及九個月未經審核業績及去年同期的比較數字如下：

財務摘要

- 儘管持續的宏觀逆風影響設備需求，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團的收入和利潤均創歷史新高
- 得益於其卓越的運營和在非個人電腦業務上的優勢，毛利率和經營溢利率分別同比增長 44 和 28 個基點；非個人電腦業務的收入佔集團總收入的 41%
- 方案服務業務集團的收入及經營溢利分別增長 23% 及 12%，突顯了以服務為主導的轉型成功推動市場滲透率和把握「即服務」、混合雲及環境、社會及管治 (ESG) 所帶來的增長機會；方案服務業務集團繼續在三個業務集團中創造最高的盈利能力
- 得益於其不斷增長的客戶基礎、產品組合、內部設計項目和 ODM+ 業務模式，基礎設施方案業務集團的收入增長 48%，溢利亦增長 156%
- 智能設備業務集團的銷售下降 34%，主要由於行業需求疲弱。智能設備業務集團在市場份額和盈利能力方面均保持行業領導地位，各分部的渠道存貨管理亦得到優化
- 儘管集團權益持有人應佔溢利同比下降 32%，集團淨現金同比增長 5 億美元，達到 6 億美元，現金周轉週期縮短 13 天

	截至二零二二年	截至二零二二年	截至二零二一年	截至二零二一年	年比年轉變	
	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日	十二月三十一日	截至	截至
	止三個月	止九個月	止三個月	止九個月	十二月三十一日	十二月三十一日
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	止三個月	止九個月
	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元		
收入	15,267	49,312	20,127	54,924	(24%)	(10%)
毛利	2,612	8,358	3,355	9,185	(22%)	(9%)
毛利率	17.1%	16.9%	16.7%	16.7%	0.4 百分點	0.2 百分點
經營費用	(1,862)	(5,980)	(2,423)	(6,693)	(23%)	(11%)
經營溢利	750	2,378	932	2,492	(20%)	(5%)
其他非經營收入 / (費用) - 淨額	(145)	(372)	(77)	(244)	88%	53%
除稅前溢利	605	2,006	855	2,248	(29%)	(11%)
期內溢利	482	1,575	682	1,724	(29%)	(9%)
公司權益持有人應佔溢利	437	1,494	640	1,618	(32%)	(8%)
公司權益持有人應佔每股盈利						
基本	3.65 美仙	12.57 美仙	5.50 美仙	13.94 美仙	(1.85) 美仙	(1.37) 美仙
攤薄	3.44 美仙	11.68 美仙	4.92 美仙	12.46 美仙	(1.48) 美仙	(0.78) 美仙
非香港財務報告準則計量						
非香港財務報告準則的經營溢利	729	2,449	920	2,495	(21%)	(2%)
非香港財務報告準則的除稅前溢利	587	2,084	845	2,259	(31%)	(8%)
非香港財務報告準則的期內溢利	464	1,632	672	1,716	(31%)	(5%)
非香港財務報告準則的公司權益持有人應佔溢利	447	1,594	652	1,656	(31%)	(4%)

業務回顧及展望

亮點

截至 2022 年 12 月 31 日止季度，聯想（集團）的經營表現受到個人電腦需求疲弱的影響，主要包括利率上升在內的宏觀逆風的持續影響。集團收入同比減少 24% 至 153 億美元，其中，僅貨幣兌換即產生 6% 的負面影響。第三財政季度毛利率及經營溢利率分別同比增長 44 和 28 個基點至歷史新高水平。溢利率在市場動盪時仍錄得大幅改善，證明集團擁有卓越的運營及強勁的增長領域，減低了運營規模縮減及財務成本上升對盈利能力造成的部分影響。權益持有人應佔溢利下降 32% 至 4.37 億美元。

儘管面對各種市場挑戰，集團通過加速推動基礎建設方案集團及方案服務集團的增長，在非個人電腦投資的長期增長策略上仍取得關鍵進展。非個人電腦作為支柱業務，收入佔集團總收入的 41%。方案服務業務集團和基礎設施方案業務集團的收入均創新高，分別實現同比增長 23% 及 48%，在各自分部創下經營溢利的歷史新高。強韌的全球數字化轉型週期、新 IT 需求的出現及集團對創新的投資，包括於 ESG（環境、社會及管治）舉措的創新，是集團業績實現突破的關鍵。智能設備業務集團繼續保持強勢的行業領導地位，有效減少各分部的渠道存貨。然而，貨幣逆風和市場需求疲軟導致收入同比下降 34%。

集團對其長期增長計劃及發展軌跡充滿信心，研發費用同比增長 5%，以推動各增長引擎，支持業務轉型及 ESG 舉措，從而使集團能夠更好地應對需求波動並滿足客戶對科技硬件以外的長遠需求。其他經營費用方面，隨著集團積極重新平衡支出，非研發經營費用項目整體下降了 31%。

淨現金保持強勁，達 5.81 億美元，同比增長 5 億美元。集團現金周轉週期與去年同期相比縮短了 13 天，主要由於集團應付賬款天數增加。減少存貨同樣穩步開展，季末結餘按季度及按年同比均下降逾 9 億美元。這是集團在即使面對種種宏觀挑戰仍優化運營以提高靈活性所獲得的成果。聯想的 ESG 表現備受肯定，屢獲殊榮，包括獲得香港會計師公會「最佳企業管治及 ESG 大獎」的「最佳可持續發展公司／機構」類別的金獎。聯想在波士頓諮詢公司從全球超過 1,500 家企業中選出的「最具創新力企業」榜中，位列第 24 位。此外，集團連續第四年入選彭博性別平等指數，並獲 CDP 評為氣候變化及水安全領域的領導企業。

集團財務表現

面對各種市場挑戰，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團繼續搶佔市場份額，在回顧期內創銷售歷史新高，合併溢利同比增長 19%。儘管收入同比下降 34%，但智能設備業務集團的經營盈利能力維持在健康水平，該業務集團專注保持卓越的運營，鞏固了其行業地位。

各產品業務集團的表現

智能設備業務集團

由個人電腦、平板電腦、智能手機及其他智能設備業務組成的智能設備業務集團，其收入及經營溢利分別同比下降 34% 及 37%。個人電腦領域的出貨量放緩，並下降至疫情前的水平，這主要是由於出貨需求下降導致渠道存貨過剩，以致加劇了挑戰。智能設備業務集團在減少渠道存貨方面取得了進展，並保持了其行業領先地位，按出貨量計，集團全球市場份額為 23%。與去年同期相比，智能設備業務集團在與兩個最大競爭對手的市場份額競爭中進一步領先，並且在個人電腦領域，四大區域市場中的三個佔據最大份額。集團密切關注銷售數據或售予終端用戶的實際銷售數據，這表明其終端需求降幅較為溫和，市場份額增長比例亦更大。

憑藉銷售組合的改善、嚴格的費用管理和卓越的運營來減低市場需求疲軟和去庫存的壓力，儘管同比下降 36 個基點，智能設備業務集團的經營溢利率仍高於新冠肺炎前的水平，為 7.3%。

智能設備業務集團持續投資於核心及鄰近領域的創新項目，以推動長期增長，當中包括智能合作解決方案，其收入增長受到基於場景的解決方案推動。

基礎設施方案業務集團

回顧期內，基礎設施方案業務集團的收入同比增長 48% 至 29 億美元，創歷史新高，已連續三個季度刷新紀錄。經營溢利同比增長超過 150% 至 4,300 萬美元新高。該分部擴大客戶基礎、產品組合及內部設計項目的戰略行之有效，已連續七個季度實現盈利能力的擴張。

建立全面且全棧型基礎設施解決方案組合的努力已見成效，集團為全球增長最快的基礎設施解決方案供應商之一，在新產品領域取得重大進展。按產品劃分，伺服器、存儲及軟件的收入和 AI 邊緣計算出貨量均創下新紀錄。伺服器產品的銷售在高基數基礎上錄得高雙位數升幅；存儲的收入亦同比增長逾一倍。此外，第三方統計顯示，在最新季度業績中，基礎設施方案業務集團按收入劃分的全球存儲市場份額同比增長近一倍。與此同時，按收入計算，其全球伺服器市場份額從上一季度上升一位，位居第三。

基礎設施方案業務集團繼續憑藉其擴大的客戶覆蓋範圍以及全集成 ODM+（原設計製造）業務模式和解決方案於市場中脫穎而出；涉獵雲服務 IT 基礎設施業務及中小型企業 IT 基礎設施業務亦為業務集團在平衡規模與溢利方面創造獨有優勢。在分部策略支持下，雲服務 IT 基礎設施業務及中小型企業 IT 基礎設施業務的收入錄得高雙位數增長並創新高。

方案服務業務集團

方案服務業務集團瞄準萬億美元級 IT 服務市場中的新 IT 分部，以促進集團以服務為主導的轉型。該業務集團的財務業績與其成功轉型相呼應，收入及經營溢利分別同比增長 23% 及 12% 至 18 億美元及 3.7 億美元；經營溢利率達 20.2%，亦遠高於集團平均水平，帶動其長期溢利率的結構性擴張。

在全球範圍內，公司繼續將其 IT 開支優先用於數字業務計劃，這預示著對集團非硬件相關的運維服務和項目與解決方案服務的需求。例如，儘管宏觀上的不確定性延長了新交易的轉換週期，但「即服務」的解決方案仍然受到歡迎。按分部劃分，方案服務業務集團的運維服務收入同比增長了近一倍。隨著加速採用聯想知識產權（IPs）的解決方案，項目與解決方案服務收入同比增長 7%。除了服務的滲透率創下紀錄，附加服務及支持服務的收入也同比增長了 12%。

集團繼續擴大經常性收入基礎。遞延收益達 30 億美元，同比增長 8%。

區域表現

聯想是一家業務遍及 180 多個市場的全球化企業。在美洲，集團的銷售同比下跌 18%。個人電腦分部面臨通脹及經濟活動疲弱等不利因素導致收入大幅下跌，影響智能設備業務集團在該地區的收入表現。在更豐富的產品組合和新基礎設施解決方案訂單優勢持續推動下，基礎設施方案業務集團的收入同比增長 1.5 倍；而儘管交易的週轉期較長，方案服務業務集團在美洲仍維持穩定增長，實現了較高的滲透率並推動了「即服務」業務的高速增長。

集團在中國及亞太區（不包括中國）的收入較去年同期下降了 22-23%。由於國內管控措施改變，中國市場的表現受到經濟疲軟的影響。個人電腦及基礎設施業務的消費者及商業分部的需求下降，業績增長放緩。方案服務業務集團繼續蓬勃發展，中國市場的收入錄得高雙位數同比增長，亞太區（不包括中國）錄得近 50% 的增長。回顧期內獲得的主要項目包括與一家全球健康基金達成交易，該基金為未來提供了巨大的土地和擴張潛力。

集團在歐洲－中東－非洲市場的收入同比下跌 35%，這主要由於宏觀逆風、渠道存貨減少及地緣政治衝突持續所致。基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團均保持強勁增長勢頭，在一定程度上抵消了智能設備業務集團面臨的需求疲弱影響。方案服務業務集團則通過增加交付足跡、產品差異化和客戶擴展，在歐洲－中東－非洲市場實現雙位數同比增長。

展望

於回顧期內，外部挑戰繼續影響全球市場並將可能持續至未來一段時間。例如，鑒於集團於全球的業務布局以及集團逾半收入以非美元貨幣計值，美元強勢加劇了換算影響，當中許多貨幣兌美元的匯率同比貶值，在過去兩個季度中，美元強勢對集團收入產生 6% 的影響。

同時，IT 開支組合亦明顯轉變，漸趨數字化，這將為數字化、雲基建及以服務為主導的轉型帶來戰略性機遇。這些催化劑加上集團於創新的投資和其全球化足跡是減輕外部挑戰及實現將淨利潤翻倍的中期目標的關鍵。未來，集團將繼續投資於創新及高增值產品及組件，在「端-邊-雲-網-智」架構內促進「新 IT」架構的發展。集團於 2023 年 1 月舉行的「消費電子展」（CES）上新推出的產品及解決方案系列共獲得 129 項各類產品獎項，其中 Yoga Book 9i 囊括了 47 個獎項。

在個人電腦領域，市場可能在 2023 年比許多人預期的更早企穩，同時智慧設備業務集團繼續推動其精益的運營效率，保持健康的現金流，並投資於創新。智能設備業務集團將通過增強混合辦公、遊戲、娛樂和 ESG 設計的功能，引領全球設備創新競賽。智能協作和智能家居設備等場景解決方案繼續穩步增長。與此同時，全球個人電腦市場的總可用市場或會在短期內退回疫前水平，但隨著圍繞個人電腦的數碼生活日益普及，長遠結構上可能維持在高於疫前的水平。商業升級週期和高端化的趨勢將幫助智能設備業務集團實現超越市場的增長。其智能手機業務將專注於投資組合的擴張和差異化，以利用 5G 的加速采用。智能設備業務將進一步投資在非個人電腦領域以取得勝利，包括快速增長的配件和辦公協作解決方案。集團致力鞏固在個人電腦領域的領導地位，並保持領先的盈利能力，透過創新加快非個人電腦及鄰近地區的增長。

基礎設施方案業務集團已經建立了行業領先的端到端基礎設施解決方案，並擴展到包括伺服器、存儲和軟件在內的全棧型產品。中小型企業 IT 基礎設施部門還將利用人工智能驅動的邊緣、混合雲、高性能計算和電信／通信行業解決方案的增長機會。在雲服務 IT 基礎設施領域，基礎設施方案業務集團擁有獨特的 ODM+ 業務模式，以滿足對垂直整合供應鏈不斷增長的需求。該業務將繼續使其客戶基礎多元化，並通過贏得科技平台的設計標案取得新客戶。這個方法將在一般用途和定制產品之間取得最佳平衡，同時確保規模適當和成本結構有效，能提高收入和擴大盈利能力。

方案服務業務集團方面，全球經濟挑戰及市場需求的動態轉型帶來新機遇。工作場所的數字化和結構性變革釋放對高端化、TruScale 即服務、可持續性和垂直解決方案的需求。全球利率上升使資本成本增加，企業客戶對其開支更為審慎，並透過延長其技術資產壽命而減少現金開支。這個趨勢可能會在短期內延遲交易轉換週期，但會增加對維修服務的長期需求，以擴大資產可用性。企業用戶亦有更大動力探索資產回收服務，以獲得處於生命週期末端資產的價值，甚至獲利。企業普遍缺乏 IT 人才將轉化為對外包服務的額外需求，為專業顧問、部署和運維服務提供機會。運維服務處於有利位置，把握「即服務」需求。方案服務業務集團繼續擴大於不同服務領域的服務範圍，同時加強渠道工具及與業務夥伴的合作，以進一步提高其滲透率。

戰略亮點

集團繼續作為智能轉型的領導者和賦能者，其願景是為所有人帶來更智能的技術，幫助客戶應對更複雜的世界。集團對於中期研發加倍的承諾與追求盈利能力增長齊頭並進，將進一步提升其在下一代產品設計及解決方案方面的競爭力。

利用其服務業務作為結構性增長引擎，集團將加強其端到端服務解決方案，特別是其 TruScale 即服務組合，以解決客戶在混合辦公、多雲管理及網絡安全方面的痛點。

作為一家負責任的企業，集團以制定高標準並竭盡所能減輕對環境的影響而自豪，向著已認證的科學碳目標倡議(SBTi)，在 2050 年前實現淨零排放的目標邁進。值得一提的是，集團為首家個人電腦及智能手機製造商，亦是全球僅有的 139 家公司之一，採納了 SBTi 認證的淨零目標。

財務回顧

截至二零二二年十二月三十一日止九個月業績

	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	49,312	54,924	(10%)
毛利	8,358	9,185	(9%)
毛利率	16.9%	16.7%	0.2 百分點
經營費用	(5,980)	(6,693)	(11%)
經營溢利	2,378	2,492	(5%)
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	(372)	(244)	53%
除稅前溢利	2,006	2,248	(11%)
期內溢利	1,575	1,724	(9%)
公司權益持有人應佔溢利	1,494	1,618	(8%)
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	12.57 美仙	13.94 美仙	(1.37) 美仙
攤薄	11.68 美仙	12.46 美仙	(0.78) 美仙

截至二零二二年十二月三十一日止九個月，集團的總銷售額約為493.12億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利減少 1.24 億美元至約 14.94 億美元，毛利率上升 0.2 百分點至 16.9%。而每股基本及攤薄盈利分別為 12.57 美仙和 11.68 美仙，減少 1.37 美仙和 0.78 美仙。

對截至二零二二及二零二一年十二月三十一日止九個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 千美元
銷售及分銷費用	(2,637,097)	(2,782,822)
行政費用	(1,712,374)	(2,241,993)
研發費用	(1,645,703)	(1,497,642)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	15,577	(170,479)
	(5,979,597)	(6,692,936)

期內經營費用較去年同期減少 11%。僱員福利成本減少 6.10 億美元，主要由於績效獎金和銷售佣金的減少。基於預算控制和成本節約策略，集團廣告及宣傳費用減少 1.16 億美元。期內，集團錄得戰略性投資公允價值收益 1.15 億美元（二零二一 / 二二年：1.86 億美元），反映集團投資組合的價值變化。集團錄得淨應收貿易賬款虧損撥備 3,100 萬美元（二零二一 / 二二年：100 萬美元淨撥備），反映我們對若干呆賬的評估。

主要費用類別包含：

	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(143,778)	(129,377)
使用權資產折舊	(97,655)	(88,086)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(379,143)	(350,413)
無形資產減值	-	(31,434)
物業、廠房及設備減值	-	(10,189)
僱員福利成本，包括	(3,062,229)	(3,672,628)
- 長期激勵計劃	(243,636)	(267,597)
租金支出	(8,119)	(11,412)
淨匯兌虧損	(105,856)	(108,896)
廣告及宣傳費用	(714,562)	(830,496)
法律、專業及諮詢費用	(240,339)	(155,768)
信息技術費用，包括	(279,417)	(235,795)
- 自用電腦軟件攤銷	(153,970)	(147,189)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(76,023)	(47,575)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	45,098	46,875
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(290,513)	(367,866)
出售物業、廠房及設備 (虧損) / 收益	(1,074)	2,958
出售無形資產虧損	(301)	(5,562)
出售在建工程虧損	(1,063)	-
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值收益	114,561	186,072
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允價值虧損	(2,658)	(11,484)
出售附屬公司收益	-	32,303
聯營公司之股權攤薄收益	2,146	-
出售聯營公司股權收益	1,180	-
其他	(739,852)	(904,163)
	(5,979,597)	(6,692,936)

截至二零二二及二零二一年十二月三十一日止九個月其他非經營收入 / (費用) - 淨額包括：

	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 千美元
財務收入	98,411	37,687
財務費用	(460,046)	(278,067)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(10,922)	(3,834)
	(372,557)	(244,214)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用受本期保理項目使用、市場利率上升以及發行票據及可換股債券影響，較上年同期增加 65%。增加的主要原因是保理成本增加 1.38 億美元、銀行貸款和透支利息增加 2,500 萬美元以及票據利息增加 2,200 萬美元。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

	截至二零二二年 十二月三十一日止九個月		截至二零二一年 十二月三十一日止九個月	
	收入 千美元	經營溢利 千美元	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元
智能設備業務集團	39,575,369	2,937,449	47,614,230	3,612,254
基礎設施方案業務集團	7,555,583	90,589	5,731,418	(62)
方案服務業務集團	5,013,506	1,067,363	4,045,237	880,624
合計	52,144,458	4,095,401	57,390,885	4,492,816
抵銷	(2,832,697)	(901,975)	(2,466,427)	(743,390)
	49,311,761	3,193,426	54,924,458	3,749,426
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(841,768)		(1,167,338)
折舊及攤銷		(418,701)		(485,007)
無形資產減值		-		(25,434)
財務收入		69,162		23,418
財務費用		(101,422)		(53,911)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(12,672)		(3,834)
出售物業、廠房及設備 (虧損) / 收益		(335)		409
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益		114,561		186,072
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損		(2,658)		(11,484)
出售附屬公司收益		-		32,303
聯營公司之股權攤薄收益		2,146		-
出售聯營公司股權收益		1,190		-
股息收入		2,637		2,944
綜合除稅前溢利		2,005,566		2,247,564

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 8.42 億美元 (二零二一 / 二二年：11.67 億美元)。與去年同期相比，降幅主要由於績效獎金和長期激勵獎勵下降以致僱員福利成本減少。

二零二二／二三年第三季度與二零二一／二二年第三季度比較

	截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	15,267	20,127	(24%)
毛利	2,612	3,355	(22%)
毛利率	17.1%	16.7%	0.4 百分點
經營費用	(1,862)	(2,423)	(23%)
經營溢利	750	932	(20%)
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	(145)	(77)	88%
除稅前溢利	605	855	(29%)
期內溢利	482	682	(29%)
公司權益持有人應佔溢利	437	640	(32%)
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	3.65 美仙	5.50 美仙	(1.85) 美仙
攤薄	3.44 美仙	4.92 美仙	(1.48) 美仙

截至二零二二年十二月三十一日止三個月，集團的總銷售額約為 152.67 億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利減少 2.03 億美元至約 4.37 億美元，毛利率上升 0.4 百分點至 17.1%。而每股基本及攤薄盈利分別為 3.65 美仙和 3.44 美仙，減少 1.85 美仙和 1.48 美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二二及二零二一年十二月三十一日止三個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月 千美元
銷售及分銷費用	(871,492)	(1,011,801)
行政費用	(479,964)	(729,282)
研發費用	(578,637)	(549,208)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	67,804	(132,480)
	(1,862,289)	(2,422,771)

期內經營費用較去年同期減少 23%。僱員福利成本減少 2.86 億美元，主要由於績效獎金和銷售佣金的減少。基於預算控制和成本節約策略，集團廣告及宣傳費用減少 9,200 萬美元。由於貨幣波動，淨匯兌虧損減少 3,400 萬美元。

主要費用類別包含：

	截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(49,693)	(42,658)
使用權資產折舊	(35,016)	(29,529)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(128,444)	(117,635)
僱員福利成本，包括	(949,977)	(1,235,970)
- 長期激勵計劃	(84,830)	(94,003)
租金支出	(2,845)	(3,709)
淨匯兌虧損	(1,185)	(35,101)
廣告及宣傳費用	(229,641)	(321,343)
法律、專業及諮詢費用	(117,986)	(34,013)
信息技術費用，包括	(83,986)	(80,313)
- 自用電腦軟件攤銷	(52,958)	(50,634)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(14,359)	(12,688)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	26,867	19,522
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(101,735)	(165,793)
出售物業、廠房及設備虧損	(612)	(1,990)
出售無形資產虧損	-	(972)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	74,130	75,388
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損	(900)	(1,633)
聯營公司之股權攤薄收益	2,146	-
出售聯營公司股權收益	1,190	-
其他	(250,243)	(434,334)
	(1,862,289)	(2,422,771)

截至二零二二及二零二一年十二月三十一日止三個月其他非經營收入 / (費用) - 淨額包括：

	截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月 千美元
財務收入	42,150	14,463
財務費用	(184,809)	(90,997)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(2,296)	(715)
	(144,955)	(77,249)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用受本期保理項目使用、市場利率上升及於上一季度發行票據及可轉換債券影響，較上年同期增加一倍。增加的主要原因是保理成本增加 7,400 萬美元、銀行貸款和透支利息增加 500 萬美元以及票據利息增加 1,400 萬美元。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利呈列如下：

	截至二零二二年 十二月三十一日止三個月		截至二零二一年 十二月三十一日止三個月	
	收入 千美元	經營溢利 千美元	收入 千美元	經營溢利 千美元
智能設備業務集團	11,585,682	848,052	17,609,684	1,351,744
基礎設施方案業務集團	2,855,147	43,276	1,928,783	16,884
方案服務業務集團	1,836,435	370,453	1,497,621	332,152
合計	16,277,264	1,261,781	21,036,088	1,700,780
抵銷	(1,010,658)	(301,922)	(909,556)	(277,074)
	15,266,606	959,859	20,126,532	1,423,706
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(254,390)		(484,649)
折舊及攤銷		(137,986)		(154,068)
財務收入		32,968		8,734
財務費用		(69,158)		(13,318)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(3,676)		(715)
出售物業、廠房及設備虧損		(297)		(116)
以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值收益		74,130		75,388
以公允值計量且其變動計入損益的金融 負債公允值虧損		(900)		(1,633)
聯營公司之股權攤薄收益		2,146		-
出售聯營公司股權收益		1,190		-
股息收入		1,115		1,865
綜合除稅前溢利		605,001		855,194

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 2.54 億美元 (二零二一 / 二二年：4.85 億美元)。與去年同期相比，降幅主要由於績效獎金下降以致僱員福利成本減少，及淨匯兌虧損下降。

使用非香港財務報告準則計量

為補充聯想根據香港財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非香港財務報告準則經調整溢利作為額外財務計量。

我們將經調整溢利定義為期內溢利，並通過剔除 (i) 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額，(ii) 併購產生的無形資產攤銷，(iii) 併購相關費用；以及相應所得稅影響（如有）。

更具體而言，管理層出於以下原因剔除上述各項：

- 聯想確認其戰略投資的公允值收益或虧損。公允值變動包括非上市持股的新一輪投資的重估收益或虧損以及上市持股按市值計價的收益或虧損。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

- 聯想產生與併購相關的無形資產攤銷。該等費用計入根據香港財務報告準則編製的聯想淨溢利。聯想收購的時間及規模以及任何相關減值費用對該等費用的影響重大。因此，就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該等費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想產生與其併購相關的成本，該等成本除併購外不會作為其業務的一部分而產生。該等費用為直接開支，如第三方專業及法律費用、整合相關成本，以及對若干收購資產公允值的非現金調整。該等與併購相關的費用在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。管理層認為，就計算非香港財務報告準則計量目的，剔除該等開支有助於對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

該項非香港財務報告準則財務計量並非根據香港財務報告準則計算，或作為香港財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非香港財務報告準則財務計量評估聯想的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此管理層認為，就該項非香港財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解聯想與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非香港財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

非香港財務報告準則財務計量與最直接可比較的香港財務報告準則財務計量的對賬載於下表。

截至二零二二年十二月三十一日止九個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	2,378,123	2,005,566	1,575,255	1,494,115
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額	(114,561)	(114,561)	(100,764)	(57,143)
併購產生的無形資產攤銷	174,904	174,904	139,030	139,030
與併購相關的費用	10,751	18,012	18,012	18,012
非香港財務報告準則	<u>2,449,217</u>	<u>2,083,921</u>	<u>1,631,533</u>	<u>1,594,014</u>

截至二零二一年十二月三十一日止九個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	2,491,778	2,247,564	1,723,965	1,617,655
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額	(186,072)	(186,072)	(164,463)	(117,789)
併購產生的無形資產攤銷	188,821	188,821	147,920	147,920
與併購相關的費用	-	8,706	8,706	8,706
非香港財務報告準則	<u>2,494,527</u>	<u>2,259,019</u>	<u>1,716,128</u>	<u>1,656,492</u>

截至二零二二年十二月三十一日止三個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	749,956	605,001	481,943	437,201
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金融資 產公允值變動淨額	(74,130)	(74,130)	(63,985)	(36,289)
併購產生的無形資產攤銷	53,345	53,345	43,438	43,438
與併購相關的費用	173	2,694	2,694	2,694
非香港財務報告準則	729,344	586,910	464,090	447,044

截至二零二一年十二月三十一日止三個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	932,443	855,194	681,708	639,605
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金融資 產公允值變動淨額	(75,388)	(75,388)	(61,446)	(39,845)
併購產生的無形資產攤銷	62,604	62,604	49,071	49,071
與併購相關的費用	-	2,844	2,844	2,844
非香港財務報告準則	919,659	845,254	672,177	651,675

資本性支出

截至二零二二年十二月三十一日止九個月，本集團之資本性支出為 12.04 億美元 (二零二一 / 二二年：9.20 億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。期內的資本性支出較高，主要是由於對專利權及技術，自用電腦軟件及廠房及設備的投資增加所致。

流動資金及財務資源

於二零二二年十二月三十一日，本集團之總資產為 417.49 億美元 (二零二二年三月三十一日：445.11 億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為 53.25 億美元 (二零二二年三月三十一日：49.91 億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為 4.79 億美元 (二零二二年三月三十一日：4.04 億美元)，及總負債為 359.45 億美元 (二零二二年三月三十一日：391.16 億美元)。於二零二二年十二月三十一日，本集團之流動比率為 0.90 (二零二二年三月三十一日：0.89)。

於二零二二年十二月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 50.81 億美元(二零二二年三月三十一日：40.23 億美元)，按主要貨幣分析如下：

	於二零二二年 十二月三十一日	於二零二二年 三月三十一日
	%	%
美元	47.1	37.2
人民幣	23.1	27.3
日圓	4.3	6.0
歐元	4.1	4.1
澳元	2.2	2.7
其他貨幣	19.2	22.7
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二二年十二月三十一日，74% (二零二二年三月三十一日：92%) 的現金為銀行存款，26% (二零二二年三月三十一日：8%) 的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	已動用金額	
				於二零二二年 十二月三十一日 百萬美元	於二零二二年 三月三十一日 百萬美元
循環貸款融資	二零一八年三月二十八日	1,500	5 年	不適用	-
循環貸款融資	二零二零年五月十二日	300	5 年	-	-
循環貸款融資	二零二零年五月十四日	200	5 年	-	-
循環貸款融資	二零二二年七月四日	2,000	5 年	-	不適用

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	可動用金額		已動用金額	
	二零二二年 十二月三十一日 百萬美元	二零二二年 三月三十一日 百萬美元	二零二二年 十二月三十一日 百萬美元	二零二二年 三月三十一日 百萬美元
貿易信用額度	4,307	4,053	2,959	2,813
短期貨幣市場信貸	1,856	1,154	71	54
遠期外匯合約	11,152	12,522	11,094	12,447

除了以上的額度，於二零二二年十二月三十一日本集團發行的未償還票據、可換股債券及可換股優先股載列如下。貸款的詳情載於財務資料附註 12。

	發行日期	未償還本金	年期	年息率/ 票息率	到期日	款項用途
2023 票據	二零一八年三月二十九日	4.87 億美元	5 年	4.75%	二零二三年三月	償還過往票據及一般企業用途
2024 可換股債券	二零一九年一月二十四日	2.20 億美元	5 年	3.375%	二零二四年一月	償還過往票據及一般企業用途
可換股優先股	二零一九年六月二十一日	4 千萬美元	不適用	4%	不適用	一般企業資金及資本開支
2025 票據	二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	10 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	償還過往票據及一般企業用途
2030 票據	二零二零年十一月二日	9.29 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據
2028 票據	二零二二年七月二十七日	6.25 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月	償還過往票據及一般企業用途
2032 票據	二零二二年七月二十七日	6.10 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月	為綠色金融框架下的合資格項目進行融資
2029 可換股債券	二零二二年八月二十六日	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	償還過往可換股債券及一般企業用途

於二零二二年十二月三十一日及三月三十一日，本集團之淨現金狀況和貸款權益比率如下：

	二零二二年 十二月三十一日 百萬美元	二零二二年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	5,081	4,023
貸款		
- 短期貸款	75	58
- 長期貸款	-	1
- 票據	3,632	2,676
- 可換股債券	745	641
- 可換股優先股	47	45
淨現金	581	602
總權益	5,803	5,395
貸款權益比率 (貸款除以總權益)	0.78	0.63

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二二年十二月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 110.94 億美元 (二零二二年三月三十一日：124.47 億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

財務資料

綜合損益表

		截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元
收入	2	15,266,606	49,311,761	20,126,532	54,924,458
銷售成本		(12,654,361)	(40,954,041)	(16,771,318)	(45,739,744)
毛利		2,612,245	8,357,720	3,355,214	9,184,714
銷售及分銷費用		(871,492)	(2,637,097)	(1,011,801)	(2,782,822)
行政費用		(479,964)	(1,712,374)	(729,282)	(2,241,993)
研發費用		(578,637)	(1,645,703)	(549,208)	(1,497,642)
其他經營收入/(費用) - 淨額		67,804	15,577	(132,480)	(170,479)
經營溢利	3	749,956	2,378,123	932,443	2,491,778
財務收入	4(a)	42,150	98,411	14,463	37,687
財務費用	4(b)	(184,809)	(460,046)	(90,997)	(278,067)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(2,296)	(10,922)	(715)	(3,834)
除稅前溢利		605,001	2,005,566	855,194	2,247,564
稅項	5	(123,058)	(430,311)	(173,486)	(523,599)
期內溢利		481,943	1,575,255	681,708	1,723,965
溢利歸屬：					
公司權益持有人		437,201	1,494,115	639,605	1,617,655
其他非控制性權益持有人		44,742	81,140	42,103	106,310
		481,943	1,575,255	681,708	1,723,965
公司權益持有人應佔每股盈利					
基本	6(a)	3.65 美仙	12.57 美仙	5.50 美仙	13.94 美仙
攤薄	6(b)	3.44 美仙	11.68 美仙	4.92 美仙	12.46 美仙
股息			123,602		123,771

綜合全面收益表

	截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	481,943	1,575,255	681,708	1,723,965
其他全面收益 / (虧損)：				
<u>不會被重新分類至損益表的項目</u>				
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	27,035	27,438	(14,189)	(19,457)
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融 資產公允值變動 (扣除稅項)	1,242	(1,194)	(3,454)	(7,349)
<u>已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目</u>				
現金流量對沖 (遠期外匯合約) 之公允值變動 (扣 除稅項)				
- 公允值(虧損) / 收益 (扣除稅項)	(357,795)	324,380	66,055	138,904
- 重新分類至綜合損益表	(51,879)	(512,087)	(119,438)	(174,157)
貨幣換算差額	191,283	(697,128)	(10,975)	38,499
期內其他全面虧損	(190,114)	(858,591)	(82,001)	(23,560)
期內總全面收益	291,829	716,664	599,707	1,700,405
總全面收益歸屬：				
公司權益持有人	220,785	656,335	565,253	1,605,433
其他非控制性權益持有人	71,044	60,329	34,454	94,972
	291,829	716,664	599,707	1,700,405

綜合資產負債表

		二零二二年 十二月三十一日 (未經審核) 千美元	二零二二年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,926,875	1,636,629
使用權資產		672,478	839,233
在建工程		574,819	510,211
無形資產		8,184,558	8,066,785
於聯營公司及合營公司權益		442,193	339,547
遞延所得稅項資產		2,367,616	2,527,955
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		1,166,896	1,104,408
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		64,716	64,572
其他非流動資產		216,467	424,241
		15,616,618	15,513,581
流動資產			
存貨	7	7,502,055	8,300,658
應收貿易賬款及票據	8(a)	9,288,512	11,289,547
衍生金融資產		25,680	113,757
按金、預付款項及其他應收賬款	9	3,934,213	5,014,292
可收回所得稅款		300,899	255,809
銀行存款		61,767	92,513
現金及現金等價物		5,018,898	3,930,287
		26,132,024	28,996,863
總資產		41,748,642	44,510,444

綜合資產負債表 (續)

		二零二二年 十二月三十一日 (未經審核) 千美元	二零二二年 三月三十一日 (經審核) 千美元
	附註		
股本	13	3,282,318	3,203,913
儲備		2,042,269	1,786,726
公司權益持有人應佔權益		5,324,587	4,990,639
其他非控制性權益		1,026,217	951,415
向非控制性權益簽出認沽期權	11(b)	(547,353)	(547,353)
總權益		5,803,451	5,394,701
非流動負債			
貸款	12	3,891,186	2,633,348
保修費撥備	10(b)	215,570	242,776
遞延收益		1,397,205	1,459,582
退休福利責任		293,009	340,542
遞延所得稅項負債		434,932	406,759
其他非流動負債	11	796,056	1,274,001
		7,027,958	6,357,008
流動負債			
應付貿易賬款及票據	8(b)	10,837,300	13,184,831
衍生金融負債		184,319	127,625
其他應付賬款及應計費用	10(a)	14,215,485	15,744,911
撥備	10(b)	886,545	980,112
遞延收益		1,600,274	1,440,022
應付所得稅項		585,201	493,312
貸款	12	608,109	787,922
		28,917,233	32,758,735
總負債		35,945,191	39,115,743
總權益及負債		41,748,642	44,510,444

綜合現金流量表

		截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元
	附註		
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	14(a)	3,226,210	3,351,691
已付利息		(406,298)	(244,769)
已付稅項		(262,877)	(492,417)
經營活動產生的現金淨額		<u>2,557,035</u>	<u>2,614,505</u>
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(291,486)	(261,597)
出售物業、廠房及設備		18,631	15,667
出售在建工程		2,814	-
收購附屬公司，扣除所得現金淨額	14(c)	(403,216)	422
出售附屬公司，扣除失去現金淨額		-	114,312
購入聯營公司及合營公司權益		(101,702)	(325)
支付在建工程款		(546,695)	(397,275)
支付無形資產款		(365,814)	(260,720)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(174,511)	(218,139)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		(7,000)	-
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		148,765	99,614
出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得淨款項		2,998	-
聯營公司貸款		-	(43,968)
銀行存款減少 / (增加)		30,747	(13,164)
已收股息		3,973	3,216
已收利息		81,470	37,687
投資活動所耗的現金淨額		<u>(1,601,026)</u>	<u>(924,270)</u>
融資活動的現金流量	14(b)		
其他非控制性權益資本投入		21,163	174,022
僱員股票基金供款		(61,189)	(323,176)
租賃付款的本金成分		(140,680)	(85,299)
已付股息		(578,795)	(478,822)
已付可換股優先股持有人股息		(800)	(16,384)
已付其他非控制性權益股息		(29,385)	(30,877)
回購可換股優先股		-	(254,490)
出售不會導致失去控制權之附屬公司權益之現金收入		-	5,185
發行可換股債券所得款		675,000	-
回購可換股債券		(545,317)	-
發行可換股債券成本		(11,000)	-
借貸所得款		9,768,067	8,001,574
償還貸款		(9,750,951)	(7,998,980)
發行票據所得款		1,250,000	-
償還票據		(269,036)	-
發行票據成本		(11,726)	-
融資活動所產生 / (所耗) 的現金淨額		<u>315,351</u>	<u>(1,007,247)</u>
現金及現金等價物增加		1,271,360	682,988
匯兌變動的影響		(182,749)	5,095
期初現金及現金等價物		<u>3,930,287</u>	<u>3,068,385</u>
期末現金及現金等價物		<u>5,018,898</u>	<u>3,756,468</u>

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬										
	股本	投資重估儲備	僱員股票基金	股權報酬	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	其他非控制性權益	向非控制性權益簽出認沽期權	合計
	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元	(未經審核) 千美元
於二零二二年四月一日	3,203,913	(67,176)	(332,455)	(196,562)	48,233	(1,506,279)	37,758	3,803,207	951,415	(547,353)	5,394,701
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,494,115	81,140	-	1,575,255
其他全面(虧損)/收益	-	(1,194)	-	-	(187,707)	(676,317)	-	27,438	(20,811)	-	(858,591)
期內總全面(虧損)/收益	-	(1,194)	-	-	(187,707)	(676,317)	-	1,521,553	60,329	-	716,664
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	28,544	(28,544)	-	-	-
收購附屬公司	64,503	-	-	-	-	-	-	-	30,021	-	94,524
收購聯營公司	13,902	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,902
轉撥已出售以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的投資重估儲備至保留盈利	-	5,448	-	-	-	-	-	(5,448)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	230,699	(297,038)	-	-	-	-	-	-	(66,339)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	(8,080)	-	-	-	-	-	-	(8,080)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	23,395	-	-	-	-	-	-	23,395
股權報酬	-	-	-	243,636	-	-	-	-	-	-	243,636
僱員股票基金供款	-	-	(61,189)	-	-	-	-	-	-	-	(61,189)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(578,795)	-	-	(578,795)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(29,385)	-	(29,385)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	24,838	-	24,838
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	138,243	-	-	-	138,243
回購可換股債券	-	-	-	-	-	-	(52,135)	(50,529)	-	-	(102,664)
不會導致失去控制權之附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	11,001	-	(11,001)	-	-
於二零二二年十二月三十一日	3,282,318	(62,922)	(162,945)	(234,649)	(139,474)	(2,182,596)	163,411	4,661,444	1,026,217	(547,353)	5,803,451
於二零二一年四月一日	3,203,913	(49,133)	(500,277)	187,376	73,476	(1,690,948)	130,240	2,204,389	817,735	(766,238)	3,610,533
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,617,655	106,310	-	1,723,965
其他全面(虧損)/收益	-	(7,349)	-	-	(35,253)	49,837	-	(19,457)	(11,338)	-	(23,560)
期內總全面(虧損)/收益	-	(7,349)	-	-	(35,253)	49,837	-	1,598,198	94,972	-	1,700,405
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	10,352	(10,352)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	412,336	(561,020)	-	-	-	-	-	-	(148,684)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	(15,918)	-	-	-	-	-	-	(15,918)
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	680	-	4,803	-	5,483
出售附屬公司	-	1	-	-	-	(15,295)	(552)	-	(365)	-	(16,211)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	27,781	-	-	-	-	-	-	27,781
股權報酬	-	-	-	267,597	-	-	-	-	-	-	267,597
僱員股票基金供款	-	-	(323,176)	-	-	-	-	-	-	-	(323,176)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(478,822)	-	-	(478,822)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(30,877)	-	(30,877)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	188,534	-	188,534
不會導致失去控制權之附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	5,965	-	(780)	-	5,185
於二零二一年十二月三十一日	3,203,913	(56,481)	(411,117)	(94,184)	38,223	(1,656,406)	146,685	3,313,413	1,074,022	(766,238)	4,791,830

附註

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二二年三月三十一日止年度有關並包括在二零二二 / 二三年財政年度第三季業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3) 條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第 406(2) 條、407(2) 或 (3) 條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。以下經修訂的準則、改進和會計指引適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂的準則、改進和會計指引而更改會計政策或進行追溯調整。

- 香港會計準則第 37 號 (修訂本)，「虧損合約 - 履行合約之成本」
- 2018 年至 2020 年香港財務報告準則週期年度改進
- 香港會計準則第 16 號 (修訂本)，「物業、廠房及設備 - 作擬定用途前之所得款項」
- 香港財務報告準則第 3 號 (修訂本)，「概念框架之提述」
- 會計指引第 5 號 (經修訂)，「共同控制合併之合併會計法」

未生效的詮釋和經修訂的準則

以下認為適當及與本集團業務相關的詮釋和經修訂的準則已頒佈，但於截至二零二三年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始之年度期間生效
香港會計準則第 1 號 (修訂本) 及香港財務報告準則實務公告第 2 號，「會計政策披露」	二零二三年一月一日
香港會計準則第 8 號 (修訂本)，「會計估計的定義」	二零二三年一月一日
香港會計準則第 12 號 (修訂本)，「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	二零二三年一月一日
香港詮釋第 5 號 (二零二零年)，「財務報表呈報 - 借款人對載有按要求償還條款之有期貨款之分類」	二零二四年一月一日
香港會計準則第 1 號 (修訂本)，「流動或非流動負債分類」	二零二四年一月一日
香港會計準則第 1 號 (修訂本)，「有規定的非流動負債」	二零二四年一月一日
香港會計準則第 16 號 (修訂本)，「售後租回交易中的租賃負債」	二零二四年一月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號 (修訂本)，「投資人與聯營公司或合營公司之銷售或貢獻的資產」	待確定日期

本集團正在評估這些發展對初次應用期間的影響。到目前為止，本集團得出結論為採用這些準則對其綜合財務報表不會造成重大影響。

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者 Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

LEC 根據經營溢利 / 虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益 / 虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

(a) 可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損)

	截至二零二二年 十二月三十一日止九個月		截至二零二一年 十二月三十一日止九個月	
	收入 千美元	經營溢利 千美元	收入 千美元	溢利 / (虧損) 千美元
智能設備業務集團	39,575,369	2,937,449	47,614,230	3,612,254
基礎設施方案業務集團	7,555,583	90,589	5,731,418	(62)
方案服務業務集團	5,013,506	1,067,363	4,045,237	880,624
合計	52,144,458	4,095,401	57,390,885	4,492,816
抵銷	(2,832,697)	(901,975)	(2,466,427)	(743,390)
	49,311,761	3,193,426	54,924,458	3,749,426
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(841,768)		(1,167,338)
折舊及攤銷		(418,701)		(485,007)
無形資產減值		-		(25,434)
財務收入		69,162		23,418
財務費用		(101,422)		(53,911)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(12,672)		(3,834)
出售物業、廠房及設備 (虧損) / 收益		(335)		409
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益		114,561		186,072
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損		(2,658)		(11,484)
出售附屬公司收益		-		32,303
聯營公司之股權攤薄收益		2,146		-
出售聯營公司股權收益		1,190		-
股息收入		2,637		2,944
綜合除稅前溢利		2,005,566		2,247,564

(b) 區域收入分析

	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 千美元
中國	12,416,674	14,736,639
亞太	8,071,546	8,824,219
歐洲 / 中東 / 非洲	12,023,484	13,881,866
美洲	16,800,057	17,481,734
	49,311,761	54,924,458

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 千美元
於某一時點確認	47,453,057	53,526,991
隨時間確認	1,858,704	1,397,467
	49,311,761	54,924,458

(d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元
截至十二月三十一日止九個月								
折舊及攤銷	459,813	338,651	119,523	112,049	17,153	2,061	596,489	452,761
財務收入	23,732	11,602	4,790	2,193	727	474	29,249	14,269
財務費用	248,567	172,107	109,117	51,505	940	544	358,624	224,156

(e) 董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共 62.30 億美元 (二零二二年三月三十一日：61.36 億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二二年十二月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲 / 中東 / 非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
- 個人電腦和智能 設備業務	936	526	189	249	不適用	不適用	1,900
- 移動業務	不適用	不適用	不適用	不適用	667	778	1,445
- 基礎設施方案業務	486	142	60	341	不適用	不適用	1,029
- 方案服務業務 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	589
可使用年期不確定的商標 及商品命名							
- 個人電腦和智能 設備業務	185	50	93	56	不適用	不適用	384
- 移動業務	不適用	不適用	不適用	不適用	197	263	460
- 基礎設施方案業務	162	54	31	123	不適用	不適用	370
- 方案服務業務 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	53

於二零二二年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
- 個人電腦和智能 設備業務	1,009	565	200	256	不適用	不適用	2,030
- 移動業務	不適用	不適用	不適用	不適用	673	825	1,498
- 基礎設施方案業務	515	151	69	345	不適用	不適用	1,080
- 方案服務業務 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	260
可使用年期不確定的商標 及商品命名							
- 個人電腦和智能 設備業務	186	53	95	56	不適用	不適用	390
- 移動業務	不適用	不適用	不適用	不適用	197	263	460
- 基礎設施方案業務	161	54	31	123	不適用	不適用	369
- 方案服務業務 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	49

附註：方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。於二零二二年十二月三十一日，賬面值中 3.43 億美元為期內因業務合併而產生的商譽，本集團尚未完成對該商譽的公允價值評估。

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二二年十二月三十一日並無減值 (二零二二年三月三十一日：無)。

3 經營溢利

經營溢利已扣除 / (計入) 下列項目：

	截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	93,678	273,414	85,243	253,147
使用權資產折舊	41,300	111,486	33,413	99,033
無形資產攤銷	215,299	630,290	198,716	585,588
無形資產減值	-	-	-	31,434
物業、廠房及設備減值	-	-	-	10,189
僱員福利成本，包括	1,247,487	3,835,236	1,490,266	4,383,367
- 長期激勵計劃	84,830	243,636	94,003	267,597
租金支出	2,967	17,976	8,174	21,102
出售物業、廠房及設備虧損 / (收益)	612	1,074	1,990	(2,958)
出售無形資產虧損	-	301	972	5,562
出售在建工程虧損	-	1,063	-	-
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益	(74,130)	(114,561)	(75,388)	(186,072)
以公允值計量且其變動計入損益的 金融負債公允值虧損	900	2,658	1,633	11,484
出售附屬公司收益	-	-	-	(32,303)
聯營公司之股權攤薄收益	(2,146)	(2,146)	-	-
出售聯營公司股權收益	(1,190)	(1,180)	-	-

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 千美元
銀行存款及信託利息	30,770	80,139	14,385	37,461
償還票據的淨收益	10,290	16,941	-	-
貨幣市場基金利息	1,090	1,331	78	226
	42,150	98,411	14,463	37,687

(b) 財務費用

	截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 千美元
銀行貸款及透支利息	12,220	50,719	7,297	26,061
可換股債券利息	14,926	41,184	10,115	30,362
票據利息	50,131	128,398	35,756	106,571
租賃負債利息	4,800	12,382	5,109	14,516
保理成本	98,334	215,489	24,832	77,511
簽出認沽期權負債利息成本	3,043	8,828	6,829	20,437
其他	1,355	3,046	1,059	2,609
	184,809	460,046	90,997	278,067

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	(8,849)	44,620	20,884	106,139
中國香港以外地區稅項	(42,090)	272,272	108,671	494,896
遞延稅項				
期內撥備 / (抵免)	173,997	113,419	43,931	(77,436)
	123,058	430,311	173,486	523,599

中國香港利得稅已按期內估計應課稅溢利的 16.5% (二零二一 / 二二年：16.5%) 計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月
已發行普通股加權平均股數	12,128,130,291	12,086,017,903	12,041,705,614	12,041,705,614
僱員股票基金中的調整股數	(154,480,532)	(201,998,021)	(417,547,176)	(438,893,944)
用於計算每股基本盈利的分 母的普通股加權平均股數	11,973,649,759	11,884,019,882	11,624,158,438	11,602,811,670
	截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公 司權益持有人應佔溢利	437,201	1,494,115	639,605	1,617,655

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響（按適用）。計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均股數，是計算每股基本盈利所用的普通股加權平均數以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有四類（二零二一 / 二二年：四類）潛在普通股，為長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止三及九個月均會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權和可換股優先股分別於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止三及九個月均不會攤薄。

	截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月
用於計算每股基本盈利的分 母的普通股加權平均股數	11,973,649,759	11,884,019,882	11,624,158,438	11,602,811,670
長期激勵獎勵相應的調整股數	290,319,936	397,873,607	767,252,896	813,972,752
可換股債券相應的調整股數	804,325,063	804,325,063	769,980,531	769,980,531
用於計算每股攤薄盈利的分 母的普通股加權平均股數	13,068,294,758	13,086,218,552	13,161,391,865	13,186,764,953
	截至二零二二年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公司 權益持有人應佔溢利	437,201	1,494,115	639,605	1,617,655
可換股債券利息相應的調整 (扣除稅項)	12,463	34,389	8,446	25,352
用於計算每股攤薄盈利的公司 權益持有人應佔溢利	449,664	1,528,504	648,051	1,643,007

7 存貨

	二零二二年 十二月三十一日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
原材料及在製品	4,317,002	5,527,420
製成品	2,676,207	2,315,797
保修部件	508,846	457,441
	<u>7,502,055</u>	<u>8,300,658</u>

8 應收貿易賬款及票據及應付貿易賬款及票據

(a) 應收貿易賬款及票據如下：

	二零二二年 十二月三十一日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
應收貿易賬款	9,257,372	11,189,551
應收票據	31,140	99,996
	<u>9,288,512</u>	<u>11,289,547</u>

客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二二年 十二月三十一日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
零至三十日	6,686,301	8,908,669
三十一至六十日	1,365,387	1,392,704
六十一至九十日	392,344	433,934
九十日以上	957,804	560,864
	<u>9,401,836</u>	<u>11,296,171</u>
減：虧損撥備	(144,464)	(106,620)
應收貿易賬款 – 淨額	<u>9,257,372</u>	<u>11,189,551</u>

於二零二二年十二月三十一日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為 1,033,358,000 美元（二零二二年三月三十一日：784,900,000 美元）。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二二年 十二月三十一日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
三十日內	548,771	430,225
三十一至六十日	207,052	191,093
六十一至九十日	98,199	59,715
九十日以上	179,336	103,867
	1,033,358	784,900

應收貿易賬款的虧損撥備變動如下：

	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二二年 三月三十一日 止年度 千美元
期 / 年初	106,620	145,206
匯兌調整	(4,755)	(357)
於損益中確認的虧損撥備增加	76,023	90,311
撤銷不可收回的應收貿易賬款	(9,536)	(27,267)
於損益中反沖未使用金額	(45,098)	(101,273)
收購附屬公司	21,210	-
期 / 年末	144,464	106,620

本集團應收票據主要為六個月內到期的銀行承兌匯票。

(b) 應付貿易賬款及票據如下：

	二零二二年 十二月三十一日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	7,899,565	11,035,924
應付票據	2,937,735	2,148,907
	10,837,300	13,184,831

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二二年 十二月三十一日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
零至三十日	4,478,824	7,217,768
三十一至六十日	1,911,952	2,401,203
六十一至九十日	796,463	920,426
九十日以上	712,326	496,527
	<u>7,899,565</u>	<u>11,035,924</u>

本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

9 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二二年 十二月三十一日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
按金	164,477	97,428
其他應收賬款	2,264,569	3,699,539
預付款項	1,505,167	1,217,325
	<u>3,934,213</u>	<u>5,014,292</u>

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

10 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二二年 十二月三十一日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
應計費用	3,689,949	4,441,470
銷售調整準備 (i)	3,107,622	3,599,717
簽出認沽期權負債 (附註11(b)(i))	452,559	-
其他應付賬款 (ii)	6,836,921	7,558,629
租賃負債	128,434	145,095
	<u>14,215,485</u>	<u>15,744,911</u>

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務。
- (iii) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	合計 千美元
截至二零二二年三月三十一日			
止年度			
年初	1,173,882	32,150	1,206,032
匯兌調整	(1,053)	(2,656)	(3,709)
撥備	983,035	26,367	1,009,402
已用金額	(936,966)	(25,074)	(962,040)
	<u>1,218,898</u>	<u>30,787</u>	<u>1,249,685</u>
列作非流動負債的長期部份	(242,776)	(26,797)	(269,573)
年末	<u>976,122</u>	<u>3,990</u>	<u>980,112</u>
截至二零二二年十二月三十一日			
止九個月			
期初	1,218,898	30,787	1,249,685
匯兌調整	(30,324)	(2,058)	(32,382)
撥備	541,981	16,451	558,432
已用金額	(632,695)	(15,955)	(648,650)
	<u>1,097,860</u>	<u>29,225</u>	<u>1,127,085</u>
列作非流動負債的長期部份	(215,570)	(24,970)	(240,540)
期末	<u>882,290</u>	<u>4,255</u>	<u>886,545</u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

11 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二二年 十二月三十一日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
遞延對價 (a)	25,072	25,072
簽出認沽期權負債 (b)	43,527	528,060
租賃負債	289,544	262,902
環境修復費用 (附註10(b))	24,970	26,797
預收政府獎勵及補助 (c)	92,172	75,787
其他	320,771	355,383
	<u>796,056</u>	<u>1,274,001</u>

附註：

- (a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二二年十二月三十一日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為 2,500 萬美元 (二零二二年三月三十一日：2,500 萬美元)。
- (b) (i) 根據本公司與富士通株式會社(「富士通」)的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司Shimane Fujitsu Limited(統稱「FCCL」)的 49% 股權。認購及認沽期權均可於交割日期第五週年屆滿後行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的 49% 股權的公允值釐定。於二零二二年十二月三十一日，因向富士通簽出的認沽期權可於未來十二個月內行使，已重新分類為流動負債。
- (ii) 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司(「合營公司」) 49% 權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司 51% 和 49% 的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶 99.31% 股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。

期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟寶以行使價 18.95 億人民幣(約 2.97 億美元)轉讓合營公司 39% 權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟寶分別擁有合營公司 90% 和 10% 的權益。

源嘉繼續持有智聚晟寶 99.31% 權益，根據新的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後 54 個月及由 48 個月至 54 個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為 5 億人民幣(約 7,200 萬美元)。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

12 貸款

	二零二二年 十二月三十一日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款 (a)	74,602	57,427
票據 (b)	486,534	685,380
可換股優先股 (d)	46,973	45,115
	<u>608,109</u>	<u>787,922</u>
非流動負債		
長期貸款 (a)	263	1,045
票據 (b)	3,145,471	1,990,888
可換股債券 (c)	745,452	641,415
	<u>3,891,186</u>	<u>2,633,348</u>
	<u>4,499,295</u>	<u>3,421,270</u>

附註：

- (a) 大部分短期貸款和長期貸款均以美元計值。於二零二二年十二月三十一日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 43.56 億美元 (二零二二年三月三十一日：31.54 億美元)，已動用之信用額度為 7,100 萬美元 (二零二二年三月三十一日：5,400 萬美元)。

(b)

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二二年 十二月三十一日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
二零一八年三月二十九日 (i)	4.87 億美元	5 年	4.75%	二零二三年三月	486,534	685,380
二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	10 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	999,544	999,397
二零二零年十一月二日 (i)	9.29 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	921,809	991,491
二零二二年七月二十七日 (ii)	6.25 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月	619,595	-
二零二二年七月二十七日 (i) (ii)	6.10 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月	604,523	-
					<u>3,632,005</u>	<u>2,676,268</u>

- (i) 期內，本金金額約為 2 億美元的 2023 票據，本金約 7,100 萬美元的 2030 年票據及本金約 1,500 萬美元的 2032 年票據已由本公司購回。於二零二二年十二月三十一日，本金金額約為 4.87 億美元 (二零二二年三月三十一日：6.87 億美元) 的 2023 票據，本金金額約為 9.29 億美元 (二零二二年三月三十一日：10 億美元) 的 2030 票據及本金金額約為 6.10 億美元 (二零二二年三月三十一日：無) 的 2032 票據仍發行在外。
- (ii) 於二零二二年七月二十七日，本集團完成發行於二零二八年一月到期的五年半年期年息率為 5.831% 之 6.25 億美元票據及於二零三二年七月到期的十年年期年息率為 6.536% 之 6.25 億美元票據。2028 票據的所得款項將用於償還過往票據及作一般企業用途；2032 票據的所得款項將用作為綠色金融框架下的合資格項目進行融資。

(c) 發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二二年	二零二二年
					十二月三十一日	三月三十一日
					千美元	千美元
二零一九年一月二十四日 (i)	2.20 億美元	5 年	3.375%	二零二四年一月	213,127	641,415
二零二二年八月二十六日 (ii)	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	532,325	-
					745,452	641,415

- (i) 於二零一九年一月二十四日，本公司完成向第三方專業投資者（「債券持有人」）發行於二零二四年一月到期的五年年期年息率為 3.375% 之 6.75 億美元可換股債券（「2024 可換股債券」）。所得款項用於償還過往票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的 2024 可換股債券本金金額，以轉換價每股 7.99 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二二年十一月三十日起調整為每股 6.51 港元。

本公司將於二零二四年一月二十四日 2024 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的 2024 可換股債券的未贖回本金金額。於二零二一年一月二十四日，債券持有人有權選擇要求本公司按其本金贖回部分或全部 2024 可換股債券，當中 50 萬美元本金已於二零二一年一月二十四日贖回。於二零二二年八月二十九日，本公司回購了本金約 4.55 億美元的 2024 可換股債券而未償還本金約 2.20 億美元（二零二二年三月三十一日：6.75 億美元）。假設 2024 可換股債券按調整後轉換價每股 6.51 港元獲悉數轉換，2024 可換股債券將可轉換為 264,428,379 股股份。

- (ii) 於二零二二年八月二十六日，本公司完成向債券持有人發行於二零二九年八月到期的七年年期年息率為 2.5% 之 6.75 億美元可換股債券（「2029 可換股債券」）。所得款項用於償還過往可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的 2029 可換股債券本金金額，以轉換價每股 9.94 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二二年十一月三十日起調整為每股 9.80 港元。假設 2029 可換股債券按轉換價每股 9.80 港元獲悉數轉換，2029 可換股債券將可轉換為 539,896,684 股股份。

2029 可換股債券於初始確認時的負債及權益部分列示如下：

	千美元
可換股債券於發行日的面值	675,000
減：交易成本	(11,000)
所得款項淨額	664,000
減：權益部分	(138,243)
於初始確認時的負債部分	525,757

本公司將於二零二九年八月二十六日 2029 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的 2029 可換股債券的未贖回本金金額。於二零二六年八月二十六日，債券持有人將有權選擇要求本公司按其本金金額贖回部分或全部 2029 可換股債券。

於二零二六年九月九日之後及二零二九年八月二十六日之前任何時間，本公司將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部（但並非部分）2029 可換股債券。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若 2024 可換股債券及 2029 可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

- (d) 於二零一九年六月二十一日，本集團透過其全資附屬公司聯想企業科技有限公司(「LETCL」)完成發行 2,054,791 可換股優先股。可換股優先股可轉換成 LETCL 經擴大後已發行股本的 20% (按已轉換及悉數稀釋基準計算)。可換股優先股的持有人將享有每年 4% 的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至二零二三年十二月三十一日。截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團已以約 1,700 萬美元的對價購買了 136,986 股可換股優先股。

截至二零二二年三月三十一日止年度，若干特定條件已發生，可換股優先股的持有人有權要求 LETCL 贖回或本公司按預定對價購買所有可換股優先股。基於若干特定條件已發生，額外 54,794 股可換股優先股已作為股息股發行予可轉換優先股持有人。1,643,833 股可換股優先股的持有人已行使權利，而本集團已以約 2.54 億美元的對價購買上述可換股優先股。

本集團於截至二零二二年三月三十一日止年度已轉換共 1,780,819 股已購買的可換股優先股為 LETCL 的普通股。

於二零二二年十二月三十一日，328,766 股可換股優先股仍未獲行使，佔 LETCL 經擴大後已發行股本的 3.2% (按已轉換及悉數稀釋基準計算)。

若可換股優先股未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二二年十二月三十一日及二零二二年三月三十一日，本集團的貸款在利率變動及合同重新定價日所承擔的風險如下：

	二零二二年 十二月三十一日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
一年內	608,109	787,922
一至二年	213,390	642,460
二至五年	999,544	999,397
五年以上	2,678,252	991,491
	4,499,295	3,421,270

13 股本

	二零二二年十二月三十一日		二零二二年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
<i>已發行及繳足股本：</i>				
有投票權普通股：				
期 / 年初	12,041,705,614	3,203,913	12,041,705,614	3,203,913
收購附屬公司和聯營公司而發行普通股	86,424,677	78,405	-	-
期 / 年末	12,128,130,291	3,282,318	12,041,705,614	3,203,913

14 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 千美元
除稅前溢利	2,005,566	2,247,564
應佔聯營公司及合營公司虧損	10,922	3,834
財務收入	(98,411)	(37,687)
財務費用	460,046	278,067
物業、廠房及設備折舊	273,414	253,147
使用權資產折舊	111,486	99,033
無形資產攤銷	630,290	585,588
無形資產減值	-	31,434
物業、廠房及設備減值	-	10,189
股權報酬	243,636	267,597
出售物業、廠房及設備虧損 / (收益)	1,074	(2,958)
出售無形資產虧損	301	5,562
出售在建工程虧損	1,063	-
出售附屬公司收益	-	(32,303)
出售聯營公司股權收益	(1,180)	-
聯營公司之股權攤薄收益	(2,146)	-
金融工具公允值變動	(42,936)	33,488
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(114,561)	(186,072)
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值變動	2,658	11,484
股息收入	(3,973)	(3,216)
存貨減少 / (增加)	764,066	(2,066,028)
應收貿易賬款及票據、按金、預付款項及其他應收賬款 減少 / (增加)	3,379,019	(4,530,419)
應付貿易賬款及票據、撥備、其他應付賬款及應計費用 (減少) / 增加	(4,443,882)	6,375,917
匯率變動影響	49,758	7,470
經營業務產生的現金淨額	3,226,210	3,351,691

(b) 融資負債對賬表

本節載列期內 / 年內融資負債分析及融資負債變動。

	二零二二年 十二月三十一日 千美元	二零二二年 三月三十一日 千美元
融資負債		
短期貸款 - 流動	74,602	57,427
長期貸款 - 非流動	263	1,045
票據 - 流動	486,534	685,380
票據 - 非流動	3,145,471	1,990,888
可換股債券 - 非流動	745,452	641,415
可換股優先股 - 流動	46,973	45,115
租賃負債 - 流動	128,434	145,095
租賃負債 - 非流動	289,544	262,902
	4,917,273	3,829,267
短期貸款 - 浮動利率	56,798	56,400
短期貸款 - 固定利率	17,804	1,027
長期貸款 - 固定利率	263	1,045
票據 - 固定利率	3,632,005	2,676,268
可換股債券 - 固定利率	745,452	641,415
可換股優先股 - 公允值	46,973	45,115
租賃負債 - 固定利率	417,978	407,997
	4,917,273	3,829,267

	短期貸款 流動 千美元	長期貸款 非流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	可換股 優先股 流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二二年四月一日的融資負債	58,190	2,070	336,709	2,673,688	623,824	303,372	133,662	333,264	4,464,779
借貸所得款	10,311,552	-	-	-	-	-	-	-	10,311,552
償還貸款	(10,304,211)	-	-	-	-	-	-	-	(10,304,211)
償還票據	-	-	(337,309)	-	-	-	-	-	(337,309)
回購可換股優先股	-	-	-	-	-	(254,490)	-	-	(254,490)
轉撥	1,025	(1,025)	685,380	(685,380)	-	-	131,342	(131,342)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	(146,485)	-	(146,485)
出售附屬公司	(9,319)	-	-	-	-	-	-	-	(9,319)
已付股息	-	-	-	-	-	(16,385)	-	-	(16,385)
外匯調整	190	-	-	-	-	-	2,358	3,152	5,700
其他非現金變動	-	-	600	2,580	17,591	12,618	24,218	57,828	115,435
於二零二二年三月三十一日的融資負債	57,427	1,045	685,380	1,990,888	641,415	45,115	145,095	262,902	3,829,267
於二零二二年四月一日的融資負債	57,427	1,045	685,380	1,990,888	641,415	45,115	145,095	262,902	3,829,267
借貸所得款	9,768,067	-	-	1,250,000	675,000	-	-	-	11,693,067
償還貸款	(9,750,951)	-	(200,000)	(69,036)	(545,317)	-	-	-	(10,565,304)
轉撥	782	(782)	-	-	-	-	79,350	(79,350)	-
貸款發行成本	-	-	-	(11,726)	(11,000)	-	-	-	(22,726)
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	(140,680)	-	(140,680)
已付股息	-	-	-	-	-	(800)	-	-	(800)
外匯調整	(723)	-	-	-	-	-	(3,059)	(3,613)	(7,395)
發行可換股債券的權益部分	-	-	-	-	(138,243)	-	-	-	(138,243)
回購可換股債券的權益部分	-	-	-	-	102,664	-	-	-	102,664
其他非現金變動	-	-	1,154	(14,655)	20,933	2,658	47,728	109,605	167,423
於二零二二年十二月三十一日的融資負債	74,602	263	486,534	3,145,471	745,452	46,973	128,434	289,544	4,917,273

(c) 收購附屬公司的現金所耗 / (產生)，扣除所得現金

	截至二零二二年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二一年 十二月三十一日 止九個月 千美元
已付現金對價	422,531	-
減：所得現金及現金等價物	(19,315)	(422)
現金所耗 / (產生)淨額 – 投資活動	<u>403,216</u>	<u>(422)</u>

16 業務合併及收購聯營公司

於二零二二年八月十二日，本集團已完成向PCCW Solutions Holdings Limited (「賣方」)收購聯想電訊盈科企業方案有限公司 (Lenovo PCCW Solutions Limited) (「LPS」，前稱PCCW Lenovo Technology Solutions Limited) 的 80% 直接權益及電訊盈科網絡服務有限公司 (「PCCWNS」) 的 20% 直接權益。於完成後，LPS 及 PCCWNS 分別成為本集團的附屬公司及聯營公司。

LPS 及其附屬公司主要服務亞太地區的客戶，以提供數碼解決方案及管理服務；而 PCCWNS 及其附屬公司主要服務香港的公營部門客戶，提供解決方案及服務。此次收購為本集團帶來在系統集成及應用程序開發方面的強大能力以及專才隊伍。該收購亦使本集團擴充其 IT 服務的實力、提升服務組合配套、擴闊客戶及合作夥伴的地域界限及垂直覆蓋。通過資訊科技解決方案服務業務亮麗的經營往績、本集團現有的產品上市策略及解決方案開發能力，加上緊密的全球客戶關係，本集團將可加快服務業務的增長步伐，並在數碼化轉型的大趨勢下抓緊機遇。

就期內完成的收購的估計總對價公允值約為 5.63 億美元，包括現金及作為對價股份的本公司股份。

以下列示是次收購的估計總收購對價：

	LPS 千美元	PCCWNS 千美元	總計 千美元
收購對價:			
- 現金對價 (a)	398,346	85,858	484,204
- 股份對價的公允值 (b)	64,503	13,902	78,405
總收購對價	<u>462,849</u>	<u>99,760</u>	<u>562,609</u>

(a) 現金對價包括已付現金 5.136 億美元及估計向下調整金額 2,940 萬美元，乃根據於完成日的實際營運資金金額及實際淨債務計算。

(b) 於完成時作為部分收購對價而發行的 86,424,677 股本公司普通股的公允值以二零二二年八月十二日的收市價為基準。

以下列示由業務合併所獲的商譽初步計算：

	LPS 千美元
總收購代價	462,849
減：收購權益應佔可識別淨資產之公允值	(120,081)
商譽	<u>342,768</u>

由業務合併所獲的主要資產及負債如下：

	LPS 千美元
現金及現金等價物	19,315
物業、廠房及設備	12,567
使用權資產	10,630
遞延所得稅項資產減負債	(23,701)
無形資產	126,300
其他非流動資產	1,065
淨營運資金 (不包括現金及現金等價物)	13,048
其他非流動負債	(9,122)
	<hr/>
所收購可識別淨資產之公允值	150,102
減：其他非控制性權益份額	(30,021)
	<hr/>
收購權益應佔可識別淨資產之公允值	120,081
	<hr/> <hr/>

業務合併所產生的無形資產主要為客戶關係、品牌及技術。本集團已委聘外部估值師進行公允值評估。無形資產的公允值採用許可費節省法或多期超額收益法計量。

於二零二二年十二月三十一日，本集團尚未完成對業務合併取得的淨資產 (包括無形資產) 的公允值評估。上述淨資產的相關公允值以暫定基準計算。

截至二零二二年十二月三十一日止九個月，LPS 為本集團的業績貢獻了 2.19 億美元的收入及 2,200 萬美元的除稅前溢利。

非直接歸因於發行股份的收購相關成本 1,100 萬美元計入綜合損益表的行政費用及綜合現金流量表的經營現金流量中。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共 72,323,437 股股份，用作於歸屬時獎勵僱員外，截至二零二二年十二月三十一日止九個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。該等計劃詳情載於本公司二零二二/二三年中期報告內。

審核委員會的審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二二年十二月三十一日止九個月的未經審核財務業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。審核委員會現時由三名獨立非執行董事組成，包括主席胡展雲先生、William Tudor Brown 先生及 Gordon Robert Halyburton Orr 先生。

企業管治守則的遵守

本公司董事概不知悉有任何資料可合理顯示本公司現時或於截至二零二二年十二月三十一日止九個月內並無遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四之企業管治守則（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「董事會主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 C.2.1 條予以區分除外。

董事會已檢討本公司人力資源組織規劃，並認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任 William O. Grabe 先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任，當中包括，當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮(i)合併董事會主席及首席執行官的角色；及(ii)評核董事會主席及／或首席執行官表現等相關事項時，首席獨立董事主持該等委員會會議及／或董事會會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信現時董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），能使本公司董事會與管理層達致有效的均衡權責。

承董事會命
主席及
首席執行官
楊元慶

二零二三年二月十七日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事為朱立南先生及趙令歡先生；及獨立非執行董事為 William O. Grabe 先生、William Tudor Brown 先生、楊致遠先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、胡展雲先生、楊瀾女士、王雪紅女士及薛瀾教授。