



鐵江現貨有限公司

股份代號：1029

2020

年報





## 關於我們

鐵江現貨為俄羅斯遠東地區最大的鐵礦石開採運營商。我們的世界級運營專注於生產優質的鐵精礦，致力維繫於中國及俄羅斯的長期客戶關係。

## 為甚麼選擇鐵江現貨

鐵江現貨於鐵礦石市場中獨一無二，皆因其具備多項競爭優勢，其中包括優越的地質條件及可透過完善的世界級基礎設施直通中國—全球最大的鐵礦石市場。

## 2021年及以後

K&S礦場為我們年產能達3.2百萬噸的旗艦鐵礦石項目，生產高品位的含鐵量65%鐵精礦，現正提升產能至全面產能。長遠而言，我們可選擇為K&S (「第二期」) 添置加工設備以及開發其他勘探項目，藉此提升本集團的產能。

# 目錄

3	主席及首席執行官報告書
6	經營業績
16	關鍵績效指標
	項目回顧
18	— K&S
21	— Kuranakh
22	— Garinskoye
23	— 其他項目
24	礦資源及礦石儲備表
32	環境、社會與管治
79	企業管治報告
97	董事會報告
107	董事會及公司秘書
	財務回顧
110	— 獨立核數師報告
116	— 綜合財務報表
122	— 綜合財務報表附註
201	— 財務總結
202	詞彙
205	企業架構
206	公司資料
207	風險因素及免責聲明
212	里程碑

## 2020財年重點摘要

## 本集團

## 盈利能力及現金流量

收益  
(對沖前):  
**236.4**百萬美元

▲ 17.9%

相關 EBITDA—不包括  
非經常性項目及外匯:  
**79.7**百萬美元

▲ >100%

經營業務所得現金淨額:  
**62.9**百萬美元

▲ 93.9%

## 營運

鐵精礦銷量:  
**2.6**百萬噸

▲ 4.6%

鐵精礦產量:  
**2.7**百萬噸

▲ 10.1%

## 環境及社會責任

失時工傷率:  
**0.35**

▼ 66.3%

溫室氣體排放:  
**65.7**千噸

▼ 5.4%

## 每噸現金成本

**51**美元 ▼ 2.8%

## 對沖前已實現售價(每乾公噸)

**100**美元 ▲ 14.9%

## 鐵精礦產量



## 鐵精礦銷量



百萬美元

資產  
負債表

現金及存款:  
**20.4**百萬美元

▲ >100%

借款總額:  
**203.9**百萬美元

▼ 9.2%

每股資產淨值:  
**0.42**港元

▲ 35.5%

\* 除非指明，否則本頁所有產量、銷量及現金成本數據均指濕公噸。假設美元兌港元匯率為7.8。

## 主席及首席執行官報告書



Peter Hambro，鐵江現貨主席

*「鐵江現貨的基本業績將使2020年寫入本公司的歷史，作為里程碑……」*

各位股東及持份者：

### 首次實現基本溢利

本年度呈報溢利淨額100.6百萬美元，較2019年的業績大幅改善，令人倍感欣慰。

不過，本公司在2020年首次自開採、加工及銷售含鐵量65%鐵精礦錄得溢利，故鐵江現貨的基本業績將使2020年寫入本公司的歷史，作為里程碑。本公司竭盡所能，取得正面營運業績（即基本溢利），因所產生的其餘溢利淨額須主要用作撥回過往非現金減值撥備。EBITDA亦有亮麗成績，於下文闡述。

雖然我們於過去飽歷風雨，但這些挑戰均已迎刃而解，並使鐵江現貨首次實現基本溢利24.2百萬美元，由去年虧損21.0百萬美元扭虧為盈。我們對於2020年引以自豪，可見我們的業務蘊藏巨大未來潛力。全賴我們在提升產能方面取得長足進步，我們產生現金流量及提升盈利能力有助減少債務，讓我們得以持續發展業務，鞏固我們現時及將來作為俄羅斯遠東地區領先鐵精礦生產商的地位。

*「基本溢利達24.2百萬美元，由去年虧損21.0百萬美元扭虧為盈。」*

### 卓越的財務表現

儘管本集團於本年度面臨多項挑戰，但鐵江現貨仍實現收益224.6百萬美元，較去年增長26.8%。收益增長可觀及良好成本控制，使鐵江現貨錄得EBITDA（不包括非經常性項目及外匯）79.7百萬美元，較2019年本公司業績增長超過一倍。基本溢利達24.2百萬美元，由去年虧損21.0百萬美元扭虧為盈。由於K&S營運成功及國際鐵礦石價格上漲，鐵江現貨錄得過往資產減值虧損撥回75.8百萬美元，令2020年的溢利淨額達100.6百萬美元。

值得注意的是，計及就遞延合約付款相關開支計提的非現金負數撥備7.1百萬美元後，2020年的溢利淨額受到影響。該筆撥備有關本集團內一間目前正對合約交易對手提出法律訴訟的公司。儘管鐵江現貨認為最終毋須支付該等開支，惟為審慎起見及遵守會計規定，已作出本項撥備。

我們繼續通過降低債務水平及累積更多現金加強財務實力。尚未償還的貸款結餘由224.6百萬美元減少至203.9百萬美元，而現金狀況則由去年年底的4.3百萬美元增加至2020年年底的20.4百萬美元。每股資產淨值亦由0.31港元上升35.5%至0.42港元。

*「憑藉這些優勢，鐵江現貨已準備就緒，充分發揮潛力。」*

### 主要競爭優勢

鐵江現貨具備多項獨有優勢，令本公司於同業中脫穎而出。憑藉這些優勢，鐵江現貨已準備就緒，充分發揮潛力。

生產率高企—於2020年，K&S於提升產能方面取得重大進展，礦場實現87%的穩固生產率，鐵精礦產量達2.7百萬噸，創下本公司有史以來的產量紀錄。我們相信，若非夏季異常大雨、第三方採礦承包商遇到採礦問題及2019冠狀病毒病導致的年底鐵路物流問題等意外挑戰，我們的業績應可更上一層樓。這些問題均在我們控制範圍以外，並有礙我們達致全產能營運，但值得慶幸的是，上述情況均為非經常個別事件，不會對K&S的營運造成長期影響。

強勁的鐵礦石價格—鐵礦石為2020年表現最佳的商品之一。受2019冠狀病毒病爆發影響，普氏65%鐵礦石價格指數於2月份跌至2020年的最低點，全球經濟幾近陷入停擺。幸而，隨著中國經濟率先復甦，中國在對抗疫情時展現韌性，可見其應對疫情的能力。中國於下半年對鐵礦石的殷切需求促進價格回升。同時，因估計來自全球第二大鐵礦石生產商淡水河谷的供應量有所下降，對供應的憂慮亦導致價格飆升。至2020年年底，含鐵量65%鐵礦石的價格已上升至過去四年的最高水平，與2019年年底水平相比按年增長約67%。強勁的價格環境持續至2021年第一季度。

長遠而言，鑒於我們認為隨著中國及世界其他地區於冠狀病毒病後再次推動重建經濟，基礎設施項目及其他投資將繼續需要鐵礦石，故我們對鐵礦石需求保持穩定及持審慎樂觀態度。

俄羅斯盧布貶值—本年度另一關鍵利好因素為俄羅斯盧布貶值，有助降低我們的成本水平。2019冠狀病毒病疫情、原油價格下跌及一系列地緣政治因素對俄羅斯盧布造成沉重壓力，盧布匯率一度跌至81盧布兌1美元，並於本年度收報74盧布。2020年，俄羅斯盧布貶值約16%。由於我們的營運成本主要以俄羅斯盧布計值，而收益以美元計值，故盧布疲軟對鐵江現貨的經營利潤率帶來正面影響。

阿穆爾河大橋—物流為任何大宗商品業務成功的關鍵所在，就此而言，鐵江現貨的資產處於有利位置。由於我們約三分之一的現金成本與運輸有關，故運輸為成本架構中的重要一環。K&S的大部分產品均通過鐵路運輸至中國客戶，而現時的路線相對迂迴且為單程運輸，有關情況將在阿穆爾河大橋於2022年投入運作後有所轉變。作為中俄之間橫跨阿穆爾河並距離K&S礦場約240公里的首座鐵路大橋，開通此運輸接駁路線有利我們縮短與主要客戶的貨運距離，並提高物流效率。

*「鐵江現貨致力為世界各地提供更潔淨、更環保、更可持續的所需資源……」*

#### 環境、社會與管治責任進展

環境、社會與管治是現今採礦業的重要一環。我們擁有世界一流的採礦及加工業務，生產高品位的鐵精礦作為鋼廠高爐的首選原料，從而提高生產能力及監控污染情況。鐵江現貨致力為世界提供更潔淨、更環保、更可持續的所需資源，同時應付鐵礦石快速增長的需求。



馬嘉譽，鐵江現貨首席執行官

除承擔環境、社會與管治責任外，我們視僱員的健康及安全為首要考慮。我們已制定一系列措施保障我們的員工及所在社區免受2019冠狀病毒病感染以及疫情帶來的其他社會及經濟影響。當務之急是要保障員工及其家人的安全及健康。只有在安全營運及已採取一切適當安全措施的情況下，我們方會繼續營運。我們有多宗2019冠狀病毒病確診個案，但大多數患者無症狀或已完全康復，故疫情爆發至今對鐵江現貨並無造成重大影響。我們繼續以安全方式營運的能力，不僅是維持價值鏈上下游必要經濟活動的關鍵因素，亦使我們得以為K&S營運所在地區提供必要的社區服務。於2020年，本集團呈報損失工時事故頻率(失時工傷率)為0.35，較去年下降0.69。

*「鐵江現貨將竭力把握市場機遇，務求在2021年取得更豐碩的成績。」*

## 展望

「K&S」由兩個露天礦場「Kimkan」及「Sutara」組成。至今，我們一直於Kimkan開採礦石，但我們已著手開發Sutara，確保於礦山餘下壽命內的進料供應。我們一直計劃開發Sutara，並預期於2022年底或2023年初投產。

作為世界主要經濟體之一，中國去年已由疫情引致的低迷市況中逐步強勁復甦，其中基礎設施投資是主要增長支柱，並帶動鋼鐵需求暢旺及鐵精礦價格穩健。於供應方面，主要鐵礦石供應商似乎仍對2021年的預期產量及貨運量持保守態度。在此環境下，鐵江現貨將竭力把握市場機遇，務求在2021年取得更豐碩的成績。

鐵江現貨的理念是為所有股東、客戶、僱員、政府及社會的最佳利益實現長期價值。我們謹此感謝董事會眾多成員及鐵江現貨家庭每一位成員緊守崗位、努力不懈，更衷心感謝股東對鐵江現貨的信任及信心。我們堅信，本公司於未來數年將繼續創造佳績，如此目標有賴我們的團隊不懈努力、勤勉盡責及竭力承擔方能達成，大家的幫助使我們獲得今天的成就，而我們期望團隊於未來繼續克盡厥職。

主席

Peter Hambro

首席執行官

馬嘉譽

## 經營業績

下表列示本集團截至2020年及2019年12月31日止年度的業績：

	截至12月31日止年度		變動
	2020年	2019年	
<b>主要營運數據</b>			
鐵精礦			
— 產量(噸)	2,747,767	2,496,600	10.1%
— 銷量(噸)	2,576,722	2,464,401	4.6%
已實現售價(美元/噸)			
— 基於濕公噸	87	71	22.5%
— 基於乾公噸	95	77	23.4%
— 基於對沖前的乾公噸	100	87	14.9%
普氏含鐵量65%鐵礦石平均價格	122	104	17.3%
現金成本(美元/噸)*	51	53	(2.8%)
<b>綜合收益表(千美元)</b>			
對沖虧損前收益	236,442	200,460	17.9%
對沖虧損	(11,851)	(23,296)	(49.1%)
<b>收益</b>	<b>224,591</b>	<b>177,164</b>	<b>26.8%</b>
折舊及攤銷前礦場營運開支及服務成本	(139,810)	(135,126)	3.5%
折舊及攤銷前一般行政開支	(9,217)	(10,667)	(13.6%)
其他收入、收益及虧損以及其他撥備	4,132	1,908	>100%
<b>EBITDA(不包括非經常性項目及外匯)</b>	<b>79,696</b>	<b>33,279</b>	<b>&gt;100%</b>
折舊及攤銷	(28,818)	(28,504)	1.1%
融資成本	(25,157)	(28,956)	(13.1%)
所得稅(開支)/抵免及非控股權益	(1,561)	3,158	不適用
<b>基本收益/(虧損) — 不包括非經常性項目及外匯</b>	<b>24,160</b>	<b>(21,023)</b>	<b>不適用</b>
減值虧損撥回	75,832	—	不適用
外匯收益/(虧損)淨額	7,674	(6,181)	不適用
其他撥備	(7,115)	—	不適用
提早償還銀行貸款的融資開支	—	(11,465)	不適用
<b>本公司擁有人應佔溢利/(虧損)</b>	<b>100,551</b>	<b>(38,669)</b>	<b>不適用</b>

\* 每濕公噸已售

經營業績(續...)

## 本集團基本業績

鐵江現貨的經營業績主要來源於K&S的業務。本集團主要參考基本經營現金流量與經常性盈利管理其業務。「EBITDA」及「基本業績」(兩者均不包括非經常性項目及外匯)為鐵江現貨的關鍵績效指標。

### EBITDA – 不包括非經常性項目及外匯

截至2020年12月31日止年度，本集團的EBITDA(不包括非經常性項目及外匯)大幅增加至79.7百萬美元(2019年12月31日：33.3百萬美元)。該增長主要受產量提高及強勁鐵礦石價格推動。

於報告期間，K&S提升其產能至按87%(2019年：79%)的平均產能運作，令產量及銷量分別上升10.1%及4.6%。若非夏季的惡劣天氣狀況、採礦承包商遇到問題及2019冠狀病毒病引致的物流困難，經營業績應會進一步提升。普氏含鐵量65%鐵礦石價格指數的增長可觀，使鐵江現貨於2020年的對沖前已實現售價達每乾公噸100美元，較去年上升14.9%。儘管採礦成本水平有所上升及俄羅斯整體通脹，惟受惠於疲弱的盧布，加上嚴格的成本控制，現金成本降低2.8%至每噸51.2美元。良好生產率、強勁鐵礦石價格環境及不斷降低的成本水平帶動EBITDA大幅上升139.5%至79.7百萬美元。

千美元	截至12月31日止年度		
	2020年	2019年	變動
EBITDA(不包括非經常性項目及外匯)	79,696	33,279	>100%

### 基本業績 – 不包括非經常性項目及外匯

本集團的收益表有時候包括若干重大非經常及非經營項目，應予以分別考慮：

於2020年：

- K&S的強勁經營業績及穩健的鐵礦石價格環境支持與K&S礦場有關的資產減值撥回75.8百萬美元；
- 於2020年，鐵江現貨呈報外匯收益為7.7百萬美元，主要由於俄羅斯盧布貶值所致，而去年同期則錄得6.2百萬美元的虧損。此筆13.9百萬美元的外匯波動對本集團的盈利能力構成重大影響；
- 本集團的業績受已作出遞延合約付款相關開支非現金撥備7.1百萬美元影響。本集團目前正對上述合約交易對手提出法律訴訟，且鐵江現貨認為毋須支付該等開支。然而，為謹慎起見及遵守會計規定，已作出該筆撥備。

於2019年，本集團的未攤銷借款成本為11.5百萬美元，與須予攤銷的工商銀行貸款有關。由於本集團已於2019年對工商銀行貸款融資進行再融資，故須進行會計調整，以在2019年損益表中悉數撤銷該未攤銷成本，而非於剩餘貸款期內攤銷成本。撤銷對本集團並無造成任何現金影響。

基本業績是反映鐵江現貨真實表現的理想指標，由去年虧損21.0百萬美元增加至本年度溢利24.2百萬美元，可見本公司於2020年達成的進展：

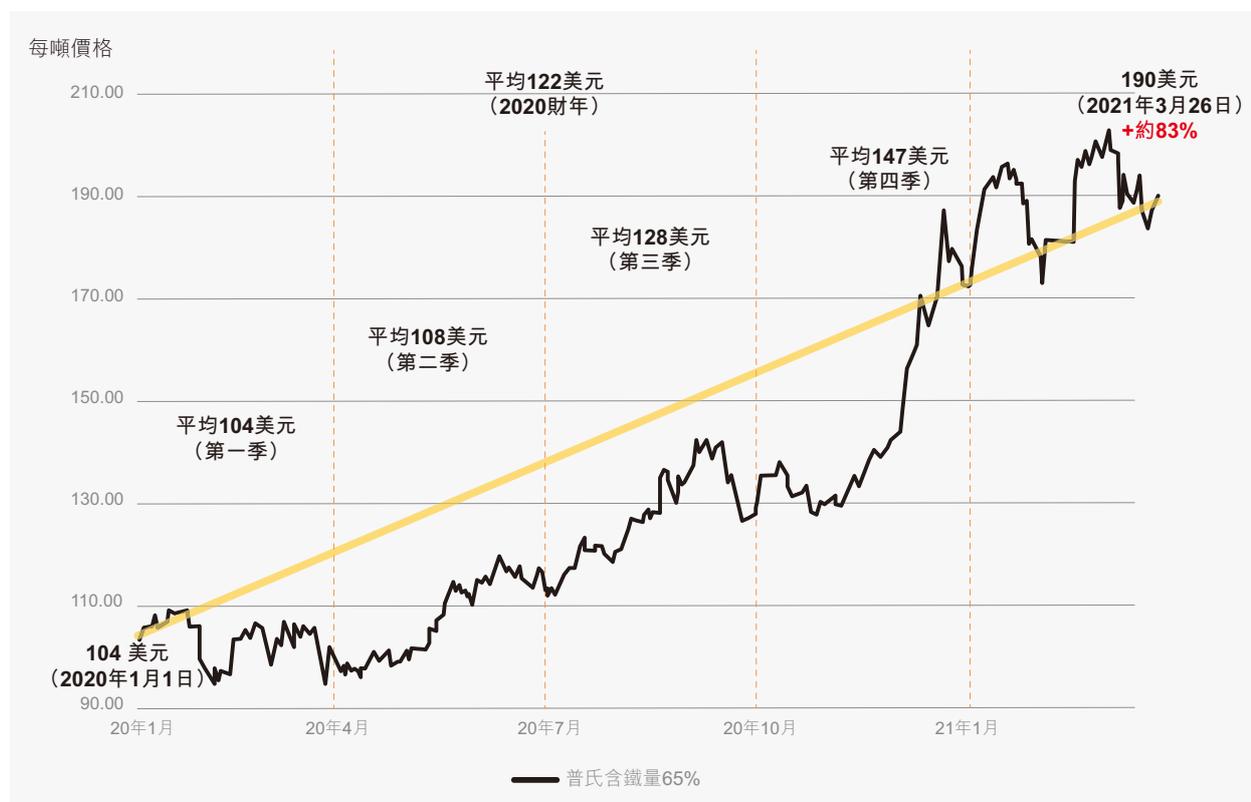
千美元	截至12月31日止年度		
	2020年	2019年	變動
基本收益／(虧損)(不包括非經常性項目及外匯)	24,160	(21,023)	不適用

## 收益

### 鐵精礦

鐵江現貨的主要收益來源為銷售產自K&S礦場的含鐵量65%鐵精礦。整體而言，大部分K&S產品經鐵路運送至中國客戶。可惜，於2020年12月，俄羅斯鐵路出現交通擠塞情況，主要由於經芬河邊境爆發2019冠狀病毒病，故礦場遇到物流問題。因此，K&S需儲備剩餘產量。於2020年，K&S的銷量上升4.6%至2,576,722噸，如無此物流問題，銷量增長將會更高。

K&S鐵精礦的售價經參考普氏鐵礦石基準的國際現貨價格釐定。鐵礦石為2020年表現最佳的商品之一，由於中國鐵礦石需求增長及主要鐵礦石生產商供應受限，普氏含鐵量65%鐵礦石基準平均價格按年上升17.3%。



\* 資料來源：普氏(截至2021年3月26日)

## 經營業績(續...)

儘管K&S佔據通往中國市場門戶的戰略位置，惟大多數鄰近中國主要鋼鐵廠均由同一企業組織擁有或控制，即鐵江現貨於中國東北地區半封閉市場營運，而低運輸成本對產品交付成本起重要積極作用，惟銷售議價能力則受到負面影響，意味著鐵江現貨中國客戶預期其銷售較基準普氏價格有所折讓，而本集團拒絕這些壟斷性要求的能力較弱。鐵江現貨瞭解到，俄羅斯其他生產商亦面臨同樣情況，常向該地區客戶提供折扣。因此，K&S亦向俄羅斯的客戶進行銷售，但鑒於市場競爭及俄羅斯目前的經濟狀況，該市場不乏挑戰。為解決此問題，鐵江現貨一直透過向中國南部地區的客戶進行銷售，並通過海運路線交貨以多元化發展客戶基礎。本集團認為在該等地區可達致的交付價格更接近基準價格，但運輸成本及裝卸成本則較高，故鐵江現貨目前達致的利潤率仍類似或低於傳統市場所得者。儘管如此，在華南市場日益重要的情況下，東北地區的精礦供應量將會減少，而鐵江現貨須提供的折扣可能會縮減。此外，阿穆爾河大橋將改善鐵江現貨及其中國客戶的物流效率及運輸成本，有望重新磋商銷售條款及減少折扣。

於2020年，鐵江現貨的已實現對沖前鐵精礦平均售價為每乾公噸100美元(2019年：87美元)，較2019年上升14.9%。

鐵礦石對沖是為管理鐵礦石價格變動的下行風險而訂立，並非投機性質。2020年鐵礦石對沖虧損低於去年同期。於報告期間，對沖導致鐵江現貨的收益縮減，繼而使盈利減少11.9百萬美元(2019年12月31日：23.3百萬美元)。經計及鐵礦石對沖的影響，2020年的收益淨額為224.6百萬美元，較2019年高26.8%。

於2021年第一季度，鐵江現貨藉此機會通過對沖K&S於2021年約40%預期產量鎖定強勁的鐵礦石價格。對沖主要透過零成本固定波幅使用62%鐵礦石指數期權進行，買入看跌行使價約為每噸100美元及賣出看漲行使價約為每噸175美元。小部分對沖通過按每噸100美元的價格購入含鐵量62%鐵礦石指數的認沽期權進行。謹請注意，鐵江現貨進行的對沖屬風險管理目的，而非屬投機性質。

## 工程服務

來自本集團小型工程服務部門Giproruda的收益對本集團並不重大，但使本集團收益多樣化。於本年度來自該分部的收益為0.2百萬美元(2019年12月31日：1.4百萬美元)。

### 折舊及攤銷前礦場營運開支及服務成本

礦場營運開支及服務成本主要反映K&S(本集團唯一已投產礦場)就銷售鐵精礦產生的採礦及營運開支。K&S於2017年開始投入商業化生產，並已逐步提升產能至接近全產能。隨著營運規模不斷擴大，總成本亦相應增加。儘管銷量上升4.6%，惟折舊及攤銷前礦場營運開支及服務成本於2020年僅上升3.5%至139.8百萬美元(2019年12月31日：135.1百萬美元)。成本增幅與銷售收益增幅26.8%相比亦並不遜色。

下表闡述按每濕公噸已售鐵精礦的主要現金成本組成部分詳情：

	截至12月31日止年度	
	2020年 每噸現金成本 美元／噸	2019年 每噸現金成本 美元／噸
採礦	17.3	14.6
加工及烘乾	10.8	10.9
生產固定開支、礦場管理及相關成本	10.0	11.6
運至客戶	15.2	15.9
存貨及製成品變動	(1.8)	(0.3)
貨幣對沖結果	(0.3)	-
現金成本淨額*	51.2	52.7

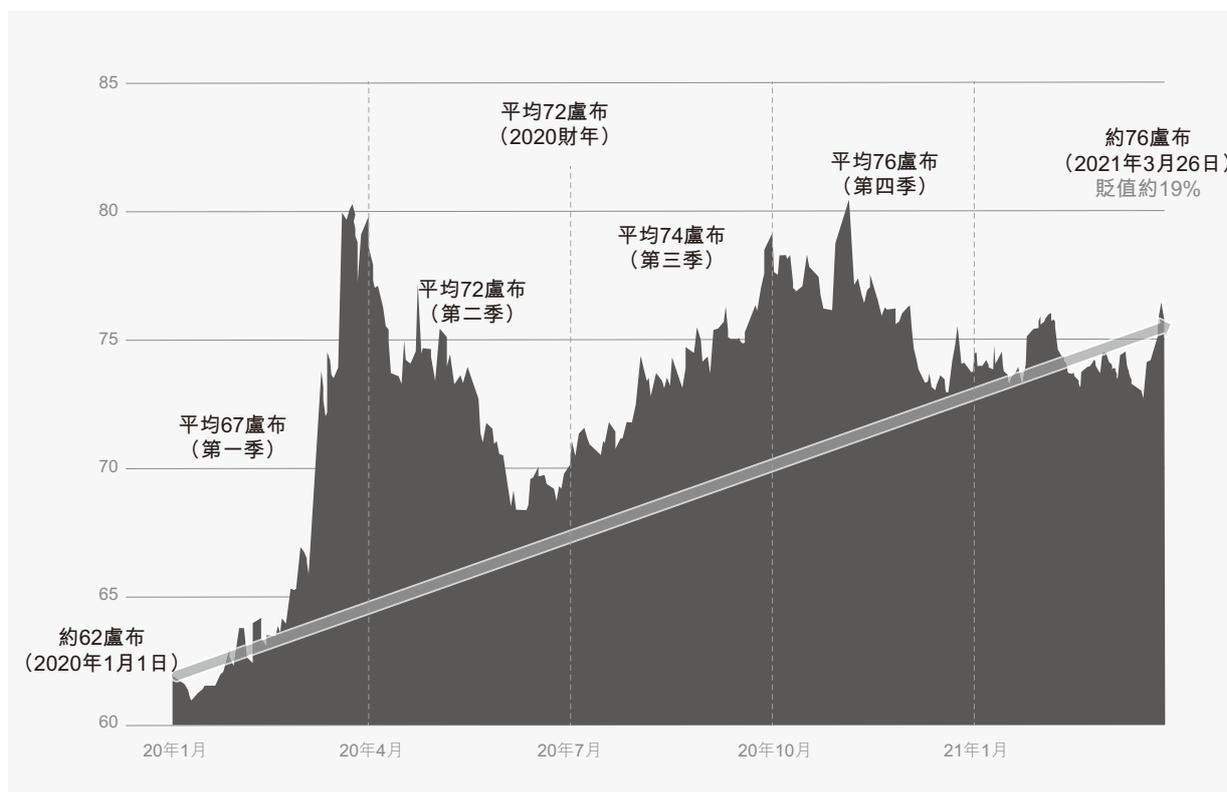
\* 每濕公噸已售

K&S繼續實施有效的成本控制政策，加上俄羅斯盧布貶值，整體現金成本下降2.8%至每噸51.2美元。預期於阿穆爾河大橋於2022年投入運作後，運至中國客戶的鐵路運輸成本將會進一步下降。

## 經營業績(續...)

俄羅斯盧布於2020年3月大幅貶值，並跌至超過四年以來的最低水平。根據媒體報道，貶值主要因俄羅斯與沙地阿拉伯談判破裂，限制當時產量，使原油價格暴跌所致。由於俄羅斯相對依賴能源輸出，佔其預算一大部分，故原油價格下降使貨幣受壓。於2020年餘下時間，俄羅斯盧布持續疲軟，兌美元近74盧布。雖然本集團的收益主要以美元計值，故不受盧布疲軟影響，但本集團營運成本(主要以盧布計值)將隨盧布貶值而縮減。

下圖顯示自2020年1月以來盧布貶值的情況：



\* 資料來源：彭博(截至2021年3月26日)

### 折舊及攤銷前一般行政開支

本公司繼續特別關注行政成本的控制。有效實施成本控制措施令本集團持續受惠，2020年的折舊及攤銷前一般行政開支為9.2百萬美元，較2019年下降13.6%。若干行政及差旅活動已因2019冠狀病毒病而延期。

### 其他收入、收益及虧損以及其他撥備

其他收入、收益及虧損以及其他撥備主要為轉租本集團擁有樓宇的部分樓面空間以及轉租機器及貨車產生的租賃收入。

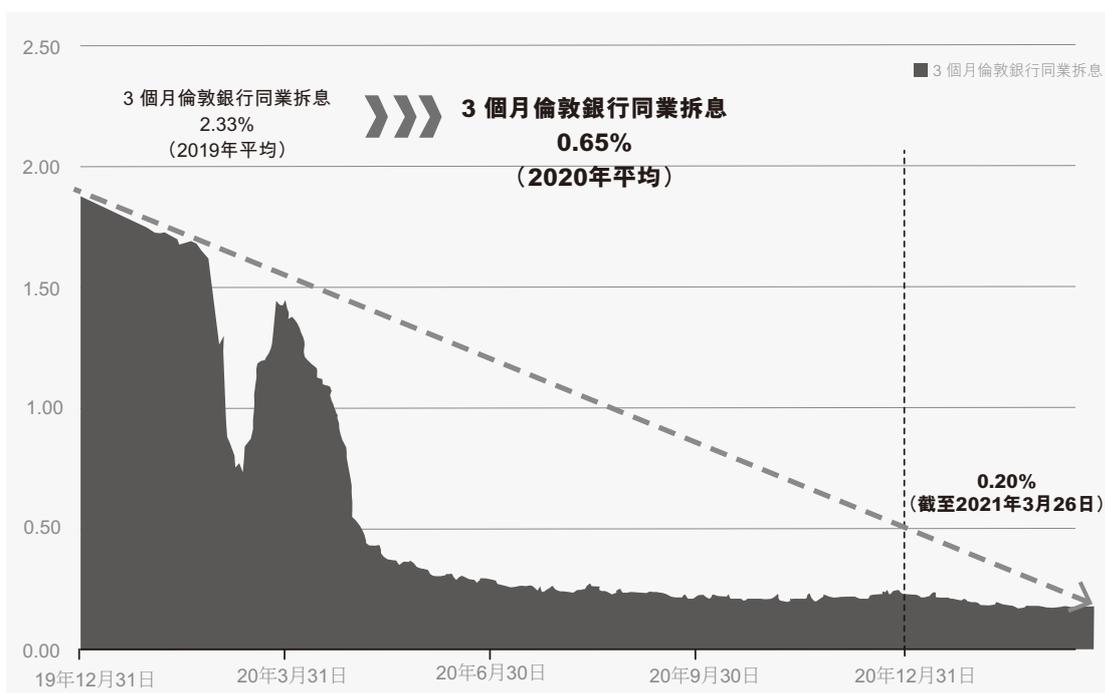
## 折舊及攤銷

2020年的折舊及攤銷開支為28.8百萬美元，與去年相若(2019年：28.5百萬美元)。

## 融資成本

融資成本主要反映Gazprombank貸款的利息開支及應計Petropavlovsk PLC的擔保費用。於2020年，融資成本下降13.1%至25.2百萬美元，主要由於倫敦銀行同業拆息於年內下降。

下表顯示於2020年倫敦銀行同業拆息急跌：



\* 資料來源：彭博(截至2021年3月26日)

## 所得稅(開支)／抵免及非控股權益

所得稅開支為1.6百萬美元(2019年12月31日所得稅抵免：3.2百萬美元)，主要為上一年度的預扣稅撥備不足以及遞延稅項開支。

## 外匯收益／(虧損)淨額

2020年外匯收益為7.7百萬美元，主要由於俄羅斯盧布貶值所致。

## 本公司擁有人應佔溢利／(虧損)

EBITDA增加使本集團錄得正數經營業績。經計及減值虧損撥回75.8百萬美元、外匯收益淨額7.7百萬美元及融資成本削減，本集團於2020年呈報溢利100.6百萬美元(2019年12月31日：虧損38.7百萬美元)。

經營業績(續...)

## 分部資料

已投產礦場分部指K&S礦場的生產及銷售，產生EBITDA 86.8百萬美元(2019年12月31日：44.1百萬美元)，增幅為96.8%。於2020年，經計及折舊及攤銷成本後，該分部錄得溢利58.3百萬美元。開發中礦場、工程及其他分部對總收益並不重大，於報告期間錄得虧損合共2.2百萬美元。

## 現金流量表

下表概述本集團截至2020年12月31日及2019年12月31日止年度的主要現金流量項目：

千美元	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
經營業務所得現金淨額	62,871	32,427
借款還款淨額	(20,658)	(1,340)
已付利息	(15,978)	(20,756)
資本開支	(5,812)	(5,047)
已付貸款擔保及債務安排費用	(5,000)	(9,450)
償還租賃負債	(3,832)	(2,953)
出售物業、廠房及設備所得款項	4,023	1,950
已付所得稅、已收利息及其他調整淨額	465	847
<b>年內變動淨額</b>	<b>16,079</b>	<b>(4,322)</b>
現金及銀行結餘(包括定期存款)		
—於1月1日	4,292	8,614
—於12月31日	20,371	4,292

截至2020年12月31日止年度，經營業務所得現金淨額為62.9百萬美元，較2019年的32.4百萬美元上升93.9%。2020年的現金流入淨額有所增加，主要由於K&S礦場產生的收益增加。由於現金流量的時間，應收賬目結餘隨著營運規模擴大及鐵礦石售價上漲而相應增加。隨著融資成本減少，利息付款由20.8百萬美元減少至2020年的16.0百萬美元。資本開支為5.8百萬美元，主要由K&S礦場就開發Sutara礦場而產生。於2020年，本集團根據貸款償還時間表向Gazprombank支付本金還款合共20.7百萬美元及向Petropavlovsk PLC償付貸款擔保費5.0百萬美元。

## 流動資金、財務及資本資源 股本

於2020年，本公司股本並無變動。

## 現金狀況及資本開支

於2020年12月31日，本集團現金、存款及銀行結餘的賬面值約為20.4百萬美元(2019年12月31日：4.3百萬美元)。於2020年，現金結餘因本集團於年內加強盈利能力而大幅增加。

## 勘探、開發及採礦生產活動

截至2020年12月31日止年度，開發及採礦生產活動產生145.6百萬美元(2019年12月31日：140.1百萬美元)。於2020年及2019年均無進行任何重大勘探活動。下表詳列2020年及2019年的資本及營運開支：

百萬美元	截至12月31日止年度					
	2020年			2019年		
	營運開支	資本開支	總計	營運開支	資本開支	總計
K&S開發	137.6	5.6	143.2	131.7	4.6	136.3
勘探項目及其他	2.2	0.2	2.4	3.4	0.4	3.8
	<b>139.8</b>	<b>5.8</b>	<b>145.6</b>	135.1	5.0	140.1

下表載列於2020年訂立按項目劃分的重大新合約及承擔的詳情。該金額相對較小，反映K&S礦場的產能提升至接近全產能。

百萬美元	性質	截至12月31日止年度	
		2020年	2019年
K&S	購買物業、廠房及設備	0.1	—
	分包採礦工程	0.1	0.9
	分包鐵路及相關工程	1.0	0.2
其他	其他合約及承擔	1.2	0.7
		<b>2.4</b>	1.8

經營業績(續...)

### 借款及收費

於2020年12月31日，本集團的借款總額為203.9百萬美元(2019年12月31日：224.6百萬美元)，主要指自Gazprombank貸款融資提取的長期借款，該項融資由Petrovlovsk PLC擔保。Gazprombank融資的利息參考倫敦銀行同業拆息釐定。三個月倫敦銀行同業拆息從2019年的平均2.33%下跌至2020年的0.65%。倫敦銀行同業拆息率下調使本集團的加權平均年利率下降至約7.6%(2019年12月31日：9.2%)。

### 匯率波動風險

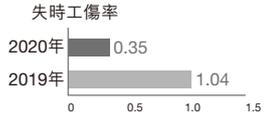
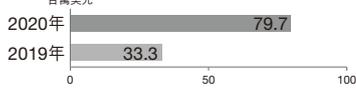
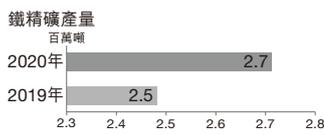
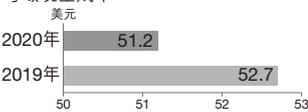
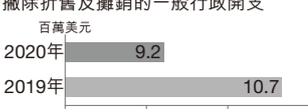
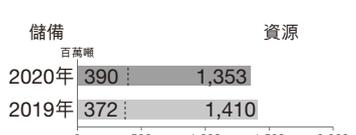
本集團進行若干以外幣(主要為俄羅斯盧布)計值的交易，因此面臨與美元相對價值波動有關的匯率風險。董事會主要透過持有相關貨幣，將匯率風險減低至其認為合適的水平。本集團自4月起就2020年約四分之一的盧布預期開支使用零成本固定波幅進行對沖，買入看跌行使價徘徊於70至80美元中間值及賣出看漲行使價徘徊於90至100美元中間值，對貨幣升值提供保障。於2021年，本集團約10%預期盧布開支通過零成本固定波幅對沖，定價水平與2020年對沖類似。本集團可能於其認為適合的情況下考慮進一步訂立外匯對沖合約。本集團進行對沖屬風險管理目的，而非屬投機性質。

### 僱員及薪酬政策

截至2020年12月31日，本集團聘用約1,665人(2019年12月31日：1,760人)。於報告期間，總員工成本(不包括股份付款)為25.7百萬美元(2019年12月31日：26.0百萬美元)。本集團的薪酬政策及薪酬由薪酬委員會按僱員的優點、資歷及能力並參考市況及市場趨勢釐定。

## 關鍵績效指標

關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)為一項可測量數值，表示公司實現關鍵業務目標的成效。鐵江現貨於多個層面使用關鍵績效指標以評估其實現目標的成功程度。下列指標使管理層能夠針對其策略及營運計劃評估鐵江現貨的績效。

關鍵績效指標	範疇	2020年發展	2020年表現									
安全	為了僱員的安全及福祉，我們的目標是營造零工傷文化以及遵守嚴格的安全政策及標準。	營運僱員及承包商定期接受安全培訓。本集團所有營運公司須落實健康及安全管理制度。本集團設立一個應急辦事處，以預防2019冠狀病毒病散播。	<b>安全－優異水平</b> 失時工傷率  <table border="1"> <tr> <th>年份</th> <th>失時工傷率</th> </tr> <tr> <td>2020年</td> <td>0.35</td> </tr> <tr> <td>2019年</td> <td>1.04</td> </tr> </table>	年份	失時工傷率	2020年	0.35	2019年	1.04			
年份	失時工傷率											
2020年	0.35											
2019年	1.04											
盈利能力	盈利能力注重中長期的財務表現；EBITDA是鐵江現貨成功的主要及準確指標。	K&S借助鐵礦石高企價格的優勢，俄羅斯盧布貶值及良好生產率。	<b>盈利能力－大幅改善</b> 本集團相關EBITDA－不包括非經常性項目及外匯 百萬美元  <table border="1"> <tr> <th>年份</th> <th>EBITDA (百萬美元)</th> </tr> <tr> <td>2020年</td> <td>79.7</td> </tr> <tr> <td>2019年</td> <td>33.3</td> </tr> </table>	年份	EBITDA (百萬美元)	2020年	79.7	2019年	33.3			
年份	EBITDA (百萬美元)											
2020年	79.7											
2019年	33.3											
生產	鐵江現貨主要生產鐵精礦，而K&S的產能對本集團的成功至關重要。	儘管在年內面臨若干挑戰，但K&S仍能實現平均87%的產能以生產2.7百萬噸鐵精礦。	<b>生產－接近全產能</b> 鐵精礦產量 百萬噸  <table border="1"> <tr> <th>年份</th> <th>鐵精礦產量 (百萬噸)</th> </tr> <tr> <td>2020年</td> <td>2.7</td> </tr> <tr> <td>2019年</td> <td>2.5</td> </tr> </table>	年份	鐵精礦產量 (百萬噸)	2020年	2.7	2019年	2.5			
年份	鐵精礦產量 (百萬噸)											
2020年	2.7											
2019年	2.5											
效率與現金成本	「現金成本」顯示經營礦場以生產一定數量產品的成本，為經營表現的基準。現金成本不計及一般行政開支、折舊及攤銷。	K&S產能逐漸提升至接近全面產能，並繼續實施有效的成本控制政策。2020年現金成本進一步改善。	<b>現金成本－改善</b> 每噸現金成本 美元  <table border="1"> <tr> <th>年份</th> <th>每噸現金成本 (美元)</th> </tr> <tr> <td>2020年</td> <td>51.2</td> </tr> <tr> <td>2019年</td> <td>52.7</td> </tr> </table>	年份	每噸現金成本 (美元)	2020年	51.2	2019年	52.7			
年份	每噸現金成本 (美元)											
2020年	51.2											
2019年	52.7											
行政管理費用	行政管理費用計量支持業務單位進行盈利活動的成本。	本公司繼續特別關注行政成本的控制。成本控制措施行之有效，加上因2019冠狀病毒病引致延遲開支使我們持續受惠。	<b>行政管理費用－嚴格控制</b> 撇除折舊及攤銷的一般行政開支 百萬美元  <table border="1"> <tr> <th>年份</th> <th>行政管理費用 (百萬美元)</th> </tr> <tr> <td>2020年</td> <td>9.2</td> </tr> <tr> <td>2019年</td> <td>10.7</td> </tr> </table>	年份	行政管理費用 (百萬美元)	2020年	9.2	2019年	10.7			
年份	行政管理費用 (百萬美元)											
2020年	9.2											
2019年	10.7											
勘探與發展	我們的勘探計劃旨在透過發掘新資源並增加及確認對可開採儲備以達致增值目的。	本集團一直集中提升K&S的產能且2020年並無進行任何重大勘探活動。	<b>勘探與發展－豐富的資源及儲備基礎</b> 儲備 資源 百萬噸  <table border="1"> <tr> <th>年份</th> <th>儲備 (百萬噸)</th> <th>資源 (百萬噸)</th> </tr> <tr> <td>2020年</td> <td>390</td> <td>1,353</td> </tr> <tr> <td>2019年</td> <td>372</td> <td>1,410</td> </tr> </table>	年份	儲備 (百萬噸)	資源 (百萬噸)	2020年	390	1,353	2019年	372	1,410
年份	儲備 (百萬噸)	資源 (百萬噸)										
2020年	390	1,353										
2019年	372	1,410										
環境、社會及管治與社區	環境、社會及管治計量遵循鐵江現貨營運所在司法權區及社區的法例及最佳規格。	綜合環境管理系統(「環境管理系統」)有助鐵江現貨減少對環境造成的影響。	<b>環境、社會及管治部分提供大量環境、社會及管治統計數據。</b>									

## 關鍵績效指標(續...)

	2019年表現	未來機會
失時工傷率較2019年下降66%至0.35，情況明顯改善。	安全方面表現理想，2019年的失時工傷率低於行業平均水平。儘管本集團的失時工傷率由2018年的0上升至2019年的1.04，但已呈報工傷整體數目於2019年為3宗。	鐵江現貨將致力維持高水平的安全標準，並於全面營運採納零意外政策。我們將繼續向僱員及承包商進行教育計劃，以向其提供行業安全知識。
本集團的相關EBITDA(不包括非經常性項目及外匯)增幅逾倍，達79.7百萬美元，首次實現基本溢利24.2百萬美元。	本集團的EBITDA(不包括外匯)自2018年的23.9百萬美元大幅增加至2019年的33.3百萬美元。K&S的EBITDA上升25.5%至44.1百萬美元。	中俄鐵路大橋阿穆爾河大橋預期於2022年投入運作，將可減少K&S的運輸成本。K&S可選擇擴充，以提升產量，實現規模經濟。
2020年，K&S的生產表現令人鼓舞，平均產能達87%。於報告期間，該廠房生產2.7百萬噸含鐵量65%的高品位鐵精礦，較去年增長10.1%。	K&S成功透過產能提升計劃提高產能，廠房以79%的平均產能運行，生產2.5百萬噸鐵精礦，創下年度生產記錄。	提升至全產能後，K&S可選擇開發第1.5期或第2期項目，令總設計產能分別提升至每年4.6百萬噸或6.3百萬噸。
由於俄羅斯盧布的進一步貶值、規模經濟及嚴格成本管理，2020年每噸現金成本進一步降低至每噸51美元。	憑藉規模經濟及嚴格成本控制，儘管俄羅斯的整體通脹率為3.1%，但2019年的每噸現金成本較去年僅上升0.8%。	當K&S因規模經濟而達致全產能時，預期單位現金成本將進一步減少。由於我們的營運成本主要以盧布計值，故盧布疲軟有利鐵江現貨減少生產現金成本。預期於2022年投入運作的阿穆爾河大橋可將運送至中國客戶的運輸成本進一步減少。
本集團於2020年的折舊及攤銷前一般行政開支較2019年下降13.6%。受2019冠狀病毒病影響，本集團押後若干行政及差旅活動。	成功實施成本控制措施使開支水平受控，2019年開支較2018年僅上升2.3%。	本集團將繼續推行嚴格的成本節約措施，盡量減少行政管理費用。
由於部分資源於2020年轉換為儲備(包括K&S商業化生產活動及微量氧化)，截至年底，本集團呈報合共1,353百萬噸資源及390百萬噸儲備。	資源及儲備主要因K&S商業化生產活動及正常微量氧化而有所變動。於2019年底，本集團資源及儲備分別為1,410百萬噸及372百萬噸。	勘探與發展活動將於市況及本集團現金流量改善後重啟。
為應對2019冠狀病毒病，本集團設立一個應急辦事處，並制定應急計劃。此外，本集團已採取必要有組織及行政措施，並發佈有關防控措施的命令以防止冠狀病毒傳播。	全體僱員就工作場所的環保慣例接受培訓。環境管理系統亦適用於為本公司開展工作的所有合約機構。	本集團將繼續致力降低能源消耗及用水量、監控空氣污染及採用廢物管理措施。

## 項目回顧

### K&S

全資擁有



### 重要數據：

**65%**

含鐵品位(精礦)

**3.2百萬噸／年**

產能

**10百萬噸／年**

礦石加工能力

**240公里**

距離中國邊境

**784百萬噸**

總資源

**364百萬噸**

總儲量

**30年以上**

礦山壽命

### 概覽

K&S由鐵江現貨全資擁有，位於俄羅斯遠東地區猶太自治州，為本集團已開發的第二個全面開採及加工業務。該項目包括兩個主要礦床—Kimkan及Sutara。K&S第一期旨在每年生產3.2百萬噸含鐵品位達65%的鐵精礦。根據K&S第一期項目的開發時間表，Sutara礦床將於2023年前同時與Kimkan礦床開始進行開採，而Sutara的礦山壽命將達30年以上。礦場可選擇進行第二期擴充，以每年生產合共6.3百萬噸含鐵量65%鐵精礦。作為兩個階段之間的過渡發展，鐵江現貨正評估升級第一期生產廠房的方案，以提高年產能至約4.6百萬噸。

第一期加工廠已由中國電工興建，並透過工商銀行提供的項目融資貸款提供資金。於2018年，鐵江現貨成功與俄羅斯領先銀行Gazprombank訂立再融資貸款協議，以

全面取代工商銀行的融資貸款，該筆再融資已於2019年完成。Gazprombank貸款的主要還款集中在貸款期限的較後時間，令還款進度更切合K&S的產能提升計劃。

K&S坐擁明顯的地理優勢。西伯利亞鐵路直接連接至礦場，以便K&S將產品快捷地運送至客戶，而受惠於預期在2022年啟用的阿穆爾河大橋，運輸成本及距離可進一步減少。K&S位於俄羅斯遠東地區猶太自治州Obluchenskoye區。礦場位置距離伊茲韋斯特科瓦亞鎮及鐵路站4公里，西伯利亞鐵路貫穿其中，並在距離連接地區首府比羅比詹130公里的聯邦高速公路上，以及距離俄羅斯遠東地區主要城市哈巴羅夫斯克300公里。

## 項目回顧(續...)

**提升K&S產能至接近全產能**

於2020年，K&S的產能提升計劃進展順利，且礦場以87%的平均產能營運。即使K&S已提升至接近全產能並具備以更高產能運作的潛力，但K&S的礦場團隊仍遇到暴雨、第三方採礦承包商表現及2019冠狀病毒病引發的Grodekovo至綏芬河市跨境物流問題等若干挑戰，使廠房於年內的產能受到限制。為緩解中俄鐵路跨境的物流問題，鐵江現貨開始通過向中國南部地區的客戶進行銷售並通過海運交付產品，多元化發展客戶基礎。

在寒冷天氣下，由於乾燥機可移除鐵精礦中多餘的水分，避免產品結冰，故於K&S的生產過程中發揮重要作用。由於礦場團隊在夏季進行的維護及改良工程，乾燥機現時運作情況理想，加上其他緩解措施，有助K&S於冬季以正常產能運作。目前的生產瓶頸問題之一在於採礦工程，原因為第三方採礦承包商面臨若干產能及設備供應問題。儘管主要採礦承包商逐步增強工作效率及新承包商在礦場開始工作，惟滯後的採礦量目前仍是限制K&S產量的因素。憑藉經驗豐富的礦場團隊，鐵江現貨仍有信心可適時解決其餘問題，令K&S得以保持穩定的高產量水平，而目前的重點在於產能建設及彌補過往的虧絀。

**2019冠狀病毒病**

受2019冠狀病毒病影響，在2020年12月中，俄羅斯鐵路出現交通擠塞情況，主要由於中俄鐵路跨境出現物流及跨境效率問題，因此K&S暫停經鐵路向中國客戶運送貨物。至2020年12月底，通往中俄鐵路邊境的鐵路已恢復部分服務，故產量逐步重返正常水平。

K&S設立一個應急辦事處，以預防2019冠狀病毒病散播，並已採取必要有組織及行政措施以防止病毒傳播。K&S已制定應急計劃，包括檢疫安排、醫療檢查、旅遊限

制及減少面對面接觸。K&S無間斷進行生產，同時鼓勵總辦事處僱員及行政人員在家工作。目前，K&S只有少數員工對2019冠狀病毒病檢測呈陽性反應，但大多數患者症狀輕微或無症狀。確診者會視乎病情進行隔離或住院治療，並接受適當的治療。

至今，該病毒並無對鐵江現貨的營運造成重大影響。本集團已採取必要措施，支持其業務預防2019冠狀病毒病，並將繼續密切監察有關情況。

**生產**

於2020年，9,256,500噸礦石用於初步加工及生產出6,220,210噸預選精礦，分別較去年同期上升17.3%及14.7%。生產出2,747,767噸鐵精礦，較2019年增長10.1%。

**銷售及營銷**

與2019年相比，報告期內的銷量上升4.6%至2,576,722噸。由於鐵精礦產量日漸提升，K&S亦已成功透過向不同國家及地區(包括俄羅斯及中國)客戶進行銷售令客戶群更為多元化。2020年，中國已由疫情引致的低迷市況中逐步強勁復甦，其中基礎設施投資是主要增長支柱，帶動鐵精礦需求及價格上漲。期內，本集團已向中國客戶供應約88%鐵精礦，其餘部分則向俄羅斯客戶供應。作為銷售及營銷計劃的一部分，K&S亦開始向中國的新海運客戶進行銷售。客戶多元化讓本集團更妥善管理運輸、營銷及定價風險以及增強其爭取更佳銷售條款的議價能力。

## 單位現金成本

鑒於K&S尚未達致全產能，於2020年的每噸單位現金成本為51美元，仍未達到最佳水平。考慮到盧布可能進一步貶值及阿穆爾河大橋的啟用將減低運輸成本，K&S在礦場以全產能運作時有機會進一步控制成本水平。

## 安全

失時工傷率為每百萬工時損失工作日事故的量度方法。於報告期間，K&S進一步提升安全水平，發生1宗工傷事故(2019年：3宗工傷事故)及0宗死亡事故(2019年：0宗死亡事故)，失時工傷率僅為0.35(2019年失時工傷率：1.04)。

## 採礦

Kimkan礦場面積約50平方公里，由中部及西部兩個主要礦帶組成。兩個礦帶均以露天開採方法進行採礦。採礦將於2023年前在Sutara礦床開始，而Kimkan礦床的採礦量將逐步下降。本集團已開始Sutara礦床的設計及建設工程。Sutara礦床距離Kimkan礦床約15公里，面積為27平方公里。Sutara礦床擁有資源總量約492百萬噸及30年以上的礦山壽命。

於報告期間，第三方採礦承包商遇到炸藥及採礦設備供應短缺等若干問題，導致礦料移走量下降及礦石開採速度減慢。採礦承包商面對的情況於本年度第四季開始改善。開採量、鑽探量及爆破量均節節上升。2020年，在K&S開採13,549,786立方米石頭、鑽探447,034米及開採9,886,990噸礦石。

## 阿穆爾河大橋／同江大橋

鐵江現貨2006年首次發起興建橫跨中俄邊界的阿穆爾河鐵路大橋項目，並於2014年11月將其出售予俄羅斯及中國發展基金。於2016年6月初，猶太自治州地區政府宣佈，阿穆爾河大橋的俄羅斯段會開始施工。

根據俄羅斯媒體援引俄羅斯遠東聯邦地區總統特使Yury Trutnev先生發言的報道，預期大橋於2021年底前落成。預期鐵路大橋將在現有船運及鐵路路線基礎上提供更高效率的運輸方式，促進區域經濟發展。

K&S礦場位於距離大橋選址約240公里，而鐵江現貨於中國境內最接近的客戶與鐵路大橋相距約180公里。因此，鐵江現貨將受惠於該項目，其運輸距離及貨運時間將會縮短。鐵路橋不單可減省K&S貨運至中國客戶的運輸成本，更舒緩Grodokovo至綏芬河的交通擠塞情況。向中國客戶的運輸時間將由3至5日縮短至1至3日。

項目回顧(續...)

## Kuranakh

全資擁有



### 重要數據：

**62.5%**

含鐵品位

**48%**

含二氧化鈦品位

**900千噸／年**

鐵產能

**160千噸／年**

二氧化鈦產能

**85平方公里**

鐵礦石牌照總面積

**17百萬噸**

總資源

**20年以上**

礦山壽命

### 概覽

截至2020年12月31日，Kuranakh由鐵江現貨全資擁有，並為本集團首個營運的礦場，率先於俄羅斯從事垂直綜合鈦磁鐵礦業務，並由鐵江現貨一手包辦設計、興建及管理。礦場於2010年動工，由於當時商品市場的經營環境挑戰重重，故礦場已自2016年初轉至維護及保養狀態。該礦場現時處於行政管理中。

Kuranakh礦場地處俄羅斯遠東地區的阿穆爾州，鄰近奧列克瑪鎮，該鎮是貝加爾－阿穆爾主線上的要站。礦場面積約85平方公里，包括Kuranakh及Saikta露天礦場、實地粉碎及篩選廠以及毗鄰的奧列克瑪加工廠。該礦場生產含鐵品位達62.5%的鐵精礦及含二氧化鈦品位達48%的鈦鐵精礦。精礦可直接裝上鐵路貨車，經貝加爾－阿穆爾主線及西伯利亞鐵路運送給俄羅斯及中國客戶，以及經俄羅斯太平洋港口運往國外。

### 安全

由於礦場現處於行政管理，於2020年並無工傷，故失時工傷率為零(2019年失時工傷率：零)。

### 處於行政管理

Kuranakh現處於行政管理，於2020年並無生產及銷售。持有Kuranakh的附屬公司已申請清盤以節省持續成本。

## Garinskoye

擁有99.6%權益



### 重要數據：

**68%**

含鐵品位

**超過3,500平方公里**

鐵礦石牌照總面積

**4.6百萬／年**

鐵產能

**260百萬噸**

總資源

**26百萬噸**

總儲量

**20年以上**

礦山壽命

### 概覽

Garinskoye由鐵江現貨擁有99.6%權益，為先進的勘探項目。項目提供以低成本DSO方式營運的機遇，可轉型為大型長期開採露天礦場營運。

項目位於俄羅斯遠東地區的阿穆爾州，位處貝加爾—阿穆爾主線與西伯利亞鐵路之間。憑藉覆蓋面積超過3,500平方公里土地的勘探牌照，此項目為鐵江現貨組合中面積最大的項目。

### 現時發展

目前有兩個發展Garinskoye的可行方案。第一個方案為開發年產能達4.6百萬噸的大型露天礦場營運，礦場壽命超過20年，須建設鐵路連接。第二個方案為以中級DSO方式營運，毋須鐵路連接，並可提前開始較大型常規營運。DSO方式的方案包括一個儲量為26.2百萬噸、含鐵品位為47%及剝離率為每噸1.7：1立方米的礦坑。DSO

方式的方案因而可達1.9百萬噸的年產量，鐵精礦品位為55%，礦場壽命為8年。另一可選擇以極低額外資本開支增設進一步濕性磁選分離階段，生產具備68%含鐵量的高品位「超精選礦」，藉以進一步提高項目價值。

於2013年，鐵江現貨完成內部銀行融資的可行性研究。於2014年，其已就以DSO方式營運進行第三方驗證及致命缺陷分析。

本公司現正檢視有關如何推進該項目的方案。

項目回顧(續...)

## 其他項目

### 勘探項目及其他

鐵江現貨的其他勘探項目包括具備不同地理、商品及發展階段的廣泛組合，旨在透過發掘新資源以及增加及確認可開採儲量以提升價值。鐵江現貨現保存該等寶貴牌照，日後待市況好轉時進行發展。除該等勘探項目外，鐵江現貨亦積極參與鋼渣再加工廠及礦業諮詢服務機構(Giproruda)等補充業務。與建龍鋼鐵的鋼渣再加工項目主要自Kuranakh採購進料，而隨著Kuranakh於2016年轉至維護及保養狀態，廠房成功改用當地中國進料。由於項目的規模相對較小，鋼渣再加工項目對本集團業績的貢獻並不重大。本集團現時的勘探項目組合概述如下：

項目	產品／服務	地點
Kostenginskoye*(全資擁有)	鐵精礦	俄羅斯遠東地區猶太自治州
Bolshoi Seym(全資擁有)	鈦鐵礦	俄羅斯遠東地區阿穆爾州
鋼渣再加工項目(擁有46%權益)	五氧化二釩	中國黑龍江
Giproruda(擁有70%權益)	採礦技術研究及諮詢服務	俄羅斯聖彼得堡

\* K&S的資源基地

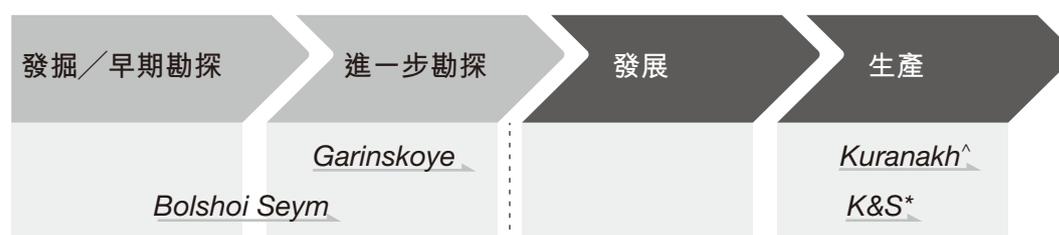
## 礦資源及礦石儲備表

### 勘探概要

鐵江現貨的地質學家勘探各個可能存在礦藏資源的地區，確認過往勘探結果及現有的可開採儲備。此舉可減少開採營運的風險，並降低開採及加工成本。於勘探過程中收集的數據有助擬定策略、業務概念及優化礦場模型。

鐵江現貨已在俄羅斯遠東地區建立其中一個最大型的優質有色金屬礦的地質組合，當中包括各種地形、地質、商品、提取及加工類型的礦床，最重要的是項目處於不同發展階段，能提供無可比擬的選擇。

組合分為生產及勘探項目。



\* 包括Kostenginskoye  
<sup>^</sup> 處於管理狀態

### 營運

於整個2020年，儘管並無進行重大勘探活動，資源及儲備主要因K&S商業化生產活動、正常微量氧化及資源轉換為儲備而有所變動。鑒於該等變動，本集團於2020年12月31日的資源及儲備如下：

2020年12月31日		
鐵礦石	資源	1,353.2百萬噸
		29.0%含鐵量
	儲備	389.8百萬噸
		31.2%含鐵量

#### 何謂礦資源？

「礦資源」界定為於地殼內或地殼表面具有經濟利益的固體材料的富集或賦存，其形態、品位(或質量)及數量為最終經濟開採提供合理預期。礦資源的位置、數量、品位(或質量)、連續性及其他地質特徵是根據具體的地質證據及知識(包括採樣)得知、估算或推測。為增加地質置信度，礦資源進一步劃分為推斷、控制及探明類別。

#### 何謂礦石儲備？

礦石儲備是礦資源中符合以下要求的一部分，即在運用所有修正因數後估算得出的噸數及品位，且負責估算的合資格人士認為，此等噸數及品位在考慮重大的相關修正因素後，可作為技術上及經濟上可開採項目的基準。報告的礦石儲備包括邊際經濟物質以及提交處理或從礦山開採後運送未經處理的貧化物質。

## 礦資源及礦石儲備表(續...)

下表載列本集團於2020年12月31日(應用地質損耗後)的礦資源及礦石儲備詳情。為統一呈列基準，所有數據是根據JORC準則指引(2012年)編製。以下各頁提供按項目分類的更詳盡明細，詳列邊際品位及於2020年內的變動。數字經四捨五入後可能出現輕微的計算誤差。如有誤差，有關誤差被視為不重大。

## 資源概要

項目	類別	噸數 百萬噸	含鐵品位 %	含鐵 百萬噸	含二氧化鈦 品位%	含二氧化鈦 百萬噸
<b>資源</b>						
Kuranakh	探明	—	—	—	—	—
	控制	8.8	30.7%	2.7	9.8%	0.9
	推斷	8.4	31.0%	2.6	9.6%	0.8
	總計	17.2	30.8%	5.3	9.7%	1.7
K&S*	探明	17.2	31.4%	5.4	—	—
	控制	332.0	32.7%	108.5	—	—
	推斷	434.5	30.1%	131.0	—	—
	總計	783.7	31.2%	244.9	—	—
Garinskoye	探明	—	—	—	—	—
	控制	210.9	35.5%	74.9	—	—
	推斷	48.6	30.9%	15.0	—	—
	總計	259.5	34.6%	89.9	—	—
Bolshoi Seym	探明	—	—	—	—	—
	控制	270.8	17.8%	48.1	7.7%	20.8
	推斷	22.0	16.8%	3.7	7.7%	1.7
	總計	292.8	17.7%	51.8	7.7%	22.5
本集團	總探明	17.2	31.4%	5.4	—	—
	總控制	822.5	28.5%	234.2	7.7%	21.7
	總推斷	513.5	29.7%	152.3	8.2%	2.5
	總計	1,353.2	29.0%	391.9	7.8%	24.2

\* 包括Kostenginskoye

## 儲備概要

項目	類別	噸數 百萬噸	含鐵 品位%	含鐵 百萬噸
儲備				
	K&S			
	探明	17.9	30.2%	5.4
	可能	345.7	30.1%	104.0
	總計	363.6	30.1%	109.4
Garinskoye				
	探明	—	—	—
	可能	26.2	46.9%	12.3
	總計	26.2	46.9%	12.3
本集團				
	總探明	17.9	30.2%	5.4
	總可能	371.9	31.3%	116.3
	總計	389.8	31.2%	121.7

## Kuranakh

Kuranakh為中型鈦磁鐵礦及鈦鐵礦礦床，位於俄羅斯遠東地區的阿穆爾州滕達地區。於2004年至2006年，在該礦床進行地質勘探及確認工作。兩個礦帶已分配作採礦用途：Kuranakh及Saikta

在Kuranakh及Saikta礦床中已發現三種礦石類型：

1. 大型礦石中的鈦鐵礦—鈦磁鐵礦(大量晶狀體及條狀結構)
2. 鈦磁鐵礦—鈦鐵礦類型
3. 輝長岩狀岩石中的鈦磁鐵礦—赤鈦鐵礦(分散的侵入式袋狀結構)。

主要的有用成份為鈦及鐵；其他成份包括鈮、鉻、鎳及鈷，其中只有鈮被認為是有用的副產品，並於評估資源及儲備時計算在內。

鑒於過往年間鐵礦石的低價環境，Kuranakh自2016年起處於維護及保養狀態。該礦床現處於行政管理中。因此，於期內並無進行採礦活動。根據過往年間鐵礦石的低價環境，Kuranakh的儲備證實不符合經濟效益並繼續假設為零。

## 礦資源及礦石儲備表(續...)

下表載列Kuranakh所有資源：

**Kuranakh及Saikta礦資源及礦石儲備**

	噸數 百萬噸	含鐵品位 %	含鐵 百萬噸	含二氧化鈦 品位%	含二氧化鈦 百萬噸
<b>資源</b>					
<b>Kuranakh礦場</b>					
探明	—	—	—	—	—
控制	4.4	31.8%	1.4	10.2%	0.5
推斷	3.3	30.3%	1.0	9.9%	0.3
<b>總計</b>	<b>7.7</b>	<b>31.2%</b>	<b>2.4</b>	<b>10.1%</b>	<b>0.8</b>
<b>Saikta礦場</b>					
探明	—	—	—	—	—
控制	4.4	29.5%	1.3	9.3%	0.4
推斷	5.1	31.4%	1.6	9.3%	0.5
<b>總計</b>	<b>9.5</b>	<b>30.5%</b>	<b>2.9</b>	<b>9.3%</b>	<b>0.9</b>
<b>總探明</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>總控制</b>	<b>8.8</b>	<b>30.7%</b>	<b>2.7</b>	<b>9.8%</b>	<b>0.9</b>
<b>總推斷</b>	<b>8.4</b>	<b>31.0%</b>	<b>2.6</b>	<b>9.6%</b>	<b>0.8</b>
<b>總計</b>	<b>17.2</b>	<b>30.8%</b>	<b>5.3</b>	<b>9.7%</b>	<b>1.7</b>

假設平均邊際品位：Kuranakh 17%含鐵邊際品位

**Kimkan與Sutara**

Kimkan與Sutara (K&S)是位於俄羅斯遠東地區猶太自治州Obluchenskoye區的大型磁鐵礦項目。該項目包括兩個主要礦床—Kimkan與Sutara。Kostenginskoye礦床位於Sutara礦床以南18公里，其結構被認為與Sutara礦床相似，故Kostenginskoye礦床於計算K&S資源及儲備時已計入K&S。Kostenginskoye礦床為K&S的潛在供礦延伸範圍，以延長礦場壽命。Kostenginskoye礦床資源已作為K&S總資源的一部分計入推斷類別。

至今，除Kostenginskoye礦床外，所有區域的全部必要勘探活動以及確認鑽探工程已經完成。

K&S目前的開採計劃是根據於2015年完成的可行性研究編製。該項地質模型假設是陡直的深層板狀礦體。本集團先後在Kimkan礦床及Sutara礦床進行採礦活動。於2020年，K&S總資源減少而總儲備增加，原因為若干資源轉換為儲備，惟部分由該礦場的開採活動及正常輕量氧化而抵銷。

## 礦資源及礦石儲備表(續...)

下表載列K&S礦資源及礦石儲備的明細：

**K&S礦資源及礦石儲備**

	噸數 百萬噸	含鐵品位 %	含鐵 百萬噸
<b>資源</b>			
Kimkan與Sutara			
探明	17.2	31.4%	5.4
控制	332.0	32.7%	108.5
推斷	255.1	31.9%	81.5
總計	604.3	32.3%	195.4
Kostenginskoye			
探明	—	—	—
控制	—	—	—
推斷	179.4	27.6%	49.5
總計	179.4	27.6%	49.5
總探明	17.2	31.4%	5.4
總控制	332.0	32.7%	108.5
總推斷	434.5	30.1%	131.0
總計	783.7	31.2%	244.9
<b>儲備</b>			
Kimkan與Sutara			
總探明	17.9	30.2%	5.4
總可能	345.7	30.1%	104.0
總計	363.6	30.1%	109.4

假設平均邊際品位：Kimkan與Sutara礦場含磁鐵邊際品位：15%；Kostenginskoye礦場含磁鐵邊際品位：10%。

**Garinskoye**

Garinskoye礦床為俄羅斯遠東地區中罕有大型鐵礦石礦床之一，已於前蘇聯時期經廣泛勘探及深入研究。其位於阿穆爾州Mazanovsky行政區，距離地區首府海蘭泡約300公里。

於1949年，首先因高空磁異常情況而發現礦床。於1950年至1958年期間，曾進行詳細勘探，包括礦場、地溝、礦井、地下變化狀況及鑽孔的勘探工程。礦化作用的主要形式為在近表面氧化帶轉為假像赤鐵礦的磁鐵礦。磁鐵礦可分為三種含鐵品位類型：

1. 高品位(含鐵量高於50%)—細分為低磷及高磷
2. 中等品位(含鐵量為20%至50%)
3. 低品位(含鐵量為15%至20%)

## 礦資源及礦石儲備表(續...)

現時的地質勘探工程已自2007年起於Garinskoye進行，並自2011年起專注發展以DSO方式營運的機會。於2020年，並無進行任何新勘探。Garinskoye的資源及儲備是根據2015年修訂的地質研究及可行性研究的一組新估計所編製。由於並無進行勘探且基於去年鐵礦石價格的假設，Garinskoye於2020年的資源及儲備與2019年相同。

下表載列Garinskoye資源及儲備的詳情：

**Garinskoye礦資源及礦石儲備**

	噸數 百萬噸	含鐵品位 %	含鐵 百萬噸
<b>資源</b>			
探明	—	—	—
控制	210.9	35.5%	74.9
推斷	48.6	30.9%	15.0
<b>總計</b>	<b>259.5</b>	<b>34.6%</b>	<b>89.9</b>
<b>儲備</b>			
探明	—	—	—
可能	26.2	46.9%	12.3
<b>總計</b>	<b>26.2</b>	<b>46.9%</b>	<b>12.3</b>

假設平均邊際品位：Garinskoye 16.5%含鐵邊際品位及9%含磁鐵邊際品位。

**Bolshoi Seym**

Bolshoi Seym位於阿穆爾州滕達地區，距離Kuranakh礦床40公里。於Bolshoi Seym，許可證覆蓋26平方公里的地區。Bolshoi Seym的潛在經濟礦化物包括大型鈦鐵礦及磁鐵礦。大型礦化物包含90%至99%（按體積計算）的鈦磁鐵礦、磁鐵礦及鈦鐵礦。Bolshoi Seym礦化物首先由國家企業Dalgeologiya的附屬公司Kalarskaya GRP於1979年至1982年所進行的磷灰石—鈦鐵礦礦石勘探計劃中發現。

Bolshoi Seym礦床的系統性勘探由Vostokgeologia於2007年至2009年期間進行。於總計39,277米的所有區域合共鑽有170個金剛石鑽孔，其中158個為勘探鑽孔、3個為品位控制鑽孔、5個為技術鑽孔，以及4個為水文地質鑽孔。除鑽探外，已開鑿17個地溝，長達7,893米。

Bolshoi Seym礦床的礦資源估計由Micon根據CIM（加拿大採礦、冶金及石油協會）估值準則編製。該估計是應用Vostokgeologia於2007年至2009年間完成的金剛石鑽孔及挖掘地溝工程所得的地質及化驗數據。於2015年，該等資源已採用5%含二氧化鈦邊際品位進行評估，並根據JORC準則（2012年）編製。

於2012年，鐵江現貨於Bolshoi Seym礦床的擁有權由49%增加至100%。

## 礦資源及礦石儲備表(續...)

下表載列Bolshoi Seym的資源詳情。

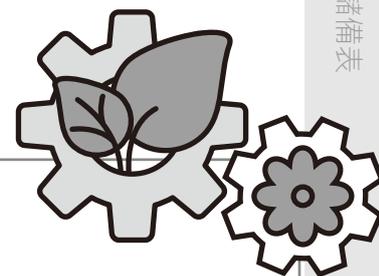
**Bolshoi Seym**礦資源

	噸數 百萬噸	含鐵品位 %	含鐵量 百萬噸	含二氧化鈦 品位%	含二氧化鈦 百萬噸
<b>資源</b>					
探明	—	—	—	—	—
控制	270.8	17.8%	48.1	7.7%	20.8
推斷	22.0	16.8%	3.7	7.7%	1.7
<b>總計</b>	<b>292.8</b>	<b>17.7%</b>	<b>51.8</b>	<b>7.7%</b>	<b>22.5</b>

假設平均邊際品位：Bolshoi Seym 8%含二氧化鈦邊際品位

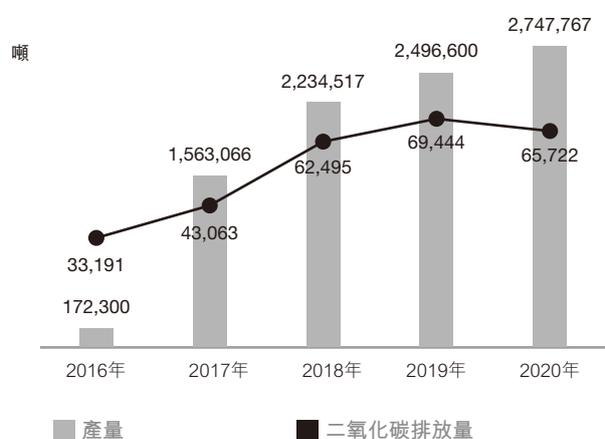
負責任行動、可持續理念

2020財年 摘要

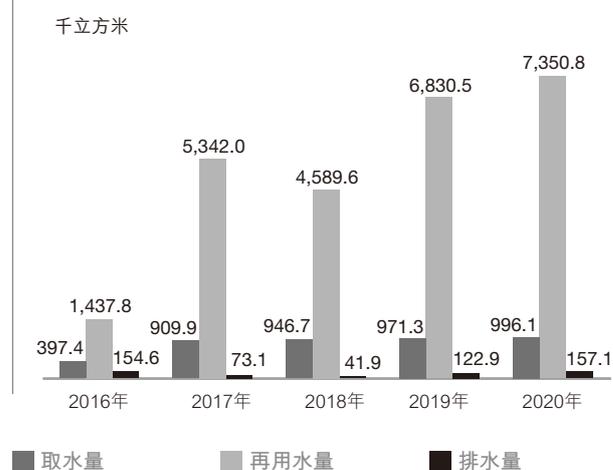


環境

二氧化碳排放量與產量比較

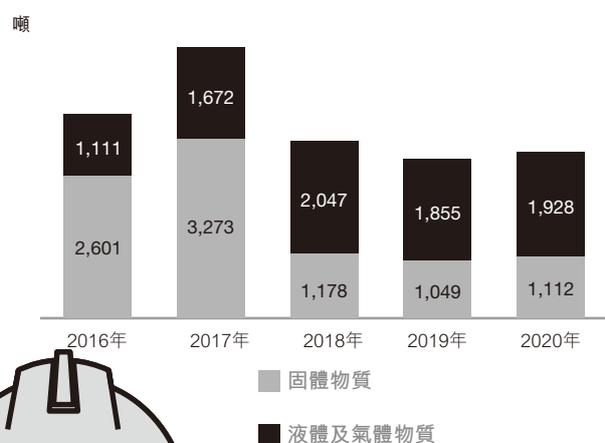


再用水量增加；取水量及排水量維持低水平

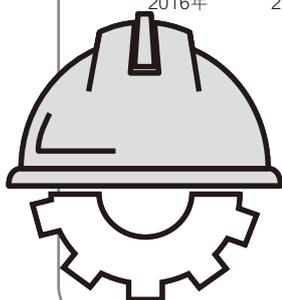
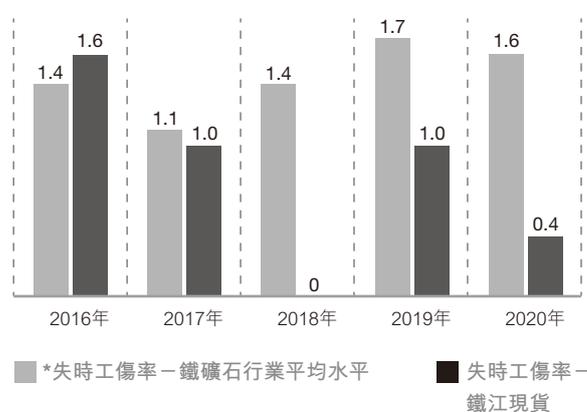


健康及安全

污染物排放量低



失時工傷率



\* 資料來源：西澳洲政府－礦山、產業監管和安全部 (Department of Mines, Industry Regulation and Safety)

## 環境、社會與管治

### 緒言

鐵江現貨重視其環境、社會與管治(「環境、社會與管治」)責任。該等責任乃我們於各個業務階段重點考慮的因素，所指的各個階段不僅限於日常採礦及加工營運，亦包括勘探、物流以至行政等各個職能。另外，亦包括我們營運所在的社區，以及俄羅斯遠東地區的阿穆爾州及猶太自治州社區。

鐵江現貨所以上努力獲得認可，成為俄羅斯遠東地區首間及唯一的純鐵礦石公司以及阿穆爾州及猶太自治州首間獲認可符合國際標準ISO 14001:2004的鐵礦石公司。自2011年起，政策及策略由董事會健康、安全及環境委員會制定。執行委員會指定健康、安全及環境團隊前往莫斯科、比羅比詹及營運礦場，並監督執行情況。

鐵江現貨為對猶太自治州當地經濟帶來最大財務貢獻的公司之一。

### 可持續發展政策

鐵江現貨的業務為數以千計的人員提供工作及商機。本公司的業務刺激俄羅斯遠東地區的經濟發展，因此為當地經濟結構中的重要一環。

鐵江現貨可持續發展政策的核心組成部分為：

1. 提供安全及健康的工作條件；
2. 合理使用天然資源；及
3. 為後代保育良好環境。



環境、社會與管治(續...)

## 健康、安全及環境委員會

健康、安全及環境委員會由三名獨立非執行董事(白丹尼(主席)、Jonathan Eric Martin Smith及李壯飛)組成，負責評價本集團就識別及管理本集團業務內健康、安全及環境風險所設政策及制度的成效，以及確保遵守有關健康、安全及環境的監管規定。委員會亦就對健康、安全、環境及社區關係造成的影響、所採取的決策及行動方面評估本集團表現。有關委員會的詳情，請參閱本報告第91頁。



白丹尼  
健康、安全及環境委員會主席



Jonathan Eric Martin Smith  
健康、安全及環境委員會成員



李壯飛  
健康、安全及環境委員會成員

## 僱員的健康及安全

鐵江現貨項目包括位於俄羅斯遠東地區一些氣候狀況惡劣的礦場及加工廠。我們的K&S礦場為高度機械化的露天礦場。

於2020年，本集團平均僱用合共1,700名僱員，男女比率為70.6%：29.4%。除1,700名僱員外，本集團亦自外聘承包商平均委聘437名人員。

除俄羅斯遠東地區外，本集團亦自俄羅斯其他地區及獨立國家聯合體(「獨聯體」)聘請人員工作，並參與國家同胞安置計劃。該計劃提供包括取得公民權及補償搬遷開支等優惠條件。於報告期間，67名工廠僱員來自鄰近國家。

	2020年	2019年	2018年	2017年
兼職	12	21	15	18
臨時合同員工	24	58	61	541
女性比例	29.4	28.0	28.0	41.7

上表所示為平均年員工數

大部分僱員簽訂永久性僱用合約及全職工作。本集團絕不容忍任何性別歧視，在招聘時優先考慮男女機會平等。

### 人員特徵

於2020年，本集團平均僱用合共1,700名僱員，上一年下降3.4%，其中包括1,298名工作人員(76.4%)、332名專業人員(19.5%)及70名管理人員(4.1%)。

下表列示2020年鐵江現貨僱員按工作類型及年齡劃分的性別分佈：

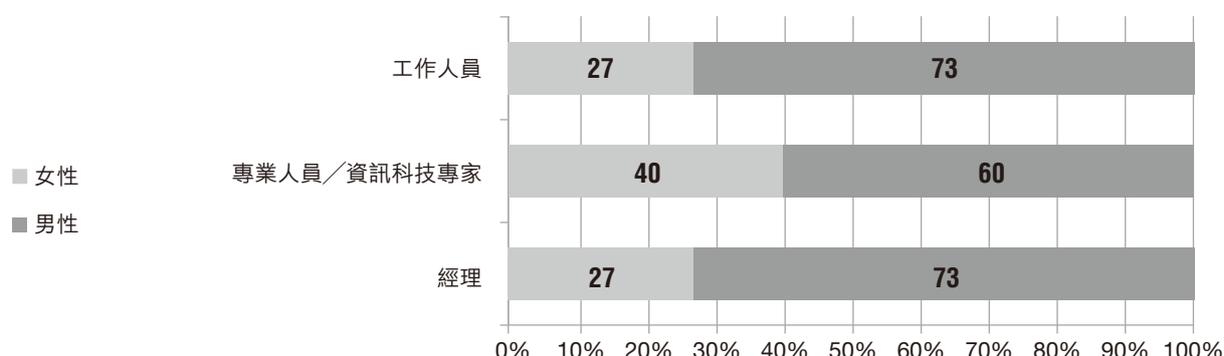
1200	男性	1,700	女性	500
51	經理	70	經理	19
198	專業人員／資訊科技專業人員	332	專業人員／資訊科技專業人員	134
951	工作人員	1298	工作人員	347

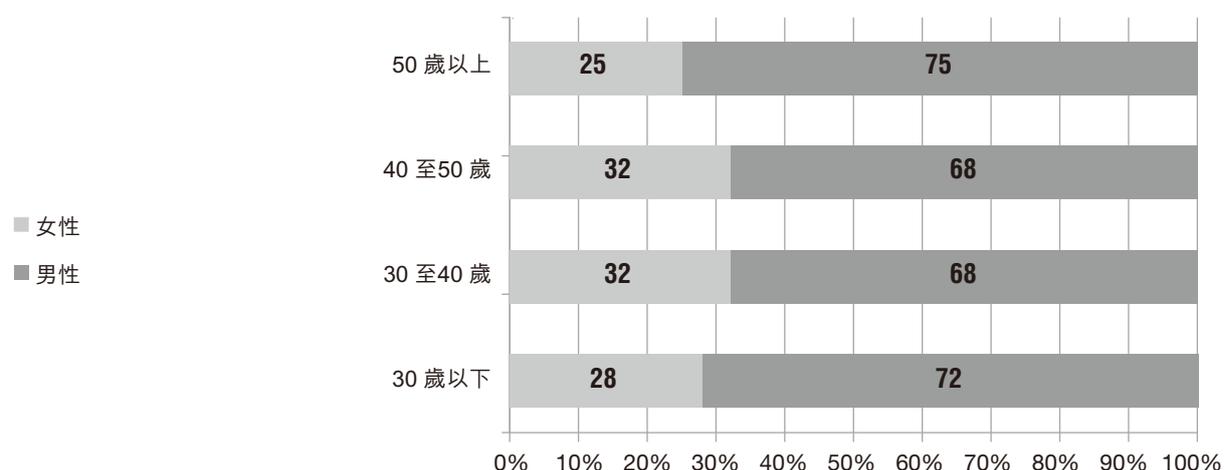
1200	男性	1,700	女性	500
221	30歲以下	306	30歲以下	85
337	30至40歲	495	30至40歲	158
326	40至50歲	479	40至50歲	153
316	50歲以上	420	50歲以上	104

環境、社會與管治(續...)

2020年鐵江現貨僱員按性別及類別劃分的分佈：

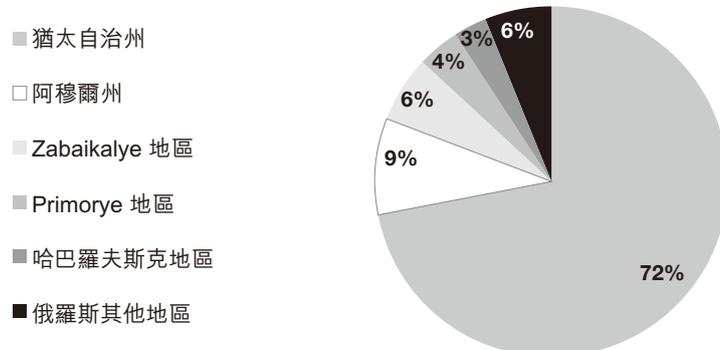


2020年鐵江現貨僱員按性別及年齡劃分的分佈：



2020年鐵江現貨僱員按地區劃分的分佈：

地區	員工人數
猶太自治州(EAO)	1,229
- 比羅比詹	406
- Obluchensky區	774
- 猶太自治州其他地區	49
阿穆爾州	153
Zabaikalye地區	106
Primorye地區	71
哈巴羅夫斯克地區	41
俄羅斯其他地區	100
總計	1,700



於2020年，鐵江現貨的員工離職率相對較高。截至2020年年底，離開本集團的員工人數達346名(佔員工總人數的20%)，高於採礦行業的平均水平。然而，考慮到K&S為一個相對較新的項目且仍在提升產能，有關數據可評估為符合慣例。此外，與於Obluchensky地區從事開採及加工礦物的其他企業進行競爭是僱員離職率上升的其中一個因素。

### 勞動生產率分析

2020年的鐵精礦產量較2019年增長10.1%，達2,747,767噸精礦。

指標	單位	2020年	2019年	效率百分比
產量	噸	<b>2,747,767</b>	2,496,600	+10.1
平均工人人數	人	<b>1,700</b>	1,760	(3.4)
勞工生產率	噸/人	<b>1,616</b>	1,419	+13.9

根據分析結果，儘管僱員人數有所減少，惟2020年的每噸鐵精礦勞動生產率與2019年相比上升近13.9%。該上升歸因於僱員的積極性(2020年的平均薪金較2019年增加)以及用於維修及保養生產設備的停產時間減少。

### 工作使命及願景

員工乃本集團的致勝之道。吸引及栽培認同本集團企業價值的能幹及積極進取的僱員，是本集團取得業務成功的最重要因素。鐵江現貨在其營運所在地區創造就業機會，提供有具競爭力的工資、安全的工作環境，並奉行均衡的社會政策。平等及不歧視原則適用於員工招聘及薪酬。

本集團在勞資關係範疇的主要原則為：

- 為僱員的專業及個人發展創造機會；
- 鼓勵所有僱員充分發揮潛能；
- 勞動生產率高企，同時全面遵守安全規定；
- 以實質獎勵制度鼓勵以高生產率工作；
- 勞資關係建基於社會合作夥伴關係及共同責任的原則；
- 在工作場所締造激發卓越表現的文化。

環境、社會與管治(續...)

## 培訓及發展

生產效率相當取決於工作人員的資歷、其專業及個人技能。企業培訓體系側重本集團為具備一定資歷及必要能力的員工而設的策略計劃及需求。培訓計劃為提高工作效率、質量及加強安全的工具，並將與僱員不熟練業務活動有關的風險減至最低。

本集團採用多項方法培訓專業人員及工作人員：包括在國家教育機構及私人中心進行全日制培訓、企業培訓計劃、實習及實地培訓等。

本集團建立培訓中心，向其僱員提供專業培訓。該中心持有由猶太自治州教育委員會所頒發的職業訓練牌照。

於2020年，377人已接受培訓，其中包括：

- 251人獲派往哈巴羅夫斯克地區、比羅比詹、莫斯科、克拉斯諾亞爾斯克、秋明的教育機構學習；
- 126人在本集團的培訓中心接受培訓。

於2020年按性別及資歷劃分的已接受培訓僱員：

	人數	每名僱員平均培訓時數	所有僱員平均培訓時數
<b>女性</b>	<b>50</b>		
技術及工程	6	46.6小時	280小時
專業人員	32	28.7小時	920小時
工作人員	12	65.0小時	780小時
<b>男性</b>	<b>327</b>		
技術及工程	161	5.6小時	908小時
專業人員	3	24.0小時	72小時
工作人員	163	19.0小時	3,102小時

此外，在K&S的倡議下，比羅比詹 Sholom-Aleichem Priamursky State University(「PSU」)資訊科技學院於2017年開辦新「礦物加工」專業。畢業後，畢業生保證可於K&S加工廠工作。教育過程於大學校園進行及直接於本集團的教育生產設施進行。

於2020年，6名年輕專業人員成功獲得其文憑並獲錄江現貨聘請。截至2020年年底，53名學生就讀該大學，並由本集團報銷相關費用。

於2018年至2020年，接受「礦物加工」專業培訓的僱員人數(由鐵江現貨承擔開支)：

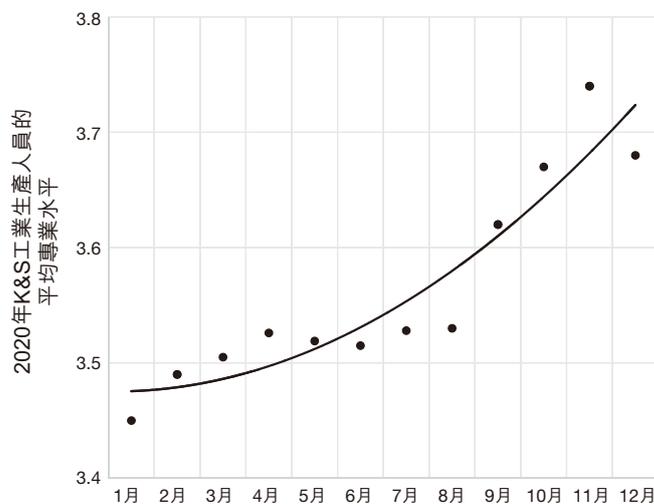
地點	2020年	2019年	2018年
K&S培訓中心	377	521	829
Priamursky State University(全日制教育)	10	10	10
Priamursky State University(相關課程)	5	12	14

為支持計劃，一支由本公司頂尖專家組成的優秀教師團隊已告成立，彼等於Priamursky State University的「礦物加工」專業為全日制及兼讀制一年級至三年級學生授課及開展培訓課程。

### 工業生產人員專業水平

本集團不斷關注其工業生產人員的專業發展，致力提高其專業水平，為其掌握實用技能創造條件。K&S礦場相當取決於加工廠表現。K&S使用俄羅斯聯邦強制採用的體力勞動者工作及職業統一評級及技能指引(Unified Rating and Skills Guide of Manual Workers)釐定工廠工業生產人員的平均專業水平。於2020年，平均專業水平上升7.6%。

圖表：1. 工業生產人員平均專業水平的變化：



環境、社會與管治(續...)

### 勞工標準

鐵江現貨在就業及勞工組織方面遵循俄羅斯聯邦憲法、俄羅斯聯邦勞動法以及其他涉及勞動法規範的俄羅斯聯邦監管法規、公司約章及本集團內部文件。

為加強本集團人力資源管理而設的企業文件如下：

- 僱員職業道德守則；
- 內部勞工規例；
- 僱員個人資料規例；
- 僱員薪酬與花紅計劃；
- 紀律處分規例；
- 宿舍規則；
- 為本集團僱員及其他人士提供專業培訓的培訓中心的規例；
- 架構劃分規例。

根據一般規例，僱傭合約一般為永久性。然而，在特定情況下，基於工作性質或履行相關職責的規定，未必可建立永久性的工作關係。因此，在該等情況下，可簽訂最多固定為五年期的僱傭合約。俄羅斯勞動法例明確限制實施設有固定年期的僱傭合約。

僱主僅可基於勞動法載列的特定理由終止僱傭合約。僱員因本公司清盤而遭裁員或解僱，則有權收取該期間的遣散費及薪金等賠償(視情況而定)。

勞動亦規定須為孕婦、未滿18歲的工人、從事危險工作或於惡劣氣候環境工作的工人等若干類別僱員提供額外保障或優惠待遇。根據勞動法，嚴禁聘用、僱用或使用任何強迫勞工或童工，同時，聯邦機關定期巡查工場，以確保符合有關法律。

勞動法亦制定正規每週工時為40小時。一星期工作超過40小時及於公眾假期及週末工作均須以雙倍工資或額外假期作出補償。

## 環境、社會與管治(續...)

本集團不應基於性別、國籍、宗教或無關勞資關係範疇能力水平的其他背景而作出歧視。出缺職位候選人的甄選取決於其是否具備必要的技能，不包括性別、國籍、宗教及年齡的偏好。人力資源部的決定完全基於對申請人專業質素的評估而定。

本集團遵守有關工作時數及條件、工人保障、薪酬、社會保障及有薪假期的所有聯邦法律。根據俄羅斯聯邦法律，本公司應向所有及若干類別僱員提供社會福利。

為保障本集團僱員的權益，僱員於發現懷疑歧視行為時可聯絡人力資源部。

於報告期間，本集團遵守包括勞動法在內的所有適用僱傭法律及法規。本集團內並無歧視、童工或其他形式的強迫勞工情況。

### 健康及安全

本集團負責維持遵守適用行業安全規定的安全工作環境。本集團提供支援，以於營運層面管理健康及安全，確保遵守俄羅斯法規。所有項目須設有健康及安全管理体系，且顯示出良好國際慣例。規管行業安全的主要法律為俄羅斯健康及安全法，有關法律尤其適用於進行若干活動的工業設施及場所，包括加工礦物及使用若干有害物質的工場。健康及安全法亦載有危險物質的詳細清單以及其許可含量，並適用於使用該等物質的設施及場所。根據健康及安全法採納的法規進一步規定本集團從事採礦及生產業務的安全規則。

有關受規管工業場地的建設、翻修、清算或其他活動均須受國家工業安全審查。受規管工業場地的建設、翻修或清算過程不得偏離項目文件，惟經持牌專家審閱並獲得聯邦環保、技術及核能監察服務或其他相關主管部門批准則除外。根據俄羅斯法律(特別是健康及安全法與勞動法)，經營該等受規管工業設施及場地的合法公司須承擔眾多責任。

為遵守聯邦法律第426—F號，本集團健康及安全部門每年識別生產環境及工作過程中的有害及／或危險因素，並評估其對員工的影響程度，當中計及其實際價值的偏差情況。根據對工作條件的評估結果，編製工作條件類別報告及工作條件改善措施清單。

## 環境、社會與管治(續...)

本集團明白除有法律責任保障所有員工的健康外，員工有權在安全的工作環境下工作。所有僱員在新入職程序均接受健康及安全培訓。本集團舉行年度會議，召集主要員工成員分享其經驗及商討良好慣例。此外，所有僱員接受年度健康及安全「重溫」培訓課程，向彼等介紹有關本集團所採用最新健康及安全技術及程序的資料。本集團會進行工作環境的健康及安全監控及內部檢查，確保符合俄羅斯監管規定及國際最佳慣例。

我們的目標為確保僱員、承包商以及本集團訪客的健康及安全。

本集團的健康及安全政策包括：

- 遵守所有勞動法規—法定程序及規定；
- 需執行反映最佳慣例的標準，並確保工作條件保持優厚；
- 向員工進行必要的講解、培訓及監督；
- 向員工提供有關勞動保護發展的建議及教育；
- 進行常規風險評估及營運安全審核，以監控及改進本集團的營運。

如上所述，本集團所有營運實體均須設有健康及安全系統(載入全面健康及安全手冊)。本集團聘請健康及安全專家及提供嚴謹的培訓計劃。本集團根據既定程序調查每宗事故並編製事故報告。本集團亦優先考慮新僱員的安全就職培訓，並每半個月為全體僱員舉辦健康及安全培訓。本集團的消防計劃包括定期舉行消防演習，並為僱員配備必要安全設備。

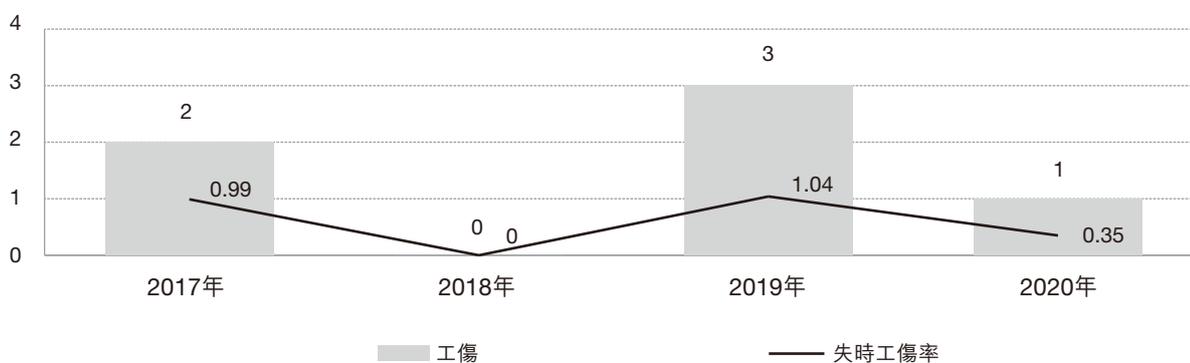
本集團制定及實施「工業安全及勞工保護管理制度」、「工作許可證制度」及「工業安全知識、勞工保護及消防安全規定培訓(認證前)及核實(認證)程序」準則。該等準則為本集團遵守勞工保護、工業及消防安全法規奠定基礎。

聯邦機關每年一次至每三年一次定期巡視本集團各經營地點，視察爆炸品儲存、工業設施，檢查勞工及環境事宜，並核查健康及安全程序及文件。

於2020年，礦場僅錄得每1,000,000工時的失時工傷率0.35。本集團將繼續就此加倍努力，以實現零工傷率及創造安全的工作條件。

2017年至2020年安全數據(俄羅斯標準比例)

	2020年		2019年		2018年		2017年	
	工傷	失時 工傷率	工傷	失時 工傷率	工傷	失時 工傷率	工傷	失時 工傷率
K&S	1	0.36	3	1.07	0	0.00	2	1.50
其他項目	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
本集團	1	0.35	3	1.04	0	0.00	2	0.99



於過往3年內，因工傷而損失307個工作日。

根據俄羅斯聯邦勞動法的規定，每宗工傷事故須按訂明方式呈報，並以訂明格式記入工傷事故登記冊。

健康及安全表現是反映鐵江現貨如何履行其為僱員提供理想工作條件責任的關鍵因素。職業意外率低及職業病少及損失工作日少與僱員的良好士氣及高企生產力相關。

僱員及K&S礦場附近社區的安全及福祉對鐵江現貨至關重要。本集團於過往三年內並無致命意外。鐵江現貨致力在未來幾年進一步提高安全標準。

環境、社會與管治(續...)

## 環境管理系統及環境政策

環境管理系統(環境管理系統)為實現環境政策的工具，旨在訂立及執行環境目標、管理環境事宜及履行其責任。

鐵江現貨可持續政策其中重要一環是盡量減少營運對環境造成的影響。我們的管理團隊視之為重中之重。

自2011年起，本集團已推行綜合環境管理系統(「環境管理系統」)，該系統已獲法國認證機構AFNOR認證，用作發展、執行及檢討本集團的環境政策。目前，儘管因節約成本理由而未進行正式認證，惟鐵江現貨使用的環境管理系統能夠繼續遵守ISO 14001的所有規定。然而，為進一步確認環境管理系統的成效及根據國際標準ISO 14001的最新規定，本集團對系統進行年度自評。

在營運過程中，本集團項目範圍附近的大氣、地下及地表水、土壤及植被、地貌、水生生態系統中的動物生活均受影響。本集團為盡量減少環境影響，已採取多項重要措施，包括遵守下列環境政策：

1. 遵循俄羅斯聯邦的環境法律及國際協議；
2. 透過採取改進及完善環境管理系統的措施，將對環境及生物多樣性的影響降至最低；
3. 將營運對原住民造成的影響降至最低，並向原住民社區提供支援，以保留其生活方式及為可持續發展作出貢獻；
4. 利用科學研發消除或減低營運對環境的影響，以及減少材料及能源消耗；
5. 為健康及安全、環境或自然災害或緊急情況制定應變計劃；
6. 向僱員及本集團營運所在地區的持份者宣傳環保意識；
7. 鼓勵供應商及承包商遵循本集團的環境及安全政策；
8. 向公眾披露本集團的環境策略、研究及數據，以及進行公開諮詢及公聽會；
9. 董事會及高級管理層承諾進行所有決策時遵循安全及環境政策以及環境管理系統；及
10. 透過培訓及獎勵計劃令所有僱員參與環境管理系統。

透過進行下列活動實現本集團環境政策的主要目的：

1. 遵守地方環境法例及國際最佳常規標準的規定；
2. 環境監察：
  - 空氣污染物及排放(包括溫室氣體)；
  - 土地使用及填土；
  - 廢物管理(包括有害物質)；
  - 水源管理；及
  - 能源消耗及節約
3. 生物多樣性保護；
4. 透過以下項目進行社區參與：
  - 持份者參與；
  - 公聽會及研討會；及
  - 環境教育

依照國際標準ISO 14001的規定，本集團全體僱員於其工作地方接受培訓，了解環境保護活動的重要性。環境管理系統亦應用於在我們礦場內工作的所有承包商。環境管理系統的妥善運作減低營運對環境造成的影響，並向僱員宣揚健康與生態文化。

### 企業環境目標、目的及執行措施

為執行本集團於2020年訂立的環境目標及目的(一年訂立一次環境目標及目的)的各項措施，環保行動計劃已予制定及批准。計劃載列旨在提高環境管理效率、確保環境安全、合理使用自然資源及節約能源等所有措施。

於各期間完結時，公司向監管當局報告執行環境保護措施的結果及關鍵環境指標的成就。

環境、社會與管治(續...)

## 環境法例規定

在鐵江現貨的環境政策中，其遵照且通常超越俄羅斯法例標準及國際最佳常規。本集團業務適用的主要俄羅斯聯邦環境法例及標準包括：

- 於2002年訂立的第7條「關於環境保護(On Environmental Protection)」；
- 於1992年訂立的第2395-1條「關於底土法(On Subsoil Law)」；
- 於2001年訂立的第136條「土地法規(Land Code)」；
- 於1995年訂立的第33條「關於特別保護天然區域(On Specially Protected Natural Territories)」；
- 於1995年訂立的第52條「關於野生動物(On Wild Animals)」；
- 於1997年訂立的第116條「關於危險工業產物的工業安全(On Industrial Safety of The Dangerous Industrial Objects)」；
- 於1998年訂立的第89條「關於生產及消耗廢物(On Production and Consumption of Waste)」；
- 於1999年訂立的第52條「關於公眾衛生－流行病的居民福利(On Sanitary-Epidemiological Welfare of the Population)」；
- 於1999年訂立的第96條「關於空氣保護(On Air Protection)」；
- 於2004年訂立的第190條「俄羅斯聯邦城市發展法規(Urban Development Code of the Russian Federation)」；
- 於2004年訂立的第166條「關於漁業及水生生物資源保育(On Fisheries and Conservation of Aquatic Biological Resources)」；
- 於2006年訂立的第74條「關於水利法規(On Water Code)」；
- 於2011年訂立的第416條「關於水利補給與水利廢棄物(On Water Supply and Water Disposal)」；
- 於1995年訂立的第174條「關於生態專業(On Ecological Expertise)」；
- 於2011年訂立的第99條「關於許可特定類別活動(On Licensing Certain Types of Activities)」；
- 於2003年訂立的第442條「關於廢物的跨境移運(On the Transboundary Movement of Waste)」；
- 於2006年訂立的第200條「俄羅斯聯邦森林法(Forest Code of the Russian Federation)」；
- 於2014年訂立的第1458條「關於確定技術為最佳可用技術的程序，以及開發、更新及發佈關於最佳可用技術的信息技術指引(On the Procedure for Determining Technology as the Best Available Technique, as well as the Development, Updating and Publishing of Informational Technology Guides on the Best Available Technique)」；
- 於2014年訂立的第219條「關於『有關環境保護』的聯邦法律修正案及俄羅斯聯邦若干法令(On Amendments to the Federal Law 'On Environment Protection' and Certain Acts of the Russian Federation)」；
- GN 2.1.5.1315-03「飲用水及本地休養用水水體中化學物質的最高容許濃度(Maximum Allowable Concentration (MACs) of Chemicals in the Water of Water Objects Used for Drinking and Domestic Recreation Purpose)」；

環境、社會與管治(續...)

- GN 2.1.6.3492-17「城市及農村居住區污染的最高容許濃度(Maximum Permissible Concentrations (MPC) Pollutions in the Atmosphere Air of Urban and Rural Settlements)」；
- GN 2.2.5.3532-18「營運地區空氣中有害物質的最高容許濃度(Maximum Permissible Concentrations (MPC) of Harmful Substances in the Air of the Working Area)」；
- GN 2.1.6.2309-07「社區空氣污染物的暫時安全暴露水平(Tentative Safe Exposure Levels (TSELs) of Pollutants in the Air of Residential Areas)」；
- GOST R認證56062-2014「工業生態監控。一般原則(Industrial Ecology Control. General Principles)」；
- GOST R認證56061-2014「工業生態監控。工業生態監控計劃規定(Industrial Ecology Control. Requirements for Programme Industrial Ecology Control)」；
- GOST R認證56059-2014「工業環境監察。一般原則(Industrial Environmental Monitoring. General Principles)」；
- GOST R認證56060-2014「工業環境監察。廢棄物處置地區的環境狀況及污染監察(Industrial Environmental Monitoring. Monitoring of the State and Pollution of the Environment on the Territories of Wastes Disposal facilities)」；
- GOST R 認證 56063-2014「工業環境監察。工業環境監察計劃規定(Industrial Environmental Monitoring. Requirements to Programmes of Industrial Environmental Monitoring)」；
- GOST R認證56828.24-2017「最佳可用技術。節約能源。應用最佳可用技術提高能源效率的指引(Best Available Techniques. Energy Saving. Guidance on the Application of the Best Available Techniques for Increasing the Energy Efficiency Energy Saving)」；
- GOST R 認證 56828.27-2017「最佳可用技術。節約資源。為生產物料資源的廢物處理方法(Best Available Techniques. Resources Saving. The Methodology for the Treatment of Waste to Produce Material Resources)」；
- GOST R認證55100-2012「節約能源。採礦行業中最佳可用尾礦及廢物岩層管理技術。有效利用的層面(Resources Saving. Best Available Techniques for the Management of Tailings and Waste-rock in Mining Activities. Aspects of Good Practice)」；
- GOST R認證54298-2010「環境管理系統。環境管理系統符合GOST P認證14001-2007的認證(Environmental Management System. Certification of Environmental Management System for Compliance GOST P 14001-2007)」；
- GN 2.1.7.2041-06「土壤中化學物質的最高容許濃度(Maximum Permissible Concentrations (MPC) of Chemical Substances in Soil)」；
- GN 2.1.5.2307-07「飲用水及家居用水的水體中化學物質的暫時容許水平(Tentative Permissible Levels (TPLs) of Chemicals in Water of Water Objects of Drinking and Cultural-domestic Water Use)」；及
- RD 52.08.18-84「保護自然。水圈。有條理的指令。地表水核算保存規則。一般條文(Conservation of Nature. Hydrosphere. Methodical Instructions. Rules for Keeping Records of Surface Waters. General Provisions)」。

環境、社會與管治(續...)

## 環境監察、監控及測量

我們根據俄羅斯法律及國際規例，於工業環境監控過程中全面評估K&S活動對環境的影響。為此，我們與獲認可的實驗室及持有合適牌照及許可的研究機構合作。

鐵江現貨設有綜合環境監察系統，包括在自然及人為因素影響下監察環境狀況、評估及預測環境狀況變動。監察範圍涵蓋以下方面：

- 大氣空氣；
- 天然水源(地表及地底)；
- 水流沉積物及表層土；
- 動植物；
- 水生生態系統；及
- 輻射。

鐵江現貨定期監測氣體排放、固體廢物來源、加工監控參數、燃料及能源，並使用有關數據以更妥善管理其營運。

工業環境監控的目標為：

- 檢查技術流程是否符合設計；
- 監控有害廢物管理；
- 監控大氣空氣、土地及水體的環保措施；及
- 監控物理環境因素(噪音及振動)。



監測表土質量



水質取樣



分析水質樣本



作為監察計劃的一部分，我們自2016年起進行超過14,000項有關不同環境成分的分析，並進行超過2,000項廢水及工業排放測試。

根據2020年進行的儀器測試，本集團衛生保護區邊界的聲壓及振動水平並無超過現行標準，且未有對週邊住宅區居民造成負面影響。於2020年，本集團對聲壓水平進行18次測量及對振動程度進行7次測量。

## 環境、社會與管治(續...)

為確保遵守環境法規的規定，我們每年分別就K&S工業礦場及居所營地工業環境監控結果編製報告。

作為更新工程及環境調查的一部分，於2020年進行超過2,500項有關不同環境成分的分析，並進行1,200次輻射水平的測量。

根據鐵江現貨進行的工業環境監控及環境監測的結果，所有數據均並無超出上限及符合標準。

### 國家環境監管(管控)

於2020年，K&S進行五次突擊檢查，監察生產及消耗廢物管理、水資源法律及大氣空氣保護方面法律的遵守情況。檢查並無發現違規情況。

### 氣候變化

#### 氣候變化範疇的企業目標

溫室氣體排放管理是鐵江現貨現行企業環保及氣候保育策略的一部分。減少具體溫室氣體排放量是提高生產過程中環保程度的要素。

鐵江現貨在執行項目時必須執行環保措施，減少排放空氣污染物(使用清潔效率高達99%的廢氣處理廠)、使用循環水供應系統、減少受項目影響的土地面積、利用工業廢料作為原材料及其他建築物物料來源。

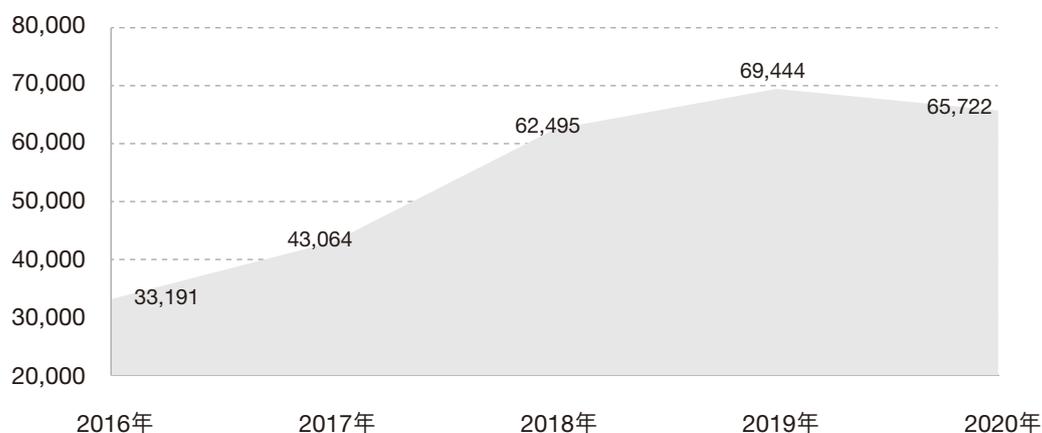
#### 管理溫室氣體排放

為遵守俄羅斯聯邦環境法律有關披露溫室氣體排放的規定，自2016年以來一直採用溫室氣體排放量方法指引所載程序(日期為2015年6月30日的俄羅斯第300號法令)監測及計算溫室氣體排放量。

溫室氣體總排放量根據全球暖化可能性計算，並以二氧化碳當量表示。有關計算基於全部所用產品類型作出，包括汽油、柴油及煤炭。

根據2020年的結果，鐵江現貨生產活動的實際碳足跡較2019年下降5.4%，達65,722噸二氧化碳當量。

本集團於2016年至2020年的溫室氣體排放量變化，單位為以噸計二氧化碳當量。



於報告年度，加工廠乾燥機提升能源效益及減少使用煤炭消耗的措施，使溫室氣體排放量下降。

以下措施已予實施：

1. 於2020年夏季升級乾燥機，包括以下項目：

- 更換乾燥設備的袋式除塵器；
- 提升向流動層式床爐供應的空氣量；
- 提升引風扇的性能；
- 以輸送帶更換鏈條輸送機；
- 於乾燥轉鼓輸出處安裝螺旋輸送機。

2. 於2020年11月開始，自褐煤(3BR級)轉用長焰煤(D級)。

## 環境、社會與管治(續...)

指標	單位	實際消耗		
		2020年	2019年	2020年成就
所用煤炭	噸	<b>33,670</b>	35,670	2,000 (-5.6%)
— 乾燥機	噸	<b>10,710</b>	12,580	1,870 (-14.9%)
— 供暖廠	噸	<b>22,960</b>	23,090	130 (-0.6%)

由於轉用熱值較褐煤高的長焰硬煤(長焰硬煤每公斤5188至7684千卡對比褐煤每公斤4100至7100千卡)，所生產每噸乾精礦的煤炭消耗量由16公斤減少至13公斤，從而減少排放溫室氣體。

於2020年，每1千兆卡能量的煤炭消耗量為419千克，而2019年則為422千克。

## 節能及能源效益

為應對全球氣候變化，本公司提高其能源效益，以提高產品的能源消耗。合理使用能源有助減少向環境排放溫室氣體。

我們的目標是：

- 確保本集團技術設備的技術流程及運作效益；
- 確保有效利用本集團的燃料及能源資源。

根據2020年的能耗分析，煤炭消耗量(就所生產每噸乾燥鐵精礦而言)為每噸13分斤(2019年：每噸16公斤)。

2020年每噸所生產精礦的單位能耗為94.5千瓦時，略低於2019年每噸精礦的97.2千瓦時。

生產能源效益有所提高是由於成功實施以下措施：

- 在10兆瓦供暖廠安裝「Termanic鍋爐－250」感應加熱綜合裝置，在夏季無需使用燃煤鍋爐即可提供熱水以加熱水源。此舉減少用作加熱的煤炭量，並將溫室氣體排放量減至最低；
- 以LED燈替換需要替換的白熾燈及熒光燈；
- 安裝用於自動感應路燈的繼電器；
- 以備有熱感測器的加熱器替換故障的非調節式電動加熱器；
- 冬季場所的隔熱。

## 2016年至2020年空氣污染及排放數據概要

績效指標	單位	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年
<b>能源消耗與節約</b>						
煤炭	噸	33,670	35,670	32,300	22,379	13,863
柴油	升	1,640,915	1,686,477	1,376,983	1,121,079	2,883,972
汽油	升	287,406	263,567	250,818	233,004	242,854
煤油	升	610	240	234	231	50

## 與氣候變化有關的風險及機遇

鐵江現貨已採取精密措施，以盡量減低氣候變化對生產活動的負面影響。其中包括：評估氣候變化對本集團業務的影響；定期監測機械及設備；識別排放來源，並制定最高容許排放量指標；及制定措施以減少在惡劣天氣情況下向大氣的排放量。

於2020年，K&S委聘一間專門機構識別及編製一份排放來源清單，並且制定最高容許排放量指標。K&S亦根據相應俄羅斯法律制定在惡劣天氣狀況下減少向空氣排放污染物的措施。所制定措施將於2021年呈交猶太自治州政府自然資源部作批准。

環境、社會與管治(續...)

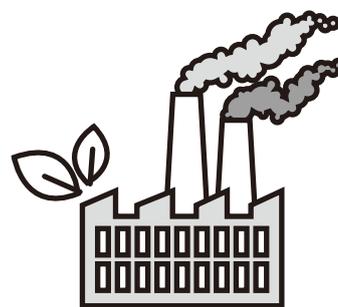
## 環境保護

鐵江現貨於可持續發展方面的主要活動為保護大氣、土壤、水及森林資源，保護本集團所在地區的生物多樣性以及優化廢物管理。

## 空氣污染物及排放

本集團營運產生的主要空氣污染物如下，有關污染物主要自開採及加工業務產生。

液體及氣體物質：	固體物質：
一氧化碳	無機粉塵(>70% SiO <sub>2</sub> )
二氧化氮	無機粉塵(20-70% SiO <sub>2</sub> )
二氧化硫	無機粉塵(<20% SiO <sub>2</sub> )
氮氧化物	PM10
飽和物	PM2.5
苯並芘、乙醇等	三氧泛酸等

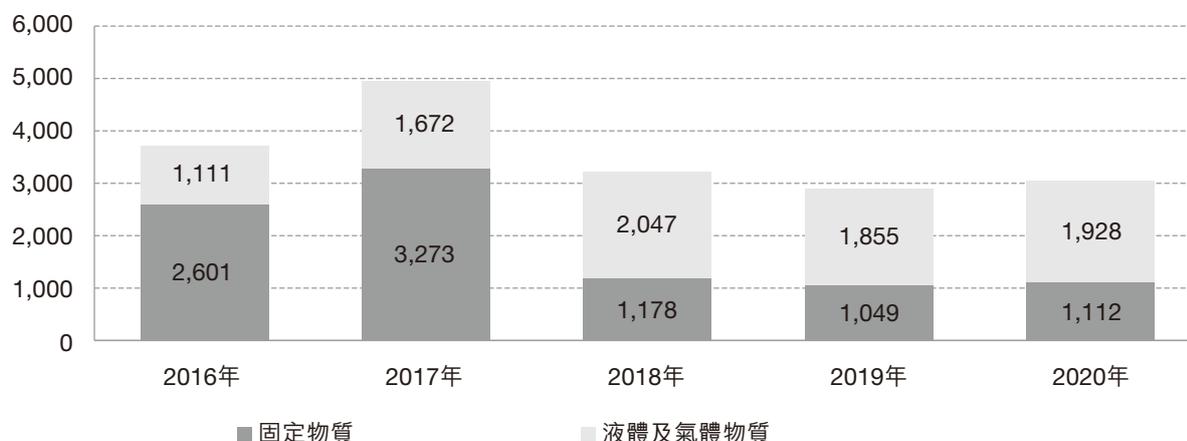


儘管報告年度的數值並無超出容許數值，惟固定源於2020年向大氣排放的污染物總量上升4.7%至3,040噸。Kimkan West礦場開始採礦營運導致排放量比上一年有所增加。

憑藉以下各項措施，數值仍保持在容許上限內：

- 於加工廠乾燥機實施減少燃燒燃料(煤)量(升級乾燥機、轉用長焰硬煤)；
- 位於住宿營地的10兆瓦供暖廠採取節能措施(安裝「Termanik鍋爐—250」感應加熱裝置，在夏季無需使用燃煤鍋爐即可提供熱水以加熱水源，於夏季減少使用煤炭並將溫室氣體排放量減至最低)；

## 2016年至2020年固定源的空氣污染物排放量(噸)



許可區域內的固定排放源根據經批准守則條文草案規定的最高容許排放量安裝及運作。此外，營運公司亦獲發大氣污染物排放許可證。

根據俄羅斯聯邦環保法的新規定，本集團的生態學家就登記對環境產生負面影響的現有礦場提交申請，當中擬對礦場進行分類及釐定生態調查級別。為改善空氣質素並採取行動防止空氣污染及減排，已採取以下行動：

- 制定以澆水方式除塵的時間表。嚴密監察此時間表，以盡量提高表現；
- 供暖廠的粉塵及氣體收集器的效率按照經批准的手冊有序地進行控制，以避免收集粉塵及灰燼顆粒的煤斗溢出。供暖廠的工業排放處理效率為90.2%。
- 於2020年在加工廠粉塵及氣體收集器的進出口處安裝工業排放取樣場地。經認證的實驗室用作跟進粉塵和氣體淨化廠的效率。根據測量，加工廠的工業廢料清潔效率超過97%；
- 為確保及時獲得所需污染物排放許可，於2020年年底根據空氣保護方面環境法例的新規定開展有害(污染)物質來源的識別及系統化工作；
- 本集團積極跟蹤車輛行駛並調節燃油消耗。根據既定標準，並無呈報過量燃油消耗；
- 本集團實行AutoGRAPH系統，以便實時監察速度、移動/靜止時間、車輛位置及指定路線的偏離情況。此外，通過使用安裝在車輛上的感應器，該多功能系統能夠追蹤車輛燃料水平(加油、消耗及潛在排放)，並監控其使用效率及與現有標準的任何偏差。如消耗量過度，將採取必要措施；

## 環境、社會與管治(續...)

- 於技術檢測時持續測試汽車的排放量—於2020年，114輛汽車通過技術檢測，其排放量被視為在可接受限額內；
- 嚴密監察能源及燃料耗用量，確保其維持在批准限額內。

根據2020年在K&S項目礦場和衛生保護區進行的環境研究結果，實際排放量並無超出目前許可中規定的限額。

考慮到於流程週期中從採礦作業到精礦生產未有使用化學試劑，根據2020年空氣污染綜合指數計量的項目現場空氣污染程度為「低」。

## 2016年至2020年的空氣污染物及排放量統計數字概要

績效指標	單位	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年
<b>空氣污染物及排放量</b>						
<b>已排放的有害污染物數量：</b>						
總數	噸	<b>3,040</b>	2,904	3,225	4,945	3,712
固體物質	噸	<b>1,112</b>	1,049	1,178	3,273	2,601
液體及氣體物質	噸	<b>1,928</b>	1,855	2,047	1,672	1,111
<b>溫室氣體排放量(二氧化碳當量)：</b>						
總數	噸	<b>65,722</b>	69,444	62,495	43,064	33,191
燃燒汽油	噸	<b>664</b>	616	580	539	569
燃燒柴油	噸	<b>4,304</b>	4,467	3,634	2,939	7,609
燃燒煤油	噸	<b>1.55</b>	0.60	0.60	0.59	0.13
燃煤	噸	<b>60,752</b>	64,360	58,280	39,585	25,013
<b>最高許可排放量比例：</b>						
固體	%	<b>94</b>	89	100	97	69
液體及氣體	%	<b>94</b>	91	100	87	69
<b>使用氣體處理移除的污染物：</b>						
已移除總數，其中：	噸	<b>45,866</b>	46,565	46,565	25,470	4,089
固體物質	噸	<b>45,866</b>	46,565	46,565	24,617	3,246
液體及氣體物質	噸	<b>0.01</b>	0.11	0.11	853.00	843.00

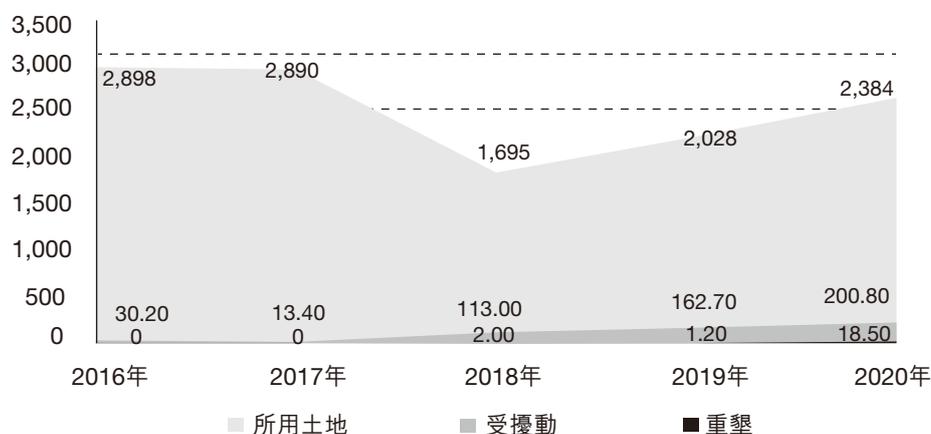
## 土地使用及重墾

至2020年年底，鐵江現貨集團所用土地總面積為2,384公頃，較上一年增加356公頃(17.6%)。覆蓋層傾倒區、Kiman West礦場開發、尾礦儲存設施、供電設施、Sutara河引水渠及Sotnikovsky溪排水大壩所用土地增加是由於簽訂Kimkan與Sutara的新土地租賃協議。

任何受擾動土地將透過不同工程及生物處理方法恢復至本來面貌。重墾工程須根據環境法規進行，並將愛護礦場的自然環境。填土工程主要內容之一為遷移及保存肥沃表層土，並最終將之復歸原位。

下圖呈列鐵江現貨所使用、擾動及重墾土地的概要。

### 2016年至2020年的土地使用及重墾(公頃)



### 2016年至2020年土地使用及重墾統計數字

績效指標	單位	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年
所用土地總面積	公頃	<b>2,384</b>	2,028	1,695	2,890	2,898
於報告期受擾動的新表土	公頃	<b>200.80</b>	162.70	113.00	13.40	30.20
<b>重墾土地</b>						
重墾土地面積	公頃	<b>18.50</b>	1.20	2.00	-	-
所用表層土	立方米	-	-	13,876	5,280	-
<b>保留表層土</b>						
轉至庫存	立方米	-	-	-	-	-
於12月31日已儲存的總表層土	立方米	<b>1,287,700</b>	1,287,700	1,287,700	1,301,576	1,306,856
<b>森林種植</b>						
總數	公頃	-	-	-	-	-

環境、社會與管治(續...)

## 廢物管理

鐵江現貨採用五個國際認可類別分類有害廢物：

**第一類(高度有害廢物)**—佔所有廢物約**0.02%**，例如水銀燈。

**第二類(高害廢物)**—佔所有廢物約**0%**。此類包括已用蓄電池的殘留硫酸及棄用的蓄電池。年內，概無產生此類廢物。

**第三類(中害廢物)**—佔所有廢物約**0.90%**。此類包括石油污染廢物。

**第四類(低害廢物)**—佔所有廢物約**7.58%**。此類廢物包括固體及液體家居廢物。

**第五類(實際上非有害廢物)**—佔所有廢物超過**91.50%**。此等廢物包括惰性建築廢料、有色金屬、廢紙、塑膠及其他類別惰性廢物。

於2020年，工業及消費產生的所有類別有害廢物總量下降**21.39%**至**2,650噸**。

所產生廢物減少是由於：

- 第一類—實施節能措施，延長照明裝置的使用壽命；
- 第三類—減少燃料消耗、車程及維修；
- 第五類—由於在K&S引入污水處理設施，減少產生液態家居廢物。

本公司定期進行有關有害廢物管理及標籤工作的員工培訓，致力確保有害物料的通用標籤符合國際標準。

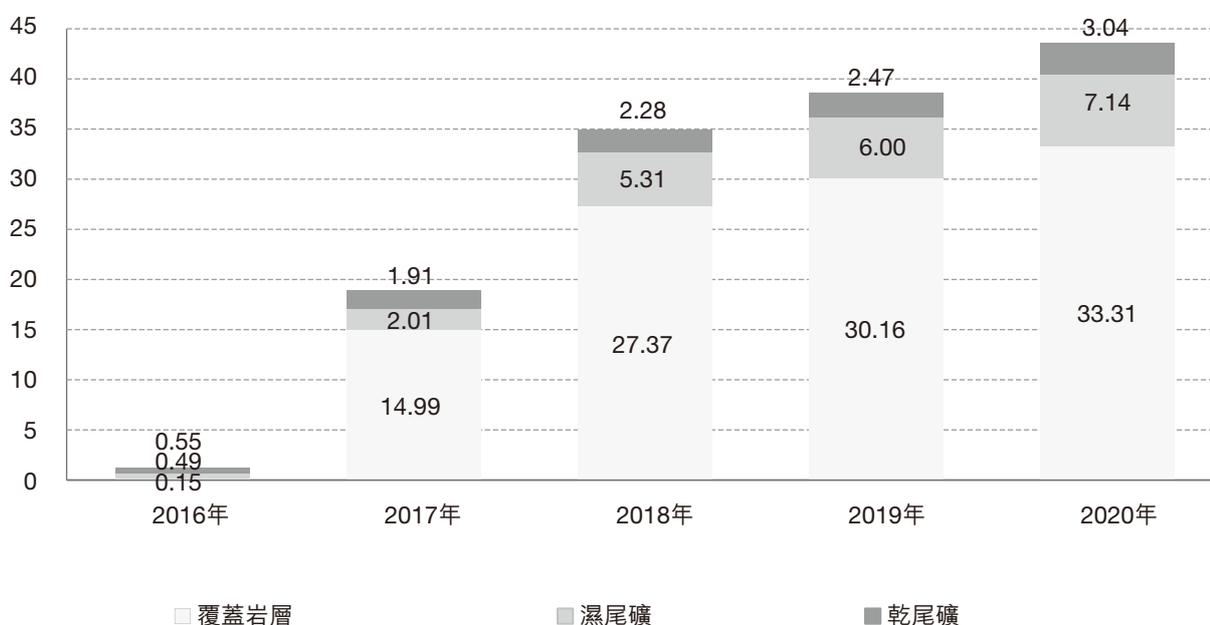
根據國家標準30772-2001「國際標準：資源效率『廢物管理』(International Standard: Efficiency of resources『Waste Management』)」，「惰性廢物」界定為對人類及環境並無負面影響的廢物。覆蓋岩層及加工廢物(乾濕磁選尾礦)屬於惰性廢物。

覆蓋層及乾性磁選尾礦應存放於指定區域，特別是在礦坑枯竭後，其後可能用於受擾動土地重墾及土壤覆蓋。

濕性磁選尾礦按工作文件中訂明的方式用於開發礦床。

2020年產生的惰性(無害)廢物總量上升12.6%至43,485,474噸，包括覆蓋層33,310,440噸、乾尾礦3,036,310噸及濕尾礦7,138,724噸，分別佔惰性廢物總量約76.6%、7.0%及16.4%。

### 2016年至2020年惰性廢物量，百萬噸



惰性廢物增加與因鐵精礦的產量增加而增加的鐵礦石開採及加工量直接相關。

### 廢物處理及回收

鐵江現貨不斷優化廢物處理方式，亦主動於生產時回收重用廢物，使棄置廢物量降至最低，從而減少對環境的影響。

於2020年，本集團已回收7,311,666噸廢物，其中99.5%為尾礦廢物。2020年期間所產生的濕性磁選廢物全部用於形成尾礦床及擴展尾礦堤壩。乾性磁選廢物及灰燼廢物用於道路保養及建設，即填充及製備防滑產品組合。此外，鋸木屑用作石油產品的吸附物。

## 環境、社會與管治(續...)

運送至持牌廢物處理設施作進一步處理的廢物量為47,875噸。增加是由於K&S礦場的產量增加。

本集團繼續秉持「綠色辦公室」原則。本集團已制定並實施以下措施：

- 辦公室減少使用空白紙張；集中收集並計算已用紙張；
- 使用獲森林管理委員會(FSC)認證的紙張；
- 根據最新能源之星準則(能源效益規定)採用辦公室及電子設備；
- 清潔產品必須滿足以下條件：限制陰離子及／或陽離子表面活性劑含量，產品須分類為第四類(低害廢物)，且不含非病原微生物；
- 使用可重複使用的容器儲存物料；使用可循環使用的包裝材料；及減少包裝用量；
- 為飲用水配置可重複使用的容器或安裝飲用水處理系統，減少容器數量。

本集團於特定地點放置收集箱，用於收集僱員產生的廢鋁、玻璃、塑膠、紙張、舊電池、辦公室設備及其他物資，然後轉交專業機構處置或作回收或再用。

於2020年，已收集及轉交處置／回收的廢物量如下：

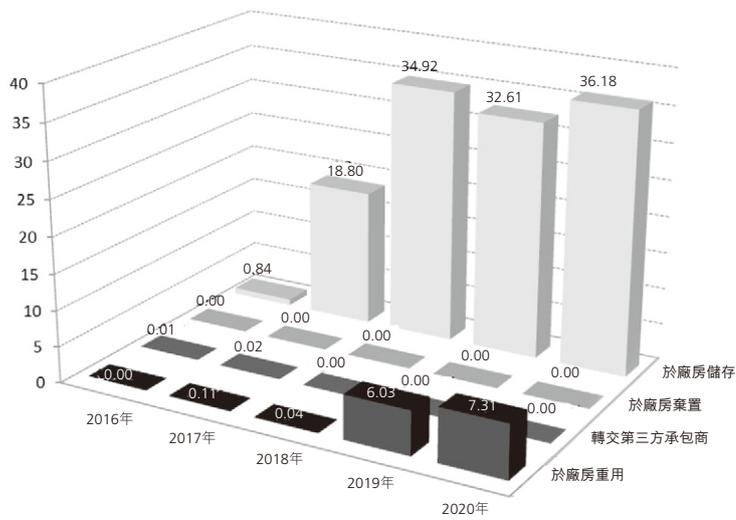
- 11.0噸廢紙及咭紙，相當於110棵樹免遭砍伐及減少排放18.7噸二氧化碳，並節省220,000升水及11,000千瓦時電力；
- 4.9噸塑膠廢物，節省24,500升水、2,940千瓦時電力，並減少排放9,800公斤二氧化碳。

於2021年將繼續進行廢物收集及回收。



塑膠、廢紙及咭紙轉交回收利用

2016年至2020年廢物管理，百萬噸



## 2016年至2020年廢物管理統計數字

績效指標	單位	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年
<b>已產生的廢物：</b>						
總數	噸	<b>43,488,123</b>	38,637,978	34,962,037	18,932,593	1,220,067
<b>廢物(不包括營運產生的廢物)：</b>						
第一類	噸	<b>2,650</b>	3,371	3,140	24,823	25,493
第二類	噸	<b>0</b>	0.24	0.04	1.59	0.26
第三類	噸	<b>24.01</b>	47.66	18.48	68.52	27.39
第四類	噸	<b>200.89</b>	182.45	196.57	2,582.74	9,970.11
第五類	噸	<b>2,424</b>	3,140	2,925	22,170	15,495
<b>來自營運的廢物(惰性廢物)：</b>						
覆蓋岩層	噸	<b>43,485,474</b>	38,634,607	34,958,897	18,907,770	1,194,574
濕尾礦	噸	<b>33,310,440</b>	30,162,780	27,370,170	14,989,050	150,161
尾礦	噸	<b>7,138,724</b>	6,001,495	5,306,664	2,007,880	489,588
尾礦	噸	<b>3,036,310</b>	2,470,332	2,282,063	1,910,840	554,825
<b>廢物管理：</b>						
於廠房棄置	噸	-	-	-	-	9,809
於廠房重用	噸	<b>7,311,666</b>	6,029,906	40,453	111,721	1,589
於廠房儲存	噸	<b>36,176,410</b>	32,608,000	34,921,456	18,797,987	838,885
轉交承包商	噸	<b>47.88</b>	73.96	26.77	20,032	14,074

## 水源管理

於2020年，本集團取水較2019年增加24,779立方米，達996,114立方米，當中993,961立方米乃取自天然水體，而2,153立方米則取自現有城市供水系統。合共使用68,410立方米飲用水。

來自現有地下水取水口「Snarsky」的取水量增加與商業產品產量增加及居所營地居住人數、衛生用水較2019年增加有關。在生產過程中，清水在無法使用循環再用水時方可使用。

因應新型冠狀病毒感染(COVID-19)而採取的防疫措施(包括調動部分工作人員遙距工作)使飲用水消耗量減少34,800立方米。

來自「Snarsky」取水口合共925,550立方米的淡水供應至加工廠的技術系統。於2020年，每生產一噸鐵精礦所需淡水為0.328立方米，較2019年減少0.019立方米。儘管鐵精礦產量有所上升，惟較2019年合共節省53,580立方米淡水。

2020年的排水量為157,144立方米，其中94,190立方米向天然水體排放，而62,954立方米則向現有污水處理系統及其他蓄水池排放。

排放到自然水體的經處理水量增加，主要由於採礦業務開發及露天開採深度增加所致。排放到地下及地表水(雨水及溶水)自露天礦場邊界以外以排水泵送到濾水池，經淨化至漁業水質標準後可排放至水體。

鑒於2020年可排放至天然水體的許可排水量為347,030立方米，而本集團的實際排水量僅為許可排放量的27.14%，顯示超出許可排放量的風險極低。

### 有關本集團供水設施的風險與機遇

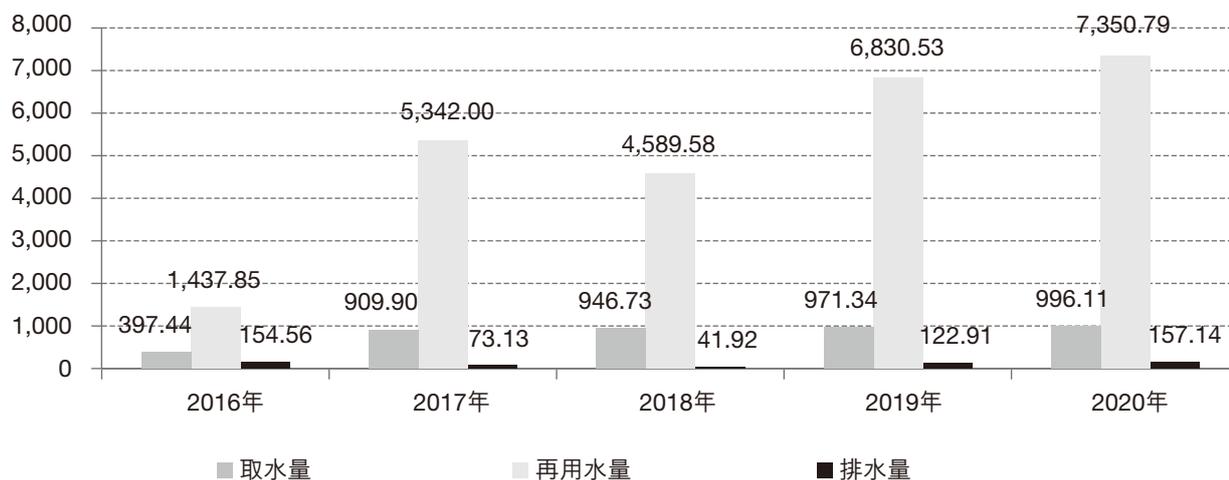
於2020年，K&S供水正常，其工業及居所設施均根據BIR 00331BR牌照自「Snarsky」取水口供水。許可年取水量2.04百萬立方米(每日5,600立方米)，而實際取水量為993,961立方米(每日2,723立方米)，佔許可取水量的48.63%。

鑒於鐵精礦的加工及產量將繼續上升，預期取水量亦將進一步上升10至20%(每年增加1,100至1,200千立方米)。概無淡水短缺問題，因此毋須尋找及建立備用水源。

按環境法允許，Kimkan Central露天礦場的集水坑可用作技術性供水的替代水源。使用該水源將減少排放至天然水體的污水排放量，從而減低對環境的負面影響。

加工廠的技術性供水需求來自尾礦儲存設施的循環再用供水滿足。尾礦儲存設施的用水量維持在2.4百萬立方米。

### 2016年至2020年的用水量及排水量(千立方米)



## 環境、社會與管治(續...)

本集團業務按天然水體許可證的取用地表水，並根據牌照取用地下水。排水按將經處理的污水排放至水體的許可證或與專門機構簽訂的污水處理協議進行。從現有供水系統取水按供水協議或辦公室租賃協議進行。

## 2016年至2020年的水源管理統計數字

績效指標	單位	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年
<b>水源管理</b>						
<b>取水量：</b>						
總計	立方米	<b>996,114</b>	971,335	946,734	909,902	397,440
取自自然水體 (地表及地底)	立方米	<b>993,961</b>	967,457	943,873	900,737	356,659
取自居所現有城市供水系統	立方米	<b>2,153</b>	3,878	2,861	9,165	40,781
<b>排水量：</b>						
總計	立方米	<b>157,144</b>	122,914	41,916	73,128	154,563
排放至自然水體	立方米	<b>94,190</b>	50,814	13,856	44,223	101,814
排放至住區現有市政污水系統	立方米	<b>12,472</b>	16,396	28,060	23,791	17,725
其他蓄水池	立方米	<b>50,482</b>	55,704	-	5,114	35,024
<b>再用水量：</b>						
總計	立方米	<b>7,350,790</b>	6,830,525	4,589,575	5,342,000	1,437,849

## 生物多樣性保育

作為實施旨在保育及維持本集團營運所在地區生物多樣性措施的一部分(包括為保護重要的棲息地以及改善動植物的自然棲息地而設的措施)，2020年採用以下森林防火措施：

- 服務18.7公里森林防火道；
- 安裝6個資訊告示欄；
- 更新6項警告通知。

為改善礦場的微氣候、減少噪音污染以及提高場所的通風及隔熱，K&S每年進行整體維修及園境工程。

於2020年，K&S在辦公室及居所樓宇附近進行園境工程，種植166棵落葉松及佈置花園。

針葉樹及闊葉樹的景觀美化，共**189**棵樹(白樺樹、落葉松、雪松、雲杉、丁香及沙棘)：

- 於廠房的行政及住宿綜合區種植**118**棵樹；
- 於加工廠的行政綜合區種植**65**棵樹；
- 於中央實驗室區內種植**6**棵樹。

於**2020**年，景觀美化開支為**3,630**美元。



K&S地區的景觀美化

## 持份者參與

在俄羅斯遠東地區，鐵江現貨於**2020**年增加與持份者的活動，主要為「持份者參與及企業標準的企業框架計劃」及「環境管理系統傳訊」計劃下的活動。本集團的活動旨在與區內所有持份者進行建設性互動，與持份者緊密合作，確保項目的各個階段適時披露交流資料，提供申訴機制及表達不滿的機會，以及報告及監控所有程序。

於**2020**年，概無新增投訴，亦無有關環境事宜的建議。

## 公聽會及研討會

公聽會及其他形式的公開諮詢為直接與本集團對話的方式之一，以便所有持份者(社區、技術專才及國家法定機關代表)能夠表達其有關項目執行的疑問，並就其所關注的問題得到答覆。鐵江現貨的經理及指定專家定期參與該等公聽會及研討會。本集團應定期舉行讓公眾參與的會議。

環境、社會與管治(續...)

## 環保教育

本集團的環保政策其中一個主要原則為向鐵江現貨僱員與本集團營運地區及周邊的居民教育環保知識。鐵江現貨定期舉行環保教育活動，讓本集團僱員、承包商及當地居民參與。

自2009年起，鐵江現貨向猶太自治區(EAO)教育電視節目頻道STS提供財務支援。此等節目集中論述該地區的生態及環境性質的獨特性以及其面對的挑戰。

於本集團的財務支援下，2020年播出四集「生態報告」涵蓋以下主題：

- 2019年環境監察及監控結果；
- 靜電過濾器淨化工業廢氣的效率；
- 單獨收集廢紙及舊電池；
- 為本集團未來供水淨化及處理地下水。

於2020年，用於環境教育的資金合共3,095美元。

作為2020年「電池2.0」項目的一部分，本集團一直以合作夥伴形式與兩項致力於廢物分類及收集的環保運動合作：

- 本集團聯同以Sholom Aleichem Priamursky State University推出「拯救自然」運動，以收集舊電池進行回收；
- 本集團與比羅比詹當局合辦名為「比拉和比揚河兩岸」的生態節，以收集舊電池及廢紙。

除可於參與環境保護活動時將廢物置於特殊容器外，參與者亦可了解廢物分類及收集政策。其產生約112公斤用作處理／回收的舊電池，因此避免重金屬污染11,200平方米土壤及2,240,000升水。

於2020年，概無內外持份者對環境問題的投訴或建議。

## 當局控制

為遵守法律法規及國家監督及市政管理機構的規定，本集團定期巡視現場及檢查文件。於2020年，猶太自治區聯邦消費者權益及公民福利監督局(Federal Service for Surveillance on Consumer Rights Protection and Human Wellbeing) (「Rosпотребнадзор」)辦公室對K&S進行計劃現場巡查，概無發現違法情況。

此外，於2020年對K&S進行桌面檢查(文件查核)：

- 猶太自治區聯邦稅務局進行22次巡查。於特定時間識別並消除違規情況；
- 猶太自治區的俄羅斯退休金及聯邦政府機構「猶太自治區軍隊」進行30次巡查。概無發現問題；
- 比羅比詹州際環境檢察院進行5次巡查，確保廢物生產及消耗、水資源法規、土壤保護及大氣保護法例規定的安全管理。進行巡查後，概無發現問題。

## 營運常規

### 供應鏈管理

鐵江現貨的供應鏈管理系統反映原料及產品於本集團生產過程中的變動，包括原料購買、生產使用原料、產品開發、銷售及物流。

供應鏈管理系統根據本集團現行政策、管理體系、標準、程序及過程以及管理及控制原料及技術資源流程而建立。

本集團有效管理業務流程與環境保護問題、社會發展與人權、工業安全與勞工保護，並於與供應商、承包商及產品消費者的關係體系中實施負責任的商業行為原則。

### 與供應商及承包商的互動

採購為鐵江現貨供應鏈管理系統的重要部分。本公司採購活動由本集團採購部門以及原料及技術供應部門管理。

鐵江現貨的採購流程須遵守內部規例及現行規則。根據競爭、公平及有效選擇貨品、工程及服務供應商的原則，貨品、工程及服務供應商的選擇根據公開招標程序規定進行。

公開徵求建議的通告以及有關申請人要求的條件及程序、對申請人的要求以及提交文件清單的資料均於本集團俄羅斯網站的「供應商」一節中發佈。

## 環境、社會與管治(續...)

於收到建議後，彼等於成本、產品或服務交付時間、付款條款、環境文件許可證可用性等方面進行比較。基於該等因素，將相應地選擇最佳建議及供應商。中標供應商將為根據公開招標通告中載列的標準最能符合有關貨物、工程及服務規定的供應商。在此基礎上將與中標供應商達成協議以進一步規範雙方之間的關係。當所有條件相同時，則於選擇時應優先考慮國內供應商，惟在供應商(或其分銷商)生產無法替換的獨家產品的情況則屬例外。

本集團非常關注健康、安全及環境問題，並預期承包商及原料與技術資源的供應商採用類似方法。

根據貨品／工程／服務供應合約條款，所有供應商及承包商致力於遵守現有法律法規規定以及本集團於勞工保護、工業安全或環保方面的政策。

下列強制性規定為合約中不可或缺的組成部分：

就產品供應商而言：

- 鐵江現貨有權要求供應商提供有關其產品對環境的潛在負面影響的資料，並評估由供應商提供的文件(牌照、結論及證書)的合法性；
- 制定額外條件，例如確保產品符合公眾衛生及環境標準，如證書或合規聲明、公眾衛生流行病學結論或環境專家的意見；
- 所供應原料及半成品必須備有儲存及操作手冊以及妥善處置指示，確保環境保護。

就服務供應商而言：

- 承包商在本集團設施開始工作/ 提供服務時，將於承包商開始於本集團設施前，於工作場所張貼資訊告示，提供適合工作性質的個人防護設備並確認急救技能；
- 將工作中發生的所有事件通知本集團；
- 禁止在本集團設施工作期間未經許可收集及處置廢物、排放廢水(液體廢物)及化學物質、將污染物排放到空氣以及污染土壤。

本集團將持續監察承包商活動，確保彼等遵守該等要求。

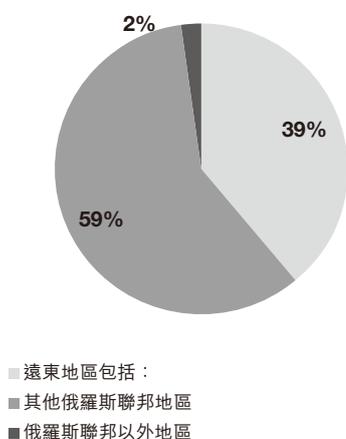
### 本地供應商支持

本集團提高400多家遠東地區貨品及服務供應商的收益。於2020年，猶太自治區交易對手數目為171間機構及個別實體。超過100多間猶太自治區個別實體及農場通過長期合約向K&S及其附屬公司供應食品(蔬菜、肉類及奶製品)及其他貨品。

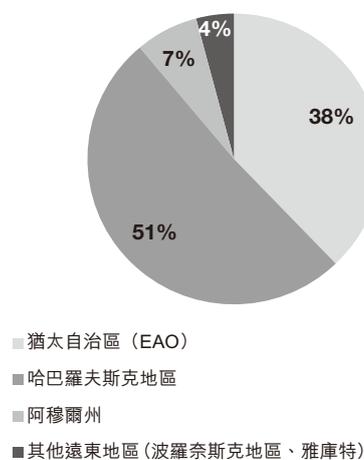
### 2020年有關產品及服務供應商的資料

供應商	數目
遠東地區包括：	453
猶太自治區(EAO)	171
哈巴羅夫斯克地區	230
阿穆爾州	31
其他遠東地區(波羅奈斯克地區、雅庫特)	21
其他俄羅斯聯邦地區	678
俄羅斯聯邦以外地區	18

2020年俄羅斯聯邦地區供應商分佈：



2020年遠東地區供應商分佈：



於本集團倡議下，比羅比詹鞋廠[Rostok]於2019年開發並認證具有內置個人防護功能的工業鞋履。近兩年來，鐵江現貨以逾116,700美元為其僱員自工廠購買鞋履。

## 產品責任

生產品質管理乃提升本集團產品於市場競爭力的其中一項要素。鐵江現貨於礦石開採以至產品運輸等全部生產階段實行品質監控。

為確保製成品質素始終如一，技術監控部門進行現場產品樣本測試。僱員根據加工廠的加工檢測卡，定期監察原材料及製成品的品質。彼等將會檢查產品質量是否符合技術規定。

製成品的品質監控於廠房的中央實驗室進行。於營運期間，中央實驗室須遵守有關規例。中央實驗室的活動範圍、組織架構、職責、角色及其他活動均於該規例列明。

取樣、製樣、檢測、出具結果及品質監控均根據技術規範、加工廠加工檢測卡、中央實驗室品質手冊、生產指引、GOST認證、聯邦國有單一制企業VIMS及其他監管技術文件進行。

倘發現技術條件指定的產品品質參數偏離，廠房的技術人員將隨即採取措施，以偵測及消除所有於生產鏈的不足之處。

為向客戶提供有關化學產品工業使用、儲存、運輸及處置安全的準確資訊，本集團就所生產的精礦所用化學產品出具並登記安全通行證，其為技術文件的不可或缺部分。任何危險產品必須貼上警告標籤。

根據現行「安全通行證」，由於鐵精礦為無輻射、無毒、不易燃、防火及防爆，製成品透過鐵路開篷集裝箱成批運輸，故毋須使用特殊標籤或包裝材料。

環境、社會與管治(續...)

鐵精礦須符合技術規範TU 07.10.10-001-73844898-2018。於實驗室監控過程中，任何不符合技術條件的精礦將單獨存放，其後與其他精礦將重新混合直至符合申報條件為止。

合約列明所有與買家互動的程序。

供應合約的相關條款確保保守有關價格及消費者數據的商業機密。該條例規定雙方皆有責任遵守合約中訂明的保密條款。

一般而言，與買方簽訂最終協議前，應單獨簽訂一份保密協議，其為雙方於產品供應磋商過程中保護傳遞資料的程序及條件。

於報告年度並無產品退回或投訴。

### **遵守及保護知識產權**

鐵江現貨推出自動程序控制系統，通過有效管理以滿足生產能力、產品特性及能源消耗的規定，並確保本集團可靠及安全營運。

為避免資料洩漏或失真，在建立自動程序控制系統時必須嚴格遵從保守機密數據的規定。本集團於生產過程中管理自動程序控制系統的存取密鑰時，引入存取限制。僱傭合約規定披露責任的相關規定。本集團亦為其僱員提供授權軟件。任何開發設計文件的合約應載有設計師向客戶傳達的知識產權規定。

環境、社會與管治(續...)

## 道德及廉潔

鐵江現貨致力遵守所有適用法律、法規及本集團政策，以嚴謹的道德、誠信及廉潔標準進行業務及營運。本集團全體成員須秉持高於法定規定的一致行為標準。該等政策適用於董事、高級人員及任何僱員，確保本集團負責任行事，並於出現利益衝突時保護持份者的權益。

範疇包括但不限於：

- 賄賂、饋贈及款待；
- 利益衝突；
- 公平競爭；
- 內幕消息；
- 歧視、騷擾及不當行為；
- 平等機會；
- 保護私隱及資料；
- 工作場所健康及安全；
- 關懷及公民責任；及
- 舉報不當行為。

## 社區投資

回饋社會是本集團最重要的原則之一。鐵江現貨充分發揮其作為履行社會責任公司的角色。本集團於經營所在地區內贊助體育及文化設施，並推動體育、科學及藝術的發展。

本集團於2020年開展以下工作：

- 本集團向兒童教育機構及孤兒院提供財政支持－為採購家具、設備、衣物、教科書及文具撥款；
- 向兒童贈禮以慶祝新年；
- 向猶太自治區Leninsky市地區的行政地區提供緊急援助，以應對Leninskoe村的洪水損害。

於2020年，用於慈善活動的資金總額為162,845美元。

## 反貪污

根據俄羅斯法律(2008年第273條「反貪污(Anti-Corruption)」)規定，鐵江現貨自願實行反貪污政策，並積極預防及打擊貪污行為。該等政策不但包括本集團內活動，亦涵蓋政府及商業夥伴。本集團的反貪污政策設有透明原則的指引。儘管本集團參與慈善及贊助活動，其遵守相關法律及法規。

本集團的內部文件須符合反貪污政策，而本集團持續改善其公開採購程序系統以減低發生貪污的機會，審查承包商的背景，防止未有披露關聯方及其他利益衝突事宜的情況，而當發生產品或設備損毀，則會進行內部調查。本集團亦設有「公司舉報郵箱」，讓僱員提供資料及反饋，而本集團可用以調查及解決可能發生貪污的情況，是本集團實施其反貪污政策的重要一環。

根據反貪污法第13.3條，本集團須制定並採取措施預防及打擊貪污行為。為保障該工作的實施，本集團已批准下列公司文件：

- 僱員專業道德守則；
- 反貪污政策。

作為遵守反貪污法律規定的一部分，每名僱員的僱傭合約規定可確保僱主有能力控制使用商業秘密及保護技術。本集團可運用機密資料、反貪污及反恐措施，包括使用測謊儀，以獲得僱員違反保密規定的資料。

為避免僱員個人利益影響工作及業務，勞務協議亦有規定可確保僱員採取措施識別、防止及解決利益衝突。此外，與承包商的合約須披露最終受益人的資料，以減低與承包商發生利益衝突的可能性。

於2020年，概無有關利益衝突的法院案件。

鐵江現貨為董事及員工提供反貪污培訓。自2020年下半年開始，本集團將為新入職經理及專業人員提供有關預防及打擊貪污方面的進階培訓課程，同時僱員將參與反貪污活動的培訓課程。

## 舉報

鐵江現貨的不當行為舉報政策鼓勵所有內部及外界持份者以保密形式向本集團舉報實際或疑似的不當行為。僱員可透過郵寄或電郵作出書面舉報。接獲舉報後，一名獨立高級職員在相關內部審計、人力資源及法律部門協助下，代表審核委員會進行調查。最終處置、影響、後果及紀律處分或糾正行動等結果將向執行委員會主席、董事會及／或監管機構(如適用)匯報。

環境、社會與管治(續...)

## 疫情期間採取的措施

本集團設立一個應急辦事處，以預防新型冠狀病毒感染(「2019冠狀病毒病」)散播，並已採取必要有組織及行政措施，發出措施指示以預防新型冠狀病毒感染的傳播。

於本集團設施實施預防新型冠狀病毒的業務應急計劃已獲批准。為預防出現現場感染，已採取下列措施：

- 每日消毒住宿區的公共設施及區域(每次2小時一次)；
- 定期對工作及住宿區進行通風(每次2小時一次)；
- 安裝消毒燈及空氣循環器；
- 上班前進行身體檢查，包括僱員每次上班前至少量體溫一次；
- 盡量減少面對面會議次數，禁止團體聚會；
- 向負責清潔辦公室及住宿區的人員分發個人防護裝備；
- 為僱員提供洗手液、個人安全設備(醫療口罩、呼吸器等)；
- 呼籲僱員避免不必要的旅遊；
- 對用於接送僱員的汽車消毒；

本集團已於住宿區設立隔離病房，以供出現嚴重呼吸道感染臨床症狀的人士暫住。倘出現嚴重呼吸道感染(咳嗽、流鼻涕、發燒、胸痛、呼吸短促)，僱員將立即送往本集團的醫療中心，並採取一切必要的措施。

本集團通過行政法令，限制人員出行，並鼓勵在可行情況下遙距工作。自2020年5月起，全體僱員均定期接受2019冠狀病毒病檢測。與5間醫學診斷中心簽訂醫療服務協議。每名進入本集團生產場所的僱員及出現呼吸道疾病症狀的僱員均進行檢測。

下表概述截至2020年底K&S已進行檢測數目及已確診2019冠狀病毒病人數的資料：

檢測總數	檢測呈陽性	致命結果	病假	已康復
8,512	268	2	47	219

於2020年6月，猶太自治州的Rospotrebnadzor辦事處就K&S的遵守法律情況進行突擊檢查，以防止2019冠狀病毒病傳播。檢查結果並無發現任何問題。

2020年衛生及流行病學措施的實際成本清單。

產品名稱	含税增值稅金額， 美元
冠狀病毒感染及抗體檢測	251,219
口罩、手套、安全眼鏡及呼吸器	124,221
消毒劑及防腐劑溶液	14,796
用於組織僱員的遙距工作的筆記型電腦及路由器	6,364
紫外線空氣淨化器、輻射源	6,311
紅外線溫度計	4,977
保護屏障	3,052
防護工作服及更衣袍	1,962
相關產品及服務(噴霧器、溫度計電池、無紡布)	1,834
總計	414,736

## 2016年至2020年鐵江現貨環境統計摘要

績效指標	單位	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年
<b>1. 空氣污染及排放</b>						
排放有害污染物的質量：						
總計	噸	<b>3,040</b>	2,904	3,225	4,945	3,712
固體物質	噸	<b>1,112</b>	1,049	1,178	3,273	2,601
液體及氣體物質	噸	<b>1,928</b>	1,855	2,047	1,672	1,111
溫室氣體排放量(二氧化碳)：						
總計	噸	<b>65,722</b>	69,444	62,495	43,064	33,191
燃燒汽油	噸	<b>664</b>	616	580	539	569
燃燒柴油	噸	<b>4,304</b>	4,467	3,634	2,939	7,609
燃燒煤油	噸	<b>1.55</b>	0.60	0.60	0.59	0.13
燃煤	噸	<b>60,752</b>	64,360	58,280	39,585	25,013
最高許可排放量比例						
固體	%	<b>94</b>	89	100	97	69
液體及氣體	%	<b>94</b>	91	100	87	69
使用氣體處理移除的污染物：						
已移除總數，其中：	噸	<b>45,866</b>	46,565	46,565	25,470	4,089
固體物質	噸	<b>45,866</b>	46,565	46,565	24,617	3,246
液體及氣體物質	噸	<b>0.01</b>	0.11	0.11	853.00	843.00
<b>2. 土地使用及重墾</b>						
所用土地總面積	公頃	<b>2,384</b>	2,028	1,695	2,890	2,898
於報告期受擾動的新表土	公頃	<b>200.80</b>	162.70	113.00	13.40	30.20
年內的重墾土地						
重墾土地面積	公頃	<b>18.50</b>	1.20	2.00	-	-
所用表層土	立方米	-	-	13,876	5,280	-
保護表層土						
轉至庫存	立方米	-	-	-	-	-
於12月31日已儲存的總表層土	立方米	<b>1,287,700</b>	1,287,700	1,287,700	1,301,576	1,306,856
森林種植						
總數	公頃	-	-	-	-	-

績效指標	單位	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年
<b>3. 廢物管理</b>						
<b>已產生的廢物：</b>						
總數	噸	<b>43,488,124</b>	38,637,978	34,962,037	18,932,593	1,220,067
<b>廢物(不包括營運產生的廢物)：</b>						
第一類	噸	<b>0.65</b>	0.75	0.39	0.36	0.23
第二類	噸	<b>0</b>	0.24	0.04	1.59	0.26
第三類	噸	<b>24.01</b>	47.66	18.48	68.52	27.39
第四類	噸	<b>200.89</b>	182.45	196.57	2,582.74	9,970.11
第五類	噸	<b>2,424</b>	3,140	2,925	22,170	15,495
<b>來自營運的廢物(惰性廢物)：</b>						
覆蓋岩層	噸	<b>33,310,440</b>	30,162,780	27,370,170	14,989,050	150,161
濕尾礦	噸	<b>7,138,724</b>	6,001,495	5,306,664	2,007,880	489,588
乾尾礦	噸	<b>3,036,310</b>	2,470,332	2,282,063	1,910,840	554,825
<b>廢物管理：</b>						
於廠房處置	噸	-	-	-	-	9,809
於廠房重用	噸	<b>7,311,666</b>	6,029,906	40,453	111,721	1,589
於廠房儲存	噸	<b>36,176,410</b>	32,608,000	34,921,456	18,797,987	838,885
轉交承包商	噸	<b>47.88</b>	73.96	26.77	20,032	14,074
<b>4. 水源管理</b>						
<b>取水量：</b>						
總計	立方米	<b>996,114</b>	971,335	946,734	909,902	397,440
取自天然水體(地表及地底)	立方米	<b>993,961</b>	967,457	943,873	900,737	356,659
取自居所現有城市供水系統	立方米	<b>2,153</b>	3,878	2,861	9,165	40,781
<b>排水量：</b>						
總計	立方米	<b>157,144</b>	122,914	41,916	73,128	154,563
排放至自然水體	立方米	<b>94,190</b>	50,814	13,856	44,223	101,814
排放至住區現有市政污水系統	立方米	<b>12,472</b>	16,396	28,060	23,791	17,725
其他蓄水池	立方米	<b>50,482</b>	55,704	-	5,114	35,024
<b>再用水量：</b>						
總計	立方米	<b>7,350,790</b>	6,830,525	4,589,575	5,342,000	1,437,849
<b>5. 能源消耗及節約</b>						
煤炭	噸	<b>33,670</b>	35,670	32,300	22,379	13,863
柴油	升	<b>1,640,915</b>	1,686,477	1,376,983	1,121,079	2,883,972
汽油	升	<b>287,406</b>	263,567	250,818	233,004	242,854
煤油	升	<b>610</b>	240	234	231	50

## 香港聯交所環境、社會及管治報告指引內容索引

## 香港聯交所環境、社會及管治報告

索引編號	描述	頁次
<b>A. 環境</b>		
<b>A1</b>	<b>排放物</b>	
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：	49
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	
1.1	排放物種類及相關排放數據	53
1.2	直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)密度	49
1.3	所產生有害廢物總量(以噸計算)及(如適用)密度	57
1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度	58
1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟	53
1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟	58
<b>A2</b>	<b>資源利用</b>	
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策	52、61
2.1	按類型劃分的直接及/或間接能源總耗量及密度	52
2.2	總耗水量及密度	61
2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟	50
2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟	62
2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)	不適用*
<b>A3</b>	<b>環境及天然資源</b>	
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策	43
3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	47
<b>A4</b>	<b>氣候變化</b>	
一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策	49
4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動	52
<b>B. 社會</b>		
<b>B1</b>	<b>僱傭</b>	
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：	36
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	
1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數	35
1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率	36
<b>B2</b>	<b>健康與安全</b>	
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：	40
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的的相關法律及規例的資料	
2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率	42

\* 向消費者運送製成品—鐵精礦通過纜車經鐵路運輸，無需額外包裝。

香港聯交所環境、社會及管治報告 索引編號	描述	頁次
2.2	因工傷損失工作日數	42
2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	41
<b>B3</b> 一般披露	<b>發展與培訓</b> 有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動	37
3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比	37
3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數	37
<b>B4</b> 一般披露	<b>勞工標準</b> 有關防止童工或強制勞工的：	39
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例 的資料	
4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工	39
4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟	39
<b>B5</b> 一般披露	<b>供應鏈管理</b> 管理供應鏈的環境及社會風險政策	66
5.1	按地區劃分的供應商數目	68
5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法	66
5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法	67
5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法	67
<b>B6</b> 一般披露	<b>產品責任</b> 有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：	69
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例 的資料	
6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比	69
6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法	69
6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例	70
6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序	69
6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法	69
<b>B7</b> 一般披露	<b>反貪污</b> 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：	72
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例 的資料	
7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果	72
7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	72
7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓	72
<b>B8</b> 一般披露	<b>社區投資</b> 有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策	71
8.1	專注貢獻範疇	71
8.2	在專注範疇所動用資源	71

# 企業管治報告

## 企業管治常規

鐵江現貨的董事會(「董事會」)致力維持良好的企業管治以保障股東的利益以及提升本集團的表現。本集團堅信，憑著開明及盡責的態度經營業務及奉行良好的企業管治常規，可為本集團及其股東帶來長遠利益。

董事會整體負責履行企業管治職責並確保遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)。誠如本報告所述，本公司已將上市規則附錄十四所載企業管治守則(「企業管治守則」)的原則應用於其企業管治架構及常規。董事會最少每年就本公司的企業管治常規作出檢討，以確保持續遵守企業管治守則，並於認為有需要時作出適當變動。董事會亦監察審核委員會、薪酬委員會、提名委員會以及健康、安全及環境委員會工作並已檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。

## 董事會

董事會負責領導及監察本集團整體業務方向。董事會在本公司企業管治架構中擔任關鍵角色，確保在構建可持續發展的業務時企業管治能有效維護本公司利益。在主席的領導下，董事會施行的良好管治成為本公司企業文化的基石。

## 董事會人數、組成及委任

於2020年12月31日，董事會由八名董事(含一名執行董事及七名非執行董事)組成，其中五名董事(佔董事會一半以上)為獨立非執行董事。董事姓名按類別載於董事會報告。獨立非執行董事的人數符合上市規則第3.10(1)及3.10A條項下的規定。其中兩名獨立非執行董事具備上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業資格或相關財務管理專業知識。各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條發出年度獨立性確認書。各董事會成員須確保其投入足夠時間及精力處理本公司事務，並通過獨立、建設性及知情的意見為本公司的策略及政策制定作出貢獻。各董事會成員須向本公司確認其他董事職務、主要任命及權益。董事會成員概無於上市公司(包括本公司)擔任七個(或以上)董事職務，亦無互相擔任對方公司董事職務或因參與其他公司或團體而與其他董事會成員有重大聯繫。

企業管治報告(續...)

董事會在挑選獨立非執行董事時，會考慮彼等的資格及經驗，以至其對本集團事務作出貢獻的能力，首要條件是彼等均須具備獨立思維，對管理層的取態作出建設性的質詢。非執行董事(包括獨立非執行董事)獲委任特定年期(不超過三年)及須輪席退任。白丹尼、Jonathan Eric Martin Smith及李壯飛已擔任本公司獨立非執行董事超過9年。已對該等董事的獨立性作出考量。彼等在任期間展現對本公司事宜提供獨立意見的能力，亦不涉及任何可影響其有效履行職責的業務或其他關係。彼等浸染有關業務及行業多年，對各方面了然於心，可就管理所涉及的風險作出貢獻，並提升董事會技能及觀點的多元化。董事認為，儘管該等獨立非執行董事任期較長，但此不僅不會影響其獨立性，反而可令質素更上一層樓。

董事會認為，基於各種原因，任職超過9年的獨立非執行董事可為董事會帶來嶄新觀點及獨立判斷，原因包括其各自的行業專業知識、對培訓及其他持續專業發展活動的投入時間，加上該等獨立非執行董事概無參與本集團的管理，彼此之間亦無任何影響其獨立性的關係。然而，董事會及提名委員會明白董事會需具有成員增補及繼任計劃。因此，當考慮重新委任獨立非執行董事時，提名委員會亦會物色具備潛能的新候選人，以委任為獨立非執行董事。提名委員會於本公司的2020年股東週年大會上重新委任Jonathan Eric Martin Smith為獨立非執行董事時亦有進行此程序。然而，經計及Martin Smith先生

的行業專業知識、對本集團業務及營運的熟悉程度以及專門技能及觀點後，提名委員會最終建議重新委任Martin Smith先生。

儘管彼等已擔任本公司獨立非執行董事多年，惟提名委員會及董事會經考慮上市規則第3.13條下的標準後，認為彼等能夠繼續按規定履行職責。獨立非執行董事的身份在所有載有董事姓名的公司通訊中已有明確說明。本公司及聯交所網站提供最新的董事名單，註明獨立非執行董事身份及列明董事角色和職能。主席及首席執行官的角色有所區分，分別由Peter Hambro及馬嘉譽擔任。

截至2020年12月31日，合共委任五名獨立非執行董事。董事會已經尋求並將繼續定期尋求新的獨立非執行董事加入董事會，以保持其獨立意見來源。

董事會成員之間，尤其是主席與首席執行官之間，不存在任何關係(包括財務、業務、家族或其他重大/相關的關係)。

### 均衡、多元化及技能

本公司深明董事會成員多元化的重要性，其不但能提高董事會的成效，亦有助集團業務取得成功。非執行董事(包括五名獨立非執行董事)在經濟、金融、業務管理、專業實踐及採礦管理等領域具有不同背景。董事會繼續致力確保於委任董事會成員時，從包括國籍、年齡、專業背景、技能、知識及經驗在內的多元化角度出發甄選候選人。

## 企業管治報告(續...)

董事會相信，執行與非執行董事的比例合理及適當，可充分發揮制衡作用，以保障股東及本集團的利益。非執行董事為本集團帶來多元化的專業知識及經驗。彼等透過提出意見及參與董事會及委員會會議，就有關本集團的策略、表現、利益衝突及管理程序等事宜提供獨立判斷及意見，確保顧及全體股東利益。其中一名非執行董事及兩名獨立非執行董事具備上市規則所規定的適當專業會計資格或相關財務管理專業知識。

## 培訓及持續專業發展

本集團提供簡介會及其他培訓，以發展及更新董事的知識及技能。本集團連同其法律顧問及外聘核數師持續向董事提供有關上市規則及其他適用監管規定的最新發展概況，以確保董事遵守該等規定及提高彼等有關良好企業管治常規的意識。

年內，本公司為其董事舉辦正式培訓，培訓內容涵蓋多個主題，包括有關上市規則及企業管治環境的最新資料。

董事於截至2020年12月31日止年度接受培訓的概要如下：

董事	培訓類型
<b>執行董事</b>	
馬嘉譽(首席執行官)	A、B
<b>非執行董事</b>	
Peter Hambro(主席)	A、B
高丹(於2020年2月1日調任為 非執行董事)	A、B
鄭子堅(於2020年3月20日退任)	B
<b>獨立非執行董事</b>	
白丹尼	A、B
Jonathan Eric Martin Smith	A、B
Martin Joseph Davison (於2020年3月20日獲委任)	A、B
李壯飛	A、B
胡家棟	A、B
馬世民(司令勳銜(CBE)， 法國國家榮譽軍團騎士勳章) (於2020年3月20日退任)	B

附註：

A：出席簡介會及／或研討會

B：閱讀有關上市規則及其他適用監管規定最新發展的研討會材料與更新資料

### 定期會議

董事會定期舉行會議，以檢討本集團的營運表現、財務報表、新項目的任何重大投資、股息政策、重要融資、庫存政策和會計政策變動。全體董事適時獲提供董事會文件及有關文件，確保彼等能將事宜加入董事會會議的議程。截至2020年12月31日止年度，本公司主席於執行董事不在場的情況下，與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行數次會議。

董事會於2020年舉行五次會議。個別董事於董事會會議(以及委員會會議及股東週年大會)的出席率載於第92頁的列表。

### 公司秘書

公司秘書負責確保良好的資訊流通以支援主席、董事會及董事委員會，使董事會政策及程序得以遵循。公司秘書就管治事宜向董事會提供意見，並協助董事的就職及專業發展。公司秘書乃本公司僱員，由董事會委任。所有董事均可就其職務以及為董事會及董事委員會的有效運作隨時向公司秘書尋求意見及協助。公司秘書亦在本公司與其股東的關係上扮演重要角色，包括根據上市規則協助董事會履行對股東的責任。截至2020年12月31日止年度，公司秘書已根據上市規則第3.29條的規定接受不少於15小時的相關專業培訓。

### 董事委員會

本集團的日常管理及運作交由執行委員會(「執行委員會」)負責。執行委員會由執行董事、公司秘書及本集團其他高級管理層成員組成。執行委員會為本集團所有日常運作及業務事宜的主要管理決策組織。執行委員會根據由董事會授予的指引及職權運作，並會定期舉行會議。

### 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即李壯飛(主席)、白丹尼及Jonathan Eric Martin Smith。委員會的主要職責包括下列各項：

- 檢討本集團採納的會計原則及常規；
- 檢討及監察本集團的財務申報制度、風險管理及內部監控程序；及
- 檢討外聘核數師的獨立性及客觀性、審核服務範圍及應付外聘核數師的相關審核費用。

審核委員會的職權範圍載於本公司及聯交所網站。

### 2020年工作概要

於2020年，審核委員會：

- 檢討外聘核數師的獨立性及客觀性；
- 審閱本集團的中期及年度業績；
- 檢討本集團的風險管理及內部監控系統；
- 檢討本集團內部審核職能的成效；
- 與外聘核數師商討有關財務申報、合規、審核範圍及相關審核費用；
- 檢討維持獨立性的政策；及
- 向董事會匯報調查結果。

## 企業管治報告(續...)

**審閱財務業績**

審核委員會與外聘核數師審閱本公司2020年綜合財務報表。根據其審閱及與本公司高級管理層的商討，審核委員會信納綜合財務報表是根據適用會計準則編製，其公平呈列本集團截至2020年12月31日止年度的財務狀況及業績。因此，審核委員會建議董事會批准截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表。

審核委員會於2020年亦與外聘核數師審閱本公司2020年中期業績。根據其審閱及與本公司高級管理層的商討，審核委員會信納本集團2020年中期業績是根據適用會計準則編製，其公平呈列本集團截至2020年6月30日止六個月的財務狀況及業績。

**檢討風險管理及內部監控系統**

審核委員會透過檢討內部審核職能及本集團外聘核數師的工作，並考慮管理層有關風險管理及內部監控的報告，檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。審核委員會信納本集團擁有適當的風險管理及內部監控系統。

**檢討本集團內部審核職能的成效**

本公司設有直接向審核委員會報告的內部審核職能。審核委員會亦檢討本集團內部審核職能的成效，特別是資源的充足性、員工資格及經驗、本集團會計培訓及預算、財務申報及內部審核職能。審核委員會信納本集團擁有適當的內部審核職能。

委員會在2020年舉行兩次會議，委員會成員的出席率載於第92頁的列表。

**薪酬委員會**

薪酬委員會的主席為Jonathan Eric Martin Smith，其他成員則為李壯飛及白丹尼，彼等均為獨立非執行董事。委員會的主要職責為檢討本集團所有董事及高級管理層的薪酬政策及架構，並向董事會作出建議。

薪酬委員會持續檢討董事會的薪酬架構，並負責於協定的職權範圍內為全體董事及執行委員會其他成員釐定的特定薪酬待遇，包括薪金、退休福利、紅利、長期獎勵、實物利益及其他補償款項。薪酬委員會致力就本集團有關薪酬事宜的發展及檢討流程提供獨立意見及監察該等流程。

## 2020年工作概要

於2020年，薪酬委員會：

- 檢討2020年的薪酬政策及常規；
- 檢討董事會的薪酬架構；
- 釐定個別董事及執行委員會成員的具體薪酬待遇及表現花紅；及
- 檢討僱員購股權的歸屬條件。

本公司的薪酬政策旨在吸引、挽留及激勵優秀人才，以推行業務策略及為股東創造最大價值。與過往年度一致，2020年及其後年度的政策將在切實可行的範圍內按以下原則制定：

- 薪酬安排將旨在支援本公司的業務策略及符合本公司股東利益；
- 總獎勵水平將設於反映本公司營運所在競爭激烈全球市場的合適水平，作為全球採礦公司同業的水平定位；
- 薪酬中「具風險性」的比例應較高，就執行委員會成員而言，與表現掛鈎的薪酬應至少佔其可獲得薪酬總額的50%；及

- 與表現掛鈎的款項將視乎能否於短期及長期內達到為提升本集團長遠成功而制定的高水平及靈活的表現目標而定。此等表現目標將參考本集團的前景、經營所在地當前的經濟環境及競爭對手公司的相對表現而制定。

薪酬委員會認為，成功的薪酬政策需要具備充足的靈活性，能考慮到營商環境及薪酬常規日後的變化。因此，每年檢討薪酬政策及薪酬委員會的職權範圍，以反映企業管治最佳常規、會計準則或採礦公司同業的業務常規的變化等事宜。此項措施將有助確保政策繼續為本公司提供具競爭力的獎勵策略。於制定政策時，薪酬委員會就設計與表現掛鈎的薪酬考慮相關上市規則、獨立顧問的指引及最佳常規。

薪酬委員會的職權範圍載於本公司及聯交所網站。薪酬委員會採納企業管治守則第B.1.2(c)(i)條訂明的模式，將釐定個別執行董事及高級管理層薪酬待遇的責任進行轉授。

薪酬委員會信納，就本集團經營所在地的各個市場而言，本公司董事及世界各地非董事會成員僱員的薪酬及聘用條件均屬適宜。有關本集團2020年薪酬政策及常規的進一步詳情載於下文薪酬委員會主席函件。

薪酬委員會在2020年舉行一次會議，委員會成員的出席率載於第92頁的列表。

企業管治報告(續...)

## 薪酬委員會主席函件

各位股東：

本人謹代表董事會及薪酬委員會，提呈鐵江現貨2020年薪酬報告。

我們已維持薪酬報告2019年的格式及內容以清楚闡明我們釐定薪酬政策、年度獎勵及長期獎勵的依據。我們相信該格式乃：

- 清晰透明；
- 遵循香港規定；及
- 與國際市場的最佳常規一致。

與過往年度一致，薪酬委員會於2020年純粹透過評核本集團業績及單獨評核個別僱員表現(如相關)，以考慮並釐定有關薪酬的所有要素。

我們的薪酬政策繼續以吸引、挽留及激勵優秀人才為目標，進而推行業務策略並創造長期價值。我們認為，與表現掛鈎的薪酬可激發傑出表現，而獎勵則應與表現緊密相連及相符。因此，與表現掛鈎的薪酬在董事及高級管理層薪酬總額中佔很大比重。

就執行董事而言，與「具風險性」的表現掛鈎的薪酬通常佔其可獲薪酬總額50%以上。我們依照眾多安全及健康、可持續發展、財務及營運準則衡量僱員表現。我們以全球採礦業及主要同業以及全球企業作為薪酬基準。有關薪酬政策的進一步詳情載於以下各頁。只要鐵江現貨繼續為一間獨立上市公司，薪酬委員會仍有意於未來持續沿用此薪酬政策。

本公司於2015年採取積極的節流方法，將全體董事會成員的薪金及董事袍金(如適用)下調15%，此舉亦適用於本集團大部分高級管理層成員。本公司已於2016年1月將董事會成員及大部分高級管理層成員的薪金及董事袍金(如適用)進一步下調10%。由於K&S開始商業投產及商品市場復甦，於2017年9月，經下調薪酬及董事袍金已獲部分回調。2020年薪酬水平較2015年原有水平約低10%至15%。自2021年3月起，鑒於本集團財務表現有所改善，薪酬水平恢復至2015年水平。於2020年，除支付予執行董事的表現花紅外，概無向其他董事分派任何紅利。

薪酬委員會已審閱於2017年授出的僱員購股權的歸屬條件，並決定將86,400,000份購股權歸屬於承授人，其中12,400,000份購股權各自歸屬於馬嘉譽及高丹。於2020年概無購股權被撤銷或沒收。

有關上述活動的全面詳情載於下文。

## 成員

薪酬委員會的主席為Jonathan Eric Martin Smith，其他成員則為李壯飛及白丹尼，彼等均為獨立非執行董事。有關薪酬委員會的角色、會議及活動的詳情，請參閱第83頁「薪酬委員會」。

儘管鐵江現貨主席及首席執行官並不出席所有會議，薪酬委員會仍自彼等獲得有關本集團各部門薪酬及條件的意見。如有需要，由一間獨立註冊會計師事務所就行政人員薪酬的若干方面向薪酬委員會提供獨立意見。諾頓羅氏就獎勵計劃規則提供法律意見，並向本集團提供法律意見。

## 薪酬政策

我們的薪酬政策及常規旨在吸引、挽留及激勵優秀人才，進而推行業務策略並創造長期價值。我們認為，與表現掛鈎的薪酬可激發傑出表現，而獎勵則應與表現緊密相連及相符。因此，於2020年本集團內個別人士的薪酬已按以下基準釐定：

1. 超過50%的潛在行政人員的薪酬待遇與表現掛鈎，故「具風險性」(即支付薪酬的合約責任取決於其表現的達標程度)。
2. 就表現傑出者而言，其潛在薪酬水平乃定於與全球採礦業相比的上四分位數。
3. 表現按全面標準評核，並計及各種因素，以為鐵江現貨股東帶來更高的長遠回報及持續和持久改善鐵江現貨的相關營運及財務表現。
  - 個人表現年度紅利獎勵的準則反映安全及健康、環保及可持續表現；絕對及相對財務表現；以及有效履行策略重點(包括項目發展及各項主要表現指標)。我們採用多項條件以確保僱員無法透過不當或具風險的行為賺取紅利，並可避免依據單一或狹隘的目標獎勵表現，進而避免損害其他方面的表現。
  - 長期獎勵的價值取決於本集團表現，而歸屬則視乎能否達成靈活的表現條件。倘表現未能達到相關門檻，參與者將不會取得長期獎勵。

4. 在可行情況下，於整個業務週期中的薪酬安排不擬改變。因此，我們避免經常改動獎勵安排或表現標準。我們在釐定政策及常規時所考慮的主要因素包括：

- 上市規則；
- 企業管治守則所載守則條文；
- 全球採掘業激烈爭奪經驗豐富人員的環境；
- 若干機構投資者代表團體所提供的指引；及
- 來自股東的反饋。

於釐定主席及執行董事的薪酬時，我們亦考慮鐵江現貨各部門的薪酬及聘用條件。我們認為，比較執行董事與非董事會僱員的薪酬比例並不合適。由於我們營運所在國家的生活費差距甚廣且匯率波動，因此進行比例上的比較不能提供公平公正的有效計量。然而，我們定期對薪酬政策及常規的公平性及平衡進行內部評核，並以營運所在各個地區的競爭對手為基準。

## 底薪

- 目的
- 在人才競爭激烈的行業內吸引及挽留具才幹及富經驗的行政人員；
  - 反映個人能力及經驗；
  - 代表股東獎勵鐵江現貨的領導及指導。
- 政策
- 每年進行檢討；
  - 使用獨立外部數據及參考其他全球礦業公司及大型香港公司設定具競爭力的水平；
  - 考慮個人就實現業務成功而言的技能、經驗、影響力及職責；
  - 作出任何改動前審慎考慮任何計入總待遇價值的加薪影響；
  - 確保我們的薪酬方案於各管理階層保持一致。
- 策略連結
- 透過挽留及吸引卓越人士以保障並締造股東價值。
- 風險管理
- 大力挽留主要人員以確保業務持續性；
  - 根據結構性及政策主導的方法檢討薪酬。

## 2020年薪金回顧

於2015年3月，全體董事的薪金或董事袍金(如適用)下調15%，並於2016年1月進一步下調10%。由於K&S開始商業投產及商品市場復甦，於2017年9月，經下調薪酬及董事袍金已獲部分回調。2020年薪酬水平較2015年原有水平低約10%至15%。自2021年3月起，鑒於本集團財務表現有所改善，薪酬水平恢復至2015年的原有水平。

千美元	截至12月31日止年度					
	2020年			2019年		
	董事袍金	薪金及 其他福利	總計	董事袍金	薪金及 其他福利	總計
<b>執行董事</b>						
馬嘉譽	-	788	788	-	708	708
高丹(b)	-	51	51	-	752	752
<b>非執行董事</b>						
Peter Hambro (a)	166	-	166	175	-	175
高丹(b)	82	-	82	-	-	-
鄭子堅(c)	20	-	20	90	-	90
<b>獨立非執行董事</b>						
白丹尼(d)	140	-	140	140	-	140
馬世民(e)	20	-	20	90	-	90
Jonathan Eric Martin Smith	126	-	126	126	-	126
李祉飛	126	-	126	126	-	126
胡家棟	90	-	90	90	-	90
Martin Joseph Davison (f)	70	-	70	-	-	-
	840	839	1,679	837	1,460	2,297

- (a) 分別於2020年7月1日及2020年8月11日退任及續任為主席。董事袍金已向一間獨立服務公司支付，該公司分類為董事的聯屬公司。
- (b) 於2020年2月1日放棄本公司執行董事、首席財務官兼授權代表的職務，以接受Petrovsk的邀請擔任其首席財務官並獲調任為非執行董事。
- (c) 於2020年3月20日退任非執行董事。
- (d) 於2020年7月1日獲調任為本公司主席，並於2020年8月11日再獲調為副主席。
- (e) 於2020年3月20日退任獨立非執行董事。
- (f) 於2020年3月20日獲委任為獨立非執行董事。

## 執行委員會紅利計劃

目的

- 使行政人員的利益與鐵江現貨的短期目標一致，並推動本集團達致長期佳績；

- 以有效執行策略、為股東帶來溢利及主要未來成功指標(包括安全及環境可持續發展)為標準，獎勵為股東創造的價值。

政策

- 真正傑出表現者可獲最高相當於薪金**100%**的紅利；

- 整體紅利池根據預算分析釐定；

- 個別薪酬根據多項主要財務及非財務指標釐定。該等指標包括健康與安全、僱員發展、環境及可持續發展、利潤及現金產生、產量及項目執行。

策略連結

- 使行政人員的利益、鐵江現貨的短期財務成功及締造股東價值連成一線；

- 薪酬委員會就每名個人的合適獎勵水平作出全面考量，以確保紅利獎勵能如實反映鐵江現貨的表現及管理層對此的影響(而非純粹由外部市場及周期性因素決定)。

## 風險管理

- 透過紅利池分析及制定預算案以確保負擔能力；

- 專注於各種財務及非財務指標，確保紅利獎勵可持續及全面的表現；

- 透過紅利分析及整套薪酬待遇，並具體參考長期獎勵安排(進一步詳情見下文)，確保專注於長期可持續表現及使管理層與股東利益一致；

- 在決定過程中考慮管理活動及計劃(而非外部市場及周期性因素)推動表現，以及對年初未能預測事件的反應。

**2020年紅利回顧**

除向執行董事派付表現花紅外，於2020年概無向其他董事派付任何紅利。

**長期獎勵安排**

目的	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 使行政人員與股東的財務利益保持一致；</li> <li>— 透過本公司及其資產的絕對表現以及於公開市場對創造股東價值的認可，獎勵創造有關價值；</li> <li>— 專注於長期及可持續表現。</li> </ul>
政策	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 向高績效／高潛力個人授出購股權；</li> <li>— 歸屬取決於下文所載一般於三年期間預定的目標(著重「營運」、「發展」、「盈利能力」及「健康、安全及環境」)。</li> </ul>
策略連結	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 歸屬條件與創造股東價值的策略性方向一致。</li> </ul>
風險管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 股份獎勵確保專注於長期可持續表現及使管理層與股東的利益保持一致。</li> </ul>

本公司於2015年11月20日根據上市規則第17章採納購股權計劃(「購股權計劃」)，自採納日期起計10年期間有效及生效。任何僱員、董事及以本集團顧問身份行事的任何人士或實體(「合資格人士」)可根據購股權計劃獲授購股權。

購股權計劃旨在透過獎勵合資格人士及本集團的長期表現，激勵、獎勵及挽留本集團主要合資格人士，並使合資格人士的利益與本公司長期股東的利益保持一致。合資格人士在符合若干條件(包括於本集團最低服務年限)的情況下，方能受惠於購股權計劃。

根據購股權計劃，薪酬委員會將不時向董事會建議批准向相關合資格人士授出購股權及將授出的購股權數目。認購價將由董事會釐定並通知合資格人士。表現目標(如有)將由董事會釐定並於要約中載明。該等目標成功達致與否將由董事會決定。董事會亦可能釐定購股權於可行使前須持有有關購股權的最短期限(「歸屬期」)。有關購股權計劃的進一步詳情載於綜合財務報表附註31。

我們已於2017年授出一批購股權，惟該等購股權須待若干表現目標於歸屬期內達成後，方可予以歸屬。購股權的行使價為0.2728港元，較截至2020年12月31日本公司股份收市價0.14港元為高。12,400,000份購股權在2020年各自歸屬於馬嘉譽及高丹。經評估表現目標的達成水平後，董事會決定分別將12,400,000份購股權歸屬於上述兩名董事。

於2020年，向董事歸屬的購股權於下表概述。

	購股權數目								行使價 港元		
	已授出		已歸屬		已撤銷		截至12月31日尚未歸屬			於下列年度已行使	
		2019年或 之前	2020年	2019年 或之前	2020年	2019年	2020年	2019年		2020年	
於2017年授出的購股權											
馬嘉譽	37,200,000	17,050,000	12,400,000	7,750,000	-	12,400,000	-	-	-	0.2728	
高丹	37,200,000	17,050,000	12,400,000	7,750,000	-	12,400,000	-	-	-	0.2728	

於實行購股權計劃時，薪酬委員會已委託其中一間主要註冊會計師事務所就購股權計劃進行獨立審閱。該註冊會計師事務所認為，購股權計劃激勵承授人達成具挑戰性但切實可行的目標，此舉對大幅提升本公司價值而言至關重要，且符合鐵江現貨股東的最佳利益。該註冊會計師事務所得出結論，認為購股權計劃設計完備，有助吸引、挽留及激勵承授人。

### 退休福利

執行董事參與提供退休福利的計劃。鐵江現貨代表執行董事向計劃作出供款，而供款則每年由薪酬委員會評估。

千美元	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
馬嘉譽	89	89
高丹(於2020年2月1日 獲調任為非執行董事)	2	10
	91	99

經董事會批准及由以下人士代為刊發

薪酬委員會主席

**Jonathan Eric Martin Smith**

2021年3月30日

### 提名委員會

提名委員會由鐵江現貨的非執行主席Peter Hambro出任主席。其他成員為白丹尼及Jonathan Eric Martin Smith，彼等均為獨立非執行董事。委員會每年至少舉行一次會議。

提名委員會負責制定政策及就董事的提名及委任以及董事會的多元性及繼任向董事會提供建議。委員會制定董事提名政策，包括候選人的提名程序及委員會為甄選及推薦董事候選人而採用的標準。於評估推薦候選人的合適性時，提名委員會將考慮不同的標準，包括個人誠信聲譽、適當專業知識及行業經驗、可用時間投入、相關利益及多元化。合適候選人將由提名委員會推薦予董事會供其考慮。經計及提名委員會的推薦意見，董事會將釐定是否批准推薦委任。如有需要，提名委員會可諮詢外部招聘專家。

## 企業管治報告(續...)

董事會認為其組成、人數及架構適合本集團的業務需求，反映多元化觀點以及不同技能及經驗的理想組合。我們將繼續密切監察董事會的繼任計劃，而董事會將根據各董事的退休計劃進行適當招聘。

董事會亦透過提名委員會採納董事會多元化政策，其中載有達致董事會成員多元化的方針。本公司透過考慮多項因素(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能及服務年期)，力求達致董事會多元化。委員會檢討明確多元化限制或可計量目標的合適性，並認為毋須訂立有關目標。總括而言，所有董事會委任均按優點而定，並根據客觀標準考慮候選人，而首要考慮為董事會多元化帶來的裨益。

委員會亦檢討董事會的人數、架構及組成，以及評估獨立非執行董事的獨立性。委員會獲提供充足資源以履行其職責，並可在有需要時尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。提名委員會的職權範圍載於本公司及聯交所的網站。

## 2020年工作概要

於2020年，提名委員會：

- 檢討提名政策；
- 檢討董事會多元化政策並考慮可計量目標；
- 檢討董事會的人數、架構及組成；
- 考慮董事候選人；
- 檢討獨立非執行董事的獨立性；及
- 檢討董事會及高級行政的繼任計劃。

於2020年，委員會舉行一次會議，委員會成員的出席率載於第92頁的列表。

## 健康、安全及環境委員會

健康、安全及環境委員會由三名獨立非執行董事(白丹尼(主席)、Jonathan Eric Martin Smith及李壯飛)組成，負責評估本集團識別及管理本集團業務內有關健康、安全及環境風險的政策及制度的有效性，以及確保有關健康、安全及環境的監管規定獲遵守。委員會亦評估本集團於健康、安全、環境及社區關係所造成影響、決策及行動方面的表現。

委員會定期向董事會提供最新資訊，以協助監督提升本公司履行負責任的企業管理、敢於承擔企業社會責任及產品可持續發展方面的全球聲譽事宜。在履行以上工作時，委員會可在認為有需要的情況下尋求專業意見。委員會亦有權邀請主要營運管理人員出席會議以討論本集團的表現。

## 2020年工作概要

於2020年，健康、安全及環境委員會：

- 檢討本集團識別及管理本集團業務內有關健康、安全及環境風險的政策及制度的有效性；
- 檢討本集團於健康、安全及環境事宜所造成影響方面的表現；及
- 向董事會提供有關健康、安全及環境事宜的最新資訊。

截至2020年12月31日止年度，委員會舉行一次會議，委員會成員的出席率載於下表。

## 董事會及委員會會議及出席率

下表載列於2020年舉行的董事會及其他委員會會議次數連同出席率詳情：

	所出席/舉行會議					
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	健康、安全及環境委員會	2020年股東週年大會
<b>主席及非執行董事</b>						
Peter Hambro (a)	5/5	-	-	1/1	-	1/1
<b>副主席及高級獨立非執行董事</b>						
白丹尼(d)	5/5	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1
<b>執行董事</b>						
馬嘉譽	5/5	-	-	-	-	1/1
<b>非執行董事</b>						
高丹(b)	5/5	-	-	-	-	1/1
鄭子堅(e)	1/1	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>						
馬世民(c)	0/1	-	-	-	-	-
Jonathan Eric Martin Smith	5/5	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1
李壯飛	4/5	2/2	1/1	-	1/1	1/1
胡家棟	5/5	-	-	-	-	1/1
Martin Joseph Davison (f)	5/5	-	-	-	-	1/1

- 分別於2020年7月1日及2020年8月11日退任及續任為主席。
- 於2020年2月1日放棄本公司執行董事、首席財務官兼授權代表的職務，以接受Petrovsk的邀請擔任其首席財務官並獲調任為非執行董事。
- 於2020年3月20日退任非執行董事。
- 於2020年7月1日獲調任為本公司主席，並於2020年8月11日再獲調任為副主席。
- 於2020年3月20日退任獨立非執行董事。
- 於2020年3月20日獲委任為獨立非執行董事。

## 股息政策

於考慮是否派付任何股息時，董事會考慮多項因素，包括宏觀環境、現時的資產負債表、未來投資計劃及資本要求。本公司一般根據前一年的業績考慮派付年度股息。本公司的股息政策旨在為其股東提供定期及可觀的股息流，同時讓本公司得以維持財務靈活性以把握日後具吸引力的投資機會。

## 核數師的獨立性及薪酬

核數師的獨立性對審核委員會、董事會及股東而言至關重要。核數師每半年致函審核委員會成員，確認彼等為獨立會計師(定義見香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則)，且彼等並不知悉任何可能被合理視為影響其獨立性的事宜。審核委員會透過於委員會會議上考慮及商討各有關函件(以及參考就審核及非審核工作應付核數師的費用)，評估核數師的獨立性及客觀性。

致股東的核數師報告載明核數師的申報責任。

核數師於截至2020年12月31日止年度向本集團提供服務的費用及截至2019年12月31日止年度的比較數字載列如下：

千美元	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
審核	527	516
非審核	18	-
總計	545	516

## 股東關係

董事會制定股東通訊政策，列出本公司有關股東通訊的原則，旨在確保其與股東的溝通為適時、具透明度、準確及公開。本公司向股東傳達資訊的主要途徑包括本公司的公司通訊(如季度最新營運資料、中期及年度報告、公告及通函)、股東週年大會(「股東週年大會」)及其他股東大會以及載於本公司網站的披露。

中期報告、年報及通函均適時發送予股東，並可於本公司網站查閱。本公司的網站向股東提供公司資料，如其主要業務及主要項目，以及本集團企業管治常規及企業社會責任。為有效與股東溝通並支持環保，本公司已作出安排讓股東選擇以電子方式透過本公司網站接收本公司的公司通訊。

本公司於所有致股東的通訊中向股東提供聯絡詳情，如電話號碼、傳真號碼、電郵地址及郵寄地址，並刊登於本公司網站，以便股東作出彼等可能對本公司作出的任何查詢。彼等亦可透過此等方法向董事會提出查詢，確保其意見傳達到董事會。本公司的股東週年大會亦為董事與股東提供會面及直接溝通的機會。

此外，股東如有任何有關股權及獲派股息資格的查詢，可聯絡本公司股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司。

股東週年大會的程序獲不時檢討，確保本公司遵從良好的企業管治常規。股東週年大會通告於股東週年大會前派送予所有股東，隨附通函亦列明每項建議決議案的詳情及上市規則所規定的其他相關資料。股東週年大會主席就會上將予考慮的各獨立事宜分別提呈決議案。股東週年大會主席行使其於本公司組織章程細則項下的權力，就各項建議決議案按投票方式進行表決。在大會上開始投票前，大會將解釋要求及進行按投票方式表決的程序。投票表決結果會於股東週年大會之日後下一個營業日在本公司網站刊登。

最近一屆股東週年大會於2020年6月26日舉行，董事的出席率載於第92頁的列表。於股東週年大會上，已就各事宜分別提呈決議案並以按股數投票方式表決。於股東週年大會上提呈的所有決議案均獲通過。所討論事宜及投票贊成決議案的百分比如下：

投票表決的事宜	票數
省覽及考慮截至2019年12月31日止年度的董事會報告、核數師報告及財務報表。	98.66%
續聘德勤•關黃陳方會計師行為核數師，並授權董事會釐定其酬金。	98.66%
推選Martin Joseph Davison先生為獨立非執行董事。	95.25%
重選馬嘉譽先生為執行董事。	95.23%
重選Jonathan Eric Martin Smith先生為獨立非執行董事。	95.23%

投票表決的事宜	票數
授予董事一般授權，以購回不超過本公司已發行股份數目10%的本公司股份。	95.31%
授予董事一般授權，以發行、配發及處理不超過本公司已發行股份數目合共20%(在若干特別情況下則除外)的本公司額外股份。	94.21%
將購回的股份加入發行新股份的一般授權。	94.24%

## 股東權利

### 召開股東大會的程序

所有有權於股東大會上投票的股東中持有本公司總投票權至少5%的股東，可按照香港法例第622章公司條例(「公司條例」)所載規定及程序，透過請求要求董事會召開股東大會，方法為列明於股東大會上將予處理的事項的一般性質，並將請求以文本或電子形式寄發至本公司。

## 企業管治報告(續...)

**於股東週年大會提呈建議的程序**

於股東週年大會上就決議案(i)擁有本公司全體股東總投票權至少2.5%的股東；或(ii)有權投票的至少50名股東，可要求本公司於股東週年大會上傳閱有關決議案的通告，以供審議。有關要求須列明將在股東週年大會上動議的決議案，並須由相關股東認證，並在與該要求相關的股東週年大會前不少於六星期或(如屬較後者)發出該大會通告之時，以文本形式或以電子形式寄送至本公司。

股東召開股東週年大會或其他股東大會並於會上提呈建議的詳盡程序(包括提名退任董事以外的人士推選為董事)載於本公司網站。股東可將其查詢寄發至本公司的註冊地址要求董事會注意。

**章程文件**

股東的權利亦載於組織章程細則。年內，本公司章程文件概無變動。

**遵守企業管治守則及標準守則**

於本年度，本公司遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則的守則條文。

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。本公司已就年內有否任何違反標準守則的事宜向所有董事作出具體查詢，且彼等確認已全面遵守標準守則所載的規定標準。

本公司亦已採納標準守則作為相關僱員進行證券交易的守則，藉此規管被認為可能知悉有關本公司或其證券的內幕消息的本公司或其任何附屬公司及控股公司的若干僱員買賣本公司證券。本公司設有處理及發佈內幕消息的內部監控，據此，董事會主席、執行董事及公司秘書緊密合作，不時尋求法律顧問的意見，並在有需要時向董事會作出適當匯報及取得批准，以根據相關法律及法例妥為處理及發佈內幕消息。

## 董事的責任聲明、內部監控及風險管理

董事會知悉其有責任確保本集團設有健全及有效的內部監控制度，以保障本集團的資產及股東權益。透過識別重大業務風險範圍，本公司加強業務及營運活動，並定期檢討及採取適當措施以監控及緩解該等風險。管理層識別風險範疇及檢討所有重大監控政策及流程，並每年向董事會及審核委員會重點匯報所有重大事宜。本公司亦設有內部審核職能。透過檢討內部審核職能及本集團外聘核數師的工作，並考慮管理層有關風險管理及內部監控的報告，董事會及審核委員會每年檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，並且僅提供並無重大錯誤陳述或損失的合理而非絕對保證。在必要情況下，本集團會委聘獨立顧問識別、分析及評估本集團面對的主要風險，以協助董事會對進行高水平的風險評估。董事會已檢討風險管理及內部監控系統的成效，並認為風險管理及內部監控系統屬有效足夠。

為提供合理保證，避免出現重大錯誤、損失或欺詐，本公司風險管理程序包括以下步驟：

- 識別風險： 識別可能影響達成本集團目標的主要及重大風險；
- 風險評估： 根據已識別風險的可能影響及出現的可能性作出評估及評價；
- 紓緩風險： 制定有效的監管措施，務求紓緩風險。

本公司董事負責按照由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例編製能真實公平反映實況的綜合財務報表。本集團的全年業績及中期業績將適時公佈，本集團綜合財務報表及獨立核數師報告載於第110頁。

最後，鐵江現貨相信良好的企業管治是締造長期價值的驅動力。我們致力於定期檢討及制定管治政策及常規，以確保其能在不斷變化的環境中繼續為我們發揮良好作用。

代表董事會

主席

**Peter Hambro**

2021年3月30日

## 董事會報告

董事提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2020年12月31日止年度的報告及經審核綜合財務報表。

### 主要業務

本公司根據當時的香港公司條例於2010年6月4日在香港註冊成立為有限公司。本公司的主要業務為投資控股，而其附屬公司、聯營公司及共同控制實體的主要業務為生產及開發工業商品產品。

截至2020年12月31日止年度，本集團經營的主要業務及地理位置分析載於綜合財務報表附註6。

### 業務回顧及表現

有關本公司業務的公正回顧分別載於第3及6頁的主席報告書、首席執行官報告書及經營業績。本集團於年內表現的討論及分析、其業績及財務狀況的相關主要因素，以及自財政年度結算日以來已發生影響本集團的重要事件詳情均載於整本年報內，特別載於第3至15頁的首席執行官報告書及經營業績。有關本集團面對的主要風險及不確定因素的描述載於整本年報內，特別載於第206至209頁的風險因素一節。有關本公司業務未來發展的討論載於整本年報內，包括載於第3至5頁的主席報告書以及首席執行官報告書。採用財務關鍵業績指標的本集團業務及營運分析載於第16至17頁的關鍵業績指標一節，而有關本公司與其僱員、客戶及供應商以及其他人士(即對本公司具有重大影響力且本公司成功與否所取決者)的主要關係事宜載於整本年報內，特別是載於第79至96頁企業管治報告的薪酬委員會一節及第97至106頁的董事會報告。此外，有關本集團提述環境及社會相關關鍵業績指

標及政策的表現，以及遵守對本集團有重大影響力的相關法律及法規方面的詳情，載於第32至78頁環境、社會及管治一節。

### 股息

董事會並不建議就截至2020年12月31日止年度派付股息。

### 物業、廠房及設備

截至2020年12月31日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註17。

### 股本

於2020年，本公司股本概無任何變動。

## 儲備

本年度的可供分派儲備及儲備變動詳情載於綜合財務報表「綜合權益變動表」一節。

## 董事

本年度及截至本報告日期，董事如下：

### 主席及非執行董事：

Peter Hambro

### 副主席及獨立非執行董事：

白丹尼

### 執行董事：

馬嘉譽

### 非執行董事：

高丹\*

Denis Alexandrov\*\*

Aleksei Kharitontsev\*\*

鄭子堅^

### 獨立非執行董事：

馬世民，司令勳銜(CBE)，法國國家榮譽軍團騎士勳章^

Jonathan Eric Martin Smith

李壯飛

胡家棟

Martin Joseph Davison \*\*\*

\* 高丹於2020年2月1日調任非執行董事。

\*\* Denis Alexandrov及Aleksei Kharitontsev均於2021年1月19日獲委任為非執行董事。

\*\*\* Martin Joseph Davison於2020年3月20日獲委任為獨立非執行董事。

^ 鄭子堅及馬世民，司令勳銜(CBE)，法國國家榮譽軍團騎士勳章於2020年3月20日分別退任非執行董事及獨立非執行董事。

## 董事服務合約

本公司與各董事訂有委任函，據此，各董事的任期為三年，且可根據彼等各自的條款予以終止。

董事概無與本公司訂有本公司不可於一年內不付補償(法定補償除外)而終止之服務合約。

## 附屬公司的董事

於年內及截至本報告日期止出任本公司附屬公司董事會的董事名單載於本公司網站。

## 獲允許彌償條文

於本財政年度及截至本報告日期止，本公司已根據相關章程所允許設有彌償條文，以使本公司董事或其相聯法團受惠。本公司的章程細則及就本集團所投購的董事及高級人員責任保險對獲允許彌償條文作出規定，以就可能對該等董事展開的法律訴訟而產生的潛在負債及成本提供彌償。

## 董事權益

於2020年12月31日，本公司董事於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例相關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或記入本公司按證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

### 於本公司股份的好倉

董事姓名	權益性質	所持本公司股份數目	於2020年12月31日佔
			本公司已發行股份百分比
Peter Hambro	實益權益	15,330,000	0.22%
馬家譽	實益權益	30,911,505	0.44%
	或然實益權益*	53,851,086	0.76%^
胡家棟	實益權益	7,435,360	0.10%
高丹	或然實益權益*	53,851,086	0.76%^

\* 該權益與本公司於2015年11月20日及2017年9月29日授出的購股權有關。有關購股權計劃的詳情載於本公司2020年年報第181頁「股份付款交易」。

^ 此等百分比按於2020年12月31日7,093,386,381股已發行股份計算

### 董事於競爭業務的權益

除下文所述者外，本公司董事或彼等各自的聯繫人概無於本集團業務以外任何目前或可能與本集團業務直接或間接構成競爭的業務中擁有權益。

本公司的主要股東Petropavlovsk及其附屬公司(「Petropavlovsk集團」)主要在俄羅斯從事勘探、開發及生產貴金屬礦。由於Petropavlovsk對準的商品與本公司不同，故董事認為Petropavlovsk並非本公司的競爭對手。

### 董事於合約中的權益

概無董事或與董事有關的實體於截至2020年12月31日止年度本公司或其任何附屬公司所訂立與本集團業務有關的任何重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

### 委任獨立非執行董事

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性發出的年度確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

### 主要股東及其他人士的權益

就任何董事或本公司最高行政人員所知，於2020年12月31日，於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露，或記存於本公司按證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉的本公司股東(董事或本公司最高行政人員除外)如下：

股東名稱	身份	所持本公司股份數目	於2020年12月31日佔	
			本公司已發行股份百分比	
Petropavlovsk PLC	受控公司權益	2,205,900,000	31.10%	
Cayiron Limited*	實益權益	2,205,900,000*	31.10%	

\* Cayiron Limited為Petropavlovsk PLC的全資附屬公司。

除上文及「董事權益」項下所披露者外，於2020年12月31日，本公司並無獲悉佔本公司已發行股本5%或以上的其他權益。於2020年12月31日，本公司並無獲悉有關任何主要股東於本公司股份或相關股份中持有須記入按證券及期貨條例第XV部第336條須予存置的登記冊內的任何淡倉。

**購買、出售或贖回本公司的上市證券**

本公司及其任何附屬公司概無於本年度內購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

**持續關連交易**

根據上市規則第14A章，下列非豁免持續關連交易須於本公司年報中披露：

千美元				
持續關連交易	關連人士	2020年上限	2020年實際金額	
A 共享服務協議	Petropavlovsk及／或其附屬公司	2,035	49	
B 技術服務協議	Petropavlovsk及／或其附屬公司	4,500	-	
C 直昇機租賃協議*	Petropavlovsk及／或其附屬公司	1,000	-	
D 直昇機服務協議	Petropavlovsk及／或其附屬公司	2,000	-	
		9,535	49	

\* 直昇機租賃協議已於2020年2月27日完成向本公司關連人士JSC Pokrovskiy mine出售直昇機後終止。

該等交易的實際金額並無超過各自的上限。

上述第A至D項所述關連交易為本集團與Petropavlovsk的交易。根據上市規則第14.07(1)條，Petropavlovsk透過其全資附屬公司Cayron Limited成為本公司的主要股

東，因此屬於關連人士。此外，由於Petropavlovsk的附屬公司為Petropavlovsk的聯繫人，故亦屬於本公司的關連人士。因此，就上市規則第14A章而言，本集團與Petropavlovsk及本集團與Petropavlovsk附屬公司進行的交易屬於關連交易。

### A. 共享服務協議

本集團自 Petropavlovsk 獲得若干服務，並向 Petropavlovsk 提供若干服務(「共享服務」)。於2010年9月29日，本公司與 Petropavlovsk 就共享服務訂立協議(「共享服務協議」)，為期三年。共享服務協議旨在為提供共享服務制定主要框架。共享服務包括：(i) 共用辦公室空間；(ii) 法律服務；(iii) 管理及信息技術服務；(iv) 行政服務；及(v) 設備租賃。除(v) 設備租賃按公平基準釐定外，所有其他服務按「成本另加10%利潤」收費。

於2012年12月21日，共享服務協議獲首次續期三年，由2013年1月1日起至2015年12月31日止(「經首次重續共享服務協議」)。於2016年2月5日，共享服務協議獲再續期三年，由2016年1月1日起至2018年12月31日止(「經第二次重續共享服務協議」)。於2019年3月26日，共享服務協議獲再續期三年，由2019年1月1日起至2021年12月31日止(「經第三次重續共享服務協議」)。除有關更新續訂有效期的更改外，共享服務協議的所有其他條款及條件維持不變。

經第三次重續共享服務協議項下於截至2019年12月31日、2020年12月31日及2021年12月31日止年度的年度上限分別為2,035,000美元，與經第二次重續共享服務協議項下於截至2016年12月31日、2017年12月31日及2018年12月31日止三個年度的年度上限相同。年度上限金額是根據歷史交易數據及本集團於未來三年的營運計劃而釐定，另就本集團增加共享服務的任何要求或任何提供此服務的基本成本上升而提供靈活性設定緩衝金額。

### B. 技術服務協議

於2010年9月29日，本集團與 Petropavlovsk 訂立為期三年的技術服務協議(「技術服務協議」)。技術服務協議為規範 Petropavlovsk 向本集團提供技術服務的總協議。技術服務包括：(i) 建設服務；(ii) 工程及設計服務及(iii) 勘探及地質服務。技術服務是按「成本加10%利潤」的基準收費。

於2012年12月21日，技術服務協議獲首次續期三年，由2013年1月1日起至2015年12月31日止(「經首次重續技術服務協議」)。於2016年2月5日，技術服務協議獲再續期三年，由2016年1月1日起至2018年12月31日止(「經第二次重續技術服務協議」)。於2019年3月26日，技術服務協議獲再續期三年，由2019年1月1日起至2021年12月31日止(「經第三次重續技術服務協議」)。除有關更新續訂有效期的更改外，技術服務協議的所有其他條款及條件維持不變。

經第三次重續技術服務協議項下於截至2019年12月31日、2020年12月31日及2021年12月31日止年度的年度上限分別為4,500,000美元，與經第二次重續技術服務協議項下於截至2016年12月31日、2017年12月31日及2018年12月31日止三個年度的年度上限相同。年度上限金額是根據歷史交易數據及本集團於未來三年的營運計劃而釐定，另就本集團增加技術服務的任何要求或任何提供此服務的基本成本上升而提供靈活性設定緩衝金額。

### C. 直昇機租賃協議

本公司附屬公司LLC GMMC根據日期為2010年9月29日的直昇機租賃協議(「直昇機租賃協議」)向JSC Management Company Petropavlovsk(「MC Petropavlovsk」)提供直昇機服務。根據直昇機租賃協議，LLC GMMC向MC Petropavlovsk出租直昇機供Petropavlovsk的營運使用。MC Petropavlovsk為Petropavlovsk的附屬公司，故根據上市規則第14A章，屬於本公司的關連人士。儘管Petropavlovsk集團本身擁有直昇機，惟仍須向本集團租賃直昇機，原因在於其直昇機可能不時進行維修及保養。該安排可讓Petropavlovsk集團持續獲得直昇機服務。對於MC Petropavlovsk，直昇機租賃協議的條款及條件不優於獨立第三方獲提供者。直昇機租賃協議已根據修訂契據修訂及修改，以確保遵守上市規則第14A章，而根據經修訂協議的條款，對MC Petropavlovsk的收費基於實際飛行時間應佔總成本(包括攤銷及日常開支)另加10%利潤計算。

直昇機租賃協議於2013年10月8日屆滿前，直昇機租賃協議於2013年1月16日獲首次續期三年，自2013年1月1日起至2015年12月31日止(「經首次重續直昇機租賃協議」)。於2016年2月5日，直昇機租賃協議獲再續期三年，由2016年1月1日起至2018年12月31日止(「經第二次重續直昇機租賃協議」)。於2019年3月26日，直昇機租賃協議獲進一步續期三年，由2019年1月1日起至2021年12月31日止(「經第

三次重續直昇機租賃協議」)。除有關更新續訂有效期的更改外，直昇機租賃協議的所有其他條款及條件維持不變。

經第三次重續直昇機租賃協議項下於截至2019年12月31日、2020年12月31日及2021年12月31日止年度的年度上限分別為1,000,000美元，與經第二次重續直昇機租賃協議項下於截至2016年12月31日、2017年12月31日及2018年12月31日止三個年度的年度上限相同。據MC Petropavlovsk告知本公司，年度上限金額已根據歷史交易數據及其就於未來三年對直昇機服務的預期需求而釐定。

本公司附屬公司LLC GMMC於2019年12月13日將MC Petropavlovsk根據該協議租賃的直昇機出售予Petropavlovsk的附屬公司JSC Pokrovskiy mine。有關詳情，請參閱第105頁「一次性關連交易」一節。經第三次重續直昇機協議於2020年2月27日完成向本公司關連人士JSC Pokrovskiy mine出售直昇機後終止。

#### D. 直昇機服務協議

於2010年9月29日，本集團與MC Petropavlovsk就提供直昇機服務訂立協議(「直昇機服務協議」)。根據該協議，MC Petropavlovsk提供直昇機供本集團使用，由於本集團資產與辦事處相隔較遠，故使用直昇機對本集團業務十分重要。本集團向MC Petropavlovsk購買直昇機服務的原因在於確保可一直獲得直昇機服務。此舉在本集團本身的直昇機維修及保養期間或本集團人員須延長服務時可滿足所需。MC Petropavlovsk將按實際飛行時間應佔總成本(包括攤銷及日常開支)另加10%利潤向本集團收費。

直昇機服務協議於2013年10月8日屆滿前，直昇機服務協議於2013年1月16日獲首次續期三年，自2013年1月1日起至2015年12月31日止(「經首次重續直昇機服務協議」)。於2016年2月5日，直昇機服務協議獲再續期三年，由2016年1月1日起至2018年12月31日止(「經第二次重續直昇機服務協議」)。於2019年3月29日，直昇機服務協議獲進一步續期三年，由2019年1月1日起至2021年12月31日止(「經第三次重續直昇機服務協議」)。除有關更新續訂有效期的更改外，直昇機服務協議的所有其他條款及條件維持不變。

經第三次重續直昇機服務協議項下於截至2019年12月31日、2020年12月31日及2021年12月31日止年度的年度上限分別為2,000,000美元，與經第二次重續直昇機服務協議項下於截至2016年12月31日、2017年12月31日及2018年12月31日止三個年度的年度上限相同。年度上限金額已根據歷史交易數據及本集團就僅有直昇機可到達地區的計劃活動預期於未來三年對直昇機服務的需求而釐定。

各持續關連交易乃經董事(包括獨立非執行董事)檢討。董事確認上文所載持續關連交易乃：

- 於本集團一般及日常業務過程中訂立；
- 按一般或更優越的商業條款訂立；及
- 根據監管該等交易的協議條款進行，而交易條款屬公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

根據上市規則第14A.56條，本公司委聘其核數師根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核證準則第3000號「審計或審閱過往財務資料以外的核證委聘」以及參考應用指引第740號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」進行若干工作。

## 董事會報告(續...)

核數師已向本公司董事會發出信函，確認截至2020年12月31日止年度的持續關連交易(i)已獲本公司董事會批准；(ii)已根據監管該等交易的相關協議訂立及(iii)並未超出各自的年度上限。

董事確認，本公司已根據上市規則第14A章遵守披露規定。

Petropavlovsk為本集團的關連人士，而於截至2020年12月31日止年度內與此等實體進行的交易載於綜合財務報表附註38關連人士披露。

### 一次性關連交易

於2019年12月13日，本公司附屬公司LLC GMMC同意向JSC Pokrovskiy mine(Petropavlovsk的附屬公司，故根據上市規則第14A章，屬本公司的關連人士)出售直昇機。

直昇機的賬面淨值約為5.2百萬美元。由獨立估值師釐定直昇機的市值(不含增值稅)為316.7百萬盧布(相當於約5.1百萬美元)，該金額採納為LLC GMMC與JSC Pokrovskiy mine間經公平磋商後銷售直昇機的代價。代價協定分兩期結清，83.3百萬盧布(相當於約1.3百萬美元)於2019年12月結清，餘額於2020年2月交易完成時結清。Petropavlovsk為本集團的關連人士，董事確認，本公司已根據上市規則第14A章遵守披露規定。

本集團訂立出售協議，以出售該直昇機，鐵江現貨董事會認為該直昇機就本集團的核心採礦業務而言屬非必要的資產。出售事項使本集團得以籌集資金，為本集團一般營運資金需求提供資金，包括支付本集團貸款的利息及本金。

### 薪酬政策

董事酬金及本集團五名最高薪人士的酬金詳情載於綜合財務報表附註13。薪酬委員會及/或執行委員會按本集團僱員的優點、資歷及能力制訂本集團僱員的薪酬政策。

應付董事的酬金獲本公司董事會根據薪酬委員會的建議批准後，視乎董事各自的僱傭合約或服務合約的合約條款，並考慮本公司的經營業績、個人表現及比較市場統計數字後釐定。

鐵江現貨於2020年的薪酬政策及慣例詳情資料載於第85頁企業管治報告「薪酬委員會」內。

高級管理層薪酬的主要組成部分為購股權計劃，旨在協調管理層與股東的利益，以激勵表現。有關更多詳情，請參閱第90頁的企業管治報告內「薪酬委員會」一段及綜合財務報表附註31「股份付款」。

## 主要客戶及供應商

本集團三大客戶應佔銷售總額佔本年度總收益的98%，其中最大客戶佔總收益的81%。此外，本集團向三大供應商的採購總額合共佔本集團本年度採購總額的61%。最大供應商佔本集團本年度採購總額的33%。

概無董事、彼等的聯繫人或任何股東(就董事所知擁有本公司股本的5%以上)於本集團三大供應商或客戶中擁有任何權益。

## 擔保

本集團於2010年獲得來自工商銀行的銀行融資340百萬美元，由本公司主要股東Petropavlovsk作出擔保。於2019年3月，工商銀行貸款透過動用兩項Gazprombank融資所得款項總額240百萬美元(「Gazprombank融資」)悉數償還。Gazprombank融資由Petropavlovsk擔保。

Petropavlovsk與鐵江現貨訂立新追索協議，其載有Petropavlovsk同意作為Gazprombank融資擔保人的條款。根據新追索協議，鐵江現貨每月應向Petropavlovsk支付一筆款項，該款項參考由Petropavlovsk根據擔保安排當時可能應付的最高金額計算。鐵江現貨已與Petropavlovsk協定，就Gazprombank融資擔保協議的年度月費率為3.07%。鐵江現貨從Petropavlovsk處瞭解到，該月費率由擔任Petropavlovsk專家的國際領先財務顧問釐定，以按一般商業條款釐定月費率。獲鐵江現貨委任的獨立專家確認就Petropavlovsk潛在最高風險應用該費率並非不合理。

Petropavlovsk為本集團的關連人士，截至2020年12月31日止年度應付Petropavlovsk擔保費載於綜合財務報表附註38關連人士披露內。

## 企業管治

本公司致力維持高水平的企業管治常規。有關本公司所採納企業管治常規的資料載於本年報第79頁企業管治報告內。

## 足夠公眾持股量

基於本公司可獲得的公開資料所示及就董事所知悉，於本報告日期，本公司已維持上市規則所規定的足夠公眾持股量。

## 核數師

本公司於本年度委任德勤•關黃陳方會計師行為本公司核數師，並將於應屆股東週年大會提呈決議案委聘本公司核數師。於過去3年，核數師並無變動。

## 經審核委員會檢討

本公司審核委員會(包括三名獨立非執行董事李壯飛、白丹尼及Jonathan Eric Martin Smith。李壯飛為審核委員會主席)已就經審核財務報表作出檢討。

代表董事會

主席

**Peter Hambro**

2021年3月30日

## 董事會及公司秘書

於2020年12月31日，董事會由以下董事組成，彼等均具備涵蓋資源行業及配套行業的專業知識，亦對鐵江現貨營運所在地區有豐富經驗。董事會每年至少舉行四次正式會議。此外，亦舉行多次小組委員會會議、資訊活動及董事培訓課程，包括對鐵江現貨的營運及地區辦事處進行實地考察。鐵江現貨的董事會由一眾團結及平衡的董事組成，成員組合穩健，包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事，其職責是以策略性的方式領導公司。

### 非執行主席



**Peter Charles Percival Hambro**  
主席

Hambro先生，76歲，為主席、非執行董事兼鐵江現貨提名委員會主席。彼曾為Petrovavlovsk PLC的執行董事兼董事長，任職23年，直至2017年6月止。自1973年至2017年，Hambro先生曾於多間在倫敦證券交易所上市的公眾公司擔任董事，並投身金屬業務40年。彼曾任倫敦金銀交易商Mocatta and Goldsmid Limited的副董事總經理，並於Mocatta集團執行委員會任職。彼為Peter Hambro Limited的董事長，並與Pavel Maslovskiy博士共同創立Peter Hambro Mining PLC（現更名為Petrovavlovsk PLC）。Hambro先生亦為多間非上市家族公司的董事。

### 非執行副主席



**白丹尼**  
副主席

白丹尼先生，74歲，為副主席、資深獨立非執行董事兼鐵江現貨健康、安全及環境委員會主席。彼在其職業生涯中，大部分時間均擔任律師，並於2019年3月自香港孖士打律師行辭任。白丹尼先生持有法學學士及碩士學位。彼現擔任嘉道理農場暨植物園的董事、GasLog MLP的獨立非執行董事及世界自然基金會香港分會的主席。

### 執行董事

馬嘉譽先生，46歲，為鐵江現貨首席執行官兼執行董事。馬嘉譽先生於NT Computers任職工程師，開展其事業，其後晉升至商業總監，負責銷售、服務及支援。彼於2002年加入Aricom，出任營運總監，而於2010年出任其於鐵江現貨的現時職位前，彼曾於Petrovavlovsk擔任工業商品營運的集團主管。馬嘉譽先生為合資格系統工程師，持有莫斯科國立航空技術學院(Moscow State Aircraft Technology Institute)的航空電子設計及生產學學位。



**馬嘉譽**  
首席執行官

### 非執行董事



高丹

高丹先生，42歲，於2020年2月1日調任為鐵江現貨的非執行董事。獲調任為非執行董事前，彼為鐵江現貨的首席財務官兼執行董事。高丹先生於2005年加入本集團，負責俄羅斯及中國業務，其後於2010年獲晉升為副首席執行官，並於2016年1月調任為首席財務官。於加入鐵江現貨前，彼於多間國際公司積累豐富的財務管理工作經驗。彼持有莫斯科國立大學(Moscow State University)管理學士學位及莫斯科國立國際關係學院(Moscow State Institute of International Relations)國際經濟學碩士學位。彼為特許公認會計師公會資深會員並擁有特許金融分析師資格以及香港及俄羅斯金融分析師協會(Hong Kong and Russia Associations of Financial Analysts)會員。

### 獨立非執行董事

Martin Smith先生，62歲，為鐵江現貨的獨立非執行董事兼薪酬委員會主席。彼亦為Mining Minerals and Metals PLC(MMMplc)的非執行董事。彼已辭任Legacy Hill Capital(專注礦業的諮詢公司)的合夥人，以出任Sumner Group Mining PLC(前稱VI Mining PLC)的首席執行官。彼為以倫敦為基地的Smith's Corporate Advisory的創辦人，並在該公司於2010年售予英國證券商Westhouse Holdings後擔任其礦業主管。彼在創業前曾任職於瑞銀集團、瑞士信貸及Williams de Broe。彼最近曾於2020年7月至8月擔任Petropavlovsk PLC的暫代獨立非執行董事。



Jonathan Eric Martin Smith



李壯飛

李先生，74歲，為獨立非執行董事兼審核委員會主席。李先生於中國銀行倫敦分行擔任副總經理兼貸款部主管，負責不同範疇，包括投資及企業銀行、庫務及資本市場、金融機構網點、結構融資、航空及船舶融資、銀團貸款、零售銀行及審計。李先生曾為哈佛大學亞洲中心會員。

胡先生，51歲，於2018年1月5日調任為鐵江現貨的獨立非執行董事。胡先生於香港安達信會計師事務所任職，開展其事業，其後為荷蘭商業銀行(ING)、中信證券及瑞士信貸的投資銀行家。彼持有新南威爾斯大學的商業學士學位，並為澳洲會計師公會會員及香港會計師公會資深會員。彼現為遠大中國及國微控股的獨立非執行董事。彼先後於2015年3月25日及2018年1月5日調任為非執行董事及獨立非執行董事，此前，彼為鐵江現貨執行董事、首席財務官兼公司秘書。



胡家棟

## 董事會及公司秘書(續...)

**Martin Joseph Davison**

Davison先生，41歲，為鐵江現貨的獨立非執行董事。彼在成為專注於天然資源的企業融資人之前擔任律師，於企業融資、債權募資、首次公開發售及併購授權方面擁有豐富經驗。Davison先生為Sumner Group Mining PLC(前稱VI Mining PLC)的獨立非執行董事及HPD Software Limited的董事。彼於2015年11月至2019年5月擔任Canaccord Genuity Limited(一間專注於理財及資本市場經紀的投資銀行及金融服務公司)的董事總經理。於加盟Canaccord Genuity Limited前，Davison先生於2005年4月至2015年10月期間任職Westhouse Securities(現為Shore Capital Group的一部分)的企業融資顧問。

## 榮譽董事

Pavel Maslovskiy博士，64歲，專業冶金學家，於1994年與Peter Hambro共同創立Petrovavlovsk，憑藉於阿穆爾州的單一綠地牌照將業務自然擴展成俄羅斯其中一間最大黃金開採公司。彼曾任Petrovavlovsk的行政總裁。Maslovskiy博士在從商前於莫斯科航空技術學院(Moscow Aircraft Technology Institute)任職教授。彼為超過100份科研論文、版權證書的作者以及冶金學多本教科書的共同作者。Maslovskiy博士獲教育部、俄羅斯聯邦總統事務管理局(Administration of the President of the Russian Federation)及阿穆爾州管理局(Administration of the Amur Region)頒授多個獎項，其成就以及對俄羅斯礦業及社會的貢獻備受肯定。

**Pavel Maslovskiy博士**

## 公司秘書

**袁紹章**

袁先生，48歲，為本公司的臨時首席財務官、公司秘書兼授權代表。袁先生於畢馬威會計師事務所展開其事業，並於財務管理、會計、審計及行政方面(包括於香港上市公司任職不同資深職務)有逾20年經驗。彼為香港會計師公會及特許公認會計師公會資深會員。彼持有曼徹斯特大學曼徹斯特商學院的工商管理碩士學位。

## 獨立核數師報告

# Deloitte.

# 德勤

致鐵江現貨有限公司股東

(於香港註冊成立的有限公司)

### 意見

本會計師行已審核列載於第116至200頁鐵江現貨有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於2020年12月31日的綜合財務狀況表，以及截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

本行認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於2020年12月31日的綜合財務狀況以及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例妥為編製。

### 意見基礎

本行乃根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核工作。本行根據該等準則須承擔的責任已在本報告內「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」一節作進一步闡述。根據香港會計師公會的專業會計師道德守則(「守則」)，本行獨立於 貴集團，並已根據守則履行本行的其他道德責任。本行相信，本行已獲得充分及適當的審核憑證，以為本行的意見提供基礎。

獨立核數師報告(續...)

## 關鍵審核事項

關鍵審核事項指以本行的專業判斷認為本行對本期間綜合財務報表的審核工作中最為重要的事項。該等事項於本行審核整份綜合財務報表並就此形成有關意見的背景處理，而本行並不就該等事項發表獨立意見。

關鍵審核事項	本行於審核時如何處理關鍵審核事項
<p><b>流動資金評估</b></p> <p>我們已識別 貴集團管理層對流動資金進行評估為關鍵審核事項，因為其取決於綜合財務報表附註27所披露的持續獲得信貸融資及預期自經營業務所得現金，以履行其於未來十二個月到期的財務責任。</p> <p>貴集團管理層已編製現金流量預測，有關預測涉及關鍵變量及市況(包括Kimkan與Sutara項目(「K&amp;S項目」)的預期未來產能、鐵礦石未來價格及生產成本)的判斷及估計。現金流量預測已根據 貴集團於未來十二個月的預計收入及開支以及其營運資金需求採用未來現金流量估計釐定。</p> <p>於2020年12月31日， 貴集團有負債淨額約24.5百萬美元。誠如綜合財務報表附註36流動資金風險評估所披露，於2020年12月31日， 貴集團須於一年內償付的金融負債及租賃負債為75.8百萬美元。</p>	<p>本行就 貴集團的持續經營評估的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>瞭解包括現金流量預測的編製、合理及有根據地設立假設以及於模式中用以估計未來十二個月未來現金流量的輸入數據變量等 貴集團的流動資金評估過程；</li> <li>比對過往表現、經濟及行業指標、公開資料(如鐵礦石定價預測)及 貴集團的策略計劃，測試用作估計現金流量預測的假設及輸入數據是否合理；</li> <li>重新計算 貴集團評估債務契約遵守情況、現金流量預測及管理層測試所用輸入數據變量的敏感度時所用的相關數值；</li> <li>質疑有關K&amp;S項目的收益及管理層就未來12個月預測現金流量的重大付款時間等關鍵假設；</li> </ul>

## 關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	本行於審核時如何處理關鍵審核事項
<p><b>流動資金評估(續)</b></p> <p>於2020年12月31日，貴集團的銀行結餘及定期存款為20.4百萬美元。如綜合財務報表附註3所披露，基於綜合財務報表附註27所披露的信貸融資及預期自經營業務所得的以履行其於未來十二個月到期的財務責任的現金，貴集團認為其有充足流動資金。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>將貴集團信貸融資還款的詳情與證明文件進行比對，以確認兩者一致；及</li> <li>評估綜合財務報表相關披露的合適程度。</li> </ul>
<p><b>物業、廠房及設備減值</b></p> <p>由於在估計資產可用年期內未來現金流量的現值時存在固有的主觀因素，本行已識別物業、廠房及設備的減值評估為關鍵審核事項。鑒於賬面值的重要性，本行著重有關K&amp;S項目的非流動資產賬面值的減值評估。</p> <p>K&amp;S項目的可收回金額按照包括管理層對關鍵變量以及市場狀況的判斷及估計(包括K&amp;S項目的預期產能、礦石儲量估計、未來鐵礦石價格及營運成本)的可使用價值數值釐定。此等計算須使用根據K&amp;S項目在礦場可用年期內的預測收入及開支以及營運資金需求所得的估計未來現金流量。</p>	<p>本行就物業、廠房及設備減值評估的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>瞭解減值跡象評估、現金流量預測的編製、合理及有根據地設立假設以及於模式中用以估計礦場可用年期內可收回金額的輸入數據等貴集團的年度減值評估過程；</li> <li>比對過往表現、礦石儲量估計調查、經濟及行業指標、公開資料(如鐵礦石定價預測)及貴集團的策略計劃，測試用作釐定現金流量預測的假設及輸入數據是否合理；</li> </ul>

獨立核數師報告(續...)

## 關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	本行於審核時如何處理關鍵審核事項
<p><b>物業、廠房及設備減值(續)</b></p> <p>管理層亦須釐定適合的貼現率，以計算該等現金流量的現值。</p> <p>資產可收回金額依據的關鍵假設如有變動，或會嚴重影響貴集團評估，導致確認未來減值虧損或進一步撥回過往已確認的減值虧損。</p> <p>誠如綜合財務報表附註8所述，貴集團已對物業、廠房及設備(包括K&amp;S項目)進行減值評估，導致撥回過往已確認減值虧損約75.8百萬美元。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>委聘本行內部估值專家評估開採計劃、礦石儲備、收益與開支假設、貼現率、估值方法、管理層提供的技術資料及評估模式中使用的主要假設；及</li> <li>核對貴集團評估時所用的相關數值，並就所用輸入數據進行敏感度測試。</li> </ul>

## 其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括載於年報的資料，但並不包括綜合財務報表及本行就此發出的核數師報告。

本行就綜合財務報表的意見並未涵蓋其他資料，且本行概不就此發表任何形式的保證結論。

就本行對綜合財務報表的審核工作而言，本行的責任是閱覽其他資料，並在此過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或本行在審核工作中所知悉的情況嚴重不一致或以其他形式出現重大錯誤陳述。根據本行所執行的工作，倘本行斷定該等其他資料存在重大錯誤陳述，則本行須報告該事實。本行並無有關該方面的事項須作報告。

## 董事及管理層就綜合財務報表承擔的責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例編製真實而公平的綜合財務報表，以及董事認為必要的內部監控以令編製綜合財務報表並無重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤而引起)。

於編製綜合財務報表時，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事負責評估 貴集團可持續經營的能力，披露(如適用)與持續經營有關的事項，以及採用持續經營基準會計法。

管理層負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

本行的目標是合理保證整份綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述(不論因欺詐或錯誤而引起)，並根據香港公司條例第405條規定僅向 閣下全體出具載有本行意見的核數師報告，除此以外，本行的報告不可用作其他用途。本行概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔責任。合理保證乃屬高水平保證，但並不保證根據香港核數準則進行的審核工作總能發現重大錯誤陳述(倘存在)。錯誤陳述可能由欺詐或錯誤引起，並且倘若個別或合併合理預期可能影響使用者根據該等綜合財務報表所作出的經濟決定，則被視為重大。

作為根據香港核數準則進行審核工作的一部分，本行在整個審核工作中行使專業判斷及維持專業懷疑態度。本行亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當的審核憑證，以為本行的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而引起重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而引起重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審核工作相關的內部監控，以設計在有關情況下屬適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的適當性以及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營基準會計法的適當性作出結論，並根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與可能導致對 貴集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況有關的重大不確定因素。倘本行斷定存在重大不確定因素，則本行須在核數師報告中提請垂注綜合財務報表中的相關披露，或倘若有關披露不足，則發表本行的非無保留意見。本行的結論乃基於截至核數師報告日期止所獲得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營業務。

獨立核數師報告(續...)

### 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任(續)

- 評價綜合財務報表的整體呈列方式、結構及內容(包括披露)以及綜合財務報表是否公平呈列相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。本行負責指示、監督及執行集團審核工作。本行僅為本行的審核意見承擔責任。

本行與管理層進行溝通，內容有關(其中包括)審核的計劃範圍及時間安排以及重大審核結果，包括本行在審核中發現的任何重大內部監控缺陷。

本行亦向管理層提交聲明，表明本行已遵守有關獨立性的相關道德要求，並與其溝通有可能合理地被認為會影響本行獨立性的所有關係及其他事項以及(倘適用)消除威脅的行動或採取的防範措施。

從與管理層進行溝通的事項中，本行確定對本期間綜合財務報表的審核工作最為重要的事項，並因此將該等事項定為關鍵審核事項。本行在核數師報告中描述該等事項，但法律或法規禁止公開披露該等事項除外，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在本行報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，本行決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為Stephen David Smart。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2021年3月30日

## 綜合損益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
收益	5	224,591	177,164
營運開支	7	(149,027)	(145,793)
折舊及攤銷	7	(28,818)	(28,504)
減值虧損撥回	8	75,832	-
其他收入、收益及虧損	9	5,149	(4,250)
按攤銷成本計量金融資產的撥備	36	(458)	(23)
融資成本	10	(25,157)	(40,421)
除稅前溢利(虧損)		102,112	(41,827)
所得稅(開支)抵免	11	(1,602)	3,157
年內溢利(虧損)		100,510	(38,670)
以下各方應佔年內溢利(虧損)：			
本公司擁有人		100,551	(38,669)
非控股權益		(41)	(1)
		100,510	(38,670)
每股盈利(虧損)(美仙)	15		
基本		1.42	(0.55)
攤薄		1.42	(0.55)

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2020年12月31日止年度

	2020年 千美元	2019年 千美元
年內溢利(虧損)	100,510	(38,670)
年內其他全面(開支)收益：		
可能於其後重新分類至損益的項目：		
換算海外業務的匯兌差額	(1,393)	802
指定為現金流量對沖的對沖工具公平值虧損	(6,818)	(27,581)
撥回現金流量對沖中對沖工具公平值虧損	11,112	23,296
年內全面收益(開支)總額	103,411	(42,153)
以下各方應佔全面收益(開支)總額：		
本公司擁有人	103,668	(42,291)
非控股權益	(257)	138
	103,411	(42,153)

## 綜合財務狀況表

於2020年12月31日

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>非流動資產</b>			
勘探及評估資產	16	20,165	19,877
物業、廠房及設備	17	566,016	513,306
使用權資產	19	7,025	9,334
於一間合營公司的權益		-	-
存貨	21	14,470	14,804
其他非流動資產		11	55
		<b>607,687</b>	<b>557,376</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	21	30,130	25,291
貿易及其他應收款項	20	22,924	14,301
其他金融資產	28	9	-
應收所得稅		-	1,125
定期存款	22	-	661
銀行結餘	23	20,371	3,631
		<b>73,434</b>	<b>45,009</b>
分類為持作出售的資產	18	-	5,045
		<b>73,434</b>	<b>50,054</b>
<b>資產總值</b>			
		<b>681,121</b>	<b>607,430</b>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	24	(72,977)	(72,328)
租賃負債	29	(3,528)	(3,331)
應付所得稅		(1,393)	-
借款－於一年內到期	27	(20,082)	(20,703)
其他金融負債	28	-	(4,285)
		<b>(97,980)</b>	<b>(100,647)</b>
<b>流動負債淨額</b>			
		<b>(24,546)</b>	<b>(50,593)</b>
<b>資產總值減流動負債</b>			
		<b>583,141</b>	<b>506,783</b>
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	26	(2,609)	(2,522)
關閉及復原成本的撥備	30	(12,554)	(17,461)
租賃負債	29	(3,694)	(7,595)
借款－於超過一年到期	27	(181,998)	(201,204)
		<b>(200,855)</b>	<b>(228,782)</b>
<b>負債總額</b>			
		<b>(298,835)</b>	<b>(329,429)</b>
<b>資產淨值</b>			
		<b>382,286</b>	<b>278,001</b>

## 綜合財務狀況表(續...)

於2020年12月31日

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>資本及儲備</b>			
股本	25	<b>1,285,158</b>	1,285,158
資本儲備		<b>17,984</b>	17,984
儲備		<b>18,235</b>	14,244
累計虧損		<b>(938,670)</b>	(1,039,221)
<b>本公司擁有人應佔權益</b>		<b>382,707</b>	278,165
<b>非控股權益</b>		<b>(421)</b>	(164)
<b>權益總額</b>		<b>382,286</b>	278,001

第116至200頁的綜合財務報表於2021年3月30日獲董事會批准及授權刊發，並由以下董事代為簽署：

**Peter Hambro**

董事

**馬嘉譽**

董事

## 綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	本公司擁有人應佔總額							小計 千美元	非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
	股本 千美元	資本儲備 <sup>(a)</sup> 千美元	股份付款 儲備 千美元	換算儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備 <sup>(a)</sup> 千美元	累計虧損 千美元			
於2019年1月1日的結餘	1,285,158	17,984	16,156	(22,706)	-	23,766	(1,000,552)	319,806	(296)	319,510
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(38,669)	(38,669)	(1)	(38,670)
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	663	-	-	-	663	139	802
現金流量對沖中指定對沖工具的公平值虧損	-	-	-	-	(27,581)	-	-	(27,581)	-	(27,581)
撥回現金流量對沖中對沖工具的公平值虧損	-	-	-	-	23,296	-	-	23,296	-	23,296
年內全面收入(開支)總額	-	-	-	663	(4,285)	-	(38,669)	(42,291)	138	(42,153)
股份付款開支	-	-	650	-	-	-	-	650	-	650
向非控股權益宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	(6)
於2019年12月31日的結餘	1,285,158	17,984	16,806	(22,043)	(4,285)	23,766	(1,039,221)	278,165	(164)	278,001
年內溢利(虧損)	-	-	-	-	-	-	100,551	100,551	(41)	100,510
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	(1,177)	-	-	-	(1,177)	(216)	(1,393)
現金流量對沖中指定對沖工具的公平值虧損	-	-	-	-	(6,818)	-	-	(6,818)	-	(6,818)
撥回現金流量對沖中對沖工具的公平值虧損	-	-	-	-	11,112	-	-	11,112	-	11,112
年內全面(開支)收入總額	-	-	-	(1,177)	4,294	-	100,551	103,668	(257)	103,411
股份付款開支	-	-	874	-	-	-	-	874	-	874
於2020年12月31日的結餘	1,285,158	17,984	17,680	(23,220)	9	23,766	(938,670)	382,707	(421)	382,286

(a) 該金額為來自本公司當時最終控股公司的視作注資，指1)本公司當時最終控股公司於過往年度支付本集團的若干行政開支及稅項開支及2)與本集團若干僱員參與本公司當時最終控股公司的長期獎勵計劃有關的股份付款開支。

(b) 該金額來自1)收購非控股權益及就本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市所進行集團重組產生的視作注資，2)由於庫存股份的成本與獎勵股份於授出日期的公平值之間出現差額，故歸屬股份獎勵後轉撥股份付款儲備，3)來自本公司股東俊安發展有限公司(「俊安」)就未支付注資的應計利息的視作注資，及4)與認購授予Tiger Capital Fund(定義見附註25)的本公司股份權利有關的直接開支。

# 綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>經營活動</b>			
經營業務所得現金淨額	33	62,871	32,427
已付所得稅		1,096	606
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>63,967</b>	33,033
<b>投資活動</b>			
提取有限制銀行存款		-	977
購買物業、廠房及設備和勘探及評估資產		(5,812)	(5,047)
已存放的定期存款	22	-	(661)
提取定期存款	22	661	-
出售物業、廠房及設備所得款項		4,023	1,950
已收利息		44	83
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(1,084)</b>	(2,698)
<b>融資活動</b>			
償還租賃負債		(3,832)	(2,953)
借款所得款項		-	240,000
償還借款		(20,658)	(241,340)
已付利息開支		(15,978)	(20,756)
已付貸款擔保及債務安排費用		(5,000)	(9,450)
<b>融資活動所用現金淨額</b>		<b>(45,468)</b>	(34,499)
<b>年內現金及現金等價物增加(減少)淨額</b>		<b>17,415</b>	(4,164)
<b>年初現金及現金等價物</b>		<b>3,631</b>	7,637
外匯匯率變動的影響		(675)	158
<b>年末現金及現金等價物</b>		<b>20,371</b>	3,631

# 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

## 1. 一般資料

鐵江現貨有限公司(「本公司」)為在香港註冊成立的公眾有限公司，其股份自2010年10月21日起在香港聯交所(「聯交所」)主板上市。本公司及其附屬公司以下合稱「本集團」。

本公司註冊辦事處及主要營業地點的地址為香港皇后大道中9號6樓H室。綜合財務報表以本公司功能貨幣美元(「美元」)呈列。

本公司主要業務為投資控股。本集團的主要業務為生產及開發全球工業用的工業商品(包括鐵礦石)。本集團於俄羅斯經營主要業務，而本集團集中服務俄羅斯及中國市場。本公司主要附屬公司的業務載於附註39。

## 2. 應用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)修訂本 於本年度強制生效的香港財務報告準則修訂本

於本年度，本集團已就編製綜合財務報表首次應用由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則標準「概念框架參考(修訂本)」及下列香港財務報告準則修訂本，該等準則於2020年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大的定義
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革

除下述者外，於本年度應用香港財務報告準則標準「概念框架參考(修訂本)」及香港財務報告準則修訂本對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**2. 應用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)修訂本(續)****於本年度強制生效的香港財務報告準則修訂本(續)****應用香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)「重大的定義」的影響**

本集團於本年度首次應用香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)。該等修訂本提供重大的新定義，指出「倘遺漏、錯誤陳述或掩蓋資料可合理預期影響一般用途財務報表的主要使用者基於該等提供有關特定報告實體的財務資料的財務報表作出的決定，則有關資料屬重大」。該等修訂本亦釐清，重大與否取決於資料(個別或與其他資料合併考慮)在整體財務報表中的性質或範圍。

於本年度應用該等修訂本對綜合財務報表並無影響。

**已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本**

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本：

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂本 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第16號(修訂本)	2019冠狀病毒病相關租金寬減 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架參考 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及 香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革－第2階段 <sup>5</sup>
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司 之間的資產出售或注入 <sup>3</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動及 香港詮釋第5號(2020年)相關修訂本 <sup>1</sup>
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備－擬定用途前所得款項 <sup>2</sup>
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損合約－履約成本 <sup>2</sup>
香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則2018年至2020年年度改進 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於將予釐定的日期或之後開始的年度期間生效

<sup>4</sup> 於2020年6月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>5</sup> 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

除下文所述新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本外，本公司董事預期，應用所有新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本，將不會於可預見未來的綜合財務報表造成重大影響。

截至2020年12月31日止年度

## 2. 應用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)修訂本(續)

### 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)「利率基準改革－第2階段」

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)「利率基準改革－第2階段」涉及對金融資產、金融負債及租賃負債的修改、具體對沖會計規定及應用香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」中與修改及對沖會計相關的披露規定。

- **金融資產、金融負債及租賃負債的修改。**就改革規定的修改(利率基準改革直接引致且按經濟同等基準作出的必要修改)引入一項可行權宜方法。該等修改透過更新實際利率入賬。所有其他修改使用現行香港財務報告準則的規定入賬。就承租人會計處理而言，建議於應用香港財務報告準則第16號時採用類似的可行權宜方法；
- **對沖會計規定。**根據該等修訂本，對沖會計不僅因利率基準改革而終止。對沖關係(及相關文件)須予修訂，以反映對於對沖項目、對沖工具及對沖風險的修改。經修訂對沖關係應符合應用對沖會計處理的所有合資格準則，包括有效性規定；及
- **披露。**該等修訂本規定披露，以便使用者了解本集團因利率基準改革而所承受風險的性質及程度、實體如何管理該等風險、實體自銀行同業拆息過渡至替代基準利率的進展以及實體如何管理有關過渡。

於2020年12月31日，本集團的倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)銀行貸款將會或可能受利率基準改革影響。本集團預期，倘應用該等修訂本的改革導致有關該等貸款的利率基準出現變動，則並無重大損益。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**2. 應用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)修訂本(續)****香港會計準則第1號(修訂本)「負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號(2020年)相關修訂本」**

該等修訂本釐清延遲償付期最少至報告日期後十二個月的權利的評估，以將負債分類為流動或非流動，並就此提供額外指引，其中：

- 訂明負債分類為流動或非流動應基於報告期末存在的權利而定。具體而言，該等修訂本釐清：
  - (i) 分類不應受管理層意圖或期望在12個月內償付負債所影響；及
  - (ii) 倘該權利以遵守契約為條件，則即使貸款人於較後日期方就遵守情況進行測試，則該權利於報告期末符合條件的情況下亦存在；及
- 釐清在負債條款訂明按交易對手選擇會導致轉讓實體本身的股權工具進行結算的情況下，僅當實體應用香港會計準則第32號金融工具：呈列將該選擇權單獨確認為股權工具時，有關條款方不會影響其分類為流動負債或非流動負債。

此外，香港詮釋第5號因香港會計準則第1號(修訂本)而作出修訂，以統一相關用詞而結論不變。

根據本集團於2020年12月31日的尚未償還負債，應用該等修訂本不會導致重新分類本集團的負債。

截至2020年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策

#### 3.1 綜合財務報表呈列基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘合理預期有關資料會影響主要使用者作出的決定，則有關資料被視為重大。此外，綜合財務報表載有聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定的適用披露。

綜合財務報表按持續經營基準編製。於2020年12月31日，本集團的流動負債淨額約為24.5百萬美元（2019年：50.6百萬美元）。本集團管理層已根據對關鍵變量及市場狀況（包括Kimkan與Sutara項目（「K&S項目」）的預期產能、鐵礦石價格及營運成本）的判斷及估計編製現金流量預測。現金流量預測已根據本集團的預計收入及開支以及其營運資金需求採用未來現金流量估計釐定。

然而，倘市況最終遠遜於本集團預期，則本集團的營運資金可能不足以為其營運撥資及償還貸款，導致其財政流動資金受到不利影響。本集團或需採取應變計劃，包括向大部分股東取得債務融資、與銀行或其他投資者就額外債務或股本融資進行磋商。

按照信貸融資（見附註27）及預期經營業務所得現金，本集團相信其將擁有充足流動現金，以履行於未來十二個月到期的財務責任。

除若干金融工具按各報告期末的公平值計量外，綜合財務報表已按歷史成本基準編製，會計政策闡述如下。

歷史成本一般按交換貨品及服務的代價的公平值計量。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產可能收取或轉讓負債可能支付的價格，而不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值方法估計。估計資產或負債的公平值時，本集團考慮市場參與者在計量日期為該資產或負債進行定價時將會考慮的資產或負債特徵。在該等綜合財務報表中計量及／或披露的公平值均在此基礎上予以釐定，惟香港財務報告準則第2號「股份付款」範圍內的股份付款交易、根據香港財務報告準則第16號入賬的租賃交易以及與公平值部分類似但並非公平值的計量（如香港會計準則第2號「存貨」中的可變現淨值或香港會計準則第36號「資產減值」中的使用價值）除外。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)****3.1 綜合財務報表呈列基準(續)**

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公平值計量的整體重要性分類為第一級、第二級或第三級，載述如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為就資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據(第一級內包括的報價除外)；及
- 第三級輸入數據是資產或負債的不可觀察輸入數據。

**3.2 主要會計政策****綜合基準**

綜合財務報表載有本公司及其所控制實體(包括結構實體)及其附屬公司的財務報表。本公司在以下情況下擁有控制權：

- 有權控制被投資公司；
- 因其參與被投資公司事務而享有或有權享有的可變回報；及
- 有能力使用其權力以影響其回報。

當事實及情況表明上述三項元素中的一項或多項有變時，本集團會重新評估是否控制被投資公司。

附屬公司的綜合入賬於本集團取得有關附屬公司的控制權起開始，並於本集團失去有關附屬公司的控制權時終止。具體而言，年內所收購或出售附屬公司的收入及開支乃自本集團取得控制權之日起計入綜合損益表，直至本集團不再控制有關附屬公司之日為止。

損益及其他全面收益的每個項目乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

附屬公司財務報表均於有需要時作出調整，使其會計政策與本集團的會計政策貫徹一致。

所有有關本集團成員公司之間交易的集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量會於綜合入賬時全數對銷。

附屬公司的非控股權益與本集團的權益分開呈列，而該等權益代表賦予持有人權利於清盤時按比例分佔有關附屬公司的資產淨值的現時擁有權權益。

截至2020年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### *持作出售的非流動資產*

倘非流動資產的賬面值將主要通過銷售交易而非通過持續使用收回，則會分類為持作出售。此條件僅於資產可按其現狀即時出售，出售條件僅屬出售該資產的一般慣常條款，且極有可能出售時，方被視為達成。管理層須進行有關出售，而出售預期應可於分類日期起計一年內合資格確認為已完成出售。

分類為持作出售的非流動資產按其先前賬面值與公平值減銷售成本中的較低者計量，其繼續按照相關章節所載會計政策計量。

##### *來自客戶合約的收益*

本集團於(或隨著)完成履約責任(即與特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉移至客戶時)確認收益。

履約責任乃指可區分的一項貨品及服務(或一組貨品或服務)或大致相同的一系列可區分貨品或服務。

倘符合以下其中一項標準，則控制權隨時間轉移，而收益則參照完全履行相關履約責任進展情況而隨時間確認：

- 於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約產生或提升一項資產，而該項資產於本集團履約時由客戶控制；或
- 本集團的履約並無產生讓本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約的付款具有可強制執行的權利。

否則，收益於客戶獲得可區分貨品或服務控制權的時間點確認。

合約資產指本集團就交換本集團已向客戶轉讓的貨品或服務而收取代價的權利(惟尚未成為無條件)。其根據香港財務報告準則第9號進行減值評估。反之，應收款項則指本集團無條件收取代價的權利，即僅須一段時間後即到期支付該代價。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)****3.2 主要會計政策(續)****來自客戶合約的收益(續)**

合約負債乃指本集團有責任向客戶轉移本集團已向客戶收取代價(或到期應付代價的金額)的貨品或服務。

與同一合約相關的合約資產及合約負債均按淨額基準入賬及呈列。

**包含多項履約責任(包括分配交易價)的合約**

對於包含一項以上的履約責任的合約(就銷售鐵精礦及運輸服務而言)，本集團按照相對獨立的售價基準，將交易價分配至各履約責任。

與各履約責任相關的可區分貨品或服務的獨立售價於合約訂立時釐定。其指本集團單獨向客戶出售承諾貨品或服務的價格。倘獨立售價並非直接觀察可得，則本集團會使用合適的技術估計價格，最終將交易價分配至任何履約責任，以反映本集團預期就轉讓承諾貨品或服務至該客戶而有權換取的代價金額。

**隨時間確認收益：完成履行履約責任進度的計量****產出法**

完成履行履約責任的進度乃基於產出法計量，即基於迄今向客戶轉移的貨品或服務相對於合約項下承諾的剩餘貨品或服務的價值直接計量，以確認收益，此舉最能反映本集團在轉移貨品或服務的控制權時的履約情況。

作為一項可行權宜方法，倘本集團擁有收取金額直接相等於本集團迄今為止履約價值的代價的權利，則本集團按有權開具發票的金額確認收益。

截至2020年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 租賃

##### 租賃的定義

倘合約指就換取代價而在一段時間內給予控制可識別資產用途的權利，則該合約屬於租賃或包含租賃。

就於首次應用日期或之後訂立或修改的合約而言，本集團根據香港財務報告準則第16號的定義於初始或修改日期評估該合約是否為租賃或包含租賃。除非合約條款及條件其後出現變動，否則有關合約將不予重新評估。

##### 本集團作為承租人

##### 分配代價至合約組成部分

就包含租賃組成部分及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分的合約而言，本集團根據租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格將合約代價分配至各租賃組成部分。

非租賃組成部分與租賃組成部分予以區分，並應用其他適用準則入賬。

##### 短期租賃及低價值資產租賃

本集團就租期為自開始日期起計12個月或以內且不包含購買選擇權的俄羅斯運輸車及辦公場所租賃應用短期租賃確認豁免。本集團亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款以直線法於租期內確認為開支。

##### 使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前已付的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆卸及搬遷相關資產、復原相關資產所在地或復原相關資產至租賃條款及條件所規定的狀況時產生的成本估計。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)****3.2 主要會計政策(續)****租賃(續)**租賃的定義(續)使用權資產(續)

使用權資產按成本減去任何累計折舊及減值虧損的金額進行計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

就本集團於租期結束時合理確定可獲取相關租賃資產所有權的使用權資產而言，有關使用權資產自開始日期起計至可用年期完結時計提折舊。於其他情況下，使用權資產以直線法於其估計可用年期及租期(以較短者為準)內計提折舊。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為單獨項目。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按當日未付的租賃付款的現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款現值時，倘租賃內隱含利率難以釐定，則本集團使用於租賃開始日期的增量借款利率。

租賃付款包括：

- 定額付款(包括實質定額付款)減任何應收租賃優惠；
- 視乎指數或比率而定的可變租賃付款，使用開始日期的指數或匯率進行初步計量；
- 預期根據剩餘價值擔保支付的金額；
- 倘本集團合理確定行使購買選擇權，則選擇權的行使價；及
- 倘租期反映本集團行使選擇權終止租賃，則有關終止租賃的罰款。

於開始日期後，租賃負債通過應計利息及租賃付款作出調整。

截至2020年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 租賃(續)

##### 租賃的定義(續)

##### 租賃負債(續)

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債(並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估有所變動，在此情況下，相關租賃負債於重新評估日期透過使用經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因審閱市場租金後市場租金價格有所變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債透過使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

##### 本集團作為出租人

##### 租賃的分類及計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資或經營租賃。不論租賃條款何時將與相關資產所有權有關的絕大部分風險及回報轉移予承租人，合約分類為融資租賃。所有其他租賃均分類為經營租賃。

本集團可根據經營租賃向承包商出租樓宇樓面空間及其他資產用作興建礦場物業。

經營租賃的租金收入在相關租期內以直線法於損益確認。於磋商及安排經營租賃時產生的初步直接成本乃計入租賃資產的賬面值，該等成本在租期內按直線法確認為開支。

##### 分租

當本集團作為中間出租人時，其將主租賃及分租入賬列作兩份獨立合約。分租參照主租賃產生的使用權資產，分類為融資或經營租賃，而非參照相關資產。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)****3.2 主要會計政策(續)****租賃(續)**

本集團作為出租人(續)

租賃修訂

並非原條款及條件一部分的租賃合約的代價變動入賬列作租賃修訂，包括透過寬免或減少租金提供的租賃優惠。

本集團自修訂生效日期起將經營租賃修訂入賬列作一項新租賃，將與原租賃有關的任何預付或應計租賃付款視為新租賃的租賃付款的一部分。

**外幣**

編製各個別集團實體財務報表時，以該實體功能貨幣以外貨幣(外幣)進行的交易均按交易日期的現行匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目均當日的現行匯率重新換算。以外幣計值按歷史成本計量的非貨幣項目並不重新換算。

結算及重新換算貨幣項目產生的匯兌差額均於產生期間的損益確認。

為呈列綜合財務報表，本集團海外業務的資產及負債均以各報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣(即美元)，而其收入及開支項目則以年內平均匯率進行換算，除非年內匯率出現大幅波動，則採用交易日期的現行匯率進行換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他全面收益確認及於權益的換算儲備項下累計(歸屬於非控股權益(如適用))。

出售海外業務時，本公司擁有人應佔海外業務於權益中累計的全部匯兌差額重新分類至損益。

截至2020年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### **借款成本**

收購、建設或生產合資格資產(須經長時間方可作擬定用途或出售的資產)的直接應佔借款成本會計入該等資產的成本，直至該等資產大致可作擬定用途或出售為止。特定借款在用於支付合資格資產開支前，作暫時投資所賺取的投資收入自合資格撥充資本的借款成本扣除。

所有其他借款成本均於所產生年度的損益確認。

##### **僱員福利**

###### **退休福利成本**

本集團並無設立退休金計劃。然而，本集團為若干僱員支付定額退休福利安排供款，而該等付款在彼等提供使其有權收取供款的服務時作為開支扣除。

##### **股份付款**

###### **以股權結算的股份付款交易**

###### **授予僱員的購股權**

僱員及其他提供類似服務的人士獲授的以股權結算的股份付款按授出日期的公平值計量。

以股權結算的股份付款於授出當日釐定的公平值(不計及所有非市場歸屬條件)，於按照本集團估計最終歸屬的股權工具而定的歸屬期內以直線法支銷，並相應增加權益(股份付款儲備)。於各報告期末，本集團對其預期歸屬的股權工具數目的估計作出修訂。修訂原先估計的影響(如有)在損益確認，令累計開支反映經修訂估計，並對股份付款儲備作相應調整。

當購股權獲行使時，先前於股份付款儲備中確認的金額將轉撥至股本。當購股權於歸屬日後遭沒收或於到期日仍未行使，先前於股份付款儲備中確認的金額將轉撥至累計虧損。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)****3.2 主要會計政策(續)****股份付款(續)***以股權結算的股份付款交易(續)***授予股東的購股權**

倘股東獲授購股權作為本公司股份認購的一部分，組成部分金額基於股份認購所得款項組成部分的公平值按比例於本公司權益中的其他儲備確認。

**稅項**

稅項開支指即期應付稅項及遞延稅項的總和。

即期應付稅項按年內應課稅溢利計量。由於應課稅溢利不包括其他年度的應課稅或可扣稅收支項目，亦不包括毋須課稅或不可扣稅項目，故與除稅前溢利／虧損不同。本集團的即期稅項負債按各報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表中資產及負債的賬面值與用於計算應課稅溢利的相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般會就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般就所有可扣稅差額於應課稅溢利很可能可供抵銷可扣稅暫時差額時確認。倘暫時差額因初步確認商譽或初步確認一項不影響應課稅溢利及會計溢利的交易(業務合併除外)的其他資產及負債而產生，則不會確認有關資產及負債。

當集團實體的應課稅溢利或稅項虧損以其功能貨幣以外的貨幣釐定，且其非貨幣資產及負債的稅基於匯率的變動而引致暫時差額，導致確認遞延稅項負債或資產受限於一般確認準則。由此產生的遞延稅項於損益確認。

除本集團能控制有關暫時差額的撥回且暫時差額可能不會於可見將來撥回外，其須就與於附屬公司的投資及所持合營公司權益有關的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。有關該等投資及權益的可扣稅暫時差額所產生的遞延稅項資產僅於可能有充足應課稅溢利用於抵銷暫時差額的利益且預期於可見將來撥回時確認。

截至2020年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 稅項(續)

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末檢討，並於不可能有充足應課稅溢利撥回全部或部分資產時作調減。

就租賃交易中租賃負債應佔的扣稅而言，本集團對整體租賃交易應用香港會計準則第12號「所得稅」規定。有關使用權資產及租賃負債的暫時差額按淨額基準評估。使用權資產折舊超出租賃負債本金部分的租賃付款導致可扣減暫時差額淨額。

遞延稅項資產及負債按預期於償還負債或變現資產年度適用的稅率(以於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)為基準)計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映遵循本集團預期於報告期末收回或償還資產及負債賬面值方式的稅務後果。

即期及遞延稅項於損益確認，惟與其他全面收益或直接於權益確認的項目有關時，即期及遞延稅項亦分別在其他全面收益或直接於權益確認。

##### 勘探及評估資產

###### 勘探及評估開支和所獲得礦產權

視為可能於日後透過開採活動或銷售收回的有關該等項目產生的勘探及評估開支，或勘探活動尚未足以對有否儲備達致合理評估階段的有關項目勘探及評估開支將撥充資本，並於勘探階段計入綜合財務狀況表中採礦項目的勘探及評估資產。

勘探及評估開支包括下列項目的直接應佔成本：

- 研究及分析現有勘探數據；
- 進行地質研究、勘探鑽井及採樣；
- 評核及測試開採及處理的方法；
- 編製前期可行性及可行性研究；及
- 獲得礦產權產生的成本、進入利益區域而支付的進場費及為收購現有項目的權益而應付第三方的款項。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)****3.2 主要會計政策(續)****勘探及評估資產(續)****勘探及評估開支和所獲得礦產權(續)**

倘資產可獨立處置或自合約或法定權利產生，且初步確認時能可靠計量公平值，則透過業務合併所取得的採礦權將與商譽分開入賬，撥充資本。已撥充資本的勘探及評估開支及所取得採礦權其後按成本減去減值計值。倘放棄項目，有關該項目的累計資本化成本會於作出有關決定的期間撇銷。計入勘探及評估資產的資本化勘探及評估開支及採礦權不予折舊。決定開始進行項目開發時，該等資產會轉撥至物業、廠房及設備內的礦場開發成本。

**非採礦資產**

非採礦資產初步按成本計值，即購買價及將資產達至可按本集團擬定方式營運所要求的地點及狀況所需的直接應佔收購或建設成本，其後按成本減累計折舊及減值(如有)計值。

**礦場開發成本及採礦資產**

本集團自身或其代表所產生的開發開支按已識別在經濟上可收回資源的各利益地區個別累計。有關開支包括興建礦場及相關基建的直接應佔成本。一旦決定進行開發，有關利益地區的勘探及評估開支賬面值會與開發開支合併計算，歸類為非流動資產的「礦場開發成本」，當中包括為進行採礦活動而收購的任何物業、廠房及設備。當礦場於試產階段結束且能依照管理層擬定的方式營運時，礦場開發成本將重新歸類為「採礦資產」。採礦資產的折舊政策載於下文「折舊」。誠如「勘探及評估資產、物業、廠房及設備以及使用權資產減值虧損」一節所述，礦場開發成本會作減值測試。

**開發階段的遞延剝採成本**

對於露天礦場營運，進入礦體須移除覆蓋層及廢料(稱作剝採)。礦場開發產生的有關成本於綜合財務狀況表遞延，作為礦場開發成本的一部分，於礦場經營期內按生產單位基準在損益扣除。

截至2020年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 物業、廠房及設備

##### 生產階段的遞延剝採成本

於生產階段，倘剝採活動可提高礦石開採率，則剝採活動產生的相關成本會於符合以下條件時撥充資本及於綜合財務狀況表內入賬：

- 剝採活動的相關日後經濟利益(提高礦體開採率)將有可能流入該實體；
- 該實體可於開採率有所提升後識別礦體的組成部分；及
- 與該組成部分有關的剝採活動的相關成本能可靠地計量。

倘從剝採活動產生的利益以已生產存貨的形式變現，則本集團剝採活動的成本會按照存貨會計政策(詳情請參閱存貨會計政策)入賬。

倘不能獨立識別提高礦石開採率(即一項剝採活動資產)的相關成本及所生產的存貨成本，則生產剝採成本會採用相關生產措施於剝採活動資產與存貨之間(即比較實際與預期所開採廢棄物數量)分配。

已資本化為礦場開發成本的生產剝採成本其後按成本列賬，並以生產單位基準按因剝採活動而更方便取得的礦體的已識別組成部分預計可用年期減任何減值虧損折舊。

##### 折舊

物業、廠房及設備均按下文所載生產單位法或直線法折舊。

倘採礦資產為進行採礦活動而購入的廠房及機器，則根據2至20年的估計可用年期以直線法折舊。來自資產的經濟利益按與生產水平有關的模式消耗的其他採礦資產，則採用基於礦石儲備的生產單位法折舊，按儲備耗損比例計算折舊支出。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)****3.2 主要會計政策(續)****物業、廠房及設備(續)****折舊(續)**

非採礦資產於估計可用年期內使用直線法折舊。

礦場開發成本及在建工程均不會折舊，惟開發礦場所用的物業、廠房及設備除外。該等物業、廠房及設備於估計可用年期內使用直線法折舊，而相關折舊會撥作礦場開發成本一部分。

非採礦資產的估計可用年期一般介乎以下範圍。

	估計可用年期年數
樓宇	15-50
廠房及機器	2-20
汽車	5-7
租賃物業裝修	2
裝置及設備	2
辦公室設備	2-10
電腦設備	3-5

**勘探及評估資產、物業、廠房及設備以及使用權資產減值**

本集團於各報告期末檢討勘探及評估資產、物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值，以釐定資產有否出現任何減值虧損跡象。倘出現任何相關跡象，則會估計資產的可收回金額以釐定減值虧損(如有)的數額。

本集團就勘探及評估資產、物業、廠房及設備以及使用權資產的可收回金額獨立進行估計。倘無法估計一項獨立資產的可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額。

於測試現金產生單位是否出現減值時，當可確立合理一致的分配基準時，公司資產分配至相關現金產生單位，否則有關資產分配至可確立合理一致分配基準的現金產生單位最小組別。就公司資產所屬現金產生單位或現金產生單位組別釐定可收回金額，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值作比較。

截至2020年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### *勘探及評估資產、物業、廠房及設備以及使用權資產減值(續)*

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值兩者間的較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量將使用稅前貼現率貼現至其現值，該貼現率反映目前市場對貨幣時間值的評估以及估計未來現金流量未經調整的資產的特定風險。

倘一項資產(或現金產生單位)的可收回金額估計低於其賬面值，該資產(或現金產生單位)的賬面值將減至其可收回金額。就未能按合理一致的基準分配至現金產生單位的公司資產或部分公司資產而言，本集團會比較一組現金產生單位賬面值(包括已分配至該組現金產生單位的公司資產或部分公司資產的賬面值)與該組現金產生單位的可收回金額。分配減值虧損時，減值虧損根據該單位或現金產生單位組別內各項資產的賬面值按比例分配以削減資產的賬面值。資產賬面值不會削減至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)與零三者之中的最高者。原本應分配至該資產的減值虧損金額將按比例分配至該單位或現金產生單位組別的其他資產。減值虧損隨即於損益確認。

倘減值虧損於往後撥回，則有關資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值會增至經修訂的估計可收回金額，惟經增加的賬面值不得超過有關資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)過往年度如無確認減值虧損所應釐定的賬面值。減值虧損撥回隨即於損益確認。

##### *存貨*

存貨按成本或可變現淨值兩者的較低者列賬。成本包括直接原材料成本，而在適當情況下亦包括直接勞工成本及將存貨運往現址及達致現況所產生的間接成本。原材料及消耗品成本按先進先出方法釐定。可變現淨值乃估計售價減去產品完成時的所有估計成本及將產生的市場推廣、銷售與分銷成本。存貨包括礦石庫存及其他半加工材料。庫存指已開採可供進一步加工的礦石。倘及／或當庫存鐵礦石將進行加工時出現重大不確定因素，則鐵礦石則作為已開採支銷。倘鐵礦石不會於報告日期後12個月內進行加工，則計入非流動資產，而其可變現淨值則按貼現現金流量基準計算。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)****3.2 主要會計政策(續)****關閉及復原成本的撥備**

撥備於本集團因過往事件承擔當前法定或推定責任，本集團因而可能須要履行責任，且責任金額能可靠估計時確認。

確認為撥備的金額為於報告期末須履行當前責任時對有關代價的最佳估計，當中考慮有關責任的風險及不確定因素。當撥備使用估計履行當前責任的現金流量計量時，其賬面值為該等現金流量的現值(倘貨幣時間值的影響並不重大)。

關閉及復原成本包括拆卸及清除基礎設施、清理殘餘材料及修復受影響區域。關閉及復原成本於有關影響(不論於礦場開發或生產階段產生)引起法律或推定責任的會計期間，按估計未來成本的淨現值計提撥備。關閉及復原成本撥備不包括預計因未來所造成影響而引起的任何額外責任。成本按關閉計劃估計。估計成本於經營年期內每年計算以反映已知發展情況，亦須定期正式檢討。

計算撥備淨現值所使用的貼現撥回於年內自損益扣除。貼現撥回將呈列為融資成本，而非運營成本。關閉及復原成本撥備的其他變動(包括新影響引致的成本、更新成本估計、經營年期變動及貼現率修訂)均撥入至物業、廠房及設備。該等成本其後於有關資產的可用年期內折舊。

當復原工作於經營年期內有系統地進行，而非於項目關閉時方進行，則於各報告期末為持續進行的未完成復原工作計提撥備。持續復原工作的所有成本均於產生時自損益扣除。

**金融工具**

金融資產及金融負債於集團實體成為工具合約條文的訂約方時確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟與客戶合約產生的貿易應收款項根據香港財務報告準則第15號初步計量。因收購或發行金融資產及金融負債而產生的直接應佔的交易成本於初步確認時按適用情況計加入該項金融資產或金融負債的公平值或自該項金融資產或金融負債的公平值扣減。

截至2020年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

實際利息法為計算金融資產或金融負債攤銷成本及於有關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率指將金融資產或金融負債初步確認時於預計年期或(倘適用)較短時間內的估計未來現金收入及款項(包括構成實際利率整體部分的所有已付或已收費用及手續費、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至賬面淨值的利率。

##### 金融資產

##### 金融資產的分類及其後計量

符合以下條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 該金融資產於目的為出售及收取合約現金流量的業務模式下持有；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他金融資產於其後按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)計量。

##### (i) 攤銷成本及利息收入

利息收入使用實際利息法就其後按攤銷成本計量的金融資產確認。利息收入透過將實際利率應用至金融資產的賬面總值計算，惟其後出現信貸減值(見下文)的金融資產除外。就其後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過應用實際利率將利息收入至自下一個報告期間起金融資產的攤銷成本確認。倘該等金融資產因出現信貸減值的金融工具的信貸風險改善而不再出現信貸減值，則於釐定該等資產不再出現信貸減值後，自報告期間開始時應用實際利率至金融資產的賬面總值以確認利息收入。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)****3.2 主要會計政策(續)**金融工具(續)金融資產(續)金融資產的分類及其後計量(續)

## (ii) 按公平值計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本計量條件的金融資產按公平值計入損益計量。

按公平值計入損益的金融資產於各報告期末按公平值計量，並於損益確認任何公平值收益或虧損。於損益中確認的收益或虧損淨額不包括金融資產賺取的任何利息，並計入「其他收入、收益及虧損」一項。

金融資產減值

本集團須按香港財務報告準則第9號項下的減值評估根據預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式(包括其他應收款項、定期存款及銀行結餘)進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期更新以反映信貸風險自初步確認以來的變動。

全期預期信貸虧損指於有關工具的預計年內因所有潛在違約事件而產生的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)指於報告日期後12個月內因可能發生的違約事件而預期產生的全期預期信貸虧損部分。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗作出，並就債務人的特定因素、整體經濟狀況以及對於報告日期的現時狀況及未來狀況預測的評估作出調整。

就所有金融資產(按公平值計量的貿易應收款項除外)而言，本集團按相等於12個月預期信貸虧損計量虧損撥備，除非當信貸風險自初步確認以來大幅上升，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估應否確認全期預期信貸虧損乃根據自初步確認以來出現違約的可能性或風險大幅上升而進行。

截至2020年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產減值(續)

##### (i) 信貸風險大幅上升

於評估信貸風險是否自初步確認後大幅上升時，本集團將金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初步確認日期出現違約的風險進行比較。於進行此評估時，本集團會考慮合理且有根據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或努力即可獲得的前瞻性資料。

具體而言，於評估信貸風險是否大幅上升時會考慮以下資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期的重大惡化；
- 信貸風險的外部市場指標的重大惡化，例如信貸息差大幅增加、債務人的信貸違約掉期價；
- 預計將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測的不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

不論上述評估結果，本集團假設合約付款逾期超過30日時，信貸風險自初步確認以來已大幅上升，除非本集團有合理且有根據的資料證明屬其他情況則另作別論。

##### (ii) 違約的定義

本集團認為，工具逾期超過90日即屬出現違約，除非本集團有合理且有根據的資料證明更為滯後的違約標準更為合適則另作別論。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)****3.2 主要會計政策(續)**金融工具(續)金融資產(續)金融資產減值(續)

## (iii) 信貸減值金融資產

倘發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的違約事件，則金融資產出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人出現嚴重財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期事件；
- 借款人的貸款方因與借款人出現財務困難有關的經濟或合約理由而給予借款人在其他情況下貸款方不予考慮的優惠條件；
- 借款人可能破產或進行其他財務重組；或
- 由於財務困難，金融資產的活躍市場消失。

## (iv) 撤銷政策

倘有資料顯示交易對方處於嚴重財務困難時，且並無實際收回可能(例如交易對手已被清盤或已進入破產程序)，則本集團會撤銷金融資產。在考慮法律意見(如適當)後，已撤銷的金融資產仍可根據本集團的收回程序實施強制執行。撤銷構成終止確認事件。其後收回的任何資產會於損益確認。

## (v) 計量及確認預期信貸虧損

計量預期信貸虧損乃違約概率、違約虧損程度(即發生違約時的虧損程度)及違約風險的函數。違約概率及違約虧損程度的評估乃根據歷史數據及前瞻性資料作出。預期信貸虧損的估計反映公正及概率加權金額，該金額以各自發生違約的風險為權數而釐定。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的現金流量間的差額，並按初步確認時釐定的實際利率貼現。

利息收入按金融資產的賬面總值計算，惟該金融資產出現信貸減值則除外，在此情況下，利息收入則按金融資產的攤銷成本計算。

截至2020年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 終止確認金融資產

僅當從資產收取現金流量的合約權利已屆滿，或當其轉讓金融資產，資產擁有權的絕大部分風險及回報轉至另一個實體時，本集團方終止確認金融資產。倘本集團既無轉讓亦無保留擁有權的絕大部分風險及回報，並繼續控制所轉讓資產，則本集團確認其對該資產的保留權益及其可能須支付的金額的相關負債。倘本集團保留所轉讓金融資產擁有權的絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認該金融資產，亦會就已收所得款項確認附屬借款。

終止確認一項按攤銷成本計量金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價總和間的差額於損益確認。

##### 金融負債及權益

##### 分類為債務或權益

債務及股權工具按合約安排內容以及金融負債及股權工具的定義分類為金融負債或權益。

##### 股權工具

股權工具是任何扣除所有負債後本集團資產剩餘權益證明的合約。本公司發行的股權工具以已收所得款項扣除直接發行成本列賬。

##### 按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括借款、貿易及其他應付款項以及應付施工成本)隨後採用實際利息法按攤銷成本計量。

##### 借款的交易成本

籌集借款而直接應佔的交易成本按應計基準於財務狀況表確認。該等成本會於初步確認時(即提取相關借款時)自借款的公平值中扣除，並將構成借款的一部分，於貸款期內以實際利息法入賬。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)****3.2 主要會計政策(續)**金融工具(續)金融資產(續)終止確認金融負債

當且僅當本集團的責任解除、取消或屆滿時終止確認金融負債。已終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價間的差額於損益確認。

對沖會計

本集團指定若干衍生工具為對沖工具作現金流量對沖。

開始對沖關係時，本集團記錄對沖工具及被對沖項目的關係，並包括風險管理目標及其進行各項對沖交易的策略。此外，於對沖開始及進行時，本集團記錄對沖工具是否高度有效地抵銷與對沖風險有關的被對沖項目的公平值或現金流量變動。

評估對沖關係及有效性

就評估對沖有效性而言，本集團考慮對沖工具是否有效抵銷與對沖風險有關的被對沖項目的公平值或現金流量變動，即當對沖關係符合以下所有對沖有效性要求時：

- 被對沖項目與對沖工具之間存在經濟關係；
- 信貸風險的影響不會主導該經濟關係所導致的價值變動；及
- 對沖關係的對沖保值比率與本集團實際對沖被對沖項目的數量及該實體實際用於對沖該等數量被對沖項目的對沖工具數量所得的比率一致。

倘對沖關係不再符合與對沖保值比率相關的對沖有效性要求，惟該指定對沖關係的風險管理目標維持不變，則本集團將會調整該對沖關係的對沖保值比率(即調整對沖)以使其再次符合資格標準。

截至2020年12月31日止年度

### 3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 現金流量對沖

指定為符合現金流量對沖的衍生工具有效部分的公平值變動於其他全面收益內確認並於對沖儲備累計。非有效部分有關的收益或虧損即時於損益確認，並計入「其他收入、收益及虧損」一項。

先前於其他全面收益確認及於權益(對沖儲備)累計的金額於被對沖項目影響損益期間重新分類至損益，並於綜合損益表同一項下列作已確認被對沖項目。此外，倘本集團預期現金流量對沖儲備中累計的部分或所有虧損日後不會收回，則該金額會即時重新分類至損益。

##### 終止處理對沖會計

當對沖關係(或當中一部分)不再符合資格標準(經重新調整後(倘適用))，本集團方會終止處理對沖會計，此包括對沖工具屆滿或被出售、終止或行使的情況。終止處理對沖會計可能整體對沖關係或僅對當中一部分(於此情況下，持續為其餘對沖關係處理對沖會計)造成影響。

就現金流量對沖而言，當時於其他全面收益確認及於權益累計的任何收益或虧損保留於權益中，並於損益內最終確認預測交易時進行確認。如預測交易預計不再進行，則已於權益累計的收益或虧損會即時於損益確認。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**4. 重大會計判斷及估計不確定因素的主要來源**

於應用附註3所述的本集團會計政策時，管理層須對資產及負債難以從其他資料取得的賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及有關假設乃根據過往經驗及其他被視為相關的因素而作出。實際結果或會有別於該等估計。

本集團持續檢討估計及相關假設。如會計估計的修訂只影響該期間，則有關修訂於估計修訂的當期確認。如該項會計估計的修訂影響本期間及未來期間，則有關修訂於本期間及未來期間確認。

以下為於報告期末有關未來的關鍵假設及估計不確定因素的其他主要來源，其可能具有對下一個財政年度內的資產及負債賬面值作出重大調整的重大風險。

**物業、廠房及設備減值及現金產生單位評估**

本集團檢討物業、廠房及設備的賬面值，以釐定該等資產有否減值跡象。評估減值時，不會產生獨立現金流量的資產會分配至合適的現金產生單位。該等資產或現金產生單位的可收回金額按公平值減出售成本與使用價值的較高者計量。

管理層於估計相關現金流量的可能性、時間及價值以及選擇用於計算使用價值的合適貼現率時均須作出判斷。

可收回價值評估所涉假設的變動或會透過進一步減值費用或撥回先前已確認的減值而導致減值費用變動，因而可能對未來期間的財務資料產生重大影響。此外，鐵礦石價格變動、礦石儲備估計、營運成本、產能及計劃項目總預測成本增加或勘探及評估活動不利結果均可能導致日後產生額外減值費用或撥回。由於K&S項目生產持續改善及鐵礦石現貨價格有所上漲，管理層已修訂K&S項目的可收回金額評估，導致於截至2020年12月31日止年度損益表撥回部分減值費用75.8百萬美元(2019年：減值費用撥回零百萬美元)。

**礦石儲備估計**

本集團根據2004年12月的澳大利亞礦產勘探結果、礦產資源量及可採儲量的報告規則(「JORC規則」)或加拿大採礦、冶金及石油協會(「CIM」)的評估標準估計其礦石儲備及礦物資源量。JORC規則及CIM規定呈報儲備時須使用合理的投資假設，包括未來產量估計、預計未來商品價格及生產現金成本。

截至2020年12月31日止年度

#### 4. 重大會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

##### 礦石儲備估計(續)

以生產單位法計算採礦資產折舊及計算減值開支，以及預測關閉及復原成本付款時間時，會使用礦石儲備估計。檢討有否減值及評估礦場可用年期以預測關閉及復原成本付款時間時，本集團亦可能考慮礦石儲備以外開採機會高的礦物資源量。

基於營運過程中可獲得的地質數據愈來愈多，或用作估計儲備的經濟假設有變時，不同期間的礦石儲備估計亦可能有別。估計儲備改變可能在多方面影響本集團的財務業績及財務狀況，包括下列各項：

- 資產賬面值(基於估計未來現金流量改變)；
- 自綜合損益表扣除的折舊(倘有關開支按生產單位法釐定，或資產可用經濟年期乃參考礦場可用年期釐定者)；
- 關閉及復原成本撥備(基於估計儲備轉變會影響該等成本付款的預計時間)；及
- 遞延稅項資產及負債的賬面值(基於估計儲備轉變會影響相關資產及負債的賬面值)。

##### 勘探及評估成本

根據本集團有關勘探及評估開支的會計政策，視為可能透過未來開採活動或銷售而收回有關開支的項目或勘探活動尚未達致可合理評估有否儲備的階段的勘探及評估開支會撥作資本。該政策要求管理層作出有關未來事件及情況的若干估計及假設，尤其是本集團會否在發現儲備後進行開發，或是否值得以經濟上可行的方式進行的開採作業。該等估計及假設或會於各期間因獲得新資料而改變。倘將勘探及評估開支資本化後方判斷不可能收回開支或放棄有關項目，已撥作資本的相關款項將自損益撤銷。管理層有信心該等資產的賬面值可悉數收回。於2020年12月31日，勘探及評估的賬面值為20.2百萬美元(2019年：19.9百萬美元)。

截至2020年12月31日止年度

**4. 重大會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)****遞延稅項**

確認遞延稅項資產時，管理層須評估業務的未來稅項溢利及獲得該等金額的可能性及時間，以評估未來有可用作抵銷遞延稅項資產的應課稅溢利的可能性。有關來自未動用稅項虧損的遞延稅項資產的詳情於附註26披露。

**5. 收益****來自客戶合約的收益分類**

截至2020年12月31日止年度

分部	已投產礦場 千美元	工程 千美元	總計 千美元
<b>貨品或服務類別</b>			
銷售鐵精礦	216,666	—	216,666
送貨服務	7,716	—	7,716
工程服務	—	209	209
	<b>224,382</b>	<b>209</b>	<b>224,591</b>
<b>地區市場</b>			
中華人民共和國(「中國」)	196,932	—	196,932
俄羅斯	27,450	209	27,659
	<b>224,382</b>	<b>209</b>	<b>224,591</b>
<b>收益確認時間</b>			
時間點	216,666	—	216,666
隨時間	7,716	209	7,925
	<b>224,382</b>	<b>209</b>	<b>224,591</b>

截至2020年12月31日止年度

**5. 收益(續)****來自客戶合約的收益分類(續)****截至2019年12月31日止年度**

分部	已投產礦場 千美元	工程 千美元	總計 千美元
<b>貨品或服務類別</b>			
銷售鐵精礦	153,708	–	153,708
送貨服務	22,102	–	22,102
工程服務	–	1,354	1,354
	175,810	1,354	177,164
<b>地區市場</b>			
中國	76,901	–	76,901
俄羅斯	98,909	1,354	100,263
	175,810	1,354	177,164
<b>收益確認時間</b>			
時間點	153,708	–	153,708
隨時間	22,102	1,354	23,456
	175,810	1,354	177,164

**銷售鐵精礦(於時間點確認收益)**

銷售鐵精礦的收益於貨品的控制權已轉移至客戶的時間點(即當鐵精礦交付至經協定地點時)確認。客戶必須在交貨前存入90%的發票金額，其餘10%將在交貨後支付，並在收到最終化驗結果時根據貨運月份的平均市價支付。於交付貨品後，客戶對產品用途擁有控制權及承擔有關貨品的損失風險。

**銷售附送貨服務的鐵精礦(多項履約責任)**

本集團提供與銷售鐵精礦有關的送貨服務，作為獨立於銷售貨品的履約責任。本集團將相關銷售交易的價格分配至已售貨品與有關運送貨品的不同履約責任，倘有關金額並不重大，則確認履約責任期間的相應收益。交易價格基於類似個別服務的最佳估計分配至送貨服務。

**工程服務**

提供工程服務的收益參照完全履行相關履約責任的進展情況而隨時間確認，原因為於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益。

所有鐵精礦銷售(包括送貨服務)及工程服務均為期一年或更短時間。按香港財務報告準則第15號所允許，未有披露分配至該等未履行合約的交易價格。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**6. 分部資料**

香港財務報告準則第8號「經營分部」要求本集團遵照向本集團主要經營決策者提供的內部報告披露呈報分部。本集團視執行委員會為主要經營決策者。為進行管理，本集團分為四個經營分部：已投產礦場、開發中礦場、工程及其他。本集團執行委員會根據該等經營分部作出有關資源分配及表現評估的決策。在確定本集團呈報分部時，並無合併計算本集團執行委員會識別的經營分部。本集團按照香港財務報告準則第8號有四個經營及呈報分部：

- 已投產礦場分部(「已投產礦場」)，包括處於生產階段的鐵礦石項目。此分部包括位於俄羅斯遠東地區的K&S項目，於2017年1月開始商業生產。
- 開發中礦場分部(「開發中礦場」)，包括處於勘探及開發階段的鐵礦石項目。此分部包括Garinskoye項目及Bolshoi Seym項目(均位於俄羅斯遠東地區)。
- 工程分部(「工程」)，包括與位於俄羅斯的Giproruda有關的內部工程及科學技術。
- 其他分部(「其他」)，主要包括Kuranakh項目，該項目處於維護及保養狀態且於2020年並無產生任何收入。為進行管理，該項目自「已投產礦場」分部重新分類至「其他」分部。此分部亦包括本集團所佔於中國生產五氧化二釩及有關產品的合營公司的權益。

經營分部的會計政策與附註3所述本集團的會計政策相同。分部業績指未分配一般行政開支、一般折舊、其他收入、收益及虧損、按攤銷成本計量金融資產撥備及融資成本的各分部業績。

分部業績指各分部所產生的業績，乃為監察分部表現及表現評估。

為方便監察分部表現及對各分部分配資源：

- 除中央現金及現金等價物外，所有資產均分配至呈報分部；及
- 除遞延稅項負債及借款外，所有負債均分配至呈報分部。

按個別及呈報分部劃分的本集團收益及業績分析如下。

截至2020年12月31日止年度

## 6. 分部資料(續)

截至2020年12月31日止年度

	已投產礦場 千美元	開發中礦場 千美元	工程 千美元	其他 千美元	總計 千美元
收益					
外部銷售	224,382	-	209	-	224,591
分部收益	224,382	-	209	-	224,591
礦場營運開支及服務成本	(166,074)	(81)	(1,102)	(1,178)	(168,435)
礦場營運開支及服務成本包括：					
折舊及攤銷	(28,518)	-	(107)	-	(28,625)
分部溢利(虧損)	58,308	(81)	(893)	(1,178)	56,156
一般行政開支					(9,217)
一般折舊					(193)
減值虧損撥回					75,832
其他收入、收益及虧損					5,149
按攤銷成本計量金融資產的撥備					(458)
融資成本					(25,157)
除稅前溢利					102,112
其他分部資料					
非流動資產增加：					
物業、廠房及設備的資本開支	5,583	-	-	72	5,655
撥作資本的勘探及評估開支	-	288	-	-	288
撥作資本的使用權資產	823	-	-	343	1,166
分部資產	648,755	19,392	3,946	7,453	679,546
中央現金及現金等價物					1,575
綜合資產					681,121
分部負債	(60,174)	(603)	(191)	(33,178)	(94,146)
借款					(202,080)
遞延稅項負債					(2,609)
綜合負債					(298,835)

截至2020年12月31日止年度

## 6. 分部資料(續)

截至2019年12月31日止年度

	已投產礦場 千美元	開發中礦場 千美元	工程 千美元	其他 千美元	總計 千美元
<b>收益</b>					
外部銷售	175,810	-	1,354	-	177,164
分部收益	175,810	-	1,354	-	177,164
礦場營運開支及服務成本	(159,677)	(268)	(1,977)	(1,502)	(163,424)
礦場營運開支及服務成本包括：					
折舊及攤銷	(27,987)	(182)	(129)	-	(28,298)
分部溢利(虧損)	16,133	(268)	(623)	(1,502)	13,740
一般行政開支					(10,667)
一般折舊					(206)
其他收入、收益及虧損					(4,250)
按攤銷成本計量金融資產的撥備					(23)
融資成本					(40,421)
除稅前虧損					(41,827)
其他分部資料					
非流動資產增加：					
物業、廠房及設備的資本開支	7,526	2,287	1	126	9,940
撥作資本的勘探及評估開支	-	380	-	-	380
撥作資本的使用權資產	61	-	-	282	343
分部資產	574,808	24,370	5,307	1,104	605,589
中央現金及現金等價物					1,841
綜合資產					607,430
分部負債	(65,970)	(5,126)	(428)	(33,476)	(105,000)
借款					(221,907)
遞延稅項負債					(2,522)
綜合負債					(329,429)

截至2020年12月31日止年度

**6. 分部資料(續)****按資產位置劃分的非流動資產**

本集團的非流動資產絕大部分位於俄羅斯。

**主要客戶的資料**

佔本集團總銷售額10%以上的客戶收益如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
EVRAZ集團	27,450	98,909
黑龍江祥龍國際貿易有限公司	180,816	75,186

**7. 營運開支**

	2020年 千美元	2019年 千美元
礦場營運開支及服務成本 <sup>(a)</sup>	168,435	163,424
一般行政開支 <sup>(b)</sup>	9,410	10,873
	177,845	174,297

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

## 7. 營運開支(續)

## (a) 礦場營運開支及服務成本

	2020年 千美元	2019年 千美元
分包採礦成本及工程服務	49,219	46,601
鐵路運費	38,657	38,315
折舊及攤銷	28,625	28,298
員工成本	19,735	20,200
原料使用	12,408	13,570
其他開支	9,440	6,731
電力	7,009	6,876
物業稅項	5,193	5,795
專業費用*	2,376	1,847
燃料	2,016	1,992
租金費用	756	1,056
製成品及在製品的變動	(2,531)	(5,266)
撥充物業、廠房及設備資本的礦場開發成本	(4,468)	(2,591)
	<b>168,435</b>	<b>163,424</b>

## (b) 一般行政開支

	2020年 千美元	2019年 千美元
股份付款以外的員工成本	5,956	5,816
專業費用*	1,378	2,798
股份付款	874	650
其他開支	771	1,134
租金費用	238	269
折舊	193	206
	<b>9,410</b>	<b>10,873</b>

\* 專業費用包括審核費用、法律費用、諮詢費、管理服務費及工程諮詢費。

截至2020年12月31日止年度

## 8. 減值虧損撥回

本集團遵照香港會計準則第36號「資產減值」的規定以考慮有否減值跡象，倘有，則釐定非金融資產是否出現減值。於各報告期末，管理層評估是否有任何跡象顯示於過往期間就資產(商譽除外)確認的減值虧損可能不再存在或可能已經減少。倘存在任何有關跡象，則管理層須估計需要作出重大判斷的資產的可收回金額。於作出判斷時，管理層考慮的因素包括產量不斷提升、生產現金成本變動、可用礦石儲備、鐵精礦純度、預測鐵及鈦鐵礦價格以及匯率。

隨著K&S項目的產量不斷提升及截至2020年12月31日止年度鐵礦石現貨價格持續上升，管理層已重估K&S項目的可收回金額，使綜合損益表內的減值費用撥回75.8百萬美元。截至2019年12月31日止年度，概無作出減值或減值撥回。

K&S項目的可收回金額已根據使用價值計算釐定。該等計算規定使用估計未來現金流量，有關現金流量乃根據計及礦場預期壽命內的未來經濟狀況、預期產能、礦石儲量估計、鐵礦石價格及生產成本的業務預測收入及開支以及營運資金需求得出。管理層亦須選擇合適的貼現率以計算現金流量的現值。採用的實際貼現率為10.65%(2019年：貼現率12.0%)。該等資產可收回金額所基於的關鍵假設變動可能對管理層評估造成重大影響。

於2020年12月31日，K&S項目的物業、廠房及設備以及使用權資產的可收回金額約為570.0百萬美元(2019年：K&S項目的物業、廠房及設備以及使用權資產的可收回金額約為519.1百萬美元)。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

## 9. 其他收入、收益及虧損

	2020年 千美元	2019年 千美元
外匯收益(虧損)淨額	7,674	(6,181)
租金收入	4,094	1,539
出售物業、廠房及設備收益淨額	377	451
現金及現金等價物的利息收入	44	83
分類為持作出售的資產的減值虧損	-	(141)
其他撥備	(7,115)	-
其他	75	(1)
	<b>5,149</b>	<b>(4,250)</b>

## 10. 融資成本

	2020年 千美元	2019年 千美元
借款的利息開支	16,673	19,954
擔保費用	6,654	6,300
提早償還銀行貸款的融資開支	-	11,465
租賃負債的利息開支	870	1,200
解除環保責任的貼現及長期應付施工成本	960	1,502
	<b>25,157</b>	<b>40,421</b>

截至2020年12月31日止年度

**11. 所得稅開支(抵免)**

	2020年 千美元	2019年 千美元
即期稅項：		
俄羅斯企業稅	1,411	59
英國企業稅	-	45
塞浦路斯企業稅	-	5
	1,411	109
過往年度超額撥備：		
俄羅斯企業稅	-	(2,137)
遞延稅項開支(抵免)(附註26)	191	(1,129)
	1,602	(3,157)

於兩個年度，俄羅斯企業稅均按估計應課稅溢利20%的稅率計算。

根據俄羅斯認可聯邦及地區法律，K&S項目被列為投資項目，符合資格於2017年起計10年內享有所得稅減免。K&S項目於2017年至2021年期間將獲豁免繳納俄羅斯企業稅，將於其後5年按10%的減免稅率繳稅，並於此後上升至20%。

於兩個年度，英國企業稅按估計應課稅溢利19%的稅率計算。

於兩個年度，塞浦路斯企業稅按估計應課稅溢利12.5%的稅率計算。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**11. 所得稅開支(抵免)(續)**

於2018年3月21日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「條例草案」)，引入利得稅兩級制。條例草案於2018年3月28日簽署成為法律，並於翌日刊憲。根據利得稅兩級制，合資格集團實體的首2百萬港元溢利將按8.25%的稅率徵稅，而超過2百萬港元的溢利則按16.5%的稅率徵稅。不符合利得稅兩級制的集團實體溢利將繼續按16.5%的劃一稅率徵稅。

由於本集團並無於兩個年度於任何其他司法權區產生或賺取應課稅溢利，故並無確認在其他司法權區的稅項。年內開支(抵免)可與綜合損益表內的除稅前(虧損)溢利對賬如下。

	2020年 千美元	2019年 千美元
除稅前溢利(虧損)	102,112	(41,827)
按俄羅斯企業稅稅率20%計算的稅項 <sup>(a)</sup>	20,423	(8,365)
釐定應課稅溢利時不可扣稅開支的稅務影響	11,193	10,657
釐定應課稅溢利時毋須課稅收入的稅務影響	(16,465)	(4,315)
動用未確認可扣稅暫時差額的稅務影響	(68)	(3,838)
未確認稅務虧損的稅務影響	-	5,298
使用過往未確認的稅務虧損的稅務影響	(4,125)	(1,292)
適用於其他司法權區附屬公司營運的不同稅率的影響	(1,270)	(116)
非貨幣資產匯兌調整產生的稅務影響	(8,086)	951
過往年度超額撥備	-	(2,137)
年內所得稅開支/(抵免)	1,602	(3,157)

(a) 本集團主要營運附屬公司均位於俄羅斯，須繳納俄羅斯企業稅。因此，俄羅斯企業稅稅率適用於稅項對賬。

**12 核數師薪酬**

核數師薪酬分析如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
審核費用		
就本集團綜合財務報表的年度審核應付本集團核數師的費用	545	516

截至2020年12月31日止年度

**13. 董事、最高行政人員及僱員酬金**

僱員(包括董事)薪酬總額包括：

	2020年 千美元	2019年 千美元
工資及薪金	18,788	19,065
社會保險及其他福利	6,570	6,778
退休福利供款	333	172
股份付款	874	650
	<b>26,565</b>	26,665

	2020年 千美元	2019年 千美元
董事酬金		
執行董事酬金：		
— 薪金及其他福利	839	1,460
— 退休福利供款	91	99
— 股份付款	276	186
非執行董事酬金：		
— 董事袍金	840	837
	<b>2,046</b>	2,582

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

## 13. 董事、最高行政人員及僱員酬金(續)

	2020年				總計 千美元
	董事袍金 千美元	薪金及 其他福利 千美元	退休 福利供款 千美元	股份付款 <sup>(e)</sup> 千美元	
執行董事：					
馬嘉譽	-	788 <sup>(a)</sup>	89	138	1,015
高丹 <sup>(a)</sup>	-	51	2	138	191
非執行董事：					
非執行董事					
Peter Charles Percival Hambro <sup>(b)</sup>	166	-	-	-	166
鄭子堅 <sup>(b)</sup>	20	-	-	-	20
高丹 <sup>(a)</sup>	82	-	-	-	82
獨立非執行董事					
白丹尼	140	-	-	-	140
Jonathan Eric Martin Smith	126	-	-	-	126
李壯飛	126	-	-	-	126
馬世民 <sup>(c)</sup>	20	-	-	-	20
Martin Joseph Davison <sup>(d)</sup>	70	-	-	-	70
胡家棟	90	-	-	-	90
	840	839	91	276	2,046

截至2020年12月31日止年度

**13. 董事、最高行政人員及僱員酬金(續)**

	2019年				總計 千美元
	董事袍金 千美元	薪金及 其他福利 千美元	退休 福利供款 千美元	股份付款 <sup>(e)</sup> 千美元	
執行董事：					
馬嘉譽	-	708 <sup>(g)</sup>	89	93	890
高丹 <sup>(a)</sup>	-	752	10	93	855
非執行董事：					
非執行董事					
Peter Charles Percival Hambro <sup>(f)</sup>	175	-	-	-	175
鄭子堅 <sup>(b)</sup>	90	-	-	-	90
獨立非執行董事					
白丹尼	140	-	-	-	140
Jonathan Eric Martin Smith	126	-	-	-	126
李壯飛	126	-	-	-	126
馬世民 <sup>(c)</sup>	90	-	-	-	90
胡家棟	90	-	-	-	90
	837	1,460	99	186	2,582

附註：

- (a) 於2020年2月1日放棄本公司執行董事、首席財務官兼授權代表的職務，以接受Petrovavlovsk PLC的邀請擔任其首席財務官並獲調任為本公司非執行董事。
- (b) 於2020年3月20日退任非執行董事。
- (c) 於2020年3月20日退任獨立非執行董事。
- (d) 於2020年3月20日獲委任為獨立非執行董事。
- (e) 股份付款已根據附註3所載會計政策確認，進一步詳情請參閱附註31。
- (f) 董事袍金已向一間獨立服務公司支付，該公司被分類為董事的聯屬公司。
- (g) 計入金額為29,000美元(2019年：33,000美元)的薪金由附屬公司支付。

上文所示執行董事酬金與彼等就管理本公司及本集團事務所提供的服務有關。

上文所示非執行董事酬金與彼等擔任本公司或其附屬公司董事所提供的服務有關。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**13. 董事、最高行政人員及僱員酬金(續)**

上文所示獨立非執行董事酬金與彼等擔任本公司董事所提供的服務有關。

馬嘉譽先生亦擔任本公司首席執行官，而上文披露的酬金包括彼作為首席執行官所提供服務的酬金。

**五名最高薪人士**

截至2020年12月31日止年度，五名最高薪人士包括兩名本公司董事(2019年：三名本公司董事)。截至2020年及2019年12月31日止年度，其餘三名(2019年：兩名)最高薪人士的酬金如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
僱員		
— 薪金及其他福利	1,071	557
— 股份付款	85	57
	<b>1,156</b>	<b>614</b>

	2020年 千美元	2019年 千美元
彼等的酬金介乎以下範圍：		
2,000,001港元至2,500,000港元 (約等於256,411美元至320,513美元)	—	2
2,500,001港元至3,000,000港元 (約等於320,514美元至384,614美元)	2	—
3,500,001港元至4,000,000港元 (約等於448,719美元至512,821美元)	1	—
	<b>3</b>	<b>2</b>

於兩個年度，本集團概無向董事或五名最高薪人士支付任何酬金，作為邀請彼等加入本集團或作為加入本集團的獎勵。概無董事放棄或同意放棄任何酬金，且本集團於年內概無向董事或五名最高薪人士支付其他款項作為離職補償。

年內，根據本公司的購股權計劃，若干董事及僱員就彼等向本集團提供的服務獲授購股權。有關購股權計劃的詳情載於本集團的綜合財務報表附註31。

截至2020年12月31日止年度

**14. 股息**

截至2020年及2019年12月31日止年度內，概無向本公司擁有人派付、宣派或建議派付任何股息，自報告期末以來，亦無建議派付任何股息。

**15. 每股盈利(虧損)**

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利(虧損)按以下數據計算：

**年內溢利(虧損)**

	2020年 千美元	2019年 千美元
用作計算每股普通股基本及攤薄盈利(虧損) (即本公司擁有人應佔年內溢利(虧損))的溢利(虧損)	<b>100,551</b>	(38,669)

**股份數目**

	2020年 數目 千股	2019年 數目 千股
用作計算每股基本及攤薄盈利(虧損)的 普通股加權平均數	<b>7,093,386</b>	7,093,386

計算截至2020年12月31日止年度的每股攤薄盈利(虧損)時並無假設本集團授出的購股權獲行使。截至2019年12月31日止年度，行使購股權將導致每股虧損減少。該等購股權的行使價高於本公司股份的平均市價。

**16. 勘探及評估資產**

	2020年 千美元	2019年 千美元
於年初	<b>19,877</b>	19,497
增加	<b>288</b>	380
於年末	<b>20,165</b>	19,877

Garinskoye及Bolshoi Seym礦床已分類為勘探及評估資產。增加主要與勘探及評估活動產生的資本化成本有關。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

## 17. 物業、廠房及設備

	礦場 開發成本 千美元	採礦資產 千美元	非採礦資產 千美元	在建工程 千美元	總計 千美元
<b>成本</b>					
於2019年1月1日	384,445	959,927	63,448	14,452	1,422,272
增加	2,287	7,526	127	-	9,940
轉撥	(3,919)	3,919	-	-	-
出售	-	(169)	(185)	-	(354)
重新分類為持作出售資產	-	-	(8,299)	-	(8,299)
匯兌調整	-	-	566	-	566
於2019年12月31日	382,813	971,203	55,657	14,452	1,424,125
增加	5,124	459	72	-	5,655
轉撥	(990)	990	-	-	-
出售	-	(2,915)	(8)	-	(2,923)
匯兌調整	-	-	(841)	-	(841)
於2020年12月31日	386,947	969,737	54,880	14,452	1,426,016
<b>累計折舊及減值</b>					
於2019年1月1日	(357,252)	(481,404)	(35,718)	(14,452)	(888,826)
年內折舊開支	-	(24,142)	(973)	-	(25,115)
出售時對銷	-	52	133	-	185
重新分類為持作出售資產	-	-	3,113	-	3,113
匯兌調整	-	-	(176)	-	(176)
於2019年12月31日	(357,252)	(505,494)	(33,621)	(14,452)	(910,819)
年內折舊開支	-	(24,644)	(699)	-	(25,343)
於損益撥回減值虧損	-	75,832	-	-	75,832
出售時對銷	-	47	8	-	55
匯兌調整	-	-	275	-	275
於2020年12月31日	(357,252)	(454,259)	(34,037)	(14,452)	(860,000)
<b>賬面值</b>					
於2020年12月31日	29,695	515,478	20,843	-	566,016
於2019年12月31日	25,561	465,709	22,036	-	513,306

於2020年及2019年12月31日，本集團並無就收購物業、廠房及設備擁有任何重大合約承擔。

截至2020年12月31日止年度

**18. 分類為持作出售資產**

於2019年12月13日，本公司全資附屬公司LLC GMMC與本公司關連方買方(「買方」)訂立買賣協議。根據買賣協議，LLC GMMC同意出售，而買方同意購買直昇機，代價為316,667,000盧布(相當於約5,045,000美元)。出售事項所得款項淨額少於相關資產的賬面值，因此確認減值虧損141,000美元。

分類為持作出售資產的主要類別如下：

	於2020年 12月31日 千美元	於2019年 12月31日 千美元
分類為持作出售資產總值		
物業、廠房及設備	-	5,045

**19. 使用權資產**

	採礦資產 千美元	非採礦資產 千美元	總計 千美元
<b>成本</b>			
於2019年1月1日	12,804	-	12,804
增加	61	282	343
修訂	(533)	-	(533)
於2019年12月31日	12,332	282	12,614
修訂	823	343	1,166
於2020年12月31日	13,155	625	13,780
<b>累計折舊</b>			
於2019年1月1日	-	-	-
年內開支	(3,190)	(199)	(3,389)
修訂時對銷	109	-	109
於2019年12月31日	(3,081)	(199)	(3,280)
年內開支	(3,293)	(182)	(3,475)
於2020年12月31日	(6,374)	(381)	(6,755)
<b>賬面值</b>			
於2020年12月31日	6,781	244	7,025
於2019年12月31日	9,251	83	9,334

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

## 19. 使用權資產(續)

	2020年 千美元	2019年 千美元
租賃現金流出總額	4,826	5,478

於兩個年度，本集團就其業務租賃一間辦公室、設備及汽車。租賃合約按介乎1年至2年的固定年期訂立，且並無延期選擇權。租賃條款按個別基準進行磋商，載有多項不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間時長時，本集團應用合約的定義，並釐定該合約可強制執行的期間。

## 20. 貿易及其他應收款項

	2020年 千美元	2019年 千美元
貿易應收款項	6,151	3,190
可收回增值稅	9,739	4,429
支付予供應商的預付款項	5,007	4,094
工程合約項下應收客戶款項	15	36
其他應收款項	2,012	2,552
	22,924	14,301

貿易應收款項是根據工程合約進行的鐵精礦銷售及服務的所欠款項。

正在進行的長期工程合約項下應收客戶款項預計於一年內結賬及清還。

於報告期末，按發票日期劃分的貿易應收款項賬齡分析如下。

	2020年 千美元	2019年 千美元
少於一個月	6,109	3,156
一個月至三個月	9	34
超過六個月	33	-
總計	6,151	3,190

本集團給予個別第三方客戶7至30日(2019年：5至30日)的信貸期。本公司董事認為，貿易及其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

截至2020年12月31日止年度

**20. 貿易及其他應收款項(續)**

於2020年及2019年12月31日，99%貿易應收款項既未逾期亦未減值，根據有關客戶的償還記錄被視為具有良好信貸質素。

於2020年12月31日，本集團貿易應收款項總額的99.3%(2019年12月31日：86.1%)來自本集團的最大客戶，因此面臨集中信貸風險。本集團已實施政策，要求授出信貸前對準潛在客戶進行適當信貸審查。本集團採取的政策是僅與信譽良好的交易對手進行交易，並通過收取大量預付款項盡量降低風險。管理層密切監察本集團所面對的風險及其交易對手的信貸評級。有關金融資產的最高信貸風險以資產的賬面值表示。

釐定貿易應收款項的可收回程度時，本集團考慮貿易應收款項信貸質素自初次授出信貸當日至報告期末出現的任何變動。

有關截至2020年12月31日止年度其他應收款項減值評估的詳情載於附註36。

**21. 存貨**

	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>即期</b>		
存貨及備用品	13,217	11,222
在製品	10,294	11,916
鐵礦石庫存	6,619	2,153
	<b>30,130</b>	<b>25,291</b>
<b>非即期</b>		
鐵礦石庫存(附註)	14,470	14,804

附註：於報告期後十二個月內未計劃加工的鐵礦石庫存列示為非即期。

截至2020年及2019年12月31日止年度，概無存貨作為抵押品。

截至2020年12月31日及2019年12月31日止年度，概無存貨撇減或收回至其可變現淨值。

截至2020年12月31日止年度，自綜合損益表扣除並計入礦場營運開支及服務成本的存貨成本(不包括鐵精礦)約為9,509,000美元(2019年：12,451,000美元)。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**22. 定期存款**

於2019年12月31日，本集團擁有原到期日為三至十二個月的按當時市場利率計息以美元計值的短期銀行存款，其按介乎5.2%至7.24%的年利率計息。本集團於2020年12月31日並無定期存款。

**23. 銀行結餘**

銀行結餘包括現金及原到期日為三個月或更短時間的短期銀行存款。該等資產的賬面值與其公平值相若。於2020年12月31日，按當時市場利率計息的銀行現金按介乎0.01%至5.93%(2019年：0.55%至5.73%)的年利率計息。

截至2020年12月31日，銀行結餘20,371,000美元(2019年：3,631,000美元)包括本集團全資附屬公司LLC KS GOK持有的17,722,000美元(2019年：1,145,000美元)。

**24. 貿易及其他應付款項**

	2020年 千美元	2019年 千美元
貿易應付款項	7,508	10,107
客戶墊款	78	682
應付利息	427	576
應付施工成本(附註)	22,694	22,694
應計款項及其他應付款項	42,270	38,269
	<b>72,977</b>	<b>72,328</b>

年內，採購貨品及服務的平均信貸期為14日(2019年：12日)。

本公司董事認為，應付賬款及其他應付款項的賬面值與其公平值相若。

截至2020年12月31日止年度

**24. 貿易及其他應付款項(續)**

以下為本集團按發票日期劃分的應付賬款的賬齡分析：

	2020年 千美元	2019年 千美元
少於一個月	7,453	6,722
一個月至三個月	14	3,159
超過三個月至六個月	18	125
超過六個月	23	101
總計	7,508	10,107

附註：

應付施工成本是本集團與中國電力工程有限公司(「中國電工」)於2010年12月6日訂立的工程採購建設合約(「EPC合約」)產生的所欠款項。

EPC合約於2016年3月14日修訂，以致LLC KS GOK須於2016年6月30日就加工廠簽發交收證(「交收證」)以確認加工廠的完成狀況。然而，本集團須自行完成若干工程，而K&S項目的竣工時間將由2016年6月30日延長至2016年7月26日。

根據EPC合約，中國電工須要求就加工廠工程按每天150,000美元繳納延誤罰金，期限為基建工作完工日期起至簽發交收證日期止，而本集團可以債務方式向中國電工收回此筆款項。據此，已就加工廠由2016年6月30日延誤至2016年7月26日完工向中國電工收取延誤罰金3,900,000美元(「延誤罰金」)。

於2016年12月27日，本集團與中國電工訂立EPC合約的額外協議(「額外協議」)，而交收證於2016年12月31日簽發。

本集團欠付中國電工施工成本尾款26,594,000美元，而中國電工同意於2018年、2019年及2020年分別按8,396,000美元、9,099,000美元及9,099,000美元分期收取。中國電工同意尾款部分由延誤罰金3,900,000美元抵銷，而餘下付款22,694,000美元按採用實際利率法以年利率8.16%釐定的攤銷成本計量。

於2020年及2019年12月31日，本集團已向中國電工作出為數約64,885,000美元反索償(包括i)2016年7月26日至2016年12月31日期間的延誤罰金；ii)履約罰金；及iii)償還補救工程成本)，目前正進行仲裁程序。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**25. 股本**

本公司於截至2020年及2019年12月31日止年度配發及發行普通股的詳情如下：

	股份數目	股本 千美元
已發行及繳足		
於2019年1月1日、2019年及2020年12月31日	7,093,386,381	1,285,158

於2016年11月30日，本公司與一名投資者Tiger Capital Fund SPC – Tiger Global SP(「Tiger Capital Fund」)訂立認購協議，據此，Tiger Capital Fund同意按認購價每股0.21港元認購937,500,000股本公司新普通股。作為認購的部分代價，本公司亦已同意授予Tiger Capital Fund權利以認購最多60,000,000股本公司新普通股(「購股權股份」)。認購及授出購股權股份已透過2016年12月29日通過的普通決議案獲股東批准。因此，於2016年12月30日(「完成日期」)向Tiger Capital Fund配發及發行937,500,000股普通股及授出60,000,000股購股權股份，所得款項淨額合共約為25.4百萬美元。

授出的60,000,000股購股權股份已根據Tiger Capital Fund的提名分配予Tiger Capital Fund的一名董事。於完成日期，第一批30,000,000股購股權股份的行使價為0.3575港元，較收市價0.325港元溢價10%。於第一批購股權股份認購完成後，第二批餘下30,000,000股購股權股份的行使價定為於完成日期第一個週年本公司股份收市價110%的價格。

購股權股份自授出之日起計5年內有效，且已於2017年全部歸屬。

於2020年及2019年12月31日，於2016年12月授予Tiger Capital Fund認購最多60,000,000股新普通股(「購股權股份」)的權利尚未獲行使，且於2021年12月到期。截至2020年12月31日止年度，概無已授出購股權股份獲行使或失效。

截至2020年12月31日止年度

**26. 遞延稅項負債**

以下為本集團確認的主要遞延稅項(負債)資產及其於年內的變動。

	物業、 廠房及設備 千美元	合約工程 千美元	稅項虧損 千美元	外匯變動 千美元	其他 暫時差額 千美元	總計 千美元
於2019年1月1日	(602)	47	48,166	(51,110)	(66)	(3,565)
計入(扣除自)損益	23	(51)	161	951	45	1,129
匯兌調整	(72)	4	-	-	(18)	(86)
於2019年12月31日	(651)	-	48,327	(50,159)	(39)	(2,522)
計入(扣除自)損益	19	-	(8,332)	8,086	36	(191)
匯兌調整	105	-	-	-	(1)	104
於2020年12月31日	(527)	-	39,995	(42,073)	(4)	(2,609)

於2020年及2019年12月31日，本集團分別有未動用稅項虧損約315,916,000美元及378,201,000美元。

俄羅斯稅法(Russian Tax Code)修訂本於2016年11月30日頒佈，並自2017年1月1日起生效：(i)有關課稅期內利用虧損結轉的上限(最高為應課稅溢利的50%)將於2021年初到期；及(ii)目前的10年期虧損結轉期限將被剔除，因此，其將可能於2021年後的某一年針對企業稅基充分利用虧損結轉。自2007年起所產生的進一步虧損可無限期結轉直至獲充分利用。

就該等未動用稅項虧損而言，8,332,000美元的遞延稅項資產已就約199,974,000美元的未動用稅項虧損於2020年動用，而161,000美元已就約241,638,000美元的未動用稅項虧損計入2019年。由於無法預測未來應課稅溢利來源，故並無就餘下稅項虧損約115,942,000美元(2019年：136,563,000美元)確認遞延稅項資產。

於2020年12月31日，本集團已就因於過往年度處於開發階段的物業、廠房及設備項下「礦場開發成本」內資本化的鐵精礦銷售額及若干成本產生的暫時差額而擁有約1,741,000美元(2019年：約2,081,000美元)的可扣稅暫時差額。由於可扣稅暫時差額並不重大，故並無就該等差額確認遞延稅項資產。

由於本集團能控制撥回該等暫時差額的時間，且無意於可見將來撥回，故本集團並無錄得關於就對其附屬公司投資有關的未匯返盈利而應付的預扣稅的遞延稅項負債。該等附屬公司於俄羅斯註冊成立，按20%的稅率繳付俄羅斯企業稅。於2020年12月31日，未匯返盈利須繳納預扣稅約2,707,000美元(2019年：約3,394,000美元)。

本集團於一間合營公司的權益產生的暫時差額並不重大。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

## 27. 借款

	2020年 千美元	2019年 千美元
銀行貸款		
Gazprombank JSC	202,045	221,849
其他貸款		
EPC– Finance LLC	35	58
總計	202,080	221,907
有抵押	202,045	221,849
無抵押	35	58
	202,080	221,907
應償還賬面值		
於一年內	20,082	20,703
一年後但不超過兩年	20,538	20,375
兩年後但不超過五年	61,509	61,125
超過五年	99,951	119,704
總計	202,080	221,907
呈列為：		
流動負債	20,082	20,703
非流動負債	181,998	201,204
	202,080	221,907

## 來自EPC-Finance LLC的貸款

本集團附屬公司LLC Petropavlovsk-Iron Ore取得獨立第三方EPC-Finance LLC提供的無抵押貸款融資4,580,000盧布(2019年：6,000,000盧布)。該筆貸款按年利率11%計息，並須於2022年4月27日(2019年：2020年4月27日)償還。於2020年12月31日，2,580,000盧布(相當於35,000美元)已提取。

截至2020年12月31日止年度

## 27. 借款(續)

### 來自Gazprombank JSC的銀行貸款

於2018年12月18日，本集團就一筆總額為240,000,000美元的貸款(「Gazprombank貸款」)訂立兩項貸款協議。Gazprombank貸款將於2026年到期，由兩筆款項組成。第一筆款項的本金額為160,000,000美元，按倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)加年利率5.7%計息，並須於Gazprombank貸款期限內按季度等額償還，最後還款日為2026年12月。第二筆款項的本金額為80,000,000美元，按倫敦銀行同業拆息加年利率7.7%計息，並須於期限結束時(即2026年12月)悉數償還。就兩筆款項下已提取金額收取的利息於Gazprombank貸款期限內按季度等額支付。

於2019年3月19日，本集團提取Gazprombank貸款，以悉數償還來自工商銀行的銀行貸款約169,637,000美元及撥付K&S項目的營運資金約3,000,000美元。

於2019年3月21日，本集團進一步提取Gazprombank貸款，以悉數償還來自CJSC Pokrovskiy Rudnik的貸款約56,211,000美元。

Gazprombank貸款餘下金額已提取，並用作以下用途：(i)撥付K&S項目的營運資金約5,000,000美元及(ii)償還本集團結欠Petropavlovsk PLC有關擔保工商銀行融資安排的部分擔保費用約6,000,000美元。

於2020年12月31日及2019年12月31日，全部貸款額度240,000,000美元已悉數提取。

Gazprombank貸款以i)賬面淨值為52,334,000美元的物業、廠房及設備的抵押；ii)Kapucius Services Limited所持LLC KS GOK的100%股權及iii)Petropavlovsk PLC的擔保作擔保。

提取Gazprombank貸款須遵守以下規定：

- a) LLC KS GOK必須維持不低於91億盧布的法定資本；
- b) LLC KS GOK必須提供季度報告；及
- c) LLC KS GOK必須遵守以下財務契諾：
  - i) 淨負債／EBITDA比率：
    - 截至2019年6月30日及2019年12月31日止十二個月期間少於6.5倍
    - 截至2020年6月30日及2020年12月31日止十二個月期間少於5.0倍
    - 截至2021年6月30日及2021年12月31日止十二個月期間少於3.5倍及；
    - 自截至2022年6月30日止十二個月期間起少於3.0倍

綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

## 27. 借款(續)

### 來自Gazprombank JSC的銀行貸款(續)

c) LLC KS GOK必須遵守以下財務契諾：(續)

其中：

- 淨負債界定為短期借款資金另加長期借款資金，再加上租賃責任減現金或現金等價物；及
  - EBITDA界定為過往十二個月的除稅前溢利加上過往十二個月利息開支減過往十二個月利息收入另加上過往十二個月折舊，再就過往十二個月撇除匯率重估及其他非貨幣項目作出調整及加上過往十二個月的租賃款項。
- ii) 償還債務覆蓋率(償債覆蓋率)：
- 截至2019年6月30日或2019年12月31日止十二個月期間—不少於1.1倍
  - 自截至2020年6月30日止十二個月期間起—不少於1.2倍

而償債覆蓋率界定為：

- 流入至股本的現金結餘加LLC KS GOK自由現金流量，另加用作償付本金債務的現金付款加利息付款的現金付款；除以
- 用作償付本金債務的現金付款加利息付款的現金付款

截至2020年6月30日止十二個月，LLC KS GOK已遵守淨負債／EBITDA比率契約，並已自Gazprombank JSC取得豁免遵守償債覆蓋率契約。

截至2020年12月31日止年度，LLC KS GOK已遵守淨負債／EBITDA比率及償債覆蓋率契約。

截至2020年12月31日，借款總額為202,045,000美元(2019年12月31日：221,849,000美元)，由本集團的全資附屬公司LLC KS GOK承擔。

有關Petrovavlovsk PLC就Gazprombank融資協議授出擔保的詳情載於附註10及38。

截至2020年12月31日止年度

**28. 其他金融資產(負債)**

	流動	
	2020年 千美元	2019年 千美元
對沖會計項下衍生產品		
現金流量對沖－貨幣互換合約	9	—
現金流量對沖－商品互換合約	—	(4,285)

**現金流量對沖**

於2020年12月31日，本集團擁有以下指定為高效對沖工具的發行在外貨幣互換合約，以最大限度降低與營運成本有關的匯率風險。

貨幣互換合約於2020年12月31日的公平值由交易對手金融機構提供。

截至2020年12月31日止年度，現金流量對沖項下商品互換合約、貨幣互換合約及雙限期權合約公平值變動的虧損為6,818,000美元(2019年12月31日：現金流量對沖項下商品互換合約公平值變動的虧損為27,581,000美元)已於其他全面收益中確認。商品互換合約及雙限期權合約的公平值虧損11,851,000美元(2019年12月31日：23,296,000美元)以及貨幣互換合約及雙限期權合約的公平值收益739,000美元(2019年12月31日：零)已在結算時於對沖項目影響損益的期間自對沖儲備重新分類至損益。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**29. 租賃負債**

	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>應付租賃負債：</b>		
一年內	<b>3,528</b>	3,331
為期一年以上，但不超過兩年	<b>3,694</b>	3,608
為期兩年以上，但不超過五年	-	3,987
	<b>7,222</b>	10,926
減：列作流動負債於12個月內到期償付的款項	<b>(3,528)</b>	(3,331)
	<b>3,694</b>	7,595
列作非流動負債於12個月後到期償付的款項		

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的租賃責任載列如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
俄羅斯盧布	<b>6,978</b>	10,842
港元	<b>244</b>	84

截至2020年12月31日止年度

**30. 關閉及復原成本的撥備**

	2020年 千美元	2019年 千美元
於年初	17,461	10,026
解除貼現	960	899
匯兌調整	(2,870)	1,263
估計變動	(2,997)	5,273
於年末	12,554	17,461

該撥備指就礦場關閉、土地及環境復原成本確認的金額，乃根據內部工程師及地質學家提供的估計作出。

該款項指就位於俄羅斯聯邦阿穆爾地區的Kuranakh項目及位於猶太自治區(EAO)的K&S項目確認的責任。Kuranakh項目於2016年3月已轉至維護及保養狀態。Kuranakh項目的相關責任已按實際年利率4.6%(2019年：6.8%)確認，產生現金流出預計時間為採礦業務於2021年後關閉時，而K&S項目以年利率7.0%(2019年：6.5%)確認，目前估計現金流出時間為採礦業務於2056年後關閉時。

綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

### 31. 股份付款交易

#### 購股權計劃

本公司於2015年11月採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，主要目的是為董事及合資格僱員提供獎勵，該計劃將於2025年11月19日屆滿。根據購股權計劃，本公司董事可全權酌情向本集團任何董事及僱員授出購股權(「購股權」)，以認購本公司股份，價格至少須為(i)本公司股份於授出要約當日在聯交所每日報價表所報的收市價；及(ii)本公司股份於緊接授出要約當日前五個交易日在聯交所每日報價表所報的平均收市價(以較高者為準)。董事會將於要約函中列明承授人必須接納要約的日期，該日為不遲於要約購股權當日或要約條件獲達成當日後28日。接納要約時須支付購股權價格1.00港元。

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將予授出的所有購股權獲行使時可予發行的股份總數，合共不得超過本公司股份於聯交所開始買賣當日已發行股份的10%，惟本公司獲股東另行批准除外。

未經本公司股東事先批准，於任何一年向任何個人已授出及可能授出的購股權所涉及的已發行及將予發行的股份數目不得超過本公司於任何時間已發行股份的1%。倘向主要股東或獨立非執行董事授出的購股權超過本公司股本的0.1%或其價值超過5百萬港元，須事先取得本公司股東批准。

儘管如上文所述，因根據購股權計劃及本公司的任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有未行使購股權獲行使將予發行的股份最高數目合共不得超過本公司不時已發行的相關股份或證券的30%。

#### 於2015年授出的購股權

於2015年11月20日，本公司向經選定僱員及董事授出228,000,000份購股權。行使價為每股0.315港元，高於本公司股份於授出日期的收市價每股0.246港元。

在總共228,000,000份購股權中，87,000,000份購股權乃授予本公司董事，而141,000,000份購股權乃授予本集團若干僱員。購股權自授出之日起計10年內有效且須於以下歸屬期間內歸屬：

- 三分之一授予各承授人的購股權須於2016年11月19日歸屬；
- 三分之一授予各承授人的購股權須於2017年11月19日歸屬；及
- 三分之一授予各承授人的購股權須於2018年11月19日歸屬。

截至2020年12月31日止年度

### 31. 股份付款交易(續)

#### 購股權計劃(續)

##### 於2015年授出的購股權(續)

於2015年授出的每三分之一購股權須遵守以下歸屬條件：

- 所歸屬部分中25%有關達成若干生產目標；
- 所歸屬部分中25%有關盈利能力；
- 所歸屬部分中25%有關本集團的增長及發展；及
- 所歸屬部分中25%有關符合若干健康、安全及環境規定。

於2015年11月20日授出的購股權行使價及總數分別調整為0.296港元及242,328,035份，以解決本公司於2016年12月30日完成股份配售後的攤薄影響(有關配售詳情請參閱附註25)。於2016年，已授出的三分之一購股權(80,776,011份購股權)已到期歸屬，惟須待若干表現目標於歸屬期獲達成後，方可作實。然而，由於K&S項目尚未開始商業投產導致承授人未能達成若干表現目標，故董事會決定，於2016年到期歸屬的50%購股權(即40,388,008份購股權)於2017年歸屬。因此，40,388,003份購股權已於2016年歸屬並可予行使。然而，於2017年，15,499,783份購股權因僱傭關係終止而遭沒收。於2017年到期歸屬的剩餘購股權(111,864,152份購股權)中的三分之一購股權(37,288,055份購股權)已由本公司薪酬委員會批准註銷，而加快該項開支的影響並不重大。於2018年11月19日，於2015年授出的購股權歸屬期結束。74,576,097份已授出購股權已到期歸屬。除9,322,016份購股權已由本公司薪酬委員會批准註銷，餘下65,254,081份購股權已悉數歸屬。

於2020年12月31日，根據該計劃可行使的購股權數目為180,218,181份(2019年12月31日：180,218,181份)，佔本公司已發行股份數目的2.54%(2019年12月31日：2.54%)。截至2020年及2019年12月31日止年度，概無於2015年授出的購股權獲行使。

##### 於2017年授出的購股權

於2017年9月29日，296,400,000份購股權乃授予本公司經選定僱員及董事。行使價為每股0.2728港元，高於本公司股份授出日期的收市價每股0.248港元。

在總共296,400,000份購股權中，111,600,000份購股權乃授予本公司董事，而184,800,000份購股權乃授予本集團若干僱員。購股權自授出之日起計5年內有效且須於以下歸屬期間內歸屬：

- 三分之一授予各承授人的購股權須於2018年9月28日歸屬；
- 三分之一授予各承授人的購股權須於2019年9月28日歸屬；及
- 三分之一授予各承授人的購股權須於2020年9月28日歸屬。

綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

### 31. 股份付款交易(續)

#### 購股權計劃(續)

##### 於2017年授出的購股權(續)

於2017年授出的每三分之一購股權須遵守以下歸屬條件：

- 所歸屬部分中25%有關達成若干生產目標；
- 所歸屬部分中25%有關盈利能力；
- 所歸屬部分中25%有關本集團的增長及發展；及
- 所歸屬部分中25%有關符合若干健康、安全及環境規定。

於2018年，已授出的三分之一購股權(98,800,000份購股權)已到期歸屬，惟須待於歸屬期間若干表現目標獲達成後，方可作實。於評估表現目標的達成程度後，12,350,000份購股權已註銷，而86,450,000份購股權已歸屬。

於2019年，24,800,000份購股權因僱傭關係終止遭沒收。餘下一半已授出購股權(86,400,000份購股權)已到期歸屬。於評估表現目標的達成程度後，43,200,000份購股權已歸屬，且43,200,000份購股權已註銷。加快該項開支的影響並不重大。

於2020年，於2017年授出的購股權歸屬期結束，且本公司評估所有歸屬條件均已獲達成。餘下86,400,000份購股權已悉數歸屬。

於2020年12月31日，根據該計劃已授出的216,050,000份(2019年：216,050,000份)購股權仍未行使。根據該計劃可行使的購股權數目為216,050,000份(2019年：129,650,000份)，佔本公司於2020年12月31日已發行股份數目的3.05%(2019年12月31日：1.83%)。截至2020年12月31日止年度，概無購股權獲行使或失效。

截至2017年12月31日止年度，已授出購股權的公平值約為34,829,000港元，乃由獨立估值師羅申美諮詢顧問有限公司使用二項式估值模式釐定，每份購股權的價值介乎0.1096港元至0.1236港元。該模式的重大輸入數據如下：

於授出當日的股價(港元)	0.248
行使價(港元)	0.2728
預期波幅(%)	62.50
預期股息率(%)	—
預期購股權年期(年)	5
無風險年利率(%)	1.29

截至2020年12月31日止年度

### 31. 股份付款交易(續)

#### 購股權計劃(續)

##### 於2017年授出的購股權(續)

按持續複合股份回報標準偏差計量的波幅乃根據於估值日期前五年每日股價的統計分析釐定。

購股權公平值乃使用二項式估值模式估計。計算購股權公平值所用變數及假設基於董事最佳估計作出。購股權價值因若干主觀假設的變數而異。

購股權預期年期乃基於購股權期限5年得出。

截至2020年12月31日止年度，因購股權計劃支銷合共874,000美元(2019年：650,000美元)。

### 32. 退休福利計劃

本集團為所有香港合資格僱員參與強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。該計劃資產與本集團受託人管理的基金的資產分開持有。於截至2020年12月31日止年度綜合損益表扣除的有關供款為244,000美元(2019年：74,000美元)，即本集團按該等計劃規則訂明的比率應付該等計劃的供款。

本集團亦為其董事營運投資基金，截至2020年12月31日止年度，自綜合損益表扣除總金額為89,000美元(2019年：98,000美元)。

於2020年12月31日，截至2020年(2019年)12月31日止年度的逾期供款14,000美元(2019年：12,000美元)尚未向該等計劃支付。該等金額已於報告期末後支付。

截至2020年12月31日止年度

**33. 現金流量表附註****(a) 除稅前溢利(虧損)與營運所得現金的對賬**

	2020年 千美元	2019年 千美元
除稅前溢利(虧損)	102,112	(41,827)
按以下各項調整：		
物業、廠房及設備折舊	25,343	25,115
使用權資產折舊	3,475	3,389
融資收入	(44)	(83)
融資成本	25,157	40,421
出售物業、廠房及設備收益淨額	(377)	(451)
減值虧損撥回	(75,832)	-
股份付款開支	874	650
外匯(收益)虧損淨額	(6,935)	6,181
其他撥備	7,115	-
持作出售資產減值虧損	-	141
其他非現金調整	458	(6)
營運資金變動前的營運現金流量	81,346	33,530
存貨增加	(4,505)	(6,020)
貿易及其他應收款項增加	(9,991)	(1,596)
貿易及其他應付款項(減少)增加	(3,979)	6,513
營運所得現金淨額	62,871	32,427

**(b) 重大非現金交易**

於截至2020年及2019年12月31日止年度，並無重大非現金交易。

截至2020年12月31日止年度

**33. 現金流量表附註(續)****(c) 融資活動產生的負債對賬**

下表為本集團融資活動產生的負債變動詳情，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債產生自己經或將會於本集團綜合現金流量表分類為融資活動所得現金流量的現金流量或未來現金流量。

	計入其他 應付款項的應付 Petrovavlovsk			總計 千美元
	借款 千美元 (附註27)	PLC款項 千美元	租賃負債 千美元 (附註29)	
於2019年1月1日	212,869	10,317	-	223,186
應用香港財務報告準則第16號時作出的調整	-	-	12,804	12,804
於2019年1月1日(經重列)	212,869	10,317	12,804	235,990
融資現金流量	(24,346)	(6,000)	(4,153)	(34,499)
利息開支(借款)	19,954	-	-	19,954
利息開支(租賃)	-	-	1,200	1,200
貸款擔保費	-	6,300	-	6,300
提早償還銀行貸款的融資開支	11,465	-	-	11,465
新訂立租賃	-	-	343	343
租賃修訂	-	-	(424)	(424)
其他應付款項	-	-	1,156	1,156
匯兌差額	1,965	-	-	1,965
於2019年12月31日	221,907	10,617	10,926	243,450
融資現金流量	(36,636)	(5,000)	(3,832)	(45,468)
利息開支(借款)	16,673	-	-	16,673
利息開支(租賃)	-	-	870	870
貸款擔保費	-	6,654	-	6,654
租賃修訂	-	-	1,166	1,166
匯兌差額	136	-	(1,908)	(1,772)
於2020年12月31日	202,080	12,271	7,222	221,573

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**34. 經營租賃****本集團為出租人**

截至2020年12月31日止年度，本集團賺取物業租金收入約4,094,000美元(2019年：1,539,000美元)，與本集團兩間附屬公司i) OJSC Giproruda分租其所擁有樓宇部分樓面面積及ii)由LLC KS GOK分租的機器及貨車的分租收入有關。於2020年及2019年12月31日，本集團與租戶訂立合約，最低租金付款於十一個月內到期。於2020年及2019年12月31日，最低租賃付款總額分別約為546,000美元及654,000美元。

	2020年 千美元	2019年 千美元
一年內	546	654

**35. 資本風險管理**

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，讓股東獲得回報及讓其他權益持有人獲得利益，並在可維持充足靈活的財政能力以進行其投資計劃的情況下，將資金加權平均成本及稅務效益維持在最佳水平。

本集團的資本結構包括淨負債(當中包括扣除銀行結餘的借款及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及儲備))。

**36. 金融工具****主要會計政策**

有關各類金融資產、金融負債及權益工具所採用的主要會計政策及方法詳情，包括確認標準、計量基準及收支確認基準，已於綜合財務報表附註3披露。

截至2020年12月31日止年度

**36. 金融工具(續)****金融工具類別**

	於2020年 12月31日 的賬面值 千美元	於2019年 12月31日 的賬面值 千美元
<b>金融資產</b>		
按公平值計入損益的金融資產	6,151	3,190
按攤銷成本計量的金融資產	22,398	6,880
指定現金流量對沖關係的衍生工具	9	—
<b>金融負債</b>		
指定現金流量對沖關係的衍生工具	—	(4,285)
攤銷成本	(254,946)	(278,059)

**財務風險管理的目的**

本集團業務承受其他價格風險、外幣風險、利率風險、信貸風險及流動資金風險。本集團整體風險管理計劃專注應對金融市場的不可預測情況，致力減低可能對本集團財務表現不利的影響。

風險管理由中央財政部負責，所有重要的風險管理決策須經董事會批准。本集團與本集團的營運單位緊密合作以識別及評估財務風險。

**其他價格風險**

於報告期末，本集團的貿易應收款項及衍生金融工具將以公平值計量。本集團因此面臨與該貿易應收款項及衍生金融工具有關的商品價格風險。

**敏感度分析**

本集團對貿易應收款項及衍生金融工具的敏感度並不重大。

截至2020年12月31日止年度

**36. 金融工具(續)****外幣風險管理**

集團實體進行若干以外幣(主要為英鎊、美元、歐元、港元(「港元」)、人民幣及俄羅斯盧布)計值的交易，因此存在本集團有關英鎊、美元、歐元、港元及俄羅斯盧布相對價值波動的匯率風險。

本公司董事會透過持有相關貨幣作未來結算，將匯率風險減至其認為必要的水平。本集團現時並無進行任何外幣交易對沖。

本集團於報告日期以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債賬面值如下：

	資產		負債	
	2020年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元	2019年 千美元
俄羅斯盧布	1,318	4,118	38,092	61,032
美元	16	19	-	-
人民幣	17	16	-	-
英鎊	-	-	128	1
歐元	-	-	-	446
港元	230	137	252	205

**外幣敏感度分析**

本集團主要面對美元兌俄羅斯盧布匯率波動的風險。下表詳列年內本集團對集團實體功能貨幣(即美元)兌相關外幣(即俄羅斯盧布)匯率變動25%(2019年:25%)的敏感度。百分比變動分析為管理層對外幣匯率合理可能出現的波動評估。因為港元與美元掛鈎，故並無就美元兌港元的匯率波動呈列敏感度分析。對其他貨幣的風險有限，因此不進行敏感度分析。

集團實體的功能貨幣兌俄羅斯盧布升值25%時，則有以下正數表示除稅後溢利增加。集團實體的功能貨幣兌有關外幣貶值25%時，對溢利或虧損產生同等及反面影響。

	俄羅斯盧布貨幣影響	
	2020年 千美元	2019年 千美元
溢利或虧損	7,355	11,383

本集團的政策為持有部分以俄羅斯盧布計值的現金等價物，以彌補在俄羅斯盧布產生的資金及營運開支所產生的風險。

截至2020年12月31日止年度

## 36. 金融工具(續)

### 利率風險管理

本集團承受主要與應付固定利率建設成本及借款(有關詳情請參閱附註27)、租賃負債有關的公平值利率風險以及與浮息借款(有關該等借款的詳情請參閱附註27)有關的現金流量利率風險。本集團的政策為維持浮息借款。

本集團金融負債及租賃負債的利率風險於本附註的流動資金風險管理一節載述。本集團的現金流量利率風險主要集中於本集團以美元計值的借款所產生的倫敦銀行同業拆息的波動。本集團並無就對沖其現金流量利率風險訂立任何利率掉期。

本集團亦因持有現金及現金等價物、有限制銀行存款及定期存款而承受現金流利率風險。此等工具按浮動利率計息。

倘利率升高/降低100個基點，而所有其他變數維持不變，則本集團截至2020年12月31日止年度的除稅後溢利(虧損)將增加/減少(2019年：增加/減少)168,000美元(2019年：158,000美元)。

### 信貸風險管理及減值評估

信貸風險指交易對手未能履行合約責任而導致本集團蒙受財務虧損的風險。本集團已採納僅與信譽良好的交易對手進行交易的政策。本公司董事負責監察本集團的風險及交易對手的信貸評級，並已訂立交易限額，確保交易總值在獲批准交易對手間分佈。

為盡可能降低信貸風險，本集團管理層委派團隊負責釐定信貸限額及處理信貸審批。於接納任何新客戶前，本集團採用內部信貸評分系統評估潛在客戶的信貸質素及釐定客戶信貸額度上限。每年審閱給予客戶的信貸限額及評分。其他監察程序亦已獲實施，以確保採取跟進行動收回逾期債項。此外，除按公平值計入損益計量的貿易應收款項外，本集團根據預期信貸虧損模式使用撥備矩陣就金融資產及其他項目進行減值評估。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已大幅降低。

銀行存款及銀行結餘的信貸風險有限，因為交易對手為獲國際信貸評級機構評為高評級的銀行。

除存放於多間高信貸評級的銀行的流動資金信貸集中風險外，本集團並無任何其他重大信貸集中風險。

本集團按地理位置劃分的信貸集中風險主要在中國，佔2020年12月31日貿易應收款項總額的99%，而2019年12月31日則由俄羅斯佔相關款項的100%。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**36. 金融工具(續)****信貸風險管理及減值評估(續)**

下表詳列本集團須進行預期信貸虧損評估的金融資產信貸風險：

	附註	外部 信貸評級	內部 信貸評級	12個月或全期 預期信貸虧損	2020年 賬面總值 千美元	2019年 賬面總值 千美元
<b>按攤銷成本計量的金融資產</b>						
其他應收款項	(a)	不適用	低	12個月預期信貸虧損	<b>2,485</b>	2,596
銀行結餘		AAA	不適用	12個月預期信貸虧損	<b>20,371</b>	3,631
短期定期存款		AAA	不適用	12個月預期信貸虧損	-	661

附註：

(a) 就內部信貸風險管理而言，本集團採用公開及逾期資料評估信貸風險是否已自初步確認起大幅上升。

2020年	逾期 千美元	未逾期 千美元	總計 千美元
其他應收款項	-	<b>2,485</b>	<b>2,485</b>
2019年	逾期 千美元	未逾期 千美元	總計 千美元
其他應收款項	-	2,596	2,596

下表呈列已就其他應收款項確認的虧損撥備對賬。

	12個月預期信貸虧損 千美元
於2019年1月1日	222
年內已確認金融工具 撇銷	23 (237)
於2019年12月31日	8
年內已確認金融工具 撇銷	458 (8)
於2020年12月31日	458

截至2020年12月31日止年度

**36. 金融工具(續)****流動資金風險管理**

管理層須承擔流動資金風險管理的最終責任。於2020年12月31日，本集團主要的金融負債包括貿易及其他應付款項、借款、租賃負債、應付施工成本及衍生金融負債。本集團管理層監察本集團可獲得的流動資產水平及所需資金水平，以滿足短、中及長期的需求。本集團的非衍生金融負債及衍生工具餘下合約到期狀況詳情載於下表。列表按基於本集團可被要求付款最早日期的非衍生金融負債的未貼現現金流量編製。非衍生金融負債的到期日基於經協定還款日期而定。

下表包括利息及本金現金流量。倘利息流按浮息計算，則未貼現金額根據報告期末的利率計算得出。

此外，表格亦基於衍生工具的未貼現合約現金流出以淨額基準結算以及該等衍生工具的未貼現流出總額須以總額結算編製。倘應付款項為非固定，所披露的金額已參考報告期末已有的收益曲線所示的預期利率後釐定。本集團衍生金融工具的流動性分析乃基於合約到期日編製，管理層認為合約到期日對瞭解衍生工具的現金流量時機至關重要。

	加權平均 利率 %	於要求時或 一年內到期 千美元	於一至兩年 內到期 千美元	於兩至五年 內到期 千美元	超過五年後 到期 千美元	未貼現 現金流量 總額 千美元	於2020年 12月31日的 賬面值 千美元
<b>於2020年12月31日</b>							
<b>非衍生金融負債</b>							
貿易及其他應付款項	-	30,172	-	-	-	30,172	30,172
借款	7.6	20,645	20,680	61,935	100,646	203,906	202,080
應付建設成本	8.2	22,694	-	-	-	22,694	22,694
租賃負債	10.8	4,022	3,909	-	-	7,931	7,222
		<b>77,533</b>	<b>24,589</b>	<b>61,935</b>	<b>100,646</b>	<b>264,703</b>	<b>262,168</b>
<b>於2019年12月31日</b>							
<b>非衍生金融負債</b>							
貿易及其他應付款項	-	33,458	-	-	-	33,458	33,458
借款	9.5	20,703	20,645	61,935	121,291	224,574	221,907
應付建設成本	8.2	22,694	-	-	-	22,694	22,694
租賃負債	10.8	4,323	4,224	4,213	-	12,760	10,926
		<b>81,178</b>	<b>24,869</b>	<b>66,148</b>	<b>121,291</b>	<b>293,486</b>	<b>288,985</b>
<b>衍生工具—結算淨額</b>							
商品互換合約	-	4,285	-	-	-	4,285	4,285

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**36. 金融工具(續)****公平值**

按攤銷成本計量的其他金融資產及金融負債的公平值乃根據基於貼現現金流量分析的公認定價模式釐定。貿易應收款項的公平值使用所報市場指數計量。衍生工具的公平值使用所報的掉期價格計量，並於該等工具的年內使用適用收益率進行貼現。

**37. 或然事項**

截至2020年12月31日止年度，本集團就其中一名客戶因釐定售價的方式出現分歧而提出的法律索償錄得或然負債。本集團可能須向該客戶支付的總金額約為3.7百萬美元。於報告期末，本集團已評估上述客戶提出的法律索償，並確定其須支付該3.7百萬美元索償的機會不大。因此，本集團決定毋須就有關索償計提撥備。

**38. 關連人士披露**

本集團與其關連人士的交易於下文披露。所有交易已經本公司董事會的獨立成員審閱。

年內，本集團與關連人士訂立以下交易：

**關連人士**

Petropavlovsk PLC為本公司主要股東，其附屬公司被視為關連人士。

誠如附註27所披露，Petropavlovsk PLC提供擔保以抵押本集團借款，本集團已訂立協議，列明Petropavlovsk PLC所提供擔保的條款。

誠如附註18所披露，本集團與本公司一名關連人士就直昇機訂立買賣協議，代價約為5,045,000美元。該交易已於2020年2月完成。

截至2020年12月31日止年度

**38. 關連人士披露(續)****買賣交易**

本集團訂立以下有關日常業務營運的交易：

	提供服務 <sup>(a)</sup>		獲提供服務 <sup>(b)</sup>	
	2020年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>Petropavlovsk PLC及其附屬公司</b>				
Petropavlovsk PLC	-	-	<b>6,654</b>	7,856
JSC Pokrovskiy mine	<b>4,547</b>	-	-	1,804 <sup>(c)</sup>
JSC Management Company Petropavlovsk	-	308	<b>27</b>	38
JSC PHM Engineering	-	-	<b>36</b>	-
LLC NIC Gydrometallurgia	<b>110</b>	123	-	-
LLC BMRP	-	-	<b>22</b>	4

附註：

- (a) 該款項指就提供行政支援向關連人士收取的費用。
- (b) 該款項指就獲得的財務擔保、行政支援及直升機服務向關連人士已付/應付的費用。
- (c) 該款項指就由一名關連人士借出的貸款借款收取的利息。

上文所披露關連人士交易乃根據與交易對手方相互協定的條款進行。

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

**38. 關連人士披露(續)****買賣交易(續)**

於報告期末與關連人士的未清還結餘載列如下。

	關連人士所欠款項 <sup>(a)</sup>		欠付關連人士的款項 <sup>(b)</sup>	
	2020年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>Petropavlovsk PLC及其附屬公司</b>				
Petropavlovsk PLC	-	-	<b>13,846</b>	12,192
JSC Irgiredmet	-	-	<b>2</b>	2
LLC NPGF Regis	<b>15</b>	18	<b>74</b>	88
JSC Pokrovskiy mine	<b>153</b>	183	-	1,615
LLC Albynskiy Rudnik	<b>127</b>	151	-	-
LLC Malomirskiy Rudnik	<b>9</b>	11	-	-
JSC Management Company Petropavlovsk	<b>793</b>	951	<b>1,953</b>	1,985
LLC NIC Gydrometallurgija	<b>3</b>	4	-	-
JSC PHM Engineering	-	23	-	-
	<b>1,100</b>	1,341	<b>15,875</b>	15,882

附註：

- (a) 該款項計入其他應收款項，為無抵押、不計息及須根據協定條款自報告期末起計十二個月內償還。
- (b) 該等款項入賬為其他應付款項，屬非貿易性質、無抵押、不計息及須根據協定條款自報告期末起計十二個月內償還。所有尚未償還結餘均為流動。

**主要管理人員的酬金**

年內，董事(即主要管理層成員)酬金載列如下：

	2020年 千美元	2019年 千美元
短期福利	<b>1,925</b>	2,297
離職後福利	<b>237</b>	99
股份付款	<b>348</b>	186
	<b>2,510</b>	2,582

主要管理人員的酬金由薪酬委員會按個人表現及市場趨勢而釐定。

截至2020年12月31日止年度

**39. 主要附屬公司詳情**

本集團於報告期末的主要附屬公司詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立/ 成立地點及日期	已發行及繳足 股本/註冊資本 <sup>(d)</sup>	本集團應佔股權		主要業務
			2020年 <sup>(e)</sup>	2019年 <sup>(e)</sup>	
Arfin Limited	塞浦路斯2005年8月22日	18,710美元	100%	100%	為本集團提供融資服務
Brasenose Services Limited	塞浦路斯2004年1月20日	64,485美元	100%	100%	投資控股
Dardanius Limited	塞浦路斯2006年10月16日	5,695美元	100%	100%	投資控股
Esimanor Limited	塞浦路斯2008年3月15日	5,032美元	100%	100%	投資控股
Expokom (Cyprus) Limited	塞浦路斯2005年12月22日	312,265美元	100%	100%	投資控股
Guiner Enterprises Ltd.	塞浦路斯2007年8月25日	370,853美元	100%	100%	投資控股
Kapucius Services Limited	塞浦路斯2006年4月12日	668,663美元	100%	100%	投資控股
Lapwing Limited	塞浦路斯2006年8月9日	28,795歐元	99.58%	99.58%	投資控股
Lucilius Investments Limited	塞浦路斯2008年11月22日	27,698美元	100%	100%	投資控股
Metellus Limited	塞浦路斯2006年8月21日	8,606美元	100%	100%	投資控股
Rumier Holdings Ltd.	塞浦路斯2007年10月3日	431,943美元	100%	100%	投資控股
Russian Titan Company Limited	塞浦路斯2003年11月10日	271,116美元	100%	100%	投資控股
Tenaviva Limited	塞浦路斯2007年12月31日	6,113美元	100%	100%	投資控股
Thorholdco (Cyprus) Limited	塞浦路斯2013年10月3日	1,144美元	100%	100%	投資控股
Caedmon Ltd.	塞浦路斯2011年9月29日	1,547美元	50.1%	50.1%	融資及投資控股
Aricom Limited	英國2003年9月12日	1,335,748英鎊	100%	100%	投資控股
Aricom UK Limited	英國2007年3月1日	243,417,567英鎊	100%	100%	投資控股

## 綜合財務報表附註(續...)

截至2020年12月31日止年度

## 39. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點及日期	已發行及繳足 股本/註冊資本 <sup>(a)</sup>	本集團應佔股權		主要業務
			2020年 <sup>(c)</sup>	2019年 <sup>(c)</sup>	
黑龍江佳泰鈦業有限公司 <sup>(a)</sup>	中國2009年2月11日	人民幣219,024,974元	100%	100%	開發海綿鈦
Ariti HK Limited	香港2008年2月11日	98,250,664港元	100%	100%	一般貿易
Ariva HK Limited	香港2008年3月11日	53,143,001港元	100%	100%	投資控股
Thorholdco Limited	開曼群島2010年5月18日	8,610美元	100%	100%	投資控股
Thorrouble Limited	開曼群島2010年5月18日	290,860俄羅斯盧布	100%	100%	為本集團提供融資服務
Thordollar Limited	開曼群島2010年5月18日	9,157美元	100%	100%	為本集團提供融資服務
LLC Petropavlovsk – Iron Ore	俄羅斯2004年8月25日	10,000,000俄羅斯盧布	100%	100%	為本集團提供商業服務
LLC KS GOK	俄羅斯2004年8月2日	141,514,865俄羅斯盧布	100%	100%	勘探及採礦 – K&S
LLC Olekminsky Rudnik	俄羅斯2001年3月28日	1,378,664,935俄羅斯盧布	100%	100%	勘探及採礦
CJSC Soviet Harbour Maritime Trade Port ([CJSC SGMTP]) <sup>(a)</sup>	俄羅斯2005年8月30日	1,000,000俄羅斯盧布	100%	100%	為本集團開發港口
LLC TOK	俄羅斯2007年4月3日	10,000俄羅斯盧布	100%	100%	不活動
OJSC Giproruda <sup>(b)</sup>	俄羅斯1992年12月8日	4,639俄羅斯盧布	70.28%	70.28%	工程服務
LLC GMMC	俄羅斯2006年6月26日	780,000,000俄羅斯盧布	99.58%	99.58%	勘探及採礦 – Garinskoye
LLC Kostenginskiy GOK	俄羅斯2007年2月16日	10,000俄羅斯盧布	100%	100%	勘探及採礦 – Kostenginskoye項目
LLC Orlovsko – Sokhatinsky Rudnik	俄羅斯2007年4月3日	10,000俄羅斯盧布	100%	100%	勘探及採礦

截至2020年12月31日止年度

**39. 主要附屬公司詳情(續)**

公司名稱	註冊成立/ 成立地點及日期	已發行及繳足 股本/註冊資本 <sup>(a)</sup>	本集團應佔股權		主要業務
			2020年 <sup>(c)</sup>	2019年 <sup>(c)</sup>	
LLC Garinskaya Infrastructure	俄羅斯2007年12月14日	1,000,000俄羅斯盧布	100%	100%	為Garinskoye項目提供運輸服務
LLC Amursnab	俄羅斯2009年12月28日	10,000,000俄羅斯盧布	99.9%	99.9%	採購服務
LLC Uralmining	俄羅斯2008年10月12日	1,000,000俄羅斯盧布	100%	100%	勘探及採礦—Bolshoi Seym
LLC Gorniy Park	俄羅斯2010年10月25日	8,400,000俄羅斯盧布	50.1%	50.1%	勘探及採礦

(a) CJSC SGMTP為俄羅斯的閉合式股份公司。CJSC SGMTP發行的股份不得自由買賣。

(b) OJSC Giproruda為俄羅斯的開放式股份公司。OJSC Giproruda發行的股份可自由買賣。

(c) 於2020年及2019年12月31日，除Thorholdco Limited(由本公司直接持有)外，其餘附屬公司的所有權益均由本集團間接應佔。

(d) 除於中國成立的外商獨資企業黑龍江佳泰鈦業有限公司(註冊資本為人民幣219,024,974元)外，所有其他附屬公司持有的股份類別均為普通股。

概無附屬公司於年末發行任何債務證券。

上表列示董事認為主要影響本集團業績或資產的本集團附屬公司。董事認為，詳列其他附屬公司資料會導致篇幅過於冗長。

於報告期末，本公司並無擁有重大非控股權益的附屬公司。

截至2020年12月31日止年度

## 40. 本公司的財務狀況表及儲備

	2020年 千美元	2019年 千美元
<b>非流動資產</b>		
投資附屬公司	360,814	347,908
使用權資產	244	83
	<b>361,058</b>	<b>347,991</b>
<b>流動資產</b>		
預付款項及其他應收款項	429	306
應收附屬公司款項	5,065	3,596
現金及現金等價物	1,131	107
	<b>6,625</b>	<b>4,009</b>
<b>資產總值</b>	<b>367,683</b>	<b>352,000</b>
<b>流動負債</b>		
應付附屬公司款項	(22,823)	(22,930)
應付一名股東款項	(13,846)	(12,192)
應計費用及其他應付款項	(873)	(1,592)
租賃負債	(244)	(84)
	<b>(37,786)</b>	<b>(36,798)</b>
<b>流動負債淨額</b>	<b>(31,161)</b>	<b>(32,789)</b>
<b>非流動負債</b>		
來自一間附屬公司的貸款	(36,740)	(8,799)
<b>負債總額</b>	<b>(74,526)</b>	<b>(45,597)</b>
<b>資產淨值</b>	<b>293,157</b>	<b>306,403</b>
<b>資本及儲備</b>		
股本	1,285,158	1,285,158
資本儲備	592	592
股份付款儲備	6,571	5,697
其他儲備	13,759	13,759
累計虧損	(1,012,923)	(998,803)
<b>權益總額</b>	<b>293,157</b>	<b>306,403</b>

本公司的財務狀況表於2021年3月30日獲董事會批准及授權刊發。

Peter Hambro

董事

馬嘉譽

董事

截至2020年12月31日止年度

**40. 本公司的財務狀況表及儲備(續)**

## 本公司儲備變動

	資本儲備 千美元	股份付款儲備 千美元	其他儲備 千美元	累計虧損 千美元	合計 千美元
於2019年1月1日	592	5,047	13,759	(984,598)	(965,200)
年內虧損	-	-	-	(14,205)	(14,205)
年內全面收入總額	-	-	-	(14,205)	(14,205)
股份開支	-	650	-	-	650
於2019年12月31日	592	5,697	13,759	(998,803)	(978,755)
年內虧損	-	-	-	(14,120)	(14,120)
年內全面收入總額	-	-	-	(14,120)	(14,120)
股份開支	-	874	-	-	874
於2020年12月31日	592	6,571	13,759	(1,012,923)	(992,001)

## 財務總結

	本集團截至12月31日止年度的業績				
	2016年 千美元	2017年 千美元	2018年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元
收益	16,467	109,265	151,549	177,164	<b>224,591</b>
本公司擁有人應佔溢利(虧損)	(18,226)	113,254	68,235	(38,669)	<b>100,551</b>

	本集團於12月31日的資產及負債				
	2016年 千美元	2017年 千美元	2018年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元
資產總值	432,845	546,282	609,960	607,430	<b>681,121</b>
減：負債總額	(299,231)	(294,838)	(290,450)	(329,429)	<b>(298,835)</b>
資產淨值總額	133,614	251,444	319,510	278,001	<b>382,286</b>

## 詞彙

本詞彙表載有本報告所用與本集團及其業務有關的若干詞彙的釋義，其中若干詞彙可能與行業標準釋義不同。

已實現售價	指	已實現銷售價格
董事會	指	董事會
Cayiron	指	Cayiron Limited，Petropavlovsk的全資附屬公司及本公司的直接控股股東
首席執行官	指	首席執行官
首席財務官	指	首席財務官
成本含運費	指	國際商業貿易條款的成本及運費
CIM	指	加拿大採礦、冶金及石油協會
中國電工	指	中國電力工程有限公司，為K&S項目的主要EPC承包商
精礦	指	提煉廠回收所得的淨產品
2019冠狀病毒病	指	由一種新發現的冠狀病毒引發的傳染病
DAP	指	國際商業貿易條款的目的地交貨
礦床	指	礦物礦床或礦石礦床，指自然形成的有用礦物或充分集中形成的礦石
董事	指	本公司董事
DSO	指	直接輸出礦石，因其高品位而具經濟價值，並因此於出售予最終用家前不太需要進行升級及加工的礦石。鐵精礦、等軸晶體礦物、Fe的原材料
EAO	指	猶太自治區，俄羅斯聯邦的州份
EBITDA	指	除息、稅、折舊及攤銷前盈利
EPC	指	工程、採購與建設合約
勘探	指	衡量礦床的方法
Fe	指	鐵的化學符號
可行性研究	指	衡量項目有否商業價值的全面技術與財務研究
浮選	指	使礦物選擇性地附於泡沫後浮上表面，將泥漿中的礦物粒子分離的選礦過程
離岸價	指	國際商業貿易條款的離岸價
Gazprombank	指	Gazprombank，俄羅斯私營銀行，按資產計，為俄羅斯第三大銀行
GDP	指	國內生產總值
俊安	指	俊安發展有限公司為於香港註冊成立的控股公司，在中國及全球買賣及生產鋼鐵原材料商品
地球物理勘探	指	量度岩石物理特性(磁性、導電性、密度等)及界定異常情況後再行測試的探測技術
地質技術	指	運用科學方法及工程原則收集、分析以及應用土地物質的知識解決工程問題
品位	指	礦體中所含礦物或金屬的相對數量或百分比
港元	指	香港法定貨幣港元
香港交易所	指	香港交易及結算所有限公司
香港	指	中國香港特別行政區
健康、安全及環境	指	健康、安全及環境
工商銀行	指	中國工商銀行股份有限公司，於聯交所上市的公司(股份代號：1398)
鈦鐵礦	指	鐵鈦氧化物；三角晶體礦物，化學式為FeTiO <sub>3</sub>
JORC規則	指	由聯合可採儲量委員會(Joint Ore Reserves Committee)刊發的《澳大利亞礦產勘探結果、礦產資源量及可採儲量的報告規則》(2004年版)(Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves (2004 edition))(經不時修訂)
K&S	指	本公司投資組合中的磁鐵礦開發項目，由Kimkan礦床及Sutara礦床組成
失時工傷率	指	損失工時事故頻率，每百萬工時的損失工時事故數目

## 詞彙(續...)

磁鐵礦	指	Fe <sub>3</sub> O <sub>4</sub> ；呈帶狀分佈的鐵結構物中的主要礦物，一般為低品位(含鐵量1.5%至40%)
MC Petropavlovsk	指	JSC Management Company Petropavlovsk
冶金學	指	研究金屬產物生產、純化及特性及其應用的科學
Micon	指	Micon International Limited自1988年起為國際採礦業提供顧問服務，尤其專注礦資源估計、冶金服務、礦場設計及生產計劃、預備前可行性及可行性研究、採礦及礦物財產的獨立審核、項目監督、擔任獨立工程師、財務分析及訴訟支援。Micon的資源估計符合Canadian National Instrument 43-101 (NI 43-101)所規定加拿大採礦、冶金及石油協會的標準及定義
研磨機	指	將岩石碎塊研磨至所需大小以便提煉礦物的設備
礦化	指	岩塊或岩體中元素及其化合物形成及彙集的過程
NI 43-101	指	亦即National Instrument 43-101，指《加拿大礦產項目披露準則》(The (Canadian) Standards of Disclosure for Mineral Projects)，包括Companion Policy 43-101(經不時修訂)
非經常性項目	指	非經常性項目
露天礦場	指	大規模硬岩地表的礦場；於地表採礦或挖掘的露天場地
優化	指	協調各種開採及加工因素、控制方法及規格，提供最恰當的技術／經濟運作條件
礦石	指	可從中提取有一種或多種具經濟價值礦物的物質，以獲利或達成社會或政治目的
礦區	指	蘊藏豐富礦物集中的區域
礦體	指	現時或即將具備的經濟條件下能開採而獲利的大塊礦化岩石，為採礦術語
礦石儲量	指	礦資源中目前具經濟可採性的部分
Petropavlovsk	指	Petropavlovsk PLC，於倫敦證券交易所上市的俄羅斯黃金開採公司
貴金屬	指	金、銀及鉑族礦物
原生	指	岩石形成時存在的特性；與礦物及結構等相關；原物
加工	指	用作清潔、加工及製備物料或礦石為最終可銷售產品的方法
回收率	指	礦石加工獲得的有價值物料比率，以所回收的物料佔總投料量的百分比表示
資源	指	於地殼上或內積聚具經濟價值的物質
ROM	指	原礦。此為所回收附有雜質的礦石，未經提純或進行其他形式的加工
Rospotrebnadzor	指	聯邦消費者權益及公民福利監督局
俄羅斯遠東地區	指	俄羅斯聯邦的遠東聯邦地區，覆蓋西伯利亞貝加爾湖與太平洋之間的俄羅斯地區
盧布	指	盧布
股東	指	股份持有人
鋼渣再加工項目	指	鋼渣再加工項目
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
尾礦	指	礦石中所有認為具經濟價值的金屬／礦物提取後剩下的廢料
TiO <sub>2</sub>	指	二氧化鈦，白色細粉末。用於油漆、塑料或紙張，可將亮白度及不透明度增至最大
鈦磁鐵礦	指	一般含有豐富釩及鈦的一種磁鐵精礦
噸/t	指	1濕公噸(1,000公斤)
提煉廠	指	物理或化學處理礦石以提取有價值金屬／礦物的工廠
美元	指	美元

## 縮略語表

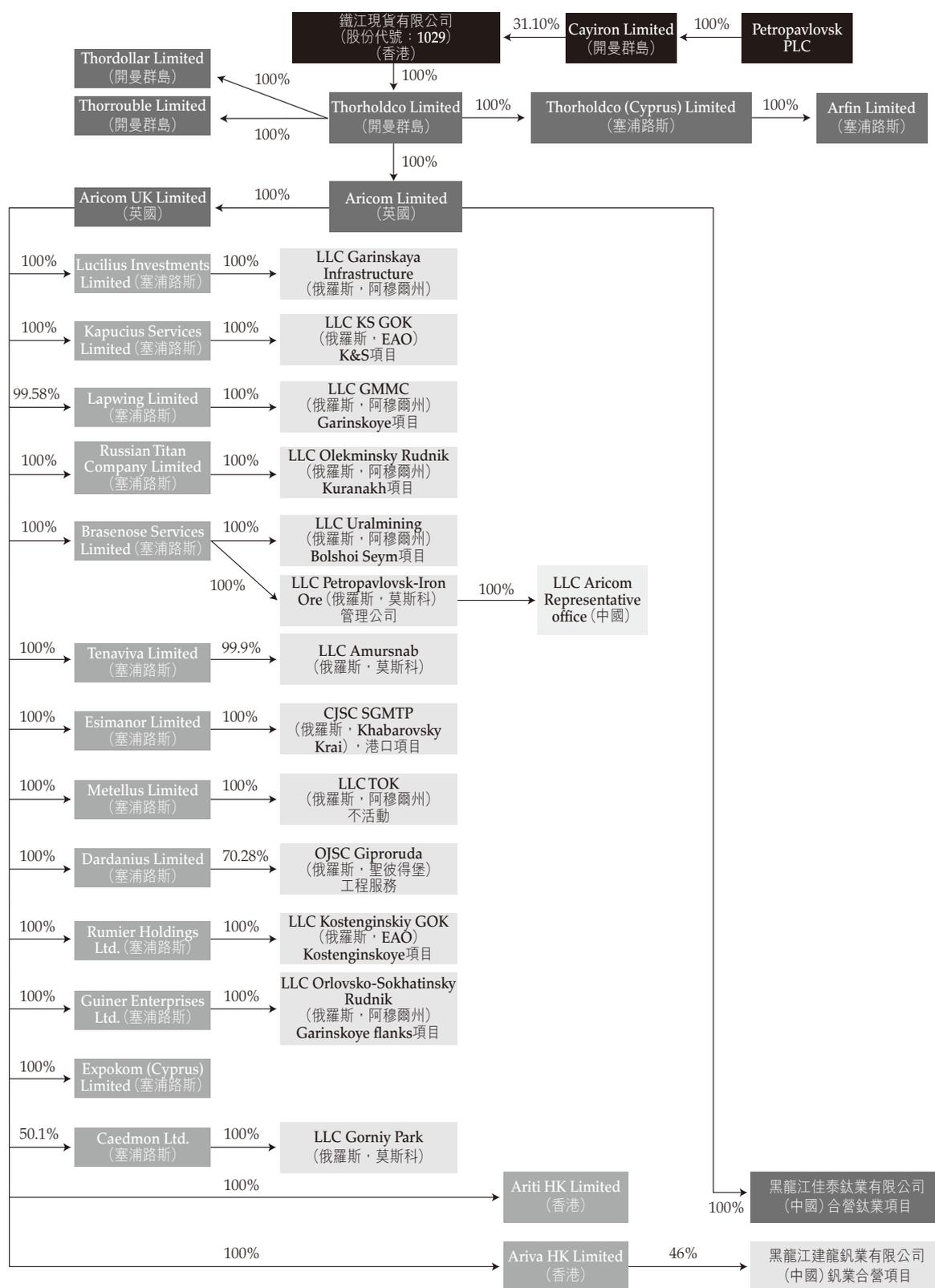
°C	指	攝氏溫度，熱的單位，等於絕對溫度+273.15度
CaO	指	氧化鈣(又稱生石灰)的化學符號
dmt	指	乾公噸，等於1,000公斤的質量單位
Fe	指	鐵的化學符號
磁鐵礦石總含鐵量	指	來自磁鐵礦的礦石總含鐵量
總含鐵量	指	鐵的總含量
ha	指	公頃
kg	指	公斤，質量的國際標準單位
km	指	公里，等於1,000米的長度單位
km <sup>2</sup>	指	平方公里，等於1,000,000平方米的面積單位
Kt	指	千噸
Ktpa	指	千噸/年
kV	指	千伏特，即一千伏特，電壓單位
Kwh	指	千瓦時，能源單位
m	指	米，長度的國際標準單位
m <sup>3</sup>	指	立方米，體積單位
mm	指	毫米，等於0.001米的長度單位
Mt	指	百萬噸
Mtpa	指	百萬噸/年
mWt	指	兆瓦，即一百萬瓦特，電力單位
nm	指	未經測量
t	指	濕公噸，等於1,000公斤的質量單位
tpa	指	噸/年
TiO <sub>2</sub>	指	二氧化鈦的化學符號
V <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	指	五氧化二釩的化學符號
wmt	指	濕公噸，等於1,000公斤的質量單位

除非另有指明，否則所有金額均指美元。

本報告中所有地圖及圖表均僅供說明，且不按照比例繪製。

於本年度報告披露的產量是扣除運送給客戶的產品中的多餘水份釐定，而比較數字已相應調整以符合本期的呈列方法。K&S的生產率是根據年產能約3,155,000濕公噸計算，而過往期間實現的產能(如適用)重新計算作為該數額的百分比以作比較之用。

# 企業架構



## 公司資料

### IRC LIMITED – 鐵江現貨有限公司

香港聯交所上市編號：1029

於2020年12月31日

#### 公司資料

香港總部、註冊辦事處及主要營業地點：

中華人民共和國香港特別行政區  
中環皇后大道中9號6樓H室

電話：+852 2772 0007

傳真：+852 2772 0329

公司網址：www.ircgroup.com.hk

香港商業登記號碼：52399423

香港公司註冊編號：1464973

#### 俄羅斯主要營業地點

Bulvar Entuziastov, Building 2  
7/F, Business Center “Golden Gate”  
Moscow  
109544  
Russia

#### 主席

P.C.P. Hambro

#### 副主席

白丹尼

#### 執行董事

首席執行官：馬嘉譽

#### 非執行董事

P.C.P. Hambro

高丹

#### 獨立非執行董事

白丹尼，資深獨立非執行董事

李壯飛

J.E. Martin Smith

胡家棟

M.J. Davison

#### 榮譽董事

P.A. Maslovskiy博士

#### 董事委員會

##### 審核委員會

李壯飛(主席)

J.E. Martin Smith

白丹尼

##### 薪酬委員會

J.E. Martin Smith(主席)

白丹尼

李壯飛

##### 健康、安全及環境委員會

白丹尼(主席)

李壯飛

J.E. Martin Smith

##### 提名委員會

P.C.P. Hambro(主席)

白丹尼

J.E. Martin Smith

##### 香港聯合交易所有限公司授權代表

馬嘉譽

袁紹章

##### 公司秘書

袁紹章

##### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行，執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

# 風險因素及免責聲明

## 風險因素

本集團須承擔可能對其業務及財務業績造成重大影響的各類風險及不明朗因素。本集團採取積極的方式預測及嘗試識別風險，並衡量其影響，從而避免、減低、轉嫁或監控有關風險。

下文載列本集團認為可能導致本集團的財務狀況或經營業績與預期或過往業績產生重大偏離的因素。除下文所載外，本集團亦可能承受其他本集團未知的風險或現時未必重大但日後可能變得重大的風險。

## 鐵礦石價格波動及外匯變動風險

本集團收益取決於鐵礦石價格，而經營成本易受俄羅斯盧布的外匯變動所影響。此等參數受全球經濟環境、政局及市場供應中斷的變動所影響。鐵礦石價格及外匯波動亦可能導致需要於本集團的財務報表中計提資產減值撥備。

為應對風險，各種對沖工具已相繼採用，以防範鐵礦石價格及俄羅斯盧布變動的下行風險。本集團可根據鐵礦石價格市況不時採用不同的對沖策略。

## 客戶集中的風險

目前，本集團的鐵礦石業務僅有數目有限的主要客戶。這基本上創造一個買方市場，賦予客戶較高議價能力。

鑒於該風險，儘管運輸成本可能較高，但本集團一直通過向海運客戶等其他客戶銷售以擴大其客戶基礎。本集團亦正借助主要客戶位於不同地點及司法權區的優勢，以便於一定程度的競爭中爭取較佳銷售條款及價格。我們委聘的外部顧問一直致力於提供建議及探求新市場機會。此外，於阿穆爾河大橋投入使用後，鐵江現貨將積極探索可能更具成本效益的新運輸路線，使本集團能夠開拓新客戶群。

風險因素及免責聲明(續...)

### 供應商集中的風險

本集團目前有兩名採礦承包商，其正承包K&S大部分採礦工程。萬一該等採礦承包商因任何技術／財務困難而決定撤出該項目，K&S的礦石開採及供應可面臨不利形勢，因而可能影響生產。此外，此舉賦予該等採礦承包商在採礦費用方面享有較高議價能力，故可能對K&S的盈利能力產生不利影響。

為減低該風險，本集團與若干其他採礦承包商持續進行磋商，以分散風險。此外，其中一名現時的採礦承包商已與鐵江現貨建立長期關係，且給予一定程度的安心。

### 技術或財務困難導致開發Sutara礦場時面對的資本投資計劃出現延誤的風險

倘Sutara礦床在Kimkan礦床開始耗盡時仍未可投入運營，K&S將無法供應足夠礦石以供生產而導致產能下降。

為減低該風險，鐵江現貨密切監控Sutara發展計劃。在外部顧問幫助下，鐵江現貨正在研究提升Kimkan可開採儲量的方案以延長其礦山壽命。近期的顧問報告顯示Sutara發展計劃屬可行及可實現。

### 持續經營風險

本集團未必有足夠資金償還到期債務。

透過運用Gazprombank貸款完成工商銀行再融資後，持續經營風險已大幅降低。現金流量預測每月編製，而任何潛在資金缺口會及時確認及處理。於2020年，K&S的鐵礦石價格高企及生產率良好使鐵江現貨積累更多現金，大幅降低流動資金風險。

### 固定資產損壞導致停產或產量波動風險

固定資產對本集團鐵精礦生產發揮重要作用。雖然本公司僅經營單一項目，但任何停產或提升產能延誤均會對本集團造成直接影響。

當考慮該風險時，務須留意大部分調試工作均由K&S礦場團隊完成，而該團隊擁有豐富經驗及具備強大技術能力。外部專家定期對加工廠房進行技術審查。目前已按相對較高產能進行生產，顯示大部分初期問題已獲解決。

風險因素及免責聲明(續...)

### 產品競爭力風險

本集團的收益來源主要來自銷售單一項目(K&S)的單一產品(鐵精礦)，故可能存在產品高度集中的風險。

K&S專注於優質鐵精礦市場(含鐵量65%鐵精礦)，與含鐵量62%鐵精礦相比，含鐵量65%鐵礦石基本上屬不同市場分部，且更受市場青睞。由於K&S生產的數量僅佔小部分總市場份額，因此無法銷售產品的風險相對較低。鋼業合營項目的收益增加及開發Bolshoi Seym鈦鐵礦項目的潛力亦可降低風險。

### 於俄羅斯開展業務的風險

由於本集團的大部分資產及業務營運均位於俄羅斯，故其他國家的制裁以及當地經濟政治及社會狀況(包括稅務政策)均可能影響本集團的業務。

為應對風險，本集團密切監察俄羅斯的經濟、政治、法律及社會發展，與地方當局保持密切聯繫，並在有需要時尋求協助。鐵江現貨亦採取嚴謹政策，避免與受制裁的公司、個別人士及地區進行任何業務往來。儘管其他國家實施的制裁並無直接影響本集團，惟俄羅斯整體政治及立法環境於過往年度一直維持相對穩定。

### 來自控股股東重大影響力的風險

由於Petropavlovsk為鐵江現貨的單一最大股東，而鐵江現貨其餘股權並不集中，故Petropavlovsk對鐵江現貨的影響力可能屬重大，並可能對鐵江現貨造成負面影響。鐵江現貨可能缺乏其他持大量股權的股東挑戰Petropavlovsk所作的任何決定。

為管理此風險，鐵江現貨與Petropavlovsk的董事會及管理層維持密切的合作關係，旨在以Petropavlovsk及鐵江現貨兩者的最佳利益行事。由於Petropavlovsk為鐵江現貨的關連方，故涉及Petropavlovsk的交易須遵守香港交易所上市規則項下股東批准的規定。Petropavlovsk將因利益衝突而需放棄投票。

### 缺乏股東支持的風險

鐵江現貨現時僅有一名主要股東Petropavlovsk，其持有31.1%股權。鐵江現貨概無其餘股東持有5%以上股權。由於Petropavlovsk並非全面控制鐵江現貨，鑒於其並無擁有50%以上股權，故存在鐵江現貨未必能在有需要時取得必要股東支持的風險。

在符合鐵江現貨最佳利益的前提下，Petropavlovsk及鐵江現貨一直與各方就投資鐵江現貨及／或擴大股東基礎進行磋商。本公司定期進行股東調查，以識別及接觸股東，並每年至少舉行六次投資者電話會議，以更妥善履行投資者關係職能。

## 2019冠狀病毒病的風險

2019冠狀病毒病的爆發可能對供應鏈、貨幣及鐵礦石價格產生影響。就疫情零星爆發須採取的行動亦可能影響到鐵江現貨的營運。

2019冠狀病毒病自2020年初檢測出現。本集團已設立一個應急辦事處，以預防2019冠狀病毒病散播，並已採取必要有組織及行政措施，並發佈預防病毒散播的防控措施命令。目前，2019冠狀病毒病爆發並無對本集團的營運造成重大影響。本集團將監察疫情情況，並隨著2019冠狀病毒病疫情發展，實施應急措施。

## 主要管理人員流失的風險

鐵江現貨面對可能難以吸引及／或挽留主要人員的風險。

鐵江現貨董事有合理的辭職通知期，並向主要人員授出購股權(將於一段時間後歸屬)。鐵江現貨會提供酌情花紅獎勵表現優秀者，亦會定期檢討薪酬水平，確保其具有競爭力及符合市場水平。

## 不遵守規則及法規的風險

鐵江現貨為香港交易所上市公司，需遵守相關規則及法規，例如上市規則、會計準則及公司條例。俄羅斯業務亦需遵守當地司法權區的相關規定。

為監控此風險，董事會及鐵江現貨高級管理層具備相關經驗及知識，以遵守相關規則及法規。此外，如有需要，本公司會尋求獨立法律顧問及專業顧問的意見。董事會每年獲提供正式培訓。高級管理層須持續參加專業發展研討會，並知悉有關規則及法規的更新。

風險因素及免責聲明(續...)

## 免責聲明

本文件所述文件所載的部分陳述屬於或可能屬於前瞻性陳述。該等陳述反映本公司現時對未來事件的看法，涉及風險、假設、不明朗因素及其他並非本公司所能控制的因素，可能導致實際結果有別於該等陳述所表達者。儘管本公司相信該等前瞻性陳述(僅截至本文件日期而言)均屬合理，惟無法保證有關內容正確。因此，閣下不應過分依賴該等陳述。無法保證本文件所載前瞻性陳述設想的結果及事件將會實現。本公司不會負責公開刊發有關該等前瞻性陳述的任何修訂以反映本文件日期後發生的事件、情況或不可預見事項，惟法律或任何相關監管機關規定者除外。本文件或本文件當中所述文件不得視為溢利預測。本公司及其股份過往的表現不得視作日後表現的指標。本文件並不構成向任何人士發出有關在任何司法權區包銷、認購、以其他方式購買或出售鐵江現貨有限公司任何股份或建議任何人士作出上述行動的任何邀請或要約，且不組成任何上述邀請或要約一部分，亦無載有任何上述邀請或要約，而本文件或其任何部分亦不會因此成為訂立任何相關合約或承擔的基準，亦不得加以依賴以訂立任何相關合約或承擔或作為訂立任何相關合約或承擔的誘因。具體而言，本文件及當中所載資料並非在美利堅合眾國出售證券的要約。在任何情況下，不應依賴本文件所載的資料或意見或其完整性，而本公司對使用本文件或其內容或以其他方式引致的任何損失概不負責。本文件所載的發展與生產計劃及估計為本公司管理層現時的想法。本公司董事會不斷檢討生產估計。所有規劃須視乎可動用的資金及資本分配決策而定。本文件根據香港法例編撰，而中華人民共和國香港特別行政區法院對本文件所引致或與之相關的任何糾紛有專屬管轄權。

## 投資者關係

鐵江現貨有限公司  
香港特別行政區  
皇后大道中9號6樓H室

閣下可透過郵寄、電話、電郵及公司網站聯絡我們：

✉ 香港皇后大道中9號6樓H室

☎ +(852) 2772 0007

✉ ir@ircgroup.com.hk

👉 www.ircgroup.com.hk

# 里程碑

我們的將來	K&S	全面產能達每年 <b>3.2</b> 百萬噸 產能倍增(第二期)
	Garinskoye	試產
	Bolshoi Seym	鐵精礦及鈦鐵礦生產
2020年	鐵江現貨	首次實現基本溢利 <b>24.2</b> 百萬美元
	K&S	成功通過海運路線將銷售分流至新中國客戶
2019年	鐵江現貨	工商銀行再融資已完成
	K&S	於 <b>10</b> 月以設計產能的 <b>100%</b> 運作
	鋼渣再加工項目	鈞業合營項目重新開始營運
2018年	K&S	與Gazprombank訂立再融資貸款 在 <b>24</b> 小時運作中以設計產能的 <b>105%</b> 運作 2018年生產超過 <b>2.2</b> 百萬噸
2017年	K&S	商業生產(第一期) <b>90%</b> 產能負重測試 2017年生產超過 <b>1.5</b> 百萬噸
2016年	鐵江現貨	Tiger Capital認購股份
	K&S	開展試產及提升產能 生產首批鐵精礦 熱態投產及測試最後階段
2015年	鐵江現貨	完成全面包銷公开发售
	K&S	驗收投產及測試繼續推進
2014年	K&S	開展驗收投產工序
2013年	鐵江現貨	俊安戰略聯盟
	K&S	建設中
2012年	Kuranakh	鈦鐵礦全面達產
	Garinskoye	公佈直接輸出礦石營運
	勘探	收購鈦鐵礦及鉬勘探
2011年	鐵江現貨	集團儲備上升三倍
	Kuranakh	超越全年生產目標
	K&S	提取首筆工商銀行貸款 優化研究以倍增K&S產量
2010年	鐵江現貨	於香港交易所上市
	Kuranakh	開始營運
	K&S	<b>340</b> 百萬美元的工商銀行貸款 <b>400</b> 百萬美元的中國電工EPC合約
	鋼渣再加工項目	首次投產





## 鐵江現貨有限公司

香港中環皇后大道中9號6樓H室

[office@ircgroup.com.hk](mailto:office@ircgroup.com.hk)

[www.ircgroup.com.hk](http://www.ircgroup.com.hk)

電話: (852) 2772 0007

傳真: (852) 2772 0329

