



鐵江現貨有限公司

股份代號：1029

2022
年報



* 阿穆爾河大橋已於2022年12月啟用，縮短運輸距離，並於2023年逐步提高運輸量。

關於我們

鐵江現貨為俄羅斯遠東地區最大的鐵礦石開採運營商。我們的世界級運營專注於生產優質的鐵精礦，致力維繫於中國及俄羅斯的長期客戶關係。

為甚麼選擇鐵江現貨

鐵江現貨於鐵礦石市場中獨一無二，皆因其具備多項競爭優勢，其中包括優越的地質條件及可透過完善的世界級基礎設施直通中國—全球最大的鐵礦石市場。

2023年及以後

K&S礦場為我們年產能達3.2百萬噸鐵礦石的旗艦項目，生產高品位的含鐵量65%鐵精礦，正以高產能營運。長遠而言，我們可選擇為K&S(「第二期」)添置加工設備以及開發鐵江現貨的其他勘探項目，藉此提升本集團的產能。

目錄

- 3 主席報告書
- 6 首席執行官及首席財務官報告書
- 10 經營業績
- 22 關鍵績效指標
- 項目回顧
- 24 - K&S
- 28 - Garinskoye
- 29 - 其他項目
- 30 礦資源及礦石儲備表
- 37 環境、社會與管治
- 87 企業管治報告
- 111 董事會報告
- 117 董事會、首席執行官、首席財務官及公司秘書
- 財務回顧
- 120 - 獨立核數師報告
- 125 - 綜合損益表
- 126 - 綜合損益及其他全面收益表
- 127 - 綜合財務狀況表
- 129 - 綜合權益變動表
- 130 - 綜合現金流量表
- 131 - 綜合財務報表附註
- 205 - 財務總結
- 206 詞彙
- 209 企業架構
- 210 公司資料
- 211 風險因素及免責聲明
- 216 里程碑



2022財年重點摘要

盈利能力、成本及現金流量

278.8百萬美元
收益

↓ 24.9%

56.5百萬美元
EBITDA—不包括
非經常性項目及外匯

↓ 66.9%

32.7百萬美元
經營業務所得現金淨額

↓ 80.4%

每噸**53.2**美元
總現金成本
(不包括運輸)

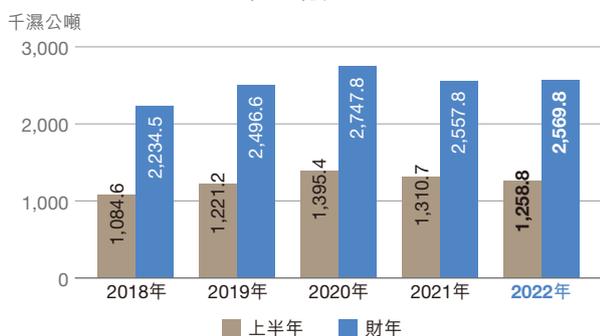
↑ 11.1%

25.0百萬美元
基本溢利

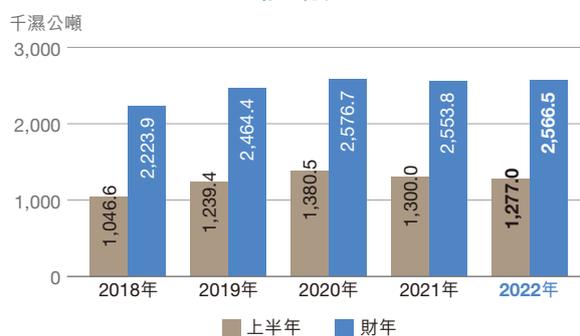
103.2百萬美元
非現金減值撥備

87.9百萬美元
年內虧損

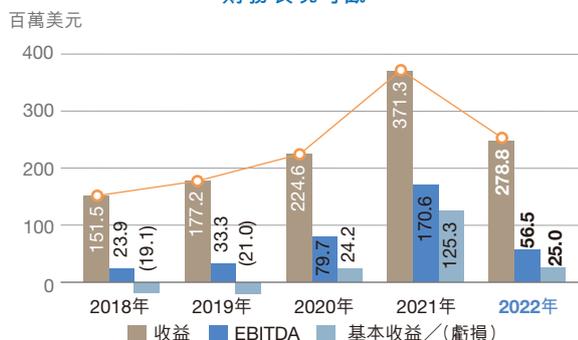
產量穩定



銷量穩定



財務表現可觀



減少淨負債、淨負債與EBITDA比率



資產負債表

36.9百萬美元
現金及存款：

↓ 29.2%

41.6百萬美元
淨負債：

↓ 31.9%

0.74
淨負債與
EBITDA比率：

↑ 105.6%

0.41港元
每股資產淨值：

↓ 28.1%

17.4%
資產負債比率：

↓ 20.2%

環境及社會責任

0.66
失時工傷率

↑ 88.6%

57.9千噸
溫室氣體排放：

↑ 0.2%

* 除非指明，否則本頁所有產量、銷量及現金成本數據均指濕公噸。

主席報告書



鐵江現貨主席 Nikolai Valentinovich Levitskii

各位尊貴的股東：

歡迎細閱2022年年報。

本人很榮幸代表董事會(「董事會」)提呈鐵江現貨有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2022年12月31日止財政年度的2022年年報。今年，面對重重挑戰，本人欣然報告我們再創佳績，錄得穩定的銷量及生產量，同時繼續投資未來。

2022年對鐵江現貨而言是充滿挑戰的一年。2019冠狀病毒病疫情已連續三年影響全球經濟。此外，我們亦受俄烏衝突影響。2019冠狀病毒病與地緣政治局勢緊張，不僅導致商品價格下跌，更令能源價格飆升、通脹及利率高企以及俄羅斯盧布升值。

本年度，開採問題及鐵路擠塞情況持續窒礙K&S的營運。此外，2022年第四季嚴峻的營商環境對K&S的利潤率造成不利影響，我們因而不得不暫時縮減營運規模。

儘管市道艱難，令營商環境更添挑戰，鐵江現貨於2022年依然在撇除非現金資產減值撥備下錄得理想財務表現及基本業績，維持盈利。鐵江現貨於2022年的基本溢利為25.0百萬美元，在營商環境動盪下仍能取得如此佳績，讓我們深感自豪。本集團的財務業績於本年報經營業績一節進一步詳述。

2023年展望及前景

來年，前景仍然充滿變數。與烏克蘭危機相關的地緣政治風險繼續對全球經濟狀況造成不利影響。此外，儘管中國已解除清零政策，惟國家復甦步伐尚未明確。我們認為，增長緩慢、通脹高企及利率持續影響宏觀經濟。

儘管如此，市場正慢慢走出陰霾，步向復甦。繼美國及歐洲展現實力以及中國經濟重啟後，國際貨幣基金組織近期發表2023年全球增長展望。在這背景下，我們注意到主要經營指標正在改善。於撰寫本函件時，普氏含鐵量65%鐵礦石已由2022年末的每噸131美元回升至約每噸135美元，而俄羅斯盧布已於2023年貶值約6%至盧布77元兌1美元。

在鐵江現貨，我們已準備就緒，迎接未來。為支持本集團的可持續發展，我們致力投放更多精力持續開發Sutara礦場，此舉對K&S的長期營運至關重要。K&S由兩個礦場「Kimkan」及「Sutara」組成，至今只在Kimkan進行採礦，而其資源亦逐漸耗盡。由於Kimkan礦場壽命正逐步完結，我們的目標是於2023年下半年開始開採Sutara礦石。預期Sutara礦床的鐵磁性較高，以支持較高生產水平。

阿穆爾河大橋於2022年12月啟用，令人鼓舞。其為俄羅斯與中國的首座跨境鐵路大橋，連接俄羅斯Nizhneleninskoye及中國同江，預期通過提供高效運輸路線加強該區的經濟發展。K&S及其客戶鄰近阿穆爾河大橋，故運距縮短及運輸時間減少讓雙方受惠。K&S正計劃於2023年逐步增加使用阿穆爾河大橋，有望舒緩K&S目前面臨的鐵路擠塞問題。

隨著Sutara礦場投入運作及阿穆爾河大橋啟用，加上市況好轉，鐵江現貨於2023年有望取得豐碩成果。

鐵礦石作為生產鋼鐵的主要材料，是世界各地最重要的商品之一。縱然我們對鐵礦石行業的長遠前景充滿信心，並深信鐵江現貨將更上一層樓，我們在本質上屬單一項目產品公司，就風險管理而言並非特別吸引的投資。因此，我們正積極物色及追求更多元化的投資機遇，擴闊我們的業務組合，例如在2023年第一季買賣船舶。展望未來，我們繼續發揮K&S的潛力，同時評估及把握其他商機，分散風險及建立新收入來源。

良好企業管治以及環境、社會及管治環境

鐵江現貨致力於經營業務的過程中秉持高標準的管治、道德與誠信。本人的主要責任之一是帶領董事會，並營造良好企業管治環境。本人感謝鐵江現貨成員背景多元化的董事會，其集合不同技能、經驗及知識，從而實現本集團的目標，加強股東長期價值。

董事會與管理層團隊維持緊密有效的溝通。鐵江現貨能夠再創佳績，有賴僱員緊守崗位，努力不懈。由於2019冠狀病毒病帶來的挑戰不斷，鐵江現貨上下員工的健康、安全及福祉至關重要。本人對我們的防疫措施仍然歷歷在目，並欣然表示，大部分營運並無遭受病毒影響。

我們的首要任務之一是為每位僱員提供安全完善的工作環境，並致力將工傷意外減至最低。本人欣然報告我們於2022年的失時工傷率維持於0.66的低水平。然而，我們並不安於現狀，更會不遺餘力地維持及提升安全標準。

閣下宜細閱本年報環境、社會及管治一節，當中載列我們於有關範疇的成就與承諾。

中俄經濟合作先鋒

多年來，鐵江現貨一直印證中俄私營經濟合作成功。我們於俄羅斯的旗艦項目K&S礦場最初由中國工商銀行撥資，並由中國EPC承包商興建。相關合約的簽署儀式榮獲中國現任國家主席習近平先生見證。

主席報告書(續...)

鐵江現貨管理層深謀遠慮，我們早在十多年前成立項目公司，將興建橫跨阿穆爾河的中俄鐵路大橋付諸實行。鑒於該大橋項目的重要性及執行所需資源，鐵江現貨於2014年向中俄投資基金轉讓該項目。於2022年，象徵兩國友好關係及交情的鐵路大橋終於啟用。在習主席近期出訪俄羅斯時，兩國首長為大橋項目的非凡意義引以為傲。

時至今日，鐵江現貨仍然是中俄友誼與合作的先鋒。我們為穩定可靠的業務合作夥伴，過去二十年向中國鋼鐵廠供應鐵礦石，從未間斷。儘管外圍環境仍然變幻莫測，本人相信鐵江現貨與其中國合作夥伴的緊密友好關係與互惠互利合作是展現力量的泉源，為公司的未來增添信心。



結論

我們感謝融資人、股東及全體僱員的支持，推動和激勵我們應付日益增加的外來不利因素及充滿挑戰的經濟環境。我們仍然深信，本集團的業務模式及策略將繼續提升股東價值，並對持份者有利。

本人謹此感謝Denis Cherednichenko及管理團隊領導有方，亦衷心感激全體僱員盡忠職守，敬業樂業，互諒互讓。我們攜手合作，展望鐵江現貨締造美好明天。

主席

Nikolai Levitskii



首席執行官及首席財務官報告書



鐵江現貨首席執行官 Denis Vitalievich Cherednichenko

各位股東：

本人 Denis Cherednichenko 非常榮幸首次以鐵江現貨首席執行官身份向各位致辭，並樂意帶領傑出的專家團隊，繼往開來，憑藉公司的獨特之處邁向成功。

本人與首席財務官高丹欣然向各位提呈鐵江現貨截至2022年12月31日止年度的首席執行官及首席財務官報告書。

過去一年，我們面臨多項前所未有的挑戰。除繼續解決EPC承包商引致K&S出現的營運問題外，我們亦須克服宏觀環境帶來的難題，如2019冠狀病毒病疫情持續及俄烏衝突，以上種種均對物流、資金流、成本通脹等各方面造成影響。縱使困難重重，我們欣然報告團隊已安渡難關，使本公司能取得穩定業績及表現。

在多項影響鐵江現貨於2022年營運的因素中，我們注意到：

首先，於2022年上半年，由於第三方採礦承包商表現不理想，鐵江現貨在生產方面備受挑戰。下半年，情況明顯改善，K&S能趕上部分未完成的表土開採量。然而，此

舉未能讓K&S全面執行原定計劃，並須加倍努力將產能提升至每年約3百萬噸的設計水平。由於礦場的地理位置及業務的獨特性，在現場委聘更多承包商以增加開採量或以內部礦隊取而代代之尚需時日。有鑒於此，我們很高興報告，經過與承包商進行艱難的建設性討論，我們已大致解決採礦問題，從而提升生產效率。我們將繼續監察承包商表現，以確保營運保持高標準的質素與效率。

其次，由於大部分產品經鐵路運往中國客戶，鐵路擠塞情況繼續阻礙我們的有效運作。於本年度，天氣惡劣、中國實施更多疫情防控措施造成鐵路跨境口岸臨時關閉，以及俄羅斯地緣政治問題使俄羅斯出口商的運輸需求增加，導致向中國客戶的鐵路貨運受阻。為了減輕影響，我們分散貨運路線，以海運向中國客戶運送更多產品，此舉於2022年下半年前本屬理想的營銷策略，惟因鐵礦石價格疲弱及運費高企，通過海路銷售不再具有經濟效益，我們不得不暫停海運銷售。就K&S而言，阿穆爾河大橋於2022年底啟用正是絕佳機會。由於鐵路大橋的基礎設施已全面竣工，其不僅紓緩該區鐵路擠塞情況，

首席執行官及首席財務官報告書



鐵江現貨首席財務官高丹

亦可將K&S向中國客戶運送產品的時間從3至5日縮短至1至3日。隨著阿穆爾河大橋的運輸量逐步提升，我們計劃於2023年利用大橋運送更多產品。

最後，2022年下半年營商環境明顯轉差，迫使我們於2022年最後一季放緩生產，以保留現金及礦石資源。所幸，在中國解除冠狀病毒清零政策後，價格隨之提高，我們得以在年底恢復正常運作。

儘管面臨上述挑戰，由於鐵江現貨成功在銷量及產量方面略有增長，其中銷量及產量均比去年上升0.5%，令人鼓舞，我們認為K&S營運團隊的表現相對理想。

就2022年財務業績而言，我們欣然報告，不計及非現金資產減值，我們仍然處於盈利，錄得25.0百萬美元的基本溢利。

各位可能注意到，我們的財務業績相當取決於兩大變量：鐵礦石價格及俄羅斯盧布匯率。

鐵礦石價格於2022年出現大幅波動。雖然普氏含鐵量65%鐵礦石的平均價格水平於2022年第一季度大幅增加至

每噸170美元水平，但價格水平在短期上升後隨即回落，於第四季下降至每噸91美元，並再次回升，年底收報每噸131美元。2022年，普氏含鐵量65%鐵礦石平均價格為每噸139美元，比2021年的價格低每噸47美元。此次鐵礦石價格下降造成我們的收益減少，由2021年的371.3百萬美元下降24.9%至2022年的278.8百萬美元。

俄羅斯盧布於2022年出現異常波動。由於地緣政治情況，該貨幣於2022年3月貶值至120盧布兌1美元的水平，但隨後自2022年第二季起急劇升值至今年最高位51盧布兌1美元，並於年底持平於72盧布的水平。2022年俄羅斯盧布兌美元的平均匯率為68盧布兌1美元，較去年升值8%。由於本集團的營運成本主要以俄羅斯盧布計值，而收益主要以美元計值，俄羅斯盧布的走強對本集團的經營利潤率產生負面影響。為對貨幣升值提供保障，鐵江現貨已使用零成本固定波幅對其貨幣風險進行部分對沖，使我們於2022年錄得對沖收益4.6百萬美元。俄羅斯盧布升值及俄羅斯通脹高企，加上運輸成本高於鐵路運輸的海運銷售增加，導致現金成本由每噸71.7美元增加至2022年的每噸78.8美元。然而，考慮到盧布升值及俄羅斯通脹的綜合負面影響，增幅達9.9%屬理想。

隨著收益減少及現金成本增加，EBITDA下降66.9%至2022年的56.5百萬美元。

會計準則要求我們基於(其中包括)財政年度結算日的相關商品價格對採礦資產評估減值。務請注意，於2022年12月31日，普氏含鐵量65%鐵精礦的價格為每噸131美元，較去年同日的價格低每噸9美元。該兩日之間的鐵礦石價格差異、貼現率、通脹率及預測外匯匯率變動以及K&S調整長期開採及生產計劃為鐵江現貨需要將資產減值103.2百萬美元入賬的主要原因，以符合會計要求。商品價格波動可導致每年產生重大減值及撥回。該等減值屬非現金性質，無可避免地令鐵江現貨的真實經營業績失真。有見及此，我們認為在評估鐵江現貨的經營業績時不應考慮減值。撇除減值撥備及其他非經營性項目，2022年的基本溢利為25.0百萬美元。鑒於鐵江現貨於2022年面對連番挑戰，我們認為此表現已相當可觀。

鐵江現貨錄得良好經營表現及展現龐大的潛力，深得主要貸款人MIC認可。於本年度，我們與MIC進行債轉股，加強我們的財務實力，淨負債結餘由2021年底的61.1百萬美元減少至2022年結算時的41.6百萬美元，正好印證流動資金狀況有所改善。

宏觀經濟環境動盪，定價及貨幣風險在2022年第四季中期在「理想風暴」形勢下紛紛湧現。鐵價格由2022年1月的平均每噸約131.5美元急劇下跌約30%至2022年11月的每噸93美元。同時，俄羅斯盧布由2022年1月平均約76盧布兌1美元突然升值至2022年11月的61盧布兌1美元，使美元成本上升25%。本公司需要部分安全流動資金作緩衝之用，方可繼續藉其開發項目及資源應對市場低迷的困

境。有鑒於此，並考慮到利率急劇上升，董事會果斷決定於2022年至2023年的資本開支密集期，減低鐵江現貨的債務及紓緩本金還款負擔。

展望未來，我們深明採礦及鋼鐵業整體的短期前景在全球及國家層面均充滿變數，尤其影響鐵江現貨的業務。

鐵江現貨主要在俄羅斯經營業務，而俄烏持續衝突已對俄羅斯與世界其他地區之間的國際貿易及供應鏈造成重大不利影響，導致備件及設備成本增加，影響我們的營運效率。

全球及俄羅斯的通貨膨脹環境不僅帶來沉重的成本壓力，並影響鐵江現貨的盈利狀況，包括利率上升及借款成本增加。此情況不斷削弱鐵江現貨的償債能力，故鐵江現貨於過往年度一直著手應對的事務至今依然是我們首要的任務。

儘管中國在重新開放後現時保持價格升勢，惟全球經濟在2019冠狀病毒病疫情後的復甦仍然未明，在中國刺激措施的推動下，對鐵礦石等商品的需求持續時間有待觀察。至今，中國鋼鐵行業繼續處於低利潤模式，鋼鐵廠盡力營運達致收支平衡。全球最大消費國中國如有任何需求變動、全球貿易政策轉變或地緣政治緊張局勢，均可能對鐵礦石的需求及價格造成影響。

全球地緣政治緊張局勢及烏克蘭相關制裁重創俄羅斯經濟，促使政府作出可能影響K&S成本及流動資金的決策。有觀點認為俄羅斯當局於2023年徵收所謂「暴利」稅，對截至2021年及2022年12月31日止年度的相關溢利徵收一次性稅項。倘相關立法實施，K&S或須支付過往預料之外的巨額額外利得稅。

首席執行官及首席財務官報告書(續...)

就K&S而言，2023年將是一個里程碑。這個項目開採Kimkan及Sutara鐵礦床，現時Kimkan供礦量逐步減少。我們計劃於2023年下半年開始於Sutara礦床開採鐵礦石，Sutara礦床將逐漸成為唯一的礦石來源。預期K&S於2023年進行的資本投資計劃將動用約35百萬美元。儘管外來威脅及挑戰不斷，惟如期完成Sutara開發對保持K&S的持續生產至關重要。

作為公司，我們迅速應對所有這些不明朗因素，並時刻保持警惕。隨著進一步發展，我們將繼續發揮K&S的潛能及開發Sutara礦場，當中計劃關注多個關鍵範疇。

首先，我們將監察風險，預先部署，確保業務持續高效運作，符合本公司所有持份者的利益。

其次，與各大國際同業相比，我們是規模相對較小的開採公司，故為價格接受者，我們認為主要任務為控制成本，確保業務營運競爭力，而在目前的通脹環境下，我們了解到這是一項艱巨的任務。儘管如此，我們知悉自己的實力，並將致力進一步改善開採及生產作業以及物流工作。

最後，本集團應在謹慎考慮動盪的經濟及地緣政治環境後調撥資金。K&S完成投資計劃依然是重中之重，我們亦著重持續減債及維持財務實力。

我們藉此機會感謝股東、客戶及僱員的不懈支持與貢獻。即使未來充滿挑戰，我們仍然保持謹慎樂觀。有賴優秀團隊及堅實往績，我們定可跨越一切障礙，愈戰愈強。

首席執行官

Denis Cherednichenko

首席財務官

高丹

經營業績

下表列示本集團截至2022年及2021年12月31日止年度的業績：

	截至12月31日止年度		變動
	2022年	2021年	
主要營運數據			
鐵精礦			
— 產量(噸)	2,569,845	2,557,794	0.5%
— 銷量(噸)	2,566,480	2,553,804	0.5%
已實現售價(美元/噸)			
— 基於濕公噸	109	145	(24.8%)
— 基於乾公噸	118	159	(25.8%)
— 基於對沖前的乾公噸	118	163	(27.6%)
普氏含鐵量65%鐵礦石平均價格(美元/噸)	139	186	(25.3%)
現金成本(美元/噸)*			
— 不包括運至客戶	53.2	47.9	11.1%
— 包括運至客戶	78.8	71.7	9.9%
綜合收益表(千美元)			
對沖虧損前收益	278,757	382,072	(27.0%)
對沖虧損	—	(10,793)	(100.0%)
收益	278,757	371,279	(24.9%)
折舊前礦場營運開支及服務成本	(213,040)	(192,513)	10.7%
折舊前一般行政開支	(14,660)	(10,273)	42.7%
其他收入、收益及虧損以及其他撥備	5,457	2,121	157.3%
EBITDA(不包括非經常性項目及外匯)	56,514	170,614	(66.9%)
折舊	(23,674)	(27,021)	(12.4%)
融資成本	(8,530)	(18,238)	(53.2%)
所得稅抵免/(開支)及非控股權益	644	(34)	(1,994.1%)
基本收益(不包括非經常性項目及外匯)	24,954	125,321	(80.1%)
資產減值虧損撥備	(103,169)	—	不適用
外匯(虧損)/收益淨額	(5,539)	704	(886.8%)
其他撥備	(4,142)	(4,142)	0.0%
清盤Kuranakh項目所得溢利	—	12,186	(100.0%)
本公司擁有人應佔(虧損)/溢利	(87,896)	134,069	(165.6%)

* 濕公噸。

經營業績(續...)

本集團基本業績

鐵江現貨的經營業績主要來源於K&S的業務。本集團主要參考基本經營現金流量與經常性盈利管理其業務。「EBITDA」及「基本業績」(兩者均不包括非經常性項目及外匯)為鐵江現貨的關鍵績效指標。

EBITDA – 不包括非經常性項目及外匯

截至2022年12月31日止年度，本集團的EBITDA(不包括非經常性項目及外匯)下降66.9%至56.5百萬美元(2021年12月31日：170.6百萬美元)。大幅減少主要受已實現售價較低及現金成本較高的綜合影響帶動。

於2022年，礦石質量問題、採礦承包商的表現以及鐵路物流問題繼續阻礙K&S的營運。此外，由於不利的經營環境，K&S不得不於2022年第四季縮減營運規模。儘管出現該等困難，限制產量及運輸量，惟本集團仍能夠銷售2,566,480噸鐵精礦，較去年上升0.5%(2021年12月31日：2,553,804噸)。

儘管銷量有所提高，惟2022年鐵礦石價格的大幅轉弱對鐵江現貨已產生決定性影響。鐵江現貨於2022年的已實現售價為每乾公噸118美元，較2021年下降25.8%，與普氏含鐵量65%鐵礦石的平均價格於2022年下降25.3%一致。

此外，中國實施清零政策及房地產行業下挫對中國鋼鐵生產業帶來沉重壓力，使大多數鋼鐵廠錄得負利潤率，迫使其以傾向較便宜、品位較低的鐵礦石作為原料的「經濟模式」營運。此舉導致鋼鐵廠索取更多折扣，對2022年K&S的定價條款施加額外壓力。隨著中國經濟於2023年復甦，對更高品位的優質產品(如K&S生產的產品)需求有望增加，從而改善K&S的定價條款。

K&S竭力嚴格控制營運及行政成本。於報告期間，本集團的折舊前礦場營運開支及服務成本上升10.7%，每噸現金成本增加至78.8美元，主要受以下因素推動：

- 較高的運輸成本，由於海運路線分佔銷售增加，導致搬運及海運成本增加；
- 較高的採礦成本是由於第三方採礦承包商費用；
- 部分稅務補助到期後加徵礦產開採稅；及
- 俄羅斯盧布走強及俄羅斯通脹高企，原因為本集團的主要活動於俄羅斯進行及本集團的大部分營運成本以俄羅斯盧布計值。

值得一提的是，海運銷售的已實現售價整體高於通過鐵路路線者，抵銷部分運輸成本增幅。進軍海運市場不僅可令K&S減輕鐵路擠塞情況的影響，更擴大其客戶群。然而，於2022年下半年，由於鐵礦石價格疲弱導致銷售不具經濟效益，故須縮減向海運客戶的銷售規模。

在鐵礦石價格下跌的環境下，加上採礦開支及運輸費用不斷上漲及俄羅斯盧布走強以及俄羅斯通脹，導致EBITDA大幅下降66.9%。

千美元	截至12月31日止年度		變動
	2022年	2021年	
EBITDA(不包括非經常性項目及外匯)	56,514	170,614	(66.9%)

基本收益－不包括非經常性項目及外匯

本集團的收益表有時包括若干重大非經常及非經營項目，應分別予以考慮。於2022年，該等項目為：

- 於2022年12月31日普氏含鐵量65%鐵精礦的價格疲弱(與2021年12月31日相比)，貼現率、通脹率及預測外匯匯率的變動，以及K&S長期開採及生產計劃作出調整後，與K&S礦場及其他資產有關的減值虧損103.2百萬美元。於2021年並無計提有關減值撥備或撥回；
- 非現金外匯虧損淨額5.5百萬美元(2021年12月31日：收益0.7百萬美元)，主要由於俄羅斯盧布的匯率變動所致；
- 就遞延合約付款相關開支作出的非現金撥備4.1百萬美元(2021年12月31日：4.1百萬美元)。本集團已對上述合約交易對手提出法律訴訟，且鐵江現貨認為毋須支付該等開支。然而，為謹慎起見及遵守會計規定，已作出該筆撥備；及
- 於2021年，於Kuranakh項目的相關子公司自本集團的綜合財務報表終止綜合入賬後，鐵江現貨自該項目之清盤確認非現金溢利12.2百萬美元。於2022年，並無錄得有關溢利。

雖然本集團於2022年報告虧損87.9百萬美元，但該數字因上述非經常性項目及外匯而失真。撇除該等項目，本集團報告基本收益25.0百萬美元，這更準確反映鐵江現貨的基本表現。

千美元	截至12月31日止年度		變動
	2022年	2021年	
基本收益－不包括非經常性項目及外匯	24,954	125,321	(80.1%)

收益

鐵精礦

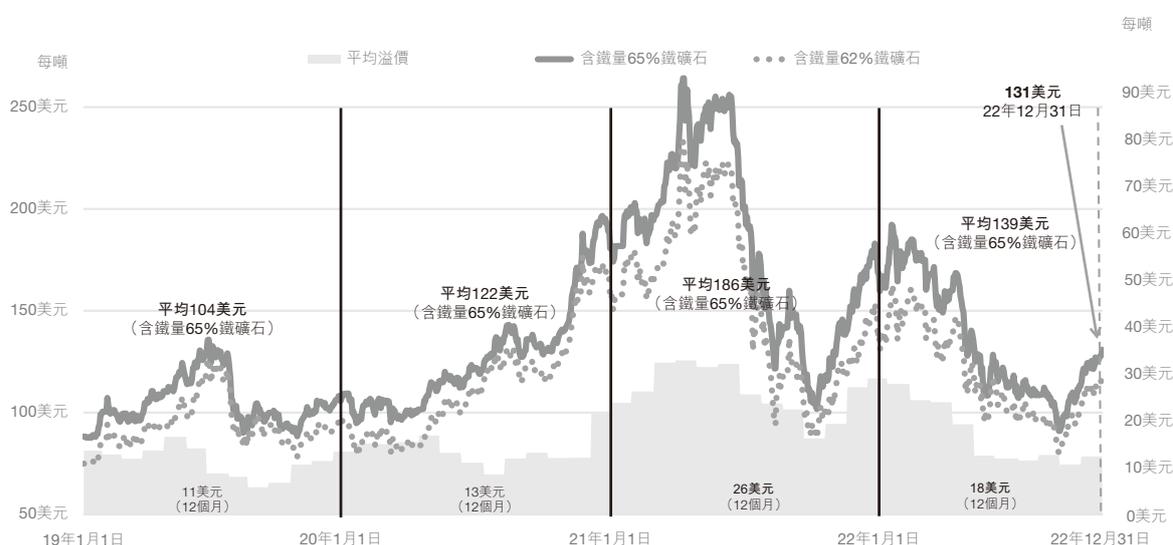
鐵江現貨的主要收益來源為銷售產自K&S礦場的含鐵量65%鐵精礦。由於2022年第四季暫時縮減營運規模，第三方採礦承包商表現不理想，Kimkan West礦床礦石質量較差，以及因暫時貨運限制而累積大量製成品庫存，K&S無法以最高效方式營運。其於2022年的鐵礦石產量為2,569,845噸，佔其設計產能約81%。儘管面臨該等營運困難，2022年的產量比去年上升0.5%。2022年的銷量同樣比上一年增長0.5%，達2,566,480噸。

經營業績(續...)

K&S鐵精礦的售價經參考國際普氏鐵礦石基準指數釐定。2022年鐵礦石價格波動異常。於本年度第一季，鐵礦石價格大幅上漲，普氏含鐵量65%鐵礦石的平均價格攀升至每噸170美元水平，按季上漲31.8%。中國冬季鋼鐵限產政策放寬引發鐵礦石需求增加，有助中國鋼廠逐步提高產量。然而，有關反彈屬短暫，原因為2022年第二季地緣政治問題及能源價格不斷上漲導致全球通脹惡化，令鐵礦石價格水平下降。市場氣氛亦受到2019冠狀病毒病導致中國經濟增長放緩及國內需求疲弱所影響。2022年第三季，由於鋼鐵生產放緩，市場對鐵礦石的需求進一步減少。2019冠狀病毒病導致的封城措施及中國房地產市場放緩導致中國鐵礦石市場疲弱。由於經濟增長預測低迷及能源價格高企，世界其他地區對鐵礦石的需求亦有所下降。普氏含鐵量65%鐵礦石價格於第四季初繼續下跌，達年內最低點每噸91美元，其後回升至本年度收報每噸131美元。2022年普氏含鐵量65%鐵礦石平均價格為每噸139美元，較2021年的價格低每噸47美元。

下圖闡述2019年至2022年普氏含鐵量65%鐵礦石指數的波動：

普氏含鐵量65%鐵礦石對比含鐵量62%鐵礦石



資料來源：普氏(截至2022年12月31日)

鐵江現貨的收益減少反映2022年鐵礦石價格下跌。對沖前收益由2021年的382.1百萬美元下降27.0%至2022年的278.8百萬美元。於2022年，K&S的已實現對沖前鐵精礦售價為每乾公噸118美元(2021年12月31日：163美元)，較去年下降27.6%。

鐵礦石對沖是為管理鐵礦石價格變動的下行風險而使用，並非投機性質。於2022年第一季，K&S約20%預期產量使用含鐵量62%鐵礦石指數的看跌期權進行對沖，價格約為每噸110美元。該對沖並無帶來任何損益。然而，於2021年，由於鐵礦石市場價格一直增長，對沖結果為負值，導致鐵江現貨的收益減少10.8百萬美元。

儘管K&S佔據通往中國市場門戶的戰略位置，惟大多數鄰近中國主要鋼鐵廠均由同一企業組織擁有或控制，即鐵江現貨於中國東北地區半封閉市場營運，而低運輸成本對產品交付成本起重要積極作用，惟銷售議價能力則受到負面影響。因此，鐵江現貨的中國客戶預期價格較基準普氏價格有所折讓，而鐵江現貨拒絕該等壟斷性要求的能力較弱。此趨勢於2022年持續，尤其是鋼鐵廠因市場低迷選擇以較低的利潤水平及產能模式營運。因此，鋼鐵廠傾向向品位較低且較便宜的鐵礦石。鐵江現貨瞭解到，俄羅斯其他生產商亦面臨同樣情況，常向該區客戶提供折扣。K&S過往亦向俄羅斯的客戶進行銷售，但鑒於來自其他當地生產商的市場競爭，該市場不乏挑戰。由於K&S的俄羅斯客戶提供的購買價並不吸引，因此於2022年運往俄羅斯的貨運量極少，有利將更多銷售轉向提供更佳銷售條款的中國海運市場。但隨著2022年鐵礦石價格下降，海運銷售於年末有所減少。K&S將繼續監察情況，並相應調整其銷售及營銷策略。

工程服務

來自本集團小型工程服務部門Giproruda的收益並不重大，但使本集團收益多元化。於本年度來自該分部的收益為0.2百萬美元(2021年12月31日：0.2百萬美元)。

折舊前礦場營運開支及服務成本

礦場營運開支及服務成本主要反映本集團唯一已投產礦場(K&S項目)就銷售鐵精礦產生的採礦及營運開支。

下表闡述按每濕公噸已售鐵精礦的主要現金成本組成部分詳情：

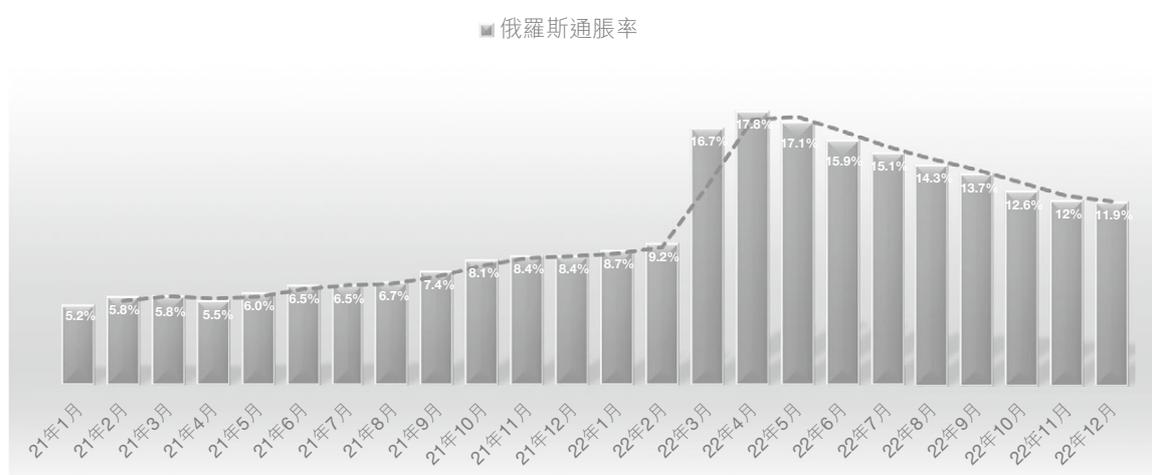
	截至12月31日止年度	
	2022年 每噸現金成本 美元／噸	2021年 每噸現金成本 美元／噸
採礦	28.2	21.5
加工及烘乾	13.3	12.1
生產固定開支、礦場管理及相關成本	10.7	11.4
礦產開採稅	3.3	2.1
存貨及製成品變動	(0.5)	0.9
貨幣對沖結果	(1.8)	(0.1)
現金成本淨額(不包括運至客戶)	53.2	47.9
運至客戶	25.6	23.8
現金成本淨額	78.8	71.7

經營業績(續...)

於2022年，已售鐵精礦的每濕公噸單位現金成本為78.8美元，較去年上升9.9%。由於海運市場分佔銷售增加以及鐵路關稅及貨車使用費增加，運輸成本增加。儘管通過海運路線銷售的運輸成本較高，惟實現價格亦高於通過鐵路向中國東北地區客戶銷售的價格。單位現金成本增幅的另一個組成部分為採礦成本，其受第三方採礦承包商成本增加所推動。Sutara的採礦工程一經提升產能且礦場全面投入運作後，預期礦石質量提升將提升加工廠的產能。礦產開採稅的增加主要原因為部分稅費補貼到期。

鑒於本集團的營運主要在俄羅斯進行，2022年俄羅斯強勁的通脹率13.8%亦導致成本增加。下圖展示自2021年1月至2022年末的俄羅斯通脹率變動。

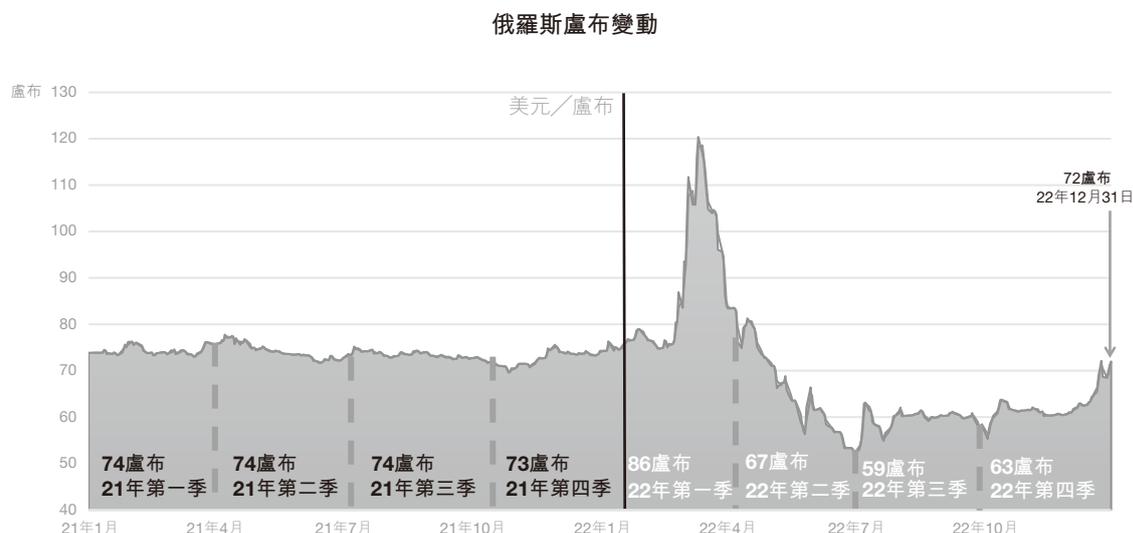
俄羅斯通脹率變動



資料來源：Tradingeconomics.com(截至2023年3月27日)

除俄羅斯通脹外，俄羅斯盧布亦於鐵江現貨的成本結構中佔極重比例。該貨幣於2022年異常波動，並因地緣政治因素於2022年3月貶值至120盧布兌1美元的水平，但對盧布的需求龐大，推高盧布價值，主要由於俄羅斯採取積極措施阻止資金流出國外，再加上化石燃料價格急劇上升。2022年第二季末，盧布兌美元匯率收報51盧布兌1美元。該貨幣於第三季維持強勁，僅於第四季出現輕微貶值，年末為72盧布兌1美元。2022年俄羅斯盧布兌美元平均匯率為68盧布兌1美元，比去年升值8%。由於本集團的營運成本主要以俄羅斯盧布計值，而收益主要以美元計值，俄羅斯盧布走強對本集團的營運利潤率產生負面影響。為對貨幣升值提供保障，鐵江現貨使用零成本固定波幅進行對沖，於2022年產生4.6百萬美元的對沖收益。

下圖闡述自2021年1月起至2022年末盧布匯率的變動：



資料來源：俄羅斯銀行(截至2022年12月31日)

更多海運銷售導致運輸成本增加，採礦開支及礦產開採稅增加，俄羅斯盧布升值，加上俄羅斯的通脹率高企及能源成本增加，均導致整體現金成本由2021年的每噸71.7美元增加至2022年的每噸78.8美元。

折舊前一般行政開支

折舊前一般行政開支較去年同期上升42.7%。大幅上升主要由於行政人員及管理人員的一次性酌情花紅，因應額外時間投入及工作量而向董事的額外付款，以及離任董事代替通知的付款。

其他收入、收益及虧損以及其他撥備

其他收入、收益及虧損以及其他撥備主要包括轉租本集團擁有樓宇的部分樓面空間以及轉租機器及貨車產生的租賃收入，當中扣除就鐵礦石對沖目的收購看跌期權的成本。由於2022年並無訂立新對沖交易，節省看跌期權的收購成本，其他收入淨額高於2021年。

折舊

2022年，折舊費用23.7百萬美元較去年下降12.4%(2021年12月31日：27.0百萬美元)，主要由於會計估計變更及部分資產獲悉數計提折舊。

融資成本

融資成本主要反映Gazprombank貸款(「GPB融資」)產生的利息開支，有關貸款已於2022年第一季轉讓予MIC。融資成本於2022年削減53.2%至8.5百萬美元，主要由於2021年自願提前償還70百萬美元及2022年按期償還本金，以及於2022年10月與MIC進行債轉股19百萬美元。貸款本金結餘大幅減少影響抵銷市場利率不斷提升的影響。

經營業績(續...)

所得稅抵免／(開支)及非控股權益

所得稅抵免及非控股權益為0.6百萬美元(2021年12月31日：開支0.03百萬美元)，主要反映遞延稅項變動。

本公司擁有人應佔虧損

儘管本集團錄得基本溢利25.0百萬美元，惟重大非現金資產減值103.2百萬美元、外匯虧損及其他撥備導致本集團於2022年呈報虧損87.9百萬美元(2021年12月31日：溢利134.1百萬美元)。

分部資料

已投產礦場分部指K&S礦場的生產及銷售。經計及折舊後但未計減值撥備，該分部年內產生溢利42.8百萬美元(2021年12月31日：152.8百萬美元)。撇除減值撥備，開發中礦場、工程及其他分部對總收益並不重大，於報告期間錄得虧損總額0.6百萬美元(2021年12月31日：0.9百萬美元)。

現金流量表

下表概述本集團截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度的主要現金流量項目：

千美元	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
經營業務所得現金淨額	32,676	166,327
借款還款	(34,732)	(90,681)
已付貸款擔保費用	(2,883)	(14,311)
資本開支	(14,448)	(13,204)
已付利息開支	(7,602)	(11,245)
償還租賃負債	(4,308)	(3,887)
已付所得稅、已收利息及其他調整淨額	(2,916)	(1,467)
發行股份所得款項	18,985	226
年內變動淨額	(15,228)	31,758
現金及銀行結餘(包括定期存款)		
—於1月1日	52,129	20,371
—於12月31日	36,901	52,129

截至2022年12月31日止年度，經營業務所得現金淨額為32.7百萬美元，低於去年的166.3百萬美元。來自K&S礦場收益的大幅減少令經營活動所得現金流量減弱。貸款本金34.7百萬美元已經償還，其中19.0百萬美元來自與鐵江現貨的主要貸款人MIC進行的債轉股。貸款擔保費用付款減少是由於來自MIC的貸款不再獲擔保。資本開支14.4百萬美元主要由K&S礦場就開發Sutara項目及保養K&S礦場而產生。利息付款減少主要是由於在2021年自願提前償還70百萬美元及2022年按期償還本金之後，貸款本金減少，以及MIC的債轉股。

流動資金、財務及資本資源

股本

考慮到複雜的外部營商環境於2022年下半年繼續轉差，以及本集團面臨的市場挑戰，包括鐵礦石價格疲弱、俄羅斯盧布升值、通脹率上升及市場利率上升，本集團需要現金以應對該等大部分不受本集團控制的外部因素。鑒於資金需求，於2022年9月14日，本公司與MIC invest Limited Liability Company(「MIC」)訂立認購協議(「認購協議」)，據此，MIC同意認購，而本公司同意按認購價(及價格淨額)每股認購股份0.10641港元配發及發行1,419,942,876股新鐵江現貨普通股(「認購股份」)，總代價(及所得款項淨額)約為151.1百萬港元(「認購事項」)。認購協議為籌集資金以償還部分轉讓予MIC的融資而訂立。鐵江現貨股份於2022年9月14日(即認購協議日期)的收市價為每股0.133港元。認購股份佔本公司當時現有已發行股本的20.0%，佔本公司經配發及發行認購股份擴大後已發行股本約16.7%。認購事項已於2022年10月12日完成。認購股份佔本公司當時現有已發行股本的20.0%及本公司經配發及發行認購股份擴大後已發行股本約16.7%。認購所得款項淨額相當於約19百萬美元，認購事項已於2022年10月12日完成。所得款項淨額經已用於償還(i) 2022年第四季度到期應付的GPB融資分期款項的全部本金；及(ii)截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年到期或將到期應付的GPB融資12個季度分期款項的部分本金。

現金狀況

於2022年12月31日，本集團現金、存款及銀行結餘的賬面值約為36.9百萬美元(2021年12月31日：52.1百萬美元)。於2022年，現金結餘主要因本集團於年內營運資金變動及盈利能力減弱而減少。

於2022年12月31日，現金及現金等價物18.9百萬美元以美元計值，12.9百萬美元等值金額以俄羅斯盧布計值，0.1百萬美元等值金額以港元計值，5.0百萬美元等值金額以人民幣計值(2021年12月31日：46.5百萬美元以美元計值；5.5百萬美元以俄羅斯盧布計值及0.1百萬美元以港元計值)。

勘探、開發及採礦生產活動

截至2022年12月31日止年度，開發及採礦生產活動產生227.5百萬美元(2021年12月31日：205.7百萬美元)。於2022年及2021年均無進行任何重大勘探活動。下表詳列2022年及2021年的營運及資本開支：

百萬美元	截至12月31日止年度					
	2022年			2021年		
	營運開支	資本開支	總計	營運開支	資本開支	總計
K&S開發	213.1	14.3	227.4	191.5	13.0	204.5
勘探項目及其他	-	0.1	0.1	1.0	0.2	1.2
	213.1	14.4	227.5	192.5	13.2	205.7

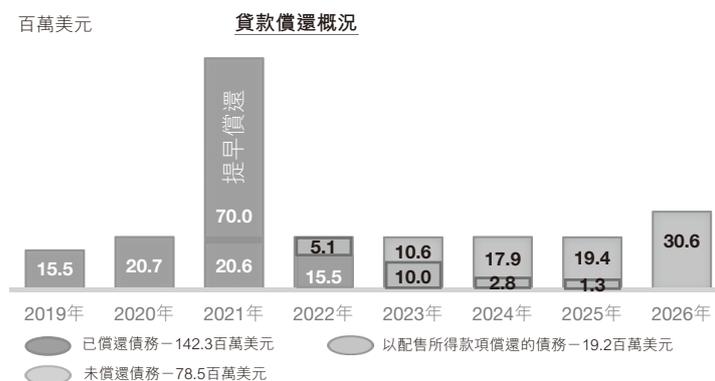
經營業績(續...)

下表載列按項目劃分於2022年全年訂立的重重大新合約及承擔的詳情。該金額增加至13.6百萬美元，主要由於開發Sutara項目所致。

百萬美元	性質	截至12月31日止年度	
		2022年	2021年
K&S	購買物業、廠房及設備	-	0.9
	分包採礦工程	6.1	7.2
	分包鐵路及相關工程	6.8	-
其他	其他合約及承諾	0.7	-
		13.6	8.1

借款及收費

於2022年12月31日，本集團的借款總額為78.5百萬美元(2021年12月31日：113.2百萬美元)，指自Gazprombank提取的長期借款，該借款於2022年第一季已轉讓予MIC。還款概況如下：



資料來源：鐵江現貨有限公司(截至2023年3月27日)

貸款以(i) 2022年12月31日賬面淨值為49.4百萬美元的物業、廠房及設備的押記；(ii) Kapucius Services Limited所持LLC KS GOK(本集團的全資附屬公司)的100%股權；及(iii)本公司現時主要股東Axiomi Consolidated Ltd持有的2,120,000,000股普通股的質押作抵押。該質押隨後於2023年2月28日解除。

除上文所披露者外，於2022年12月31日概無其他物業、廠房及設備或使用權資產被本集團借款及銀行融資作抵押。

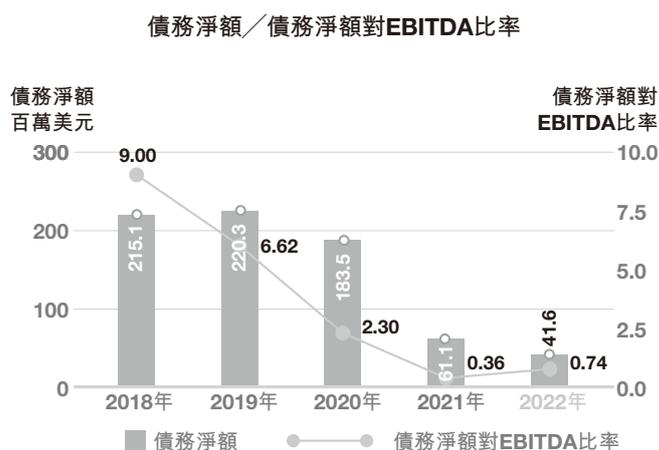
該貸款的利息參照按倫敦銀行同業拆息釐定。全球通脹率上升將利率推至高位。三個月倫敦銀行同業拆息一直穩步上升，2022年的平均利率為2.41%(2021年：0.16%)。下圖闡述倫敦銀行同業拆息利率的變動：



來源：彭博(截至2023年3月27日)

與利率上升一致，本集團於2022年的加權平均利率上升至8.48%(2021年12月31日：7.0%)。

年內，除按期償還貸款外，MIC進行19百萬美元的債轉股，悉數用於提前償還(i) 2022年第四季到期應付MIC的本集團貸款分期款項的全部本金；及(ii)截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年到期應付MIC的本集團貸款融資12個季度分期款項的部分本金，但可予調整。至2022年底，本集團的債務淨額已減少至41.6百萬美元。債務淨額對EBITDA由2021年的0.36輕微上升至2022年的0.74，原因為2022年的EBITDA下降：



資料來源：鐵江現貨有限公司(截至2023年3月27日)

經營業績(續...)

於2022年12月31日，本集團的所有借款均以美元計值。本集團的資產負債率(根據借款總額除以權益總額計算)下降至17.4%(2021年12月31日：21.8%)，主要由於在2022年償還貸款後，借款有所減少。

匯率波動風險

本集團進行若干以外幣(主要為俄羅斯盧布)計值的交易，因此面臨與美元相對價值波動有關的匯率風險。董事會主要透過持有相關貨幣，將匯率風險減低至其認為合適的水平。

為對貨幣升值提供保障，於2022年上半年，本集團使用零成本固定波幅就本集團約10%的盧布預期開支進行對沖，買入看跌行使價徘徊於70至80美元低位及賣出看漲行使價徘徊於70至80美元高位。此外，本集團於涵蓋2022年2月至2023年1月期間額外10%的盧布預期開支使用零成本固定波幅進行對沖，買入看跌行使價徘徊於70至80美元中間位及賣出看漲行使價徘徊於90至100美元中間位。本集團可能於其認為適合的情況下考慮進一步訂立外匯對沖合約。對沖屬風險管理目的，而非屬投機性質。

重大投資、收購及出售

除開發Sutara礦場外，截至2022年12月31日止年度，本集團概無重大投資、或收購及出售附屬公司、聯繫人及合營公司。

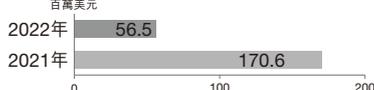
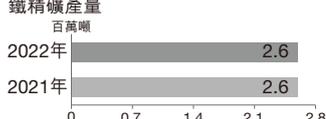
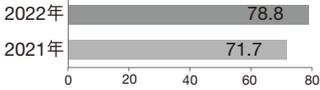
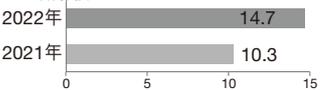
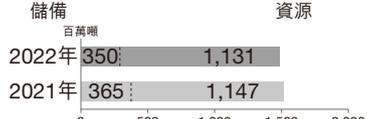
除上述所披露開發Sutara礦場外，本集團於本年度報告日期並無任何重大投資或資本資產特定未來計劃。

僱員及薪酬政策

截至2022年12月31日，本集團聘用1,804名(2021年12月31日：1,696名)僱員。於報告期間，總員工成本為35.7百萬美元(2021年12月31日：28.3百萬美元)。增加主要由於向行政人員及管理人員支付一次性酌情花紅，因應額外時間投入及工作量而向董事的額外付款，以及離任董事的代通知金。本集團的薪酬政策由薪酬委員會制定，而薪酬按僱員的優點、資歷及能力並參考市況及趨勢釐定。

關鍵績效指標

關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)為一項可測量數值，表示公司實現關鍵業務目標的成效。鐵江現貨於多個層面使用關鍵績效指標以評估其實現目標的成功程度。下列指標使管理層能夠針對其策略及營運計劃評估鐵江現貨的績效。

關鍵績效指標	範疇	2022年發展	2022年表現
安全	為了僱員的安全及福祉，我們的目標是營造零工傷文化以及遵守嚴格的安全政策及標準。	於2022年，礦場錄得每1,000,000工時的失時工傷率為0.66。	安全—優良水平 失時工傷率 2022年 0.66 2021年 0.35 
盈利能力	盈利能力注重中長期的財務表現；EBITDA是鐵江現貨成功的主要及準確指標。	隨著2022年鐵礦石平均價格下降25%，俄羅斯盧布匯率較2021年升值8%，本集團EBITDA亦有所下降。	盈利能力—降幅與鐵價及外匯變動一致 本集團基本EBITDA—不包括非經常性項目及外匯 百萬美元 2022年 56.5 2021年 170.6 
生產	鐵江現貨主要生產高質量鐵精礦，而K&S的產能對本集團的成功至關重要。	於2022年，K&S產量較2021年上升0.5%。	生產—維持高企 鐵精礦產量 百萬噸 2022年 2.6 2021年 2.6 
效率與現金成本	「現金成本」顯示經營礦場以生產一定數量產品的成本，為經營表現的基準。現金成本不計及一般行政開支、折舊及攤銷。	儘管俄羅斯盧布走強、礦產開採稅增加及通貨膨脹，於2022年，K&S能夠控制成本，漲幅為9.9%。	現金成本—嚴格成本控制 每噸現金成本 美元 2022年 78.8 2021年 71.7 
行政管理費用	行政管理費用計量支持業務單位進行盈利活動的成本。	2022年的一般行政開支較2021年上升43%，原因為向行政人員及管理人員支付一次性酌情花紅、鑒於投入額外時間及工作量而向董事支付的額外付款以及向離任董事支付的代通知金。	行政管理費用—2022年的一次性開支 撇除折舊及攤銷的一般行政開支 百萬美元 2022年 14.7 2021年 10.3 
勘探與發展	我們的勘探計劃旨在透過發掘新資源並增加及確認對可開採儲備以達致增值目的。	本集團一直集中提升K&S的產能及開發Sutara項目。2022年並無進行任何重大勘探活動。	勘探與發展—豐富的資源及儲備基礎 儲備 資源 百萬噸 2022年 350 1,131 2021年 365 1,147 
環境、社會及管治與社區	環境、社會及管治計量遵循鐵江現貨營運所在司法權區及社區的法例及最佳實踐。	綜合環境管理系統(「環境管理系統」)有助鐵江現貨減少對環境造成的影響。	環境、社會及管治—節提供廣泛環境、社會及管治統計數據。

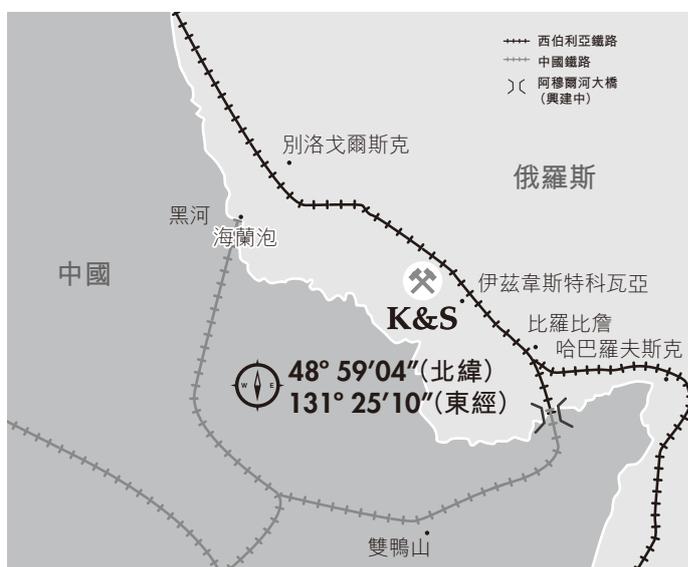
關鍵績效指標(續...)

	2021年表現	未來機會
於2022年，本集團失時工傷率較2021年有所上升，但仍低於鐵礦石行業的平均失時工傷率1.1	K&S已制定及實施各種制度及標準，為本集團遵守勞動保護、工業及消防安全法規奠定基礎。	鐵江現貨將致力維持高水平的安全標準，並於所有營運採納零意外政策。我們將繼續向僱員及承包商進行教育計劃，以向其提供相關安全知識。
本集團的基本EBITDA(不包括非經常性項目及外匯)減少至56.5百萬美元。基本溢利為25.0百萬美元(2021年：125.3百萬美元)。	K&S借助鐵礦石強勁的價格、疲弱的俄羅斯盧布及穩定生產率優勢，產生巨額EBITDA。	鐵礦石價格於2023年初有所回升以及俄羅斯盧布貶值為K&S創造更有利的營商環境。K&S可選擇擴充，以提升產量，實現規模經濟。
2022年全年，儘管面臨各種營商挑戰及困難，產量及銷量仍均較去年增長0.5%。	2021年的產量較2020年下降7%。	K&S將繼續致力提高營運效率。
儘管K&S進行嚴格成本管理，但由於盧布升值、加徵礦產開採稅及通貨膨脹，現金成本於2022年增加至78.8美元。	於2021年，現金成本增加至71.7美元。	盧布疲弱有利鐵江現貨的生產現金成本，原因為其營運成本主要以盧布計值。已投入運作的阿穆爾河大橋將進一步提高鐵江現貨及中國客戶的運輸效率。
折舊及攤銷前的一般行政開支於2022年的總額為14.7百萬美元，較2021年增加4.4百萬美元。	折舊及攤銷前的一般行政開支較2020年增加1.1百萬美元，主要由於若干行政活動及開支在去年因2019冠狀病毒病及支付酌情報酬而遞延。	本集團將繼續採取嚴格的成本節約措施，以盡量減少行政開支。
本集團總資源及總儲備減少，原因為商業化生產活動及Kimkan地質資料更新實際礦石品位及加工廠所達成表現水平。	2021年，儲量及資源隨著正常採礦活動而有所下降。	目前概無計劃於未來進行勘探與開發活動。勘探工作可能於戰略評估後重啟。
2022年，鐵江現貨繼續按照環境、社會及管治高標準營運。	溫室氣體排放持續下降。煤炭使用總量下降13%。取水量及排水量分別下降6%及37%，而循環用水則上升12%。遏止2019冠狀病毒病散播的嚴格措施已獲執行。	本集團將繼續致力降低能源消耗及用水量、監控空氣污染及採用廢物管理措施。

項目回顧

K&S

全資擁有



重要數據：

65%

含鐵品位(精礦)

3.2百萬噸／年

產能

10百萬噸／年

礦石加工能力

240公里

距離中國邊境

578百萬噸

總資源

324百萬噸

總儲備

30年以上

礦山壽命

概覽

K&S由鐵江現貨全資擁有，位於俄羅斯遠東地區猶太自治州，為本集團已開發的第二個全面開採及加工業務。該項目包括兩個主要礦床—Kimkan及Sutara。K&S第一期旨在每年生產3.2百萬噸含鐵品位達65%的鐵精礦。根據K&S第一期項目的開發時間表，Sutara礦床將於2023年同時與Kimkan礦床開始進行開採，而Sutara的礦山壽命將達30年以上。礦場可選擇進行第二期擴充，以每年生產合共6.3百萬噸含鐵量65%鐵精礦。作為兩個階段之間的過渡發展，鐵江現貨正評估升級第一期生產廠房的方案，以提高年產能至約4.6百萬噸。

第一期加工廠已由中國電工興建，並透過工商銀行提供的項目融資貸款提供資金。於2018年，鐵江現貨成功與俄羅斯領先銀行Gazprombank訂立再融資貸款協議，以全面取代工商銀行的融資貸款，該筆再融資已於

2019年完成。Gazprombank貸款的本金還款集中在貸款期限的較後時間，令還款進度更切合K&S的產能提升計劃。於2021年，由於鐵江現貨的優秀盈利能力及現金流得到改善，本集團不僅按時償還本金及利息，更在2021年主動提前償還本金70百萬美元。於2022年2月，Gazprombank將其於Gazprombank融資下的權利轉讓予MIC Invest Limited Liability Company。該轉讓並無導致本集團過往所訂立Gazprombank貸款文件的條款及條件出現任何變動。

K&S坐擁明顯的地理優勢。西伯利亞鐵路直接連接至礦場，以便K&S將產品快捷地運送至客戶，而受惠於自2022年啟用的阿穆爾河大橋，鐵江現貨及其客戶的產品運輸距離可進一步減少。K&S礦場位置距離伊茲韋斯特科瓦亞鎮及鐵路站4公里，西伯利亞鐵路貫穿其中，並在距離連接地區首府比羅比詹130公里的聯邦高速公路上，以及距離俄羅斯遠東地區主要城市哈巴羅夫斯克300公里。

項目回顧(續...)

2022年的持續生產表現

K&S在2022年再次取得豐碩成果，項目團隊保持與去年持平的持續生產表現。儘管面對市場挑戰，K&S團隊仍堅定不移地專注卓越營運，確保礦場保持高效率及高生產力，實現可觀的經營業績。

2022年，K&S實現其生產及銷售目標，向客戶交付穩定數量的優質鐵精礦。K&S團隊的系統規劃周密、執行有方及營運改善，使礦場在鐵礦石市場波動及俄羅斯盧布升值的情況下仍能保持穩定生產水平，確保客戶的持續滿意度及忠誠度。

於第四季初，K&S面對挑戰重重的營商環境，鐵礦石市場價格疲弱、俄羅斯盧布升值及通脹導致營運成本上升，以及息率上升。K&S錄得負毛利率，按正常生產率(即K&S設計產能的80%至90%)營運並不符合經濟效益。為減輕影響，於2022年11月中旬，礦場將其生產鐵精礦的營運規模縮減至其正常生產率最高50%。董事會認為，縮減K&S營運規模符合鐵江現貨及其股東的整體最佳利益，原因為此舉可盡量減少經營現金流出及保留K&S的礦石資源，以便日後於營商環境變得更有利時進行生產。到年底，隨著鐵礦石市場價格回升，K&S逐步恢復鐵精礦生產營運至其正常生產率。

於2022年首三個季度，由於俄羅斯與中國之間的跨境鐵路擠塞問題持續，鐵精礦向中國的運輸受限。於第四季，鐵路擠塞情況略有紓緩。此外，K&S亦設法通過新開通的阿穆爾河大橋向客戶進行試運。

儘管2022年全年充滿各種經營挑戰及困難，惟K&S分別

生產及銷售2,569,845噸及2,566,480噸鐵精礦，較上年均略有增長，佔K&S設計產能約81%。

銷售及營銷

2022年上半年，為減輕鐵路邊境口岸物流困難的影響，K&S分散貨運，並通過海運運送更多產品至中國客戶及向本地市場以及探索替代運輸路線。

本年度下半年，由於鐵礦石價格下跌、海運費用上漲及貨幣升值，向俄羅斯及海運客戶運送貨物不符合經濟效益，且向該等客戶銷售的規模已縮減。

阿穆爾河大橋／同江大橋

鐵江現貨2006年首次發起興建橫跨中俄邊界的阿穆爾河鐵路大橋項目，並於2014年11月將其出售予俄羅斯及中國發展基金。於2016年6月初，猶太自治州地區政府宣佈，阿穆爾河大橋的俄羅斯段會開始施工。阿穆爾河大橋的建設及其與中國東北鐵路網的連接已於2022年完成。預期鐵路大橋將在現有船運及鐵路路線基礎上提供更高效率的運輸方式，從而促進區域經濟發展。

K&S礦場位於距離大橋選址約240公里，而鐵江現貨於中國境內最近的客戶與大橋相距約180公里。因此，鐵江現貨及其客戶將受惠於該項目，其運輸距離及貨運時間將會縮短。鐵路橋亦可紓緩該地區的鐵路擠塞情況。向中國客戶的運輸時間將由5至7日縮短至1至3日。

於2022年12月，大橋啟用，且K&S開始通過大橋試運。隨著2023年大橋運輸量提升，K&S將增加通過大橋運輸的鐵精礦的比例。

SUTARA礦場

K&S包括兩個主要礦場Kimkan及Sutara。Kimkan礦場包括兩個主要礦區—中部及西部。目前，兩個礦帶均以露天開採方法在Kimkan進行採礦。採礦工程最初僅在Kimkan Central礦場進行。隨著Kimkan Central礦場開發推進，K&S已開始在Kimkan West礦場進行開採，該礦區的鐵礦石磁性品位低於Kimkan Central。因此，向加工廠進料的混合礦石選礦特性導致礦石所得的商業精礦產量低於設計產量，有關情況目前影響K&S提高產能的能力。產能問題有望在Sutara礦場投入運作後得到改善。由於地質資料證實Sutara的礦石具有更高的鐵磁性，本公司預期Sutara礦場將為長期解決方案。

2022年，K&S團隊積極繼續於Sutara進行施工及準備工作，已達成主要里程碑，完成Sutara河的改道，目前該河已流經溢流槽。現場工程繼續進行，目標是於2023年下半年開始自Sutara開採礦石。由於Kimkan礦床即將枯竭，Sutara的開採量將不斷增加，數年後，加工廠的全部進料最終將產自Sutara礦床。

據估計，使Sutara礦場投入運作所需的初步資本開支總額約為51.1百萬美元。截至2022年12月31日已產生約19.8百萬美元。預期餘下合共31.3百萬美元將透過K&S產生的現金流量自行撥付。

採礦

目前，K&S並無內部採礦隊伍，現場採礦工程由第三方採礦承包商進行。於報告期內，採礦承包商轉運岩體17,829,500立方米，包括8,921,800噸礦石，較2021年下降8%。

生產

年內，8,741,800噸礦石用於初步加工，與2021年一致。然而，由於加工的礦石品位較高及回收率較高，生產出5,981,815噸預選精礦，較2021年(5,891,460噸)增長1.5%。2022年的商業鐵精礦產量為2,569,845噸，較2021年(2,557,794噸)增長0.5%。

單位現金成本

2022年，已售鐵精礦的每濕公噸單位現金成本增加至78.8美元(2021年：71.7美元)，主要由於俄羅斯盧布匯率升值、採礦承包商費率提高、加徵礦物開採稅以及運輸成本增加，部分原因是增加海運比例。鑒於K&S尚未達致全產能，且盧布於2022年底開始貶值，K&S尚有控制成本的空間。

安全

失時工傷率為每百萬工時損失工作日事故的量度方法。於報告期間，K&S保持高安全水平，發生2宗工傷事故(2021年：1宗)及0宗死亡事故(2021年死亡事故：0宗)，失時工傷率僅為0.66(2021年失時工傷率：0.35)。

2019冠狀病毒病

至今，2019冠狀病毒病並無對鐵江現貨的營運造成重大影響。本集團已採取必要措施，支持在其業務中預防2019冠狀病毒病，並將繼續密切監察有關情況。

局部軍事動員

於2022年9月，俄羅斯政府宣佈於俄羅斯部分動員預備役軍人，且已召集K&S的若干員工服役。至今及按其目前評估及現有所得資料，就董事會所知，K&S的營運並無受到重大影響。本公司將繼續密切監察情況發展。

項目回顧(續...)

對俄羅斯制裁的影響

鐵江現貨於香港證券交易所上市，而其營運礦場位於俄羅斯遠東地區。本集團的大部分供應商及客戶均位於中國及俄羅斯。本公司繼續檢視及考慮英國、歐盟及美國制裁的影響(如有)。至今及按其目前評估及現有所得資料，就董事會所知，該等制裁對本集團或其業務並無重大直接影響。雖然目前本集團在俄羅斯及其他地區的營運及業務如常進行，但隨著地緣政治局勢的持續發展，供應鏈中斷的風險可能會影響K&S的營運、採礦隊伍的採購及Sutara礦場的開發。鐵江現貨將繼續密切監察該等制裁發展，並將於必要時刊發進一步公告。

針對K&S的行政違規訴訟

K&S的建設基於起初的項目設計進行，該設計於開始動工前已取得俄羅斯當局的必要批准。然而，基於技術改進、生產效率、節省成本考量及修正主承包商施工缺陷等種種原因，K&S替換及／或新增部分設備及機器。因此，若干實際生產設施與獲批准項目的設計有所偏離。本公司認為，在相對複雜的生產項目投入運作時，此情況並不罕見。因此，設計文件應進行更新，同時提交予俄羅斯國家當局作審批。

在K&S更新設計文件並準備申請批准的過程中，俄羅斯聯邦環境、技術與核能監督總局(「RTN」)對K&S進行調查，期間其裁定偏離獲批准設計屬不合規情況。RTN在俄羅斯共和國猶太自治州的Obluchensky區法庭(「法庭」)就K&S設施未登記為危險場所(「未登記情況」)發起針對K&S的行政違規訴訟(「第一宗訴訟」)。在未完成更新上述設計文件和審批申請的情況下，該登記是不可能完成。法庭認為，該案件不在其司法管轄權以內，而該事項已交

回RTN處理。因此，RTN就未登記情況作出裁決，對K&S施加行政罰款200,000盧布(相當於約3,000美元)。K&S已支付行政罰款，並繼續如常營運。

RTN要求K&S於2021年12月31日前解決未登記情況。儘管本集團已嘗試在可行的情況下儘快解決有關事項，惟受2019冠狀病毒病疫情的影響且過程牽涉甚廣，所需工作並未在截止日期前完成。於2021年12月初，K&S請求RTN延長最後期限，惟該請求未獲接納。

鑒於未能在最後期限前解決未登記情況，RTN於2022年2月對K&S進行非例行的巡查。K&S於2022年3月下旬被發出兩項行政違規訴訟，分別為：

- K&S項目在並無適當營運許可的情況下營運。與未登記情況相似，在未完成更新上述設計文件的情況下，無法獲得營運許可，而K&S正在更新上述設計文件。RTN對K&S施加行政罰款500,000盧布(相當於約6,000美元)。K&S已支付該罰款。
- K&S未能按時遵守RTN發出的法令。與第一宗訴訟相同，RTN就此違規情況向當地法庭提起訴訟(「第二宗訴訟」)。2022年5月23日，法院駁回該訴訟，理由為該訴訟是在向法院提起訴訟的規定時效期限屆滿後開始。

K&S一直與地方和聯邦當局密切合作，以儘快解決未登記情況，在此期間，K&S將繼續以最高可行標準如常營運。

GARINSKOYE

擁有99.6%權益



重要數據：

68%

含鐵品位

超過3,500平方公里

鐵礦石牌照總面積

4.6百萬噸／年

鐵產能

260百萬噸

總資源

26百萬噸

總儲量

20年以上

礦山壽命

概覽

Garinskoye由鐵江現貨擁有99.6%權益，為先進的勘探項目。項目提供以低成本DSO方式營運的機遇，可轉型為大型長期開採露天礦場營運。

項目位於俄羅斯遠東地區的阿穆爾州，位處貝加爾—阿穆爾主線與西伯利亞鐵路之間。憑藉覆蓋面積超過3,500平方公里土地的勘探牌照，此項目為鐵江現貨組合中面積最大的項目。

現時發展

目前有兩個發展Garinskoye的可行方案。第一個方案為開發年產能達4.6百萬噸的大型露天礦場營運，礦場壽命超過20年，須建設鐵路連接。第二個方案為以中級DSO方式營運，毋須鐵路連接，並可提前開始較大型常規營運。DSO方式的方案包括一個儲量為26.2百萬噸、含鐵品位為47%及剝離率為每噸1.7:1立方米的礦坑。DSO方式的方案因而可達1.9百萬噸的年產量，鐵精礦品位為

55%，礦場壽命為8年。另一可選擇以極低額外資本開支增設進一步濕性磁選分離階段，生產具備68%含鐵量的高品位「超精選礦」，藉以進一步提高項目價值。

於2013年，鐵江現貨完成內部銀行融資的可行性研究。於2014年，其已就以DSO方式營運進行第三方驗證及致命缺陷分析。

本公司現正檢視有關如何推進該項目的方案。

項目回顧(續...)

其他項目

勘探項目及其他

鐵江現貨的其他勘探項目包括具備不同地理、商品及發展階段的廣泛組合，旨在透過發掘新資源以及增加及確認可開採儲量以提升價值。鐵江現貨現保存該等寶貴牌照作未來發展。除該等勘探項目外，鐵江現貨亦積極參與鋼渣再加工廠及礦業諮詢服務機構(Giproruda)等補充業務。鋼渣再加工項目(與建龍鋼鐵的合營公司)原本自Kuranakh採購進料，而隨著Kuranakh於2016年轉至維護及保養狀態，其後於2021年清盤，廠房成功改用當地中國進料及進口進料。由於項目的規模相對較小，鋼渣再加工項目對本集團業績的貢獻並不重大。本集團現時的勘探項目組合概述如下：

項目	產品／服務	地點
Bolshoi Seym(全資擁有)	鈦鐵礦	俄羅斯遠東地區阿穆爾州
鋼渣再加工項目(擁有46%權益)	五氧化二釩	中國黑龍江
Giproruda(擁有70%權益)	採礦技術研究及諮詢服務	俄羅斯聖彼得堡

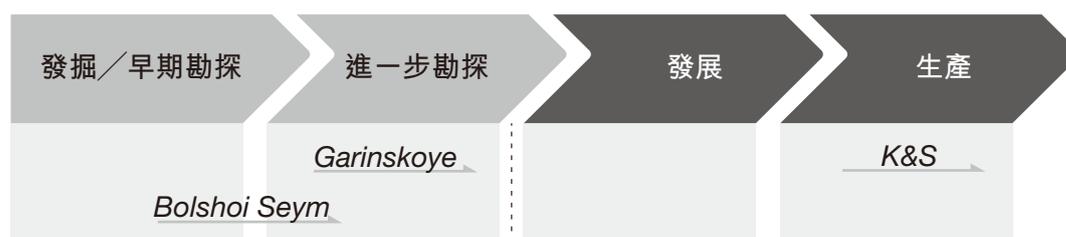
礦資源及礦石儲備表

勘探概要

鐵江現貨的地質學家勘探各個可能存在礦藏資源的地區，確認過往勘探結果及現有的可開採儲備。此舉可減少開採營運的風險，並降低開採及加工成本。於勘探過程中收集的數據有助擬定策略、業務概念及優化礦場模型。

鐵江現貨已在俄羅斯遠東地區建立其中一個最大型的優質有色金屬礦的地質組合。

組合分為生產及勘探項目。



營運

於整個2022年，概無進行重大勘探活動。資源及儲備主要因商業化生產活動及Kimkan地質資料更新實際礦石品位及加工廠所達成表現水平而有所變動。鑒於該等變動，本集團於2022年12月31日的資源及儲備如下：

2022年12月31日		
鐵礦石	資源	1,130.6百萬噸
		28.7%含鐵量
	儲備	349.8百萬噸
		30.7%含鐵量

何謂礦資源？

「礦資源」界定為於地殼內或地殼表面具有經濟利益的固體材料的富集或賦存，其形態、品位(或質量)及數量為最終經濟開採提供合理預期。礦資源的位置、數量、品位(或質量)、連續性及其他地質特徵是根據具體的地質證據及知識(包括採樣)得知、估算或推測。為增加地質置信度，礦資源進一步劃分為推斷、控制及探明類別。

何謂礦石儲備？

礦石儲備是礦資源中符合以下要求的一部分：在運用所有修正因數後估算得出的噸數及品位，且負責估算的合資格人士認為，此等噸數及品位在考慮重大的相關修正因素後，可作為技術上及經濟上可開採項目的基準。報告的礦石儲備包括邊際經濟物質以及提交處理或從礦山開採後運送未經處理的貧化物質。

礦資源及礦石儲備表(續...)

下表詳列本集團於2022年12月31日(應用地質損耗後)的礦資源及礦石儲備詳情。為統一呈列基準，所有數據根據JORC準則指引(2012年)編製。以下各頁提供按項目分類的更詳盡明細，詳列邊際品位及於2022年內的變動。數字經四捨五入後可能出現輕微的計算誤差。如有誤差，有關誤差被視為不重大。

資源概要

項目	類別	噸數 百萬噸	含鐵品位 %	含二氧化鈦		
				含鐵 百萬噸	品位 %	含二氧化鈦 百萬噸
資源						
K&S	探明	18.2	31.1%	5.7	-	-
	控制	310.0	31.4%	97.2	-	-
	推斷	250.1	31.9%	79.9	-	-
	總計	578.3	31.6%	182.7	-	-
Garinskoye						
Garinskoye	探明	-	-	-	-	-
	控制	210.9	35.5%	74.9	-	-
	推斷	48.6	30.9%	15.0	-	-
	總計	259.5	34.6%	89.9	-	-
Bolshoi Seym						
Bolshoi Seym	探明	-	-	-	-	-
	控制	270.8	17.8%	48.2	7.7%	20.8
	推斷	22.0	16.8%	3.7	7.7%	1.7
	總計	292.8	17.7%	51.9	7.7%	22.5
本集團						
本集團	總探明	18.2	31.1%	5.7	-	-
	總控制	791.7	27.8%	220.3	-	20.8
	總推斷	320.7	30.7%	98.6	-	1.7
	總計	1,130.6	28.7%	324.5	-	22.5

儲備概要

項目	類別	噸數 百萬噸	含鐵品位 %	含鐵 百萬噸
儲備	探明	18.8	29.4%	5.5
	可能	304.8	29.3%	89.4
	總計	323.6	29.3%	95.0
Garinskoye	探明	–	–	–
	可能	26.2	46.9%	12.3
	總計	26.2	46.9%	12.3
本集團	總探明	18.8	29.4%	5.5
	總可能	331.0	30.7%	101.7
	總計	349.8	30.7%	107.3

Kimkan與Sutara

Kimkan與Sutara (K&S)是位於俄羅斯遠東地區猶太自治州Obluchenskoye區的大型磁鐵礦項目。該項目包括兩個主要礦床—Kimkan與Sutara。至今，所有區域的全部必要勘探活動以及確認鑽探工程已經完成。

K&S的開採計劃乃基於國家當局批准的技術設計文件。Kimkan礦床的開採活動已經開始，Sutara礦床的開採計劃於2023年開始。由於生產活動及Kimkan地質資料(已根據實際礦石品位及加工廠表現的已達成水平而更新)的變動，K&S的總資源量及儲量於2022年有所下降。

礦資源及礦石儲備表(續...)

下表載述K&S礦資源及礦石儲備的明細：

K&S礦資源及礦石儲備

	噸數 百萬噸	含鐵品位 %	含鐵 百萬噸
資源			
探明	18.2	31.1%	5.7
控制	310.0	31.4%	97.2
推斷	250.1	31.9%	79.9
總計	578.3	31.6%	182.7
儲備			
探明	18.8	29.4%	5.5
可能	304.8	29.3%	89.4
總計	323.6	29.3%	95.0

假設Kimkan與Sutara礦場平均含磁鐵邊際品位：15%。

Garinskoye

Garinskoye礦床為俄羅斯遠東地區中罕有大型鐵礦石礦床之一，已於蘇聯時期經廣泛勘探及深入研究。其位於阿穆爾州Mazanovsky行政區，距離地區首府海蘭泡約300公里。

於1949年，首先因高空磁異常情況而發現礦床。於1950年至1958年期間，曾進行詳細勘探，包括礦場、地溝、礦井、地下變化狀況及鑽孔的勘探工程。礦化作用的主要形式為在近表面氧化帶轉為假像赤鐵礦的磁鐵礦。磁鐵礦可分為三種含鐵品位類型：

1. 高品位(含鐵量高於50%)—細分為低磷及高磷
2. 中等品位(含鐵量為20%至50%)
3. 低品位(含鐵量為15%至20%)

現時的地質勘探工程已自2007年起於Garinskoye進行。於2022年，並無進行任何新勘探。Garinskoye的資源及儲備是根據2015年修訂的地質研究及可行性研究的一組新估計所編製。由於並無進行勘探且基於去年鐵礦石價格的假設，Garinskoye於2022年的資源及儲備與2021年相同。

下表載列Garinskoye資源及儲備的詳情：

Garinskoye礦資源及礦石儲備

	噸數 百萬噸	含鐵品位 %	含鐵 百萬噸
資源			
探明	—	—	—
控制	210.9	35.5%	74.9
推斷	48.6	30.9%	15.0
總計	259.5	34.6%	89.9
儲備			
探明	—	—	—
可能	26.2	46.9%	12.3
總計	26.2	46.9%	12.3

假設Garinskoye平均含磁鐵邊際品位：9%。

礦資源及礦石儲備表(續...)

Bolshoi Seym

Bolshoi Seym位於阿穆爾州滕達地區。於Bolshoi Seym，許可證覆蓋26平方公里的地區。Bolshoi Seym的潛在經濟礦化物包括大型鈦鐵礦及磁鐵礦。大型礦化物包含90%至99%(按體積計算)的鈦磁鐵礦、磁鐵礦及鈦鐵礦。Bolshoi Seym礦化物首先由國家企業Dalgeologiya的附屬公司Kalarskaya GRP於1979年至1982年所進行的磷灰石-鈦鐵礦礦石勘探計劃中發現。

Bolshoi Seym礦床的系統性勘探由Vostokgeologia於2007年至2009年期間進行。於總計39,277米的所有區域合共鑽有170個金剛石鑽孔，其中158個為勘探鑽孔、3個為品位控制鑽孔、5個為技術鑽孔，以及4個為水文地質鑽孔。除鑽探外，已開鑿17個地溝，長達7,893米。

Bolshoi Seym礦床的礦資源估計由Micon根據CIM(加拿大採礦、冶金及石油協會)估值準則編製。該估計是應用Vostokgeologia於2007年至2009年間完成的金剛石鑽孔及挖掘地溝工程所得的地質及化驗數據。於2015年，該等資源已採用5%含二氧化鈦邊際品位進行評估，並根據JORC準則(2012年)編製。

於2012年，鐵江現貨於Bolshoi Seym礦床的擁有權由49%上升至100%。

下表載列Bolshoi Seym的資源詳情。

Bolshoi Seym礦石資源

資源	噸數 百萬噸	含鐵品位 %	含二氧化鈦		含二氧化鈦 百萬噸
			含鐵量 百萬噸	品位 %	
探明	-	-	-	-	-
控制	270.8	17.8%	48.2	7.7%	20.8
推斷	22.0	16.8%	3.7	7.7%	1.7
總計	292.8	17.7%	51.9	7.7%	22.5

假設Bolshoi Seym平均含二氧化鈦邊際品位：8%

負責任行動、可持續理念

2022 財年摘要



環境

二氧化碳排放量與產量比較

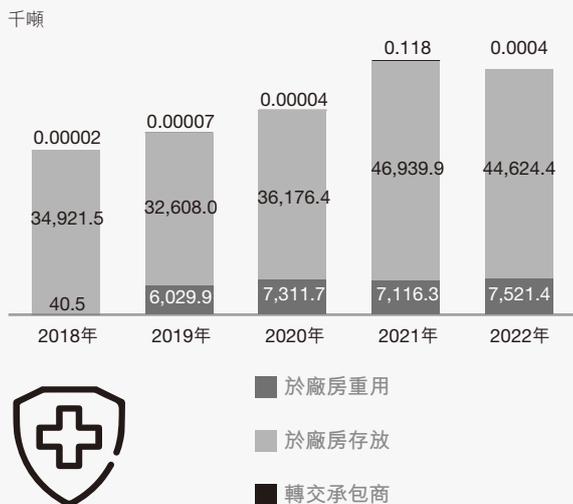


水源管理

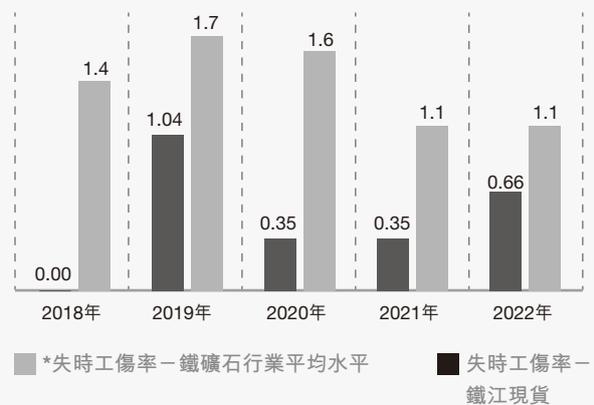


健康及安全

廢物管理



失時工傷率



* 資料來源：西澳洲政府－礦山、產業監管和安全部 (Department of Mines, Industry Regulation and Safety)

環境、社會與管治

緒言

鐵江現貨重視其環境、社會與管治(「環境、社會與管治」)責任。該等責任乃我們於各個業務階段重點考慮的因素，所指的各個階段不僅限於日常採礦及加工營運，亦包括勘探、物流以至行政等所有職能。另外，亦包括我們營運所在的社區，以至俄羅斯遠東地區的阿穆爾州及猶太自治州更廣泛社區。鐵江現貨透過年度持份者參與活動，跟進持份者重視的環境、社會與管治事項。有關活動的成果已納入公司環境、社會與管治策略及計劃內。

董事會定期檢討環境、社會與管治相關目標及指標所取得進展。董事會最少每年就本環境、社會與管治報告載列的目標及指標進行檢討及重新評估一次。

鐵江現貨為俄羅斯遠東地區首間及唯一一間純鐵礦石營運商以及阿穆爾州及猶太自治州首間獲認可符合國際標準ISO 14001：2004的鐵礦石開採公司。自2011年起，政策及策略由董事會健康、安全及環境委員會制定。執行委員會指派健康、安全及環境團隊前往莫斯科、比羅比詹及營運礦場，以監督執行情況。健康、安全及環境團隊向健康、安全及環境委員會報告，而健康、安全及環境委員會向董事會報告。健康、安全及環境委員會、執行委員會及當地健康、安全及環境團隊構成本集團在評估、管理環境及社會相關事宜及就其確立優先次序方面的首道防線。審核委員會、執行委員會連同本集團的內部審核職能構成本集團在評估、管理管治相關事宜及就其確立優先次序方面的首道防線。所有重要事宜均會上報董事會，供其評估及管理有關事宜，並就此確立優先次序。



環境、社會與管治(續...)

披露本公司的環境、社會與管治活動是管理層的優先考慮。環境、社會與管治事宜每年納入董事會會議的議程。本公司每年為其設立須達成的具體目標及期限。為評估表現，本公司監督該等目標及期限的進展，所有持份者均參與其中。透過定量及定性評估，董事會綜合評估於報告期間推行環境、社會與管治範疇內設定目標及宗旨的成效。

董事會對本集團的環境、社會與管治政策及策略以及監督及管理本集團的環境、社會與管治相關事宜負有整體責任。鐵江現貨的環境、社會與管治管理方針及策略對道德、社會及環境負責，並以此方式經營其業務及為本集團服務的社區提供支援。

鐵江現貨為對猶太自治州當地經濟帶來最大財務貢獻的公司之一。

報告範圍及界限

本環境、社會與管治報告根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄二十七所載環境、社會及管治報告指引(「環境、社會及管治報告指引」)編製。除非另有指明，本環境、社會與管治報告涵蓋2022年1月1日至2022年12月31日期間的本集團所有主要業務活動，原因為所有活動均在財務及營運方面對本集團屬重大。本報告披露的資料涵蓋本集團的主要業務，即生產及開發工業商品產品。

環境、社會與管治(續...)

環境、社會及管治報告指引的四項匯報原則分別為「重要性」、「量化」、「平衡」及「一致性」，該等原則已於本環境、社會與管治報告編製時應用：

1. **重要性**：編製環境、社會與管治報告時已計及持份者的意見、可持續發展背景及提供與過往年度結果可資比較的完整準確數據的需要。重大議題按本公司的公司持份者參與框架及環境管理系統溝通標準所載方法及程序識別。本環境、社會與管治報告反映透過執行委員會進行的年度重要性評估識別的重大環境、社會與管治事宜。環境、社會與管治事宜的重要性已由董事會審閱。
2. **量化**：本環境、社會與管治報告呈列量化資料及關鍵績效指標。有關所用標準、方法、假設及計算工具，以及所用轉化因素來源以供匯報排放量／能源消耗的資料於第53頁披露。
3. **平衡**：本環境、社會與管治報告中肯披露本集團的表現。
4. **一致性**：本環境、社會與管治報告與就截至2021年12月31日止年度編製的環境、社會與管治報告之間所收集及編撰相關數據所用方法及關鍵績效指標概無變動。

可持續發展政策

鐵江現貨的業務為數以千計的人員提供就業機會及商機。本公司的業務刺激俄羅斯遠東地區的經濟發展，因此為當地經濟結構中的重要一環。

鐵江現貨可持續發展政策的核心組成部分為：

1. 提供安全及健康的工作條件；
2. 合理使用天然資源；及
3. 為後代保育良好環境。

健康、安全及環境委員會

於2022年12月31日，健康、安全及環境委員會由三名獨立非執行董事(Natalia Klimentievna Ozhegina(主席)、Vitaly Georgievich Sheremet及Alexey Mihailovich Romanenko)組成，負責評價本集團就識別及管理本集團業務內健康、安全及環境風險所設政策及制度的成效，以及確保遵守有關健康、安全及環境的監管規定。委員會亦就對健康、安全、環境及社區關係造成的影響、所採取的決策及行動方面評估本集團表現。有關委員會的詳情，請參閱本報告第104頁。



Natalia Klimentievna Ozhegina
健康、安全及環境委員會主席



Vitaly Georgievich Sheremet
健康、安全及環境委員會成員



Alexey Mihailovich Romanenko
健康、安全及環境委員會成員

僱員的健康及安全

鐵江現貨項目包括位於俄羅斯遠東地區一些處於氣候狀況惡劣的礦場及加工廠。我們的K&S礦場為高度機械化的露天礦場。

於2022年，本集團僱用合共1,804名僱員，男女比率為70.3%：29.7%。除1,804名僱員外，本集團亦自外聘承包商委聘平均578名人員。

除俄羅斯遠東地區外，本集團亦自俄羅斯其他地區及獨立國家聯合體(「獨聯體」)僱用人員並參與國家同胞安置計劃。該計劃提供包括取得公民權及補償搬遷開支等優惠條件。於報告期間，67名加工廠僱員來自鄰近國家。



環境、社會與管治(續...)

	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
僱員總數，其中：	1,804	1,767	1,700	1,711	1,850
— 兼職	27	25	12	21	15
— 臨時合約員工	37	23	24	58	61
女性比例%	29.7	30	29	28	28

大部分僱員簽訂永久性僱傭合約及全職工作。本集團絕不容忍任何性別歧視，在招聘時優先考慮男女機會平等。

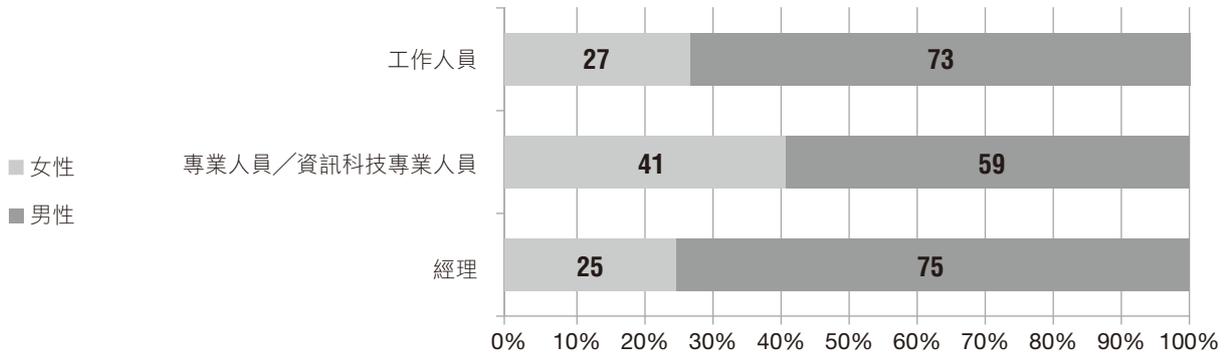
人員特徵

於2022年，本集團僱用合共1,804名僱員，較上一年上升2%，其中包括1,320名工作人員(73.2%)、350名專業人員(19.4%)及134名管理人員(7.4%)。

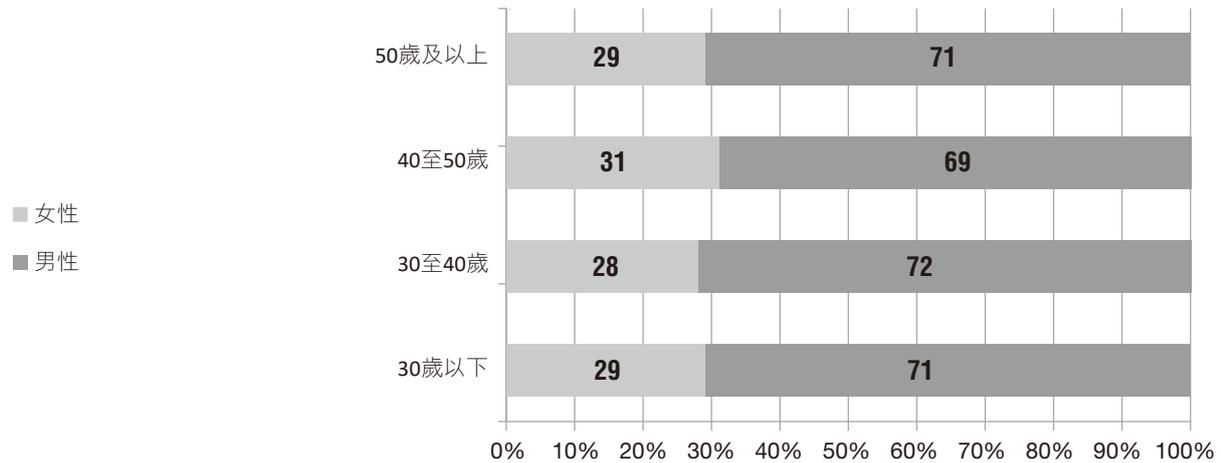
下表列示2022年鐵江現貨僱員按工作類型及年齡劃分的性別分佈：

指標	單位	2022年	2021年
男性		1,268	1,242
經理	人	100	190
專業人員／資訊科技專業人員	人	205	125
工作人員	人	963	927
— 30歲以下	人	183	205
— 30至40歲	人	301	332
— 40至50歲	人	410	349
— 50歲及以上	人	374	356
女性		536	525
經理	人	34	40
專業人員／資訊科技專業人員	人	145	153
工作人員	人	357	332
— 30歲以下	人	76	82
— 30至40歲	人	118	142
— 40至50歲	人	187	164
— 50歲及以上	人	155	137

2022年鐵江現貨僱員按性別及類別劃分的分佈：

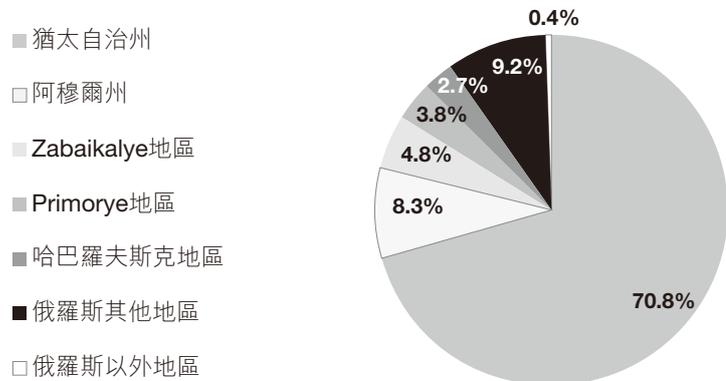


2022年鐵江現貨僱員按性別及年齡劃分的分佈：



2022年鐵江現貨僱員按地區劃分的分佈：

地區	僱員人數
猶太自治州(EAO)	1,278
- 比羅比詹	469
- Obluchensky地區	747
- 猶太自治州其他地區	62
阿穆爾州	149
Zabaikalye地區	86
Primorye地區	68
哈巴羅夫斯克地區	49
俄羅斯其他地區	166
俄羅斯以外地區	8
總計	1,804



環境、社會與管治(續...)

於2022年，鐵江現貨的員工流失率相對較高。截至2022年年底，離開本集團的員工人數達371名(佔員工總人數的21%)，高於採礦行業的平均水平。與於Obluchensky地區從事開採及加工礦物的其他企業進行競爭亦導致勞工離職率上升。

員工流失比率按照根據俄羅斯聯邦勞動法第77.3、6、7及9條已解僱的僱員人數與平均僱員人數的比率計算。

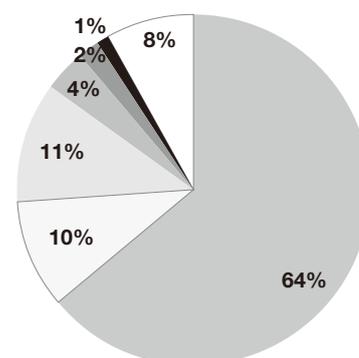
下表列示2022年鐵江現貨僱員流失率按性別、年齡及地區劃分的分佈：

指標	單位	2022年	2021年
男性		283	215
– 30歲以下	人	90	85
– 30至40歲	人	60	44
– 40至50歲	人	64	41
– 50歲以上	人	69	45
女性		88	86
– 30歲以下	人	33	35
– 30至40歲	人	24	21
– 40至50歲	人	12	15
– 50歲以上	人	19	15

2022年鐵江現貨僱員流失按地區劃分的分佈：

地區	僱員人數
猶太自治州(EAO)	238
– 比羅比詹	80
– Obluchensky區	158
– 猶太自治州其他地區	0
阿穆爾州	37
Zabaikalye地區	41
Primorye地區	15
哈巴羅夫斯克地區	9
伊爾庫茨克地區	3
俄羅斯其他地區	28
總計	371

- 猶太自治州
- 阿穆爾州
- Zabaikalye地區
- Primorye地區
- 哈巴羅夫斯克地區
- 伊爾庫茨克地區
- 俄羅斯其他地區



勞動生產率分析

2022年的產量較2021年上升0.5%，達2,569,845噸鐵精礦。

指標	單位	2022年	2022年效率	
			2021年	百分比(按年)
產量	噸	2,569,845	2,557,794	0.5
工人人數	人	1,804	1,767	2.0
勞動生產率	噸/人	1,425	1,447	(1.5)

根據分析結果，儘管僱員人數有所減少，惟2022年的每噸鐵精礦勞動生產率與2021年相比下跌近1.5%。勞動生產率下跌歸因於2021年部分人員職位未填補而於2022年填補，以及人數按年增長。

工作使命及願景

員工乃本集團的致勝之道。吸引及栽培認同本集團企業價值的積極進取的能幹僱員，是本集團取得業務成功的最重要因素。鐵江現貨在其營運所在地區創造就業機會，提供具競爭力的工資、安全的工作環境，並奉行均衡的社會政策。平等及不歧視原則適用於僱員招聘及薪酬。

本集團在勞資關係範疇的主要原則為：

- 為僱員的專業及個人發展創造機會；
- 鼓勵所有僱員充分發揮潛能；
- 高勞動生產率，同時全面遵守安全規定；
- 以實質獎勵制度鼓勵以高生產率工作；
- 勞資關係建基於社會合作夥伴關係及共同責任的原則；
- 在工作場所締造激發卓越表現的文化。

培訓及發展

生產效率相當取決於工作人員的資歷，最重要的是其專業及個人技能。企業培訓體系側重本集團為具備一定資歷及必要能力的員工而設的策略計劃及需求。培訓計劃為提高工作效率、質量及加強安全的工具，並將與僱員不熟練業務活動有關的風險減至最低。

本集團採用多項方法培訓專業人員及工作人員：包括在國家教育機構及私人中心進行全日制培訓、企業培訓計劃、實習及實地培訓等。

本集團建立培訓中心，向其僱員提供專業培訓。該中心持有由猶太自治州教育委員會所頒發的職業訓練牌照。

2022年，外部顧問已對本集團人員開展有關以下方面的培訓及發展：

- 提升以下範疇的專業資格及專長：
 - 運輸危險貨品及材料的司機；
 - 化學實驗室助理；
 - 吊索工；
 - 施工安全；
 - 吊車工；
 - 高空作業安全；
 - 安裝架空高壓線及架空線路的電工一線路工；
 - 指示桿、制動裝置及起重裝置記錄器的調節工；
 - 指示桿、制動裝置及起重裝置記錄器的操作輔助專員；
 - 稱重機；
 - 選礦產品控制員；
 - 鍋爐房操作員(司爐)；



環境、社會與管治(續...)

- 學習新職業技能；
- 運作及危機安全培訓，包括勞工安全、工業及消防安全。

於2022年，619名僱員已接受培訓，其中包括：

- 405名僱員獲派往哈巴羅夫斯克地區、比羅比詹及莫斯科的教育機構學習；
- 214名僱員在本集團的培訓中心接受培訓。

培訓完成後，僱員將獲發證書或同等證明。該中心設有兩間教室及視像培訓材料。工業培訓由教學人員於工作場所指導進行。教學人員包括具備專業教學文憑的K&S認證工程師及技術人員。

於2022年按性別及資歷劃分的已受訓僱員：

	僱員人數	佔僱員百分比	每名僱員平均培訓時數	所有僱員平均培訓時數
女性	61	10		
技術及工程	9	1	90小時	810小時
專業人員	36	6	20小時	720小時
工作人員	16	3	85小時	1,360小時
男性	558	90		
技術及工程	246	40	8小時	1,968小時
專業人員	59	9	16小時	944小時
工作人員	253	41	20小時	5,060小時

有關鐵江現貨董事會所接受培訓的詳情，請參閱本年報第90頁。

此外，在K&S的倡議下，比羅比詹Sholom-Aleichem Priamursky State University(「Priamursky State University」)資訊科技學院於2017年開辦新「礦物加工」專業。畢業後，畢業生保證可於K&S加工廠工作。教育計劃於大學校園進行及直接於本集團的教育生產設施進行。

於2020年至2022年，19名年輕專業人員成功獲得其文憑並受僱於鐵江現貨。截至2022年年底，53名學生就讀該大學，並由本集團報銷相關費用。

環境、社會與管治(續...)

自2019年以來，接受「礦物加工」專業培訓的僱員人數(由鐵江現貨承擔開支)如下：

地點	2022年	2021年	2020年	2019年
K&S培訓中心	619	518	377	521
Priamursky State University (全日制教育)	26	10	10	10
Priamursky State University (函授課程)	27	-	5	12

為支持計劃，一支由本公司頂尖專家組成的優秀教師團隊已告成立，彼等於Priamursky State University的「礦物加工」專業為全日制及兼讀制一至三年級學生授課及開展培訓課程。

勞工標準

鐵江現貨在就業及勞工組織方面遵循俄羅斯聯邦憲法、俄羅斯聯邦勞動法以及其他涉及勞動法規範的俄羅斯聯邦監管法規、公司約章及本集團內部文件。於其他司法權區受僱的員工的僱傭合約符合相關司法權區的法律。本集團對童工及強迫勞工採取零容忍政策。

為加強本集團人力資源管理而設的企業文件如下：

- 僱員職業道德守則；
- 內部勞工規例；
- 僱員個人資料規例；
- 僱員薪酬與花紅計劃；
- 紀律處分規例；
- 宿舍規則；
- 為本集團僱員及其他人士提供專業培訓的培訓中心規例；
- 架構劃分規例。

根據一般規例，僱傭合約一般為永久性。然而，在若干情況下，基於工作性質或履行相關職責的規定，未必可建立永久性的工作關係。因此，在該等情況下，可簽訂最多固定為五年期的僱傭合約。俄羅斯勞動法例明確限制實施設有固定年期的僱傭合約。

環境、社會與管治(續...)

僱主僅可基於勞動法載列的特定理由終止僱傭合約。僱員因本公司清盤而遭裁員或解僱，則有權收取該期間的遣散費及薪金等賠償(視情況而定)。

勞動法亦規定須為孕婦、未滿18歲的工人、從事危險工作或於惡劣氣候環境工作的工人等若干類別僱員提供額外保障或優惠待遇。根據勞動法，嚴禁聘用、僱用或使用任何強迫勞工或童工。聯邦機關定期巡查工場，以確保符合有關法律。為免聘用童工或強迫勞工，本集團嚴謹地甄選求職者。招聘過程包括年齡查核，確保本集團並無僱用童工或與其簽訂合約。所有工作申請人須於確認僱傭關係前提供有效身份證明文件，確保合法僱用申請人。

勞動法亦將正規每週工時定為40小時。一星期工作超過40小時以及於公眾假期及週末工作均須以雙倍工資或額外休息日作出補償。我們與員工簽訂的合約中訂明工時，並確保該等規定符合適用勞動法。

本集團不會基於性別、國籍、宗教或無關勞資關係範疇能力水平的其他理由而作出歧視。出缺職位候選人的甄選取決於其是否具備必要的技能，不包括性別、國籍、宗教及年齡的偏好。人力資源部的決定完全基於對申請人專業質素的評估而定。

本集團遵守有關工作時數及條件、工人保障、薪酬及解聘、招聘及晉升、社會保障、有薪假期、休息期、平等機會、多元化及反歧視的所有聯邦法律。根據俄羅斯聯邦法律，本公司應向所有及若干類別僱員提供社會福利。

為保障本集團僱員的權益，僱員於發現可疑歧視行為時可聯絡人力資源部。

於報告期間，本集團遵守勞動法等所有適用僱傭法律及法規。本集團內並無歧視、童工或其他形式的強迫勞工個案。然而，如有任何有關個案，對違規行為負責的員工將被處以內部紀律處分(包括可能終止僱傭關係)及/或移交相關部門，而本集團將檢視相關政策及程序。

健康及安全

本集團負責維持符合適用法例及行業安全規定的安全工作環境及保障僱員免受職業危害。本集團提供支援，以於營運層面管理健康及安全措施，確保遵守俄羅斯法規。所有項目須設有健康及安全管理体系，且顯示出良好國際慣例。規管行業安全的主要法律為俄羅斯健康及安全法，有關法律尤其適用於進行若干活動的工業設施及場所，包括加工礦物及使用若干有害物質的工場。健康及安全法亦載有危險物質的詳細清單以及其許可含量，並適用於使用該等物質的設施及場所。根據健康及安全法採納的法規進一步規定本集團從事採礦及生產業務的安全規則。本集團遵守該等法例。

環境、社會與管治(續...)

有關受規管工業場地的建設、翻修、清算或其他活動均須受國家工業安全審查。受規管工業場地的建設、翻修或清算過程不得偏離項目文件，惟經持牌專家審閱並獲得聯邦環保、技術及核能監察服務或其他相關主管部門批准則除外。根據俄羅斯法律(特別是健康及安全法與勞動法)，經營該等受規管工業設施及場地的合法公司須承擔多項責任。

為遵守聯邦法律第426-F號，本集團健康及安全部門每年將識別生產環境及工作過程中的有害及／或危險因素，並評估其對僱員的影響程度，當中計及其實際數值的偏差情況。根據對工作條件的評估結果，本集團編製工作條件類別報告及工作條件改善措施清單。

本集團明白，除保障所有員工健康的法律責任外，員工有權在安全的工作環境下工作。所有僱員在新入職程序均接受健康及安全培訓。本集團舉行年度會議，召集主要員工成員分享其經驗及商討良好慣例。此外，所有僱員接受年度健康及安全「重溫」培訓課程，向彼等介紹有關本集團所採用最新健康及安全技術及程序的資料。本集團會進行工作環境的健康及安全監控及內部檢查，確保符合俄羅斯監管規定及國際最佳慣例。

我們的目標為確保僱員、承包商以及本集團訪客的健康及安全。本集團的健康及安全政策包括：

- 遵守所有勞動法規法定程序及規定；
- 需執行反映最佳慣例的標準，並確保工作條件保持優厚；
- 向員工進行必要的講解、培訓及監督；
- 向員工提供有關勞動保障發展的建議及教育；
- 進行常規風險評估及營運安全審核，以監控及改進本集團的營運。

如上所述，本集團所有營運實體均須設有健康及安全系統，並載入全面健康及安全手冊。本集團聘請健康及安全專家及提供嚴謹的培訓計劃。本集團根據既定程序調查每宗事故並編製事故報告。本集團亦優先考慮新僱員的安全就職培訓，並每兩個月為全體僱員舉辦健康及安全培訓。本集團的消防計劃包括定期舉行消防演習，並為僱員配備必要安全設備。

本集團制定及實施「工業安全及勞工保障管理制度」、「工作許可證制度」及「工業安全知識、勞工保障及消防安全規定培訓(認證前)及核實(認證)程序」準則。該等準則為本集團遵守勞工保護、工業及消防安全法規奠定基礎。

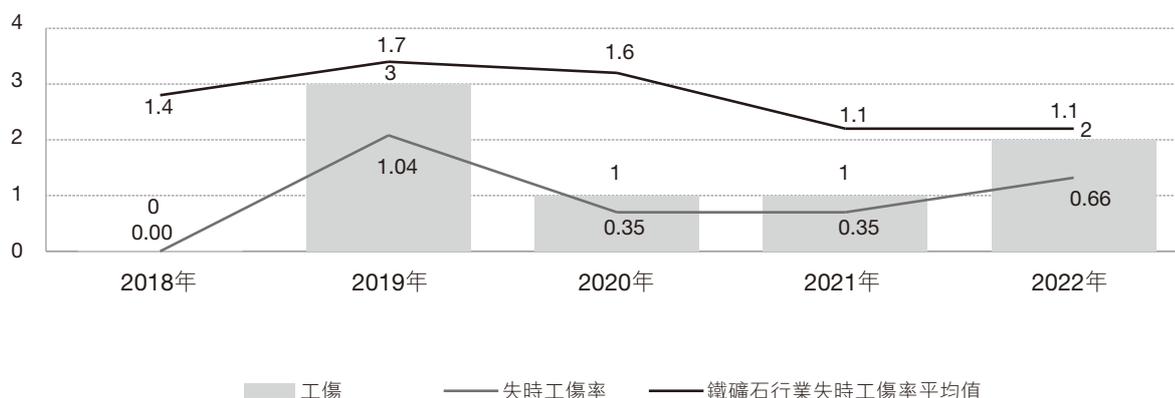
聯邦機關每年一次至每三年一次定期巡視本集團各業務，視察爆炸品儲存、工業設施，檢查勞工及環境事宜，並核查健康及安全程序及文件。

於2022年，礦場錄得每1,000,000工時的失時工傷率僅為0.66。本集團將繼續就此加倍努力，以實現零工傷率及創造安全的工作條件。

2018年至2022年安全數據(俄羅斯標準比例)

	2022年		2021年		2020年		2019年		2018年	
	工傷	失時工傷率								
K&S	2	0.70	1	0.35	1	0.36	3	1.07	-	0.00
其他項目	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
本集團	2	0.66	1	0.35	1	0.35	3	1.04	-	0.00

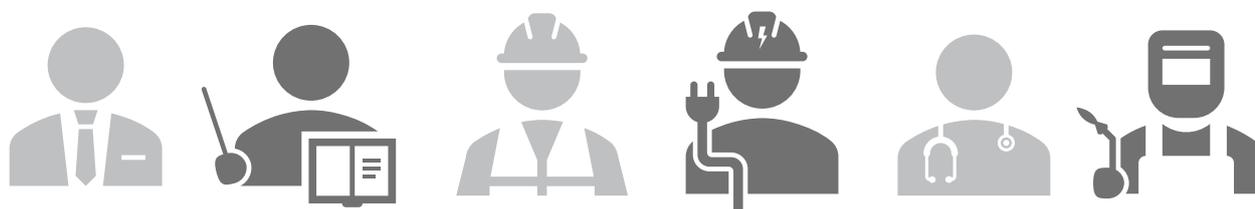
附註：失時工傷率指失時工傷率。



根據俄羅斯聯邦勞動法的規定，每宗工傷事故須按訂明方式呈報，並以訂明格式記入工傷事故登記冊。

健康及安全表現是反映鐵江現貨履行其為僱員提供理想工作條件責任的關鍵指標。職業意外率低及職業病少以及損失工作日少與僱員的良好士氣及高生產力相關。本集團亦定期為於危險工作條件下工作的工作人員進行年度體檢，以偵測職業病跡象，並於發病前加以預防。

僱員及K&S礦場附近社區的安全及福祉對鐵江現貨至關重要。本集團於過往三年並無發生致命意外。鐵江現貨致力在未來數年進一步提高安全標準。



環境管理系統及環境政策

環境管理系統為執行環境政策的工具，旨在訂立及實現環境目標、管理環境事宜及履行其責任。

鐵江現貨可持續政策的其中一大方面是盡量減少營運對環境及天然資源造成的影響。我們的管理團隊視之為重中之重。

自2011年起，本集團已推行綜合環境管理系統(「環境管理系統」)，該系統已獲法國認證機構AFNOR認證，用作發展、執行及檢討本集團的環境政策。目前，儘管因節約成本理由而未獲正式認證，惟鐵江現貨使用的環境管理系統能夠繼續遵守ISO 14001的所有規定。為進一步確認環境管理系統的成效及根據國際標準ISO 14001的最新規定，本集團每年對系統進行自評。

在營運過程中，本集團項目範圍附近的大氣、地下及地表水、土壤及植被、地貌、水生生態系統中的動物生活均受影響。本集團為盡量減少環境影響，已採取多項重要措施，包括遵守下列環境政策：

1. 遵循俄羅斯聯邦的環境法律及國際協議；
2. 透過採取改進及完善環境管理系統的措施，將對環境及生物多樣性的影響降至最低；
3. 將營運對原住民造成的影響降至最低，並向原住民社區提供支援，以保留其生活方式及為可持續發展作出貢獻；
4. 利用科學研發消除或減低營運對環境的影響，以及減少材料及能源消耗；
5. 為健康及安全、環境或自然災害或緊急情況制定應變計劃；
6. 向僱員及本集團營運所在地區的持份者宣傳環保意識；
7. 鼓勵供應商及承包商遵循本集團的環境及安全政策；
8. 向公眾披露本集團的環境策略、研究及數據，以及進行公開諮詢及公聽會；
9. 董事會及高級管理層承諾進行所有決策時遵循安全及環境政策以及環境管理系統；及
10. 透過培訓及獎勵計劃令所有僱員參與環境管理系統。

透過進行下列活動實現本集團環境政策的主要目的：

1. 遵守地方環境法例及國際最佳常規標準的規定；
2. 環境監察：
 - 空氣污染物及排放(包括溫室氣體)；
 - 土地使用及重墾；
 - 廢物管理(包括有害物質)；
 - 水源管理；及
 - 能源消耗及節約。
3. 生物多樣性保護；
4. 透過以下項目進行社區參與：
 - 持份者參與；
 - 公聽會及研討會；及
 - 環境教育。

依照國際標準ISO 14001的規定，本集團全體僱員於其工作地方接受培訓，了解環境保護活動的重要性。環境管理系統亦應用於在我們礦場內工作的所有承包商。環境管理系統的妥善運作減低營運對環境造成的影響，並向僱員宣揚健康與生態文化。

企業環境目標、目的及執行措施

為執行本集團於2022年訂立的環境目標及目的(一年訂立一次環境目標及目的)的各項措施，本集團已設計環保行動計劃，並獲批准。計劃載列旨在提高環境管理效率、確保環境安全、合理使用自然資源及節約能源等所有措施清單。

於各期間完結時，公司向監管當局報告執行環境保護措施的結果及關鍵環境指標的成就。

環境法例規定

在鐵江現貨的環境政策中，其遵照且通常超越俄羅斯法例標準及國際最佳常規。本集團業務適用的主要俄羅斯聯邦環境法例及標準包括：

- 於2002年訂立的第7條「關於環境保護(On Environmental Protection)」；
- 於1992年訂立的第2395-1條「關於底土法(On Subsoil Law)」；
- 於2001年訂立的第136條「土地法規(Land Code)」
- 於1995年訂立的第33條「關於特別保護天然區域(On Specially Protected Natural Territories)」；
- 於1995年訂立的第52條「關於野生動物(On Wild Animals)」；
- 於1997年訂立的第116條「關於危險工業產物的工業安全(On Industrial Safety of the Dangerous Industrial Objects)」；
- 於1998年訂立的第89條「關於生產及消耗廢物(On Production and Consumption of Waste)」；
- 於1999年訂立的第52條「關於公眾衛生—人口的流行病福利(On Sanitary– Epidemiological Welfare of the Population)」；
- 於1999年訂立的第96條「關於空氣保護(On Air Protection)」；
- 於2004年訂立的第190條「俄羅斯聯邦城市發展法規(Urban Development Code of the Russian Federation)」；
- 於2004年訂立的第166條「關於漁業及水生生物資源保育(On Fisheries and Conservation of Aquatic Biological Resources)」；
- 於2006年訂立的第74條「關於水利法規(On Water Code)」；
- 於2011年訂立的第416條「關於供水與污水處置(On Water Supply and Water Disposal)」；
- 於1995年訂立的第174條「關於生態專業(On Ecological Expertise)」
- 於2011年訂立的第99條「關於許可特定類別活動(On Licensing Certain Types of Activities)」；
- 於2003年訂立的第442條「關於廢物的跨境移運(On the Transboundary Movement of Waste)」；
- 於2006年訂立的第200條「俄羅斯聯邦森林法(Forest Code of the Russian Federation)」；

環境、社會與管治(續...)

- 於2014年訂立的第1458條「關於確定技術為最佳可用技術的程序，以及開發、更新及發佈關於最佳可用技術的資訊技術指引(On the Procedure for Determining Technology as the Best Available Technique, as well as the Development, Updating and Publishing of Informational Technology Guides on the Best Available Technique)」；
- 於2014年訂立的第219條「關於『有關環境保護』的聯邦法律及俄羅斯聯邦若干法令修正案(On Amendments to the Federal Law "On Environment Protection" and Certain Acts of the Russian Federation)」；
- 衛生及流行病學規則及準則(「SanPiN」)第1.2.3685-21號「確保環境因素對人體安全及(或)無害的衛生標準及規定(Hygienic standards and requirements for ensuring safety and (or) harmlessness to humans from environmental factors)」；
- 俄羅斯政府於2018年訂立的第800號決議案「關於開展土地重墾及保護(On carrying out rehabilitation and conservation of land)」；
- GOST R認證56062-2014「工業生態監控。一般原則(Industrial Ecology Control. General Principles)」；
- GOST R認證56061-2014「工業生態監控。工業生態監控計劃規定(Industrial Ecology Control. Requirements for Programme Industrial Ecology Control)」；
- GOST R認證56059-2014「工業環境監察。一般原則(Industrial Environmental Monitoring. General Principles)」；
- GOST R認證56060-2014「工業環境監察。廢棄物處置地區的環境狀況及污染監察(Industrial Environmental Monitoring. Monitoring of the State and Pollution of the Environment on the Territories of Wastes Disposal facilities)」；
- GOST R認證56063-2014「工業環境監察。工業環境監察計劃規定(Industrial Environmental Monitoring. Requirements to Programmes of Industrial Environmental Monitoring)」；
- GOST R認證56828.24-2017「最佳可用技術。節約能源。應用最佳可用技術提高能源效率的指引(Best Available Techniques. Energy Saving. Guidance on the Application of the Best Available Techniques for Increasing the Energy Efficiency Energy Saving)」；
- GOST R認證56828.27-2017「最佳可用技術。節約資源。為生產物料資源的廢物處理方法(Best Available Techniques. Resources Saving. The Methodology for the Treatment of Waste to Produce Material Resources)」；
- GOST R認證55100-2012「節約能源。採礦活動中最佳可用尾礦及廢物岩層管理技術。良好慣例的層面(Resources Saving. Best Available Techniques for the Management of Tailings and Waste-rock in Mining Activities. Aspects of Good Practice)」；
- GOST R認證54298-2010「環境管理系統。環境管理系統符合GOST P認證14001-2007的認證(Environmental Management System. Certification of Environmental Management System for Compliance GOST P 14001-2007)」；
- RD 52.08.18-84「保護自然。水圈。有序指令。地表水記錄保存規則。一般條文(Conservation of Nature. Hydrosphere. Methodical Instructions. Rules for Keeping Records of Surface Waters. General Provisions)」。

環境、社會與管治(續...)

環境監察、監控及測量

我們根據俄羅斯法律及國際規例，於工業環境監控及監察過程中全面評估K&S活動對環境的影響。為此，我們與獲認可的實驗室及持有合適牌照及許可的研究機構合作。

鐵江現貨設有綜合環境監察系統，包括在自然及人為因素影響下監察環境狀況、評估及預測環境狀況變動。監察範圍涵蓋以下方面：

- 大氣空氣；
- 天然水源(地表及地底)；
- 水流沉積物及表土；
- 動植物；
- 水生生態系統；及
- 輻射。

鐵江現貨定期監測氣體排放、固體廢物來源、加工監控參數、燃料及能源，並使用有關數據以更妥善管理其營運。

工業環境監控的目標為：

- 檢查技術流程是否符合設計；
- 監控有害廢物管理；
- 監控大氣空氣、土地及水體的環保措施；及
- 監控物理環境因素(噪音及振動)。



工業排放監控



水質取樣



分析水質樣本

作為監察計劃的一部分，我們自2016年起進行超過28,000項有關不同環境成分的分析，並進行超過2,200項廢水及工業排放測試。

為確保遵守環境法規的規定，我們分別就K&S工業礦場及居所營地工業環境監控結果編製年度報告。

環境、社會與管治(續...)

作為Sutara鐵礦石礦床開發設計文件編製的一部分，我們於2022年就建設保護性水壩及Sutara露天礦場進行工程及環境調查。在調查過程中，於2022年進行逾800次輻射水平的測量。

根據鐵江現貨進行的工業環境監控及環境監測的結果，所有數據均並無超出上限及符合標準。

國家環境監管(管控)

於2022年，K&S進行兩次突擊檢查，檢查生產及消耗廢物管理、水資源法律及大氣空氣保護範疇法律的遵守情況。檢查並無發現違規情況。

氣候變化

氣候變化範疇的企業目標

溫室氣體排放管理是鐵江現貨的持續企業環保及氣候保育策略的一部分。減少特定溫室氣體排放量是提高生產過程中環保程度的要素。

鐵江現貨在執行項目時必須執行環保措施，減少排空空氣污染物(使用清潔效率高達99%的廢氣處理廠)、使用循環水供應系統、減少受項目影響的土地面積、利用工業廢料作為原材料及其他建築物料來源。

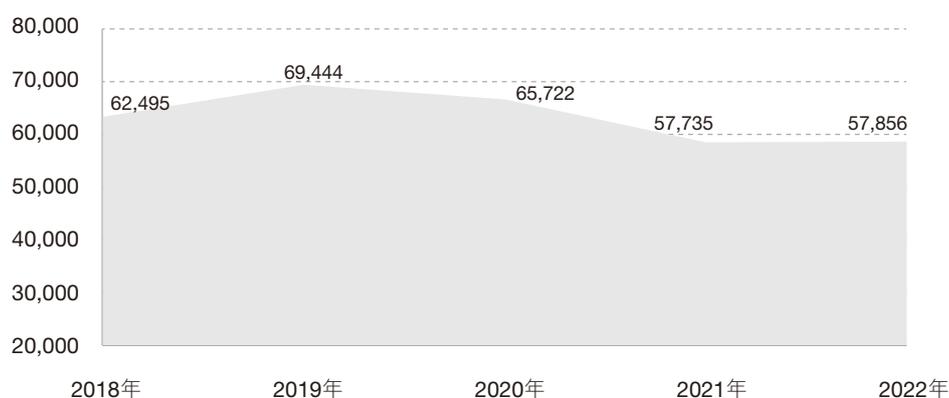
管理溫室氣體排放

為遵守俄羅斯聯邦環境法律有關披露溫室氣體排放的規定，自2016年以來一直採用溫室氣體排放量方法指引所載程序(日期為2015年6月30日的俄羅斯第300號法令)監測及計算溫室氣體排放量。

溫室氣體總排放量根據全球暖化可能性計算，並以二氧化碳當量表示。有關計算基於全部所用產品類型作出，包括汽油、柴油及煤炭。

根據2022年的結果，鐵江現貨生產活動的實際碳足跡較2021年上升0.2%，達57,856噸二氧化碳當量。

本集團於2018年至2022年的溫室氣體排放量變化，單位為以噸計二氧化碳當量。



按所生產每噸乾燥鐵精礦計的溫室氣體排放量密度比率為：

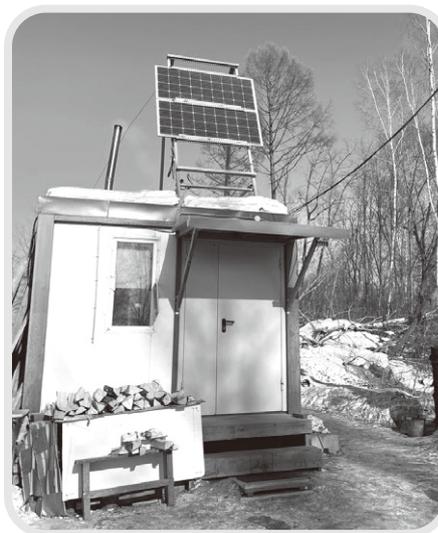
指標	單位	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
產量	噸	2,569,845	2,557,794	2,747,767	2,576,325	2,234,517
溫室氣體直接排放總量	噸	57,856	57,735	65,722	69,444	62,495
—密度比率	噸／噸	0.0225	0.023	0.024	0.027	0.028

於2022年，以下措施已予實施：

- 將乾燥機的褐煤替換為D300等級的硬煤(長焰)，此舉得以：
 - 減少每噸精礦的煤炭消耗(精礦每噸13公斤至11公斤)；
 - 通過提高每公斤千卡的燃燒比熱(硬煤每公斤6400千卡；褐煤每公斤3100千卡)，提高乾燥機的效率(乾燥精礦)；
 - 通過降低煤炭的具體消耗，減少煤炭燃燒產生的二氧化碳至大氣的排放量；
 - 減少C(碳)及S(硫)至大氣的排放量，原因為硬煤的硫含量為褐煤的一半，碳含量較褐煤少20%；
- 將中國生產的新型MA 301濾布安裝於加工廠乾燥機的袋式過濾器。MA301濾布結構及紡織面料質地更為密實，燃燒溫度超過280攝氏度。這最大限度減少烘乾過程中過濾器的磨損，從而可減少固體顆粒物(0—20微米)至大氣的排放量數倍。
- 於K&S礦場，將SilaSolar 180W/200W 5BB、Delta BST 440單晶太陽能電池板安裝於遠離供電設施的四個哨站，從而減少溫室氣體的排放量。



已安裝太陽能電池板的哨站。



環境、社會與管治(續...)

指標	單位	實際消耗	
		2022年	2021年
所用煤炭	噸	29,240	29,391
— 乾燥機	噸	10,317	9,867
— 供暖廠	噸	18,923	19,524

於2022年，每1千兆卡能量的煤炭消耗量為409公斤(2021年：407公斤)。

2018年至2022年的空氣污染物及排放量數據概要

績效指標	單位	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
空氣污染物及排放						
溫室氣體排放(二氧化碳)：						
總計	噸	57,856	57,735	65,722	69,444	62,495
燃煤	噸	52,758	53,031	60,752	64,360	58,280
燃燒柴油	噸	4,477	4,112	4,304	4,467	3,634
燃燒汽油	噸	621	591	664	616	580
燃燒煤油	噸	0	1.03	1.55	0.60	0.60

鐵江現貨購買Zeya及／或Bureyskaya水電站(PJSC RusHydro一部分)所產生的電力。根據公開資料，於2022年，RusHydro繼續致力於確定水電站水庫的碳平衡，以使結果獲得國際專家群體及負責編製國家溫室氣體排放登記冊的當局承認。RusHydro水電站的九個位於俄羅斯不同自然和氣候區的大型水庫已獲選進行測量：Kolyma、Bureysk、Zeya、Sayano-Shushenskoye、Boguchanskoye、Rybinskoye、Kuibyshev、Volgogradskoye及Chirkeiskoye。此研究工作的成果對於俄羅斯乃至國際社會而言均具重大意義。

目前，俄羅斯聯邦並無確定水電在全球氣候變化過程中的作用，亦無確定估計水電站水庫的排放量及吸收能力的方法。由於並無計算方法，來自水庫的間接溫室氣體排放的計算亦無進行。然而，務請注意，公司於2022年進行面積為82.4公頃的補償再造林可被視為一項旨在抵銷公司生產活動碳足跡的措施。

節能及能源效益

為應對全球氣候變化，本公司提高其能源效益，以提高產品的能源消耗。合理使用能源有助減少排放溫室氣體。

本集團的主要目標是：

- 確保本集團技術設備的技術流程及運作效益；
- 確保有效利用本集團的燃料及能源資源。

根據2022年的能耗分析，煤炭消耗量(就所生產每噸乾燥鐵精礦而言)為每噸11公斤。

2022年每噸所生產精礦的單位能耗為97.748千瓦時，略低於2021年每噸精礦的98.315千瓦時。

本集團使用以下措施降低總能耗量：

- 在10兆瓦供暖廠採用「Termanik鍋爐－250」感應加熱綜合裝置，在夏季無需使用燃煤鍋爐即可加熱水源以提供熱水。此舉減少用作加熱的煤炭量，並將溫室氣體排放量減至最低；
- 以LED燈替換需要替換的白熾燈及熒光燈；
- 安裝用於自動感應路燈的繼電器；
- 以備有熱感測器加熱器的加熱器替換故障的非調節式電動加熱器；
- 冬季場所的隔熱裝置。

2018年至2022年能源消耗及節能數據概要

績效指標	單位	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
產量	噸	2,569,845	2,557,794	2,747,767	2,576,325	2,234,517
能源消耗與節約						
電力	千瓦時	251,198,047	251,468,468	266,639,776	250,411,252	260,200,769
— 密度比率	千瓦時/噸	97.75	98.32	97.04	97.20	116.45
柴油	升	1,696,908	1,558,572	1,640,915	1,686,477	1,376,983
— 密度比率	升/噸	0.66	0.61	0.60	0.65	0.62
汽油	升	268,452	255,476	287,406	263,567	250,818
— 密度比率	升/噸	0.104	0.099	0.105	0.102	0.112
煤炭	噸	29,240	29,391	33,670	35,670	32,300
— 密度比率	噸/噸	0.011	0.011	0.012	0.014	0.014
煤油	升	—	407	610	240	234
— 密度比率	升/噸	—	0.00016	0.00022	0.00009	0.00011
煤氣	立方米	—	—	—	—	—

與氣候變化有關的風險及機遇

概無識別已經或可能對公司營運造成影響的重大氣候相關事宜，因此氣候風險視為不屬於本報告的範圍內。

鐵江現貨已採取一系列措施，以盡量減低公司生產活動對氣候變化的負面影響。該等措施包括：於加工廠定期監測排放來源、定期監測機械及設備；識別排放來源，並制定最高容許排放量指標；及制定措施以減少在惡劣天氣情況下向大氣的排放量。

自2020年起，K&S委聘一間專門機構識別及編製一份排放來源清單，並且制定最高容許排放量指標。K&S亦根據相應俄羅斯法律制定在惡劣天氣狀況下減少向空氣排放污染物的措施。

於2022年，根據環境法律的規定，公司與一間專門機構訂立合約，為對環境產生負面影響的設施的業務營運及其他活動制定綜合環境許可證，並取得國家當局批准。

環境保護

鐵江現貨於可持續發展方面的主要活動為保護大氣、土壤、水及森林資源，保護本集團所在地區的生物多樣性以及優化廢物管理。

空氣污染物及排放

本集團營運產生的主要空氣污染物如下，有關污染物主要自開採及加工業務產生。

液體及氣體物質：	固體物質：
一氧化碳	無機粉塵(>70% SiO ₂)
二氧化氮	無機粉塵(20-70% SiO ₂)
二氧化硫	無機粉塵(<20% SiO ₂)
氮氧化物	PM10
飽和物	PM2.5
苯並芘、乙醇等	三氧泛酸等



固定源於2022年向大氣排放的污染物總量上升8.6%至3,923噸。新設施(尤其是Kimkan West礦場)開發，以及Sutara礦床開發開始準備工作(外部供電線路的施工，將Sutara河床自露天礦場改道)，導致排放量較上一年增加。

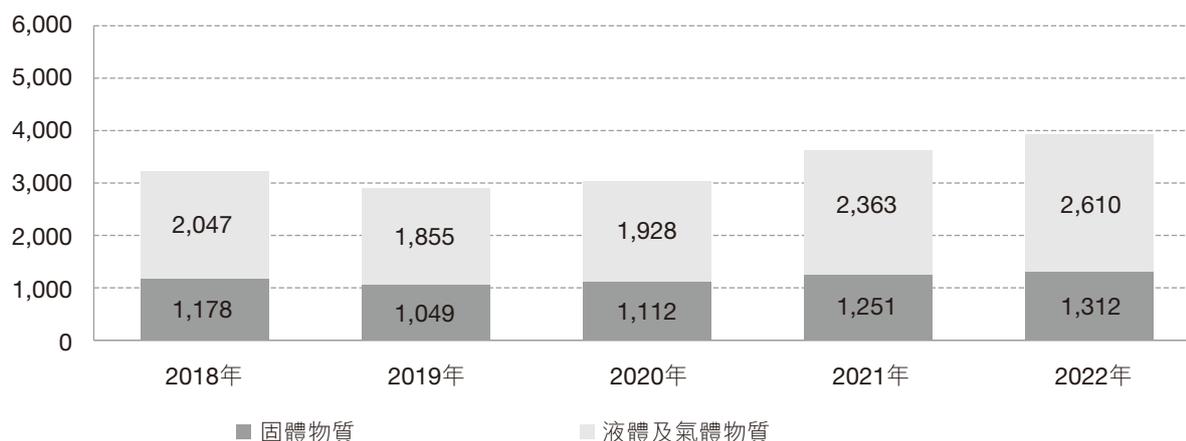
為確保使用Sutara礦床，計劃建造必要設施，例如道路、Sutara河的永久橋樑、Chita—Khabarovsk聯邦公路的立交橋、Sotnikovsky河引水渠及Sutara礦床的工業用地。

K&S於2021年獲空氣污染物排放許可證，有效期至2024年底。根據新許可證，2022年的總排放量並無超過既定數值，達容許量的99.9%。於施工期內，公司取得污染物排放符合國家衛生流行病學規則及標準的衛生流行病學證書，並已獲准排放空氣污染物。

由於成功執行以下措施，數值仍保持在容許上限內：

- 於加工廠乾燥機實施減少燃燒燃料(煤)量(升級乾燥機、轉用長焰硬煤)；
- 位於住宿營地的10兆瓦供暖廠採取節能措施(安裝「Termanik鍋爐—250」感應加熱裝置，在夏季無需使用燃煤鍋爐即可加熱水源以提供熱水，於夏季減少使用煤炭並將溫室氣體排放量減至最低)。

2018年至2022年固定源的空氣污染物排放量(噸)



根據俄羅斯聯邦環保法的新規定，本集團的生態學家就登記對環境產生負面影響的現有礦場提交申請，當中擬對礦場進行分類及釐定生態調查級別。為改善空氣質素並採取行動防止空氣污染及減排，已採取以下行動：

- 制定以澆水方式除塵的時間表。嚴密監察此時間表，以盡量提高表現；
- 供暖廠的粉塵及氣體收集器的效率按照經批准的手冊有序地進行控制，以避免收集粉塵及灰燼顆粒的煤斗溢出。供暖廠的工業排放處理效率為94%；

環境、社會與管治(續...)

- 經認證的實驗室用作記錄粉塵和氣體淨化廠的效率變動。根據測量，於2022年加工廠的工業廢料清潔效率超過97%；
- 為確保及時獲得所需污染物排放許可，於2021年根據空氣保護方面環境法例的新規定完成有害(污染)物質來源的識別及系統化工作；
- 本集團積極追蹤車輛行駛及燃油消耗。根據既定標準，並無呈報過量燃油消耗；
- 本集團實行AutoGRAPH系統，以便實時監察速度、行使／靜止時間、車輛位置及指定路線的偏離情況。此外，通過使用安裝在車輛上的感應器，該多功能系統能夠追蹤車輛燃料水平(加油、消耗及潛在排放)，並監控其使用效率及與現有標準的任何偏差。如消耗量過度，將採取必要措施；
- 於技術檢測時持續測試汽車的廢物排放量—於2022年，115輛汽車通過技術檢測，其排放量被視為在可接受限額內；
- 嚴密監察能源及燃料耗用量，確保其維持在可接受限額內。

根據2022年在K&S項目礦場和衛生保護區進行的環境研究結果，實際排放量並無超出目前許可中規定的限額。

考慮到於流程週期中從採礦作業到精礦生產未有使用化學試劑，根據2022年空氣污染綜合指數計量的項目現場空氣污染程度為「低」。

2018年至2022年的空氣污染物及排放量數據概要：

績效指標	單位	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
空氣污染物及排放量						
已排放的有害污染量：						
總數	噸	3,923	3,614	3,040	2,904	3,225
固體物質	噸	1,312	1,251	1,112	1,049	1,178
液體及氣體物質	噸	2,610	2,363	1,928	1,855	2,047
最高許可排放量比例：						
固體	%	99.88	99.6	94	89	100
液體及氣體	%	100	100	94	91	100
使用氣體處理移除的污染物：						
已移除總數，其中：	噸	4,850	21,165	45,866	46,565	46,565
固體物質	噸	4,850	21,165	45,866	46,565	46,565
液體及氣體物質	噸	0.003	0.004	0.01	0.11	0.11

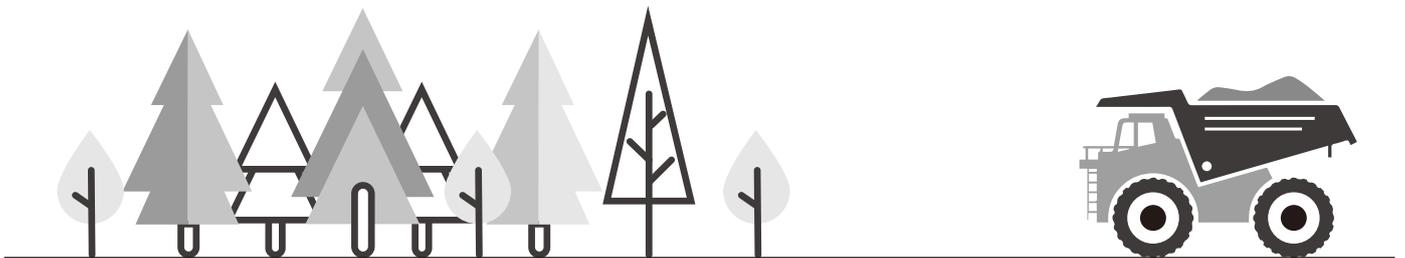
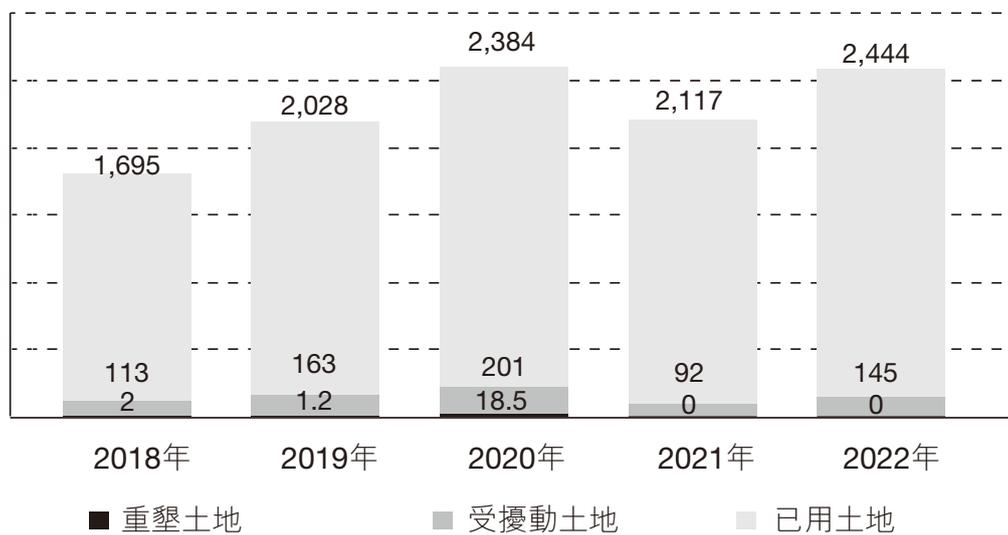
土地使用及重墾

至2022年年底，鐵江現貨集團所用土地總面積為2,444公頃，較上一年增加327公頃(15.4%)。覆蓋層傾倒區、Kiman West礦場及Sutara礦場開發、供電設施及Sutara礦場通道建造以及南部沉澱池建造所用土地增加，原因為簽訂Kimkan與Sutara的新土地租賃協議。

任何受擾動土地將透過各項工程及生物處理方法恢復至本來狀況。重墾工程須根據環境法規進行，並將愛護礦場的自然環境。重墾工程主要內容之一為遷移及保存肥沃表層土，並最終將之復歸原位。

下圖呈列鐵江現貨所使用、擾動及重墾土地的概要。

2018年至2022年的土地使用及重墾(公頃)



2018年至2022年土地使用及重墾統計數字

績效指標	單位	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
已用土地總面積	公頃	2,444	2,117	2,384	2,028	1,695
於報告期受擾動的新表土	公頃	144.92	92.23	200.80	162.70	113.00
重墾土地						
重墾土地面積	公頃	-	-	18.50	1.20	2.00
所用表土	立方米	-	-	-	-	13,876
保留表土						
轉至庫存	立方米	-	-	-	-	-
於12月31日已儲存的總表土	立方米	1,287,700	1,287,700	1,287,700	1,287,700	1,287,700
森林種植						
總數	公頃	82.40	114.10	-	-	-

廢物管理

鐵江現貨採用五個國際認可類別分類有害廢物：

第一類(高度有害廢物)－佔所有廢物約**0.01%**，例如水銀燈。

第二類(高害廢物)－所有廢物的**0.02%**。此類包括已用蓄電池的硫酸及棄用的蓄電池。年內，概無產生此類廢物。

第三類(中害廢物)－佔所有廢物約**1.24%**。此類包括石油污染廢物。

第四類(低害廢物)－佔所有廢物約**6.57%**。此類廢物包括固體及液體家居廢物。

第五類(實際上非有害廢物)－佔所有廢物超過**92.17%**。此等廢物包括惰性建築廢料、有色金屬、廢紙、塑膠及其他類別惰性廢物。

於2022年，工業及消費產生的所有類別有害廢物總量上升20%至3,257噸。

所產生有害廢物增加是由於：

- 第三類－增加對車輛及設備的技術檢測次數；
- 第四至五類－K&S僱員人數增加導致固體及液體家居廢物量增加。

本公司定期進行有關有害廢物管理及標籤工作的員工培訓，致力確保有害物料的通用標籤符合國際標準。

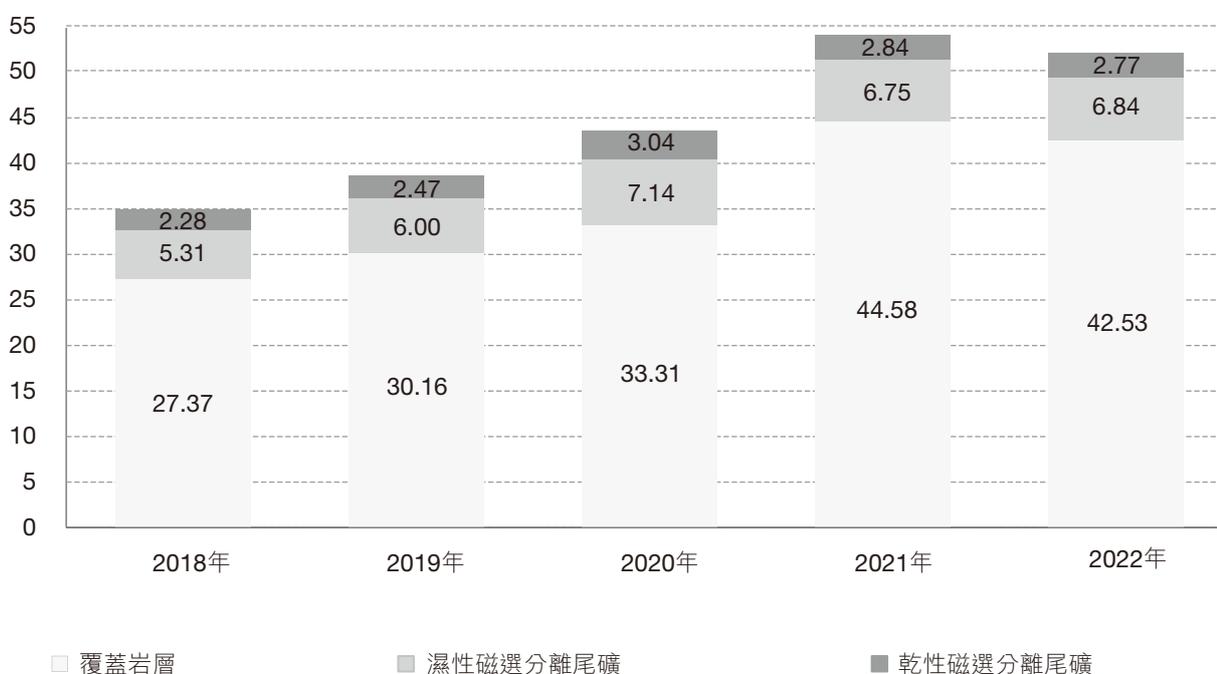
根據國家標準(GOST) 30772-2001「國際標準：資源效率(節約資源)、廢物管理(International Standard: Efficiency of resources (Resources saving), Waste Management)」,「惰性廢物」界定為對人類及環境並無負面影響的廢物。覆蓋岩層及加工廢物(乾濕磁選尾礦)屬於惰性廢物。

覆蓋層及乾性磁選尾礦應存放於指定區域,特別是在礦場枯竭後,其後可能用於受擾動土地重墾及土壤覆蓋。

濕性磁選尾礦按工作文件中訂明的方式用於開發礦床。

2022年產生的惰性(無害)廢物總量下降3.7%至52,143,030噸,包括:覆蓋層42,528,920噸、乾尾礦2,772,770噸及濕尾礦6,841,340噸,分別佔惰性廢物總量約81.6%、5.3%及13.1%。

2018年至2022年惰性廢物量(百萬噸)



2022年產生的乾性磁選分離尾礦及覆蓋層較2021年下降4%,而濕性磁選分離尾礦則上升1%,主要由於開採更高品位礦石及進一步瞄準加工更多礦石所致。

按所生產每噸乾燥鐵精礦計的廢物產生密度比率為:

指標	單位	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
產量	噸	2,569,845	2,557,794	2,747,767	2,576,325	2,234,517
有害廢物總量	噸	3,257	2,711	2,650	3,371	3,140
—密度比率	噸/噸	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001
無害廢物總量(惰性)	噸	52,143,030	54,171,590	43,485,474	38,634,607	34,958,897
—密度比率	噸/噸	19,751	21,179	15,826	14,996	15,645

廢物處理及回收

鐵江現貨不斷優化廢物處理方式，亦主動於生產時回收重用廢物，使棄置廢物量降至最低，從而減少對環境的影響。

於2022年，本集團已回收7,521,399噸廢物，其中91%為濕尾礦廢物。2022年期間所產生的濕性磁選廢物全部用於形成尾礦床及擴展尾礦堤壩。乾性磁選廢物及灰燼廢物用於道路保養及建設，即填充及製備防滑產品組合。此外，鋸木屑用作石油產品的吸附物。

運送至持牌廢物處理設施作進一步處理的廢物量為436.081噸。

本集團繼續秉持「綠色辦公室」原則。本集團已制定並實施以下措施：

- 辦公室減少使用空白紙張；集中收集並整理已用紙張；
- 使用獲森林管理委員會(FSC)認證的紙張；
- 根據最新能源之星準則(能源效益規定)採用辦公室及電子設備；
- 清潔產品必須滿足以下條件：限制陰離子及／或陽離子表面活性劑含量，產品須分類為第四類(低害廢物)，且不含非病原微生物；
- 使用可重複使用的容器儲存物料；使用可循環使用的包裝材料；減少包裝用量；
- 為飲用水配置可重複使用的容器或安裝飲用水處理系統，減少容器數量。

本集團於特定地點放置收集箱，用於收集僱員產生的廢鋁、玻璃、塑膠、紙張、舊電池、辦公室設備及其他物資，然後轉交專業機構處置或作回收或再用。

於2022年，已收集及轉交處置／回收的廢物量如下：

- 10.5噸廢紙及咭紙，相當於105棵樹免遭砍伐及減少排放17.8噸二氧化碳，並節省210,000升水及10,500千瓦時電力；
- 604公斤舊電池，使約539,435平方米土壤及107,886,896升水免受重金屬污染。
- 逾390.046噸黑色金屬屑外判作進一步加工及銷售。

環境、社會與管治(續...)

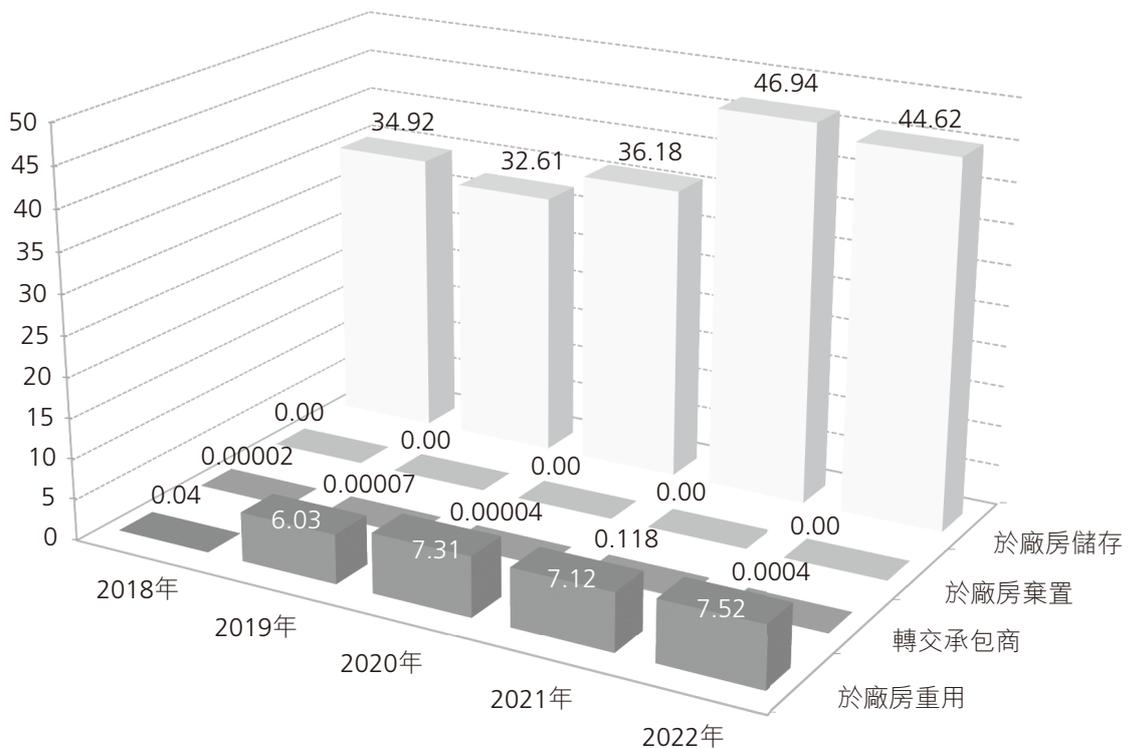
高效率的廢物管理是本公司環境政策不可或缺的一部分，可促進(其中包括)與當地社區、政府及投資者的更和諧一致。如上所述，鐵江現貨在廢物管理範疇的主要目標是通過減少送往堆填的廢物比例，並將其作為回收材料用於建築，從而減少對環境的影響。環境目標及指標的進度及達成情況按年評估。例如，於2022年，作為回收材料使用/重用的乾性磁選廢物量較上一年上升43%。根據報告年度的結果，該目標已達成。

於2022年將繼續進行廢物收集及回收。



舊汽車輪胎、塑膠管轉交回收利用

2018年至2022年廢物管理(百萬噸)



2018年至2022年廢物管理數據

績效指標	單位	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
已產生的廢物：						
總數	噸	52,146,287	54,174,301	43,488,123	38,637,978	34,962,037
廢物(不包括營運產生的廢物)：						
第一類	噸	3,257	2,711	2,650	3,371	3,140
第二類	噸	0.323	0.56	0.65	0.75	0.39
第三類	噸	0.604	-	-	0.24	0.04
第四類	噸	40.34	35.48	24.01	47.66	18.48
第五類	噸	213.84	212.91	200.89	182.45	196.57
第五類	噸	3,002	2,462	2,424	3,140	2,925
來自營運的廢物(惰性廢物)：						
覆蓋岩層	噸	52,143,030	54,171,590	43,485,474	38,634,607	34,958,897
濕尾礦	噸	42,528,920	44,581,320	33,310,440	30,162,780	27,370,170
乾尾礦	噸	6,841,340	6,746,270	7,138,724	6,001,495	5,306,664
乾尾礦	噸	2,772,770	2,844,000	3,036,310	2,470,332	2,282,063
廢物管理：						
於廠房儲存	噸	44,624,452	46,939,855	36,176,410	32,608,000	34,921,456
於廠房重用	噸	7,521,399	7,116,277	7,311,666	6,029,906	40,453
轉交承包商	噸	436.081	118,169	47.88	73.96	26.77
於廠房棄置	噸	-	-	-	-	-

水源管理

於2022年，本集團取水較2021年增加148,880立方米，達1,082,165立方米，當中1,080,378立方米取自天然水體，而1,787立方米水則取自現有城市供水系統。合共使用78,206立方米飲用水。

於2022年，潔淨飲用水消耗量較2021年增加14782立方米。潔淨飲用水消耗量增加是由於冠狀病毒感染(COVID-19)疫情緩和以及人員由遙距工作返回工作場所導致。

於2022年，來自「Snarsky」取水口合共1,080,378立方米的淡水供應至加工廠的技術系統。每生產一噸鐵精礦所需淡水為0.420立方米，較2021年增加0.064立方米。用水量增幅並不重大。

2022年的排水量為334,998立方米，較2021年增加236,293立方米，其中271,610立方米向天然水體排放，而63,388立方米則向現有廢水處理廠及其他蓄水池排放。

排放到天然水體的經處理水量增加與礦場深度增加有關，故增加水的流入量。地下水及地表水(雨水及溶水)從礦場邊抽出，並輸送至礦場濾水池(#1及#2)進行處理，經處理後達到漁業水道水質標準後可排放至最近的水道。

鑒於2022年可排放至天然水體的許可污水排放量為682,020立方米，而本集團的實際排水量僅為許可排放量的39.82%，顯示超出許可排放量的風險極低。

按所生產每噸乾燥鐵精礦計的技術耗水密度比率為：

指標	單位	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
產量	噸	2,569,845	2,557,794	2,747,767	2,576,325	2,234,517
取水總量	立方米	1,082,165	933,285	996,114	971,335	946,734
—密度比率	立方米／噸	0.421	0.365	0.363	0.377	0.424

有關本集團供水設施的風險與機遇

於2022年，K&S供水正常，礦場工業及居所設施均根據BIR 00331BR牌照自「Snarsky」取水口供水。許可年取水量2.04百萬立方米(每日5,600立方米)，而實際取水量為1,080,378立方米(每日2,960立方米)，佔許可取水量的52.96%。

鑒於鐵精礦的加工及產量將繼續上升，預期取水量亦將進一步上升10至20%(每年增加1,100至1,200千立方米)。概無淡水短缺問題，因此無需尋找及建立備用水源。於2022年，本集團並無就求取合適水源遇到任何問題。

作為環境管理系統的一部分，本公司就高效水資源管理制定年度環境目標及指標。鐵江現貨於該範疇的主要目標為防止本公司於生產活動過程中污染水體。於2022年，通過應用最佳可用技術(KSkomplekt II-200廢水生物處理廠及礦場濾水槽)及廢水品質監控，受污染及未充分處理的廢水於向地表水體排放總量中的比例有所減少。於報告年度，並無檢測出地表水及地下水的成分出現顯著變化。生產活動對水環境狀況的影響評估為「低」。

按環境法允許，Kimkan Central露天礦場的集水坑可用作技術性供水的替代水源。使用該水源將減少排放至天然水體的污水排放量，從而減低對環境的負面影響。

加工廠的技術性供水需求以來自尾礦儲存設施的循環再用供水應付。尾礦儲存設施的用水量維持在2.07至2.5百萬立方米。2022年水位概不允許有明顯波動，以完成3號取水集水器的施工(金屬管道鋪設及混凝土澆築、回填)。

2022年尾礦儲存設施循環水為加工廠提供技術性供水8,577,800千立方米／年，較2021年上升3.74%。

2018年至2022年的用水量及排水量(千立方米)



排水按將經處理的污水排放至水體的許可證或與專門機構簽訂的污水處理協議進行。從現有供水系統取水按供水協議或辦公室租賃協議進行。

2018年至2022年的水源管理數據

績效指標	單位	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
水源管理						
取水量：						
總計	立方米	1,082,165	933,285	996,114	971,335	946,734
取自自然水體(地表及地底)	立方米	1,080,378	931,975	993,961	967,457	943,873
取自居所現有城市供水系統	立方米	1,787	1,310	2,153	3,878	2,861
排水量：						
總計	立方米	334,998	98,705	157,144	122,914	41,916
排放至自然水體	立方米	271,610	34,540	94,190	50,814	13,856
排放至居所現有城市污水系統	立方米	10,048	11,200	12,472	16,396	28,060
其他蓄水池	立方米	53,340	52,965	50,482	55,704	-
循環再用水量：						
總計	立方米	8,577,800	8,268,500	7,350,790	6,830,525	4,589,575

生物多樣性保育

作為實施旨在保育及維持本集團營運所在地區生物多樣性措施的一部分(包括為保護重要的棲息地以及改善動植物的自然棲息地而設的措施)，2022年採用以下森林防火措施：

- 安排消防車補充水源；
- 安裝10個資訊告示欄；
- 更新57項警告通知；
- 消防礦化帶服務(20公里)；
- 鋪設由初級破碎裝置至濃縮裝置的加工廠工道路路面的混凝土塗層；
- 維修及清潔加工廠現場的雨水排放管道及清潔。



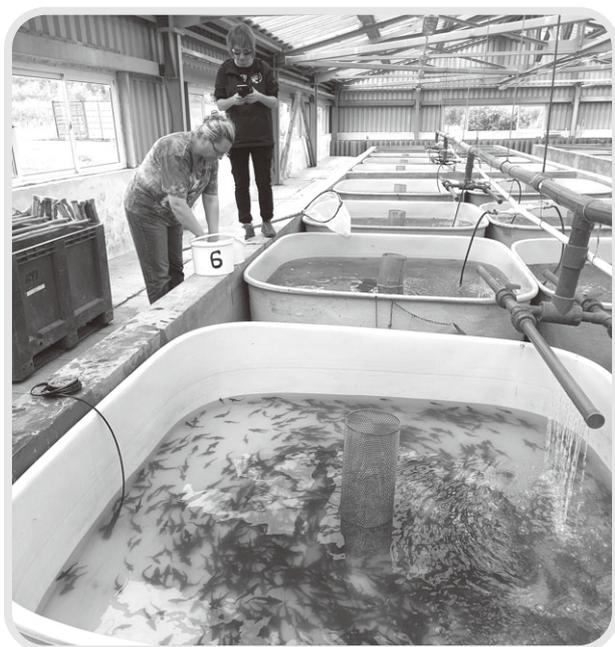
為改善礦場的微氣候、減少噪音污染以及提高場所的通風及隔熱，K&S每年進行整體維修及園境工程。

2022年，K&S在辦公室及居所樓宇附近進行園境工程，種植127棵樺木、落葉松、雲杉、紫丁香、沙棘、稠李、酸櫻桃等樹木及佈置花園，亦在加工廠鋪設石壘及混凝土技術通道。

損害補償

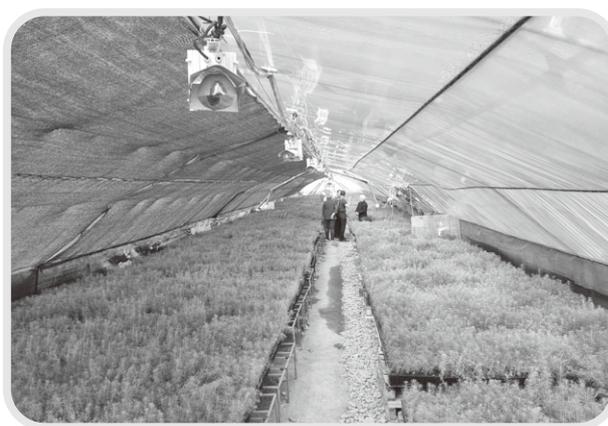
作為Sutara礦場開發的一部分，為補償項目實施期間對水生生物資源造成的損害，慰藉聯邦國家預算機構「主要流域漁業及水生生物資源保護管理局(Main Basin Administration for Fisheries and Conservation of Aquatic Biological Resources)」(「Glavrybvod」)的支持，2022年將15,000多條阿穆爾鱒及大馬哈魚幼魚放歸阿穆爾河流域(總成本超過29,280美元)。

環境、社會與管治(續...)



K&S補償對水生生物資源的損害

根據俄羅斯聯邦森林法例規定，就2019年至2022年的砍伐作出補償，K&S於面積為196.5公頃上進行重新造林。其中，2022年的植樹面積為82.4公頃，包括面積達55.4公頃的11.08萬棵開放根系紅松幼苗及面積達27.0公頃的5.18萬棵閉根系落葉松幼苗。



K&S補償再造林

由於2021年所植樹木的成活率不足，因此，2022年在面積為29.8公頃上補植3.35萬株閉根系落葉松幼苗。

此外，2022年秋季，對先前種植的196.50公頃森林進行農業技術維護工作，並清理礦化防火帶周邊，其長度為26.662公里。

持份者參與

在俄羅斯遠東地區，鐵江現貨自2020年增加與持份者的活動，主要為「持份者參與及企業標準的企業框架計劃」及「環境管理系統傳訊」計劃下的活動。本集團的活動旨在與區內所有持份者進行建設性互動，與持份者緊密合作，確保項目的各個階段適時披露交流資料，提供表達不滿的機制，以及報告及監控所有程序。

於2022年，概無新增投訴，亦無有關環境事宜的建議。

公聽會及研討會

公聽會及其他形式的公開諮詢為與本集團直接對話的方式之一，以便所有持份者(社區、技術專才及國家法定機關代表)能夠表達其有關項目執行的疑問，並就其所關注的議題得到答覆。鐵江現貨的經理及特定專家定期參與該等公聽會及研討會。本集團定期舉行讓公眾參與的會議。

於2022年8月，作為公眾參與的一部分，本集團已就K&S第一階段建設的設計文件變動舉行公聽會。K&S管理層、Obluchensky地區政府、Izvestkovsky城市居民代表及該區的20名居民出席公聽會。公眾人士可就該項目提出任何問題，並與本公司管理層進行討論。

環保教育

本集團的環保政策其中一項主要原則為向鐵江現貨僱員與本集團營運所在地區及週邊的居民教育環保知識。鐵江現貨定期舉行環保教育活動，讓本集團僱員、承包商及當地居民參與。

自2009年起，鐵江現貨向猶太自治州(EAO)教育電視節目STS提供財務支援。此等節目集中論述該地區的生態及環境性質的獨特性以及其面對的挑戰。

於本集團的財務支援下，2022年播映一集「生態報告」。該集專門討論補償再造林。

於2022年，概無內外持份者對環境問題的投訴或建議。

當局控制

為遵守法律法規及國家監督及市政管理機構的規定，本集團定期進行實地巡視及檢查文件。

於2022年上半年，K&S進行兩次突擊檢查，檢查生產及消耗廢物管理以及大氣空氣保護範疇法律的遵守情況。檢查並無發現任何問題。

營運常規

供應鏈管理

鐵江現貨的供應鏈管理系統反映原料及產品於本集團生產過程中的變動，包括生產使用原料購買、產品開發、銷售及物流。

供應鏈管理系統根據本集團現行政策、管理體系、標準、程序以及管理及控制原料及技術資源流程而建立。

本集團有效管理業務流程與環境保護問題、社會發展與人權、工業安全與勞工保護，並於與供應商、承包商及產品消費者的關係體系中實施負責任的商業行為原則。

與供應商及承包商的互動

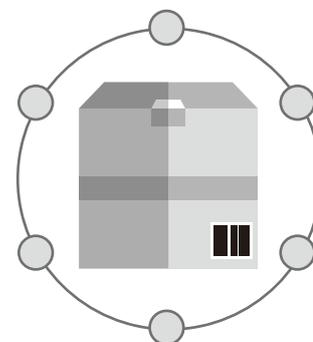
採購為鐵江現貨供應鏈管理系統的重要部分。公司採購活動由本集團採購部門以及原料及技術供應部門管理。

鐵江現貨的採購流程須遵守內部規例及現行規則。根據競爭、公平及有效選擇貨品、工程及服務供應商的原則，貨品、工程及服務供應商的選擇根據公開招標程序規定進行。

公開徵求建議的通告以及有關申請人要求的條件及程序、對申請人的要求以及提交文件清單的資料於本集團俄羅斯網站的「供應商」一節中發佈。

於收到建議後，本集團於成本、產品或服務交付時間、付款條款、提供環境文件許可證等方面進行比較。基於該等因素，本集團相應地選擇最佳建議及供應商。

中標供應商將為根據公開招標通告中載列的標準最能符合有關貨物、工程及服務規定的供應商，並與中標供應商達成協議以進一步規範雙方之間的關係。當所有條件相同時，則於選擇時應優先考慮本地供應商，惟在供應商(或其分銷商)製造無法代替的獨家產品的情況則屬例外。



環境、社會與管治(續...)

本集團著重健康、安全及環境議題，包括但不限於識別供應鏈的環境及社會風險以及在挑選供應商時推廣環保產品及服務，並預期承包商及原料與技術資源的供應商採用類似方法。

根據貨品／工程／服務供應合約條款，所有供應商及承包商致力於遵守現行法律及法規規定以及本集團於勞工保護、工業安全或環保方面的政策。

下列強制性規定為合約中的組成部分：

就產品供應商而言：

- 鐵江現貨有權要求供應商提供有關其產品對環境的潛在負面影響的資料，並評估由供應商提供的文件(牌照、結論及證書)的合法性；
- 制定額外條件，例如確保產品符合公眾衛生及環境標準，如證書或合規聲明、公眾衛生流行病學結論或環境專家的意見；及
- 所供應原料及半成品必須備有儲存及操作手冊以及妥善處置指示，確保環境保護。

就服務供應商而言：

- 承包商在本集團設施開始工作／提供服務時，將於承包商開始於本集團設施工作前，於工作場所張貼資訊告示，提供適合工作性質的個人防護設備並確認急救技能；
- 將工作中發生的所有事件通知本集團；及
- 禁止在本集團設施工作期間未經許可收集及處置廢物、排放廢水(液體廢物)及化學物質、將污染物排放到空氣以及污染土壤。

本集團將持續監察承包商活動，確保彼等遵守該等要求。

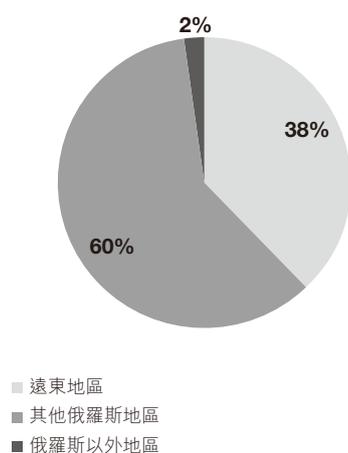
本地供應商支持

本集團提高420多間遠東地區貨品及服務供應商的收益。於2022年，猶太自治州交易對手數目為134間機構及個別實體。

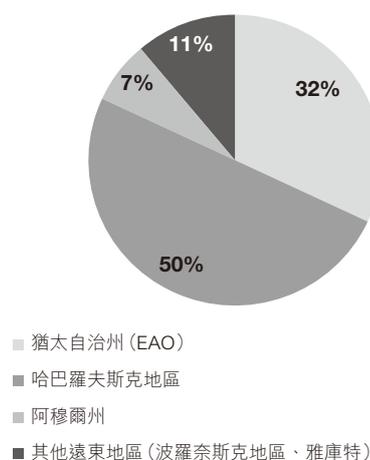
2022年有關產品及服務供應商的資料

供應商(按地區劃分)	數目
遠東地區包括：	437
猶太自治州(EAO)	141
哈巴羅夫斯克地區	216
阿穆爾州	31
其他遠東地區(波羅奈斯克地區、雅庫特)	49
其他俄羅斯地區	702
俄羅斯以外地區	20

2022年按俄羅斯地區劃分的供應商分佈：



2022年遠東地區供應商分佈：



於本集團倡議下，比羅比詹鞋廠「Rostok」於2019年開發並認證具有內置個人防護功能的工業鞋履。近四年來，鐵江現貨以逾237,000美元為其僱員自工廠購買鞋履。

產品責任

生產品質管理乃提升本集團產品於市場競爭力的其中一項要素。鐵江現貨從礦石開採以至產品運輸等全部生產階段實行品質監控。

為確保製成品質素始終如一，技術監控部門進行現場產品樣本測試。僱員根據加工廠的加工檢測卡，定期監察原料及製成品的品質。彼等將會檢查產品質量是否符合技術規定。

環境、社會與管治(續...)

製成品的品質監控於廠房的中央實驗室進行。於營運期間，中央實驗室須遵守有關規例。中央實驗室的活動範圍、組織架構、職責、角色及其他活動均於該規例列明。

取樣、製樣、檢測、出具結果及品質監控均根據技術規範、加工廠加工檢測卡、中央實驗室品質手冊、生產指引、GOST認證、聯邦國有單一制企業VIMS及其他監管技術文件進行。

倘發現技術條件指定的產品品質參數偏離，廠房的技術人員將隨即採取措施，以偵測及消除所有於加工鏈的不足之處。

為向客戶提供有關精礦中氧化鋁含量的額外產品資訊，本公司的中央實驗室已開發及使用多種方法確定海運鐵精礦的額外成分。

為向客戶提供有關化學物質工業使用、儲存、運輸及處置安全的準確資訊，本集團就生產精礦所用化學產品出具及登記安全通行證，其為技術文件的不可或缺部分。任何危險產品必須貼上警告標籤。

根據現行「安全通行證」，由於鐵精礦為無輻射、無毒、不易燃、防火及防爆，製成品透過鐵路開篷集裝箱成批運輸，故毋須使用特殊標籤或包裝材料。

鐵精礦須符合技術規範TU 07.10.10-001-73844898-2018。於實驗室監控過程中，任何不符合技術條件的精礦將單獨存放，其後與其他精礦將重新混合直至符合申報條件為止。

合約列明所有與買家互動的程序。

供應合約的相關條文確保保守有關價格及消費者數據的商業機密。該條文規定雙方皆有責任遵守合約中訂明的保密條款。

一般而言，與買方達成最終共識前，應單獨簽訂一份保密協議，其為雙方於產品供應磋商過程中保護傳遞資料的程序及條件。

本集團致力保障客戶資料及私隱，確保自客戶收集的資料將僅用於雙方協定的用途。所有敏感資料均受安全保護及保留，僅供授權員工取閱。

鑒於本集團的業務性質及本集團的商品供應通常很少或並無安全及健康問題，本集團一般並無採用產品退回程序。於報告年度並無產品退回或產品及服務相關投訴。本集團並不知悉違反有關健康及安全、廣告、標籤以及有關所提供產品及服務的私隱事項以及賠償方式的相關法律及法規的任何事件而對本集團造成重大影響。

遵守及保護知識產權

鐵江現貨引入自動程序控制系統，通過有效管理以滿足生產能力、產品特性及能源消耗的規定，並確保本集團可靠及安全營運。

為避免資料洩漏或失真，在建立自動程序控制系統時必須嚴格遵從保守機密數據的規定。本集團於生產過程中管理自動程序控制系統的存取密鑰時，引入存取限制。僱傭合約規定披露責任的相關規定。本集團亦為其僱員提供授權軟件。任何開發設計文件的合約應載有設計師向客戶傳輸的知識產權規定。

道德及廉潔

鐵江現貨致力遵守所有適用法律、法規及本集團政策，以嚴謹的道德、誠信及廉潔標準經營業務及營運。本集團全體成員須秉持超逾於法定規定的劃一行為標準。該等政策適用於董事、高級人員及任何僱員，確保本集團負責任行事，並於出現利益衝突時保護持份者的權益。

範疇包括但不限於：

- 賄賂、饋贈及酬酢；
- 利益衝突；
- 公平競爭；
- 內幕消息；
- 歧視、騷擾及不當行為；
- 平等機會；
- 保護私隱及資料；
- 工作場所健康及安全；
- 關懷及公民責任；及
- 舉報不當行為。

社區投資

回饋社會是本集團最重要的原則之一。鐵江現貨致力與社區溝通以了解其需要，並以開明態度與持份者、僱員、政府機構、社區其他行業參與者進行溝通，鼓勵積極社區參與。鐵江現貨充分發揮其作為履行社會責任企業的角色。本集團於經營所在地區內贊助體育及文化設施，並推動體育、科學及藝術的發展。

本集團於2022年開展以下工作：

- 本集團向兒童教育機構及孤兒院提供財政支援—為採購家具、設備、衣物、購買辦公室設備撥款；
- 向兒童贈禮，慶祝新年；
- 本集團向公共組織「奧布盧奇耶區動物保護協會」Society for the Protection of Animals of the Obluchenskiy District提供財務支援，以照顧流浪動物。

於2022年，用於慈善活動的資金總額為205,300美元，較2021年上升3%。

反貪污

根據俄羅斯法律(2008年第273條「反貪污(Anti-Corruption)」)(「反貪污法」)規定，鐵江現貨自願實行反貪污政策，並積極預防及打擊貪污行為。該等政策適用範圍不但包括本集團內活動，亦涵蓋政府及商業夥伴。本集團的反貪污政策設有透明原則的指引。儘管本集團參與慈善及贊助活動，其遵守相關法律及法規。

本集團的內部文件須符合反貪污政策，而本集團持續改善其公開採購程序系統以減低發生貪污的可能性，審查承包商的背景，防止未有披露關聯方及其他利益衝突事宜的情況，而當發生產品或設備損毀，則會進行內部調查。本集團亦設有「公司舉報郵箱」，讓僱員提供資料及反饋，藉此調查及解決可能發生的貪污情況，是本集團反貪污政策的重要一環。

根據反貪污法第13.3條，本集團須制定並採取措施預防及打擊貪污行為。為保障該工作的實施，本集團已批准下列公司文件：

- 僱員專業道德守則；
- 反貪污政策。

本集團致力提高其僱員的反貪污意識。鐵江現貨僱員獲提供及鼓勵自行學習相關監管部門或顧問預備的網上資料。本集團將於下一年度發掘機會進一步安排有關反貪污的正式培訓。

作為遵守反貪污法律規定的一部分，每名僱員的僱傭合約規定確保僱主有能力控制使用商業機密及保護技術。本集團可運用機密資料、反貪污及反恐措施(包括使用測謊儀)，以獲得僱員違反保密規定的資料。

環境、社會與管治(續...)

為避免僱員個人利益影響工作及業務，勞務協議亦有規定可確保僱主採取措施識別、防止及解決利益衝突。此外，與承包商的合約須披露最終受益人的資料，以減低與承包商發生利益衝突的可能性。

於年內，本集團並無發生任何違反有關賄賂、貪污、勒索、欺詐及洗錢的法律及法規的案件。於報告期間，並無發生對本集團及僱員提出的貪污訴訟案件。

舉報

鐵江現貨的不當行為舉報政策鼓勵所有內部及外界持份者以保密形式向本集團舉報實際或疑似的不當行為。僱員可透過郵寄或電郵作出書面舉報。接獲舉報後，一名獨立高級職員在相關內部審計、人力資源及法律部門協助下，代表審核委員會進行調查。最終處置、影響、後果及紀律處分或糾正行動等結果將向執行委員會主席、董事會及／或監管機構(如適用)匯報。

疫情期間採取的措施

本集團設立一個應急辦事處，以預防新型冠狀病毒感染(2019冠狀病毒病)散播，並已採取必要有組織及行政措施，發出措施指示以防止新型冠狀病毒感染傳播。

於本集團設施實施預防新型冠狀病毒(2019冠狀病毒病)的應急計劃已獲批准。為預防出現現場感染，已採取下列措施：

- 每日消毒住宿區的公共設施及區域(每2小時一次)；
- 定期對工作及住宿區進行通風(每2小時一次)；
- 安裝消毒燈及空氣循環器；
- 上班前進行身體檢查，包括僱員每次上班前至少量體溫一次；
- 盡量減少面對面會議次數，禁止群體聚集；
- 向負責清潔辦公室及住宿區的人員分發個人防護裝備；
- 為僱員提供洗手液、個人安全設備(醫療口罩、呼吸器等)；
- 呼籲僱員避免不必要的旅遊；
- 對用於接送僱員的汽車消毒。

環境、社會與管治(續...)

本集團已於住宿區設立隔離病房，以供出現嚴重呼吸道感染臨床症狀的人士暫住。倘出現嚴重呼吸道感染(咳嗽、流鼻涕、發燒、胸痛、呼吸短促)，僱員將立即送往本集團的醫療中心，並採取一切必要的措施。

本集團通過行政法令，限制人員出行，並鼓勵在可行情況下遙距工作。自2020年5月起，全體僱員均定期接受2019冠狀病毒病檢測。本集團已與5間醫學診斷中心簽訂醫療服務協議。每名進入本集團生產場所的僱員及出現呼吸道疾病症狀的僱員均進行檢測。

除實施預防新型冠狀病毒感染傳播的標準措施外，預防2019冠狀病毒病最重要的一環為K&S僱員集體接種疫苗。就此，本集團已就鼓勵公司僱員接種疫苗的措施及具體時間作出額外管理決策。

下表概述截至2022年底K&S已進行檢測數目及已確診2019冠狀病毒病人數的資料：

	檢測總數	檢測呈陽性	致命結果	病假	已康復
2022年	1,147	140	0	115	115
2021年	4,800	120	3	46	117
2020年	8,512	268	2	47	219

2022年並無進行任何檢查。



2020年至2022年衛生及流行病學措施的實際成本清單：

產品名稱	含稅增值稅金額		
	2022年 美元	2021年 美元	2020年 美元
冠狀病毒感染及抗體檢測	56,800	117,500	121,700
口罩、手套、安全眼鏡及呼吸器	1,900	5,600	14,500
消毒劑及防腐劑溶液	-	1,100	1,800
相關產品及服務(噴霧器、溫度計電池、無紡布)	-	200	2,000
防護工作服及更衣袍	-	-	4,900
用於組織僱員的遙距工作的筆記型電腦及路由器	-	-	3,000
紫外線空氣清新機、輻射源	-	-	6,200
紅外線溫度計	700	-	246,100
保護屏障	-	-	6,200
總計	59,400	124,400	406,400

公司於過去三年內就預防措施合共花費590,200美元。

2018年至2022鐵江現貨環境數據概要

績效指標	單位	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
1. 空氣污染及排放						
溫室氣體排放量(二氧化碳)：						
總計	噸	57,856	57,735	65,722	69,444	62,495
燃煤	噸	52,758	53,031	60,752	64,360	58,280
燃燒柴油	噸	4,477	4,112	4,304	4,467	3,634
燃燒汽油	噸	621	591	664	616	580
燃燒煤油	噸	0.00	1.03	1.55	0.60	0.60
排放有害污染物的質量：						
總計	噸	3,923	3,614	3,040	2,904	3,225
液體及氣體物質	噸	2,610	2,363	1,928	1,855	2,047
固體物質	噸	1,312	1,251	1,112	1,049	1,178
最高許可排放量比例：						
固體	%	99.88	99.6	94	89	100
液體及氣體	%	100	100	94	91	100
使用氣體處理移除的污染物：						
已移除總數，其中：	噸	4,850	21,165	45,866	46,565	46,565
固體物質	噸	4,850	21,165	45,866	46,565	46,565
液體及氣體物質	噸	0.003	0.004	0.01	0.11	0.11
2. 土地使用及重墾						
所用土地總面積	公頃	2,444	2,117	2,384	2,028	1,695
於報告期受擾動的新表土	公頃	144.92	92.23	200.80	162.70	113.00
重墾土地						
重墾土地面積	公頃	-	-	18.50	1.20	2.00
所用表土	立方米	-	-	-	-	13,876
保護表土						
轉至庫存	立方米	-	-	-	-	-
於12月31日已儲存的總表土	立方米	1,287,700	1,287,700	1,287,700	1,287,700	1,287,700
森林種植						
總數	公頃	82.40	114.10	-	-	-

績效指標	單位	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
3. 廢物管理						
已產生的廢物：						
總數	噸	52,146,287	54,174,301	43,488,124	38,637,978	34,962,037
廢物(不包括營運產生的廢物)：						
第一類	噸	3,257	2,711	2,650	3,371	3,140
第二類	噸	0.323	0.56	0.65	0.75	0.39
第三類	噸	0.604	-	-	0.24	0.04
第四類	噸	40.34	35.48	24.01	47.66	18.48
第五類	噸	213.84	212.91	200.89	182.45	196.57
來自營運的廢物(惰性廢物)：	噸	52,143,030	54,171,590	43,485,474	38,634,607	34,958,897
覆蓋岩層	噸	42,528,920	44,581,320	33,310,440	30,162,780	27,370,170
濕尾礦	噸	6,841,340	6,746,270	7,138,724	6,001,495	5,306,664
乾尾礦	噸	2,772,770	2,844,000	3,036,310	2,470,332	2,282,063
廢物管理：						
於廠房處置	噸	-	-	-	-	-
於廠房重用	噸	7,521,399	7,116,277	7,311,666	6,029,906	40,453
於廠房儲存	噸	44,624,452	46,939,855	36,176,410	32,608,000	34,921,456
轉交承包商	噸	436.081	118,169	47.88	73.96	26.77
4. 水源管理						
取水量：						
總計	立方米	1,082,165	933,285	996,114	971,335	946,734
取自天然水體(地表及地底)	立方米	1,080,378	931,975	993,961	967,457	943,873
取自居所現有城市供水系統	立方米	1,787	1,310	2,153	3,878	2,861
排水量：						
總計	立方米	334,998	98,705	157,144	122,914	41,916
排放至天然水體	立方米	271,610	34,540	94,190	50,814	13,856
排放至居所現有城市污水系統	立方米	10,048	11,200	12,472	16,396	28,060
其他蓄水池	立方米	53,340	52,965	50,482	55,704	-
再用水量：						
總計	立方米	8,577,800	8,268,500	7,350,790	6,830,525	4,589,575
5. 能源消耗及節約						
電力	千瓦時	251,198,047	251,468,468	266,639,776	250,411,252	260,200,769
柴油	升	1,696,908	1,558,572	1,640,915	1,686,477	1,376,983
汽油	升	268,452	255,476	287,406	263,567	250,818
煤炭	噸	29,240	29,391	33,670	35,670	32,300
煤油	升	-	407	610	240	234
煤氣	立方米	-	-	-	-	-

** 根據2022年的平均匯率，環境、社會及管治一節的匯率為68.30盧布兌1美元。

香港聯交所環境、社會及管治報告指引內容索引

香港聯交所環境、社會及管治

索引編號	描述	頁次
A. 環境		
A1 排放物		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：	53
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	
1.1	排放物種類及相關排放數據	61
1.2	直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)密度	58
1.3	所產生有害廢物總量(以噸計算)及(如適用)密度	66
1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度	66
1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟	62
1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟	68
A2 資源利用		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策	60、69
2.1	按類型劃分的直接及	60
2.2	總耗水量及密度	69
2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟	60
2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟	70
2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)	不適用*
A3 環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策	52
3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	51、55
A4 氣候變化		
一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策	57
4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動	61
B. 社會		
B1 僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：	44
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的的相關法律及規例的資料	
1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數	41
1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率	43
B2 健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：	48
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的的相關法律及規例的資料	
2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率	50

* 向消費者運送製成品一鐵精礦通過纜車經鐵路運輸，無需額外包裝。

香港聯交所環境、社會及管治

索引編號	描述	頁次
2.2	因工傷損失工作日數	50
2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	48
B3	發展與培訓	
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動	45
3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比	46
3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數	46
B4	勞工標準	
一般披露	有關防止童工或強制勞工的：	47
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的的相關法律及規例的資料	47
4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工	48
4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟	48
B5	供應鏈管理	
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策	75
5.1	按地區劃分的供應商數目	77
5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法	75
5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法	76
5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法	76
B6	產品責任	
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：	78
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	
6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比	78
6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法	78
6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例	78
6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序	78
6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法	78
B7	反貪污	
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：	80
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	
7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果	81
7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	81
7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓	80
B8	社區投資	
一般披露	有關以社區參與來了解發行人營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策	80
8.1	專注貢獻範疇	80
8.2	在專注範疇所動用資源	80

企業管治報告

企業管治常規

鐵江現貨的董事(「董事」)會(「董事會」)致力維持良好的企業管治以保障股東的利益以及提升本集團的表現。本集團堅信，憑著開明及盡責的態度經營業務及奉行良好的企業管治常規，可為本集團及其股東帶來長遠利益。

董事會整體負責履行企業管治職責並確保遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)。誠如本報告所述，本公司已將上市規則附錄十四所載企業管治守則(「企業管治守則」)的原則應用於其企業管治架構及常規。董事會最少每年就本公司的企業管治常規作出檢討，以確保持續遵守企業管治守則，並於認為有需要時作出適當變動。董事會監察審核委員會、薪酬委員會、提名委員會以及健康、安全及環境委員會工作並已檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。

作為企業管治責任的一部分，董事會已審閱本公司的企業管治政策及程序以及本公司遵守企業管治守則的情況及本報告中的披露、檢討向董事及高級管理層提供的培訓以及向僱員提供的培訓及發展資料，並審閱本集團有關遵守法律及監管規定方面的政策及常規。

企業文化

本集團深明良好企業文化對支持及配合其企業管治工作及企業形象至關重要，而本集團整體營運及管理反映多年來逐步建立強調合法、符合道德及負責任營商的企業文化，藉此促進本集團的長遠可持續發展。

董事會

董事會負責領導及監察本集團整體業務方向。董事會在本公司企業管治架構中擔任關鍵角色，確保在構建可持續發展的業務時企業管治能有效維護本公司利益。在主席的領導下，董事會施行的良好管治成為本公司企業文化的基石。

董事會人數、組成及委任

於2022年12月31日，董事會由六名董事(包括一名執行董事及五名非執行董事)組成，其中四名董事(佔董事會一半以上)為獨立非執行董事。按類別劃分的董事姓名載於董事會報告。獨立非執行董事的人數符合上市規則第3.10(1)及3.10A條項下的規定。其中三名獨立非執行董事具備上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業資格或相關財務管理專業知識。各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條發出年度獨立性確認書。各董事會成員須確保其投入足夠時間及精力處理本公司事務，並通過獨立、建設性及知情的意見為本公司的策略及政策制定作出貢獻。各董事會成員須向本公司確認其他董事職務、主要任命及權益。董事會成員概無於上市公司(包括本公司)擔任七個(或以上)董事職務，亦無互相擔任對方公司董事職務或因參與其他公司或團體而與其他董事會成員有重大聯繫。

董事會在挑選獨立非執行董事時，會考慮彼等的資格及經驗，以至其對本集團事務作出貢獻的能力，首要條件是彼等均須具備獨立思維，對管理層的取態作出建設性的質詢。非執行董事(包括獨立非執行董事)獲委任特定年期(不超過三年)及須輪席退任。

獨立非執行董事的身份在所有載有董事姓名的公司通訊中已有明確說明。本公司及聯交所網站提供最新的董事名單，註明獨立非執行董事身份及列明董事角色和職能。主席及首席執行官的角色有所區分，分別由Nikolai Valentinovich Levitskii及Denis Vitalievich Cherednichenko擔任。

於2022年12月31日，合共四名獨立非執行董事已獲委任。董事會將繼續定期尋求新獨立非執行董事加入董事會，以保持其獨立意見來源。

董事會成員之間，尤其是主席與首席執行官之間，概無任何關係(包括財務、業務、家族或其他重大/相關的關係)。

均衡、多元化及技能

本公司深明董事會成員多元化的重要性，其不但能提高董事會的成效，亦有助本集團業務取得成功。我們的非執行董事(包括獨立非執行董事)在經濟、金融、業務管理、專業實踐及採礦管理等領域具有不同背景。董事會繼續致力確保於委任董事會成員時，從包括國籍、年齡、專業背景、技能、知識及經驗在內的多元化角度出發甄選候選人。

企業管治報告(續...)

董事會相信，執行與非執行董事的比例合理及適當，可充分發揮制衡作用，以保障股東及本集團的利益。非執行董事為本集團帶來多元化的專業知識及經驗。彼等透過提出意見及參與董事會及委員會會議，就有關本集團的策略、表現、利益衝突及管理程序等事宜提供獨立判斷及意見，確保顧及全體股東利益。董事會擁有三名獨立非執行董事，彼等具備上市規則所規定的適當專業會計資格或相關財務管理專業知識。有關本公司董事會多元化政策及獨立非執行董事獨立性的進一步詳情，請見下文「董事會多元化政策」及「獨立非執行董事的獨立性」各節。

就性別多元化而言，儘管董事會於2022年12月31日已有一名女性董事，惟本公司及提名委員會認同於董事會層面實現性別多元化的重要性及裨益，並致力繼續物色女性候選人，確保至少有一名董事會成員為女性。

截至2022年12月31日，僱員(包括高級管理層)的性別比例約為70%男性及30%女性，而董事會認為有關比例屬理想，與本集團業務所在行業一致。不論性別、種族、年齡、國籍、宗教、性取向、殘疾及其他多元化方面，本集團為全體僱員提供平等機會，並反對任何形式的歧視。

本公司將繼續於招聘過程中考慮性別多元化，因此為所有工作級別的潛在候選人及董事會未來繼任者建立管道。董事會將定期監察員工的性別組合及設立目標(如需要)。

培訓及持續專業發展

本集團提供簡介會及其他培訓，以發展及更新董事的知識及技能。本集團連同其法律顧問及外聘核數師持續向董事提供有關上市規則及其他適用監管規定的最新發展概況，以確保董事遵守該等規定及提高彼等有關良好企業管治常規的意識。

年內，本公司為董事舉辦正式培訓，培訓內容涵蓋多個主題，包括有關上市規則及企業管治環境的最新資料。

董事於截至2022年12月31日止年度接受培訓的概要如下：

董事	培訓類型
執行董事	
Denis Vitalievich Cherednichenko (首席執行官，於2022年7月1日獲委任)	A、B
馬嘉譽(首席執行官， 於2022年5月25日辭任)	A
高丹(於2022年3月4日由非執行董事調任 為執行董事，並於2022年5月25日辭任)	A、B
非執行董事	
Nikolai Valentinovich Levitskii (於2022年3月25日獲委任為董事及 於2022年5月25日獲委任為主席)	A、B
Peter Hambro (主席，於2022年5月25日辭任)	A
獨立非執行董事	
Dmitry Vsevolodovich Dobryak (於2022年3月25日獲委任)	A、B
Natalia Klimentievna Ozhegina (於2022年5月25日獲委任)	A、B
Vitaly Georgievich Sheremet (於2022年5月25日獲委任)	A、B
Alexey Mihailovich Romanenko (於2022年5月25日獲委任)	A、B
白丹尼(於2022年5月25日辭任)	A
Jonathan Eric Martin Smith (於2022年5月25日辭任)	A
Martin Joseph Davison (於2022年5月25日辭任)	A
胡家棟(於2022年5月25日辭任)	A

附註：

A： 出席簡介會及／或研討會

B： 閱讀有關上市規則及其他適用監管規定最新發展的研討會材料與更新資料

定期會議

董事會定期舉行會議，以檢討本集團的營運表現、財務報表、任何重大投資、股息政策、重要融資、庫存政策和會計政策變動。全體董事適時獲提供董事會文件及有關文件，確保彼等能將事宜加入董事會會議的議程。截至2022年12月31日止年度，本公司主席於執行董事不在場的情況下，與獨立非執行董事舉行數次會議。

董事會於2022年舉行十三次會議。個別董事於董事會會議(以及委員會會議及股東週年大會)的出席率載於第105頁的列表。

公司秘書

公司秘書袁紹章先生負責確保良好的資訊流通以支援主席、董事會及董事委員會，使董事會政策及程序得以遵循。公司秘書就管治事宜向董事會提供意見，並協助董事的就職及專業發展。公司秘書乃本公司僱員，由董事會委任。所有董事均可就其職務以及為董事會及董事委員會的有效運作隨時向公司秘書尋求意見及協助。公司秘書亦在本公司與其股東的關係上扮演重要角色，包括根據上市規則協助董事會履行對股東的責任。截至2022年12月31日止年度，公司秘書已根據上市規則第3.29條的規定接受不少於15小時的相關專業培訓。有關袁先生的履歷詳情，請參閱本年報「董事會、首席執行官、首席財務官及公司秘書」一節。

董事委員會

本集團的日常管理及運作交由執行委員會(「執行委員會」)負責。執行委員會由執行董事、首席財務官、公司秘書及本集團其他高級管理層成員組成。執行委員會為本集團所有日常運作及業務事宜的主要管理決策組織。執行委員會根據由董事會授予的指引及職權運作，並會定期舉行會議。

審核委員會

審核委員會於2022年相關期間的組成載列如下：

2022年1月1日至 2022年3月25日	2022年3月25日至 2022年5月25日	2022年5月25日至 2022年12月31日
胡家棟*(主席)	胡家棟*(主席)	Alexey Mihailovich Romanenko^^ (主席)
白丹尼**	白丹尼**	Dmitry Vsevolodovich Dobryak^
Jonathan Eric Martin Smith**	Jonathan Eric Martin Smith** Dmitry Vsevolodovich Dobryak^	Vitaly Georgievich Sheremet^^^

* 於2022年5月25日辭任獨立非執行董事及審核委員會主席。

** 於2022年5月25日辭任獨立非執行董事及審核委員會成員。

^ 於2022年3月25日獲委任為獨立非執行董事及審核委員會成員。

^^ 於2022年5月25日獲委任為獨立非執行董事及審核委員會主席。

^^^ 於2022年5月25日獲委任為獨立非執行董事及審核委員會成員。

委員會的主要職責包括下列各項：

- 檢討本集團採納的會計原則及常規；
- 檢討及監察本集團的財務申報制度、風險管理及內部監控程序；及
- 檢討外聘核數師的獨立性及客觀性、審核服務範圍及應付外聘核數師的相關審核費用。

審核委員會的職權範圍載於本公司及聯交所網站。

2022年工作概要

於2022年，審核委員會：

- 檢討外聘核數師的獨立性及客觀性，並就委任外聘核數師向董事會作出建議；
- 審閱本集團的中期及全年業績；
- 檢討本集團的風險管理及內部監控系統；
- 檢討本集團內部審核職能的成效；
- 與外聘核數師商討有關財務申報、合規、審核範圍及相關審核費用；
- 檢討維持獨立性的政策；及
- 向董事會匯報調查結果。

審閱財務業績

審核委員會與外聘核數師審閱本公司2022年綜合財務報表。根據其審閱及與本公司高級管理層的商討，審核委員會信納綜合財務報表是根據適用會計準則編製，其公平呈列本集團截至2022年12月31日止年度的財務狀況及業績。因此，審核委員會建議董事會批准截至2022年12月31日止年度的綜合財務報表。

審核委員會於2022年亦與外聘核數師審閱本公司2022年中期業績。根據其審閱及與本公司高級管理層的商討，審核委員會信納本集團2022年中期業績是根據適用會計準則編製，其公平呈列本集團截至2022年6月30日止六個月的財務狀況及業績。

檢討風險管理及內部監控系統

審核委員會透過檢討內部審核職能的工作，並考慮管理層有關風險管理及內部監控的報告，檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。審核委員會信納本集團擁有適當的風險管理及內部監控系統。

檢討本集團內部審核職能的成效

本公司設有直接向審核委員會報告的內部審核職能。審核委員會亦檢討本集團內部審核職能的成效，特別是資源的充足性、員工資格及經驗、本集團會計培訓及預算、財務申報及內部審核職能。審核委員會信納本集團擁有適當的內部審核職能。

委員會在2022年舉行三次會議，委員會成員的出席率載於第105頁的列表。

薪酬委員會

薪酬委員會於2022年相關期間的組成載列如下：

2022年1月1日至 2022年5月25日	2022年5月25日至 2022年12月31日
Jonathan Eric Martin Smith*(主席) 白丹尼**	Dmitry Vsevolodovich Dobryak^(主席) Nikolai Valentinovich Levitskii^^
Martin Joseph Davison**	Natalia Klimentievna Ozhegina^^^

* 於2022年5月25日辭任獨立非執行董事及薪酬委員會主席。

** 於2022年5月25日辭任獨立非執行董事及薪酬委員會成員。

^ 於2022年3月25日獲委任為獨立非執行董事及於2022年5月25日獲委任為薪酬委員會主席

^^ 於2022年3月25日獲委任為非執行董事及於2022年5月25日獲委任為薪酬委員會成員

^^^ 於2022年5月25日獲委任為獨立非執行董事及薪酬委員會成員。

委員會的主要職責為檢討本集團所有董事及高級管理層的薪酬政策及架構，並向董事會作出建議。

企業管治報告(續...)

薪酬委員會持續檢討董事會的薪酬架構，並負責於協定的職權範圍內為全體董事及執行委員會其他成員釐定特定薪酬待遇，包括薪金、退休福利、紅利、長期獎勵、實物利益及其他補償款項。薪酬委員會致力就本集團有關薪酬事宜的發展及檢討流程提供獨立意見及監察該等流程。

2022年工作概要

於2022年，薪酬委員會：

- 檢討2022年的薪酬政策及常規；
- 檢討董事會的薪酬架構；及
- 釐定個別董事及執行委員會成員的具體薪酬待遇及表現花紅。

本公司的薪酬政策旨在吸引、挽留及激勵優秀人才，以推行業務策略及為股東創造最大價值。與過往年度一致，2022年及其後年度的政策將在切實可行的範圍內按以下原則制定：

- 薪酬安排將旨在支持本公司的業務策略及符合本公司股東利益；
- 總獎勵水平將設於反映本公司營運所在競爭激烈全球市場的合適水平，作為全球採礦公司同業的水平定位；

- 薪酬中「具風險性」的比例應較高，就執行委員會成員而言，與表現掛鈎的薪酬應佔其可獲得薪酬總額至少50%；及
- 與表現掛鈎的款項將視乎能否於短期及長期內達到為提升本集團長遠成功而制定的高水平及靈活的表現目標而定。此等表現目標將參考本集團的前景、經營所在地當前的經濟環境及競爭對手公司的相對表現而制定。

薪酬委員會認為，成功的薪酬政策需要具備充分靈活性，能考慮到營商環境及薪酬常規日後的變化。因此，薪酬政策及薪酬委員會的職權範圍獲每年檢討，以反映企業管治最佳常規、會計準則或採礦公司同業集團的業務常規的變化等事宜。此舉將有助確保政策繼續為本公司提供具競爭力的獎勵策略。於制定政策時，薪酬委員會就設計與表現掛鈎的薪酬考慮相關上市規則、獨立顧問的指引及最佳常規。

薪酬委員會的職權範圍載於本公司及聯交所網站。薪酬委員會採納企業管治守則第E.1.2(c)(i)條訂明的模式，將釐定個別執行董事及高級管理層薪酬待遇的責任進行轉授。有關本集團2022年薪酬政策及常規的進一步詳情載於下文薪酬委員會主席函件。

薪酬委員會於2022年舉行兩次會議，委員會成員的出席率載於第105頁的列表。

薪酬委員會主席函件

各位股東：

本人謹代表董事會及薪酬委員會，提呈鐵江現貨2022年薪酬報告。

我們已維持薪酬報告的格式及內容以清楚闡明我們釐定薪酬政策、年度獎勵及長期獎勵的依據。我們相信該格式乃：

- 清晰透明；
- 遵循香港規定；及
- 與國際市場的最佳常規一致。

與過往年度一致，薪酬委員會於2022年純粹透過評核本集團業績及單獨評核個別僱員表現(如相關)，以考慮並釐定有關薪酬的所有要素。

我們的薪酬政策繼續以吸引、挽留及激勵優秀人才為目標，進而推行業務策略並創造長期價值。我們認為，與表現掛鈎的薪酬可激發傑出表現，而獎勵則應與表現緊密相連及相符。因此，與表現掛鈎的薪酬在董事及高級管理層薪酬總額中佔很大比重。

就執行董事而言，與「具風險性」的表現掛鈎薪酬通常佔其可獲薪酬總額50%以上。我們依照眾多安全及健康、可持續發展、財務及營運準則衡量僱員表現。我們以全球採礦業及主要同業集團以及全球企業作為薪酬基準。有關薪酬政策的進一步詳情載於以下各頁。只要鐵江現貨保持獨立上市公司地位，薪酬委員會仍有意於未來持續沿用此薪酬政策。

有關上述活動的全面詳情載於下文。

成員

薪酬委員會的主席為獨立非執行董事，有關其於2022年組成以及角色、會議及活動的詳情，請參閱第92頁「薪酬委員會」。

儘管鐵江現貨主席、首席執行官及公司秘書並不出席所有薪酬委員會會議，薪酬委員會仍自彼等獲得有關本集團各部門薪酬及條件的意見。如有需要，由一間獨立註冊會計師事務所就行政人員薪酬的若干方面向薪酬委員會提供獨立意見。獨立律師行就獎勵計劃規則提供法律意見，並向本集團提供法律意見。

薪酬政策

我們的薪酬政策及常規旨在吸引、挽留及激勵優秀人才，進而推行業務策略並創造長期價值。我們認為，與表現掛鈎的薪酬可激發傑出表現，而獎勵則應與表現緊密相連及相符。因此，於2022年本集團內個別人士的薪酬已按以下基準釐定：

1. 超過50%的可獲得行政人員薪酬待遇與表現掛鈎，故「具風險性」(即支付薪酬的合約責任取決於其表現的達標程度)。
2. 就表現傑出者而言，其可獲得薪酬水平定於與全球採礦業相比的上四分位數。
3. 表現按全面標準評核，並計及各種因素，以為鐵江現貨股東帶來更高的長遠回報及持續和持久改善鐵江現貨的基本營運及財務表現。
 - 個人表現年度紅利獎勵的準則反映安全及健康、環保及可持續表現；絕對及相對財務表現；以及有效履行策略重點(包括項目發展及各項主要績效指標)。我們採用多項條件以確保僱員無法透過不當或具風險的行為賺取紅利，並可避免依據單一或狹隘的目標獎勵表現，進而避免損害其他方面的表現。
 - 長期獎勵的價值取決於本集團表現，而歸屬則視乎能否達成靈活的表現條件。倘表現未能達到相關門檻，參與者將不會取得長期獎勵。

4. 在可行情況下，於整個業務週期中的薪酬安排不擬改變。因此，我們避免經常改動獎勵安排或表現標準。我們在釐定政策及常規時所考慮的主要因素包括：

- 上市規則；
- 企業管治守則；
- 全球採掘業激烈爭奪經驗豐富人員的環境；
- 若干機構投資者代表團體所提供的指引；及
- 來自股東的反饋。

於釐定主席及執行董事的薪酬時，我們亦考慮鐵江現貨各部門的薪酬及聘用條件。我們認為，比較執行董事與非董事會僱員的薪酬比例並不合適。由於我們營運所在國家的生活費差距甚廣且匯率波動，因此進行比例上的比較不能提供公平公正的有效計量。然而，我們定期對薪酬政策及常規的公平性及平衡進行內部評核，並以營運所在各個地區的競爭對手為基準。

底薪

目的

- 在人才競爭激烈的行業內吸引及挽留具才幹及豐富經驗的行政人員；
- 反映個人能力及經驗；
- 代表股東獎勵鐵江現貨的領導及指導。

政策

- 每年進行檢討；
- 使用獨立外部數據及參考其他全球礦業公司及大型香港公司設定具競爭力的水平；
- 考慮個人就實現業務成功而言的技能、經驗、影響力及職責；
- 作出任何改動前審慎考慮任何計入總待遇價值的加薪影響；
- 確保我們的薪酬方案於各管理階層保持一致。

策略連結

- 透過挽留及吸引卓越人士以保障並締造股東價值。

風險管理

- 大力挽留主要人員以確保業務持續性；
- 根據結構性及政策主導的方法檢討薪金。

2022年薪金回顧

鐵江現貨非執行董事的薪酬乃本公司於2010年在香港上市時首次釐定。薪酬水平於2015年之前基本保持不變，彼時採取積極的成本節約方法，將所有董事會成員的薪金及董事袍金(如適用)降低15%，並適用於本集團的大多數高級管理人員。於2016年1月，董事會成員的薪金及董事袍金(如適用)進一步降低10%。於2017年9月，由於K&S開始商業投產及商品市場復甦，經下調薪酬及董事袍金已獲部分回調。於2021年，考慮到本集團財務表現有所改善，自2021年3月起，董事會成員薪酬水平恢復至2010年的原有水平，惟2015年至2020年減少的薪酬並未回調。

為應對2010年至2021年的整體通脹，自2022年初起，非執行董事的董事薪酬已上升約37%至46%。此外，由於非執行董事於2021年因各種企業問題而付出的時間大幅增加，為提供公平的報酬，於2022年授予相當於非執行董事6個月每月董事袍金的一次性付款，以認可其額外的工作量。薪酬委員會委託其中一間領先的註冊會計師事務所進行獨立審查，其認為上述通脹調整及一次性費用支付屬合理。

企業管治報告(續...)

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司上一次刊發年度報告披露以來，董事資料的變動載列如下。此外，除高丹外，下列董事於2022年5月25日提呈辭任本公司董事職務，且該等已辭任董事已獲支付代通知金。

- 自2022年1月1日起，Peter Hambro的每月董事袍金由17,500美元增加至25,550美元。彼亦於2022年2月收取一次性付款153,300美元。辭任時，彼收取代通知金付款306,600美元。
- 自2022年1月1日起，白丹尼的每月董事袍金由14,000美元增加至20,440美元。彼亦於2022年2月收取一次性付款122,640美元。辭任時，彼收取代通知金付款122,640美元。
- 自2022年1月1日起，Jonathan Martin Smith的每月董事袍金由12,000美元增加至16,440美元。彼亦於2022年2月收取一次性付款98,640美元。辭任時，彼收取代通知金付款197,280美元。
- 自2022年1月1日起，胡家棟的每月董事袍金由11,167美元增加至15,298美元。彼亦於2022年2月收取一次性付款91,790美元。辭任時，彼收取代通知金付款91,790美元。
- 自2022年1月1日起，Martin Davison的每月董事袍金由9,500美元增加至13,015美元。彼亦於2022年2月收取一次性付款78,090美元。辭任時，彼收取代通知金付款156,180美元。
- 自2022年1月1日起，高丹的每月董事袍金由8,667美元增加至11,873美元。彼亦於2022年2月收取一次性付款71,240美元。於2022年3月4日，高丹獲調任為本公司執行董事，並於2022年5月25日辭任本公司董事職務。

	薪金及		一次性		總計
	董事袍金	其他福利	酌情花紅	額外袍金	
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
執行董事：					
Denis Cherednichenko (a)	-	429	-	-	429
馬嘉譽(b)	-	338(h)	492(j)	-	843
高丹(c)	-	127	-	-	127
非執行董事：					
Nikolai Levitskii (d)	126	-	-	-	126
Peter Charles Percival Hambro (e)(f)	123	-	-	153	306
Danila Kottlyarov (c)	25	-	-	71	96
獨立非執行董事：					
Dmitry Dobryak (f)	69	-	-	-	69
Natalia Ozhegina (m)	69	-	-	-	69
Alexey Romanenko (m)	69	-	-	-	69
Vitaly Sheremet (m)	69	-	-	-	69
白丹尼(g)	97	-	-	123	343
Jonathan Eric Martin Smith (g)(i)	79	-	-	99	375
Martin Joseph Davison (g)	63	-	-	78	297
胡家棟(g)	73	-	-	92	257
2022年總計	862	894	492	616	4,581

	薪金及		總計
	董事袍金	其他福利	
	千美元	千美元	千美元
執行董事：			
馬嘉譽(b)	-	781(h)	1,135
非執行董事：			
Peter Charles Percival Hambro (e)(f)	204	-	204
高丹(c)	102	-	102
Denis Alexandrov (k)	-	-	-
Aleksei Kharitontsev (k)	-	-	-
獨立非執行董事：			
白丹尼(g)	163	-	163
Jonathan Eric Martin Smith (g)	141	-	141
李壯飛(l)	67	-	67
Martin Joseph Davison (g)	105	-	105
胡家棟(g)	112	-	112
2021年總計	894	781	2,029

企業管治報告(續...)

附註：

- (a) 於2022年7月1日獲委任為執行董事及首席執行官。
- (b) 於2022年5月25日辭任執行董事。
- (c) 於2022年3月4日由非執行董事獲調任為執行董事，並於2022年5月25日辭任執行董事。
- (d) 於2022年3月25日獲委任為非執行董事。
- (e) 於2022年5月25日辭任非執行董事。
- (f) 於2022年3月25日獲委任為獨立非執行董事。
- (g) 於2022年5月25日辭任獨立非執行董事。
- (h) 計入金額為19,000美元(2021年：94,000美元)的薪金由附屬公司支付。
- (i) 董事袍金已向一間獨立服務公司支付，該公司被分類為董事的聯屬公司。
- (j) 酌情花紅由薪酬委員會經考慮個人表現及本集團表現後釐定。
- (k) 於2021年1月19日獲委任為非執行董事，並於2021年12月8日退任。
- (l) 於2021年6月24日辭任獨立非執行董事。
- (m) 於2022年5月25日獲委任為獨立非執行董事。

政策

- 真正傑出表現者可獲最高相當於薪金100%的紅利；
- 整體紅利池根據預算分析釐定；
- 個別薪酬根據多項主要財務及非財務指標釐定。該等指標包括健康與安全、僱員發展、環境及可持續發展、利潤及現金產生、產量及項目執行。

策略連結

- 使行政人員的利益、鐵江現貨的短期財務成功及締造股東價值連成一線；
- 薪酬委員會就每個人的合適獎勵水平作出全面考量，以確保紅利獎勵能如實反映鐵江現貨的表現及管理層對此的影響(而非純粹由外部市場及週期性因素決定)。

執行委員會紅利計劃

目的

- 使行政人員的利益與鐵江現貨的短期目標一致，並推動本集團達致長期佳績；
- 以有效執行策略、為股東帶來溢利及主要未來成功指標(包括安全及環境可持續發展)為標準，獎勵為股東創造的價值。

企業管治報告(續...)

- 風險管理
- 透過紅利池分析及制定預算案以確保負擔能力；
 - 專注於各種財務及非財務指標，確保紅利獎勵可持續及全面的表現；
 - 透過紅利分析及整套薪酬待遇（尤其參考長期獎勵安排，進一步詳情見下文），確保著重長期可持續表現，使管理層與股東的利益一致；
 - 在決定過程中考慮管理層活動及規劃（而非外部市場及週期性因素）推動表現，以及對年初未能預測事件的反應。

2022年紅利回顧

除向執行董事馬嘉譽派付表現花紅外，於2022年概無向其他董事派付任何紅利。

長期獎勵安排

- 目的
- 使行政人員與股東的財務利益保持一致；
 - 透過本公司及其資產的絕對表現以及於公開市場對創造股東價值的認可，獎勵創造有關價值；
 - 著重長期及可持續表現。
- 政策
- 向高績效／高潛力人士授出購股權；
 - 歸屬取決於下文所載一般於三年期間預設的目標（著重「營運」、「發展」、「盈利能力」及「健康、安全及環境」）。
- 策略連結
- 歸屬條件與創造股東價值的策略性方向一致。
- 風險管理
- 股份獎勵確保著重長期可持續表現，使管理層與股東的利益保持一致。

本公司於2015年11月20日根據上市規則第17章採納購股權計劃(「購股權計劃」)，自採納日期起計10年期間有效及生效。任何僱員、董事及以本集團顧問身份行事的任何人士或實體(「合資格人士」)可根據購股權計劃獲授購股權。

本公司注意到，根據於2023年1月1日生效的新上市規則第17.03A條，計劃參與者必須僅包括僱員參與者、關連實體參與者及服務提供者(定義見上市規則)。本公司將按聯交所所規定遵照第17.03A條的新規定及根據過渡安排就2023年1月1日的現有股份計劃向合資格參與者授出購股權計劃項下的購股權。

購股權計劃旨在透過獎勵合資格人士及本集團的長期表現，激勵、獎勵及挽留本集團主要合資格人士，並使合資格人士的利益與本公司長期股東的利益保持一致。合資格人士在符合若干條件(包括於本集團最低服務年限)的情況下，方能受惠於購股權計劃。

根據購股權計劃，薪酬委員會將不時向董事會建議批准向相關合資格人士授出購股權及將授出的購股權數目。認購價將由董事會釐定並通知合資格人士。表現目標(如有)將由董事會釐定並於要約中載明。該等目標成功達致與否將由董事會決定。董事會亦可能釐定購股權於可行使前須持有有關購股權的最短期限(「歸屬期」)。有關購股權計劃的進一步詳情載於綜合財務報表附註34。

於實行購股權計劃時，薪酬委員會已委託其中一間主要註冊會計師事務所就購股權計劃進行獨立審閱。註冊會計師事務所認為，購股權計劃激勵承授人達成具挑戰性但切實可行的目標，此舉對大幅提升本公司價值而言至關重要，且符合鐵江現貨股東的最佳利益。註冊會計師事務所得出結論，認為購股權計劃設計完備，有助吸引、挽留及激勵承授人。

企業管治報告(續...)

以下購股權(「購股權」)截至2022年12月31日仍未行使：

參與者的姓名或類別	購股權數目									
	於2022年					於2022年				
	1月1日	年內授出	年內行使	年內註銷	年內失效	12月31日	授出日期	歸屬期	行使期	每股行使價
本公司前董事										
George Jay Hambro	24,401,086	-	-	-	-	24,401,086	2015年11月20日	附註1	授出日期起十年	0.296港元
	10,850,000	-	-	-	(10,850,000)	-	2017年9月29日	附註2	授出日期起五年	0.2728港元
馬嘉譽	24,401,086	-	-	-	-	24,401,086	2015年11月20日	附註1	授出日期起十年	0.296港元
	29,450,000	-	-	-	(29,450,000)	-	2017年9月29日	附註2	授出日期起五年	0.2728港元
高丹	24,401,086	-	-	-	-	24,401,086	2015年11月20日	附註1	授出日期起十年	0.296港元
	26,450,000	-	-	-	(26,450,000)	-	2017年9月29日	附註2	授出日期起五年	0.2728港元
本集團其他僱員	105,686,923	-	-	(553)	-	105,686,370	2015年11月20日	附註1	授出日期起十年	0.296港元
本集團其他僱員	144,300,000	-	-	-	(144,300,000)	-	2017年9月29日	附註2	授出日期起五年	0.2728港元
總計	389,940,181	-	-	(553)	(211,050,000)	178,889,628				

附註1： 就於2015年11月20日授出的購股權而言，在若干歸屬條件規限下，授予各承授人三分之一的購股權應於2016年11月19日歸屬，授予各承授人三分之一的購股權應於2017年11月19日歸屬及授予各承授人三分之一的購股權應於2018年11月19日歸屬。有關授出購股權的歸屬條件的進一步詳情，請參閱綜合財務報表附註34「股份付款」。

附註2： 就於2017年9月29日授出的購股權而言，在若干歸屬條件規限下，授予各承授人三分之一的購股權應於2018年9月28日歸屬，授予各承授人三分之一的購股權應於2019年9月28日歸屬及授予各承授人三分之一的購股權應於2020年9月28日歸屬。有關授出購股權的歸屬條件的進一步詳情，請參閱綜合財務報表附註34「股份付款」。

退休福利

執行董事參與提供退休福利的計劃。鐵江現貨代表執行董事向計劃作出供款，而供款則每年由薪酬委員會評估。

千美元	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
Denis Cherednichenko (於2022年7月1日獲委任 為執行董事及首席執行官)	53	—
馬嘉譽(於2022年5月25日 辭任執行董事兼 首席執行官)	148	98
高丹(於2022年3月4日 至2022年5月25日期間 擔任執行董事)	16	—
	217	98

經董事會批准及由以下人士代為刊發

薪酬委員會主席

Dmitry Vsevolodovich Dobryak

2023年3月30日

提名委員會

於2022年相關期間，提名委員會的組成載列如下：

2022年1月1日至 2022年3月25日	2022年3月25日至 2022年5月25日：	2022年5月25日至 2022年12月31日
Peter Hambro*(主席)	Peter Hambro*(主席)	Nikolai Valentinovich Levitskii^(主席)
白丹尼**	白丹尼**	Dmitry Vsevolodovich Dobryak^^
Jonathan Eric Martin Smith**	Jonathan Eric Martin Smith** Martin Joseph Davison***	Natalia Klimentievna Ozhegina^^^
	Nikolai Valentinovich Levitskii^	

* 於2022年5月25日辭任非執行董事及提名委員會主席。

** 於2022年5月25日辭任獨立非執行董事及提名委員會成員。

*** 於2022年3月25日獲委任為提名委員會成員，並於2022年5月25日辭任獨立非執行董事及提名委員會成員。

^ 於2022年3月25日獲委任為非執行董事兼提名委員會成員，並於2022年5月25日獲委任為提名委員會主席。

^^ 於2022年3月25日獲委任為獨立非執行董事，並於2022年5月25日獲委任為提名委員會成員。

^^^ 於2022年5月25日獲委任為獨立非執行董事及提名委員會成員。

委員會在2022年舉行四次會議，委員會成員的出席率載於第105頁的列表。

企業管治報告(續...)

提名委員會負責制定政策及就董事的提名及委任以及董事會的多元性及繼任向董事會提供建議。委員會制定董事提名政策，包括候選人的提名程序及委員會為甄選及推薦董事候選人而採用的標準。於評估推薦候選人的合適性時，提名委員會將考慮不同的標準，包括個人誠信聲譽、適當專業知識及行業經驗、可投入時間、相關利益及多元化。合適候選人將由提名委員會推薦予董事會供其考慮。經計及提名委員會的推薦意見，董事會將決定是否批准推薦委任。如有需要，提名委員會可諮詢外部招聘專家。

董事會認為其組成、人數及架構切合本集團的業務需求，反映多元化觀點以及不同技能、性別及經驗的理想組合。我們將繼續密切監察董事會的繼任計劃，而董事會將根據各董事的退休計劃進行適當招聘。

董事會多元化政策

董事會亦透過提名委員會採納董事會多元化政策，其中載有達致董事會成員多元化的方針。本公司透過考慮多項因素(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能及服務年期)，力求達致董事會多元化。總括而言，所有董事會委任均按優點而定，並根據客觀標準考慮候選人，而首要考慮為董事會多元化帶來的裨益。截至2022年12月31日止年度，本公司已達成董事會就執行董事會多元化政策制定的下列可計量目標：

- (i) 確保有至少一名董事會成員取得會計或其他專業資格；

- (ii) 確保獨立非執行董事與執行董事的比例恰當，以維持董事會獨立性。具體而言，至少三分之一的董事會成員須為獨立非執行董事；及

- (iii) 確保有至少一名董事會成員為女性。

獨立非執行董事的獨立性

委員會亦檢討董事會的人數、架構及組成，以及評估獨立非執行董事的獨立性。委員會獲提供充足資源以履行其職責，並可在有需要時尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。提名委員會的職權範圍載於本公司及聯交所的網站。

提名委員會及董事會致力每年檢討及評估董事的獨立性，以確保獨立非執行董事為董事會提供獨立的觀點及意見。有關獨立性檢討計及的因素包括但不限於下列各項：

- (i) 履行職責所需的性格、誠信、觀點、技能、專業知識及經驗；
- (ii) 對本公司事務投放的時間及精力；
- (iii) 其獨立角色及對董事會的堅定承諾；
- (iv) 申報作為獨立非執行董事角色的利益衝突(如有)；
- (v) 概無參與本公司的日常管理，亦無任何關係及情況影響其作出獨立判斷；及
- (vi) 獨立非執行董事(包括任何長期服務獨立非執行董事，如適用)獲進一步重新委任須待股東批准獨立決議案，方可作實。

2022年工作概要

於2022年，提名委員會：

- 檢討提名政策；
- 檢討董事會多元化政策並考慮可計量目標；
- 檢討董事會的人數、架構及組成；
- 考慮董事候選人；
- 檢討獨立非執行董事的獨立性；及
- 檢討董事會及高級行政人員的繼任計劃。

健康、安全及環境委員會

於2022年相關期間，健康、安全及環境委員會的組成如下：

2022年1月1日至 2022年5月25日	2022年5月25日至 2022年12月31日
白丹尼*(主席)	Natalia Klimentievna Ozhegina^(主席)
Jonathan Eric Martin Smith**	Alexey Mihailovich Romanenko^^
胡家棟**	Vitaly Georgievich Sheremet^^

* 已於2022年5月25日辭任獨立非執行董事及健康、安全及環境委員會主席。

** 已於2022年5月25日辭任獨立非執行董事及健康、安全及環境委員會成員。

^ 已於2022年5月25日獲委任為獨立非執行董事及健康、安全及環境委員會主席。

^^ 已於2022年5月25日獲委任為獨立非執行董事及健康、安全及環境委員會成員。

健康、安全及環境委員會負責評估本集團識別及管理本集團業務內有關健康、安全及環境風險的政策及制度的有效性，以及確保有關健康、安全及環境的監管規定獲遵守。委員會亦評估本集團於健康、安全、環境及社區關係所造成影響、決策及行動方面的表現。

委員會定期向董事會提供最新資訊，以協助監督提升本公司履行負責任的企業管理、敢於承擔企業社會責任及產品可持續發展方面的全球聲譽事宜。在履行以上工作時，委員會可在認為有需要的情況下尋求專業意見。委員會亦有權邀請主要營運管理人員出席會議以討論本集團的表現。

2022年工作概要

於2022年，健康、安全及環境委員會：

- 檢討本集團識別及管理本集團業務內有關健康、安全及環境風險的政策及制度的有效性；
- 檢討本集團於健康、安全及環境事宜所造成影響方面的表現；及
- 向董事會提供有關健康、安全及環境事宜的最新資訊。

截至2022年12月31日止年度，委員會舉行兩次會議，委員會成員的出席率載於下表。

董事會會議、委員會會議及股東大會及出席率

下表載列於2022年舉行的董事會及其他董事委員會會議次數連同出席率詳情。下表亦列示董事出席本公司於2022年舉行的股東大會的情況：

	附註	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	健康、安全 及環境委員會	2022年股東 週年大會
主席及非執行董事							
Nikolai Valentinovich Levitskii	(a)	7/7	-	1/1	3/3	-	1/1
Peter Charles Percival Hambro	(b)	8/8	-	-	2/2	-	0/0
副主席及高級獨立非執行董事							
白丹尼	(c)	8/8	1/1	1/1	2/2	1/1	0/0
執行董事							
Denis Vitalievich Cherednichenko	(d)	4/4	-	-	-	-	0/0
馬嘉譽	(e)	8/8	-	-	-	-	0/0
高丹	(f)	8/8	-	-	-	-	0/0
獨立非執行董事							
Dmitry Vsevolodovich Dobryak	(g)	7/7	2/2	1/1	2/2	-	1/1
Natalia Klimentievna Ozhegina	(h)	5/5	-	1/1	2/2	1/1	1/1
Vitaly Georgievich Sheremet	(i)	5/5	2/2	-	-	1/1	1/1
Alexey Mihailovich Romanenko	(j)	5/5	2/2	-	-	1/1	1/1
Jonathan Eric Martin Smith	(k)	8/8	1/1	1/1	2/2	1/1	0/0
胡家棟	(l)	8/8	1/1	-	-	1/1	0/0
Martin Joseph Davison	(m)	8/8	-	0/0	1/1	-	0/0

附註：

- (a) 於2022年3月25日獲委任為本公司董事及提名委員會成員，並於2022年5月25日獲委任為提名委員會主席兼薪酬委員會成員。
- (b) 於2022年5月25日辭任本公司董事及提名委員會主席。
- (c) 於2022年5月25日辭任本公司董事、健康、安全及環境委員會主席、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。
- (d) 於2022年7月1日獲委任為本公司董事。
- (e) 於2022年5月25日辭任本公司董事。
- (f) 於2022年3月4日由非執行董事調任為執行董事，並於2022年5月25日辭任本公司執行董事。
- (g) 於2022年3月25日獲委任為本公司董事及審核委員會成員，並於2022年5月25日獲委任為薪酬委員會主席及提名委員會成員。
- (h) 於2022年5月25日獲委任為本公司董事、健康、安全及環境委員會主席以及薪酬委員會及提名委員會成員。

企業管治報告(續...)

- (i) 於2022年5月25日獲委任為本公司董事以及審核委員會及健康、安全及環境委員會成員。
- (j) 於2022年5月25日獲委任為本公司董事及審核委員會主席以及健康、安全及環境委員會成員。
- (k) 於2022年5月25日辭任本公司董事、薪酬委員會主席、審核委員會、提名委員會及健康、安全及環境委員會成員。
- (l) 於2022年5月25日辭任本公司董事、審核委員會主席及健康、安全及環境委員會成員。
- (m) 於2022年5月25日辭任本公司董事、薪酬委員會及提名委員會成員。

股息政策

於考慮是否派付任何股息時，董事會考慮多項因素，包括宏觀環境、現時的資產負債表、未來投資計劃及資本要求。本公司一般根據前一年的業績考慮派付年度股息。本公司的股息政策旨在為其股東提供定期及可觀的股息流，同時讓本公司得以維持財務靈活性以於日後把握具吸引力的投資機會。

核數師的獨立性及薪酬

核數師的獨立性對審核委員會、董事會及股東而言至關重要。核數師每半年致函審核委員會成員，確認彼等為獨立會計師(定義見香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則)，且彼等並不知悉任何可能被合理視為影響其獨立性的事宜。審核委員會透過於委員會會議上考慮及商討各有關函件(以及參考就審核及非審核工作應付核數師的費用)，評估核數師的獨立性及客觀性。

致股東的核數師報告載明核數師的申報責任。

德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)已辭任本公司核數師，自2022年11月10日起生效。鑒於本集團海外業務的重大性，德勤於考慮其根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則第600號「對集團財務報表審核的特殊考慮(包括組成部分核數師的工作)」的規定執行作為集團委聘團隊責任的能力後決定辭任。德勤已於其辭任函中確認，並無有關其辭任的事宜須提請本公司股東垂注。董事會及本公司審核委員會確認，本公司與德勤就更換核數師並無其他意見分歧或未解決事宜而須提請本公司股東垂注。

董事會經審核委員會的推薦建議議決委任羅申美會計師事務所(「羅申美」)為本公司核數師，而羅申美已獲正式委任，自2022年12月30日起生效，以填補德勤辭任後的臨時空缺，任期至本公司2023年股東週年大會結束為止。

核數師於截至2022年12月31日止年度向就審核及非審核服務本集團提供服務的費用及截至2021年12月31日止年度的比較數字載列如下：

千美元	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
審核	672	561
非審核*	21	62
總計	693	623

* 非審核服務指審閱貸款契諾計算及開採計劃。

股東關係

董事會制定股東通訊政策，列出本公司有關股東通訊的原則，旨在確保其與股東及其他投資者的溝通為適時、具透明度、準確及公開。本公司向股東及其他投資者傳達資訊的主要途徑包括本公司的公司通訊(如季度最新營運資料、中期及年度報告、公告及通函)、股東週年大會(「股東週年大會」)及其他股東大會以及載於本公司網站的披露。董事會已審閱股東通訊政策以及於2022年進行的股東及投資者參與及通訊活動，並根據下文一段所載基準對股東通訊政策的實施情況及成效表示信納。

中期報告、年報及通函均適時發送予股東及其他投資者，並可於本公司網站查閱。本公司的網站向股東及其他投資者提供公司資料，如其主要業務及主要項目，以及本集團企業管治常規及企業社會責任。為有效與股東及其他投資者溝通並支持環保，本公司已作出安排讓股東及其他投資者選擇以電子方式透過本公司網站接收本公司的公司通訊。

本公司於所有致股東的通訊中向股東提供聯絡詳情，如電話號碼、傳真號碼、電郵地址及郵寄地址，並刊登於本公司網站，以便股東作出彼等可能對本公司作出的任何查詢。彼等亦可透過此等方法向董事會提出查詢，確保其意見傳達至董事會。本公司的股東週年大會亦為董事與股東提供會面及直接溝通的機會。

此外，股東如有任何有關股權及獲派股息資格的查詢，可聯絡本公司股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司。

股東週年大會的程序獲不時檢討，確保本公司遵從良好的企業管治常規。股東週年大會通告於股東週年大會前派送予所有股東，隨附通函亦列明每項建議決議案的詳情及上市規則所規定的其他相關資料。股東週年大會主席就會上將予考慮的各獨立事宜分別提呈決議案。股東週年大會主席行使其於本公司組織章程細則項下的權力，就各項建議決議案按投票方式進行表決。在大會上開始投票前，大會將解釋要求及進行按投票方式表決的程序。投票表決結果會於股東週年大會之日後下一個營業日在本公司網站刊登。

最近一屆股東週年大會於2022年6月29日舉行，董事的出席率載於第105頁的列表。於股東週年大會上，已就各事宜分別提呈決議案並以按股數投票方式表決。於股東週年大會上提呈的所有決議案均獲通過。所討論事宜及投票贊成決議案的百分比如下：

投票表決的事宜	票數
省覽及考慮截至2021年12月31日止年度的董事會報告、核數師報告及財務報表。	100.00%
續聘德勤•關黃陳方會計師行為核數師，並授權董事會釐定其酬金。	99.93%
推選Nikolai Valentinovich Levitskii先生為非執行董事。	99.53%
推選Dmitry Vsevolodovich Dobryak先生為非執行董事。	100.00%
推選Natalia Klimentievna Ozhegina女士為獨立非執行董事。	100.00%
推選Alexey Mihailovich Romanenko先生為獨立非執行董事。	100.00%
推選Vitaly Georgievich Sheremet先生為獨立非執行董事。	100.00%
授予董事一般授權，以購回不超過本公司已發行股份數目10%的本公司股份。	100.00%
授予董事一般授權，以發行、配發及處理不超過本公司已發行股份數目合共20%的本公司額外股份，惟若干特殊情況除外。	91.14%
將購回的股份加入發行新股份的一般授權。	91.14%

股東權利

召開股東大會的程序

所有有權於股東大會上投票的股東中持有本公司總投票權至少5%的股東，可按照香港法例第622章公司條例(「公司條例」)所載規定及程序，透過請求要求董事會召開股東大會，方法為列明於股東大會上將予處理的事項的一般性質，並將請求以文本或電子形式寄發至本公司。

於股東週年大會提呈建議的程序

- (i) 於股東週年大會上就決議案擁有本公司全體股東總投票權至少2.5%的股東；或
- (ii) 有權投票的至少50名股東，可要求本公司於股東週年大會上傳閱有關決議案的通告，以供審議。有關要求須列明將在股東週年大會上動議的決議案，須由相關股東認證，並在與該要求相關的股東週年大會前不少於六星期或(如屬較後者)發出該大會通告之時，以文本形式或以電子形式寄送至本公司。

股東召開股東週年大會或其他股東大會並於會上提呈建議的詳盡程序(包括提名退任董事以外的人士推選為董事)載於本公司網站。股東可將其查詢寄發至本公司的註冊地址要求董事會注意。

章程文件

股東的權利亦載於組織章程細則。年內，公司章程文件概無變動。

遵守企業管治守則及標準守則

年內，本公司已應用原則，並遵守上市規則附錄十四第二部分所載企業管治守則的守則條文。

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。本公司已就年內有否任何違反標準守則的事宜向所有董事作出具體查詢，且彼等確認已全面遵守標準守則所載的規定標準。

本公司亦已採納標準守則作為相關僱員進行證券交易的守則，藉此規管被視為可能知悉有關本公司或其證券的內幕消息的本公司或其任何附屬公司及控股公司的若干僱員買賣本公司證券。本公司設有處理及發佈內幕消息的內部監控，據此，董事會主席、執行董事及公司秘書緊密合作，不時尋求法律顧問的意見，並在有需要時向董事會作出適當匯報及取得批准，以根據相關法律及法規妥為處理及發佈內幕消息。

董事的責任聲明、內部監控及風險管理

董事會知悉其有責任確保本集團設有健全及有效的內部監控制度，以保障本集團的資產及股東權益。透過識別重大業務風險範圍，本公司加強業務及營運活動，並定期檢討、審查及評估業務流程以釐定財務及經營監控措施的足夠程度及效率，並採取適當措施以監控及緩解該等風險。管理層識別風險範疇(涵蓋如財務、營運、遵守情況及環境、社會與管治)及檢討該等範疇的所有重大監控政策及流程，並每年向董事會及審核委員會重點匯報所有重大事宜。本公司亦設有內部審核職能。透過檢討內部審核職能及本集團外聘核數師的工作，並考慮管理層有關風險管理及內部監控的報告，董事會及審核委員會每年檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。就外聘核數師所識別及向本公司呈報的本集團內部監控及會計程序任何缺陷而言，本公司將密切留意外聘核數師作出的推薦建議，並適時作出適當改進。健康、安全及環境委員會以及董事會已審閱本公司的環境、社會及管治績效及報告。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，並且僅提供並無重大錯誤陳述或損失的合理而非絕對保證。在必要情況下，本集團會委聘獨立顧問識別、分析及評估本集團面對的主要風險，以協助董事會對進行高水平的風險評估。截至2022年12月31日止年度，董事會已檢討風險管理及內部監控系統的成效，並認為風險管理及內部監控系統屬有效足夠。

為提供合理保證，避免出現重大錯誤、損失或欺詐，本公司風險管理程序包括以下步驟：

- 識別風險： 識別可能影響達成本集團目標的主要及重大風險；
- 風險評估： 根據已識別風險的可能影響及出現的可能性作出評估及評價；
- 紓緩風險： 制定有效的監管措施，務求紓緩風險。

本公司董事負責按照由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例編製能真實公平反映實況的綜合財務報表。本集團的全年業績及中期業績將適時公佈，本集團綜合財務報表及獨立核數師報告載於第120頁。

制裁

本公司已檢視英國、歐盟及美國的制裁(「制裁」)。截至2023年3月30日，即發佈本企業管治報告之日，據董事會所知，根據其目前的評估及目前可獲得的信息，制裁對本集團或其業務並無重大直接影響。本集團在俄羅斯及其他地方的業務及活動如常進行。本公司將繼續密切關注制裁的發展。

最後，鐵江現貨相信良好的企業管治是締造長期價值的驅動力。我們致力於定期檢討及制定管治政策及常規，以確保該等政策及常規能在不斷變化的環境中繼續為我們發揮良好作用。

代表董事會

主席

Nikolai Valentinovich Levitskii

2023年3月30日

董事會報告

董事提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2022年12月31日止年度的報告及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司根據當時的香港公司條例於2010年6月4日在香港註冊成立為有限公司。本公司的主要業務為投資控股，而其附屬公司及共同控制實體的主要業務為生產及開發工業商品產品。

截至2022年12月31日止年度，本集團經營的主要業務及地理位置分析載於綜合財務報表附註21。

業務回顧及表現

有關本公司業務的公正回顧分別載於第3至5、6至9及10至21頁的主席報告書、首席執行官及首席財務官報告書以及經營業績。本集團於年內表現的討論及分析、其業績及財務狀況的相關主要因素，以及自財政年度結算日以來已發生影響本集團的重要事件詳情均載於整本年報內，特別分別載於第3至5、6至9及10至21頁的主席報告書、首席執行官及首席財務官報告書以及經營業績各節。有關本集團面對的主要風險及不確定因素的描述載於整本年報內，特別載於第211至215頁的風險因素及免責聲明一節。有關本公司業務未來發展的討論載於整本年報內，包括載於第3至5頁的主席報告書。採用財務關鍵績效指標的本集團業務及營運分析載於第22至23頁的

關鍵績效指標一節，而有關本公司與其僱員、客戶及供應商以及其他人士(即對本公司具有重大影響力且本公司成功與否所取決者)的主要關係事宜載於整本年報內，特別是載於第87至110頁企業管治報告的薪酬委員會一節及第111至116頁的董事會報告。此外，有關本集團提述環境及社會相關關鍵績效指標及政策的表現，以及遵守對本集團有重大影響力的相關法律及法規方面的詳情，載於第37至86頁環境、社會及管治一節。

股息

董事會並不建議就截至2022年12月31日止年度分派股息。

物業、廠房及設備

截至2022年12月31日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註19。

股本

除本年度報告第18頁所披露的認購事項外，本公司於2022年的股本概無任何變動。本公司於年內的股本變動詳情載於綜合財務報表附註27。

儲備

年內的可供分派儲備及儲備變動詳情載於綜合財務報表「綜合權益變動表」一節。

董事

於年內及截至本報告日期，董事如下：

執行董事

Denis Vitalievich Cherednichenko

(首席執行官，於2022年7月1日獲委任)

馬嘉譽

(首席執行官，於2022年5月25日辭任)

高丹

(於2022年3月4日由非執行董事

調任為執行董事，

並於2022年5月25日辭任)

主席及非執行董事

Nikolai Valentinovich Levitskii

(於2022年3月25日獲委任為董事及

於2022年5月25日獲委任為主席)

Peter Hambro

(主席，於2022年5月25日辭任)

獨立非執行董事

Dmitry Vsevolodovich Dobryak

(於2022年3月25日獲委任)

Natalia Klimentievna Ozhegina

(於2022年5月25日獲委任)

Vitaly Georgievich Sheremet

(於2022年5月25日獲委任)

Alexey Mihailovich Romanenko

(於2022年5月25日獲委任)

Daniel Rochfort Bradshaw(於2022年5月25日辭任)

Jonathan Eric Martin Smith(於2022年5月25日辭任)

Martin Joseph Davison(於2022年5月25日辭任)

胡家棟(於2022年5月25日辭任)

董事服務合約

本公司與各董事訂有委任函，據此，各董事的任期為三年，且可根據彼等各自的條款予以終止。

董事概無與本公司訂有本公司不可於一年內不付補償(法定補償除外)而終止之服務合約。

附屬公司的董事

於年內及截至本報告日期，出任本公司附屬公司董事會的董事名單載於本公司網站(參見連結：http://www.ircgroup.com.hk/tc/ir_gov.php)。

獲允許彌償條文

自2022年1月1日至2022年11月30日，本公司已根據相關章程所允許設有彌償條文，以使本公司或其相聯法團董事受惠。本公司的組織章程細則及就本集團所投購的董事及高級人員責任保險對獲允許彌償條文作出規定，以就可能對該等董事展開的法律訴訟而產生的潛在負債及成本提供彌償。

董事及高級人員責任保險的保單於2022年12月1日屆滿，本公司一直無法續保。根據本公司的理解，鑒於本集團於俄羅斯業務的重要性，保險公司基於地緣政治原因而無意續保。本公司將緊貼地緣政治發展，並在可行情況下儘快與保險公司就重續保單進行磋商。

董事會報告(續...)

董事及最高行政人員權益

於2022年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部或標準守則已知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例相關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或記入本公司按證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

於本公司股份的好倉

董事姓名	權益性質	於2022年12月31日	
		所持本公司 股份數目	佔本公司已發行 股份百分比

Nikolai Levitskii	受控公司權益	2,120,000,000(附註)	24.88%
-------------------	--------	-------------------	--------

附註：該等股份由受Nikolai Levitskii 100%最終控制的Axiomi Consolidation Ltd(「Axiomi」)持有，故根據證券及期貨條例，彼被視為於Axiomi持有的本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2022年12月31日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部及標準守則已知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例相關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或記入本公司按證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊內的權益或淡倉。

董事於競爭業務的權益

本公司董事或彼等各自的聯繫人概無於本集團業務以外目前或可能與本集團業務直接或間接構成競爭的任何業務中擁有權益。

董事於交易、安排或合約中的權益

概無董事或與董事有關的實體於截至2022年12月31日止年度本公司或其任何附屬公司所訂立與本集團業務有關的任何重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

委任獨立非執行董事

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就彼等各自的獨立性發出的年度確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

管理合約

截至2022年12月31日止年度，並無訂立或存續有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

主要股東及其他人士的權益

就任何董事或本公司最高行政人員所知，於2022年12月31日，於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露，或記存於本公司按證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉的本公司股東(董事或本公司最高行政人員除外)如下：

股東名稱	身份	於2022年12月31日	
		所持本公司股份數目	佔本公司已發行股份百分比
Axiomi	實益權益	2,120,000,000 (a)*	24.88%
MIC (b)	於股份擁有抵押權益的人士	2,120,000,000 (a)*	24.88%
Kolesnikova Marina Alexeevna (b)	於股份擁有抵押權益的人士	2,120,000,000 (a)*	24.88%
MIC (b)	實益權益	1,419,942,876	16.67%
Kolesnikova Marina Alexeevna (b)	受控公司權益	1,419,942,876	16.67%

附註：

- (a) 該等股份指同一批股份。Axiomi已就該2,120,000,000股股份訂立以Gazprombank(「GPB」)為受益人的股份押記，於2022年1月28日生效，以就GPB向本公司附屬公司提供融資。於2022年2月15日，GPB將股份押記轉讓予由Kolesnikova Marina Alexeevna 100%控制的MIC invest Limited Liability Company。該股份押記隨後於2023年2月28日解除。
- (b) MIC由Kolesnikova Marina Alexeevna全資擁有，故根據證券及期貨條例，彼被視為於MIC持有的本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2022年12月31日，本公司概不知悉任何人士於佔本公司已發行股本5%或以上的本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉。於2022年12月31日，本公司概不知悉有關任何主要股東於本公司股份或相關股份中持有須記入按證券及期貨條例第XV部第336條須予存置的登記冊內的任何淡倉。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司及其任何附屬公司概無於年內購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事會報告(續...)

薪酬政策

董事酬金及本集團五名最高薪人士的酬金詳情分別載於綜合財務報表附註15及14。薪酬委員會及／或執行委員會按本集團僱員的優點、資歷及能力制訂本集團僱員的薪酬政策。

應付董事的酬金獲本公司董事會根據薪酬委員會的建議批准後，視乎董事各自的僱傭合約或服務合約的合約條款，並考慮本公司的經營業績、個人表現及比較市場統計數字後釐定。

鐵江現貨於2022年的薪酬政策及慣例詳盡資料載於第92至102頁企業管治報告「薪酬委員會」內。

高級管理層薪酬的主要組成部分為購股權計劃，旨在使管理層與股東的利益一致，以激勵表現。有關更多詳情，請參閱第100至101頁的企業管治報告內「薪酬委員會」一段及綜合財務報表附註34「股份付款」。

主要客戶及供應商

本集團五大客戶應佔銷售總額佔年內總收益的99%，最大客戶佔總收益的68%。此外，本集團向五大供應商的採購總額合共佔本集團年內採購總額的62%，其中最大供應商佔本集團年內採購總額的31%。

概無董事、彼等的緊密聯繫人或任何股東(就董事所知擁有本公司股本的5%以上)於本集團五大供應商或客戶中擁有任何權益。

企業管治

本公司致力維持高水平的企業管治常規。有關本公司所採納企業管治常規的資料載於本年報第87頁企業管治報告內。

足夠公眾持股量

基於本公司可獲得的公開資料所示及就董事所知悉，於本報告日期，本公司已維持上市規則所規定的足夠公眾持股量。

核數師

德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)已辭任本公司核數師，自2022年11月10日起生效。鑒於本集團海外業務的重大性，德勤於考慮其根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則第600號「對集團財務報表審核的特殊考慮(包括組成部分核數師的工作)」的規定執行作為集團委聘團隊責任的能力後決定辭任。德勤已於其辭任函中確認，並無有關其辭任的事宜須提請本公司股東垂注。董事會及本公司審核委員會確認，本公司與德勤就更換核數師並無其他意見分歧或未解決事宜而須提請本公司股東垂注。

董事會經審核委員會的推薦建議議決委任羅申美會計師事務所(「羅申美」)為本公司核數師，以填補德勤辭任後的空缺，任期至本公司2023年股東週年大會結束為止。羅申美已獲正式委任為本公司新任核數師，自2022年12月30日起生效，以填補德勤辭任後的臨時空缺。

經審核委員會審閱

本公司審核委員會已審閱截至2022年12月31日止年度的經審核財務報表。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，分別為Alexey Mihailovich Romanenko、Vitaly Georgievich Sheremet及Dmitry Vsevolodovich Dobryak。Alexey Mihailovich Romanenko為審核委員會主席。

關連交易

截至2022年12月31日止年度，本集團並無進行上市規則第14A章的年度報告規定下不獲豁免的任何關連交易或持續關連交易。

認購事項完成後，MIC已成為本集團的關連人士。重要關連人士交易的概要(包括截至2022年12月31日止年度應付MIC的利息)載於綜合財務報表附註37關連人士交易。該交易構成本公司之關連交易(定義見上市規則第14A章)，根據上市規則第14A章獲豁免遵守公告、申報、年度審核或獨立股東批准之規定。

報告期後事項

報告期後事項載於綜合財務報表附註39。

代表董事會

主席

Nikolai Valentinovich Levitskii

2023年3月30日

董事會、首席執行官、首席財務官及公司秘書

於2022年12月31日，董事會由以下董事組成，彼等均具備涵蓋資源行業及配套行業的專業知識，亦對鐵江現貨營運所在地區有豐富經驗。董事會每年至少舉行四次正式會議。此外，亦舉行多次小組委員會會議、資訊活動及董事培訓課程，包括對鐵江現貨的營運及地區辦事處進行實地考察。鐵江現貨的董事會由一眾團結及平衡的董事組成，成員組合穩健，包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事，其職責是以策略性的方式領導公司。

非執行主席



Nikolai Valentinovich Levitskii
主席

Levitskii先生，50歲，為Axiomi Consolidation Ltd(「Axiomi」)代表辦事處負責人及LLC「投資公司」Axioma」常務總監。Axiomi為本公司最大股東，並由Levitskii先生全資擁有。Levitskii先生在俄羅斯的礦業、石油及天然氣以及銀行業行業工作30年。Levitskii先生自2007年至2016年擔任JSC「Geotech Holding」總裁兼聯合創始人，並自2001年至2003年擔任CJSC「礦產及化工公司」EuroChem」常務總監。Levitskii先生自列寧財經學院(Voznesenski Leningrad Institute of Economics and Finance，更名為聖彼得堡國立財經大學(Saint Petersburg State University of Economics and Finance))取得經濟理學工商管理學士學位。

執行董事

Cherednichenko先生，45歲，於油氣及醫療技術集團管理方面擁有25年經驗，亦曾擔任Medical System(一間俄羅斯製藥及醫療設備用品公司)的內部法律顧問及副總裁及一間醫療設備公司的行政總裁。彼曾擔任俄羅斯放射性藥物公司JSC Rosatom Healthcare, Enterprise of State Corporation Rosatom的首席執行官。彼持有俄羅斯烏拉爾國立法學院的法學學位、英國曼徹斯特大學(University of Manchester)的法學碩士學位及俄羅斯聯邦政府轄下國民經濟學院(Academy of National Economy)的碩士學位。



Denis Vitalievich Cherednichenko
首席執行官

獨立非執行董事



Dmitry Vsevolodovich Dobryak

Dobryak先生，54歲，擁有30年財務管理、會計、業務發展及行政管理經驗。彼過往曾任職務包括莫斯科創業公司Impulse M首席財務官(自2019年至2020年)及比利時通訊解決方案公司Titan Automotive Solutions首席財務官(自2020年至2021年)。彼為美國註冊會計師，持有俄羅斯莫斯科國立國際關係學院(Moscow State Institute of International Relations)對外貿易及國際經濟學士學位及美國羅林斯學院克魯莫爾商學研究生院(Crummer Graduate School of Business at Rollins College)的工商管理碩士學位。

董事會、首席執行官、首席財務官及公司秘書(續...)

Alexey Mihailovich Romanenko先生，45歲，現為NEO Center高級合夥人兼董事會主席。Romanenko先生於管理諮詢、審計及財務管理方面積逾20年經驗。彼過往曾任職包括Alvarez and Marshal LLP董事總經理、KPMG Russia and CIS合夥人兼管理諮詢主管、KPMG Russia and CIS審計合夥人。Romanenko先生為特許公認會計師公會資深會員。



Alexey Mihailovich Romanenko



Vitaly Georgievich Sheremet

Vitaly Georgievich Sheremet先生，46歲，於審核及風險管理方面積逾20年豐富經驗。彼過往曾任職務包括KPMG Russia and CIS審核及諮詢合夥人以及BDO Russia審核及風險管理合夥人。Sheremet先生亦於俄羅斯聯邦多間公司董事會擔任獨立董事。

Natalia Klimentievna Ozhegina女士，52歲，現為俄羅斯聯邦外交部莫斯科國立國際關係學院能源政策及創新管理研究所(International Institute for Energy Policy and Innovation Management, MGIMO Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation)副所長。Ozhegina女士於公共行政、法律及人力資源方面積逾30年經驗。彼過往曾任職務包括PJSC俄羅斯人力資源管理電網(PJSC Russian Grids for Human Resources Management)副總經理及PJSC聯邦電網公司(PJSC Federal Grid Company)管理委員會副主席。Ozhegina女士為俄羅斯合資格律師。



Natalia Klimentievna Ozhegina

董事會、首席執行官、首席財務官及公司秘書(續...)

首席財務官



高丹

高先生，44歲，於2005年加入本集團（前稱LLC Petropavlovsk-Iron Ore及LLC Aricom），擔任財務主管，該職務於2010年轉移到鐵江現貨。彼曾於鐵江現貨擔任多個高級管理層職位，直至2020年2月加入鐵江現貨當時的主要股東Petropavlovsk PLC，擔任首席財務官並成為鐵江現貨的非執行董事。於2022年初，高先生辭任Petropavlovsk首席財務官的職務，成為Petropavlovsk PLC的顧問。於2022年5月，高先生辭任本公司執行董事，惟留任本公司首席財務官。高先生為特許公認會計師公會資深會員，並擁有特許金融分析師資格。

財務主管(香港)兼公司秘書

袁先生，49歲，為本公司的財務主管(香港)兼公司秘書。彼亦為本公司的授權代表。袁先生於2010年在本公司上市前加入鐵江現貨，並曾於鐵江現貨擔任多個高級職位。彼自2020年初以來一直負責本集團的財務職能，並於2022年5月調任為財務主管(香港)兼公司秘書。袁先生於畢馬威會計師事務所展開其事業，並於財務管理、會計、審計及行政方面(包括於香港上市公司任職不同資深職務)有逾25年經驗。彼為香港會計師公會及特許公認會計師公會資深會員。彼持有曼徹斯特大學曼徹斯特商學院的工商管理碩士學位。彼為環科國際集團有限公司(股份代號：00657)的獨立非執行董事。



袁紹章

獨立核數師報告



RSM Hong Kong

29th Floor, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road,
Causeway Bay, Hong Kong

T +852 2598 5123

F +852 2598 7230

www.rsmhk.com

羅申美會計師事務所

香港銅鑼灣恩平道二十八號
利園二期二十九字樓

電話 +852 2598 5123

傳真 +852 2598 7230

www.rsmhk.com

致鐵江現貨有限公司股東

(於香港註冊成立的有限公司)

意見

本會計師行已審核列載於第125至204頁鐵江現貨有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於2022年12月31日的綜合財務狀況表，以及截至該日止年度的綜合損益表以及綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

本行認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於2022年12月31日的綜合財務狀況以及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照公司條例妥為編製。

意見基礎

本行乃根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核工作。本行根據該等準則須承擔的責任已在本報告內「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」一節作進一步闡述。根據香港會計師公會的專業會計師道德守則(「守則」)，本行獨立於 貴集團，並已根據守則履行本行的其他道德責任。本行相信，本行已獲得充分及適當的審核憑證，以為本行的意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項指以本行的專業判斷認為本行對本期間綜合財務報表的審核工作中最為重要的事項。該等事項於本行審核整份綜合財務報表並就此形成有關意見的背景處理，而本行並不就該等事項發表獨立意見。我們識別的關鍵審核事項為：

1. 物業、廠房及設備減值

關鍵審核事項	本行於審核時如何處理關鍵審核事項
<p>物業、廠房及設備減值</p> <p>請參閱綜合財務報表附註19</p> <p>由於在估計資產可用年期內未來現金流量的現值時存在固有的主觀因素，本行已識別物業、廠房及設備的減值評估為關鍵審核事項。鑒於賬面值的重要性，本行著重全資附屬公司LLC KS GOK所持物業、廠房及設備(「K&S資產」)賬面值的減值評估。</p> <p>K&S資產的可收回金額按照包括對管理層的關鍵變量及市場狀況的判斷及估計(包括K&S資產的預期產能、礦石儲量估計、未來鐵礦石價格、資本開支及營運成本)的使用價值計算釐定。此等計算須使用根據K&S資產在礦場可用年期內的預測收入及開支以及營運資金需求所得的估計未來現金流量。管理層亦須釐定適合的貼現率，以計算該等現金流量的現值。</p>	<p>本行就物業、廠房及設備減值評估的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> 通過考慮估計的不確定性程度及包括主觀因素在內的其他固有風險因素的水平，評估重大錯誤陳述的固有風險； 瞭解及評估減值評估(包括 貴集團的減值跡象評估、現金流量預測的編製、設立合理及有根據的假設以及於模式中用以估計礦場可用年期內可收回金額的輸入數據)的關鍵內部控制； 評估物業、廠房及設備於上一期間的減值評估結果，以評估管理層估計過程的有效性； 比對過往表現、礦石儲量估計調查、經濟及行業指標、公開資料(如鐵礦石定價預測)及 貴集團的策略計劃，測試用作釐定現金流量預測的假設及輸入數據是否合理；

關鍵審核事項(續)

1. 物業、廠房及設備減值(續)

關鍵審核事項	本行於審核時如何處理關鍵審核事項
<p><i>物業、廠房及設備減值(續)</i></p> <p>K&S資產可收回金額依據的關鍵假設如有變動，或會嚴重影響 貴集團評估，導致所確認減值虧損的變動。</p> <p>誠如綜合財務報表附註9所述， 貴集團對物業、廠房及設備進行減值評估，導致本年度確認減值虧損102,973,000美元。</p>	<ul style="list-style-type: none">• 委聘本行內部估值專家及外部礦業專家根據外部基準評估開採計劃、礦石儲量、收益與開支假設、貼現率、估值方法、管理層提供的技術資料及評估模式中使用的主要假設是否適當；• 核對 貴集團評估時所用的相關計算方式，並就所用輸入數據進行敏感度測試；及• 評估管理層對於評估對估計未來現金流量影響程度的輸入數據進行的敏感度分析。

其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括載於年報的所有資料，但並不包括綜合財務報表及本行就此發出的核數師報告。

本行就綜合財務報表的意見並未涵蓋其他資料，且本行概不就此發表任何形式的保證結論。

就本行對綜合財務報表的審核工作而言，本行的責任是閱覽其他資料，並在此過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或本行在審核工作中所知悉的情況嚴重不一致或以其他形式出現重大錯誤陳述。根據本行所執行的工作，倘本行斷定該等其他資料存在重大錯誤陳述，則本行須報告該事實。本行並無有關該方面的事項須作報告。

獨立核數師報告(續...)

董事及審核委員會就綜合財務報表承擔的責任

董事負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及公司條例編製真實而公平的綜合財務報表，以及董事認為必要的內部監控以令編製綜合財務報表並無重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤而引起)。

於編製綜合財務報表時，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事負責評估 貴集團可持續經營的能力，披露(如適用)與持續經營有關的事項，以及採用持續經營基準會計法。

審核委員會協助董事履行其監督 貴集團的財務報告過程的職責。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

本行的目標是合理保證整份綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述(不論因欺詐或錯誤而引起)，並向出具載有本行意見的核數師報告。本行根據公司條例第405條規定僅向 閣下全體報告本行意見，除此以外，本行的報告不可用作其他用途。本行概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證乃屬高水平保證，但並不保證根據香港核數準則進行的審核工作總能發現重大錯誤陳述(倘存在)。錯誤陳述可能由欺詐或錯誤引起，並且倘若個別或合併合理預期可能影響使用者根據該等綜合財務報表所作出的經濟決定，則被視為重大。

作為根據香港核數準則進行審核工作的一部分，本行在整個審核工作中行使專業判斷及維持專業懷疑態度。本行亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當的審核憑證，以為本行的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而引起重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而引起重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審核工作相關的內部監控，以設計在有關情況下屬適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的適當性以及作出會計估計及相關披露的合理性。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營基準會計法的適當性作出結論，並根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與可能導致對 貴集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況有關的重大不確定因素。倘本行斷定存在重大不確定因素，則本行須在核數師報告中提請垂注綜合財務報表中的相關披露，或倘若有關披露不足，則發表本行的非無保留意見。本行的結論乃基於截至核數師報告日期止所獲得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營業務。
- 評價綜合財務報表的整體呈列方式、結構及內容(包括披露)以及綜合財務報表是否公平呈列相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。本行負責指示、監督及執行集團審核工作。本行僅為本行的審核意見承擔責任。

本行與審核委員會進行溝通，內容有關(其中包括)審核的計劃範圍及時間安排以及重大審核結果，包括本行在審核中發現的任何重大內部監控缺陷。

本行亦向審核委員會提交聲明，表明本行已遵守有關獨立性的相關道德要求，並與其溝通有可能合理地被認為會影響本行獨立性的所有關係及其他事項以及(倘適用)消除威脅的行動或採取的防範措施。

從與管理層進行溝通的事項中，本行確定對本期間綜合財務報表的審核工作最為重要的事項，並因此將該等事項定為關鍵審核事項。本行在核數師報告中描述該等事項，但法律或法規禁止公開披露該等事項除外，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在本行報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，本行決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為譚承裕。

羅申美會計師事務所

執業會計師

2023年3月30日

綜合損益表

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022年 千美元	2021年 千美元
收益	7	278,757	371,279
營運開支(不包括折舊)	8	(227,700)	(202,786)
折舊	8	(23,674)	(27,021)
減值虧損	9	(103,169)	-
其他收入、收益及虧損	10	(3,893)	10,874
按攤銷成本計量金融資產的撥備		(331)	(5)
融資成本	12	(8,530)	(18,238)
除稅前(虧損)/溢利		(88,540)	134,103
所得稅抵免/(開支)	13	700	(52)
年內(虧損)/溢利		(87,840)	134,051
以下各方應佔：			
本公司擁有人		(87,896)	134,069
非控股權益		56	(18)
		(87,840)	134,051
每股(虧損)/盈利(美仙)	17		
基本		(1.19)	1.89
攤薄		(1.19)	1.89

綜合損益及其他全面收益表

截至2022年12月31日止年度

	2022年 千美元	2021年 千美元
年內(虧損)/溢利	(87,840)	134,051
其他全面收益/(開支)：		
可能重新分類至損益的項目：		
換算海外業務的匯兌差額	620	(175)
指定為現金流量對沖的對沖工具公平值收益/(虧損)	4,703	(10,594)
撥回現金流量對沖中對沖工具公平值(收益)/虧損	(4,576)	10,585
年內其他全面收益/(開支)，已扣除稅項	747	(184)
年內全面(開支)/收益總額	(87,093)	133,867
以下各方應佔：		
本公司擁有人	(87,202)	133,892
非控股權益	109	(25)
	(87,093)	133,867

綜合財務狀況表

於2022年12月31日

	附註	2022年 千美元	2021年 千美元
資產			
非流動資產			
勘探及評估資產	18	20,392	20,426
物業、廠房及設備	19	436,093	551,907
使用權資產	20	191	3,458
於一間合營公司的權益	22	—	—
存貨	24	19,616	11,389
非流動資產總值		476,292	587,180
流動資產			
存貨	24	40,710	43,876
貿易及其他應收款項	25	39,922	25,961
其他金融資產	23	127	—
定期存款	26	626	586
銀行及現金結餘	26	36,275	51,543
流動資產總值		117,660	121,966
資產總值		593,952	709,146

綜合財務狀況表(續...)

於2022年12月31日

	附註	2022年 千美元	2021年 千美元
權益及負債			
資本及儲備			
股本	27	1,304,467	1,285,482
其他儲備		36,638	35,944
累計虧損		(892,497)	(804,601)
本公司擁有人應佔權益		448,608	516,825
非控股權益		(337)	(446)
權益總額		448,271	516,379
負債			
非流動負債			
借款－於超過一年到期	29	67,263	92,688
租賃負債	30	58	–
關閉及復原成本的撥備	31	4,547	6,745
遞延稅項負債	32	1,829	2,291
非流動負債總額		73,697	101,724
流動負債			
借款－於一年內到期	29	10,795	19,916
租賃負債	30	133	3,684
貿易及其他應付款項	33	61,055	67,193
即期稅項負債		1	250
流動負債總額		71,984	91,043
權益及負債總額		593,952	709,146

於2023年3月30日獲董事會批准及授權刊發，並由以下董事代為簽署：

Nikolai Levitskii

董事

Denis Cherednichenko

董事

綜合權益變動表

截至2022年12月31日止年度

	本公司擁有人應佔								非控股 權益	權益總額
	股本 千美元	資本儲備 (附註(a)) 千美元	股份付 款儲備 千美元	換算儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備 (附註(b)) 千美元	累計虧損 千美元	小計 千美元		
於2021年1月1日	1,285,158	17,984	17,680	(23,220)	9	23,766	(938,670)	382,707	(421)	382,286
年內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	134,069	134,069	(18)	134,051
其他全面開支	-	-	-	(168)	(9)	-	-	(177)	(7)	(184)
年內全面(開支)/收入總額	-	-	-	(168)	(9)	-	134,069	133,892	(25)	133,867
購股權獲行使後發行的股份 (附註27及34)	324	-	(98)	-	-	-	-	226	-	226
於2021年12月31日	1,285,482	17,984	17,582	(23,388)	-	23,766	(804,601)	516,825	(446)	516,379
於2022年1月1日	1,285,482	17,984	17,582	(23,388)	-	23,766	(804,601)	516,825	(446)	516,379
年內(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	(87,896)	(87,896)	56	(87,840)
其他全面收入	-	-	-	567	127	-	-	694	53	747
年內全面收入/(開支)總額	-	-	-	567	127	-	(87,896)	(87,202)	109	(87,093)
已發行新股份(附註27)	18,985	-	-	-	-	-	-	18,985	-	18,985
於2022年12月31日	1,304,467	17,984	17,582	(22,821)	127	23,766	(892,497)	448,608	(337)	448,271

附註：

- (a) 該等金額為來自本公司當時最終控股公司的視作注資，指1)本公司當時最終控股公司於過往年度支付本集團的若干行政開支及稅項開支；及2)與本集團若干僱員參與本公司當時最終控股公司的長期獎勵計劃有關的股份付款開支。
- (b) 該等金額來自1)收購非控股權益及就本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市所進行集團重組產生的視作注資；2)由於庫存股份的成本與獎勵股份於授出日期的公平值之間出現差額，故歸屬股份獎勵後轉撥股份付款儲備；3)來自本公司股東俊安發展有限公司就未支付注資的應計利息的視作注資；及4)與認購授予Tiger Capital Fund(定義見附註27)的本公司股份權利有關的直接開支。

綜合現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022年 千美元	2021年 千美元
經營活動所得現金流量			
除稅前(虧損)/溢利		(88,540)	134,103
經以下各項調整：			
物業、廠房及設備折舊	8	20,138	23,454
使用權資產折舊	8	3,536	3,567
融資收入	10	(369)	(36)
融資成本	12	8,530	18,238
出售物業、廠房及設備虧損淨額	10	390	-
清拆及復原責任相關資產賬面值超出部分	8	627	-
減值虧損	9	103,169	-
外匯虧損/(收益)淨額		10,115	(496)
存貨撇減	8	628	-
滯銷存貨撥備	10	-	334
其他撥備	10	4,142	4,142
清盤Kuranakh項目所得溢利	10	-	(12,186)
其他非現金調整		(670)	(265)
營運資金變動前的經營溢利		61,696	170,855
存貨增加		(5,689)	(10,999)
貿易及其他應收款項增加		(14,629)	(7,040)
貿易及其他應付款項(減少)/增加		(8,702)	13,511
經營業務所得現金淨額		32,676	166,327
已付所得稅		(937)	(1,229)
經營活動所得現金淨額		31,739	165,098
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備和勘探及評估資產		(14,448)	(13,204)
已存放的定期存款		(40)	(586)
已收利息		369	36
投資活動所用現金淨額		(14,119)	(13,754)
融資活動所得現金流量			
償還租賃負債		(4,308)	(3,887)
償還借款		(34,732)	(90,681)
已付利息開支		(7,602)	(11,245)
已發行股份所得款項		18,985	226
已付貸款擔保費用		(2,883)	(14,311)
融資活動所用現金淨額		(30,540)	(119,898)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(12,920)	31,446
外匯匯率變動的影響		(2,348)	(274)
於1月1日的現金及現金等價物		51,543	20,371
於12月31日的現金及現金等價物		36,275	51,543

綜合財務報表附註

截至2022年12月31日止年度

1. 一般資料

鐵江現貨有限公司(「本公司」)為在香港註冊成立的公眾有限公司，其股份自2010年10月21日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司及其附屬公司以下合稱「本集團」。

本公司註冊辦事處的地址為香港皇后大道中9號6樓H室。

本公司主要業務為投資控股。本集團的主要業務為生產及開發全球工業用的工業商品(包括鐵精礦)。本集團於俄羅斯經營主要業務，而本集團集中服務俄羅斯及中國市場。本公司主要附屬公司的業務載於附註21。

2. 編製基準

該等綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。香港財務報告準則包括香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋。該等綜合財務報表亦符合聯交所證券上市規則的適用披露規定及香港法例第622章公司條例的規定。

香港會計師公會已頒佈若干首次生效或可供本集團於本會計期間提前採納的新訂及經修訂香港財務報告準則。附註3提供有關首次應用與本集團有關的新訂及經修訂準則而導致的任何會計政策變動，於本會計期間及過往會計期間的影響已於該等綜合財務報表內反映。

本集團繼續採納持續經營基準編製綜合財務報表。本集團以銀行融資及借款應付日常營運資金需要。目前的經濟狀況持續帶來不明朗因素，尤其(a)本集團產品的需求水平；及(b)於可見未來之可用銀行融資。本集團之預測及推測(計及交易表現可能出現的合理變動)顯示本集團目前的融資水平應該能夠滿足營運需求。於作出查詢後，董事合理預期本集團有足夠資源於可見未來繼續營運。有關本集團借款的進一步資料，見附註29。

截至2022年12月31日止年度

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則**(a) 應用新訂及經修訂香港財務報告準則**

本集團已就編製綜合財務報表首次應用由香港會計師公會頒佈的下列香港財務報告準則修訂本，該等準則於2022年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：擬定用途前所得款項
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損合約—履約成本
香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架參考
香港財務報告準則第16號(修訂本) (2021年3月)	2021年6月30日之後2019冠狀病毒病相關租金寬減
年度改進項目	2018年至2020年香港財務報告準則年度改進
會計指引第5號(修訂本)	共同控制合併的合併會計處理

本集團並無因採納上述經修訂準則或年度改進而改變其會計政策或進行追溯調整。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無應用任何已頒佈但於2022年1月1日開始的財政年度尚未生效的新訂準則、準則修訂本或詮釋。新準則、準則修訂本及詮釋包括以下與本集團可能相關者。

	自以下日期 或之後開始的 會計期間生效
香港會計準則第1號(修訂本)—負債分類為流動或非流動	2024年1月1日
香港會計準則第1號(修訂本)—附帶契諾的非流動負債	2024年1月1日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂本)—會計政策的披露	2023年1月1日
香港會計準則第8號(修訂本)—會計估計的定義	2023年1月1日
香港會計準則第12號(修訂本)—與單一交易所產生資產及負債有關的遞延稅項	2023年1月1日
香港財務報告準則第16號(修訂本)—售後租回交易中的租賃負債	2024年1月1日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)— 投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注入	待香港會計師公會釐定
香港詮釋第5號(2020年)財務報表的呈列—借款人對包含按要求還款條款的 定期貸款的分類	2024年1月1日

本集團現正評估該等修訂本及新訂準則於首次應用期間的預期影響。至今，其結論為採納該等修訂本及新訂準則不大可能對綜合財務報表造成重大影響。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策

除下述會計政策另有提述者外(例如若干按公平值計量的金融工具)，該等綜合財務報表按歷史成本慣例編製。

歷史成本一般按交換貨品及服務的代價的公平值計量。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產可能收取或轉讓負債可能支付的價格，而不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值方法估計。估計資產或負債的公平值時，本集團考慮市場參與者在計量日期為該資產或負債進行定價時將會考慮的資產或負債特徵。在該等綜合財務報表中計量及／或披露的公平值均在此基礎上予以釐定，惟香港財務報告準則第2號「股份付款」範圍內的股份付款交易、根據香港財務報告準則第16號入賬的租賃交易以及與公平值部分類似但並非公平值的計量(如香港會計準則第2號「存貨」中的可變現淨值或香港會計準則第36號「資產減值」中的使用價值)除外。

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公平值計量的整體重要性分類為第一級、第二級或第三級，載述如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為就資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據(第一級內包括的報價除外)；及
- 第三級輸入數據是資產或負債的不可觀察輸入數據

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表需要使用若干重大會計估計，亦需要管理層於應用本集團會計政策的過程中行使其判斷。涉及較大幅度判斷或複雜程度的範疇或假設及估計對綜合財務報表屬重大的範疇於附註5披露。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

編製該等綜合財務報表所用的主要會計政策載列如下。

(a) 綜合

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至12月31日的財務報表。附屬公司指本集團對其擁有控制權的實體。當本集團承受參與實體的風險或享有參與實體的可變回報，且有能力透過其對實體的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。當本集團的現有權利賦予其目前可指示相關活動(即對實體回報有重大影響的活動)時，則本集團對該實體行使權力。

於評估控制權時，本集團考慮其潛在投票權及由其他人士持有的潛在投票權。僅在持有人能實際行使潛在投票權的情況下，方會考慮有關權利。

附屬公司自控制權轉移至本集團當日起綜合入賬，直至有關控制權終止當日為止終止綜合入賬。

因出售一間附屬公司而失去控制權的收益或虧損指以下兩者之間的差額：(i)有關出售代價的公平值加於該附屬公司保留的任何投資的公平值；與(ii)本公司應佔該附屬公司的資產淨值加任何餘下商譽及有關該附屬公司的任何累計換算儲備。

集團內公司間交易、結餘及未變現溢利將予對銷。未變現虧損亦予對銷，除非交易提供證據顯示所轉讓資產出現減值則另作別論。附屬公司的會計政策已於必要時作出變更，確保與本集團採納的政策一致。

非控股權益指並非直接或間接歸屬於本公司的附屬公司權益。非控股權益於綜合財務狀況表及綜合權益變動表的權益內呈列。非控股權益於綜合損益表及綜合損益及其他全面收益表呈列為年內溢利或虧損及全面收益總額於非控股股東與本公司擁有人之間的分配。

損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本公司擁有人及非控股股東，即使此舉導致非控股權益產生虧絀結餘。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(a) 綜合(續)

本公司於不會導致失去控制權的附屬公司擁有權權益變動按權益交易(即以擁有人身份與擁有人進行的交易)入賬。控股及非控股權益的賬面值已作調整，以反映於附屬公司的相對權益變動。非控股權益的調整金額與已付或已收代價的公平值兩者間的任何差額直接於權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

(b) 個別財務報表

在本公司財務狀況表中，於附屬公司的投資按成本扣除減值虧損列賬，惟分類為持作出售(或計入分類為持作出售的出售組別)的投資則除外。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司業績由本公司按已收或應收股息入賬。

倘股息超過宣派股息期間附屬公司的全面收益總額，或倘於個別財務報表的投資賬面值超過綜合財務報表中被投資公司資產淨值(包括商譽)的賬面值，則於自該等投資收取股息時須對附屬公司投資作減值測試。

(c) 合營安排

合營安排指兩名或以上人士具有共同控制權的安排。共同控制權為按合約協定對安排的控制權，僅在相關活動的決定需要共享控制權的人士一致同意時方存在。相關活動為對安排回報有重大影響的活動。於評估共同控制權時，本集團考慮其潛在投票權及由其他人士持有的潛在投票權。僅在持有人能實際行使潛在投票權的情況下，方會考慮有關權利。

合營安排為合營經營或合營公司。合營經營為共同安排，據此，對安排擁有共同控制權的人士享有與安排有關的資產權利及負債義務。合營公司為合營安排，據此，對安排擁有共同控制權的人士有權享有安排的資產淨值。本集團已評估其各項合營安排的類型，並將其全部釐定為合營公司。

就本集團於合營經營的權益而言，本集團按照香港財務報告準則適用於特定資產、負債、收益及開支的規定，於綜合財務報表確認其資產(包括其應佔共同持有的任何資產)、負債(包括其應佔共同產生的任何負債)、銷售其應佔合營經營的出售所得收益、其應佔銷售合營經營的出售所得收益以及其開支(包括其應佔共同產生的任何開支)。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(c) 合營安排(續)

於合營公司的投資在綜合財務報表以權益法入賬，並按成本初步確認。收購中合營公司的可識別資產及負債按收購日期的公平值計量。投資成本超出本集團應佔合營公司可識別資產及負債的公平值淨額部分入賬列作商譽，而商譽計入投資的賬面值。本集團應佔可識別資產及負債的公平值淨額超出收購成本的部分於綜合損益確認。

本集團評估有是否於合營公司的權益可能出現減值的客觀證據。當存在任何客觀證據時，則根據香港會計準則第36號對投資(包括商譽)的全部賬面金額作為單一資產進行減值測試，方法為比較其可收回金額(以使用價值與公平值減出售成本的較高者為準)與其賬面金額。任何已確認減值虧損並非分配至屬於投資賬面金額一部分之任何資產(包括商譽)。根據香港會計準則第36號確認的減值虧損任何撥回以該投資其後增加的可收回金額為限。

(d) 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團各實體財務報表中包括的項目使用該實體經營所在主要經濟環境下的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以本公司的功能及呈列貨幣美元(「美元」)呈列。

(ii) 各實體財務報表的交易及結餘

外幣交易於初步確認時以交易日期的現行匯率換算為功能貨幣。以外幣計值的貨幣資產及負債按各報告期末的匯率換算。該換算政策產生的收益及虧損於損益內確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣資產及負債使用交易日期適用的匯率換算。交易日期為公司初步確認有關非貨幣資產或負債日期。按公平值計量以外幣計值的非貨幣項目使用釐定公平值當日的匯率換算。

當非貨幣項目的收益或虧損於其他全面收益確認時，該收益或虧損的任何匯兌部分於其他全面收益確認。當非貨幣項目的收益或虧損於損益確認時，該收益或虧損的任何匯兌部分於損益確認。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)**(d) 外幣換算(續)****(iii) 綜合入賬時換算**

功能貨幣與本公司呈列貨幣不同的所有海外業務(概無持有高通脹經濟體貨幣)的業績及財務狀況按以下方式換算為本公司的呈列貨幣：

- 於各財務狀況表呈列的資產及負債均按該財務狀況表日期的期末利率換算；
- 收入及支出按期內平均匯率換算(除非此平均匯率並非為交易日期現行匯率的累計影響合理約數。在此情況下，收入及支出將按於交易日期的匯率換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收益內確認，並於換算儲備累計。

於綜合入賬時，換算屬於海外實體投資淨額組成部分的貨幣項目所產生的匯兌差額均於其他全面收益確認，並於換算儲備累計。當海外業務售出，該匯兌差額重新分類至綜合損益，作為出售收益或虧損的一部分。

就收購海外實體產生的商譽及公平值調整視為海外實體資產及負債，並按期末匯率換算。

(e) 勘探及評估資產

視為可能於日後透過開採活動或銷售收回的有關該等項目產生的勘探及評估開支，或勘探活動尚未足以對有否儲備達致合理評估階段的有關項目勘探及評估開支將撥充資本，並於勘探階段計入綜合財務狀況表中採礦項目的勘探及評估資產。

勘探及評估開支包括下列項目的直接應佔成本：

- 研究及分析現有勘探數據；
- 進行地質研究、勘探鑽井及採樣；
- 評核及測試開採及處理的方法；
- 編製前期可行性及可行性研究；及
- 獲得礦產權產生的成本、進入利益區域而支付的進場費及為收購現有項目的權益而應付第三方的款項。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(e) 勘探及評估資產(續)

倘資產可獨立處置或自合約或法定權利產生，且初步確認時能可靠計量公平值，則透過業務合併所取得的採礦權將與商譽分開入賬，撥充資本。已撥充資本的勘探及評估開支及所取得採礦權其後按成本減去減值計值。倘放棄項目，有關該項目的累計資本化成本會於作出有關決定的期間撇銷。計入勘探及評估資產的資本化勘探及評估開支及採礦權不予折舊。決定開始進行項目開發時，該等資產會轉撥至物業、廠房及設備內的礦場開發成本。

(f) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃為生產或提供商品或服務或為管理目的持有。物業、廠房及設備按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)在綜合財務狀況表內入賬。

在與項目相關的未來經濟利益有可能流入本集團及能可靠計量該項目成本的情況下，其後成本方會計入資產賬面值或確認為獨立資產(如適用)。所有其他維修及保養於產生期間在損益確認。

(i) 非採礦資產

非採礦資產初步按成本計值，即購買價及將資產達至可按本集團擬定方式營運必要的地點及狀況所需的直接應佔收購或建設成本，其後按成本減累計折舊及減值(如有)計值。

(ii) 礦場開發成本及採礦資產

本集團自身或其代表所產生的開發開支按已識別在經濟上可收回資源的各利益領域個別累計。有關開支包括興建礦場及相關基建的直接應佔成本。一旦決定進行開發，有關利益領域的勘探及評估開支賬面值與開發開支合併計算，歸類為非流動資產的「礦場開發成本」，當中包括為進行採礦活動而收購的任何物業、廠房及設備。當礦場於試產階段結束且能依照管理層擬定的方式營運時，礦場開發成本將重新歸類為「採礦資產」。採礦資產的折舊政策載於下文附註4(f)(v)。誠如附註4(y)中所述，礦場開發成本會作減值測試。

(iii) 開發階段的遞延剝採成本

對於露天礦場營運，進入礦體須移除覆蓋層及廢料(稱作剝採)。礦場開發產生的有關成本於綜合財務狀況表遞延，作為礦場開發成本的一部分，於礦場經營期內按生產單位基準在損益扣除。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(f) 物業、廠房及設備(續)

(iv) 生產階段的遞延剝採成本

於生產階段，倘剝採活動可提高礦石開採率，則剝採活動產生的相關成本會於符合以下條件時撥充資本及於綜合財務狀況表內入賬：

- 剝採活動的相關日後經濟利益(提高礦體開採率)將有可能流入該實體；
- 該實體可於開採率有所提升後識別礦體的組成部分；及
- 與該組成部分有關的剝採活動相關成本能可靠地計量。

倘從剝採活動產生的利益以已生產存貨的形式變現，則本集團剝採活動的成本會按照存貨會計政策(請參閱附註4(h))入賬。

倘不能獨立識別提高礦石開採率(即一項剝採活動資產)的相關成本及所生產的存貨成本，則生產剝採成本會採用相關生產措施於剝採活動資產與存貨之間(即比較實際與預期所開採礦渣量)分配。

已資本化為礦場開發成本的生產剝採成本其後按成本列賬，並以生產單位基準按因剝採活動而更方便取得的礦體的已識別組成部分預計可用年期減任何減值虧損折舊。

(v) 折舊

物業、廠房及設備均按下文所載生產單位法或直線法折舊。

倘採礦資產為進行採礦活動而購入的廠房及機器，則根據2至20年的估計可用年期以直線法折舊。來自資產的經濟利益按與生產水平有關的模式消耗的其他採礦資產，則採用基於礦石儲備的生產單位法折舊，按儲備耗損比例計算折舊支出。

非採礦資產於估計可用年期內使用直線法折舊。

礦場開發成本及在建工程均不會折舊，惟開發礦場所用的物業、廠房及設備除外。該等物業、廠房及設備於估計可用年期內使用直線法折舊，而相關折舊會資本化礦場開發成本一部分。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)**(f) 物業、廠房及設備(續)****(v) 折舊(續)**

非採礦資產的估計可用年期一般介乎以下範圍。

—樓宇	以租期或15至50年的較短者
—廠房及機器	2至20年
—汽車	5至7年
—租賃物業裝修	2年
—裝置及設備	2年
—辦公室設備	2至10年
—電腦設備	3至5年

剩餘價值、可使用年期及折舊方法會於各報告期末進行檢討並作出調整(如適用)，而任何估計變動的影響則依據前瞻基準入賬。

出售物業、廠房及設備的收益或虧損為資產銷售所得款項淨額與賬面值間的差額，於損益確認。

(g) 租賃

本集團會於合約初始生效時評估該合約是否屬租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產用途的權利，則該合約屬租賃或包含租賃。倘客戶有權主導可識別資產的用途及從該用途中獲得絕大部分經濟效益時，即表示擁有控制權。

就於首次應用日期或之後訂立或修改的合約而言，本集團根據香港財務報告準則第16號的定義於初始或修改日期評估該合約是否屬租賃或包含租賃。除非合約條款及條件其後出現變動，否則有關合約將不予重新評估。唯一的例外是因2019冠狀病毒病疫情而直接產生的任何租金減免，且符合香港財務報告準則第16號第46B段所載的條件。在該等情況下，本集團已利用實際權宜方法不對租金寬減是否為租賃修改進行評估，並於觸發租金寬減的事件或條件發生期間的損益內將代價變動確認為負租賃付款。

(i) 本集團作為承租人**(1) 分配代價至合約組成部分**

就包含租賃組成部分及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分的合約而言，本集團根據租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格將合約代價分配至各租賃組成部分。

非租賃組成部分與租賃組成部分予以區分，並應用其他適用準則入賬。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(g) 租賃(續)

(i) 本集團作為承租人(續)

(2) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團就租期為自開始日期起計12個月或以內且不包含購買選擇權的俄羅斯運輸車及辦公場所租賃應用短期租賃確認豁免。本集團亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款以直線法於租期內確認為開支。

(3) 使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前已付的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆卸及搬遷相關資產、復原相關資產所在地或復原相關資產至租賃條款及條件所規定的狀況時產生的成本估計。

使用權資產按成本減去任何累計折舊及減值虧損的金額進行計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

就本集團於租期結束時合理確定可獲取相關租賃資產所有權的使用權資產而言，有關使用權資產自開始日期起至可用年期完結時計提折舊，否則使用權資產以直線法於其估計可用年期及租期(以較短者為準)內計提折舊。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為單獨項目。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(g) 租賃(續)

(i) 本集團作為承租人(續)

(4) 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按當日未付的租賃付款的現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款現值時，倘租賃內隱含利率難以釐定，則本集團使用於租賃開始日期的增量借款利率。

租賃付款包括：

- 定額付款(包括實質定額付款)減任何應收租賃優惠；
- 視乎指數或比率而定的可變租賃付款，使用開始日期的指數或比率進行初步計量；
- 預期根據剩餘價值擔保支付的金額；
- 倘本集團合理確定行使購買選擇權，則選擇權的行使價；及
- 倘租期反映本集團行使選擇權終止租賃，則有關終止租賃的罰款。

於開始日期後，租賃負債通過應計利息及租賃付款作出調整。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債(並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估有所變動，在此情況下，相關租賃負債於重新評估日期透過使用經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因審閱市場租金後市場租金價格有所變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債透過使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

本集團於綜合財務狀況表中將租賃負債呈列為單獨項目。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)**(g) 租賃(續)****(ii) 本集團作為出租人****(1) 租賃的分類及計量**

當本集團作為出租人時，在租賃開始時確定各項租賃為融資租賃或經營租賃。倘租賃將與相關資產所有權有關的絕大部分風險及回報轉移予承租人，則其分類為融資租賃，否則分類為經營租賃。

本集團可根據經營租賃向承包商出租樓宇樓面空間及其他資產用作興建礦場物業。

(2) 分租

當本集團作為中間出租人時，其將主租賃及分租入賬列作兩份獨立合約。分租參照主租賃產生的使用權資產，分類為融資或經營租賃，而非參照相關資產。

(3) 租賃修訂

並非原條款及條件一部分的租賃合約的代價變動入賬列作租賃修訂，包括透過寬免或減少租金提供的租賃優惠。

本集團自修訂生效日期起將經營租賃修訂入賬列作一項新租賃，將與原租賃有關的任何預付或應計租賃付款視為新租賃的租賃付款的一部分。

(h) 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者的較低者列賬。成本包括直接原材料成本，而在適當情況下亦包括直接勞工成本及將存貨運往現址及達致現況所產生的間接成本。原材料及消耗品成本按先進先出方法釐定。可變現淨值乃估計售價減去產品完成時的所有估計成本及將產生的市場推廣、銷售與分銷成本，包括銷售直接應佔的增量成本及本集團達成銷售必須產生的非增量成本。存貨包括：店舖及零件，指生產過程消耗的原材料以及零件及其他保養用品；礦石庫存及其他半加工材料；及鐵精礦，呈列為製成品。庫存指已開採可供進一步加工的礦石。倘及／或當庫存鐵礦石將進行加工時出現重大不確定因素，則鐵礦石作為已開採支銷。倘礦石不會於報告日期後12個月內進行加工，則計入非流動資產，而其可變現淨值則按貼現現金流量基準計算。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(i) 合約資產及合約負債

合約資產於本集團在擁有根據合約所載付款條款無條件收取代價的權利前確認收益時確認。合約資產按附註4(z)所載政策評估預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)，並於收取代價的權利成為無條件時重新歸類為應收款項。

合約負債於客戶在本集團確認相關收益前支付代價時確認。合約負債亦會於本集團確認相關收益前本集團擁有無條件權利收取代價時確認。在該等情況下，相應應收款項亦將予確認。

就與客戶的單一合約而言，將呈列合約資產淨值或合約負債淨額。就多份合約而言，不相關合約中的合約資產及合約負債不會按淨額呈列。

當合約包含重大融資組成成分時，合約結餘包括根據實際利率法計算的應計利息。

(j) 確認及終止確認金融工具

金融資產及金融負債於本集團實體成為工具合約條文訂約方時在綜合財務狀況表確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔的交易成本(按公平值計入損益的金融資產及金融負債除外)於初步確認時加入金融資產或金融負債的公平值或自此扣除(如適用)。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本即時於損益確認。

僅當從資產收取現金流量的合約權利屆滿時，或轉讓金融資產並已轉移資產擁有權的絕大部分風險及回報予另一實體時，本集團方會終止確認該項金融資產。倘本集團並無轉移亦無保留擁有權的絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，則本集團繼續確認於該資產的保留權益及就其可能須支付的金額確認相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產擁有權的絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認金融資產，亦會就已收取的所得款項確認有抵押借款。

當且僅當本集團的責任獲解除、取消或屆滿時，本集團方會終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價(包括任何非現金已轉讓資產或已承擔負債)之間的差額於損益確認。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(k) 金融資產

所有以常規途徑買賣的金融資產按交易日期確認及終止確認。常規途徑買賣按市場法規或慣例確定的時間框架內須交付資產的金融資產買賣。所有已確認金融資產其後全部按攤銷成本或公平值(視乎金融資產分類)計量。

(i) 債務投資

本集團持有的債務投資分類為以下其中一個計量類別：

- 攤銷成本，倘持有投資的目的為收取合約現金流量，即純粹為支付本金及利息。投資所得利息收入使用實際利率法計算。
- 按公平值計入其他全面收益—可回撥，倘投資合約現金流量純粹為支付本金及利息，且持有投資的業務模式的目的為同時收取合約現金流量及出售。公平值變動於其他全面收益確認，惟預期信貸虧損、利息收入(使用實際利率法計算)以及匯兌收益及虧損於損益確認。當投資終止確認時，於其他全面收益累計的金額由權益回撥至損益。
- 按公平值計入損益，倘投資不符合按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益(可回撥)的標準。投資(包括利息)的公平值變動於損益確認。

(ii) 股本投資

於股本證券的投資分類為按公平值計入損益，除非股本投資並非以交易為目的持有，且於初步確認投資時本集團選擇將投資指定為按公平值計入其他全面收益(不可回撥)，導致後續公平值變動於其他全面收益內確認。該等選擇以個別工具基準作出，但僅在發行人認為投資符合股本的定義的情況下作出。作出該選擇後，於其他全面收益內累計的金額繼續保留在公平值儲備(不可回撥)內直至投資出售完成。於出售時，於公平值儲備(不可回撥)內累計的金額轉撥至保留盈利，且不會回撥至損益。股本證券投資產生的股息(不論分類為按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收益)於損益確認為其他收入。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(l) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團有無條件權利收取代價時予以確認。倘代價僅隨時間推移即到期應付，則收取代價的權利為無條件。如收益在本集團有無條件權利收取代價前已確認，則金額呈列為合約資產。

客戶合約產生的貿易應收款項根據香港財務報告準則第15號初步計量。

(m) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、銀行及其他金融機構活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金且無重大價值變動風險的短期高流通性投資，有關投資於獲得後三個月內到期。須按要求償還且構成本集團現金管理組成部分的銀行透支，亦計入綜合現金流量表的現金及現金等價物組成部分。現金及現金等價物就預期信貸虧損進行評估。

(n) 金融負債及股權工具

金融負債及股權工具根據所訂立合約安排內容以及香港財務報告準則下金融負債及股權工具的定義分類。股權工具為證明擁有本集團資產在扣除所有負債後剩餘權益的任何合約。就特定金融負債及股權工具採納的會計政策載列如下。

(o) 借款

借款初步按公平值扣除所產生的交易成本確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額的任何差額於借款期間以實際利率法在損益確認。倘部分或全部融資將會很可能提取，確立貸款融資時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。倘無證據證明部分或全部融資將會很可能被提取，則該費用資本化為流動資金服務的預付款項，並按有關的融資期間攤銷。

除非本集團有無條件權利將負債結算遞延至報告期後至少12個月，否則借款分類為流動負債。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(p) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響不大則以成本列賬。

(q) 股權工具

股權工具指能證明於實體資產扣除其所有負債後剩餘權益的任何合約。本公司發行的股權工具按已收所得款項(扣除直接發行成本)入賬。

(r) 衍生金融工具及對沖會計處理

衍生工具初步按衍生工具合約訂立日期的公平值確認，其後於各報告期末按公平值重新計量。

本集團指定若干衍生工具為對沖工具作現金流量對沖。

開始對沖關係時，本集團記錄對沖工具與被對沖項目的關係，並包括風險管理目標及其進行各項對沖交易的策略。此外，於對沖開始及進行時，本集團記錄對沖工具是否有效地抵銷對沖風險導致的被對沖項目公平值或現金流量變動。

就評估對沖有效性而言，本集團考慮對沖工具是否有效抵銷對沖風險導致的被對沖項目公平值或現金流量變動，即當對沖關係符合以下所有對沖有效性要求時：

- 被對沖項目與對沖工具之間存在經濟關係；
- 信貸風險的影響不會主導該經濟關係導致的價值變動；及
- 對沖關係的對沖保值比率與本集團實際對沖被對沖項目的數量及本集團實際用於對沖該等數量被對沖項目的對沖工具數量所得的比率一致。

倘對沖關係不再符合與對沖保值比率相關的對沖有效性要求，惟該指定對沖關係的風險管理目標維持不變，則本集團調整該對沖關係的對沖保值比率(即調整對沖)使其再次符合資格標準。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(r) 衍生金融工具及對沖會計處理(續)

(i) 現金流量對沖

指定為符合現金流量對沖的衍生工具及其他合資格對沖工具的有效部分的公平值變動於其他全面收益內確認及於對沖儲備累計，惟僅限於自對沖開始時被對沖項目公平值的累計變動。非有效部分有關的收益或虧損即時於損益確認，並計入「其他收入、收益及虧損」一項。

過往於其他全面收益確認並於權益(對沖儲備)累計的金額於被對沖項目影響損益期間重新歸類至損益，並於同一項下列作已確認被對沖項目。然而，當對沖預測交易導致確認非金融資產或非金融負債時，過往於其他全面收益中確認並在權益中累計的收益及虧損自權益移除，並計入非金融資產或非金融負債成本的初始計量。有關轉撥並不影響其他全面收益。此外，倘本集團預期對沖儲備中累計的部分或所有虧損日後不會收回，則該金額即時重新歸類至損益。

當對沖關係(或當中一部分)不再符合資格標準(經重新調整後(倘適用))，本集團方會終止對沖會計處理，此包括對沖工具屆滿或被出售、終止或行使的情況。終止採用前瞻性方法入賬。當時於其他全面收益確認並於對沖儲備累計的任何收益或虧損於權益保留，並於預測交易發生時重新歸類至損益。當預期預測交易不再進行，則已於對沖儲備累計的收益或虧損即時重新歸類至損益。

(s) 收益及其他收入

當產品或服務的控制權轉移予客戶，本集團按照預期有權獲得的承諾對價數額確認收益，但數額不包括代表第三方收取的數額。收益不包括增值稅或其他銷售稅，並扣除任何貿易折扣。

銷售鐵精礦的收益於貨品的控制權已轉移至客戶的時間點(即當鐵精礦交付至經協定地點時)確認。客戶必須在交貨前存入90%至100%不等的發票金額，其餘金額將在交貨後支付，並在收到最終化驗結果時根據貨運月份的平均市價支付。於交付貨品後，客戶對產品用途擁有控制權及承擔有關貨品的損失風險。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(s) 收益及其他收入(續)

本集團提供與銷售鐵精礦有關的送貨服務，作為獨立於銷售貨品的履約責任。本集團將相關銷售交易的價格分配至已售貨品與有關運送貨品的不同履約責任，倘有關金額並不重大，則確認履約責任期間的相應收益。交易價格基於類似個別服務的最佳估計分配至送貨服務。

提供工程服務的收益參照完全履行相關履約責任的進展情況而隨時間確認，原因為於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益。

利息收入於產生時採用實際利率法確認。就按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益(可回撥)計量而並無信貸減值之金融資產而言，實際利率應用於資產的賬面總值。就信貸減值的金融資產而言，實際利率則應用於資產的攤銷成本(即扣除虧損撥備的賬面總值)。

股息收入於股東收取付款的權利確立時確認。

除有更具代表性的基準衡量從租賃資產用途獲取利益的模式外，經營租賃項下的應收租金收入按租期所涵蓋的期間以等額分期於損益確認。獲授的租賃激勵措施在損益確認為淨租賃付款應收款項總額的組成部分。不取決於指數或比率的可變租賃付款以賺取有關付款的會計期間確認為收入。

(t) 僱員福利

(i) 僱員休假權利

僱員的年假及長期服務假期權利於僱員享有有關權利時確認。本集團會就僱員截至報告期末止提供服務產生的年假及長期服務假期的估計負債作出撥備。

僱員的病假及產假於休假時方會確認。

(ii) 退休金責任

本集團並無設立退休金計劃。然而，本集團為若干僱員支付定額供款退休福利安排，而該等供款於彼等提供使其有權享有供款的服務時作為開支扣除。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(u) 股份付款

本集團向若干僱員發行以權益結算的股份付款。以權益結算的股份付款按股權工具於授出日期的公平值計量(不包括非市場歸屬條件的影響)。以權益結算的股份付款於授出日期釐定的公平值，乃基於本集團對最終將歸屬股份的估計及就非市場歸屬條件的影響作出調整，於歸屬期內以直線法支銷。

本集團向若干董事及僱員發行以權益結算的股份付款。

向董事及僱員發行以權益結算的股份付款按股權工具於授出日期的公平值計量(不包括非市場歸屬條件的影響)。以權益結算的股份付款於授出日期釐定的公平值，乃基於本集團對最終將歸屬股份的估計及就非市場歸屬條件的影響作出調整，於歸屬期內以直線法支銷。

(v) 借款成本

收購、建設或生產合資格資產(須經長時間方可作擬定用途或出售的資產)的直接應佔借款成本會作為該等資產成本的一部分予以資本化，直至該等資產大致可作擬定用途或出售為止。在特定借款撥作合資格資產開支前的暫時投資所賺取的投資收入，乃從合資格予以資本化的借款成本中扣除。

對於一般性借入資金用於獲取一項合資格的資產，可予資本化的借款成本以在該資產的支出應用資本化比率釐定。資本化比率為期內適用於本集團尚未償還借款(用於獲取合資格資產的借款除外)的借款成本的加權平均值。在相關資產可作擬定用途或出售後仍未償還的任何特定借款，均納入一般借款範圍內，以計算一般借款的資本化比率。

所有其他借款成本於產生期間在損益確認。

(w) 稅項

所得稅指即期稅項及遞延稅項的總和。

即期應繳稅項根據年內應課稅溢利計算。由於其他年度應課稅或可扣稅的收入或開支項目以及毋須課稅或不可扣稅的項目，應課稅溢利與於損益中確認的溢利不同。本集團的即期稅項負債按報告期末頒佈或實質上頒佈的稅率計算。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(w) 稅項(續)

遞延稅項就綜合財務報表中資產及負債賬面值與計算應課稅溢利時所採用相應稅基的差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅的暫時差額確認，而遞延稅項資產則於可能有應課稅溢利可用於抵銷可扣減暫時差額、未動用稅項虧損或未動用稅項抵免時確認。倘暫時差額源自商譽或初步確認(業務合併除外)不影響應課稅溢利或會計溢利的交易中的其他資產及負債，則該等資產或負債不予確認。

遞延稅項負債就於附屬公司的投資及於合營安排的權益產生的應課稅暫時差額予以確認，惟本集團可控制暫時差額的撥回及暫時差額可能於可見將來不會撥回除外。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末作出檢討，並於不再可能有充足應課稅溢利以供收回全部或部分資產時作調減。

遞延稅項基於報告期末前頒佈或實際頒佈的稅率，按預期於負債清償或資產變現期間適用的稅率計算。遞延稅項於損益確認，惟倘遞延稅項與其他全面收益確認或直接於權益確認的項目有關，則亦會於其他全面收益確認或直接於權益確認。

遞延稅項資產及負債的計量反映按照本集團預期的方式於報告期末收回或結算其資產及負債賬面值的稅務結果。

對於本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易，在計量遞延稅項時，本集團首先確定稅項扣除歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團將香港會計準則第12號的規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於採用首次確認豁免，有關使用權資產及租賃負債的暫時差額不會在初步及其後整個租期確認。

當有合法可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且與同一稅務機關對同一應課稅實體徵收的所得稅有關，且本集團有意按淨額結算即期稅項資產及負債或同時變現資產及結算負債時，則遞延稅項資產及負債可互相抵銷。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(x) 非金融資產減值

非金融資產的賬面值於各報告日期檢討有否減值跡象，倘資產已減值，則作為開支透過綜合損益表撇減至其估計可收回金額，除非相關資產以重估金額列賬，則在該情況下，減值虧損被視為重估減少。可收回金額按個別資產釐定，除非資產並無產生大致獨立於其他資產或資產組別的現金流入，則可收回金額按資產所屬的現金產生單位釐定。可收回金額按個別資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本兩者中的較高者計算。

使用價值為資產／現金產生單位估計未來現金流量的現值。現值按反映貨幣時間價值及資產／現金產生單位(已計量減值)的特定風險的除稅前貼現率計算。

現金產生單位減值虧損首先就該單位的商譽進行分配，其後按比例在現金產生單位其他資產間進行分配。因估計轉變而導致其後可收回金額增加將計入損益，以撥回減值為限，除非相關資產以重估價值列賬，則在該情況下，減值虧損撥回視作重估價值增加。

(y) 勘探及評估資產減值

勘探及評估資產的賬面值每年檢討，並於出現下列其中一項事件或情況變動顯示賬面值未必能收回時，按照香港會計準則第36號「資產減值」作出減值調整：

- 本集團的特定區域勘探權期間已經或將於近期屆滿，並預期不會續期；
- 對進一步勘探及評估特定區域礦產資源的大量開支既無預算，亦無規劃；
- 於特定區域勘探及評估礦產資源並無發現商業上有利的礦產資源數量，故本集團已決定終止於特定區域的該等活動；或
- 充分數據表明，儘管於特定區域的開發可能會繼續進行，但勘探及評估資產的賬面值不可能於成功開發或銷售中全面收回。

倘一項資產的賬面值超出其可收回金額時，則減值虧損於損益確認。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(z) 金融資產及合約資產減值

本集團就按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的債務工具投資、其他應收款項、短期銀行存款以及銀行及現金結餘確認預期信貸虧損的虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自相關金融工具初步確認以來的變動。

就所有其他金融資產而言(按公平值計量的貿易應收款項除外)，倘信貸風險自初步確認以來出現大幅上升，本集團確認全期預期信貸虧損。然而，倘金融工具的信貸風險自初步確認以來並無大幅上升，則本集團按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量該金融工具的虧損撥備。

全期預期信貸虧損指金融工具的預計年內所有可能違約事件將導致的預期信貸虧損。相比而言，12個月預期信貸虧損指預計報告日期後12個月內可能發生的金融工具違約事件而導致的全期預期信貸虧損部分。

(i) 信貸風險大幅上升

於評估金融工具信貸風險自初步確認以來有否大幅上升時，本集團會比較於報告日期的金融工具發生違約的風險與於初步確認日期金融工具發生違約的風險。作出該項評估時，本集團考慮合理可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及在毋須付出過多成本或努力下即可獲得的前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括獲取自經濟專家報告、金融分析師、政府機構、相關智囊團及其他類似組織，以及考慮各種外部來源與本集團核心業務相關的實際及預測經濟資料，從而得知的本集團債務人經營所在行業未來前景。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(z) 金融資產及合約資產減值(續)

(i) 信貸風險大幅上升(續)

具體而言，評估信貸風險自初步確認以來有否大幅上升時會考慮以下資料：

- 金融工具外部(如適用)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 特定金融工具信貸風險的外部市場指標顯著轉差；
- 預期將導致債務人履行債務責任能力顯著下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；
- 同一債務人的其他金融工具信貸風險大幅上升；
- 導致債務人履行債務責任能力顯著下降的債務人的監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

無論上述評估結果如何，本集團假設當合約付款逾期超過30日時，金融資產的信貸風險已自初步確認以來大幅上升，除非本集團有合理可靠的資料顯示並非如此，則作別論。

儘管存在上述情況，本集團假設，倘金融工具於報告日期被釐定為存在低信貸風險，則該項金融工具的信貸風險自初步確認以來並無大幅上升。於下列情況下，金融工具被釐定為存在低信貸風險：

- 金融工具違約風險較低；
- 債務人短期內具充分能力履行合約現金流量責任；及
- 長遠經濟及業務狀況的不利變動或會(但非必然)降低借款人履行合約現金流量責任的能力。

本集團認為，倘資產的外部信貸評級為按國際通用定義的「投資級別」，或倘外部評級不可用，而資產的內部評級為「表現良好」，則該金融資產存在低信貸風險。表現良好指交易對手的財務狀況強勁且無逾期款項。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(z) 金融資產及合約資產減值(續)

(i) 信貸風險大幅上升(續)

本集團定期監控用以識別信貸風險有否大幅上升的標準的有效性，並在適用情況下修訂標準，確保標準能夠於金額逾期前識別信貸風險大幅上升。

(ii) 違約的定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理而言構成違約事件，原因為過往經驗顯示符合以下任何一項條件的應收款項一般無法收回。

- 交易對手違反財務契諾；或
- 內部產生或自外部來源獲取的資料顯示，債務人不大可能向債權人(包括本集團)全額還款(不計及本集團持有的任何抵押品)。

無論上述分析結果如何，本集團認為金融資產逾期超過90日時已發生違約，除非本集團有合理可靠資料證明更寬鬆的違約標準更為合適，則作別論。

(iii) 信貸減值金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一項或多項事件時，該金融資產即出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- 發行人或交易對手出現重大財務困難；
- 違反合約，例如違約或逾期事件；
- 交易對手的貸款人因與交易對手出現財務困難有關的經濟或合約理由而向交易對手授予貸款人原本不會考慮的優惠條件；
- 交易對手可能面臨破產或進行其他財務重組；或
- 因出現財務困難導致該金融資產失去活躍市場。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(z) 金融資產及合約資產減值(續)

(iv) 撇銷政策

倘有資料顯示債務人陷入嚴重財務困難且無實際預期可收回款項(包括當債務人已被清盤或已進入破產程序, 或就貿易應收款項而言, 當金額逾期超過兩年時(以較早發生者為準)), 本集團撇銷金融資產。經考慮適用法律意見, 已撇銷金融資產仍可按照本集團的追討程序進行強制執行行動。任何收回的款項均於損益確認。

(v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量取決於違約概率、違約損失率(即倘發生違約的虧損程度)及違約風險。評估違約概率及違約損失率評估基於過往數據而定, 並按上述前瞻性資料調整。就金融資產的違約風險而言, 則以資產於報告日期的賬面總值表示。

金融資產的預期信貸虧損按根據合約應付本集團所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量(按原實際利率貼現)之間的差額估計。就租賃應收款項而言, 用於釐定預期信貸虧損的現金流量與根據香港財務報告準則第16號計量租賃應收款項所用的現金流量一致。

倘本集團於上一個報告期以相等於全期預期信貸虧損的金額計量金融工具的虧損撥備, 但於本報告日期釐定該全期預期信貸虧損的條件不再符合, 則本集團於本報告日期按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備, 惟使用簡化法的資產除外。

本集團就全部金融工具於損益確認減值收益或虧損, 並透過虧損撥備賬目對其賬面值進行相應調整, 惟按公平值計入其他全面收益的債務工具的投資除外, 而虧損撥備於其他全面收益確認並於投資重估儲備累計, 並無於財務狀況表調減金融資產的賬面值。

截至2022年12月31日止年度

4. 主要會計政策(續)

(aa) 關閉及復原成本

關閉及復原成本包括拆卸及清除基建設施、清理殘餘材料及修復受影響區域。關閉及復原成本於有關影響(不論於礦場開發或生產階段產生)引起法律或推定責任的會計期間，按估計未來成本的淨現值計提撥備。關閉及復原成本撥備不包括預計因未來所造成影響而引起的任何額外責任。成本按關閉計劃估計。成本估計於經營年內每年計算以反映已知發展情況，亦須定期正式檢討。

計算撥備淨現值所使用的貼現撥回於年內自損益扣除。貼現撥回將呈列為融資成本，而非營運成本。關閉及復原成本撥備的其他變動(包括新影響引致的成本、更新成本估計、經營年期變動及貼現率修訂)均於物業、廠房及設備內撥充資本。該等成本其後於有關資產的可用年內折舊。

當復原工作於經營年內有系統地進行，而非於項目關閉時方進行，則於各報告期末為持續進行的未完成復原工作計提撥備。持續復原工作的所有成本均於產生時自損益扣除。

(bb) 撥備及或然負債

倘本集團須就過往事件承擔現有法律或推定責任，且履行責任可能涉及經濟利益流出並能作出可靠估計，則須就不確定時間或數額的負債確認撥備。倘金錢的時間價值重大，則撥備以預期履行責任的開支現值列賬。釐定現值使用的貼現率為反映現時市場的貨幣時間價值及該責任特定風險的除稅前貼現率。時間流逝導致撥備金額的增幅，確認為利息開支。

倘不大可能涉及經濟利益流出，或無法對有關數額作出可靠估計，則責任會披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性極低則除外。視乎一宗或多宗未來事件是否發生方能確定存在與否的可能責任，亦會披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性極低則除外。

(cc) 報告期後事項

提供有關本集團於報告期末狀況的額外資料或顯示持續經營假設並不適當的報告期後事項屬須予調整事項，並於綜合財務報表反映。倘報告期間後事項屬重大而非屬須予調整事件，則會於綜合財務報表附註披露。

截至2022年12月31日止年度

5. 關鍵判斷及主要估計

在應用本集團載述於附註4的會計政策時，董事須作出對所確認金額有重大影響的判斷(涉及估計者除外)，並對未能輕易地從其他來源獲知的資產及負債賬面值作出估計及假設。該等估計及相關假設是根據過往經驗及被認為相關的其他因素而作出。實際結果或會與該等估計有所不同。

本集團持續檢討該等估計及相關假設。倘對會計估計的修訂僅影響進行修訂的期間，則於該期間確認；或倘修訂影響目前及未來期間，則於目前及未來期間確認。

應用會計政策時的關鍵判斷

於應用會計政策的過程中，董事已作出以下判斷而對於綜合財務報表確認的金額有最重大影響(下文所處理涉及估計者除外)。

(a) 持續經營基準

該等綜合財務報表基於持續經營基準編製，其有效性取決於足以撥付本集團營運資本所需資金的現有銀行融資及可用借款。

(b) 附屬公司未匯返盈利的遞延稅項

就有關與於附屬公司的投資相關未匯返盈利應付預扣稅的遞延稅項負債計量而言，董事已進行評估，認為本集團能控制撥回暫時差額的時間，且暫時差額於可見將來不會撥回。

截至2022年12月31日止年度

5. 關鍵判斷及主要估計(續)

估計不確定因素的主要來源

下文討論具有導致須對下一個財政年度資產及負債賬面值作出重大調整的重大風險的未來主要假設及於報告期末估計不確定因素的其他主要來源。

(a) 物業、廠房及設備及現金產生單位減值

本集團檢討物業、廠房及設備的賬面值，以釐定該等資產有否減值跡象。評估減值時，不會產生獨立現金流量的資產會分配至合適的現金產生單位。該等資產或現金產生單位的可收回金額按公平值減出售成本與使用價值的較高者計量。

管理層於估計相關現金流量的可能性、時間及價值以及選擇應用於使用價值計算的合適貼現率時均須作出判斷。

可收回價值評估所涉假設的變動或會透過進一步減值費用或撥回先前已確認的減值而導致減值費用變動，因而可能對未來期間的財務資料產生重大影響。此外，鐵礦石價格變動、礦石儲備估計、營運成本、產能及計劃項目總預測成本增加或勘探及評估活動不利結果均可能導致日後產生額外減值費用或撥回。由於本年度鐵礦石現貨價格有所下跌，管理層已重估本集團組合中由Kimkan礦床及Sutara礦床(「K&S項目」)組成的磁鐵礦開發項目的可收回金額，並於截至2022年12月31日止年度損益表確認進一步減值費用94,621,000美元(2021年：零)。

截至2022年12月31日止年度

5. 關鍵判斷及主要估計(續)

估計不確定因素的主要來源(續)

(b) 礦石儲量估計

本集團根據2004年12月的澳大利亞礦產勘探結果、礦產資源量及可採儲量的報告規則(「JORC規則」)或加拿大採礦、冶金及石油協會(「CIM」)的評估標準估計其礦石儲量及礦物資源量。JORC規則及CIM規定呈報儲備時須使用合理的投資假設，包括未來產量估計、預計未來商品價格及生產現金成本。

以生產單位法計算採礦資產折舊及計算減值費用，以及預測關閉及復原成本付款時間時，會使用礦石儲量估計。檢討有否減值及評估礦場可用年期以預測關閉及復原成本付款時間時，本集團亦可能考慮礦石儲備以外開採機會高的礦物資源量。

基於營運過程中可獲得的地質數據越來越多，或用作估計儲備的經濟假設有變時，不同期間的礦石儲備估計亦可能有別。估計儲備改變可能在多方面影響本集團的財務業績及財務狀況，包括下列各項：

- 資產賬面值(基於估計未來現金流量改變)；
- 自綜合損益表扣除的折舊(倘有關開支按生產單位法釐定，或資產可用經濟年期參考礦場可用年期釐定者)；
- 關閉及復原成本撥備(基於估計儲備轉變會影響該等成本付款的預計時間)；及
- 遞延稅項資產及負債的賬面值(基於估計儲備轉變會影響相關資產及負債的賬面值)。

截至2022年12月31日止年度

5. 關鍵判斷及主要估計(續)

估計不確定因素的主要來源(續)

(c) 勘探及評估成本

根據本集團有關勘探及評估開支的會計政策，視為可能透過未來開採活動或銷售而收回有關開支的項目或勘探活動尚未達致可合理評估有否儲備的階段的勘探及評估開支會撥作資本。該政策要求管理層作出有關未來事件及情況的若干估計及假設，尤其是本集團會否在發現儲備後進行開發，或是否值得以經濟上可行的方式進行的開採作業。該等估計及假設或會於各期間因獲得新資料而改變。倘將勘探及評估開支資本化後方判斷不可能收回開支或放棄有關項目，已撥作資本的相關款項將自損益撇銷。管理層有信心該等資產的賬面值可悉數收回。於2022年上半年，由於勘探牌照已遭吊銷，其中一項勘探及評估資產196,000美元(2021年：零)已悉數減值。於2022年12月31日，勘探及評估的賬面值為20.4百萬美元(2021年：20.4百萬美元)。

(d) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值按其於日常業務過程中的估計售價，減估計完成的成本及銷售費用。該等估計基於目前市況及過往加工及銷售類似性質產品的經驗，但該等估計可能因客戶偏好的改變及競爭對手為應對嚴峻行業週期而採取的行動出現重大變化。本集團將於各報告期末重新評估該等估計。截至2022年12月31日止年度，存貨撇減0.6百萬美元(2021年：零)至可變現淨值。

截至2022年12月31日止年度

6. 財務風險管理

本集團業務承受各種財務風險：外幣風險、其他價格風險、信貸風險、流動資金風險及利率風險。本集團整體風險管理計劃專注應對金融市場的不可預測情況，致力盡量減低可能對本集團財務表現造成的不利影響。

風險管理由中央財政部負責，所有重要的風險管理決策須經董事會批准。本集團與本集團的營運單位緊密合作以識別及評估財務風險。

(a) 外幣風險

由於本集團大部分業務交易、資產及負債主要以本集團實體的功能貨幣英鎊、美元、歐元、港元(「港元」)、人民幣及俄羅斯盧布計值，因此本集團承受一定外幣風險。

本公司董事會透過持有相關貨幣作未來結算，將外幣風險減至其認為必要的水平。於兩個年度，除本集團使用零成本固定波幅合約將與營運成本有關的外幣波動風險降至最低外，本集團並無進行任何外幣交易對沖。

於報告期末，本集團以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貨幣資產及貨幣負債的賬面值如下：

	資產		負債	
	2022年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元	2021年 千美元
俄羅斯盧布	12,791	6,291	18,814	32,333
美元	13	14	-	-
人民幣	4,989	17	-	-
英鎊	-	-	-	1
阿聯酋迪拉姆	-	-	77	-
歐元	-	-	163	-
港元	121	144	193	2,994

截至2022年12月31日止年度

6. 財務風險管理(續)**(a) 外幣風險(續)**

本集團主要面對美元兌俄羅斯盧布匯率波動的風險。下表詳列年內本集團對集團實體功能貨幣(即美元)兌相關外幣(即俄羅斯盧布)匯率變動25%(2021年:25%)的敏感度。百分比變動分析為管理層對外幣匯率合理可能出現的波動評估。因為港元與美元掛鈎，故並無就美元兌港元的匯率波動呈列敏感度分析。對其他貨幣的風險有限，因此不進行敏感度分析。

集團實體的功能貨幣兌俄羅斯盧布升值25%時，則以下正數表示除稅後虧損減少(2021年:除稅後溢利增加)。集團實體的功能貨幣兌有關外幣貶值25%時，對溢利或虧損產生同等及反面影響。

	俄羅斯盧布貨幣影響	
	2022年 千美元	2021年 千美元
溢利或虧損	1,205	5,208

本集團的政策為持有部分以俄羅斯盧布計值的現金等價物，以彌補在俄羅斯盧布產生的資金及營運開支所產生的風險。

(b) 其他價格風險

本集團貿易應收款項及衍生金融工具於報告期末按公平值計量。因此，本集團面對與貿易應收款項及衍生金融工具有關的商品價格風險。本集團所面對的貿易應收款項及衍生金融工具產生的其他價格風險並不重大。

(c) 信貸風險

信貸風險指交易對手方不履行其於金融工具或客戶合約項下的責任，導致財務虧損的風險。本集團面對的信貸風險來自其經營活動及融資活動，包括於銀行及金融機構的存款、外匯交易及其他金融工具。本公司董事監察本集團的風險及交易對手方的信貸評級，並已訂立限額，確保交易總值在獲批准交易對手方間分佈。

為盡可能降低信貸風險，本集團管理層委派團隊負責釐定信貸限額及處理信貸審批。於接納任何新客戶前，本集團採用內部信貸評分系統評估潛在客戶的信貸質素及釐定客戶信貸額度上限。每年審閱給予客戶的信貸限額及評分。其他監察程序亦已獲實施，以確保採取跟進行動收回逾期債項。此外，除按公平值計入損益計量的貿易應收款項外，本集團根據預期信貸虧損模式使用撥備矩陣就金融資產及其他項目進行減值評估。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已大幅降低。

截至2022年12月31日止年度

6. 財務風險管理(續)**(c) 信貸風險(續)**

本集團按地理位置劃分的信貸集中風險主要在中國，佔2022年12月31日貿易應收款項總額的99.8%(2021年：56%)。

本集團因銀行存款、銀行結餘以及衍生金融資產而面對的信貸風險有限，原因為交易對手方為獲國際信貸評級機構授予信貸評級的銀行及金融機構，故本集團認為其信貸風險低。下表詳列本集團須進行預期信貸虧損評估的金融資產信貸風險：

	外部信貸評級	內部信貸評級	12個月或全期 預期信貸虧損	賬面總值	
				2022年 千美元	2021年 千美元
按攤銷成本計量的金融資產					
其他應收款項(附註)	不適用	低	12個月預期信貸虧損	1,435	1,801
銀行結餘	BAA至BBB-	不適用	12個月預期信貸虧損	36,275	51,543
短期定期存款	BBB	不適用	12個月預期信貸虧損	626	586

附註：就內部信貸風險管理而言，本集團採用公開及逾期資料評估信貸風險是否自初步確認起大幅上升。

	逾期 千美元	未逾期/ 無固定還款期 千美元	總計 千美元
2022年 其他應收款項	-	1,435	1,435
2021年 其他應收款項	-	1,801	1,801

下表呈列已就其他應收款項確認的虧損撥備對賬。

	2022年 千美元	2021年 千美元
於1月1日	5	458
已確認金融工具減值虧損	331	5
撇銷	(5)	(458)
於12月31日	331	5

綜合財務報表附註(續...)

截至2022年12月31日止年度

6. 財務風險管理(續)**(d) 流動資金風險**

本集團的政策為定期監測當前及預期的流動資金需求，以確保維持充足的現金儲備，滿足短期及長期的流動資金需求。

基於本集團非衍生金融負債的合約未貼現現金流量的到期日分析如下：

	加權平均 實際利率 %	於要求時 或一年內 千美元	一至兩年內 千美元	兩至五年內 千美元	未貼現現金 流量總額 千美元	賬面值 千美元
於2022年12月31日						
貿易及其他應付款項	-	12,420	-	-	12,420	12,420
借款	8.48	10,784	17,828	49,882	78,494	78,058
應付施工成本	8.16	22,694	-	-	22,694	22,694
租賃負債	5.00	140	58	-	198	191
於2021年12月31日						
貿易及其他應付款項	-	20,585	-	-	20,585	20,585
借款	7.01	20,645	20,645	71,936	113,226	112,604
應付施工成本	8.16	22,694	-	-	22,694	22,694
租賃負債	10.70	3,888	-	-	3,888	3,684

(e) 利率風險

本集團承受主要與應付固定利率建設成本及租賃負債有關的公平值利率風險以及與浮息借款有關的現金流量利率風險。本集團的政策為將其借款維持於浮動利率，以盡量減少公平值利率風險。

本集團的現金流量利率風險主要集中於本集團以美元計值的借款所產生的倫敦銀行同業拆息利率的波動。本集團亦承受因持有現金及現金等價物以及銀行存款而產生的利率風險。該等存款以浮動利率計息，隨當時市況而變動。本集團並無就對沖其現金流量利率風險訂立任何利率掉期。

於2022年12月31日，倘利率升高／降低100個基點，而所有其他變數維持不變，則年內綜合除稅後虧損將增加／減少137,000美元(2021年：年內綜合除稅後溢利減少／增加179,000美元)。

截至2022年12月31日止年度

6. 財務風險管理(續)**(f) 金融工具類別**

	2022年 千美元	2021年 千美元
金融資產：		
按公平值計入損益的金融資產	20,534	2,415
按攤銷成本計量的金融資產	38,005	53,925
指定現金流量對沖關係的衍生工具	127	—
金融負債：		
按攤銷成本計量的金融負債	113,171	155,883

(g) 公平值

按攤銷成本計量的其他金融資產及金融負債的公平值乃根據基於貼現現金流量分析的公認定價模式釐定。貿易應收款項的公平值使用所報市場指數計量。衍生工具的公平值使用所報的掉期價格計量，並於該等工具的年期內使用適用收益率進行貼現。

7. 收益**收益分類**

本年度來自客戶合約的收益按主要產品或服務系列分類如下：

來自香港財務報告準則第15號範疇內客戶合約的收益	2022年 千美元	2021年 千美元
按主要產品或服務系列分類		
—銷售鐵精礦	274,598	369,173
—送貨服務	3,976	1,890
—工程服務	183	216
	278,757	371,279

綜合財務報表附註(續...)

截至2022年12月31日止年度

7. 收益(續)**收益分類(續)**

本集團的收益來源於以下主要產品系列及地區在一段期間內及某一時間點的貨品及服務轉讓：

截至12月31日止年度	已投產礦場		工程		總計	
	2022年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元	2021年 千美元
主要地區市場						
— 中華人民共和國(「中國」)	251,198	356,003	-	-	251,198	356,003
— 俄羅斯	27,376	15,060	183	216	27,559	15,276
來自外部客戶的收益	278,574	371,063	183	216	278,757	371,279
收益確認時間						
於某一時間點轉讓的產品	274,598	369,173	-	-	274,598	369,173
隨時間轉讓的產品及服務	3,976	1,890	183	216	4,159	2,106
總計	278,574	371,063	183	216	278,757	371,279

截至2022年12月31日止年度

8. 營運開支(包括折舊)

	2022年 千美元	2021年 千美元
礦場營運開支及服務成本		
分包採礦成本及工程服務	82,150	70,463
運輸及貨運成本	65,388	60,508
員工成本	23,991	21,867
折舊	23,508	26,838
原料使用	16,183	15,779
其他開支	8,600	9,135
礦產開採稅	8,462	5,368
電力	7,596	6,178
物業稅項	2,320	5,540
燃料	2,196	1,934
專業費用(附註)	1,166	5,261
清拆及復原責任相關資產賬面值超出部分	627	–
存貨撇減	628	–
短期租賃及低價值資產租賃相關開支	452	404
撥充物業、廠房及設備資本的礦場開發成本	(2,013)	(2,600)
製成品及在製品的變動	(4,706)	(7,324)
	236,548	219,351
一般行政開支		
員工成本	11,723	6,471
專業費用(附註)	2,062	2,815
其他開支	633	750
短期租賃及低價值資產租賃相關開支	242	237
折舊	166	183
	14,826	10,456
	251,374	229,807

附註：專業費用包括審核費用、法律費用、諮詢費、管理服務費及工程諮詢費。

	2022年 千美元	2021年 千美元
就本集團綜合財務報表的年度審核應付核數師的費用	693	623

截至2022年12月31日止年度

9. 減值虧損

本集團遵照香港會計準則第36號「資產減值」的規定以考慮有否減值跡象，倘有，則釐定非金融資產是否出現減值。於各報告期末，管理層評估是否有任何跡象顯示於過往期間就資產(商譽除外)確認的減值虧損可能不再存在或可能已經減少。倘存在任何有關跡象，則管理層須估計需要作出重大判斷的資產的可收回金額。於作出此判斷時，管理層考慮的因素包括產量不斷提升、生產現金成本變動、可用礦石儲備、鐵精礦純度、預測鐵及鈦鐵礦價格以及匯率。

K&S項目的可收回金額已根據使用價值計算釐定。該等計算規定使用估計未來現金流量，有關現金流量乃根據計及礦場預期壽命內的未來經濟狀況、預期產能、礦石儲量估計、鐵礦石價格及生產成本的業務預測收入及開支以及營運資金需求得出。管理層亦須選擇合適的貼現率以計算現金流量的現值。該等資產可收回金額所基於的關鍵假設變動可能對管理層評估造成重大影響。

於2022年12月31日，K&S項目的物業、廠房及設備以及使用權資產的可收回金額約為433.3百萬美元(2021年：552.5百萬美元)，導致於年內確認減值虧損合共94,621,000美元(2021年：零)。採用的名義除稅前貼現率為15.66%(2021年：名義除稅前貼現率為13.48%)。

再者，由於未來並無施工計劃，若干採礦資產在建工程8,352,000美元(2021年：無)已於年內悉數減值。

此外，由於勘探牌照已遭吊銷，其中一項勘探及評估資產196,000美元(2021年：無)於年內已悉數減值。

截至2022年12月31日止年度

10. 其他收入、收益及虧損

	2022年 千美元	2021年 千美元
租金收入	4,809	4,078
外匯(虧損)/收益淨額	(5,539)	704
現金及現金等價物的利息收入	369	36
滯銷存貨撥備	-	(334)
清盤Kuranakh項目所得溢利	-	12,186
出售物業、廠房及設備虧損淨額	(390)	-
其他撥備	(4,142)	(4,142)
其他	1,000	(1,654)
	(3,893)	10,874

11. 分部資料

主要經營決策者已被確定為本公司執行委員會。執行委員會審閱本集團內部報告，以便進行資源分配及評估分部業績，其重點為向外部客戶提供的服務/產品的類別。本集團已確定以下四個呈報分部：

- 已投產礦場 — 包括處於生產階段的鐵礦石項目。此分部包括位於俄羅斯遠東地區的K&S項目，於2017年1月開始商業生產；
- 開發中礦場 — 包括處於勘探及開發階段的鐵礦石項目。此分部包括Garinskoye項目、Kostenginskoye項目及Bolshoi Seym項目(均位於俄羅斯遠東地區)；
- 工程 — 包括與位於俄羅斯的JSC Giproruda有關的內部工程及科學技術；及
- 其他 — 主要包括本集團所佔於中國生產五氧化二釩及有關產品的合營公司的權益以及多個具有類似經濟特點及活動其他項目。

本集團的呈報分部為提供不同產品及服務的策略業務單位。由於各項業務需要不同科技及營銷策略，故單獨管理。

經營分部的會計政策與綜合財務報表附註4所述者相同。分部業績指未分配一般行政開支、一般折舊、其他收入、收益及虧損、按攤銷成本計量金融資產撥備及融資成本的各分部業績。

分部業績指各分部所產生的業績，乃為監察分部表現及表現評估。

為方便監察分部表現及對各分部分配資源：

- 除中央現金及現金等價物外，所有資產均分配至呈報分部；及
- 除遞延稅項負債及借款外，所有負債均分配至呈報分部。

綜合財務報表附註(續...)

截至2022年12月31日止年度

11. 分部資料(續)

有關經營分部損益、資產及負債的資料：

	已投產礦場 千美元	開發中礦場 千美元	工程 千美元	其他 千美元	總計 千美元
截至2022年12月31日止年度					
來自外部客戶的收益	278,574	-	183	-	278,757
分部(虧損)/溢利	(60,181)	14	(775)	(18)	(60,960)
一般行政開支					(14,660)
一般折舊					(166)
其他收入、收益及虧損					(3,893)
按攤銷成本計量金融資產的撥備					(331)
融資成本					(8,530)
除稅前虧損					(88,540)
其他重大非現金項目					
折舊	23,400	-	108	-	23,508
減值虧損	102,973	196	-	-	103,169
分部非流動資產增加					
—物業、廠房及設備以及使用權資產的 資本開支	14,353	-	-	278	14,631
—撥作資本的勘探及評估開支	-	162	-	-	162
於2022年12月31日					
分部資產	546,066	20,626	3,871	4,312	574,875
中央現金及現金等價物					19,077
綜合資產總值					593,952
分部負債	58,482	250	220	6,842	65,794
借款					78,058
遞延稅項負債					1,829
綜合負債總額					145,681

截至2022年12月31日止年度

11. 分部資料(續)

有關經營分部損益、資產及負債的資料(續)：

	已投產礦場 千美元	開發中礦場 千美元	工程 千美元	其他 千美元	總計 千美元
截至2021年12月31日止年度					
來自外部客戶的收益	371,063	-	216	-	371,279
分部溢利/(虧損)	152,813	(64)	(809)	(12)	151,928
一般行政開支					(10,273)
一般折舊					(183)
其他收入、收益及虧損					10,874
按攤銷成本計量金融資產的撥備					(5)
融資成本					(18,238)
除稅前溢利					134,103
其他重大非現金項目					
折舊	26,740	-	98	-	26,838
分部非流動資產增加					
—物業、廠房及設備的資本開支	12,929	-	3	11	12,943
—撥作資本的勘探及評估開支	-	261	-	-	261
於2021年12月31日					
分部資產	676,252	21,240	3,752	4,347	705,591
中央現金及現金等價物					3,555
綜合資產總值					709,146
分部負債	66,466	242	216	10,948	77,872
借款					112,604
遞延稅項負債					2,291
綜合負債總額					192,767

綜合財務報表附註(續...)

截至2022年12月31日止年度

11. 分部資料(續)**地區資料：**

本集團按業務地點劃分的來自外部客戶的收益及按資產位置劃分的非流動資產的資料詳述如下：

	收益		非流動資產	
	2022年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元	2021年 千美元
中國	251,198	356,003	-	-
香港	-	-	191	72
俄羅斯	27,559	15,276	476,101	587,108
綜合總值	278,757	371,279	476,292	587,180

來自主要客戶的收益：

來自主要客戶(個別貢獻本集團總收益10%或以上者)的收益披露如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
已投產礦場		
客戶A	189,825	237,890
客戶B	49,143	-
客戶C	-	44,725
客戶D	-	44,303

截至2022年12月31日止年度

12. 融資成本

	2022年 千美元	2021年 千美元
借款的利息開支	7,834	12,229
擔保費用	-	4,923
租賃負債的利息開支	61	408
環保責任的折現回撥	635	678
	8,530	18,238

13. 所得稅抵免／(開支)

所得稅已於損益中確認如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
即期稅項：		
俄羅斯企業稅	(32)	(15)
香港利得稅	-	(249)
	(32)	(264)
過往年度超額撥備／(撥備不足)：		
英國企業稅	(15)	-
香港利得稅	249	(103)
	234	(103)
遞延稅項抵免(附註32)	498	315
	700	(52)

綜合財務報表附註(續...)

截至2022年12月31日止年度

13. 所得稅抵免／(開支)(續)

其他地方應課稅溢利之稅項支出按本集團經營所在國家之現行稅率，並根據現有法律、詮釋及慣例計算。

俄羅斯企業稅於兩個年度均按估計應課稅溢利20%的稅率計算。

根據俄羅斯認可聯邦及地區法律，K&S項目被列為投資項目，符合資格於2017年起計10年內享有所得稅減免。K&S項目於2017年至2021年期間將獲豁免繳納俄羅斯企業稅，將於其後5年按10%的減免稅率繳稅，並於此後上升至20%。

根據利得稅兩級制，於香港成立的合資格集團實體的首2百萬港元溢利將按8.25%的稅率徵稅，而超過該數額的溢利則按16.5%的稅率徵稅。不符合利得稅兩級制的集團實體溢利將繼續按16.5%的稅率徵稅。

所得稅抵免／(開支)與除稅前虧損／(溢利)的對賬如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
除稅前虧損／(溢利)	88,540	(134,103)
按俄羅斯企業稅稅率20%(2021年：20%)計算的稅項	17,708	(26,821)
毋須課稅收入的稅務影響	10,183	6,106
不可扣稅開支的稅務影響	(19,253)	(6,054)
稅務豁免的稅務影響	(1,898)	26,588
動用先前未確認暫時差額的稅務影響	(22)	(70)
未確認稅務虧損的稅務影響	(160)	(413)
動用先前未確認稅務虧損的稅務影響	(172)	130
附屬公司的不同稅率的影響	(5,367)	302
非貨幣資產匯兌調整產生的稅務影響	(553)	283
過往年度超額撥備／(撥備不足)	234	(103)
	700	(52)

截至2022年12月31日止年度

14. 僱員福利開支

	2022年 千美元	2021年 千美元
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
工資及薪金	26,409	20,689
社會保險及其他福利	7,968	7,101
退休福利供款	1,337	548
	35,714	28,338

(a) 退休金－定額供款計劃

本集團為香港的合資格僱員提供定額供款退休計劃。

本集團根據香港法例第485章強制性公積金計劃條例為在香港法例第57章僱傭條例管轄下的受僱僱員實施強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃是定額供款退休計劃，由獨立受託人管理。根據強積金計劃，僱員及僱員須各自按僱員有關收入的5%向該計劃供款，但每月有關收入的上限為30,000港元。

截至2022及2021年12月31日止年度，本集團在強積金計劃下並無可供本集團用於減少現有供款水平的沒收供款。於2022年及2021年12月31日，強積金計劃下亦無可供本集團用於減少未來數年應付供款的沒收供款。

綜合財務報表附註(續...)

截至2022年12月31日止年度

14. 僱員福利開支(續)**(b) 五名最高薪人士**

年內，本集團五名最高薪人士包括兩名(2021年：兩名)董事(其薪酬於附註15呈列的分析反映)。其餘三名(2021年：三名)人士的酬金及兩名已辭任董事辭任後的酬金載列如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
薪金及其他福利	1,894	990
退休福利計劃供款	1,064	425
	2,958	1,415

酬金介乎以下範圍：

	2022年	2021年
少於500,000港元(約等於64,103美元)	1	–
2,500,001港元至3,000,000港元 (約等於320,513美元至384,614美元)	1	–
3,000,001港元至3,500,000港元 (約等於384,615美元至448,718美元)	–	2
4,500,001港元至5,000,000港元 (約等於576,923美元至641,026美元)	2	1
10,000,001港元至10,500,000港元 (約等於1,282,051美元至1,346,153美元)	1	–
	5	3

於兩個年度，本集團概無向董事或五名最高薪人士支付任何酬金，作為邀請彼等加入本集團或作為加入本集團的獎勵。於年內退任的最高行政人員及五名已辭任董事收取代通知金。概無最高行政人員或董事或五名最高薪人士於年內放棄或同意放棄任何酬金(2021年：無)。

截至2022年12月31日止年度

15. 董事福利及權益**(a) 董事酬金**

每名董事的酬金載列如下：

	就某人作為董事(不論是本公司或其附屬公司的董事)而提供的服務， 支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬						2022年總計 千美元
	董事袍金 千美元	薪金及 其他福利 千美元	酌情花紅 千美元	一次性 額外袍金 千美元	僱主的退休 福利計劃供款 千美元	代通知金 千美元	
執行董事：							
Denis Cherednichenko (a)	-	429	-	-	53	-	482
馬嘉譽(b)	-	338 (h)	492(j)	-	148	843	1,821
高丹(c)	-	127	-	-	16	-	143
非執行董事：							
Nikolai Levitskii (d)	126	-	-	-	-	-	126
Peter Charles Percival Hambro (e)(i)	123	-	-	153	-	306	582
高丹(c)	25	-	-	71	-	-	96
獨立非執行董事：							
Dmitry Dobryak (f)	69	-	-	-	-	-	69
Natalia Ozhegina (m)	69	-	-	-	-	-	69
Alexey Romanenko (m)	69	-	-	-	-	-	69
Vitaly Sheremet (m)	69	-	-	-	-	-	69
白丹尼(g)	97	-	-	123	-	123	343
Jonathan Eric Martin Smith (g)(i)	79	-	-	99	-	197	375
Martin Joseph Davison (g)	63	-	-	78	-	156	297
胡家棟(g)	73	-	-	92	-	92	257
2022年總計	862	894	492	616	217	1,717	4,798

綜合財務報表附註(續...)

截至2022年12月31日止年度

15. 董事福利及權益(續)**(a) 董事酬金(續)**

每名董事的酬金載列如下(續)：

	就某人作為董事(不論是本公司或其附屬公司的董事)而提供的服務， 支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬				2021年總計 千美元
	董事袍金 千美元	薪金及 其他福利 千美元	酌情花紅 千美元	僱主的退休 福利計劃供款 千美元	
執行董事：					
馬嘉譽(b)	-	781 (h)	354 (j)	98	1,233
非執行董事：					
Peter Charles Percival Hambro (e)(i)	204	-	-	-	204
高丹(c)	102	-	-	-	102
Denis Alexandrov (k)	-	-	-	-	-
Aleksei Kharitontsev (k)	-	-	-	-	-
獨立非執行董事：					
白丹尼(g)	163	-	-	-	163
Jonathan Eric Martin Smith (g)	141	-	-	-	141
李壯飛(l)	67	-	-	-	67
Martin Joseph Davison (g)	105	-	-	-	105
胡家棟(g)	112	-	-	-	112
2021年總計	894	781	354	98	2,127

截至2022年12月31日止年度

15. 董事福利及權益(續)

(a) 董事酬金(續)

附註：

- (a) 於2022年7月1日獲委任為執行董事兼首席執行官；
- (b) 於2022年5月25日辭任執行董事；
- (c) 於2022年3月4日由非執行董事調任為執行董事，並於2022年5月25日辭任執行董事；
- (d) 於2022年3月25日獲委任為非執行董事；
- (e) 於2022年5月25日辭任非執行董事；
- (f) 於2022年3月25日獲委任為獨立非執行董事；
- (g) 於2022年5月25日辭任獨立非執行董事；
- (h) 由附屬公司支付的19,000美元(2021年：94,000美元)計入薪金；
- (i) 董事袍金已向一間獨立服務公司支付，該公司被分類為董事的聯屬公司；
- (j) 酌情花紅由薪酬委員會經考慮個人表現及本集團表現後釐定；
- (k) 於2021年1月19日獲委任為非執行董事，並於2021年12月8日辭任；
- (l) 於2021年6月24日辭任獨立非執行董事；
- (m) 於2022年5月25日獲委任為獨立非執行董事。

馬嘉譽先生及Denis Cherednichenko先生亦分別為本公司前任及現任最高行政人員，而上文披露的酬金包括彼等作為最高行政人員提供服務的酬金。

(b) 董事於交易、安排或合約的重大權益

除附註15(a)所披露者外，於兩個年度末或於兩個年度任何時間，並無本公司作為訂約方且與本集團業務有關的重大交易、安排及合約，而本公司的董事及董事的關聯方於其中直接或間接擁有重大利益。

16. 股息

截至2022年及2021年12月31日止年度內，概無向本公司擁有人派付、宣派或建議派付任何股息，自報告期末以來，亦無建議派付任何股息。

綜合財務報表附註(續...)

截至2022年12月31日止年度

17. 每股(虧損)/盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)/盈利按以下數據計算：

(虧損)/盈利	2022年 千美元	2021年 千美元
用作計算每股基本及攤薄盈利的本公司擁有人應佔(虧損)/盈利	(87,896)	134,069

股份數目	2022年 千股	2021年 千股
用作計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利的普通股加權平均數	7,414,825	7,095,736

計算截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度用作計算每股攤薄(虧損)/盈利的股份加權平均數時並無假設本集團授出的購股權獲行使，原因為該等購股權的行使價高於本公司股份的平均市價。

18. 勘探及評估資產

	2022年 千美元	2021年 千美元
於1月1日	20,426	20,165
增加	162	261
已確認減值虧損	(196)	-
於12月31日	20,392	20,426

於2022年12月31日，Garinskoye及Bolshoi Seym礦床已分類為勘探及評估資產。增加主要與勘探及評估活動產生的資本化成本有關。Kostenginskoye礦床因勘探許可證被吊銷而於2022年已悉數減值。

截至2022年12月31日止年度

19. 物業、廠房及設備

	礦場開發成本 千美元	採礦資產 千美元	非採礦資產 千美元	在建工程 千美元	總計 千美元
成本					
於2021年1月1日	386,947	969,737	54,880	14,452	1,426,016
增加	12,316	584	43	-	12,943
轉撥	(10,280)	10,280	-	-	-
出售	-	(3,653)	(103)	-	(3,756)
匯兌差額	(2)	-	(22)	-	(24)
於2021年12月31日及2022年1月1日	388,981	976,948	54,798	14,452	1,435,179
增加	14,298	53	11	-	14,362
資本化關閉及復原成本	-	(6,834)	-	-	(6,834)
轉撥	(2,766)	2,745	21	-	-
出售	-	(712)	(494)	-	(1,206)
匯兌差額	-	-	236	-	236
於2022年12月31日	400,513	972,200	54,572	14,452	1,441,737
累計折舊及減值					
於2021年1月1日	357,252	454,259	34,037	14,452	860,000
年內開支	-	22,799	655	-	23,454
出售	-	(73)	(103)	-	(176)
匯兌差額	-	-	(6)	-	(6)
於2021年12月31日及2022年1月1日	357,252	476,985	34,583	14,452	883,272
年內開支	-	19,530	608	-	20,138
轉撥	-	17	(17)	-	-
出售	-	(352)	(464)	-	(816)
減值虧損	-	102,973	-	-	102,973
匯兌差額	-	-	77	-	77
於2022年12月31日	357,252	599,153	34,787	14,452	1,005,644
賬面值					
於2022年12月31日	43,261	373,047	19,785	-	436,093
於2021年12月31日	31,729	499,963	20,215	-	551,907

於2022年及2021年12月31日，本集團並無就收購物業、廠房及設備擁有任何重大合約承擔。

綜合財務報表附註(續...)

截至2022年12月31日止年度

20. 使用權資產

	採礦資產 千美元	非採礦資產 千美元	總計 千美元
於2021年1月1日	6,781	244	7,025
折舊	(3,395)	(172)	(3,567)
於2021年12月31日及2022年1月1日	3,386	72	3,458
增加	-	269	269
折舊	(3,386)	(150)	(3,536)
於2022年12月31日	-	191	191

於2022年12月31日，租賃負債191,000美元(2021年：3,684,000美元)與相關使用權資產191,000美元(2021年：3,458,000美元)獲確認。除出租人持有的租賃資產的抵押權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借款的抵押品。

於兩個年度，本集團就其業務租賃一間辦公室、設備及汽車。租賃合約按最多2年的固定年期訂立，且並無延期選擇權。租賃條款按個別基準進行磋商，載有多項不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間時長時，本集團應用合約的定義，並釐定該合約可強制執行的期間。

	2022年 千美元	2021年 千美元
租賃款項現金流出總額	5,002	4,528

截至2022年12月31日止年度

21. 於附屬公司的投資

於報告期末，主要附屬公司的詳情如下：

公司名稱	註冊成立／成立／ 營運地點及日期	已發行及繳足 股本／註冊資本 ^(c)	本集團應佔股權		主要業務
			2022年 ^(b)	2021年 ^(b)	
Ariti HK Limited	香港 2008年2月11日	98,250,664港元	100%	100%	一般貿易
LLC IRC Group(前稱LLC Petropavlovsk – Iron Ore)	俄羅斯 2004年8月25日	25,800,000 俄羅斯盧布	100%	100%	為本集團提供商業服務
LLC KS GOK	俄羅斯 2004年8月2日	14,943,755,727 俄羅斯盧布	100%	100%	勘探及採礦—K&S項目
JSC Giproruda ^(a)	俄羅斯 1992年12月8日	23,195,000 俄羅斯盧布	70.28%	70.28%	工程服務
LLC GMMC	俄羅斯 2006年6月26日	780,000,000 俄羅斯盧布	99.58%	99.58%	勘探及採礦 —Garinskoye項目
LLC Kostenginskiy GOK	俄羅斯 2007年2月16日	18,400,000 俄羅斯盧布	100%	100%	勘探及採礦 —Kostenginskoye項目
LLC Garinskaya Infrastructure	俄羅斯 2007年12月14日	2,100,000俄羅斯盧布	100%	100%	為Garinskoye項目提供 運輸服務
LLC Uralmining	俄羅斯 2008年10月12日	11,000俄羅斯盧布	100%	100%	勘探及採礦 —Bolshoi Seym項目

(a) JSC Giproruda為俄羅斯的開放式股份公司。JSC Giproruda發行的股份可自由買賣。

(b) 於2022年及2021年12月31日，其餘附屬公司的所有權益均由本公司間接應佔。

(c) 所持股份類別為普通股。

概無附屬公司於年末發行任何債務證券。

於報告期末，本公司並無擁有重大非控股權益的附屬公司。

截至2022年12月31日止年度

22. 於一間合營公司的權益

於過往年度，由於本集團的其中一個項目進入維護及保養狀態，隨後被清盤，於一間合營公司的權益已全數減值。

23. 其他金融資產

	2022年 千美元	2021年 千美元
衍生金融資產		
對沖會計項下衍生產品		
現金流量對沖—遠期外幣	127	—

現金流量對沖

於2022年12月31日，本集團有指定為極為有效的對沖工具的貨幣零成本固定波幅合約，以盡量減少與經營成本有關的匯率風險(2021年：無)。

於2022年及2021年，貨幣零成本固定波幅合約按月到期，名義總額為34,000,000美元(2021年：12,000,000美元)。

截至2022年12月31日止年度，現金流量對沖項下貨幣零成本固定波幅合約公平值變動的收益淨額為4,703,000美元(2021年：現金流量對沖項下商品及貨幣零成本固定波幅合約公平值變動的虧損淨額為10,594,000美元)已於其他全面收益中確認。貨幣零成本固定波幅的公平值收益淨額4,576,000美元(2021年：對沖工具的公平值虧損淨額為10,585,000美元)已在結算時於對沖項目影響損益的相同期間自對沖儲備重新分類至損益。

截至2022年12月31日止年度

24. 存貨

	2022年 千美元	2021年 千美元
即期		
存貨及備用品	17,544	16,558
庫存及工程礦石	17,644	23,084
製成品	5,522	4,234
	40,710	43,876
非即期		
鐵礦石庫存(附註)	19,616	11,389

附註：於報告期後十二個月內未計劃加工的鐵礦石庫存列示為非即期。

截至2022年及2021年12月31日止年度，概無存貨作為抵押品。

截至2022年及2021年12月31日止年度，概無即期存貨撇減或收回至其可變現淨值。截至2022年12月31日止年度，非即期存貨撇減628,000美元(2021年：無)至其可變現淨值。

截至2022年12月31日止年度，自綜合損益表扣除並計入礦場營運開支及服務成本的存貨成本(不包括鐵精礦)約為16,283,000美元(2021年：14,317,000美元)。

除截至2022年及2021年12月31日止年度呈列為非即期的鐵礦石庫存外，預期並無庫存將於2022年12月31日起計十二個月以上後收回。

綜合財務報表附註(續...)

截至2022年12月31日止年度

25. 貿易及其他應收款項

	2022年 千美元	2021年 千美元
貿易應收款項	20,534	2,415
可收回增值稅	13,376	13,513
支付予供應商的預付款項	4,908	8,237
工程合約項下應收客戶款項	5	15
其他應收款項	1,099	1,781
	39,922	25,961

貿易應收款項是根據工程合約進行的鐵精礦銷售及服務的所欠款項，按公平值計量。

正在進行的長期工程合約項下應收客戶款項預計於一年內結賬及清還。

本集團給予個別第三方客戶14至52日(2021年：3至35日)的信貸期。本公司董事認為，貿易及其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

於2022年12月31日，本集團貿易應收款項總額的99.8%(2021年：55.6%)應收自本集團的最大客戶，因此面臨集中信貸風險。本集團已實施政策，要求授出信貸前對潛在客戶進行適當信貸審查。本集團採取的政策是僅與信譽良好的交易對手進行交易，並通過收取大量預付款項盡量降低風險。管理層密切監察本集團所面對的風險及其交易對手的信貸評級。有關金融資產的最高信貸風險以資產的賬面值表示。

釐定貿易應收款項的可收回程度時，本集團考慮貿易應收款項信貸質素自初次授出信貸當日至報告期末出現的任何變動。

按發票日期劃分的貿易應收款項(扣除撥備)賬齡分析如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
少於一個月	20,163	2,415
一個月至三個月	371	-
	20,534	2,415

於2022年12月31日，本集團貿易應收款項的賬面值中，以美元及俄羅斯盧布計值者分別佔99.8%及0.2%(2021年：55.6%及44.4%)。

截至2022年12月31日止年度

26. 定期存款以及銀行及現金結餘

於2022年12月31日，本集團擁有原到期日為三至十二個月的按當時市場利率計息以美元計值的短期銀行定期存款，其按介乎6.16%至19.00%(2021年：5.80%至7.79%)的年利率計息。

銀行及現金結餘包括現金及原到期日為三個月或更短時間的短期銀行存款。該等資產的賬面值與其公平值相若。於2022年12月31日，按當時市場利率計息的銀行現金按介乎1.40%至18.90%(2021年：0.08%至7.50%)的年利率計息。

於2022年12月31日，銀行結餘36,275,000美元(2021年：51,543,000美元)包括本集團全資附屬公司LLC KS GOK持有的16,834,000美元(2021年：47,676,000美元)。

27. 股本

	2022年		2021年	
	股份數目	金額 千美元	股份數目	金額 千美元
於1月1日	7,099,714,381	1,285,482	7,093,386,381	1,285,158
購股權行使後發行的股份	-	-	6,328,000	324
已發行新股份(附註)	1,419,942,876	18,985	-	-
於12月31日	8,519,657,257	1,304,467	7,099,714,381	1,285,482

附註：於2022年9月14日，本公司與MIC invest LLC訂立有條件認購協議，據此，MIC invest LLC有條件同意認購而本公司有條件同意按認購價每股認購股份0.10641港元配發及發行1,419,942,876股本公司新普通股(「認購股份」)。認購股份佔本公司當時現有已發行股本的20.0%，佔本公司經認購股份擴大後的已發行股本總額約16.7%。於2022年10月12日，認購協議的所有條件均已達成，而認購股份已配發及發行予MIC invest LLC，因此MIC invest LLC正成為本公司的主要股東。

認購所得款項淨額約為151,096,000港元(相當於18,985,000美元)，悉數用於(i)支付Gazprombank貸款2022年第四季的本金；及(ii)預付Gazprombank貸款於截至2023年、2024年及2025年12月31日止年度各年將到期及應付的12期季度分期款項的部分本金。

於2016年11月30日，本公司與一名投資者Tiger Capital Fund SPC – Tiger Global SP(「Tiger Capital Fund」)訂立認購協議，據此，Tiger Capital Fund同意按認購價每股0.21港元認購937,500,000股本公司新普通股。作為認購的部分代價，本公司亦已同意授予Tiger Capital Fund權利以認購最多60,000,000股本公司新普通股(「購股權股份」)。認購及授出購股權股份已透過2016年12月29日通過的普通決議案獲股東批准。因此，於2016年12月30日(「完成日期」)向Tiger Capital Fund配發及發行937,500,000股普通股及授出60,000,000股購股權股份，所得款項淨額合共約為25.4百萬美元。

截至2022年12月31日止年度

27. 股本(續)

授出的60,000,000股購股權股份已根據Tiger Capital Fund的提名分配予Tiger Capital Fund的一名董事。於完成日期，第一批30,000,000股購股權股份的行使價為0.3575港元，較收市價0.325港元溢價10%，自完成日期起計5年期間內可隨時行使。於第一批購股權股份認購完成後，第二批餘下30,000,000股購股權股份的行使價定為於完成日期第一個週年本公司股份收市價110%的價格，自完成日期一週年起計5年期間內可隨時行使。

購股權股份已於2017年全部歸屬。

兩批已授出購股權股份(各為30,000,000股購股權股份)已分別於2021年12月及2022年12月到期及失效。截至2022年12月31日止年度，概無已授出購股權股份獲行使(2021年：無)。

於2021年，本公司在根據本公司2015年及2017年僱員購股權計劃行使購股權後分別以行使價每股0.296港元及0.2728港元發行1,328,000股及5,000,000股新股份。本公司於股份發行後收取約0.226百萬美元。

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，並透過優化債務與權益平衡，盡量提高股東回報。

本集團按照風險比例設定資本額。本集團管理資本架構，並根據經濟狀況的變動及相關資產的風險特徵對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可調整股息付款、發行新股份、回購股份、籌集新債務、贖回現有債務或出售資產以減少債務。

本集團根據資產負債比率監控資本。該比率按借款總額除以權益總額計算。

外界對本集團施加的資本要求為：(i)為維持其於聯交所的上市地位，其須擁有至少25%的公眾持股量；及(ii)履行計息借款所附帶的財務契諾。

根據本公司可獲得的資料，本公司於年內一直符合25%限額。於2022年12月31日，58.5%(2021年：70.1%)的股份由公眾人士持有。

截至2022年12月31日止年度

28. 儲備**(a) 本集團**

本集團的儲備金額及其變動於綜合損益及其他全面收益表以及綜合權益變動表呈列。

(b) 儲備的性質及目的**(i) 股份付款儲備**

股份付款儲備指根據綜合財務報表附註4(u)所載就以權益結算的股份付款採納的會計政策確認的授予本集團僱員的實際或估計數目未行使購股權的公平值。

(ii) 換算儲備

換算儲備包括換算海外業務的財務報表所產生的所有匯兌差額。該儲備根據綜合財務報表附註4(d)所載的會計政策處理。

(iii) 對沖儲備

對沖儲備包括根據綜合財務報表附註4(r)(i)所載就現金流量對沖採納的會計政策，在隨後確認對沖現金流量前，用於現金流量對沖的對沖工具的公平值累計變動淨額的有效部分。

29. 借款

	2022年 千美元	2021年 千美元
銀行貸款	–	112,604
其他貸款	78,058	–
	78,058	112,604

借款的償還期如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
於一年內	10,795	19,916
一年後但不超過兩年	17,710	20,669
兩年後但不超過五年	49,553	72,019
	78,058	112,604
減：十二個月內結算的金額(於流動負債項下列示)	(10,795)	(19,916)
	67,263	92,688
十二個月後結算的金額(於非流動負債項下列示)		

截至2022年12月31日止年度

29. 借款(續)

於2018年12月18日，本集團就一筆總額為240,000,000美元的貸款(「Gazprombank貸款」)與銀行Gazprombank JSC訂立兩項貸款協議。Gazprombank貸款將於2026年到期，由兩批款項組成。第一批款項的本金額為160,000,000美元，按倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)加年利率5.7%計息，並須於Gazprombank貸款期限內按季度等額償還，最後還款日為2026年12月。第二批款項的本金額為80,000,000美元，按倫敦銀行同業拆息加年利率7.7%計息，並須於期限結束時(即2026年12月)悉數償還。就兩筆款項下已提取金額收取的利息於Gazprombank貸款期限內按季度支付。

於2019年3月19日，本集團提取Gazprombank貸款，以悉數償還來自工商銀行的銀行貸款約169,637,000美元及撥付K&S項目的營運資金約3,000,000美元。

於2019年3月21日，本集團進一步提取Gazprombank貸款，以悉數償還來自JSC Pokrovskiy礦場的貸款約56,211,000美元。

Gazprombank貸款餘下金額已提取，並用作以下用途：(i)撥付K&S項目的營運資金約5,000,000美元及(ii)償還本集團結欠Petropavlovsk PLC有關擔保工商銀行融資安排的部分擔保費用約6,000,000美元。

於2022年12月31日及2021年12月31日，全部貸款額度240,000,000美元已悉數提取。

於2021年第三季，本集團已向Gazprombank JSC合共償還70,000,000美元，作為提前償還第二批款項80,000,000美元的本金貸款。

於2021年12月3日，Petropavlovsk PLC宣佈完成出售其於本公司當時已發行股本的31.1%股本權益，致使Petropavlovsk PLC不可撤銷地解除就Gazprombank貸款給予Gazprombank JSC的所有貸款擔保。

於2022年2月，Gazprombank JSC已向MIC invest LLC轉讓其於Gazprombank貸款項下的權利。該轉讓並無導致本集團過往所訂立Gazprombank貸款文件的條款及條件出現任何變動。

Gazprombank貸款以(i)賬面淨值為49,421,000美元的物業、廠房及設備的押記；(ii) Kapucius Services Limited所持LLC KS GOK的100%股權；(iii)直至2021年12月3日，本公司前主要股東Petropavlovsk PLC的擔保；及(iv)自2022年1月28日起，已質押本公司現時主要股東Axiomi Consolidated Ltd所持本公司2,120,000,000股普通股作抵押(「Axiomi股份質押」)。

截至2022年12月31日，借款總額為78,058,000美元(2021年：112,604,000美元)，由本集團的全資附屬公司LLC KS GOK承擔。

截至2022年12月31日止年度

29. 借款(續)

提取Gazprombank貸款須遵守以下規定：

- a) LLC KS GOK必須維持不低於91億盧布的法定資本；
- b) LLC KS GOK必須提供季度報告；及
- c) LLC KS GOK必須遵守以下財務契諾：
 - i) 淨負債／EBITDA比率：
 - 截至2021年6月30日及2021年12月31日止十二個月期間少於3.5倍；及
 - 自截至2022年6月30日止十二個月期間起少於3.0倍

其中：

- 淨負債界定為短期借款資金另加長期借款資金，再加上租賃責任減現金或現金等價物；及
- EBITDA界定為過往十二個月的除稅前溢利加上過往十二個月利息開支減過往十二個月利息收入另加上過往十二個月折舊，再就過往十二個月撇除匯率重估及其他非貨幣項目作出調整及加上過往十二個月的租賃款項。

- ii) 償還債務覆蓋率(償債覆蓋率)：

- 自截至2020年6月30日止十二個月期間起—不少於1.2倍

而償債覆蓋率界定為：

- 流入至股本的現金結餘加LLC KS GOK自由現金流量，另加用作償付本金債務的現金付款加利息付款的現金付款；除以
- 用作償付本金債務的現金付款加利息付款的現金付款。

違反財務契諾將允許Gazprombank JSC及MIC invest LLC(自2022年第一季起為Gazprombank貸款的貸款人)立即收回借款。

於2022年第四季MIC invest LLC成為本公司主要股東後，MIC invest LLC已終止截至2022年12月31日、2023年6月30日及2023年12月31日止十二個月期間的淨負債／EBITDA比率及償債覆蓋率契諾要求。

於截至2022年6月30日止十二個月期間，LLC KS GOK已遵守淨負債／EBITDA比率契諾。MIC invest LLC已授予LLC KS GOK豁免權，豁免遵守截至2022年6月30日止十二個月期間償債覆蓋率契諾。

於截至2022年12月31日、2021年12月31日及2021年6月30日止十二個月期間，LLC KS GOK已遵守淨負債／EBITDA比率及償債覆蓋率契諾。

綜合財務報表附註(續...)

截至2022年12月31日止年度

30. 租賃負債

	最低租金付款		最低租金付款的現值	
	2022年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元	2021年 千美元
一年內	140	3,888	133	3,684
一年後但不超過兩年	58	–	58	–
	198	3,888	191	3,684
減：日後融資費用	(7)	(204)	不適用	不適用
租金責任的現值	191	3,684	191	3,684
減：列作流動負債於12個月內到期償付的款項			(133)	(3,684)
列作非流動負債於12個月後到期償付的款項			58	–

租賃負債所應用的加權平均增量借款利率介乎0.41%至21.16%(2021年：0.42%至21.16%)。

本集團租賃負債的賬面值以下列貨幣計值：

	2022年 千美元	2021年 千美元
俄羅斯盧布	–	3,610
港元	191	74
	191	3,684

截至2022年12月31日止年度

31. 關閉及復原成本的撥備

	2022年 千美元	2021年 千美元
於1月1日	6,745	12,554
解除貼現	635	678
匯兌差額	564	(23)
清盤Kuranakh項目所得溢利	-	(2,859)
估計變動	(3,397)	(3,605)
於12月31日	4,547	6,745

該撥備指就礦場關閉、土地及環境復原成本確認的金額，乃根據內部工程師及地質學家提供的估計作出。

該款項指就位於俄羅斯聯邦猶太自治區(EAO)的K&S項目確認的責任。K&S項目的相關責任已按實際年利率11.0% (2021年：8.4%) 確認，目前估計現金流出預期時間為採礦業務於2056年後關閉時。

32. 遞延稅項

以下為本集團確認的遞延稅項(負債)及資產以及其於年內的相關變動。

	物業、廠房 及設備 千美元	工程合約 千美元	稅項虧損 千美元	外匯變動 千美元	其他 暫時差額 千美元	總計 千美元
於2021年1月1日	(527)	-	39,995	(42,073)	(4)	(2,609)
計入/(扣除自)年內損益	28	10	(6)	283	-	315
匯兌調整	3	-	-	-	-	3
於2021年12月31日及2022年 1月1日	(496)	10	39,989	(41,790)	(4)	(2,291)
計入/(扣除自)年內損益	19	7	(91)	553	10	498
匯兌調整	(29)	-	-	-	(7)	(36)
於2022年12月31日	(506)	17	39,898	(41,237)	(1)	(1,829)

於2022年12月31日，本集團分別有未動用稅項虧損約215,755,000美元(2021年：約214,548,000美元)。

截至2022年12月31日止年度

32. 遞延稅項(續)

俄羅斯稅法(Russian Tax Code)修訂本於2016年11月30日頒佈，並自2017年1月1日起生效：(i)有關課稅期內利用虧損結轉的上限(最高為應課稅溢利的50%)將於2021年初到期；及(ii)目前的10年期虧損結轉期限將被剔除，因此，其將可能於2021年後的某一年針對企業稅基充分利用虧損結轉。自2007年起所產生的進一步虧損可無限期結轉直至獲充分利用。

就該等未動用稅項虧損而言，91,000美元的遞延稅項資產已就約199,490,000美元的未動用稅項虧損於2022年動用，而6,000美元已就約199,944,000美元的未動用稅項虧損於2021年動用。由於無法預測未來應課稅溢利來源，故並無就餘下稅項虧損約16,265,000美元(2021年：約14,604,000美元)確認遞延稅項資產。

於2022年12月31日，本集團已就因於過往年度處於開發階段的物業、廠房及設備項下「礦場開發成本」內資本化的鐵精礦銷售額及若干成本產生的暫時差額而擁有可扣稅暫時差額約1,451,000美元(2021年：約2,089,000美元)。由於可扣稅暫時差額並不重大，故並無就該等差額確認遞延稅項資產。

由於本集團能控制撥回該等暫時差額的時間，且無意於可見將來撥回，故本集團並無錄得關於就對其附屬公司投資有關的未匯返盈利而應付的預扣稅的遞延稅項負債。該等附屬公司於俄羅斯註冊成立，按20%的稅率繳納俄羅斯企業稅。於2022年12月31日，未匯返盈利須繳納預扣稅約96,128,000美元(2021年：約2,558,000美元)。本集團於一間合營公司的權益產生的暫時差額並不重大。

截至2022年12月31日止年度

33. 貿易及其他應付款項

	2022年 千美元	2021年 千美元
貿易應付款項	10,734	14,911
客戶墊款	76	1,565
應付利息	253	208
應付施工成本(附註)	22,694	22,694
應計款項及其他應付款項	27,298	27,815
	61,055	67,193

附註：應付施工成本是本集團與中國電力工程有限公司(「中國電工」)於2010年12月6日訂立的工程採購建設合約(「EPC合約」)產生的所欠款項。

EPC合約於2016年3月14日修訂，以致LLC KS GOK須於2016年6月30日就加工廠簽發交收證(「交收證」)以確認加工廠的完成狀況。然而，本集團須自行完成若干工程，而K&S項目的竣工時間由2016年6月30日延長至2016年7月26日。

根據EPC合約，中國電工須應要求就加工廠工程按每日150,000美元繳納延誤罰金，期限為基建工作完工日期起至簽發交收證日期止，而本集團可以債務方式向中國電工收回此筆款項。據此，已就加工廠由2016年6月30日延誤至2016年7月26日完工向中國電工收取延誤罰金3,900,000美元(「延誤罰金」)。

於2016年12月27日，本集團與中國電工訂立EPC合約的額外協議(「額外協議」)，而交收證於2016年12月31日簽發。

本集團欠付中國電工施工成本尾款26,594,000美元，而中國電工同意於2018年、2019年及2020年分別按8,396,000美元、9,099,000美元及9,099,000美元分期收取。於2022年12月31日，中國電工同意尾款部分由延誤罰金3,900,000美元抵銷，而餘下付款22,694,000美元(2021年：22,694,000美元)按攤銷成本計量，而餘下付款15,398,000美元(2021年：11,256,000美元)相關的應計利息計入應計款項及其他應付款項。

於2021年12月31日，本集團已向中國電工作出為數約75,372,000美元反索償(包括(i) 2016年7月26日至2016年12月31日期間的延誤罰金；(ii) 履約罰金；及(iii)償還補救工程成本)；目前正進行仲裁程序。

於2022年12月31日，本集團已提出至少38,207,000美元及1,036,846,000盧布的索償，具體構成如下：

- 加工廠工程延遲竣工的延誤罰金，金額為1,006,000美元。該金額根據LLC KS GOK對中國電工索償的本金22,694,000美元進行的抵銷計算，而LLC KS GOK則有權獲得延誤罰金。該抵銷通過向中國電工發出日期為2021年8月23日通知的方式進行。在中國電工被認定無權獲得本金的情況下，LLC KS GOK提出與加工廠工程延遲竣工有關的全部延誤罰金索償，金額為23,700,000美元；
- 償還LLC KS GOK就加工廠工程中的缺陷所進行補救工程的成本，金額至少為123,590,000盧布及230,000美元；
- 履約罰金，金額為30,335,000美元；
- 對乾燥機延遲竣工的延誤罰金，金額為6,635,000美元；
- 償還LLC KS GOK就乾燥機工程中的量化缺陷所進行補救工程的成本，金額為9,652,000盧布；及
- 償還LLC KS GOK就乾燥機工程中的持續缺陷所進行補救工程的成本，金額為903,605,000盧布，

目前正在進行爭議裁決委員會程序。

截至2022年12月31日止年度

33. 貿易及其他應付款項(續)

以下為按發票日期劃分的貿易應付款項賬齡分析：

	2022年 千美元	2021年 千美元
少於一個月	10,380	11,431
一個月至三個月	145	3,469
超過三個月至六個月	203	5
超過六個月	6	6
	10,734	14,911

年內，採購貨品及服務的平均信貸期為25日(2021年：12日)。本公司董事認為，應付賬款及其他應付款項的賬面值與其公平值相若。

於2022年12月31日，本集團貿易應付款項的賬面值中，以俄羅斯盧布、美元、歐元及阿聯酋迪拉姆計值者分別佔94.3%、3.4%、1.5%及0.7%(2021年：80.6%、16.5%、2.9%及零)。

34. 股份付款

本公司於2015年11月20日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，該計劃將於2025年11月19日屆滿。購股權計劃的剩餘年期約為2.5年。根據購股權計劃，任何僱員、董事及以本集團顧問身份行事的任何人士或實體(「合資格人士」)可根據購股權計劃獲授購股權。

購股權計劃旨在透過獎勵合資格人士及本集團的長期表現，激勵、獎勵及挽留本集團主要合資格人士，並使合資格人士的利益與本公司長期股東的利益保持一致。

根據購股權計劃，本公司董事可全權酌情向本集團合資格人士授出購股權(「購股權」)，以認購本公司股份，價格至少須為(i)本公司股份於授出要約當日在聯交所每日報價表所報的收市價；及(ii)本公司股份於緊接授出要約當日前五個交易日在聯交所每日報價表所報的平均收市價(以較高者為準)。董事會將於要約函中列明承授人必須接納要約的日期，該日為不遲於要約購股權當日或要約條件獲達成當日後28日。接納要約時須支付購股權價格1.00港元。

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將予授出的所有購股權獲行使時可予發行的股份總數，合共不得超過本公司股份於股東批准更新授權限額當日(即2018年8月10日)已發行股份的10%，惟本公司獲股東另行批准除外。

未經本公司股東事先批准，於任何一年向任何個人已授出及可能授出的購股權所涉及的已發行及將予發行的股份數目不得超過本公司於任何時間已發行股份的1%。倘向主要股東或獨立非執行董事授出的購股權超過本公司股本的0.1%或其價值超過5百萬港元，須事先取得本公司股東批准。

截至2022年12月31日止年度

34. 股份付款(續)

儘管如上文所述，因根據購股權計劃及本公司的任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有未行使購股權獲行使將予發行的股份最高數目合共不得超過本公司不時已發行的相關股份或證券的30%。

於本年報日期，根據購股權計劃於2022年12月31日尚未行使購股權獲行使後可供發行的股份總數為178,889,628股，相當於本報告日期本公司已發行股份總數的2.1%。

於2022年1月1日及2022年12月31日，根據購股權計劃授權可供授出的購股權數目(及因此可供發行的股份總數)分別為313,070,457份。截至2022年12月31日止年度，本公司並無授出任何購股權。

於2015年授出的購股權

於2015年11月20日，本公司向經選定僱員及董事授出228,000,000份購股權。行使價為每股0.315港元，高於本公司股份於授出日期的收市價每股0.246港元。

在合共228,000,000份購股權中，87,000,000份購股權乃授予本公司董事，而141,000,000份購股權乃授予本集團若干僱員。購股權自授出之日起計10年內有效且須於以下歸屬期間內歸屬：

- 三分之一授予各承授人的購股權須於2016年11月19日歸屬；
- 三分之一授予各承授人的購股權須於2017年11月19日歸屬；及
- 三分之一授予各承授人的購股權須於2018年11月19日歸屬。

於2015年授出的每三分之一購股權須遵守以下歸屬條件：

- 所歸屬部分中25%有關達成若干生產目標；
- 所歸屬部分中25%有關盈利能力；
- 所歸屬部分中25%有關本集團的增長及發展；及
- 所歸屬部分中25%有關符合若干健康、安全及環境規定。

於2015年11月20日所授出購股權的行使價及總數分別調整為0.296港元及242,328,035份，以解決本公司於2016年12月30日完成股份配售後的攤薄影響(有關配售詳情請參閱附註27)。於2016年，已授出的三分之一購股權(80,776,011份購股權)已到期歸屬，惟須待若干表現目標於歸屬期獲達成後，方可作實。然而，由於K&S項目尚未開始商業投產導致承授人未能達成若干表現目標，故董事會決定，於2016年到期歸屬的50%購股權(即40,388,008份購股權)於2017年歸屬。因此，40,388,003份購股權已於2016年歸屬並可予行使。然而，於2017年，15,499,783份購股權因僱傭關係終止而遭沒收。於2017年到期歸屬的剩餘購股權(111,864,152份購股權)中的三分之一(37,288,055份購股權)已由本公司薪酬委員會批准註銷，而加快該項開支的影響並不重大。於2018年11月19日，於2015年授出的購股權歸屬期結束。74,576,097份已授出購股權已到期歸屬。除9,322,016份購股權已由本公司薪酬委員會批准註銷外，餘下65,254,081份購股權已悉數歸屬。

截至2022年12月31日止年度

34. 股份付款(續)**於2015年授出的購股權(續)**

於2015年授出的購股權可由承授人根據購股權計劃的條款於董事會釐定的期間隨時行使，惟有關期間不得超過根據購股權計劃授出購股權日期起計10年。

於2022年12月31日，根據該計劃可行使的購股權數目為178,889,628份(2021年：178,890,181份)，佔本公司已發行股份數目的2.10%(2021年：2.52%)。截至2022年12月31日止年度，於2015年授出的零份(2021年：1,328,000份)購股權已獲行使及553份購股權已註銷。

於2017年授出的購股權

於2017年9月29日，296,400,000份購股權乃授予本公司經選定僱員及董事。行使價為每股0.2728港元，高於本公司股份於授出日期的收市價每股0.248港元。

在總共296,400,000份購股權中，111,600,000份購股權乃授予本公司董事，而184,800,000份購股權乃授予本集團若干僱員。購股權自授出之日起計5年內有效且須於以下歸屬期間內歸屬：

- 三分之一授予各承授人的購股權須於2018年9月28日歸屬；
- 三分之一授予各承授人的購股權須於2019年9月28日歸屬；及
- 三分之一授予各承授人的購股權須於2020年9月28日歸屬。

於2017年授出的每三分之一購股權須遵守以下歸屬條件：

- 所歸屬部分中25%有關達成若干生產目標；
- 所歸屬部分中25%有關盈利能力；
- 所歸屬部分中25%有關本集團的增長及發展；及
- 所歸屬部分中25%有關符合若干健康、安全及環境規定。

於2018年，已授出的三分之一購股權(98,800,000份購股權)已到期歸屬，惟須待於歸屬期間若干表現目標獲達成後，方可作實。於評估表現目標的達成程度後，12,350,000份購股權已註銷，而86,450,000份購股權已歸屬。

於2019年，24,800,000份購股權因僱傭關係終止遭沒收。餘下一半已授出購股權(86,400,000份購股權)已到期歸屬。於評估表現目標的達成程度後，43,200,000份購股權已歸屬，且43,200,000份購股權已註銷。加快該項開支的影響並不重大。

於2020年，於2017年授出的購股權歸屬期結束，且本公司評估所有歸屬條件均已獲達成。餘下86,400,000份購股權已悉數歸屬。

截至2022年12月31日止年度

34. 股份付款(續)**於2017年授出的購股權(續)**

於2017年授出的購股權可由承授人根據購股權計劃的條款於董事會釐定的期間隨時行使，惟有關期間不得超過根據購股權計劃授出購股權日期起計5年。

於2021年12月31日，根據該計劃已授出的211,050,000份購股權仍未行使。根據該計劃可行使的購股權數目為211,050,000份，相當於本公司於2021年12月31日已發行股份數目的2.97%。

於2022年9月28日，於2017年授出所有尚未行使的211,050,000份購股權於2022年12月31日到期。截至2022年12月31日止年度，零份(2021年：5,000,000份)於2017年授出的購股權已獲行使。

35. 綜合現金流量表附註**融資活動產生的負債對賬**

下表詳述本集團融資活動產生的負債變動詳情，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債產生自己已經或將會於本集團綜合現金流量表分類為融資活動所得現金流量的現金流量或未來現金流量。

	計入其他應付款項的應付 Petrodavlovsk			
	借款 千美元	PLC款項 千美元	租賃負債 千美元	總計 千美元
於2021年1月1日	202,080	12,271	7,222	221,573
融資現金流量	(101,926)	(14,311)	(3,887)	(120,124)
利息開支	12,229	–	408	12,637
貸款擔保費	–	4,923	–	4,923
其他應付款項	–	(7)	–	(7)
匯兌差額	221	–	(59)	162
於2021年12月31日及2022年1月1日	112,604	2,876	3,684	119,164
融資現金流量	(42,334)	(2,883)	(4,308)	(49,525)
利息開支	7,834	–	61	7,895
已訂立新租賃	–	–	269	269
其他應付款項	(46)	7	–	(39)
匯兌差額	–	–	485	485
於2022年12月31日	78,058	–	191	78,249

綜合財務報表附註(續...)

截至2022年12月31日止年度

36. 經營租賃安排**本集團為出租人**

截至2022年12月31日止年度，本集團賺取物業租金收入約4,809,000美元(2021年：4,078,000美元)，與本集團兩間附屬公司(i) JSC Giproruda分租其所擁有樓宇部分樓面面積及(ii)由LLC KS GOK分租的貨車的分租收入有關。於2022年及2021年12月31日，本集團與租戶訂立合約，最低租金付款於十一個月內到期。

租賃的應收最低租賃付款如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
一年內	618	566

37. 關連人士交易

(a) 如附註27所披露，於2022年第四季，本公司與MIC invest LLC訂立並完成有條件認購協議，據此，MIC invest LLC已成為本公司的主要股東，而於2022年12月31日，本集團來自MIC invest LLC的借款為78,058,000美元。於2022年12月31日，應付MIC invest LLC的利息開支為253,000美元。

(b) 年內，本集團與關連人士訂立以下交易：

	2022年 千美元	2021年 千美元
向MIC invest LLC支付的已產生利息開支	1,741	-
就提供辦公空間而自前主要股東的附屬公司收到的費用	-	101
就接受財務擔保而已付/應付前主要股東的費用	-	4,923

(c) 年內，董事及其他主要管理層成員酬金載列如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
短期福利	6,475	3,020
離職後福利	1,281	523
	7,756	3,543

主要管理人員的酬金由薪酬委員會按個人表現及市場趨勢而釐定。

截至2022年12月31日止年度

38. 本公司的財務狀況表及儲備變動**(a) 本公司的財務狀況表**

	2022年 千美元	2021年 千美元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的投資	524,734	598,050
使用權資產	191	72
物業、廠房及設備	8	-
非流動資產總值	524,933	598,122
流動資產		
預付款項及其他應收款項	378	446
應收附屬公司款項	1,161	4,522
銀行及現金結餘	18,111	935
流動資產總值	19,650	5,903
資產總值	544,583	604,025

綜合財務報表附註(續...)

截至2022年12月31日止年度

38. 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

(a) 本公司的財務狀況表(續)

	附註	2022年 千美元	2021年 千美元
權益			
資本及儲備			
股本	27	1,304,467	1,285,482
其他儲備		20,824	20,824
累計虧損		(877,020)	(789,927)
權益總額		448,271	516,379
負債			
非流動負債			
來自一間附屬公司的貸款		56,247	46,358
租賃負債		58	—
非流動負債總額		56,305	46,358
流動負債			
應付附屬公司款項		38,229	37,133
應計費用及其他應付款項		1,645	4,081
租賃負債		133	74
流動負債總額		40,007	41,288
權益及負債總額		544,583	604,025

於2023年3月30日獲董事會批准及授權刊發，並由以下董事代為簽署：

Nikolai Levitskii

董事

Denis Cherednichenko

董事

截至2022年12月31日止年度

38. 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)**(b) 本公司的儲備變動**

	資本儲備 千美元	股份 付款儲備 千美元	其他儲備 千美元	累計虧損 千美元	總額 千美元
於2021年1月1日	592	6,571	13,759	(1,012,923)	(992,001)
年內溢利及全面收益總額	-	-	-	222,996	222,996
購股權行使後發行的股份	-	(98)	-	-	(98)
於2021年12月31日及2022年1月1日	592	6,473	13,759	(789,927)	(769,103)
年內虧損及全面開支總額	-	-	-	(87,093)	(87,093)
於2022年12月31日	592	6,473	13,759	(877,020)	(856,196)

39. 報告期後事項**收購及出售船舶**

於2023年1月4日，本公司的全資附屬公司Ariti HK Limited(作為買方)與Kirgan Holding S.A.(作為賣方)訂立協議備忘錄，據此，Ariti HK Limited同意購買而Kirgan Holding S.A.同意出售一艘懸掛伯利茲船旗名為「ATLAS DOUBLE」的起重船(「該船舶」)，代價為20,500,000美元(相當於約159,900,000港元)。

於2023年3月3日，Ariti HK Limited(作為賣方)與Limited Liability Company TK Wagon Trade(作為買方)訂立協議備忘錄(「協議備忘錄」)，據此，賣方同意出售而買方同意購買該船舶，代價為23,195,000美元(相當於約180,921,000港元)。

鑒於近期的複雜外圍經營環境及市場挑戰，本集團一直積極尋找投資機會。董事認為，收購該船舶對本集團而言為有利的投資選項，原因為相若類型、大小、保養狀況及船齡的起重船有穩定的市場需求。通過訂立協議備忘錄，出售事項為本集團帶來收益，所得款項淨額為收購該船舶的代價與出售事項之間的差額以及其他附帶費用，因此約為0.5百萬美元(相當於約3.9百萬港元)。董事認為，出售事項使本集團可鞏固其營運資金狀況及進一步強化其流動資金。本集團擬將所有出售所得款項淨額保留作為本集團的一般營運資金。

解除Axiomi股份質押

於2023年2月28日，本公司通過香港交易及結算所有限公司的線上權益披露系統接獲通知，其知會本公司，Axiomi Consolidated Ltd、MIC invest LLC及其各自的最終實益擁有人/控制人已根據香港法例第571章證券及期貨條例第XV部提交權益披露表格，當中披露Axiomi Consolidated Ltd與MIC invest LLC已於2023年2月27日分別作為質押人及承押人訂立解除契據，據此，Axiomi股份質押(於附註29披露)已獲解除。

財務總結

	本集團截至12月31日止年度的業績				
	2018年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元
收益	151,549	177,164	224,591	371,279	278,757
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	68,235	(38,669)	100,551	134,069	(87,896)

	本集團於12月31日的資產及負債				
	2018年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元
資產總值	609,960	607,430	681,121	709,146	593,952
減：負債總額	(290,450)	(329,429)	(298,835)	(192,767)	(145,681)
資產淨值總額	319,510	278,001	382,286	516,379	448,271

詞彙

本詞彙表載有本報告所用與本集團及其業務有關的若干詞彙的釋義，其中若干詞彙可能與行業標準釋義不同。

已實現售價	指	已實現銷售價格
Axiomi	指	Axiomi Consolidation Ltd，Nikolai Levitskii先生全資控制的公司
董事會	指	董事會
Cayiron	指	Cayiron Limited，Petropavlovsk的全資附屬公司及本公司的直接控股股東
首席執行官	指	首席執行官
首席財務官	指	首席財務官
成本含運費	指	國際商業貿易條款的成本及運費
CIM	指	加拿大採礦、冶金及石油協會
中國電工	指	中國電力工程有限公司，為K&S項目的主要EPC承包商
精礦	指	提煉廠回收所得的淨產品
2019冠狀病毒病	指	由一種新發現的冠狀病毒引發的傳染病
DAP	指	國際商業貿易條款的目的地交貨
礦床	指	礦物礦床或礦石礦床，指自然形成的有用礦物或充分集中形成的礦石
董事	指	本公司董事
DSO	指	直接輸出礦石，因其高品位而具經濟價值，並因此於出售予最終用家前不太需要進行升級及加工的礦石。鐵精礦、等軸晶體礦物、Fe的原材料
EAO	指	猶太自治區，俄羅斯聯邦的州份
EBITDA	指	除息、稅、折舊及攤銷前盈利
EPC	指	工程、採購與建設合約
勘探	指	衡量礦床的方法
Fe	指	鐵的化學符號
可行性研究	指	衡量項目有否商業價值的全面技術與財務研究
浮選	指	使礦物選擇性地附於泡沫後浮上表面，將泥漿中的礦物粒子分離的選礦過程
離岸價	指	國際商業貿易條款的離岸價
Gazprombank	指	Gazprombank，俄羅斯私營銀行，按資產計，為俄羅斯第三大銀行
GDP	指	國內生產總值
俊安	指	俊安發展有限公司，為於香港註冊成立的控股公司，在中國及全球買賣及生產鋼鐵原材料商品
地球物理勘探	指	量度岩石物理特性(磁性、導電性、密度等)及界定異常情況後再行測試的探測技術
地質技術	指	運用科學方法及工程原則收集、分析以及應用土地物質的知識解決工程問題
品位	指	礦體中所含礦物或金屬的相對數量或百分比
港元	指	香港法定貨幣港元
香港交易所	指	香港交易及結算所有限公司
香港	指	中國香港特別行政區
健康、安全及環境	指	健康、安全及環境
工商銀行	指	中國工商銀行股份有限公司，於聯交所上市的公司(股份代號：1398)
鈦鐵礦	指	鐵鈦氧化物；三角晶體礦物，化學式為FeTiO ₃
JORC規則	指	由聯合可採儲量委員會(Joint Ore Reserves Committee)刊發的《澳大利亞礦產勘探結果、礦產資源量及可採儲量的報告規則》(2004年版)(Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves (2004 edition))(經不時修訂)
K&S	指	本公司投資組合中的磁鐵礦開發項目，由Kimkan礦床及Sutara礦床組成
失時工傷率	指	損失工時事故頻率，每百萬工時的損失工時事故數目

詞彙(續...)

磁鐵礦	指	Fe ₃ O ₄ ；呈帶狀分佈的鐵結構物中的主要礦物，一般為低品位(含鐵量1.5%至40%)
冶金學	指	研究金屬生產、純化及特性及其應用的科學
MIC	指	MIC invest Limited Liability Company, Marina Alexeevna Kolesnikova全資控制的公司
Micon	指	Micon International Limited自1988年起為國際採礦業提供顧問服務，尤其專注礦資源估計、冶金服務、礦場設計及生產規劃、預備前可行性及可行性研究、採礦及礦物財產的獨立審核、項目監督、擔任獨立工程師、財務分析及訴訟支援。Micon的資源估計符合Canadian National Instrument 43-101 (NI 43-101)所規定加拿大採礦、冶金及石油協會的標準及定義
研磨機	指	將岩石碎塊研磨至所需大小以便提煉礦物的設備
礦化	指	岩塊或岩體中元素及其化合物形成及彙集的過程
NI 43-101	指	亦即National Instrument 43-101，指《加拿大礦產項目披露準則》(Canadian Standards of Disclosure for Mineral Projects)，包括Companion Policy 43-101(經不時修訂)
非經常性項目	指	非經常性項目
露天礦場	指	大規模硬岩地表的礦場；於地表採礦或挖掘的露天場地
優化	指	協調各種開採及加工因素、控制方法及規格，提供最恰當的技術／經濟運作條件
礦石	指	可從中提取有一種或多種具經濟價值礦物的物質，以獲利或達成社會或政治目的
礦區	指	蘊藏豐富礦物集中的區域
礦體	指	現時或即將具備的經濟條件下能開採而獲利的大塊礦化岩石，為採礦術語
礦石儲量	指	礦資源中目前具經濟可採性的部分
Petropavlovsk	指	Petropavlovsk PLC，於倫敦證券交易所上市的俄羅斯黃金開採公司
貴金屬	指	金、銀及鉑族礦物
原生	指	岩石形成時存在的特性；與礦物及結構等相關；原物
加工	指	用作清潔、加工及製備物料或礦石為最終可銷售產品的方法
回收率	指	礦石加工獲得的有價值物料比率，以所回收的物料佔總投料量的百分比表示
資源	指	於地殼上或內積聚具經濟價值的物質
ROM	指	原礦。此為所回收附有雜質的礦石，未經提純或進行其他形式的加工
Rospotrebnadzor	指	聯邦消費者權益及公民福利監督局
俄羅斯遠東地區	指	俄羅斯聯邦的遠東聯邦地區，覆蓋西伯利亞貝加爾湖與太平洋之間的俄羅斯地區
盧布	指	盧布
股東	指	股份持有人
鋼渣再加工項目	指	鋼渣再加工項目
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
尾礦	指	礦石中所有認為具經濟價值的金屬／礦物提取後剩下的廢料
TiO ₂	指	二氧化鈦，白色細粉末。用於油漆、塑料或紙張，可將亮白度及不透明度增至最大
鈦磁鐵礦	指	一般含有豐富釩及鈦的一種磁鐵精礦
噸/t	指	1濕公噸(1,000公斤)
提煉廠	指	物理或化學處理礦石以提取有價值金屬／礦物的工廠
美元	指	美元

縮略語表

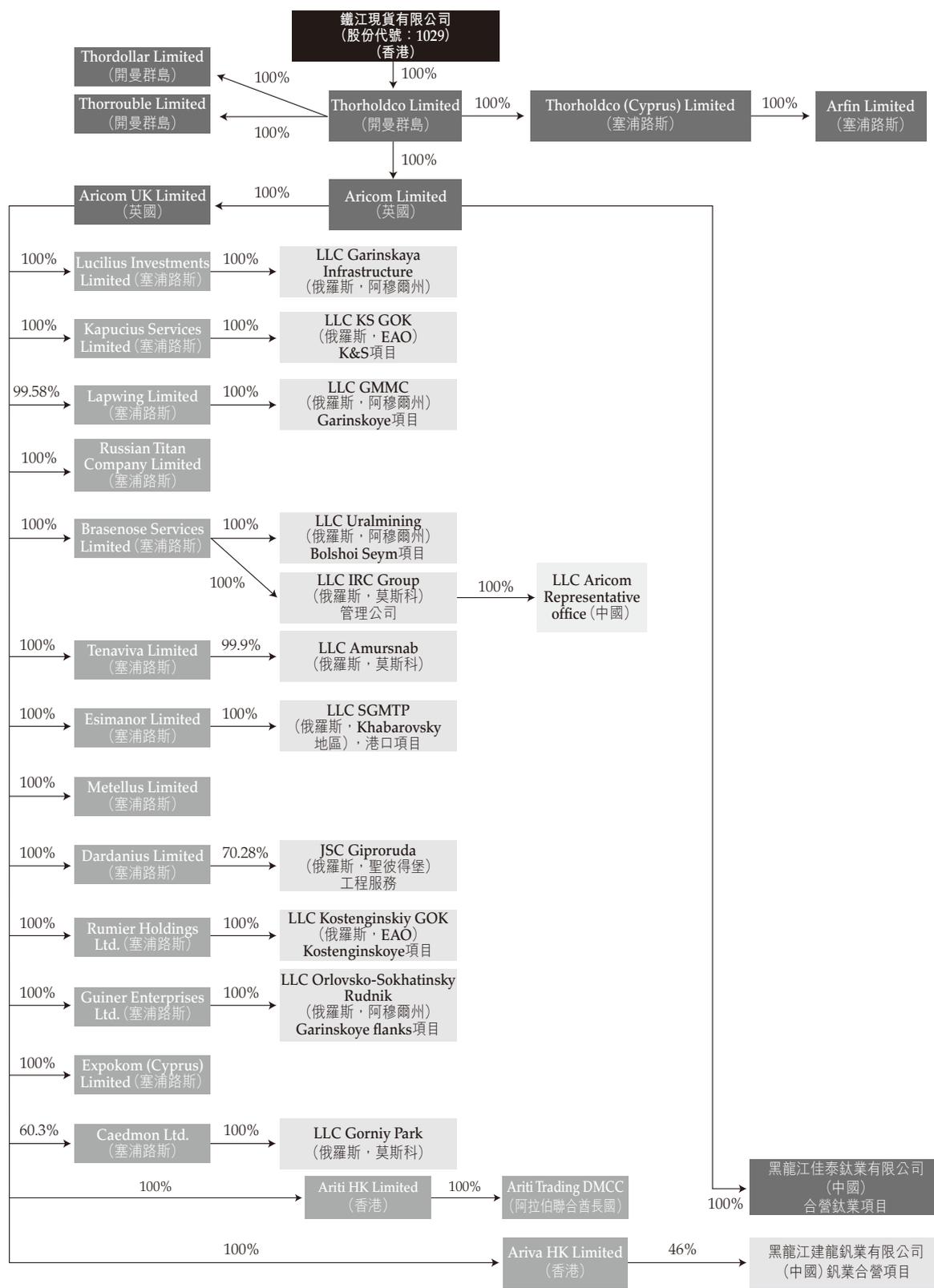
°C	指	攝氏溫度，熱的單位，等於絕對溫度+273.15度
CaO	指	氧化鈣(又稱生石灰)的化學符號
dmt	指	乾公噸，等於1,000公斤的質量單位
Fe	指	鐵的化學符號
磁鐵礦石總含鐵量	指	來自磁鐵礦的礦石總含鐵量
總含鐵量	指	鐵的總含量
ha	指	公頃
kg	指	公斤，質量的國際標準單位
km	指	公里，等於1,000米的長度單位
km ²	指	平方公里，等於1,000,000平方米的面積單位
Kt	指	千噸
Ktpa	指	千噸/年
kV	指	千伏特，即一千伏特，電壓單位
Kwh	指	千瓦時，能源單位
m	指	米，長度的國際標準單位
m ³	指	立方米，體積單位
mm	指	毫米，等於0.001米的長度單位
Mt	指	百萬噸
Mtpa	指	百萬噸/年
mWt	指	兆瓦，即一百萬瓦特，電力單位
nm	指	未經測量
t	指	濕公噸，等於1,000公斤的質量單位
tpa	指	噸/年
TiO ₂	指	二氧化鈦的化學符號
V ₂ O ₅	指	五氧化二釩的化學符號
wmt	指	濕公噸，等於1,000公斤的質量單位

除非另有指明，否則所有金額均指美元。

本報告中所有地圖及圖表均僅供說明，且不按照比例繪製。

於本年度報告披露的產量是扣除運送給客戶的產品中的多餘水份釐定。K&S的生產率是根據年產能約3,155千濕公噸計算。

企業架構



董事會及公司秘書

財務回顧

詞彙

企業架構

公司資料

IRC LIMITED – 鐵江現貨有限公司

香港聯交所上市編號：1029

於2022年12月31日

公司資料

香港總部、註冊辦事處及主要營業地點：

中華人民共和國
香港特別行政區
中環皇后大道中9號6樓H室

電話：+852 2772 0007
傳真：+852 2772 0329
公司網址：www.ircgroup.com.hk

香港商業登記號碼：52399423
香港公司註冊編號：1464973

俄羅斯主要營業地點

Bulvar Entuziastov, Building 2
7/F, Business Center “Golden Gate”
Moscow
109544
Russia

主席

N.V. Levitskii

非執行董事

N.V. Levitskii

執行董事

首席執行官：D.V. Cherednichenko

獨立非執行董事

D.V. Dobryak
N.K. Ozhegina
A.M. Romanenko
V.G. Sheremet

董事委員會

審核委員會

A.M. Romanenko(主席)
V.G. Sheremet
D.V. Dobryak

薪酬委員會

D.V. Dobryak(主席)
N.V. Levitskii
N.K. Ozhegina

健康、安全及環境委員會

N.K. Ozhegina(主席)
A.M. Romanenko
V.G. Sheremet

提名委員會

N.V. Levitskii(主席)
D.V. Dobryak
N.K. Ozhegina

香港聯合交易所有限公司授權代表

D.V. Cherednichenko
袁紹章

公司秘書

袁紹章

核數師

羅申美會計師事務所，執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

有關香港法律的法律顧問

趙不渝 馬國強律師事務所

風險因素及免責聲明

風險因素

本集團須承擔可能對其業務及財務業績造成重大影響的各類風險及不明朗因素。本集團採取積極的方式預測及嘗試識別風險，並衡量其影響，從而避免、減低、轉嫁或監控有關風險。

下文載列本集團認為可能導致本集團的財務狀況或經營業績與預期或過往業績產生重大偏離的因素。除下文所載外，本集團亦可能承受其他本集團未知的風險或現時未必重大但日後可能變得重大的風險。

鐵礦石價格波動及外匯變動風險

本集團收益取決於鐵礦石價格，而經營成本易受俄羅斯盧布的外匯變動所影響。此等參數受全球經濟環境、政局的變動及市場供應中斷所影響。鐵礦石價格及外匯波動亦可能導致需要於本集團的財務報表中計提資產減值撥備。

為應對風險，各種對沖工具已相繼採用，以防範鐵礦石價格下行風險及俄羅斯盧布的升值風險。本集團可根據鐵礦石價格及俄羅斯盧布市況不時採用不同的對沖策略。

客戶集中的風險

目前，本集團的鐵礦石業務僅有數目有限的主要客戶。這基本上創造一個買方市場，賦予客戶較高議價能力。

鑒於該風險，儘管運輸成本可能較高，但本集團一直通過向海運客戶等其他客戶銷售以擴大其客戶基礎。本集團亦正借助主要客戶位於不同地點及司法權區的優勢，以便於一定程度的競爭中爭取較佳銷售條款及價格。我們委聘的外部顧問一直致力於提供建議及探求新市場機會。此外，於阿穆爾河大橋投入使用後，鐵江現貨將積極探索可能更具成本效益的新運輸路線。

風險因素及免責聲明(續...)

供應商集中的風險

本集團目前有兩名採礦承包商，其正承包K&S大部分採礦工程。萬一該等採礦承包商因任何技術／財務困難而決定撤出該項目，K&S的礦石開採及供應可能面臨不利形勢，因而可能影響生產。此外，此舉賦予該等採礦承包商在採礦費用方面享有較高議價能力，故可能對K&S的盈利能力產生不利影響。

為減低該風險，本集團與若干其他採礦承包商持續進行磋商，以分散風險。此外，其中一名現時的採礦承包商已與鐵江現貨建立長期關係，且給予一定程度的安心，而另外一名採礦承包商正計劃擴大採礦業務的規模。K&S亦正考慮設立其內部採礦車隊，以減低對外部採礦承包商的依賴程度。

技術或財務困難導致開發Sutara礦場時面對資本投資計劃出現延誤的風險

倘Sutara礦床在Kimkan礦床開始耗盡時仍未可投入營運，K&S將無法供應足夠礦石以供生產而導致產能下降。

為減低該風險，鐵江現貨密切監控Sutara發展計劃。在外部顧問幫助下，鐵江現貨正在研究提升Kimkan可開採儲量的方案以延長其礦山壽命。近期的顧問報告顯示Sutara發展計劃屬可行及可實現。

持續經營風險

本集團未必有足夠資金償還到期債務。

本集團定期編製現金流量預測，並及時確認及處理任何潛在資金缺口。鐵江現貨已償還巨額貸款，從而降低流動資金風險。

固定資產損壞導致停產或產量波動風險

固定資產對本集團鐵精礦生產發揮重要作用。鑒於本公司僅經營單一項目，任何停產或提升產能延誤均會對本集團造成直接影響。

當考慮該風險時，務須留意大部分調試工作均由K&S礦場團隊完成，而該團隊擁有豐富經驗及具備強大技術能力。外部專家定期對加工廠房進行技術審查。目前已按相對較高產能進行生產，顯示大部分初期問題已獲解決。目前的瓶頸問題主要由於礦石質量、運輸擠塞情況及採礦承包商問題等短期因素所致。

風險因素及免責聲明(續...)

產品競爭力風險

本集團的收益來源主要來自銷售單一項目(K&S)的單一產品(鐵精礦)，故可能存在產品高度集中的風險。

K&S專注於生產及銷售優質產品含鐵量65%鐵精礦。與含鐵量62%鐵精礦相比，含鐵量65%鐵礦石基本上屬不同市場分部，且更受市場青睞。由於K&S生產的數量僅佔小部分全球市場份額，因此無法銷售產品的風險相對較低。釩業合營項目的收益及開發Bolshoi Seym鈦鐵礦項目的潛力亦可降低風險。

於俄羅斯開展業務的風險

由於本集團的大部分資產及業務營運均位於俄羅斯，故其他國家的制裁以及當地經濟政治及社會狀況(包括稅務政策)均可能影響本集團的業務。

為應對風險，本集團密切監察俄羅斯的經濟、政治、法律及社會發展，與地方當局保持密切聯繫，並在有需要時尋求協助。鐵江現貨亦採取嚴謹政策，避免與受制裁的實體進行任何業務往來。歐盟、英國及美國近期實施的制裁對本集團及其業務概無重大直接影響。

缺乏股東支持的風險

鐵江現貨現時僅有兩名主要股東，分別持有鐵江現貨24.88%及16.67%的股權。由於該等股東並非全面控制鐵江現貨，鑒於其概無擁有50%以上股權，故存在鐵江現貨未必能在有需要時取得必要股東支持的風險。

在符合鐵江現貨最佳利益的前提下，鐵江現貨一直與各方就投資鐵江現貨及／或擴大股東基礎進行磋商。本公司定期進行股東調查，以識別及接觸股東，並每年至少舉行六次投資者電話會議，以更妥善履行投資者關係職能。

2019冠狀病毒病的風險

2019冠狀病毒病的爆發可能對供應鏈、貨幣、運輸及鐵礦石價格產生影響。就疫情零星爆發須採取的行動亦可能影響到鐵江現貨的營運。

本集團已設立一個應急辦事處，並已採取必要有組織及行政措施，預防病毒散播。目前，2019冠狀病毒病爆發並無對本集團的營運造成任何重大影響。本集團將監察疫情，並隨著2019冠狀病毒病疫情發展，實施應急措施。

風險因素及免責聲明(續...)

客戶貨運問題的風險

K&S的主要客戶位於中國，其大部分產品經鐵路運輸。鐵路擠塞情況或邊境關閉可能影響K&S的生產及銷售。

K&S已將部分銷售分流至海運客戶，亦經西行鐵路路線運輸產品。隨著阿穆爾河大橋啟用，預期鐵路擠塞情況得到紓緩。物流效率上升，亦使K&S及其客戶從中受惠。

主要管理人員流失的風險

鐵江現貨面對可能難以吸引及／或挽留主要人員的風險。

鐵江現貨的董事及主要管理層有辭職通知期，為鐵江現貨提供時間物色合適接替人選。鐵江現貨亦委任關鍵營運範疇的後備人手，確保員工離職時交接順利。將於一段時間內歸屬的購股權授予主要人員。鐵江現貨會提供酌情花紅獎勵表現優秀者，亦會定期檢討薪金水平，確保其具有競爭力及符合市場水平。

不遵守規則及法規的風險

鐵江現貨為香港上市公司，需遵守相關規則及法規，例如上市規則、會計準則及公司條例。俄羅斯業務亦需遵守當地司法權區的相關規定。

為監控此風險，董事會及鐵江現貨高級管理層具備相關經驗及知識，以遵守相關規則及法規。此外，本公司會在必要時尋求獨立法律顧問及專業顧問的意見。董事會每年獲提供正式培訓。高級管理層須持續參加專業發展研討會，並知悉有關規則及法規的更新。

對俄羅斯制裁的風險

鐵江現貨於香港聯交所上市，而其營運礦場位於俄羅斯遠東地區。本集團的大多數供應商及客戶均位於中國及俄羅斯。本公司繼續檢視及考慮英國、歐盟及美國制裁的影響(如有)。截至目前，據董事會所知，根據其目前的評估及現有可用資料，制裁對本集團或其業務並無造成重大直接影響。

雖然目前本集團在俄羅斯及其他地區的業務及活動照常進行，但隨著地緣政治局勢不斷發展，供應鏈中斷的風險可能會影響本集團的營運、採礦隊伍的採購及Sutara礦場的持續開發。本公司將繼續密切關注制裁的發展，並對風險作出相應的應對(如有)。

免責聲明

本文件所述文件所載的部分陳述屬於或可能屬於前瞻性陳述。該等陳述反映本公司現時對未來事件的看法，涉及風險、假設、不明朗因素及其他並非本公司所能控制的因數，可能導致實際結果有別於該等陳述所表達者。儘管本公司相信該等前瞻性陳述(僅截至本文件日期而言)均屬合理，惟無法保證有關內容正確。因此，閣下不應過分依賴該等陳述。無法保證本文件所載前瞻性陳述設想的結果及事件將會實現。本公司不會負責公開刊發有關該等前瞻性陳述的任何修訂以反映本文件日期後發生的事件、情況或不可預見事項，惟法律或任何相關監管機關規定者除外。本文件或本文件當中所述文件不得視為溢利預測。本公司及其股份過往的表現不得視作日後表現的指標。本文件並不構成向任何人士發出有關在任何司法權區包銷、認購、以其他方式購買或出售鐵江現貨有限公司任何股份或建議任何人士作出上述行動的任何邀請或要約，且不組成任何上述邀請或要約一部分，亦無載有任何上述邀請或要約，而本文件或其任何部分亦不會因此成為訂立任何相關合約或承擔的基準，亦不得加以依賴以訂立任何相關合約或承擔或作為訂立任何相關合約或承擔的誘因。具體而言，本文件及當中所載資料並非在美利堅合眾國出售證券的要約。在任何情況下，不應依賴本文件所載的資料或意見或其完整性，而本公司對使用本文件或其內容或以其他方式引致的任何損失概不負責。本文件所載的發展與生產計劃及估計為本公司管理層現時的想法。本公司董事會不斷檢討生產估計。所有規劃須視乎可動用的資金及資本分配決策而定。本文件根據香港法例編撰，而中華人民共和國香港特別行政區法院對本文件所引致或與之相關的任何糾紛有專屬管轄權。

投資者關係

鐵江現貨有限公司
香港特別行政區
皇后大道中9號6樓H室

閣下可透過郵寄、電話、電郵及公司網站聯絡我們：

- ✉ 香港皇后大道中9號6樓H室
- ☎ +(852) 2772 0007
- ✉ ir@ircgroup.com.hk
- 👉 www.ircgroup.com.hk

里程碑

我們的將來	K&S	全面產能達每年 3.2 百萬噸 產能倍增(第二期)
	Garinskoye	鐵精礦生產
	Bolshoi Seym	鐵精礦及鈦鐵礦生產
2022年	鐵江現貨	在嚴峻的營商環境下依然錄得基本盈利 完成部分債轉股
	K&S	Sutara 項目正在進行開發
2021年	鐵江現貨	基本溢利創新高 大幅減少淨負債
	K&S	Sutara 項目正在進行開發
2020年	鐵江現貨	首次實現基本溢利
	K&S	成功通過海運路線將銷售分流至新中國客戶
2019年	鐵江現貨	工商銀行再融資已完成
	K&S	於 10 月以設計產能的 100% 運作
	鋼渣再加工項目	鈾業合營企業重新開始營運
2018年	K&S	與 Gazprombank 訂立再融資貸款 在 24 小時運作中以設計產能的 105% 運作 2018 年生產超過 2.2 百萬噸
2017年	K&S	商業生產(第一期) 90% 產能負重測試 2017 年生產超過 1.5 百萬噸
2016年	鐵江現貨	Tiger Capital 認購股份
	K&S	開展試產及提升產能 生產首批鐵精礦 熱態投產及測試最後階段
2015年	鐵江現貨	完成全面包銷公开发售
	K&S	驗收投產及測試繼續推進
2014年	K&S	開展驗收投產工序
2013年	鐵江現貨	俊安戰略聯盟
	K&S	建設中
2012年	Kuranakh	鈦鐵礦全面達產
	Garinskoye	公佈直接輸出礦石營運
	勘探	收購鈦鐵礦及鉬勘探
2011年	鐵江現貨	集團儲備上升三倍
	Kuranakh	超越全年生產目標
	K&S	提取首筆工商銀行貸款 優化研究以倍增 K&S 產量
2010年	鐵江現貨	於香港交易所上市
	Kuranakh	開始營運
	K&S	340 百萬美元的工商銀行貸款 400 百萬美元的中國電工 EPC 合約
	鋼渣再加工項目	首次投產





鐵江現貨有限公司

香港中環皇后大道中9號6樓H室

office@ircgroup.com.hk

www.ircgroup.com.hk

電話: (852) 2772 0007

傳真: (852) 2772 0329

