

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

CHANGYOU ALLIANCE GROUP LIMITED

暢由聯盟集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1039)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之全年業績公佈

摘要

- 本集團收入減少至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣114.2百萬元(二零二零年：約人民幣268.8百萬元)，與二零二零年相比減少約57.5%
- 本公司毛利由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣1.0百萬元增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣12.7百萬元，期內增加約人民幣11.7百萬元
- 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團數字積分業務線上線下交易總額減少至約人民幣157.3百萬元(二零二零年：約人民幣440.1百萬元)
- 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司權益股東應佔虧損淨額約為人民幣49.5百萬元(二零二零年：約人民幣1.7百萬元)
- 截至二零二一年十二月三十一日止年度的每股基本及攤薄虧損為人民幣2.73分(二零二零年：約人民幣0.09分)
- 董事會並不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派發任何末期股息

暢由聯盟集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此呈報本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的全年經審核綜合業績。

綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

(以人民幣(「人民幣」)列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	4	114,211	268,841
銷售成本		<u>(101,538)</u>	<u>(267,796)</u>
毛利		12,673	1,045
其他收益	5	565	669
銷售及分銷開支		(24,220)	(25,270)
行政開支		(51,939)	(45,005)
研發成本		(38,978)	(36,188)
貿易及其他應收款項減值(虧損)/收益		(909)	29,673
使用權資產減值虧損		<u>(888)</u>	<u>—</u>
經營虧損		(103,696)	(75,076)
財務成本	6(a)	(20,429)	(6,444)
持作交易用途之投資公平值變動產生的虧損		<u>(738)</u>	<u>(674)</u>
除稅前虧損	6	(124,863)	(82,194)
所得稅	7	<u>—</u>	<u>—</u>
年內虧損		<u><u>(124,863)</u></u>	<u><u>(82,194)</u></u>
以下人士應佔：			
本公司權益股東		(49,467)	(1,652)
非控股權益		<u>(75,396)</u>	<u>(80,542)</u>
年內虧損		<u><u>(124,863)</u></u>	<u><u>(82,194)</u></u>
每股虧損			
基本及攤薄(人民幣分)	8	<u><u>(2.73)</u></u>	<u><u>(0.09)</u></u>

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內虧損	(124,863)	(82,194)
年內其他全面收益(除稅後)：		
其後可能重新分類至損益的項目：		
— 換算以外幣計值的財務報表至本集團呈列貨幣的匯兌差額	<u>(982)</u>	<u>(3,919)</u>
年內全面收益總額	<u>(125,845)</u>	<u>(86,113)</u>
以下人士應佔：		
本公司權益股東	(50,449)	(5,571)
非控股權益	<u>(75,396)</u>	<u>(80,542)</u>
年內全面收益總額	<u>(125,845)</u>	<u>(86,113)</u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	附註	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業及設備		4,889	12,388
無形資產		-	-
商譽		-	-
		<u>4,889</u>	<u>12,388</u>
流動資產			
持作交易用途之投資		910	1,685
存貨		633	1,408
貿易及其他應收款項	9	134,154	122,185
現金及現金等值項目		50,426	152,273
		<u>186,123</u>	<u>277,551</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	10	137,308	133,685
租賃負債	12	2,792	7,461
		<u>140,100</u>	<u>141,146</u>
流動資產淨值		<u>46,023</u>	<u>136,405</u>
總資產減流動負債		<u>50,912</u>	<u>148,793</u>
非流動負債			
可換股債券	11	63,284	50,489
租賃負債	12	788	2,377
來自本公司一名權益股東之貸款	13	49,056	33,666
		<u>113,128</u>	<u>86,532</u>
(負債)／資產淨值		<u>(62,216)</u>	<u>62,261</u>

		於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註		
資本及儲備	17		
股本		117,812	117,812
儲備		<u>193,310</u>	<u>243,263</u>
本公司權益股東應佔權益總額		311,122	361,075
非控股權益		<u>(373,338)</u>	<u>(298,814)</u>
(權益－虧絀總額)／權益總額		<u><u>(62,216)</u></u>	<u><u>62,261</u></u>

附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

1 合規聲明

本公佈所載的全年業績乃摘錄自本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表。

該等財務報表已根據所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製，其條款包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋，香港公認會計原則和香港公司條例的披露規定。該等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)的適用披露條文。

香港會計師公會已頒佈若干項首次生效或可供本集團於本會計期間提前採納的經修訂的香港財務報告準則。附註3提供初次應用該等發展對會計政策造成的任何變動的資料，惟以該等財務報表所反映的彼等與本集團本會計期間相關者為限。

2 編製基準

本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本集團。

編製財務報表所用的計量基準為歷史成本基準，惟持作交易用途之投資及衍生金融工具則按公平值列賬。

編製符合香港財務報告準則的財務報表時，管理層須作出判斷、估計及假設，有關判斷、估計及假設會影響政策的應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及其他被認為合理的因素，從該基準判斷得出的資產及負債的賬面值可能與其他來源得出的賬面值並不一致。實際結果可能與該等估計不同。

該等估計及相關假設按持續基準審閱。會計估計的修訂如只影響該修訂期，則於該修訂期內確認；修訂如影響本期間及未來期間，則於修訂期間及未來期間確認。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團虧損淨額為人民幣124,863,000元及經營活動所用現金淨額為人民幣103,394,000元，以及於二零二一年十二月三十一日，負債淨額為人民幣62,216,000元。除非本集團能夠從未來營運及／或其他來源產生足夠現金流量，否則本集團將無法悉數償還到期負債，乃因於二零二一年十二月三十一日，本集團現金及現金等值項目僅為人民幣50,426,000元。該等事件或情況顯示存在可能對本集團繼續持續經營業務的能力產生重大疑問的重大不明朗因素。

就此，本公司董事已識別多項措施以解決本集團的流動資金需求，包括以下各項：

- 本集團繼續透過向可盈利業務線部署必要資源以精簡其營運，包括繼續縮減當前勞動力，或僅在出現可盈利業務機會時增加勞動力；
- 誠如附註19所述，本集團於二零二零年七月與一名投資者訂立協議，訂約雙方將於其各自能力範圍內盡所有合理努力以於二零二二年六月三十日或訂約雙方可能書面協定的有關較後日期或之前達成協議所載的先決條件，並促使完成交易。截至該等財務報表刊發日期，該注資仍在磋商中，且尚未完成；及／或
- 本集團與其直接及最終控股公司Century Investment (Holding) Limited(「Century Investment」)展開討論，以於需要時提供必要財務支持，包括但不限於：
 - (i) 提供本集團於Century Investment的未動用貸款融資51,000,000港元(相等於約人民幣41,698,000元)的提取(參閱附註13)；及／或
 - (ii) 延長已向Century Investment發行的可換股債券及已自Century Investment提取的貸款的還款日期(參閱附註11及13)。

根據管理層編製的本集團的現金流量預測及假設上述措施有效，本公司董事認為，自報告期末起至少十二個月，本集團將擁有充足資金償還到期負債。因此，本公司董事認為，按持續經營基準編製綜合財務報表屬適宜。倘本集團無法持續經營，將作出調整以撇減資產價值至其可收回金額，就可能產生的進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並未於綜合財務報表內反映。

3 會計政策的變動

本集團於本會計期間已對該等財務報表應用香港會計師公會頒佈的以下香港財務報告準則的修訂：

- 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號修訂，*利率基準改革 – 第二階段*
- 香港財務報告準則第16號修訂，*於二零二一年六月三十日後新冠肺炎相關租金寬減*

本集團先前應用香港財務報告準則第16號的可行權宜方法，因此，倘符合資格條件，作為承租人毋須評估直接因新冠肺炎疫情而產生的租金寬減是否屬租賃修訂。其中一項條件規定租賃付款的減少僅影響原定於指定時限或之前到期的付款。二零二一年的修訂將該時限由二零二一年六月三十日延長至二零二二年六月三十日。

該等變化對本集團如何編製或呈列當前或過往期間的業績及財務狀況並無造成重大影響。除香港財務報告準則第16號修訂外，本集團並未應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

4 收入

本集團主要活動為開發及營運電子交易平台，促使其他公司客戶忠誠度計劃賺取的獎勵能以虛擬資產及授信方式在全球交換並於商品、遊戲、服務及其他商業交易及其他交易業務中使用。本公司董事認為上述乃本集團唯一業務，因此，並無呈列分部資料。

(a) 收入劃分

客戶合約之收入劃分之分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內之客戶合約之收入按主要產品或服務線及收入確認的時間劃分		
透過經營電子平台促進數字積分業務及其他交易業務的收入：		
– 於某個時間點	111,391	268,696
– 隨著時間	2,820	145
	<u>114,211</u>	<u>268,841</u>

本集團客戶基礎多元化。截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無與客戶交易超過本集團收入10%(二零二零年：概無與客戶交易超過10%)。

(b) 地域資料

本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的所有收入均從向中華人民共和國(「中國」)客戶銷售及服務產生。本集團所有非流動資產實際上位於中國或被分配在中國營運。

5 其他收益

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
利息收入	56	93
政府補貼	-	336
出售物業及設備之虧損淨額	(93)	(108)
其他	602	348
	<u>565</u>	<u>669</u>

6 除稅前虧損

除稅前虧損經扣除／(計入)以下各項後達致：

(a) 融資成本

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
租賃負債利息開支	576	1,305
可換股債券財務費用(附註11)	18,113	5,861
來自本公司一名權益股東之貸款之利息開支	2,947	668
	<u>21,636</u>	7,834
外匯收益淨額	(1,207)	(1,076)
贖回、清償及確認可換股債券之收益(附註11)	-	(314)
	<u>20,429</u>	<u>6,444</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度，並無資本化借款成本(二零二零年：人民幣零元)。

(b) 員工成本：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	66,667	77,881
終止福利(附註(i))	7,960	1,122
向界定供款退休計劃供款(附註(ii))	6,352	829
	<u>80,979</u>	<u>79,832</u>

附註：

- (i) 為進一步精簡本集團業務營運，本集團於二零二一年及二零二零年支付若干終止福利以減少其勞動力。
- (ii) 本集團於中國(不包括香港)成立的附屬公司的僱員參加當地政府機構管理的界定供款退休福利計劃，據此，該等附屬公司必須按僱員基本薪金的16%(二零二零年：16%)向有關計劃供款。該等附屬公司的僱員當到達其正常退休年齡時有權根據上述退休計劃享有按中國(不包括香港)平均薪資水平百分比計算的退休福利。

本集團亦根據香港《強制性公積金計劃條例》為在香港《僱傭條例》司法管轄權區內受僱的僱員實行了強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為由獨立受託人管理的界定供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員有關收入的5%向計劃供款，每月有關收入以30,000港元為限。向強積金計劃作出的供款即時歸屬，並無已沒收的供款可由本集團用以減少現有供款水平。

除作出上述供款外，本集團並無有關其他退休福利的進一步重大付款責任。

(c) 其他項目：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
折舊費用		
—擁有的物業及設備	1,479	3,780
—使用權資產	7,779	7,783
	<u>9,258</u>	<u>11,563</u>
非金融資產減值虧損		
—使用權資產	888	—
與短期租賃及低價值資產租賃有關的經營租賃費用	2,507	2,405
核數師薪酬 – 核數服務	2,350	2,300
存貨成本	101,538	267,796

7 所得稅

(a) 綜合損益表內的所得稅為：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期及遞延稅項	—	—

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計虧損之對賬：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除稅前虧損	<u>(124,863)</u>	<u>(82,194)</u>
按適用於有關司法管轄區溢利的稅率計算的除稅前預計稅項虧損 (附註(i)、(ii)及(iii))	(25,645)	(20,813)
不可扣稅開支的稅務影響	5,963	2,478
未確認的未動用稅項虧損及可扣減暫時性差異的稅務影響	<u>19,682</u>	<u>18,335</u>
所得稅	<u>—</u>	<u>—</u>

附註：

- (i) 本公司及於香港註冊成立的本集團附屬公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度須按16.5% (二零二零年：16.5%)的稅率繳納香港利得稅。由於本公司及於香港註冊成立的本集團附屬公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度概無須繳納香港利得稅的應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備 (二零二零年：人民幣零元)。
- (ii) 本公司及分別於開曼群島及英屬處女群島註冊成立的本集團附屬公司根據其各自註冊成立所在國家的規則及法規毋須繳納任何所得稅。
- (iii) 本集團於中國(不包括香港)成立的附屬公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度須按25% (二零二零年：25%)的稅率繳納中國企業所得稅。

8 每股虧損

(a) 每股基本虧損

截至二零二一年十二月三十一日止年度，每股基本虧損按本公司權益股東應佔虧損人民幣49,467,000元(二零二零年：人民幣1,652,000元)及年內已發行普通股加權平均數1,810,953,000股(二零二零年：1,810,953,000股普通股)計算。

(b) 每股攤薄虧損

本集團的可換股債券、已授出購股權及已發行的認股權證可能於未來攤薄每股基本虧損，惟不會納入每股攤薄虧損之計算中，乃由於其已於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度反攤薄。

9 貿易及其他應收款項

	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項	19,795	9,121
減：虧損撥備	<u>(1,642)</u>	<u>(1,403)</u>
	<u>18,153</u>	<u>7,718</u>
其他應收款項：		
— 貸款予第三方	25,878	26,537
— 向一名非控股權益股東發行一間附屬公司 股份的應收款項(附註(i))	100,000	100,000
— 其他	<u>8,818</u>	<u>8,209</u>
	<u>134,696</u>	<u>134,746</u>
減：虧損撥備	<u>(30,640)</u>	<u>(31,664)</u>
	<u>104,056</u>	<u>103,082</u>
按攤銷成本計量的金融資產	122,209	110,800
預付款項及按金	<u>11,945</u>	<u>11,385</u>
	<u>134,154</u>	<u>122,185</u>

所有貿易及其他應收款項(扣除虧損撥備)預期於一年內收回或確認為開支。

附註：

- (i) 於二零一九年，分海有限公司(「分海」)向一名投資者發行28,036,564股新股份。分海尚未收到該名投資者所得款項人民幣100,000,000元，但該名投資者已向分海的一間全資附屬公司墊付人民幣100,000,000元(見附註10)，該墊款屬不計息，並將於分海就向該名投資者發行股份而收到所得款項後到期。

賬齡分析

截至報告期末，計入貿易及其他應收款項之貿易應收款項(扣除虧損撥備)基於發票日期的賬齡分析如下：

	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
三個月內	15,307	7,625
超過三個月但少於六個月	2,462	37
超過六個月	384	56
	<u>18,153</u>	<u>7,718</u>

10 貿易及其他應付款項

	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應付款項	<u>18,255</u>	<u>10,285</u>
員工相關成本的應付款項	3,812	8,331
應付雜稅	164	609
應付數字積分業務應計銷售開支	66	72
來自一間附屬公司的非控股權益股東的墊款(附註9(i))	100,000	100,000
應付本公司一名權益股東利息	1,823	668
其他	<u>7,002</u>	<u>8,824</u>
	<u>112,867</u>	<u>118,504</u>
按攤銷成本計量的金融負債	131,122	128,789
已收數字積分業務之業務夥伴的按金	1,494	1,904
預收客戶款項	2,216	812
遞延收入	<u>2,476</u>	<u>2,180</u>
	<u>137,308</u>	<u>133,685</u>

所有貿易及其他應付款項預期於一年內結算或確認為收入或按要求償還。

截至報告期末，計入貿易及其他應付款項之貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
三個月內	16,893	9,558
三至六個月	563	124
超過六個月	799	603
	<u>18,255</u>	<u>10,285</u>

11 可換股債券

本集團可換股債券分析如下：

	負債部分 人民幣千元	衍生工具部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	27,127	13	27,140
贖回可換股債券	(28,570)	(13)	(28,583)
已發行可換股債券	48,665	—	48,665
本年度應計財務費用(附註6(a))	5,861	—	5,861
已付利息	(1,541)	—	(1,541)
匯兌調整	(1,053)	—	(1,053)
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	<u>50,489</u>	<u>—</u>	<u>50,489</u>
本年度應計財務費用(附註6(a))	18,113	—	18,113
已付利息	(3,674)	—	(3,674)
匯兌調整	(1,644)	—	(1,644)
於二零二一年十二月三十一日	<u>63,284</u>	<u>—</u>	<u>63,284</u>
		於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
代表：			
—非流動負債		<u>63,284</u>	<u>50,489</u>

於二零二零年六月，本公司以現金贖回於過往年度發行的可換股債券的剩餘本金額4,000,000美元(相等於約人民幣28,269,000元)。該等可換股債券贖回價值與其賬面值之間的差額為收益人民幣314,000元，已於截至二零二零年十二月三十一日止年度的損益內確認。於二零二零年七月，Century Investment (Holding) Limited(「Century Investment」)持有的154,691,176股用以質押上述可轉換債券的本公司普通股已解除。

於二零二零年十月，本公司發行面值為126,000,000港元(相等於約人民幣108,945,000元)的可換股債券(「可換股債券一」)予Century Investment。可換股債券一按年利率3.5%計息，將於二零二三年十月十九日到期。本公司有權於到期日前隨時贖回全部或部分可換股債券一(即認購期權)。由於認購期權與主合約密切相關，認購期權並無入賬列為單獨衍生金融工具。於發行可換股債券一後，Century Investment可於二零二三年十月十四日前隨時按每股0.42港元將全部或部分可換股債券一轉換為本公司普通股(即轉換期權)。轉換期權人民幣59,212,000元被視為可換股債券一的權益部分，並計入本公司的資本儲備賬。

12 租賃負債

於二零二一年十二月三十一日，應付租賃負債如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	2,792	7,461
一年後但於兩年內	788	2,095
兩年後但五年內	-	282
	788	2,377
	3,580	9,838

13 來自本公司一名權益股東之貸款

於二零二零年，本公司一間附屬公司分海與Century Investment訂立貸款融資協議(「融資協議」)，據此，Century Investment向分海授出貸款融資111,000,000港元。貸款融資將於三年後或分海與Century Investment可能書面協定的有關較後日期(為本公司悉數償還根據融資協議已提取之所有貸款之日期)屆滿。融資協議為無抵押，年利率為6.5%，適用於根據融資協議已提取之所有貸款。於二零二一年十二月三十一日，根據融資協議已提取貸款之未償還本金為60,000,000港元(相等於約人民幣49,056,000元)(二零二零年：40,000,000港元(相等於約人民幣33,666,000元))。

於二零二一年十二月，分海與Century Investment訂立利息豁免協議，據此，Century Investment於截至二零二一年十二月三十一日止年度豁免應收分海的利息1,304,000港元(相等於約人民幣1,077,000元)。Century Investment為本公司權益股東，因此，上述Century Investment豁免的利息開支被視為權益股東注資，而人民幣1,077,000元於權益確認。

14 權益結算以股份為基礎的交易

本公司設有於二零一零年六月二十八日獲採納的購股權計劃，據此，本公司董事獲授權按其酌情邀請本集團任何全職或兼職僱員、執行人員、高級職員或董事(包括獨立非執行董事)及本公司董事全權認為將為本集團作出或已作出貢獻的任何諮詢師、顧問、代理、供應商、客戶、分銷商及該等其他人士按1港元接納購股權以認購本公司普通股。

(a) 所授未到期購股權的條款及條件如下：

	工具數目	歸屬條件	購股權的合約期
授予一名董事的購股權：			
— 於二零一八年八月七日	<u>72,000,000</u>	無歸屬條件	4.74年

(b) 購股權數目及加權平均行使價如下：

	二零二一年		二零二零年	
	加權平均 行使價 港元	購股權數目	加權平均 行使價 港元	購股權數目
於年初及年末未行使	1.21	<u>72,000,000</u>	1.21	<u>72,000,000</u>
於年末可行使	1.21	<u>72,000,000</u>	1.21	<u>72,000,000</u>

於二零二一年十二月三十一日未行使購股權的行使價為1.21港元(二零二零年：1.21港元)及餘下的合約期為1.3年(二零二零年：2.3年)。

15 遞延稅項資產及負債

未確認的遞延稅項資產

由於在有關稅務司法權區內，實體不太可能有未來應課稅溢利以抵銷可供動用之稅項虧損及暫時性差額，故本集團於二零二一年十二月三十一日並無就未動用稅項虧損及暫時性差額人民幣621,421,000元(二零二零年：人民幣550,436,000元)確認遞延稅項資產。於二零二一年十二月三十一日，未動用稅項虧損將於二零二六年十二月三十一日或之前屆滿。

16 股息

(i) 應付本公司權益股東應佔本年度的股息

本公司董事不建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度之末期股息(二零二零年：人民幣零元)。

(ii) 於本年度批准之應付本公司權益股東應佔上一財政年度的股息

本公司董事不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度之末期股息(二零一九年：人民幣零元)。

17 股本

(i) 已發行股本

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目 千股	千美元	股份數目 千股	千美元
法定：				
每股面值0.01美元之普通股	5,000,000	50,000	5,000,000	50,000

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目 千股	人民幣千元	股份數目 千股	人民幣千元
已發行及已繳足股款的每股 面值0.01美元之普通股：				
於一月一日及十二月三十一日	1,810,953	117,812	1,810,953	117,812

(ii) 認股權證

於二零一八年九月，本公司按認購價每份認股權證0.01港元發行298,000,000份非上市認股權證(「認股權證」)予Century Investment。每份認股權證賦予持有人權利於發行日期起計六個月至發行日期第五個週年日止期間按行使價每股1.38港元收購一股本公司普通股。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，並無認股權證獲行使(二零二零年：無)。

18 出售共同控制下的一間附屬公司

根據本公司與Century Investment訂立的股權轉讓協議，本公司於二零二一年十月出售其於Century Blockchain Limited(「CBL」)的100%股權予Century Investment，現金代價為1美元。所出售CBL負債淨額的賬面值為人民幣291,000元。上述出售入賬列為共同控制下的交易，因此，產生盈餘人民幣291,000元(即已收代價超過所出售負債淨額賬面值的差額)作為權益股東注資於權益入賬。

19 第三方向本集團一間非全資附屬公司注資

於二零二零年七月，本集團透過分海與一名獨立第三方訂立協議，據此，分海將按總認購代價不少於35,670,000美元但不多於42,800,000美元發行不少於61,078,767股新普通股但不多於73,287,671股新普通股予該第三方。截至該等財務報表刊發日期，上述注資仍在磋商中，且尚未完成。

20 新冠肺炎疫情的影響

自二零二零年初起，新冠肺炎疫情持續對本集團營商環境帶來不確定性，可能對本集團營運及財務狀況造成影響。

儘管中國內地的新冠肺炎疫情有所緩和，本集團繼續密切監察新冠肺炎疫情可能對本集團業務產生的影響，並繼續保持適當應急措施及檢查，以防新冠肺炎疫情反彈。該等應急措施包括但不限於重新評估客戶對產品或服務類型喜好之變化(如有)，以符合本集團採購策略(如有必要)以迎合客戶所需，重新評估現有供應商充足程度及可持續性，擴展本集團供應商基礎，以及時採購合適商品及服務以滿足客戶喜好，並通過加快債務人結算及與供應商就延期付款進行磋商以改善本集團現金管理。

新冠肺炎疫情的確切停止時間仍不明朗。儘管如此，本公司董事對新冠肺炎疫情最終將會得到全面控制持樂觀態度。

管理層討論及分析

業務回顧

本集團利用其於電子商貿業務的多年經驗，把握市場機遇及進軍數字積分業務板塊及行業。於二零一七年下半年，聯合建銀國際(控股)有限公司(「**建銀國際**」)、銀聯商務股份有限公司(「**銀聯商務**」)共同發起，及特邀中銀集團投資有限公司(「**中國銀行**」)、中國移動(香港)集團有限公司(「**中國移動**」)、中國東方航空股份有限公司(「**東方航空**」)共同組建暢由數字積分商業生態聯盟(「**暢由聯盟**」)。

本集團的電子平台「暢由」(「**暢由平台**」)旨在整合業務夥伴在暢由聯盟的數字會員積分、資源及戰略優勢。本集團致力使暢由平台成為一體化及安全的平台，保障用戶的權益，發揮數字積分作為虛擬資產的最大價值。隨著區塊鏈技術的發展，數字資產作為有安全保護的資產類別受到越來越多行業內的認可。暢由聯盟依託區塊鏈、大數據分析等先進技術，致力於打造一個基於區塊鏈的全球金融平台，以發行、流通交易、存儲付款及代幣結算。

暢由平台自推出以來發展迅速，用戶數量大幅增加、產品及服務類別愈加豐富、商業模式及消費場景日益完善。於二零二一年，本集團進行完善其業務模式，旨在提高其毛利。因此，雖然截至二零二一年十二月三十一日止年度，來自暢由聯盟及暢由平台的業務營運(統稱「**數字積分業務**」)的總收入減少至約人民幣114.2百萬元(二零二零年：約人民幣268.8百萬元)，較二零二零年減少約人民幣154.6百萬元，減幅約57.5%。截至二零二一年十二月三十一日止年度，暢由聯盟及暢由平台業務營運產生的毛利增加至約人民幣12.7百萬元(二零二零年：約人民幣1.0百萬元)，較二零二零年增加約人民幣11.7百萬元或約11.1倍。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，數字積分業務線上線下交易總額達約人民幣157.3百萬元(二零二零年：約人民幣440.1百萬元)，較去年同期減少約人民幣282.8百萬元(約64.3%)。本集團現正與若干潛在業務夥伴磋商，以提升暢由平台並擴大其數字積分業務範圍至其他行業。

業務板塊

金融合作業務

在大數據、區塊鏈、雲計算、人工智能等前沿技術的帶動下，金融行業從快速發展逐漸進入了行業轉型階段，金融科技成為常態。與此同時，受惠於金融機構數字化程度的不斷提升，亦為數字化金融產品和工具提供了巨大的發展機遇。為創造一個商業金融平台，暢由在數字積分的發行、兌換和結算領域持續發力。在暢由平台上，用戶可以通過暢由付，讓暢由數字積分實現資產價值；同時，憑藉暢由積分服務標準化、低成本、高效率的能力，為中小型企業及龍頭重點（「KA」）商戶賦能，提供營銷解決方案及技術支持。

本集團向暢由聯盟及使用數字積分業務的其他聯盟用戶提供積分消費服務及積分收款輸出服務。二零二一年，暢由平台發揮在其股東單位和KA渠道的營銷和運營優勢，為銀聯銀行提供的運營推廣服務，以促進及推銷其手機app「雲閃付」，該等服務滲透到暢由股東單位和KA渠道以及彼等各自省公司APP以及可帶來流量的其他平台。通過這種交叉營銷模式，為提高用戶忠誠度及提高用戶積極性，用戶將獲授福利作為禮品。同時，本集團積極研發基於積分發行的SaaS銷平台，並與銀聯交叉銷售，SaaS目標乃為中小商戶及KA商戶提供營銷、解決方案和系統支持。破局積分源廣度，接入多間不同企業的忠誠度計劃，依據豐富的生態，暢由平台亦推出價格立減及紅包數字積分作為新數字積分資源，以探索更多多樣化的數字積分使用方法。此外，暢由平台還獲得大量拓展應用生態資源，建立數字資產應用的基礎，促進數字資產流通，覆蓋業務場景逾千，線下網點達十萬量級。

分期業務方面，本集團不斷豐富產品結構，引進龍頭品牌供應商，滿足不同層次消費者需求，培養交易習慣，最大化的增加消費者粘性和提升轉化。於截至二零二一年十二月三十一日止年度（「報告期」）內，本集團拓展銀聯渠道，配合渠道活動，帶動金融合作業務持續增長，如銀聯一集運中心項目，暢由雲閃付滿立減活動，雲閃付一暢由中移動紅包促活以及銀聯拉新活動項目。

文娛

為持續拓寬數字積分業務場景，並打造更加堅固的客戶基礎，實現主題人群的獲取和轉化，報告期內，本集團大力拓展應用生態，構建了涵蓋影音視頻、生活服務、遊戲娛樂等領域的子業務，在文娛場景構建、零售、品牌聯營等方面著重發力，亦取得良好成績。

在本集團線上娛樂場景開發中，針對兩款遊戲下載量過億的遊戲進行合作推廣。在下一階段，暢由平台將繼續穩定上述遊戲的推廣渠道。同時，暢由平台持續對文娛場景內人群進行詳細分析，通過開發遊戲、直播等娛樂平台會員權益與道具兌換，進一步多元化及把握不同用戶的信息，精準定位主題人群，準確輸出推廣內容。

報告期內，本集團溝通接洽商家220家，其中包括重要合作方及知名公司。集團將與合作方持續更新合作方案，升級運營方案。

零售

本集團在零售業務部分持續發展，不斷擴展包括餐飲美食、線下娛樂、出行服務、旅遊服務及百貨等消費場景搭建，與大廠建立合作，不斷豐富衣食住行的生活權益。在全國範圍內的重點城市集中佈局，線上線下同步發展，進一步拓寬了暢由積分業務應用渠道。報告期內，本集團共計完成了約7,600個商品，健全了暢由六大異業權益及實體商品的供應鏈庫。餐飲方面，本集團從城市重點商圈佈局，調整為重點餐飲品牌發展，並以一間快餐連鎖店作為試點在南京、上海首次測試上線施行。同時，本集團亦正與更多餐飲連鎖品牌持續溝通。

品牌聯營業務

依託暢由平台的運營能力及產品優勢，通過垂直場景和積分兌換流程開展聯合營銷活動，充分利用各推廣渠道，多途徑觸達用戶，在為用戶提供豐富產品與服務的同時，也實現了用戶的體驗升級，提升了整體的經營效率及交易額。報告期內，集團與多家大型企業強強聯合，成熟的商業化產品模型連同暢由平台強大的資源支持，聯合中移動與銀聯進行的拉新活動中，大大提升訂單及提升用戶轉化率。

出行相關服務

公共交通服務

報告期內，本集團公共交通服務穩步推進，推出乘車券、公共交通抵扣券、單車月卡等日常服務支持並新增微信乘車業務場景。報告期內，本集團暢由積分兌換乘車券業務已覆蓋全國超過10個省市。同時，本集團不斷豐富景區門票兌換券、遊客尊享權益等，以滿足更多用戶城市出行需求。暢由平台積極拓展民生場景，提升用戶轉化率和活力，最終將用戶留存在暢由生態的私域中。

個人車主服務

本集團與多個行業龍頭汽車服務品牌簽訂合作協議，提供停車繳費、加油服務、定期保養和維護及洗車服務。報告期內，本集團引入了多個行業領先的供應商為合作夥伴，打通停車、充電、繳費等高頻車主場景，提供停車立減優惠等活動。同時，暢由平台不斷提升技術革新，加強研發流程管理，提升項目交付質量，加強系統運行狀況監控，針對運行故障及時預警，快速修復，並完成運營資料監控、客訴問題以及即時業務投訴流程優化。

財務回顧

收入

本集團錄得綜合收入約人民幣114.2百萬元(二零二零年：約人民幣268.8百萬元)，較二零二零減少約57.5%。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司的目標是向利潤率更高的客戶提供產品。截至二零二一年十二月三十一日止年度，利潤率低或向客戶提供最優惠價格的產品的收入逐漸減少，導致本集團收入減少。本公司認為，提高收入毛利率的業務策略將有利於發展數字積分業務。

毛利

截至二零二一年十二月三十一日止年度，毛利約為人民幣12.7百萬元(二零二零年：約人民幣1.0百萬元)。由於本公司改變其業務策略，向利潤率更高的客戶提供產品，毛利率最終提高至約11.1%(二零二零年：約0.4%)。

其他收入

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的其他收入達約人民幣0.6百萬元(二零二零年：約人民幣0.7百萬元)。貢獻本集團其他收入的因素的詳細分類於本公佈所披露財務資料附註5中披露。

貿易及其他應收款項減值(虧損)/收益

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的減值虧損達約人民幣0.9百萬元，主要為截至二零二一年十二月三十一日止年度內貿易及其他應收款項減值虧損。於二零二零年已確認收回其他應收款項，而於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無確認有關收回款項(二零二零年：貿易及其他應收款項減值收益約人民幣29.7百萬元)。

銷售及分銷開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的銷售及分銷開支減少至約人民幣24.2百萬元(二零二零年：約人民幣25.3百萬元)。該減少主要歸因於截至二零二一年十二月三十一日止年度減少暢由平台的銷售及推廣活動。

行政開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的行政開支增加至約人民幣51.9百萬元(二零二零年：約人民幣45.0百萬元)。該增加主要歸因於發展軟件即服務(「SaaS」)業務及截至二零二一年十二月三十一日止年度僱員裁減成本所致。

研發成本

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的研發成本增加至約人民幣39.0百萬元(二零二零年：約人民幣36.2百萬元)。該增加主要由於截至二零二一年十二月三十一日止年度研發活動的員工成本增加及僱員裁減成本所致。

融資成本

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度產生的融資成本約為人民幣20.4百萬元(二零二零年：約人民幣6.4百萬元)。本集團融資成本產生因素的詳細分類於本公佈所披露財務資料附註6(a)中披露。

稅項

截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度並無錄得所得稅開支。

流動資金及財務資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及現金等值項目約為人民幣50.4百萬元(於二零二零年十二月三十一日：約人民幣152.3百萬元)。與二零二零年相比，現金及現金等值項目減少約人民幣101.9百萬元，主要由於經營活動產生現金流出淨額約人民幣103.4百萬元(二零二零年：約人民幣104.2百萬元)、投資活動產生現金流出淨額約人民幣0.5百萬元(二零二零年：淨現金流入約人民幣30.4百萬元)及融資活動現金流入淨額約人民幣3.8百萬元(二零二零年：約人民幣94.7百萬元)所致。

可換股債券

鑒於使用數字積分的消費者人數不斷增加，本集團開發暢由平台的成功經驗及暢由平台的穩健表現及增長，本公司擬向Century Investment (Holding) Limited (「CIH」) 發行126.0百萬港元3.5%可換股債券(「二零二零年可換股債券」)，有關所得款項淨額擬用於透過開發香港及海外的其他新數字積分電子平台為目標市場的方式擴大香港及海外市場的數字積分業務(「新國際暢由平台」)。

於二零二零年七月二十九日，本公司與CIH訂立認購協議，據此，本公司將向CIH發行二零二零年可換股債券。二零二零年可換股債券按年利率3.5%計息，並將於二零二零年可換股債券首次發行日期起滿三年當日屆滿。有關交易的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年七月二十九日的公佈及本公司日期為二零二零年九月十七日的通函。

發行二零二零年可換股債券已於二零二零年十月十九日完成。

於二零二一年十二月三十一日，發行二零二零年可換股債券所得款項的實際用途如下：

用途	本公司日期 二零二零年 九月十七日通 函所披露發行 二零二零年 可換股債券所 得款項淨額的 原本用途 港元(百萬)	發行 二零二零年 可換股債券 所得款項淨額 分配的 建議變動 港元(百萬)	發行 二零二零年 可換股債券 所得款項淨額 的經修訂用途 港元(百萬)	發行 二零二零年 可換股債券 所款項淨額的 實際用途 港元(百萬)	於重新分配後 動用發行 二零二零年 可換股債券 所得款項淨額 的估計時間表
為發展由相關科技基礎設施支援之新國際暢由平台提供資金，該平台能有效地摘取及開發大數據樣本，從而建立一個精確而廣泛之消費者交易及消費行為數據庫	25.0	(22.0)	3.0	-	二零二三年 十二月三十一日
為成立新團隊(包括信息技術、營銷及行政管理等各種部門)以支援新國際暢由平台之日常營運提供資金	25.0	(15.0)	10.0	-	二零二三年 十二月三十一日

用途	本公司日期 二零二零年 九月十七日通 函所披露發行 二零二零年 可換股債券所 得款項淨額的 原本用途 港元(百萬)	發行 二零二零年 可換股債券 所得款項淨額 分配的 建議變動 港元(百萬)	發行 二零二零年 可換股債券 所得款項淨額 的經修訂用途 港元(百萬)	發行 二零二零年 可換股債券 所得款項淨額的 實際用途 港元(百萬)	於重新分配後 動用發行 二零二零年 可換股債券 所得款項淨額 的估計時間表
為推廣及營銷活動(例如廣告、路演促銷、客戶紅利回報等)提供資金,以吸引商戶及顧客加入新國際暢由平台,並維持其忠誠度及參與度	40.0	(40.0)	-	-	
作為新國際暢由平台的一般營運資金	10.0	(8.0)	2.0	-	二零二三年 十二月三十一日
為進行的促銷及營銷活動提供資金,以吸引及維持顧客忠誠度,使彼等繼續參與及消費現有中國暢由平台(「現有中國暢由平台」)所提供的產品及服務	-	10.0	10.0	7.9	二零二二年 十二月三十一日
為現有中國暢由平台的員工成本及員工相關開支及開發技術設施提供資金	-	60.0	60.0	60.0	二零二一年 十二月三十一日
為現有中國暢由平台的固定行政開支(不包括促銷及營銷開支以及員工成本及員工相關開支)提供資金	-	12.0	12.0	12.0	二零二一年 十二月三十一日
償還CIH的無抵押循環貸款	-	-	-	-	二零二二年 十二月三十一日
用作本集團之一般營運資金	24.4	3.0	27.4	27.4	二零二二年 六月三十日
總計	<u>124.4</u>	<u>-</u>	<u>124.4</u>	<u>107.3</u>	

發行認股權證

於二零一八年三月二十六日，本公司與本公司主要股東CIH訂立認股權證認購協議，據此，本公司按認購價每份認股權證0.01港元發行298,000,000份認股權證（「認股權證」）予CIH。本公司收到認購價2,980,000港元。有關交易的進一步詳情，請參閱本公司日期分別為二零一八年三月二十六日及二零一八年六月二十七日的公佈以及本公司日期為二零一八年七月五日的通函。認股權證於二零一八年九月十八日發行。發行認股權證的所得款項淨額（經扣除相關開支後）約1,480,000港元悉數用作於截至二零一八年十二月三十一日止年度開發暢由平台。

於達成若干條件後，自發行認股權證日期後六個月當日起至截至以下最早者(i)所有認股權證已獲悉數行使當日；及(ii)有關認股權證發行日期滿五週年當日止期間內可隨時行使全數或部分認股權證。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無行使認股權證。然而，本公司認為CIH已展示為改善本公司財務表現的持續支持和積極性。CIH將繼續為本集團引入策略夥伴，以進一步提升表現。

購股權

於二零一八年八月七日，本公司授出72,000,000份購股權予主席及執行董事Cheng Jerome。有關交易的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一八年五月四日的公佈及本公司日期為二零一八年六月十五日的通函。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無行使購股權。

視作出售一間附屬公司的股權

於二零二零年七月二十九日，分海與一名投資者（「新投資者」）訂立認購協議，據此（其中包括），分海有條件同意配發及發行，及新投資者有條件同意認購（或將促使新投資者代名人認購）不少於61,078,767股但不多於73,287,671股分海股份，認購價不少於35,670,000美元但不多於42,800,000美元（「二零二零年認購事項」）。預期於二零二零年認購事項完成時將籌集的所得款項淨額擬用於（其中包括）開發及擴展數字積分業務及現有中國暢由平台。就二零二零年認購事項應付的認購價乃由分海與新投資者基於投資前估值593百萬美元並按公平原則磋商後釐定。有關二零二零年認購事項的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年七月二十九日的公佈及本公司日期為二零二零年九月二十二日的通函。

於本公佈日期，二零二零年認購事項尚未完成，並尚未收到二零二零年認購事項所得款項。分海及新投資者正在各自能力範圍內盡一切合理努力，以於二零二二年六月三十日(即二零二零年認購事項的截止日期)前達成二零二零年認購事項的先決條件。

假設二零二零年認購事項籌集的最高所得款項為42.8百萬美元(相等於約人民幣277百萬元)，預期所得款項將按以下用途動用，並將於二零二四年六月前獲悉數動用：

用途	誠如先前於 本公司日期為 二零二零年 九月二十二日的 通函披露的 二零二零年 認購事項所得款 項擬定用途 人民幣(百萬元)
為招聘及挽留人才及管理層，以及開發現有中國暢由平台的固定開支(包括薪金及其他行政開支)提供資金	129
為促銷及營銷活動提供資金，以吸引及維持顧客忠誠度，使彼等參與及消費現有中國暢由平台上提供的產品及服務	138
為現有中國暢由平台的資本支出提供資金	2
為分海及其附屬公司的一般營運資金提供資金	8
	277
	277

資產淨值

於二零二一年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為人民幣46.0百萬元(於二零二零年十二月三十一日：約人民幣136.4百萬元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團的流動比率(即總流動資產除以總流動負債)約為1.33(於二零二零年十二月三十一日：約1.97)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的總資產約為人民幣191.0百萬元(於二零二零年十二月三十一日：約人民幣289.9百萬元)，總負債約為人民幣253.2百萬元(於二零二零年十二月三十一日：約人民幣227.7百萬元)。於二零二一年十二月三十一日，負債比率(即總負債除以總資產)為1.33，而於二零二零年十二月三十一日則為0.79。

借款

於二零二一年十二月三十一日，本集團的借款總額(包括可換股債券)約為人民幣112.3百萬元(於二零二零年十二月三十一日：約人民幣84.2百萬元)。於二零二一年十二月三十一日，資產負債比率(即借款總額除以權益總額)約為-1.81(於二零二零年十二月三十一日：約1.35)。

貿易及其他應收款項

本集團於二零二一年十二月三十一日的貿易及其他應收款項約為人民幣134.2百萬元(於二零二零年十二月三十一日：約人民幣122.2百萬元)。本集團貿易及其他應收款項產生因素的詳細分類於本公佈所披露財務資料附註9中披露。

存貨

本集團於二零二一年十二月三十一日的存貨結餘約為人民幣0.6百萬元(於二零二零年十二月三十一日：約人民幣1.4百萬元)。數字積分業務需要最低存貨水平。

貿易及其他應付款項

本集團於二零二一年十二月三十一日的貿易及其他應付款項約為人民幣137.3百萬元(於二零二零年十二月三十一日：約人民幣133.7百萬元)。本集團貿易及其他應付款項產生因素的詳細分類於本公佈所披露財務資料附註10中披露。

已抵押資產

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無抵押資產(於二零二零年十二月三十一日：無)。

資本承擔

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無已訂約但未於財務報表作出撥備的資本承擔(於二零二零年十二月三十一日：無)。

僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團有71名僱員(於二零二零年十二月三十一日：236名僱員)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，總員工成本約為人民幣81.0百萬元(二零二零年：約人民幣79.8百萬元)。於年內，本集團亦為其員工提供內部培訓、外部培訓及函授課程，以提倡自我改進及增強其與工作相關的技能。董事之酬金乃參考其職務、責任、經驗及當前市況而釐定。

外匯風險

本集團的業務主要位於中國，而大部分交易以人民幣計值。本集團的大部分資產及負債均以人民幣計值。於二零二一年十二月三十一日，本集團的外幣資產淨額約為人民幣22百萬元(於二零二零年十二月三十一日：約人民幣1.2百萬元)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無使用任何遠期合約、貨幣借款及以其他方式對沖本集團的外匯風險。然而，本集團會繼續監察所承受的風險，並會考慮於有需要時對沖重大貨幣風險。

持有的重大投資、附屬公司的重大收購及出售，以及未來作重大投資或購入資本資產的計劃

除本公司視作出售分海股權(如本公佈所披露)外，本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度並未持有任何重大投資，亦未進行有關附屬公司的任何重大收購或出售。於本公佈日期，本集團亦無任何經獲董事會授權作其他重大投資或購入資本資產的計劃。

股息

董事會並不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派發任何末期股息(二零二零年：零)。

前景

暢由平台是一個數字資產平台，為可通証化數字資產提供發行、流通、支付和結算服務，是積分兌換的流量入口。藉助智能商業環境的大勢，本集團利用暢由平台的渠道和客戶資源，為商戶帶來新資源，洞察企業的內在需求，實現雙效協同和合作共贏。

二零二二年，本集團將進一步深化和擴大雙輪驅動策略，夯實數字資產資源配置，拓展應用生態。圍繞主站運營，繼續堅持一體兩翼的戰略佈局，運營中心負責主站APP及公眾號的運營，打造優質供應鏈，並支撐各合作渠道的運營解決方案；聚焦提高對商戶的積分使用率，提升暢由平台銷售額；盤活用戶積分交易，為卡組織、銀行、消費金融實現引流。依託暢由平台兩個基礎業務，在積分交易場景中，從數字積分利用提升業務模式中尋求額外利潤。就業務客戶而言，本集團將為銀行及保險公司提供獎勵和營銷活動支持，如為車主提供停車及充電獎勵。本集團整合商業機構的營銷資源，繼續擴張與銀行的合作人群及獎勵業務。

本集團將持續加強其在銀聯、銀行渠道的服務商角色內容，包括娛樂視聽、公共交通、停車加油、普惠消費、用戶推廣、用卡活躍、活動運營及供應鏈等方面的合作。探索並結合銀聯、銀行、支付機構的新一年業務需求，以及憑藉現有業務模式，拓展各方面的深度合作內容。發揮暢由平台的靈活機制及互聯網化優勢，力求達到「保存量，拓增量」的業務增長目標及深化「搭外圍，促合力」的聯營合作模式。

此外，本集團亦將加強與大型企業的業務合作和資源聯動，形成品牌合作效應。本集團亦致力於透過創建商品端與營銷端之間的業務聯動而提高用戶積極性及提升各方的回報，本集團將利用KA商戶的獨家和獨特的品質獎勵，如頭部餐飲、大零售、交通出行，以提高彼等與銀聯、銀行及支付機構的合作。本集團將持續拓展全國性和區域性的優質商戶和獎勵。為鞏固其作為提供產品及服務的服務提供商地位，本集團將與相關行業的Top品牌建立直接、深度定制的權益合作，擴大暢由的品牌影響力，不斷提升暢由積分用戶的忠誠與活躍度。

新冠肺炎對全球經濟產生的影響深遠，並導致各行業眾多業務中斷。按當前形勢，預計新國際暢由平台的開發將被推遲。然而，本公司管理層正與CIH(本公司主要股東)展開討論，雙方擬訂立諒解備忘錄，旨在探索透過成立一間合營企業營運新國際暢由平台的潛在合作。各方將貢獻其資源，以降低風險及縮短二零二二年新國際暢由平台上線時間。

展望未來，本集團將緊抓互聯網、大數據、人工智能及SaaS等前沿技術高速發展帶來的巨大機遇，利用好政策支持帶來的協同效應，配合自身的技術、產品、服務及商業模式，打造出具有標杆意義的通兌通用的異業數字積分營銷平台，以挖掘積分價值，實現積分高效彙聚和流轉作為企業使命，朝著賦能商戶，推動商戶經營能力升級的願景目標奮勇前進，為其股東及投資者以及社會帶來長遠可持續性的回報。

企業管治常規

本公司承諾維護較高標準的企業管治常規及程序，冀能成為一家具透明度及問責性的機構，以開放態度向本公司股東負責。此目標可透過本公司有效的董事會、分明的職責劃分、良好的內部監控、恰當的風險評估程序及透明度來實現。董事會將繼續不時檢討及改善本集團之企業管治常規，以確保本集團由高效董事會領導以為股東帶來最大回報。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已應用準則及遵守載於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載的企業管治守則及企業管治報告(有效期直至二零二一年十二月三十一日)(「企業管治守則」)的守則條文，惟以下偏離者除外：

守則條文第 A.6.7 條

企業管治守則之守則條文第A.6.7條規定獨立非執行董事及非執行董事一般須出席本公司股東大會。郭燕女士及劉嘉凌先生由於彼等從事其他職務未能出席本公司於二零二一年六月二十五日舉行的股東週年大會及本公司於二零二一年五月三十一日舉行的股東特別大會。

股東週年大會

本公司股東週年大會將於二零二二年六月二十四日(星期五)舉行。召開股東週年大會之通告將會根據上市規則之規定於適當時候刊登並寄發予本公司股東。

暫停辦理股東過戶登記

本公司將自二零二二年六月二十一日(星期二)至二零二二年六月二十四日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股東過戶登記，在此期間暫停股份過戶。為確定股東是否有權出席本公司將於二零二二年六月二十四日(星期五)舉行之應屆股東週年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票必須不遲於二零二二年六月二十日(星期一)下午四時三十分交回本公司香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

購買、出售或贖回本公司股份

本公司或其任何附屬公司概無於截至二零二一年十二月三十一日止年度內購買、出售或贖回本公司任何股份。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為其進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢且彼等已確認及聲明，彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度內已遵守標準守則所載的規定條文準則。

審核委員會

本公司審核委員會已審閱本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表(包括本集團採納的會計原則及常規)、外聘核數師的甄選及委任及本集團風險管理系統及內部監控系統的有效性。

獨立核數師報告的摘錄

畢馬威會計師事務所獲委聘以審計本集團綜合財務報表。下節載列獨立核數師報告中有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度綜合財務報表的摘錄：

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》之披露規定妥為編製。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)以及開曼群島任何與我們對綜合財務報表的審計有關的道德要求，我們獨立於貴集團，並已履行該等規定及守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

與持續經營有關的重大不明朗因素

我們注意到綜合財務報表顯示貴集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度產生虧損淨額人民幣124,863,000元及經營現金流出淨額人民幣103,394,000元，以及於二零二一年十二月三十一日，負債淨額為人民幣62,216,000元。貴集團償還負債的能力取決於其從未來營運及／或其他來源產生足夠現金流量的能力。誠如附註2(b)所述，該等事件或情況，連同附註2(b)載列的其他事宜，顯示存在可能對貴集團繼續持續經營業務的能力產生重大疑問的重大不明朗因素。我們不會就此發表保留意見。

在聯交所網站刊登業績公佈

本業績公佈將於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.changyou-alliance.com刊登。本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的年報載有上市規則所規定之全部資料，並將適時寄發予本公司股東及刊載於上述網站。

承董事會命
暢由聯盟集團有限公司
主席
Cheng Jerome先生

香港，二零二二年三月三十日

於本公佈日期，執行董事為 Cheng Jerome先生及袁偉濤先生；非執行董事為郭燕女士；以及獨立非執行董事為黃之強先生、劉嘉凌先生及陳志強先生。