

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Chongqing Iron & Steel Company Limited **重慶鋼鐵股份有限公司**

(a joint stock limited company incorporated in the People's Republic of China with limited liability)
(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份編號：1053)

截至2025年12月31日止年度業績公告

一、重要提示

- 1、本年度業績公告來自年度報告全文，為全面瞭解重慶鋼鐵股份有限公司(「公司」或「本公司」)的經營成果、財務狀況及未來發展規劃，投資者應當到上海證券交易所(「上交所」)網站(<http://www.sse.com.cn>)及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站(<https://www.hkexnews.hk>)仔細閱讀年度報告全文。
- 2、本公司董事會(「董事會」)及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 3、公司全體董事出席董事會會議。
- 4、德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 5、董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

經德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)審計，2025年度母公司實現淨利潤為-25.07億元，截至2025年年末母公司未分配利潤為-148.42億元。由於2025年年末母公司未分配利潤為負值，根據《公司章程》第二百一十三條，董事會建議：公司2025年度不進行利潤分配，不實施資本公積轉增股本。

二、公司基本情況

1、公司簡介

公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上海證券交易所	重慶鋼鐵	601005	不適用
H股	香港聯合交易所 有限公司	重慶鋼鐵股份	01053	不適用

聯繫人和 聯繫方式

	董事會秘書	證券事務代表
姓名	匡雲龍	彭國菊
聯繫地址	重慶市長壽區 江南街道江南大道2號	重慶市長壽區 江南街道江南大道2號
電話	86-23-6898 3482	86-23-6898 3482
傳真	86-23-6887 3189	86-23-6887 3189
電子信箱	ir_601005@baowugroup.com	ir_601005@baowugroup.com

2、報告期公司主要業務簡介

公司歸屬於製造業中的黑色金屬冶煉及壓延加工業，主要從事熱軋薄板、中厚板、鋼坯、鋼鐵副產品及焦炭、煤化工製品、水渣等產品的生產和銷售。公司具備年產鋼千萬噸的生產能力，主要生產線包括4100mm寬厚板生產線、2700mm中厚板生產線、1780mm熱軋薄板生產線等。

公司產品廣泛應用於鐵路、機場、橋樑、隧道、船舶、高層建築等領域。2025年，公司完成超低排放全流程公示，獲評重慶市大氣污染防治績效A級企業。公司先後獲得全國五一勞動獎狀、全國實施卓越績效模式先進企業、重慶市著名商標、國家知識產權優勢企業等榮譽稱號。

2025年，國內鋼鐵行業延續「高產量、高成本、高庫存、低需求、低價格、低效益」的運行格局，行業整體處於深度調整期。公司牢固樹立「一切成本皆可降」的理念，深化算賬經營，優化品種結構，推進工序效能提升和成本精細化管控，強化邊際貢獻和現金流管理，促進資源向高效益產品和高盈利區域傾斜。通過結構性降本與戰略性增效，構建產業鏈集群生態系統，努力提升抗風險能力和可持續發展能力。

3、公司主要會計數據和財務指標

3.1 近3年的主要會計數據和財務指標

單位：千元 幣種：人民幣

	2025年	2024年	本年比上年 增減 (%)	2023年
總資產	32,086,178	35,479,244	-9.56	37,357,035
歸屬於上市公司股東的 淨資產	13,911,785	16,606,636	-16.23	19,854,331
營業收入	24,001,657	27,244,169	-11.90	39,318,142
利潤總額	-2,734,532	-3,291,641	不適用	-1,744,259
扣除與主營業務無關的業 務收入和不具備商業實 質的收入後的營業收入	23,700,571	26,997,779	-12.21	39,030,451
歸屬於上市公司股東的淨 利潤	-2,721,832	-3,195,561	不適用	-1,494,417
歸屬於上市公司股東的 扣除非經常性損益的 淨利潤	-2,745,542	-3,206,738	不適用	-1,514,298
經營活動產生的現金流量 淨額	1,648,910	1,309,863	25.88	1,022,039
加權平均淨資產收益率 (%)	-17.84	-17.53	減少0.31個 百分點	-7.26
基本每股收益(元/股)	-0.31	-0.36	不適用	-0.17
稀釋每股收益(元/股)	不適用	不適用	不適用	不適用

3.2 報告期分季度的主要會計數據

單位：千元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業收入	6,614,112	6,471,097	6,006,074	4,910,374
歸屬於上市公司股東的 淨利潤	-117,415	-13,602	-87,309	-2,503,506
歸屬於上市公司股東的 扣除非經常性損益後 的淨利潤	-118,020	-22,488	-90,770	-2,514,264
經營活動產生的現金 流量淨額	408,717	471,725	952,300	-183,832

4、股東情況

4.1 報告期末及截至2026年2月28日的普通股股東總數、表決權恢復的優先股股東總數和持有特別表決權股份的股東總數及前10名股東情況

單位：股

截至報告期末普通股股東總數(戶)	174,991
截至2026年2月28日的普通股股東總數(戶)	168,089
截至報告期末表決權恢復的優先股股東 總數(戶)	0
截至2026年2月28日表決權恢復的優先股股東 總數(戶)	0

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱(全稱)	報告期內 增減	期末 持股數量	比例 (%)	質押、標記或凍結情況		數量	股東性質
				持有 有限售 條件的 股份數量	股份狀態		
重慶長壽鋼鐵 有限公司	0	2,096,981,600	23.69	0	無	0	國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED	236,800	533,727,691	6.03	0	未知	未知	境外法人
重慶千信外經 貿集團有限 公司	0	427,195,760	4.83	0	質押	327,190,070	國有法人
重慶農村商業 銀行股份有限 公司	0	289,268,939	3.27	0	無	0	國有法人
重慶市城市建 設投資(集團) 有限公司	0	278,288,059	3.14	0	無	0	國有法人
重慶銀行股份 有限公司	0	226,042,920	2.55	0	無	0	國有法人
寶武集團中南 鋼鐵有限公司	0	224,831,743	2.54	0	無	0	國有法人
中船工業成套 物流有限公司	0	211,461,370	2.39	0	無	0	國有法人
華寶投資有限 公司	24,500,000	137,459,680	1.55	0	無	0	國有法人
中國寶武鋼鐵 集團有限公司	0	129,815,901	1.47	0	無	0	國有法人

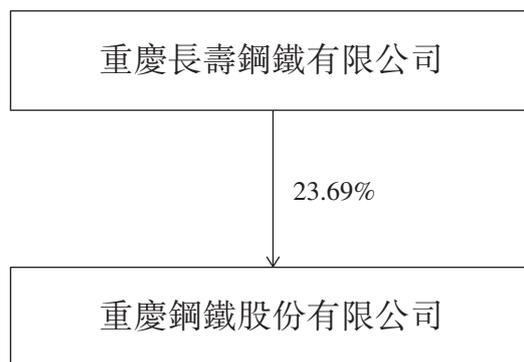
上述股東關聯關係或
一致行動的說明

重慶長壽鋼鐵有限公司為公司控股股東，重慶長壽鋼鐵有限公司與寶武集團中南鋼鐵有限公司及華寶投資有限公司同受公司實際控制人中國寶武鋼鐵集團有限公司控制，四者存在關聯關係，與其餘6名股東不存在關聯關係，亦不屬於《上市公司收購管理辦法》規定的一致行動人；公司亦不知曉其餘6名股東之間是否存在關聯關係或是否屬於一致行動人

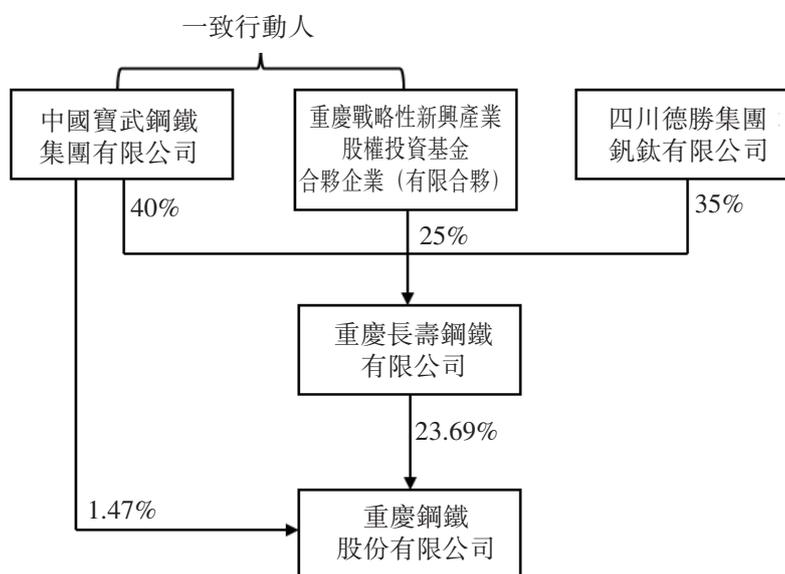
表決權恢復的優先股股東
及持股數量的說明

不適用

4.2 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



4.3 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



三、重要事項

1. 公司應當根據重要性原則，披露報告期內公司經營情況的重大變化，以及報告期內發生的對公司經營情況有重大影響和預計未來會有重大影響的事項。

定向增發

2025年12月19日，公司董事會審議通過了向特定對象發行A股股票事項，發行對象為華寶投資有限公司（「華寶投資」），發行價格1.32元/股，發行的A股股票數量為757,575,757股。針對該事項，相關議案已於2026年3月13日提交臨時股東會、A股類別股東會和H股類別股東會審議並獲得批准；2026年3月25日，公司收到上交所出具的《關於受理重慶鋼鐵股份有限公司滬市主板上市公司發行證券申請的通知》，詳情請見公司同日載於上交所和聯交所網站的公告。

2. 公司年度報告披露後存在退市風險警示或終止上市情形的，應當披露導致退市風險警示或終止上市情形的原因。

適用 不適用

3. 報告期內主要經營情況

報告期內，本集團實現鐵、鋼、商品坯材產量分別為623.59萬噸、722.58萬噸、710.81萬噸，鐵、鋼及商品坯材產量同比降低7.86%、4.71%、6.63%；實現商品坯材銷量711.99萬噸，同比降低6.31%；實現營業收入240.02億元，實現利潤總額-27.35億元。

3.1 主營業務分析

(1) 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：千元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年 同期數	變動比例 (%)
營業收入	24,001,657	27,244,169	-11.90
營業成本	23,804,751	28,599,482	-16.77
銷售費用	68,888	56,788	21.31
管理費用	228,810	370,595	-38.26
財務費用	166,047	200,673	-17.25
研發費用	45,007	41,784	7.71
經營活動產生的 現金流量淨額	1,648,910	1,309,863	25.88
投資活動產生的 現金流量淨額	-1,627,653	-789,202	不適用
籌資活動產生的 現金流量淨額	-893,790	459,916	-294.34

管理費用變動原因說明：管理費用降低主要是計提辭退福利減少。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：投資活動產生的現金流量淨額增加主要因購入定期存款所導致的投資支出增加。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：籌資活動產生的現金流量淨額減少主要因歸還銀行貸款。

(2) 收入成本分析

2025年，本集團實現利潤總額-27.35億元，同比減虧5.57億元，主要原因是：商品坯材銷售價格3,146元／噸，同比降低6.56%，商品坯材減利17.26億元；商品坯材銷量711.99萬噸，同比減少6.31%，同時產品結構影響，增利2.30億元；礦石、煤炭、廢鋼、合金價格下跌，疊加增利26.80億元；公司深入推進降本挖潛工作，實現工序成本削減，增利2.40億元；堅持一切費用皆可降，銷售物流及期間費用降低，同比增利2.64億元；其他事項共減利11.35億元，其中資產減值損失共計24.42億元，同比減利12.09億元，其他收益1.57億元，同比增利0.74億元。

2025年，本集團主營業務收入237.01億元，同比降低12.21%。其中：商品坯材產品銷售收入224.01億元，比上年同期減少31.84億元。一是銷售商品坯材711.99萬噸，同比減少6.31%，減少銷售收入14.58億元；二是商品坯材銷售價格3,146元／噸，同比降低6.56%，降低銷售收入17.26億元。

主營業務收入構成表：

品種	2025年		2024年		金額
	金額 (人民幣千元)	比重 (%)	金額 (人民幣千元)	比重 (%)	同比增長 (%)
中厚板	7,742,589	32.67	8,355,106	30.95	-7.33
熱卷	14,539,856	61.35	15,085,578	55.88	-3.62
棒材	-	-	-	-	-
雙高棒	-	-	940,105	3.48	-100.00
線材	-	-	165,320	0.61	-100.00
鋼坯	118,565	0.50	1,038,791	3.85	-88.59
小計	<u>22,401,010</u>	<u>94.52</u>	<u>25,584,900</u>	<u>94.77</u>	<u>-12.44</u>
其他	<u>1,299,562</u>	<u>5.48</u>	<u>1,412,879</u>	<u>5.23</u>	<u>-8.02</u>
合計	<u>23,700,572</u>	<u>100.00</u>	<u>26,997,779</u>	<u>100.00</u>	<u>-12.21</u>

商品坯材銷售價格表：

項目	2025年售價 (人民幣元/噸)	2024年售價 (人民幣元/噸)	同比增長 (%)	增加收入 (人民幣千元)
中厚板	3,418	3,547	-3.64	-292,250
熱卷	3,020	3,318	-8.98	-1,434,512
棒材	-	-	-	-
雙高棒	-	3,224	-	-
線材	-	3,518	-	-
鋼坯	2,921	2,893	0.97	1,137
商品坯材合計	<u>3,146</u>	<u>3,367</u>	<u>-6.56</u>	<u>-1,725,625</u>

商品坯材銷售量表：

項目	2025年銷量 (萬噸)	2024年銷量 (萬噸)	同比增長 (%)	增加收入 (人民幣千元)
中厚板	226.55	235.54	-3.82	-320,267
熱卷	481.38	454.64	5.88	888,790
棒材	-	-	-	-
雙高棒	-	29.15	-100.00	-940,105
線材	-	4.70	-100.00	-165,320
鋼坯	4.06	35.91	-88.69	-921,363
商品坯材合計	711.99	759.94	-6.31	-1,458,265

1) 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：千元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況

分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業	營業	營業
				收入比 上年增減 (%)	成本比 上年增減 (%)	毛利率比 上年增減 (%)
鋼鐵行業	23,700,572	23,552,312	0.63	-12.21	-17.02	增加5.76個 百分點

主營業務分產品情況

分產品	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業	營業	毛利率比
				收入比 上年增減 (%)	成本比 上年增減 (%)	上年增減 (%)
商品坯材	22,401,010	22,232,711	0.75	-12.44	-17.55	增加6.14個 百分點
其他	1,299,562	1,319,601	-1.54	-8.02	-6.94	減少1.17個 百分點

主營業務分地區情況

分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業	營業	毛利率比
				收入比 上年增減 (%)	成本比 上年增減 (%)	上年增減 (%)
西南地區	19,090,046	19,035,577	0.29	-7.65	-12.49	增加5.50個 百分點
其他地區	4,610,526	4,516,735	2.03	-27.11	-31.88	增加6.85個 百分點

2) 產銷量情況分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比	銷售量比	庫存量比
					上年增減 (%)	上年增減 (%)	上年增減 (%)
中厚板	萬噸	228.56	226.55	3.94	-3.56	-3.82	59.51
熱卷	萬噸	478.22	481.38	1.37	4.49	5.88	-70.91
棒材	萬噸	-	-	-	-	-	-
雙高棒	萬噸	-	-	-	-100.00	-100.00	-
線材	萬噸	-	-	-	-100.00	-100.00	-
商品坯	萬噸	4.03	4.06	-	-88.79	-88.69	-100.00

3) 成本分析表

單位：千元 幣種：人民幣

分行業情況

分行業	成本 構成項目	本期金額	本期		上年同期		較上年 同期變動 比例 (%)	情況說明
			佔總成本 比例 (%)	上年 同期金額	佔總 成本比例 (%)			
鋼鐵行業	原料	18,444,049	78.31	23,278,452	82.02	-20.77	不適用	
鋼鐵行業	能源	957,042	4.06	920,090	3.24	4.02	不適用	
鋼鐵行業	人工及其他費用	4,151,221	17.63	4,183,021	14.74	-0.76	不適用	

分產品情況

分產品	成本 構成項目	本期金額	本期		上年同期		較上年 同期變動 比例 (%)	情況說明
			佔總成本 比例 (%)	上年 同期金額	佔總 成本比例 (%)			
商品坯材	原料及能源費用等	22,232,711	94.40	26,963,525	95.00	-17.55	不適用	
其他	原料及能源費用等	1,319,601	5.60	1,418,038	5.00	-6.94	不適用	

4) 公司主要銷售客戶及主要供應商情況

前五名客戶銷售額1,399,190萬元，佔年度銷售總額58.30%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額749,765萬元，佔年度銷售總額31.24%。

前五名供應商採購額1,315,978萬元，佔年度採購總額55.28%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額1,103,927萬元，佔年度採購總額46.37%。

(3) 費用

單位：千元 幣種：人民幣

科目	本年數	上年同期數	變動比例 (%)	變動主要原因
銷售費用	68,888	56,788	21.31	-
管理費用	228,810	370,595	-38.26	計提辭退福利減少
財務費用	166,047	200,673	-17.25	-
研發費用	45,007	41,784	7.71	-

(4) 研發投入

1) 研發投入情況表

單位：千元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	968,967
本期資本化研發投入	-
研發投入合計	968,967
研發投入總額佔營業收入比例(%)	4.04
研發投入資本化的比重(%)	-

2) 研發人員情況表

公司研發人員的數量	841
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	16.16

研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構 人數
博士研究生	2
碩士研究生	74
本科	513
專科	249
高中及以下	3

研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構 人數
30歲以下(不含30歲)	108
30-40歲(含30歲，不含40歲)	418
40-50歲(含40歲，不含50歲)	200
50-60歲(含50歲，不含60歲)	115
60歲及以上	0

(5) 現金流

單位：千元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)	變動原因分析
經營活動產生的現金流量淨額	1,648,910	1,309,863	25.88	/
投資活動產生的現金流量淨額	-1,627,653	-789,202	不適用	購入定期存款所導致的投資支出增加
籌資活動產生的現金流量淨額	-893,790	459,916	-294.34	籌資活動產生的現金流量淨額減少主要因歸還銀行貸款

3.2 資產、負債情況分析

(1) 資產及負債狀況

單位：千元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔總資產的比例 (%)	上期期末數	上期期末數佔總資產的比例 (%)	本期期末金額較上期期末變動比例 (%)	情況說明
貨幣資金	2,712,339	8.45	3,019,606	8.51	-10.18	/
應收票據	4,186	0.01	294,742	0.83	-98.58	年初不可終止確認的已背書或貼現的票據到期。
應收賬款	10,948	0.03	16,605	0.05	-34.07	應收授信款項減少。
應收款項融資	459,630	1.43	898,747	2.53	-48.86	本期票據背書支付。
預付款項	171,896	0.54	187,853	0.53	-8.49	/
其他應收款	53,775	0.17	38,074	0.11	41.24	政策性款項餘額增加。
存貨	1,396,761	4.35	1,706,277	4.81	-18.14	/
其他流動資產	35,537	0.11	125,476	0.35	-71.68	待抵扣增值稅較年初減少。
長期股權投資	141,954	0.44	108,765	0.31	30.51	以前年度投資項目出資尾款。
其他權益工具投資	60,364	0.19	60,364	0.17	-	/
固定資產	23,585,898	73.51	24,523,532	69.12	-3.82	/
在建工程	170,112	0.53	861,172	2.43	-80.25	主要是由於在建工程轉固。
使用權資產	73,173	0.23	163,281	0.46	-55.19	購買租賃資產。
無形資產	2,476,069	7.72	2,470,418	6.96	0.23	/
商譽	42,871	0.13	328,055	0.92	-86.93	本期計提減值。
遞延所得稅資產	690,665	2.15	676,275	1.91	2.13	/
短期借款	975,503	3.04	919,368	2.59	6.11	/
應付票據	3,255,609	10.15	1,933,511	5.45	68.38	開票支付增加。
應付賬款	4,105,402	12.79	4,960,413	13.98	-17.24	/

項目名稱	本期期末數	本期期末 數佔總資 產的比例 (%)	上期期末數	上期期末 數佔總資 產的比例 (%)	本期期末 金額較上 期期末變 動比例 (%)	情況說明
合同負債	1,137,073	3.54	1,812,206	5.11	-37.25	預收次月鋼材款減少。
應付職工薪酬	116,943	0.36	136,436	0.38	-14.29	/
應交稅費	12,616	0.04	16,332	0.05	-22.75	/
其他應付款	3,118,211	9.72	2,660,297	7.5	17.21	/
一年內到期的非流動負債	2,432,156	7.58	4,253,093	11.99	-42.81	長期借款一年內到期重分類減少。
其他流動負債	143,044	0.45	235,587	0.66	-39.28	預收貨款稅金減少。
長期借款	2,526,396	7.87	1,652,075	4.66	52.92	本期歸還借款。
租賃負債	59,245	0.18	30,545	0.09	93.96	購買租賃資產。
長期應付款	20,549	0.06	27,492	0.08	-25.25	/
長期應付職工薪酬	57,009	0.18	118,872	0.34	-52.04	辭退福利減少。
預計負債	8,026	0.03	3,135	0.01	156.01	待執行虧損合同減少。
遞延收益	200,222	0.62	107,052	0.3	87.03	新增環境治理專項撥款。
遞延所得稅負債	6,390	0.02	6,194	0.02	3.16	/

(2) 截至報告期末主要資產受限情況

單位：千元 幣種：人民幣

項目	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金-定期存款	412,089	412,089	質押	定期存款質押
貨幣資金-其他貨幣資金	135,182	135,182	保證金、凍結	票據和信用證保證金、凍結存款等
應收票據及應收款項融資	1,497	1,497	其他	已背書/貼現未終止確認
固定資產	125,106	125,106	抵押	抵押借款、售後租回
無形資產	264,584	264,584	抵押	抵押借款
合計	938,458	938,458	/	/

4. 關於公司未來發展的討論與分析

4.1 行業格局和趨勢

根據國家發展改革委、工業和信息化部等部委的政策導向以及中國鋼鐵工業協會的行業分析，中國鋼鐵行業已進入全面存量優化與高質量發展的新階段，核心趨勢聚焦以下三大方向：

- (1) 綠色低碳轉型：在「雙碳」目標下，超低排放改造成為行業標配。國家發展改革委等部門印發的《鋼鐵行業節能降碳專項行動計劃》設定了明確的能效提升目標。同時，工業和信息化部等五部門在《鋼鐵行業穩增長工作方案(2025-2026年)》中明確支持氫冶金等低碳前沿技術的攻關與產業化。

- (2) 高端化與智能化升級：行業嚴格執行「嚴禁新增產能」要求，並通過產能置換推動裝備升級。研發重點轉向新能源、高端製造所需的高附加值鋼材，例如高性能軸承鋼、齒輪鋼等關鍵材料。此外，行業正深度融合智能製造，並已湧現出多家國家級智能製造示範工廠。
- (3) 需求結構轉換：傳統建築需求放緩，增長動力轉向新能源、新能源汽車及高端裝備等領域。中國鋼鐵工業協會數據顯示，2025年我國製造業用鋼佔比已達到51%，歷史上首次超過建築業用鋼，標誌著需求結構的根本性轉變。

4.2 公司發展戰略

公司以「傳承民族鋼鐵血脈，創造綠色美好生活」為使命，致力於建設「美麗重鋼，山水重鋼」，打造中國西南地區最具競爭力的板材製造基地，成為中國西南地區鋼鐵業的引領者，為社會發展貢獻重鋼力量。

「十五五」期間，公司將全面落實國家戰略部署，承接中國寶武「三創」（創新做強、創效做優、創業做大）戰略路徑和「四化」（高端化、智能化、綠色化、高效化）發展方向，堅持「四有」（有訂單的生產、有邊際的產量、有利潤的收入、有現金的利潤）經營原則，聚焦「極致效率、結構優化、近地化、產業鏈、生態圈、工業園」二十字經營方針。通過產線升級與工藝提升，打造智慧物流、綠色能源與產業園及材料服務三大價值引擎，推動從材料供應商向區域產業鏈組織者和服務商轉變，實現高質量發展。

公司將依託重慶區位優勢，深度融入成渝地區雙城經濟圈建設，助推長江經濟帶發展，助力西部大開發戰略。以科技創新驅動智能製造，持續將區域戰略機遇轉化為發展動能，深耕西南市場，努力成為治理結構健全、管理體系高效、生產技術領先、規模效益顯著、低碳環保、具有市場主導地位的鋼鐵企業。

4.3 經營計劃

2026年，公司計劃鐵產量607萬噸、鋼產量705萬噸、材產量678萬噸。

2026年是「十五五」規劃開局起步之年，也是重慶鋼鐵「精益管理」的深化改革之年，公司重點推進以下幾方面工作：

(1)擰緊責任鏈條，嚴防風險隱患，全面築牢安全防線；(2)抓實環保運維，強化資源利用，實現綠色低碳發展；(3)聚焦全流程提效，攻堅極致效率，釋放生產運營潛能；(4)攻堅四大工程，深化鋼軋協同，提升成本競爭能力；(5)聚焦雙輪驅動，激活經營中心，釋放價值創造潛能；(6)深化組織變革，優化績效體系，激發全員內生動力；(7)推進全員設備管理，深化操檢維調，提升設備保障能力；(8)佈局產業協同，構建「1+X」體系，培育多元利潤增長極；(9)購銷協同發力，聚力價值創造，驅動經營提質升級；(10)夯實基礎管理，深化精益運營，提升管理精細化水平；(11)堅守合規底線，強化風險防控，保障經營穩健運行；(12)強化定崗定編，深化協力變革，打造人力資源高效能；(13)加快產業園、生態圈佈局，打造和諧共生新模式。

4.4 可能面對的風險

2026年，外部環境更趨複雜，更具不確定性，國際貿易保護主義蔓延、部分經濟體提高貿易壁壘，產業鏈脫鉤風險加劇。鋼鐵行業供強需弱矛盾突出，延續「減量發展、存量優化」態勢，鋼鐵企業效益面臨持續下降壓力。公司將繼續面臨綠色低碳轉型、安全環保受控、投資項目達產達效等諸多風險，需進一步增強企業內生動力和抗風險能力，要保持戰略定力，堅持高質量發展模式，持續提升公司治理、內部控制水平，切實提升風險防範能力。

四、根據上市規則作出的有關披露

1. 遵守企業管治守則

盡董事會所知，報告期內本公司已遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）附錄C1《企業管治守則》第二部分所載的守則條文，未發現有任何偏離守則條文的行為。

2. 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納了上市規則附錄C3所載的有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事買賣本公司證券的守則。經具體諮詢後，本公司董事均確認彼等於截至2025年12月31日止全年有遵守標準守則所載規定的準則。

3. 購買、出售或贖回本公司的上市證券

2025年2月18日，公司將2024年度回購的66,838,500股份完成註銷，公司已發行股份總數由8,918,602,267股變更為8,851,763,767股。

除上述外，於報告期內，公司概無其他購買、出售或贖回本公司的上市證券。

4. 重大收購及出售附屬公司及聯屬公司

於報告期內，公司概無重大收購及出售附屬公司及聯屬公司。

5. 審計與風險委員會

公司審計與風險委員會由三名獨立非執行董事、一名非執行董事組成，即郭傑斌先生、盛學軍先生、唐萍女士及周平先生組成，郭傑斌先生為審計與風險委員會主席。

公司2025年年度業績公告在提交董事會批准前已由審計與風險委員會成員審閱。

6. 董事及高級管理人員的權益或淡倉

於2025年12月31日，公司董事或高級管理人員於本公司或其任何相聯法團(《證券及期貨條例》第15部的定義)的股份、相關股份或債券證中，擁有根據《證券及期貨條例》第352條須列入本公司備存的登記冊中的權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》之該等規定被假設或視作擁有之權益或淡倉)；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

姓名	本公司/ 相聯法團	身份	權益性質	持有權益 股份數目 總計 (股)	佔公司 A股股本 比例 (%)	佔公司 總股本 比例 (%)	股份類別
謝超	本公司	高級副總裁	實益權益	1,057,400(好倉)	0.0127	0.0119	A股
陳應明	本公司	董事	實益權益	100(好倉)	0.0000	0.0000	A股

除上述披露者外，各董事或彼等的聯繫人於2025年12月31日概無於本公司或其相聯法團的股份中擁有任何權益。

7. 優先購股權

《公司章程》及中華人民共和國有關法律並無要求本公司按照持有股份比例發行新股予現有股東之優先認購股權條款。

8. H股公眾持股量

截至本公告日止，在董事會知悉資料範圍內，本公司擁有上市規則所規定的足夠公眾持股量。

9. 流通市值

基於可知悉的公司資料，於2025年12月31日，本公司H股流通市值(H股流通股本×H股收盤價(港幣1.18元))約為港幣6.35億元，A股流通市值(A股流通股本×A股收盤價(人民幣1.46元))約為人民幣121.38億元。

10. 末期股息

公司的利潤分配政策已載列於《公司章程》內，當中對分配原則、分配形式、分配條件、分配方案的研究論證程序和決策機制、政策調整等都作出詳細規定。當決定利潤分配(包括支付股利)及分配比例時，公司將以公司的利潤分配政策的連續性和穩定性、對投資者的合理投資回報的充分重視、兼顧公司長遠利益、可持續發展及全體股東的整體利益為大原則，並由董事會根據公司經營狀況和發展需要而擬訂，再交由股東會審批。詳情請參考《公司章程》內的利潤分配政策。

公司沒有任何預定的股利分配比例或分配比率，股利之派付及金額將由董事會按上述酌情決定。

經德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)審計，2025年度母公司實現淨利潤為-25.07億元，截至2025年年末母公司未分配利潤為-148.42億元。由於2025年年末母公司未分配利潤為負值，根據《公司章程》第二百一十三條，董事會建議：公司2025年度不進行利潤分配，不實施資本公積轉增股本。

合併資產負債表

2025年12月31日

人民幣元

資產	本年年末餘額	上年年末餘額
流動資產		
貨幣資金	2,712,339,198.87	3,019,606,427.86
應收票據	4,185,550.14	294,742,106.52
應收賬款	10,948,466.78	16,605,149.32
應收款項融資	459,630,155.77	898,747,186.51
預付款項	171,895,658.54	187,852,973.22
其他應收款	53,775,499.93	38,073,563.32
其中：應收利息	—	—
應收股利	—	428,145.74
存貨	1,396,760,706.20	1,706,277,340.05
其他流動資產	35,536,755.83	125,476,498.63
流動資產合計	4,845,071,992.06	6,287,381,245.43
非流動資產		
長期股權投資	141,954,046.42	108,764,718.31
其他權益工具投資	60,364,499.70	60,364,499.70
固定資產	23,585,897,975.23	24,523,532,163.82
在建工程	170,112,476.56	861,172,176.21
使用權資產	73,172,761.56	163,281,425.80
無形資產	2,476,068,688.22	2,470,417,724.58
商譽	42,871,263.01	328,054,770.34
遞延所得稅資產	690,664,598.09	676,275,218.36
非流動資產合計	27,241,106,308.79	29,191,862,697.12
資產總計	32,086,178,300.85	35,479,243,942.55

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

人民幣元

負債和股東權益	本年年末餘額	上年年末餘額
流動負債		
短期借款	975,503,250.15	919,368,395.79
應付票據	3,255,608,622.05	1,933,510,510.45
應付帳款	4,105,401,735.68	4,960,412,820.44
合同負債	1,137,072,939.29	1,812,205,815.86
應付職工薪酬	116,942,823.98	136,435,629.44
應交稅費	12,615,839.64	16,332,462.83
其他應付款	3,118,211,051.73	2,660,297,030.92
其中：應付利息	—	—
應付股利	—	—
一年內到期的非流動負債	2,432,156,341.55	4,253,092,856.67
其他流動負債	143,043,750.60	235,586,756.06
流動負債合計	15,296,556,354.67	16,927,242,278.46
非流動負債		
長期借款	2,526,395,643.01	1,652,075,334.18
租賃負債	59,244,715.99	30,544,958.67
長期應付款	20,548,671.60	27,491,726.81
長期應付職工薪酬	57,009,173.39	118,872,475.11
預計負債	8,026,222.30	3,135,452.93
遞延收益	200,222,244.58	107,051,670.39
遞延所得稅負債	6,390,213.87	6,194,061.65
非流動負債合計	2,877,836,884.74	1,945,365,679.74
負債合計	18,174,393,239.41	18,872,607,958.20

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

人民幣元

負債和股東權益	本年年末餘額	上年年末餘額
股東權益		
股本	8,851,763,767.00	8,918,602,267.00
資本公積	19,279,224,566.14	19,282,146,606.55
減：庫存股	–	69,760,540.41
其他綜合收益	1,585,194.71	1,585,194.71
專項儲備	58,562,796.44	31,581,736.68
盈餘公積	608,477,851.26	607,679,608.13
未彌補虧損	<u>(14,887,829,114.11)</u>	<u>(12,165,198,888.31)</u>
股東權益合計	<u>13,911,785,061.44</u>	<u>16,606,635,984.35</u>
負債和股東權益總計	<u><u>32,086,178,300.85</u></u>	<u><u>35,479,243,942.55</u></u>

公司資產負債表

2025年12月31日

人民幣元

資產	本年年末餘額	上年年末餘額
流動資產		
貨幣資金	2,708,032,380.47	3,017,886,054.05
應收票據	4,185,550.14	294,742,106.52
應收賬款	9,505,363.37	15,949,222.83
應收款項融資	459,630,155.77	898,747,186.51
預付款項	171,403,280.98	184,665,612.33
其他應收款	86,057,973.27	98,850,007.77
其中：應收利息	—	—
應收股利	—	428,145.74
存貨	1,395,732,881.16	1,705,250,410.38
其他流動資產	15,802,113.18	105,830,771.84
流動資產合計	4,850,349,698.34	6,321,921,372.23
非流動資產		
長期股權投資	1,079,273,596.44	1,101,052,712.99
其他權益工具投資	60,364,499.70	60,364,499.70
固定資產	22,809,350,263.94	23,658,825,519.25
在建工程	160,117,476.22	833,407,008.82
使用權資產	73,172,761.56	163,281,425.80
無形資產	2,416,000,837.10	2,408,504,964.55
遞延所得稅資產	690,635,820.42	676,246,440.70
非流動資產合計	27,288,915,255.38	28,901,682,571.81
資產總計	32,139,264,953.72	35,223,603,944.04

公司資產負債表(續)

2025年12月31日

人民幣元

負債和股東權益	本年年末餘額	上年年末餘額
流動負債		
短期借款	975,503,250.15	919,368,395.79
應付票據	3,255,608,622.05	1,933,510,510.45
應付帳款	4,209,467,944.98	4,948,586,113.44
合同負債	1,136,817,199.47	1,812,200,398.98
應付職工薪酬	115,510,894.98	134,763,630.69
應交稅費	10,159,528.93	5,070,745.25
其他應付款	3,081,301,995.42	2,637,790,673.61
其中：應付利息	—	—
應付股利	—	—
一年內到期的非流動負債	2,432,156,341.55	4,253,092,856.67
其他流動負債	143,010,504.42	235,586,051.87
流動負債合計	15,359,536,281.95	16,879,969,376.75
非流動負債		
長期借款	2,526,395,643.01	1,652,075,334.18
租賃負債	59,244,715.99	30,544,958.67
長期應付款	20,548,671.60	27,491,726.81
長期應付職工薪酬	57,009,173.39	117,545,748.96
預計負債	8,026,222.30	3,135,452.93
遞延收益	200,222,244.58	107,051,670.39
非流動負債合計	2,871,446,670.87	1,937,844,891.94
負債合計	18,230,982,952.82	18,817,814,268.69

公司資產負債表(續)

2025年12月31日

人民幣元

負債和股東權益	本年年末餘額	上年年末餘額
股東權益		
股本	8,851,763,767.00	8,918,602,267.00
資本公積	19,310,167,824.14	19,313,089,864.55
減：庫存股	–	69,760,540.41
其他綜合收益	1,585,194.71	1,585,194.71
專項儲備	9,557,715.26	–
盈餘公積	577,012,986.42	577,012,986.42
未彌補虧損	<u>(14,841,805,486.63)</u>	<u>(12,334,740,096.92)</u>
股東權益合計	<u>13,908,282,000.90</u>	<u>16,405,789,675.35</u>
負債和股東權益總計	<u><u>32,139,264,953.72</u></u>	<u><u>35,223,603,944.04</u></u>

合併利潤表

2025年12月31日止年度

人民幣元

	本年發生額	上年發生額
一、營業收入	24,001,657,475.68	27,244,169,261.07
減：營業成本	23,804,750,788.55	28,599,481,666.56
税金及附加	161,261,596.86	148,499,039.47
銷售費用	68,888,245.99	56,787,974.15
管理費用	228,810,282.91	370,594,975.82
研發費用	45,007,085.71	41,783,693.19
財務費用	166,047,249.90	200,672,865.83
其中：利息費用	200,060,219.69	185,550,737.25
利息收入	42,154,845.61	22,389,740.43
加：其他收益	156,707,406.92	82,935,653.30
投資收益(損失)	3,545,513.60	5,490,956.31
其中：對聯營企業和合營 企業的投資收益 (損失)	3,545,513.60	5,062,810.57
信用減值利得(損失)	(4,276,267.21)	(3,528,987.74)
資產減值利得(損失)	(2,442,488,772.07)	(1,233,901,418.16)
資產處置收益(損失)	16,986,944.97	2,556,283.20

合併利潤表(續)

2025年12月31日止年度

人民幣元

	本年發生額	上年發生額
二、營業利潤(虧損)	(2,742,632,948.03)	(3,320,098,467.04)
加：營業外收入	2,039,244.58	5,665,157.48
減：營業外支出	(6,061,397.24)	(22,792,239.71)
三、利潤總額(虧損總額)	(2,734,532,306.21)	(3,291,641,069.85)
減：所得稅費用	(12,700,323.54)	(96,079,583.55)
四、淨利潤(淨虧損)	(2,721,831,982.67)	(3,195,561,486.30)
(一)按經營持續性分類		
1. 持續經營淨利潤 (淨虧損)	(2,721,831,982.67)	(3,195,561,486.30)
(二)按所有權歸屬分類		
1. 歸屬於母公司股東的 淨利潤(淨虧損)	(2,721,831,982.67)	(3,195,561,486.30)
五、綜合收益總額		
1. 歸屬於母公司股東的綜合 收益總額	(2,721,831,982.67)	(3,195,561,486.30)
六、每股收益(每股虧損)		
(一)基本每股收益(每股虧損) (元/股)	(0.31)	(0.36)
(二)稀釋每股收益(每股虧損) (元/股)	不適用	不適用

公司利潤表

2025年12月31日止年度

人民幣元

	本年發生額	上年發生額
一、營業收入	24,031,750,193.52	27,286,800,239.92
減：營業成本	23,851,819,605.11	28,619,666,820.93
税金及附加	145,508,240.43	135,640,649.57
銷售費用	68,888,245.99	56,787,974.15
管理費用	226,502,922.17	364,825,739.58
研發費用	45,007,085.71	37,983,877.15
財務費用	166,059,300.75	200,548,294.68
其中：利息費用	200,060,219.69	185,399,196.75
利息收入	42,132,842.30	22,350,908.94
加：其他收益	66,088,704.44	12,062,463.32
投資收益(損失)	3,545,513.60	5,490,956.31
其中：對聯營企業和合營 企業的投資收益 (損失)	3,545,513.60	5,062,810.57
信用減值利得(損失)	(3,274,428.57)	(3,405,976.60)
資產減值利得(損失)	(2,140,923,956.50)	(1,204,928,543.17)
資產處置收益(損失)	16,943,944.97	2,556,283.20
二、營業利潤(虧損)	(2,529,655,428.70)	(3,316,877,933.08)
加：營業外收入	2,039,244.58	8,489,400.13
減：營業外支出	(6,161,414.69)	(8,920,046.82)
三、利潤總額(虧損總額)	(2,521,454,769.43)	(3,299,468,486.13)
減：所得稅費用	(14,389,379.72)	(130,486,794.58)
四、淨利潤(淨虧損)	(2,507,065,389.71)	(3,168,981,691.55)
(一)持續經營淨利潤(淨虧損)	(2,507,065,389.71)	(3,168,981,691.55)
五、綜合收益總額	(2,507,065,389.71)	(3,168,981,691.55)

合併現金流量表

2025年12月31日止年度

人民幣元

	本年發生額	上年發生額
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	20,229,094,731.66	24,200,962,058.28
收到的稅費返還	77,786,638.11	58,687,379.46
收到其他與經營活動有關的現金	<u>186,122,183.46</u>	<u>114,904,580.65</u>
經營活動現金流入小計	<u>20,493,003,553.23</u>	<u>24,374,554,018.39</u>
購買商品、接受勞務支付的現金	17,419,804,459.40	21,437,528,872.33
支付給職工以及為職工支付的現金	1,064,636,285.13	1,132,765,665.62
支付的各项稅費	250,747,361.47	215,742,253.05
支付其他與經營活動有關的現金	<u>108,905,096.84</u>	<u>278,653,867.62</u>
經營活動現金流出小計	<u>18,844,093,202.84</u>	<u>23,064,690,658.62</u>
經營活動產生的現金流量淨額	<u>1,648,910,350.39</u>	<u>1,309,863,359.77</u>

合併現金流量表(續)

2025年12月31日止年度

人民幣元

	本年發生額	上年發生額
二、投資活動產生的現金流量：		
收回投資所收到的現金	285,580,457.21	—
取得投資收益收到的現金	8,319,113.39	7,232,797.28
處置固定資產、無形資產和 其他長期 資產收回的現金淨額	<u>2,565,594.70</u>	<u>—</u>
投資活動現金流入小計	<u>296,465,165.30</u>	<u>7,232,797.28</u>
購建固定資產、無形資產和 其他長期資產支付的現金	997,238,327.11	766,085,126.85
投資支付的現金	<u>926,879,379.88</u>	<u>30,350,000.00</u>
投資活動現金流出小計	<u>1,924,117,706.99</u>	<u>796,435,126.85</u>
投資活動產生的現金流量淨額	<u>(1,627,652,541.69)</u>	<u>(789,202,329.57)</u>

合併現金流量表(續)

2025年12月31日止年度

人民幣元

本年發生額 上年發生額

三、籌資活動產生的現金流量：

取得借款收到的現金	<u>2,911,970,253.19</u>	<u>2,446,701,461.70</u>
收到的其他與籌資活動有關的現金	<u>-</u>	<u>34,247,786.00</u>
籌資活動現金流入小計	<u>2,911,970,253.19</u>	<u>2,480,949,247.70</u>
償還債務支付的現金	3,585,334,194.70	1,152,678,019.46
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	184,582,356.87	154,962,406.10
支付其他與籌資活動有關的現金	<u>35,844,051.13</u>	<u>713,393,254.54</u>
籌資活動現金流出小計	<u>3,805,760,602.70</u>	<u>2,021,033,680.10</u>
籌資活動產生的現金流量淨額	<u>(893,790,349.51)</u>	<u>459,915,567.60</u>

四、匯率變動對現金及現金等價物的影響

- -

五、現金及現金等價物淨 (減少)／增加額

(872,532,540.81) 980,576,597.80

加：年初現金及現金等價物餘額 2,812,341,074.96 1,831,764,477.16

六、年末現金及現金等價物餘額

1,939,808,534.15 2,812,341,074.96

公司現金流量表

2025年12月31日止年度

人民幣元

	本年發生額	上年發生額
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	19,998,820,858.08	24,308,783,491.12
收到其他與經營活動有關的現金	201,762,086.89	117,211,194.50
經營活動現金流入小計	20,200,582,944.97	24,425,994,685.62
購買商品、接受勞務支付的現金	17,253,777,395.80	21,636,425,787.63
支付給職工以及為職工支付的現金	1,023,534,746.44	1,087,010,040.67
支付的各項稅費	140,419,456.75	132,361,349.27
支付其他與經營活動有關的現金	141,355,128.96	264,881,389.31
經營活動現金流出小計	18,559,086,727.95	23,120,678,566.88
經營活動產生的現金流量淨額	1,641,496,217.02	1,305,316,118.74

公司現金流量表(續)

2025年12月31日止年度

人民幣元

	本年發生額	上年發生額
二、投資活動產生的現金流量：		
收回投資所收到的現金	285,580,457.21	—
取得投資收益收到的現金	8,319,113.39	7,232,797.28
處置固定資產、無形資產和其他 長期資產收回的現金淨額	<u>2,522,594.69</u>	<u>—</u>
投資活動現金流入小計	<u>296,422,165.29</u>	<u>7,232,797.28</u>
購建固定資產、無形資產和其他 長期資產支付的現金	992,367,638.32	760,621,647.96
投資支付的現金	<u>926,879,379.88</u>	<u>30,350,000.00</u>
投資活動現金流出小計	<u>1,919,247,018.20</u>	<u>790,971,647.96</u>
投資活動產生的現金流量淨額	<u>(1,622,824,852.91)</u>	<u>(783,738,850.68)</u>

公司現金流量表(續)

2025年12月31日止年度

人民幣元

	本年發生額	上年發生額
三、籌資活動產生的現金流量：		
取得借款收到的現金	<u>2,911,970,253.19</u>	<u>2,446,701,461.70</u>
收到的其他與籌資活動有關的現金	<u>-</u>	<u>34,247,786.00</u>
籌資活動現金流入小計	<u>2,911,970,253.19</u>	<u>2,480,949,247.70</u>
償還債務支付的現金	<u>3,585,334,194.70</u>	<u>1,152,678,019.46</u>
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	<u>184,582,356.87</u>	<u>154,962,406.10</u>
支付其他與籌資活動有關的現金	<u>35,844,051.13</u>	<u>713,393,254.54</u>
籌資活動現金流出小計	<u>3,805,760,602.70</u>	<u>2,021,033,680.10</u>
籌資活動產生的現金流量淨額	<u>(893,790,349.51)</u>	<u>459,915,567.60</u>
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		
	<u>-</u>	<u>-</u>
五、現金及現金等價物淨增加(減少)額		
	<u>(875,118,985.40)</u>	<u>981,492,835.66</u>
加：年初現金及現金等價物餘額	<u>2,810,620,701.15</u>	<u>1,829,127,865.49</u>
六、年末現金及現金等價物餘額	<u>1,935,501,715.75</u>	<u>2,810,620,701.15</u>

合併股東權益變動表

2025年12月31日止年度

人民幣元

2025年度

	股本	資本公積	減：庫存股	其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未彌補虧損	股東權益合計
一、本年年初餘額	8,918,602,267.00	19,282,146,606.55	69,760,540.41	1,585,194.71	31,581,736.68	607,679,608.13	(12,165,198,888.31)	16,606,635,984.35
二、本年增減變動金額	(66,838,500.00)	(2,922,040.41)	(69,760,540.41)	-	26,981,059.76	798,243.13	(2,722,630,225.80)	(2,694,850,922.91)
(一) 綜合收益總額 (虧損總額)	-	-	-	-	-	-	(2,721,831,982.67)	(2,721,831,982.67)
(二) 股東投入和減少 資本	(66,838,500.00)	(2,922,040.41)	(69,760,540.41)	-	-	-	-	-
1. 回購公司股份	(66,838,500.00)	(2,922,040.41)	(69,760,540.41)	-	-	-	-	-
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	798,243.13	(798,243.13)	-
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	798,243.13	(798,243.13)	-
(四) 專項儲備	-	-	-	-	26,981,059.76	-	-	26,981,059.76
1. 本年提取	-	-	-	-	47,121,924.78	-	-	47,121,924.78
2. 本年使用	-	-	-	-	(20,140,865.02)	-	-	(20,140,865.02)
三、本年年末餘額	8,851,763,767.00	19,279,224,566.14	-	1,585,194.71	58,562,796.44	608,477,851.26	(14,887,829,114.11)	13,911,785,061.44

合併股東權益變動表(續)

2025年12月31日止年度

人民幣元

2024年度

	股本	資本公積	減：庫存股	其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未彌補虧損	股東權益合計
一、本年年初餘額	8,918,602,267.00	19,282,146,606.55	-	1,585,194.71	13,954,677.59	607,300,662.40	(8,969,258,456.28)	19,854,330,951.97
二、本年增減變動金額	-	-	69,760,540.41	-	17,627,059.09	378,945.73	(3,195,940,432.03)	(3,247,694,967.62)
(一) 綜合收益總額								
(虧損總額)	-	-	-	-	-	-	(3,195,561,486.30)	(3,195,561,486.30)
(二) 股東投入和減少								
資本	-	-	69,760,540.41	-	-	-	-	(69,760,540.41)
1. 回購公司股份	-	-	69,760,540.41	-	-	-	-	(69,760,540.41)
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	378,945.73	(378,945.73)	-
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	378,945.73	(378,945.73)	-
(四) 專項儲備	-	-	-	-	17,627,059.09	-	-	17,627,059.09
1. 本年提取	-	-	-	-	60,951,736.63	-	-	60,951,736.63
2. 本年使用	-	-	-	-	(43,324,677.54)	-	-	(43,324,677.54)
三、本年年末餘額	8,918,602,267.00	19,282,146,606.55	69,760,540.41	1,585,194.71	31,581,736.68	607,679,608.13	(12,165,198,888.31)	16,606,635,984.35

公司股東權益變動表

2025年12月31日止年度

人民幣元

2025年度

	股本	資本公積	減：庫存股	其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未彌補虧損	股東權益合計
一、本年年初餘額	8,918,602,267.00	19,313,089,864.55	69,760,540.41	1,585,194.71	-	577,012,986.42	(12,334,740,096.92)	16,405,789,675.35
二、本年增減變動金額	(66,838,500.00)	(2,922,040.41)	(69,760,540.41)	-	9,557,715.26	-	(2,507,065,389.71)	(2,497,507,674.45)
(一) 綜合收益總額 (虧損總額)	-	-	-	-	-	-	(2,507,065,389.71)	(2,507,065,389.71)
(二) 股東投入和減少 資本	(66,838,500.00)	(2,922,040.41)	(69,760,540.41)	-	-	-	-	-
1. 回購公司股份	(66,838,500.00)	(2,922,040.41)	(69,760,540.41)	-	-	-	-	-
(三) 專項儲備	-	-	-	-	9,557,715.26	-	-	9,557,715.26
1. 本年提取	-	-	-	-	29,629,768.73	-	-	29,629,768.73
2. 本年使用	-	-	-	-	(20,072,053.47)	-	-	(20,072,053.47)
三、本年年末餘額	8,851,763,767.00	19,310,167,824.14	-	1,585,194.71	9,557,715.26	577,012,986.42	(14,841,805,486.63)	13,908,282,000.90

公司股東權益變動表(續)

2025年12月31日止年度

人民幣元

2024年度

	股本	資本公積	減：庫存股	其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未彌補虧損	股東權益合計
一、本年年初餘額	8,918,602,267.00	19,313,089,864.55	-	1,585,194.71	-	577,012,986.42	(9,165,758,405.37)	19,644,531,907.31
二、本年增減變動金額	-	-	69,760,540.41	-	-	-	(3,168,981,691.55)	(3,238,742,231.96)
(一) 綜合收益總額								
(虧損總額)	-	-	-	-	-	-	(3,168,981,691.55)	(3,168,981,691.55)
(二) 股東投入和減少								
資本	-	-	69,760,540.41	-	-	-	-	(69,760,540.41)
1. 回購公司股份	-	-	69,760,540.41	-	-	-	-	(69,760,540.41)
(三) 專項儲備	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本年提取	-	-	-	-	41,544,953.11	-	-	41,544,953.11
2. 本年使用	-	-	-	-	(41,544,953.11)	-	-	(41,544,953.11)
三、本年年末餘額	8,918,602,267.00	19,313,089,864.55	69,760,540.41	1,585,194.71	-	577,012,986.42	(12,334,740,096.92)	16,405,789,675.35

應收賬款

(1) 按賬齡披露

人民幣元

賬齡	本年年末餘額	上年年末餘額
1年以內	10,944,588.41	16,139,430.64
1至2年	0.56	72,070.77
2至3年	1,337.96	6,455.39
3年以上	1,331,057.87	2,655,731.11
小計	12,276,984.80	18,873,687.91
減：應收賬款信用損失準備	1,328,518.02	2,268,538.59
合計	10,948,466.78	16,605,149.32

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

種類	本年年末餘額					上年年末餘額				
	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值
	金額	比例	金額	比例		金額	比例	金額	比例	
		(%)		(%)			(%)		(%)	
按組合計提信用損失準備	12,276,984.80	100.00	1,328,518.02	10.82	10,948,466.78	18,873,687.91	100.00	2,268,538.59	12.02	16,605,149.32

本年末，本集團無單項計提信用損失準備的應收賬款(上年末：無)。

應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

按組合計提信用損失準備

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團基於應收賬款賬齡採用減值矩陣確定各類業務形成的應收賬款的預期信用損失。這些業務具有相同的風險特徵，賬齡信息能反映這類客戶於應收賬款到期時的償付能力。上述應收賬款的賬齡系自商品或服務交付日起計算。

本年末，該類業務的應收賬款的信用風險與其整個存續期的預期信用損失情況如下：

人民幣元

賬齡	本年年末餘額		計提比例 (%)	賬面價值
	賬面餘額	信用損失準備		
1年以內	10,944,588.41	-	-	10,944,588.41
1至2年	0.56	-	-	0.56
2至3年	1,337.96	-	-	1,337.96
3年以上	1,331,057.87	1,328,518.02	99.81	2,539.85
合計	<u>12,276,984.80</u>	<u>1,328,518.02</u>		<u>10,948,466.78</u>

應收賬款(續)

(3) 信用損失準備情況

類別	上年 年末餘額	本年變動金額			本年 年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	
按組合計提信用損失準備	2,268,538.59	461,840.85	680,400.00	721,461.42	1,328,518.02

按預期信用損失模型計提信用損失準備

人民幣元

信用損失準備	整個存續期預期 信用損失 (未發生信用 減值)	整個存續期預期 信用損失 (已發生信用 減值)	合計
2025年1月1日餘額	2,268,538.59	-	2,268,538.59
本年計提	461,840.85	-	461,840.85
本年轉回	680,400.00	-	680,400.00
本年核銷	721,461.42	-	721,461.42
2025年12月31日餘額	1,328,518.02	-	1,328,518.02

(4) 本年實際核銷的應收賬款情況

本年無重要的應收賬款核銷的情況。

應收賬款(續)

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況

人民幣元

單位名稱	應收賬款 本年年末餘額	佔應收賬款 年末餘額的 比例 (%)	應收賬款信用 減值損失準備 本年年末餘額
四川川煤供應鏈管理有限責任公司	4,909,434.73	39.99	-
寶武環科重慶資源循環利用有限公司	4,308,270.52	35.09	-
重慶鋼鐵集團鋼管有限責任公司	1,328,518.34	10.82	1,324,641.41
重慶偉晉環保科技有限公司	281,440.60	2.29	-
重慶鋼鐵集團運輸有限責任公司	171,955.52	1.41	-
合計	<u>10,999,619.71</u>	<u>89.60</u>	<u>1,324,641.41</u>

應付帳款

(1) 應付帳款賬齡明細如下：

項目	人民幣元	
	本年年末餘額	上年年末餘額
1年以內	4,051,663,405.02	4,893,457,972.13
1年至2年	30,408,149.31	32,256,379.04
2年至3年	4,444,834.01	13,275,859.52
3年以上	18,885,347.34	21,422,609.75
合計	<u>4,105,401,735.68</u>	<u>4,960,412,820.44</u>

(2) 本年末，本集團無賬齡超過1年或逾期的重要應付帳款。

應付帳款(續)

(3) 與供應商融資安排相關的事項

為了確保供應商能夠獲得融資支持並促進貨款提前結算，本集團開展了反向保理安排。根據該合同安排，寶武財務向供應商提供保理融資。本集團將在約定的付款到期日向寶武財務償還全額款項，此類應付賬款的付款到期日區間通常為30-40天。

本集團源於供應商融資安排的應付帳款如下：

項目	本年年末餘額	上年年末餘額
源於供應商融資安排的應付 帳款(註)	<u>121,909,274.94</u>	<u>—</u>

註：於2025年12月31日，源於供應商融資安排的應付帳款中，供應商均已收到款項。

營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

人民幣元

項目	本年發生額		上年發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	23,700,571,824.97	23,552,311,913.50	26,997,779,177.05	28,381,563,065.28
其他業務	301,085,650.71	252,438,875.05	246,390,084.02	217,918,601.28
合計	<u>24,001,657,475.68</u>	<u>23,804,750,788.55</u>	<u>27,244,169,261.07</u>	<u>28,599,481,666.56</u>

營業收入和營業成本(續)

(2) 營業收入、營業成本的分解信息

人民幣元

項目	本年發生額		上年發生額	
	收入	成本	收入	成本
商品或服務類型				
鋼材商品銷售				
熱卷	14,539,856,250.65	14,399,575,214.55	15,085,577,580.06	15,700,992,422.67
板材	7,742,588,995.61	7,521,423,038.99	8,355,105,577.39	8,650,670,799.28
棒材(註1)	-	132,538,724.02	940,105,504.97	1,211,107,394.46
線材(註1)	-	61,781,856.00	165,319,884.01	236,643,814.16
鋼坯	118,564,899.57	117,391,751.27	1,038,791,367.62	1,164,110,647.31
小計	22,401,010,145.83	22,232,710,584.83	25,584,899,914.05	26,963,525,077.88
其他(註2)	1,600,647,329.85	1,572,040,203.72	1,659,269,347.02	1,635,956,588.68
合計	<u>24,001,657,475.68</u>	<u>23,804,750,788.55</u>	<u>27,244,169,261.07</u>	<u>28,599,481,666.56</u>
按經營地區分類				
中國大陸	<u>24,001,657,475.68</u>	<u>23,804,750,788.55</u>	<u>27,244,169,261.07</u>	<u>28,599,481,666.56</u>

註1：本年成本主要為因持續毛利為負且虧損較多產品在停止生產期間對應的固定資產折舊和無形資產攤銷等。

註2：本年度，本集團確認租賃收入為人民幣52,182,876.35元(上年度：人民幣46,319,926.32元)。

所得稅費用

人民幣元

項目	2025年	2024年
當期所得稅費用	1,492,903.97	879,638.11
遞延所得稅費用	<u>(14,193,227.51)</u>	<u>(96,959,221.66)</u>
合計	<u><u>(12,700,323.54)</u></u>	<u><u>(96,079,583.55)</u></u>

會計利潤與所得稅費用調整過程：

人民幣元

項目	2025年	2024年
利潤總額(虧損總額)	(2,734,532,306.21)	(3,291,641,069.85)
稅率	15%	15%
按適用稅率計算的所得稅費用	(410,179,845.93)	(493,746,160.48)
不可抵扣的成本、費用和損失的 影響	250,681,783.98	71,012,753.08
其他減免稅優惠	(9,206,413.02)	(8,350,019.08)
非應稅收入的影響	(531,827.04)	(823,643.45)
利用以前年度可彌補虧損	(10,860,516.55)	—
本年未確認遞延所得稅資產的 可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的 影響	167,396,495.02	335,827,486.38
所得稅費用	<u><u>(12,700,323.54)</u></u>	<u><u>(96,079,583.55)</u></u>

每股收益

人民幣元/股

項目	每股收益/(虧損)	
	基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨損益	(0.31)	(0.31)
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨損益	<u>(0.31)</u>	<u>(0.31)</u>

本公司截至2025年12月31日止年度報告將於2026年4月28日或之前在聯交所網頁(www.hkexnews.hk)及本公司網頁(www.cqgt.cn)上登載。

承董事會命
重慶鋼鐵股份有限公司
匡雲龍
董事會秘書

中國重慶，2026年3月30日

於本公告日期，本公司的董事為：王虎祥先生(執行董事)、匡雲龍先生(執行董事)、陳應明先生(執行董事)、宋德安先生(非執行董事)、林長春先生(非執行董事)、周平先生(非執行董事)、盛學軍先生(獨立非執行董事)、唐萍女士(獨立非執行董事)及郭傑斌先生(獨立非執行董事)。